

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	77
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	78
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	79

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.878
Preferenciais	3.327
Total	6.205
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	761.815	752.708
1.01	Ativo Circulante	512.182	491.146
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.221	9.619
1.01.02	Aplicações Financeiras	36.271	20.242
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	36.271	20.242
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	36.271	20.242
1.01.03	Contas a Receber	247.733	267.596
1.01.03.01	Clientes	247.733	267.596
1.01.04	Estoques	208.401	174.676
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.251	9.749
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.251	9.749
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.902	4.268
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.403	4.996
1.01.08.03	Outros	1.403	4.996
1.01.08.03.02	Outro Ativos Circulantes	1.403	4.996
1.02	Ativo Não Circulante	249.633	261.562
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	55.228	65.220
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	118
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.983	14.927
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	4.983	14.927
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.081	50.011
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	42.970	42.871
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	7.082	7.111
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	29	29
1.02.02	Investimentos	11.480	11.762
1.02.02.01	Participações Societárias	11.480	11.762
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	11.480	11.762
1.02.03	Imobilizado	171.689	173.372
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	162.064	158.416
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.421	712
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	8.204	14.244
1.02.04	Intangível	11.236	11.208
1.02.04.01	Intangíveis	11.236	11.208
1.02.04.01.02	Intangível	11.236	11.208

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	761.815	752.708
2.01	Passivo Circulante	255.174	269.187
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.104	51.228
2.01.01.01	Obrigações Sociais	3.906	4.680
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	50.198	46.548
2.01.02	Fornecedores	97.127	111.911
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	93.578	103.861
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.549	8.050
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.601	15.997
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.285	5.284
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	1.281	5.284
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	8.668	10.686
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	648	27
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	34.049	38.692
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	13.049	17.692
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	13.049	17.692
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	38.231	30.850
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.906	2.731
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	2.906	2.731
2.01.05.02	Outros	35.325	28.119
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	5.195	7.481
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil	1.465	546
2.01.05.02.07	Importação em andamento	27.622	20.070
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	1.043	22
2.01.06	Provisões	21.062	20.509
2.01.06.02	Outras Provisões	21.062	20.509
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.976	3.355
2.01.06.02.05	Outras Provisões	17.086	17.154
2.02	Passivo Não Circulante	471.139	478.052
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	394.555	400.317
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	16.161	6.864
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	16.161	6.864
2.02.01.02	Debêntures	378.394	393.453
2.02.02	Outras Obrigações	12.134	14.239
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.006	10.006
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	10.006	10.006
2.02.02.02	Outros	2.128	4.233
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	2.091	3.982
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil	37	251
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	52.205	51.251
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.213	14.052

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.565	12.265
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	576	1.608
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	72	179
2.02.04.02	Outras Provisões	38.992	37.199
2.03	Patrimônio Líquido	35.502	5.469
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-88.292	-118.325
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	185.141	335.881	165.565	300.484
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-104.939	-187.645	-90.876	-166.397
3.03	Resultado Bruto	80.202	148.236	74.689	134.087
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-56.280	-104.110	-50.919	-104.494
3.04.01	Despesas com Vendas	-39.209	-72.323	-36.629	-67.589
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-16.685	-31.362	-14.713	-37.978
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.828	3.609	1.547	2.438
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-714	-1.959	-1.035	-1.279
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.500	-2.075	-89	-86
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.922	44.126	23.770	29.593
3.06	Resultado Financeiro	-5.408	-8.988	-5.620	-1.078
3.06.01	Receitas Financeiras	2.005	5.554	1.387	15.088
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.413	-14.542	-7.007	-16.166
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	18.514	35.138	18.150	28.515
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.568	-5.105	243	1.241
3.08.01	Corrente	-1.568	-5.105	243	-3.776
3.08.02	Diferido	0	0	0	5.017
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	16.946	30.033	18.393	29.756
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	16.946	30.033	18.393	29.756
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,26673	2,24492	1,37489	2,22428
3.99.01.02	PN	1,46413	2,59476	1,58915	2,57091
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,26673	2,24492	1,37489	2,22428
3.99.02.02	PN	1,46413	2,59476	1,58915	2,57091

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	16.946	30.033	18.393	29.756
4.03	Resultado Abrangente do Período	16.946	30.033	18.393	29.756

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	32.020	39.128
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	75.493	60.358
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	30.033	29.756
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-1.870	-381
6.01.01.03	Provisão para perda de crédito de Liquidação Duvidosa	205	387
6.01.01.04	Provisão para Perda de Estoques	-44	1.112
6.01.01.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.075	86
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	9.361	197
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	8.850	7.575
6.01.01.09	Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível	-786	0
6.01.01.11	Atualização monetária e variação cambial de empréstimos e financiamentos	6.831	8.951
6.01.01.12	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente	5.105	3.776
6.01.01.13	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Diferido	0	-5.017
6.01.01.14	Provisão para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	-839	314
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	11.384	10.131
6.01.01.18	Reconhecimento Faturamento Competência	4.168	3.471
6.01.01.20	Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	1.020	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-43.473	-21.230
6.01.02.02	Contas a Receber	4.067	10.770
6.01.02.03	Estoques	-25.785	-18.966
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-601	-5.350
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	1.484	262
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	29	-2.134
6.01.02.10	Outros Ativos	3.593	745
6.01.02.11	Salários, Participações e Encargos Sociais	-6.892	-5.177
6.01.02.12	Contas a Pagar	-14.784	-3.625
6.01.02.13	Impostos a Recolher	-4.746	-1.572
6.01.02.15	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-5.105	-3.776
6.01.02.20	Outros Passivos	5.267	7.593
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.048	587
6.02.01	Aplicação Financeira	-14.159	-14.048
6.02.02	Créditos com Partes Relacionadas	10.119	22.949
6.02.03	Adições e Ativo Imobilizado, Intangível e Biológico	-14.008	-8.314
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.370	-43.666
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	15.835	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimo Principal	-30.911	-38.806
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-2.160	-3.803
6.03.05	Amortização de Arrendamento	-1.134	-1.057
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.398	-3.951
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.619	5.245
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.221	1.294

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	30.033	0	30.033
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	30.033	0	30.033
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-88.292	23.770	35.502

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.756	0	29.756
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.756	0	29.756
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-206.978	23.770	-83.184

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	406.926	363.639
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	401.954	361.643
7.01.02	Outras Receitas	3.552	2.383
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.420	-387
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-240.103	-219.990
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-286.107	-255.738
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-25.033	-22.690
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	125.420	109.960
7.02.04	Outros	-54.383	-51.522
7.03	Valor Adicionado Bruto	166.823	143.649
7.04	Retenções	-8.850	-7.575
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.850	-7.575
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	157.973	136.074
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.479	15.002
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.075	-86
7.06.02	Receitas Financeiras	5.554	15.088
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	161.452	151.076
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	161.452	151.076
7.08.01	Pessoal	101.530	86.446
7.08.01.01	Remuneração Direta	84.160	73.217
7.08.01.02	Benefícios	12.636	9.189
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.734	4.040
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	74.625	62.169
7.08.02.01	Federais	45.573	36.338
7.08.02.02	Estaduais	28.101	24.921
7.08.02.03	Municipais	951	910
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-44.736	-27.295
7.08.03.01	Juros	14.542	16.166
7.08.03.02	Aluguéis	434	720
7.08.03.03	Outras	-59.712	-44.181
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	30.033	29.756
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	30.033	29.756

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	712.914	706.533
1.01	Ativo Circulante	471.967	464.252
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.795	10.650
1.01.02	Aplicações Financeiras	53.084	56.638
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	53.084	56.638
1.01.03	Contas a Receber	183.928	198.362
1.01.03.01	Clientes	183.928	198.362
1.01.04	Estoques	212.967	177.914
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.551	10.631
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.551	10.631
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.017	4.281
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.625	5.776
1.01.08.03	Outros	1.625	5.776
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	1.625	5.776
1.02	Ativo Não Circulante	240.947	242.281
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	50.437	50.489
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	118
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.273	50.207
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	43.001	42.907
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	7.113	7.142
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	159	158
1.02.03	Imobilizado	179.218	180.522
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	165.321	162.139
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.791	4.138
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	9.106	14.245
1.02.04	Intangível	11.292	11.270
1.02.04.01	Intangíveis	11.292	11.270
1.02.04.01.02	Intangível	11.292	11.270

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	712.914	706.533
2.01	Passivo Circulante	252.284	266.879
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.605	52.930
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.129	4.970
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	51.476	47.960
2.01.02	Fornecedores	91.311	105.894
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	87.762	97.844
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.549	8.050
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.952	17.526
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.534	5.634
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	26	19
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	1.508	5.615
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	9.747	11.863
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	671	29
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	34.049	38.692
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	13.049	17.692
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	13.049	17.692
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	37.453	30.349
2.01.05.02	Outros	37.453	30.349
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	5.439	7.733
2.01.05.02.06	Direito de Uso - Arrendamento	3.349	2.524
2.01.05.02.07	Importação em andamento	27.622	20.070
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	1.043	22
2.01.06	Provisões	21.914	21.488
2.01.06.02	Outras Provisões	21.914	21.488
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.976	3.355
2.01.06.02.05	Outras Provisões	17.938	18.133
2.02	Passivo Não Circulante	425.128	434.185
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	394.555	400.317
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	16.161	6.864
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	16.161	6.864
2.02.01.02	Debêntures	378.394	393.453
2.02.02	Outras Obrigações	4.294	6.740
2.02.02.02	Outros	4.294	6.740
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	2.373	4.579
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil Operacional	1.921	2.161
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	14.034	14.883
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.034	14.883
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.786	12.486
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	576	1.608
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	672	789
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	35.502	5.469

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-88.292	-118.325
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	189.204	342.296	168.807	308.419
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-105.223	-186.734	-90.636	-166.716
3.03	Resultado Bruto	83.981	155.562	78.171	141.703
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-60.534	-112.589	-55.083	-113.515
3.04.01	Despesas com Vendas	-44.737	-82.705	-40.764	-76.342
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-17.008	-31.678	-14.883	-38.338
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.995	3.853	1.613	2.580
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-784	-2.059	-1.049	-1.415
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.447	42.973	23.088	28.188
3.06	Resultado Financeiro	-4.983	-7.807	-4.938	327
3.06.01	Receitas Financeiras	2.535	6.953	2.219	16.802
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.518	-14.760	-7.157	-16.475
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	18.464	35.166	18.150	28.515
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.518	-5.133	243	1.241
3.08.01	Corrente	-1.518	-5.133	243	-3.776
3.08.02	Diferido	0	0	0	5.017
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	16.946	30.033	18.393	29.756
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	16.946	30.033	18.393	29.756
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,26673	2,24499	1,37482	2,22413
3.99.01.02	PN	1,26673	2,59485	1,37482	2,57074
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,26673	2,24499	1,37482	2,22413
3.99.02.02	PN	1,26673	2,59485	1,37482	2,57074

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	16.946	30.033	18.393	29.756
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	16.946	30.033	18.393	29.756
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	16.946	30.033	18.393	29.756

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	22.879	48.029
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	73.805	60.519
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	30.033	29.756
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-3.642	-2.420
6.01.01.03	Provisão Para Perda de Crédito de Liquidação Duvidosa	205	387
6.01.01.04	Provisão Para Perda de Estoques	40	1.092
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	9.365	712
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	10.695	9.627
6.01.01.09	Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível	-786	-388
6.01.01.11	Atualização monetária e variação cambial de empréstimos e financiamentos	6.831	8.951
6.01.01.12	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente	5.133	3.776
6.01.01.13	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Diferido	0	-5.017
6.01.01.14	Provisão Para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	-849	317
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	11.757	10.279
6.01.01.18	Reconhecimento Faturamento Competência	4.002	3.447
6.01.01.20	Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	1.021	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-50.926	-12.490
6.01.02.02	Contas a Receber	-841	20.261
6.01.02.03	Estoques	-27.460	-18.803
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-1.014	-5.753
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	1.382	169
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	29	-2.025
6.01.02.10	Outros Ativos	4.150	1.057
6.01.02.11	Salários, Participações e Encargos Sociais	-7.383	-5.534
6.01.02.12	Contas a Pagar	-14.583	-3.808
6.01.02.13	Impostos a Recolher	-5.331	-1.927
6.01.02.15	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-5.133	-3.776
6.01.02.20	Outros Passivos	5.258	7.649
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.983	-6.871
6.02.01	Aplicação Financeira	7.196	1.466
6.02.03	Adições do Ativo Imobilizado, Intangível e Biológico	-15.179	-8.337
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-19.751	-45.125
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	15.835	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimos Principal	-30.911	-38.806
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-2.160	-3.803
6.03.05	Amortização de Arrendamento	-2.515	-2.516
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.855	-3.967
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.650	6.158
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.795	2.191

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469	0	5.469
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469	0	5.469
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	30.033	0	30.033	0	30.033
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	30.033	0	30.033	0	30.033
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-88.292	23.770	35.502	0	35.502

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940	0	-112.940
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940	0	-112.940
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.756	0	29.756	0	29.756
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.756	0	29.756	0	29.756
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-206.978	23.770	-83.184	0	-83.184

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	417.089	375.349
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	411.633	373.142
7.01.02	Outras Receitas	4.036	2.594
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	1.420	-387
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-242.453	-222.600
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-285.135	-256.160
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-25.122	-22.753
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	125.346	110.425
7.02.04	Outros	-57.542	-54.112
7.03	Valor Adicionado Bruto	174.636	152.749
7.04	Retenções	-10.695	-9.627
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.695	-9.627
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	163.941	143.122
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.953	16.802
7.06.02	Receitas Financeiras	6.953	16.802
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	170.894	159.924
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	170.894	159.924
7.08.01	Pessoal	106.803	90.479
7.08.01.01	Remuneração Direta	88.655	76.678
7.08.01.02	Benefícios	13.096	9.539
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.052	4.262
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	78.105	65.829
7.08.02.01	Federais	46.287	37.170
7.08.02.02	Estaduais	30.755	27.657
7.08.02.03	Municipais	1.063	1.002
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-44.047	-26.140
7.08.03.01	Juros	14.760	16.475
7.08.03.02	Aluguéis	905	1.082
7.08.03.03	Outras	-59.712	-43.697
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	30.033	29.756
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	30.033	29.756

Comentário do Desempenho

ANO BASE 2025

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Karsten

2º ITR
2025

Comentário do Desempenho

ÍNDICE

Para nossos Acionistas	03
Linha Cama	04
Linha Banho	05
Linha Mesa	06
Karsten Decor	07
Trussardi	08
Varejo	09
Destaques Financeiros	10
Dívida Líquida	12
Investimentos	12
Destaques Operacionais	12
Lucro bruto	13
Despesas Operacionais	13
Ebitda	14
Projeções	15
Sobre a Karsten	16

Comentário do Desempenho



PARA NOSSOS ACIONISTAS

Destaques estratégicos

A Karsten estabelece todos os dias o seu compromisso de seguir crescendo e oferecendo o melhor. É com o objetivo de ter o máximo de assertividade em nossas decisões estratégicas, que trabalhamos no avanço contínuo de dados e estudos que são o alicerce de nossos resultados.

A melhoria do mix e qualificação de portfólio tem sido um passo importante, no qual envolvemos o canal multimarcas e varejo - com lojas físicas e on-line - para consolidar novas linhas de produtos.

O retorno de investimento em mídia - redes sociais, blog, sites, eventos e OOH - tem potencializado a exposição das marcas, dando ainda mais visibilidade e garantindo projeção entre os consumidores.

A coleção Instantes, de janeiro/2025, celebra os momentos únicos da vida. Como destaques, a coleção contou com 73 lançamentos e 30 nomes comerciais com novas cores, nova modelagem das almofadas Movaz e Denver, que agora contam com 4 abas de 3cm, e o lançamento da toalha Magna, que com 600g/m² tem atualmente a maior gramatura do portfólio.



Comentário do Desempenho

A Companhia segue investindo em importantes tecnologias aplicadas aos produtos, com destaque para as já consolidadas:



LINHA CAMA

O principal diferencial de nossos produtos da linha cama é o Selo Algodão Soft, que consiste no somatório de um tecido 100% algodão e um processo inovador de acabamento têxtil. Os produtos são finalizados em calandra e adquirem um toque sedoso e leve brilho, proporcionando mais suavidade e conforto, remetendo sensações de aconchego e tranquilidade.

A Karsten expressa sua essência por meio do toque associado a elementos de design, o que a torna única, diferenciada e relevante. Tudo para proporcionar beleza, conforto, qualidade superior e inovação. As embalagens, entregues nos pontos de venda ou enviadas aos consumidores, permitem acesso fácil aos produtos, convidando o consumidor a ter uma primeira experiência satisfatória de contato com o toque que oferecemos.

Os itens da linha cama Karsten trazem mais aconchego

e carinho para a casa. O toque Soft e Soft200 contam com a suavidade do fio penteado 100% brasileiro e conforto inigualáveis. Além deles, o toque Supremo traz a elegância do cetim 300 fios, unindo a qualidade de um algodão egípcio selecionado ao processo exclusivo de fabricação da Karsten utilizado em todas as peças de cama. É muito mais conforto para acolher toda a família em um produto que casa com você.

A nova linha Essenciais traz ao portfólio produtos complementares para compor a primeira camada da cama: 4 travesseiros, pillow top, saia para colchão e protetores de colchão e travesseiro.

Comentário do Desempenho

LINHA BANHO

Na linha Banho, o Softmax é o acabamento exclusivo Karsten, que consiste em adicionar ar entre as fibras do algodão, garantindo toalhas com melhor absorção, mais volumosas e macias. Com o objetivo de trazer novidades além das expectativas do mercado e gerar resultados extraordinários, em 2020 o investimento foi ampliado para a difusão da tecnologia do Fio Penteado Max.

Já empregado no sucesso de vendas com a toalha Unika, a inovação é pioneira no Brasil, assim como no âmbito mundial, sendo exclusividade da Karsten. Lançamos novos produtos que combinam pesquisa, tecnologia e tendências com um fio único no mercado mundial.

Leve e com alta capacidade de absorção, a tecnologia Zero Twist da Karsten eleva o conforto do puro algodão. Leve e com alta capacidade de absorção, a tecnologia Zero Twist da Karsten eleva o conforto do puro algodão. Seus fios sem torção preservam o toque original das fibras, proporcionando ainda mais suavidade ao toque em uma toalha extremamente volumosa.



O Fio Penteado Max, que em 2022 se transformou na família de produtos com tecnologia Unika, tem o propósito de atender aos consumidores mais exigentes, que buscam artigos de banho de alta performance no que diz respeito a maciez, volume e absorção.

A tecnologia Antimicrobiano conta com a toalha Hera, que combina alta absorção com um processo neutralizador, que cria uma barreira antimicrobiana em cada fibra do tecido, evitando a proliferação de bactérias e prevenindo o surgimento de manchas de mofo e odores.

Além disso, nasce a nova tecnologia Re.nov. Altamente sustentável, o processo aproveita tecidos remanescentes da indústria têxtil que seriam descartados e soma ao algodão 100% brasileiro, proporcionando um fio macio, que dispensa o uso de corantes e reduz em 65% o volume de água utilizada no beneficiamento.

A nova linha Rituais promove bem-estar e autocuidado, prolongando a sensação relaxante do banho. Os produtos em destaque na linha são as toalhas Magna, Yves, Plaza, Aspen e Hera. Também fazem parte os roupões Lino e Veluto.

É aconchego aliado a toda inovação Karsten com toque e sensações de conforto irresistível. Um abraço para o pós-banho!

Comentário do Desempenho



LINHA MESA

Na linha Mesa, a já conhecida Sempre Limpa, desenvolvida pela Karsten, conta com um tratamento especial aplicado aos fios. Toalhas de mesa mais resistentes à lavação, que ficam limpas por muito mais tempo.

Ainda na linha Mesa, temos a linha Celebra com a tecnologia *Easy Wash* (lava fácil), que deixa o tecido resistente a manchas de alimentos, óleos e líquidos, pois evita que a sujeira fique impregnada nas fibras. Além dela, exploramos o toque das fibras naturais do algodão com a linha Nature Jacquard que também conta com tecnologia antimanchas, fazendo com que o conforto seja parte da rotina.

Por fim, a linha de toalhas democráticas e versáteis, que contempla Mesa Karsten, possui tecidos em diferentes composições, com os traços e cores únicos.



Comentário do Desempenho



KARSTEN DECOR

Karsten Decor tem coleções de tecidos para decoração desenvolvidas para diferentes tipos de públicos e estilos, oferecendo ao mercado diversas possibilidades de decorar e renovar ambientes.

• Acquablock

Os tecidos Acquablock são impermeáveis, bloqueiam a entrada de líquidos ou poeiras e possuem mais proteção para raios de sol.

Além do Acquablock tradicional, trouxemos ao mercado mais uma novidade, o Acquablock Interno. Tecidos pensados para áreas internas e externas cobertas, têm um toque mais macio e suave, junto a estampas com traços suaves.



Comentário do Desempenho



TRUSSARDI

ESTADO DA ARTE NA ROTINA

A marca Trussardi traz a sofisticação e elegância da alfaiataria italiana para seus enxovais de cama e banho. Com 126 anos de tradição, a marca é conhecida por sua qualidade superior, conforto e design exclusivo. As peças são elaboradas com as melhores matérias-primas do mundo e acabamentos feitos à mão, inspirados nas tradições artesanais italianas, trazendo delicadeza e beleza a cada nova coleção.

A marca hoje conta com três lojas próprias: Campo Largo Trussardi - City Center Outlet Premium, em Campo Largo, Paraná, Trussardi Curitiba Batel, em Curitiba, Paraná, e Trussardi São Paulo, na capital, em São Paulo. Além disso, seus produtos podem ser encontrados em mais de 900 lojas especializadas em cama, mesa e banho em todo o Brasil, como também em www.trussardi.com.br

Comentário do Desempenho

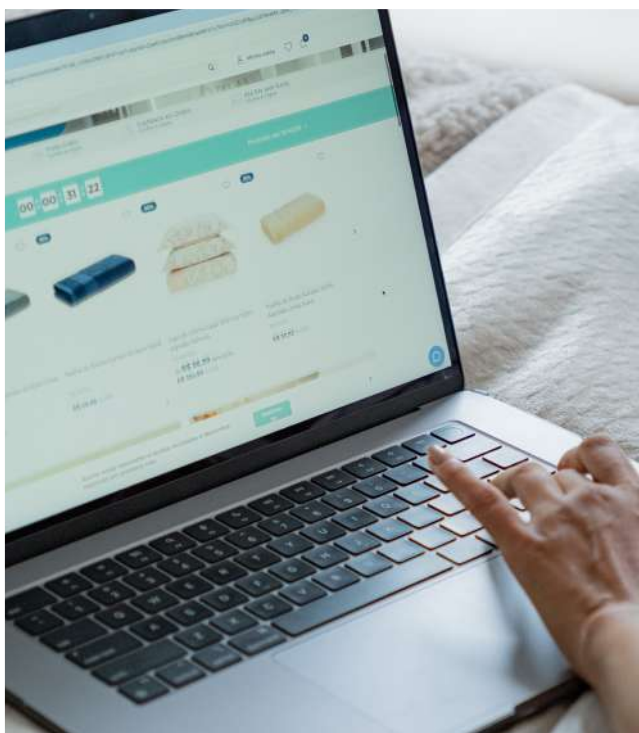
VAREJO

O canal varejo segue em expansão e evolução, com foco em oferecer uma jornada de compra cada vez mais fluida e integrada para o consumidor final. Iniciamos um processo de estruturação omnichannel, com o objetivo de unificar a experiência entre lojas físicas e digital, oferecendo conveniência, personalização e maior proximidade com o cliente.

A estratégia contempla o fortalecimento e a melhoria contínua das soluções omnichannel, como a retirada em loja, integração de estoques e o atendimento personalizado, visando aprimorar cada vez mais a experiência do consumidor.

Essa transformação visa alavancar métricas-chave como:

- Aumento de novos clientes por meio de uma jornada mais acessível e conectada;
- Elevação da recorrência através de ações de CRM e fidelização mais assertivas;



- Crescimento do LTV (Lifetime Value), com foco em relacionamento de longo prazo;
- Ganho de eficiência operacional por meio de processos integrados;
- Aumento da receita e do ticket médio, impulsionados por uma experiência omnicanal.

Atualmente, a Karsten possui lojas físicas em Blumenau (SC), Balneário Camboriú (SC), Porto Belo (SC), Florianópolis (SC), Londrina (PR), Curitiba (PR), São Paulo (SP) e Campo Largo (PR).

Essa atuação conjunta fortalece o posicionamento das marcas no varejo nacional, ao mesmo tempo que permite um maior controle sobre a experiência de compra, precificação e exposição dos produtos — pilares estratégicos para o crescimento sustentável do canal.

Comentário do Desempenho



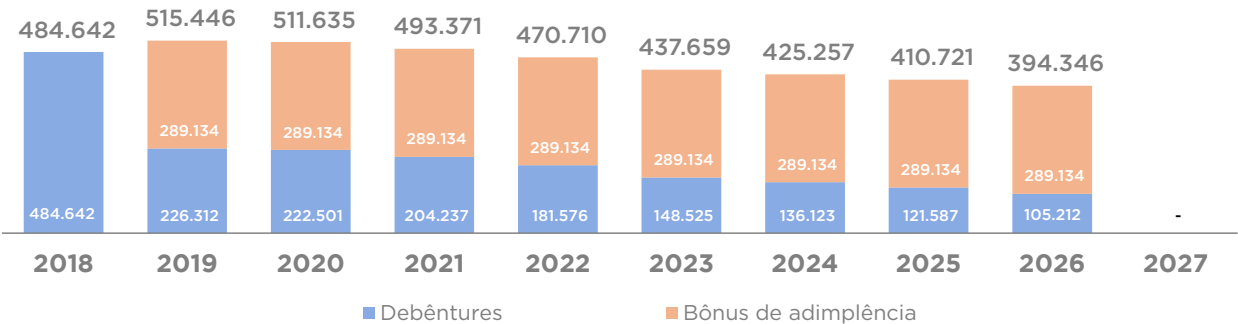
DESTAQUES
FINANCEIROS

Em 28 de junho de 2019, a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação das debêntures, firmando o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças.

A Companhia informa que todos os Covenants estão sendo cumpridos integralmente.

O gráfico abaixo demonstra a evolução da dívida das debêntures renegociadas, ao final de cada ano, até 2027, momento em que será finalizada:

DEBÊNTURES
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA
R\$ milhares
Data Base: 30/06/2025



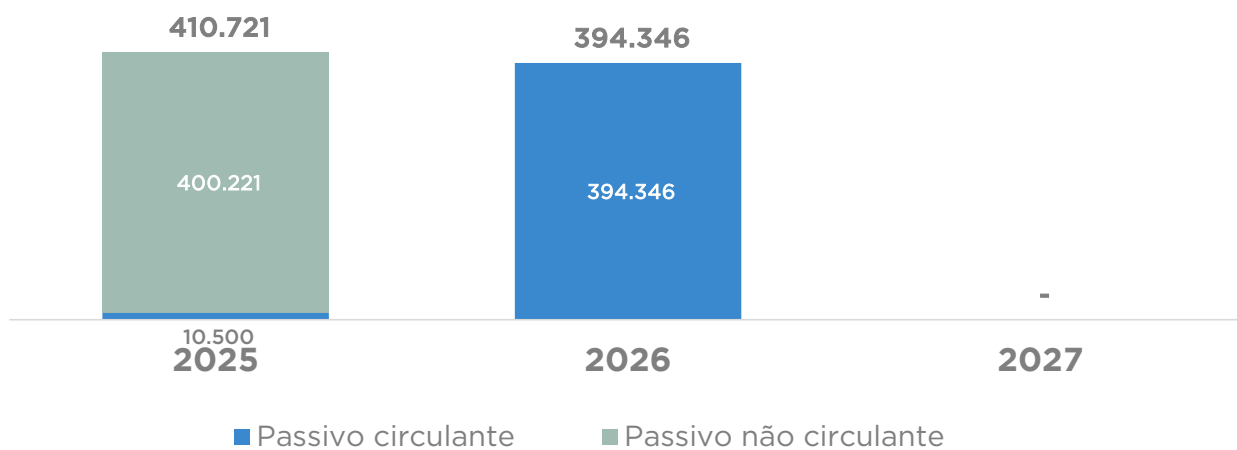
Comentário do Desempenho

A projeção da dívida das debêntures em passivo circulante e passivo não circulante, ao final de cada ano, está ilustrada no gráfico abaixo. O montante do ano de 2026 está integralmente no passivo circulante em decorrência do bônus de adimplência ser realizado no ano de 2027.

CLASSIFICAÇÃO DAS DEBÊNTURES NO PASSIVO

R\$ milhares

Data Base: 30/06/2025



Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

A redução da dívida líquida/EBITDA ajustado é decorrente da diminuição dos empréstimos e do aumento do EBITDA ajustado.

COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA	2T25	2T24	VAR. %
Circulante	34.049	51.860	-34,3%
Não Circulante	394.555	416.496	-5,3%
DÍVIDA BRUTA	428.604	468.356	-8,5%
Caixa e Equivalentes	5.795	2.191	164,5%
Aplicações Financeiras	53.084	50.060	6,0%
DÍVIDA LÍQUIDA	369.725	416.105	-11,1%

DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA AJUSTADO¹	3,61	8,44	-57,2%
---	-------------	-------------	---------------

1. EBITDA ajustado acumulado dos últimos 12 meses.

INVESTIMENTOS

Em 2025 foi investido o montante de R\$6.790 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores acabamento, fição e tecelagem.

DESTAQUES OPERACIONAIS

Em 2025, a companhia continuou praticando ações em conformidade com seu planejamento, realizando a modernização na área produtiva conforme já destacado.

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO

A companhia realizou em 2025 uma receita operacional líquida consolidada de R\$342.296 mil, um aumento de 11,0% em relação ao mesmo período de 2024. Porém houve uma diminuição de -0,5 p.p. no lucro bruto sobre a ROL.

	2T25	2T24	VAR. %
Receita Líquida	342.296	308.419	11,0%
Custo dos Produtos Vendidos	(186.734)	(166.716)	-12,0%
LUCRO BRUTO (% ROL)	45,4%	45,9%	-0,5 p.p.

DESPESAS OPERACIONAIS

Os gastos fixos e as variáveis de venda aumentaram em 2025 em decorrência do aumento da receita líquida em relação ao período anterior. Já o impacto da redução das despesas administrativas é pelo fato do registro de débitos tributários parcelados em 2024.

	2T25	2T24	VAR. %
Despesas com vendas	82.705	76.342	8,3%
Despesas gerais e administrativas	31.678	38.338	-17,4%

Comentário do Desempenho

EBITDA

Os efeitos já destacados acima fizeram com que o EBITDA Ajustado em 2025 tivesse um resultado de R\$50.895 contra R\$39.454 referente ao mesmo período de 2024, aumentando a margem EBITDA Ajustado de 12,8% para 14,9%.

Para a composição do EBITDA Ajustado, a companhia retira os efeitos não operacionais para que esses efeitos não contaminem a situação da operação e, também, para preservar a comparabilidade real dos exercícios. Para o cálculo do EBITDA, a companhia segue as orientações da Resolução CVM 156/22 e efetua ajustes para fins da posição do EBITDA Ajustado.

COMPOSIÇÃO EBITDA	2T25	2T24	VAR. %
Lucro líquido	30.033	29.756	0,9%
(+/-) IRPJ/CSLL	5.133	(1.241)	513,6%
(+/-) Resultado financeiro	7.807	(327)	2.487,5%
(+/-) Depreciação e amortização	10.695	9.628	11,1%
EBITDA	53.668	37.816	41,9%
% ROL	15,7%	12,3%	3,4 p.p.
(+/-) Arrendamentos (a)	(2.447)	(2.579)	5,1%
(+/-) Processos judiciais (b)	-	(197)	100,0%
(+/-) Créditos tributários extemporâneos (c)	(326)	(581)	43,9%
(+/-) Débitos tributários parcelados (d)	-	4.995	-100%
EBITDA AJUSTADO	50.895	39.454	29,0%
% ROL	14,9%	12,8%	2,1 p.p.

1 - Medição não contábil reconciliada com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia, conforme estabelecido pela Resolução CVM nº 156 de 23/06/2022.

(a) Valores compostos pelas linhas “Depreciação” e “Juros incorridos” da Nota 13 das Demonstrações Contábeis da Companhia.

(b) Valores parciais divulgado nas linhas “Recuperação de créditos tributários” da nota explicativa 24 e valor parcial de “Serviços profissionais” da nota explicativa 22.

(c) Valores parciais divulgado nas linhas “Recuperação de créditos tributários” da nota explicativa 24 e valor parcial de “Serviços profissionais” da nota explicativa 22.

(d) Valores parciais divulgado nas linhas “Débitos tributários parcelados” da nota explicativa 22.

Comentário do Desempenho

PROJEÇÕES

A rentabilidade operacional, aliada à utilização eficiente dos recursos, continua sendo uma prioridade estratégica da Administração. Diversas frentes estão em andamento para garantir a sustentabilidade e o crescimento da Companhia, entre as quais destacam-se:

(i) Preservação de caixa, com foco na maximização do capital de giro, priorização de vendas com maior rentabilidade e ações contínuas de redução de custos em todas as áreas da empresa;

(ii) Fortalecimento das marcas da Companhia no mercado, por meio de iniciativas direcionadas aos consumidores e clientes, com campanhas mais assertivas e presença ampliada nos canais de comunicação;

(iii) Expansão da rede de lojas, com foco em crescimento sustentável, presença estratégica em novas praças e aumento da capilaridade das marcas;

(iv) Avanço do digital, com investimentos em canais de venda online, melhoria da experiência do cliente e integração dos ambientes físico e digital, impulsionando a omnicanalidade;

(v) Adoção de práticas de global sourcing, com o objetivo de diversificar fornecedores, obter melhores condições comerciais e aumentar a competitividade da Companhia no mercado;

(vi) Fomento à inovação, tanto em produtos quanto em modelos de negócio, fortalecendo a diferenciação da marca e a geração de valor no longo prazo.

Essas iniciativas reforçam o compromisso da Administração com a eficiência, a competitividade e a construção de um crescimento sólido e sustentável.



Objetivos de Desempenho



SOBRE A KARSTEN

A Companhia

Somos a Karsten S.A., uma das empresas mais longevas do Brasil com mais de 142 anos de história. Nosso toque inteligente une razão e emoção em roupas de cama, mesa, banho e tecidos para decoração.

Quando combinamos o que traz praticidade com o que aconchega, acreditamos que a casa funciona de um jeito inteligente e tudo fica mais confortável.

Renovação, transformação e inovação são os conceitos que nos impulsionam desde o nosso início. E com esse direcionamento, reunimos aproximadamente 2.300 colaboradores movidos por ideias e desafios.

Os nossos produtos são comercializados em mais de 7 mil pontos de venda no Brasil e também estamos presentes em 24 países por meio dos canais de exportação. Atuamos em diversas frentes, como lojas especializadas de cama, mesa, banho e tecidos para decoração, lojas de departamento e autosserviço.

A partir do fortalecimento de nossas marcas e relacionamento com clientes, aceleramos o crescimento em nosso e-commerce.

Ampliamos, também, nossa atuação para o mercado digital internacional a partir do lançamento do e-commerce da Karsten no Chile.

A Karsten foi reconhecida pelo oitavo ano consecutivo como umas das melhores empresas para se trabalhar em Santa Catarina, pelo instituto Great Place to Work (GPTW). Um resultado que a empresa conquistou junto a seus colaboradores, pois gostar de gente e acreditar que juntos somos melhores faz parte da busca incansável para estarmos cada vez mais próximos fazendo o melhor, sempre.

A empresa convida a todos para se renovarem diariamente, oferecendo um ambiente saudável de trabalho, preservando as boas relações e investindo no potencial de cada um.

Comentário do Desempenho

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Aline Ferreira Penna Peli
Armando Cesar Hess de Souza
Carlos Odebrecht
Gil Conrado Karsten
Haroldo Luiz Rodrigues Melo
João Karsten Neto
Lilian Maria Ferezim Guimarães
Rui Leopoldo Hess de Souza

DIRETORIA

Márcio Luiz Bertoldi
Diretor Presidente

Hélio Lippert da Silva
**Diretor Administrativo Financeiro
e de Relações com Investidores**

Alvin Rauh Neto
Diretor Comercial e de Varejo

CONTADOR

Djalma dos Santos Machado
CRC PR - 037394/O-1

Karsten

"Construímos uma história de mais de 140 anos de muitas realizações e conquistadas, com uma base fundamental: a confiança na nossa gente! Da indústria ao varejo, nos tornamos uma plataforma que cria experiências, que abraçam o consumidor e os convidam para renovar a casa e a vida."

Márcio Luiz Bertoldi
Presidente Karsten S/A

Comentário do Desempenho

Karsten

Karsten!Decor

TRUSSARDI

Notas Explicativas

Balanços patrimoniais

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
Ativo		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	5.221	9.619	5.795	10.650
Aplicações financeiras	5	36.271	20.242	53.084	56.638
Contas a receber	6/9	247.733	267.596	183.928	198.362
Estoques	7	208.401	174.676	212.967	177.914
Tributos a recuperar	8	10.251	9.749	11.551	10.631
Outras contas a receber		4.305	9.264	4.642	10.057
		512.182	491.146	471.967	464.252
Não circulante					
Partes relacionadas	9	4.983	14.927	-	-
Tributos a recuperar	8	42.970	42.871	43.001	42.907
Depósitos judiciais	17a	7.082	7.111	7.113	7.142
Outras contas a receber		193	311	323	440
Investimentos em controladas	10	11.480	11.762	-	-
Imobilizado	11	170.268	172.660	174.427	176.384
Intangível	12	11.236	11.208	11.292	11.270
Direito de uso - arrendamento	13	1.421	712	4.791	4.138
		249.633	261.562	240.947	242.281
Total do ativo		761.815	752.708	712.914	706.533

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Balancos patrimoniais
Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	34.049	38.692	34.049	38.692
Fornecedores	9/14	97.127	111.911	91.311	105.894
Instrumentos financeiros derivativos	25	1.042	22	1.043	22
Obrigações sociais e trabalhistas	16	54.104	51.228	55.605	52.930
Obrigações fiscais	19	10.601	15.997	11.952	17.526
Arrendamentos a pagar	13	1.465	546	3.349	2.524
Provisões	17e	21.062	20.508	21.914	21.488
Partes relacionadas	9	2.906	2.731	-	-
Importações em andamento		27.622	20.070	27.622	20.070
Outras contas a pagar		5.196	7.481	5.439	7.733
		255.174	269.186	252.284	266.879
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	394.555	400.317	394.555	400.317
Partes relacionadas	9	10.006	10.006	-	-
Provisão para riscos processuais	17	13.213	14.052	14.034	14.883
Provisão para perdas em investimentos	10	38.992	37.200	-	-
Tributos diferidos	18	12.245	12.245	12.245	12.245
Arrendamentos a pagar	13	37	251	1.921	2.161
Obrigações fiscais	19	2.091	3.982	2.373	4.579
		471.139	478.053	425.128	434.185
Patrimônio líquido					
Capital social	20	100.024	100.024	100.024	100.024
Ajustes de avaliação patrimonial	20	23.770	23.770	23.770	23.770
Prejuízos acumulados	20	(88.292)	(118.325)	(88.292)	(118.325)
		35.502	5.469	35.502	5.469
Total do passivo e patrimônio líquido		761.815	752.708	712.914	706.533

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações de resultado
Para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora				Consolidado			
		2T25	6M25	2T24	6M24	2T25	6M25	2T24	6M24
Receita operacional líquida	21	185.141	335.881	165.565	300.484	189.204	342.296	168.807	308.419
Custo dos produtos vendidos	22	(104.939)	(187.645)	(90.876)	(166.397)	(105.223)	(186.734)	(90.636)	(166.716)
Lucro bruto		80.202	148.236	74.689	134.087	83.981	155.562	78.171	141.703
Receitas (despesas) operacionais									
Vendas	22	(39.209)	(72.323)	(36.629)	(67.589)	(44.737)	(82.705)	(40.764)	(76.342)
Administrativas e gerais	22	(16.685)	(31.362)	(14.713)	(37.978)	(17.008)	(31.678)	(14.883)	(38.338)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(1.500)	(2.075)	(89)	(86)	-	-	-	-
Outras receitas operacionais líquidas	24	1.114	1.650	512	1.159	1.211	1.794	564	1.165
Resultado operacional antes do resultado financeiro		23.922	44.126	23.770	29.593	23.447	42.973	23.088	28.188
Receitas financeiras	23	2.005	5.554	1.387	15.088	2.535	6.953	2.219	16.802
Despesas financeiras	23	(7.413)	(14.542)	(7.007)	(16.166)	(7.518)	(14.760)	(7.157)	(16.475)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		18.514	35.138	18.150	28.515	18.464	35.166	18.150	28.515
Imposto de renda e contribuição social corrente	18	(1.568)	(5.105)	243	(3.776)	(1.518)	(5.133)	243	(3.776)
Imposto de renda e contribuição social diferido	18	-	-	-	5.017	-	-	-	5.017
Lucro Líquido do período		16.946	30.033	18.393	29.756	16.946	30.033	18.393	29.756
Ações em circulação no final do período									
	20	-	-	-	-	6.205	6.205	6.205	6.205
Resultado por ação - básico	28	-	-	-	-	2,73	4,84	2,96	4,80
Resultado por ação - diluído	28	-	-	-	-	2,73	4,84	2,96	4,80

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações de resultados abrangentes
Para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24	2T25	6M25	2T24	6M24
Resultado do período	16.946	30.033	18.393	29.756	16.946	30.033	18.393	29.756
Resultado abrangente total	16.946	30.033	18.393	29.756	16.946	30.033	18.393	29.756

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	100.024	23.770	(236.734)	(112.940)
Lucro líquido do período	-	-	29.756	29.756
Saldos em 30 de junho de 2024	100.024	23.770	(206.978)	(83.184)
Saldos em 1º de janeiro de 2025	100.024	23.770	(118.325)	5.469
Lucro líquido do período	-	-	30.033	30.033
Saldos em 30 de junho de 2025	100.024	23.770	(88.292)	35.502

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado do período	30.033	29.756	30.033	29.756
Rendimento de aplicações financeiras	(1.870)	(381)	(3.642)	(2.420)
Provisão para perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	205	387	205	387
Provisão para perda de estoques	(44)	1.112	40	1.092
Resultado de equivalência patrimonial	2.075	86	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	9.361	197	9.365	712
Depreciação e amortização	8.850	7.575	10.695	9.627
Impairment de ativo imobilizado e intangível	(786)	-	(786)	(388)
Atualização monetária e variação cambial de empréstimos e financiamentos	6.831	8.951	6.831	8.951
Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	1.021	-	1.021	-
Provisão para riscos processuais	(839)	314	(849)	317
Demais provisões operacionais	11.384	10.131	11.757	10.279
Reconhecimento faturamento competência	4.168	3.471	4.002	3.447
IRPJ e CSLL diferido	-	(5.017)	-	(5.017)
IRPJ e CSLL corrente	5.105	3.776	5.133	3.776
	75.494	60.358	73.805	60.519
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	4.067	10.770	(841)	20.261
Estoques	(25.785)	(18.966)	(27.460)	(18.803)
Tributos a recuperar	(601)	(5.350)	(1.014)	(5.753)
Despesas antecipadas	1.484	262	1.382	169
Depósitos judiciais	29	(2.134)	29	(2.025)
Outros ativos	3.593	745	4.150	1.057
Obrigações sociais e trabalhistas	(6.892)	(5.177)	(7.383)	(5.534)
Contas a pagar	(14.784)	(3.625)	(14.583)	(3.808)
Obrigações fiscais	(4.746)	(1.572)	(5.331)	(1.927)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	(5.105)	(3.776)	(5.133)	(3.776)
Outros passivos	5.266	7.593	5.258	7.649
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	32.020	39.128	22.879	48.029
Caixa líquido das atividades de investimentos				
Aplicação financeira	(14.159)	(14.048)	7.196	1.466
Créditos com partes relacionadas	10.119	22.949	-	-
Adições do imobilizado e intangível	(14.008)	(8.314)	(15.179)	(8.337)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos	(18.048)	587	(7.983)	(6.871)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos com terceiros	15.835	-	15.835	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(30.911)	(38.806)	(30.911)	(38.806)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(2.160)	(3.803)	(2.160)	(3.803)
Pagamento de arrendamento mercantil	(1.134)	(1.057)	(2.515)	(2.516)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(18.370)	(43.666)	(19.751)	(45.125)
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	(4.398)	(3.951)	(4.855)	(3.967)
Demonstração do aumento do caixa e equivalentes de caixa				
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	9.619	5.245	10.650	6.158
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	5.221	1.294	5.795	2.191
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	(4.398)	(3.951)	(4.855)	(3.967)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações do valor adicionado
Para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	401.954	361.643	411.633	373.142
Outras receitas	3.552	2.383	4.036	2.594
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.420	(387)	1.420	(387)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(286.107)	(255.738)	(285.135)	(256.160)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(25.033)	(22.690)	(25.122)	(22.753)
Perda/recuperação de ativos	125.420	109.960	125.346	110.425
Outros	(54.383)	(51.522)	(57.542)	(54.112)
Valor adicionado bruto	166.823	143.649	174.636	152.749
Depreciações e amortizações	(8.850)	(7.575)	(10.695)	(9.627)
Valor adicionado líquido	157.973	136.074	163.941	143.122
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(2.075)	(86)	-	-
Receitas financeiras	5.554	15.088	6.953	16.802
	3.479	15.002	6.953	16.802
Valor adicionado a distribuir	161.452	151.076	170.894	159.924
Distribuição do valor adicionado	161.452	151.076	170.894	159.924
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	84.160	73.217	88.655	76.678
Benefícios	12.636	9.189	13.096	9.539
FGTS	4.734	4.040	5.052	4.262
	101.530	86.446	106.803	90.479
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	45.573	36.338	46.287	37.170
Estaduais	28.101	24.921	30.755	27.657
Municipais	951	910	1.063	1.002
	74.625	62.169	78.105	65.829
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	14.542	16.166	14.760	16.475
Aluguéis	434	720	905	1.082
Outras	(59.712)	(44.181)	(59.712)	(43.697)
	(44.736)	(27.295)	(44.047)	(26.140)
Resultado do período	30.033	29.756	30.033	29.756
Valor adicionado total atribuído	161.452	151.076	170.894	159.924

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) Objeto social

A Karsten S.A. ("Karsten" ou "Companhia") e suas controladas têm como atividades preponderantes a industrialização e comercialização das seguintes linhas de produtos: cama, mesa, banho e tecidos para decoração e bordar.

A Companhia, com sede na rua Johann Karsten, 260, Testo Salto, em Blumenau/SC, é uma sociedade anônima de capital aberto e suas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da Bolsa de Valores Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob os códigos CTKA3 (ON) e CTKA4 (PN).

A Companhia possui estrutura e os custos administrativos, gerenciais e operacionais parcialmente compartilhados com as demais empresas controladas.

b) Continuidade operacional

Em 30 de junho de 2025, a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 88.292 (R\$ 118.325 em 31 de dezembro de 2024) e o patrimônio líquido positivo foi de R\$ 35.502 (R\$ 5.469 em 31 de dezembro de 2024).

Com relação às debêntures, a partir de 1º de janeiro de 2015, a Companhia descontinuou os pagamentos referente as debêntures, e os montantes vencidos totalizaram R\$ 484.643 em 31 de dezembro de 2018. Em 28 de junho de 2019 a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação da dívida. Neste dia foi assinado o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças, por meio do qual se estabelece que suas condições de pagamento estão sujeitas a eficácia e implementação cumulativa das seguintes medidas:

- (i) Homologação Judicial do Acordo;
- (ii) Homologação Judicial da renúncia da Companhia e dos seus Garantidores aos direitos que se fundam em eventuais embargos às Execuções, revisionais e quaisquer outras ações de qualquer natureza movida contra os Credores e que estejam pendentes, com extinção dessas com resolução do mérito pelo artigo 487, III, "c", do Código de Processo Civil;
- (iii) A Homologação Judicial da desistência de todo e qualquer recurso interposto pela Companhia e seus Garantidores;
- (iv) Aperfeiçoamento de todas as penhoras requeridas pelas partes no Acordo e nas Ações de Execução.

Com o implemento cumulativo das condições acima descritas, a renegociação foi considerada como eficaz e devidamente implementada.

Conforme divulgado na nota explicativa 15, o valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte no valor atual de R\$ 110.260, será paga em 24 parcelas residuais. A segunda parte no valor de aproximadamente R\$ 289.134, será tida como um bônus de adimplência no caso da Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam sobre todo o débito os encargos previstos nas escrituras das Debêntures. A Companhia informa que está realizando os pagamentos normalmente.

A rentabilidade operacional aliada a melhor utilização dos recursos da Companhia é o grande foco da administração. Abaixo estão as principais ações em andamento:

- (i) Preservação do caixa é um dos aspectos fundamentais da gestão da Companhia, por isso a busca constante pela maximização do capital de giro, vendas com melhor rentabilidade e reduções de custos em todos os ambientes da empresa é fundamental;
- (ii) Fortalecimento das marcas da Companhia junto ao mercado, com ações direcionadas aos consumidores e clientes;
- (iii) Mapeamento e otimização dos processos internos, visando redução de desperdícios e ineficiências, bem como a melhor forma de utilização dos recursos da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Adicionalmente, em 2021 a Companhia inaugurou um parque fabril em Ibirama/SC, cuja atividade é a confecção de roupas de cama. O foco é ampliar a capacidade produtiva a fim de atender as demandas existentes.

A Administração acredita que os resultados das ações acima trarão para a Companhia as melhorias necessárias para o equilíbrio financeiro e melhora nos resultados.

c) ESG

A Companhia está realizando planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dos impactos ambientais de suas operações e efeitos climáticos que possam vir a afetar a Companhia. Até o momento não foram identificados impactos nas informações contábeis.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

a) Base de apresentação das informações contábeis

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), m conformidade com *as International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas como IFRS Accounting Standards)*, e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

b) Declaração de conformidade

As informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, foram autorizadas pela Administração em 07 de agosto de 2025.

As informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados na divulgação dos relatórios contábeis e financeiros, em especial as contidas nas notas explicativas. A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis, individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

c) Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Essa informação tem por finalidade evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição no período abrangido por estas informações contábeis, e é apresentada pela Companhia conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas informações contábeis e como informação suplementar às informações contábeis individuais e consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelas IFRS's.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis, que servem de base de preparação das informações contábeis e seguindo as disposições contidas na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (CPC 09). Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta de vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

d) Base de mensuração

As informações contábeis foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando as notas explicativas indicarem o contrário. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contrapartidas pagas em troca de ativos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

e) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para a unidade de milhar mais próxima.

f) Julgamento e uso de estimativas contábeis

A preparação das informações contábeis, de acordo com as normas IFRS e as normas brasileiras, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação as estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- (i) Nota 6 – Contas a receber: eventual incapacidade das contrapartes em liquidar suas obrigações, pode levar a perdas por impairment;
- (ii) Nota 7 – Estoques: as estimativas do valor realizável são baseadas em circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor;
- (iii) Nota 11 – Imobilizado: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;
- (iv) Nota 12 – Intangível: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;
- (v) Nota 17 – Provisão para riscos cíveis, fiscais, trabalhistas e depósitos judiciais: evoluções nos processos nos quais a Companhia e suas controladas são parte e podem resultar na necessidade de complemento ou reversões de provisões;
- (vi) Nota 18 – Imposto de renda e contribuição social diferidos (Tributos diferidos): quando o resultado das provisões efetuadas é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no exercício em que o valor definitivo é determinado;
- (vii) Nota 25 – Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros.

g) Consolidação

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em operações entre empresas do grupo são eliminados. Os prejuízos não realizado também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As informações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis da Companhia e das suas controladas diretas, conforme demonstrado a seguir:

Empresas consolidadas (controladas):	Percentual de Participações	
	30/06/2025	31/12/2024
Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	100%	99,99%
Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	100%	99,99%
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	100%	99,99%
Trucasa Comercial Ltda.	100%	99,99%

Karsten

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11 (CPC 21 (R1)) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3, Resumo das principais práticas contábeis, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento. Todas as práticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, dos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 são consistentes com as práticas contábeis adotadas pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	250	205	689	617
Bancos conta movimento	2.875	4.796	3.010	5.415
Numerários em trânsito (i)	2.096	4.618	2.096	4.618
	5.221	9.619	5.795	10.650

(i) Valor disponível para fechamento de câmbio referente a recebimentos de clientes do mercado externo.

O caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Reais	2.995	4.909	3.569	5.940
Dólares norte – americanos	2.226	4.710	2.226	4.710
	5.221	9.619	5.795	10.650

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ 5,46 e R\$ 6,19 em 30 de junho de 2025 e em 2024, respectivamente.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	36.271	20.242	53.084	56.638
	36.271	20.242	53.084	56.638

As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remuneradas entre 100% e 105% do CDI (taxas de juros Certificados de Depósitos Interbancários) e a Operação Compromissada remunerada a 95% do CDI (taxas de juros Certificados de Depósitos Interbancários) em 30 de junho de 2025. O prazo máximo destas aplicações é de 6 meses, classificado assim como curto prazo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

6. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cientes mercado interno	171.144	185.456	181.638	197.085
Cientes mercado externo	4.562	4.970	4.562	4.970
Valores a receber de partes relacionadas (i)	74.299	80.863	-	-
(-) Perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa	(2.272)	(3.693)	(2.272)	(3.693)
	247.733	267.596	183.928	198.362
Circulante	247.733	267.596	183.928	198.362

(i) A Companhia apresenta os montantes a receber de parte relacionada dentro do grupo de “clientes”, que está detalhado por empresa do grupo na nota explicativa 9.

A composição do saldo de contas a receber, no país e no exterior, por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	245.616	266.304	181.257	196.586
Vencidos há 30 dias	1.451	912	1.453	967
Vencidos de 31 a 60 dias	344	202	361	251
Vencidos de 61 a 90 dias	277	96	290	153
Vencidos de 91 a 180 dias	260	273	333	415
Vencidos há mais de 180 dias	2.057	3.502	2.506	3.683
	250.005	271.289	186.200	202.055
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(2.272)	(3.693)	(2.272)	(3.693)
	247.733	267.596	183.928	198.362

O saldo de contas a receber da Companhia e suas controladas, líquidos da estimativa de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa, são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Reais	243.171	262.626	179.366	193.392
Dólares norte – americanos	4.562	4.970	4.562	4.970
	247.733	267.596	183.928	198.362

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ R\$ 5,46 e R\$ 6,19 em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente.

Com o intuito de estimar os montantes de perdas esperadas na realização de créditos, a serem reconhecidos no período, a Administração da Companhia realiza análises de suas contas a receber, especialmente sobre os montantes vencidos, levando em consideração a composição dos saldos de contas a receber por idade de vencimento e a expectativa de recuperação.

Consequentemente, as perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD) são registradas quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos, de acordo com os prazos originais das contas a receber.

Dessa forma, a Companhia avaliou a necessidade de registro de PECLD por meio de análise individual dos clientes vencidos há mais de 30 dias, conjugado com o índice de perdas sobre as contas a receber e concluiu sobre a necessidade de registro de perdas esperadas de R\$ 2.272, em 30 de junho de 2025, nas informações contábeis individuais e consolidadas, respectivamente. Em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Companhia realiza a estimativa de perda com base em perdas históricas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Demonstramos abaixo a movimentação da PECLD:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º janeiro de 2024	(3.628)	(3.674)
Adições no período	(820)	(820)
Valores baixados definitivamente por perda	755	801
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(3.693)	(3.693)
Adições no período	(205)	(205)
Valores baixados definitivamente por perda	1.626	1.626
Saldo em 30 de junho de 2025	(2.272)	(2.272)

Garantias: Em 30 de junho de 2025 a companhia possuía títulos vinculados a empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 18.073 (R\$ 29.129 em 31 de dezembro de 2024).

7. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados e mercadorias para revenda	86.202	57.397	92.303	62.178
Produtos em elaboração	45.958	48.035	45.958	48.035
Matérias-primas	35.690	39.146	33.758	37.608
Almoxarifado	10.421	10.607	10.421	10.607
Material de embalagem	121	76	121	76
Estoque em trânsito	34.661	24.111	35.395	24.359
Provisão para ajuste ao valor líquido realizável	(4.652)	(4.696)	(4.989)	(4.949)
	208.401	174.676	212.967	177.914

Os saldos da provisão para ajuste ao valor líquido realizável de estoques, cuja reversão tem como contrapartida o custo das vendas, estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(3.738)	(4.039)
Constituição de provisão	(958)	(910)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.696)	(4.949)
Reversão das perdas	44	44
Constituição de provisão	-	(84)
Saldo em 30 de junho de 2025	(4.652)	(4.989)

Garantias: em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possuía estoques cedidos em garantia e ou vinculados a empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social (i)	50.075	49.865	51.345	50.695
IPi	573	489	573	489
ICMS	2.180	2.201	2.241	2.269
Processos tributários federais	393	65	393	65
Outros tributos a recuperar	-	-	-	20
	53.221	52.620	54.552	53.538
Circulante	10.251	9.749	11.551	10.631
Não circulante	42.970	42.871	43.001	42.907

(i) Os créditos referentes a Imposto de Renda e Contribuição Social são oriundos de valores retidos na fonte sobre aplicações financeiras, saldo negativo de imposto de exercícios anteriores e estimativas mensais recolhidas no ano corrente, e estão atualizados até a data do balanço com base na variação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia – “Selic”. A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 42.014 mil em 30 de junho de 2025 e 2024, respectivamente, os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. Segue fluxo de recuperabilidade abaixo:

Ano	
2025	2.823
2026	3.431
2027	33.125
2028	1.804
2029	831
Saldo final	42.014

9. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga, na forma de pró-labore, por serviços está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Honorários da diretoria	2.412	3.382	906	1.798
Conselho de administração	1.207	2.358	1.075	2.072
	3.619	5.740	1.981	3.870

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço.

Não há benefícios específicos para o desligamento dos membros da alta administração, além daqueles definidos pela legislação. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global máxima dos administradores em R\$ 19.255 para o ano de 2025 (18.338 para o ano de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Participação dos administradores

O Estatuto Social da Companhia prevê que do resultado apurado em cada exercício, após deduzidos eventuais prejuízos acumulados e efetuada a provisão para imposto de renda, será destinada uma quantia de até 10% para gratificações dos administradores não podendo ultrapassar o total das remunerações anuais atribuídas aos mesmos. Tal participação será provisionada no resultado do período e classificada como despesas gerais e administrativas, caso a Companhia apresente resultados positivos.

c) Transações e saldos – Controladora

	Notas	Prazos médios, datas e vencimentos			
		30/06/2025	31/12/2024	Encargos anuais	
Ativo circulante					
Valores a receber de partes relacionadas	6				
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda		-	3	Sem encargos	180 dias
Karsten Comércio Têxtil Ltda		74.299	80.860	Sem encargos	180 dias
		74.299	80.863		
Ativo não circulante					
Valores a receber de partes relacionadas	6				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		4.983	4.609	TIR + CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda		-	10.318	Sem encargos	Indeterminado
		4.983	14.927		
Passivo circulante					
Valores a pagar a partes relacionadas	14				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		(6.630)	(6.970)	Sem encargos	Indeterminado
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda		(2.906)	(2.731)	CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda		(14)	(34)	Sem encargos	Indeterminado
		(9.550)	(9.735)		
Passivo não circulante					
Valores a pagar a partes relacionadas	14				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		(10.006)	(10.006)	Sem encargos	Indeterminado
		(10.006)	(10.006)		
Classificado como:		30/06/2025	31/12/2024		
Fornecedores	14	(6.644)	(7.004)		
Débito com controladas		(12.912)	(12.737)		
		(19.556)	(19.741)		

As transações com efeito no resultado estão demonstradas a seguir:

	Vendas			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Karsten Comércio Têxtil Ltda	6.505	15.299	5.918	11.458
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda	-	-	-	-
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda	-	-	-	-
Trucasa Comercial Ltda	-	-	-	-
	6.505	15.299	5.918	11.458

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Resultado financeiro			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Karsten Comércio Têxtil Ltda	-	-	-	-
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda	192	374	163	324
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda	(93)	(175)	(64)	(129)
Trucasa Comercial Ltda	-	-	-	-
	99	199	99	195

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado desses períodos, relativos às operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre as partes. Não são obtidas ou prestadas garantias sobre as transações acima efetuadas nas controladas integrais. As demais transações, substancialmente compras e vendas de produtos e mercadorias, são realizadas de acordo com as tabelas de preços vigentes à época. A controladora não prestou avais ou fianças em nome de suas controladas.

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIDAS

a) Movimentação dos investimentos

	Investimentos (ativo)			Perdas com investimentos (passivo)		
	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Total de investimentos	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.	Total de perdas em investimentos
Saldo em 1º/01/2024	11.758	820	12.578	(36.445)	(739)	(37.184)
Equivalência patrimonial	(825)	9	(816)	(474)	(3)	(477)
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	462	-	462
Saldo em 31/12/2024	10.933	829	11.762	(36.457)	(742)	(37.199)
Equivalência patrimonial	(425)	143	(282)	(1.399)	-	(1.399)
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	(394)	-	(394)
Saldo em 30/06/2025	10.508	972	11.480	(38.250)	(742)	(38.992)

b) Informações sobre as investidas em 30 de junho de 2025

	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.
Resultado do período	(425)	143	(1.399)	-
Patrimônio líquido:				
Capital	68.973	15.206	639	2.977
Reservas de lucro	3.250	-	-	-
Prejuízos acumulados	(61.290)	(14.377)	(35.558)	(3.719)
Lucro não realizado nos estoques	-	-	(1.932)	-
Total do patrimônio líquido	10.508	972	(38.250)	(742)
Quotas	68.973	15.206	639	2.977
Participação no capital social	100%	100%	100%	100%

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

11. IMOBILIZADO

a) Movimentação

	Controladora						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas médias de depreciação (%)	-	3,16	10,07	15,73	16,22	-	
Saldos em 1º/01/2024	45.850	31.002	66.077	10.033	559	9.816	163.337
Adições	-	93	17.140	2.962	196	12.964	33.355
Transferências	-	7.848	652	20	-	(8.520)	-
Baixas	(4.605)	(6.173)	(74)	(55)	(89)	(16)	(11.012)
Depreciação	-	(1.919)	(8.534)	(2.455)	(112)	-	(13.020)
Saldos em 31/12/2024	41.245	30.851	75.261	10.505	554	14.244	172.660
Adições	-	285	6.789	1.838	146	4.748	13.806
Transferências	-	768	1.571	114	-	(2.453)	-
Baixas	-	-	(1.011)	(15)	-	(8.335)	(9.361)
Impairment (Reversão)	-	-	786	-	-	-	786
Depreciação	-	(1.095)	(5.102)	(1.363)	(63)	-	(7.623)
Saldos em 30/06/2025	41.245	30.809	78.294	11.079	637	8.204	170.268

	Consolidado						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas médias de depreciação (%)	-	4,50	10,07	15,32	16,22	-	-
Saldos em 1º/01/2024	45.850	34.323	66.077	11.922	559	9.815	168.546
Adições	-	116	17.141	3.068	196	12.980	33.501
Transferências	-	7.862	652	20	-	(8.534)	-
Baixas	(4.605)	(6.540)	(74)	(183)	(89)	(16)	(11.507)
Impairment (Reversão)	-	372	-	16	-	-	388
Depreciação	-	(3.096)	(8.534)	(2.802)	(112)	-	(14.544)
Saldos em 31/12/2024	41.245	33.037	75.262	12.041	554	14.245	176.384
Adições	-	285	6.790	2.107	146	5.649	14.977
Transferências	-	768	1.571	114	-	(2.453)	-
Baixas	-	-	(1.011)	(19)	-	(8.335)	(9.365)
Impairment (Reversão)	-	-	786	-	-	-	786
Depreciação	-	(1.644)	(5.102)	(1.546)	(63)	-	(8.355)
Saldos em 30/06/2025	41.245	32.446	78.296	12.697	637	9.106	174.427

Em 2025 foi investido o montante de R\$ 6.790 (R\$ 17.141 em 31 de dezembro de 2024) em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de acabamento, fiação e tecelagem.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Recuperabilidade (impairment) do ativo imobilizado

De acordo com o CPC 01, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. Em fevereiro de 2025 a Companhia efetuou a reversão parcial das provisões já constituídas, em decorrência da alienação de algumas máquinas que estavam desativadas.

A movimentação referente ao impairment do imobilizado está apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Perda estimada em 31 de dezembro de 2023	(2.459)
Baixa da provisão	388
Perda estimada em 31 de dezembro de 2024	(2.071)
Baixa da provisão	786
Perda estimada em 30 de junho de 2025	(1.285)

Garantias: Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui bens do imobilizado registrados contabilmente no valor consolidado de R\$ 62.632 (R\$ 63.364 em 31 de dezembro de 2024), dados em penhora em processos administrativos fiscais.

12. INTANGÍVEL

a) Movimentação

	Controladora				
	Marcas e patentes (i)	Software	Implantação de ERP	Ativos de Sustentabilidade	Total
Taxa de amortização (%)	-	19,93	-	-	
Saldos em 1º de janeiro de 2024	10.172	1.013	31	-	11.216
Adições	-	325	63	-	388
Transferências	-	44	(44)	-	-
Amortização	-	(396)	-	-	(396)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.172	986	50	-	11.208
Adições	-	190	-	12	202
Amortização	-	(174)	-	-	(174)
Saldos em 30 de junho de 2025	10.172	1.002	50	12	11.236

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Marcas e patentes (i)	Software	Implantação de ERP	Ativos de Sustentabilidade	Total
Taxa de amortização (%)	-	19,93	-	-	-
Saldos em 1º de janeiro de 2024	10.172	1.071	41	-	11.284
Adições	-	325	63	-	388
Transferências	-	44	(44)	-	-
Baixas	-	(19)	-	-	(19)
Impairment (Reversão)	-	20	-	-	20
Amortização	-	(403)	-	-	(403)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.172	1.038	60	-	11.270
Adições	-	190	-	12	202
Amortização	-	(180)	-	-	(180)
Saldos em 30 de junho de 2025	10.172	1.048	60	12	11.292

(i) Ativo intangível com vida útil indefinida;

b) Recuperabilidade (impairment) do Intangível

Anualmente ou quando houver indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização, a Companhia realiza uma análise de recuperabilidade de ativo de acordo com o IAS 36/CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável de ativos, para determinar se há a necessidade de contabilização de perda estimada ao valor recuperável de um determinado ativo.

Em 2024 a Companhia analisou a recuperabilidade do seu ativo com base em projeções de fluxo de caixa descontado que levou em consideração premissas como: custo de capital, taxa de crescimento e ajustes aplicados aos fluxos em perpetuidade, metodologia para determinação de capital de giro, plano de investimentos e projeções econômico-financeiras de longo prazo. Os testes de recuperação destes ativos são avaliados com base na análise e identificação de fatos ou circunstâncias que possam acarretar a necessidade de se realizar o teste de recuperabilidade.

Para determinação do valor recuperável dos ativos em 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 5 (cinco) anos considerando as seguintes premissas:

- (i) Receitas: projetadas de 2025 a 2029 considerando o crescimento médio de 8,8% das vendas e do crescimento de iniciativas das vendas por meio digital;
- (ii) Custos e despesas: projetadas no mesmo período e premissas em relação às receitas com base nas margens e orçamentos estimados;
- (iii) A taxa de crescimento de perpetuidade utilizada foi de 1,5% sobre o 5º ano da projeção do fluxo de caixa e a taxa de desconto para o fluxo de caixa foi de 16,7%.

A Companhia não identificou nenhum fato que justificasse a necessidade de efetuar o registro de uma perda estimada ao valor recuperável dos ativos (impairment), para o intangível (marca sem vida útil definida).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

13. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

a) Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Taxas de depreciação (%)	60,33	58,13	31,24	31,79
Direito de uso				
Saldo inicial	712	980	4.138	7.082
Adições	1.762	1.719	2.813	1.931
Depreciação	(1.053)	(1.987)	(2.160)	(4.306)
Baixa	-	-	-	(569)
	1.421	712	4.791	4.138
Passivo de arrendamento				
Saldo inicial	797	1.069	4.685	7.689
Adições	1.762	1.719	2.813	1.931
Pagamentos	(1.134)	(2.143)	(2.515)	(4.874)
Juros incorridos	77	152	287	606
Baixa	-	-	-	(667)
	1.502	797	5.270	4.685
Circulante	1.465	546	3.349	2.524
Não circulante	37	251	1.921	2.161

Demonstramos o montante do saldo não circulante por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2026	37	251	569	1.400
2027	-	-	866	660
2028	-	-	282	101
2029	-	-	188	-
2030	-	-	16	-
	37	251	1.921	2.161

Atualmente a Companhia possui somente contratos de arrendamento de imóveis que compõem o seu direito de uso, considerando uma taxa média de desconto atual de 0,68% a.m. utilizada no cálculo do valor presente da posição do passivo. Não ocorreram gastos com arrendamentos de curto prazo.

Os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor das contraprestações com os fornecedores, ou seja, sem considerar os créditos tributários incidentes após o pagamento. Demonstramos abaixo o direito potencial de PIS e COFINS embutidos no passivo de arrendamento.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento	1.502	797	5.270	4.685
Potencial crédito de PIS e COFINS	139	74	487	433

Para fins de atendimento ao que requer o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, de 18/12/2019, o passivo de arrendamento mercantil de direito de uso foi mensurado considerando a taxa de desconto de empréstimo incremental, com a incorporação da inflação futura projetada de 5,20%, apresentando a seguinte composição:

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fluxo nominal				
Passivo de arrendamento	1.558	851	5.792	5.150
Juros embutidos	(56)	(54)	(522)	(465)
	1.502	797	5.270	4.685
Fluxo inflacionado				
Passivo de arrendamento	1.617	961	6.408	5.978
Juros embutidos	(58)	(62)	(596)	(550)
	1.559	899	5.812	5.428

14. FORNECEDORES

a) Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores mercado interno	86.934	96.857	87.762	97.844
Fornecedores mercado externo	3.549	8.050	3.549	8.050
Valores a pagar de partes relacionadas	6.644	7.004	-	-
	97.127	111.911	91.311	105.894

A Companhia não possui operações de risco sacado e não apurou impactos relevantes no cálculo do ajuste a valor presente de fornecedores em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

a) Composição de saldo

		Controladora e Consolidado	
	Encargos anuais (%)	30/06/2025	31/12/2024
Moeda nacional			
Debêntures (i)	TR + 3,4 a 6,17% a.a.	399.394	414.453
FINEP	TR + 5,50% a.a.	11.364	-
Capital de giro	CDI + 3,16 a 6,21% a.a.	16.032	20.927
Financiamentos/Leasing	CDI + 6,15% a 7,86% a.a.	1.814	3.629
Moeda estrangeira			
		428.604	439.009
Circulante		34.049	38.692
Não circulante		394.555	400.317

(i) O valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte, no valor atual de R\$ 110.260, será paga em 24 parcelas residuais. A segunda parte, no valor de aproximadamente R\$ 289.134 será tida como um bônus de adimplência no caso de a Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam, sobre todo o débito, os encargos previstos na escritura das Debêntures. O montante a longo prazo tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
2026	13.850	26.573
2027	374.265	373.744
2028	3.134	-
2029	2.834	-
2030	472	-
	394.555	400.317

b) Resumo dos empréstimos por moeda de origem:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Reais - R\$	428.604	439.009
	428.604	439.009

c) Movimentação dos empréstimos:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	439.009	502.014
Captação	15.835	-
Juros	6.831	17.715
Pagamento de principal	(30.911)	(73.673)
Pagamento de juros	(2.160)	(7.047)
Saldo final	428.604	439.009

Garantias: O valor contábil residual das garantias de imóveis para as debêntures foi de 12.497 em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente.

16. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

As obrigações sociais e trabalhistas referem-se aos compromissos com as entidades governamentais, decorrentes da relação empregatícia e do cumprimento das legislações trabalhistas e previdenciárias e são reconhecidas de acordo com os princípios contábeis. O saldo é composto, também, por provisões de férias.

A administração da Companhia mantém uma gestão rigorosa dessas obrigações, monitorando continuamente os custos trabalhistas, buscando garantir o cumprimento das obrigações legais.

17. PROVISÃO PARA RISCOS PROCESSUAIS

A Companhia é parte em certos processos judiciais que surgem no curso normal de seus negócios e registra provisões quando a Administração, entende que existem probabilidades de perdas prováveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base no histórico de julgamento e a experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão considerando os prognósticos e informações existentes até a data-base do encerramento das informações contábeis. Demonstramos abaixo a composição:

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

a) Composição das provisões e dos depósitos judiciais

	Controladora			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	186	576	215	1.608
Cíveis	332	72	332	179
Fiscais	6.564	12.565	6.564	12.265
	7.082	13.213	7.111	14.052

	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	187	576	215	1.608
Cíveis	364	672	364	789
Fiscais	6.562	12.786	6.563	12.486
	7.113	14.034	7.142	14.883

b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	12.488	13.316
Pagamento de Processos	215	215
Mudança de estimativa nos processos em aberto	1.349	1.352
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.052	14.883
Pagamento de Processos	(509)	(509)
Mudança de estimativa nos processos em aberto	(330)	(340)
Saldo em 30 de junho de 2025	13.213	14.034

c) Natureza

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, fiscais e outros em andamento, os quais estão sendo discutidos na esfera administrativa e/ou judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Os processos com risco de perda provável são estimados e provisionados pela Administração amparadas pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumarizada como segue:

- (i) Fiscais - referem-se principalmente a glosa de créditos federais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos;
- (ii) Trabalhistas e previdenciárias - consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;
- (iii) Ações cíveis - as principais ações se referem a processos de clientes e prestadores de serviços ou fornecedores que tramitam na justiça comum. Adicionalmente, em 08 de março de 2021 iniciou-se a fase de liquidação de sentença pela Trussardi Spa, referente a compra das marcas que eram de propriedade da empresa Romaria Empreendimentos Ltda., que foi adquirida no ano de 2010 e incorporada pela controlada Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda no ano de 2012. A administração, com base na sua avaliação e de seus assessores jurídicos externos, e dada a fase da perícia para cálculo da liquidação, observa que não é possível, no momento, estimar com confiabilidade o potencial montante envolvido, em decorrência da incerteza relacionada ao método de mensuração e da ação abranger operações realizadas antes da aquisição.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

d) Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza fiscal, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela administração e pelos seus assessores jurídicos como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme abaixo:

(i) Fiscais R\$ 177.782 (R\$ 178.361 em 31 de dezembro de 2024), composto por 52 processos. As principais ações referem-se principalmente a glosa de créditos federais e estaduais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos.

(ii) Trabalhistas R\$ 3.018 (R\$ 1.347 em 31 de dezembro de 2024), composto por 21 processos. Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;

(iii) Cíveis: R\$ 23 (R\$ 96 em 31 de dezembro de 2024), composto por 2 processos. As principais ações se referem a processos de clientes e outras que são processadas na justiça comum.

e) Provisões

A Companhia possui provisões para despesas já incorridas e que ainda não recebeu o documento para lançamento. Essas provisões estão relacionadas, principalmente, a saldos de fretes, comissões e outros valores tributários.

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Apuração dos tributos do período com efeito no resultado

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes dos impostos	35.138	28.515	35.166	28.515
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
	(11.947)	(9.695)	(11.956)	(9.695)
Adições e exclusões:				
Equivalência patrimonial	(706)	(29)	-	-
Despesas indedutíveis e receitas não tributáveis (i)	7.074	6.863	7.074	6.863
Reconhecimento contábil de prejuízo fiscal (ii)	-	5.017	-	5.017
Parcela não reconhecida de prejuízos fiscais e diferenças temporárias	474	(915)	(251)	(944)
Imposto de renda e contribuição social sobre o resultado	(5.105)	1.241	(5.133)	1.241
Alíquota efetiva - %	15%	-4%	15%	-4%
Corrente	(5.105)	(3.776)	(5.133)	(3.776)
Diferido	-	5.017	-	5.017

(i) Nossas operações em Santa Catarina se beneficiam do crédito presumido de ICMS, caracterizado como subvenção para investimento conforme a Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. A operação gera um efeito tributário no valor de R\$15.429. Esse entendimento permanece válido mesmo após a promulgação da Lei nº 14.789/23, respaldado por decisões judiciais favoráveis à Companhia. Em conformidade com o ICPC 22/IFRIC 23, a Administração, com apoio de seus assessores jurídicos, analisou a adequação desse tratamento tributário e concluiu que a tese tem respaldo em jurisprudência firmada.

(ii) A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 42.014 (R\$ 50.398 em 2023), os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. As diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais acumulados não estão sujeitos a prescrição.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

O reconhecimento desses ativos fiscais diferidos realizado no último semestre de 2024, está fundamentado em um estudo técnico elaborado por empresa especializada, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 07 de fevereiro de 2025. Esse estudo contempla projeções de lucros tributáveis futuros da Companhia e suporta a expectativa de realização do saldo registrado. Com base nessas estimativas, a Companhia espera recuperar o montante do ativo fiscal diferido existente no prazo de cinco anos, a partir de 2025.

Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia não reconhecia esses ativos fiscais diferidos, registrando-os apenas nos livros fiscais. Entretanto, com a melhora do cenário de geração de lucros tributáveis e o histórico de compensação fiscal, a Companhia avaliou a probabilidade de realização desses tributos diferidos. Com base nessa avaliação, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia passou a reconhecer os ativos fiscais diferidos correspondentes, uma vez que considera provável a utilização futura desses benefícios fiscais.

A legislação fiscal de imposto de renda e contribuição social determina que os prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social não possuem prazo de prescrição e são compensáveis, em qualquer ano, no limite de 30% do lucro tributável do período antes dos impostos, determinado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado conforme a legislação fiscal.

b) Passivos fiscais diferidos reconhecidos

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Passivo		
Custo atribuído (i)	(36.014)	(36.014)
Alíquota nominal - %	34%	34%
	(12.245)	(12.245)

(i) Custo atribuído referente a terrenos;

19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS/COFINS	2.987	1.934	3.074	2.096
PIS/COFINS - Faturados e não entregues	(3.240)	(1.321)	(3.240)	(1.321)
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta	3.345	3.971	3.345	3.971
ICMS	3.165	3.101	3.569	3.627
ICMS - Faturados e não entregues	(1.051)	(428)	(1.051)	(428)
ICMS - Parcelamento (i)	5.503	8.849	6.462	10.098
IRPJ/CSLL	4	-	26	19
Impostos municipais (ISS, IPTU)	648	27	671	29
IR a pagar	1.156	3.652	1.281	3.809
Outros	175	194	188	205
	12.692	19.979	14.325	22.105
Circulante	10.601	15.997	11.952	17.526
Não circulante	2.091	3.982	2.373	4.579

(i) Em 26 de março de 2024 a controladora aderiu ao Parcelamento Estadual – Programa Recupera Mais de Santa Catarina, autorizado pela Lei 18.819, de 04 de Janeiro de 2024, em razão de créditos de ICMS apurados pela Companhia entre os períodos de 07/2010 a 10/2010 e 08/2014 a 01/2016. O valor total do parcelamento corresponde ao montante de R\$ 13.630 parcelado em 24 (vinte e quatro) meses, com os valores das parcelas mensais corrigidas pela taxa de juros Selic. O impacto no resultado do exercício está demonstrado nas notas explicativas 22 e 23.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social no montante de R\$ 100.024 é dividido em 2.878.404 ações ordinárias e 3.326.971 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 6.205.375 ações. As ações preferenciais adquiriram direito a voto, pois a sociedade deixou de pagar dividendos por 3 (três) exercícios consecutivos. Esse direito será conservado até o exercício em que lhes forem atribuídos dividendos. O valor patrimonial por ação em 30 de junho de 2025 é de R\$ (5,72) e R\$ (0,88) em 31 de dezembro 2024.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal não apresenta saldo por ter sido integralmente utilizada para compensar prejuízos acumulados.

c) Ajuste de avaliação patrimonial

Em 2010, a Companhia e suas controladas, efetuaram a avaliação dos seus terrenos pelo custo atribuído. Os bens avaliados que receberam o custo atribuído foram aqueles adquiridos até 31 de dezembro de 2008. A diferença entre o valor contábil e o valor da avaliação foram registrados na rubrica contábil “ajuste a avaliação patrimonial” líquido dos efeitos dos tributos.

21. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita bruta de vendas e serviços				
Mercado interno	225.585	404.191	199.614	365.220
Mercado externo	8.549	16.820	5.537	9.772
Prestação de serviços	526	1.149	744	1.005
Venda de subprodutos	1.104	2.145	1.102	1.966
(-) Devoluções e abatimentos	(13.638)	(22.350)	(8.893)	(16.320)
Receita operacional antes dos impostos	222.126	401.955	198.104	361.643
(-) Impostos sobre vendas	(36.985)	(66.074)	(32.539)	(61.159)
Receita operacional líquida	185.141	335.881	165.565	300.484

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita bruta de vendas e serviços				
Mercado interno	234.228	420.335	208.134	384.044
Mercado externo	8.549	16.820	5.537	9.772
Prestação de serviços	526	1.149	744	1.005
Venda de subprodutos	1.104	2.145	1.101	1.966
(-) Devoluções e abatimentos	(16.427)	(28.816)	(12.585)	(23.645)
Receita operacional antes dos impostos	227.980	411.633	202.931	373.142
(-) Impostos sobre vendas	(38.776)	(69.337)	(34.124)	(64.723)
Receita operacional líquida	189.204	342.296	168.807	308.419

Em 30 de junho de 2025 a Companhia registrou na linha de Impostos sobre vendas o montante de R\$ 21.509 (R\$ 45.381 em 31 de dezembro de 2024) referente a incentivos fiscais, conforme descrito na nota explicativa 27.

22. DESPESA POR NATUREZA E FUNÇÃO

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Depreciação e amortização	(4.440)	(8.850)	(3.789)	(7.575)
Despesas com pessoal	(48.989)	(91.791)	(37.526)	(72.299)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(65.281)	(110.312)	(55.383)	(99.445)
Ajustes de inventário	(611)	(1.065)	(1.027)	(1.492)
Reversão de perda esperada na realização dos estoques	(132)	44	(604)	(1.112)
Fretes e demais despesas variáveis	(8.301)	(14.476)	(9.057)	(14.039)
Comissões e indenizações a representantes	(7.265)	(11.943)	(5.822)	(10.991)
Despesas com vendas e marketing	(6.337)	(11.635)	(5.976)	(10.813)
Energia elétrica e outras utilidades	(4.082)	(7.802)	(4.611)	(8.746)
Serviços profissionais	(10.361)	(19.441)	(10.312)	(19.649)
Débitos tributários parcelados	-	-	-	(10.035)
Outros gastos	(5.034)	(14.059)	(8.111)	(15.768)
	(160.833)	(291.330)	(142.218)	(271.964)
Classificadas como:				
Custos dos produtos vendidos	(104.939)	(187.645)	(90.876)	(166.397)
Despesas com vendas	(39.209)	(72.323)	(36.629)	(67.589)
Despesas gerais e administrativas	(16.685)	(31.362)	(14.713)	(37.978)
	(160.833)	(291.330)	(142.218)	(271.964)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Depreciação e amortização	(5.373)	(10.695)	(4.731)	(9.627)
Despesas com pessoal	(51.630)	(96.741)	(39.267)	(75.708)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(66.326)	(112.496)	(56.498)	(101.915)
Ajustes de inventário	(761)	(1.307)	(1.122)	(1.614)
Reversão de perda esperada na realização dos estoques	(218)	(40)	(425)	(1.092)
Fretes e demais despesas variáveis	(8.300)	(14.476)	(9.057)	(14.040)
Comissões e indenizações a representantes	(7.371)	(12.266)	(6.051)	(11.615)
Despesas com vendas e marketing	(6.977)	(12.608)	(6.273)	(11.501)
Energia elétrica e outras utilidades	(4.352)	(8.395)	(4.846)	(9.284)
Serviços profissionais	(11.330)	(20.923)	(10.983)	(20.903)
Débitos tributários parcelados	-	-	-	(10.035)
Outros gastos	(4.330)	(11.170)	(7.030)	(14.062)
	(166.968)	(301.117)	(146.283)	(281.396)
Classificadas como:				
Custos dos produtos vendidos	(105.223)	(186.734)	(90.636)	(166.716)
Despesas com vendas	(44.737)	(82.705)	(40.764)	(76.342)
Despesas gerais e administrativas	(17.008)	(31.678)	(14.883)	(38.338)
	(166.968)	(301.117)	(146.283)	(281.396)

23. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				
Juros recebidos	644	1.875	344	706
Juros sobre parcelamento tributário (i)	-	-	-	12.837
Descontos recebidos	11	37	22	65
Variações cambiais ativas (ii)	389	1.692	809	1.099
Rendimentos de aplicações financeiras	952	1.870	212	381
Ganho com Instrumentos Financeiros	9	80	-	-
	2.005	5.554	1.387	15.088
Despesas financeiras				
Juros e encargos	(1.118)	(1.986)	(1.279)	(4.905)
Descontos concedidos	(16)	(16)	-	-
Variações cambiais passivas (ii)	(878)	(2.200)	(639)	(902)
Despesas bancárias	(685)	(1.306)	(497)	(783)
Encargos financeiros com financiamentos	(1.431)	(2.932)	(2.412)	(5.073)
Encargos financeiros com debêntures	(2.002)	(3.899)	(2.204)	(3.878)
Perda com Instrumentos Financeiros	(980)	(1.880)	-	-
Outras despesas financeiras	(303)	(323)	24	(625)
	(7.413)	(14.542)	(7.007)	(16.166)
Resultado financeiro líquido	(5.408)	(8.988)	(5.620)	(1.078)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				
Juros recebidos	453	1.502	179	381
Juros sobre parcelamento tributário (i)	-	-	-	12.837
Descontos recebidos	12	38	22	65
Variações cambiais ativas (ii)	388	1.691	809	1.099
Rendimentos de aplicações financeiras	1.673	3.642	1.209	2.420
Ganho com Instrumentos Financeiros	9	80	-	-
	2.535	6.953	2.219	16.802
Despesas financeiras				
Juros e encargos	(1.034)	(1.831)	(1.234)	(4.824)
Descontos concedidos	(16)	(16)	-	-
Variações cambiais passivas (ii)	(879)	(2.201)	(639)	(902)
Despesas bancárias	(739)	(1.425)	(569)	(906)
Encargos financeiros com financiamentos	(1.431)	(3.067)	(2.422)	(5.082)
Encargos financeiros com debêntures	(2.002)	(3.899)	(2.204)	(3.878)
Perda com Instrumentos Financeiros	(980)	(1.880)	-	-
Outras despesas financeiras	(437)	(441)	(89)	(883)
	(7.518)	(14.760)	(7.157)	(16.475)
Resultado financeiro líquido	(4.983)	(7.807)	(4.938)	327

(i) Em 26 de março de 2024 a Controladora aderiu ao Parcelamento Estadual – Programa Recupera Mais de Santa Catarina, autorizado pela Lei 18.819, de 04 de Janeiro de 2024, em razão de créditos de ICMS apurados pela Companhia entre os períodos de 07/2010 a 10/2010 e 08/2014 a 01/2016. O ganho está relacionado ao desconto de 80% dos juros e da multa do Programa Recupera Mais.

(ii) A variação cambial em 30 de junho de 2025 e 2024 é reflexo da oscilação da taxa do dólar, principalmente no saldo de clientes e fornecedores.

24. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Outras receitas				
Vendas de subprodutos	167	391	155	300
Ganho de Processos Judiciais	354	354	198	198
Recuperação de créditos tributários (i)	324	925	885	1.483
Baixa de títulos decorrentes de conciliação (ii)	902	1.837	171	171
Indenização de sinistros	-	-	-	114
Outras receitas	81	102	138	172
	1.828	3.609	1.547	2.438
Outras despesas				
Custo referente baixa de ativo imobilizado	(7)	(124)	(89)	(187)
Perdas e impostos sobre vendas diversas	(97)	(272)	(701)	(846)
Baixa de títulos não recuperáveis	(596)	(1.546)	(83)	(83)
Perdas de Outros Recebíveis	(1)	(1)	(59)	(59)
Outras despesas	(13)	(16)	(103)	(104)
	(714)	(1.959)	(1.035)	(1.279)
	1.114	1.650	512	1.159

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Outras receitas				
Vendas de subprodutos	168	392	154	300
Ganho de Processos Judiciais	354	354	198	198
Recuperação de créditos tributários (i)	396	1.066	950	1.623
Baixa de títulos decorrentes de conciliação (ii)	995	1.938	171	171
Outras receitas	82	103	140	288
	1.995	3.853	1.613	2.580
Outras despesas				
Custo referente baixa de ativo imobilizado	(6)	(123)	(104)	(313)
Perdas e impostos sobre vendas diversas	(94)	(254)	(714)	(856)
Baixa de títulos não recuperáveis	(647)	(1.641)	(82)	(82)
Perdas de Outros Recebíveis	(1)	(1)	(59)	(59)
Outras despesas	(36)	(40)	(90)	(105)
	(784)	(2.059)	(1.049)	(1.415)
	1.211	1.794	564	1.165

- (i) Valores referentes a créditos de PIS e COFINS sobre arrendamento mercantil, depreciação e créditos extemporâneos;
- (ii) Valores referentes à baixa de títulos a pagar e adiantamentos de clientes que correspondem a registros financeiros que, após uma análise detalhada pela Companhia, foram identificados como muito antigos. Esses títulos e adiantamentos referem-se a obrigações financeiras registradas que, por sua antiguidade, não estavam mais em aberto ou não representavam valores pendentes.

25. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Gerenciamento do risco financeiro - Visão geral

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- a) Risco de mercado
- b) Risco de crédito
- c) Risco liquidez
- d) Risco operacional
- e) Gestão de capital

Essa nota apresenta (i) informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas à cada um dos riscos supramencionados; (ii) os objetivos da Companhia e suas controladas; (iii) as políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e; (iv) o gerenciamento de capital da Companhia e suas controladas. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gerenciamento de risco que orientam em relação a transações e requerem a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade e exposição das contrapartes.

Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou manter o nível de flexibilidade financeira.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

A diretoria executiva examina e revisa informações financeiras incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de riscos.

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e as taxas de juros, ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

(i) Risco cambial

O risco cambial associado decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam os valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

De acordo com a política da Companhia e suas controladas, são vedadas a utilização de qualquer instrumento financeiro indexado a moedas estrangeiras.

A Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir.

Exposição cambial líquida:

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	USD	Reais	USD	Reais
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	408	2.226	761	4.710
Contas a receber	836	4.562	803	4.970
	1.244	6.788	1.564	9.680
Passivo				
Fornecedores	(631)	(3.442)	(1.264)	(7.827)
Comissões a pagar	(20)	(107)	(36)	(223)
	(651)	(3.549)	(1.300)	(8.050)
Exposição líquida	593	3.239	264	1.630

(ii) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

(iii) Análise de sensibilidade

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos e empréstimos são afetados pelas variações nas taxas de juros e variação cambial.

Os cenários a seguir foram estimados para o período de um ano:

	30/06/2025	Risco	Consolidado					
			Provável		25%		50%	
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de Juros								
Aplicações financeiras	53.084	Alta da CDI	15,00	53	18,75	2.044	22,50	4.034
Empréstimos	(17.846)	Alta da CDI	15,00	(18)	18,75	(687)	22,50	(1.356)
Empréstimos - Finep	(11.364)	Alta da TR	1,16	-	1,45	(33)	1,74	(66)
Debêntures	(399.394)	Alta da TR	1,16	-	1,45	(1.158)	1,74	(2.316)
	(375.520)			35		166		296

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	30/06/2025	Risco	Consolidado					
			Provável		25%		50%	
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de dólar								
Numerários em Trânsito	2.096	Alta do Dólar	5,70	(93)	4,28	454	2,85	1.001
Clientes ME	9.644	Baixa do Dólar	5,70	429	4,28	(2.089)	2,85	(4.608)
Fornecedores ME	3.549	Alta do Dólar	5,70	(158)	4,28	769	2,85	1.695
Efeito líquido no resultado	15.289			178		(866)		(1.912)

b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis do Grupo de clientes. A Política de Crédito do mercado interno segue os preceitos da Política de Crédito e Cobrança da Companhia e suas controladas. Toda a carteira de clientes ativos é gerenciada diariamente por informações internas e por um critério de classificação e de pontuação do comportamento do cliente no mercado. Conforme o grau de risco, a classificação e pontuação do cliente aumentam ou diminuem; nesta última situação o cliente é reanalisado para liberação ou bloqueio. Este procedimento é realizado para clientes com pedidos em carteira e no processo produtivo. Neste caso se a classificação altera para risco muito alto, o sistema informatizado sinaliza e toda mercadoria alocada ao cliente é direcionada para outro cliente.

(i) Contas a receber e outros créditos

Todos os clientes possuem um limite de crédito definido conforme os critérios de alçada de limite da política de crédito. Qualquer mudança que altere o cenário de risco do cliente pode gerar uma nova reavaliação, adequando o crédito à nova situação. Concedido o crédito, os clientes com pedidos possuem acompanhamento e atualização das informações internas e do mercado, avaliando periodicamente os níveis de riscos e se os pontos positivos avaliados anteriormente permanecem. A avaliação de riscos de crédito é feita de forma clara e objetiva observando os riscos internos e externos. Portanto, os riscos que a Companhia e suas controladas avaliam são com evidências e fatos que tenham a previsibilidade de ocorrência e que possam ser mensurados com maior proximidade do realismo e segurança.

(ii) Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações contábeis foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	5.221	9.619	5.795	10.650
Aplicações financeiras	36.271	20.242	53.084	56.638
Contas a receber	247.733	267.596	183.928	198.362
Outras contas a receber	4.334	9.411	4.801	10.333
	293.559	306.868	247.608	275.983

(iii) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos

A Companhia e suas controladas estabelecem uma perda estimada para redução ao valor recuperável com base em um componente de perda estabelecido pelo provisionamento de títulos vencidos acima de um determinado período.

c) Risco de liquidez

É o risco da Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e suas controladas e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e suas controladas, cumprimento de cláusulas e das metas internas do quociente do balanço patrimonial.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia e suas controladas, por faixa de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Total
Em 30 de junho de 2025				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	34.049	388.115	6.440	428.604
Fornecedores	97.127	-	-	97.127
Instrumentos financeiros	1.042	-	-	1.042
Arrendamentos a pagar	1.465	37	-	1.502
Provisões	21.062	-	-	21.062
Importações em andamento	27.622	-	-	27.622
Outras contas a pagar	5.196	-	-	5.196
	187.563	388.152	6.440	
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	38.692	26.573	373.744	439.009
Fornecedores	111.911	-	-	111.911
Instrumentos financeiros	22	-	-	22
Arrendamentos a pagar	546	251	-	797
Provisões	20.508	-	-	20.508
Importações em andamento	20.070	-	-	20.070
Outras contas a pagar	7.481	-	-	7.481
	199.230	26.824	373.744	

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Total
Em 30 de junho de 2025				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	34.049	388.115	6.440	428.604
Fornecedores	91.311	-	-	91.311
Instrumentos financeiros	1.043	-	-	1.043
Arrendamentos a pagar	3.349	1.921	-	5.270
Provisões	21.914	-	-	21.914
Importações em andamento	27.622	-	-	27.622
Outras contas a pagar	5.439	-	-	5.439
	184.727	390.036	6.440	
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	38.692	26.573	373.744	439.009
Fornecedores	105.894	-	-	105.894
Instrumentos financeiros	22	-	-	22
Arrendamentos a pagar	2.524	2.161	-	4.685
Provisões	21.488	-	-	21.488
Importações em andamento	20.070	-	-	20.070
Outras contas a pagar	7.733	-	-	7.733
	196.423	28.734	373.744	

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores e outras obrigações.

d) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e suas controladas.

O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros, danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custo. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar os riscos operacionais é atribuída à alta administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia e suas controladas para a administração de riscos operacionais.

e) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	428.604	439.009	428.604	439.009
(-) Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	(5.221)	(9.619)	(5.795)	(10.650)
(-) Aplicações financeiras (nota 5)	(36.271)	(20.242)	(53.084)	(56.638)
Dívida líquida (i)	387.112	409.148	369.725	371.721

(i) Não é uma medida contábil reconhecida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil nem pelas IFRS, não sendo revisada pelos auditores independentes.

Para diminuir o grau de endividamento bancário a Companhia adotou diversas ações onde destaca as principais:

- (i) redução de custos e despesas através do orçamento matricial;
- (ii) reestruturações no modelo de negócio para alavancar receitas;
- (iii) redução gradual das linhas com menores margens, objetivando melhorar as margens de lucratividade.

f) Classificação dos instrumentos financeiros

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- (i) Equivalentes de caixa - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (ii) Aplicações financeiras - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (iii) Contas a receber - são classificados como ativos financeiros ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;
- (iv) Valores a receber de partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

(v) Empréstimos - são classificados como outros passivos financeiros ao custo amortizado, e são contabilizados inicialmente pelo valor justo, líquidos dos custos da transação. Posteriormente, são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, e a despesa financeira é reconhecida com base na remuneração efetiva. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis;

(vi) Instrumentos financeiros derivativos - são classificados com valor justo por meio do resultado;

(vii) Valores a pagar a partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos atribuíveis a transação. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos.

Instrumentos financeiros por categoria

		Controladora			
		Valor contábil		Valor Justo	
	Classificação	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros não derivativos					
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	Custo amortizado	4.971	9.414	4.971	9.414
Aplicações financeiras (nota 5)	Custo amortizado	36.271	20.242	36.271	20.242
Contas a receber (nota 6)	Custo amortizado	247.733	267.596	247.733	267.596
Outros ativos	Custo amortizado	1.432	5.025	1.432	5.025
		290.407	302.277	290.407	302.277
Passivos financeiros					
Fornecedores (nota 14)	Custo amortizado	(97.127)	(111.911)	(97.127)	(111.911)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(56.387)	(48.627)	(56.387)	(48.627)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	Custo amortizado	(428.604)	(439.009)	(428.604)	(439.009)
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	(1.042)	(22)	(1.042)	(22)
		(583.160)	(599.569)	(583.160)	(599.569)
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		(292.753)	(297.292)	(292.753)	(297.292)

		Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
	Classificação	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros não derivativos					
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	Custo amortizado	5.106	10.033	5.106	10.033
Aplicações financeiras (nota 5)	Custo amortizado	53.084	56.638	53.084	56.638
Contas a receber (nota 6)	Custo amortizado	183.928	198.362	183.928	198.362
Outros ativos	Custo amortizado	1.784	5.934	1.784	5.934
		243.902	270.967	243.902	270.967
Passivos financeiros					
Fornecedores (nota 14)	Custo amortizado	(91.311)	(105.894)	(91.311)	(105.894)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(59.367)	(51.837)	(59.367)	(51.837)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	Custo amortizado	(428.604)	(439.009)	(428.604)	(439.009)
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	(1.043)	(22)	(1.043)	(22)
		(580.325)	(596.762)	(580.325)	(596.762)
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		(336.423)	(325.795)	(336.423)	(325.795)

A Companhia possui derivativos a valor justo, classificados em nível 1, não tendo as características de um derivativo exótico ou altamente complexo, sendo do tipo NDF.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS CONSOLIDADOS

A Administração da Companhia definiu que os mercados de atuação estão segmentados em Indústria e Varejo.

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				01/04/2025 a 30/06/2025
Receita líquida de vendas	172.070	17.134	189.204	189.204
Custo dos produtos vendidos	(95.810)	(9.413)	(105.223)	(105.223)
Lucro bruto	76.260	7.721	83.981	83.981
Contas a receber de clientes	174.799	9.129	183.928	183.928
Contas a pagar de fornecedores	86.779	4.532	91.311	91.311
Imobilizado	165.770	8.657	174.427	174.427
Total do ativo	677.530	35.384	712.914	712.914
Lucro líquido do período	16.105	841	16.946	16.946

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				01/01/2025 a 30/06/2025
Receita líquida de vendas	325.162	17.134	342.296	342.296
Custo dos produtos vendidos	(177.321)	(9.413)	(186.734)	(186.734)
Lucro bruto	147.841	7.721	155.562	155.562
Contas a receber de clientes	174.799	9.129	183.928	183.928
Contas a pagar de fornecedores	86.779	4.532	91.311	91.311
Imobilizado	165.770	8.657	174.427	174.427
Total do ativo	677.530	35.384	712.914	712.914
Lucro líquido do período	28.542	1.491	30.033	30.033

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

			Segmentos	Consolidado
	Indústria	Varejo	consolidados nas bases do relatório gerencial	01/04/2024 a 30/06/2024
Receita líquida de vendas	152.458	16.349	168.807	168.807
Custo dos produtos vendidos	(81.589)	(9.047)	(90.636)	(90.636)
Lucro bruto	70.869	7.302	78.171	78.171
Contas a receber de clientes	153.174	8.322	161.496	161.496
Contas a pagar de fornecedores	86.768	4.714	91.482	91.482
Imobilizado	160.459	8.718	169.177	169.177
Total do ativo	607.239	32.991	640.230	640.230
Lucro líquido do período	17.445	948	18.393	18.393

			Segmentos	Consolidado
	Indústria	Varejo	consolidados nas bases do relatório gerencial	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita líquida de vendas	292.070	16.349	308.419	308.419
Custo dos produtos vendidos	(157.669)	(9.047)	(166.716)	(166.716)
Lucro bruto	134.401	7.302	141.703	141.703
Contas a receber de clientes	153.174	8.322	161.496	161.496
Contas a pagar de fornecedores	86.768	4.714	91.482	91.482
Imobilizado	160.459	8.718	169.177	169.177
Total do ativo	607.239	32.991	640.230	640.230
Lucro líquido do período	28.223	1.533	29.756	29.756

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela diretoria-executiva.

A Companhia e suas controladas não possuem nenhum cliente que represente mais de 10% das receitas totais.

A Companhia efetua sua análise do negócio, segmentando-o sob a ótica de produto industrializado e vendas no varejo, independentemente de sua localização geográfica.

27. INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia detém incentivos fiscais no âmbito Estadual de ICMS nas operações com artigo têxtil fabricado, trata-se de crédito presumido que é concedido em substituição aos créditos efetivos da entrada. Nas saídas tributadas à alíquota de 17% é concedido 82,35% de crédito presumido; nas saídas com a alíquota de 12% é concedido 75% de crédito presumido e nas saídas tributadas à alíquota de 7% o crédito presumido é de 57,14%.

Para usufruir desse incentivo fiscal é condicionado, além de estorno os créditos de ICMS relativo à operação de entrada de industrialização dos produtos fabricados, que a Companhia contribua com o Fundo Social, instituído pela Lei 13.334 de 28 de fevereiro de 2005, em montante equivalente a 0,18% das saídas tributadas e para o Fundo de Apoio à Manutenção e ao Desenvolvimento da Educação Superior no Estado de Santa Catarina/FUMDES, instituído pela Lei Complementar nº 407, de 2008, em montante equivalente a 2,0% do valor mensal do crédito presumido apropriado.

As subvenções governamentais são registradas contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado do período e submetida à Assembleia dos Acionistas para aprovação de sua destinação.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

28. RESULTADO POR AÇÃO

a) Básico e diluído

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro/prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia e suas controladas, pela quantidade média ponderada das ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Cálculo do lucro líquido/prejuízo básico por ação

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Lucro líquido do período atribuível aos	16.946	30.033	18.393	29.756
Ações ordinárias e preferenciais	6.205	6.205	6.205	6.205
Resultado por ação básico - R\$	2,73	4,84	2,96	4,80

b) Cálculo do lucro líquido/prejuízo diluído por ação

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Lucro líquido do período atribuível aos	16.946	30.033	18.393	29.756
Número médio ponderado de ações	6.205	6.205	6.205	6.205
Número médio ponderado de ações	6.205	6.205	6.205	6.205
Resultado líquido diluído por ação - R\$	2,73	4,84	2,96	4,80

29. COMPROMISSOS

a) Compromissos para aquisição de ativos

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possuía compromissos contratuais para aquisição de ativos, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado
Máquinas e Equipamentos	972
Saldo em 30 de junho de 2025	972

b) Compromissos com arrendamento mercantil operacional

A Companhia e suas controladas possuem contratos de aluguéis de lojas e galpões onde atuam como arrendatárias.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Outros compromissos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de longo prazo firmados com fornecedores, os quais preveem penalidades para a Companhia e suas controladas em caso de descontinuidade antecipada desses contratos conforme a seguir:

Contratos de Algodão: Caso a Companhia não cumpra os contratos de algodão e estes estiverem registrados na BBM (Bolsa Brasileira de Mercadorias), irão para arbitragem (na Bolsa onde o contrato foi registrado). No caso de a parte faltante não cumprir o determinado pelo laudo arbitral, ela se torna inadimplente perante a BBM. De posse do laudo arbitral, a parte ganhadora pode entrar na justiça comum contra a parte faltante. O contrato firma preço, condição de pagamento, condição de frete, prazos de entrega e qualidade do algodão em pluma.

30. COBERTURA DE SEGUROS

Em 30 de junho de 2025, a cobertura de seguro contra riscos operacionais é de R\$ 976.088 para a totalidade das empresas e locais ocupados pelo grupo.

É composta de R\$ 751.905 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes (limite máximo indenizável é de R\$ 225.000 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes). A cobertura de seguros contra responsabilidade civil é de até R\$ 8.000.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Administradores da Karsten S.A.
Porto Alegre – RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Karsten S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota Explicativa no 1 que indica que em 30 de junho de 2025 a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 88.292 mil (R\$ 118.325 mil em 31 de dezembro 2024). Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na Nota Explicativa no 1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC RS-006.086/F-0

Romeu Sabino da Silva
Contador CRC 1RS-071.263/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

Blumenau, 07 de agosto de 2025.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

Blumenau, 07 de agosto de 2025.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo