

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	51
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	111
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	112
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	113

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	141.800
Preferenciais	0
Total	141.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.589
Preferenciais	0
Total	2.589
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.743.807	4.008.503
1.01	Ativo Circulante	1.901.991	2.262.556
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	546.900	418.355
1.01.03	Contas a Receber	288.403	456.604
1.01.03.01	Clientes	288.403	456.604
1.01.04	Estoques	775.976	876.954
1.01.06	Tributos a Recuperar	164.309	260.642
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	164.309	260.642
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	139.309	169.370
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL	25.000	91.272
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	126.403	250.001
1.01.08.03	Outros	126.403	250.001
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	21.658
1.01.08.03.02	Contas a receber com partes relacionadas	78.522	170.560
1.01.08.03.03	Adiantamentos Diversos	13.820	22.043
1.01.08.03.04	Outros Créditos	34.061	35.740
1.02	Ativo Não Circulante	1.841.816	1.745.947
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	656.955	577.313
1.02.01.04	Contas a Receber	1.919	4.311
1.02.01.04.01	Clientes	1.919	4.311
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	655.036	573.002
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	425.704	497.203
1.02.01.10.04	Outros Créditos	4.958	0
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	35.760
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a recuperar	146.222	40.039
1.02.01.10.07	Partes Relacionadas	78.152	0
1.02.02	Investimentos	1.008.541	1.002.033
1.02.02.01	Participações Societárias	1.008.541	1.002.033
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	71.214	72.840
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	937.327	929.193
1.02.03	Imobilizado	75.381	81.006
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	58.278	60.291
1.02.03.01.01	Imobilizado	58.278	60.291
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	17.103	20.715
1.02.04	Intangível	100.939	85.595
1.02.04.01	Intangíveis	100.939	85.595
1.02.04.01.02	Intangível	100.939	85.595

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.743.807	4.008.503
2.01	Passivo Circulante	1.195.696	1.285.425
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.816	50.832
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	46.816	50.832
2.01.01.02.01	Salários e Encargos a Pagar	46.816	50.832
2.01.02	Fornecedores	248.452	384.215
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	62.063	78.007
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	186.389	306.208
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.832	50.296
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.956	48.801
2.01.03.01.02	Outros Impostos e Contribuições Federais	28.956	48.801
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.876	1.495
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	475.082	334.076
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	475.082	334.076
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	86.803	103.797
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	388.279	230.279
2.01.05	Outras Obrigações	296.167	363.491
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	237.729	289.967
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	236.497	288.802
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.232	1.165
2.01.05.02	Outros	58.438	73.524
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	34	38.208
2.01.05.02.04	Receita Diferida	19.511	15.770
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	11.298	9.242
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	9.210	9.289
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	18.385	1.015
2.01.06	Provisões	96.347	102.515
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.259	3.121
2.01.06.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	3.259	3.121
2.01.06.02	Outras Provisões	93.088	99.394
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	67.551	73.689
2.01.06.02.04	Provisão para VPC	2.595	2.629
2.01.06.02.05	Provisão para Comissões	3.962	3.988
2.01.06.02.06	Provisão para Rebate	2.460	6.245
2.01.06.02.07	Provisão para Royalties	2.117	3.283
2.01.06.02.08	Provisão para Investimento em P&D	10.057	4.667
2.01.06.02.09	Outras Provisões	4.346	4.893
2.02	Passivo Não Circulante	950.253	1.087.249
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	612.156	751.744
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	612.156	751.744
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	359.215	343.273
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	252.941	408.471
2.02.02	Outras Obrigações	70.093	61.346
2.02.02.02	Outros	70.093	61.346
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	7.500	7.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	11.272	15.672
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	7.475	0
2.02.02.02.07	Outros Impostos e Contribuições Federais	43.846	38.174
2.02.03	Tributos Diferidos	823	942
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	823	942
2.02.04	Provisões	267.181	273.217
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	200.942	194.203
2.02.04.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	200.942	194.203
2.02.04.02	Outras Provisões	66.239	79.014
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	66.239	79.014
2.03	Patrimônio Líquido	1.597.858	1.635.829
2.03.01	Capital Social Realizado	721.670	721.670
2.03.02	Reservas de Capital	99.548	101.055
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-22.880	-21.203
2.03.02.07	Reserva de Capital	122.428	122.258
2.03.04	Reservas de Lucros	820.122	820.122
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	820.122	820.122
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-13.555	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-29.927	-7.018

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	618.520	1.140.814	701.773	1.647.681
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-468.812	-873.460	-559.137	-1.322.008
3.03	Resultado Bruto	149.708	267.354	142.636	325.673
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-99.338	-186.055	-98.038	-188.325
3.04.01	Despesas com Vendas	-73.932	-137.552	-89.051	-184.726
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.601	-63.108	-30.443	-67.559
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-2.507	-8.562	16.769	25.879
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.702	23.167	4.687	38.081
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	50.370	81.299	44.598	137.348
3.06	Resultado Financeiro	-50.486	-94.973	-41.011	-69.865
3.06.01	Receitas Financeiras	18.268	33.701	29.520	61.261
3.06.01.01	Receitas Financeiras	18.268	33.701	29.520	61.261
3.06.02	Despesas Financeiras	-68.754	-128.674	-70.531	-131.126
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-58.731	-111.037	-54.991	-115.568
3.06.02.02	Variação Cambial, Líquida	-10.023	-17.637	-15.540	-15.558
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-116	-13.674	3.587	67.483
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	59	119	59	119
3.08.02	Diferido	59	119	59	119
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-57	-13.555	3.646	67.602
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-57	-13.555	3.646	67.602
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0004	0,0972	0,026	0,4824
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0004	0,0972	0,026	0,4814

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-57	-13.555	3.646	67.602
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-8.540	-22.909	16.478	12.253
4.02.01	Variação Cambial Investimentos Exterior - Crounal S.A / PBG Uruguay S.A	-4.976	-12.892	10.530	13.328
4.02.03	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Argentina S. R. L.	-897	-1.571	23	15
4.02.04	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Smart Tecnologia/Positivo S+ Latam	-870	-2.195	-509	-509
4.02.05	Hedges de Fluxo de Caixa	-1.797	-6.251	6.434	-581
4.03	Resultado Abrangente do Período	-8.597	-36.464	20.124	79.855

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	225.875	376.753
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	28.575	103.234
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-13.555	67.602
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	21.247	17.503
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-23.166	-38.081
6.01.01.04	Ganho no Valor Justo e Ajuste a Valor Presente	4.894	-13.859
6.01.01.05	Provisão (Reversão) para Riscos Tributáveis, Trabalhistas e Cíveis	9.702	1.799
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	597	-8.353
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas com Estoques	-10.980	-11.250
6.01.01.08	Provisões e Receitas Diferidas	-15.340	-12.712
6.01.01.09	Stock Options	170	732
6.01.01.10	Encargos Sobre Empréstimos e Direito de Uso	59.402	83.306
6.01.01.11	Variação Cambial	-13.680	16.473
6.01.01.12	Juros Sobre Impostos	9.403	193
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	-119	-119
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	197.300	273.519
6.01.02.01	Contas a Receber	167.166	501.574
6.01.02.02	Estoques	111.958	1.450
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	61.717	-23.417
6.01.02.04	Adiantamentos Diversos	6.260	17.922
6.01.02.05	Contas a Receber de Partes Relacionadas	90.649	-11.230
6.01.02.06	Outros Créditos	1.679	1.312
6.01.02.07	Fornecedores	-115.533	-169.627
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-20.912	-17.854
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	-2.311	5.852
6.01.02.10	Contas a Pagar de Partes Relacionadas	-52.238	68.428
6.01.02.11	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Contratos de Arrendamento	-48.310	-99.270
6.01.02.12	Indenizações	-2.825	-1.621
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-107.729	-57.625
6.02.02	Integralização de Capital em Investidas	0	-697
6.02.04	Aquisição de Imobilizado	-4.032	-6.385
6.02.05	Aumento do intangível	-26.934	-31.467
6.02.07	Mútuo e demais operações com investidas / partes relacionadas	-76.763	-19.076
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	10.399	-425.701
6.03.02	Pagamentos de Dividendos	-38.174	-58.596
6.03.03	Captação de Empréstimos	159.657	499.000
6.03.04	Amortização de Empréstimos	-104.928	-855.503
6.03.05	Pagamento de Contratos de Arrendamento	-4.479	-4.123
6.03.07	Recompra de Ações	-1.677	-5.173
6.03.08	Recursos Provenientes do Exercício de Opções de Ações	0	2.520
6.03.09	Partes Relacionadas	0	-3.826
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	128.545	-106.573

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	418.355	514.308
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	546.900	407.735

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.507	0	0	0	-1.507
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	170	0	0	0	170
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.677	0	0	0	-1.677
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-13.555	-22.909	-36.464
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.555	0	-13.555
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-22.909	-22.909
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-16.658	-16.658
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-6.251	-6.251
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	99.548	820.122	-13.555	-29.927	1.597.858

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-551	-1.370	0	0	-1.921
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.622	-1.370	0	0	3.252
5.04.08	Recompra de ações	0	-5.173	0	0	0	-5.173
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	67.602	12.253	79.855
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	67.602	0	67.602
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	12.253	12.253
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	12.834	12.834
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-581	-581
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	104.338	778.051	67.602	-6.327	1.665.334

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.289.356	1.805.403
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.359.557	1.920.951
7.01.02	Outras Receitas	-69.604	-123.901
7.01.02.01	Devoluções e Descontos Comerciais	-36.088	-72.356
7.01.02.02	Verba de Propaganda Cooperada e Rebate	-33.572	-51.545
7.01.02.03	Outras Receitas	56	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-597	8.353
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-956.178	-1.463.547
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-793.698	-1.251.966
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-131.766	-166.570
7.02.04	Outros	-30.714	-45.011
7.02.04.01	Comissão	-14.086	-25.884
7.02.04.02	Marketing	-16.628	-19.127
7.03	Valor Adicionado Bruto	333.178	341.856
7.04	Retenções	-21.247	-17.503
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-21.247	-17.503
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	311.931	324.353
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	76.084	121.980
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.167	38.081
7.06.02	Receitas Financeiras	52.917	83.899
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	388.015	446.333
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	388.015	446.333
7.08.01	Pessoal	82.107	97.796
7.08.01.01	Remuneração Direta	64.667	71.454
7.08.01.02	Benefícios	9.057	18.218
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.383	8.124
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	163.356	122.370
7.08.02.01	Federais	130.968	81.883
7.08.02.02	Estaduais	30.780	39.394
7.08.02.03	Municipais	1.608	1.093
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	156.107	158.565
7.08.03.01	Juros	111.037	115.568
7.08.03.02	Aluguéis	8.217	4.801
7.08.03.03	Outras	36.853	38.196
7.08.03.03.01	Variação Cambial	36.853	38.196
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-13.555	67.602
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-13.555	67.602

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.162.288	4.466.987
1.01	Ativo Circulante	2.685.925	2.967.747
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	675.876	566.929
1.01.03	Contas a Receber	647.767	860.937
1.01.03.01	Clientes	647.767	860.937
1.01.04	Estoques	1.002.041	1.096.246
1.01.06	Tributos a Recuperar	211.403	301.400
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	211.403	301.400
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	174.089	200.109
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL	37.314	101.291
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	148.838	142.235
1.01.08.03	Outros	148.838	142.235
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	21.658
1.01.08.03.02	Contas a receber com partes relacionadas	37.781	27.037
1.01.08.03.03	Adiantamentos Diversos	45.692	50.857
1.01.08.03.04	Outros Créditos	65.365	42.683
1.02	Ativo Não Circulante	1.476.363	1.499.240
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	702.676	765.802
1.02.01.04	Contas a Receber	114.548	185.092
1.02.01.04.01	Clientes	114.548	185.092
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.560	1.190
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	3.560	1.190
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	584.568	579.520
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	428.125	501.080
1.02.01.10.04	Outros Créditos	8.476	2.641
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	35.760
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a recuperar	147.967	40.039
1.02.02	Investimentos	255.665	256.770
1.02.02.01	Participações Societárias	255.665	256.770
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	135.418	136.724
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	26.561	30.826
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	93.686	89.220
1.02.03	Imobilizado	143.949	155.481
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	119.611	125.036
1.02.03.01.01	Imobilizado	119.611	125.036
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	24.338	30.445
1.02.04	Intangível	374.073	321.187
1.02.04.01	Intangíveis	139.644	119.801
1.02.04.01.02	Intangível	139.644	119.801
1.02.04.02	Goodwill	234.429	201.386
1.02.04.02.01	Mais Valia em Investimento	63.743	62.079
1.02.04.02.02	Ágio em Controlada	170.686	139.307

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.162.288	4.466.987
2.01	Passivo Circulante	1.395.155	1.503.102
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	122.928	105.953
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	122.928	105.953
2.01.01.02.01	Salários e Encargos a Pagar	122.928	105.953
2.01.02	Fornecedores	467.692	658.247
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	155.469	167.077
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	312.223	491.170
2.01.03	Obrigações Fiscais	83.881	102.656
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	79.911	100.299
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.525	6.488
2.01.03.01.02	Outros Impostos e Contribuições Federais	74.386	93.811
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.970	2.357
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	525.068	341.080
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	525.068	341.080
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	136.789	110.801
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	388.279	230.279
2.01.05	Outras Obrigações	77.135	156.265
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.265	1.205
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.265	1.205
2.01.05.02	Outros	75.870	155.060
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	34	38.208
2.01.05.02.04	Receita Diferida	26.050	21.404
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	19.167	81.978
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	12.234	12.455
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	18.385	1.015
2.01.06	Provisões	118.451	138.901
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.259	3.121
2.01.06.01.05	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.259	3.121
2.01.06.02	Outras Provisões	115.192	135.780
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	74.108	81.993
2.01.06.02.04	Provisão para VPC	4.432	6.028
2.01.06.02.05	Provisão para Comissões	9.119	12.767
2.01.06.02.06	Provisão para Rebate	2.563	6.361
2.01.06.02.07	Provisão para Royalties	2.117	3.283
2.01.06.02.08	Provisão para Investimento em P&D	12.996	9.852
2.01.06.02.09	Outras Provisões	9.857	15.496
2.02	Passivo Não Circulante	1.155.785	1.317.764
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	764.156	941.744
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	764.156	941.744
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	511.215	533.273
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	252.941	408.471
2.02.02	Outras Obrigações	77.531	72.020
2.02.02.02	Outros	77.531	72.020
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	8.838	9.286

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	16.071	22.731
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	7.475	0
2.02.02.02.07	Outros Impostos e Contribuições Federais	45.147	40.003
2.02.03	Tributos Diferidos	38.092	18.150
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	38.092	18.150
2.02.04	Provisões	276.006	285.850
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	209.767	206.836
2.02.04.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	209.767	206.836
2.02.04.02	Outras Provisões	66.239	79.014
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	66.239	79.014
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.611.348	1.646.121
2.03.01	Capital Social Realizado	721.670	721.670
2.03.02	Reservas de Capital	99.548	101.055
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-22.880	-21.203
2.03.02.07	Reserva de Capital	122.428	122.258
2.03.04	Reservas de Lucros	820.122	820.122
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	820.122	820.122
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-13.555	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-29.927	-7.018
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	13.490	10.292

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	842.246	1.557.657	813.076	1.822.656
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-637.870	-1.182.002	-610.785	-1.367.238
3.03	Resultado Bruto	204.376	375.655	202.291	455.418
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-149.228	-286.659	-131.283	-281.942
3.04.01	Despesas com Vendas	-93.451	-175.723	-98.872	-205.454
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-54.243	-102.909	-45.629	-95.865
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	778	-5.854	15.349	22.527
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.312	-2.173	-2.131	-3.150
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	55.148	88.996	71.008	173.476
3.06	Resultado Financeiro	-52.664	-97.323	-64.954	-102.956
3.06.01	Receitas Financeiras	29.571	52.151	34.146	71.135
3.06.01.01	Receitas Financeiras	29.571	52.151	34.146	71.135
3.06.02	Despesas Financeiras	-82.235	-149.474	-99.100	-174.091
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-76.243	-144.155	-66.097	-135.431
3.06.02.02	Variação Cambial, Líquida	-5.992	-5.319	-33.003	-38.660
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.484	-8.327	6.054	70.520
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-233	-2.030	-1.196	-1.313
3.08.01	Corrente	-3.203	-5.635	-279	-279
3.08.02	Diferido	2.970	3.605	-917	-1.034
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.251	-10.357	4.858	69.207
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	2.251	-10.357	4.858	69.207
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-57	-13.555	3.646	67.602
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.308	3.198	1.212	1.605

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	2.251	-10.357	4.858	69.207
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-8.540	-22.909	16.478	12.253
4.02.01	Variação Cambial Investimentos Exterior - Crounal S.A / PBG Uruguay S.A	-4.976	-12.892	10.530	13.328
4.02.03	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Argentina S. R. L.	-897	-1.571	23	15
4.02.04	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Smart Tecnologia/Positivo S+ Latam	-870	-2.195	-509	-509
4.02.05	Hedges de Fluxo de Caixa	-1.797	-6.251	6.434	-581
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-6.289	-33.266	21.336	81.460
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-8.597	-36.464	20.124	79.855
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.308	3.198	1.212	1.605

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	213.645	415.792
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	58.365	179.319
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-10.357	69.207
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	37.922	26.451
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	2.173	3.150
6.01.01.04	Ganho no Valor Justo e Ajuste a Valor Presente	6.089	-14.103
6.01.01.05	Provisão (Reversão) para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	10.305	1.990
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	598	-7.581
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas com Estoques	-7.215	-8.974
6.01.01.08	Provisões e Receitas Diferidas	-28.717	-14.359
6.01.01.09	Stock Options	170	732
6.01.01.10	Encargos sobre Empréstimos e Direito de Uso	74.934	87.200
6.01.01.11	Variação Cambial	-42.766	34.100
6.01.01.12	Juros Sobre Impostos	12.170	193
6.01.01.14	Imposto de Renda e Contribuição Social (Corrente e Diferido)	2.030	1.313
6.01.01.17	Baixa de ativo imobilizado	1.029	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	155.280	236.473
6.01.02.01	Contas a Receber	236.253	451.623
6.01.02.02	Estoques	101.420	22.382
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	50.506	-16.082
6.01.02.04	Adiantamentos Diversos	2.098	17.616
6.01.02.05	Contas a Receber de Partes Relacionadas	806	-876
6.01.02.06	Outros Créditos	1.915	6.141
6.01.02.07	Fornecedores	-158.920	-154.601
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-23.225	4.309
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	14.948	9.191
6.01.02.10	Contas a Pagar de Partes Relacionadas	60	-48
6.01.02.11	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Contratos de Arrendamento	-63.345	-101.139
6.01.02.12	Indenizações	-7.236	-2.043
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-59.891	-218.877
6.02.01	Recebimento de dividendos	0	-159.123
6.02.02	Integralização de capital - investida	-6.600	-5.000
6.02.04	Aquisição de Imobilizado	-6.104	-7.697
6.02.05	Aumento do Intangível	-35.637	-36.327
6.02.07	Mútuo e demais operações com investidas / partes relacionadas	-11.550	-10.730
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-48.034	-258.513
6.03.02	Pagamentos de Dividendos	-38.174	-61.991
6.03.03	Captação de Empréstimos	165.575	689.000
6.03.04	Amortização de Empréstimos	-106.361	-866.339
6.03.05	Pagamento de Contratos de Arrendamento	-7.063	-5.171
6.03.07	Recompra de Ações	-1.677	-5.173
6.03.08	Recursos Provenientes do Exercício de Opções de Ações	0	2.520

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.09	Partes Relacionadas	0	-1.937
6.03.10	Pagamentos pela aquisição de investimentos	-52.790	-9.422
6.03.11	Juros pagos na aquisição de investimentos	-7.544	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	3.227	-2.134
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	108.947	-63.732
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	566.929	591.375
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	675.876	527.643

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829	10.292	1.646.121
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829	10.292	1.646.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.507	0	0	0	-1.507	0	-1.507
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	170	0	0	0	170	0	170
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.677	0	0	0	-1.677	0	-1.677
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-13.555	-22.909	-36.464	3.198	-33.266
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.555	0	-13.555	3.198	-10.357
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-22.909	-22.909	0	-22.909
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-16.658	-16.658	0	-16.658
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-6.251	-6.251	0	-6.251
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	99.548	820.122	-13.555	-29.927	1.597.858	13.490	1.611.348

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400	9.027	1.596.427
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400	9.027	1.596.427
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-551	-1.370	0	0	-1.921	-3.395	-5.316
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.622	-1.370	0	0	3.252	0	3.252
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-3.395	-3.395
5.04.08	Recompra de ações	0	-5.173	0	0	0	-5.173	0	-5.173
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	67.602	12.253	79.855	1.605	81.460
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	67.602	0	67.602	1.605	69.207
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	12.253	12.253	0	12.253
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	12.834	12.834	0	12.834
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-581	-581	0	-581
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	104.338	778.051	67.602	-6.327	1.665.334	7.237	1.672.571

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.778.971	2.010.921
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.844.643	2.122.933
7.01.02	Outras Receitas	-65.074	-119.593
7.01.02.01	Devoluções e Descontos Comerciais	-39.905	-67.641
7.01.02.02	Verba de propaganda Cooperada e Rebate	-36.800	-53.626
7.01.02.03	Outras Receitas	11.631	1.674
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-598	7.581
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.089.122	-1.479.934
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-865.208	-1.232.674
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-172.592	-190.286
7.02.04	Outros	-51.322	-56.974
7.02.04.01	Comissões	-28.692	-34.778
7.02.04.02	Marketing	-22.630	-22.196
7.03	Valor Adicionado Bruto	689.849	530.987
7.04	Retenções	-37.922	-26.451
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-37.922	-26.451
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	651.927	504.536
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	82.405	94.883
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.173	-3.150
7.06.02	Receitas Financeiras	84.578	98.033
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	734.332	599.419
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	734.332	599.419
7.08.01	Pessoal	302.297	155.546
7.08.01.01	Remuneração Direta	239.065	116.491
7.08.01.02	Benefícios	45.711	28.509
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.521	10.546
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	249.752	168.002
7.08.02.01	Federais	192.086	116.242
7.08.02.02	Estaduais	50.618	49.538
7.08.02.03	Municipais	7.048	2.222
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	192.640	206.664
7.08.03.01	Juros	144.155	135.431
7.08.03.02	Aluguéis	10.739	5.675
7.08.03.03	Outras	37.746	65.558
7.08.03.03.01	Variação Cambial	37.746	65.558
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-10.357	69.207
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-13.555	67.602
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.198	1.605

2T 2025

Relatório de **resultados**

Forte avanço das avenidas de crescimento e melhora sequencial dos principais indicadores financeiros, com geração de caixa operacional no trimestre

Receita bruta: +17% sobre o primeiro trimestre do ano, e +5,0% sobre o 2T24.

Sólido desempenho das Avenidas de Crescimento, que são instrumentais para nossa diversificação e irão impulsionar a receita consolidada pelos próximos anos. **Os “4S” tiveram forte crescimento versus o mesmo trimestre do anterior: Serviços (Positivo S+) +18%** em bases comparáveis, **Soluções em Pagamento +31%**, **Servidores +69%**, e **Segurança Eletrônica (Positivo Seg) +52%**.

Expansão do pipeline de projetos de arquiteturas para inteligência artificial.

Soluções de Pagamento com receita de **R\$ 127 milhões e expectativa de crescimento sólido para o ano.**

Novos contratos na Positivo S+ e conclusão do processo de integração de marketing e back office; avanços na construção da estratégia de go to market para captura de sinergias comerciais.

Em **Consumer**, as vendas de **PCs e tablets cresceram 2 dígitos** sobre o ano anterior, e as vendas nos canais online combinadas (D2C + sellers), tiveram crescimento de 59% sobre o 2T24, representando 36% das vendas do segmento (21% no 2T24).

Manutenção do Guidance de receita bruta de 2025, entre R\$ 4,4 e 4,8 bilhões.

Novos produtos lançados no trimestre:

- Com o sucesso em vendas dos **novos tablets Vaio e Positivo**, lançamos o Tablet Vaio TL12, leve e ultrafino, com tela de 12,6” amoled e configurações avançadas
- **Em PCs, lançamos o Vaio FE16**, com tela de 16” de alta resolução, bateria de até 10 horas
- **Positivo Seg** introduziu uma **nova linha de produtos com uso de Inteligência Artificial**, como a AI Box, que integra câmeras comuns e aplica algoritmos de análise inteligente, e a **câmera Smart View**, que reproduz cores com alta definição em ambientes com visibilidade próxima à zero.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O segundo trimestre de 2025 reforça a assertividade da nossa estratégia de diversificação e a resiliência da nossa Companhia. A receita do período evoluiu de forma significativa sobre o 1º trimestre deste ano, impulsionada pelas avenidas de crescimento, mas ainda reflete a menor demanda por instituições públicas.

O segmento Corporativo foi novamente destaque no período. Os resultados da Positivo S+ seguem acima do orçamento e evoluímos com a estratégia de captura de sinergias comerciais, que lançaremos mais adiante. Em Servidores, tivemos um expressivo crescimento no trimestre, e também observamos um crescente pipeline de projetos com soluções para IA para empresas, sobretudo do setor financeiro. Em Soluções em Pagamento, o ritmo continua forte e nossa marca se consolida como a melhor oferta de máquinas inteligentes para adquirentes. E a Positivo Seg está em processo de aceleração, com ampliação de sua rede distribuição e introdução de tecnologias com inteligência artificial.

No segmento Consumer, PCs e tablets vieram muito bem, com crescimento de 2 dígitos versus o ano anterior, impulsionados pelos canais online, via D2C e sellers. Contudo, os desafios em smartphones continuam, com o mercado cinza ganhando predominância, prejudicando o desempenho do segmento. Em contrapartida, nossos tablets ganham relevância e vem gradualmente compensando o recuo em smartphones. Para reforçar este movimento, lançamos um produto que está posicionado acima do portfólio atual, o novo tablet Vaio TL 12, na esteira do sucesso do modelo TL 10, porém maior e ultrafino, com configurações avançadas, alta tecnologia e inovação, e com uma proposta de valor competitiva.

Em negócios com Instituições Públicas, as vendas ficaram abaixo do plano, devido ao fraco volume de licitações em 2024 e um orçamento público com restrições este ano. Contudo, acreditamos que seja conjuntural pois a necessidade de investimentos em tecnologia pelos diferentes órgãos públicos segue alta, principalmente na vertical educação, mas as incertezas quanto ao orçamento não nos permitem precisar quando haverá uma retomada das compras.

A rentabilidade no 2T25 apresentou evolução em relação ao início do ano, sustentada pela contribuição consistente das avenidas de crescimento no faturamento, e pela recuperação das margens em contratos com Instituições Públicas. Apesar de ainda estarmos abaixo das margens registradas no 2T24, reflexo da entrega residual de contratos públicos antigos e firmados a um câmbio inferior ao atual, já observamos sinais claros de retomada, com expectativa de expansão no segundo semestre.

A margem EBITDA consolidada segue abaixo do nível do ano anterior, mas mostra avanço frente ao início de 2025, consolidando-se em patamar superior ao observado anteriormente ao processo de diversificação do portfólio. Com o crescimento esperado da receita no segundo semestre, projetamos ganhos adicionais de alavancagem operacional e redução proporcional das despesas financeiras, o que deverá favorecer diretamente o lucro líquido, especialmente em um cenário macroeconômico benigno. Destaca-se ainda a redução da dívida líquida e da alavancagem financeira no trimestre, fruto de uma gestão eficaz do capital de giro, mesmo diante do aumento no custo financeiro, decorrente da elevação da taxa Selic ao ano.

Os resultados de curtíssimo prazo ainda apresentam alguns desafios, mas não definem o potencial de criação de valor da Companhia. Dispomos de um portfólio completo de dispositivos e serviços gerenciados de infraestruturas de TI e IA para organizações como nenhuma outra empresa no país, desde o PC, passando pelo servidor para demandas de IA, até soluções para nuvem híbrida, o que nos deixa posicionados para capturar as oportunidades geradas pelos potenciais investimentos bilionários em IA no Brasil. Ainda, em breve implementaremos as iniciativas de cross-sell entre os negócios de serviços e venda de infraestrutura de tecnologia.

A diversificação do nosso negócio já é realidade, mas ainda vai avançar muito, trazendo receitas maiores e mais recorrentes, com rentabilidade também maior. Nossos esforços para fortalecer a estrutura de capital se tornarão mais evidentes e o resultado disso tudo será uma empresa com receita crescente e sustentável, mais rentável, que gera mais caixa e produz maiores retornos, e este ano poderá marcar o ponto de inflexão desta jornada. Portanto, seguimos confiantes na execução da nossa estratégia e estamos preparados para os próximos ciclos de crescimento.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

RESUMO FINANCEIRO

- ✓ **Receita Bruta de R\$ 994 milhões 2T25**, com melhora sequencial de 16,7% sobre o 1T25, e alta de 5,0% sobre o ano anterior. A receita de Negócios Corporativos cresceu 36,6% (9,5% em bases comparáveis, excluindo a antiga Algar Tech MSP, agora a Positivo S+), impulsionada pelas Avenidas de Crescimento. Em contrapartida, tivemos menor receita com Instituições Públicas, devido ao menor volume de editais em 2024 e restrições do orçamento público federal em 2025. Em Consumer, tivemos crescimento de dois dígitos em PCs e tablets, bem como nos canais D2C e online, mas que foram compensados pela baixa performance de smartphones, devido ao mercado cinza e novos entrantes. No trimestre, **as Avenidas de Crescimento representaram 44% da receita consolidada, enquanto Serviços de TI alcançaram 23%**. No acumulado do ano a receita bruta foi de R\$ 1,8 bi, contra R\$ 2,1 bi em 2024.
- ✓ **EBITDA de R\$ 74 milhões no 2T25, com margem de 8,8%**, com evolução sequencial sobre o 1T25 (+38,7%, +1,4 p.p. de margem), e redução de 12,5% sobre o 2T24 (-1,6 p.p. de margem) ainda impactado por projetos antigos para instituições públicas, precificados no início do ano passado a um dólar menor que o atual, e Outras Receitas Operacionais R\$ 14 milhões maiores no ano anterior, pela concentração de vendas por Manaus neste ano, para acelerar a utilização dos impostos a recuperar. No acumulado do ano o EBITDA foi de R\$ 127 milhões e margem de 8,1%, contra R\$ 200 milhões no ano anterior e margem de 11,0%.
- ✓ **Lucro líquido de R\$ 2 milhões no 2T25**, contra R\$ 5 milhões no 2T24, por conta do menor EBITDA como descrito acima, maior depreciação e despesas financeiras líquidas maiores devido principalmente à maior taxa SELIC no período. No acumulado do ano, o prejuízo líquido foi de R\$ 10 milhões, contra R\$ 69 milhões de lucro em 2024.
- ✓ **Geração de caixa operacional de R\$ 266 milhões no trimestre**, impulsionada pela redução dos saldos de estoques e contas a receber. O índice de alavancagem atingiu 2,1x, um recuo de 0,4x sobre o primeiro trimestre do ano devido, à menor dívida líquida, mas ainda 0,9x acima do ano anterior, devido ao menor EBITDA dos últimos 12 meses. Nosso custo da dívida segue reduzido, em CDI +0,2% a.a., com 59% da dívida no longo prazo, e o saldo de caixa de R\$ 676 milhões cobre os vencimentos até quase o fim de 2026.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

POSITIVO
TECNOLOGIA

A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
<i>R\$ milhões</i>						
Receita Bruta	993,6	945,9	5,0%	1.844,6	2.122,9	(13,1%)
Receita Líquida	842,2	813,1	3,6%	1.557,7	1.822,7	(14,5%)
Lucro Bruto	204,4	202,3	1,0%	375,7	455,4	(17,5%)
Margem bruta	24,3%	24,9%	-0,6 p.p.	24,1%	25,0%	-0,9 p.p.
EBITDA	73,7	84,3	(12,5%)	126,9	199,9	(36,5%)
Margem EBITDA	8,8%	10,4%	-1,6 p.p.	8,1%	11,0%	-2,8 p.p.
Lucro Líquido	2,3	4,9	(53,7%)	(10,4)	69,2	N/A
Margem Líquida	0,3%	0,6%	-0,3 p.p.	-0,7%	3,8%	-4,5 p.p.
Endividamento Líquido / EBITDA LTM	2,1x	1,2x	0,9x	2,1x	1,2x	0,9x

1 - Exclui projetos especiais em 2024 e receita bruta de Algar Tech MSP de janeiro a maio de 2025.

Receita Bruta por Segmento de Negócio

	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
<i>R\$ milhões</i>						
COMMERCIAL	681,9	589,9	15,6%	1.284,7	1.253,6	2,5%
Vendas Corporativas ¹	473,5	346,6	36,6%	884,0	599,5	47,5%
Instituições Públicas ²	208,4	243,3	(14,4%)	400,7	654,1	(38,7%)
CONSUMER	311,7	333,3	(6,5%)	560,0	601,5	(6,9%)
PROJETOS ESPECIAIS	-	22,7	N/A	-	267,9	N/A
RECEITA BRUTA TOTAL	993,6	945,9	5,0%	1.844,6	2.122,9	(13,1%)

1) Vendas de PCs e mobilidade para empresas, servidores, soluções de pagamento, serviços (HaaS, Tech Services Positivo S+) e equipamentos de segurança eletrônica.

2) Vendas de PCs, mobilidade e soluções para empresas estatais e mistas, autarquias, tribunais e demais órgãos das esferas federal, estadual e municipal.

VIDECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Convidamos vocês a participarem de nossa videoconferência para apresentação dos resultados do ano e Q&A.

Quinta-feira, 14 de agosto de 2025.

11h00 horário de Brasília

10h00 horário de Nova York

Para acessar a videoconferência, [clique aqui](#).

Relatório de resultados

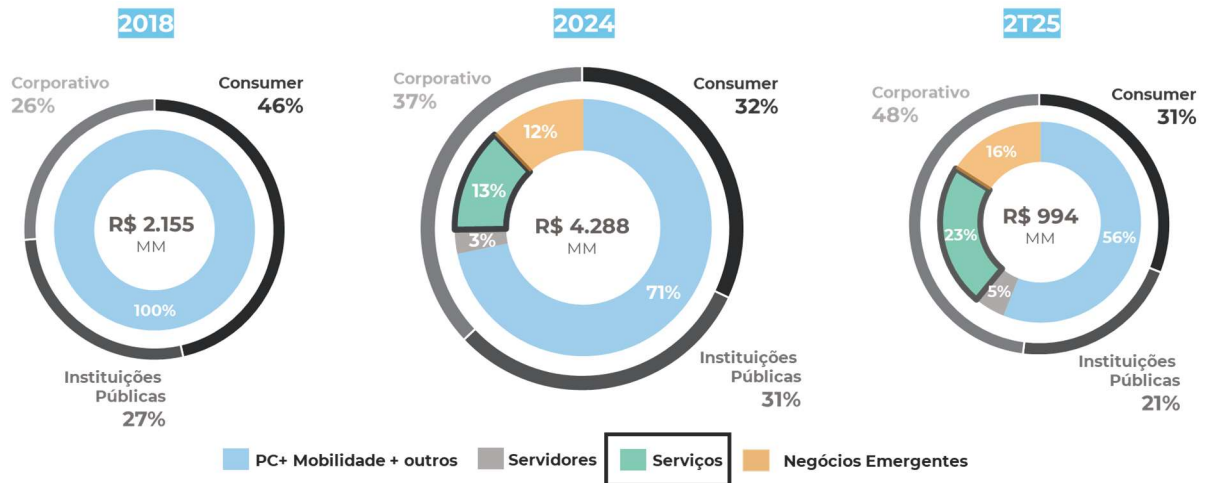
Comentário do Desempenho
2T 2025

POSITIVO
TECNOLOGIA
A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

Adotamos a mesma nomenclatura utilizada pelos diferentes institutos de pesquisa que dividem o mercado entre **Consumer e Commercial**. Consumer engloba tudo que é vendido para pessoas físicas, tanto de maneira direta como indireta, enquanto Commercial inclui o que é vendido para empresas e instituições públicas.

Representatividade de **Receita Bruta** entre os diferentes segmentos:



Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

SEGMENTO COMMERCIAL

Receita Bruta

R\$ 682 milhões no 2T25, +15,6% vs. 2T24

(inclui R\$ 137 MM da Algar Tech MSP no 2T25, e R\$39 milhões no 2T24)

R\$ 1.285 milhões em 1S25, +2,5% vs. 1S24 (inclui R\$ 266 MM da Algar Tech MSP em 2025 e R\$ 39 milhões no 1S24) .

O segmento Commercial engloba as venda e locação de computadores, servidores, máquinas de pagamento, equipamentos de segurança eletrônica e a prestação de serviços a empresas e instituições públicas. A partir de junho de 2024 este segmento também inclui a receita da Algar Tech MSP, agora renomeada como Positivo S+, referente a serviços gerenciados de TI.

Negócios Corporativos

No segundo trimestre, os Negócios Corporativos mantiveram uma trajetória consistente de crescimento, refletindo a execução bem-sucedida da nossa estratégia de diversificação e o fortalecimento de soluções de maior valor agregado.

- **Receita de R\$ 474 milhões**, com crescimento de **36,6%** em relação ao 2T24 (9,5% excluindo Algar Tech MSP), impulsionada pelo desempenho robusto em **servidores, soluções de pagamento, segurança eletrônica** e pelos **serviços gerenciados de TI da Positivo S+**.
- A **locação de equipamentos (HaaS)** segue ganhando relevância, alinhada às tendências do mercado e contribuindo positivamente para a melhora da rentabilidade do negócio.
- O **pipeline de projetos de arquiteturas para inteligência artificial** continua em expansão, com destaque para o setor financeiro, reforçando nossa capacidade de inovação e posicionamento em tecnologias emergentes.
- A **Positivo Servers & Solutions (PSS)** apresentou crescimento de **69%** sobre o 2T24, beneficiada pela retomada de entregas postergadas e pela forte demanda.
- A **Positivo S+** registrou receita bruta de **R\$ 137 milhões**, crescimento de **18%** sobre o 2T24. A integração com a Positivo e o lançamento da nova marca aceleraram a penetração de mercado, com dezenas de novos contratos. Avançamos no plano de integração, incluindo carve-out, back office e marketing, e iniciamos projetos de **IA para performance**. O foco agora está na **captura de sinergias comerciais**, com piloto de **go-to-market** previsto ainda para este ano.
- Em **Soluções de Pagamento**, alcançamos receita de **R\$ 127 milhões**, crescimento de **31%**, mesmo com uma base comparativa elevada. Seguimos ampliando nossa atuação junto às grandes adquirentes e consolidando nossa relevância no setor. A expectativa para o ano permanece de crescimento sólido.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025



- A **Positivo Seg** registrou crescimento de 52% sobre 2T24, impulsionada pela ampliação da base de distribuição neste ano. A distribuidora Securicenter inaugurou sua 6ª loja, agora na cidade de Campinas-SP. Na feira internacional Exposec, o estande da Positivo Seg foi destaque e atraiu fluxo 70% maior que o ano anterior. No evento, a Positivo Seg introduziu uma nova linha de produtos com uso de IA, como a AI Box, para

integração de câmeras comuns, e a solução Smart View, que reproduz cores com alta definição em ambientes com visibilidade próxima à zero.

Esses eventos reforçam a **solidez do crescimento**, a **execução estratégica da diversificação** e o **posicionamento competitivo** da companhia em segmentos de alta tecnologia e valor agregado.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

Negócios com Instituições

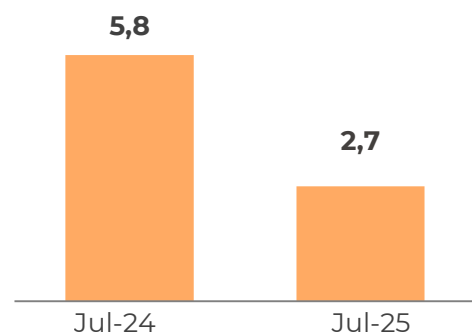
Receita Bruta

R\$ 208 milhões no 2T25 (-14,4% vs 2T24)
R\$ 401 milhões nos 1S25 (-38,7% vs. 1S24)

Públicas

- Receita superior ao primeiro trimestre, como esperado, mas ainda abaixo do ano anterior, impactada pelo menor volume de editais publicados em 2024 e um orçamento público com restrições este ano.
- Apesar das restrições ao orçamento público federal, diversas instituições têm manifestado forte necessidade de investir em tecnologia e também há estados com melhor situação financeira que seguem fazendo investimentos no setor.
- Projetos importantes vencidos recentemente incluem: edital da Prodesp de desktops e mini desktops, em que vencemos 70% do volume participado, e Seplag MG, em que vencemos lotes de notebooks e mini desktops que representam 60% do volume em que participamos.
- Pipeline atual de R\$ 2,7 bilhões.
- Início da recuperação das margens no trimestre, mas ainda pressionadas, devido a projetos antigos com custos defasados. Esperamos contínua recuperação ao longo do segundo semestre.
- Quase 100% da receita projetada para o ano já está contratada ou aguardando contratação.
- Destaque de entregas no trimestre incluem notebooks, principalmente para educação, para a Prodesp, importante projeto vencido pela Companhia.

Pipeline de aquisições por Instituições Públicas no país
(R\$ bilhões)



Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

SEGMENTO CONSUMER

Receita Bruta

R\$ 312 milhões no 2T25 (-6,5% vs 2T24)
R\$ 560 milhões nos 1S25 (-6,9% vs. 1S24)

- Destaque para crescimento da receita de PCs e tablets, de +26% e +19% respectivamente.
- Em PCs, atingimos 42% de market share no mercado de entrada (+1,4 p.p. vs. 2T24), e 4,5% no mercado mid/high (-0,3 p.p.). O mercado de entrada representa 21% do mercado total e o mid/high representa 79%, em volume.
- Vendas diretas (D2C) e vendas online via sellers (3P) com crescimento de 59% vs. 2T24. Estes novos canais representaram 36% do segmento Consumer no trimestre, contra 21% no 2T24, resultado da estratégia de diversificação da distribuição com melhores condições econômicas.
- Tablets mantiveram sólida performance, com destaque para o Vaio TL10 e linha de personagens da Positivo. Na esteira deste sucesso, lançamos o novo tablet Vaio TL12 no início de agosto. O produto surpreende pelas configurações avançadas mas com preço competitivo: leve e ultrafino, com corpo de metal, tela de 12,6" amoled, capa protetora, teclado inteligente, Vaio Pen com experiência superior, conexão 5G, carregamento sem fio, memória RAM de 12 GB, com Gemini e Android 15.
- Lançamos o notebook Vaio FE16, com tela de 16" de alta resolução, bateria de até 10 horas, Wi-Fi 6 (3x mais rápido que versão anterior), memória RAM de até 64 GB e processadores Intel de 13ª geração.
- Infinix com retração significativa em vendas, devido ao forte crescimento do mercado cinza e novos entrantes. No ano projetamos receita com tablets superior à de smartphones, quase fechando o gap de receita com mobilidade (smartphones mais tablets) relativamente a 2024.



Relatório de resultados

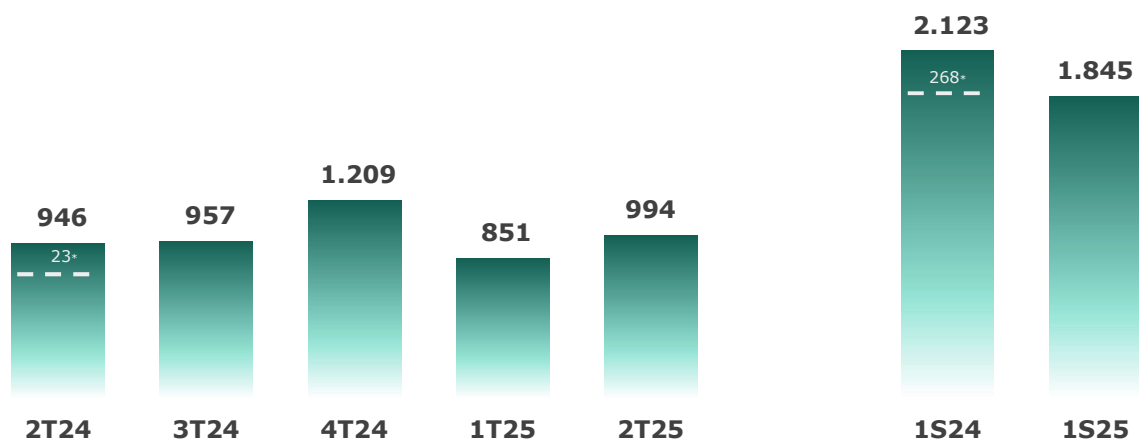
Comentário do Desempenho

2T 2025

DESEMPENHO FINANCEIRO

RECEITA BRUTA

Evolução da Receita Bruta (R\$ milhões)



*Projetos especiais

Receita Bruta com melhora sequencial de 16,7% sobre o 1T25, e alta de 5,0% sobre o ano anterior. Em bases comparáveis (excluindo 3 meses de receita da Algar Tech MSP de 2025 e 1 mês em 2024, e projetos especiais de 2024), a receita no 2T25 foi menor em 3,1% versus o ano anterior.

A receita de Negócios Corporativos cresceu 36,6% (9,5% em bases comparáveis, excluindo a antiga Algar Tech MSP, agora Positivo S+), impulsionada pelas Avenidas de Crescimento. Em contrapartida, tivemos menor receita com Instituições Públicas, devido ao menor volume de editais em 2024 e restrições do orçamento público em 2025. Em Consumer, tivemos crescimento de dois dígitos em PCs e tablets, bem como nos canais D2C e online, mas que foram compensados pela baixa performance de smartphones, devido ao mercado cinza e novos entrantes. **No trimestre, as Avenidas de Crescimento representaram 44% da receita consolidada, enquanto Serviços de TI alcançaram 23%.** No acumulado do ano a receita bruta foi de R\$ 1,8 bi, contra R\$ 2,1 bi em 2024.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025



A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

RECEITA BRUTA POR PRODUTOS E SERVIÇOS

R\$ milhões	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Computadores	402,2	403,8	(0,4%)	690,1	933,4	(26,1%)
Servidores	50,1	29,6	69,2%	86,3	57,7	49,4%
Telefones Celulares	56,9	128,3	(55,6%)	115,3	221,7	(48,0%)
Educacional (hardware)	14,1	11,1	26,5%	33,0	16,0	105,9%
Soluções de Pagamentos	126,8	96,7	31,2%	251,1	215,9	16,3%
Tablets	74,5	83,0	(10,4%)	149,6	158,0	(5,3%)
Outros Produtos (periféricos, MP, etc.)	37,9	42,0	(9,9%)	44,3	52,0	(14,7%)
Projetos Especiais	-	22,7	N/A	-	267,9	N/A
Receita Bruta com Produtos	762,5	839,4	(9,2%)	1.405,1	1.960,9	(28,3%)
Positivo S+	137,0	39,2	249,8%	266,2	39,2	579,6%
Haas + outros serviços	94,1	67,3	39,8%	173,4	122,9	41,1%
Receita Bruta com Serviços	231,1	106,5	117,1%	439,6	162,1	171,2%
Receita Bruta Consolidada	993,6	945,9	5,0%	1.844,6	2.122,9	(13,1%)
Deduções da Receita Bruta	(151,3)	(132,8)	13,9%	(287,0)	(300,3)	(4,4%)
Receita Líquida Consolidada	842,2	813,1	3,6%	1.557,7	1.822,7	(14,5%)

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

R\$ milhões	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Receita Bruta Consolidada	993,6	945,9	5,0%	1.844,6	2.122,9	(13,1%)
Impostos e Deduções	(151,3)	(132,8)	13,9%	(287,0)	(300,3)	(4,4%)
Receita Líquida Consolidada	842,2	813,1	3,6%	1.557,7	1.822,7	(14,5%)
Custo dos Produtos e Serviços	(637,9)	(610,8)	4,4%	(1.182,0)	(1.367,2)	(13,5%)
Lucro Bruto	204,4	202,3	1,0%	375,7	455,4	(17,5%)
Margem Bruta	24,3%	24,9%	-0,6 p.p.	24,1%	25,0%	-0,9 p.p.

Apesar de ainda estarmos abaixo da margem bruta registradas no 2T24, em 0,6 p.p., devido à entrega residual de contratos públicos antigos, firmados a um câmbio inferior ao atual, já observamos sinais claros de retomada, com expectativa de expansão no segundo semestre. A margem bruta no 2T25 apresentou evolução de 0,3 p.p. em relação ao início do ano, suportada pela contribuição das avenidas de crescimento no faturamento e pelo início da recuperação das margens em contratos com Instituições Públicas.

No 1S25 a margem bruta ficou 0,9 p.p. abaixo do 1S24, pelas mesmas razões descritas acima mas também pelo impacto do faturamento remanescente de projetos especiais no 1T24.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

DESPESAS OPERACIONAIS E RESULTADO OPERACIONAL

R\$ milhões	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Receita Líquida	842,2	813,1	3,6%	1.557,7	1.822,7	(14,5%)
Lucro Bruto	204,4	202,3	1,0%	375,7	455,4	(17,5%)
Receitas/ despesas Operacionais	(149,2)	(131,3)	13,7%	(286,7)	(281,9)	1,7%
Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	(147,7)	(144,5)	2,2%	(278,6)	(301,3)	(7,5%)
Despesas Comerciais	(93,5)	(98,9)	(5,5%)	(175,7)	(205,5)	(14,5%)
Comissões sobre Vendas	(11,8)	(14,4)	(17,7%)	(23,1)	(31,2)	(26,2%)
Propaganda, Marketing e Pessoal	(30,2)	(30,4)	(0,8%)	(59,1)	(58,5)	0,9%
Assistência Técnica e Garantia	(27,8)	(29,2)	(4,8%)	(48,6)	(69,9)	(30,4%)
Fretes	(6,0)	(12,4)	(52,0%)	(12,3)	(29,7)	(58,7%)
Depreciação e Amortização	(3,4)	(1,9)	84,2%	(7,6)	(3,1)	147,7%
Outras Despesas Comerciais	(14,2)	(10,6)	34,6%	(25,1)	(13,0)	92,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(54,2)	(45,6)	18,9%	(102,9)	(95,9)	7,3%
Salários, Encargos e Benefícios	(26,3)	(24,9)	5,8%	(53,4)	(42,4)	25,8%
Depreciação e Amortização	(8,5)	(6,1)	39,5%	(16,7)	(12,7)	31,7%
Outras Despesas Gerais e Adm.	(19,4)	(14,6)	32,6%	(32,8)	(40,8)	(19,5%)
Resultado de Equivalência Patrimonial	(2,3)	(2,1)	8,5%	(2,2)	(3,2)	(31,0%)
Outras receitas/despesas operacionais	0,8	15,3	(94,9%)	(5,9)	22,5	N/A
Resultado Operacional (EBIT)	55,1	71,0	(22,3%)	89,0	173,5	(48,7%)

Análise vertical

	AV%	AV%		AV%	AV%	
R\$ milhões	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Receita Líquida	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-
Lucro Bruto	24,3%	24,9%	-0,6 p.p.	24,1%	25,0%	-0,9 p.p.
Receitas/ despesas Operacionais	17,7%	16,1%	1,6 p.p.	18,4%	15,5%	2,9 p.p.
Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	17,5%	17,8%	-0,2 p.p.	17,9%	16,5%	1,4 p.p.
Despesas Comerciais	11,1%	12,2%	-1,1 p.p.	11,3%	11,3%	0,0 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	6,4%	5,6%	0,8 p.p.	6,6%	5,3%	1,3 p.p.
Resultado de Equivalência Patrimonial	0,3%	-0,3%	0,5 p.p.	0,1%	-0,2%	0,3 p.p.
Outras receitas/despesas operacionais	0,1%	1,9%	-1,8 p.p.	-0,4%	1,2%	-1,6 p.p.
Resultado Operacional (EBIT)	6,5%	8,7%	-2,2 p.p.	5,7%	9,5%	-3,8 p.p.

No trimestre, as **despesas operacionais** aumentaram 13,7% comparadas ao 2T24, devido principalmente ao reconhecimento de R\$ 15,3 milhões de **outras receitas operacionais** no 2T24, contra R\$ 0,8 milhão no 2T25. Nesta linha são reconhecidos os créditos financeiros decorrentes dos investimentos realizados em P&D&I, que são registrados nesta rubrica por exigência da norma contábil. A variação de um ano para outro está diretamente vinculado ao mix de faturamento por planta industrial da Companhia, com menor participação de vendas pela unidade de Ilhéus comparado com o 2T24, gerando menor volume de créditos financeiros.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

As **despesas comerciais** recuaram 5,5% no trimestre comparado com o ano anterior, reflexo das ações para reduções de custos comerciais e menor despesas com comissões sobre vendas e fretes.

As **despesas gerais e administrativas** tiveram aumento de 18,9% no trimestre, principalmente em decorrência do dissídio do período e da consolidação da Positivo S+, impactando as principais linhas como depreciação e amortização, salários e encargos, além de outras despesas gerais e administrativas.

Relativamente à receita líquida, as **despesas comerciais e administrativas** ficaram menores, representando 17,5%, contra 17,8% no 2T24 e 18,3% no 1T25, apesar da consolidação da Algar Tech MSP.

No 1S25 as despesas operacionais foram 1,7% maiores que no 1S24, impactadas pela linha de outras **receitas** operacionais de R\$ 22,5 milhões no 1S24, contra outras **despesas** operacionais de R\$ 5,9 milhões no 1S25, variação esta motivada pela concentração da produção e vendas a partir da planta de Manaus em 2025, enquanto em 2024 tivemos grande volume de projetos especiais produzidos em Ilhéus, que resultaram no reconhecimento de créditos financeiros nesta linha. Este efeito compensou a redução de 14,5% em despesas comerciais no período.

EBITDA

R\$ milhões	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
EBIT	55,1	71,0	(22,3%)	89,0	173,5	(48,7%)
Depreciação e Amortização	18,6	13,3	39,9%	37,9	26,5	43,4%
EBITDA	73,7	84,3	(12,5%)	126,9	199,9	(36,5%)
MARGEM EBITDA	8,8%	10,4%	-1,6 p.p.	8,1%	11,0%	-2,9 p.p.

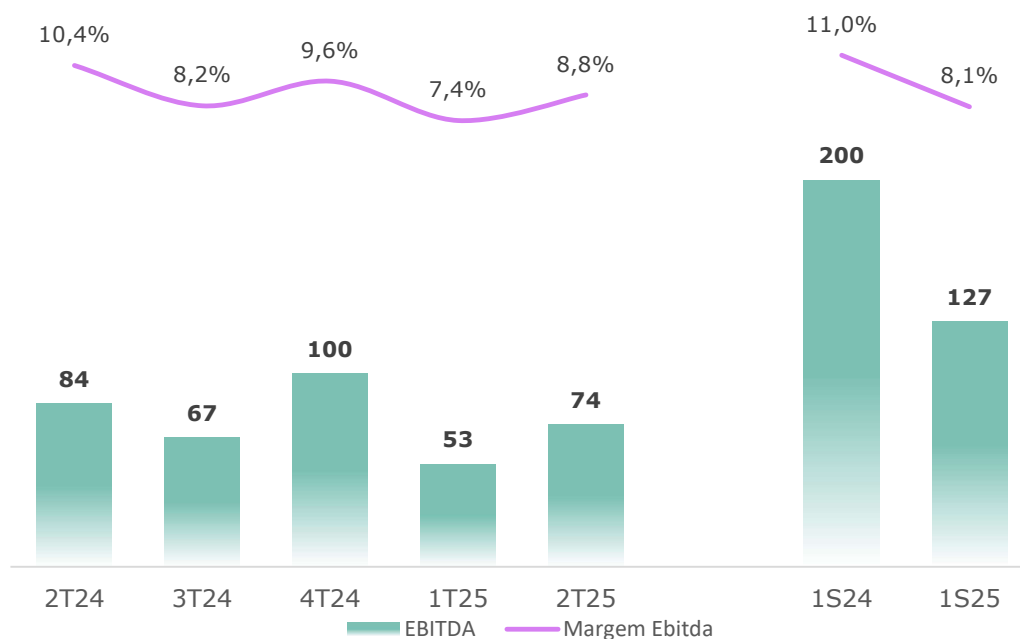
A margem EBITDA consolidada ficou abaixo do nível do ano anterior em 1,6 p.p., mas mostrou avanço de 1,3 p.p. frente ao início de 2025, consolidando-se em patamar superior ao observado antes do processo de diversificação do portfólio. Com o crescimento esperado da receita no segundo semestre, projetamos ganhos adicionais de alavancagem operacional e redução proporcional das despesas financeiras, o que deverá favorecer diretamente o EBITDA e o lucro líquido, especialmente em um potencial cenário macroeconômico mais benigno.

No 1S25 a margem EBITDA foi 2,9 p.p. menor que o mesmo semestre do ano anterior, devido principalmente à menor alavancagem operacional resultante da menor receita neste ano e o faturamento remanescente de projetos especiais no 1T24.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

EBITDA e Margem EBITDA (R\$ milhões)



ROIC – RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO

R\$ milhões	2T25	2T24	Var.	1T25	Var.
EBIT (LTM)	225,0	525,9	(57,2%)	240,9	(6,6%)
IR/CSLL (LTM)	(17,8)	(3,0)	495,0%	(18,8)	(5,1%)
NOPAT (LTM)¹	207,2	522,9	(60,4%)	222,1	(6,7%)
Estoque	1.002,0	1.243,5	(19,4%)	1.087,7	(7,9%)
Contas a receber	685,5	864,7	(20,7%)	831,6	(17,6%)
Fornecedores	(467,7)	(714,8)	(34,6%)	(521,1)	(10,3%)
Capital de giro	1.219,9	1.393,3	(12,4%)	1.398,1	(12,7%)
Ativo permanente	773,7	675,9	14,5%	742,8	4,2%
Outros ativos de longo prazo	123,0	206,5	(40,4%)	191,0	(35,6%)
Capital Empregado²	2.116,6	2.275,7	(7,0%)	2.331,9	(9,2%)
Média do Capital Empregado³	2.196,1	2.230,3	(1,5%)	2.338,4	(6,1%)
ROIC⁴	9,4%	23,4%	-14,0 p.p.	9,5%	-0,1 p.p.

1 – NOPAT (Net Operating Profit After Tax): Lucro Operacional depois dos Impostos dos últimos 12 meses.

2 – Capital empregado é a soma das linhas de Capital de giro, ativo permanente e outros ativos de longo prazo.

3 – Média do capital empregado do período e do mesmo período do ano anterior.

4 – NOPAT dividido pela Média do Capital Empregado

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

O menor ROIC no 2T25 contra o mesmo período do ano anterior decorre do menor resultado operacional - EBIT - nos últimos doze meses. O EBIT de 12 meses do ano anterior considera trimestres mais fortes em resultado, beneficiados por projetos especiais.

Importante mencionar que houve redução do capital empregado comparado com o ano anterior, oriunda da redução de capital de giro, tanto em estoques quando em contas a receber, compensando o menor saldo de fornecedores em 2025.

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ milhões	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Receitas Financeiras	29,6	34,1	(13,4%)	52,2	71,1	(26,7%)
Despesas Financeiras	(76,2)	(66,1)	15,4%	(144,2)	(135,4)	6,4%
Resultado Financeiro. Pré-Var. Cambial	(46,7)	(32,0)	46,1%	(92,0)	(64,3)	43,1%
Variação Cambial	(6,0)	(33,0)	(81,8%)	(5,3)	(38,7)	(86,2%)
RESULTADO FINANCEIRO	(52,7)	(65,0)	(18,9%)	(97,3)	(103,0)	(5,5%)

No 2T25 reportamos redução de 18,9% do resultado financeiro líquido negativo contra o 2T24, em função principalmente da menor despesa de variação cambial versus o ano anterior.

As despesas financeiras líquidas pré-variação cambial foram 46,1% maiores, em parte pela maior taxa CDI este ano e maior saldo médio da dívida, além de menor receita financeira pelo menor saldo médio de caixa no período.

No semestre, o resultado financeiro líquido negativo foi 5,5% menor que no ano anterior, também em função primordialmente da menor despesa de variação cambial.

LUCRO LÍQUIDO

O menor lucro líquido do 2T25 decorre dos efeitos explicados na seção EBITDA acima, além de um elevado custo financeiro decorrente da taxa Selic de 15% no período. Nossa projeção para o restante de 2025 é de um segundo semestre maior em receita, com maior alavancagem operacional e redução proporcional das despesas financeiras, o que deverá favorecer diretamente o lucro líquido, especialmente em um cenário macroeconômico mais benigno.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

ENDIVIDAMENTO

R\$ milhões	2T25	2T24	Var.	1T25	Var.
Endividamento e Disponibilidades					
Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	525,1	438,2	19,8%	385,2	36,3%
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	764,2	797,2	(4,1%)	853,2	(10,4%)
Instrumentos Financeiros Derivativos	11,5	(16,9)	N/A	(12,8)	N/A
Endividamento	1.300,7	1.218,5	6,7%	1.225,6	6,1%
Caixa e Equivalentes	675,9	527,6	28,1%	465,4	45,2%
Disponibilidades	675,9	527,6	28,1%	465,4	45,2%
Endividamento Líquido	624,8	690,8	(9,6%)	760,2	(17,8%)
EBITDA Ajustado LTM	293,9	582,6	(49,6%)	304,5	(3,5%)
Endividamento Líquido / EBITDA LTM	2,1x	1,2x	0,9x	2,5x	-0,4x

O índice de alavancagem (endividamento líquido / EBITDA LTM (últimos doze meses) foi de 2,1x em junho de 2025, apresentando um incremento de 0,9x comparativamente ao ano anterior, impactado pelo menor EBITDA. Importante notar que o endividamento líquido foi 9,6% menor, resultado do maior saldo de caixa.

Em comparação ao 1T25, o índice de alavancagem foi 0,4x menor, ajudado pelo maior saldo de caixa e equivalentes, enquanto o EBITDA ficou aproximadamente em linha.

Atualmente, 59,3% da dívida bruta é de longo prazo, resultado do nosso consistente trabalho de *liability management*, e continuaremos focados em melhorar o perfil da dívida, incluindo prazos mais longos.

Perfil da dívida - Distribuição entre curto e longo prazo	2T25	2T24	Var.	1T25	Var.
Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	40,7%	35,5%	5,3 p.p.	31,1%	9,6 p.p.
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	59,3%	64,5%	-5,3 p.p.	68,9%	-9,6 p.p.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

MERCADO DE CAPITAIS

Composição Acionária em 30/06/2025:

Composição Acionária	Ações	%
Controladores	67.764.539	47,8%
Tesouraria	2.589.258	1,8%
Free Float	71.446.203	50,4%
Total	141.800.000	100%
Preço de fechamento R\$	4,51	
Capitalização de Mercado	639,5	
R\$ milhões		

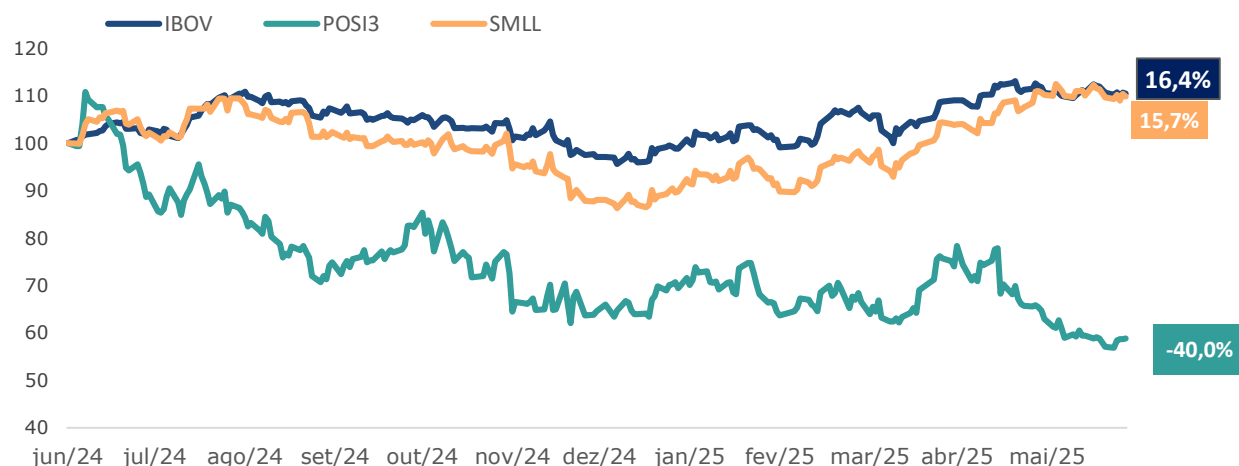
Encerramos o mês de junho com capital social de R\$ 721,7 milhões como parte do patrimônio líquido de R\$ 1,6 bilhão, dividido entre 141.800.000 ações ordinárias (POSI3), das quais 50,4% estão em circulação ("Free Float"). O cálculo do Free Float tem como base todas as ações da Companhia, subtraindo-se as ações detidas por acionistas controladores, administradores e pessoas ligadas e ações em tesouraria. Ao final do trimestre, a Companhia atingiu R\$ 639,5 milhões de valor de mercado.

Desempenho da Ação

A média diária de ações negociadas em bolsa foi de 1,31 milhão nos últimos 12 meses, representando um volume financeiro diário médio de R\$ 7,8 milhões. POSI3 encerrou o 2T25 cotada a R\$ 4,51/ação, com uma diminuição de 40% em relação ao mesmo período de 2024.

A performance da ação em comparação com o índice Ibovespa e Small Caps em 2025, pode ser observada no gráfico abaixo:

Performance Relativa POSI3 vs. Índices nos últimos 12 meses em % (base 100)



Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

Atualmente, a Companhia possui cobertura ativa de analistas do UBS-BB, BTG Pactual, XP Investimentos e Itaú BBA. Para mais informações sobre recomendações de analistas, acesse: <https://ri.positivotecnologia.com.br/servicos-aos-investidores/cobertura-de-analistas/>

Eventos subsequentes

Em 20 de julho de 2025 um incêndio atingiu uma unidade Companhia em Barueri – SP, que era dedicada à prestação de serviços logísticos e de pós-venda para clientes do estado de São Paulo, incluindo o suporte técnico a terminais de pagamento. É importante destacar que a unidade não é nossa sede administrativa nem uma de nossas fábricas.

O incêndio não teve vítimas, porém as instalações foram integralmente afetadas.

Em relação aos impactos financeiros, identificamos dois principais vetores:

- Impactos materiais, envolvendo a perda de máquinas de clientes, estoques de peças, mobiliário e infraestrutura da unidade;
- Impactos operacionais, relacionados à suspensão temporária de receitas de suporte e aos custos logísticos e de pessoal necessários para restaurar a operação.

Contamos com uma apólice de seguro com companhia de primeira linha, que cobre tanto os danos materiais quanto lucros cessantes.

A Administração segue acompanhando os desdobramentos desse incidente.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

ANEXOS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO

<i>R\$ milhões</i>	2T25	1T25	2T24
CIRCULANTE	2.782,3	2.764,2	3.073,8
Caixa e Equivalentes de caixa	675,9	465,4	527,6
Instrumentos financeiros derivativos	-	8,3	16,9
Contas a receber	647,8	801,5	840,7
Estoques	1.002,0	1.087,7	1.243,5
Contas a receber com partes relacionadas	37,8	30,1	24,0
Impostos a recuperar	307,8	283,7	197,1
IRPJ e CSLL	-	-	131,6
Adiantamentos diversos	45,7	47,1	49,8
Outros créditos	65,4	40,5	42,6
NÃO CIRCULANTE	1.380,0	1.451,7	1.357,6
Realizável a longo prazo	606,3	708,9	681,7
Contas a Receber	114,5	183,2	204,3
Instrumentos financeiros derivativos	-	4,6	-
Impostos a recuperar	479,7	511,4	473,2
Tributos diferidos	3,6	1,9	2,1
Outros créditos	8,5	7,8	2,2
Investimentos	773,7	742,8	675,9
Investimento em coligadas	255,7	261,3	233,2
Imobilizado líquido	143,9	150,5	157,5
Intangível líquido	374,1	331,0	285,2
TOTAL ATIVO	4.162,3	4.215,9	4.431,3

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO

<i>R\$ milhões</i>	2T25	1T25	2T24
CIRCULANTE	1.395,2	1.364,6	1.575,5
Fornecedores	467,7	521,1	714,8
Empréstimos e financiamentos	525,1	385,2	438,2
Instrumentos financeiros derivativos	18,4	8,5	-
Salários e encargos a pagar	122,9	105,6	106,2
Passivo de arrendamento	12,2	12,9	11,1
Provisões	115,2	105,3	156,4
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3,3	3,4	3,4
Tributos a recolher	83,9	73,0	63,5
Dividendos a pagar	0,0	38,2	0,0
Receita diferida	26,1	24,3	17,3
Contas a pagar com partes relacionadas	1,3	1,4	1,0
Outras contas a pagar	19,2	85,6	63,6
NÃO CIRCULANTE	1.155,8	1.232,5	1.183,3
Empréstimos e financiamentos	764,2	853,2	797,2
Instrumentos financeiros derivativos	7,5	-	-
Passivo de arrendamento	16,1	18,9	27,6
Provisões	66,2	77,2	74,1
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	209,8	207,8	62,0
Tributos a recolher	45,1	48,3	190,0
Tributos Diferidos	38,1	18,0	15,2
Outras contas a pagar	8,8	9,1	17,1
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.611,3	1.618,8	1.672,6
Capital social	721,7	721,7	721,7
Reserva de capital	122,4	122,3	122,1
Reserva de lucros	820,1	820,1	778,1
Ajuste de avaliação patrimonial	(29,9)	(21,4)	(6,3)
Ações em tesouraria	(22,9)	(21,6)	(17,7)
Lucro do período	(13,6)	(13,5)	67,6
Participação de Não Controladores	13,5	11,2	7,2
TOTAL PASSIVO	4.162,3	4.215,9	4.431,3

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

<i>R\$ milhões</i>	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Receita Bruta Consolidada	993,6	945,9	5,0%	1.844,6	2.122,9	(13,1%)
Deduções da Receita Bruta	(151,3)	(132,8)	13,9%	(287,0)	(300,3)	(4,4%)
Receita Líquida Consolidada	842,2	813,1	3,6%	1.557,7	1.822,7	(14,5%)
Custos dos Produtos e Serviços	(637,9)	(610,8)	4,4%	(1.182,0)	(1.367,2)	(13,5%)
Lucro Bruto	204,4	202,3	1,0%	375,7	455,4	(17,5%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>24,3%</i>	<i>24,9%</i>	<i>-0,6 p.p.</i>	<i>24,1%</i>	<i>25,0%</i>	<i>-0,9 p.p.</i>
Despesas Operacionais	(149,2)	(131,3)	13,7%	(286,7)	(281,9)	1,7%
Despesas Comerciais	(93,5)	(98,9)	(5,5%)	(175,7)	(205,5)	(14,5%)
Despesas Gerais e Administrativas	(54,2)	(45,6)	18,9%	(102,9)	(95,9)	7,3%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(2,3)	(2,1)	8,5%	(2,2)	(3,2)	(31,0%)
Outras Receitas (despesas) operacionais	0,8	15,3	(94,9%)	(5,9)	22,5	N/A
RESULTADO OPERACIONAL	55,1	71,0	(22,3%)	89,0	173,5	(48,7%)
Depreciação e Amortização	18,6	13,3	39,9%	37,9	26,5	43,4%
EBITDA	73,7	84,3	(12,5%)	126,9	199,9	(36,5%)
<i>Margem EBITDA</i>	<i>8,8%</i>	<i>10,4%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>	<i>8,1%</i>	<i>11,0%</i>	<i>-2,8 p.p.</i>
Receitas Financeiras	29,6	34,1	(13,4%)	52,2	71,1	(26,7%)
Despesas Financeiras	(76,2)	(66,1)	15,4%	(144,2)	(135,4)	6,4%
Resultado Financeiro Pré-Varição Cambial	(46,7)	(32,0)	46,1%	(92,0)	(64,3)	43,1%
Varição Cambial	(6,0)	(33,0)	(81,8%)	(5,3)	(38,7)	(86,2%)
Resultado Financeiro	(52,7)	(65,0)	(18,9%)	(97,3)	(103,0)	(5,5%)
RESULTADO ANTES DE TRIBUTOS	2,5	6,1	(59,0%)	(8,3)	70,5	(111,8%)
IR/CSLL correntes	(3,2)	(0,3)	1048,0%	(5,6)	(0,3)	1919,7%
IR/CSLL diferidos	3,0	(0,9)	N/A	3,6	(1,0)	N/A
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	2,3	4,9	(53,7%)	(10,4)	69,2	(115,0%)

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

FLUXO DE CAIXA

<i>R\$ milhões</i>	2T25	2T24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do período	2,3	4,9
Reconciliação do Lucro líquido com o caixa (aplicado) obtido nas operações:		
Depreciação e amortização	18,6	13,3
Equivalência patrimonial	2,3	2,1
Ganho no valor justo e ajuste a valor presente	14,6	9,1
Provisão (Reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	6,9	(0,5)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	0,3	0,3
Provisão (Reversão) para perdas com estoques	(6,3)	(10,5)
Provisões e receitas diferidas	0,7	(24,8)
<i>Stock options</i>	0,1	0,2
Encargos sobre empréstimos e direito de uso	36,7	43,2
Variação cambial	(7,0)	21,1
Juros sobre impostos	11,6	(0,0)
Baixa de ativo imobilizado	1,0	-
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	0,2	1,2
	81,9	59,5

(Aumento) diminuição de ativos:		
Contas a receber	179,6	404,1
Estoques	92,7	(158,6)
Impostos a recuperar	4,5	5,9
Adiantamentos diversos	(1,3)	7,1
Contas a receber de partes relacionadas	0,9	(0,1)
Outros créditos	(0,1)	12,5
Aumento (diminuição) de passivos:		
Fornecedores	(53,1)	71,0
Obrigações tributárias	(1,9)	(19,1)
Partes Relacionadas	(0,1)	0,1
Outras contas a pagar	13,6	11,0
Indenizações	(5,0)	(1,3)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento	(46,3)	(59,5)
	183,7	273,0

Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	265,5	332,5
---	--------------	--------------

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Mútuo e demais operações com investidas	(8,6)	(0,3)
Caixa incorporado na aquisição de investimentos	-	(159,1)
Aquisição de imobilizado	(3,0)	(4,9)

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

Aumento do intangível	(15,3)	(6,4)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(26,9)	(170,7)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Pagamento por aquisição de controlada	(52,8)	(9,4)
Juros pagos na aquisição de investimentos	(7,5)	-
Pagamentos de dividendos	(38,2)	(62,0)
Captação de empréstimos	160,4	479,0
Amortização de empréstimos	(86,4)	(642,8)
Pagamento de contratos de arrendamento	(3,6)	(2,7)
Recompra de ações	(1,3)	(5,2)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	2,2
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(29,4)	(240,9)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes	1,3	(1,7)
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES DO EXERCÍCIO	210,5	(80,7)
Caixa e equivalentes no início do período	465,4	608,3
Caixa e equivalentes no final do período	675,9	527,6
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES DO EXERCÍCIO	210,5	(80,7)

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho
2T 2025

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Fabio Trierweiler Faigle
CFO & DRI

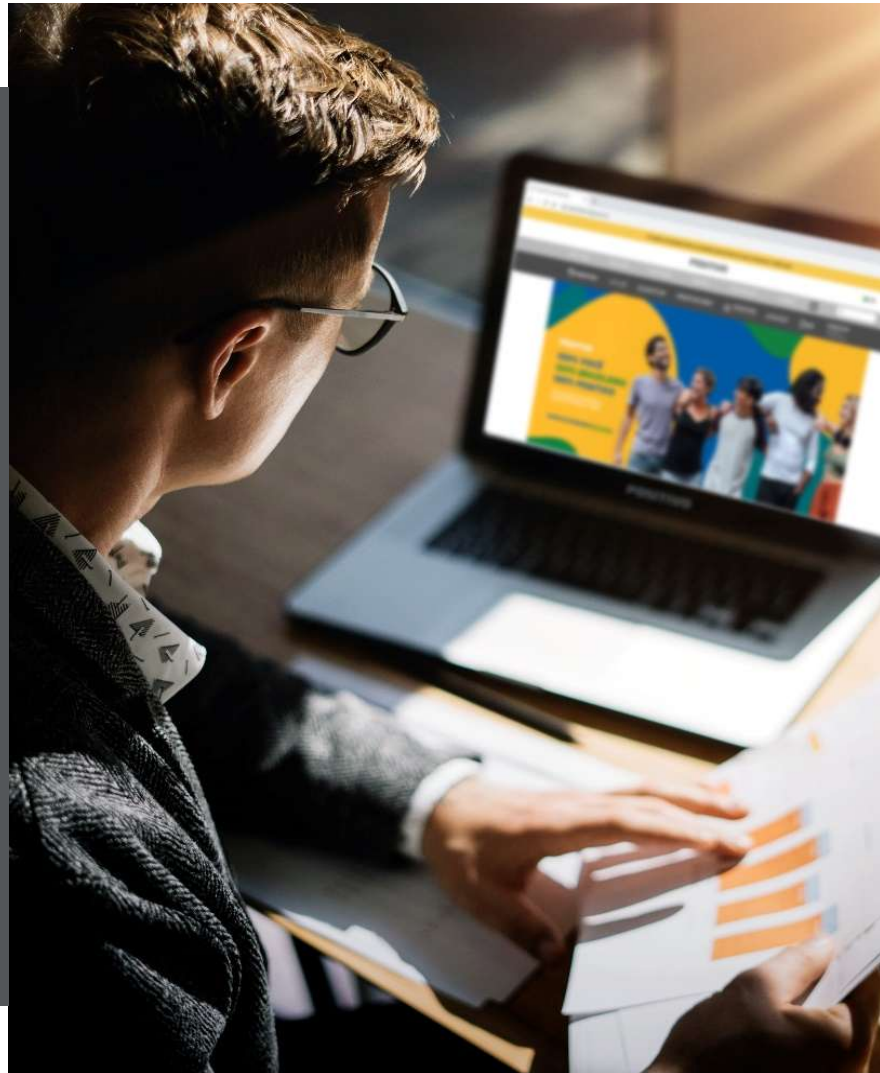
Luiz Guilherme Palhares
Diretor de RI

Rafaella Nolli
Gerente de RI

e-mail: ri@positivo.com.br
www.positivotecnologia.com.br/ri

**Giusti Comunicação – Assessoria de imprensa
para temas institucionais**

Alan Oliveira | Livia Melo
Tel.: +(55) 11 97252-1149 | +(55) 19 4977-9764
e-mail: positivoimprensa@giusticom.com.br



AVISO LEGAL

As informações financeiras gerenciais contidas neste documento, bem como outras informações não contábeis da Companhia apresentadas neste Relatório de Resultados, não foram revisadas pelos auditores independentes. Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que poderiam ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional). Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

GLOSSÁRIO

ABINEE - Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica

BACKLOG DE PEDIDOS (ou compras contratadas) - Todos os pedidos de clientes que foram recebidos, mas que não foram atendidos ainda. Carteira de pedidos ainda não atendida.

BACKLOG DE COMPRAS CONTRATADAS - No setor público, refere-se aos processos de licitação concluídos e onde os órgãos licitantes ainda precisam expedir os pedidos de fornecimento atendidos ainda. Carteira de licitações conquistadas e ainda não atendidas.

CAGR - Taxa de crescimento anual composta.

DESKTOP - Computador de mesa.

EBITDA - EBITDA corresponde ao lucro antes de despesas (receitas) financeiras líquidas, do IRPJ e da CSLL e, da depreciação e amortização. O cálculo do EBITDA não corresponde a uma prática contábil adotada no Brasil, não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e não deve ser considerado substituto do lucro líquido, como indicador de nosso desempenho operacional ou substituto do fluxo de caixa como indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a nossa definição de EBITDA pode não ser igual ou comparável à definição de EBITDA ou EBITDA Recorrente utilizada por outras companhias.

E-COMMERCE - Forma de comércio onde as transações são realizadas por meio de equipamentos eletrônicos ligados a redes de transmissão de dados, tais como computadores e telefones celulares.

HAAS OU HARDWARE AS A SERVICE - Se trata de um modelo de negócio inovador, uma solução totalmente gerenciada para o processo de distribuição e comercialização de equipamentos de TI, sem que o cliente tenha que investir capital na compra de equipamentos. Nesse modelo de negócio a Positivo comercializa pacotes que incluem

equipamentos, instalação, configuração, manutenção e suporte técnico, tudo por um valor mensal. De forma prática, é firmado um contrato de período pré-determinado entre o fornecedor de hardware e o cliente, onde a Positivo se responsabiliza pela TI.

HARDWARE - Parte física do computador ou conjunto de componentes eletrônicos, circuitos integrados e placas, que se comunicam por meio de barramentos.

HOMESCHOOLING - conceito de *homeschooling* é caracterizado pela proposta de ensino doméstico ou domiciliar. Sua proposta vem de encontro à frequência das crianças numa instituição, seja ela escola pública, privada ou cooperativa.

IDC - *International Data Corporation* - Empresa de pesquisa internacional que acompanha o mercado de computadores.

IFRS - *International Financial Reporting Standards*, correspondente às normas internacionais de contabilidade.

IPSOS - Empresa atuante no segmento de pesquisas de marketing, propaganda, mídia, satisfação do consumidor e pesquisa de opinião pública e social

MERCADO CINZA (*Gray Market*) - Mercado formado pelas vendas realizadas por pequenas e médias montadoras de computadores cuja produção possui um certo grau de peças contrabandeadas e, ainda, pelas vendas de empresas que não possuem incentivo de PPB - Processo Produtivo Básico.

MERCADO CORPORATIVO - Mercado formado pelas vendas realizadas a pequenas, médias e grandes empresas privadas, seja por força de venda direta, por revendas ou agentes terceirizados.

MERCADO DE INSTITUIÇÕES PÚBLICAS - Mercado formado pelas vendas realizadas por órgãos e entidades pertencentes à administração direta ou indireta das várias

Relatório de resultados

Comentário do Desempenho

2T 2025

esferas do Governo Brasileiro.

MERCADO DE LICITAÇÕES PÚBLICAS -

Mercado formado pelas vendas realizadas por órgãos e entidades pertencentes à administração direta ou indireta das várias esferas do Governo Brasileiro.

CONSUMER OU MERCADO DE VAREJO -

Mercado formado pelas vendas realizadas a usuários domésticos (pessoas físicas), micro e pequenas empresas, que são atendidos pelas redes varejistas.

MERCADO OFICIAL - Mercado de venda de computadores excluída a participação do Mercado Cinza.

MERCADO TOTAL - É a soma do Mercado Oficial mais o Mercado Cinza.

MESA EDUCACIONAL - Computador destinado à educação, formando um ambiente destinado à aprendizagem. Conjunto de dispositivos conectável a um computador mais um software.

NOTEBOOK - Computador portátil.

OPEX (*operational expenditure*) - refere-se às despesas operacionais. Nesse caso, a empresa estaria adquirindo um computador por um serviço que entregará o computador, atualização, capacitação e monitoramento

PC - Computador pessoal (*personal computer*), compreendendo desktops, notebooks e servidores.

PORTAL EDUCACIONAL - Portal eletrônico de Internet com fins educativos.

RHAAS OU REFURBISHED HARDWARE AS A

SERVICE – operação semelhante ao HAAS explicado anteriormente, entretanto nesse modelo de negócios as vendas e locações se referem a equipamentos usados, remanufaturados e já depreciados. Esse modelo de negócios permite melhores margens para as Companhias.

SEGMENTO DE HARDWARE - Unidade de negócios da Companhia voltada para a fabricação de desktops, notebooks e servidores, desenvolvido em linhas de produtos e soluções direcionadas especificamente para cada mercado que a Companhia atende.

SEGMENTO DE TECNOLOGIA EDUCACIONAL -

Unidade de negócios da Companhia voltada para o fornecimento de serviços integrados, englobando software, instalação, equipamentos de informática, além de suporte técnico e pedagógico, principalmente para instituições de ensino públicas, privadas e para o mercado doméstico.

SOFTWARE – Sequência de instruções a serem seguidas e/ou executadas na manipulação, redirecionamento ou modificação de um dado/informação ou acontecimento.

TABLET – Dispositivo em formato de prancheta com tela sensível ao toque.

TAM – *Total Addressable Market* ou *Total Available Market*. O TAM é definido como “a oportunidade de receita existente disponível para um produto ou serviço”, e muitas vezes é calculada como o tamanho do mercado do geral para o específico, deduzindo-se segmentos do mercado que não são endereçáveis e/ou possivelmente atendidos.

TI – Segmento comercial da Tecnologia da Informação.

Comentário do Desempenho

Obrigad@

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas dos
Períodos de Três e Seis Meses Findos em
30 de Junho de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

**RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Acionistas e Administradores da
Positivo Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Valores comparativos*

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, às mutações do patrimônio líquido, aos fluxos de caixa e ao valor adicionado do trimestre findo em 30 de junho de 2024, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidos das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de junho de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria, com datas de 14 de agosto de 2024 e 19 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 13 de agosto de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR


Otávio Ramos Pereira
Contador
CRC nº RS 057770/O-2

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS

LEVANTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	546.900	418.355	675.876	566.929
Instrumentos financeiros derivativos	29	-	21.658	-	21.658
Contas a receber	5	288.403	456.604	647.767	860.937
Estoques	6	775.976	876.954	1.002.041	1.096.246
Contas a receber com partes relacionadas	9	78.522	170.560	37.781	27.037
Impostos a recuperar	7	164.309	260.642	211.403	301.400
Adiantamentos diversos		13.820	22.043	45.692	50.857
Outros créditos	8	34.061	35.740	65.365	42.683
		1.901.991	2.262.556	2.685.925	2.967.747
NÃO CIRCULANTE					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber	5	1.919	4.311	114.548	185.092
Contas a receber com partes relacionadas	9	78.152	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	29	-	35.760	-	35.760
Impostos a recuperar	7	571.926	537.242	576.092	541.119
Tributos diferidos		-	-	3.560	1.190
Outros créditos	8	4.958	-	8.476	2.641
		656.955	577.313	702.676	765.802
Investimentos	10	1.008.541	1.002.033	255.665	256.770
Imobilizado	11	75.381	81.006	143.949	155.481
Intangível	12	100.939	85.595	374.073	321.187
		1.184.861	1.168.634	773.687	733.438
		1.841.816	1.745.947	1.476.363	1.499.240
TOTAL ATIVO		3.743.807	4.008.503	4.162.288	4.466.987

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
CIRCULANTE					
Fornecedores	13	248.452	384.215	467.692	658.247
Empréstimos e financiamentos	14	475.082	334.076	525.068	341.080
Instrumentos financeiros derivativos	29	18.385	1.015	18.385	1.015
Salários e encargos a pagar		46.816	50.832	122.928	105.953
Passivo de arrendamento	11.a	9.210	9.289	12.234	12.455
Provisões	15	93.088	99.394	115.192	135.780
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	3.259	3.121	3.259	3.121
Tributos a recolher	16	32.832	50.296	83.881	102.656
Dividendos a pagar	21.f	34	38.208	34	38.208
Receita diferida	7 e 17	19.511	15.770	26.050	21.404
Contas a pagar com partes relacionadas	9	237.729	289.967	1.265	1.205
Outras contas a pagar	18	11.298	9.242	19.167	81.978
		1.195.696	1.285.425	1.395.155	1.503.102
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	14	612.156	751.744	764.156	941.744
Instrumentos financeiros derivativos	29	7.475	-	7.475	-
Passivo de arrendamento	11.a	11.272	15.672	16.071	22.731
Provisões	15	66.239	79.014	66.239	79.014
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	200.942	194.203	209.767	206.836
Tributos a recolher	16	43.846	38.174	45.147	40.003
Tributos diferidos		823	942	38.092	18.150
Outras contas a pagar	18	7.500	7.500	8.838	9.286
		950.253	1.087.249	1.155.785	1.317.764
TOTAL DO PASSIVO		2.145.949	2.372.674	2.550.940	2.820.866
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	21.a	721.670	721.670	721.670	721.670
Reserva de capital	21.b	122.428	122.258	122.428	122.258
Reserva de lucros	21.c	820.122	820.122	820.122	820.122
Ajuste de avaliação patrimonial	21.d	(29.027)	(7.018)	(29.927)	(7.018)
Ações em tesouraria	21.e	(22.880)	(21.203)	(22.880)	(21.203)
Prejuízo do período		(13.555)	-	(13.555)	-
Patrimônio líquido atribuível aos controladores		1.597.858	1.635.829	1.597.858	1.635.829
Participação de acionistas não controladores		-	-	13.490	10.292
Patrimônio líquido total		1.597.858	1.635.829	1.611.348	1.646.121
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.743.807	4.008.503	4.162.288	4.466.987

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS DE SEIS E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ação)

		Semestres findos em				Trimestres findos em				
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		
	Nota	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	
RECEITA LÍQUIDA		22	1.140.814	1.647.681	1.557.657	1.822.656	618.520	701.773	842.246	813.076
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS		23	(873.460)	(1.322.008)	(1.182.002)	(1.367.238)	(468.812)	(559.137)	(637.870)	(610.785)
LUCRO BRUTO			267.354	325.673	375.655	455.418	149.708	142.636	204.376	202.291
Despesas com vendas		23	(137.552)	(184.726)	(175.723)	(205.454)	(73.932)	(89.051)	(93.451)	(98.872)
Despesas gerais e administrativas		23	(63.108)	(67.559)	(102.909)	(95.865)	(33.601)	(30.443)	(54.243)	(45.629)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas		7	(8.562)	25.879	(5.854)	22.527	(2.507)	16.769	778	15.349
Resultado da equivalência patrimonial		10	23.167	38.081	(2.173)	(3.150)	10.702	4.687	(2.312)	(2.131)
			(186.055)	(188.325)	(286.659)	(281.942)	(99.338)	(98.038)	(149.228)	(131.283)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO			81.299	137.348	88.996	173.476	50.370	44.598	55.148	71.008
Receitas financeiras		25	33.701	61.261	52.151	71.135	18.268	29.520	29.571	34.146
Despesas financeiras		25	(111.037)	(115.568)	(144.155)	(135.431)	(58.731)	(54.991)	(76.243)	(66.097)
Variação cambial, líquida		25	(17.637)	(15.558)	(5.319)	(38.660)	(10.023)	(15.540)	(5.992)	(33.003)
			(94.973)	(69.865)	(97.323)	(102.956)	(50.486)	(41.011)	(52.664)	(64.954)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO			(13.674)	67.483	(8.327)	70.520	(116)	3.587	2.484	6.054
Imposto de renda e contribuição social correntes		19	-	-	(5.605)	(279)	-	-	(3.203)	(279)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		19	119	119	3.605	(1.034)	59	59	2.970	(917)
			119	119	(2.030)	(1.313)	59	59	(233)	(1.196)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO			(13.555)	67.602	(10.357)	69.207	(57)	3.646	2.251	4.858
Atribuível aos Controladores			N/A	N/A	(13.555)	67.602	N/A	N/A	(57)	3.646
Atribuível aos não Controladores			N/A	N/A	3.198	1.605	N/A	N/A	2.308	1.212
(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO - R\$										
Básico		26	(0,0972)	0,4824	N/A	N/A	(0,0004)	0,0260	N/A	N/A
Diluído		26	(0,0972)	0,4814	N/A	N/A	(0,0004)	0,0260	N/A	N/A

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

PARA OS PERÍODOS DE SEIS E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

		Semestres findos em				Trimestres findos em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(13.555)	67.602	(10.357)	69.207	(57)	3.646	2.251	4.858
Outros resultados abrangentes									
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado									
Diferença de Câmbio na conversão de operações no exterior									
Variação cambial sobre investimentos no exterior									
	10	(12.892)	13.328	(12.892)	13.328	(4.976)	10.530	(4.976)	10.530
	10	(2.195)	(509)	(2.195)	(509)	(870)	(509)	(870)	(509)
	10	(1.571)	15	(1.571)	15	(897)	23	(897)	23
Hedges de Fluxo de Caixa									
	29	(6.251)	(581)	(6.251)	(581)	(1.797)	6.434	(1.797)	6.434
		(22.909)	12.253	(22.909)	12.253	(8.540)	16.478	(8.540)	16.478
Resultado abrangente do período		(36.464)	79.835	(33.266)	81.460	(8.597)	20.124	(6.289)	21.336
Resultado abrangente atribuído aos controladores				(36.464)	79.855			(8.597)	20.124
Resultado abrangente atribuído aos não controladores				3.198	1.605			2.308	1.212

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

Controladora e Consolidado											
Nota	Capital Social	Reserva de capital		Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros		Ações em tesouraria	Lucro (Prejuízo) Líquido do período	Total do patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido consolidado
		Reserva de incentivos fiscais	Opções outorgadas reconhecidas		Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal					
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	721.670	118.132	4.250	(18.580)	731.716	47.705	(17.493)	-	1.587.400	9.027	1.596.427
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	67.602	67.602	1.605	69.207
Outros resultados abrangentes:											
Hedges de fluxo de caixa				(581)					(581)	-	(581)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	12.834	-	-	-	-	12.834	-	12.834
Total de resultado abrangente	-	-	-	12.253	-	-	-	67.602	79.855	1.605	81.460
Exercício de Opções	30	-	(1.058)	-	(1.370)	-	4.948	-	2.520	-	2.520
Opções outorgadas reconhecidas		-	732	-	-	-	-	-	732	-	732
Recompra de ações	21.e	-	-	-	-	-	(5.173)	-	(5.173)	-	(5.173)
Lucros distribuídos aos acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	(3.395)	(3.395)
EM 30 DE JUNHO DE 2024	721.670	118.132	3.924	(6.327)	730.346	47.705	(17.718)	67.602	1.665.334	7.237	1.672.571
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	721.670	118.132	4.126	(7.018)	768.398	51.724	(21.203)	-	1.635.829	10.292	1.646.121
Prejuízo líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	(13.555)	(13.555)	3.198	(10.357)
Outros resultados abrangentes:											
Hedges de fluxo de caixa	29	-	-	(6.251)	-	-	-	-	(6.251)	-	(6.251)
Ajuste acumulado de conversão	10	-	-	(16.658)	-	-	-	-	(16.658)	-	(16.658)
Total de resultado abrangente	-	-	-	(22.909)	-	-	-	(13.555)	(36.464)	3.198	(33.266)
Opções outorgadas reconhecidas	30	-	-	170	-	-	-	-	170	-	170
Recompra de ações	21.e	-	-	-	-	-	(1.677)	-	(1.677)	-	(1.677)
EM 30 DE JUNHO DE 2025	721.670	118.132	4.296	(29.927)	768.398	51.724	(22.880)	(13.555)	1.597.858	13.490	1.611.348

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
(Prejuízo) Lucro líquido do período		(13.555)	67.602	(10.357)	69.207
Reconciliação do (prejuízo) lucro líquido com o caixa gerado nas operações:					
Depreciação e amortização	23	21.247	17.503	37.922	26.451
Equivalência patrimonial	10	(23.166)	(38.081)	2.173	3.150
Ganho no valor justo e ajuste a valor presente		4.894	(13.859)	6.089	(14.103)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	9.702	1.799	10.305	1.990
Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	5	597	(8.353)	598	(7.581)
Reversão de provisões para perdas com estoques	6	(10.980)	(11.250)	(7.215)	(8.974)
Reversão de demais provisões		(15.340)	(12.712)	(28.717)	(14.359)
Stock options	30	170	732	170	732
Encargos sobre empréstimos e contratos de arrendamento	14 e 11.a	59.402	83.306	74.934	87.200
Variação cambial		(13.680)	16.473	(42.766)	34.100
Juros sobre impostos e atualização monetária		9.403	193	12.170	193
Baixa de ativo imobilizado	11	-	-	1.029	-
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	19	(119)	(119)	2.030	1.313
		28.575	103.234	58.365	179.319
(Aumento) diminuição de ativos:					
Contas a receber		167.166	501.574	236.253	451.623
Estoques		111.958	1.450	101.420	22.382
Impostos a recuperar		61.717	(23.417)	50.506	(16.082)
Adiantamentos diversos		6.260	17.922	2.098	17.616
Contas a receber com partes relacionadas		90.649	(11.230)	806	(876)
Outros créditos		1.679	1.312	1.915	6.141
Aumento (diminuição) de passivos:					-
Fornecedores		(115.533)	(169.627)	(158.920)	(154.601)
Obrigações tributárias		(20.912)	(17.854)	(23.225)	4.309
Contas a pagar com partes relacionadas		(52.238)	68.428	60	(48)
Outras contas a pagar		(2.311)	5.852	14.948	9.191
Indenizações	20	(2.825)	(1.621)	(7.236)	(2.043)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento	10.a e 14	(48.310)	(99.270)	(63.345)	(101.139)
		197.300	273.519	155.280	236.473
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		225.875	376.753	213.645	415.792
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de controlada, líquido do caixa incluído na aquisição	2.2(a)	-	-	-	(159.123)
Aporte de capital em investidas	10	-	(697)	(6.600)	(5.000)
Mútuo concedido e demais operações com investidas / partes relacionadas	9	(76.763)	(19.076)	(11.550)	(10.730)
Aquisição de imobilizado	11	(4.032)	(6.385)	(6.104)	(7.697)
Aumento do intangível	12	(26.934)	(31.467)	(35.637)	(36.327)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(107.729)	(57.625)	(59.891)	(218.877)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamentos pela aquisição de investimentos	2.2(a)	-	-	(52.790)	(9.422)
Juros pagos na aquisição de investimentos	2.2(a)	-	-	(7.544)	-
Pagamentos de dividendos	21.f	(38.174)	(58.596)	(38.174)	(61.991)
Captação de empréstimos	14	159.657	499.000	165.575	689.000
Amortização de empréstimos	14	(104.928)	(855.503)	(106.361)	(866.339)
Pagamento de contratos de arrendamento	11.a	(4.479)	(4.123)	(7.063)	(5.171)
Partes relacionadas	9	-	(3.826)	-	(1.937)
Recompra de ações	21.e	(1.677)	(5.173)	(1.677)	(5.173)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	30	-	2.520	-	2.520
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		10.399	(425.701)	(48.034)	(258.513)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes		-	-	3.227	(2.134)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		128.545	(106.573)	108.947	(63.732)
Caixa e equivalentes no início do período	4	418.355	514.308	566.929	591.375
Caixa e equivalentes no final do período	4	546.900	407.735	675.876	527.643
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		128.545	(106.573)	108.947	(63.732)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receitas				
Vendas de produtos e serviços	1.359.557	1.920.951	1.844.643	2.122.933
Devoluções e descontos comerciais	(36.088)	(72.356)	(39.905)	(67.641)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(33.572)	(51.545)	(36.800)	(53.626)
Reversão (Provisão) para créditos de liquidação duvidosa	(597)	8.353	(598)	7.581
Outras receitas	56	-	11.631	1.674
	1.289.356	1.805.403	1.778.971	2.010.921
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(793.698)	(1.251.966)	(865.208)	(1.232.674)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(131.766)	(166.570)	(172.592)	(190.286)
Comissões	(14.086)	(25.884)	(28.692)	(34.778)
Marketing	(16.628)	(19.127)	(22.630)	(22.196)
	(956.178)	(1.463.547)	(1.089.122)	(1.479.934)
Valor adicionado bruto	333.178	341.856	689.849	530.987
Depreciação e amortização	(21.247)	(17.503)	(37.922)	(26.451)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	311.931	324.353	651.927	504.536
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	23.167	38.081	(2.173)	(3.150)
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	52.917	83.899	84.578	98.033
	76.084	121.980	82.405	94.883
Valor adicionado total a distribuir	388.015	446.333	734.332	599.419
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	64.667	71.454	239.065	116.491
Benefícios	9.057	18.218	45.711	28.509
FGTS	8.383	8.124	17.521	10.546
	82.107	97.796	302.297	155.546
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	130.968	81.883	192.086	116.242
Estaduais	30.780	39.394	50.618	49.538
Municipais	1.608	1.093	7.048	2.222
	163.356	122.370	249.752	168.002
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e despesas financeiras	111.037	115.568	144.155	135.431
Aluguéis	8.217	4.801	10.739	5.675
Variação cambial	36.853	38.196	37.746	65.558
	156.107	158.565	192.640	206.664
Remuneração de capitais próprios				
(Prejuízo) Lucro retido	(13.555)	67.602	(13.555)	67.602
Parcela dos não controladores no lucro retido	-	-	3.198	1.605
	(13.555)	67.602	(10.357)	69.207
Valor adicionado total distribuído	388.015	446.333	734.332	599.419

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

SUMÁRIO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS, REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025.

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL.....	10
2.	POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS	10
3.	PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS	17
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.....	17
5.	CONTAS A RECEBER	17
6.	ESTOQUES.....	18
7.	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR.....	19
8.	OUTROS CRÉDITOS	21
9.	PARTES RELACIONADAS.....	21
10.	INVESTIMENTOS	23
11.	IMOBILIZADO	29
12.	INTANGÍVEL	31
13.	FORNECEDORES.....	32
14.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	33
15.	PROVISÕES.....	35
16.	TRIBUTOS A RECOLHER.....	37
17.	RECEITA DIFERIDA.....	37
18.	OUTRAS CONTAS A PAGAR.....	37
19.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	38
20.	PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS.....	39
21.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	41
22.	RECEITA LÍQUIDA	44
23.	DESPESAS POR NATUREZA.....	45
24.	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS.....	45
25.	RESULTADO FINANCEIRO	47
26.	(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO	48
27.	GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS	49
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA	55
29.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	56
30.	PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS.....	58
31.	TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA.....	58
32.	EVENTOS SUBSEQUENTES	59

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

**POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS, REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

1. CONTEXTO OPERACIONAL**a) A Companhia**

A Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia") possui sede no Brasil, cidade de Curitiba-PR, além de unidades fabris na cidade de Manaus-AM e Ilhéus-BA. Foi fundada em 1989 e desde dezembro de 2006 tem suas ações (POSI3) negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob observância das práticas de Governança Corporativa - Novo Mercado.

Tem como atividades preponderantes a industrialização, comercialização e desenvolvimento de projetos na área de informática; industrialização, comercialização e locação de software e hardware; comercialização de equipamentos de informática, de sistemas de aplicação pedagógica e de administração escolar, planejamento e suporte técnico-pedagógico; representação, comercialização, implantação, treinamento e suporte, assistência técnica de equipamentos e de sistemas de ensino técnico, tecnológico e científico em diversas áreas e demais atividades correlatas; desenvolvimento, fabricação e comercialização de urnas eletrônicas, prestação de serviço na área da tecnologia da informação, serviços gerenciados de T.I.

A diversificação de produtos é uma das marcas da Companhia. Atualmente fazem parte do portfólio computadores, servidores, monitores, celulares, tablets, soluções para casas e escritórios inteligentes, segurança e automação residencial, além de produtos para a área de tecnologia educacional.

b) Emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

A emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao segundo trimestre de 2025, foi autorizada pela Administração em 13 de agosto de 2025.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de 30 de junho de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Essas informações financeiras intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, disponibilizadas ao público em 19 de março de 2025.

Notas Explicativas

Continuidade Operacional

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

Demonstração do Valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira e, apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

Notas Explicativas

2.2. Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das informações financeiras consolidadas.

a) Controladas diretas e indiretas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade.

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida quando a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas Diretas		
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	100,00	100,00
Crounal S.A.	100,00	100,00
Positivo Argentina S.R.L.	100,00	100,00
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	100,00	100,00
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	100,00	100,00
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes.	100,00	100,00
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	100,00	100,00
Controladas Indiretas		
Investidas da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	80,00	80,00
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (i)	100,00	100,00
Investidas da Positivo S+ Soluções em TI S.A.		
Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México"	100,00	100,00
Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia"	100,00	100,00
Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina	100,00	100,00

(i) Aquisição de Controladas

Em 31 de maio de 2024, a Companhia concluiu, através de sua controlada direta, Positivo Smart Tecnologia Ltda., a aquisição da totalidade das ações da Positivo S+ Soluções em T.I. S.A. (anteriormente denominada Algar T.I. Consultoria S.A.), incluindo suas subsidiárias no exterior: Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México", Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia" e Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina "Algar Argentina", todas atuantes nas atividades de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Na data de fechamento da operação, em 31 de maio de 2024, o preço de aquisição preliminar e sujeito aos ajustes de contrato, foi de R\$235.000, sendo R\$190.000 pagos na data da aquisição (R\$159.123, líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa adquiridos) e preço complementar (earn-out) de R\$45.000, além de R\$16.000 referente ao caixa mínimo mantido na adquirida pela vendedora, definido nos termos da cláusula 5.2(vi) do contrato de compra e venda Em 31 de dezembro de 2024, com base nas alocações preliminares, a Companhia registrou ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente aos ativos da adquirida nos valores de R\$ 80.493 e R\$ 55.300, respectivamente, os quais foram ajustados conforme mencionados nos próximos parágrafos.

A Companhia contratou consultoria especializada para elaboração de laudo para conclusão sobre a alocação do preço de aquisição (“PPA”). Na conclusão deste trabalho, foram identificados e realizados ajustes nas demonstrações contábeis da adquirida, em virtude de inconsistências contábeis apuradas, referentes a períodos anteriores a data de aquisição, dentro do prazo para conclusão do laudo de alocação do preço de aquisição (“PPA”).

Consequentemente, esta alocação final dos ativos e passivos assumidos, resultou no preço de aquisição final no valor de R\$242.790 e nos reconhecimentos de ágio no valor de R\$111.872, mais-valias de ativos no valor de R\$62.485, tributos diferidos passivos sobre estas mais-valias no valor de R\$21.245 e passivos contingentes no valor de R\$3.034. O saldo a pagar relativo à aquisição, líquido dos ajustes de preço, totalizou R\$52.790, referente à parcela complementar e ao caixa mínimo mantido na adquirida, foi liquidado em 02 de junho de 2025 pelo valor de R\$60.334 (corrigido pela variação CDI).

O valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, ajustados na data de aquisição, estão demonstrados a seguir:

Saldos em 31 de maio de 2024 - Consolidado								
Ativos Reconhecidos	Data de			Passivos assumidos	Data de			
	Fechamento	Ajustes	Saldo Final		Fechamento	Ajustes	Saldo Final	
Circulante				Circulante				
Caixa e equivalente caixa	30.877	-	30.877	Fornecedores	8.924	2.620	11.544	
Contas a receber	126.166	(18.734)	107.432	Obrigações trabalhistas	48.886	334	49.220	
Tributos a recuperar	20.495	-	20.495	Obrigações tributárias	10.150	-	10.150	
Outros ativos	9.866	(624)	9.242	Outras obrigações	2.620	183	2.803	
	187.404	(19.358)	168.046		70.580	3.137	73.717	
Não circulante				Não circulante				
Tributos diferidos	371	-	371	Tributos diferidos	10.595	-	10.595	
Tributos a recuperar	3.161	-	3.161	Provisões para riscos tributários, trabalhist	13.150	-	13.150	
Outros ativos	2.268	-	2.268	Outras obrigações	4.758	-	4.758	
Imobilizado	10.477	-	10.477		28.503	-	28.503	
Intangível	10.609	-	10.609					
	26.886	-	26.886					
Total do ativo	214.290	(19.358)	194.932	Total do passivo	99.083		102.220	

A alocação final do preço de aquisição, com base no laudo de avaliação elaborado pela consultoria independente, esta demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

Alocação do preço de aquisição		
Valor Contábil		
Ativos reconhecidos		194.932
Passivos assumidos		(102.220)
Mais valia - Ativos intangíveis	(i)	62.485
Tributos diferidos	(ii)	(21.245)
Passivo Contingente	(iii)	(3.034)
Patrimônio Líquido Ajustado		130.918
Valor pago à vista		190.000
Caixa mínimo aquisição		16.000
Parcela complementar		45.000
Ajuste de Preço		(8.210)
Saldo remanescente		52.790
Preço de aquisição		242.790
Ágio		111.872

O ágio gerado está fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54%.

(i) Mais valia de ativos

Mais valia alocada aos ativos intangíveis		
Descrição	Vida útil - meses	Valor de Mercado
Carteira de clientes (a)	204	58.676
Contrato de não competição (b)	60	1.206
Direito de uso - Marca (c)	6	2.603
Mais valia		62.485

(a) Carteira de clientes - Tem origem no relacionamento da adquirida com sua clientela. Essa relação representa uma fonte de renda estável e recorrente.

(b) Contrato de não competição – No contrato de aquisição foi identificada cláusula de não concorrência que impede os antigos sócios de desenvolverem ou se afiliarem a uma operação no mesmo segmento da empresa adquirida.

(c) Direito de uso – Benefícios econômicos proveniente da utilização da marca “Algar” no Brasil e América Latina.

(ii) Tributos diferidos

A Companhia reconheceu tributos diferidos passivos sobre a mais valia dos ativos intangíveis, considerando as taxas nominais vigentes na data de aquisição.

(iii) Valores registrados no ativo da adquirida na data de aquisição, que deverão ser transferidos pela compradora à vendedora, quando os recursos ficarem disponíveis no caixa da adquirida. Em 30 de junho de 2025 o saldo remanescente dessa obrigação é de R\$ 2.362.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

b) Empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*)

Empreendimento controlado em conjunto é a entidade sobre a qual a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. O empreendimento controlado em conjunto é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e é, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo. A participação nos lucros ou prejuízos é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas da Companhia. Quando a participação da Companhia nas perdas de um empreendimento controlado em conjunto for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da *joint venture*.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e seu empreendimento controlado em conjunto são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis da joint venture são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Empreendimento controlado em conjunto		
Informática Fueguina S.A.	50,00	50,00
Investida da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
PBG Rwanda Limited.	50,00	50,00
Investida da Crounal S.A.		
PBG Uruguay S.A.	50,00	50,00

c) Coligadas

Uma coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia possui influência significativa e que não se configura como uma controlada nem uma participação em uma joint venture. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas.

Os resultados e os ativos e passivos de coligadas são incorporados nestas informações financeiras pelo método de equivalência patrimonial, exceto quando o investimento é classificado como mantido para venda, caso em que ele é contabilizado de acordo com a IFRS 5 (CPC 31).

De acordo com o método de equivalência patrimonial, um investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente no balanço patrimonial consolidado ao custo e ajustado em seguida para reconhecer a participação da Companhia no resultado e em outros resultados abrangentes da coligada.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

	Participação %			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Coligadas				
Hi Technologies Holding Ltd.	24,81	24,81	43,33	43,33
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	39,65	46,51	49,41	57,05
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	18,17	19,90	25,83	28,37
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	35,46	32,94	35,46	32,94
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	9,09	10,00	9,09	10,00
WE Empreend. Feminino Fundo de Invest. em Partic. - Capital Semente	39,56	47,56	39,56	47,56
Investida da Hi Technologies Holding Ltd.				
Hi Technologies S.A.	5,63	5,63	5,63	5,63
	24,81	24,81	43,33	43,33

d) Outros investimentos

A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado:

Outros investimentos - Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	Participação %	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	19,19	19,19
Agrosmart S.A.	11,06	11,06
Ambar Living S.A.	11,40	11,40
Business Global Consult. Em Agroneg. Ltda	13,51	13,51
Pharmalog S.A.	25,59	25,59
Encontre Um Nerd S.A.	23,90	23,90
Mundo Maker Educação Ltda	20,00	20,00
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	15,33	15,33
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	10,33	10,33
MAX.IA Education S.A.	14,28	14,28
Cervello Informática Ltda.	27,03	27,03
Almaden Brasil Ltda.	35,51	35,51

2.3. Novas normas e interpretações

Normas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 não foram adotadas antecipadamente na preparação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, também não impactaram a preparação destas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Adicionalmente, a Companhia está acompanhando discussões referentes novas normas, revisões e interpretações em andamento pelo IASB, até o momento não identificou impacto significativo nas informações financeiras individuais e consolidadas, não tendo adotado nenhuma antecipadamente. Adicionalmente, listamos as novas normas e interpretações que não foram divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e que também ainda não entraram em vigor.

- IFRS 18 – Apresentação e Divulgações nas demonstrações Financeiras. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.
- IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública – Divulgações. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS

Estimativas e premissas são continuamente revistas, e tais revisões são reconhecidas nos períodos em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: mensuração do valor justo de ativos e passivos, perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, realização dos estoques, benefícios fiscais, vida útil dos bens do ativo imobilizado, intangível e prazo dos contratos de arrendamento, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e provisões.

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos utilizados na preparação das presentes informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, são os mesmos descritos na nota nº 3 das demonstrações financeiras anuais da Companhia de 31 de dezembro de 2024. Não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis e nas políticas da Companhia.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Bancos	23.930	62.366	61.990	90.845
Aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI	522.970	355.989	613.886	476.084
	546.900	418.355	675.876	566.929

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras da Companhia correspondem substancialmente a operações compromissadas e de Certificado de Depósito Bancário – CDB com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em média de 100,30% (97,88% em dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, sendo prontamente conversíveis em um valor conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
A vencer	237.350	370.986	702.703	952.792
Vencidos até 30 dias	25.205	58.249	28.797	61.086
Vencidos de 31 a 60 dias	3.192	20.126	4.092	21.363
Vencidos de 61 a 90 dias	2.703	3.768	4.951	4.989
Vencidos de 91 a 180 dias	12.265	7.315	14.306	9.243
Vencidos de 181 a 360 dias	11.248	12.148	13.086	13.991
Vencidos há mais de 361 dias	109.691	101.186	119.081	108.966
(-) Provisão para perda de créditos esperadas	(107.991)	(107.394)	(117.528)	(116.930)
(-) Ajuste a valor presente	(3.341)	(5.469)	(7.173)	(9.471)
	290.322	460.915	762.315	1.046.029
Parcela no circulante	288.403	456.604	647.767	860.937
Parcela no não circulante	1.919	4.311	114.548	185.092

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas de créditos esperadas, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor.

Notas Explicativas

Abaixo apresentamos a movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(107.394)	(114.831)	(116.930)	(118.058)
Perdas reconhecidas	-	50	-	50
Reversão (constituição) de provisão para perdas de crédito esperadas	(597)	7.387	(598)	1.078
Saldo final	(107.991)	(107.394)	(117.528)	(116.930)

Destaca-se ainda, a concentração dos recebíveis em poucos clientes: os 20 maiores clientes da Companhia representam cerca de 55% do montante a receber em 30 de junho de 2025 (cerca de 57% em 31 de dezembro de 2024).

O período médio de recebimento é de 94 dias (100 dias em 31 de dezembro de 2024). Em vendas a órgãos públicos o prazo pode chegar até 180 dias.

A Companhia possui carteira de recebíveis com características específicas de acordo com cada segmento, principalmente os decorrentes de vendas às instituições públicas cujos recebimentos dependem de processos internos de aprovação dos pagamentos pelos referidos órgãos. Historicamente, atrasos no processo de recebimento são uma característica comum nesse segmento de vendas, previsto pela Administração dentro de sua estratégia de negócios, e não trouxe perdas relevantes para a Companhia. Portanto, os saldos vencidos de órgãos públicos não representam neste momento risco relevante de perda no recebimento desses créditos, por esse motivo, a provisão foi constituída somente para casos em que há perspectiva de perda por parte da Companhia. O montante de títulos vencidos acima de 90 dias de órgãos públicos em 30 de junho de 2025 é de R\$ 21.494 (R\$ 21.413 em 31 de dezembro de 2024).

O ajuste a valor presente das contas a receber é calculado para demonstrar o valor presente de um fluxo de caixa futuro. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI como referência, a qual em 30 de junho de 2025 foi 0,9076% (0,9371% em 31 de dezembro de 2024).

6. ESTOQUES

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Matérias-primas		537.033	520.863	717.733	674.041
Produtos acabados		242.568	288.964	299.680	343.114
Importações em andamento	(a)	66.438	142.322	86.703	182.172
Adiantamentos a fornecedores		21.630	27.478	27.724	33.933
Provisão para perdas com estoques	(b)	(91.693)	(102.673)	(129.799)	(137.014)
		775.976	876.954	1.002.041	1.096.246

a) Importações em andamento são insumos adquiridos de fornecedores estrangeiros que, na data do encerramento dessas informações financeiras, já haviam sido embarcados pelos fornecedores, entretanto, encontravam-se em trânsito e estavam sob a responsabilidade e controle da Companhia.

b) A provisão para perdas com estoques é realizada com base na avaliação das matérias-primas, estoques de revendas e produtos acabados que não possuem expectativa clara de utilização e venda ou em decorrência de eventual redução em seu valor recuperável por obsolescência. A base principal dessa avaliação é a perspectiva de realização dos estoques, segregando aqueles destinados à produção daqueles destinados à assistência técnica.

Notas Explicativas

A Administração estima que os estoques sejam realizados em um período inferior a doze meses.

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	(a)	82.824	79.972	90.066	87.650
IPI		10.826	37.205	11.170	37.256
PIS E COFINS		83.983	86.724	99.258	98.707
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	(b)	373.015	450.404	377.074	451.761
Contribuição social	(c)	53.945	41.187	59.200	45.059
Imposto de renda	(c)	117.277	90.124	126.081	96.271
Outros impostos a recuperar		14.365	12.268	24.646	25.815
		736.235	797.884	787.495	842.519
Parcela no circulante		164.309	260.642	211.403	301.400
Parcela no não circulante		571.926	537.242	576.092	541.119

a) ICMS

A Companhia utiliza os seguintes benefícios de Impostos Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS:

(i) Lei do Estado do Paraná nº 13.214/2001 e referendada pela Lei Estadual nº 15.542/2007, que estabelece redução para 7% na carga tributária dos produtos de informática para vendas dentro do Estado;

(ii) Decreto do Estado do Paraná nº 1.922/2011 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída, resultando em carga tributária de 0% para os produtos discriminados no art. 1º, nas condições que especifica;

(iii) Decreto do Estado do Amazonas nº 47.727/2023, que sucede o Decreto nº 23.994/2003, e concede benefícios fiscais como o diferimento do lançamento do ICMS incidente sobre a operação de importação de matérias-primas e insumos destinados à produção, crédito presumido de ICMS na compra de matéria-prima e insumos de origem nacional, crédito estímulo de ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas vendas de bens de informática e automação e terminais portáteis de telefonia celular produzidos pelo próprio estabelecimento dentro da ZFM – Zona Franca de Manaus;

(iv) Decreto do Estado da Bahia nº 4.316/1995 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída com produtos de informática, elétricos, de eletrônica, de eletroeletrônica e de telecomunicações, resultando em carga tributária de 0%, bem como créditos presumidos parciais aplicáveis na revenda desses mesmos tipos de produtos quando importados diretamente do exterior, nas condições que especifica;

(v) Lei do Estado do Espírito Santo nº 10.568/2016, que concede benefício fiscal de ICMS que resulta em carga tributária de 1,1% na revenda de produtos de fabricação nacional para adquirentes localizados fora do território capixaba;

Notas Explicativas

Como resultado da fruição dos benefícios fiscais acima mencionados, no semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia registrou, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os montantes de R\$ 133.508 (R\$ 197.709 em 30 de junho de 2024) e R\$ 127.297 (R\$ 193.872 em 30 de junho de 2024), respectivamente, relativos à subvenção para investimento, na conta de deduções sobre venda - Impostos sobre vendas, referente à venda de produtos industrializados (conforme nota explicativa nº 22) e manteve os valores de R\$ 19.511 (R\$ 15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 26.050 (R\$ 21.404 em 31 de dezembro de 2024) no passivo, sob a rubrica de receita diferida, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, respectivamente. O valor registrado no passivo será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgado na nota explicativa nº 12.a. O prazo do referido benefício fiscal é indeterminado.

Realização dos créditos fiscais - ICMS

Os créditos tributários têm sua realização baseada nas reestruturações societárias ocorridas em 2015, com a incorporação da controlada Positivo da Amazônia Ltda. e de mudanças ocorridas nas legislações Federal e Estadual. Essas mudanças trouxeram duas consequências nas operações: a primeira foi reduzir a geração de créditos tributários, e a segunda foi a geração de débitos fiscais que permitirão a utilização dos créditos tributários acumulados. Para a realização de ICMS, além das mudanças mencionadas acima, novos projetos auxiliarão na realização destes créditos, que gerarão débitos de ICMS no ano corrente e nos próximos períodos.

b) Crédito Financeiro Lei 13.969/2019

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.969/2019, as alíquotas do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) passaram a ser tributadas integralmente, ou seja, as reduções nas alíquotas do IPI para os produtos enquadrados na Lei 8.248/1991 ("Lei da Informática") deixaram de ser aplicadas e foi instituído um sistema de créditos financeiros, convertidos em créditos federais, obtidos através de um multiplicador sobre o investimento em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) realizados pelas indústrias de bens de informática e que terá vigência até 31 de dezembro de 2029.

Em decorrência do benefício fiscal acima mencionado, a Companhia reconheceu no resultado do semestre findo em 30 de junho de 2025, no grupo de outras receitas (despesas) operacionais líquidas, o montante de R\$ 37.762 (R\$ 82.841 em 30 de junho de 2024) nas informações financeiras individuais, e R\$ 37.239 (R\$ 33.128 em 30 de junho 2024) nas informações financeiras consolidadas.

O crédito financeiro pode ser compensado com débitos próprios, vincendos ou vencidos, relativos a tributos e contribuições federais.

Realização dos créditos fiscais – (IPI, PIS e COFINS e Crédito Financeiro)

A análise de realização dos créditos tributários dos tributos federais, IPI e Crédito Financeiro, se baseou na execução do plano de negócios da Companhia para os próximos períodos, considerando as vendas pelas principais plantas da Companhia e o mix de produtos que serão comercializados, que resultará na geração de débitos tributários e contribuições necessários para a compensação desses créditos em até cinco anos.

Notas Explicativas

c) Imposto de renda e contribuição social

A Companhia apresenta saldos de IRPJ e CSLL a recuperar, originados substancialmente por retenções na fonte em operações de vendas e serviços para órgãos públicos e aplicações financeiras.

8. OUTROS CRÉDITOS

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas antecipadas		18.678	22.665	20.538	24.231
Depósitos judiciais		5.657	5.105	5.735	5.193
Despesas financeiras	(a)	9.248	7.074	35.356	7.465
Títulos e valores mobiliários - FIDC	(b)	4.958	-	4.958	-
Outros		478	896	7.254	8.435
		39.019	35.740	73.841	45.324
Parcela circulante		34.061	35.740	65.365	42.683
Parcela não circulante		4.958	-	8.476	2.641

- a) Despesas financeiras a apropriar referentes a contratação de carta fiança para garantia de empréstimos e financiamentos, cartas de crédito de importação, que serão apropriadas ao resultado de acordo com os respectivos prazos de vigências dos contratos.
- b) Montante referente a cota de participação no fundo de investimento em direitos creditórios “Positivo Tecnologia Fundo de Investimento Em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais De Responsabilidade Limitada”, constituído em 28 de janeiro de 2025.

9. PARTES RELACIONADAS

Natureza dos saldos ativos e passivos:

	Controladora			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Cientes e fornecedores				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	2	1
Positivo Educacional Ltda.	239	217	45	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	272	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	1	7	384	363
Rosch Administração de Bens Ltda.	-	-	609	608
Crounal S.A.	-	-	315	358
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	-	-	233.445	285.707 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	16.657	112.251 (a)	-	-
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	6	198 (a)	-	-
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	-	1.314	-	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	26.909	20.454 (a)	-	-
	44.141	134.790	234.992	287.230
Demais contas a receber e a pagar				
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	101.414	23.262 (b)	-	-
Boreo Com. de Equipamentos Ltda	-	- (b)	2.737	2.737 (b)
PBG Uruguay S.A.	11.119	12.508 (c)	-	-
	112.533	35.770	2.737	2.737
TOTAL	156.674	170.560	237.729	289.967
Parcela no circulante	78.522	170.560	237.729	289.967
Parcela no não circulante	78.152	-	-	-

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Clientes e fornecedores</u>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	2	1
Positivo Educacional Ltda.	239	217	45	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	272	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	1	11	417	403
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	608
Informática Figueuina S.A.	5.917	6.715 (a)	-	-
	6.486	7.292	1.265	1.205
<u>Demais contas a receber e a pagar</u>				
PBG Uruguay S.A.	23.290	18.888 (c)	-	-
Hi Technologies S.A.	6.738	- (d)	-	-
Não controladores ACC Brasil Ind E Com.	1.267	857 (e)	-	-
	31.295	19.745	-	-
TOTAL	37.781	27.037	1.265	1.205

Transações comerciais:

	Controladora			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	10	29
Positivo Educacional Ltda.	1.143	937	338	383
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	544	277	296	273
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	3.652	3.652
Instituto Positivo	193	97	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	2.942	1.053 (a)	322.945	572.116 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	132.038	88.949 (a)	-	2 (a)
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	4.968	2.430 (a)	315	1.375 (a)
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	579	-	283	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	6.209	5.542 (a)	69	-
Almaden Brasil Ltda.	-	-	323	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	219	-
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	-	-	216	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	28	-
	148.616	99.285	328.694	577.830
	Consolidado			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	10	29
Positivo Educacional Ltda.	1.143	937	338	383
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	544	277	327	300
Instituto Positivo	193	97	-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	3.652	3.652
Almaden Brasil Ltda.	-	-	323	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	219	-
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	-	-	216	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	28	-
	1.880	1.311	5.113	4.364

As transações entre partes relacionadas acontecem com preços e prazos pactuados entre as partes.

a) Compra e venda de insumos e produtos acabados: a Companhia e suas controladas realizam compras e vendas para suas controladas e controladas em conjunto para utilização no processo produtivo e revenda, no curso normal das operações.

b) A Companhia mantém operação de conta corrente com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. e Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.. Essas operações decorrem de necessidades pontuais de caixa, sem prazo previsto para liquidação.

Notas Explicativas

O incremento no montante a receber com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. no período, refere-se à transferência de recursos para o pagamento referente a aquisição da Positivo S+ Soluções em TI S.A., e amortização de empréstimos contratados pela investida.

c) Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui saldo a receber com a PBG Uruguai S.A. no montante atualizado de R\$ 11.119, referente a contrato de mútuo firmado entre as partes. Adicionalmente, a controlada Crounal S.A., possui o montante de R\$ 12.171 a receber com a mesma investida, sendo R\$ 5.621 referente a dividendos declarados e não pagos e R\$ 6.550 referente a operações de conta corrente entre as empresas.

d) Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes., realizou empréstimos a investida Hi Technologies S.A., através de mútuos não conversíveis em ações, no montante atualizado de R\$ 6.738.

e) Saldo decorrente de distribuições antecipadas de lucros realizadas aos acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda.

Remuneração dos Administradores

O montante reconhecido no semestre findo em 30 de junho de 2025, como remuneração dos administradores, foi de R\$ 5.748 (R\$ 5.534 em 30 de junho de 2024), referente aos benefícios de curto e longo prazo.

10. INVESTIMENTOS

Investimentos – Controladora

	Controladora				
	Equivalência patrimonial				
	Saldo em 31/12/2024	Resultado das investidas	Mais valia (amortização)	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 30/06/2025
Controladas diretas (a)					
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	99.365	271	-	(2.195)	97.441
Crounal S.A.	108.899	(1.040)	-	(12.892)	94.967
Positivo Argentina S.R.L.	5.835	1.451	-	(1.571)	5.715
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	193.211	14.011	-	-	207.222
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	144.808	5.064	-	-	149.872
Boreo Industria de Componentes Ltda.	362.457	10.459	-	-	372.916
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	14.618	(5.073)	(351)	-	9.194
	929.193	25.143	(351)	(16.658)	937.327
Coligadas (b)					
Hi Technologies Holding Ltd	5.787	(2.023)	-	-	3.764
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	17.860	165	-	-	18.025
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	14.430	119	-	-	14.549
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	9.956	60	-	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	19.575	47	-	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	3.647	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	1.585	6	-	-	1.591
	72.840	(1.626)	-	-	71.214
Total de investimentos	1.002.033	23.517	(351)	(16.658)	1.008.541

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

	Controladora					
			Equivalência patrimonial			
	Saldo em 31/12/2023	Aumento de capital	Resultado das investidas	Mais valia (amortização)	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2024
Controladas diretas (a)						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	88.139	-	8.958	-	2.268	99.365
Crounal S.A.	87.535	-	(2.703)	-	24.067	108.899
Portal Mundo Positivo Ltda.	685	-	(148)	-	-	-
Positivo Argentina S.R.L.	342	-	5.382	-	111	5.835
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	112.981	65.000	15.230	-	-	193.211
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	129.882	15.000	(74)	-	-	144.808
Boreo Industria de Componentes Ltda.	222.626	-	139.831	-	-	362.457
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	24.395	4.687	(13.762)	(702)	-	14.618
	666.585	84.687	152.714	(702)	26.446	929.193
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	7.852	-	(2.065)	-	-	5.787
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	18.480	-	(620)	-	-	17.860
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	11.258	2.402	770	-	-	14.430
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	10.018	-	(62)	-	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	19.455	-	120	-	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	3.622	-	25	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	1.533	-	52	-	-	1.585
	72.218	2.402	(1.780)	-	-	72.840
Total de investimentos	738.803	87.089	150.934	(702)	26.446	1.002.033

Investimentos – Consolidado

Consolidado						
	Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 30/06/2025
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i) 59.534	-	(2.023)	229	-	57.740
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii) 21.904	-	206	-	-	22.110
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 20.523	-	169	-	-	20.692
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 9.956	-	60	-	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv) 19.575	-	47	-	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v) 3.647	-	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi) 1.585	-	6	-	-	1.591
	136.724	-	(1.535)	229	-	135.418
Empreendimento controlado em conjunto (c)						
PBG Uruguay S.A.	(i) 30.826	-	(638)	-	(3.627)	26.561
	30.826	-	(638)	-	(3.627)	26.561
Outros investimentos (d)						
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i) 6.445	-	-	392	-	6.837
Agrosmart S.A.	(ii) 15.753	-	-	64	-	15.817
Pharmalog S.A.	(iii) 6.270	-	-	264	-	6.534
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv) 2.310	-	-	779	-	3.089
Mundo Maker Educação Ltda	(v) 4.937	-	-	(337)	-	4.600
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi) 2.266	-	-	146	-	2.412
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii) 38.388	-	-	(4.721)	-	33.667
MAX.IA Education S.A.	(viii) 6.191	-	-	708	-	6.899
Cervello Informática Ltda.	(ix) 3.100	3.100	-	225	-	6.425
Almaden Brasil Ltda.	(x) 3.560	3.500	-	346	-	7.406
	89.220	6.600	-	(2.134)	-	93.686
	256.770	6.600	(2.173)	(1.905)	(3.627)	255.665

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Consolidado						
	Saldo em 31/12/2023	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2024
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i) 54.548	7.322	(2.065)	(271)	-	59.534
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii) 22.664	-	(760)	-	-	21.904
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 16.051	3.374	1.098	-	-	20.523
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 10.018	-	(62)	-	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv) 19.455	-	120	-	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v) 3.622	-	25	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi) 1.533	-	52	-	-	1.585
	127.891	10.696	(1.592)	(271)	-	136.724
Empreendimento controlado em conjunto (c)						
PBG Uruguay S.A.	(i) 29.553	-	(6.073)	-	7.346	30.826
	29.553	-	(6.073)	-	7.346	30.826
Outros investimentos (d)						
Tech Inovações Tecnolôg. para a Agrop. S.A.	(i) 4.601	-	-	1.844	-	6.445
Agrosmart S.A.	(ii) 13.450	900	-	1.403	-	15.753
Pharmalog S.A.	(iii) 7.755	-	-	(1.485)	-	6.270
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv) 2.155	-	-	155	-	2.310
Mundo Maker Educação Ltda	(v) 3.799	-	-	1.138	-	4.937
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi) 2.001	-	-	265	-	2.266
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii) 30.690	-	-	7.698	-	38.388
MAX.IA Education S.A.	(viii) 5.074	-	-	1.117	-	6.191
Logbank Instituição De Pagamentos	-	5.000	-	(5.000)	-	-
Cervello Informática Ltda.	(ix) -	3.100	-	-	-	3.100
Almaden Brasil Ltda.	(x) -	3.500	-	60	-	3.560
	69.525	12.500	-	7.195	-	89.220
	226.969	23.196	(7.665)	6.924	7.346	256.770

(a) Controladas diretas e indiretas

A participação em controladas (diretas e indiretas) esta demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (a).

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas controladas diretas e indiretas, todas de capital fechado, são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de junho de 2025						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	422.324	324.883	97.441	-	271
Crounal S.A.	(ii)	97.109	2.142	94.967	1.024	(1.040)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	19.975	14.260	5.715	666	1.451
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	273.493	66.271	207.222	149.307	14.011
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	151.042	1.170	149.872	-	5.064
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	539.179	166.263	372.916	314.282	10.459
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	40.469	49.399	(8.930)	21.602	(5.073)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	120.981	39.655	81.326	276.367	12.793
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	232.849	118.299	114.550	244.686	8.988
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.773	12.020	(9.247)	-	(4)
31 de dezembro de 2024						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	371.855	272.490	99.365	-	8.958
Crounal S.A.	(ii)	120.918	12.019	108.899	33.960	(2.703)
Portal Mundo Positivo Ltda.		-	-	-	-	(148)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	26.278	20.443	5.835	34.696	5.382
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	358.780	165.569	193.211	216.115	15.230
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	152.513	7.705	144.808	-	(74)
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	581.673	219.216	362.457	987.451	139.831
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	29.408	33.265	(3.857)	32.754	(13.762)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	105.509	36.976	68.533	330.214	18.640
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	332.230	105.636	226.594	257.657	12.723
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.776	12.020	(9.244)	-	(1.669)

(i) Com sede na cidade de Curitiba – PR, Positivo Smart Tecnologia Ltda. foi constituída em 12 de maio de 2008 e tem como atividade preponderante a participação societária em empresas ou empreendimentos de qualquer natureza.

Notas Explicativas

(ii) Com sede na cidade Montevideo – Uruguai, a Crounal S.A. tem por objetivo social a revenda de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, telefonia e comunicação. A moeda funcional dessa controlada é o dólar dos Estados Unidos da América.

(iii) Com sede na cidade de Buenos Aires, a Positivo Argentina S.R.L. tem como atividade principal a fabricação e comercialização de equipamentos médicos, laboratoriais, informática e comunicação. A moeda funcional da controlada é o peso argentino.

(iv) A Positivo Distribuição e Comércio Ltda. tem como atividades principais a distribuição de bens e equipamentos de informática, eletroeletrônicos, equipamentos de telefonia e comunicação. Em 2024, a Companhia realizou integralização de capital social nessa investida, no montante de R\$ 65.000, utilizando valores de contas a receber que detinha com a controlada.

(v) A Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes tem como objetivo principal a aquisição de participação em outras empresas emergentes de tecnologia. Em dezembro de 2024 a Companhia realizou aporte de capital no montante de R\$ 15.000.

(vi) Boreo Indústria de Componentes Ltda., tem sede na cidade Manaus – AM, tem como atividade preponderante a fabricação de componentes eletrônicos.

(vii) Em 31 de julho de 2023 a Companhia celebrou contrato de aquisição da totalidade das quotas da SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda., distribuidora de equipamentos e soluções para o segmento de segurança eletrônica no país. Em 2024 a Companhia realizou aportes adicionais que totalizaram o montante de R\$ 4.687.

(viii) Em 31 de dezembro de 2018, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. adquiriu 80% do capital social da ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. que tem como atividades principais a produção e comercialização de *storages*, servidores e computadores.

(ix) Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), adquirida pela controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. em 31 de maio de 2024, tem como atividade principal a prestação de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a).

(b) Coligadas

A participação em coligadas está demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (c).

(i) Holding que controla a Hi Technologies S.A., empresa de tecnologia voltada para área médica, oferecendo serviço especializado de exames laboratoriais através de dispositivos que permitem a realização dos testes de maneira remota.

Nas informações financeiras individuais o investimento é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial considerando o percentual de participação da Companhia no capital social. Nas informações financeiras consolidadas, o investimento realizado nessa investida pela controlada Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P) é avaliado pelo valor justo por meio do resultado (VJR).

Notas Explicativas

Em 06 de novembro de 2024 e 17 de dezembro de 2024, Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes, realizou aportes nessa investida nos montantes de R\$ 1.800 e R\$ 5.522 respectivamente, totalizando R\$ 7.322.

(ii) Desenvolve Amazônia - Fundo de Investimento e Participações em Empresas Emergentes, tem como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

(iii) A Companhia tem participações nos Fundos de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV e Inova XII, ambos têm como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

Em 2024 a Companhia e sua controlada Boreo Indústria de componentes Ltda. realizaram aportes adicionais no Fundo de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV, nos montantes de R\$ 2.402 e R\$ 972 respectivamente.

(iv) Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente, tem por objetivo o investimento em empresas que atuam no desenvolvimento e exploração de tecnologias inovadoras aplicáveis na relação entre governo e cidadãos ou empresas com a finalidade de promover a modernização, otimização e transformação digital nos serviços prestados pelos governos.

(v) WE Empreendedorismo Feminino, tem por objetivo investimentos em startups de tecnologia e inovação lideradas por mulheres.

(vi) Inova IX Fundo de Investimento em Participações – Capital Semente, tem como foco investimentos em *Startups* que desenvolvem atividades nos setores de tecnologia voltadas para a quarta revolução industrial (inteligência artificial, internet das coisas, Fintechs, indústria 4.0, entre outras).

(c) Investimentos em Empreendimentos Controlados em Conjunto ("Joint Venture")

A participação em Controladas em conjunto ("Joint Venture") está demonstrada na nota 2.2 (b).

A participação da Companhia no ativo, passivo, patrimônio líquido e resultado nos empreendimentos controlados em conjunto são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de junho de 2025						
PBG Uruguay S.A.	(i)	54.439	27.878	26.561	-	(638)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	70.753	90.828	(20.075)	-	(293)
PBG Rwanda Limited	(iii)	267	2.814	(2.547)	-	(29)
31 de dezembro de 2024						
PBG Uruguay S.A.	(i)	61.016	30.190	30.826	22.074	(6.073)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	74.297	95.377	(21.080)	71.774	(3.833)
PBG Rwanda Limited	(iii)	266	2.779	(2.513)	7	(58)

(i) PBG Uruguay S.A., com sede no Uruguai, foi constituída em parceria com o Grupo BGH, tem como moeda funcional o dólar dos Estados Unidos da América. A empresa promove importação e exportação de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, celulares e smartphones.

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

(ii) *Joint Venture* constituída em parceria com a BGH S.A. ("BGH"), que tem por objeto a fabricação e a comercialização de produtos de informática na Argentina.

(iii) PBG Rwanda Limited, com sede em Ruanda, foi constituída em parceria com o Grupo BGH. Tem como atividade preponderante a produção e venda de dispositivos educacionais, equipamentos de informática sob a marca Positivo BGH. A moeda funcional da controlada em conjunto é o franco ruandês.

(d) Outros Investimentos

Investimentos da Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P).

A participação em outros investimentos está descrita na nota explicativa nº 2.2 (d).

(i) Tech Inovações Tecnológicas para a Agropecuária. S.A. (@Tech), empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de suporte à agropecuária de corte.

(ii) Agrosmart S.A., empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de agricultura digital. De outubro a dezembro 2024 o F.I.P. realizou três tranches de aportes nessa investida que totalizaram R\$ 900.

(iii) A Pharmalog S.A. desenvolve e fornece soluções em monitoramento de transporte para medicamentos termolábeis (sensíveis a ação da temperatura).

(iv) Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd), que tem como objeto social a prestação de serviços em tecnologia da informação para empresas com o uso de ferramentas de BPO (*Business Process Outsourcing*) e RPA (*Robot Process Automation*).

(v) Mundo Maker Educação Ltda., empresa que atua no desenvolvimento e comercialização de produtos, sistemas e soluções para a área educacional.

(vi) Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda, tem como atividades preponderantes a Consultoria e suporte em tecnologia da informação e desenvolvimento de softwares.

(vii) Earth Renewable Technologies BR Ltda, *green tech* que estuda, pesquisa, e desenvolve soluções tecnológicas, renováveis, biodegradáveis e compostáveis para a indústria de plástico.

(viii) MAX.IA Education S.A., desenvolve soluções de tecnologia educacional utilizando a inteligência artificial, possibilitando uma aprendizagem mais inteligente e adaptativa para cada perfil de estudante.

(ix) Em 20 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Cervello Informática Ltda. no montante de R\$ 3.100 (nos dias 10 de outubro de 2024 e 01 de novembro de 2024, com aportes que totalizaram R\$3.100 referente a primeira tranche). A empresa atua no segmento de tecnologia de informação, focada no desenvolvimento de softwares de processos de negócios, que oferecem soluções modulares para gestão e otimização de processos, atendimento e serviços.

(x) Em 31 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Almaden Brasil Ltda. no montante de R\$ 3.500 (em 06 novembro de 2024 aporte de R\$3.500 referente a primeira tranche). A empresa atua na área de desenvolvimento de softwares de gestão de ativos e

Notas Explicativas

experiência de usuários para médias e grandes empresas com complexidade em devices de tecnologia da informação em modelo SaaS.

Os investimentos realizados pelo F.I.P. representam uma expansão estratégica do portfólio, reforçando o compromisso do Fundo em apoiar empresas inovadoras e com fortes sinergias. A expectativa é que os recursos aportados impulsionem o crescimento dessas *startups* e contribua de forma ativa para a valorização destes ativos.

11. IMOBILIZADO

Controladora						
	31/12/2023	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	30/06/2025
Custo						
Máquinas e equipamentos	42.922	2.149	-	45.071	1.573	46.644
Benfeitorias s/ imóvel locado	18.499	394	-	18.893	342	19.235
Hardware	23.716	6.041	-	29.757	1.436	31.193
Móveis e utensílios	5.639	300	-	5.939	156	6.095
Instalações industriais	48.983	3.460	507	52.443	75	52.518
Edificações	4.712	584	-	5.296	-	5.296
Direito de uso	(a) 64.293	1.607	-	65.900	-	65.900
Outros imobilizados	913	279	(507)	1.192	450	1.642
	209.677	14.814	-	224.491	4.032	228.523
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(34.713)	(1.357)	-	(36.070)	(738)	(36.808)
Benfeitorias s/ imóvel locado	(15.887)	(523)	-	(16.410)	(265)	(16.675)
Hardware	(11.679)	(4.219)	-	(15.898)	(2.508)	(18.406)
Móveis e utensílios	(3.335)	(392)	-	(3.727)	(208)	(3.935)
Instalações industriais	(21.309)	(4.304)	-	(25.613)	(2.218)	(27.831)
Edificações	(358)	(204)	-	(562)	(106)	(668)
Direito de uso	(a) (35.993)	(9.192)	-	(45.185)	(3.612)	(48.797)
Outros imobilizados	(18)	(2)	-	(20)	(2)	(22)
	(123.292)	(20.193)	-	(143.485)	(9.657)	(153.142)
Valor líquido	86.385	(5.379)	-	81.006	(5.625)	75.381

Consolidado							
	31/12/2023	Aquisição Controlada	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	Baixas/Transf.
Custo							
Máquinas e equipamentos	94.768	32	3.528	-	98.328	1.773	(39)
Benfeitorias s/ imóvel locado	19.748	430	646	-	20.824	393	-
Hardware	28.536	5.181	11.630	-	45.347	1.598	(2.595)
Móveis e utensílios	6.931	641	487	-	8.059	295	(10)
Instalações industriais	64.349	-	3.732	507	68.588	641	(155)
Edificações	4.712	170	584	-	5.466	-	-
Direito de uso	(a) 71.561	2.995	9.931	-	84.487	182	-
Outros imobilizados	940	1.028	279	(507)	1.740	1.222	-
	291.545	10.477	30.817	-	332.839	6.104	(2.799)
Depreciação							
Máquinas e equipamentos	(41.609)	-	(6.676)	-	(48.285)	(2.474)	18
Benfeitorias s/ imóvel locado	(16.645)	-	(703)	-	(17.348)	(436)	-
Hardware	(13.300)	-	(6.334)	-	(19.634)	(4.032)	1.627
Móveis e utensílios	(3.748)	-	(539)	-	(4.287)	(299)	3
Instalações industriais	(27.332)	-	(5.848)	-	(33.180)	(2.970)	122
Edificações	(358)	-	(204)	-	(562)	(106)	-
Direito de uso	(a) (41.717)	-	(12.325)	-	(54.042)	(6.289)	-
Outros imobilizados	(18)	-	(2)	-	(20)	(1)	-
	(144.727)	-	(32.631)	-	(177.358)	(16.607)	1.770
Valor líquido	146.818	10.477	(1.814)	-	155.481	(10.503)	(1.029)

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 a Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

a) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	24.961	35.186
(+) Adições	-	182
(+) Juros incorridos	1.622	2.242
(-) Pagamento de principal	(4.479)	(7.063)
(-) Pagamento de juros	(1.622)	(2.242)
Saldo em 30/06/2025	20.482	28.305
Parcela no circulante	9.210	12.234
Parcela no não circulante	11.272	16.071
	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	31.631	33.362
(+) Incorporado aquis. controlada	-	3.315
(+) Adições	1.607	9.931
(+) Juros incorridos	4.296	4.886
(-) Pagamento de principal	(8.422)	(11.352)
(-) Pagamento de juros	(4.151)	(4.956)
Saldo em 31/12/2024	24.961	35.186
Parcela no circulante	9.289	12.455
Parcela no não circulante	15.672	22.731

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 1/2020, a Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16 / CPC06(R2) em suas informações financeiras intermediárias de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das informações financeiras intermediárias possam chegar a estas informações. A Companhia desta maneira optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam chegar à informação. Os inputs são:

- Taxa de desconto nominal aplicada – 14,80% a.a.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) – 5,35% a.a.

O cronograma de amortização dos saldos do passivo de arrendamento é apresentado no quadro abaixo:

Ano	30 de junho de 2025	
	Controladora	Consolidado
2025	4.810	6.320
2026	7.547	10.618
2027	7.031	9.913
2028	322	682
> 2028	772	772
	20.482	28.305

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

	Contraprestação	Nominal	Valor Presente
Controladora	24.456	2.262	1.895
Consolidado	32.932	3.046	2.614

12. INTANGÍVEL

	Controladora				
	31/12/2023	Adições	31/12/2024	Adições	30/06/2025
Custo					
Projetos desenvolvidos internamente (a)	185.536	44.566	230.102	23.071	253.173
Software	38.052	2.205	40.257	1.621	41.878
Licenças de uso	7	-	7	-	7
Outros intangíveis	580	9.706	10.286	2.242	12.528
	224.175	56.477	280.652	26.934	307.586
Amortização					
Projetos desenvolvidos internamente	(153.895)	(7.683)	(161.578)	(6.915)	(168.493)
Software	(24.275)	(8.351)	(32.626)	(3.274)	(35.900)
Licenças de uso	(7)	-	(7)	-	(7)
Outros intangíveis	(13)	(833)	(846)	(1.401)	(2.247)
	(178.190)	(16.867)	(195.057)	(11.590)	(206.647)
Valor líquido	45.985	39.610	85.595	15.344	100.939

	Consolidado					
	31/12/2023	Aquisição de Controlada	Adições	31/12/2024	Adições	30/06/2025
Custo						
Projetos desenvolvidos internamente (a)	211.862	-	55.875	267.737	29.314	297.051
Software	38.905	10.330	4.388	53.623	3.631	57.254
Licenças de uso	15	-	-	15	-	15
Outros intangíveis	593	279	9.935	10.807	2.692	13.499
Mais valia Investimentos (b)	25.915	-	55.300	81.215	7.185	88.400
Ágio em controlada (b)	58.814	-	80.493	139.307	31.379	170.686
	336.104	10.609	205.991	552.704	74.201	626.905
Amortização						
Projetos desenvolvidos internamente	(163.756)	-	(12.625)	(176.381)	(9.386)	(185.767)
Software	(24.804)	-	(10.321)	(35.125)	(4.935)	(40.060)
Licenças de uso	(8)	-	-	(8)	-	(8)
Outros intangíveis	(13)	-	(854)	(867)	(1.473)	(2.340)
Mais valia Investimentos	(16.996)	-	(2.140)	(19.136)	(5.521)	(24.657)
	(205.577)	-	(25.940)	(231.517)	(21.315)	(252.832)
Valor líquido	130.527	10.609	180.051	321.187	52.886	374.073

a) Projetos desenvolvidos internamente

Os dispêndios são aplicados no aperfeiçoamento dos produtos existentes e no desenvolvimento de novos produtos e compreendem essencialmente: mão-de-obra direta e indireta, encargos, softwares, serviços de consultoria, materiais, infraestrutura, viagens e outros correlatos, sendo que tais dispêndios estão segregados entre adições no ativo intangível e despesa no resultado. Tais dispêndios decorrem do cumprimento das Leis nº 8.248/1991 e 13.969/2019 mencionados na nota explicativa nº 7.

A amortização dos investimentos foi fixada, substancialmente, em até cinco anos com base no histórico de recuperabilidade dos projetos, e é contabilizada na conta de custo dos produtos vendidos e despesas operacionais.

b) Ágio em controladas

Ágio - Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.

Notas Explicativas

Em dezembro de 2009, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. (anteriormente denominada Positivo Informática da Bahia Ltda.) formalizou a aquisição da empresa Boreo Comércio de Equipamentos Ltda., gerando um ágio de R\$14.173, registrado na adquirente e fundamentado na expectativa de geração de rentabilidade futura.

O valor recuperável do ágio é determinado com base no cálculo do valor em uso utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro de cinco anos aprovados pela Administração e a taxa de desconto de 14,23% ao ano.

Ágio e Mais Valia - ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda.

Em dezembro 2018 a controlada Positivo Smart Ltda. adquiriu 80% da empresa ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. Na operação foi gerado um ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente a ativos intangíveis da investida nos valores de R\$28.936 e R\$19.403, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Ágio e Mais Valia – SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.

Em julho de 2023, a Companhia adquiriu a empresa SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.. Na operação foi gerado um ágio no montante de R\$15.705 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$ 6.512. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.)

Em maio de 2024, a Companhia adquiriu a empresa Positivo S+ Soluções em TI S.A. A Companhia reconheceu ágio no montante de R\$ 111.872, decorrente dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$ 62.485. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a).

13. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores - mercado externo	173.151	273.125	300.866	459.339
Fornecedores - mercado interno	62.063	78.007	155.469	167.077
Direitos autorais e licenças de uso a pagar (a)	20.169	35.427	20.235	35.582
Ajuste a valor presente (AVP)	(6.931)	(2.344)	(8.878)	(3.751)
	248.452	384.215	467.692	658.247

a) Os direitos autorais e licenças de uso a pagar, representam obrigação pela aquisição de direitos sobre licenças de softwares da Microsoft Corporation. Tais direitos estão formalizados através de *license agreement* celebrados entre as partes e são renovados periodicamente.

O prazo médio de pagamento para fornecedores em 30 de junho de 2025 é de 89 dias (90 dias em 31 de dezembro de 2024). O ajuste ao valor presente das contas a pagar aos fornecedores é calculado para demonstrar a obrigação presente dos fluxos de caixa futuros. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI (Certificados de Depósito Interbancário) como referência.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

					Controladora		Consolidado	
					30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
	Taxa média contratual (a.a.)	Swap % CDI	Vencimento	Garantias				
Moeda nacional								
Capital de Giro	CDI+2,29%	-	Até Dez/2025	-	20.022	47.652	20.022	47.652
Capital de Giro	CDI+5,13%	-	Até Nov/2025	-	-	-	10.403	5.947
Nota Comercial	(a) CDI+2,13%	-	Até Mai/2028	-	49.977	50.058	241.560	241.117
FINEP	(b) TR + 3,00%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	16.759	24.014	16.759	24.012
FINEP	(b) TJLP + 1,00%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	47.849	54.106	47.849	54.106
BNDES	(c) CDI+1,78%	-	Até Set/2031	Carta fiança	84.392	85.580	84.392	85.580
BNDES	(c) TR + 2,20%	-	Até Fev/2033	Carta fiança	227.019	185.660	227.019	185.660
Moeda estrangeira								
Capital de Giro - US\$	(d) CDI + 2,00% + VC	115,08%	Até Ago/2029	Nota promissória	641.220	638.750	641.220	638.750
					1.087.238	1.085.820	1.289.224	1.282.824
Parcela no circulante					475.082	334.076	525.068	341.080
Parcela no não circulante					612.156	751.744	764.156	941.744

Os instrumentos financeiros contratados para cobertura da variação cambial dos empréstimos em moeda estrangeira estão apresentados na nota explicativa nº 29.b.

Covenants

Alguns empréstimos e financiamentos da Companhia e empresas controladas, possuem cláusulas restritivas ("covenants") atrelados ao cumprimento de indicadores financeiros, cujas condições estão descritas a seguir:

i) Relação Dívida Líquida/EBITDA

Relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, considerando-se:

- Dívida Líquida: Considera-se os empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes de caixa e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de *swap* (proteção de contratos de empréstimos), conforme dados consolidados da demonstração financeira da Emissora; e
- EBITDA: Compreende o resultado acumulado dos últimos quatro trimestres, que consiste no lucro (prejuízo) do exercício ou do período, acrescido do resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e da depreciação e amortização.

Os *covenants* estabelecidos devem ser medidos semestralmente, tendo como base as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025. Em 30 de junho de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

a) Nota comercial e capital de giro

Nota comercial

Em dezembro de 2024, a Companhia celebrou contrato de nota comercial, no montante de R\$50.000, com prazo de 3 anos.

Notas Explicativas

Em 2024, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. celebrou contrato de nota de comercial, no montante de R\$190.000, com vencimentos até maio de 2028, integralmente utilizado para aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A.

Os referidos contratos, possuem cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025.

Capital de giro

Em 2021 a Companhia celebrou contrato de capital de giro, no montante de R\$ 150.000, com prazo de 4 anos. O referido contrato, inclui cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025.

b) FINEP

No exercício de 2018, a Companhia aprovou junto à FINEP contrato de crédito no montante de R\$125.100 cujos recursos foram aplicados em planos de inovação, com atividades de pesquisa e desenvolvimento nas áreas de automação industrial, tecnologia educacional e centro de inovação associados a novos produtos. Essa linha de crédito foi integralmente utilizada, com os valores captados em parcelas até o final do exercício de 2021.

c) BNDES

Além dos financiamentos que a Companhia detinha junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, em 8 de fevereiro de 2024 a Companhia aprovou crédito adicional no total de R\$330.449, divididos em duas operações: R\$258.386 no âmbito do programa BNDES Mais Inovação e R\$72.063 no âmbito do Fundo para o desenvolvimento Tecnológico das Comunicações – BNDES Funttel.

Os recursos serão aplicados na inovação de produtos, serviços e soluções, com destaque para a incorporação de recursos avançados de inteligência artificial e segurança cibernética em nossos produtos e plataformas, além da modernização fabril para produção de novos dispositivos 5G.

Até 30 de junho de 2025 a Companhia captou o montante de R\$ 262.502 referente a esta linha de crédito.

Consta cláusula restritiva (*covenant* operacional) que determina o vencimento antecipado da dívida no caso de eventual existência de sentença condenatória, administrativa ou judicial, apta a produzir efeitos, em dois processos nos quais a Companhia atua como polo passivo, os quais foram instaurados entre 2013 e 2015. Em um dos processos a Companhia foi integralmente absolvida, com decisão transitada em julgado em novembro de 2024. No processo remanescente, de acordo com os assessores jurídicos da Companhia, o risco de perda é considerado como remoto judicialmente e possível administrativamente.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

Notas Explicativas

d) Empréstimos em moeda estrangeira

Correspondem empréstimos captados em dólar pela Companhia. Os instrumentos financeiros contratados para proteção cambial dessa modalidade de empréstimo estão descritos na nota 29(b).

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824
Captações	159.657	165.575
Juros	60.555	75.467
Variação/Cobertura cambial	(67.178)	(67.178)
Amortização do principal	(104.928)	(106.361)
Pagamento de juros	(46.688)	(61.103)
Saldo em 30/06/2025	1.087.238	1.289.224
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	1.371.597	1.385.733
Captações	957.845	1.153.228
Juros	144.126	160.675
Variação/Cobertura cambial	85.449	85.449
Amortização do principal	(1.310.312)	(1.321.355)
Pagamento de juros	(162.885)	(180.906)
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824

Os vencimentos de empréstimos de longo prazo são como segue:

Saldo em 30/06/2025		
Ano	Controladora	Consolidado
2026	172.178	210.178
2027	129.574	205.574
2028	112.907	150.907
2029	83.414	83.414
> 2029	114.083	114.083
Total	612.156	764.156

15. PROVISÕES

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	67.551	73.689	74.108	81.993
Provisão para VPC	(b)	2.595	2.629	4.432	6.028
Provisão para comissões	(c)	3.962	3.988	9.119	12.767
Provisão para rebate	(d)	2.460	6.245	2.563	6.361
Provisão para royalties	(e)	2.117	3.283	2.117	3.283
Provisão para investimento em P&D	(f)	10.057	4.667	12.996	9.852
Outras provisões		4.346	4.893	9.857	15.496
		93.088	99.394	115.192	135.780
Passivo Não Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	66.239	79.014	66.239	79.014
		159.327	178.408	181.431	214.794

Notas Explicativas**a) Provisão para garantias e assistência técnica**

Com base no número de equipamentos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre estas máquinas e, adicionalmente, em função do histórico recente de frequência de atendimentos por máquina e do custo médio por atendimento de assistência técnica, estimou-se o valor da provisão necessária para fazer frente à obrigação total assumida, em relação aos equipamentos em garantia nas respectivas datas base.

b) Provisão para VPC - Verba de Propaganda Cooperada

Os valores provisionados como verba de propaganda cooperada são calculados com base em percentuais acordados entre as partes e se trata de verbas para inserções promocionais e exposição dos produtos da Companhia. Os percentuais dessa verba são negociados individualmente com cada cliente.

c) Provisão para comissões

A provisão para comissões é calculada tomando-se por base o percentual individual de comissões registradas nos pedidos de vendas.

d) Provisão para rebate

Os valores provisionados como rebate são calculados com base em percentuais históricos e demandas adicionais, negociados individualmente com cada cliente. São verbas destinadas para reposicionamento de preço, estimulando as vendas do varejo.

e) Provisão para royalties

Os valores provisionados como royalties são calculados com base em percentuais contratuais estabelecidos com o fornecedor e que incidem de forma geral sobre o faturamento de produtos que utilizam as tecnologias ou marcas.

f) Provisão para investimento em P&D

Para usufruir de determinados benefícios fiscais a Companhia deve investir parte de seu faturamento de produtos e serviços com incentivos fiscais em projetos de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia reconhece os benefícios fiscais no momento da venda, em contrapartida reconhece a obrigação gerada.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
PIS E COFINS	3.621	15.280	33.343	41.470
IRPJ E CSLL	-	-	5.849	6.488
INSS	5.527	8.882	7.389	11.282
IRRF E CSRF	2.543	1.761	5.213	5.627
IPI	3.751	11.721	6.031	12.720
ICMS	3.876	1.495	3.970	2.357
Parcelamento previdenciário	56.522	48.199	56.522	48.199
Outros impostos e contribuições	838	1.132	10.711	14.516
	76.678	88.470	129.028	142.659
Parcela no circulante	32.832	50.296	83.881	102.656
Parcela no não circulante	43.846	38.174	45.147	40.003

17. RECEITA DIFERIDA

Refere-se à parcela da subvenção para investimento que será apropriada ao resultado dos próximos períodos, conforme mencionado na nota explicativa nº 7. Como resultado da fruição dos benefícios fiscais de ICMS em 30 de junho de 2025, a Companhia registrou em suas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, no passivo, sob a rubrica de receita diferida, o montante R\$ 19.511 (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 26.050 (R\$ 21.404 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente. Este montante será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgada na nota explicativa nº 12.a.

18. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento de clientes	102	82	5.310	7.699
Contas a pagar por aquisição de (a) controlada	10.980	10.629	10.980	75.763
Contas a pagar	7.716	6.031	11.715	7.802
	18.798	16.742	28.005	91.264
Parcela no circulante	11.298	9.242	19.167	81.978
Parcela no não circulante	7.500	7.500	8.838	9.286

Notas Explicativas

a) Contas a pagar por aquisição de controlada

SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. (Controladora e Consolidado)

A Companhia apresenta saldo atualizado a pagar referente a aquisição da controlada SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. no montante de R\$10.980, que deverá ser liquidado em quatro parcelas anuais (2025 a 2028), corrigidos pelo IPCA até cada data do efetivo pagamento aos vendedores.

Abaixo o cronograma de liquidação referente a aquisição:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	3.480	3.480
2026	2.500	2.500
2027	2.500	2.500
2028	2.500	2.500
	10.980	10.980

Positivo S+ Soluções em TI S.A., anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A. (Consolidado)

Em 02 de junho de 2025, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. efetuou o pagamento do montante atualizado de R\$60.334, referente à liquidação do saldo a pagar da aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), cujo valor principal era de R\$52.790. Maiores informações sobre essa aquisição encontram-se na nota explicativa nº 2.2(a).

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(13.674)	67.483	(8.327)	70.520
Alíquota vigente combinado	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social, de acordo com a alíquota vigente	4.649	(22.944)	2.831	(23.977)
Exclusão equivalência patrimonial	7.877	12.948	(739)	(1.071)
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	12.839	28.044	12.661	28.264
Provisões e demais (adições) exclusões a base de cálculo	2.266	(8.354)	7.122	(7.646)
Arrendamento mercantil	351	405	3.164	421
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias para os quais não foram constituídos impostos diferidos	(27.863)	(9.980)	(27.069)	2.696
IRPJ/CSLL apurados	119	119	(2.030)	(1.313)
Receita (Despesa) contabilizada	119	119	(2.030)	(1.313)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(5.635)	(279)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	119	119	3.605	(1.034)
	119	119	(2.030)	(1.313)

Notas Explicativas

20. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia possui contingências que estão sendo discutidas judicialmente, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A administração da Companhia acredita que a solução dessas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado, que corresponde aos valores das ações consideradas como "perdas prováveis".

Referem-se substancialmente à:

	Controladora			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	151.794	4.138	(374)	155.558
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(1.251)	(10.587)
Saldo em 31/12/2024	165.340	13.682	18.302	197.324
Provisões	7.250	344	2.108	9.702
Pagamentos	(61)	(2.413)	(351)	(2.825)
Saldo em 30/06/2025	172.529	11.613	20.059	204.201

O montante registrado na controladora no passivo circulante é de R\$ 3.259 (R\$ 3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$ 200.942 (R\$ 194.203 em 31 de dezembro de 2024).

	Consolidado			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	152.293	4.140	(374)	156.059
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(2.269)	(11.605)
Incorp. Aquis. Investimentos	7.810	-	5.340	13.150
Saldo em 31/12/2024	173.649	13.684	22.624	209.957
Provisões	7.251	946	2.108	10.305
Pagamentos	(4.228)	(2.413)	(595)	(7.236)
Saldo em 30/06/2025	176.672	12.217	24.137	213.026

O montante registrado nas demonstrações consolidadas no passivo circulante é de R\$ 3.259 (R\$3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$ 209.767 (R\$206.836 em 31 de dezembro de 2024).

(a) A Companhia discute limitação a redução do Imposto de Importação nas saídas de produtos da Zona Franca de Manaus (CRA Fixo). O valor atualizado da provisão referente a esse processo é de R\$ 153.998 (R\$146.627 em 31 de dezembro de 2024), e reflete a utilização de liminar confirmada por sentença favorável. Apesar do processo individual da Companhia estar pendente de julgamento de recurso de apelação da União, em razão de decisão desfavorável pelo STF em Ação Direta de Inconstitucionalidade (A.D.I) que tratou de parte dos argumentos em que se fundamenta o mandado de segurança impetrado individualmente, os assessores jurídicos externos e internos da Companhia avaliam o risco de perda da medida judicial como provável.

Notas Explicativas

Cível

Processos judiciais envolvendo questões de natureza comercial, relacionadas a reclamações de consumidores sobre produtos e serviços fornecidos pela Companhia. Não há processos individualmente relevantes.

Tributária

Processos administrativos e judiciais envolvendo a discussão da legalidade ou constitucionalidade das exigências de impostos, taxas e contribuições de competência municipal, estadual e federal. Não há processos individualmente relevantes, exceto o processo descrito na nota explicativa nº 20.(a).

Trabalhista

Processos judiciais em que são discutidas a relação de trabalho e a relação de emprego. Não há processos individualmente relevantes.

Perda possível

Os valores das contingências, consideradas como perdas possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia, para os quais nenhuma provisão foi constituída conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil são demonstradas conforme abaixo:

	Controladora Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Tributárias		
Impostos e contribuições (a)	839.181	566.253
Cíveis		
Órgão Público e Empresas Privadas (b)	42.214	39.341
Consumidor	621	939
	882.016	606.533

a) Impostos e contribuições - principais valores totalizam R\$ 785.171 em 31 de junho 2025 (R\$501.752 em 31 de dezembro 2024).

(i) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da discussão sobre diferença de alíquota na importação de placas de captura de sinal de TV, placas de vídeo.

(ii) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da reclassificação de NCMs das importações de telas de LCD realizadas pela filial da Companhia localizada em Ilhéus-BA, nos últimos três anos. Tal reclassificação teve origem em alteração de critério de classificação fiscal pela Receita Federal.

(iii) IPI – Processos fiscais discutindo a incidência de IPI referente à revenda de produtos importados via Trading.

(iv) PIS e COFINS – Processos discutindo judicialmente o direito à apropriação de créditos de PIS e COFINS relativamente à aquisição de insumos na Zona Franca de Manaus.

Notas Explicativas

(v) PIS e COFINS – Processos fiscais discutindo a glosa de créditos de PIS e COFINS apropriados pela Companhia e PER/DCOMP não homologadas.

(vi) IRPJ – Ação Anulatória, com pedido de tutela antecipada, para que seja reconhecida a inexistência do débito de IRPJ e a existência do direito creditório relativo ao saldo negativo de IRPJ acumulado.

(vii) ICMS ST – Auto de infração referente a suposta falta de recolhimento do ICMS/ST na aquisição de determinadas mercadorias de Estados não signatários de acordos para à circulação desses produtos nas Leis e Decretos.

b) Cíveis - principais valores totalizam R\$20.001 em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro 2024.

(i) Processo administrativo no Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) para apurar supostas irregularidades decorrentes de vendas pontuais originadas pelos revendedores autorizados de produtos de tecnologia educacional entre 2011 e 2012.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, líquido dos gastos com emissão de ações é de R\$ 721.670.

A composição do capital social, bem como a distribuição das ações é conforme segue:

Capital social		
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Capital Social	742.700	742.700
Gasto com emissão de ações	(21.030)	(21.030)
	721.670	721.670

Quantidade de ações (unidades)		
Acionistas	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladores	67.764.539	66.745.439
Ações em tesouraria	2.589.258	2.259.258
Ações em circulação	71.446.203	72.795.303
	141.800.000	141.800.000

Com base na Ata da Reunião de acionistas, realizada em 4 de outubro de 2019, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária e de decisão de Assembleia, mediante simples deliberação do Conselho de Administração, até o limite do capital autorizado da Companhia de 71.000.000 novas ações ordinárias, sem valor nominal definido.

Notas Explicativas

Os controladores diretos da Companhia são conforme segue:

Controladores diretos	Quantidade de ações ordinárias (Em Unidades)	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Helio Bruck Rotenberg	18.700.219	17.681.119
Cixares Libero Vargas	5.755.826	5.755.826
Rafael Moia Vargas	7.862.792	7.862.792
Isabela Cesar Formighieri	3.561.707	3.561.707
Daniela Cesar Formighieri Rigolino	3.626.006	3.626.006
Sofia Guimarães Von Ridder	3.589.540	3.589.540
Samuel Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Paulo Fernando Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Rodrigo Cesar Formighieri	3.235.276	3.235.276
Lucas Raduy Guimarães	4.584.939	4.584.939
Giem Raduy Guimarães	4.429.615	4.429.615
Thais Susana Ferrari Lago	4.139.539	4.139.539
	67.764.539	66.745.439

b) Reserva de capital - Incentivos fiscais e Opções

	Controladora Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Reserva de Subvenção para investimentos (i)	118.132	118.132
Reserva de Benefício das opções <i>Stock Option</i> (ii)	4.296	4.126
	122.428	122.258

(i) Reserva de subvenção para investimentos

Refere-se aos incentivos fiscais detidos pela Companhia, os quais eram contabilizados nesta rubrica até 31 de dezembro de 2007. Após Lei 11.638/07, estes benefícios passaram a ser contabilizados na rubrica de reservas de lucros.

Essa reserva de capital poderá ser utilizada para incorporação de capital e/ou absorção de prejuízos desde que o saldo não ultrapasse o valor das reservas de lucros.

(ii) Opção de compra concedida pelo plano de compra de ações para os empregados

Opções de compra concedidas no âmbito do plano de opções de compra de ações para os empregados não dão direito a voto nem a dividendos. Mais detalhes sobre o plano de opção de compra de ações para funcionários estão descritos na nota explicativa nº 30.

c) Reserva de lucros

	Controladora Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Reservas de Subvenção p/ Incentivos Fiscais (i)	768.398	768.398
Reserva legal (ii)	51.724	51.724
	820.122	820.122

Notas Explicativas**(i) Reserva de subvenção para incentivos fiscais**

Conforme mencionado na Nota 7, os valores registrados nesta conta referem-se ao incentivo fiscal de ICMS, em conformidade com o Decreto Estadual nº 5.375/2002 (vigência do Artigo 3º até 31 de julho de 2011), e pelo Decreto Estadual nº 1922/2011 em vigor a partir de 01 de agosto de 2011. Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

(ii) Reserva legal

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva legal deverá ser constituída anualmente, e o saldo dessa reserva acrescido do montante de reservas de capital não poderá exceder 30% do capital social. A Companhia deverá destinar uma parcela de 5% do lucro líquido do exercício para constituição dessa reserva, sendo que essa parcela destinada não poderá exceder 20% do capital social.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e o resultado em operações de hedge de fluxo de caixa. Para as variações cambiais o efeito acumulado será revertido ao resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término da relação de *hedge*, conforme nota explicativa nº 29.

e) Ações em tesouraria

Para atender ao plano de opções para executivos, a Companhia possui em 30 de junho de 2025 um total de 2.589.258 de ações em tesouraria (2.259.258 em 31 de dezembro de 2024), adquiridas através do programa de recompra, ao preço médio de R\$ 8,84, no total de R\$ 22.880, (em 31 de dezembro de 2024, com base nas ações em tesouraria remanescente o valor total da aquisição era de R\$ 21.203).

f) Dividendos

Conforme ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de março de 2008, a Companhia poderá levantar balanços semestrais ou intermediários; deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado naqueles balanços; declarar dividendos intermediários a débito da conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes naqueles balanços ou no último balanço anual; poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício social em que tais juros foram pagos ou creditados, sendo que os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão ser sempre imputados ao dividendo obrigatório.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia reconheceu o montante de R\$ 38.180 de dividendos, valor que corresponde a 50% do lucro líquido do exercício após a dedução do valor destinado a reserva legal descrita na nota explicativa nº 22(c). O montante foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2025, e pago aos acionistas R\$ 38.174 em 30 de maio de 2025, saldo remanescente de R\$ 6 referente aos dividendos aprovados.

Notas Explicativas

g) Apropriação do lucro

Do lucro líquido do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados. Sobre o lucro remanescente, será calculada a participação estatutária dos administradores, até o limite máximo legal, conforme previsto no artigo 152, § 1º da Lei nº 6.404/76, e a reserva legal de 5%, cuja parcela destinada não excederá 20% do capital social.

22. RECEITA LÍQUIDA

A seguir, a análise da receita da Companhia nos períodos de seis e três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

		Semestres findos em			
		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receita bruta da venda de produtos		1.306.866	1.889.677	1.405.076	1.960.857
Receita bruta de serviços prestados		52.691	31.274	439.567	162.076
Receita Bruta Total:		1.359.557	1.920.951	1.844.643	2.122.933
Menos:					
Impostos sobre vendas		(282.591)	(347.078)	(337.578)	(372.882)
Subvenção para investimento	(a)	133.508	197.709	127.297	193.872
Devoluções e abatimentos		(36.088)	(72.356)	(39.905)	(67.641)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(b)	(33.572)	(51.545)	(36.800)	(53.626)
Receita líquida		1.140.814	1.647.681	1.557.657	1.822.656

		Trimestres findos em			
		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receita bruta da venda de produtos		710.682	799.884	762.495	839.439
Receita bruta de serviços prestados		24.870	18.002	231.100	106.460
Receita Bruta Total		735.552	817.886	993.595	945.899
Menos:					
Impostos sobre vendas		(161.398)	(124.798)	(189.865)	(138.571)
Subvenção para investimento	(a)	76.010	78.958	72.281	75.937
Devoluções e abatimentos		(13.315)	(44.270)	(14.410)	(42.746)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(b)	(18.329)	(26.003)	(19.355)	(27.443)
Receita líquida		618.520	701.773	842.246	813.076

a) Detalhes sobre os valores reconhecidos como subvenção para investimento estão descritos na nota explicativa nº 8.(a).

b) Maiores informações sobre os valores reconhecidos como verba de propaganda cooperada (VPC) e *rebate* estão descritos nas notas explicativas nº 15.(b) e 15.(d).

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

23. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. A informação sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado é apresentada a seguir:

	Semestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(818.492)	(1.264.403)	(890.719)	(1.245.471)
Despesas com pessoal	(121.790)	(134.825)	(358.306)	(201.742)
Despesas gerais	(20.991)	(18.323)	(33.075)	(24.145)
Despesa com serviços com terceiros	(21.579)	(14.354)	(40.496)	(24.197)
Despesa com comissões	(14.086)	(25.884)	(29.331)	(34.589)
Depreciação e amortização	(21.247)	(17.503)	(37.922)	(26.451)
Provisão para garantias	(32.063)	(55.604)	(32.076)	(55.936)
Outras despesas operacionais líquidas	(23.872)	(43.397)	(38.709)	(56.026)
	(1.074.120)	(1.574.293)	(1.460.634)	(1.668.557)
Custo dos produtos vendidos	(873.460)	(1.322.008)	(1.182.002)	(1.367.238)
Despesas com vendas	(137.552)	(184.726)	(175.723)	(205.454)
Despesas gerais e administrativas	(63.108)	(67.559)	(102.909)	(95.865)
	(1.074.120)	(1.574.293)	(1.460.634)	(1.668.557)

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(440.437)	(531.100)	(487.221)	(537.621)
Despesas com pessoal	(65.636)	(66.702)	(187.697)	(115.284)
Despesas gerais	(10.133)	(9.170)	(16.323)	(12.231)
Despesa com serviços com terceiros	(8.516)	(4.341)	(18.444)	(8.371)
Despesa com comissões	(7.821)	(11.665)	(15.391)	(15.519)
Depreciação e amortização	(10.782)	(8.337)	(18.593)	(13.288)
Provisão para garantias	(19.532)	(22.217)	(19.039)	(21.523)
Outras despesas operacionais líquidas	(13.488)	(25.099)	(22.856)	(31.449)
	(576.345)	(678.631)	(785.564)	(755.286)
Custo dos produtos vendidos	(468.812)	(559.137)	(637.870)	(610.785)
Despesas com vendas	(73.932)	(89.051)	(93.451)	(98.872)
Despesas gerais e administrativas	(33.601)	(30.443)	(54.243)	(45.629)
	(576.345)	(678.631)	(785.564)	(755.286)

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

Para gerenciar seu negócio e tomar decisões, a Companhia utiliza informações que focam nos canais de venda de produtos e serviços, que são a base na qual reporta suas informações primárias por segmento. Os principais segmentos operacionais da Companhia são: vendas ao varejo (“Consumer”), a instituições públicas e corporativo. As informações por segmento reportáveis dessas unidades estão apresentadas a seguir:

(a) Receita e resultados dos principais segmentos:

	Consolidado							
	30 de junho de 2025				30 de junho de 2024			
	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Segmentos reportáveis	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Segmentos reportáveis
Receita Líquida	450.156	295.879	787.069	1.533.104	476.920	775.003	485.800	1.737.723
Lucro bruto	94.753	62.753	214.468	371.974	110.905	182.915	135.448	429.268

Notas Explicativas

A conciliação entre o total das receitas dos segmentos reportáveis com as receitas totais da Companhia e suas controladas é como segue:

	Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receita líquida de vendas		
Segmentos reportáveis	1.533.104	1.737.723
Outras atividades operacionais	24.553	84.933
	1.557.657	1.822.656

A conciliação entre o total do lucro bruto dos segmentos reportáveis com os demais segmentos da Companhia e suas controladas é como segue:

	Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Lucro Bruto		
Segmentos reportáveis	371.974	429.268
Outras atividades operacionais	3.681	26.150
	375.655	455.418

A receita dos segmentos apresentada anteriormente não inclui receitas auferidas com controladas. As políticas contábeis para os segmentos reportáveis são as mesmas aplicadas à Companhia.

(b) Ativos e passivos por segmento

No quadro abaixo, a Companhia fornece informações sobre os ativos e passivos de capital de giro dos segmentos reportados, representado por contas a receber de clientes, estoques e contas a pagar para fornecedores, que são regularmente avaliados pela Administração da Companhia:

	Ativo		Passivo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Consumer	500.688	695.011	155.102	207.682
Instituições públicas	317.169	462.624	81.234	144.097
Corporativo	889.914	938.257	165.898	181.527
Outros segmentos operacionais	56.585	46.383	65.458	124.941
	1.764.356	2.142.275	467.692	658.247

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

a) Receita dos principais produtos e serviços

	Consolidado			
	Semestres findos em		Trimestres findos em	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Produtos				
Notebooks	493.125	587.799	282.706	218.128
Telefones Celulares e máquinas de pagamento	325.081	374.748	162.212	196.847
Desktops	143.091	286.994	73.050	164.481
Tablets	134.415	139.536	71.439	77.658
Serviços gerenciados de T.I.	244.686	36.044	126.263	36.044
Urnas Eletrônicas	-	224.527	-	7.943
Servidores e <i>Storages</i>	100.773	63.911	69.618	38.850
Casa Inteligente e Segurança	34.380	31.128	18.579	15.986
Outros	82.106	77.969	38.379	57.139
	1.557.657	1.822.656	842.246	813.076

b) Informações geográficas

No semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas reconheceram R\$ 88.592 de vendas no mercado externo (R\$ 45.234 em 30 de junho de 2024). O restante das vendas ocorreu no território brasileiro.

c) Informações sobre principais clientes

Cinco clientes da Companhia foram responsáveis por aproximadamente de 24% da receita líquida total no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 (31% em 30 de junho de 2024).

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Semestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	20.793	37.189	30.557	44.946
Rendimento aplicação financeira	12.322	18.441	17.124	19.814
Outras receitas financeiras	586	5.631	4.470	6.375
	33.701	61.261	52.151	71.135
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(64.952)	(83.306)	(80.484)	(87.200)
Juros pagos e descontos concedidos	(9.414)	(1.081)	(10.238)	(1.736)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(16.028)	(14.065)	(24.393)	(25.935)
Imposto sobre operações financeiras	(2.928)	(5.349)	(2.949)	(5.359)
Despesas bancárias e com ações	(13.131)	(6.852)	(14.529)	(8.049)
Outras despesas financeiras	(4.584)	(4.915)	(11.562)	(7.152)
	(111.037)	(115.568)	(144.155)	(135.431)
Total das receitas e despesas financeiras	(77.336)	(54.307)	(92.004)	(64.296)
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	2.353	13.251	2.353	13.251
Perda na cobertura cambial	(35.724)	(3.849)	(35.724)	(3.849)
Ganho na variação cambial	16.863	9.387	30.074	13.647
Perda na variação cambial	(1.129)	(34.347)	(2.022)	(61.709)
	(17.637)	(15.558)	(5.319)	(38.660)
Resultado financeiro, líquido	(94.973)	(69.865)	(97.323)	(102.956)

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	10.828	14.036	17.650	17.412
Rendimento aplicação financeira	7.059	10.904	9.788	11.712
Outras receitas financeiras	381	4.580	2.133	5.022
	<u>18.268</u>	<u>29.520</u>	<u>29.571</u>	<u>34.146</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(33.953)	(39.820)	(42.284)	(43.175)
Juros pagos e descontos concedidos	(5.450)	(713)	(5.353)	(1.303)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(9.169)	(6.616)	(13.310)	(12.205)
Imposto sobre operações financeiras	(1.351)	(1.861)	(1.366)	(1.867)
Despesas bancárias e com ações	(6.405)	(4.166)	(7.553)	(4.806)
Outras despesas financeiras	(2.403)	(1.815)	(6.377)	(2.741)
	<u>(58.731)</u>	<u>(54.991)</u>	<u>(76.243)</u>	<u>(66.097)</u>
Total das receitas e despesas financeiras	<u>(40.463)</u>	<u>(25.471)</u>	<u>(46.672)</u>	<u>(31.951)</u>
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	1.634	2.413	1.634	2.413
Perda na cobertura cambial	(17.902)	(1.581)	(17.902)	(1.581)
Ganho na variação cambial	6.586	8.566	11.455	12.204
Perda na variação cambial	(341)	(24.938)	(1.179)	(46.039)
	<u>(10.023)</u>	<u>(15.540)</u>	<u>(5.992)</u>	<u>(33.003)</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(50.486)</u>	<u>(41.011)</u>	<u>(52.664)</u>	<u>(64.954)</u>

Conforme notas explicativas nº 27 a 29, a Companhia opera com instrumentos financeiros objetivando a proteção à flutuação cambial decorrente das suas atividades. A flutuação dos instrumentos financeiros liquidados no período é registrada nas rubricas de ganho ou perda na cobertura cambial, no grupo “Variação cambial” acima.

26. (PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO

O (prejuízo) lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, bem como o número médio ponderado de ações totais em poder dos acionistas (em circulação), para refletir os efeitos de todas as ações ordinárias diluidoras.

	Semestres findos em		Trimestres findos em	
	Controladora		Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Básico				
Numerador básico				
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(13.555)	67.602	(57)	3.646
Denominador básico				
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.430	140.151	139.362	140.132
(Prejuízo) Lucro por ação - Básico	<u>(0,0972)</u>	<u>0,4824</u>	<u>(0,0004)</u>	<u>0,0260</u>
Diluído				
Numerador diluído				
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(13.555)	67.602	(57)	3.646
Denominador diluído				
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.433	140.431	139.364	140.335
(Prejuízo) Lucro por ação - Diluído	<u>(0,0972)</u>	<u>0,4814</u>	<u>(0,0004)</u>	<u>0,0260</u>

Notas Explicativas

A quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas no cálculo do (prejuízo) lucro básico por ação concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro por ação diluído, como segue:

	Semestres findos em		Trimestres findos em	
	Controladora		Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Básico				
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.370)	(1.649)	(2.438)	(1.668)
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro básico por ação	139.430	140.151	139.362	140.132
Diluído				
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.370)	(1.649)	(2.438)	(1.668)
Número médio ponderado de opções (stock options)	3	280	2	203
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro diluído por ação	139.433	140.431	139.364	140.335

27. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

27.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia gere os riscos globais, concentrando-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco, não tendo o propósito de especulação para alavancar seus resultados financeiros. As informações quantitativas para cada tipo de risco decorrente dos instrumentos financeiros estão destacadas nas seções a seguir, as quais representam as concentrações de risco que são monitoradas pela Administração da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, seguindo as diretrizes da Diretoria e do Conselho de Administração. Não houve alteração nas políticas de gerenciamento de risco desde a publicação das últimas informações financeiras intermediárias.

a) Risco de mercado

i. Risco cambial

A Companhia atua preponderantemente no mercado doméstico, mas realiza importações de insumos do mercado externo, estando, portanto, exposta ao risco cambial, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. As principais transações referem-se às contas a pagar a fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 13) e às operações de empréstimos de capital de giro (nota explicativa nº 14).

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

	30 de junho de 2025			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda estrangeira	Reais	Moeda estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.190	6.495	1.203	6.566
Adiantamentos a fornecedores	7.684	41.933	9.863	53.823
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(35.425)	(193.320)	(58.841)	(321.101)
Empréstimos				
Dólares americanos	(117.502)	(641.220)	(117.502)	(641.220)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	117.502	641.220	117.502	641.220
NDF's - Dólares americanos	73.601	401.648	73.601	401.648
Exposição Líquida 1	47.050	256.756	25.826	140.936
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(47.742)	(260.533)	(47.742)	(260.533)
Exposição Líquida 2	(692)	(3.777)	(21.916)	(119.597)

	31 de dezembro de 2024			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda estrangeira	Reais	Moeda estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.036	6.413	1.047	6.486
Adiantamentos a fornecedores	7.507	46.483	9.556	59.172
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(49.828)	(308.552)	(79.925)	(494.921)
Empréstimos				
Dólares americanos	(103.152)	(638.750)	(103.152)	(638.750)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	103.152	638.750	103.152	638.750
NDF's - Dólares americanos	35.266	218.378	35.266	218.378
Exposição Líquida 1	(6.019)	(37.278)	(34.056)	(210.885)
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(26.059)	(161.365)	(26.059)	(161.365)
Exposição Líquida 2	(32.078)	(198.643)	(60.115)	(372.250)

Taxa de câmbio: Em 30 de junho de 2025 US\$ 1,00 equivale a R\$ 5,4571 (R\$6,1923 em 31 de dezembro de 2024).

Exposição líquida 1 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos.

Exposição líquida 2 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial e os compromissos futuros decorrentes dos Projetos de Governo, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos. Os Projetos de Governo referem-se às licitações ganhas pela Companhia para fornecimento de equipamentos nos próximos meses. Por esta razão a Companhia calcula a exposição que estará sujeita com a aquisição de insumos no exterior para fazer frente a estes compromissos assumidos.

Notas Explicativas

ii. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

A Companhia não possui ativos significativos em que incidam juros, exceto o saldo de aplicações financeiras. O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo conforme nota explicativa nº 14. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Nas datas de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os empréstimos da Companhia às taxas variáveis eram mantidos em reais e dólares. A análise de sensibilidade com os cenários projetados e os respectivos impactos no patrimônio líquido e no resultado estão apresentados no item “d” desta nota.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, bem como de exposições de crédito a clientes do governo e do varejo. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentes, usualmente classificadas como “instituições de primeira linha”. As instituições financeiras com as quais a Companhia opera, são avaliadas pelas agências de classificação de rating como de baixo risco. Para os clientes, a área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme detalhado na Nota 5 que traz divulgação adicional sobre o risco de crédito com clientes. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

Notas Explicativas

Ativos financeiros

Controladora					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de junho de 2025					
Caixa e bancos	23.930	-	-	-	23.930
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	100,30	522.970	-	-	522.970
Contas a receber de clientes	103,14	175.807	171.804	49.985	401.654
Partes relacionadas	-	-	78.522	78.152	156.674
	<u>722.707</u>	<u>171.804</u>	<u>128.507</u>	<u>82.210</u>	<u>1.105.228</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos	62.366	-	-	-	62.366
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	355.989	-	-	355.989
Instrumentos financeiros derivativos	-	3.370	2.422	35.760	57.418
Contas a receber de clientes	103,14	298.112	171.711	99.644	573.778
Partes relacionadas	-	-	169.246	-	169.246
	<u>719.837</u>	<u>174.133</u>	<u>284.756</u>	<u>40.071</u>	<u>1.218.797</u>

Consolidado					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de junho de 2025					
Caixa e bancos	61.990	-	-	-	61.990
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	100,30	613.886	-	-	613.886
Contas a receber de clientes	103,14	218.805	431.430	122.233	887.016
Partes relacionadas	-	-	40.701	-	40.701
	<u>894.681</u>	<u>431.430</u>	<u>162.934</u>	<u>114.548</u>	<u>1.603.593</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos	90.845	-	-	-	90.845
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	476.084	-	-	476.084
Instrumentos financeiros derivativos	-	3.370	2.422	15.866	57.418
Contas a receber de clientes	103,14	336.724	456.539	194.075	1.172.430
Partes relacionadas	-	-	30.350	-	30.350
	<u>907.023</u>	<u>458.961</u>	<u>240.291</u>	<u>220.852</u>	<u>1.827.127</u>

Notas Explicativas

Passivos financeiros

		Controladora					
	Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
	% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de junho de 2025							
Fornecedores	103,04	111.782	87.720	55.881	-	-	255.383
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	105,00	8.246	47.321	489.471	614.113	127.029	1.286.180
Instrumentos financeiros derivativos		5.263	7.928	5.194	7.475	-	25.860
Partes relacionadas		-	-	237.729	-	-	237.729
Arrendamento Mercantil	120,35	1.025	2.050	8.465	12.698	218	24.456
Outros passivos	(a)	-	-	3.480	7.500	-	10.980
		126.316	145.019	800.220	641.786	127.247	1.840.588
31 de dezembro de 2024							
Fornecedores	103,04	195.378	127.334	63.847	-	-	386.559
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	326.956	808.898	101.191	1.275.751
Instrumentos financeiros derivativos		1.015	-	-	-	-	1.015
Partes relacionadas		-	-	289.967	-	-	289.967
Arrendamento Mercantil	123,49	1.025	2.050	9.225	17.870	436	30.606
Outros passivos	(a)	-	-	3.129	7.500	-	10.629
		206.589	158.919	693.124	834.268	101.627	1.994.527
Consolidado							
	Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
	% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de junho de 2025							
Fornecedores	103,04	163.309	207.736	102.605	-	-	473.650
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	105,00	9.084	48.998	567.557	799.185	127.029	1.551.853
Instrumentos financeiros derivativos		5.263	7.928	5.194	7.475	-	25.860
Partes relacionadas		-	-	1.265	-	-	1.265
Arrendamento Mercantil	120,35	1.340	2.688	11.149	18.837	218	34.232
Outros passivos (a)		-	-	3.480	7.500	-	10.980
		178.996	267.350	691.250	832.997	127.247	2.097.840
31 de dezembro de 2024							
Fornecedores	103,04	293.312	245.154	123.532	-	-	661.998
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	360.517	1.040.570	101.191	1.540.984
Instrumentos financeiros derivativos		1.015	-	-	-	-	1.015
Partes relacionadas		-	1.205	-	-	-	1.205
Arrendamento Mercantil	123,49	1.330	2.660	11.978	25.393	436	41.797
Outros passivos (a)		-	-	68.263	7.500	-	75.763
		304.828	278.554	564.290	1.073.463	101.627	2.322.762

(a) Saldos referentes aos valores a pagar por aquisições de controladas divulgados na nota explicativa 18.(a).

d) Análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetado de até 12 meses para essa avaliação são sua exposição à flutuação de moeda estrangeira, substancialmente o dólar norte-americano, e sua exposição à flutuação nas taxas de juros. A Administração entende que o cenário provável reflete a expectativa de cotação do dólar norte-americano e da taxa de juros CDI do BACEN – Banco Central do Brasil na data base de 30 de junho de 2025. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Análise de sensibilidade	Consolidado						
	Saldos patrimoniais						
	30 de junho de 2025		Cenários				
	Ativo/Passivo (R\$)	Nocional (USD)	Provável	5%	10%	-5%	-10%
Empréstimos a taxas de juros pós-fixadas							
Swap de taxa de juros							
Empréstimos em moeda estrangeira							
US\$ para R\$ (CDI) com Swap	(641.220)	n/a	(38.493)	(40.418)	(42.342)	(36.568)	(34.644)
Empréstimos							
Em CDI	(356.377)	n/a	(35.716)	(37.502)	(39.288)	(33.930)	(32.144)
Outros passivos financeiros							
Fornecedores moeda estrangeira, líquido de adiantamentos							
US\$ para R\$	(267.586)	(49.034)	1.793	(11.593)	(24.978)	15.178	28.563
Instrumentos financeiros derivativos							
para cobertura de contas a pagar							
Contratos de câmbio a termo - mantidos para negociação							
R\$ para US\$ - NDF's e Opções	401.648	73.601	(6.442)	14.286	35.016	(27.162)	(47.910)
Exposição líquida (vencimento futuro) - Projeção de impacto no resultado		24.567	(78.858)	(75.227)	(71.592)	(82.482)	(86.135)

A análise de sensibilidade realizada, considerou à exposição da Companhia a passivos registrados em moeda estrangeira e empréstimos contratados a taxas de juros pós-fixadas.

27.2 Fatores de risco financeiro

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Dívida Líquida				
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.087.238	1.085.820	1.289.224	1.282.824
Derivativos Swap	11.472	(50.608)	11.472	(50.608)
Caixa e equivalentes	(546.900)	(418.355)	(675.876)	(566.929)
Dívida líquida (a)	551.810	616.857	624.820	665.287
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.087.238	1.085.820	1.289.224	1.282.824
Derivativos Swap	11.472	(50.608)	11.472	(50.608)
Derivativos NDF	14.388	(5.795)	14.388	(5.795)
Caixa e equivalentes	(546.900)	(418.355)	(675.876)	(566.929)
Dívida líquida (b)	566.198	611.062	639.208	659.492
Patrimônio Líquido	1.597.858	1.635.829	1.611.348	1.646.121
Índice endividamento líquido (a)	0,35	0,38	0,39	0,40
Índice endividamento líquido (b)	0,35	0,37	0,40	0,40

a) A dívida líquida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos).

Notas Explicativas

b) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos) e demais operações com instrumentos financeiros derivativos, representadas por contratos de NDF (proteção do contas a pagar).

27.3 Estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis apresentados nas rubricas de contas a receber de clientes e partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares. Os passivos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao seu valor justo, não sendo materiais para divulgação.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando premissas com informações observáveis de mercado. Quando essas informações não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Os contratos futuros de câmbio são mensurados com base nas taxas de câmbio e nas curvas de rendimento obtidas com base em cotação e para os mesmos prazos de vencimentos dos contratos. Os "swaps" são mensurados pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados e descontados com base nas curvas de rendimento aplicáveis, baseadas na cotação das taxas de juros.

Para os instrumentos financeiros derivativos da Companhia (contratos futuros de moeda e swaps de troca de variação cambial por taxas de juros) são utilizadas mensurações de valor justo de Nível 2, por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

As tabelas a seguir não incluem informações sobre o valor justo de ativos e passivos não mensurados ao valor justo devido ao fato de que seus valores contábeis são uma aproximação razoável de seus valores justos.

Ativos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	
30 de junho de 2023							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	147.662	-	-	3
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	329.341	-	-	836.156	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	21.630	-	-	27.724	-
Partes relacionadas	-	-	156.674	-	-	37.781	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	546.900	-	-	675.876	2
	-	-	1.054.545	147.662	-	1.577.537	
31 de dezembro de 2024							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	142.967	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	56.809	609	-	56.809	609	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	496.655	-	-	1.091.353	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	27.478	-	-	33.933	-
Partes relacionadas	-	-	170.560	-	-	27.037	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	418.355	-	-	566.929	2
	56.809	609	1.113.048	199.776	609	1.719.252	

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Passivos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	
30 de junho de 2025							
Passivos, conforme o balanço patrimonial			-				
Instrumentos financeiros derivativos	16.417	9.443	-	16.417	9.443	-	2
Empréstimos	-	-	1.087.238	-	-	1.289.224	2
Arrendamento mercantil	-	-	20.482	-	-	28.305	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	267.250	-	-	495.697	-
Partes relacionadas	-	-	237.729	-	-	1.265	-
	16.417	9.443	1.612.699	16.417	9.443	1.814.491	
31 de dezembro de 2024							
Passivos, conforme o balanço patrimonial			-				
Instrumentos financeiros derivativos	1.015	-	-	1.015	-	-	2
Empréstimos	-	-	1.085.820	-	-	1.282.824	2
Arrendamento mercantil	-	-	24.961	-	-	35.186	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	400.957	-	-	749.511	-
Partes relacionadas	-	-	289.967	-	-	1.205	-
	1.015	-	1.801.705	1.015	-	2.068.726	

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Derivativo		Controladora e Consolidado					
		Nocional (USD/Mil)		30/06/2025		31/12/2024	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo circulante	Ativo não circulante
Termo de moeda (NDF)	(a)	73.601	35.266	(14.388)	-	5.795	-
Swap de taxas de juros	(b)	117.502	103.152	(3.997)	(7.475)	15.863	35.760
		191.103	138.418	(18.385)	(7.475)	21.658	35.760

A Companhia opera com instrumentos financeiros exclusivamente para proteger certas exposições a risco, não tendo, portanto, caráter especulativo.

a) Contratos de câmbio a termo

Com o objetivo de se proteger frente à volatilidade das exposições passivas, da moeda dólar, decorrentes do exposto total (fluxo de caixa), até 30 de junho de 2025, a Companhia contratou operações de "compra" de moeda a termo (NDF - Non Deliverable Forward). Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Contratação	Data de vencimento	Valor lastreado USD mil	Cotação alvo média
Jan/25 a Jun/25	julho-25	23.148	5,7303
Dez/24 a Jun/25	agosto-25	20.098	5,7306
Dez/24 a Jun/25	setembro-25	13.591	5,7477
Jun/25	outubro-25	8.181	5,6818
Fev/25 a Jun/25	novembro-25	8.583	5,6562
		73.601	5,7196

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu R\$ 33.371 de perda líquida no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 30 de junho de 2024 ganho de R\$ 9.402).

Notas Explicativas

b) Swap de taxas de juros

CDI x US\$

Os "swaps" de taxa de juros são liquidados conforme o seu vencimento estipulado no contrato. A taxa de juros dos "swaps" corresponde à taxa de certificado de depósito interbancário. Em 30 de junho de 2025, a taxa média contratada do CDI foi de 113,41% (116,90% em 31 de dezembro 2024). A Companhia irá liquidar os contratos pelo valor líquido da diferença entre as taxas de juros e a variação cambial. Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	30 de junho de 2025	
			Valor Nominal USD mil	USD Contratado
ago/24	ago/29	4131	36.954	4.7500
jun/24	jun/26	4131	11.994	5.8879
jun/24	jun/26	4131	11.994	5.8879
mai/25	mai/26	4131	10.680	5.6834
mai/25	jun/26	4131	10.718	5.6905
set/24	mar/26	4131	11.250	5.4323
jul/24	jul/26	4131	7.879	5.4724
jul/24	jul/26	4131	11.818	5.4724
nov/24	mai/26	4131	4.215	5.7820
			117.502	5.3764

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu R\$ 85.919 de perda líquida no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 30 de junho de 2024 ganho de R\$ 43.932).

Taxa pré-fixada / Pós fixada

	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Valor Justo	Consolidado	
					Outros resultados abrangentes	
30 de junho de 2025					Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no período
Swap de taxa de juros	Custo da dívida	BRL	50.000	(200)	(237)	846

Em dezembro de 2024 a Companhia contratou empréstimo de capital de giro no montante de R\$50.000, com taxa de juros-pré-fixada de 16,41% ao ano. Na mesma data, contratou derivativos para realizar a troca de uma taxa de juros pré-fixada para pós-fixada, equivalente a 115% do CDI. No semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu no resultado do período um ganho líquido de R\$ 37 referente ao contrato em aberto.

Hedge Accounting

	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	USD/Mil	Valor Justo	Consolidado	
						Outros resultados abrangentes	
30 de junho de 2025						Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no período
NDF - proteção contas a pagar - US\$/R\$	(i) Moeda	BRL	401.648	73.601	(14.388)	(11.235)	(11.380)
Swap de moeda - US\$/R\$	(ii) Moeda	BRL	641.220	117.502	(3.797)	(6.967)	4.283
			1.042.868	191.103	(18.185)	(18.202)	(7.097)

(i) Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*) para proteção de transações futuras altamente prováveis.

(ii) Instrumento designados como hedge de fluxo de caixa – proteção de empréstimos (controladora / consolidado).

Notas Explicativas

30. PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS

Em 3 de novembro de 2006, os acionistas da Companhia, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovaram as condições gerais do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia ("Plano").

Poderão ser beneficiários do Plano os administradores, empregados e prestadores de serviço da Companhia ("Beneficiários"). Ainda, foi determinado que as opções outorgadas não excederão o percentual de 3,5% (três e meio por cento) do total de ações do capital da Companhia existentes na data de sua concessão.

A aquisição das ações para viabilizar os Planos de Opções (Stock Options), poderão ser adquiridas através de programas de recompra.

No dia 09 de agosto de 2023, a Companhia aprovou, em reunião do Conselho de Administração, o programa de recompra de ações de sua própria emissão ("Programa 2023/2025), vigente por de 18 (dezoito) meses, com início em 10 de agosto de 2023 e término em 10 de fevereiro de 2025.

No dia 29 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou a constituição de um programa de recompra de ações emissão própria ("Programa 2025/2026). O programa autoriza a aquisição de até 4.840.000 ações ordinárias, que na data da aprovação representavam 3,41% do total de ações emitidas pela Companhia e 6,75% do total de ações em circulação. O Programa 2025/2026 tem prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 30 de abril de 2025 e término em 31 de outubro de 2026.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou a recompra de 330.000 (trezentos e trinta mil) ações, com custo médio unitário de R\$ 5,08, totalizando R\$ 1.677.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui planos em aberto que totalizam 1.117.650 opções, os quais são demonstrados a seguir:

Ano de outorga	Exercício a partir de	Qtd. Opções em aberto em 31/12/2024	Qtd. Opções em aberto em 30/06/2025	Preço médio de exercício	Reserva Constituída no período	Total da Reserva
2020	2022 a 2024	171.150	171.150	4,84	-	377
2021	2023 a 2025	342.500	342.500	10,37	-	1.876
2022	2024 a 2026	604.000	604.000	9,12	170	2.043
		1.117.650	1.117.650	8,85	170	4.296

- O preço médio de exercício é o valor que o beneficiário pagaria para exercer o direito de cada opção na data de encerramento dessas informações financeiras intermediárias;
- Reserva constituída é a despesa apropriada no resultado referente aos planos de remuneração baseados em ações. No semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu o montante de R\$ 170 (R\$ 732 em 30 de junho de 2024) de despesa referente aos planos no resultado do período;

31. TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA

No primeiro semestre de 2025, a Companhia realizou integralização de cotas, no montante de R\$4.958, no Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais de Responsabilidade Limitada.", fundo de investimento em direitos creditórios constituído 28 de janeiro de 2025, utilizando contas a receber proveniente de vendas de equipamentos eletrônicos.

Notas Explicativas
Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas**32. EVENTOS SUBSEQUENTES**

Em 20 de julho de 2025 um incêndio atingiu uma unidade da Companhia em Barueri – SP, que era dedicada à prestação de serviços logísticos e de pós-venda para clientes do estado de São Paulo, incluindo o suporte técnico a terminais de pagamento. É importante destacar que a unidade não é nossa sede administrativa nem uma de nossas fábricas.

O incêndio não teve vítimas, porém as instalações foram integralmente afetadas.

Em relação aos impactos financeiros, identificamos dois principais vetores:

- Impactos materiais, envolvendo a perda de máquinas de clientes, estoques de peças, mobiliário e infraestrutura da unidade;
- Impactos operacionais, relacionados à suspensão temporária de receitas de suporte e aos custos logísticos e de pessoal necessários para restaurar a operação.

Contamos com uma apólice de seguro com seguradora de primeira linha, que cobre tanto os danos materiais quanto lucros cessantes.

A Administração segue acompanhando os desdobramentos desse incidente, mas entende que possíveis perdas estarão substancialmente cobertas pelo seguro contratado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e Administradores da
Positivo Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Valores comparativos

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, às mutações do patrimônio líquido, aos fluxos de caixa e ao valor adicionado do trimestre findo em 30 de junho de 2024, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidos das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de junho de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria, com datas de 14 de agosto de 2024 e 19 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 13 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR

Otávio Ramos Pereira
Contador
CRC nº RS 057770/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do Inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09 A Diretoria da Positivo Tecnologia S.A. declara que: O conjunto das demonstrações financeiras do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 (informações financeiras intermediárias do segundo trimestre de 2025) foram por nós preparadas, revisadas, discutidas e que não existe nenhum assunto relevante que mereça qualquer comentário adicional aqueles já descritos nas Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras.

Curitiba, 13 de agosto de 2025.

Positivo Tecnologia S.A.
A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do inciso V do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09 a Diretoria da Positivo Tecnologia S.A. declara que discutiu, reviu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 (informações financeiras intermediárias do segundo trimestre de 2025).

Curitiba, 13 de agosto de 2025.

Positivo Tecnologia S.A.
A Diretoria