

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	68
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	69

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	617.158.337
Preferenciais	0
Total	617.158.337
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.332.847	6.239.935
1.01	Ativo Circulante	1.410.981	1.366.707
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	108.490	279.821
1.01.03	Contas a Receber	902.302	627.100
1.01.03.01	Clientes	902.302	627.100
1.01.04	Estoques	148.767	237.657
1.01.06	Tributos a Recuperar	132.233	90.061
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	119.189	132.068
1.01.08.03	Outros	119.189	132.068
1.01.08.03.01	Imposto de renda e contribuição social	20.060	50.052
1.01.08.03.02	Outros créditos	99.129	82.016
1.02	Ativo Não Circulante	4.921.866	4.873.228
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.325.367	1.133.636
1.02.01.07	Tributos Diferidos	501.865	422.440
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	501.865	422.440
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	823.502	711.196
1.02.01.10.03	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	118.613	76.856
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	209.100	189.827
1.02.01.10.05	Ativos indenizatórios	5.548	5.494
1.02.01.10.06	Contas a receber de partes relacionadas	276.687	222.120
1.02.01.10.07	Tributos a recuperar	213.554	216.899
1.02.02	Investimentos	3.263.765	3.400.686
1.02.03	Imobilizado	94.990	90.813
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	94.990	90.813
1.02.04	Intangível	237.744	248.093

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.332.847	6.239.935
2.01	Passivo Circulante	1.495.417	1.356.027
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	32.225	41.667
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	32.225	41.667
2.01.02	Fornecedores	720.400	857.578
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	720.400	857.578
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	511.873	247.844
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	511.873	247.844
2.01.05	Outras Obrigações	230.919	208.938
2.01.05.02	Outros	230.919	208.938
2.01.05.02.04	Tributos a recolher	108.054	88.872
2.01.05.02.05	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	96.028	78.484
2.01.05.02.06	Compromissos com Aquisições de investimentos	26.837	41.582
2.02	Passivo Não Circulante	1.835.040	1.757.257
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.006.168	1.192.769
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.006.168	1.192.769
2.02.02	Outras Obrigações	793.619	558.758
2.02.02.02	Outros	793.619	558.758
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	1.661	1.195
2.02.02.02.04	Fornecedores e outras contas a pagar	704.331	457.627
2.02.02.02.05	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	36.870	49.179
2.02.02.02.07	Compromissos com Aquisições de investimentos	50.757	50.757
2.02.04	Provisões	35.253	5.730
2.02.04.02	Outras Provisões	35.253	5.730
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	6.525	5.730
2.02.04.02.05	Provisão para passivo a descoberto	4.018	0
2.02.04.02.06	Adiantamento para futuro aumento de capital	24.710	0
2.03	Patrimônio Líquido	3.002.390	3.126.651
2.03.01	Capital Social Realizado	1.406.249	1.406.249
2.03.02	Reservas de Capital	1.519.187	1.513.966
2.03.04	Reservas de Lucros	76.954	206.436

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	565.906	1.043.972	610.385	1.312.723
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-520.804	-956.683	-547.960	-1.189.649
3.03	Resultado Bruto	45.102	87.289	62.425	123.074
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-84.086	-104.981	-40.455	-96.300
3.04.01	Despesas com Vendas	-31.661	-63.077	-30.955	-61.924
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-50.736	-84.867	-46.179	-73.758
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	-500	-1.020	3.974
3.04.03.01	(Perdas)/ reversão ao valor recuperável de contas a receber	0	-500	-1.020	3.974
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	37.799	85.444	33.569	60.416
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.220	-10.307	-777	-2.019
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-38.268	-31.674	4.907	-22.989
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-38.984	-17.692	21.970	26.774
3.06	Resultado Financeiro	-100.943	-185.958	-83.484	-155.453
3.06.01	Receitas Financeiras	7.682	16.187	2.529	7.052
3.06.02	Despesas Financeiras	-108.625	-202.145	-86.013	-162.505
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-139.927	-203.650	-61.514	-128.679
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	48.916	74.168	18.859	31.065
3.08.02	Diferido	48.916	74.168	18.859	31.065
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-91.011	-129.482	-42.655	-97.614
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-91.011	-129.482	-42.655	-97.614

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-91.011	-129.482	-42.655	-97.614
4.03	Resultado Abrangente do Período	-91.011	-129.482	-42.655	-97.614

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-189.320	100.852
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	79.268	32.389
6.01.01.01	Lucro/(prejuízo) líquido do período	-129.482	-97.614
6.01.01.02	Depreciação e amortização	18.164	5.622
6.01.01.03	Impostos de renda e contribuição social, líquidos	-74.168	-31.065
6.01.01.04	Provisão para perdas no valor recuperável	500	-3.974
6.01.01.05	Remuneração baseada em ações	5.221	7.107
6.01.01.06	Provisão para contingências	795	-231
6.01.01.07	Provisão para perda com estoques	-3.911	-267
6.01.01.08	Juros, variações monetárias, líquidas	141.641	129.822
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	31.674	22.989
6.01.01.12	Baixa de imobilizado, intangível e investimentos	80.610	0
6.01.01.13	Ganhos/perdas na venda de participação societária	8.224	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-146.735	195.230
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-271.142	-25.544
6.01.02.02	Estoques	92.801	-21.279
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-14.092	-33.010
6.01.02.04	Outros créditos	-17.166	24.487
6.01.02.05	Fornecedores e outras contas a pagar	109.524	188.454
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	-9.441	1.719
6.01.02.07	Tributos a recolher	19.648	36.911
6.01.02.08	Outras obrigações	-37.594	58.570
6.01.02.09	Depósitos Judiciais	-19.273	-35.078
6.01.03	Outros	-121.853	-126.767
6.01.03.02	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-121.853	-126.767
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-58.667	-131.329
6.02.02	Contraprestações pagas por aquisições, líquido de caixa adquirido	-6.655	0
6.02.04	Aquisições de imobilizado e intangível, líquido	-13.315	-8.388
6.02.06	Aporte de capital em controladas	20.431	-109.141
6.02.08	Mútuos com partes relacionadas	-59.128	-13.800
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	76.656	-31.211
6.03.02	Captção de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	378.484	157.828
6.03.03	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	-312.210	-164.971
6.03.04	Pagamento de parcelas referente a aquisições anteriores	-9.608	-19.988
6.03.05	Pagamento de arrendamentos	-4.720	-4.080
6.03.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	24.710	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-171.331	-61.688
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	279.821	125.744
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	108.490	64.056

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.406.249	1.513.966	206.436	0	0	3.126.651
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.406.249	1.513.966	206.436	0	0	3.126.651
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.221	-129.482	129.482	0	5.221
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.221	0	0	0	5.221
5.04.08	Transferência/Mutação provisória	0	0	-129.482	129.482	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-129.482	0	-129.482
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-129.482	0	-129.482
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.406.249	1.519.187	76.954	0	0	3.002.390

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.403.574	1.238.407	338.742	0	0	2.980.723
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.403.574	1.238.407	338.742	0	0	2.980.723
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.107	-97.614	97.614	0	7.107
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.107	0	0	0	7.107
5.04.08	Reserva de lucros	0	0	-97.614	97.614	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	667	-97.614	0	-96.947
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-97.614	0	-97.614
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	667	0	0	667
5.05.03.02	Ajuste de avaliação patrimonial - Incorporações	0	0	667	0	0	667
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.403.574	1.245.514	241.795	0	0	2.890.883

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.132.774	1.420.347
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.125.737	1.416.373
7.01.02	Outras Receitas	7.537	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-500	3.974
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.006.550	-1.225.723
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-956.683	-1.189.649
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-40.471	-25.344
7.02.04	Outros	-9.396	-10.730
7.02.04.01	Fretes	-9.396	-10.730
7.03	Valor Adicionado Bruto	126.224	194.624
7.04	Retenções	-18.164	-5.622
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.164	-5.622
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	108.060	189.002
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-23.712	-7.943
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-31.674	-22.989
7.06.02	Receitas Financeiras	16.187	7.052
7.06.03	Outros	-8.225	7.994
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	84.348	181.059
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	84.348	181.059
7.08.01	Pessoal	70.317	75.768
7.08.01.01	Remuneração Direta	47.360	30.503
7.08.01.02	Benefícios	14.640	35.651
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.096	2.507
7.08.01.04	Outros	5.221	7.107
7.08.01.04.01	Remuneração baseada em ações	5.221	7.107
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	30.295	91.114
7.08.02.01	Federais	-52.535	-12.173
7.08.02.02	Estaduais	82.483	103.007
7.08.02.03	Municipais	347	280
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	113.218	111.791
7.08.03.01	Juros	189.477	75.443
7.08.03.02	Aluguéis	23	0
7.08.03.03	Outras	-76.282	36.348
7.08.03.03.01	Multas	393	493
7.08.03.03.02	Outros	-76.675	35.855
7.08.05	Outros	-129.482	-97.614
7.08.05.01	Constituição de reservas de lucros	-129.482	-97.614

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.330.720	6.839.291
1.01	Ativo Circulante	2.743.026	3.316.326
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	153.773	365.516
1.01.03	Contas a Receber	1.009.278	1.039.726
1.01.03.01	Clientes	1.009.278	1.039.726
1.01.04	Estoques	530.047	733.841
1.01.06	Tributos a Recuperar	708.668	651.951
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	708.668	651.951
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	341.260	525.292
1.01.08.03	Outros	341.260	525.292
1.01.08.03.01	Imposto de renda e contribuição social	108.332	128.483
1.01.08.03.03	Outros créditos	232.928	254.138
1.01.08.03.04	Ativos não circulantes mantidos para venda	0	142.671
1.02	Ativo Não Circulante	3.587.694	3.522.965
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.561.252	1.338.013
1.02.01.04	Contas a Receber	24.710	0
1.02.01.04.02	Contas a receber de partes relacionadas	24.710	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	778.541	686.249
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	778.541	686.249
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	758.001	651.764
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	284.609	259.928
1.02.01.10.05	Ativo indenizatório	122.099	122.505
1.02.01.10.07	Tributos a Recuperar	351.293	269.331
1.02.03	Imobilizado	239.552	236.691
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	239.552	236.691
1.02.04	Intangível	1.786.890	1.948.261

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.330.720	6.839.291
2.01	Passivo Circulante	1.952.396	2.150.621
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.349	63.076
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	57.349	63.076
2.01.02	Fornecedores	873.198	1.245.277
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	873.198	1.245.277
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	659.119	375.917
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	659.119	375.917
2.01.05	Outras Obrigações	362.730	466.351
2.01.05.02	Outros	362.730	466.351
2.01.05.02.04	Tributos a recolher	227.390	172.368
2.01.05.02.05	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	108.503	100.020
2.01.05.02.06	Compromissos com aquisições de investimentos	26.837	41.582
2.01.05.02.07	Passivos associados a ativos não circulantes	0	152.381
2.02	Passivo Não Circulante	1.363.696	1.541.558
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.071.404	1.271.505
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.071.404	1.271.505
2.02.02	Outras Obrigações	138.832	144.512
2.02.02.02	Outros	138.832	144.512
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	7.740	6.992
2.02.02.02.05	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	80.335	86.763
2.02.02.02.07	Compromissos com aquisições de investimentos	50.757	50.757
2.02.04	Provisões	153.460	125.541
2.02.04.02	Outras Provisões	153.460	125.541
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	128.750	125.541
2.02.04.02.05	Provisão para passivo a descoberto	24.710	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.014.628	3.147.112
2.03.01	Capital Social Realizado	1.406.249	1.406.249
2.03.02	Reservas de Capital	1.519.187	1.513.966
2.03.04	Reservas de Lucros	76.954	206.436
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	12.238	20.461

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.072.647	2.122.835	1.456.920	2.910.202
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-878.400	-1.761.312	-1.219.199	-2.487.256
3.03	Resultado Bruto	194.247	361.523	237.721	422.946
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-171.913	-350.813	-194.872	-369.679
3.04.01	Despesas com Vendas	-63.177	-134.258	-77.202	-155.837
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-118.996	-218.718	-115.905	-214.276
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-8	-511	-1.027	3.407
3.04.03.01	(Perdas)/ reversão ao valor recuperável de contas a receber	-8	-511	-1.027	3.407
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.700	18.459	606	953
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.432	-15.785	-1.344	-3.926
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	22.334	10.710	42.849	53.267
3.06	Resultado Financeiro	-110.029	-210.030	-98.313	-188.051
3.06.01	Receitas Financeiras	14.192	33.892	2.674	14.459
3.06.02	Despesas Financeiras	-124.221	-243.922	-100.987	-202.510
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-87.695	-199.320	-55.464	-134.784
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.030	69.252	12.220	37.218
3.08.01	Corrente	-17.966	-22.993	-17.017	-23.481
3.08.02	Diferido	14.936	92.245	29.237	60.699
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-90.725	-130.068	-43.244	-97.566
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-90.725	-130.068	-43.244	-97.566
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-91.011	-129.482	-42.655	-97.614
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	286	-586	-589	48
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,149	-0,212	-0,072	-0,162
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,149	-0,212	-0,072	-0,162

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-90.725	-130.068	-43.244	-97.566
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-90.725	-130.068	-43.244	-97.566
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-91.011	-129.482	-42.655	-97.614
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	286	-586	-589	48

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-220.322	-188.396
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	147.991	103.937
6.01.01.01	Lucro/(prejuízo) líquido do período	-130.068	-97.566
6.01.01.02	Depreciação e amortização	85.082	80.848
6.01.01.03	Impostos de renda e contribuição social, líquidos	-69.252	-37.218
6.01.01.04	Provisão para perdas no valor recuperável	511	-3.407
6.01.01.05	Remuneração baseada em ações	5.221	7.107
6.01.01.06	Provisão para contingências	5.227	2.080
6.01.01.07	Provisão para perda com estoques	-4.229	-186
6.01.01.08	Juros, variações monetárias, líquidas	165.646	152.279
6.01.01.11	Baixa de imobilizado, intangível e investimentos	79.609	0
6.01.01.12	Ganhos/perdas na venda de participação societária	8.224	0
6.01.01.13	Ganhos/perdas na venda de cessão de crédito tributário	2.020	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-234.110	-150.954
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	29.937	7.881
6.01.02.02	Estoques	208.023	82.951
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-120.595	-128.390
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	-24.681	-52.041
6.01.02.05	Outros créditos	21.616	66.563
6.01.02.06	Fornecedores e outras contas a pagar	-372.081	-172.093
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-5.727	4.789
6.01.02.08	Tributos a recolher	34.564	39.386
6.01.02.09	Outras obrigações	-5.166	0
6.01.03	Outros	-134.203	-141.379
6.01.03.02	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-132.416	-141.379
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.787	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-55.103	-19.591
6.02.02	Contraprestações pagas por aquisições, líquido de caixa adquirido	-6.655	0
6.02.04	Aquisições de imobilizado e intangível, líquido	-23.738	-19.591
6.02.06	Mútuos cedidos para partes relacionadas	-24.710	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	63.682	-56.919
6.03.01	Aumento de capital	24.710	0
6.03.02	Captção de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	712.049	254.359
6.03.03	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	-638.015	-260.560
6.03.04	Pagamento de parcelas referente a aquisições anteriores	-15.741	-33.382
6.03.05	Pagamento de arrendamentos	-19.321	-17.336
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-211.743	-264.906
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	365.516	365.624
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	153.773	100.718

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.406.249	1.513.966	206.436	0	0	3.126.651	20.461	3.147.112
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.406.249	1.513.966	206.436	0	0	3.126.651	20.461	3.147.112
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.221	-129.482	129.482	0	5.221	-7.637	-2.416
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.221	0	0	0	5.221	0	5.221
5.04.08	Transferência/Mutação provisória	0	0	-129.482	129.482	0	0	-7.637	-7.637
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-129.482	0	-129.482	-586	-130.068
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-129.482	0	-129.482	-586	-130.068
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.406.249	1.519.187	76.954	0	0	3.002.390	12.238	3.014.628

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.403.574	1.238.407	338.742	0	0	2.980.723	20.814	3.001.537
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.403.574	1.238.407	338.742	0	0	2.980.723	20.814	3.001.537
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.107	-97.614	97.614	0	7.107	0	7.107
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.107	0	0	0	7.107	0	7.107
5.04.08	Reserva de Lucros	0	0	-97.614	97.614	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	667	-97.614	0	-96.947	48	-96.899
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-97.614	0	-97.614	48	-97.566
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	667	0	0	667	0	667
5.05.03.02	Ajuste de avaliação patrimonial - Incorporações	0	0	667	0	0	667	0	667
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.403.574	1.245.514	241.795	0	0	2.890.883	20.862	2.911.745

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	2.206.377	3.140.879
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.192.585	3.137.472
7.01.02	Outras Receitas	14.303	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-511	3.407
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.873.214	-2.582.550
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.761.286	-2.486.967
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-85.263	-57.272
7.02.04	Outros	-26.665	-38.311
7.02.04.01	Fretes	-26.665	-38.311
7.03	Valor Adicionado Bruto	333.163	558.329
7.04	Retenções	-85.082	-80.848
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-85.082	-80.848
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	248.081	477.481
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	30.217	14.347
7.06.02	Receitas Financeiras	33.892	14.459
7.06.03	Outros	-3.675	-112
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	278.298	491.828
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	278.298	491.828
7.08.01	Pessoal	133.530	163.050
7.08.01.01	Remuneração Direta	99.586	81.785
7.08.01.02	Benefícios	21.124	66.421
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.599	7.737
7.08.01.04	Outros	5.221	7.107
7.08.01.04.01	Remuneração baseada em ações	5.221	7.107
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	43.627	221.459
7.08.02.01	Federais	-15.034	34.215
7.08.02.02	Estaduais	57.727	182.395
7.08.02.03	Municipais	934	4.849
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	231.209	204.885
7.08.03.01	Juros	227.183	94.558
7.08.03.02	Aluguéis	23	32
7.08.03.03	Outras	4.003	110.295
7.08.03.03.01	Multas	2.464	6.751
7.08.03.03.02	Outros	1.539	103.544
7.08.05	Outros	-130.068	-97.566
7.08.05.01	Constituição de reservas de lucros	-129.482	-97.614
7.08.05.02	Constituição de reservas de lucros – Não controladores	-586	48

Comentário do Desempenho

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

2T25



Relações com Investidores

Rafael Costa
CFO & IRO

Alessandro Millan
Relações com Investidores

ri.grupoelfa.com.br
ir@grupoelfa.com.br
(11)4890-2030



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25
Comentário do Desempenho

São Paulo, agosto de 2025 – O Grupo Elfa (Elfa Medicamentos S.A.), rede que conecta serviços e soluções logísticas para todo o sistema de saúde no Brasil, com a eficiência e a personalização de quem entende de seu negócio, anuncia os resultados consolidados para o segundo trimestre de 2025. As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em milhões de Reais nominais, preparadas de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações aqui contidas devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros do período do segundo trimestre do ano, findo em 30 de junho de 2025, arquivados na CVM e disponíveis no site de Relações com Investidores da Companhia (<https://ri.grupoelfa.com.br>).

Destaques do 2T25:

**Receita Operacional
Líquida 2T25
R\$ 1.072,6 MM**

**Lucro Bruto 2T25
R\$ 194,2 MM**

**-17,3% em Despesas
Operacionais
vs 2T24 s/DRS**

**Ciclo de Caixa
41 dias
(13 dias melhor 2T24)**

**Margem Bruta 2T25
18,1%
(+2,1% vs 2T24 s/DRS)**

**EBITDA Ajustado 2T25
R\$ 97,5 MM
(+2,0% vs 2T24 s/DRS)**

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25 Comentário do Desempenho



Mensagem da Administração

Chegamos à metade de 2025 consolidando o caminho que começamos a pavimentar no final de 2023: com foco no *core business*; reestruturação do capital e otimização do capital investido; ganho de eficiência operacional por meio da captura de sinergias provenientes da consolidação de nossas empresas; estímulo à inovação; e fortalecimento de uma nova cultura organizacional, vivida por toda a companhia e plenamente alinhada ao nosso propósito.

Os resultados refletem a evolução na execução de uma companhia que opera de forma integrada, com ganhos consistentes em margem bruta, EDITDA Ajustado, ciclo de caixa e estrutura de capital.

Na receita líquida, registramos crescimento em relação ao primeiro trimestre de 2025. O *core business* da companhia apresentou avanço de 14% no primeiro semestre de 2025 em comparação com o mesmo período de 2024, com destaque para a Descarpac (+7%) e para importantes linhas de medicamentos (+17%). Assim, iniciamos a segunda metade do ano preparados para continuar o ciclo de crescimento sustentável.

A margem bruta manteve sua trajetória de avanço pelo sexto trimestre consecutivo, alcançando 18% no trimestre e 17% no semestre, acréscimos de 2 p.p. e 3 p.p., respectivamente, frente aos mesmos períodos de 2024.

No campo da eficiência operacional, seguimos ampliando a produtividade. Consolidamos nossa marca sob o guarda-chuva do Grupo Elfa, unificamos o negócio em duas unidades estratégicas, criamos a Diretoria de Relações Institucionais, avançamos na integração dos centros de distribuição com a otimização de quatro armazéns e realocamos nosso escritório de Santos para um novo espaço. Nosso programa de inovação e nossa plataforma de IA vem contribuindo para esses ganhos. Como resultado, nossas despesas recuaram 17% na comparação com o segundo trimestre de 2024.

Como consequência dessas melhorias de performance, o EBITDA ajustado cresceu 2% no trimestre e 3% no semestre, com a margem EBITDA atingindo 9,1% no trimestre.

Na frente de capital, nosso ciclo de caixa melhorou 13 dias em relação a 2024, mantendo geração de caixa positiva e reforçando as alavancas para o segundo semestre, período no qual tradicionalmente ampliamos nossa geração. Seguimos aprimorando nossa estrutura de capital para mitigar impactos financeiros futuros e sustentar um crescimento equilibrado.

Em inovação, como destacado no último trimestre, nossa ferramenta própria de inteligência artificial generativa (GenIA), o CotAI, continua apresentando excelente desempenho e impulsionando a eficiência do negócio. Em compliance, fomos novamente finalistas em duas categorias no *Leaders League Compliance Summit & Awards* Brasil. Em ESG, avançamos em nossas estratégias de mitigação de impactos ambientais, com o objetivo de atingir a neutralidade de emissões.

Nossa Cultura, renovada no início de 2025, vem se consolidando em toda a organização. Neste trimestre, nossa diretoria esteve presente em João Pessoa, no Distrito Federal e em Santa Catarina para dialogar com os times locais, ação que seguirá como prática contínua para fortalecer essa transformação por meio das pessoas.

Como faço a cada trimestre, registro meu agradecimento aos colaboradores, parceiros e acionistas pelo comprometimento e apoio na construção deste caminho consistente para a companhia.

José Roberto (J.R.) Ferraz
CEO

Página 3 de 19

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25 Comentário do Desempenho



Desempenho Operacional

Receita Líquida

- Fechamento do 2T25 em R\$ 1.072,6 milhões, +2% maior que o trimestre anterior, já demonstrando a estabilidade e o foco no *core business*.

Margem Bruta evolui para 18,1%, +2,1 p.p versus o 2T24 e Lucro Bruto atinge R\$ 194,2 milhões:

- Destaque para repasse de preço em alguns segmentos, acima da CMED;
- Melhor mix de vendas – Oncológicos e Descarpac.

EBITDA Ajustado cresce 2,0 p.p vs 2T24 chegando em R\$ 97,5 milhões, com margem de 9,1% (+2,3 p.p. vs. 2T24):

- Melhor Margem Bruta;
- Redução das despesas em 17% versus o mesmo período, por meio da consolidação do plano de OBZ; transformação com utilização ao GenIA proprietária do CotaAi e redução de número de sites.

Ciclo de Caixa - melhora em dias em relação ao 2T24:

- Atingimos estabilização nos estoques, ficando em 49 dias, 9 dias melhor que o mesmo período do ano passado;
- Contas a pagar continua em um bom patamar, com a confiança dos nossos fornecedores e girando em média de 80 dias;
- Contas a receber com a estabilização de prazo médio de vendas e inadimplência.

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho

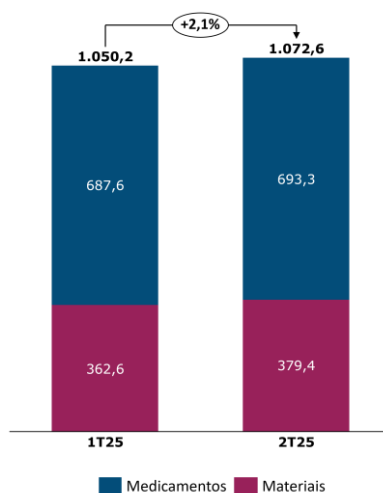


Desempenho Financeiro

Receita Líquida

Como comentamos acima, nossa receita teve um crescimento de 2% versus o trimestre anterior e demonstra uma estabilidade em relação à troca de negócios menos e mais rentáveis. Com isso, conseguimos estar mais preparados para buscar um crescimento sustentável a partir de segundo semestre com nossos *core business*.

Receita Operacional Líquida (R\$ M)



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

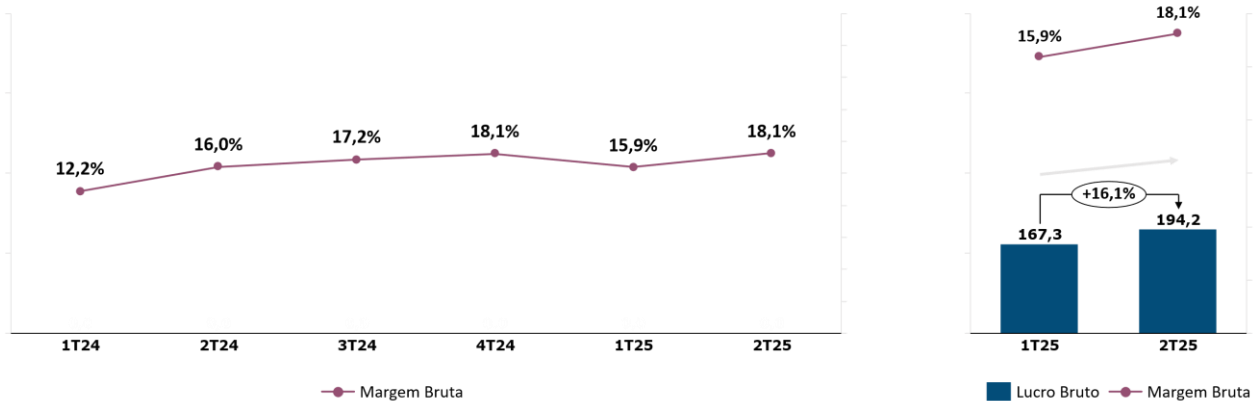
Comentário do Desempenho



Lucro Bruto

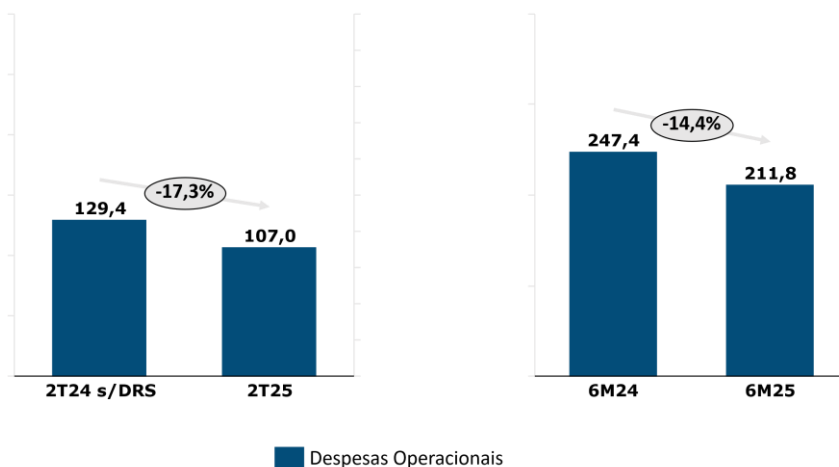
O Lucro Bruto atingiu R\$ 194,2 milhões no 2T25, com margem de 18,1%, um avanço de 2,1 p.p. em relação ao 2T24. Mantivemos uma trajetória consistente de expansão trimestral da margem bruta, como demonstrado na tabela abaixo, reforçando a contínua melhoria da rentabilidade da companhia.

Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ 194,2 M ; 18,1%)



Despesas Operacionais

As despesas operacionais demonstram uma redução significativa de R\$ 22,4 milhões no 2T25 e R\$ 35m no 6M25, equivalente a 17,3% em relação ao 2T24 e 14,4% em relação ao 6M24, evidenciando nosso compromisso com a eficiência em custos e despesas. Esse resultado reflete a captura de sinergias entre nossas empresas, impulsionada pela consolidação de sites e aprimoramento de processos, suportados pelos investimentos em inteligência artificial.



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

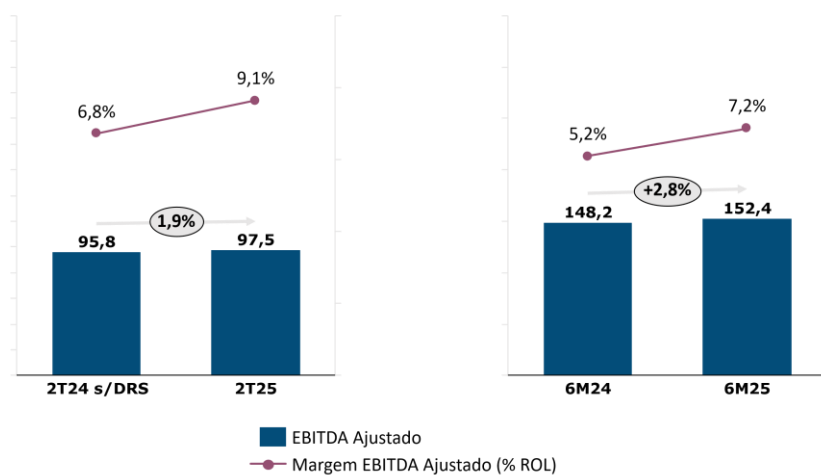
Comentário do Desempenho



EBITDA Ajustado

Como resultado dos nossos esforços para maximização do resultado da companhia, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 97,5 milhões no 2T25, um crescimento de +2,0 p.p versus 1T24 e atinge 9,1% da receita líquida, refletindo a expressiva redução de despesas e melhoria da margem da companhia, como mencionado anteriormente.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



Reconciliação EBITDA Ajustado

O EBITDA Ajustado do trimestre totalizou R\$ 97,5 milhões. Na reconciliação, observamos impacto de itens não recorrentes em relação ao ano anterior, decorrente do faseamento no reconhecimento contábil — que, em 2024, esteve mais concentrado no segundo semestre. Nossas projeções indicam que, no acumulado do ano, os valores serão semelhantes aos de 2024, porém com um reconhecimento distribuído de forma mais linear ao longo dos trimestres.

(R\$ Milhões)	2T24 s/DRS	2T25	VAR.	6M24 s/DRS	6M25	VAR.
Prejuízo do Período	(41,4)	(90,7)	119,1%	(99,0)	(130,1)	31,4%
IR/CSLL	(17,4)	3,0	-117,4%	(44,0)	(69,3)	57,4%
Resultado Financeiro	95,7	110,0	15,0%	183,1	210,0	14,7%
Lucro Operacional (EBIT)	36,9	22,3	-39,4%	40,1	10,7	-73,3%
Depreciação e Amortização	40,1	42,1	5,0%	79,9	85,1	6,5%
EBITDA Contábil	77,0	64,4	-16,3%	120,0	95,8	-20,2%
% ROL	5,5%	6,0%	0,1 p.p.	4,2%	4,5%	0,1 p.p.
Não Recorrentes	18,8	33,1	76,1%	28,2	56,6	100,6%
EBITDA Ajustado	95,8	97,5	1,9%	148,2	152,4	2,8%
% ROL	6,8%	9,1%	0,3 p.p.	5,2%	7,2%	0,4 p.p.

Abertura do não recorrente

(R\$ Milhões)	2T25	6M25
M&A/Governance	9,9	13,5
Venda de ativos*	2,3	12,5
Reestruturação	10,5	11,9
Incentivo de Longo Prazo*	5,2	7,8
Backlog Integrações*	3,6	7,3
Outros	1,6	3,6
Não Recorrentes	33,1	56,6
*Não Impacta Caixa	11,0	27,6

Não Recorrentes: - Venda de Ativos – não impacta caixa; - Reestruturação: Despesa com indenização/ desligamento de pessoas;
 - Backlog Integrações: Ajuste contábil de integração – não impacta caixa; - Incentivo LP: Stock Options – não impacta caixa;
 - M&A/Governance: Custo com processo de M&A; - Outros Eventos: Projetos Estratégico

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro continua sendo impactado pelo aumento das taxas de juros de mercado realizados pela autoridade monetária, sendo que temos R\$ 33 milhões de movimentos que não impactam caixa (variação cambial, atualização monetária, juros passivos) no semestre, mas continuamos com foco em melhorar nossa estrutura de capital e diminuir o impacto dos juros.

(R\$ Milhões)	2T24 s/DRS	2T25	VAR.	6M24 s/DRS	6M25	VAR.
Despesas Financeiras	(97,5)	(124,2)	27,3%	(196,7)	(243,9)	24,0%
Receitas Financeiras	1,9	14,2	649,8%	13,6	33,9	149,6%
Resultado Financeiro	(95,7)	(110,0)	15,0%	(183,1)	(210,0)	14,7%

Imposto de Renda e Contribuição Social

No trimestre, tivemos um prejuízo em nosso resultado de Imposto de Renda e Contribuição Social, sendo importante ressaltar que o resultado antes dos impostos tem o impacto das despesas financeiras.

Com as alterações na legislação acerca do aproveitamento das subvenções, com a publicação da Lei nº 14.789, as exclusões foram vedadas das bases de cálculo do IR/CSLL a partir de 2024. Assim, as empresas do Grupo ingressaram com ações judiciais relacionadas ao tema e, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos, o prognóstico de êxito é favorável para as subvenções decorrentes dos créditos presumidos de ICMS. Portanto, foi constituído o ativo fiscal diferido resultante da tributação da subvenção, conforme previsto no ICPC 22/IFRIC 23 (que se aplica aos casos em que há incerteza sobre o tratamento tributário relacionado aos tributos sobre o lucro).

Ademais, os montantes apresentados acerca das regularizações de impostos diferidos são decorrentes dos ajustes e harmonizações de práticas realizados entre contábil versus obrigações fiscais revisadas, em consequência do aproveitamento retroativo das subvenções conforme prognóstico do julgamento do Tema Repetitivo 1.182 (desonerações em geral, como redução base de cálculo, crédito presumido, dentre outros).

(R\$ Milhões)	2T24	2T25	6M24	6M25
Lucro operacional antes de impostos	(55,5)	(87,7)	(134,8)	(199,3)
Alíquota combinada legal	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%
IR/CSLL às alíquotas da legislação	18,9	29,8	45,8	67,8
Ajustes (efeito fiscal; multiplicado por 34%)				
Subvenção para investimentos	-	15,3	-	17,7
Despesas indedutíveis	(0,2)	(1,2)	(0,2)	(1,3)
Regularização de impostos diferidos	(3,0)	(50,3)	(12,3)	(11,8)
Impostos Diferidos - PF utilizado Autorregularização	-	-	11,6	-
Ajustes de consolidação	-	(2,5)	-	(5,0)
Outras adições e exclusões, líquidas	(7,8)	5,9	(7,8)	1,9
Adições e exclusões, líquidas	(6,6)	(32,8)	(8,6)	1,5
Imposto de renda e contribuição social, líquido	12,2	(3,0)	37,2	69,3
Alíquota efetiva	22,0%	-3,5%	27,6%	34,7%

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



Lucro Líquido

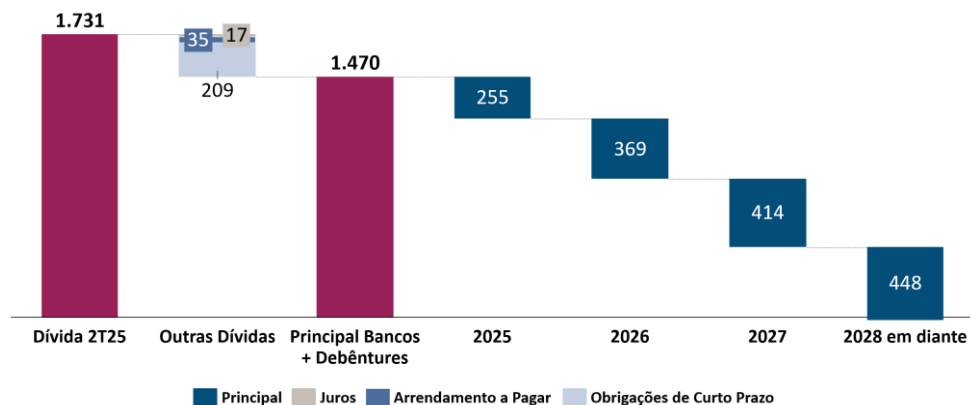
O prejuízo no semestre tem um impacto devido ao resultado financeiro e faseamento de itens não recorrentes.

(R\$ Milhões)	2T24 s/DRS	2T25	VAR.	6M24 s/DRS	6M25	VAR.
Lucro Operacional (EBIT)	36,9	22,3	-39,4%	40,1	10,7	-73,3%
Resultado Financeiro	(95,7)	(110,0)	15,0%	(183,1)	(210,0)	14,7%
IR/CSLL	17,4	(3,0)	-117,4%	44,0	69,3	57,4%
Prejuízo do Período	(41,4)	(90,7)	119,1%	(99,0)	(130,1)	31,4%
Margem Líquida (% ROL)	-2,9%	-8,5%	-5,5 p.p.	-3,5%	-6,1%	-2,6 p.p.
Não Recorrentes	18,8	33,1	76,1%	28,2	56,6	100,6%
Prejuízo Ajustado	(22,6)	(57,6)	154,8%	(70,8)	(73,5)	3,8%
Margem Líquida (% ROL)	-1,6%	-5,4%	-3,8 p.p.	-2,5%	-3,5%	-1,0 p.p.

Endividamento

No trimestre anterior, finalizamos renegociações com praticamente 100% dos nossos credores. O novo fluxo de pagamento acordado é de 17% em 2025, 25% em 2026, 28% em 2027 e 30% em 2028, com todas as instituições envolvidas.

Cronograma de Amortização da Dívida



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa

Seguimos avançando na otimização do capital empregado, com melhorias consistentes em contas a receber, estoques e contas a pagar. Encerramos o trimestre com geração de R\$ 25,4 milhões, fortalecendo as alavancas para ampliar nossa geração de caixa no segundo semestre.

Fluxo de Caixa Operacional 2025

<i>(R\$ Milhares)</i>	<u>1T25</u>	<u>2T25</u>	<u>6M25</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro/(prejuízo) líquido do período	(39.343)	(90.725)	(130.068)
Reconciliação do lucro líquido ao caixa - s/ efeito Caixa	144.325	133.734	278.059
Variação de Capital de Giro	(216.510)	(17.600)	(234.110)
CAR	6.810	23.127	29.937
Estoque	154.017	54.006	208.023
CAP	(325.863)	(46.218)	(372.081)
Impostos/Outros	(51.474)	(48.515)	(99.989)
FCO (Fluxo de Caixa Operacional)	(111.528)	25.409	(86.119)

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

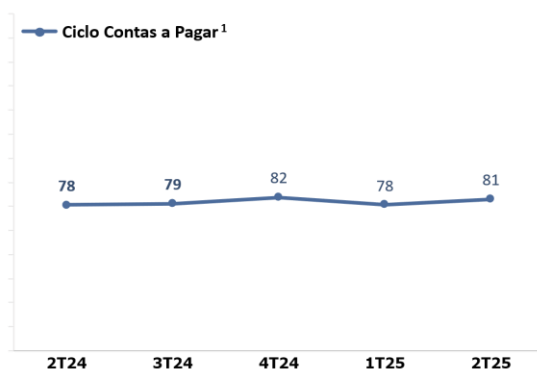
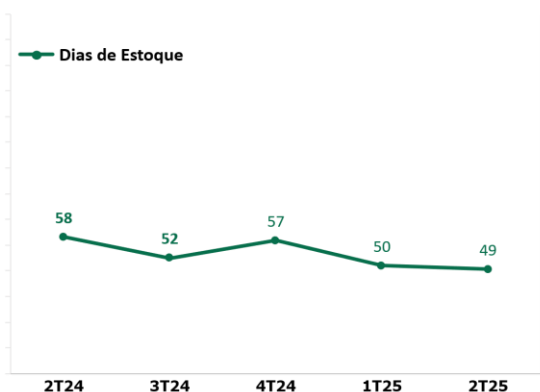
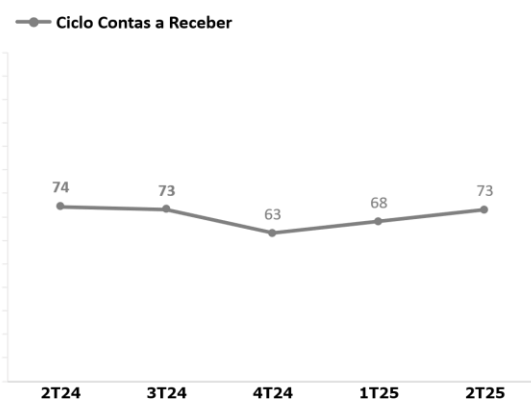
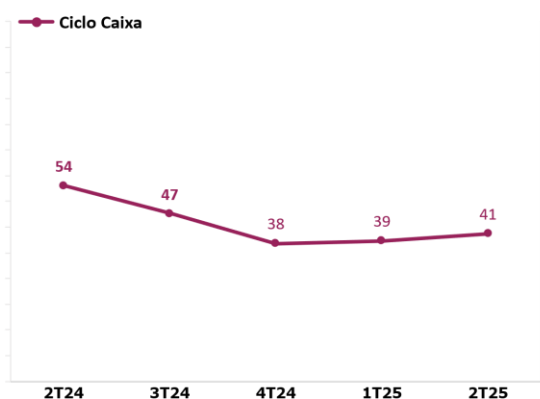
Comentário do Desempenho



Ciclo de Caixa (dias)

No trimestre, o Ciclo de Caixa da companhia atingiu 41 dias, uma diminuição em relação ao mesmo período do ano anterior de 13 dias. Esse efeito é explicado principalmente por:

1. Fornecedores estabilizados na média de 80 dias;
2. Redução da posição de estoque, buscando sempre a melhor equação de capital;
3. Foco em contas a receber com estabilização de prazo de vendas e inadimplência.



¹ Ciclo Contas a Pagar não considera Outros Passivos.

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



Glossário

CPC: (Código de Processo Civil) é uma legislação que estabelece as regras e procedimentos a serem seguidos no âmbito do processo civil no Brasil.

CGU: (Controladoria-Geral da União) é um órgão do governo federal brasileiro responsável por promover a transparência pública, combater a corrupção e zelar pelo cumprimento das leis e normas no âmbito do Poder Executivo Federal.

CSLL: CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) é um tributo brasileiro incidente sobre o lucro líquido das empresas.

DE&I: Diversidade, Equidade e Inclusão.

DIFAL: Sigla para Diferencial de Alíquota de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços).

DIO: Prazo médio de dias de estoque.

DSO: Prazo médio de dias de recebimento.

DPO: Prazo médio de dias de pagamento.

EBIT: (Earnings Before Interest and Taxes) é um indicador financeiro que representa o lucro operacional de uma empresa antes de considerar os custos financeiros (juros) e os impostos. O EBIT é calculado subtraindo-se os custos operacionais e as despesas operacionais da receita operacional da empresa.

EBITDA Ajustado: (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) é um indicador financeiro que representa o lucro operacional de uma empresa antes de considerar os custos financeiros (juros), os impostos, a depreciação, a amortização e as despesas não recorrentes.

ERP: (Enterprise Resource Planning) é um sistema integrado de gestão empresarial que tem como objetivo facilitar e otimizar os processos internos de uma organização. O ERP abrange diversas áreas, como finanças, contabilidade, vendas, compras, estoque, produção, recursos humanos, entre outras.

ESG: Sigla que se refere às práticas empresariais relacionadas a critérios ambientais, sociais e de governança.

Great Place to Work: é uma organização global que realiza pesquisas e avaliações para identificar e reconhecer as melhores empresas para se trabalhar.

IFRS: (International Financial Reporting Standards) são normas internacionais de contabilidade estabelecidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

IASB: (International Accounting Standards Board) é uma organização independente responsável pelo desenvolvimento e publicação das International Financial Reporting Standards (IFRS). O IASB é composto por membros de diversos países e tem como objetivo estabelecer normas contábeis internacionais de alta qualidade, que sejam úteis para investidores, analistas e outras partes interessadas na análise e compreensão das demonstrações financeiras.

Inventário de Carbono: O inventário de carbono é uma ferramenta usada para medir a pegada de carbono e identificar oportunidades de redução e mitigação das emissões, contribuindo para a gestão ambiental e a sustentabilidade.

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



IR: É a sigla para Imposto de Renda, que é um tributo cobrado pelo governo sobre a renda obtida pelas pessoas físicas e jurídicas. As pessoas físicas pagam o Imposto de Renda com base em seus rendimentos, enquanto as empresas são tributadas sobre seus lucros.

Market Share: Refere-se à porcentagem ou proporção que uma empresa detém em relação ao total do mercado em que opera. É uma medida importante para avaliar a posição competitiva de uma empresa em seu setor, indicando sua fatia de mercado em relação aos concorrentes.

ROL: É a sigla para Receita Operacional Líquida. É um indicador financeiro que representa a receita gerada por uma empresa a partir de suas atividades operacionais, ou seja, excluindo outras receitas não diretamente relacionadas à sua atividade principal.

TLS: É a sigla para (Transport Layer Security), é um protocolo criptográfico utilizado para proteger a privacidade e a integridade dos dados transmitidos, garantindo que eles não sejam interceptados ou alterados por terceiros.

WMS: (Warehouse Management System) é um software utilizado para gerenciar as operações de um armazém ou centro de distribuição

1T24 sem DRS: Empresas descontinuadas

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25
Comentário do Desempenho



Anexos

Balanço Patrimonial Consolidado

(R\$ Milhares)	2024	2T25		2024	2T25
Ativo			Passivo		
Ativo Circulante			Passivo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	365.516	153.773	Fornecedores e outras contas a pagar	1.245.277	873.198
Contas a receber	1.039.726	1.009.278	Empréstimos e financiamentos	375.917	659.119
Estoques	733.841	530.047	Obrigações trabalhistas	63.076	57.349
Tributos a recuperar	651.951	708.668	Tributos a recolher	172.368	227.390
Imposto de renda e contribuição social	128.483	108.332	Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	152.381	-
Ativos não circulantes mantidos para venda	142.671	-	Compromissos com Aquisições de investimentos	41.582	26.837
Outros créditos	254.138	232.928	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	100.020	108.503
Total do Ativo Circulante	3.316.326	2.743.026	Total do Passivo Circulante	2.150.621	1.952.396
Realizável a longo prazo			Passivo Não Circulante		
Partes relacionadas	-	24.710,0	Empréstimos e financiamentos	1.271.505	1.071.404
Tributos a recuperar	269.331	351.293	Derivativos	-	-
IR e CSLL diferidos	686.249	778.541	Tributos a recolher	6.992	7.740
Depósitos judiciais	259.928	284.609	Provisão para contingências	125.541	128.750
Ativo indenizatório	122.505	122.099	IR e CSLL diferidos	-	-
Total do Ativo Realizável a longo prazo	1.338.013	1.561.252	Compromissos com Aquisições de investimentos	50.757	50.757
Ativo Não Circulante			Contas a pagar por aquisições de investimentos	86.763	80.335
Imobilizado	236.691	239.552	Total do Passivo Não Circulante	1.541.558	1.363.696
Intangível	1.948.261	1.786.890	Patrimônio líquido		
Total do Ativo Não Circulante	2.184.952	2.026.442	PL de acionista controlador	3.126.651	3.002.390
Total do Ativo	6.839.291	6.330.720	Participação de não controladores	20.461	12.238
			Total do Patrimônio Líquido	3.147.112	3.014.628
			Total do passivo e do patrimônio líquido	6.839.291	6.330.720

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



Demonstrações de Resultado

(R\$ Milhares)	2T24	2T25	6M24	6M25
Receita operacional líquida	1.456.920	1.072.647	2.910.202	2.122.835
Custo das mercadorias vendidas	(1.219.199)	(878.400)	(2.487.256)	(1.761.312)
Lucro bruto	237.721	194.247	422.946	361.523
Despesas Operacionais	(194.872)	(171.915)	(369.679)	(350.813)
Despesas com vendas	(77.202)	(63.177)	(155.837)	(134.258)
(Provisão)/ Reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber	(1.027)	(8)	3.407	(511)
Despesas gerais e administrativas	(115.905)	(118.996)	(214.276)	(218.718)
Outras receitas	606	12.700	953	18.459
Outras despesas	(1.344)	(2.434)	(3.926)	(15.785)
Outras receitas (despesas)	(738)	10.266	(2.973)	2.674
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos	42.849	22.332	53.267	10.710
Receitas financeiras	2.674	14.192	14.459	33.892
Despesas financeiras	(100.987)	(124.221)	(202.510)	(243.922)
Despesas financeiras líquidas	(98.313)	(110.029)	(188.051)	(210.030)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(55.464)	(87.697)	(134.784)	(199.320)
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(17.017)	(17.966)	(23.481)	(22.993)
Diferido	29.237	14.936	60.699	92.245
	12.220	(3.030)	37.218	69.252
Lucro (prejuízo) do período	(43.244)	(90.727)	(97.566)	(130.068)
Atribuível a				
Acionistas controladores	-	(91.012)	(97.614)	(129.482)
Acionistas não controladores	-	286	48	(586)

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa

(R\$ Milhares)

Fluxo de caixa das atividades operacionais**Lucro/(prejuízo) líquido do período**

Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa:

Depreciação e amortização

Impostos de renda e contribuição social, líquidos

Provisão para perdas no valor recuperável

Ganhos/perdas na venda de cessão de crédito tributário

Provisão para contingências

Provisão para perda com estoques

Remuneração baseada em ações

Baixa de imobilizado e intangível

Juros, variações monetárias, líquidas - Empréstimos

Ganhos/perdas na venda de participação societária

(Acréscimo) decréscimo de ativos:

Contas a receber de clientes

Estoques

Tributos a recuperar

Outros créditos

Depósitos judiciais

(Décrécimo) Acréscimo de passivos:

Fornecedores e outras contas a pagar

Obrigações trabalhistas

Tributos a recolher

Outras obrigações

Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais

Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos

Imposto de renda e contribuição social pagos

Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais**Atividades de investimento:**

Aquisições de imobilizado e intangível, líquido

Contraprestações pagas por aquisições, líquido de caixa adquirido

Mútuos com Partes relacionadas

Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos**Atividades de financiamento:**

Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos

Pagamento de parcelas de empresas adquiridas

Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos

Pagamento de arrendamentos

Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamentos**Aumento / (Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes no início do período

Caixa e equivalentes no final do período

Aumento/(Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa

	2T24	2T25	6M24	6M25
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro/(prejuízo) líquido do período	(43.243)	(90.725)	(97.566)	(130.068)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa:				
Depreciação e amortização	40.244	42.092	80.848	85.082
Impostos de renda e contribuição social, líquidos	(12.220)	3.030	(37.218)	(69.251)
Provisão para perdas no valor recuperável	1.029	8	(3.407)	511
Ganhos/perdas na venda de cessão de crédito tributário	-	-	-	2.020
Provisão para contingências	(555)	2.078	2.080	5.227
Provisão para perda com estoques	628	(3.003)	(186)	(4.229)
Remuneração baseada em ações	3.553	2.611	7.107	5.221
Baixa de imobilizado e intangível	-	(17.934)	-	79.609
Juros, variações monetárias, líquidas - Empréstimos	78.407	86.918	152.279	165.646
Ganhos/perdas na venda de participação societária	-	17.934	-	8.224
(Acréscimo) decréscimo de ativos:				
Contas a receber de clientes	84.839	23.127	7.881	29.937
Estoques	26.482	54.006	82.951	208.023
Tributos a recuperar	(89.796)	(90.092)	(128.390)	(120.595)
Outros créditos	51.899	38.033	66.563	21.616
Depósitos judiciais	(27.602)	(10.691)	(52.041)	(24.681)
(Décrécimo) Acréscimo de passivos:				
Fornecedores e outras contas a pagar	1.015	(46.218)	(172.093)	(372.081)
Obrigações trabalhistas	(2.606)	(12.994)	4.789	(5.727)
Tributos a recolher	19.313	29.397	39.386	34.564
Outras obrigações	-	(2.168)	-	(5.166)
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	131.387	25.409	(47.017)	(86.119)
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	(95.942)	(81.204)	(141.379)	(132.416)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(45)	-	(1.787)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais	35.445	(55.840)	(188.396)	(220.322)
Atividades de investimento:				
Aquisições de imobilizado e intangível, líquido	(11.403)	(14.278)	(19.591)	(23.738)
Contraprestações pagas por aquisições, líquido de caixa adquirido	-	2	-	(6.655)
Mútuos com Partes relacionadas	-	(24.710)	-	(24.710)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(11.403)	(38.987)	(19.591)	(55.103)
Atividades de financiamento:				
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	118.920	438.350	254.359	712.049
Pagamento de parcelas de empresas adquiridas	(27.640)	(9.852)	(33.382)	(15.741)
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	(134.578)	(397.859)	(260.560)	(638.015)
Pagamento de arrendamentos	(8.664)	(9.548)	(17.336)	(19.321)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamentos	(51.962)	45.802	(56.919)	63.682
Aumento / (Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(27.921)	(49.025)	(264.905)	(211.743)
Caixa e equivalentes no início do período	128.639	202.798	365.624	365.516
Caixa e equivalentes no final do período	100.718	153.773	100.718	153.773
Aumento/(Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(27.921)	(49.025)	(264.906)	(211.743)

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25 Comentário do Desempenho



Sobre o Grupo Elfa

O Grupo Elfa é a rede que conecta serviços para todos os stakeholders da saúde – indústria, hospitais, clínicas, profissionais e pacientes – oferecendo ampla variedade com a eficiência e personalização de quem entende do seu negócio.

Com a mais completa malha logística e cobertura nacional, o Grupo Elfa é um dos líderes em distribuição de medicamentos e serviços e soluções logísticas para o ecossistema de saúde no Brasil. Somos referência em distribuição de medicamentos e materiais para hospitais, clínicas e consultórios médicos e de materiais especiais e cirúrgicos, além de serviços para pesquisa clínica. Somos a única distribuidora de produtos médico-hospitalares a atuar também na área dental, tendo, ainda, serviços exclusivos como a gestão completa do estoque de grandes hospitais.

Formado pela união de 21 empresas, o Grupo Elfa tem mais de 30 anos de história e mais de 2.500 colaboradores, atende a 7 mil hospitais, 250 mil clínicas e 700 planos de saúde em todo o país, sendo referência na cadeia de valor do mercado de saúde brasileiro. O Grupo Elfa é controlado por fundos geridos pelo Pátria Investimentos.

Conheça mais sobre nossos reconhecimentos e visite nossas páginas nas redes sociais Facebook, Instagram e LinkedIn.

Aviso Legal

Este documento pode conter declarações prospectivas sobre resultados ou eventos futuros, que refletem as expectativas da administração da Elfa Medicamentos S.A. com base nas informações atualmente disponíveis. Essas considerações podem ser identificadas pelo uso das palavras “antecipar, desejar, esperar, prever, pretender, planejar, prognosticar, projetar, objetivar” e termos similares, bem como pela indicação de datas futuras. Embora tais declarações reflitam o que nossos administradores acreditam, elas estão naturalmente sujeitas a riscos e incertezas, sofrendo influências de fatores externos ao controle e à previsão da Elfa Medicamentos S.A. A Elfa Medicamentos S.A. não pode garantir sua concretização, que não devem ser interpretadas como garantidas. A situação financeira, os resultados operacionais, a participação de mercado e o posicionamento competitivo da Elfa Medicamentos S.A., entre outras expectativas e resultados futuros, podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos nas declarações prospectivas aqui contidas. Eventuais declarações sobre projetos da Elfa Medicamentos S.A. poderão se alterar significativamente devido a variações nas condições de mercado, alterações de legislação ou de políticas governamentais e/ou mudanças nas condições de operação do projeto e nos respectivos custos, cronograma, desempenho operacional, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Os projetos da Elfa Medicamentos

S.A. poderão ser modificados total ou parcialmente sem prévio aviso. A Elfa Medicamentos S.A. não assume a obrigação de atualizar publicamente ou revisar nenhuma declaração ou expectativa deste documento, seja por informações novas ou eventos futuros, seja por qualquer outra razão. O leitor/investidor não deve se basear exclusivamente nas informações contidas neste documento para tomar decisões com relação à negociação de valores mobiliários. Para mais informações, favor consultar as Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes disponíveis no site de Relações com Investidores da Elfa Medicamentos S.A.: ri.grupoelfa.com.br.

O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não auditada) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, operações descontinuadas e das depreciações e amortizações.

Os dados não financeiros incluídos neste relatório são medições não contábeis e não foram objeto de exame por parte de nossos auditores independentes.

Comentário do Desempenho



www.grupoelfa.com.br

Relações com Investidores

Rafael Costa
CFO & IRO

Alessandro Millan
Relações com Investidores

ri.grupoelfa.com.br
ir@grupoelfa.com.br
(11)4890-2030

Notas Explicativas

ELFA MEDICAMENTOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Elfa Medicamentos S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima com registro categoria “A”, na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, com sede em Brasília, no Distrito Federal. A Companhia, quando em conjunto com suas controladas (denominadas como “Elfa” ou “Grupo”) atua nos segmentos de comércio atacadista e varejista de produtos farmacêuticos de uso humano, produtos dermatológicos, medicamentos especiais para fertilidade, oncologia, hormônios, materiais hospitalares e odontológicos, entre outros.

A Companhia também tem participação societária em outras empresas no território nacional, cujas atividades operacionais estão relacionadas aos seus próprios objetivos de negócio. O Grupo comercializa seus produtos para os setores privado (hospitais, clínicas e planos de saúde) e público (federal, estadual e municipal).

2. RELAÇÃO DAS ENTIDADES CONTROLADAS

	2025	2024
Controladas diretas:		
Prescrita Medicamentos Ltda. (“Prescrita”)	100%	100%
Cirúrgica Jaw Comércio de Material Médico Hospitalar Ltda. (“Cirúrgica Jaw”)	100%	100%
Medcom Comércio de Medicamentos Ltda. (“Medcom”) (a)	100%	100%
G.B. Distribuidora de Medicamentos e Produtos Hospitalares Ltda. (“GB”) (a)	100%	100%
Salus Latam Holding S.A.(“Salus”) (b)	100%	100%
Biohosp Produtos Hospitalares S.A.(“Biohosp”)	100%	100%
Dupatri Hospitalar Comércio, Importação e Exportação Ltda. (“Dupatri”)	100%	100%
DRS Holding de Sociedades Empresariais Ltda. (“DRS”) (d) (*)	-	100%
TLS Logística Hospitalar e Transporte de Medicamentos Ltda. (“TLS”)	95%	95%
Descarpack Descartáveis do Brasil Ltda.	100%	100%
	2025	2024
Controladas indiretas:		
Agilfarma Medicamentos Ltda. (“Agilfarma”)	100%	100%
Nacional Comercial Hospitalar S.A(“NCH”) (b)	100%	100%
Artmédica Comércio e Representações Ltda. (“Artmedica”) (b)	100%	100%
Comercial Commed Produtos Hospitalares Ltda. (“Commed”) (b)	100%	100%
Procifar Distribuidora Ltda. (“Procifar”) (b)	100%	100%
Fenergy Indústria e Comércio Ltda. (“Fenergy”) (b)	100%	100%
Surya Dental Ltda. (“Surya”) (b)	100%	100%
Anbioton Importadora Ltda. (“Anbioton”). (c)	100%	100%
DRS Administração de Estoques Ltda. (“DRS ADM”) (d) (*)	-	100%
Suportmed Distribuidora Comércio e Representação Comercial Ltda. (“Suportmed”) (d) (*)	-	100%
DRS Courier Ltda. (“DRS Courier”) (d) (*)	-	100%
DRS Importadora e Serviços Ltda. (“DRS Importadora”) (d) (*)	-	100%

- (a) Essas empresas formam o Grupo Medcom.
- (b) Essas empresas formam o Grupo Atrial.
- (c) Essas empresas formam o Grupo Anbioton.
- (d) Essas empresas formam o Grupo DRS.
- (*) Empresas vendidas durante o exercício de 2025 conforme nota explicativa nº 3

Notas Explicativas

3. BASE DE PREPARAÇÃO

Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, e as informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com a norma internacional de Relatório Financeiro ("IFRS"), emitida pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade ("IASB"), especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias e o IAS 34 - Informações Intermediárias, aplicáveis para a apresentação das informações trimestrais, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais - ITR.

Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base no custo histórico (exceto quando exigido critério diferente) e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos mensurados a valor justo ou considerando a marcação a mercado, quando tais avaliações são exigidas pelas normas contábeis. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente desse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração considera suas características de precificação na data de mensuração.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tomando por base a continuidade operacional da Companhia, que pressupõe que a Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente. Assim, estas informações financeiras intermediárias da Companhia foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Informações financeiras intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia de 30 de junho 2025, incluem as operações das controladas mencionadas na nota 1. Estas informações consolidadas foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa investida; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e (d) eliminação do lucro nos estoques, quando aplicável, oriundo de vendas entre as empresas consolidadas.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas pela Administração do Grupo em 13 de agosto de 2025. Após a emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Políticas contábeis materiais

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis adotadas pela Elfa para o período findo em 30 de junho de 2025. As políticas contábeis materiais aplicadas nessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa 7 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Elfa referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivadas na CVM em 20 de março de 2025.

Essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completos e desta forma, devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Elfa referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, nestas informações contábeis intermediárias não foram repetidas, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras, as seguintes notas explicativas:

- Mudanças nas principais políticas contábeis e novas normas, revisões e interpretações ainda não vigentes.
- Base de mensuração e principais políticas contábeis materiais.
- Uso de estimativas e julgamentos.
- Moeda funcional e moeda de apresentação.
- Patrimônio líquido.

As mesmas políticas contábeis materiais são aplicáveis para o período comparativo de 6 meses findo em 31 de junho de 2024.

Alienação da controlada DRS Holding de Sociedades Empresariais, Financeiras, Mercados de Saúde, Entretenimento e Afins S.A.

Conforme comunicado divulgado ao mercado no dia 23 de dezembro de 2024, a Elfa Medicamentos S.A (Elfa) firmou um Contrato de Compra e Venda de Ações com fundos geridos pela Vinci GGN Gestão de Recursos Ltda. (Vinci Impacto e Retorno IV - Fundo de Investimento em Participações Multi-Estratégia e Vinci Impacto e Retorno IV Master P - Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia) para a venda da controlada DRS Holding de Sociedades Empresariais, Financeiras, Mercados de Saúde, Entretenimento e Afins S.A.

O valor total da operação foi de R\$77.075, tendo sido recebida antecipadamente, em 31 de dezembro de 2024, a quantia de R\$68.208, pago em uma única parcela. A operação de compra e venda foi concluída em 28 de fevereiro de 2025.

A consumação da operação está em consonância com os objetivos da Companhia em simplificar a sua estrutura e reduzir a sua alavancagem financeira. A perda registrada no resultado em 30 de junho de 2025 foi de R\$8.224.

As demonstrações financeiras consolidadas relativa ao período comparativo findo em 30 de junho de 2024 não foram reapresentadas para refletir a operação descontinuada, considerando a imaterialidade dos saldos.

De acordo com o CPC 31/IFRS 5 uma operação deve ser considerada descontinuada quando representa uma importante linha separada de negócios. O julgamento da Companhia, considerou:

- Se o negócio é avaliado separadamente pelo principal tomador de decisões.
- Se a venda do negócio representa uma mudança estratégica relevante.
- Representatividade do negócio no faturamento líquido, imobilizado e capacidade produtiva do Grupo.

Notas Explicativas

Com base nessa avaliação e consideração dos pontos acima, a controlada DRS Holding de Sociedades Empresariais, Financeiras, Mercados de Saúde, Entretenimento e Afins S.A. não foi considerada uma importante linha separada de negócios e, conseqüentemente, foi apresentada como uma operação descontinuada em 31 de dezembro de 2024 apenas para fins de balanço patrimonial.

A seguir, são apresentados os balanços patrimoniais para os períodos findos em 28 de fevereiro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as demonstrações de resultados dos exercícios para os períodos findos em 28 de fevereiro de 2025 e 30 de junho de 2024.

Balanço patrimonial

	Grupo DRS	
	28/02/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	30.842	4.908
Contas a receber de clientes	101.802	88.445
Estoques	2.649	2.411
Tributos a recuperar	27.588	24.251
Outros ativos	2.556	3.188
Imobilizado	19.651	19.307
Intangível	143	161
Total dos Ativos	185.231	142.671
Fornecedores e outras contas a pagar	85.937	78.896
Empréstimos e financiamentos	16.258	24.157
Obrigações trabalhistas	3.083	3.382
Tributos a recolher	43.522	40.300
Outros passivos	-	776
Adiantamento para futuro aumento de capital	30.000	-
Provisão para contingências	4.870	4.870
Total dos Passivos	183.671	152.381
Patrimônio Líquido	1.560	(9.710)

Demonstração dos resultados dos exercícios

	28/02/2025	30/06/2024
Receita operacional, líquida	29.988	84.988
Custo das mercadorias vendidas	(18.406)	(60.511)
Lucro bruto	11.582	24.477
Despesas com vendas	(67)	(146)
Despesas gerais e administrativas	(4.242)	(11.096)
Outras receitas	3	11
Outras despesas	(7)	(84)
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos	7.268	13.162
Receitas financeiras	115	882
Despesas financeiras	(1.727)	(5.837)
Despesas financeiras líquidas	(1.612)	(4.955)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	5.656	8.207

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Demonstração dos resultados dos exercícios

	<u>28/02/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Imposto de renda e contribuição social		
Correntes	(3.036)	(6.780)
Diferidos	-	-
Lucro líquido do período	1.790	975
Lucro líquido do período não controladores	831	452

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa	11	11	90	493
Bancos	20.099	22.879	51.579	50.861
Aplicações financeiras de liquidez imediata				
(a)	88.380	256.931	102.104	314.162
Total caixa e equivalentes de caixa	<u>108.490</u>	<u>279.821</u>	<u>153.773</u>	<u>365.516</u>

(a) Em 30 de Junho de 2025, estas aplicações eram substancialmente em Certificados de Depósitos Bancários (CDB), compromissadas e fundos todas com liquidez imediatas e com rendimentos que indexados ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com percentuais de remuneração entre 85% e 100%, progressivamente de acordo com o período que o valor é mantido na conta investimento.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Clientes privados	281.878	266.580	910.394	903.187
Clientes públicos	114.571	130.612	153.753	187.897
Contas a receber de partes relacionadas				
(nota explicativa nº 10)	548.634	272.189	11.036	14.036
	<u>945.083</u>	<u>669.381</u>	<u>1.075.233</u>	<u>1.105.120</u>
(-) PECLD	<u>(42.781)</u>	<u>(42.281)</u>	<u>(65.905)</u>	<u>(65.394)</u>
	<u>902.302</u>	<u>627.100</u>	<u>1.009.278</u>	<u>1.039.726</u>

Os saldos consolidados de partes relacionadas referem-se a transações com entidades que não foram consolidadas, mas estão sob o controle de Fundos de Investimentos em Participações do Pátria.

Notas Explicativas

A seguir, estão demonstrados os saldos de contas a receber com terceiros por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	277.920	267.792	796.290	799.997
Vencidos até 30 dias	12.939	17.497	29.473	47.803
Vencidos de 31 a 90 dias	10.720	15.773	23.718	33.094
Vencidos de 91 a 180 dias	4.563	7.470	18.225	22.278
Vencidos há mais de 181 dias	90.307	88.660	196.441	187.912
Total	396.449	397.192	1.064.147	1.091.084
(-) PECLD	(42.781)	(42.281)	(65.905)	(65.394)
	353.668	354.911	998.242	1.025.690

As movimentações na provisão para perda por redução ao valor recuperável dos montantes a receber estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(42.281)	(40.614)	(65.394)	(73.182)
Constituição	(500)	(1.667)	(511)	7.788
Saldo final	(42.781)	(42.281)	(65.905)	(65.394)

Demonstrado abaixo as perdas líquidas debitadas/creditadas durante os períodos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Provisão/(reversão) para perdas por redução ao valor recuperável	(500)	(4.398)	(511)	(5.739)
Reembolsos/(reversões) relacionados a recuperação de recebíveis	-	8.372	-	9.146
Total (debitado)/creditado ao resultado do período	(500)	3.974	(511)	3.407

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	145.692	238.712	499.652	707.638
Mercadorias em consignação	3.366	3.147	31.578	31.615
	149.058	241.859	531.230	739.253
(-) Provisão para perdas com estoques	(291)	(4.202)	(1.183)	(5.412)
Total	148.767	237.657	530.047	733.841

A movimentação da provisão para perdas com estoque está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(4.202)	(432)	(5.412)	(2.245)
(Constituição)/reversão	3.911	(3.770)	4.229	(3.167)
Saldo final	(291)	(4.202)	(1.183)	(5.412)

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

7. TRIBUTOS A RECUPERAR E IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS	287.664	270.322	913.492	806.614
PIS e COFINS	11.460	12.238	47.696	48.018
Outros	46.664	24.400	98.774	66.650
Total tributos a recuperar	<u>345.788</u>	<u>306.960</u>	<u>1.059.962</u>	<u>921.282</u>
Tributos a recuperar - Circulante	<u>132.234</u>	<u>90.061</u>	<u>708.669</u>	<u>651.951</u>
Tributos a recuperar - Não circulante (a)	<u>213.554</u>	<u>216.899</u>	<u>351.293</u>	<u>269.331</u>

- a) Os saldos de tributos a recuperar registrados como ativo não circulante referem-se ao reconhecimento dos créditos, onde a Companhia teve êxito em discussões judiciais com trânsito em julgado favorável para o Grupo.

A Companhia possui créditos tributários reconhecidos com base em decisões administrativas e/ou judiciais transitadas em julgado favorável a Companhia, relacionados principalmente a tributos pagos indevidamente ou a maior em exercícios anteriores. O principal tributo objeto das ações judiciais citadas é o ICMS Difal, conforme evidenciado na nota explicativa nº 14.

A Companhia está avaliando e implementando estratégias de monetização desses créditos tributários, aprovados pelos comitês internos e posteriormente em Conselho de Administração. Seguindo essa estratégia, no semestre findo em 30 de junho de 2025, foi monetizado o montante de R\$30.991, relativos a uma operação de cessão de créditos tributários no âmbito do plano de monetização, sendo o deságio da operação no montante de R\$2.020 registrado na rubrica de "Outras Despesas Operacionais".

Notas Explicativas

8. INVESTIMENTOS (CONTROLADORA)

a) Composição dos investimentos e passivo descoberto

Investida	Percentual de participação		Patrimônio Líquido		Ativos Indenizáveis		Mais valia		Ágio (Goodwill)		Total investimentos	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prescrita	100%	100%	260.614	261.337	-	-	604	971	8.569	8.569	269.787	270.877
Jaw	100%	100%	308.795	320.021	-	-	483	663	5.207	5.207	314.485	325.891
Grupo Medcom	100%	100%	196.293	190.944	-	-	25.264	32.848	221.274	221.274	442.831	445.066
Atrial	100%	100%	391.676	390.461	-	-	18.676	23.547	328.945	328.945	739.297	742.953
Biohosp	100%	100%	190.923	192.368	-	-	57.369	63.867	68.445	68.445	316.737	324.680
Dupatri	100%	100%	233.768	220.071	-	-	40.557	48.633	23.700	23.700	298.025	292.404
Grupo DRS	-	100%	-	(11.201)	-	2.017	-	44.690	-	53.329	-	88.835
TLS	95%	95%	(54.889)	(43.318)	4.248	4.248	9.639	10.290	36.984	36.984	(4.018)	8.204
Descarpack	100%	100%	261.780	265.203	23.187	23.187	232.743	248.496	364.893	364.890	882.603	901.776
Total			<u>1.788.960</u>	<u>1.785.886</u>	<u>27.435</u>	<u>29.452</u>	<u>385.335</u>	<u>474.005</u>	<u>1.058.017</u>	<u>1.111.343</u>	<u>3.259.747</u>	<u>3.400.686</u>

b) Informações financeiras resumidas

Investida	Ativo Circulante		Ativo não Circulante		Passivo circulante		Passivo não circulante		Patrimônio Líquido		Resultado Líquido	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prescrita	170.124	206.243	180.816	107.556	36.154	43.610	54.172	8.852	260.614	261.337	491	2.397
Jaw	474.940	527.118	165.576	147.502	192.494	243.622	139.227	110.977	308.795	320.021	(11.406)	(4.207)
Grupo CDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.985)
Grupo Medcom	174.385	183.282	176.752	150.745	134.922	135.500	19.922	7.583	196.293	190.944	2.402	(4.003)
Atrial	471.478	510.241	376.746	335.399	185.386	255.521	271.162	199.658	391.676	390.461	(3.656)	(8.933)
Mostaert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.045)
Biohosp	192.378	189.460	214.515	203.484	184.338	186.993	31.632	13.583	190.923	192.368	4.041	(6.100)
Dupatri	479.927	385.355	292.696	162.763	507.522	320.020	31.333	8.027	233.768	220.071	7.872	15.812
Grupo DRS	-	142.671	-	-	-	152.381	-	1.491	-	(11.201)	-	(574)
TLS	16.197	11.283	16.443	18.675	14.795	16.914	72.734	56.362	(54.889)	(43.318)	(12.242)	(7.234)
Descarpack	359.155	419.548	100.791	90.903	136.653	184.510	61.513	60.738	261.780	265.203	(19.176)	(1.117)
Total	<u>2.338.584</u>	<u>2.575.201</u>	<u>1.524.335</u>	<u>1.217.027</u>	<u>1.392.264</u>	<u>1.539.071</u>	<u>681.695</u>	<u>467.271</u>	<u>1.788.960</u>	<u>1.785.886</u>	<u>(31.674)</u>	<u>(22.989)</u>

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

c) Movimentação dos investimentos e passivo a descoberto

	Prescrita	Jaw	Grupo CDM	Grupo Medcom	Atrial	Mostaert	Biohosp	Dupatri	Grupo DRS	TLS	Descarpack	Total
Saldo em 01/01/2024	230.075	291.071	237.358	452.144	725.785	148.162	322.377	203.604	90.673	25.964	895.330	3.622.543
Adição/(Baixa) por incorporação	-	-	(232.009)	-	1.008	(145.286)	-	-	-	-	-	(376.287)
Redução de capital	(10.264)	(18.100)	-	(4.619)	-	-	(4.681)	(10.654)	-	-	-	(48.318)
Aumento de capital	39.452	47.633	-	3.212	27.549	-	11.510	55.685	15	43	21.645	206.744
Equivalência patrimonial	11.614	5.287	(5.349)	(5.671)	(11.389)	(2.876)	(4.526)	43.769	(1.853)	(17.803)	(15.199)	(3.996)
Saldo em 31/12/2024	<u>270.877</u>	<u>325.891</u>	<u>-</u>	<u>445.066</u>	<u>742.953</u>	<u>-</u>	<u>324.680</u>	<u>292.404</u>	<u>88.835</u>	<u>8.204</u>	<u>901.776</u>	<u>3.400.686</u>
Redução de capital	(1.581)	-	-	(4.637)	-	-	(11.983)	(2.249)	-	-	-	(20.450)
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20
Baixa por venda de participação societária	-	-	-	-	-	-	-	-	(88.835)	-	-	(88.835)
Equivalência patrimonial	491	(11.406)	-	2.402	(3.656)	-	4.041	7.872	-	(12.242)	(19.176)	(31.674)
Saldo em 30/06/2025	<u>269.787</u>	<u>314.485</u>	<u>-</u>	<u>442.831</u>	<u>739.297</u>	<u>-</u>	<u>316.737</u>	<u>298.025</u>	<u>-</u>	<u>(4.018)</u>	<u>882.603</u>	<u>3.259.747</u>
Total do investimento												3.263.765
Total passivo descoberto												(4.018)

Notas Explicativas

9. INTANGÍVEL

	Controladora			
			30/06/2025	31/12/2024
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Vida útil definida				
Direito a uso de software	58.356	(18.158)	40.198	45.732
Carteira de clientes	146.293	(109.905)	36.388	41.203
Vida útil indefinida				
Ágio incorporado	161.158	-	161.158	161.157
	<u>365.807</u>	<u>(128.063)</u>	<u>237.744</u>	<u>248.093</u>

	Consolidado			
			30/06/2025	31/12/2024
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Vida útil definida				
Carteira de Clientes	929.649	(578.418)	351.231	453.248
“Non-compete”	6.753	(6.753)	-	-
Software e outros intangíveis	107.603	(47.484)	60.119	66.144
Vida útil indefinida:				
Ágio	1.306.044	-	1.306.044	1.359.372
Marcas e patentes	69.496	-	69.496	69.497
	<u>2.419.545</u>	<u>(632.655)</u>	<u>1.786.890</u>	<u>1.948.261</u>

A movimentação do ativo intangível encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	248.093	106.862	1.948.261	2.033.024
Adições				
Softwares e outros intangíveis	-	43.812	1.903	58.075
Mais valia	-	-	-	66
Contrato de “non-compete”	1.641	95.168	-	-
Ágio	-	73.923	-	-
Amortizações				
Softwares	(5.533)	(6.833)	(7.929)	(16.400)
Carteira de clientes	-	-	(57.803)	(126.039)
Contrato de non-compete	(6.456)	(64.839)	-	(467)
Baixa por venda de participação societária	-	-	(97.543)	-
Saldo final	<u>237.744</u>	<u>248.093</u>	<u>1.786.890</u>	<u>1.948.261</u>

Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O saldo de ágio apurado nas aquisições de participações societárias encontra-se fundamentado na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas e soma R\$1.306.044 em 30 de junho de 2025 (R\$1.359.372 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

O ágio alocado por segmento de negócio é conforme descrito a seguir:

Especialidades farmacêuticas	917.053
Materiais médico hospitalares	388.991
Total	1.306.044

O Grupo entende que não há nenhuma evidência interna ou externa que indique que as projeções utilizadas no teste do valor recuperável realizado em 31 de dezembro de 2024 necessitem ser revisitadas e, portanto, concluiu que não há novos indicativos que requerem a realização de teste interino em 30 de junho de 2025.

Para o período findo em 30 de junho de 2025 a Companhia realizou a baixa do ágio por expectativa de rentabilidade futura no montante de R\$53.328 relativos à venda de participação societária da controlada DRS Holding de Sociedades Empresariais, Financeiras, Mercados de Saúde, Entretenimento e Afins S.A.

10. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Contas a Receber de Clientes				
Athena Healthcare Holding S.A.	888	454	888	538
HCLOE Hospital de Olhos Ltda.	-	-	99	422
HOB Hospital Oftalmológico de Brasília Ltda.	-	211	263	378
Hospital Bom Samaritano de Maringá S.A.	305	517	1.280	1.298
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda.	-	30	143	176
Hospital Med Imagem S.A.	152	1.236	1.240	2.301
Humana Assistência Médica Ltda.	447	411	1.083	900
INBOL - Instituto Brasiliense de Olhos Ltda.	14	172	132	224
INOB - Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda.	-	116	131	285
Instituto de Olhos Ltda.	16	70	264	349
Víncula Indústria Com Imp e Exp de Implantes S.A.	-	-	3.051	3.114
Vitoria Apart Hospital S.A.	17	1.301	1.436	2.951
Outros - Contas a Receber	538	415	1.024	1.101
	<u>2.377</u>	<u>4.933</u>	<u>11.036</u>	<u>14.036</u>
Contas a Receber de Clientes – Controladas				
Agilfarma	2.355	1.694	-	-
Atrial	13.508	8.372	-	-
Biohosp	91.673	58.521	-	-
Prescrita	3.040	2.906	-	-
Descarpack	333	4	-	-
DRS	30	3.219	-	-
Dupatri	298.422	98.775	-	-
JAW	97.023	73.705	-	-
Medcom	69.697	20.056	-	-
TLS	177	6	-	-
	<u>546.257</u>	<u>267.256</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total contas a receber partes relacionadas	<u>548.634</u>	<u>272.189</u>	<u>11.036</u>	<u>14.036</u>

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo não circulante				
Notas de débitos				
Prescrita	2.029	2.143	-	-
JAW	-	4.352	-	-
Medcom	3.308	4.198	-	-
Agilfarma	5.048	5.402	-	-
Anbion	871	1.036	-	-
Biohosp	1.649	2.402	-	-
DRS	-	8.536	-	-
Dupatri	16.603	9.357	-	-
Atrial	46.703	43.696	-	-
Mostaert	-	(690)	-	-
TLS	5.377	3.226	-	-
Descarpack	2.760	2.233	-	-
	<u>84.348</u>	<u>85.893</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Empréstimo de mútuo				
SAN Lorenzo	24.710	-	24.710	-
Atrial	78.788	57.142	-	-
TLS	67.726	53.609	-	-
DRS	-	1.345	-	-
	<u>171.224</u>	<u>112.096</u>	<u>24.710</u>	<u>-</u>
JCP e Dividendos a Receber				
JAW	5.172	12.333	-	-
Prescrita	(1.349)	4.964	-	-
Medcom	5.821	1.807	-	-
Biohosp	10.479	4.272	-	-
Dupatri	993	754	-	-
	<u>21.115</u>	<u>24.131</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total contas a receber partes relacionadas	<u>276.687</u>	<u>222.120</u>	<u>24.710</u>	<u>-</u>
Adiantamento para futuro aumento de capital (d)				
JAW	72.103	45.911	-	-
Prescrita	10.076	-	-	-
Descarpack	30.378	29.791	-	-
Atrial	40	10	-	-
Biohosp	3.982	166	-	-
Dupatri	1.001	110	-	-
Medcom	1.034	869	-	-
	<u>118.613</u>	<u>76.856</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Passivo não circulante				
Empréstimos de mútuo				
Prescrita	39.420	5.467	-	-
JAW	24.673	11.340	-	-
SALUS	47.352	42.260	-	-
Medcom	105.023	86.980	-	-
Biohosp	147.074	138.819	-	-
Dupatri	213.570	91.882	-	-
Agilfarma	6.549	6.734	-	-
Anbion	6.761	5.515	-	-
Descarpack	41.869	-	-	-
	<u>632.291</u>	<u>389.005</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamento de dividendos recebidos				
Prescrita	10.610	10.610	-	-
SALUS	53.430	50.012	-	-
Medcom	8.000	8.000	-	-
	<u>72.039</u>	<u>68.622</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total contas a pagar partes relacionadas	<u>704.331</u>	<u>457.627</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultado				
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida de vendas (a)				
Cirúrgica Jaw	35.920	79.020	-	-
Agilfarma	917	1.244	-	-
Biohosp	49.422	80.831	-	-
DRS	-	477	-	-
Descarpack	1	-	-	-
Dupatri	283.931	63.535	-	-
GB	-	1.045	-	-
Medcom	26.905	4.796	-	-
Mostaert	-	177	-	-
Prescrita Medicamentos Ltda.	203	7.923	-	-
Grupo CDM	-	2.126	-	-
Grupo Atrial	7.778	1.690	-	-
Centro de Microcirurgia e Diagnostico Ltda.	-	65	89	99
Centro Médico Maranhense Sá	84	62	173	72
Clínica de Oftalmodiagnostico Ltda.	-	13	28	24
HCLOE Hospital de Olhos Ltda.	18	445	312	623
HOB Hospital Oftalmológico de Brasília Ltda.	92	340	688	489
Hospital Bom Samaritano de Maringá S.A.	730	868	2.690	1.634
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda.	16	78	290	166
Hospital de Olhos Santa Luzia S/S Ltda.	1	139	136	171
INOB - Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda.	81	183	405	333
Instituto Brasiliense de Olhos S/C Ltda.	115	425	379	612
Instituto de Olhos Ltda.	21	603	697	986
Jardim de Alah Centro Cirúrgico Ltda.	9	101	186	125
Oftalmax Hospital de Olhos Ltda.	9	110	85	126
São Bernardo Apart Hospital S.A.	42	-	446	236
Vitoria Apart Hospital S.A.	423	129	1.918	285
Med Imagem S/C	310	-	1.284	20
Outros	<u>2.587</u>	<u>192</u>	<u>4.599</u>	<u>512</u>
	<u>409.617</u>	<u>246.617</u>	<u>14.401</u>	<u>6.513</u>
Compras de mercadorias				
Agilfarma	(941)	(1.240)	-	-
Biohosp	(51.413)	(80.860)	-	-
Grupo CDM	-	(1.762)	-	-
DRS	-	(461)	-	-
Dupatri	(280.834)	(63.683)	-	-
GB	-	(1.028)	-	-
Cirúrgica Jaw	(37.039)	(79.219)	-	-
Medcom	(27.049)	(4.742)	-	-
Mostaert	-	(172)	-	-
Prescrita	(211)	(7.872)	-	-
Grupo Atrial	(7.592)	(1.827)	-	-
Centro de Microcirurgia e Diagnostico Ltda.	-	(68)	(82)	(101)
Centro Médico Maranhense Sá	(62)	(48)	(127)	(56)
Clínica de Oftalmodiagnostico Ltda.	-	(15)	(23)	(25)
HCLOE Hospital de Olhos Ltda.	(15)	(497)	(289)	(696)

Notas Explicativas

Resultado	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
HOB Hospital Oftalmológico de Brasília Ltda.	(67)	(374)	(588)	(569)
Hospital Bom Samaritano de Maringá S.A.	(585)	(706)	(2.247)	(1.335)
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda.	(14)	(88)	(248)	(188)
Hospital de Olhos Santa Luzia S/S Ltda.	(2)	(155)	(123)	(192)
INOB - Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda.	(60)	(206)	(344)	(392)
Instituto Brasiliense de Olhos S/C Ltda.	(85)	(471)	(323)	(667)
Instituto de Olhos Ltda.	(16)	(648)	(612)	(1.050)
Jardim de Alah Centro Cirúrgico Ltda.	(6)	(111)	(168)	(137)
Oftalmax Hospital de Olhos Ltda.	(7)	(96)	(65)	(112)
São Bernardo Apart Hospital S.A.	-	-	(52)	(185)
Vitoria Apart Hospital S.A.	-	(103)	-	(209)
Med Imagem S/C	(195)	-	(1.004)	(15)
Outros	(2.307)	(174)	(5.571)	(459)
	(408.500)	(246.626)	11.866	(6.388)
Custo com prestação de serviços				
Gestão e Transformação Consultoria S.A. (b)	1.650	(1.800)	1.650	(1.800)
Gran Coffee Comércio, Locação e Serviços S.A. (c)	3	(4)	3	(12)
	1.653	(1.804)	1.653	(1.812)

- (a) Venda de mercadorias efetuadas para as empresas mencionadas com prazos de 60 a 90 dias.
- (b) Refere-se a serviços de gestão e consultoria realizada nos processos de prospecção de novos negócios com prazos de 60 a 90 dias .
- (c) Refere-se a locação de máquinas e equipamentos de café utilizadas nas instalações do grupo com prazo de 30 dias.
- (d) Refere-se a adiantamentos efetuados para aumento de capital em períodos futuros. Como são empresas controladas pela Elfa, a intenção da Companhia é que os pagamentos ou capitalizações irão ocorrer em período inferior a 12 meses.

Todos os saldos em aberto com estas partes relacionadas informados na controladora e no consolidado, quando ocorrem entre empresas do Grupo Elfa são precificados com acordos estabelecidos entre as partes e quando ocorrem com empresas fora do Grupo são precificados com base em condições usualmente aplicável a transações entre partes não relacionadas. Nenhum dos saldos possui garantias.

Nenhuma despesa foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas.

Rateio de despesas compartilhadas

A Companhia participa de acordo de rateio de despesas com partes relacionadas, cujo objetivo é a alocação proporcional de custos e despesas comuns incorridos por uma das empresas do grupo econômico ("empresa centralizadora") em benefício das demais.

O rateio compreende principalmente despesas administrativas, contábeis, financeiras, de tecnologia da informação, recursos humanos e demais serviços corporativos. A base de alocação das despesas é definida de forma objetiva, razoável e consistente, considerando critérios como: número de colaboradores, volume de faturamento, tempo de utilização dos serviços ou qualquer outro parâmetro que reflita adequadamente o consumo dos recursos.

As despesas rateadas não incluem margem de lucro, estando em conformidade com os princípios da razoabilidade, economicidade e proporcionalidade, nos termos da legislação fiscal e societária vigente.

Durante o período findo em 30 de junho de 2025, conforme detalhado na nota explicativa nº 16, a Companhia reconheceu R\$75.910 (R\$60.385 em 30 de junho de 2024) em despesas oriundas desse acordo de rateio, registradas em sua totalidade no resultado do exercício, nos grupos de outros resultados operacionais compatíveis com sua natureza.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Remuneração da Administração

A remuneração fixa e variável (sujeita ao atingimento de metas da Companhia), encargos e demais benefícios compreende ao montante registrado de R\$8.632 em 30 de junho de 2025 (R\$10.044 em 30 de junho de 2024). E a remuneração baseada em ações de R\$5.221 em 30 de junho de 2025 (R\$7.107 em 30 de junho de 2024). O pessoal chave da administração compreende diretores estatutários e não estatutários.

11. FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

As operações que a Companhia e suas controladas mantém com fornecedores nacionais e do exterior são substancialmente representadas por transações de compra de medicamentos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de mercadorias	676.439	691.871	745.165	993.878
Fornecedores de imobilizado	-	-	3	2
Fornecedores de bens de consumo	203	1.485	3.851	2.124
Fornecedores de serviços	8.471	14.082	13.789	20.868
Adiantamentos e outras contas a pagar	35.287	150.140	110.390	228.405
Total	<u>720.400</u>	<u>857.578</u>	<u>873.198</u>	<u>1.245.277</u>

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS, ARRENDAMENTOS A PAGAR

Modalidade	Taxa Média de juros	Moeda	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Capital de giro	CDI +5,16% a.a.	Real	2025 a 2028	812.997	737.455	998.965	909.705
Debêntures	CDI + 3,40% a.a.	Real	2025 a 2028	696.283	694.500	696.283	694.500
Arrendamentos	IGPM	Real	2025 a 2028	8.761	8.658	35.275	43.217
Total				<u>1.518.041</u>	<u>1.440.613</u>	<u>1.730.523</u>	<u>1.647.422</u>
Circulante				511.873	247.844	659.119	375.917
Não circulante				1.006.168	1.192.769	1.071.404	1.271.505

Legenda: CDI- Certificados de Depósitos Interbancários.

IGPM - Índice geral de preços a mercado divulgado.

Em 18 de abril de 2022, a Companhia emitiu sua 2ª emissão de debêntures em conexão com a aquisição da Descarpac e o reperfilamento de suas dívidas, com as seguintes características:

- 700.000 de debêntures simples, no valor total de R\$700.000.
- Não conversíveis em ações, em série única, da espécie com garantia real, para Distribuição Pública, com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM 476.
- Prazo de vencimento de 6 (seis) anos contados da data de sua emissão.
- Taxa de juros de CDI+3,40% a.a., sendo o pagamento da remuneração realizado semestralmente.

Os empréstimos e financiamentos estão garantidos por cessão fiduciária de direitos creditórios de titularidade da Companhia e de suas subsidiárias decorrentes da emissão de duplicatas.

Notas Explicativas

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.431.954	1.584.541	1.604.205	1.721.955
Captações	378.484	313.594	712.049	677.430
Juros incorridos empréstimos e financiamentos	132.905	247.985	149.425	283.228
Efeito líquido das operações descontinuadas	-	-	-	(28.609)
Pagamento de principal	(312.210)	(447.506)	(638.015)	(754.473)
Pagamento de juros	(121.853)	(266.659)	(132.416)	(295.326)
Total empréstimos, financiamentos	1.509.280	1.431.955	1.695.248	1.604.205
Arrendamentos a pagar	8.761	8.658	35.275	43.217
Total empréstimos, derivativos e arrendamentos	1.518.041	1.440.613	1.730.523	1.647.422

Em 30 de junho de 2025, o cronograma de amortização das parcelas de empréstimos e financiamento de longo prazo estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2025
2026	188.233	302.934	201.977	330.623
2027	396.365	380.369	419.693	403.448
2028 em Diante	421.570	509.466	449.734	537.435
Total	1.006.168	1.192.769	1.071.404	1.271.505

A movimentação dos arrendamentos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	8.658	11.695	43.217	60.956
Adições	5.533	4.511	12.446	25.445
Baixas e outras movimentações	(2.693)	(660)	(7.581)	(10.901)
Pagamento passivo de arrendamento	(4.720)	(10.703)	(19.321)	(41.278)
Apropriação de juros	1.984	3.815	6.513	12.811
Efeito líquido de operações descontinuadas	-	-	-	(3.816)
Total dos Arrendamentos a pagar	8.761	8.658	35.275	43.217

Em 30 de junho de 2025, o cronograma de amortização de arrendamentos está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	3.571	5.020	12.719	23.561
2026	3.738	2.962	15.940	14.261
2027 em diante	1.452	676	6.616	5.395
	8.761	8.658	35.275	43.217

a) Garantias

A Companhia tem R\$646.967 em duplicatas de clientes dadas em garantias para a posição consolidada dos contratos de empréstimos e financiamentos em 30 de junho de 2025 (R\$604.398 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

b) Obrigações decorrentes de compras de mercadorias e serviços

Em 30 de junho de 2025, a Companhia firmou contratos com Bancos que possibilitam que seus fornecedores recebam de forma antecipada títulos emitidos pela venda de mercadoria a Companhia. Na referida operação, os fornecedores transferem a titularidade e o direito pelo recebimento destes títulos aos Bancos. Os bancos, por sua vez, passam a ser detentores desses títulos. Os valores e prazos originalmente acordados são mantidos, sem direito de regresso, considerando uma taxa média de 1,98% a.m. e prazo médio de pagamento pela Companhia aos Bancos de 90 dias. Para a data de 30 de junho de 2025, a Companhia possui R\$51.145 (R\$12.301 em 31 de dezembro de 2024) nessa modalidade classificados na linha de empréstimos e financiamentos conforme prática descrita abaixo.

Os títulos a pagar relacionados a essas operações são reclassificadas das rubricas de fornecedores e outras contas a pagar para rubrica de empréstimos, financiamentos e arrendamentos a pagar, onde permanecem até a liquidação.

13. CONTAS A PAGAR E COMPROMISSOS PELA AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS

Refere-se a parcelas a pagar a ex-acionistas das empresas adquiridas pelo Grupo, estes valores são corrigidos conforme definido em cada contrato e o pagamento ocorrerá no fluxo de até 6 anos após a data de cada aquisição. Estas parcelas também funcionam como retenção e garantia de eventuais contingências do período pré-aquisição e estão mensuradas ao valor presente.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Compromissos com aquisições de investimentos	26.837	41.582	26.837	41.582
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	96.028	78.484	108.503	100.020
Total do circulante	122.865	120.066	135.340	141.602
Compromissos com aquisições de investimentos	50.757	50.757	50.757	50.757
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	36.870	49.179	80.335	86.763
Total do não circulante	87.627	99.936	131.092	137.520
Total	210.492	220.002	266.432	279.122

Os valores apresentados como “Compromissos com aquisições de investimentos” referem-se a compromissos que geraram obrigações futuras que podem se materializar ou não integralmente ou parcialmente decorrente de medições de performance ou exercício de opções de venda de acordo com o previsto nos contratos de aquisição.

A movimentação do contas a pagar pela aquisição de investimentos está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	220.002	291.536	279.122	373.028
Ajuste de parcelas de aquisições	-	(1.786)	-	(1.786)
Baixa por venda de controlada	(6.655)	-	(6.655)	-
Juros incorridos	6.752	11.658	9.708	17.237
Pagamento de parcelas	(9.607)	(81.406)	(15.743)	(109.358)
Saldo final	210.492	220.002	266.432	279.122

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025, o cronograma do saldo de contas a pagar por aquisição de investimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	96.028	78.484	108.503	100.020
2026	4.805	21.422	23.488	35.758
2027	27.535	27.757	52.317	51.005
2028 em Diante	4.530	-	4.530	-
	<u>132.898</u>	<u>127.663</u>	<u>188.838</u>	<u>186.783</u>

Em 30 de junho de 2025, o cronograma do saldo de compromissos com aquisições de investimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	26.837	41.582	26.837	41.582
2026	50.757	50.757	50.757	50.757
	<u>77.594</u>	<u>92.339</u>	<u>77.594</u>	<u>92.339</u>

14. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

O Grupo está exposto a contingências de naturezas fiscais, cíveis e trabalhistas decorrentes do curso normal de suas operações. A política de provisão adotada pelo Grupo leva em consideração as chances de perda nas ações. Quando o risco de perda é provável é feito provisionamento de 100% do valor devido nessas ações, conforme avaliação do próprio Grupo, amparada na opinião de seus assessores legais.

O Grupo possui processos e contingências oriundos, no todo ou em parte, de períodos anteriores à aquisição pela Elfa, que são de responsabilidade dos antigos acionistas, de acordo com os contratos de compra e venda. Por este motivo, o Grupo reconhece a provisão para o valor justo dos passivos contingentes, bem como os ativos a receber dos antigos acionistas por estes processos e contingências apresentados na rubrica de "Ativo indenizatório". Não houve efeito de caixa nesta transação.

A composição da provisão para contingências e dos direitos de reembolso, segundo sua natureza, são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cíveis (a)	2.606	2.190	4.055	4.328
Trabalhistas (b)	1.614	1.322	58.409	55.024
Tributárias (c)	2.306	2.218	66.286	66.189
Total da provisão para contingências	<u>6.525</u>	<u>5.730</u>	<u>128.750</u>	<u>125.541</u>
Ativo indenizatório (d)	5.548	5.494	122.099	122.505

- (a) Os passivos cíveis classificadas como prováveis são decorrentes de ações indenizatórias, em regra, com baixo valor envolvido, e de responsabilidade majoritária dos antigos sócios.
- (b) Os passivos trabalhistas classificados como prováveis são compostos por reclamações trabalhistas atualmente em discussão judicial e passivos contingentes derivados de combinações de negócios. As reclamações são majoritariamente referentes a pedidos de reconhecimento de vínculo empregatício, formulado por representantes comerciais, bem como uma ação em que se discute diferenças de comissões.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

- (c) Os passivos tributários classificados como prováveis são compostos substancialmente acerca da aplicação do ICMS oriunda de combinações de negócios.
- (d) Estes saldos possuem como principal garantia as contas a pagar para antigos acionistas descrito na nota explicativa nº 13.

A movimentação da provisão para contingências está demonstrada abaixo:

	Controladora				Consolidado			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31/12/2024	2.190	1.322	2.218	5.730	4.328	55.024	66.188	125.540
Adições	415	292	88	795	1.885	4.533	97	6.515
Baixas	-	-	-	-	(2.017)	-	-	(2.017)
Reversões	-	-	-	-	(141)	(1.148)	1	(1.288)
Saldo em 30/06/2025	<u>2.605</u>	<u>1.614</u>	<u>2.306</u>	<u>6.525</u>	<u>4.055</u>	<u>58.409</u>	<u>66.286</u>	<u>128.750</u>

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam processos judiciais no polo passivo com risco de perda avaliados como possível no montante de R\$152.263 (R\$159.823 em 31 de dezembro de 2024) dos quais R\$69.873 (R\$73.079 em 31 de dezembro de 2024) são de responsabilidade dos antigos sócios controladores. Dentre os casos classificados com risco de perda possível e, portanto, não sujeitos a provisão, se destacam:

- A Companhia e suas Controladas figuram em 63 execuções fiscais (68 em 31 de dezembro de 2024) com prognóstico de perda possível, cujo valor envolvido total perfaz a quantia de R\$51.698 (R\$58.925 em 31 de dezembro de 2024) sendo que R\$13.760 (R\$15.252 em 31 de dezembro de 2024) são indenizáveis pela antiga gestão.
- Reclamações trabalhistas que discutem diferenças de comissões devidas em razão da venda de produtos, bem como reconhecimento de vínculo trabalhista, somam o montante atualizado de R\$5.431 (R\$5.980 em 31 de dezembro de 2024), sendo de responsabilidade da antiga gestão o valor de R\$2.121 (R\$3.239 em 31 de dezembro de 2024).
- A Controlada Comercial Commed Produtos Hospitalares Ltda. figura no polo passivo de 81 ações judiciais (82 em 31 de dezembro de 2024) envolvendo o dispositivo médico “Essure”, todas de responsabilidade da antiga gestão e, portanto, também passíveis de serem indenizados pela respectiva parte, sendo que 69 processos (71 processos em 31 de dezembro de 2024) possuem prognóstico de perda possível, cujo valor envolvido perfaz R\$32.807 (R\$33.739 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia e/ou suas controladas são partes de quatro arbitragens, todas com risco de perda possível:

- A Companhia e uma das controladas instauraram dois procedimentos arbitrais para discussão sobre indenização em razão de descumprimento de Contrato de Compra e Venda de Quotas pela contraparte. A parte requerida de uma das arbitragens apresentou pedido contraposto no valor de R\$5.500 e, a parte requerida da segunda arbitragem apresentou pedido contraposto no valor de R\$38.400.
- Há dois procedimentos arbitrais instituídos por antigos sócios controladores de duas das investidas para discussão de ajuste de preço, cujos valores envolvidos, pleiteados em desfavor da Companhia/suas controladas somam R\$12.000 e R\$17.621, respectivamente.

ICMS-DIFAL

Em 29 de novembro de 2023, o Supremo Tribunal Federal (“STF”) proferiu decisão sobre a constitucionalidade da Lei Complementar nº 190/22, no âmbito da discussão acerca da necessidade ou não de observância da anterioridade nonagesimal e anual na instituição do ICMS-DIFAL (ADIs 7066, 7078 e 7070). No julgamento, o STF entendeu que o ICMS-DIFAL é devido a partir 05 de abril de 2023, em função do lapso de noventa dias entre a promulgação da lei e o início da cobrança.

Notas Explicativas

Ocorre que, até a presente data, o acórdão do julgamento foi divulgado pelo STF e foi solicitado esclarecimentos pelos contribuintes através de embargos de declaração (ainda pendente de julgamento), o que impede a análise da extensão e dos exatos impactos da decisão. Atualmente, a Companhia aguarda o trânsito em julgado da decisão.

A Companhia e suas controladas ainda mantém discussões judiciais acerca da cobrança do ICMS-Difal e adotou como prática contábil o provisionamento mensal dos valores e recolhimento em juízo dos mesmos, com a exceção de provisionamento mensal para os estados que apresentam vícios em sua Lei Ordinária, que regulamenta a Lei Complementar nº 190/22, e foram avaliados por consultores jurídicos externos considerando prognóstico de êxito mais provável do que não para a Companhia e suas controladas até a data de publicação destas financeiras.

Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2025 o Grupo possuía um total de R\$284.609 (R\$259.928 em 31 de dezembro de 2024) referentes a depósitos judiciais, principalmente relacionados à discussão acerca da inconstitucionalidade e ilegalidade do Diferencial de Alíquotas (DIFAL) do ICMS incidente em parte das vendas interestaduais do Grupo Elfa.

A Companhia e suas controladas discutem o tema por meio de Mandados de Segurança e realiza, desde julho de 2020, depósitos judiciais de valores relativos ao Difal.

A movimentação dos depósitos judiciais está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	189.827	127.548	259.928	182.338
Novos depósitos	19.348	63.786	25.336	90.573
Baixas e reversões (a)	(75)	(1.507)	(655)	(12.034)
Efeito Líquido das operações descontinuadas	-	-	-	(949)
Saldo final	209.100	189.827	284.609	259.928

(a) Os montantes apresentados na linha de “baixas e reversões” referem-se a baixa por perda ou reversões por decisão judicial favorável a Companhia.

15. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<u>Receita bruta</u>				
Venda de mercadorias - clientes privados	1.047.447	1.230.810	2.046.171	2.728.442
Venda de mercadorias - clientes públicos	102.893	218.253	218.879	510.671
Receita bruta total	1.150.340	1.449.063	2.265.050	3.239.113
<u>Deduções da receita bruta</u>				
Devolução de vendas - clientes privados	(17.746)	(29.311)	(58.144)	(79.829)
Devolução de vendas - clientes públicos	(6.387)	(2.903)	(8.787)	(18.989)
Descontos concedidos	(470)	(476)	(980)	(2.823)
Impostos sobre vendas	(81.765)	(103.650)	(74.304)	(227.270)
Total de deduções da receita	(106.368)	(136.340)	(142.215)	(328.911)
Receita operacional líquida	1.043.972	1.312.723	2.122.835	2.910.202

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada na transação com o cliente. O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente, que é o momento em que a obrigação de performance junto aos clientes é cumprida.

As faturas emitidas devem ser pagas de acordo com prazo de vencimento. Não são oferecidos descontos adicionais ao valor da nota, devoluções somente são aceitas quando comprovado o defeito ou erro na entrega do produto. O percentual de devolução do setor é considerado baixo.

16. CUSTOS E DESPESAS POR FUNÇÃO E NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<u>Por função</u>				
Custo das mercadorias vendidas	(956.683)	(1.189.649)	(1.761.312)	(2.487.256)
Comerciais	(63.077)	(61.924)	(134.258)	(155.837)
Gerais e administrativas	(84.867)	(73.758)	(218.718)	(214.276)
Perdas por redução ao valor recuperável	(500)	3.974	(511)	3.407
Outras receitas	85.444	60.416	18.459	953
Outras despesas	(10.307)	(2.019)	(15.785)	(3.926)
	<u>1.029.990</u>	<u>(1.262.960)</u>	<u>(2.112.125)</u>	<u>(2.856.935)</u>
<u>Por natureza</u>				
Custo de revenda de mercadorias	(956.683)	(1.189.649)	(1.761.312)	(2.487.256)
Salários e encargos sociais	(73.803)	(68.704)	(144.147)	(150.586)
Remuneração baseada em ações	(5.221)	(7.107)	(5.221)	(7.107)
Comissões sobre vendas	-	-	(3.969)	(4.961)
Fretes e carretos	(9.396)	(10.730)	(26.665)	(39.231)
Amortização e depreciação	(18.164)	(5.622)	(85.082)	(80.848)
Condomínios e outros gastos de ocupação	(3.276)	(3.464)	(5.569)	(6.483)
Serviços prestados - pessoa jurídica	(15.606)	(18.653)	(31.600)	(32.816)
Perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber	(500)	3.974	(511)	3.407
Outras receitas (a)	85.444	60.416	18.459	953
Outras despesas(b)	(32.785)	(23.421)	(66.509)	(52.007)
	<u>1.029.990</u>	<u>(1.262.960)</u>	<u>(2.112.125)</u>	<u>(2.856.935)</u>

(a) Os montantes registrados na rubrica de outras receitas referem-se principalmente, ao rateio de despesas compartilhadas com a controladora e suas controladas.

(b) Os montantes registrados na rubrica de outras despesas referem-se principalmente a gastos com viagens e hospedagens, prestação de serviços de consultoria, softwares & clouds.

17. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(132.905)	(122.263)	(149.425)	(137.244)
Juros sobre arrendamentos e parcelas de aquisições de investimentos	(8.736)	(7.559)	(16.221)	(15.035)
Outras despesas financeiras (a)	(60.504)	(32.683)	(78.276)	(50.231)
	<u>(202.145)</u>	<u>(162.505)</u>	<u>(243.922)</u>	<u>(202.510)</u>

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	787	1.535	27.837	12.911
Rendimento aplicação financeira	6.121	1.025	6.017	1.488
Outras receitas financeiras	9.279	4.492	38	60
	<u>16.187</u>	<u>7.052</u>	<u>33.892</u>	<u>14.459</u>
Resultado financeiro	<u>(185.958)</u>	<u>(155.453)</u>	<u>(210.030)</u>	<u>(188.051)</u>

- (a) O aumento da rubrica de outras despesas financeiras no período refere-se principalmente a despesas bancárias e juros e multas de fornecedores.

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A composição da despesa com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Corrente:				
Imposto de renda pessoa jurídica	-	-	(16.907)	(17.265)
Contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	(6.086)	(6.216)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(22.993)</u>	<u>(23.481)</u>
Diferido:				
Imposto de renda pessoa jurídica	54.535	22.842	67.827	44.632
Contribuição social sobre o lucro líquido	19.633	8.223	24.418	16.067
	<u>74.168</u>	<u>31.065</u>	<u>92.245</u>	<u>60.699</u>

Conciliação da despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro apresentados na demonstração do resultado apresentam a seguinte reconciliação à alíquota nominal:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo contábil antes de imposto de renda e da contribuição social	(203.650)	(128.679)	(199.320)	(134.784)
Alíquota combinada legal	34%	34%	34%	34%
Efeito líquido de crédito do IRPJ/CSLL				
correntes e diferidos às alíquotas da legislação	69.241	43.751	67.769	45.827
Ajustes ao lucro líquido que afetam o lucro fiscal:				
Equivalência patrimonial	(10.769)	(7.816)	-	-
Regularização de saldos de impostos diferidos	-	-	-	(12.268)
Subvenção para investimentos	17.662	-	17.662	-
Despesas Indedutíveis	(402)	(968)	(1.280)	(183)
Juros sobre capital próprio	(6.869)	(4.055)	-	-
Impostos Diferidos - PF utilizado Autorregularização	-	481	-	11.602
Impostos Diferidos - Regularizações	4.809	-	(11.764)	-
Outras adições e exclusões, líquidas	497	(328)	(3.129)	(7.761)
Adições e exclusões, líquidas	4.927	(12.686)	1.483	(8.610)
Total creditado ao resultado	<u>74.168</u>	<u>31.065</u>	<u>69.252</u>	<u>37.217</u>
Alíquota efetiva sobre o efeito líquido de IRPJ/CSLL correntes e diferidos	<u>36%</u>	<u>24%</u>	<u>35%</u>	<u>28%</u>

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias

A Companhia e suas controladas, fundamentadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, reconheceram créditos tributários diferidos sobre diferenças temporárias e saldo de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social.

As bases de cálculo para impostos ativos, líquidos, têm a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldos:				
Provisão para redução de valor recuperável	14.482	6.610	32.339	22.440
Provisão de perdas com estoques	99	1.429	362	1.886
Provisões diversas	53.048	58.413	231.940	219.398
IFRIC 23 - Lei 14.789	52.033	34.371	52.033	34.371
Ágio	(31.797)	(24.432)	(36.880)	(26.625)
Remuneração baseada em ações	25.909	24.134	25.909	24.134
Prejuízo fiscal e base negativa	388.091	321.915	472.838	410.645
	<u>501.865</u>	<u>422.440</u>	<u>778.541</u>	<u>686.249</u>

19. LUCRO POR AÇÃO

O cálculo do lucro líquido por ação para os períodos findo em 30 de junho de 2025 e 2024 está demonstrado a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo Líquido do período	(130.068)	(97.566)
Quantidade de ações	617.158	603.032
Prejuízo Líquido por ação - básico - R\$	<u>(0,212)</u>	<u>(0,162)</u>
Ajustes de opções de compra de ações (média ponderada)	12.092	17.251
Quantidade de ações para o lucro diluído por ação	630.060	620.283
Prejuízo Líquido diluído por ação - R\$	<u>(0,212)</u>	<u>(0,162)</u>

Para o período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, o cálculo do lucro por ação diluído resultou em um efeito antidiluidor, conforme item 19 do CPC 41/IAS 33 - Resultado por ação. Portanto, em função desse efeito, para fins de apresentação do lucro por ação do período, o lucro por ação básico e diluído resultaram no mesmo valor por ação.

20. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

As informações relacionadas aos instrumentos financeiros da Elfa e suas respectivas análises estão relacionadas nos itens abaixo:

Notas Explicativas

Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros e suas classificações. Os valores contábeis desses instrumentos financeiros se aproximam dos seus respectivos valores justos.

Classificação	Controladora		Consolidado		
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	(i)	108.490	279.821	153.773	365.516
Contas a receber	(i)	902.302	627.100	1.009.278	1.039.726
Outros créditos	(i)	123.839	82.016	257.638	254.138
Adiantamento para futuro aumento de capital e partes relacionadas	(i)	370.590	298.976	-	-
		1.505.221	1.287.913	1.420.689	1.659.380
Passivos					
Fornecedores e outras contas a pagar	(iii)	720.400	857.578	873.198	1.245.277
Empréstimos e financiamentos	(iii)	1.518.041	1.440.613	1.730.523	1.647.422
Compromissos com aquisições de investimentos	(iii)	77.594	92.339	77.594	92.339
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	(iii)	132.898	127.663	188.838	186.783
Contas a pagar a partes relacionadas	(iii)	704.331	457.627	-	-
		3.153.264	2.975.820	2.870.153	3.171.821

Classificação:

- (i) Ativos ao custo amortizado.
- (ii) Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado.
- (iii) Passivos ao custo amortizado.

Gerenciamento dos riscos financeiros

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito.
- Risco de liquidez.
- Risco de mercado.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Administração da Companhia tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. As perdas por redução ao valor recuperável sobre ativos financeiros e de contrato reconhecidas no resultado estão divulgadas na nota explicativa nº 5.

Contas a receber

A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria na qual o cliente opera.

A Administração estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia inclui a avaliação de “ratings” externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados anualmente.

A Companhia limita a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo de pagamento médio de 1 e 4 meses para clientes dos setores público e privado, respectivamente.

No monitoramento do risco de crédito, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo se são clientes pessoas físicas ou jurídicas, se são atacadistas, revendedores ou clientes finais, sua área geográfica, indústria, histórico de negociação com a Companhia e existência de dificuldades financeiras no passado.

A Companhia não exige garantias com relação a contas a receber de clientes e outros recebíveis e não se utiliza de garantias para não constituição de provisão para perdas.

A Companhia não possui em 30 de junho de 2025 e 2024 nenhum cliente representando mais de 5% (cinco por cento) do saldo de contas a receber.

Avaliação da perda esperada de crédito para clientes corporativos

Uma expectativa de perda de crédito esperada é calculada para cada tipo de cliente (público ou privado) com base nas características observadas historicamente e condição de inadimplemento de perda de crédito. Especificamente, a provisão para redução ao valor de realização das contas a receber foi constituída de acordo com o julgamento da Administração da Companhia e através de políticas internas para análise crédito, considerando o histórico de perdas dos últimos cinco anos ajustados para refletir as condições econômicas atuais e esperadas, bem como outros fatores de determinação de risco de crédito para cálculo de perdas esperadas, incluindo análise individual das duplicatas em aberto. A pulverização da carteira de clientes e sua dispersão geográfica reduzem significativamente o risco.

Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia detinha saldo consolidado de “Caixa e equivalentes de caixa” de R\$153.772 em 30 de junho de 2025 (R\$365.516 em 31 de dezembro de 2024). “Caixa e equivalentes de caixa” são mantidos com bancos e instituições financeiras que possuem “rating” classificado pela Fitch entre AA- e AA+, baseado nas principais agências de “rating” e, portanto, consideradas com baixo risco de crédito.

A Companhia contrata os instrumentos financeiros derivativos com instituições financeiras do mesmo “rating”.

Notas Explicativas

(i) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco relacionado ao cumprimento das obrigações associadas com passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa e/ou com outro ativo financeiro. A abordagem na Administração da liquidez é garantir, que sempre haverá liquidez suficiente para cumprir com as obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia busca manter o nível de seu “Caixa e equivalentes de caixa” e outros investimentos com mercado ativo em montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros (exceto “Fornecedores”) para os próximos 60 dias e monitora o nível esperado de entradas de caixa proveniente do “Contas a receber de clientes e outros recebíveis” em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas a “Fornecedores e outras contas a pagar”.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

			Controladora			
			Fluxos de caixa contratuais			
	Valor contábil	Total	2 - 12 meses	1 a 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
30 de junho de 2025						
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	1.695.248	3.155.499	1.375.331	886.771	893.396	-
Arrendamento	35.275	69.148	21.772	23.750	23.626	-
Fornecedores e outras contas a pagar	873.198	873.198	873.198	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de investimentos e Compromissos com aquisições de investimentos	266.432	287.344	160.789	60.331	66.224	-
	<u>2.870.153</u>	<u>4.385.189</u>	<u>2.431.090</u>	<u>970.852</u>	<u>983.247</u>	<u>-</u>
			Consolidado			
			Fluxos de caixa contratuais			
	Valor contábil	Total	2 - 12 meses	1 a 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
31 de dezembro de 2024						
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	1.604.205	3.165.638	1.278.776	941.751	940.110	-
Arrendamento	43.217	113.838	23.561	45.229	45.048	-
Fornecedores e outras contas a pagar	1.245.277	1.245.277	1.245.277	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de investimentos e Compromissos com aquisições de investimentos	279.122	554.891	268.197	143.056	143.638	-
	<u>3.171.821</u>	<u>5.079.644</u>	<u>2.820.811</u>	<u>1.130.037</u>	<u>1.128.795</u>	<u>-</u>

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado — tais como taxas de câmbio e taxas de juros — afetarem os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Risco cambial

A Companhia não está exposta materialmente ao risco cambial desta forma, optou por não apresentar o quadro de análise de sensibilidade da taxa de câmbio.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, geradas principalmente pela importação de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. Todos os empréstimos contratados pela Companhia em moeda estrangeira estão protegidos através de contratos de derivativos que mitigam a exposição da Companhia a variação cambial. A Companhia não possui contabilidade de cobertura (“hedge accounting”).

Risco de taxa de juros

O perfil da taxa de juros dos instrumentos financeiros da Companhia remunerados por juros, conforme reportado à Administração, está apresentado abaixo:

	Consolidado	
	Valor nominal	
	30/06/2025	31/12/2024
Instrumentos com taxa de juros pós-fixada		
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	153.773	365.516
Empréstimos e financiamentos e arrendamentos a pagar	(1.730.522)	(1.647.422)
Exposição líquida	(1.576.749)	(1.281.906)

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros e câmbio

A Companhia não possui nenhum ativo ou passivo financeiro pelo valor justo, com taxa de juros prefixada por meio do resultado, e a Companhia não designa derivativos (“swaps” de taxa de juros) como instrumentos de “hedge” usando o modelo de contabilidade de “hedge” de valor justo para este tipo de proteção.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do saldo de aplicações financeiras de liquidez imediata e de títulos de valores mobiliários do Grupo nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de junho de 2025 acrescidos da CDI projetada para o ano de 2025, foram definidos dois cenários diferentes. O Cenário I presume uma queda de 25% do CDI e o cenário II presume uma queda de 50% do CDI. Consideradas as taxas de stress, os saldos contábeis projetados seriam:

Operação	Risco CDI	Valor Nominal	Cenário Provável	Cenário I	Cenário II
				Deterioração 25%	Deterioração 50%
Caixa e equivalentes de caixa	Queda do percentual	153.773	176.684	170.956	165.228
Empréstimos e financiamentos	CDI (25%)	1.695.248	1.947.840	1.884.692	1.821.544

Na data base de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo não detinha empréstimos em moeda estrangeira para que fossem apresentados os cenários de estresse da análise de sensibilidade dos saldos a projeções de taxas de câmbio divulgadas pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

21. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

A política contábil sobre pagamento baseado em ações está apresentada na nota explicativa 7(d)(ii) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui incentivos de longo prazo que outorgam aos empregados opções de compra de ações, liquidáveis em ações.

O valor justo dos planos de opções que possui pagamento baseado em ações, liquidável em ações foi avaliado a valor justo com base na fórmula de Black-Scholes. Condições de serviço e de desempenho não-mercado não foram consideradas na mensuração de valor justo.

Notas Explicativas

A companhia reconheceu na rubrica de resultado como de despesas com salários e encargos, o montante total em contrapartida a despesas registradas em despesas com pagamento baseado em ações conforme quadro abaixo:

Plano	30/06/2025	30/06/2024
Incentivo 2019	-	1.688
Incentivo 2020	-	2.808
Incentivo 2021	-	2.611
Incentivo 2021 – RSU	261	-
Incentivo 2022 – RSU	313	-
Incentivo 2023 – RSU	4.020	-
Incentivo 2024 – RSU	627	-
Despesa reconhecida no período	<u>5.221</u>	<u>7.107</u>

22. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

As informações por segmento a seguir são utilizadas pela administração da Elfa para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos, sendo a Margem Bruta a medida utilizada no desempenho de seus segmentos operacionais. Conforme mencionado na nota explicativa nº1.

A Companhia analisa seus resultados com base em dois segmentos: medicamentos e materiais. O Segmento de medicamentos engloba todos os tipos de medicamentos sejam eles especialidades, genéricos ou similares. E o segmento de materiais que engloba materiais e equipamentos hospitalares e nutrição.

Todas as operações da Companhia são realizadas no Brasil e não existem clientes que representem mais de 10% da receita de cada segmento.

30/06/2025	Medicamentos	Materiais	Corporativo não alocado	Consolidado
Receita Operacional Líquida	1.380.826	742.009	-	2.122.835
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.166.575)	(594.737)	-	(1.761.312)
Lucro Bruto	<u>214.251</u>	<u>147.272</u>	-	<u>361.523</u>
Despesas com vendas	(92.133)	(42.125)	-	(134.258)
Margem Contribuição	<u>122.118</u>	<u>105.147</u>	-	<u>227.265</u>
Margem de contribuição % / Receita operacional líquida	8,84%	14,17%	-	10,67%
Perdas (reversão) por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	(511)	(511)
Despesas gerais e administrativas	-	-	(218.718)	(218.718)
Outras receitas	-	-	18.459	18.459
Outras despesas	-	-	(15.786)	(15.786)
Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro e impostos	<u>122.118</u>	<u>105.147</u>	<u>(216.555)</u>	<u>10.710</u>

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

30/06/2024	Medicamentos	Materiais	Corporativo não alocado	Consolidado
Receita Operacional Líquida	2.159.334	750.868	-	2.910.202
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.890.015)	(597.241)	-	(2.487.256)
Lucro Bruto	269.319	153.627	-	422.946
Despesas com vendas	(105.775)	(50.062)	-	(155.837)
Margem Contribuição	163.544	103.565	-	267.109
Margem de contribuição % / Receita operacional líquida	7,57%	13,79%	-	9,18%
Perdas (reversão) por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	3.407	3.407
Despesas gerais e administrativas	-	-	(214.276)	(214.276)
Outras receitas	-	-	953	953
Outras despesas	-	-	(3.926)	(3.926)
Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro e impostos	163.544	103.565	(213.842)	53.267

23. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Abaixo estão sendo apresentadas as informações adicionais sobre transações que não envolvem caixa para o exercício findo em 30 de junho de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Aumento de capital</u>				
Transações caixa:				
Aporte integralizado via aumento de capital	-	889	-	889
Transações não caixa:				
Capitalização de "sellers finance" - via aumento de capital	-	1.786	-	1.786
	-	2.675	-	2.675
Transações caixa:				
Aporte com efeito caixa - integralizado via constituição de reserva de capital	-	264.779	-	264.779
	-	264.779	-	264.779
Total demonstrado na linha de aumento de capital social na DFC	-	267.454	-	267.454

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da
Elfa Medicamentos S.A. e Controladas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Elfa Medicamentos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outros auditores independentes

Os valores correspondentes do balanço patrimonial, individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria sem modificações, com data de 20 de março de 2025, e os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, referentes ao trimestre findo em 30 de junho 2024, apresentados para fins de comparação, foram também revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório de revisão sem modificações, com data de 13 de agosto de 2024.

São Paulo, 13 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, diretores da ELFA MEDICAMENTOS S.A., sociedade anônima, com sede na cidade de Brasília, Gama, Distrito Federal, Intersecção da Rodovia DF 001 com a Rodovia 475, Galpão 02, Módulos 03, 04, 05 e 06, Bairro Ponte Alta Norte, CEP 72427-010 (Condomínio de Galpões SYS Gama Business Park), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.053.134/0001-45 ("Companhia"), declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia do semestre findo em 30 de junho de 2025; e (ii) reviram, discutiram e concordam com Demonstrações Financeiras da Companhia do semestre findo em 30 de junho de 2025.

Brasília, 13 de agosto de 2025

Diretores:

José Roberto Correa Teixeira Ferraz
Diretor Presidente

Rafael Moisés Franco Pereira da Costa
Diretor Financeiro e de
Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, diretores da ELFA MEDICAMENTOS S.A., sociedade anônima, com sede na cidade de Brasília, Gama, Distrito Federal, Intersecção da Rodovia DF 001 com a Rodovia 475, Galpão 02, Módulos 03, 04, 05 e 06, Bairro Ponte Alta Norte, CEP 72427-010 (Condomínio de Galpões SYS Gama Business Park), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.053.134/0001-45 ("Companhia"), declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia do semestre findo em 30 de junho de 2025; e (ii) reviram, discutiram e concordam com Demonstrações Financeiras da Companhia do semestre findo em 30 de junho de 2025.

Brasília, 13 de agosto de 2025

Diretores:

José Roberto Correa Teixeira Ferraz
Diretor Presidente

Rafael Moisés Franco Pereira da Costa
Diretor Financeiro e de
Relação com Investidores