

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	98
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	99
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	100

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	773.348
Preferenciais	0
Total	773.348
Em Tesouraria	
Ordinárias	4.307
Preferenciais	0
Total	4.307
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.929.183	3.108.275
1.01	Ativo Circulante	26.888	142.157
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.611	127.791
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.611	127.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.277	14.366
1.01.08.03	Outros	25.277	14.366
1.02	Ativo Não Circulante	2.902.295	2.966.118
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.042.249	2.023.204
1.02.01.04	Contas a Receber	2.042.087	2.023.048
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	2.042.087	2.023.048
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	162	156
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	162	156
1.02.02	Investimentos	814.864	903.046
1.02.02.01	Participações Societárias	814.864	903.046
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.495	7.522
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	806.369	895.524
1.02.03	Imobilizado	7.987	8.530
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.940	4.026
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.047	4.504
1.02.04	Intangível	37.195	31.338
1.02.04.01	Intangíveis	37.195	31.338

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.929.183	3.108.275
2.01	Passivo Circulante	226.288	44.677
2.01.02	Fornecedores	22.288	23.844
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	22.288	23.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	0	31
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	0	31
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	203.999	20.802
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5	10.056
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5	10.056
2.01.04.02	Debêntures	202.390	9.114
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.604	1.632
2.01.05	Outras Obrigações	1	0
2.02	Passivo Não Circulante	2.048.907	2.250.142
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.969.023	2.000.758
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12	0
2.02.01.02	Debêntures	1.966.127	1.997.411
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.884	3.347
2.02.02	Outras Obrigações	79.879	249.379
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	71.524	244.075
2.02.02.02	Outros	8.355	5.304
2.02.02.02.03	Outras obrigações	8.355	5.304
2.02.04	Provisões	5	5
2.02.04.02	Outras Provisões	5	5
2.03	Patrimônio Líquido	653.988	813.456
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.072.586	1.075.524
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.087.741	1.090.679
2.03.04	Reservas de Lucros	-46.578	-46.578
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-717.623	-556.989

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-25.289	-87.703	-3.986	-7.644
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	226	-1.746	-2.701	-4.610
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.672	2.224	2.542	2.632
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-27.187	-88.181	-3.827	-5.666
3.04.06.01	Participação nos lucros de controladas avaliadas pelo método de equivalência patrimonial	-27.187	-88.181	-3.827	-5.666
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-25.289	-87.703	-3.986	-7.644
3.06	Resultado Financeiro	-38.864	-72.931	-23.957	-48.163
3.06.01	Receitas Financeiras	334	2.178	355	704
3.06.02	Despesas Financeiras	-39.198	-75.109	-24.312	-48.867
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,8295	-2,0771	-0,0362	-0,0722
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2107	-2,0339	-0,0362	-0,0722

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
4.03	Resultado Abrangente do Período	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-113.013	-62.015
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	93.644	503
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-160.634	-55.807
6.01.01.02	Depreciação	749	570
6.01.01.03	Amortização	20	19
6.01.01.04	Juros provisionados	164.175	47.699
6.01.01.05	Resultado de controladas por equivalência patrimonial	88.181	5.666
6.01.01.07	Provisão de stock option	1.153	2.356
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-201.043	-13.584
6.01.02.03	Fornecedores e outras obrigações	-1.556	7.229
6.01.02.04	Outros ativos	-7.897	-1.654
6.01.02.05	Contas a pagar com partes relacionadas	-19.039	-26.639
6.01.02.06	Partes relacionadas - mútuo	-172.551	7.480
6.01.03	Outros	-5.614	-48.934
6.01.03.01	Juros pagos	-5.614	-48.934
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.906	-4.725
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-5.906	-4.725
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.261	-381
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-6.606	0
6.03.04	Pagamento do passivo de arrendamento	-668	-381
6.03.05	Recompra de ações	-4.091	0
6.03.06	Aumento de capital	4.104	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-126.180	-67.121
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	127.791	75.124
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.611	8.003

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.104	-2.944	0	0	0	1.160
5.04.01	Aumentos de Capital	4.104	0	0	0	0	4.104
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.153	0	0	0	1.153
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.097	0	0	0	-4.097
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-160.634	0	-160.634
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-160.634	0	-160.634
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	6	0	0	0	6
5.06.04	Ajuste de variação no patrimônio líquido	0	6	0	0	0	6
5.07	Saldos Finais	345.603	1.028.624	-329.689	-337.912	-52.638	653.988

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.027.242	-329.689	0	-52.638	986.414
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.027.242	-329.689	0	-52.638	986.414
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.356	0	0	0	2.356
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.356	0	0	0	2.356
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.807	0	-55.807
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.807	0	-55.807
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.029.598	-329.689	-55.807	-52.638	932.963

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	1.749	1.341
7.02.04	Outros	1.749	1.341
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-17	-1.043
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	1.766	2.384
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.749	1.341
7.04	Retenções	-769	-589
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-769	-589
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	980	752
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-86.003	-4.962
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-88.181	-5.666
7.06.02	Receitas Financeiras	2.178	704
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-85.023	-4.210
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-85.023	-4.210
7.08.01	Pessoal	502	2.730
7.08.01.01	Remuneração Direta	-703	307
7.08.01.03	F.G.T.S.	52	67
7.08.01.04	Outros	1.153	2.356
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-160.634	-55.807
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-160.634	-55.807
7.08.05	Outros	75.109	48.867
7.08.05.01	Despesas financeiras	75.109	48.867

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.834.568	4.777.870
1.01	Ativo Circulante	1.422.862	1.358.574
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	183.939	252.681
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	183.939	252.681
1.01.03	Contas a Receber	977.660	902.564
1.01.03.01	Clientes	977.660	902.564
1.01.04	Estoques	64.061	75.914
1.01.04.01	Estoques	64.061	75.914
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	197.202	127.415
1.01.08.03	Outros	197.202	127.415
1.02	Ativo Não Circulante	3.411.706	3.419.296
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	218.666	200.050
1.02.01.07	Tributos Diferidos	144.672	137.625
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	144.672	137.625
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	73.994	62.425
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	73.994	62.425
1.02.02	Investimentos	8.495	7.522
1.02.02.01	Participações Societárias	8.495	7.522
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.495	7.522
1.02.03	Imobilizado	1.350.035	1.361.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	609.171	626.875
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	609.171	626.875
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	740.864	734.286
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	740.864	734.286
1.02.04	Intangível	1.834.510	1.850.563
1.02.04.01	Intangíveis	1.834.510	1.850.563

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.834.568	4.777.870
2.01	Passivo Circulante	896.551	678.949
2.01.02	Fornecedores	411.936	392.452
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	411.936	392.452
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.589	8.492
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.589	8.492
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	23.589	8.492
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	400.801	211.487
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	77.064	88.260
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	77.064	88.260
2.01.04.02	Debêntures	202.525	9.155
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	121.212	114.072
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	121.212	114.072
2.01.05	Outras Obrigações	60.225	66.518
2.01.05.02	Outros	60.225	66.518
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	60.225	66.518
2.02	Passivo Não Circulante	3.185.977	3.179.062
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.712.556	2.779.719
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	40.020	83.336
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	40.020	83.336
2.02.01.02	Debêntures	1.967.277	1.998.562
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	705.259	697.821
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	705.259	697.821
2.02.02	Outras Obrigações	425.638	364.689
2.02.02.02	Outros	425.638	364.689
2.02.02.02.03	Outras obrigações	189.093	132.110
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	236.545	232.579
2.02.04	Provisões	47.783	34.654
2.02.04.02	Outras Provisões	47.783	34.654
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	752.040	919.859
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.026.008	1.028.946
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.087.741	1.090.679
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-717.623	-556.989
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	98.052	106.403

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	601.702	1.161.825	582.574	1.147.717
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-481.686	-940.483	-466.732	-909.600
3.03	Resultado Bruto	120.016	221.342	115.842	238.117
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.297	-74.196	-44.923	-89.297
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-48.512	-102.495	-45.419	-88.214
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	13.469	27.331	-114	-1.724
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	746	968	610	641
3.04.06.01	Participação nos lucros de controladas avaliadas pelo método de equivalência patrimonial	746	968	610	641
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	85.719	147.146	70.919	148.820
3.06	Resultado Financeiro	-136.491	-289.901	-96.332	-192.764
3.06.01	Receitas Financeiras	6.616	14.370	18.582	23.129
3.06.02	Despesas Financeiras	-143.107	-304.271	-114.914	-215.893
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-50.772	-142.755	-25.413	-43.944
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.019	-26.230	-678	-7.285
3.08.01	Corrente	-21.068	-28.410	-6.661	-10.529
3.08.02	Diferido	5.049	2.180	5.983	3.244
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-66.791	-168.985	-26.091	-51.229
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-66.791	-168.985	-26.091	-51.229
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.638	-8.351	1.852	4.578
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,8295	-2,0771	-0,0002	-0,0722
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2107	-2,0339	-0,0002	-0,0722

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-66.791	-168.985	-26.091	-51.229
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	230
4.02.01	Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	0	0	0	230
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-66.791	-168.985	-26.091	-50.999
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.638	-8.351	1.852	4.808

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	27.827	-132.933
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	119.080	261.725
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-142.755	-43.944
6.01.01.02	Depreciação	45.157	41.966
6.01.01.03	Amortização	35.624	31.921
6.01.01.04	Juros provisionados	234.943	167.703
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-968	-641
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	1.119	280
6.01.01.07	Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	8.681	15.822
6.01.01.08	Provisão de stock option	1.153	2.356
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-66.054	43.018
6.01.01.10	Imposto de renda e contribuição social	2.180	3.244
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-544	-205.947
6.01.02.01	Estoques	11.853	8.873
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-9.042	-198.716
6.01.02.03	Fornecedores e outras obrigações	76.479	48.995
6.01.02.04	Outros ativos	-79.834	-59.643
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	-5.456
6.01.03	Outros	-90.709	-188.711
6.01.03.01	Juros pagos	-62.299	-178.182
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-28.410	-10.529
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.728	-44.257
6.02.01	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-15.816	-28.420
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangíveis	-17.912	-15.837
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-62.841	45.360
6.03.02	Obtenção de empréstimo	0	88.322
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-50.582	-37.378
6.03.05	Pagamento do passivo de arrendamento	-12.272	-6.230
6.03.06	Recompra de ações	-4.091	0
6.03.07	Aumento de capital / Distribuição de dividendos	4.104	646
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-68.742	-131.830
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	252.681	359.858
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	183.939	228.028

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.104	-2.944	0	0	0	1.160	0	1.160
5.04.01	Aumentos de Capital	4.104	0	0	0	0	4.104	0	4.104
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.153	0	0	0	1.153	0	1.153
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.097	0	0	0	-4.097	0	-4.097
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-160.634	0	-160.634	-8.351	-168.985
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-160.634	0	-160.634	-8.351	-168.985
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	6	0	0	0	6	0	6
5.06.04	Ajuste de variação na patrimônio líquido	0	6	0	0	0	6	0	6
5.07	Saldos Finais	345.603	1.028.624	-329.689	-337.912	-52.638	653.988	98.052	752.040

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.027.242	-329.689	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.027.242	-329.689	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.356	0	0	0	2.356	-1.383	973
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.356	0	0	0	2.356	0	2.356
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.383	-1.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.807	0	-55.807	4.808	-50.999
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.807	0	-55.807	4.578	-51.229
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	230	230
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	0	0	230	230
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.029.598	-329.689	-55.807	-52.638	932.963	102.126	1.035.089

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.307.876	1.183.919
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.241.822	1.224.849
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	66.054	-40.930
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-662.700	-576.931
7.02.04	Outros	-662.700	-576.931
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-259.869	-244.325
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-272.231	-277.363
7.02.04.03	Utilidades e serviços	-78.797	-84.843
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-7.958	-7.569
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	-43.845	37.169
7.03	Valor Adicionado Bruto	645.176	606.988
7.04	Retenções	-80.781	-73.887
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-80.781	-73.887
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	564.395	533.101
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.338	23.770
7.06.02	Receitas Financeiras	14.370	23.129
7.06.03	Outros	968	641
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas	968	641
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	579.733	556.871
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	579.733	556.871
7.08.01	Pessoal	338.219	299.223
7.08.01.01	Remuneração Direta	310.101	273.120
7.08.01.02	Benefícios	1.153	2.356
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.965	23.747
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	106.228	84.417
7.08.02.01	Federais	71.763	7.285
7.08.02.03	Municipais	34.465	77.132
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	304.271	224.460
7.08.03.01	Juros	304.271	224.460
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-168.985	-51.229
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-160.634	-55.807
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-8.351	4.578

Comentário do Desempenho

Kora Saúde
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
2T25 | 2025

SUMÁRIO

DESTAQUES 2T25	1
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	2
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	2
RECEITA LÍQUIDA	3
DADOS OPERACIONAIS	3
DADOS FINANCEIROS	6
ANEXOS	10

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **maiores redes de saúde privadas de assistência médica**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com os **melhores médicos, enfermeiros e equipe** trabalhando com os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 24 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano Meridional Saúde no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região.

Espírito Santo, 13 de agosto de 2025 – A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o 2º trimestre de 2025 (2T25) e 1º semestre de 2025 (6M25).

DESTAQUES 2T25

**R\$602 M**

Receita líquida

+3,3% vs. 2T24

+7,4% vs. 1T25

**R\$144 M**

EBITDA Ajustado

+22,5% vs. 2T24

+22,9% vs. 1T25

**23,9%**Margem
EBITDA ajustada

+3,8 p.p. vs. 2T24

+3,0 p.p. vs. 1T25

**R\$61,4 M**Geração de caixa
operacional**79,2%**

Taxa de ocupação

+5,9 p.p. vs. 1T25

**+128,5 mil**

Pacientes-dia

+2,1% vs. 2T24

+11,2% vs. 1T25

**R\$52 M**

Receita líquida oncológica

+13,5% vs. 2T24

**+192 mil**

Exames de imagem

(RM, RX, TC e US)¹**+22 mil**

Avisos cirúrgicos

realizados

**+288 mil**Atendimentos
em Pronto-Socorro

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



A Kora Saúde encerrou o segundo trimestre de 2025 reafirmando seu compromisso com a entrega de um medicina resolutive, acessível e de excelência.

Encerramos o trimestre com uma **receita líquida de R\$601,7 milhões, R\$61,4 milhões de geração de caixa operacional e R\$143,8 milhões de EBITDA ajustado**, mantendo resultados consistentes com a nossa estratégia em gerar crescimento, rentabilidade, inovação e resolutividade para os nossos negócios.

Os resultados obtidos refletem a maturidade da Companhia e o crescimento sustentável, guiado por inovação e responsabilidade.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-	17	17	-
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-	2.103	2.103	-
Leitos Operacionais (final do período)	1.768	1.744	1,4%	1.721	2,7%	1.768	1.744	1,4%
Receita Líquida	601,7	582,6	3,3%	560,1	7,4%	1.161,8	1.147,7	1,2%
EBITDA Aj.	143,8	117,5	22,5%	117,0	22,9%	260,9	240,9	8,3%
Margem EBITDA Aj.	23,9%	20,2%	3,7 p.p.	20,9%	3 p.p.	22,5%	21,0%	1,5 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	(27,7)	4,5	n/a	(67,3)	-58,8%	(95,0)	9,4	n/a
Margem Líquida Aj. ¹	-4,6%	0,8%	-5,4 p.p.	-12,0%	7,4 p.p.	-8,2%	0,8%	-9 p.p.

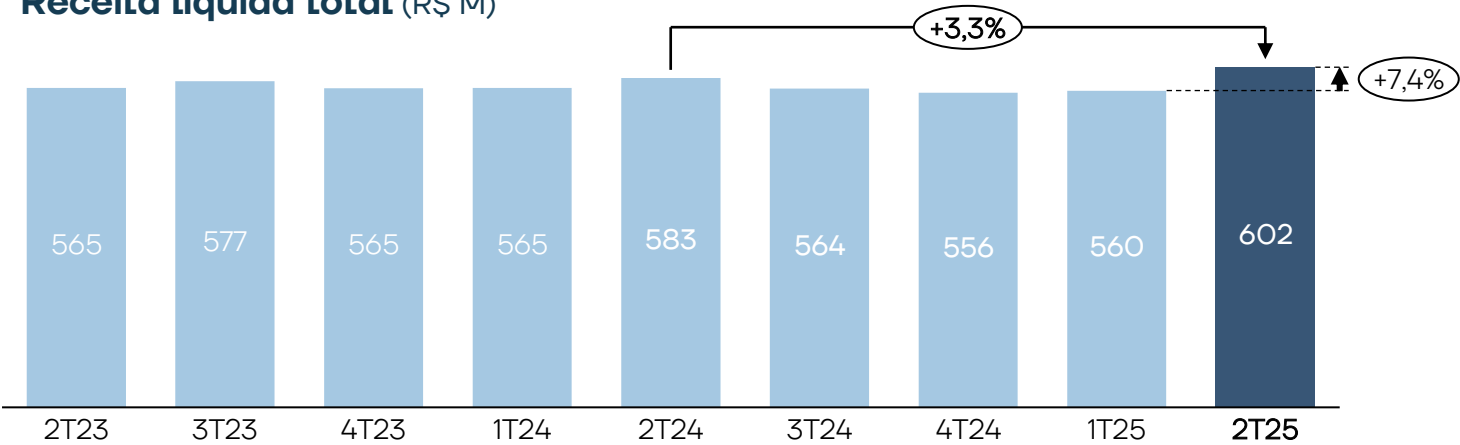
¹ Detalhamento dos ajustes na seção de Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado.



RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma receita líquida de R\$601,7 milhões no 2T25, crescimento de 7,4% em relação ao 1T25 e de 3,3% frente ao mesmo período do ano anterior.

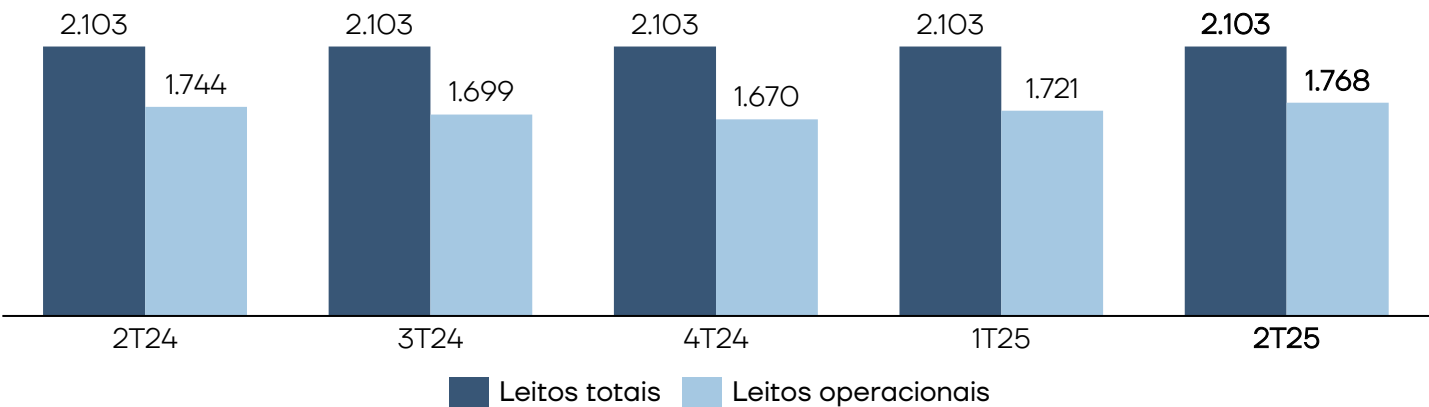
Receita líquida total (R\$ M)



DADOS OPERACIONAIS

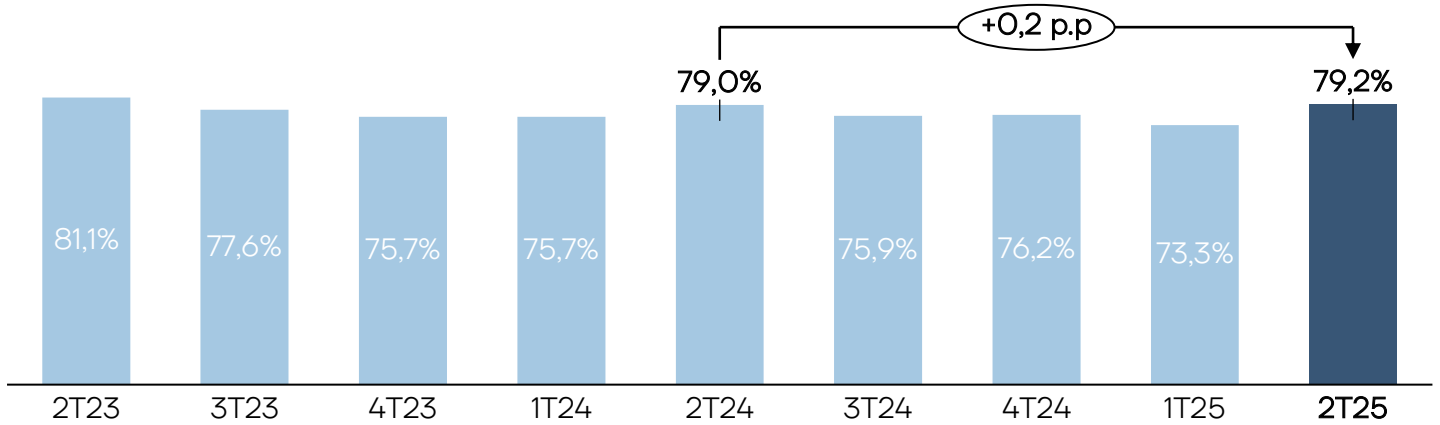
A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2025 com 2.103 leitos totais. Destes leitos, 1.768 eram operacionais ao final do período, um crescimento de 1,4% com relação ao 2T24.

Evolução do número de leitos (fim do período)

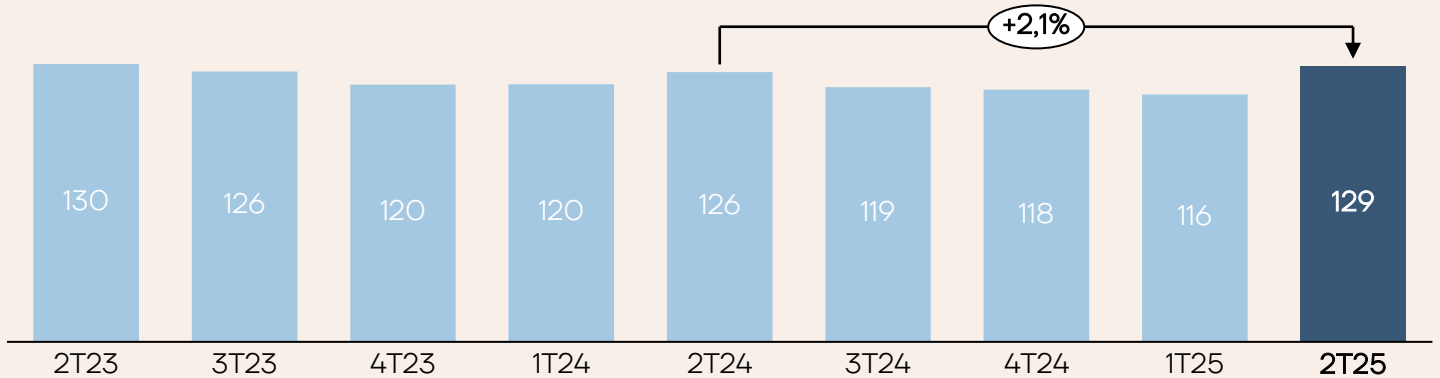


DADOS OPERACIONAIS

Taxa de ocupação de leitos operacionais

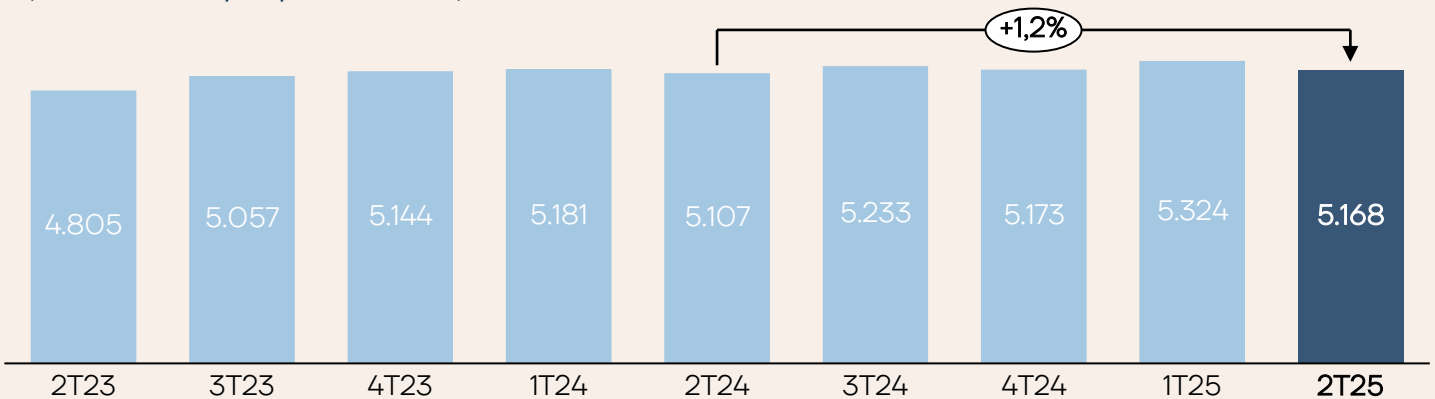


Volume de pacientes-dia (mil)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e o volume de internações do período. O ticket médio do segundo trimestre de 2025 foi de R\$5.168, representando um aumento de 1,2% em relação ao 2T24.

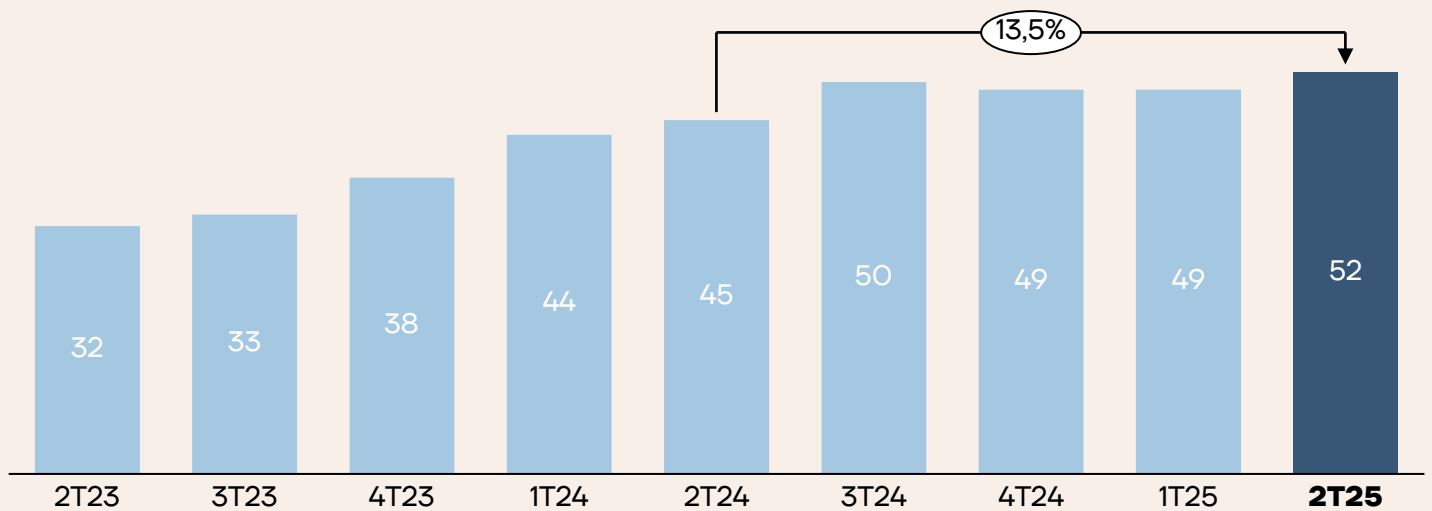
ONCOLOGIA



O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **10 hospitais com serviços próprios de infusão**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita líquida	601,7	582,6	3,3%	560	7,4%	1.161,8	1.147,7	1,2%
Pessoal	(154,4)	(133,1)	16,0%	(146,9)	5,1%	(301,3)	(260,1)	15,8%
Materiais e medicamentos	(133,5)	(126,7)	5,4%	(126,4)	5,6%	(259,9)	(244,3)	6,4%
Serviços de terceiros	(123,4)	(132,3)	-6,7%	(119,7)	3,0%	(243,1)	(261,8)	-7,1%
Utilidades e serviços	(44,2)	(44,1)	0,2%	(38,9)	13,7%	(83,1)	(84,8)	-2,1%
Aluguéis	(3,7)	(5,5)	-33,1%	(4,3)	-14,2%	(8,0)	(8,6)	-7,1%
Depreciações e amortizações	(22,5)	(25,1)	-10,2%	(22,6)	-0,4%	(45,1)	(50,0)	-9,7%
Custos dos serviços prestados	(481,7)	(466,7)	3,2%	(458,8)	5,0%	(940,5)	(909,6)	3,4%
% da Receita Líquida	80,1%	80,1%	-0,1 p.p.	81,9%	-1,9 p.p.	80,9%	79,3%	1,7 p.p.

Despesas gerais e administrativas

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita líquida	601,7	582,6	3,3%	560	7,4%	1.161,8	1.147,7	1,2%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(1,2)	-51,1%	(0,6)	-0,2%	(1,2)	(2,4)	-51,1%
Pessoal	(15,1)	(18,1)	-16,5%	(20,7)	-27,1%	(35,7)	(36,8)	-2,8%
Serviços de terceiros	(8,0)	(9,2)	-12,6%	(8,2)	-2,4%	(16,2)	(15,6)	4,3%
Viagens e hospedagens	(4,7)	(3,9)	19,5%	(3,9)	18,6%	(8,6)	(7,6)	13,5%
Outras despesas	(2,4)	(1,1)	111,1%	(2,7)	-11,4%	(5,1)	(2,0)	151,5%
Depreciações e amortizações	(17,8)	(12,0)	48,6%	(17,9)	-0,6%	(35,6)	(23,9)	49,0%
Desp. gerais e administrativas total	(48,5)	(45,4)	6,8%	(54,0)	-10,1%	(102,5)	(88,2)	16,2%
% da Receita Líquida	8,1%	7,8%	0,3 p.p.	9,6%	-1,6 p.p.	8,8%	7,7%	1,1 p.p.



DADOS FINANCEIROS

EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Lucro líquido	(66,8)	(26,1)	156,0%	(102,2)	-34,6%	(169,0)	-51,2	229,9%
Resultado financeiro	136,5	96,3	41,7%	153,4	-11,0%	289,9	192,8	50,4%
Imposto de renda e CSLL	16,0	0,7	-	10,2	56,9%	26,2	7,3	-
Depreciações e amortizações	40,3	37,1	8,8%	40,5	-0,4%	80,8	73,9	9,3%
EBITDA	126,0	108,0	16,7%	101,9	23,7%	227,9	222,7	2,3%
M&A e integração	(0,3)	0,6	-	1,1	-	0,8	2,3	-
Stock-option (efeito não-caixa)	0,6	1,2	-51,0%	0,6	0,0%	1,2	2,4	-51,9%
Outros não recorrentes	17,5	7,7	127,5%	13,5	30,0%	31,0	13,5	129,6%
EBITDA Ajustado	143,8	117,5	22,5%	117,0	22,9%	260,9	240,9	8,3%
Margem EBITDA Ajustado (%)	23,9%	20,2%	3,7 p.p.	20,9%	3 p.p.	22,5%	21,0%	1,5 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com: (i) M&A e Integração, (ii) Stock-Options; e (iii) Outros não recorrentes, que consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Resultado Financeiro	(136,5)	(96,3)	41,7%	(153,4)	-11,0%	(289,9)	(192,8)	50,4%
Receitas financeiras	6,6	18,6	-64,4%	7,8	-14,7%	14,4	23,1	-37,9%
Despesas financeiras	(143,1)	(114,9)	24,5%	(161,2)	-11,2%	(304,3)	(215,9)	40,9%



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) e lucro (prejuízo) líquido ajustado

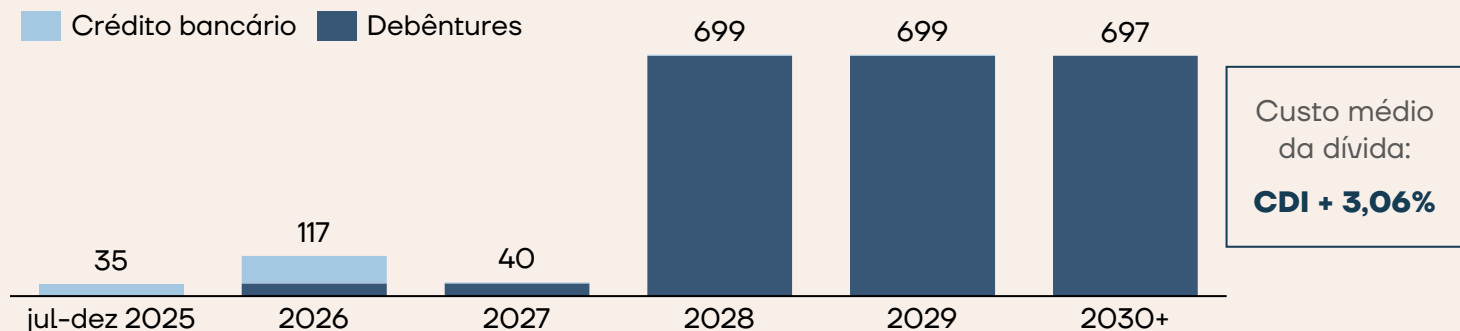
R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
EBITDA	126	108,0	17%	101,9	24%	227,9	222,7	2%
Resultado Financeiro	(136,5)	(96,3)	42%	(153,4)	-11%	(289,9)	(192,8)	50%
Imposto de Renda e CSLL	(16,0)	(0,7)	n/a	(10,2)	57%	(26,2)	(7,3)	n/a
Depreciações e amortizações	(40,3)	(37,1)	9%	(40,5)	0%	(80,8)	(73,9)	9%
Lucro líquido	(66,8)	(26,1)	156%	(102,2)	-34,6%	(169,0)	(51,2)	230%
Amortização da mais-valia ¹	17,9	18,2	-2%	17,7	1%	35,6	36,4	-2%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,0	4%	3,1	0%	6,2	6,1	2%
Stock-option	0,6	1,2	-52%	0,6	0%	1,2	2,4	-52%
Itens não recorrentes	17,5	8,2	114%	13,5	30%	31,0	15,8	96%
Lucro líquido ajustado	(27,7)	4,5	-714%	(67,3)	-58,8%	(95,0)	9,5	n/a
Margem líquida ajustada (%)	-4,6%	0,8%	-5,4 p.p.	-12,0%	7,4 p.p.	-8,2%	0,8%	-9 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R\$ milhões	jun/25	jun/24	dez/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.287	2.048	2.179
Contas a pagar por aquisição	297	326	299
Dívida bruta total	2.584	2.374	2.478
(-) Caixa e equivalentes de caixa	184	228	253
Dívida Líquida	2.400	2.146	2.220

Cronograma atual de amortizações (R\$)¹



¹ Exclui despesas financeiras

DADOS FINANCEIROS

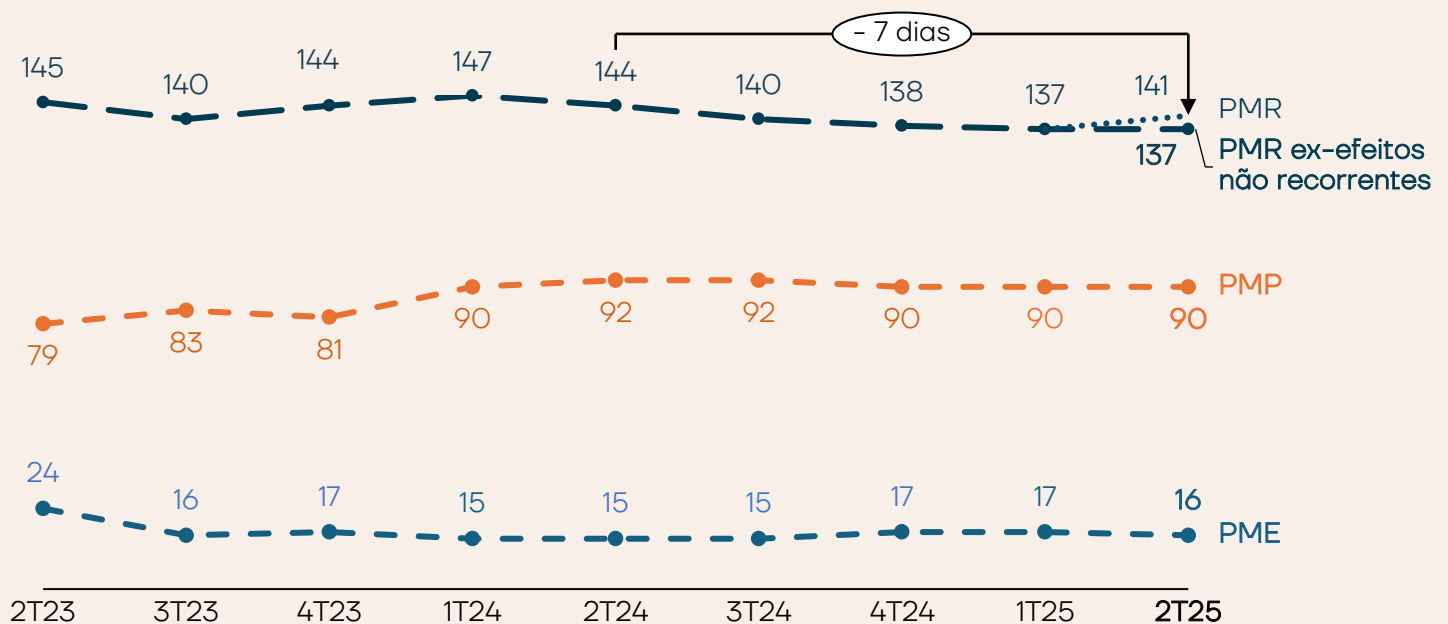
Fluxo de Caixa gerencial

A Companhia manteve um nível sólido de liquidez, encerrando o período com um caixa de R\$183,9 milhões, reforçando sua capacidade de honrar compromissos e de continuar investindo em crescimento orgânico. A conversão de caixa foi de 42,7% no período; removendo efeitos não-recorrentes de junho/2025, a conversão registrada teria sido de 58,3%.

R\$ milhões	2T25	2T24	4T24
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	219,4	215,2	113,1
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.	61,4	81,6	79,5
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	42,7%	69,4%	49,7%
Cessão de recebíveis	-	-	1,3
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	61,4	81,6	80,8
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(52,1)	(96,8)	(62,3)
(-) Atividades de investimento	(13,7)	(13,3)	0,7
(-) Atividades de financiamento	(31,1)	41,1	60,4
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	183,9	228,0	252,7

Prazo médio de recebimento (PMR)

Em dias



ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	30/06/2025	31/12/2024	31/03/2025
Ativo	4.834.568	4.777.870	4.804.340
Circulante	1.422.862	1.358.574	1.362.895
Caixa e equivalentes de caixa	183.939	252.681	219.449
Contas a receber	977.660	902.564	948.907
Estoques	64.061	75.914	68.771
Outros ativos circulantes	197.202	127.415	125.768
Não Circulante	3.411.706	3.419.296	3.441.445
Imposto de renda e contribuição social diferidos	144.672	137.625	149.910
Outros ativos não circulantes	73.994	62.425	67.569
Investimentos	8.495	7.522	7.748
Imobilizado	609.171	626.875	621.047
Ativos de direito de uso	740.864	734.286	742.118
Intangível	1.834.510	1.850.563	1.853.053
Passivo + Patrimônio Líquido	4.834.568	4.777.870	4.804.340
Circulante	896.551	678.949	741.235
Fornecedores e outras obrigações	411.936	392.452	368.736
Contas a pagar por aquisição	60.225	66.518	66.154
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	279.589	97.415	169.075
Imposto de renda e contribuição social a pagar	23.589	8.492	17.416
Passivos de arrendamento	121.212	114.072	119.854
Dividendos Propostos	-	-	-
Não Circulante	3.185.977	3.179.062	3.244.863
Contas a pagar por aquisição	236.545	232.579	234.321
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.007.297	2.081.898	2.059.737
Passivos de arrendamento	705.259	697.821	703.522
Provisões para contingências	47.783	34.654	43.269
Outras obrigações	189.093	132.110	204.014
Patrimônio Líquido	752.040	919.859	818.242
Capital social	345.603	341.499	341.499
Reservas de capital	1.087.741	1.090.679	1.091.256
Reservas de lucros	-	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(556.989)	(379.711)	(556.989)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Participação dos não controladores	98.052	106.403	100.690
Ações em tesouraria	(15.155)	(15.155)	(15.155)
Prejuízo do período	(160.634)	(177.278)	(96.481)

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita bruta	664.273	643.128	3,3%	615.270	8,0%	1.279.543	1.266.865	1,0%
Deduções	(62.571)	(60.554)	3,3%	(55.147)	13,5%	(117.718)	(119.148)	-1,2%
Receita Líquida	601.702	582.574	3,3%	560.123	7,4%	1.161.825	1.147.717	1,2%
Custos dos serviços prestados	(481.686)	(466.732)	3,2%	(458.797)	5,0%	(940.483)	(909.600)	3,4%
Pessoal	(154.406)	(133.067)	16,0%	(146.918)	5,1%	(301.324)	(260.106)	15,8%
Materiais e Medicamentos	(133.496)	(126.665)	5,4%	(126.373)	5,6%	(259.869)	(244.325)	6,4%
Serviços de terceiros	(123.378)	(132.298)	-6,7%	(119.733)	3,0%	(243.111)	(261.794)	-7,1%
Utilidades e serviços	(44.203)	(44.121)	0,2%	(38.878)	13,7%	(83.081)	(84.843)	-2,1%
Aluguéis	(3.674)	(5.489)	-33,1%	(4.284)	-14,2%	(7.958)	(8.567)	-7,1%
Depreciações e amortizações	(22.529)	(25.092)	-10,2%	(22.611)	-0,4%	(45.140)	(49.965)	-9,7%
Lucro Bruto	120.016	115.842	3,6%	101.326	18,4%	221.342	238.117	-7,0%
Margem Bruta (%)	19,9%	19,9%	0,1 p.p.	18,1%	1,9 p.p.	19,1%	20,7%	-1,7 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(48.512)	(45.419)	6,8%	(53.983)	-10,1%	(102.495)	(88.214)	16,2%
Pessoal	(15.072)	(18.056)	-16,5%	(20.670)	-27,1%	(35.742)	(36.761)	-2,8%
Stock-Options	(576)	(1.178)	-51,1%	(577)	-0,2%	(1.153)	(2.356)	-51,1%
Serviços de terceiros	(8.024)	(9.182)	-12,6%	(8.220)	-2,4%	(16.244)	(15.569)	4,3%
Marketing e viagens	(4.662)	(3.902)	19,5%	(3.930)	18,6%	(8.592)	(7.569)	13,5%
Outras despesas	(2.407)	(1.140)	111,1%	(2.716)	-11,4%	(5.123)	(2.037)	151,5%
Depreciações e Amortizações	(17.771)	(11.961)	48,6%	(17.870)	-0,6%	(35.641)	(23.922)	49,0%
Outras receitas (despesas)	13.469	(114)	n/a	13.862	-2,8%	27.331	(1.724)	n/a
Resultado Financeiro	(136.491)	(96.332)	41,7%	(153.410)	-11,0%	(289.901)	(192.764)	50,4%
Equivalência Patrimonial	746	610	22,3%	222	236,0%	968	641	51,0%
Lucro antes do Imposto de Renda	(50.772)	(25.413)	99,8%	(91.983)	-44,8%	(142.755)	(43.944)	224,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	(21.068)	(6.661)	n/a	(7.342)	187,0%	(28.410)	(10.529)	169,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	5.049	5.983		(2.869)	-276,0%	2.180	3.244	-32,8%
Lucro (prejuízo) líquido	(66.791)	(26.091)	156,0%	(102.194)	-34,6%	(168.985)	(51.229)	229,9%
Margem Líquida (%)	-11,1%	-4,5%	-6,6 p.p.	-18,2%	7,1 p.p.	-14,5%	-4,5%	-10,1 p.p.
Participação de minoritários	2.638	(1.896)	-239,1%	5.713	-53,8%	8.351	(4.655)	-279,4%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(64.153)	(27.987)	129,2%	(96.481)	-33,5%	(160.634)	(55.884)	187,4%

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	2T25	2T24	6M25	6M24
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(50.772)	(25.412)	(142.755)	(43.944)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	22.425	21.106	45.157	41.966
Amortização do ativo intangível	17.875	15.947	35.624	31.921
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	121.138	83.020	234.943	167.703
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	4.634	7.124	8.681	15.822
Equivalência patrimonial	(746)	(610)	(968)	(641)
Provisões para contingências	662	128	1.119	280
Imposto de renda e contribuição social	5.049	5.983	2.180	3.244
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(32.773)	35.898	(66.054)	43.018
Provisão de Stock Options	576	1.178	1.153	2.356
Variação de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	4.020	(22.391)	(9.042)	(198.716)
Estoques	4.710	(3.188)	11.853	8.873
Outros ativos / obrigações	(53.137)	(33.858)	(79.834)	(59.643)
Fornecedores e outras obrigações	17.702	4.795	76.479	48.995
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(8.159)	-	(5.456)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	61.363	81.561	118.536	55.778
Juros pagos	(30.996)	(90.117)	(62.299)	(178.182)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(21.068)	(6.661)	(28.410)	(10.529)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	9.299	(15.217)	27.827	(132.933)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(5.820)	1.135	(17.912)	(15.837)
Contas a pagar por aquisição	(7.908)	(14.399)	(15.816)	(28.420)
Dividendos recebidos	-	-	-	-
Venda de imobilizado	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(13.728)	(13.264)	(33.728)	(44.257)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	-	61.085	-	88.322
Empréstimos, financiamentos e debêntures - amortizações	(23.430)	(18.520)	(50.582)	(37.378)
Pagamento do passivo de arrendamento	(7.664)	(4.478)	(12.272)	(6.230)
Recompra de ações	(4.091)	-	(4.091)	-
Aumento / Redução de capital	4.104	-	4.104	-
Distribuição de dividendos	-	3.000	-	646
Gasto com emissão de ações	-	-	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(31.081)	41.087	(62.841)	45.360
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(35.510)	12.606	(68.742)	(131.830)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	219.449	215.247	252.681	359.858
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	183.939	228.028	183.939	228.028
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(35.510)	12.781	(68.742)	(131.830)

Comentário do Desempenho

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

— 2T25 | 2025 —



ri@korasaude.com.br



[linkedin.com/company/kora-saúde](https://linkedin.com/company/kora-saude)



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br

Notas Explicativas

Kora Saúde
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
2T25 | 2025

SUMÁRIO

DESTAQUES 2T25	1
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	2
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	2
RECEITA LÍQUIDA	3
DADOS OPERACIONAIS	3
DADOS FINANCEIROS	6
ANEXOS	10

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **maiores redes de saúde privadas de assistência médica**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com os **melhores médicos, enfermeiros e equipe** trabalhando com os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 24 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano Meridional Saúde no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região.

Espírito Santo, 13 de agosto de 2025 – A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o 2º trimestre de 2025 (2T25) e 1º semestre de 2025 (6M25).

DESTAQUES 2T25



R\$602 M

Receita líquida

+3,3% vs. 2T24

+7,4% vs. 1T25



R\$144 M

EBITDA Ajustado

+22,5% vs. 2T24

+22,9% vs. 1T25



23,9%

Margem
EBITDA ajustada

+3,8 p.p. vs. 2T24

+3,0 p.p. vs. 1T25



R\$51,3 M

Geração de caixa
operacional



79,2%

Taxa de ocupação

+5,9 p.p. vs. 1T25



+128,5 mil

Pacientes-dia

+2,1% vs. 2T24

+11,2% vs. 1T25



R\$52 M

Receita líquida oncológica

+13,5% vs. 2T24



+192 mil

Exames de imagem

(RM, RX, TC e US)¹



+22 mil

Avisos cirúrgicos

realizados



+288 mil

Atendimentos

em Pronto-Socorro

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



A Kora Saúde encerrou o segundo trimestre de 2025 reafirmando seu compromisso com a entrega de um medicina resolutive, acessível e de excelência.

Encerramos o trimestre com uma **receita líquida de R\$601,7 milhões, R\$51,3 milhões de geração de caixa operacional e R\$143,8 milhões de EBITDA ajustado**, mantendo resultados consistentes com a nossa estratégia em gerar crescimento, rentabilidade, inovação e resolutividade para os nossos negócios.

Os resultados obtidos refletem a maturidade da Companhia e o crescimento sustentável, guiado por inovação e responsabilidade.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-	17	17	-
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-	2.103	2.103	-
Leitos Operacionais (final do período)	1.768	1.744	1,4%	1.721	2,7%	1.768	1.744	1,4%
Receita Líquida	601,7	582,6	3,3%	560,1	7,4%	1.161,8	1.147,7	1,2%
EBITDA Aj.	143,8	117,5	22,5%	117,0	22,9%	260,9	240,9	8,3%
Margem EBITDA Aj.	23,9%	20,2%	3,7 p.p.	20,9%	3 p.p.	22,5%	21,0%	1,5 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	(27,7)	4,5	n/a	(67,3)	-58,8%	(95,0)	9,4	n/a
Margem Líquida Aj. ¹	-4,6%	0,8%	-5,4 p.p.	-12,0%	7,4 p.p.	-8,2%	0,8%	-9 p.p.

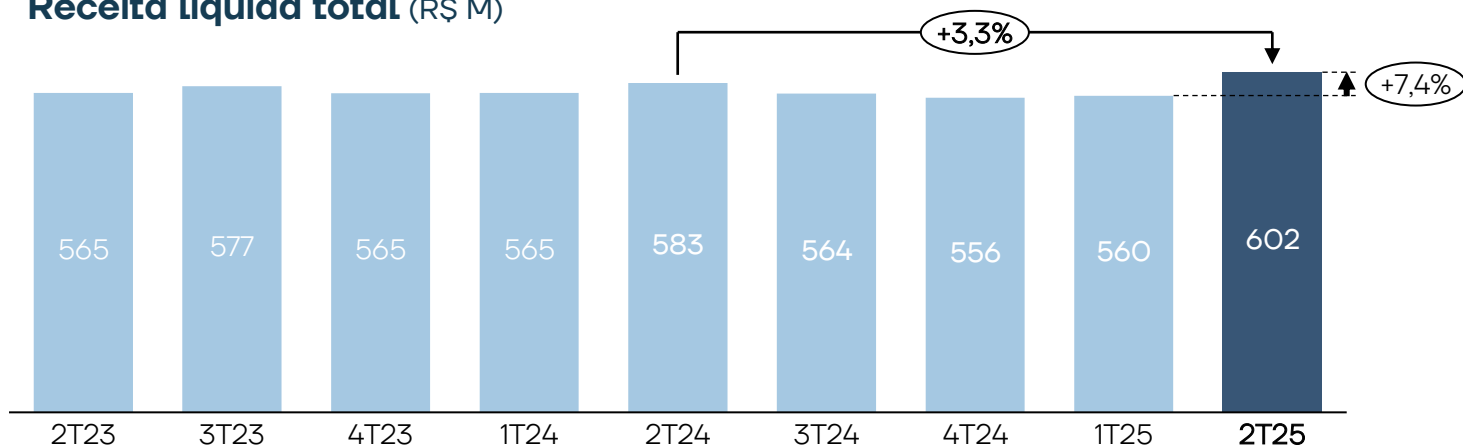
¹ Detalhamento dos ajustes na seção de Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado.



RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma receita líquida de R\$601,7 milhões no 2T25, crescimento de 7,4% em relação ao 1T25 e de 3,3% frente ao mesmo período do ano anterior.

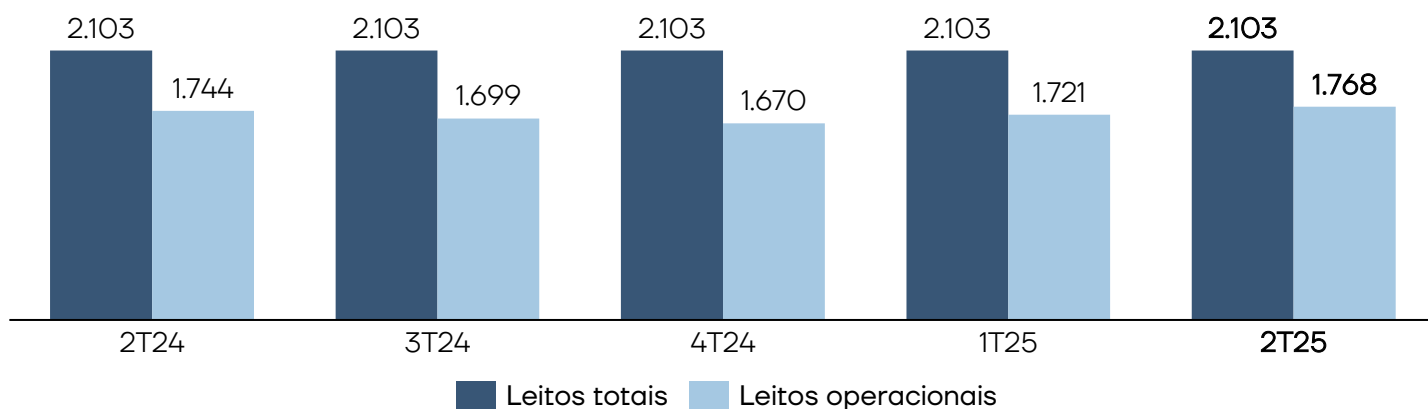
Receita líquida total (R\$ M)



DADOS OPERACIONAIS

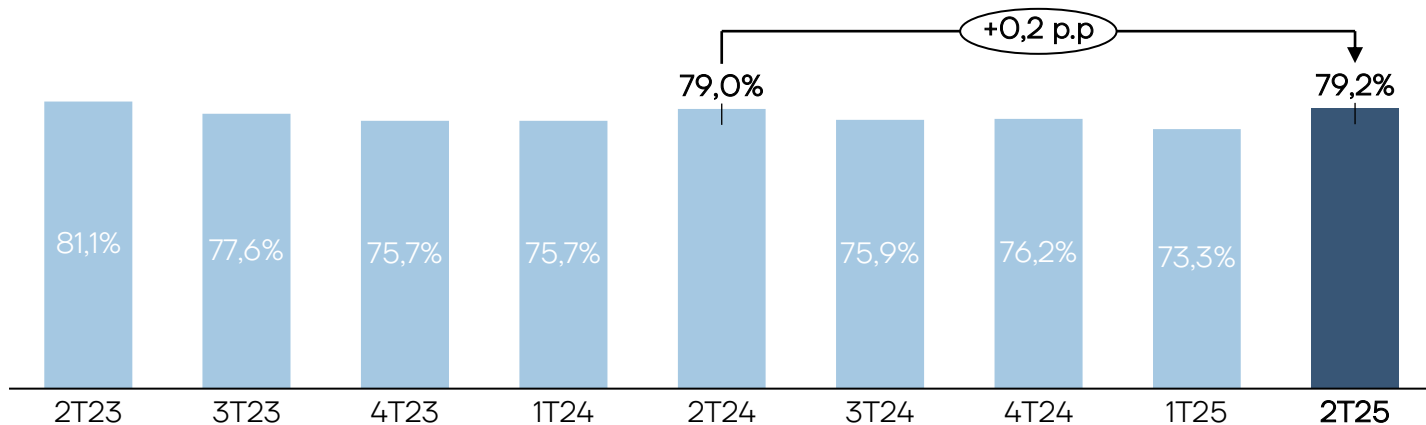
A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2025 com 2.103 leitos totais. Destes leitos, 1.768 eram operacionais ao final do período, um crescimento de 1,4% com relação ao 2T24.

Evolução do número de leitos (fim do período)

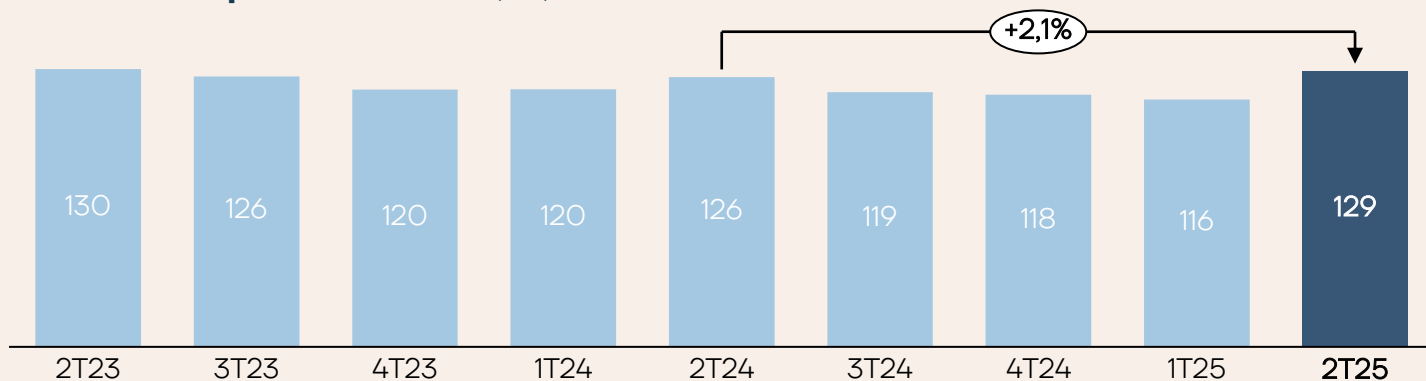


DADOS OPERACIONAIS

Taxa de ocupação de leitos operacionais

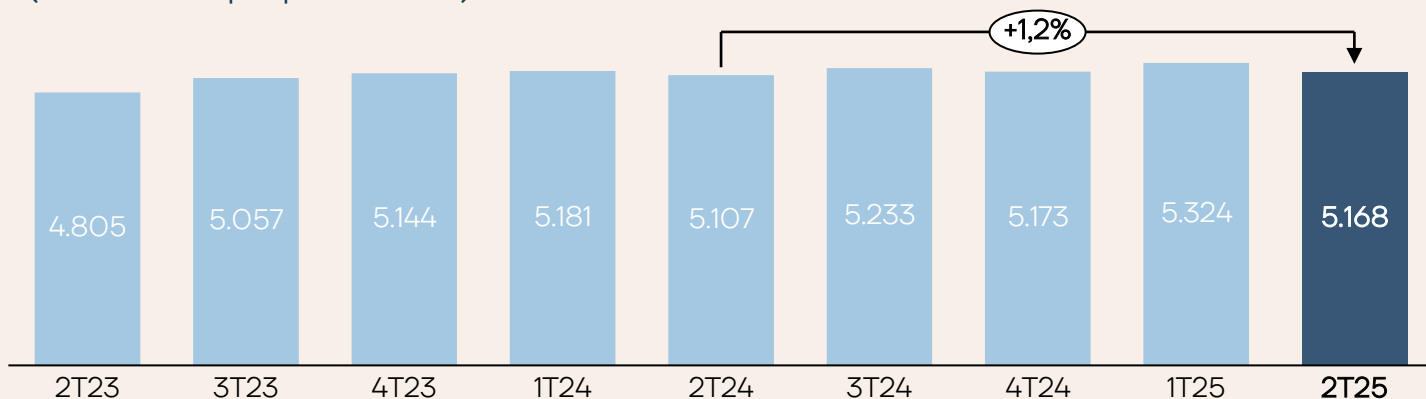


Volume de pacientes-dia (mil)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e o volume de internações do período. O ticket médio do segundo trimestre de 2025 foi de R\$5.168, representando um aumento de 1,2% em relação ao 2T24.

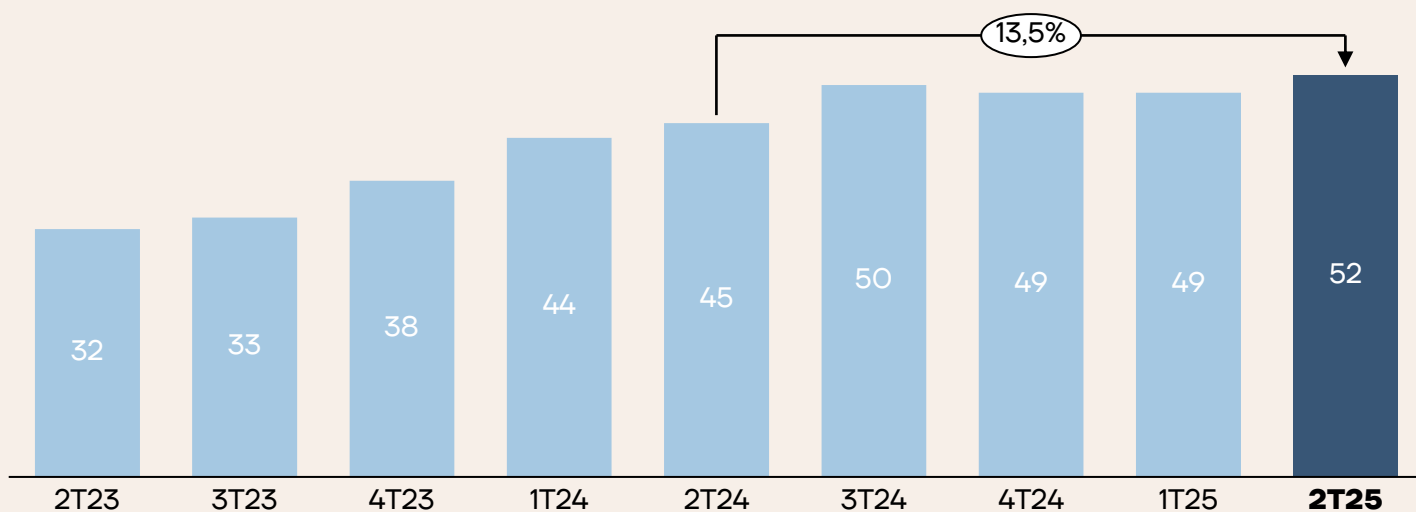
ONCOLOGIA



O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **10 hospitais com serviços próprios de infusão**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita líquida	601,7	582,6	3,3%	560	7,4%	1.161,8	1.147,7	1,2%
Pessoal	(154,4)	(133,1)	16,0%	(146,9)	5,1%	(301,3)	(260,1)	15,8%
Materiais e medicamentos	(133,5)	(126,7)	5,4%	(126,4)	5,6%	(259,9)	(244,3)	6,4%
Serviços de terceiros	(123,4)	(132,3)	-6,7%	(119,7)	3,0%	(243,1)	(261,8)	-7,1%
Utilidades e serviços	(44,2)	(44,1)	0,2%	(38,9)	13,7%	(83,1)	(84,8)	-2,1%
Aluguéis	(3,7)	(5,5)	-33,1%	(4,3)	-14,2%	(8,0)	(8,6)	-7,1%
Depreciações e amortizações	(22,5)	(25,1)	-10,2%	(22,6)	-0,4%	(45,1)	(50,0)	-9,7%
Custos dos serviços prestados	(481,7)	(466,7)	3,2%	(458,8)	5,0%	(940,5)	(909,6)	3,4%
% da Receita Líquida	80,1%	80,1%	-0,1 p.p.	81,9%	-1,9 p.p.	80,9%	79,3%	1,7 p.p.

Despesas gerais e administrativas

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita líquida	601,7	582,6	3,3%	560	7,4%	1.161,8	1.147,7	1,2%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(1,2)	-51,1%	(0,6)	-0,2%	(1,2)	(2,4)	-51,1%
Pessoal	(15,1)	(18,1)	-16,5%	(20,7)	-27,1%	(35,7)	(36,8)	-2,8%
Serviços de terceiros	(8,0)	(9,2)	-12,6%	(8,2)	-2,4%	(16,2)	(15,6)	4,3%
Viagens e hospedagens	(4,7)	(3,9)	19,5%	(3,9)	18,6%	(8,6)	(7,6)	13,5%
Outras despesas	(2,4)	(1,1)	111,1%	(2,7)	-11,4%	(5,1)	(2,0)	151,5%
Depreciações e amortizações	(17,8)	(12,0)	48,6%	(17,9)	-0,6%	(35,6)	(23,9)	49,0%
Desp. gerais e administrativas total	(48,5)	(45,4)	6,8%	(54,0)	-10,1%	(102,5)	(88,2)	16,2%
% da Receita Líquida	8,1%	7,8%	0,3 p.p.	9,6%	-1,6 p.p.	8,8%	7,7%	1,1 p.p.



DADOS FINANCEIROS

EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Lucro líquido	(66,8)	(26,1)	156,0%	(102,2)	-34,6%	(169,0)	-51,2	229,9%
Resultado financeiro	136,5	96,3	41,7%	153,4	-11,0%	289,9	192,8	50,4%
Imposto de renda e CSLL	16,0	0,7	-	10,2	56,9%	26,2	7,3	-
Depreciações e amortizações	40,3	37,1	8,8%	40,5	-0,4%	80,8	73,9	9,3%
EBITDA	126,0	108,0	16,7%	101,9	23,7%	227,9	222,7	2,3%
M&A e integração	(0,3)	0,6	-	1,1	-	0,8	2,3	-
Stock-option (efeito não-caixa)	0,6	1,2	-51,0%	0,6	0,0%	1,2	2,4	-51,9%
Outros não recorrentes	17,5	7,7	127,5%	13,5	30,0%	31,0	13,5	129,6%
EBITDA Ajustado	143,8	117,5	22,5%	117,0	22,9%	260,9	240,9	8,3%
Margem EBITDA Ajustado (%)	23,9%	20,2%	3,7 p.p.	20,9%	3 p.p.	22,5%	21,0%	1,5 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com: (i) M&A e Integração, (ii) Stock-Options; e (iii) Outros não recorrentes, que consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Resultado Financeiro	(136,5)	(96,3)	41,7%	(153,4)	-11,0%	(289,9)	(192,8)	50,4%
Receitas financeiras	6,6	18,6	-64,4%	7,8	-14,7%	14,4	23,1	-37,9%
Despesas financeiras	(143,1)	(114,9)	24,5%	(161,2)	-11,2%	(304,3)	(215,9)	40,9%



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) e lucro (prejuízo) líquido ajustado

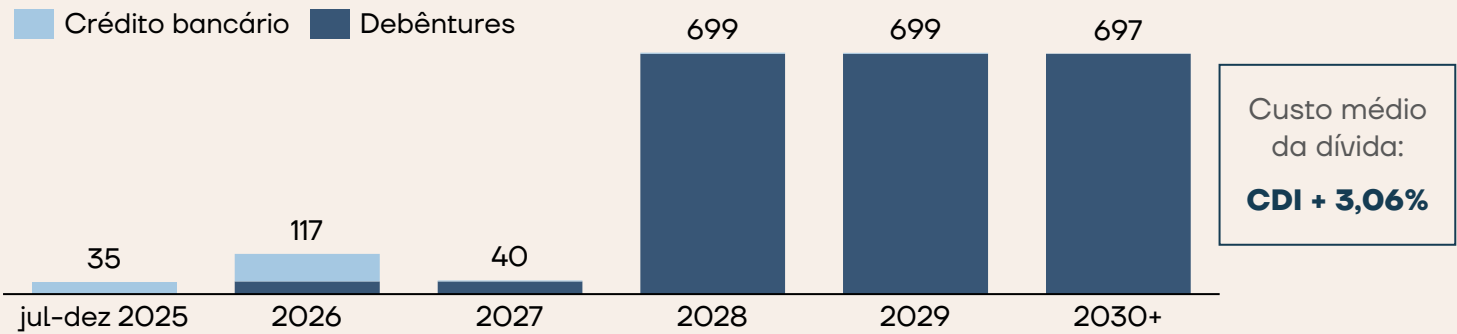
R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
EBITDA	126	108,0	17%	101,9	24%	227,9	222,7	2%
Resultado Financeiro	(136,5)	(96,3)	42%	(153,4)	-11%	(289,9)	(192,8)	50%
Imposto de Renda e CSLL	(16,0)	(0,7)	n/a	(10,2)	57%	(26,2)	(7,3)	n/a
Depreciações e amortizações	(40,3)	(37,1)	9%	(40,5)	0%	(80,8)	(73,9)	9%
Lucro líquido	(66,8)	(26,1)	156%	(102,2)	-34,6%	(169,0)	(51,2)	230%
Amortização da mais-valia ¹	17,9	18,2	-2%	17,7	1%	35,6	36,4	-2%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,0	4%	3,1	0%	6,2	6,1	2%
Stock-option	0,6	1,2	-52%	0,6	0%	1,2	2,4	-52%
Itens não recorrentes	17,5	8,2	114%	13,5	30%	31,0	15,8	96%
Lucro líquido ajustado	(27,7)	4,5	-714%	(67,3)	-58,8%	(95,0)	9,5	n/a
Margem líquida ajustada (%)	-4,6%	0,8%	-5,4 p.p.	-12,0%	7,4 p.p.	-8,2%	0,8%	-9 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R\$ milhões	jun/25	jun/24	dez/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.287	2.048	2.179
Contas a pagar por aquisição	297	326	299
Dívida bruta total	2.584	2.374	2.478
(-) Caixa e equivalentes de caixa	184	228	253
Dívida Líquida	2.400	2.146	2.220

Cronograma atual de amortizações (R\$)¹



¹ Exclui despesas financeiras

DADOS FINANCEIROS

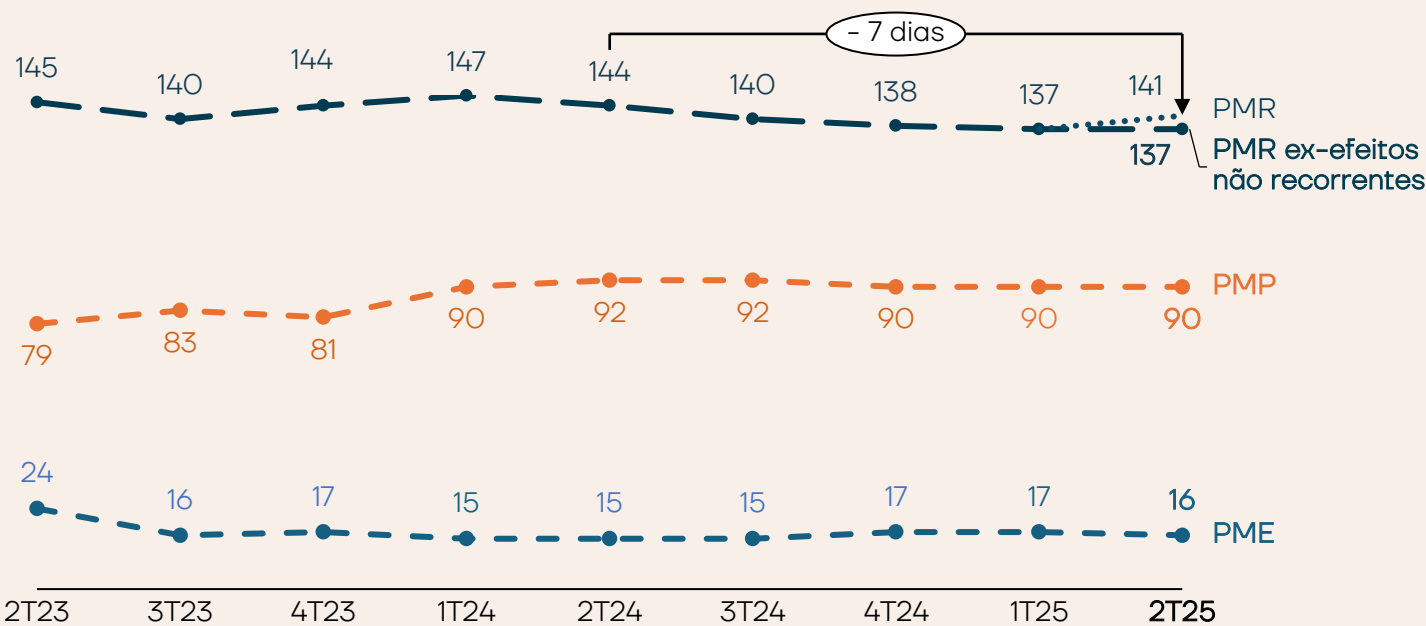
Fluxo de Caixa gerencial

A Companhia manteve um nível sólido de liquidez, encerrando o período com um caixa de R\$183,9 milhões, reforçando sua capacidade de honrar compromissos e de continuar investindo em crescimento orgânico. A conversão de caixa foi de 39,2% no período; removendo efeitos não-recorrentes de junho/2025, a conversão registrada teria sido de 51,3%.

R\$ milhões	2T25	2T24	4T24
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	219,4	215,2	113,1
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.	56,3	75,6	79,5
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	39,2%	64,3%	49,7%
Cessão de recebíveis	-	-	1,3
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	56,3	75,6	80,8
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(47,0)	(90,6)	(62,3)
(-) Atividades de investimento	(13,7)	(13,3)	0,7
(-) Atividades de financiamento	(31,1)	41,1	60,4
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	183,9	228,0	252,7

Prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e recebimento (PMP)

Em dias



ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	30/06/2025	31/12/2024	31/03/2025
Ativo	4.834.568	4.777.870	4.804.340
Circulante	1.422.862	1.358.574	1.362.895
Caixa e equivalentes de caixa	183.939	252.681	219.449
Contas a receber	977.660	902.564	948.907
Estoques	64.061	75.914	68.771
Outros ativos circulantes	197.202	127.415	125.768
Não Circulante	3.411.706	3.419.296	3.441.445
Imposto de renda e contribuição social diferidos	144.672	137.625	149.910
Outros ativos não circulantes	73.994	62.425	67.569
Investimentos	8.495	7.522	7.748
Imobilizado	609.171	626.875	621.047
Ativos de direito de uso	740.864	734.286	742.118
Intangível	1.834.510	1.850.563	1.853.053
Passivo + Patrimônio Líquido	4.834.568	4.777.870	4.804.340
Circulante	896.551	678.949	741.235
Fornecedores e outras obrigações	411.936	392.452	368.736
Contas a pagar por aquisição	60.225	66.518	66.154
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	279.589	97.415	169.075
Imposto de renda e contribuição social a pagar	23.589	8.492	17.416
Passivos de arrendamento	121.212	114.072	119.854
Dividendos Propostos	-	-	-
Não Circulante	3.185.977	3.179.062	3.244.863
Contas a pagar por aquisição	236.545	232.579	234.321
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.007.297	2.081.898	2.059.737
Passivos de arrendamento	705.259	697.821	703.522
Provisões para contingências	47.783	34.654	43.269
Outras obrigações	189.093	132.110	204.014
Patrimônio Líquido	752.040	919.859	818.242
Capital social	345.603	341.499	341.499
Reservas de capital	1.087.741	1.090.679	1.091.256
Reservas de lucros	-	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(556.989)	(379.711)	(556.989)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Participação dos não controladores	98.052	106.403	100.690
Ações em tesouraria	(15.155)	(15.155)	(15.155)
Prejuízo do período	(160.634)	(177.278)	(96.481)

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	6M25	6M24	Δ%
Receita bruta	664.273	643.128	3,3%	615.270	8,0%	1.279.543	1.266.865	1,0%
Deduções	(62.571)	(60.554)	3,3%	(55.147)	13,5%	(117.718)	(119.148)	-1,2%
Receita Líquida	601.702	582.574	3,3%	560.123	7,4%	1.161.825	1.147.717	1,2%
Custos dos serviços prestados	(481.686)	(466.732)	3,2%	(458.797)	5,0%	(940.483)	(909.600)	3,4%
Pessoal	(154.406)	(133.067)	16,0%	(146.918)	5,1%	(301.324)	(260.106)	15,8%
Materiais e Medicamentos	(133.496)	(126.665)	5,4%	(126.373)	5,6%	(259.869)	(244.325)	6,4%
Serviços de terceiros	(123.378)	(132.298)	-6,7%	(119.733)	3,0%	(243.111)	(261.794)	-7,1%
Utilidades e serviços	(44.203)	(44.121)	0,2%	(38.878)	13,7%	(83.081)	(84.843)	-2,1%
Aluguéis	(3.674)	(5.489)	-33,1%	(4.284)	-14,2%	(7.958)	(8.567)	-7,1%
Depreciações e amortizações	(22.529)	(25.092)	-10,2%	(22.611)	-0,4%	(45.140)	(49.965)	-9,7%
Lucro Bruto	120.016	115.842	3,6%	101.326	18,4%	221.342	238.117	-7,0%
Margem Bruta (%)	19,9%	19,9%	0,1 p.p.	18,1%	1,9 p.p.	19,1%	20,7%	-1,7 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(48.512)	(45.419)	6,8%	(53.983)	-10,1%	(102.495)	(88.214)	16,2%
Pessoal	(15.072)	(18.056)	-16,5%	(20.670)	-27,1%	(35.742)	(36.761)	-2,8%
Stock-Options	(576)	(1.178)	-51,1%	(577)	-0,2%	(1.153)	(2.356)	-51,1%
Serviços de terceiros	(8.024)	(9.182)	-12,6%	(8.220)	-2,4%	(16.244)	(15.569)	4,3%
Marketing e viagens	(4.662)	(3.902)	19,5%	(3.930)	18,6%	(8.592)	(7.569)	13,5%
Outras despesas	(2.407)	(1.140)	111,1%	(2.716)	-11,4%	(5.123)	(2.037)	151,5%
Depreciações e Amortizações	(17.771)	(11.961)	48,6%	(17.870)	-0,6%	(35.641)	(23.922)	49,0%
Outras receitas (despesas)	13.469	(114)	n/a	13.862	-2,8%	27.331	(1.724)	n/a
Resultado Financeiro	(136.491)	(96.332)	41,7%	(153.410)	-11,0%	(289.901)	(192.764)	50,4%
Equivalência Patrimonial	746	610	22,3%	222	236,0%	968	641	51,0%
Lucro antes do Imposto de Renda	(50.772)	(25.413)	99,8%	(91.983)	-44,8%	(142.755)	(43.944)	224,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(16.019)	(678)	n/a	(10.211)	56,9%	(26.230)	(7.285)	260,1%
Lucro (prejuízo) líquido	(66.791)	(26.091)	156,0%	(102.194)	-34,6%	(168.985)	(51.229)	229,9%
Margem Líquida (%)	-11,1%	-4,5%	-6,6 p.p.	-18,2%	7,1 p.p.	-14,5%	-4,5%	-10,1 p.p.
Participação de minoritários	2.638	(1.896)	-239,1%	5.713	-53,8%	8.351	(4.655)	-279,4%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(64.153)	(27.987)	129,2%	(96.481)	-33,5%	(160.634)	(55.884)	187,4%

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	2T25	2T24	6M25	6M24
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(50.772)	(25.412)	(142.755)	(43.944)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	22.425	21.106	45.157	41.966
Amortização do ativo intangível	17.875	15.947	35.624	31.921
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	121.138	83.020	234.943	167.703
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	4.634	7.124	8.681	15.822
Equivalência patrimonial	(746)	(610)	(968)	(641)
Provisões para contingências	662	128	1.119	280
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(32.773)	35.898	(66.054)	40.930
Provisão de Stock Options	576	1.178	1.153	2.356
Variação de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	4.020	(22.391)	(9.042)	(198.716)
Estoques	4.710	(3.188)	11.853	8.873
Outros ativos / obrigações	(53.137)	(33.858)	(79.834)	(59.643)
Fornecedores e outras obrigações	17.702	4.795	76.479	48.995
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(8.159)	-	(5.456)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	56.314	75.578	116.356	50.446
Juros pagos	(30.996)	(90.117)	(62.299)	(178.182)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(16.019)	(503)	(26.230)	(5.197)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	9.299	(15.042)	27.827	(132.933)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(5.820)	1.135	(17.912)	(15.837)
Contas a pagar por aquisição	(7.908)	(14.399)	(15.816)	(28.420)
Dividendos recebidos	-	-	-	-
Venda de imobilizado	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(13.728)	(13.264)	(33.728)	(44.257)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	-	61.085	-	88.322
Empréstimos, financiamentos e debêntures - amortizações	(23.430)	(18.520)	(50.582)	(37.378)
Pagamento do passivo de arrendamento	(7.664)	(4.478)	(12.272)	(6.230)
Recompra de ações	(4.091)	-	(4.091)	-
Aumento / Redução de capital	4.104	-	4.104	-
Distribuição de dividendos	-	3.000	-	646
Gasto com emissão de ações	-	-	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(31.081)	41.087	(62.841)	45.360
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(35.510)	12.781	(68.742)	(131.830)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	219.449	215.247	252.681	359.858
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	183.939	228.028	183.939	228.028
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(35.510)	12.781	(68.742)	(131.830)

Notas Explicativas

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

— 2T25 | 2025 —



ri@korasaude.com.br



[linkedin.com/company/kora-saúde](https://linkedin.com/company/kora-saude)



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br



Kora Saúde Participações S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
30 de junho de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Kora Saúde Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Kora Saúde Participações S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by
Caren Henriete Macohin
Assinado por: Caren Henriete Macohin 01454117966
CPF: 01454117966
DataHora da Assinatura: 13 de agosto de 2025 19:52 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SyngnityID Multiple
910EEF871FE435.

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

Notas Explicativas
Índice

DFs Individuais	
Balanço Patrimonial Ativo	1
Balanço Patrimonial Passivo	2
Demonstração do Resultado	3
Demonstração do Resultado Abrangente	4
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	5
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	6
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	7
Demonstração de Valor Adicionado	8
DFs Consolidadas	
Balanço Patrimonial Ativo	9
Balanço Patrimonial Passivo	10
Demonstração do Resultado	11
Demonstração do Resultado Abrangente	12
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	13
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	14
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	15
Demonstração de Valor Adicionado	16

Notas Explicativas
DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.929.183	3.108.275
1.01	Ativo Circulante	26.888	142.157
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.611	127.791
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.611	127.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.277	14.366
1.01.08.03	Outros	25.277	14.366
1.02	Ativo Não Circulante	2.902.295	2.966.118
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.042.249	2.023.204
1.02.01.04	Contas a Receber	2.042.087	2.023.048
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	2.042.087	2.023.048
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	162	156
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	162	156
1.02.02	Investimentos	814.864	903.046
1.02.02.01	Participações Societárias	814.864	903.046
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.495	7.522
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	806.369	895.524
1.02.03	Imobilizado	7.987	8.530
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.940	4.026
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.047	4.504
1.02.04	Intangível	37.195	31.338
1.02.04.01	Intangíveis	37.195	31.338

Notas Explicativas
DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.929.183	3.108.275
2.01	Passivo Circulante	226.288	44.677
2.01.02	Fornecedores	22.288	23.844
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	22.288	23.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	0	31
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	0	31
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	203.999	20.802
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5	10.056
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5	10.056
2.01.04.02	Debêntures	202.390	9.114
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.604	1.632
2.01.05	Outras Obrigações	1	0
2.02	Passivo Não Circulante	2.048.907	2.250.142
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.969.023	2.000.758
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12	0
2.02.01.02	Debêntures	1.966.127	1.997.411
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.884	3.347
2.02.02	Outras Obrigações	79.879	249.379
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	71.524	244.075
2.02.02.02	Outros	8.355	5.304
2.02.02.02.03	Outras obrigações	8.355	5.304
2.02.04	Provisões	5	5
2.02.04.02	Outras Provisões	5	5
2.03	Patrimônio Líquido	653.988	813.456
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.072.586	1.075.524
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.087.741	1.090.679
2.03.04	Reservas de Lucros	-46.578	-46.578
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-717.623	-556.989

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-25.289	-87.703	-3.986	-7.644
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	226	-1.746	-2.701	-4.610
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.672	2.224	2.542	2.632
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-27.187	-88.181	-3.827	-5.666
3.04.06.01	Participação nos lucros de controladas avaliadas pelo método de equivalência patrimonial	-27.187	-88.181	-3.827	-5.666
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-25.289	-87.703	-3.986	-7.644
3.06	Resultado Financeiro	-38.864	-72.931	-23.957	-48.163
3.06.01	Receitas Financeiras	334	2.178	355	704
3.06.02	Despesas Financeiras	-39.198	-75.109	-24.312	-48.867
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,8295	-2,0771	-0,0362	-0,0722
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2107	-2,0339	-0,0362	-0,0722

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
4.03	Resultado Abrangente do Período	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-113.013	-62.015
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	93.644	503
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-160.634	-55.807
6.01.01.02	Depreciação	749	570
6.01.01.03	Amortização	20	19
6.01.01.04	Juros provisionados	164.175	47.699
6.01.01.05	Resultado de controladas por equivalência patrimonial	88.181	5.666
6.01.01.07	Provisão de stock option	1.153	2.356
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-201.043	-13.584
6.01.02.03	Fornecedores e outras obrigações	-1.556	7.229
6.01.02.04	Outros ativos	-7.897	-1.654
6.01.02.05	Contas a pagar com partes relacionadas	-19.039	-26.639
6.01.02.06	Partes relacionadas - mútuo	-172.551	7.480
6.01.03	Outros	-5.614	-48.934
6.01.03.01	Juros pagos	-5.614	-48.934
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.906	-4.725
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-5.906	-4.725
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.261	-381
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-6.606	0
6.03.04	Pagamento do passivo de arrendamento	-668	-381
6.03.05	Recompra de ações	-4.091	0
6.03.06	Aumento de capital	4.104	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-126.180	-67.121
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	127.791	75.124
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.611	8.003

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.104	-2.944	0	0	0	1.160
5.04.01	Aumentos de Capital	4.104	0	0	0	0	4.104
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.153	0	0	0	1.153
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.097	0	0	0	-4.097
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-160.634	0	-160.634
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-160.634	0	-160.634
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	6	0	0	0	6
5.06.04	Ajuste de variação no patrimônio líquido	0	6	0	0	0	6
5.07	Saldos Finais	345.603	1.028.624	-329.689	-337.912	-52.638	653.988

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.027.242	-329.689	0	-52.638	986.414
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.027.242	-329.689	0	-52.638	986.414
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.356	0	0	0	2.356
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.356	0	0	0	2.356
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.807	0	-55.807
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.807	0	-55.807
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.029.598	-329.689	-55.807	-52.638	932.963

Notas Explicativas
DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	1.749	1.341
7.02.04	Outros	1.749	1.341
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-17	-1.043
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	1.766	2.384
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.749	1.341
7.04	Retenções	-769	-589
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-769	-589
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	980	752
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-86.003	-4.962
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-88.181	-5.666
7.06.02	Receitas Financeiras	2.178	704
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-85.023	-4.210
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-85.023	-4.210
7.08.01	Pessoal	502	2.730
7.08.01.01	Remuneração Direta	-703	307
7.08.01.03	F.G.T.S.	52	67
7.08.01.04	Outros	1.153	2.356
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-160.634	-55.807
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-160.634	-55.807
7.08.05	Outros	75.109	48.867
7.08.05.01	Despesas financeiras	75.109	48.867

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.834.568	4.777.870
1.01	Ativo Circulante	1.422.862	1.358.574
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	183.939	252.681
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	183.939	252.681
1.01.03	Contas a Receber	977.660	902.564
1.01.03.01	Clientes	977.660	902.564
1.01.04	Estoques	64.061	75.914
1.01.04.01	Estoques	64.061	75.914
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	197.202	127.415
1.01.08.03	Outros	197.202	127.415
1.02	Ativo Não Circulante	3.411.706	3.419.296
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	218.666	200.050
1.02.01.07	Tributos Diferidos	144.672	137.625
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	144.672	137.625
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	73.994	62.425
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	73.994	62.425
1.02.02	Investimentos	8.495	7.522
1.02.02.01	Participações Societárias	8.495	7.522
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.495	7.522
1.02.03	Imobilizado	1.350.035	1.361.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	609.171	626.875
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	609.171	626.875
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	740.864	734.286
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	740.864	734.286
1.02.04	Intangível	1.834.510	1.850.563
1.02.04.01	Intangíveis	1.834.510	1.850.563

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.834.568	4.777.870
2.01	Passivo Circulante	896.551	678.949
2.01.02	Fornecedores	411.936	392.452
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	411.936	392.452
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.589	8.492
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.589	8.492
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	23.589	8.492
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	400.801	211.487
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	77.064	88.260
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	77.064	88.260
2.01.04.02	Debêntures	202.525	9.155
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	121.212	114.072
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	121.212	114.072
2.01.05	Outras Obrigações	60.225	66.518
2.01.05.02	Outros	60.225	66.518
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	60.225	66.518
2.02	Passivo Não Circulante	3.185.977	3.179.062
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.712.556	2.779.719
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	40.020	83.336
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	40.020	83.336
2.02.01.02	Debêntures	1.967.277	1.998.562
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	705.259	697.821
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	705.259	697.821
2.02.02	Outras Obrigações	425.638	364.689
2.02.02.02	Outros	425.638	364.689
2.02.02.02.03	Outras obrigações	189.093	132.110
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	236.545	232.579
2.02.04	Provisões	47.783	34.654
2.02.04.02	Outras Provisões	47.783	34.654
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	752.040	919.859
2.03.01	Capital Social Realizado	345.603	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.026.008	1.028.946
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.087.741	1.090.679
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-717.623	-556.989
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	98.052	106.403

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	601.702	1.161.825	582.574	1.147.717
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-481.686	-940.483	-466.732	-909.600
3.03	Resultado Bruto	120.016	221.342	115.842	238.117
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.297	-74.196	-44.923	-89.297
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-48.512	-102.495	-45.419	-88.214
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	13.469	27.331	-114	-1.724
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	746	968	610	641
3.04.06.01	Participação nos lucros de controladas avaliadas pelo método de equivalência patrimonial	746	968	610	641
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	85.719	147.146	70.919	148.820
3.06	Resultado Financeiro	-136.491	-289.901	-96.332	-192.764
3.06.01	Receitas Financeiras	6.616	14.370	18.582	23.129
3.06.02	Despesas Financeiras	-143.107	-304.271	-114.914	-215.893
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-50.772	-142.755	-25.413	-43.944
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.019	-26.230	-678	-7.285
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-66.791	-168.985	-26.091	-51.229
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-66.791	-168.985	-26.091	-51.229
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-64.153	-160.634	-27.943	-55.807
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.638	-8.351	1.852	4.578
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,8295	-2,0771	-0,0002	-0,0722
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2107	-2,0339	-0,0002	-0,0722

(Reais Mil)

PRÁŠENIA 632 de 106

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	27.827	-132.933
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	116.900	256.393
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-142.755	-43.944
6.01.01.02	Depreciação	45.157	41.966
6.01.01.03	Amortização	35.624	31.921
6.01.01.04	Juros provisionados	234.943	167.703
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-968	-641
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	1.119	280
6.01.01.07	Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	8.681	15.822
6.01.01.08	Provisão de stock option	1.153	2.356
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-66.054	40.930
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-544	-205.947
6.01.02.01	Estoques	11.853	8.873
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-9.042	-198.716
6.01.02.03	Fornecedores e outras obrigações	76.479	48.995
6.01.02.04	Outros ativos	-79.834	-59.643
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	-5.456
6.01.03	Outros	-88.529	-183.379
6.01.03.01	Juros pagos	-62.299	-178.182
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-26.230	-5.197
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.728	-44.257
6.02.01	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-15.816	-28.420
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangíveis	-17.912	-15.837
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-62.841	45.360
6.03.02	Obtenção de empréstimo	0	88.322
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-50.582	-37.378
6.03.05	Pagamento do passivo de arrendamento	-12.272	-6.230
6.03.06	Recompra de ações	-4.091	0
6.03.07	Aumento de capital / Distribuição de dividendos	4.104	646
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-68.742	-131.830
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	252.681	359.858
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	183.939	228.028

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.104	-2.944	0	0	0	1.160	0	1.160
5.04.01	Aumentos de Capital	4.104	0	0	0	0	4.104	0	4.104
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.153	0	0	0	1.153	0	1.153
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.097	0	0	0	-4.097	0	-4.097
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-160.634	0	-160.634	-8.351	-168.985
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-160.634	0	-160.634	-8.351	-168.985
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	6	0	0	0	6	0	6
5.06.04	Ajuste de variação na patrimônio líquido	0	6	0	0	0	6	0	6
5.07	Saldos Finais	345.603	1.028.624	-329.689	-337.912	-52.638	653.988	98.052	752.040

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.027.242	-329.689	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.027.242	-329.689	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.356	0	0	0	2.356	-1.383	973
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.356	0	0	0	2.356	0	2.356
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.383	-1.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.807	0	-55.807	4.808	-50.999
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.807	0	-55.807	4.578	-51.229
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	230	230
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	0	0	230	230
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.029.598	-329.689	-55.807	-52.638	932.963	102.126	1.035.089

Notas Explicativas
DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.307.876	1.183.919
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.241.822	1.224.849
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	66.054	-40.930
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-662.700	-576.931
7.02.04	Outros	-662.700	-576.931
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-259.869	-244.325
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-272.231	-277.363
7.02.04.03	Utilidades e serviços	-78.797	-84.843
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-7.958	-7.569
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	-43.845	37.169
7.03	Valor Adicionado Bruto	645.176	606.988
7.04	Retenções	-80.781	-73.887
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-80.781	-73.887
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	564.395	533.101
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.338	23.770
7.06.02	Receitas Financeiras	14.370	23.129
7.06.03	Outros	968	641
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas	968	641
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	579.733	556.871
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	579.733	556.871
7.08.01	Pessoal	338.219	299.223
7.08.01.01	Remuneração Direta	310.101	273.120
7.08.01.02	Benefícios	1.153	2.356
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.965	23.747
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	106.228	84.417
7.08.02.01	Federais	71.763	7.285
7.08.02.03	Municipais	34.465	77.132
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	304.271	224.460
7.08.03.01	Juros	304.271	224.460
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-168.985	-51.229
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-160.634	-55.807
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-8.351	4.578

Notas Explicativas Participações S.A.



Balancos patrimoniais
Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.611	127.791	183.939	252.681
Contas a receber de clientes	6	-	-	977.660	902.564
Estoques	7	-	-	64.061	75.914
Outros ativos	8	25.277	14.366	197.202	127.415
Total do ativo circulante		26.888	142.157	1.422.862	1.358.574
Não circulante					
Contas a receber de partes relacionadas	9	2.042.087	2.023.048	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	-	-	144.672	137.625
Outros ativos	8	162	156	73.994	62.425
Investimentos	10	814.864	903.046	8.495	7.522
Imobilizado	11	3.940	4.026	609.171	626.875
Direito de uso	13	4.047	4.504	740.864	734.286
Intangível	12	37.195	31.338	1.834.510	1.850.563
Total do ativo não circulante		2.902.295	2.966.118	3.411.706	3.419.296
Total do ativo		2.929.183	3.108.275	4.834.568	4.777.870
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores e outras obrigações	14	22.288	23.844	411.936	392.452
Contas a pagar por aquisição	15	-	-	60.225	66.518
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	202.395	19.170	279.589	97.415
Dividendos propostos		1	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	14	-	31	23.589	8.492
Passivos de arrendamento	13	1.604	1.632	121.212	114.072
Total do passivo circulante		226.288	44.677	896.551	678.949
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição	15	-	-	236.545	232.579
Contas a pagar com partes relacionadas	9	71.524	244.075	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	1.966.139	1.997.411	2.007.297	2.081.898
Passivos de arrendamento	13	2.884	3.347	705.259	697.821
Provisões para contingências	18	5	5	47.783	34.654
Outras obrigações	14	8.355	5.304	189.093	132.110
Total do passivo não circulante		2.048.907	2.250.142	3.185.977	3.179.062
Total do passivo		2.275.195	2.294.819	4.082.528	3.858.011
Patrimônio líquido					
Capital social	19	345.603	341.499	345.603	341.499
Reservas de capital	19	1.087.741	1.090.679	1.087.741	1.090.679
Ações em tesouraria		(15.155)	(15.155)	(15.155)	(15.155)
(-) Gasto com emissão de ações		(46.578)	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Prejuízos acumulados		(717.623)	(556.989)	(717.623)	(556.989)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		653.988	813.456	653.988	813.456
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores		-	-	98.052	106.403
Total do patrimônio líquido		653.988	813.456	752.040	919.859
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.929.183	3.108.275	4.834.568	4.777.870

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Demonstração do resultado
Períodos de três e de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				Consolidado			
	Nota	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
Receita líquida de contratos com clientes	20	-	-	-	-	1.161.825	601.702	1.147.717	582.574
Custo dos serviços prestados	21	-	-	-	-	(940.483)	(481.686)	(909.600)	(466.732)
Lucro bruto		-	-	-	-	221.342	120.016	238.117	115.842
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas gerais e administrativas	22	(1.746)	226	(4.610)	(2.701)	(102.495)	(48.512)	(88.214)	(45.419)
Resultado da equivalência patrimonial		(88.181)	(27.187)	(5.666)	(3.827)	968	746	641	610
Outras receitas (despesas), líquidas	23	2.224	1.672	2.632	2.542	27.331	13.469	(1.724)	(114)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(87.703)	(25.289)	(7.644)	(3.986)	147.146	85.719	148.820	70.919
Receitas (despesas) financeiras									
Receitas financeiras	24	2.178	334	704	355	14.370	6.616	23.129	18.582
Despesas financeiras	24	(75.109)	(39.198)	(48.867)	(24.312)	(304.271)	(143.107)	(215.893)	(114.914)
		(72.931)	(38.864)	(48.163)	(23.957)	(289.901)	(136.491)	(192.764)	(96.332)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(160.634)	(64.153)	(55.807)	(27.943)	(142.755)	(50.772)	(43.944)	(25.413)
Imposto de renda e contribuição social corrente		-	-	-	-	(28.410)	(21.068)	(10.529)	(6.661)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	-	-	2.180	5.049	3.244	5.983
Prejuízo do período		(160.634)	(64.153)	(55.807)	(27.943)	(168.985)	(66.791)	(51.229)	(26.091)
Participação de acionistas controladores		(160.634)	(64.153)	(55.907)	(27.943)	(160.634)	(64.153)	(55.807)	(27.943)
Participação de acionistas não controladores		-	-	2.725	(5.713)	(8.351)	(2.638)	4.578	1.852
Prejuízo por ação (expresso em R\$ por ação)									
Básico		(2,0771)	(0,8295)	(0,0722)	(0,0362)	(2,0771)	(0,8295)	(0,0722)	(0,0002)
Diluído		(2,0339)	0,2107	(0,0722)	(0,0362)	(2,0339)	0,2107	(0,0722)	(0,0002)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Demonstração dos resultados abrangentes
Períodos de três e de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	01/01/2025	01/04/2025	01/01/2024	01/04/2024	01/01/2025	01/04/2025	01/01/2024	01/04/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Prejuízo do período	(160.634)	(64.153)	(55.807)	(27.943)	(168.985)	(66.791)	(51.229)	(26.091)
Resultado abrangente do período								
Itens que não serão reclassificados para o resultado								
Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	-	-	-	-	-	-	230	-
Outros componentes do resultado abrangente do período, líquidos dos efeitos tributários	-	-	-	-	-	-	230	-
Total do resultado abrangente do período	(160.634)	(64.153)	(55.807)	(27.943)	(168.985)	(66.791)	(50.999)	(26.091)
Acionistas controladores	(160.634)	(64.153)	(55.807)	(27.943)	(160.634)	(64.153)	(55.807)	(27.943)
Acionistas não controladores	(8.351)	(2.638)	4.808	1.852	(8.351)	(2.638)	4.808	1.852
	(168.985)	(66.791)	(50.999)	(26.091)	(168.985)	(66.791)	(50.999)	(26.091)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



Notas Explicativas Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora									Consolidado	
	Capital social	Reserva de capital	(-) Ações em tesouraria	(-) Gasto com emissão de ações	Legal	Retenções de lucros (prejuízos)	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados (prejuízos)	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2023	341.499	1.088.329	(17.125)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	-	986.414	98.701	1.085.115
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	-	-	-	-	(55.807)	(55.807)	4.578	(51.229)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.383)	(1.383)
Pagamento baseado em ações	-	2.356	-	-	-	-	-	-	2.356	-	2.356
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas (Nota 10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	230	230
Em 30 de junho de 2024	341.499	1.090.685	(17.125)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	(55.807)	932.963	102.126	1.035.089
Em 31 de dezembro de 2024	341.499	1.090.679	(15.155)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	(177.278)	813.456	106.403	919.859
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(160.634)	(160.634)	(8.351)	(168.985)
Aumento de capital	4.104	-	-	-	-	-	-	-	4.104	-	4.104
Cancelamento de ações	-	(4.097)	-	-	-	-	-	-	(4.097)	-	(4.097)
Ajuste de variação no patrimônio líquido	-	6	-	-	-	-	-	-	6	-	6
Pagamento baseado em ações	-	1.153	-	-	-	-	-	-	1.153	-	1.153
Em 30 de junho de 2025	345.603	1.087.741	(15.155)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	(337.912)	653.988	98.052	752.040

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Demonstração dos fluxos de caixa
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(160.634)	(55.807)	(142.755)	(43.944)
Ajustes por:				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	21 e 22	749	570	41.966
Amortização do ativo intangível	21 e 22	20	19	31.921
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	24	164.175	47.699	167.703
Imposto de renda e contribuição social		-	-	
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	24	-	-	15.822
Equivalência patrimonial	10	88.181	5.666	(968)
Provisões para contingências	23	-	-	1.119
Imposto de renda e contribuição social	17	-	-	2.180
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	23	-	-	3.244
Provisão de stock option	22	-	-	(66.054)
		1.153	2.356	43.018
			1.153	2.356
Variações de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes		-	-	(9.042)
Estoques		-	-	(198.716)
Outros ativos		(7.897)	(1.654)	11.853
Fornecedores e outras obrigações		(1.556)	7.229	8.873
Contas a receber com partes relacionadas		(19.039)	(26.639)	(79.834)
Partes relacionadas - mútuo		(172.551)	7.480	(59.643)
			-	48.995
			-	(5.456)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações		(107.399)	(13.081)	118.536
				55.778
Juros pagos (empréstimos e arrendamentos)	13, 14 e 15	(5.614)	(48.934)	(62.299)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(28.410)
				(178.182)
				(10.529)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(113.013)	(62.015)	27.827
				(132.933)
Fluxo de caixa das atividades de investimento:				
Pagamento de contas a pagar por aquisição		-	-	(15.816)
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	11 a 12	(5.906)	(4.725)	(17.912)
				(15.837)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(5.906)	(4.725)	(33.728)
				(44.257)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	15	-	-	-
				88.322
Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	15	(6.606)	-	(50.582)
				(37.378)
Pagamento do passivo de arrendamento	14	(668)	(381)	(12.272)
				(6.230)
Recompra de ações		(4.091)	-	(4.091)
				-
Aumento de capital		4.104	-	4.104
				-
Distribuição de dividendos por não controladores		-	-	-
				646
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		(7.261)	(381)	(62.841)
				45.360
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(126.180)	(67.121)	(68.742)
				(131.830)
Caixas e equivalentes de caixa no início do exercício		127.791	75.124	252.681
Caixas e equivalentes de caixa no final do exercício		1.611	8.003	183.939
				228.028
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(126.180)	(67.121)	(68.742)
				(131.830)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Demonstração do valor adicionado
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas				
Receita de contrato com cliente	-	-	1.241.822	1.224.849
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (constituição)	-	-	66.054	(40.930)
	-	-	1.307.876	1.183.919
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(259.869)	(244.325)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(17)	(1.043)	(358.986)	(369.775)
Outras receitas não operacionais	1.766	2.384	(43.845)	37.169
Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia	1.749	1.341	(662.700)	606.988
Valor adicionado bruto	1.749	1.341	645.176	606.988
Depreciação e amortização	(769)	(589)	(80.781)	(73.887)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	980	752	564.395	533.101
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado da equivalência patrimonial	(88.181)	(5.666)	968	641
Receitas financeiras	2.178	704	14.370	23.129
Valor adicionado total a distribuir	(85.023)	(4.210)	579.733	556.871
Distribuição do valor adicionado	85.023	(4.210)	(579.733)	556.871
Pessoal	(502)	(2.730)	(338.219)	(299.223)
Remuneração direta	703	(307)	(310.101)	(273.120)
Benefícios	(1.153)	(2.356)	(1.153)	(2.356)
F.G.T.S.	(52)	(67)	(26.965)	(23.747)
Impostos, taxas e contribuições	-	-	(106.228)	(84.417)
Federais	-	-	(71.763)	(7.285)
Municipais	-	-	(34.465)	(77.132)
Remuneração de capitais de terceiros	(75.109)	(48.867)	(304.271)	(224.460)
Juros	(75.109)	(48.867)	(304.271)	(224.460)
Remuneração de capitais próprios	160.634	55.807	168.985	51.229
Prejuízo do período	160.634	55.807	160.634	55.807
Participação dos não-controladores	-	-	8.351	(4.578)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Kora Saúde Participações S.A. (“Kora” ou “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas e coligadas (“Grupo Kora” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, cidade de Vitória, Estado de Espírito Santo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e coligadas, tem como objeto social a prestação de serviços hospitalares, oferecendo atividades de atendimento hospitalar criando centros de excelência médica e diagnóstica, gerando experiência e conhecimento médico que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou operadoras de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas, do segmento de venda de planos de saúde.

A Kora opera nos estados do Espírito Santo, Ceará, Tocantins, Mato Grosso, Distrito Federal e Goiás, tem 17 hospitais em operação, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros, contando com mais de 2 mil leitos.

Alteração na categoria de registro na CVM

Em abril de 2025, a Companhia, solicitou e obteve autorização da Comissão de Valores Mobiliários para alteração de seu registro de emissor de valores mobiliários da Categoria A para Categoria B, nos termos da Resolução CVM nº 80/2022. Essa mudança implica a adequação da Companhia a um novo conjunto regulatório, aplicável exclusivamente a emissores que ofertam apenas títulos de dívida no mercado de capitais, como debêntures, notas comerciais ou outros instrumentos similares, sem negociação de ações em bolsa ou mercado de balcão organizado. Como consequência, a Companhia passa a estar dispensada da apresentação de informações trimestrais (ITR), da divulgação do Formulário de Referência e da observância de determinadas obrigações de governança aplicáveis às companhias de capital aberto da Categoria A. Apesar da flexibilização regulatória, a Companhia permanece comprometida com a transparência, boas práticas de governança corporativa e prestação de informações relevantes aos seus investidores, inclusive, com a apresentação de informações trimestrais (ITR).

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e operadoras de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

2. Principais eventos ocorridos no período

- (a) Em 20 de março de 2025, ocorreu o leilão da oferta pública de aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia para fins de conversão de registro de companhia aberta categoria “A” para categoria “B”, e consequente saída da Companhia do Novo Mercado.

Como resultado do Leilão, foram adquiridas 8.615.448 (oito milhões, seiscentos e quinze mil, quatrocentos e quarenta e oito) ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 11,14% do seu capital social total.

Com o atingimento do Quórum para conversão de registro previsto no artigo 22, inciso II, da Resolução CVM nº 85/22, a Companhia, em 14 de abril de 2025 obteve o deferimento da conversão de registro da Kora de companhia aberta categoria “A” para categoria “B”.

3. Base de preparação

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.1 Declaração de conformidade (com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e às normas do *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”))

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com o *International Accounting Standard* (“IAS”) 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo Kora desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas.

As notas explicativas sobre o teste para verificação de *impairment* (intangível) não está sendo apresentada nas informações contábeis intermediárias por não apresentarem saldos e/ou transações não-usuais no período. Portanto, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 31 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais são preparadas em Reais (“R\$”), que é a moeda funcional da Companhia e apresentadas em milhares de R\$, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 13 de agosto de 2025.

3.2 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada, é requirida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais individuais e consolidadas.

3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo Kora e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Incertezas sobre premissas e estimativas

Com base em premissas, o Grupo Kora faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As informações sobre as

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

incertezas relacionadas as premissas e estimativas em 30 de junho de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos estão divulgadas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 06 – análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (“PECLD”) e contraprestação variável. A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data do relatório. A provisão é determinada com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber, e os ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Com base nos dados históricos realizados dos últimos anos, é aplicado o modelo estatístico de provisionamento para perda esperada de contraprestação variável (glosas).
- Nota explicativa nº 12 – revisão da vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio. A Administração anualmente realiza o cálculo do teste de recuperabilidade dos saldos de ágios oriundos da expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas e das marcas incluindo os ativos intangíveis dessas unidades geradoras de caixa. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado a uma taxa de desconto nas unidades geradoras de caixa (UGCs). Os fluxos de caixa derivam de projeções orçamentárias mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionados à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros e capital de giro.
- Nota explicativa nº 17 – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados. Tributos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros tributáveis, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.
- Nota explicativa nº 18 – reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos judiciais em aberto na data-base das informações trimestrais. O procedimento utilizado pela Administração para a construção das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico.
- Nota explicativa nº 20 – reconhecimento da receita: estimativa das contraprestações variáveis esperadas (glosas). Aplicam-se regras de análise de recuperabilidade para os recebíveis, especialmente para contas a receber de operadoras de saúde. Nesta área é aplicado alto grau de julgamento para determinar o nível de incerteza, associado com a realização dos fluxos contratuais estimados dos ativos. Nesse julgamento estão incluídos histórico de vencimento, histórico de parceria e relacionamento junto a contraparte, e outros fatores relevantes que possam afetar a constituição das perdas por recuperabilidade.

Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo Kora requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo Kora utiliza dados observáveis de mercado tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação, conforme demonstrada na nota explicativa nº 25 – Instrumentos financeiros.

3.4 Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Nota explicativa nº 15 – Contas a pagar por aquisição de controladas;
- Nota explicativa nº 19 – Os passivos para transações de pagamento baseado em ações liquidadas em dinheiro; e
- Nota explicativa nº 25 – Os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado.

4. Principais políticas contábeis materiais

A Companhia declara que as práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 31 de março de 2025.

5. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	33	40	8.920	3.379
Operações em CDBs (a)	1.578	127.751	175.019	249.302
	1.611	127.791	183.939	252.681

(a) As operações em CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remuneradas, na média, a uma taxa de 92% do CDI em 30 de junho de 2025 (85% em 31 de dezembro de 2024). Possuem liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições ou penalidades de quaisquer naturezas, o que permite sua utilização de acordo com as necessidades do Grupo Kora.

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes (a)	1.164.182	1.155.162
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(186.522)	(252.598)
	977.660	902.564

(a) O prazo contratual para envio e recebimento varia entre 40 e 90 dias, conforme o calendário das operadoras. O prazo médio entre a produção e o recebimento efetivo permaneceu estável, de 140 dias.

Movimentação da provisão para *impairment* de contas a receber:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(252.598)	(178.324)
Reversão (provisão) para créditos de liquidação duvidosa	66.053	(50.893)
Segregação para créditos de liquidação duvidosa	23	(23.381)
	(186.522)	(252.598)

Notas Explicativas Participações S.A.

KoraSaúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aging do contas a receber:

	Consolidado			
	A vencer e até 30 dias em atraso	De 31 a 59 dias em atraso	De 60 até 119 dias em atraso	Mais de 120 dias em atraso Total
31 de dezembro de 2024				
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	796.425	80.573	44.449	233.743
Provisão para perdas	(7.964)	(6.446)	(4.445)	(233.743)
	788.461	74.127	40.004	902.564
30 de junho de 2025				
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	869.017	79.062	35.795	180.309
Provisão para perdas	(5.135)	(664)	(414)	(180.309)
	863.882	78.397	35.381	977.660

7. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar, medicamentos, materiais especiais entre outros dispostos entre o almoxarifado central e as farmácias localizadas nas unidades hospitalares.

A composição dos estoques está apresentada a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Material hospitalar	25.587	28.924
Medicamentos	22.655	37.319
Materiais especiais	6.586	3.076
Material de consumo geral	2.564	2.861
Outros	6.668	3.734
	64.061	75.914

A movimentação dos estoques para o período findo em 30 de junho de 2025, foi a que segue:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo em inicial	75.914	80.408
Adições	248.016	483.279
Baixas por consumo	(259.869)	(487.773)
Saldo final	64.061	75.914

8. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL a recuperar	843	646	47.079	22.852
Créditos tributários (i)	27	223	7.573	31.365
Adiantamentos (ii)	4.983	414	45.566	44.210
Dividendos a receber	13.083	13.083	3.376	-
Outras contas a receber	6.341	-	93.608	28.988
Total do ativo circulante	25.277	14.366	197.202	127.415
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	106	156	23.708	21.990
Outras contas a receber	56	-	5.062	6.174
Ativo indenizatório	-	-	45.224	34.261
Total do ativo não circulante	162	156	73.994	62.425

- (i) Os créditos tributários possuem expectativa de realização dentro de 12 (doze) meses.
(ii) O saldo apresentado sob a rubrica de adiantamentos refere-se substancialmente a adiantamento de férias e salários de colaboradores e adiantamentos realizados a fornecedores cujo serviços /ou produtos ainda não foram prestados/entregues.

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- a. *Aluguéis*: a Companhia mantém aluguéis junto a imobiliárias que possui em seu quadro societário um dos acionistas minoritários do Grupo Kora. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 30 de junho de 2025 de R\$5.141 (R\$9.700 em 30 de junho de 2024), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- b. *Transferências de recursos entre empresas*: a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre empresas do Grupo. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- c. *Serviços compartilhados*: são serviços centralizados prestados pela controladora, ao Grupo Kora, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar, contas a receber e tecnologia da informação, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para receita bruta consolidada.

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Angiocards – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	29	-	-	-
Camburi Participações S.A.	223.270	-	236.997	26.810
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	5.689	-	4.938	-
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	1.573	-	769	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	-	4.796	323	5.730
Excelência Plano de Saúde S.A.	-	-	150	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	137	-	79	-
Hemodinâmica Meridional Ltda	-	8	-	-
Hospital Anchieta S.A.	979.056	-	1.006.105	43.135
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	37.995	-	36.856	5.000
Hospital Encore Ltda.	15.301	-	13.366	-
Hospital Meridional S.A.	351.067	288	279.844	61.824
Hospital Meridional São Mateus S.A.	-	3.806	453	3.680
Hospital Metropolitano S.A.	20.338	-	20.807	-
Hospital Otolíngua Ltda.	-	25.316	965	25.880
Hospital Palmas Medical S.A.	104.955	-	118.767	22.075
Hospital Praia da Costa S.A.	-	20.073	396	21.236
Hospital São Bernardo Ltda.	102	-	65	-
Hospital São Francisco S.A.	1.296	-	1.431	-
Hospital São Luiz S.A.	479	-	291	-
Hospital São Mateus Ltda.	5.541	18	5.628	-
Kora Ensino Ltda. (antiga Ilha das Caieiras Participações Ltda.)	146	-	81	-
Ilha do Boi Participações S.A.	49.211	-	42.119	5.206
Ilha do Frade Participações Ltda.	687	-	687	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	110	-	110	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	4.856	-	3.873	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	331	10	326	-
Itacibá Participações Ltda.	70	-	70	-
Itaoca Participações Ltda.	426	-	416	-
Itaparica Participações Ltda.	9	-	9	-
Itapuã Participações Ltda.	208.120	-	208.120	-
Jacaraípe Participações Ltda.	3	-	2	-
Laranjeiras Participações Ltda.	70	-	70	-
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	7.907	-	7.649	-
Meaípe Participações Ltda.	3	-	2	-
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	124	-	124	-
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	3	-	4	-
Otoimagem Diagnósticos S.A.	325	-	325	-
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	273	-	287	-

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Praia do Canto Participações Ltda.	1.099	-	1.099	-
Santa Lúcia Participações Ltda.	397	-	396	-
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	21.089	-	28.187	6.310
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	-	17.209	862	17.189
	2.042.087	71.524	2.023.048	244.075

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 30 de junho de 2025 e 2024, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	Controladora				Consolidado			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
Salários e bônus	18.533	9.030	17.759	9.169	26.404	12.834	24.330	12.284
	18.533	9.030	17.759	9.169	26.404	12.834	24.330	12.284

10. Investimentos

A movimentação dos investimentos está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo em 31 de dezembro de 2024	903.046	969.237	7.522	8.629
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas e coligadas	(88.181)	(60.740)	968	5.466
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas e coligadas	-	-	5	-
Distribuição de dividendos	(1)	(5.451)	-	(6.573)
Saldo em 30 de junho de 2025	814.864	903.046	8.495	7.522

11. Imobilizado

A movimentação e composição do imobilizado é demonstrada abaixo:

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Transferência	Depreciação	Consolidado
							Saldo em 30/06/2024
Custo de aquisição							
Terrenos e edificações	25	456.028	29.418	-	-	-	485.446
Veículos	5	527	-	-	-	-	527
Móveis, utensílios e equipamentos	10	403.226	9.813	(3)	-	-	413.036
		859.781	39.231	(3)	-	-	899.009
Depreciação acumulada							
Terrenos e edificações		(85.010)	-	-	-	(9.975)	(94.985)
Veículos		(222)	-	-	-	(16)	(238)
Móveis, utensílios e equipamentos		(158.914)	-	-	-	(17.997)	(176.911)
		(244.146)	-	-	-	(27.988)	(272.134)
		615.635	39.231	(3)	-	(27.988)	626.875

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Depreciação	Depreciação	Depreciação	Saldo em 30/06/2025
Custo de aquisição							
Terrenos e edificações	25	493.250	774	-	-	-	494.024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	-	21.064	85	-	-	-	21.149

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Veículos	5	514	-	-	-	514
Móveis, utensílios e equipamentos	10	418.058	8.114	-	-	426.172
		932.886	8.973	-	-	941.859
Depreciação acumulada						
Terrenos e edificações		(107.619)	-	-	(7.623)	(115.242)
Veículos		(253)	-	-	(13)	(266)
Móveis, utensílios e equipamentos		(198.139)	-	-	(19.041)	(217.180)
		(306.011)	-	-	(26.677)	(332.688)
		626.875	8.973	-	-	609.171

A depreciação demonstrada na movimentação do imobilizado foi registrada nas rubricas de despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme à utilização fim de cada ativo.

Em 30 de junho de 2025, a Administração concluiu que não há indícios sobre a perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontra, registrados nas informações intermediárias individuais e consolidadas.

12. Intangível

A movimentação e composição do intangível é demonstrada abaixo:

	Saldo em 31/12/2023	Adição	Remensuração	Amortização	Consolidado Saldo em 30/06/2024
Custo de aquisição					
Ágio relacionados a aquisições de participações:					
Aquisição de participação - Ágio	1.617.907	-	(11.559)	-	1.606.348
Intangível identificado na aquisição de participação societária:					
Marcas e acordo de não competição	404.707	2.288	14.620	-	421.615
Outros intangíveis:					
Sistemas de informática	12.992	458	-	-	13.450
Custos de sistemas de informática	21.115	22.172	-	-	43.287
	34.107	22.630	-	-	56.737
	2.056.721	24.918	3.061	-	2.084.700
Amortização acumulada					
Intangível identificado na aquisição de participação societária:					
Marcas e acordo de não competição	(151.708)	-	-	(54.261)	(205.969)
Outros intangíveis:					
Sistemas de informática	(5.497)	-	-	(184)	(5.681)
Custos de implementação de sistemas de informática	-	-	-	(718)	(718)
	(5.497)	-	-	(902)	(6.399)
	(157.205)	-	-	(55.163)	(212.368)
	1.899.516	24.918	3.061	(55.163)	1.872.332

	Saldo em 31/12/2024	Adição	Transferência	Amortização	Consolidado Saldo em 30/06/2025
Custo de aquisição					
Ágio relacionados a aquisições de participações:					
Aquisição de participação - Ágio	1.606.348	-	-	-	1.606.348
Intangível identificado na aquisição de participação societária:					
Marcas e acordo de não competição	429.261	-	4.889	-	434.150
Outros intangíveis:					
Sistemas de informática	21.168	7.572	-	-	28.740
Custos de sistemas de informática	24.301	1.367	5.742	-	31.410
	45.469	8.939	5.742	-	60.150

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2.081.078	8.939	10.631	-	2.100.648
Amortização acumulada					
<i>Intangível identificado na aquisição de participação societária:</i>					
Marcas e acordo de não competição	(223.751)	-	-	(35.281)	(259.032)
<i>Outros intangíveis:</i>					
Sistemas de informática	(5.798)	-	-	(235)	(6.033)
Custos de implementação de sistemas de informática	(966)	-	-	(108)	(1.074)
	(6.764)	-	-	(343)	(7.107)
	(230.515)	-	-	(35.624)	(266.139)
	1.850.563	8.939	10.631	(35.624)	1.834.509

A amortização demonstrada na movimentação do intangível foi registrada nas rubricas de despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme à utilização fim de cada ativo.

13. Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

O Grupo Kora possui operações de arrendamento com prazos que variam entre 3 e 30 anos e são negociados individualmente.

A composição dos ativos de direito de uso e dos passivos de arrendamento está segregada da seguinte forma:

	30/06/2025	Consolidado 31/12/2024
Ativos de direito de uso		
Edificações	723.709	693.855
Máquinas e equipamentos	17.155	40.431
	740.864	734.286
Passivos de arrendamentos		
Circulante	121.212	114.072
Não circulante	705.259	697.821
	826.471	811.893

A movimentação dos ativos de direito de uso é como segue:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	680.044
Remensuração (a)	34.169
Amortização	(13.978)
Saldo em 30 de junho de 2024	700.235
Saldo em 31 de dezembro 2024	734.286
Adições por novos contratos	5.489
Remensuração (a)	19.569
Amortização	(18.480)
Saldo em 30 de junho de 2025	740.864

A movimentação dos passivos de arrendamento é como segue:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	737.052
Juros incorridos (b)	42.567
Juros pagos	(41.879)
Remensuração (a)	34.169
Pagamentos do principal	(6.230)
Saldo em 30 de junho de 2024	765.679
Saldo em 31 de dezembro 2024	811.893
Juros incorridos (b)	45.774
Juros pagos	(43.982)
Adições por novos contratos	5.489

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Remensuração (a)	19.570
Pagamentos do principal	(12.273)
Saldo em 30 de junho de 2025	826.471

(a) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

(b) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.

Para o cálculo de contratos de arrendamentos é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
de 1 a 5 anos	15,9%
de 5 a 7 anos	9,0%
10 anos ou acima	10,9%
Média ponderada	11,9%

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
até 1 ano	122.899	114.072
de 1 e 2 anos	69.362	94.475
de 2 e 5 anos	86.956	81.238
de 5 e 10 anos	135.814	129.740
mais de 10 anos	411.440	392.368
	826.471	811.893

14. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar aos fornecedores	3.711	5.134	158.966	189.587
Obrigações sociais e trabalhistas - Nota 14.a	14.568	15.217	129.315	113.238
Imposto de renda e contribuição a pagar - Nota 14.b	-	31	23.589	8.492
Obrigações tributárias correntes - Nota 14.b	776	188	52.845	37.671
Obrigações tributárias parceladas - Nota 14.c	8.297	4.272	256.996	177.427
Outras obrigações - Nota 14.d	3.291	4.337	2.907	6.627
Total	30.643	29.179	624.618	533.042
Passivo circulante	22.288	23.875	435.525	400.944
Passivo não circulante	8.355	5.304	189.093	132.098
Total	30.643	29.179	624.618	533.042

(a) Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar	1.716	2.046	21.266	22.041
Bônus a pagar	3.130	5.461	7.243	12.438
INSS a pagar	3.322	-	35.081	21.919
FGTS a pagar	193	185	2.389	2.316
Provisão de férias, 13º salário e encargos	5.745	7.525	59.774	54.524
Outras obrigações trabalhistas	462	-	3.562	-
Total	14.568	15.217	129.315	113.238

(b) Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a pagar	-	31	23.589	8.492
PIS e COFINS a pagar	-	-	34.582	12.118
ISS a pagar	-	-	4.143	3.295
Retenções a recolher	775	188	4.003	19.897

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outros impostos	1	-	10.117	2.361
Total	776	219	76.434	46.163

(c) Obrigações tributárias parceladas

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Parcelamentos municipais	1.210	1.348
Parcelamentos federais	255.786	176.079
Total	256.996	177.427
Passivo circulante	72.905	50.010
Passivo não circulante	184.091	127.417
Total	256.996	177.427

(d) Outras obrigações

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Outras dívidas	1.531	3.535
Outras obrigações	1.376	3.092
Total	2.907	6.627
Passivo circulante	1.021	2.386
Passivo não circulante	1.886	4.241
Total	2.907	6.627

15. Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisições de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas.

A composição das contas a pagar por aquisição de controladas é apresentada como segue:

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024
Hospital Metropolitano S.A.	IPCA	31/10/2018	8.179	12.228
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	IPCA	21/10/2019	23.004	21.617
Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda.	IPCA	11/12/2019	-	6.726
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	IPCA	26/09/2020	5.048	4.897
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	31.498	40.097
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	CDI	31/08/2021	18.515	17.399
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	16.929	17.118
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.213	1.176
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	14.515	13.596
Otosaúde Patrimonial Ltda.	CDI	01/11/2021	50.645	47.592
Hospital São Francisco Brasília (Yuge)	CDI	31/01/2022	106.548	96.677
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.318	2.249
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	9.539	9.253
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	645	606
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	8.174	7.866
Total			296.770	299.097
Circulante			60.225	66.518
Não circulante			236.545	232.579

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
até 1 ano	60.225	66.518
de 1 a 2 anos	185.255	76.202

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

mais de 2 anos	51.290	156.377
	296.770	299.097

A movimentação do contas a pagar por aquisição de controladas é demonstrada abaixo:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	350.954
Juros incorridos	10.424
Atualização da parcela diferida	5.398
Amortizações de principal	(36.245)
Juros pagos	(1.053)
Saldo em 30 de junho de 2024	329.478
Saldo em 31 de dezembro de 2024	299.097
Juros incorridos	14.330
Atualização da parcela diferida	8.681
Amortizações de principal	(15.816)
Amortizações de principal – sem efeito caixa (a)	(7.889)
Juros pagos	(1.633)
Saldo em 30 de junho de 2025	296.770

(a) Refere-se a parcela de abatimento do saldo a pagar referente a provisões de contingências que são de responsabilidade dos antigos proprietários dos hospitais.

16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante				
Empréstimos bancários	5	10.056	77.063	88.260
Debêntures	202.390	9.114	202.526	9.155
	202.395	19.170	279.589	97.415
Não Circulante				
Empréstimos bancários	12	-	40.020	83.336
Debêntures	1.966.127	1.997.411	1.967.277	1.998.562
	1.966.139	1.997.411	2.007.297	2.081.898
Total	2.168.534	2.016.581	2.286.886	2.179.313

Apresentamos a seguir, a composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia:

Operação	Garantias	Taxa (a.a.)	Carência	Vencimento	30/06/2025	31/12/2024
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 1,95%	4 anos	05/2027	70.970	70.524
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,80%	2 anos	10/2030	1.286	1.192
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,80%	6 anos	10/2030	17.899	16.604
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	3 anos	10/2030	1.810.472	1.673.204
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 5,00%	3 anos	10/2030	269.191	246.194
Outros	Aval	100% CDI + 3,31%	-	02/2032	117.068	171.595
					2.286.886	2.179.313

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
até 1 ano	202.395	19.170	279.589	97.415
de 1 a 2 anos	26.401	26.544	59.488	98.010
de 2 a 5 anos	1.615.281	1.322.499	1.622.898	1.335.174
mais de 5 anos	324.457	648.368	324.911	648.714
	2.168.534	2.016.581	2.286.886	2.179.313

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é como segue:

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	764.879	2.007.918
Captação	-	88.322
Custos de transação	278	247
Juros incorridos	47.413	125.136
Amortizações de principal	-	(37.378)
Juros pagos	(48.647)	(136.303)
Saldo em 30 de junho de 2024	763.923	2.047.942
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.016.581	2.179.313
Custos de transação	4.220	4.924
Juros incorridos	163.884	174.839
Amortizações de principal	(10.826)	(55.506)
Juros pagos	(5.325)	(16.684)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.168.534	2.286.886

As operações de debêntures contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação (*covenants*), que serão apurados em 31 de dezembro de 2025.

17. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	30/06/2025	Consolidado 31/12/2024
Ativo de imposto diferido		
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	44.451	44.294
Provisões (reversões) para contingências	217	7.351
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis	23.453	15.567
Prejuízo fiscal e base negativa	475.458	339.455
Outras diferenças temporárias	5.774	11.067
	549.353	417.734
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	(151.415)	(89.387)
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(253.266)	(190.722)
	(404.681)	(280.109)
Total do imposto diferido líquido	144.672	137.625

A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

	30/06/2025	Consolidado 31/12/2024
até 1 ano	53.480	83.547
de 1 a 2 anos	209.100	104.434
de 2 a 5 anos	286.773	229.753
	549.353	417.734

A seguir, é apresentada a despesa do imposto de renda e contribuição social:

	30/06/2025	Consolidado 30/06/2024
Imposto corrente		
Imposto corrente sobre o lucro do período	(28.410)	(10.529)
Imposto diferido		
Geração e estorno de diferenças temporárias	2.180	3.244
Despesa de imposto de renda no período/exercício	(26.230)	(7.285)

Remensuração do ativo e passivo de imposto de renda e da contribuição social diferido:

	30/06/2025	Consolidado 30/06/2024
Ativo		

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(2.140)	9.393
Provisões (reversões) para contingências	(9.168)	(91)
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	-	(33.742)
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis	4.275	9.015
Prejuízo fiscal e base negativa	105.394	35.902
Outras diferenças temporárias	1.252	(1.692)
	99.613	18.785
Passivo		
Receitas diferidas	(45.874)	(15.541)
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(51.559)	-
	(97.433)	(15.541)
Total do imposto diferido	2.180	3.244

A seguir é apresentada a composição da despesa de imposto de renda e da contribuição social:

	30/06/2025	Consolidado 30/06/2024
(Prejuízo) lucro antes do imposto	(142.755)	(43.944)
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais	(48.537)	(14.941)
Ajustes temporários	2.180	3.244
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(2.140)	9.393
Provisões (reversões) para contingências	(9.168)	(91)
Receitas diferidas	(45.874)	(15.541)
Outras provisões	1.253	(1.694)
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis	4.275	9.015
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	105.394	35.903
Benefício fiscal - <i>Goodwill</i>	(51.560)	(33.741)
Ajustes permanentes	20.127	(4.412)
Atual. valor justo sob comb. negócios (parcela diferida)	-	(1)
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa	8.595	(5.217)
Despesas não dedutíveis para fins de impostos	(85)	(16)
Resultado equiv. patrimonial controladas	329	1.272
Investidas no regime lucro presumido e lucro receita bruta	14.719	(8.620)
Gasto com emissão de ações	392	(801)
Outras receitas (despesas)	(3.823)	8.971
Encargo fiscal	(26.230)	(7.285)
Alíquota efetiva - %	18%	17%

18. Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

a) Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Para as questões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, a provisão é constituída par 100% dos processos cujo prognóstico é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possibilidade de perda provável.

Algumas dessas provisões possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

O quadro a seguir demonstra a composição das provisões e depósitos judiciais por natureza:

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024		30/06/2025		31/12/2024	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhistas e cíveis	5	106	5	93	45.237	23.708	26.714	21.990
Fiscais e previdenciárias	-	-	-	-	2.546	-	7.939	-
	5	106	5	93	47.783	23.708	34.653	21.990

A movimentação das provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

	Trabalhistas e Cíveis	Fiscais e Previdenciárias
	Controladora	Controladora
	Consolidado	Consolidado

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldo em 31 de dezembro de 2023	20	22.593	-	3.023
Adições	-	3.845	-	696
Atualização (reversão)	-	(866)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	20	25.572	-	3.719
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5	30.942	-	3.712
Adições	-	184	-	-
Adições referente a antiga gestão (a)	-	12.867	-	-
Baixas/liquidação	-	(359)	-	-
Atualização (reversão)	-	345	-	92
Saldo em 30 de junho de 2025	5	43.979	-	3.804

(a) A Companhia dentro dos contratos de aquisições das controladas, possui acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica de Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, com contrapartida em ativo indenizatório.

b) Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas informações intermediárias individuais e consolidadas, conforme sumarizado abaixo:

	30/06/2025	Consolidado 31/12/2024
Trabalhista e Cíveis (a)	178.583	175.903
Fiscais e Previdenciárias (b)	5.018	4.973
	183.601	180.876

(a) As demandas trabalhistas são sumarizadas em causas devido as demissões realizadas no curso normal das operações da Companhia. As demandas cíveis referem-se a causas movidas por pacientes e familiares de pacientes relacionadas às atividades médicas.

(b) As ações fiscais referem-se a questionamentos de autos de infração por insuficiência de recolhimento e entrega de declarações assessórias referente ao ISSQN, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

19. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 13 de junho de 2025 foi aprovado o aumento de capital no valor de R\$ 4.104, que foi integralmente destinado ao capital social da Companhia.

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 30 de junho de 2025 é de R\$345.603 (R\$341.499 em 31 de dezembro de 2024), representado por 77.334.806 (77.334.806 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

É autorizado o aumento do capital social, independente de reforma estatutária, até o limite de 85.000.000 de ações.

b) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação: (i) 5% para formação da reserva legal, até o limite de 20% do capital social subscrito; e (ii) no mínimo 25% do saldo remanescente ajustado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76, para pagamento de dividendos obrigatórios.

c) Reserva de capital – ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendos cumulativo.

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 27 de maio de 2025, a Companhia, realizou o resgate de 453.466 (quatrocentos e cinquenta e três mil, quatrocentos e sessenta e seis) ações ordinárias de emissão própria, sem modificação do valor do capital social com o posterior cancelamento das ações objeto o resgate.

Saldo inicial	1.090.679
Resgate e cancelamento de ações	(4.091)
Plano de opção de compras de ações – <i>Stock Option</i>	1.153
Total da emissão	1.087.741

d) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável, e outros resultados abrangentes. Essa rubrica apresenta saldos negativos devido ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018, em alguns hospitais controlados pela Kora.

e) Resultado por ação (básico e diluído)

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O cálculo do resultado básico por ação da Controladora está demonstrado a seguir:

Resultado básico por ação	30/06/2025	31/12/2024
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia	(160.634)	(177.278)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	77.335	77.335
Resultado básico por ação – (em R\$)	(2,0771)	(2,2923)

O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

O cálculo do resultado diluído por ação da Controladora está demonstrado a seguir:

Resultado diluído por ação	30/06/2025	31/12/2024
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia	(160.634)	(177.278)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	77.335	77.335
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	1.644	1.644
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	78.979	78.979
Resultado diluído por ação – (em R\$)	(2,0339)	(2,2446)

f) Pagamento baseado em ações

A Companhia oferece aos executivos planos de pagamento baseado em ações.

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (Plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme cláusula dos contratos individuais de cada beneficiário.

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total das despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	113.526

De acordo com o CPC 10 – Pagamento baseado em ações, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano. O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 30 de junho de 2025 foi R\$1.153 (R\$2.356 em 30 de junho de 2024).

Em 30 de junho de 2025 a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme segue:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

Não houve outorgas no período findo em 30 de junho de 2025, a quantidade de ações em circulação é de 6.798 (6.798 em 31 de dezembro de 2024).

20. Receita operacional líquida

Abaixo, apresentamos a conciliação entre a receita bruta e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado do período:

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	Consolidado 01/04/2024 a 30/06/2024
Receita operacional bruta:				
Receita bruta de prestação de serviços	1.279.543	664.273	1.266.865	643.128

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(79.997)	(41.992)	(77.132)	(39.281)
Perdas de contraprestação variável (glosas)	(37.721)	(20.579)	(42.016)	(21.273)
Receita operacional líquida	1.161.825	601.702	1.147.717	582.574

21. Custo dos serviços prestados

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	Consolidado 01/04/2024 a 30/06/2024
Custo com pessoal	301.324	154.406	260.106	133.067
Custo com material e medicamentos	259.869	133.496	244.325	126.665
Custo com serviços de terceiros	247.395	123.378	261.794	132.298
Custo com serviços e utilidades	86.755	47.877	93.410	49.610
Custo com amortizações sobre direito de uso	18.112	8.940	13.502	6.811
Custo com depreciações sobre ativo imobilizado	26.570	13.355	27.871	13.998
Custo com amortizações sobre ativo intangível	458	234	8.592	4.283
	940.483	481.686	909.600	466.732

22. Despesas gerais e administrativas

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	Controladora 01/04/2024 a 30/06/2024
Despesa com pessoal	(651)	(1.007)	374	135
Plano de opção de compras de ações	1.153	576	2.356	1.178
Serviços de terceiros e utilidades	458	(229)	1.009	915
Viagens e hospedagens	17	9	34	23
Despesas com amortizações sobre direito de uso	632	356	476	238
Despesas com depreciações sobre ativo imobilizado	117	59	94	48
Despesas com amortizações sobre ativo intangível	20	10	19	9
Outras despesas	-	-	248	155
	1.746	(226)	4.610	2.701

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	Consolidado 01/04/2024 a 30/06/2024
Despesa com pessoal	35.742	15.072	36.761	18.056
Plano de opção de compras de ações	1.153	576	2.356	1.178
Serviços de terceiros e utilidades	16.244	8.024	15.569	9.182
Viagens e hospedagens	8.592	4.662	7.569	3.902
Despesas com amortizações sobre direito de uso	368	92	476	238
Despesas com depreciações sobre ativo imobilizado	107	38	117	59
Despesas com amortizações sobre ativo intangível	35.166	17.641	23.329	11.664
Outras despesas	5.123	2.407	2.037	1.140
	102.495	48.512	88.214	45.419

23. Outras receitas (despesas), líquidas

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	Controladora 01/04/2024 a 30/06/2024
Outras receitas:				
Outras receitas não operacionais	2.224	1.672	2.827	2.675

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outras despesas:

Reversão (provisão) para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis
Outras despesas

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	(195)	(133)
-	-	(195)	(133)

Outras receitas

2.224	1.672	2.632	2.542
-------	-------	-------	-------

Consolidado

Outras receitas:

Outras receitas não operacionais

01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
13.411	11.566	41.807	37.256

Outras despesas:

Reversão (provisão) para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis
Perdas efetivas

66.054	32.773	(40.930)	(35.898)
(1.119)	(662)	(280)	(128)
(51.015)	(30.208)	(2.321)	(1.344)
13.920	1.903	(43.531)	(37.370)

Outras receitas (despesas)

27.331	13.469	(1.724)	(114)
--------	--------	---------	-------

24. Resultado financeiro, líquido

Controladora

Receitas financeiras

Rendimentos sobre aplicações financeiras
Descontos obtidos

01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
2.178	334	396	52
-	-	308	303
2.178	334	704	355

Despesas financeiras

Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures
Custos com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures
Juros sobre dívidas tributárias
Juros sobre arrendamentos por direito de uso
Atualização monetária e juros sobre as contas a pagar por aquisição de controladas
Outras receitas (despesas) financeiras

(163.884)	(86.864)	(47.413)	(23.326)
(4.220)	(2.056)	-	-
(1.782)	(649)	(204)	(181)
(291)	(154)	(286)	(140)
-	-	-	-
95.068	50.525	(964)	(665)
(75.109)	(39.198)	(48.867)	(24.312)

Outras despesas financeiras

(72.931)	(38.864)	(48.163)	(23.957)
----------	----------	----------	----------

Consolidado

Receitas financeiras

Rendimentos sobre aplicações financeiras
Descontos obtidos

01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
6.968	2.952	5.017	2.026
7.402	3.664	18.112	16.556
14.370	6.616	23.129	18.582

Despesas financeiras

Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures
Custos com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures
Juros sobre dívidas tributárias
Juros sobre arrendamentos por direito de uso
Atualização monetária e juros sobre as contas a pagar por aquisição de controladas
Outras despesas financeiras

(174.839)	(91.413)	(125.136)	(61.622)
(4.924)	(2.384)	-	-
(41.329)	(13.915)	(21.704)	(20.294)
(45.774)	(22.974)	(42.567)	(21.398)
(23.011)	(11.385)	(15.822)	(7.124)
(14.394)	(1.036)	(10.664)	(4.476)
(304.271)	(143.107)	(215.893)	(114.914)

Outras despesas financeiras

(289.901)	(136.491)	(192.764)	(96.332)
-----------	-----------	-----------	----------

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros

a) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir demonstra os valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo sua hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo de ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil for uma aproximação razoável do valor justo.

	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia	Controladora		Consolidado	
				30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros mensurados a valor justo							
Operações compromissas e CDBs (a)		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.578	127.752	175.019	249.302
				1.578	127.752	175.019	249.302
Ativos financeiros não mensurados a valor justo							
Caixa e bancos (b)		Custo amortizado	-	33	40	8.920	3.379
Contas a receber de clientes (b)		Custo amortizado	-	-	-	977.660	902.564
Contas a receber de partes relacionadas		Custo amortizado	-	2.042.087	2.023.048	-	-
				2.042.120	2.023.088	986.580	905.943
				2.043.698	2.150.840	1.161.634	1.155.273
Passivos financeiros não mensurados a valor justo							
Empréstimos, financiamentos e debêntures (c)		Custo amortizado	Nível 2	2.168.534	2.016.581	2.286.886	2.179.313
Fornecedores (b)		Custo amortizado	-	22.288	23.844	411.936	392.452
Contas a pagar por aquisição de controladas		Custo amortizado	Nível 2	-	-	296.770	299.097
Passivos de arrendamentos		Custo amortizado	-	4.488	4.979	826.471	811.893
				2.195.310	2.045.404	3.822.063	3.682.755

(a) Os saldos de operações compromissadas e CDBs são mensurados a valor justo em contrapartida ao resultado e consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo.

(b) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(c) Os valores de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com as taxas correntes de mercado.

Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

- Nível 1 – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços); e
- Nível 3 – Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

b) Risco de mercado

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central da Kora. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de

Notas Explicativas Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

c) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com *ratings* em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

d) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

e) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

f) Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras consolidadas, na data base de 30 de junho de 2025, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Operação	Saldo em 30/06/2025	Risco	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Caixa e equivalentes de caixa	183.939	CDI	26.027	32.534	39.041
	Taxa sujeita à variação	CDI	14,15%	17,69%	21,23%

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas no consolidado, na data base de 30 de junho de 2025, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Operação	Saldo em 30/06/2025	Risco	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.286.886	CDI	323.594	404.493	485.392
	Taxa sujeita à variação	CDI	14,15%	17,69%	21,23%

Notas Explicativas Participações S.A.

Kora Saúde

Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Compromissos

A Companhia e suas coligadas possuem contratos de aluguéis, serviços e mercadorias que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16.

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Até 1 ano	4.069	21.993
de 1 a 2 anos	4.661	10.098
mais de 2 anos	1.508	7.953
	10.238	40.044

27. Seguros

Em 30 de junho de 2025 o total de cobertura de seguros era de R\$607.050. A avaliação da suficiência das coberturas de seguros não faz parte do escopo dos auditores independentes.

Abaixo, apresentamos a conciliação entre a receita bruta e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado do período:

	Consolidado
Seguro automotivo	802
Seguro carta fiança	537
Seguro equipamento	10.992
Seguro garantia	772
Seguro patrimonial	538.947
Seguro RC <i>Directors and Officers</i> (D&O)	50.000
Seguro riscos digitais	5.000
	607.050

28. Informações suplementares aos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 07 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

	Nota explicativa	Consolidado	
		01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Ativo intangível sem efeito caixa – remensurações	12	10.632	-
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa – remensurações	13	19.570	34.169
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa – adições	13	5.488	-
Contas a pagar por aquisição de empresas sem efeitos caixa – pagamento	15	7.889	-
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais	18	4.121	-

29. Eventos subsequentes

A Administração avaliou os eventos ocorridos após 30 de junho de 2025 até a data de autorização para emissão destas informações financeiras intermediárias. Não foram identificados eventos subsequentes que requeiram ajuste ou divulgação adicional, conforme previsto no IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, em conjunto com o IAS 10 – *Events after the Reporting Period*.



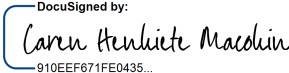
Notas Explicativas

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: FE00EEAA-AB68-4D16-A819-D2F36273EC2A		Status: Concluído
Assunto: Complete com o Docusign: Divulgação de Resultados 2T25 - Kora_V3.pdf, KORASAUDEPARTJUN25.ITR.pd...		
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)		
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables		
Envelope fonte:		
Documentar páginas: 63	Assinaturas: 1	Remetente do envelope:
Certificar páginas: 2	Rubrica: 0	Rafaela Albuquerque
Assinatura guiada: Ativado		Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado		andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília		São Paulo, São Paulo 04538-132
		rafaela.albuquerque@pwc.com
		Endereço IP: 134.238.160.144

Rastreamento de registros

Status: Original	Portador: Rafaela Albuquerque	Local: DocuSign
13 de agosto de 2025 18:52	rafaela.albuquerque@pwc.com	
Status: Original	Portador: CEDOC Brasil	Local: DocuSign
13 de agosto de 2025 19:52	BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Caren Henhiete Macohin caren.macohin@pwc.com PwC Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by:  910EEF671FE0435... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 134.238.160.201	Enviado: 13 de agosto de 2025 18:55 Visualizado: 13 de agosto de 2025 19:50 Assinado: 13 de agosto de 2025 19:52
Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da Docusign		

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Rafaela Albuquerque rafaela.albuquerque@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 13 de agosto de 2025 19:52 Visualizado: 13 de agosto de 2025 19:52 Assinado: 13 de agosto de 2025 19:52
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da Docusign		
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Notas Explicativas		
Envelope enviado	Com hash/criptografado	13 de agosto de 2025 18:55
Entrega certificada	Segurança verificada	13 de agosto de 2025 19:50
Assinatura concluída	Segurança verificada	13 de agosto de 2025 19:52
Concluído	Segurança verificada	13 de agosto de 2025 19:52
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Kora Saúde Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria:

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Vitória, 13 de agosto de 2025.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor-Presidente

Thiago Lima Freitas Nogueira
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração da Diretoria:

Em conformidade com o inciso V do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Vitória, 13 de agosto de 2025.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor-Presidente

Thiago Lima Freitas Nogueira
Diretor de Relações com Investidores