

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	98
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	99
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	100
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	101

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	40.021
Preferenciais	0
Total	40.021
Em Tesouraria	
Ordinárias	573
Preferenciais	0
Total	573
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	207.655	216.104
1.01	Ativo Circulante	73.155	41.356
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.386	12.197
1.01.02	Aplicações Financeiras	122	1.144
1.01.03	Contas a Receber	3.314	3.519
1.01.03.01	Clientes	3.314	3.519
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.967	5.113
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.967	5.113
1.01.07	Despesas Antecipadas	214	820
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	214	820
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	59.152	18.563
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	21.080	0
1.01.08.03	Outros	38.072	18.563
1.01.08.03.01	Outros Créditos	38.072	18.396
1.01.08.03.03	Instrumentos Financeiros Derivativos - Ativo	0	167
1.02	Ativo Não Circulante	134.500	174.748
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	34.723	25.641
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.393	0
1.02.01.03.01	Aplicação financeira LP	4.393	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.825	12.030
1.02.01.07.02	Tributos Correntes a Recuperar	15.825	12.030
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	14.012	11.150
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	14.012	11.150
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	493	2.461
1.02.01.10.03	Outros Créditos Não Circulante	493	2.461
1.02.02	Investimentos	84.108	130.054
1.02.02.01	Participações Societárias	49.406	95.352
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	16.973	17.311
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	32.433	78.041
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	34.702	34.702
1.02.02.02.01	Ativos Financeiros	34.702	34.702
1.02.03	Imobilizado	3.752	4.898
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.752	4.898
1.02.04	Intangível	11.917	14.155
1.02.04.01	Intangíveis	11.917	14.155

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	207.655	216.104
2.01	Passivo Circulante	15.107	13.416
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.081	754
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.081	754
2.01.03	Obrigações Fiscais	16	248
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9	227
2.01.03.01.02	Impostos Retidos	9	55
2.01.03.01.03	Pis e Cofins	0	172
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7	21
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	27	66
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	27	66
2.01.04.03.01	Arrendamento (Aluguel)	27	66
2.01.05	Outras Obrigações	13.983	12.348
2.01.05.02	Outros	13.983	12.348
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	12.090	12.074
2.01.05.02.05	Passivo de Contrato	1.891	274
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	2	0
2.02	Passivo Não Circulante	5.613	4.143
2.02.04	Provisões	5.613	4.143
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.613	4.143
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.185	2.185
2.02.04.01.05	Provisão para Perdas com Investimentos	3.428	1.958
2.03	Patrimônio Líquido	186.935	198.545
2.03.01	Capital Social Realizado	581.164	581.164
2.03.02	Reservas de Capital	21.192	21.105
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.870	-4.870
2.03.02.07	Aumento de Capital	26.062	25.975
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-415.421	-403.724

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.183	7.665	3.915	7.294
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.654	-8.584	-4.732	-9.690
3.03	Resultado Bruto	-471	-919	-817	-2.396
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.510	-12.389	-24.905	-37.264
3.04.01	Despesas com Vendas	-692	-1.916	-1.303	-3.051
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.520	-17.407	-13.472	-23.596
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.696	7.536	-12.057	-12.121
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6	-602	1.927	1.504
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.981	-13.308	-25.722	-39.660
3.06	Resultado Financeiro	1.556	1.419	785	2.328
3.06.01	Receitas Financeiras	2.154	2.519	2.067	4.463
3.06.01.01	Receitas Financeiras	2.154	2.519	2.067	4.463
3.06.02	Despesas Financeiras	-598	-1.100	-1.282	-2.135
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-598	-1.100	-1.282	-2.135
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-425	-11.889	-24.937	-37.332
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-425	-11.889	-24.937	-37.332
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-425	-11.889	-24.937	-37.332
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	-0,60643	-0,89283
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	-0,60643	-0,89283

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-425	-11.889	-24.937	-37.332
4.03	Resultado Abrangente do Período	-425	-11.889	-24.937	-37.332

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-10.497	-31.261
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-16.581	-21.194
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	-11.889	-35.732
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	3.655	5.471
6.01.01.03	Provisão para Contingências	0	1.017
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	44	58
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	602	-3.104
6.01.01.08	Provisão de Chargeback	118	0
6.01.01.11	Despesas de juros	3	20
6.01.01.14	Baixa de Ativo Fixo	0	6
6.01.01.16	Ganho/ perda na alienação de empresas	0	9.003
6.01.01.18	Resultado Derivativos	-170	155
6.01.01.19	Ganho/ perda ativos mantido para venda	0	1.912
6.01.01.20	Ganho ativos operação descontinuada	-8.944	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	6.084	-10.067
6.01.02.01	Contas a receber	205	1.669
6.01.02.02	Adiantamentos	606	-96
6.01.02.03	Passivo de contrato	1.704	-1.962
6.01.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	327	-338
6.01.02.05	Outras contas a pagar	60	1.204
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-232	436
6.01.02.07	Impostos a recuperar	-1.649	-653
6.01.02.08	Dividendos Recebidos Controladas/Coligadas	0	242
6.01.02.09	Ativos Mantidos para venda	0	-6.637
6.01.02.10	Dividendos recebidos de investidas	4.930	235
6.01.02.11	Passivos Mantido para Venda	0	637
6.01.02.20	Outros	133	-4.804
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	8.851	12.235
6.02.02	Aplicações em Ativo Imobilizado e Ativo Biológico Não Corrente	-13	-90
6.02.03	Aplicações no ativo intangível	-258	-2.620
6.02.05	Aplicação Financeira Vinculada	1.022	521
6.02.07	Aporte de Capital em Controladas	0	-150
6.02.08	Perda Efetiva com Derivativos	0	643
6.02.09	Perda de ativos de investimento	0	7.431
6.02.10	Investimentos para alienação	0	6.000
6.02.11	Aquisição de investimento	0	500
6.02.12	Recebimentos Investimentos Alienados	6.492	0
6.02.13	Investimentos para alienação	6.001	0
6.02.20	Aquisição de intangível	-4.393	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.165	-3.535
6.03.07	Arrendamentos liquidados	-42	-601
6.03.09	Partes relacionadas - ativo	-2.862	-2.934
6.03.17	Juros Ativos	-261	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.811	-22.561

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.197	77.266
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.386	54.705

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	87	0	192	0	279
5.04.08	Venda de Participação em Controlada	0	0	0	192	0	192
5.04.09	Ações Restritas	0	87	0	0	0	87
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-11.889	0	-11.889
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-11.889	0	-11.889
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	21.192	0	-415.421	0	186.935

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-248	0	-248
5.04.08	Ações Restritas Outorgadas Concedidas	0	0	0	-248	0	-248
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.332	0	-37.332
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.332	0	-37.332
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	20.568	0	-355.363	0	246.369

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	8.833	8.259
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.714	8.259
7.01.02	Outras Receitas	119	0
7.01.02.01	Perdas Estimadas de Liquidação e Custodia	119	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.248	-33.548
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.368	-5.370
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.880	-28.178
7.03	Valor Adicionado Bruto	585	-25.289
7.04	Retenções	-3.655	-5.471
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.655	-5.471
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.070	-30.760
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.917	7.567
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-602	3.104
7.06.02	Receitas Financeiras	2.519	4.463
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-1.153	-23.193
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-1.153	-23.193
7.08.01	Pessoal	8.549	10.232
7.08.01.01	Remuneração Direta	6.499	7.923
7.08.01.02	Benefícios	1.401	1.646
7.08.01.03	F.G.T.S.	649	663
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.049	966
7.08.02.01	Federais	801	750
7.08.02.03	Municipais	248	216
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.138	1.341
7.08.03.01	Juros	1.100	901
7.08.03.02	Aluguéis	38	440
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-11.889	-35.732
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-11.889	-35.732

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	228.714	216.781
1.01	Ativo Circulante	121.268	67.034
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.852	33.112
1.01.02	Aplicações Financeiras	122	1.144
1.01.03	Contas a Receber	5.664	4.266
1.01.03.01	Clientes	5.664	4.266
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.102	5.369
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.102	5.369
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.823	4.461
1.01.07.01	Adiantamentos	3.823	4.461
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	84.705	18.682
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	46.457	0
1.01.08.03	Outros	38.248	18.682
1.01.08.03.01	Outros Créditos	38.248	18.515
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos - Ativo	0	167
1.02	Ativo Não Circulante	107.446	149.747
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	21.413	15.207
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	4.393	0
1.02.01.02.02	Aplicação Financeira LP	4.393	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.825	12.272
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	168
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	15.825	12.104
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	704	432
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	491	2.503
1.02.01.10.03	Outros Créditos Não Circulantes	491	2.503
1.02.02	Investimentos	51.675	52.013
1.02.02.01	Participações Societárias	16.973	17.311
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	16.973	17.311
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	34.702	34.702
1.02.02.02.01	Ativos Financeiros	34.702	34.702
1.02.03	Imobilizado	3.799	7.865
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.799	7.865
1.02.04	Intangível	30.559	74.662
1.02.04.01	Intangíveis	30.559	74.662

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	228.714	216.781
2.01	Passivo Circulante	19.438	15.904
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.549	1.325
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.549	1.325
2.01.03	Obrigações Fiscais	700	879
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	657	805
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	416	284
2.01.03.01.02	Impostos Retidos	26	172
2.01.03.01.03	Pis e Cofins	215	349
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	43	74
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	27	775
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	27	775
2.01.04.03.01	Arrendamento (Aluguel)	27	775
2.01.05	Outras Obrigações	12.779	12.925
2.01.05.02	Outros	12.779	12.925
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	10.888	12.651
2.01.05.02.05	Passivo de Contrato	1.891	274
2.01.06	Provisões	2	0
2.01.06.02	Outras Provisões	2	0
2.01.06.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	2	0
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	4.381	0
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	4.381	0
2.02	Passivo Não Circulante	2.185	4.020
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	1.835
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	1.835
2.02.01.03.01	Arrendamento (Aluguel)	0	1.835
2.02.04	Provisões	2.185	2.185
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.185	2.185
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.185	2.185
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	207.091	196.857
2.03.01	Capital Social Realizado	581.164	581.164
2.03.02	Reservas de Capital	21.192	21.105
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.870	-4.870
2.03.02.07	Aumento de Capital	26.062	25.975
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-415.421	-403.724
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	20.156	-1.688

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	7.134	10.892	7.581	14.356
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5.617	-10.807	-7.064	-14.691
3.03	Resultado Bruto	1.517	85	517	-335
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.384	-12.923	-26.140	-39.070
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.451	-1.948	-1.451	-3.369
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.835	-18.952	-14.267	-25.169
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.754	7.594	-12.076	-12.146
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	148	383	1.654	1.614
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.867	-12.838	-25.623	-39.405
3.06	Resultado Financeiro	2.044	2.330	586	2.105
3.06.01	Receitas Financeiras	2.647	3.462	2.170	4.569
3.06.01.01	Receitas financeiras	2.647	3.462	2.170	4.569
3.06.02	Despesas Financeiras	-603	-1.132	-1.584	-2.464
3.06.02.01	Despesas financeiras	-603	-1.132	-1.584	-2.464
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	177	-10.508	-25.037	-37.300
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-266	-341	-7	-221
3.08.01	Corrente	-266	-341	-134	-396
3.08.02	Diferido	0	0	127	175
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-89	-10.849	-25.044	-37.521
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	321	371	1.018	1.949
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	232	-10.478	-24.026	-35.572
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-425	-11.889	-24.937	-37.332
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	336	1.040	-107	-189
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0106	-0,2971	-0,6231	-0,9328
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02.01	ON	0	0	-0,60031	-0,88888

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-89	-10.849	-25.044	-37.521
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-89	-10.849	-25.044	-37.521
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-300	-11.889	-24.937	-37.332
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	211	1.040	-107	-189

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-10.214	-36.646
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-6.901	-20.460
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	-10.849	-37.521
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	4.227	6.227
6.01.01.03	Provisão para Contingências	0	1.017
6.01.01.05	Opções Outorgadas Reconhecidas	44	58
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	0	-175
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-383	-1.614
6.01.01.11	Despesas de Juros	3	90
6.01.01.17	Ganho/ perda na alienação de empresas	0	9.003
6.01.01.18	Resultado Derivativos	57	155
6.01.01.19	Ganho/ perda ativos mantido para venda	0	1.912
6.01.01.20	Perdas com crédito de liquidação duvidosa	0	388
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.313	-16.186
6.01.02.01	Contas a receber	-2.011	1.183
6.01.02.02	Adiantamentos	638	-460
6.01.02.03	Passivo de contrato	1.704	-1.962
6.01.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	224	-726
6.01.02.05	Outras contas a pagar	-1.807	552
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-179	-753
6.01.02.07	Impostos a recuperar	-1.454	-934
6.01.02.08	Dividendos Recebidos Controladas/Coligadas	721	0
6.01.02.09	Passivo Mantido para Venda	0	637
6.01.02.10	Ativos Mantidos para venda	-21.080	-6.637
6.01.02.11	Caixa Líquido utilizado pelas atividades de operacionais provenientes de operações descontinuadas	898	-3.000
6.01.02.20	Outros	19.033	-4.086
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	6.045	11.870
6.02.02	Aplicações em Ativo Imobilizado e Ativo Biológico Não Corrente	-157	-215
6.02.03	Aplicações no Ativo Intangível	-258	-2.510
6.02.04	Operações descontinuadas líquido de caixa	9.831	0
6.02.05	Aplicação Financeira Vinculada	1.022	521
6.02.08	Perda Efetiva com Derivativos	0	643
6.02.09	Perda de ativos de Investimento	0	7.431
6.02.10	Investimentos para Alienação	0	6.000
6.02.11	Aplicação em Títulos Públicos	-4.393	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.091	1.757
6.03.07	Arrendamentos Liquidados	-42	-871
6.03.17	Partes Relacionadas	-272	-235
6.03.18	Caixa Líquido utilizado pelas atividades de financiamento provenientes de operações descontinuadas	-4.516	2.863
6.03.19	Juros ativos	-261	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.260	-23.019
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.112	83.457

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.852	60.438

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545	-1.688	196.857
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545	-1.688	196.857
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	87	0	192	0	279	20.804	21.083
5.04.08	Venda de Participação em Controlada	0	0	0	192	0	192	20.804	20.996
5.04.09	Ações Restritas	0	87	0	0	0	87	0	87
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-11.889	0	-11.889	1.040	-10.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-11.889	0	-11.889	1.040	-10.849
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	21.192	0	-415.421	0	186.935	20.156	207.091

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949	-172	283.777
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949	-172	283.777
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.580	0	-37.580	-189	-37.769
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.332	0	-37.332	-189	-37.521
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	-248	0	-248	0	-248
5.05.03.02	Ações restritas outorgadas concedidas	0	0	0	-248	0	-248	0	-248
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	20.568	0	-355.363	0	246.369	-361	246.008

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	12.459	16.045
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	12.340	15.972
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	119	73
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-10.113	-38.214
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.771	-9.545
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.342	-28.669
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.346	-22.169
7.04	Retenções	-4.227	-6.227
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.227	-6.227
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.881	-28.396
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.845	6.182
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	383	1.614
7.06.02	Receitas Financeiras	3.462	4.568
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.964	-22.214
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.964	-22.214
7.08.01	Pessoal	9.792	11.736
7.08.01.01	Remuneração Direta	7.351	8.984
7.08.01.02	Benefícios	1.552	1.816
7.08.01.03	F.G.T.S.	889	936
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.791	1.838
7.08.02.01	Federais	1.445	1.317
7.08.02.03	Municipais	346	521
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.230	1.733
7.08.03.01	Juros	1.132	1.230
7.08.03.02	Aluguéis	98	503
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-10.849	-37.521
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-10.849	-37.521

TC S.A.

Relatório de revisão do auditor independente sobre as
informações contábeis trimestrais (ITR) em 30 de junho de 2025

Ref.: Relatório nº 258DU-048-PB



Índice

	Página
Relatório da Administração	3
Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis trimestrais (ITR)	23
Informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas	25
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025	32



RELEASE DE RESULTADOS

2T25

TRAD
B3 LISTED NM

IBRA B3

IGC B3

IGC-NM B3

IGCT B3

ITAG B3

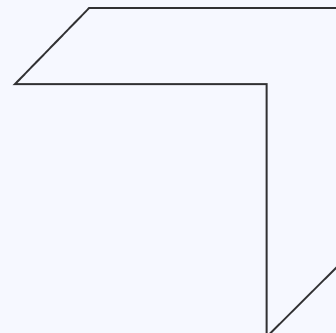
SMLL B3

IGPTW B3



Resultados 2T25

São Paulo, 13 de agosto de 2025 - O **TC S.A.** (“TC” ou “Companhia”), uma das plataformas mais inovadoras e tecnológicas, com produtos e serviços para investidores pessoas físicas e institucionais, bem como para clientes B2B, anuncia os seus resultados relativos ao **segundo trimestre de 2025 (2T25)**. As informações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS).



Videoconferência de resultados

14 de agosto de 2025

11h00 (horário de Brasília)

10h00 (horário de Nova York)

Assista ao vivo:

[Plataforma TC](#)

[Zoom](#)

Q&A

Utilize o chat disponível nas plataformas acima para enviar sua pergunta

Lançamento da Corretora:
primeiros indicadores confirmam a força da estratégia de verticalização e a capacidade de monetizar a comunidade TC.

Base engajada e crescente:
número relevante de contas abertas, forte presença no mercado de derivativos, volumes expressivos na Bovespa e crescimento consistente de ativos sob custódia.

Vantagem competitiva:
custo de aquisição significativamente inferior aos canais tradicionais, com potencial de expansão acelerada.

Disciplina operacional:
manutenção da redução de despesas ajustadas, preservação de caixa e avanço contínuo no *roadmap* de integração entre experiência social e corretora

Métricas Operacionais	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Contas abertas corretora (em unidades)	17.853	-	-	-	-
Total contratos negociados BMF (em milhões)	9,98	-	-	-	-
Total volume financeiro Bovespa (em R\$ bilhões)	2,204	-	-	-	-

Considerando as operações descontinuadas da Economatica, nas quais a companhia ainda detém 50,1% de participação, a receita líquida totalizou R\$ 12,339 milhões, representando um aumento de 38,19% em relação ao trimestre anterior. O resultado líquido combinado, também incluindo a operação descontinuada, foi negativo em R\$ 837 mil. Por fim, o EBITDA ajustado combinado ficou negativo em R\$ 2,529 milhões, com margem de -20,5%, mostrando evolução positiva em comparação com bases semelhantes.

Métricas financeiras (R\$ mil)	Economatica 2T25 ¹	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Receita líquida	5.205	7.134	8.929	-20,1%	7.581	-5,9%
Custo do serviço prestado (CSV)	-2.644	-5.617	-7.667	-26,7%	-7.064	-20,5%
Margem bruta ajustada (%)	50,79%	23,3%	20,4%	-	9,8%	-
Lucro (prejuízo) líquido ajustado²	742	-1.579	-4.427	-64,3%	-5.826	-72,9%
Margem líquida ajustada ²	14,25%	-22,1%	-49,6%	-	-76,8%	-
EBITDA ajustado	828	-3.357	-4.429	-24,2%	-6.405	-47,6%
Margem EBITDA ajustada ³	16%	-47,1%	-49,6%	-	-84,5%	-

1. Operação descontinuada, o TC detém hoje 50,1% da Economatica e uma opção de venda do restante da operação em data determinada.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes.

3. Ajuste de despesas não operacionais.



Mensagem da administração

O segundo trimestre de 2025 marca um ponto de virada na história do TC: o lançamento da nossa corretora em junho. Em apenas um mês de operação, os primeiros indicadores confirmam a força da nossa estratégia de verticalização e validam nossa capacidade de monetizar a comunidade que construímos ao longo dos anos.

Encerramos o mês inicial com uma base relevante de contas abertas, alta participação no mercado de derivativos, volumes expressivos negociados na Bovespa e um crescimento consistente nos ativos sob custódia. Esses resultados iniciais mostram uma base de clientes altamente engajada, com alta frequência de negociação e custo de aquisição significativamente inferior ao dos canais tradicionais.

Isso reforça nossa visão de construir a plataforma mais completa para o trader brasileiro — integrando conteúdo, comunidade e execução em um único ambiente. Seguimos avançando no roadmap de produto, aprofundando a integração entre a experiência social e a corretora, e teremos novidades nas próximas semanas.

No trimestre, mantivemos a disciplina operacional e continuamos reduzindo despesas ajustadas, preservando caixa e aumentando eficiência. O início das operações da corretora inaugura um novo ciclo de crescimento para o TC, com uma proposta de valor diferenciada e potencial de expansão sustentável no longo prazo.

Eduardo Barone
CEO do TC

Métricas operacionais

Pelo primeiro trimestre, a companhia divulga as métricas operacionais da Traders Corretora, após aprovação do BACEN e início das operações em junho de 2025. Com 17,8 mil contas abertas, 9,98 milhões de contratos futuros negociados e R\$ 2,20 bilhões em volume transacionado no mercado à vista, a operação evidencia a força do ecossistema do TC.

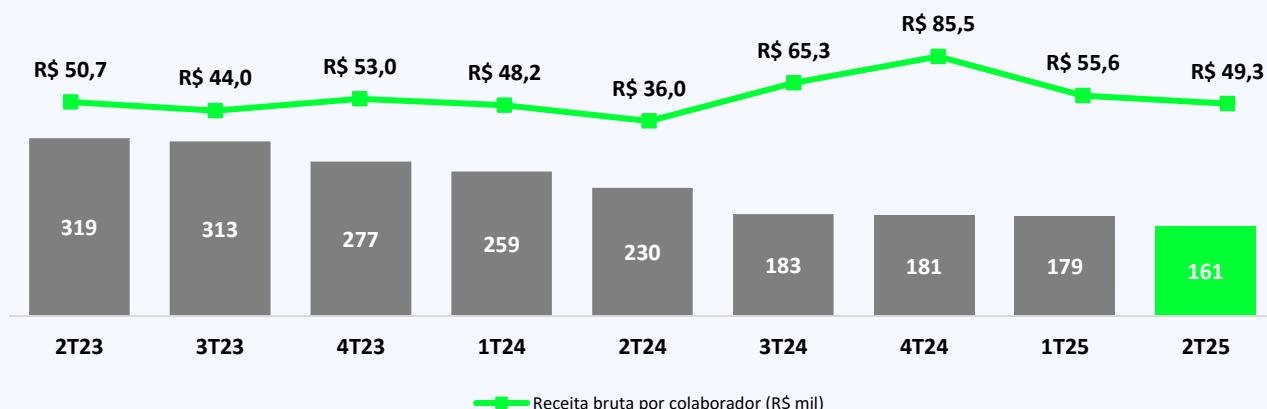
Desempenho financeiro e operacional

CORPORATIVO

No segundo trimestre de 2025, o TC possuía **161 funcionários**, o que representa um decréscimo de 10,1% em comparação com o trimestre anterior. A diminuição significativa ao longo de 2024/2025 reflete o impacto das medidas de controle financeiro implementadas pela gestão.

No 2T25, a média de **receita bruta por funcionário** foi de **R\$ 49,3 mil**, uma queda de 11,2% em relação ao 1T25.

Número de colaboradores

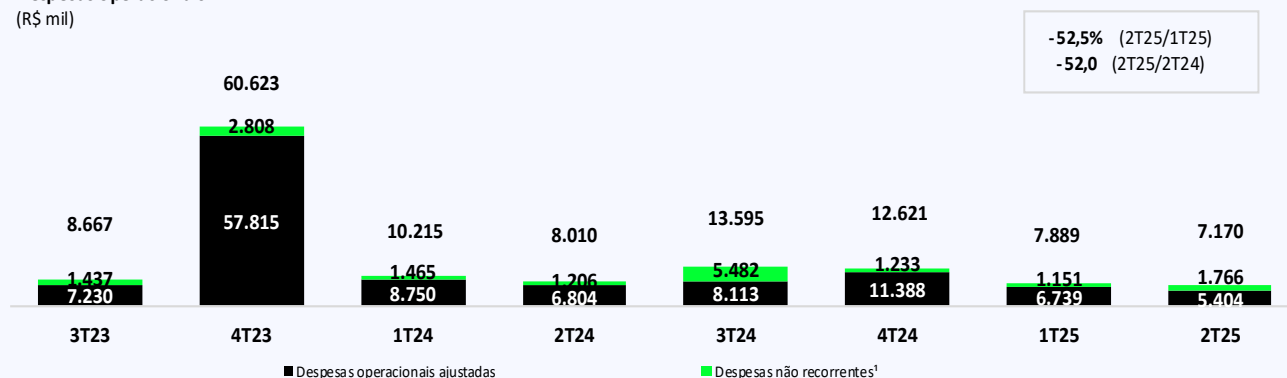


No 2T25, as **despesas operacionais ajustadas** atingiram o menor patamar desde o IPO da Companhia, que somaram **R\$ 5,4 milhões**, representando uma redução de 19,8% em comparação ao trimestre anterior. Esse resultado reflete o esforço contínuo da companhia em otimizar custos e reforçar seu compromisso com a eficiência financeira, alcançando sucessivas quedas nas despesas operacionais ajustadas.

Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho

Despesas operacionais (R\$ mil)



1. Despesas não recorrentes no período relativas a rescisões, otimização de sistemas operacionais e assessoria jurídica.

RECEITA LÍQUIDA

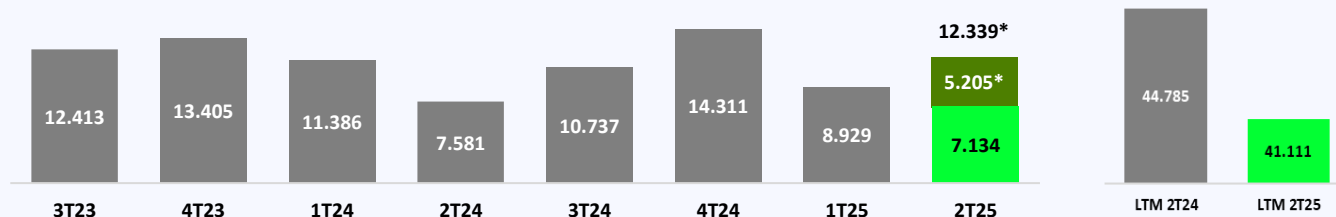
A **receita líquida** atingiu **R\$ 7,1 milhões** no 2T25, representando uma queda de 20,1% em relação ao valor registrado no 1T25. Considerando as operações descontinuadas da empresa Economatica, ao qual a companhia ainda detém de 50,1

. Dessa forma, temos um incremento de +62,76% no comparativo de 2T25 vs. 2T24 (Ano contra ano) e de um incremento de +38,19% no 2T25 vs. 1T25 (Trimestre contra trimestre)

(R\$ mil)	Economatica 2T25*	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Receita bruta	5.576	7.943	9.944	-20,1%	8.271	-4,0%
Deduções	-371	-809	-1.015	-20,3%	-690	17,2%
Receita líquida	5.205	7.134	8.929	-20,1%	7.581	-5,9%

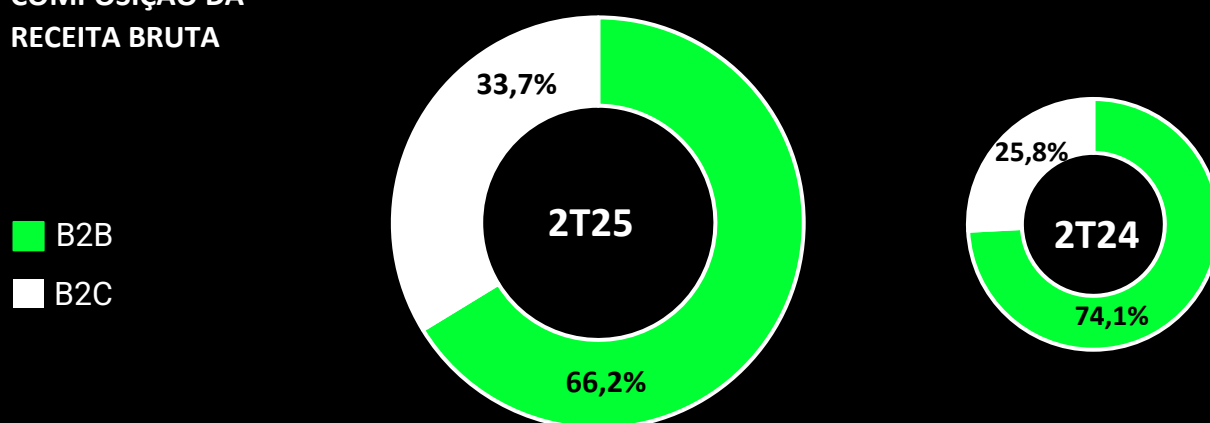
*Operação descontinuada, o TC detém hoje 50,1% da Economatica e uma opção de venda do restante da operação em data determinada.

Evolução da receita líquida (R\$ mil)



A participação por segmento revela uma mudança na composição da receita bruta da Companhia. No 2T25, as receitas do segmento B2B representaram 66,2% do total, embora esse percentual tenha caído em comparação aos trimestres anteriores. Apesar da redução, o B2B continua desempenhando um papel estratégico na geração de receita, contribuindo de forma relevante para os resultados financeiros da Companhia.

COMPOSIÇÃO DA RECEITA BRUTA



RESULTADO OPERACIONAL

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No 2T25, o **lucro bruto** foi de **R\$ 1,5 milhão**, com uma **margem bruta** de **21,3%**. Esse resultado representa um aumento de 20,2% em relação ao trimestre anterior.

Considerando a exclusão de itens não recorrentes que impactam os custos, a Companhia registrou no segundo trimestre de 2025 um **lucro bruto ajustado** de **R\$ 1,6 milhão**, com uma **margem bruta ajustada** de **23,3%**.

(R\$ mil)	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Receita líquida	7.134	8.929	-20,1%	7.581	-5,9%
Custo do serviço prestado (CSV)	-5.617	-7.667	-26,7%	-7.064	-20,5%
Lucro bruto	1.517	1.262	20,2%	517	193,4%
<i>Margem bruta</i>	<i>21,3%</i>	<i>14,1%</i>	<i>n.a.</i>	<i>6,8%</i>	<i>n.a.</i>
Ajustes de custos operacionais ¹	147	555	-73,5%	227	-35,2%
Lucro bruto ajustado¹	1.664	1.817	-8,4%	744	123,7%
<i>Margem bruta ajustada (%)¹</i>	<i>23,3%</i>	<i>20,4%</i>	<i>n.a.</i>	<i>9,8%</i>	<i>n.a.</i>

1. Referem-se aos custos operacionais não recorrentes do período.



Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho

O **Custo do Serviço Prestado (CSV)**, que abrange todas as despesas associadas à prestação de serviços, totalizou **R\$ 5,6 milhões** no 2T25, representando uma redução de 26,7% em comparação ao 2T24. Esse desempenho reflete o compromisso da Companhia com a estratégia de otimização de custos e o fortalecimento da disciplina financeira.

RESULTADO (PREJUÍZO) FINANCEIRO

Ao final do segundo trimestre de 2025, a Companhia apresentou um **resultado financeiro** de mais de **R\$ 2 milhões**, registrando um aumento significativo em relação ao 1T25.

(R\$ mil)	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Resultado financeiro líquido	2.044	251	714,3%	586	248,8%
Receita financeira	2.647	877	201,8%	2.170	22,0%
Despesa financeira	-603	-626	-3,7%	-1.584	-61,9%

DESPESAS OPERACIONAIS

As **despesas operacionais** somaram **R\$ 5,4 milhões** no 2T25, 19,8% inferior ao trimestre anterior. Esse resultado reflete os esforços contínuos da Companhia para otimizar custos e fortalecer sua eficiência financeira, com a venda de alguns ativos não alinhados ao nosso *core business*, desempenhando um papel relevante nessa redução.

(R\$ mil)	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Despesas operacionais ajustadas	-5.404	-6.739	-19,8%	-6.804	-20,6%
Despesas não recorrentes	-1.766	-1.151	53,5%	-1.206	46,4%
Ajuste Despesas ³	-5.158	-4.085	<i>n.a.</i>	-18.130	<i>n.a.</i>
Despesas operacionais	-12.328	-11.974	-2,95%	-26.140	-52,8%
Gerais e administrativas	-9.835	-10.420	5,6%	-14.267	-31,1%
Despesas com vendas / marketing	-1.451	-1.351	-7,4%	-1.451	0,0%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	7.754	-438	1870,3%	-12.076	-164,2%
Equivalência patrimonial	148	235	-36,9%	1.654	-91,1%

1. Inclui ajustes de despesas não recorrentes.

2. Despesas não recorrentes no período, relativas a rescisões, otimização de sistemas operacionais e assessoria jurídica.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.



Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho

ESTRUTURA DE CAIXA

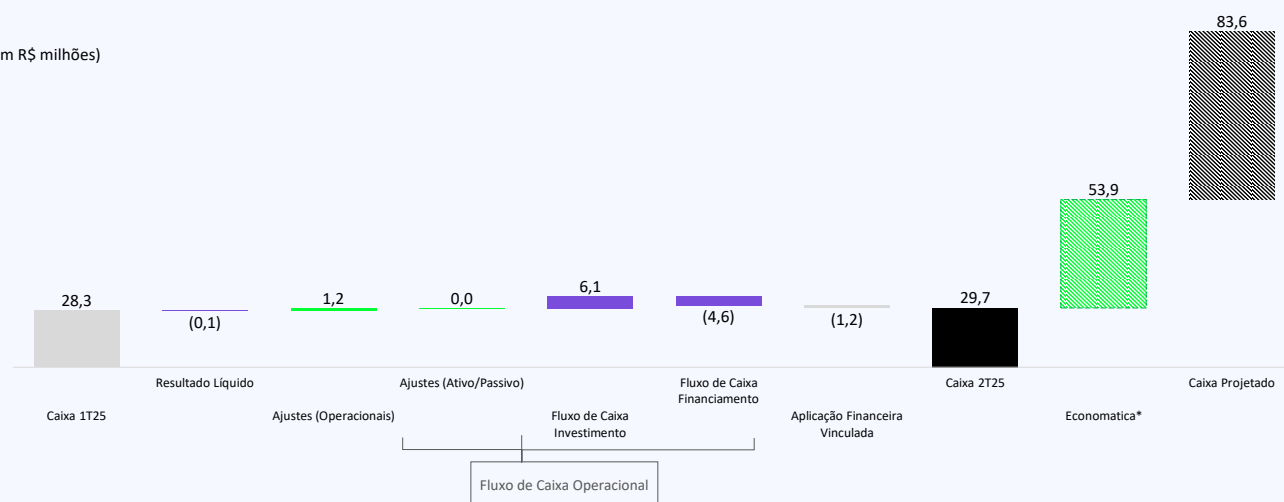
No 2T25, a posição de **caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras vinculadas**, somou **R\$ 29,7 milhões**, um incremento de 5,31% se comparado com o trimestre anterior.

(R\$ mil)	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Bancos	23.410	19.785	18,3%	7.843	198,5%
Aplicações financeiras	6.213	7.321	-15,1%	52.595	-88,2%
Caixa e equivalentes de caixa¹	29.623	27.106	9,3%	60.438	-51,0%
Aplicação financeira vinculada ²	122	1.172	-89,6%	1.144	-89,3%
Total	29.745	28.278	5,2%	61.582	-51,7%

1. Aplicações financeiras vinculadas como garantia de instrumentos financeiros derivativos, ativos de longo prazo e operação descontinuada

Disponibilidade de Caixa no Período

(em R\$ milhões)



*Considerando a Economática.



Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

No 2T25, a empresa apresentou um **Lucro líquido ajustado de R\$ 7,3 milhões**, revertendo a sequência de prejuízos dos trimestres anteriores.

(R\$ mil)	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Lucro bruto	1.517	1.262	20,2%	517	193,4%
(+/-) Receitas (despesas) operacionais	-3.384	-11.974	-71,7%	-26.140	-87,1%
(+/-) Resultado financeiro	2.044	251	714,3%	586	248,8%
(+/-) IR/CSLL	-266	-249	6,8%	-7	3700,0%
Lucro (prejuízo) líquido	-89	-10.710	-99,2%	-25.044	-99,6%
<i>Margem líquida</i>	<i>-1,2%</i>	<i>-120,0%</i>	<i>n.a.</i>	<i>-330,4%</i>	<i>n.a.</i>
(+/-) Itens não recorrentes	1.913	1.706	12,1%	2.392	-20,0%
Ajuste Prejuízo ³	-5.541	-4.578	<i>n.a.</i>	-16.826	<i>n.a.</i>
Lucro (prejuízo) líquido ajustado²	7.365	-4.427	-266,4%	-5.826	-226,4%
<i>Margem líquida ajustada²</i>	<i>103,2%</i>	<i>-49,6%</i>	<i>n.a.</i>	<i>-76,8%</i>	<i>n.a.</i>

1. Referem-se aos gastos não recorrentes relativos a rescisões, processos legais (assessoria jurídica) e otimização de sistemas operacionais.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.



Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho

EBITDA E MARGEM EBITDA

A Companhia registrou um **EBITDA ajustado negativo** de **-R\$ 3.357 milhões** no 2T25, representando uma melhora de 24,20% em comparação com 1T25.

Considerando as operações descontinuadas da empresa Economática, ao qual a companhia ainda detém de 50,1%, o Lucro Líquido é de R\$ 232 mil. O resultado do EBITDA combinado, também considerando a operação descontinuada, é de R\$ 3.188 milhões. Por fim, o EBITDA ajustado é de -R\$ 2.529 milhões, ainda considerando as operações combinado, sendo negativa de -20,5%, mostrando evolução positiva em comparação com bases semelhantes.

(R\$ mil)	Economatica 2T25*	2T25	1T25	Var. (%)	2T24	Var. (%)
Lucro (prejuízo) líquido	321	-89	-10.710	-99,2%	-25.044	-99,6%
(+/-) IR/CSLL	-86	-266	-249	6,8%	-7	3700,0%
(+/-) Resultado financeiro	-97	2.044	251	714,3%	586	248,8%
(+/-) Depreciação/amortização	-324	1.665	2.562	-35,0%	3.963	-58,0%
EBITDA	828	2.360	-8.150	-129,0%	-21.660	-110,9%
Margem EBITDA (%)	16%	33,1%	-91,3%	n.a.	-285,7%	n.a.
(+/-) Itens não recorrentes ¹	n.a.	1.913	1.706	12,1%	2.392	-20,0%
Ajuste EBITDA ³	n.a.	7.630	-2.016	n.a.	-12.863	n.a.
EBITDA Ajustado²	828	-3.357	-4.429	-226,2%	-6.405	-187,2%
<i>Margem EBITDA ajustada (%)²</i>	16%	-47,03%	-49,6%	n.a.	-84,5%	n.a.

1. Referem-se aos gastos não recorrentes relativos a rescisões, processos legais (assessoria jurídica) e otimização de sistemas operacionais.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.

*Operação descontinuada



Informações adicionais

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem nos padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente; e (c) o auditor não deve gerar conflitos de interesses com seus clientes.

Durante o período findo em 30 de junho de 2025, a Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. foi contratada para a execução de serviços apenas relacionados à auditoria externa.

Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	2T25	2T24
ATIVO	228.714	275.648
Ativo circulante	121.268	103.537
Caixa e equivalentes de caixa	23.852	60.438
Aplicação financeira vinculada	122	1.144
Contas a receber	5.664	10.834
Adiantamentos	3.823	4.430
Impostos a recuperar	3.102	5.713
Instrumentos financeiros derivativos - Ativo	-	-
Ativos Mantidos para venda	46.457	6.637
Outros créditos	38.248	14.341
Ativo não circulante	107.446	172.111
Impostos a recuperar.	15.825	11.658
Aplicação financeira LP	4.393	-
Outros créditos	491	5.475
Ativo fiscal diferido	-	513
Ativos financeiros	34.702	32.162
Partes relacionadas	704	423
Investimentos	16.973	27.920
Imobilizado	3.799	11.086
Intangível	30.559	82.874
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	228.714	275.648
Passivo circulante	19.438	21.608
Obrigações sociais e trabalhistas	1.549	1.309
Obrigações tributárias	700	1.696
Passivo de contrato	1.891	1.460
Arrendamento	27	539
Outras contas a pagar	10.888	15.690
Instrumentos financeiros derivativos	2	277
Dividendos a pagar	-	-

Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho



Passivos Mantido para Venda	4.381	637
Passivo não circulante	2.185	6.083
Arrendamento	-	2.595
Provisão para contingências	2.185	3.488
Passivo de contrato - Não Circulante	-	-
Patrimônio líquido	186.935	247.969
Capital social	581.164	581.164
Reserva de capital	26.062	25.975
Ações em tesouraria	-4.870	-5.407
Prejuízos acumulados	-415.421	-353.763
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-
Participação não controladores	20.156	-12
Patrimônio líquido total	207.091	247.957

Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	2T25	2T24
Receita líquida	7.134	7.581
Custo do serviço prestado (CSV)	-5.617	-7.064
Lucro bruto	1.517	517
Despesas operacionais	-3.384	-26.140
Despesas com vendas / marketing	-1.451	-1.451
Gerais e administrativas	-9.835	-14.267
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	7.754	-12.076
Equivalência patrimonial	148	1.654
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	-1.867	-25.623
Receita financeira	2.647	2.170
Despesa financeira	-603	-1.584
Resultado financeiro líquido	2.044	586
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	177	-25.037
Imposto de renda e contribuição social corrente	-266	-134
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	127
Lucro (prejuízo) líquido	-89	-25.044



Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)

2T25	2T24
------	------

Das atividades operacionais

Resultado do período	-139	-25.975
----------------------	------	---------

Ajustes por	1.018	-11.258
--------------------	--------------	----------------

Resultado de equivalência patrimonial	-148	-1.654
---------------------------------------	------	--------

Depreciações e amortizações	1.665	3.963
-----------------------------	-------	-------

Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	-	3
---	---	---

Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	-258	260
---	------	-----

Ganho/ perda na alienação de empresas	-	9.003
---------------------------------------	---	-------

Valor Justo 2TM	-	-
-----------------	---	---

Opções outorgadas reconhecidas	97	58
--------------------------------	----	----

Variação cambial	-	-
------------------	---	---

Provisão para contingências	-	1.304
-----------------------------	---	-------

Imposto diferido	-87	-132
------------------	-----	------

Resultado de derivativos	-26	-9
--------------------------	-----	----

Ganho/ perda ativos mantido para venda	-	1.912
--	---	-------

Despesa de Juros	-86	9
------------------	-----	---

Decréscimo (acrécimo) em ativos

Contas a receber	-2.544	733
------------------	--------	-----

Adiantamentos	855	-378
---------------	-----	------

Ativos Mantidos para venda	-	-6.637
	21.080	

Impostos a recuperar	-1.294	-1.043
----------------------	--------	--------

Dividendos recebidos de investidas	241	-256
------------------------------------	-----	------

Outros créditos	15.969	-5.650
-----------------	--------	--------

(Decréscimo) acréscimo em passivos

Obrigações sociais e trabalhistas	-19	-266
-----------------------------------	-----	------

Obrigações tributárias	52	-1.078
------------------------	----	--------

Passivo de contrato	1.353	-2.135
---------------------	-------	--------

Passivos Mantido para Venda	-	637
-----------------------------	---	-----

Outras contas a pagar	-195	670
-----------------------	------	-----

Caixa Líquido utilizado pelas atividades de operacionais provenientes de operações descontinuadas	898	-3.000
---	-----	--------

Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais	-4.746	-29.661
---	---------------	----------------



Release de Resultados 2T25

Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa das atividades de investimento

Investimentos para alienação	9.831	6.000
Aplicação em Títulos Públicos	-4.393	-
Perda de ativos de investimento	-	7.431
Aplicação financeira vinculada	1.050	556
Perda efetiva com derivativos	-	643
Aquisição de imobilizado	-155	-47
Aquisição de intangível	-257	-1.046
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento	6.076	13.537

Fluxo de caixa das atividades de financiamento

Pagamento de arrendamentos	234	-255
Partes relacionadas	-41	-238
Dividendos pagos	-	-65
Juros ativos	-261	-
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de financiamento provenientes de operações descontinuadas.	-4.516	2.863
Aquisição de ações em tesouraria	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamento	-4.584	2.305

Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	-3.254	-13.819
---	---------------	----------------

Caixa e equivalentes de caixa

No início do exercício	33.112	83.457
No final do exercício	29.858	69.638

Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	-3.254	-13.819
---	---------------	----------------

Glossário

AMORTIZAÇÃO: É o pagamento de uma dívida, de maneira parcelada, por um período pré-estabelecido. Ou seja, o pagamento de um empréstimo, financiamento ou algo semelhante, por meio de parcelas.

ATIVO: Bens, valores ou créditos que formam o patrimônio de uma pessoa ou de uma empresa.

B2B (BUSINESS TO BUSINESS): Modelo de negócio “empresa para empresa” onde o cliente final é uma outra empresa ou organização.

B2C (BUSINESS TO CONSUMER): Modelo de negócio “empresa para consumidor” onde o cliente final é uma pessoa física.

BALANÇO PATRIMONIAL: É uma demonstração contábil que apresenta um “retrato” da posição patrimonial da firma.

BR GAAP: Refere-se ao conjunto de normas contábeis vigentes no Brasil.

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA: Caixa é o montante em espécie e depósitos bancários disponíveis de uma empresa. Os Equivalentes de Caixa são todas aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (CSLL): Complemento da tributação do Imposto de Renda.

(CSV) CUSTO DOS SERVIÇOS VENDIDOS/PRESTADOS: Representa os custos que incidem sobre a venda de um produto ou serviço prestado por uma empresa.

DEPRECIAÇÃO: A depreciação indica o quanto do valor de um ativo foi utilizado. Ela é usada em contabilidade para tentar igualar o custo de um ativo à renda que o ativo ajuda a empresa a ganhar.

DESPESAS OPERACIONAIS/SG&A: Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas, ou SG&A (*Selling, General & Administrative Expenses*). Incluem todos os custos que não são relacionados diretamente à produção (salários dos funcionários e despesas com *marketing*, por exemplo).

DOWNGRADE: Solicitação do usuário final do serviço pela troca de um plano para um de menor custo do que o contratado inicialmente.

EBITDA/EBITDA AJUSTADO: Indicador financeiro que informa o lucro de uma companhia antes de serem descontados o que a empresa gastou em juros e impostos, bem com o que perdeu em depreciação e amortização. Quando é divulgado como “ajustado”, significa que o cálculo foi feito de forma customizada por uma empresa, usando regras próprias.

HEADCOUNT: É o número de funcionários de uma empresa.

INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS): Em português significa Normas Internacionais de Relatório Financeiro. É o conjunto de normas internacionais de contabilidade, emitidas e revisadas pelo IASB – *International Accounting Standards Board* (Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade).

IMPOSTO DE RENDA (IR): Tributo federal que incide sobre o lucro.

LUCRO BRUTO: Lucro operacional bruto ou lucro de vendas é a diferença entre a receita de uma empresa em relação aos seus custos variáveis (matérias-primas, custos de produção, comissões e demais insumos produtivos).

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO: Rendimento real de uma empresa, calculado pela diferença entre a receita total, os custos e despesas totais, as receitas e despesas financeiras e os impostos.

MARGEM BRUTA: Resultado da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida. Ela apresenta a rentabilidade do negócio, segundo uma porcentagem de lucro que a empresa ganha nas suas vendas.

MARGEM EBITDA: Diferença entre o valor do EBITDA pelo valor da receita, representando a parcela da receita que gerou caixa para a Companhia.

MARGEM LÍQUIDA: Resultado da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida, o qual indica a porcentagem de lucro em relação às receitas totalizadas no período.

PASSIVO: É o saldo de tudo que é devido por alguém ou por uma companhia.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO: O patrimônio líquido representa o valor residual dos ativos de uma empresa depois de deduzidos todos os seus passivos.

RECEITA BRUTA: Representa o montante da receita proveniente de uma transação entre entidade e comprador que deve ser mensurada pelo valor justo. Pode ser proveniente tanto da venda de bens como também da prestação de serviços.

RECEITA LÍQUIDA: Representa o resultado das vendas e prestação de serviços após a dedução dos custos, descontos, abatimentos, devoluções e os impostos que incidem sobre vendas/serviços.

RESULTADO (PREJUÍZO) FINANCEIRO: Diferença entre o total das receitas financeiras (rendimentos não relacionados com as atividades da empresa, como juros e descontos) e as despesas financeiras (gastos não relacionados com as atividades da empresa, como empréstimos, IOF e tarifas bancárias).

SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE): SaaS, ou *Software as a Service*, é uma forma de disponibilizar *softwares* e soluções de tecnologia por meio da Internet, como um serviço.

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR)

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas do
TC S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do TC S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “*Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade*” e ISRE 2410 “*Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Reapresentação das demonstrações contábeis

Chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 5 às demonstrações contábeis, que descreve a reapresentação dos saldos comparativos em decorrência da classificação da operação da controlada Economatca Software de Apoio a Investidores Ltda. como operação descontinuada, conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada. Os valores correspondentes referentes ao exercício anterior foram ajustados e estão sendo reapresentados para fins de comparação. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

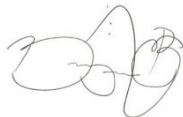
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1



Régis Eduardo Baptista dos Santos
Contador CRC 1SP-255.954/O-0



Notas Explicativas

TC S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

ATIVO					
		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	7.386	12.197	23.852	33.112
Aplicação financeira vinculada	7	122	1.144	122	1.144
Contas a receber	8	3.314	3.519	5.664	4.266
Adiantamentos	-	214	820	3.823	4.461
Impostos a recuperar	9	2.967	5.113	3.102	5.369
Outros créditos	10	38.072	18.396	38.248	18.515
Instrumentos financeiros derivativos - Ativo	28	-	167	-	167
Ativos não circulante mantidos para venda	32	21.080	-	46.457	-
Total do ativo circulante		73.155	41.356	121.268	67.034
Ativo não circulante					
Aplicação financeira LP	7	4.393	-	4.393	-
Impostos a recuperar	9	15.825	12.030	15.825	12.104
Outros créditos	10	493	2.461	491	2.503
Ativo fiscal diferido	17	-	-	-	168
Partes relacionadas	22	14.012	11.150	704	432
Ativos financeiros	11	34.702	34.702	34.702	34.702
Investimentos	12	49.406	95.352	16.973	17.311
Imobilizado	13	3.752	4.898	3.799	7.865
Intangível	14	11.917	14.155	30.559	74.662
Total do ativo não circulante		134.500	174.748	107.446	149.747
Total do ativo		207.655	216.104	228.714	216.781

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante					
Obrigações sociais e trabalhistas	15	1.081	754	1.549	1.325
Obrigações tributárias	16	16	248	700	879
Passivo de contrato	18	1.891	274	1.891	274
Arrendamento	19	27	66	27	775
Outras contas a pagar	20	12.090	12.074	10.888	12.651
Instrumentos financeiros derivativos	28	2	-	2	-
Passivo não circulante mantidos para venda	32	-	-	4.381	-
Total do passivo circulante		15.107	13.416	19.438	15.904
Passivo não circulante					
Arrendamento	19	-	-	-	1.835
Provisão para perdas com investimentos	12	3.428	1.958	-	-
Provisão para contingências	21	2.185	2.185	2.185	2.185
Total do passivo não circulante		5.613	4.143	2.185	4.020
Patrimônio líquido					
	23				
Capital social		581.164	581.164	581.164	581.164
Reserva de capital		26.062	25.975	26.062	25.975
Ações em tesouraria		(4.870)	(4.870)	(4.870)	(4.870)
Prejuízos acumulados		(415.421)	(403.724)	(415.421)	(403.724)
Total do patrimônio líquido		186.935	198.545	186.935	198.545
Participação não controladores					
		-	-	20.156	(1.688)
Total do patrimônio líquido		186.935	198.545	207.091	196.857
Total do passivo e patrimônio líquido		207.655	216.104	228.714	216.781

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas
para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Notas		Controladora				Consolidado			
		01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
		Reapresentado		Reapresentado		Reapresentado		Reapresentado	
Operações Continuadas									
Receita líquida	24	3.183	7.665	3.915	7.294	7.134	10.892	7.581	14.356
Custo do serviço prestado	25	(3.654)	(8.584)	(4.732)	(9.690)	(5.617)	(10.807)	(7.064)	(14.691)
(Prejuízo) lucro bruto		(471)	(919)	(817)	(2.396)	1.517	85	517	(335)
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas com vendas / marketing	25	(692)	(1.916)	(1.303)	(3.051)	(1.451)	(1.948)	(1.451)	(3.369)
Gerais e administrativas	25	(8.520)	(17.407)	(13.472)	(23.596)	(9.835)	(18.952)	(14.267)	(25.169)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	25	7.696	7.536	(12.057)	(12.121)	7.754	7.594	(12.076)	(12.146)
Equivalência patrimonial	12	6	(602)	1.927	1.504	148	383	1.654	1.614
Total		(1.510)	(12.389)	(24.905)	(37.264)	(3.384)	(12.923)	(26.140)	(39.070)
Resultado operacional antes do resultado financeiro									
		(1.981)	(13.308)	(25.722)	(39.660)	(1.867)	(12.838)	(25.623)	(39.405)
Receita financeira	26	2.154	2.519	2.067	4.463	2.647	3.462	2.170	4.569
Despesa financeira	26	(598)	(1.100)	(1.282)	(2.135)	(603)	(1.132)	(1.584)	(2.464)
Resultado financeiro, líquido		1.556	1.419	785	2.328	2.044	2.330	586	2.105
Resultado antes dos impostos		(425)	(11.889)	(24.937)	(37.332)	177	(10.508)	(25.037)	(37.300)
Imposto de renda e contribuição social corrente	17	-	-	-	-	(266)	(341)	(134)	(396)
Imposto de renda e contribuição social diferido	17	-	-	-	-	-	-	127	175
Resultado líquido das operações continuadas		(425)	(11.889)	(24.937)	(37.332)	(89)	(10.849)	(25.044)	(37.521)
Operações Descontinuadas									
Resultado líquido das operações descontinuadas (líquido dos impostos)	32	317	192	667	1.600	321	371	1.018	1.949
(Prejuízo) líquido do período		(108)	(11.697)	(24.270)	(35.732)	232	(10.478)	(24.026)	(35.572)
Participação dos acionistas controladores	-	-	-	-	-	(425)	(11.889)	(24.937)	(37.332)
Participação não controladores	-	-	-	-	-	336	1.040	(107)	(189)
Resultado por ação	27								
Resultado por ação - básico (em R\$)						0,0058	(0,2618)	(0,6003)	(0,8888)
Resultado por ação - Operações continuadas	27								
Resultado por ação - básico (em R\$)						(0,0022)	(0,2711)	(0,6258)	(0,9375)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas
para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado		Consolidado	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
							Reapresentado	Reapresentado
(Prejuízo) líquido do período	(425)	(11.889)	(24.937)	(35.732)	(89)	(10.849)	(25.044)	(37.521)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	(425)	(11.889)	(24.937)	(35.732)	(89)	(10.849)	(25.044)	(37.521)
Resultado abrangente atribuível aos:								
Acionistas controladores					(300)	(11.889)	(24.937)	(37.332)
Acionistas não controladores					211	1.040	(107)	(189)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido individuais e consolidadas
para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

Notas	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	(Prejuízos) acumulados	Patrimonio Líquido dos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	581.164	25.975	(5.407)	(317.783)	283.949	(172)	283.777
Distribuição de lucros	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo líquido do período	-	-	-	(37.332)	(37.332)	(189)	(37.521)
Ações restritas	-	-	-	(248)	(248)	-	(248)
Equivalência patrimonial reflexa	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024 - (Reapresentado)	581.164	25.975	(5.407)	(355.363)	246.369	(361)	246.008
Saldo em 31 de dezembro de 2024	581.164	25.975	(4.870)	(403.724)	198.545	(1.688)	196.857
Venda de participação em controlada				192	192	20.804	20.996
Ações restritas	-	87	-	-	87	-	87
(Prejuízo) lucro líquido do período	-	-	-	(11.889)	(11.889)	1.040	(10.849)
Saldo em 30 de junho de 2025	581.164	26.062	(4.870)	(415.421)	186.935	20.156	207.091

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações do fluxo de caixa individuais e consolidadas
para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
				Reapresentado
Das atividades operacionais				
Resultado líquido do período proveniente de operações em continuidade	(11.889)	(35.732)	(10.849)	(37.521)
Ajustes por:				
Depreciações e amortizações	13 e 14 3.655	5.471	4.227	6.227
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	13 e 14 -	6	-	-
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	8 118	-	-	388
Opções outorgadas reconhecidas	- 44	58	44	58
Provisão para contingências	21 -	1.017	-	1.017
Resultado de equivalência patrimonial	12 602	(3.104)	(383)	(1.614)
Imposto diferido	17 -	-	-	(175)
Resultado de derivativos	28 (170)	155	57	155
Despesa de Juros	19 3	20	3	90
perda na alienação de empresas	-	9.003	-	9.003
perda ativos mantido para venda	-	1.912	-	1.912
Ganho ativos operação descontinuada	(8.944)	-	-	-
	(16.581)	(21.194)	(6.901)	(20.460)
Decréscimo (acréscimo) em ativos				
Contas a receber	- 205	1.669	(2.011)	1.183
Adiantamentos	- 606	(96)	638	(460)
Ativos Mantidos para venda	-	(6.637)	(21.080)	(6.637)
Impostos a recuperar	- (1.649)	(653)	(1.454)	(934)
Dividendos recebidos de investidas	- 4.930	235	721	-
Outros créditos	- 133	(4.804)	19.033	(4.086)
(Decréscimo) acréscimo em passivos				
Obrigações sociais e trabalhistas	- 327	(338)	224	(726)
Obrigações tributárias	- (232)	436	(179)	(753)
Passivos Mantido para Venda	-	637	-	637
Passivo de contrato	- 1.704	(1.962)	1.704	(1.962)
Outras contas a pagar	- 60	1.204	(1.807)	552
Dividendos recebidos de controladas/colligadas	-	242	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de operacionais proveniente de operações em continuidade	-	-	-	-
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de operacionais provenientes de operações descontinuadas	-	-	898	(3.000)
Caixa líquido (consumido) nas atividades operacionais	-	-	(10.261)	(36.646)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aporte de capital em controladas	-	-	-	-
Recebimentos Investimentos Alienados	6.492	-	9.831	-
Aquisição de investimento	-	-	-	-
Aporte de capital em controladas	-	(150)	-	-
Perda de ativos de investimento	-	7.431	-	7.431
Investimentos para alienação	6.001	6.000	-	6.000
Aquisição de investimento	-	500	-	-
Aplicação financeira vinculada	- 1.022	521	1.022	521
Aplicação em Títulos Públicos	- (4.393)	-	(4.393)	-
Perda efetiva com derivativos	-	643	-	643
Perda efetiva com derivativos	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado	13 (13)	(90)	(157)	(215)
Aquisição de intangível	14 (258)	(2.620)	(258)	(2.510)
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos proveniente de operações em continuidade	-	-	-	-
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de investimentos provenientes de operações descontinuadas	-	-	-	-
Caixa líquido (consumido) nas atividades de investimento	8.851	12.235	6.045	11.870
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de arrendamentos	19 (42)	(601)	(42)	(871)
Partes relacionadas - Ativo	- (2.862)	(2.934)	(272)	(235)
Dividendos pagos	-	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-	-
Juros Ativos	(261)	-	(261)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento proveniente de operações em continuidade	-	-	-	-
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de financiamento provenientes de operações descontinuadas	-	-	(4.516)	2.863
Caixa líquido (consumido) nas atividades de financiamento	(3.165)	(3.535)	(5.091)	1.757
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(4.811)	(22.561)	(9.260)	(23.019)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	7 12.197	77.266	33.112	83.457
No final do período	7 7.386	54.705	23.852	60.438
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(4.811)	(22.561)	(9.260)	(23.019)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
				Reapresentado
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	8.714	8.259	12.340	15.972
Perdas Estimadas de Liquidação e Custodia	119	-	119	73
Total	8.833	8.259	12.459	16.045
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(5.368)	(5.370)	(5.771)	(9.545)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(2.880)	(28.178)	(4.342)	(28.669)
Valor adicionado bruto	585	(25.289)	2.346	(22.169)
Depreciação e amortização	(3.655)	(5.471)	(4.227)	(6.227)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(3.070)	(30.760)	(1.881)	(28.396)
Valor adicionado recebido em transferência				
Receitas financeiras	2.519	4.463	3.462	4.568
Resultado de equivalência patrimonial	(602)	3.104	383	1.614
Valor adicionado total a distribuir	(1.153)	(23.193)	1.964	(22.214)
Distribuição do valor adicionado	10.736	(23.193)	1.964	(22.214)
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	6.499	7.923	7.351	8.984
Benefícios	1.401	1.646	1.552	1.816
F.G.T.S.	649	663	889	936
Total	8.549	10.232	9.792	11.736
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	801	750	1.445	1.317
Municipais	248	216	346	521
Estaduais	-	-	-	-
Total	1.049	966	1.791	1.838
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	1.100	901	1.132	1.230
Aluguéis	38	440	98	503
Total	1.138	1.341	1.230	1.733
Remuneração de capitais próprios				
(Prejuízo) retidos do período	(11.889)	(35.732)	(10.849)	(37.521)
Total	(11.889)	(35.732)	(10.849)	(37.521)
Total	(1.153)	(23.193)	1.964	(22.214)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais (R\$) – exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O TC S.A. ("TC" ou "Companhia"), anteriormente denominado TC Traders Club S.A., foi constituído em 15 de setembro de 2016. As demonstrações contábeis da Companhia abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como "Grupo"). O Grupo tem como seu objeto social as seguintes atividades: **(i)** treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial; **(ii)** operação de páginas e portais na internet que atualizam periodicamente seu conteúdo, gerando e mantendo informações sobre o mercado financeiro, empresarial e do sistema político brasileiro; **(iii)** portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; **(iv)** atividades de organização e promoção de feiras, congressos, convenções, conferências e exposições comerciais e ou profissionais, seja pela internet ou evento físico; **(v)** desenvolvimento de programas de computador sob encomenda; **(vi)** desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não – customizáveis; **(vii)** consultoria em tecnologia da informação; e **(viii)** suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; **(ix)** administração, corretagem e agenciamento de seguros; **(x)** distribuição de títulos e valores mobiliários.



Notas Explicativas

O TC é uma comunidade de investidores e sua plataforma oferece inteligência de mercado gerada pelo networking entre milhares desses investidores, os quais compartilham suas ideias de investimentos e trocam experiências (*crowd-sourced content*), bem como pelo fornecimento de informações (muitas delas em tempo real e proprietárias) relacionadas ao mercado financeiro do Brasil e Global, o que é fortalecido em decorrência de parcerias com instituições como a Webull.

O Grupo também disponibiliza análise de dados relativos ao cenário macro e às empresas listadas em bolsa que auxiliam na melhor tomada de decisão. O terceiro braço da plataforma é o de educação financeira, com a oferta de diversos cursos (alguns deles gratuitos) para quem investe ou deseja começar a investir.

A receita da Companhia e suas controladas são obtidas através da venda de planos de assinaturas, serviços financeiros e não financeiros e cursos.

Em 27 de julho de 2021, a Companhia se tornou uma sociedade anônima de capital aberto com ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código “TRAD3”.

Em 23 de dezembro de 2022 a Companhia alterou a sua denominação social, que passou de “TC Traders Club S.A.” para “TC S.A.”

A partir de dezembro de 2024 a Companhia finalizou o processo de aquisição de 100% das ações da Dibran Holding Financeira Ltda., e atuará também na prestação de serviços financeiros especializados, incluindo consultoria e intermediação de operações no mercado de capitais, com foco em ações, derivativos e câmbio. Gestão operacional, financeira e administrativa.

Gestão operacional, financeira e administrativa

Para o trimestre findo em 30 de junho de 2025, o Grupo incorreu no prejuízo consolidado de R\$ (10.478) (R\$ 35.572 em 30 de junho 2024), apresentando um fluxo de caixa operacional consolidado negativo em R\$ (10.214) para o trimestre findo em 30 de junho de 2025 (R\$ (36.646) em 30 de junho de 2024).

A Administração avalia constantemente os indicadores operacionais, os resultados alcançados e a posição financeira do Grupo, baseados nas diretrizes estratégicas em curso. As diretrizes estratégicas preveem: (i) fortalecimento dos serviços prestados aos usuários da plataforma, que é um dos maiores diferenciais competitivos do TC; (ii) eficiência nos serviços prestados em B2B e B2C; (iii) eficiência financeira, para acelerar rentabilidade por meio da efetividade de investimentos em aquisição, controle de custos e despesas utilizando as melhores técnicas do mercado, bem como pela criação de novas fontes de receita, em novas frentes de negócio – DCM – DEBT Capital Management, Advisory e Parcerias estratégicas, incluindo novas alianças com empresas como Binance e CME; e (iv) excelência operacional, com o amadurecimento organizacional, por meio de processos que garantam excelência de execução, mitigando riscos e redução de custos operacionais. Com base nesses pilares, o Grupo se propõe a ser a maior e melhor comunidade brasileira e da América Latina. Essa comunidade de clientes, que tem utilizado nossa plataforma única e exclusivamente para ter acesso ao mercado financeiro, agora poderá contar com a nova corretora, expandindo ainda mais suas possibilidades de interação com o mercado.

Durante o ano de 2025, o negócio segue o plano de reconstrução e implementação de novos processos iniciado no final de 2024. A estrutura já consolidada, com a corretora e a DTVM bem estabelecidas e alinhadas aos novos objetivos do Grupo, permite um foco mais estratégico e intensificado no fortalecimento da corretora. Essa evolução nos deixa prontos para enfrentar os desafios e explorar as oportunidades do novo ano, com um aumento contínuo da eficiência e a redução de custos já alcançada.

A Administração está otimista, pois, com a corretora em pleno funcionamento e com a integração das novas parcerias, o Grupo se posiciona para avançar com confiança. A estrutura mais ágil e as novas sinergias garantem que as operações da Companhia e suas controladas sigam sustentáveis, com grande potencial de crescimento. Acreditamos que o Grupo está em um excelente ponto para dar continuidade à sua trajetória de sucesso e inovação, sempre mantendo o foco em seus pilares estratégicos.



Notas Explicativas

Com base nas ações e resultados mencionados, o ano de 2025 se apresenta promissor, pois a estrutura mais ágil, as novas parcerias e a consolidação da corretora permitem ao Grupo avançar com confiança, garantindo que as operações da Companhia e suas controladas sigam sustentáveis e com grande potencial de crescimento. A Administração acredita que o Grupo está bem-posicionado para continuar sua trajetória de sucesso e inovação, mantendo-se focado em seus pilares estratégicos.

a) Empresas controladas

TC Mover & School Informação e Educação Ltda. ("TC Mover & School"): (anteriormente denominada Tradersnews Informações e Educação Ltda.): O TC Mover & School foi constituído em junho de 2018, com objetivo de realizar treinamentos, desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial.

TC Matrix Ltda., ("TC Matrix"): o TC Matrix foi constituído em setembro de 2020, com objetivo de atividade de consultoria e análise de valores mobiliários.

TC Radio Ltda. ("TC Radio"): o TC Radio foi constituído em dezembro de 2020, com objetivo de prestar serviços de Web Rádio. As atividades da controlada iniciaram-se no 1º trimestre de 2021.

CALC Sistemas de Gestão Ltda. ("Sencon"): em 1º de abril de 2021, através do primeiro aditivo ao contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, a Companhia adquiriu a totalidade das quotas da Sencon. Sua atividade principal é cálculo do IRRF das operações em bolsa. A Sencon foi incorporada pela Companhia no dia 19 de novembro de 2021.

Abalustre Tecnologia para Investidores Ltda. ("Abalustre"): a Abalustre foi adquirida pela Companhia em 9 de setembro de 2021. Tem como objeto social oferecer plataformas para integração de fontes de dados, permitindo que instituições adotem ou se integrem facilmente a outras organizações de ecossistemas de investimento e bolsas.

FL Journal Ltda. (anteriormente denominado TC Comércio Ltda.) ("FLJ"): o TC Comércio foi constituído em setembro de 2021, com o objetivo de comercialização varejista de produtos relacionados à Companhia. Em 29 de junho de 2023, houve alteração da razão social da empresa citada que passou a ser denominada FL Journal Ltda. ("FLJ") bem como alterou seu objeto social que passou a ser de prestação de serviços de organização de feiras e congressos, publicidade e edição de jornais diários.

RI Prisma Ltda. (anteriormente denominada RIWeb S.A.) ("RI Prisma"): em 1º de outubro de 2021, a Companhia adquiriu a totalidade das ações representativas do capital social da RI Prisma, sociedade resultante da cisão parcial do Grupo Comunique-se S.A. A RI Prisma realiza a prestação de serviços de relação com investidores para companhias abertas e fundos de investimentos. Em 24 de maio de 2022, o TC alterou a razão social da sociedade para RI Prisma Ltda. Em 20 de setembro de 2024 o TC realizou a alienação da RI Prisma Ltda., visto que a empresa não demonstrava mais a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo foco do TC S.A, focando mais fortemente dos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a alienação do negócio.

Economática Software de Apoio a Investidores Ltda. ("Economática"): em 1º de outubro de 2021, a Companhia adquiriu a totalidade das quotas do capital social da Economática, que tem como objetivo a prestação de serviços de processamento de dados referente ao desenvolvimento de softwares voltado ao mercado financeiro para utilização por terceiros. Em 21 de novembro de 2024 a Companhia (TC S.A) visando concentrar os esforços operacionais no aprimoramento contínuo de seu aplicativo e integrar sua comunidade com a Corretora. Em maio de 2025 o SPA foi assinado e a companhia concretizou a alienação dos 49,9% de sua participação na Economática.



Notas Explicativas

SB Digital Serviços e Treinamentos Profissionais Ltda. ("TC Cripto"): o TC Cripto foi adquirido pela Companhia em 16 de novembro de 2021. O TC Cripto opera no segmento de treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial relacionado ao mercado de criptomoedas.

TC Sfoggia Tax Tech Consultoria Ltda. ("TC Sfoggia") (anteriormente denominada Sfoggia Consultoria Ltda.): o TC Sfoggia foi adquirido pela Companhia em 26 de fevereiro de 2022. O TC Sfoggia opera no segmento de prestação de serviços de consultoria tributária focada na otimização fiscal e na recuperação de impostos a partir de uma ferramenta disruptiva e inovadora.

TC Advisory Ltda. ("TC Advisory"): a Companhia realizou, em 04 de agosto de 2022, a constituição do TC Advisory Ltda., subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará com assessoria em mercado de capitais, incluindo M&As e demais operações para captação de recursos.

TC Traders Club USA INC ("TC USA"): a Companhia realizou, em 30 de setembro de 2022, a constituição do TC Traders Club USA INC, subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará com novos negócios no exterior. A Empresa está atualmente em fase pré-operacional.

Pandhora Investimentos Ltda. ("Pandhora"): a Pandhora foi adquirida pela Companhia em 19 de outubro de 2022, conforme fato relevante divulgado em 10 de agosto de 2022.

Fundada em 2016, a Pandhora é uma gestora de fundos multiestratégia quantitativos ("Quants") que atua com uma política de investimentos que mescla variados tipos de aplicações em ativos líquidos e globais. O seu principal diferencial é o processo decisório da carteira de investimentos, o qual é feito por algoritmos e modelos matemáticos que são atualizados constantemente para acurar o processo decisório do fundo. Trata-se de uma alternativa de diversificação para os investidores, uma vez que apresentam resultados descorrelacionados da indústria e do mercado, reduzindo consideravelmente o risco da carteira de seus clientes, tratando-se de uma gestora de fundos multiestratégia quantitativos, com aproximadamente R\$ 350 milhões de AuM (*Assets under Management*, ativos sob gestão) e com uma estratégia atual com capacidade de alocação de até R\$ 10 bilhões.

TC Holding Financeira Ltda. ("TC Holding financeira"): a Companhia realizou, em 30 de novembro de 2022, a constituição do TC holding financeira, subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará como holding e tem como objeto social, controle de instituições financeiras e demais sociedades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, mediante participação direta no seu capital e participação em outras empresas como sócia.

TC Assessor de Investimento Ltda. ("TC AAI"): a Companhia realizou, em 08 de agosto de 2023, a constituição da TC Assessor de Investimento Ltda., subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará como um agente de investimentos em aplicações financeiras.

TC Star Desk Educação Financeira Ltda. ("TC Stardesk"): a Companhia realizou, em 13 de setembro de 2023, a constituição do TC Star Desk Educação Financeira Ltda., subsidiária do TC S.A., a qual atuará como mesa proprietária e tem como objeto social, atividade empresarial voltada para o mercado financeiro, incluindo ensino sobre ações, opções financeiras e índices de mercado. Foi alienado em 31 de maio de 2024 por R\$ 319, dado que a inclusão da TC Stardesk dentro do ecossistema do TC S.A não demonstrou a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo foco do TC S.A, focando mais fortemente dos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a alienação do negócio.



Notas Explicativas

Fingage Negócios e Soluções S/A: em 1º de abril de 2024 a Companhia adquiriu 51% das ações da Fingage, uma empresa de consultoria na prestação de serviços customizados de relações com investidores para empresas de capital aberto, assets e afins, o negócio apresenta uma grande sinergia com a Companhia para dar uma maior extensão de oferta de serviços aos nossos clientes, principalmente serviços taylor made, realizamos um investimento na organização para fortalecer nossa oferta de valor para estes mercados. Em 24 de setembro de 2024 o TC realizou a cessão de suas quotas da Fingage, por entender que a empresa não demonstrou a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo foco do TC S.A, focando mais fortemente dos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a cessão do negócio.

TC Seguros Ltda.: fundada em 25 de novembro de 2024 juntamente com a Maldivas Participações S.A, o TC detém 75% da participação nesta. Essa controlada atuará com a intermediação da administração, corretagem e agenciamento de seguros de vida, residencial, funerário, capitalização, planos de saúde, previdenciários, seguro garantia, negócios em geral e consultoria.

Dibran: em 06 de dezembro de 2024 a Companhia finalizou o processo de aquisição de 100% das ações da Dibran Holding Financeira Ltda., cuja atuará como distribuidora de títulos e valores mobiliários (corretora). A Companhia entende que essa aquisição está em sinergia com os objetivos do grupo de preencher a última etapa do processo de conexão da comunidade com o mercado transacional, podendo assim destravar uma receita que atualmente não estamos capturando.

As controladas supracitadas, que se encontravam em operação ou fase pré-operacional até 30 de junho de 2025, compõem as informações contábeis consolidadas do Grupo.

A participação em cada controlada está sendo apresentada na tabela a seguir:

	30/06/2025	31/12/2024
TC Mover & School	100,00%	100,00%
TC Matrix	100,00%	100,00%
TC Radio	99,99%	99,99%
Abalustre	100,00%	100,00%
FL Journal	100,00%	100,00%
Economática	50,10%	100,00%
TC Cripto	100,00%	100,00%
TC Sfoggia	56,00%	56,00%
TC Advisory	100,00%	100,00%
TC USA	100,00%	100,00%
Pandhora	100,00%	100,00%
TC Holding financeira	100,00%	100,00%
TC AAI	99,99%	99,99%
TC Seguros	75,00%	75,00%
Dibran	100,00%	100,00%



Notas Explicativas

b) Movimentos Societários

i) Combinação de Negócios – Aquisição de controladas

Fingage Negócios e Soluções Conforme “Primeiro Aditivo ao Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças”, firmado em 1o de abril de 2024, entre TC S/A e os quotistas da Fingage Negócios e Soluções no qual a Companhia adquiriu 51% das quotas do capital social. A operação foi adquirida pelo valor estimado de R\$ 500, dos quais foram pagos R\$ 150 na data da assinatura do contrato e os demais R\$ 350 serão liquidados em 14 parcelas mensais e consecutivas de R\$ 25. Em função do contrato de cessão de participação firmado em 24 de setembro de 2024, foram pagas apenas 07 das 14 parcelas referidas acima, e o contrato foi rescindido.

O custo diretamente relacionado a aquisição desta controlada em 2024 foi de R\$ 26, e o PPA foi concluído no 3º trimestre de 2024.

Contudo, visto que o novo foco do TC S.A, está mais fortemente nos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a cessão de participação no negócio.

31/12/2024

Valor da transação	175
Equivalência reconhecida	113
Perda com cessão de participação	(288)
Total	-

ii) Aquisição da Dibran Distribuidora de títulos e valores mobiliários Ltda.

Conforme Contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, firmado em 09 de junho de 2022, entre TC S/A e os quotistas da Dibran Holding Financeira Ltda. (Dibran), no qual teve o fechamento da operação de aquisição societária em 06 de dezembro de 2024, a qual se tornou subsidiária integral da Companhia. Esta companhia atuará como distribuidora de títulos e valores mobiliários (corretora). A Companhia entende que essa aquisição está em sinergia com os objetivos do grupo de preencher a última etapa do processo de conexão da comunidade com o mercado transacional, podendo assim destravar uma receita que atualmente não estamos capturando.

Contraprestação transferida

A operação foi adquirida pelo valor de R\$ 26.303, os quais R\$ foram pagos em dinheiro, conforme forma de pagamento apresentada a seguir

Forma de pagamento da parte em dinheiro:

- R\$1.000 realizada durante o 3º trimestre de 2022, à título de parcela sinal;
- R\$25.303 realizada durante o 4º trimestre de 2024.



Notas Explicativas

c) Custos de aquisição

O custo de transação envolvendo a aquisição desta controlada em 2024 foi de R\$ 30, reconhecidos no resultado como despesas gerais e administrativas.

Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos ao seu valor justo, o custo de aquisição da participação, bem como o ágio por expectativa de rentabilidade futura resultante, que impactaram as demonstrações contábeis de 30 de novembro de 2024:

DIBRAN

Ativo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	15.983
Outros créditos	81
Total	16.064
Ativo não circulante	
Imobilizado	22
Total	22
Passivo circulante	
Obrigações tributárias	596
Obrigações trabalhistas	138
Total	734
Passivo não circulante	
	-
Ativos e passivos líquidos	15.352
Valor pago em dinheiro	26.303
Contraprestação total transferida	26.303
Mais valia licença (prazo indefinido)	7.765
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill)	3.186

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo preparadas por empresa especializada independente, contratada pela Companhia para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo de intangível "Licença" no montante de R\$ 7.765.



Notas Explicativas

2. Base de preparação e declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo IASB.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas aqui contidas foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstrações Intermediárias (IAS 34). A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 13 de agosto de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

4. Políticas contábeis materiais e estimativas e julgamentos críticos

O uso de estimativas e julgamentos, base de mensuração e políticas contábeis aplicadas a estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas aplicadas e divulgadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas findas em 31 de dezembro de 2024, nas Notas Explicativas nº 4, 5 e 6 respectivamente, as quais devem ser lidas em conjunto com estas informações contábeis intermediárias.

5. Reapresentação das Demonstrações Contábeis

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada, a Companhia procedeu à reapresentação das demonstrações contábeis comparativas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, com o objetivo de refletir a classificação da operação da controlada Economática como operação descontinuada, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 32.

A reapresentação envolveu a segregação dos efeitos da operação descontinuada nas seguintes demonstrações:

- Demonstração do resultado;
- Demonstração dos fluxos de caixa;
- Demonstração do valor adicionado
- Notas explicativas correlatas.

Os valores correspondentes foram ajustados de forma retrospectiva, conforme previsto no CPC 31 e na NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, e estão sendo reapresentados para fins de comparação com os saldos do exercício corrente.

Essa reapresentação não implicou alteração na posição patrimonial consolidada da Companhia, mas visa garantir a adequada apresentação das informações contábeis conforme as normas vigentes.



Notas Explicativas

As informações comparativas foram ajustadas para refletir a nova apresentação, conforme detalhado abaixo:

	Controladora		
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024 *Reapresentado
Demonstração de Resultados Reapresentados			
Receita líquida	3.915	-	3.915
Custo do serviço prestado	(4.732)	-	(4.732)
Lucro bruto	(817)	-	(817)
Despesas com vendas / marketing	(1.303)	-	(1.303)
Gerais e administrativas	(13.472)	-	(13.472)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(12.057)	-	(12.057)
Equivalência Patrimonial	2.594	(667)	1.927
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(25.055)	-	(25.722)
Receita financeira	2.067	-	2.067
Despesa financeira	(1.282)	-	(1.282)
Resultado financeiro líquido	785	-	785
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(24.270)	-	(24.937)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-
Resultado líquido das operações continuadas	(24.270)	-	(24.937)
Operações descontinuadas	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	667	667
		-	
Lucro (prejuízo) líquido do período	(24.270)	-	(24.270)

	Controladora		
	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024 *Reapresentado
Demonstração de Resultados Reapresentados			
Receita líquida	7.294	-	7.294
Custo do serviço prestado	(9.690)	-	(9.690)
Lucro bruto	(2.396)	-	(2.396)
Despesas com vendas / marketing	(3.051)	-	(3.051)
Gerais e administrativas	(23.596)	-	(23.596)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(12.121)	-	(12.121)
Equivalência Patrimonial	3.104	(1.600)	1.504
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(38.060)	-	(39.660)
Receita financeira	4.463	-	4.463
Despesa financeira	(2.135)	-	(2.135)
Resultado financeiro líquido	2.328	-	2.328
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(35.732)	-	(37.332)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-
Resultado líquido das operações continuadas	(35.732)	-	(37.332)
Operações descontinuadas	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	1.600	1.600
		-	
Lucro (prejuízo) líquido do período	(35.732)	-	(35.732)



Notas Explicativas

	Consolidado		
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
			*Reapresentado
Demonstração de Resultados Reapresentados			
Receita líquida	13.070	(5.489)	7.581
Custo do serviço prestado	(8.609)	1.545	(7.064)
Lucro bruto	4.461	(3.944)	517
Despesas com vendas / marketing	(1.777)	326	(1.451)
Gerais e administrativas	(16.371)	2.104	(14.267)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(12.082)	6	(12.076)
Equivalência Patrimonial	1.654	-	1.654
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(24.115)	(1.508)	(25.623)
Receita financeira	2.250	(80)	2.170
Despesa financeira	(1.762)	178	(1.584)
Resultado financeiro líquido	488	98	586
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(23.627)	(1.410)	(25.037)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(678)	544	(134)
Imposto de renda e contribuição social diferido	279	(152)	127
Resultado líquido das operações continuadas	(24.026)	(1.018)	(25.044)
Operações descontinuadas	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	1.018	1.018
		-	
Lucro (prejuízo) líquido do período	(24.026)	-	(24.026)

	Consolidado		
	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
			*Reapresentado
Demonstração de Resultados Reapresentados			
Receita líquida	24.456	(10.100)	14.356
Custo do serviço prestado	(17.757)	3.066	(14.691)
Lucro bruto	6.699	(7.034)	(335)
Despesas com vendas / marketing	(3.991)	622	(3.369)
Gerais e administrativas	(28.781)	3.612	(25.169)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(12.055)	(91)	(12.146)
Equivalência Patrimonial	1.614	-	1.614
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(36.514)	(2.891)	(39.405)
Receita financeira	4.726	(157)	4.569
Despesa financeira	(2.763)	299	(2.464)
Resultado financeiro líquido	1.963	142	2.105
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(34.551)	(2.749)	(37.300)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(1.343)	947	(396)
Imposto de renda e contribuição social diferido	322	(147)	175
Resultado líquido das operações continuadas	(35.572)	(1.949)	(37.521)
Operações descontinuadas	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	1.949	1.949
Lucro (prejuízo) líquido do período	(35.572)		(35.572)



Notas Explicativas

Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
			*Reapresentado
Demonstração do Resultado Abrangente Reapresentados			
Prejuízo líquido do período	(24.026)	(1.018)	(25.044)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(24.026)	(1.018)	(25.044)

Consolidado			
	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
			*Reapresentado
Demonstração dos Fluxos de Caixa Reapresentados			
Resultado líquido do período proveniente de operações em continuidade	(35.572)	(1.949)	(37.521)
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	6.551	(324)	6.227
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	388	-	388
Opções outorgadas reconhecidas	58	-	58
Provisão para contingências	1.017	-	1.017
Resultado de equivalência patrimonial	(1.614)	-	(1.614)
Imposto diferido	(322)	147	(175)
Resultado de derivativos	155	-	155
Despesa de Juros	90	-	90
Perda na alienação de empresas	9.003	-	9.003
Perda ativos mantido para venda	1.912	-	1.912
Ganho ativos operação descontinuada	-	-	-
	(18.334)	(2.126)	(20.460)
Decréscimo (acrécimo) em ativos			
Contas a receber	1.019	164	1.183
Adiantamentos	(471)	11	(460)
Ativos Mantidos para venda	(6.637)	-	(6.637)
Impostos a recuperar	(1.493)	559	(934)
Dividendos recebidos de investidas	-	-	-
Outros créditos	(4.480)	394	(4.086)
(Decréscimo) acréscimo em passivos			
Obrigações sociais e trabalhistas	(624)	(102)	(726)
Obrigações tributárias	(490)	(263)	(753)
Passivos Mantido para Venda	637	-	637
Passivo de contrato	(1.962)	-	(1.962)
Outras contas a pagar	(517)	1.069	552
Dividendos recebidos de controladas/coligadas	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de operacionais proveniente de operações em continuidade	(33.352)	(294)	(33.646)
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de operacionais provenientes de operações descontinuadas			(3.000)
Caixa líquido (consumido) nas atividades operacionais	(33.352)	(294)	(36.646)
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Recebimentos Investimentos Alienados	-	-	-
Perda de ativos de investimento	7.431	-	7.431
Investimentos para alienação	6.000	-	6.000
Aplicação financeira vinculada	521	-	521
Perda efetiva com derivativos	643	-	643
Aquisição de imobilizado	(646)	431	(215)
Aquisição de intangível	(2.510)	-	(2.510)

Notas Explicativas



Consolidado			
	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
	*Reapresentado		
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos proveniente de operações em continuidade	11.439	431	11.870
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de investimentos provenientes de operações descontinuadas			
Caixa líquido (consumido) nas atividades de investimento	11.439	431	11.870
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Pagamento de arrendamentos	(871)	-	(871)
Partes relacionadas - Ativo	(235)	-	(235)
Juros Ativos	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento proveniente de operações em continuidade	(1.106)	-	(1.106)
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de financiamento provenientes de operações descontinuadas			2.863
Caixa líquido (consumido) nas atividades de financiamento	(1.106)	-	1.757
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(23.019)	-	(23.019)
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	83.457	-	83.457
No final do período	60.438	-	60.438
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(23.019)	-	(23.019)

Consolidado			
	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
	*Reapresentado		
Demonstração do Valor Adicionado Reapresentado			
Receitas			
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	26.780	(10.808)	15.972
Perdas Estimadas de Liquidação e Custodia	-	73	73
Total	26.780	(10.735)	16.045
Insumos adquiridos de terceiros			
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(11.697)	2.152	(9.545)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(31.872)	3.203	(28.669)
Valor adicionado bruto	(16.789)	(5.380)	(22.169)
Depreciação e amortização	(6.551)	324	(6.227)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(23.340)	(5.056)	(28.396)
Valor adicionado recebido em transferência			
Receitas financeiras	4.725	(157)	4.568
Resultado de equivalência patrimonial	1.614	-	1.614
Valor adicionado total a distribuir	(17.001)	(5.213)	(22.214)
Distribuição do valor adicionado	(17.001)	(5.213)	(22.214)
Pessoal e encargos			
Remuneração direta	9.765	(781)	8.984
Benefícios	1.929	(113)	1.816
F.G.T.S.	1.164	(228)	936
Total	12.858	(1.122)	11.736
Impostos, taxas e contribuições			



Notas Explicativas

	Consolidado		
	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
			*Reapresentado
Federais	2.512	(1.195)	1.317
Municipais	834	(313)	521
Estaduais	-	-	-
Total	3.346	(1.508)	1.838
Remuneração de capitais de terceiros			
Juros	1.529	(299)	1.230
Aluguéis	838	(335)	503
Total	2.367	(634)	1.733
Remuneração de capitais próprios	-		
(Prejuízo) retidos do período da operação descontinuada	(35.572)	(1.949)	(37.521)
Total	(35.572)	(1.949)	(37.521)
Total	(17.001)	(5.213)	(22.214)

6. Pronunciamentos novos ou revisados

No período findo em 30 de junho de 2025, as novas normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira vinculada

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Bancos	6.944	2.548	23.410	20.093
Aplicações financeiras (i)	442	9.649	442	13.019
Caixa e equivalentes de caixa	7.386	12.197	23.852	33.112
Aplicação financeira vinculada (ii)	122	1.144	122	1.144
Aplicação financeira não circulante (iii)	4.393	-	4.393	-

- (i) As aplicações financeiras estão representadas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e títulos emitidos e compromissados por instituições financeiras de primeira linha, cujo rendimento está atrelado à variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI), e possuem liquidez imediata. O rendimento médio das aplicações financeiras no período findo em 30 de junho de 2025 ficou em torno de 99,27% do CDI (em torno de 105,15% do CDI em 31 de dezembro de 2024);
- (ii) O montante de R\$ 122 (1.144, em 31 de dezembro de 2024) refere-se a aplicações financeiras vinculadas como garantia de instrumentos financeiros derivativos TRS (*Total Return Swaps*), apresentados na Nota Explicativa nº 28 – Instrumentos financeiros.
- (iii) O montante de R\$ 4.393 refere-se a aplicações financeiras em títulos públicos atrelados ao IPCA com vencimento para 2055, porém com resgate disponível.



Notas Explicativas

8. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber	4.030	4.354	6.380	5.596
(-) Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	(717)	(835)	(717)	(1.330)
Total	3.313	3.519	5.663	4.266

A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem simplificada do CPC 48 para mensuração de perdas de crédito esperadas, considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes. As contas a receber de clientes são baixadas quando não há expectativa razoável de recuperação. Quando há recuperação subsequente de valores previamente baixados, são creditados na mesma conta.

A perda esperada para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em títulos vencidos em período superior a 120 dias.

A composição das contas a receber por período de vencimento é conforme segue:

Clientes	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valores a vencer	3.313	3.519	5.663	3.760
Valores vencidos				
01 - 30 dias	-	-	-	429
31 - 60 dias	-	-	-	41
61 - 119 dias	-	-	-	36
A partir 120 dias	717	835	717	1.330
Total	4.030	4.354	6.380	5.596

Segue a movimentação da perda esperada para créditos de liquidação duvidosa:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(561)
(+) Constituição	(835)	(769)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(835)	(1.330)
(-) Reversão	118	118
Transferência para ativo mantido para venda	-	495
Saldo em 30 de junho de 2025	(717)	(717)

As provisões para perdas esperadas nas contas a receber são apresentadas na rubrica de despesas gerais e administrativas, na demonstração de resultados.

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS e Cofins a recuperar (i)	4.103	4.510	4.131	4.553
IRPJ e CSLL a recuperar (ii)	14.259	12.478	14.279	12.564
Outros a recuperar	430	155	517	356
Total	18.792	17.143	18.927	17.473
Ativo circulante	2.967	5.113	3.102	5.369
Ativo não circulante	15.825	12.030	15.825	12.104

(i) Os créditos de PIS e Cofins foram originados no decurso normal das operações da Companhia;



Notas Explicativas

- (ii) Composto principalmente por saldo negativo de IR e CSLL, antecipações de IRRF sobre aplicações financeiras.

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (i)	7.126	9.693	7.300	9.854
Títulos a receber referente à alienação de investimentos (ii)	31.439	11.164	31.439	11.164
Total	38.565	20.857	38.739	21.018
Ativo circulante	38.072	18.396	38.248	18.515
Ativo não circulante	493	2.461	491	2.503

- (i) Do saldo de despesas antecipadas apresentado na controladora e no consolidado em 30 de junho de 2025, o montante de R\$ 3.094, refere-se a adiantamentos feitos à consultoria especializada para o processo de implantação da corretora e será amortizado em 48 meses, cujo investimento é parte relevante do plano da Companhia para acelerar o início do projeto do TC Investimentos, o qual trará negociação para dentro do ambiente do TC. Trata-se de um grande marco para o TC e uma evolução natural da plataforma da Companhia, com verticalização de novas áreas para a venda de produtos financeiros e expansão de oportunidades de investimentos. Do saldo remanescente, segue o desdobramento dos principais valores: (i) o montante de R\$ 883 refere-se a luvas de retenção para colaboradores estratégicos da Companhia e suas controladas, a serem amortizados conforme o período contratual, mínimo de 2 anos para aquisição da integralidade do bônus; (ii) o montante de R\$ 1.372 refere-se à despesa antecipada a prestador de serviço, a qual será amortizada em 48 meses; e (iii) o montante de R\$ 1.772 refere-se à consultoria de gestão empresarial voltada para mercado financeiro, em especial ao segmento de intermediação e corretagem, entre outras atividades correlatas; e o montante de R\$ 179 refere-se a despesas com seguros, convênio médico e despesas com outras consultorias.

- (ii) Refere-se, à venda da DXA e da alienação de 49,9% da participação da Economática.

Em maio de 2024, com a mudança da estratégia da Companhia de reforçar seu posicionamento estratégico nos serviços financeiros, foi decidido alienar a posição do TC S.A. na DXA em R\$ 7.500. Atualmente, o comprador está em *default* de pagamento, porém a Companhia estima que o ativo seja realizado em 2025.

Em maio de 2025, a Companhia oficializou a operação de venda de 49,9% da Economática por R\$ 29.940 a serem recebidos em 10 parcelas mensais iguais e reajustadas pelo IPCA + 2%.

11. Ativos financeiros (controladora e consolidado)

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Mercado Bitcoin (i)	77.996	77.996
Mensuração do valor justo - 2TM (i)	(43.294)	(43.294)
Total	34.702	34.702

- (i) A Companhia celebrou Contrato de Investimento via aquisição de Notas Conversíveis de emissão da 2TM Holding Company Ltd. ("2TM"), no valor total de US\$ 15.000 ("Convertible Notes").



Notas Explicativas

As Convertible Notes foram totalmente convertidas em participação societária em 02 de janeiro de 2023, totalizando 135.738 ações, representativas de 1% do capital social do Mercado Bitcoin, não havendo qualquer influência significativa sobre sua Administração. O investimento, portanto, é avaliado ao seu valor justo a cada período e o ganho ou a perda é reconhecido diretamente no resultado do período. Durante o exercício de 2024, foi reconhecido uma variação positiva de valor justo de R\$ 3.540, resultando no valor justo de R\$ 34.702 em 31 de dezembro de 2024 (igual valor em 30 de junho de 2025). A mensuração do valor justo foi classificada como valor justo de nível 3 com base nos inputs da técnica de avaliação utilizada. Para avaliar o valor justo do ativo, foi adotada a média do resultado de avaliação obtido por meio das metodologias de fluxo de caixa descontado e cenários de múltiplos de Vendas/EBITDA, sendo a análise de múltiplos pautada nos dados de mercado das ações de sua principal comparável – Coinbase. A conclusão resulta em um desconto sobre o valor original de aquisição de 45,61%, o qual está suportado pela amostra de rodadas de captação de venture capital de Empresas semelhantes (Crypto Exchange Kraken, Consensusys, Ripple Labs e QuickNode) observadas em período próximo a data-base em portal de informações de venture capital levantadas pela Administração da Companhia.

A 2TM é uma holding com um portfólio focado em serviços baseados em ativos digitais. Atualmente o Mercado Bitcoin, é a maior plataforma de ativos digitais da América Latina e a principal empresa do grupo 2TM.



Notas Explicativas

12. Investimentos

A movimentação dos investimentos do TC em controladas e coligadas, em fase operacional ou pré-operacional em 30 de junho de 2025, encontram-se demonstradas a seguir:

	% Participação	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Venda de Participação	Transferência ativo mantido para venda	Saldo em 30/06/2025
Economática	50,10%	46.093	192	(4.209)	(20.996)	(21.080)	-
TC Cripto	100,00%	4.123	(20)	-	-	-	4.103
TC Advisory	100,00%	971	216	-	-	-	1.187
TC AAI	99,99%	204	202	-	-	-	406
Dibran	100,00%	26.423	227	-	-	-	26.650
Pandhora	100,00%	227	(140)	-	-	-	87
InvestAI (*)	20,00%	2.611	-	-	-	-	2.611
Arko Advice (*)	20,34%	10.695	291	(548)	-	-	10.438
Arko Digital (*)	15,00%	2.005	92	(173)	-	-	1.924
Galícia (*)	5,00%	2.000	-	-	-	-	2.000
Apresentado como Investimento		95.352	1.060	(4.930)	(20.996)	(21.080)	49.406
TC Matrix	100,00%	(1.760)	(367)	-	-	-	(2.127)
TC Radio (**)	99,99%	18	(1.050)	-	-	-	(1.032)
TC Mover & School	100,00%	(140)	(13)	-	-	-	(153)
Abalustre	100,00%	(5)	(8)	-	-	-	(13)
FL Journal (TC Comercio)	100,00%	(10)	(4)	-	-	-	(14)
TC Sfoggia	56,00%	(13)	(18)	-	-	-	(31)
TC Holding financeira	100,00%	(48)	(6)	-	-	-	(54)
TC Seguros	75,00%	-	(4)	-	-	-	(4)
Provisão para perdas com investimentos		(1.958)	(1.470)	-	-	-	(3.428)
Investimentos, líquidos		93.394	(410)	(4.930)	(20.996)	(21.080)	45.978

i) Controladora

(*) Investimentos em Coligadas.

(**) Saldo anteriormente apresentado na rubrica Investimento.

Notas Explicativas



Sumário das Informações contábeis das controladas em 30 de junho de 2025:

		Ativo	Ativo não	Passivo	Passivo	Patrimônio
	% Participação	circulante	circulante	circulante	não circulante	líquido
TC Radio	99,99%	7	-	1.040	-	(1.033)
TC Matrix	100,00%	7	10	2.144	-	(2.127)
TC Mover & School	100,00%	2	-	156	-	(154)
Abalustre	100,00%	2	-	18	-	(16)
FL Journal	100,00%	2	-	14	-	(12)
TC Sfoggia	56,00%	3.783	-	4.692	-	(909)
TC Cripto	100,00%	1	200	2	-	199
TC Advisory	100,00%	334	887	34	-	1.187
Pandhora	100,00%	1.212	53	4.947	(45)	(3.637)
TC Holding financeira	100,00%	4	-	60	-	(56)
TC Assessor	99,99%	963	-	841	(285)	407
Dibran	100,00%	16.413	10	736	-	15.687
TC Seguros	75,00%	2	-	7	-	(5)

ii) Consolidado

	% Participação	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Dividendos distribuídos	Saldo em 30/06/2025
InvestAI (a)	20,00%	2.611	-	-	2.611
Arko Advice (b)	20,34%	10.695	291	(548)	10.438
Arko Digital (c)	15,00%	2.005	92	(173)	1.924
Galicia (d)	5,00%	2.000	-	-	2.000
Total		17.311	383	(721)	16.973

- (a) A Companhia adquiriu uma participação de 20% na InvestAI, pelo montante de R\$ 3.128. Com a aquisição, o TC avança em outras classes de ativos, diversificando ainda mais a sua plataforma, oferecendo renda fixa, renda variável, derivativos, fundos de investimento imobiliários, criptoativos, dentre outros;
- (b) A Companhia adquiriu participação de 20,34% na empresa Arko Advice, visando obter sinergia com empresas do Grupo em análises de mercado;
- (c) A Companhia adquiriu participação de 15% na empresa Arko Digital, visando obter sinergia com empresas do Grupo em análises de mercado. O contrato de investimento prevê um pagamento adicional de até R\$ 3.000 se determinadas metas de faturamento forem atingidas e os sócios permanecerem como administradores até o 36º mês contado a partir da assinatura do contrato. O pagamento adicional não alterará o total de participação;
- (d) A Companhia adquiriu participação de 5% na empresa Galicia Educação S.A., visando obter sinergia com os negócios do Grupo, bem como explorar a oportunidade de expandir para o segmento educacional, através de novos nichos de atuação como certificações, cursos profissionalizantes, graduações, MBAs digitais, além de proporcionar uma expansão da base de clientes.

Notas Explicativas



Sumário das Informações contábeis das coligadas em 30 de junho de 2025:

	% Participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido
InvestAi	20,00%	201	8	123	74	12
Arko Advice	20,34%	11.473	4.043	11.908	1.737	1.871
Arko Digital	15,00%	1.688	5.049	749	-	5.988

13. Imobilizado

a) Conciliação do valor contábil

i) Controladora

	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos de informática	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso	Total
Custo de aquisição					
Em 31 de dezembro de 2024	2.099	10.754	5.492	10.081	28.426
Adições	1	12	-	-	13
Em 30 de junho de 2025	2.100	10.766	5.492	10.081	28.439
Depreciação acumulada					
Em 31 de dezembro de 2024	(788)	(7.275)	(5.484)	(9.981)	(23.528)
Depreciação	(103)	(1.000)	(1)	(55)	(1.159)
Em 30 de junho de 2025	(891)	(8.275)	(5.485)	(10.036)	(24.687)
Valor contábil, líquido					
Em 31 de dezembro de 2024	1.311	3.479	8	100	4.898
Em 30 de junho de 2025	1.209	2.491	7	45	3.752

ii) Consolidado

	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos de informática	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso	Total
Custo de aquisição					
Em 31 de dezembro de 2024	2.142	11.318	6.057	13.146	32.663
Adições	1	12	-	144	157
Operação descontinuada	-	(173)	(566)	(3.209)	(3.948)
Em 30 de junho de 2025	2.143	11.157	5.491	10.081	28.872
Depreciação acumulada					
Em 31 de dezembro de 2024	(831)	(7.725)	(5.609)	(10.633)	(24.798)
Depreciação	(105)	(1.035)	(1)	(55)	(1.196)
Operação descontinuada	-	134	135	652	921
Em 30 de junho de 2025	(936)	(8.626)	(5.475)	(10.036)	(25.073)
Valor contábil, líquido					
Em 31 de dezembro de 2024	1.311	3.593	448	2.513	7.865
Em 30 de junho de 2025	1.207	2.531	16	45	3.799

Notas Explicativas



14. Intangível

a. Conciliação do valor contábil

i) Controladora

	Softwares	Marcas e patentes	Ágio	Intangíveis cursos	Licenças de uso	Total
Custo de aquisição						
Em 31 de dezembro de 2024	37.472	292	6.345	2.520	1.210	47.839
Adições	-	6	-	-	252	258
Em 30 de junho de 2025	37.472	298	6.345	2.520	1.462	48.097
Amortização acumulada						
Em 31 de dezembro de 2024	(30.670)	-	-	(2.520)	(494)	(33.684)
Amortização	(2.423)	-	-	-	(73)	(2.496)
Em 30 de junho de 2025	(33.093)	-	-	(2.520)	(567)	(36.180)
Valor contábil líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	6.802	292	6.345	-	716	14.155
Em 30 de junho de 2025	4.379	298	6.345	-	895	11.917

ii) Consolidado

	Softwares	Marcas e patentes	Carteira de cliente	Marca	Intangíveis cursos	Licenças de uso	Não concorrência	Ágio	Total
Custo de aquisição									
Em 31 de dezembro de 2024	46.689	292	7.786	10.108	2.520	8.974	1.312	34.706	112.387
Adições	-	6	-	-	-	252	-	-	258
Operação descontinuada	(2.481)	-	(7.581)	(10.108)	-	-	-	(23.786)	(43.956)
Em 30 de junho de 2025	44.208	298	205	-	2.520	9.226	1.312	10.920	68.689
Amortização acumulada									
Em 31 de dezembro de 2024	(31.933)	-	(2.057)	-	(2.520)	(493)	(722)	-	(37.725)
Amortização	(2.915)	-	(7)	-	-	(73)	(36)	-	(3.031)
Operação descontinuada	47	-	2.320	-	-	-	-	259	2.626
Em 30 de junho de 2025	(34.801)	-	256	-	(2.520)	(566)	(758)	259	(38.130)
Valor contábil líquido									
Em 31 de dezembro de 2024	14.756	292	5.729	10.108	-	8.481	590	34.706	74.662
Em 30 de junho de 2025	9.407	298	461	-	-	8.660	554	11.179	30.559



Notas Explicativas

Teste de redução ao valor recuperável para UGCs que contém ágio

A cada período de reporte, o Grupo avalia se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. No trimestre findo em 30 de junho de 2025, não houve qualquer evento não previsto neste período que pudesse diminuir significativamente o valor recuperável dos ativos. Portanto, em 30 de junho de 2025, o Grupo concluiu pela não necessidade de modificação na provisão de *impairment* constituída em 31 de dezembro de 2024.

O Grupo testa, no mínimo anualmente, a redução ao valor recuperável de seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo o ágio por expectativa de rentabilidade futura. Em 30 de junho de 2025, após análises de fontes internas, não houve quaisquer indícios de perda, desvalorização, que pudessem impactar significativamente os saldos apresentados.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável das UGCs foi baseado no valor em uso, estimados com base em fluxos de caixa descontados.

As principais premissas utilizadas para estimar o valor recuperável estão definidas a seguir. Os valores atribuídos às principais premissas representam a avaliação de tendências futuras da Administração em setores relevantes e foram baseadas em dados históricos de fontes internas e externas.

Anualmente a Companhia testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, de acordo com a política contábil apresentada na Nota Explicativa nº 6 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 item h. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCS), foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração.

i. UGC SENCON:

Uma perda por *impairment* de R\$ (48.304) foi reconhecida em relação a UGC Sencon durante o exercício 2023, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável.

Para a apuração do valor justo da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 24,71% a.a., taxa de desconto de 17,20%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%;

Para o exercício de 2024 a Companhia realizou o teste de *Impairment*, porém o valor recuperável oriundo desse teste foi superior ao registrado anteriormente, de modo que não houve modificação no saldo registrado.

ii. UGC PANDHORA

Uma perda por *impairment* de R\$ (2.995) foi reconhecida em relação a UGC Pandhora durante o exercício 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável.

Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 12,98% a.a., taxa de desconto de 16,53%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

iii. UGC ARKO ADVICE

Uma perda por *impairment* de R\$ (6.806) foi reconhecida em relação a UGC Arko Advice durante o exercício 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável. Para a apuração do valor justo da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 3,95% a.a., taxa de desconto de 17,54%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

Notas Explicativas



iv. UGC ARKO DIGITAL

Uma perda por *impairment* de R\$ (3.307) foi reconhecida em relação a UGC Arko Digital durante o exercício 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável. Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 5,37% a.a., taxa de desconto de 17,48%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

v. UGC INVEST AI

Para o exercício de 2024 a Companhia realizou o teste de *Impairment*, porém o valor recuperável oriundo desse teste foi superior ao registrado do investimento, de modo que não haverá baixa. Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 26,20% a.a., taxa de desconto de 20,41%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

15. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar	238	196	381	338
Provisão de férias e 13º salário	548	334	768	600
IRRF sobre folha a recolher	253	82	285	124
INSS a recolher	7	116	48	136
Outros	35	26	67	127
Total	1.081	754	1.549	1.325

16. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ISS a recolher	7	21	43	74
PIS e COFINS a recolher	-	172	215	349
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	416	284
Impostos retidos	9	55	26	172
Total	16	248	700	879

Notas Explicativas



17. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, apresentamos a reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Apuração pelo lucro real		
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(11.889)	(35.732)
(+) Adições (i)	7.168	12.098
(-) Exclusões (ii)	(10.806)	(9.493)
Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social	(15.527)	(33.127)
Despesa com IRPJ e CSLL - Corrente	-	-
Despesa com IRPJ e CSLL - Diferido	-	-
Total - Despesa de imposto de renda e contribuição social	-	-
Taxa efetiva (i)/(ii)	(-)	(-)

- (i) As adições são substancialmente compostas por variação SWAP de R\$ 343, equivalência patrimonial de R\$ 1.817, amortização de mais-valia de R\$ 3.099, R\$ 1.909 de outras despesas.
- (ii) As exclusões são substancialmente compostas por variação de SWAP de R\$ (173), equivalência patrimonial de R\$ (2.281), PCLD R\$ (7.619), apropriação de pagamento por ações R\$ (691) e amortização de arrendamento (42).
- (iii) Em 30 de junho de 2025 e 2024, não há alíquota efetiva devido há base tributária estar negativa.

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Apuração pelo lucro real		
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(10.508)	(34.551)
(+) Adições (i)	5.422	15.858
(-) Exclusões (ii)	(9.260)	(12.252)
Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social	(14.346)	(30.945)
Despesa com IRPJ e CSLL - Corrente	(341)	(1.343)
Despesa com IRPJ e CSLL - Diferido	-	322
Total - Despesa de imposto de renda e contribuição social	(341)	(1.021)
Taxa efetiva (i)/(ii)	(-)	(-)

- (i) As adições são substancialmente compostas por variação SWAP de R\$ 343, equivalência patrimonial de R\$ 18, amortização de mais-valia de R\$ 3.099, R\$ 1.962 de outras despesas.
- (ii) As exclusões são substancialmente compostas por variação de SWAP de R\$ (173), equivalência patrimonial de R\$ (673), PCLD R\$ (7.619), apropriação de pagamento por ações R\$ (691) e amortização de arrendamento (42) e outras despesas R\$ (62).
- (iii) Em 30 de junho de 2025 e 2024, não há alíquota efetiva devido a base tributária estar negativa.



Notas Explicativas

A seguir apresentamos a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
PECLD	-	514
Total - Impostos de renda e contribuição social ativo diferido - não circulante	-	514

A seguir, está descrita a movimentação no resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Início do Período	(835)	-
Constituição PECLD	118	175
Final do período	(717)	175

A Companhia, com base em projeções de resultados tributáveis de exercícios futuros, estima recuperar os ativos fiscais diferidos, incluindo os créditos tributários decorrente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, nos seguintes exercícios:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
2026	-	175
Total do ativo fiscal diferido	-	175

Adicionalmente a Companhia possui ativos fiscais diferidos não constituídos decorrentes de prejuízo fiscal e diferenças temporárias, no montante acumulado de R\$ 152.470 em 30 de junho de 2025.

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, de acordo com a Lei nº 12.973/2014.

18. Passivo de contrato

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Circulante		
Adiantamentos de clientes (serviços a prestar) (i)	1.891	274
Total	1.891	274

- (i) Os saldos de adiantamentos de clientes (serviços a prestar), referem-se aos contratos de prestação de serviços firmados até a data-base destas demonstrações contábeis, com a obrigação de prestação subsequente (período seguinte) dos serviços, conforme previsto nos termos contratuais, decorrente do recebimento financeiro ter ocorrido de forma antecipada ao reconhecimento da receita.



Notas Explicativas

19. Arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Arrendamentos (circulante)	27	66	27	775
Arrendamentos (não circulante)	-	-	-	1.835
Total	27	66	27	2.610

O Grupo arrenda imóveis administrativos ("arrendamento de imóveis") para consecução de suas atividades operacionais. Esses arrendamentos normalmente duram 5 anos, sem opção de renovação automática do arrendamento após este período.

Os pagamentos de arrendamento são reajustados com base nos acordos contratuais, para refletir os valores de mercado.

Anteriormente, esses arrendamentos eram classificados como arrendamentos operacionais de acordo com a NBC TG 06 (R2).

As informações sobre arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são apresentadas a seguir:

(i) Ativos de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	418	418
Adição	175	3.240
Despesa de depreciação do período	(493)	(1.145)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	100	2.513
Despesa de depreciação do período	(55)	(55)
Operação descontinuada	-	(2.413)
Saldo em 30 de junho de 2025	45	45

O Grupo não possui arrendamentos de curto prazo ou de baixo valor reconhecidos como despesa.

(ii) Passivo de arrendamento

O passivo de arrendamento se refere ao montante esperado transferido pelo uso do ativo (direito de uso), registrado a valor presente. O fluxo financeiro do passivo de arrendamento foi descontado a taxa média de 12,37% a.a. em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, sendo esta taxa a que melhor reflete o ambiente econômico do Grupo para a aquisição de um ativo em condições semelhantes. Os valores das prestações não descontadas e respectivos encargos financeiros futuros dos arrendamentos estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Arrendamento de imóveis	28	70	28	3.215
(-) Encargos financeiros futuros	(1)	(4)	(1)	(606)
Valor presente dos arrendamentos de imóveis	27	66	27	2.609
Curto prazo	27	66	27	775
Longo prazo	-	-	-	1.835

Notas Explicativas



A movimentação do arrendamento é conforme segue:

	Controlador a	Consolidad o
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2024	547	547
Remensuração de contrato	175	3.240
Juros incorridos	12	276
Pagamento de principal e juros	(668)	(1.453)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	66	2.610
Juros incorridos	3	3
Pagamento de principal e juros	(42)	(42)
Passivo de arrendamento associado ao ativo não circulante mantido para venda	-	(2.544)
Saldo em 30 de junho de 2025	27	27

O cronograma de vencimento do passivo de arrendamento encontra-se conforme a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	27	27
Passivo circulante não circulante	27	27

(iii) **Potencial direito de PIS e Cofins**

O indicativo do direito potencial de PIS e Cofins a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

Controladora			
30/06/2025		31/12/2024	
Valor Nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	(42)	(34)	(533)
PIS/Cofins potencial (9,25%)	4	62	49

Consolidado			
30/06/2025		31/12/2024	
Valor Nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	(42)	(1.453)	(1.159)
PIS/Cofins potencial (9,25%)	4	134	107



Notas Explicativas

Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários na comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IPCA média futura ao ano, para 03 anos, de 4,00% a.a., representam os seguintes montantes:

Controladora					
Direito de uso			Passivo de arrendamento		
Fluxo real	30/06/2025	31/12/2024	Fluxo real	30/06/2025	31/12/2024
Direito de uso	100	593	Passivo de arrendamento	27	66
Depreciação	(55)	(493)	Despesa financeira	(3)	(12)

Fluxo Inflacionado			Fluxo inflacionado		
Fluxo Inflacionado	30/06/2025	31/12/2024	Fluxo inflacionado	30/06/2025	31/12/2024
Direito de uso	104	655	Passivo de arrendamento	28	73
Depreciação	(57)	(545)	Despesa financeira	(3)	(13)

20. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar Combinação de negócios (i)	8.784	8.784	8.821	8.784
Outras contas a pagar (ii)	1.862	1.272	2.026	3.783
Outras contas a pagar - Partes relacionadas	-	-	6	6
Contas Intercompany	1.409	1.940	-	-
Ações restritas (iii)	35	78	35	78
Total	12.090	12.074	10.888	12.651

- (i) Do saldo em aberto, R\$ 8.106 referem-se a contas a pagar pela aquisição da Pandhora, e o valor restante de R\$ 678 trata-se de *earn-out* devido pela aquisição do TC Cripto.
- (ii) Referem-se a contas a pagar a prestadores de serviços e outras contas a pagar. Os valores em sua maioria são oriundos de acordos de *signing* bônus na contratação de prestadores de serviços para produção e participação de conteúdo;
- (iii) Trata-se do saldo outorgado de ações restritas, como forma de remuneração de prestadores de serviços pessoa jurídica, a ser liquidado em caixa após o cumprimento do período de elegibilidade, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 22.

21. Provisões para contingências

O Grupo é parte em ações judiciais e processos administrativos, decorrentes do curso normal das suas operações.

Com base em informações de seus assessores jurídicos e análise de demandas judiciais, em 30 de junho de 2025 o Grupo tem o montante provisionado de R\$ 2.185 referente a processos trabalhistas cuja expectativa de perda foi classificada como provável (igual valor em 31 de dezembro de 2024).

Existem processos avaliados pelos assessores jurídicos do Grupo e classificados com risco de perda possível, no montante de R\$ 728 (R\$ 796 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. Portanto, não foi identificado nenhum impacto de resultado, nem de divulgação relacionado a este tema.

Notas Explicativas



22. Partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	Ativo		Ativo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Sfoggia Tax Tech Consultoria Ltda. (i)	4.685	4.647	-	-
Matrix (i)	2.052	1.678	-	-
Pandhora (i)	4.170	3.840	-	-
Economática	-	60	-	-
TC AAI	1.005	297	-	-
TC Mover	152	140	-	-
TC Radio	832	-	-	-
Abalustre	14	-	-	-
SB Digital	-	-	-	-
TC Comercio	16	12	-	-
TC Holding	51	44	-	-
Dividendos a receber	705	432	704	432
Outros	330	-	-	-
Total	14.012	11.150	704	432

(i) A Companhia, no entendimento da plena integração das suas operações com suas controladas, realiza transações de repasse de caixa, como parte do seu plano de negócios, buscando sempre minimizar o custo de suas captações.

a) Operações com o pessoal chave da administração

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração encontra-se a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Sócios-diretores Benefícios de curto prazo	567	597
Pagamento baseado em ações	41	6
Total	608	603

23. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está assim composto:

Ações Ordinárias	30/06/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de quotas	Participação %
Acionistas controladores	31.413.873	78,49	30.942.897	77,32
Administradores	810.121	2,02	829.406	2,07
Total	32.223.994	80,52	31.772.303	79,39
Ações em tesouraria	573.513	1,43	592.153	1,48
Ações em circulação (Free Float)	7.223.513	18,05	7.656.564	19,13
Total	7.797.026	19,48	8.248.717	20,61
Quantidade de ações	40.021.020	100,00	40.021.020	100,00
Total Capital Nominal (R\$ mil)	623.440	-	623.440	-
Gastos com emissões de ações	(42.276)	-	(42.276)	-
Total Capital Social	581.164	-	581.164	-

Notas Explicativas



A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, por deliberação do Conselho de Administração da Companhia e independentemente de reforma estatutária, cabendo ao Conselho de Administração estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de subscrição e integralização das ações emitidas.

b. Agrupamento

Em 20 de junho de 2024, foi aprovado, por unanimidade, a proposta de grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 07 ações de cada espécie para 01 ação da mesma espécie ("Grupamento").

c. Reserva de capital

A reserva de capital representa o valor justo de ações emitidas pela Companhia que excedeu o valor de emissão registrado como capital social, bem como valor de contraprestação transferida em aquisição de investida, ágio na venda de ações em tesouraria e plano de remuneração baseado em ações.

Em 30 de junho de 2025, o saldo da reserva de capital era de R\$ 26.062 (R\$ 25.975 em 31 de dezembro de 2024).

d. Ações em tesouraria

- i) Em 08 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a recompra de 895.000 ações da própria emissão da Companhia, TRAD3, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas, por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital;
- ii) Em 07 de dezembro de 2023, foi aprovado na Assembleia Geral Extraordinária o novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia ("Programa de Recompra") de 3.672.000 ações para manutenção em tesouraria. O propósito deste programa é permitir que a Companhia possa reduzir o custo financeiro das operações de TRS (*Total Return Swap*) vigentes. O valor total gasto na transação foi obtido pela média simples de cotações na B3 e resultou no valor de R\$ 0,90 por ação, perfazendo um total de R\$ 3.288. Remanescem em tesouraria, com lastro na reserva de capital 4.711.649 ações. Não houve qualquer redução ou alteração na cifra do capital social.
- iii) Em dezembro de 2024 foi efetuado pagamentos de 82.937 ações para quitação da segunda parcela do earn-out da Pandhora bem como RSU. Após as liquidações de dezembro, remanescem em tesouraria o montante de 592.153 ações após a conversão.

e. Reserva Legal

A Reserva legal é constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, limitados a 20% do capital social, conforme definido em seu Estatuto Social e na legislação vigente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, essa reserva foi integralmente consumida pelo prejuízo do exercício, remanescendo sem saldo em 30 de junho de 2025.

f. Reservas de lucros

Conforme aprovado no Estatuto Social da Companhia, do lucro líquido apurado no exercício, serão deduzidos, antes de qualquer destinação: (a) 5% (cinco por cento) para a constituição da Reserva Legal, que não excederá o limite de 20% (vinte por cento), conforme a Lei das S.A.; (b) 5% (cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório; e (c) o saldo remanescente terá a destinação determinada pela Assembleia Geral podendo ser aplicada na formação da reserva de lucros estatutária, que tem por fim reforçar o capital de giro da Companhia e financiar a manutenção, expansão e desenvolvimento de novos projetos e das demais atividades que compõem o objeto social da Companhia e/ou de suas controladas, incluindo por meio de subscrição de aumento de capital ou criação de novos empreendimentos. Essa reserva estatutária não poderá ultrapassar o total do capital social.



Notas Explicativas

g. Distribuição de resultados

O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 5% do resultado do exercício ajustado na forma da lei. Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e a provisão para o Imposto sobre a Renda.

O prejuízo do exercício será obrigatoriamente absorvido pelos lucros acumulados, pelas reservas de lucros e pela reserva legal, nessa ordem.

h. Remuneração baseada em ações

Aprovação do Plano de Outorga de Opções e plano de Outorga de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de maio de 2021, foi aprovado o Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações de Emissão do TC S.A. ("Plano"), com sua eficácia condicionada ao registro de Companhia Aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e ao início das negociações das ações da Companhia no segmento especial de listagem da Brasil, Bolsa e Balcão – B3, o Novo Mercado. Apenas após satisfeitas essas condições, poderão ser elaborados os programas que irão disciplinar a outorga de opções de compra aos administradores da Companhia. Até 31 de dezembro de 2024, não havia nenhum programa vigente de outorga de opções.

Principais características do Plano – Opções de ações

De acordo com o Plano, são elegíveis a receber opções de compra de ações de emissão da Companhia as pessoas naturais que atuem como executivos, membros do Conselho de Administração, diretores estatutários e não estatutários, gerentes, supervisores, colaboradores e empregados da Companhia e de suas controladas e que, por serem considerados pessoas chave no desenvolvimento dos negócios da Companhia e das controladas, conforme vierem a ser escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia ou comitê especial criado para a administração do Plano para recebimento das opções.

O Conselho de Administração da Companhia ou o Comitê, conforme o caso, poderá criar Programas de Opção de Compra de Ações, nos quais constarão as condições específicas quanto aos Participantes, o número total de ações da Companhia objeto da outorga, a divisão da outorga em lotes e as respectivas regras específicas de cada lote, inclusive o preço de exercício e os prazos para exercício da opção.

Os objetivos do Plano são: **(a)** estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia; **(b)** alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos de administradores, empregados e colaboradores da Companhia e de suas controladas, por meio da participação em conjunto com os demais acionistas da valorização das ações bem como dos riscos a que a Companhia está sujeita; e **(c)** possibilitar à Companhia ou sociedades controladas atrair e manter a elas vinculados administradores, colaboradores e empregados que sejam considerados pessoas chave, oferecendo-lhes a possibilidade de, nos termos e condições previstos no Plano, se tornarem acionistas da Companhia.

As Opções outorgadas nos termos do Plano, considerando todos os Programas, poderão conferir aos Participantes direitos de aquisição sobre um número de Ações que não exceda 5% do capital social e o limite do capital autorizado da Companhia, observado ainda o limite de 1% do capital social por exercício social. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas nos termos do Plano, a Companhia poderá, a critério do Conselho de Administração ou do Comitê, conforme o caso: **(a)** emitir novas ações dentro do limite do capital autorizado; ou **(b)** alienar privadamente ao Participante ações mantidas em tesouraria.

Notas Explicativas



O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme aplicável, aprovará as outorgas de opções por meio dos Programas. Quando do lançamento de cada Programa, a Companhia celebrará com cada Participante um Contrato de Opção, que definirá pelo menos as seguintes condições: (i) o número de ações que o Participante terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da opção e o preço de exercício, de acordo com os termos do Programa; (ii) o prazo inicial de carência durante o qual a opção não poderá ser exercida e as datas limite para o exercício total ou parcial da opção e em que os direitos decorrentes da opção expirarão; (iii) eventuais normas sobre quaisquer restrições à transferência das ações recebidas pelo exercício da opção e disposições sobre penalidades para o descumprimento destas restrições; e (iv) quaisquer outros termos e condições, em consonância com o Plano e com o respectivo Programa.

O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato de Opção, com a aplicação, sobre esse valor, de um desconto de, no máximo, 20%, sem qualquer tipo de correção ou atualização ("Preço de Exercício"). O exercício das opções deverá ser realizado dentro do período de 90 dias contados do fim do prazo de carência estabelecido nos termos do Plano. No caso de opções outorgadas sem prazo de carência, o prazo de exercício será contado da data de celebração do Contrato de Opção.

Os Programas e os Contratos de Opção também deverão prever que, na hipótese de desligamento do Participante durante o período de restrição, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, recomprar a totalidade das ações de titularidade do Participante sujeitas ao período de restrição, pelo valor equivalente ao Preço de Exercício, atualizado pela Selic, com um desconto de 20% ou o valor da cotação das ações na data de exercício da recompra pela Companhia, o que for menor, nos termos do Plano.

Na hipótese de desligamento do participante, salvo por força de falecimento ou invalidez permanente, a totalidade das opções não exercidas, mesmo aquelas cujo prazo de carência haja sido consumado, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

Principais características do Plano – Ações restritas RSU

O Plano tem por objetivo permitir a outorga do direito ao recebimento de Ações aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: (i) estimular a expansão, geração de valor, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades por ela controladas; (ii) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses da Companhia e dos seus acionistas; e (iii) estimular a permanência dos empregados na Companhia ou em suas Controladas.

Poderão ser entregues aos Beneficiários, no âmbito deste Plano, Ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano. O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato.

As ações outorgadas aos beneficiários serão divididas em 4 (quatro) lotes, (sendo cada um deles um "Lote"), e poderão ser exercidas desde que cumpridas as condições previstas: (i) no fim do período de elegibilidade, varia entre 4 e 12 meses, 25% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; (ii) no décimo segundo mês após a elegibilidade (primeiro período de *vesting*), 50% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; (iii) no vigésimo quarto mês após a elegibilidade 75% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; e (iv) no trigésimo sexto mês após a elegibilidade 100% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário.

Caso o beneficiário não tenha cumprido com seu período de elegibilidade, a totalidade de suas ações será automaticamente extinta de pleno direito, sem qualquer direito de indenização ou ônus para companhia.

Notas Explicativas



Na hipótese de desligamento do participante, o direito ao recebimento das Ações Objeto nos termos do Plano será automaticamente extinto, sem direito a qualquer indenização, cessando todos os seus efeitos de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, nos seguintes casos: **(a)** mediante o distrato do Contrato por mútuo acordo; **(b)** se a Companhia for dissolvida, liquidada ou tiver sua falência decretada; ou **(c)** nas hipóteses de Desligamento do Beneficiário, nos seguintes termos caso o Beneficiário seja Desligado do cargo exercido na Companhia por vontade da Companhia, sem Justo Motivo, serão adotados os seguintes critérios: **(i)** as Ações Adquiridas e as Ações Não Adquiridas Antecipadas existentes na data do Desligamento, conforme aplicável, serão Transferidas no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias contados da data do Desligamento; e **(ii)** as Ações Não Adquiridas na data do Desligamento restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

Plano de outorga de ações restritas – RSU

	30/06/2025		
	Número de ações	Preço médio ponderado	Total (valores apresentados em reais)
Em circulação no início do período	27.975	5,54	155.041
Canceladas durante o período (2)	(6.846)	5,32	(36.453)
Acréscimos (1)	39.862	5,62	223.718
Em circulação no final do período	60.991	5,61	342.306

(1) Quantidade de ações outorgadas, sendo a sua liquidação realizada por meio de ações da Companhia, tendo como contrapartida o patrimônio líquido na rubrica de reserva de capital;

(2) Cancelamento decorrente de desligamento de funcionários.

As outorgas de ações restritas têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de ações	Data de vencimento
60.991	2025

Crítérios de mensuração do valor justo

O valor médio das ações foi calculado com base na média ponderada do preço das ações de emissão da Companhia apurado ao fim dos últimos 30 pregões anteriores ao fim do período de elegibilidade.

Plano de Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações

Em reunião do conselho de administração realizada em 09 de novembro de 2022, foi aprovado o Plano de Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações da Companhia.

Principais características do Plano – Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações

O Plano tem por objetivo permitir a outorga do direito ao recebimento de Ações aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: **(i)** estimular a expansão, geração de valor, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades por ela controladas; **(ii)** alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses da Companhia e dos seus acionistas; e **(iii)** estimular a permanência dos terceiros na Companhia ou em suas Controladas.

Notas Explicativas



Poderão ser entregues aos Beneficiários, no âmbito deste Plano, Ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano. O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato.

As ações outorgadas aos beneficiários serão divididas em 04 (quatro) lotes, (sendo cada um deles um "Lote"), e poderão ser exercidas desde que cumpridas as condições previstas:

(i) no fim do período de elegibilidade, varia entre 04 e 12 meses, 25% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; (ii) no décimo segundo mês após a elegibilidade (primeiro período de *vesting*), 50% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; (iii) no vigésimo quarto mês após a elegibilidade 75% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; e (iv) no trigésimo sexto mês após a elegibilidade 100% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário.

Caso o beneficiário não tenha cumprido com seu período de elegibilidade, a totalidade de suas ações será automaticamente extinta de pleno direito, sem qualquer direito de indenização ou ônus para companhia.

Na hipótese de desligamento do participante, o direito ao recebimento das Ações Objeto nos termos do Plano será automaticamente extinto, sem direito a qualquer indenização, cessando todos os seus efeitos de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, nos seguintes casos: (a) mediante o distrato do Contrato por mútuo acordo; (b) se a Companhia for dissolvida, liquidada ou tiver sua falência decretada; ou (c) nas hipóteses de Desligamento do Beneficiário, nos seguintes termos caso o Beneficiário seja Desligado do cargo exercido na Companhia por vontade da Companhia, sem Justo Motivo, serão adotados os seguintes critérios: (i) as Ações Adquiridas e as Ações Não Adquiridas Antecipadas existentes na data do Desligamento, conforme aplicável, serão Transferidas no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias contados da data do Desligamento; e (ii) as Ações Não Adquiridas na data do Desligamento restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

O plano poderá ser pago, total ou parcialmente, mediante uma das duas formas a seguir, cuja opção discricionária caberá única e exclusivamente à Companhia: (i) mediante a entrega de ações TRAD3, cujo número total será calculado mediante a divisão do Preço Performance pela média das cotações dos últimos 10 (dez) pregões anteriores à data de celebração do Contrato, ponderado pelo volume negociado; e/ou (ii) em moeda corrente nacional, em valor equivalente à multiplicação do número de ações TRAD3 que seriam entregues na correspondente data de pagamento pela média das cotações nos últimos 10 (dez) pregões anteriores à respectiva Data de Elegibilidade.

30/06/2025			
	Número de ações	Preço médio ponderado	Total (valores apresentados em reais)
Em circulação no início do período	138.041	0,966	133.041
Canceladas durante o período (2)	(58.208)	0,83	(48.312)
Pagamentos durante o período	(116.125)	0,83	(96.232)
Acréscimos	78.792	0,83	65.020
Em circulação no final do período	42.500	0,81	34.607

- (1) Quantidade de ações outorgadas, sendo contabilizado na rubrica de outras contas a pagar, devido ao pagamento destes beneficiários ser realizado em cash, apesar de o plano prever a possibilidade de pagamento por meio de ações, foi acordado entre as partes a liquidação dos valores em cash, dessa forma, os valores foram inicialmente trazidos ao seu valor justo e são atualizados ao seu valor justo a cada data de fechamento. Na data-base estão registrados na rubrica de outras contas a pagar o montante de R\$ 35;



Notas Explicativas

(2) Cancelamento decorrente de encerramento de contratos de prestação de serviços.

As ações restritas têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de ações	Data de vencimento
35.417	2025
7.083	2026
42.500	-

Crítérios de mensuração do valor justo

O valor médio das ações foi calculado com base na média ponderada do preço das ações de emissão da Companhia apurado ao fim dos últimos 30 pregões anteriores ao fim do período de elegibilidade.

24. Receita líquida

O Grupo gera receitas através das vendas de assinaturas e treinamentos para desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial, realizados através da plataforma (Web e App) do TC e através das atividades operacionais de suas controladas.

A seguir, apresentamos a conciliação entre a receita bruta para fins fiscais e a receita apresentada nas demonstrações dos resultados:

Controladora				
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita com serviços - B2C	1.392	4.020	3.210	5.717
Receita com serviços - B2B	2.363	4.706	1.206	2.537
Impostos sobre as receitas	(572)	(1.061)	(501)	(960)
Total	3.183	7.665	3.915	7.294

Consolidado				
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024 Reapresentado (*)	01/01/2024 a 30/06/2024 Reapresentado (*)
Receita com serviços - B2C	2.678	4.376	3.648	7.045
Receita com serviços - B2B	5.265	7.978	4.623	8.773
Impostos sobre as receitas	(809)	(1.462)	(690)	(1.462)
Total	7.134	10.892	7.581	14.356

(*) A informação comparativa está sendo reapresentada devido à uma operação descontinuada. Vide nota explicativa 32.

Obrigações de desempenho e políticas de reconhecimento de receita

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente.

O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o serviço ao cliente.

A tabela a seguir fornece informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, incluindo condições de pagamento significativas e as políticas de reconhecimento de receita relacionadas.



Notas Explicativas

Tipo de serviço	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas	Política de reconhecimento da receita
Assinaturas	As faturas para a venda de assinaturas são emitidas mensalmente e normalmente os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o pagamento a vista.	A receita é reconhecida ao longo do tempo pelo método linear desde a data de liberação do acesso até a data do vencimento da assinatura. Para os clientes que efetuam o pagamento a vista, o excedente recebido é registrado como passivo de contrato no passivo circulante.
Cursos e treinamentos	Os clientes obtêm controle dos cursos e treinamentos quando seu acesso é disponibilizado na plataforma, podendo o cliente realizar o treinamento a qualquer momento e por prazo indeterminado. Os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o pagamento a vista. Todos os cursos oferecidos dão a possibilidade para o cliente de solicitar a devolução de seu pagamento em até 7 dias após a compra caso o cliente não se adapte à metodologia aplicada nos treinamentos.	A receita é reconhecida 7 dias após a liberação do acesso dos clientes aos treinamentos adquiridos.
Calculadora de imposto de renda	Os clientes obtêm controle da calculadora quando seu acesso é disponibilizado na plataforma, podendo o cliente realizar o cálculo para o mês e CPF/CNPJ contratado a qualquer momento e por prazo indeterminado. Os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o pagamento a vista.	A receita é reconhecida após a liberação do acesso dos clientes a calculadora.
Assinaturas Economática	Venda de serviços de base e consultoria de dados financeiros (ativos financeiros e fundos de investimento), do Brasil e países da América Latina, América Central e América do Norte (EUA). Os contratos são elaborados com prazos mensais, bimensais, trimestrais, semestrais e anuais de pagamento.	A receita é reconhecida ao longo do tempo pelo método linear desde a data de liberação do acesso até a data do vencimento da assinatura.
Dibran	Prestação de serviços financeiros especializados, incluindo consultoria e intermediação de operações no mercado de capitais, com foco em ações, derivativos e câmbio. A Dibran é uma DTVM autorizada a atuar na B3, atendendo a clientes no Brasil e no exterior. As modalidades de contratação são flexíveis, com diversas opções de prazo e pagamento.	A receita é registrada no momento da transação, quando a obrigação é cumprida, sem afetar o valor do ativo ou passivo, visto que a corretora está atuando como agente e não como principal.
TC Seguros	Intermediadora de seguros na administração, corretagem e agenciamento de seguros de vida, residencial, funerário, capitalização, planos de saúde, previdenciários, seguro garantia, negócios em geral e consultoria.	A receita é reconhecida periodicamente, ao longo da vigência do contrato de seguro, de forma proporcional ao tempo ou risco coberto pela apólice. Para prêmios pagos em parcelas, a receita será reconhecida conforme as parcelas forem recebidas e conforme o serviço de cobertura de risco é prestado.
Gestão de fundo e taxa de performance	Captura da taxa de administração dos fundos baseada no estatuto dos fundos mensalmente, além da captura da taxa de performance dos fundos que contenham esse elemento em seus estatutos de forma semestral.	A receita da taxa de gestão é reconhecida todo mês, de acordo com o que foi acordado com os cotistas no estatuto do fundo. A receita da taxa de performance é reconhecida semestralmente de acordo com o estatuto de cada fundo que tem taxa de performance.



Notas Explicativas

25. Custos e despesas por natureza

Controladora				
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Serviços prestados por terceiros	(4.070)	(9.237)	(6.421)	(12.292)
Serviços de marketing	(156)	(909)	(697)	(1.662)
Manutenção de sistema (Plataforma)	(1.369)	(2.476)	(1.090)	(1.979)
Despesa de manutenção	(925)	(2.124)	(682)	(1.359)
Pessoal	(4.090)	(8.509)	(4.817)	(10.248)
Depreciação e amortização	(1.826)	(3.655)	(3.707)	(5.471)
Cursos e treinamentos	(18)	(81)	(135)	(153)
Ações restritas	(53)	(140)	(20)	(58)
Resultado líquido na alienação de investimentos (i)	8.944	8.944	(9.003)	(9.003)
Resultado valor justo (ii)	-	-	(1.912)	(1.912)
Outras	(1.607)	(2.184)	(3.080)	(4.321)
Total	(5.170)	(20.371)	(31.564)	(48.458)
Custo do serviço prestado	(3.654)	(8.584)	(4.732)	(9.690)
Despesas com vendas e marketing	(692)	(1.916)	(1.303)	(3.051)
Despesas gerais e administrativas	(8.520)	(17.407)	(13.472)	(23.596)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	7.696	7.536	(12.057)	(12.121)
Total	(5.170)	(20.371)	(31.564)	(48.458)

(i) Em 2025 refere-se ao ganho na Alienação de Investimentos (Nota Explicativa nº 12); e em 2024 trata-se de perda na alienação de investimentos.

(ii) Refere-se à avaliação do valor justo da RI Prisma.

Consolidado				
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024 Reapresentado (*)	01/01/2024 a 30/06/2024 Reapresentado (*)
Serviços prestados por terceiros	(6.330)	(10.939)	(7.829)	(15.935)
Serviços de marketing	(905)	(908)	(790)	(1.849)
Manutenção de sistema (Plataforma)	(1.464)	(2.639)	(1.253)	(2.326)
Despesa de manutenção	(925)	(2.124)	(682)	(1.359)
Pessoal	(4.783)	(9.757)	(5.492)	(11.752)
Depreciação e amortização	(2.040)	(4.227)	(4.060)	(6.227)
Cursos e treinamentos	(18)	(81)	(135)	(153)
Ações restritas	(53)	(140)	(20)	(58)
Resultado líquido alienação de empresas (i)	8.944	8.944	(9.810)	(9.810)
Resultado valor justo (ii)	-	-	(1.912)	(1.912)
Outras	(1.575)	(2.242)	(2.875)	(3.994)
Total	(9.149)	(24.113)	(34.858)	(55.375)
Custo do serviço prestado	(5.617)	(10.807)	(7.064)	(14.691)
Despesas com vendas e marketing	(1.451)	(1.948)	(1.451)	(3.369)
Despesas gerais e administrativas	(9.835)	(18.952)	(14.267)	(25.169)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	7.754	7.594	(12.076)	(12.146)
Total	(9.149)	(24.113)	(34.858)	(55.375)



Notas Explicativas

(*) A informação comparativa está sendo reapresentada devido à uma operação descontinuada. Vide nota explicativa 32.

(i) Em 2025 refere-se ao ganho na Alienação de Investimentos (Nota Explicativa nº 12); e em 2024 trata-se de perda na alienação de investimentos.

(ii) Refere-se à avaliação do valor justo da RI Prisma.

26. Resultado financeiro

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita financeira				
Rendimento de aplicações financeiras	166	424	1.486	3.417
Desconto obtidos	1	2	3	39
Outras receitas financeiras	1.693	1.693	259	261
Variação cambial	-	-	-	-
Ganhos com derivativos	295	400	319	746
Total da receita financeira	2.155	2.519	2.067	4.463
Despesa financeira				
IOF	(34)	(60)	(25)	(35)
Despesas bancárias	(390)	(634)	(442)	(545)
Juros passivo	(11)	(42)	(80)	(134)
Variação cambial	-	-	(3)	(8)
Juros sobre arrendamento	(3)	(3)	(20)	(20)
PIS/Cofins sobre receita financeira	(6)	(18)	(69)	(159)
Perdas com derivativos	(155)	(343)	(643)	(1.234)
Total da despesa financeira	(599)	(1.100)	(1.282)	(2.135)
Resultado financeiro líquido	1.556	1.419	785	2.328

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024 Reapresentado (*)	01/01/2024 a 30/06/2024 Reapresentado (*)
Receita financeira				
Rendimento de aplicações financeiras	657	1.367	1.486	3.417
Desconto Obtidos	5	5	13	48
Outras receitas financeiras	1.690	1.690	354	359
Variação Cambial	-	-	746	746
Ganho com derivativos	295	400	(429)	-
Total da receita financeira	2.647	3.462	2.170	4.570
Despesa financeira				
IOF	(33)	(60)	(24)	(40)
Despesas bancárias	(404)	(665)	(506)	(628)
Juros passivo	(20)	(59)	(331)	(384)
Variação cambial	16	16	(3)	(8)
Juros sobre arrendamento	1	(3)	(9)	(11)
Pis/Cofins sobre receita financeira	(6)	(18)	(69)	(159)



Notas Explicativas

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024 Reapresentado (*)	01/01/2024 a 30/06/2024 Reapresentado (*)
Perdas com derivativos	(155)	(343)	(641)	(1.234)
Outras despesas financeiras	-	-	(1)	(1)
Total da despesa financeira	(603)	(1.132)	(1.584)	(2.465)
Resultado financeiro, líquido	2.044	2.330	586	2.105

(*) A informação comparativa está sendo reapresentada devido à uma operação descontinuada. Vide nota explicativa 32.

27. Resultado por ação

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Resultado do período	(425)	(11.889)	(24.937)	(37.332)
Média ponderada da quantidade de ações do período (em unidades)	40.021.020	40.021.020	40.021.020	40.021.020
(Prejuízo) básico por ação ordinária	(0,01062)	(0,29707)	(0,62310)	(0,93281)

O resultado por ação básico é calculado dividindo-se o resultado do período atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações em circulação. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o resultado e a média ponderada da quantidade de ações levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 não havia nenhum instrumento com efeito diluidor.

28. Instrumentos financeiros

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas.

Após a aprovação pelo conselho de administração, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para a troca de resultados de fluxos financeiros futuros com liquidação exclusivamente financeira TRS (*Total Return Swaps*).

A finalidade da operação é aplicar recursos disponíveis para maximizar a geração de valor para os acionistas, uma vez que, na visão da administração da Companhia, o valor atual de suas ações não reflete o real valor dos seus ativos combinado com a perspectiva de rentabilidade e geração de resultados futuros.



Notas Explicativas

Foram vinculadas aplicações financeiras para garantia da operação (vide Nota Explicativa nº 7).

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 a posição desses contratos de SWAP é como segue:

Tipo	Moeda	Quantidade de ações	Ativo	Vencimento	Valor – R\$	30/06/2025	31/12/2024
Equity Swap-Bolsa	R\$	400.000	Ações TRAD3 / CDI + 2%	02-jun-25	268.000	-	21
Equity Swap-Bolsa	R\$	250.000	Ações TRAD3 / CDI + 2%	05-jun-25	152.500	-	43
Equity Swap-Bolsa	R\$	120.000	Ações TRAD3 / CDI + 2%	24-jun-25	72.000	-	86
Equity Swap-Bolsa	R\$	256.000	Ações TRAD3 / CDI + 2%	21-out-25	228.568	(2)	17
Total líquido						(2)	167

Análise de sensibilidade

A Companhia apresenta a seguir a análise de sensibilidade dos ativos financeiros derivativos, atrelados à variação do preço das ações TRAD3 como ponta ativa e como ponta passiva 100% do CDI +2% a.a. A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto às mudanças nas variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro da Companhia. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade contida no processo utilizado na preparação dessas análises. As informações demonstradas no quadro, mensuram contextualmente o impacto no resultado da Companhia em função da variação de cada risco destacado.

No quadro a seguir foi considerado o cenário dos indexadores utilizados pela Companhia na operação de SWAP, com a exposição aplicável a variação de preço da ação TRAD3 e da flutuação da taxa CDI. O cenário razoavelmente possível foi calculado, para a ponta ativa do SWAP, pela Metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança (I.C.) de 95%, com base nas cotações históricas da Companhia, assumindo que essa variação pode ocorrer valorizando ou desvalorizando a ação TRAD3, sendo que para a ponta passiva foi considerada a expectativa da taxa CDI, com base na divulgação da taxa Selic futura pelo Boletim Focus, do Bacen:

Cenário de desvalorização da ação TRAD3

Instrumento financeiro	Indexador	Valor inicial	Posição em 30/06/2025- volume de ações	Cenário		
				Cenário		
				Base	razoavelmente possível – 46,67%	Provável
				30/06/2025	2025	Efeito no resultado
	VaR Ações					
SWAP - Ponta ativa	TRAD3	228.568	36.571	6,83	3,64	(112)
SWAP - Ponta passiva	CDI + 2%	100,00%	(228.568)	15,00%	17,00%	(13)
SWAP - Aplicação financeira	CDI + 2%	100,00%	228.568	15,00%	17,00%	13
Total						(112)

Notas Explicativas



Cenário de valorização da ação TRAD3

Instrumento financeiro	Indexador	Valor inicial	Posição em 30/06/2025 - volume de ações	Cenário		
				Cenário razoavelmente possível +46,67%		Provável
				Base		
				30/06/2025	2025	Efeito no resultado
	VaR Ações					
SWAP - Ponta ativa	TRAD3	228.568	36.571	6,83	10,02	112
SWAP - Ponta passiva	CDI + 2%	100,00%	(228.568)	15,00%	17,00%	(13)
SWAP - Aplicação financeira	CDI + 2%	100,00%	228.568	15,00%	17,00%	13
Total						112

Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber, ativos financeiros, arrendamento, derivativos e outras contas a pagar.

Instrumentos financeiros	Controladora		
	30/06/2025		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Bancos	6.944	-	6.944
Aplicação financeira	442	-	442
Aplicações financeiras vinculadas	122	-	122
Aplicações financeiras LP	4.393	-	4.393
Contas a receber	-	3.314	3.314
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Ativos Financeiros	34.702	-	34.702
Total	46.603	3.314	49.917
Passivos			
Outras contas a pagar	-	12.090	12.090
Arrendamento	-	27	27
Instrumentos financeiros derivativos	2	-	2
Total	2	12.117	12.119

Instrumentos financeiros	Consolidado		
	30/06/2025		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Bancos	23.410	-	23.410
Aplicação financeira	442	-	442
Aplicações financeiras vinculadas	122	-	122
Aplicações financeiras LP	4.393	-	4.393
Contas a receber	-	5.664	5.664
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
Total	63.069	5.664	68.733



Notas Explicativas

Instrumentos financeiros	Consolidado		
	30/06/2025		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Passivos			
Outras contas a pagar	-	10.888	10.888
Arrendamento	-	27	27
Instrumentos financeiros derivativos	2	-	2
Total	2	10.915	10.917

Instrumentos financeiros	Controladora		
	31/12/2024		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Bancos	2.548	-	2.548
Aplicação financeira	9.649	-	9.649
Aplicações financeiras vinculadas	1.144	-	1.144
Contas a receber	-	3.519	3.519
Instrumentos financeiros derivativos	-	167	167
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
Total	48.043	3.686	51.729
Passivos			
Outras contas a pagar	-	12.074	12.074
Arrendamento	-	66	66
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Total	-	12.140	12.140

Instrumentos financeiros	Consolidado		
	31/12/2024		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Bancos	20.093	-	20.093
Aplicação financeira	13.019	-	13.019
Aplicações financeiras vinculadas	1.144	-	1.144
Contas a receber	-	4.266	4.266
Instrumentos financeiros derivativos	-	167	167
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
Total	68.958	4.433	73.391
Passivos			
Outras contas a pagar	-	12.651	12.651
Arrendamento	-	2.610	2.610
Total	-	15.261	15.261

Os valores de instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado e apresentados acima se aproximam dos seus valores justos.

a. Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Notas Explicativas

**Hierarquia do valor justo**

O Grupo usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

- Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Instrumentos financeiros	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativos - Nível 2		
Bancos	6.944	2.548
Aplicações financeiras	442	9.649
Aplicações financeiras vinculadas	122	1.144
Aplicações financeiras LP	4.393	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	167
Ativos - Nível 3		
Ativos financeiros	34.702	34.702
Total	42.210	48.210
Passivos - Nível 2		
Derivativos	2	-
Total	2	-

Instrumentos financeiros	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativos - Nível 2		
Bancos	23.410	20.093
Aplicações financeiras	442	13.019
Aplicações financeiras vinculadas	122	1.144
Aplicações financeiras LP	4.393	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	167
Ativos - Nível 3		
Ativos financeiros	34.702	34.702
Total	58.676	69.125
Passivos - Nível 2		
Derivativos	2	-
Total	2	-

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras vinculadas

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo.



Notas Explicativas

b. Fatores de riscos

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado;
- Risco cambial.

Estrutura de gerenciamento de risco

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros, onde há uma gestão de riscos de mercado e de crédito por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controles internos consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetuam operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração do Grupo.

i. Risco de crédito

O Grupo está sujeito ao risco da inadimplência dos seus clientes, tanto pelo não pagamento dos serviços prestados ou produtos disponibilizados, como pelo não cumprimento de disposições contratuais. Quaisquer eventos que possam impactar negativamente a capacidade dos clientes de honrar suas obrigações perante o Grupo poderão resultar em perdas, bem como afetar o seu resultado operacional;

ii. Risco de liquidez

O risco de liquidez representa a possibilidade de descasamento entre os vencimentos dos ativos e passivos do Grupo, que pode resultar em incapacidade de cumprir com as obrigações financeiras assumidas, nos prazos estabelecidos. O Grupo conta com linhas de crédito junto a instituições financeiras, bem como possui acesso ao mercado de capitais, com o objetivo de obter capital de giro para suas atividades operacionais. Dificuldades em realizar esses descontos, acessar instituições financeiras e o mercado de capitais podem causar descasamento de vencimento dos ativos e passivos do Grupo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos e podem limitar ou restringir o nível de atividade nas operações para seus compromissos e impactar adversamente os resultados financeiros e operacionais e por consequência, o crescimento do Grupo;

iii. Risco de mercado

Os negócios do Grupo dependem principalmente de usuários que adquirem as assinaturas e treinamentos em sua plataforma online. Uma redução na procura pelos produtos ofertados pelo Grupo poderá afetar os ganhos do Grupo; e

iv. Risco cambial

Esse risco estava concentrado nos investimentos em dólar na 2TM Holding Company Ltda. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 10, tal investimento foi convertido em participação societária em 02 de janeiro de 2023, representativas de 1% de participação no Mercado Bitcoin. Portanto, a Companhia não possui exposição cambial relevante em 30 de junho de 2025.



Notas Explicativas

29. Segmentos operacionais

A Administração do Grupo baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. As informações contábeis são regularmente revistas pela Administração do Grupo para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Portanto, a Administração concluiu que, atualmente, opera em dois segmentos operacionais, tais como: Prestação de serviços de treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial; e atuação como corretora no mercado financeiro, oferecendo serviços de intermediação de operações no mercado de capitais e assessoria em investimentos.

30. Transações não caixa

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico NBC TG 03 (R3) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7), item 43, a seguir estão apresentadas as transações de investimento e financiamento que não envolvem o uso de caixa ou equivalentes de caixa, e, portanto, foram excluídas da demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Transações de investimento				
Adição de direito de uso	-	304	-	3.368
Total	-	304	-	3.368
Transações de financiamento				
Adição de contrato de arrendamento	-	304	-	3.368
Total	-	304	-	3.368

31. Seguros

Em 30 de junho de 2025, o Grupo possui cobertura de seguros para o imóvel arrendado, cujo valor total da cobertura do seguro contratado é de R\$ 58.403, já em 31 de dezembro de 2024, a cobertura total para o imóvel arrendado era de R\$ 56.490.

Não é parte do escopo do auditor independente a avaliação quanto à necessidade de contratação, bem como da adequação das coberturas de seguros e suas premissas.

32. Operação descontinuada

Em atendimento às diretrizes de planejamento estratégico empresarial da TC S.A e conforme divulgado na Nota Explicativa nº 10 (ii), em maio de 2025 a Companhia realizou a operação de venda da Economática Software de Apoio a Investidores Ltda em duas etapas: (i) a primeira etapa, exercida de imediato, consiste na alienação de 49,9% do capital social da Economática, pelo valor de R\$29.940 a serem pagos em 10 (dez) parcelas mensais e iguais reajustadas pela variação do IPCA + 2%; (ii) a segunda etapa consiste na concessão de uma opção de compra (call) da Reag e opção de venda (put) da Companhia sobre os 50,1% restantes do capital social da Sociedade. Uma vez exercida qualquer das duas opções, a Reag pagará ao TC o valor de R\$30.060 a ser reajustado entre a presente data e a data de efetivo exercício pela variação do IPCA+2%, em forma de pagamento a ser definido no momento de exercício, seja em 10 (dez) parcelas mensais e iguais reajustadas pela variação do IPCA+2% ou em ações de emissão de empresa do grupo Reag.

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada, a Companhia reclassificou, em 30 de junho de 2025, a parcela remanescente de 50,1% do investimento na Economática para o grupo de Ativo Não Circulante Mantido para Venda, apresentado em linha específica no balanço patrimonial da controladora e reclassificou os ativos e passivos para Ativo não circulante mantido para venda e Passivos mantidos para venda respectivamente.

Notas Explicativas



A alienação é mais uma operação parte do plano da Companhia para concentrar seus esforços operacionais no projeto da sua Corretora, um movimento em linha com o planejamento da Companhia para direcionar o foco ao seu core business.

A Economática é uma sociedade limitada que tem por objeto a prestação de serviços de desenvolvimento de softwares voltados ao mercado financeiro. A partir da data da reclassificação, o investimento deixou de ser objeto de equivalência patrimonial e passou a ser mensurado pelo valor contábil que é o menor valor quando comparado com o valor justo líquido de despesas de venda, conforme determina o CPC 31.

Por causa da opção de compra e venda, a Administração avaliou esta venda como altamente.

A seguir, são apresentados os saldos contábeis da Economática, classificados como ativos disponíveis para venda:

Consolidado
30/06/2025

Caixa e equivalentes de caixa	1.135
Contas a Receber	1.451
Outros Créditos	233
Imobilizado	2.601
Intangível	41.037
Ativos mantidos para venda	46.457
Obrigações sociais e trabalhistas	455
Arrendamento	2.395
Obrigações Tributárias	304
Outras Contas a Pagar	1.187
Patrimônio Líquido	20.996
Passivos mantidos para venda	25.337

Por se tratar de uma alienação de uma importante linha separada de negócios, os quadros a seguir apresentam as receitas, custos e despesas, bem como a movimentação de fluxo de caixa da Economática até a data da conclusão dos desinvestimentos, os quais foram apresentados em linhas separadas como operação descontinuada nas demonstrações de resultado, dos fluxos de caixa e do valor adicionado:

Consolidado

01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
----------------------------	----------------------------

Demonstração de Resultados das Operações Descontinuadas		
Receita líquida	10.376	10.100
Custo do serviço prestado	(5.121)	(3.066)
Lucro bruto	5.255	7.034
Despesas com vendas / marketing	(1.653)	(622)
Gerais e administrativas	(2.710)	(3.430)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(129)	(91)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	763	2.891
Receita financeira	67	157
Despesa financeira	(199)	(299)
Resultado financeiro líquido	(132)	(142)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	631	2.749
Imposto de renda e contribuição social corrente	(147)	(947)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(113)	147
Lucro líquido do exercício da operação descontinuada	371	1.949

Notas Explicativas



Consolidado		
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Demonstração dos Fluxos de Caixa das Operações Descontinuadas		
Resultado líquido do período proveniente de operações descontinuadas	371	1.949
Decréscimo (acrécimo) em ativos	754	(4.245)
(Decréscimo) acréscimo em passivos	(227)	(704)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais proveniente de operações descontinuadas	898	(3.000)
-		
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento proveniente de operações descontinuadas	(4.516)	2.863
Caixa líquido (consumido) nas atividades de financiamentos	(4.516)	2.863
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(3.618)	(137)
Caixa e equivalentes de caixa	-	-
No início do período	5.031	4.095
No final do período	1.413	3.958
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(3.618)	(137)

Consolidado		
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Demonstração do Valor Adicionado das Operações Descontinuadas		
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	11.109	10.808
Perdas Estimadas de Liquidação e Custodia	334	(73)
Total	11.443	10.735
Insumos adquiridos de terceiros		
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(4.068)	(2.152)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(3.653)	(3.203)
Valor adicionado bruto	3.722	5.380
Depreciação e amortização	(762)	(324)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	2.960	5.056
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	67	157
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Valor adicionado total a distribuir	3.027	5.213
Distribuição do valor adicionado	(3.027)	(5.213)
Pessoal e encargos		
Remuneração direta	(861)	(781)
Benefícios	(131)	(113)
F.G.T.S.	(274)	(228)
Total	(1.266)	(1.122)
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	(671)	(1.195)
Municipais	(322)	(313)
Estaduais	-	-
Total	(993)	(1.508)
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	(199)	(299)



Notas Explicativas

	Consolidado	
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Aluguéis	(198)	(335)
Total	(397)	(634)
Remuneração de capitais próprios		
(Prejuízo) retidos do período da operação descontinuada	(371)	(1.949)
Total	(371)	(1.949)
Total	(3.027)	(5.213)

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas do
TC S.A.

São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do TC S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 “Interim Financial Reporting”, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade” e ISRE 2410 “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

© 2025 Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. Todos os direitos reservados | TC | GTB54840 24

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Reapresentação das demonstrações contábeis

Chamamos atenção para a Nota Explicativa n

o

5 às demonstrações contábeis, que descreve a reapresentação dos saldos comparativos em decorrência da classificação da operação da controlada Economatica Software de Apoio a Investidores Ltda. como operação descontinuada, conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada. Os valores correspondentes referentes ao exercício anterior foram ajustados e estão sendo reapresentados para fins de comparação. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-025.583/O-1

Régis Eduardo Baptista dos Santos

Contador CRC 1SP-255.954/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, o Conselho Fiscal declara que revisou, discutiu e aprovou as demonstrações financeiras da Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.

Stéfano Furlani Malvezi
Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.

Danillo Werner Emerick
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes às demonstrações financeiras da Companhia para os períodos findos em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.

Danillo Werner Emerick
Diretor Financeiro