

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	22
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	23
Demonstração de Valor Adicionado	24

Comentário do Desempenho	25
--------------------------	----

Notas Explicativas	55
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	125
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	131
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	133
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	134

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	443.329.716
Preferenciais	0
Total	443.329.716
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.124.632
Preferenciais	0
Total	2.124.632

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.012.851	16.495.939
1.01	Ativo Circulante	5.613.614	5.968.434
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	689.489	1.272.533
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	689.489	1.272.533
1.01.03	Contas a Receber	381.521	521.210
1.01.03.01	Clientes	103.202	185.921
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	278.319	335.289
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	34.856	29.014
1.01.03.02.02	Operações com Derivativos	238.753	187.460
1.01.03.02.03	Créditos com Partes Relacionadas	2.245	89.215
1.01.03.02.04	Outras Contas a Receber	2.465	29.600
1.01.04	Estoques	2.170.472	2.725.850
1.01.05	Ativos Biológicos	2.003.986	1.271.240
1.01.06	Tributos a Recuperar	205.445	156.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	205.445	156.651
1.01.07	Despesas Antecipadas	161.423	19.440
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.278	1.510
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.278	1.510
1.02	Ativo Não Circulante	11.399.237	10.527.505
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	426.160	411.016
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.676	1.587
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	1.676	1.587
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	425	636
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	424.059	408.793
1.02.01.10.03	Operações com Derivativos	204.977	226.688
1.02.01.10.04	Outras Créditos	22.890	1.421
1.02.01.10.06	Tributos a Recuperar	196.192	180.684
1.02.02	Investimentos	5.368.975	4.545.068
1.02.02.01	Participações Societárias	5.368.975	4.545.068
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.362.809	4.540.611
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.166	4.457
1.02.03	Imobilizado	5.535.979	5.497.242
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.841.273	1.654.615
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.547.054	3.678.663
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso	3.547.054	3.678.663
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	147.652	163.964
1.02.04	Intangível	68.123	74.179
1.02.04.01	Intangíveis	68.123	74.179
1.02.04.01.02	Implantação de Novos Sistemas	10.603	7.107
1.02.04.01.03	Outros (sistema)	57.520	67.072

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.012.851	16.495.939
2.01	Passivo Circulante	3.518.796	4.843.952
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.616	13.390
2.01.01.01	Obrigações Sociais	9.044	9.827
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.572	3.563
2.01.02	Fornecedores	502.460	1.316.454
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	502.460	1.316.454
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.912	11.336
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.302	7.325
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições Diversas	5.302	7.325
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.531	3.079
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.079	932
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.192.736	1.581.512
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.192.736	1.581.512
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.192.736	1.581.512
2.01.05	Outras Obrigações	716.999	1.843.450
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	36.558	522
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	36.558	520
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	2
2.01.05.02	Outros	680.441	1.842.928
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	38	120.857
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	279.149	403.472
2.01.05.02.05	Operações com Derivativos	134.523	567.131
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	17.192	106.469
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	66.008	74.195
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento terceiros	183.531	181.068
2.01.05.02.11	Títulos a Pagar	0	389.736
2.01.06	Provisões	86.073	77.810
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	86.022	77.763
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	588	573
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	43.084	30.820
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	34.624	41.034
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	2.628	2.562
2.01.06.01.05	Provisões para Contingências Trabalhista	5.098	2.774
2.01.06.02	Outras Provisões	51	47
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	51	47
2.02	Passivo Não Circulante	8.314.953	7.654.317
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.849.654	3.183.898
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.849.654	3.183.898
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.849.654	3.183.898
2.02.02	Outras Obrigações	3.896.855	4.373.934
2.02.02.02	Outros	3.896.855	4.373.934
2.02.02.02.03	Operações com Derivativos	179.154	321.958
2.02.02.02.04	Outras Obrigações	174	231
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento com Partes Relacionadas	2.330.823	2.408.521

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento terceiros	1.383.014	1.636.434
2.02.02.02.07	Perda de Investimento em Controladas	3.690	6.790
2.02.03	Tributos Diferidos	568.444	96.485
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	568.444	96.485
2.03	Patrimônio Líquido	5.179.102	3.997.670
2.03.01	Capital Social Realizado	2.012.522	2.012.522
2.03.02	Reservas de Capital	-285.815	-289.358
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.999	12.560
2.03.02.04	Opções Outorgadas	102.822	95.737
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-38.917	-48.580
2.03.02.07	Reserva de Capital	65.856	65.856
2.03.02.08	Ágio em Transações de Capital	-425.575	-414.931
2.03.04	Reservas de Lucros	1.470.811	1.591.319
2.03.04.01	Reserva Legal	259.724	269.918
2.03.04.02	Reserva Estatutária	914.159	903.965
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	296.928	296.928
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.508
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	623.056	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.358.528	683.187

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.729.223	3.793.795	1.505.643	2.995.732
3.01.01	Receita Operacional dos Produtos	1.312.212	2.973.155	913.860	2.295.106
3.01.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	417.011	820.640	591.783	700.626
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.147.619	-2.454.709	-912.892	-1.909.262
3.02.01	Custo dos Produtos	-913.751	-1.905.529	-741.486	-1.611.650
3.02.02	Ativos Biológicos apropriados ao custo	-233.868	-549.180	-171.406	-297.612
3.03	Resultado Bruto	581.604	1.339.086	592.751	1.086.470
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-83.325	-60.512	38.641	46.175
3.04.01	Despesas com Vendas	-56.613	-140.959	-64.728	-124.887
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-79.803	-156.435	-63.751	-132.125
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-79.803	-156.435	-63.751	-132.125
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	14.603	25.990	15.259	25.865
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.507	-22.559	-14.528	-24.598
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.995	233.451	166.389	301.920
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial do período	48.995	233.451	166.389	301.920
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	498.279	1.278.574	631.392	1.132.645
3.06	Resultado Financeiro	-271.216	-447.962	-227.914	-436.749
3.06.01	Receitas Financeiras	117.676	222.732	144.469	211.769
3.06.02	Despesas Financeiras	-388.892	-670.694	-372.383	-648.518
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	227.063	830.612	403.478	695.896
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-65.375	-208.252	-83.283	-152.710
3.08.01	Corrente	0	-595	2.947	-7.788
3.08.02	Diferido	-65.375	-207.657	-86.230	-144.922
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	161.688	622.360	320.195	543.186
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	161.688	622.360	320.195	543.186
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01.01	ON	0	1,41145	0	1,23487
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	1,41067	0	1,23405

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	161.688	622.360	320.195	543.186
4.02	Outros Resultados Abrangentes	229.204	676.037	-177.839	-381.242
4.02.01	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa	255.300	777.360	-218.687	-452.697
4.02.02	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa - Controladas	60.707	162.979	-33.505	-82.462
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	-86.803	-264.302	74.353	153.917
4.03	Resultado Abrangente do Período	390.892	1.298.397	142.356	161.944

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	236.294	184.158
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.049.382	788.623
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do IRPJ/CSLL	830.612	695.896
6.01.01.02	Depreciação e amortização - no resultado	135.658	84.780
6.01.01.03	Outras transações - imobilizado	7.111	9.585
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-233.451	-301.920
6.01.01.05	Juros, Variação Cambial e Atualização Monetária	184.266	343.719
6.01.01.06	Remuneração baseada em ações	7.085	2.074
6.01.01.07	Variação do valor justo dos Ativos Biológicos	-230.367	-290.001
6.01.01.08	Provisão programa de participação dos resultados e contingências trabalhistas	41.042	32.101
6.01.01.09	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-41.093	-113.014
6.01.01.10	Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	215.402	188.102
6.01.01.11	Depreciação de Direito de Uso	215.290	162.114
6.01.01.12	Outros ajustes	-86.079	-31.096
6.01.01.14	Provisão para Perda Impostos Recuperar	3.906	6.283
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-813.088	-604.465
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	82.719	-4.782
6.01.02.02	Estoques e ativos biológicos	37.166	33.993
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-68.802	-58.693
6.01.02.05	Aplicações financeiras	-89	-403
6.01.02.06	Outras contas a receber	-152.791	-89.300
6.01.02.07	Fornecedores	-775.585	-472.915
6.01.02.09	Obrigações fiscais e sociais	-118.024	-61.683
6.01.02.10	Obrigações com controladas	123.006	56.571
6.01.02.11	Operações com derivativos	188.743	-139.604
6.01.02.12	Adiantamento de clientes	-124.323	77.875
6.01.02.14	Outras contas a pagar	-2.594	-17.385
6.01.02.15	Dividendos Recebidos	374.243	287.096
6.01.02.16	Adiantamento a Fornecedores	-5.842	-11.186
6.01.02.17	Juros sobre empréstimos pagos	-299.703	-88.768
6.01.02.18	Imposto de Renda e contribuição social pagos	0	-68.949
6.01.02.20	Juros sobre arrendamentos pagos	-71.212	-46.332
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.028.655	-228.403
6.02.01	Em Investimento	-96	-108
6.02.02	Em imobilizado	-324.376	-220.283
6.02.03	Em intangível	-4.805	-4.712
6.02.04	Integralização de Capital	-699.378	-3.300
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	209.317	-370.841
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	2.548.282	783.104
6.03.02	Empréstimos e financiamentos pagos	-1.183.642	-240.652
6.03.03	Alienação e recompra de ações	7.103	-7.869
6.03.04	Arrendamentos Pagos	-520.889	-467.734
6.03.05	Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio	-241.249	-385.755
6.03.07	Derivativos Pagos	-16.376	-51.935

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.09	Aquisição de participação	-383.912	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-583.044	-415.086
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.272.533	967.872
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	689.489	552.786

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.543	0	0	0	3.543
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.085	0	0	0	7.085
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	9.663	0	0	0	9.663
5.04.08	Ágio na transação de capital	0	-10.644	0	0	0	-10.644
5.04.09	Ágio/Deságio na venda de ações	0	-2.561	0	0	0	-2.561
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	623.056	675.341	1.298.397
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	622.360	0	622.360
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	696	675.341	676.037
5.05.02.06	Ganhos/Perdas não realizadas com instrumentos de Hedge	0	0	0	0	676.037	676.037
5.05.02.07	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	505	-505	0
5.05.02.08	Realização custo atribuído ativo imobilizado - vendas	0	0	0	52	-52	0
5.05.02.09	Custo atribuído ativo imobilizado em controladas	0	0	0	139	-139	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-120.508	0	0	-120.508
5.06.04	Dividendos adicionais aprovados	0	0	-120.508	0	0	-120.508
5.07	Saldos Finais	2.012.522	-285.815	1.470.811	623.056	1.358.528	5.179.102

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.601	0	0	0	1.601
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	9.470	0	0	0	9.470
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.288	0	0	0	-9.288
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.615	0	0	0	2.615
5.04.08	Ágio na Emissão de Ações	0	-1.196	0	0	0	-1.196
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	543.958	-382.014	161.944
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	543.186	0	543.186
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	772	-382.014	-381.242
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-452.697	-452.697
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	153.917	153.917
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-82.462	-82.462
5.05.02.06	Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação	0	0	0	599	-599	0
5.05.02.07	Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Vendas	0	0	0	34	-34	0
5.05.02.08	Ajuste do custo atribuído ativo imobilizado em controlada	0	0	0	139	-139	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-194.526	0	0	-194.526
5.06.04	Dividendos Adicional Proposto	0	0	-194.526	0	0	-194.526
5.07	SalDOS Finais	2.012.522	112.598	1.200.926	543.958	1.026.073	4.896.077

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	4.043.308	3.251.985
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.021.182	2.325.280
7.01.02	Outras Receitas	837.680	717.427
7.01.02.01	Outras Receitas	17.040	16.801
7.01.02.02	Variação do valor justo dos Ativos Biologicos	779.547	587.612
7.01.02.03	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	41.093	113.014
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	184.446	209.278
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.417.590	-1.954.784
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-885.901	-8.556
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-972.244	-754.441
7.02.04	Outros	-559.445	-1.191.787
7.02.04.01	Materias primas consumidas	-10.265	-894.175
7.02.04.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-549.180	-297.612
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.625.718	1.297.201
7.04	Retenções	-350.948	-246.894
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-135.658	-84.780
7.04.02	Outras	-215.290	-162.114
7.04.02.01	Depreciação de Direito de Uso	-215.290	-162.114
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.274.770	1.050.307
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	456.496	513.956
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	233.451	301.920
7.06.02	Receitas Financeiras	222.732	211.769
7.06.03	Outros	313	267
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.731.266	1.564.263
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.731.266	1.564.263
7.08.01	Pessoal	313.221	259.213
7.08.01.01	Remuneração Direta	214.717	182.685
7.08.01.02	Benefícios	84.052	66.374
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.452	10.154
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	130.849	92.061
7.08.02.01	Federais	133.569	101.292
7.08.02.02	Estaduais	-3.605	-9.738
7.08.02.03	Municipais	885	507
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	664.836	669.803
7.08.03.01	Juros	327.513	647.342
7.08.03.02	Aluguéis	7.580	4.533
7.08.03.03	Outras	329.743	17.928
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	622.360	543.186
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	622.360	543.186

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.610.712	17.574.342
1.01	Ativo Circulante	7.720.453	8.390.257
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.149.612	1.979.575
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.149.612	1.979.575
1.01.03	Contas a Receber	600.542	608.008
1.01.03.01	Clientes	154.391	251.157
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	446.151	356.851
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	48.274	30.551
1.01.03.02.02	Operações com Derivativos	345.066	286.904
1.01.03.02.03	Titulos a receber	48.889	23.176
1.01.03.02.04	Créditos com Partes Relacionadas	0	384
1.01.03.02.05	Outras Contas a Receber	3.922	15.836
1.01.04	Estoques	2.748.072	3.780.562
1.01.05	Ativos Biológicos	2.764.298	1.785.392
1.01.06	Tributos a Recuperar	278.114	207.078
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	278.114	207.078
1.01.07	Despesas Antecipadas	177.999	27.245
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.816	2.397
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.816	2.397
1.02	Ativo Não Circulante	9.890.259	9.184.085
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	904.589	1.014.450
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.676	1.587
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	1.676	1.587
1.02.01.06	Ativos Biológicos	26.259	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	238.524	351.448
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	238.524	351.448
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	453	668
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	637.677	660.747
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	41.313	41.151
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	277.602	269.972
1.02.01.10.04	Operações com Derivativos	267.509	298.888
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	18.524	19.927
1.02.01.10.06	Adiantamentos a fornecedores	32.455	30.288
1.02.01.10.07	Titulos a Receber	274	521
1.02.02	Investimentos	59.348	63.140
1.02.02.01	Participações Societárias	6.166	4.457
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.166	4.457
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.182	58.683
1.02.03	Imobilizado	8.809.590	7.984.719
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.188.723	5.125.644
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.314.659	2.567.191
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso	2.314.659	2.567.191
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	306.208	291.884
1.02.04	Intangível	116.732	121.776
1.02.04.01	Intangíveis	69.377	74.421

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.02	Implantação de Novos Sistemas	11.688	7.127
1.02.04.01.03	Outros (sistema)	57.689	67.294
1.02.04.02	Goodwill	47.355	47.355

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.610.712	17.574.342
2.01	Passivo Circulante	4.464.715	6.145.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.356	20.754
2.01.01.01	Obrigações Sociais	15.593	16.641
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.763	4.113
2.01.02	Fornecedores	674.971	1.888.315
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	674.971	1.888.315
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.217	17.962
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.139	11.093
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.984	1.716
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições Diversas	7.155	9.377
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.115	5.276
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.963	1.593
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.334.660	1.685.130
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.334.660	1.685.130
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.334.660	1.685.130
2.01.05	Outras Obrigações	1.273.715	2.429.149
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	734	104
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	734	104
2.01.05.02	Outros	1.272.981	2.429.045
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	38	120.857
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	379.492	531.616
2.01.05.02.05	Operações com Derivativos	160.326	794.133
2.01.05.02.07	Titulos a Pagar	435.947	612.844
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	34.628	119.982
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento terceiros	261.658	248.995
2.01.05.02.10	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	892	618
2.01.06	Provisões	141.796	104.195
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	128.829	103.918
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	588	573
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	55.640	39.875
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	44.063	50.579
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	22.789	9.660
2.01.06.01.05	Provisões para Contingências Trabalhista	5.749	3.231
2.01.06.02	Outras Provisões	12.967	277
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	12.967	277
2.02	Passivo Não Circulante	7.892.350	7.324.295
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.647.386	3.913.274
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.647.386	3.913.274
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.647.386	3.913.274
2.02.02	Outras Obrigações	2.597.463	3.238.228
2.02.02.02	Outros	2.597.463	3.238.228
2.02.02.02.04	Operações com Derivativos	214.529	415.806
2.02.02.02.05	Outros Obrigações	4.899	4.988
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento terceiros	2.375.503	2.815.335

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	2.532	2.099
2.02.03	Tributos Diferidos	647.501	172.793
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	647.501	172.793
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.253.647	4.104.542
2.03.01	Capital Social Realizado	2.012.522	2.012.522
2.03.02	Reservas de Capital	-285.815	-289.358
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.999	12.560
2.03.02.04	Opções Outorgadas	102.822	95.737
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-38.917	-48.580
2.03.02.07	Reserva de capital	65.856	65.856
2.03.02.08	Ágio em Transações de Capital	-425.575	-414.931
2.03.04	Reservas de Lucros	1.470.811	1.591.319
2.03.04.01	Reserva Legal	259.724	269.918
2.03.04.02	Reserva Estatutária	914.159	903.965
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	296.928	296.928
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.508
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	623.056	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.358.528	683.187
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	74.545	106.872

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.254.859	5.089.531	2.111.918	4.106.717
3.01.01	Receita Operacional dos Produtos	1.862.135	4.193.177	1.351.597	3.308.511
3.01.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	392.724	896.354	760.321	798.206
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.598.832	-3.357.449	-1.280.856	-2.629.439
3.02.01	Custo dos Produtos	-1.310.464	-2.683.483	-1.077.373	-2.321.944
3.02.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-288.368	-673.966	-203.483	-307.495
3.03	Resultado Bruto	656.027	1.732.082	831.062	1.477.278
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-202.741	-412.748	-155.903	-303.598
3.04.01	Despesas com Vendas	-88.816	-210.288	-91.827	-160.682
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-93.119	-179.003	-73.428	-152.090
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-93.119	-179.003	-73.428	-152.090
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	21.029	42.371	40.255	57.635
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-41.781	-65.792	-30.894	-48.452
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-54	-36	-9	-9
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	453.286	1.319.334	675.159	1.173.680
3.06	Resultado Financeiro	-275.272	-407.480	-224.402	-414.806
3.06.01	Receitas Financeiras	158.400	313.928	183.979	274.344
3.06.02	Despesas Financeiras	-433.672	-721.408	-408.381	-689.150
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	178.014	911.854	450.757	758.874
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-38.177	-261.317	-129.345	-208.519
3.08.01	Corrente	-13.091	-38.279	-31.210	-52.806
3.08.02	Diferido	-25.086	-223.038	-98.135	-155.713
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	139.837	650.537	321.412	550.355
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	139.837	650.537	321.412	550.355
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	161.688	622.360	320.195	543.186
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-21.851	28.177	1.217	7.169
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	1,41145	0	1,23487
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	1,41067	0	1,23405

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	139.837	650.537	321.412	550.355
4.02	Outros Resultados Abrangentes	234.449	707.742	-182.606	-396.187
4.02.01	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa	355.226	1.072.336	-276.677	-600.284
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	-120.777	-364.594	94.071	204.097
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	374.286	1.358.279	138.806	154.168
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	390.893	1.298.397	142.357	161.944
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-16.607	59.882	-3.551	-7.776

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-98.193	18.597
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.534.151	1.091.974
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do IRPJ/CSLL	911.854	758.874
6.01.01.02	Depreciação e amortização - no resultado	198.091	125.309
6.01.01.03	Outras transações - imobilizado	12.641	16.518
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	36	9
6.01.01.05	Juros, Variação Cambial e Atualização Monetária	207.121	378.501
6.01.01.06	Remuneração baseada em ações	7.085	2.074
6.01.01.07	Variação do valor justos dos ativos biológicos	-195.189	-349.153
6.01.01.08	Prov. programa de participação dos resultados e contingências trabalhistas	49.760	38.581
6.01.01.09	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-27.199	-141.558
6.01.01.10	Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	156.425	148.943
6.01.01.11	Amortização de Direito de Uso	192.547	137.527
6.01.01.12	Outros Ajustes	-18.201	-26.290
6.01.01.13	Valor justo propriedades para investimento	-1.360	-16.430
6.01.01.14	Provisão p/Perda Impostos Recuperar	21.693	7.595
6.01.01.16	Realização do ajuste a valor presente - títulos a pagar	18.847	11.474
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.632.344	-1.073.377
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	96.766	-18.533
6.01.02.02	Estoques e ativos biológicos	200.028	216.098
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-100.359	-80.771
6.01.02.05	Aplicações financeiras	-89	-403
6.01.02.06	Outras contas a receber	-148.374	-73.706
6.01.02.07	Fornecedores	-1.327.954	-631.664
6.01.02.08	Obrigações fiscais e sociais	-125.864	-75.128
6.01.02.09	Obrigações com partes relacionadas	630	-2.439
6.01.02.10	Operações com derivativos	227.438	-173.859
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	-152.124	63.900
6.01.02.12	Arrendamentos a Pagar	0	-16.762
6.01.02.13	Outras contas a pagar	-64.266	-16.105
6.01.02.15	Adiantamento a Fornecedores	-17.723	-22.846
6.01.02.16	Juros sobre empréstimos pagos	-320.088	-97.851
6.01.02.17	Imposto de Renda e contribuição social pagos	-30.369	-96.403
6.01.02.18	Títulos a pagar	193.992	-5.402
6.01.02.19	Juros sobre arrendamentos pagos	-63.988	-41.503
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.152.447	-386.945
6.02.01	Em Investimento	-17.144	-108
6.02.02	Em imobilizado	-491.282	-380.025
6.02.03	Em intangível	-5.871	-4.712
6.02.08	Integralização de Capital	-1.650	-2.100
6.02.09	Compra de terras	-636.500	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	420.677	-143.554
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	2.767.913	966.562
6.03.02	Empréstimos e financiamentos pagos	-1.301.248	-257.526

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.03	Venda ou recompra de Ações	7.103	-7.869
6.03.04	Arrendamentos Pagos	-410.959	-370.810
6.03.05	Dividendos e JCP pagos	-241.249	-421.852
6.03.06	Derivativos Recebidos	-16.971	-52.059
6.03.08	Aquisição de participação	-383.912	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-829.963	-511.902
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.979.575	1.613.703
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.149.612	1.101.801

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	-289.359	1.591.319	0	683.188	3.997.670	106.872	4.104.542
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	-289.359	1.591.319	0	683.188	3.997.670	106.872	4.104.542
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.543	0	696	675.341	679.580	-60.504	619.076
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.085	0	0	0	7.085	0	7.085
5.04.08	Ágio/Deságio na venda de ações	0	-2.561	0	0	0	-2.561	0	-2.561
5.04.09	Remuneração baseada em ações exercidas no período	0	9.663	0	0	0	9.663	0	9.663
5.04.10	Ágio na transação de capital	0	-10.644	0	0	0	-10.644	0	-10.644
5.04.11	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	505	-505	0	0	0
5.04.12	Realização do custo atribuído ao imobilizado - vendas	0	0	0	52	-52	0	0	0
5.04.13	Realização do custo atribuído ao imobilizado - controladas	0	0	0	139	-139	0	0	0
5.04.14	Ganhos/Perdas não realizadas com instrumentos de hedge	0	0	0	0	676.037	676.037	31.705	707.742
5.04.15	Redução de capital	0	0	0	0	0	0	-92.209	-92.209
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	622.360	0	622.360	28.177	650.537
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	622.360	0	622.360	28.177	650.537
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-120.508	0	0	-120.508	0	-120.508
5.06.04	Dividendos adicionais propostos	0	0	-120.508	0	0	-120.508	0	-120.508
5.07	Saldos Finais	2.012.522	-285.816	1.470.811	623.056	1.358.529	5.179.102	74.545	5.253.647

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058	314.808	5.241.866
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058	314.808	5.241.866
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.601	0	0	0	1.601	0	1.601
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	9.470	0	0	0	9.470	0	9.470
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.288	0	0	0	-9.288	0	-9.288
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.615	0	0	0	2.615	0	2.615
5.04.08	Ágio na entrega de ações	0	-1.196	0	0	0	-1.196	0	-1.196
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	543.958	-382.014	161.944	-7.776	154.168
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	543.186	0	543.186	7.169	550.355
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	772	-382.014	-381.242	-14.945	-396.187
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-577.640	-577.640	-22.644	-600.284
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	196.398	196.398	7.699	204.097
5.05.02.06	Realização custo atribuido ativo imobilizado - depreciação	0	0	0	599	-599	0	0	0
5.05.02.07	Realização custo atribuido ativo imobilizado - vendas	0	0	0	34	-34	0	0	0
5.05.02.08	Ajuste custo atribuido ativo imobilizado em controladas	0	0	0	139	-139	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-194.526	0	0	-194.526	-32.256	-226.782
5.06.04	Dividendo adicional proposto	0	0	-194.526	0	0	-194.526	0	-194.526
5.06.05	Devidendo mínimo obrigatório e JSCP	0	0	0	0	0	0	-32.256	-32.256
5.07	Saldos Finais	2.012.522	112.598	1.200.926	543.958	1.026.073	4.896.077	274.776	5.170.853

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	5.453.843	4.503.575
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.284.245	3.370.736
7.01.02	Outras Receitas	897.201	833.096
7.01.02.01	Outras Receitas	847	34.890
7.01.02.02	Variação do valor justo dos Ativos Biologicos	869.155	656.648
7.01.02.03	Variação do realizável líquido dos produtos agrícolas	27.199	141.558
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	272.397	299.743
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.384.531	-2.765.376
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.233.704	-26.392
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.449.125	-1.039.231
7.02.04	Outros	-701.702	-1.699.753
7.02.04.01	Materias primas consumidas	-27.736	-1.392.258
7.02.04.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-673.966	-307.495
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.069.312	1.738.199
7.04	Retenções	-390.638	-262.836
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-198.091	-125.309
7.04.02	Outras	-192.547	-137.527
7.04.02.01	Amortização de Direito de Uso	-192.547	-137.527
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.678.674	1.475.363
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	314.333	274.691
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-36	-9
7.06.02	Receitas Financeiras	313.928	274.344
7.06.03	Outros	441	356
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.993.007	1.750.054
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.993.007	1.750.054
7.08.01	Pessoal	436.010	361.370
7.08.01.01	Remuneração Direta	293.327	255.343
7.08.01.02	Benefícios	122.099	92.011
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.584	14.016
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	180.030	141.174
7.08.02.01	Federais	161.716	136.663
7.08.02.02	Estaduais	17.307	3.809
7.08.02.03	Municipais	1.007	702
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	726.430	697.155
7.08.03.01	Juros	382.548	686.478
7.08.03.02	Aluguéis	9.855	6.154
7.08.03.03	Outras	334.027	4.523
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	650.537	550.355
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	622.360	543.186
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	28.177	7.169

Comentário do Desempenho

2T25

Divulgação dos Resultados



Videoconferência

14 de agosto

10h – Brasília

09h – Nova Iorque

14h – Londres

Tradução simultânea para inglês e Libras.



Cultivar & Evoluir

Informações gerais

Porto Alegre, 13 de agosto de 2025 - SLC AGRÍCOLA S.A. (B3; SLCE3; ADR's: SLCJY; Bloomberg: SLCE3BZ; Reuters: SLCE3.SA), apresenta hoje seus resultados do segundo trimestre de 2025. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas de acordo com as normas internacionais de Contabilidade (*International Financial Reporting Standards* – IFRS). As informações foram elaboradas em base consolidada e estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário.

Neste Release os termos abaixo terão o seguinte significado:

- › **2T24:** significam dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 2º trimestre de 2024 (abril a junho).
- › **2T25:** significam dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 2º trimestre de 2025 (abril a junho).
- › **1S24:** significam dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao período acumulado de seis meses (janeiro a junho/2024).
- › **1S25:** significam dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao período acumulado de seis meses (janeiro a junho/2025).
- › **AH:** Análise Horizontal, refere-se à variação horizontal percentual entre dois períodos.
- › **AV:** Análise Vertical, refere-se à representatividade percentual da conta sobre um determinado total.
- › **Semente de Algodão:** significa a semente destinada ao plantio de lavouras de algodão.
- › **Caroço de algodão:** significa o subproduto oriundo da produção de algodão, utilizado para óleo vegetal e ração para alimentação animal.

Aviso legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Destaques financeiros

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Receita líquida	3.308.511	4.193.177	26,7%	1.351.597	1.862.135	37,8%
Resultado bruto	1.477.278	1.732.082	17,2%	831.062	656.027	-21,1%
Margem bruta	44,7%	41,3%	-3,4p.p.	61,5%	35,2%	-26,3p.p.
Resultado operacional	1.173.680	1.319.334	12,4%	675.159	453.286	-32,9%
Margem operacional	35,5%	31,5%	-4,0p.p.	50,0%	24,3%	-25,7p.p.
Lucro líquido	550.355	650.537	18,2%	321.412	139.837	-56,5%
Margem líquida	16,6%	15,5%	-1,1p.p.	23,8%	7,5%	-16,3p.p.
EBITDA ajustado	962.323	1.500.225	55,9%	258.100	556.569	115,6%
Margem EBITDA ajustado	29,1%	35,8%	6,7p.p.	19,1%	29,9%	10,8p.p.
Fluxo de caixa livre	(738.755)	(2.045.422)	176,9%	(543.006)	(626.121)	15,3%

Vendas (toneladas)

Culturas	2T24	2T25	Δ%
Algodão	81.416	76.363	-6,2
Caroço de algodão (caroço + semente)	33.479	29.798	-11,0
Soja (comercial + semente)	259.001	517.747	99,9
Milho	32.318	61.056	88,9
Outras culturas	22.296	19.639	-11,9
Gado (cabeça)	7.132	8.398	17,8

Resultado bruto unitário por cultura (R\$/ton)

Culturas	2T24	2T25	Δ%
Algodão	3.305	3.325	0,6
Caroço de algodão (caroço + semente)	-11	453	n.m.
Soja (comercial + semente)	52	508	876,9
Milho	141	355	151,8
Gado (R\$/cabeça)	442	1022	131,2

Posição de hedge – câmbio – Fato Relevante 09/07/2025 x Release 2T25

	Fato Relevante 09/07/2025			Release 2T25			Variação		
	2023/24	2024/25	2025/26	2023/24	2024/25	2025/26	2023/24	2024/25	2025/26
Soja									
%	100,0	89,8	20,5	100,0	95,6	24,4	-	5,8	3,9
R\$/USD	5,2377	5,6382	6,2940	5,2377	5,6338	6,0846	-	-	-0,21
Compromissos %	-	1,9	45,7	-	1,7	43,0	-	-0,2	-2,7
Algodão									
%	99,3	88,2	16,6	99,3	90,1	16,7	-	1,9	0,1
R\$/USD	5,4526	6,0957	6,7176	5,4533	6,0957	6,7176	-	-	-
Compromissos %	-	-	32,2	-	-	35,0	-	-	2,8
Milho									
%	99,9	64,4	-	99,9	73,4	23,6	-	9,0	23,6
R\$/USD	5,4841	5,9141	-	5,4841	5,8779	5,8008	-	-0,04	5,80
Compromissos %	-	-	35,6	-	-	34,3	-	-	-1,3

Posição de hedge – commodity – Fato Relevante 09/07/2025 x Release 2T25

Culturas	Fato Relevante 09/07/2025			Release 2T25			Variação		
	2023/24	2024/25	2025/26	2023/24	2024/25	2025/26	2023/24	2024/25	2025/26
Soja									
%	100,0	90,7	37,2	100,0	94,3	41,1	-	3,6	3,9
USD/bu	12,35	11,45	11,13	12,35	11,46	11,00	-	0,01	-0,13
Compromissos %	-	2,0	16,1	-	1,6	15,6	-	-0,4	-0,5
Algodão									
%	100,0	55,1	25,0	100,0	56,2	25,0	-	1,1	-
USD/lb	80,44	77,16	73,87	80,44	77,15	73,87	-	-0,01	-
Compromissos %	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Milho									
%	37,8	21,2	-	37,8	33,7	-	-	12,5	-
R\$/saca	53,04	51,71	-	53,04	50,67	-	-	-1,04	-
%	62,2	35,1	-	62,2	36,4	7,3	-	1,3	7,3
USD/saca	8,28	8,40	-	8,28	8,38	8,00	-	-0,02	8,00
Compromissos	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Insumos – safra 2025/26 - % comprado

Fertilizantes/Defensivos%	1T25	2T25	Δp.p.
Nitrogenados	57	60	3
Cloreto de Potássio	82	100	18
Fosfatados	69	95	26
Defensivos	57	91	34

Destaques operacionais

Área plantada safra 2024/25 – 1T25 x forecast

Mix de culturas	Área plantada realizada(a)	Área plantada 1T25(b)	Forecast(c)	Participação	Δ%	Δ%
	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25 %	c x a %	c x b %
Algodão	188.734	178.700	178.803	24,3	-5,3	0,1
Algodão 1ª safra	106.698	95.435	95.460	13,0	-10,5	0,0
Algodão 2ª safra	82.036	83.265	83.343	11,3	1,6	0,1
Soja (comercial + soja semente)	320.009	377.531	377.531	51,3	18,0	0,0
Milho 2ª safra	95.167	122.767	122.748	16,7	29,0	0,0
Outras culturas ⁽²⁾	57.432	48.399	56.824	7,7	-1,1	17,4
Área total	661.342	727.397	735.906	100,0	11,3	1,2

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.645 ha, Semente de Crambe 46 ha, Semente de Crotalária 1.800 ha, Feijão 1.409 ha, Gergelim 5.089 ha, Semente de Milheto 13.893 ha, Milho 1ª Safra 356 ha, Milho Semente 727 ha, Semente de Nabo Forrageiro 2.086 ha, Pecuária 5.594 ha, Sorgo 7.566 ha, Trigo 6.410 ha e Semente de Trigo Mourisco 203 ha) total 56.824.

Status da safra 2024/25



Cronograma ideal de colheita safra 2024/25 e plantio safra 2025/26

	2T25			3T25			4T25			1T26		
	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar
 Soja							Plantio Safra 2025/26			Colheita		
										Benef. semente		
 Algodão			Colheita 1ª Safra	Colheita 1ª e 2ª Safras				Plantio 1ª Safra				
				Benef. semente						Plantio 2ª Safra		
 Milho 2ª Safra				Colheita							Plantio	

Produtividades safra 2023/24 realizado x 2024/25 – forecast

Culturas (kg/ha)	Realizado 2023/24	Forecast 2024/25	Δ%
	(a)	(b)	b x a
Algodão 1ª safra	1.995	1.833	-8,1
Algodão 2ª safra	1.827	2.161	18,3
Caroço de algodão (caroço + semente)	2.402	2.395	-0,3
Soja (comercial + semente)	3.264	3.960	21,3
Milho 2ª safra	7.093	8.274	16,7

Custo de produção em R\$ por hectare 2023/24 x 2024/25

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2
Soja (comercial + semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6.916 ⁽²⁾	6.545 ⁽²⁾	-5,4

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos. (2) Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Sumário

›

Informações Gerais

2

›

Destaques Financeiros

3

›

Destaques Operacionais

4

›

Carta da Administração aos Nossos Acionistas e Stakeholders.....

6

›

Panorama de Mercado.....

8

›

Performance Operacional Safra 2024/25

8

›

Desempenho Financeiro

11

›

Comunicação ESG com Stakeholders

26

›

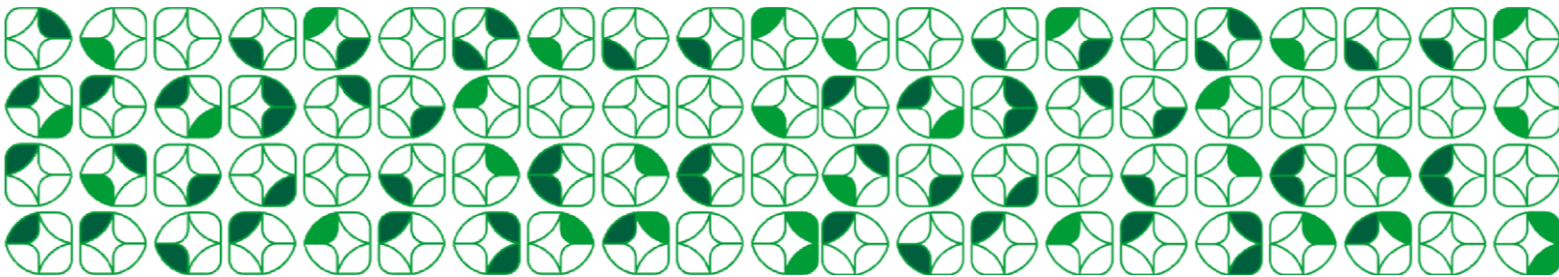
Dados Operacionais e Econômicos Financeiros Complementares.....

28

›

Localização das Unidades de Produção e Matriz

29



Carta da administração aos nossos acionistas e stakeholders

Na safra 2024/25 tivemos boas chuvas nos meses de abril e maio no Mato Grosso (MT), o que melhorou as perspectivas de produtividade do algodão e do milho 2ª safra.

Dessa forma, para o algodão (média primeira e segunda safra) esperamos uma produtividade atual de 1.986Kg/hectare, 3,3% superior a safra anterior, 0,3% superior ao projeto e 5,1% acima da média nacional - (CONAB julho/2025). Para o milho, a nossa estimativa é de 8.274 kg/ha, produtividade 9,7% superior ao projeto, 16,7% superior a safra anterior, e 35,6% superior à média nacional (CONAB julho/2025). A nossa estimativa de produtividade do milho, indica o **atingimento de um recorde histórico**. Ainda no trimestre iniciamos a colheita do algodão e milho 2ª safra.

Em relação ao custo dos principais insumos (fertilizantes e defensivos) para a safra 2025/26, já asseguramos 85% do pacote de fertilizantes e 91% dos defensivos. Essa ação estratégica, permitiu fixar preços de uma parte relevante dos nossos principais insumos, antes da alta no mercado. Estamos avançando, também na fixação de preços para a safra 2025/26. Já garantimos 56,7% da nossa produção de soja, somados os compromissos, 7,3% da produção de milho e 25% da produção de algodão.

Para a safra 2024/25, também realizamos uma gestão de hedge estratégica. Na **soja**, garantimos 95,9% da produção, enquanto no **milho** e no **algodão** travamos 70,1% e 56,2% da produção, respectivamente (detalhes na tabela 26).

No mês de junho as terras de propriedade da Companhia foram avaliadas, pela consultoria independente Deloitte Touche Tohmatsu Ltda. em R\$ **13,4 bilhões ante R\$ 11,6 bilhões**, incremento de **15,6%** no valor do portfólio total. O valor atual do hectare médio agricultável de propriedade da Companhia corresponde à **R\$58,9 mil reais**. Para fins de comparação, considerando as aquisições realizadas em 2025, na base comparativa (2024) atingimos uma apreciação de **7,1%** no portfólio total de terras.

O valor líquido dos nossos ativos (Net Asset Value), atualizado pela nova avaliação do nosso portfólio de terras passou para **R\$ 14,1 bilhões**, ou seja, um o valor líquido de ativos por ação de **R\$ 31,90**, que é **11,9%** superior a posição de dezembro de 2024, que era **R\$ 28,50**.

No dia primeiro de julho assumimos a posse da **Sierentz Agro**, operação 100% em áreas arrendadas, adicionando em torno de 100 mil hectares de área plantada (primeira e segunda safra) nos estados do Maranhão e Pará, com este incremento a nossa estimativa de área para 2025/26 será aproximadamente **830 mil hectares**, um incremento de **12,9%** em relação à safra 2024/25. No último dia 9 de julho através de fato relevante, anunciamos o nosso projeto de irrigação que visa a expansão de 37,1 mil hectares irrigados no Oeste Baiano, a implementação será feita gradualmente e buscará além de reduzir riscos climáticos, aumentar produtividade, lucratividade e valorização das nossas terras na região. Na safra 2025/26 prevemos instalar a estrutura de irrigação em mais 3,3 mil hectares. Atualmente a nossa área irrigada é de 16 mil hectares irrigados. A nossa intenção é atingir nos próximos anos **53 mil hectares irrigados** no portfólio.

Destaques Financeiros

A Receita Líquida encerrou o 1S25 com R\$4,2 bilhões, 26,7% superior ao 1S24. Com um **recorde histórico de volume e receita faturada**. O EBITDA Ajustado atingiu R\$1,5 bilhões, com uma margem EBITDA Ajustada de 35,8%. O Lucro Líquido foi de R\$650,5 milhões, aumento de 18,2% versus o 1S24. O principal fator que contribuiu para essa variação foi o aumento de R\$254,8 milhões no resultado bruto.

A geração de caixa no semestre foi de R\$2,1 bilhões negativos, principalmente devido ao pagamento de R\$ 636,5 milhões relacionados à aquisição de terras (pagamento de R\$180,0 milhões referente a

última parcela da Fazenda Paysandu, R\$361,5 milhões relativo à aquisição da fazenda Paladino e R\$95 milhões da fazenda em Unaí/MG.) Além disso, tivemos o pagamento dos insumos da safra, da parcela de aquisição da participação minoritária na SLC Mit, de R\$ 103,0 milhões e o pagamento de dividendos no montante de R\$ 241 milhões. Apesar da geração negativa de caixa, a relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado finalizou o mês de junho/25 com 2,33 vezes.

A dívida líquida ajustada da Companhia encerrou o segundo trimestre de 2025 em R\$ 6 bilhões, apresentando um aumento de R\$ 2,3 bilhões em relação a 2024. Esse incremento na dívida líquida decorre, principalmente pelos investimentos estratégicos realizados em aquisições de terras, aquisição da participação minoritária na SLC LandCo, bem como, da aquisição da participação minoritária na SLC-MIT. Atualmente nosso perfil de endividamento bruto está com 35% no curto prazo e 65% no longo prazo, com um duration de 980 dias. Estamos trabalhando para alongar ainda mais a dívida, de forma a termos um cronograma de amortização ainda mais confortável para a nossa operação e tranquilidade no curto prazo.

ESG e Premiações

A SLC Agrícola e a MyCarbon firmaram uma parceria estratégica para impulsionar a agricultura regenerativa no Cerrado, a partir do projeto inovador BRA-3C (Brazilian Regenerative Agriculture for Cerrado's Carbon Credits). Este será implementado na região do MATOPIBA, que compreende os estados do Maranhão, Tocantins, Piauí e Bahia. Seu objetivo é gerar créditos de carbono a partir da implementação de práticas agrícolas sustentáveis que, além de melhorar a produtividade também abrem portas para mercados internacionais através do mercado de créditos de carbono.

O Programa de Economia Circular da SLC Agrícola foi reconhecido pelo Pacto Global – Rede Brasil, durante o Fórum Ambição 2030, maior evento de sustentabilidade corporativa do país.

O case “Programa de Economia Circular na SLC Agrícola — Transformando Resíduos em Solos Vivos” foi destaque na categoria Economia Circular, no Movimento Conexão Circular. A iniciativa mostra como transformamos resíduos orgânicos em biofertilizantes, aplicados em nossas próprias lavouras — fechando o ciclo da matéria orgânica de forma regenerativa, com ganhos ambientais, operacionais e produtivos.

Pelo 4º ano consecutivo, a SLC Agrícola é destaque no Prêmio Melhores do ESG, concedido pela Revista Exame, um dos principais reconhecimentos do país às empresas comprometidas com a sustentabilidade e as boas práticas ambientais, sociais e de governança.

Agradecemos aos nossos acionistas, colaboradores e stakeholders pela confiança e seguimos firmes na construção de um futuro promissor do agronegócio no Brasil.

A administração.

Panorama de mercado

[Clique aqui e baixe o PDF do panorama de mercado.](#)

Performance operacional Safra 2024/25

Área plantada

O trimestre foi caracterizado pelo início da colheita do algodão primeira safra e das culturas de segunda safra, como o milho e o algodão.

Em relação a área de plantio divulgada no 1T25 para a safra 2024/25, houve um aumento de 8.424 hectares. Esse aumento se refere a áreas de cobertura de solo, para semente.

A seguir, demonstramos a nossa estimativa atual de área plantada para a safra 2024/25:

Tabela 1 – Área plantada por cultura safra 2023/24 realizada x 2024/25 forecast

Mix de culturas	Área plantada realizada(a)	Área plantada 1T25(b)	Forecast(c)	Participação	Δ%	Δ%
	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25	c x a	c x b
	ha			%		
Algodão	188.734	178.700	178.803	24,3	-5,3	0,1
Algodão 1ª safra	106.698	95.435	95.460	13,0	-10,5	0,0
Algodão 2ª safra	82.036	83.265	83.343	11,3	1,6	0,1
Soja (comercial + soja semente)	320.009	377.531	377.531	51,3	18,0	0,0
Milho 2ª safra	95.167	122.767	122.748	16,7	29,0	0,0
Outras culturas ⁽²⁾	57.432	48.399	56.824	7,7	-1,1	17,4
Área total	661.342	727.397	735.906	100,0	11,3	1,2

(2) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

(3) Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.645 ha, Semente de Crambe 46 ha, Semente de Crotalária 1.800 ha, Feijão 1.409 ha, Gergelim 5.089 ha, Semente de Milheto 13.893 ha, Milho 1ª Safra 356 ha, Milho Semente 727 ha, Semente de Nabo Forrageiro 2.086 ha, Pecuária 5.594 ha, Sorgo 7.566 ha, Trigo 6.410 ha e Semente de Trigo Mourisco 203 ha) total 56.824.

Produtividades

As produtividades estimadas para a safra 2024/25 refletem a nossa expectativa em relação ao potencial produtivo das lavouras, considerando sua evolução histórica (curva de tendência) e maturidade das áreas. A coluna *forecast* representa nossa previsão atual, com base nas condições das lavouras.

Tabela 2 - Produtividade orçada versus forecast - Safra 2024/25

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24	Safra 2024/25	Safra 2024/25	Δ%	Δ%
	Realizado (a)	Orçado (b)	Forecast (c)	(c) x (a)	(c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	2.041	1.833	-8,1	-10,2
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	1.910	2.161	18,3	13,1
Caroço de algodão (caroço + semente)	2.402	2.431	2.395	-0,3	-1,5
Soja (comercial + semente)	3.264	3.976	3.960	21,3	-0,4
Milho 2ª safra	7.093	7.542	8.274	16,7	9,7

Soja comercial

A área plantada da soja foi totalmente colhida, atingindo 3.960 kg/ha., 21,3% superior ao ano anterior e 0,4% inferior ao projeto inicial. Em relação à média nacional, segundo dados da CONAB de julho/2025, ultrapassamos 11,2%, apesar do atraso no início do plantio.

Semente de soja

A estimativa de venda para terceiros mais consumo interno para 2025 é de 1.400.000 sacas (de 200 mil sementes), aumento de 12,0% frente ao ano anterior.

Algodão 1ª Safra

A colheita iniciou no dia 17 de maio, sendo que até o dia 08 de agosto estávamos com 78,25% dos hectares colhidos. Conforme informado na divulgação anterior fomos impactados por um período de menores chuvas na Bahia, onde possuímos 41% da área de algodão safra na empresa. Desta forma, nossa estimativa atual é de atingir 1.833 kg/ha de pluma, com queda de 8,1% em relação ao realizado na safra anterior e 10,2% inferior ao projeto.

Algodão 2ª Safra

Nesta safra, a colheita iniciou no dia 11 de julho e até o dia 08 de agosto, estávamos com uma área colhida de 19,46% dos hectares cultivados pela companhia. As lavouras estão finalizando o ciclo com ótimo desenvolvimento. Estamos estimando superar o projeto em 13,1%, atingindo 2.161 kg/ha de pluma.

Semente de algodão

A estimativa de venda para terceiros mais consumo interno para 2025 é de 145.000 sacas (de 200 mil sementes), aumento de 1,2% frente ao ano anterior.

Milho 2ª Safra

No dia 03 de junho se deu o início à colheita do milho. Até o dia 08 de agosto estávamos com 86,49% dos hectares colhidos. Nossas áreas receberam precipitações acima do esperado em maio e junho, o que colaborou para que as áreas que ficaram fora da janela ideal de plantio expressassem todo o seu potencial. Nossa estimativa é atingir 8.274 kg/ha, produtividade 9,7% superior ao projetado e 16,7% superior a safra anterior.

Custos de produção Safra 2024/25

Tabela 3 – Composição do custo de produção orçadas Safra 2024/25

%	Algodão	Soja	Milho	Média orçada 2024/25	Média realizada 2023/24
Custos variáveis	81,1	71,5	78,7	75,5	79,1
Sementes	11,0	13,8	18,2	12,7	13,5
Fertilizantes	23,0	20,3	31,0	21,5	20,5
Defensivos	21,4	18,4	13,8	18,4	19,9
Pulverização aérea	1,9	1,0	1,7	1,8	2,1
Combustíveis e lubrificantes	3,5	4,1	3,8	3,9	3,7
Mão-de-obra	0,8	0,8	0,6	0,8	0,8
Beneficiamento	9,0	2,3	2,4	5,9	6,2
Manutenção de máquinas e implementos	4,7	4,5	3,4	4,5	4,2
Outros	5,8	6,3	3,8	6,0	8,2
%	Algodão	Soja	Milho	Média orçada 2024/25	Média realizada 2023/24
Custos fixos	18,9	28,5	21,3	24,5	20,9
Mão-de-obra	7,5	9,1	7,0	8,4	7,6
Depreciações e amortizações	4,6	8,1	5,5	7,1	5,1
Depreciação do direito de uso – arrendamentos	3,5	7,3	5,6	5,4	4,7
Outros	3,3	4,0	3,2	3,6	3,5

Os custos por hectare orçados para a safra 2024/25 apresentam 5,4% de queda em relação ao orçado da safra 2023/24. Essa queda reflete principalmente o declínio de preços dos fertilizantes, defensivos e sementes, que têm uma forte correlação com os preços das commodities. A seguir, apresentamos o nosso custo por hectare:

Tabela 4 - Custo de produção orçados em R\$/ha Safra 2024/25

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24 ⁽¹⁾	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2,0
Soja (comercial + semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6.916⁽²⁾	6.545⁽²⁾	-5,4

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.

(2) Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Desempenho financeiro

A receita líquida no trimestre cresceu 37,8%, notadamente devido ao maior volume faturado de soja e milho, reflexo da maior produtividade obtida. Além disso, houve aumento de preço em todos os produtos. No semestre a receita líquida foi 26,7% superior ao 1S24 por causa do maior volume faturado em todas as culturas, com destaque para a soja. Importante destacar que atingimos um **recorde histórico de volume e receita faturada, no trimestre e semestre.**

Tabela 5 - Receita líquida

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Receita líquida	3.308.511	4.193.177	26,7%	1.351.597	1.862.135	37,8%
Algodão em pluma	1.522.724	1.630.656	7,1%	778.206	677.808	-12,9%
Caroço de algodão (caroço + semente)	83.032	127.687	53,8%	24.949	32.200	29,1%
Soja (comercial + semente)	1.388.343	2.209.592	59,2%	458.741	952.071	107,5%
Milho	45.204	51.282	13,4%	24.231	49.584	104,6%
Rebanho bovino	59.450	102.882	73,1%	30.935	53.479	72,9%
Outras	35.494	45.582	28,4%	30.248	23.393	-22,7%
Resultado de hedge	174.264	25.496	-85,4%	4.287	73.600	n.m.

Tabela 6 – Volume faturado

(Toneladas)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Quantidade faturada	1.131.532	1.589.736	40,5%	428.510	704.603	64,4%
Algodão em pluma	158.446	173.317	9,4%	81.416	76.363	-6,2%
Caroço de algodão (caroço + semente)	109.572	125.107	14,2%	33.479	29.798	-11,0%
Soja (comercial + semente)	766.627	1.182.204	54,2%	259.001	517.747	99,9%
Milho	61.570	63.470	3,1%	32.318	61.056	88,9%
Outras	35.317	45.638	29,2%	22.296	19.639	-11,9%

Tabela 7 – Volume faturado (cabeças)

(Cabeças)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Quantidade faturada	13.734	16.928	23,3%	7.132	8.398	17,8%
Rebanho bovino	13.734	16.928	23,3%	7.132	8.398	17,8%

A Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (“VVJAB”) das lavouras de soja, algodão e milho reflete a expectativa de margem bruta dessas culturas, calculadas pelo valor de mercado, menos os custos de produção e custos de oportunidade das terras próprias, em relação às lavouras em fase de transformação biológica relevante no ponto de colheita e no momento da colheita. Em relação ao rebanho bovino, a VVJAB é calculada pelo valor de mercado, menos os custos de produção do rebanho na data do balanço.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA) reflete as mudanças de preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do VVJ dos ativos biológicos, que utiliza preços de mercado, o VRL dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo vendidos. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas necessárias para a performance de contratos com clientes.

Divulgação dos Resultados | **2T25**
Comentário do Desempenho

Tabela 8 – Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
VVJAB¹ e VRLPA²	798.206	896.354	12,3%	760.321	392.724	-48,3%
Algodão em pluma	723.530	357.757	-50,6%	767.661	489.522	-36,2%
Caroço de algodão (caroço + semente)	126.553	20.389	-83,9%	101.272	19.717	-80,5%
Soja (comercial + semente)	(42.586)	440.076	n.m.	(106.149)	(204.346)	92,5%
Milho	(4.256)	74.610	n.m.	(1.896)	75.624	n.m.
Rebanho Bovino	(5.035)	3.522	n.m.	(567)	12.207	n.m.

(1) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB).

(2) Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

O VVJAB e o VRLPA no 2T25 apresentaram redução de 48,3%, principalmente devido a menor área marcada de algodão em pluma e caroço de algodão, na comparação entre os períodos (a margem bruta estimada para algodão na safra 2024/25 é superior a safra 2023/24, o que deve ser refletido no próximo trimestre) na marcação do Ativo Biológico. Além disso, a reversão do VRLPA na soja, reflexo do maior volume faturado no período.

No semestre houve aumento de 12,3%, em virtude da marcação do VVJAB da soja que foi superior devido a melhor produtividade obtida na safra 2024/25 frente a 2023/24. Essa variação foi parcialmente compensada pela redução do VVJAB do algodão em pluma e do caroço de algodão. No 1S24 o algodão já tinha sido quase totalmente marcado, enquanto, no 1S25 temos a marcação de 76,2% da área plantada, com preços superiores o que deve ser refletido na marcação do próximo trimestre.

Custo dos produtos vendidos

No 2T25 o custo dos produtos vendidos foi 21,6% superior ao 2T24, principalmente devido ao maior volume de soja faturado no período, apesar da queda do custo unitário.

No semestre houve aumento de 15,6%, frente ao 1S24, o algodão em pluma e o caroço de algodão apresentaram volume faturado superior e incremento do custo unitário. A soja apesar da queda do custo unitário, apresentou aumento do volume expedido. Em adição, o rebanho bovino, realizou custos superiores, em razão do aumento de preço relativo à origem do gado para engorde.

Tabela 9 – Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Custo dos produtos vendidos	(2.321.944)	(2.683.483)	15,6%	(1.077.373)	(1.310.464)	21,6%
Algodão em pluma	(961.620)	(1.078.212)	12,1%	(512.495)	(482.107)	-5,9%
Caroço de algodão (caroço + semente)	(70.557)	(70.829)	0,4%	(25.326)	(18.716)	-26,1%
Soja (comercial + semente)	(1.136.313)	(1.340.090)	17,9%	(446.362)	(703.675)	57,6%
Milho	(34.546)	(30.545)	-11,6%	(18.751)	(28.583)	52,4%
Rebanho bovino	(59.387)	(88.027)	48,2%	(28.523)	(45.181)	58,4%
Outros	(59.521)	(75.780)	27,3%	(45.916)	(32.202)	-29,9%

Divulgação dos Resultados | **2T25**
Comentário do Desempenho

Tabela 10 – Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	(307.495)	(673.966)	119,2%	(203.483)	(288.368)	41,7%
Algodão em pluma	(459.985)	(281.868)	-38,7%	(232.653)	(125.595)	-46,0%
Caroço de algodão (caroço + semente)	(45.892)	(13.292)	-71,0%	(14.082)	(3.244)	-77,0%
Soja (comercial + semente)	204.490	(377.856)	n.m.	43.030	(160.078)	n.m.
Milho	(2.755)	101	n.m.	1.233	(547)	n.m.
Rebanho bovino	(3.353)	(1.051)	-68,7%	(1.011)	1.096	n.m.

A Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos no custo ("RVJAB") é a reversão do reconhecimento da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos na receita ("VVJAB"). A "RVJAB" é reconhecida no resultado à medida que os produtos são faturados, em regime de competência. Uma RVJAB negativa significa que o reconhecimento da VVJAB foi positivo.

No trimestre e no acumulado, a RVJAB obteve incremento de 41,7% e 119,2% respectivamente. Em ambos os períodos o algodão em pluma e o caroço de algodão apresentaram redução, devido à margem do VVJAB da safra 2023/24 ter sido inferior à safra 2022/23. A soja, no trimestre e semestre, apresentou mensuração negativa devido a reversão da marcação positiva no momento da mensuração dos ativos biológicos, refletindo a melhor margem do VVJAB da safra 2024/25, resultante da maior produtividade, além do maior volume faturado no período.

Resultado bruto por cultura

Nessa seção, para contribuir com um melhor entendimento das margens dos produtos, os resultados de hedge de câmbio e de preço são alocados nas culturas de algodão, soja e milho e no rebanho bovino.

Algodão em pluma e caroço de algodão

Tabela 11 – Lucro bruto – algodão em pluma

Algodão em pluma		1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Quantidade faturada	Ton	158.446	173.317	9,4%	81.416	76.363	-6,2%
Receita líquida	R\$/mil	1.522.724	1.630.656	7,1%	778.206	677.808	-12,9%
Resultado de hedge	R\$/mil	116.212	26.723	-77,0%	3.356	58.181	n.m.
Receita líquida aj.p/ resultado de hedge	R\$/mil	1.638.936	1.657.379	1,1%	781.562	735.989	-5,8%
Preço unitário	R\$/ton	10.344	9.563	-7,6%	9.600	9.638	0,4%
Custo total	R\$/mil	(961.620)	(1.078.212)	12,1%	(512.495)	(482.107)	-5,9%
Custo unitário	R\$/ton	(6.069)	(6.221)	2,5%	(6.295)	(6.313)	0,3%
Resultado bruto unitário	R\$/ton	4.275	3.342	-21,8%	3.305	3.325	0,6%

O resultado bruto unitário do algodão em pluma, no trimestre, ficou praticamente estável. No semestre, apresenta redução de 21,8%, em virtude da queda do preço unitário, adicionado ao aumento do custo unitários.

Divulgação dos Resultados | **2T25**
Comentário do Desempenho

Tabela 12 – Lucro bruto – caroço de algodão (caroço + semente)

Caroço de algodão (caroço + semente)		1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Quantidade faturada	Ton	109.572	125.107	14,2%	33.479	29.798	-11,0%
Receita líquida	R\$/mil	83.032	127.687	53,8%	24.949	32.200	29,1%
Preço unitário	R\$/ton	758	1.021	34,7%	745	1.081	45,1%
Custo total	R\$/mil	(70.557)	(70.829)	0,4%	(25.326)	(18.716)	-26,1%
Custo unitário	R\$/ton	(644)	(566)	-12,1%	(756)	(628)	-16,9%
Resultado bruto unitário	R\$/ton	114	455	299,1%	(11)	453	n.m.

O resultado bruto unitário do caroço de algodão apresentou crescimento, no trimestre e no semestre, reflexo da elevação dos preços faturados, e da redução no custo unitário.

Soja

Tabela 13 – Lucro bruto – soja (comercial + semente)

Soja (comercial + semente)		1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Quantidade faturada	Ton	766.627	1.182.204	54,2%	259.001	517.747	99,9%
Receita líquida	R\$/mil	1.388.343	2.209.592	59,2%	458.741	952.071	107,5%
Resultado de hedge	R\$/mil	59.849	(2.788)	n.m.	1.114	14.483	n.m.
Receita líquida aj. p/ resultado de hedge	R\$/mil	1.448.192	2.206.804	52,4%	459.855	966.554	110,2%
Preço unitário	R\$/ton	1.889	1.867	-1,2%	1.775	1.867	5,2%
Custo total	R\$/mil	(1.136.313)	(1.340.090)	17,9%	(446.362)	(703.675)	57,6%
Custo unitário	R\$/ton	(1.482)	(1.134)	-23,5%	(1.723)	(1.359)	-21,1%
Resultado bruto unitário	R\$/ton	407	733	80,1%	52	508	876,9%

O resultado bruto unitário da soja, no 2T25 e no 1S25, cresceu 876,9% e 80,1% respectivamente, em comparação ao 2T24 e 1S24. Esse incremento especialmente se refere a queda do custo unitário, por conta da maior produtividade obtida na safra 2024/25, em comparação à safra 2023/24.

Milho

Tabela 14 – Lucro bruto – milho

Milho		1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Quantidade faturada	Ton	61.570	63.470	3,1%	32.318	61.056	88,9%
Receita líquida	R\$/mil	45.204	51.282	13,4%	24.231	49.584	104,6%
Resultado de hedge	R\$/mil	(832)	647	n.m.	(919)	647	n.m.
Receita Líquida ajustada pelo resultado de hedge	R\$/mil	44.372	51.929	17,0%	23.312	50.231	115,5%
Preço unitário	R\$/ton	721	818	13,5%	721	823	14,1%
Custo total	R\$/mil	(34.546)	(30.545)	-11,6%	(18.751)	(28.583)	52,4%
Custo unitário	R\$/ton	(561)	(481)	-14,3%	(580)	(468)	-19,3%
Resultado bruto unitário	R\$/ton	160	337	110,6%	141	355	151,8%

O resultado bruto unitário do milho cresceu 151,8% no 2T25 e 110,6% no 1S25. Este resultado foi impactado pelo aumento nos preços da commodity, pelo maior volume faturado nos períodos e pela redução no custo unitário.

No semestre, 84% do milho faturado refere-se à safra 2024/25, que obteve produtividades melhores frente à safra 2023/24, contribuindo para a queda do custo unitário.

Rebanho bovino

Tabela 15 – Lucro bruto – rebanho bovino

Rebanho bovino		1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Quantidade faturada	CB	13.734	16.928	23,3%	7.132	8.398	17,8%
Receita líquida	R\$/mil	59.450	102.882	73,1%	30.935	53.479	72,9%
Resultado de hedge	R\$/mil	(965)	914	n.m.	736	289	-60,7%
Receita líquida ajustada pelo resultado de hedge	R\$/mil	58.485	103.796	77,5%	31.671	53.768	69,8%
Preço unitário	R\$/CB	4.258	6.132	44,0%	4.441	6.402	44,2%
Custo total	R\$/mil	(59.387)	(88.027)	48,2%	(28.523)	(45.181)	58,4%
Custo unitário	R\$/CB	(4.324)	(5.200)	20,3%	(3.999)	(5.380)	34,5%
Resultado bruto unitário	R\$/CB	(66)	932	n.m.	442	1.022	131,2%

O resultado bruto unitário do rebanho bovino, em ambos os períodos apresenta crescimento quando comparados aos períodos anteriores. O aumento dos preços unitários, foi parcialmente compensado pela elevação do custo unitário. A demanda internacional tem dado suporte para a elevação dos preços da arroba além disso, impactando o custo de origem do gado para engorda.

Resultado bruto

Tabela 16 – Resultado bruto

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Resultado Bruto	1.477.278	1.732.082	17,2%	831.062	656.027	-21,1%
Resultado Bruto sem VVJAB, VRLPA e RVJAB	986.567	1.509.694	53,0%	274.224	551.671	101,2%
Algodão em pluma	677.316	579.167	-14,5%	269.067	253.882	-5,6%
Caroço de algodão (comercial + semente)	12.475	56.858	355,8%	(377)	13.484	n.m.
Soja (comercial + semente)	311.879	866.714	177,9%	13.493	262.879	n.m.
Milho	9.826	21.384	117,6%	4.561	21.648	374,6%
Rebanho Bovino	(902)	15.769	n.m.	3.148	8.587	172,8%
Outras	(24.027)	(30.198)	25,7%	(15.668)	(8.809)	-43,8%
VVJAB⁽¹⁾ + VRLPA⁽²⁾ - RVJAB⁽³⁾	490.711	222.388	-54,7%	556.838	104.356	-81,3%

(1) Variação do Valor Justo do Ativo Biológico (VVJAB).

(2) Variação do Valor Realizável Líquido Produtos Agrícolas (VRLPA).

(3) Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos.

No 2T25, o resultado bruto foi 21,1% inferior ao 2T24, considerando os efeitos do Valor Justo dos Ativos Biológicos e do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VVJAB+VRLPA menos RVJAB). O (VVJAB+VRLPA menos o RVJAB) apresentaram uma variação negativa de R\$ 452,5 milhões. Essa redução, foi parcialmente compensada pelo incremento do resultado bruto da soja de R\$ 249,4 milhões. O algodão em pluma obteve queda no resultado bruto unitário de R\$ 15,2 milhões. E as demais culturas apresentaram evolução no resultado bruto, adicionando R\$ 43,2 milhões.

No semestre, houve aumento de 17,2% frente ao mesmo período do ano anterior. A soja, em especial, contribuiu para esse incremento, com aumento de R\$ 554,8 milhões, em virtude da melhor produtividade obtida na safra 2024/25 frente a 2023/24. Adicionalmente, as demais culturas agregaram R\$ 66,4 milhões, parcialmente compensado pela redução do resultado bruto do algodão.

Despesas com vendas

Tabela 17 – Despesas com vendas

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Frete	(57.398)	(83.210)	45,0%	(40.842)	(34.711)	-15,0%
Armazenagem	(34.471)	(47.408)	37,5%	(15.712)	(23.032)	46,6%
Comissões	(14.724)	(9.657)	-34,4%	(6.988)	(2.093)	-70,0%
Classificação de produtos	(909)	(2.173)	139,1%	(32)	(464)	n.m.
Despesas com exportação	(36.168)	(58.875)	62,8%	(18.261)	(23.937)	31,1%
Royalties	(4.523)	2.979	n.m.	(2.426)	525	n.m.
Outros	(12.489)	(11.944)	-4,4%	(7.566)	(5.104)	-32,5%
Total	(160.682)	(210.288)	30,9%	(91.827)	(88.816)	-3,3%
% Receita líquida	-4,9%	-5,0%	-0,1p.p.	-6,8%	-4,8%	2,0p.p.

No 2T25, as despesas com vendas apresentaram uma redução de 3,3%, com destaque para as despesas com fretes, que caíram 15%. Essa queda se deve, principalmente, ao menor volume de embarques de algodão realizado no trimestre, em comparação ao 2T24. Além disso, as despesas de armazenagem foram superiores, impactadas pelo maior volume produzido de soja. As despesas de exportação foram superiores apesar do menor volume faturado no período, em virtude do aumento do custo dos serviços.

No semestre, o aumento foi de 30,9% em relação ao 1S24, refletindo principalmente o maior volume faturado de algodão no período, o que impactou as rubricas de frete e despesas com exportação. A conta de armazenagem também apresentou incremento, em função do maior volume de soja e milho produzido, devido a melhor produtividade obtida na safra 2024/25 versus a 2023/24.

Despesas administrativas

Tabela 18 – Despesas administrativas

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Gastos com pessoal	(45.082)	(48.631)	7,9%	(23.090)	(25.956)	12,4%
Honorários de terceiros	(11.356)	(17.351)	52,8%	(5.845)	(10.640)	82,0%
Depreciações e amortizações	(14.006)	(14.723)	5,1%	(6.976)	(7.384)	5,8%
Despesas com viagens	(2.242)	(2.085)	-7,0%	(1.042)	(1.490)	43,0%
Manutenção de software	(10.052)	(12.497)	24,3%	(5.037)	(6.191)	22,9%
Propaganda e publicidade	(2.442)	(4.370)	79,0%	(997)	(2.546)	155,4%
Despesas de comunicação	(3.662)	(3.461)	-5,5%	(1.770)	(1.769)	-0,1%
Aluguéis	(2.213)	(2.264)	2,3%	(1.120)	(1.178)	5,2%
Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais	(1.056)	(4.187)	296,5%	(766)	(1.735)	126,5%
Energia elétrica	(266)	(80)	-69,9%	70	(11)	n.m.
Impostos e taxas diversas	(1.599)	(1.199)	-25,0%	(713)	(500)	-29,9%
Contribuições e doações	(3.223)	(5.079)	57,6%	(1.600)	(1.364)	-14,8%
Outros	(2.192)	(3.012)	37,4%	(1.117)	(1.604)	43,6%
Subtotal	(99.391)	(118.939)	19,7%	(50.003)	(62.368)	24,7%
% Receita líquida	-3,0%	-2,8%	0,2p.p.	-3,7%	-3,3%	0,4p.p.
Participação nos Resultados	(38.189)	(47.012)	23,1%	(19.222)	(26.513)	37,9%
Total	(137.580)	(165.951)	20,6%	(69.225)	(88.881)	28,4%

Divulgação dos Resultados | 2T25
Comentário do Desempenho

As Despesas Administrativas (excluindo valores relativos ao Programa de Participação nos Resultados) apresentaram um aumento de 24,7% no trimestre, e 19,7% no semestre, em comparação aos mesmos períodos do ano anterior. As principais variações foram:

- I. Gastos com pessoal: variação superior devido aos ajustes de quadro de pessoal e à evolução do Centro de Serviços Compartilhados (CSC);
- II. Honorários de terceiros: aumento com consultoria/assessoria fiscal tributário, relativo aos novos projetos de crescimento;
- III. Manutenção de software: aumento na aquisição de licenças de software, tais como Azure e CrowdStrike;
- IV. Propaganda e Publicidade: aumento devido as ações de endomarketing;
- V. Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais: constituição de provisão para contingências trabalhistas;
- VI. Contribuições e doações: aumento no semestre pela maior participação em projetos sociais e culturais incentivados, reflexo do maior resultado apurado no período.

EBITDA ajustado

O EBITDA Ajustado no 2T25 atingiu R\$ 556,6 milhões, apresentando crescimento de 115,6% em relação ao 2T24. A margem foi de 29,9%, com aumento de 10,8p.p. No 1S25, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 1,5 bilhão, com aumento de 55,9% em relação ao 1S24, com margem EBITDA de 35,8%, um aumento de 6,7p.p. em relação ao período anterior. O principal fator que contribuiu para essa evolução foi a retomada do lucro bruto da soja na safra 2024/25, que obteve melhor produtividade em comparação à safra 2023/24, que foi impactada por fatores climáticos.

Tabela 19 – Reconciliação do EBITDA ajustado

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Receita líquida	3.308.511	4.193.177	26,7%	1.351.597	1.862.135	37,8%
(+/-) VVJAB e VRLPA ⁽¹⁾	798.206	896.354	12,3%	760.321	392.724	-48,3%
(-) Custo dos Produtos Vendidos	(2.629.439)	(3.357.449)	27,7%	(1.280.856)	(1.598.832)	24,8%
Custo dos produtos	(2.321.944)	(2.683.483)	15,6%	(1.077.373)	(1.310.464)	21,6%
RVJAB ⁽²⁾	(307.495)	(673.966)	119,2%	(203.483)	(288.368)	41,7%
Resultado bruto	1.477.278	1.732.082	17,2%	831.062	656.027	-21,1%
(-) Despesas com vendas	(160.682)	(210.288)	30,9%	(91.827)	(88.816)	-3,3%
(-) Gerais e administrativas	(137.580)	(165.951)	20,6%	(69.225)	(88.881)	28,4%
Gerais e administrativas	(99.391)	(118.939)	19,7%	(50.003)	(62.368)	24,7%
Participação nos resultados	(38.189)	(47.012)	23,1%	(19.222)	(26.513)	37,9%
(-) Honorários da administração	(14.510)	(13.052)	-10,0%	(4.203)	(4.238)	0,8%
(-) Outras receitas (despesas) operacionais	9.174	(23.457)	n.m.	9.352	(20.806)	n.m.
(=) Resultado da atividade	1.173.680	1.319.334	12,4%	675.159	453.286	-32,9%
(+) Depreciação e amortização	125.309	198.091	58,1%	65.046	105.171	61,7%
(+) Deprec.-Ativos de direitos de uso - IFRS 16	137.527	192.547	40,0%	65.555	96.266	46,8%
EBITDA	1.436.516	1.709.972	19,0%	805.760	654.723	-18,7%
(-) Variação do VJAB e VRLPA	(798.206)	(896.354)	12,3%	(760.321)	(392.724)	-48,3%
(+) Realização do VJAB ⁽²⁾	307.495	673.966	119,2%	203.483	288.368	41,7%
(+) Outras transações - imobilizado ⁽³⁾	16.518	12.641	-23,5%	9.178	6.202	-32,4%
EBITDA ajustado ^(1, 2, 3)	962.323	1.500.225	55,9%	258.100	556.569	115,6%
Margem EBITDA ajustado ^(1, 2, 3)	29,1%	35,8%	6,7p.p.	19,1%	29,9%	10,8p.p.

(1) Excluindo os efeitos da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA), pois não representam efeito caixa. (2) Excluindo os efeitos da Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos, pois não representam efeito caixa. (3) Excluindo a Baixa do Ativo Imobilizado; baixa de bens disponíveis para venda e mais valia de investimentos sem efeito caixa.

Resultado financeiro líquido ajustado

Dado que a parte dolarizada do endividamento da Companhia é “swapada” para reais (em linha com a Política de Gestão de Riscos de Mercado – Hedge), a variação cambial sobre a dívida em dólar acaba por não impactar o resultado financeiro quando analisamos os números de forma agregada, pois eventuais ganhos e perdas sobre a dívida em dólares, oriundos da variação cambial, são compensados por ganhos/perdas em igual proporção no respectivo swap.

Tabela 20 – Resultado financeiro líquido ajustado (com efeito do swap)

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Juros	(200.098)	(336.364)	68,1%	(105.686)	(189.610)	79,4%
Variação cambial	(44.358)	89.925	-302,7%	(34.005)	8.994	-126,5%
Aj. Valor Presente de Arrendamentos (IFRS16)	(148.942)	(156.425)	5,0%	(73.899)	(85.062)	15,1%
Ajuste a Valor Presente de Títulos a Pagar	(11.474)	(18.847)	64,3%	(5.840)	(16.705)	186,0%
Outras receitas (despesas) financeiras	(9.934)	14.231	-243,3%	(4.971)	7.111	-243,0%
Total	(414.806)	(407.480)	-1,8%	(224.401)	(275.272)	22,7%
% Receita líquida	12,5%	9,7%	-2,8p.p.	16,6%	14,8%	-1,8p.p.

No trimestre, o resultado financeiro líquido ajustado aumentou de 22,7%, e no acumulado apresentou redução de 1,8%, frente ao mesmo período anterior. Em ambos os períodos, as despesas com juros foram superiores, devido aumento da dívida líquida ajustada e do CDI no período. O ajuste a valor presente de arrendamentos aumentou em virtude da alta do preço da soja, no recálculo dos contratos de arrendamentos de terras. Já o ajuste a valor presente de títulos a pagar apresentou crescimento em virtude da dívida contraída pela Companhia na compra de terras da Agrícola Xingu S.A. Estes efeitos foram parcialmente compensados pela variação cambial positiva, dada principalmente, através dos fornecedores a pagar que são fixados em dólar, impactados pela valorização do Real frente ao dólar no período. As outras receitas (despesas) financeiras ficaram positivas devido correção pela SELIC do crédito de impostos a recuperar.

Resultado líquido

Tabela 21 – Resultado líquido

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Res. antes dos tributos sobre o lucro	758.874	911.854	20,2%	450.757	178.014	-60,5%
Imposto de Renda e Contrib. Social s/ o lucro	(208.519)	(261.317)	25,3%	(129.345)	(38.177)	-70,5%
Lucro Líquido Consolidado do Período	550.355	650.537	18,2%	321.412	139.837	-56,5%
Atribuído aos sócios da SLC Agrícola	543.186	622.360	14,6%	320.195	161.688	-49,5%
Atrib.sócios das Joint Ventures/Sociedades	7.169	28.177	293,0%	1.217	(21.851)	n.m.
Margem líquida	16,6%	15,5%	-1,1p.p.	23,8%	7,5%	-16,3p.p.

No 2T25, o lucro líquido foi de R\$ 139,8 milhões, apresentando redução de R\$ 181,6 milhões quando comparado ao 2T24. O fator chave para essa queda foi a redução de R\$ 452,5 milhões no (VVJAB+ VRLPA – RVJAB), em virtude da menor área marcada de algodão em pluma e caroço de algodão (99,8% marcado no 2T24 e 76,2% marcado no 2T25). Esse impacto é oriundo das intempéries climáticas que atrasaram o ciclo de desenvolvimento do algodão em caroço, impactando o período de marcação do Ativo Biológico. Além disso, o resultado bruto foi superior em R\$ 277,5 milhões, com destaque para soja, reflexo da maior produtividade obtida na safra 2024/25 frente a safra 2023/24. O que compensou parcialmente a variação negativa da marcação dos Ativos Biológicos e Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas. No terceiro trimestre vamos colher o algodão de segunda safra, cuja expectativa é de ótima produtividade, pois tivemos excelente precipitações no MT, o que deve refletir em um ativo biológico mais robusto.

O lucro líquido do semestre foi de R\$ 650,5 milhões, com crescimento de 18,2% em relação ao 1S24, e margem líquida de 15,5%. Esse incremento de R\$ 100,2 milhões, notadamente se refere ao aumento do resultado bruto que foi R\$ 523,1 milhões superior ao 1S24. A soja em especial contribuiu para esse acréscimo, por conta da maior produção obtida na safra 2024/25. Esse incremento do resultado bruto das culturas, foi parcialmente compensado pela variação negativa dos Ativos Biológicos e VRL, no montante R\$268,3 milhões, pelo aumento das despesas com vendas e administrativas, R\$109,1 milhões e pelo acréscimo dos impostos no montante de R\$52,8 milhões. As despesas financeiras contribuíram positivamente apresentando redução de R\$7,3 milhões.

Análise do demonstrativo de fluxo de caixa

A geração de caixa livre foi negativa no trimestre e no semestre, o que é normal nesse período, devido a maior necessidade de capital de giro para o custeio da safra. No trimestre, realizamos o pagamento dos arrendamentos e insumos da safra e o pagamento de dividendos no montante de R\$ 241 milhões. Além disso, ocorreu o desembolso de R\$ 103,0 milhões respectivo à aquisição da participação minoritária da SLC MIT. No semestre, além dos desembolsos realizados no 2T25, a Companhia realizou alguns investimentos estratégicos relevantes no 1T25. O pagamento de R\$ 636,5 milhões relacionados à aquisição de terras (pagamento de R\$ 180,0 milhões referente a última parcela da Fazenda Paysandu, R\$ 361,5 milhões relativo à aquisição da fazenda Paladino e R\$ 95 milhões da fazenda em Unaí/MG.). E o pagamento da última parcela de aquisição da participação minoritária na SLC LandCo, no valor de R\$ 280,9 milhões. Com isso, foram finalizados os desembolsos previstos para 2025 referente às aquisições já divulgadas.

Tabela 22 – Fluxo de caixa resumido

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Caixa gerado nas operações	1.091.974	1.534.151	40,5%	359.302	547.687	52,4%
Variações nos ativos e passivos	(1.073.377)	(1.632.344)	52,1%	(315.080)	(444.277)	41,0%
Caixa líq. ativ.de investimentos	(386.945)	(1.152.447)	197,8%	(277.659)	(266.694)	-3,9%
Em imobilizado	(380.025)	(491.282)	29,3%	(274.173)	(262.120)	-4,4%
Em intangível	(4.712)	(5.871)	24,6%	(2.283)	(3.427)	50,1%
Compra de terras	-	(636.500)	n.m.	-	-	n.m.
Integralização de capital	(2.100)	(1.650)	-21,4%	(1.100)	(1.650)	50,0%
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	n.m.	-	1.300	n.m.
Outros investimentos	(108)	(17.144)	n.m.	(103)	(797)	673,8%
Caixa livre apresentado	(368.348)	(1.250.640)	239,5%	(233.437)	(163.284)	-30,1%
Variação da conta de aplicações financeiras ⁽¹⁾	403	89	-77,9%	306	47	-84,6%
Aquisição da Participação ⁽²⁾	-	(383.912)	n.m.	-	(103.000)	n.m.
Arrendamentos Pagos ⁽³⁾	(370.810)	(410.959)	10,8%	(309.875)	(359.884)	16,1%
Caixa livre ajustado	(738.755)	(2.045.422)	176,9%	(543.006)	(626.121)	15,3%

(1) As variações da referida conta não possuem efeito caixa.

(2) Em 15 de outubro de 2024, a SLC Agrícola adquiriu a participação minoritária da SLC LandCo Empr. Agrícola. A alteração no percentual de participação não resultou em perda de controle, sendo o valor desembolsado classificado como uma atividade de financiamento, de acordo com o CPC 03.42A.

(3) Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado, no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento. No entanto, deve ser considerado como um desembolso de caixa operacional. Detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, prédios e máquinas e veículos), vide a nota explicativa 12 do ITR. A partir do 4T24, os valores de arrendamento foram segregados em principal e juros.

Imobilizado/CAPEX

Tabela 23 – CAPEX ⁽¹⁾

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Máquinas, implementos e equipamentos	181.816	182.394	0,3%	73.235	59.478	-18,8%
Aquisição de terras	50.910	841.707	n.m.	50.910	-	-100,0%
Correção de solo	109.983	81.342	-26,0%	97.492	55.186	-43,4%
Obras e instalações	55.621	73.171	31,6%	35.268	50.655	43,6%
Usina de beneficiamento de algodão	15.468	11.427	-26,1%	13.746	11.252	-18,1%
Armazém de grãos	36.135	25.007	-30,8%	13.364	13.126	-1,8%
Limpeza de solo	8.945	15.107	68,9%	627	13.655	n.m.
Veículos	7.565	2.042	-73,0%	6.117	420	-93,1%
Software	4.712	5.871	24,6%	2.283	3.427	50,1%
Benfeitorias em imóveis próprios	-	33	n.m.	-	33	n.m.
Benfeitorias em imóveis de terceiros	657	36	-94,5%	90	36	-60,0%
Prédios	7	306	n.m.	-	-	n.m.
Outros	8.894	9.068	2,0%	4.143	5.263	27,0%
Total	480.713	1.247.511	159,5%	297.275	212.531	-28,5%

(1) Vide Notas explicativas 13 e 14 do ITR.

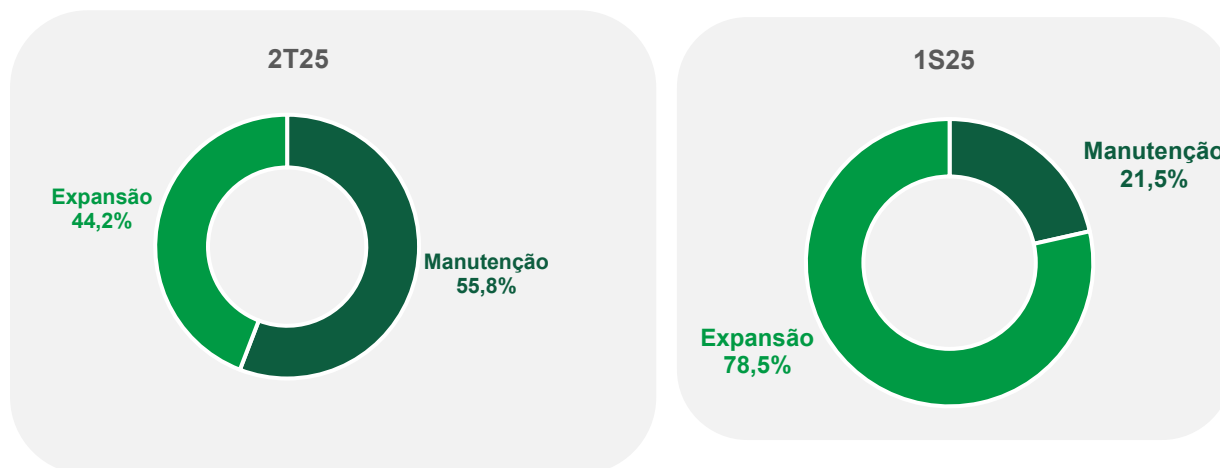
No 2T25, foram investidos R\$ 212,5 milhões em CAPEX, redução de 28,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa redução se refere principalmente à aquisição de 1.500 hectares na Fazenda Panorama no 2T24. No acumulado 1S25, os investimentos totalizaram R\$1,2 bilhões, representando um crescimento de 159,5% em relação ao 1S24. O principal investimento se refere a aquisição de terras na Bahia e em Unaí/Minas Gerais, no valor de R\$ 841,7 milhões. Outra alocação de capital realizada foi em obras e instalações, que totalizou R\$73,2 milhões, impulsionado por melhorias estruturais, projetos de sustentabilidade e irrigação.

Quanto aos projetos de irrigação, a Companhia investiu, no trimestre, R\$ 25,8 milhões nas fazendas Piratini, Pamplona e Paysandu, contemplando a aquisição de novos pivôs, obras de infraestrutura do sistema e perfuração de poços artesianos. No acumulado do semestre, o investimento totalizou R\$ 29,9 milhões. O projeto tem como objetivo viabilizar duas safras por ano agrícola, ampliando o potencial econômico-financeiro dessas fazendas.

Figura 1 – CAPEX 1S24 versus 1S25



Figura 2 – CAPEX realizado 2T25 e 1S25 por tipo – Expansão (novos investimentos) e Manutenção



No 2T25, 44,2% do total do CAPEX (R\$93,9 milhões) foi destinado a novos investimentos, com foco na aquisição de máquinas, implementos e equipamentos, além de obras e instalações e atividades de limpeza e correção de solo. Já o CAPEX de manutenção representou 55,8%, equivalente a R\$ 118,6 milhões, o qual visa garantir a execução e manutenção das operações da Companhia.

No semestre, os novos investimentos corresponderam 78,5% do CAPEX (R\$979,4 milhões). Deste montante, destaca-se R\$ 841,7 milhões referente ao contrato particular de compra e venda de imóveis rurais, firmado em 14 de março de 2025, entre a SLC Agrícola e Agrícola Xingu S.A.. Por meio deste contrato, foram adquiridos 39.987 hectares físicos localizados no município de São Desidério (BA), anteriormente arrendados pela SLC- MIT, subsidiária da Companhia, compondo a Fazenda Paladino. Adicionalmente, houve a aquisição de 7.835 hectares físicos no município de Unaí (MG), área integrante da Fazenda Pamplona, com adição de apenas 502 hectares ainda não operados pela companhia através de arrendamento. O CAPEX de manutenção representou 21,5% do total, somando R\$ 268,1 milhões.

Endividamento

A dívida líquida ajustada da Companhia encerrou o segundo trimestre de 2025 em R\$ 6 bilhões, apresentando um aumento de R\$ 2,3 bilhões em relação a 2024. Esse incremento na dívida líquida decorre, principalmente, pelos pagamentos relacionados ao custeio da safra e pelos investimentos estratégicos realizados em aquisições de terras.

Dentre os principais desembolsos destacam-se: o pagamento de R\$ 180 milhões referente a última parcela da Fazenda Paysandu; R\$ 361,5 milhões pela aquisição da Fazenda Paladino; e R\$ 95 milhões da Fazenda em Unaí/MG. Além disso, no período, foram efetuados o pagamento da última parcela da aquisição da participação minoritária na SLC LandCo, no valor de R\$ 280,9 milhões, bem como, da aquisição da participação minoritária na SLC-MIT, no montante de R\$ 103 milhões.

A relação dívida líquida/EBITDA Ajustada registrou alta, passando de 1,80 vezes no final de 2024 para 2,33 vezes no segundo trimestre de 2025, principalmente em virtude do aumento da dívida líquida no período.

Tabela 24 – Dívida Bruta

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%) ⁽¹⁾			Consolidado	
	Indexador	4T24	2T25	4T24	2T25
Aplicados no Imobilizado				36.585	36.356
Finame – BNDES	Pré	7,8%	7,9%	36.585	36.356
Aplicados no Capital de Giro				5.588.046	6.970.953
CRA	CDI ⁽¹⁾	12,9%	15,6%	1.551.246	1.626.356
Crédito Rural	Pré	7,0%	-	11.928	-
Crédito Rural	CDI ⁽¹⁾	13,2%	15,8%	1.524.121	1.313.355
Capital de Giro	Pré	13,2%	-	102.609	-
Capital de Giro	CDI ⁽¹⁾	13,3%	15,9%	1.898.621	2.675.029
Financiamento à Exportação	CDI ⁽¹⁾	13,3%	15,5%	499.521	1.356.212
Total do Endividamento		13,1%	15,7%	5.624.631	7.007.308
(-) Custos da transação CRA ⁽²⁾				(26.227)	(25.262)
Total do Endividamento com custos CRA				5.598.404	6.982.046

(1) Taxa de juros final com swap;

(2) As custas da transação do CRA são apropriadas de acordo com o cronograma de amortização da dívida.

Tabela 25 – Dívida Líquida Ajustada

(R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%) ⁽¹⁾		Consolidado	
	4T24	2T25	4T24	2T25
Total do Endividamento	13,1%	15,7%	5.624.631	7.007.308
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas ⁽²⁾			30.809	132.792
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			5.655.440	7.140.100
(-) Caixa			(1.981.162)	(1.151.288)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)			3.674.278	5.988.812
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.574.519
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,80x	2,33x

(1) Taxa de juros final com swap;

(2) Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 24, letra "e" do ITR);

(3) A Dívida Bruta Ajustada não considera as custas de CRA, pois já foram pagas.

Figura 4 – Evolução da Relação Dívida Líquida x EBITDA Ajustado

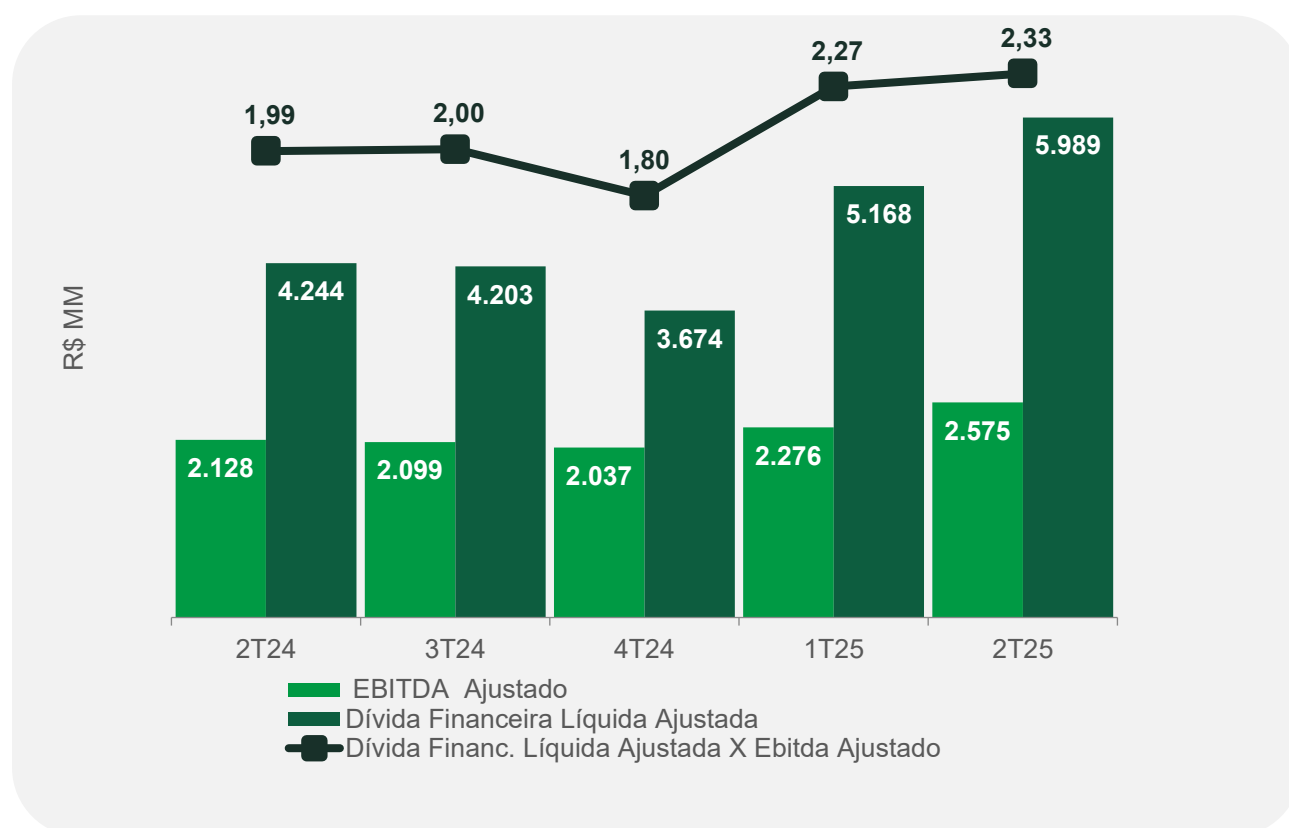


Figura 5 – Movimentação da Dívida Bruta Ajustada (R\$ mil)

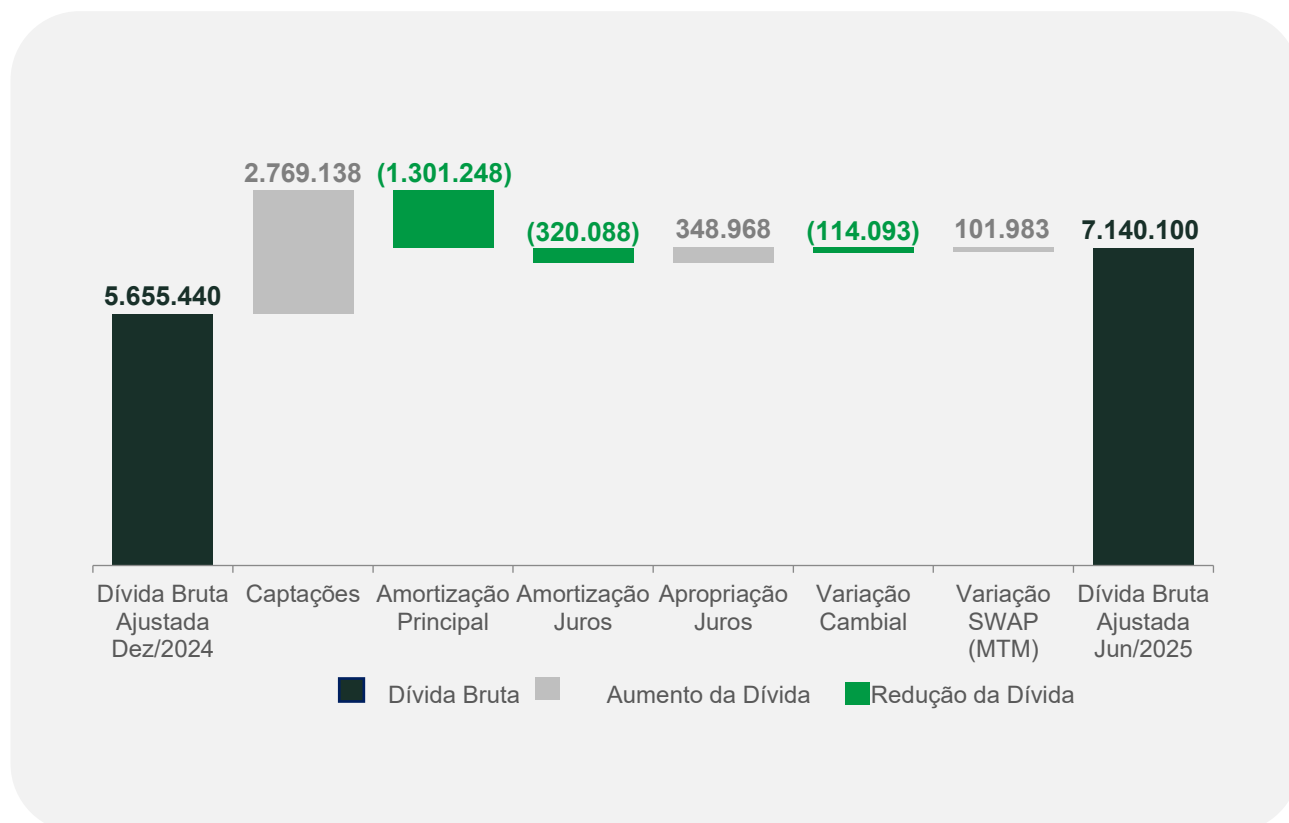


Figura 6 – Cronograma de amortização da dívida bruta ajustada (R\$ mil)

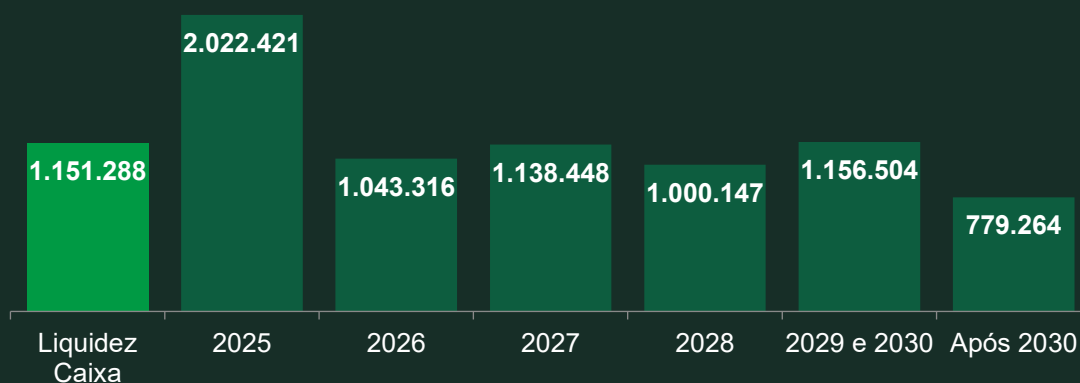


Figura 7 – Perfil do Endividamento Bruto Ajustado



Figura 8 – Endividamento Bruto Ajustado por Indexador e instrumento



Posição de hedge

Hedge cambial e de *commodities* agrícolas

As receitas de vendas da Companhia são geradas, principalmente, pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho, produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais *Chicago Board of Trade* - CBOT e *Intercontinental Exchange Futures US* – ICE. Dessa forma, temos uma exposição ativa à variação da taxa de câmbio e aos preços dessas *commodities*. Com o objetivo de proteção contra a variação da taxa de câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, de contratos de vendas e compras a termo de moeda – NDF (*Non Deliverable Forward*). Em linha com a Política de Gestão de Risco da Companhia – cujo objetivo é o alcance de uma margem operacional pré-estabelecida com a conjunção dos fatores preço, câmbio e custo – a maior parte dos instrumentos de proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada através de vendas antecipadas diretamente com nossos clientes (*forward contracts*). Além disso, são utilizados contratos de futuros e de opções, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de swaps e opções, com instituições financeiras. A seguir, apresentamos nossa posição de hedge de *commodities* (em relação ao volume de total de faturamento estimado) e de câmbio (em relação à receita total em dólar estimada) – aberta em hedge comercial e hedge financeiro – atualizada **até 11 de agosto**:

Tabela 26 – Posição atualizada de hedge

Hedge de câmbio – Soja			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	95,6	24,4
R\$/USD	5,2377	5,6338	6,0846
Compromissos % ⁽¹⁾	-	1,7	43,0

Hedge de Commodity – Soja			
Ano Agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	94,3	41,1
USD/bu ⁽²⁾	12,35	11,46	11,00
Compromissos % ⁽¹⁾	-	1,6	15,6

Hedge de câmbio – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	99,3	90,1	16,7
R\$/USD	5,4533	6,0957	6,7176
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	35,0

Hedge de Commodity – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	56,2	25,0
US\$/lb ⁽²⁾	80,44	77,15	73,87
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

Hedge de câmbio – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
-	-	-	-
-	-	-	-
%	99,9	73,4	23,6
R\$/USD	5,4841	5,8779	5,8008
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	34,3

Hedge de Commodity – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	37,8	33,7	-
R\$/saca ⁽³⁾	53,04	50,67	-
%	62,2	36,4	7,3
USD/saca ⁽³⁾	8,28	8,38	8,00
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

- (1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.
 (2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.
 (3) Preço fazenda.

Comunicação ESG com stakeholders

Geração de créditos de carbono

A SLC Agrícola e a MyCarbon firmaram uma parceria estratégica para impulsionar a agricultura regenerativa no Cerrado, a partir do projeto inovador BRA-3C (Brazilian Regenerative Agriculture for Cerrado's Carbon Credits). Este será implementado na região do MATOPIBA, que compreende os estados do Maranhão, Tocantins, Piauí e Bahia. Seu objetivo é gerar créditos de carbono a partir da implementação de práticas agrícolas sustentáveis que, além de melhorar a produtividade também abrem portas para mercados internacionais através do mercado de créditos de carbono.

O projeto tem duração total de 40 anos, sendo os primeiros 20 anos de geração de crédito de carbono e os outros 20 o período de monitoramento contínuo. Seu diferencial está na robustez metodológica, na transparência dos dados e no alto potencial de impacto para acelerar a transição rumo a uma agricultura mais regenerativa e resiliente.

Pacto Global – reconhecimento case economia circular

O Programa de Economia Circular da SLC Agrícola foi reconhecido pelo Pacto Global – Rede Brasil, durante o Fórum Ambição 2030, maior evento de sustentabilidade corporativa do país.

O case “Programa de Economia Circular na SLC Agrícola — Transformando Resíduos em Solos Vivos” foi destaque na categoria Economia Circular, no Movimento Conexão Circular. A iniciativa mostra como transformamos resíduos orgânicos em biofertilizantes, aplicados em nossas próprias lavouras — fechando o ciclo da matéria orgânica de forma regenerativa, com ganhos ambientais, operacionais e produtivos.

Esse reconhecimento reforça nosso compromisso com a sustentabilidade e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), alinhados à estratégia Ambição 2030 do Pacto Global da ONU, e a seriedade com que tratamos os temas ESG, além da responsabilidade da SLC Agrícola em gerar valor de forma resiliente e sustentável.

Prêmio melhores do ESG – Revista Exame

Pelo 4º ano consecutivo, a SLC Agrícola é destaque no Prêmio Melhores do ESG, concedido pela Revista Exame, um dos principais reconhecimentos do país às empresas comprometidas com a sustentabilidade e as boas práticas ambientais, sociais e de governança. Este resultado — segundo lugar na categoria Agronegócio — é reflexo do trabalho dos nossos times e do nosso compromisso contínuo em evoluir e integrar o ESG à estratégia do nosso negócio, contribuindo para um futuro mais responsável.

Áreas atingidas por incêndios

Em linha com sua Política de Desmatamento Zero, a SLC Agrícola reforça que não realiza conversões de áreas com vegetação nativa para produção agrícola desde 2021 e não utiliza o fogo como método de preparo de solo. Mesmo assim, mantém sistemas estruturados de monitoramento e combate a incêndios, especialmente em função da localização predominante de suas operações no bioma Cerrado, onde os meses de seca e altas temperaturas elevam o risco de focos naturais de fogo.

No segundo trimestre de 2025 houve duas ocorrências de incêndio em áreas de vegetação nativa. Uma delas na fazenda Paineira atingindo uma área de 38 hectares. Outra, na fazenda Planeste, atingindo uma área 487 hectares. A companhia está acompanhando a recuperação da área, que

usualmente regenera rapidamente devido às próprias condições do bioma Cerrado. Caso a regeneração da área não ocorra, a companhia desenvolverá ações para recuperação da área.

A SLC Agrícola segue vigilante e estruturada com medidas preventivas e de combate, como caminhões-pipa, brigadas treinadas, vigilância em áreas críticas, aceiros, estradas estratégicas e equipamentos adaptados. Destaca-se também o uso de tecnologia no monitoramento em tempo real por meio de georreferenciamento e imagens de satélite, garantindo resposta rápida e eficaz a qualquer foco de calor.

A SLC Agrícola permanece comprometida em investir continuamente na proteção ambiental e no fortalecimento da resiliência climática de suas operações.

Dados operacionais e econômicos financeiros complementares

Clique nos links a seguir para baixar as informações em excel.

Tabelas de desempenho financeiro

Dados referentes ao desempenho financeiro e econômico como receita, custo, resultado bruto, lucro, EBITDA, endividamento e demais informações constantes da seção desempenho financeiro.

[Clique aqui e baixe em Excel as demonstrações financeiras.](#)

Dados operacionais

Dados da área plantada por cultura, produtividade orçada *versus* forecast, composição dos custos de produção, parque de máquinas e capacidade de armazenagem.

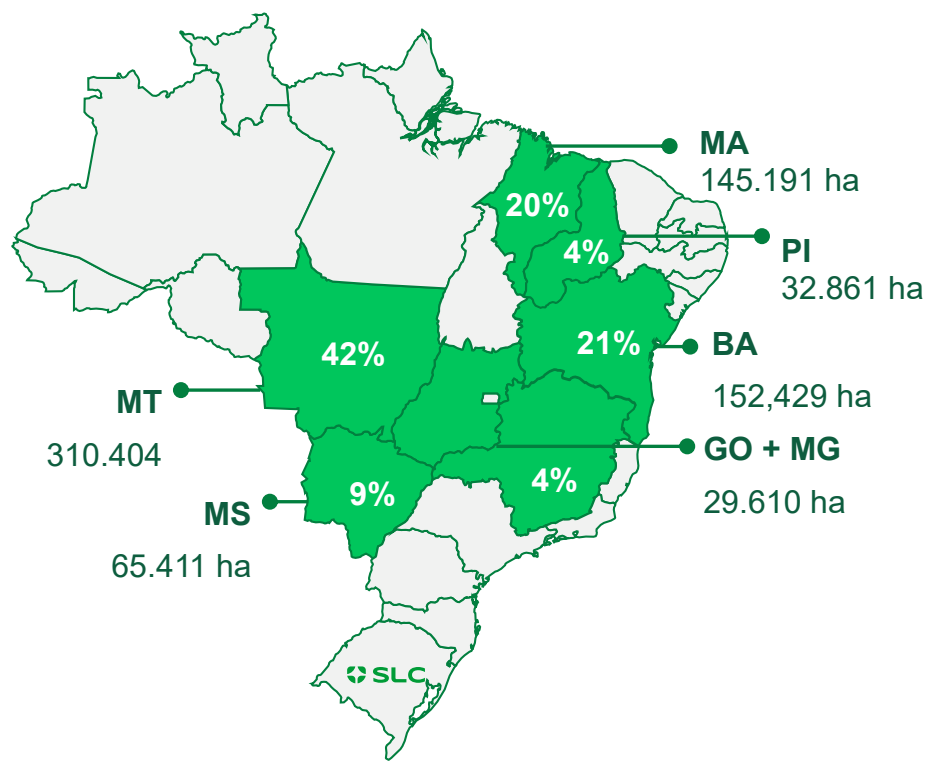
[Clique aqui e baixe em Excel as tabelas referentes a operações.](#)

Dados de terras

Dados da área plantada e portfólio de terras.

[Clique aqui e baixe em Excel as tabelas referentes a terras.](#)

Localização das unidades de produção e matriz



Área plantada das Fazendas operadas pela SLC Agrícola (1ª e 2ª safra) – *forecast* ano Safra 2024/2025: 735.906 hectares

MT		310.404
1.	Pampeira	32.174
2.	Piracema	17.636
3.	Pirapora	17.401
4.	Próspera	30.363
5.	Planorte	30.366
6.	Paiguás	63.165
7.	Perdizes	31.016
8.	Pioneira	65.199
9.	Preciosa	23.084
MS		65.411
10.	Pantanal	43.457
11.	Planalto	21.954
GO & MG		29.610
12.	Pamplona	29.610

BA		152.429
13.	Panorama	18.093
14.	Paladino	26.145
15.	Paysandu	41.488
16.	Piratini	20.160
17.	Palmares	28.975
18.	Parceiro	17.567
MA		145.191
19.	Parnaíba	51.562
20.	Palmeira	31.295
21.	Planeste	62.334
PI		32.861
22.	Parnaguá	25.606
23.	Palmeira	7.255

Área irrigada (ha)	Plantada	Física
1. Palmares	2.379	1.550
2. Pamplona	6.710	3.355
3. Paysandu	11.333	7.224
4. Piratini	4.518	3.896
Total	24.939	16.025
% área plantada	3,4% ⁽¹⁾	3,3% ⁽²⁾

(1) Considerando área plantada total de 1ª e 2ª safra.
(2) Considerando apenas área física própria de 1ª safra.

Comentário do Desempenho

Departamento

de Relação com Investidores

Contato: ri@slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de
Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações
com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações
com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações
com Investidores



Cultivar & Evoluir

Notas Explicativas

1. Contexto operacional

A SLC Agrícola S.A., fundada em 1977, a seguir denominada como “Controladora”, “SLC” ou “Companhia”, e suas controladas (conjuntamente referidas como “o Grupo” ou “Consolidado”), possui sua sede localizada na Avenida Doutor Nilo Peçanha, 2900/301, na cidade de Porto Alegre, RS, Brasil, e tem como objeto social as atividades agricultura e pecuária; produção e comercialização de sementes e mudas; beneficiamento e comercialização de seus produtos, podendo exportá-los e importar bens para seu uso e consumo próprio; fornecimento de bens e produtos agropecuários primários e mercadorias em geral aos seus funcionários; prestação de serviços de recepção, limpeza, secagem e armazenamento de cereais de terceiros; prestação de serviços com máquinas e implementos agrícolas para terceiros; comércio, importação e exportação de produtos agrícolas; atividade agroindustrial de industrialização de cana-de-açúcar, de produção própria e adquirida de terceiros, fabricação e comércio de açúcar, álcool e seus derivados; atividade de armazém geral; fabricação de óleo vegetal em bruto, comestível ou não; comercialização de energia, e serviços de análises e certificação de sementes.

Em 1º de setembro de 2024, a Companhia e suas controladas iniciaram o cultivo da safra 2024/25, operando com 23 unidades de produção, com uma área plantada de 731,58 mil hectares, entre áreas próprias e arrendadas de terceiros e partes relacionadas, localizadas em sete estados brasileiros: Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Bahia, Piauí, Maranhão e Minas Gerais.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período findo em 30 de junho de 2025, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia seguiu, na preparação destas informações contábeis intermediárias, as mesmas políticas contábeis e métodos de cálculo tais como foram aplicados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. A Companhia adotou materialmente todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 30 de junho de 2025.

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, conforme previsto no OCPC 7 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria em 13 de agosto de 2025.

b) Sazonalidade

As informações financeiras da Companhia estão sujeitas a variações sazonais decorrentes do período de safra, o qual ocorre em diferentes momentos ao longo do ano, dependendo da localidade das fazendas e dos produtos cultivados, conforme detalhado na nota explicativa 7.a. Adicionalmente, fatores climáticos e restrições financeiras de mercado podem alterar a necessidade de capital de giro ao longo do período, assim como impactar diretamente os níveis de estoques, adiantamentos de clientes, empréstimos, fornecedores e volume de vendas.

c) Apresentação das notas explicativas nas informações contábeis intermediárias

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações contábeis intermediárias e para fins de atendimento ao artigo 31 da Resolução CVM nº 80/22 a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro

Notas Explicativas

de 2024 e não repetidas, total ou parcialmente nestas informações contábeis intermediárias: 3 – Políticas contábeis, 26 – Subvenções governamentais, 27 – Programa de participação nos resultados e 29 – Cobertura de seguros.

d) Base de mensuração

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo;
- Os ativos biológicos, não classificados como plantas portadoras, mensurados pelo valor justo, utilizando a abordagem de renda e de mercado, deduzido das despesas com vendas e custos a incorrer a partir da transformação biológica relevante das culturas e do desmame ou aquisição do rebanho bovino;
- Os produtos agrícolas após a colheita, mensurados pelo valor realizável líquido;
- Propriedades para investimento, mensuradas pelo valor justo; e
- Transações de pagamento baseado em ações, mensuradas a valor justo na data de outorga.

e) Moeda funcional e transações e saldos em moeda estrangeira

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio de moeda funcional em vigor na data do balanço.

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando diferidos no patrimônio como operações de hedge de fluxo de caixa qualificadas.

f) Normas novas ou revisadas

As seguintes normas são efetivas para os próximos exercícios:

IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará;
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras;
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para medidas de *performance* de mercado. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como “outros”.

Notas Explicativas

Emenda OCPC 10 – Créditos de Carbono, Permissões de Emissão e Créditos de Descarbonização

Em linha com a Resolução CVM nº 223/2023, que tornou obrigatória a aplicação da Emenda OCPC 10, referente ao tratamento contábil de créditos de carbono (tCO₂e), permissões de emissão (*allowances*) e créditos de descarbonização (CBIOS), a Companhia avaliou os efeitos da norma e concluiu que não possui operações relacionadas a esses instrumentos no período reportado. Dessa forma, não foram identificados impactos relevantes nas demonstrações financeiras referentes ao presente período.

CBPS 1 e CBPS 2 (IFRS S1 e S2) – Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade e ao Clima

Conforme disposto na Resolução CVM nº 193/2023, que requer que as entidades divulguem informações sobre seus riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e ao clima, bem como requisitos para identificar, mensurar e reportar tais informações, a Companhia está acompanhando a evolução da norma e avaliando seus potenciais impactos.

Outras normas

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Atividade principal	Empresas	Localização	30/06/2025		31/12/2024	
			Controladas		Controladas	
			Diretas %	Indiretas %	Diretas %	Indiretas %
Cultura de soja, milho, algodão	Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A.	Mato Grosso - MT	50,00	-	50,00	-
Cultura de algodão e soja	SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. ⁽¹⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	52,20	-
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda. ⁽¹⁾	Mato Grosso - MT	-	100,00	-	52,20
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
Cultura de soja e milho	Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul - RS	55,00	-	55,00	-
Participação em outras sociedades ou empreendimentos comerciais e imobiliários	SLC Investimentos Agrícolas Ltda. ⁽²⁾	Rio Grande do Sul - RS	-	-	100,00	-
Holding de instituições não financeiras	SLC Ventures Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
Compra e venda de imóveis, arrendamento, construção e administração de imóveis	Fazenda Parnaíba Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Maranhão - MA	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planorte Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Mato Grosso - MT	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planalto Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Parnaguá Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. ⁽³⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	-	-
	Fazenda Pamplona Minas Gerais Empr. Agr. Ltda. ⁽³⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	-	-
	SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A. ⁽²⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	18,77	81,23
	Fazenda Planeste Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Panorama Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Palmeira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	6,45	93,55	6,45	93,55

⁽¹⁾ Em abril de 2025, a SLC Agrícola adquiriu a parcela minoritária, referente a 47,8%, da SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., controladora da Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda., passando a ter, de forma direta e indireta 100% do controle de ambas (vide nota 10.c).

⁽²⁾ Em junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimentos Agrícolas Ltda, por sua controlada SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A. (vide nota 10.d).

⁽³⁾ As empresas Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda. foram constituídas em 05 de fevereiro de 2025 e 05 de março de 2025, respectivamente (vide nota 10.a e b).

Notas Explicativas

O período das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da Controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	Rendimentos	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Disponibilidades em R\$	-	1.181	1.020	1.222	1.171
Disponibilidades câmbio ⁽¹⁾	-	34.252	88.270	70.209	90.810
CDB-DI	100,10% do CDI ⁽²⁾	162.402	1.183.243	470.823	1.875.684
Operação compromissada	92,23% do CDI ⁽²⁾	491.654	-	607.358	11.910
Caixa e equivalentes de caixa		689.489	1.272.533	1.149.612	1.979.575
Aplicações financeiras – não circulante	90,99% do CDI ⁽²⁾	1.676	1.587	1.676	1.587
Total		691.165	1.274.120	1.151.288	1.981.162

⁽¹⁾ Valores em reais, convertido pelo dólar Ptax de compra do dia 30 de junho de 2025.

⁽²⁾ Rendimento médio em 30 de junho de 2025.

As operações financeiras contratadas pela Companhia estão representadas por aplicação em certificados de depósitos bancários e compromissadas, a preços e taxas de mercado, atualizadas pelos rendimentos auferidos até a data de 30 de junho de 2025, não excedendo o valor de negociação.

As aplicações financeiras no não circulante possuem caráter de reciprocidade (operações caucionadas).

A exposição do Grupo a risco de taxa de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 24.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercado interno	38.574	64.622	56.307	75.784
Exportação indireta	25.244	3.406	47.603	4.380
Exportação direta	39.384	117.893	50.481	170.993
Total	103.202	185.921	154.391	251.157

A Companhia entende que o risco de inadimplência em relação as contas a receber não é relevante, razão pela qual não constituiu provisão para perda de crédito no contas a receber de clientes.

A exposição do Grupo aos riscos de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 24.f.

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos agrícolas	1.422.718	1.562.333	1.645.818	2.082.980
<i>Produtos agrícolas - custos de formação</i>	986.095	1.135.578	1.171.806	1.548.215
<i>Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas</i>	436.623	426.755	474.012	534.765
Sementes, adubos, fertilizantes e defensivos agrícolas	596.753	1.055.635	895.521	1.547.419
Embalagens e material de acondicionamento	62.538	24.502	83.279	34.855
Pecas de reposição	46.922	41.547	63.696	57.732
Outros estoques	40.563	40.874	57.680	55.327
Adiantamentos a fornecedores	978	959	2.078	2.249
Total	2.170.472	2.725.850	2.748.072	3.780.562

O item 20 do CPC 16 (IAS 2), trata do custo do produto agrícolas oriundos de ativo biológico e determina que os estoques que compreendam o produto agrícola que a entidade tenha colhido, proveniente dos seus ativos biológicos, devem ser mensurados no reconhecimento inicial pelo seu valor justo deduzido dos gastos estimados no ponto de venda no momento da colheita. Esse é o custo dos estoques naquela data

Notas Explicativas

para aplicação deste pronunciamento. A rubrica “Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”, registra esta mensuração, e a movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora		Total
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	
Saldos em 01 de janeiro de 2024	510.898	(51.121)	459.777
Movimentação decorrente da colheita	4.666	-	4.666
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(297.612)	-	(297.612)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	113.014	113.014
Saldos em 30 de junho de 2024	217.952	61.893	279.845

	Controladora		Total
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	
Saldos em 01 de janeiro de 2025	302.991	123.764	426.755
Movimentação decorrente da colheita	517.955	-	517.955
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(549.180)	-	(549.180)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	41.093	41.093
Saldos em 30 de junho de 2025	271.766	164.857	436.623

	Consolidado		Total
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	
Saldos em 01 de janeiro de 2024	707.838	(101.683)	606.155
Movimentação decorrente da colheita	(155.358)	-	(155.358)
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(307.495)	-	(307.495)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	141.558	141.558
Saldos em 30 de junho de 2024	244.985	39.875	284.860

	Consolidado		Total
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	
Saldos em 01 de janeiro de 2025	369.369	165.396	534.765
Movimentação decorrente da colheita	586.014	-	586.014
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(673.966)	-	(673.966)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	27.199	27.199
Saldos em 30 de junho de 2025	281.417	192.595	474.012

⁽¹⁾ Realização pelo faturamento dos produtos.

⁽²⁾ Efeito do VRLPA na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (“VRLPA”) reflete as mudanças de preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do ajuste a valor justo dos ativos biológicos, que utiliza preços de mercado, o valor realizável líquido dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas estimados necessárias para a *performance* de contratos com clientes.

7. Ativo biológico

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por rebanho bovino e estão abaixo representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo biológico - culturas em formação (a)	1.908.858	1.225.637	2.587.519	1.700.088
Ativo biológico - rebanho bovino (b)	95.128	45.603	176.779	85.304
Total	2.003.986	1.271.240	2.764.298	1.785.392

Notas Explicativas

a) Ativo biológico – culturas em formação

O CPC 29 (R2) (IAS 41), estabelece o tratamento contábil, e as respectivas divulgações, relacionados aos ativos biológicos e aos produtos agrícolas. No item 3, a norma determina que deve ser aplicada para a produção agrícola, assim considerada aquela obtida no momento e no ponto de colheita dos produtos advindos dos ativos biológicos da entidade. Ativo biológico é um animal e/ou uma planta, vivos.

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por plantel de rebanho bovino e estão abaixo representados:

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	586.563	479.811	69.806	25.570	1.161.750
Gastos com plantio	474.035	1.002.329	225.706	61.809	1.763.879
Variação do valor justo ⁽¹⁾	(38.623)	656.204	(26.307)	-	591.274
Colheitas - produtos agrícolas	(971.202)	(321.353)	(80.182)	(30.647)	(1.403.384)
Saldos em 30 de junho de 2024	50.773	1.816.991	189.023	56.732	2.113.519
Ativo biológico - custos de formação	50.773	1.253.051	197.752	56.732	1.558.308
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	-	563.940	(8.729)	-	555.211

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	772.198	368.858	66.061	18.520	1.225.637
Gastos com plantio	525.143	1.076.284	224.517	74.993	1.900.937
Variação do valor justo ⁽¹⁾	308.433	412.066	61.613	-	782.112
Colheitas - produtos agrícolas	(1.555.581)	(374.633)	(29.434)	(40.180)	(1.999.828)
Saldos em 30 de junho de 2025	50.193	1.482.575	322.757	53.333	1.908.858
Ativo biológico - custos de formação	50.193	1.161.007	266.605	53.333	1.531.138
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	-	321.568	56.152	-	377.720

	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	832.550	515.235	80.783	11.219	1.439.787
Gastos com plantio	689.350	1.501.525	320.173	97.125	2.608.173
Variação do valor justo ⁽¹⁾	(156.216)	877.755	(59.856)	-	661.683
Colheitas - produtos agrícolas	(1.303.774)	(357.797)	(126.860)	(44.295)	(1.832.726)
Saldos em 30 de junho de 2024	61.910	2.536.718	214.240	64.049	2.876.917
Ativo biológico - custos de formação	61.910	1.760.777	236.628	64.049	2.123.364
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	-	775.941	(22.388)	-	753.553

	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	1.120.023	466.496	89.579	23.990	1.700.088
Gastos com plantio	795.023	1.510.005	392.733	97.975	2.795.736
Variação do valor justo ⁽¹⁾	356.609	464.601	44.423	-	865.633
Colheitas - produtos agrícolas	(2.211.388)	(433.092)	(79.854)	(49.604)	(2.773.938)
Saldos em 30 de junho de 2025	60.267	2.008.010	446.881	72.361	2.587.519
Ativo biológico - custos de formação	60.267	1.615.225	401.162	72.361	2.149.015
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	-	392.785	45.719	-	438.504

⁽¹⁾ Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos.

⁽²⁾ Outras culturas compreendem as culturas de Brachiária, crotalária, nabo, milheto, trigo, sorgo, milho semente, milheto, feijão, sorgo, crame e pecuária.

Notas Explicativas

A seguir, apresentamos as principais premissas e estimativas adotadas para a determinação do valor justo dos ativos biológicos relativos às safras de 2024/25 e safra 2023/24:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025 ⁽¹⁾	30/06/2024 ⁽²⁾	30/06/2025 ⁽¹⁾	30/06/2024 ⁽²⁾
Soja				
Área total colhida (ha)	252.542	219.725	377.531	320.009
Produtividade obtida (sc/ha)	65,63	57,62	65,38	53,79
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	R\$ 103,37	R\$ 95,57	R\$ 100,51	R\$ 92,76
Milho				
Área total colhida (ha)	5.821	22.130	18.956	38.201
Produtividade obtida (sc/ha)	159,67	132,94	151,10	124,60
Área em ponto de colheita (ha)	62.353	45.447	99.836	57.051
Produtividade estimada (sc/ha)	130,58	116,90	127,23	118,51
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	R\$ 40,15	R\$ 37,77	R\$ 37,04	R\$ 35,86
Algodão				
Área total colhida (ha)	24.391	19.456	31.381	21.536
Produtividade obtida (@/ha)	295,99	317,75	255,98	316,50
Área em ponto de colheita (ha)	76.476	112.449	104.786	163.069
Produtividade estimada (@/ha)	326,52	330,93	327,10	327,99
Preço médio (R\$/@) ⁽³⁾	R\$ 55,10	R\$ 56,16	R\$ 54,37	R\$ 55,71

⁽¹⁾ Dados referentes à safra 2024/25.
⁽²⁾ Dados referentes à safra 2023/24.
⁽³⁾ Valor justo na data da apuração.

A produtividade obtida no término da colheita da soja na safra 2024/25 é 21,5% superior à da safra 2023/24, que foi afetada pelas condições climáticas adversas no Mato Grosso.

No 2T25 a colheita do algodão e do milho encontra-se em andamento. O algodão encontra-se 18% colhido e o milho 15% colhido. No mesmo período do ano de 2024 o milho estava com a colheita mais avançada em função do cenário da safra 23/24 com condições climáticas mencionadas acima.

Para a determinação do valor justo dos ativos biológicos a Companhia adota a técnica de avaliação de preços observáveis sobre abordagem de renda e inicia a mensuração a valor justo no momento da transformação biológica relevante, representada pelo estágio fenológico de cada cultura, sendo a partir do R5 para soja - onde correspondem ao enchimento de grãos até atingirem o seu tamanho potencial, R2 para o milho – estágio “grão bolha d’água”, e C1 para o algodão - ocorre inicialmente o rompimento da primeira bola (maça ou botão), localizada no primeiro ramo, em capulho. A Companhia registra o valor justo das culturas, líquido das despesas de vendas e dos custos de descaroçamento e beneficiamento, no caso do algodão em caroço.

Notas Explicativas

A safra 2024/25 está distribuída em 23 unidades de produção localizadas estrategicamente em sete estados brasileiros. Abaixo apresentamos os ciclos das principais culturas da Companhia:

Unidade	Localização	Culturas		
		Soja	Algodão	Milho
Fazenda Palmeira	Alto Parnaíba – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	20/10 a 15/04	10/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Planeste	Balsas – MA	05/10 a 15/04	20/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Parnaguá	Santa Filomena – PI	01/11 a 15/04	15/11 a 30/08	01/12 a 15/07
Fazenda Paineira	Monte Alegre do Piauí – PI	01/11 a 15/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	01/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Paladino	São Desidério – BA	01/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Palmares	Barreiras – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Panorama	Correntina – BA	20/10 a 30/04	15/11 a 30/08	01/11 a 15/07
Fazenda Paysandu	São Desidério – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Piratini	Jaborandi – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Pamplona	Cristalina – GO e Unaí – MG	25/09 a 15/04	05/11 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Pantanal	Chapadão do Sul – MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	10/01 a 10/07
Fazenda Planalto	Costa Rica – MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	20/01 a 10/07
Fazenda Pioneira	Querência – MT	10/10 a 25/03	20/12 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Preciosa	Querência – MT	10/10 a 25/03	Não planta	20/01 a 15/07
Fazenda Piracema	Nova Mutum – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Paiaguás	Diamantino – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	10/02 a 15/07
Fazenda Pampeira	Parecis – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Planorte	Sapezal – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	10/02 a 10/07
Fazenda Próspera	Tabaporã – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07

Área Plantada

A seguir, apresentamos o quadro comparativo da área plantada na safra 2024/25 e safra 2023/24:

Culturas	Área	Área plantada safra 2024/25	Área plantada safra 2023/24
Algodão	ha	178.803	188.734
Soja (comercial + soja semente)	ha	377.531	320.009
Milho (1ª safra e 2ª safra)	ha	123.104	95.425
Outras culturas ⁽¹⁾	ha	56.468	57.174
Total		735.906	661.342

⁽¹⁾ As outras culturas são formadas culturas de Brachiaria, crotalária, nabo, milheto, trigo, sorgo, milho semente, milheto, feijão, sorgo, crambe, pecuária e por semente de outras.

b) Ativo biológico – rebanhos

A Companhia possui rebanho de gado bovino na modalidade de recria e engorda, em áreas permanentes e atua também com o projeto de Integração Lavoura Pecuária – ILP. O ILP tem como objetivo otimizar o uso do solo nos locais em que só é possível realizar uma safra (soja), utilizando o rebanho como segunda safra.

A movimentação do valor justo do rebanho bovino durante o período de 30 de junho de 2025 e 2024 é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2024	31.009	48.754
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	83.286	115.337
Variação do ajuste a valor justo ⁽¹⁾	(3.662)	(5.035)
Realização pela venda	(47.845)	(62.740)
Saldos em 30 de junho de 2024	62.788	96.316
Ativo biológico – custo rebanho	63.591	98.663
Ativo biológico rebanho - ajuste ao valor justo	(803)	(2.347)

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2025	45.603	85.304
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	121.783	177.031
Variação do ajuste a valor justo ⁽¹⁾	(2.565)	3.522
Realização pela venda	(69.693)	(89.078)
Saldos em 30 de junho de 2025	95.128	176.779
Ativo biológico – custo rebanho	94.003	159.909
Ativo biológico rebanho - ajuste ao valor justo	1.125	16.870

⁽¹⁾ Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

c) Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas

O item 3 do CPC 29 (IAS 41) determina que esta norma deve ser aplicada para a produção agrícola, assim considerada aquela obtida no momento e no ponto de colheita dos produtos advindos dos ativos biológicos da entidade. Após este momento, o CPC 16 (R1) (IAS 2) – Estoques, ou outra norma mais adequada, deve ser aplicada.

Abaixo apresentamos a abertura da variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação do valor justo – culturas em formação (7.a)	782.112	591.274	865.633	661.683
Variação do valor justo – rebanho bovino (7.b)	(2.565)	(3.662)	3.522	(5.035)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas (6)	41.093	113.014	27.199	141.558
Total	820.640	700.626	896.354	798.206

8. Tributos a recuperar

a) Imposto sobre a renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda	83.546	62.779	98.813	71.795
Contribuição social	20.128	22.582	20.711	23.069
Total	103.674	85.361	119.524	94.864
Parcela classificada no ativo circulante	91.600	73.781	107.450	83.284
Parcela classificada no ativo não circulante	12.074	11.580	12.074	11.580

Corresponde às antecipações de imposto de renda e contribuição social, que serão compensados com tributos da mesma natureza, além de saldo negativo de IRPJ e CSLL, os quais serão realizadas mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

(i) IRPJ/CSLL Isenção - Crédito referente exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL das vendas isentas de ICMS

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia reconheceu valores referente a créditos de IRPJ e CSLL decorrentes de ação transitada em julgado em 27 de setembro de 2024, que requeria a não tributação dos referidos tributos sobre subvenções de ICMS de vendas isentas, conforme artigo 30 da Lei 12.973/14. O valor atualizado em 30 de junho de 2025 é de R\$ 63.657. A Companhia já fez a habilitação do crédito junto à Receita Federal do Brasil, e está compensando com tributos federais.

Notas Explicativas

b) Demais tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS	221.969	196.433	283.652	267.543
Cofins	45.702	18.939	86.069	45.325
PIS	10.020	4.237	20.574	12.036
IRRF a recuperar	4.471	18.286	10.651	24.453
IRPJ/CSLL Redução da base de cálculo de ICMS	14.104	13.525	14.104	13.525
IRPJ/CSLL Selic Indébito	-	-	594	566
Outros	1.697	554	20.548	18.738
Total	297.963	251.974	436.192	382.186
Parcela classificada no ativo circulante	113.845	82.870	170.664	123.794
Parcela classificada no ativo não circulante	184.118	169.104	265.528	258.392

(i) ICMS, PIS e Cofins a compensar/recuperar

Referem-se a créditos gerados nas operações da Companhia e de suas controladas, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza.

A estimativa de realização dos impostos sobre as vendas ICMS, PIS e Cofins é avaliada pela Administração com base em projeções estimadas de vendas de produtos agrícolas, comercialização de créditos tributários de ICMS e em ressarcimento ou compensação de PIS e Cofins com outros tributos gerados pela operação do Grupo. Os prazos estimados de realização desses ativos estão descritos abaixo:

Prazo de realização	Controladora			Consolidado		
	ICMS	Cofins	PIS	ICMS	Cofins	PIS
em até 1 ano	59.792	44.851	9.772	65.428	69.537	14.828
de 1 ano a 2 anos	40.278	-	-	46.607	6.746	4.435
de 2 anos a 3 anos	48.611	-	-	51.494	-	-
acima de 3 anos	73.288	851	248	120.123	9.786	1.311
Total	221.969	45.702	10.020	283.652	86.069	20.574

Em 30 de junho de 2025, a controladora possui ajuste ao valor realizável de R\$ 43.067 (R\$ 39.161 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 66.014 (R\$ 44.321 em 31 de dezembro de 2024), referente a créditos tributários de ICMS, cuja perda é estimada pela não realização. A estimativa de recuperação dos créditos de ICMS foi baseada na projeção de débitos de ICMS e nas transferências de créditos de ICMS a terceiros. O valor foi registrado em "outras despesas operacionais" na demonstração dos resultados.

(ii) IRRF a recuperar

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras. Ao longo do ano é compensado com o débito de IRPJ, após o encerramento do exercício e transmissão da ECF, esses créditos são realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

(iii) IRPJ/CSLL Redução Base de Cálculo ICMS - Crédito referente exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL da redução da base de cálculo do ICMS

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia reconheceu o montante de R\$ 11.556 de IRPJ e CSLL, referente a subvenção de redução de base de cálculo do ICMS, sendo R\$ 9.936 de principal e R\$ 1.620 de atualização pela taxa Selic. O período do levantamento desse crédito foi de janeiro de 2017 até junho de 2021. Esse processo transitou em julgado em 29 de julho de 2019, e a Companhia entrou com ação de repetição de indébito para liquidação através de precatório. Em 30 de junho de 2025 o saldo atualizado é de R\$ 14.104.

(iv) IRPJ/CSLL Selic Indébito - Não incidência de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à atualização pela taxa Selic em débitos tributários

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal - STF julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à atualização pela taxa Selic, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui Mandado de Segurança, objetivando o reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles atualização pela taxa Selic, calculados sobre créditos

Notas Explicativas

fiscais em razão de repetição de indébito tributário.

O montante do benefício calculado e reconhecido em 30 de junho de 2025 é de R\$ 594 (sendo este valor nas controladas Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.). A Companhia aguarda o trânsito em julgado dos processos das controladas para efetiva compensação fiscal dos valores.

(v) Outros Tributos a Recuperar

O valor do crédito acumulado em 30 de junho de 2025 registrado na controladora é de R\$ 1.697 (R\$ 554 em 31 de dezembro de 2024) e de R\$ 20.548 no consolidado (R\$ 18.738 em 31 de dezembro de 2024). Grande parte desse valor, no consolidado, refere-se a outros tributos advindos da combinação de negócios com a Terra Santa Agro.

9. Títulos a receber

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, temos a seguinte composição da conta de títulos a receber:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Valores a receber da venda de terras (a)	17.057	16.318
Títulos a receber – conta segregada (b)	122	1.283
Provisão ativa – contrapartida de contas segregadas passivas (b)	30.695	5.088
Basket a receber	1.289	-
Outros	-	1.008
Total	49.163	23.697
Parcela classificada no ativo circulante	48.889	23.176
Parcela classificada no ativo não circulante	274	521

O movimento de títulos a receber é apresentado conforme abaixo:

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	27.590
Rendimento de aplicação CDI	514
Variação das contas segregadas ⁽¹⁾	(2.346)
Saldo em 30 de junho de 2024	25.758
Parcela classificada no ativo circulante	25.447
Parcela classificada no ativo não circulante	311

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	23.697
Rendimento de aplicação CDI	783
Variação das contas segregadas ⁽¹⁾	25.736
Outros	(1.053)
Saldo em 30 de junho de 2025	49.163
Parcela classificada no ativo circulante	48.889
Parcela classificada no ativo não circulante	274

⁽¹⁾ A contrapartida dos passivos segregados (provisão para contingências) é provisionada no ativo. Quando os valores forem pagos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão ressarcidos (*basket*) aos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

a) Venda de terras nas controladas Fazenda Paiaguás e Fazenda Parceiro

As controladas Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda. realizaram a venda de 11.604 hectares de terras a terceiros no exercício de 2017, pelo montante total de R\$ 176.654, tendo sido o valor de R\$ 52.996 recebido naquele exercício e o restante depositado pelo comprador, em fevereiro de 2018, em uma conta garantida ("*Escrow Account*"), aplicado em títulos lastreados em Certificado de Depósitos Interbancários (CDI).

O contrato previa algumas formalizações documentais como transferência de reservas, registros em cartório de imóveis com os desdobramentos de suas matrículas e liberação de hipotecas, entre outros ("Condições Precedentes").

Notas Explicativas

A Fazenda Parceiro cumpriu com todas as condições precedentes, e todos os valores foram recebidos. Em 30 de junho de 2025, a Fazenda Paiguás ainda possui condições precedentes a serem atendidas, tendo um saldo a receber no montante de R\$ 17.057.

b) Contas segregadas relacionadas com a combinação de negócios

As contas segregadas ativas (títulos a receber, impostos a recuperar, adiantamento a fornecedores, depósitos judiciais e propriedades para investimento) totalizavam R\$ 82.078 na data do fechamento da transação da combinação de negócio. Em 30 de junho de 2025, esses ativos montavam em R\$ 34.035 (vide nota explicativa 20 - Títulos a pagar), que geram a necessidade da constituição de uma provisão passiva no mesmo valor, visto que, quando os ativos forem efetivamente realizados pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão pagos aos antigos acionistas, sem benefício à Companhia.

As contas segregadas passivas (títulos a pagar e provisão para contingências) totalizavam R\$ 28.250 na data do fechamento da transação de combinação de negócio. Em 30 de junho de 2025, esses passivos montavam em R\$ 30.695, que geram a necessidade da constituição de um ativo a receber no mesmo valor, visto que, quando os passivos forem efetivamente pagos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão recebidos dos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

O efetivo recebimento de ativos segregados gera um passivo a pagar para os antigos acionistas, denominado “basket a pagar”. Por outro lado, o efetivo pagamento de passivos segregados gera um ativo a receber dos antigos acionistas, denominado “basket a receber”. A liquidação financeira do saldo líquido de basket é realizada em 30 de abril de cada ano ou quando o saldo líquido atingir R\$ 15.000, o que ocorrer primeiro. Até de 30 de junho de 2025 o saldo a receber em basket efetivo é de R\$ 534.

Em 2024 houve quitação de parcelamento tributários, gerando um título a receber de R\$ 1.104 distribuídos entre curto e longo prazo. Em 30 de junho 2025 foi recebido R\$ 565, o saldo restante de R\$ 757 é corrigido mensalmente pela Selic e serão recebidos em 22 parcelas.

10. Investimentos

O total de investimentos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é composto pelo seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	5.311.764	4.486.466	-	-
Investimentos com controle compartilhado ⁽¹⁾	5.611	3.997	5.611	3.997
Ágio - investimento SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.)	47.355	47.355	-	-
Subtotal	5.364.730	4.537.818	5.611	3.997
Outras participações societárias	555	460	555	460
Total	5.365.285	4.538.278	6.166	4.457
Parcela classificada no ativo não circulante	5.368.975	4.545.068	6.166	4.457
Parcela classificada no passivo não circulante	(3.690)	(6.790)	-	-

⁽¹⁾ A SLC Agrícola S.A. possui 33,33% de participação na empresa Hangar Capri Ltda., na qual possui controle compartilhado.

Os investimentos relevantes em controladas, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com saldo em 30 de junho de 2025, estão demonstrados no quadro a seguir:

Investimento	Capital social	Patrimônio líquido	Aumento/ (redução) de incorporação reversa	Lucro não realizado no patrimônio líquido em operações com partes relacionadas	Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) no patrimônio líquido	Lucro líquido (Prejuízo) do período	Lucro não realizado no período em operações com partes relacionadas	Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) do período	Mais-valia em combinação de negócios	Investimento	Ágio	Percentual de participação direta (%)	Resultado da equivalência patrimonial	Participação no patrimônio líquido
SLC Invest. Agrícolas Ltda. ⁽¹⁾	283.605	900.458	(900.458)	-	14.425	32.406	-	21.478	-	-	-	100,00	53.884	-
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	21.053	179.464	-	-	22.427	13.075	-	2.680	-	-	-	100,00	15.755	201.891
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	57.099	219.508	-	-	15.462	17.532	-	4.346	-	-	-	100,00	21.878	234.970
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	31.766	164.669	-	-	12.926	8.728	-	2.391	-	-	-	100,00	11.119	177.595
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	9.137	231.373	-	-	22.491	13.160	-	1.209	-	-	-	100,00	14.369	253.864
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	109.800	284.541	-	-	13.853	9.168	-	1.633	-	-	-	100,00	10.801	298.394
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	34.291	47.714	-	-	26.364	3.257	-	2.126	-	-	-	100,00	5.383	74.078
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	20.347	212.909	-	-	46.673	20.338	-	16.396	-	-	-	100,00	36.734	259.582
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	462.580	428.797	-	-	7.420	4.367	-	3.737	-	-	-	100,00	8.104	436.217
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	77.163	132.346	-	-	(1.788)	12.656	-	(2.287)	-	-	-	100,00	10.369	130.558
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.324.121	1.455.326	-	(29.763)	-	63.283	(1.959)	-	18.492	47.355	-	100,00	58.077	1.491.410
SLC Ventures Ltda.	81.080	41.464	-	-	-	(13.748)	-	-	-	-	-	100,00	(13.748)	41.464
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda. ⁽²⁾	361.501	356.452	-	-	(773)	(5.049)	-	(773)	-	-	-	100,00	(5.822)	355.679
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda. ⁽³⁾	95.001	93.034	-	-	92	(1.967)	-	92	-	-	-	100,00	(1.875)	93.126
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. ⁽⁴⁾	161.981	208.055	-	(21.457)	3.363	(7.730)	(4.845)	3.297	-	-	-	100,00	(30.423)	189.961
SLC LandCo Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	331.301	100.377	900.458	-	26.503	15.444	-	2.810	-	-	-	100,00	18.254	1.027.338
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A. ⁽⁵⁾	2.000	(6.187)	-	(427)	-	(9.624)	(312)	-	-	-	-	55,00	(1.588)	(3.690)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. ⁽⁵⁾	91.672	154.940	-	(634)	-	21.909	-	-	-	-	-	50,00	20.400	76.836
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	143.796	244.028	-	-	4.687	4.071	-	1.551	-	269	-	6,45	1.816	19.846
Controle Compartilhado														
Hangar Capri Ltda. ⁽⁶⁾	5.647	16.940	-	-	-	(107)	-	-	-	-	-	33,33	(36)	5.611
Total													233.451	5.364.730

⁽¹⁾ Em 02 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimento Agrícolas Ltda. pela sua controlada SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide letra “d” desta nota).
⁽²⁾ Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresárias constituída em 05 de fevereiro de 2025 (vide letra “a”).
⁽³⁾ Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresárias constituída em 05 de março de 2025 (vide letra “b”).
⁽⁴⁾ Em 22 abril de 2025, a Companhia adquiriu a parte minoritária da empresa SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., passando a deter 100% do capital da empresa. (vide nota “c” desta nota.).
⁽⁵⁾ A Companhia possui controle sobre a Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A. e Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.
⁽⁶⁾ A Companhia possui controle compartilhado da empresa Hangar Capri Ltda.

As principais movimentações nos investimentos em participações societárias permanentes diretas, em 30 de junho de 2025 e 2024, são como segue:

Investimento	Saldos em 01/01/2024	Aumento de participação	Aumento/ (Redução) de Investimento por Cisão	Realização Mais Valia	Dividendos	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de hedge	Saldos em 30/06/2024
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	186.898	-	-	-	-	19.359	-	206.257
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	230.052	-	-	-	(29.000)	23.821	-	224.873
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	73.152	-	-	-	-	(3.430)	(2.838)	66.884
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	101.466	-	-	-	(20.880)	24.219	(13.223)	91.582
SLC Invest. Agrícolas Ltda.	990.414	1.200	(44.483)	-	(72.000)	27.925	-	903.056
SLC Ventures Ltda. ⁽²⁾	-	-	44.483	-	-	-	-	44.483
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	165.617	-	-	-	(8.200)	11.443	-	168.860
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	239.465	-	-	-	(13.146)	17.237	-	243.556
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	277.622	-	-	-	(9.000)	25.655	-	294.277
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	68.259	-	-	-	(3.657)	5.442	-	70.044
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	15.425	-	-	-	(77)	3.219	-	18.567
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	224.968	-	-	-	(18.941)	31.883	-	237.910
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	117.975	-	-	-	(8.000)	5.173	-	115.148
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	1.568.815	-	-	(6.842)	(82.099)	113.509	(66.401)	1.526.982
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda. ⁽²⁾	151.885	110.000	-	-	-	(3.526)	-	258.359
Controle Compartilhado								
Hangar Capri Ltda. ⁽³⁾	-	2.100	-	-	-	(9)	-	2.091
Total	4.412.013	113.300	-	(6.842)	(265.000)	301.920	(82.462)	4.472.929

⁽¹⁾ A Companhia possui controle sobre a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.

⁽²⁾ A Companhia possui controle sobre a SLC Venture Ltda., empresa constituída a partir da cisão e posterior incorporação dos ativos conversíveis da empresa SLC Investimentos Agrícolas Ltda.

⁽³⁾ A Companhia possui controle compartilhado da empresa Hangar Capri Ltda.

Investimento	Saldos em 01/01/2025	Aumento de participação	Aumento/ (redução) de investimento por incorporação reversa	Realização mais-valia	Dividendos	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de hedge	Saldos em 30/06/2025
SLC Invest. Agrícolas Ltda. ⁽¹⁾	909.177	-	(900.458)	-	(62.603)	53.884	-	-
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	227.316	-	-	-	(41.180)	15.755	-	201.891
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	245.725	-	-	-	(32.633)	21.878	-	234.970
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	182.576	-	-	-	(16.100)	11.119	-	177.595
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	263.267	-	-	-	(23.772)	14.369	-	253.864
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	303.795	-	-	-	(16.202)	10.801	-	298.394
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	70.994	-	-	-	(2.299)	5.383	-	74.078
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	261.954	-	-	-	(39.106)	36.734	-	259.582
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	255.635	172.478	-	-	-	8.104	-	436.217
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	132.191	-	-	-	(12.002)	10.369	-	130.558
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.429.555	-	-	(3.547)	(104.073)	58.077	111.398	1.491.410
SLC Ventures Ltda.	38.465	16.747	-	-	-	(13.748)	-	41.464
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda. ⁽²⁾	-	361.501	-	-	-	(5.822)	-	355.679
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda. ⁽³⁾	-	95.001	-	-	-	(1.875)	-	93.126
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. ⁽⁴⁾	39.789	144.208	-	-	-	(30.423)	36.387	189.961
SLC LandCo Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	115.181	-	900.458	-	(6.555)	18.254	-	1.027.338
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A. ⁽⁵⁾	(6.790)	-	-	-	-	(1.588)	4.688	(3.690)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. ⁽⁵⁾	45.930	-	-	-	-	20.400	10.506	76.836
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	19.061	-	-	-	(1.031)	1.816	-	19.846
Controle Compartilhado								
Hangar Capri Ltda. ⁽⁶⁾	3.997	1.650	-	-	-	(36)	-	5.611
Total	4.537.818	791.585	-	(3.547)	(357.556)	233.451	162.979	5.364.730

⁽¹⁾ Em 02 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimento Agrícolas Ltda. pela sua controlada SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide letra "d" desta nota).

⁽²⁾ Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresárias constituída em 05 de fevereiro de 2025 (vide letra "a").

⁽³⁾ Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresárias constituída em 05 de março de 2025 (vide letra "b").

⁽⁴⁾ Em 22 abril de 2025, a Companhia adquiriu a parte minoritária da empresa SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., passando a deter 100% do capital da empresa. (vide nota "c" desta nota.).

⁽⁵⁾ A Companhia possui controle sobre a Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A. e Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.

⁽⁶⁾ A Companhia possui controle compartilhado da empresa Hangar Capri Ltda.

A seguir apresentamos as principais informações sobre os investimentos em participações societárias permanentes, em 30 de junho de 2025:

	Controladas diretas e indiretas						
Empresas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas	Despesas
Controladas diretamente							
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	-	30.996	1.410
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	12.854	186.104	10.600	8.894	179.464	14.804	(1.729)
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	5.328	225.230	5.475	5.575	219.508	19.555	(2.023)
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	9.955	162.744	2.871	5.159	164.669	10.406	(1.678)
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	13.087	230.378	4.463	7.629	231.373	14.975	(1.815)
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	6.697	286.492	3.258	5.390	284.541	10.390	(1.222)
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	9.163	41.075	2.022	502	47.714	3.761	(504)
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	32.337	192.688	5.015	7.101	212.909	21.845	(1.507)
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	18.633	412.792	699	1.929	428.797	10.172	(5.805)
SLC Perdizes Emp. Agrícolas Ltda.	21.067	114.014	698	2.037	132.346	16.336	(3.680)
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.184.268	1.372.813	245.425	856.330	1.455.326	657.386	(594.103)
SLC Ventures Ltda.	155	41.328	19	-	41.464	-	(13.748)
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.	110.525	173.229	43.081	246.860	(6.187)	76.850	(86.474)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	267.565	359.769	140.647	331.747	154.940	248.763	(226.854)
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	241.159	317.846	78.745	272.205	208.055	331.425	(339.155)
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	2.179	248.315	1.064	5.402	244.028	5.009	(938)
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda.	17.395	666.550	327.493	-	356.452	9.562	(14.611)
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	1.769	175.157	83.700	192	93.034	1.768	(3.735)
SLC LandCo Emp. Agrícolas S.A.	50.588	959.134	3.086	5.801	1.000.835	5.228	(20.672)
Controladas indiretamente							
Fazenda Planeste Emp. Agr. Ltda.	16.365	130.455	4.132	3.512	139.176	16.177	(2.712)
Fazenda Piratini Emp. Agr. Ltda.	3.906	161.126	4.044	2.019	158.969	13.063	(2.017)
Fazenda Panorama Emp. Agr. Ltda.	12.581	108.783	2.119	1.885	117.360	6.628	(1.416)
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	3.243	30.023	1.543	53	31.670	5.782	(898)
Fazenda Parceiro Emp. Agr. Ltda.	20.028	106.546	5.281	156	121.137	4.023	(189)
Controle compartilhado							
Hangar Capri Ltda.	807	16.395	333	36	16.833	85	(192)

Notas Explicativas

a) Constituição Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda.

A Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresária constituída em 05 de fevereiro de 2025, e possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, aluguel de imóveis próprios, e gestão e administração de propriedade imobiliária.

Em março de 2025, foi celebrado o contrato de compra e venda imóveis rurais com a Agrícola Xingu S.A., tendo como o objeto a aquisição de 39.987 hectares físicos, correspondente a uma área localizada no município de São Desiderio, no estado da Bahia. A área adquirida já era operada pela SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., empresa integrante do grupo.

O valor total da transação foi de R\$ 723.000, dos quais R\$ 361.500 foram pagos em 14 de março de 2025, por meio de aumento de capital social aportado pela Controladora SLC Agrícola S.A., e o valor remanescente será pago em março de 2026. O saldo a pagar está registrado na conta de títulos pagar e teve seu montante trazido a valor presente, vide nota 20.

A Fazenda Paladino é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

b) Constituição Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda.

A Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresária constituída em 05 de março de 2025, e possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, empreendimentos agrícolas e serviços de agronomia e de consultoria as atividades agrícolas e pecuárias.

Em março de 2025, foi celebrado o contrato de compra e venda imóveis rurais com a Agrícola Xingu S.A., tendo como o objeto a aquisição 7.835 hectares físicos, correspondente a uma área localizada no município de Unaí, no estado de Minas Gerais. A área adquirida já era operada pela SLC Agrícolas S.A., através de uma de suas controladas, Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda.

O valor total da transação foi de R\$ 190.000, dos quais R\$ 95.000 foram pagos em 14 de março de 2025, por meio de aumento de capital social aportado pela Controladora, SLC Agrícola S.A., e o valor remanescente será pago após o cumprimento de condições precedentes e mediante a lavratura de escritura pública definitiva a favor da Companhia. O saldo a pagar está registrado na conta de títulos pagar e teve seu montante trazido a valor presente, vide nota 20.

A Fazenda Pamplona Minas Gerais é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

c) Aquisição parcela minoritária SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.

Em 22 de abril de 2025, a SLC Agrícola finalizou a aquisição de 47,8% da empresa SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., da qual já detinha 52,2% de participação. Foi pago pela transação o montante de R\$ 103.000 pagos na data do contrato de compra e venda de ações.

A transação gerou um ágio reconhecido no Patrimônio Líquido da Controladora, no valor de R\$ 10.791, originado da diferença entre o montante pago pela aquisição e os ativos líquidos da adquiridos.

A conclusão desta transação permite maximizar o resultado econômico da operação agrícola. A área plantada da SLC- MIT na safra 2024/25 é de 54,8 mil hectares, consequentemente, 26,2 mil hectares (47,8%) passa a integrar o resultado econômico da controladora SLC Agrícola S.A.

d) Incorporação reversa SLC Investimento Agrícolas Ltda.

Em 2 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimentos Ltda. por sua controlada, SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A. Antes da operação, a SLC Agrícola S.A. detinha 100% do capital da SLC Investimentos Ltda., a qual, por sua vez, era a controladora da SLC LandCo. Com a incorporação, a SLC LandCo passou a ser diretamente controlada pela SLC Agrícola S.A., que manteve, assim, a integralidade do controle da operação.

Em 01 de junho de 2025, foi finalizado o Laudo de Avaliação Patrimonial da SLC Investimentos Agrícolas Ltda., elaborado com base no balanço patrimonial de 31 de maio de 2025. O laudo apurou um acervo patrimonial líquido no montante de R\$ 725.545. A avaliação foi conduzida por empresa especializada.

Notas Explicativas

A operação integra o processo de reorganização societária do Grupo, com o objetivo de simplificar a estrutura societária, otimizar a gestão corporativa e fortalecer a eficiência operacional.

11. Propriedades para investimento

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 a composição de propriedade para investimento é a seguinte:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Terras de cultura	6.750	7.500
Ganho no valor justo	46.432	51.183
Total	53.182	58.683

Movimentação de propriedades para investimento em 30 de junho de 2025 e 2024:

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2024	Reclassificação ⁽¹⁾	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento	Saldo em 30/06/2024
Terras de cultura	88.441	(79.191)	-	9.250
Prédios e benfeitorias	3.164	(3.164)	-	-
Correção e desenvolvimento do solo	12.191	(12.191)	-	-
Ganho no valor justo	327.093	(280.397)	16.430	63.126
Total	430.889	(374.943)	16.430	72.376

⁽¹⁾ Substancialmente os valores que foram reclassificados para o imobilizado e referem-se à proporção de terras arrendadas das Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícola Ltda. e Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda. que passaram a ser cultivadas pela Companhia.

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Reclassificação ⁽¹⁾	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento	Saldo em 30/06/2025
Terras de cultura	7.500	(750)	-	6.750
Ganho no valor justo	51.183	(6.111)	1.360	46.432
Total	58.683	(6.861)	1.360	53.182

⁽¹⁾ Reclassificação para o imobilizado devido a redução da área arrendada para terceiros.

Propriedades para investimento incluem terras de cultura e a infraestrutura nelas existentes e que são arrendadas para terceiros.

O valor justo dos imóveis foi determinado pelo método comparativo direto de dados de mercado que consiste em determinar o valor de mercado de um bem através da comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista as suas características semelhantes. Nesse método, ajustes são procedidos através da utilização de fatores que visam corrigir eventuais diferenças entre os bens disponíveis no mercado e o bem objeto da avaliação. Para determinação do valor justo das propriedades para investimento a Companhia adota o "Nível 3". A variação do valor justo das propriedades para investimento foi registrada em contrapartida à demonstração do resultado do exercício, na rubrica de "Outras receitas operacionais". A Companhia realizou, em maio de 2025, a avaliação do valor justo dos bens registrados como propriedades para investimento através de laudo especializado realizado por avaliadores independentes.

Receita de aluguel de propriedades para investimento - Consolidado

No período findo em 30 de junho de 2025 a receita de aluguel totalizou R\$ 2.017 (R\$ 3.724 em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas

12. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamentos

a) Composição dos ativos de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Algodoeira	26.034	29.273	28.883	33.304
Terras de cultura	3.399.290	3.512.039	2.095.248	2.315.537
Prédios	7.683	8.892	7.683	8.892
Máquinas e veículos	114.047	128.459	182.845	209.458
Total	3.547.054	3.678.663	2.314.659	2.567.191

b) Movimentação dos ativos de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.044.626	2.885.337
Realização mais-valia	-	(602)
Adições/Renovação de contratos	59.834	66.047
Remensuração de contratos	(615.647)	(518.019)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(190.250)	(169.626)
Saldo em 30 de junho de 2024	3.298.563	2.263.137
Depreciação de direito de uso no período:		
Algodoeira	(2.544)	(3.314)
Terras de cultura	(169.346)	(134.303)
Prédios	(1.071)	(1.071)
Máquinas e veículos	(17.289)	(30.938)
Total do período	(190.250)	(169.626)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	3.678.663	2.567.191
Realização mais-valia	-	(373)
Adições/Renovação de contratos	65.365	10.447
Remensuração de contratos	(25.508)	(118.325)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(171.466)	(144.281)
Saldo em 30 de junho de 2025	3.547.054	2.314.659
Depreciação de direito de uso no período:		
Algodoeira	(2.769)	(3.929)
Terras de cultura	(142.049)	(99.049)
Prédios	(1.209)	(1.209)
Máquinas e veículos	(25.439)	(40.094)
Total do período	(171.466)	(144.281)

c) Composição dos passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Algodoeira	29.635	31.951	34.147	36.833
Terras de cultura	3.804.015	4.124.141	2.402.943	2.801.245
Prédios	8.693	9.771	8.692	9.771
Máquinas e veículos	121.033	134.355	194.803	219.198
Total	3.963.376	4.300.218	2.640.585	3.067.047
Passivo circulante	249.539	255.263	262.550	249.613
Partes relacionadas (nota 15.b)	66.008	74.195	892	618
Terceiros (nota 23.b)	183.531	181.068	261.658	248.995
Passivo não circulante	3.713.837	4.044.955	2.378.035	2.817.434
Partes relacionadas (nota 15.b)	2.330.823	2.408.521	2.532	2.099
Terceiros (nota 23.b)	1.383.014	1.636.434	2.375.503	2.815.335

Notas Explicativas

d) Movimentação dos passivos de arrendamentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.581.519	3.275.943
Realização mais-valia	-	(100)
Adições/Renovação de contratos	59.834	66.047
Remensuração de contratos	(615.647)	(518.019)
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	188.102	148.943
(-) Pagamentos	(545.296)	(464.905)
Saldo em 30 de junho de 2024	3.668.512	2.507.909

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	4.300.218	3.067.047
Realização mais-valia	-	(62)
Adições/Renovação de contratos	65.365	10.447
Remensuração de contratos	(25.508)	(118.325)
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	215.402	156.425
(-) Pagamentos	(592.101)	(474.947)
Saldo em 30 de junho de 2025	3.963.376	2.640.585

e) Pagamentos

Segue a abertura dos pagamentos do período por categoria de ativo arrendado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Algodoeira	3.201	3.270	3.733	3.778
Terras de cultura	555.319	521.335	419.004	423.116
Prédios	1.580	1.411	1.580	1.411
Máquinas e veículos	32.001	19.280	50.630	36.600
Total	592.101	545.296	474.947	464.905
Efeito caixa	592.101	514.066	474.947	412.313
Principal	520.889	467.734	410.959	370.810
Juros	71.212	46.332	63.988	41.503
Efeito não caixa	-	31.230	-	52.592
Principal	-	31.230	-	50.820
Juros	-	-	-	1.772

f) Impactos no Resultado

O montante de realização de ajuste a valor presente registrado no resultado financeiro do período representa R\$ 215.402 na controladora e R\$ 156.425 no consolidado (R\$ 188.102 na controladora e R\$ 148.943 no consolidado, para o mesmo período de 2024).

A Companhia possui contratos de arrendamentos de terras com suas controladas, conforme descrito na nota explicativa 15. As diferenças entre o resultado da controladora e do consolidado foram ajustadas no cálculo de equivalência patrimonial da controladora, de forma que o resultado do exercício da controladora e o resultado consolidado atribuído aos acionistas controladores fossem iguais, com base no previsto no ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial. O cálculo da equivalência patrimonial está demonstrado na nota explicativa 10.

g) Informações complementares

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2) (IFRS 16), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2) (IFRS 16).

Em 30 de junho de 2025, o fluxo contratual bruto dos contratos de arrendamento com direito ao crédito de PIS/Cofins é de R\$ 7.605.529 na controladora e R\$ 5.064.886 no consolidado (R\$ 8.198.238 na controladora e R\$ 5.720.408 no consolidado, em 31 de dezembro de 2024). O potencial crédito de PIS e Cofins sobre o fluxo

Notas Explicativas

contratual bruto, trazido a valor presente, é R\$ 367.864 na controladora e R\$ 223.952 no consolidado (R\$ 402.705 na controladora e R\$ 288.983 no consolidado, em 31 de dezembro de 2024).

Em atendimento à orientação das áreas técnicas da CVM, conforme requerido no ofício-circular CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, do ajuste a valor presente e a depreciação do direito de uso considerando a projeção de inflação futura nos fluxos a serem descontados, incorporando a inflação obtida através da cotação de contratos futuros disponível na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão.

	Controladora	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
Ativo de direito de uso	3.547.054	4.890.535
Passivo de arrendamento – circulante	249.539	258.838
Passivo de arrendamento - não circulante	3.713.837	5.120.489

	Consolidado	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
Ativo de direito de uso	2.314.659	3.143.403
Passivo de arrendamento – circulante	262.550	272.334
Passivo de arrendamento - não circulante	2.378.035	3.229.094

⁽¹⁾ Fluxo de caixa descontado sem considerar inflação futura projetada.
⁽²⁾ Fluxo de caixa descontado considerando inflação futura projetada (Fonte: www.bmf.com.br/bmfbovespa).

Segue abaixo o fluxo contratual bruto:

	Controladora		Consolidado	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
até 1 ano	653.225	677.568	554.302	574.958
de 1 a 2 anos	659.269	733.069	517.690	575.641
de 2 a 3 anos	621.113	738.574	471.562	560.741
de 3 a 4 anos	562.861	714.815	411.745	522.903
de 4 a 5 anos	530.407	715.996	360.731	486.952
acima de 5 anos	4.578.654	6.579.986	2.748.856	3.950.382
Total	7.605.529	10.160.008	5.064.886	6.671.577

⁽¹⁾ Fluxo de caixa sem considerar inflação futura projetada.
⁽²⁾ Fluxo de caixa considerando inflação futura projetada (Fonte: www.bmf.com.br/bmfbovespa).

13. Imobilizado

a) Composição do ativo imobilizado

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a composição do ativo imobilizado é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Terras de cultura	-	-	3.314.838	2.466.270
Correção e desenvolvimento do solo	473.000	452.084	804.162	790.417
Prédios e benfeitorias	462.325	413.475	678.413	632.288
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	770.711	650.978	1.195.734	1.048.834
Veículos	83.236	85.262	112.963	117.575
Móveis e utensílios	18.696	17.917	27.236	25.855
Equipamentos e instalações de escritório	25.032	28.225	37.441	41.139
Outros	8.273	6.674	17.936	14.950
Total imobilizado em operação	1.841.273	1.654.615	6.188.723	5.137.328
Imobilizado em andamento	147.652	163.964	306.208	280.200
Total	1.988.925	1.818.579	6.494.931	5.417.528

b) Movimentação do ativo imobilizado

Custo do imobilizado líquido	Controladora						Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Depreciação	
Correção e desenvolvimento do solo	382.978	77.009	-	-	-	(42.813)	417.174
Prédios e benfeitorias	351.111	229	(146)	62.255	-	(8.281)	405.168
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	568.821	12.807	(1.781)	22.388	(1.603)	(42.532)	558.100
Veículos	74.825	1.908	(267)	-	(123)	(3.156)	73.187
Móveis e utensílios	14.989	1.711	(74)	417	-	(1.117)	15.926
Equipamentos e instalações de escritório	30.394	2.702	(204)	143	122	(5.174)	27.983
Outros	4.885	702	-	331	(148)	(23)	5.747
Total imobilizado em operação	1.428.003	97.068	(2.472)	85.534	(1.752)	(103.096)	1.503.285
Imobilizado em andamento	97.576	150.392	-	(85.534)	-	-	162.434
Total	1.525.579	247.460	(2.472)	-	(1.752)	(103.096)	1.665.719

⁽¹⁾ Valores reclassificados: R\$ 148 para estoque de combustíveis; R\$ 122 de intangível; R\$ 1.726 para disponível para venda.

Custo do imobilizado líquido	Controladora						Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Depreciação	
Correção e desenvolvimento do solo	452.084	74.123	-	-	-	(53.207)	473.000
Prédios e benfeitorias	413.475	375	(48)	58.415	28	(9.920)	462.325
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	650.978	87.334	(2.926)	71.315	230	(36.220)	770.711
Veículos	85.262	1.326	(4)	-	-	(3.348)	83.236
Móveis e utensílios	17.917	1.740	(75)	469	-	(1.355)	18.696
Equipamentos e instalações de escritório	28.225	1.909	(133)	397	-	(5.366)	25.032
Outros	6.674	1.928	-	107	(376)	(60)	8.273
Total imobilizado em operação	1.654.615	168.735	(3.186)	130.703	(118)	(109.476)	1.841.273
Imobilizado em andamento	163.964	116.491	-	(130.703)	(2.100)	-	147.652
Total	1.818.579	285.226	(3.186)	-	(2.218)	(109.476)	1.988.925

⁽¹⁾ Valores reclassificados: R\$ 376 para estoque de combustíveis; R\$ 258 de intangível; R\$ 2.100 para intangível.

Custo do imobilizado líquido	Consolidado							Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições ⁽¹⁾	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽²⁾	Realização mais-valia ⁽³⁾	Depreciação	
Terras de cultura ⁽¹⁾	2.083.280	50.910	(37.844)	3.209	353.022	-	-	2.452.577
Correção e desenvolvimento do solo	613.121	118.928	-	(53)	12.191	-	(55.719)	688.468
Prédios e benfeitorias	533.164	664	(149)	81.258	6.593	-	(14.645)	606.885
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	862.913	51.983	(3.952)	23.861	(1.630)	(8.148)	(62.541)	862.486
Veículos	104.587	7.565	(278)	17	(106)	(1.608)	(4.784)	105.393
Móveis e utensílios	20.224	2.557	(99)	462	-	(107)	(1.474)	21.563
Equipamentos e instalações de escritório	41.837	4.429	(248)	150	122	-	(6.394)	39.896
Outros	10.278	1.908	(7)	390	(151)	-	(65)	12.353
Total imobilizado em operação	4.269.404	238.944	(42.577)	109.294	370.041	(9.863)	(145.622)	4.789.621
Imobilizado em andamento	126.288	237.057	-	(109.294)	-	-	-	254.051
Total	4.395.692	476.001	(42.577)	-	370.041	(9.863)	(145.622)	5.043.672

⁽¹⁾ A SLC Agrícola adquiriu terras no total de 1.501 hectares, integradas à Fazenda Panorama, sem efeito caixa.

⁽²⁾ Valores reclassificados: R\$ 371.807 de Propriedades para Investimentos; R\$ 151 para estoque de combustível; R\$ 122 de intangível; R\$ 1.737 para disponível para venda.

⁽³⁾ Depreciação da Mais-Valia no período os itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

Custo do imobilizado líquido	Consolidado							Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições ⁽¹⁾	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽²⁾	Realização mais-valia ⁽³⁾	Depreciação	
Terras de cultura ⁽¹⁾	2.466.270	841.707	-	-	6.861	-	-	3.314.838
Correção e desenvolvimento do solo	790.417	84.765	-	(136)	-	-	(70.884)	804.162
Prédios e benfeitorias	632.288	375	(71)	63.640	28	(18)	(17.829)	678.413
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	1.048.834	137.474	(5.998)	73.213	230	(3.603)	(54.416)	1.195.734
Veículos	117.575	2.042	(223)	-	-	(1.432)	(4.999)	112.963
Móveis e utensílios	25.855	2.858	(95)	496	-	(9)	(1.869)	27.236
Equipamentos e instalações de escritório	41.139	2.719	(146)	573	-	-	(6.844)	37.441
Outros	14.950	3.480	(6)	326	(696)	-	(118)	17.936
Total imobilizado em operação	5.137.328	1.075.420	(6.539)	138.112	6.423	(5.062)	(156.959)	6.188.723
Imobilizado em andamento	280.200	166.220	-	(138.112)	(2.100)	-	-	306.208
Total	5.417.528	1.241.640	(6.539)	-	4.323	(5.062)	(156.959)	6.494.931

⁽¹⁾ A SLC Agrícola adquiriu terras de 39.987 hectares integradas à Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas; e 7.835 hectares à Fazenda Pamplona Minas Gerais, líquido do AVP. (vide nota 10.a e b).

⁽²⁾ Valores reclassificados: R\$ 6.861 de Propriedades para Investimentos; R\$ 258 de intangível; R\$ 696 para estoque; R\$ 2.100 para o intangível.

⁽³⁾ Depreciação da mais-valia no período de itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025, a Companhia identificou que o custo de seus ativos imobilizados não estava acima do valor recuperável, e consequentemente nenhuma provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados foi necessária.

c) Imobilizado em andamento

Em 30 de junho de 2025 o saldo de imobilizado em andamento é no valor de R\$ 147.652 na controladora e R\$ 306.208 no consolidado e está substancialmente representado por obras em algodozeiras, reforma de hotel nas fazendas, reforma da pista de pouso, construção de poços artesianos, construção de armazéns, construção de alojamentos, integração de lavoura pecuária, projeto de irrigação, construção de usina fotovoltaica e outras benfeitorias nas unidades de produção.

O valor de juros capitalizados ao imobilizado em andamento no período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 4.282 (R\$ 2.877 em 30 de junho de 2024). A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegíveis à capitalização foi de aproximadamente 7,89% a.a.

d) Garantias

Em 30 de junho de 2025 existiam imobilizados dados em garantia, no montante de R\$ 7.860 na controladora e no consolidado (R\$ 827 na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

14. Intangível

a) Composição do intangível

Em 30 de junho 2025 e 31 de dezembro de 2024 a composição do grupo de intangível é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Software	57.520	67.072	57.963	67.295
Implantação de novos sistemas	10.603	7.107	11.414	7.126
Goodwill	-	-	47.355	47.355
Total	68.123	74.179	116.732	121.776

b) Movimentação do ativo intangível

Custo do intangível líquido	Controladora				Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reclassificação ⁽¹⁾	Amortização	
Software	84.413	30	-	(12.163)	72.280
Implantação de novos sistemas	5.883	4.682	(122)	-	10.443
Total	90.296	4.712	(122)	(12.163)	82.723

⁽¹⁾ Valor reclassificado para imobilizado.

Custo do intangível líquido	Controladora					Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Amortização	
Software	67.072	-	1.260	1.892	(12.704)	57.520
Implantação de novos sistemas	7.107	4.806	(1.260)	(50)	-	10.603
Total	74.179	4.806	-	1.842	(12.704)	68.123

⁽¹⁾ Valor reclassificado de imobilizado.

Custo do intangível líquido	Consolidado				Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reclassificação ⁽¹⁾	Amortização	
Software	84.739	30	-	(12.238)	72.531
Implantação de novos sistemas	5.883	4.682	(122)	-	10.443
Goodwill	47.355	-	-	-	47.355
Total	137.977	4.712	(122)	(12.238)	130.329

⁽¹⁾ Valor reclassificado para imobilizado.

Notas Explicativas

Custo do intangível líquido	Consolidado					Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Amortização	
Software	67.295	-	1.533	1.892	(12.757)	57.963
Implantação de novos sistemas	7.126	5.871	(1.533)	(50)	-	11.414
Goodwill	47.355	-	-	-	-	47.355
Total	121.776	5.871	-	1.842	(12.757)	116.732

⁽¹⁾ Valor reclassificado de imobilizado

Em 30 de junho de 2025, a Companhia identificou que não há fatores que indiquem perdas por *impairment*, dado que o valor recuperável não excedeu o valor contábil.

c) Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) constituído em 2021, no montante de R\$ 47.355, é oriundo da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e representa o benefício econômico futuro esperado da sinergia decorrente da aquisição.

15. Saldos e transações com partes relacionadas

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos e as transações da Controladora com partes relacionadas são os seguintes:

a) Saldos a receber com partes relacionadas

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Controladas diretamente		
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	77	15.458
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	72	4.397
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	140	1
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	-	12
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	-	15
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Paiáguas Empr. Agr. Ltda.	-	14
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	-	14
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	-	14
SLC Perdizes Empr. Agr. Ltda.	-	14
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.508	55.826
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	-	2.525
Controladas indiretamente		
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	448	10.478
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	-	12
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	-	12
Controladora		
SLC Participações S.A.	-	384
Total	2.245	89.215
Parcela classificada no ativo circulante	2.245	89.215

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Controladora		
SLC Participações S.A.	-	384
Parcela classificada no ativo circulante	-	384

O saldo a receber da controladora refere-se ao reembolso de despesas relacionados a aeronave da Companhia, que é compartilhada com a SLC Participações S.A.

Notas Explicativas

b) Saldos a pagar com partes relacionadas

	Passivo de Arrendamentos		Controladora Débito com partes relacionadas		Total a Pagar	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Controladas diretamente						
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	-	-	18.811	261	18.811	261
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	-	-	813	-	813	-
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	-	-	-	183	-	183
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	182.577	215.365	-	-	182.577	215.365
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	174.527	159.732	-	-	174.527	159.732
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	88.441	87.755	-	-	88.441	87.755
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	355.848	359.568	-	-	355.848	359.568
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	253.527	232.989	-	-	253.527	232.989
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	68.361	66.846	-	-	68.361	66.846
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	333.798	318.194	-	-	333.798	318.194
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	153.377	143.977	-	-	153.377	143.977
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	54.095	-	-	-	54.095	-
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	-	-	7.074	76	7.074	76
SLC LandCo Empr. Agr. S.A.	-	20.972	-	-	-	20.972
Controladas indiretamente						
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	-	-	9.860	-	9.860	-
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	62.173	71.453	-	-	62.173	71.453
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	76.560	75.129	-	-	76.560	75.129
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	210.695	264.046	-	-	210.695	264.046
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	193.329	236.758	-	-	193.329	236.758
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	109.608	131.868	-	-	109.608	131.868
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	76.490	95.347	-	-	76.490	95.347
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	3.425	2.717	-	-	3.425	2.717
Fundação SLC	-	-	-	2	-	2
Total	2.396.831	2.482.716	36.558	522	2.433.389	2.483.238
Parcela classificada no passivo circulante	66.008	74.195	36.558	522	102.566	74.717
Parcela classificada no passivo não circulante	2.330.823	2.408.521	-	-	2.330.823	2.408.521

Exceto pelas transações de arrendamentos, evidenciadas em colunas próprias, os valores registrados a pagar e a receber entre partes relacionadas são representados, substancialmente, por venda de insumos da Companhia com suas controladas.

	Passivo de Arrendamentos		Consolidado Débito com partes relacionadas		Total a Pagar	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	3.424	2.717	-	-	3.424	2.717
Fundação SLC	-	-	734	2	734	2
Mitsui & Co Ltd.	-	-	-	102	-	102
Total	3.424	2.717	734	104	4.158	2.821
Parcela classificada no passivo circulante	892	618	734	104	1.626	722
Parcela classificada no passivo não circulante	2.532	2.099	-	-	2.532	2.099

A Companhia possui arrendamentos de máquinas da SLC Máquinas Ltda., empresa do mesmo grupo, cujo controle é exercido pela SLC Participações. A transação foi efetuada de acordo com termos negociados entre as partes. O arrendamento é realizado principalmente no estado da Bahia, na Fazenda Panorama.

Notas Explicativas

c) Transações com partes relacionadas

	Depreciação direito de uso CPC 06 (R2) (IFRS 16)		AVP-passivos arrendamento CPC 06(R2) (IFRS 16)	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Controladas diretamente				
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	10.468	12.012	7.016	10.063
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	5.751	4.729	8.905	7.774
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	5.274	3.571	4.052	4.032
Fazenda Paiguás Emp. Agr. Ltda.	21.323	16.560	16.917	16.820
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	5.951	7.346	10.232	11.408
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	3.028	2.285	2.859	3.454
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	10.287	10.868	13.615	15.198
SLC Landco Empr. Agr. S.A. ⁽¹⁾	(1.855)	4.868	(563)	869
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	4.508	1.266	9.400	10.531
Controladas indiretamente				
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	2.457	3.096	4.103	5.081
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	2.363	1.600	5.815	3.598
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	7.109	5.749	14.414	5.538
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	4.045	3.473	13.132	6.664
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	7.097	4.082	6.460	4.188
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	1.801	1.505	5.224	2.016
Outras Partes Relacionadas				
SLC Máquinas Ltda.	498	-	241	-
Total	90.105	83.010	121.822	107.234

⁽¹⁾ O contrato de arrendamento da SLC LandCo teve seu indexador de preço alterado em 2025, gerando reversão do AVP.

	Vendas de mercadorias/produtos/ imobilizado/prestação de serviço		Compras de mercadorias/produtos/aluguéis/TI corporativa/outras transações	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Controladas diretamente				
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	2.417	2.677	24.309	19.272
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	5.002	-	859	-
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	5.548	1.375	8	24.328
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	18.098	4.617	9.188	-
Controladas indiretamente				
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	3.396	2.014	11.007	-
Outras Partes Relacionadas				
Fundação SLC	-	-	11.854	-
Instituto SLC	-	-	1.371	886
Total	34.461	10.683	58.596	44.486

d) Contratos de arrendamento a pagar

O contrato de arrendamento rural tem por objeto a disponibilização das terras, instalações e demais bens pelo arrendador para que o arrendatário explore a atividade agrícola através do cultivo de algodão, soja, milho e outras culturas em contraprestação a um valor a título de preço de arrendamento.

A Companhia possui contratos de arrendamento com suas controladas, por um prazo mínimo de 20 anos, sendo que a renovação depende da vontade das partes, no entanto os arrendatários possuem preferência.

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025, o passivo de arrendamento com suas controladas pode ser assim demonstrado:

Fazenda	Localização	Valor contábil	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Parnaíba	Tasso Fragoso - MA	182.577	11.773	12.884	14.102	15.434	16.889	111.495
Planorte	Sapezal - MT	333.797	12.071	13.047	14.106	15.257	16.507	262.809
Pamplona	Cristalina - GO	228.622	1.784	7.431	8.076	8.781	9.554	192.996
Planalto	Costa Rica - MS	253.527	9.159	9.901	10.706	11.582	12.532	199.647
Palmares	Barreiras - BA	88.440	7.125	6.944	7.559	8.232	8.968	49.612
Parnaguá	Santa Filomena - PI	68.363	2.164	3.557	4.994	5.721	6.430	45.497
Parceiro	Formosa do Rio Preto - BA	91.304	4.267	1.579	1.799	2.615	3.532	77.512
Paiguás	Diamantino - MT	355.846	12.493	13.566	14.738	16.007	17.386	281.656
Planeste	Balsas - MA	210.695	3.869	3.512	3.942	4.428	4.976	189.968
Panorama	Correntina - BA	97.231	2.370	2.308	2.615	2.143	2.236	85.559
Piratini	Jaborandi - BA	194.388	3.792	3.503	3.945	4.206	4.552	174.390
Palmeira	Alto Parnaíba - MA	76.490	1.403	1.273	1.430	1.606	1.805	68.973
Paysandu	São Desiderio - BA	153.378	2.018	2.294	2.607	2.963	3.367	140.129
Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	62.173	(8.279)	1.114	1.191	1.358	1.548	65.241
Total		2.396.831	66.009	82.913	91.810	100.333	110.282	1.945.484
Parcela classificada no passivo circulante		66.008						
Parcela classificada no passivo não circulante		2.330.823						

O valor contábil representa o passivo de arrendamento com fluxo de pagamentos futuros ajustados a valor presente, considerando a taxa nominal de desconto. A Companhia optou pela utilização do expediente prático de utilizar a taxa de desconto única de acordo com os respectivos prazos para os contratos que apresentam características semelhantes. Por este motivo apresenta uma taxa média de 11,51%.

Os contratos de arrendamento rural celebrados preveem o preço do arrendamento convertido pelo valor da cotação de balcão da saca de soja de cada região no dia do pagamento, este é pago anualmente em reais, conforme cláusula contratual. A fixação do preço da saca de soja deve ser estabelecida pelo arrendador com antecedência mínima de 15 dias, sem previsão de repactuação.

e) Honorários da administração

A Companhia considera como pessoal-chave da Administração os Conselheiros não remunerados, os Conselheiros Independentes remunerados e os Diretores Estatutários.

Os administradores são remunerados na forma de pró-labore e salários, pagos via folha de pagamento. O valor total da remuneração dos administradores, incluindo gratificações e outros benefícios, é apresentado em rubrica específica na demonstração do resultado e está detalhada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Pró-labore	5.168	4.651	5.237	4.841
Gratificações	3.544	4.525	3.544	4.524
Encargos	2.461	2.613	2.475	2.655
Plano de opções de ações	1.706	2.415	1.706	2.415
Outros benefícios	91	74	91	75
Total	12.970	14.278	13.053	14.510

A Companhia não oferece benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo a seus administradores.

Em Assembleia Geral Ordinária, em 29 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração anual global dos administradores da Controladora, no montante de até R\$ 23.017 com distribuição a ser realizada pelo Conselho de Administração. As controladas, que são sociedades anônimas, também possuem aprovação de valores globais anuais para os seus administradores de forma independente.

Notas Explicativas

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores em moeda nacional	188.885	663.866	261.962	950.282
Fornecedores em moeda estrangeira	313.575	652.588	413.009	938.033
Total	502.460	1.316.454	674.971	1.888.315

A exposição do Grupo aos riscos de moeda relacionados a conta de fornecedores são divulgados na nota explicativa 24.c.

17. Empréstimos e financiamentos

A movimentação da dívida bruta do período de junho de 2025 e 2024 é demonstrada conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.012.943	4.393.379
Empréstimos e financiamentos tomados	783.104	966.562
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(240.652)	(257.526)
Juros apropriados	217.098	240.314
Juros sobre empréstimos pagos	(88.768)	(97.851)
Variação cambial	126.622	142.193
Saldo em 30 de junho de 2024	4.810.347	5.387.071

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	4.765.410	5.598.404
Empréstimos e financiamentos tomados	2.548.282	2.767.913
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(1.183.642)	(1.301.248)
Juros apropriados	299.914	351.157
Juros sobre empréstimos pagos	(299.703)	(320.088)
Variação cambial	(87.871)	(114.092)
Saldo em 30 de junho de 2025	6.042.390	6.982.046

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, temos a seguinte composição de empréstimos e financiamentos:

	Indexador	Taxas médias anuais de juros		Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Finame – BNDES	Pré	7,89%	7,80%	33.008	32.626	36.356	36.585
Crédito rural	Pré	-	7,00%	-	5.980	-	11.928
Crédito rural	CDI	15,67%	13,13%	156.824	-	307.715	113.403
Crédito rural	Swap CDI	10,45%	10,61%	790.035	1.193.888	1.005.640	1.410.718
Capital de giro	Pré	-	13,15%	-	102.609	-	102.609
Capital de giro	CDI	15,88%	13,29%	2.444.055	1.444.748	2.604.808	1.585.325
Capital de giro	Swap CDI	6,01%	6,02%	-	256.996	70.221	313.296
Financiamento à exportação	CDI	16,05%	13,34%	360.684	353.423	463.002	426.769
Financiamento à exportação	Swap CDI	4,97%	2,68%	883.990	62.594	893.210	72.752
Certificado de Recebíveis Agrícolas – CRA	CDI	13,35%	11,69%	1.394.609	1.333.888	1.626.356	1.551.246
Subtotal				6.063.205	4.786.752	7.007.308	5.624.631
(-) Custos da transação CRA				(20.815)	(21.342)	(25.262)	(26.227)
Total				6.042.390	4.765.410	6.982.046	5.598.404
Parcela classificada no passivo circulante				2.192.736	1.581.512	2.334.660	1.685.130
Parcela classificada no passivo não circulante				3.849.654	3.183.898	4.647.386	3.913.274

Finame – BNDES – Linhas de investimentos do Banco Nacional do Desenvolvimento (BNDES). São garantidos por alienação fiduciária ou penhor dos bens financiados e por aval da Companhia nas empresas controladas. As amortizações são realizadas em base mensal, semestral e anual, após o período de carência, e se darão entre os períodos de 15/07/2025 e 15/07/2035.

Crédito Rural – Recursos destinados ao custeio e comercialização de safra, cujas regras, finalidades e condições estão estabelecidas no Manual de Crédito Rural (MCR) elaborado pelo Banco Central do Brasil.

Notas Explicativas

São garantidos por aval da Companhia nas empresas controladas. A periodicidade das suas amortizações é anual e semestral, com vencimentos entre os períodos de 21/07/2025 e 31/03/2028.

Capital de Giro – Linha com a finalidade de suprir a necessidade de caixa, as amortizações são realizadas em base semestral ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 27/08/2025 e 28/06/2029.

Financiamento à Exportação – Financiamento das exportações com linhas de curto e longo prazo captado em reais, euro ou dólar indexado a taxa pré-fixada: PPE (Pré-Pagamento de Exportação), NCE (Nota de Crédito de Exportação) e FINEX (Financiamento à Exportação). A periodicidade das suas amortizações é anual ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 28/07/2025 e 17/01/2029. São garantidos por aval da Companhia para as empresas controladas ou com garantia “clean”.

CRA – Certificado de Recebíveis do Agronegócio – Títulos de renda fixa, emitidos pela securitizadora em nome da SLC Agrícola, lastreados em recebíveis originados de negócios entre produtores rurais, ou suas cooperativas, e terceiros, abrangendo financiamentos ou empréstimos relacionados à produção, à comercialização, ao beneficiamento ou à industrialização de produtos, insumos agropecuários ou máquinas e implementos utilizados na produção agropecuária. Os custos dessas transações, registrados na rubrica de empréstimos e financiamentos, totalizam R\$ 25.262 em 30 de junho de 2025 (R\$ 26.227, em 31 de dezembro de 2024). Abaixo segue informações das emissões:

a) Emissão em 19 de julho de 2024 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio (“CRA”)

No dia 19 de julho de 2024 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 1.090.586, em três séries, para distribuição pública com esforços restritos, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 0,50% ao ano (1ª série), CDI + 0,60% ao ano (2ª série) e IPCA + 6,7469% ao ano, com vencimento do principal em 16 de julho de 2029 (1ª série) e 15 de julho de 2031 (2ª e 3ª séries), com remuneração anual. A emissão é com garantia “clean” e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de “[brAA]” publicado no dia 15 de julho de 2024.

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:
 - “Dívida líquida financeira” igual a “total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante” subtraído pela soma de “caixa e equivalentes de caixa” mais “aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante”, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de “ganhos/perdas c/derivativos vinculados a aplicações e dívidas”;
 - “EBITDA ajustado” igual ao “resultado antes das receitas e despesas financeiras”, ajustado pela “depreciação e amortização”; “depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16”; “variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”; “realização do valor justo dos ativos biológicos” e “outras transações – imobilizado”.

b) Emissão em 06 de novembro de 2024 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio (“CRA”)

No dia 06 de novembro 2024 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 400.000, série única, público composto exclusivamente por investidores profissionais, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 1,10% ao ano, com vencimento do principal em 22 de novembro de 2032, com remuneração semestral. A emissão é com garantia “clean” e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de “[brAA]” publicado no dia 31 de outubro de 2024.

Notas Explicativas

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (ii) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:
- “Dívida líquida financeira” igual a “total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante” subtraído pela soma de “caixa e equivalentes de caixa” mais “aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante”, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de “ganhos/perdas com derivativos vinculados a aplicações e dívidas”;
 - “EBTIDA ajustado” igual ao “resultado antes das receitas e despesas financeiras”, ajustado pela “depreciação e amortização”; “depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16”; “variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”; “realização do valor justo dos ativos biológicos” e “outras transações – imobilizado”.

Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo apresentam a seguinte composição:

Anos de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	1.780.050	1.581.512	1.920.838	1.685.130
2026	752.581	1.599.348	945.439	1.806.873
Após 2026	3.509.759	1.584.550	4.115.769	2.106.401
Total	6.042.390	4.765.410	6.982.046	5.598.404

A exposição do Grupo ao risco de liquidez é divulgada na nota explicativa 24.g.

A seguir apresentamos as alterações do passivo e ações em tesouraria decorrentes da atividade de financiamento, incluindo as alterações decorrentes do fluxo de caixa e não caixa:

	Controladora						
	Empréstimos e financiamentos	Ações em tesouraria	Dividendos	Arrendamentos passivo	Títulos a pagar	Operações de Swap – hedge accounting	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	4.765.410	(48.580)	120.857	4.300.218	389.736	(47.138)	9.480.503
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:							
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	2.548.282	-	-	-	-	-	2.548.282
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	-	-	-	-	-	(16.376)	(16.376)
Ações exercidas	-	7.103	-	-	-	-	7.103
Pagamento de empréstimos	(1.183.642)	-	-	-	-	-	(1.183.642)
Pagamento de passivos de arrendamento	-	-	-	(520.889)	-	-	(520.889)
Pagamento aquisição participação societária	-	-	-	-	(383.912)	-	(383.912)
Dividendos e juros sobre o capital próprios pagos	-	-	(241.249)	-	-	-	(241.249)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	1.364.640	7.103	(241.249)	(520.889)	(383.912)	(16.376)	209.317
Variação nos fluxos de caixa operacionais:							
Juros pagos	(299.703)	-	-	(71.212)	-	-	(370.915)
Total da variação nos fluxos de caixa operacionais	(299.703)	-	-	(71.212)	-	-	(370.915)
Variações não caixa no resultado do período:							
Variações cambiais	(87.872)	-	-	-	(27.776)	-	(115.648)
Variação do valor justo	-	-	-	-	-	(60.752)	(60.752)
Apropriação de juros	299.915	-	-	215.402	-	-	515.317
Ágio e deságio	-	2.560	-	-	-	-	2.560
Variações não caixa nos passivos:							
Compra aquisição participação societária	-	-	-	-	103.000	-	103.000
Dividendos adicionais aprovados	-	-	120.508	-	-	-	120.508
Impostos a pagar – Imposto de renda	-	-	-	-	(81.048)	-	(81.048)
Adições de novos contratos de arrendamento	-	-	-	65.365	-	-	65.365
Remensurações do passivo de arrendamento	-	-	-	(25.508)	-	-	(25.508)
Outras movimentações	-	-	(78)	-	-	-	(78)
Total das variações não caixa do período	212.043	2.560	120.430	255.259	(5.824)	(60.752)	523.716
Saldos em 30 de junho de 2025	6.042.390	(38.917)	38	3.963.376	-	(124.266)	9.842.621

	Consolidado						Total
	Empréstimos e Financiamentos	Arrendamentos Passivo	Ações em Tesouraria	Dividendos	Títulos a pagar	Operações de Swap – hedge accounting	
Saldos em 01 de janeiro de 2025	5.598.404	3.067.047	(48.580)	120.857	612.844	(30.809)	9.319.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:							
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	2.767.913	-	-	-	-	-	2.767.913
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	-	-	-	-	-	(16.971)	(16.971)
Ações exercidas	-	-	7.103	-	-	-	7.103
Pagamento de empréstimos	(1.301.248)	-	-	-	-	-	(1.301.248)
Pagamento de passivos de arrendamento	-	(410.959)	-	-	-	-	(410.959)
Pagamento de aquisição participação societária	-	-	-	-	(383.912)	-	(383.912)
Dividendos e juros sobre o capital próprios pagos	-	-	-	(241.249)	-	-	(241.249)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	1.466.665	(410.959)	7.103	(241.249)	(383.912)	(16.971)	420.677
Variação nos fluxos de caixa operacionais e investimentos:							
Juros pagos	(320.087)	(63.988)	-	-	-	-	(384.075)
(-) Pagamento de terras	-	-	-	-	(636.500)	-	(636.500)
Total da variação nos fluxos de caixa operacionais e investimentos:	(320.087)	(63.988)	-	-	(636.500)	-	(1.020.575)
Variações não caixa no resultado do período:							
Variações cambiais	(114.093)	-	-	-	(27.776)	-	(141.869)
Variação do valor justo	-	-	-	-	18.847	(85.012)	(66.165)
Apropriação de juros	351.157	156.425	-	-	-	-	507.582
Ágio e deságio	-	-	2.560	-	-	-	2.560
Realização da mais-valia	-	(62)	-	-	-	-	(62)
Variações não caixa no ativo e passivo:							
Compra de terras, líquido de AVP	-	-	-	-	841.707	-	841.707
Compra aquisição participação societária	-	-	-	-	103.000	-	103.000
Dividendos adicionais aprovados	-	-	-	120.508	-	-	120.508
Impostos a pagar – Imposto de renda	-	-	-	-	(81.048)	-	(81.048)
Adições e remensurações de contratos de arrendamento	-	(107.878)	-	-	-	-	(107.878)
Variação saldo de contas segregadas	-	-	-	-	(11.215)	-	(11.215)
Outras movimentações	-	-	-	(78)	-	-	(78)
Total das variações não caixa do período	237.064	48.485	2.560	120.430	207.015	(85.012)	1.167.042
Saldos em 30 de junho de 2025	6.982.046	2.640.585	(38.917)	38	435.947	(132.792)	9.886.907

Notas Explicativas

18. Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários

A Companhia registra provisões quando a Administração entende que existem riscos de perdas prováveis e que são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e administrativos que surgem no curso normal de seus negócios.

a) Provisões

A Companhia registra provisões para ações ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias classificadas como perda provável, as quais apresentaram a seguinte movimentação:

Controladora						
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/06/2024
Ambientais	44	-	-	2	-	46
Cíveis	37	-	-	2	-	39
Trabalhistas	2.404	2.725	(424)	-	(764)	3.941
Total	2.485	2.725	(424)	4	(764)	4.026

Controladora						
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/06/2025
Ambientais	47	-	-	4	-	51
Cíveis	2.562	2	(19)	83	-	2.628
Trabalhistas	2.774	2.527	(24)	247	(426)	5.098
Tributárias	573	-	-	15	-	588
Total	5.956	2.529	(43)	349	(426)	8.365

Consolidado						
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos ⁽¹⁾	Saldo em 30/06/2024
Ambientais	1.287	241	(802)	(9)	(448)	269
Cíveis	4.278	142	(483)	129	(68)	3.998
Trabalhistas	4.743	3.333	(451)	90	(932)	6.783
Tributárias	3.286	-	(2.637)	21	(670)	-
Total	13.594	3.716	(4.373)	231	(2.118)	11.050

⁽¹⁾ No montante pago no período, o valor de R\$ 732 refere-se a pagamento de ação tributária da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), o valor será indenizado pelo antigo acionista via *basket*.

Consolidado						
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/06/2025
Ambientais	277	12.620	-	70	-	12.967
Cíveis	9.660	12.274	(20)	890	(15)	22.789
Trabalhistas	3.231	2.841	(180)	283	(426)	5.749
Tributárias	573	-	-	15	-	588
Total	13.741	27.735	(200)	1.258	(441)	42.093

Do saldo consolidado em 30 de junho de 2025, registrados nesta conta de provisões, R\$ 30.695 refere-se a processos da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e, quando houver o efetivo pagamento, serão reembolsados à Companhia, conforme Acordo de Associação e Outras Avenças.

b) Passivos contingentes

A Companhia, tendo por base a natureza das ações nas quais está envolvida, e sustentada pela opinião de seus assessores jurídicos, divulga seus passivos contingentes para os quais possui expectativa de perda possível. Para estas ações não foram constituídas provisões para eventuais perdas, conforme estabelece o CPC 25 (IAS 37) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Notas Explicativas

Abaixo segue a composição dos passivos contingentes da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ambientais (i)	8.451	7.742	11.711	11.117
Cíveis (ii)	4.397	4.293	114.473	123.444
Trabalhistas (iii)	662	2.207	3.209	7.957
Tributários (iv)	55.533	53.618	223.317	174.344
Total	69.043	67.860	352.710	316.862

Nas causas possíveis estão contemplados os processos da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) no montante de R\$ 137.239 (R\$ 155.596 em 31 de dezembro de 2024). Os antigos acionistas são responsáveis pela integridade dos passivos contingentes decorrentes de fatos geradores anteriores a 01 de julho de 2021.

Em 06 de agosto de 2024 a Companhia e empresas do Grupo tiveram contra si ajuizada uma Ação Popular sob o argumento de que seriam pessoas jurídicas equiparadas a estrangeira. Esta ação tem como objetivo buscar uma condenação das rés pela violação à soberania nacional em razão da aquisição de propriedades rurais e celebração de contratos de arrendamento de propriedades rurais no país por estrangeiros, em contrariedade ao disposto no art. 190 CF/88, bem como nas leis 5.709/71 e 8.629/93. Processo está em fase inicial e foi proferida decisão do juízo da Vara Federal determinando a incompetência da Justiça Federal para análise do caso, não sendo possível neste momento mensurar eventual passivo contingente, o risco de perda está classificado como remoto.

- (i) **Ambientais**
As ações ambientais estão relacionadas a autos de infração emitidos pelo IBAMA – Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis, INEMA – Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos e SEMA – Secretaria de Estado e Meio Ambiente.
- (ii) **Cíveis**
As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de fornecedores, danos causados a terceiros, litígio em questões contratuais e ações envolvendo questões imobiliárias.
- (iii) **Trabalhistas**
As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas, principalmente, por ex-empregados da Companhia, empregados de empresas terceirizadas e Ministério Público do Trabalho.
- (iv) **Tributárias**
As ações tributárias são relacionadas às autuações referentes às esferas federal e estadual.

c) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, registrados na rubrica de “outras contas a receber” no ativo não circulante, apresentam a seguinte composição:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cíveis	-	-	3.363	3.363
Trabalhistas	708	643	873	798
Tributários	777	777	986	986
Total	1.485	1.420	5.222	5.147

Notas Explicativas

19. Tributos sobre o lucro

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos apresentando a seguinte natureza:

	Controladora					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
Ativos						
Diferenças temporárias:						
Provisão para participação nos resultados	8.656	3.116	11.772	10.259	3.693	13.952
Provisão para perdas tributárias	147	53	200	143	52	195
Operações com derivativos - Swap	31.066	11.184	42.250	11.785	4.242	16.027
Operações com derivativos - NDF	-	-	-	162.262	58.256	220.518
Provisão para Senar	1.171	421	1.592	1.133	408	1.541
Provisão de royalties	-	-	-	21.342	7.683	29.025
Arrendamentos - Ativo	991.594	356.974	1.348.568	1.086.278	391.060	1.477.338
Lucro não realizado nos estoques	10.029	3.610	13.639	12.686	4.567	17.253
Provisão para perdas créditos ICMS	11.263	4.055	15.318	10.287	3.703	13.990
Outras	5.972	2.150	8.122	4.602	1.655	6.257
Prejuízos fiscais e base negativa	14.783	5.798	20.581	51.274	18.617	69.891
Subtotal	1.074.681	387.361	1.462.042	1.372.051	493.936	1.865.987
Passivos						
Depreciação incentivada atividade rural	(319.061)	(114.862)	(433.923)	(284.500)	(102.420)	(386.920)
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	(5.096)	(3.747)	(1.349)	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(2.210)	(796)	(3.006)	(2.421)	(872)	(3.293)
Operações com derivativos - Commodities	(5.826)	(2.098)	(7.924)	(34.301)	(12.348)	(46.649)
Operações com derivativos – NDF	(36.721)	(13.377)	(50.098)			
Arrendamentos - Passivo	(921.455)	(331.724)	(1.253.179)	(982.023)	(353.528)	(1.335.551)
Valor justo ativos biológicos	(162.653)	(58.555)	(221.208)	(105.061)	(37.822)	(142.883)
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(41.215)	(14.837)	(56.052)	(30.941)	(11.139)	(42.080)
Subtotal	(1.492.888)	(537.598)	(2.030.486)	(1.442.994)	(519.478)	(1.962.472)
Total	(418.207)	(150.237)	(568.444)	(70.943)	(25.542)	(96.485)
Parcela classificada no passivo não circulante	(418.207)	(150.237)	(568.444)	(70.943)	(25.542)	(96.485)

Notas Explicativas

	Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
Ativos						
Diferenças temporárias:						
Provisão para participação nos resultados	11.016	3.966	14.982	12.645	4.552	17.197
Provisão para perdas tributárias	147	53	200	143	52	195
Operações com Derivativos - <i>Swap</i>	34.634	12.468	47.102	11.785	4.242	16.027
Operações com Derivativos - <i>Commodities</i>	-	-	-	28	10	38
Operações com derivativos - NDF	-	-	-	220.922	78.731	299.653
Provisão para Senar	1.171	421	1.592	1.133	408	1.541
Arrendamentos - Ativo	1.317.252	474.211	1.791.463	1.436.332	517.079	1.953.411
Provisão de <i>royalties</i>	-	-	-	21.342	7.683	29.025
Lucro não realizado nos estoques	10.029	3.610	13.639	12.686	4.567	17.253
Provisão para perdas créditos ICMS	17.000	6.120	23.120	11.577	4.168	15.745
Outras	10.235	3.682	13.917	7.974	2.871	10.845
Prejuízos fiscais e base negativa	295.317	108.961	404.278	367.793	135.009	502.802
Subtotal	1.696.801	613.492	2.310.293	2.104.360	759.372	2.863.732
Passivos						
Depreciação incentivada atividade rural	(444.908)	(160.044)	(604.952)	(401.065)	(144.261)	(545.326)
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	(5.096)	(3.747)	(1.349)	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(24.107)	(12.561)	(36.668)	(24.471)	(12.694)	(37.165)
Valor justo propriedades para investimento	(6.529)	(3.526)	(10.055)	(6.504)	(3.512)	(10.016)
Arrendamentos - Passivo	(1.201.297)	(432.467)	(1.633.764)	(1.282.483)	(461.694)	(1.744.177)
Valor justo ativos biológicos	(184.198)	(66.311)	(250.509)	(135.401)	(48.745)	(184.146)
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	(1.436)	(517)	(1.953)	(4.082)	(1.470)	(5.552)
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(10.995)	(3.958)	(14.953)	(49.819)	(17.935)	(67.754)
Operações com derivativos - NDF	(58.991)	(21.944)	(80.935)	-	-	-
Realização mais-valia	(7.004)	(2.522)	(9.526)	(8.348)	(3.005)	(11.353)
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(48.149)	(17.333)	(65.482)	(41.247)	(14.849)	(56.096)
Outras	(3.930)	(1.447)	(5.377)	(13.496)	(4.900)	(18.396)
Subtotal	(1.995.291)	(723.979)	(2.719.270)	(1.970.663)	(714.414)	(2.685.077)
Total	(298.490)	(110.487)	(408.977)	133.697	44.958	178.655
Parcela classificada no ativo não circulante	175.385	63.139	238.524	258.418	93.030	351.448
Parcela classificada no passivo não circulante	(473.875)	(173.626)	(647.501)	(124.721)	(48.072)	(172.793)

A Companhia e suas controladas, baseadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico aprovado pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. O valor contábil do ativo diferido é revisado anualmente pela Companhia e os ajustes decorrentes não têm sido significativos em relação à previsão inicial da Administração. O estudo técnico considera os investimentos e os incentivos que porventura as fazendas tenham direito.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios. Consequentemente, essas estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.

Notas Explicativas

a) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

O imposto de renda e a contribuição social, calculados com base nas alíquotas nominais desses tributos, estão reconciliados para o valor registrado como despesa de imposto de renda e contribuição social como segue:

	Controladora			
	30/06/2025		30/06/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro	830.612	830.612	695.896	695.896
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(207.653)	(74.755)	(173.974)	(62.631)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	55.706	20.054	61.143	22.011
Adições e exclusões permanentes	(2.236)	(486)	(4.052)	(1.051)
Outros	1.118	-	5.788	56
Valor registrado no resultado	(153.065)	(55.187)	(111.095)	(41.615)
Total dos impostos e contribuições sobre a renda		(208.252)		(152.710)
Impostos correntes		(595)		(7.788)
Impostos diferidos		(207.657)		(144.922)
Taxa efetiva		25,07%		21,94%

	Consolidado			
	30/06/2025		30/06/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro	911.854	911.854	758.874	758.874
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(227.964)	(82.067)	(189.719)	(68.299)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Adições e exclusões permanentes	(5.568)	(1.704)	(4.345)	(1.157)
Incentivos fiscais de controladas	1.199	18	2.903	-
Imposto de renda e contribuição social em empresas tributadas pelo regime de lucro presumido	19.907	7.168	21.043	7.454
Efeitos do IFRS 16	15.172	5.462	13.493	4.858
Outros	5.375	1.685	4.598	652
Valor registrado no resultado	(191.879)	(69.438)	(152.027)	(56.492)
Total dos impostos e contribuições sobre a renda		(261.317)		(208.519)
Impostos correntes		(38.279)		(52.806)
Impostos diferidos		(223.038)		(155.713)
Taxa efetiva		28,66%		27,48%

Notas Explicativas

b) Conciliação da variação do imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social, registrados em contas de ativo e passivo na controladora e no consolidado, tem a sua movimentação demonstrada como segue:

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2024	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecido nos resultados abrangentes	Saldo em 30/06/2024
Provisão valor realizável líquido nos estoques	17.381	(38.425)	-	(21.044)
Provisão para participação nos resultados	21.930	(13.592)	-	8.338
Provisão para perdas tributárias	1.225	(1.225)	-	-
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(8.359)	(20.832)	-	(29.191)
Operações com derivativos - NDF	(18.880)	(2.671)	153.917	132.366
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	32.118	(41.620)	-	(9.502)
Provisão para Senar	1.886	(272)	-	1.614
Provisão de <i>royalties</i>	17.192	(14.748)	-	2.444
Arrendamentos – Ativo	1.571.027	(114.538)	-	1.456.489
Outras	(2.267)	7.166	-	4.899
Prejuízos fiscais e base negativa	-	161.062	-	161.062
Lucro não realizado nos estoques	27.777	(19.499)	-	8.278
Provisão para perdas créditos ICMS	11.352	2.811	-	14.163
Depreciação incentivada atividade rural	(347.384)	(10.692)	-	(358.076)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(3.918)	326	-	(3.592)
Valor justo ativos biológicos	(164.002)	(98.600)	-	(262.602)
Arrendamentos - Passivo	(1.477.795)	60.427	-	(1.417.368)
Total	(325.813)	(144.922)	153.917	(316.818)
Parcela classificada no passivo não circulante	(325.813)			(316.818)

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecido nos resultados abrangentes	Saldo em 30/06/2025
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(42.080)	(13.972)	-	(56.052)
Provisão para participação nos resultados	13.952	(2.180)	-	11.772
Provisão para perdas tributárias	195	5	-	200
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(46.649)	38.725	-	(7.924)
Operações com derivativos - NDF	220.518	(6.314)	(264.302)	(50.098)
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	16.027	26.223	-	42.250
Provisão para Senar	1.541	51	-	1.592
Provisão de <i>royalties</i>	29.025	(29.025)	-	-
Arrendamentos – Ativo	1.477.338	(128.770)	-	1.348.568
Outras	6.257	1.865	-	8.122
Prejuízos fiscais e base negativa	69.891	(49.310)	-	20.581
Lucro não realizado nos estoques	17.253	(3.614)	-	13.639
Provisão para perdas créditos ICMS	13.990	1.328	-	15.318
Depreciação incentivada atividade rural	(386.920)	(47.003)	-	(433.923)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(3.293)	287	-	(3.006)
Valor justo ativos biológicos	(142.883)	(78.325)	-	(221.208)
Arrendamentos - Passivo	(1.335.551)	82.372	-	(1.253.179)
Total	(96.485)	(207.657)	(264.302)	(568.444)
Parcela classificada no passivo não circulante	(96.485)			(568.444)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2024	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 30/06/2024
Provisão valor realizável líquido nos estoques	34.577	(48.135)	-	(13.558)
Provisão para participação nos resultados	27.469	(17.061)	-	10.408
Provisão para perdas tributárias	1.225	(973)	-	252
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(11.067)	(34.863)	-	(45.930)
Operações com derivativos - NDF	(43.354)	3.727	204.097	164.470
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	32.290	(45.677)	-	(13.387)
Provisão para Senar	1.945	(331)	-	1.614
Provisão de <i>royalties</i>	17.192	(14.748)	-	2.444
Outras	(27.506)	32.995	-	5.489
Arrendamentos – Ativo	2.065.773	(146.729)	-	1.919.044
Lucro não realizado nos estoques	27.777	(19.499)	-	8.278
Prejuízos fiscais e base negativa	337.328	193.411	-	530.739
Arrendamentos - Passivo	(1.922.104)	81.113	-	(1.840.991)
Provisão para perdas créditos ICMS	11.972	3.257	-	15.229
Depreciação incentivada atividade rural	(444.007)	(27.012)	-	(471.019)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(38.175)	504	-	(37.671)
Valor justo propriedades para investimento	(9.510)	(506)	-	(10.016)
Valor justo ativos biológicos	(219.993)	(118.712)	-	(338.705)
Mais-valia	(18.528)	3.525	-	(15.003)
Total	(181.792)	(155.714)	204.097	(133.409)
Parcela classificada no ativo não circulante	254.080			266.668
Parcela classificada no passivo não circulante	(435.872)			(400.077)

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 30/06/2025
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(56.096)	(9.386)	-	(65.482)
Provisão para participação nos resultados	17.197	(2.215)	-	14.982
Provisão para perdas tributárias	195	5	-	200
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(67.716)	52.763	-	(14.953)
Operações com derivativos - NDF	299.653	(15.994)	(364.594)	(80.935)
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	10.475	34.674	-	45.149
Provisão para Senar	1.541	51	-	1.592
Provisão de <i>royalties</i>	29.025	(29.025)	-	-
Outras	(7.551)	16.091	-	8.540
Arrendamentos – Ativo	1.953.411	(161.948)	-	1.791.463
Lucro não realizado nos estoques	17.253	(3.614)	-	13.639
Prejuízos fiscais e base negativa	502.802	(98.524)	-	404.278
Arrendamentos - Passivo	(1.744.177)	110.413	-	(1.633.764)
Provisão para perdas créditos ICMS	15.745	7.375	-	23.120
Depreciação incentivada atividade rural	(545.326)	(59.626)	-	(604.952)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(37.165)	497	-	(36.668)
Valor justo propriedades para investimento	(10.016)	(39)	-	(10.055)
Valor justo ativos biológicos	(184.146)	(66.363)	-	(250.509)
Mais-valia	(11.353)	1.827	-	(9.526)
Total	178.655	(223.038)	(364.594)	(408.977)
Parcela classificada no ativo não circulante	351.448			238.524
Parcela classificada no passivo não circulante	(172.793)			(647.501)

Notas Explicativas

c) Imposto de renda e contribuição social a pagar

O saldo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a pagar em 30 de junho de 2025 e 2024 apresenta a seguinte movimentação:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	79.226	92.829
Imposto de renda e contribuição social corrente	7.788	52.806
Imposto de renda e contribuição social pagos	(68.949)	(96.403)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(18.065)	(17.910)
Saldo em 30 de junho de 2024	-	31.322
Passivo circulante	-	31.322

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	1.716
Imposto de renda e contribuição social corrente	595	38.279
Antecipação de imposto de renda e contribuição social – lucro presumido	-	5.491
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(30.369)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(595)	(7.133)
Saldo em 30 de junho de 2025	-	7.984
Passivo circulante	-	7.984

20. Títulos a pagar

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, temos a seguinte composição da conta de títulos a pagar:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Compra de terras	401.912	177.858
Provisão passiva – contrapartida de contas segregadas ativas	34.035	39.037
Aquisição participação societária – SLC LandCo Empr. S.A. ⁽¹⁾	-	389.736
Basket efetivo a pagar	-	6.213
Total	435.947	612.844
Parcela classificada no passivo circulante	435.947	612.844

⁽¹⁾ Em 15 de outubro de 2024 a Companhia adquiriu 18,77% da participação societária na empresa SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.

A movimentação dos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 é demonstrada conforme abaixo:

	Controladora
Saldo em 01 de janeiro de 2025	389.736
Pagamento aquisição de participação – SLC LandCo Empr. S.A.	(280.912)
Variação cambial	(27.776)
Imposto de renda retido	(81.048)
Saldo em 30 de junho de 2025	-
Parcela classificada no passivo circulante	-

Os valores movimentados na controladora referem-se ao pagamento final da aquisição da participação minoritária do capital da SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	207.955
Variação saldo de contas segregadas ⁽¹⁾	(5.401)
Distrato de aquisição de terras	(6.615)
AVP – terras, apropriado ao resultado	11.474
Saldo em 30 de junho de 2024	207.413
Parcela classificada no passivo circulante	207.413

⁽¹⁾ A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia.

Notas Explicativas

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	612.844
Variação saldo de contas segregadas ⁽¹⁾	(11.215)
Pagamento de terras – Fazenda Paysandu	(180.000)
Compra de terras – Fazenda Paladino, líquido de AVP ⁽²⁾	666.550
Pagamento de terras – Fazenda Paladino	(361.500)
Compra de terras – Fazenda Pamplona, líquido de AVP ⁽³⁾	175.157
Pagamento de terras – Fazenda Pamplona	(95.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	18.847
Pagamento aquisição participação societária – SLC LandCo Empr. S.A.	(280.912)
Variação Cambial	(27.776)
Imposto de Renda retido	(81.048)
Saldo em 30 de junho de 2025	435.947
Parcela classificada no passivo circulante	435.947

⁽¹⁾ A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia.

⁽²⁾ Compra de 39.987 hectares localizada no município de São Desidério (BA) – Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide nota 10.a).

⁽³⁾ Compra de 7.835 hectares localizada no município de Unaí (MG) – Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide nota 10.b).

21. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social subscrito, no valor de R\$ 2.012.522 está representado por 443.329.716 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A seguir apresentamos a distribuição das ações ordinárias entre os acionistas:

Acionista	Número de Ações	
	30/06/2025	31/12/2024
SLC Participações S.A.	220.071.754	220.071.754
Administradores e Pessoas Vinculadas	24.273.122	24.331.386
Ações em Tesouraria	2.124.632	2.612.586
Outros	196.860.208	196.313.990
Total ações do capital integralizado	443.329.716	443.329.716
(-) Ações em tesouraria	(2.124.632)	(2.612.586)
Total de ações – excluindo ações em tesouraria	441.205.084	440.717.130

b) Reserva de capital

Representada pelos ágios recebidos nas ofertas públicas de ações ocorridas em junho de 2007 e junho de 2008 e pelo ágio nas vendas de ações em tesouraria realizadas em conexão com os planos de opções de ações, deduzido dos custos de emissões dessas ações (comissões, honorários e outras despesas), líquidos dos efeitos tributários em conformidade com o CPC 10 (R1) (IFRS 2).

O ágio nas transações de capital corresponde à aquisição de 47,8% da participação acionária da empresa SLC Mit Empreendimentos Agrícolas S.A., realizada em 22 de abril de 2025. A SLC Mit é controlada e consolidada pela SLC Agrícola S.A. O valor do ágio em transações de capital é composto pela diferença entre o valor pago pela compra da participação e o valor justo dos ativos líquidos da companhia.

A movimentação da reserva de capital no período foi a seguinte:

	Reserva de Capital
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(240.778)
Ágio/Deságio na venda de ações	(2.561)
Remuneração baseada em ações, reconhecida no período	7.085
Ágio/Deságio na transação de capital – mais-valia	(10.644)
Saldo em 30 de junho de 2025	(246.898)

Notas Explicativas

c) Ações em tesouraria

O saldo de ações em tesouraria em 30 de junho de 2025 é de R\$ 38.917 e está composto por 2.124.632 ações (R\$ 48.580 em 31 de dezembro de 2024, composto por 2.612.586 ações).

A movimentação do número de ações em tesouraria no período foi a seguinte:

	Ações em tesouraria	
	em n° ações	em R\$
Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.612.586	(48.580)
Ações exercidas dos planos de opções	(487.954)	9.663
Saldo em 30 de junho de 2025	2.124.632	(38.917)

O valor de mercado das ações em tesouraria, calculado com base na última cotação em bolsa, anterior à data de encerramento do período, foi de R\$ 37.967 (R\$ 17,87 por ação) em 30 de junho de 2025 e R\$ 45.563 (R\$ 17,44 por ação) em 31 de dezembro de 2024.

d) Reservas de Lucros

(i) Reserva legal

A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Conforme previsão do Estatuto Social em seu artigo 42, alínea a, no exercício em que o saldo da reserva legal acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei 6.404/76 exceder 30% (trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal. Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada no dia 29 de abril de 2025, a destinação da Reserva Legal dos resultados de 2015 a 2017 e 2019 a 2023 foram rerratificadas em função das rerratificações das Reservas de Investimento Incentivada constituídas no exercício de 2024.

(ii) Reserva para expansão

De acordo com disposições do Artigo 194 da Lei 6.404/76 e do Artigo 42 do Estatuto Social da Companhia, será formada uma Reserva para Expansão com base no lucro que remanescer após as deduções legais e estatutárias, com a finalidade de aplicação em ativos operacionais ou dispêndios de capital, não podendo esta reserva ultrapassar o montante de 80% valor do capital social; ou o valor que, somado aos saldos das demais reservas de lucros, excetuadas a reserva de lucros a realizar e a reserva para contingências, não ultrapasse 100% do capital social da Companhia. Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada no dia 29 de abril de 2025, a destinação da Reserva para expansão dos resultados de 2015 a 2017 e 2019 a 2023 foram rerratificadas em função das rerratificações das Reservas de Investimento Incentivada constituídas no exercício de 2024.

(iii) Reserva de investimento incentivada

Corresponde à benefícios fiscais concedidos pelos estados do Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e de Goiás, pela redução no valor de ICMS a recolher de 70% a 75%, na forma de crédito presumido, para operações de algodão, caroço de algodão e milho, bem como operações com isenção e base de cálculo reduzida de ICMS, classificados como subvenção para investimento. A Companhia constituiu também, reserva de incentivos fiscais, correspondente à parcela do lucro da exploração beneficiada com redução de 75% do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica, nos termos do incentivo fiscal concedido pela Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE.

e) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 29 de abril de 2025, foi aprovada a destinação do lucro do exercício social e a distribuição de dividendos obrigatórios e adicionais, estes últimos no montante de R\$ 120.508 pagos no dia 15 de maio de 2025 que juntamente com os dividendos obrigatórios (R\$120.508 provisionados em 31 de dezembro de 2024), correspondem a 50% do lucro líquido ajustado do exercício social de 2024.

Notas Explicativas

f) Resultado por ação

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais dilutivas que se referem aos planos de opções de ações. Para estes planos de opções de ações é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados aos planos de opções de ações.

A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período dos planos de opções de ações.

A tabela a seguir reconcilia o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído:

	30/06/2025	30/06/2024
Numerador		
Lucro líquido do período (a)	622.360	543.186
Denominador		
Média ponderada do número de ações ordinárias (b)	440.935.847	439.872.561
Média ponderada do número de ações ordinárias considerando efeitos dilutivos (c)	441.179.307	440.164.384
Lucro básico por ação ordinária (a/b)	1,41145	1,23487
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)	1,41067	1,23405

g) Ajustes de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido, líquidos dos efeitos tributários, são compostos como segue:

	30/06/2025	31/12/2024
<i>Hedge accounting</i> – Instrumentos de <i>hedge</i>	190.571	(485.466)
Custo atribuído de ativo imobilizado e ajuste a valor de propriedades para investimento	1.142.048	1.142.744
Ganho e diluição de capital de controladas	25.909	25.909
Total	1.358.528	683.187

22. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	42.441	35.207	75.879	70.613
Variação cambial	162.435	28.593	214.948	41.577
Ganhos com operações de derivativos	16.986	147.514	21.945	161.550
Outras	870	455	1.156	604
Total	222.732	211.769	313.928	274.344
Despesas financeiras				
Juros passivos	(299.545)	(214.036)	(349.517)	(237.217)
Variação cambial	(4.238)	(186.759)	(10.767)	(228.127)
Realização de AVP - Passivo arrendamento	(215.402)	(188.102)	(156.425)	(148.943)
AVP – Títulos a Pagar	-	-	(18.847)	(11.474)
Perdas com operações de derivativos	(145.426)	(52.112)	(178.185)	(52.851)
Outras	(6.083)	(7.509)	(7.667)	(10.538)
Total	(670.694)	(648.518)	(721.408)	(689.150)
Resultado financeiro	(447.962)	(436.749)	(407.480)	(414.806)

Notas Explicativas

23. Compromissos

a) Contratos de venda para entrega futura

A Companhia e suas controladas têm contratos de venda para entrega futura com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

Produto	Controladora					
	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2023/24						
Algodão em Pluma	Jul/25	1	1	ton	BRL/ton	5.000,00
Algodão em Pluma	Jul/25-Set/25	32.751	94	ton	USD/ton	1.564,04
Caroço de Algodão	Jul/25	269	3	ton	BRL/ton	942,33
Milho	Jul/25	22.744	2	sc	BRL/sc	48
Safra 2024/25						
Algodão em Pluma	Ago/25-Jul/26	172.950	37	ton	USD/ton	1.698,11
Caroço de Algodão	Jul/25-Dez/25	168.518	44	ton	BRL/ton	949,72
Milho	Jul/25-Set/25	1.863.384	16	sc	BRL/sc	54,77
Milho	Jul/25-Set/25	2.153.917	15	sc	USD/sc	9,26
Soja	Jul/25-Abr/26	1.178.507	22	sc	BRL/sc	122,65
Soja	Jul/25	693.097	23	sc	USD/sc	22,14
Safra 2025/26						
Algodão em Pluma	Ago/26-Mar/27	53.975	7	ton	USD/ton	1.635,53
Soja	Fev/26-Mai/26	458.263	11	sc	BRL/sc	120,68
Soja	Jan/26-Abr/26	3.198.000	16	sc	USD/sc	19,40

Produto	Consolidado					
	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2023/24						
Algodão em Pluma	Jul/25	8	2	ton	BRL/ton	5.000,00
Algodão em Pluma	Jul/25-Set/25	47.160	111	ton	USD/ton	1.561,08
Caroço de Algodão	Jul/25	269	3	ton	BRL/ton	942,33
Milho	Jul/25	24.416	4	sc	BRL/sc	46,59
Safra 2024/25						
Algodão em Pluma	Ago/25-Jul/26	208.900	39	ton	USD/ton	1.698,00
Caroço de Algodão	Jul/25-Dez/25	233.823	63	ton	BRL/ton	925,38
Milho	Jul/25-Nov/25	2.625.884	30	sc	BRL/sc	52,30
Milho	Jul/25-Set/25	4.428.677	36	sc	USD/sc	8,37
Soja	Jul/25-Abr/26	1.477.328	35	sc	BRL/sc	122,55
Soja	Jul/25	773.035	28	sc	USD/sc	21,83
Safra 2025/26						
Algodão em Pluma	Ago/26-Mar/27	71.675	9	ton	USD/ton	1.643,57
Soja	Fev/26-Mai/26	458.263	11	sc	BRL/sc	120,68
Soja	Jan/26-Abr/26	4.958.000	24	sc	USD/sc	19,13

Notas Explicativas

b) Contratos de arrendamentos de terceiros

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terras, locação de veículos, máquinas e prédios, assim distribuídos:

Unidade	Localização	Passivo de arrendamento (escopo CPC 06 (R2) (IFRS 16))		
		Moeda	30/06/2025	31/12/2024
Palmares	Barreiras – BA	R\$	108.955	127.168
Panorama	Correntina – BA	R\$	61.130	70.982
Paladino	São Desidério – BA	R\$	5.382	214.383
Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	R\$	23.877	31.471
Paysandu	Correntina – BA	R\$	240.957	264.804
Piratini	Jaborandi – BA	R\$	3.993	2.688
Pantanal	Chapadão do Céu - GO e Chapadão do Sul – MS	R\$	420.396	462.067
Pamplona	Cristalina – GO	R\$	22.556	61.484
Planeste	Balsas – MA	R\$	114.318	130.708
Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	R\$	124.883	132.290
Palmeira	Alto Parnaíba – MA	R\$	138.839	167.869
Paiguás	Diamantino – MT	R\$	144.186	186.432
Planorte	Sapezal – MT	R\$	5.328	6.769
Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	R\$	63.773	73.943
Pioneira	Querência – MT	R\$	19.843	22.955
Planalto	Costa Rica – MS	R\$	11.925	10.073
Pampeira	Campo Novo do Parecis – MT	R\$	315.767	308.799
Piracema	Diamantino – MT	R\$	159.339	153.548
Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	R\$	129.093	134.224
Próspera	Taboporã, Nova Canaã do Norte e Itaúba – MT	R\$	281.843	227.690
Parnaguá	Santa Filomena – PI	R\$	133.001	147.783
Centro Oeste	Cuiabá – MT	R\$	7	-
Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	R\$	163	134
Preciosa	Querência - MT	R\$	94.198	109.836
Matriz	Porto Alegre – RS	R\$	13.409	16.230
Total			2.637.161	3.064.330
Parcela classificada no passivo circulante			261.658	248.995
Parcela classificada no passivo não circulante			2.375.503	2.815.335

Os passivos de arrendamento de terras e algodojeiras apresentam uma taxa de desconto média de 14,47% a.a. Para os demais passivos de arrendamentos (maquinários, prédios e veículos), a taxa de desconto média é de 14,03% a.a.

Em relação aos contratos de arrendamento de terceiros: (i) não há cláusulas de pagamento contingente; (ii) não há termos de renovação ou de opções de compra, exceto para o contrato da Fazenda Planalto, relativo a 1.603 ha, o qual tem renovação anual; (iii) os contratos de arrendamento de terras são indexados, em sua maioria, à variação do preço da saca de soja, não existindo outras cláusulas de reajustamento; (iv) não há restrições impostas, tais como as relativas a dividendos e juros sobre o capital próprio, dívida adicional, ou qualquer outra que requeira divulgação adicional.

A demonstração dos fluxos de vencimento dos passivos de arrendamento e arrendamentos a pagar está apresentada na nota explicativa 24.g.

24. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As receitas de vendas da Companhia e de suas controladas são geradas principalmente pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho; produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais *Chicago Board of Trade - CBOT* e *Intercontinental Exchange Futures US - ICE*. Desta forma, a volatilidade do preço internacional da *commodity* e da taxa de câmbio são riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pós-fixadas.

Notas Explicativas

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de caixa e equivalentes a caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo em base recorrente, foi realizada utilizando o seguinte critério:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;

Nível 2 - *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);

Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela abaixo apresenta o valor contábil dos ativos e passivos financeiros:

		Controladora	
		Valor Contábil	
	Nível hierárquico	30/06/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo através do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	2	689.489	1.272.533
Aplicações financeiras	2	1.676	1.587
Subtotal		691.165	1.274.120
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		103.202	185.921
Créditos com partes relacionadas		2.245	89.215
Subtotal		105.447	275.136
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	2	443.730	414.148
Total Ativos		1.240.342	1.963.404
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Empréstimos e financiamentos		6.042.390	4.765.410
Fornecedores		502.460	1.316.454
Débitos com partes relacionadas		36.558	522
Passivo arrendamento com partes relacionadas		2.396.831	2.482.716
Passivo arrendamento com terceiros		1.566.545	1.817.502
Títulos a pagar		-	389.736
Outras contas a pagar		296.553	631.029
Subtotal		10.841.337	11.403.369
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	2	313.677	889.089
Total Passivos		11.155.014	12.292.458

O valor justo dos instrumentos financeiros acima se aproxima do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor em 30 de junho de 2025 é R\$ 6.036.377 (R\$ 4.661.090 em 31 de dezembro 2024), a mensuração está classificada no nível 2.

Notas Explicativas

		Consolidado	
		Valor Contábil	
	Nível hierárquico	30/06/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo através do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	2	1.149.612	1.979.575
Aplicações financeiras	2	1.676	1.587
Subtotal		1.151.288	1.981.162
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		154.391	251.157
Créditos com partes relacionadas		-	384
Títulos a receber		48.889	23.176
Subtotal		203.280	274.717
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	2	612.575	585.792
Total Ativos		1.967.143	2.841.671
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Empréstimos e financiamentos		6.982.046	5.598.404
Fornecedores		674.971	1.888.315
Débitos com partes relacionadas		734	104
Passivo arrendamento com partes relacionadas		3.424	2.717
Passivo arrendamento com terceiros		2.637.161	3.064.330
Títulos a pagar		435.947	612.844
Outras contas a pagar		419.057	777.442
Subtotal		11.153.340	11.944.156
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	2	374.855	1.209.939
Total Passivos		11.528.195	13.154.095

O valor justo dos instrumentos financeiros acima se aproxima do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor em 30 de junho de 2025 é R\$ 6.951.424 (R\$ 5.468.827 em 31 de dezembro 2024), a mensuração está classificada no nível 2.

a) Política de utilização, objetivos e estratégias

O objetivo da utilização de instrumentos de derivativos financeiros pela Companhia e suas controladas é a proteção das margens operacionais. A Companhia criou um Comitê Executivo de Gestão de Riscos em julho de 2008 e aprovou a Política de Gestão de Riscos na reunião do Conselho de Administração de 29 de outubro de 2008. O Comitê Executivo de Gestão de Riscos é o órgão de ligação entre o Conselho de Administração e a Diretoria da Companhia. Sua missão envolve o apoio cotidiano às decisões da Diretoria, o monitoramento da obediência aos limites de risco estabelecidos e, quando o caso, a análise e avaliação preliminares de propostas de ajustes ou reformulação de políticas ou limites de risco para posterior submissão à deliberação do Conselho de Administração.

As operações de derivativos financeiros são realizadas com instituições financeiras de primeira linha (instituições do país com "Rating" de no mínimo "A" em pelo menos uma das três principais agências internacionais classificadoras de risco a saber: Moody's, S&P e/ou Fitch), observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, de *commodities* e juros de suas contrapartes, regularmente.

b) Ganhos (perdas) em instrumentos financeiros no patrimônio líquido da controladora e consolidado

As operações de contratos a termo (NDF) e contratos futuros de *commodities* (vide nota 24.i), são fixadas visando proteger a exposição das vendas futuras em dólar. Além disso, as operações de *swap* de taxa de juros e *swap* de câmbio (vide nota 24.i) visam proteger a variação cambial futura dos empréstimos em dólar. Essas operações são documentadas para registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"), em conformidade com o CPC 48 e IFRS 9. A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados destes instrumentos contratados para operações próprias ou contratadas no âmbito consolidado para cobertura de vendas futuras.

Notas Explicativas

c) Risco de câmbio

Com o objetivo de proteção das receitas de vendas, da Companhia e suas controladas, que são sujeitas à volatilidade da cotação do câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, de contratos de termo a moeda - NDF (*Non Deliverable Forward*).

Estas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras, em ambiente de balcão, onde não existem chamadas de margens. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação destas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto, compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de derivativos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

Para análise da exposição ao risco da taxa de câmbio é atualizado constantemente o *Business Plan*, considerando as seguintes premissas: (i) projeção de área plantada; (ii) produtividade esperada; (iii) preços das *commodities*, que são cotados na moeda dólar, considerando a média ponderada por volume dos preços das vendas realizadas e os preços de mercado do volume a vender; e, (iv) a distribuição das vendas nos períodos analisados. Após a definição do *Business Plan* e a mensuração dos itens anteriormente expostos, chega-se na exposição cambial total.

Com base no custo já formado com a compra dos principais insumos (fertilizantes, defensivos e sementes) e estimativa de custos fixos, é determinada a margem operacional esperada. Desta forma, o comitê de gestão de riscos executa os parâmetros descritos na política de gestão de riscos, com o objetivo de reduzir o desvio padrão da margem operacional definida como meta.

No quadro abaixo demonstramos as posições, da Companhia e suas controladas, com os valores nominais e justos de cada instrumento contratado, a saber:

	Valor de referência (nacional)			Valor justo (MTM)		
	Moeda	30/06/2025	31/12/2024	Moeda	30/06/2025	31/12/2024
Contratos a termo (NDF):						
Moeda estrangeira - Posição vendida						
Vencimento em 2025	USD	455.519	845.998	R\$	95.529	(620.757)
Vencimento em 2026	USD	464.720	372.600	R\$	230.585	(171.748)
Total	USD	920.239	1.218.598	R\$	326.114	(792.505)

A seguir segue detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de "*hedge accounting*":

Vencimentos	Moeda	Contratos a termo (NDF)
Até 30/09/2025	R\$	51.859
Até 31/12/2025	R\$	43.670
Até 31/03/2026	R\$	115.698
Até 30/06/2026	R\$	56.884
Até 30/09/2026	R\$	4.757
Até 31/12/2026	R\$	53.246
Total	R\$	326.114

Notas Explicativas

No quadro abaixo demonstramos a abertura dos derivativos de câmbio por contraparte (da Companhia e suas controladas):

	Valor de referência (nacional)			Valor justo		
	Moeda	30/06/2025	31/12/2024	Moeda	30/06/2025	31/12/2024
XP Investimentos S.A.	USD	201.350	180.580	R\$	72.365	(114.103)
Banco Santander Brasil S.A.	USD	182.031	211.090	R\$	56.543	(118.973)
Banco Itaú BBA S.A.	USD	148.238	229.808	R\$	53.631	(153.159)
Morgan Stanley S.A.	USD	116.300	69.310	R\$	37.904	(39.367)
Banco do Brasil S.A.	USD	89.900	167.500	R\$	32.000	(129.817)
Banco BTG Pactual S.A.	USD	40.600	56.200	R\$	18.466	(36.031)
Banco J.P. Morgan S.A.	USD	39.080	43.100	R\$	21.591	(19.211)
Banco Votorantim S.A.	USD	30.740	101.530	R\$	13.439	(71.167)
Banco Bradesco S.A.	USD	27.100	66.300	R\$	11.431	(41.430)
Rabobank International Brasil S.A.	USD	26.650	45.150	R\$	6.663	(31.458)
Banco Safra S.A.	USD	11.750	33.450	R\$	944	(28.185)
Banco Daycoval S.A.	USD	6.500	4.400	R\$	1.137	(1.526)
BR Partners Banco de Investimento S.A.	USD	-	10.180	R\$	-	(8.078)
Total	USD	920.239	1.218.598	R\$	326.114	(792.505)

Para determinação do valor justo das operações de contrato a termo (NDF) foram utilizados os seguintes critérios: curva futura do dólar publicada pela B3 no fechamento de cada período. Com base nesta informação, o ajuste projetado no vencimento de cada operação é descontado pela curva de juros DI x Pré B3 de fechamento de cada período.

Riscos da variação da taxa de câmbio

A Companhia projetou o impacto potencial das operações destinadas à proteção cambial e do endividamento em dólares em 5 cenários para os exercícios de 2025 e 2026, conforme segue:

- **Cenário Provável:** com base no relatório FOCUS (BACEN) de 27 de junho de 2025, definimos o cenário provável com a cotação do dólar R\$ 5,7000 variando para a taxa Ptax do dia 30 de junho de 2025 de R\$ 5,4571.
- **Queda de 15% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 4,8450, equivalente a 15% inferior à cotação do Cenário Provável.
- **Queda de 30% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 3,9900, equivalente a 30% inferior à cotação do Cenário Provável.
- **Aumento de 15% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 6,5550, equivalente a 15% superior à cotação do Cenário Provável.
- **Aumento de 30% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 7,4100, equivalente a 30% superior à cotação do Cenário Provável.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos consolidados em cada cenário projetado:

	Controladora				
	Cenário remoto Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário remoto Cotação R\$
	3,9900	4,8450	5,4571	6,5550	7,4100
Exercício 2025					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(624.217)	(312.108)	(88.668)	312.108	624.217
Estimativa de compromissos em USD	137.002	68.501	19.461	(68.501)	(137.002)
Contratos a Termo (NDF)	353.833	176.917	50.261	(176.917)	(353.833)
Exposição líquida em USD	(133.382)	(66.690)	(18.946)	66.690	133.382
Exercício 2026					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(1.410.311)	(705.155)	(200.330)	705.155	1.410.311
Estimativa de compromissos em USD	155.986	77.993	22.157	(77.993)	(155.986)
Contratos a Termo (NDF)	379.449	189.725	53.900	(189.725)	(379.449)
Exposição líquida em USD	(874.876)	(437.437)	(124.273)	437.437	874.876
Total	(1.008.258)	(504.127)	(143.219)	504.127	1.008.258

Notas Explicativas

	Consolidado				
	Cenário remoto Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário remoto Cotação R\$
Exercício 2025	3,9900	4,8450	5,4571	6,5550	7,4100
Estimativa de receita altamente provável em USD	(805.918)	(402.959)	(114.478)	402.959	805.918
Estimativa de compromissos em USD	178.811	89.406	25.400	(89.406)	(178.811)
Contratos a Termo (NDF)	600.126	300.063	85.246	(300.063)	(600.126)
Exposição líquida em USD	(26.981)	(13.490)	(3.832)	13.490	26.981
Exercício 2026					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(2.002.210)	(1.001.105)	(284.407)	1.001.105	2.002.210
Estimativa de compromissos em USD	232.509	116.254	33.027	(116.254)	(232.509)
Contratos a Termo (NDF)	562.163	281.081	79.853	(281.081)	(562.163)
Exposição líquida em USD	(1.207.538)	(603.770)	(171.527)	603.770	1.207.538
Total	(1.234.519)	(617.260)	(175.359)	617.260	1.234.519

A seguir demonstramos a exposição líquida de câmbio:

	Controladora			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	39.384	7.217	117.893	19.039
Fornecedores (nota explicativa 16)	(313.575)	(57.462)	(652.588)	(105.387)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(274.191)	(50.245)	(534.695)	(86.348)

	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	50.481	9.251	170.993	27.614
Fornecedores (nota explicativa 16)	(413.009)	(75.683)	(938.033)	(151.484)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(362.528)	(66.432)	(767.040)	(123.870)

A Companhia não considera empréstimos e financiamentos no cálculo da exposição líquida, uma vez que esses contratos estão protegidos por operações de *swap*, com o objetivo de eliminar a exposição cambial.

d) Risco de preço

A maior parte da proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada através de vendas diretamente com nossos clientes com entrega física futura (*forward contracts*). Além disso, também são utilizados contratos de futuros, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de contratos de *swaps*, com instituições financeiras no mercado de balcão. Estas operações são negociadas com referência em preços das *commodities* cotados no mercado futuro. Todas as operações estão relacionadas à produção da Companhia e de suas controladas, de modo que toda operação tem seu lastro em produto físico. As operações realizadas em ambiente de bolsa têm a necessidade da disponibilização de margens iniciais e os ajustes são realizados diariamente, de acordo com a variação do preço referencial. Já as operações realizadas com instituições financeiras não necessitam de margens iniciais, pois estas operações são amparadas por limite de crédito pré-aprovado pelas instituições financeiras.

Notas Explicativas

Na tabela abaixo, demonstramos os instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra variação do preço das *commodities*, cujos efeitos estão registrados no patrimônio líquido por estarem registradas na forma de *hedge accounting* de fluxo de caixa.

	Valor de referência (nacional)			Valor justo		
	Moeda	30/06/2025	31/12/2024	Moeda	30/06/2025	31/12/2024
Com vencimentos em 2025						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	44.149	200.998	R\$	24.370	117.882
Commodities - Boi gordo	USD	3.699	2.352	R\$	51	103
Commodities - Milho	USD	2.999	15.606	R\$	4.593	(1.894)
Commodities - Soja	USD	-	12.178	R\$	-	66.026
Subtotal	USD	50.847	231.134	R\$	29.014	182.117
Com vencimentos em 2026						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	73.286	17.307	R\$	4.369	3.894
Commodities - Soja	USD	76.272	86.726	R\$	11.015	13.157
Subtotal	USD	149.558	104.033	R\$	15.384	17.051
Total	USD	200.405	335.167	R\$	44.398	199.168

Riscos da variação dos preços das *commodities*

A Companhia projetou o impacto potencial da variação dos preços para cada cultura: algodão, soja e milho com base no cenário provável convertido a ptax de R\$ 5,700, conforme relatório FOCUS de 27 de junho de 2025.

- **Cenário Provável:** Com base no preço de fechamento de 30 de junho de 2025 do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada;
- **Cenário Possível com aumento de preços:** aumento no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura;
- **Cenário Possível com queda de preços:** queda no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura.

A avaliação de sensibilidade de preços considera como exposição a totalidade da receita estimada (receita de venda altamente provável) e a totalidade de instrumentos de proteção contratados, geralmente representados por vendas futuras de produtos agrícolas, em relação à exposição desses mesmos itens vendidos (receita altamente provável protegida).

Demonstramos a exposição líquida dos impactos para cada cenário projetado:

	% cenários	Exposição Líquida
Soja – 2025		
Cenário provável	-	181.015
Cenário possível - com aumento de preços	15,95	209.886
Cenário possível - com queda de preços	(8,42)	165.773
Milho – 2025		
Cenário provável	-	788.067
Cenário possível - com aumento de preços	15,48	910.059
Cenário possível - com queda de preços	(16,72)	656.302
Algodão – 2026		
Cenário provável	-	1.980.458
Cenário possível - com aumento de preços	8,66	2.151.966
Cenário possível - com queda de preços	(8,93)	1.803.603
Soja – 2026		
Cenário provável	-	1.310.012
Cenário possível - com aumento de preços	15,95	1.518.959
Cenário possível - com queda de preços	(8,42)	1.199.709

Notas Explicativas

e) Risco de juros

Uma parcela do endividamento referente a operações de financiamento à exportação da Companhia, está vinculada a taxas de juros pré-fixadas, que é a taxa de juros utilizada em empréstimos indexados ao dólar americano ou euro.

Para proteção contra a variação cambial dessas operações de financiamentos, a Companhia realiza operações de *hedge* através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha. Estas operações consistem em uma troca de variação cambial e taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré).

Além disso, a Companhia possui operações de financiamentos em taxas pré-fixadas, as quais através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha efetua a troca das taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré). A Companhia também possui um volume significativo de aplicações financeiras indexadas a juros pós-fixados, de modo que essas operações também são consideradas para efeito de apuração da exposição do risco a taxas juros.

A Companhia possui como estratégia contratar as operações de *swap* de forma que os termos críticos sejam idênticos ou muito similares aos termos críticos dos itens protegidos.

A seguir segue detalhamento da operação de *swap* de moeda e taxas de juros designadas para *hedge accounting* de fluxo de caixa:

Contraparte	Instrumento de <i>hedge</i>	Objeto <i>hedgeado</i>	MTM	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
BB	Swap de R\$ 155,1MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de EUR 25MM a juros de 3,40% a.a.	2.274	1.056	1.218
Bradesco	Swap de R\$ 112,4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 112,4MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira	(2.823)	(1.821)	(1.002)
Bradesco	Swap de R\$ 112,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 112,5MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira	(7.188)	(1.821)	(5.367)
BOCOM BBM	Swap de R\$ 10MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 1,8MM a juros de 6,45% a.a.	141	36	105
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 6MM a juros de 6,85% a.a.	1.761	1.687	74
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 6,2MM a juros de 6,57% a.a.	2.132	2.211	(79)
BOCOM BBM	Swap de R\$ 45MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 9,2MM a juros de 5,94% a.a.	3.128	3.299	(171)
BOCOM BBM	Swap de R\$ 150MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 30,1MM a juros de 6,19% a.a.	10.940	11.077	(137)
Itaú	Swap de R\$ 4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 4MM a juros de 15,16% a.a.	139	6	133
Itaú	Swap de R\$ 8,1MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 8,1MM a juros de 15,00% a.a.	223	7	216
Itaú	Swap de R\$ 9,8MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 9,8MM a juros de 14,83% a.a.	249	4	245
Itaú	Swap de R\$ 10MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 10MM a juros de 15,33% a.a.	34	54	(20)
Itaú	Swap de R\$ 10,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 10,7MM a juros de 15,56% a.a.	491	49	442
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 20MM a juros de 12,67% a.a. + aplicação financeira	(856)	(126)	(730)
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 3,5MM a juros de 6,35% a.a. + aplicação financeira	(1.935)	(1.868)	(67)
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 3,4MM a juros de 6,26% a.a.	(1.955)	(2.000)	45
Itaú	Swap de R\$ 22,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 22,7MM a juros de 14,64% a.a.	453	(4)	457
Itaú	Swap de R\$ 25,3MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 25,3MM a juros de 15,18% a.a.	902	37	865
Itaú	Swap de R\$ 25,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 25,7MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(2.374)	(1.018)	(1.356)
Itaú	Swap de R\$ 29MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 29MM a juros de 16,27% a.a. + aplicação financeira	1.697	273	1.424
Itaú	Swap de R\$ 30MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 5,5MM a juros de 5,63% a.a. + aplicação financeira	(2.338)	(1.811)	(527)
Itaú	Swap de R\$ 33,2MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 33,2MM a juros de 14,64% a.a.	660	(6)	666
Itaú	Swap de R\$ 42,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 42,5MM a juros de 15,22% a.a.	1.564	67	1.497
Itaú	Swap de R\$ 67,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 67,5MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(6.233)	(2.674)	(3.559)
Itaú	Swap de R\$ 100,9MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 100,9MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(9.377)	(3.994)	(5.383)
Itaú	Swap de R\$ 124,1MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 124,1MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(7.877)	(7.877)	-
Itaú	Swap de R\$ 152,7MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 152,7MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(9.691)	(9.691)	-
Safrá	Swap de R\$ 250MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 250MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(15.654)	(15.654)	-
Santander	Swap de R\$ 276,8MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 276,8MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(17.789)	(17.789)	-
Santander	Swap de R\$ 353,4MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 60MM a juros de 4,86% a.a.	(42.647)	(38.211)	(4.436)
Rabobank	Swap de R\$ 10MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 1,6MM a juros de 5,97% a.a.	(1.359)	(1.441)	82
Rabobank	Swap de R\$ 50MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 8,7MM a juros de 5,13% a.a.	(4.104)	(3.195)	(909)
Rabobank	Swap de R\$ 50MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 8,7MM a juros de 5,43% a.a.	(3.870)	(3.187)	(683)
Rabobank	Swap de R\$ 300MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 52,5MM a juros de 5,82% a.a.	(21.510)	(21.493)	(17)
Total			(132.792)	(115.818)	(16.974)

Notas Explicativas

Riscos da variação das taxas de juros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas da Companhia, com base na posição de 30 de junho de 2025 foram definidos 5 cenários diferentes. Com base no relatório FOCUS (Bacen) de 27 de junho de 2025 definimos os índices para o CDI, Câmbio e IPCA. Com base nestas informações definimos o Cenário Provável para a análise e, a partir deste, foram calculadas as variações de 25% e 50%. Para cada cenário foi considerada a despesa financeira ou receita financeira bruta, não considerando incidência de tributos e o fluxo de vencimentos das dívidas e resgates das aplicações financeiras programadas para 2025. A data base da carteira foi 30 de junho de 2025 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos nos próximos 12 meses em cada cenário:

	Taxa de juros ⁽¹⁾	Saldo em 30/06/2025	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Dívidas em reais taxa pré-fixada							
BNDES	7,87%	36.356	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívidas em reais taxa pós-fixada							
CRA	100,00% CDI	728.486	(54.272)	(81.408)	(108.544)	(135.680)	(162.816)
Crédito rural	105,14% CDI	307.715	(24.974)	(36.437)	(47.899)	(59.361)	(70.824)
Capital de giro	106,59% CDI	2.604.808	(216.309)	(313.338)	(410.367)	(507.397)	(604.426)
Financiamento à exportação	107,74% CDI	463.002	(39.138)	(56.385)	(73.632)	(90.878)	(108.125)
Dívida em IPCA swapada							
CRA	IPCA +6,75% a.a.	897.870	(44.987)	(78.433)	(111.878)	(145.324)	(178.770)
Dívida em reais pré swapada							
Crédito rural	12,22%	706.189	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívidas em dólares							
PPE	5,69%	397.445	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
FINEX	4,86%	333.614	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CPR-F	6,01%	70.221	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CDB	6,28%	299.451	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívida em euro							
NCE	3,40%	162.151	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

⁽¹⁾ Taxas médias anuais.

Swap	Taxa de juros ⁽¹⁾	Saldo em 30/06/2025	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(984)	178	215	252	288	325
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(2.283)	414	499	584	669	754
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(6.744)	1.222	1.473	1.725	1.976	2.227
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 3,40% a.a. Passivo: CDI + 0,34% a.a.	2.274	(247)	(332)	(416)	(501)	(586)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,43% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(3.870)	498	643	787	931	1.075
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,13% a.a. Passivo: CDI + 0,50% a.a.	(4.104)	516	669	822	975	1.128
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 16,27% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	453	(100)	(117)	(134)	(151)	(167)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(2.374)	443	531	620	708	797
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(6.233)	1.162	1.395	1.627	1.859	2.091
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(9.377)	1.749	2.098	2.448	2.797	3.146
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 12,67% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(856)	172	204	236	268	300
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,63% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(2.338)	306	393	480	567	654
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,35% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(1.935)	267	339	411	483	555
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 16,27% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	1.697	(403)	(466)	(529)	(592)	(656)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,33% a.a. Passivo: CDI + 0,31% a.a.	34	(8)	(9)	(10)	(11)	(13)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,26% a.a. Passivo: CDI + 0,69% a.a.	(1.955)	268	341	414	486	559
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,56% a.a. Passivo: CDI + 0,69% a.a.	491	(113)	(131)	(150)	(168)	(186)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,00% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	223	(50)	(58)	(67)	(75)	(83)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 14,64% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	660	(146)	(170)	(195)	(220)	(244)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 14,83% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	249	(55)	(65)	(74)	(83)	(93)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,16% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	139	(32)	(37)	(42)	(47)	(52)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,18% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	902	(204)	(238)	(271)	(305)	(338)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,22% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	1.564	(355)	(413)	(471)	(529)	(588)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,97% a.a. Passivo: CDI + 0,20% a.a.	(1.359)	182	233	284	334	385
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,82% a.a. Passivo: CDI + 0,43% a.a.	(21.510)	2.854	3.656	4.457	5.258	6.059
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,85% a.a. Passivo: CDI + 1,00% a.a.	1.761	(252)	(317)	(383)	(449)	(514)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,57% a.a. Passivo: CDI + 1,05% a.a.	2.132	(299)	(378)	(458)	(537)	(617)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,94% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	3.128	(419)	(535)	(652)	(768)	(885)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,19% a.a. Passivo: CDI + 1,00% a.a.	10.940	(1.492)	(1.900)	(2.307)	(2.715)	(3.122)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,45% a.a. Passivo: CDI + 0,78% a.a.	141	(20)	(25)	(30)	(35)	(41)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 4,86% a.a. Passivo: CDI + 0,15% a.a.	(42.647)	5.250	6.838	8.427	10.016	11.604
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: IPCA+6,75% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	(41.320)	5.866	7.405	8.944	10.484	12.023
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: IPCA+6,75% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	(9.691)	1.376	1.737	2.098	2.459	2.820
Aplicações Financeiras							
CDB e Compromissada	100,10% do CDI	1.078.181	53.909	80.864	100.487	121.295	123.991

⁽¹⁾ Taxas médias anuais.

⁽²⁾ Valores referente apuração do ajuste da operação em 30 de junho 2025.

Notas Explicativas

f) Risco de crédito

Parcela substancial das vendas da Companhia e de suas controladas é realizada para clientes seletos: *trading companies* e companhias de tecelagem entre outros que usualmente adquirem grandes volumes para garantia de negociação local e internacional. O risco de crédito é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. Historicamente, a Companhia e suas controladas não registram perdas significativas nas contas a receber de clientes.

Em função do mencionado acima, o risco de crédito assumido não é relevante. A Companhia considera o saldo de contas a receber de clientes, como exposto a este risco. Em 30 de junho de 2025 o saldo é de R\$ 103.202 na controladora e R\$ 154.391 no consolidado (R\$ 185.921 na controladora e de R\$ 251.157 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

g) Risco de liquidez

Os fluxos brutos de saídas, divulgados abaixo representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionadas com passivos financeiros derivativos e não derivativos detidos para efeitos de gestão de risco e que normalmente não são encerradas antes do vencimento contratual.

A tabela apresenta fluxos de caixa líquidos para derivados de caixa liquidados pela exposição líquida e fluxos de caixa bruto de saída para os derivados que têm liquidação simultânea bruta.

30 de junho de 2025	Controladora							
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Empréstimos e financiamentos	6.042.390	7.696.225	2.340.502	2.375.721	1.210.319	764.189	379.132	626.362
Fornecedores	502.460	502.460	502.460	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	3.963.376	7.605.529	653.226	659.269	621.113	562.861	530.407	4.578.653
Subtotal	10.508.226	15.804.214	3.496.188	3.034.990	1.831.432	1.327.050	909.539	5.205.015
Derivativos								
Operações com derivativos	(130.053)	(130.053)	(104.230)	(25.823)	-	-	-	-
Total	10.378.173	15.674.161	3.391.958	3.009.167	1.831.432	1.327.050	909.539	5.205.015

30 de junho de 2025	Consolidado							
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Empréstimos e financiamentos	6.982.046	8.862.734	2.478.434	3.087.873	1.332.202	837.169	436.346	690.710
Fornecedores	674.971	674.971	674.971	-	-	-	-	-
Títulos a pagar	435.947	435.947	435.947	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	2.640.585	5.064.886	554.301	517.690	471.562	411.745	360.732	2.748.856
Subtotal	10.733.549	15.038.538	4.143.653	3.605.563	1.803.764	1.248.914	797.078	3.439.566
Derivativos								
Operações com derivativos	(237.720)	(237.720)	(184.740)	(52.980)	-	-	-	-
Total	10.495.829	14.800.818	3.958.913	3.552.583	1.803.764	1.248.914	797.078	3.439.566

Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise de maturidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em valores diferentes.

Em 23 de fevereiro de 2021 a empresa *S&P Global Ratings* publicou novo *rating* corporativo da Companhia, classificando como “[br AA]” na categoria escala nacional (Brasil). Em 30 de junho de 2025 a Companhia mantém-se com o *rating* estável em “[br AA]”.

h) Resumo das operações de derivativos em aberto

A seguir estão apresentados os instrumentos financeiros derivativos da Companhia e que estão refletidos nas contas patrimoniais:

	Controladora								
	Valor de referência (<i>notional</i>)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	30/06/2025	31/12/2024	Moeda	30/06/2025	31/12/2024	Moeda	30/06/2025	31/12/2024
Operações de proteção cambial									
Algodão - 24.c	USD	503.178	614.608	R\$	227.250	126	R\$	11.577	374.579
Soja - 24.c	USD	68.780	239.700	R\$	2.486	-	R\$	-	176.599
Milho - 24.c	USD	28.200	20.650	R\$	13.006	-	R\$	237	13.953
Subtotal	USD	600.158	874.958	R\$	242.742	126	R\$	11.814	565.131
Operações de proteção dos produtos - operações financeiras									
Algodão - 24.d	USD	82.551	150.279	R\$	18.799	90.910	R\$	2.006	5.428
Soja - 24.d	USD	68.524	71.014	R\$	10.833	105.590	R\$	6.555	52.777
Milho - 24.d	USD	1.893	9.928	R\$	5.714	-	R\$	3.441	1.207
Boi Gordo - 24.d	USD	2.925	1.796	R\$	195	501	R\$	149	387
Subtotal	USD	155.893	233.017	R\$	35.541	197.001	R\$	12.151	59.799
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 24.e	USD	160.054	79.339	R\$	22.662	89.924	R\$	83.854	26.779
Subtotal	USD	160.054	79.339	R\$	22.662	89.924	R\$	83.854	26.779
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 24.e	EUR	25.000	-	R\$	29.012	-	R\$	26.737	-
Subtotal	EUR	25.000	-	R\$	29.012	-	R\$	26.737	-
Operações de proteção de juros									
Swap Pré x CDI+Pré - 24.e	BRL	556.469	869.041	R\$	3.967	-	R\$	27.996	61.042
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré - 24.e	BRL	650.844	650.844	R\$	109.806	127.097	R\$	151.125	176.338
Subtotal	BRL	1.207.313	1.519.885	R\$	113.773	127.097	R\$	179.121	237.380
Total				R\$	443.730	414.148	R\$	313.677	889.089
Parcela classificada no circulante					238.753	187.460		134.523	567.131
Parcela classificada no não circulante					204.977	226.688		179.154	321.958

	Consolidado								
	Valor de referência (notional)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	30/06/2025	31/12/2024	Moeda	30/06/2025	31/12/2024	Moeda	30/06/2025	31/12/2024
Operações de proteção cambial									
Algodão - 24.c	USD	710.048	861.208	R\$	313.007	146	R\$	15.651	536.032
Soja - 24.c	USD	99.920	325.370	R\$	13.217	-	R\$	-	234.545
Milho - 24.c	USD	40.230	32.020	R\$	17.100	-	R\$	404	22.074
Compra	USD	70.041	-	R\$	-	-	R\$	1.155	-
Subtotal	USD	920.239	1.218.598	R\$	343.324	146	R\$	17.210	792.651
Operações de proteção dos produtos - operações financeiras									
Algodão - 24.d	USD	117.435	218.304	R\$	31.122	127.513	R\$	2.383	5.737
Soja - 24.d	USD	76.272	98.905	R\$	20.086	172.901	R\$	9.071	93.718
Milho - 24.d	USD	2.999	15.607	R\$	8.988	-	R\$	4.395	1.894
Boi Gordo - 24.d	USD	3.699	2.352	R\$	200	969	R\$	149	866
Subtotal	USD	200.405	335.168	R\$	60.396	301.383	R\$	15.998	102.215
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 24.e	USD	197.310	113.176	R\$	37.788	127.367	R\$	99.406	34.166
Subtotal	USD	197.310	113.176	R\$	37.788	127.367	R\$	99.406	34.166
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 24.e	EUR	25.000	-	R\$	29.012	-	R\$	26.737	-
Subtotal	EUR	25.000	-	R\$	29.012	-	R\$	26.737	-
Operações de proteção de juros									
Swap Pré x CDI+Pré - 24.e	BRL	634.217	933.032	R\$	6.413	17	R\$	28.852	63.147
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré - 24.e	BRL	803.511	803.511	R\$	135.642	156.879	R\$	186.652	217.760
Subtotal	BRL	1.437.728	1.736.543	R\$	142.055	156.896	R\$	215.504	280.907
Total				R\$	612.575	585.792	R\$	374.855	1.209.939
Parcela classificada no circulante					345.066	286.904		160.326	794.133
Parcela classificada no não circulante					267.509	298.888		214.529	415.806

i) **Resultado com operações de derivativos**

A seguir estão apresentados, por seu valor justo, os ganhos e perdas consolidados no período, agrupados pelas principais categorias de riscos:

	Controladora							
	Moeda	Ganhos e perdas registrados no resultado				Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido		
		Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro				
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	Movimento	31/12/2024
Operações de proteção cambial								
Contratos NDF	R\$	(137.536)	117.945	4.497	(177)	231.985	858.239	(626.254)
Operações de proteção de commodities								
Commodities Agrícolas	R\$	143.909	(4.354)	22	-	26.749	(122.187)	148.936
Operações de proteção de câmbio								
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(127.571)	96.855	(4.964)	884	(5.848)
Operações de proteção de juros								
Swap Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(13.310)	(1.276)	(12.805)	40.424	(53.229)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	7.922	-	-	-	-
Subtotal	R\$	-	-	(5.388)	(1.276)	(12.805)	40.424	(53.229)
Total	R\$	6.373	113.591	(128.440)	95.402	240.965	777.360	(536.395)

	Consolidado							
	Moeda	Ganhos e perdas registrados no resultado				Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido		
		Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro				
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	Movimento	31/12/2024
Operações de proteção cambial								
Contratos NDF	R\$	(169.590)	175.178	8.262	(738)	329.950	1.185.069	(855.119)
Operações de proteção de commodities								
Commodities Agrícolas	R\$	195.086	(914)	23	-	46.736	(160.163)	206.899
Operações de proteção de câmbio								
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(161.255)	-	(5.502)	3.456	(8.958)
Operações de proteção de juros								
Swap Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(13.141)	(900)	(11.472)	43.974	(55.446)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	9.871	110.337	-	-	-
Subtotal	R\$	-	-	(3.270)	109.437	(11.472)	43.974	(55.446)
Total	R\$	25.496	174.264	(156.240)	108.699	359.712	1.072.336	(712.624)

Notas Explicativas

j) Gestão do capital social

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, mantendo uma política de baixo nível de alavancagem, desta forma protegendo seu capital de oscilações da política econômica do governo, maximizando o valor para o acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas do país. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento de dividendos aos acionistas.

Não houve mudança na política de dividendos, nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital da Companhia no período findo em 30 de junho de 2025.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos	6.063.205	4.786.752	7.007.308	5.624.631
(-) Custas das transações com CRA	(20.815)	(21.342)	(25.262)	(26.227)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazos	(691.165)	(1.274.120)	(1.151.288)	(1.981.162)
Ganhos e perdas com derivativos vinculados a dívidas	124.266	30.809	132.792	30.809
Dívida líquida ajustada	5.475.491	3.522.099	5.963.550	3.648.051
Patrimônio líquido	5.179.102	3.997.670	5.253.647	4.104.542
Índice de alavancagem financeira	105,72%	88,10%	113,51%	88,88%

25. Pagamento baseado em ações

a) Plano de opções de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2007, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de opção de ações, a vigorar a partir de 15 de junho de 2007, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O plano de opção de ações está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 3,75% do capital social da Companhia na data de criação de cada Programa Anual. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Opções de Ações poderão exercer suas opções dentro de até 5 anos contados da respectiva outorga. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário. A Companhia tem prazo de 30 dias para a emissão das ações a contar da data da entrega do Termo de Exercício de Opção de Ações.

Em reuniões do Conselho de Administração foram aprovadas as seguintes outorgas:

Data da outorga	Plano ⁽¹⁾	Quantidade ações outorgadas
06/11/2020	2020	637.450
10/11/2021	2021	773.100
04/11/2022	2022	811.000
08/11/2023	2023	884.500
12/11/2024	2024	1.809.000

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2023 tem suas quantidades de ações outorgadas antes do desdobramento de capital.

Notas Explicativas

As movimentações das ações outorgadas no Programa Anual de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 e os respectivos preços de exercício, em reais, estão apresentados como segue:

Ano da outorga	Preço de exercício		Quantidade de ações			
	Outorga	Atual ⁽¹⁾	Saldo em 01/01/2025	Canceladas	Exercidas	Saldo em 30/06/2025
2020	R\$ 20,03	R\$ 8,27	405.262	-	(229.882)	175.380
2021	R\$ 41,23	R\$ 17,03	1.499.300	-	(182.324)	1.316.976
2022	R\$ 40,27	R\$ 18,30	1.559.680	(31.020)	(51.148)	1.477.512
2023	R\$ 35,65	R\$ 17,83	1.641.300	(61.100)	(24.600)	1.555.600
2024	R\$ 15,27	R\$ 15,27	1.809.000	(75.000)	-	1.734.000
Total			6.914.542	(167.120)	(487.954)	6.259.468

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

O preço do exercício dos Programas anuais de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 foram fixados com base na média das 90 cotações de fechamento da ação da Companhia na Bovespa, anteriores à aprovação do plano, com desconto de 20%.

Os prazos de carência a partir da data da outorga são como segue:

Prazos de carência a partir da outorga	% de opções liberadas para o exercício	Quantidade máxima de ações
A partir de – 06/11/2021	2%	80.855
A partir de – 06/11/2022	2%	105.228
A partir de – 10/11/2022	8%	500.321
A partir de – 12/11/2022	8%	500.321
A partir de – 04/11/2023	15%	943.574
A partir de – 06/11/2023	16%	1.013.726
A partir de – 10/11/2023	23%	1.408.819
A partir de – 04/11/2024	30%	1.852.073
A partir de – 08/11/2024	37%	2.318.753
A partir de – 10/11/2024	45%	2.845.543
A partir de – 04/11/2025	55%	3.436.548
A partir de – 09/11/2025	62%	3.903.228
A partir de – 12/11/2025	71%	4.423.428
A partir de – 10/11/2026	81%	5.045.668
A partir de – 12/11/2026	89%	5.565.868
A partir de – 12/11/2027	100%	6.259.468

A Companhia reconhece o custo com o plano de opções com base no valor justo das opções outorgadas, considerando o valor justo na data da outorga. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções é o de *Black-Scholes* para os planos de 2022, 2023 e 2024.

O valor justo médio ponderado, os prêmios considerados e as premissas econômicas utilizadas para o cálculo no modelo são apresentados a seguir:

	2020	2021	2022	2023	2024
Valor justo médio ponderado outorgado	R\$ 20,03	R\$ 41,23	R\$ 40,27	R\$ 35,65	R\$ 15,27
Valor justo médio ponderado atual ⁽¹⁾	R\$ 8,27	R\$ 17,03	R\$ 18,30	R\$ 17,83	R\$ 15,27
Prêmios	R\$ 8,31	R\$ 14,44	R\$ 14,38	R\$ 9,35	R\$ 4,34
Dividendo	5,80%	5,50%	5,50%	4,50%	4,90%
Volatilidade do preço da ação	41,03%	41,20%	39,30%	33,36%	24,11%
Taxa de retorno Livre de Risco					
1º Vencimento	3,11%	11,82%	13,16%	10,87%	13,07%
2º Vencimento	4,72%	11,91%	11,85%	10,60%	13,35%
3º Vencimento	5,81%	11,66%	11,55%	10,70%	13,27%
Período esperado até o vencimento (em dias)					
1º Vencimento	365	365	365	365	365
2º Vencimento	730	730	730	730	730
3º Vencimento	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Notas Explicativas

(i) Reconciliação de opções de ações em circulação

O número e a média ponderada dos preços do período de opções de ações que estão no âmbito do programa de opção de ações são os seguintes:

	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções
	30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	31/12/2024
Em circulação em 1º de janeiro	26,59	6.914.542	28,22	5.914.906
Outorgadas durante o período	-	-	15,27	1.809.000
Exercidas durante o período	13,08	(487.954)	11,64	(607.984)
Canceladas durante o período	16,77	(167.120)	17,98	(201.380)
Em circulação	27,91	6.259.468	26,59	6.914.542
Exercíveis	17,02	2.845.543	16,44	3.332.760

As opções em aberto em 30 de junho de 2025 possuem preço de exercício entre R\$ 13,08 e R\$ 27,91 (R\$ 11,64 e R\$ 26,59 em 31 de dezembro de 2024).

A média ponderada de preços de ações na data de exercício para opções de compra de ações exercidas no período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 17,02 (R\$ 16,44 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de opções *stock options*, em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, o valor de R\$ 3.587 (despesa) em 30 de junho de 2025 (R\$ 4.701 em 30 de junho de 2024).

b) Plano de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2015, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de ações restritas, a vigorar a partir de 11 de novembro de 2015, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O número total de Ações Restritas que poderão ser outorgadas anualmente no âmbito do Plano, no somatório de todos os Programas ativos, não excederá a 1% (um por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Ações Restritas adquirirão os direitos às Ações Restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a Data de Outorga e as datas especificadas. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Enquanto os direitos às Ações Restritas não forem plenamente adquiridos, conforme condições estabelecidas acima, o beneficiário não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as Ações Restritas. Uma vez satisfeitas as condições estabelecidas e desde que observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo, mas não se limitando, a obtenção da autorização da Comissão de Valores Mobiliários para transferência privada de ações, a Companhia transferirá para o nome do beneficiário as respectivas Ações Restritas, por termo de transferência de ações nominativas da Companhia no sistema do agente responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, sem custo para o beneficiário.

Ano da outorga	Preço do plano		Quantidade de ações		
	Outorga	Atual ⁽¹⁾	Saldo em 01/01/2025	Canceladas	Saldo em 30/06/2025
2022	R\$ 47,75	R\$ 18,30	157.390	(7.758)	149.632
2023	R\$ 38,44	R\$ 17,82	285.622	(12.952)	272.670
2024	R\$ 17,42	R\$ 17,42	452.250	(18.750)	433.500
Total			895.262	(39.460)	855.802

⁽¹⁾ O plano de 2022 foi bonificado em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2022 e 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Notas Explicativas

(i) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de ações restritas em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Em contrapartida, no passivo circulante, em conta específica de obrigações trabalhistas, os valores de INSS e FGTS (despesa), conforme apresentados abaixo:

	Plano de Ações Restritas	
	30/06/2025	30/06/2024
Despesa plano de ações restritas	3.498	4.768
Despesa INSS	243	31
Despesa FGTS	253	76
Total	3.994	4.875

26. Receita operacional líquida

Apresentamos abaixo a receita operacional líquida:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita operacional bruta	3.021.182	2.325.280	4.284.245	3.370.736
Venda de produtos	3.014.809	2.211.689	4.258.749	3.196.472
Resultado com operações de <i>hedge</i>	6.373	113.591	25.496	174.264
Deduções, impostos e contribuições	(48.027)	(30.174)	(91.068)	(62.225)
Receita operacional líquida	2.973.155	2.295.106	4.193.177	3.308.511

27. Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(2.454.709)	(1.909.262)	(3.357.449)	(2.629.439)
Despesas com vendas	(140.959)	(124.887)	(210.288)	(160.682)
Despesas gerais e administrativas	(156.435)	(132.125)	(179.003)	(152.090)
Outras despesas operacionais	(22.559)	(24.598)	(65.792)	(48.452)
Total	(2.774.662)	(2.190.872)	(3.812.532)	(2.990.663)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(135.658)	(84.780)	(198.091)	(125.309)
Despesas com pessoal	(317.479)	(261.636)	(441.183)	(362.492)
Matéria-prima e materiais	(1.465.110)	(1.315.993)	(2.147.888)	(1.945.836)
Aluguéis e arrendamentos	(7.580)	(4.533)	(9.855)	(6.154)
Depreciação de direito de uso	(215.290)	(162.114)	(192.547)	(137.527)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(549.180)	(297.612)	(673.966)	(307.495)
Fretes	(61.806)	(39.606)	(83.210)	(57.398)
Outras despesas operacionais	(22.559)	(24.598)	(65.792)	(48.452)
Total	(2.774.662)	(2.190.872)	(3.812.532)	(2.990.663)

Notas Explicativas

28. Outras receitas e despesas operacionais

A seguir demonstramos o detalhamento de outras receitas e despesas operacionais:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Outras receitas operacionais				
Receita com revenda de estoques	3.965	1.603	7.313	4.094
Receita com serviços prestados	294	8.071	1.353	8.509
Receita com aluguel	-	1.468	1.908	4.413
Venda ativo imobilizado	3.472	2.949	7.792	8.092
Receita com indenização de sinistros	4.753	5.918	8.650	10.044
Receita certificações ⁽¹⁾	9.928	5.824	10.280	5.824
Ajuste a valor justo de propriedades p/ investimentos	-	-	1.360	16.430
Outras receitas	3.578	32	3.715	229
Subtotal	25.990	25.865	42.371	57.635
Outras despesas operacionais				
Custo com revenda de estoques	(3.395)	(2.862)	(7.215)	(6.181)
Custo com aluguel	(394)	(692)	(947)	(2.196)
Custo da venda do ativo imobilizado ⁽²⁾	(2.033)	(1.414)	(4.656)	(2.763)
Baixas do ativo imobilizado – sinistro ⁽²⁾	(51)	-	(510)	-
Baixas do ativo imobilizado – obsolescência ⁽²⁾	(1.102)	(1.058)	(1.373)	(1.970)
Realização da mais-valia de investimentos ⁽²⁾	(3.693)	(6.842)	(5.520)	(10.366)
Custo de ativo disponível para venda ⁽²⁾	(232)	(272)	(582)	(1.419)
Custo com sinistros	(3.954)	(4.982)	(5.438)	(5.636)
Provisão para perda de impostos a recuperar (nota 8.b)	(3.906)	(6.283)	(21.693)	(7.595)
Provisão de perdas esperadas - Fornecedores	(1.032)	-	(1.032)	-
Provisão de perda de ativo	-	-	(13.748)	(8.120)
Despesa certificações ⁽¹⁾	(1.433)	(193)	(1.744)	(315)
Outras despesas	(1.334)	-	(1.334)	(1.891)
Subtotal	(22.559)	(24.598)	(65.792)	(48.452)
Total	3.431	1.267	(23.421)	9.183

⁽¹⁾ Receitas e despesas referentes à comercialização de soja e milho certificados *Round Table on Responsible Soy-RTRS*.

⁽²⁾ Valores referentes a "Outras transações – imobilizado" apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa.

29. Informações por segmento

Para cada uma das unidades de negócios estratégicas, a Administração analisa os relatórios internos ao menos uma vez por trimestre. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis do Grupo:

- **Segmento de produção agrícola:** cultivo, principalmente das culturas de algodão, soja e milho, e criação de rebanho bovino;
- **Segmento de portfólio de terras:** aquisição e desenvolvimento de terras para a agricultura.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro líquido do segmento, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração do Grupo. O lucro do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

Informações sobre segmentos reportáveis

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita operacional líquida	4.249.525	3.357.408	178.860	141.341	(235.208)	(190.238)	4.193.177	3.308.511
Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	896.354	798.206	-	-	-	-	896.354	798.206
Custos dos produtos vendidos	(3.520.767)	(2.806.211)	(5.372)	(5.130)	168.690	181.902	(3.357.449)	(2.629.439)
Resultado bruto	1.625.112	1.349.403	173.488	136.211	(66.518)	(8.336)	1.732.082	1.477.278
Despesas / receitas operacionais	(389.811)	(322.994)	(14.390)	5.991	(8.547)	13.405	(412.748)	(303.598)
Despesas com vendas	(201.741)	(174.087)	-	-	(8.547)	13.405	(210.288)	(160.682)
Despesas gerais e administrativas	(177.001)	(150.854)	(2.002)	(1.236)	-	-	(179.003)	(152.090)
Resultado de equivalência patrimonial	(36)	(9)	-	-	-	-	(36)	(9)
Outras receitas (despesas) operacionais	(11.033)	1.956	(12.388)	7.227	-	-	(23.421)	9.183
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	1.235.301	1.026.409	159.098	142.202	(75.065)	5.069	1.319.334	1.173.680
Resultado financeiro líquido	(537.335)	(524.029)	(5.739)	(383)	135.594	109.606	(407.480)	(414.806)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	697.966	502.380	153.359	141.819	60.529	114.675	911.854	758.874
Imposto de renda e contribuição social	(241.255)	(187.652)	(23.728)	(19.727)	3.666	(1.140)	(261.317)	(208.519)
Lucro consolidado do período	456.711	314.728	129.631	122.092	64.195	113.535	650.537	550.355

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	7.701.735	8.485.573	224.867	288.881	(206.149)	(384.197)	7.720.453	8.390.257
Ativo não circulante	14.055.280	13.097.323	3.714.216	2.861.372	(7.879.237)	(6.774.610)	9.890.259	9.184.085
Ativo total	21.757.015	21.582.896	3.939.083	3.150.253	(8.085.386)	(7.158.807)	17.610.712	17.574.342
Passivo circulante	4.179.527	6.147.555	467.580	192.979	(182.392)	(195.029)	4.464.715	6.145.505
Passivo não circulante	10.586.253	9.835.981	63.236	72.588	(2.757.139)	(2.584.274)	7.892.350	7.324.295
Patrimônio líquido	6.991.235	5.599.360	3.408.267	2.884.686	(5.145.855)	(4.379.504)	5.253.647	4.104.542
Passivo total	21.757.015	21.582.896	3.939.083	3.150.253	(8.085.386)	(7.158.807)	17.610.712	17.574.342

O Grupo comercializa seus produtos para o mercado interno e externo. Nas vendas para o mercado externo são consideradas as vendas realizadas diretamente, tendo o Grupo como operador, e de forma indireta, com venda para comerciais exportadoras sediadas no Brasil.

Notas Explicativas

As vendas consolidadas no mercado interno e externo estão assim representadas:

	30/06/2025	30/06/2024
Mercado interno	372.580	251.744
Venda de produtos	403.787	275.550
Resultado operação de <i>hedge</i> mercado interno	913	(965)
Deduções, impostos e contribuições	(32.120)	(22.841)
Mercado externo	3.820.597	3.056.767
Venda de produtos - exportação indireta	2.209.570	1.383.890
Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação indireta	(2.140)	59.017
Deduções, impostos e contribuições - exportação indireta	(40.228)	(21.375)
Venda de produtos - exportação direta	1.645.392	1.537.032
Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação direta	26.723	116.212
Deduções, impostos e contribuições - exportação direta	(18.720)	(18.009)
Receita operacional líquida	4.193.177	3.308.511

As informações de vendas líquidas de produtos, por segmento geográfico, são atribuídas aos seguintes países:

	30/06/2025		30/06/2024	
Receita operacional líquida	4.193.177	-	3.308.511	-
(-) Resultado operação de <i>hedge</i>	25.496	-	174.264	-
Receita operacional líquida (sem resultado de <i>hedge</i>)	4.167.681	100,00%	3.134.247	100,00%
País				
Brasil ⁽¹⁾	2.541.009	60,97%	1.615.223	51,53%
Uruguai	399.245	9,58%	260.091	8,30%
EUA	377.892	9,07%	389.819	12,44%
Indonésia	322.564	7,74%	209.978	6,70%
Suíça	219.561	5,27%	250.184	7,98%
Cingapura	186.151	4,47%	263.220	8,40%
Outros	121.259	2,90%	145.732	4,65%

⁽¹⁾ Valores referem-se ao mercado interno e exportação indireta.

O montante da receita líquida de produtos proveniente dos principais clientes, por produto agrícola, é assim representado:

Cliente	Algodão em pluma	Caroço de algodão	Milho a granel	Soja a granel	Rebanho bovino	Outras culturas	% sobre venda de produto (sem efeito de operações de <i>hedge</i>)	
							Total	
Cargill Agrícola S.A.	398.948	-	3.248	931.296	-	934	1.334.426	32,02%
Bunge Alimentos S.A.	-	-	2.662	437.290	-	6.292	446.244	10,71%
Outros clientes ⁽¹⁾	1.231.708	127.687	45.372	841.006	102.882	38.356	2.387.011	57,27%
Subtotal	1.630.656	127.687	51.282	2.209.592	102.882	45.582	4.167.681	100,00%
(+/-) Resultado operação de <i>hedge</i>	26.723	-	647	(2.788)	914	-	25.496	-
Total	1.657.379	127.687	51.929	2.206.804	103.796	45.582	4.193.177	-

⁽¹⁾ O saldo apresentado em outros clientes individualmente não é superior a 10% da receita de vendas com produtos.

30. Eventos Subsequentes

Aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda.

Em 6 de março de 2025, conforme divulgado ao mercado, a Companhia celebrou contrato vinculante de compra e venda de quotas para a aquisição, por meio de sua subsidiária integral SLC Agrícola Centro Oeste S.A. ("Compradora"), de 100% (cem por cento) da empresa Sierentz Agro Brasil Ltda. ("Sierentz"). Ainda, conforme informado em Fato Relevante, 31.882 mil hectares físicos possuíam proposta vinculante para aquisição dos direitos de operação pela Terrus S.A., operacionalizada através de uma cisão parcial da Sierentz. Com a cisão parcial da Sierentz, a parcela cindida foi incorporada em uma nova empresa que foi vendida à Terrus S.A.

Notas Explicativas

Em 1 de julho de 2025, todas as condições precedentes usuais para aquisição da Sierentz foram superadas, incluindo sua submissão à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE. Com isso o valor total da aquisição de 100% (cem por cento) da empresa Sierentz foi concluído por USD 135.245 (R\$ 737.231). O valor da contraprestação transferida “preço base de compra” é composto por: (a) Valor do negócio; (b) Capital de Giro Base; (c) Dívida Líquida Base; (d) Amortização do Avião e Amortização do Capex (e) Reembolso de Culturas de Cobertura e (f) Ajuste de PP&E (*Property Plant and Equipment*), valores esses apurados na data base de 31 de maio de 2025.

O preço base de compra a ser pago estará sujeito a reajustes, para cima ou para baixo, em decorrência da soma dos seguintes itens: (i) a diferença líquida entre a dívida líquida base e a dívida líquida do fechamento; (ii) a diferença líquida entre o capital de giro base e o capital de giro do fechamento e (iii) o reajuste da safra, sendo a data de fechamento 30 de junho de 2025.

O reajuste de safra significa a receita da Companhia para as safras de milho, algodão, sorgo, milheto e braquiária de 2024/2025 calculada até 30 de setembro de 2025, menos o custo do produto vendido incorridos e a incorrer, menos as respectivas despesas de vendas, gerais e administrativas para período de julho de 2025.

Para fins de cálculo do reajuste do preço, todos os valores em reais serão convertidos em dólares. A notificação do reajuste do preço está prevista para 30 de novembro de 2025 ou 90 dias após o fechamento, o que ocorrer por último. O pagamento será realizado em três parcelas, sendo 60% pagos em 1 de julho de 2025 (R\$442.339), 20% em abril de 2026 e 20% em abril de 2027.

A operação da Sierentz é 100% em áreas arrendadas, localizadas nos estados do Maranhão (MA), Piauí (PI) e Pará (PA), totalizando aproximadamente 96 mil hectares físicos. No Maranhão serão em torno de 68 mil hectares, no Piauí 18 mil hectares e no Pará 10 mil hectares. Parte dessas áreas têm aptidão para a realização de segunda safra, totalizando um potencial de aproximadamente 135 mil hectares plantados.

Em 04 de julho de 2025, a parcela cindida, representada por 31.882 mil hectares, foi vendida à Terrus S.A., cujo contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, foi celebrado no valor de R\$ 190.104. O preço de aquisição é equivalente à soma do *Enterprise Value* mais o Capital de Giro mais a Dívida Líquida mais ou menos o ajuste de PP&E (*Property Plant and Equipment*). A primeira parcela foi recebida na data de 04 de julho de 2025, no montante de R\$ 115.217, equivalente a 60% do *Enterprise Value* mais o valor de R\$ 2.887, referente a implementação de cobertura de solo na respectiva área. As demais parcelas serão a prazo com vencimento em 30/04/2026 e 30/04/2027, sendo o valor corrigido pela variação da cotação do dólar.

Com o memorando de encerramento, foi estabelecida uma transição operacional, em que a SLC passou, a partir de 1º de julho de 2025 (data de aquisição para aplicação do IFRS 3 e CPC 15), a ter o controle da gestão e diretrizes dos negócios da Sierentz para todos os fins de direito.

Esta transação possibilitará maior geração de valor aos acionistas, possibilitando aumento da produção e o consequente incremento na oferta de alimentos e fibras, produzidos de forma sustentável em fazendas maduras localizadas no Maranhão, Piauí e Pará.

A Companhia ainda está efetuando as avaliações dos seus valores justos, dos ativos e passivos adquiridos, sendo esta, uma combinação de negócios. Os valores são provisórios e poderão ser ajustados no período subsequente.

Se a aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2025, as receitas líquidas de vendas consolidadas da Companhia para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 teriam sido de R\$ 4.721.540 (R\$ 2.107.594 no período de três meses findos em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas

Conselho de Administração

Eduardo Silva Logemann Presidente	Jorge Luiz Silva Logemann Vice-Presidente
Adriana Waltrick dos Santos Conselheira Independente	Osvaldo Burgos Schirmer Conselheiro Independente
André Souto Maior Pessoa Conselheiro Independente	Fernando de Castro Reinach Conselheiro Independente

Diretoria Estatutária

Aurélio Pavinato Diretor Presidente	Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos, Mecanização e Sementes	Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de Recursos Humanos, Sustentabilidade e TI

Adriana Friguetto Mezzomo
Contadora CRC RS – 059787/O-9

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Relações com Investidores
+55 (51) 3230.7864/7797
ri@slcagricola.com.br

PROJEÇÕES SAFRA 2024/25

FATO RELEVANTE 26/09/2024 x MANUTENÇÃO DOS DADOS DIVULGADOS VIA RELEASE 2T25

As informações abaixo foram divulgadas no Fato Relevante do dia 26/09/2024, e serão comparadas com as informações divulgadas no release do 2T25, divulgado em 13/08/2025.

ÁREA PLANTADA POR CULTURA

As seguir, disponibilizamos a projeção divulgada no Fato Relevante do dia 26/09/2024:

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (Hectares) – Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Mix de culturas	Área Plantada -hectares			Participação 2024/25 %	Δ% c x a	Δ% c x b
	Primeira intenção de plantio (a)	Forecast (b)	Primeira intenção de plantio (c)			
	2023/24	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾			
	-----ha-----					
Algodão	187.464	188.734	193.511	26,3	3,2%	2,5%
Algodão 1ª safra	90.088	106.698	95.441	13	5,9%	-10,6%
Algodão 2ª safra	97.376	82.036	98.070	13,3	0,7%	19,5%
Soja (Comercial + Soja Semente)	336.770	320.009	379.780	51,5	12,8%	18,7%
Milho 2ª safra	103.436	95.167	118.950	16,1	15,0%	25,0%
Outras culturas	46.733	57.432	44.721	6,1	-4,3%	-22,1%
Área Total	674.403	661.342	736.962	100	9,3%	11,4%

As seguir, disponibilizamos a projeção mais recente divulgada no Release do 2T25 em 13/08/2025.

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (Hectares) – Fonte: Release 2T25 13/08/2025

Mix de culturas	Área plantada realizada(a)	Área plantada 1T25(b)	Forecast(c)	Participação	Δ%	Δ%
	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25	c x a	c x b
	ha			%		
Algodão	188.734	178.700	178.803	24,3	-5,3	0,1
Algodão 1ª safra	106.698	95.435	95.460	13,0	-10,5	0,0
Algodão 2ª safra	82.036	83.265	83.343	11,3	1,6	0,1
Soja (comercial + soja semente)	320.009	377.531	377.531	51,3	18,0	0,0
Milho 2ª safra	95.167	122.767	122.748	16,7	29,0	0,0
Outras culturas ⁽²⁾	57.432	48.399	56.824	7,7	-1,1	17,4
Área total	661.342	727.397	735.906	100,0	11,3	1,2

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.
(2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.645 ha, Semente de Crambe 46 ha, Semente de Crotalária 1.800 ha, Feijão 1.409 ha, Gergelim 5.089 ha, Semente de Milheto 13.893 ha, Milho 1ª Safra 356 ha, Milho Semente 727 ha, Semente de Nabo Forrageiro 2.086 ha, Pecuária 5.594 ha, Sorgo 7.566 ha, Trigo 6.410 ha e Semente de Trigo Mourisco 203 ha) total 56.824.

Explicação da variação: em relação a área de plantio divulgada no 1T25 para a safra 2024/25, houve um aumento de 8.424 hectares, referente a áreas d cobertura de solo para semente.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa – CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

PRODUTIVIDADES

As seguir, disponibilizamos a projeção divulgada no Fato Relevante do dia 26/09/2024:

PRODUTIVIDADES (kg/ha) – Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24	Safra 2024/25	Δ%
	Orçado (a)	Orçado (b)	(b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	1.996	2.041	2,3
Algodão em pluma 2ª safra	1.863	1.910	2,5
Caroço de algodão	2.377	2.431	2,3
Soja (Comercial + Semente)	3.954	3.976	0,6
Milho 2ª safra	7.588	7.542	-0,6

As seguir, disponibilizamos a projeção mais recente divulgada no release do 2T25:

PRODUTIVIDADES (kg/ha) – Fonte: Release 2T25 – 13/08/2025

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24	Safra 2024/25	Safra 2024/25	Δ%	Δ%
	Realizado (a)	Orçado (b)	Forecast (c)	(c) x (a)	(c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	2.041	1.833	-8,1	-10,2
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	1.910	2.161	18,3	13,1
Caroço de algodão (caroço + semente)	2.402	2.431	2.395	-0,3	-1,5
Soja (comercial + semente)	3.264	3.976	3.960	21,3	-0,4
Milho 2ª safra	7.093	7.542	8.274	16,7	9,7

Explicação da variação: as produtividades estimadas para 2024/25 refletem a nossa expectativa em relação ao potencial produtivo das lavouras, considerando sua evolução histórica (curva de tendência) e maturidade das áreas. A coluna *forecast* representa nossa estimativa atual, com base nas condições das lavouras.

CUSTOS POR HECTARE POR CULTURA (R\$/ha)

CUSTO DE PRODUÇÃO (R\$/ha) – Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25	Δ%
Algodão 1ª safra	13.205	12.876	-2,5%
Algodão 2ª safra	11.906	11.663	-2,0%
Soja ⁽²⁾	5.081	4.659	-8,3%
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8%
Custo médio total	7.034 ⁽¹⁾	6.666 ⁽¹⁾	-5,2%

⁽¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
⁽²⁾ Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

CUSTO DE PRODUÇÃO (R\$/ha) – Fonte: Release 2T25 13/08/2025

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2,0
Soja (comercial+semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6.916 ⁽²⁾	6.545 ⁽²⁾	-5,4

⁽¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
⁽²⁾ Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Explicação da variação: a variação é apenas no custo total ponderado devido ao ajuste de área plantada na safra 2024/25.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



POSIÇÃO DE HEDGE POR CULTURA

A seguir, apresentamos a nossa posição atualizada de *hedge* cambial e de commodities:

POSIÇÃO DE HEDGE 2023/24 e 2024/25 – Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Hedge de câmbio – Soja			Hedge de Commodity – Soja		
Ano agrícola	2023/24	2024/25	Ano Agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	44,9	%	91,9	47,8
R\$/USD	5,2275	5,3922	USD/bu ⁽²⁾	12,38	11,90
Compromissos % ⁽¹⁾	-	32,7	Compromissos % ⁽¹⁾	-	14,2

Hedge de câmbio – Algodão			Hedge de Commodity – Algodão		
Ano agrícola	2023/24	2024/25	Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	90,1	29,2	%	80,0	20,7
R\$/USD	5,3989	5,7332	US¢/lb ⁽²⁾	82,34	77,34
Compromissos % ⁽¹⁾	-	22,8	Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Hedge de câmbio – Milho			Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25	Ano agrícola	2023/24	2024/25
-	-	-	%	22,9	10,4
-	-	-	R\$/saca ⁽³⁾	48,82	49,60
%	89,7	31,2	%	57,7	-
R\$/USD	5,426	5,6396	USD/saca ⁽³⁾	8,31	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	25,9	Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.

(2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

(3) Preço fazenda

Release 2T25, divulgado em 13/08/2025, a posição de Hedge 2023/24, 2024/25 e 2025/26 foi alterada para:

POSIÇÃO DE HEDGE 2023/24, 2024/25 e 2025/26 – Fonte: Release 2T25 – divulgado em 13/08/2025

Hedge de câmbio – Soja				Hedge de Commodity – Soja			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26	Ano Agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	95,6	24,4	%	100,0	94,3	41,1
R\$/USD	5,2377	5,6338	6,0846	USD/bu ⁽²⁾	12,35	11,46	11,00
Compromissos % ⁽¹⁾	-	1,7	43,0	Compromissos % ⁽¹⁾	-	1,6	15,6

Hedge de câmbio – Algodão em pluma				Hedge de Commodity – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26	Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	99,3	90,1	16,7	%	100,0	56,2	25,0
R\$/USD	5,4533	6,0957	6,7176	US¢/lb ⁽²⁾	80,44	77,15	73,87
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	35,0	Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

Hedge de câmbio – Milho				Hedge de Commodity – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26	Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
-	-	-	-	%	37,8	33,7	-
-	-	-	-	R\$/saca ⁽³⁾	53,04	50,67	-
%	99,9	73,4	23,6	%	62,2	36,4	7,3
R\$/USD	5,4841	5,8779	5,8008	USD/saca ⁽³⁾	8,28	8,38	8,00
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	34,3	Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.

(2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

(3) Preço fazenda.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



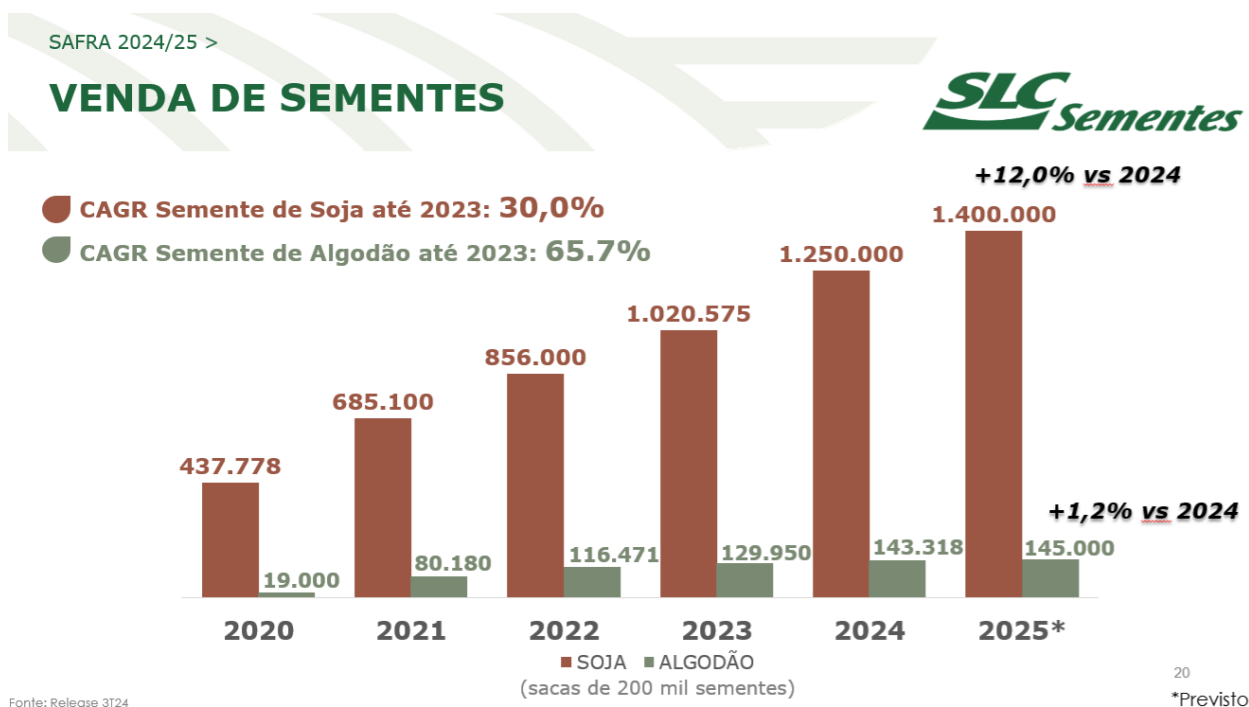
Explicação da variação: a posição apresenta alterações devido a evolução da contratação das posições de hedge cambiais e de commodities, conforme estabelece a política de gestão riscos da Companhia.

PROJEÇÕES SAFRA 2024/25 SEMENTES

RELEASE 3T24 DIVULGADO EM 12/11/2024

ESTIMATIVAS DE VENDAS DE SEMENTES – Fonte: Release 3T24 divulgado em 12/11/2024

A seguir apresentamos o nosso histórico de vendas e a nossa estimativa para a 2025:



Explicação da variação: não houve variação.

SLC AGRÍCOLA S.A.

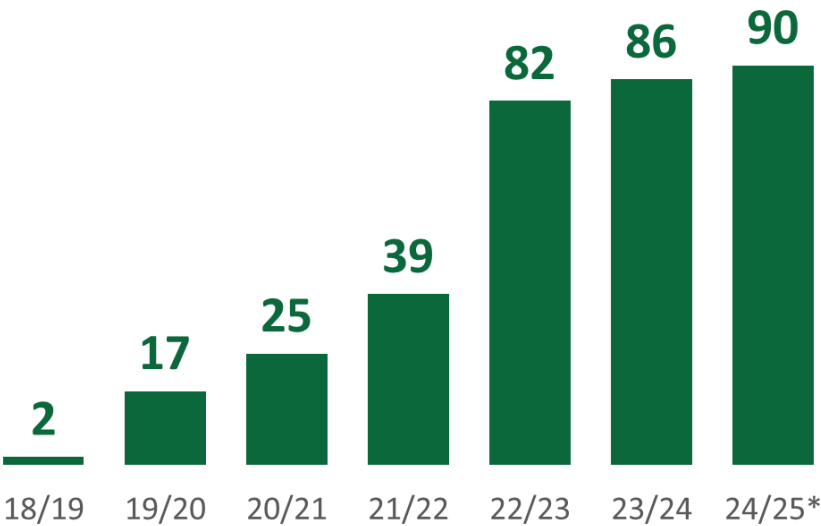
Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

GANHOS COM NOVAS TECNOLOGIAS

GANHOS LÍQUIDOS COM NOVAS TECNOLOGIAS (R\$MM*) – Fonte: Apresentação de Relações com Investidores do 3T24



** WeedIt, WeedSeeker, TechGraf, Protector, Imagery, Perfect Flight, Zeus e outros

Explicação da variação: sem variação.

PROJEÇÕES SAFRA 2025/26

FATO RELEVANTE 06/03/2025

Segue abaixo as projeções atualizadas para o crescimento da área plantada para a safra 2025/26, que considera a aquisição de 100% (cem por cento) da empresa Sierentz Agro Brasil Ltda., através da qual a SLC Agrícola vai operar, indiretamente, 63 mil hectares físicos (em torno de 100 mil hectares de área plantada), conforme informado no fato relevante de 06 de março de 2025:

ÁREA PLANTADA

ÁREA PLANTADA (Hectares)

Mix de culturas	Área Plantada	Área Plantada	Δ%
	Forecast 1T25 (a)	Forecast Fato Relevante 06/03/2025 (b)	
	2024/25 ⁽¹⁾	2025/26 ⁽¹⁾	b x a
	-----ha-----		
Área Total	727.397	830.000	14,1%

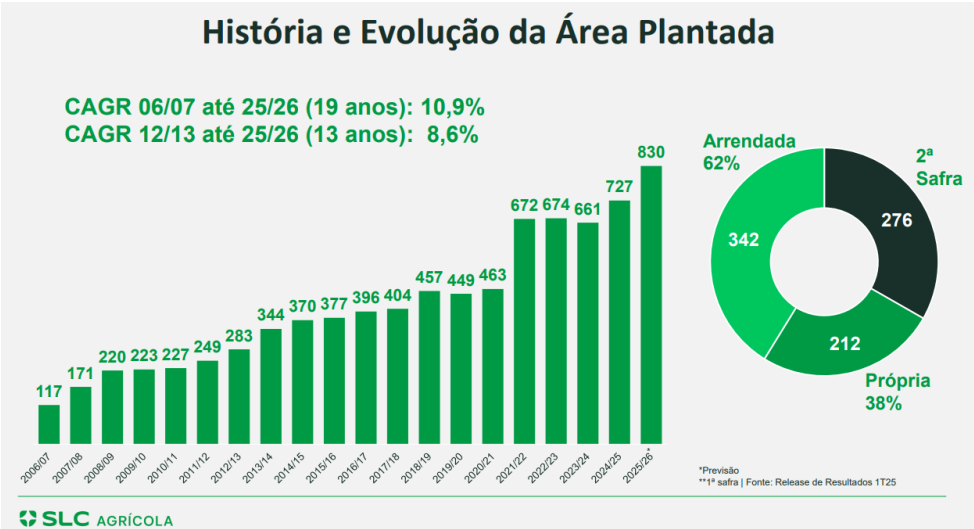
⁽¹⁾ Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

Fonte: Apresentação Farm Day 2025 – Crescimento e Perspectivas – Aurélio Pavinato CEO – 09/07/2025.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



Explicação da variação: sem variação.

PROJETO DE IRRIGAÇÃO

A seguir apresentamos a área irrigada atual da Companhia e a expectativa de crescimento da área irrigada para a safra 2025/26 por fazenda, divulgada no Fato Relevante de 08/07/2025.

ÁREA IRRIGADA ATUAL E EXPECTATIVA DE CRESCIMENTO - Fonte: Fato Relevante 08/07/2025

Fazenda	Estado	Área física irrigada Atual (a)	Implementação de irrigação Safra 2025/26	Implementação de irrigação próximos anos	Total (b)	Δ% (b) x (a)
Pamplona	GO	3.355	390	610	4.355	29,8%
Piratini	BA	3.896	2.970	5.995	12.861	230,1%
Paysandu	BA	7.224	-	10.215	17.439	141,4%
Palmares	BA	1.550	-	2.565	4.115	165,5%
Paladino	BA	-	-	14.410	14.410	n.n.
-	-	16.025	3.360	33.795	53.180	231,9%

Explicação da variação: não houve variação.

AVISO LEGAL

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos através do e-mail do Departamento de Relações com Investidores – ri@slcagricola.com.br.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa – CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
SLC Agrícola S.A.
Porto Alegre - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da SLC Agrícola S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2024 e a revisão das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2024, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de auditoria e de revisão sem modificações, com datas de 12 de março de 2025 e 14 de agosto de 2024, respectivamente.

Porto Alegre, 13 de agosto de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC RS-096102/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2025. Porto Alegre/RS, 13 de agosto de 2025. Aurélio Pavinato Diretor Presidente Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de RH, Sustentabilidade e TI Leonardo Celini Diretor de Operações Roberto Acauan de Araújo Jr. Diretor de Vendas e Novos Negócios.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no parecer dos Auditores Independentes, datado em 13 de agosto de 2025, relativo às Informações Trimestrais (Controladora e Consolidado) do exercício social encerrado em 30 de junho de 2025. Porto Alegre/RS, 13 de agosto de 2025. Aurélio Pavinato Diretor Presidente Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de RH, Sustentabilidade e TI Leonardo Celini Diretor de Operações Roberto Acauan de Araújo Jr. Diretor de Vendas e Novos Negócios.