

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	565.999.206
Preferenciais	0
Total	565.999.206
Em Tesouraria	
Ordinárias	17.580.907
Preferenciais	0
Total	17.580.907
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.199.411	3.256.313
1.01	Ativo Circulante	343.485	350.558
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	184.684	248.368
1.01.03	Contas a Receber	81.442	35.414
1.01.03.01	Clientes	81.442	35.414
1.01.06	Tributos a Recuperar	39.865	30.890
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	39.865	30.890
1.01.06.01.01	Outros impostos a recuperar	2.002	924
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	37.863	29.966
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	37.494	35.886
1.01.08.03	Outros	37.494	35.886
1.01.08.03.02	Outros Ativos	37.494	35.886
1.02	Ativo Não Circulante	2.855.926	2.905.755
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	163.167	147.901
1.02.01.07	Tributos Diferidos	158.696	141.846
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	158.696	141.846
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.471	6.055
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	407	403
1.02.01.10.05	Outros ativos	4.064	5.652
1.02.02	Investimentos	1.385.209	1.811.335
1.02.02.01	Participações Societárias	1.385.209	1.811.335
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.385.209	1.811.335
1.02.03	Imobilizado	142.067	121.084
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	75.076	61.801
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	66.991	59.283
1.02.04	Intangível	1.165.483	825.435
1.02.04.01	Intangíveis	1.165.483	825.435
1.02.04.01.02	Intangível	1.165.483	825.435

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.199.411	3.256.313
2.01	Passivo Circulante	326.694	412.030
2.01.02	Fornecedores	39.427	33.319
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	39.427	33.319
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.295	7.412
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.295	7.412
2.01.03.01.02	Outros Tributos a Recolher	9.055	7.136
2.01.03.01.03	Impostos Parcelados	3.240	276
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	16.132	12.130
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	16.132	12.130
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	16.132	12.130
2.01.05	Outras Obrigações	258.840	359.169
2.01.05.02	Outros	258.840	359.169
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4	4
2.01.05.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	59.884	46.689
2.01.05.02.05	Outros Passivos	15.659	9.053
2.01.05.02.06	Serviços a prestar	97.903	74.080
2.01.05.02.07	Recebimentos a repassar	60.186	0
2.01.05.02.08	Obrigações com aquisição de investimentos	23.796	229.343
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	1.408	0
2.02	Passivo Não Circulante	118.613	98.440
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	61.259	56.953
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	61.259	56.953
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	61.259	56.953
2.02.02	Outras Obrigações	55.134	39.871
2.02.02.02	Outros	55.134	39.871
2.02.02.02.03	Obrigações com aquisição de investimentos	39.033	34.954
2.02.02.02.04	Provisão por perda de investimento	2.813	1.024
2.02.02.02.05	Outras provisões e obrigações	1.801	2.036
2.02.02.02.06	Serviços a Prestar	954	848
2.02.02.02.07	Impostos parcelados	10.533	1.009
2.02.04	Provisões	2.220	1.616
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.220	1.616
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	2.220	1.616
2.03	Patrimônio Líquido	2.754.104	2.745.843
2.03.01	Capital Social Realizado	2.749.097	2.868.290
2.03.02	Reservas de Capital	-26.873	-124.641
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	11.895	11.895
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-52.154	-25.375
2.03.02.07	Ágio em transações de Capital	-22.344	-22.344
2.03.02.09	Reserva do plano de opção Compra de Ações	100.740	100.833
2.03.02.10	Ações em tesouraria canceladas	0	-189.650
2.03.02.11	Cancelamento de Ações	-65.010	0
2.03.04	Reservas de Lucros	2.194	2.194
2.03.04.01	Reserva Legal	2.110	2.110

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	84	84
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	30.616	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-930	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	229.251	410.176	82.104	163.090
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-119.122	-220.831	-56.835	-110.495
3.03	Resultado Bruto	110.129	189.345	25.269	52.595
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-84.974	-143.304	-13.128	-29.280
3.04.01	Despesas com Vendas	-45.872	-80.399	-13.218	-24.793
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.216	-59.191	-7.275	-14.488
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.307	-2.588	-468	-995
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	231	428	26	52
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.810	-1.554	7.807	10.944
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.155	46.041	12.141	23.315
3.06	Resultado Financeiro	-1.134	-2.519	6.392	25.402
3.06.01	Receitas Financeiras	8.956	17.942	19.218	46.162
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.090	-20.461	-12.826	-20.760
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	24.021	43.522	18.533	48.717
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.213	-12.906	-211	-5.925
3.08.01	Corrente	0	0	-3.217	-15.063
3.08.02	Diferido	-8.213	-12.906	3.006	9.138
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.808	30.616	18.322	42.792
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	15.808	30.616	18.322	42.792

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	15.808	30.616	18.322	42.792
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-930	-930	1.652	1.758
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-1.408	-1.408	2.503	2.663
4.02.02	Tributos diferidos sobre hedge de fluxo de caixa	478	478	-851	-905
4.03	Resultado Abrangente do Período	14.878	29.686	19.974	44.550

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	124.031	60.298
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	111.792	81.866
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	43.522	48.717
6.01.01.02	Depreciação e amortização	46.856	23.349
6.01.01.03	Resultado da equivalência patrimonial	1.554	-10.944
6.01.01.04	Juros, derivativos e variação cambiais e monetárias	1.506	2.083
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	3.675	4.688
6.01.01.07	Provisões e outros ajustes	651	-294
6.01.01.08	Remensuração valor justo da contraprestação contingente	14.028	14.267
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	12.239	-21.568
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-19.485	2.548
6.01.02.02	Impostos a recuperar	-2.588	-6.081
6.01.02.03	Outros ativos	-6.239	-4.472
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-1	0
6.01.02.06	Fornecedores	-1.420	-6.153
6.01.02.07	Pessoal, encargos e benefícios sociais	9.502	-6.721
6.01.02.08	Outros tributos a recolher	-1.518	-1.231
6.01.02.09	Serviços a prestar	1.293	1.313
6.01.02.10	Outros passivos	3.414	13.490
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-14.261
6.01.02.14	Recebimentos a repassar	29.281	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-182.357	-600.434
6.02.01	Aquisição de bens para o imobilizado	-12.105	-8.749
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de participação societária	-222.650	-431.469
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-24.279	-148.647
6.02.04	Caixa proveniente de empresas incorporadas	101.104	0
6.02.06	Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível	-24.427	-11.569
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.358	-48.379
6.03.01	Integralização de capital	6.359	0
6.03.09	Arrendamentos mercantis	-10.712	-7.028
6.03.10	Recompra de ações próprias	-1.005	-41.351
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-63.684	-588.515
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	248.368	949.283
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	184.684	360.768

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-119.193	97.768	0	0	0	-21.425
5.04.01	Aumentos de Capital	5.447	-5.447	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.970	0	0	0	-30.970
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	6.359	0	0	0	6.359
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	3.566	0	0	0	3.566
5.04.10	Liquidação PSU/SOP	0	-380	0	0	0	-380
5.04.11	Redução de capital	-124.640	124.640	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	30.616	-930	29.686
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	30.616	0	30.616
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-930	-930
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-930	-930
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.749.097	-26.873	2.194	30.616	-930	2.754.104

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-34.992	0	0	0	-34.992
5.04.08	Recompra de ações próprias	0	-41.351	0	0	0	-41.351
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	6.359	0	0	0	6.359
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.792	1.758	44.550
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.792	0	42.792
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.758	1.758
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.758	1.758
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-71.851	0	0	71.851	0	0
5.06.04	Redução de capital	-71.851	0	0	71.851	0	0
5.07	Saldos Finais	2.868.290	-21.136	0	42.792	1.758	2.891.704

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	445.116	176.190
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	448.312	178.923
7.01.02	Outras Receitas	-3.196	-2.733
7.01.02.02	Descontos incondicionais	-3.641	-2.219
7.01.02.03	Outras receitas operacionais	445	-514
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-186.034	-69.026
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-87.451	-40.395
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-98.583	-28.631
7.03	Valor Adicionado Bruto	259.082	107.164
7.04	Retenções	-46.856	-23.349
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-46.856	-23.349
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	212.226	83.815
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	16.388	57.106
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.554	10.944
7.06.02	Receitas Financeiras	17.942	46.162
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	228.614	140.921
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	228.614	140.921
7.08.01	Pessoal	101.850	48.017
7.08.01.01	Remuneração Direta	68.744	31.621
7.08.01.02	Benefícios	21.763	11.071
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.343	5.325
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	75.478	29.195
7.08.02.01	Federais	62.090	23.293
7.08.02.03	Municipais	13.388	5.902
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	20.670	20.917
7.08.03.01	Juros	20.670	20.917
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	30.616	42.792
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	30.616	42.792

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.831.464	4.010.622
1.01	Ativo Circulante	1.168.227	1.334.539
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	277.287	447.378
1.01.02	Aplicações Financeiras	67.951	96.550
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	67.951	96.550
1.01.02.01.05	Títulos e valores mobiliários restritos	67.951	96.550
1.01.03	Contas a Receber	730.856	712.420
1.01.03.01	Clientes	730.856	712.420
1.01.06	Tributos a Recuperar	53.037	42.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	53.037	42.153
1.01.06.01.01	Outros impostos a recuperar	2.782	2.440
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	50.255	39.713
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.096	36.038
1.01.08.03	Outros	39.096	36.038
1.01.08.03.02	Outros Ativos	39.096	36.038
1.02	Ativo Não Circulante	2.663.237	2.676.083
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	217.903	238.127
1.02.01.07	Tributos Diferidos	198.884	211.166
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	198.884	211.166
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	19.019	26.961
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	530	529
1.02.01.10.05	Outros ativos	4.377	11.417
1.02.01.10.06	Ativos Financeiros	14.112	15.015
1.02.03	Imobilizado	154.856	145.038
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	84.016	80.672
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	70.840	64.366
1.02.04	Intangível	2.290.478	2.292.918
1.02.04.01	Intangíveis	2.290.478	2.292.918
1.02.04.01.02	Intangível	2.290.478	2.292.918

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.831.464	4.010.622
2.01	Passivo Circulante	950.622	1.129.811
2.01.02	Fornecedores	46.524	40.483
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	46.524	40.483
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.580	19.327
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.580	19.327
2.01.03.01.02	Outros Tributos a Recolher	15.200	16.065
2.01.03.01.03	Impostos Parcelados	3.380	3.262
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	18.251	14.512
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	2
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	2
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	18.251	14.510
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	18.251	14.510
2.01.05	Outras Obrigações	867.267	1.055.489
2.01.05.02	Outros	867.267	1.055.489
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4	4
2.01.05.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	93.793	84.604
2.01.05.02.05	Outros passivos	35.690	25.753
2.01.05.02.06	Serviços a prestar	102.257	99.341
2.01.05.02.07	Recebimentos a repassar	610.319	614.723
2.01.05.02.08	Obrigações com aquisição de investimento	23.796	231.064
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	1.408	0
2.02	Passivo Não Circulante	126.738	134.968
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	63.222	59.915
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	63.222	59.915
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	63.222	59.915
2.02.02	Outras Obrigações	54.203	56.853
2.02.02.02	Outros	54.203	56.853
2.02.02.02.03	Obrigações com aquisição de investimentos	40.618	41.899
2.02.02.02.05	Outras provisões e obrigações	1.801	2.036
2.02.02.02.06	Serviços a Prestar	954	848
2.02.02.02.07	Impostos parcelados	10.830	12.070
2.02.03	Tributos Diferidos	5.898	10.006
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.898	10.006
2.02.04	Provisões	3.415	8.194
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.415	8.194
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	3.415	8.194
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.754.104	2.745.843
2.03.01	Capital Social Realizado	2.749.097	2.868.290
2.03.02	Reservas de Capital	-26.873	-124.641
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	11.895	11.895
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-52.154	-25.375
2.03.02.07	Ágio em transação de Capital	-22.344	-22.344
2.03.02.09	Reserva do Plano de Opção de Compra de ação	100.740	100.833
2.03.02.10	Ações em tesouraria canceladas	0	-189.650

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.11	Cancelamento de Ações	-65.010	0
2.03.04	Reservas de Lucros	2.194	2.194
2.03.04.01	Reserva Legal	2.110	2.110
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	84	84
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	30.616	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-930	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	370.776	719.666	335.954	656.566
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-193.583	-379.979	-175.919	-343.996
3.03	Resultado Bruto	177.193	339.687	160.035	312.570
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-141.949	-272.495	-134.275	-263.202
3.04.01	Despesas com Vendas	-73.050	-138.478	-73.507	-140.579
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-65.942	-128.259	-63.177	-123.073
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.119	-4.336	-2.090	-4.716
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-838	-1.422	4.499	5.166
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	35.244	67.192	25.760	49.368
3.06	Resultado Financeiro	-8.145	-16.390	-4.214	5.037
3.06.01	Receitas Financeiras	14.485	31.345	26.044	60.731
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.630	-47.735	-30.258	-55.694
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.099	50.802	21.546	54.405
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.291	-20.186	-3.224	-11.613
3.08.01	Corrente	-2.921	-11.534	-5.862	-32.065
3.08.02	Diferido	-8.370	-8.652	2.638	20.452
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.808	30.616	18.322	42.792
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	15.808	30.616	18.322	42.792
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.808	30.616	18.322	42.792
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,03	0,06	0,03	0,07
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,03	0,06	0,03	0,07

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	15.808	30.616	18.322	42.792
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-930	-930	1.652	1.758
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-1.408	-1.408	2.503	2.663
4.02.02	Tributos diferidos sobre hedge de fluxo de caixa	478	478	-851	-905
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	14.878	29.686	19.974	44.550
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	14.878	29.686	19.974	44.550

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	145.592	37.363
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	143.228	144.647
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	50.802	54.405
6.01.01.02	Depreciação e amortização	70.019	63.583
6.01.01.04	Juros, derivativos e variação cambiais e monetárias	1.200	2.009
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	3.733	6.564
6.01.01.07	Provisões e outros ajustes	3.446	-2.993
6.01.01.08	Remensuração valor justo da contraprestação contingente	14.028	21.079
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.364	-107.284
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-19.527	-62.355
6.01.02.02	Impostos a recuperar	-8.404	-11.544
6.01.02.03	Outros ativos	27.298	-13.539
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-1	0
6.01.02.06	Fornecedores	-896	-12.622
6.01.02.07	Pessoal, encargos e benefícios sociais	9.022	-7.822
6.01.02.08	Outros tributos a recolher	1.330	6.346
6.01.02.09	Serviços a prestar	3.022	-740
6.01.02.10	Outros passivos	9.702	-3.410
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	-14.778	-36.398
6.01.02.14	Recebimentos a repassar	-4.404	34.800
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-278.853	-608.568
6.02.01	Aquisição de bens para o imobilizado	-12.748	-13.708
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de participação societária	-222.650	-557.328
6.02.06	Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível	-42.200	-36.377
6.02.07	Aquisição de controladoras, líquidas do caixa adquirido	0	-55
6.02.10	Ativos financeiros	-1.255	-1.100
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-36.830	-51.187
6.03.01	Integralização de capital	6.359	0
6.03.04	Empréstimos e financiamentos pagos	-2	-49
6.03.06	Juros pagos	0	-8
6.03.09	Arrendamentos mercantis	-12.217	-9.779
6.03.10	Recompra de ações próprias	-30.970	-41.351
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-170.091	-622.392
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	447.378	1.188.223
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	277.287	565.831

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843	0	2.745.843
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843	0	2.745.843
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-119.193	97.768	0	0	0	-21.425	0	-21.425
5.04.01	Aumentos de Capital	5.447	-5.447	0	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.970	0	0	0	-30.970	0	-30.970
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	6.359	0	0	0	6.359	0	6.359
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	3.566	0	0	0	3.566	0	3.566
5.04.10	Liquidação PSU/SOP	0	-380	0	0	0	-380	0	-380
5.04.11	Redução de capital	-124.640	124.640	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	30.616	-930	29.686	0	29.686
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	30.616	0	30.616	0	30.616
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-930	-930	0	-930
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-930	-930	0	-930
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.749.097	-26.873	2.194	30.616	-930	2.754.104	0	2.754.104

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146	0	2.882.146
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146	0	2.882.146
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-34.992	0	0	0	-34.992	0	-34.992
5.04.01	Aumentos de Capital	2.476	0	0	0	0	2.476	0	2.476
5.04.08	Recompra de ações próprias	0	-41.351	0	0	0	-41.351	0	-41.351
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	6.359	0	0	0	6.359	0	6.359
5.04.10	Integralização	-2.476	0	0	0	0	-2.476	0	-2.476
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.792	1.758	44.550	0	44.550
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.792	0	42.792	0	42.792
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.758	1.758	0	1.758
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.758	1.758	0	1.758
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-71.851	0	0	71.851	0	0	0	0
5.06.04	Redução de capital	-71.851	0	0	71.851	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.868.290	-21.136	0	42.792	1.758	2.891.704	0	2.891.704

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	784.977	723.347
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	790.819	721.192
7.01.02	Outras Receitas	-5.842	2.155
7.01.02.02	Descontos incondicionais	-4.441	-4.814
7.01.02.03	Outras receitas	-1.401	6.969
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-304.617	-279.305
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-190.579	-158.732
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-114.038	-120.573
7.03	Valor Adicionado Bruto	480.360	444.042
7.04	Retenções	-70.019	-63.583
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-70.019	-63.583
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	410.341	380.459
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	31.345	60.731
7.06.02	Receitas Financeiras	31.345	60.731
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	441.686	441.190
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	441.686	441.190
7.08.01	Pessoal	238.503	241.014
7.08.01.01	Remuneração Direta	188.359	192.399
7.08.01.02	Benefícios	32.441	31.216
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.703	17.399
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	124.409	101.014
7.08.02.01	Federais	101.088	80.749
7.08.02.02	Estaduais	58	17
7.08.02.03	Municipais	23.263	20.248
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.158	56.370
7.08.03.01	Juros	48.158	56.370
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	30.616	42.792
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	30.616	42.792

Comentário do Desempenho

lwsa

Comentários da Administração

2T25

Agosto de 2025

Comentário do Desempenho



// Resumo dos Indicadores

(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
PRINCIPAIS INDICADORES OPERACIONAIS								
Assinantes de Plataforma (mil)	198,1	188,4	5,2%	195,9	1,1%	198,1	188,4	5,2%
GMV do Ecossistema	19.405,0	16.862,4	15,1%	18.192,0	6,7%	37.597,0	32.744,7	14,8%
TPV	2.076,7	1.742,9	19,1%	2.022,4	2,7%	4.099,1	3.491,3	17,4%
INDICADORES FINANCEIROS								
Receita Líquida - Commerce	266,0	230,5	15,4%	244,2	8,9%	510,1	447,3	14,1%
Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma	130,4	110,8	17,7%	122,4	6,5%	252,8	216,8	16,6%
Receita Líquida de Ecossistema	135,6	119,7	13,3%	121,7	11,4%	257,3	230,5	11,6%
Receita Líquida - BeOnline / SaaS	104,8	105,5	-0,6%	104,7	0,1%	209,5	209,3	0,1%
Receita Líquida Consolidada	370,8	336,0	10,4%	348,9	6,3%	719,7	656,6	9,6%
Lucro Bruto Consolidado	177,2	160,0	10,7%	162,5	9,0%	339,7	312,6	8,7%
Margem Bruta - Consolidada (%)	47,8%	47,6%	0,2 p.p	46,6%	1,2 p.p	47,2%	47,6%	-0,4 p.p
EBITDA Ajustado - Commerce	52,1	41,0	27,2%	42,1	23,8%	94,2	73,6	28,0%
Margem EBITDA Ajustada - Commerce (%)	19,6%	17,8%	1,8 p.p	17,2%	2,4 p.p	18,5%	16,5%	2,0 p.p
EBITDA Ajustado - BeOnline / SaaS	23,8	24,4	-2,6%	28,1	-15,4%	51,9	52,8	-1,7%
Margem EBITDA Ajustada - BeOnline / SaaS (%)	22,7%	23,1%	-0,5 p.p	26,8%	-4,2 p.p	24,8%	25,2%	-0,4 p.p
EBITDA Ajustado Consolidado	75,9	65,4	16,1%	70,2	8,2%	146,1	126,4	15,6%
Margem EBITDA Ajustada Consolidada (%)	20,5%	19,5%	1,0 p.p	20,1%	0,3 p.p	20,3%	19,3%	1,1 p.p
Lucro Líquido	15,8	18,3	-13,7%	14,8	6,8%	30,6	42,8	28,5%
Margem Líquida (%)	4,3%	5,5%	-1,2 p.p	4,2%	0,0 p.p	4,3%	6,5%	-2,3 p.p
Lucro Líquido Ajustado	44,2	44,5	-0,7%	34,8	26,7%	79,0	72,7	8,7%
Margem Líquida (%)	11,9%	13,2%	-1,3 p.p	10,0%	1,9 p.p	11,0%	11,1%	-0,1 p.p
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	102,7	28,7	258,1%	(12,1)	951,9%	90,6	(12,7)	812,5%
Caixa e Equivalente de Caixa	277,3	565,8	-51,0%	399,3	-30,6%	277,3	565,8	-51,0%
OUTROS INDICADORES OPERACIONAIS								
GMV de Loja Própria	1.527,7	1.348,1	13,3%	1.511,3	1,1%	3.039,0	2.673,1	13,7%
Etiquetas emitidas - logística (mil)	6.022,2	5.665,4	6,3%	5.736,6	5,0%	11.758,8	10.957,8	7,3%
Clientes EoP - BeOnline / SaaS (mil)	393,9	398,2	-1,1%	390,4	0,9%	393,9	398,2	-1,1%

Comentário do Desempenho



// Desempenho

// Receita Operacional Líquida

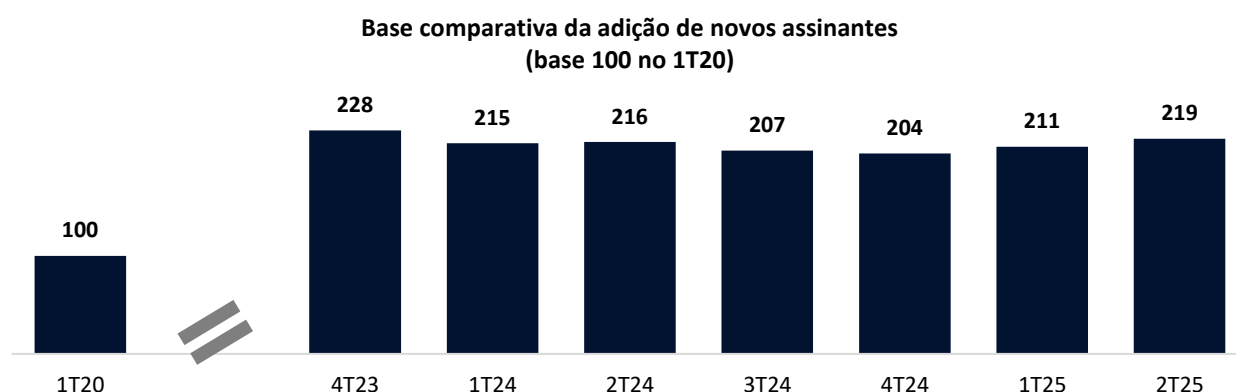
(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Commerce								
Receita Operacional Líquida	266,0	230,5	15,4%	244,2	8,9%	510,1	447,3	14,1%
Participação do segmento sobre o consolidado	71,7%	68,6%	3,1 p.p.	70,0%	1,8 p.p.	70,9%	68,1%	2,8 p.p.
BeOnline / SaaS								
Receita Operacional Líquida	104,8	105,5	-0,6%	104,7	0,1%	209,5	209,3	0,1%
Participação do segmento sobre o consolidado	28,3%	31,4%	-3,1 p.p.	30,0%	-1,8 p.p.	29,1%	31,9%	-2,8 p.p.
Consolidado								
Receita Operacional Líquida - Consolidado	370,8	336,0	10,4%	348,9	6,3%	719,7	656,6	9,6%

No segmento de Commerce, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 15,4% no 2T25, passando de R\$ 230,5 milhões no 2T24 para R\$ 266,0 milhões no 2T25. Na comparação com o trimestre imediatamente anterior (1T25), o crescimento foi de 8,9%.

A Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma apresentou crescimento de 17,7% no 2T25 vs. 2T24, resultado do crescimento de 5,2% da base de assinantes pagantes, que atingiu 198,1 mil clientes no 2T25 e da expansão de cerca de 13% no ARPU da base existente.

Notamos uma leve retomada no ritmo de adição bruta de novos assinantes de e-commerce no trimestre quando comparado ao trimestre anterior. Essa retomada aconteceu tanto na operação de ERP quanto na operação de plataforma de ecommerce PMEs, que contribuiu tanto para a expansão do número de assinantes pagantes quanto para o crescimento da receita de assinaturas de plataforma. O gráfico abaixo, em base 100 no 1T20, apresenta a evolução da adição de clientes por trimestre:



Já a Receita Líquida de Ecossistema apresentou um crescimento de 13,3% no 2T25 quando comparado com o mesmo período do ano anterior. Na comparação com o trimestre anterior (1T25) o crescimento foi de 11,4%.

Comentário do Desempenho



O GMV transitado pelo ecossistema da LWSA, ou seja, o GMV de Lojas Próprias e o GMV transacionado em marketplaces pelas nossas operações de ERP e integradores de marketplace atingiu R\$ 19,4 bilhões no 2T25, volume 15,1% superior ao 2T24 e 6,7% maior do que o GMV apresentado no 1T25. Notamos, também, o crescimento de 13,3% vs. 2T24 das vendas em lojas próprias dos nossos clientes.

Vale frisar que o crescimento das vendas em lojas próprias no 2T25, acima da média do mercado, deve-se a sólida proposta de valor do ecossistema LWSA, que propicia ao lojista impulsionar suas vendas em diversas mídias e canais por conta própria por meio de seu painel de controle. Esse processo é apoiado pelo nosso ecossistema de e-learning, que tem como objetivo dar maior poder sobre os esforços de marketing para o lojista.

O TPV da operação de pagamentos, outro importante driver para a Receita de Ecossistema, apresentou crescimento de 19,1% no 2T25 vs. 2T24, atingindo R\$ 2,1 bi no período, resultado principalmente do crescimento do GMV de Lojas Próprias, do crescimento da penetração da nossa solução de pagamentos dentro desse GMV (mencionado no início do presente relatório) e da captura de sinergias entre as empresas adquiridas com a nossa solução de pagamentos.

No segmento de BeOnline / SaaS, seguimos com a descontinuidade de algumas operações menos rentáveis na operação corporativa Nextios, que naturalmente trouxe estabilização de sua Receita Líquida na comparação com o trimestre imediatamente anterior (e consequentemente afetou o crescimento do grupo quando comparado ao ano anterior), e uma leve queda na comparação com o mesmo período do ano anterior.

A Receita Líquida da LWSA totalizou R\$ 370,8 milhões no 2T25, um aumento de 10,4% em relação ao 2T24 e de 6,3% quando comparado ao 1T25. No acumulado dos 6 primeiros meses de 2025, o crescimento foi de 9,6% atingindo R\$ 719,7 milhões.

// Custos e Despesas Operacionais

(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Custo dos serviços prestados	193,6	175,9	10,0%	186,4	3,9%	380,0	344,0	10,5%
% Receita Operacional Líquida	52,2%	52,4%	-0,2 p.p.	53,4%	-1,2 p.p.	52,8%	52,4%	0,4 p.p.
Despesas com vendas	75,2	75,6	-0,6%	67,6	11,1%	142,8	145,3	-1,7%
% Receita Operacional Líquida	20,3%	22,5%	-2,2 p.p.	19,4%	0,9 p.p.	19,8%	22,1%	-2,3 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	65,9	63,2	4,4%	62,3	5,8%	128,3	123,1	4,2%
% Receita Operacional Líquida	17,8%	18,8%	-1,0 p.p.	17,9%	-0,1 p.p.	17,8%	18,7%	-0,9 p.p.
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	0,8	(4,5)	118,6%	0,6	43,5%	1,4	(5,2)	127,5%
% Receita Operacional Líquida	0,2%	-1,3%	1,6 p.p.	0,2%	0,1 p.p.	0,2%	-0,8%	1,0 p.p.
Custos e Despesas Operacionais Totais	335,5	310,2	8,2%	316,9	5,9%	652,5	607,2	7,5%
% Receita Operacional Líquida	90,5%	92,3%	-1,8 p.p.	90,8%	-0,3 p.p.	90,7%	92,5%	-1,8 p.p.

Os custos e despesas operacionais totais da LWSA apresentaram aumento de 8,2% no 2T25 quando comparado ao mesmo período no ano anterior. Nos seis primeiros meses de 2025 o crescimento foi de 7,5%.

Comentário do Desempenho



Custo dos serviços prestados

O custo dos serviços prestados no 2T25 foi de R\$ 193,6 milhões, um aumento de 10,0% na comparação entre os dois períodos, o que representou 52,2% da receita líquida no 2T25 e 52,4% no 2T24. Na comparação com o trimestre imediatamente anterior (1T25), houve um crescimento de 3,9%, que foi inferior ao crescimento da receita líquida no mesmo período de comparação. Esse aumento frente ao 1T25 está diretamente relacionada ao processo de migração de ambiente de nuvem em algumas empresas do grupo, que elevou pontualmente os custos dessa rubrica no 2T25.

É importante destacar que a Depreciação e Amortização dentro de Custos e Serviços Prestados no 2T25 apresentou um aumento de 14,4% vs. 2T24, passando de R\$ 18,3 milhões para R\$ 21,0 milhões no 2T25.

Despesas com vendas

As despesas com vendas, que compreendem as equipes de marketing e vendas, bem como os serviços contratados dessas mesmas naturezas, no 2T25 foram de R\$ 75,2 milhões, apresentando uma redução de 0,6% quando comparado ao 2T24, resultado dos esforços de reestruturação das estratégias de *go-to-markets* com foco na jornada do cliente dentro do ecossistema e da alavancagem operacional.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas, que compreendem as equipes das áreas administrativas como finanças, RH, contabilidade e fiscal, despesas e serviços terceirizados correlatos a essas áreas, bem como depreciação e amortização de ativos do IFRS 16 e de PPA, no 2T25 foi de R\$ 65,9 milhões e de R\$ 63,2 milhões em igual período de 2024, o que representou um aumento de 4,4%, em linha com a inflação e inferior ao crescimento da Receita Líquida da Companhia, resultado das iniciativas da Companhia de consolidação de estruturas e captura de sinergias operacionais dentro do grupo.

// Lucro Bruto

(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Consolidado								
Lucro Bruto	177,2	160,0	10,7%	162,5	9,0%	339,7	312,6	8,7%
Margem Bruta (%)	47,8%	47,6%	0,2 p.p.	46,6%	1,2 p.p.	47,2%	47,6%	-0,4 p.p.

O Lucro Bruto consolidado apresentou aumento de 10,7% no 2T25 quando comparado ao 2T24, atingindo R\$ 177,2 milhões. A Margem Bruta apresentou crescimento de 0,2 p.p. vs. o 2T24 e 1,2 p.p. vs. o 1T25. No acumulado do ano, o Lucro Bruto apresentou crescimento de 8,7% vs. o 6M24.

Excluindo os efeitos da Depreciação e Amortização (tabela abaixo), a Margem Bruta da Companhia foi de 53,4% no 2T25, comparado a 53,1% no 2T24.

Comentário do Desempenho



LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Custo dos serviços prestados	193,6	175,9	10,0%	186,4	3,9%	380,0	344,0	10,5%
Depreciação e Amortização	21,0	18,3	14,4%	20,5	2,4%	41,4	35,9	15,3%
Custo dos serviços prestados (ex D&A)	172,6	157,6	9,5%	165,9	4,0%	338,6	308,1	9,9%
Margem Bruta sem D&A (%)	53,4%	53,1%	0,4 p.p	52,4%	1,0 p.p	53,0%	53,1%	-0,1 p.p

// EBITDA e EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Lucro (Prejuízo) Líquido	15,8	18,3	-13,7%	14,8	6,8%	30,6	42,8	28,5%
(+) Resultado Financeiro Líquido	8,1	4,2	93,3%	8,2	-1,2%	16,4	(5,0)	425,4%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	11,3	3,2	250,2%	8,9	26,9%	20,2	11,6	-73,8%
(+) Depreciação e Amortização	35,6	32,0	11,2%	34,4	3,5%	70,0	63,6	10,1%
EBITDA	70,9	57,8	22,6%	66,3	6,8%	137,2	113,0	21,5%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	1,7	3,1	-44,9%	1,8	-6,0%	3,6	6,6	-45,7%
(+) Despesas de fusões e aquisições	0,0	1,9	-100,0%	0,3	-100,0%	0,3	2,8	-89,9%
(+) Despesas Não Recorrentes / Reestruturação	3,3	2,5	30,0%	1,7	89,6%	5,1	4,1	24,1%
EBITDA Ajustado	75,9	65,4	16,1%	70,2	8,1%	146,1	126,4	15,6%
Margem EBITDA Ajustada (%)	20,5%	19,5%	1,0 p.p.	20,1%	0,3 p.p.	20,3%	19,3%	1,1 p.p.

O EBITDA Ajustado da LWSA no 2T25 foi de R\$ 75,9 milhões, montante 16,1% superior ao 2T24, com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 1,0 p.p. no mesmo período.

As despesas não recorrentes estão relacionadas com custos rescisórios referentes a reduções de quadro de colaboradores nas reestruturações corporativas.

Importante ressaltar que, neste trimestre (assim como no anterior), a desoneração da folha implicou em um custo adicional de aproximadamente R\$ 3,5 milhões, pressionando a Margem EBITDA Ajustada em 1,0 p.p.

// Margem EBITDA Ajustada por segmento

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Commerce								
EBITDA Ajustado	52,1	41,0	27,2%	42,1	23,8%	94,2	73,6	28,0%
Margem EBITDA Ajustada (%)	19,6%	17,8%	1,8 p.p.	17,2%	2,4 p.p.	18,5%	16,5%	2,0 p.p.
BeOnline / SaaS								
EBITDA Ajustado	23,8	24,4	-2,6%	28,1	-15,4%	51,9	52,8	-1,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	22,7%	23,1%	-0,5 p.p.	26,8%	-4,2 p.p.	24,8%	25,2%	-0,4 p.p.
Consolidado								
EBITDA Ajustado	75,9	65,4	16,1%	70,2	8,2%	146,1	126,4	15,6%
Margem EBITDA Ajustada (%)	20,5%	19,5%	1,0 p.p.	20,1%	0,3 p.p.	20,3%	19,3%	1,1 p.p.

A margem EBITDA Ajustada do segmento de Commerce apresentou expansão de 1,8 p.p. na comparação com o 2T24, resultado principalmente das iniciativas da Companhia de consolidação de estruturas e captura de sinergias operacionais dentro do grupo.

Comentário do Desempenho

No segmento de BeOnline / SaaS, a margem EBITDA Ajustada no 2T25 foi de 22,7%, resultado 0,5 p.p. abaixo do 2T24.

// Resultado Financeiro

(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Receita Financeira	14,5	26,0	-44,4%	16,9	-14,1%	31,3	60,7	-48,4%
Despesas Financeiras	(22,6)	(30,3)	25,2%	(25,1)	9,9%	(47,7)	(55,7)	14,3%
Resultado Financeiro Líquido	(8,1)	(4,2)	-93,3%	(8,2)	1,2%	(16,4)	5,0	-425,4%

O resultado financeiro líquido no 2T25 foi uma despesa de R\$ 8,1 milhões, montante em linha com o resultado financeiro do trimestre imediatamente anterior (1T25).

As despesas financeiras do trimestre foram impactadas por:

- (i) Remensuração do valor justo dos Earnouts, relacionado ao AVP do saldo que foi pago ao longo do 2T25, que totalizam R\$ 6,7 milhões no 2T25;
- (ii) A despesa de R\$ 10,5 milhões decorrente da antecipação de recebíveis na operação de pagamentos, modalidade escolhida pela Companhia para o financiamento do capital de giro necessário nas operações de pagamentos. O referido valor em percentual do TPV foi de 0,50% no 2T25 ante 0,54% no 2T24;
- (iii) Menor receita financeira relacionada à aplicação do caixa da Companhia, principalmente pela redução do saldo de caixa resultante (i) do pagamento de Earnouts em 2024 e ao longo do 2T25, (ii) do programa de recompra de ações em 2024 e no 1S25, e (iii) do pagamento de dividendos de R\$ 40,0 milhões em novembro/24. Essa redução do saldo de caixa reduziu a receita financeira em R\$ 10,8 milhões no 2T25 em comparação ao 2T24.

// Lucro Líquido

(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Lucro Líquido	15,8	18,3	-13,7%	14,8	6,8%	30,6	42,8	28,5%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	1,7	3,1	-44,9%	1,8	-6,0%	3,6	6,6	-45,7%
(+) Amortização de intangíveis PPA	9,4	10,0	-5,7%	9,4	0,0%	18,8	20,0	-5,9%
(+) Ajuste de Earnout de Aquisições	6,7	14,0	-52,4%	7,4	-9,5%	14,0	21,1	-33,5%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	8,4	(2,6)	417,3%	0,3	2868,1%	8,7	(20,5)	142,3%
(+) Despesas Não Recorrentes / Reestruturação ¹	2,2	1,7	30,0%	1,2	89,6%	3,3	2,7	24,1%
Lucro Líquido Ajustado	44,2	44,5	-0,7%	34,8	26,7%	79,0	72,7	8,7%
Margem Lucro Líquido Ajustado (%)	11,9%	13,2%	-1,3 p.p.	10,0%	1,9 p.p.	11,0%	11,1%	-0,1 p.p.

¹ Líquido de Imposto de Renda e Contribuição Social

O Lucro Líquido do 2T25 foi de R\$ 15,8 milhões. Ajustando o resultado pelos efeitos dos Planos de Opções de Ações, Amortização de Intangíveis de PPA e os Ajustes de Earnouts de Aquisições, além do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido, o Lucro Líquido Ajustado do período foi de R\$ 44,2 milhões.

Comentário do Desempenho

Nos seis primeiros meses de 2025, o Lucro Líquido Ajustado foi de R\$ 79,0 milhões (+8,7% vs. o 6M24).

// Endividamento / Posição de caixa

(R\$ milhões)

LWSA	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Dívida Bruta Bancária	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-) Caixa e Equivalente de Caixa	(565,8)	(460,3)	(447,4)	(399,3)	(277,3)
Dívida (Caixa) Líquida	(565,8)	(460,3)	(447,4)	(399,3)	(277,3)
(+) Passivo de arrendamento - Curto Prazo ¹	12,8	12,9	14,5	16,4	18,3
(+) Earnouts - Curto Prazo	189,4	188,8	231,1	237,7	23,8
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts - Curto Prazo	(363,6)	(258,7)	(201,8)	(145,2)	(235,2)
(+) Passivo de arrendamento - Longo Prazo ¹	60,3	57,8	59,9	61,9	63,2
(+) Earnouts - Longo Prazo	39,0	47,1	41,9	37,7	40,6
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts	(264,3)	(153,7)	(100,0)	(45,6)	(131,4)

¹ Passivo de arrendamento mercantil refere-se à adoção do CPC 06(R2)/IFRS 16 a partir de 1º de janeiro de 2019

Por conta principalmente do pagamento de grande parte dos earnouts, da recompra de ações realizadas, o saldo de caixa da Companhia passou para R\$ 277,3 milhões no 2T25. Excluindo o saldo remanescente de Earnouts, o saldo líquido de caixa é de R\$ 131,4 milhões.

Lembrando que (i) o saldo de Passivo de Arrendamento tem prazo de amortização de 60 meses e (ii) R\$ 40,6 milhões do saldo a pagar de Earnouts será liquidado até o 2T27. O Caixa Líquido no Curto Prazo é de R\$ 235,2 milhões.

Comentário do Desempenho



// Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
Resultado antes do IR e CS	27,1	21,5	25,8%	23,7	14,3%	50,8	54,4	-6,6%
Itens que não afetam caixa	45,7	50,1	-8,6%	46,7	-2,1%	92,4	90,2	2,4%
Variação no Capital de Giro	59,8	(19,4)	408,6%	(57,4)	204,1%	2,4	(107,3)	102,2%
Δ (Contas a Receber - Recebimentos a Repassar) ¹	56,3	24,0	135,0%	(50,6)	211,4%	5,8	(29,4)	119,6%
IR Caixa	(4,8)	(14,5)	67,3%	(10,0)	52,5%	(14,8)	(36,4)	59,4%
Outros	8,2	(28,8)	128,5%	3,2	157,8%	11,4	(41,5)	127,4%
Caixa Líquido das Atividades Operacionais (A)	132,6	52,2	153,9%	13,0	920,7%	145,6	37,4	289,7%
Capex - Imobilizado	(8,4)	(3,5)	-140,6%	(4,3)	-95,9%	(12,7)	(13,7)	7,0%
Capex - Desenvolvimento	(21,5)	(20,1)	-7,0%	(20,7)	-3,5%	(42,2)	(36,4)	-16,0%
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	102,7	28,7	258,1%	(12,1)	951,9%	90,6	(12,7)	812,5%
Aquisição	(217,7)	(551,5)	60,5%	(4,9)	-4308,0%	(222,7)	(557,4)	60,1%
Outros Investimentos	(1,0)	(1,1)	9,1%	(0,3)	-292,2%	(1,3)	(1,1)	-14,1%
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (B)	(248,6)	(576,2)	56,9%	(30,2)	-722,1%	(278,9)	(608,6)	54,2%
Arrendamentos Mercantis	(6,6)	(4,9)	-35,0%	(5,6)	-17,3%	(12,2)	(9,8)	-24,9%
Recompra de Ações / Dividendos / Outros	0,6	(31,6)	102,0%	(25,2)	102,5%	(24,6)	(41,4)	40,5%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (C)	(6,0)	(36,5)	83,7%	(30,9)	80,7%	(36,8)	(51,2)	28,0%
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa (A + B + C)	(122,0)	(560,5)	78,2%	(48,1)	-153,6%	(170,1)	(622,4)	72,7%
Caixa Líquido	277,3	565,8	-51,0%	399,3	-30,6%	277,3	565,8	-51,0%

¹ Calculado a partir do Contas a Receber menos Recebimentos a Repassar e Caixa Restrito

O caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizou R\$ 132,6 milhões no 2T25, montante 153,9% superior ao registrado no 2T24. No acumulado dos seis primeiros meses de 2025, o caixa líquido das atividades operacionais totalizou R\$ 145,6 milhões.

Destacamos no 2T25: (i) maior utilização do capital de terceiros na operação de pagamentos, sem crescimento na despesa financeira com antecipação de recebíveis, que ficou em 0,5% do TPV e (ii) desembolso de R\$ 4,8 milhões de imposto de renda e contribuição social, montante 67,3% menor ao desembolsado no 2T24 e 52,5% inferior ao 1T25, resultado da simplificação da estrutura organizacional com as incorporações de Tray, Bling e Etus em agosto/24 e KingHost, Melhor Envio e Ideris em fevereiro/25.

Com relação ao Capital de Giro, a Companhia mira na melhor eficiência financeira de alocação de capital, entre trimestres podemos observar variações, no entanto, em uma janela de prazo maior a tendência é de normalização e geração de caixa.

Neste trimestre, o Capex de Desenvolvimento ficou em linha com os montantes apresentados tanto no 1T25 quanto no 2T24, enquanto o Capex de Imobilizado apresentou um crescimento de cerca de R\$ 4,0 milhões na comparação com o trimestre anterior (1T25) principalmente por conta dos investimentos realizados na infraestrutura para o produto de Locaweb Cloud, que foi mencionado no início do presente relatório.

O Fluxo de Caixa Livre – Após Capex apresentou crescimento de 258,1% na comparação com o 2T24 atingindo R\$ 102,7 milhões. No 6M25, o Fluxo de Caixa Livre – Após Capex atingiu R\$ 90,6 milhões, representando 12,6% da Receita Líquida.

Realizamos ao longo do 2T25 o pagamento de R\$ 217,7 milhões em Earnout, conforme previsto nos Contratos de Compra e Venda, restando ainda um saldo a pagar de R\$ 64,4 milhões majoritariamente

Comentário do Desempenho



referentes a preços retidos das aquisições, saldos esses que não sofrerão ajustes até a data de pagamento.

// EBITDA Ajustado – Capex e Despesa Financeira com Recebíveis

(R\$ milhões)

LWSA	2T25	2T24	vs 2T24	1T25	vs 1T25	6M25	6M24	vs 6M24
EBITDA Ajustado	75,9	65,4	16,1%	70,2	8,1%	146,1	126,4	15,6%
Capex	29,9	23,6	26,9%	25,0	19,4%	54,9	50,1	9,7%
Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis	10,5	9,5	10,5%	10,6	-0,9%	21,1	20,2	4,0%
Geração de Caixa (R\$ mln)	35,5	32,4	9,8%	34,6	2,7%	70,1	56,1	25,1%
Margem (%)	9,6%	9,6%	-0,1 p.p	9,9%	-0,3 p.p	9,7%	8,5%	1,2 p.p

O indicador medido pelo EBITDA Ajustado menos o Capex e a Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis, passou de R\$ 32,4 milhões no 2T24 para R\$ 35,5 milhões no 2T25, com crescimento de 9,8% no período e uma margem semelhante à do 2T24.

Comentário do Desempenho

lwsa

(B3: LWSA3)

**Confira os demais documentos do 2T25
no site:** <https://ri.lwsa.tech/>

Mais informações:

[Clique aqui](#) para falar com o RI

[Clique aqui](#) para se cadastrar no Mailing da LWSA

Obrigado!

Equipe LWSA.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada “Companhia” também denominada como “Grupo” ou “LWSA”), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service (SaaS) & Solutions (“Be Online & SaaS”), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Allin, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Yapay, Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, Pagcerto, Bagy, Octadesk, Wake Creators e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes de, aproximadamente, 702 mil clientes ativos, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

Pagcerto – Instituição de Pagamento

Em 26 de junho de 2024, por meio do Ofício 15336/2024-BCB/Deodf/Difin, o Banco Central do Brasil (“Bacen”) deferiu o pleito da Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda (“Pagcerto”), empresa do segmento de Serviços Financeiros da LWSA, para atuar como Instituição de Pagamentos (“IP”).

A referida aprovação é mais um importante passo na estratégia da LWSA de oferecer de forma totalmente integrada aos seus clientes de Plataforma de Ecommerce (PMEs e Enterprise) e ERP uma ampla gama de Serviços Financeiros, que possam contribuir para o sucesso da jornada digital de seus clientes, apoiando-os em uma gestão financeira mais eficaz integrando recebimentos, pagamentos e crédito.

2 Resumo das principais práticas contábeis materiais

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 12 de agosto de 2025.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.1 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	% De Participação	
		2025	2024
Locaweb Telecom	Direta	100%	100%
Yapay	Direta	100%	100%
Wake	Direta	100%	100%
LWK Hosting (b)	Direta	-	100%
Cyberweb (b)	Indireta	-	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direta	100%	100%
Locaweb Commerce (b)	Direta	-	100%
Ideris (b)	Indireta	-	100%
Melhor Envio (b)	Indireta	-	100%
Vindi Tecnologia	Direta	100%	100%
Vindi Pagamentos	Indireta	100%	100%
Connectplug	Direta	100%	100%
Bagy Sul	Direta	100%	100%
Credisfera	Direta	100%	100%
Samurai Holding	Direta	100%	100%
Samurai Desenvolvimento	Indireta	100%	100%
Organisys Payments Holding	Direta	100%	100%
Pagcerto	Indireta	100%	100%
Bagy	Direta	100%	100%
Octadesk	Direta	100%	100%
Wake Creators (a)	Direta	100%	100%
LW Ventures FIP	Direta	100%	100%
Síntese	Direta	100%	100%

- (a) Em setembro de 2024, houve alteração da denominação social Squid Digital Media Channel Ltda. para Wake Creators Digital Media Channel Ltda.
- (b) Em fevereiro de 2025, essas empresas foram incorporadas à controladora.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

2.2 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e a norma internacional *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

2.3 Incorporação de controladas**2.3.1 Incorporação da LWK Hosting**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da LWK Hosting Participações Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	42.771
Ativo não circulante	42.771
Investimentos	42.771
Acervo líquido incorporado	42.771

2.3.2 Incorporação da Cyberweb

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Cyberweb Networks Ltda. pela LWK Hosting Participações Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	48.399
Ativo circulante	39.489
Caixa e equivalentes de caixa	32.947
Contas a receber	1.412
Impostos a recuperar	1.765
Outros ativos	3.365
Ativo não circulante	8.910
Imposto de renda e contribuição social diferidos	157
Outros ativos	168
Imobilizado	5.345
Ativo de direito de uso	453
Intangível	2.787
Passivo	31.761
Passivo circulante	21.366
Fornecedores	420
Passivo de arrendamento	512
Pessoal, encargos e benefícios sociais	865

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

Outros tributos a recolher	464
Serviços a prestar	10.784
Recebimentos a repassar	73
Impostos parcelados	2.881
Partes relacionadas	4.835
Outros passivos	532
Passivo não circulante	10.395
Provisão para demandas judiciais	43
Impostos parcelados	10.352
Acervo líquido incorporado	16.638

2.3.3 Incorporação da Locaweb Commerce

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Locaweb Commerce Holding Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	363.574
Ativo circulante	10
Caixa e equivalentes de caixa	10
Ativo não circulante	363.564
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.717
Investimentos	334.847
Passivo	7.091
Passivo circulante	1.591
Obrigação com aquisição de investimentos	1.581
Partes relacionadas	10
Passivo não circulante	5.500
Obrigação com aquisição de investimentos	5.500
Acervo líquido incorporado	356.483

2.3.4 Incorporação da Ideris

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Ideris Tecnologia da Informação Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	11.494
Ativo circulante	3.762
Caixa e equivalentes de caixa	2.240
Contas a receber	538
Impostos a recuperar	230
Outros ativos	754
Ativo não circulante	7.732

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

Depósitos judiciais	3
Imobilizado	480
Intangível	7.249
Passivo	3.519
Passivo circulante	2.230
Fornecedores	33
Pessoal, encargos e benefícios sociais	116
Outros tributos a recolher	403
Partes relacionadas	1.555
Outros passivos	123
Passivo não circulante	1.289
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.289
Acervo líquido incorporado	<u>7.975</u>

2.3.5 Incorporação da Melhor Envio

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Melhor Envio Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	102.956
Ativo circulante	98.740
Caixa e equivalentes de caixa	65.907
Contas a receber	25.080
Impostos a recuperar	2.497
Outros ativos	5.256
Ativo não circulante	4.216
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.693
Imobilizado	1.770
Ativo de direito de uso	526
Intangível	227
Passivo	59.729
Passivo circulante	59.359
Fornecedores	280
Passivo de arrendamento	208
Pessoal, encargos e benefícios sociais	2.626
Outros tributos a recolher	1.898
Serviços a prestar	11.852
Recebimentos a repassar	30.832
Partes relacionadas	9.362
Outros passivos	2.301
Passivo não circulante	370
Provisão para demandas judiciais	35
Passivo de arrendamento	335
Acervo líquido incorporado	<u>43.227</u>

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

3 Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários restritos e ativo financeiro

3.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	5.660	25.783	13.253	48.786
CDB e Compromissadas (a)	13.694	18.538	78.186	75.212
Fundos (b)	165.330	204.047	185.848	323.380
	184.684	248.368	277.287	447.378

- (a) Em 30 de junho de 2025, o consolidado das aplicações financeiras e Certificados de Depósitos Bancários (CDB), eram remuneradas à uma taxa média de 98,99% do CDI no trimestre e de 101,28% do CDI nos últimos 12 meses (107,2% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas à um insignificante risco de mudança de valor.
- (b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade.

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	30/06/2025	31/12/2024
Juros pós	99,94%	100,00%
Caixa e CPR	32,44%	33,28%
Crédito Privado	48,65%	49,35%
FIDC	0,31%	0,19%
Títulos Públicos	15,30%	15,10%
Derivativos	3,24%	2,08%
Juros pré	0,06%	0,01%
Crédito Privado	2,98%	2,08%
Derivativos	-2,92%	-2,07%
Inflação	0,00%	-0,01%
Derivativos	-0,32%	-0,02%
Crédito Privado	0,32%	0,01%
Total	100,00%	100,00%

3.2 Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
CDB	-	-	-	1.727
Letras do Tesouro Nacional	-	-	31.507	51.622
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	36.444	43.201
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>67.951</u>	<u>96.550</u>

3.3 Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“LW Ventures”), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

O valor destes investimentos em 30 de junho de 2025, era de R\$14.112 (R\$15.015 em 31 de dezembro de 2024).

4 Contas a receber, serviços a prestar e recebimentos a repassar**4.1 Contas a receber**

O saldo de contas a receber é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Administradoras de cartão de crédito	65.320	19.700	683.730	672.500
Contas a receber de clientes	<u>19.081</u>	<u>18.186</u>	<u>52.742</u>	<u>44.445</u>
Total de contas a receber	<u>84.401</u>	<u>37.886</u>	<u>736.472</u>	<u>716.945</u>
Perdas de crédito esperadas	(2.959)	(2.472)	(5.616)	(4.525)
Total de contas a receber líquidas	<u>81.442</u>	<u>35.414</u>	<u>730.856</u>	<u>712.420</u>

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valores a vencer	77.069	31.376	723.234	704.730
Valores vencidos				
Até 30 dias	1.898	1.832	3.102	3.791
De 31 a 180 dias	2.475	2.206	4.520	3.899
Acima de 180 dias	2.959	2.472	5.616	4.525
Total de contas a receber	84.401	37.886	736.472	716.945

A movimentação da perda de crédito esperada da Companhia e de suas Controladas para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(2.472)	(535)	(4.525)	(5.313)
Adições	(487)	(1.801)	(4.337)	(8.619)
Reversões	-	771	3.246	9.407
Incorporação (i)	-	(907)	-	-
Saldo final	(2.959)	(2.472)	(5.616)	(4.525)

(i) O montante refere-se à uma parcela do saldo de contas a receber incorporado.

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado. A Companhia possui mais de 702 mil clientes finais ativos na carteira e nenhum cliente representa 5% ou mais da receita em 30 de junho de 2025.

4.2 Serviços a prestar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Serviços a prestar	98.857	74.928	103.211	100.189
Circulante	97.903	74.080	102.257	99.341
Não circulante	954	848	954	848

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

4.3 Recebimentos a repassar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Recebimento a repassar	60.186	-	610.319	614.723
Circulante	60.186	-	610.319	614.723

Em 30 de junho de 2025, está registrado o saldo consolidado de R\$ 610.319 (R\$ 614.723 em 31 de dezembro de 2024) referente a recebimentos a repassar. Deste montante, R\$ 67.951 (R\$ 86.883 em 31 de dezembro de 2024) correspondem aos saldos em moeda eletrônica mantidos em contas de pagamento pré-paga. Esses valores representam exigibilidades e podem ser resgatados a qualquer momento pelos usuários da Pagcerto.

5 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	1.336	1.333	2.672	3.165
Adiantamento a funcionários e benefícios	5.917	4.352	10.774	6.978
Licença de softwares a apropriar	15.449	12.853	19.473	15.644
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 6a.)	9.540	8.507	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.718	2.718	2.718	2.718
Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 14.1)	-	-	96	5.380
Certificados digitais	4.648	6.452	4.648	6.452
Outros ativos	1.950	5.323	3.092	7.118
	41.558	41.538	43.473	47.455
Circulante	37.494	35.886	39.096	36.038
Não circulante	4.064	5.652	4.377	11.417

6 Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

a. Transações e saldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integradamente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante (Nota 5)		Passivo circulante	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
LW Commerce	-	10	-	-
Cyberweb	-	562	-	-
Wake	617	297	-	-
Yapay	4.109	2.784	-	-
Locaweb Telecom	-	47	(96)	-
Síntese	520	441	-	-
IT Capital (Delivery Direto)	379	224	-	-
Melhor Envio	-	1.590	-	-
Ideris	-	86	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	(441)
Octadesk	912	458	-	-
Wake Creators	718	299	-	-
Credisfera	185	141	-	-
Samurai	-	1	-	-
Cplug	509	262	-	-
Pagcerto	79	86	-	-
Vindi Tecnologia	926	589	-	-
Bagy Sul	321	279	-	-
Bagy	265	351	-	-
	9.540	8.507	(537)	(441)

	Controladora					
	Receitas		Custos		Despesas	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Tray Tecnologia (a)	-	577	-	-	-	-
Yapay (a) (b)	3	9	-	-	(1.308)	(89)
Locaweb Telecom (c)	-	-	(40)	(39)	-	-
MG4 (e)	-	-	(5.086)	(4.808)	(1.479)	(1.398)
Wake (a)	34	294	-	-	-	-
Cyberweb (a)	179	508	(34)	-	-	-
IT Capital (Delivery Direto) (a)	15	35	-	-	-	-
Connectplug (a)	6	81	-	-	-	-
Bling (a) (b)	-	3	-	-	-	-
Octadesk (b)	152	13	(217)	(5)	(174)	-
Bagy Sul (a)	57	53	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	-	(439)	-	-	-
Vindi (a)	-	-	(6)	-	(30)	-
Bagy (a)	44	46	-	-	(15)	-
Síntese (a)	90	60	-	-	-	-
Wake Creators (b)	32	-	-	-	-	-
WW Marques (e)	-	-	-	-	(581)	-
	612	1.679	(5.822)	(4.852)	(3.587)	(1.487)

- (a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.
- (b) Despesa com licenciamento de software.
- (c) Custos e despesas com telefonia.
- (d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.
- (e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Consolidado			
	Custos		Despesas	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
MG4	(5.086)	(4.808)	(1.479)	(1.398)
WW Marques	-	-	(581)	(555)
	<u>(5.086)</u>	<u>(4.808)</u>	<u>(2.060)</u>	<u>(1.953)</u>

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R\$1.139. O valor total de aluguel pago no período findo em 30 de junho de 2025, foi de R\$ 6.565 (R\$6.206 no mesmo período de 2024). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 10 e 12.2.

A Companhia mantém contrato de locação do imóvel da filial Tray com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R\$97. O valor total de aluguel pago no período findo em 30 de junho de 2025, foi de R\$ 581 (R\$555 no mesmo período de 2024). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 10 e 12.2.

A administração da Companhia avalia que não há efeitos presentes ou futuros sobre a situação patrimonial e financeira das empresas em função da descontinuidade das operações realizadas com a referida parte relacionada, face aos direitos de preferência pactuados tanto sobre o imóvel, como sobre a MG4.

b. Remuneração de administradores

As despesas com remuneração dos administradores nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, estão apresentadas abaixo:

	30/06/2025	30/06/2024
Remuneração	8.810	7.544
Encargos e Benefícios	3.395	2.470
Despesas com plano de compra de ações (i)	<u>2.578</u>	<u>2.963</u>
Total	<u>14.783</u>	<u>12.977</u>

(i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 16).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

7 Investimentos

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	1.385.209	1.811.335
Provisão para perdas com investimentos	(2.813)	(1.024)
Total de investimentos	1.382.396	1.810.311
Reconciliação do investimento		
Investimentos em controladas e coligadas	273.623	662.633
Ágio na aquisição de investimentos	1.108.773	1.147.678
Total de investimentos líquidos	1.382.396	1.810.311

A composição do ágio sobre os investimentos realizados pela Companhia está demonstrada abaixo:

	Controladora		
Investida	Saldo em 31/12/2024	Transferência (i)	Saldo em 30/06/2025
Diretas			
LWK Kinghost	38.905	(38.905)	-
IT Capital (Delivery Direto)	26.685	-	26.685
Vindi Tecnologia	181.606	-	181.606
Connectplug	26.301	-	26.301
Octadesk	172.260	-	172.260
Wake Creators	468.958	-	468.958
Credisfera	77.630	-	77.630
Síntese	47.583	-	47.583
Bagy	43.839	-	43.839
Bagy Sul (Dooça)	41.054	-	41.054
Wake	2.895	-	2.895
Samurai Holding	19.962	-	19.962
Total de ágio na aquisição de investimentos	1.147.678	(38.905)	1.108.773

- (i) Transferência para o intangível originária da incorporação (Nota explicativa 9).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

Saldo em 30/06/2025									
Participação	%	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido				Receita Líquida	Resultado do período
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL		
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	201	60	4.172	-	(4.031)	141	278	4
Yapay	100%	756.200	557.237	67.712	1.086	130.165	198.963	123.860	11.820
LWK Kinghost (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	2.827
IT Capital (Delivery Direto)	100%	5.827	2.041	13.542	538	(10.294)	3.786	6.187	1.502
Locaweb Commerce (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	8.411
Vindi Tecnologia	100%	38.010	9.002	66.971	8.091	(46.054)	29.008	20.748	(1.421)
Connectplug	100%	2.294	5.107	11.093	334	(14.240)	(2.813)	14.802	(3.039)
Octadesk	100%	13.137	9.868	7.183	208	(4.122)	3.269	30.836	2.530
Wake Creators	100%	37.265	24.169	35.620	211	(22.735)	13.096	35.333	(3.772)
Fbits	100%	60.262	10.294	72.366	2.271	(24.669)	49.968	14.837	(4.806)
(Bagy Sul	100%	2.464	2.419	16.263	124	(16.342)	45	2.738	(3.617)
Credisfera	100%	3.883	2.339	41.503	283	(40.242)	1.544	3.819	(968)
Samurai Holding	100%	1.167	738	5.931	-	(5.502)	429	-	22
Bagy	100%	8.027	2.537	29.244	63	(23.817)	5.490	8.714	(3.301)
Sintese	100%	14.760	3.574	805	-	10.381	11.186	13.267	388
Organisys Payments Holding	100%	25.294	1.976	20.708	(864)	3.474	23.318	-	3.099
LW Ventures	100%	14.112	-	22.780	-	(8.668)	14.112	-	(2.158)
Participações indiretas									
Cyberweb (i)	100%	-	-	-	-	-	-	9.308	2.827
Melhor Envio (i)	100%	-	-	-	-	-	-	27.164	8.331
Ideris (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.041	326
Vindi Pagamentos	100%	793	5	1.033	-	(245)	788	-	(5)
Samurai Desenvolvimento	100%	1.201	34	6.728	-	(5.561)	1.167	109	24
Pagcerto	100%	94.100	78.653	20.708	1.600	(6.861)	15.447	1.849	3.610

(i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro, a receita líquida e o resultado referem-se somente a esse período (Nota explicativa 2.3).

Notas Explicativas

LWSA S.A.*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

Saldo em 31/12/2024									
	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido				Receita Líquida	Resultado do exercício
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL		
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	114	171	3.979	-	(4.036)	(57)	342	(464)
Yapay	100%	755.683	559.475	59.419	112.678	24.111	196.208	238.646	26.250
Tray Tecnologia (i)	100%	-	-	-	-	-	-	75.007	(10.433)
LWK Kinghost	100%	40.539	-	1.990	578	37.971	40.539	-	11.510
IT Capital (Delivery Direto)	100%	4.394	2.145	13.542	503	(11.796)	2.249	12.729	1.262
Locaweb Commerce	100%	367.953	7.091	407.353	303	(46.794)	360.862	-	28.354
Etus (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.759	837
Vindi Tecnologia	100%	42.469	13.910	65.257	7.936	(44.634)	28.559	38.474	(10.601)
Connectplug	100%	1.947	2.914	9.985	248	(11.200)	(967)	25.971	(2.136)
Bling (i)	100%	-	-	-	-	-	-	118.142	29.283
Octadesk	100%	8.978	8.328	7.184	118	(6.652)	650	55.896	3.277
Wake Creators	100%	32.267	15.446	35.620	164	(18.963)	16.821	68.384	(8.958)
Wake	100%	54.565	8.297	64.194	1.936	(19.862)	46.268	24.538	(19.900)
Bagy Sul	100%	2.471	2.081	12.987	128	(12.725)	390	6.457	(5.041)
Credisfera	100%	4.407	2.162	41.237	282	(39.274)	2.245	9.566	(9.187)
Samurai Holding	100%	1.143	737	5.930	-	(5.524)	406	-	(517)
Bagy	100%	10.909	2.115	29.244	66	(20.516)	8.794	25.683	493
Síntese	100%	15.092	4.294	806	-	9.992	10.798	27.664	5.915
LW Ventures	100%	15.015	-	21.525	-	(6.510)	15.015	-	(2.777)
Participações indiretas									
Cyberweb	100%	44.670	30.265	2.679	579	11.147	14.405	56.341	11.510
Melhor Envio	100%	106.699	59.050	3.144	267	44.238	47.649	148.621	28.535
Ideris	100%	10.549	2.863	20.078	36	(12.428)	7.686	13.111	2.030
Vindi Pagamentos	100%	793	-	1.033	-	(240)	793	-	(48)
Samurai Desenvolvimento	100%	1.168	25	6.728	-	(5.585)	1.143	723	(514)
Organisys Payments Holding	100%	22.467	2.245	20.708	(860)	374	20.222	-	(1.074)
Pagcerto	100%	143.041	131.195	20.708	1.608	(10.470)	11.846	4.048	(578)
Qint	100%	-	-	-	-	-	-	135	40

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

Investida	Saldo em 31/12/2024	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial		Total	Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 30/06/2025
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia				
Locaweb Telecom	(57)	193	4	-	4	-	-	140
Yapay	196.208	8.293	11.820	-	11.820	122	(17.479)	198.964
LWK Kinghost	23.268	-	2.827	(254)	2.573	(578)	(25.263)	-
IT Capital (Delivery Direto)	(4.587)	-	1.502	-	1.502	35	-	(3.050)
Locaweb Commerce	360.862	-	8.411	-	8.411	(303)	(368.970)	-
Vindi Tecnologia	8.075	1.714	(1.421)	(2.561)	(3.982)	155	-	5.962
Connectplug	(4.633)	1.108	(3.039)	(468)	(3.507)	86	-	(6.946)
Octadesk	(4.253)	-	2.530	(717)	1.813	89	-	(2.351)
Wake Creators	178	-	(3.772)	(2.559)	(6.331)	47	-	(6.106)
Wake	46.269	8.172	(4.806)	-	(4.806)	339	-	49.974
Bagy Sul	(4.830)	3.276	(3.617)	(681)	(4.298)	(4)	-	(5.856)
Credisfera	(1.418)	266	(968)	(478)	(1.446)	-	-	(2.598)
Samurai Holding	(1.660)	2	22	(270)	(248)	-	-	(1.906)
Organisys Payments Holding	20.222	-	3.099	-	3.099	(8)	-	23.313
Bagy	7.606	-	(3.301)	(170)	(3.471)	(3)	-	4.132
Síntese	6.368	-	388	(917)	(529)	-	-	5.839
LW Ventures	15.015	1.255	(2.158)	-	(2.158)	-	-	14.112
	662.633	24.279	7.521	(9.075)	(1.554)	(23)	(411.712)	273.623

(i) LWK Kinghost e Locaweb Commerce referem-se à incorporação (Nota explicativa 2.3) e Yapay refere-se à recompra de ações próprias.

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

Investida	Saldo em 31/12/2023	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial		Total	Plano de remuneração baseado em ação	Saldo em 30/06/2024
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia			
Locaweb Telecom	(179)	323	(220)	-	(220)	-	(76)
Yapay	161.557	-	12.592	-	12.592	(93)	174.056
Tray Tecnologia	227.513	54.764	(8.853)	-	(8.853)	1.157	274.581
LWK Kinghost	13.710	-	4.685	(1.338)	3.347	30	17.087
IT Capital (Delivery Direto)	(5.000)	-	(17)	(677)	(694)	83	(5.611)
Locaweb Commerce	247.430	82.393	13.533	-	13.533	47	343.403
Etus	(4.601)	-	429	(716)	(287)	8	(4.880)
Vindi Tecnologia	8.316	8.517	(5.641)	(2.561)	(8.202)	261	8.892
Connectplug	(2.131)	-	(746)	(468)	(1.214)	41	(3.304)
Bling	14.441	-	14.309	(5.489)	8.820	215	23.476
Octadesk	(6.593)	450	1.290	(717)	573	(15)	(5.585)
Squid	8.314	1.100	(6.936)	(2.560)	(9.496)	4	(78)
LW Ventures	16.617	1.100	1.045	-	1.045	-	18.762
	679.394	148.647	25.470	(14.526)	10.944	1.738	840.723

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

7.1 Obrigação com aquisição de investimentos

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Etus	1.516	1.424	1.516	1.424
Melhor Envio	5.738	-	5.738	7.081
Social Miner	2.449	2.664	2.449	2.664
Bagy Sul	518	589	518	589
Credisfera	2.622	6.755	2.622	6.755
Samurai	1.602	1.646	1.602	1.646
Bling	17.694	16.626	17.694	16.626
Pagcerto	-	-	1.585	1.585
Bagy	2.487	30.128	2.487	30.128
Octadesk	8.442	72.461	8.442	72.461
Wake Creators	18.303	88.565	18.303	88.565
Qint	1.458	1.448	1.458	1.448
Síntese	-	41.991	-	41.991
Total de obrigações com investimentos	62.829	264.297	64.414	272.963
Circulante	23.796	229.343	23.796	231.064
Não circulante	39.033	34.954	40.618	41.899

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	264.297	272.963
Pagamentos parcelas retidas e contraprestação contingente	(222.650)	(222.650)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	14.028	14.028
Incorporação (Nota explicativa 2.3)	7.081	-
Outros créditos	73	73
Saldo em 30/06/2025	62.829	64.414

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

8 Imobilizado

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

	Controladora					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	21.771	41.181	4.758	344.851	2.232	414.793
Incorporação (Nota 2.3)	21.213	582	537	1.638	252	24.222
Adições do período	1.278	121	103	17.398	-	18.900
Baixas	(10)	-	-	(423)	(417)	(850)
Saldos em 30 de junho de 2025	44.252	41.884	5.398	363.464	2.067	457.065
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(15.364)	(28.507)	(2.642)	(305.554)	(925)	(352.992)
Incorporação (Nota 2.3)	(15.550)	(267)	(275)	(505)	(30)	(16.627)
Depreciação do período	(2.440)	(1.401)	(199)	(8.992)	(188)	(13.220)
Baixas	10	-	-	423	417	850
Saldos em 30 de junho de 2025	(33.344)	(30.175)	(3.116)	(314.628)	(726)	(381.989)
Valor residual						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.407	12.674	2.116	39.297	1.307	61.801
Saldos em 30 de junho de 2025	10.908	11.709	2.282	48.836	1.341	75.076

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Controladora						
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	13.476	35.322	2.956	314.656	171	1.550	368.131
Adições do período	2	106	2	3.817	-	-	3.927
Baixas	(4)	-	-	-	-	-	(4)
Saldos em 30 de junho de 2024	13.474	35.428	2.958	318.473	171	1.550	372.054
Depreciação							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(8.605)	(21.026)	(1.649)	(276.579)	-	(884)	(308.743)
Depreciação do período	(766)	(1.143)	(100)	(8.090)	-	(140)	(10.239)
Baixas	1	-	-	-	-	-	1
Saldos em 30 de junho de 2024	(9.370)	(22.169)	(1.749)	(284.669)	-	(1.024)	(318.981)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.871	14.296	1.307	38.077	171	666	59.388
Saldos em 30 de junho de 2024	4.104	13.259	1.209	33.804	171	526	53.073

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

	Consolidado					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.067	46.936	6.909	352.953	2.525	456.390
Adições do período	1.490	322	168	17.705	-	19.685
Baixas	(2.432)	-	(50)	(468)	(417)	(3.367)
Saldos em 30 de junho de 2025	46.125	47.258	7.027	370.190	2.108	472.708
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(29.609)	(31.864)	(3.524)	(309.746)	(975)	(375.718)
Depreciação do período	(4.046)	(2.117)	(287)	(9.623)	(193)	(16.266)
Baixas	2.364	-	43	468	417	3.292
Saldos em 30 de junho de 2025	(31.291)	(33.981)	(3.768)	(318.901)	(751)	(388.692)
Valor residual						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	1.550	80.672
Saldos em 30 de junho de 2025	14.834	13.277	3.259	51.289	1.357	84.016

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Consolidado					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	44.218	43.708	6.505	335.563	215	1.979
Adições do período	880	2.685	435	5.365	-	-
Baixas	(125)	-	(84)	(1)	-	-
Saldos em 30 de junho de 2024	44.973	46.393	6.856	340.927	215	1.979
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(21.190)	(27.343)	(3.036)	(290.143)	-	(1.045)
Depreciação do período	(4.294)	(2.107)	(272)	(9.814)	-	(151)
Baixas	88	-	70	1	-	-
Saldos em 30 de junho de 2024	(25.396)	(29.450)	(3.238)	(299.956)	-	(1.196)
Valor residual						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	23.028	16.365	3.469	45.420	215	934
Saldos em 30 de junho de 2024	19.577	16.943	3.618	40.971	215	783

(*) Não houve indicadores de *impairment* no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025

9 Intangível

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.915	62.281	178.047	872	604.689	37.588	959.392
Incorporação (Nota 2.3)	7.376	201	10.921	-	-	-	18.498
Adições do período	4.537	-	19.890	-	-	-	24.427
Transferências (i)	15.044	12.424		-	323.744	8.677	359.889
Saldos em 30 de junho de 2025	102.872	74.906	208.858	872	928.433	46.265	1.362.206
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(44.086)	(1.853)	(67.256)	(806)	-	(19.956)	(133.957)
Incorporação (Nota 2.3)	(6.049)	-	(2.186)	-	-	-	(8.235)
Amortização do período	(7.544)	(698)	(14.975)	(43)	-	(2.541)	(25.801)
Transferência (i)	(14.082)	(7.065)	-	-	-	(7.583)	(28.730)
Saldos em 30 de junho de 2025	(71.761)	(9.616)	(84.417)	(849)	-	(30.080)	(196.723)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435
Saldos em 30 de junho de 2025	31.111	65.290	124.441	23	928.433	16.185	1.165.483

Notas Explicativas

LWSA S.A.
 Informações contábeis intermediárias individuais
 e consolidadas em 30 de junho de 2025

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.653	5.007	89.811	872	75.983	3.775	196.101
Adições do período	2.622	-	8.947	-	-	-	11.569
Saldos em 30 de junho de 2024	23.275	5.007	98.758	872	75.983	3.775	207.670
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(9.542)	(1.444)	(33.503)	(719)	-	(3.775)	(48.983)
Amortização do período	(1.103)	(200)	(6.908)	(43)	-	-	(8.254)
Transferência	(290)	-	290	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2024	(10.935)	(1.644)	(40.121)	(762)	-	(3.775)	(57.237)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	11.111	3.563	56.308	153	75.983	-	147.118
Saldos em 30 de junho de 2024	12.340	3.363	58.637	110	75.983	-	150.433

- (i) Transferência de investimento para intangível originária da incorporação da LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris (Nota explicativa 7).
- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados às inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 anos.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	173.743	161.250	284.714	872	1.897.136	55.305	2.573.020
Adições do período	4.538	-	37.662	-	-	-	42.200
Baixas	(35)	-	-	-	-	-	(35)
Saldos em 30 de junho de 2025	178.246	161.250	322.376	872	1.897.136	55.305	2.615.185
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(121.026)	(31.873)	(95.622)	(806)	-	(30.775)	(280.102)
Amortização do período	(14.297)	(4.062)	(22.946)	(43)	-	(3.292)	(44.640)
Baixas	35	-	-	-	-	-	35
Saldos em 30 de junho de 2025	(135.288)	(35.935)	(118.568)	(849)	-	(34.067)	(324.707)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918
Saldos em 30 de junho de 2025	42.958	125.315	203.808	23	1.897.136	21.238	2.290.478

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	159.603	162.809	211.655	872	1.897.114	55.305	2.487.358
Adições do período	5.996	15	33.778	-	22	-	39.811
Saldos em 30 de junho de 2024	165.599	162.824	245.433	872	1.897.136	55.305	2.527.169
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(91.579)	(24.489)	(58.232)	(719)	-	(24.191)	(199.210)
Amortização do período	(14.042)	(4.331)	(18.088)	(43)	-	(3.292)	(39.796)
Transferência	(659)	-	659	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2024	(106.280)	(28.820)	(75.661)	(762)	-	(27.483)	(239.006)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	68.024	138.320	153.423	153	1.897.114	31.114	2.288.148
Saldos em 30 de junho de 2024	59.319	134.004	169.772	110	1.897.136	27.822	2.288.163

- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados à inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.
- (b) Não houve indicadores de *impairment* no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

10 Ativo de direito de uso

A movimentação está apresentada abaixo:

Controladora				
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	52.928	5.856	-	58.784
Adição	1.732	-	-	1.732
Amortização	(4.250)	(606)	-	(4.856)
Saldo em 30/06/2024	50.410	5.250	-	55.660
Saldo em 31/12/2024	49.191	8.715	1.377	59.283
Incorporação (Nota 2.3)	979	-	-	979
Adição	4.744	8.918	943	14.605
Baixa	(41)	-	-	(41)
Amortização	(5.509)	(1.958)	(368)	(7.835)
Saldo em 30/06/2025	49.364	15.675	1.952	66.991

Consolidado				
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	62.354	5.856	-	68.210
Adição	3.554	-	-	3.554
Baixas	(1.075)	-	-	(1.075)
Amortização	(6.543)	(606)	-	(7.149)
Saldo em 30/06/2024	58.290	5.250	-	63.540
Saldo em 31/12/2024	54.117	8.715	1.534	64.366
Adição	5.627	8.918	1.083	15.628
Baixa	(41)	-	-	(41)
Amortização	(6.707)	(1.958)	(448)	(9.113)
Saldo em 30/06/2025	52.996	15.675	2.169	70.840

11 Impostos parcelados

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o				
Financiamento da Seguridade Social – COFINS	1.460	195	1.460	1.585
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB	670	3	748	811
Imposto de renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social				
sobre o Lucro Líquido – CSLL	10.730	521	10.730	11.558
Instituto Nacional de Seguro Social – INSS	73	82	378	419
Outros	840	484	894	959
Total de parcelamentos de impostos	13.773	1.285	14.210	15.332
Circulante	3.240	276	3.380	3.262
Não circulante	10.533	1.009	10.830	12.070

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

12 Empréstimos, financiamentos e passivo de arrendamento**12.1 Empréstimos e financiamentos*****Composição dos Empréstimos e Financiamentos***

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Outros	-	-	-	2
	-	-	-	2
Circulante	-	-	-	2
Total de empréstimos e financiamentos	-	-	-	2

12.2 Passivo de arrendamento

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	61.526	5.913	-	67.439
Adição	1.732	-	-	1.732
Juros incorridos	2.307	369	-	2.676
Pagamento de juros	(2.307)	(369)	-	(2.676)
Pagamento de principal	(3.899)	(453)	-	(4.352)
Saldo em 30/06/2024	59.359	5.460	-	64.819
Saldo em 31/12/2024	58.587	9.102	1.394	69.083
Incorporação (Nota 2.3)	1.055	-	-	1.055
Adição	4.744	8.918	943	14.605
Baixa	(41)	-	-	(41)
Juros incorridos	2.329	962	110	3.401
Pagamento de juros	(2.329)	(962)	(110)	(3.401)
Pagamento de principal	(5.404)	(1.584)	(323)	(7.311)
Saldo em 30/06/2025	58.941	16.436	2.014	77.391
Circulante	11.403	3.925	804	16.132
Não Circulante	47.538	12.511	1.210	61.259

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	71.456	5.913	-	77.369
Adição	3.554	-	-	3.554
Baixas	(1.237)	-	-	(1.237)
Juros incorridos	2.874	369	-	3.243
Pagamento de juros	(2.874)	(369)	-	(3.243)
Pagamento de principal	(6.083)	(453)	-	(6.536)
Saldo em 30/06/2024	67.690	5.460	-	73.150
Saldo em 31/12/2024	63.766	9.102	1.557	74.425
Adição	5.627	8.918	1.083	15.628
Baixa	(43)	-	-	(43)
Juros incorridos	2.595	962	123	3.680
Pagamento de juros	(2.595)	(962)	(123)	(3.680)
Pagamento de principal	(6.553)	(1.584)	(400)	(8.537)
Saldo em 30/06/2025	62.797	16.436	2.240	81.473
Circulante	13.349	3.925	977	18.251
Não Circulante	49.448	12.511	1.263	63.222

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora	Consolidado
De 13 a 24 meses	16.853	17.592
De 25 a 36 meses	17.238	17.849
De 37 a 48 meses	15.589	16.085
De 49 a 60 meses	11.579	11.696
	61.259	63.222

13 Salários, encargos e benefícios sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários e encargos	9.251	8.283	14.309	16.112
Provisão de férias, 13º salário e encargos	41.892	25.120	64.357	47.394
Plano de participação nos resultados (PPR)	8.741	13.286	15.127	21.098
	59.884	46.689	93.793	84.604

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

14 Provisão para contingências

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco “Provável”, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2023	167	2.145	759	3.071
Reversões / Adições	31	(141)	(759)	(869)
Saldos em 30/06/2024	198	2.004	-	2.202
Saldos em 31/12/2024	168	1.448	-	1.616
Reversões / Adições	620	(94)	-	526
Incorporação (Nota 2.3)	78	-	-	78
Saldos em 30/06/2025	866	1.354	-	2.220

	Consolidado			
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2023	3.170	2.177	821	6.168
Reversões / Adições	821	(154)	(754)	(87)
Saldos em 30/06/2024	3.991	2.023	67	6.081
Saldos em 31/12/2024	6.520	1.674	-	8.194
Reversões / Adições	(4.715)	(64)	-	(4.779)
Saldos em 30/06/2025	1.805	1.610	-	3.415

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cível	6.519	4.912	9.005	8.216
Trabalhista	231	128	924	1.198
Tributário	21.540	21.176	21.539	21.176
	28.290	26.216	31.468	30.590

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R\$12.485, com possibilidade de perda classificada como “Possível”. Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 30 de junho de 2025, no valor de R\$407 na Controladora (R\$403 em 31 de dezembro de 2024) e de R\$ 530 no Consolidado (R\$529 em 31 de dezembro de 2024).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por exercício prescricional de cinco anos.

14.1 Ativo de indenização por combinação de negócios

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 30 de junho de 2025, correspondente ao montante de R\$96 (R\$5.380 em 31 de dezembro de 2024), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 5).

15 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social autorizado da LWSA é de R\$5.000.000. Em 30 de junho de 2025, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R\$2.825.298 (R\$2.749.097 líquido do custo com emissão de ações), representado por 565.999.206 ações ordinárias (562.886.478 em 31 de dezembro de 2024), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

Em 30 de junho de 2025, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 17.580.907 ações ordinárias, no montante de R\$52.154 (4.550.829 ações ordinárias, no montante de R\$25.375 em 31 de dezembro de 2024).

As movimentações do capital social no período findo em 30 de junho de 2025 referem-se à: (a) Em 30 de abril de 2025, em ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado a redução do capital social da Companhia para absorção parcial da rubrica contábil “Ações em Tesouraria Canceladas” no valor de R\$124.640. (b) emissão de 3.112.728 ações ordinárias e sem valor nominal, integralizadas no período, no valor de R\$5.447 decorrente de exercícios dos planos de opções de compras de ações, conforme aprovado em 26 de junho de 2025.

A distribuição das ações, está demonstrada abaixo:

	30/06/2025		31/12/2024	
	Participação %	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações
Claudio Gora	6,40%	36.227.821	6,44%	36.227.821
Gilberto Mautner	6,46%	36.541.221	6,49%	36.541.221
Michel Gora	6,24%	35.344.424	6,28%	35.344.424
Ricardo Gora	6,38%	36.083.221	6,41%	36.083.221
Andrea Gora Cohen	2,84%	16.086.065	2,86%	16.086.065
Ação em Tesouraria	3,11%	17.580.907	0,81%	4.550.829
General Atlantic	15,85%	89.695.100	15,93%	89.695.100
Nuveen	6,02%	34.084.500	6,06%	34.084.500
Moneda	5,65%	31.988.447	5,68%	31.988.447
Demais acionistas	41,05%	232.367.500	43,04%	242.284.850
	100,00%	565.999.206	100%	562.886.478

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 16).

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

b. Reserva legal

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

c. Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

d. Reservas de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

e. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das operações de hedge de fluxo de caixa, líquidas de imposto. As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do exercício se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término do contrato de hedge.

f. Ações em tesouraria canceladas

Em reunião do conselho da administração realizada em 24 de outubro de 2024, foi deliberado e aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Nos termos dos artigos 9º e 20, inciso xi, do Estatuto Social, e conforme previsão da Resolução CVM nº 77, cancelamento de 34.000.000 (trinta e quatro milhões) de ações, sendo (a) 23.761.300 (vinte e três milhões, setecentas e sessenta e uma mil e trezentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, adquiridas por sua controlada Yapay Pagamentos Online S/A; e (b) 10.238.700 (dez milhões, duzentas e trinta e oito mil e setecentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, todas mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Em função do cancelamento de ações, o Capital Social da Companhia passará a ser dividido em 562.886.478 (quinhentos e sessenta e dois milhões, oitocentas e oitenta e seis mil e quatrocentas e setenta e oito ações) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, devendo o artigo 5º do Estatuto Social ser ajustado em assembleia geral extraordinária a ser oportunamente convocada.

16 Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance.**a. Planos de opções de compra ações**

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção (“Data de Outorga”), serão apurados exercícios para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano (“Exercícios de Vesting”).

Em relação aos planos em vigor em 30 de junho de 2025, serão apurados os seguintes períodos para exercício das opções outorgadas nos termos dos planos:

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

Plano 13º ao Plano 17º:

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º:

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Exercício de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Exercício, sendo que a parcela das ações não exercida neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

30 de junho de 2025							Quantidade de ações			
Série	Data da outorga	Data base	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
Série A	15/07/2009	01/01/2008	01/01/2010	01/01/2017	1,08	1,95	9.681.164	(7.344.117)	(2.337.047)	-
Série B	15/07/2009	01/07/2009	01/07/2010	01/07/2018	1,08	1,82	667.728	(667.728)	-	-
Série C	03/09/2010	01/01/2010	01/01/2011	01/01/2019	1,08	2,03	3.980.000	(332.560)	(3.647.440)	-
Série D	01/07/2011	01/07/2011	01/01/2012	01/07/2019	1,31	1,64	1.720.000	(1.130.000)	(590.000)	-
Série E	01/01/2012	01/01/2012	01/01/2013	01/01/2020	1,31	2,07	3.720.000	(1.990.000)	(1.730.000)	-
Série F	01/07/2012	01/07/2012	01/01/2013	01/07/2020	2,74	4,06	512.000	(166.000)	(346.000)	-
Série G	01/01/2013	01/01/2013	01/01/2014	01/01/2021	2,32	4,44	5.568.000	-	(5.568.000)	-
Série H	01/04/2013	01/04/2013	01/01/2014	01/04/2021	2,74	4,61	1.320.000	(35.000)	(1.285.000)	-
Série I	01/01/2014	01/01/2014	01/01/2015	01/01/2022	2,74	4,24	2.740.000	(110.000)	(2.630.000)	-
Série J	01/07/2015	01/07/2015	01/07/2016	01/07/2022	2,26	4,07	1.540.000	(580.000)	(960.000)	-
Série K	01/03/2016	01/03/2016	01/03/2017	01/04/2022	2,50	3,51	2.800.000	(1.400.000)	(1.400.000)	-
Série L	01/04/2016	01/04/2016	01/04/2017	01/04/2022	2,50	3,51	3.120.000	(2.220.000)	(900.000)	-
Série M	01/04/2017	01/04/2017	01/04/2018	01/07/2023	2,50	3,19	1.880.000	(1.245.000)	(635.000)	-
Série N	01/07/2018	01/07/2018	01/07/2019	01/07/2024	1,75	2,26	4.360.000	(3.720.000)	(640.000)	-
Série O	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.800.000	(1.800.000)	-	-
Série P	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.320.000	(1.190.000)	(60.000)	70.000
Série Q	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	1,75	2,12	10.175.880	(6.592.576)	(601.160)	2.982.144
Série R	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	4,31	1,09	1.200.000	(1.000.000)	(200.000)	-
Série S	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	4,31	1,67	900.000	(372.500)	(30.000)	497.500
Série T	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	6,37	9,85	1.982.132	(236.346)	(917.832)	827.954
Série U	02/05/2023	02/05/2023	02/05/2024	02/11/2026	5,16	2,40	4.100.000	-	(560.000)	3.540.000
Série V	14/08/2023	14/08/2023	14/08/2024	14/02/2027	5,16	3,75	600.000	-	(600.000)	-
Série W	19/02/2024	19/02/2024	19/02/2025	19/08/2027	5,67	2,24	800.000	-	-	800.000
Série X	14/08/2024	14/08/2024	14/08/2025	14/02/2028	4,49	2,05	300.000	-	(300.000)	-
Série Y	10/10/2024	10/10/2024	10/20/2025	10/04/2028	4,33	1,67	1.700.000	-	-	1.700.000
Série Z	01/04/2025	01/04/2025	01/06/2026	01/10/2028	3,26	0,91	411.889	-	-	411.889
							68.898.793	(32.131.827)	(25.937.479)	10.829.487

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções	Preço médio de período
Saldo em aberto em 31/12/2024	15.615.086	3,67
Outorgadas durante o período	411.889	3,26
Expiradas durante o período	(1.563.600)	5,11
Exercidas durante o período	(3.633.888)	1,75
Saldo em aberto em 30/06/2025	10.829.487	4,09

Em 30 de junho de 2025, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 6.997.598 (9.037.886 em 31 de dezembro de 2024). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 30 de junho de 2025:

	Plano 13	Plano 14	Plano 15	Plano 16	Plano 17	Plano 18	Plano 18	Plano 18	Plano 18	Plano 18	Plano 18
	Série P	Série Q	Série R	Série S	Série T	Série U	Série V	Série W	Série X	Série Y	Série Z
Rendimento de dividendos	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Volatilidade esperada	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	70,96%	70,38%	65,19%	58,96%	58,35%	53,78%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	4,50%	4,50%	4,50%	2,00%	2,00%	12,01%	10,29%	9,95%	11,37%	12,66%	14,76%
Prazo de vida esperado das opções	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	1,75	1,75	4,31	4,31	6,37	5,16	5,16	5,42	4,75	4,15	2,67
Modelo utilizado	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 30 de junho de 2025 foi de R\$166 (R\$3.235 em 30 de junho de 2024).

b. Plano de outorga de ações restritas

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia. A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 30 de junho de 2025, a despesa registrada no resultado foi de R\$3.583 na Controladora e de R\$3.660 no Consolidado (R\$701 na Controladora e de R\$1.889 no Consolidado em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 30 de junho 2025:

	16/07/ 2021	04/10/ 2021	01/10/ 2022	03/04/ 2023	24/04/ 2023	02/05/ 2023	03/07/ 2023	09/01/ 2024	03/06/ 2024	15/07/ 2024	10/10/ 2024	02/06/ 2025
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R\$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15	3,76

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2024	3.719.792
Outorgadas durante o período	220.879
Expiradas durante o período	(270.010)
Saldo em aberto em 30/06/2025	3.670.661

c. Plano performance

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia (“Plano Performance”), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os diretores estatutários e diretores estatutários/administradores da Companhia e demais sociedades do grupo econômico da Companhia (não abrangendo membros do Conselho de Administração da Companhia e de suas subsidiárias, conforme aplicável). A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021. No semestre encerrado em 30 de junho de 2025, foi registrada a reversão de despesas no montante de R\$74 na Controladora e de R\$93 no Consolidado, decorrente da liquidação dos planos celebrados em 07 de janeiro de 2022 e 18 de maio de 2022. Essa reversão refere-se aos encargos anteriormente reconhecidos, os quais foram baixados em função da quitação dos referidos planos. A despesa registrada no resultado 30 junho de 2024 foi R\$752 na Controladora e de R\$1.440 no Consolidado.

O Programa de Performance Share (PSU) da Companhia é um programa no qual o beneficiário fará jus ao recebimento das ações outorgadas após 3 (três) anos contados da data de outorga do plano. O montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o “TSR Relativo”. O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra “IBRX-100”, como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. A variação desse indicador determinará o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 30 de junho de 2025:

	16/07/2021	07/01/2022	18/05/2022	02/05/2023
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	26,00	9,91	6,70	5,17
Modelo utilizado	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2024	<u>1.103.926</u>
Expiradas durante o período	(256.744)
Exercidas durante o período	<u>(541.615)</u>
Saldo em aberto em 30/06/2025	<u>305.567</u>

17 Resultado por ação**a. Lucro básico por ação**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período:

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	30.616	42.792	15.808	18.322
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação – milhares	<u>552.102</u>	<u>588.303</u>	<u>548.331</u>	<u>587.134</u>
Lucro básico por ação - R\$	<u>0,05</u>	<u>0,07</u>	<u>0,03</u>	<u>0,03</u>

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações. Contudo, no período findo em 30 de junho de 2025, a quantidade média ponderada de ações utilizadas no cálculo do lucro diluído por ação foi igual à utilizada no cálculo do lucro básico, uma vez que os instrumentos potenciais de diluição existentes foram excluídos do cálculo por apresentarem efeito anti-dilutivo. O potencial dilutivo dessas opções é representado por 7.880 mil ações em 30 de junho de 2024.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	30.616	42.792	15.808	18.322
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição – milhares	<u>552.102</u>	<u>592.674</u>	<u>548.331</u>	<u>587.013</u>
Lucro por ação diluído - R\$	<u>0,05</u>	<u>0,07</u>	<u>0,03</u>	<u>0,03</u>

18 Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita operacional bruta	<u>448.312</u>	<u>178.923</u>	<u>790.819</u>	<u>721.192</u>
BeOnline & SaaS	197.449	178.923	228.559	228.228
Commerce	<u>250.863</u>	<u>-</u>	<u>562.260</u>	<u>492.964</u>
Descontos e abatimentos	<u>(3.641)</u>	<u>(2.219)</u>	<u>(4.441)</u>	<u>(4.814)</u>
BeOnline & SaaS	(2.178)	(2.219)	(2.190)	(2.278)
Commerce	<u>(1.463)</u>	<u>-</u>	<u>(2.251)</u>	<u>(2.536)</u>
Impostos sobre a receita	<u>(34.495)</u>	<u>(13.614)</u>	<u>(66.712)</u>	<u>(59.812)</u>
BeOnline & SaaS	(14.850)	(13.614)	(16.839)	(16.638)
Commerce	<u>(19.645)</u>	<u>-</u>	<u>(49.873)</u>	<u>(43.174)</u>
Receita operacional líquida	<u>410.176</u>	<u>163.090</u>	<u>719.666</u>	<u>656.566</u>
BeOnline & SaaS	180.421	163.090	209.530	209.312
Commerce	<u>229.755</u>	<u>-</u>	<u>510.136</u>	<u>447.254</u>

19 Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Salários, encargos e benefícios	(139.203)	(46.211)	(265.489)	(254.481)
Serviços de assessoria e consultoria	(13.695)	(13.564)	(21.293)	(24.369)
Depreciação e amortização	(38.265)	(22.716)	(51.206)	(43.741)
Amortização de mais valia	(8.591)	(633)	(18.813)	(19.842)
Instalações	(5.517)	(5.968)	(6.993)	(7.849)
Comunicação e telecomunicações	(1.227)	(1.025)	(1.468)	(1.657)
Serviços de Cobrança	(79)	-	(44.077)	(40.367)
Domínios e hospedagem de sites	(23.303)	(5.377)	(38.466)	(26.570)
Manutenção de servidores e equipamentos	(1.715)	(1.413)	(1.715)	(1.448)
Aluguel de licenças de software	(36.019)	(26.529)	(47.924)	(43.915)
Outros custos operacionais	(16.614)	(344)	(39.741)	(29.372)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.588)	(995)	(4.336)	(4.716)

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Marketing	(52.475)	(10.099)	(80.347)	(82.709)
Plano de opção de compra de ações	(3.675)	(4.688)	(3.733)	(6.564)
Despesas tributárias	(14.439)	(8.106)	(17.744)	(17.330)
Outras despesas gerais e administrativas	(5.604)	(3.103)	(7.707)	(7.434)
Total	(363.009)	(150.771)	(651.052)	(612.364)
Custo dos serviços prestados	(220.831)	(110.495)	(379.979)	(343.996)
Despesas com vendas	(80.399)	(24.793)	(138.478)	(140.579)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.588)	(995)	(4.336)	(4.716)
Despesas gerais e administrativas	(59.191)	(14.488)	(128.259)	(123.073)
Total	(363.009)	(150.771)	(651.052)	(612.364)

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas (despesas) operacionais ocorridas no período:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
(Despesa) receita sobre passivos não realizados	-	-	(1.880)	4.645
Alienações do imobilizado	263	2	263	4
Outras receitas (despesas), líquidas de impostos	165	50	195	517
Total	428	52	(1.422)	5.166

20 Receitas (despesas) financeiras líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	14.576	44.462	26.866	55.370
Juros	1.110	825	1.234	1.029
Outras receitas financeiras	2.256	875	3.245	4.332
	17.942	46.162	31.345	60.731
Despesas financeiras				
Custo da dívida	-	-	-	(8)
Taxas de serviços bancários (i)	(1.174)	(1.204)	(3.808)	(6.285)
Variação cambial	(98)	(24)	(281)	(323)
Juros de arrendamento mercantil	(3.401)	(2.676)	(3.680)	(3.243)
Impostos sobre operações financeiras	(998)	(2.307)	(1.839)	(3.224)
Taxas administradoras de recebíveis	(183)	-	(21.052)	(20.249)

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	(14.028)	(14.267)	(14.028)	(21.079)
Outras despesas financeiras	(579)	(282)	(3.047)	(1.283)
	(20.461)	(20.760)	(47.735)	(55.694)
Resultado financeiro líquido	(2.519)	25.402	(16.390)	5.037

- (i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

21 Imposto de renda e contribuição social

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo				
Provisão para participação em lucros	2.973	4.517	5.143	7.174
Arrendamento (CPC 06)	26.313	23.488	27.701	25.304
Provisão para demandas judiciais	755	549	1.128	957
Outras provisões	10.188	7.899	22.171	17.211
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	144.765	126.862	142.222	150.673
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	39.231	41.833	41.381	45.956
Hedge de fluxo de caixa	478	-	478	-
Prejuízo fiscal	26.157	-	57.649	31.492
TOTAL ATIVO	250.860	205.148	297.873	278.767
PASSIVO				
Lei do bem	(11.773)	(13.380)	(17.577)	(20.504)
Ágio	(56.326)	(29.766)	(56.326)	(29.766)
Direito de uso (CPC 06)	(22.777)	(20.156)	(24.087)	(21.885)
Provisão serviços a prestar	(1.288)	-	(6.897)	(5.452)
TOTAL PASSIVO	(92.164)	(63.302)	(104.887)	(77.607)
Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	158.696	141.846	198.884	211.166
Passivo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	-	-	5.898	10.006

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Consolidado			
	30/06/2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
LWSA S.A.	250.860	(92.164)	158.696	-
Yapay Pagamentos Online S.A.	1.633	(6.887)	-	5.254
Wake Commerce Ltda.	15.580	(120)	15.460	-
IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda.	265	-	265	-
Credisfera Serviços Financeiros Ltda.	472	(724)	-	252
Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda.	910	-	910	-
Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda	235	-	235	-
Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda.	11	-	11	-
Wake Creators Digital Media Channel Ltda.	13.864	(1.300)	12.564	-
Vindi Tecnologia e Marketing Ltda.	10.181	(481)	9.700	-
Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda.	571	(116)	455	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.	190	(31)	159	-
Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda.	435	(213)	222	-
Organisys Payments Holding Financeira Ltda.	2.433	(2.825)	-	392
Síntese Soluções Produtizadas Ltda.	233	(26)	207	-
Total	297.873	(104.887)	198.884	5.898

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 30 de junho de 2025.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

Controladora					
Natureza	Saldo 31/12/2024	Patrimônio líquido/Hedge de fluxo de caixa	Incorporação (i)	Resultado Ganhos/ (perdas)	Saldo 30/06/2025
Benefício fiscal sobre o prejuízo fiscal e base negativa	-	-	-	26.157	26.157
Benefício fiscal sobre o ágio	(29.766)	-	-	(26.560)	(56.326)
Diferenças temporárias	171.612	478	29.278	(12.503)	188.865
Total	141.846	478	29.278	(12.906)	158.696

(i) Nota explicativa 2.3

Consolidado					
Natureza	Saldo 31/12/2024	Patrimônio líquido/Hedge de fluxo de caixa	Resultado Ganhos/ (perdas)	Saldo 30/06/2025	
Benefício fiscal sobre o prejuízo fiscal e base negativa	31.492	-	26.157	57.649	
Benefício fiscal sobre o ágio	(29.766)	-	(26.560)	(56.326)	
Diferenças temporárias	199.434	478	(8.249)	191.663	
Total	201.160	478	(8.652)	192.986	

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	43.522	48.717	50.802	54.405
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	(14.797)	(16.564)	(17.273)	(18.498)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Efeito da equivalência patrimonial	2.557	8.660	-	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações	(56)	(1.100)	(56)	(1.100)
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(63)	(59)	(65)	(66)
Imposto diferido não contabilizado sobre prejuízo fiscal	-	-	(4.859)	(3.147)
Imposto diferido de anos anteriores	-	-	-	527
Lei do bem	-	3.568	3.424	10.764
Brindes e presentes	(69)	(53)	(199)	(255)
Perda com investimentos	(734)	(43)	(734)	(43)
Outros	256	(334)	(424)	205
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do período	(12.906)	(5.925)	(20.186)	(11.613)
	29,65%	12,16%	39,73%	21,35%

22 Segmentos**a. Demonstração do resultado por segmentos**

	01/01/2025 a 30/06/2025			01/01/2024 a 30/06/2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	226.369	560.009	786.378	225.950	490.428	716.378
Impostos incidentes	(16.839)	(49.873)	(66.712)	(16.638)	(43.174)	(59.812)
Receita operacional líquida	209.530	510.136	719.666	209.312	447.254	656.566
Custo dos serviços prestados	(144.601)	(235.378)	(379.979)	(130.783)	(213.213)	(343.996)
Lucro bruto	64.929	274.758	339.687	78.529	234.041	312.570
Despesas com vendas	(40.058)	(98.420)	(138.478)	(34.946)	(105.633)	(140.579)
Despesas gerais e administrativas	(21.874)	(106.385)	(128.259)	(39.054)	(84.019)	(123.073)
Perda por redução ao valor recuperável	(707)	(3.629)	(4.336)	(995)	(3.721)	(4.716)
Outras receitas operacionais	233	(1.655)	(1.422)	205	4.961	5.166
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	2.523	64.669	67.192	3.739	45.629	49.368
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	43.630	26.389	70.019	40.556	23.027	63.583
Plano de opção de compra de ações	1.770	1.963	3.733	4.850	1.714	6.564

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

	01/04/2025 a 30/06/2025			01/04/2024 a 30/06/2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	113.253	292.080	405.333	113.893	252.718	366.611
Impostos incidentes	(8.451)	(26.106)	(34.557)	(8.406)	(22.251)	(30.657)
Receita operacional líquida	104.802	265.974	370.776	105.487	230.467	335.954
Custo dos serviços prestados	(73.009)	(120.574)	(193.583)	(65.882)	(110.037)	(175.919)
Lucro bruto	31.793	145.400	177.193	39.605	120.430	160.035
Despesas com vendas	(21.455)	(51.595)	(73.050)	(19.057)	(54.450)	(73.507)
Despesas gerais e administrativas	(11.461)	(54.481)	(65.942)	(19.464)	(43.713)	(63.177)
Perda por redução ao valor recuperável	(413)	(1.706)	(2.119)	(467)	(1.623)	(2.090)
Outras receitas operacionais	109	(947)	(838)	97	4.402	4.499
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	(1.427)	36.671	35.244	714	25.046	25.760
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	22.503	13.116	35.619	20.072	11.959	32.031
Plano de opção de compra de ações	1.545	1.135	2.680	2.401	737	3.138

b. Principais ativos e passivos dos segmentos

	30/06/2025			31/12/2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	31.862	698.994	730.856	19.649	692.771	712.420
Imobilizado	68.120	15.896	84.016	61.793	18.879	80.672
Intangível	258.278	2.032.200	2.290.478	258.205	2.034.713	2.292.918
Total dos principais ativos	358.260	2.747.090	3.105.350	339.647	2.746.363	3.086.010
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	2	2
Serviços a prestar	62.032	41.179	103.211	62.139	38.050	100.189
Recebimentos a repassar	72	610.247	610.319	74	614.649	614.723
Total dos principais passivos	62.104	651.426	713.530	62.213	652.701	714.914

23 Instrumentos financeiros**a. Classificação dos instrumentos financeiros**

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2 - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 3 para instrumentos financeiros no balanço patrimonial:

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
Contraprestação contingente	Múltiplos operacionais: o modelo de avaliação considera o valor presente de uma estimativa de earn-out, baseada em projeções de receita operacionais e descontados por uma taxa ajustada ao custo de capital.	Projeções baseadas nos múltiplos de receita operacional das empresas adquiridas (30 de junho de 2025: R\$ 1.142). Taxa de desconto ajustada ao custo de capital (30 de junho de 2025: 16,65%).	O valor justo estimado poderia aumentar (diminuir) se: Os resultados operacionais fossem melhores (piores); ou A taxa de desconto ajustada ao custo de capital fosse menor (maior).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	Controladora		Consolidado		
	30/06/2025		30/06/2025		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros					
Custo amortizado					
Contas a receber	81.442	81.442	730.856	730.856	-
Caixa e equivalentes de caixa	5.660	5.660	13.253	13.253	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	179.024	179.024	264.034	264.034	Nível 2
Titulos e valores mobiliários restritos	-	-	67.951	67.951	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	Nível 2
Ativo financeiro	-	-	14.112	14.112	Nível 2
Total	266.126	266.126	1.090.206	1.090.206	
Passivos financeiros					
Outros passivos financeiros					
Fornecedores	39.427	39.427	46.524	46.524	Nível 2
Passivo de arrendamento	77.391	77.391	81.473	81.473	Nível 2
Recebimentos a repassar	60.186	60.186	610.319	610.319	Nível 2
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	1.408	1.408	1.408	1.408	Nível 2
Obrigação com aquisições de investimentos	62.829	62.829	64.414	64.414	Nível 2
Total	241.241	241.241	804.138	804.138	

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2024		31/12/2024		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros					
Custo amortizado					
Contas a receber	35.414	35.414	712.420	712.420	-
Caixa e equivalentes de caixa	25.783	25.783	48.786	48.786	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	222.585	222.585	398.592	398.592	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	96.550	96.550	Nível 2
Ativo financeiro	-	-	15.015	15.015	Nível 2
Total	283.782	283.782	1.271.363	1.271.363	
Passivos financeiros					
Outros passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	-	-	2	2	Nível 2
Fornecedores	33.319	33.319	40.483	40.483	-
Passivo de arrendamento	69.083	69.083	74.425	74.425	Nível 2
Recebimentos a repassar	-	-	614.723	614.723	Nível 2
Valor justo por meio do resultado					
Obrigação com aquisições de investimentos	264.297	264.297	272.963	272.963	Nível 3
Total	366.699	366.699	1.002.596	1.002.596	

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

b. Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 9.470 com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio (nota 23.g).

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

(i) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.
- **Contas a receber de clientes:** O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 7% do contas a receber em 30 de junho de 2025 (6% em 31 de dezembro de 2024). A exposição máxima ao risco de crédito em 30 de junho de 2025, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 3)	184.684	248.368	277.287	447.378
Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 3)	-	-	67.951	96.550
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4)	81.442	35.414	730.856	712.420
	266.126	283.782	1.076.094	1.256.348

(ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 12, de modo a não afetar a sua liquidez.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
30 de junho de 2025						
Outras contas a pagar	37.491	37.491	35.690	-	1.801	37.491
Fornecedores	46.524	46.524	46.524	-	-	46.524
Passivo de arrendamento	81.473	97.736	6.455	18.333	72.948	97.736
Recebimentos a repassar	610.319	610.319	610.319	-	-	610.319
Obrigação com aquisição de investimentos	64.414	75.448	-	29.344	46.104	75.448
	840.221	867.518	698.988	47.677	120.853	867.518
	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
31 de dezembro de 2024						
Outros passivos	27.789	27.789	25.753	-	2.036	27.789
Fornecedores	40.483	40.483	40.483	-	-	40.483
Empréstimos e financiamentos	2	6	5	1	-	6
Passivo de arrendamento	74.425	90.732	5.174	15.166	70.392	90.732
Recebimentos a repassar	614.723	614.723	614.723	-	-	614.723
Obrigação com aquisição de investimentos	272.963	288.958	4.721	234.411	49.826	288.958
	1.030.385	1.062.691	690.859	249.578	122.254	1.062.691

(iii) Risco cambial

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

(iv) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 30 de junho de 2025, a Companhia tinha uma exposição máxima de R\$26.187, num cenário de redução de 53,25% da taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025***c. Análise de sensibilidade****(i) Ativos financeiros**

Em 30 de junho de 2025, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma queda de 3.99 p.p. (cenário A) e de 7.99 p.p (cenário B - cenário de situação extrema) levando em consideração as duas maiores variações nos últimos 10 anos da taxa SELIC. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Saldo em 30 de junho de 2025	Perdas - Consolidado		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	264.034	264	(10.269)	(20.827)
Títulos e valores mobiliários restritos	Queda do CDI	67.951	68	(2.643)	(5.360)
		331.985	332	(12.912)	(26.187)
CDI (cenário de queda)		14,90%	15,00%	11,01%	7,01%
Instrumentos financeiros de derivativos – NDF	Queda do Dólar	(1.408)	-	(4.373)	(11.507)
Dólar (cenário de queda)			5,46	5,45	5,44

(ii) Passivos financeiros

Para os valores justos da contraprestação contingente, alterações possivelmente razoáveis na data de relatório em um dos inputs significativos não observáveis, e mantendo os demais inputs constantes, teriam os seguintes efeitos:

Contraprestação contingente

30 de junho de 2025	Resultado	
	Aumento	Redução
Selic (10%)	(25,47)	26,43

d. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	-	2
Obrigação com aquisição de investimentos	64.414	272.963
(+) Passivos de arrendamento	81.473	74.425
(+) Saldo de Derivativos	1.408	-
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(277.287)	(447.378)
(-) Títulos e valores mobiliários restritos	(67.951)	(96.550)
(=) Dívida líquida	<u>(197.943)</u>	<u>(196.538)</u>
(+) Patrimônio líquido	2.754.104	2.745.843
(=) Patrimônio líquido e dívida líquida	<u>2.556.161</u>	<u>2.549.305</u>

e. Valores justos dos instrumentos financeiros

O método de valoração utilizado para o cálculo do valor de mercado dos passivos financeiros (quando aplicável) e instrumentos financeiros derivativos (*swap*) foi o fluxo de caixa descontado considerando expectativas de liquidação ou realização de passivos e ativos às taxas de mercado vigentes na data do balanço.

Os valores justos são calculados projetando os fluxos futuros das operações, utilizando as curvas da B3 e trazendo a valor presente utilizando as taxas de câmbio de mercado para *swaps*, divulgadas pela B3.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia não possuía valores em abertos.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
 Informações contábeis intermediárias individuais
 e consolidadas em 30 de junho de 2025

f. Mudança nos passivos de atividades de financiamento

	Controladora					
	30/06/2025			30/06/2024		
	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total
Empréstimos e financiamentos - início do período	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos - início do período	-	-	-	-	-	-
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	-	-	-	-	-
(+) Juros, variação cambial e derivativos provisionado	-	-	-	-	-	-
(-) Principal amortizado no período	-	-	-	-	-	-
(-) Juros, variação cambial e derivativos pagos	-	-	-	-	-	-
(+/-) Marcação a mercado de derivativos	-	1.408	1.408	-	(2.663)	(2.663)
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	1.408	1.408	-	(2.663)	(2.663)
Empréstimos e financiamentos - fim do período	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos - fim do período	-	-	1.408	-	-	(2.663)

	Consolidado					
	30/06/2025			30/06/2024		
	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total
Empréstimos e financiamentos - início do período	-	-	2	-	-	60
Instrumentos financeiros derivativos - início do período	-	-	-	-	-	-
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	-	2	-	-	60
(+) Juros, variação cambial e derivativos provisionado	-	-	-	-	8	8
(-) Principal amortizado no período	(2)	-	(2)	(49)	-	(49)
(-) Juros, variação cambial e derivativos pagos	-	-	-	(8)	-	(8)
(+/-) Marcação a mercado de derivativos	-	1.408	1.408	-	(2.663)	(2.663)
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	(2)	1.408	1.408	(57)	(2.655)	(2.652)
Empréstimos e financiamentos - fim do período	-	-	-	-	-	11
Instrumentos financeiros derivativos - fim do período	-	-	1.408	-	-	(2.663)

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025*

g. Hedge Accounting

A operação de hedge da Companhia tem como objetivo proteger o seu fluxo de caixa contra oscilações de câmbio. A exposição é determinada pela melhor estimativa de seus compromissos em dólar, originados por demandas operacionais e especialmente relativos a contratações de softwares e *hosting* em dólar americano.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD9.470, possuem um prazo médio de 107 dias entre a data de contratação e seu vencimento e tem uma taxa média contratada de 5,69, tendo as seguintes contrapartes:

	Instrumento de hedge	Objeto de hedge (projeção)
Bradesco / Banco Santander	USD9.470	USD9.543

Deste modo, a transação enquadra-se na classificação de hedge accounting de fluxo de caixa, aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 – Instrumentos financeiros

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo para os instrumentos financeiros foi de R\$1.408 (R\$930, líquido de efeito fiscal), encontra-se registrado em outros resultados abrangentes do patrimônio líquido.

24 Transações que não afetam o caixa

No período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Aquisições de imobilizado (i)	10.219	2.293	10.436	2.943
Adições de ativo de direito de uso	14.605	1.732	15.628	3.554
	24.824	4.025	26.064	6.497

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025***25 Cobertura de seguros**

A Companhia e suas controladas mantém cobertura de seguros para garantir eventuais danos ocorridos em seu patrimônio e ativos, incluindo seguros de seus estabelecimentos e de sua frota de veículos, sendo a cobertura contratada, nos períodos, somaram:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Veículos	8.865	15.618
Empresarial (imóveis e ativos)	379.413	414.516
Responsabilidade civil dos administradores	80.000	80.000
Responsabilidade civil	3.000	3.000
	471.278	513.134

Os seguros patrimoniais que visam a garantir as unidades de negócio da Companhia contam com coberturas para eventos decorrentes de incêndio, raio, explosão, roubo e furto qualificado de bens e danos elétricos.

A Companhia não contrata seguros para cobertura de prejuízos decorrentes da paralisação de suas atividades, nem mesmo para garantia de eventuais indenizações que seja compelida a pagar, aos clientes e/ou a terceiros, em virtude de erros e falhas em suas operações e descumprimento de obrigações de sua responsabilidade.

A Administração acredita que suas apólices, contratadas junto a renomadas seguradoras, refletem as condições usuais de mercado para os tipos de seguros que contrata e abrangem coberturas em escopo e montantes considerados suficientemente adequados pela Administração e por consultores de seguros.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
LWSA S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da LWSA S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findo naquela data e, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais – (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Leslie Nares Laurenti
Contadora CRC 1SP215906/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI