

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	87
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	88
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	89
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	90

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	651.756.313
Preferenciais	0
Total	651.756.313
Em Tesouraria	
Ordinárias	18.186.319
Preferenciais	0
Total	18.186.319
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	7.594.085	8.093.921
1.01	Ativo Circulante	1.176.807	1.795.010
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	131.872	228.812
1.01.02	Aplicações Financeiras	593.288	937.548
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	593.288	937.548
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	593.288	937.548
1.01.03	Contas a Receber	197.415	288.180
1.01.03.01	Clientes	197.415	288.180
1.01.04	Estoques	50.858	53.642
1.01.06	Tributos a Recuperar	60.006	101.486
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	60.006	101.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	143.368	185.342
1.01.08.03	Outros	143.368	185.342
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	4.243	32.191
1.01.08.03.02	Outros ativos	56.405	51.147
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	82.720	102.004
1.02	Ativo Não Circulante	6.417.278	6.298.911
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.024.408	1.954.637
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.394	102.484
1.02.01.04	Contas a Receber	308.023	153.360
1.02.01.04.01	Clientes	308.023	153.360
1.02.01.07	Tributos Diferidos	320.657	288.192
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	320.657	288.192
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.112.695	1.095.803
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	280.639	314.798
1.02.01.10.03	Outros ativos	198.021	197.972
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	20.878	22.571
1.02.01.10.05	Adiantamentos para futuro aumento de capital	50.907	87.239
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	10.833	7.016
1.02.02	Investimentos	3.820.194	3.781.915
1.02.02.01	Participações Societárias	3.820.194	3.781.915
1.02.03	Imobilizado	182.616	172.045
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	133.420	126.285
1.02.03.01.01	Imobilizado	133.420	126.285
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	49.196	45.760
1.02.03.02.01	Direito de uso e ativos arrendados	49.196	45.760
1.02.04	Intangível	390.060	390.314
1.02.04.01	Intangíveis	390.060	390.314
1.02.04.01.02	Intangível	390.060	390.314

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	7.594.085	8.093.921
2.01	Passivo Circulante	573.062	818.463
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	50.185	67.001
2.01.01.01	Obrigações Sociais	50.185	67.001
2.01.02	Fornecedores	157.815	154.966
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.424	38.197
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	16.424	38.197
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	16.424	38.197
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	312.172	476.257
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	253.689	425.903
2.01.04.02	Debêntures	44.870	37.277
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	13.613	13.077
2.01.05	Outras Obrigações	36.466	82.042
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	35.785
2.01.05.02	Outros	36.466	46.257
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.704	0
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	12.007	21.481
2.01.05.02.05	Outros passivos	19.755	24.652
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	124
2.02	Passivo Não Circulante	4.168.434	4.129.108
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.335.759	3.312.035
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.565.587	1.546.636
2.02.01.02	Debêntures	1.728.877	1.727.150
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	41.295	38.249
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	41.295	38.249
2.02.02	Outras Obrigações	810.340	759.953
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	624.087	502.631
2.02.02.02	Outros	186.253	257.322
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	10.454	12.951
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	6.613	7.737
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	73.958	80.892
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	53.502	106.922
2.02.02.02.07	Outros passivos	41.726	48.820
2.02.04	Provisões	22.335	57.120
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.092	10.218
2.02.04.02	Outras Provisões	12.243	46.902
2.02.04.02.04	Provisão para perda em investimento em controladas	12.243	46.902
2.03	Patrimônio Líquido	2.852.589	3.146.350
2.03.01	Capital Social Realizado	3.025.264	3.025.264
2.03.01.01	Capital social integralizado	3.147.024	3.147.024
2.03.01.02	Gastos com oferta publica de ações	-121.760	-121.760
2.03.02	Reservas de Capital	1.663.875	1.659.018
2.03.04	Reservas de Lucros	-93.340	-94.468
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-93.340	-94.468
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-998.550	-711.064

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-744.660	-732.400
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial	2.912	11.406
2.03.06.02	Transação entre sócios	-747.572	-743.806

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	272.700	528.364	258.253	499.261
3.01.01	Receita Líquida	272.700	528.364	258.253	499.261
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-173.203	-365.645	-125.379	-241.579
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-173.203	-365.645	-125.379	-241.579
3.03	Resultado Bruto	99.497	162.719	132.874	257.682
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-169.164	-291.253	-25.685	-79.167
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-56.188	-128.734	-22.187	-68.591
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.107	-16.712	2.720	94
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-1.107	-16.712	2.720	94
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-111.869	-145.807	-6.218	-10.670
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-69.667	-128.534	107.189	178.515
3.06	Resultado Financeiro	-93.123	-171.440	-103.928	-220.685
3.06.01	Receitas Financeiras	101.378	216.273	47.046	66.396
3.06.02	Despesas Financeiras	-194.501	-387.713	-150.974	-287.081
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-162.790	-299.974	3.261	-42.170
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.798	12.488	41	55.064
3.08.01	Corrente	0	-18.106	-5.643	-5.647
3.08.02	Diferido	21.798	30.594	5.684	60.711
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-140.992	-287.486	3.302	12.894
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-140.992	-287.486	3.302	12.894
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1759	-0,4438	0,0058	0,0226
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1759	-0,4438	0,0057	0,0222

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-140.992	-287.486	3.302	12.894
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.812	-8.494	-1.007	-1.038
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-4.812	-8.494	-1.007	-1.038
4.03	Resultado Abrangente do Período	-145.804	-295.980	2.295	11.856

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-239.885	-119
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	59.732	237.813
6.01.01.01	Lucro ou Prejuízo do período	-287.486	12.894
6.01.01.02	Depreciação e amortização	47.571	36.834
6.01.01.03	(Reversão) provisão para perda de crédito esperada e glosas	11.387	5.602
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	145.807	10.670
6.01.01.05	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	-59.503	-3.194
6.01.01.06	Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	197.317	169.059
6.01.01.07	Juros de arrendamento mercantil	3.405	1.013
6.01.01.08	Juros referentes a partes relacionadas e aquisições	-34.158	-13.062
6.01.01.09	Variação cambial	-16.059	17.479
6.01.01.10	Provisão Phantom Shares	9.512	16.097
6.01.01.11	Marcação a mercado - Swap	-24.242	49.215
6.01.01.12	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-30.594	-60.711
6.01.01.13	Baixa de ativo imobilizado e intangível	-27	-40
6.01.01.14	Provisões (reversões) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-126	-17
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	1.713	3.660
6.01.01.16	Ajuste a valor justo	95.215	-7.686
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-72.591	-100.046
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-75.012	-31.681
6.01.02.02	Estoques	2.784	7.372
6.01.02.03	Impostos a recuperar	41.820	-19.419
6.01.02.04	Depósito judicial	1.693	-17.593
6.01.02.05	Outros ativos	6.263	-31.972
6.01.02.06	Fornecedores	2.303	-28.903
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-25.099	23.531
6.01.02.08	Obrigações sociais	-22.839	-23.949
6.01.02.09	Outros passivos	-4.504	22.568
6.01.03	Outros	-227.026	-137.886
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-227.026	-137.886
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	267.089	-2.136.937
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-29.753	-40.291
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	503.853	-1.318.413
6.02.04	Dividendos recebidos	15.439	113
6.02.05	Adiantamento para futuro aumento de capital	-197.784	-295.022
6.02.06	Partes relacionadas	40.000	-341.435
6.02.08	Antecipação de contratos de aquisições e parcerias	0	-141.889
6.02.09	Aumento de capital em controladas e coligadas	-76.738	0
6.02.10	Caixa adquirido em incorporações	12.072	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-124.144	2.239.021
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	59.881	1.342.971
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	-259.911	-50.718

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.03	Liquidação do SWAP	-5.171	-13.308
6.03.04	Pagamento das aquisições	-10.347	-309.560
6.03.06	Débitos com partes relacionadas	99.577	-220.734
6.03.07	Pagamento dos ativos arrendados	-8.173	-5.049
6.03.08	Pagamento intangível	0	-4.581
6.03.15	Ações a subscrever	0	1.500.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-96.940	101.965
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	228.812	41.496
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	131.872	143.461

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.985	0	0	-6.293	-308
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	6.732	0	0	0	6.732
5.04.09	Liquidação programa baseado em ações	0	-747	0	0	0	-747
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-6.293	-6.293
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-287.486	-5.967	-293.453
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-287.486	0	-287.486
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.527	2.527
5.05.02.06	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	2.527	2.527
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-8.494	-8.494
5.05.03.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-8.494	-8.494
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.570.535	0	-998.550	-744.660	2.852.589

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.500.000	14.003	0	0	-15.327	1.498.676
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.159	0	0	0	1.159
5.04.08	Ações a subscrever	1.500.000	0	0	0	0	1.500.000
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	12.844	0	0	0	12.844
5.04.10	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	-14.687	-14.687
5.04.11	Transações entre sócios	0	0	0	0	-640	-640
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.894	-1.038	11.856
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.894	0	12.894
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.038	-1.038
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-1.038	-1.038
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.838.647	750.979	0	-51.980	-725.888	3.811.758

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	567.602	532.259
7.01.02	Outras Receitas	567.602	532.259
7.01.02.01	Prestação de serviços	573.294	535.858
7.01.02.02	Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros	5.695	2.490
7.01.02.03	Provisão para perda de créditos esperadas e glosas	-11.387	-5.602
7.01.02.04	Outras receitas operacionais	0	-487
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-437.646	-228.594
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-369.890	-216.040
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-50.501	-12.362
7.02.04	Outros	-17.255	-192
7.03	Valor Adicionado Bruto	129.956	303.665
7.04	Retenções	-47.571	-36.833
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-47.571	-36.833
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	82.385	266.832
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	70.466	55.726
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-145.807	-10.670
7.06.02	Receitas Financeiras	216.273	66.396
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	152.851	322.558
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	152.851	322.558
7.08.01	Pessoal	22.561	38.891
7.08.01.01	Remuneração Direta	14.851	32.017
7.08.01.02	Benefícios	6.178	5.703
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.532	1.171
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.293	-18.115
7.08.02.01	Federais	14.388	-30.134
7.08.02.03	Municipais	13.905	12.019
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	389.483	288.888
7.08.03.01	Juros	387.713	287.081
7.08.03.03	Outras	1.770	1.807
7.08.03.03.01	Despesas com ocupação	1.770	1.807
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-287.486	12.894
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-287.486	12.894

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	10.301.343	11.202.332
1.01	Ativo Circulante	3.374.080	4.660.784
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	342.739	550.744
1.01.02	Aplicações Financeiras	625.272	1.337.630
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	625.272	1.337.630
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	625.272	1.337.630
1.01.03	Contas a Receber	1.771.408	2.049.014
1.01.03.01	Clientes	1.771.408	2.049.014
1.01.04	Estoques	222.735	225.235
1.01.06	Tributos a Recuperar	233.508	314.099
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	233.508	314.099
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	178.418	184.062
1.01.08.03	Outros	178.418	184.062
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	4.243	32.191
1.01.08.03.02	Outros ativos	174.175	151.871
1.02	Ativo Não Circulante	6.927.263	6.541.548
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.733.668	1.412.240
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	17.855	129.921
1.02.01.04	Contas a Receber	788.406	385.580
1.02.01.04.01	Clientes	788.406	385.580
1.02.01.07	Tributos Diferidos	551.200	508.090
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	551.200	508.090
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	21.362	20.664
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	354.845	367.985
1.02.01.10.03	Outros ativos	273.831	294.804
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	70.181	66.165
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	10.833	7.016
1.02.02	Investimentos	71.063	42.960
1.02.02.01	Participações Societárias	71.063	42.960
1.02.03	Imobilizado	1.385.817	1.335.831
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	819.375	822.525
1.02.03.01.01	Imobilizado	819.375	822.525
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	566.442	513.306
1.02.03.02.01	Direito de uso e ativos arrendados	566.442	513.306
1.02.04	Intangível	3.736.715	3.750.517
1.02.04.01	Intangíveis	3.736.715	3.750.517
1.02.04.01.02	Intangível	3.736.715	3.750.517

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	10.301.343	11.202.332
2.01	Passivo Circulante	2.407.312	2.453.206
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	149.358	155.182
2.01.01.01	Obrigações Sociais	149.358	155.182
2.01.02	Fornecedores	858.104	1.019.530
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	858.104	1.019.530
2.01.03	Obrigações Fiscais	117.354	232.582
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	117.354	232.582
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	27.389	54.753
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	89.965	177.829
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	913.583	813.957
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	617.826	522.860
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	617.826	522.860
2.01.04.02	Debêntures	240.963	233.272
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	54.794	57.825
2.01.05	Outras Obrigações	368.913	231.955
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	35.785
2.01.05.02	Outros	368.913	196.170
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	33.414	37.134
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	246.411	85.494
2.01.05.02.05	Outros passivos	89.088	73.418
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	0	124
2.02	Passivo Não Circulante	4.795.401	5.366.701
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.399.969	4.664.442
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.648.100	1.946.239
2.02.01.02	Debêntures	2.177.881	2.214.836
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	573.988	503.367
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	573.988	503.367
2.02.02	Outras Obrigações	297.067	610.166
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	7.598	7.830
2.02.02.02	Outros	289.469	602.336
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	10.454	12.951
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	37.112	52.551
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	116.283	347.480
2.02.02.02.06	Adiantamentos por futuro aumento de capital	6.334	6.334
2.02.02.02.07	Outros passivos	65.784	76.098
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	53.502	106.922
2.02.03	Tributos Diferidos	49.528	41.186
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	49.528	41.186
2.02.04	Provisões	48.837	50.907
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	48.837	50.907
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.098.630	3.382.425
2.03.01	Capital Social Realizado	3.025.264	3.025.264
2.03.01.01	Capital social integralizado	3.147.024	3.147.024
2.03.01.02	Gastos com oferta publica de ações	-121.760	-121.760

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	1.663.875	1.659.018
2.03.04	Reservas de Lucros	-93.340	-94.468
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-93.340	-94.468
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-998.550	-711.064
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-744.660	-732.400
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial	2.912	11.406
2.03.06.02	Transação entre sócios	-747.572	-743.806
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	246.041	236.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.464.389	2.957.545	1.567.630	3.026.296
3.01.01	Receita Líquida	1.464.389	2.957.545	1.567.630	3.026.296
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.024.382	-2.105.294	-1.040.662	-2.017.048
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-1.024.382	-2.105.294	-1.040.662	-2.017.048
3.03	Resultado Bruto	440.007	852.251	526.968	1.009.248
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-394.548	-750.631	-311.745	-627.230
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-352.321	-711.165	-311.121	-628.088
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-26.137	-37.914	4.344	5.827
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-26.137	-37.914	4.344	5.827
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-16.090	-1.552	-4.968	-4.969
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.459	101.620	215.223	382.018
3.06	Resultado Financeiro	-175.143	-323.311	-179.366	-371.264
3.06.01	Receitas Financeiras	92.182	200.949	45.516	65.081
3.06.02	Despesas Financeiras	-267.325	-524.260	-224.882	-436.345
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-129.684	-221.691	35.857	10.754
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.608	-52.574	-16.797	27.895
3.08.01	Corrente	-14.953	-82.093	-43.702	-78.554
3.08.02	Diferido	2.345	29.519	26.905	106.449
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-142.292	-274.265	19.060	38.649
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-142.292	-274.265	19.060	38.649
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-140.992	-287.486	3.302	12.894
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.300	13.221	15.758	25.755

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-142.292	-274.265	19.060	38.649
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.551	-7.860	-1.007	-1.038
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-4.551	-7.860	-1.007	-1.038
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-146.843	-282.125	18.053	37.611
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-145.804	-295.980	2.295	11.856
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.039	13.855	15.758	25.755

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-526.394	-329.425
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	329.915	565.305
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do período	-274.265	38.649
6.01.01.02	Depreciação e amortização	144.545	137.382
6.01.01.03	(Reversão) Provisão para perda de crédito esperada e glosas	165.555	115.968
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	1.552	4.969
6.01.01.05	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	-63.551	-8.318
6.01.01.06	Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	281.401	258.351
6.01.01.07	Juros de arrendamento mercantil	31.905	20.973
6.01.01.08	Juros referentes a partes relacionadas e aquisições	5.516	20.355
6.01.01.09	Variação cambial	-16.152	17.149
6.01.01.10	Provisão Phantom Share	9.512	16.097
6.01.01.11	Marcação a mercado - Swap	-24.242	46.171
6.01.01.12	Imposto de renda e contribuição social	-29.519	-106.449
6.01.01.13	Baixa de ativo imobilizado e intangível	2.034	568
6.01.01.14	Provisões (reversões) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-1.054	837
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	4.454	6.999
6.01.01.16	Ajuste a valor justo	92.545	-4.396
6.01.01.17	Descontos obtidos	-321	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-469.786	-607.570
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-290.775	-617.694
6.01.02.02	Estoques	2.500	-64.672
6.01.02.03	Impostos a recuperar	104.903	-111.240
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-4.016	-48.992
6.01.02.05	Outros ativos	-2.347	-79.336
6.01.02.06	Fornecedores	-155.651	130.055
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-114.765	174.889
6.01.02.08	Obrigações sociais	-11.101	-5.955
6.01.02.09	Outros passivos	1.466	15.375
6.01.03	Outros	-386.523	-287.160
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-341.060	-262.748
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-45.463	-24.412
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	727.638	-1.908.289
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-78.382	-127.427
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	886.129	-1.444.724
6.02.06	Partes relacionadas	1.261	-10.811
6.02.09	Aquisições de parcerias	-4.632	-142.000
6.02.10	Antecipação de contratos de locação	0	-183.327
6.02.11	Aumento de capital em controladas e coligadas	-76.738	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-411.503	2.237.288
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	72.907	1.655.954
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	-364.990	-663.223

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.03	Liquidação do SWAP	-5.171	-13.308
6.03.04	Pagamento das aquisições a prazo	-77.556	-177.626
6.03.05	Dividendos pagos	-7.209	-2.354
6.03.06	Débitos com partes relacionadas	-2.078	-5.700
6.03.07	Pagamento dos ativos arrendados	-23.714	-25.636
6.03.09	Pagamento intangível - Parceria Unimed	0	-26.267
6.03.12	Pagamento de resgate de ações	-3.692	-4.552
6.03.17	Ações a subscrever	0	1.500.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.254	309
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-208.005	-117
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	550.744	550.704
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	342.739	550.587

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.985	0	0	-6.293	-308	-1.362	-1.670
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.335	-5.335
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	6.732	0	0	0	6.732	0	6.732
5.04.09	Liquidação programa baseado em ações	0	-747	0	0	0	-747	0	-747
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-6.293	-6.293	3.973	-2.320
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-287.486	-5.967	-293.453	11.328	-282.125
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-287.486	0	-287.486	13.221	-274.265
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.527	2.527	-2.527	0
5.05.02.06	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	2.527	2.527	-2.527	0
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-8.494	-8.494	634	-7.860
5.05.03.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-8.494	-8.494	634	-7.860
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.570.535	0	-998.550	-744.660	2.852.589	246.041	3.098.630

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226	378.145	2.679.371
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226	378.145	2.679.371
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.500.000	14.003	0	0	-15.327	1.498.676	-60.390	1.438.286
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.159	0	0	0	1.159	0	1.159
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-29.840	-29.840
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	12.844	0	0	0	12.844	0	12.844
5.04.09	Ações a subscrever	1.500.000	0	0	0	0	1.500.000	0	1.500.000
5.04.10	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	-14.687	-14.687	-30.032	-44.719
5.04.11	Transações entre sócios	0	0	0	0	-640	-640	-518	-1.158
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.894	-1.038	11.856	25.755	37.611
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.894	0	12.894	25.755	38.649
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.038	-1.038	0	-1.038
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-1.038	-1.038	0	-1.038
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.838.647	750.979	0	-51.980	-725.888	3.811.758	343.510	4.155.268

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.189.122	3.310.645
7.01.02	Outras Receitas	3.189.122	3.310.645
7.01.02.01	Prestação de serviços	3.315.661	3.344.471
7.01.02.02	Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros	39.016	82.629
7.01.02.03	Provisão para perda de créditos esperadas e glosas	-165.555	-115.968
7.01.02.04	Outras receitas operacionais	0	-487
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.305.426	-2.117.722
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.810.074	-1.752.882
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-457.337	-368.607
7.02.04	Outros	-38.015	3.767
7.03	Valor Adicionado Bruto	883.696	1.192.923
7.04	Retenções	-144.545	-137.382
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-144.545	-137.382
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	739.151	1.055.541
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	199.397	60.112
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.552	-4.969
7.06.02	Receitas Financeiras	200.949	65.081
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	938.548	1.115.653
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	938.548	1.115.653
7.08.01	Pessoal	363.718	372.443
7.08.01.01	Remuneração Direta	271.064	287.529
7.08.01.02	Benefícios	75.349	66.418
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.305	18.496
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	313.687	255.673
7.08.02.01	Federais	228.355	173.654
7.08.02.03	Municipais	85.332	82.019
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	535.408	448.888
7.08.03.01	Juros	524.260	436.345
7.08.03.02	Aluguéis	11.148	12.543
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-274.265	38.649
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-287.486	12.894
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	13.221	25.755

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

COMENTÁRIO DO DESEMPENHO DA COMPANHIA NO TRIMESTRE

São Paulo, 14 de agosto de 2025 – em 30 de junho de 2025 apresentamos o resultado do segundo trimestre de 2025 (2T25). As informações a seguir estão apresentadas de forma consolidada, todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e são apresentados em milhares de reais.

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “Oncoclínicas”), com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, nº 510, 2º andar, Bairro Vila Nova Conceição, São Paulo - SP, foi fundada em 2010. A Companhia e suas controladas (conjuntamente “Grupo” ou “Grupo Oncoclínicas”) são prestadoras de serviços médicos com atuação especializada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor.

A missão da Oncoclínicas é “vencer o câncer”.

Desde sua fundação, a Companhia iniciou a execução de uma estratégia de crescimento orgânico e por aquisições. Em seu crescimento, o Grupo Oncoclínicas adquiriu participação societária majoritária em clínicas, hospitais e centros de medicina de precisão em diversas regiões do país, além de ter instalado novas unidades em áreas com demanda latente por meio de parcerias e prestação de serviços médicos e de coordenação de centros oncológicos em hospitais.

Análise dos resultados

Trimestre

Em R\$ mil, exceto %	01/04/2025 a 30/06/2025	AV	01/04/2024 a 30/06/2024	AV	AH	R\$
RECEITA LÍQUIDA	1.464.389	100,00%	1.567.630	100,00%	(6,59%)	(103.241)
Custo dos serviços prestados	(1.024.382)	(69,95%)	(1.040.662)	(66,38%)	(1,56%)	16.280
LUCRO BRUTO	440.007	30,05%	526.968	33,62%	(16,50%)	(86.961)
Despesas gerais e administrativas	(352.321)	(24,06%)	(311.121)	(19,85%)	13,24%	(41.200)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(26.137)	(1,78%)	4.344	0,28%	(701,68%)	(30.481)
Resultado de equivalência patrimonial	(16.090)	(1,10%)	(4.968)	(0,32%)	223,87%	(11.122)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	45.459	3,10%	215.223	13,73%	(78,88%)	(169.764)
RESULTADO FINANCEIRO	(175.143)	(11,96%)	(179.366)	(11,44%)	(2,35%)	4.223
Receitas financeiras	92.182	6,29%	45.516	2,90%	102,53%	46.666
Despesas financeiras	(267.325)	(18,26%)	(224.882)	(14,35%)	18,87%	(42.443)
RESULTADO OPERACIONAL E ANTES DO IR E CS	(129.684)	(8,86%)	35.857	2,29%	(461,67%)	(165.541)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(12.608)	(0,86%)	(16.797)	(1,07%)	(24,94%)	4.189
IR e CS Corrente	(14.953)	(1,02%)	(43.702)	(2,79%)	(65,78%)	28.749
IR e CS Diferidos	2.345	0,16%	26.905	1,72%	(91,28%)	(24.560)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	(142.292)	(9,72%)	19.060	1,22%	(846,55%)	(161.352)

Receita líquida

A receita líquida no período de três meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 1.464.389 mil comparativamente a R\$ 1.567.630 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 103.241 mil ou -6,6%. Esta dinâmica de redução da receita líquida está relacionada a decisão da Companhia de reduzir a sua exposição a fontes pagadoras com maior ciclo de capital de giro e, nesse trimestre, ao aumento da PCLD, principalmente nas operações hospitalares ex-oncologia.

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro bruto

O lucro bruto no período de três meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 440.007 mil comparativamente a R\$ 526.968 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 86.961 mil ou -16,5%. A margem bruta representou 30,1% e 33,6% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, respectivamente. Essa redução de 3.5p.p. se deve à desalavancagem operacional proveniente da política comercial de priorização de geração de caixa aplica pela Companhia até o 3T24, associada a uma PCLD ocasionalmente maior durante o período.

Despesas gerais e administrativas

O saldo de despesas gerais e administrativas no período de três meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 352.321 mil comparativamente a R\$ 311.121 mil no mesmo período de 2024, o que representou um aumento de R\$ 41.200 mil ou 13,2%. O saldo de despesas gerais e administrativas representou 24,1% e 19,9% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, respectivamente. Este aumento é caracterizado principalmente por efeitos não-recorrentes relacionados a marcações contábeis que ocorreram no período analisado.

Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro, líquido, no período de três meses findo em 30 de junho de 2025 foi negativo em R\$ 175.143 mil comparativamente a R\$ 179.366 mil negativos no mesmo período de 2024, o que representou uma variação positiva de R\$ 4.223 mil ou 2,4%. O resultado financeiro, líquido representou 12,0% e 11,4% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, respectivamente. Essa redução é explicada pela receita financeira gerada pelo Aumento de Capital que a Companhia realizou em julho de 2024 e o melhor equilíbrio das despesas financeiras proveniente do trabalho de *liability management* realizado pela Cia ao longo dos últimos anos.

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social

O prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 129.684 mil comparativamente a um lucro de R\$ 35.857 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 165.541 mil. O lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social representou 8,9% e 2,3% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, respectivamente.

Imposto de renda e contribuição social

O saldo de imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 30 de junho de 2025 foi negativo em R\$ 12.608 mil comparativamente a um imposto de renda e contribuição social negativo de R\$ 16.797 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação positiva de R\$ 4.189 mil ou 24,9%, estas oscilações são reflexo das iniciativas de planejamento tributário que a Companhia vem endereçando ao longo dos últimos anos. O saldo de imposto de renda e contribuição social representou 0,9% e 1,1% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, respectivamente.

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro (prejuízo) do exercício

O prejuízo do exercício no período de três meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 142.292 mil comparativamente ao lucro de R\$ 19.060 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 161.352 mil. O prejuízo do exercício social findo em 30 de junho de 2025 representou 9,7% e o lucro do exercício social findo em 30 de junho de 2024 representou 1,2% da receita líquida, respectivamente.

Endividamento

(em R\$ milhares, exceto %)	Exercício social encerrado em		
	30/06/2025	31/12/2024	Variação (R\$ mil)
(+) Empréstimos (Circulante e Não Circulante), Instrumentos Financeiros Derivativos e Contas a pagar por aquisição	5.085.890	5.418.020	(332.130)
Dívida Bruta	5.085.890	5.418.020	(332.130)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações Financeiras (Circulante e Não Circulante)	985.866	2.018.295	(1.032.429)
Dívida Líquida	4.100.024	3.399.725	700.299
Patrimônio Líquido	3.098.630	3.382.425	(283.795)
Índice de Dívida Líquida	1,32	1,01	-
Passivo Circulante (A)	2.407.312	2.453.206	(45.894)
Passivo Não Circulante (B)	4.795.401	5.366.701	(571.300)
Patrimônio Líquido (C)	3.098.630	3.382.425	(283.795)
Índice de Endividamento Total (A+B)/C	2,32	2,31	-

Em 30 de junho de 2025, o índice de endividamento total foi de 2,32 (representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido). Na mesma data, a posição de caixa e equivalentes de caixa era de R\$ 985.866 mil e a dívida líquida totalizava R\$ 4.100.024, com um índice de dívida líquida sobre o patrimônio líquido de 1,32.

Eventos subsequentes

Conforme instrumento assinado em 18 de junho de 2025, entre a Unimed do Estado do Rio de Janeiro – Federação Estadual das Cooperativas Médicas (Unimed FERJ) e a Companhia, ficou estabelecido o redirecionamento, por iniciativa da Unimed FERJ, da totalidade dos beneficiários de seus planos de saúde para unidades assistenciais oncológicas próprias da Unimed FERJ ou de terceiros regularmente credenciadas à sua rede, a partir de 31 de julho de 2025. Dessa forma, a Oncoclínicas manteve o compromisso de prestar os serviços de oncologia em caráter residual, para aqueles beneficiários cujo redirecionamento não se implementou até 31 de julho de 2025.

Notas Explicativas

Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL	10
2.	RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS	11
3.	NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS	12
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	12
5.	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS	12
6.	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	13
7.	ESTOQUES	14
8.	IMPOSTOS A RECUPERAR	14
9.	OUTROS ATIVOS	15
10.	INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS	15
11.	IMOBILIZADO	22
12.	INTANGÍVEL	26
13.	DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	29
14.	FORNECEDORES	30
15.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	31
16.	DEBÊNTURES	33
17.	OBRIGAÇÕES SOCIAIS	34
18.	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	34
19.	CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES	35
20.	OUTROS PASSIVOS	37
21.	PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	37
22.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	39
23.	RECEITAS	41
24.	CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA	42
25.	RESULTADO FINANCEIRO	43
26.	RESULTADO POR AÇÃO	45
27.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	45
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS	48
29.	PARTES RELACIONADAS	60
30.	SEGUROS	66
31.	TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA	67
32.	EVENTOS SUBSEQUENTES	72

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "Oncoclínicas"), com sede em São Paulo - SP, fundada em 2010, é uma companhia de capital aberto desde agosto de 2021, listada no Novo Mercado da B3 S.A. e com as ações negociadas sob o código ONCO3. A Companhia e suas controladas (conjuntamente "Grupo" ou "Grupo Oncoclínicas") são prestadoras de serviços médicos com atuação centrada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor. Na essência o paciente é o centro de tudo, por isso o Grupo Oncoclínicas está sempre em busca dos mais avançados tratamentos e o mais alto nível de qualidade e segurança.

A missão da Oncoclínicas é "vencer o câncer".

Em 30 de junho de 2025, a Companhia não possui acionista controlador. Em 10 de julho de 2024, ocorreu uma homologação de aumento de capital, conforme nota explicativa nº23, onde os acionistas Josephina Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Josephina II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Bruno Lemos Ferrari terminaram, em referida data, o acordo de acionistas da Companhia, celebrado em 7 de maio de 2021, deixando a Companhia de ter acionista controlador ou grupo de controle definido.

O Grupo Oncoclínicas é uma rede de oncologia no Brasil, composta por 148 unidades operacionais em 2025, presentes em 2 países e 47 cidades, atuante nas áreas especializadas de quimioterapia, medicina diagnóstica, radioterapia, hospitais e drogas orais.

As Informações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao 2º trimestre de 2025, findadas em 30 de junho de 2025, foram deliberadas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de agosto de 2025.

Reestruturação societária

Dando seguimento a estratégia do Grupo Oncoclínicas em seu projeto de reorganização societária, que consiste na busca de sinergia entre suas áreas de negócio e aumentar a sua eficiência operacional e financeira, durante os primeiros 6 meses de 2025, foram realizadas as movimentações de incorporação e cisão, conforme abaixo:

Em 31 de janeiro de 2025, o Grupo realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente da Centro de Quimioterapia Oncoclínicas S.A. para a Idengene Medicina Diagnóstica S.A.

Em 31 de janeiro de 2025 também foi realizado a incorporação reversa de Centro Mineiro de Infusões S.A. para a Centro Paraibano de Oncologia S.A., nesta transação a Centro Paraibano de Oncologia S.A. passou a ser investida direta da Companhia. Em seguida foi realizado a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente da Centro Paraibano de Oncologia S.A. para a Oncobio Serviços de Saúde S.A.

Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente das empresas Instituto de Câncer de Brasília Ltda. (AIO) e Centro de Tratamento Oncológico Ltda., além da incorporação total de Céu de Brasília Participações S.A.(CETTRO).

Em 28 de fevereiro de 2025 também foi realizado a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente do Instituto de Oncologia Kaplan S.A. para a Idengene Medicina Diagnóstica S.A.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Impactos no balanço da Controladora em função da incorporação de Céu, CETTRO e AIO

	Céu de Brasília Participações S.A.	CETTRO - Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	AIO - Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	Saldos totais incorporados
Ativos	117.683	30.736	20.831	169.250
Caixa e equivalentes de caixa	34	2.452	9.586	12.072
Contas a receber	-	-	273	273
Impostos a recuperar	340	-	-	340
Partes relacionadas a receber	6.113	2	22	6.137
Dividendos a receber	1.924	-	-	1.924
Outros ativos	-	8.438	3.132	11.570
Investimentos	109.272	-	-	109.272
Imobilizado	-	7.825	4.119	11.944
Intangível	-	2.755	2.163	4.918
Direito de uso e ativos arrendados	-	9.264	1.536	10.800
Passivos	(16.942)	(9.829)	(1.695)	(28.466)
Obrigações tributárias	(331)	-	-	(331)
Dividendos a pagar	(10.473)	-	-	(10.473)
Partes relacionadas a pagar	(6.137)	-	-	(6.137)
Arrendamento mercantil	-	(9.780)	(1.695)	(11.475)
Outros passivos	(1)	(49)	-	(50)
Patrimônio Líquido	(100.741)	(20.907)	(19.136)	(140.784)
Reserva de Lucros	(66.369)	6.123	(4.355)	(64.601)
Capital social	(34.372)	(27.030)	(14.781)	(76.183)

As operações não geraram impactos nas Informações Financeiras Consolidadas da Companhia.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS

2.1 Declaração de conformidade

As Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitidas pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Todas as transações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.

2.2 Base de preparação

Estas Informações Financeiras Intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024, e devem ser lidas em conjuntos.

2.3 Investimento em controladas e consolidação

As Informações Financeiras Intermediárias consolidadas, incluem as operações da Companhia e de suas coligadas e controladas. Abaixo estão divulgadas apenas as alterações nas participações do Grupo nas investidas, ocorridas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025:

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Investida (%)	30/06/2025			31/12/2024		
	Direta	Indireta	Total	Direta	Indireta	Total
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i)	44,18	55,78	99,96	39,40	60,56	99,96
Céu de Brasília Participações S.A. (ii)	-	-	-	100,00	-	100,00
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de MG Ltda. (i)	88,24	11,76	100,00	87,52	12,48	100,00
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i)	52,17	47,83	100,00	43,24	56,76	100,00
Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i)	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
CPO - Centro Paraibano de Oncologia S.A. (ii)	-	99,99	99,99	14,00	86,00	100,00
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii)	51,35	32,00	83,35	48,17	31,99	80,16
Radioterapia Botafogo S.A. (i)	71,05	28,95	100,00	70,00	30,00	100,00
Talia Participações Ltda. (i)	99,91	0,09	100,00	99,90	0,10	100,00

(i) Refere-se à alteração de participação relativa em virtude de modificações no capital social entre empresas do Grupo.

(ii) Reestruturação societária conforme mencionado na nota explicativa nº 01.

(iii) Aquisição de percentual conforme mencionado na nota explicativa nº 10.

2.4 Comparabilidade

A demonstração dos resultados para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 inclui os resultados integrais de todas as controladas da Companhia.

A demonstração do resultado da controladora em 30 de junho de 2024 não contempla as operações vinculadas ao acervo cindindo em fevereiro de 2025 das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas Informações Financeiras Intermediárias divulgadas. Adicionalmente, a Companhia não adotou antecipadamente as normas emitidas e ainda não vigentes.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As aplicações financeiras são compostas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) com rendimentos equivalentes às taxas de até 96,61% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de junho de 2025 (97,93% em 31 de dezembro de 2024), e com liquidez imediata.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	2.570	35.414	37.117	78.119
Aplicações financeiras	129.302	193.398	305.622	472.625
Total	131.872	228.812	342.739	550.744

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações renda fixa	595.682	1.040.032	643.127	1.467.551
Total	595.682	1.040.032	643.127	1.467.551
Circulante (i)	593.288	937.548	625.272	1.337.630
Não circulante (ii)	2.394	102.484	17.855	129.921

(i) As aplicações financeiras de curto prazo, referem-se a aplicações de títulos de renda fixa.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(ii) As aplicações financeiras de longo prazo são substancialmente decorrentes de cotas de fundo de renda fixa e letras financeiras.

As aplicações em títulos e valores mobiliários possuem uma remuneração entre 100% a 120% do CDI, além de remuneração média ponderada de CDI + 5,09% para 30 de junho de 2025 (104% e 120% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes	17.575	69.939	964.794	840.789
Receitas a faturar	129.115	194.917	852.795	1.330.494
Renegociações	366.931	192.062	944.789	500.639
Total de clientes e receitas a faturar	513.621	456.918	2.762.378	2.671.922
Provisão para perda de crédito esperada (PCE) e Glosa	(8.183)	(15.378)	(202.564)	(237.328)
Total	505.438	441.540	2.559.814	2.434.594
Circulante	197.415	288.180	1.771.408	2.049.014
Não circulante	308.023	153.360	788.406	385.580

As contas a receber de clientes são denominadas em reais e referem-se, substancialmente, a serviços prestados aos convênios, cujo prazo médio de recebimento observado no trimestre encerrado em 30 de junho de 2025 foi de 139 dias, (122 dias para o segundo trimestre de 2024).

A composição de contas a receber por vencimento é conforme demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	468.567	403.553	1.894.370	1.772.371
Vencidos até 30 dias	8.690	2.707	137.742	115.306
Vencidos até 60 dias	2.583	7.440	57.490	115.915
Vencidos até 90 dias	8.239	8.590	115.012	134.254
Vencidos de 91 a 180 dias	8.857	4.732	185.220	141.567
Vencidos acima de 180 dias	16.685	29.896	372.544	392.509
Total	513.621	456.918	2.762.378	2.671.922

A movimentação da provisão para PCE e glosas é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(17.992)	(174.836)
Constituição	(16.242)	(155.786)
Reversão	10.386	63.600
Saldo em 30 de junho de 2024	(23.848)	(267.022)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(15.378)	(237.328)
Reversão	27.209	195.392
Constituição	(19.880)	(160.628)
Reestruturações Societárias	(134)	-
Saldo em 30 de junho de 2025	(8.183)	(202.564)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Em junho de 2025, foi realizado um aditivo ao instrumento particular de confissão de dívida entre o Grupo Oncoclínicas e a Unimed do Estado do Rio de Janeiro – Federação Estadual das Cooperativas Médicas - “Unimed Ferj”, assinado no ano de 2024. A Unimed Ferj, assume o valor a pagar de R\$507.714, decorrentes de recebíveis oriundos das prestações de serviços médicos realizados pelo Grupo Oncoclínicas para beneficiários de plano de saúde operados pela Unimed Rio. Com a assinatura do aditivo, o saldo a pagar pela “Unimed FERJ” passa a ser R\$866.095, esse valor será pago em 96 parcelas mensais, corrigidas mensalmente pela variação do CDI acrescidos de 1,5% a.a. A Companhia não constituiu provisão para perda sobre o saldo renegociado, por entender que os riscos de inadimplência são mais reduzidos, em função da executabilidade do instrumento (confissão de dívida - título executivo), além disso, a Companhia não tem histórico de inadimplência referente a títulos desta natureza. Um título executivo é um documento que, por força da lei, possui eficácia imediata para cobrança judicial de uma obrigação, sem a necessidade de um processo de conhecimento prévio.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe do contas a receber mencionada acima. A Companhia possui saldos vencidos para os quais não foram constituídas provisões de perda, considerando a existência de negociações em curso, bem como acordos firmados junto às fontes pagadoras, que incluem determinados mecanismos que podem ser exigidos judicialmente para fins de quitação dos referidos débitos.

A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

Em 30 de maio de 2025, a Companhia efetuou captação de recursos por meio de operação de cessão de direitos creditórios com coobrigação, no montante de R\$ 29.881, a título de capital de giro. A operação possui juros remuneratórios fixos de 4,26% sobre a operação, com prazo de 52 dias corridos. Os valores antecipados permanecem registrados em contas a receber até a efetiva liquidação.

7. ESTOQUES

Os valores contabilizados nos estoques referem-se, substancialmente, a medicamentos e materiais hospitalares. Não há quaisquer provisões para perdas e ônus reais, considerando um prazo médio de giro de aproximadamente 20 dias, para o trimestre findo em 30 de junho de 2025 (23 dias para o trimestre findo em 30 de junho 2024). Adicionalmente, não há garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Medicamentos	40.122	43.375	178.562	187.869
Materiais e EPIs	10.736	10.267	44.173	37.366
Total	50.858	53.642	222.735	225.235

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

Os impostos a recuperar estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL	27.513	45.909	134.024	181.403
IRRF/CSLL retidas	8.597	13.644	27.572	34.323
PIS/COFINS	6.387	21.052	54.035	76.549
Impostos folha de pagamento	17.239	20.605	17.276	20.642
Outros impostos	270	276	601	1.182
Total	60.006	101.486	233.508	314.099

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

9. OUTROS ATIVOS

Os outros ativos estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	17.012	15.144	80.828	64.237
Vendas de participações societárias (a)	10.575	10.051	11.475	10.975
Ativo indenizatório (b)	20.427	9.426	46.157	50.084
Aluguel de máquina	5.510	4.361	-	-
Adiantamentos diversos (c)	186.128	187.109	264.418	266.267
Despesas pagas antecipadamente	9.624	16.233	14.781	23.533
Outros	5.150	6.795	30.347	31.579
Total	254.426	249.119	448.006	446.675
Circulante	56.405	51.147	174.175	151.871
Não circulante	198.021	197.972	273.831	294.804

- a) Refere-se às transações de venda de participação societária formalizadas entre a Companhia, suas controladas e terceiros. Os saldos são atualizados de acordo com CDI e IPCA e possuem vencimentos até 2030.
- b) Inclui valores decorrentes de eventos indenizáveis por antigos controladores de entidades adquiridas pelo Grupo sendo R\$30.487 referente a contingências conforme nota explicativa nº 21 e R\$15.670 referente a passivos fiscais vinculados a autorregularização.
- c) Inclui montante de R\$65.149, antecipado durante o 1º trimestre de 2024, para o início das obras conforme contrato firmado em janeiro de 2023, sob a modalidade de *Built To Suit* entre Goiânia Medical Center Ltda (Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (Locatária).

Inclui o montante de R\$118.079, antecipado durante o 1º semestre de 2024, para início das obras conforme contrato firmado em outubro de 2023, sob a modalidade *Built To Suit*, entre Cedro Participações S.A.(Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços S.A. (Locatária).

Inclui o montante de R\$67.029, antecipado para início das obras conforme contrato firmado em dezembro de 2023, sob a modalidade *Built To Suit*, entre Castelo Byblos Participações S.A. (Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (Locatária).

Os projetos se encontram em andamento, e os critérios de reconhecimento estabelecidos pelo IFRS16 (CPC 06) ainda não foram atingidos.

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS

a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos	2.657.910	2.627.171	71.063	42.960
Ágio (i)	1.137.894	1.122.929	-	-
Opções de compra (ii)	24.390	31.815	-	-
Total	3.820.194	3.781.915	71.063	42.960

(i) Refere-se ao ágio decorrente de combinações de negócios efetuadas pela controladora, bem como por controladas que foram objeto de incorporação. A variação no montante de R\$14.963 refere-se à adição do ágio da investida Centro Paraibano de Oncologia S.A, derivado da transação de incorporação reversa entre essa investida e a Centro Mineiro de Infusões S.A.

(ii) Refere-se a opções de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários ao Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. conforme apresentado na nota explicativa nº 20. A redução no valor de R\$7.425 refere-se à efetivação da opção de compra de 3,17% de participação dos sócios minoritários pela Companhia em janeiro de 2025.

b) Movimentação dos saldos de investimentos da controladora está demonstrada abaixo:

Sociedades	31/12/2024	Aumento e redução de capital (i)	Equivalência patrimonial	Alterações de participação (iii)	Variação cambial	Reestruturação societária (ii)	Outras transações com acionistas	30/06/2025
Quimioterapia	920.806	132.439	(40.736)	534	2.961	191.351	387	1.207.742
Radioterapia	30.787	383	(1.486)	(4)	-	-	-	29.680
Medicina de Precisão	97.239	12.200	5.758	0	(4.130)	(107.640)	-	3.427
Entidades veículos	1.402.945	54.124	(71.450)	5.448	-	(130.187)	(383)	1.260.497
Outros	128.492	63.366	(37.893)	(2.319)	(7.325)	-	-	144.321
Total	2.580.269	262.512	(145.807)	3.659	(8.494)	(46.476)	4	2.645.667
Investimentos	2.627.171							2.657.910
Provisão para perda em investimentos	(46.902)							(12.243)

Sociedades	31/12/2023	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Distribuição de Dividendos	Alterações de participação	Variação cambial	Reestruturação societária	Outras transações com acionistas	30/06/2024
Quimioterapia	591.650	71.033	48.653	(22.524)	(14.654)	-	(71.619)	(17)	602.522
Radioterapia	30.170	-	820	-	-	-	-	-	30.990
Medicina de Precisão	200.248	28.513	(34.437)	-	129	(991)	47.545	-	241.007
Entidades veículos	1.429.518	124.346	(20.162)	-	(162)	(143)	24.074	(528)	1.556.943
Outros	87.979	8.427	(5.544)	-	-	-	-	-	90.862
Total	2.339.565	232.319	(10.670)	(22.524)	(14.687)	(1.134)	-	(545)	2.522.324
Investimentos	2.351.966								2.541.649
Provisão para perda em investimentos	(12.401)								(19.325)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

c) Movimentação dos saldos de investimentos consolidado está demonstrada abaixo:

Sociedades	31/12/2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Alterações de participação (iii)	30/06/2025
Medica Scientia Innovation Research	6.254	-	14.377	(815)	-	19.816
JV Arabia Saudita	36.706	40.115	(15.929)	(7.326)	(2.319)	51.247
Total	42.960	40.115	(1.552)	(8.141)	(2.319)	71.063
Investimentos	42.960					71.063

Sociedades	31/12/2023	Equivalência patrimonial	Variação cambial	30/06/2024
Medica Scientia Innovation Research	11.939	(4.969)	(729)	6.241
Total	11.939	(4.969)	(729)	6.241
Investimentos	14.727			14.727
Provisão para perda em investimentos	(2.788)			(8.486)

(i) Aumento de capital e redução de capital

Durante o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, foram realizados aumentos de capital nas controladas diretas da Companhia no montante total de R\$274.233, sendo R\$234.116 via adiantamento para futuro aumento de capital e R\$40.115 via aporte de capital.

Adicionalmente, houve uma redução de capital na investida, Oncohematologia Participações Ltda., no valor de R\$11.719, via cessão de crédito para a Oncoclínicas do Brasil S.A.

(ii) Reestruturação societária

Conforme mencionado na nota explicativa nº01, a Companhia realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda. Abaixo são demonstrados os impactos das operações por empresa no investimento da controladora:

AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	(20.907)
CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda	(19.136)
	(40.043)

Conforme mencionado na nota explicativa nº01, em fevereiro de 2025 foi efetuada a incorporação total da sociedade Céu de Brasília Participações S.A.

Abaixo é demonstrado o impacto no investimento da controladora:

	Efeito de investimento
Efeito do aumento de investimento direto em AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	56.935
Efeito do aumento de investimento direto em CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda	52.337
Efeito da baixa do investimento direto em Céu de Brasília Participações S.A.	(100.741)
	8.530

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Adicionalmente, foi realizado a incorporação reversa de Centro Mineiro de Infusões S.A. para a Centro Paraibano de Oncologia S.A., conforme mencionado na nota explicativa nº01. A transação ocorreu em janeiro de 2025, e teve efeito de diminuição no investimento da controladora de R\$14.963 devido à redução de capital social na Centro Mineiro de Infusões S.A. originada por esta operação.

(iii) Alteração de participação e outras transações com acionistas

Em janeiro de 2025, foi exercida a opção de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários, representativo a 3,17% do capital social da sociedade Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. A transação gerou um aumento do investimento na controladora no montante de R\$7.425 em contrapartida as opções de compra e um efeito de ganho de R\$2.527 nos saldos de investimento na Controladora.

Em janeiro de 2025 a Oncoclínicas integralizou um AFAC na investida NOB, sendo, R\$1,00 vertidos à conta de Capital Social e R\$20.038 vertidos à conta de Reserva de Capital (Reserva de Capital Ágio na Subscrição). A transação gerou um efeito de perda de R\$3.973 no investimento da controladora.

Adicionalmente, em janeiro de 2025, ocorreu aporte de capital da Companhia na investida no exterior Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia). A transação gerou um efeito de perda no investimento na Controladora, no valor de R\$2.320.

Sociedade	Posição patrimonial controladas das investidas diretas						
	30 de junho de 2025						
	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Oncoclínica Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	223.713	28.628	195.085	(7.074)	195.085	(7.075)
Oncoclínicas Salvador S.A.	100%	16.661	1.521	15.140	1.337	15.140	1.336
Centro Paulista de Oncologia S.A.	44%	1.469.810	648.705	821.105	71.963	362.810	30.235
Radioterapia Botafogo S.A.	71%	30.435	19.547	10.888	356	7.737	256
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100%	658.854	126.523	532.331	(62.655)	532.331	(62.655)
Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda	51%	947.827	698.407	249.420	(64.096)	128.074	(32.913)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	100%	171.704	31.611	140.093	5.842	140.093	5.842
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	68.054	(237)	68.291	1.035	68.291	1.035
Oncologia Participações Ltda.	100%	29.546	360	29.186	(10)	29.184	(10)
Oncohematologia Participações Ltda.	100%	28.780	945	27.835	2.285	27.729	2.277
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100%	151.154	51.976	99.178	(14.793)	99.178	(14.793)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	5%	20.755	10.535	10.220	2.534	460	114
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	99%	18.103	12.238	5.865	181	5.800	179
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7%	48.267	18.357	29.910	96	2.094	7
CGS Faria Lima	100%	9.519	4.406	5.113	(76)	5.108	(76)
Pontus Participações S.A.	100%	51.196	42.584	8.612	15.294	8.612	15.294
Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda.	100%	186.248	28	186.220	(3.874)	186.204	(3.873)
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	51%	378.206	288.288	89.918	3.620	45.858	1.846
Andromeda Participações S.A.	100%	273.796	44.259	229.537	(32.323)	229.537	(32.323)
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.)	50%	84.234	33.568	50.666	47	25.338	24
CTC Oncologia S.A.	50%	11.581	6.511	5.070	(361)	2.535	(180)
Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda.	9%	9.539	6.694	2.845	(3.463)	264	(321)
Talia Participações Ltda.	100%	4.074	2.089	1.985	32	1.983	32
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	88%	9.141	1.859	7.282	(269)	6.376	(235)
COTE – centro Oncológico e Tratamento	100%	6.601	5.110	1.491	(3.179)	1.491	(3.179)
Unity Participações S.A.	100%	503.700	190.652	313.048	(28.981)	312.106	(29.210)
Cetro – Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	111.548	77.594	33.954	(3.509)	33.954	(3.495)
Instituto De Câncer De Brasília Ltda.	100%	144.197	105.208	38.989	(2.610)	38.989	(2.609)
Onco Vida – Instituto Especializado de Oncologia Ltda	100%	101.316	80.922	20.394	4.692	20.313	4.673
Aliança Instituto de Oncologia	100%	113.290	95.491	17.799	(4.699)	17.717	(4.678)
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda.	32%	250.440	167.317	83.123	16.722	26.306	5.292
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	52%	110.499	53.071	57.428	6.043	29.962	3.289

Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	100%	8	4	4	(2)	4	(1)
Céu de Brasília Participações S.A.	100%	-	-	-	-	-	3.400
JV Arabia Saudita	51%	498.065	397.577	100.488	(31.234)	51.247	(15.929)
Idengene Medicina Diagnóstica Ltda	-	-	-	-	-	-	5.758
Total investimento		6.740.861	3.252.348	3.488.513	(131.129)	2.657.910	(132.666)

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99%	2	10	(8)	-	(8)	-
Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas	50%	6.376	10.024	(3.648)	(6.526)	(1.824)	(3.263)
CTR Centro de Tratamento de Anápolis	87%	24.038	30.917	(6.879)	(2.435)	(5.964)	(2.111)
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea Ltda.	88%	11.803	15.495	(3.692)	(7.035)	(3.257)	(6.208)
OC Franquias Ltda.	100%	231	1.421	(1.190)	(1.559)	(1.190)	(1.559)
Total passivo descoberto		42.450	57.867	(15.417)	(17.555)	(12.243)	(13.141)
Total dos investimentos diretos		6.783.311	3.310.215	3.473.096	(148.684)	2.645.667	(145.807)

Posição patrimonial controladas das investidas diretas

30 de junho de 2024

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Oncoclínicas Salvador S.A.	100,00%	17.013	3.813	13.200	(112)	13.201	(112)
Radioterapia Botafogo S.A.	70,00%	31.705	22.059	9.646	1.252	6.752	876
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100,00%	913.080	234.272	678.808	(19.082)	678.809	(19.082)
Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda	48,17%	1.013.509	649.120	364.389	(10.922)	175.543	5.262)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	99,99%	188.797	42.443	146.354	718	146.339	718
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	73.644	4.564	69.080	1.425	69.079	1.425
Oncologia Participações Ltda.	99,99%	95.044	384	94.660	2.056	94.651	2.056
CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A.	14,00%	48.059	30.424	17.635	783	2.469	110
Oncohematologia Participações Ltda.	99,62%	35.366	822	34.544	711	34.413	708
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100,00%	145.342	53.052	92.290	(2.109)	92.290	(2.109)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	4,50%	18.587	10.666	7.921	2.850	356	128
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	98,90%	18.803	13.589	5.214	1.171	5.157	1.158
Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas Rio de Janeiro Ltda	50,00%	11.065	4.844	6.221	(2.205)	3.111	(1.103)
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7,00%	52.293	23.093	29.200	39	2.044	3
CGS Faria Lima	99,90%	6.851	3.108	3.743	245	3.739	245
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	95,44%	348.914	99.854	249.060	(36.188)	237.581	(34.437)
Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda.	99,99%	169.970	20.047	149.923	16.415	149.911	16.414

Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	51,00%	235.099	152.926	82.173	16.619	41.908	8.476
Andromeda Participações S.A.	100,00%	188.275	64.711	123.564	(24.543)	123.564	(24.543)
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.)	50,01%	86.504	37.094	49.410	618	24.710	309
CTC Oncologia S.A.	50,00%	246.968	6.498	240.470	743	120.236	372
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	16,03%	176.214	164.233	11.981	4.841	1.921	788
Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda.	9,28%	14.952	6.401	8.551	(2.834)	793	(263)
Talia Participações Ltda.	99,90%	3.437	2.242	1.195	217	1.194	217
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda.	31,65%	222.216	104.983	117.233	8.007	37.101	2.534
Centro Paulista de Oncologia S.A.	53,55%	810.000	508.422	301.578	6.143	161.496	3.288
COTE – centro Oncológico e Tratamento	100,00%	4.488	2.278	2.210	(2.684)	2.210	(2.684)
ONCO VIDA – Instituto Especializado de Oncologia Ltda	99,60%	101.398	92.126	9.272	5.244	9.234	5.223
Aliança Instituto de Oncologia	99,54%	103.803	83.571	20.232	2.142	20.138	2.132
Unity Participações S.A.	100,00%	345.402	168.795	176.607	28.296	176.166	28.085
JHSL Consultoria	55,46%	4.470	3.799	671	(60)	372	(33)
Pontus Participações Ltda	100,00%	40.757	16.700	24.057	(7.974)	24.056	(7.974)
Ceu de Brasília Participações S.A.	100,00%	96.964	16.185	80.779	5.748	80.780	9.253
Cetro – Centro de Tratamento Oncológico S.A.	0,82%	153.592	119.275	34.317	4.926	280	39
Instituto De Câncer De Brasília Ltda.	0,09%	154.124	104.534	49.590	882	45	4

Total investimento		6.176.705	2.870.927	3.305.778	3.378	2.541.649	(13.041)
---------------------------	--	------------------	------------------	------------------	--------------	------------------	-----------------

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do investimento	Resultado do MEP - das investidas diretas
Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	100%	5	15	(10)	(2)	(7)	(2)
Oncoclínicas Centro de Tratamento Oncológico	100%	15.086	20.179	(5.093)	3.108	(5.093)	3.108
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99,09%	5	11	(6)	1	(6)	(1)
CTR Centro de Tratamento de Anápolis	86,69%	24.561	27.343	(2.782)	(1.490)	(2.412)	(1.291)
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	87,56%	9.427	22.911	(13.484)	636	(11.807)	557
Total passivo descoberto		49.084	70.459	21.375	2.253	(19.325)	2.371
Total dos investimentos diretos		6.225.789	2.941.386	3.284.403	5.631	2.522.324	(10.670)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Posição patrimonial consolidado							
30 de junho de 2025							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP
Medica Scientia Innovation Research	49,00%	138.001	134.964	3.037	29.341	1.488	14.377
JV Arabia Saudita	51,00%	498.065	397.578	100.487	(31.234)	51.247	(15.929)
Total dos investimentos consolidado		636.066	532.542	103.524	(1.893)	52.735	(1.552)

Posição patrimonial consolidado							
30 de junho de 2024							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP
Medica Scientia Innovation Research	49,00%	70.556	87.998	(17.442)	(11.286)	(8.547)	(4.969)
Total passivo a descoberto consolidado		70.556	87.998	(17.442)	(11.286)	(8.547)	(4.969)

11.IMOBILIZADO

					Controladora
					30/06/202531/12/2024
Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	10%	78.795	(38.982)	39.813	36.149
Instalações	10%	971	(824)	147	156
Móveis e utensílios	10%	13.345	(8.297)	5.048	4.800
Computadores e periféricos	20%	26.982	(16.408)	10.574	11.089
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	113.467	(48.717)	64.750	67.610
Terrenos	-	986	-	986	986
Imobilizado em andamento	-	12.102	-	12.102	5.495
Total		246.648	(113.228)	133.420	126.285

					Consolidado
					30/06/202531/12/2024
Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	8%	549.915	(306.510)	243.405	258.363
Instalações	10%	11.796	(8.500)	3.296	3.787
Móveis e utensílios	10%	77.745	(45.321)	32.424	32.238
Computadores e periféricos	20%	80.388	(53.404)	26.984	31.606
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	576.283	(235.112)	341.171	362.824
Veículos	20%	659	(659)	-	-
Terrenos	-	5.396	-	5.396	5.396
Imobilizado em andamento	-	166.699	-	166.699	128.311
Total		1.468.881	(649.506)	819.375	822.525

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Em 30 de junho de 2025 o saldo de ativos imobilizados dados em garantia era de R\$5.233 (R\$7.687 para 31 de dezembro de 2024). A Administração não identificou alterações significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados.

	Controladora							
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Terrenos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	38.150	193	2.537	8.014	15.628	26.282	986	91.790
Aquisições	103	-	106	1.763	146	2.344	-	4.462
Depreciações	(2.994)	(31)	(291)	(1.293)	(2.772)	-	-	(7.381)
Reestruturação societária	-	-	-	1	-	-	-	1
Transferências	611	-	-	-	20.551	(17.060)	-	4.102
Saldo em 30 de junho de 2024	35.870	162	2.352	8.485	33.553	11.566	986	92.974
Saldo em 31 de dezembro de 2024	36.149	156	4.800	11.089	67.610	5.495	986	126.285
Aquisições	935	-	57	67	708	4.987	-	6.754
Depreciações	(3.068)	(30)	(467)	(1.900)	(6.233)	-	-	(11.698)
Transferências	-	-	-	(2)	(464)	601	-	135
Reestruturação societária	5.797	21	658	1.320	3.129	1.019	-	11.944
Saldo em 30 de junho de 2025	39.813	147	5.048	10.574	64.750	12.102	986	133.420

	Consolidado							
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Terrenos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	317.007	4.780	30.244	28.148	320.244	5.396	124.271	830.090
Aquisições	9.355	3	3.628	6.731	7.663	-	74.964	102.344
Depreciações	(22.864)	(500)	(2.273)	(4.430)	(18.734)	-	-	(48.801)
Baixas	(21)	-	18	(22)	(4)	-	-	(29)
Transferências	6.612	-	14	82	81.460	-	(67.405)	20.763
Saldo em 30 de junho de 2024	310.089	4.283	31.631	30.509	390.629	5.396	131.830	904.367
Saldo em 31 de dezembro de 2024	258.363	3.787	32.238	31.606	362.824	5.396	128.311	822.525
Aquisições	2.843	-	3.301	2.825	1.381	-	37.635	47.985
Depreciações	(17.922)	(491)	(2.669)	(5.359)	(23.050)	-	-	(49.491)
Baixas	(42)	-	(8)	(1.981)	21	-	-	(2.010)
Transferências	163	-	(438)	(107)	(5)	-	753	366
Saldo em 30 de junho de 2025	243.405	3.296	32.424	26.984	341.171	5.396	166.699	819.375

A Companhia avaliou os indicadores de *impairment* e para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 não foi identificado indicadores de reconhecimento adicional de provisão para redução de valor recuperável dos ativos *impairment*.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

12.INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis da Companhia e de suas controladas são compostos por sistemas e aplicativos, direito de exclusividade, desenvolvimento de softwares, marcas e patentes, acordos de parceria, propriedade intelectual e por ágio derivado da expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) pago na aquisição de investimentos, conforme laudos de alocação preparados por especialistas externos. O ágio originado na aquisição de investimentos em controladas é reclassificado do grupo de investimentos das Informações Financeiras da controladora para o intangível nas Informações Financeiras consolidadas.

Os valores registrados no intangível estão assim demonstrados:

Descrição	Taxas anuais amortização	Controladora			
		30/06/2025		31/12/2024	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	235.685	(98.099)	137.586	151.723
Direito de exclusividade	25%	43.281	(35.385)	7.896	7.159
Desenvolvimento de softwares	-	89.914	-	89.914	68.368
Ágio	-	9.585	-	9.585	9.585
Propriedade intelectual	20%	87.946	(40.012)	47.934	53.193
Acordo de parceria	8,33%	111.728	(14.583)	97.145	100.286
Total		578.139	(188.079)	390.060	390.314

Descrição	Taxas anuais amortização	Consolidado			
		30/06/2025		31/12/2024	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	281.105	(131.582)	149.523	167.589
Desenvolvimento de softwares	-	98.075	-	98.075	76.773
Direito de exclusividade	25%	181.588	(123.266)	58.322	49.223
Ágio	-	2.404.765	-	2.404.765	2.404.765
Acordos de parceria	8,33%	1.098.908	(122.045)	976.863	997.471
Marcas e patentes	-	191	-	191	191
Propriedade intelectual	20%	90.690	(41.714)	48.976	54.505
Total		4.155.322	(418.607)	3.736.715	3.750.517

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

	Controladora							
	Sistemas e aplicativos	Softwares em desenvolvimento	Ágio	Direito de exclusividade	Marcas e patentes	Propriedade intelectual	Acordo de parcerias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	79.791	34.748	9.585	12.031	358	71.755	262.514	470.782
Aquisição	1.664	34.132	-	33	-	-	-	35.829
Amortização	(15.312)	-	-	(2.879)	-	(3.843)	(6.481)	(28.515)
Baixa	(1)	-	-	-	-	-	-	(1)
Transferências	8.263	(12.365)	-	-	-	-	-	(4.102)
Saldo em 30 de junho de 2024	74.405	56.515	9.585	9.185	358	67.912	256.033	473.993
Saldo em 31 de dezembro de 2024	151.723	68.368	9.585	7.159	-	53.193	100.286	390.314
Aquisições	81	22.938	-	-	-	-	7	23.026
Amortizações	(18.802)	-	-	(843)	-	(5.259)	(3.159)	(28.063)
Transferências	1.877	(2.012)	-	-	-	-	-	(135)
Reestruturação societária (ii)	2.707	620	-	1.580	-	-	11	4.918
Saldo em 30 de junho de 2025	137.586	89.914	9.585	7.896	-	47.934	97.145	390.060

	Consolidado							
	Sistemas e aplicativos	Softwares em desenvolvimento	Ágio	Direito de exclusividade	Marcas e patentes	Propriedade intelectual	Acordo de parcerias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	169.832	64.902	2.669.970	73.407	779	74.234	1.137.480	4.190.604
Aquisição	2.632	51.787	-	355	-	-	314.896	369.670
Amortização	(29.282)	-	-	(13.704)	-	(3.842)	(16.991)	(63.819)
Baixas	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)
Variação Cambial	-	-	4.621	-	-	-	-	4.621
Outros	-	-	(12)	-	-	-	-	(12)
Transferências	13.268	(34.031)	-	-	-	-	-	(20.763)
Saldo em 30 de junho de 2024	156.450	82.657	2.674.579	60.058	779	70.392	1.435.385	4.480.300
Saldo em 31 de dezembro de 2024	167.589	76.773	2.404.765	49.223	191	54.505	997.471	3.750.517
Aquisições	1.134	23.688	-	18.191	-	-	6	43.019
Amortizações	(21.196)	-	-	(9.092)	-	(5.529)	(20.338)	(56.155)
Baixas	(24)	-	-	-	-	-	-	(24)
Transferências	2.020	(2.386)	-	-	-	-	(276)	(642)
Saldo em 30 de junho de 2025	149.523	98.075	2.404.765	58.322	191	48.976	976.863	3.736.715

A Companhia avaliou os indicadores de *impairment* e para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 não foi identificado indicadores de reconhecimento adicional de provisão para redução de valor recuperável dos ativos *impairment*.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Acordos de parcerias

A Oncoclínicas firma parcerias com instituições médicas para serviços oncológicos, investindo em troca de um fluxo de pacientes. A amortização ocorre durante a vigência de cada contrato de parceria.

(ii) Direito de exclusividade

O direito de não competição registrado nas sociedades do Grupo Oncoclínicas refere-se a cláusulas evidenciadas nos contratos de prestação de serviços médicos, o qual prevê o direito de exclusividade de tais prestadores de serviços. O prazo médio dos contratos é aproximadamente de 4 anos.

13.DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

O Grupo arrenda imóveis para suas operações, incluindo edificações. O prazo médio de arrendamento é de dez anos. As obrigações do Grupo são garantidas pela titularidade dos ativos arrendados.

13.1. Ativos de direitos de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	14.693	404.992
Adição	11.514	29.071
Amortização	(938)	(24.762)
Baixa	(336)	(538)
Saldo em 30 de junho de 2024	24.933	408.763
Saldo em 31 de dezembro de 2024	45.760	513.306
Baixa	(981)	(1.033)
Adição	1.427	93.068
Amortização	(7.810)	(38.899)
Reestruturação Societária	10.800	-
Saldo em 30 de junho de 2025	49.196	566.442

13.2. Passivos de arrendamento

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média incremental de 14,68% a.a. em 30 de junho de 2025 (13,90% a.a. para 31 de dezembro de 2024). Por ocasião de vencimento e renovação de alguns contratos de aluguel, estes foram apurados com o novo valor mensal, sendo estes valores adicionais classificados na linha de "Adição".

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	22.356	412.345
Adição	11.514	29.071
Baixas	(376)	(580)
Pagamentos de principal	(5.049)	(25.636)
Pagamento de juros	(2.759)	(23.358)
Juros Incorridos	1.013	20.973
Saldo em 30 de junho de 2024	26.699	412.815
Saldo em 31 de dezembro de 2024	51.326	561.192
Baixa	(981)	(1.033)
Adição	1.427	93.068
Pagamento de principal	(8.174)	(23.714)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Pagamento de juros	(3.571)	(32.636)
Juros Incorridos	3.405	31.905
Reestruturação societária	11.476	-
Saldo em 30 de junho de 2025	54.908	628.782
Circulante	13.613	54.794
Não circulante	41.295	573.988

Em 30 de junho de 2025, a abertura do saldo está conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
2025	11.006	55.890
2026	15.570	107.762
2027	11.861	101.534
2028	9.554	86.525
2029	8.804	80.189
2030 em diante	22.269	1.112.333
Total	79.064	1.544.233
Juros embutidos	(24.156)	(915.451)
Passivos de arrendamentos	54.908	628.782

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no CPC06(R2) / IFRS16, ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 30 de junho de 2025, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal).

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos dos passivos de arrendamento e suas respectivas despesas financeiras, dos ativos de direito de uso e suas respectivas despesas de depreciação, considerando o efeito da inflação futura do IPCA projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	Controladora		Consolidado	
	IFRS 16	Inflação projetada	IFRS 16	Inflação Projetada
Ativo de direito de uso, líquido	49.196	54.608	566.442	725.044
Passivo de arrendamento	54.908	60.948	628.782	895.262
Despesas com depreciação	(7.810)	(10.059)	(38.899)	(51.975)
Despesas financeiras	(3.405)	(4.385)	(31.905)	(42.820)

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento.

14. FORNECEDORES

Os valores registrados como fornecedores são, substancialmente, representados por saldos a pagar a fornecedores nacionais de medicamentos. Tais medicamentos são utilizados nos procedimentos médicos.

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os valores registrados como empréstimos e financiamentos estão assim demonstrados:

Descrição	Indexadores / Juros	Vencimentos finais	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Financiamentos	CDI+2,5% a.a. à CDI+4,99% a.a./IPCA+0,9958% a.a. à IPCA+1,9611% a.a./10,583% a.a.	08/09/2031	-	-	33.208	38.434
CCB / Capital de Giro (i)	CDI+1,547% a.a. à CDI+6,17% a.a./IPCA+1,21% a.a. à IPCA+2,011% a.a./10,2607% a.a. à 27,87% a.a.	22/05/2028	198.353	263.471	611.795	721.597
CRI	CDI+1,16% a.a. à CDI+1,91% a.a.	17/10/2033	1.499.849	1.426.534	1.499.849	1.426.534
Lei 4.131	CDI+1,75% a.a. à CDI+1,8% a.a.	17/03/2026	67.019	224.939	67.019	224.939
FINEP	TJLP+0,5% a.a.	15/12/2031	54.055	57.595	54.055	57.595
			1.819.276	1.972.539	2.265.926	2.469.099
Circulante			253.689	425.903	617.826	522.860
Não circulante			1.565.587	1.546.636	1.648.100	1.946.239

(i) Em 25 de março de 2025, foi efetuada a captação de Capital de Giro totalizando R\$30.000 com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,90%a.a.

Em 30 de maio de 2025, foram efetuadas captações de Capital de Giro totalizando R\$ 29.881, referentes à cessão de direitos creditórios com coobrigação, com juros remuneratórios fixos de 4,26% sobre a operação em um período de 52 dias.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo está adimplente com as cláusulas restritivas não financeiras e financeiras dos empréstimos e financiamentos do grupo, cuja apuração é efetuada anualmente.

A Companhia contratou determinados instrumentos de “swaps” com objetivo de proteção de oscilações de índices de preços e proteção das oscilações do dólar norte-americano. Os detalhes dessas operações estão apresentados na nota explicativa nº28.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Instrumentos derivativos – swap	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante e não circulante	15.076	39.207	15.076	39.207
Passivo circulante e não circulante	(53.502)	(107.046)	(53.502)	(107.046)
Total dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, líquidos do swap	1.857.702	2.040.378	2.304.352	2.536.938

Em 30 de junho de 2025, o custo médio ponderado dos swaps é de aproximadamente 100% da taxa CDI + 1,52% a.a. A posição ativa e passiva está sendo divulgada na nota explicativa nº 28.

As movimentações dos saldos de empréstimos e financiamentos, no período de seis meses findos em de 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024, do Grupo estão demonstradas abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.803.934	2.398.807
Adições	547.862	862.586
Juros incorridos	96.861	128.629
Amortização de custo de empréstimos	5.148	6.519
Pagamento de principal	(50.718)	(373.979)
Ajuste a valor justo	(9.034)	(9.034)
Variação Cambial	9.589	14.274
Pagamento dos encargos financeiros	(88.810)	(127.105)
Saldo em 30 de junho de 2024	2.314.832	2.900.697
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.972.539	2.469.099
Adições	59.881	72.907
Juros incorridos	66.731	98.971
Custo de empréstimos	3.954	4.486
Pagamento de principal	(259.911)	(324.874)
Variação Cambial	(7.812)	(7.808)
Ajuste a valor justo	90.037	90.037
Pagamento dos encargos financeiros	(106.143)	(136.892)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.819.276	2.265.926

O fluxo de liquidação dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	173.308	219.979
2026	112.863	448.807
2027	283.623	320.022
2028	223.493	241.247
2029	227.149	232.437
2030 em diante	798.840	803.434
Total	1.819.276	2.265.926

A exposição do Grupo Oncoclínicas aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para os empréstimos e financiamentos estão divulgadas na nota explicativa nº 28.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Custos de empréstimos capitalizados

Para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, a Companhia capitalizou os juros de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis, no valor de R\$509 (R\$3.245 em 30 de junho de 2024).

16. DEBÊNTURES

A composição dos saldos das debêntures para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures	1.773.747	1.764.427	2.418.844	2.448.108
Total	1.773.747	1.764.427	2.418.844	2.448.108
Circulante	44.870	37.277	240.963	233.272
Não Circulante	1.728.877	1.727.150	2.177.881	2.214.836

As debêntures da Companhia possuem vencimento final em 26/11/2029, com juros remuneratórios variando de CDI + 1,40% à CDI + 2,40% a.a.

A movimentação dos saldos das debêntures nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	749.610	1.744.323
Adições	795.109	793.368
Amortização de custos de debêntures	1.279	2.099
Juros incorridos	65.771	124.349
Pagamento de principal	-	(289.244)
Pagamento dos encargos financeiros	(46.317)	(107.228)
Saldo em 30 de junho de 2024	1.565.452	2.267.667
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.764.427	2.448.108
Amortização de custo de debêntures	1.726	3.161
Juros Incorridos	124.906	174.783
Pagamento de principal	-	(40.116)
Pagamentos dos encargos financeiros	(117.312)	(167.092)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.773.747	2.418.844

O fluxo de liquidação pode ser assim demonstrado:

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	44.870	198.791
2026	63.004	253.059
2027	688.023	878.078
2028	122.530	233.597
2029	855.320	855.319
Total	1.773.747	2.418.844

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo está adimplente com cláusulas restritivas não financeiras e financeiras de seus contratos de debêntures, as quais são divulgadas as instituições financeiras anualmente.

17. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Os valores registrados como obrigações sociais estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários, encargos sociais e outras remunerações (a)	50.185	67.001	149.358	155.182
Programa de pagamento baseado em ações (b)	10.454	12.951	10.454	12.951
Total	60.639	79.952	159.812	168.133
Circulante	50.185	67.001	149.358	155.182
Não circulante	10.454	12.951	10.454	12.951

(a) Outras remunerações

O Grupo Oncoclínicas possui um programa de participações de resultados para os colaboradores de acordo com o resultado apurado a cada exercício. O montante anual a pagar é definido por meio dos resultados e indicadores de desempenho.

(b) Pagamento baseado em ações

Refere-se aos impostos sobre o saldo do programa de remuneração de executivos e funcionários, na forma de programa de pagamento baseado em ações.

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Os valores registrados como obrigações tributárias estão assim demonstrados:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRRF	1.213	4.888	1.805	8.478
ISSQN	1.006	12.906	3.708	50.350
PIS e COFINS	1.045	3.163	12.800	43.964
Retenções federais	447	807	1.788	5.761
Tributos parcelados (i)	18.329	20.242	101.239	112.013
IOF	514	3.406	1.063	3.959
Outros	483	522	4.674	5.855
Total	23.037	45.934	127.077	230.380
Circulante	16.424	38.197	89.965	177.829
Não circulante	6.613	7.737	37.112	52.551

(i) Os tributos parcelados estão apresentados abaixo:

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Municipal	-	941	78	1.141
Federal	18.329	19.301	101.161	110.872
Total	18.329	20.242	101.239	112.013

19. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

Controladas e Coligadas Adquiridas	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Centro Paulista de Oncologia S.A.	2.922	2.761
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	13.924	20.564
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	37.834	36.494
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	20.573	19.669
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	-	14
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	-	11.719
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	8.249	8.050
Specialized Medical Treatment Company	-	920
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	2.463	2.182
Total	85.965	102.373

Circulante	12.007	21.481
Não circulante	73.958	80.892

Controladas e Coligadas Adquiridas	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Multihemo Serviços Médicos S.A.	56.468	55.323
Hospital de Oncologia do Méier S.A.	8.746	8.221
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.	27.486	26.916
Centro Paulista de Oncologia S.A.	2.922	2.761
CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A.	18.909	17.870
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	22.410	21.712
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	8.249	8.050
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	2.463	2.182
Grupo CAM/CLION	20.638	30.818
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A.	7.868	14.926
UMC Imagem Ltda e Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda	1.005	945
Medsir Médica Scientia Innovation Research	-	965
Clínica de Mastologia da Bahia S.A.	833	714
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	38.011	36.663
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	20.656	19.925
Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda.	563	546
Instituto Paulista de Oncologia e Cuidados Paliativos Ltda	2.189	2.650
Onkos Participações Oncologia Ltda	14.789	36.732
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	13.924	20.628
Oncoclínicas Participações Minas Gerais S.A.	3.691	3.517
Utraimagem Ltda	1.953	2.552
Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda – Kaplan Uruguiana	656	636
Oncohemato Recife Ltda.	88.265	116.802
Specialized Medical Treatment Company	-	920
Total	362.694	432.974

Circulante	246.411	85.494
-------------------	----------------	---------------

35

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Não circulante 116.283 347.480

O saldo de contas a pagar por aquisição pode ser classificado conforme abertura a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição de participação	10.713	22.885
Opções de venda (a)	13.924	20.564
Earnouts (b)	61.328	58.924
Total de aquisições a pagar	85.965	102.373
	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição de participação	170.085	206.872
Opções de venda (a)	14.757	31.600
Earnouts (b)	177.852	194.502
Total de aquisições a pagar	362.694	432.974

(a) Opções de venda são disposições que obrigam a compradora a adquirir parcelas adicionais de ações em um momento futuro sob condições previamente acordadas em contrato.

(b) *Earnouts* são valores atrelados a metas de desempenho futuro da empresa adquirida, essas metas podem estar relacionadas a receitas, lucros ou outros indicadores de desempenho conforme contratos.

As contas a pagar por aquisições de Sociedades contemplam os Contratos de Compra e Venda e sobre esses valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas de 100% do CDI e/ou IPCA e IGP-M.

A Companhia, em determinados processos de combinações de negócios, estabeleceu cláusulas de contraprestações contingentes, que foram determinadas com base nos respectivos valores justos, cujo montante, em 30 de junho de 2025 é de R\$178.685 (R\$205.474 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das contas a pagar por aquisições está demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado
	468.473	592.487
Saldo em 31 de dezembro de 2023		
Adições	11	325.185
Juros incorridos	5.450	20.949
Ajuste a valor presente (i)	196	2.882
Ajuste a valor justo (i)	1.348	4.638
Pagamento de principal	(309.560)	(319.626)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(5.057)
Saldo em 30 de junho de 2024	165.918	621.458
Saldo em 31 de dezembro de 2024	102.373	432.974
Juros incorridos	346	7.475
Descontos obtidos	-	(321)
Variação Cambial	-	(56)
Ajuste a valor presente (i)	134	2.110
Ajuste a valor justo (i)	5.178	2.508
Pagamento de principal	(22.066)	(77.556)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(4.440)
Saldo em 30 de junho de 2025	85.965	362.694

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Refere-se a ajuste a valor presente e ajuste a valor justo das contraprestações assumidas nas combinações de negócio.

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	7.490	74.282
2026	11.709	207.269
2027	17.707	30.590
2028	49.059	50.011
2029 em diante	-	542
Total	85.965	362.694

20. OUTROS PASSIVOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Direito de exclusividade (a)	4.490	4.990	41.138	29.502
Resgate de ações (c)	113	113	7.862	11.289
Parceria a pagar CSSJ	-	-	16.970	16.970
Operação HSI	-	-	8.712	4.385
Obrigação a pagar Fundação Ary	-	313	-	313
Dana Farber (b)	51.186	58.806	51.186	58.806
Salto Itu (d)	-	-	13.441	12.752
Outras contas a pagar	5.692	9.250	15.563	15.499
Total	61.481	73.472	154.872	149.516
Circulante	19.755	24.652	89.088	73.418
Não Circulante	41.726	48.820	65.784	76.098

- a) Saldo a pagar referente ao direito de exclusividade dos serviços médicos, cujo objetivo é manter o quadro de profissionais com excelência nos serviços médicos e referência de mercado, conforme contratos firmados entre as partes.
- b) Saldo a pagar referente ao ativo intangível reconhecido conforme contrato junto ao Instituto Dana Farber.
- c) Saldo a pagar de resgate de ações, referente ao acordo de acionistas, no qual o Grupo Oncoclínicas, aprova o resgate da totalidade das ações preferenciais, como o consequente cancelamento das referidas ações, sem redução de capital, bem como a extinção da classe de ações preferenciais resgatáveis.
- d) Saldo a pagar referente a acordo com a Unimed Salto / Itu ("Unimed Salto Itu") para a prestação de serviços médicos ambulatoriais oncológicos e de terapias sistêmicas imunomediadas pelo prazo de 30 anos.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

O Grupo Oncoclínicas registra provisões para fazer face aos seus passivos potenciais. Com base nas informações de seus assessores jurídicos, na análise dessas questões e atendendo à probabilidade de perda de cada ação judicial, foi constituída uma provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas, para as quais a saída de caixa seja provável.

As provisões para riscos ficaram assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cível	-	9	20.571	23.326
Tributárias	9.426	9.426	17.399	17.397
Trabalhistas	666	783	10.867	10.184

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	10.092	10.218	48.837	50.907
As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a pedidos de indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços.				

As provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária.

O Grupo registrou um montante de R\$30.487 referente a processos relacionados a combinação de negócio, cujos respectivos fatos geradores são anteriores à data de aquisição da referida controlada pelo Grupo Oncoclínicas. O valor total dessas demandas é indenizável pelos vendedores ao Grupo e, portanto, o reconhecimento desse valor foi efetuado em contrapartida ao ativo indenizatório durante o período de mensuração, conforme determina o IFRS 3/CPC 15.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	9.612	50.550
Atualização de ativo indenizável	150	(291)
Reversão de provisões	(81)	(885)
Constituições	64	1.722
Saldo em 30 de junho de 2024	9.745	51.096
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.218	50.907
Atualização de ativo indenizável	-	(1.016)
Reversão de provisões	(503)	(6.846)
Constituições	377	5.792
Saldo em 30 de junho de 2025	10.092	48.837

O Grupo Oncoclínicas acompanha os processos administrativos e judiciais em que ela figura como “autora” ou “ré” e, amparada na opinião de seus assessores jurídicos, classifica as demandas de acordo com a probabilidade de perda. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e status de julgamento e, se necessário, é feita a reclassificação dos riscos desses processos.

Perdas possíveis, não provisionadas

O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cível (i)	11.276	4.013	80.925	59.852
Trabalhistas (ii)	4.318	4.338	48.013	25.271
Tributária (iii)	62.928	2.520	97.316	32.457
	78.522	10.871	226.254	117.580

(i) As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços. Não há processo individualmente relevante.

(ii) As provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária. Não há processo individualmente relevante.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(iii) As provisões de natureza tributárias estão relacionadas a cobrança de tributos supostamente não recolhidos ou recolhidos a menor, dentre os quais destacamos os seguintes.

Autuação na Companhia, no Município do Rio de Janeiro referente a suposto recolhimento a menor de Imposto sobre Serviços (ISS). A Autuação foi impugnada no âmbito administrativo com prognóstico de chance de êxito possível (70%) e encontra-se com sua exigibilidade suspensa, o montante envolvido é de aproximadamente R\$ 61.000.

A Receita Federal do Brasil autuou, em 2025, uma empresa investida da Companhia, alegando falta de recolhimento das contribuições previdenciárias e de terceiros sobre a folha de empregados, com multas e juros. As autuações foram impugnadas no âmbito administrativo, com prognóstico de chance de êxito possível (70%), e encontram-se com exigibilidade suspensa, o montante envolvido é de aproximadamente 17.000. Em caso de decisão desfavorável, ambas serão classificadas como perdas indenizáveis.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo do julgamento e se haverá desembolso relativo aos processos administrativos e judiciais.

Os depósitos judiciais, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cível	-	-	190	190
Tributária (i)	20.153	21.889	65.095	61.901
Trabalhista (ii)	725	682	4.896	4.074
Total	20.878	22.571	70.181	66.165

A Companhia realizou depósitos judiciais incluindo discussões jurídicas relacionadas matérias tributárias, cíveis e trabalhistas, no qual destacamos os seguintes depósitos:

(i) Depósitos judiciais em mandados de segurança que pretendem assegurar a inclusão de débitos na Autorregularização Incentivada da Receita Federal, disciplinada pela Lei nº 14.740/2023. O montante total depositado para essa discussão é de R\$53.950;

Depósitos judiciais em ações consignatórias que pretendem afastar a cobrança de ICMS superior ao valor devido em importação de equipamentos cirúrgicos, o valor total dos depósitos chega ao montante de R\$2.504;

Depósito parcial de PIS/COFINS e IR/CSLL nos autos de processos judiciais que discutem teses tributárias que pretendem reduzir a base de cálculo desses tributos, totalizando montante de R\$7.940 de depósito;

(ii) Diversos depósitos judiciais referentes as reclamações trabalhistas em andamento.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

Em 30 de junho de 2025, o capital social da Companhia é de R\$3.147.024 totalmente integralizado, (R\$3.147.024 em 31 de dezembro de 2024), representado por 651.756.313 (seiscentos e cinquenta e um milhões, setecentas e cinquenta e seis mil, trezentas e treze) ações ordinárias (651.756.313 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de junho de 2025 e 31 dezembro de 2024 o quadro acionário é composto por:

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Acionista	Posição em 30 de junho de 2025		Posição em 31 de dezembro de 2024	
	Capital Votante	Ações Ordinárias	Capital Votante	Ações Ordinárias
Josephina I	-	-	15,79%	102.914.808
Josephina II	4,97%	32.384.734	4,97%	32.384.734
Bruno Ferrari	8,41%	54.843.186	8,41%	54.843.186
Banco Master	15,18%	98.917.690	19,90%	129.679.374
Administração	0,81%	5.264.211	0,70%	4.539.211
Josephina III	31,84%	207.498.778	16,05%	104.583.970
Latache	14,54%	94.766.915	-	-
Tesouraria	2,79%	18.186.319	2,91%	18.963.632
Free Float	21,46%	139.894.480	31,28%	203.847.398
Total	100,00%	651.756.313	100,00%	651.756.313

b) Ações em tesouraria

O total de ações em tesouraria em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é conforme demonstrado a seguir:

	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Preço Unitário	5,13243	4,98154
Quantidade de ações	18.186.319	18.963.632
Total	93.340	94.468

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foram liquidadas 777.313 (setecentos e setenta e sete mil, trezentos e treze) ações, devido a exercício do programa de pagamento baseado em ações, totalizando um valor de R\$1.128, líquido de imposto de renda.

c) Pagamento baseado em ações

A Companhia possui um programa de remuneração de executivos/funcionários que consiste em outorgar direitos a valorização de ações (“Stock Options”).

O Plano de outorga de ações estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

Os pagamentos baseados em ações e liquidados em ações para empregados e executivos da Companhia são mensurados pelo valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da outorga. A determinação do valor justo das opções de compra outorgadas a todos beneficiários do programa, considera o desenvolvimento de estimativas específicas das premissas para cálculo dos valores justos desses instrumentos, incluindo o preço da ação objeto, preço do exercício da opção, taxa de juros livre de mercado, taxa de dividendos, volatilidade, tempo de vida dos instrumentos, período de carência. O método de *Black & Scholes* foi o adotado pela Companhia para avaliação destes instrumentos.

Para fins de mensuração e reconhecimento, a Companhia acessou os critérios estabelecidos pelo CPC 10(R1) /IFRS 2 considerando o programa como *equity settle*, sendo que o saldo mantido no passivo é decorrente das obrigações tributárias e previdenciárias que serão recolhidos pela Companhia em caixa.

A Companhia reconheceu no patrimônio líquido, no montante de R\$ 6.732 em 30 de junho de 2025 (R\$12.844 em 30 de junho de 2024) decorrente das opções vestidas no período.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia liquidou um total de 1.072.156 (um milhão, setenta e dois mil cento e cinquenta seis) ações referentes a exercício de ações vestidas, no

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

total de R\$1.875. Adicionalmente foi cancelado o total de 2.435.751 (dois milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil, setecentos e cinquenta e uma) ações devido a desligamentos de beneficiários e um total de 64.925.000 novas opções de ações foram outorgadas no exercício.

A movimentação do total de instrumentos outorgados e liquidados durante o exercício é como segue:

	Opções
Saldo em 31 de dezembro de 2023	50.502.452
Liquidadas durante o período 2024	(925.819)
Canceladas durante o período	(548.399)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	49.028.234
Liquidadas durante o período 2025	(1.072.156)
Outorgadas durante o período 2025	64.925.000
Canceladas durante o período 2025	(2.435.751)
Saldo em 30 de junho de 2025	110.445.327

d) Aquisição de participação junto a não controladores e transações entre sócios

Refere-se a exercício de opção de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários, representativo a 3,17% do capital social da sociedade Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. A transação gerou um efeito de ganho de R\$2.527 nos saldos de patrimônio líquido da Controladora e perda de R\$2.527 no patrimônio líquido em não controladores.

e) Transações entre sócios

Em janeiro de 2025 a Oncoclínicas integralizou um adiantamento para futuro aumento de capital na investida NOB, sendo, R\$1,00 vertidos à conta de Capital Social e R\$20.038 vertidos à conta de Reserva de Capital (Reserva de Capital Ágio na Subscrição). A transação gerou um efeito de perda de R\$3.973 no patrimônio líquido da Controladora e ganho de R\$3.973 no patrimônio líquido de não controladores.

Adicionalmente, em janeiro de 2025, ocorreu aporte de capital da Companhia na investida no exterior Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia), a transação gerou um efeito de perda no patrimônio líquido da Controladora, no valor de R\$2.320.

23. RECEITAS

A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

Descrição	Controladora			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2023 a 30/06/2023
Receita Bruta:				
Serviços de saúde	573.294	535.858	296.117	275.879
Impostos sobre vendas e outras deduções:				
PIS sobre vendas	(3.498)	(3.360)	(1.756)	(1.591)
COFINS sobre vendas	(16.140)	(15.620)	(8.102)	(7.995)
ISS sobre vendas	(13.905)	(12.015)	(7.068)	(6.105)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(11.387)	(5.602)	(6.491)	(1.935)
	(44.930)	(36.597)	(23.417)	(17.626)
Receita líquida	528.364	499.261	272.700	258.253

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Descrição	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Receita Bruta:				
Serviços de saúde	3.315.661	3.344.471	1.657.602	1.723.653
Impostos sobre vendas e outras deduções:				
PIS sobre vendas	(19.085)	(22.159)	(8.938)	(11.072)
COFINS sobre vendas	(88.178)	(98.055)	(41.292)	(48.119)
ISS sobre vendas	(85.298)	(81.993)	(42.572)	(42.746)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(165.555)	(115.968)	(100.411)	(54.086)
	(358.116)	(318.175)	(193.213)	(156.023)
Receita líquida	2.957.545	3.026.296	1.464.389	1.567.630

A receita bruta inclui receitas a faturar que se referem a serviços prestados, porém não processados junto às operadoras de saúde. Estes serviços são reconhecidos no resultado com base no estágio de conclusão do serviço prestado na data de apresentação das Informações Financeiras. Adicionalmente a receita bruta contempla contratos com operadoras que são atrelados a remuneração fixa para cada paciente oncológico em um determinado período acordado de tratamento. O registro tem como sua contrapartida registrada no contas a receber de clientes em cumprimento das normas contábeis vigentes.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a receita bruta da Companhia é composta por diversos clientes, sendo que somente um deles apresentou participação individual de 15%. Os demais clientes, considerados individualmente, representaram percentuais inferiores a 11% da receita líquida da Companhia. Adicionalmente, os três clientes com a maior concentração combinados possuem uma participação inferior a 33% na receita bruta total da Companhia.

24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Custos médicos e medicamentos	(342.547)	(225.882)	(160.411)	(117.225)
Pessoal, encargos e bônus	(121.754)	(132.121)	(57.287)	(45.863)
Despesa com plano de ações "Stock options"	(9.512)	(16.097)	(5.505)	(10.323)
Serviços de terceiros	(151.978)	(72.532)	(77.751)	(46.947)
Aluguel e condomínio	(1.770)	(2.256)	(729)	(1.067)
Infraestrutura	(6.029)	(4.477)	(3.361)	(2.100)
Viagens	(4.560)	(3.824)	(2.354)	(2.008)
Uso e consumo	(1.873)	(1.578)	(1.041)	(775)
Comunicação	(15.791)	(12.923)	(8.324)	(7.697)
Depreciação e amortização	(47.571)	(36.834)	(24.288)	(19.565)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	126	17	(218)	62
Rateio de despesas (i)	220.340	212.928	117.867	114.973
Outras receitas despesas	(28.172)	(14.497)	(7.096)	(6.311)
	(511.091)	(310.076)	(230.498)	(144.846)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Custos dos serviços prestados	(365.645)	(241.579)	(173.203)	(125.379)
Despesas administrativas	(128.734)	(68.591)	(56.188)	(22.187)
Outras receitas (despesas) operacionais	(16.712)	94	(1.107)	2.720
Total	(511.091)	(310.076)	(230.498)	(144.846)

Consolidado

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Custos médicos e medicamentos	(1.810.902)	(1.752.463)	(874.760)	(902.756)
Pessoal, encargos e bônus	(424.992)	(433.339)	(208.080)	(201.397)
Despesa com plano de ações "Stock options"	(9.512)	(16.097)	(5.505)	(10.323)
Serviços de terceiros	(294.815)	(171.066)	(147.730)	(96.405)
Aluguel e condomínio	(11.148)	(14.059)	(6.674)	(7.693)
Infraestrutura	(32.573)	(28.342)	(16.619)	(14.287)
Viagens	(9.172)	(9.413)	(4.211)	(4.416)
Uso e consumo	(27.909)	(27.380)	(14.890)	(13.903)
Comunicação	(17.789)	(16.176)	(9.980)	(9.562)
Depreciação e amortização	(144.545)	(137.382)	(70.436)	(69.733)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.054	(837)	(1.892)	(559)
Outras receitas despesas	(72.070)	(32.755)	(42.063)	(16.405)
	(2.854.373)	(2.639.309)	(1.402.840)	(1.347.439)
Custos dos serviços prestados	(2.105.294)	(2.017.048)	(1.024.382)	(1.040.662)
Despesas administrativas	(711.165)	(628.088)	(352.321)	(311.121)
Outras receitas (despesas) operacionais	(37.914)	5.827	(26.137)	4.344
Total	(2.854.373)	(2.639.309)	(1.402.840)	(1.347.439)

- i) Rateio: trata-se do rateio de custos e despesas do centro de serviços compartilhado do Grupo Oncoclínicas, centralizado na Controladora e rateado para as suas controladas, conforme critérios definidos pela administração.

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Receitas Financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	72.676	8.524	34.787	8.416
Descontos obtidos	107	418	91	73
Juros ativos s/ empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29)	50.755	30.458	25.526	16.725
Instrumento passivo financeiro derivativo ("swap")	63.809	17.175	34.673	13.838
Variação cambial positiva	18.768	3	4.859	3
Pis/Cofins Sobre Receita Financeira	(5.841)	(1.711)	(2.857)	(1.064)
Ajuste a valor justo	13.918	9.034	3.250	9.034
Outras receitas financeiras	2.081	2.495	1.049	21
	216.273	66.396	101.378	47.046

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Despesas financeiras

Despesas de juros sobre empréstimos	(70.685)	(102.009)	(35.000)	(38.407)
Despesas de juros sobre debêntures	(126.632)	(67.050)	(66.168)	(43.434)
IOF	(4.057)	(1.968)	(2.152)	(1.561)
Despesas de juros sobre aquisições	(346)	(5.450)	(135)	(3.276)
Tarifas bancárias	(72)	(334)	(44)	(126)
Variação cambial passiva	(2.709)	(17.482)	(967)	(15.154)
Descontos concedidos	(1.587)	(189)	(1.292)	(149)
Juros sobre passivos empréstimos com partes relacionadas	(16.251)	(11.946)	(9.597)	(4.540)
Instrumento passivos financeiro derivativo ("swap")	(39.567)	(66.390)	(7.995)	(38.469)
Juros sobre passivos arrendados	(3.405)	(1.013)	(1.765)	(532)
Ajuste a valor presente	(1.713)	(3.660)	(859)	(2.780)
Ajuste a valor justo	(109.133)	(1.348)	(61.246)	(674)
Outras despesas financeiras	(11.556)	(8.242)	(7.281)	(1.872)
	(387.713)	(287.081)	(194.501)	(150.974)

Resultado financeiro

	(171.440)	(220.685)	(93.123)	(103.928)
--	------------------	------------------	-----------------	------------------

Consolidado

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	89.136	24.421	40.526	15.758
Descontos obtidos	1.308	4.196	572	933
Juros ativos sobre empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29)	1.959	594	1.136	373
Instrumento passivo financeiro derivativo ("swap")	63.809	20.218	34.673	16.420
Variação cambial positiva	18.917	6.198	4.949	5.061
Pis/Cofins Sobre Receita Financeira	(10.011)	(4.567)	(5.007)	(2.361)
Ajuste a valor justo	21.294	9.034	7.809	9.034
Outras receitas financeiras	14.537	4.987	7.524	298
	200.949	65.081	92.182	45.516

Despesas financeiras

Despesas de juros sobre empréstimos	(103.457)	(131.903)	(51.496)	(51.948)
Despesas de juros sobre debêntures	(177.944)	(126.448)	(92.916)	(69.951)
IOF	(11.990)	(7.152)	(6.512)	(4.409)
Despesas de juros sobre aquisições	(7.475)	(20.949)	(2.485)	(10.914)
Tarifas bancárias	(549)	(772)	(291)	(289)
Variação cambial passiva	(2.765)	(23.347)	(967)	(18.667)
Descontos concedidos	(6.171)	(1.537)	(3.644)	(1.150)
Juros sobre passivos empréstimos com partes relacionadas	-	-	-	565
Instrumento passivos financeiro derivativo ("swap")	(39.567)	(66.389)	(7.995)	(38.468)
Juros sobre passivos de arrendamento	(31.905)	(20.973)	(16.262)	(11.068)
Ajuste a valor presente	(4.455)	(6.999)	(2.303)	(4.490)
Ajuste a valor justo	(113.839)	(4.638)	(63.605)	(3.127)
Outras despesas financeiras	(24.143)	(25.238)	(18.849)	(10.966)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	(524.260)	(436.345)	(267.325)	(224.882)
Resultado financeiro	(323.311)	(371.264)	(175.143)	(179.366)

26. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível ao acionista da Companhia, pela quantidade média ponderada das ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui 14.785.191 ações ordinárias potenciais referentes a bônus de subscrição resultante da combinação de negócio com a sociedade Unity Participações, para as quais seu exercício não está vinculado a condições contingentes, sendo consideradas para o resultado básico por ação.

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

Em 30 de junho de 2025 e de 2024, a Companhia possuía ações relacionadas ao programa de pagamento baseado em ações, conforme mencionado na nota explicativa nº 22. Considerando o resultado líquido apurado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, que apresentou prejuízo, tais instrumentos foram considerados antidilutivos e, portanto, não foram incluídos no cálculo do lucro (prejuízo) diluído por ação. Para o período de 2024, os referidos instrumentos foram incluídos na determinação do lucro diluído por ação.

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Lucro atribuível aos acionistas controladores				
Lucro por ação básico:	(287.486)	12.894	(140.992)	3.302
Média ponderada da quantidade de ações em circulação e bônus de subscrição	647.814.372	570.736.704	647.814.372	565.429.425
Lucro básico por ação – em reais (R\$)	(0,4438)	0,0226	(0,1759)	0,0058
Lucro por ação diluído:				
Média ponderada da quantidade de ações em circulação, bônus de subscrição e ações do programa de pagamento baseado em ações	647.814.372	580.884.980	647.814.372	581.247.577
Lucro diluído por ação – em reais (R\$)	(0,4438)	0,0222	(0,1759)	0,0057

27. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e em torno de 40% de suas controladas são optantes pelo regime de tributação do lucro real, as demais controladas são optantes pelo regime de tributação lucro presumido.

Os encargos de impostos sobre a renda podem ser assim demonstrados:

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Sociedades optantes pelo lucro presumido (a)	14.614	22.323	7.051	11.461
Sociedades optantes pelo lucro real (b)	37.960	(50.218)	5.557	5.336
	52.574	(27.895)	12.608	16.797

(a) Encargo de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro presumido:

	Consolidado			
Receitas	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Serviços	404.024	564.457	141.127	340.729
Total	404.024	564.457	141.127	340.729
Presunção IR - 8%	32.322	45.157	11.290	27.258
Presunção CS - 12%	48.483	67.735	16.935	40.888
Demais Receitas	8.364	13.031	3.945	3.392
Despesa Imposto IR	6.103	8.728	2.285	4.598
Despesa Imposto CS	5.116	7.269	1.879	3.985
Adicional (10% sobre o excedente)	3.395	6.326	2.887	2.878
Total da Despesa de imposto de renda e contribuição social	14.614	22.323	7.051	11.461

(b) Encargos de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro real:

	Controladora			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(299.974)	(42.170)	(162.790)	3.261
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Receita (despesa) nominal	101.991	14.338	55.349	(1.109)
Ajustes a despesa (receita) nominal				
Resultado de equivalência	(49.574)	(3.628)	(38.035)	(2.114)
Outras diferenças permanentes, líquidas	(3.992)	(2.859)	(242)	(2.227)
Juros sobre capital próprio	-	126	-	126
Créditos tributários constituídos	4.300	47.103	4.300	5.365
Créditos tributários não constituídos (*)	(40.237)	(16)	426	-
Receita (despesa) efetiva	12.488	55.064	21.798	41
Correntes	(18.106)	(5.647)	-	(5.643)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Diferidos	30.594	60.711	21.798	5.684
	Consolidado			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(221.691)	10.754	(129.684)	35.857
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Receita (despesa) nominal	75.375	(3.656)	44.093	(12.191)
Ajustes a despesa (receita) nominal				
Resultado de equivalência Patrimonial	(528)	(1.689)	(5.471)	-
Outras diferenças permanentes, líquidas	(2.655)	(4.196)	(655)	(2.293)
Efeito da tributação de controladas pelo lucro presumido	14.547	16.408	777	10.112
Juros s/ capital próprio	-	126	-	126
Créditos tributários constituídos	26.550	47.103	23.402	5.365
Créditos tributários não constituídos (*)	(165.863)	(26.201)	(74.754)	(17.916)
Receita (despesa) efetiva	(52.574)	27.895	(12.608)	(16.797)
Correntes	(82.093)	(78.554)	(14.953)	(43.702)
Diferidos	29.519	106.449	2.345	26.905

(*) Os saldos de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias apuradas em exercícios anteriores e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 são constituídos com base no planejamento tributário realizado pela Companhia, considerando um prazo de 10 anos. Dessa forma, os saldos em questão não estão suportados pelo plano de recuperabilidade da Companhia e, portanto, não foram constituídos créditos tributários sobre esses montantes.

Impostos de renda diferido ativo

A composição do imposto diferido decorrente de adições e exclusões temporárias, e prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, são demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	207.566	192.264	325.468	299.845
Swap	12.208	12.208	13.289	13.289
Provisão para perdas de créditos esperadas e glosa	4.575	1.934	28.671	37.265
Provisão sobre participação nos lucros	2.435	7.764	4.983	11.298
Provisão fornecedores e riscos	3.277	3.850	7.296	8.089
Provisão para bônus	379	5.447	-587	7.013
Arrendamentos	958	958	25.734	11.435
Mais e menos valia – Hospital Marcos Moraes	-	-	1.367	1.367
Ajuste a valor recuperável de ativos "Impairment"	57.335	57.335	57.382	57.335
Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo	24.914	1.935	34.158	12.251
Custos de captação de empréstimos	2.761	2.761	3.100	3.306
Variação Cambial	643			
Autorregularização (*)	3.606	3.606	50.845	50.845

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Total	320.657	290.062	551.706	513.338
Passivo de arrendamento	-	(1.870)	(506)	(5.248)
Total	320.657	288.192	551.200	508.090

(*) Refere-se a créditos de impostos de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL que foram incluídos no Programa de Autorregularização mencionado na nota explicativa nº 19. Esses créditos serão compensados com os valores provisionados na rubrica de obrigações tributárias, assim que a Receita Federal do Brasil deferir a adesão da Companhia ao referido programa.

Adições e exclusões temporárias

O Grupo Oncoclínicas apura o imposto de renda e a contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, sob as alíquotas de 25% e 9% respectivamente.

O imposto diferido ativo é reconhecido na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para ser realizado, com base em projeções de resultados que são elaboradas em linha com cenários econômicos futuros, podendo sofrer oscilações.

Fundamentada nas projeções de lucros tributáveis futuros e observância ao CPC 32, desde 2023, a Companhia reconhece ativos diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que serão revisados a cada data de balanço e se necessário, serão reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

A expectativa de realização do crédito constituído está demonstrada conforme quadro abaixo:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	33.154	53.235	136.223	165.670
2026	28.042	61.801	56.611	81.222
2027	12.944	87.851	37.969	100.396
2028	67.160	26.451	58.874	37.264
2029	120.126	58.854	83.968	123.538
2030 em diante	59.231	-	177.555	-
Total	320.657	288.192	551.200	508.090

(c) Impostos de renda diferido passivo – Consolidado

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Diferido mais/menos valia de imobilizado referente a combinações de negócios	7.070	7.070
Diferido de aproveitamento fiscal do ágio	42.458	34.116
Total	49.528	41.186

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**(a) Fatores de risco financeiro**

O Grupo Oncoclínicas possui exposição para os seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. A administração do Grupo tem a responsabilidade global para o

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

estabelecimento e a supervisão da estrutura de gerenciamento de risco.

A estrutura de gerenciamento de risco do Grupo Oncoclínicas foi estabelecida para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo Oncoclínicas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. O Grupo Oncoclínicas, por meio de treinamento e procedimentos de gestão busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo Oncoclínicas incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro e da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é principalmente decorrente dos saldos em instituições financeiras (conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos), das contas a receber de clientes, das contas a receber pela venda de participações societárias, entre outros.

Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no final do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	131.872	228.812	342.739	550.744
Títulos e valores mobiliários	5	595.682	1.040.032	643.127	1.467.551
Instrumentos derivativos	28	15.076	39.207	15.076	39.207
Contas a receber de clientes	6	505.438	441.540	2.559.814	2.434.594
Depósitos judiciais	21	20.878	22.571	70.181	66.165
Vendas de participações societárias	9	10.575	10.051	11.475	10.975
Ativo indenizatório	9	20.427	9.426	46.157	50.084
Partes relacionadas	29	1.112.695	1.095.803	21.362	20.664
Total		2.412.643	2.887.442	3.709.931	4.639.984

Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os saldos mantidos em conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo Oncoclínicas a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente/convênio. Contudo, a administração considera o histórico de cada cliente em sua avaliação considerando o risco de não pagamento.

O gerenciamento deste risco é efetuado visando garantir a totalidade do recebimento da receita proveniente dos convênios. O risco é atenuado pela possibilidade de interrupção do atendimento aos beneficiários de planos de saúde após determinado período de inadimplência.

Perdas por redução ao valor recuperável

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	6	513.621	456.918	2.762.378	2.671.922
Provisão para perdas esperadas e glosas	6	(8.183)	(15.378)	(202.564)	(237.328)
		505.438	441.540	2.559.814	2.434.594

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

% da provisão sobre saldo das contas a receber de clientes	1,59%	3,37%	7,33%	8,88%
--	-------	-------	-------	-------

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a provisão para perdas de créditos esperadas refere-se, principalmente, a glosas apontadas por convênios durante o ano, e a baixa expectativa de recebimentos de acordo com o prazo vencido do crédito. A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

A avaliação do montante de contas a receber de clientes vencido que não foi objeto de redução do valor recuperável é monitorada constantemente com o objetivo de identificar valores que podem vir a se tornar não realizáveis. Nesse caso, será reconhecida uma provisão nos valores das respectivas perdas esperadas.

Demais ativos financeiros

Os saldos decorrentes de valores a receber por venda de participações societárias representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

(ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A abordagem do Grupo Oncoclínicas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo Oncoclínicas.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo Oncoclínicas e os passivos financeiros derivativos que são liquidados em uma base líquida pelo Grupo Oncoclínicas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

				Controladora					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	30/06/2025	Total Fluxo Futuro	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Fornecedores	14	157.815	157.815	157.815	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	1.819.276	2.766.126	218.634	310.099	474.848	376.495	315.943	1.070.107
Debêntures	16	1.773.747	2.652.869	141.094	341.212	959.821	279.659	931.083	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	53.502	74.395	11.309	18.812	7.492	8.633	12.967	15.182
Resgate de ações	20	113	114	114	-	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	4.490	4.915	1.430	1.506	1.139	840	-	-
Dana Farber	20	51.186	61.416	4.941	11.295	11.295	11.295	11.295	11.295
Partes relacionadas	29	624.087	684.624	332.100	206.380	146.144	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	19	85.965	106.239	7.568	12.681	18.688	67.302	-	-
Total		4.570.181	6.508.513	875.005	901.985	1.619.427	744.224	1.271.288	1.096.584

				Consolidado					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	30/06/2025	Total Fluxo Futuro	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Fornecedores	14	858.104	858.104	858.104	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	2.265.926	3.278.280	286.319	682.324	517.099	395.711	321.817	1.075.010
Instrumentos financeiros derivativos	28	53.502	74.395	11.309	18.812	7.492	8.633	12.967	15.182
Debêntures	16	2.418.844	3.496.461	348.221	609.671	1.196.985	410.501	931.083	-
Parcerias	20	39.123	41.983	25.510	16.473	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	41.138	53.121	10.559	18.099	9.268	4.644	4.104	6.447
Resgate de ações	20	7.862	7.729	-	3.835	3.894	-	-	-
Dana Farber	20	51.186	61.416	4.941	11.295	11.295	11.295	11.295	11.295
Partes relacionadas	29	7.598	8.662	-	8.662	-	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	19	362.694	398.460	72.349	221.849	35.493	68.131	638	-
Total		6.105.977	8.278.611	1.617.312	1.591.020	1.781.526	898.915	1.281.904	1.107.934

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Risco de mercado

Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco da taxa de juros do Grupo Oncoclínicas decorre de empréstimos e financiamentos, debêntures, saldos de mútuos e saldos a pagar referente as aquisições de empresas de longo prazo.

O Grupo Oncoclínicas monitora sua exposição à flutuação na taxa de juros básicos, decorrente de instrumentos de dívida, e realiza testes de sensibilidade em diferentes taxas no seu planejamento financeiro para assegurar liquidez mesmo nos cenários de maior variação dos juros.

Análise de sensibilidade de juros

Em 30 de junho de 2025, a exposição da Companhia ocorre em função de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos aos seguintes indicadores:

Indexadores	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%
Taxa CDI (a.a.)	14,90%	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa IGPM (a.a.)	2,37%	1,60%	2,96%	3,56%
Taxa IPCA (a.a.)	5,20%	5,09%	6,50%	7,80%
TJLP	8,96%	8,96%	11,20%	13,44%

Para a análise de sensibilidade dos juros, utilizou-se como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais de 2025, informadas no relatório Focus divulgado pelo Banco Central do Brasil (<https://www.bcb.gov.br>), em 25 de julho de 2025. Já os cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados são como seguem:

Ativos	Indexador	Controladora			
		Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	129.302	129.302	134.118	138.935
Títulos e valores mobiliários	CDI	595.682	595.682	617.871	640.060
Vendas de participações societárias	CDI	10.575	10.575	10.969	11.363
Partes relacionadas	CDI	1.112.695	1.112.695	1.154.143	1.195.591
		1.848.254	1.848.254	1.917.101	1.985.949
Efeito de ganho (perda)			-	68.847	137.695
Passivos	Indexador	Controladora			
		Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(198.353)	(198.353)	(205.742)	(213.130)
Cri	CDI	(1.499.849)	(1.499.849)	(1.555.718)	(1.611.588)
Lei 4.131	CDI	(67.019)	(67.019)	(69.515)	(72.012)
Debêntures	CDI	(1.773.747)	(1.773.747)	(1.839.819)	(1.905.891)
Partes relacionadas	CDI	(624.087)	(624.087)	(647.335)	(670.583)
FINEP	TJLP	(54.055)	(54.055)	(55.266)	(56.477)
Aquisições	IPCA	(85.965)	(85.870)	(87.083)	(88.200)
		(4.303.075)	(4.302.980)	(4.460.478)	(4.617.881)
Efeito de ganho (perda)			95	(157.403)	(314.806)
Efeito de ganho (perda) líquido			95	(88.556)	(177.111)

Ativos	Indexador	Consolidado			
		Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	305.622	305.622	317.006	328.391
Títulos e valores mobiliários	CDI	643.127	643.127	667.083	691.040
Vendas de participações societárias	CDI	11.475	11.475	11.902	12.330
Partes relacionadas	CDI	21.362	21.362	22.158	22.953
		981.586	981.586	1.018.149	1.054.714
Efeito de ganho (perda)			-	36.563	73.128

Passivos	Indexador	Consolidado			
		Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(608.595)	(608.595)	(631.265)	(653.935)
Cri	CDI	(1.499.849)	(1.499.849)	(1.555.718)	(1.611.588)
Lei 4.131	CDI	(67.019)	(67.019)	(69.515)	(72.012)
Financiamentos	CDI	(1.397)	(1.397)	(1.449)	(1.501)
Debêntures	CDI	(2.418.844)	(2.418.844)	(2.508.946)	(2.599.048)
Aquisições	CDI	(17.619)	(17.619)	(18.275)	(18.932)
FINEP	TJLP	(54.055)	(54.055)	(55.266)	(56.477)
Financiamentos	IPCA	(20.335)	(20.313)	(20.599)	(20.864)
Aquisições	IPCA	(317.588)	(317.239)	(321.717)	(325.845)
Partes relacionadas	CDI	(7.598)	(7.598)	(7.881)	(8.164)
CCB/Capital de Giro	IPCA	(648)	(647)	(656)	(665)
Aquisições	IGPM	(27.487)	(27.275)	(27.650)	(27.813)
		(5.041.034)	(5.040.450)	(5.218.937)	(5.396.844)
Efeito de ganho (perda)			584	(177.903)	(355.810)
Efeito de ganho (perda) líquido			584	(141.340)	(282.682)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A Companhia considera que a variação de 25% e 50% representam uma sensibilidade apropriada considerando a variação histórica dos respectivos indicadores no período analisado.

(iv) Risco cambial

A Companhia atua majoritariamente no mercado nacional e seus direitos e obrigação são em sua quase totalidade, em moeda nacional. A Companhia possui política de gestão de riscos, onde determina que contratos que possam gerar risco cambial e que possam impactar de forma relevante as Informações Financeiras da Companhia, devem ser adotadas medidas de proteção e minimização deste impacto por parte da administração.

Buscando reduzir os custos de suas captações de recursos, a Companhia contratou empréstimos em moeda estrangeira. Como estratégia de gerenciamento do risco de taxa de câmbio, simultaneamente a essas operações foram contratadas, operações de “swap” com condições idênticas de valor, prazo e taxa, trocando a exposição à variação cambial pela variação do CDI. Dessa forma, a Companhia não possui exposição significativa a risco cambial.

A Companhia não possui risco de exposição cambial, uma vez que, ao contratar este empréstimo mencionado em moeda estrangeira, foi contratada operação de “swap” vinculada.

O valor justo desses instrumentos na data das Informações Financeiras está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros derivativos</u>				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:				
Swaps de taxa de juros	4.693	19.325	4.693	19.325
Derivativos mantidos para negociação não designados ao valor justo por meio do resultado				
Swaps de taxa de juros	10.384	19.882	10.384	19.882
	15.077	39.207	15.077	39.207
<u>Passivos financeiros derivativos</u>				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:				
Swaps de taxa de juros	(53.053)	(106.002)	(53.053)	(106.002)
Derivativos mantidos para negociação não designados ao valor justo por meio do resultado				
Swaps de taxa de juros	-	(1.044)	-	(1.044)
	(53.053)	(107.046)	(53.053)	(107.046)

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

A Companhia designou formalmente, para fins de *hedge accounting*, certos instrumentos financeiros derivativos para proteção de empréstimos e financiamentos. O tipo de relação de *hedge* aplicado a tais instrumentos é o *hedge* de valor justo, que é utilizado para compensar variações decorrentes de mudanças no valor justo do passivo atribuível ao risco específico.

Hedge

Empresa	Classificação	Vencimento	Indexador		Valor de Referência	Valor da Curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho (perda)
			Posição Ativa	Posição passiva		Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	
Controladora	Valor Justo	03/03/2026	100% USD + 7,40%	100% CDI-CETIP + 1,8%	USD 6,073	22.704	(20.970)	1.734	22.479	(20.970)	1.509	225
Controladora	Valor Justo	09/03/2026	100% USD + 7,36%	100% CDI-CETIP + 1,75%	USD 6,032	22.526	(20.932)	1.594	22.359	(20.932)	1.427	167
Controladora	Valor Justo	17/03/2026	100% USD + 7,50%	100% CDI-CETIP + 1,75%	USD 5,979	22.308	(20.873)	1.435	22.181	(20.873)	1.308	127
Controladora	Valor Justo	15/10/2030	100% IPCA + 7,1768%	100% CDI-CETIP + 1,60%	BLR 98.257	108.225	(101.258)	6.967	101.707	(101.258)	449	6.518
Controladora	Valor Justo	17/10/2033	100% IPCA + 7,4342%	100% CDI-CETIP + 1,91%	BLR 82.387	90.789	(84.955)	5.834	83.749	(84.955)	(1.206)	7.040
Controladora	Valor Justo	15/10/2030	12,60% A.A.	100% CDI-CETIP + 1,58%	BLR 601.762	616.099	(620.116)	(4.017)	567.820	(620.116)	(52.296)	48.279
						882.651	(869.104)	13.547	820.295	(869.104)	(48.809)	62.356
											Ativo	4.693
											Passivo	(53.502)

Valor justo pelo resultado (não designados)

Empresa	Classificação	Vencimento	Indexador		Valor de Referência	Valor da Curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho (perda)
			Posição Ativa	Posição passiva		Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	
Controladora	MTM	15/08/2029	IPCA + 6,7040	CDI + 1,1600	194.626	227.172	(204.760)	22.412	220.891	(212.205)	8.686	13.726
Controladora	MTM	16/08/2032	IPCA + 6,8269	CDI + 1,3000	64.163	75.034	(67.545)	7.489	72.876	(71.178)	1.698	5.791
						258.789	302.206	(272.305)	293.767	(283.383)	10.384	19.517
											Ativo	10.384
											Passivo	-

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(b) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo Oncoclínicas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Não houve alterações na abordagem do Grupo à administração de capital durante o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025. O Grupo gerencia os requisitos de capital de forma agregada.

Os índices de alavancagem financeira, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, podem ser assim sumarizados:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 15)	2.265.926	2.469.099
Total instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 28)	38.426	67.839
Total das debêntures (nota explicativa nº 16)	2.418.844	2.448.108
Total do contas a pagar por aquisição (nota explicativa nº 19)	362.694	432.974
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 04)	(342.739)	(550.744)
Títulos e valores mobiliários (nota explicativa nº 05)	(643.127)	(1.467.551)
Total da dívida líquida	4.100.024	3.399.725
Total do patrimônio líquido	3.098.630	3.382.425
Capital total (patrimônio líquido + dívida líquida)	7.198.654	6.782.150
 Índice de alavancagem financeira - %	 57%	 50%

(c) Estimativa do valor justo por meio de resultado

Os instrumentos financeiros que são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 46 – Mensuração do valor justo, seguem a seguinte hierarquia:

Nível 1: Avaliação de ativos e passivos com base em preços cotados em mercados ativos.

Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros não negociados em mercados ativos, incorporando técnicas adicionais além dos preços cotados no Nível 1.

Nível 3: Técnicas de avaliação para as quais o nível mais baixo de entrada significativo não é observável.

A Administração considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado estão próximos de seus valores justos, exceto para saldos relacionados a partes relacionadas, empréstimos, financiamentos e debêntures.

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo incluem instrumentos derivativos (Nível 2) e contraprestações contingentes, opções assumidas em aquisições e passivos em acordos de parcerias (Nível 3). A empresa usa a técnica de fluxo de caixa descontado, baseada no crescimento da receita, custos, despesas e taxa de desconto.

(d) Instrumentos financeiros por categoria

					Controladora	
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Instrumentos financeiros	Mensuração	30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	31/12/2024	
Ativos financeiros						
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	131.872	(*)	228.812	(*)	
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	595.682	(*)	1.040.032	(*)	
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	15.076	15.076	39.207	39.207	
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	505.438	(*)	441.540	(*)	
Depósito judicial	Custo amortizado	20.878	(*)	22.571	(*)	
Vendas participações societárias	Custo amortizado	10.575	(*)	10.051	(*)	
Ativo Indenizatório	Custo amortizado	20.427	(*)	9.426	(*)	
Partes relacionadas	Custo amortizado	1.112.695	(*)	1.095.803	(*)	
		2.412.643	-	2.887.442	-	
Passivos financeiros						
Fornecedores	Custo amortizado	157.815	(*)	154.966	(*)	
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	252.408	239.007	445.675	404.675	
Empréstimos e financiamentos	Valor justo (nível 2)	1.566.868	1.546.018	1.526.864	1.548.482	
Debêntures	Custo amortizado	1.773.747	1.783.057	1.764.427	1.505.116	
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	53.502	53.502	107.046	107.046	
Parcerias	Custo amortizado	-	(*)	313	(*)	
Resgate de ações	Custo amortizado	113	(*)	113	(*)	
Direito de exclusividade	Custo amortizado	4.490	(*)	4.990	(*)	
Dana Farber	Custo amortizado	51.186	(*)	58.806	(*)	
Partes relacionadas	Custo amortizado	624.087	(*)	538.416	(*)	
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	61.328	61.328	58.924	58.924	
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	24.637	(*)	43.449	(*)	
		4.570.181	-	4.703.989	-	

		Consolidado			
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Instrumentos financeiros	Mensuração	30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	342.739	(*)	550.744	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	643.127	(*)	1.467.551	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	15.076	15.076	39.207	39.207
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	2.559.814	(*)	2.434.594	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	70.181	(*)	66.165	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	11.475	(*)	10.975	(*)
Ativo indenizatório	Valor Justo (nível 2)	46.157	(*)	50.084	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	21.362	(*)	20.664	(*)
		3.709.931	-	4.639.984	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	858.104	(*)	1.019.530	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	699.058	679.211	942.235	880.157
Empréstimos e financiamentos	Valor Justo (nível 2)	1.566.868	1.546.018	1.526.864	1.548.482
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	53.502	53.502	107.046	107.046
Debêntures	Custo amortizado	2.418.844	2.434.619	2.448.108	2.166.054
Parcerias	Custo amortizado	39.123	(*)	34.420	(*)
Resgate de ações	Custo amortizado	7.862	(*)	11.289	(*)
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	184.009	(*)	227.500	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	178.685	178.685	205.474	205.474
Direito de exclusividade	Custo amortizado	41.138	(*)	29.502	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	51.186	(*)	58.806	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	7.598	(*)	43.615	(*)
		6.105.977	-	6.654.389	-

(*) Com exceção dos saldos mantidos junto a partes relacionadas, cujas naturezas e condições estão divulgadas na nota explicativa nº 29, e os empréstimos, debêntures e financiamentos, a Administração da Companhia considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado se aproximam dos seus respectivos valores justos e, são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas pós-fixadas.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

29. PARTES RELACIONADAS

As transações entre partes relacionadas foram realizadas de acordo com as condições negociadas entre as partes. São compostas principalmente por contas a receber de sócios, dividendos a receber e a pagar, mútuos a receber e a pagar com empresas ligadas e adiantamentos para futuro aumento de capital:

i) Transferência de recursos entre empresas do Grupo (mútuos): A administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são parcialmente eliminados no consolidado. Estes saldos são corrigidos em sua maioria pelo CDI. O saldo remanescente no consolidado é com acionistas não controladores e possui vencimento médio de dois anos.

ii) Rateios: são substancialmente serviços compartilhados centralizados e prestados pela controladora, como serviços financeiros (contas a receber e contas a pagar), contabilidade, jurídico, tesouraria, suprimentos, dentre outras que são compartilhados entre as demais entidades do Grupo com base em critérios de rateio que consideram a contribuição de cada entidade para a operação do Grupo. Os pagamentos são realizados em bases mensais e não são atualizados. Esses saldos são substancialmente eliminados nas Informações Financeiras consolidadas.

iii) Programa Especial de Regularização Tributária (PERT): a Administração decidiu por utilizar parte do montante de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social acumulados e declarados pela controladora, como forma de pagamento do saldo remanescentes dos débitos consolidados, transferindo os créditos incluídos no programa, para as controladas do mesmo Grupo econômico. O prazo para realização do saldo é a homologação dos créditos e débitos por parte da Receita Federal do Brasil. Esses saldos são eliminados nas Informações Financeiras consolidadas.

29.1 Partes Relacionadas (Ativo)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mútuos (i)				
Sociedades ligadas:				
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i.b)	-	11.006	973	973
Núcleo de Oncologia da Bahia (i.a)	111.810	100.599	-	-
Cruz Participações Ltda (Talassa) (i.b)	3	2.191	-	-
Centro Mineiro de Infusões S.A. (i.b)	1.000	1.000	-	-
Central de Gestão e Saúde Ltda (i.b)	-	939	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG (i.b)	266	111	111	111
Hospital Marcos Moraes (i.b)	80.316	94.762	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Rio De Janeiro Ltda (i.b)	6.484	4.477	-	-
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A. (i.b)	-	1.679	-	-
Oncoclínicas Rio de Janeiro S.A. – CTTB (i.b)	10.370	73.206	-	-
Ira Instituto Roberto Alvarenga Ltda. (i.b)	8.891	8.310	-	-
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A. (i.b)	191.127	137.973	-	-
UMC Imagem Ltda (i.b)	8.660	8.055	-	-
Itaigara Memorial Hospital Dia Ltda (i.b)	6.781	2.305	-	-
Instituto Oncoclínicas de Ensino (i.c)	13.362	13.840	13.362	13.840
CAM – Clínica de Assistência à Mulher Ltda. (i.b)	41.394	36.064	-	-
Instituto de Câncer de Brasília Ltda (i.b)	8.422	23.843	-	-
Centro de Tratamento de Câncer de Brasília S.A. (i.b)	9.974	27.065	-	-
Imunomed Clínica de Infusão e Especialidades S.A. (i.b)	1.834	1.707	-	-
Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i.b)	10.319	2.378	-	-
Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda (i.b)	249	232	-	-
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A. (i.b)	12.581	29.195	-	-
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i.b)	10.554	12.146	-	-
Onkos Oncologia Participações Ltda. (i.b)	-	539	-	-
Talia Participações Ltda. (i.b)	8	4	-	-
CTC Oncologia S.A. (i.b)	998	583	-	-
Leste Fluminense S.A. (i.b)	145.417	92.303	-	-
Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda. (i.b)	2.104	1.658	-	-

60

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia	544	29.702	-	-
Cebrom Ltda (i.b)				
Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda. (i.b)	990	916	-	-
CTR Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda. (i.b)	1.557	859	-	-
Unity Participações S.A. (i.b)	594	551	-	-
Instituto Unity de Ensino e Pesquisa (i.b)	-	-	66	61
Aliança Instituto De Oncologia Ltda. (i.b)	13.255	12.347	-	-
Instituto De Hematologia E Oncologia Curitiba Clínica Médica (i.b)	23	-	-	-
Radiogroup Participações S.A. (i.b)	16	11	-	-
Ultraimagem Ltda. (i.b)	972	760	-	-
Clínica Ressonance Ltda (i.b)	397	2.301	-	-
Yukon Oncologia E Participacoes S.A. (i.b)	-	5.064	-	-
Locus Anatomia Patologica E Citologia Ltda (i.b)	-	1.750	-	-
Microimagem Lab De Anatomia Pat E Citopatologia Sc Ltda (i.b)	-	1.176	-	-
Centro Mineiro De Infusões S.A. (i.b)	1.098	1.014	-	-
Gmn Grupo De Medicina Nuclear Ltda (i.b)	385	357	-	-
Giordani Camicia Servicos Medicos Ltda (i.b)	112	103	-	-
Oncologia Manaus (i.b)	10	10	-	-
Masto Clínica de Mastologia da Bahia S.A.(i.b)	1.657	637	-	-
Radioterapia Botafogo S.A (i.b)	-	552	-	-
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A. (i.b)	10.349	-	-	-
Instituto Sensumed De Ensino E Pesquisa (i.b)	-	-	51	51
Medsir Médica Scientia Innovation Resear (i.b)	-	-	6.799	5.628
Total mútuos (a)	714.883	746.280	21.362	20.664

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Rateios (ii)				
Centro de serviços compartilhados	340.511	317.110	-	-
Projeto Obra Unidades	13.987	13.436	-	-
Outros (i.d)	43.314	17.324	-	-
Total rateios (b)	397.812	347.870	-	-

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:				
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A.	-	107	-	-
Radioterapia Botafogo S.A.	-	267	-	-
Centro de Quimioterapia Oncoclínicas S.A.	-	241	-	-
Centro Capixaba de Oncologia S.A.	-	80	-	-
Hematológica Clínica de Hematologia S.A.	-	958	-	-
Total PERT (c)	-	1.653	-	-
Total (a) + (b) + (c)	1.112.695	1.095.803	21.362	20.664

i.a. Refere-se a operações de mútuo e debêntures privadas com Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (NOB), os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI. Os contratos de mútuo apresentam prazo médio de 2 (dois) anos e podem ser quitados antes do vencimento.

i.b. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e suas investidas diretas e indiretas os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1.9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.c. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e o Instituto de pesquisa Oncoclínicas, os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1,9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

i.d. Refere-se à transferência de despesas entre a Oncoclínicas e suas investidas diretas e indiretas.

29.2 Dividendos a receber – Controladora

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:		
Radioterapia Botafogo S.A.	467	467
Centro Paulista de Oncologia S.A.	-	4.964
Centro Mineiro de Infusões S.A.	10.870	10.870
Oncoclínicas Salvador S.A.	5	352
Centro de Tratamento Oncológico S.A.	4.476	4.476
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	3.288	3.288
Instituto de Oncologia Ribeirão Preto S.A.	-	4
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	4.342	4.342
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	2.418	2.418
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	36.199	36.199
CPO - Centro Paraibano de Oncologia S.A.	-	465
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Ltda	5.987	5.987
Aliança Instituto de Oncologia Ltda	1.117	1.117
Radiocare Serviços Médicos Especializadas Ltda.	5.219	5.219
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	142	142
CTC Oncologia S.A.	1.002	1.002
AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda	1.048	-
Unity Participações S.A.	5.264	14.826
Cetro – Centro de Tratamento Oncológico Ltda	876	-
Talassa Oncologia E Participações S.A.	-	98
Ceu De Brasília Participações S.A.	-	5.768
Total	82.720	102.004

29.3 Adiantamento para futuro aumento de capital (Ativo)

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:		
Centro Mineiro de Infusões S.A.	-	601
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	-	2.500
Centro Oncológico e Tratamentos Especiais Ltda – COTE	1.000	1.250
Centro Paulista de Oncologia S.A.	100	40.000
Núcleo De Oncologia Da Bahia S.A.	-	20.038
Pontus Participações S.A.	32.250	9.034
CTC Oncologia S.A.	21	21
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda.	5.156	5.156
Locus Anatomia Patológica E Citologia Ltda	-	-
Andromeda Participações Ltda.	6.170	6.620
Talia Participações Ltda	20	899
Radioterapia Botafogo S.A.	-	370
Oc Franquias Ltda	155	-
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de Minas Gerais Ltda	685	750
Unity Participações S.A.	5.050	-
Oncobio Serviços De Saúde S.A	250	-
Cetro - Centro De Tratamento Oncológico Ltda	50	-
Total	50.907	87.239

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

29.4 Partes relacionadas (Passivo)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mútuos				
Unity Participações S.A. (i)	5.363	-	-	-
Multihemo Serviços Médicos S.A. (i)	92.264	107.931	-	-
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i)	31.995	20.919	-	-
Hospital Oncologia Meier S.A. (i)	23	23	-	-
Hematológica Clínica De Hematologia S.A. (i)	40	12.328	-	-
Centro Paraibano de Oncologia S.A. (i)	10.379	16.954	-	-
Corp Centro de Oncologia de Rio Preto S.A. (i)	16.763	15.528	-	-
Angará Participações S.A. (i)	28.077	9.788	-	-
Clínica de Radioterapia e Quimioterapia de Presidente Prudente S.A. (i)	8.876	8.213	-	-
Instituto de Radioterapia Vitória S.A. (i)	6.422	5.948	-	-
Talassa Oncologia e Participações S.A. (i)	4.818	5.133	-	-
Oncohematologia Participações Ltda (i)	4.472	4.142	-	-
Serviço de Atendimento Médico e Diagnóstico Ltda (i)	4.455	4.138	-	-
Centro Pernambucano de Oncologia S.A. (i)	2.315	4.137	-	-
Imunomed Especialidades e Clínica de Infusão (i)	4.263	3.951	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Recife Ltda (i)	3.162	2.926	-	-
Instituto de Hematologia e Oncologia Curitiba Clínica Médica S.A. (i)	-	3.306	-	-
Instituto De Oncologia Kaplan S.A. (i)	16.009	-	-	-
Yukon Participações S.A. (i)	13.098	-	-	-
Instituto Oncológico De Ribeirão Preto Ltda (i)	6.142	-	-	-
Central De Gestão E Saude Ltda (i)	5.122	-	-	-
Cemise Ressonância Magnética E Tomografia Computadorizada (i)	5.118	-	-	-
Onco Clínica Recife Ltda (i)	5.118	-	-	-
AIO Instituto De Câncer De Manaus (i)	5.118	-	-	-
Unidade De Oncologia Clínica E Pediátrica Ltda (i)	5.093	-	-	-
Centro De Quimioterapia Oncoclínicas S.A. (i)	4.648	-	-	-
Clion Rio Vermelho S.A (i)	4.602	-	-	-
Oncoclínicas Salvador S.A. (i)	3.595	-	-	-
Outras obrigações				
Specialized Medical Treatment Company	-	35.785	-	35.785
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii)	23.647	34.219	-	-
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.) (iii)	7.749	11.176	-	-
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) (iii)	-	1.441	-	-
Hematologica Clínica De Hematologia S.A. (vii)	46.271	1.371	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG (vii)	1.541	283	-	-
Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico (iv)	218.107	210.861	-	-
Centro Mineiro De Infusões S.A.	10	10	-	-
Operação SCP (vi)	8.846	7.912	-	-
AIO - Instituto De Câncer De Brasília Ltda	305	-	-	-
Cettro - Centro De Tratamento Oncológico Ltda	475	-	-	-
Oncoclínicas Rio De Janeiro S.A. (viii)	15.431	6.991	-	-
Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda.	27	27	-	-
COT - Centro Oncológico Do Triangulo S.A.	358	358	-	-
COT - Radioterapia Ltda	69	69	-	-
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda (ii)	-	-	3.355	2.333
DMS Participações e Administração Ltda (ii)	-	-	1.174	2.428
Sinapse Serviços Médicos Ltda (ii)	-	-	3.024	3.024
Tiago Giordani Camicia	-	-	45	45
Rateios a pagar	3.901	2.548	-	-

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Total	624.087	538.416	7.598	43.615
Circulante	-	35.785	-	35.785
Não Circulante	624.087	502.631	7.598	7.830

i. Refere-se à operação de mútuo com as controladas, e são corrigidos por juros de 100% do CDI + 1.9% a.a. com prazo de vencimento de 2 (dois) anos.

ii. Refere-se a operações de transferência de resultados para sócias participantes que estão fora do quadro societário do Grupo Oncoclínicas.

iii. Refere-se à obrigação que a Companhia assumiu com as suas controladas Talassa Participações S.A. e Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.). para suprir o resgate de ações junto aos acionistas não controladores. Adicionalmente, contempla a obrigação de integralização de capital junto a Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.

iv. Refere-se à determinados saldos a pagar com a sua controlada, Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico, decorrente de liquidações de obrigações transferidas na operação de reestruturação societária.

vi. Refere-se à transferência de resultados no contrato de parcerias entre as empresas do grupo Oncoclínicas.

vii. Refere-se a movimentos patrimoniais decorrentes de operações de cisões parciais entre as empresas do Grupo.

viii. Refere-se à operação de transferência de despesas via notas de débito.

Resultado de transações com partes relacionadas	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita				
Juros sobre mútuo	50.755	30.458	1.959	594
Despesa				
Juros sobre mútuo	(16.251)	(11.946)	-	-
Rateio de despesas	220.340	212.928	-	-
Custos de serviços prestados (i.e)	(931)	(1.247)	(3.670)	(7.544)

(i.e) Adicionalmente, o Grupo celebrou contratos de prestação de serviços com sociedades detidas por alguns de seus administradores cujo objeto é a prestação de serviços médicos específicos e determinados em uma ou mais especialidades dentre as desenvolvidas pelo profissional em questão, incluindo a realização de consultas médicas, diagnósticos, prescrição e acompanhamento de tratamentos nas dependências da Companhia e/ou dos parceiros definidos pela Companhia.

29.5 Dividendos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Multihemo Serviços Médicos S.A.	-	-	1.928	1.928
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	-	-	248	248
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	-	-	153	153
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A (NOS)	-	-	844	844
Pro Onco Centro de Tratamento Oncológico S.A.	-	-	-	98
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	-	-	16.128	19.263
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	-	-	6.230	6.230

64

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Angará Participações S.A.	-	-	2.447	2.447
Yukon Participações S.A.	-	-	1.493	1.493
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	-	-	-	7
COT - Centro Oncológico do Triângulo S.A.	-	-	-	906
Baikal Participações S.A.	-	-	2.055	2.055
Instituto de Hematologia e Oncologia de Curitiba S.A. – Clínica Médica	-	-	-	148
CECON - Centro Capixaba de Oncologia S.A.	-	-	-	123
CTC Oncologia S.A.	-	-	1.002	1.002
Centro Paulista De Oncologia S.A.	-	-	1	1
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A.	-	-	51	51
Radiogroup Participações S.A.	-	-	39	39
Talassa Oncologia E Participações S.A.	-	-	98	98
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda.	-	-	697	-
Unity Participações S.A. (i)	4.704	-	-	-
Total	4.704	-	33.414	37.134

(i) Refere-se a valor recebido através da incorporação total da empresa Céu de Brasília Ltda.

29.6 Adiantamento para futuro aumento de capital (Passivo)

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Controladas:		
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	2.492	2.492
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A.	1.481	1.481
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda	2.361	2.361
Total	6.334	6.334

29.7 Remuneração dos administradores

Pessoal-chave da administração são as pessoas que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades do Grupo, direta ou indiretamente, incluindo qualquer administrador (executivo ou conselho).

Durante o exercício findo em 30 de junho de 2025, a remuneração dos administradores foi R\$13.167 (R\$ 13.986 em junho de 2024) a título de benefícios de curto prazo, tais como salários, encargos e outros. A título de benefícios de longo prazo, a Companhia reconheceu despesas referente ao programa de outorga de ações virtuais ("Stock Options") no valor de R\$2.548 (R\$ 12.573 em 30 de junho de 2024). Não existem outros benefícios concedidos aos administradores, tais como: (a) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (b) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo); (c) benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

30.SEGUROS

A Companhia tem cobertura de seguros em virtude dos riscos existentes em suas operações. A apólice é feita diretamente pela Oncoclínicas, sendo que os prêmios e os riscos são cobertos para a Companhia conforme foi mencionado na apólice.

O risco e a modalidade do seguro são mencionados abaixo, sendo que os valores e coberturas abrangem todo o Grupo Oncoclínicas.

Modalidade	Cobertura	Vigência
Responsabilidade Civil	R\$10.000	14/12/2025
Responsabilidade Administrativa D&O	R\$100.000	06/07/2025
Responsabilidade Profissional E&O	R\$30.000	18/12/2025
Patrimonial	R\$1.729.790	31/12/2025

31. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação do contas a receber	6	63.898	26.079	125.220	473.176
Efeito não caixa					
Constituição (reversão) das provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas	6	11.387	5.602	165.555	115.968
Contas a receber adquirido por incorporação	1	(273)	-	-	-
Contas a receber adquirido através de combinação de negócio - Alteração Balancete de abertura		-	-	-	28.550
Total da variação menos as transações não caixa do contas a receber		75.012	31.681	290.775	617.694
Demonstração do fluxo de caixa		75.012	31.681	290.775	617.694
	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação do saldo de dividendos a receber		(19.284)	(22.411)	-	-
Efeito não caixa					
Transferência dos dividendos a receber para a conta de investimento	10	5.769	22.524	-	-
Dividendos adquiridos por incorporação	1	(1.924)	-	-	-
Total da variação menos as transações não caixa dos dividendos a receber		(15.439)	113	-	-
Demonstração do fluxo de caixa		(15.439)	113	-	-
	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação do imobilizado		7.135	1.184	(3.150)	74.277
Variação do intangível		(254)	3.211	(13.802)	289.696
Total da variação do saldos do imobilizado e intangível		6.881	4.395	(16.952)	363.973
Depreciação do ativo imobilizado	11	11.698	7.381	49.491	48.801

Amortização do intangível	12	28.063	28.515	56.155	63.819
Baixa de imobilizado e intangível	11 e 12	(27)	-	2.034	29
Efeito não caixa					
Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo		-	-	6.335	(26.445)
Imobilizado e intangível adquirido por incorporação		(16.862)	-	-	12
Intangível e direito de exclusividade a pagar		-	-	(18.525)	-
Intangível parceria		-	-	-	(314.896)
Capitalização de juros		-	-	(156)	(3.245)
Variação cambial		-	-	-	(4.620)
Total da variação menos as transações não caixa do imobilizado e intangível		29.753	40.291	78.382	127.428
Demonstração do fluxo de caixa					
Aquisição de ativo imobilizado	11	6.727	4.462	54.164	72.654
Aquisição de ativo intangível	12	23.026	35.829	24.218	54.774
Total das aquisições de ativo imobilizado e intangível		29.753	40.291	78.382	127.428
			Controladora		Consolidado
Adiantamento para futuro aumento de capital - ATIVO	Nota	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação do saldo de AFAC - Ativo		(36.332)	62.703	-	-
Efeito não caixa					
Transferência do AFAC para aumento de capital no investimento	10	234.116	232.819	-	-
Total transação não caixa do AFAC realizado		197.784	295.522	-	-
Demonstração do fluxo de caixa		197.784	295.522	-	-
			Controladora		Consolidado
Variação do saldo de Contingência	Nota	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Efeito não caixa		(126)	133	(2.070)	546
Atualização ativo indenizável de combinação de negócio	21	-	(150)	1.016	291

Total das contingências com efeito no resultado		(126)	(17)	(1.054)	837
		Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação do saldo de Aquisições		(16.408)	(302.555)	(70.280)	28.971
Juros incorridos	25	(346)	(5.450)	(7.475)	(20.949)
AVP e AVJ	25	(5.312)	(1.544)	(4.618)	(7.520)
Variação cambial		-	-	56	-
Descontos obtidos		-	-	321	-
Efeito não caixa					
Contraprestação assumida de incorporação		-	(11)	-	(325.185)
Total transação não caixa de Aquisições		(22.066)	(309.560)	(81.996)	(324.683)
Demonstração do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	19	-	-	(4.440)	(5.057)
Pagamento de aquisições a prazo	19	(10.347)	(309.560)	(77.556)	(177.626)
Aquisições de parcerias		-	-	-	(142.000)
Pagamento de aquisições via cessão de crédito	19	(11.719)	-	-	-
Total de aquisições com efeito no resultado conforme a DFC		(22.066)	(309.560)	(81.996)	(324.683)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

32. EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme instrumento assinado em 18 de junho de 2025, entre a Unimed do Estado do Rio de Janeiro – Federação Estadual das Cooperativas Médicas (Unimed FERJ) e a Companhia, ficou estabelecido o redirecionamento, por iniciativa da Unimed FERJ, da totalidade dos beneficiários de seus planos de saúde para unidades assistenciais oncológicas próprias da Unimed FERJ ou de terceiros regularmente credenciadas à sua rede, a partir de 31 de julho de 2025. Dessa forma, a Oncoclínicas manteve o compromisso de prestar os serviços de oncologia em caráter residual, para aqueles beneficiários cujo redirecionamento não se implementou até 31 de julho de 2025.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

A partir de agosto de 2024, a Companhia passou a divulgar, no item 3 do seu Formulário de Referência, uma projeção sobre Receita Bruta e EBITDA esperada da sua operação na Arábia Saudita, conforme a seguir:

	Projeção 5º de operação	Realizado 2T25
Receita Bruta (US\$ milhões)	550,0	Fase pré-operacional
EBITDA (US\$ milhões)	150,0	Fase pré-operacional

A projeção divulgada reflete as expectativas da Administração com relação aos negócios da Companhia a serem desenvolvidos na Arábia Saudita, através de sua JV no país. A operação em questão ainda se encontra em fase de construção, por isso, não há acompanhamento das projeções divulgadas no período em questão.

A expectativa divulgada tem como premissa o alinhamento do mercado ao que é esperado pela Companhia. Para garantir esse alinhamento, são avaliados fatores internos e externos à Cia que podem influenciar no atingimento da meta divulgada, assim como são realizadas análises da aderência entre a expectativa divulgada e as possíveis readequações de resultado que eventualmente possam ser realizadas em função de alterações de perspectivas macroeconômicas, do ambiente competitivo ou regulatório, bem como expectativa de crescimento da operação, taxa de juros de mercado e condições de capital de giro no segmento que levam em consideração a capacidade da Companhia de receber em dia de seus clientes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outro assunto

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Daniel de Carvalho Primo
Contador
CRC nº MG 076441/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 30 de junho de 2025.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 510, Vila Nova Conceição, CEP 04543-906, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 12.104.241/0004-02 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

Bruno Lemos Ferrari
Diretor Presidente

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 30 de junho de 2025.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 510, Vila Nova Conceição, CEP 04543-906, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 12.104.241/0004-02 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

Bruno Lemos Ferrari
Diretor Presidente

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores