

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	20
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	42
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	44
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	45

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	12.251.221
Preferenciais	0
Total	12.251.221
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.023.346	2.502.396
1.01	Ativo Circulante	1.187.375	1.554.979
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	805.932	803.163
1.01.02	Aplicações Financeiras	326.384	706.322
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	326.384	706.322
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	326.384	706.322
1.01.03	Contas a Receber	1	4.343
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1	4.343
1.01.03.02.01	Dividendos e JCP a Receber	1	4.343
1.01.06	Tributos a Recuperar	50.318	35.863
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.740	5.288
1.01.08.03	Outros	4.740	5.288
1.01.08.03.02	Outros	4.740	5.288
1.02	Ativo Não Circulante	835.971	947.417
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.308	5.760
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.277	5.729
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	6.277	5.729
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31	31
1.02.01.10.20	Outros Ativos Não Circulantes	31	31
1.02.02	Investimentos	823.808	935.473
1.02.02.01	Participações Societárias	823.601	935.266
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	36.927	51.450
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	786.674	883.816
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	207	207
1.02.02.02.01	Outros Investimentos	207	207
1.02.03	Imobilizado	5.258	5.539
1.02.04	Intangível	597	645

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.023.346	2.502.396
2.01	Passivo Circulante	326.823	138.090
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.545	2.151
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.545	2.151
2.01.02	Fornecedores	203	120
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	203	120
2.01.03	Obrigações Fiscais	259	459
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	259	459
2.01.03.01.02	Tributos a Recolher	259	459
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	321.750	124.799
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	153.222	109.935
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	102.386	109.935
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	50.836	0
2.01.04.02	Debêntures	168.528	14.864
2.01.05	Outras Obrigações	3.066	10.561
2.01.05.02	Outros	3.066	10.561
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	283	8.714
2.01.05.02.05	Obrigações a Pagar Fundos Exclusivos	809	610
2.01.05.02.07	Obrigações com Operações Financeiras	990	253
2.01.05.02.08	Arrendamento a Pagar	984	984
2.02	Passivo Não Circulante	802.043	1.011.306
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	398.712	548.421
2.02.01.02	Debêntures	398.712	548.421
2.02.02	Outras Obrigações	5.664	5.831
2.02.02.02	Outros	5.664	5.831
2.02.02.02.08	Arrendamento a Pagar	5.664	5.831
2.02.03	Tributos Diferidos	397.667	457.054
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	397.667	457.054
2.02.03.01.01	IRPJ e CSLL Diferidos	351.828	407.402
2.02.03.01.02	PIS e COFINS Diferidos	45.839	49.652
2.03	Patrimônio Líquido	894.480	1.353.000
2.03.01	Capital Social Realizado	616.838	616.838
2.03.04	Reservas de Lucros	341.198	736.162
2.03.04.01	Reserva Legal	123.368	123.368
2.03.04.02	Reserva Estatutária	98.506	493.470
2.03.04.10	Reserva para Investimentos	119.324	119.324
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-63.556	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.530	-96.600	-120.188	-22.151
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.986	-11.823	-5.533	-11.206
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.938	12.338	-54.893	48.227
3.04.04.10	Ajuste a Valor Justo de Investimentos	0	0	-93.385	0
3.04.04.11	Receita de Dividendos e JCP	4.929	12.325	10.023	19.706
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	9	13	28.469	28.521
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.349	-97.142	-58.878	-58.878
3.04.05.10	Ajuste a Valor Justo de Investimentos	-17.349	-97.142	-58.876	-58.876
3.04.05.20	Outras Despesas Operacionais	0	0	-2	-2
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-133	27	-884	-294
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-18.530	-96.600	-120.188	-22.151
3.06	Resultado Financeiro	14.637	-22.530	36.542	56.783
3.06.01	Receitas Financeiras	16.396	25.389	53.919	99.727
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.759	-47.919	-17.377	-42.944
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-3.893	-119.130	-83.646	34.632
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.436	55.574	32.299	-4.283
3.08.01	Corrente	0	0	88	0
3.08.02	Diferido	12.436	55.574	32.211	-4.283
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	8.543	-63.556	-51.347	30.349
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	8.543	-63.556	-51.347	30.349
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,06973	-5,18771	-4,19275	2,47724

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	8.543	-63.556	-51.347	30.349
4.03	Resultado Abrangente do Período	8.543	-63.556	-51.347	30.349

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.875	-80.794
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	74.116	-5.103
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos sobre o lucro	-119.130	34.632
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	334	328
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	-27	294
6.01.01.04	Outros tributos	567	4.376
6.01.01.05	Bonificação de ações	0	-28.396
6.01.01.07	Resultado de Renda Fixa	0	-16.073
6.01.01.08	Resultado de Renda Variável	60.738	-82.818
6.01.01.13	Ajuste a Valor Justo de Outras participações	84.817	43.240
6.01.01.15	Encargos sobre Empréstimos	8.019	6.414
6.01.01.16	Encargos sobre Debêntures	39.516	33.048
6.01.01.20	Outros	-718	-148
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-25.697	-34.622
6.01.02.02	Tributos a Recuperar	-14.491	-3.317
6.01.02.05	Tributos a pagar	-11.619	-31.038
6.01.02.10	Contas a receber e Outros Créditos	0	59
6.01.02.11	Outras Obrigações	413	-326
6.01.03	Outros	-50.294	-41.069
6.01.03.01	Juros e outros encargos pagos	-50.294	-41.069
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	350.962	434.581
6.02.01	Títulos e Valores Imobiliários	314.756	68.733
6.02.04	Operações em bolsa de valores	0	24.952
6.02.06	Alienação de Investimento	4.994	298.318
6.02.07	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	31.218	42.907
6.02.08	Outros	-6	-329
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-346.318	0
6.03.01	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-396.318	0
6.03.02	Ingresso de Empréstimos	50.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.769	353.787
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	803.163	419.344
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	805.932	773.131

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	616.838	0	736.162	0	0	1.353.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	616.838	0	736.162	0	0	1.353.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-394.964	0	0	-394.964
5.04.06	Dividendos	0	0	-347.500	0	0	-347.500
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-47.500	0	0	-47.500
5.04.08	Reversão de proventos dividendos prescritos	0	0	36	0	0	36
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.556	0	-63.556
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.556	0	-63.556
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	616.838	0	341.198	-63.556	0	894.480

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	616.838	0	898.318	0	0	1.515.156
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	616.838	0	898.318	0	0	1.515.156
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-15.000	0	0	-15.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-15.000	0	0	-15.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	30.349	0	30.349
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	30.349	0	30.349
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	616.838	0	883.318	30.349	0	1.530.505

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.362	-2.971
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.362	-2.971
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.362	-2.971
7.04	Retenções	-333	-328
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-333	-328
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.695	-3.299
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-60.133	88.782
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	27	-294
7.06.02	Receitas Financeiras	24.644	99.727
7.06.03	Outros	-84.804	-10.651
7.06.03.01	Ajuste a Valor Justo de Investimentos	-97.142	-58.876
7.06.03.04	Outras Líquidas	12.338	48.225
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-63.828	85.483
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-63.828	85.483
7.08.01	Pessoal	7.135	6.935
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.505	5.243
7.08.01.02	Benefícios	1.545	1.479
7.08.01.03	F.G.T.S.	85	213
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-55.395	5.186
7.08.02.01	Federais	-55.472	5.113
7.08.02.02	Estaduais	2	3
7.08.02.03	Municipais	75	70
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	47.988	43.013
7.08.03.03	Outras	47.988	43.013
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	47.919	42.944
7.08.03.03.02	Despesas com Aluguéis e Condomínios	69	69
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-63.556	30.349
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	15.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-63.556	15.349

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.028.269	2.510.241
1.01	Ativo Circulante	1.211.395	1.582.755
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	807.745	805.135
1.01.02	Aplicações Financeiras	326.384	706.322
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	326.384	706.322
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	326.384	706.322
1.01.03	Contas a Receber	22.135	30.035
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	22.135	30.035
1.01.03.02.01	Dividendos a Receber	0	4.343
1.01.03.02.20	Outras Contas a Receber	22.135	25.692
1.01.06	Tributos a Recuperar	50.390	35.974
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	50.390	35.974
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.741	5.289
1.01.08.03	Outros	4.741	5.289
1.01.08.03.02	Outros	4.741	5.289
1.02	Ativo Não Circulante	816.874	927.486
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	23.089	31.302
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.277	5.729
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	6.277	5.729
1.02.01.04	Contas a Receber	11.743	20.505
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	11.743	20.505
1.02.01.05	Estoques	4.956	4.955
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	113	113
1.02.01.10.20	Outros Ativos Não Circulantes	113	113
1.02.02	Investimentos	787.920	889.990
1.02.02.01	Participações Societárias	786.702	883.887
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	28	71
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	786.674	883.816
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.218	6.103
1.02.02.02.01	Outros Investimentos	207	207
1.02.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.011	5.896
1.02.03	Imobilizado	5.268	5.549
1.02.04	Intangível	597	645

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.028.269	2.510.241
2.01	Passivo Circulante	328.889	141.879
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.564	2.161
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.564	2.161
2.01.02	Fornecedores	1.968	3.583
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.968	3.583
2.01.03	Obrigações Fiscais	541	775
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	541	775
2.01.03.01.02	Tributos a Recolher	541	775
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	321.750	124.799
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	153.222	109.935
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	102.386	109.935
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	50.836	0
2.01.04.02	Debêntures	168.528	14.864
2.01.05	Outras Obrigações	3.066	10.561
2.01.05.02	Outros	3.066	10.561
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	283	8.714
2.01.05.02.05	Obrigações a Pagar Fundos Exclusivos	809	610
2.01.05.02.07	Obrigações com Operações Financeiras	990	253
2.01.05.02.08	Arrendamentos a Pagar	984	984
2.02	Passivo Não Circulante	804.900	1.015.362
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	398.712	548.421
2.02.01.02	Debêntures	398.712	548.421
2.02.02	Outras Obrigações	5.664	5.831
2.02.02.02	Outros	5.664	5.831
2.02.02.02.08	Arrendamentos a Pagar	5.664	5.831
2.02.03	Tributos Diferidos	400.524	461.110
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	400.524	461.110
2.02.03.01.01	IRPJ e CSLL Diferido	353.415	409.538
2.02.03.01.02	PIS e COFINS Diferido	47.109	51.572
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	894.480	1.353.000
2.03.01	Capital Social Realizado	616.838	616.838
2.03.04	Reservas de Lucros	341.198	736.162
2.03.04.01	Reserva Legal	123.368	123.368
2.03.04.02	Reserva Estatutária	98.506	493.470
2.03.04.10	Reserva para Investimentos	119.324	119.324
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-63.556	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.643	-96.794	-120.180	-22.510
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.418	-12.788	-6.189	-12.332
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.153	13.179	-42.446	68.763
3.04.04.02	Alienação de Investimentos	-524	94	0	0
3.04.04.10	Ajuste a Valor Justo de Investimentos	83	83	-93.385	0
3.04.04.11	Receita de Dividendos e JCP	4.929	12.325	10.023	19.706
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	665	677	40.916	49.057
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.349	-97.142	-71.583	-78.938
3.04.05.10	Ajuste a Valor Justo de Investimentos	-17.349	-97.142	-58.876	-58.876
3.04.05.20	Outras Despesas Operacionais	0	0	-12.707	-20.062
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-29	-43	38	-3
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-18.643	-96.794	-120.180	-22.510
3.06	Resultado Financeiro	14.702	-22.385	36.717	57.371
3.06.01	Receitas Financeiras	16.458	25.534	54.097	100.321
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.756	-47.919	-17.380	-42.950
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-3.941	-119.179	-83.463	34.861
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.484	55.623	32.116	-4.512
3.08.01	Corrente	-199	-500	-428	-688
3.08.02	Diferido	12.683	56.123	32.544	-3.824
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	8.543	-63.556	-51.347	30.349
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	8.543	-63.556	-51.347	30.349
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	8.543	-63.556	51.347	30.349
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,06973	-5,18771	-4,19275	2,47724

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	8.543	-63.556	-51.347	30.349
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	8.543	-63.556	-51.347	30.349
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	8.543	-63.556	-51.347	30.349

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.516	-67.877
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	72.006	-6.085
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos sobre o lucro	-119.179	34.861
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	335	327
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	43	3
6.01.01.04	Outros Tributos	-1.365	4.299
6.01.01.05	Avaliação de Propriedade para Investimento	-83	0
6.01.01.06	Alienação de Investimentos	-94	-263
6.01.01.07	Resultado de Renda Fixa	0	-16.652
6.01.01.08	Resultado de Renda Variável	60.738	-82.818
6.01.01.09	Bonificação de ações	0	-28.396
6.01.01.13	Ajuste a Valor Justo de outras participações	84.817	43.240
6.01.01.15	Encargos sobre Empréstimos	8.019	6.414
6.01.01.16	Encargos sobre Debêntures	39.516	33.048
6.01.01.20	Outros	-741	-148
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.686	-20.405
6.01.02.02	Tributos a Recuperar	-14.465	-3.125
6.01.02.05	Tributos a pagar	-10.348	-31.505
6.01.02.10	Contas a Receber e Outros Créditos	17.403	14.813
6.01.02.11	Outras Obrigações	-1.276	-588
6.01.03	Outros	-50.804	-41.387
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-511	-318
6.01.03.02	Juros e outros encargos pagos	-50.293	-41.069
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	336.412	414.830
6.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	314.756	69.312
6.02.06	Alienação de Investimento	4.994	297.985
6.02.07	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	16.668	22.907
6.02.08	Operações em bolsa de valores	0	24.952
6.02.09	Outros	-6	-326
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-346.318	0
6.03.01	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-396.318	0
6.03.02	Ingresso de Empréstimos	50.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.610	346.953
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	805.135	432.981
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	807.745	779.934

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	616.838	0	736.162	0	0	1.353.000	0	1.353.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	616.838	0	736.162	0	0	1.353.000	0	1.353.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-394.964	0	0	-394.964	0	-394.964
5.04.06	Dividendos	0	0	-347.500	0	0	-347.500	0	-347.500
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-47.500	0	0	-47.500	0	-47.500
5.04.08	Reversão de proventos dividendos prescritos	0	0	36	0	0	36	0	36
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.556	0	-63.556	0	-63.556
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.556	0	-63.556	0	-63.556
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	616.838	0	341.198	-63.556	0	894.480	0	894.480

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	616.838	0	898.318	0	0	1.515.156	0	1.515.156
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	616.838	0	898.318	0	0	1.515.156	0	1.515.156
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-15.000	0	0	-15.000	0	-15.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-15.000	0	0	-15.000	0	-15.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	30.349	0	30.349	0	30.349
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	30.349	0	30.349	0	30.349
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	616.838	0	883.318	30.349	0	1.530.505	0	1.530.505

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.687	-3.553
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.687	-3.553
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.687	-3.553
7.04	Retenções	-335	-329
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-335	-329
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-4.022	-3.882
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-59.217	90.143
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-43	-3
7.06.02	Receitas Financeiras	24.789	100.321
7.06.03	Outros	-83.963	-10.175
7.06.03.01	Ajuste a Valor Justo de Investimentos	-97.142	-58.876
7.06.03.04	Outras Líquidas	13.179	48.701
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-63.239	86.261
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-63.239	86.261
7.08.01	Pessoal	7.159	6.962
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.527	5.266
7.08.01.02	Benefícios	1.546	1.480
7.08.01.03	F.G.T.S.	86	216
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-54.830	5.931
7.08.02.01	Federais	-54.912	5.858
7.08.02.02	Estaduais	4	3
7.08.02.03	Municipais	78	70
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	47.988	43.019
7.08.03.03	Outras	47.988	43.019
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	47.919	42.950
7.08.03.03.03	Despesas com Aluguéis e Condomínios	69	69
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-63.556	30.349
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	15.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-63.556	15.349

Comentário de desempenho consolidado

A Companhia apresentou no segundo trimestre de 2025 um lucro consolidado de R\$ 8.543 comparado ao prejuízo de R\$ 51.347 registrado no mesmo período de 2024.

O ajuste ao valor justo de outras participações da Companhia apresentou um resultado negativo de R\$ 17.349 no segundo trimestre de 2025 comparado ao resultado negativo de R\$ 152.261 no segundo trimestre de 2024. O menor resultado negativo no segundo trimestre de 2025 foi reflexo da valorização das ações de Ultrapar¹, parcialmente compensada pela desvalorização das ações de BrasilAgro² e de Klabin³.

Em outras receitas, líquidas da Companhia o resultado positivo de R\$ 5.153 no segundo trimestre de 2025 foi menor do que o resultado positivo de R\$ 38.232 no segundo trimestre de 2024 em razão (i) do menor recebimento de proventos de suas investidas avaliadas ao valor justo e (ii) do ganho com a bonificação de ações emitidas pela Klabin aos seus acionistas no segundo trimestre de 2024 e que não se repetiu neste segundo trimestre de 2025.

A Companhia apresentou resultado financeiro positivo de R\$ 14.702 no segundo trimestre de 2025 contra um resultado positivo de R\$ 36.717 no mesmo período de 2024. O resultado financeiro da Companhia foi preponderantemente impactado a) pelo menor resultado positivo dos seus fundos exclusivos, devido principalmente (i) ao menor ganho dos investimentos em BDRs, às perdas nos investimentos em fundos de ações e às perdas na posição em dólar futuro; (ii) ao menor resultado das aplicações financeiras em renda fixa pela tesouraria, dado o menor volume médio de caixa, parcialmente compensados (iii) por maiores encargos sobre debêntures e cédulas de crédito bancário ("CCB"), em razão do aumento do CDI quando comparado ao segundo trimestre de 2024.

O resultado positivo de R\$ 12.484 com imposto de renda e contribuição social no segundo trimestre de 2025, comparado com o resultado positivo de R\$ 32.116 no segundo trimestre de 2024 ocorreu, majoritariamente, em virtude da reversão dos tributos diferidos devido (i) à amortização parcial de seu fundo de investimento exclusivo, (ii) à realização parcial de investimento direto em participações societárias e (iii) à perda com o ajuste ao valor justo de outras participações. Essa reversão foi parcialmente compensada pela provisão de tributos diferidos decorrentes dos ganhos com fundos exclusivos no período.

Estrutura de Capital

O endividamento bruto da Companhia em 30 de junho de 2025 era de R\$ 720.462, sendo composto por CCBs e debêntures. Do total de dívidas, 44% possuíam garantias através de alienação fiduciária de cotas de fundos de investimentos, 35% através de alienação fiduciária de ações, 7% por meio de alienação fiduciária de aplicações financeiras e 14% sem prestação de

¹ Detalhes e atualizações com respeito aos resultados de Ultrapar Participações S.A. são apresentados nas suas próprias demonstrações financeiras e estão disponíveis para consulta no seu site, bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

² Detalhes e atualizações com respeito aos resultados de BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas são apresentados nas suas próprias demonstrações financeiras e estão disponíveis para consulta no seu site, bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

³ Detalhes e atualizações com respeito aos resultados de Klabin S.A. são apresentados nas suas próprias demonstrações financeiras e estão disponíveis para consulta no seu site, bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

garantias reais. Os contratos de empréstimos e debêntures não possuem cláusulas com *covenants* financeiros.

O caixa e as aplicações financeiras de curto prazo em 30 de junho de 2025 eram de R\$ 1.134.129.

No segundo trimestre de 2025, a Companhia declarou R\$ 105.000 de proventos sendo R\$ 97.500 em dividendos e R\$ 7.500 em juros sobre o capital próprio.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025.

A Administração

1 Contexto operacional

A Monteiro Aranha S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código (*ticker*) “MOAR3”, com sede na Avenida Afrânio de Melo Franco, 290, Sala 101 – A, parte, Leblon, no município e estado do Rio de Janeiro, Brasil, que tem como atividade principal a participação societária em outras sociedades.

Não houve alteração nas atividades operacionais das empresas controladas, controladas em conjunto e coligadas da Companhia no período. Tais informações estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

A emissão dessas informações trimestrais condensadas foi autorizada pela Diretoria em reunião realizada em **14 de agosto de 2025**.

2 Políticas contábeis materiais

2.1 Base de preparação

As informações trimestrais condensadas individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025 foram preparadas tomando-se por base as disposições do pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – “Demonstração Intermediária”, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)*, assim como pela apresentação destas informações em consonância com as normas emitidas pela CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão, aplicáveis também às entidades de incorporação imobiliária no Brasil. Assim, estas informações trimestrais consideram o ofício circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, o qual permite às entidades apresentarem notas explicativas selecionadas, nos casos de redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras anuais.

As informações trimestrais condensadas não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, disponíveis na página de Relações com Investidores da Companhia e no site da CVM¹, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*) e as normas expedidas pela CVM.

¹ As demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, emitidas em 21 de fevereiro de 2025, estão disponíveis para consulta no site da Companhia (<https://www.monteiroaranha.com.br>), bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA, cuja finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante o período, foi preparada de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado (DVA)”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração, portanto ela está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto destas informações trimestrais condensadas.

As informações trimestrais condensadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e as principais transações ocorridas no período. As principais práticas contábeis, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das informações trimestrais condensadas, bem como os principais julgamentos, estimativas e premissas utilizados na aplicação das políticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

(i) Informações trimestrais condensadas individuais

As informações trimestrais condensadas individuais da Controladora incluem a carteira do seu fundo de investimento exclusivo Bergen Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior (“Bergen FIA”), assim como do Stavanger Fundo de Investimento em Ações Investimento no Exterior (“Stavanger FIA”) e do Trondheim Fundo de Investimento Financeiro em Ações (“Trondheim FIA”), este último com início das operações em abril de 2025 como parte da estratégia de investimentos da Companhia, todos fundos exclusivos cujas cotas são detidas integralmente pelo Bergen FIA, e Bryggen Fundo de Investimento Imobiliário (“Bryggen FII”) e Narvik Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior (“Narvik FIA”), fundos exclusivos cujas cotas são detidas integralmente pelo Stavanger FIA. O Bergen FIA e o Trondheim FIA são fundos de investimentos geridos pela Charles River Administradora de Recursos Financeiros Ltda., o Narvik FIA é um fundo de investimento gerido pela Safra Asset Management Ltda., o Stavanger FIA é um fundo de investimento gerido pela VGR Gestão de Recursos Ltda. e o Bryggen FII é um fundo de investimento gerido pela Leblon Equities Gestão de Recursos Ltda. Em junho de 2025, o Nordland Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior, fundo exclusivo cujas cotas eram detidas integralmente pelo Bergen FIA, foi adequado às disposições da ICVM 175 tendo sua tipificação alterada para Fundo Financeiro Multimercado – Crédito Privado Responsabilidade Limitada (“Nordland FIM”) e alienado no âmbito da oferta pública das cotas do Nordland FIM, realizada pela Companhia (**nota explicativa 8 (b)**).

(ii) Informações trimestrais condensadas consolidadas

A Companhia consolida todas as sociedades sobre as quais detém o controle, ou seja, quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As datas das informações trimestrais condensadas das empresas consolidadas são coincidentes com as datas da Controladora.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações trimestrais condensadas são apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas, coligadas e controladas em conjunto.

2.3 Apresentação das informações por segmento

Para fins de divulgações dessas informações trimestrais condensadas, a Administração esclarece que a atividade de holding de participações é o seu único segmento operacional relevante atualmente.

Desta forma, considerando que atualmente as receitas da Companhia são, majoritariamente, relacionadas ao investimento em participações diretas ou indiretas em outras sociedades, a Administração entende que não há informação por segmento a ser apresentada.

3 Caixa e equivalentes de caixa

O quadro abaixo apresenta os saldos desses ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	35	80	39	88
CDBs	20.896	200.953	22.705	202.917
Compromissadas	785.001	602.130	785.001	602.130
Caixa e equivalentes de caixa	805.932	803.163	807.745	805.135

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo com alta liquidez, vencimentos de até três meses e com baixo risco de mudança de valor. As aplicações financeiras em renda fixa possuem opção de resgate antecipado, por meio do compromisso de recompra assumido formalmente pela instituição financeira. As aplicações financeiras em renda fixa são indexadas ao certificado de depósito interbancário ("CDI"). Não houve alteração significativa na remuneração desses títulos no período.

4 Aplicações financeiras

O quadro abaixo apresenta o saldo das aplicações financeiras, avaliadas ao valor justo e que não se enquadram nas condições para serem consideradas como equivalentes de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fundos de renda fixa (a)	239	20.075	239	20.075
FIA e FIC de FIA (b)	26.335	291.174	26.335	291.174
Ações (c)	248.178	251.946	248.178	251.946
FIM e FIC de FIM (d) ⁽¹⁾	-	45.933	-	45.933
FIPs (e) ⁽¹⁾	6.275	5.729	6.275	5.729
FIIs (f)	51.634	54.536	51.634	54.536
FIDCs (g) ⁽¹⁾	-	12.879	-	12.879
Letras financeiras (h)	-	29.779	-	29.779
Total de aplicações financeiras	332.661	712.051	332.661	712.051
Ativo circulante	326.384	706.322	326.384	706.322
Ativo não circulante	6.277	5.729	6.277	5.729

⁽¹⁾ Em junho de 2025, foi alienada a totalidade das cotas do Nordland FIM, cujos investimentos incluem, direta e/ou indiretamente, cotas de FIM e FICs de FIM, cotas de FIPs e cotas de FIDCs (**nota explicativa 8 (b)**).

(a) Fundos de renda fixa

A Companhia detém cotas de fundos de renda fixa as quais são avaliadas ao valor justo.

(b) Fundos de investimento em ações ("FIA") e Fundos de Investimento em cotas de FIA ("FIC de FIA")

A Companhia detém cotas de FIA, as quais são avaliadas ao valor justo.

As cotas de FIC de FIA que o Nordland detinha passaram a ser cotas de FIM, dada a incorporação do fundo em um fundo de FIM.

(c) Ações

As aplicações em ações são compostas por ações (incluindo BDRs e *Exchange Traded Funds* ("ETF")) negociadas em bolsas nacional e estrangeiras e são avaliadas ao valor justo.

(d) Fundo de investimento multimercado ("FIM") e Fundo de investimento em cotas de FIM ("FIC de FIM")

Em junho de 2025, a Companhia alienou a totalidade das cotas do Nordland FIM (**nota explicativa 8 (b)**), incluindo a totalidade de seus investimentos diretos e/ou indiretos em cotas de FIM e FIC de FIM, bem como o compromisso de investimento detido pelo fundo, no valor de R\$ 16.956.

(e) Fundo de investimento em participações ("FIP")

A Companhia detém cotas de FIP, as quais são avaliadas ao valor justo.

Em junho de 2025, a Companhia alienou a totalidade das cotas do Nordland FIM (**nota explicativa 8 (b)**), incluindo seus investimentos diretos e/ou indiretos em cotas de FIP, bem como o compromisso de investimento detido pelo fundo, no valor de R\$ 7.233.

Em 30 de junho de 2025 o Bergen FIA detinha compromisso de investimento em FIP de até US\$ 1.695, equivalente a R\$ 9.250.

(f) Fundo de investimento imobiliário ("FII")

A Companhia detém cotas de FII, as quais são avaliadas ao valor justo.

Em 30 de junho de 2025 o Stavanger FIA detinha compromisso de investimento em FII no valor de até R\$ 2.200.

(g) Fundo de investimento em direitos creditórios ("FIDC")

Em 30 de junho de 2025, a Companhia alienou a totalidade das cotas do Nordland FIM (**nota explicativa 8 (b)**), incluindo a totalidade de seus investimentos diretos e/ou indiretos em cotas de FIDC, bem como o compromisso de investimento detido pelo fundo, no valor de R\$ 480.

(h) Letras financeiras ("LF")

A Companhia detinha LFs indexadas ao CDI, com remuneração entre 102,0% e 103,0% do CDI em 31 de dezembro de 2024.

5 Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber

O quadro abaixo apresenta o saldo de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Klabin S.A.	-	4.343	-	4.343
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	1	-	-	-
Total dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	1	4.343	-	4.343

6 Créditos e obrigações com operações financeiras

A Companhia se utiliza de derivativos como parte de sua estratégia de investimento e/ou para fins de proteção, incluindo compras e vendas no mercado futuro. Essas operações são realizadas no âmbito da B3, com ajustes de posição liquidados diariamente.

O quadro abaixo apresenta os saldos com operações financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ibovespa futuro ⁽¹⁾	(506)	-	(506)	-
Dólar Futuro ⁽¹⁾	(484)	(253)	(484)	(253)
Obrigações com operações financeiras	(990)	(253)	(990)	(253)

⁽¹⁾ Valor corresponde ao ajuste diário da operação, com liquidação em D+1.

7 Contas a receber

Em 30 de junho de 2025 o saldo é composto pelo contas a receber da controlada Timbutuva Empreendimentos Ltda. ("Timbutuva"), no valor de R\$ 33.878 (R\$ 46.197 em 31 de dezembro de 2024), decorrente das vendas dos lotes que compõem o empreendimento imobiliário denominado Alphaville Paraná, no município de Campo Largo – PR, celebrado em parceria com a Alphaville Urbanismo S.A. ("Alphaville"), em parte da Fazenda Timbutuva.

Em 30 de junho de 2025 o prazo médio de parcelamento das vendas realizadas a prazo correspondia a aproximadamente 29 meses (34 meses em 31 de dezembro de 2024), havendo cobrança de juros após o vencimento do prazo definido na negociação.

8 Partes relacionadas

A Companhia não detinha transações com partes relacionadas em aberto em 30 de junho de 2025, nem no encerramento do exercício social de 2024.

(a) Remuneração do pessoal chave da Administração

O quadro abaixo apresenta a remuneração do Conselho de Administração e da Diretoria:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Conselho de Administração e Diretoria	5.342	4.420

Não houve alteração na composição da remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária no período.

(b) Transações com acionistas controladores da Companhia

Em 20 de maio de 2025 o Conselho de Administração da Companhia se reuniu e aprovou a realização de Oferta Pública Secundária de Cotas da Classe Única de Cotas do Nordland Fundo de Investimento Financeiro Multimercado – Crédito Privado Responsabilidade Limitada (“Nordland FIM”) (“Oferta”), no valor de R\$ 102.898, tendo como público-alvo os acionistas da Companhia. O Nordland FIM é um fundo exclusivo com cotas detidas integralmente pela Companhia, e reúne os investimentos que a Companhia buscava alienar nessa Oferta, visando uma simplificação do portfólio.

No âmbito da Oferta, o preço das cotas foi fixado em conformidade com condições de mercado, considerando o preço de R\$ 0,21 (vinte e um centavos de reais) por cota, determinado com base no último valor da cota do Nordland FIM disponibilizado pelo seu administrador na data de divulgação do Anúncio de Início da Oferta. Os trâmites de liquidação da Oferta seguiram o disposto na respectiva documentação da Oferta e com a respectiva divulgação das informações da conclusão da liquidação da Oferta no Anúncio de Encerramento da Oferta Pública Secundária de Distribuição das Cotas da Classe Única de Cotas do Nordland FIM.

No âmbito da Companhia, foram adotadas medidas aplicáveis a situações de potencial conflito de interesses, tendo em vista que a Oferta foi direcionada à totalidade dos acionistas da Companhia – incluindo os seus controladores. A Oferta contemplou a alienação de cotas integralizadas e não integralizadas de titularidade da Companhia, das quais membros do grupo de controle da Companhia adquiriram 349.992.770,6419 cotas integralmente integralizadas do Nordland FIM, em montante correspondente a R\$ 73.498 das cotas integralizadas, assim como o compromisso de investimento de R\$ 29.400 das cotas não integralizadas.

9 Estoque de imóveis a comercializar

O saldo em 30 de junho de 2025, no valor de R\$ 4.955 (R\$ 4.955 em 31 de dezembro de 2024), é composto pelo custo histórico de parte do terreno da controlada Timbutuva, para desenvolvimento futuro, líquido de eventuais provisões para perdas por desvalorização.

A Companhia revisa, no mínimo anualmente, a existência de indicação de que seus estoques de imóveis a comercializar possam ter sofrido desvalorização. Havendo tal indicação, a Companhia providencia a avaliação para definir o valor recuperável de seus estoques.

10 Tributos a recuperar

O quadro abaixo apresenta o saldo dos impostos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ ⁽¹⁾	49.777	35.353	49.830	35.429
CSLL	541	510	544	530
Outros	-	-	16	15
Total	50.318	35.863	50.390	35.974

⁽¹⁾ O montante refere-se majoritariamente ao IRRF incidente sobre o (i) ganho realizado com a amortização parcial das cotas de fundo de investimento exclusivo, de titularidade da Companhia, avaliado ao valor justo e (ii) rendimento das aplicações financeiras em renda fixa quando do seu resgate e/ou vencimento.

A Administração, com base em análises e projeção orçamentária, não prevê riscos relevantes de não realização desses créditos tributários uma vez que eles são derivados de antecipações de tributos passíveis de recuperação.



11 Investimentos

(a) Movimentação – Controladora

Os quadros abaixo apresentam a movimentação dos investimentos da Controladora:

Descrição	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Dividendos e JCP	Equivalência Patrimonial	Outros ⁽²⁾	Transferências	Saldo em 30/06/2025
Controladas								
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	922	-	-	-	(11)	-	-	911
Timbutuva Empreendimentos Ltda.	50.325	-	-	(14.550)	30	-	-	35.805
MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	202	-	-	-	9	-	-	211
Masa Mineração Ltda.	1	-	-	-	(1)	-	-	-
Total de Controladas	51.450	-	-	(14.550)	27	-	-	36.927
Outras Participações								
Klabin S.A. ⁽¹⁾	503.559	-	-	(5.886)	-	(98.959)	-	398.714
Ultrapar Participações S.A.	227.227	-	-	(6.439)	-	30.192	-	250.980
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	153.030	-	-	-	-	(16.050)	-	136.980
Total de Outras Participações	883.816	-	-	(12.325)	-	(84.817)	-	786.674
Total de Participações Societárias	935.266	-	-	(26.875)	27	(84.817)	-	823.601

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos.

⁽²⁾ Ajuste ao valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.



[B]³
MOAR3

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Dividendos e JCP	Equivalência Patrimonial	Outros ⁽⁴⁾	Transferências	Saldo em 30/06/2024
Controladas								
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	2.671	-	(333)	-	(45)	-	-	2.293
Timbutuva Empreendimentos Ltda.	88.311	360	-	(20.000)	(261)	-	-	68.410
MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	188	-	-	-	7	-	-	195
Masa Mineração Ltda.	-	-	-	-	-	-	2	2
Total de Controladas	91.170	360	(333)	(20.000)	(299)	-	2	70.900
Outras Participações								
Klabin S.A. ⁽¹⁾	505.275	28.396	(68.162)	(9.912)	-	14.929	-	470.526
Ultrapar Participações S.A.	558.847	-	(193.023)	(5.724)	-	(51.026)	-	309.074
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	184.785	-	-	-	-	(7.402)	-	177.383
Nortec Química S.A. ⁽²⁾	40.611	-	(36.800)	(4.070)	-	259	-	-
Total de Outras Participações	1.289.518	28.396	(297.985)	(19.706)	-	(43.240)	-	956.983
Total de Participações Societárias	1.380.688	28.756	(298.318)	(39.706)	(299)	(43.240)	2	1.027.883
Provisão para Perda em Investimento								
Masa Mineração Ltda.	(5)	7	-	-	-	-	(2)	-
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A. ⁽³⁾	(5)	-	-	-	5	-	-	-
Total de Provisão para Perda em Investimento	(10)	7	-	-	5	-	(2)	-

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos.

⁽²⁾ Em dezembro de 2024, o Alta FIP, que detinha as ações ordinárias da Nortec e cujas cotas passaram a ser detidas integralmente pelo Voss FIF, foi alienado no âmbito da oferta pública realizada pela Companhia (**nota explicativa 11 (c) (ii)**).

⁽³⁾ Em junho de 2024, a Companhia passou a avaliar a participação na investida Vista Golf pelo método de custo, e não mais por equivalência patrimonial, em razão de não haver mais relação de coligação com a investida.

⁽⁴⁾ Ajuste ao valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.



(b) Movimentação – Consolidado

Os quadros abaixo apresentam a movimentação dos investimentos no Consolidado:

Descrição	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Dividendos e JCP	Equivalência Patrimonial	Outros ⁽²⁾	Transferências	Saldo em 30/06/2025
Controladas em Conjunto e Coligadas								
Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.	71	-	-	-	(43)	-	-	28
Total de Controladas em Conjunto e Coligadas	71	-	-	-	(43)	-	-	28
Outras Participações								
Klabin S.A. ⁽¹⁾	503.559	-	-	(5.886)	-	(98.959)	-	398.714
Ultrapar Participações S.A.	227.227	-	-	(6.439)	-	30.192	-	250.980
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	153.030	-	-	-	-	(16.050)	-	136.980
Total de Outras Participações	883.816	-	-	(12.325)	-	(84.817)	-	786.674
Total de Participações Societárias	883.887	-	-	(12.325)	(43)	(84.817)	-	786.702

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos.
⁽²⁾ Ajuste ao valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.



Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Dividendos e JCP	Equivalência Patrimonial	Outros ⁽⁴⁾	Transferências	Saldo em 30/06/2024
Controladas em Conjunto e Coligadas								
Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.	97	-	-	-	(8)	-	-	89
Total de Controladas em Conjunto e Coligadas	97	-	-	-	(8)	-	-	89
Outras Participações								
Klabin S.A. ⁽¹⁾	505.275	28.396	(68.162)	(9.912)	-	14.929	-	470.526
Ultrapar Participações S.A.	558.847	-	(193.023)	(5.724)	-	(51.026)	-	309.074
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	184.785	-	-	-	-	(7.402)	-	177.383
Nortec Química S.A. ⁽²⁾	40.611	-	(36.800)	(4.070)	-	259	-	-
Total de Outras Participações	1.289.518	28.396	(297.985)	(19.706)	-	(43.240)	-	956.983
Total de Participações Societárias	1.289.615	28.396	(297.985)	(19.706)	(8)	(43.240)	-	957.072
Provisão para Perda em Investimento								
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A. ⁽³⁾	(5)	-	-	-	5	-	-	-
Total de Provisão para Perda em Investimento	(5)	-	-	-	5	-	-	-

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos.

⁽²⁾ Em dezembro de 2024, o Alta FIP, que detinha as ações ordinárias da Nortec e cujas cotas passaram a ser detidas integralmente pelo Voss FIF, foi alienado no âmbito da oferta pública realizada pela Companhia (**nota explicativa 11 (c) (ii)**).

⁽³⁾ Em junho de 2024, a Companhia passou a avaliar a participação na investida Vista Golf pelo método de custo, e não mais por equivalência patrimonial, em razão de não haver mais relação de coligação com a investida.

⁽⁴⁾ Ajuste ao valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.

(c) Destaque das transações ocorridas no período
(i) Alienação de ações
Transações ocorridas em 2024:

Em 2024, a Companhia alienou 2.810.500 *units* de Klabin S.A, e os fundos exclusivos da Companhia alienaram 6.771.598 ações ordinárias de Ultrapar Participações S.A.

Tais recursos foram direcionados para investimentos, aplicações financeiras e/ou demais usos gerais da Companhia.

(ii) Outras ocorrências
Transações ocorridas em 2024:

Em janeiro de 2024, o Alta FIP, cujas cotas eram detidas de forma indireta pela Companhia, exerceu opção de venda sobre 2.375.479 (dois milhões, trezentas e setenta e cinco mil, quatrocentas e setenta e nove) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Nortec Química S.A. ("Nortec"), representativas de 20% (vinte por cento) do capital social votante e total da Nortec pelo valor de R\$ 32.000. A operação de venda foi concluída em abril de 2024, passando o Alta FIP a deter 356.322 (trezentas e cinquenta e seis mil, trezentas e vinte e duas) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, representativas de 3% (três por cento) do capital social votante e total da Nortec. Em dezembro de 2024, o Alta FIP, cujas cotas passaram a ser detidas integralmente pelo Voss FIF, foi alienado no âmbito da oferta pública realizada pela Companhia. Tais informações estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

Controladas

Os quadros abaixo apresentam o balanço patrimonial das controladas:

	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.		Timbutuva Empreendimentos Ltda.		MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	
Patrimonial	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	1.118	1.061	22.428	26.236	213	202
Ativo não circulante	334	393	17.719	31.366	-	-
Total do ativo	1.452	1.454	40.147	57.602	213	202
Passivo circulante	25	16	2.001	3.736	2	-
Passivo não circulante	516	516	2.341	3.541	-	-
Total do passivo	541	532	4.342	7.277	2	-
Patrimônio líquido	911	922	35.805	50.325	211	202
Resultado	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado do período	(11)	(45)	30	(261)	9	7

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.		Masa Mineração Ltda.		MAPISA I S.A.	
Patrimonial	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	183	197	-	1	98	94
Ativo não circulante	-	-	-	-	28	71
Total do ativo	183	197	-	1	126	165
Passivo circulante	57	52	-	-	-	-
Passivo não circulante	-	-	-	-	-	-
Total do passivo	57	52	-	-	-	-
Patrimônio líquido	126	145	-	1	126	165
Resultado	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado do período	(16)	7	(1)	-	(40)	(5)

Não houve alteração da participação societária da Companhia nas controladas no período. As informações sobre as controladas estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

Controladas em conjunto

Os quadros abaixo apresentam os balanços patrimoniais das controladas em conjunto:

	Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.	
Patrimonial	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	22	117
Ativo não circulante	40	30
Total do ativo	62	147
Passivo circulante	6	5
Passivo não circulante	-	-
Total do passivo	6	5
Patrimônio líquido	56	142
Resultado	30/06/2025	30/06/2024
Resultado do período	(85)	(16)

Não houve alteração da participação societária da Companhia nas controladas em conjunto no período. As informações sobre as controladas em conjunto estão apresentadas em nota explicativa às demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

Outras participações

As informações sobre os investimentos nos quais a Companhia detém participação societária não avaliada por equivalência patrimonial, e cuja intenção é de auferir rendimentos de longo prazo estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

12 Propriedades para investimento

São representadas por imóveis disponíveis para venda, de propriedade da controlada Timbutuva, avaliados à valor justo, por meio da utilização de preço de mercado observável.

Movimentação	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do exercício	5.896	40.664
Ajuste ao valor justo	83	-
Baixas	(4.968)	(19.817)
Saldo no final do período	1.011	20.847

As baixas são decorrentes das vendas de lotes do empreendimento imobiliário em parceria com a Alphaville em parte da Fazenda Timbutuva.

13 Imobilizado

O saldo é composto majoritariamente pelo arrendamento do direito de uso da sede da Companhia, mensurado pelo seu custo histórico, que inclui o reconhecimento inicial do passivo de arrendamento e os custos e/ou pagamentos diretamente atribuíveis na data de início do contrato, menos a depreciação acumulada. A Companhia utiliza o método de depreciação linear com base no prazo de arrendamento.

14 Impostos e taxas a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRRF ⁽¹⁾	123	140	124	141
IRPJ e CSLL ⁽²⁾	-	-	200	223
PIS e COFINS ⁽³⁾	128	302	207	392
Outros Tributos	8	17	10	19
Total	259	459	541	775

⁽¹⁾ Refere-se preponderantemente ao IRRF incidente sobre a folha de pagamento da Companhia.

⁽²⁾ Refere-se majoritariamente ao IRPJ e CSLL sobre o lucro apurado com as vendas de lotes da controlada Timbutuva.

⁽³⁾ Refere-se predominantemente ao PIS e à COFINS incidentes sobre o ganho realizado com a amortização parcial das cotas de fundo de investimento exclusivo, de titularidade da Companhia, avaliado ao valor justo.

15 Empréstimos e debêntures – Controladora e Consolidado

O quadro abaixo apresenta as informações sobre os empréstimos e debêntures da Companhia:

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

			30/06/2025			31/12/2024		
Operação	Taxa de juros (a.a.)	Vencimento	Principal	Juros e outros encargos	Total	Principal	Juros e outros encargos	Total
Empréstimos								
CCB ^{(1) (5)}	CDI + 1,20%	28/05/2026	50.000	658	50.658	50.000	3.565	53.565
CCB ⁽²⁾	CDI + 0,98%	02/04/2026	50.000	1.728	51.728	50.000	6.370	56.370
CCB (4131) ^{(1) (6)}	CDI + 1,20%	20/05/2026	50.000	836	50.836	-	-	-
Total			150.000	3.222	153.222	100.000	9.935	109.935
Passivo circulante			150.000	3.222	153.222	100.000	9.935	109.935
Passivo não circulante			-	-	-	-	-	-
Debêntures								
2ª Emissão ⁽³⁾	CDI + 1,35%	10/11/2026	250.000	4.809	254.809	250.000	3.644	253.644
3ª Emissão ^{(4) (7)}	CDI + 1,35%	04/09/2028	200.000	8.147	208.147	200.000	6.212	206.212
3ª Emissão ^{(4) (7)}	CDI + 1,45%	04/09/2030	100.000	4.284	104.284	100.000	3.429	103.429
Total			550.000	17.240	567.240	550.000	13.285	563.285
Passivo circulante			150.000	18.528	168.528	-	14.864	14.864
Passivo não circulante			400.000	(1.288)	398.712	550.000	(1.579)	548.421

⁽¹⁾ Operações sem prestação de garantias reais.⁽²⁾ O vencimento dessa CCB era em 2 de abril de 2025. No entanto, a mesma foi objeto de portabilidade e teve seu vencimento, custo e garantias alterados para 2 de abril de 2026, CDI + 0,98% ao ano e garantia por meio da alienação fiduciária de aplicações financeiras.⁽³⁾ Operação com prestação de garantia através de alienação fiduciária de ações.⁽⁴⁾ Operações com prestação de garantia através de alienação fiduciária de cotas de fundos de investimento.⁽⁵⁾ O vencimento dessa CCB era em 28 de maio de 2025. No entanto, a mesma foi objeto de aditamento e teve seus juros remuneratórios e vencimento alterados para CDI + 1,20% ao ano e 28 de maio de 2026, respectivamente, mantendo-se as demais condições contratuais.⁽⁶⁾ Operação contratada em conjunto com swap para reais ao custo final de CDI + 1,20%.⁽⁷⁾ Outros encargos incluem a apropriação e/ou amortização dos custos com emissão de debêntures.

Abaixo, é demonstrada a movimentação dos empréstimos e debêntures da Companhia:

	30/06/2025	30/06/2024
Empréstimos		
Saldo no início do exercício	109.935	108.146
Novas captações	50.000	-
Juros e outros encargos	8.019	6.414
Pagamento de juros e outros encargos	(14.732)	(10.937)
Saldo no final do período	153.222	103.623
Debêntures		
Saldo no início do exercício	563.285	559.363
Juros e outros encargos	39.516	33.048
Pagamento de juros e outros encargos	(35.561)	(30.132)
Saldo no final do período	567.240	562.279

Os empréstimos e debêntures não possuem cláusulas com *covenants* financeiros.

16 Tributos diferidos

16.1 Tributos diferidos ativos

Os créditos tributários não constituídos e, consequentemente, não reconhecidos contabilmente, decorrentes de prejuízos fiscais e bases negativas acumulados totalizaram R\$ 26.779 em 30 de junho de 2025 (R\$ 26.779 em 31 de dezembro de 2024).

Os tributos diferidos ativos serão realizados quando ocorrer o recebimento do crédito de liquidação duvidosa dos recebíveis com a venda de imóvel ou se esgotarem todas as alternativas para a recuperação do referido crédito.

16.2 Tributos diferidos passivos

Os tributos diferidos passivos serão realizados, substancialmente, quando ocorrer a correspondente venda de seus ativos e/ou a amortização ou resgate das cotas dos fundos exclusivos, respectivamente. O valor a pagar dos tributos diferidos dependerá do valor realizado desses ativos no momento de sua liquidação, amortização ou resgate.

O quadro abaixo apresenta a composição dos tributos diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ganho sobre resultado com fundos exclusivos	985.784	1.067.783	985.784	1.067.783
Base total de PIS/COFINS diferido	985.784	1.067.783	985.784	1.067.783
Ganho na variação de outras participações ⁽¹⁾	49.004	130.458	49.004	130.458
Ganho por compra vantajosa de investimentos	-	-	1.517	1.517
Base total de IRPJ/CSLL diferidos	1.034.788	1.198.241	1.036.305	1.199.758
Receita na alienação de propriedades para investimento	-	-	33.878	46.197
Ganho na variação de propriedades para investimento	-	-	905	6.411
Total do IRPJ/CSLL diferidos - Alíquota 34%	351.828	407.402	353.415	409.537
Total do PIS/COFINS diferidos - Alíquota 4,65%	45.839	49.652	47.109	51.573
Total dos tributos diferidos passivos	397.667	457.054	400.524	461.110

⁽¹⁾ Ganho no ajuste ao valor justo de outras participações detidos de forma direta pela Companhia.

17 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Não existem contingências tributárias, cíveis e trabalhistas, relevantes, que tenham sido avaliadas como de perda provável ou possível e que devessem ser provisionadas ou divulgadas nas informações trimestrais condensadas da Companhia.

18 Patrimônio líquido

(a) Capital social

O capital social, subscrito e integralizado, reportados pela Companhia no encerramento do exercício de 2024 e no final do período de 2025, é representado por 12.251.221 ações ordinárias, sem valor nominal, no valor de R\$ 616.838.

(b) Lucro por ação

Nos períodos apresentados, a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos com potencial dilutivo, sendo, portanto, equivalentes o seu lucro (prejuízo) por ação básico e diluído.

O quadro abaixo apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do lucro (prejuízo) por ação:

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	(63.556)	30.349
Média ponderada de número de ações	12.251.221	12.251.221
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - em reais	(5,19)	2,48

(c) Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social da Companhia assegura um dividendo mínimo obrigatório, correspondente a 25% do lucro líquido ajustado, podendo a Diretoria levantar balanços intermediários e declarar dividendos com base nos lucros apurados nesses balanços ou contra as reservas de lucros existentes no último balanço.

Em 2025, a Companhia declarou R\$ 347.500 em dividendos e R\$ 47.500 em juros sobre o capital próprio.

Proventos	Data de aprovação	Valor total	Valor por ação em R\$	Data do pagamento
Juros sobre o capital próprio	24/01/2025	40.000	3,264980689	10 de fevereiro de 2025
Dividendos	28/02/2025	250.000	20,406129315	a partir de 18 de março de 2025
Dividendos	20/05/2025	97.500	7,958390433	a partir de 5 de junho de 2025
Juros sobre o capital próprio	20/05/2025	7.500	0,612183879	a partir de 5 de junho de 2025

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar no período ocorreram de acordo com o quadro abaixo:

	Dividendos		JCP	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do exercício	67	1.310	8.647	168.055
Declarações no período	347.500	-	47.500	15.000
IRPJ sobre juros sobre o capital próprio declarados	-	-	(7.084)	(2.237)
Baixa de proventos prescritos	(24)	-	(5)	-
Pagamentos realizados	(347.407)	-	(48.911)	-
Saldo no final do período	136	1.310	147	180.818

19 Despesas gerais e administrativas

O quadro abaixo apresenta as informações das despesas gerais e administrativas por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas com pessoal	(7.949)	(7.737)	(7.987)	(7.769)
Contratação de serviços	(1.297)	(1.207)	(1.457)	(1.337)
Doações	(906)	(819)	(908)	(821)
Despesas tributárias	(109)	(100)	(707)	(611)
Depreciação e amortização	(333)	(328)	(335)	(329)
Publicidade e propaganda	-	-	(57)	(385)
Outras despesas	(1.229)	(1.015)	(1.337)	(1.080)
Despesas gerais e administrativas	(11.823)	(11.206)	(12.788)	(12.332)

20 Outras receitas, líquidas

O quadro abaixo apresenta o saldo de outras receitas (despesas) líquidas:

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas de dividendos e juros sobre o capital próprio ⁽¹⁾	12.325	19.706	12.325	19.706
Resultado da alienação de propriedades para investimento	-	-	94	263
Bonificação de ações ⁽²⁾	-	28.396	-	28.396
Outras receitas operacionais	13	125	760	580
Total das outras receitas operacionais	12.338	48.227	13.179	48.945
Outras despesas operacionais	-	(2)	-	(244)
Total das outras despesas operacionais	-	(2)	-	(244)
Outras receitas, líquidas	12.338	48.225	13.179	48.701

⁽¹⁾ Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos pela participação em investimentos avaliados ao valor justo (nota explicativa 11).

⁽²⁾ Ganho com a emissão de ações de Klabin S.A. bonificadas aos seus acionistas para aumento de capital mediante a capitalização de parte do saldo da "Reserva para Investimentos e Capital de Giro" conforme fato relevante divulgado ao mercado pela investida em 16 de abril de 2024.

21 Resultado financeiro

O quadro abaixo apresenta o resultado financeiro:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Rendimentos de aplicação em renda fixa	6.756	16.073	6.902	16.652
Ganho com aplicação em renda variável	15.631	82.818	15.631	82.818
Reversão de tributos diferidos sobre receita financeira	745	-	740	-
Outras receitas financeiras	2.257	836	2.261	851
Total das receitas financeiras	25.389	99.727	25.534	100.321
Encargos sobre empréstimos	(8.019)	(6.414)	(8.019)	(6.414)
Encargos sobre debêntures	(39.516)	(33.048)	(39.516)	(33.048)
Tributos sobre receita financeira	-	(3.026)	-	(3.033)
Outras despesas financeiras	(384)	(456)	(384)	(455)
Total das despesas financeiras	(47.919)	(42.944)	(47.919)	(42.950)
Resultado financeiro líquido	(22.530)	56.783	(22.385)	57.371

22 Imposto de renda e contribuição social

O quadro abaixo apresenta a reconciliação do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro às alíquotas nominais:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro (prejuízo) contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	(119.130)	34.632	(119.179)	34.861
Alíquota nominal combinada do imposto de renda e da contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	40.504	(11.775)	40.530	(11.830)
Adições	(5.377)	(5.731)	(5.363)	(6.040)
Crédito não constituído - prejuízo fiscal/base negativa	(1.929)	(1.568)	(1.935)	(1.568)
Efeitos de equivalência patrimonial em investidas	-	(100)	(33)	(100)
Outras adições	(3.448)	(4.063)	(3.395)	(4.372)
Exclusões	20.447	13.223	20.456	13.358
Juros sobre capital próprio deliberados no período	16.150	5.100	16.150	5.100
Valor justo de títulos e valores mobiliários	528	394	528	394
Outras exclusões	3.769	7.729	3.778	7.864
Imposto de renda e contribuição social	55.574	(4.283)	55.623	(4.512)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(500)	(688)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	55.574	(4.283)	56.123	(3.824)
Alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social	47%	12%	47%	13%

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23 Instrumentos financeiros

23.1 Categoria

Os quadros abaixo apresentam os instrumentos financeiros classificados de acordo com as práticas contábeis adotadas pela Companhia:

	Controladora					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	805.896	36	805.932	803.083	80	803.163
Aplicações financeiras	332.661	-	332.661	712.051	-	712.051
Dividendos e JCP a receber	-	-	-	-	4.343	4.343
Outras participações ⁽¹⁾	786.674	-	786.674	883.816	-	883.816
Total dos ativos	1.925.231	36	1.925.267	2.398.950	4.423	2.403.373

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

	Controladora					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	-	(203)	(203)	-	(120)	(120)
Dividendos e JCP a pagar	-	(283)	(283)	-	(8.714)	(8.714)
Operações financeiras	(990)	-	(990)	(253)	-	(253)
Empréstimos	-	(153.222)	(153.222)	-	(109.935)	(109.935)
Debêntures	-	(567.240)	(567.240)	-	(563.285)	(563.285)
Total dos passivos	(990)	(720.948)	(721.938)	(253)	(682.054)	(682.307)

	Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	813.982	40	814.022	805.047	88	805.135
Aplicações financeiras	326.385	-	326.385	712.051	-	712.051
Contas a receber	-	22.135	22.135	-	46.197	46.197
Dividendos a receber	-	-	-	-	4.343	4.343
Outras participações ⁽¹⁾	786.674	-	786.674	883.816	-	883.816
Propriedades para investimento	1.011	-	1.011	5.896	-	5.896
Total dos ativos	1.928.052	22.175	1.950.227	2.406.810	50.628	2.457.438

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

	Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	-	(1.968)	(1.968)	-	(3.583)	(3.583)
Dividendos e JCP a pagar	-	(283)	(283)	-	(8.714)	(8.714)
Operações financeiras	(990)	-	(990)	(253)	-	(253)
Empréstimos	-	(153.222)	(153.222)	-	(109.935)	(109.935)
Debêntures	-	(567.240)	(567.240)	-	(563.285)	(563.285)
Total dos passivos	(990)	(722.713)	(723.703)	(253)	(685.517)	(685.770)

Notas explicativas às informações trimestrais condensadas em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.2 Hierarquia do valor justo

Os quadros abaixo apresentam os saldos de ativos e (passivos) financeiros da Companhia mensurados ao valor justo:

	Controladora					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível 3
CDBs	-	20.896	-	-	200.953	-
Letras Financeiras	-	-	-	-	29.779	-
Ações	248.178	-	-	251.946	-	-
Fundos de renda fixa	239	-	-	20.075	-	-
Compromissadas	-	785.001	-	-	602.130	-
FIA e FIC de FIA	26.335	-	-	231.536	-	59.638
FIM e FIC de FIM	-	-	-	-	45.933	-
FIPs	-	-	6.275	-	-	5.729
FIIs	11.863	-	39.771	14.592	-	39.944
FIDCs	-	-	-	-	12.879	-
Ibovespa futuro	(506)	-	-	-	-	-
Dólar futuro	(484)	-	-	(253)	-	-
Outras participações ⁽¹⁾	786.674	-	-	883.816	-	-
Total dos ativos	1.072.299	805.897	46.046	1.401.712	891.674	105.311

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

	Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível 3
CDBs	-	22.705	-	-	202.917	-
Letras Financeiras	-	-	-	-	29.779	-
Ações	248.178	-	-	251.946	-	-
Fundos de renda fixa	239	-	-	20.075	-	-
Compromissadas	-	785.001	-	-	602.130	-
FIA e FIC de FIA	-	-	-	231.536	-	59.638
FIM e FIC de FIM	26.335	-	-	-	45.933	-
FIPs	-	-	6.275	-	-	5.729
FIIs	11.863	-	39.771	14.592	-	39.944
FIDCs	-	-	-	-	12.879	-
Ibovespa futuro	(506)	-	-	-	-	-
Dólar futuro	(484)	-	-	(253)	-	-
Outras participações ⁽¹⁾	786.674	-	-	883.816	-	-
Propriedades para investimento ⁽²⁾	-	1.011	-	-	5.896	-
Total dos ativos	1.072.299	808.717	46.046	1.401.712	899.534	105.311

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

⁽²⁾ Ativo mensurado pelo método comparativo por meio de preço de mercado observável.

Não foram identificadas evidências de alteração significativa das premissas utilizadas nas técnicas de avaliação para mensuração ao valor justo dos ativos e passivos sem mercado ativo da Companhia no período. Tais informações estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

23.3 Gerenciamento de riscos

Os quadros abaixo demonstram a análise dos vencimentos para os passivos financeiros em aberto:

	Controladora							
	30/06/2025				31/12/2024			
	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	(203)	-	-	(203)	(120)	-	-	(120)
Dividendos e JCP a pagar	(283)	-	-	(283)	(8.714)	-	-	(8.714)
Operações financeiras	(990)	-	-	(990)	(253)	-	-	(253)
Empréstimos	(170.152)	-	-	(170.152)	(113.108)	-	-	(113.108)
Debêntures	(232.744)	(480.859)	(13.422)	(727.025)	(127.068)	(615.743)	(28.035)	(770.846)
Total	(404.372)	(480.859)	(13.422)	(898.653)	(249.263)	(615.743)	(28.035)	(893.041)

	Consolidado							
	30/06/2025				31/12/2024			
	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	(1.968)	-	-	(1.968)	(3.583)	-	-	(3.583)
Dividendos e JCP a pagar	(283)	-	-	(283)	(8.714)	-	-	(8.714)
Operações financeiras	(990)	-	-	(990)	(253)	-	-	(253)
Empréstimos	(170.152)	-	-	(170.152)	(113.108)	-	-	(113.108)
Debêntures	(232.744)	(480.859)	(13.422)	(727.025)	(127.068)	(615.743)	(28.035)	(770.846)
Total	(406.137)	(480.859)	(13.422)	(900.418)	(252.726)	(615.743)	(28.035)	(896.504)

A Administração acompanha permanentemente as variáveis de mercado relacionadas aos riscos que a Companhia está exposta e demonstra potenciais impactos no seu resultado financeiro através de análise de sensibilidade (**nota explicativa 23.4**).

Não houve alteração dos riscos aos quais os instrumentos financeiros da Companhia estão expostos no período. Tais informações estão apresentadas em nota explicativa das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

23.4 Análise de sensibilidade

(i) Análise de sensibilidade do câmbio

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade em 30 de junho de 2025, considerando desvalorizações da taxa de câmbio R\$/US\$ de 25% e 50%:

	Cenário base	Cenário I -25%	Cenário II -50%
Taxa de câmbio R\$/US\$ em 30 de junho de 2025	5,46	4,09	2,73
Ações	214.510	160.882	107.255
FIPs	6.275	4.706	3.137
Dólar futuro (valor nocional)	82.566	61.925	41.283
Total	303.351	227.513	151.676
Efeito no resultado financeiro	-	(75.838)	(151.676)

(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa de juros

Os quadros abaixo apresentam a análise de sensibilidade em 30 de junho de 2025, considerando a redução das taxas do cenário base em 25% e 50% e seus impactos para as aplicações financeiras, e um aumento das taxas do cenário base em 25% e 50% e seus impactos para os empréstimos e debêntures emitidas pela Companhia.

	Saldo em 30/06/2025	Cenário base	Cenário I -25%	Cenário II -50%
Taxa CDI/SELIC em 30 de junho de 2025	-	14,90%	11,18%	7,45%
CDBs	22.705	26.091	25.244	24.397
Compromissadas	785.001	899.186	869.994	840.813
Total	807.706	925.277	895.238	865.210
Efeito no resultado financeiro ⁽¹⁾	-	-	(30.039)	(60.067)

⁽¹⁾ Considera o impacto, sobre as aplicações financeiras em renda fixa, de quedas de 25% e 50%, respectivamente, sobre a taxa de juros de mercado, pelo horizonte de 12 meses à frente.

	Saldo em 30/06/2025	Cenário base	Cenário I +25%	Cenário II +50%
Taxa CDI/SELIC em 30 de junho de 2025	-	14,90%	18,63%	22,35%
Empréstimos	153.222	170.152	173.506	176.881
Debêntures	567.240	727.025	777.922	811.654
Total	720.462	897.176	951.428	988.535
Efeito no resultado financeiro ⁽¹⁾	-	-	54.251	91.358

⁽¹⁾ Considera o impacto, sobre o fluxo de caixa dos empréstimos e debêntures até seus respectivos vencimentos, de aumentos de 25% e 50%, respectivamente, sobre a curva de juros de mercado.

Considerando que os impactos financeiros da variação da taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros tem efeitos opostos, os resultados dessas variações poderão ser parcialmente compensados.

(iii) Análise de sensibilidade dos preços de ações e cotas de fundos de investimentos

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade no valor das ações e nas cotas de fundos de investimentos, com base nas cotações de mercado em 30 de junho de 2025, considerando a desvalorização da carteira em 25% e 50%:

	Cenário base	Cenário I -25%	Cenário II -50%
FIA e FIC de FIA	26.335	19.751	13.168
Ações	248.178	186.134	124.089
FIPs	6.275	4.706	3.137
FIIs	51.634	38.726	25.817
Outras participações ⁽¹⁾	786.674	590.006	393.337
Total	1.119.096	839.323	559.548
Efeito no resultado	-	(279.773)	(559.548)

⁽¹⁾ Investimentos em participações societárias não avaliados por equivalência patrimonial (nota explicativa 11).

24 Cobertura de seguros

Todas as apólices de seguro estavam vigentes no período reportado e são renovadas sempre que necessário.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Monteiro Aranha S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em
30 de junho de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Monteiro Aranha S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Monteiro Aranha S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS DE 30 DE JUNHO DE 2025

Em observância as normas em vigor, constantes no inciso II do § 1º do artigo 31 e no inciso VI do § 1º do artigo 27, ambos da Resolução CVM nº 80/2022, as diretoras da Monteiro Aranha S.A. declaram que reviram, discutiram e concordaram com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao período findo em de 30 de junho de 2025, e autorizaram sua emissão e divulgação na presente data.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025.

Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho
Diretora Presidente

Flavia Coutinho Martins
Diretora Vice-Presidente e de Relação com Investidores

Tania Maria Camilo
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Em observância as normas em vigor, constantes no inciso II do § 1º do artigo 31 e no inciso V do § 1º do artigo 27, ambos da Resolução CVM nº 80/2022, as diretoras da Monteiro Aranha S.A. declaram que reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes, referentes às informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao período findo em de 30 de junho de 2025, emitido em 14 de agosto de 2025.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025.

Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho
Diretora Presidente

Flavia Coutinho Martins
Diretora Vice-Presidente e de Relação com Investidores

Tania Maria Camilo
Diretora