

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	877.251.375
Preferenciais	65.492.864
Total	942.744.239
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	1.730.117
Total	1.730.117
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	777.786	788.653
1.01	Ativo Circulante	515.838	525.178
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.205	15.296
1.01.03	Contas a Receber	154.450	210.451
1.01.04	Estoques	335.474	288.660
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.207	4.147
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.502	6.624
1.01.07.01	Outros créditos	10.502	6.624
1.02	Ativo Não Circulante	261.948	263.475
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	8.952	8.332
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.020	4.398
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.020	4.398
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.932	3.934
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	755	685
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.177	3.249
1.02.02	Investimentos	43.686	45.168
1.02.02.01	Participações Societárias	43.686	45.168
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	43.686	45.168
1.02.03	Imobilizado	202.185	202.619
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	75.264	69.727
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	126.921	132.892
1.02.04	Intangível	7.125	7.356
1.02.04.01	Intangíveis	7.125	7.356

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	777.786	788.653
2.01	Passivo Circulante	144.835	187.861
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	27.958	32.253
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	27.958	32.253
2.01.02	Fornecedores	66.781	77.566
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	66.749	76.906
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	32	660
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.829	27.488
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.829	27.488
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	12.829	27.488
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	15.812	15.073
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	15.812	15.073
2.01.04.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	15.812	15.073
2.01.05	Outras Obrigações	21.455	35.481
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	970	922
2.01.05.02	Outros	20.485	34.559
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	17.110	28.776
2.01.05.02.06	Outras obrigações	3.375	5.783
2.02	Passivo Não Circulante	122.016	127.983
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	120.001	125.814
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	120.001	125.814
2.02.01.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	120.001	125.814
2.02.04	Provisões	2.015	2.169
2.02.04.02	Outras Provisões	2.015	2.169
2.02.04.02.04	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.015	2.169
2.03	Patrimônio Líquido	510.935	472.809
2.03.01	Capital Social Realizado	336.148	336.148
2.03.02	Reservas de Capital	-56.514	-43.927
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-47.708	-41.148
2.03.02.08	Gastos com transações com ações	-17.498	-11.442
2.03.02.09	Transações entre sócios	29	0
2.03.02.10	Reserva de Incentivos Fiscais	8.663	8.663
2.03.04	Reservas de Lucros	178.712	178.712
2.03.04.10	Reserva de lucros para investimento	157.564	157.564
2.03.04.11	Reserva Legal	21.148	21.148
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	50.717	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.872	1.876

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	187.323	350.840	145.881	269.950
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-92.389	-165.953	-73.455	-134.344
3.03	Resultado Bruto	94.934	184.887	72.426	135.606
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-50.386	-94.472	-39.895	-71.772
3.04.01	Despesas com Vendas	-43.770	-85.267	-35.695	-69.418
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.395	-57.863	-24.852	-45.682
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-549	-264	622	839
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.328	48.922	20.030	42.489
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	44.548	90.415	32.531	63.834
3.06	Resultado Financeiro	-7.235	-14.924	-4.763	-9.414
3.06.01	Receitas Financeiras	263	554	674	1.504
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.498	-15.478	-5.437	-10.918
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	37.313	75.491	27.768	54.420
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.329	-6.716	-1.523	-1.790
3.08.01	Corrente	-3.476	-7.338	-1.256	-1.301
3.08.02	Diferido	147	622	-267	-489
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	33.984	68.775	26.245	52.630
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	33.984	68.775	26.245	52.630
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0229	0,0453	0,0169	0,0338
3.99.01.02	PN	0,2175	0,4531	0,1687	0,3383
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0229	0,0453	0,0169	0,0338
3.99.02.02	PN	0,2175	0,4531	0,1687	0,3383

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	33.984	68.775	26.245	52.630
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1	-4	2	3
4.02.01	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	-1	-4	2	3
4.03	Resultado Abrangente do Período	33.983	68.771	26.247	52.633

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	19.507	31.482
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	50.186	30.055
6.01.01.01	Lucro líquido do período	68.775	52.630
6.01.01.02	Depreciação e amortização	15.144	13.056
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	6.716	1.790
6.01.01.04	Constituição (Reversão) de perda projetada de estoque	1.127	866
6.01.01.05	Reversão para riscos trabalhistas e tributários	-100	-949
6.01.01.06	Perdas de crédito de contas a receber	227	101
6.01.01.07	Perda de crédito esperada	-102	-92
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-48.922	-42.489
6.01.01.09	Baixa de ativo imobilizado e intangível	43	350
6.01.01.10	Juros s/ arrendamento - direito de uso	7.515	5.149
6.01.01.11	Atualização monetária ativa	-237	-357
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-24.153	2.974
6.01.02.01	Contas a receber	55.876	37.155
6.01.02.02	Estoques	-47.941	-28.360
6.01.02.03	Impostos a recuperar	205	6.019
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-26	102
6.01.02.05	Outros créditos	-9.934	2.257
6.01.02.06	Fornecedores	-9.166	8.491
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	5.494	-4.623
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-15.471	-13.861
6.01.02.09	Alugueis a pagar	-1.933	-1.617
6.01.02.10	Contas a pagar - partes relacionadas	48	-2.060
6.01.02.12	Outras obrigações	-1.305	-529
6.01.03	Outros	-6.526	-1.547
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.526	-1.547
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	36.142	8.963
6.02.01	Venda de imobilizado	11	2
6.02.02	Aquisição de imobilizado e intangível	-14.298	-17.247
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-9.174	-9.245
6.02.04	Dividendos recebidos	59.603	35.453
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-59.736	-46.676
6.03.01	Juros sobre o capital próprio pagos	-25.545	-20.646
6.03.02	Dividendos pagos	-4.179	-7.211
6.03.04	Arrendamentos direito de uso pago	-13.663	-11.905
6.03.05	Aquisição de ações próprias	-16.349	-6.914
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-4	3
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.091	-6.228
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.296	20.071
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.205	13.843

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	336.148	-52.590	187.375	0	1.876	472.809
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	336.148	-52.590	187.375	0	1.876	472.809
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.587	0	-18.058	-4	-30.649
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	9.789	0	0	0	9.789
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-18.058	0	-18.058
5.04.08	Recompra de Ações	0	-15.322	0	0	0	-15.322
5.04.09	Retenção de IRRF em Ações	0	-1.027	0	0	0	-1.027
5.04.10	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	-6.056	0	0	0	-6.056
5.04.12	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	-4	-4
5.04.13	Transação entre sócios	0	29	0	0	0	29
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.775	0	68.775
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.775	0	68.775
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	336.148	-65.177	187.375	50.717	1.872	510.935

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633
5.04	Transações de Capital com os Sócios	143.756	-5.509	-143.389	-13.078	0	-18.220
5.04.01	Aumentos de Capital	143.756	0	-143.756	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	321	0	0	0	321
5.04.06	Dividendos	0	0	367	0	0	367
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-13.078	0	-13.078
5.04.08	Recompra de Ações	0	-6.527	0	0	0	-6.527
5.04.09	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	1.084	0	0	0	1.084
5.04.10	Retenção de IRRF em ações	0	-387	0	0	0	-387
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	52.630	3	52.633
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	52.630	0	52.630
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3	3
5.05.02.06	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	3	3
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	336.148	-21.650	92.127	39.552	1.869	448.046

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	447.420	351.771
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	446.521	350.341
7.01.02	Outras Receitas	-6.025	-3.395
7.01.02.01	Outras receitas	1.024	1.439
7.01.02.02	Perda de crédito	-227	-101
7.01.02.03	Perda de crédito esperada	102	92
7.01.02.04	Despesas relativas à construção de ativos próprios	-6.924	-4.825
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	6.924	4.825
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-238.338	-192.930
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-180.928	-149.333
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-57.410	-43.597
7.03	Valor Adicionado Bruto	209.082	158.841
7.04	Retenções	-5.966	-5.029
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.966	-5.029
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	203.116	153.812
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	49.476	43.993
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.922	42.489
7.06.02	Receitas Financeiras	554	1.504
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	252.592	197.805
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	252.592	197.805
7.08.01	Pessoal	70.137	57.502
7.08.01.01	Remuneração Direta	57.382	47.710
7.08.01.02	Benefícios	9.375	6.916
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.380	2.876
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	80.171	61.629
7.08.02.01	Federais	35.231	25.827
7.08.02.02	Estaduais	44.800	35.711
7.08.02.03	Municipais	140	91
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	33.509	26.044
7.08.03.01	Juros	11.152	7.394
7.08.03.02	Aluguéis	22.357	18.650
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	68.775	52.630
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	18.058	13.078
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.717	39.552

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	822.781	825.166
1.01	Ativo Circulante	562.662	568.521
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.674	23.410
1.01.03	Contas a Receber	176.615	241.664
1.01.04	Estoques	337.287	289.396
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.941	4.281
1.01.07	Despesas Antecipadas	20.145	9.770
1.01.07.01	Outros créditos	20.145	9.770
1.02	Ativo Não Circulante	260.119	256.645
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	11.512	12.411
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.020	4.398
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.020	4.398
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.492	8.013
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.205	2.999
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.287	5.014
1.02.03	Imobilizado	220.060	219.214
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	83.288	76.443
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	136.772	142.771
1.02.04	Intangível	28.547	25.020
1.02.04.01	Intangíveis	28.547	25.020

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	822.781	825.166
2.01	Passivo Circulante	176.691	212.423
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	35.666	40.599
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	35.666	40.599
2.01.02	Fornecedores	73.773	81.347
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	73.741	80.687
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	32	660
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	16.625	15.890
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	16.625	15.890
2.01.04.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	16.625	15.890
2.01.05	Outras Obrigações	50.627	74.587
2.01.05.02	Outros	50.627	74.587
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	17.110	28.776
2.01.05.02.05	Obrigações tributárias	18.949	34.725
2.01.05.02.08	Outras obrigações	14.568	11.086
2.02	Passivo Não Circulante	133.859	139.934
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	129.697	135.394
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	129.697	135.394
2.02.01.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	129.697	135.394
2.02.04	Provisões	4.162	4.540
2.02.04.02	Outras Provisões	4.162	4.540
2.02.04.02.04	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	4.162	4.540
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	512.231	472.809
2.03.01	Capital Social Realizado	336.148	336.148
2.03.02	Reservas de Capital	-56.514	-43.927
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-47.708	-41.148
2.03.02.08	Gastos com transações com ações	-17.498	-11.442
2.03.02.09	Transações entre sócios	29	0
2.03.02.10	Reserva de Incentivos Fiscais	8.663	8.663
2.03.04	Reservas de Lucros	178.712	178.712
2.03.04.10	Reserva de lucros para investimento	157.564	157.564
2.03.04.11	Reserva legal	21.148	21.148
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	50.717	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.872	1.876
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.296	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	242.091	454.877	192.002	354.133
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-103.434	-186.402	-84.783	-151.478
3.03	Resultado Bruto	138.657	268.475	107.219	202.655
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-89.560	-169.057	-71.314	-132.435
3.04.01	Despesas com Vendas	-44.780	-86.428	-35.895	-67.462
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.400	-82.739	-35.080	-64.941
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-380	110	-339	-32
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	49.097	99.418	35.905	70.220
3.06	Resultado Financeiro	-6.945	-14.630	-3.937	-7.471
3.06.01	Receitas Financeiras	942	2.047	2.313	4.860
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.887	-16.677	-6.250	-12.331
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	42.152	84.788	31.968	62.749
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.163	-16.008	-5.723	-10.119
3.08.01	Corrente	-8.310	-16.630	-5.456	-9.630
3.08.02	Diferido	147	622	-267	-489
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	33.989	68.780	26.245	52.630
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	33.989	68.780	26.245	52.630
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	33.984	68.775	26.245	52.630
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5	5	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0229	0,0453	0,0169	0,0338
3.99.01.02	PN	0,2175	0,4531	0,1687	0,3383
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0229	0,0453	0,0169	0,0338
3.99.02.02	PN	0,2175	0,4531	0,1687	0,3383

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	33.989	68.780	26.245	52.630
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1	-4	2	3
4.02.01	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	-1	-4	2	3
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	33.988	68.776	26.247	52.633
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	33.983	68.771	26.247	52.633
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5	5	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	83.342	80.695
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	111.902	84.100
6.01.01.01	Lucro líquido do período	68.780	52.630
6.01.01.02	Depreciação e amortização	18.655	16.085
6.01.01.03	Atualização monetária ativa	-1.178	-1.172
6.01.01.04	Atualização monetária passiva	438	757
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	16.008	10.119
6.01.01.06	(Constituição) Reversão de perda projetada de estoque	1.127	866
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-319	-1.171
6.01.01.08	Perdas de crédito	243	138
6.01.01.09	Perda de crédito esperada	-102	-92
6.01.01.11	Baixa de ativo imobilizado e intangível	43	350
6.01.01.13	Juros s/ arrendamento - direito de uso	8.207	5.590
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-12.401	7.261
6.01.02.01	Contas a receber	64.908	43.541
6.01.02.03	Estoques	-49.018	-28.547
6.01.02.04	Impostos a recuperar	1.297	7.606
6.01.02.05	Depósitos judiciais	742	-1.315
6.01.02.06	Outros créditos	-16.431	-5.734
6.01.02.07	Fornecedores	-6.034	9.864
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4.856	-5.512
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-15.921	-15.132
6.01.02.10	Contas a pagar	-1.737	-1.627
6.01.02.12	Adiantamento de eventos	4.751	4.614
6.01.02.15	Outras obrigações	186	-497
6.01.03	Outros	-16.159	-10.666
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-16.159	-10.666
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-22.246	-20.619
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-22.257	-20.621
6.02.05	Venda de Imobilizado	11	2
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-60.828	-47.568
6.03.01	Dividendos pagos	-4.179	-7.211
6.03.04	Arrendamentos direito de uso pago	-14.755	-12.797
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-25.545	-20.646
6.03.06	Aquisição de ações próprias	-16.349	-6.914
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-4	3
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	264	12.511
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	23.410	54.477
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.674	66.988

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	336.148	-52.590	187.375	0	1.876	472.809	0	472.809
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	336.148	-52.590	187.375	0	1.876	472.809	0	472.809
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.587	0	-18.058	-4	-30.649	1.291	-29.358
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	9.789	0	0	0	9.789	0	9.789
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-18.058	0	-18.058	0	-18.058
5.04.08	Recompra de Ações	0	-15.322	0	0	0	-15.322	0	-15.322
5.04.09	Retenção de IRRF em Ações	0	-1.027	0	0	0	-1.027	0	-1.027
5.04.10	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	-6.056	0	0	0	-6.056	0	-6.056
5.04.13	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	-4	0	0	0
5.04.14	Outorga do plano de incentivo	0	0	0	0	0	-4	0	-4
5.04.15	Transação entre sócios	0	29	0	0	0	29	1.291	1.320
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.775	0	68.775	5	68.780
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.775	0	68.775	5	68.780
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	336.148	-65.177	187.375	50.717	1.872	510.935	1.296	512.231

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633	0	413.633
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633	0	413.633
5.04	Transações de Capital com os Sócios	143.756	-5.509	-143.389	-13.078	0	-18.220	0	-18.220
5.04.01	Aumentos de Capital	143.756	0	-143.756	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	321	0	0	0	321	0	321
5.04.06	Dividendos	0	0	367	0	0	367	0	367
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-13.078	0	-13.078	0	-13.078
5.04.08	Recompra de Ações	0	-6.527	0	0	0	-6.527	0	-6.527
5.04.09	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	1.084	0	0	0	1.084	0	1.084
5.04.10	Retenção de IRRF em ações	0	-387	0	0	0	-387	0	-387
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	52.630	3	52.633	0	52.633
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	52.630	0	52.630	0	52.630
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3	3	0	3
5.05.02.06	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	3	3	0	3
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	336.148	-21.650	92.127	39.552	1.869	448.046	0	448.046

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	560.731	441.995
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	559.676	440.535
7.01.02	Outras Receitas	-7.084	-3.365
7.01.02.01	Outras receitas	1.196	1.506
7.01.02.02	Perda de crédito	-243	-138
7.01.02.03	Perda de crédito esperada	102	92
7.01.02.04	Despesas relativas à construção de ativos próprios	-8.139	-4.825
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	8.139	4.825
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-261.347	-210.699
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-201.378	-166.468
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-59.969	-44.231
7.03	Valor Adicionado Bruto	299.384	231.296
7.04	Retenções	-8.938	-7.367
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.938	-7.367
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	290.446	223.929
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.047	4.860
7.06.02	Receitas Financeiras	2.047	4.860
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	292.493	228.789
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	292.493	228.789
7.08.01	Pessoal	87.193	69.509
7.08.01.01	Remuneração Direta	72.412	57.873
7.08.01.02	Benefícios	10.805	8.080
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.976	3.556
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	100.828	78.249
7.08.02.01	Federais	51.827	39.202
7.08.02.02	Estaduais	45.219	35.847
7.08.02.03	Municipais	3.782	3.200
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	35.692	28.401
7.08.03.01	Juros	11.880	8.395
7.08.03.02	Aluguéis	23.812	20.006
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	68.780	52.630
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	18.058	13.078
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.717	39.552
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	5	0

Memorando o De

RELEASE 2T25



Videoconferência
15 de agosto (sexta-feira)
10h Brasília | 9h EUA-EST

Clique aqui para acessar a
videoconferência

Destaques Operacionais

Comentário do Desempenho

Track & Field

O *sell out* atingiu **R\$ 409 milhões no 2T25**, crescimento de **+27,8%** vs. 2T24 e **+21,8% em mesmas lojas (SSS)**. Destaque para as **lojas reformadas**, com crescimento expressivo de **+41,9% YoY**.

O *e-commerce* manteve ritmo forte, com alta de **+57,6% YoY**, representando **9,8% das vendas captadas digitalmente** no 2T25 (+1,8 p.p. vs 2T24).

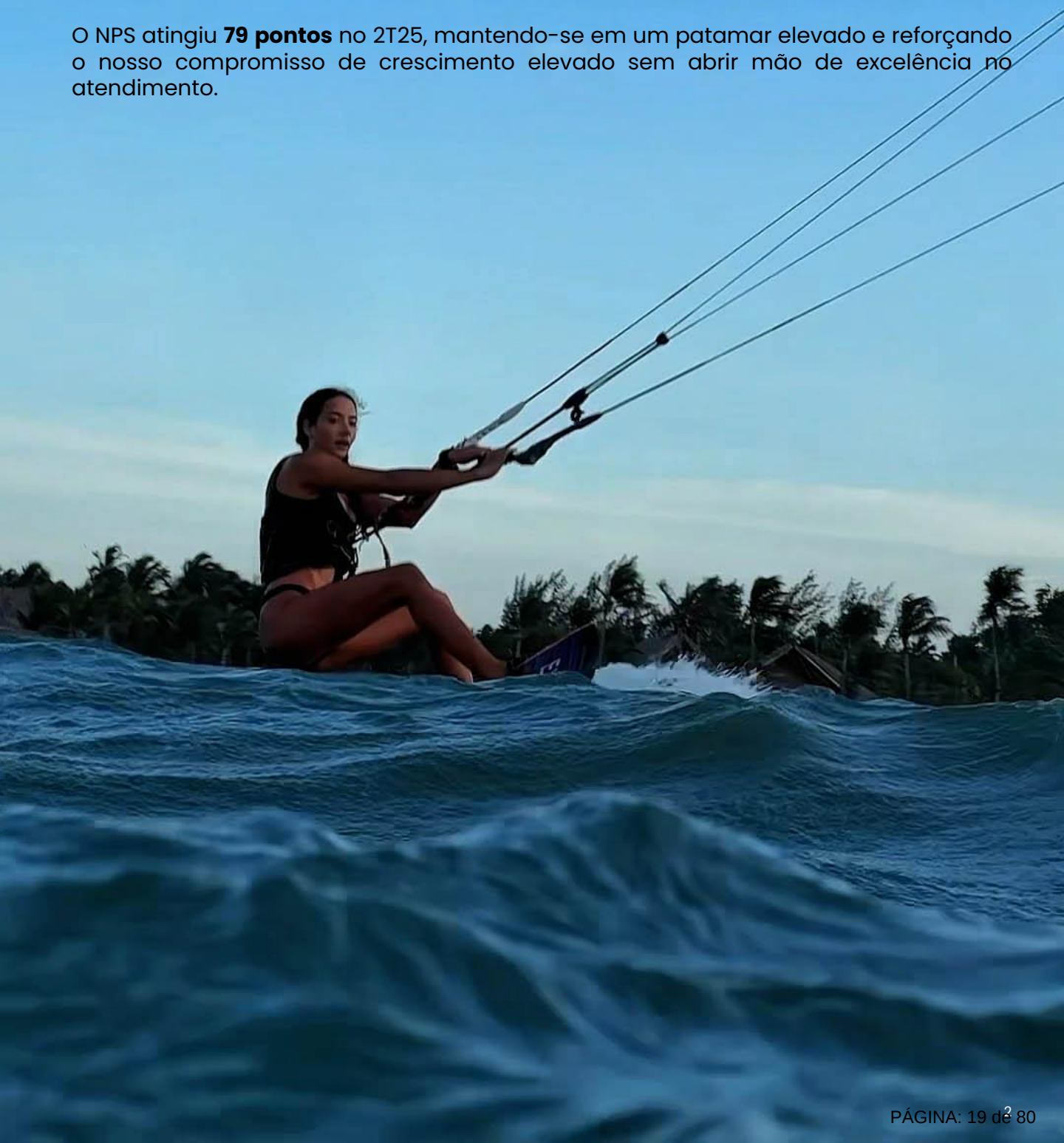
A vitrine infinita encerrou o trimestre com **357 lojas conectadas** (+83 YoY), cujas vendas corresponderam a **13,1% do *sell out* digital**, aumento de **+3,0 p.p.** em relação ao 2T24.

Inauguramos 5 novas lojas no trimestre (1 própria e 4 franquias), todas no novo formato, encerrando o período com **406 unidades**. Seguimos com o plano de modernização da rede: **5 reformas concluídas** no 2T25 (3 franquias e 2 próprias).

Ultrapassamos a marca de 1 milhão de usuários (+46,3% YoY). A plataforma TFSports segue em expansão, com mais de 950 eventos realizados no trimestre (+9,1% YoY), reunindo 120,9 mil inscritos (+18,7%). Além disso, contamos com 8,3 mil treinadores cadastrados na plataforma.

As vendas do TFC Food&Market cresceram **+54% vs 2T24**, com avanço de **+22% em SSS**. O número de clientes atendidos aumentou **+24%**, refletindo forte aderência ao mercado de alimentação e suplementação.

O NPS atingiu **79 pontos** no 2T25, mantendo-se em um patamar elevado e reforçando o nosso compromisso de crescimento elevado sem abrir mão de excelência no atendimento.



Destaques Financeiros

Comentário do Desempenho

A receita líquida consolidada atingiu **R\$ 242,1 milhões no 2T25**, crescimento de **+26,1% vs. 2T24 (R\$ 192,0 milhões)**, com destaque para crescimento de 29,9% YoY na receita de royalties e 26,1% nas vendas da rede própria.

Lucro bruto do trimestre totalizou R\$138,7 milhões (+29,3% vs. 2T24) e **margem bruta de 57,3% (+1,5 p.p. YoY)**, com **crescimento em todos os canais**.

Despesas operacionais ajustadas representaram 33,9% da receita líquida no 2T25 (-0,6 p.p. YoY), destacando a **diluição de 1,2 p.p. YoY das Despesas Administrativas sobre a receita líquida do trimestre**.

O EBITDA ajustado somou **R\$ 56,6 milhões no 2T25**, crescimento de **+37,0% YoY**, com **margem EBITDA de 23,4%**, um avanço de **+1,9 p.p.** em relação ao 2T24.

No 1S25, o EBITDA acumulado foi de **R\$ 111,3 milhões, +42,2% YoY, apresentando crescimento recorde¹ para um semestre**, com margem de **24,5%** (+2,4 p.p. YoY).

O lucro líquido ajustado consolidado alcançou **R\$ 41 milhões no 2T25**, crescimento de **+35,9% YoY**, com **margem líquida de 16,9%** (+1,2 p.p. YoY). No semestre, o lucro líquido foi de **R\$ 80 milhões**, com avanço de **+36,7% YoY** e margem de **17,6%** (+1,1 p.p. YoY).



¹Excluindo o impacto da pandemia.

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O segundo trimestre de 2025 reforçou a consistência da nossa trajetória, com avanços relevantes em todos os pilares do ecossistema Track&Field. Seguimos firmes em nosso propósito de promover uma vida mais ativa e saudável, por meio de uma plataforma integrada de produtos, serviços e experiências voltados ao bem-estar.

O período foi marcado por um desempenho sólido e consistente ao longo dos três meses. Abril iniciou o trimestre com forte tração, impulsionado pela excelente aceitação da nova coleção por franqueados e consumidores finais. Maio e junho mantiveram o ritmo, com destaque para datas comemorativas como o Dia das Mães e o Dia dos Namorados — momentos que reforçam nossa presença como uma marca desejada, associada ao afeto, cuidado e celebração.

Como resultado, o **sell out atingiu R\$ 409 milhões no trimestre, representando um crescimento de 27,8% em relação ao 2T24 e de 21,8% em mesmas lojas**, impulsionado pela expansão da rede física, pelo aumento no volume de peças vendidas, melhor abastecimento das lojas e maior fluxo gerado pelos eventos promovidos pela TFSports.

Esse desempenho refletiu diretamente em nossa rentabilidade: o **EBITDA atingiu R\$ 56,6 milhões (+37,0%)**, enquanto o **lucro líquido somou R\$ 41 milhões (+35,9%)**, com ganhos de margem de **1,9 p.p. e 1,2 p.p.**, respectivamente.

As lojas reformadas continuam sendo um importante vetor de crescimento, apresentando ganhos expressivos tanto em fluxo quanto em conversão. No trimestre, registramos alta de 46,1% nas unidades próprias e de 38,1% nas franquias.

O digital manteve sua trajetória de expansão, consolidando-se como uma **frente relevante de crescimento**. O e-commerce (captado) cresceu 57,6% em comparação ao 2T24, alcançando 9,8% de participação sobre o **sell out** total. As modalidades de entrega omnicanal seguem ganhando protagonismo: cerca de 70% do **sell out** do e-commerce foi realizado via *ship from store*, reforçando o papel estratégico das lojas físicas como hubs de distribuição. As vendas por *vitrine infinita*, disponíveis em 357 lojas ao final do trimestre, representaram 13,1% do **sell out** digital captado — um avanço de 3,0 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Já as vendas influenciadas, com foco em conversões via WhatsApp, cresceram 22,7%, representando 39,0% do **sell out** total da Companhia.

A TFSports segue como uma das principais alavancas de engajamento e fluxo para as lojas. **A plataforma alcançou a marca de 1 milhão de usuários** e mantém uma base ativa de milhares de treinadores cadastrados. No trimestre, foram realizados mais de 950 eventos, que contaram com a participação de 120,9 mil inscritos. O TFC Food&Market também avançou, com crescimento de 54% nas vendas e 24% no número de clientes atendidos, refletindo a sinergia com os demais negócios e a aderência ao comportamento do nosso público.

Em julho, lançamos atualizações dos aplicativos TFSports para treinadores e atletas, com melhorias importantes em experiência e funcionalidades. Treinadores agora têm mais autonomia para gerenciar seus eventos e alunos, enquanto atletas contam com uma navegação mais simples e funcionalidades que ajudam a encontrar e acompanhar eventos de interesse. As atualizações também tornam o sistema mais flexível, garantindo maior agilidade e escalabilidade para futuras evoluções.

No tfmall, nosso marketplace com curadoria voltada ao universo de *wellness*, encerramos o trimestre com 24 parceiros — 10 deles adicionados nos últimos 12 meses — todos altamente sinérgicos com a proposta da marca e o perfil do nosso público.

Durante o segundo trimestre de 2025, inauguramos 5 novas lojas, encerrando o período com um total de 406 unidades em operação — sendo 352 franquias e 54 lojas próprias, das quais 13 são outlets. Todas as inaugurações já adotam o conceito da loja *Experience*, que traz melhorias significativas na exposição dos produtos e na comunicação visual.

Atualmente, contamos com 15 unidades do TFC Food & Market — 14 integradas às lojas e uma localizada na sede da Companhia — ampliando a proposta de bem-estar integrada ao varejo. No período, também reformamos 3 franquias e 2 lojas próprias, atingindo 49% da rede com o novo layout, com destaque para as lojas próprias, que já superam 70%. A expectativa é que, até o final do ano, cerca de 60% da rede esteja operando sob o novo conceito.

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Estamos muito felizes com os resultados da nossa primeira loja em Portugal, confirmando o potencial do mercado local e nos dando confiança para seguir com o plano de expansão no país. Em agosto, abriremos uma unidade em Lisboa e, no quarto trimestre, uma nova loja em Cascais. Seguimos com a mesma estratégia de ecossistema que aplicamos no Brasil, integrando o canal de franquias e a realização de eventos como pilares do nosso modelo de expansão e relacionamento com a comunidade.

Encerramos o trimestre confiantes na solidez da nossa estratégia e no impacto positivo das iniciativas que temos implementado em todas as frentes. Seguiremos priorizando inovação, excelência na experiência e execução com disciplina, sempre com o olhar voltado para o longo prazo e para a construção de uma marca cada vez mais relevante na vida das pessoas. Agradecemos a todos os colaboradores, parceiros, franqueados e investidores que seguem ao nosso lado nessa jornada.

A ADMINISTRAÇÃO

Comentário do Desempenho

Tabela | Resumo dos Indicadores Financeiros

São Paulo, 14 de agosto de 2025 – A Track & Field CO S.A. (B3: TFCO4) anuncia seus resultados do segundo trimestre e primeiro semestre de 2025 (2T25 e 1S25).

R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Resultados Financeiros						
Receita Líquida	242.091	192.002	26,1%	454.877	354.133	28,4%
Lucro Bruto	138.657	107.219	29,3%	268.475	202.655	32,5%
Margem Bruta	57,3%	55,8%	1,5 p.p.	59,0%	57,2%	1,8 p.p.
EBITDA	58.298	43.841	33,0%	116.885	85.254	37,1%
Margem EBITDA	24,1%	22,8%	1,3 p.p.	25,7%	24,1%	1,6 p.p.
EBITDA Ajustado¹	56.577	41.284	37,0%	111.293	78.276	42,2%
Margem EBITDA Ajustada	23,4%	21,5%	1,9 p.p.	24,5%	22,1%	2,4 p.p.
Lucro Líquido	33.989	26.245	29,5%	68.780	52.630	30,7%
Margem Líquida	14,0%	13,7%	0,3 p.p.	15,1%	14,9%	0,3 p.p.
Lucro Líquido Ajustado²	40.960	30.149	35,9%	79.982	58.498	36,7%
Margem Líquida Ajustada	16,9%	15,7%	1,2 p.p.	17,6%	16,5%	1,1 p.p.
Caixa Líquido³	23.674	66.988	-64,7%	23.674	66.988	-64,7%
Equivalentes Líq. Caixa⁴	95.407	136.801	-30,3%	95.407	136.801	-30,3%
Indicadores Operacionais						
Número de Lojas	406	374	8,6%	406	374	8,6%
Próprias	54	51	5,9%	54	51	5,9%
Franquias	352	323	9,0%	352	323	9,0%
Ticket Médio (R\$)	438,76	411,5	6,6%	413,09	382,23	8,1%
Same Store Sales	21,8%	16,4%	5,4 p.p.	23,2%	14,2%	9,0 p.p.
Sell Out Total⁵	408.950	320.074	27,8%	789.598	604.677	30,6%
Total Captado por E-commerce	40.136	25.461	57,6%	83.702	57.037	46,8%

Nota: Valores ajustados referem-se a medições não contábeis para fins de comparabilidade e melhor análise do mercado.

¹ EBITDA Ajustado: exclusão dos efeitos do IFRS 16 (efeito da exclusão de despesa de depreciação do direito de uso e despesa de arrendamento referente aos aluguéis) e despesas não recorrentes.

² Lucro Líquido Ajustado: exclusão da aplicação do IFRS 16 e despesas não recorrentes.

³ Caixa Líquido: Caixa e equivalentes de caixa – Empréstimos financeiros.

⁴ Equivalentes Líquidos de Caixa: Caixa líquido + Recebíveis de cartões.

⁵ Sell out Total: Representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Comentário do Desempenho

→ Sell Out

Sell Out Captado por Canal (R\$ mil)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Franquias	248.235	193.039	28,6%	470.283	358.316	31,2%
Lojas Próprias	120.579	101.574	18,7%	235.613	189.323	24,5%
E-commerce	40.136	25.461	57,6%	83.702	57.037	46,8%
Sell out total	408.950	320.074	27,8%	789.598	604.677	30,6%

Sell out Faturado por canal (R\$ mil)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Franquias	265.499	203.995	30,1%	504.999	380.873	32,6%
Lojas Próprias	130.548	108.765	20,0%	259.072	207.649	24,8%
E-commerce¹	12.903	7.314	76,4%	25.527	16.155	58,0%
Sell out total	408.950	320.074	27,8%	789.598	604.677	30,6%

¹ Sell out faturado pelo e-commerce reflete as vendas captadas pelo site e faturadas pelo nosso Centro de Distribuição.

No segundo trimestre de 2025, o *sell out* da Track&Field — que abrange o total das vendas brutas realizadas em todos os canais da Companhia, incluindo lojas próprias, franquias e *e-commerce* — atingiu R\$ 409 milhões, o que representa um avanço de 27,8% em comparação com o mesmo intervalo de 2024. No critério de mesmas lojas (SSS), o crescimento foi de 21,8%, refletindo a solidez da operação e o grau de maturidade da rede.

O trimestre foi marcado por um desempenho robusto ao longo de todos os meses. Abril iniciou o período com resultados expressivos, impulsionados pela boa aceitação da nova coleção entre franqueados e consumidores finais. Já maio e junho se destacaram pelo forte desempenho nas principais datas comemorativas — como o Dia das Mães e o Dia dos Namorados — reforçando o posicionamento da marca como uma opção relevante em momentos de celebração.

Esse desempenho positivo foi sustentado por uma série de fatores operacionais. As lojas reformadas apresentaram crescimento significativo: 46,1% nas unidades próprias e 38,1% nas franquias. A expansão física também teve papel relevante, com a abertura de 32 novas unidades nos últimos 12 meses.

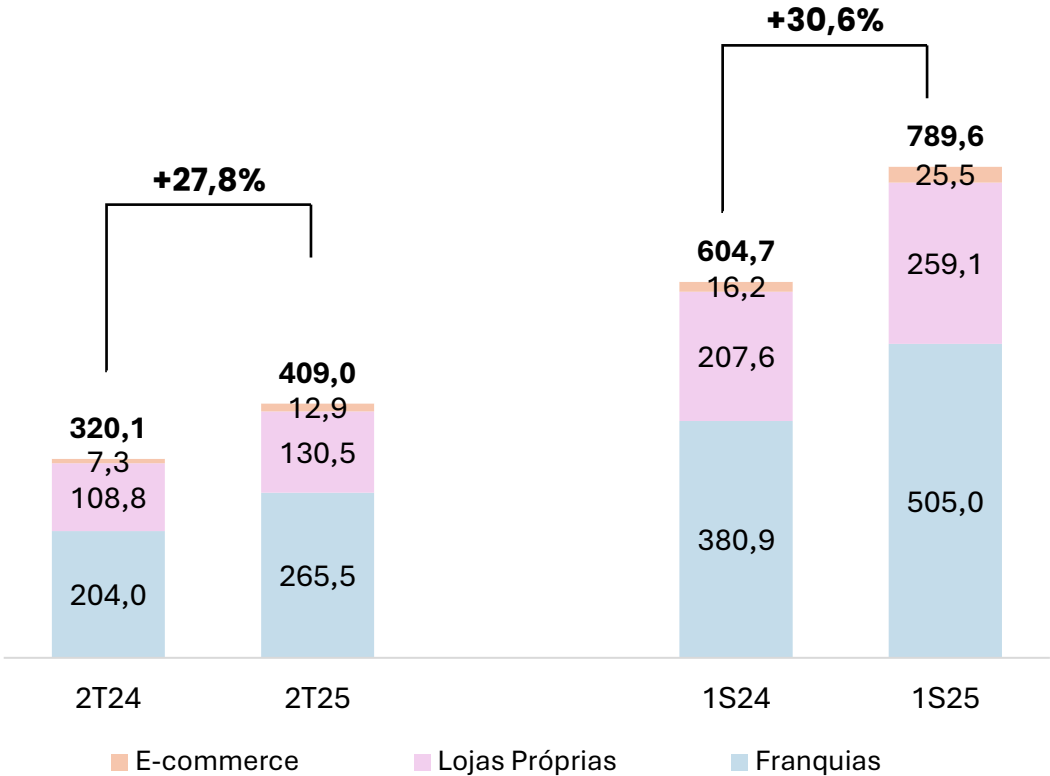
Outro destaque foi o aumento no fluxo de clientes nas lojas físicas, apoiado pela realização de eventos, que ajudaram a elevar o engajamento. Houve também um aumento de 19,7% no número de tickets e de 14,8% no volume de peças vendidas, refletindo os acertos no sortimento de produtos, o fortalecimento da estratégia de marketing de influência, o avanço do ecossistema da marca e a melhora contínua na experiência em loja.

No ambiente digital, o *e-commerce* manteve trajetória ascendente, com crescimento de 57,6% em relação ao segundo trimestre de 2024, respondendo por 9,8% do *sell out* total captado no período (+1,8 p.p. vs 2T24). A ferramenta de vitrine infinita — já presente em 357 lojas — foi responsável por 13,1% das vendas captadas digitalmente, um avanço de 3,0 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Além disso, as vendas influenciadas (*social selling*), especialmente através do WhatsApp, cresceram 22,7%, representando 39,0% do *sell out* total da Companhia.

Comentário do Desempenho

Sell Out Faturado

R\$ milhões



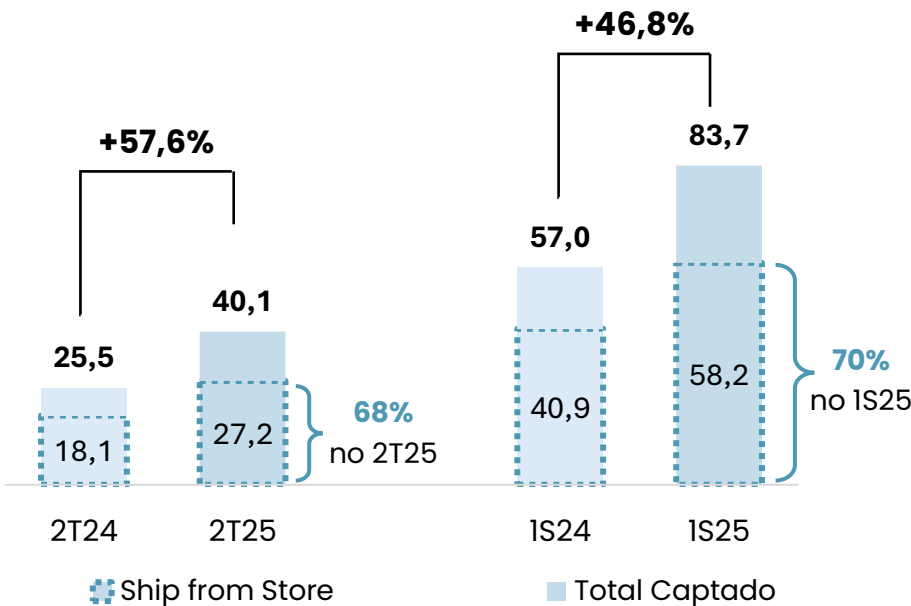
O avanço das vendas digitais também reflete o fortalecimento das iniciativas omnicanal da Companhia, com destaque para soluções como o *ship from store* – que transforma lojas físicas em pequenos *hubs* de distribuição – e o *pick up in store*, que permite ao cliente retirar seus pedidos *online* diretamente na loja. Essas modalidades têm ampliado significativamente a capilaridade da operação, ao mesmo tempo em que reduzem prazos de entrega e elevam a qualidade da experiência de compra.

No segundo trimestre, 68% do volume vendido via *e-commerce* foi atendido por meio da modalidade *ship from store*, reforçando o papel central das lojas físicas no atendimento aos pedidos digitais e consolidando a integração entre canais.

Ao final do período, 35 lojas atuavam como *sellers* nacionais, com capacidade de entrega em todo o território brasileiro e respondendo por 40,7% do *sell out* digital. Outras 362 lojas operavam como *sellers* locais, atendendo suas áreas geográficas específicas e contribuindo com 27,2% do volume digital. O percentual restante, 32,1%, foi faturado diretamente pelo centro de distribuição da Companhia, evidenciando a complementaridade dos canais e a maturidade da estratégia omnicanal.

E-commerce (captado)

R\$ milhões



Comentário do Desempenho

→ Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ mil)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Vendas de mercadorias	72.042	55.680	29,4%	125.780	97.577	28,9%
Royalties	41.544	31.987	29,9%	79.559	59.564	33,6%
Varejo (Rede Própria)	111.210	88.214	26,1%	219.492	169.415	29,6%
Eventos/tfmall	13.586	14.330	-5,2%	25.531	25.239	1,2%
Outros	3.709	1.790	107,2%	4.515	2.339	93,1%
Receita Líquida Total	242.091	192.002	26,1%	454.877	354.133	28,4%

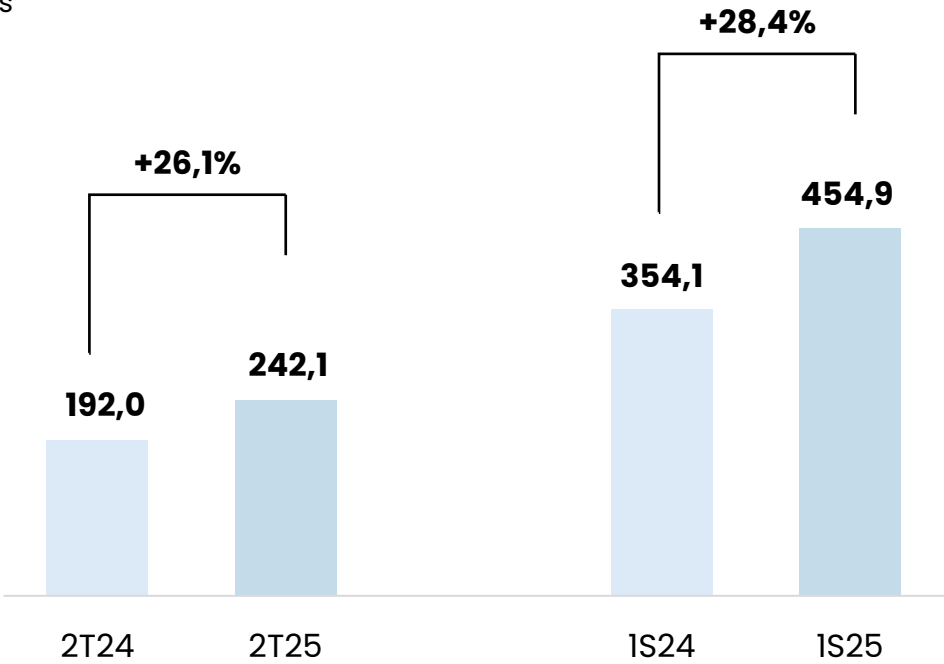
A receita líquida consolidada atingiu R\$ 242,1 milhões no trimestre, representando um crescimento de 26,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo forte avanço do canal de varejo (rede própria), cuja receita cresceu 26,1% na comparação anual, totalizando R\$ 111,2 milhões. O resultado reflete o crescimento das vendas nas lojas próprias no período, impulsionado pela boa aceitação da coleção de inverno, pela expansão da base de lojas e pelo expressivo desempenho das unidades reformadas, que apresentaram crescimento de 46,1% YoY. Ainda assim, a participação do canal na receita total manteve-se estável, devido, principalmente, ao aumento da representatividade dos canais de venda de mercadorias para franquias e de *royalties*.

A linha de royalties apresentou crescimento de 29,9% em relação ao 2T24, totalizando R\$ 41,5 milhões. O resultado foi impulsionado pelo forte desempenho das vendas nas franquias (+30,1% YoY), sustentado pela expansão da rede, pelo desempenho superior das unidades reformadas (+38,1% YoY) e por um melhor nível de abastecimento. Com isso, a representatividade do canal de royalties na receita total aumentou 0,5 p.p. no trimestre.

O canal de venda de mercadorias para franquias (*sell-in*) também apresentou crescimento expressivo, com alta de 29,4% YoY — mantendo o ritmo observado no trimestre anterior. Esse desempenho reflete a boa performance da coleção, a abertura de 29 novas franquias no período e a adoção de novas estratégias de abastecimento, que melhoraram os pedidos de reposição. Como resultado, a participação desse canal na receita total cresceu 0,8 p.p. no trimestre.

Receita Líquida

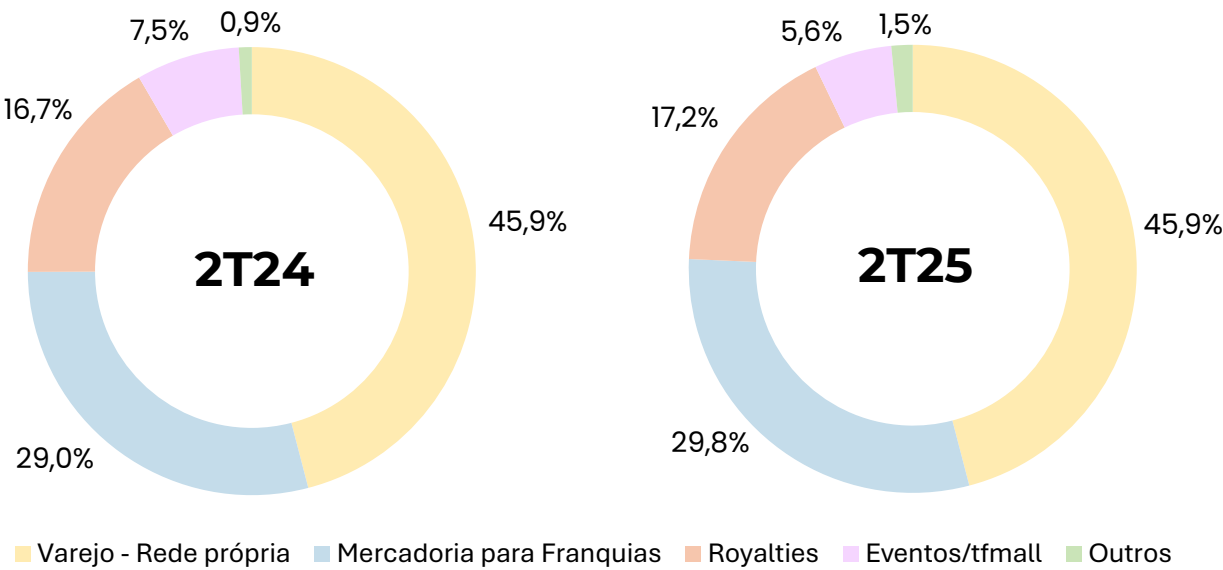
R\$ milhões



Comentário do Desempenho

Por fim, a receita líquida da TFSports — que engloba eventos e o tfmall — totalizou R\$ 13,6 milhões, representando uma queda de 5,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado foi impactado pelo deslocamento do calendário de provas, comprometendo a comparabilidade ano contra ano. Esse efeito, no entanto, tende a ser neutralizado no quarto trimestre. Além disso, o fim do benefício fiscal do PERSE (Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos) resultou na retomada da apuração de PIS e COFINS pela TFSports.

Composição da Receita Líquida (%)



→ Lucro Bruto

Lucro Bruto (R\$ mil)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Lucro Bruto	138.657	107.219	29,3%	268.475	202.655	32,5%
Margem Bruta	57,3%	55,8%	1,5 p.p.	59,0%	57,2%	1,8 p.p.

O lucro bruto do trimestre atingiu R\$138,7 milhões, com crescimento de 29,3% em relação ao 2T24.

A margem bruta alcançou 57,3%, representando um ganho de 1,5 p.p. YoY. A evolução da margem foi impulsionada por uma melhora na rentabilidade em todos os canais, refletindo melhor *mark up* e maior representatividade de vendas *full price*.

Comentário do Desempenho



Despesas Operacionais Ajustadas

Receita Líquida Ajustada (R\$ mil)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Receita Líquida Geral Ajustada	242.091	192.002	26,1%	454.877	354.133	28,4%
Despesas Operacionais (R\$ mil)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Com Vendas	44.527	35.054	27,0%	85.707	66.416	29,0%
% Com Vendas s/ RL Geral	18,4%	18,3%	0,1 p.p.	18,8%	18,8%	0,0 p.p.
Gerais e Administrativas	37.173	31.894	16,6%	71.585	59.053	21,2%
% Gerais e Administrativas s/ RL Geral	15,4%	16,6%	-1,2 p.p.	15,7%	16,7%	-0,9 p.p.
Despesas Operacionais	81.700	66.948	22,0%	157.291	125.469	25,4%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	33,7%	34,9%	-1,2 p.p.	34,6%	35,4%	-0,9 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais	378	-783	-148,3%	-111	-1.090	-89,8%
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	82.078	66.165	24,1%	157.180	124.379	26,4%
%Total Despesas (receitas) Operacionais s/ RL Geral	33,9%	34,5%	-0,6 p.p.	34,6%	35,1%	-0,6 p.p.
Depreciação	4.179	3.359	24,4%	7.748	6.456	20,0%
Total Despesas (receitas) operacionais – com depreciação	86.257	69.524	24,1%	164.928	130.835	26,1%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	35,6%	36,2%	-0,6 p.p.	36,3%	36,9%	-0,7 p.p.

Conforme antecipado e em linha com a trajetória já observada no início de 2025, voltamos a registrar diluição das despesas operacionais. As estruturas corporativas consolidadas nos últimos anos, que têm se mostrando compatíveis com o porte atual da Companhia, aliadas a gestão eficiente das despesas, contribuíram para ganhos de eficiência à medida que a receita avança. Além disso, os investimentos voltados ao crescimento e à consolidação da TFSports, alinhados à estratégia de expansão e diversificação, seguem tornando-se cada vez mais comparáveis entre os períodos.

Nesse cenário, as despesas operacionais ajustadas representaram 33,9% da receita líquida no 2T25, redução de 0,6 p.p. frente aos 34,5% registrados no mesmo período do ano anterior.

As despesas com vendas, por sua vez, mantiveram-se estáveis em relação à receita. A maior participação das franquias no mix total contribuiu para reduzir a representatividade das despesas de lojas próprias, ainda que esse efeito tenha sido compensado por um aumento nos investimentos em marketing, sobretudo em mídia de performance e iniciativas voltadas a eventos. Esse movimento está alinhado aos trimestres anteriores, mas ocorreu em patamar superior ao observado no 2T24.

Já as despesas administrativas apresentaram diluição de 1,2 p.p. como proporção da receita líquida, refletindo o sólido desempenho das vendas e o avanço contínuo na alavancagem operacional da Companhia.

Comentário do Desempenho

→ EBITDA

EBITDA (R\$ mil e %)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Lucro Líquido	33.989	26.245	29,5%	68.780	52.630	30,7%
(+) Imposto de Renda e CS	8.163	5.723	42,6%	16.008	10.119	58,2%
(+) Resultado Financeiro Líquido	6.945	3.937	76,4%	14.630	7.471	95,8%
(+) Depreciação e amortização	9.201	7.936	15,9%	17.467	15.034	16,2%
EBITDA	58.298	43.841	33,0%	116.885	85.254	37,1%
Margem EBITDA	24,1%	22,8%	1,3 p.p.	25,7%	24,1%	1,6 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	-7.483	-6.656	12,4%	-14.514	-12.513	16,0%
(+) Ajuste Não Recorrente	5.762	4.098	40,6%	8.921	5.535	61,2%
EBITDA Ajustado	56.577	41.284	37,0%	111.293	78.276	42,2%
Margem EBITDA Ajustada	23,4%	21,5%	1,9 p.p.	24,5%	22,1%	2,4 p.p.

Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 23.

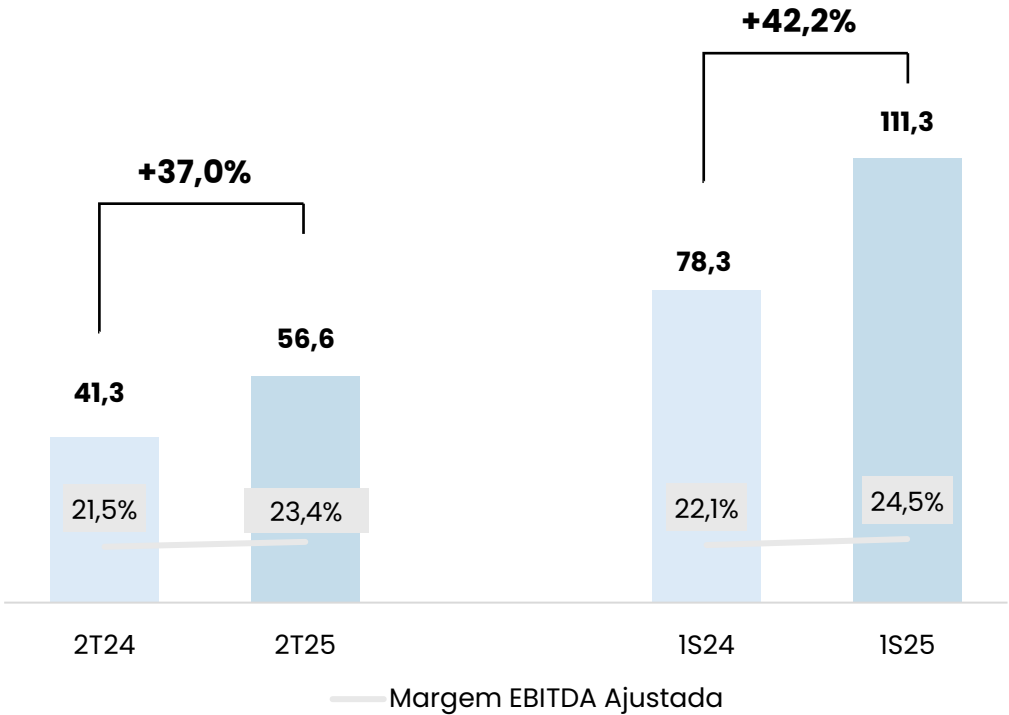
Excluindo os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, o EBITDA ajustado consolidado alcançou R\$56,6 milhões no 2T25, um crescimento de 37,0% vs o mesmo período do ano anterior.

A margem EBITDA ajustada atingiu 23,4%, um avanço de 1,9 p.p. YoY, impulsionada pelo ganho de 1,3 p.p. na margem bruta – reflexo de melhores margens em todos os canais (melhor *mark up* e maior representatividade de vendas *full price*) – aliado à alavancagem operacional apresentada no trimestre (-0,6 p.p.).

No primeiro semestre, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 111,3 milhões, com crescimento recorde para um semestre, +42,2% vs o 1S24, apresentando uma expansão de margem de 2,4 p.p., atingindo 24,5%.

EBITDA Ajustado

R\$ milhões



Comentário do Desempenho

→ Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Receitas Financeiras	942	2.313	-59,3%	2.047	4.860	-57,9%
Despesas Financeiras	-7.887	-6.250	26,2%	-16.677	-12.331	35,2%
Juros IFRS 16	-3.818	-2.983	28,0%	-8.207	-5.590	46,8%
Outras Despesas Financeiras	-4.069	-3.267	24,6%	-8.470	-6.741	25,6%
Resultado Financeiro	-6.945	-3.937	76,4%	-14.630	-7.471	95,8%
Efeito Líquido dos Ajustes	3.827	3.190	19,9%	8.224	6.079	35,3%
Resultado Financeiro Ajustado*	-3.118	-747	317,7%	-6.406	-1.392	360,2%

*Os efeitos dos ajustes se tratam de juros sobre as operações de arrendamento mercantil e não recorrentes.

O resultado financeiro do 2T25 foi negativo em R\$6,9 milhões, pressionado, especialmente, pelo aumento das despesas financeiras com contratos de arrendamento mercantil e pela redução das receitas financeiras no período. A queda nas receitas está relacionada ao menor caixa médio frente ao ano anterior, refletindo iniciativas estratégicas como (i) as recompras de ações realizadas pela Companhia, (ii) as inaugurações e reformas de lojas e (iii) o desenvolvimento do aplicativo da TFSports.

Já o resultado financeiro ajustado foi negativo em R\$3,1 milhões no trimestre, com a exclusão dos efeitos do IFRS-16 e não recorrentes.

Vale mencionar que, mais uma vez, encerramos o período sem endividamento.



Comentário do Desempenho

→

Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ mil e %)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Lucro Líquido	33.989	26.245	29,5%	68.780	52.630	30,7%
Margem Líquida	14,0%	13,7%	0,3 p.p.	15,1%	14,9%	0,3 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	1.421	603	135,7%	3.104	1.512	105,2%
(+) Ajuste Não Recorrente	5.550	3.301	68,1%	8.098	4.357	85,9%
Lucro Líquido Ajustado	40.960	30.149	35,9%	79.982	58.498	36,7%
Margem Líquida Ajustada	16,9%	15,7%	1,2 p.p.	17,6%	16,5%	1,1 p.p.

Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 23.

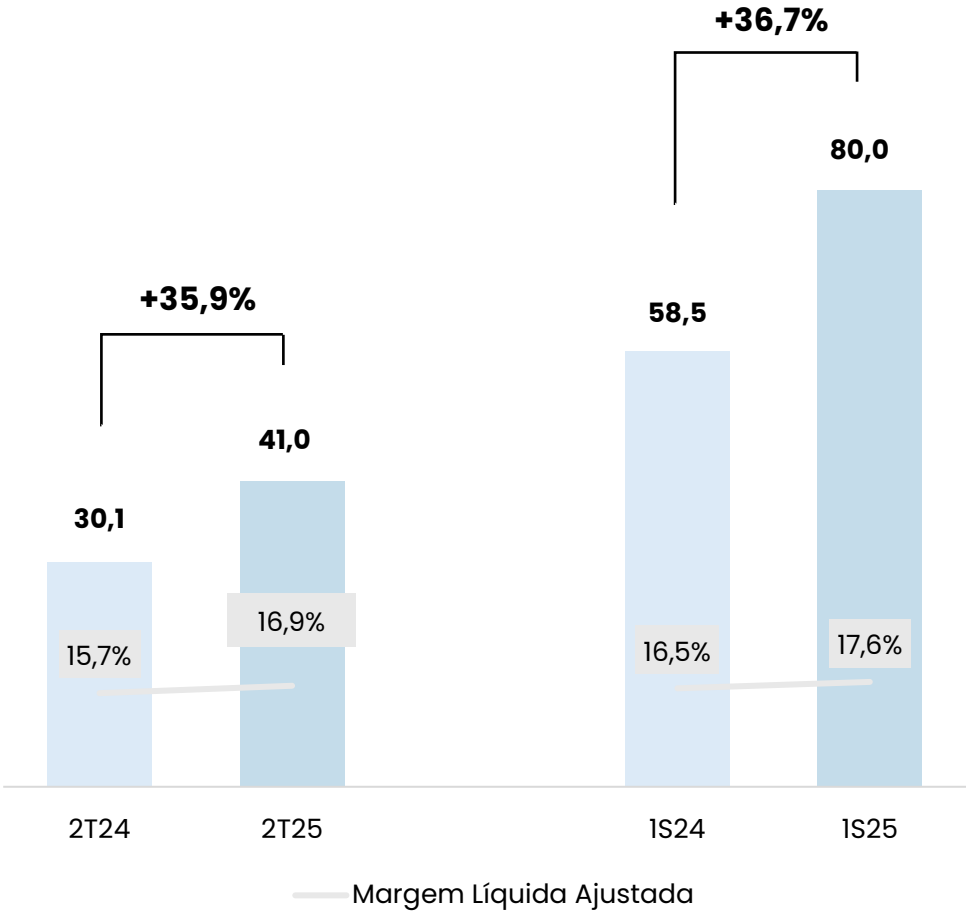
O lucro líquido ajustado consolidado, desconsiderando os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, totalizou R\$41 milhões no 2T25, um crescimento de 35,9% em relação aos R\$30,1 milhões registrados no mesmo período de 2024.

A Companhia registrou um ganho de 1,2 p.p. na margem líquida ajustada, que atingiu 16,9% no trimestre, sustentada pelo forte e sólido desempenho do *core business*.

No acumulado do semestre, o lucro líquido ajustado atingiu R\$ 80 milhões, +36,7% vs o 1S24, com uma expansão de margem de 1,1 p.p., resultando em 17,6%.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões



Comentário do Desempenho



TFSports	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Usuários no Aplicativo (mil)	1.039,8	710,7	46,3%	1.039,8	710,7	46,3%
Eventos realizados (proprietários e trainers)	959	879	9,1%	1.813	1.639	10,6%
Inscritos em Eventos (mil)	120,9	101,9	18,7%	227,8	169,8	34,2%
Número de Treinadores (mil)	8,3	7,4	11,8%	8,3	7,4	11,8%

Ultrapassamos a marca de 1 milhão de usuários na plataforma TFSports (+46,3% YoY) e seguimos avançando conforme planejado.

Durante o segundo trimestre de 2025, realizamos 959 eventos e experiências (+9,1% YoY), atraindo 120,9 mil inscritos (+18,7% YoY). Ao final do período, a plataforma somava 8,3 mil treinadores cadastrados, que oferecem aulas pagas ou gratuitas à nossa base de clientes.

Os impactos de TFSports no EBITDA consolidado da Companhia representaram 2,4% da receita líquida consolidada do 2T25 e, no semestre, representaram 2,3%. Esse aumento reflete, principalmente, a aceleração de eventos, em especial o Experience, e a natureza ainda pouco previsível da sazonalidade da operação, uma vez que a entrada de patrocínios e o calendário para realização dos eventos não seguem um padrão regular ao longo dos períodos.

No tfmall – marketplace com curadoria própria no segmento de wellness – encerramos o trimestre com 24 parceiros (10 deles adicionados nos últimos 12 meses) altamente sinérgicos com a proposta da marca e o perfil dos nossos clientes.

Comentário do Desempenho

→ Fluxo de Caixa

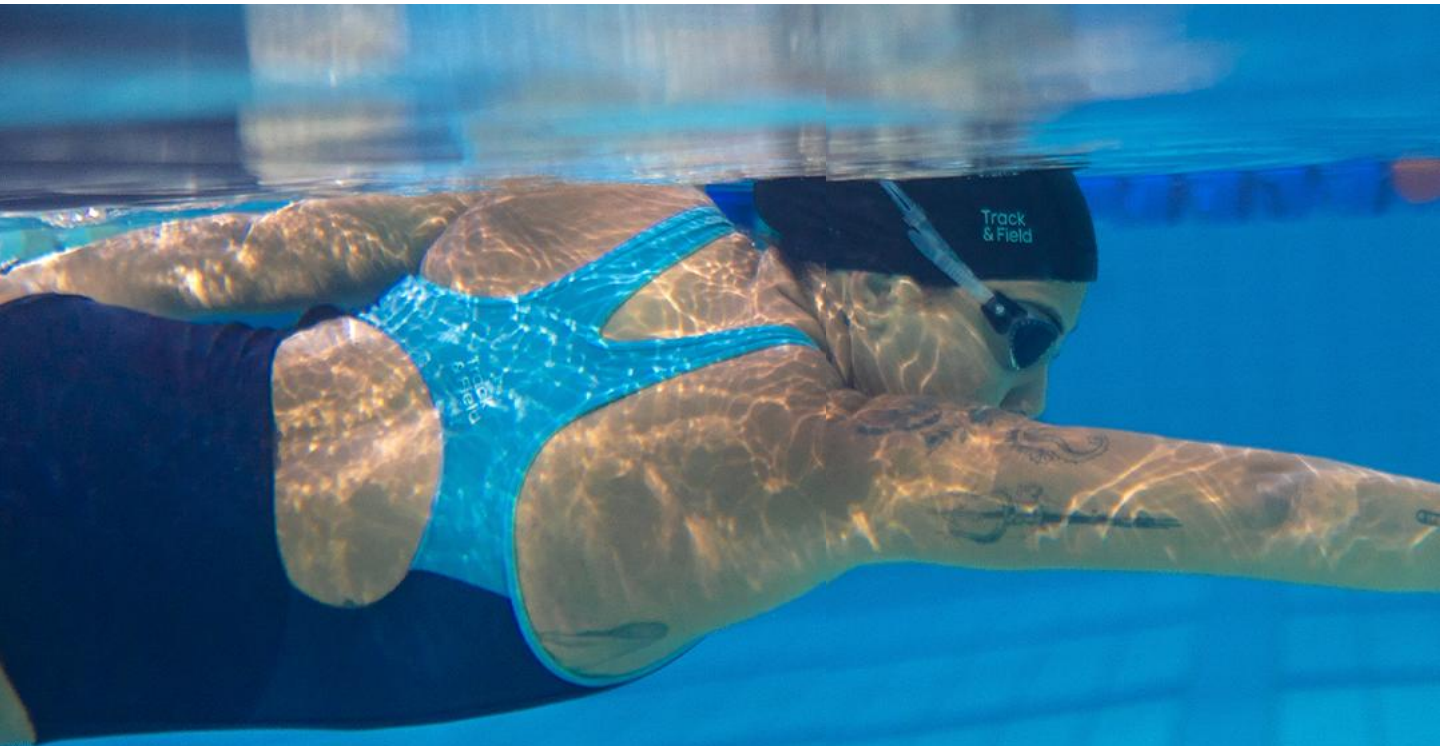
Fluxo de Caixa (R\$ mil)	1S25	1T25	1S24
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	83,3	59,0	80,7
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimento	-22,2	-8,6	-20,6
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Financiamento	-60,8	-23,4	-47,6
Aumento / Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	0,3	27,0	12,5
Saldo Inicial de Caixa	23,4	23,4	54,5
Saldo Final de Caixa	23,7	50,4	67,0

A geração de caixa líquido das atividades operacionais totalizou R\$ 83,3 milhões no período, o que representa um crescimento de 3,3% em comparação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho foi impactado, principalmente, pelo aumento no investimento em estoques, com maior volume e antecipação da entrega de pedidos de compras, com estimativa de entrada inicialmente prevista para os próximos meses, a fim de atender o crescimento de vendas acima do planejado.

O caixa líquido utilizado em atividades de financiamento aumentou 27,9%, reflexo da execução do programa de recompra de ações realizado no primeiro semestre de 2025 — diferente de 2024, quando as recompras mais relevantes ocorreram no segundo semestre. Além disso, houve um crescimento de 7,9% nas atividades de investimento, voltadas às reformas e inaugurações de novas lojas e ao desenvolvimento da plataforma TFSports.

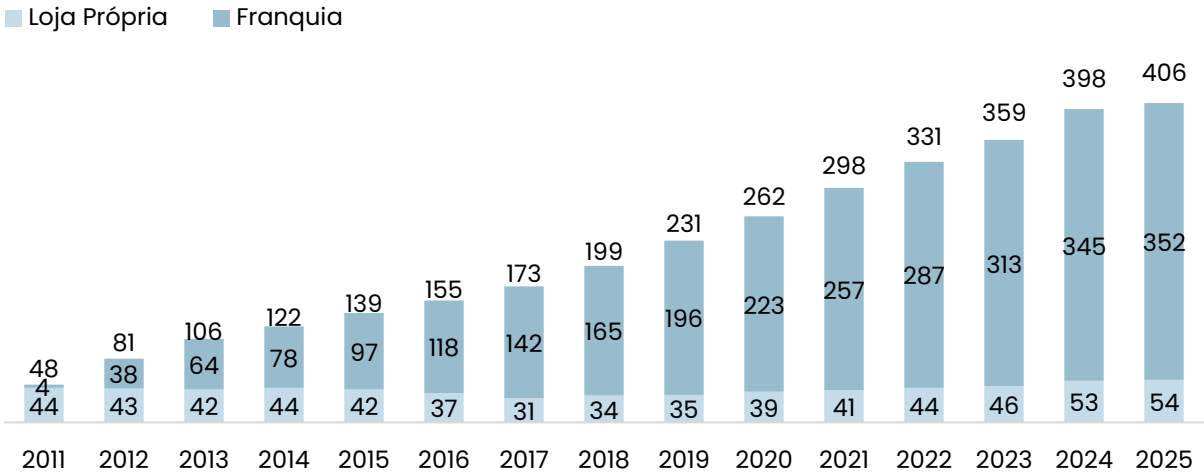
Como resultado desse movimento, a Companhia encerrou o período com um saldo líquido de caixa de R\$ 23,7 milhões, representando uma redução de 64,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já os equivalentes de caixa — que incluem recebíveis de cartões de crédito — totalizaram R\$ 95,4 milhões.

Reforçamos que esses resultados foram alcançados enquanto a Companhia permaneceu sem endividamento e manteve investimentos contínuos, impulsionando o crescimento do varejo e a consolidação da TFSports. Esses avanços reforçam nosso compromisso com um crescimento sustentável e com a geração consistente de caixa.



Comentário do Desempenho

EXPANSÃO
NÚMERO DE LOJAS



Nota: E-Commerce considerado como 1 loja própria.

Durante o segundo trimestre de 2025, inauguramos 1 loja própria e 4 franquias, encerrando o período com um total de 406 lojas na rede – sendo 54 lojas próprias (incluindo os 13 outlets) e 352 franquias.

Atualmente 14 lojas da rede possuem o TFC Food & Market, além da unidade localizada em nossa sede, totalizando 15 operações.

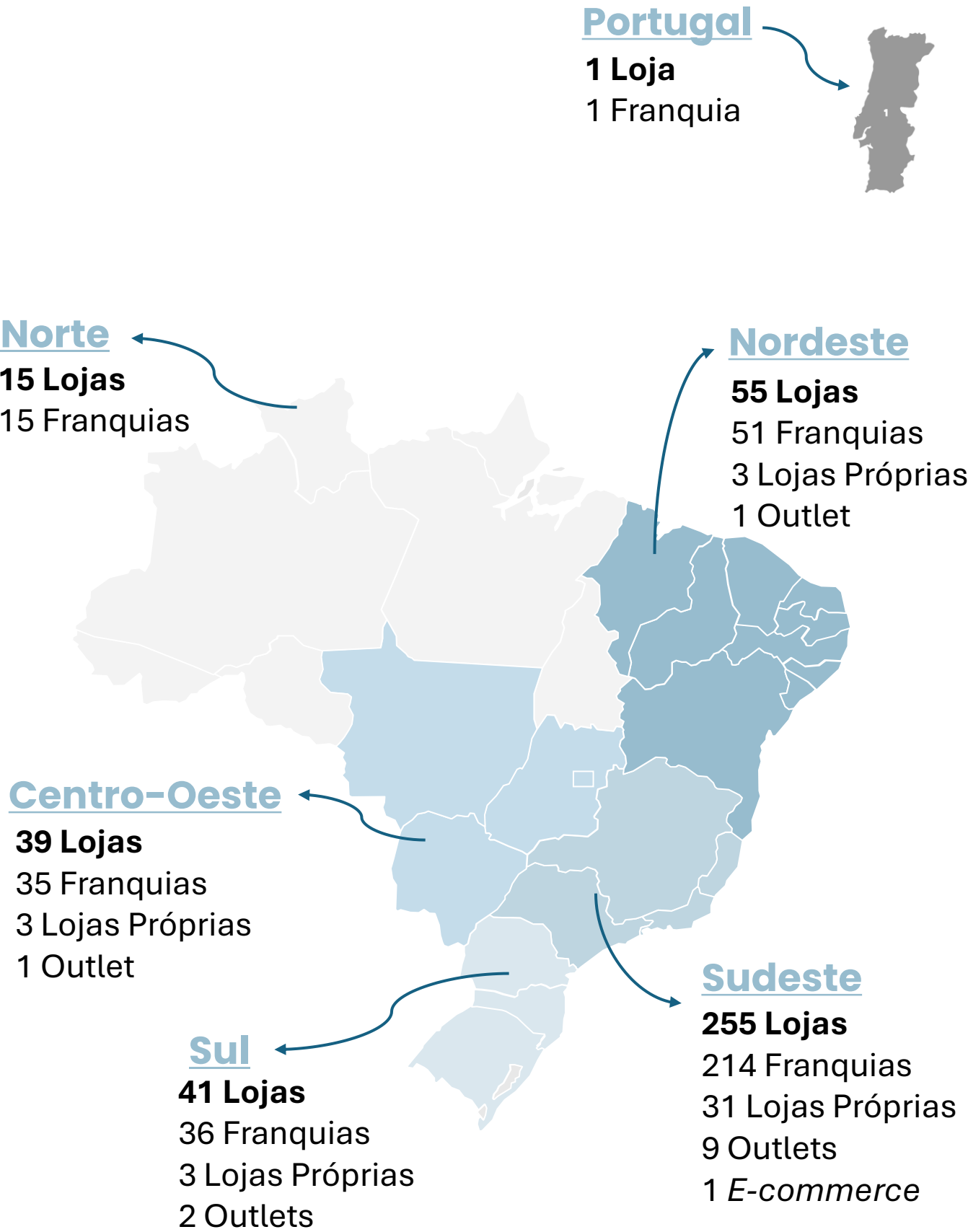
Todas as novas lojas estão sendo inauguradas com elementos da loja Experience, que inclui a renovação completa de equipamentos, da comunicação visual e da exposição de produtos. Durante o trimestre, 3 franquias e 2 loja próprias foram reformadas para o novo conceito.

Ao final do período, 49% da rede adotava o novo layout e, até o final do ano, esperamos que aproximadamente 60% de toda a rede esteja no novo conceito.



Comentário do Desempenho

MAPA DE LOJAS



Comentário do Desempenho

ANEXOS



Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Período

(Sem Efeito do IFRS-16 e Não Recorrente)

R\$ mil	2T25	2T24	1S25	1S24
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	242.091	192.002	454.877	354.133
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-103.434	-84.553	-186.402	-151.478
LUCRO BRUTO	138.657	107.449	268.475	202.655
Margem Bruta	57,3%	56,0%	59,0%	57,2%
Despesas operacionais	-85.879	-70.307	-165.040	-131.925
Com vendas	-46.312	-36.539	-89.122	-69.237
Gerais e administrativas	-39.567	-33.769	-75.918	-62.688
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	35,5%	36,6%	36,3%	37,3%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-378	783	111	1.090
Total Despesas (receitas) Operacionais	-86.257	-69.524	-164.928	-130.835
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	35,6%	36,2%	36,3%	36,9%
EBITDA Ajustado	56.577	41.284	111.293	78.276
Margem EBITDA Ajustada	23,4%	21,5%	24,5%	22,1%
Depreciação e Amortização	-4.179	-3.359	-7.748	-6.456
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	52.398	37.924	103.545	71.819
RESULTADO FINANCEIRO Ajustado	-3.118	-747	-6.406	-1.392
Receitas financeiras	942	2.313	2.047	4.860
Despesas financeiras	-4.060	-3.060	-8.453	-6.253
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	49.280	37.178	97.139	70.427
IRPJ/CSLL	-8.320	-7.029	-17.157	-11.928
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	40.960	30.149	79.982	58.498
Margem Líquida Ajustada	16,9%	15,7%	17,6%	16,5%

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Período

R\$ mil	2T25	2T24	1S25	1S24
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	242.091	192.002	454.877	354.133
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-103.434	-84.783	-186.402	-151.478
LUCRO BRUTO	138.657	107.219	268.475	202.655
Margem Bruta	57,3%	55,8%	59,0%	57,2%
Despesas operacionais	-89.180	-70.975	-169.167	-132.403
Com vendas	-44.780	-35.895	-86.428	-67.462
Gerais e administrativas	-44.400	-35.080	-82.739	-64.941
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	36,8%	37,0%	37,2%	37,4%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-380	-339	110	-32
Total Despesas (receitas) Operacionais	-89.560	-71.314	-169.057	-132.435
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	37,0%	37,1%	37,2%	37,4%
EBITDA	58.298	43.841	116.885	85.254
Margem EBITDA	24,1%	22,8%	25,7%	24,1%
Depreciação e Amortização	-9.201	-7.936	-17.467	-15.034
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	49.097	35.905	99.418	70.220
RESULTADO FINANCEIRO	-6.945	-3.937	-14.630	-7.471
Receitas financeiras	942	2.313	2.047	4.860
Despesas financeiras	-7.887	-6.250	-16.677	-12.331
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	42.152	31.968	84.788	62.749
IRPJ/CSLL	-8.163	-5.723	-16.008	-10.119
LUCRO LÍQUIDO	33.989	26.245	68.780	52.630
Margem Líquida	14,0%	13,7%	15,1%	14,9%

Comentário do Desempenho

Impactos do IFRS-16

A adoção mandatória da norma IFRS-16, em janeiro de 2019, trouxe alterações significativas na contabilidade das companhias brasileiras, incluindo a Track&Field. Assim, para melhor compreensão do efeito do IFRS-16 em nossos demonstrativos financeiros, detalhamos abaixo o impacto nas principais linhas do Balanço Patrimonial e DRE.

Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Ativo - Direitos de Uso	136.772		136.772
Passivo - Arrendamentos a Pagar	146.322		146.322

2T25	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
Linhas afetadas pelo IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 80.359	- 87.842	7.483
Despesas Depreciação e Amortização	- 9.201	- 4.180	- 5.021
Resultado Financeiro	- 6.945	- 3.127	- 3.818
IRPJ/CSLL	- 8.163	- 8.098	- 65
Lucro Líquido	33.989	35.410	- 1.421
EBITDA	58.298	50.815	7.483

1S25	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
Linhas afetadas pelo IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 151.590	- 166.104	14.514
Despesas Depreciação e Amortização	- 17.467	- 7.750	- 9.717
Resultado Financeiro	- 14.630	- 6.422	- 8.208
IRPJ/CSLL	- 16.008	- 16.315	307
Lucro Líquido	68.780	71.884	- 3.104
EBITDA	116.885	102.371	14.514

Comentário do Desempenho

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação do EBITDA Ajustado (R\$ mil)	2T25	2T24	1S25	1S24
EBITDA	58.298	43.841	116.885	85.254
IFRS 16	-7.483	-6.656	-14.514	-12.513
Consultorias não recorrentes	993	1.265	1.901	2.465
Efeitos fiscais extemporâneos	0	1.123	450	1.123
Reversão aluguel reformadas - pop up's	129	525	341	525
Plano de Opção/ Não-caixa	4.640	742	5.985	1.210
Outros gastos não recorrentes	0	443	245	213
EBTIDA Ajustado	56.577	41.284	111.293	78.276

Conciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)	2T25	2T24	1S25	1S24
Lucro Líquido	33.989	26.245	68.780	52.630
IFRS 16	1.356	905	3.411	1.655
IRPJ/CSLL sobre ajustes	-156	-1.306	-1.148	-1.810
Consultorias não recorrentes	993	1.265	1.901	2.465
Efeitos fiscais extemporâneos	9	1.329	467	1.610
Reversão aluguel reformadas - pop up's	129	525	341	525
Plano de Opção/ Não-caixa	4.640	742	5.985	1.210
Outros gastos não recorrentes	0	443	245	213
Lucro Líquido Ajustado	40.960	30.149	79.982	58.498

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

(R\$ mil)	1S25	1T25	1S24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro líquido do período	68.780	34.791	52.630
AJUSTES PARA RECONCILIAR O LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO COM O CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:			
Depreciação e amortização	18.655	8.771	16.085
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	16.008	7.845	10.119
Constituição (Reversão) de perda projetada de estoque	1.127	510	866
Provisão (Reversão) para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-319	-186	-1.171
Perdas de crédito de contas a receber	243	79	138
Perda de crédito esperada	-102	-146	-92
Baixa de ativo imobilizado e intangível	43	0	350
Juros s/ arrendamento - direito de uso	8.207	4.389	5.590
Atualização monetária ativa	-1.178	-669	-1.172
Atualização monetária passiva	438	438	757
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:			
Contas a receber	64.908	67.992	43.541
Estoques	-49.018	-39.602	-28.547
Impostos a recuperar	1.297	-659	7.606
Depósitos judiciais	742	432	-1.315
Outros créditos	-16.431	-4.953	-5.734
Fornecedores	-6.034	-5.912	9.864
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4.856	8	-5.512
Obrigações tributárias	-15.921	-12.485	-15.132
Aluguéis a pagar	-1.737	-1.506	-1.627
Adiantamento de eventos	4.751	7.116	4.614
Outras obrigações	186	572	-497
Caixa gerado (aplicado) pelas atividades operacionais	99.501	66.825	91.361
Imposto de renda e contribuição social pagos	-16.159	-7.859	-10.666
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	83.342	58.966	80.695
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Venda de imobilizado	11	0	2
Aquisição de imobilizado e intangível	-22.257	-8.579	-20.621
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	-22.246	-8.579	-20.619
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Dividendos pagos	-4.179	0	-7.211
Juros sobre o capital próprio pagos	-25.545	-809	-20.646
Arrendamentos direito de uso pago	-14.755	-7.223	-12.797
Aquisição de ações próprias	-16.349	-15.322	-6.914
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	-60.828	-23.354	-47.568
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR			
	- 4	- 3	3
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	264	27.030	12.511
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	23.410	23.410	54.477
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	23.674	50.440	66.988

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial

(R\$ mil)	30/06/2025	30/06/2024
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	23.674	66.988
Contas a receber	176.615	152.949
Estoques	337.287	260.537
Impostos a recuperar	4.941	4.359
Outros Créditos	20.145	15.316
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	562.662	500.149
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	3.205	2.571
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.020	5.911
Impostos a recuperar	3.287	3.988
Arrendamentos direito de uso	136.772	107.056
Imobilizado	83.288	62.217
Intangível	28.547	24.502
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	260.119	206.245
TOTAL DO ATIVO	822.781	706.394
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	73.773	69.998
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	35.666	29.140
Obrigações tributárias	18.949	14.468
Arrendamentos direito de uso a pagar	16.625	16.801
Dividendos e JSCP a pagar	17.110	12.327
Outras obrigações	14.568	11.876
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	176.691	154.610
NÃO CIRCULANTE		
Arrendamentos direito de uso a pagar	129.697	98.775
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	4.162	4.963
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	133.859	103.738
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	336.148	336.148
Ações em tesouraria	-47.708	-18.871
Reserva de capital	-17.469	-11.442
Reserva de incentivos fiscais	8.663	8.663
Reserva de lucros	178.712	92.127
Outros resultados abrangentes	1.872	1.869
Lucro do período	50.717	39.552
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	510.935	448.046
Participação de não controladores	1.296	0
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	512.231	448.046
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	822.781	706.394

Medições não contábeis

Comentário do Desempenho

EBITDA – o EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é o lucro líquido do período, acrescido do imposto de renda e contribuição social, da depreciação e amortização e deduzido do resultado financeiro líquido. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. O EBITDA é utilizado para apresentar a geração de caixa operacional da Companhia, porém não é medida de lucratividade, pois não considera determinados gastos decorrentes do negócio como por exemplo: tributos, despesas e receitas financeiras, depreciação e amortização. Este indicador também não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados. A Margem EBITDA, é calculada pelo EBITDA (conforme cálculo mencionado acima) dividido pela Receita líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados.

EBITDA Ajustado – o EBITDA Ajustado é o EBITDA desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) – que entrou em vigência no tratamento da norma contábil das Operações de Arrendamento Mercantil a partir de 2019, e das despesas não recorrentes. Adicionalmente, a margem EBITDA ajustada é calculada pela divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita líquida de vendas de Mercadorias e serviços prestados.

O EBITDA Ajustado e a margem EBITDA Ajustada não são medidas de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o EBITDA Ajustado de maneira diferente da Companhia.

A Companhia apresenta o EBITDA ajustado como forma de avaliação do seu desempenho financeiro operacional, pois é uma medida não contábil de resultado que elimina efeitos não recorrentes do resultado. Desta forma, expurga efeitos que não fazem parte da rotina de negócio e que foram pontuais ao resultado.

Lucro Líquido Ajustado – o Lucro Líquido Ajustado é o lucro líquido desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2), e as despesas não recorrentes.

O Lucro Líquido Ajustado não é uma medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o Lucro Líquido Ajustado de maneira diferente da Companhia.

Dívida Bruta – a Dívida Bruta equivale ao total da soma dos empréstimos a pagar (passivo circulante e não circulante). A Dívida Bruta não é medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular a Dívida Bruta de maneira diferente da Companhia.

Caixa Líquido – o Caixa Líquido é a soma dos empréstimos de curto e longo prazos que constam no Passivo Circulante e Passivo não Circulante subtraídos do somatório de Caixa e equivalentes de caixa presentes no Ativo Circulante da Companhia. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia. O Caixa Líquido não é uma medida de lucratividade em conformidade com as práticas contábeis no Brasil e não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados.

Sell Out Total – o Sell Out Total representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

1. CONTEXTO OPERACIONAL**a) A Companhia e suas controladas**

A Track & Field CO S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) domiciliada no Brasil, constituída como uma sociedade comercial por ações ordinárias de sociedade anônima, tem sua sede social localizada na cidade de São Paulo – SP. Fundada em 1988 e com o apoio de suas controladas, tem como principais atividades o desenvolvimento e comercialização de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a participação em outras sociedades, a administração e sublicenciamento de franquia empresarial, a promoção e organização de eventos esportivos e a atuação no ramo de alimentação. Em 26 de outubro de 2020, a Companhia passou a ter suas ações negociadas na B3 sob o código TFCO4 e vem investindo principalmente em inovação e tecnologia, no aprimoramento da sua plataforma de bem-estar (“wellness”) e em sua expansão física, digital e iniciativas de omnicanalidade.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia dispunha de 406 lojas físicas (398 em 31 de dezembro de 2024), sendo 54 lojas próprias (53 em 31 de dezembro de 2024) e 352 lojas franqueadas em funcionamento (345 em 31 de dezembro de 2024), 3 escritórios administrativos no bairro do Itaim Bibi na cidade de São Paulo, 1 centro de desenvolvimento e fabricação de produtos no bairro do Ipiranga na cidade de São Paulo, 1 unidade produtiva na cidade de Joinville, 2 centros de distribuição, sendo 1 na cidade de Osasco e 1 na cidade de Barueri.

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**2.1. Base de elaboração**

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente deste preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

2.2. Consolidação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada.

Na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas, foram utilizadas informações do período de seis meses encerrado na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis às informações financeiras intermediárias das controladas para adequar suas práticas contábeis àquelas usadas pela Companhia.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do Grupo incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas, são eliminados integralmente.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia os investimentos em controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial.

As informações financeiras intermediárias consolidadas do período findo de 30 de junho de 2025, abrangem as informações da Companhia e de suas controladas diretas e indireta (“Empresas” ou “Grupo”), as quais são administradas como única entidade econômica, conforme demonstrado a seguir:

Empresas controladas	30/06/2025		31/12/2024	
	Classificação	% participação	Classificação	% participação
Track & Field Franchising Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
TFSports S.A. (ii)	Direta	96,7%	Direta	100%
Fratex Licenciamento de Marcas Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
The Track & Field Store, Inc. (i)	Direta	100%	Direta	100%
TFC Food & Market Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda (“Retail”). (iii)	Indireta	100%	Indireta	100%

- (i) A controlada The Track & Field Store, Inc. não está em operação desde em 31 de janeiro de 2018, mantendo apenas operações administrativas.
- (ii) Alterado o percentual de participação da TFCO nesta controlada, conforme nota explicativa nº 8a.
- (iii) A controlada indireta Retail Solutions é controlada 100% pela TFSports S.A.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

2.3. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

2.4. Declaração de relevância

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.5. Autorização para emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de agosto de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações financeiras intermediárias.

2.6. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas informações financeiras intermediárias consolidadas são mensurados usando o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua, eleita moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas, exceto pela controlada no exterior The Track & Field Store INC., cuja moeda funcional é o dólar (USD).

2.7. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco que possam resultar em um ajuste material no próximo período financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 5 CONTAS A RECEBER - perda esperada de crédito.
- Nota explicativa nº 6 ESTOQUES- perda estimada de estoques.
- Nota explicativa nº 9 IMOBILIZADO - vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do ativo.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Nota explicativa nº 10 INTANGÍVEL - vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do ativo.
- Nota explicativa nº 14 ARRENDAMENTO- definição da taxa de juros para cálculo do valor presente de arrendamentos.
- Nota explicativa nº 15 PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS.
- Nota explicativa nº 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL – realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 10 de março de 2025, que, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	175	491	195	515
Bancos conta movimento	11.030	9.993	13.412	13.211
Aplicações financeiras (*)	-	4.812	10.067	9.684
Total	11.205	15.296	23.674	23.410

(*) As aplicações financeiras são representadas por aplicações em bancos de primeira linha, em fundos DI e automáticas, remuneradas até 100% CDI (Certificado de Depósito Interbancário), a depender do prazo de aplicação, com taxa média de 0,98% a.m. (0,93% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Operadoras de cartão	69.373	111.923	71.733	114.716
Contas a receber – franqueados	85.495	99.048	105.300	127.468
Total	154.868	210.971	177.033	242.184
Perda de crédito esperada	(418)	(520)	(418)	(520)
Total	154.450	210.451	176.615	241.664

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos a receber por vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Total a vencer	154.146	209.907	176.157	241.095
Total vencidos	722	1.064	876	1.089
Total contas a receber	<u>154.868</u>	<u>210.971</u>	<u>177.033</u>	<u>242.184</u>

A Companhia embasada no CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros analisou e apurou as possíveis perdas de recebíveis de cartão baseadas no histórico de “chargeback”, das vendas realizadas pelas plataformas “online”, conforme demonstrada a movimentação a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial	(520)	(430)	(520)	(430)
Adições	(69)	(22)	(69)	(22)
Reversões	171	114	171	114
Saldo final	<u>(418)</u>	<u>(338)</u>	<u>(418)</u>	<u>(338)</u>

6. ESTOQUES

Os estoques são valorizados pelo custo médio ponderado e inclui parcela dos gastos gerais de fabricação com base na atividade operacional ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	230.471	197.099	232.284	197.835
Processo de produção	24.466	25.330	24.466	25.330
Matéria-prima	51.692	46.602	51.692	46.602
Importações em andamento	30.082	19.981	30.082	19.981
Material uso e consumo	4.218	3.976	4.218	3.976
Provisão para perdas	(5.455)	(4.328)	(5.455)	(4.328)
Total	<u>335.474</u>	<u>288.660</u>	<u>337.287</u>	<u>289.396</u>

A movimentação das perdas esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial	(4.328)	(2.687)	(4.328)	(2.687)
Adição	(1.127)	(866)	(1.127)	(866)
Saldo final	<u>(5.455)</u>	<u>(3.553)</u>	<u>(5.455)</u>	<u>(3.553)</u>

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

A provisão é determinada com base no histórico de perdas quando da execução do inventário físico de lojas/centro de distribuição e pelo volume de mercadorias em estoque decorrente de troca de coleções, consideradas de baixo giro, com a possibilidade de redução em função da realização eventual de bazares.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL	2.673	2.482	2.823	2.607
ICMS	1.862	2.171	1.868	2.173
PIS e COFINS	2.797	2.743	3.375	4.404
Outros	52	-	162	111
Total	7.384	7.396	8.228	9.295
Ativo circulante	4.207	4.147	4.941	4.281
Ativo não circulante	3.177	3.249	3.287	5.014

8. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS**a) Informações sobre investimentos em controladas:**

	30/06/2025					Total
	TF Franchising	TFSports (i)	Fratex	The Track & Field Store	TFC	
Participação acionária - %	100	96,7	100	100	100	
Ativo circulante	24.325	9.539	10.755	4	3.226	
Ativo não circulante	9.803	27.303	102	-	4.649	
Passivo circulante	8.447	18.142	4.928	1	1.362	
Passivo não circulante	7.386	4.457	-	1	-	
Patrimônio Líquido	18.295	14.243	5.929	2	6.513	
Receita Líquida	38.624	30.830	36.948	-	3.335	
Resultado Líquido	29.249	(5.946)	27.710	(28)	(2.058)	
Saldo do investimento	18.295	12.947	5.929	2	6.513	43.686
Resultado de equivalência patrimonial (ii)	29.249	(5.951)	27.710	(28)	(2.058)	48.922

(i) Alteração de participação na controlada TFSports S.A.

Em 02 de junho de 2025 a controlada TFSports emitiu novas ações ordinárias que foram subscritas e serão integralizadas pela controladora TFCO e, ações preferenciais que foram subscritas e integralizadas por acionistas não controladores, conforme nota explicativa nº 17c.

(ii) Para fins de equivalência patrimonial da TFSports foi considerado 100% de participação até maio, e 96,7% em junho, com a participação de sócios não controladores de 3,3%.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2024						
	TF Franchising	TFSports (*)	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Participação acionária - %	100	100	-	100	100	100	
Ativo circulante	22.399	5.081	-	14.863	58	1.968	
Ativo não circulante	9.735	24.884	-	106	-	3.615	
Passivo circulante	7.084	11.103	-	5.929	23	1.446	
Passivo não circulante	7.221	4.732	-	1	1	1	
Patrimônio Líquido	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	
Receita Líquida	69.327	55.015	-	68.887	-	5.134	
Resultado líquido	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	
Saldo do investimento	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	45.168
Resultado de equivalência patrimonial	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	81.163

(*) A partir de setembro de 2024, período em que houve transferência de controle da Retail, a controlada TFSports está apresentando os números consolidados.

b) O movimento dos investimentos estão a seguir:

	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.829	14.130	9.039	34	4.136	45.168
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	(4)	-	(4)
Dividendos recebidos	(28.783)	-	(30.820)	-	-	(59.603)
Capitalização	-	4.739	-	-	4.435	9.174
Transação entre sócios	-	29	-	-	-	29
Resultado de equivalência patrimonial	29.249	(5.951)	27.710	(28)	(2.058)	48.922
Saldos em 30 de junho de 2025	18.295	12.947	5.929	2	6.513	43.686

	TF Franchising	TFSports	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	26.277	216	15.149	21.635	18	3.576	66.871
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	-	3	-	3
Dividendos recebidos	(18.650)	-	-	(16.803)	-	-	(35.453)
Capitalização	-	4.395	2.872	-	16	1.962	9.245
Resultado de equivalência patrimonial	21.555	(674)	(844)	23.703	(28)	(1.223)	42.489
Saldos em 30 de junho de 2024	29.182	3.937	17.177	28.535	9	4.315	83.155

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. IMOBILIZADO

	Taxa média anual de depreciação - %	Controladora			
		30/06/2025		31/12/2024	
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	21.713	(5.560)	16.153	15.027
Instalações	10	21.887	(6.808)	15.079	14.881
Móveis e utensílios	10	9.014	(3.699)	5.315	4.916
Computadores e periféricos	20	11.479	(5.843)	5.636	4.714
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	42.002	(12.123)	29.879	24.848
Telefonia	20	372	(299)	73	64
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	3.129	-	3.129	5.277
Total		109.596	(34.332)	75.264	69.727

	Taxa média anual de depreciação - %	Consolidado			
		30/06/2025		31/12/2024	
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	22.616	(5.698)	16.918	15.540
Instalações	10	22.459	(6.918)	15.541	15.235
Móveis e utensílios	10	11.431	(4.306)	7.125	6.277
Computadores e periféricos	20	12.267	(6.283)	5.984	4.979
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	48.455	(15.729)	32.726	26.802
Telefonia	20	372	(299)	73	64
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	4.921	-	4.921	7.546
Total		122.521	(39.233)	83.288	76.443

(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda e as reformas significativas nos pontos já existentes, depreciados de acordo com o prazo dos contratos de locação correspondentes.

Com base no resultado apurado no período findo em 30 de junho de 2025 e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo da necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos. A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial	69.727	45.638	76.443	52.627
Adições	10.498	14.507	12.327	14.787
Baixas	(43)	(350)	(43)	(350)
Depreciação	(4.918)	(4.197)	(5.439)	(4.847)
Saldo final	75.264	55.598	83.288	62.217

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. INTANGÍVEL

	Controladora			31/12/2024
	30/06/2025			
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total	
			Total	
Pontos comerciais	6.163	(5.306)	857	2.456
Software	9.690	(3.422)	6.268	4.900
Total	15.853	(8.728)	7.125	7.356

	Consolidado			31/12/2024
	30/06/2025			
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total	
			Total	
Pontos comerciais	6.163	(5.306)	857	2.456
Marcas e Patentes	72	-	72	72
Software	43.105	(15.487)	27.618	22.492
Total	49.340	(20.793)	28.547	25.020

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial	7.356	4.565	25.020	20.686
Adições	2.170	3.418	8.379	6.476
Transferência (*)	(1.353)	-	(1.353)	-
Amortização	(1.048)	(832)	(3.499)	(2.660)
Saldo final	7.125	7.151	28.547	24.502

(*) O valor de R\$ 1.353 foi reclassificado para arrendamento de direito de uso, uma vez que o novo contrato firmado pela Companhia apresenta características reguladas pelo IFRS16.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais				
Fornecedores de materiais e mercadorias	64.881	73.679	71.135	77.365
Fornecedores material de consumo	957	1.314	1.613	1.406
Fornecedores de imobilizado	911	1.913	993	1.916
Total de fornecedores nacionais	66.749	76.906	73.741	80.687
Fornecedores estrangeiros				
Fornecedores de imobilizado	32	660	32	660
Total de fornecedores estrangeiros	32	660	32	660
Total	66.781	77.566	73.773	81.347

O prazo médio de pagamento aos fornecedores nacionais é 57 dias (70 dias em 31 de dezembro de 2024).

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários e Pró-Labore	4.634	6.853	5.666	7.836
PLR	1.387	5.763	2.515	9.543
Bônus	2.377	2.476	3.212	2.751
Encargos sociais	3.438	4.692	4.155	5.369
IRRF	1.779	2.679	2.890	3.322
Provisão de férias	10.425	9.757	12.450	11.740
Provisão de 13º salário	3.883	-	4.704	-
Outras	35	33	74	38
Total	27.958	32.253	35.666	40.599

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS	6.880	17.663	6.932	17.707
PIS	420	1.204	515	1.377
COFINS	1.937	5.555	2.374	6.296
IRPJ e CSLL	3.197	2.711	7.909	7.913
Impostos de importação	158	-	158	-
Outras	237	355	1.061	1.432
Total	12.829	27.488	18.949	34.725

A redução do saldo em 30 de junho de 2025 quando comparado a 31 de dezembro de 2024 ocorre em função da sazonalidade do negócio que apresenta uma maior concentração de vendas no final do ano, o que impacta os impostos sobre as vendas e a recolher (ICMS, PIS e COFINS).

14. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO				
Arrendamentos direito de uso	126.921	132.892	136.772	142.771
Total do ativo	126.921	132.892	136.772	142.771
PASSIVO				
Arrendamentos direito de uso a pagar - circulante	15.812	15.073	16.625	15.890
Arrendamentos direito de uso a pagar - não circulante	120.001	125.814	129.697	135.394
Total do passivo	135.813	140.887	146.322	151.284

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o Grupo possui 56 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 48 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos.

Os contratos de locação de lojas, em sua maioria, preveem uma despesa de aluguel variável, calculado sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de duração média de cinco anos, sujeitos à renovação.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, com base nos prazos dos contratos vigentes:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
até 5 anos	De 10,14% a 16,48%
de 6 a 10 anos	De 10,26% a 18,43%
de 11 a 16 anos	De 11,09% a 19,46%

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

a) A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	132.892	142.771
Transferência (***)	1.353	1.353
Baixas de contratos renovados (**)	(3.620)	(3.620)
Remensuração (*)	5.474	5.985
Depreciação	(9.178)	(9.717)
Saldo em 30 de junho de 2025	126.921	136.772

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	89.310	93.983
Adições de novos contratos	8.949	14.974
Remensuração (*)	6.665	6.677
Depreciação	(8.027)	(8.578)
Saldo em 30 de junho de 2024	96.897	107.056

- (*) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual de cada contrato e custo operacional.
- (**) Os contratos renovados foram adicionados em períodos anteriores.
- (***) O valor de R\$ 1.353 foi reclassificado do intangível, uma vez que o novo contrato firmado pela Companhia apresenta características reguladas pelo IFRS16.

b) A movimentação dos saldos do passivo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	140.887	151.284
Baixas de contratos renovados (**)	(4.400)	(4.400)
Remensuração (*)	5.474	5.985
Encargos financeiros apropriados	7.515	8.207
Amortização de principal e juros	(13.663)	(14.755)
Saldo em 30 de junho de 2025	135.813	146.321

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	96.879	101.927
Adições	8.186	14.179
Remensuração (*)	6.665	6.677
Encargos financeiros apropriados	5.149	5.590
Amortização de principal e juros	(11.905)	(12.797)
Saldo em 30 de junho de 2024	104.974	115.576

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

- (*) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual de cada contrato.
(**) Os contratos renovados foram adicionados em períodos anteriores.

Em 30 de junho de 2025, os aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso estão registrados na rubrica “Aluguéis e condomínios” no resultado e totalizaram R\$7.446 na Controladora e R\$7.891 no Consolidado (R\$6.143 na Controladora e R\$ 6.615 no Consolidado em 30 de junho de 2024), conforme nota explicativa nº 20.

Em 30 de junho de 2025 as movimentações das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso apresentam os seguintes valores:

	Controladora	Consolidado
Despesas com Depreciação do ativo	9.178	9.717
Despesas com Encargos financeiros apropriados	7.515	8.207
Total das Despesas	16.693	17.924

15. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia apresenta abaixo as movimentações e saldos das contingências líquidos dos depósitos judiciais correspondentes:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.381	-	2.381	4.844	22.048	26.892
Adições	52	-	52	147	-	147
Atualização monetária	-	-	-	-	764	764
Baixas	(152)	-	(152)	(466)	(326)	(792)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.281	-	2.281	4.525	22.486	27.011
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(266)	-	(266)	(363)	(22.486)	(22.849)
Saldo de contingências líquido a pagar em 30 de junho de 2025	2.015	-	2.015	4.162	-	4.162

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.822	-	3.822	6.675	20.510	27.185
Adições	139	-	139	194	-	194
Atualização monetária	-	-	-	-	757	757
Baixas	(1.088)	-	(1.088)	(1.365)	-	(1.365)
Saldo em 30 de junho de 2024	2.873	-	2.873	5.504	21.267	26.771
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(453)	-	(453)	(541)	(21.267)	(21.808)
Saldo de contingências líquido a pagar em 30 de junho de 2024	2.420	-	2.420	4.963	-	4.963

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia efetua avaliação permanente dos riscos envolvidos em processos cíveis, trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essa avaliação é efetuada com base nas informações disponíveis e nos fatores de riscos presentes em cada processo, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo. Suportada por este processo de avaliação, a Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis no desfecho das ações em curso, como segue:

(a) Reclamações trabalhistas

Reclamações trabalhistas são decorrentes das ações, em grande parte, por pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, verbas rescisórias, entre outros.

(b) Processos tributários

A controlada TF Franchising discutiu judicialmente a não incidência do ISS - Imposto sobre Serviço sobre atividades de franquia, sob a alegação da inconstitucionalidade do item 17.08 da lista de serviço da Lei Complementar nº 116/03 e do artigo 17.08 da Lei Municipal nº 13.071/03. Uma vez decidida a questão pelo STF, com repercussão geral reconhecida, no julgamento do Tema nº 300/STF (RE nº 603.136) e em sentido desfavorável aos contribuintes, o entendimento foi aplicado ao caso da TF Franchising, levando ao desfecho definitivo também desfavorável.

Os valores dos débitos tributários de ISS atualizados totalizam R\$22.486 em 30 de junho de 2025, devidos no período de junho de 2013 a maio de 2023 (R\$22.048 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram depositados em conta vinculada aos autos do processo judicial. Diante do retorno dos autos à vara de origem aguarda-se a autorização judicial para conversão do valor depositado em renda do município, a título de pagamento, encerrando a tramitação do processo.

Processos trabalhistas com risco de perda possível

Em 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre processos judiciais na esfera trabalhista em andamento, no valor total de R\$2.636 (R\$886 em 31 de dezembro 2024), com probabilidade de perda possível, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

Depósitos judiciais

Abaixo movimentações e saldos dos depósitos judiciais:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649	248	897	741	24.610	25.351
Adições	82	-	82	82	-	82
Baixa	(2)	-	(2)	(2)	(325)	(327)
Atualização monetária	30	14	44	35	913	948
Saldo em 30 de junho de 2025	759	262	1.021	856	25.198	26.054
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(266)	-	(266)	(363)	(22.486)	(22.849)
Saldo de depósitos judiciais em 30 de junho de 2025	493	262	755	493	2.712	3.205

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	531	299	830	615	20.809	21.424
Adições	55	216	271	55	2.394	2.449
Baixa	(15)	(290)	(305)	(15)	(290)	(305)
Atualização monetária	18	11	29	22	789	811
Saldo em 30 de junho de 2024	589	236	825	677	23.702	24.379
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(453)	-	(453)	(541)	(21.267)	(21.808)
Saldo de depósitos judiciais em 30 de junho de 2024	136	236	372	136	2.435	2.571

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social e direitos das ações

O valor do capital social é de R\$ 336.148 em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Em 21 de março de 2025, a Companhia cancelou a quantidade de 3.500.000 (três milhões e quinhentas) ações preferenciais mantidas em tesouraria sem redução de capital, conforme previsto no Programa de Recompra. A correspondente movimentação de ações em tesouraria está apresentada no item b, abaixo.

O capital social, subscrito e integralizado, está composto, como segue:

30/06/2025 (Em milhares de ações)				
	Ações		Total de ações	%
	Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN		
Acionistas controladores	877.251	14.182	891.433	94,6%
Ações em tesouraria	-	1.730	1.730	0,2%
Ações em circulação	-	49.581	49.581	5,2%
Total	877.251	65.493	942.744	100%

31/12/2024 (Em milhares de ações)				
	Ações		Total de ações	%
	Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN		
Acionistas controladores	877.251	14.140	891.391	94,2%
Ações em tesouraria	-	3.899	3.899	0,4%
Ações em circulação	-	50.954	50.954	5,4%
Total	877.251	68.993	946.244	100%

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

As ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias. Assim, o montante do lucro destinado ao pagamento de dividendos será dividido entre ordinárias e preferenciais - excluídas as ações em tesouraria - considerando esta determinação.

Assim, de acordo com o quadro de ações de 30 de junho de 2025, as ações ordinárias receberão 57,9% e as ações preferenciais 42,1% dos dividendos a serem declarados:

	em milhares de ações		
	Ações ON	Ações PN	Total
Quantidade de ações	877.251	65.493	942.744
Quantidade de ações em tesouraria	-	(1.730)	(1.730)
Quantidade de ações em circulação	877.251	63.763	941.014
Base para cálculo percentual de direito a dividendos	877.251	637.627	1.514.879
% a ser aplicado sobre os dividendos	57,9%	42,1%	100,0%

Programa de recompra de ações

O Conselho de Administração da Companhia aprovou em 24 de junho de 2024 o Programa de Recompra de Ações, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas da Companhia mediante a aquisição das ações preferenciais de sua própria emissão, para permanência em tesouraria, bonificação, alienação ou cancelamento, sem redução do capital social da Companhia. O programa previa a aquisição de até 1.673.118 ações preferenciais, representando 2,9% das ações em circulação, a preço de mercado e com vigência de 18 meses, até 24 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao programa mencionado acima, a Companhia realizou recompra total de 1.579.418 ações preferenciais pelo valor de R\$ 15.322, ocorrida no 1º trimestre de 2025.

b) Ações preferenciais em tesouraria

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui 1.730 mil ações em tesouraria (3.899 mil em 31 de dezembro de 2024) no valor contábil de R\$47.708 (R\$41.148 em 31 de dezembro de 2024). O valor de mercado destas ações em 30 de junho de 2025 era de R\$14,94 (R\$8,88 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	Quantidade em milhares	Valor (R\$)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.185	12.278
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(153)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(58)	(168)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações) (i)	30	387
Cancelamento de ações	(3.000)	-
Recompra de ações	2.794	28.804
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.899	41.148
Liquidação do 3º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(1.487)
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(56)	(1.608)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2023	(84)	(2.408)
Liquidação do 1º vesting_ILP Superação de Metas - 2023	(75)	(2.142)
Bônus pago em ações	(75)	(2.144)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações) (i)	94	1.027
Cancelamento de ações	(3.500)	-
Recompra de ações	1.579	15.322
Saldo em 30 de junho de 2025	1.730	47.708

- (i) Em 30 de junho de 2025, a Companhia reteve 94.328 unidades de ações preferenciais com valor totalizando R\$ 1.027, equivalente ao valor do IRRF da outorga do *vesting* do Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima (vide nota explicativa nº 17b), em aplicação ao CPC 10- Pagamento Baseado em Ações.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia efetuou a liquidação das ações restritas e pagamento de bônus com a consequente entrega de ações em tesouraria aos participantes e o resultado desta transação está apresentado no Patrimônio Líquido em Reserva de Capital (Resultado de operações com ações) conforme quadro abaixo:

Data	Quantidade de ações (em milhares)	Valor de custo (R\$)	Valor justo (R\$)	Ganho (Perda) com operação (R\$)
31/03/2024	110	321	1.405	1.084
30/06/2025	342	9.789	3.733	(6.056)

c) Reserva de Incentivos Fiscais

A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais de ICMS nas operações com produtos têxteis (artigo 41 do Anexo III do RICMS/SP - Portaria CAT nº 35/17) que poderiam até 28 de dezembro de 2023 ser classificados como subvenções para investimento, nos termos da Lei Complementar 160/2017. Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei nº 14.789/23, que alterou o tratamento fiscal aplicável às subvenções para investimento e revogou o referido dispositivo legal. Dessa maneira, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui saldo de R\$8.663 de reserva de incentivos fiscais correspondente, não havendo, portanto, novas destinações para

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

reservas nesse período.

d) Destinação do resultado do exercício

A destinação do resultado do exercício obedecerá às destinações definidas em seu Estatuto Social e na Lei das Sociedades Anônimas, sendo:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da “Reserva de lucros para investimento/expansão”, que tem por objetivo reforçar o capital para o desenvolvimento de suas atividades e expansão, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

e) Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.473
Reversão de dividendos	(367)
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(19.292)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2023	(603)
(-) Dividendos pagos	(7.211)
Juros sobre capital próprio a pagar	26.989
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(2.392)
Dividendos propostos	4.179
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.776
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(23.787)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(809)
(-) Dividendos pagos	(4.179)
Juros sobre capital próprio a pagar	18.058
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2025	(949)
Saldo em 30 de junho de 2025	17.110

O Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros Sobre o Capital Próprio (JSCP) conforme tabela abaixo. O pagamento ocorrerá em 29 de maio de 2026 na proporção da participação de cada acionista, com retenção do Imposto de Renda na fonte, exceto para os acionistas que já sejam comprovadamente imunes ou isentos. Farão jus ao pagamento os acionistas titulares de ações da Companhia nas datas indicadas ‘data da posição acionária’ (inclusive), sendo que as ações a partir do dia seguinte a data da posição acionária (inclusive), serão negociadas na bolsa de valores “ex” esses juros sobre capital próprio.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Data da aprovação	Valor total aprovado (R\$ x 1000)	Valor por ação PN (R\$)	Valor por ação ON (R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/2025	8.254	0,054577313	0,005457731	26/03/2025	29/05/2026
20/06/2025	9.804	0,064719264	0,006471926	25/06/2025	29/05/2026
	18.058				
(-) IRRF	(2.118)				
Total a pagar líquido de IRRF	15.940				

f) Lucro por Ação Básico e Diluído

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

O Grupo não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	% (*)	30/06/2025	%	30/06/2024
Numerador				
Lucro líquido do período	100%	68.775	100%	52.630
Lucro líquido do período - ações ON (a)	57,8%	39.749	56,4%	29.673
Lucro líquido do período - ações PN (a)	42,2%	29.026	43,6%	22.957
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias		877.251		877.251
Média ponderada de número de ações ordinárias em tesouraria		-		-
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação (b)		877.251		877.251
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)		877.251		877.251
Lucro básico por ação ordinária (a/b)		0,0453		0,0338
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)		0,0453		0,0338
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)		0,0453		0,0338

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações preferenciais	67.020	71.993
Média ponderada de número de ações preferenciais em tesouraria	<u>(2.960)</u>	<u>(4.124)</u>
Média ponderada de número de ações preferenciais em circulação (b)	64.060	67.869
Potencial incremento nas ações preferenciais, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações	-	-
Média ponderada do número de ações preferenciais, considerando potencial incremento (c)	64.060	67.869
Lucro básico por ação preferencial (a/b)	0,4531	0,3383
Lucro diluído por ação preferencial (a/c)	0,4531	0,3383
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)	<u>0,4531</u>	<u>0,3383</u>

(*) Por se tratar de cálculo em média ponderada o percentual não coincide com o quadro apresentado no item 'a' desta nota explicativa.

g) Outros resultados abrangentes

Em 30 de junho de 2025 o saldo de R\$1.872 (R\$1.876 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a variação cambial sobre investimento mantido no exterior na controlada The Track & Field Store INC.

17. PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração, Conselho de Administração e Diretoria Executiva, totalizou R\$5.063 em 30 de junho de 2025 (R\$4.559 em 30 de junho de 2024), a qual é considerada benefício de curto prazo.

b) Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima da Companhia

Visão Geral do Programa e Planos de Incentivos

Aprovado pela Assembleia Geral, o Programa estabelece as condições gerais dos planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP) de outorga de ações restritas de emissão da Companhia aos administradores e empregados elegíveis da Companhia e de suas controladas, visando a retenção destes profissionais.

Os Planos são aprovados pelo Conselho da Administração, conforme estatuto, e apresentam a definição dos participantes, metas, quantidade de ações envolvidas, prazos e aplicações nas hipóteses

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

de desligamento, aposentadoria ou falecimento, respeitando as diretrizes gerais do Programa.

Para promover o alinhamento de interesses, o Programa de Ações Restritas estabelece que um dos requisitos para a aquisição do direito ao exercício das Ações Restritas (“*Vesting*”) é o atingimento das metas de performance mínima pelos Participantes. As metas de performance são definidas após a aprovação do Plano e a avaliação sobre seu atingimento ocorre no ano seguinte, iniciando-se posteriormente a fase de *vesting*. Após concluído este período e com as regras de permanência na Companhia cumpridas, as ações restritas são substituídas por preferenciais.

Em caso de atingimento das Metas de Performance Mínima do Plano, o *vesting* de cada uma das parcelas anuais ocorrerá à medida em que for cumprido o respectivo Prazo de Carência (“Ações Restritas *Vested*”). Em caso de não atingimento das Metas, as Ações Restritas outorgadas no Plano estarão automaticamente extintas, independentemente de aviso prévio ou indenização.

O Programa de Ações Restritas permite ao Participante escolher a forma de liquidação da transação em caixa ou por meio de emissão de ações. O valor justo das Ações Restritas é precificado de acordo com a cotação da ação preferencial da Companhia na B3.

Todos os demais detalhes referentes ao Programa e aos Planos aprovados e abaixo listados são divulgados em nosso Formulário de Referência e podem ser encontrados em nossa página da internet - Relação com Investidores.

Informações financeiras dos Planos de Incentivos

1) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 3 parcelas anuais, com metas individuais e atreladas ao processo de participação nos lucros

- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2021 (“ILP1 – 2021”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2022 (“ILP1 – 2022”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2023 (“ILP1 – 2023”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2024 (“ILP1 – 2024”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2025 (“ILP1 – 2025”)

2) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 4 parcelas anuais (20%, 20%, 30% e 30%), com metas quantitativas relacionadas ao desempenho da Companhia no respectivo ano e iguais para todos os participantes do plano:

- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2023 (“ILP2-2023”)
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2024 (“ILP2-2024”)
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2025 (“ILP2-2025”)

A seguir apresentamos as principais informações relativas às ações outorgadas, aos *vestings* e os valores provisionados, utilizando o valor justo da ação em 30 de junho de 2025 de R\$14,94 (R\$8,88 em 31 de dezembro de 2024), bem como quadro adicional com as projeções dos próximos *vestings*:

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Planos	Datas		Quantidade de opções					Valor Justo
	Aprovação do Plano	Da Outorga	Aprovadas no plano	Outorgadas	Estorno referente saída de participante (e)	Exercidas	Provisão para o próximo vesting	na data da outorga
ILP1-2021	22/03/2022	22/03/2022	159.479	157.596	(936)	(156.660) (a)	-	10,11
ILP1-2022	29/09/2022	28/03/2023	188.414	114.290	(890)	(113.481) (b)	25.424	10,03
ILP1-2023	28/03/2024	28/03/2024	254.498	84.361	-	(84.361) (c)	42.185	12,20
ILP1-2024	29/05/2024	31/03/2025	309.375	-	-	-	37.512	11,41
ILP2-2023	29/09/2022	26/04/2024	375.194	75.047	-	(75.047) (d)	34.098	11,38
ILP2-2024	29/05/2024	31/03/2025	269.638	-	-	-	17.976	11,41
Total em ações			1.556.598	431.294	(1.826)	(429.549)	157.195	
Valor justo da ação em 30/06/2025- R\$							14,94	
Total provisão ILP antes dos encargos - em milhares de reais							2.348	
Valor dos encargos							470	
Total provisão ILP em 30/06/2025							2.818	
Total provisão ILP em 31/12/2024							2.751	
Liquidações realizadas no 2T25							(3.529)	
Efeito no resultado do período							3.596	

(a) 3º vesting de 52.212 ações restritas no montante de R\$ 571 com preço médio de R\$ 10,90 em 30 de junho de 2025, 2º vesting de 52.224 ações restritas no montante de R\$ 670, com preço médio de R\$12,83 em 31 de março de 2024, 1º vesting e 52.224 ações restritas no montante de R\$ 560, com preço médio de R\$10,72 em 31 de março de 2023;

(b) 2º vesting 56.336 ações restritas no montante de R\$ 617, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025 e 1º vesting 57.145 ações restritas no montante de R\$ 735, com preço médio de R\$ 12,86 em 31 de março de 2024;

(c) 1º vesting 84.361 ações restritas no montante de R\$ 924, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025;

(d) 1º vesting 75.047 ações restritas no montante de R\$ 822, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025;

(e) Ações não exercidas por saída de participantes após a outorga para o ILP1 e ações não exercidas por saída de participantes após o primeiro vesting para o ILP2.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Quantidade de ações								Quantidade de ações aprovadas no plano	Redução na quantidade total por saída de participante
	Vestings- realizados				Vestings a realizar			Total		
	2023	2024	2025	Subtotal	2026	A partir de 2027	Subtotal			
<u>ILP1-2021</u>										
1a. Parcela	52.224	-	-	52.224	-	-	-	52.224		
2a. Parcela	-	52.224	-	52.224	-	-	-	52.224		
3a. Parcela	-	-	<u>52.212</u>	<u>52.212</u>	-	-	-	<u>52.212</u>		
	52.224	52.224	52.212	156.660	-	-	-	156.660	159.479	(2.819)
<u>ILP1-2022</u>										
1a. Parcela	-	57.145	-	57.145	-	-	-	57.145		
2a. Parcela	-	-	56.336	56.336	-	-	-	56.336		
3a. Parcela	-	-	-	-	<u>56.336</u>	-	<u>56.336</u>	<u>56.336</u>		
	-	57.145	56.336	113.481	56.336	-	56.336	169.817	188.414	(18.597)
<u>ILP1-2023</u>										
1a. Parcela	-	-	84.361	84.361	-	-	-	84.361		
2a. Parcela	-	-	-	-	84.361	-	84.361	84.361		
3a. Parcela	-	-	-	-	-	<u>84.361</u>	<u>84.361</u>	<u>84.361</u>		
	-	-	84.361	84.361	84.361	84.361	168.722	253.083	254.498	(1.415)
<u>ILP1-2024</u>	-	-	-	-	102.303	204.576	306.879	306.879	309.375	(2.496)
<u>ILP2-2023</u>										
1a. Parcela	-	-	75.047	75.047	-	-	-	75.047		
2a. Parcela	-	-	-	-	75.039	-	75.039	75.039		
3a. Parcela	-	-	-	-	-	112.558	112.558	112.558		
4a. Parcela	-	-	-	-	-	<u>112.550</u>	<u>112.550</u>	<u>112.550</u>		
-	-	-	75.047	75.047	75.039	225.108	300.147	375.194	375.194	-
-										
<u>ILP2-2024</u>	-	-	-	-	53.928	215.711	269.638	269.638	269.638	-
Total	52.224	109.369	267.956	429.549	371.967	729.756	1.101.722	1.531.271	1.556.598	(25.327)

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Os Planos ILP1 2024 e ILP2 2024 previam inicialmente a entrega de 447.235 e 695.103 Ações Restritas aos participantes, respectivamente e após a conclusão do processo de avaliação das metas de performance foram aprovadas e outorgadas 309.375 e 269.638 Ações Restritas, respectivamente.

O Conselho de Administração aprovou em 31 de março de 2025 o Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2025 ("ILP1-2025") com a possibilidade de outorgar até 576.518 Ações Restritas e o Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2025 ("ILP2-2025") com a possibilidade de outorgar até 1.132.211 Ações Restritas. Não há movimentações relativas a estes ILPs até esta data porque a verificação do atingimento de metas e a consequente outorga de Ações Restritas ocorrerá em 2026.

c) Programa de ações da controlada TFSports – Participação de não controladores

O Programa de Ações da TFSports S.A., aprovado por sua assembleia geral e pelo Conselho de Administração da Companhia, é um incentivo de longo prazo que visa a retenção de seus profissionais e que prevê a outorga de ações preferenciais da TFSports, sujeitas ao bloqueio para transferência e à opção de recompra pela TFSports durante o período de *vesting*.

De acordo com o Plano de Ações aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 29 de maio de 2025 e pela assembleia geral da TFSports em 02 de junho de 2025, os participantes elegíveis adquiriram participação de 3,3% com potencial aumento de até 13,2% (com base no período de *vesting*) dos direitos econômicos do capital da TFSports, representado por ações preferenciais, com direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias.

Todos os participantes convidados aderiram ao Plano, tendo a TFSports emitido 1.161.600 ações preferenciais, todas subscritas e integralizadas imediatamente pelos participantes.

d) Saldo com partes relacionadas

Em 30 de junho de 2025 a Controladora tem registrado no passivo o valor de R\$970 (R\$922 em 31 de dezembro de 2024) junto à empresa TFSports.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	75.491	54.420	84.788	62.749
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(25.667)	(18.503)	(28.828)	(21.335)
Ajuste para obtenção da alíquota efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	16.633	14.446	-	-
Juros sobre o capital próprio	6.140	4.447	6.140	4.447
Ajuste pelo lucro presumido das controladas	-	-	9.292	8.329
Outras adições / exclusões permanentes	(3.822)	(2.180)	(2.612)	(1.560)
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(6.716)	(1.790)	(16.008)	(10.119)
Corrente	(7.338)	(1.301)	(16.630)	(9.630)
Diferido	622	(489)	622	(489)
Total	(6.716)	(1.790)	(16.008)	(10.119)
Alíquota efetiva	9%	3%	19%	16%

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir composição dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	776	810
Provisão para perdas de estoques	1.855	1.470
Provisão para perdas esperadas de crédito	142	177
Arrendamentos direito de uso	(43.153)	(45.183)
Arrendamentos direito de uso a pagar	45.400	47.124
Total	5.020	4.398

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, em 30 de junho de 2025:

Ano	Controladora e Consolidado
1º ano (próximos 12 meses)	1.949
2º ano	1.178
3º ano	1.204
4º ano	351
5º ano	338
Total	5.020

Movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos:

	Controladora e Consolidado			30/06/2025
	31/12/2024	Adição	Baixa	
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	810	18	(52)	776
Provisão para perdas de estoques	1.470	385	-	1.855
Provisão para perdas esperadas de crédito	177	-	(35)	142
Arrendamentos direito de uso	(45.183)	(3.346)	5.376	(43.153)
Arrendamentos direito de uso a pagar	47.124	7.115	(8.839)	45.400
Total	4.398	4.172	(3.550)	5.020

	Controladora e Consolidado			30/06/2024
	31/12/2023	Adição	Baixa	
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	1.300	47	(370)	977
Provisão para perdas de estoques	914	294	-	1.208
Provisão para perdas esperadas de crédito	146	27	(58)	115
Arrendamentos direito de uso	(30.365)	(8.359)	5.779	(32.945)
Arrendamentos direito de uso a pagar	32.328	10.799	(8.075)	35.052
Prejuízo fiscal	2.077	-	(573)	1.504
Total	6.400	2.808	(3.297)	5.911

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Essa posição consolidada contempla a receita de venda para o consumidor final (origem em lojas próprias e “e-commerce”), venda de mercadorias para os franqueados, “royalties” sobre as vendas realizadas pelos franqueados, receita com eventos e os respectivos impostos incidentes.

No quadro a seguir o Grupo apresenta a receita bruta consolidada por canal de venda:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita Bruta:				
Varejo – Rede Própria	335.993	263.394	340.067	266.101
Mercadorias para franquias	153.408	121.605	153.408	121.605
Outras	5.417	3.092	5.417	3.092
Total da Receita Bruta de Venda de Mercadorias	494.818	388.091	498.892	390.798
<i>Royalties (i)</i>	4.962	3.336	86.346	65.062
Eventos	-	-	27.700	25.762
Total da Receita Bruta de Serviços Prestados	4.962	3.336	114.046	90.824
Deduções da Receita Bruta:				
Devoluções de vendas (iii)	(53.259)	(41.086)	(53.262)	(41.087)
ICMS	(60.138)	(52.692)	(60.557)	(52.827)
COFINS (ii)	(29.090)	(22.684)	(33.247)	(24.958)
PIS (ii)	(6.315)	(4.924)	(7.216)	(5.417)
ISS	(138)	(91)	(3.779)	(3.200)
Total das Deduções da Receita Bruta	(148.940)	(121.477)	(158.061)	(127.489)
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	350.840	269.950	454.877	354.133

- i. Trata-se de “royalties”, serviços com processamento, marketing digital e uso da marca nas operações de “Omnichannel” dos franqueados.
- ii. No consolidado benefício da Lei PERSE no valor de R\$ 1.379 de PIS e COFINS (R\$ 4.358 no exercício de 2024).
- iii. Refere-se substancialmente às trocas de mercadorias.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas e custos com base na sua função conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custo de aquisição de insumos, matérias-primas e produtos para revenda	(165.953)	(134.344)	(186.402)	(151.478)
Pessoal	(65.616)	(54.197)	(85.075)	(68.610)
Despesas de marketing/vendas	(10.735)	(5.313)	(13.153)	(7.408)
Depreciação e amortização (i)	(13.956)	(12.005)	(17.467)	(15.034)
Fretes	(5.703)	(4.307)	(5.742)	(4.332)
Serviços profissionais contratados	(12.122)	(10.159)	(15.864)	(12.835)
Aluguéis e condomínios	(7.446)	(6.143)	(7.891)	(6.615)
Comissão sobre cartões	(6.065)	(4.927)	(6.506)	(5.409)
Perda de crédito esperada	102	92	102	92
Energia, água e telefone	(1.485)	(1.109)	(1.691)	(1.227)
Uso da marca e patrocínios	(5.700)	(7.076)	-	-
Outros	(14.404)	(9.956)	(15.880)	(11.025)
Total	(309.083)	(249.444)	(355.569)	(283.881)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(165.953)	(134.344)	(186.402)	(151.478)
Despesas com vendas	(85.267)	(69.418)	(86.428)	(67.462)
Despesas gerais e administrativas	(57.863)	(45.682)	(82.739)	(64.941)
Total	(309.083)	(249.444)	(355.569)	(283.881)

(i) Composição da depreciação e amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Depreciação e Amortização	(13.956)	(12.005)	(17.467)	(15.034)
Depreciação absorvida no custo	(1.188)	(1.051)	(1.188)	(1.051)
Total da depreciação e amortização	(15.144)	(13.056)	(18.655)	(16.085)

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

21. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, o qual abrange o desenvolvimento e comercialização de artigos de vestuário, acessórios e experiências esportivas voltadas ao reforço do posicionamento da marca e aumento do fluxo de clientes para as lojas. A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- As áreas de desenvolvimento operam para todas as suas linhas de produtos e canais de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto ou canal.

A segregação da receita por canal de venda está apresentada na nota explicativa nº 19.

22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Reversão para riscos trabalhistas e tributários	100	949	319	1.171
Reversão (Provisão) de perdas com estoque	(1.127)	(866)	(1.127)	(866)
Perda com estoque obsoleto	-	(182)	-	(182)
Perda de crédito não realizado	(227)	(101)	(243)	(138)
Ganho (Perda) de créditos tributários	(2)	(53)	(3)	(1.176)
Venda líquida de bens do ativo imobilizado	(32)	(348)	(32)	(348)
Receita de bonificação de mercadorias	238	694	413	745
Outras receitas líquidas	786	746	783	762
Total	(264)	839	110	(32)

23. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**A) Receitas Financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Rendimento de aplicações financeiras	90	436	903	2.950
Descontos obtidos	206	671	223	676
Atualizações monetárias ativas	236	357	886	1.172
Outras	22	40	35	62
Total	554	1.504	2.047	4.860

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

B) Despesas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Juros sobre arrendamentos - direitos de uso	(7.515)	(5.149)	(8.207)	(5.590)
Descontos concedidos	(7.386)	(5.476)	(7.386)	(5.597)
Atualizações monetárias passivas	-	-	(438)	(757)
Outros	(577)	(293)	(646)	(387)
Total	(15.478)	(10.918)	(16.677)	(12.331)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Categorias de instrumentos financeiros**

	nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Custo amortizado:					
Caixa e equivalentes de caixa	4	11.205	15.296	23.674	23.410
Contas a receber	5	154.450	210.451	176.615	241.664
Total dos ativos financeiros		165.655	225.747	200.289	265.074
Passivos financeiros					
Custo amortizado:					
Fornecedores	11	66.781	77.566	73.773	81.347
Partes relacionadas	17	970	922	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	16	17.110	28.776	17.110	28.776
Arrendamento direito de uso a pagar	14	135.813	140.887	146.322	151.284
Aluguéis a pagar		2.077	4.010	2.323	4.060
Total passivos financeiros		222.751	252.161	239.528	265.467

b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia e suas controladas estão sujeitas a riscos financeiros de crédito e liquidez. Entretanto, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

c) Gestão do risco de taxa de câmbio**Fornecedores estrangeiros**

A Companhia importa de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para desenvolvimento e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares americanos e com baixa exposição a variação na taxa de câmbio, pois o pagamento é 90%

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

antecipado e 10% liquidado em até 10 dias da entrada da mercadoria no centro de distribuição.

Adicionalmente, a Companhia realizou aquisições de imobilizado em moeda estrangeira e o saldo residual é de R\$32 em 30 de junho de 2025 (R\$660 em 31 de dezembro de 2024).

d) Análise de sensibilidade

O Grupo apresenta análise de sensibilidade considerando o quadro abaixo:

Transações	Risco		Saldo em 30/06/2025	Projeção de mercado		
				Cenário I Provável	Cenário II Positivo	Cenário III Negativo
Caixa e equivalentes de caixa	Variação CDI	100,11% do CDI	23.674	2.789	3.068	2.510
Fornecedores estrangeiros	Variação dólar	R\$ 5,46	32	-	(3)	3

Para apresentação da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, foi considerado como cenário provável de se realizar, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações para o passivo e para o ativo considerado a expectativa de realização dos juros para 1 ano com base no saldo de 30 de junho de 2025.

O cenário (I) provável não apresenta impacto sobre o valor justos dos instrumentos financeiros. Para os cenários positivos (II) e negativos (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 10% e decréscimo de 10%, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

Risco de câmbio

O risco cambial da Companhia excepcionalmente provém, da importação de aquisição de imobilizado, conforme quadro acima.

Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional, a Companhia não adota mecanismos de proteção a possíveis variações cambiais considerando: (a) baixa representatividade de importação, em que uma maxi valorização do dólar norte-americano significaria uma redução das margens desses mercadorias, (b) irrelevância de valores a pagar para fornecedores estrangeiros, já que 90% das importações são pagas com antecedência a embarcação e 10% dessas são pagas até 10 dias após o recebimento da mercadoria.

Risco de taxa de juros

O Grupo não possui empréstimos e aplicações financeiras de longo prazo em 30 de junho de 2025. Para efeito de aplicação automática a demonstração do efeito está no quadro acima.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

e) Gestão de risco de crédito

As vendas digitais são efetuadas no site da Companhia e pelos canais “Omnichannel”, onde 75,5% são recebidos por cartão de crédito e 24,5% através de PIX ou espécie.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui concentração de receita bruta (deduzidas respectivas devoluções) em 42,4% dentre os 352 franqueados (41,2% dentre 323 franqueados em 30 de junho de 2024). As vendas para franqueados são suportadas através de contratos, pedidos de compra e outros instrumentos legais que venham a ser necessários e desta forma existe uma proteção sobre as operações que podem até gerar incorporação das operações do franqueado.

A Companhia adota critério formal para aceite e contratação de franqueados dos quais são exigidas avaliações rigorosas das condições socioeconômicas, capacidade de gestão do negócio e potencial de atendimento a marca, visando prevenir perdas por inadimplência e que comprometa o negócio.

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez das empresas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Na tabela a seguir, demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Controladora					
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	66.781	66.781	66.781	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.077	2.077	2.077	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	970	970	970	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	17.110	17.110	17.110	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	135.813	209.958	14.976	28.568	27.839	27.317	26.670	84.588
	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Consolidado					
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	73.773	73.773	73.773	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.323	2.323	2.323	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	17.110	17.110	17.110	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	146.322	227.705	16.014	30.649	29.926	29.412	28.773	92.931

g) Valor justo dos instrumentos financeiros

O Grupo utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais o Grupo pode ter acesso na data de mensuração.

- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

A Companhia não possui instrumento financeiro a valor justo.

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de junho de 2025 é assim demonstrada:

Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada - R\$
Prédios, móveis, maquinismos, utensílios e estoque de matérias-primas e produtos acabados.	Danos materiais e lucros cessantes	mar/26	180.409
		jul/26	204.720

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa, no consolidado, estão demonstradas no quadro a seguir:

Classificação na Demonstração Financeira	Rubrica	Nota explicativa	Natureza da transação	30/06/2025	31/12/2024
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Adição dos contratos de arrendamento	-	43.339
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar			-	43.339
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Remensuração de novos contratos de arrendamento	5.985	23.067
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar			5.985	23.067
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Baixa de contrato de arrendamento	3.620	-
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar			4.400	-
Ativo	Imobilizado	-	Adição de Imobilizado a pagar	1.025	2.576
Passivo	Fornecedores			1.025	2.576
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Transferência	1.353	-
Ativo	Intangível	10		(1.353)	-
Passivo	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	Outorga de ações plano de incentivo	3.733	1.405
Patrimônio Líquido	(-) Ações em tesouraria	16		9.789	321
Patrimônio Líquido	Ganho com operações com ações			(6.056)	1.084

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Track & Field CO S.A. e Controladas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Track & Field CO S.A. e Controladas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Randal Ribeiro Sylvestre
Contador
CRC nº 1 SP 265237/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da TRACK & FIELD CO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com a demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 14 de agosto de 2025

Fernando Queiroz Tracanella
Diretor Presidente

Patricia Abibe
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da TRACK & FIELD CO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com a demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 14 de agosto de 2025.

Fernando Queiroz Tracanella
Diretor Presidente

Patricia Abibe
Diretora Financeira e de Relações com Investidores