

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 18 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 21 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 25 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 92 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 93 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 94 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/06/2025 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 1.255.006.644                 |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 1.255.006.644                 |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 5.344.126                     |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 5.344.126                     |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 19.000.732                            | 21.345.574                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 3.726.376                             | 4.255.861                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 887.732                               | 461.263                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 0                                     | 88.898                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 0                                     | 88.898                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 1.463.424                             | 1.233.231                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 1.463.424                             | 1.233.231                                |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 137.832                               | 150.607                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 287.769                               | 262.792                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 949.619                               | 2.059.070                                |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 949.619                               | 2.059.070                                |
| 1.01.08.03.01          | Crédito com Controladas                                             | 717.457                               | 1.973.394                                |
| 1.01.08.03.20          | Outros Créditos                                                     | 232.162                               | 85.676                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 15.274.356                            | 17.089.713                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 1.602.967                             | 1.846.701                                |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 6.826                                 | 6.448                                    |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 19.640                                | 31.509                                   |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                                            | 19.640                                | 31.509                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 944.877                               | 1.085.055                                |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 944.877                               | 1.085.055                                |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 381.098                               | 479.764                                  |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                                            | 381.098                               | 479.764                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 250.526                               | 243.925                                  |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                                 | 64.340                                | 61.252                                   |
| 1.02.01.10.05          | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 143.237                               | 140.771                                  |
| 1.02.01.10.06          | Tributos a Recuperar                                                | 34.489                                | 41.902                                   |
| 1.02.01.10.07          | Instrumentos financeiros derivativos                                | 8.460                                 | 0                                        |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 8.943.304                             | 10.484.124                               |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 8.943.304                             | 10.484.124                               |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                        | 4.224.471                             | 10.480.927                               |
| 1.02.02.01.03          | Participações em Controladas em Conjunto                            | 4.715.868                             | 0                                        |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                                                | 2.965                                 | 3.197                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 1.860.411                             | 1.714.327                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 1.144.872                             | 955.154                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 715.539                               | 759.173                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 2.867.674                             | 3.044.561                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 2.867.674                             | 3.044.561                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 19.000.732                            | 21.345.574                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 3.211.617                             | 2.643.108                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 373.395                               | 311.076                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 618.064                               | 599.103                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 74.591                                | 72.680                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 74.591                                | 72.680                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 967.870                               | 935.242                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 967.870                               | 935.242                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.177.697                             | 725.007                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.177.697                             | 725.007                                  |
| 2.01.05.02.05          | Contas a Pagar por Aquisições de Controladas            | 476.022                               | 70.109                                   |
| 2.01.05.02.06          | Provisão para Patrimônio Líquido Negativo               | 235.690                               | 158.383                                  |
| 2.01.05.02.07          | Passivos de Arrendamentos                               | 280.495                               | 220.123                                  |
| 2.01.05.02.10          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 2.340                                 | 1.141                                    |
| 2.01.05.02.11          | Adiantamento de clientes                                | 135                                   | 97.347                                   |
| 2.01.05.02.20          | Outros Contas a Pagar e Provisões                       | 183.015                               | 177.904                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 8.177.138                             | 10.776.459                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 6.980.441                             | 9.451.759                                |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 6.980.441                             | 9.451.759                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.026.597                             | 1.244.298                                |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 186.911                               | 205.520                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 839.686                               | 1.038.778                                |
| 2.02.02.02.04          | Contas a Pagar por Aquisições de Controladas            | 24.820                                | 20.124                                   |
| 2.02.02.02.05          | Fornecedores                                            | 37.814                                | 44.569                                   |
| 2.02.02.02.06          | Passivo de Arrendamentos                                | 534.553                               | 632.775                                  |
| 2.02.02.02.09          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 227.983                               | 323.767                                  |
| 2.02.02.02.20          | Outros Contas a Pagar e Provisões                       | 14.516                                | 17.543                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 14                                    | 14                                       |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 170.086                               | 80.388                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 170.086                               | 80.388                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 7.611.977                             | 7.926.007                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 19.539.061                            | 19.539.061                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 942.630                               | 932.237                                  |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação                | 432.772                               | 432.772                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 588.989                               | 578.601                                  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -79.131                               | -79.136                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -3.171.626                            | -2.878.769                               |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | -9.698.088                            | -9.666.522                               |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.544.796                                  | 3.022.185                                               | 1.433.879                                                        | 2.796.574                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.093.071                                 | -2.013.170                                              | -939.737                                                         | -1.824.102                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 451.725                                    | 1.009.015                                               | 494.142                                                          | 972.472                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -135.133                                   | -475.737                                                | -474.142                                                         | -980.414                                                   |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -440.542                                   | -836.337                                                | -362.962                                                         | -736.676                                                   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 365.896                                    | 371.137                                                 | 18.013                                                           | 26.902                                                     |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -60.487                                    | -10.537                                                 | -129.193                                                         | -270.640                                                   |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 316.592                                    | 533.278                                                 | 20.000                                                           | -7.942                                                     |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -283.247                                   | -641.523                                                | -118.913                                                         | -273.721                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 137.494                                    | 217.987                                                 | 80.861                                                           | 132.675                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -420.741                                   | -859.510                                                | -199.774                                                         | -406.396                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 33.345                                     | -108.245                                                | -98.913                                                          | -281.663                                                   |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -211.930                                   | -184.612                                                | -5.710                                                           | 1.085                                                      |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -44.433                                    | -44.433                                                 | -30.501                                                          | -42.350                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -167.497                                   | -140.179                                                | 24.791                                                           | 43.435                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -178.585                                   | -292.857                                                | -104.623                                                         | -280.578                                                   |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -178.585                                   | -292.857                                                | -104.623                                                         | -280.578                                                   |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0                                          | -0,23435                                                | 0                                                                | -0,3755                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0                                          | -0,22729                                                | 0                                                                | -0,35695                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                          | -178.585                                   | -292.857                                                | -104.623                                                         | -280.578                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                     | -37.961                                    | -43.606                                                 | 60.537                                                           | 122.895                                                    |
| 4.02.01         | Efeito na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior       | -369                                       | 1.205                                                   | 36.554                                                           | 30.637                                                     |
| 4.02.02         | Efeito da Aplicação do CPC42/IAS29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária | -37.592                                    | -44.811                                                 | 23.983                                                           | 92.258                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                                   | -216.546                                   | -336.463                                                | -44.086                                                          | -157.683                                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/06/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                            | 1.043.078                                                       | -349.158                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                       | 579.747                                                         | 1.308.438                                                          |
| 6.01.01.01             | Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social                                         | -108.245                                                        | -281.663                                                           |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                                                        | 428.569                                                         | 387.256                                                            |
| 6.01.01.03             | Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis                                                     | 13.952                                                          | 43.903                                                             |
| 6.01.01.04             | Atualização de juros e variação cambial de empréstimos e financiamentos, imobilizado, intangível | 675.612                                                         | 674.690                                                            |
| 6.01.01.05             | Resultado pela alienação de imobilizado, intangíveis e direito de uso                            | 15.604                                                          | 134.790                                                            |
| 6.01.01.06             | Atualização de pagamento baseado em ações                                                        | 10.388                                                          | 9.638                                                              |
| 6.01.01.07             | Resultado de equivalência patrimonial                                                            | 10.537                                                          | 270.640                                                            |
| 6.01.01.08             | Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa                                              | -62                                                             | 1.544                                                              |
| 6.01.01.09             | Provisão (reversão) de glosas                                                                    | 907                                                             | 6.970                                                              |
| 6.01.01.10             | Atualização de juros e variação cambial de aplicações financeiras                                | -786                                                            | -4.474                                                             |
| 6.01.01.12             | Provisão (reversão) para perda de estoques                                                       | 890                                                             | -177                                                               |
| 6.01.01.13             | Atualização de juros sobre arrendamento                                                          | 53.868                                                          | 45.984                                                             |
| 6.01.01.14             | Resultado de instrumentos financeiros derivativos                                                | -103.045                                                        | 19.337                                                             |
| 6.01.01.15             | Perdas por recuperabilidade                                                                      | 2.025.537                                                       | 0                                                                  |
| 6.01.01.16             | Resultado da perda de controle de controlada (Ímpar)                                             | -2.443.979                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                                  | 463.331                                                         | -1.657.596                                                         |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                                                                 | -219.169                                                        | -185.173                                                           |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                                         | 11.885                                                          | 2.467                                                              |
| 6.01.02.03             | Outros ativos circulantes                                                                        | 1.214.505                                                       | -601.659                                                           |
| 6.01.02.04             | Outros ativos não circulantes                                                                    | 113.044                                                         | -32.975                                                            |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                                                     | 5.029                                                           | -115.282                                                           |
| 6.01.02.06             | Contas a pagar e provisões                                                                       | 20.524                                                          | -102.277                                                           |
| 6.01.02.08             | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures                                      | -628.619                                                        | -576.713                                                           |
| 6.01.02.09             | Pagamento de juros de arrendamento                                                               | -53.868                                                         | -45.984                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                         | 2.018.225                                                       | -469.466                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de ativo imobilizado                                                                   | -61.729                                                         | -67.397                                                            |
| 6.02.02                | Aquisição de ativo intangível                                                                    | -4.057                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.03                | Adiantamento para futuro aumento de capital e aumento de capital                                 | -79.367                                                         | -380.164                                                           |
| 6.02.04                | Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas                                | 1.450                                                           | 0                                                                  |
| 6.02.07                | Resgate de aplicações financeiras                                                                | 86.806                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.08                | Redução de capital da controlada Ímpar                                                           | 2.075.000                                                       | 0                                                                  |
| 6.02.09                | Caixa advindo de incorporação de controlada                                                      | 0                                                               | 7.806                                                              |
| 6.02.10                | Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível                                            | 122                                                             | 1.343                                                              |
| 6.02.11                | Aquisição de acionistas não controladores de controladas                                         | 0                                                               | -31.054                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                        | -2.634.834                                                      | 2.168.389                                                          |
| 6.03.01                | Captação de empréstimos e debêntures                                                             | 0                                                               | 1.710.000                                                          |
| 6.03.02                | Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures                                            | -2.500.000                                                      | -902.486                                                           |
| 6.03.03                | Dividendos pagos para acionistas não controladores de controladas                                | 0                                                               | -151                                                               |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                         | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.07         | Pagamento de arrendamento - principal                      | -100.626                                                | -94.488                                                    |
| 6.03.09         | Aporte de acionista controlador                            | 0                                                       | 1.500.000                                                  |
| 6.03.10         | Pagamentos de contas a pagar por aquisições de controladas | -34.209                                                 | -44.486                                                    |
| 6.03.11         | Venda de ações em tesouraria                               | 1                                                       | 0                                                          |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                  | 426.469                                                 | 1.349.765                                                  |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                      | 461.263                                                 | 521.440                                                    |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                        | 887.732                                                 | 1.871.205                                                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                               | 19.539.061                   | 932.237                                                      | 0                 | -2.878.769                     | -9.666.522                    | 7.926.007          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                     | 19.539.061                   | 932.237                                                      | 0                 | -2.878.769                     | -9.666.522                    | 7.926.007          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios           | 0                            | 10.393                                                       | 0                 | 0                              | 12.040                        | 22.433             |
| 5.04.08         | Plano de opções de compra de ações            | 0                            | 10.388                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 10.388             |
| 5.04.09         | Exercício de bônus de subscrição da Companhia | 0                            | 5                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 5                  |
| 5.04.10         | Transação entre acionistas                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 12.040                        | 12.040             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | -292.857                       | -43.606                       | -336.463           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | -292.857                       | 0                             | -292.857           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -43.606                       | -43.606            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                 | 19.539.061                   | 942.630                                                      | 0                 | -3.171.626                     | -9.698.088                    | 7.611.977          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 17.946.204                   | 906.650                                                      | 0                 | -1.679.779                     | -9.842.648                    | 7.330.427          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 17.946.204                   | 906.650                                                      | 0                 | -1.679.779                     | -9.842.648                    | 7.330.427          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 8.239                                                        | 0                 | 0                              | -30.154                       | -21.915            |
| 5.04.08         | Transações entre acionistas             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -30.154                       | -30.154            |
| 5.04.09         | Plano de opções de compra de ações      | 0                            | 8.239                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 8.239              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -280.578                       | 122.895                       | -157.683           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -280.578                       | 0                             | -280.578           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 122.895                       | 122.895            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 17.946.204                   | 914.889                                                      | 0                 | -1.960.357                     | -9.749.907                    | 7.150.829          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 3.657.328               | 3.074.369                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.287.036               | 3.054.844                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 371.137                 | 28.039                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -845                    | -8.514                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.702.661              | -1.417.121                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -1.311.305              | -1.157.575                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -391.356                | -259.546                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.954.667               | 1.657.248                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -428.569                | -387.256                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -428.569                | -387.256                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.526.098               | 1.269.992                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 207.450                 | -137.965                            |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -10.537                 | -270.640                            |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 217.987                 | 132.675                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.733.548               | 1.132.027                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.733.548               | 1.132.027                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 713.724                 | 840.156                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 557.543                 | 675.237                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 114.165                 | 120.362                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 42.016                  | 44.557                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 451.341                 | 188.709                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 347.147                 | 112.096                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.526                   | 3.939                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 101.668                 | 72.674                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 861.340                 | 383.740                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -292.857                | -280.578                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -292.857                | -280.578                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 20.220.243                            | 26.458.471                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 5.462.136                             | 8.203.062                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 1.345.177                             | 1.742.762                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 61.985                                | 152.567                                  |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 61.985                                | 152.567                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 2.840.277                             | 4.950.821                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 2.840.277                             | 4.950.821                                |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 264.402                               | 465.538                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 564.903                               | 510.735                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 564.903                               | 510.735                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 385.392                               | 380.639                                  |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 1.104                                 | 4.359                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 384.288                               | 376.280                                  |
| 1.01.08.03.20          | Outros Créditos                                                     | 384.288                               | 376.280                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 14.758.107                            | 18.255.409                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 1.317.407                             | 1.972.204                                |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 7.582                                 | 7.165                                    |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 23.557                                | 36.274                                   |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                                            | 23.557                                | 36.274                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 1.041.442                             | 1.491.859                                |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 1.041.442                             | 1.491.859                                |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 244.826                               | 436.906                                  |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                                 | 81.736                                | 132.144                                  |
| 1.02.01.10.05          | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 119.417                               | 262.481                                  |
| 1.02.01.10.07          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 8.460                                 | 0                                        |
| 1.02.01.10.08          | Tributos a Recuperar                                                | 35.213                                | 42.281                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 4.719.541                             | 3.900                                    |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 4.719.541                             | 3.900                                    |
| 1.02.02.01.04          | Participações em Controladas em Conjunto                            | 4.715.868                             | 0                                        |
| 1.02.02.01.05          | Outros Investimentos                                                | 3.673                                 | 3.900                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 3.317.610                             | 6.191.950                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 2.019.902                             | 3.876.275                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 1.297.708                             | 2.315.675                                |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 5.403.549                             | 10.087.355                               |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 5.403.549                             | 10.087.355                               |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 20.220.243                            | 26.458.471                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 3.989.479                             | 5.299.051                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 569.281                               | 765.183                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 916.698                               | 1.438.273                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 311.225                               | 454.264                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 311.225                               | 454.264                                  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 130.450                               | 171.211                                  |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                      | 180.775                               | 283.053                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 969.303                               | 937.851                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.433                                 | 2.609                                    |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 967.870                               | 935.242                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.222.972                             | 1.703.480                                |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.222.972                             | 1.703.480                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 1.231                                 | 34.237                                   |
| 2.01.05.02.05          | Contas a Pagar por Aquisições de Controladas            | 483.443                               | 523.426                                  |
| 2.01.05.02.07          | Passivos de Arrendamentos                               | 406.431                               | 343.384                                  |
| 2.01.05.02.10          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 2.340                                 | 1.141                                    |
| 2.01.05.02.11          | Adiantamento de clientes                                | 2.846                                 | 256.990                                  |
| 2.01.05.02.20          | Outros Contas a Pagar                                   | 326.681                               | 544.302                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 8.599.948                             | 13.223.772                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 6.980.797                             | 9.459.158                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 356                                   | 7.399                                    |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 6.980.441                             | 9.451.759                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.372.877                             | 3.555.443                                |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 0                                     | 36.468                                   |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 0                                     | 36.468                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 1.372.877                             | 3.518.975                                |
| 2.02.02.02.03          | Impostos Parcelados                                     | 18.196                                | 75.424                                   |
| 2.02.02.02.04          | Contas a Pagar por Aquisições de Controladas            | 25.966                                | 544.584                                  |
| 2.02.02.02.05          | Fornecedores                                            | 37.819                                | 44.574                                   |
| 2.02.02.02.06          | Passivo de Arrendamento                                 | 1.040.379                             | 2.252.994                                |
| 2.02.02.02.09          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 227.983                               | 323.767                                  |
| 2.02.02.02.20          | Outros Contas a Pagar                                   | 22.534                                | 277.632                                  |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 18.514                                | 21.547                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 18.514                                | 21.547                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 227.760                               | 187.624                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 227.760                               | 187.624                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 7.630.816                             | 7.935.648                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 19.539.061                            | 19.539.061                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 942.630                               | 932.237                                  |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação                | 432.772                               | 432.772                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 588.989                               | 578.601                                  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -79.131                               | -79.136                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -3.171.626                            | -2.878.769                               |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | -9.698.088                            | -9.666.522                               |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.09         | Participação dos Acionistas Não Controladores | 18.839                        | 9.641                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.465.933                                  | 6.292.205                                               | 3.955.692                                                        | 7.683.684                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.733.521                                 | -4.424.700                                              | -2.815.882                                                       | -5.478.386                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 732.412                                    | 1.867.505                                               | 1.139.810                                                        | 2.205.298                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -286.378                                   | -1.050.573                                              | -794.134                                                         | -1.556.377                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -584.222                                   | -1.377.121                                              | -817.953                                                         | -1.609.702                                                 |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | 364.945                                    | 393.649                                                 | 23.819                                                           | 53.325                                                     |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -67.101                                    | -67.101                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 446.034                                    | 816.932                                                 | 345.676                                                          | 648.921                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -312.960                                   | -787.789                                                | -451.075                                                         | -935.987                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 140.652                                    | 245.347                                                 | 108.563                                                          | 178.081                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -453.612                                   | -1.033.136                                              | -559.638                                                         | -1.114.068                                                 |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 133.074                                    | 29.143                                                  | -105.399                                                         | -287.066                                                   |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -306.282                                   | -313.042                                                | 5.050                                                            | 10.407                                                     |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -100.542                                   | -159.871                                                | -70.064                                                          | -123.275                                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -205.740                                   | -153.171                                                | 75.114                                                           | 133.682                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -173.208                                   | -283.899                                                | -100.349                                                         | -276.659                                                   |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | -2.438                                     | -3.275                                                  | -528                                                             | 1.654                                                      |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -175.646                                   | -287.174                                                | -100.877                                                         | -275.005                                                   |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -178.585                                   | -292.857                                                | -104.623                                                         | -280.578                                                   |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 2.939                                      | 5.683                                                   | 3.746                                                            | 5.573                                                      |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                              | -175.646                                   | -287.174                                                | -100.877                                                         | -275.005                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                     | -37.961                                    | -43.606                                                 | 60.537                                                           | 122.895                                                    |
| 4.02.01         | Efeito na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior       | -369                                       | 1.205                                                   | 36.554                                                           | 30.637                                                     |
| 4.02.02         | Efeito da Aplicação do CPC42/IAS29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária | -37.592                                    | -44.811                                                 | 23.983                                                           | 92.258                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                       | -213.607                                   | -330.780                                                | -40.340                                                          | -152.110                                                   |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                        | -216.546                                   | -336.463                                                | -44.086                                                          | -157.683                                                   |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                                              | 2.939                                      | 5.683                                                   | 3.746                                                            | 5.573                                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                            | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/06/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                                | -476.102                                                        | -421.521                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                           | 1.274.504                                                       | 1.559.778                                                          |
| 6.01.01.01             | Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social                                             | 29.143                                                          | -287.066                                                           |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                                                            | 629.148                                                         | 657.942                                                            |
| 6.01.01.03             | Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis                                                         | 60.107                                                          | 61.534                                                             |
| 6.01.01.04             | Resultado de equivalência patrimonial                                                                | 67.101                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.05             | Atualização de juros e variação cambial de empréstimos e financiamentos, imobilizado, intangível e c | 775.564                                                         | 760.476                                                            |
| 6.01.01.06             | Resultado pela alienação de imobilizado, intangíveis e direito de uso                                | 25.500                                                          | 136.975                                                            |
| 6.01.01.07             | Resultado de instrumentos financeiros derivativos                                                    | -103.045                                                        | 11.884                                                             |
| 6.01.01.08             | Atualização de pagamento baseado em ações                                                            | 10.388                                                          | 9.638                                                              |
| 6.01.01.10             | Perdas (ganhos) esperadas por crédito de liquidação duvidosa                                         | 33.693                                                          | 12.075                                                             |
| 6.01.01.11             | Provisão (reversão) de glosas                                                                        | 34.782                                                          | 42.356                                                             |
| 6.01.01.12             | Atualização de juros e variação cambial de aplicações financeiras                                    | -786                                                            | -4.474                                                             |
| 6.01.01.13             | Perdas por recuperabilidade                                                                          | 2.025.537                                                       | 0                                                                  |
| 6.01.01.14             | Resultado da perda de controle de controlada (Ímpar)                                                 | -2.443.979                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.01.16             | Provisão (reversão) para perda de estoques                                                           | 4.951                                                           | -484                                                               |
| 6.01.01.17             | Atualização de juros sobre arrendamento                                                              | 126.400                                                         | 158.922                                                            |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                                      | -1.750.606                                                      | -1.981.299                                                         |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                                                                     | -681.727                                                        | -806.062                                                           |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                                             | 3.080                                                           | -37.155                                                            |
| 6.01.02.03             | Outros ativos circulantes                                                                            | -209.081                                                        | -63.990                                                            |
| 6.01.02.04             | Outros ativos não circulantes                                                                        | 12.560                                                          | 6.763                                                              |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                                                         | -33.679                                                         | -236.890                                                           |
| 6.01.02.06             | Contas a pagar e provisões                                                                           | 27.458                                                          | -13.652                                                            |
| 6.01.02.08             | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures                                          | -628.619                                                        | -598.294                                                           |
| 6.01.02.09             | Pagamento de juros de arrendamento                                                                   | -126.400                                                        | -158.922                                                           |
| 6.01.02.10             | Operação descontinuada                                                                               | -20                                                             | -1.017                                                             |
| 6.01.02.11             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                                         | -114.178                                                        | -72.080                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                             | -184.768                                                        | -158.027                                                           |
| 6.02.01                | Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível                                                | 427                                                             | 1.476                                                              |
| 6.02.02                | Aquisição de ativo imobilizado                                                                       | -103.124                                                        | -114.357                                                           |
| 6.02.03                | Aquisição de ativo intangível                                                                        | -12.443                                                         | -5.551                                                             |
| 6.02.04                | Aquisição de acionistas não controladores de controladas                                             | 0                                                               | -31.054                                                            |
| 6.02.05                | Desconsolidação Ímpar                                                                                | -93.498                                                         | 0                                                                  |
| 6.02.11                | Aplicações financeiras                                                                               | -112.967                                                        | -15.224                                                            |
| 6.02.12                | Resgate de aplicações financeiras                                                                    | 136.837                                                         | 6.683                                                              |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                            | 263.285                                                         | 1.867.055                                                          |
| 6.03.01                | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures                                                | 3.000.000                                                       | 1.710.000                                                          |
| 6.03.02                | Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures                                                | -2.508.219                                                      | -1.080.386                                                         |
| 6.03.03                | Dividendos pagos para acionistas não controladores de controladas                                    | -622                                                            | -9.425                                                             |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                         | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.04         | Aporte de acionista controlador                            | 0                                                       | 1.500.000                                                  |
| 6.03.07         | Pagamentos de contas a pagar por aquisições de controladas | -76.583                                                 | -95.187                                                    |
| 6.03.11         | Pagamento de arrendamento - principal                      | -151.292                                                | -157.947                                                   |
| 6.03.13         | Venda de ações em tesouraria                               | 1                                                       | 0                                                          |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                  | -397.585                                                | 1.287.507                                                  |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                      | 1.742.762                                               | 1.585.194                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                        | 1.345.177                                               | 2.872.701                                                  |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                               | 19.539.061                   | 932.237                                                      | 0                 | -2.878.769                     | -9.666.522                    | 7.926.007          | 9.641                              | 7.935.648                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                     | 19.539.061                   | 932.237                                                      | 0                 | -2.878.769                     | -9.666.522                    | 7.926.007          | 9.641                              | 7.935.648                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios           | 0                            | 10.393                                                       | 0                 | 0                              | 12.040                        | 22.433             | 3.515                              | 25.948                         |
| 5.04.08         | Plano de opções de compra de ações            | 0                            | 10.388                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 10.388             | 0                                  | 10.388                         |
| 5.04.09         | Exercício de bônus de subscrição da Companhia | 0                            | 5                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 5                  | 0                                  | 5                              |
| 5.04.10         | Transação entre acionistas                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 12.040                        | 12.040             | 3.515                              | 15.555                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | -292.857                       | -43.606                       | -336.463           | 5.683                              | -330.780                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | -292.857                       | 0                             | -292.857           | 5.683                              | -287.174                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -43.606                       | -43.606            | 0                                  | -43.606                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                 | 19.539.061                   | 942.630                                                      | 0                 | -3.171.626                     | -9.698.088                    | 7.611.977          | 18.839                             | 7.630.816                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 17.946.204                   | 906.650                                                      | 0                 | -1.679.779                     | -9.842.648                    | 7.330.427          | 3.392                              | 7.333.819                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 17.946.204                   | 906.650                                                      | 0                 | -1.679.779                     | -9.842.648                    | 7.330.427          | 3.392                              | 7.333.819                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 8.239                                                        | 0                 | 0                              | -30.154                       | -21.915            | 11.282                             | -10.633                        |
| 5.04.08         | Transações entre acionistas             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -30.154                       | -30.154            | 11.282                             | -18.872                        |
| 5.04.09         | Plano de opções de compra de ações      | 0                            | 8.239                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 8.239              | 0                                  | 8.239                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -280.578                       | 122.895                       | -157.683           | 5.573                              | -152.110                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -280.578                       | 0                             | -280.578           | 5.573                              | -275.005                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 122.895                       | 122.895            | 0                                  | 122.895                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 17.946.204                   | 914.889                                                      | 0                 | -1.960.357                     | -9.749.907                    | 7.150.829          | 20.247                             | 7.171.076                      |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 7.230.536               | 8.392.231                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 6.905.362               | 8.375.252                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 393.649                 | 71.410                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -68.475                 | -54.431                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -3.655.665              | -4.441.947                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -2.869.358              | -3.538.224                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -786.307                | -903.723                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 3.574.871               | 3.950.284                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -629.148                | -657.942                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -629.148                | -657.942                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.945.723               | 3.292.342                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 178.246                 | 178.081                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -67.101                 | 0                                   |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 245.347                 | 178.081                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 3.123.969               | 3.470.423                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 3.123.969               | 3.470.423                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 1.489.236               | 2.149.137                           |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 1.206.967               | 1.792.823                           |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 194.736                 | 250.671                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 87.533                  | 105.643                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 887.967                 | 522.049                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 674.090                 | 313.977                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 4.271                   | 5.187                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 209.606                 | 202.885                             |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.033.940               | 1.074.242                           |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -287.174                | -275.005                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -292.857                | -280.578                            |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 5.683                   | 5.573                               |

## Comentário do Desempenho



# Divulgação de Resultados 2T25

**Comentário do Desempenho**

|                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Relatório da Administração</b>                                                                                     | <b>3</b>  |
| <b>Relatório dos Auditores Independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas</b> | <b>5</b>  |
| <b>Balanços patrimoniais</b>                                                                                          | <b>7</b>  |
| <b>Demonstrações dos resultados</b>                                                                                   | <b>9</b>  |
| <b>Demonstrações dos resultados abrangentes</b>                                                                       | <b>10</b> |
| <b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>                                                               | <b>11</b> |
| <b>Demonstrações do fluxo de caixa</b>                                                                                | <b>12</b> |
| <b>Demonstrações dos valores adicionados</b>                                                                          | <b>13</b> |
| <b>Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas</b>                          | <b>14</b> |

## Comentário do Desempenho

### Receita operacional bruta e líquida

No 2T25, a Companhia registrou receita bruta de R\$2,7 bilhões, uma queda de 37% versus 2T24, devido principalmente ao impacto da desconsolidação de Ímpar com a criação de Rede Américas em 1 de abril de 2025. Desconsiderando o efeito da desconsolidação, tivemos um crescimento da receita de diagnósticos de 6% vs. 2T24, impulsionada pelo crescimento de 4,0% no volume de exames e de 2,1% no ticket médio, resultado da performance nos segmentos premium e atendimento domiciliar, enquanto o crescimento no mercado internacional foi impactado pela variação cambial negativa. A receita líquida consolidada totalizou R\$ 2,5 bilhões no 2T25, uma queda de 38% na comparação com o mesmo período do ano anterior, efeito da desconsolidação de Ímpar. Considerando somente o segmento de Diagnósticos, a receita líquida totalizou aproximadamente R\$2,0 bilhões no 2T25, um crescimento de 5,4% na comparação com o mesmo período anterior.

### Custos Operacionais

Os custos operacionais do 2T25 totalizaram R\$1,7 bilhões, 38% menor que no 2T24, reflexo da desconsolidação de Ímpar em 01/04/25 e, conseqüentemente, uma redução de 36% do lucro bruto, atingindo 732 milhões no 2T25. A margem bruta no 2T25 foi de 29,7%, um aumento de 0,9 p.p. vs. 2T24.

### Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas do 2T25 totalizaram R\$584 milhões vs. R\$818 milhões no 2T24, uma queda de 29% entre os períodos, refletindo principalmente a desconsolidação da Ímpar. Excluindo esse fator, as despesas teriam aumentado 3%, influenciadas pelos ganhos do programa de produtividade focado na revisão de processos de gestão, otimização da estrutura organizacional e renegociação de contratos de serviços. Estes efeitos foram parcialmente compensados pelo impacto do aumento de provisão para devedores duvidosos (PDD) em função da descontinuidade de algumas operadoras de saúde e do atraso no recebimento no mercado público de diagnósticos, efeitos pontuais negativos registrados no trimestre.

### Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas e despesas operacionais do 2T25 totalizaram R\$365 milhões vs. R\$24 milhões no 2T24, um incremento de R\$341 milhões entre os períodos, impactados majoritariamente por efeitos contábeis não recorrentes. O principal destaque foi o ganho de R\$2,4 bilhões registrado na formação da joint venture com a Rede Américas, decorrente da desconsolidação dos ativos existentes e reconhecimento da nova participação a valor justo da companhia. Esse efeito positivo foi parcialmente compensado por perdas de R\$2,0 bilhões, sobretudo relacionadas a impairment de hospitais e operações de oncologia no Nordeste, que após a reorganização societária deixaram de operar de forma integrada com a rede hospitalar maior, e passaram a ser tratadas como unidades geradoras de caixa independentes.

## Comentário do Desempenho

### Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido do 2T25 foi uma despesa de R\$313 milhões, redução de 31% em relação à despesa de R\$451 milhões no 2T24. Essa melhora reflete principalmente o menor nível de dívida da companhia e, conseqüentemente, a redução das despesas financeiras no período.

### Resultado Líquido

O resultado líquido no 2T25 foi um prejuízo de R\$176 milhões, influenciado principalmente pelo impacto do imposto de renda e da contribuição social, decorrente do crescimento do EBITDA aliado aos fatores não recorrentes já mencionados

### Endividamento

A dívida líquida financeira, após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis, encerrou o 2T25 em R\$7,3 bilhões, redução de R\$ 3,2 bilhões em relação ao trimestre anterior. Em termos de alavancagem, esse montante representa 2,82x o EBITDA dos últimos 12 meses, ante 4,17x no 1T25 e 4,24x no 2T24.

A dívida financeira bruta encerrou o trimestre em R\$8,2 bilhões, com prazo médio de 3,3 anos e custo médio de CDI + 1,73% a.a.. Ao final do 2T25, a posição de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários registrou o montante de R\$1,4bilhão, representando aproximadamente 1,8x das dívidas vincendas até o final de 2025 no montante de R\$0,8 bilhão.

O índice de alavancagem para fins de covenant encerrou o 2T25 em 2,57x, mostrando a redução no indicador na comparação com 1T25, devido à desconsolidação contábil dos Hospitais que fizeram parte do Acordo de Associação, assim como a melhor posição de ciclo de conversão de caixa.

O indicador se mantém abaixo do limite de 4,0x, definido nas escrituras das operações de endividamento.

### Investimentos

Os investimentos consolidados somaram R\$54 milhões no 2T25, redução de 36,5% em relação aos R\$85 milhões do 2T24. No acumulado do semestre, os investimentos totalizaram R\$123 milhões em 2025, 10,9% abaixo do mesmo período de 2024. Essa variação reflete, em parte, o efeito da desconsolidação dos hospitais transferidos para a joint venture, que representaram R\$15 milhões no 2T24 e R\$35 milhões no 6M24. A Companhia mantém seu foco na otimização dos investimentos, priorizando projetos com maior retorno, além da manutenção de ativos estratégicos e suporte dos serviços de tecnologia essenciais às operações.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1 Contexto operacional

A Diagnósticos da América S.A. (“DASA”, “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas (“Grupo DASA” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Juruá, nº 434, Alphaville, CEP 06455-010, cidade de Barueri, Estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em 5 de novembro de 2004 e também registrada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sob o código de negociação DASA3, para negociação dos seus valores mobiliários no mercado de bolsa.

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e controlada em conjunto, tem como objeto social a prestação de serviços: (i) médicos ambulatoriais; (ii) auxiliares de apoio diagnóstico a pacientes particulares ou empresas conveniadas; (iii) hospitalares, para propiciar o atendimento médico e ambulatorial; (iv) coordenação de cuidado, monitoramento remoto, gestão de saúde populacional, assistência médica e paramédica domiciliar e atividade médica ambulatorial restrita a consultas; (v) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador; (vi) desenvolvimento e licenciamento de modelos preditivos utilizando tecnologia da informação e ciência de dados; e (vii) corretagem.

## 2 Principais eventos ocorridos no período

### (a) Acordo de associação entre DASA e Amil Assistência Médica Internacional S.A. (“Amil”) (“Acordo de Associação”)

#### (a.1) Assinatura do Acordo de Associação

Em 14 de junho de 2024, a DASA assinou um Acordo de Associação com a Amil, por meio do qual a Amil contribuiria ativos de hospitais e oncologia à Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (“Ímpar”), empresa de hospitais e oncologia da DASA, tornando a Ímpar uma *joint venture* (empreendimento controlado em conjunto) com participações iguais de 50% do capital votante entre Amil e DASA e governança desenhada para manter equilíbrio de direitos, com 3 representantes de cada sócio e 3 membros independentes em conselho e decisões majoritariamente por maioria simples em conselho.

#### (a.2) Aditamento do Acordo de Associação

Em 4 de fevereiro de 2025 foi aprovado pela DASA e Amil, a celebração de aditamento ao Acordo de Associação para, entre outros temas, (i) alterar o valor da dívida líquida da Ímpar no fechamento da transação, de R\$ 3.850.000 para R\$ 3.500.000, incluindo dívida líquida financeira, saldo de operações com derivativos, contas a pagar de aquisições e impostos parcelados; e (ii) alterar o montante da dívida líquida que aportada no fechamento da transação, juntamente com os ativos da Amil, que inicialmente não previa aporte de recursos financeiros, para caixa de R\$ 350.000. Como resultado dessa alteração, o endividamento líquido após fechamento da transação passou a ser previsto em R\$ 3.150.000.

#### (a.3) Emissão de debêntures no valor de R\$ 3 bilhões

Em 14 de fevereiro de 2025, em preparação para o fechamento do Acordo de Associação, a Ímpar emitiu 3.000.000 (três milhões) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, quirografária, em série única, da 2ª (segunda) emissão, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil Reais), perfazendo o montante total, na data de emissão, de R\$ 3.000.000. Os valores foram recebidos pela Ímpar em 26 de fevereiro de 2025.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **(a.4) Aprovação da incorporação dos ativos e passivos cindidos da Ímpar excluídos do perímetro do Acordo de Associação**

Em 26 de fevereiro de 2025, foi aprovada pela Assembleia Geral Extraordinária da DASA, a incorporação, pela Companhia, do acervo cindido da Ímpar, composto pelos ativos e operações excluídos do perímetro do Acordo de Associação. A efetivação da operação aprovada em tal assembleia restou condicionada à ratificação, pelo Conselho de Administração da Companhia, do atendimento da premissa de endividamento líquido da Ímpar prevista nos documentos do Acordo de Associação e a verificação, pelo mesmo Conselho de Administração, da implementação das condições precedentes pactuadas no âmbito do Acordo de Associação, em reunião em que se verificar, cumulativamente, o cumprimento das referidas condições precedentes e a verificação do atendimento das premissas de endividamento mencionadas acima. A pauta da Assembleia incluiu também a alteração e consolidação do Estatuto Social da DASA para refletir o novo valor e o novo número de ações em que se divide o capital social da Companhia como resultado do aumento de capital recentemente homologado.

#### **(a.5) Redução de capital da Ímpar**

Em 28 de fevereiro de 2025, em preparação para o fechamento do Acordo de Associação, foi realizada uma redução de capital da Ímpar no montante de R\$ 2.075.000.

#### **(a.6) Efetivação da cisão de ativos e passivos da Ímpar excluídos do perímetro do Acordo de Associação**

Em 31 de março de 2025 tornou efetiva a cisão dos ativos e passivos da Ímpar que não são parte do Acordo de Associação, incluindo o Hospital São Domingos, o Hospital da Bahia, a rede de clínicas oncológicas AMO e certos imóveis próprios, que passaram a ser detidos pela DASA e suas controladas Dasa Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda., Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. e Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. A cisão foi realizada pelos seus valores contábeis e suportada por laudo elaborado por consultoria independente.

#### **(a.7) Conclusão do Acordo de Associação**

Em 1 de abril de 2025 ocorreu o fechamento da operação prevista no Acordo de Associação.

No âmbito do fechamento do Acordo de Associação (i) a Amil contribuiu à Ímpar, por meio de um aumento de capital, as ações por ela detidas na Esho – Empresa de Serviços Hospitalares S.A. (“Esho”) e Hospital Alvorada Taguatinga Ltda. (“HAT”), companhias que detêm direta ou indiretamente os hospitais e clínicas oncológicas da Rede Américas (exceto o Hospital Promater e o Hospital Monte Klinikum, localizados na região Nordeste) e o Hospital Maternidade Santa Lúcia; e (ii) a Ímpar, além dos hospitais e clínicas oncológicas contribuídos pela Amil, permaneceu com a totalidade de suas operações, exceto (a) o Hospital São Domingos, o Hospital da Bahia e a AMO, localizados na região Nordeste, e (b) certos imóveis próprios, principalmente nos quais operam o Hospital do Paraná e o Hospital Cristóvão da Gama Diadema, que foram cindidos da Ímpar e passaram a ser detidos direta ou indiretamente pela DASA.

Os valores aportados pela Amil em Ímpar, através das controladas Esho e HAT em 1 de abril de 2025, suportados pelos seus valores contábeis, totalizaram R\$ 2.915.138.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|------------------|
| A desconsolidação da Ímpar, o reconhecimento da nova participação a valor justo na DASA e o reconhecimento da controlada em conjunto e do resultado pelo método de equivalência patrimonial, conforme aplicabilidade dos CPC 18 (R2)/IAS 28 - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto e CPC 19 (R2)/IFRS 11 - Negócios em Conjunto, ocorreu no 2º trimestre de 2025 e está demonstrado na nota explicativa nº 2.a.9. |                  |                                                  |                  |
| A posição do balanço patrimonial da Ímpar em 1 de abril de 2025, utilizado para a desconsolidação da DASA no 2º trimestre de 2025, é o seguinte:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |                                                  |                  |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  | <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                        |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 93.498           | Fornecedores                                     | 502.095          |
| Aplicações financeiras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 64.621           | Debêntures                                       | 29.722           |
| Contas a receber de clientes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.736.513        | Impostos renda e contribuição social a pagar     | 148.426          |
| Estoques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 193.105          | Obrigações sociais e trabalhistas                | 335.120          |
| Tributos a recuperar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 129.490          | Tributos a recolher                              | 106.411          |
| Outros créditos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 115.266          | Contas a pagar por aquisições de controladas     | 39.848           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Dividendos e juros sobre o capital próprio       | 322              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Passivos de arrendamentos                        | 26.488           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Adiantamento de clientes                         | 3.190            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Outras contas a pagar e provisões                | 274.434          |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3.332.493</b> | <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>                  | <b>1.466.056</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  | <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                    |                  |
| Depósitos judiciais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 49.785           | Debêntures                                       | 2.979.362        |
| Tributos diferidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 292.770          | Tributos a recolher                              | 48.419           |
| Outros créditos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 45.213           | Contas a pagar por aquisições de controladas     | 496.991          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis     | 85.640           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Passivos de arrendamentos                        | 1.297.924        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Tributos diferidos                               | 896              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Partes relacionadas                              | 67.104           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | Outras contas a pagar e provisões                | 174.096          |
| <b>TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>387.768</b>   | <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>              | <b>5.150.432</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                          | <b>6.616.488</b> |
| Investimentos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5                | <b>TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                  | <b>2.360.184</b> |
| Imobilizado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.700.408        | Participação de não controladores em controladas | 1.381            |
| Direito de uso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.162.415        | <b>TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                  | <b>2.361.565</b> |
| Intangível                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.394.964        | <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>     | <b>8.978.053</b> |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>5.645.560</b> |                                                  |                  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>8.978.053</b> |                                                  |                  |

(a.8) Contratos assinados no contexto do fechamento do Acordo de Associação

- Adicionalmente, em 1 de abril de 2025 entrou em vigor a Acordo de Acionistas da Ímpar entre DASA e Amil e foram assinados certos acordos previstos no Acordo de Associação:
- (a) Contratos temporários de compartilhamento de despesas entre (i) Ímpar e DASA e (ii) Ímpar e Amil, visando dar suporte a certas atividades que ainda não foram segregadas de DASA e Amil, respectivamente, por um período de transição;
- (b) Contrato de compartilhamento de despesas entre DASA e Ímpar, cobrindo certas despesas administrativas da Ímpar com relação às operações do Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e AMO detidas pela DASA.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Contratos de locação de imóveis onde operam certos hospitais ou clínicas da Ímpar, incluindo os contribuídos pela Amil no fechamento, tendo como locadores a Amil, a DASA e acionistas do grupo de controle da DASA.

(a.9) Apuração do resultado na perda de controle da Ímpar e constituição do empreendimento controlado em conjunto

O processo de desconsolidação dos negócios contribuídos, em 1º de abril de 2025, e o reconhecimento da nova participação a valor justo está demonstrado a seguir:

|                                                                                                           |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Valor de livros dos negócios (ativos e passivos) contribuídos - Ímpar                                     | (2.360.184) |
| Valor de livros do empreendimento controlado em conjunto (50% de participação)                            | 2.637.661   |
| Ganho na desconsolidação e constituição dos ativos/passivos contribuídos                                  | 277.477     |
| Valor justo preliminar da participação no empreendimento controlado em conjunto (50% de participação) (*) | 4.804.163   |
| Valor de livros do empreendimento controlado em conjunto (50% de participação)                            | (2.637.661) |
| Ganho na apuração do valor justo do empreendimento controlado em conjunto                                 | 2.166.502   |
| Ganho total reconhecido em Outras despesas e receitas, líquidas (**)                                      | 2.443.979   |

(\*) valor a ser alocado entre ágio e valor justo dos ativos, através de laudo a ser apurado por consultoria independente (laudo em andamento).  
(\*\*) sobre o ganho total foi apurado imposto de renda e contribuição social diferido.

Para maiores informações a respeito do Acordo de Associação, vide Fato Relevante - “Acordo de Associação em Hospitais” e Comunicado ao Mercado - “Apresentação DASA”, divulgados pela Companhia em 14 de junho de 2024, assim como Fato Relevante divulgado em 4 de fevereiro de 2025, Comunicados ao Mercado de 26 de dezembro de 2024 e 14 de janeiro de 2025, e Fato Relevante sobre o fechamento da transação em 1 de abril de 2025, todos disponíveis no site de Relações com Investidores (“RI”) da DASA ([www.dasa3.com.br](http://www.dasa3.com.br)).

b) Mudanças de unidade geradora de caixa (“UGC”) e segmentos de negócios (nota explicativa nº 28)

A conclusão do Acordo de Associação entre DASA e Amil, ocorrido em 1 de abril de 2025 (vide nota explicativa nº 2.a), foi um marco significativo na implementação da estratégia da Companhia de focar nas atividades principais de diagnósticos e hospitais/oncologia, causando as seguintes alterações na forma de gestão e reporte:

Hospitais e Oncologia

As três atividades que não fizeram parte do Acordo de Associação (Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e rede de clínicas oncológicas AMO) deixaram de fazer parte de uma ampla rede de instituições hospitalares e oncológicas, que operavam de forma integrada, inclusive nas decisões de investimentos e são geograficamente distantes ou de natureza diferentes, reduzindo assim o efeito de operação em rede entre elas.

Por consequência, ainda que continuem a constituir um segmento reportável de Hospitais e Oncologia (vide nota explicativa nº 28), as principais decisões que afetam fluxo de caixa, como investimento e capital de giro, tornaram-se mais individualizadas para cada uma das três atividades. Assim, cada uma delas passou a ser considerada como uma UGC e o teste de recuperabilidade passou a ser realizado individualmente, conforme apresentado na nota explicativa nº 2.b.1 abaixo.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Diagnósticos e Coordenação de Cuidados

Após a venda de Dasa Empresas em dezembro de 2024, a única atividade fim remanescente de coordenação de cuidados/gerenciamento de saúde é a medicina ocupacional, realizada pelas controladas MO Holding S.A e Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. Concomitante a conclusão do Acordo de Associação, finalizou-se também a segregação de gestão da operação de medicina ocupacional, que deixou de ser parte do segmento reportável “Diagnósticos e Coordenação de Cuidados”, o qual passou a englobar somente a operação nacional de diagnósticos e, portanto, passou a ser chamar somente “Diagnósticos – Operação Nacional” (vide nota explicativa nº 28).

Em adição, tendo se tornado uma operação segregada da atividade de diagnósticos, a atividade de medicina ocupacional se tornou uma UGC, com teste de recuperabilidade em separado, conforme apresentado na nota explicativa nº 2.b.1 abaixo.

#### b.1) Teste de recuperabilidade

Em 30 de junho de 2025, em atendimento ao CPC 01 (R1)/IAS 36 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Administração avaliou separadamente as três atividades de hospitais e oncologia bem como a operação de medicina ocupacional.

A Administração realizou o teste de recuperabilidade dos saldos dessas UGC, utilizando o seu julgamento na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado. Os fluxos de caixa derivam de projeções de longo prazo mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionadas à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros, capital de giro e taxa de desconto.

O valor recuperável de um ativo é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo líquido de despesas diretas de venda. O valor justo líquido de despesas de venda é determinado pelo preço que seria recebido pela venda de um ativo em uma transação não forçada entre participantes do mercado, deduzidas das despesas com a remoção do ativo, gastos diretos incrementais para deixar o ativo em condição de venda, despesas legais e tributos. O valor em uso considera os fluxos de caixa futuros estimados descontados a valor presente por uma taxa de desconto que reflita as condições atuais de mercado quanto ao período e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável de ativos são reconhecidas no resultado. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Após realizadas as projeções futuras, comparamos o valor contábil, incluindo o ágio, com o valor recuperável apurado pelas projeções realizadas da UGC.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os valores contábeis, ágios, a projeção do fluxo de caixa e a consequente perda por desvalorização (reconhecida em Outras despesas e receitas, líquidas) relacionadas a essas atividades estão demonstradas abaixo:

|                                  | Segmento              | Fluxo de caixa | Valor contábil | Ágio      | Perda por desvalorização |
|----------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------|--------------------------|
| Hospital São Domingos            | Hospitais e oncologia | 1.532.933      | 774.344        | 1.484.685 | 726.096                  |
| Hospital da Bahia                | Hospitais e oncologia | 378.993        | 388.966        | 820.678   | 830.651                  |
| Rede de clínicas oncológicas AMO | Hospitais e oncologia | 603.454        | 352.083        | 632.720   | 381.349                  |
| Medicina ocupacional             | Outros                | 95.603         | 91.149         | 91.895    | 87.441                   |

As seguintes premissas foram utilizadas para os ativos analisados e representa a melhor estimativa e julgamento da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração:

- As projeções de fluxo de caixa são baseadas em expectativas da Administração e refletem a melhor informação disponível no momento. A projeção completou o período de nove anos e seis meses acrescidos do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa após esse período, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capital (*Weighted Average Cost of Capital* – “WACC”) de 12,2% para o período da projeção (15,3% antes dos impostos).
- Receitas: projetadas para os próximos anos considerando crescimento do volume de serviços prestados, capacidade ocupada e as projeções de inflação baseadas em projeções macroeconômicas de instituições financeiras.
- Custos e despesas: projetadas no mesmo período das receitas, de acordo com a dinâmica do negócio.
- Investimento de capital: considerado o investimento percentual médio histórico em manutenção de ativos.
- Taxa de crescimento na perpetuidade: considera a taxa IPCA projetada de 3,5% a.a. em 30 de junho de 2025.
- Período de avaliação: a avaliação do valor justo é efetuada por um período de nove anos e seis meses e, posteriormente, considera-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 3 Apresentação das informações trimestrais

A emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 14 de agosto de 2025.

### 3.1 Base de elaboração e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com *International Accounting Standard* (“IAS”) 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração da Companhia.

A preparação de informações trimestrais requer o uso de certas estimativas e premissas e a Administração da Companhia utilizou julgamentos no processo de aplicação das políticas contábeis e nos valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas do Grupo DASA. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias, sendo que os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As revisões dessas estimativas são reconhecidas prospectivamente nas demonstrações financeiras. As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas e críticas para as demonstrações financeiras, referem-se a: i) taxas de desconto e projeções de crescimento na determinação do valor justo em combinação de negócios (vide nota explicativa nº 3.2.b); ii) análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa do contas a receber (nota explicativa nº 7) e contraprestação variável no reconhecimento da receita (notas explicativas nº 7 e 23); iii) vida útil do ativo imobilizado (nota explicativa nº 11); iv) vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio por expectativa de rentabilidade futura (“ágio”) (nota explicativa nº 12); v) taxas de desconto e de inflação projetada para os contratos de arrendamento (nota explicativa nº 13); vi) reconhecimento e mensuração de provisão para demandas tributárias, trabalhistas e cíveis (nota explicativa nº 20); e vii) reconhecimento de ativos fiscais diferidos (nota explicativa nº 27).

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos itens a seguir que foram mensurados a valor justo: i) contas a pagar por aquisição de controladas e opções com acionistas não controladores de controladas (nota explicativa nº 19); ii) pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21); iii) instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado (nota explicativa nº 29).

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia e de suas controladas são revistos a cada data-base das informações trimestrais para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Uma perda no valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado e reconhecido.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas nas notas explicativas dos respectivos assuntos.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 3.2 Consolidação

##### a) Princípios de consolidação

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e suas controladas. Uma entidade é controlada quando o Grupo DASA: (i) exerce o controle, direta ou indiretamente; (ii) está exposto, ou tem direitos, a retornos variáveis de seu envolvimento com a entidade e (iii) tem a capacidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre a entidade. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo DASA e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o Grupo DASA deixa de ter o controle.

Quando o Grupo DASA perde o controle de uma controlada, o ganho ou a perda na alienação é reconhecida no resultado, calculado como a diferença entre o valor justo da contraprestação recebida, e a baixa do valor contábil do investimento e do ágio anteriormente reconhecido na sua aquisição.

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas foram eliminadas as participações de uma controlada em outra, os saldos em aberto das contas ativas e passivas, as transações de receitas, custos e despesas, bem como os efeitos decorrentes das operações realizadas entre as sociedades. A participação dos acionistas não controladores de controladas é apresentada em linha específica do patrimônio líquido e da demonstração do resultado consolidados.

Para as aquisições de participações de acionistas não controladores de controladas, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada diretamente no patrimônio líquido, na conta “Ajustes de avaliação patrimonial”.

As informações das controladas diretas estão apresentadas na nota explicativa nº 10.3.

Nas informações trimestrais individuais da controladora, os resultados de suas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e o montante do respectivo investimento apresentado no ativo não circulante. Caso o patrimônio líquido da controlada esteja negativo, o montante é apresentado no passivo circulante.

##### b) Combinação de negócios

Em uma combinação de negócios, de acordo com o CPC 15/IFRS 3 – Combinação de negócios, quando o Grupo DASA obtém o controle de uma empresa, os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos são mensurados, na data da aquisição, pelos valores justos, incluindo os passivos contingentes. O ágio é mensurado na data da aquisição pelo excesso da contraprestação transferida para obtenção do controle (incluindo as contraprestações contingentes a pagar), da participação de acionistas não controladores na adquirida, se aplicável, e o valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos. O ágio é um ativo intangível com vida útil indefinida e não deve ser amortizado, sendo testado anualmente para fins de necessidade de redução ao valor recuperável ou quando houver indícios de que tenha perdido valor. Caso seja apurado uma compra vantajosa, um ganho na demonstração de resultado é reconhecido na data da aquisição. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado quando incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de títulos de dívida e de títulos patrimoniais.

As contraprestações contingentes a pagar são mensuradas pelo seu valor justo na data de aquisição e remensuradas ao valor justo em cada período de relatório, sendo as variações reconhecidas no resultado. Se for um instrumento patrimonial, não deve ser remensurada e a liquidação é contabilizada no patrimônio líquido.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A Companhia e suas controladas não realizaram combinações de negócios em 2025.

#### 3.3 Moeda funcional de apresentação e conversão de moeda estrangeira

A moeda funcional da Companhia é o Real (R\$). Essas informações trimestrais são apresentadas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para Reais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários em aberto são convertidos pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras, sendo a diferença entre essas taxas de câmbio reconhecida no resultado financeiro até a conclusão da transação.

As informações trimestrais de controladas sediadas no exterior são convertidas para Reais da seguinte forma: (i) os ativos e passivos são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras; (ii) as receitas e despesas são convertidas pelas taxas de câmbio médias (iii) os montantes decorrentes da utilização dessas diferentes taxas são reconhecidas no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes na conta ajustes acumulados de conversão e, serão reconhecidas no resultado, quando essas controladas forem alienadas.

Para as controladas sediadas na Argentina (moeda funcional Peso Argentino), foi aplicado o CPC 42/IAS 29 – Contabilidade em economia hiperinflacionária, considerando que a inflação anual de 2024 foi de 117,8% conforme Índice de Preços ao Consumidor (“IPC”). Os itens não monetários registrados pelo custo histórico (como imobilizado, intangível e estoques) e o patrimônio líquido, assim como o resultado, são atualizados pelo índice de correção entre a data inicial de reconhecimento e a data-base das demonstrações financeiras, a fim de que o balanço patrimonial dessas controladas esteja registrado ao valor corrente. A conversão dos saldos de Peso Argentino para o Real foi realizada pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras, tanto para itens patrimoniais como de resultado.

#### 3.4 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos pelo CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (“IFRS”)) não requerem a apresentação dessa demonstração, sendo por tanto, apresentada como informação suplementar. Alguns valores apresentados na DVA em 30 de junho de 2024 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

## 4 Novas normas e interpretações

### Alterações de normas que estão em vigor em 30 de junho de 2025

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB e não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em coligada, em Controlada e empreendimento controlado em conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações contábeis individuais, demonstrações separadas, demonstrações consolidadas e aplicação do método da equivalência patrimonial;
- Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Alterações de normas que ainda não estão em vigor em 30 de junho de 2025

A seguinte norma foi emitida pelo IASB e deverá ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- IFRS 18: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras: estabelece novos requisitos para apresentação da demonstração do resultado do exercício, classificando as receitas e despesas em: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A Companhia deve aplicar o IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027. A norma exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. Os impactos da adoção da norma ainda estão sendo avaliados pela Administração.

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB e não deverão ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública: Divulgação.

5 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses prontamente conversíveis em caixa e com risco insignificante de mudança de valor. Os equivalentes de caixa estão representados, substancialmente, por recursos aplicados no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos Depósitos Interbancários (“DI”) e operações compromissadas.

A composição do caixa e equivalentes de caixa é o seguinte:

|                                     | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                     | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Caixa e bancos                      | 76.647         | 28.583         | 301.039          | 164.233          |
| Operações compromissadas e CDBs (a) | 811.085        | 432.680        | 1.044.138        | 1.578.529        |
|                                     | <b>887.732</b> | <b>461.263</b> | <b>1.345.177</b> | <b>1.742.762</b> |

(a) As operações compromissadas e CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remuneradas, na média, a uma taxa de 99,3% do CDI em 30 de junho de 2025 (98,4% do CDI em 31 de dezembro de 2024). Possuem liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições ou penalidades de quaisquer naturezas, o que permite sua utilização de acordo com as necessidades do Grupo DASA.

6 Aplicações financeiras

A Companhia e suas controladas consideram como aplicações financeiras, os depósitos bancários e outros investimentos de liquidez de curto, médio e longo prazos que não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2)/IAS 7 – Demonstração dos fluxos de caixa. As aplicações financeiras estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados: (i) no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos DI, operações compromissadas, letras financeiras, títulos privados e em fundos de investimentos de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais do governo brasileiro e títulos privados de instituições financeiras; (ii) no exterior, em operações compromissadas, títulos públicos, títulos privados e fundos de investimentos.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição das aplicações financeiras é o seguinte:

|                                        | Controladora |               | Consolidado   |                |
|----------------------------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
|                                        | 30/06/2025   | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024     |
| Operações Letra Financeira ("LF") (a)  | -            | 88.898        | -             | 88.898         |
| Operação compromissada no exterior (b) | -            | -             | 61.985        | 63.669         |
|                                        | <b>-</b>     | <b>88.898</b> | <b>61.985</b> | <b>152.567</b> |

(a) As operações em LF eram remuneradas a taxa de juros de 107,5% CDI e venceram em 2025.

(b) As operações compromissadas no exterior são remuneradas, na média, a 100% da taxa de juros do BADLAR (taxa de juros referência na Argentina).

## 7 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços nas atividades operacionais da Companhia e de suas controladas, reconhecidas na competência da prestação de serviço pelo seu valor histórico da transação, deduzido das perdas estimadas de inadimplência e glosa.

Para a análise de recuperabilidade do contas a receber de clientes, a Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data-base das demonstrações financeiras. O Grupo DASA utiliza uma metodologia para captura de deterioração da recuperabilidade do contas a receber que considera o histórico de recebimento e de perdas, sendo reconhecida provisão de glosas, em casos de recebimento parcial do contas a receber, e provisão para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa ("PECLD") em casos de inadimplência total. Uma vez identificado risco de deterioração do saldo, é feito o provisionamento, conforme métricas definidas no estudo.

A composição das contas a receber de clientes é a seguinte:

|                                                                                                                  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                  | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Contas a receber de clientes:                                                                                    |                  |                  |                  |                  |
| Nacionais (a)                                                                                                    | 1.443.095        | 1.230.495        | 2.992.700        | 5.453.559        |
| Internacionais                                                                                                   | -                | -                | 92.552           | 105.359          |
| Partes relacionadas (nota explicativa nº 30.a)                                                                   | 107.923          | 101.354          | -                | -                |
|                                                                                                                  | <b>1.551.018</b> | <b>1.331.849</b> | <b>3.085.252</b> | <b>5.558.918</b> |
| Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa                                                              | (32.903)         | (32.965)         | (95.988)         | (191.580)        |
| Perdas esperadas de contraprestação variável (glosa)                                                             | (35.051)         | (34.144)         | (125.430)        | (380.243)        |
| <b>Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa e perda esperada de contraprestação variável (glosas)</b> | <b>(67.954)</b>  | <b>(67.109)</b>  | <b>(221.418)</b> | <b>(571.823)</b> |
| <b>Total contas a receber de clientes, líquido</b>                                                               | <b>1.483.064</b> | <b>1.264.740</b> | <b>2.863.834</b> | <b>4.987.095</b> |
| Circulante                                                                                                       | 1.463.424        | 1.233.231        | 2.840.277        | 4.950.821        |
| Não circulante                                                                                                   | 19.640           | 31.509           | 23.557           | 36.274           |

(a) Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas mantinham operação de antecipação de recebíveis de cartão de crédito junto às respectivas adquirentes, sem coobrigação, no montante de R\$ 68.304 (R\$ 156.830 em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Abaixo divulgamos o resumo do contas a receber a vencer e vencidas:

|                   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                   | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| A faturar         | 370.725             | 272.530           | 1.175.508          | 1.687.401         |
| A vencer          | 773.075             | 734.571           | 1.235.306          | 2.815.444         |
| Vencidos          |                     |                   |                    |                   |
| Até 90 dias       | 203.866             | 141.071           | 337.469            | 506.358           |
| 91 a 120 dias     | 12.756              | 25.055            | 23.523             | 66.692            |
| 121 a 180 dias    | 28.050              | 34.019            | 74.185             | 87.808            |
| 181 a 360 dias    | 73.437              | 42.161            | 139.595            | 166.068           |
| acima de 360 dias | 89.109              | 82.442            | 99.666             | 229.147           |
|                   | <b>1.551.018</b>    | <b>1.331.849</b>  | <b>3.085.252</b>   | <b>5.558.918</b>  |

A movimentação da PECLD é demonstrada a seguir:

|                                        | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(29.732)</b>     | <b>(151.407)</b>   |
| Provisão de PECLD                      | (4.781)             | (35.960)           |
| Reversão/utilização de PECLD           | 3.237               | 23.885             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>    | <b>(31.276)</b>     | <b>(163.482)</b>   |

|                                                        | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                 | <b>(32.965)</b>     | <b>(191.580)</b>   |
| Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 | -                   | 129.285            |
| Provisão de PECLD                                      | (17.582)            | (57.039)           |
| Reversão/utilização de PECLD                           | 17.644              | 23.346             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                    | <b>(32.903)</b>     | <b>(95.988)</b>    |

A movimentação das perdas esperadas de contraprestação variável (glosas) é demonstrada a seguir:

|                                        | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(20.672)</b>     | <b>(220.343)</b>   |
| Provisão de glosas                     | (8.005)             | (43.285)           |
| Reversão/utilização de glosas          | 1.035               | 929                |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>    | <b>(27.642)</b>     | <b>(262.699)</b>   |

|                                                        | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                 | <b>(34.144)</b>     | <b>(380.243)</b>   |
| Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 | -                   | 289.595            |
| Provisão de glosas                                     | (8.764)             | (109.111)          |
| Reversão/utilização de glosas                          | 7.857               | 74.329             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                    | <b>(35.051)</b>     | <b>(125.430)</b>   |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8 Estoques

Os estoques referem-se substancialmente à itens de materiais clínicos, hospitalares, medicamentos, vacinas e materiais de consumo utilizados na realização dos exames de análises clínicas, diagnósticos por imagem e no atendido de pacientes nos hospitais. Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio ponderado.

Os suprimentos farmacêuticos, clínicos e médicos têm uma data de validade atribuída pelo fabricante. A data de validade é estabelecida com base nos resultados dos testes de estabilidade obtidos na embalagem primária e na embalagem secundária. É constituída provisão para obsolescência para os materiais sem movimentação nos últimos 180 dias e com prazo de validade no período analisado. Os itens vencidos são baixados, impactando o resultado quando incorrido.

9 Tributos a recuperar

A composição dos tributos a recuperar é a seguinte:

|                                                                  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                  | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| PIS/COFINS (a) e CSLL (b) - retenções na fonte sobre faturamento | 34.489         | 35.340         | 46.176         | 53.085         |
| IRPJ/CSLL (b) a recuperar                                        | 218.490        | 164.176        | 408.623        | 297.610        |
| INSS (c) a recuperar                                             | 51.384         | 92.146         | 92.849         | 120.530        |
| ISS (d) a recuperar                                              | 11.725         | 6.946          | 5.860          | 12.714         |
| Outros                                                           | 6.170          | 6.086          | 46.608         | 69.077         |
|                                                                  | <b>322.258</b> | <b>304.694</b> | <b>600.116</b> | <b>553.016</b> |
| Circulante                                                       | 287.769        | 262.792        | 564.903        | 510.735        |
| Não circulante                                                   | 34.489         | 41.902         | 35.213         | 42.281         |

- (a) PIS - Programa de Integração Social e COFINS - Contribuição para Financiamento da Seguridade Social.
- (b) IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica e CSLL - Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.
- (c) INSS - Instituto Nacional do Seguro Social.
- (d) ISS - Imposto Sobre Serviços.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Investimentos

10.1 Informações sobre investimentos (Controladora)

A composição dos investimentos está apresentada a seguir:

| Controladora                                                | 30/06/2025       | 31/12/2024        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Investimentos em controladas:                               |                  |                   |
| Hospitais e Oncologia (nota explicativa nº 2.a.6)           | 910.863          | 8.146.363         |
| Diagnósticos - Operações Nacionais                          | 572.041          | 476.215           |
| Diagnósticos - Operações Internacionais                     | 304.773          | 311.751           |
| Outros investimentos em controladas                         | 67.471           | 31.530            |
| Investimentos em controladas (nota explicativa nº 10.3)     | 1.855.148        | 8.965.859         |
|                                                             |                  |                   |
| Ágio na aquisição de participações:                         |                  |                   |
| Hospitais e Oncologia (a)                                   | 999.987          | -                 |
| Diagnósticos - Operações Nacionais                          | 934.748          | 934.748           |
| Diagnósticos - Operações Internacionais                     | 19.682           | 25.644            |
| Outros ágios na aquisição de participações                  | 4.454            | 91.896            |
| Ágio na aquisição de participações                          | 1.958.871        | 1.052.288         |
|                                                             |                  |                   |
| Ativo intangível identificado na aquisição de participações | 410.452          | 462.780           |
| Outros investimentos                                        | 2.965            | 3.197             |
| <b>Total de investimentos</b>                               | <b>4.227.436</b> | <b>10.484.124</b> |

(a) Em 30 de junho de 2025 inclui os valores referentes ao Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e rede de clínicas oncológicas AMO, operações previamente detidas pela Ímpar que passaram a ser detidas diretamente pela DASA por não fazerem parte do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.2 Informações sobre a participação em controladas diretas

O quadro abaixo apresenta um sumário das informações financeiras das controladas diretas:

| Razão social                                                                             | Segmento                              | Período findo em 30 de junho de 2025                |                              |                                                                                               |                                                               | Exercício findo em 31 de dezembro de 2024           |                              |                                                                                               |                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          |                                       | Percentual de participação no capital integralizado | Capital social integralizado | Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas | Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas | Percentual de participação no capital integralizado | Capital social integralizado | Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas | Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas em 30 de junho de 2024 |
| Aliança Biotecnologia Ltda.                                                              | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 1.462                        | 200                                                                                           | (14)                                                          | 100,00%                                             | 1.462                        | 216                                                                                           | (6)                                                                                  |
| Allbrokers Brasil Corretora de Seguros Ltda. (e)                                         | Outros                                | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                             | -                                                   | -                            | -                                                                                             | (13.598)                                                                             |
| AMO Participações S.A. (f)                                                               | Hospitais e Oncologia                 | 100,00%                                             | 255.793                      | 237.763                                                                                       | 2.302                                                         | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                                                    |
| Benefícios Acessíveis Assessoria Empresarial Ltda.                                       | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 131                          | 111                                                                                           | (458)                                                         | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                                                    |
| Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda. (a)                                         | Diagnósticos - Operação Nacional      | 99,99%                                              | 25.000                       | 40.009                                                                                        | 354                                                           | 99,99%                                              | 25.000                       | 39.806                                                                                        | -                                                                                    |
| Centro de Tomografia por Computador Ltda. (b)                                            | Hospitais e Oncologia                 | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                             | -                                                   | -                            | -                                                                                             | (1.030)                                                                              |
| Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.                                    | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 125.177                      | 242.714                                                                                       | 33.069                                                        | 100,00%                                             | 125.177                      | 204.645                                                                                       | 17.047                                                                               |
| CPCLIN - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.                                              | Diagnósticos - Operação Nacional      | 80,00%                                              | 1                            | 6.114                                                                                         | 964                                                           | 80,00%                                              | 1                            | 5.150                                                                                         | 3.283                                                                                |
| Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.                                   | Diagnósticos - Operação Nacional      | 70,00%                                              | 1.080                        | 3.822                                                                                         | 1.162                                                         | 70,00%                                              | 1.080                        | 2.660                                                                                         | 258                                                                                  |
| DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.                                      | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 31.506                       | 36.307                                                                                        | 1.474                                                         | 100,00%                                             | 25.667                       | 29.121                                                                                        | 1.268                                                                                |
| DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.                                                 | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 10                           | (64.396)                                                                                      | (137)                                                         | 100,00%                                             | 10                           | (64.205)                                                                                      | (5.671)                                                                              |
| Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A.                                                      | Diagnósticos - Operação Internacional | 100,00%                                             | 3.669                        | 295.770                                                                                       | 40.897                                                        | 100,00%                                             | 4.180                        | 299.696                                                                                       | 25.827                                                                               |
| Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.                                              | Diagnósticos - Operação Nacional      | 90,00%                                              | 51                           | (9.701)                                                                                       | (850)                                                         | 90,00%                                              | 51                           | (8.851)                                                                                       | (709)                                                                                |
| Genia S.A. (c)                                                                           | Diagnósticos - Operação Internacional | 100,00%                                             | 1.767                        | (8.650)                                                                                       | (2.280)                                                       | 100,00%                                             | 2.043                        | (8.634)                                                                                       | 286                                                                                  |
| Gesto Saúde Sistemas Informatizados, Consultoria Médica e Corretora de Seguros Ltda. (e) | Outros                                | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                             | -                                                   | -                            | -                                                                                             | (8.178)                                                                              |
| Hospital São Domingos Ltda.(f)                                                           | Hospitais e Oncologia                 | 100,00%                                             | 12.797                       | 264.437                                                                                       | 48.870                                                        | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                                                    |
| Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (h)                                                     | Hospitais e Oncologia                 | -                                                   | -                            | -                                                                                             | 1.297                                                         | 100,00%                                             | 7.991.700                    | 8.146.363                                                                                     | (170.828)                                                                            |
| Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.                                           | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 8.680                        | (6.439)                                                                                       | (1.663)                                                       | 100,00%                                             | 8.680                        | (4.889)                                                                                       | (2.771)                                                                              |
| Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (f)                                | Hospitais e Oncologia                 | 100,00%                                             | 56.967                       | 56.233                                                                                        | 378                                                           | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                                                    |
| Itulab Laboratório de Análises Clin. de Itu Ltda.                                        | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 5.803                        | 8.679                                                                                         | 1.712                                                         | 100,00%                                             | 5.803                        | 6.966                                                                                         | 292                                                                                  |
| Laboratório Bioclínico MS Ltda.                                                          | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 5                            | (5.102)                                                                                       | (2.901)                                                       | 100,00%                                             | 5                            | (2.701)                                                                                       | (2.561)                                                                              |
| Laboratório Chromatox Ltda.                                                              | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 3.366                        | 13.616                                                                                        | 4.013                                                         | 100,00%                                             | 3.366                        | 9.603                                                                                         | (1.866)                                                                              |
| Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda. (d)                                    | Diagnósticos - Operação Nacional      | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                             | -                                                   | -                            | -                                                                                             | (191)                                                                                |
| Laboratório Nobel S.A.                                                                   | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 68.178                       | 29.682                                                                                        | (6.842)                                                       | 100,00%                                             | 15.863                       | 8.723                                                                                         | (10.856)                                                                             |
| Laboratório de Pesquisas Clínicas e Bromatológicas Ltda. (d)                             | Diagnósticos - Operação Nacional      | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                             | -                                                   | -                            | -                                                                                             | 200                                                                                  |
| Maringá Medicina Nuclear Ltda.                                                           | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 34.000                       | 18.305                                                                                        | (1.321)                                                       | 100,00%                                             | 15.600                       | 19.626                                                                                        | (3.208)                                                                              |
| MO Holding S.A.                                                                          | Outros                                | 100,00%                                             | 32.378                       | (73)                                                                                          | 786                                                           | 100,00%                                             | 16.022                       | 146                                                                                           | (1)                                                                                  |
| Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda                                                 | Outros                                | 100,00%                                             | 135.029                      | 67.455                                                                                        | -                                                             | 100,00%                                             | 77.845                       | 31.186                                                                                        | (17.227)                                                                             |
| Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (f)                               | Hospitais e Oncologia                 | 100,00%                                             | 14.128                       | 14.663                                                                                        | 867                                                           | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                                                    |
| Navegantes Investimentos e Participações S.A. (f) (g)                                    | Hospitais e Oncologia                 | 100,00%                                             | 535.865                      | 332.884                                                                                       | (6.576)                                                       | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                                                    |
| Neuro Imagens Ltda. (f)                                                                  | Hospitais e Oncologia                 | 100,00%                                             | 6.751                        | 4.883                                                                                         | (790)                                                         | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                                                    |
| Nobeloy S.A. (c)                                                                         | Diagnósticos - Operação Internacional | 100,00%                                             | 9.086                        | (288)                                                                                         | (29)                                                          | 100,00%                                             | 9.529                        | 1.893                                                                                         | (120)                                                                                |
| Optiren S.A. (c)                                                                         | Diagnósticos - Operação Internacional | 100,00%                                             | 5.172                        | 9.003                                                                                         | (1.309)                                                       | 100,00%                                             | 5.869                        | 10.162                                                                                        | 171                                                                                  |
| Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.                                       | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 7.400                        | 14.691                                                                                        | 1.552                                                         | 100,00%                                             | 3.400                        | 13.139                                                                                        | 1.867                                                                                |
| Previlab Análises Clínicas Ltda.                                                         | Diagnósticos - Operação Nacional      | 99,65%                                              | 29.613                       | 75.293                                                                                        | 13.466                                                        | 99,65%                                              | 29.613                       | 61.874                                                                                        | 10.334                                                                               |
| Ruggeri & Piva Ltda.                                                                     | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 8.361                        | 4.436                                                                                         | 10                                                            | 100,00%                                             | 7.461                        | 4.426                                                                                         | 470                                                                                  |
| Sall Participações S.A. (d)                                                              | Diagnósticos - Operação Nacional      | -                                                   | -                            | -                                                                                             | -                                                             | -                                                   | -                            | -                                                                                             | (7.243)                                                                              |
| Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.                                    | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 130.213                      | 58.948                                                                                        | 19.315                                                        | 100,00%                                             | 130.213                      | 39.702                                                                                        | (19.672)                                                                             |
| Santa Celina Participações S.A.                                                          | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 146.439                      | (141.071)                                                                                     | (72.041)                                                      | 100,00%                                             | 121.439                      | (68.905)                                                                                      | (36.387)                                                                             |
| Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.                      | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 7.872                        | 1.760                                                                                         | (1.519)                                                       | 100,00%                                             | 3.372                        | 3.279                                                                                         | 47                                                                                   |
| São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.                                           | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 161.000                      | 15.817                                                                                        | (12.431)                                                      | 100,00%                                             | 161.000                      | 20.933                                                                                        | (18.487)                                                                             |
| Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.                                          | Diagnósticos - Operação Nacional      | 100,00%                                             | 35.389                       | 1.583                                                                                         | (4.763)                                                       | 100,00%                                             | 12.839                       | 6.346                                                                                         | (11.380)                                                                             |
|                                                                                          |                                       | <b>1.619.458</b>                                    |                              |                                                                                               |                                                               | <b>8.807.476</b>                                    |                              |                                                                                               |                                                                                      |
|                                                                                          |                                       | <b>56.564</b>                                       |                              |                                                                                               |                                                               | <b>(270.640)</b>                                    |                              |                                                                                               |                                                                                      |

## Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- (a) Com a incorporação da Sall ocorrida em 2024, a companhia passou a ser controlada direta da DASA.
- (b) Após reestruturação societária ocorrida em 2024, a controlada deixou de ser alocada como Diagnósticos – Operação Nacional e passou a consolidar em Hospitais e Oncologia.
- (c) Controlada em operação descontinuada (vide nota explicativa nº 32).
- (d) Controlada incorporada em 2024.
- (e) Controlada vendida em 2024.
- (f) Hospitais, clínicas oncológicas e imóveis fora do perímetro do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
- (g) Controladora de HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar (Hospital da Bahia).
- (h) Com o fechamento do Acordo de Associação ocorrida em 1 de abril de 2025, a Ímpar deixou de ser uma controlada da DASA e passou a ser um empreendimento controlado em conjunto (vide notas explicativas nº 2 e 10.4).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.3 Investimentos em controladas e provisão para passivo a descoberto de controladas

A movimentação dos investimentos em controladas é demonstrada abaixo:

|                                                                                       |                       |                                  |                                         |        |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|--------|-------------|
| Em 30 de junho de 2025                                                                |                       |                                  |                                         |        |             |
| Investimentos                                                                         | Hospitais e Oncologia | Diagnósticos - Operação Nacional | Diagnósticos - Operações Internacionais | Outros | Total       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                                       | 8.146.363             | 476.215                          | 311.751                                 | 31.530 | 8.965.859   |
| Redução de capital (nota explicativa nº 2.a.5)                                        | (2.075.000)           | -                                | -                                       | -      | (2.075.000) |
| Aumento de capital                                                                    | -                     | -                                | -                                       | 35.184 | 35.184      |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                                           | 3.650                 | 40.013                           | -                                       | 520    | 44.183      |
| Efeitos da cisão dos hospitais (a)                                                    | (2.840.132)           | 5.612                            | -                                       | -      | (2.834.520) |
| Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas | -                     | -                                | (1.893)                                 | (91)   | (1.984)     |
| Ajuste de avaliação patrimonial (b)                                                   | (10.182)              | -                                | (44.673)                                | -      | (54.855)    |
| Equivalência patrimonial                                                              | 46.348                | 50.201                           | 39.588                                  | 328    | 136.465     |
| Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025                                | (2.360.184)           | -                                | -                                       | -      | (2.360.184) |
| Saldo em 30 de junho de 2025                                                          | 910.863               | 572.041                          | 304.773                                 | 67.471 | 1.855.148   |

|                                                                                       |                       |                                  |                                         |        |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|--------|-----------|
| Provisão para passivo a descoberto de controladas                                     | Hospitais e Oncologia | Diagnósticos - Operação Nacional | Diagnósticos - Operações Internacionais | Outros | Total     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                                       | -                     | (149.585)                        | (8.634)                                 | (164)  | (158.383) |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                                           | -                     | 500                              | 248                                     | -      | 748       |
| Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas | -                     | -                                | 1.893                                   | 91     | 1.984     |
| Ajuste de avaliação patrimonial (b)                                                   | -                     | -                                | (138)                                   | -      | (138)     |
| Equivalência patrimonial                                                              | -                     | (77.592)                         | (2.309)                                 | -      | (79.901)  |
| Saldo em 30 de junho de 2025                                                          | -                     | (226.677)                        | (8.940)                                 | (73)   | (235.690) |
| Patrimônio líquido das controladas diretas                                            | 910.863               | 345.364                          | 295.833                                 | 67.398 | 1.619.458 |

|                                                                     |                       |                                  |                                         |          |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Em 30 de junho de 2024                                              |                       |                                  |                                         |          |           |
| Investimentos                                                       | Hospitais e Oncologia | Diagnósticos - Operação Nacional | Diagnósticos - Operações Internacionais | Outros   | Total     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                                     | 7.743.514             | 562.729                          | 100.367                                 | 267.780  | 8.674.390 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                         | 317.000               | 28.250                           | 2.114                                   | 31.800   | 379.164   |
| Incorporação de controladas                                         | -                     | (8.287)                          | -                                       | -        | (8.287)   |
| Transferência de empresa controlada entre segmentos reportáveis (b) | 14.051                | (14.051)                         | -                                       | -        | -         |
| Ajuste de avaliação patrimonial (a)                                 | (49)                  | (327)                            | 95.285                                  | -        | 94.909    |
| Equivalência patrimonial                                            | (170.828)             | (41.434)                         | 25.878                                  | (39.004) | (225.388) |
| Saldo em 30 de junho de 2024                                        | 7.903.688             | 526.880                          | 223.644                                 | 260.576  | 8.914.788 |

|                                                           |                       |                                  |                                         |         |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|---------|-----------|
| Provisão para passivo a descoberto em controladas         | Hospitais e Oncologia | Diagnósticos - Operação Nacional | Diagnósticos - Operações Internacionais | Outros  | Total     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                           | -                     | (66.165)                         | (5.443)                                 | -       | (71.608)  |
| Adiantamento para futuro aumento de capital               | -                     | 1.000                            | -                                       | -       | 1.000     |
| Aquisição de participação acionistas de não controladores | -                     | (15.926)                         | -                                       | -       | (15.926)  |
| Ajuste de avaliação patrimonial (a)                       | -                     | -                                | (3.062)                                 | -       | (3.062)   |
| Equivalência patrimonial                                  | -                     | (45.538)                         | 286                                     | -       | (45.252)  |
| Saldo em 30 de junho de 2024                              | -                     | (126.629)                        | (8.219)                                 | -       | (134.848) |
| Patrimônio líquido das controladas diretas                | 7.903.688             | 400.251                          | 215.425                                 | 260.576 | 8.779.940 |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Referente aos hospitais, clínicas oncológicas e imóveis fora do perímetro do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
- (b) Ajustes de avaliação patrimonial, como por exemplo ajuste de hiperinflação, conversão de balanço, entre outros.

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

10.4 Empreendimento controlado em conjunto (Controladora e Consolidado)

Um empreendimento controlado em conjunto é uma investida na qual os acionistas têm o direito aos ativos líquidos por conta de um controle em conjunto. Controle em conjunto é um acordo que estabelece que as decisões sobre as atividades relevantes da investida exigem o consentimento unânime das partes que compartilham o controle. O investimento em empreendimento controlado em conjunto é avaliado pelo método de equivalência patrimonial.

Em 1 de abril de 2025, com o fechamento do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a), a Ímpar passou a ser um empreendimento controlado em conjunto entre a DASA e Amil.

As informações financeiras resumidas da Ímpar são apresentadas a seguir:

|                                                                 |                         |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                                 | 30/06/2025              |
| Ativo total                                                     | 11.371.050              |
| Passivo circulante e não circulante                             | 6.272.318               |
| Patrimônio líquido                                              | 5.098.732               |
|                                                                 | 01/04/2025 a 30/06/2025 |
| Lucro (prejuízo) líquido                                        | (134.202)               |
|                                                                 | 30/06/2025              |
| Quantidade de ações total                                       | 19.032.055.160          |
| Participação no capital social                                  | 50,00%                  |
| Patrimônio líquido proporcional a quantidade de ações possuídas | 2.549.366               |
| Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas   | (67.101)                |

A composição e movimentação do empreendimento controlado em conjunto, correspondente a 50% da participação da DASA, estão demonstradas abaixo:

|                                                                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                  | Ímpar     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                                                                  | -         |
| Saldo em 1 de abril de 2025 da Ímpar                                                                             | 1.180.092 |
| Aporte em 1 de abril de 2025 da Esho e HAT                                                                       | 1.457.569 |
| Diferença do valor contábil e do valor justo preliminar da participação no empreendimento controlado em conjunto | 2.166.502 |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                                                                  | (21.194)  |
| Equivalência patrimonial                                                                                         | (67.101)  |
| Saldo em 30 de junho de 2025                                                                                     | 4.715.868 |

11 Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo os gastos diretamente atribuíveis à sua aquisição, deduzido de depreciação acumulada e, se aplicável, perda por redução ao valor recuperável. Custos subsequentes são capitalizados apenas quando ocorre benefícios econômicos futuros associados com os gastos, sendo baixado o valor contábil de itens ou peças substituídas. Todos os outros reparos e manutenções são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A depreciação é reconhecida pelo método linear baseado na vida útil estimada dos bens, reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de depreciação, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com depreciação estão apresentados na nota explicativa nº 24. Terrenos não são depreciados.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

A composição e movimentação do imobilizado é demonstrada abaixo:

Controladora

|                                      | Vida útil (anos) | Saldo em 31/12/2024 | Adição | Efeitos da cisão dos hospitais (a) | Baixa   | Transferências | Depreciação | Saldo em 30/06/2025 |
|--------------------------------------|------------------|---------------------|--------|------------------------------------|---------|----------------|-------------|---------------------|
| Custo de aquisição                   |                  |                     |        |                                    |         |                |             |                     |
| Imóveis                              | 25               | 8.304               | -      | -                                  | -       | -              | -           | 8.304               |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10               | 1.047.793           | -      | 284.640                            | -       | 14.704         | -           | 1.347.137           |
| Benfeitorias em imóveis próprios     | 10               | 4.066               | -      | -                                  | -       | -              | -           | 4.066               |
| Aparelhos e equipamentos             | 10               | 1.604.598           | -      | 22.265                             | (412)   | 29.670         | -           | 1.656.121           |
| Móveis e utensílios                  | 10               | 136.471             | -      | 606                                | (25)    | 711            | -           | 137.763             |
| Instalações                          | 10               | 242.203             | -      | 881                                | -       | 1.083          | -           | 244.167             |
| Equipamentos de informática          | 5                | 355.849             | -      | 70                                 | (3.114) | 585            | -           | 353.390             |
| Veículos                             | 5                | 2.254               | -      | 431                                | (1.058) | -              | -           | 1.627               |
| Terrenos                             | -                | 180                 | -      | 69.659                             | -       | -              | -           | 69.839              |
| Imobilizações em andamento (b)       | -                | 70.665              | 63.244 | -                                  | (1.964) | (66.774)       | -           | 65.171              |
| Provisão para recuperabilidade       | -                | (987)               | -      | -                                  | -       | -              | -           | (987)               |
|                                      |                  | 3.471.396           | 63.244 | 378.552                            | (6.573) | (20.021)       | -           | 3.886.598           |
| Depreciação acumulada                |                  |                     |        |                                    |         |                |             |                     |
| Imóveis                              |                  | (2.021)             | -      | -                                  | -       | -              | (2.788)     | (4.809)             |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros |                  | (809.336)           | -      | (100.492)                          | -       | -              | (23.689)    | (933.517)           |
| Benfeitorias em imóveis próprios     |                  | (4.061)             | -      | -                                  | -       | -              | (4)         | (4.065)             |
| Aparelhos e equipamentos             |                  | (1.160.007)         | -      | (16.248)                           | 412     | -              | (56.225)    | (1.232.068)         |
| Móveis e utensílios                  |                  | (106.143)           | -      | (263)                              | 22      | -              | (3.904)     | (110.288)           |
| Instalações                          |                  | (146.883)           | -      | (80)                               | -       | -              | (8.326)     | (155.289)           |
| Equipamentos de informática          |                  | (285.537)           | -      | (38)                               | 3.113   | -              | (17.461)    | (299.923)           |
| Veículos                             |                  | (2.254)             | -      | (124)                              | 1.058   | -              | -           | (1.320)             |
| Terrenos                             |                  | -                   | -      | (447)                              | -       | -              | -           | (447)               |
|                                      |                  | (2.516.242)         | -      | (117.692)                          | 4.605   | -              | (112.397)   | (2.741.726)         |
|                                      |                  | 955.154             | 63.244 | 260.860                            | (1.968) | (20.021)       | (112.397)   | 1.144.872           |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                      | Vida útil<br>(anos) | Saldo em<br>31/12/2023 | Adição<br>incorporação | Adição        | Baixa          | Transferências  | Depreciação      | Saldo em<br>30/06/2024 |
|--------------------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|---------------|----------------|-----------------|------------------|------------------------|
| Custo de aquisição                   |                     |                        |                        |               |                |                 |                  |                        |
| Imóveis                              | 25                  | 8.304                  | -                      | -             | -              | -               | -                | 8.304                  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10                  | 1.027.358              | 202                    | -             | -              | 9.669           | -                | 1.037.229              |
| Benfeitorias em imóveis próprios     | 10                  | 4.066                  | -                      | -             | -              | -               | -                | 4.066                  |
| Aparelhos e equipamentos             | 10                  | 1.535.494              | 115                    | -             | (1.521)        | 1.435           | -                | 1.535.523              |
| Móveis e utensílios                  | 10                  | 135.211                | 81                     | -             | (337)          | 1.631           | -                | 136.586                |
| Instalações                          | 10                  | 229.479                | 36                     | -             | (196)          | 1.912           | -                | 231.231                |
| Equipamentos de informática          | 5                   | 350.661                | 54                     | -             | (391)          | 9.748           | -                | 360.072                |
| Veículos                             | 5                   | 2.254                  | -                      | -             | -              | -               | -                | 2.254                  |
| Terrenos                             | -                   | 180                    | -                      | -             | -              | -               | -                | 180                    |
| Imobilizações em andamento (b)       | -                   | 90.534                 | -                      | 79.448        | -              | (72.682)        | -                | 97.300                 |
| Provisão para recuperabilidade       | -                   | (983)                  | -                      | -             | -              | -               | -                | (983)                  |
|                                      |                     | <b>3.382.558</b>       | <b>488</b>             | <b>79.448</b> | <b>(2.445)</b> | <b>(48.287)</b> | <b>-</b>         | <b>3.411.762</b>       |
| Depreciação acumulada                |                     |                        |                        |               |                |                 |                  |                        |
| Imóveis                              |                     | (1.702)                | -                      | -             | -              | -               | (163)            | (1.865)                |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros |                     | (762.121)              | (202)                  | -             | -              | -               | (25.923)         | (788.246)              |
| Benfeitorias em imóveis próprios     |                     | (4.042)                | -                      | -             | -              | -               | (10)             | (4.052)                |
| Aparelhos e equipamentos             |                     | (1.050.057)            | (112)                  | -             | 1.341          | -               | (50.973)         | (1.099.801)            |
| Móveis e utensílios                  |                     | (97.996)               | (64)                   | -             | 330            | -               | (4.440)          | (102.170)              |
| Instalações                          |                     | (130.391)              | (13)                   | -             | 196            | -               | (8.392)          | (138.600)              |
| Equipamentos de informática          |                     | (248.979)              | (51)                   | -             | 378            | -               | (27.400)         | (276.052)              |
| Veículos                             |                     | (2.254)                | -                      | -             | -              | -               | -                | (2.254)                |
|                                      |                     | <b>(2.297.542)</b>     | <b>(442)</b>           | <b>-</b>      | <b>2.245</b>   | <b>-</b>        | <b>(117.301)</b> | <b>(2.413.040)</b>     |
|                                      |                     | <b>1.085.016</b>       | <b>46</b>              | <b>79.448</b> | <b>(200)</b>   | <b>(48.287)</b> | <b>(117.301)</b> | <b>998.722</b>         |

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

|                                      | Vida útil (anos) | Saldo em 31/12/2024 | Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 | Adição         | Baixa          | Variação cambial (c) | Ajuste híper inflação (d) | Transferências  | Depreciação      | Saldo em 30/06/2025 |
|--------------------------------------|------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|---------------------------|-----------------|------------------|---------------------|
| Custo de aquisição                   |                  |                     |                                                        |                |                |                      |                           |                 |                  |                     |
| Imóveis                              | 25               | 589.494             | (87.054)                                               | -              | -              | (8.296)              | 4.288                     | 140.104         | -                | 638.536             |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10-20            | 3.125.216           | (1.704.732)                                            | 2.826          | -              | (36.177)             | 18.919                    | 88.001          | -                | 1.494.053           |
| Benfeitorias em imóveis próprios     | 10               | 8.993               | -                                                      | -              | -              | -                    | -                         | -               | -                | 8.993               |
| Aparelhos e equipamentos             | 10               | 3.528.621           | (962.165)                                              | 11.016         | (450)          | (45.685)             | 26.304                    | (72.917)        | -                | 2.484.724           |
| Móveis e utensílios                  | 10               | 334.024             | (103.085)                                              | 687            | (25)           | (6.487)              | 2.572                     | 1.607           | -                | 229.293             |
| Instalações                          | 10               | 447.750             | (10.590)                                               | 1.376          | -              | (10.433)             | 5.330                     | (53.482)        | -                | 379.951             |
| Equipamentos de informática          | 5                | 643.673             | (147.809)                                              | 2.250          | (3.114)        | (9.906)              | 4.331                     | 1.084           | -                | 490.509             |
| Veículos                             | 5                | 7.432               | (693)                                                  | -              | (1.432)        | (723)                | 190                       | 431             | -                | 5.205               |
| Terrenos                             | -                | 93.648              | (33)                                                   | -              | -              | -                    | -                         | 4.891           | -                | 98.506              |
| Imobilizações em andamento (b)       | -                | 170.878             | (22.228)                                               | 86.751         | (1.964)        | -                    | -                         | (130.040)       | -                | 103.397             |
| Provisão para recuperabilidade       |                  | (5.509)             | 1.419                                                  | -              | -              | -                    | -                         | -               | -                | (4.090)             |
|                                      |                  | <b>8.944.220</b>    | <b>(3.036.970)</b>                                     | <b>104.906</b> | <b>(6.985)</b> | <b>(117.707)</b>     | <b>61.934</b>             | <b>(20.321)</b> | <b>-</b>         | <b>5.929.077</b>    |
| Depreciação acumulada                |                  |                     |                                                        |                |                |                      |                           |                 |                  |                     |
| Imóveis                              |                  | (138.346)           | 1.343                                                  | -              | -              | -                    | -                         | 738             | (7.940)          | (144.205)           |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros |                  | (1.584.145)         | 583.070                                                | -              | -              | 12.405               | (9.192)                   | 5.366           | (56.727)         | (1.049.223)         |
| Benfeitorias em imóveis próprios     |                  | (11.758)            | -                                                      | -              | -              | 733                  | (470)                     | -               | (2.347)          | (13.842)            |
| Aparelhos e equipamentos             |                  | (2.335.923)         | 580.746                                                | -              | 419            | 49.759               | (26.339)                  | (14.450)        | (103.982)        | (1.849.770)         |
| Móveis e utensílios                  |                  | (238.610)           | 65.380                                                 | -              | 22             | 4.983                | (2.197)                   | (234)           | (7.948)          | (178.604)           |
| Instalações                          |                  | (246.757)           | 7.553                                                  | -              | -              | 9.953                | (5.530)                   | 8.694           | (11.716)         | (237.803)           |
| Equipamentos de informática          |                  | (505.968)           | 97.798                                                 | -              | 3.111          | 7.179                | (4.858)                   | -               | (28.724)         | (431.462)           |
| Veículos                             |                  | (6.438)             | 672                                                    | -              | 1.431          | 423                  | (213)                     | (114)           | (27)             | (4.266)             |
|                                      |                  | <b>(5.067.945)</b>  | <b>1.336.562</b>                                       | <b>-</b>       | <b>4.983</b>   | <b>85.435</b>        | <b>(48.799)</b>           | <b>-</b>        | <b>(219.411)</b> | <b>(3.909.175)</b>  |
|                                      |                  | <b>3.876.275</b>    | <b>(1.700.408)</b>                                     | <b>104.906</b> | <b>(2.002)</b> | <b>(32.272)</b>      | <b>13.135</b>             | <b>(20.321)</b> | <b>(219.411)</b> | <b>2.019.902</b>    |

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                      | Vida útil<br>(anos) | Saldo em<br>31/12/2023 | Adição         | Baixa           | Variação<br>cambial (c) | Ajuste hiper<br>inflação (d) | Transferências  | Depreciação      | Saldo em<br>30/06/2024 |
|--------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------|-----------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|------------------|------------------------|
| Custo de aquisição                   |                     |                        |                |                 |                         |                              |                 |                  |                        |
| Imóveis                              | 25                  | 601.548                | -              | -               | 1.607                   | 11.429                       | -               | -                | 614.584                |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10-20               | 2.876.630              | 1.965          | (1.166)         | 30.064                  | 30.765                       | 10.711          | -                | 2.948.969              |
| Benfeitorias em imóveis próprios     | 10                  | 8.993                  | -              | -               | -                       | -                            | (4.557)         | -                | 4.436                  |
| Aparelhos e equipamentos             | 10                  | 3.079.796              | 8.687          | (9.417)         | 10.222                  | 78.673                       | 8.786           | -                | 3.176.747              |
| Móveis e utensílios                  | 10                  | 299.860                | 1.892          | (388)           | 775                     | 7.744                        | 1.135           | -                | 311.017                |
| Instalações                          | 10                  | 381.246                | 619            | (3)             | 1.946                   | 13.770                       | 1.555           | -                | 399.133                |
| Equipamentos de informática          | 5                   | 607.953                | 2.100          | (1.828)         | 1.663                   | 18.788                       | 9.866           | -                | 638.542                |
| Veículos                             | 5                   | 4.821                  | -              | -               | 51                      | 849                          | -               | -                | 5.721                  |
| Terrenos                             | -                   | 91.673                 | -              | -               | -                       | -                            | -               | -                | 91.673                 |
| Imobilizações em andamento (b)       | -                   | 216.633                | 115.463        | -               | -                       | -                            | (75.142)        | -                | 256.954                |
| Provisão para recuperabilidade       | -                   | (6.383)                | -              | 874             | -                       | -                            | -               | -                | (5.509)                |
|                                      |                     | <b>8.162.770</b>       | <b>130.726</b> | <b>(11.929)</b> | <b>46.328</b>           | <b>162.018</b>               | <b>(47.645)</b> | <b>-</b>         | <b>8.442.267</b>       |
| Depreciação acumulada                |                     |                        |                |                 |                         |                              |                 |                  |                        |
| Imóveis                              |                     | (119.297)              | -              | -               | -                       | -                            | -               | (8.325)          | (127.621)              |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros |                     | (1.381.583)            | -              | 51              | (25.522)                | -                            | -               | (69.968)         | (1.477.022)            |
| Benfeitorias em imóveis próprios     |                     | (8.622)                | -              | -               | -                       | -                            | 4.557           | (10)             | (4.075)                |
| Aparelhos e equipamentos             |                     | (1.882.581)            | -              | 8.639           | (8.566)                 | (74.327)                     | (13)            | (118.647)        | (2.075.495)            |
| Móveis e utensílios                  |                     | (197.825)              | -              | 302             | (605)                   | (5.601)                      | 496             | (10.058)         | (213.291)              |
| Instalações                          |                     | (166.498)              | -              | 3               | (1.898)                 | (13.553)                     | 382             | (13.547)         | (195.111)              |
| Equipamentos de informática          |                     | (396.841)              | -              | 1.828           | (1.232)                 | (12.330)                     | (7.400)         | (32.641)         | (448.615)              |
| Veículos                             |                     | (4.649)                | -              | -               | (43)                    | (458)                        | -               | (97)             | (5.248)                |
|                                      |                     | <b>(4.157.896)</b>     | <b>-</b>       | <b>10.824</b>   | <b>(37.866)</b>         | <b>(106.270)</b>             | <b>(1.978)</b>  | <b>(253.293)</b> | <b>(4.546.478)</b>     |
|                                      |                     | <b>4.004.874</b>       | <b>130.726</b> | <b>(1.105)</b>  | <b>8.462</b>            | <b>55.748</b>                | <b>(49.623)</b> | <b>(253.293)</b> | <b>3.895.789</b>       |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Refere-se aos imobilizados que foram cindidos da Ímpar e incorporados na DASA por conta do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
- (b) Refere-se principalmente a investimentos em andamento de aparelhos, equipamentos e benfeitorias em imóveis de terceiros.
- (c) Na consolidação do imobilizado das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.
- (d) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das informações trimestrais (vide nota explicativa nº 3.3).

Do total das adições, R\$ 1.515 na controladora e R\$ 1.782 no consolidado não tiveram efeito caixa no período, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 12.051 na controladora e R\$ 16.369 no consolidado em 30 de junho de 2024).

Em 30 de junho de 2025, a Administração concluiu que não há indícios sobre perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontram registrados nas informações trimestrais individuais e consolidadas.

## 12 Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros e são reconhecidos da seguinte forma:

- O ágio é originado na aquisição de uma controlada (vide nota explicativa nº 3.2.b), possui vida útil indefinida e, portanto, não é amortizado, sendo testado para fins de recuperabilidade no mínimo anualmente.
- Outros ativos intangíveis adquiridos de terceiros, tais como *softwares*, tecnologia e direitos, são mensurados pelo valor pago na aquisição e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente. Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam.
- Intangível identificado na aquisição de controladas, tais como marcas, relacionamento com clientes, acordo de competição, dentre outros, mensurados através de laudo de avaliação, e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente.

A amortização é reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de amortização, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com amortização estão apresentados na nota explicativa nº 24.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia e suas controladas tiverem a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição e movimentação do intangível é demonstrada abaixo:

Controladora

|                                                                  | Vida útil<br>(anos) | Saldo em<br>31/12/2024 | Adição       | Baixa           | Transferências | Amortização      | Saldo em<br>30/06/2025 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------|-----------------|----------------|------------------|------------------------|
| Custo de aquisição                                               |                     |                        |              |                 |                |                  |                        |
| Ágio relacionados a aquisições de participações                  |                     |                        |              |                 |                |                  |                        |
| Aquisição de participação - ágio                                 |                     | 2.157.874              | -            | -               | -              | -                | 2.157.874              |
|                                                                  |                     | <b>2.157.874</b>       | -            | -               | -              | -                | <b>2.157.874</b>       |
| Intangível identificado na aquisição de participação societária: |                     |                        |              |                 |                |                  |                        |
| Marcas                                                           | 30                  | 328.782                | -            | (18.781)        | -              | -                | 310.001                |
| Relacionamento com clientes                                      | 20                  | 81.029                 | -            | -               | -              | -                | 81.029                 |
| Acordo de não competição                                         | 7                   | 702                    | -            | -               | -              | -                | 702                    |
|                                                                  |                     | <b>410.513</b>         | -            | <b>(18.781)</b> | -              | -                | <b>391.732</b>         |
| Outros intangíveis:                                              |                     |                        |              |                 |                |                  |                        |
| Sistemas de informática (a)                                      | 5                   | 1.803.069              | -            | (68)            | 29.740         | -                | 1.832.741              |
| Direito de uso de área comercial                                 | 5                   | 5.488                  | -            | -               | -              | -                | 5.488                  |
| Patentes                                                         | 33                  | 102                    | -            | -               | -              | -                | 102                    |
| Contrato de exclusividade com clientes                           | 15                  | 58.368                 | -            | -               | -              | -                | 58.368                 |
| Fundo de comércio                                                | 5                   | 1.243                  | -            | -               | -              | -                | 1.243                  |
| Intangível em andamento (c)                                      |                     | 1.267                  | 9.719        | -               | (9.719)        | -                | 1.267                  |
|                                                                  |                     | <b>1.869.537</b>       | <b>9.719</b> | <b>(68)</b>     | <b>20.021</b>  | -                | <b>1.899.209</b>       |
|                                                                  |                     | <b>4.437.924</b>       | <b>9.719</b> | <b>(18.849)</b> | <b>20.021</b>  | -                | <b>4.448.815</b>       |
| Amortização acumulada                                            |                     |                        |              |                 |                |                  |                        |
| Intangível identificado na aquisição de participação societária: |                     |                        |              |                 |                |                  |                        |
| Marcas                                                           |                     | (135.554)              | -            | 4.069           | -              | (5.454)          | (136.939)              |
| Relacionamentos com clientes                                     |                     | (47.991)               | -            | -               | -              | (1.505)          | (49.496)               |
| Acordo de não competição                                         |                     | (702)                  | -            | -               | -              | -                | (702)                  |
|                                                                  |                     | <b>(184.247)</b>       | -            | <b>4.069</b>    | -              | <b>(6.959)</b>   | <b>(187.137)</b>       |
| Outros intangíveis:                                              |                     |                        |              |                 |                |                  |                        |
| Sistemas de informática                                          |                     | (1.179.801)            | -            | 67              | -              | (175.103)        | (1.354.837)            |
| Direito de uso de área comercial                                 |                     | (5.488)                | -            | -               | -              | -                | (5.488)                |
| Marcas e patentes                                                |                     | 19.748                 | -            | -               | -              | (1)              | 19.747                 |
| Contrato exclusividade com clientes                              |                     | (42.905)               | -            | -               | -              | (9.843)          | (52.748)               |
| Fundo de comércio                                                |                     | (670)                  | -            | -               | -              | (8)              | (678)                  |
|                                                                  |                     | <b>(1.209.116)</b>     | -            | <b>67</b>       | -              | <b>(184.955)</b> | <b>(1.394.004)</b>     |
|                                                                  |                     | <b>(1.393.363)</b>     | -            | <b>4.136</b>    | -              | <b>(191.914)</b> | <b>(1.581.141)</b>     |
|                                                                  |                     | <b>3.044.561</b>       | <b>9.719</b> | <b>(14.713)</b> | <b>20.021</b>  | <b>(191.914)</b> | <b>2.867.674</b>       |

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

|                                                                  | <b>Vida útil<br/>(anos)</b> | <b>Saldo em<br/>31/12/2023</b> | <b>Adição</b> | <b>Baixa</b>     | <b>Transferências</b> | <b>Amortização</b> | <b>Saldo em<br/>30/06/2024</b> |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------------|
| Custo de aquisição                                               |                             |                                |               |                  |                       |                    |                                |
| Ágio relacionados a aquisições de participações:                 |                             |                                |               |                  |                       |                    |                                |
| Aquisição de participação – ágio                                 |                             | 2.157.874                      | -             | -                | -                     | -                  | 2.157.874                      |
|                                                                  |                             | <b>2.157.874</b>               | -             | -                | -                     | -                  | <b>2.157.874</b>               |
| Intangível identificado na aquisição de participação societária: |                             |                                |               |                  |                       |                    |                                |
| Marcas                                                           | 30                          | 328.782                        | -             | -                | -                     | -                  | 328.782                        |
| Relacionamento com clientes                                      | 20                          | 81.029                         | -             | -                | -                     | -                  | 81.029                         |
| Acordo de não competição                                         | 7                           | 702                            | -             | -                | -                     | -                  | 702                            |
|                                                                  |                             | <b>410.513</b>                 | -             | -                | -                     | -                  | <b>410.513</b>                 |
| Outros intangíveis:                                              |                             |                                |               |                  |                       |                    |                                |
| Sistemas de informática (a)                                      | 5                           | 1.619.747                      | -             | -                | 57.128                | -                  | 1.676.874                      |
| Direito de uso de área comercial                                 | 5                           | 5.488                          | -             | -                | -                     | -                  | 5.488                          |
| Patentes                                                         | 33                          | 96                             | -             | -                | -                     | -                  | 96                             |
| Contrato de exclusividade com clientes (e)                       | 15                          | 180.735                        | -             | (157.367)        | -                     | -                  | 23.368                         |
| Fundo de comércio                                                | 5                           | 1.243                          | -             | -                | -                     | -                  | 1.243                          |
| Intangível em andamento (c)                                      |                             | 1.267                          | 1.141         | -                | (1.141)               | -                  | 1.267                          |
|                                                                  |                             | <b>1.808.576</b>               | <b>1.141</b>  | <b>(157.367)</b> | <b>55.987</b>         | -                  | <b>1.708.336</b>               |
|                                                                  |                             | <b>4.376.963</b>               | <b>1.141</b>  | <b>(157.367)</b> | <b>55.987</b>         | -                  | <b>4.276.723</b>               |
| Amortização acumulada                                            |                             |                                |               |                  |                       |                    |                                |
| Intangível identificado na aquisição de participação societária: |                             |                                |               |                  |                       |                    |                                |
| Marcas                                                           |                             | (124.558)                      | -             | (209)            | -                     | (5.245)            | (130.012)                      |
| Relacionamentos com clientes                                     |                             | (44.872)                       | -             | (41)             | -                     | (1.499)            | (46.411)                       |
| Acordo de não competição                                         |                             | (702)                          | -             | -                | -                     | -                  | (702)                          |
|                                                                  |                             | <b>(170.132)</b>               | -             | <b>(250)</b>     | -                     | <b>(6.744)</b>     | <b>(177.125)</b>               |
| Outros intangíveis:                                              |                             |                                |               |                  |                       |                    |                                |
| Sistemas de informática                                          |                             | (934.794)                      | -             | -                | (7.700)               | (128.016)          | (1.070.510)                    |
| Direito de uso de área comercial                                 |                             | (5.125)                        | -             | -                | -                     | (359)              | (5.483)                        |
| Marcas e patentes                                                |                             | (76)                           | -             | -                | -                     | (1)                | (78)                           |
| Contrato exclusividade com clientes (e)                          |                             | (30.719)                       | -             | 19.833           | -                     | (8.176)            | (19.062)                       |
| Fundo de comércio                                                |                             | (553)                          | -             | -                | -                     | (69)               | (621)                          |
|                                                                  |                             | <b>(971.267)</b>               | -             | <b>19.833</b>    | <b>(7.700)</b>        | <b>(136.621)</b>   | <b>(1.095.755)</b>             |
|                                                                  |                             | <b>(1.141.399)</b>             | -             | <b>19.583</b>    | <b>(7.700)</b>        | <b>(143.365)</b>   | <b>(1.272.879)</b>             |
|                                                                  |                             | <b>3.235.564</b>               | <b>1.141</b>  | <b>(137.784)</b> | <b>48.287</b>         | <b>(143.365)</b>   | <b>3.003.843</b>               |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

|                                                                  | Vida útil (anos) | Saldo em 31/12/2024 | Desconsolidação da Ímpar - saldo de 01 de abril de 2025 | Adição        | Perda por recuperabilidade de | Baixa           | Variação cambial (d) | Ajuste hiper inflação (b) | Transferências | Amortização      | Saldo em 30/06/2025 |
|------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|----------------|------------------|---------------------|
| Custo de aquisição                                               |                  |                     |                                                         |               |                               |                 |                      |                           |                |                  |                     |
| Ágio relacionados a aquisições de participações                  |                  |                     |                                                         |               |                               |                 |                      |                           |                |                  |                     |
| Aquisição de participação - ágio                                 |                  | 8.579.961           | (2.307.267)                                             | -             | (2.025.537)                   | -               | (5.964)              | -                         | -              | -                | 4.241.193           |
|                                                                  |                  | <b>8.579.961</b>    | <b>(2.307.267)</b>                                      | <b>-</b>      | <b>(2.025.537)</b>            | <b>-</b>        | <b>(5.964)</b>       | <b>-</b>                  | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>4.241.193</b>    |
| Intangível identificado na aquisição de participação societária: |                  |                     |                                                         |               |                               |                 |                      |                           |                |                  |                     |
| Marcas                                                           | 30               | 875.198             | (13.747)                                                | 1.154         | -                             | (25.851)        | (34.907)             | 6.225                     | -              | -                | 808.072             |
| Relacionamento com clientes                                      | 20               | 327.635             | -                                                       | -             | -                             | -               | 380                  | -                         | -              | -                | 328.015             |
| Mais valia de ativos                                             | 5                | 1.791               | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | 1.791               |
| Acordo de não competição                                         | 7                | 31.148              | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | 31.148              |
| Software                                                         | 5                | 42.056              | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | 42.056              |
|                                                                  |                  | <b>1.277.828</b>    | <b>(13.747)</b>                                         | <b>1.154</b>  | <b>-</b>                      | <b>(25.851)</b> | <b>(34.527)</b>      | <b>6.225</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>1.211.082</b>    |
| Outros intangíveis:                                              |                  |                     |                                                         |               |                               |                 |                      |                           |                |                  |                     |
| Sistemas de informática (a)                                      | 5                | 2.072.601           | (171.945)                                               | 6.495         | -                             | (68)            | (11.755)             | 6.573                     | 30.040         | -                | 1.931.941           |
| Direito de uso de área comercial                                 | 5                | 5.517               | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | 5.517               |
| Patentes                                                         | 33               | 1.888               | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | 1.888               |
| Contrato de exclusividade com clientes                           | 15               | 82.960              | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | 82.960              |
| Fundo de comércio                                                | 5                | 6.666               | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | 6.666               |
| Intangível em andamento (c)                                      |                  | 11.243              | -                                                       | 10.456        | -                             | -               | -                    | -                         | (9.719)        | -                | 11.980              |
|                                                                  |                  | <b>2.180.875</b>    | <b>(171.945)</b>                                        | <b>16.951</b> | <b>-</b>                      | <b>(68)</b>     | <b>(11.755)</b>      | <b>6.573</b>              | <b>20.321</b>  | <b>-</b>         | <b>2.040.952</b>    |
|                                                                  |                  | <b>12.038.664</b>   | <b>(2.492.959)</b>                                      | <b>18.105</b> | <b>(2.025.537)</b>            | <b>(25.919)</b> | <b>(52.246)</b>      | <b>12.798</b>             | <b>20.321</b>  | <b>-</b>         | <b>7.493.227</b>    |
| Amortização acumulada                                            |                  |                     |                                                         |               |                               |                 |                      |                           |                |                  |                     |
| Intangível identificado na aquisição de participação societária: |                  |                     |                                                         |               |                               |                 |                      |                           |                |                  |                     |
| Marcas                                                           |                  | (281.985)           | 1.335                                                   | -             | -                             | 4.069           | (10.837)             | (6.234)                   | -              | (15.693)         | (309.345)           |
| Relacionamentos com clientes                                     |                  | (181.530)           | -                                                       | -             | -                             | -               | 5.010                | -                         | -              | (15.375)         | (191.895)           |
| Mais valia de ativos                                             |                  | (25.615)            | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | 8.654            | (16.961)            |
| Acordo de não competição                                         |                  | (28.531)            | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | (1.428)          | (29.959)            |
| Software                                                         |                  | (13.138)            | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | (13.138)            |
|                                                                  |                  | <b>(530.799)</b>    | <b>1.335</b>                                            | <b>-</b>      | <b>-</b>                      | <b>4.069</b>    | <b>(5.827)</b>       | <b>(6.234)</b>            | <b>-</b>       | <b>(23.842)</b>  | <b>(561.298)</b>    |
| Outros intangíveis:                                              |                  |                     |                                                         |               |                               |                 |                      |                           |                |                  |                     |
| Sistemas de informática                                          |                  | (1.365.213)         | 96.660                                                  | -             | -                             | 67              | 5.238                | (3.486)                   | -              | (193.892)        | (1.460.626)         |
| Direito de uso de área comercial                                 |                  | (5.488)             | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | -                | (5.488)             |
| Marcas e patentes                                                |                  | (703)               | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | (141)            | (844)               |
| Contrato exclusividade com clientes                              |                  | (45.742)            | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | (11.766)         | (57.508)            |
| Fundo de comércio                                                |                  | (3.364)             | -                                                       | -             | -                             | -               | -                    | -                         | -              | (550)            | (3.914)             |
|                                                                  |                  | <b>(1.420.510)</b>  | <b>96.660</b>                                           | <b>-</b>      | <b>-</b>                      | <b>67</b>       | <b>5.238</b>         | <b>(3.486)</b>            | <b>-</b>       | <b>(206.349)</b> | <b>(1.528.380)</b>  |
|                                                                  |                  | <b>(1.951.309)</b>  | <b>97.995</b>                                           | <b>-</b>      | <b>-</b>                      | <b>4.136</b>    | <b>(589)</b>         | <b>(9.720)</b>            | <b>-</b>       | <b>(230.191)</b> | <b>(2.089.678)</b>  |
|                                                                  |                  | <b>10.087.355</b>   | <b>(2.394.964)</b>                                      | <b>18.105</b> | <b>(2.025.537)</b>            | <b>(21.783)</b> | <b>(52.835)</b>      | <b>3.078</b>              | <b>20.321</b>  | <b>(230.191)</b> | <b>5.403.549</b>    |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                         | Vida útil<br>(anos) | Saldo em<br>31/12/2023 | Adição       | Baixa            | Variação<br>cambial<br>(d) | Ajuste<br>híper<br>inflação<br>(b) | Transferências | Amortização      | Saldo em<br>30/06/2024 |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------|------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------|------------------|------------------------|
| <b>Custo de aquisição</b>                                               |                     |                        |              |                  |                            |                                    |                |                  |                        |
| Ágio relacionados a aquisições de participações:                        |                     |                        |              |                  |                            |                                    |                |                  |                        |
| Aquisição de participação - ágio                                        |                     | 8.944.923              | -            | (527)            | (3.086)                    | -                                  | -              | -                | 8.941.310              |
|                                                                         |                     | <b>8.944.923</b>       | -            | <b>(527)</b>     | <b>(3.086)</b>             | -                                  | -              | -                | <b>8.941.310</b>       |
| <b>Intangível identificado na aquisição de participação societária:</b> |                     |                        |              |                  |                            |                                    |                |                  |                        |
| Marcas                                                                  | 30                  | 775.232                | 18           | -                | (31.899)                   | 23.683                             | -              | -                | 767.034                |
| Relacionamento com clientes                                             | 20                  | 383.201                | -            | -                | (105.252)                  | -                                  | -              | -                | 277.949                |
| Mais valia de ativos                                                    | 5                   | 1.791                  | -            | -                | -                          | -                                  | -              | -                | 1.791                  |
| Acordo de não competição                                                | 7                   | 36.391                 | -            | -                | -                          | -                                  | -              | -                | 36.391                 |
| Software                                                                | 5                   | 42.056                 | -            | -                | -                          | -                                  | -              | -                | 42.056                 |
|                                                                         |                     | <b>1.238.671</b>       | <b>18</b>    | -                | <b>(137.151)</b>           | <b>23.683</b>                      | -              | -                | <b>1.125.221</b>       |
| <b>Outros intangíveis:</b>                                              |                     |                        |              |                  |                            |                                    |                |                  |                        |
| Sistemas de informática (a)                                             | 5                   | 1.860.049              | 3.771        | -                | 2.413                      | 9.324                              | 32.385         | -                | 1.907.942              |
| Direito de uso de área comercial                                        | 5                   | 5.517                  | -            | -                | -                          | -                                  | -              | -                | 5.517                  |
| Patentes                                                                | 33                  | 1.888                  | -            | -                | -                          | -                                  | -              | -                | 1.888                  |
| Contrato de exclusividade com clientes (e)                              | 15                  | 205.327                | -            | (157.367)        | -                          | -                                  | -              | -                | 47.960                 |
| Fundo de comércio                                                       | 5                   | 6.666                  | -            | -                | -                          | -                                  | -              | -                | 6.666                  |
| Intangível em andamento (c)                                             |                     | 9.350                  | 3.777        | -                | -                          | -                                  | (2.825)        | -                | 10.302                 |
|                                                                         |                     | <b>2.088.797</b>       | <b>7.548</b> | <b>(157.367)</b> | <b>2.413</b>               | <b>9.324</b>                       | <b>29.560</b>  | -                | <b>1.980.275</b>       |
|                                                                         |                     | <b>12.272.391</b>      | <b>7.566</b> | <b>(157.894)</b> | <b>(137.824)</b>           | <b>33.007</b>                      | <b>29.560</b>  | -                | <b>12.046.806</b>      |
| <b>Amortização acumulada</b>                                            |                     |                        |              |                  |                            |                                    |                |                  |                        |
| <b>Intangível identificado na aquisição de participação societária:</b> |                     |                        |              |                  |                            |                                    |                |                  |                        |
| Marcas                                                                  |                     | (200.409)              | -            | -                | 47.660                     | (15.310)                           | -              | (31.545)         | (199.604)              |
| Relacionamentos com clientes                                            |                     | (184.745)              | -            | (41)             | 141.406                    | -                                  | -              | (19.776)         | (63.156)               |
| Mais valia de ativos                                                    |                     | (1.452)                | -            | -                | -                          | -                                  | -              | (130)            | (1.582)                |
| Acordo de não competição                                                |                     | (27.483)               | -            | -                | -                          | -                                  | -              | (2.621)          | (30.104)               |
| Software                                                                |                     | (13.138)               | -            | -                | -                          | -                                  | -              | (3.438)          | (16.576)               |
|                                                                         |                     | <b>(427.227)</b>       | -            | <b>(41)</b>      | <b>189.066</b>             | <b>(15.310)</b>                    | -              | <b>(57.510)</b>  | <b>(311.022)</b>       |
| <b>Outros intangíveis:</b>                                              |                     |                        |              |                  |                            |                                    |                |                  |                        |
| Sistemas de informática                                                 |                     | (1.053.738)            | -            | -                | (1.132)                    | (6.285)                            | 20.063         | (147.281)        | (1.188.372)            |
| Direito de uso de área comercial                                        |                     | (5.125)                | -            | -                | -                          | -                                  | -              | (358)            | (5.483)                |
| Marcas e patentes                                                       |                     | (408)                  | -            | -                | -                          | -                                  | -              | (335)            | (742)                  |
| Contrato exclusividade com clientes (e)                                 |                     | (48.773)               | -            | 19.833           | -                          | -                                  | -              | (10.484)         | (39.424)               |
| Fundo de comércio                                                       |                     | (2.163)                | -            | -                | -                          | -                                  | -              | (611)            | (2.774)                |
|                                                                         |                     | <b>(1.110.207)</b>     | -            | <b>19.833</b>    | <b>(1.132)</b>             | <b>(6.285)</b>                     | <b>20.063</b>  | <b>(159.069)</b> | <b>(1.236.795)</b>     |
|                                                                         |                     | <b>(1.537.434)</b>     | -            | <b>19.792</b>    | <b>187.934</b>             | <b>(21.594)</b>                    | <b>20.063</b>  | <b>(216.579)</b> | <b>(1,547,817)</b>     |
|                                                                         |                     | <b>10.734.957</b>      | <b>7.566</b> | <b>(138.102)</b> | <b>50.110</b>              | <b>11.413</b>                      | <b>49.623</b>  | <b>(216.579)</b> | <b>10.498.989</b>      |

(a) Refere-se principalmente a investimentos em desenvolvimento de sistemas.

(b) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das informações trimestrais (vide nota explicativa nº 3.3).

(c) Os gastos realizados classificados como intangível em andamento durante o período de desenvolvimento, são transferidos para uma rubrica específica no grupo do intangível quando estão disponíveis para o uso.

(d) Na consolidação do intangível das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.

(e) Valor relacionado a baixa do contrato de exclusividade com a Unimed Rio, após acordo entre as partes envolvidas.

Do total das adições, R\$ 5.662 na controladora e R\$ 5.662 no consolidado não tiveram ainda efeito caixa no período, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 1.141 na controladora e R\$ 2.015 no consolidado em 30 de junho de 2024).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 13 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

Um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento são reconhecidos quando um contrato de arrendamento transfere o direito de controle do uso de um ativo por um determinado período em troca de contraprestação. No início do contrato, é mensurado o valor presente do fluxo de caixa das contraprestações futuras do contrato, sendo o ativo e o passivo reconhecidos pelo mesmo montante. A amortização do ativo de direito de uso é reconhecida no resultado ao longo da vigência estimada do contrato e o passivo de arrendamento é acrescido de juros, líquido dos pagamentos. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva. A remensuração do ativo e do passivo com base no índice de reajuste contratual é reconhecida no balanço patrimonial, não tendo efeito no resultado. Em caso de cancelamento do contrato, o ativo e respectivo passivo são baixados para o resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas, considerando, se aplicável, as sanções previstas no contrato.

O Grupo DASA possui operações de arrendamento de imóveis, tais como: unidades de atendimento de diagnóstico, armazéns, escritórios administrativos, hospitais e núcleos técnicos operacionais. Os prazos dos contratos variam entre 5 e 10 anos e são negociados individualmente.

A movimentação dos ativos de direito de uso é demonstrada a seguir:

| Ativo de direito de uso                | Controladora   | Consolidado      |
|----------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>889.855</b> | <b>2.474.055</b> |
| Adições                                | 17.895         | 20.616           |
| Baixa                                  | (18.021)       | (28.015)         |
| Remensuração (b)                       | 72.556         | 105.670          |
| Amortização                            | (94.537)       | (188.072)        |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>    | <b>867.748</b> | <b>2.384.254</b> |

| Ativo de direito de uso                                | Controladora   | Consolidado      |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                 | <b>759.173</b> | <b>2.315.675</b> |
| Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 | -              | (1.162.415)      |
| Adições                                                | 519            | 289.708          |
| Baixa                                                  | (5.013)        | (35.658)         |
| Remensuração (b)                                       | 68.225         | 69.944           |
| Amortização                                            | (107.365)      | (179.546)        |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                    | <b>715.539</b> | <b>1.297.708</b> |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação dos passivos de arrendamentos é demonstrada a seguir:

| Passivo de arrendamento                | Controladora   | Consolidado      |
|----------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>928.001</b> | <b>2.643.191</b> |
| Adições                                | 17.895         | 20.616           |
| Baixa                                  | (19.872)       | (28.771)         |
| Juros incorridos (a)                   | 45.984         | 158.922          |
| Juros pagos                            | (45.984)       | (158.922)        |
| Pagamentos do principal                | (94.488)       | (157.947)        |
| Remensuração (b)                       | 72.556         | 105.670          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>    | <b>904.092</b> | <b>2.582.759</b> |

| Passivo de arrendamento                                | Controladora   | Consolidado      |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                 | <b>852.898</b> | <b>2.596.378</b> |
| Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 | -              | (1.324.412)      |
| Adições                                                | 519            | 289.708          |
| Baixa                                                  | (5.968)        | (33.516)         |
| Juros incorridos (a)                                   | 53.868         | 126.400          |
| Juros pagos                                            | (53.868)       | (126.400)        |
| Pagamentos do principal                                | (100.626)      | (151.292)        |
| Remensuração (b)                                       | 68.225         | 69.944           |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                    | <b>815.048</b> | <b>1.446.810</b> |

|                |         |           |
|----------------|---------|-----------|
| Circulante     | 280.495 | 406.431   |
| Não circulante | 534.553 | 1.040.379 |

- (a) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.  
(b) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

Para o cálculo de contratos de arrendamento é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

| Prazo dos contratos    | Taxa         |
|------------------------|--------------|
| de 1 a 2 anos          | 11,3%        |
| de 3 a 4 anos          | 11,1%        |
| de 5 a 9 anos          | 11,3%        |
| 10 anos ou acima       | 11,4%        |
| <b>Média ponderada</b> | <b>11,3%</b> |

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

|                | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| de 1 a 2 anos  | 73.852         | 96.691         | 67.578           | 151.148          |
| de 2 a 3 anos  | 172.866        | 211.032        | 149.279          | 312.163          |
| de 3 a 4 anos  | 108.908        | 215.921        | 96.408           | 999.685          |
| mais de 4 anos | 178.927        | 109.131        | 727.114          | 789.998          |
|                | <b>534.553</b> | <b>632.775</b> | <b>1.040.379</b> | <b>2.252.994</b> |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 Fornecedores

A composição de fornecedores é a seguinte:

|                           | Controladora   |                | Consolidado    |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                           | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024       |
| Fornecedores nacionais    | 632.413        | 624.035        | 911.479        | 1.457.720        |
| Fornecedores estrangeiros | 23.465         | 19.637         | 43.038         | 25.127           |
|                           | <b>655.878</b> | <b>643.672</b> | <b>954.517</b> | <b>1.482.847</b> |
|                           |                |                |                |                  |
| Circulante                | 618.064        | 599.103        | 916.698        | 1.438.273        |
| Não circulante            | 37.814         | 44.569         | 37.819         | 44.574           |

15 Empréstimos e financiamentos

A composição dos empréstimos e financiamentos é a seguinte:

| Modalidade          | Controladora |            | Consolidado  |               |
|---------------------|--------------|------------|--------------|---------------|
|                     | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025   | 31/12/2024    |
| Capital de Giro (a) | -            | -          | 1.789        | 9.950         |
| Leasing             | -            | -          | -            | 58            |
|                     | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>1.789</b> | <b>10.008</b> |
|                     |              |            |              |               |
| Circulante          | -            | -          | 1.433        | 2.609         |
| Não circulante      | -            | -          | 356          | 7.399         |

(a) Não possui garantias.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é demonstrada a seguir:

|                                 | Controladora  | Consolidado    |
|---------------------------------|---------------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | <b>11.958</b> | <b>192.270</b> |
| Juros incorridos                | 455           | 7.727          |
| Variação cambial                | -             | 6.896          |
| Juros pagos                     | (466)         | (10.120)       |
| Amortização de principal        | (2.486)       | (80.386)       |
| Saldo em 30 de junho de 2024    | <b>9.461</b>  | <b>116.387</b> |
|                                 |               |                |
|                                 | Controladora  | Consolidado    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | -             | <b>10.008</b>  |
| Juros incorridos                | -             | -              |
| Variação cambial                | -             | -              |
| Juros pagos                     | -             | -              |
| Amortização principal           | -             | (8.219)        |
| Saldo em 30 de junho de 2025    | <b>-</b>      | <b>1.789</b>   |
|                                 |               |                |
| Circulante                      | -             | 1.433          |
| Não circulante                  | -             | 356            |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos e financiamentos classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

|               | Controladora |            | Consolidado |              |
|---------------|--------------|------------|-------------|--------------|
|               | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024   |
| de 1 a 2 anos | -            | -          | 356         | 7.399        |
|               | -            | -          | <b>356</b>  | <b>7.399</b> |

Em 30 de junho de 2025, o Grupo DASA não possuía contratos de empréstimos e financiamentos com cláusula de *covenants* de alavancagem financeira.

## 16 Debêntures

A composição das debêntures é a seguinte:

|                                 | Controladora     |                   | Consolidado      |                   |
|---------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                 | 30/06/2025       | 31/12/2024        | 30/06/2025       | 31/12/2024        |
| Debêntures (valor do principal) | 7.672.175        | 10.172.175        | 7.672.175        | 10.172.175        |
| Juros remuneratórios            | 348.759          | 323.590           | 348.759          | 323.590           |
| Custo de transação              | (72.623)         | (108.764)         | (72.623)         | (108.764)         |
|                                 | <b>7.948.311</b> | <b>10.387.001</b> | <b>7.948.311</b> | <b>10.387.001</b> |
| Circulante                      | 967.870          | 935.242           | 967.870          | 935.242           |
| Não circulante                  | 6.980.441        | 9.451.759         | 6.980.441        | 9.451.759         |

A tabela a seguir detalha as informações por debêntures:

| Último vencimento | Emissão                       | Valor do principal em 30/06/2025 | Encargos financeiros médios (i) | Saldo em 30/06/2025 (ii) | Saldo em 31/12/2024 (ii) |
|-------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 20/10/2025        | 14ª Emissão de Debêntures S1  | 237.825                          | CDI + 2,10%                     | 244.787                  | 243.458                  |
| 10/06/2026        | 11ª Emissão de Debêntures     | 400.000                          | CDI + 1,03%                     | 201.444                  | 402.544                  |
| 30/10/2026        | 15ª Emissão de Debêntures S1  | 1.000.000                        | CDI + 1,60%                     | 1.023.642                | 1.018.362                |
| 10/12/2026        | 10ª Emissão de Debêntures S3  | 400.000                          | CDI + 1,52%                     | 403.060                  | 402.617                  |
| 20/04/2027        | 16ª Emissão de Debêntures     | 2.000.000                        | CDI + 1,60%                     | 2.052.486                | 2.040.500                |
| 13/10/2027        | 17ª Emissão de Debêntures S1  | 333.334                          | CDI + 0,80%                     | 342.976                  | 341.298                  |
| 20/10/2027        | 14ª Emissão de Debêntures S2  | 124.350                          | CDI + 2,40%                     | 127.928                  | 127.259                  |
| 20/10/2027        | 18ª Emissão de Debêntures (b) | -                                | CDI + 1,60%                     | -                        | 1.009.033                |
| 30/10/2028        | 15ª Emissão de Debêntures S2  | 285.359                          | CDI + 1,70%                     | 291.829                  | 290.368                  |
| 22/12/2028        | 20ª Emissão de Debêntures     | -                                | CDI + 2,25%                     | -                        | 1.291.812                |
| 15/01/2029        | 21ª Emissão de Debêntures S1  | 133.805                          | CDI + 1,63%                     | 142.757                  | 137.364                  |
| 15/01/2029        | 21ª Emissão de Debêntures S2  | 551.248                          | CDI + 1,97%                     | 580.414                  | 565.174                  |
| 10/10/2029        | 17ª Emissão de Debêntures S2  | 419.184                          | CDI + 1,05%                     | 483.557                  | 453.770                  |
| 15/01/2031        | 21ª Emissão de Debêntures S3  | 124.430                          | CDI + 1,96%                     | 137.961                  | 130.318                  |
| 15/01/2031        | 21ª Emissão de Debêntures S4  | 690.427                          | CDI + 2,36%                     | 728.537                  | 709.539                  |
| 30/10/2031        | 15ª Emissão de Debêntures S3  | 714.641                          | CDI + 2,05%                     | 729.644                  | 726.000                  |
| 13/10/2032        | 17ª Emissão de Debêntures S3  | 247.482                          | CDI + 1,22%                     | 271.435                  | 277.287                  |
| 16/01/2034        | 21ª Emissão de Debêntures S5  | 210.090                          | CDI + 2,13%                     | 185.854                  | 220.298                  |
|                   |                               | <b>7.872.175</b>                 |                                 | <b>7.948.311</b>         | <b>10.387.001</b>        |
| Circulante        |                               |                                  |                                 | 967.870                  | 935.242                  |
| Não circulante    |                               |                                  |                                 | 6.980.441                | 9.451.759                |

(i) Considerando os instrumentos financeiros derivativos contratados (vide nota explicativa nº 29.a.3).

(ii) Valor do principal e juros, líquido dos custos de transação.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação das debêntures é demonstrada abaixo:

|                                        | Controladora      | Consolidado       |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>10.258.035</b> | <b>10.459.167</b> |
| Captação (a)                           | 1.710.000         | 1.710.000         |
| Juros incorridos                       | 636.594           | 647.800           |
| Variação monetária                     | 26.486            | 26.486            |
| Juros pagos                            | (576.247)         | (588.174)         |
| Amortização de principal (b)           | (900.000)         | (1.000.000)       |
| Custo de transação                     | (24.757)          | (24.626)          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>    | <b>11.130.111</b> | <b>11.230.653</b> |

- (a) Captação da 21ª emissão de debêntures da DASA ocorrida em 31 de janeiro de 2024.  
 (b) Em 6 de fevereiro de 2024 ocorreu o resgate total antecipado de 900.000 (novecentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da 19ª (décima nona) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 900.000.

|                                                            | Controladora      | Consolidado       |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                     | <b>10.387.001</b> | <b>10.387.001</b> |
| Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 (c) | -                 | (3.009.084)       |
| Captação (c) (vide nota explicativa nº 2.a.3)              | -                 | 3.000.000         |
| Juros incorridos                                           | 620.506           | 660.996           |
| Variação monetária                                         | 33.283            | 33.283            |
| Juros pagos                                                | (628.619)         | (628.619)         |
| Amortização do principal (d)                               | (2.500.000)       | (2.500.000)       |
| Custo de transação                                         | 36.140            | 4.734             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                        | <b>7.948.311</b>  | <b>7.948.311</b>  |

- (c) Captação da 2ª emissão de debêntures em Ímpar ocorrida em 26 de fevereiro de 2025. Em 1 de abril de 2025, com o fechamento do Acordo de Associação, essa dívida deixou de ser consolidada em DASA.  
 (d) Em 11 de março de 2025 ocorreu a Amortização Extraordinária Facultativa de 1.000.000 (um milhão) de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da 18ª (décima oitava) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 1.000.000. Em 08 de abril de 2025 ocorreu a Amortização Extraordinária Facultativa de 1.300.000 de debêntures simples não conversíveis em ações, em série única, da 20ª (vigésima) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 1.300.000. Em 10 de junho de 2025 ocorreu a Amortização Extraordinária Facultativa de R\$ 200.000 de debêntures simples não conversíveis em ações, em série única, da 11ª (décima primeira Emissão A1) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 200.000.

As debêntures classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

|                | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| de 1 a 2 anos  | 3.635.096        | 2.438.039        | 3.635.096        | 2.438.039        |
| de 2 a 3 anos  | 272.630          | 2.374.493        | 272.630          | 2.374.493        |
| de 3 a 4 anos  | 1.095.712        | 1.566.512        | 1.095.712        | 1.566.512        |
| Mais de 4 anos | 1.977.003        | 3.072.715        | 1.977.003        | 3.072.715        |
|                | <b>6.980.441</b> | <b>9.451.759</b> | <b>6.980.441</b> | <b>9.451.759</b> |

As operações de debêntures contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos podem acarretar o vencimento antecipado das dívidas vinculadas e inadimplência em relação a outras obrigações contratuais (*cross default*), de cada contrato de debêntures.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os níveis previstos são calculados com base nas informações trimestrais consolidadas e são ajustados conforme previsto nas respectivas escrituras para fins de *covenants*, conforme descrito abaixo:

- 1- Dívida líquida / Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (“LAJIDA”) - índice máximo 4,00
- 2- LAJIDA / Resultado financeiro - índice mínimo 1,50

**Dívida líquida financeira para fins de *covenants*:** representa: (i) o somatório de todas as dívidas consolidadas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a: (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; menos (ii) o somatório (a) do valor disponível em caixa; (b) dos saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) dos saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de junho de 2025, o montante de R\$ 5.074 corresponde ao caixa líquido financeiro para fins de *covenants* das operações descontinuadas.

**LAJIDA Ajustado para fins de *covenants*:** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres imediatamente anteriores, e corresponde ao lucro líquido consolidado da Companhia antes das despesas financeiras líquidas, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, depreciação, amortização, e despesas com plano de opções de compra de ações. Em caso de aquisição(ões), será(ão) considerado(s), para fins de cálculo do LAJIDA da Companhia, o(s) LAJIDA(s) gerado(s) no período de 12 (doze) meses imediatamente anteriores ao final de cada trimestre do ano civil pela(s) empresa(s) adquirida(s). Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de junho de 2025, o montante de R\$ 1.583 corresponde ao LAJIDA Ajustado para fins de *covenants* nos últimos 12 meses das operações descontinuadas.

#### Resultado financeiro para fins de *covenants*

**10ª Emissão:** Significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativo aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, das quais deverão ser excluídos, para efeito da apuração dos compromissos financeiros, os juros sobre capital próprio, sendo apurado em módulo se for negativo e se for positivo, não será considerado para cálculo, estando excluídos desse cálculo os juros efetivamente desembolsados e/ou provisionados por conta de confissão de dívida junto a entidade de previdência privada, bem como variações cambiais e monetárias sobre dívida e caixa e despesas oriundas de provisões que não tiveram impacto no seu fluxo de caixa, mas apenas registro contábil, com base nas suas informações trimestrais consolidadas. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de junho de 2025, o montante de despesa de R\$ 3.303 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (10ª Emissão) das operações descontinuadas.

**Demais emissões:** significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, relativas exclusivamente (i) às despesas financeiras referentes a dívidas perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; e (ii) às receitas financeiras referentes a (a) valor disponível em caixa; (b) saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de junho de 2025, o montante de receita de R\$ 1.065 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (demais emissões) das operações descontinuadas.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2025, o Grupo DASA estava adimplente cumprindo integralmente com as condições contratuais. O “covenant financeiro” dívida líquida / LAJIDA, apurado foi de 2,57 vezes, abaixo do limite previsto nas escrituras de 4,0 vezes.

## 17 Obrigações sociais e trabalhistas

Refere-se às obrigações trabalhistas, seus respectivos encargos e benefícios de curto prazo a empregados e são reconhecidas como despesas conforme o serviço é prestado, alocado como custo ou despesa em função da atividade do empregado. A provisão do pagamento do bônus em espécie e participação nos resultados é reconhecido pelo regime de competência quando a Companhia e suas controladas tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar estes valores em função do serviço prestado incorrido pelo empregado com base nas estimativas de alcance das metas e objetivos específicos estabelecidos e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

A composição das obrigações sociais e trabalhistas é a seguinte:

|                                         | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                         | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Provisão de férias                      | 110.459        | 104.537        | 172.476        | 290.586        |
| Provisão de participações de resultados | 106.178        | 101.511        | 123.871        | 163.013        |
| Salários e ordenados                    | 94.408         | 50.725         | 160.484        | 158.725        |
| Encargos sociais                        | 29.717         | 32.945         | 57.302         | 91.249         |
| Outros                                  | 32.633         | 21.358         | 55.148         | 61.610         |
|                                         | <b>373.395</b> | <b>311.076</b> | <b>569.281</b> | <b>765.183</b> |

O Grupo DASA não concede benefícios pós-emprego dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração dos empregados e executivos incluem plano de pagamento baseado em ações (vide nota explicativa nº 21).

## 18 Tributos a recolher

A composição dos tributos a recolher é a seguinte:

|                                 | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                 | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| IRRF (a) a recolher             | 17.285        | 20.339        | 28.776         | 69.936         |
| ISS a recolher                  | 32.909        | 19.295        | 83.491         | 92.422         |
| PIS e COFINS a recolher         | 580           | 6.245         | 16.990         | 29.720         |
| IRPJ/CSLL a recolher            | 7.204         | 2.657         | 12.378         | 6.402          |
| INSS a recolher                 | 14.490        | 21.110        | 23.926         | 28.580         |
| Parcelamento ISS                | -             | -             | 503            | 722            |
| Parcelamentos Tributos Federais | -             | 1.387         | 26.976         | 107.513        |
| Refis (b) – Ímpar               | -             | -             | -              | 5.328          |
| Parcelamento INSS               | -             | -             | -              | 5.051          |
| Outros tributos a recolher      | 2.123         | 1.647         | 5.931          | 12.803         |
|                                 | <b>74.591</b> | <b>72.680</b> | <b>198.971</b> | <b>358.477</b> |
| Circulante                      | 74.591        | 72.680        | 180.775        | 283.053        |
| Não circulante                  | -             | -             | 18.196         | 75.424         |

(a) IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte.

(b) Refis - Programa de Recuperação Fiscal.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os tributos parcelados classificados no passivo não circulante tinham o seguinte prazo para amortização:

|                | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| de 1 a 2 anos  | -            | -          | 5.057       | 21.079     |
| de 2 a 3 anos  | -            | -          | 5.352       | 20.473     |
| de 3 a 4 anos  | -            | -          | 3.956       | 16.095     |
| Mais de 4 anos | -            | -          | 3.831       | 17.777     |
|                | -            | -          | 18.196      | 75.424     |

19 Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisição de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas.

A movimentação das contas a pagar por aquisição de controladas é demonstrada a seguir:

| Controladora                    | Não garantida por aplicações financeiras | Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais | Garantida com aplicações financeiras | Contraprestação contingente | Total    |
|---------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 87.078                                   | 44.296                                                    | 6.475                                | 8.557                       | 146.406  |
| Aquisições                      | -                                        | -                                                         | -                                    | 126                         | 126      |
| Atualização monetária           | 2.862                                    | -                                                         | 253                                  | 763                         | 3.878    |
| Variação cambial                | -                                        | 4.666                                                     | -                                    | -                           | 4.666    |
| Pagamentos                      | (21.955)                                 | (22.463)                                                  | -                                    | (68)                        | (44.486) |
| Saldo em 30 de junho de 2024    | 67.985                                   | 26.499                                                    | 6.728                                | 9.378                       | 110.590  |

  

| Controladora                                                | Não garantida por aplicações financeiras | Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais | Garantida com aplicações financeiras | Contraprestação contingente | Total    |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                             | 59.293                                   | 10.816                                                    | 6.448                                | 13.676                      | 90.233   |
| Cisão passivo fora do perímetro (nota explicativa nº 2.a.6) | 422.995                                  | -                                                         | -                                    | -                           | 422.995  |
| Transferência                                               | (410)                                    | -                                                         | -                                    | 410                         | -        |
| Atualização monetária                                       | 20.041                                   | -                                                         | -                                    | 767                         | 20.808   |
| Variação cambial                                            | -                                        | 509                                                       | 378                                  | 128                         | 1.015    |
| Pagamentos                                                  | (20.712)                                 | (11.325)                                                  | -                                    | (2.172)                     | (34.209) |
| Saldo em 30 de junho de 2025                                | 481.207                                  | -                                                         | 6.826                                | 12.809                      | 500.842  |
| Circulante                                                  |                                          |                                                           |                                      |                             | 476.022  |
| Não circulante                                              |                                          |                                                           |                                      |                             | 24.820   |

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| <b>Consolidado</b>                     | <b>Não garantida por aplicações financeiras</b> | <b>Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais</b> | <b>Garantida com aplicações financeiras</b> | <b>Contraprestação contingente</b> | <b>Total</b>     |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>1.148.347</b>                                | <b>44.296</b>                                                    | <b>6.605</b>                                | <b>67.700</b>                      | <b>1.266.948</b> |
| Aquisições                             | 7.173                                           | -                                                                | -                                           | 126                                | 7.299            |
| Atualização monetária                  | 68.190                                          | -                                                                | 783                                         | 763                                | 69.736           |
| Variação cambial                       | -                                               | 4.666                                                            | -                                           | -                                  | 4.666            |
| Pagamentos                             | (72.656)                                        | (22.463)                                                         | -                                           | (68)                               | (95.187)         |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>    | <b>1.151.054</b>                                | <b>26.499</b>                                                    | <b>7.388</b>                                | <b>68.521</b>                      | <b>1.253.462</b> |

| <b>Consolidado</b>                                     | <b>Não garantida por aplicações financeiras</b> | <b>Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais</b> | <b>Garantida com aplicações financeiras</b> | <b>Contraprestação contingente</b> | <b>Total</b>     |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                 | <b>977.210</b>                                  | <b>10.816</b>                                                    | <b>7.165</b>                                | <b>72.819</b>                      | <b>1.068.010</b> |
| Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 | (536.839)                                       | -                                                                | -                                           | -                                  | (536.839)        |
| Transferência                                          | (410)                                           | -                                                                | -                                           | 410                                | -                |
| Atualização monetária                                  | 53.000                                          | -                                                                | -                                           | 767                                | 53.767           |
| Variação cambial                                       | -                                               | 509                                                              | 417                                         | 128                                | 1.054            |
| Pagamentos                                             | (63.086)                                        | (11.325)                                                         | -                                           | (2.172)                            | (76.583)         |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>                    | <b>429.875</b>                                  | <b>-</b>                                                         | <b>7.582</b>                                | <b>71.952</b>                      | <b>509.409</b>   |
| Circulante                                             |                                                 |                                                                  |                                             |                                    | 483.443          |
| Não circulante                                         |                                                 |                                                                  |                                             |                                    | 25.966           |

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

|                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| de 1 a 2 anos  | 24.820              | 20.124            | 25.966             | 53.890            |
| de 2 a 3 anos  | -                   | -                 | -                  | 445.354           |
| de 3 a 4 anos  | -                   | -                 | -                  | 34.861            |
| de 4 a 5 anos  | -                   | -                 | -                  | 3.498             |
| mais de 5 anos | -                   | -                 | -                  | 6.981             |
|                | <b>24.820</b>       | <b>20.124</b>     | <b>25.966</b>      | <b>544.584</b>    |

**Opção de venda e compra concedida a acionistas não controladores**

Como parte do acordo para adquirir participações acionárias, foram emitidas pela Companhia ou suas controladas opções de venda em favor dos acionistas não controladores e opções de compra foram emitidas pelos vendedores em favor da Companhia ou suas controladas, o que pode resultar em aquisições de ações remanescentes de acionistas não controladores nas seguintes controladas: Fernando Henrique Pinto Junior & Cia Ltda. e CPClin – Centro de Pesquisa Clínicas Ltda. Os saldos de opção de compra e venda estão contabilizados na rubrica de (i) outras contas a pagar e provisões e (ii) outros créditos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20 Provisões para demandas tributárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em diversos processos judiciais em aberto na data-base das demonstrações financeiras. O procedimento utilizado pela Administração para cálculo das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico. As principais incertezas referem-se à probabilidade e magnitude das saídas de recursos de caixa.

a) Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Para as questões tributárias e cíveis, a provisão é constituída para 100% dos processos cujo prognóstico é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possibilidade de perda provável (chances de perda maior que 50%).

Devido ao volume significativo de processos trabalhistas, a provisão é calculada considerando uma média dos pagamentos efetuados sobre os montantes totais reclamados dos processos encerrados nos últimos 3 (três) exercícios e aplicada aos processos em aberto. Processos em que a expectativa de perda seja considerada individualmente material são analisados pelos assessores jurídicos internos e externos. Atualmente nenhuma reclamação trabalhista é individualmente considerada material.

Algumas das provisões tributárias, trabalhistas e cíveis possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

O quadro a seguir demonstra a composição das provisões e depósitos judiciais por natureza:

|              | Controladora |                   |            |                   | Consolidado |                   |            |                   |
|--------------|--------------|-------------------|------------|-------------------|-------------|-------------------|------------|-------------------|
|              | 30/06/2025   |                   | 31/12/2024 |                   | 30/06/2025  |                   | 31/12/2024 |                   |
|              | Provisão     | Depósito judicial | Provisão   | Depósito judicial | Provisão    | Depósito judicial | Provisão   | Depósito judicial |
| Trabalhistas | 3.862        | 20.259            | 5.369      | 20.074            | 27.455      | 29.548            | 58.915     | 75.248            |
| Cíveis       | 15.342       | 11.198            | 10.845     | 7.483             | 32.943      | 12.066            | 52.376     | 8.059             |
| Tributárias  | 150.882      | 32.883            | 64.174     | 33.695            | 167.362     | 40.122            | 76.333     | 48.837            |
|              | 170.086      | 64.340            | 80.388     | 61.252            | 227.760     | 81.736            | 187.624    | 132.144           |

A movimentação das provisões tributárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

|                                                        | Controladora |         |             | Consolidado  |          |             |
|--------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------|--------------|----------|-------------|
|                                                        | Trabalhistas | Cíveis  | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis   | Tributárias |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                        | 37.577       | 7.517   | 64.525      | 132.981      | 42.794   | 283.842     |
| Adições (incorporações)                                | 87           | -       | -           | -            | -        | -           |
| Adições                                                | 5.432        | 548     | 46.641      | 14.226       | 2.584    | 52.692      |
| Adições (reversões) referente antiga gestão (a)        | (459)        | (124)   | 421         | (3.970)      | (2.001)  | 3.989       |
| Baixa/liquidação                                       | (8.237)      | (972)   | (16.151)    | (10.254)     | (2.638)  | (17.679)    |
| Atualização (reversão da atualização)                  | (6.238)      | 262     | (2.580)     | (3.736)      | 423      | (2.673)     |
| Saldo em 30 de junho de 2024                           | 28.162       | 7.231   | 92.856      | 129.247      | 41.162   | 320.171     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                        | 5.368        | 10.846  | 64.174      | 58.915       | 52.376   | 76.333      |
| Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 | -            | -       | -           | (32.330)     | (32.805) | (20.505)    |
| Adições                                                | -            | 13.206  | 92.556      | 17.070       | 23.093   | 117.391     |
| Adições (reversões) referente antiga gestão (a)        | (36)         | (1.631) | 1.967       | 3.137        | (17)     | 1.944       |
| Baixa/liquidação                                       | (922)        | (8.616) | (4.996)     | (18.746)     | (12.296) | (4.996)     |
| Atualização (reversão da atualização)                  | (548)        | 1.537   | (2.819)     | (591)        | 2.592    | (2.805)     |
| Saldo em 30 de junho de 2025                           | 3.862        | 15.342  | 150.882     | 27.455       | 32.943   | 167.362     |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) A Companhia e suas controladas, dentro dos contratos de aquisições de controladas, possuem acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica provisões tributárias, trabalhistas e cíveis, com contrapartida em valores a receber com antiga gestão.

b) Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas demonstrações financeiras.

Contingências trabalhistas e cíveis

A composição das contingências trabalhistas e cíveis é a seguinte:

|                                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                   | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| Processos cíveis (b)                              |              |            |             |            |
| Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a) | 5.072        | 2.097      | 663.119     | 1.016.115  |
| Gestão – DASA                                     | 51.556       | 49.252     | 147.965     | 386.112    |
| Processos trabalhistas                            |              |            |             |            |
| Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a) | -            | 73         | 29.800      | 45.083     |
| Gestão – DASA                                     | 175.118      | 132.853    | 231.637     | 299.972    |

(b) No consolidado, os maiores valores sob Gestão DASA referem-se a:

- ação civil pública por ato de improbidade administrativa por supostas irregularidades no procedimento licitatório de contratação da Cientifica Lab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda. no montante de R\$ 54.183 em 30 de junho de 2025 (R\$ 52.040 em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2024 incluía ação indenizatória alegando a existência de atos de improbidade administrativa e violação de princípios e danos ao erário na contratação do Hospital Maternidade Cristóvão da Gama pelo Instituto de Previdência de Santo André - IPSA, correlacionado ao período da antiga gestão do hospital no montante total do processo de R\$ 338.581, sendo o processo de responsabilidade compartilhada onde 35% era Gestão DASA (R\$ 118.503). Com o Acordo de Associação essa ação deixa de ser consolidada em DASA.

Contingências para demandas tributárias

As demandas tributárias correspondem a (i) questionamentos de majoração de alíquotas, (ii) base de cálculo e (iii) inconstitucionalidade da cobrança.

|                                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                   | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| Tributárias                                       |              |            |             |            |
| Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a) | 14.985       | 15.931     | 288.902     | 423.729    |
| Gestão – DASA (c)                                 | 1.167.711    | 1.283.538  | 1.259.517   | 1.375.181  |

(c) No consolidado, os maiores valores sob Gestão DASA referem-se a:

- processos de ISS sobre os quais basicamente se discute o local da prestação dos serviços de análises clínicas, no montante de R\$ 720.160 em 30 de junho de 2025 (R\$ 619.913 em 31 de dezembro de 2024);

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- cobrança de PIS/COFINS sobre faturamento e importação no montante de R\$ 115.552 em 30 de junho de 2025 (R\$ 172.292 em 31 de dezembro de 2024); e
- créditos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido não reconhecidos pela Receita Federal (compensações não homologadas) no montante de R\$ 377.775 em 30 de junho de 2025 (R\$ 294.970 em 31 de dezembro de 2024).

21 Pagamento baseado em ações

Os planos de pagamento baseado em ações fazem parte da política de incentivos do Grupo DASA com a finalidade de alinhar os interesses entre a Companhia, seus acionistas e beneficiários, atrair talentos, reter seus executivos e colaboradores chaves, incrementar a geração de resultados sustentáveis e reforçar a orientação de longo prazo na tomada de decisões pelos executivos e empregados da Companhia. Os planos são administrados pelo Conselho de Administração, que podem contar com um Comitê para assessorá-lo nesse sentido, e tem, na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração dos referidos planos. Os beneficiários são escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração, a seu exclusivo critério.

O valor contábil referente ao pagamento baseado em ações é determinado através do valor justo de acordo com o valor de mercado das ações na data da outorga e é reconhecido linearmente na demonstração do resultado, durante o período no qual o direito é adquirido (*vesting*), com contrapartida no patrimônio líquido.

No momento que as opções são exercidas, os valores recebidos pela Companhia, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de ágio, se aplicável.

A Companhia possui os seguintes planos de pagamento baseado em ações:

| Exercício de aprovação |      | Quantidade de opções emitidas |
|------------------------|------|-------------------------------|
| Plano 2018             | 2018 | 4.663.274                     |
| Plano 2018             | 2019 | 5.215.000                     |
| Plano 2020             | 2020 | 7.181.250                     |
| Plano 2020             | 2021 | 6.413.500                     |
| Plano 2020             | 2022 | 6.506.500                     |
| Plano 2020             | 2023 | 8.843.375                     |

As informações das opções em circulação, estão apresentados a seguir:

Liquidação em ações

|                       | 2022<br>3 anos | 2023<br>2 anos | 2023<br>3 anos | 2023<br>3 anos |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Vida                  |                |                |                |                |
| Preço das ações       | 23,45          | 12,37          | 12,35          | 12,37          |
| Valor justo           | 11,28          | 3,59           | 7,48           | 2,65           |
| Preço de exercício    | 27,00          | 20,54          | 9,15           | 33,80          |
| Volatilidade esperada | 0,53           | 0,69           | 0,58           | 0,69           |
| Taxa livre de risco   | 12,2%          | 9,4%           | 11%            | 9,5%           |
| Vencimento            | 2025           | 2025           | 2026           | 2026           |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A provisão para pagamento baseado em ações, reconhecida no patrimônio líquido, é a seguinte:

|                                           | Controladora/<br>Consolidado |
|-------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>    | <b>628.173</b>               |
| Despesa plano de opção de compra de ações | 7.756                        |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>       | <b>635.929</b>               |
|                                           |                              |
|                                           | Controladora/<br>Consolidado |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>    | <b>578.601</b>               |
| Despesa plano de opção de compra de ações | 10.388                       |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>       | <b>588.989</b>               |

## 22 Patrimônio líquido

### a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 30 de junho de 2025 é de R\$ 19.625.346 (em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 19.625.346), representado por 1.255.006.644 ações ordinárias (1.255.006.644 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas, escriturais e sem valor nominal. Os custos de transação na emissão de ações são contabilizados como dedução do patrimônio líquido (líquido de qualquer benefício tributário), no montante de R\$ 86.286.

O aumento de capital é autorizado, mediante emissão de novas ações até o limite de 1.600.000.000 (um bilhão e seiscentos milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária.

### b) Reserva de Ágio

Em 27 de novembro de 2017, foi aprovada a incorporação da Cromossomo Participações II S.A, que era acionista da DASA (incorporação reversa). Com isso, os benefícios econômicos advindos da amortização fiscal do ágio foram repassados para serem aproveitados pela Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 22 “Patrimônio líquido f) Reserva especial de ágio na incorporação” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017, emitidas em 14 de março de 2018.

### c) Ajuste de avaliação patrimonial e outros resultados abrangentes

Outros resultados abrangentes representa os efeitos de conversão de moeda de apresentação das controladas no exterior e de hiperinflação na controlada na Argentina.

Ajuste de avaliação patrimonial representa os efeitos de transações de acionistas referente, principalmente, à opção de compra e venda de participações de acionistas não controladores de controladas. Adicionalmente, por conta da integralização da Ímpar na DASA ocorrida em 2020, foi registrado o montante de R\$ 9.243.944 a título de ajuste de avaliação patrimonial, reduzindo o patrimônio líquido da Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 2 “Transações de controle comuns” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, emitidas em 6 de março de 2021.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Ações em tesouraria

Na recompra de ações de emissão da Companhia, o valor pago, incluindo os custos diretamente atribuíveis, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. Caso as ações em tesouraria sejam vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

Em 30 de junho de 2025 a quantidade de ações em tesouraria era de 5.344.126 (5.361.750 em 31 de dezembro de 2024), ao preço médio R\$ 14,12 por ação, totalizando o saldo de ações em tesouraria de R\$ 79.131 (R\$ 79.136 em 31 de dezembro de 2024).

e) Destinação do resultado do exercício

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação: (i) 5% para a constituição da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito; e (ii) no mínimo de 25% do saldo remanescente ajustado na forma do art. 202 da Lei 6.404/76, para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios.

23 Receita operacional líquida

As receitas operacionais da Companhia e de suas controladas correspondem, substancialmente, ao valor das contraprestações recebidas ou a receber pela prestação de serviços provenientes das atividades de diagnósticos e hospitalares, líquida de impostos relacionados e contraprestações variáveis, como descontos comerciais e glosas. Os contratos com as operadoras de planos de saúde incluem contraprestação variável e, portanto, a Companhia e suas controladas estimam a receita correspondente considerando preços contratuais e glosas históricas. Para informações sobre a PECLD e glosas, vide nota explicativa nº 7.

Os contratos celebrados entre o Grupo DASA e seus clientes têm substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e geram direitos para cada uma delas, bem como as condições de pagamento identificadas.

A composição da receita operacional bruta por segmento e sua conciliação com a receita operacional líquida está apresentada a seguir:

|                                            | Controladora               |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                            | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| Receita operacional por segmento:          |                            |                            |                            |                            |
| Diagnósticos - Operação Nacional           | 1.682.192                  | 3.287.036                  | 1.560.403                  | 3.054.844                  |
|                                            | 1.682.192                  | 3.287.036                  | 1.560.403                  | 3.054.844                  |
| Deduções:                                  |                            |                            |                            |                            |
| Impostos incidentes sobre o faturamento    | (111.963)                  | (205.423)                  | (93.714)                   | (180.937)                  |
| Perdas de contraprestação variável (glosa) | (7.635)                    | (23.286)                   | (14.022)                   | (25.764)                   |
| Descontos comerciais                       | (17.798)                   | (36.142)                   | (18.788)                   | (51.569)                   |
| Receita operacional líquida                | 1.544.796                  | 3.022.185                  | 1.433.879                  | 2.796.574                  |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                            | Consolidado                |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                            | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| <b>Receita operacional por segmento:</b>   |                            |                            |                            |                            |
| Hospitais e Oncologia                      | 501.999                    | 2.636.444                  | 2.221.517                  | 4.324.180                  |
| Diagnósticos - Operações Nacionais         | 2.020.096                  | 3.925.869                  | 1.900.073                  | 3.730.397                  |
| Diagnósticos - Operações Internacionais    | 117.962                    | 243.763                    | 119.892                    | 194.322                    |
| Outros                                     | 51.848                     | 99.286                     | 64.534                     | 126.353                    |
|                                            | <b>2.691.905</b>           | <b>6.905.362</b>           | <b>4.306.016</b>           | <b>8.375.252</b>           |
| <b>Deduções:</b>                           |                            |                            |                            |                            |
| Impostos incidentes sobre o faturamento    | (182.988)                  | (432.560)                  | (259.120)                  | (502.316)                  |
| Perdas de contraprestação variável (glosa) | (23.664)                   | (140.352)                  | (71.894)                   | (135.093)                  |
| Descontos comerciais                       | (19.320)                   | (40.245)                   | (19.310)                   | (54.159)                   |
| <b>Receita operacional líquida</b>         | <b>2.465.933</b>           | <b>6.292.205</b>           | <b>3.955.692</b>           | <b>7.683.684</b>           |

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

O Grupo DASA possui concentração em suas carteiras de clientes sendo a concentração no consolidado dos cinco principais clientes é demonstrada a seguir:

|           | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
|-----------|------------|------------|
| CLIENTE A | 12%        | 12%        |
| CLIENTE B | 12%        | 10%        |
| CLIENTE C | 10%        | 11%        |
| CLIENTE D | 8%         | 6%         |
| CLIENTE E | 4%         | 3%         |

24 Despesa por natureza

A Companhia e suas controladas apresentam a demonstração do resultado por função e apresentam a seguir o detalhamento por natureza:

|                                                              | Controladora               |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                              | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| Gastos com pessoal                                           | (392.871)                  | (738.080)                  | (406.422)                  | (784.680)                  |
| Custo com material                                           | (312.153)                  | (577.632)                  | (272.997)                  | (517.473)                  |
| Serviços e utilidades                                        | (447.641)                  | (869.518)                  | (431.627)                  | (858.828)                  |
| Depreciações e amortizações                                  | (238.512)                  | (428.569)                  | (185.574)                  | (387.256)                  |
| Gastos gerais                                                | (6.733)                    | (24.133)                   | (17.362)                   | (32.546)                   |
| Provisão para participação nos lucros e resultados e bônus   | (34.206)                   | (73.941)                   | (24.206)                   | (45.923)                   |
| Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21) | (5.322)                    | (14.644)                   | (5.233)                    | (9.553)                    |
| Propaganda e publicidade                                     | (16.698)                   | (25.922)                   | (8.749)                    | (18.067)                   |
| Despesas com transporte                                      | (43.104)                   | (85.924)                   | (41.281)                   | (77.942)                   |
| Impostos e taxas                                             | (709)                      | (2.203)                    | (709)                      | (2.977)                    |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber   | 115                        | 62                         | (1.372)                    | (1.544)                    |
| Repasse de despesas corporativas (nota explicativa nº 30.d)  | 12.192                     | 52.773                     | 114.638                    | 213.771                    |
| Outras                                                       | (47.971)                   | (61.776)                   | (21.805)                   | (37.760)                   |
| <b>Total</b>                                                 | <b>(1.533.613)</b>         | <b>(2.849.507)</b>         | <b>(1.302.699)</b>         | <b>(2.560.778)</b>         |
| Classificado como:                                           |                            |                            |                            |                            |
| Custos dos serviços prestados                                | (1.093.071)                | (2.013.170)                | (939.737)                  | (1.824.102)                |
| Despesas gerais e administrativas                            | (440.542)                  | (836.337)                  | (362.962)                  | (736.676)                  |
| <b>Total</b>                                                 | <b>(1.533.613)</b>         | <b>(2.849.507)</b>         | <b>(1.302.699)</b>         | <b>(2.560.778)</b>         |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                              | Consolidado                |                            |                            |                            |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                              | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| Gastos com pessoal                                           | (618.976)                  | (1.567.120)                | (1.077.677)                | (2.074.069)                |
| Custo com material                                           | (546.699)                  | (1.444.057)                | (921.265)                  | (1.793.350)                |
| Serviços e utilidades                                        | (616.507)                  | (1.600.034)                | (1.032.207)                | (2.018.234)                |
| Depreciações e amortizações                                  | (291.794)                  | (629.148)                  | (322.480)                  | (657.942)                  |
| Gastos gerais                                                | (10.674)                   | (99.284)                   | (86.956)                   | (175.418)                  |
| Provisão para participação nos lucros e resultados e bônus   | (44.593)                   | (105.893)                  | (34.815)                   | (66.299)                   |
| Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21) | (5.322)                    | (15.641)                   | (2.524)                    | (8.770)                    |
| Propaganda e publicidade                                     | (19.050)                   | (35.352)                   | (14.336)                   | (28.715)                   |
| Despesas com transporte                                      | (54.883)                   | (110.489)                  | (56.883)                   | (105.542)                  |
| Impostos e taxas                                             | (4.179)                    | (9.127)                    | (5.676)                    | (11.804)                   |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber   | (30.614)                   | (33.693)                   | 4.834                      | (12.075)                   |
| Outras                                                       | (74.452)                   | (151.983)                  | (83.850)                   | (135.870)                  |
| <b>Total</b>                                                 | <b>(2.317.743)</b>         | <b>(5.801.821)</b>         | <b>(3.633.835)</b>         | <b>(7.088.088)</b>         |
| Classificado como:                                           |                            |                            |                            |                            |
| Custos dos serviços prestados                                | (1.733.521)                | (4.424.700)                | (2.815.882)                | (5.478.386)                |
| Despesas gerais e administrativas                            | (584.222)                  | (1.377.121)                | (817.953)                  | (1.609.702)                |
| <b>Total</b>                                                 | <b>(2.317.743)</b>         | <b>(5.801.821)</b>         | <b>(3.633.835)</b>         | <b>(7.088.088)</b>         |

25 Resultado financeiro, líquido

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados estão detalhadas a seguir:

|                                                                      | Controladora               |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                      | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| <b>Receitas financeiras</b>                                          |                            |                            |                            |                            |
| Juros                                                                | 52.376                     | 97.986                     | 31.447                     | 57.273                     |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 84.856                     | 120.092                    | 51.855                     | 76.542                     |
| Variações cambiais e monetárias ativas                               | 125                        | (743)                      | (2.890)                    | (1.632)                    |
| Outras                                                               | 137                        | 652                        | 449                        | 492                        |
|                                                                      | <b>137.494</b>             | <b>217.987</b>             | <b>80.861</b>              | <b>132.675</b>             |
| <b>Despesas financeiras</b>                                          |                            |                            |                            |                            |
| Juros sobre empréstimos e debêntures                                 | (288.164)                  | (620.506)                  | (317.487)                  | (637.049)                  |
| Juros sobre arrendamento por direito de uso                          | (27.038)                   | (53.868)                   | (23.109)                   | (45.984)                   |
| Juros (a)                                                            | (17.604)                   | (38.737)                   | (7.011)                    | (38.915)                   |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | (24.085)                   | (28.764)                   | (46.766)                   | (74.946)                   |
| Atualização monetária do contas a pagar por aquisição de controladas | (18.970)                   | (20.808)                   | (1.682)                    | (3.878)                    |
| Variações cambiais e monetárias passivas                             | (21.904)                   | (46.657)                   | (35.562)                   | (53.708)                   |
| Variação monetária de demandas judiciais                             | (854)                      | 1.830                      | 4.861                      | 8.556                      |
| Resultado financeiro intercompanhia (b) (nota explicativa nº 30.d)   | -                          | -                          | 242.542                    | 470.740                    |
| Outras                                                               | (22.122)                   | (52.000)                   | (15.560)                   | (31.212)                   |
|                                                                      | <b>(420.741)</b>           | <b>(859.510)</b>           | <b>(199.774)</b>           | <b>(406.396)</b>           |
|                                                                      | <b>(283.247)</b>           | <b>(641.523)</b>           | <b>(118.913)</b>           | <b>(273.721)</b>           |

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                      | Consolidado                |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                      | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| <b>Receitas financeiras</b>                                          |                            |                            |                            |                            |
| Juros                                                                | 56.304                     | 126.452                    | 49.533                     | 91.360                     |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 86.487                     | 121.723                    | 53.966                     | 82.490                     |
| Variações cambiais e monetárias ativas                               | (2.399)                    | (4.177)                    | 4.134                      | 2.486                      |
| Outras                                                               | 260                        | 1.349                      | 930                        | 1.745                      |
|                                                                      | <b>140.652</b>             | <b>245.347</b>             | <b>108.563</b>             | <b>178.081</b>             |
| <b>Despesas financeiras</b>                                          |                            |                            |                            |                            |
| Juros sobre empréstimos e debêntures                                 | (288.163)                  | (660.996)                  | (325.149)                  | (655.527)                  |
| Juros sobre arrendamento por direito de uso                          | (58.186)                   | (126.400)                  | (82.735)                   | (158.922)                  |
| Juros (a)                                                            | (20.076)                   | (44.193)                   | (7.733)                    | (47.852)                   |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | (24.086)                   | (28.764)                   | (46.766)                   | (74.946)                   |
| Atualização monetária do contas a pagar por aquisição de controladas | (19.599)                   | (53.767)                   | (34.517)                   | (69.736)                   |
| Variações cambiais e monetárias passivas                             | (22.356)                   | (53.163)                   | (43.087)                   | (67.259)                   |
| Variação monetária de demandas judiciais                             | (1.530)                    | 804                        | 2.778                      | 5.986                      |
| Outras                                                               | (19.616)                   | (66.657)                   | (22.429)                   | (45.812)                   |
|                                                                      | <b>(453.612)</b>           | <b>(1.033.136)</b>         | <b>(559.638)</b>           | <b>(1.114.068)</b>         |
|                                                                      | <b>(312.960)</b>           | <b>(787.789)</b>           | <b>(451.075)</b>           | <b>(935.987)</b>           |

(a) Demais juros como mora, juros de pagamento em atraso, antecipação de recebíveis, dentre outros.

(b) Em 1 de julho de 2024 a Controladora descontinuou o repasse de despesas financeiras com suas Controladas.

Alguns valores apresentados no resultado financeiro em 30 de junho de 2024 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

**26 Resultado por ação (básico e diluído)**

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada de ações ordinárias em circulação considerando a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição. A Companhia tem como fator de diluição o plano de opção de ações (vide nota explicativa nº 21).

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do resultado por ação:

|                                                                                               | Controladora     |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                               | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| <b>Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia</b>                          | (292.857)        | (280.578)        |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)                 | 1.249.652        | 747.218          |
| <b>Prejuízo básico por ação - (em R\$)</b>                                                    | <b>(0,23435)</b> | <b>(0,37550)</b> |
| <b>Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia</b>                          | (292.857)        | (280.578)        |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o valor diluído por ação (em milhares) | 1.288.475        | 786.041          |
| <b>Prejuízo diluído por ação - (em R\$)</b>                                                   | <b>(0,22729)</b> | <b>(0,35695)</b> |
| <b>Média ponderada das ações (em milhares)</b>                                                |                  |                  |
| Média ponderada da quantidade de ações para o valor básico por ação                           | 1.249.652        | 747.218          |
| Efeito da diluição:                                                                           |                  |                  |
| Plano de opção de ações                                                                       | 38.823           | 38.823           |
| <b>Média ponderada da quantidade de ações para o valor diluído por ação</b>                   | <b>1.288.475</b> | <b>786.041</b>   |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27 Imposto de renda e contribuição social

O IRPJ e CSLL são calculados com base nas alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme definido pela legislação vigente. Ambos os tributos são apurados com base no lucro tributável, isto é, resultado ajustado por meio de adições e exclusões fiscais.

As provisões para IRPJ e CSLL obedecem ao regime de competência e são reconhecidos em contrapartida à demonstração do resultado, exceto quando estiverem relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, que são reconhecidos no respectivo grupo de contas.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal e seu respectivo valor contábil. Para fins de divulgação o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido da mesma entidade tributável e da mesma autoridade tributária.

Em atendimento ao IFRIC23/ICPC22 - Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, a Administração, com apoio de assessores externos, avalia, periodicamente, se as posições assumidas em relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável requer interpretações, estão adequadas. Quando apropriado, são constituídas provisões com base em valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. Para o período findo, o tratamento fiscal adotado pela Companhia e suas controladas está adequado, isto é, com chances de êxito maior que a chance de não êxito da causa.

A conciliação da despesa de IRPJ e CSLL e respectiva alíquota efetiva desses tributos é demonstrada a seguir:

|                                                                            | Controladora               |                            |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                            | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | 33.345                     | (108.245)                  | (98.913)                   | (281.663)                  |
| Alíquota fiscal oficial - %                                                | 34%                        | 34%                        | 34%                        | 34%                        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social:</b>                             |                            |                            |                            |                            |
| Pela alíquota fiscal oficial                                               | (11.337)                   | 36.803                     | 33.630                     | 95.765                     |
| <b>Exclusões (adições) permanentes</b>                                     |                            |                            |                            |                            |
| Resultado de equivalência patrimonial                                      | (20.566)                   | (3.583)                    | (43.926)                   | (92.018)                   |
| Despesas indedutíveis (i)                                                  | (18.672)                   | (25.900)                   | (1.607)                    | (2.662)                    |
| <b>Outros ajustes</b>                                                      |                            |                            |                            |                            |
| Prejuízo fiscal e base negativa (iii)                                      | (161.355)                  | (191.932)                  | 6.193                      | -                          |
| <b>IRPJ e CSLL na demonstração do resultado</b>                            | <b>(211.930)</b>           | <b>(184.612)</b>           | <b>(5.710)</b>             | <b>1.085</b>               |
| Correntes                                                                  | (44.433)                   | (44.433)                   | (30.501)                   | (42.350)                   |
| Diferidos                                                                  | (167.497)                  | (140.179)                  | 24.791                     | 43.435                     |
| <b>Total</b>                                                               | <b>(211.930)</b>           | <b>(184.612)</b>           | <b>(5.710)</b>             | <b>1.085</b>               |
| Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (iv)                                       | -635,6%                    | 170,5%                     | 5,8%                       | -0,4%                      |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                     | Consolidado                |                            |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                     | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 133.074                    | 29.143                     | (105.399)                  | (287.066)                  |
| Alíquota fiscal oficial - %                                         | 34%                        | 34%                        | 34%                        | 34%                        |
| Imposto de renda e contribuição social:                             |                            |                            |                            |                            |
| Pela alíquota fiscal oficial                                        | (45.245)                   | (9.909)                    | 35.835                     | 97.602                     |
| Efeito das alíquotas de impostos em jurisdições estrangeiras (30%)  | 6.355                      | 13.888                     | 7.587                      | 9.954                      |
| Exclusões (adições) permanentes                                     |                            |                            |                            |                            |
| Resultado de equivalência patrimonial                               | (22.814)                   | (22.814)                   | -                          | -                          |
| Despesas indedutíveis (i)                                           | (67.750)                   | (70.667)                   | (2.243)                    | (16.176)                   |
| Outros ajustes                                                      |                            |                            |                            |                            |
| Lucro presumido (ii)                                                | 1.564                      | 5.387                      | 2.507                      | 5.233                      |
| Prejuízo fiscal e base negativa (iii)                               | (178.392)                  | (228.927)                  | (38.636)                   | (86.206)                   |
| IRPJ e CSLL na demonstração do resultado                            | (306.282)                  | (313.042)                  | 5.050                      | 10.407                     |
| Correntes                                                           | (100.542)                  | (159.871)                  | (70.064)                   | (123.275)                  |
| Diferidos                                                           | (205.740)                  | (153.171)                  | 75.114                     | 133.682                    |
| Total                                                               | (306.282)                  | (313.042)                  | 5.050                      | 10.407                     |
| Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (iv)                                | -230,2%                    | -1.074,2%                  | -4,8%                      | -3,6%                      |

- (i) Referem-se a dispêndios que não podem ser deduzidos para fins fiscais nos termos da legislação tributária aplicável, tais como: despesas com multas, doações, brindes e outras;
- (ii) A legislação tributária brasileira permite que as empresas que auferiram receita bruta de até R\$ 78 milhões no ano fiscal anterior, adotem um regime de tributação simplificado, denominado lucro presumido. Algumas controladas da Companhia adotam esse regime de tributação, segundo o qual a base de cálculo do IRPJ e da CSLL são calculados por meio da aplicação de uma alíquota de presunção de lucro equivalente a 8% das receitas da operação. O ajuste do lucro presumido representa a diferença entre a tributação sob esse método e o que teria sido apurado com base na alíquota aplicada ao lucro real dessas controladas;
- (iii) Referem-se ao IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período, por não atenderem aos requerimentos para reconhecimento contábil;
- (iv) A alíquota efetiva dos tributos sobre lucros é apurada por meio da razão entre as despesas de IRPJ e CSLL (correntes e diferidas) e o lucro (ou prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL. Trata-se de um percentual diferente da alíquota nominal, haja vista que o lucro tributável é apurado por intermédio de ajustes previstos na legislação fiscal (chamados “adições” ou “exclusões”) ao lucro (prejuízo) contábil.

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A composição e movimentação dos saldos de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

|                                                                           | <b>Controladora</b>            |                                      |                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                                                           | <b>Saldo em<br/>31/12/2024</b> | <b>Movimentação<br/>no resultado</b> | <b>Variação<br/>patrimonial<br/>que não<br/>afeta<br/>resultado</b> |
| Prejuízo fiscal e base negativa                                           | 1.083.090                      | (1)                                  | -                                                                   |
| PECLD e provisão para glosas                                              | 35.579                         | 288                                  | -                                                                   |
| Provisões diversas e para serviços médicos especializados                 | 8.906                          | (5.356)                              | -                                                                   |
| Provisão plano de compra de ações                                         | 115.128                        | (5.757)                              | -                                                                   |
| Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras              | 36.898                         | 5.781                                | -                                                                   |
| CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento                                        | 33.895                         | (916)                                | -                                                                   |
| Provisões para obsolescência                                              | 2.343                          | (2.286)                              | -                                                                   |
| Ajuste a valor presente                                                   | 833                            | (418)                                | -                                                                   |
| Provisão para demandas judiciais                                          | 10.852                         | 30.497                               | -                                                                   |
| Revisão da vida útil do imobilizado                                       | 25.009                         | 559                                  | -                                                                   |
| Mais (menos) valia em aquisição de controlada                             | 58.664                         | 9.240                                | -                                                                   |
| Instrumentos financeiros ( <i>swap</i> )                                  | 102.144                        | (35.036)                             | -                                                                   |
| Amortização de ágio                                                       | (412.135)                      | (1.390)                              | -                                                                   |
| Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto | -                              | (830.953)                            | -                                                                   |
| Perda por desvalorização de controladas                                   | -                              | 687.460                              | -                                                                   |
| Outros                                                                    | (16.165)                       | 8.109                                | -                                                                   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>                   | <b>1.085.041</b>               | <b>(140.179)</b>                     | <b>-</b>                                                            |
| Ativo fiscal diferido                                                     | 1.085.055                      |                                      | 944.877                                                             |
| Passivo fiscal diferido                                                   | (14)                           |                                      | (14)                                                                |

|                                                              | <b>Controladora</b>            |                                      |                                                                 |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                              | <b>Saldo em<br/>31/12/2023</b> | <b>Movimentação no<br/>resultado</b> | <b>Variação<br/>patrimonial<br/>que não afeta<br/>resultado</b> |
| Prejuízo fiscal e base negativa                              | 1.085.960                      | (18.481)                             | -                                                               |
| PECLD e provisão para glosas                                 | 17.137                         | 2.895                                | -                                                               |
| Provisões diversas e para serviços médicos especializados    | 33.387                         | 13.670                               | -                                                               |
| Provisão plano de compra de ações                            | 115.128                        | 3.015                                | -                                                               |
| Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras | 5.193                          | 20.861                               | -                                                               |
| CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento                           | 12.846                         | 10.727                               | -                                                               |
| Provisões para obsolescência                                 | 200                            | (266)                                | -                                                               |
| Ajuste a valor presente                                      | 3.459                          | (689)                                | -                                                               |
| Provisão de ISS sobre receita a faturar                      | -                              | 9                                    | -                                                               |
| Provisão para demandas judiciais                             | 31.743                         | 3.597                                | -                                                               |
| Revisão da vida útil do imobilizado                          | 21.738                         | 1.157                                | -                                                               |
| Mais (menos) valia em aquisição de controlada                | 21.090                         | 9.355                                | -                                                               |
| Amortização de ágio                                          | (417.599)                      | (3.877)                              | -                                                               |
| Outros                                                       | 5.748                          | 1.462                                | 25                                                              |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>      | <b>936.030</b>                 | <b>43.435</b>                        | <b>25</b>                                                       |
| Ativo fiscal diferido                                        | 936.030                        |                                      | 979.490                                                         |

## Notas Explicativas

## Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                           | Consolidado            |                                                                 |                              |                                                       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                           | Saldo em<br>31/12/2024 | Desconsolidação<br>da Ímpar -<br>saldo de 1 de<br>abril de 2025 | Movimentação<br>no resultado | Variação<br>patrimonial<br>que não afeta<br>resultado | Saldo em<br>30/06/2025 |
| Prejuízo fiscal e base negativa                                           | 1.232.095              | (70.091)                                                        | (59.125)                     | -                                                     | 1.102.879              |
| PECLD e provisão para glosas                                              | 182.518                | (142.869)                                                       | 43.355                       | -                                                     | 83.004                 |
| Provisões diversas e para serviços médicos especializados                 | 16.650                 | (4.174)                                                         | 2.025                        | -                                                     | 14.501                 |
| Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras              | 69.937                 | (28.532)                                                        | 10.219                       | -                                                     | 51.624                 |
| Provisão plano de compra de ações                                         | 115.128                | -                                                               | (5.757)                      | -                                                     | 109.371                |
| CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento                                        | 76.288                 | (41.868)                                                        | 7.410                        | -                                                     | 41.830                 |
| Provisão de ISS sobre receita a faturar                                   | 11.986                 | (4.644)                                                         | 1.649                        | -                                                     | 8.991                  |
| Provisões para obsolescência                                              | 2.343                  | -                                                               | (2.286)                      | -                                                     | 57                     |
| Ajuste a valor presente                                                   | (421)                  | -                                                               | (418)                        | -                                                     | (839)                  |
| Ajuste avaliação patrimonial                                              | (3.014)                | 2.675                                                           | 339                          | -                                                     | -                      |
| Provisão para demandas judiciais                                          | 30.859                 | (56.874)                                                        | 86.161                       | -                                                     | 60.146                 |
| Revisão da vida útil do imobilizado                                       | 27.567                 | (844)                                                           | 677                          | -                                                     | 27.400                 |
| Mais (menos) valia em aquisição de controlada                             | 67.815                 | (9.184)                                                         | 10.406                       | -                                                     | 69.037                 |
| Amortização de ágio                                                       | (417.372)              | -                                                               | (1.389)                      | -                                                     | (418.761)              |
| Instrumentos financeiros ( <i>Swap</i> )                                  | 104.068                | (1.924)                                                         | (35.035)                     | -                                                     | 67.109                 |
| Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto | -                      | -                                                               | (830.953)                    | -                                                     | (830.953)              |
| Perda por desvalorização de controladas                                   | -                      | -                                                               | 687.460                      | -                                                     | 687.460                |
| Outros                                                                    | (46.135)               | 66.455                                                          | (67.909)                     | (2.339)                                               | (49.928)               |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferido</b>                    | <b>1.470.312</b>       | <b>(291.874)</b>                                                | <b>(153.171)</b>             | <b>(2.339)</b>                                        | <b>1.022.928</b>       |
| Ativo fiscal diferido                                                     | 1.491.859              | (292.770)                                                       |                              |                                                       | 1.041.442              |
| Passivo fiscal diferido                                                   | (21.547)               | 896                                                             |                              |                                                       | (18.514)               |

|                                                              | Consolidado            |                              |                                                       |                        |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                              | Saldo em<br>31/12/2023 | Movimentação<br>no resultado | Variação<br>patrimonial que<br>não afeta<br>resultado | Saldo em<br>30/06/2024 |
| Prejuízo fiscal e base negativa                              | 1.233.952              | (20.336)                     | -                                                     | 1.213.616              |
| PECLD e provisão para glosas                                 | 115.414                | 32.264                       | -                                                     | 147.678                |
| Provisões diversas e para serviços médicos especializados    | 79.108                 | (11.072)                     | -                                                     | 68.036                 |
| Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras | 17.730                 | 48.279                       | -                                                     | 66.009                 |
| Provisão plano de compra de ações                            | 115.128                | 3.015                        | -                                                     | 118.143                |
| CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamento                           | 53.472                 | 26.315                       | -                                                     | 79.787                 |
| Provisão de ISS sobre receita a faturar                      | 10.685                 | 4.211                        | -                                                     | 14.896                 |
| Provisões para obsolescência                                 | 2.051                  | (1.177)                      | -                                                     | 874                    |
| Ajuste a valor presente                                      | 2.054                  | (537)                        | -                                                     | 1.517                  |
| Ajuste de avaliação patrimonial                              | 22.575                 | (367)                        | -                                                     | 22.208                 |
| Provisão para demandas judiciais                             | 28.596                 | 45.976                       | -                                                     | 74.572                 |
| Revisão da vida útil do imobilizado                          | 26.749                 | 1.654                        | -                                                     | 28.403                 |
| Mais (menos) valia em aquisição de controlada                | 26.491                 | 16.130                       | -                                                     | 42.621                 |
| Amortização de ágio                                          | (418.135)              | (14.610)                     | -                                                     | (432.745)              |
| Outros                                                       | (43.018)               | 3.937                        | (6.529)                                               | (45.610)               |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferido</b>       | <b>1.272.852</b>       | <b>133.682</b>               | <b>(6.529)</b>                                        | <b>1.400.005</b>       |
| Ativo fiscal diferido                                        | 1.286.050              |                              |                                                       | 1.420.383              |
| Passivo fiscal diferido                                      | (13.198)               |                              |                                                       | (20.378)               |

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e outras diferenças temporárias dedutíveis à medida em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para consumo dos respectivos saldos, com base nos planos de negócios da Companhia e de suas controladas individualmente. Os prejuízos fiscais não possuem prazo prescricional e sua compensação é limitada legalmente a 30% dos lucros tributáveis.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme o CPC 32/IAS 12 – Tributos sobre o lucro, a Companhia e suas controladas baseiam-se na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros para reconhecer ativos e passivos fiscais diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros futuros tributáveis, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 30 de junho de 2025 não foram identificados indícios de não recuperação dos impostos diferidos ativos.

28 Informações sobre segmentos de negócios

Até 31 de março de 2025 a Companhia, com base nos relatórios de gestão interna de cada divisão disponibilizadas ao Presidente do Grupo DASA, reportava os seguintes segmentos:

| Segmentos                                      | Operações                            | Região geográfica          |
|------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| Hospitais e Oncologia (BU1)                    | Serviços médicos e hospitalares      | Brasil                     |
| Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)   | Diagnóstico e gerenciamento de saúde | Brasil                     |
| Diagnósticos Internacional (BU2 Internacional) | Diagnósticos                         | América do Sul (Argentina) |

A partir de 1 de abril de 2025, para fins de análise e tomada de decisão da Administração, as operações do Grupo DASA são administradas considerando 3 divisões estratégicas, que passam a ser os seus segmentos reportáveis: (i) Diagnósticos – Operações Nacionais; (ii) Diagnósticos - Operações Internacionais, localizado na Argentina e (iii) Hospitais e Oncologia. O segmento operacional é reportado de forma consistente com relatórios gerenciais utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais (Presidente) para avaliar o desempenho do segmento e a alocação de recursos. O Presidente do Grupo DASA analisa os relatórios de gestão interna de cada divisão pelo menos trimestralmente. O seguinte resumo descreve as operações de cada segmento:

| Segmentos                               | Operações                       | Região geográfica          |
|-----------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Diagnósticos - Operações Nacionais      | Diagnósticos                    | Brasil                     |
| Diagnósticos - Operações Internacionais | Diagnósticos                    | América do Sul (Argentina) |
| Hospitais e Oncologia                   | Serviços médicos e hospitalares | Brasil                     |
| Outros                                  |                                 | Brasil                     |

O desempenho dos segmentos é avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no resultado líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento.

Conforme o CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmento (itens 29 e 30), quando ocorre uma alteração da composição dos segmentos divulgáveis, são previstas duas opções em relação ao comparativo: (i) ajustar o comparativo do período anterior ou (ii) divulgar o ano corrente comparável ao anterior e o novo método.

A Companhia decidiu que irá ajustar o período anterior de 2024 para que as informações sejam comparáveis às divulgadas em 2025, conforme abaixo:

1. Diagnósticos Nacionais: divulgado anteriormente ajustado para excluir coordenação de cuidados/gerenciamento de saúde
2. Diagnósticos Internacionais: conforme divulgado anteriormente
3. Hospitais e Oncologia: conforme divulgado anteriormente
4. Outros

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos no período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

|                                                                             | Diagnósticos Nacionais |                  | Diagnósticos Internacionais |               | Hospitais e Oncologia |                  | Outros          |                 | Total dos resultados de operações continuadas (ii) |                  | Operações descontinuadas (i) |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------|
|                                                                             | 01/01/2025             | 01/01/2024       | 01/01/2025                  | 01/01/2024    | 01/01/2025            | 01/01/2024       | 01/01/2025      | 01/01/2024      | 01/01/2025                                         | 01/01/2024       | 01/01/2025                   | 01/01/2024   |
|                                                                             | a                      | a                | a                           | a             | a                     | a                | a               | a               | a                                                  | a                | a                            | a            |
|                                                                             | 30/06/2025             | 30/06/2024       | 30/06/2025                  | 30/06/2024    | 30/06/2025            | 30/06/2024       | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2025                                         | 30/06/2024       | 30/06/2025                   | 30/06/2024   |
| Receita operacional líquida                                                 | 3.634.556              | 3.458.027        | 240.056                     | 191.136       | 2.352.400             | 3.953.964        | 93.629          | 117.507         | 6.292.205                                          | 7.683.684        | 913                          | 4.826        |
| Custo dos serviços prestados                                                | (2.478.199)            | (2.323.058)      | (159.370)                   | (134.493)     | (1.742.479)           | (2.975.575)      | (73.088)        | (82.210)        | (4.424.700)                                        | (5.478.386)      | (240)                        | (2.593)      |
| <b>Lucro bruto</b>                                                          | <b>1.156.357</b>       | <b>1.134.969</b> | <b>80.686</b>               | <b>56.643</b> | <b>609.921</b>        | <b>978.389</b>   | <b>20.541</b>   | <b>35.297</b>   | <b>1.867.505</b>                                   | <b>2.205.298</b> | <b>673</b>                   | <b>2.233</b> |
| Despesas operacionais, líquidas                                             | (557.083)              | (858.159)        | (37.891)                    | (34.633)      | (369.836)             | (597.864)        | (18.663)        | (65.721)        | (983.472)                                          | (1.556.377)      | (369)                        | (2.847)      |
| <b>(Prejuízo) / lucro antes das despesas financeiras líquidas, impostos</b> | <b>599.274</b>         | <b>276.810</b>   | <b>42.795</b>               | <b>22.010</b> | <b>240.085</b>        | <b>380.525</b>   | <b>1.878</b>    | <b>(30.424)</b> | <b>884.033</b>                                     | <b>648.921</b>   | <b>304</b>                   | <b>(614)</b> |
| Equivalência patrimonial                                                    | -                      | -                | -                           | -             | -                     | -                | (67.101)        | -               | (67.101)                                           | -                | -                            | -            |
| Receitas (Despesas) financeiras, líquidas                                   | (653.937)              | (363.988)        | (1.894)                     | 3.818         | (131.241)             | (565.332)        | (717)           | (10.485)        | (787.789)                                          | (935.987)        | (3.579)                      | 2.282        |
| Imposto de renda e contribuição social                                      | (253.962)              | (18.252)         | (5)                         | -             | (58.701)              | 17.636           | (375)           | 1.906           | (313.042)                                          | 10.407           | -                            | (14)         |
| <b>Lucro (prejuízo) por segmento</b>                                        | <b>(308.625)</b>       | <b>(105.430)</b> | <b>40.896</b>               | <b>25.828</b> | <b>50.143</b>         | <b>(167.171)</b> | <b>(66.315)</b> | <b>(39.003)</b> | <b>(283.899)</b>                                   | <b>(276.659)</b> | <b>(3.275)</b>               | <b>1.654</b> |

Consolidado

|                                              | Diagnósticos Nacionais |            | Diagnósticos Internacionais |            | Hospitais e Oncologia |            | Outros     |            | Operações descontinuadas |            | Total (ii) |            |
|----------------------------------------------|------------------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------------|------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|------------|
|                                              | 30/06/2025             | 31/12/2024 | 30/06/2025                  | 31/12/2024 | 30/06/2025            | 31/12/2024 | 30/06/2025 | 31/12/2024 | 30/06/2025               | 31/12/2024 | 30/06/2025 | 31/12/2024 |
| Total do ativo                               | 15.107.255             | 20.864.470 | 364.042                     | 420.414    | 2.306.675             | 14.785.901 | 4.825.339  | 373.502    | 1.118                    | 3.422      | 20.220.243 | 26.458.471 |
| Total do passivo circulante e não circulante | 12.878.124             | 12.854.367 | 68.272                      | 120.718    | 1.449.957             | 6.631.167  | 42.015     | 112.795    | -                        | -          | 12.589.427 | 18.522.823 |

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos no período de três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

|                                                                             | Diagnósticos Nacionais |                 | Diagnósticos Internacionais |               | Hospitais e Oncologia |                 | Outros          |                 | Total dos resultados de operações continuadas (ii) |                  | Operações descontinuadas (i) |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------|
|                                                                             | 01/04/2025             | 01/04/2024      | 01/04/2025                  | 01/04/2024    | 01/04/2025            | 01/04/2024      | 01/04/2025      | 01/04/2024      | 01/04/2025                                         | 01/04/2024       | 01/04/2025                   | 01/04/2024   |
|                                                                             | a                      | a               | a                           | a             | a                     | a               | a               | a               | a                                                  | a                | a                            | a            |
|                                                                             | 30/06/2025             | 30/06/2024      | 30/06/2025                  | 30/06/2024    | 30/06/2025            | 30/06/2024      | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2025                                         | 30/06/2024       | 30/06/2025                   | 30/06/2024   |
| Receita operacional líquida                                                 | 1.854.757              | 1.770.446       | 116.174                     | 117.953       | 447.065               | 2.029.720       | 48.929          | 57.359          | 2.465.933                                          | 3.955.692        | 360                          | 2.632        |
| Custo dos serviços prestados                                                | (1.334.619)            | (1.202.324)     | (79.862)                    | (85.448)      | (281.620)             | (1.506.666)     | (38.412)        | (41.230)        | (1.733.521)                                        | (2.815.882)      | (110)                        | (1.491)      |
| <b>Lucro bruto</b>                                                          | <b>520.138</b>         | <b>568.122</b>  | <b>36.312</b>               | <b>32.505</b> | <b>165.445</b>        | <b>523.054</b>  | <b>10.517</b>   | <b>16.129</b>   | <b>732.412</b>                                     | <b>1.139.810</b> | <b>250</b>                   | <b>1.141</b> |
| Despesas operacionais, líquidas                                             | (127.804)              | (422.262)       | (15.484)                    | (22.192)      | (66.883)              | (311.344)       | (9.107)         | (38.336)        | (219.277)                                          | (794.134)        | (256)                        | (1.856)      |
| <b>(Prejuízo) / lucro antes das despesas financeiras líquidas, impostos</b> | <b>392.334</b>         | <b>145.860</b>  | <b>20.828</b>               | <b>10.313</b> | <b>98.562</b>         | <b>211.710</b>  | <b>1.410</b>    | <b>(22.207)</b> | <b>513.135</b>                                     | <b>345.676</b>   | <b>(6)</b>                   | <b>(715)</b> |
| Equivalência patrimonial                                                    | -                      | -               | -                           | -             | -                     | -               | (67.101)        | -               | (67.101)                                           | -                | -                            | -            |
| Receitas (Despesas) financeiras, líquidas                                   | (289.032)              | (164.035)       | (2.294)                     | 7.779         | (21.418)              | (288.756)       | (216)           | (6.063)         | (312.960)                                          | (451.075)        | (2.434)                      | 195          |
| Imposto de renda e contribuição social                                      | (275.112)              | (6.037)         | (5)                         | -             | (30.773)              | 8.519           | (392)           | 2.568           | (306.282)                                          | 5.050            | 2                            | (8)          |
| <b>Lucro (prejuízo) por segmento</b>                                        | <b>(171.810)</b>       | <b>(24.212)</b> | <b>18.529</b>               | <b>18.092</b> | <b>46.371</b>         | <b>(68.527)</b> | <b>(66.299)</b> | <b>(25.702)</b> | <b>(173.208)</b>                                   | <b>(100.349)</b> | <b>(2.438)</b>               | <b>(528)</b> |

(i) Resultado das operações descontinuadas excluídos do resultado da Companhia.

(ii) Valores líquidos das eliminações entre segmentos

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 29 Riscos e instrumentos financeiros

### a) Gestão de riscos

A Administração da Companhia entende que os principais fatores de risco os quais estão expostas são risco de mercado, de câmbio, de taxa de juros, de crédito e de liquidez. Esses riscos são inerentes às atividades e são direcionados por meio de políticas internas e são monitorados através de relatórios periódicos.

#### a.1) Risco de liquidez

O Grupo DASA gerencia o seu risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e realizados e pela combinação dos perfis de vencimentos dos ativos e passivos financeiros, conforme o seguinte direcionamento:

a) Gerenciamento de caixa de curto prazo - Gerenciamento dos ativos líquidos e linhas de crédito para cobrir necessidades imediatas.

b) Gerenciamento de caixa de longo prazo - Processo contínuo para garantir recursos de longo prazo, por meio da análise do orçamento de caixa em base mensal, atualizando as premissas orçadas de acordo com as necessidades do negócio, e comparação entre realizado versus orçado.

c) Manutenção de um caixa mínimo - Refere-se ao saldo de caixa que o Grupo DASA repõe em curtíssimo prazo para suprir suas necessidades urgentes. Além disso, adota-se como critério que o caixa tem que ter recursos suficientes para cobrir os cinco piores fluxos diários de um mês, sem considerar recebimento.

d) Limites de exposição e mitigadores de riscos - A área de tesouraria procura manter entre aplicações de caixa com liquidez imediata e linhas de capital de giro, o volume suficiente para garantir pelo menos o montante igual aos cinco maiores dias consecutivos de saída de caixa dos últimos 12 meses.

Para linhas de médio prazo e longo prazo, a tesouraria mantém linhas de crédito compatíveis com o planejamento estratégico do Grupo DASA sempre com objetivo de garantir a disponibilidade de recursos para suprir o fluxo de caixa previsto.

A tabela a seguir demonstra os vencimentos dos passivos financeiros não circulantes consolidados contratados (não descontados) e, portanto, podem não ser iguais aos valores contabilizados na data-base:

30/06/2025

| Operação                                    | de 1 a 2 anos    | de 2 a 3 anos    | de 3 a 4 anos  | mais de 4 anos   | Total            |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Instrumentos financeiros derivativos        | 1.836            | 8.509            | 99.456         | 118.182          | 227.983          |
| Fornecedores                                | 37.819           | -                | -              | -                | 37.819           |
| Empréstimos bancários e financiamentos      | 356              | -                | -              | -                | 356              |
| Debêntures                                  | 1.671.183        | 1.929.943        | 686.597        | 4.152.808        | 8.440.531        |
| Arrendamentos                               | 67.578           | 149.279          | 96.408         | 727.114          | 1.040.379        |
| Contas a pagar por aquisição de controladas | 8.302            | -                | 14.366         | -                | 22.668           |
|                                             | <b>1.787.074</b> | <b>2.087.731</b> | <b>896.827</b> | <b>4.998.104</b> | <b>9.769.736</b> |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31/12/2024

| Operação                                    | de 1 a 2 anos    | de 2 a 3 anos    | de 3 a 4 anos    | mais de 4 anos   | Total             |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Instrumentos financeiros derivativos        | 2.541            | 3.687            | 4.628            | 312.911          | 323.767           |
| Fornecedores                                | 44.574           | -                | -                | -                | 44.574            |
| Empréstimos bancários e financiamentos      | 7.399            | -                | -                | -                | 7.399             |
| Debêntures                                  | 3.572.754        | 3.195.917        | 2.144.181        | 4.209.956        | 13.122.808        |
| Arrendamentos                               | 151.148          | 312.163          | 999.685          | 789.998          | 2.252.994         |
| Contas a pagar por aquisição de controladas | 142.488          | 619.318          | 47.897           | 18.014           | 827.717           |
|                                             | <b>3.920.904</b> | <b>4.131.085</b> | <b>3.196.391</b> | <b>5.330.879</b> | <b>16.579.259</b> |

#### a.2) Risco cambial

As operações da Companhia e de suas controladas são realizadas no Brasil e, portanto, a moeda de referência para a gestão do risco de moedas é o Real (moeda funcional da Sociedade), exceto pela controlada Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. (“Maipú”) que opera na Argentina e tem como moeda de referência o Peso Argentino. A gestão do risco de moedas é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos da Companhia e suas controladas às mudanças nas taxas de câmbio.

A Companhia e suas controladas utilizam, se necessário, instrumentos de proteção cambial (principalmente entre o Real e o dólar norte-americano) disponíveis no mercado financeiro para proteger seus ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira, com o objetivo de reduzir os efeitos da variação cambial em seus resultados e fluxo de caixa em Reais, dentro dos limites de exposição de sua Política. Tais instrumentos de proteção cambial, quando aplicável, devem possuir montantes, prazos e índices substancialmente equivalentes aos dos ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira aos quais se encontram vinculados.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos de proteção cambial em aberto pois, substancialmente, não possuía transações em moeda estrangeira, exceto por aquelas na moeda de referência das suas operações.

#### a.3) Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas adotam políticas de captação e aplicação de recursos financeiros e de minimização do custo de capital. Os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras (vide nota explicativa nº 5 e 6) são mantidas principalmente em operações vinculadas ao DI e as captações são principalmente oriundas de debêntures (vide nota explicativa nº 16). A Companhia e suas controladas procuram manter a maior parte de seus ativos e passivos financeiros em taxas de juros flutuantes e, quando necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos para atingir esse objetivo.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.3.1) Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia utiliza de instrumentos financeiros somente para a proteção de riscos identificados e em montantes compatíveis com o risco (limitado a 100% do risco identificado).

Com a finalidade de verificar a sensibilidade no caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e nas debêntures em relação a exposição das taxas de juros, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%. Para a análise de sensibilidade dos instrumentos de proteção à taxa de juros em Reais em 30 de junho de 2025, a Companhia utilizou a curva futura do contrato DI x Pré e do IPCA da B3 nesta data para os vencimentos de cada instrumento de proteção e de cada dívida (objeto de proteção), para fins de definição do cenário provável. Os cenários II e III foram estimados com uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, da estimativa de taxa pré-fixada e do IPCA do cenário provável.

Para cada cenário foi calculada o resultado financeiro, levando em consideração o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025, excluindo a incidência de tributos. Por não gerar resultado financeiro, as aplicações financeiras vinculadas que garantem os pagamentos de demandas judiciais que vierem a ser exigidos de companhias adquiridas, R\$ 7.582 em 30 de junho de 2025, não foram consideradas nesta projeção.

| Operação                                                    | Saldo em<br>30/06/2025 | Nota<br>explicativa | Risco      | Cenário I<br>Provável | Cenário II<br>25% de aumento | Cenário III<br>50% de aumento |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras        | 1.407.162              | 5 e 6               | CDI        | 187.057               | 233.821                      | 280.586                       |
| Rentabilidade das aplicações financeiras - %                | 99,3%                  |                     |            | 99,3%                 | 99,3%                        | 99,3%                         |
| Caixa e equivalentes de caixa aplicado – (% vs caixa total) | 89,3%                  |                     |            | 89,3%                 | 89,3%                        | 89,3%                         |
| Debêntures                                                  | (7.948.311)            | 16                  | CDI        | (1.350.488)           | (1.653.709)                  | (1.956.931)                   |
| Spread das debêntures - %                                   | 1,7%                   |                     |            | 1,7%                  | 1,7%                         | 1,7%                          |
| Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros        | (221.863)              |                     |            | (62.341)              | (136.850)                    | (233.636)                     |
| <b>Exposição líquida – despesa financeira</b>               | <b>(6.763.012)</b>     |                     | <b>CDI</b> | <b>(1.225.772)</b>    | <b>(1.556.738)</b>           | <b>(1.909.981)</b>            |
| Taxa sujeita à variação                                     |                        |                     | CDI        | 15,0%                 | 18,8%                        | 22,5%                         |

| Operação                                                    | Saldo em<br>31/12/2024 | Nota<br>explicativa | Risco      | Cenário I<br>Provável | Cenário II<br>25% de aumento | Cenário III<br>50% de aumento |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras        | 1.895.329              | 5 e 6               | CDI        | 253.971               | 317.463                      | 380.956                       |
| Rentabilidade das aplicações financeiras - %                |                        |                     |            | 98,2%                 | 98,2%                        | 98,2%                         |
| Caixa e equivalentes de caixa aplicado – (% vs caixa total) |                        |                     |            | 91,0%                 | 91,0%                        | 91,0%                         |
| Debêntures                                                  | (10.387.001)           | 16                  | CDI        | (1.762.310)           | (2.158.484)                  | (2.554.657)                   |
| Spread das debêntures - %                                   |                        |                     |            | 1,7%                  | 1,7%                         | 1,7%                          |
| Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros        | (324.908)              |                     |            | 22.958                | (114.136)                    | (243.106)                     |
| <b>Exposição líquida – despesa financeira</b>               | <b>(8.816.580)</b>     |                     | <b>CDI</b> | <b>(1.485.381)</b>    | <b>(1.955.157)</b>           | <b>(2.416.807)</b>            |
| Taxa sujeita à variação                                     |                        |                     | CDI        | 15,0%                 | 18,7%                        | 22,5%                         |

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

| Contrato de Troca de taxas "Swap" (IPCA pra CDI) | Valor nominal | Saldo 30/06/2025 | Indexador original | Swap      | Início     | Vencimento | Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 30/06/2025 |
|--------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------------|-----------|------------|------------|---------------------------------------------------------------------------|
| XP                                               | 419.184       | 468.043          | IPCA+6,60%         | CDI+1,05% | 24/05/2023 | 15/10/2029 | (52.987)                                                                  |
| Itaú                                             | 247.482       | 276.745          | IPCA+6,75%         | CDI+1,22% | 11/11/2022 | 15/10/2032 | 8.460                                                                     |
| XP                                               | 124.430       | 137.192          | IPCA+7,34%         | CDI+1,96% | 01/02/2024 | 15/01/2031 | (14.189)                                                                  |
| XP                                               | 210.090       | 236.694          | IPCA+7,61%         | CDI+2,13% | 01/02/2024 | 16/01/2034 | (29.348)                                                                  |
|                                                  |               |                  |                    |           |            |            | <b>(88.064)</b>                                                           |

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão de taxas pré-fixadas de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

| Contrato de Troca de taxas "Swap" (Pré pra CDI) | Valor nominal | Saldo 30/06/2025 | Indexador original | Swap      | Início     | Vencimento | Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 30/06/2025 |
|-------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------------|-----------|------------|------------|---------------------------------------------------------------------------|
| XP                                              | 551.248       | 567.907          | Pré - 12,30%       | CDI+1,97% | 01/02/2024 | 15/01/2029 | (52.721)                                                                  |
| Itaú                                            | 690.427       | 719.979          | Pré - 12,85%       | CDI+2,36% | 02/02/2024 | 15/01/2031 | (81.078)                                                                  |
|                                                 |               |                  |                    |           |            |            | <b>(133.799)</b>                                                          |

Os saldos dos contratos de instrumentos financeiros derivativos estão demonstrados a seguir:

| Consolidado | 30/06/2025     |                  |                  | 31/12/2024     |                  |                  |
|-------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|             | Circulante     | Não circulante   | Total            | Circulante     | Não circulante   | Total            |
| Swap        |                |                  |                  |                |                  |                  |
| Ativo       | -              | 8.460            | 8.460            | -              | -                | -                |
| Passivo     | (2.340)        | (227.983)        | (230.323)        | (1.141)        | (323.767)        | (324.908)        |
|             | <b>(2.340)</b> | <b>(219.523)</b> | <b>(221.863)</b> | <b>(1.141)</b> | <b>(323.767)</b> | <b>(324.908)</b> |

Os instrumentos financeiros derivativos acima demonstrados tem os mesmos prazos e fluxos de pagamento das dívidas objeto para as quais foram contratados com objetivo de converter os indexadores originais para CDI.

#### a.4) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros que a Companhia e suas controladas correm riscos de crédito da contraparte são representados, substancialmente, pelas disponibilidades (caixa e bancos) e aplicações financeiras (vide notas explicativas nº 5 e 6), instrumentos de proteção e outros ativos e contas a receber (vide nota explicativa nº 7).

##### a.4.1) Risco de crédito de contrapartes

Este risco decorre de potencial incapacidade de as contrapartes cumprirem suas obrigações financeiras com a Companhia ou suas controladas por insolvência, além do risco relacionado aos ativos que compõem alguma exposição. A Companhia e suas controladas executam regularmente análise de crédito das instituições nas quais mantêm disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos de proteção através de diversas metodologias que avaliam liquidez, solvência, alavancagem, qualidade da carteira, dentre outros, privilegiando segurança e solidez. O volume de disponibilidades, aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos são objeto de limites máximos por instituição, com diversificação mínima de contrapartes. As instituições devem possuir grau de investimento mínimo atribuído por agências de riscos de créditos especializadas.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### a.4.2) Risco de crédito de clientes

O risco de crédito de clientes é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia e suas controladas a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito nas contas a receber de clientes está divulgado na nota explicativa nº 7 e a concentração na carteira de clientes está divulgada na nota explicativa nº 23.

#### a.5) Riscos climáticos

O risco climático é um risco transversal que pode ser um agravante para os tipos de riscos tradicionais que gerenciamos no curso normal dos negócios, incluindo, sem limitação, os riscos descritos anteriormente. Com base nas classificações utilizadas pela *Task-Force on Climate-Related Financial Disclosures*, consideramos que existem duas fontes primárias de riscos financeiros relacionados às mudanças climáticas: físicos e de transição.

Os riscos de transição e físicos decorrentes das mudanças climáticas podem afetar adversamente nossos negócios, condição e resultados das operações. Os riscos físicos resultantes das mudanças climáticas podem ser causados por eventos (agudos) ou mudanças de longo prazo (crônicas) no clima: (i) os riscos físicos agudos incluem o aumento da gravidade de eventos climáticos extremos, como secas, furacões ou inundações; e (ii) os riscos físicos crônicos incluem mudanças nos padrões de precipitação e extrema variabilidade nos padrões climáticos, aumento das temperaturas médias, ondas de calor crônicas ou aumento do nível do mar.

Os riscos de transição referem-se a ações realizadas para atender aos requisitos de mitigação e adaptação relacionados a mudanças climáticas, e podem se enquadrar em várias categorias, como mercado, tecnologia e mudanças de mercado: (i) o risco de mercado pode se manifestar por meio de mudanças na oferta e demanda de certas commodities, produtos e serviços, uma vez que os riscos e oportunidades relacionados ao clima são cada vez mais levados em consideração; (ii) o risco tecnológico surge de melhorias ou inovações para apoiar a transição para um ambiente de baixo carbono, sistema econômico energeticamente eficiente que pode ter um impacto significativo nas empresas na medida em que novos a tecnologia desloca sistemas antigos e perturba algumas partes do sistema econômico existente; e (iii) as ações de política geralmente se enquadram em duas categorias – aquelas que tentam restringir ações que contribuem para os efeitos adversos das mudanças climáticas e aqueles que buscam promover a adaptação às mudanças climáticas. O risco associado e o impacto financeiro das mudanças na política dependem da natureza e do momento que ocorrerem tais mudanças.

Nossos negócios, operações e resultados podem ser afetados por riscos de transição, tais como, mas não limitados a: (i) escassez de insumos e matérias-primas pode causar aumento de custos, aumento dos gastos com pesquisa e desenvolvimento e restrições ou mudanças nas atividades de produção; (ii) gastos com a transição para tecnologias mais sustentáveis devido às mudanças nas necessidades de tecnologia para novos desenvolvimentos de serviços ou adaptação de serviços existentes; (iii) regulamentos associados à precificação de carbono e padrões de emissão de gases de efeito estufa podem causar restrições e aumento do custo dos serviços; (iv) aumento do preço dos serviços e/ou redução da margem de lucro; (v) aumento dos custos associados às adequações na produção em decorrência de restrições na legislação sobre o uso dos recursos hídricos; (vi) dificuldades de acesso aos ativos ou escassez de matérias-primas; (vii) perda de receita em função da retirada de serviços menos sustentáveis do portfólio; e (viii) redução da demanda por serviços devido a mudanças nas preferências dos clientes.

A Administração não identificou nenhum impacto contábil neste momento e nenhuma divulgação adicional.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### b) Gestão de capital

A gestão de capital é feita com base no índice de alavancagem financeira da Companhia, que corresponde a dívida líquida consolidada dividida pela soma da dívida líquida consolidada e o patrimônio líquido, excluindo a participação de acionistas não controladores em controladas. A dívida líquida corresponde aos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, saldos positivos e negativos dos instrumentos financeiros derivativos, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim sumarizados:

|                                                                 | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Total da dívida bruta                                           | 7.950.100        | 10.397.009       |
| Total de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | (1.407.162)      | (1.895.329)      |
| Saldo líquido operações de derivativos                          | 221.863          | 324.908          |
| <b>Dívida líquida</b>                                           | <b>6.764.801</b> | <b>8.826.588</b> |
| Patrimônio líquido                                              | 7.611.977        | 7.926.007        |
| Total do capital                                                | 14.376.778       | 16.752.595       |
| <b>Índice de alavancagem financeira</b>                         | <b>47,1%</b>     | <b>52,7%</b>     |

#### c) Instrumentos financeiros

##### Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliaram a classificação e mensuração dos ativos financeiros de acordo com o seu gerenciamento conforme abaixo:

- **Custo amortizado:** ativos financeiros mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, exclusivamente principal e juros. Os rendimentos auferidos e as variações cambiais são contabilizadas no resultado e os saldos são demonstrados pelo custo amortizado usando o método dos juros efetivos.
- **Mensurados ao valor justo por meio do resultado:** ativos financeiros que não foram classificados como custo amortizado ou mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os saldos são demonstrados ao valor justo e tanto os rendimentos auferidos e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.
- **Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** o Grupo DASA não classificou nenhum ativo financeiro como mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

##### Passivos financeiros

Os passivos financeiros incluem fornecedores, demais contas a pagar, empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e instrumentos financeiros derivativos utilizados como instrumentos de proteção.

- Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado são demonstrados pelo valor inicial da transação acrescidos dos juros e líquidos das amortizações e custos de transação. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva de juros.
- Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são demonstrados ao valor justo e tanto os juros e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os custos de transação, incorridos e diretamente atribuíveis à captação de recursos de financiamentos ou emissão de títulos de dívidas, bem como os prêmios na emissão de debêntures e outros instrumentos de dívida, são apropriados ao respectivo instrumento e amortizados no resultado levando em consideração o seu prazo, pelo método da taxa efetiva de juros.

#### c.1) Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos

Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Caso contrário, o valor justo foi apurado através de metodologias de cálculo comumente utilizadas para marcação a mercado, que consistem em calcular os fluxos de caixa futuros associados a cada instrumento contratado, trazendo-os a valor presente pelas taxas de mercado na data-base das demonstrações financeiras. Para alguns casos, onde não há mercado ativo para o instrumento financeiro, pode-se utilizar de cotações fornecidas pelas contrapartes das operações. A interpretação dos dados de mercado quanto à escolha de metodologias de cálculo do valor justo exige considerável julgamento e estabelecimento de estimativas para se chegar a um valor considerado adequado para cada situação. Consequentemente, as estimativas apresentadas podem não indicar, necessariamente, os montantes que poderão ser obtidos no mercado corrente.

Os instrumentos financeiros são classificados de acordo com as seguintes categorias:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços).
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Os valores justos e os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os instrumentos derivativos e a hierarquia de valor justo para cada classe de instrumentos financeiros estão demonstrados a seguir:

#### Controladora

Em 30 de junho de 2025

|                                             | Nota explicativa | Valor contábil                             |                  | Nível   | Valor justo      |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|---------|------------------|
|                                             |                  | Mens. ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado |         |                  |
| Ativos financeiros                          |                  |                                            |                  |         |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa               | 5                | -                                          | 76.647           | -       | 76.647           |
| Operações compromissadas e CDBs             | 5                | -                                          | 811.085          | -       | 811.085          |
| Contas a receber de clientes                | 7                | -                                          | 1.483.064        | -       | 1.483.064        |
| Aplicações financeiras vinculadas           | 19               | 6.826                                      | -                | Nível 2 | 6.826            |
| Total                                       |                  | <b>6.826</b>                               | <b>2.370.796</b> |         | <b>2.377.622</b> |
| Passivos financeiros                        |                  |                                            |                  |         |                  |
| Debêntures                                  | 16               | -                                          | 7.948.311        | -       | 7.534.954        |
| Fornecedores                                | 14               | -                                          | 655.878          | -       | 655.878          |
| Contas a pagar por aquisição de controladas | 19               | -                                          | 488.033          | -       | 488.033          |
| Passivos de arrendamentos                   | 13               | -                                          | 815.048          | -       | 815.048          |
| Contraprestação contingente                 | 19               | 12.809                                     | -                | Nível 3 | 12.809           |
| Instrumentos financeiros derivativos        |                  | 230.323                                    | -                | Nível 2 | 230.323          |
| Total                                       |                  | <b>243.132</b>                             | <b>9.907.270</b> |         | <b>9.737.045</b> |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Em 31 de dezembro de 2024                   |                  | Valor contábil                             |                  | Nível   | Valor justo |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|---------|-------------|
| Ativos financeiros                          | Nota explicativa | Mens. ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado |         |             |
| Caixa e equivalentes de caixa               | 5                | -                                          | 28.583           | -       | 28.583      |
| Operações compromissadas e CDBs             | 5                | -                                          | 432.680          | -       | 432.680     |
| Aplicações financeiras                      | 6                | -                                          | 88.898           | -       | 88.898      |
| Contas a receber de clientes                | 7                | -                                          | 1.264.740        | -       | 1.264.740   |
| Aplicações financeiras vinculadas           | 19               | 6.448                                      | -                | Nível 2 | 6.448       |
| Total                                       |                  | 6.448                                      | 1.814.901        |         | 1.821.349   |
| Passivos financeiros                        |                  |                                            |                  |         |             |
| Debêntures                                  | 16               | -                                          | 10.387.001       | -       | 10.695.150  |
| Fornecedores                                | 14               | -                                          | 643.672          | -       | 643.672     |
| Contas a pagar por aquisição de controladas | 19               | -                                          | 76.557           | -       | 76.557      |
| Passivos de arrendamentos                   | 13               | -                                          | 852.898          | -       | 852.898     |
| Contraprestação contingente                 | 19               | 13.676                                     | -                | Nível 3 | 13.676      |
| Instrumentos financeiros derivativos        |                  | 324.908                                    | -                | Nível 2 | 324.908     |
| Total                                       |                  | 338.584                                    | 11.960.128       |         | 12.606.861  |

Consolidado

| Em 30 de junho de 2025                      |                  | Valor contábil                             |                  | Nível   | Valor justo |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|---------|-------------|
| Ativos financeiros                          | Nota explicativa | Mens. ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado |         |             |
| Caixa e equivalentes de caixa               | 5                | -                                          | 301.039          | -       | 301.039     |
| Operações compromissadas e CDBs             | 5                | -                                          | 1.044.138        | -       | 1.044.138   |
| Aplicações financeiras                      | 6                | -                                          | 61.985           | -       | 61.985      |
| Contas a receber de clientes                | 7                | -                                          | 2.863.834        | -       | 2.863.834   |
| Aplicações financeiras vinculadas           | 19               | 7.582                                      | -                | Nível 2 | 7.582       |
| Total                                       |                  | 7.582                                      | 4.270.996        |         | 4.278.578   |
| Passivos financeiros                        |                  |                                            |                  |         |             |
| Empréstimos e financiamentos                | 15               | -                                          | 1.789            | -       | 1.571       |
| Debêntures                                  | 16               | -                                          | 7.948.311        | -       | 7.534.954   |
| Fornecedores                                | 14               | -                                          | 954.517          | -       | 954.517     |
| Contas a pagar por aquisição de controladas | 19               | -                                          | 437.457          | -       | 437.457     |
| Passivos de arrendamentos                   | 13               | -                                          | 1.446.810        | -       | 1.446.810   |
| Contraprestação contingente                 | 19               | 71.952                                     | -                | Nível 3 | 71.952      |
| Instrumentos financeiros derivativos        |                  | 230.323                                    | -                | Nível 2 | 230.323     |
| Total                                       |                  | 302.275                                    | 10.788.884       |         | 10.677.584  |

| Em 31 de dezembro de 2024                   |                  | Valor contábil                             |                  | Nível   | Valor justo |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|---------|-------------|
| Ativos financeiros                          | Nota explicativa | Mens. ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado |         |             |
| Caixa e equivalentes de caixa               | 5                | -                                          | 164.233          | -       | 164.233     |
| Operações compromissadas e CDBs             | 5                | -                                          | 1.578.529        | -       | 1.578.529   |
| Aplicações financeiras                      | 6                | -                                          | 152.567          | -       | 152.567     |
| Contas a receber de clientes                | 7                | -                                          | 4.987.095        | -       | 4.987.095   |
| Aplicações financeiras vinculadas           | 19               | 7.165                                      | -                | Nível 2 | 7.165       |
| Total                                       |                  | 7.165                                      | 6.882.424        |         | 6.889.589   |
| Passivos financeiros                        |                  |                                            |                  |         |             |
| Empréstimos e financiamentos                | 15               | -                                          | 10.008           | -       | 8.214       |
| Debêntures                                  | 16               | -                                          | 10.387.001       | -       | 10.695.150  |
| Fornecedores                                | 14               | -                                          | 1.482.847        | -       | 1.482.847   |
| Contas a pagar por aquisição de controladas | 19               | -                                          | 995.191          | -       | 995.191     |
| Passivos de arrendamentos                   | 13               | -                                          | 2.596.378        | -       | 2.596.378   |
| Contraprestação contingente                 | 19               | 72.819                                     | -                | Nível 3 | 72.819      |
| Instrumentos financeiros derivativos        |                  | 324.908                                    | -                | Nível 2 | 324.908     |
| Total                                       |                  | 397.727                                    | 15.471.425       |         | 16.175.507  |

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30 Partes relacionadas

A Companhia manteve transações com partes relacionadas, conforme apresentadas a seguir:

a) Operações relacionadas à prestação de serviços realizados entre a Companhia, suas controladas e controlada em conjunto

|                                                                     | Ativo circulante -<br>Contas a receber de<br>clientes |                | Ativo circulante -<br>Outros créditos |            | Passivo circulante -<br>Outras contas a pagar |               | Receita operacional<br>líquida |               | Custos dos serviços<br>prestados |              |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------|------------|-----------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|----------------------------------|--------------|
|                                                                     | 30/06/2025                                            | 31/12/2024     | 30/06/2025                            | 31/12/2024 | 30/06/2025                                    | 31/12/2024    | 30/06/2025                     | 30/06/2024    | 30/06/2025                       | 30/06/2024   |
|                                                                     |                                                       |                |                                       |            |                                               |               |                                |               |                                  |              |
| Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.               | 20.402                                                | 17.680         | -                                     | -          | -                                             | -             | 10.734                         | 8.871         | -                                | -            |
| CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.                         | 140                                                   | 68             | -                                     | -          | -                                             | -             | 166                            | 61            | -                                | -            |
| DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (a)             | -                                                     | -              | -                                     | -          | -                                             | -             | -                              | -             | 274                              | 393          |
| Fernando Henriques Pinto Junior & CIA Ltda                          | 376                                                   | -              | -                                     | -          | -                                             | -             | 42                             | -             | -                                | -            |
| DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.                            | -                                                     | -              | -                                     | -          | 2.804                                         | 1.205         | -                              | -             | 3.895                            | 4.145        |
| Genia – MOL                                                         | 130                                                   | 130            | -                                     | -          | -                                             | -             | -                              | -             | -                                | -            |
| Genia Argentina S.A.                                                | 3.944                                                 | 3.040          | -                                     | -          | -                                             | -             | 1.284                          | 1.587         | -                                | -            |
| Genia Chile S.A.                                                    | 266                                                   | 253            | -                                     | -          | -                                             | -             | 14                             | 90            | -                                | -            |
| Genia Colômbia S.A.                                                 | 14                                                    | 14             | -                                     | -          | -                                             | -             | -                              | 1             | -                                | -            |
| HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar                          | 596                                                   | -              | -                                     | -          | -                                             | -             | 888                            | -             | -                                | -            |
| Hospital São Domingos Ltda.                                         | 277                                                   | -              | -                                     | -          | -                                             | -             | 104                            | -             | -                                | -            |
| Ímpar Serviços Hospitalares S.A.                                    | 439                                                   | 13.056         | 13.427                                | -          | 3.718                                         | -             | 29.640                         | 33.841        | 7.235                            | -            |
| Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.                      | 66                                                    | 80             | -                                     | -          | -                                             | -             | 41                             | 176           | -                                | -            |
| Itulab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.                       | 2.385                                                 | 1.580          | -                                     | -          | -                                             | -             | 962                            | 1.175         | -                                | -            |
| Laboratório Bioclínico MS Ltda.                                     | 3.890                                                 | 3.608          | -                                     | -          | -                                             | -             | 341                            | 1.058         | -                                | -            |
| Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda. | 425                                                   | 454            | -                                     | -          | -                                             | -             | 82                             | 118           | -                                | -            |
| Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda.                   | -                                                     | -              | -                                     | -          | -                                             | -             | -                              | 2.265         | -                                | -            |
| Laboratório Exame de Análises Clínicas Ltda.                        | 3.770                                                 | 2.043          | -                                     | -          | -                                             | -             | 2.941                          | 1.805         | -                                | -            |
| Laboratório Padrão de Análises Clínicas Ltda.                       | -                                                     | 487            | -                                     | -          | -                                             | -             | -                              | 221           | -                                | -            |
| Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda.                           | 134                                                   | 569            | -                                     | -          | -                                             | -             | 2                              | -             | -                                | -            |
| Nobeloy S.A.                                                        | 477                                                   | 477            | -                                     | -          | -                                             | -             | -                              | 3             | -                                | -            |
| Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.                  | 1.347                                                 | 1.450          | -                                     | -          | -                                             | -             | 2.004                          | 929           | -                                | -            |
| Previlab Análises Clínicas Ltda.                                    | 25.586                                                | 20.475         | -                                     | -          | -                                             | -             | 6.288                          | 3.503         | -                                | -            |
| Ruggeri & Piva Ltda.                                                | 3.124                                                 | 2.881          | -                                     | -          | -                                             | -             | 1.000                          | 536           | -                                | -            |
| Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.               | 30.245                                                | 22.610         | -                                     | -          | 28.120                                        | 4.582         | 11.935                         | 20.932        | 23.687                           | -            |
| São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.                      | 3.935                                                 | 3.384          | -                                     | -          | -                                             | -             | 6.607                          | 5.836         | -                                | -            |
| Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.                     | 5.955                                                 | 7.015          | -                                     | -          | 10.295                                        | 6.306         | 852                            | 717           | 14.690                           | 3.766        |
|                                                                     | <b>107.923</b>                                        | <b>101.354</b> | <b>13.427</b>                         | <b>-</b>   | <b>44.937</b>                                 | <b>12.093</b> | <b>75.927</b>                  | <b>83.725</b> | <b>49.781</b>                    | <b>8.304</b> |

(a) Valores correspondentes a operações de aluguel de imóveis.

As transações com partes relacionadas acima apresentadas, são realizadas a custo e são eliminadas nas informações trimestrais consolidadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Partes relacionadas - Ativo não circulante

| Contrato de mútuo entre a Companhia e suas controladas:             | Taxa remuneratória | Vencimento | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|----------------|----------------|
| Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.                        | 120% do CDI        | 02/06/2025 | 29.326         | 27.217         |
| Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.              | 120% do CDI        | 06/10/2025 | 220            | 204            |
| DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.                 | 120% do CDI        | 20/03/2025 | -              | 5.113          |
| DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.                            | 120% do CDI        | 10/07/2026 | 69.701         | 69.701         |
| Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.                         | 120% do CDI        | 25/11/2026 | 9.572          | 8.883          |
| GEM Assistência Médica Especializada S.A.                           | 120% do CDI        | 07/07/2027 | 6.690          | -              |
| HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar                          | 120% do CDI        | 07/07/2027 | 29.958         | -              |
| Ímpar Serviços Hospitalares S.A.                                    | 120% do CDI        | 22/07/2027 | -              | 143.081        |
| Instituto de Hematologia de S.J.R Preto Ltda.                       | 120% do CDI        | 19/01/2027 | 7.683          | 6.493          |
| Laboratório Bioclínico MS Ltda.                                     | 120% do CDI        | 29/11/2027 | 1.736          | 619            |
| Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda. | 120% do CDI        | 20/09/2027 | 657            | 317            |
| Laboratório Nobel S.A. e controladas                                | 120% do CDI        | 25/10/2025 | 9.498          | 8.003          |
| Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda.                           | 120% do CDI        | 30/09/2027 | -              | 13.561         |
| Neuro Imagens Ltda.                                                 | 120% do CDI        | 07/07/2027 | 1.158          | -              |
| Santa Celina Participações S.A.                                     | 120% do CDI        | 29/01/2027 | 195.421        | 179.664        |
| São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. e controladas        | 120% do CDI        | 30/09/2027 | 7.331          | 5.638          |
| Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.                     | 120% do CDI        | 25/09/2027 | 12.147         | 11.271         |
|                                                                     |                    |            | <b>381.098</b> | <b>479.765</b> |

Os contratos de mútuo entre a Companhia e suas controladas geraram uma receita financeira, eliminada no processo de consolidação, de R\$ 43.471 para o período findo em 30 de junho de 2025 (R\$ 20.095 para o período findo em 30 de junho de 2024).

c) Partes relacionadas - Os saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber pela DASA de suas controladas estão demonstrados a seguir:

|                                                        | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.           | 5.410         | 5.978         |
| Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda. | -             | 883           |
| CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.            | 602           | 602           |
| DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.               | 265           | 265           |
| Hospital São Domingos Ltda.                            | 9.333         | -             |
| Laboratório Chromatox Ltda.                            | 63            | 63            |
| Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.     | 4.824         | 4.824         |
| Previlab Análises Clínicas Ltda.                       | 13.196        | 13.205        |
| Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.        | 45            | 45            |
|                                                        | <b>33.738</b> | <b>25.865</b> |

d) Partes relacionadas - Ativo circulante

A Companhia repassa despesas corporativas para as controladas, os quais são incorridas e assumidas inicialmente pela Companhia e posteriormente compartilha entre as controladas por meio de um rateio. Os valores foram contabilizados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, totalizando R\$ 654.007 em 30 de junho de 2025 (R\$ 1.909.944 em 31 de dezembro de 2024).

Adicionalmente, a Companhia tem contabilizado saldos de serviços médicos especializados compartilhados com a sua controlada Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A., que foram registrados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, no montante de R\$ 63.450 em 30 de junho de 2025 (R\$ 63.450 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

e) Partes relacionadas - Passivo não circulante

|                                                       | Taxa remuneratória | Vencimento | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------------------------|--------------------|------------|----------------|----------------|
| <b>Contrato de mútuo</b>                              |                    |            |                |                |
| Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.          | 120% do CDI        | 20/12/2027 | 18.740         | 17.391         |
| Científicalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda. | 120% do CDI        | 20/12/2027 | 61.249         | 86.957         |
| DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.   | 120% do CDI        | 31/12/2027 | 23.960         | 24.177         |
| Previlab Análises Clínicas Ltda.                      | 120% do CDI        | 16/12/2027 | 59.813         | 55.511         |
| Santa Celina Participações S.A.                       | 120% do CDI        | 20/12/2027 | 23.149         | 21.484         |
|                                                       |                    |            | <b>186.911</b> | <b>205.520</b> |

f) Remuneração da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro abaixo:

|                                       | 30/06/2025                |                       |               | 30/06/2024                |                       |               |
|---------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|-----------------------|---------------|
|                                       | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Total         | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Total         |
| Remuneração fixa (Salário/Pró-labore) | 3.834                     | 10.353                | 14.187        | 4.430                     | 9.690                 | 14.120        |
| Remuneração variável                  | -                         | 24.261                | 24.261        | -                         | 10.073                | 10.073        |
| Remuneração baseada em ações          | 2.031                     | 3.172                 | 5.203         | 2.042                     | 3.522                 | 5.564         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>5.865</b>              | <b>37.786</b>         | <b>43.651</b> | <b>6.472</b>              | <b>23.285</b>         | <b>29.757</b> |
| <b>Benefícios</b>                     | -                         | 294                   | 294           | -                         | 725                   | 725           |
| <b>Número de membros (média)</b>      | 7                         | 11                    |               | 6                         | 13                    |               |

A remuneração fixa inclui salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário, encargos sociais (contribuições para seguridade social – INSS parte empresa).

A remuneração variável inclui bônus de desempenho de curto e longo prazo, de contratação e rescisão. Os benefícios incluem assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação e ajuda de custo.

As movimentações dos planos de opções de ações dos Administradores estão divulgadas na nota explicativa nº 21.

g) Outros saldos com partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas acordadas entre as partes, vigentes nas respectivas datas, em condições de continuidade, e estão apresentadas a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Parte relacionada                                   | Atividade                                          | Saldos a pagar em 30/06/2025 | Saldos a pagar em 31/12/2024 | Despesas em 30/06/2025 | Despesas em 30/06/2024 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------|
| 3G Empreendimentos E Participações Ltda.            | Compra e venda de imóveis próprios                 | -                            | -                            | (2.475)                | (4.242)                |
| AEC Consultores Ltda.                               | Consultoria e assessoria                           | (99)                         | (17)                         | (185)                  | (184)                  |
| Agaesse Servicos Ltda.                              | Prestador de serviços                              | -                            | (57)                         | (60)                   | (342)                  |
| Amar Admin. de Bens Próprios Ltda.                  | Locação de imóvel                                  | (35)                         | (24)                         | (201)                  | (219)                  |
| BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.              | Locação de imóvel                                  | (232)                        | (222)                        | (1.374)                | (1.323)                |
| César Antonio Biazio Sanches                        | Locação de imóvel                                  | (9)                          | (8)                          | (50)                   | (48)                   |
| Conexa Saúde Serviços Médicos Ltda.                 | Prestador de serviços                              | -                            | (1)                          | (6)                    | (65)                   |
| Connectcom Teleinformática Comércio e Serviços Ltda | Prestador de serviços                              | -                            | -                            | -                      | (9)                    |
| Copa Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.        | Prestador de serviços                              | (199)                        | (122)                        | (894)                  | (816)                  |
| Coupa Software Brasil Ltda.                         | Prestador de serviços                              | -                            | -                            | (2.484)                | (2.210)                |
| DMG Laboratório Médico Ltda.                        | Prestador de serviços                              | (134)                        | (124)                        | (749)                  | (759)                  |
| Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.                  | Prestadora de serviços                             | (311)                        | (6.843)                      | (15.682)               | (23.954)               |
| ECRD Serv. Médicos de Radiologia Ltda.              | Prestação de serviços médicos                      | -                            | -                            | (1.108)                | (1.259)                |
| Edan Serviços De Coleta.                            | Contrato de prestação de franquia                  | (264)                        | (147)                        | (1.180)                | (966)                  |
| Essijota Serv. de Coleta e Diag. Ltda.              | Contrato de prestação de franquia                  | (439)                        | (339)                        | (2.242)                | (1.556)                |
| Fernandes Oncologia                                 | Atividade médica ambulatorial                      | -                            | -                            | (882)                  | (1.233)                |
| FL Pediatria e Puericultura Ltda                    | Atividade médica ambulatorial restrita a consultas | -                            | -                            | (54)                   | (129)                  |
| HRO - Hospital de Referência Oftalmológica Ltda.    | Atividades de atendimento em pronto-socorro        | (45)                         | (20)                         | (137)                  | (105)                  |
| José de Oliveira Domingues                          | Locação de imóvel                                  | (21)                         | (20)                         | (124)                  | (118)                  |
| Link Consult. em Medicina Diag. Ltda.               | Consultoria e assessoria                           | (17)                         | (17)                         | (99)                   | (191)                  |
| Localiza Rent a Car S.A.                            | Locação de veículos                                | (15)                         | (17)                         | (123)                  | (171)                  |
| Mega Copa Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.   | Prestadora de serviços                             | (79)                         | (69)                         | (445)                  | (378)                  |
| Meier Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.       | Prestadora de serviços                             | (69)                         | (38)                         | (351)                  | (227)                  |
| Patrys Investimentos Imobiliários Ltda.             | Locação de imóvel                                  | (6.200)                      | (15.871)                     | (29.071)               | (65.095)               |
| Pechincha Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.   | Prestadora de serviços                             | (188)                        | (159)                        | (967)                  | (862)                  |
| Pesmed – Pesq. e Serv. Médicos Ltda.                | Prestação de serviços médicos                      | -                            | -                            | (361)                  | -                      |
| Phd Servicos De Coleta Ltda.                        | Prestadora de serviços                             | (182)                        | (113)                        | (893)                  | (800)                  |
| Prime Health Serv. Médico                           | Atividade médica ambulatorial restrita a consultas | -                            | -                            | (24)                   | (206)                  |
| PTR14 Investimentos Imobiliários S.A.               | Locação de imóvel                                  | -                            | (2.129)                      | (6.805)                | (14.904)               |
| PTR7 Investimentos Imobiliários Ltda.               | Locação de imóvel                                  | (2.043)                      | (1.918)                      | (12.357)               | (11.735)               |
| RMR Ressonância Magnética Ltda.                     | Prestação de serviços médicos                      | -                            | -                            | (1.119)                | (1.336)                |
| Seven Seas Partner Saúde e Prev. Ltda.              | Prestadora de serviços                             | (103)                        | (71)                         | (574)                  | -                      |
| Signo Properties Invest. Imobiliários Ltda.         | Locação de imóvel                                  | -                            | (358)                        | (1.103)                | (2.503)                |
| Ultrascan Serviços de imagem Ltda.                  | Prestação de serviços médicos                      | -                            | -                            | (58)                   | -                      |
| Veloso Machado Cruz Assistência Médica              | Atividades de atendimento hospitalar               | -                            | -                            | (242)                  | -                      |
| VIDA - Posto de Coleta Ltda.                        | Contrato de prestação de franquia                  | (157)                        | (130)                        | (865)                  | (629)                  |
| VK Saúde                                            | Atividades de profissionais da área de saúde       | -                            | -                            | (414)                  | (406)                  |
|                                                     |                                                    | (10.841)                     | (28.834)                     | (85.758)               | (138.980)              |

Após o terceiro trimestre de 2024, a Companhia tomou ciência da atual estrutura de controle da CM Hospitalar S.A. e com base na opinião de assessores externos jurídicos e contábeis, concluiu que a CM Hospitalar S.A. não se enquadra como partes relacionadas, conforme definição do CPC 5 – Divulgação sobre partes relacionadas.

Alguns valores apresentados na tabela acima em 30 de junho de 2024 foram alterados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

31 Cobertura de seguros

Em 30 de junho de 2025 o total de cobertura de seguros era de R\$ 4.109.158, sendo R\$ 97.000 para lucros cessantes, R\$ 3.836.403 para danos materiais, R\$ 10.000 para responsabilidade civil profissional R\$ 150.000 para responsabilidade profissional dos diretores (D&O) e R\$ 15.755 para processos tributárias, trabalhistas e cíveis, entre outros.

32 Operações descontinuadas

Os ativos e passivos referentes à Nobeloy, Optiren, Genia Argentina, Genia Chile e Genia Colômbia estão apresentados como operações descontinuadas, após a aprovação da descontinuidade desses negócios. As operações estão programadas para serem encerradas em sua totalidade em 2025.

Abaixo segue composição do balanço patrimonial e demonstração de resultado das operações descontinuadas:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                    |         |         |                 |             |                |             |         |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------|-------------|----------------|-------------|---------|
| 30/06/2025                                                         |         |         |                 |             |                |             |         |
|                                                                    | Nobeloy | Optiren | Genia Argentina | Genia Chile | Genia Colombia | Eliminações | Total   |
| ATIVO CIRCULANTE                                                   |         |         |                 |             |                |             |         |
| Caixa e equivalentes de caixa                                      | -       | -       | 334             | 75          | -              | -           | 409     |
| Aplicações financeiras                                             | -       | -       | 4.790           | -           | -              | -           | 4.790   |
| Contas a receber de clientes                                       | 104     | 8.261   | 130             | 216         | -              | -           | 8.711   |
| Estoques                                                           | -       | -       | 459             | -           | -              | -           | 459     |
| Tributos a recuperar                                               | 819     | -       | 23              | 4           | -              | -           | 846     |
| Outros créditos                                                    | 228     | 249     | 902             | -           | -              | -           | 1.379   |
| TOTAL ATIVO CIRCULANTE                                             | 1.151   | 8.510   | 6.638           | 295         | -              | -           | 16.594  |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO                      |         |         |                 |             |                |             |         |
| Tributos diferidos                                                 | -       | -       | 2.897           | -           | -              | -           | 2.897   |
| Depósitos judiciais                                                | 64      | -       | -               | -           | -              | -           | 64      |
| Partes relacionadas                                                | 4.500   | 539     | -               | -           | -              | (5.039)     | -       |
| TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO                                     | 4.564   | 539     | 2.897           | -           | -              | (5.039)     | 2.961   |
| Investimentos                                                      | -       | 6       | -               | -           | -              | -           | 6       |
| Imobilizado                                                        | -       | -       | 1.514           | 67          | -              | -           | 1.581   |
| TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE                                         | -       | 6       | 1.514           | 67          | -              | -           | 1.587   |
| TOTAL DO ATIVO                                                     | 5.715   | 9.055   | 11.049          | 362         | -              | (5.039)     | 21.142  |
| PASSIVO CIRCULANTE                                                 |         |         |                 |             |                |             |         |
| Empréstimos bancários                                              | 124     | -       | -               | -           | -              | -           | 124     |
| Fornecedores                                                       | 763     | 19      | 4.439           | 75          | -              | -           | 5.296   |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                  | 709     | 31      | 189             | 417         | -              | -           | 1.346   |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar                     | -       | -       | 3.378           | -           | -              | -           | 3.378   |
| Outras contas a pagar e provisões                                  | 9.845   | 4       | 11.652          | 560         | -              | (12.179)    | 9.882   |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE                                           | 11.441  | 54      | 19.658          | 1.052       | -              | (12.179)    | 20.026  |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE                                             |         |         |                 |             |                |             |         |
| Tributos diferidos                                                 | -       | -       | 12              | -           | -              | -           | 12      |
| TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE                                       | -       | -       | 12              | -           | -              | -           | 12      |
| TOTAL DO PASSIVO                                                   | 11.441  | 54      | 19.670          | 1.052       | -              | (12.179)    | 20.038  |
|                                                                    | Nobeloy | Optiren | Genia Argentina | Genia Chile | Genia Colombia | Eliminações | Total   |
| Receita operacional líquida                                        | -       | -       | 527             | 386         | -              | -           | 913     |
| Custo dos serviços prestados                                       | (100)   | (5)     | (460)           | (18)        | -              | 343         | (240)   |
| Lucro (prejuízo) bruto                                             | (100)   | (5)     | 67              | 368         | -              | 343         | 673     |
| Despesas gerais e administrativas                                  | (23)    | -       | (66)            | (828)       | -              | -           | (917)   |
| Outras despesas e receitas, líquidas                               | -       | -       | -               | 548         | -              | -           | 548     |
| Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos | (123)   | (5)     | 1               | 88          | -              | 343         | 304     |
| Receitas financeiras                                               | 48      | -       | 393             | 5           | -              | -           | 446     |
| Despesas financeiras                                               | (47)    | (1.303) | (2.675)         | -           | -              | -           | (4.025) |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas                          | 1       | (1.303) | (2.282)         | 5           | -              | -           | (3.579) |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social   | (122)   | (1.308) | (2.281)         | 93          | -              | 343         | (3.275) |
| Imposto de renda e contribuição social                             | -       | -       | -               | -           | -              | -           | -       |
| Lucro (prejuízo) do período                                        | (122)   | (1.308) | (2.281)         | 93          | -              | 343         | (3.275) |
| 31/12/2024                                                         |         |         |                 |             |                |             |         |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                | Nobeloy                 | Optiren                 | Genia Argentina         | Genia Chile            | Genia Colombia     | Eliminações               | Total                   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|-------------------------|
| <strong>ATIVO CIRCULANTE</strong>                              |                         |                         |                         |                        |                    |                           |                         |
| Caixa e equivalentes de caixa                                  | -                       | -                       | 5.106                   | 63                     | -                  | -                         | 5.169                   |
| Contas a receber de clientes                                   | 108                     | 9.375                   | 660                     | 245                    | -                  | -                         | 10.388                  |
| Estoques                                                       | -                       | -                       | 603                     | -                      | -                  | -                         | 603                     |
| Tributos a recuperar                                           | 984                     | -                       | 37                      | 2                      | -                  | -                         | 1.023                   |
| Despesas antecipadas                                           | -                       | -                       | -                       | 24                     | -                  | -                         | 24                      |
| Outros créditos                                                | 264                     | 281                     | 1.203                   | -                      | -                  | -                         | 1.748                   |
| <strong>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</strong>                        | <strong>1.356</strong>  | <strong>9.656</strong>  | <strong>7.609</strong>  | <strong>334</strong>   | <strong>-</strong> | <strong>-</strong>        | <strong>18.955</strong> |
| <strong>ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</strong> |                         |                         |                         |                        |                    |                           |                         |
| Tributos diferidos                                             | -                       | -                       | 3.801                   | -                      | -                  | -                         | 3.801                   |
| Depósitos judiciais                                            | 66                      | -                       | -                       | 28                     | -                  | -                         | 94                      |
| Partes relacionadas                                            | 4.967                   | 553                     | -                       | -                      | -                  | (5.520)                   | -                       |
| Outros créditos                                                | -                       | -                       | -                       | -                      | -                  | -                         | -                       |
| <strong>TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</strong>                | <strong>5.033</strong>  | <strong>553</strong>    | <strong>3.801</strong>  | <strong>28</strong>    | <strong>-</strong> | <strong>(5.520)</strong>  | <strong>3.895</strong>  |
| Investimentos                                                  | -                       | 6                       | -                       | -                      | -                  | -                         | 6                       |
| Imobilizado                                                    | -                       | -                       | 1.986                   | 71                     | -                  | -                         | 2.057                   |
| <strong>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</strong>                    | <strong>-</strong>      | <strong>6</strong>      | <strong>1.986</strong>  | <strong>71</strong>    | <strong>-</strong> | <strong>-</strong>        | <strong>2.063</strong>  |
| <strong>TOTAL DO ATIVO</strong>                                | <strong>6.389</strong>  | <strong>10.215</strong> | <strong>13.396</strong> | <strong>433</strong>   | <strong>-</strong> | <strong>(5.520)</strong>  | <strong>24.913</strong> |
| <strong>PASSIVO CIRCULANTE</strong>                            |                         |                         |                         |                        |                    |                           |                         |
| Empréstimos bancários                                          | 300                     | -                       | -                       | -                      | -                  | -                         | 300                     |
| Fornecedores                                                   | 761                     | 14                      | 4.537                   | 105                    | -                  | -                         | 5.417                   |
| Obrigações sociais e trabalhistas                              | 820                     | 35                      | 247                     | 444                    | -                  | -                         | 1.546                   |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar                 | 97                      | -                       | 4.265                   | 11                     | -                  | -                         | 4.373                   |
| Impostos e contribuições a recolher                            | -                       | -                       | -                       | -                      | -                  | -                         | -                       |
| Adiantamento de clientes                                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -                  | -                         | -                       |
| Outras contas a pagar e provisões                              | 8.849                   | 4                       | 12.966                  | 597                    | -                  | (13.513)                  | 8.903                   |
| <strong>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</strong>                      | <strong>10.827</strong> | <strong>53</strong>     | <strong>22.015</strong> | <strong>1.157</strong> | <strong>-</strong> | <strong>(13.513)</strong> | <strong>20.539</strong> |
| <strong>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</strong>                        |                         |                         |                         |                        |                    |                           |                         |
| Tributos diferidos                                             | -                       | -                       | 15                      | -                      | -                  | -                         | 15                      |
| <strong>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</strong>                  | <strong>-</strong>      | <strong>-</strong>      | <strong>15</strong>     | <strong>-</strong>     | <strong>-</strong> | <strong>-</strong>        | <strong>15</strong>     |
| <strong>TOTAL DO PASSIVO</strong>                              | <strong>10.827</strong> | <strong>53</strong>     | <strong>22.030</strong> | <strong>1.157</strong> | <strong>-</strong> | <strong>(13.513)</strong> | <strong>20.554</strong> |

30/06/2024

|                                                                                     | Nobeloy                | Optiren                | Genia Argentina          | Genia Chile          | Genia Colômbia        | Eliminações            | Total                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| Receita operacional líquida                                                         | -                      | -                      | 3.760                    | 1.122                | -                     | (56)                   | 4.826                  |
| Custo dos serviços prestados                                                        | (113)                  | (72)                   | (3.580)                  | (200)                | -                     | 1.372                  | (2.593)                |
| <strong>Lucro/(prejuízo) bruto</strong>                                             | <strong>(113)</strong> | <strong>(72)</strong>  | <strong>180</strong>     | <strong>922</strong> | <strong>-</strong>    | <strong>1.316</strong> | <strong>2.233</strong> |
| Despesas gerais e administrativas                                                   | (86)                   | (44)                   | (1.872)                  | (909)                | (11)                  | -                      | (2.922)                |
| Outras despesas e receitas, líquidas                                                | -                      | -                      | 4                        | 71                   | -                     | -                      | 75                     |
| <strong>Lucro/(prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos</strong> | <strong>(199)</strong> | <strong>(116)</strong> | <strong>(1.688)</strong> | <strong>84</strong>  | <strong>(11)</strong> | <strong>1.316</strong> | <strong>(614)</strong> |
| Receitas financeiras                                                                | 32                     | 295                    | 3.908                    | 20                   | -                     | -                      | 4.255                  |
| Despesas financeiras                                                                | (12)                   | (7)                    | (1.934)                  | (20)                 | -                     | -                      | (1.973)                |
| <strong>Receitas (Despesas) financeiras, líquidas</strong>                          | <strong>20</strong>    | <strong>288</strong>   | <strong>1.974</strong>   | <strong>-</strong>   | <strong>-</strong>    | <strong>-</strong>     | <strong>2.282</strong> |
| <strong>Lucro/(prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social</strong>   | <strong>(179)</strong> | <strong>172</strong>   | <strong>286</strong>     | <strong>84</strong>  | <strong>(11)</strong> | <strong>1.316</strong> | <strong>1.668</strong> |
| Imposto de renda e contribuição social                                              | (14)                   | -                      | -                        | -                    | -                     | -                      | (14)                   |
| <strong>Lucro/(prejuízo) do período</strong>                                        | <strong>(193)</strong> | <strong>172</strong>   | <strong>286</strong>     | <strong>84</strong>  | <strong>(11)</strong> | <strong>1.316</strong> | <strong>1.654</strong> |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

33 Informações suplementares aos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas de acordo com o CPC 03 (R2)/IAS 07 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e apresentadas pelo método indireto.

A Companhia e suas controladas apresentam os juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos nas atividades operacionais e os dividendos recebidos nas atividades de investimentos.

Abaixo estão demonstradas as principais transações que não envolvem efeito caixa:

|                                                                 | Nota explicativa | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                 |                  | 30/06/2025   | 30/06/2024 | 30/06/2025  | 30/06/2024 |
| <b>Aquisições de ativo imobilizado e intangível:</b>            |                  |              |            |             |            |
| Total de aquisições imobilizado e intangível                    | 12 e 13          | 72.963       | 80.589     | 123.011     | 138.292    |
| Com efeito caixa                                                |                  | 65.786       | 67.397     | 115.567     | 119.908    |
| Sem efeito caixa                                                |                  | 7.177        | 13.192     | 7.444       | 18.384     |
| <b>Arrendamentos sem efeito caixa - adições e remensurações</b> |                  |              |            |             |            |
|                                                                 | 11               |              |            |             |            |
| Direito de uso                                                  |                  | 68.744       | 90.451     | 359.652     | 126.286    |
| Passivo de arrendamentos                                        |                  | (68.744)     | (90.451)   | (359.652)   | (126.286)  |

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

---

Rafael Lucchesi  
Presidente

---

Rafael Bossolani  
Diretor Financeiro e de Relações com  
Investidores

---

Evandro Luis Rezera  
Diretor de Controladoria Fiscal

---

Sauro Bagnaresi Neto  
Gerente Sênior de Controladoria  
CRC 1SP290296/O-4

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais  
Aos Administradores e Acionistas  
Diagnósticos da América S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Diagnósticos da América S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Diagnósticos da América S.A.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 14 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP027083/F-3

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça  
Contador CRC 1SP196994/O-2

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria responsável por fazer elaborar o formulário de informações trimestrais nos termos da lei ou do estatuto social da Companhia, declara que revisou, discutiu e concordou com o formulário de informações trimestrais - ITR (Controladora e Consolidado), considerando o período findo em 30 de junho de 2025.

Barueri/SP, 14 de agosto de 2025.

Presidente - Rafael Lucchesi

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - Rafael Bossolani

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria responsável por fazer elaborar o formulário de informações trimestrais nos termos da lei ou do estatuto social da Companhia, declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressa no relatório dos Auditores Independentes, datado em 14 de maio de 2025, relativo ao formulário de informações trimestrais - ITR (Controladora e Consolidado) considerando o período findo de 30 de junho de 2025.

Barueri/SP, 14 de agosto de 2025.

Presidente - Rafael Lucchesi

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - Rafael Bossolani