

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	98
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	99

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	138.622.434
Preferenciais	0
Total	138.622.434
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.950.455	2.077.736
1.01	Ativo Circulante	5.844	8.432
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.658	3.973
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.113	1.178
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.073	3.281
1.01.08.03	Outros	3.073	3.281
1.01.08.03.05	Outros tributos a recuperar	1.645	1.615
1.01.08.03.06	Tributos sobre o lucro	1.428	1.666
1.02	Ativo Não Circulante	1.944.611	2.069.304
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	843	904
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	843	904
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	679	679
1.02.01.10.05	Outros tributos a recuperar	87	112
1.02.01.10.06	Tributos sobre o lucro	77	113
1.02.02	Investimentos	1.942.258	2.066.586
1.02.02.01	Participações Societárias	1.942.258	2.066.586
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.942.258	2.066.586
1.02.03	Imobilizado	1.510	1.814
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.510	1.814
1.02.03.01.01	Imobilizado	1.510	1.814

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.950.455	2.077.736
2.01	Passivo Circulante	6.201	7.456
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.690	7.224
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.690	7.224
2.01.01.01.01	Partes relacionadas	5.690	7.224
2.01.02	Fornecedores	511	232
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	511	232
2.01.02.01.01	Fornecedores e outras contas a pagar	511	232
2.02	Passivo Não Circulante	1.109	0
2.02.04	Provisões	1.109	0
2.02.04.02	Outras Provisões	1.109	0
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	1.109	0
2.03	Patrimônio Líquido	1.943.145	2.070.280
2.03.01	Capital Social Realizado	1.361.037	1.361.037
2.03.01.01	Capital Social	1.361.037	1.361.037
2.03.02	Reservas de Capital	282.652	282.652
2.03.02.04	Opções Outorgadas	282.652	282.652
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-24.477	-107.072
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	323.933	533.663

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	20.797	83.242	7.966	-16.559
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	22	-1.242	-651	-1.296
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.660	-4.208	-4.404	-8.809
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.435	88.692	13.021	-6.454
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	20.797	83.242	7.966	-16.559
3.06	Resultado Financeiro	-715	-647	-463	-701
3.06.01	Receitas Financeiras	-471	-175	-346	-514
3.06.01.01	Receitas financeiras	138	278	230	274
3.06.01.02	Variação cambial, líquida	-609	-453	-576	-788
3.06.02	Despesas Financeiras	-244	-472	-117	-187
3.06.02.02	Despesas financeiras	-244	-472	-117	-187
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.082	82.595	7.503	-17.260
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	-311	-311
3.08.01	Corrente	0	0	-311	-311
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.082	82.595	7.192	-17.571
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	20.082	82.595	7.192	-17.571
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1449	0,5958	0,0519	-0,1268
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1449	0,5958	0,0519	-0,1268

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	20.082	82.595	7.192	-17.571
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-91.750	-209.730	139.929	180.575
4.02.01	Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-91.750	-209.730	139.929	180.575
4.03	Resultado Abrangente do Período	-71.668	-127.135	147.121	163.004

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-343	-1.112
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.127	-1.136
6.01.01.01	Lucro do período	82.595	-17.571
6.01.01.02	Depreciação e amortização	3.104	8.808
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-88.692	6.454
6.01.01.06	Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	1.109	0
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social	0	311
6.01.01.10	Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira	-171	-45
6.01.01.11	Juros, variações cambiais apropriados e outros	928	907
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	613	-21
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-5	53
6.01.02.04	Despesas antecipadas	65	55
6.01.02.08	Fornecedores e outras contas a pagar	279	-751
6.01.02.10	Impostos e contribuições a pagar	0	-13
6.01.02.11	Tributos sobre o lucro	274	635
6.01.03	Outros	171	45
6.01.03.02	Juros recebidos	171	45
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.972	2.453
6.03.04	Partes relacionadas - Recebimento de notas promissórias de controladas	12.287	10.055
6.03.05	Partes relacionadas - Pagamento de notas promissórias para controladas	-14.259	-7.602
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.315	1.341
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.973	880
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.658	2.221

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.361.037	282.652	0	-107.072	533.663	2.070.280
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.361.037	282.652	0	-107.072	533.663	2.070.280
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	82.595	-209.730	-127.135
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	82.595	0	82.595
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-209.730	-209.730
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-209.730	-209.730
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.361.037	282.652	0	-24.477	323.933	1.943.145

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.361.037	282.652	0	-151.867	168.641	1.660.463
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.361.037	282.652	0	-151.867	168.641	1.660.463
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.571	180.575	163.004
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.571	0	-17.571
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	180.575	180.575
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	180.575	180.575
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.361.037	282.652	0	-169.438	349.216	1.823.467

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.288	-1.286
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-130	-122
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.158	-1.164
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.288	-1.286
7.04	Retenções	-3.161	-8.808
7.04.02	Outras	-3.161	-8.808
7.04.02.01	Depreciação, Amortização e impairment	-3.161	-8.808
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-5.449	-10.094
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	88.990	-6.168
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	88.692	-6.454
7.06.03	Outros	298	286
7.06.03.01	Receitas financeiras e derivativos	278	274
7.06.03.02	Variação cambial ativa	20	12
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	83.541	-16.262
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	83.541	-16.262
7.08.01	Pessoal	0	11
7.08.01.04	Outros	0	11
7.08.01.04.01	Pessoal e encargos	0	11
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	0	311
7.08.02.01	Federais	0	311
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	945	987
7.08.03.03	Outras	945	987
7.08.03.03.01	Juros, despesas bancárias, derivativos e outros	472	187
7.08.03.03.03	Variação cambial passiva	473	800
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	82.596	-17.571
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	82.596	-17.571

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.602.479	7.497.628
1.01	Ativo Circulante	844.318	999.249
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	58.552	46.640
1.01.02	Aplicações Financeiras	204.465	246.597
1.01.03	Contas a Receber	363.974	440.169
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	363.974	440.169
1.01.04	Estoques	11.363	13.713
1.01.06	Tributos a Recuperar	122.533	159.569
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	122.533	159.569
1.01.06.01.02	Outros tributos a recuperar	104.000	150.700
1.01.06.01.03	Tributos sobre o lucro	18.533	8.869
1.01.07	Despesas Antecipadas	16.247	22.422
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	67.184	70.139
1.01.08.03	Outros	67.184	70.139
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	2.635	2.318
1.01.08.03.02	Outros	40.323	31.545
1.01.08.03.04	Mobilização de embarcações	24.226	36.276
1.02	Ativo Não Circulante	5.758.161	6.498.379
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	557.428	530.949
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	177.759	177.838
1.02.01.04	Contas a Receber	32.537	16.687
1.02.01.07	Tributos Diferidos	158.397	147.612
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	158.397	147.612
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	188.735	188.812
1.02.01.10.03	Ativo Indenizatório	20.904	22.427
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	77.677	72.748
1.02.01.10.07	Outros tributos a recuperar	6.642	10.826
1.02.01.10.09	Ativo de contrato - mobilização de embarcações	81.849	82.811
1.02.01.10.10	Instrumentos financeiros derivativos	1.663	0
1.02.03	Imobilizado	5.186.028	5.950.026
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.115.345	5.947.495
1.02.03.01.01	Imobilizado	5.115.345	5.947.495
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	70.683	2.531
1.02.04	Intangível	14.705	17.404

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.602.479	7.497.628
2.01	Passivo Circulante	1.031.330	1.134.637
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	109.350	85.214
2.01.02	Fornecedores	142.779	137.986
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	142.779	137.986
2.01.02.01.01	Fornecedores e outras contas a pagar	142.779	137.986
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.656	18.955
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.656	18.955
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a pagar	18.656	18.955
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	734.330	877.634
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	734.330	877.634
2.01.05	Outras Obrigações	26.215	14.848
2.01.05.02	Outros	26.215	14.848
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	4.096	12.265
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	22.119	2.583
2.02	Passivo Não Circulante	3.628.004	4.292.711
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.258.522	3.950.591
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.258.522	3.950.591
2.02.02	Outras Obrigações	46.337	12.610
2.02.02.02	Outros	46.337	12.610
2.02.02.02.04	Fornecedores e outras contas a pagar	11	11
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	46.326	0
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	12.599
2.02.03	Tributos Diferidos	218.829	230.912
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	218.829	230.912
2.02.04	Provisões	104.316	98.598
2.02.04.02	Outras Provisões	104.316	98.598
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	104.316	98.598
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.943.145	2.070.280
2.03.01	Capital Social Realizado	1.361.037	1.361.037
2.03.01.01	Capital Social	1.361.037	1.361.037
2.03.02	Reservas de Capital	282.652	282.652
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-24.477	-107.072
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	323.933	533.663

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	503.073	1.059.775	512.584	1.011.668
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-407.236	-809.891	-425.277	-835.037
3.03	Resultado Bruto	95.837	249.884	87.307	176.631
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-13.732	-41.012	-41.563	-76.231
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-42.199	-82.837	-43.401	-86.843
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	28.467	41.825	1.838	10.612
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	82.105	208.872	45.744	100.400
3.06	Resultado Financeiro	-58.124	-121.458	-43.376	-107.808
3.06.01	Receitas Financeiras	12.169	14.241	40.314	51.250
3.06.02	Despesas Financeiras	-70.293	-135.699	-83.690	-159.058
3.06.02.01	Despesas financeiras	-86.829	-174.815	-66.765	-129.921
3.06.02.02	Resultado com derivativos	3.971	-8.419	29.798	33.040
3.06.02.03	Variação cambial, líquida	12.565	47.535	-46.723	-62.177
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.981	87.414	2.368	-7.408
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.899	-4.819	4.824	-10.163
3.08.01	Corrente	-7.695	-9.344	-3.154	-6.064
3.08.02	Diferido	3.796	4.525	7.978	-4.099
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.082	82.595	7.192	-17.571
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	20.082	82.595	7.192	-17.571
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1449	0,5958	0,0519	-0,1268
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1449	0,5958	0,0519	-0,1268

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	20.082	82.595	7.192	-17.571
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-91.750	-209.730	139.929	180.575
4.02.01	Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-91.750	-209.730	139.929	180.575
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-71.668	-127.135	147.121	163.004
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-71.668	-127.135	147.121	163.004

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	590.861	369.244
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	622.876	430.971
6.01.01.01	Lucro do período	82.595	-17.571
6.01.01.02	Depreciação e amortização	349.858	334.733
6.01.01.03	Realização de mobilização de embarcações	22.093	29.247
6.01.01.05	Contingências	7.241	1.518
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social	-4.525	10.163
6.01.01.08	Resultado com derivativos, líquido	8.419	-33.040
6.01.01.10	Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	28.878	-46.811
6.01.01.11	Resultado na venda de ativo fixo	4	129
6.01.01.12	Juros, variações cambiais apropriados e outros	128.313	152.603
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	90.893	42.195
6.01.02.01	Contas a receber	60.345	-36.512
6.01.02.02	Estoques	2.350	-427
6.01.02.03	Tributos a recuperar	50.884	79.877
6.01.02.04	Despesas antecipadas	6.044	5.817
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-4.929	-4.773
6.01.02.07	Mobilização de embarcações	-22.486	-11.773
6.01.02.08	Outros ativos	-8.778	195
6.01.02.09	Fornecedores e outras contas a pagar	4.793	1.523
6.01.02.10	Salários e encargos trabalhistas	24.136	8.513
6.01.02.11	Impostos e contribuições a pagar	-299	-5.834
6.01.02.12	Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de contas a receber)	-20.847	12.718
6.01.02.13	Tributos sobre o lucro	-320	-7.129
6.01.03	Outros	-122.908	-103.922
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-9.344	-6.064
6.01.03.02	Juros recebidos	3.613	3.283
6.01.03.03	Juros pagos	-117.177	-101.141
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-249.532	-331.149
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-259.252	-195.023
6.02.04	Aplicações financeiras restritas - aplicação	-752.544	-414.363
6.02.05	Aplicações financeiras restritas - resgate	762.264	278.237
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-330.156	-35.048
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	196.092	230.259
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-489.954	-244.750
6.03.03	Pagamento de arrendamento	-16.616	-15.339
6.03.06	Custos de transação relacionado a empréstimos e financiamentos	-9.359	-7.702
6.03.07	Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de empréstimos e financiamentos)	-10.319	2.484
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	739	-1.784
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	11.912	1.263
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	46.640	55.699
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	58.552	56.962

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.361.037	282.652	0	-107.072	533.663	2.070.280	0	2.070.280
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.361.037	282.652	0	-107.072	533.663	2.070.280	0	2.070.280
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	82.595	-209.730	-127.135	0	-127.135
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	82.595	0	82.595	0	82.595
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-209.730	-209.730	0	-209.730
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-209.730	-209.730	0	-209.730
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.361.037	282.652	0	-24.477	323.933	1.943.145	0	1.943.145

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.361.037	0	282.652	-151.867	168.641	1.660.463	0	1.660.463
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.361.037	0	282.652	-151.867	168.641	1.660.463	0	1.660.463
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.571	180.575	163.004	0	163.004
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.571	0	-17.571	0	-17.571
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	180.575	180.575	0	180.575
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	180.575	180.575	0	180.575
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.361.037	0	282.652	-169.438	349.216	1.823.467	0	1.823.467

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.218.382	1.153.247
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.176.229	1.124.187
7.01.02	Outras Receitas	42.153	29.060
7.01.02.01	Outras receitas	42.153	29.060
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-240.309	-270.969
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-181.252	-217.050
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-59.057	-53.919
7.03	Valor Adicionado Bruto	978.073	882.278
7.04	Retenções	-349.859	-334.733
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-349.859	-334.733
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	628.214	547.545
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	108.189	643.894
7.06.03	Outros	108.189	643.894
7.06.03.01	Receitas financeiras e derivativos	20.769	66.467
7.06.03.02	Variação cambial ativa	87.420	577.427
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	736.403	1.191.439
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	736.403	1.191.439
7.08.01	Pessoal	322.684	336.619
7.08.01.01	Remuneração Direta	203.811	218.018
7.08.01.02	Benefícios	98.748	102.492
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.125	16.109
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	96.370	117.670
7.08.02.01	Federais	94.434	115.558
7.08.02.02	Estaduais	419	329
7.08.02.03	Municipais	1.517	1.783
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	234.753	754.721
7.08.03.03	Outras	234.753	754.721
7.08.03.03.01	Juros, despesas bancárias, derivativos e outros	189.762	112.098
7.08.03.03.02	Aluguéis de imóveis, equipamentos e veículos	5.106	3.019
7.08.03.03.03	Variação cambial passiva	39.885	639.604
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	82.596	-17.571
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	82.596	-17.571

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 2T25



GRUPO
CBO

Comentário do Desempenho

O Grupo CBO divulga os resultados de 2T25 atingindo:



Receita Líquida (USD)

\$89MM

no 2T25



EBITDA Ajustado (USD)

\$46MM

no 2T25



Margem EBITDA

51%

+8p.p. vs. 2T24



Taxa de Ocupação da Frota

72%

no 2T25



Backlog (USD)

\$1.071MM

em 30/jun/2025

Destaques do 2T25

Celebração de **cinco novos contratos** de quatro anos para embarcações AHTS

Incremento de 62% de backlog no período, alcançando o maior patamar da história do Grupo CBO

Conquista do **selo Ouro** no Programa GHG Protocol pelo **4º ano consecutivo**

Projeto Etanol: Primeira conversão de um motor marítimo para funcionar com diesel e etanol



Divulgação do Relatório de Sustentabilidade, referente ao ano base de 2024

Comentário do Desempenho Mensagem da administração



Marcos Tinti
CEO e DRI do Grupo CBO

Encerramos os primeiros seis meses de 2025 com uma Receita Líquida de US\$ 186 milhões e um EBITDA de US\$ 99 milhões, (versus US\$ 85 milhões nos 6M24) demonstrando mais uma vez a resiliência do nosso modelo de negócios em um semestre desafiador.

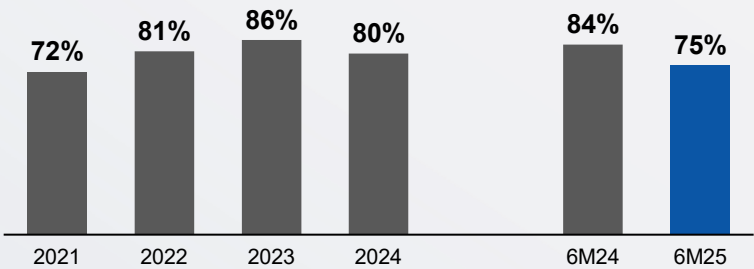
Durante o segundo trimestre, firmamos cinco novos contratos, com duração de quatro anos, para as embarcações do tipo AHTS. Os contratos contemplam as embarcações CBO Endeavour, CBO Bossa Nova, CBO Terra Brasilis e CBO Iguaçu com início previsto ainda em 2025.

Com isso, encerramos junho com um backlog de US\$ 1.071 milhões, um aumento de 62,2% versus o apresentado no encerramento do primeiro trimestre de 2025. Esse é **o maior patamar de backlog na história da companhia**, corroborando o compromisso do Grupo CBO com a busca contínua por resultados.

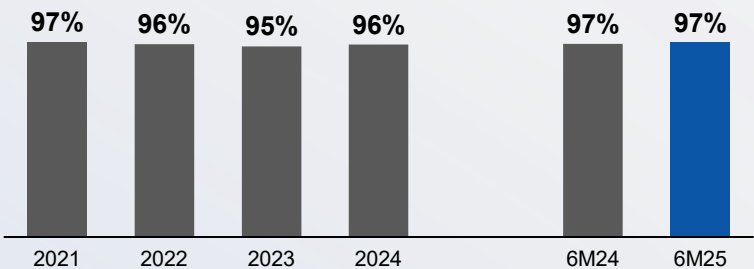
Também mantivemos nosso compromisso com a excelência operacional e, nos 6M25, tivemos em média 33 embarcações operando simultaneamente, mantendo os mais altos níveis de operacionalidade da frota, com um uptime de 97,0% no 2T25 e 97,3% no 6M25 (versus 96,8% e 96,6% no mesmo período de 2024, respectivamente), evidenciando a eficiência da nossa gestão de ativos e a confiabilidade dos serviços prestados.



Taxa de ocupação média¹ (%)



Uptime (%)



(1) Dias em tempo operacional de contrato dividido pelo total de dias disponíveis - considerando todas as embarcações da frota e ponderando pela quantidade de dias de cada mês

Comentário do Desempenho

Mensagem da administração

Neste trimestre, o Grupo CBO conquistou pelo quarto ano consecutivo, o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, concedido às empresas que apresentam um inventário completo, transparente e auditado das suas emissões de gases de efeito estufa. Desenvolvido pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), em parceria com o Ministério do Meio Ambiente e outras instituições, o Programa tem como objetivo incentivar a cultura de medição e divulgação das emissões.

Anunciamos, durante a Nor-Shipping 2025 em Oslo, a formalização do contrato do Projeto Etanol. A iniciativa prevê uma redução líquida nas emissões de CO₂ entre 15% e 20%, com potencial de redução de até 90% ao longo do ciclo de vida do combustível, especialmente quando se utiliza etanol de segunda geração ou etanol derivado de cana-de-açúcar geneticamente modificada.

Conquistamos o 1º lugar na Super Liga Hands-Free – premiação realizada pela Petrobras. A iniciativa promove, de forma lúdica e colaborativa, o uso de ferramentas hands-free e o fortalecimento da cultura de segurança nas operações. Essa vitória representa nosso compromisso com a excelência operacional e com a construção de ambientes cada vez mais seguros e sustentáveis.

Fomos reconhecidos com menção honrosa no Prêmio Portos e Navios de Responsabilidade Socioambiental - 5ª edição, promovido pelo Ecobrasil. O reconhecimento foi concedido ao projeto “Colaboradoras no Centro: A CBO e o compromisso com a diversidade”, que reúne iniciativas voltadas ao protagonismo feminino e à valorização da diversidade.

Os resultados do primeiro semestre de 2025 refletem o sólido desempenho operacional e estratégico do Grupo CBO, marcado por altos níveis de eficiência da frota, conquista de novos contratos e um expressivo crescimento do backlog. As iniciativas voltadas à sustentabilidade, inovação e responsabilidade socioambiental, como o Projeto Etanol, reforçam o compromisso da Companhia com um futuro mais sustentável e inclusivo.



Seguimos comprometidos em fortalecer o Grupo CBO como referência em inovação, eficiência e sustentabilidade, gerando valor para nossos stakeholders e impulsionando o futuro da nossa indústria. Vamos em frente!

Comentário do Desempenho

Relatório de Sustentabilidade

A sustentabilidade é um dos principais valores do Grupo CBO e levamos nossos compromissos ASG (Ambiental, Social e Governança Corporativa) seriamente.

Temos como estratégia ser uma empresa íntegra e sustentável, por acreditarmos que isso é fundamental para a perenidade da Companhia.



Por conta disso, nesse 2T25, publicamos o nosso 4º Relatório de Sustentabilidade, referente ao ano de 2024. O documento foi desenvolvido com base nas normas da Global Reporting Initiative (GRI), isto é, diretrizes reconhecidas internacionalmente para divulgação pública de diferentes impactos econômicos, ambientais e sociais.

Para acessar o nosso Relatório de Sustentabilidade, [clique aqui](#).

Destaques do Relatório de Sustentabilidade (2024)

1ª embarcação a instalar o sistema de baterias no Brasil

Nos destacamos como pioneiros ao colocar em operação mais uma embarcação equipada com sistemas de baterias

Mudança Climáticas

Em 2024, passamos a investir de forma estruturada na neutralização e redução de gases de efeito estufa (GEE)

Canal de Ética Independente para denúncias

Selo Ouro no Programa GHG Protocol pelo 3º ano consecutivo



+Mulher 360 Diversidade

Meta de alcançar 50% de mulheres no quadro de colaboradores até 2035. Em 2024, alcançamos 16,3%

Conselho de Administração com 2 membros independentes

Normas Corporativas
Cumprimos com os requisitos da CVM desde 2015



Projeto Pescar e Horizontes: programa de formação de jovens talentos

Realização da 2ª Semana ASG do Grupo CBO

Telemetria
Sistema que orienta ações para reduzir o consumo de combustível



Em 2024, a CBO ofereceu **72.500 horas** em cursos na plataforma



Selo Pró Ética

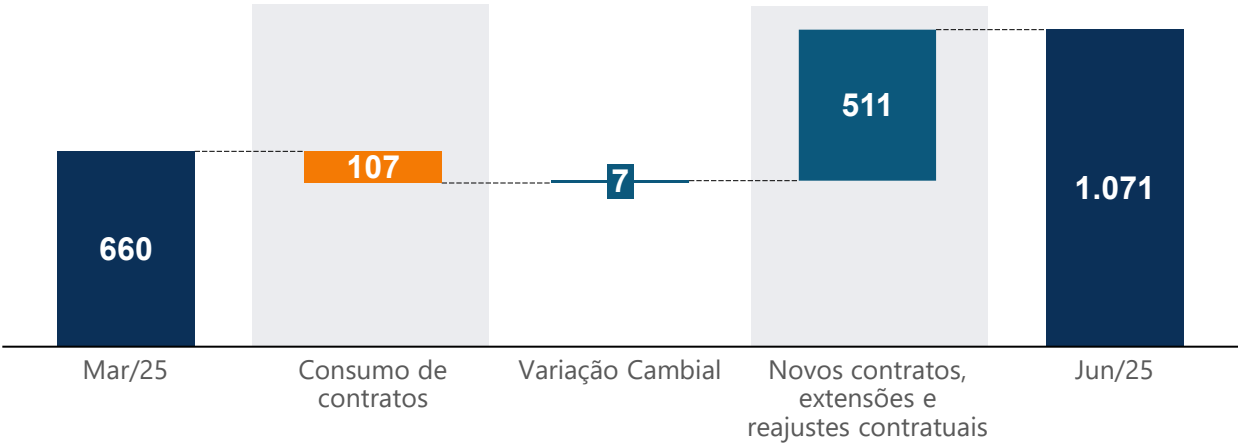


Empresa "GPTW" pelo 6º ano consecutivo

Comentário do Desempenho

Backlog

Apresentamos um backlog de US\$ 1.071 milhões, assumindo no cálculo data-base de 30 de junho de 2025 e taxa de câmbio do dólar igual a R\$ 5,55¹. No gráfico abaixo, apresentamos a abertura da variação do backlog na comparação de mar/25 vs. jun/25, além da tabela posterior, que apresenta a composição do nosso backlog atual por tipo de embarcação:



Classe	# Embarcações jun/25	# Embarcações mar/25	Δ Embarcações (vs. mar/25)	% Embarcações contratadas jun/25	Backlog jun/25 (US\$ MM)	Backlog mar/25 (US\$ MM)	Δ Backlog (vs. mar/25)
PSV	24	23	4%	83%	423	420	+1%
AHTS	12	13	-8%	92%	404	203	+99%
RSV	6	6	0%	100%	243	36	+580%
OSRV	3	3	0%	0%	0	1	-100
Total	45	45			1.071	660	+62%

1 - R\$ 5,547 = US\$ 1 é a taxa média PTAX do Banco Central do Brasil para junho de 2025.

Comentário de Desempenho

Desempenho financeiro

A Companhia utiliza o dólar norte-americano (US\$) nas Demonstrações Financeiras consolidadas, pois é a moeda que melhor reflete os efeitos econômicos das transações. Dessa forma, ao longo deste relatório vamos comentar os resultados do Grupo CBO em US\$, e ao final, como anexo, também disponibilizamos as demonstrações financeiras em R\$, uma vez que é a moeda de circulação do país.

DRE Consolidado (US\$ mil)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receitas operacionais, líquidas	89.365	96.535	-7,4%	186.054	196.730	-5,4%
Custos dos serviços prestados	(69.627)	(80.955)	-14,0%	(141.192)	(163.070)	-13,4%
Lucro bruto	19.739	15.579	26,7%	44.863	33.660	33,3%
Despesas gerais e administrativas	(10.067)	(8.243)	22,1%	(14.598)	(16.962)	-13,9%
Reversão (provisão) para redução ao valor recuperável	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	4.864	297	1537,7%	7.215	2.013	258,4%
Resultado Operacional	14.534	7.634	90,4%	37.480	18.711	100,3%
Resultado financeiro	(7.018)	(9.416)	-25,5%	(14.921)	(23.162)	-35,6%
Lucro (Prejuízo) antes do IR/CSLL	7.516	(1.782)	-521,8%	22.559	(4.451)	-606,8%
IR & CSLL	62	(3.134)	-102,0%	(812)	(6.252)	-87,0%
Lucro (Prejuízo) líquido do período	7.578	(4.916)	-254,1%	21.747	(10.703)	-303,2%

EBITDA (US\$ mil)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Lucro líquido do período	7.578	(4.916)	-254,1%	21.747	(10.703)	-303,2%
IR & CSLL	(62)	3.134	-102,0%	812	6.252	-87,0%
Resultado financeiro	7.018	9.416	-25,5%	14.921	23.162	-35,6%
Depreciação e Amortização	30.745	33.083	-7,1%	60.573	65.326	-7,3%
EBITDA¹	45.280	40.717	11,2%	98.054	84.036	16,7%
Itens de Ajuste ²	524	1.018	-48,5%	661	605	9,3%
EBITDA Ajustado	45.804	41.735	9,8%	98.715	84.641	16,6%

¹ EBITDA é a sigla do termo em inglês Earnings before interest, tax, depreciation and amortization, ou LAJIDA em português que designa o termo Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

² Despesas não recorrentes e / ou não vinculados com as operações principais da Companhia

Comentário do Desempenho

Receitas operacionais líquidas

No primeiro semestre de 2025 totalizamos uma receita líquida de US\$ 186,1 milhões em comparação com US\$ 196,7 milhões do mesmo período de 2024, uma redução de 5,4%, sendo: (i) US\$ 18,6 milhões devido à menor taxa de ocupação da frota, uma vez que as embarcações iniciaram no segundo trimestre de 2025 o processo de preparação para entrada em contratos de longo prazo (ii) US\$ 7,3 milhões de perda decorrente da variação cambial sobre a parcela da receita denominada em Reais; parcialmente compensado por (iii) US\$ 15,3 milhões de incremento na receita devido a entrada das embarcações em contratos, principalmente do tipo *SPOT* (curto prazo), ocorridos no primeiro trimestre.

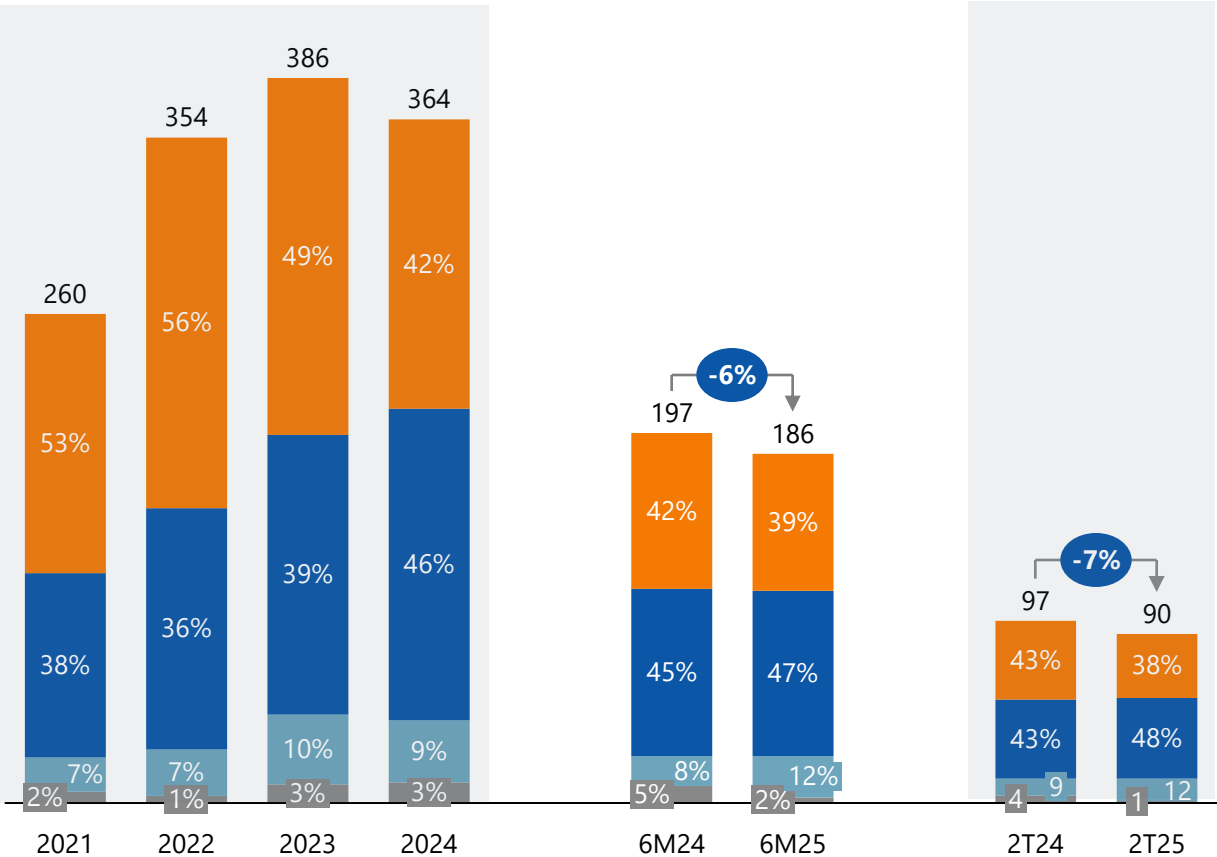
Cabe lembrar que os preços dos contratos do Grupo CBO são intencionalmente separados em duas partes: uma em Real, e outra em Dólares.

A parcela em Real da receita dos contratos é calculada de maneira a corresponder aos custos e despesas em Real, fazendo com que o Grupo CBO mantenha sua margem, e, portanto, seu resultado dolarizado. Dessa forma, as variações do câmbio em seu fluxo de caixa e em seu EBITDA Ajustado, calculados em dólar, são mitigadas.



Receita líquida (US\$ MM)

AHTS OSRV PSV RSV



Comentário do Desempenho

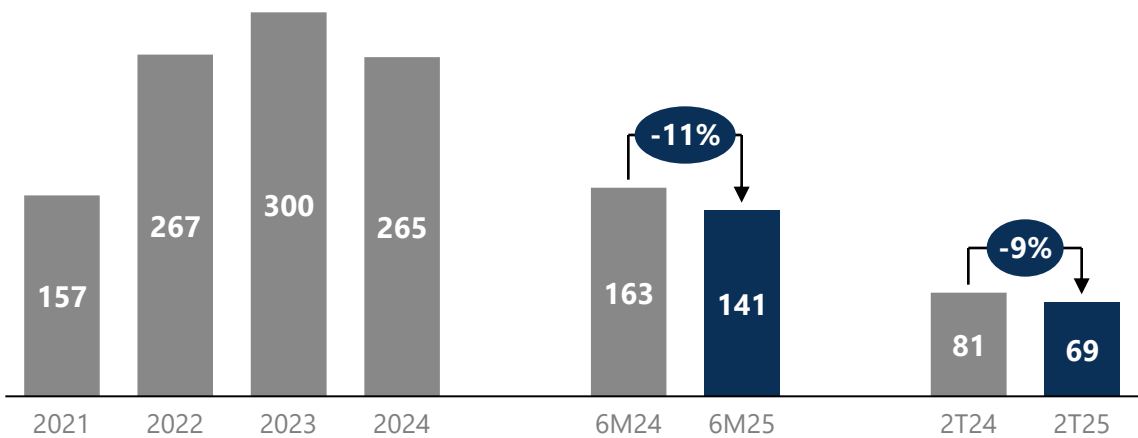


Custos dos serviços prestados

No primeiro semestre de 2025 os custos totalizaram US\$ 141,2 milhões versus US\$ 163,1 milhões no primeiro semestre de 2024, representando uma redução de US\$ 21,9 milhões.

Esta redução teve como principais fatores: (i) redução de US\$ 9,1 milhões nos custos denominados em Reais, decorrente da valorização do dólar frente ao Real; (ii) redução nos custos no montante de US\$ 5,9 milhões pela melhoria de 1 p.p. na taxa de downtime (2,5% em 2025 versus 3,5% em 2024); (iii) redução de US\$ 3,1 milhões os custos de pessoal em função da menor taxa de ocupação; e (iv) redução de US\$ 2,0 milhões na linha de mobilização.

Custos (US\$ MM)



Comentário do Desempenho

Despesas operacionais

Despesas Operacionais (US\$ mil)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Despesas gerais e administrativas	(10.067)	(8.243)	22,1%	(14.598)	(16.962)	-13,9%
% Receita	-11,3%	-8,5%	-3 p.p	-7,8%	-8,6%	1 p.p
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	4.864	297	1537,7%	7.215	2.013	258,4%
% Receita	5,4%	0,3%	5 p.p	3,8%	1,0%	3 p.p
Total	(5.203)	(7.946)	-34,5%	(7.383)	(14.949)	-50,6%
% Receita	-5,8%	-8,2%	2 p.p	-4,0%	-7,6%	4 p.p

No primeiro semestre de 2025 as despesas operacionais apresentaram uma redução de US\$ 7,6 milhões em comparação com o mesmo período 2024, tendo como principais fatores: (i) aumento de US\$ 4,1 milhões em outras receitas contratuais de clientes relativas a modernizações/mobilização de embarcações; (ii) redução de US\$ 1,5 milhões nas despesas denominadas em Reais, reflexo da valorização do dólar frente ao Real; e (iii) redução de US\$ 0,6 milhões em despesas administrativas como serviços de terceiros, viagens e estadias.

Resultado financeiro

Resultado Financeiro (US\$ mil)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receitas Financeiras	2.148	7.517	-71,4%	2.511	9.717	-74,2%
Despesas Financeiras	(15.504)	(12.545)	23,6%	(30.861)	(25.188)	22,5%
Resultado com derivativos	688	5.364	-87,2%	(1.715)	5.984	-128,7%
Variação cambial, líquida	5.650	(9.752)	-157,9%	15.144	(13.676)	-210,7%
Resultado Financeiro	(7.018)	(9.416)	-25,5%	(14.921)	(23.162)	-35,6%

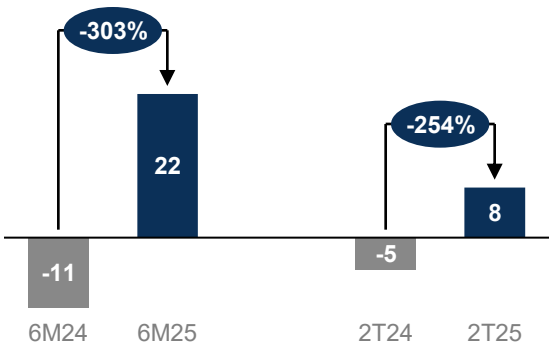
O resultado financeiro do primeiro semestre de 2025 foi de US\$ 14,9 milhões, representando uma variação de US\$ 8,3 milhões na comparação ao mesmo período de 2024. Tendo como os principais fatores: (i) US\$ 28,9 milhões de receita na linha de variação cambial sendo compensado por (ii) US\$ 14,0 milhões em decorrência do resultado negativo das aplicações financeiras em fundos cambiais e (iii) US\$ 7,7 milhões com o resultado com instrumentos derivativos, ambos utilizados pela Companhia como ferramentas mitigadoras da variação cambial.

Comentário do Desempenho

Lucro (prejuízo) líquido

No primeiro semestre de 2025, o Grupo CBO apresentou um lucro líquido de US\$ 21,8 milhões, revertendo o prejuízo de US\$ 10,8 milhões registrado no mesmo período de 2024, impulsionado principalmente pela recuperação das taxas diárias no mercado e pela gestão de custos e despesas.

Lucro (Prejuízo) Líquido (US\$ MM)



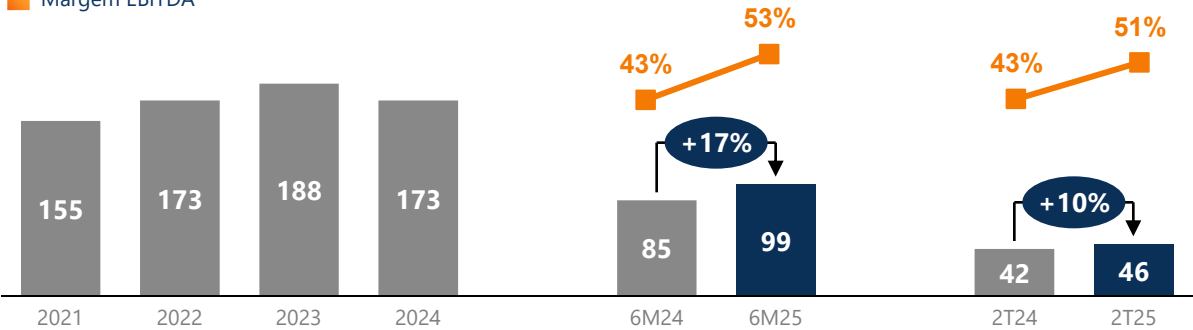
EBITDA e EBITDA ajustado

Reconciliação do EBITDA (US\$ mil)	2T25	2T24	%	6M25	6M24	%
Lucro (Prejuízo) líquido do período	7.578	(4.916)	-254,1%	21.747	(10.703)	-303,2%
IR & CSLL	(62)	3.134	-102,0%	812	6.252	-87,0%
Resultado financeiro	7.018	9.416	-25,5%	14.921	23.162	-35,6%
Depreciação e Amortização	30.745	33.083	-7,1%	60.573	65.326	-7,3%
EBITDA	45.280	40.717	11,2%	98.054	84.036	16,7%
Itens de Ajuste	524	1.018	-48,5%	661	605	9,3%
EBITDA Ajustado	45.804	41.735	9,8%	98.715	84.641	16,6%

O EBITDA Ajustado 2T25 foi de US\$ 45,8 milhões (versus US\$ 41,7 milhões em 2024), apresentando um aumento de 9,8% contra o mesmo período de 2024. No 6M25, o EBITDA Ajustado foi de US\$ 98,7 milhões (versus US\$ 84,6 milhões em 6M24).

Evolução EBITDA Ajustado (US\$ MM)

Margem EBITDA



Comentário do Desempenho

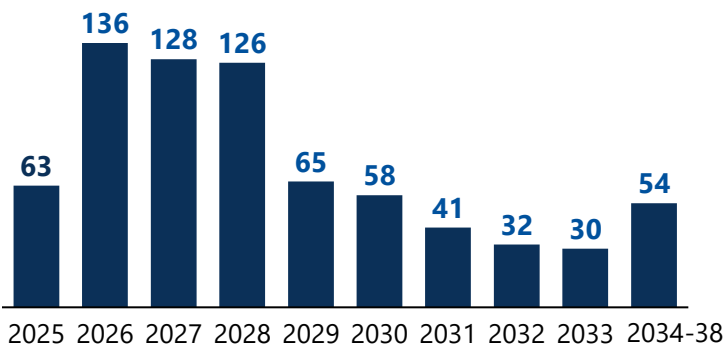
Dívida Líquida

Dívida Líquida (US\$ mil)	6M25	2024	Δ US\$	Δ %
Dívida Bruta	731.680	779.714	(48.034)	-6,2%
Curto Prazo	134.564	141.730	(7.166)	-5,1%
Longo Prazo	597.116	637.984	(40.868)	-6,4%
Caixa e equivalentes	(10.729)	(7.532)	(3.197)	42,4%
Aplicações Financeiras de curto prazo	(37.468)	(39.823)	2.355	-5,9%
Aplicações financeiras restritas (*)	(32.574)	(28.719)	(3.855)	13,4%
Dívida Líquida (US\$ mil)	650.909	703.640	(52.731)	-7,5%
Curto Prazo	86.367	94.375	(8.008)	-8,5%
Longo Prazo	564.542	609.265	(44.723)	-7,3%
EBITDA Ajustado (12 meses)	187.257	173.182	14.074	8,1%
Dívida Líquida / EBITDA	3,5	4,1	(0,6)	-14,4%

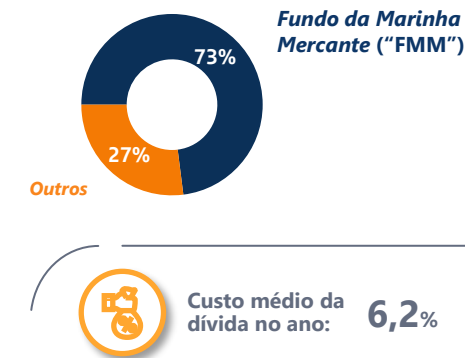
Em 30 de junho de 2025, a dívida líquida totalizou US\$ 650,9 milhões, representando uma redução de US\$ 52,7 milhões em 2025. No período, foram amortizados US\$ 84,7 milhões e captados US\$ 34,2 milhões. Já o caixa e as aplicações financeiras apresentaram um aumento de US\$ 4,7 milhões em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Além de possuir valores decrescentes e concentrados no longo prazo, a dívida da Companhia possui um custo médio de 6,2% ao ano, extremamente competitivo devido a sua captação predominantemente (73%) junto ao Fundo da Marinha Mercante (FMM).

Cronograma de Amortização da Dívida Líquida (US\$ mm)



Perfil da Dívida (%)
2T25

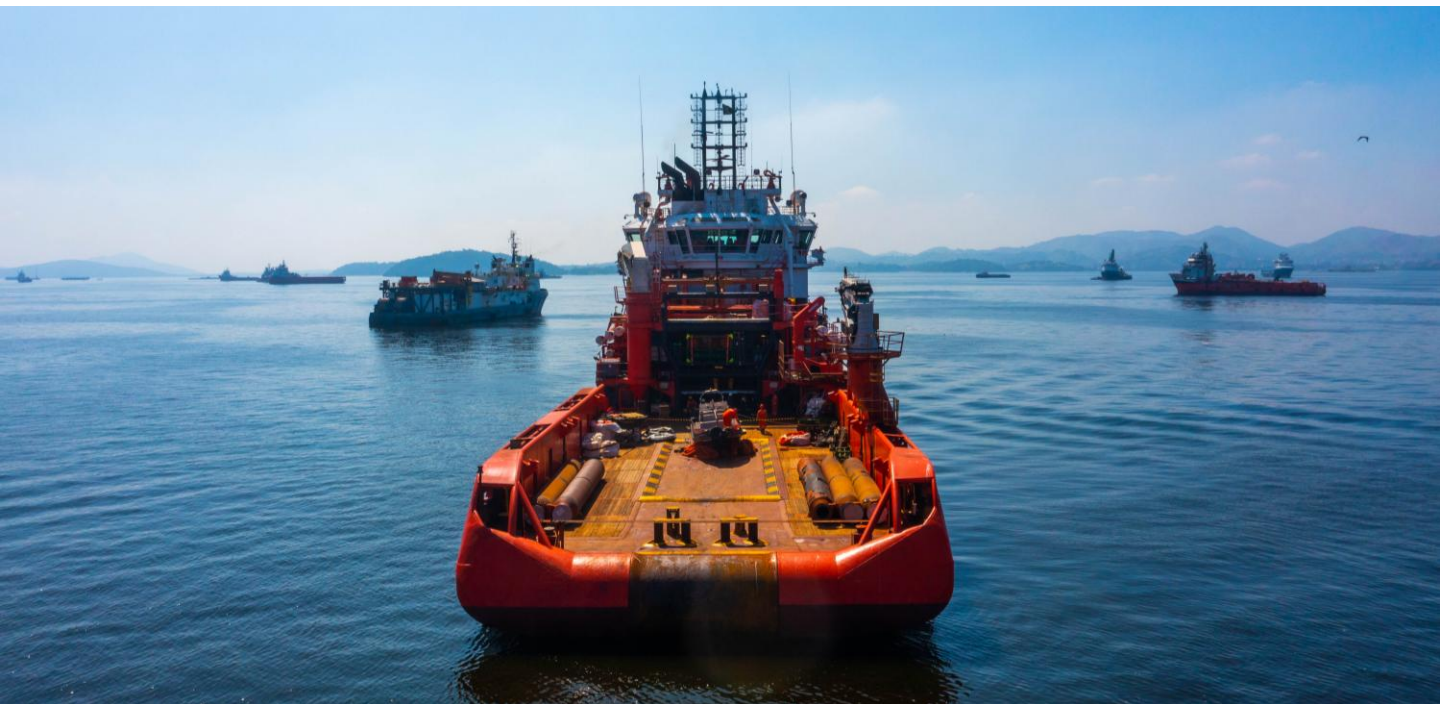
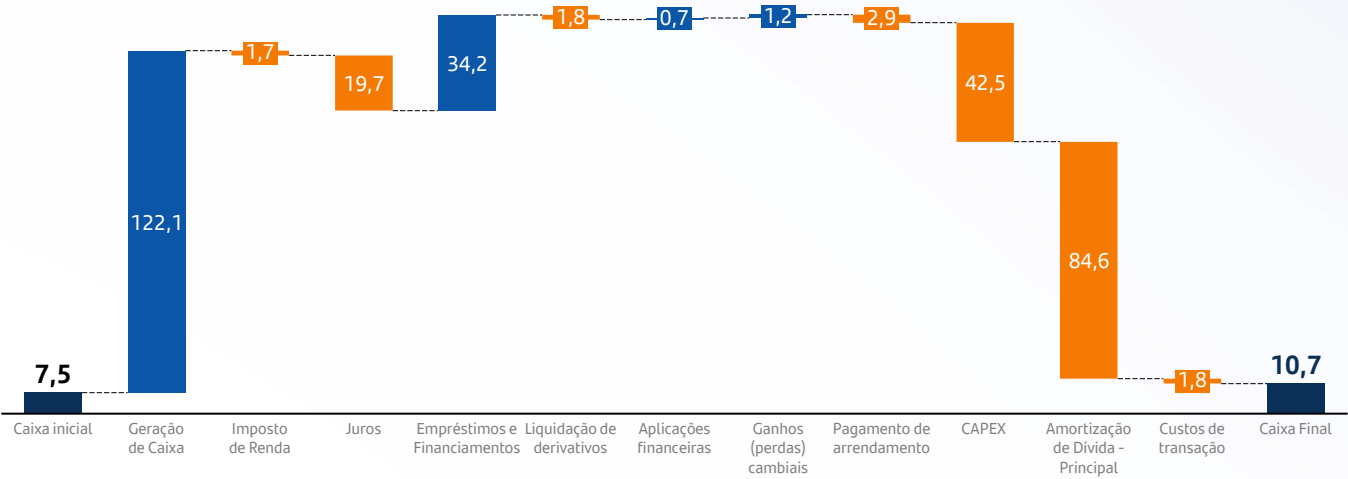


*O Grupo CBO mantém aplicações restritas para garantia de cartas de fianças e empréstimos. Apesar de restritas, essas aplicações não inibem o direito da Companhia de resgate, caso necessário, mediante alteração ou troca de fianças.

Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa

Apresentamos no primeiro semestre de 2025 uma geração de caixa operacional líquida no montante de US\$ 100,7 milhões, contra US\$ 77,9 milhões no mesmo período do ano anterior, uma variação de 29,2%. No período, o gasto com CAPEX atingiu US\$ 42,5 milhões, principalmente pelos investimentos nas embarcações da frota do Grupo CBO alinhadas com o plano estratégico da Companhia. As principais movimentações em atividades de financiamento estão destacadas em: Captação de empréstimo: US\$ 34,2 milhões e Amortização de dívida: US\$ 84,6 milhões.



Comentário do Desempenho

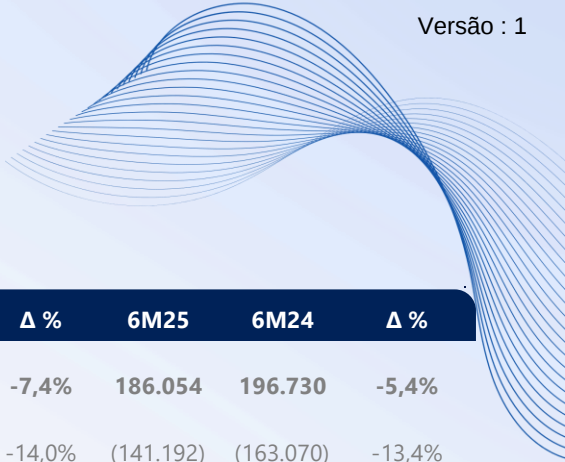
Demonstrações
Financeiras

anexo



Comentário do Desempenho

Demonstração de resultado (US\$)



DRE (US\$ mil)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receitas operacionais, líquidas	89.365	96.535	-7,4%	186.054	196.730	-5,4%
Custos dos serviços prestados	(69.627)	(80.955)	-14,0%	(141.192)	(163.070)	-13,4%
Lucro bruto	19.739	15.579	26,7%	44.863	33.660	33,3%
Despesas gerais e administrativas	(10.067)	(8.243)	22,1%	(14.598)	(16.962)	-13,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	4.864	297	1537,7%	7.215	2.013	258,4%
Resultado Operacional	14.534	7.634	90,4%	37.480	18.711	100,3%
Receitas financeiras	2.148	7.517	-71,4%	2.511	9.717	-74,2%
Despesas financeiras	(15.504)	(12.545)	23,6%	(30.861)	(25.188)	22,5%
Resultado com derivativos	688	5.364	-87,2%	(1.715)	5.984	-128,7%
Variação cambial, líquida	5.650	(9.752)	-157,9%	15.144	(13.675)	-210,7%
Resultado financeiro	(7.017)	(9.416)	-25,5%	(14.921)	(23.162)	-35,6%
Lucro (Prejuízo) antes do IR/CSLL	7.516	(1.782)	-521,8%	22.559	(4.451)	-606,8%
IR & CSLL	62	(3.134)	-102,0%	(812)	(6.252)	-87,0%
Correntes	(1.376)	(624)	120,5%	(1.660)	(1.212)	37,0%
Diferidos	1.438	(2.510)	-157,3%	848	(5.040)	-116,8%
Lucro (Prejuízo) líquido do período	7.578	(4.916)	-254,1%	21.747	(10.703)	-303,2%
IR & CSLL	(62)	3.134	-102,0%	812	6.252	-87,0%
Resultado financeiro	7.018	9.416	-25,5%	14.921	23.162	-35,6%
Depreciação e Amortização	30.745	33.083	-7,1%	60.573	65.326	-7,3%
EBITDA	45.280	40.717	11,2%	98.054	84.036	16,7%
Itens de Ajuste	524	1.018	-48,5%	661	605	9,3%
EBITDA Ajustado	45.804	41.735	9,8%	98.715	84.641	16,6%

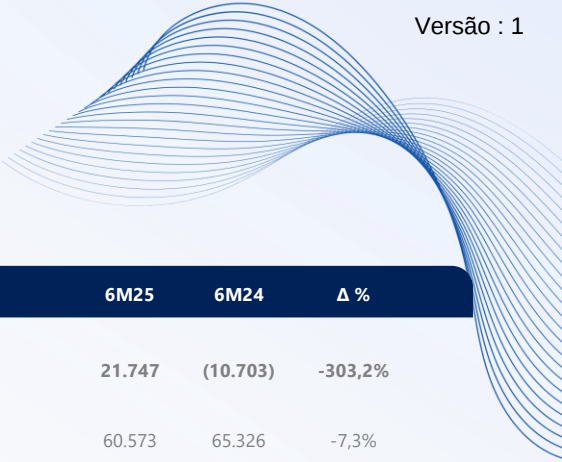
Comentário do Desempenho

Balanco patrimonial consolidado (US\$)

BP Consolidado (US\$ mil)	6M25	2024	Δ %
Ativo circulante	154.721	161.377	-4,1%
Caixa e equivalentes de caixa	10.729	7.532	42,4%
Aplicações Financeiras de curto prazo	37.468	39.823	-5,9%
Contas a receber	66.697	71.083	-6,2%
Estoques	2.082	2.214	-6,0%
Outros tributos a recuperar	19.058	24.337	-21,7%
Tributos sobre o lucro a recuperar	3.396	1.432	137,2%
Instrumentos financeiros derivativos	483	374	29,1%
Despesas antecipadas	2.977	3.621	-17,8%
Mobilização de Embarcações	4.439	5.858	-24,2%
Outros ativos	7.392	5.103	44,9%
Ativo não circulante	1.055.170	1.049.429	0,5%
Realizável a longo prazo	102.148	85.743	19,1%
Aplicações financeiras restritas	32.574	28.719	13,4%
Contas a receber	5.962	2.695	121,2%
Ativo indenizatório	3.831	3.622	5,8%
Outros tributos a recuperar	1.217	1.748	-30,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29.026	23.838	21,8%
Mobilização de Embarcações	14.999	13.373	12,2%
Instrumentos financeiros derivativos	305	0	100,0%
Depósitos judiciais	14.234	11.748	21,2%
Imobilizado	937.375	960.466	-2,4%
Intangível	2.695	2.811	-4,1%
Direito de uso	12.952	409	3066,7%
Total do Ativo	1.209.891	1.210.806	-0,1%
Passivo circulante	188.989	183.240	3,1%
Empréstimos e financiamentos	134.564	141.730	-5,1%
Fornecedores e outras contas a pagar	26.164	22.290	17,4%
Passivo de arrendamento	4.053	417	871,9%
Salários e encargos trabalhistas	20.038	13.761	45,6%
Imposto e contribuições a pagar	3.419	3.061	11,7%
Instrumentos financeiros derivativos	751	1.981	-62,1%
Passivo não circulante	664.823	693.234	-4,1%
Fornecedores e outras contas a pagar	2	2	0,0%
Passivo de arrendamento	8.489	0	
Empréstimos e financiamentos	597.116	637.984	-6,4%
Provisão de contingências	19.116	15.923	20,1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	40.100	37.290	7,5%
Instrumentos financeiros derivativos	0	2.035	-100,0%
Patrimônio Líquido	356.079	334.332	6,5%
Capital social	336.207	336.207	0,0%
Reserva de capital	72.947	72.947	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	6.189	(7.371)	-184,0%
Prejuízos acumulados	(59.264)	(67.451)	-12,1%
Total do Passivo e PL	1.209.891	1.210.806	-0,1%

Comentário do Desempenho

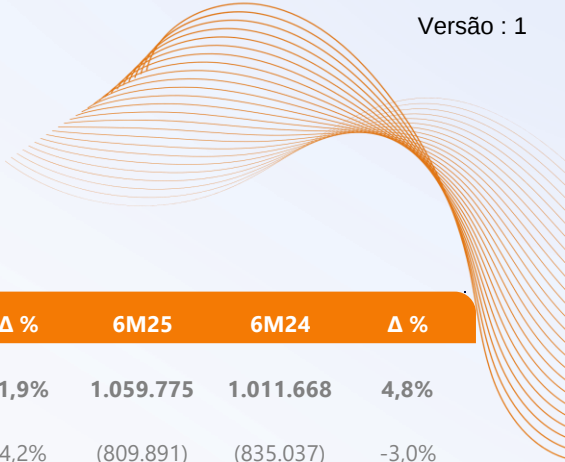
Fluxo de caixa consolidado (US\$)



DFC Consolidado (US\$ mil)	6M25	6M24	Δ %
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	21.747	(10.703)	-303,2%
Ajustes do lucro (Prejuízo) líquido:			
Depreciação e amortização	60.573	65.326	-7,3%
Realização de mobilização de embarcações	3.792	5.690	-33,4%
Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	2.984	(31)	-9725,8%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	812	6.252	-87,0%
Resultado com derivativos líquidos	1.715	(5.984)	-128,7%
Resultado na venda de ativo fixo	1	33	-97,0%
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	5.067	(8.849)	-157,3%
Juros, variações cambiais apropriados e outros	20.485	26.744	-23,4%
Redução (aumento) nos ativos:			
Contas a receber	1.119	3.782	-70,4%
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos (contas a receber)	(3.631)	2.424	-249,8%
Estoques	132	196	-32,7%
Outros tributos a recuperar	5.810	19.338	-70,0%
Tributos sobre o lucro	(1.964)	(1.028)	91,1%
Despesas antecipadas	620	1.712	-63,8%
Depósitos judiciais	(2.486)	458	-642,8%
Mobilização de Embarcações	(2.894)	(2.322)	24,6%
Outros ativos	(2.289)	1.476	-255,1%
Aumento (redução) nos passivos:			
Fornecedores e outras contas a pagar	3.874	(3.382)	-214,5%
Salários e encargos trabalhistas	6.277	(751)	-935,8%
Impostos e contribuições a pagar	358	(1.858)	-119,3%
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	122.101	98.522	23,9%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.660)	(1.212)	37,0%
Juros recebidos	632	638	-0,9%
Juros pagos	(20.349)	(20.006)	1,7%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	100.724	77.942	29,2%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisição de imobilizado e intangível	(42.502)	(44.898)	-5,3%
Aplicações financeiras - aplicação	(130.117)	(79.799)	63,1%
Aplicações financeiras - resgate	130.795	53.424	144,8%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(41.824)	(71.273)	-41,3%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Captação de empréstimos e financiamentos	34.193	45.335	-24,6%
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	(84.616)	(48.270)	75,3%
Pagamento de arrendamento	(2.895)	(3.029)	-4,4%
Custos de transação de financiamento pagos	(1.779)	(1.306)	36,2%
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	(1.760)	493	-457,0%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(56.857)	(6.777)	739,0%
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, LÍQUIDO	2.043	(108)	-1994,4%
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	7.532	11.505	-34,5%
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	1.154	(1.150)	-200,3%
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	10.729	10.247	4,7%

Comentário do Desempenho

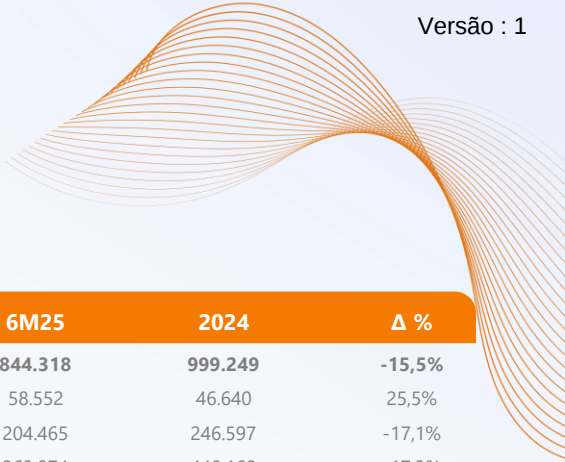
Demonstração de resultado (R\$)



DRE (R\$ mil)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receitas operacionais, líquidas	503.073	512.584	-1,9%	1.059.775	1.011.668	4,8%
Custos dos serviços prestados	(407.236)	(425.277)	-4,2%	(809.891)	(835.037)	-3,0%
Lucro bruto	95.837	87.307	9,8%	249.884	176.631	41,5%
Despesas gerais e administrativas	(42.199)	(43.401)	-2,8%	(82.837)	(86.842)	-4,6%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28.467	1.838	1448,8%	41.825	10.612	294,1%
Resultado Operacional	82.105	45.744	79,5%	208.872	100.400	108,0%
Receitas financeiras	12.169	40.314	-69,8%	14.241	51.250	-72,2%
Despesas financeiras	(86.829)	(66.765)	30,1%	(174.815)	(129.921)	34,6%
Resultado com derivativos	3.971	29.798	-86,7%	(8.419)	33.040	-125,5%
Variação cambial, líquida	12.565	(46.723)	-126,9%	47.535	(62.177)	-176,5%
Resultado financeiro	(58.124)	(43.376)	34,0%	(121.458)	(107.808)	12,7%
Lucro (Prejuízo) antes do IR/CSLL	23.981	2.368	912,7%	87.414	(7.408)	-1280,0%
IR & CSLL	(3.899)	4.824	-180,8%	(4.819)	(10.163)	-52,6%
Correntes	(7.695)	(3.154)	144,0%	(9.344)	(6.064)	54,1%
Diferidos	3.796	7.978	-52,4%	4.525	(4.099)	-210,4%
Lucro (Prejuízo) líquido do período	20.082	7.192	179,2%	82.595	(17.571)	-570,1%
IR & CSLL	3.899	(4.824)	-180,8%	4.819	10.163	-52,6%
Resultado financeiro	58.124	43.376	34,0%	121.458	107.808	12,7%
Depreciação e Amortização	174.493	173.068	0,8%	349.858	334.735	4,5%
EBITDA	256.598	218.812	17,3%	558.730	435.135	28,4%
Itens de Ajuste	2.281	5.248	-56,5%	3.369	3.165	6,5%
EBITDA Ajustado	258.879	224.060	15,5%	562.099	438.300	28,2%

Comentário do Desempenho

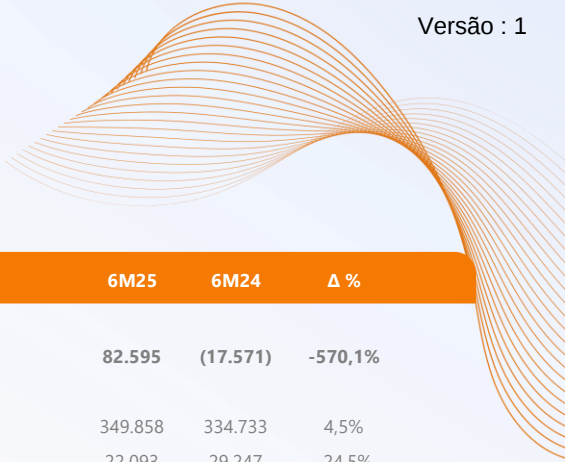
Balancço patrimonial consolidado (R\$)



BP Consolidado (R\$ mil)	6M25	2024	Δ %
Ativo circulante	844.318	999.249	-15,5%
Caixa e equivalentes de caixa	58.552	46.640	25,5%
Aplicações Financeiras de curto prazo	204.465	246.597	-17,1%
Contas a receber	363.974	440.169	-17,3%
Estoques	11.363	13.713	-17,1%
Outros tributos a recuperar	104.000	150.700	-31,0%
Tributos sobre o lucro a recuperar	18.533	8.869	109,0%
Instrumentos financeiros derivativos	2.635	2.318	13,7%
Despesas antecipadas	16.247	22.422	-27,5%
Mobilização de Embarcações	24.226	36.276	-33,2%
Outros ativos	40.323	31.545	27,8%
Ativo não circulante	5.758.161	6.498.379	-11,4%
Realizável a longo prazo	557.428	530.949	5,0%
Aplicações financeiras restritas	177.759	177.838	0,0%
Contas a receber	32.537	16.687	95,0%
Ativo indenizatório	20.904	22.427	-6,8%
Outros tributos a recuperar	6.642	10.826	-38,6%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	158.397	147.612	7,3%
Mobilização de Embarcações	81.849	82.811	-1,2%
Instrumentos financeiros derivativos	1.663	0	100,0%
Depósitos judiciais	77.677	72.748	6,8%
Imobilizado	5.115.345	5.947.495	-14,0%
Intangível	14.705	17.404	-15,5%
Direito de uso	70.683	2.531	2692,7%
Total do Ativo	6.602.479	7.497.628	-11,9%
Passivo circulante	1.031.330	1.134.637	-9,1%
Empréstimos e financiamentos	734.330	877.634	-16,3%
Fornecedores e outras contas a pagar	142.779	137.986	3,5%
Passivo de arrendamento	22.119	2.583	756,3%
Salários e encargos trabalhistas	109.350	85.214	28,3%
Imposto e contribuições a pagar	18.656	18.955	-1,6%
Instrumentos financeiros derivativos	4.096	12.265	-66,6%
Passivo não circulante	3.628.004	4.292.711	-15,5%
Fornecedores e outras contas a pagar	11	11	0,0%
Passivo de arrendamento	46.326	0	0,0%
Empréstimos e financiamentos	3.258.522	3.950.591	-17,5%
Provisão de contingências	104.316	98.598	5,8%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	218.829	230.912	-5,2%
Instrumentos financeiros derivativos	0	12.599	-100,0%
Patrimônio Líquido	1.943.145	2.070.280	-6,1%
Capital social	1.361.037	1.361.037	0,0%
Reserva de capital	282.652	282.652	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	323.933	533.663	-39,3%
Prejuízos acumulados	(24.477)	(107.072)	-77,1%
Total do Passivo e PL	6.602.479	7.497.628	-11,9%

Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa consolidado (R\$)



DFC Consolidado (R\$ mil)	6M25	6M24	Δ %
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	82.595	(17.571)	-570,1%
Ajustes do lucro (Prejuízo) líquido:			
Depreciação e amortização	349.858	334.733	4,5%
Realização de mobilização de embarcações	22.093	29.247	-24,5%
Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	7.241	1.518	377,0%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(4.525)	10.163	-144,5%
Resultado com derivativos líquidos	8.419	(33.040)	-125,5%
Resultado na venda de ativo fixo	4	129	-96,9%
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	28.878	(46.811)	-161,7%
Juros, variações cambiais apropriados e outros	128.313	152.603	-15,9%
Redução (aumento) nos ativos:			
Contas a receber	60.345	(36.512)	-265,3%
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos (contas a receber)	(20.847)	12.718	-263,9%
Estoques	2.350	(427)	-650,4%
Outros tributos a recuperar	50.884	79.877	-36,3%
Tributos sobre o lucro	(320)	(7.129)	-95,5%
Despesas antecipadas	6.044	5.817	3,9%
Depósitos judiciais	(4.929)	(4.773)	3,3%
Mobilização de Embarcações	(22.486)	(11.773)	91,0%
Outros ativos	(8.778)	195	-4601,5%
Aumento (redução) nos passivos:			
Fornecedores e outras contas a pagar	4.793	1.523	214,7%
Salários e encargos trabalhistas	24.136	8.513	183,5%
Impostos e contribuições a pagar	(299)	(5.834)	-94,9%
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	713.769	473.166	50,8%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(9.344)	(6.064)	54,1%
Juros recebidos	3.613	3.283	10,1%
Juros pagos	(117.177)	(101.141)	15,9%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	590.861	369.244	60,0%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisição de imobilizado e intangível	(259.252)	(195.023)	32,9%
Aplicações financeiras - aplicação	(752.544)	(414.363)	81,6%
Aplicações financeiras - resgate	762.264	278.237	174,0%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(249.532)	(331.149)	-24,6%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Captação de empréstimos e financiamentos	196.092	230.259	-14,8%
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	(489.954)	(244.750)	100,2%
Pagamento de arrendamento	(16.616)	(15.339)	8,3%
Custos de transação de financiamento pagos	(9.359)	(7.702)	155,1%
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	(10.319)	2.484	-1049,5%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(330.156)	(35.048)	2412,7%
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, LÍQUIDO	11.173	3.047	-131,3%
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	46.640	55.699	-34,0%
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	739	(1.784)	-104,9%
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	58.552	56.962	2,8%

Comentário do Desempenho

[CLIQUE AQUI PARA ACESSAR](#)

Atividades do Grupo CBO

Em nosso site de Relações com investidores, **publicamos o vídeo de atividades** da Companhia, que explica detalhadamente as diferentes especificações de cada tipo de embarcação.

Cada embarcação da nossa frota possui características técnicas específicas para atenderem de forma completa cada uma das atividades:



Logística

**23 embarcações
da classe PSV**
(Platform Supply Vessel)

Prover soluções de logística para seus clientes, como transporte de equipamentos, materiais e insumos de produção para sondas de perfuração e as embarcações petrolíferas

Comentário do Desempenho

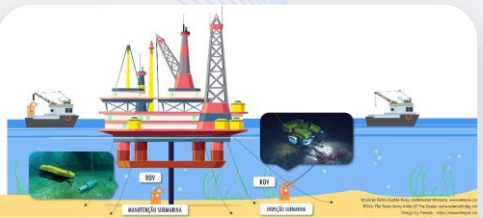
Atividades do Grupo CBO



Ambiental

3 embarcações da classe OSRV (Oil Spill Response Vessel)

Resposta a derramamentos de óleo, com lançamento de barreiras e outras alternativas de combate, além do recolhimento e transporte de óleo derramado



Operações Submarinas

6 embarcações da classe RSV* (ROV Support Vessel)

Manutenção, inspeção e reparo das instalações e sistemas submarinos, bem como apoio de estabilização de equipamentos submarinos por meio de guindaste, entre outros



Logística & Operações Submarinas

13 embarcações da classe AHTS (Anchor Handling Tug Supply Vessel)

Realizar operações como manuseio de âncoras e reboque (Tug) de plataformas de petróleo e suprimentos, combate a incêndio, suporte offloading, operações TO (terminais oceânicos)



Logística Integrada

Know-how comprovado

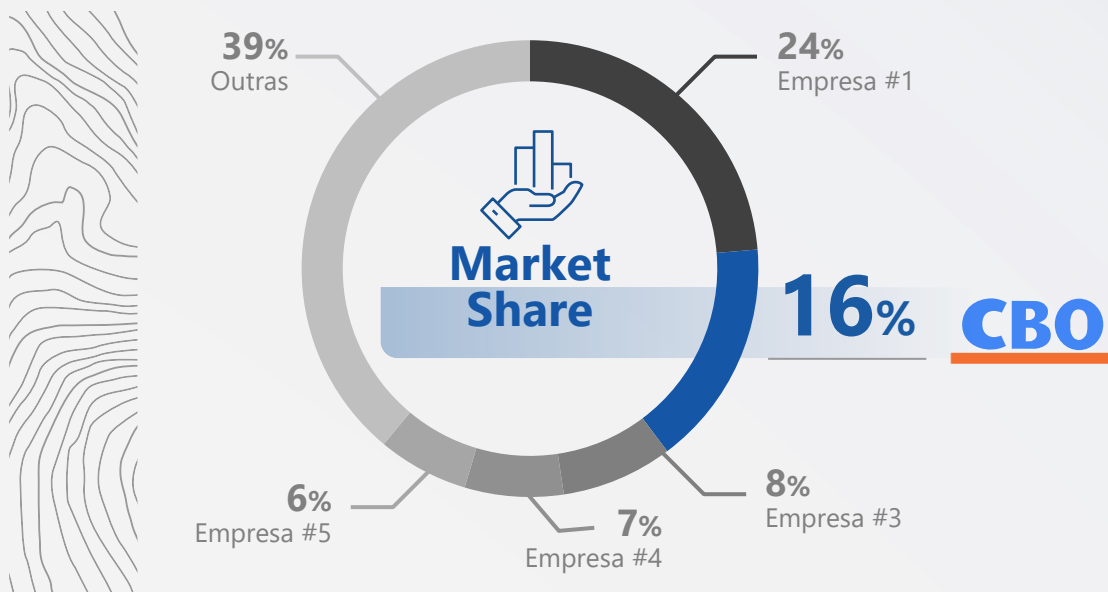
Prover soluções de Logística Integrada, com gestão e operacionalização de toda a cadeia de suprimentos para as unidades marítimas, integrando logística offshore, armazenamento onshore e transporte terrestre de cargas e suprimentos - como esse tipo de serviço engloba diversas atividades, as classes de embarcações poderão variar de acordo com o tipo de contrato

*Devido à sua flexibilidade para conversão, a embarcação CBO Campos, além de operar como PSV, também é capaz de operar ROVs e, portanto, foi considerada como RSV neste documento

Comentário do Desempenho



Atividades do grupo CBO Como estamos posicionados



Com conhecimento na operação de embarcações especializadas para a cadeia de E&P, **frota altamente capacitada e especializada** para enfrentar os desafios do pré-sal, longo histórico em relações comerciais, elevada previsibilidade de fluxo de caixa, capacidade comprovada de execução de crescimento e resiliência com práticas de governança corporativa estabelecidas, somos **referência no setor** de afretamento de embarcações para suporte à indústria de óleo e gás, com uma operação segura, sendo o segundo maior operador brasileiro de apoio marítimo, de acordo com informações consolidadas da ABEAM, informações públicas e informações da Companhia, com cerca de **16% de market share**¹.

Fonte: Relatório ABEAM, junho 2025; Informações públicas; e Informações da Companhia.

1 - O cálculo para market-share considera as classes Platform Supply Vessel (PSV), ROV Support Vessel (RSV), Oil Spill Response Vessel (OSRV) e embarcações Anchor Handling Tug Supply (AHTS) com mais de 10.000 BHP.

Comentário do Desempenho

GRUPO CBO



Marcos Tinti

Presidente e DRI

Carlos Venancio

Gerente de M&A e RI

carlos.venancio@grupocbo.com.br

Bruno Teixeira

Analista de RI

bruno.teixeira@grupocbo.com.br



ri@grupocbo.com.br



ri.grupocbo.com.br



Notas explicativas das demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A CBO Holding S.A. ("Companhia"), é uma sociedade anônima registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") sob o nº 23620 na categoria A, que, consoante à Instrução CVM nº 480/2009 de 7 dezembro de 2009, está autorizada a negociação de quaisquer valores mobiliários do emissor em mercados regulamentados de valores mobiliários. A Companhia foi constituída em novembro de 2011. Sua sede está localizada na Av. do Contorno, nº 2, - Barreto - Niterói – RJ, CEP: 24.110-200.

A Companhia tem como objeto social a participação em outras empresas. As principais atividades da Companhia e suas controladas (em conjunto, "Grupo") são divididas em três segmentos: i) apoio marítimo, cuja operação principal é afretamento de embarcações à indústria offshore de óleo e gás, ii) estaleiro e prestação de serviços de manutenção/reparo e iii) logística integrada, cuja operação principal é a gestão e operacionalização de toda a cadeia de suprimentos para as unidades marítimas, integrando logística offshore, armazenamento onshore e transporte terrestre de cargas e suprimentos.

O contexto operacional detalhado está apresentado nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 27 de março de 2025 e arquivadas na CVM, bem como aprovadas nas Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinária realizadas na mesma data, e não houve alteração deste contexto em relação à estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações contábeis financeiras foi autorizada pela Administração da Companhia em 14 de agosto de 2025.

1.1. Capital circulante líquido

Em junho de 2025, o Grupo apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 187.012, (R\$135.888 em 31 de dezembro de 2024). O capital de giro reflete a concentração de obrigações operacionais e financeiras no curto prazo, algo comum no ciclo operacional da companhia que é monitorado pela Administração. Parte relevante dessas obrigações se refere a passivos correntes que estão dentro da normalidade operacional e que são equilibrados com geração de caixa líquido das atividades operacionais que registraram um montante de R\$ 590.861 em 30 de junho de 2025 (R\$ 369.244 em 30 de junho de 2024). Além dos fatores expostos o Grupo também vem avaliando estratégias para alongar o perfil da dívida.

A previsão do fluxo de caixa é elaborada com base no orçamento aprovado pelo Conselho de Administração e posteriores atualizações. Essa previsão leva em consideração, além de todos os planos operacionais, o plano de captação para suportar os investimentos previstos e todo o cronograma de vencimento da dívida das empresas do Grupo. Nesse trabalho, é observado o cumprimento de cláusulas de *covenants* e recomendação interna do nível de alavancagem. A tesouraria monitora as previsões contidas no fluxo de caixa direto da Companhia, diariamente, para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais, de investimentos e ao devido cumprimento de pagamento de suas obrigações.





Com base nesses fatores, a Administração tem uma expectativa razoável de que o Grupo possui e continuará a ter recursos adequados para manter sua existência operacional no futuro previsível. Portanto, o Grupo preparou estas informações intermediárias com base no pressuposto de continuidade operacional.

1.2. Sazonalidade das operações

O Grupo considera a natureza de suas transações como não cíclicas e não sazonais, portanto, não foram fornecidas divulgações específicas nas notas explicativas.

2. Resumo das políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Estas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia, emitidas em 27 de março de 2025 e arquivadas na CVM, bem como aprovadas nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizadas na mesma data.

Não houve até o momento emissão de novas normas ou revisão daquelas já existentes e divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, que produzissem efeitos materiais aplicáveis no período findo em 30 de junho de 2025 em relação aos normativos em discussão no IASB ou com data de vigência estabelecida em exercício futuro, a Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou a possibilidade de ocorrência de impactos significativos.

2.2. Moeda de apresentação e moeda funcional

a. Moeda de apresentação

A moeda de apresentação é a moeda em que a entidade apresenta suas demonstrações financeiras. Em atendimento à legislação brasileira, essas demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em reais, convertendo-se as demonstrações financeiras preparadas na moeda funcional da Companhia para reais, utilizando os seguintes critérios:

- Ativos e passivos são convertidos utilizando-se a taxa de fechamento do dólar norte-americano na data do respectivo balanço.





- Contas de resultado, resultado abrangente, demonstração do fluxo de caixa e do valor adicionado pelas taxas do dólar norte-americano das datas das transações ou média mensal, quando aplicável.
- Patrimônio líquido ao valor histórico em dólar norte-americano na data da adoção.

As variações cambiais resultantes da conversão acima referida são reconhecidas em conta específica do patrimônio líquido, denominada “ajuste de avaliação patrimonial”.

b. Moeda funcional

Os itens incluídos nas informações trimestrais individuais e consolidadas do Grupo são determinados em dólares norte-americanos (US\$), que é a moeda funcional das empresas do grupo, e apresentados em reais, que é a moeda de apresentação. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As controladas CSM e Finarge adotavam o Real (BRL) como sua moeda funcional até o encerramento do exercício social de 2024. No entanto, no início do exercício de 2025, a administração do Grupo realizou uma reavaliação dos fatores determinantes da moeda funcional dessas entidades, conforme os critérios estabelecidos a luz das práticas contábeis adotadas no Brasil (CPC 2) e normas internacionais de relatório financeiro – IFRS (IAS21). Essa reavaliação levou em consideração o aumento da relevância das operações denominadas em dólar norte-americano (USD) no contexto das atividades operacionais e financeiras.

Como resultado, concluiu-se que, a partir de 1º de janeiro de 2025, o dólar norte-americano passou a refletir de forma mais apropriada os efeitos econômicos das transações, eventos e condições subjacentes que afetam as demonstrações contábeis dessas entidades.

Em conformidade com o item 35 do CPC 02 e o item 36 do IAS 21, a mudança da moeda funcional será aplicada prospectivamente a partir da data de sua efetivação, ou seja, 1º de janeiro de 2025. A partir dessa data, os registros contábeis das controladas, bem como os critérios de conversão aplicáveis, observarão o dólar norte-americano como moeda funcional, assegurando a aderência às normas contábeis vigentes e a fidedignidade das informações financeiras reportadas.

3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nos pressupostos e incertezas de estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Gestão de risco financeiro

4.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, assim usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A gestão de risco é realizada pela Tesouraria, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros. A Administração avalia e aprova todas as operações que geram obrigações, incluindo os planos de proteção por meio de swap acima do limite de materialidade estipulado em R\$ 500.





a. Risco de mercado

O risco de alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações, que poderão afetar os ganhos ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Risco de preço

O Grupo tem como política adotar com seus clientes contratos de longo prazo com preços fixos, de forma a mitigar o risco de preço devido as flutuações existentes no setor. Ademais, os investimentos no setor, no longo prazo, estão ligados ao preço do barril do petróleo e, no caso do Brasil, que apresenta baixo custo de produção relativo quando comparado com outros mercados, o que torna o mercado mais estável em termos de demanda, continuidade e, conseqüentemente, preço.

Risco de juros

A principal exposição da Companhia às taxas de juros está em seus contratos de empréstimos e financiamentos, que são majoritariamente de longo prazo. A Companhia tem por política manter os seus contratos com taxas pré-fixadas, que em 30 de junho de 2025, representam um total de 85% (em 31 de dezembro de 2024 – 88%). O restante corresponde a empréstimos com taxas variáveis, que representam 15% (Em 31 de dezembro de 2024 - 12%). Para esta parcela, a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para os contratos indexados ao CDI acrescido de juros, com o objetivo de gerenciar a exposição às flutuações das taxas de câmbio. Para os empréstimos atrelados à *SOFR*, a Companhia avalia através da análise de sensibilidade a relevância do impacto, o qual não acarretaram impactos relevantes.

A análise de sensibilidade de risco da taxa de juros *SOFR* para o cenário provável foi calculado considerando os dados obtidos da *Bloomberg*. Os valores referentes aos cenários possível e remoto foram estabelecidos com base em variações de 25% e 50% nas taxas de juros, respectivamente, conforme apresentado a seguir:

Consolidado			
30.06.2025	Cenário Provável (i)	Cenário Possível	Cenário Remoto
		25%	50%
SOFR (ii)	4,35%	5,43%	6,52%
397.784	(96)	(4.418)	(8.741)

Consolidado			
31.12.2024	Cenário Provável (i)	Cenário Possível	Cenário Remoto
		25%	50%
SOFR (ii)	4,33%	5,41%	6,50%
451.539	142	(4.713)	(9.569)

(i) O cenário provável foi calculado considerando-se a cotação da *SOFR* na data mais recente de 01/08/2025 (30 de junho de 2025 – 4,32%) e 15/01/2025 (31 de dezembro de 2024 – 4,33%).



(ii) SOFR – Secured Overnight Financing Rate

Risco cambial dos ativos e passivos financeiros

O risco cambial decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio de moedas diferentes da moeda funcional utilizadas.

A Administração considerou a projeção do Dólar Norte-americano para 31 de dezembro de 2025 em R\$5,60 (31 de dezembro de 2024 -R\$ 6,00), conforme edição do Relatório de Mercado Focus do Banco Central do Brasil de 25 de julho de 2025 (2024 - 20 de janeiro de 2025), para testar a sensibilidade do balanço e do resultado às variações do Dólar. O teste consiste em um cenário de stress do câmbio citado anteriormente do Dólar frente ao Real em 25% (possível) e 50% (remoto). Os resultados são apresentados abaixo:

Em milhares de dólares

Posição em 30 de junho de 2025						
Ativos financeiros em Reais convertidos para US\$	Passivos financeiros em Reais convertidos para US\$	Exposição líquida	US\$			
			Provável	Possível Δ 25%	Remoto Δ 50%	
			5,60	7,00	8,40	
Consolidado	108.046	(50.014)	58.032	56.551	45.241	37.701

Efeito no resultado e no patrimônio líquido

(1.481) (12.791) (20.331)

Cotação em 30 de junho de 2025

R\$ 5,4571

Em milhares de dólares

Posição em 31 de dezembro de 2024						
Ativos financeiros em Reais convertidos para US\$	Passivos financeiros em Reais convertidos para US\$	Exposição líquida	US\$			
			Provável	Possível Δ 25%	Remoto Δ 50%	
			6,00	7,50	9,00	
Consolidado	100.036	(41.359)	58.677	60.558	48.446	40.372

Efeito no resultado e no patrimônio líquido

1.881 (10.231) (18.305)

Cotação em 31 de dezembro de 2024

R\$ 6,1923





O Grupo possui os seguintes ativos e passivos, diferentes da moeda funcional, que podem exercer influência sobre o resultado pela variação do câmbio:

Em milhares de reais	Consolidado Exposto ao Câmbio	
	30.06.2025	31.12.2024
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	53.070	42.328
Estoques	11.363	13.713
Outros tributos a recuperar	104.000	150.700
Tributos sobre o lucro a recuperar	18.533	8.869
Contas a receber	358.947	434.464
Contas a receber (<i>Notional</i>)	(147.642)	(195.892)
Instrumentos financeiros derivativos	2.635	2.318
Outros ativos	37.387	30.047
Ativo não circulante		
Aplicações financeiras restritas	34.472	32.641
Outros tributos a recuperar	6.642	10.826
Tributos sobre o lucro a recuperar	-	-
Contas a receber	32.537	16.687
Depósitos judiciais	77.677	72.748
	589.620	619.450
Taxa de câmbio - Dólar (*)	5,4571	6,1923
Exposição total em milhares de dólares	108.046	100.036

Em milhares de reais	Consolidado Exposto ao Câmbio	
	30.06.2025	31.12.2024
Passivo circulante		
Fornecedores e outras contas a pagar	131.303	127.062
Salários e encargos trabalhistas	109.350	85.214
Impostos e contribuições a pagar	18.656	18.955
Empréstimos e financiamentos	60.306	98.790
Empréstimos e financiamentos (<i>Notional</i>)	(60.306)	(98.790)
Instrumentos financeiros derivativos	4.096	12.265
Passivo não circulante		
Fornecedores e outras contas a pagar	11	11
Empréstimos e financiamentos	129.999	27.262
Empréstimos e financiamentos (<i>Notional</i>)	(120.482)	(27.262)
Instrumentos financeiros derivativos	-	12.599
	272.933	256.106
Taxa de câmbio - Dólar (*)	5,4571	6,1923
Exposição total em milhares de dólares	50.014	41.359

(*) Taxa de câmbio de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Conforme Banco Central do Brasil)





b. Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente e decorre de caixa e equivalentes de caixa, fluxos de caixas contratuais decorrentes de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado (contas a receber), instrumentos derivativos favoráveis, depósitos em bancos e em outras instituições financeiras.

Em relação ao risco de crédito decorrente de exposições de crédito a clientes atuais, é utilizado o relatório do *aging list* para debate e análise simplificada das perdas de crédito esperadas para seus recebíveis.

A experiência do Grupo sobre o histórico de perdas de créditos é utilizada para estimar as perdas esperadas gerando uma taxa de inadimplência histórica.

A composição por idade de vencimento de contas a receber é apresentada na Nota 10.

O Grupo mantém os seus investimentos diretos em bancos e instituições financeiras de primeira linha, todos com classificações crédito equivalentes nas agências Moody's e Standard&Poors.

Rating de crédito

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
brA-3	6	10	54	123
brA-1	1.652	3.963	837.233	927.808
	1.658	3.973	837.287	927.931

brA-3 – Extrema capacidade de pagamento de dívidas.

brA-1 – Forte capacidade de pagamento da dívida, mas pouco suscetível a condições adversas da economia.

c. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pela tesouraria Grupo, que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A Companhia investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos que são quitados em uma base líquida, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela a seguir são os montantes dos fluxos de caixa não descontados contratados. Os resultados são apresentados abaixo.



Consolidado	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e seis anos	Acima de seis anos	Total
Em 30 de junho de 2025					
Empréstimos e financiamentos	740.964	1.656.405	1.512.078	578.094	4.487.541
Fornecedores e outras contas a pagar	142.779	11	-	-	142.790
	<u>883.743</u>	<u>1.656.416</u>	<u>1.512.078</u>	<u>578.094</u>	<u>4.630.331</u>
Em 31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	883.991	1.623.254	1.673.420	645.162	4.825.827
Fornecedores e outras contas a pagar	137.986	11	-	-	137.997
	<u>1.021.977</u>	<u>1.623.265</u>	<u>1.673.420</u>	<u>645.162</u>	<u>4.963.824</u>

d. Análise de sensibilidade – derivativos

A Administração identifica para cada tipo dos seus instrumentos financeiros derivativos a situação de variação nas taxas de câmbio que podem gerar perda no ativo e/ou passivo que está sendo protegido. Para cada situação identificada, a Administração define um cenário provável com base na informação disponível na data do balanço e considerando um cenário temporal de 3 meses. Adicionalmente, apresenta dois cenários alinhados com a avaliação de risco da Companhia: (i) um cenário identificado como “possível” com deterioração e valorização na cotação da variável de risco de 25% em relação ao cenário provável, e (ii) outro cenário identificado como “remoto” com deterioração e valorização na cotação da variável de 50% em relação ao cenário provável.

O quadro a seguir apresenta para cada situação, o efeito na variação do valor justo estimado em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, do instrumento financeiro derivativo, assim como o efeito o aumento ou na redução do valor justo estimado do correspondente ativo ou passivo. O efetivo na variação do valor justo e na variação do ativo ou passivo tem sido determinado de forma individual para cada instrumento financeiro derivativo, ativo ou passivo para cada situação e para cada cenário sem considerar efeitos combinados ou compensatórios de mudanças de mais de uma variável ou de uma mesma variável em outros instrumentos financeiros derivativos, ou seja, mantendo todos as demais variáveis constantes.

					25%		50%		-25%		-50%	
					Cenário II - Possível		Cenário III - Remoto		Cenário II - Possível		Cenário III - Remoto	





				25%		50%		-25%		-50%		
				Cenário II - Possível		Cenário III - Remoto		Cenário II - Possível		Cenário III - Remoto		
				Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)	Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)	Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)	Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)	
Descrição	Notional	Valor contábil em 31.12.2024	Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)	Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)	Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)	Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)	Taxa e preço futuro	RS ganho (perda)
Taxa												
Ativo												
SWAP	770	15	6,166	15	7,707	(23)	9,248	(46)	4,624	23	3,083	46
SWAP	13.261	182	6,166	182	7,707	(281)	9,248	(561)	4,624	281	3,083	561
SWAP	2.119	47	6,166	47	7,707	(72)	9,248	(145)	4,624	72	3,083	145
SWAP	10.933	225	6,166	225	7,707	(347)	9,248	(694)	4,624	347	3,083	694
SWAP	2.349	846	5,800	846	7,250	(1.227)	8,700	(2.453)	4,350	1.227	2,900	2.453
SWAP	2.203	1.003	5,697	1.003	7,121	(1.428)	8,545	(2.857)	4,273	1.428	2,848	2.857
		2.318		2.318		(3.378)		(6.756)		3.378		6.756
Passivo												
SWAP	11.662	(12.265)	5,145	(12.265)	6,431	15.776	7,718	31.552	3,859	(15.776)	2,573	(31.552)
SWAP	16.000	(12.599)	5,110	(12.599)	6,388	16.095	7,665	32.190	3,833	(16.095)	2,555	(32.190)
		(24.864)		(24.864)		31.871		63.742		(31.871)		(63.742)
Efeito líquido no resultado		(22.546)		(22.546)		28.493		56.986		(28.493)		(56.986)

4.2. Gestão de capital

Os objetivos na administração do seu capital são de manter a capacidade de continuidade de seus negócios, oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir seu custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo concentra seus riscos em torno de financiamentos de longo prazo associados à *upgrades* (*modernização de embarcações*), docagens, aquisição de embarcações e sua operacionalização para o segmento de apoio marítimo. A Administração mitiga os riscos de liquidar suas obrigações de financiamentos de longo prazo por meio do fluxo de caixa gerado pelas operações de apoio marítimo e logística integrada, que mantém periodização de realização semelhante aos vencimentos das parcelas dos contratos de empréstimos relacionados.

Adicionalmente, a Administração monitora seus fluxos de caixa através de modelos específicos de acordo com a maturidade da projeção das entradas e saídas de caixa, realizando reuniões periódicas para avaliar a situação de liquidez da Companhia e revisão das projeções de entrada e saída de caixa.

A Dívida Líquida constitui um dos indicadores-chave examinados pela Administração para embasar decisões estratégicas, avaliar compromissos financeiros e revisar o planejamento. O cálculo é executado da seguinte maneira: Dívida Total (empréstimos e financiamentos – circulante e empréstimos e financiamentos – não circulante) subtraído pelo somatório do saldo de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras de curto prazo e aplicações financeiras restritas. Essa informação é apresentada mensalmente ao conselho de administração.





Reconciliação da dívida líquida

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Empréstimos e financiamentos (circulante)	734.330	877.634
Empréstimos e financiamentos (não circulante)	3.258.522	3.950.591
Total da dívida	3.992.852	4.828.225
Caixa e equivalentes de caixa	(58.552)	(46.640)
Aplicações financeiras de curto prazo	(204.465)	(246.597)
Aplicações financeiras restritas (*)	(177.759)	(177.838)
Dívida líquida	3.552.076	4.357.150

(*) As aplicações restritas são as garantias das fianças dos financiamentos (Nota 8).

4.3. Mensuração dos valores justos

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: dados além dos preços cotados incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados de preços);

Nível 3: dados do ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

O Grupo classifica seus ativos e passivos no Nível 2 no modelo de avaliação do valor justo apresentado.

5. Instrumentos financeiros por categoria

A seguir, apresentamos os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo seus níveis na hierarquia de valor justo.

30.06.2025	Controladora					
	Valor Contábil		Total	Valor Justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	89	1.569	1.658	-	1.569	-
	89	1.569	1.658	-	1.569	-
Passivos financeiros						
Fornecedores e outras contas a pagar	511	-	511	-	-	-
Contas a pagar a partes relacionadas	5.690	-	5.690	-	-	-
	6.201	-	6.201	-	-	-



Notas Explicativas



CBO Holding S.A.
Informações trimestrais – ITR
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

31.12.2024	Controladora					
	Valor Contábil		Total	Valor Justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	161	3.812	3.973	-	3.812	-
	161	3.812	3.973	-	3.812	-

Passivos financeiros						
Fornecedores e outras contas a pagar	232	-	232	-	-	-
Contas a pagar a partes relacionadas	7.224	-	7.224	-	-	-
	7.456	-	7.456	-	-	-

30.06.2025	Consolidado					
	Valor Contábil		Total	Valor Justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	21.885	36.667	58.552	-	36.667	-
Aplicações financeiras de curto prazo	-	204.465	204.465	-	204.465	-
Contas a receber	396.511	-	396.511	-	-	-
Outros ativos (*)	32.441	-	32.441	-	-	-
Aplicações financeiras restritas	-	177.759	177.759	-	177.759	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	4.298	4.298	-	4.298	-
	450.837	423.189	874.026	-	423.189	-

Passivos financeiros						
Fornecedores e outras contas a pagar	142.790	-	142.790	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	3.992.852	-	3.992.852	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	4.096	4.096	-	4.096	-
	4.135.642	4.096	4.139.738	-	4.096	-





31.12.2024	Consolidado					
	Valor Contábil		Total	Valor Justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais						
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	6.729	39.911	46.640	-	39.911	-
Aplicações financeiras de curto prazo	-	246.597	246.597	-	246.597	-
Contas a receber	456.856	-	456.856	-	-	-
Outros ativos (*)	25.955	-	25.955	-	-	-
Aplicações financeiras restritas	-	177.838	177.838	-	177.838	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.318	2.318	-	2.318	-
	489.540	466.664	956.204	-	466.664	-
Passivos financeiros						
Fornecedores e outras contas a pagar	137.997	-	137.997	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.828.225	-	4.828.225	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	24.864	24.864	-	24.864	-
	4.966.222	24.864	4.991.086	-	24.864	-

(*) Compostos, basicamente, por sinistros reclamados e valores a restituir referente às operações do segmento de apoio marítimo.

O ativo indenizatório, conforme Nota 24, é atualizado na mesma base das contingências e garantidas pelo contrato de Compra e Venda de Ações Ordinárias celebrado entre Grupo e o Grupo Fischer para aquisição da CBO, CSM e Aliança.

Os ativos e passivos financeiro mensurados ao custo amortizado apresentados acima possuem valores justos que razoavelmente se aproximam do valor contábil devido às suas características de liquidez, realização e reconhecimento, com exceção dos empréstimos e financiamento, cujo seu valor justo em 30 de junho de 2025 corresponde a R\$ 4.213.481 avaliado em nível 2 (R\$ 4.795.876 em 31 de dezembro de 2024).

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Caixa e banco (i)	89	161	21.885	6.729
Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalente de caixa (i)	1.569	3.812	36.667	39.911
	1.658	3.973	58.552	46.640

(i) Caixa e equivalentes de caixa são utilizados, substancialmente, para a liquidação de obrigações de curto prazo do Grupo. As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalente de caixa tem sua característica de liquidez imediata e risco insignificante de mudança de valor.

A tabela abaixo demonstra os rendimentos líquidos dessas aplicações financeiras que são classificadas como equivalentes de caixa:



	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Rendimentos líquidos de aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa	171	45	3.613	3.283

7. Aplicações financeiras de curto prazo

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Aplicações financeiras de curto prazo (i)	204.465	246.597
	204.465	246.597

(i) As aplicações de curto prazo possuem alta liquidez e são prontamente conversíveis em caixa. Estas aplicações são mantidas em fundos cambiais com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as remunerações em investimentos em aplicações de curto prazo:

30.06.2025			
Bancos	Benchmark	Remuneração	Montante
Itaú - Cambial FIC FI	USD	Variação Cambial + 4,4%	112.247
Santander - VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 4,8%	49.473
Banco do Brasil - Cambial dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 4,6%	42.745
Total			204.465

31.12.2024			
Bancos	Benchmark	Remuneração	Montante
Itaú - Cambial FIC FI	USD	Variação Cambial + 7,2%	77.776
Santander - VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 7,1%	158.142
Banco do Brasil - Cambial dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 6,8%	10.679
Total			246.597



Movimentação aplicação financeira de curto prazo

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	80.761
Aplicação	1.264.717
Resgate	(1.138.071)
Atualização	39.190
Saldo em 31 de dezembro de 2024	246.597
Aplicação	730.618
Resgate	(752.453)
Atualização	(20.297)
Saldo Em 30 de junho de 2025	204.465

8. Aplicações financeiras restritas

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30.06.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Aplicações financeiras restritas (i)	177.759	177.838
	177.759	177.838

(i) O Grupo mantém aplicações restritas para garantia de cartas de fianças e empréstimos (Nota 21) em instituições bancárias terceiras.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as remunerações em investimentos em aplicações restritas:

<u>30.06.2025</u>			
<u>Bancos</u>	<u>Benchmark</u>	<u>Remuneração</u>	<u>Montante</u>
Bradesco Referenciado DI	CDI (*)	CDI + 0,30%	34.472
Banco do Brasil Cambial Dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 4,6%	68.175
BNP - Fundo BNP Paribas	USD	Variação Cambial + 4,8%	17.447
Santander VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 4,8%	57.665
Total			143.287
<u>31.12.2024</u>			
<u>Bancos</u>	<u>Benchmark</u>	<u>Remuneração</u>	<u>Montante</u>
Bradesco Referenciado DI	CDI (*)	CDI + 0,60%	32.641
Banco do Brasil Cambial Dólar LP VIP	USD	Variação Cambial + 6,8%	62.534
BNP - Fundo BNP Paribas	USD	Variação Cambial + 7,8%	19.368
Santander VIP Cambial	USD	Variação Cambial + 7,1%	63.295
Total			145.197

(*) Certificado de depósito interbancário





Movimentação aplicação financeira restrita

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	122.432
Aplicação	28.771
Resgate	(10.969)
Atualização	37.604
Saldo em 31 de dezembro de 2024	177.838
Aplicação	21.926
Resgate	(9.811)
Atualização	(12.194)
Saldo Em 30 de junho de 2025	177.759

9. Instrumentos financeiros derivativos

								Consolidado	
								30.06.2025	31.12.2024
								Saldos a receber(a pagar) com operações não liquidadas	Saldos a receber(a pagar) com operações não liquidadas
Item protegido (SWAP)	Vencimento	Moeda		Taxa		Notional	Taxa média	Valor justo	Valor justo
		original	indexador	original	indexador				
Empréstimos e financiamentos (*)	abr/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	11.662	5,145	-	(12.265)
Empréstimos e financiamentos (*)	ago/26	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	16.000	5,110	-	(12.599)
Empréstimos e financiamento	mar/29	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	22.618	5,747	1.663	-
Empréstimos e financiamento	mar/26	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	10.511	5,708	2.635	-
								4.298	(24.864)
Contas a receber	jan/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.203	5,697	-	1.003
Contas a receber	fev/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.349	5,800	-	846
Contas a receber	jan/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	13.261	6,166	-	182
Contas a receber	mar/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.119	6,166	-	47
Contas a receber	jan/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	770	6,166	-	15
Contas a receber	jan/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	10.933	6,166	-	225
Contas a receber	jul/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.029	5,685	(848)	-
Contas a receber	ago/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.286	5,662	(646)	-
Contas a receber	jul/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	9.453	5,543	(1.145)	-
Contas a receber	jul/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	10.327	5,543	(1.251)	-
Contas a receber	set/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	2.431	5,543	(169)	-
Contas a receber	jul/25	R\$	US\$	CDI+taxa	VC+taxa	529	5,543	(37)	-
								(4.096)	2.318
Ativo circulante								2.635	2.318
Ativo não circulante								1.663	-
Passivo circulante								(4.096)	(12.265)
Passivo não circulante								-	(12.599)

(*) As notas comerciais foram pagas antecipadamente, sendo a com vencimento em abril de 2025 liquidada em 04 de fevereiro de 2025 e a com vencimento em agosto de 2026 liquidada em 28 de março de 2025.





Ganho ou perda com impacto no resultado

	Consolidado		Consolidado	
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Resultado na realização dos instrumentos financeiros (contas a receber e empréstimos e financiamentos)	(3.117)	(31.166)	11.323	15.203
Ajuste do valor justo de instrumentos em aberto	7.088	22.747	18.475	17.837
Resultado de operações com derivativos	3.971	(8.419)	29.798	33.040

Os derivativos são usados para fins econômicos de proteção cambial para garantia das contas a receber em dólar, do período entre o faturamento e o recebimento (entre 30 e 90 dias, em média), e não como investimentos especulativos. Além disso, há derivativos de proteção cambial relacionados a financiamentos em Real.

Os impactos totais no resultado dos instrumentos financeiros derivativos em aberto e liquidados estão apresentados na Nota 29.

10. Contas a receber

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Contas a receber :		
Contas a receber - segmento apoio marítimo	396.511	456.856
	<u>396.511</u>	<u>456.856</u>
Ativo circulante	363.974	440.169
Ativo não circulante	<u>32.537</u>	<u>16.687</u>

A Companhia avaliou que o rating da Petrobras (Petróleo Brasileiro S.A.) e Equinor (Equinor ASA) representam 66% e 23% respectivamente do total de recebíveis, todos com classificação de crédito BB e brA-1 respectivamente. (De acordo com a Standard & Poors), consistente com períodos anteriores. Como resultado, não houve alteração nas provisões para perdas de crédito esperadas.



A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Aging contas a receber	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
A vencer - circulante	357.117	439.695
A vencer - não circulante	32.512	16.687
	<u>389.629</u>	<u>456.382</u>
Vencidos:		
Entre 1 e 3 meses	6.795	453
Entre 4 e 12 meses	62	21
Acima de 12 meses	25	-
	<u>6.882</u>	<u>474</u>
Ativo circulante	<u>363.974</u>	<u>440.169</u>
Ativo não circulante	<u>32.537</u>	<u>16.687</u>

O Grupo mantém suas contas a receber como garantia dos empréstimos (Nota 21). O montante apresentado como vencidos entre 1 e 3 meses foram recebidos durante o mês julho de 2025.

11. Estoques

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Materiais auxiliares	11.363	13.713
	<u>11.363</u>	<u>13.713</u>

Os estoques do Grupo representam matérias de uso e consumo na sua operação.





12. Tributos sobre o lucro a recuperar e outros tributos a recuperar

a. Outros tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")	-	-	14.867	15.356
Impostos de Renda Retido na Fonte ("IRRF")	1.727	1.617	52.051	104.731
Instituto Nacional do Seguro Social ("INSS")	-	-	12.136	10.771
Programa de Integração Social ("PIS")	-	-	4.976	4.906
Contribuição para Financiamento da Seguridade social ("COFINS")	-	-	24.281	23.480
Outros	5	110	2.331	2.282
	1.732	1.727	110.642	161.526
Ativo circulante	1.645	1.615	104.000	150.700
Ativo não circulante	87	112	6.642	10.826

A Companhia estima que compensará R\$ 104.000 de créditos tributários durante o ano de 2025, com base nas compensações realizadas no ano anterior devido ao novo procedimento da Companhia para entrega antecipada da Escrituração Contábil Fiscal (ECF), que permite a compensação de créditos.

b. Tributos sobre o lucro a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Impostos de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ")	1.049	1.322	16.350	7.129
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")	456	457	2.183	1.740
	1.505	1.779	18.533	8.869
Ativo circulante	1.428	1.666	18.533	8.869
Ativo não circulante	77	113	-	-





13. Transações com partes relacionadas

a. Despesa líquida no período com remuneração do pessoal-chave da administração

	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025		30.06.2024		30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Remuneração do pessoal-chave	42	127	92	129	2.860	8.493	6.182	8.614
	42	127	92	129	2.860	8.493	6.182	8.614

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de curto ou longo prazo para pessoal-chave da Administração, exceto pelo plano de pensão (contribuição definida, conforme mencionado na Nota 31).

b. Saldo líquidos

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Passivo				
Notas promissórias a pagar				
Companhia Brasileira de Offshore S.A. (Subsidiária)	5.690	7.224	-	-
	5.690	7.224	-	-
Passivo				
Empréstimos e financiamentos (a)				
BNDES (Acionista relevante)	-	-	2.105.923	2.657.191
	-	-	2.105.923	2.657.191
Passivo circulante	5.690	7.224	437.801	545.493
Passivo não circulante	-	-	1.668.122	2.111.698

(a) Os montantes apresentados no consolidado referem-se aos financiamentos obtidos (Nota 21) junto ao Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") modernização e adaptação de embarcações e docagens.

Exceto pelos empréstimos e financiamentos do BNDES, nenhum dos saldos com partes relacionadas está sob garantia.

Nenhuma despesa foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas.

As notas promissórias possuem prazo de 180 dias e correção pela taxa Selic.

No período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia, recebeu notas promissórias de suas controladas o montante de R\$ 12.287 (30 de junho de 2024 – R\$ 10.055), além de pagar notas promissórias no montante de R\$ 14.259 (30 de junho de 2024 – R\$ 7.602).



Com relação as atividades de financiamentos da Companhia junto ao BNDES, são recursos proveniente do Fundo da Marinha Mercante (“FMM”), sendo o BNDES apenas o agente financeiro repassador da operação. Estes recursos do FMM estão disponíveis para empresas qualificadas do setor de construção naval e apoio marítimo brasileiro.

c. Transações no resultado

	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025		30.06.2024		30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Notas promissórias								
Receitas financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas financeiras	(233)	(451)	(102)	(157)	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos								
Despesas financeiras (BNDES)	-	-	-	-	(21.380)	(43.889)	(22.479)	(44.613)
	<u>(233)</u>	<u>(451)</u>	<u>(102)</u>	<u>(157)</u>	<u>(21.380)</u>	<u>(43.889)</u>	<u>(22.479)</u>	<u>(44.613)</u>

As empresas do Grupo possuem operações intercompanhias referentes a prestação de serviços de docagem, manutenções e reparos. Adicionalmente, as empresas que possuem embarcações disponíveis efetuam contrato de afretamento para as empresas que estão operando os contratos com o cliente final. Todas as operações intercompanhias são integralmente eliminadas na consolidação.

14. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Seguros pagos antecipadamente	61	108	14.531	19.129
Outros	<u>1.052</u>	<u>1.070</u>	<u>1.716</u>	<u>3.293</u>
	<u>1.113</u>	<u>1.178</u>	<u>16.247</u>	<u>22.422</u>



15. Outros ativos

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Sinistros reclamados (i)	23.000	22.977
Valores a restituir (ii)	9.441	2.978
Adiantamento a fornecedores	922	436
Outros	6.960	5.154
	<u>40.323</u>	<u>31.545</u>

(i) Representa o saldo a ser reembolsado pela seguradora após sinistro ocorrido nas embarcações. Essa restituição poderá ser total ou parcial em relação aos valores reclamados.

(ii) O valor refere-se substancialmente a reembolso de despesas portuárias e de praticagem por força de contrato com a Petrobras.

16. Ativo de contrato – mobilização de embarcações

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Saldos líquidos no início do exercício	119.087	129.495
Adições do Período (i)	22.486	19.665
Realização (ii)	(21.913)	(48.596)
Ajuste acumulado de conversão (iii)	(13.585)	18.523
Saldos líquidos no final do período	<u>106.075</u>	<u>119.087</u>
Circulante	<u>24.226</u>	<u>36.276</u>
Não circulante	<u>81.849</u>	<u>82.811</u>

(i) Os valores envolvidos são custos para cumprir o contrato, que são os custos incorridos para colocar as embarcações em local adequado e condições para operar de forma a cumprir as obrigações contratuais com os clientes, estes custos foram orçados com os fornecedores e considerados no orçamento e foi incluído na formação do preço apresentado no processo de licitação com o cliente, são compostos por: mão de obra direta, transporte da tripulação para o local das embarcações e outros custos diretamente relacionados à operação da embarcação.

(ii) O custo para cumprir o contrato é amortizado linearmente ao longo da vida do contrato com o cliente, tendo como fato gerador o início da operação.

(iii) O movimento apresentado na Demonstração dos Fluxos de Caixa para o item de mobilização de embarcações corresponde à soma das adições para o exercício e do ajuste acumulado de conversão.





17. Investimentos

a. Subsidiárias

	30.06.2025					
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD	Total
Em sociedades controladas:						
Ações/quotas possuídas (milhares)	261.734	748.600	1	3.722	1	
Percentual de participação	100%	99,946%	100%	100%	100%	
Capital social	432.526	1.016.988	285.317	69.343	635	
Patrimônio líquido	216.485	1.445.927	449.321	73.265	549	
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	13.104	47.338	37.421	(1.838)	-	
Saldos em 1º de janeiro de 2025	(117.199)	1.550.675	469.000	163.482	628	2.066.586
Resultado não realizado, líquido	-	-	-	-	-	
Equivalência patrimonial	11.721	47.313	37.421	(7.757)	(6)	88.692
Amortização da Mais Valia	-	-	-	(3.104)	-	(3.104)
Ajuste de avaliação patrimonial	19.884	(152.806)	(57.100)	(19.821)	(73)	(209.916)
Saldo em 30 de junho de 2025	(85.594)	1.445.182	449.321	132.800	549	1.942.258

	31.12.2024					
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD	Total
Em sociedades controladas:						
Ações/quotas possuídas (milhares)	261.734	748.600	1	3.722	1	
Percentual de participação	100%	99,946%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	225.285	1.551.476	469.000	92.243	628	
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	<u>65.899</u>	<u>(191.087)</u>	<u>75.978</u>	<u>17.031</u>	<u>-</u>	
Saldos em 1º de janeiro de 2024	(227.131)	1.451.321	301.465	126.536	491	1.652.682
Equivalência patrimonial	142.658	(190.984)	75.978	17.031		44.683
Amortização da Mais Valia	-	-	-	4.712	-	4.712
Ajuste de avaliação patrimonial	<u>(32.726)</u>	<u>290.338</u>	<u>91.557</u>	<u>15.203</u>	<u>137</u>	<u>364.509</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(117.199)	1.550.675	469.000	163.482	628	2.066.586

A Aliança é a empresa do Grupo que efetua serviços de docagem e serviços de manutenção e reparo. Conforme as normas e pronunciamentos contábeis, para fins de equivalência patrimonial essas operações supracitadas devem ser tratadas como lucro não realizado. Dessa maneira, dentro do patrimônio líquido da Aliança há lucro (prejuízo) não realizado represado que está sendo realizado.

Pelos motivos acima citados, o investimento da CBO Holding S.A. nas controladas Aliança e CBO não reflete o percentual de participação no patrimônio líquido.



Para fins de apresentação, abaixo evidenciamos a reconciliação do investimento com o patrimônio líquido dessas controladas:

	30.06.2025				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Investimento controladora	(85.594)	1.445.182	449.321	132.800	549
Resultado não realizado, líquido	302.079	-	-	-	-
Mais valia e Goodwill de combinação de negócios	-	-	-	(59.535)	-
Participação Aliança na CBO	-	745	-	-	-
Patrimônio líquido da controlada	<u>216.485</u>	<u>1.445.927</u>	<u>449.321</u>	<u>73.265</u>	<u>549</u>

	31.12.2024				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Investimento controladora	(117.199)	1.550.675	469.000	163.482	628
Resultado não realizado, líquido	342.484	-	-	-	-
Mais valia e Goodwill de combinação de negócios	-	-	-	(71.239)	-
Participação Aliança na CBO	-	801	-	-	-
Patrimônio líquido da controlada	<u>225.285</u>	<u>1.551.476</u>	<u>469.000</u>	<u>92.243</u>	<u>628</u>





b. Balanço patrimonial e demonstração do resultado do período sintético (principais rubricas) das empresas controladas

	30.06.2025				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Ativo circulante	318.287	734.670	18.85	44.603	349
Caixa e equivalentes de caixa	3.311	20.971	5.482	3.208	349
Ativo não circulante	301.461	4.480.921	711.580	157.412	227
Investimentos	777	89.971	-	-	-
Imobilizado	239.096	4.057.433	662.338	82.534	-
Intangíveis	59	8.112	-	141	-
Ativo	619.749	5.215.591	730.430	202.015	576
Passivo circulante	402.943	833.153	281.111	111.389	27
Empréstimos de curto prazo	-	471.048	-	25.598	-
Passivo não circulante	321	2.936.512	-	17.361	-
Empréstimos de longo prazo	-	2.668.797	-	13.140	-
Passivo	403.264	3.769.665	281.111	128.750	27
Patrimônio líquido	216.485	1.445.926	449.321	73.265	549

	30.06.2025				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Receita líquida	204.274	544.997	83.864	58.070	-
Resultado financeiro	(52.184)	(74.159)	(10.280)	(1.962)	-
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	(16.658)	28.674	37.421	946	-
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	29.762	18.664	-	(2.784)	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	13.104	47.338	37.421	(1.838)	-



Notas Explicativas



CBO Holding S.A.
Informações trimestrais – ITR
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	31.12.2024				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Ativo circulante	302.521	771.715	15.983	50.480	454
Caixa e equivalentes de caixa	7.023	15.568	4.312	687	454
Ativo não circulante	331.569	5.077.351	840.789	177.814	206
Investimentos	833	48.572	-	-	-
Imobilizado	271.856	4.752.773	782.735	93.774	-
Intangíveis	79	9.880	-	190	-
Ativo	634.090	5.849.066	856.772	228.294	660
Passivo circulante	373.581	762.253	387.772	109.100	32
Empréstimos de curto prazo	-	541.785	-	30.267	-
Passivo não circulante	35.224	3.535.337	-	26.951	-
Empréstimos de longo prazo	-	3.284.834	-	22.502	-
Passivo	408.805	4.297.590	387.772	136.051	32
Patrimônio líquido	225.285	1.551.476	469.000	92.243	628

	30.06.2024				
	Aliança S.A. Indústria Naval e Empresa de Navegação	Companhia Brasileira de Offshore S.A.	CBO Shipholding	Finarge Apoio Marítimo Ltda	CBO Offshore Supply LTD
Receita líquida	184.632	606.882	69.028	34.072	-
Resultado financeiro	12.918	(98.621)	(9.810)	(5.100)	-
Lucro antes do imposto de renda	54.881	28.983	28.856	(7.128)	-
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(13.658)	(62.429)	-	4.611	-
Lucro líquido do período	41.223	(33.446)	28.856	(2.517)	-



18. Imobilizado

	Controladora		
	Equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento	Total
Em 31 de dezembro de 2023	1	1.417	1.418
Transferência	1.137	(1.137)	-
Ajustes acumulados de conversão	676	(280)	396
Em 31 de dezembro de 2024	1.814	-	1.814
Custo	1.814	-	1.814
Saldo contábil, líquido	1.814	-	1.814
Ajustes acumulados de conversão	(248)	-	(248)
Depreciação	(56)	-	(56)
Em 30 de junho de 2025	1.510	-	1.510
Custo	1.595	-	1.567
Depreciação acumulada	(85)	-	(57)
Saldo contábil, líquido	1.692	-	1.510
Taxa média ponderada de depreciação anual	20%		



Notas Explicativas



CBO Holding S.A.
Informações trimestrais – ITR
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

Consolidado								
	Terrenos	Bens flutuantes	Edificações/ benfeitorias	Equipamento s e instalações	Imobilizações em andamento (ii)	Benfeitorias em embarcações de Terceiros (iii)	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2023	199.257	4.412.823	33.733	42.595	36.144	46.248	985	4.771.786
Aquisições	-	83.993	-	2.819	499.604	9.620	438	596.474
Transferências (i)	-	334.054	1.298	52.117	(410.868)	4.509	18.890	-
Provisão para redução ao valor recuperável	(41.096)	(21.937)	-	-	-	-	-	(63.033)
Ajustes acumulados de conversão	30.454	1.148.485	2.881	2.239	7.420	18.467	1.416	1.211.362
Baixa	-	-	-	(129)	-	(15)	-	(144)
Depreciação	-	(441.308)	(13.942)	(68.685)	-	(39.749)	(5.264)	(568.948)
Em 31 de dezembro de 2024	188.615	5.516.111	23.970	30.956	132.300	39.080	16.464	5.947.495
Custo	358.658	10.399.511	89.298	172.027	132.300	135.142	25.741	11.312.677
Depreciação acumulada e <i>impairment</i>	(170.044)	(4.883.401)	(65.328)	(141.071)	-	(96.062)	(9.277)	(5.365.182)
Saldo contábil, líquido	188.615	5.516.111	23.970	30.956	132.300	39.080	16.464	5.947.495
Aquisições	-	-	-	1.142	254.165	2.993	717	259.017
Transferências (i)	-	178.474	-	1.206	(185.479)	4.576	1.223	-
Ajustes acumulados de conversão	(26.938)	(728.430)	(3.443)	(3.043)	(7.565)	(2.490)	(1.091)	(773.000)
Baixa	-	-	-	-	-	(4)	-	(4)
Depreciação	-	(294.686)	(1.168)	(2.474)	-	(17.614)	(2.221)	(318.163)
Em 30 de junho de 2025	161.677	4.671.468	19.359	27.787	193.421	26.541	15.093	5.115.345
Custo	316.148	9.285.647	78.816	162.292	193.421	137.943	25.830	10.200.097
Depreciação acumulada e <i>impairment</i>	(154.471)	(4.614.179)	(59.457)	(134.505)	-	(111.402)	(10.737)	(5.084.751)
Saldo contábil, líquido	161.677	4.671.468	19.359	27.787	193.421	26.541	15.093	5.115.345
Taxa média ponderada de depreciação anual		5%	3%	5%		63%	7%	





- (i) As transferências referem-se, substancialmente, às embarcações que atingiram o estágio final de conclusão dos projetos de docagens, conversões e adaptações, e foram transferidas de imobilizações em andamento para bens fluotantes.
- (ii) Refere-se, substancialmente, às docagens e sobressalentes.
- (iii) As benfeitorias são feitas em embarcações de terceiros para atender as demandas dos clientes e são amortizados seguindo o prazo contratual.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi provisionado o montante de R\$ 41.096 de *impairment* no segmento estaleiro e foi provisionado o montante de R\$ 21.937 no segmento de apoio marítimo. Conforme descrito nas notas 1.6 e 1.7.

Determinados ativos imobilizados estão dados como garantia (Nota 21 (a)).

19. Intangível

	Consolidado				
	Softwares, marcas e patentes	Contratos e relações com clientes	Goodwill	Intangível em andamento	Total
Em 31 de dezembro de 2023	9.227	3.367	6.314	2.899	21.807
Aquisição	-	-	-	933	933
Transferência	1.017	-	-	(1.017)	-
Ajustes acumulados de conversão	(5.573)	8.724	-	388	3.539
Amortização	(2.878)	(5.997)	-	-	(8.875)
Em 31 de dezembro de 2024	1.793	6.094	6.314	3.203	17.404
Custo	18.485	36.906	6.314	2.789	64.494
Amortização acumulada	(16.692)	(30.812)	-	414	(47.090)
Saldo contábil, líquido	1.793	6.094	6.314	3.203	17.404
Aquisição	-	-	-	235	235
Ajustes acumulados de conversão	5.887	(6.061)	(1.573)	(380)	(2.127)
Amortização	(807)	-	-	-	(807)
Em 30 de junho de 2025	6.873	33	4.741	3.058	14.705
Custo	22.925	26.931	4.741	3.058	57.655
Amortização acumulada	(16.052)	(26.898)	-	-	(42.950)
Saldo contábil, líquido	6.873	33	4.741	3.058	14.705
Taxa média ponderada de amortização anual	16%	3%			



20. Direito de uso

a. Arrendamento

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Saldos líquidos no início do exercício	2.531	25.441
Adições	84.262	4.290
Ajuste acumulado de conversão	(3.943)	3.082
Depreciação	(12.168)	(30.282)
Saldos líquidos no final do período	70.683	2.531

b. Passivo de Arrendamento

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Saldos líquidos no início do exercício	2.583	23.709
Adições por novos contratos	84.262	4.290
Pagamentos	(16.616)	(28.652)
Ajuste acumulado de conversão	(3.717)	2.491
Juros Apropriados	1.933	745
Saldos líquidos no final do período	68.445	2.583
 Passivo Circulante	 22.119	 2.583
Passivo Não Circulante	46.326	-



21. Empréstimos e financiamentos

a. Movimentação de empréstimos e financiamentos

Instituições financeiras	Garantia	Moeda	Encargos financeiros (f)	Vigência		31.12.2024	Captação	Amortização principal	Amortização juros	Encargos financeiros	Ajuste acumulado de conversão (d)	30.06.2025	Circulante	Consolidado Não Circulante
				Início	Vencimento									
BNDES (a)						2.657.191	6.092	(255.934)	(45.349)	43.889	(299.966)	2.105.923	437.801	1.668.122
CBO - construção de embarcações	(i)	USD	2,83% a 4,60% a.a. em USD	19/12/2003	11/01/2038	1.977.212	-	(138.215)	(34.919)	33.928	(225.678)	1.612.328	261.106	1.351.222
CBO - construção de embarcações	(i)	USD	3,23% a 4,23% a.a. em USD	19/12/2014	10/08/2037	277.164	-	(11.267)	(4.622)	4.508	(32.137)	233.646	21.605	212.041
CBO - docagens e modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	27/09/2022	15/01/2030	26.421	-	(8.051)	(349)	333	(2.408)	15.946	3.498	12.448
CBO - docagens e Modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	24/11/2023	15/10/2031	169.469	-	(43.800)	(2.360)	2.268	(17.794)	107.783	64.748	43.035
CSM - docagens e Modernizações	(i)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	24/11/2023	15/10/2031	154.158	-	(40.476)	(2.109)	2.044	(16.153)	97.464	61.229	36.235
FIN - Aquisição embarcações	(ii)	USD	4,60% a.a. em USD	05/01/2007	10/01/2026	15.729	-	(6.801)	(278)	255	(1.440)	7.465	7.465	-
FIN - docagens e modernizações	(v)	USD	3,18% a 3,68% a.a. em USD	20/09/2024	15/01/2032	37.038	6.092	(7.324)	(712)	553	(4.356)	31.291	18.150	13.141
Caixa Econômica Federal						271.212	-	(11.086)	(4.481)	4.392	(31.450)	228.587	21.277	207.310
CBO - construção de embarcações	(i)	USD	3,23% a 4,23% a.a. em USD	19/12/2014	10/09/2037	271.212	-	(11.086)	(4.481)	4.392	(31.450)	228.587	21.277	207.310
Banco do Brasil						965.238	-	(33.117)	(23.941)	23.012	(112.087)	819.105	69.605	749.500
CBO - construção de embarcações	(iii)	USD	3,60% a.a. em USD	21/11/2016	21/06/2034	346.330	-	(16.877)	(5.707)	5.632	(40.261)	289.117	32.306	256.811
CBO - construção de embarcações	(iii)	USD	4,60% a.a. em USD	21/11/2016	21/06/2034	333.328	-	(16.240)	(7.016)	6.924	(38.739)	278.257	31.138	247.119
CBO - Capital de giro	(v)	USD	10,49% a.a. em USD	28/09/2023	25/08/2028	285.580	-	-	(11.218)	10.456	(33.087)	251.731	6.161	245.570
Santander						451.539	-	-	(18.400)	18.060	(53.415)	397.784	108.486	289.298
CBO - capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	15/09/2028	14.966	-	-	(610)	599	(1.771)	13.184	3.596	9.588
CBO - aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	15/09/2028	54.635	-	-	(2.226)	2.185	(6.468)	48.126	13.124	35.002
CBO - capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	15/09/2028	75.926	-	-	(3.094)	3.037	(8.981)	66.888	18.243	48.645
CSM - aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	15/09/2028	74.587	-	-	(3.039)	2.983	(8.822)	65.709	17.921	47.788
CSM - aquisição embarcações	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	15/09/2028	48.596	-	-	(1.980)	1.943	(5.753)	42.806	11.673	31.133
CSM - capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	15/09/2028	104.103	-	-	(4.243)	4.164	(12.307)	91.717	25.015	66.702
CSM - capital de giro	(vi)	USD	SOFR ^(e) + 5,60% a.a. em USD	15/09/2023	15/09/2028	78.726	-	-	(3.208)	3.149	(9.313)	69.354	18.914	50.440
Votorantim						126.052	130.000	(123.591)	(10.577)	8.115	-	129.999	-	129.999
CSM - Capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI + 3,35% em BRL (g)	09/08/2022	28/03/2025	64.837	-	(63.591)	(3.386)	2.140	-	-	-	-
CSM - Capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI+ 1,63% em BRL (g)	30/04/2024	04/02/2025	61.215	-	(60.000)	(1.992)	777	-	-	-	-
CSM - Capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI+ 2,46% em BRL (g)	28/03/2025	28/03/2029	-	130.000	-	(5.199)	5.198	-	129.999	-	129.999
Deutsche Bank						124.997	-	-	(5.662)	5.523	(14.701)	110.157	14.658	95.499
CSM - debêntures - capital de giro	(vii)	USD	10,49% a.a. em USD	09/11/2023	27/11/2028	124.997	-	-	(5.662)	5.523	(14.701)	110.157	14.658	95.499
China Construction Bank						82.674	-	(7.526)	(1.804)	1.652	(9.429)	65.567	14.991	50.576
CSM - Aquisição embarcações	(viii)	USD	7,65% a.a. em USD	28/10/2024	02/10/2029	82.674	-	(7.526)	(1.804)	1.652	(9.429)	65.567	14.991	50.576
Banco ABC						-	60.000	-	(2.380)	2.686	-	60.306	60.306	-
CSM - Capital de giro (b)	(iv)	BRL	CDI+ 2,38% em BRL (g)	18/03/2025	18/03/2026	-	60.000	-	(2.380)	2.686	-	60.306	60.306	-
BOCOM BBM						93.125	-	-	(2.705)	2.662	(11.024)	82.058	13.840	68.218
CSM - Aquisição embarcações	(vii)	USD	8,75% a.a. em USD	16/12/2024	18/12/2028	93.125	-	-	(2.705)	2.662	(11.024)	82.058	13.840	68.218
Safra						62.555	-	(58.700)	(1.878)	1.248	(3.225)	-	-	-
CSM - Capital de giro	(viii)	USD	8,90% a.a. em USD	14/05/2024	15/04/2025	62.555	-	(58.700)	(1.878)	1.248	(3.225)	-	-	-
TOTAL						4.834.583	196.092	(489.954)	(117.177)	111.239	(535.297)	3.999.486	740.964	3.258.522
Custos de transação de empréstimos e financiamentos (c)						(6.358)						(6.634)		
Passivo circulante						877.634						734.330		
Passivo não circulante						3.950.591						3.258.522		

(a) Empréstimos com parte relacionada (Nota 13).

(b) Os montantes referentes ao contrato possuem *SWAP* contratado para garantir a liquidação em USD.

(c) Custos de transação estão sendo apresentados líquidos dos empréstimos e financiamentos para fins de divulgação.

(d) Ajuste acumulado de conversão é o registro da diferença cambial resultante da aplicação da taxa de câmbio de fechamento.

(e) SOFR – Secured Overnight Financing Rate

(f) Todos os encargos apresentados correspondem a taxa efetiva.

(g) As dívidas atreladas ao CDI acrescido de spread possuem instrumentos de swap para USD contratados, de forma a não ficarem sujeitas as variações da taxa CDI e da moeda local.



b. Emissão de debêntures

Em 9 de novembro de 2023, a Companhia, por meio de sua controlada indireta CBO Serviços Marítimos S.A., realizou a terceira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para serem convertidas em espécie real com garantia real, com fiança adicional, em série única, para distribuição pública com esforços restritos. Foram emitidas 97.710 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1,00, totalizando R\$ 97.710 na data de emissão. Juros remuneratórios fixos à taxa de 9,84% ao ano (10,49% ao ano *all in*), com base no ano de 360 dias (“Remuneração”), incidirão sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures a partir da Data da 1ª Integração das Debêntures ou da Data de Integralização da Remuneração imediatamente anterior.

c. Garantias

As garantias envolvidas nos empréstimos e financiamentos são:

- (i) Alienação Fiduciária das Embarcações, Cessão De Recebíveis, Aplicações Restritas, Garantia Corporativa, Fiança bancária;
- (ii) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão De Recebíveis E Standby Letter Of Credit, Fiança bancária;
- (iii) Alienação Fiduciária das embarcações, Cessão de Recebíveis, Aplicações restritas e Garantia Corporativa;
- (iv) Cessão de Recebíveis e Garantia Corporativa;
- (v) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis, Garantia Corporativa e Standby Letter Of Credit;
- (vi) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis, Aplicação Restrita, Garantia Corporativa e Standby Letter Of Credit;
- (vii) Alienação Fiduciária da Embarcação, Cessão de Recebíveis e Garantia Corporativa;
- (viii) Garantia Corporativa;

d. Exposição dos empréstimos

A exposição dos empréstimos do Grupo, às variações na taxa de juros e às datas de reprecificação contratual nas datas do balanço, é como se segue:

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Até doze meses	637.619	883.992
De doze meses até vinte e quatro meses	1.385.137	1.522.389
De vinte e quatro meses até setenta e dois meses	1.410.542	1.709.693
Acima de setenta e dois meses	566.187	718.509
	<u>3.999.486</u>	<u>4.834.583</u>





e. Cláusulas restritivas

O Grupo possui empréstimos bancários que contêm cláusulas restritivas. Uma violação futura dessas cláusulas pode exigir que o Grupo pague o empréstimo antecipadamente. As cláusulas, conhecidas como Taxa de Cobertura do Serviço da Dívida (DSCR – Debt Service Coverage Ratio), são regularmente monitoradas pelo departamento financeiro e relatadas periodicamente à administração para garantir o cumprimento do acordo. A administração calcula o índice anualmente, tendo apurado um DSCR de 1,23 em 31 de dezembro de 2024, o que demonstra o cumprimento dos indicadores financeiros exigidos na referida data.

22. Fornecedores e outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Fornecedores de materiais e serviços	511	232	131.626	120.491
Outras contas a pagar	-	-	11.164	17.506
	<u>511</u>	<u>232</u>	<u>142.790</u>	<u>137.997</u>
Passivo circulante	511	232	142.779	137.986
Passivo não circulante	-	-	11	11

23. Salários e encargos trabalhistas

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
13º salário	12.515	-
FGTS/INSS (i)	34.644	29.100
Férias	28.971	27.444
14º salário (ii)	13.758	13.676
Dissídio salarial (iii)	7.153	2.943
Provisão para bônus	10.703	12.012
Outros	<u>1.606</u>	<u>39</u>
	<u>109.350</u>	<u>85.214</u>

- (i) FGTS: Fundo de Garantia do Tempo de Serviço / INSS: Instituto Nacional do Seguro Social - Encargos sociais de acordo com a legislação brasileira.
- (ii) Obrigação de trabalho de acordo com o acordo coletivo assinado pelas categorias marítimas.
- (iii) O montante refere-se à provisão para atualização da compensação de funcionários marítimos e administrativos com base em acordos coletivos, em vigor a partir de fevereiro de 2023 e maio de 2024 respectivamente. O pagamento desses valores será efetuado após a assinatura dos acordos coletivos das respectivas categorias.



24. Ativo indenizatório, depósitos judiciais e provisão para contingências

O Grupo apresenta as seguintes provisões e os correspondentes depósitos judiciais relacionados às contingências:

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisão para contingências	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Natureza dos processos				
Tributárias	73.940	68.620	53.460	49.117
Trabalhistas	3.737	4.128	29.577	26.090
Cíveis	-	-	20.639	22.770
Ambiental	-	-	29	61
Regulatório	-	-	611	560
	<u>77.677</u>	<u>72.748</u>	<u>104.316</u>	<u>98.598</u>

O montante de depósito judicial de natureza tributária da Controladora em 30 de junho de 2025 é de R\$ 679 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 679).

A movimentação das provisões para contingências no consolidado é como se segue:

Consolidado	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Ambiental	Regulatório	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	614	33.294	4.366	29	217	38.520
Provisões (reversão)	48.503	(6.527)	18.404	32	343	60.755
Pagamentos	-	(677)	-	-	-	(677)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	49.117	26.090	22.770	61	560	98.598
Provisões (reversão)	4.343	3.554	(2.131)	(32)	51	5.785
Pagamentos	-	(67)	-	-	-	(67)
Saldo em 30 de junho de 2025	<u>53.460</u>	<u>29.577</u>	<u>20.639</u>	<u>29</u>	<u>611</u>	<u>104.316</u>

As provisões constituídas em 30 de junho de 2025

O montante das causas tributárias é composto:

Por 2 Mandados de Segurança que visam a declaração da inconstitucionalidade da Lei Estadual/RJ nº. 8.645/2019, e não ser compelida ao depósito mensal ao Fundo Orçamentário Temporário dos valores equivalentes a 10% da diferença entre o montante do ICMS calculado com e sem a utilização dos benefícios fiscais no valor de R\$ 40.620 (Em dezembro de 2024 – R\$ 37.129); b) 2 ações ordinárias para afastar a exigibilidade da Contribuição Previdenciária Patronal e seus adicionais sobre valores pagos a título de dobra offshore, no valor total de R\$ 10.923 (Em dezembro de 2024 – R\$ 9.302); c) uma ação de Execução do Estado do Rio de Janeiro para cobrança de crédito tributário relativo ao ICMS – R\$ 122 (Em dezembro de 2024 – R\$ 819) e d) 1 Ação Anulatória visando o reconhecimento da procedência do pedido para anular a decisão administrativa que indeferiu o pedido de restituição no valor de R\$1.795 (Em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 1.876).





O montante de reclamações trabalhistas é composto:

Por 1 Ação no valor de R\$ 11.780 relacionada a: i) Indenização por descumprimento de acordo coletivo (Em 31 de dezembro de 2024 – 1 ação de R\$ 11.780).

1 Ação que corresponde a R\$ 7.871 que tem como objeto: i) Antecipação de tutela para complementar o benefício previdenciário ii) indenização por lucros cessantes iii) indenização de despesas médicas e hospitalares iv) danos morais e v) honorários advocatícios (ação de 2013) (Em 31 de dezembro de 2024 - 1 Ação que corresponde a R\$ 7.871).

14 Ações que totalizam R\$ 4.374 principalmente devido a: i) Acidente de Trabalho; ii) Reintegração do Reclamante ao emprego; iii) Estabilidade iv) Doença Ocupacional (Em 31 de dezembro de 2024 - 12 ações que totalizavam R\$ 2.660).

18 Ações que totalizam R\$ 5.206, principalmente devido a: adicional de periculosidade, pagamento de férias, verbas rescisórias, diferença salarial, responsabilidade subsidiária e horas extras. A movimentação nos valores de contingência se dá principalmente em razão do encerramento de ações, entrada de novas ações e alterações devido as decisões judiciais (Em 31 de dezembro de 2024 – 19 ações que totalizam R\$ 3.582)

5 autos de infração em função do descumprimento de cota de pessoas com deficiência, que totalizam R\$ 346 (Em 31 de dezembro de 2024 – 3 ações que totalizam R\$ 197)

O montante de causas cível é composto:

Por procedimento arbitral envolvendo custos e danos na devolução de embarcação estrangeira no valor de R\$ 16.982, O valor restante de R\$ 3.657 se refere a quantia a receber devido à aquisição da empresa Finarge Apoio Marítimo LTDA pelo Grupo (Em dezembro de 2024 – 1 ação de R\$ 22.770).

O montante de causas ambientais é composto:

Por 2 autos de infração que tratam de a) Operar atividade de estaleiro nos processos de pintura, jateamento e de edificação de blocos sem a devida licença ambiental de operação; b) Multa administrativa por supressão de vegetação nativa de especial proteção em razão de aterramento com material de dragagem que somam a quantia de R\$ 29. (Em dezembro de 2024 – R\$ 61).

O montante de causas regulatórias é composto:

Por 4 Autos de Infração lavrados pela Anvisa, em virtude do suposto descumprimento de condições médicas e de segurança a bordo das embarcações que totalizam o valor de R\$ 611. (Em dezembro de 2024 – R\$ 560)



Riscos de perda classificados como possíveis é composto:

Por ações de natureza tributária, cível, trabalhista, regulatório e ambiental envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com suporte de seus consultores jurídicos, no montante de R\$ 145.381 (Em dezembro de 2024 – R\$ 195.583), conforme abertura abaixo.

Risco de perda possível	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Tributária	50.163	114.566
Trabalhista	85.889	73.066
Cível	7.785	7.310
Ambiental	340	437
Regulatório	1.204	1.204
	<u>145.381</u>	<u>196.583</u>

(*) A redução do montante de contingências com risco de perda possível tributária em 30 de junho de 2025, deve-se substancialmente à baixa do valor de R\$ 68.032. Tal contingência estava vinculada a processo administrativo relativo a auto de infração referente à exigência de recolhimento da Contribuição Previdenciária Patronal (CPP), cuja obrigação deixou de existir em razão de acórdão favorável proferido em instância administrativa, que deu provimento ao recurso voluntário da Companhia e determinou o cancelamento definitivo do débito.

24.1. Ativo indenizatório

No contrato de Compra e Venda de Ações Ordinárias celebrado entre Grupo CBO e o Grupo Fischer para aquisição da CBO, CSM e Aliança, foram listadas todas as ações judiciais e administrativas em andamento das referidas empresas, tendo o Grupo Fischer assumido a obrigação de indenizar e manter seus administradores e empregados indenizados e isentos por toda e qualquer perda efetiva e comprovadamente incorrida e sofrida por ações listadas, sem limitação de valores. O contrato estabelece ainda uma indenização à Companhia caso seja verificada qualquer contingência ou passivo, de qualquer natureza, referentes a atos, fatos ou omissões ocorridas até 23 de dezembro de 2013, e não revelados na data da aquisição até o limite de R\$50.000 corrigido pelo CDI acumulado. Em 30 de junho de 2025, o montante de ativo indenizatório é de R\$ 20.904 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 22.427). O valor apresentado na rubrica "Ativo indenizatório" refere-se ao valor que será ressarcido ao Grupo CBO caso as perdas provisionadas sejam materializadas e pagas.



25. Patrimônio líquido

a. Capital Social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social, subscrito e integralizado é de R\$ 1.361.037, sendo representados por 138.622.434 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

	30.06.2025		
	Capital Social		
	R\$	Quantidade	%
-			
Pátria Infraestrutura - FIP ("Pátria")	427.201	52.343.831	37,76%
BNDES Participações("BNDESPAR")	227.748	26.171.916	18,88%
Vinci Capital Partners II H Fundo de Investimento em Participações	482.822	52.343.831	37,76%
Finarge Armamento Genovese SRL ("Finarge SRL")	224.988	7.762.856	5,60%
	<u>1.362.759</u>	<u>138.622.434</u>	
Custo com emissão de ações	<u>(1.722)</u>	<u>-</u>	
Total	<u>1.361.037</u>	<u>138.622.434</u>	

	31.12.2024		
	Capital Social		
	R\$	Quantidade	%
-			
Pátria Infraestrutura - FIP ("Pátria")	427.201	52.343.831	37,76%
BNDES Participações("BNDESPAR")	227.748	26.171.916	18,88%
Vinci Capital Partners II H Fundo de Investimento em Participações	482.822	52.343.831	37,76%
Finarge Armamento Genovese SRL ("Finarge SRL")	224.988	7.762.856	5,60%
	<u>1.362.759</u>	<u>138.622.434</u>	
Custo com emissão de ações	<u>(1.722)</u>	<u>-</u>	
Total	<u>1.361.037</u>	<u>138.622.434</u>	

b. Destinação dos lucros

- (i) Do lucro líquido apurado no exercício, será deduzida a parcela de 5% (cinco por cento) para a constituição de reserva legal, que não excederá a 20% (vinte por cento) do capital social.
- (ii) Os acionistas têm direito a um dividendo obrigatório correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do respectivo lucro líquido, ajustado de acordo com o Artigo no 202 da Lei Federal nº 6.404/1976, nos termos do Artigo 6º, Parágrafo Único, inciso (ii) do Estatuto Social da Companhia.
- (iii) O saldo remanescente, após atendidas as disposições legais, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral.





c. Lucro (prejuízo) por ação

O cálculo do lucro (prejuízo) por ação é feito por meio da divisão do resultado líquido do período pela quantidade média ponderada de ações em circulação.

Básico

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado pela divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria, se aplicável.

	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
-				
Lucro (prejuízo) líquido do período	20.082	82.595	7.192	(17.571)
Média ponderada de ações utilizada na apuração do lucro (prejuízo) básico por ação - lotes de mil	138.622	138.622	138.622	138.622
Lucro (prejuízo) básico por ação (R\$)	0,1449	0,5958	0,0519	(0,1268)

Diluído

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
-				
Lucro (prejuízo) líquido do período	20.082	82.595	7.192	(17.571)
Média ponderada de ações utilizada na apuração do lucro (prejuízo) diluído por ação - lotes de mil	138.622	138.622	138.622	138.622
Lucro (prejuízo) diluído por ação (R\$)	0,1449	0,5958	0,0519	(0,1268)



26. Receitas operacionais líquida

	Consolidado			
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas				
Segmento apoio marítimo				
Afretamento	377.283	913.989	451.831	853.843
Prestação de serviços	180.127	262.240	118.352	270.344
Impostos, contribuições e deduções sobre vendas (i)				
Segmento apoio marítimo				
Afretamento	(34.900)	(84.545)	(41.799)	(78.985)
Prestação de serviços	(16.304)	(23.496)	(11.681)	(26.627)
Comissões sobre contrato de embarcações	(3.133)	(8.413)	(4.119)	(6.907)
	<u>503.073</u>	<u>1.059.775</u>	<u>512.584</u>	<u>1.011.668</u>

(i) Os tributos que incidem sobre o faturamento são PIS, COFINS e ISS.

O faturamento bruto do Grupo é concentrado nas Companhia Brasileira de Offshore S.A., CBO Serviços Marítimos S.A. e Finarge Apoio Marítimo Ltda., sendo em sua maioria com os clientes Petrobras e Equinor, com participação de 66% e 13%, respectivamente em 30 de junho de 2025 (62% e 15% em 30 de junho de 2024). (Nota 10)



27. Custos e despesas por natureza

	Controladora			
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Salários e encargos	(30)	(598)	(299)	(575)
Gratificações	(18)	(114)	(35)	(88)
Benefícios	(12)	(137)	(68)	(126)
Serviços contratados	12	(226)	(110)	(257)
Viagens e estadias	6	(34)	(29)	(50)
Despesa Crédito de Carbono	-	-	-	-
Outros	64	(133)	(110)	(200)
	<u>22</u>	<u>(1.242)</u>	<u>(651)</u>	<u>(1.296)</u>
Despesas gerais e administrativas	<u>22</u>	<u>(1.242)</u>	<u>(651)</u>	<u>(1.296)</u>

	Consolidado			
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Salários e encargos	(112.377)	(230.997)	(111.591)	(239.106)
Depreciação e amortização	(174.495)	(349.858)	(173.068)	(334.735)
Gratificações	(28.102)	(56.065)	(30.319)	(58.756)
Benefícios	(18.356)	(35.621)	(21.004)	(38.756)
Serviços contratados	(36.463)	(67.214)	(41.653)	(76.817)
Insumos de produção	(21.535)	(39.505)	(26.153)	(49.427)
Manutenção e reparo de embarcações	(24.331)	(47.736)	(23.943)	(54.345)
Operações com seguros	(12.570)	(20.792)	(10.764)	(19.203)
Rancho	(6.167)	(11.942)	(6.404)	(11.443)
Viagens e estadias	(4.654)	(9.517)	(5.015)	(9.777)
Aluguéis de imóveis, equipamentos e veículos	(2.580)	(5.106)	(1.691)	(3.019)
Realização do custo de mobilização (ii)	(10.976)	(22.093)	(14.905)	(29.247)
Despesa Crédito de Carbono (iii)	1.551	1.531	(436)	(522)
Crédito de PIS/COFINS (i)	8.579	17.702	8.245	18.578
Outros	(6.959)	(15.514)	(9.978)	(15.305)
	<u>(449.435)</u>	<u>(892.728)</u>	<u>(468.679)</u>	<u>(921.880)</u>
Despesas gerais e administrativas	<u>(42.199)</u>	<u>(82.837)</u>	<u>(43.401)</u>	<u>(86.843)</u>
Custos dos serviços prestados	<u>(407.236)</u>	<u>(809.891)</u>	<u>(425.277)</u>	<u>(835.037)</u>

(i) São substancialmente créditos decorrentes da aquisição de ativos imobilizados, autorizados pelo inciso VI do parágrafo 14º do artigo 3º das Leis Federais nos 10.637/2002, sobre a contribuição para os Programas de Integração Social (PIS) e Programas de Formação para Servidores Públicos (PASEP) e outras questões fiscais e 10.833/2003 sobre a Cobrança Não Cumulativa da COFINS.

(ii) Refere-se à amortização linear dos custos de mobilização a partir do início da operação da embarcação ao longo do período do contratual.

(iii) O Grupo CBO realizava a compensação das emissões de GEE (escopos 1 e 3) por meio da compra de créditos de carbono. Em 2024, embora tenha mantido o processo de provisionamento para compensação, conforme registrado no Relatório de Sustentabilidade referente ao exercício de 2024 (divulgado em 2025), o Grupo passou a priorizar estratégias voltadas à redução e mitigação efetiva das emissões, refletindo seu compromisso com a descarbonização e a adoção de práticas operacionais mais sustentáveis, motivo pelo qual a provisão constituída naquele exercício foi estornada.



28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025		30.06.2024		30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Créditos tributários	-	-	-	-	120	230	119	233
Provisão de contingências	(1.109)	(1.109)	-	-	(3.699)	(4.189)	(3.828)	(1.518)
Amortização da mais valia	(1.551)	(3.104)	(4.404)	(8.809)	-	-	-	-
Recuperação de upgrades clientes / Mobilização (i)	-	-	-	-	20.003	31.702	-	6.800
Outros	-	5	-	-	12.043	14.082	5.547	5.097
	(2.660)	(4.208)	(4.404)	(8.809)	28.467	41.825	1.838	10.612

(i) Reembolso de gastos incorridos (conforme negociação contratual), mobilização - reembolso de custos de responsabilidade do cliente para colocar as embarcações em condições para operar.

29. Resultado financeiro

	Controladora			
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras (*)	75	171	31	45
Atualização monetária	63	107	199	229
	138	278	230	274
Despesas financeiras				
Juros com partes relacionadas (Nota 13 (c))	(233)	(451)	(102)	(157)
Custo de transação (**)	(3)	(8)	(11)	(22)
Encargos sobre operações financeiras	(8)	(13)	(4)	(8)
	(244)	(472)	(117)	(187)
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	(150)	20	218	12
Variação cambial passiva	(459)	(473)	(794)	(800)
	(609)	(453)	(576)	(788)
	(715)	(647)	(463)	(701)



	Consolidado			
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas financeiras				
Resultado com aplicações financeiras (*)	9.990	10.195	37.517	46.811
Atualização monetária de créditos tributários	2.179	3.930	2.779	4.420
Resultado com instrumentos derivativos	3.971	-	29.798	33.040
Outras	-	116	17	19
	<u>16.140</u>	<u>14.241</u>	<u>70.111</u>	<u>84.290</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos (***)	(59.056)	(117.696)	(58.454)	(111.086)
Juros sobre arrendamento	(1.187)	(1.933)	(210)	(477)
Custo de transação (**)	(5.773)	(10.847)	(4.771)	(10.825)
Resultado com aplicações financeiras (*)	(16.974)	(39.072)	-	-
Resultado com instrumentos derivativos	-	(8.419)	-	-
Encargos sobre operações financeiras	(3.839)	(5.267)	(3.330)	(7.533)
	<u>(86.829)</u>	<u>(183.234)</u>	<u>(66.765)</u>	<u>(129.921)</u>
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	(33.312)	87.420	444.917	577.427
Variação cambial passiva	45.877	(39.885)	(491.640)	(639.604)
	<u>12.565</u>	<u>47.535</u>	<u>(46.723)</u>	<u>(62.177)</u>
	<u>(58.124)</u>	<u>(121.458)</u>	<u>(43.376)</u>	<u>(107.808)</u>

(*) Rendimentos de aplicações financeiras de curto prazo, aplicações financeiras restritas e caixa e equivalentes de caixa.

(**) Refere-se, substancialmente, às comissões de carta-fiança para garantia dos empréstimos (Nota 21) que foram apropriados no exercício.

(***) Compreende os efeitos de IR incidente sobre encargos financeiros de empréstimos e financiamentos.



30. Imposto de renda e contribuição social

30.1. Reconciliação do imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	82.595	(17.260)	87.414	(7.408)
Imposto de renda e contribuição social nas alíquotas nominais (34%)	(28.082)	5.868	(29.721)	2.519
Ajustes para apuração de alíquota efetiva:				
Equivalência patrimonial	29.570	(2.195)	-	-
Despesas não dedutíveis	(470)	(2.995)	(5.742)	(7.710)
Efeito de diferenças cambiais no processo de conversão	-	-	214.404	(189.720)
Diferença de base tributária para moeda funcional	(148)	(267)	(189.515)	139.573
Ajustes IFRS 16 - Arrendamento Mercantil	-	-	(6.531)	2.098
Outros	-	(87)	13.156	43.712
Tributos diferidos não constituídos	(870)	(635)	(870)	(635)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	-	(311)	(4.819)	(10.163)
Correntes	-	-	(9.344)	(6.064)
Diferidos	-	(311)	4.525	(4.099)
Alíquota efetiva	0%	(02%)	6%	(137%)

30.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos

As informações intermediárias foram convertidas da moeda funcional dólar norte-americano para real, que é a moeda de apresentação, enquanto a base de cálculo do imposto de renda sobre ativos e passivos é determinada na moeda real. Dessa forma, a flutuação na taxa pode ter efeito significativo no valor das despesas de imposto de renda, principalmente sobre os ativos não monetários.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda (“IRPJ”), a base negativa de contribuição social (“CSLL”) e as diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos apenas na medida em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para compensar diferenças temporárias dedutíveis e/ou prejuízos fiscais acumulados, enquanto os impostos diferidos passivos são reconhecidos na sua totalidade.





Os valores dos tributos diferidos são os seguintes:

Composição dos tributos diferidos ativos

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Créditos tributários sobre:				
Prejuízos fiscais	14.307	13.961	421.775	391.517
Base negativa de contribuição social	5.150	5.026	152.178	141.286
Diferenças temporárias:				
Variação cambial	3.969	3.963	504.782	729.503
Provisões	1.668	1.652	46.524	32.804
Derivativos não realizados	-	-	438	7.748
Tributos diferidos não constituídos	(25.095)	(24.602)	(36.080)	(35.265)
	-	-	1.089.617	1.267.594

Composição dos tributos diferidos passivos

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Diferenças temporárias:				
Variação cambial sobre financiamentos				
Depreciação acelerada de bens fluotantes	-	-	613.478	591.454
AFRMM (i)	-	-	10.149	10.149
Diferença de base tributária para moeda funcional	-	-	349.965	579.513
Mais valia (líquida de impairment) de ativos e passivos - PPA (ii)	-	-	166.497	169.696
Variação cambial	-	-	9.454	-
Derivativos não realizados	-	-	507	82
	-	-	1.150.050	1.350.893
Ativo diferido, líquido	-	-	158.397	147.612
Passivo diferido, líquido	-	-	218.829	230.912

(i) Na controlada Aliança, há saldo de imposto de renda diferido passivo calculado sobre a parcela de navios construídos com recursos do AFRMM - Adicional de Frete da Marinha Mercante.

(ii) Valores de IR diferido sobre aquisição conforme contrato de compra e venda de ações ordinárias celebrado entre o Grupo CBO e o Grupo Fisher.

A movimentação líquida da conta de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:




Imposto de renda e contribuição social diferidos - Composição Saldo

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Saldo inicial	-	-	83.300	99.916
Prejuízos fiscais	346	1.307	(30.258)	(67.366)
Base negativa de contribuição social	124	471	(10.893)	(62.221)
Variação cambial	6	-	234.175	(330.876)
Provisões	16	1.741	(13.720)	(12.512)
Derivativos não realizados	-	-	7.734	(9.481)
Diferença de base tributária para moeda funcional	-	-	(229.548)	415.445
Impostos diferidos ativos não contabilizados	(493)	(3.519)	815	(99.087)
Depreciação acelerada de bens flutuantes	-	-	22.024	131.771
Mais valia (líquida de impairment) de ativos e passivos - PPA	-	-	(3.199)	17.710
Saldo Final	-	-	60.432	83.300

Os ativos fiscais diferidos foram reconhecidos com base na projeção de lucro tributável futuro.

A controlada CBO utiliza a depreciação acelerada das embarcações para fins fiscais, gerando dessa forma uma diferença temporária entre a depreciação acelerada (10 anos) e a depreciação contábil (25 anos). Essa diferença estará completamente realizada até 2028. Após esse período a CBO passa a não ter, para a frota atual, mais depreciação acelerada das embarcações para dedução na base do IRPJ/CSLL.

31. Plano de suplementação de aposentadoria – Contribuição definida

As controladas CBO, Aliança, CSM e Finarge contemplam benefícios programáveis de renda para aposentadoria, administrado por entidade independente, do tipo contribuição definida, desvinculados da Previdência Social.

As contribuições da patrocinadora apresentam-se como segue:

Contribuição mensal - Destina-se à acúmulo dos recursos necessários à concessão dos benefícios de renda. A contribuição dos participantes limita-se a 7,5% escalonado dos seus salários de participação, e a contribuição da Companhia pode atingir até 150% da contribuição dos participantes de acordo com o tempo de serviços de cada participante;

Contribuição suplementar - É realizada mensalmente pelo participante, em valor predefinido, o qual poderá sofrer alteração no mês de janeiro de cada ano, esse tipo de contribuição não recebe contribuição por parte da Companhia; e

Contribuição esporádica - Pode ser realizada em qualquer tempo, em valor livre e sem periodicidade definida, esse tipo de contribuição não recebe contribuição por parte da Companhia.

As controladas CBO, Aliança, CSM e Finarge também contrataram junto à entidade independente um benefício de risco denominado “pecúlio por morte”, cujas contribuições são efetuadas mensalmente pela Companhia, e em caso de morte os beneficiários receberão os valores das contribuições efetuadas.

Durante o período findo em 30 de junho de 2025, o valor das contribuições das controladas para os planos mencionados acima foi de R\$ 2.185 (em 30 de junho de 2024 – R\$ 2.873).





32. Informações por segmento

A Administração determinou os segmentos operacionais com base na informação revisada pelo comitê diretivo estratégico com o objetivo de alocar recursos e a avaliação de desempenho entre os segmentos.

O Conselho de Administração identificou a Diretoria da Companhia como principal tomador de decisões do Grupo.

A Diretoria considera o negócio da perspectiva de produto/serviço. Geograficamente, a Administração considera o desempenho principalmente no Brasil, porém, juntamente com o Conselho de Administração, elabora planos e toma decisões com base em informações financeiras denominadas em dólares norte-americanos. Na perspectiva de produto/serviço, a Administração considera as atividades operacionais de apoio marítimo, logística integrada e estaleiro. No quadro abaixo as atividades do corporativo são apresentadas como “Holding”. Todas as atividades do Grupo estão no Brasil.

No período findo em 30 de junho de 2025, a receita foi proveniente principalmente de um cliente específico (Petrobras) do segmento de Apoio Marítimo, concentrado principalmente nas controladas Companhia Brasileira Offshore S.A., CBO Serviços Marítimos S.A. e Finarge Apoio Marítimo Ltda.

A Petrobras possui uma classificação de crédito brA-1 na agência de classificação Moody's.

O principal tomador de decisão não avalia o resultado operacional do Grupo com base nas suas participações em subsidiárias. O principal tomador de decisões avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base em uma medida de EBITDA – Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização conforme resolução CVM nº156.

a. Resultado por segmento

	30.06.2025					
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Receita líquida	1.236.414	204.274	1.440.688	-	(380.914)	1.059.775
Receitas de clientes externos	1.060.443	-	1.060.443	-	-	1.060.443
Receitas de cliente intercompanhia	175.971	204.274	380.245	-	(380.914)	(669)
Depreciação, amortização e impairment	(383.102)	(1.724)	(384.825)	(3.162)	38.128	(349.859)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	180.206	35.504	215.710	83.242	(90.080)	208.872
Receitas financeiras	54.920	427	55.348	278	(41.385)	14.241
Despesas financeiras	(193.168)	(22.559)	(215.727)	(472)	41.385	(174.815)
Resultado com derivativos	(8.419)	-	(8.419)	-	-	(8.419)
Variações cambiais, líquidas	78.041	(30.054)	47.987	(452)	-	47.535
IR/CS correntes e diferidos	(28.660)	29.761	1.100	-	(5.920)	(4.819)
Resultado do período	187.424	13.104	200.528	82.595	(200.528)	82.595



30.06.2024						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Receita líquida	1.187.267	184.632	1.371.899	-	(360.231)	1.011.668
Receitas de clientes externos	1.012.193	-	1.012.193	-	-	1.012.193
Receitas de cliente intercompanhia	175.074	184.632	359.706	-	(360.231)	(525)
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	(328.740)	(1.850)	(330.590)	(8.808)	4.665	(334.733)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	109.115	41.983	151.098	(16.559)	(34.139)	100.400
Receitas financeiras	87.535	801,00	88.336	274	(37.360)	51.250
Despesas financeiras	(148.863)	(18.231)	(167.094)	(187)	37.360	(129.921)
Resultado com derivativos	33.040	-	33.040	-	-	33.040
Variações cambiais, líquidas	(91.737)	30.348	(61.389)	(788)	-	(62.177)
IR/CS correntes e diferidos	3.806	(13.658)	(9.852)	(311)	-	(10.163)
Resultado do período	46.681	41.223	87.904	(17.571)	(87.904)	(17.571)

b. Conciliação de EBITDA

30.06.2025						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Resultado do período	187.424	13.104	200.528	82.595	(200.528)	82.595
Depreciação e amortização	383.102	1.724	384.826	3.162	(38.128)	349.860
Resultado financeiro	68.626	52.185	120.811	646	-	121.457
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	28.660	(29.761)	(1.101)	-	5.920	4.819
EBITDA	667.812	37.252	705.064	86.403	(232.736)	558.731

30.06.2024						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Resultado do período	46.681	41.223	87.904	(17.571)	(87.904)	(17.571)
Depreciação e amortização	328.740	1.850	330.590	8.808	(4.665)	334.734
Resultado financeiro	120.024	(12.918)	107.107	701	-	107.808
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(3.806)	13.658	9.852	311	-	10.163
EBITDA	491.640	43.814	535.454	(7.751)	(92.569)	435.134

c. Ativo e passivo por segmento

30.06.2025						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Ativo	8.577.999	619.749	9.197.748	1.950.455	(4.545.724)	6.602.479
Imobilizado	5.017.999	239.096	5.257.095	1.510	(143.260)	5.115.345
Passivo	5.920.547	403.264	6.323.811	7.310	(1.671.787)	4.659.334
Patrimônio líquido	2.657.452	216.485	2.873.937	1.943.145	(2.873.937)	1.943.145

31.12.2024						
	Apoio Marítimo	Estaleiro	Total	Corporativo	Eliminação	Consolidado
Ativo	9.623.608	634.090	10.257.698	2.077.736	(4.837.806)	7.497.628
Imobilizado	5.750.856	271.856	6.022.712	1.814	(77.031)	5.947.495
Passivo	7.123.822	408.805	7.532.627	7.456	(2.112.735)	5.427.348
Patrimônio líquido	2.499.786	225.285	2.725.071	2.070.280	(2.725.071)	2.070.280





33. Informação suplementar

A moeda de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o Real, conforme exigido pela legislação brasileira (Nota 2.2 (b)). No entanto, a maioria dos ativos, passivos, receitas e despesas do Grupo são denominados em dólar norte-americano e assim concluímos que a moeda funcional do Grupo é o dólar norte-americano

As informações financeiras suplementares em dólares norte-americanos são apresentadas a seguir.

Balanço patrimonial – Em milhares de US\$

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	304	642	10.729	7.532
Aplicações financeiras de curto prazo	-	-	37.468	39.823
Contas a receber	-	-	66.697	71.083
Estoques	-	-	2.082	2.214
Outros tributos a recuperar	301	261	19.058	24.337
Tributos sobre o lucro a recuperar	262	269	3.396	1.432
Despesas antecipadas	206	191	2.977	3.621
Ativo de contrato - mobilização de embarcações	-	-	4.439	5.858
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	483	374
Outros ativos	-	-	7.392	5.103
Total do ativo circulante	1.073	1.363	154.721	161.377
Não circulante				
Aplicações financeiras restritas	-	-	32.574	28.719
Contas a receber	-	-	5.962	2.695
Ativo indenizatório	-	-	3.831	3.622
Outros tributos a recuperar	16	18	1.217	1.748
Tributos sobre o lucro a recuperar	14	18	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	29.026	23.838
Ativo de contrato - mobilização de embarcações	-	-	14.999	13.373
Depósitos judiciais	124	110	14.234	11.748
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	305	-
	154	146	102.148	85.743
Investimentos	355.915	333.735	-	-
Imobilizado	277	293	937.375	960.466
Intangível	-	-	2.695	2.811
Direito de uso	-	-	12.952	409
Total do ativo não circulante	356.346	334.174	1.055.170	1.049.429
Total do ativo	357.419	335.537	1.209.891	1.210.806



	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
<u>Passivo e patrimônio líquido</u>				
Circulante				
Fornecedores e outras contas a pagar	94	38	26.164	22.290
Passivo de arrendamento	-	-	4.053	417
Empréstimos e financiamentos	-	-	134.564	141.730
Contas a pagar a partes relacionadas	1.043	1.167	-	-
Salários e encargos trabalhistas	-	-	20.038	13.761
Impostos e contribuições a pagar	-	-	3.419	3.061
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	751	1.981
Total do passivo circulante	<u>1.137</u>	<u>1.205</u>	<u>188.989</u>	<u>183.240</u>
Não circulante				
Fornecedores e outras contas a pagar	-	-	2	2
Passivo de arrendamento	-	-	8.489	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	597.116	637.984
Provisão para contingências	203	-	19.116	15.923
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	2.035
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	40.100	37.290
Total do passivo não circulante	<u>203,00</u>	<u>-</u>	<u>664.823</u>	<u>693.234</u>
Total do passivo	<u>1.340</u>	<u>1.205</u>	<u>853.812</u>	<u>876.474</u>
Patrimônio líquido				
Capital social	336.207	336.207	336.207	336.207
Reservas de capital	72.947	72.947	72.947	72.947
Ajuste de avaliação patrimonial	6.189	(7.371)	6.189	(7.371)
Prejuízos acumulados	(59.264)	(67.451)	(59.264)	(67.451)
Total do patrimônio líquido	<u>356.079</u>	<u>334.332</u>	<u>356.079</u>	<u>334.332</u>
Total do passivo e do patrimônio líquido	<u>357.419</u>	<u>335.537</u>	<u>1.209.891</u>	<u>1.210.806</u>



Notas Explicativas

CBO Holding S.A.
Informações trimestrais – ITR
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

Demonstração do resultado – Em milhares US\$

	Controladora			
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas gerais e administrativas	106	(122)	(120)	(246)
Resultado de equivalência patrimonial	8.093	22.775	(3.801)	(8.571)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(493)	(789)	(845)	(1.689)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	7.706	21.862	(4.766)	(10.506)
Receitas financeiras	25	49	43	52
Despesas financeiras	(43)	(83)	(22)	(36)
Variação cambial, líquida	(109)	(83)	(109)	(152)
Resultado financeiro	(127)	(117)	(88)	(136)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	7.578	21.747	(4.855)	(10.642)
Imposto de renda e contribuição social				
Diferidos	-	-	(61)	(61)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	7.578	21.747	(4.916)	(10.703)
Lucro líquido (prejuízo) básico/diluído por ação	0,0547	0,1569	(0,0355)	(0,0772)



	Consolidado			
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas operacionais, líquida	89.365	186.054	96.535	196.730
Custos dos serviços prestados	(69.627)	(141.192)	(80.955)	(163.070)
Lucro bruto	19.739	44.863	15.579	33.660
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas gerais e administrativas	(10.067)	(14.598)	(8.243)	(16.962)
Outras receitas operacionais, líquidas	4.864	7.215	297	2.013
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	14.534	37.480	7.634	18.711
Receitas financeiras	2.148	2.511	7.517	9.717
Despesas financeiras	(15.504)	(30.861)	(12.545)	(25.188)
Resultado com derivativos	688	(1.715)	5.364	5.984
Variação cambial, líquida	5.650	15.144	(9.752)	(13.675)
Resultado financeiro	(7.018)	(14.921)	(9.416)	(23.162)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	7.516	22.559	(1.782)	(4.451)
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(1.376)	(1.660)	(624)	(1.212)
Diferidos	1.438	848	(2.510)	(5.040)
	62	(812)	(3.134)	(6.252)
Lucro líquido (prejuízo) do período	7.578	21.747	(4.916)	(10.703)
Lucro líquido (prejuízo) básico/diluído por ação	0,0547	0,1569	(0,0355)	(0,0772)

Demonstração do resultado abrangente – Em milhares US\$

	Controladora e Consolidado			
	30.06.2025		30.06.2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Lucro líquido (prejuízo) do período	7.578	21.747	(4.916)	(10.703)
Outros resultados abrangentes				
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-	-	(2.583)	(4.249)
Total do resultado abrangente do período	7.578	21.747	(7.499)	(14.952)



Demonstração das mutações do patrimônio líquido – Em milhares US\$

	<u>Capital</u>	<u>Reserva de capital</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Ajuste de avaliação patrimonial</u>	<u>Total</u>
Em 1º de janeiro de 2024	336.207	72.946	(74.121)	7.947	342.979
Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-	-	-	(4.249)	(4.249)
Prejuízo do período	-	-	(10.703)	-	(10.703)
Em 30 de junho de 2024	<u>336.207</u>	<u>72.946</u>	<u>(84.824)</u>	<u>3.698</u>	<u>328.028</u>
Em 1º de janeiro de 2025	336.207	72.947	(67.451)	(7.371)	334.332
Ajustes acumulados de conversão para moeda de apresentação	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	21.747	-	21.747
Em 30 de junho de 2025	<u>336.207</u>	<u>72.947</u>	<u>(45.704)</u>	<u>(7.371)</u>	<u>356.079</u>



Demonstração dos fluxos de caixa – Em milhares US\$

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro (prejuízo) líquido do período	21.747	(10.703)	21.747	(10.703)
Ajustes ao lucro (prejuízo) :				
Depreciação e amortização	611	1.688	60.573	65.326
Mobilização de embarcações	-	-	3.792	5.690
Equivalência patrimonial	(22.775)	8.571	-	-
Provisão (reversão) de contingências e ativo indenizatório	203	-	2.984	(31)
Imposto de renda e contribuição social	-	61	812	6.252
Resultado com derivativos, líquido	-	-	1.715	(5.984)
Atualização de aplicação financeira e aplicação financeira restrita	(25)	(19)	5.067	(8.849)
Resultado na venda de ativo fixo	-	-	1	33
Juros, variações cambiais apropriadas e outros	191	(77)	20.485	26.744
	<u>(48)</u>	<u>(479)</u>	<u>117.175</u>	<u>78.477</u>
Redução (aumento) nos ativos:				
Contas a receber	-	-	1.119	3.782
Instrumentos financeiros derivativos (liquidação de contas a receber)	-	-	(3.631)	2.424
Estoques	-	-	132	196
Outros tributos a recuperar	(38)	42	5.810	19.338
Tributos sobre o lucro a recuperar	11	246	(1.964)	(1.028)
Despesas antecipadas	(15)	42	620	1.712
Depósitos judiciais	(14)	18	(2.486)	458
Ativo de contrato - mobilização de embarcações	-	-	(2.894)	(2.322)
Outros ativos	-	-	(2.289)	1.476
Aumento (redução) nos passivos:				
Fornecedores e outras contas a pagar	56	(171)	3.874	(3.382)
Salários e encargos trabalhistas	-	-	6.277	(751)
Impostos e contribuições a pagar	-	(3)	358	(1.858)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	<u>(48)</u>	<u>(305)</u>	<u>122.101</u>	<u>98.522</u>
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(1.660)	(1.212)
Juros recebidos	25	19	632	638
Juros pagos	-	-	(20.349)	(20.006)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	<u>(23)</u>	<u>(286)</u>	<u>100.724</u>	<u>77.942</u>





	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Aquisição de imobilizado e intangível	-	-	(42.502)	(44.898)
Aplicações financeiras – aplicação	-	-	(130.117)	(79.799)
Aplicações financeiras – resgate	-	-	130.795	53.424
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos	-	-	(41.824)	(71.273)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	34.193	45.335
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-	-	(84.616)	(48.270)
Pagamento de arrendamento	-	-	(2.895)	(3.029)
Partes relacionadas - Recebimento de controladas	2.149	2.011	-	-
Partes relacionadas - Pagamento para controladas	(2.500)	(1.507)	-	-
Custos de transação relacionado a empréstimos e financiamentos	-	-	(1.779)	(1.306)
Instrumentos financeiros derivativos (líquidação de empréstimos e financiamentos)	-	-	(1.760)	493
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(351)	504	(56.857)	(6.777)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(374)	218	2.043	(108)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	642	182	7.532	11.505
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	36	-	1.154	(1.150)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	304	400	10.729	10.247





Diretoria Executiva

Presidente

Marcos Roberto Tinti

Diretor Administrativo Financeiro

Rodrigo Ribeiro Dos Santos

Diretor Técnico comercial

Marcelo Jorge Martins

Diretor de Recursos Humanos

Darcy De Paula

Diretor de Operações

César Augusto Moraes Almeida

Contador

Ricardo De Paula Luqui

Crc/Sp-235.513/O-9-S-Rj



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
CBO Holding S.A.
Niterói - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da CBO Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, preparadas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia, cuja apresentação nas informações financeiras intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas como informação suplementar pelas normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes do exercício e do período anterior

Os balanços patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2024 e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findo em 30 de junho de 2024 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado individuais e consolidados, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, apresentados para fins de comparação foram auditados e revisados por outros auditores independentes, que emitiram, respectivamente, relatórios de auditoria e revisão, sem modificação, em 27 de março de 2025 e 14 de agosto de 2024.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Marcelo de Figueiredo Seixas
Contador
CRC nº 1 PR 045179/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

A Diretoria Executiva da Companhia, em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do § 1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declara que:

Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras, relativas ao encerramento em 30 de junho de 2025, auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025.

CBO Holding S. A

Marcos Roberto Tinti
Diretor Presidente
CPF: 084.250,178-90

Rodrigo Ribeiro dos Santos
Diretor administrativo e Financeiro
CPF: 035.541.167-93

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Diretoria Executiva da Companhia, em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do § 1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declara que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores elaborados pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025.

CBO Holding S. A

Marcos Roberto Tinti
Diretor Presidente
CPF: 084.250,178-90

Rodrigo Ribeiro dos Santos
Diretor administrativo e Financeiro
CPF: 035.541.167-93