

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	82
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	83

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	314.820.171
Preferenciais	31.541.101
Total	346.361.272
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.835.722	2.801.436
1.01	Ativo Circulante	562.294	686.509
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	325.041	379.195
1.01.03	Contas a Receber	112.988	137.628
1.01.03.01	Clientes	112.988	137.628
1.01.04	Estoques	93.829	101.148
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.757	19.768
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.757	19.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.679	48.770
1.01.08.03	Outros	16.679	48.770
1.01.08.03.01	Outros ativos	9.192	13.843
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	7.487	34.927
1.02	Ativo Não Circulante	2.273.428	2.114.927
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	136.250	95.284
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	32.360	34.902
1.02.01.07	Tributos Diferidos	83.579	37.461
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	83.579	37.461
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	20.311	22.921
1.02.01.10.03	Outros ativos	249	326
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	20.062	22.595
1.02.02	Investimentos	3.226	3.150
1.02.02.01	Participações Societárias	3.226	3.150
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	3.226	3.150
1.02.03	Imobilizado	2.097.802	1.979.037
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.345.605	1.268.244
1.02.03.01.01	Terrenos	39.846	39.846
1.02.03.01.02	Edificações	271.621	242.339
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	240.435	223.670
1.02.03.01.04	Informática	28.478	33.823
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	57.241	55.797
1.02.03.01.06	Veículos e aeronaves	31.012	28.310
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	676.972	644.459
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	697.573	664.572
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	54.624	46.221
1.02.04	Intangível	36.150	37.456
1.02.04.01	Intangíveis	36.150	37.456

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.835.722	2.801.436
2.01	Passivo Circulante	656.568	631.228
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	154.504	161.171
2.01.01.01	Obrigações Sociais	154.504	161.171
2.01.02	Fornecedores	65.720	66.353
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	65.720	66.353
2.01.03	Obrigações Fiscais	69.583	59.296
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	285.049	149.362
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	284.663	149.293
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	284.663	149.293
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	386	69
2.01.04.03.01	Instrumentos financeiros swap	386	69
2.01.05	Outras Obrigações	81.712	195.046
2.01.05.02	Outros	81.712	195.046
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamentos	46.325	110.658
2.01.05.02.05	Receita diferida	19.971	4.536
2.01.05.02.06	Outras obrigações	15.416	79.852
2.02	Passivo Não Circulante	1.938.333	1.813.465
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	811.216	826.185
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	811.216	826.185
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	811.216	826.185
2.02.02	Outras Obrigações	1.066.316	949.067
2.02.02.02	Outros	1.066.316	949.067
2.02.02.02.03	Outras obrigações	19.174	18.736
2.02.02.02.04	Receita diferida	77.570	43.982
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	810.450	687.744
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	66.655	79.962
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	92.467	118.643
2.02.04	Provisões	60.801	38.213
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	60.801	38.213
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	60.801	38.213
2.03	Patrimônio Líquido	240.821	356.743
2.03.01	Capital Social Realizado	202.395	202.199
2.03.02	Reservas de Capital	0	-12.535
2.03.02.07	Reserva de capital	0	-12.535
2.03.04	Reservas de Lucros	10.956	167.079
2.03.04.01	Reserva Legal	10.956	10.956
2.03.04.10	Reserva de lucros	0	156.123
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	27.470	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	489.153	1.496.475	520.429	1.466.664
3.01.01	Receita operacional líquida	489.153	1.496.475	520.429	1.466.664
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-141.414	-427.959	-140.111	-419.485
3.02.01	Custo dos produtos e mercadorias vendidas	-141.414	-427.959	-140.111	-419.485
3.03	Resultado Bruto	347.739	1.068.516	380.318	1.047.179
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-268.559	-785.922	-280.014	-774.791
3.04.01	Despesas com Vendas	-221.739	-660.828	-216.809	-619.484
3.04.01.01	Despesas com restaurantes e vendas	-221.739	-660.828	-216.809	-619.484
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-48.374	-131.695	-56.331	-151.863
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-48.374	-131.695	-56.331	-151.863
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.529	6.525	-6.899	-3.521
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	25	76	25	77
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	79.180	282.594	100.304	272.388
3.06	Resultado Financeiro	-74.368	-201.464	-72.450	-198.007
3.06.01	Receitas Financeiras	11.383	34.635	8.217	19.656
3.06.02	Despesas Financeiras	-85.751	-236.099	-80.667	-217.663
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.812	81.130	27.854	74.381
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	18.270	7.632	0	0
3.08.01	Corrente	-4.226	-11.046	0	0
3.08.02	Diferido	22.496	18.678	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	23.082	88.762	27.854	74.381
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	23.082	88.762	27.854	74.381
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,04	0,26	0,08	0,21
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,04	0,26	0,08	0,21

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	27.854	88.762	27.854	74.381
4.03	Resultado Abrangente do Período	27.854	88.762	27.854	74.381

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	318.201	342.215
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	517.478	488.721
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	88.762	74.381
6.01.01.02	Depreciação e amortização	94.604	91.836
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	63.369	60.988
6.01.01.04	Vlr.justo ganho/perda ativos financ.p/negociação - SWAP	317	-120
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	46.235	42.637
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	-76	-77
6.01.01.07	Apropriação de receitas diferidas	-5.411	-2.643
6.01.01.08	Acordo não-controladores	88	623
6.01.01.10	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	5.095	8.738
6.01.01.11	Apropriação custo de transação	10.694	16.080
6.01.01.12	Juros incorridos sobre empréstimos	133.876	114.367
6.01.01.13	Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais	20.198	32.317
6.01.01.14	Encargos sobre passivos de arrendamento	66.751	47.247
6.01.01.15	Juros incorridos sobre aquisição de unidades	2.496	2.347
6.01.01.16	Baixa de intangível	41	0
6.01.01.17	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-7.632	0
6.01.01.18	Perda (ganho) na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-1.929	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-10.876	-4.714
6.01.02.01	Contas a receber	24.640	1.573
6.01.02.02	Estoques	308	-18.337
6.01.02.03	Impostos a recuperar	15.007	-2.294
6.01.02.04	Outros ativos	4.924	1.798
6.01.02.05	Fornecedores	-9.982	2.955
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-29.287	-11.748
6.01.02.07	Obrigações sociais	-28.057	44.912
6.01.02.08	Receita diferida	54.434	3.773
6.01.02.09	Outras obrigações	-9.453	4.716
6.01.02.10	Provisão para riscos(pagamentos))	-23.647	-32.062
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-9.763	0
6.01.03	Outros	-188.401	-141.792
6.01.03.01	Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	-66.751	-47.247
6.01.03.02	Pagamento de juros	-121.650	-94.545
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-171.352	-47.426
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-168.205	-58.226
6.02.02	Baixa de imobilizado	929	594
6.02.04	Aquisição de intangíveis	-6.618	-98
6.02.05	Investimentos financeiros	2.542	10.304
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-201.003	-98.449
6.03.01	Captações de empréstimos	200.000	500.000
6.03.02	Pagamento de custos de transação	-2.214	-14.891
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-100.712	-527.203
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-31.685	-41.708

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.05	Pagamento aquisição de unidades	-10.383	-14.778
6.03.08	Numerários recebidos	1.000	131
6.03.09	Obrigações com sócios	-257.009	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-54.154	196.340
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	379.195	173.627
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	325.041	369.967

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	88.762	0	88.762
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	88.762	0	88.762
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	196	12.535	-156.123	-61.292	0	-204.684
5.06.04	Distribuição de dividendos adicionais	0	0	-143.588	0	0	-143.588
5.06.05	Distribuição de lucros	0	0	0	-61.380	0	-61.380
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	-12.535	0	0	0
5.06.07	Outros ajustes	196	0	0	0	0	196
5.06.08	Provisão custo plano de ações	0	0	0	88	0	88
5.07	Saldos Finais	202.395	0	10.956	27.470	0	240.821

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	623	0	0	0	623
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	74.381	0	74.381
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	74.381	0	74.381
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.022.768	-12.745	0	-746.188	0	263.835

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.690.341	1.594.492
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.676.587	1.588.434
7.01.02	Outras Receitas	13.754	6.058
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-557.827	-590.259
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-145.269	-177.674
7.02.04	Outros	-412.558	-412.585
7.02.04.01	Matérias-primas e produtos para revenda	-412.558	-412.585
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.132.514	1.004.233
7.04	Retenções	-157.973	-152.825
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-157.973	-152.825
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	974.541	851.408
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	34.712	19.733
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	76	77
7.06.03	Outros	34.636	19.656
7.06.03.01	Receitas financeiras	34.636	19.656
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.009.253	871.141
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.009.253	871.141
7.08.01	Pessoal	511.732	475.521
7.08.01.01	Remuneração Direta	363.312	323.256
7.08.01.02	Benefícios	124.484	131.387
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.936	20.878
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	149.175	77.899
7.08.02.01	Federais	81.928	35.121
7.08.02.02	Estaduais	57.659	34.594
7.08.02.03	Municipais	9.588	8.184
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	259.584	243.340
7.08.03.03	Outras	259.584	243.340
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	236.100	217.663
7.08.03.03.02	Aluguel e arrendamentos	23.484	25.677
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	88.762	74.381
7.08.04.02	Dividendos	61.380	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	27.382	74.381

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.835.728	2.801.441
1.01	Ativo Circulante	562.748	686.885
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	325.444	379.522
1.01.03	Contas a Receber	113.039	137.677
1.01.03.01	Clientes	113.039	137.677
1.01.04	Estoques	93.829	101.148
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.757	19.768
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.757	19.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.679	48.770
1.01.08.03	Outros	16.679	48.770
1.01.08.03.01	Outros ativos	9.192	13.843
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	7.487	34.927
1.02	Ativo Não Circulante	2.272.980	2.114.556
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	136.250	95.284
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	32.360	34.902
1.02.01.07	Tributos Diferidos	83.579	37.461
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	20.311	22.921
1.02.01.10.03	Outros ativos	249	326
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	20.062	22.595
1.02.03	Imobilizado	2.100.580	1.981.816
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.348.383	1.271.023
1.02.03.01.01	Terrenos	42.353	42.625
1.02.03.01.02	Edificações	272.232	242.339
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	240.096	223.670
1.02.03.01.04	Informática	28.478	33.823
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	57.242	55.798
1.02.03.01.06	Veículos	31.012	28.310
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	676.970	644.458
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	697.573	664.572
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	54.624	46.221
1.02.04	Intangível	36.150	37.456
1.02.04.01	Intangíveis	36.150	37.456

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.835.728	2.801.441
2.01	Passivo Circulante	656.571	631.230
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	154.504	161.171
2.01.01.01	Obrigações Sociais	154.504	161.171
2.01.02	Fornecedores	65.720	66.353
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	65.720	66.353
2.01.03	Obrigações Fiscais	69.586	59.298
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	285.049	149.362
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	284.663	149.293
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	284.663	149.293
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	386	69
2.01.04.03.01	Instrumento financeiro swap	386	69
2.01.05	Outras Obrigações	81.712	195.046
2.01.05.02	Outros	81.712	195.046
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamento	46.325	110.658
2.01.05.02.05	Receita diferida	19.971	4.536
2.01.05.02.06	Outras obrigações	15.416	79.852
2.02	Passivo Não Circulante	1.938.333	1.813.465
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	811.216	826.185
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	811.216	826.185
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	811.216	826.185
2.02.02	Outras Obrigações	1.066.316	949.067
2.02.02.02	Outros	1.066.316	949.067
2.02.02.02.03	Outras obrigações	19.174	18.736
2.02.02.02.04	Receita diferida	77.570	43.982
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	810.450	687.744
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	66.655	79.962
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	92.467	118.643
2.02.04	Provisões	60.801	38.213
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	60.801	38.213
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	60.801	38.213
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	240.824	356.746
2.03.01	Capital Social Realizado	202.395	202.199
2.03.02	Reservas de Capital	0	-12.535
2.03.04	Reservas de Lucros	10.956	167.079
2.03.04.01	Reserva Legal	10.956	10.956
2.03.04.10	Reserva de lucros	0	156.123
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	27.470	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	489.182	1.496.562	520.459	1.466.751
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-141.414	-427.959	-140.111	-419.485
3.03	Resultado Bruto	347.768	1.068.603	380.348	1.047.266
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-268.586	-786.007	-280.040	-774.878
3.04.01	Despesas com Vendas	-221.739	-660.828	-216.809	-619.484
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-48.376	-131.704	-56.332	-151.873
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.529	6.525	-6.899	-3.521
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	79.182	282.596	100.308	272.388
3.06	Resultado Financeiro	-74.368	-201.464	-72.453	-198.007
3.06.01	Receitas Financeiras	11.383	34.635	8.217	19.656
3.06.02	Despesas Financeiras	-85.751	-236.099	-80.670	-217.663
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.814	81.132	27.855	74.381
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	18.268	7.630	-1	0
3.08.01	Corrente	-4.228	-11.048	-1	0
3.08.02	Diferido	22.496	18.678	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	23.082	88.762	27.854	74.381
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	23.082	88.762	27.854	74.381
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	23.082	88.762	27.854	74.381
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,04	0,26	0,08	0,21
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,04	0,26	0,08	0,21

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	23.082	88.762	27.854	74.381
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	23.082	88.762	27.854	74.381
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	23.082	88.762	27.854	74.381

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	318.277	342.297
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	517.554	488.798
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	88.762	74.381
6.01.01.02	Depreciação e amortização	94.604	91.836
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	63.369	60.988
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	46.235	42.637
6.01.01.07	Apropriação de receitas diferidas	-5.411	-2.643
6.01.01.08	Acordo não-controladores	88	623
6.01.01.09	Vlr.justo ganho/perda derivativos outros ativos financ.p/negociação - SWAP	317	-120
6.01.01.10	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	5.095	8.738
6.01.01.11	Apropriação custo de transação	10.694	16.080
6.01.01.12	Juros incorridos sobre empréstimos	133.876	114.367
6.01.01.13	Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais	20.198	32.317
6.01.01.14	Encargos sobre passivos de arrendamento	66.751	47.247
6.01.01.15	Juros incorridos sobre aquisição de unidades	2.496	2.347
6.01.01.16	Baixa de intangível	41	0
6.01.01.17	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-7.632	0
6.01.01.18	Perda (ganho) na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-1.929	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-10.876	-4.709
6.01.02.01	Contas a receber	24.640	1.573
6.01.02.02	Estoques	308	-18.337
6.01.02.03	Impostos a recuperar	15.007	-2.294
6.01.02.04	Outros ativos	4.924	1.803
6.01.02.05	Fornecedores	-9.982	2.955
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-29.287	-11.748
6.01.02.07	Obrigações sociais	-28.057	44.912
6.01.02.08	Receita diferida	54.434	3.773
6.01.02.09	Outras obrigações	-9.453	4.716
6.01.02.10	Provisão para riscos (pagamentos)	-23.647	-32.062
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-9.763	0
6.01.03	Outros	-188.401	-141.792
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-66.751	-47.247
6.01.03.02	Pagamento de juros	-121.650	-94.545
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-171.352	-47.426
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-168.205	-58.226
6.02.02	Receita na venda de imobilizado	929	594
6.02.04	Aquisição de intangíveis	-6.618	-98
6.02.05	Investimentos financeiros	2.542	10.304
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-201.003	-98.449
6.03.01	Captações de empréstimos	200.000	500.000
6.03.02	Pagamento de custos de transação	-2.214	-14.891
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-100.712	-527.203
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-31.685	-41.708

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.05	Numerários recebidos	1.000	131
6.03.07	Aquisição de Unidades	-10.383	-14.778
6.03.08	Pagamento de dividendos e JCP	-257.009	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-54.078	196.422
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	379.522	173.849
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	325.444	370.271

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	88.762	0	88.762	0	88.762
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	88.762	0	88.762	0	88.762
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	196	12.535	-156.123	-61.292	0	-204.684	0	-204.684
5.06.04	Distribuição de lucros adicionais	0	0	-143.588	0	0	-143.588	0	-143.588
5.06.05	Distribuição de lucros	0	0	0	-61.380	0	-61.380	0	-61.380
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	-12.535	0	0	0	0	0
5.06.07	Outros ajustes	196	0	0	0	0	196	0	196
5.06.08	Provisão custo plano de ações	0	0	0	88	0	88	0	88
5.07	Saldos Finais	202.395	0	10.956	27.470	0	240.821	3	240.824

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831	3	188.834
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831	3	188.834
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	623	0	0	0	623	0	623
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	74.381	0	74.381	0	74.381
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	74.381	0	74.381	0	74.381
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.022.768	-12.745	0	-746.188	0	263.835	3	263.838

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.690.431	1.594.582
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.676.677	1.588.524
7.01.02	Outras Receitas	13.754	6.058
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-557.827	-590.275
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-145.269	-177.690
7.02.04	Outros	-412.558	-412.585
7.02.04.01	Matérias-primas e produtos para revenda	-412.558	-412.585
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.132.604	1.004.307
7.04	Retenções	-157.973	-152.825
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-157.973	-152.825
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	974.631	851.482
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	34.636	19.656
7.06.03	Outros	34.636	19.656
7.06.03.02	Receitas financeiras	34.636	19.656
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.009.267	871.138
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.009.267	871.138
7.08.01	Pessoal	511.732	475.521
7.08.01.01	Remuneração Direta	363.312	323.256
7.08.01.02	Benefícios	124.484	131.387
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.936	20.878
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	149.189	77.896
7.08.02.01	Federais	81.941	35.121
7.08.02.02	Estaduais	57.659	34.591
7.08.02.03	Municipais	9.589	8.184
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	259.584	243.340
7.08.03.03	Outras	259.584	243.340
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	236.100	217.663
7.08.03.03.02	Alugueis e arrendamentos	23.484	25.677
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	88.762	74.381
7.08.04.02	Dividendos	61.380	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	27.382	74.381

Comentário do Desempenho



GRUPO MADERO

RELEASE DE RESULTADOS 3T25

24 de outubro de 2025

MADERO

JERONIMO
SMASH BURGER


ECO PARADA
MADERO

Curitiba, 24 de outubro de 2025 – O Grupo Madero, um dos maiores grupos de restaurantes do Brasil, com um portfólio de 336 restaurantes multimarcas, construídos sobre uma plataforma de produção, distribuição e logística verticalmente integrada, divulga os resultados do 3T25. **As comparações são com o 3T24 ex-PERSE, exceto quando indicado.** As informações são expressas em reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emitido pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Destaques do 3T25

Grupo Madero registra Receita Líquida trimestral de R\$ 489 milhões e atinge EBITDA Ajustado trimestral de R\$ 139 milhões

Crescimento da Receita Líquida ¹	Margem EBITDA Ajustada Trimestral ^{1,2}	EBITDA Ajustado 9M25 ^{1,2}
+2,3%	28,4%	R\$ 414 mm
	(+0,3 p.p.)	(+9,0%)

Destaques do Período	3T25	3T24 ex-PERSE	3T24	Var.	9M25 ex-PERSE	9M24 ex-PERSE	9M24	Var.
Financeiros (R\$ mm)								
Receita operacional líquida	489,2	478,1	520,4	2,3%	1.457,2	1.383,9	1.466,7	5,3%
Lucro (Prejuízo) Líquido	23,1	(2,3)	27,9	n.a.	53,5	15,3	74,4	250,4%
% margem (var. p.p.)	4,7%	-0,5%	5,4%	5,2	3,7%	1,1%	5,1%	2,6
EBITDA Ajustado ^{1,2}	139,0	134,4	166,4	3,4%	413,9	380,0	442,9	9,0%
% margem (var. p.p.)	28,4%	28,1%	32,0%	0,3	28,4%	27,5%	30,2%	0,9
Dívida Financeira Líquida (fim do período)	741,0	594,9	594,9	24,6%	741,0	594,9	594,9	24,6%
Operacionais								
Número de Aberturas (restaurantes)	5	3	3	66,7%	13	6	6	116,7%
Número de Restaurantes (fim do período)	336	275	275	22,2%	336	275	275	22,2%
SSS (% vs. ano anterior) (var. p.p.)	-0,3%	11,9%	11,9%	-12,2	3,1%	10,5%	10,5%	-7,4

1 Todas as comparações desconsideram os efeitos do PERSE, que estiveram presentes entre 2T24 e 1T25.

2 Para o cálculo de EBITDA Ajustado, a Companhia avalia e expurga itens não recorrentes relacionados a (i) Perda ou Ganho na venda de imobilizado; (ii) Despesas pré-operacionais; (iii) Receita Diferida proveniente de Subvenção Governamental; e (iv) Plano de compensação baseado em ações somado aos custos com IPO e despesas relacionadas. A margem EBITDA Ajustada é calculada dividindo-se o EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Total da Companhia.

Mensagem da Administração

O terceiro trimestre de 2025 foi mais um período de resultados sólidos para o Grupo Madero: registramos Receita Líquida de R\$ 489,2 milhões, atingindo EBITDA Ajustado de R\$ 139,0 milhões, chegando a R\$ 622,4 nos últimos doze meses. O destaque, no entanto, foi a margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 ex-PERSE de 21,6%, semelhante ao do mesmo período de 2024, mas após um ano de intenso inflacionamento de matéria prima. Tal resultado só foi possível pelo foco incessante em melhoria de processos e busca por eficiências operacionais em todas as etapas da cadeia em que o Grupo Madero atua: na produção em nossa Cozinha Central, no transporte em nossa frota própria de caminhões, na gestão comercial de nossas marcas e conceitos, e na operação de cada um dos nossos 336 restaurantes.

Seguimos expandindo paulatinamente, aproveitando oportunidades em pontos estratégicos e com o suporte de shopping centers e donos de terrenos. Inauguramos cinco novos restaurantes no trimestre, sendo um Madero Steak House e dois Híbridos Madero & Jeronimo. Adicionalmente, continuamos avançando o programa de conversões de restaurantes Jeronimo e Madero Container para o formato Híbrido Madero & Jeronimo. As conversões têm se mostrado importante alavanca de crescimento, impulsionando receita e margem operacional. Encerramos o terceiro trimestre com 57 operações híbridas.

Ainda no campo operacional, após uma temporada de testes, iniciamos o *roll-out* nacional das empanadas argentinas em todos os restaurantes Madero, proporcionando aos nossos clientes mais uma opção de entrada saudável e deliciosa. Outra novidade é a implantação de *dark kitchens* de Jeronimo em operações Madero Steak House, visando ampliar a capilaridade da nossa plataforma de delivery, com um investimento mínimo.

Finalizamos o trimestre com robusta posição de Caixa e Aplicações Financeiras de R\$ 357,8 milhões, e Dívida Líquida de R\$ 741,0 milhões – redução de 13,0 milhões em relação a 30/06/2025. Adicionalmente, o índice de endividamento (Dívida Líquida / EBITDA LTM) segue estável, atingindo 1,20x em 30/09/2025.

Desde o final do segundo trimestre vemos um mercado muito desafiador, e estimamos que se manterá desta forma no curto e no médio prazo, especialmente em decorrência da continuada pressão inflacionária a que nossos clientes estão sujeitos. Entretanto, acreditamos estarmos bem posicionados para continuar oferecendo produtos de qualidade excepcional a um preço justo. É com entusiasmo que iniciamos o quarto trimestre, o mais importante do ano, certos de que em breve estaremos comemorando o encerramento de mais um ano incrível para o Grupo Madero.

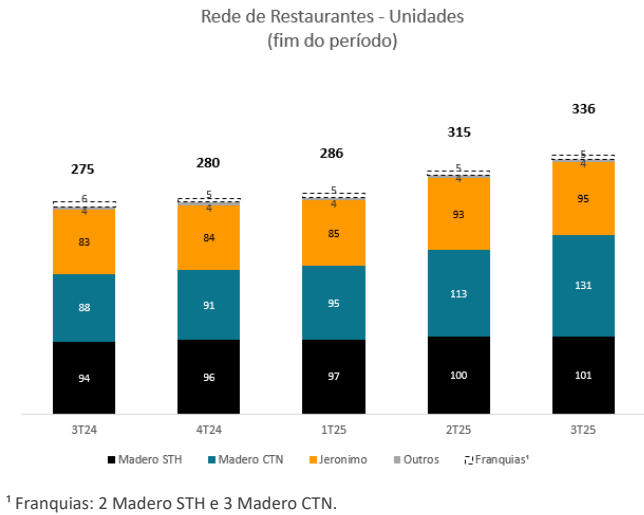
Luiz Renato Durski Junior

Diretor Presidente

Desempenho Operacional

Rede de Restaurantes Total

Em 30 de setembro de 2025, a rede contava com **336 restaurantes**, sendo **103 Madero Steak House**, **134 Madero Container**, **95 Jeronimo** e **4 em outros conceitos**.



No 3T25, a Companhia inaugurou cinco novos restaurantes, sendo um Madero Steak House e dois Híbridos Madero & Jeronimo. Adicionalmente, 18 operações Jeronimo e 1 Madero Steak House foram convertidos para Híbrido Madero & Jeronimo.

Desempenho Financeiro

Receita Líquida

A **Receita Líquida do 3T25 totalizou R\$ 489,2 milhões**, um **crescimento de 2,3% vs. 3T24 ex-PERSE**. Nos últimos doze meses, a Receita Líquida foi de R\$ 2,1 bilhões. As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 3T24, 9M24 e 9M25 excluindo os benefícios do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

Receita Líquida (R\$ mm)	3T25	3T24 ex-PERSE	3T24	Var. (%)	9M25 ex-PERSE	9M24 ex-PERSE	9M24	Var. (%)
Madero Steak House	248,6	237,2	260,4	4,8%	745,8	692,6	734,0	7,7%
Madero Container	95,3	104,0	113,2	-8,4%	297,2	295,6	313,3	0,5%
Jeronimo	49,0	52,3	56,9	-6,3%	199,5	201,9	214,0	-1,2%
Híbrido Madero & Jeronimo	83,8	70,1	76,3	19,5%	176,6	151,6	160,7	16,5%
Outros	12,4	14,4	13,5	-14,4%	38,0	42,2	44,7	-9,9%
Receita Líquida Total	489,2	478,1	520,4	2,3%	1.457,2	1.383,9	1.466,7	5,3%

Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS)

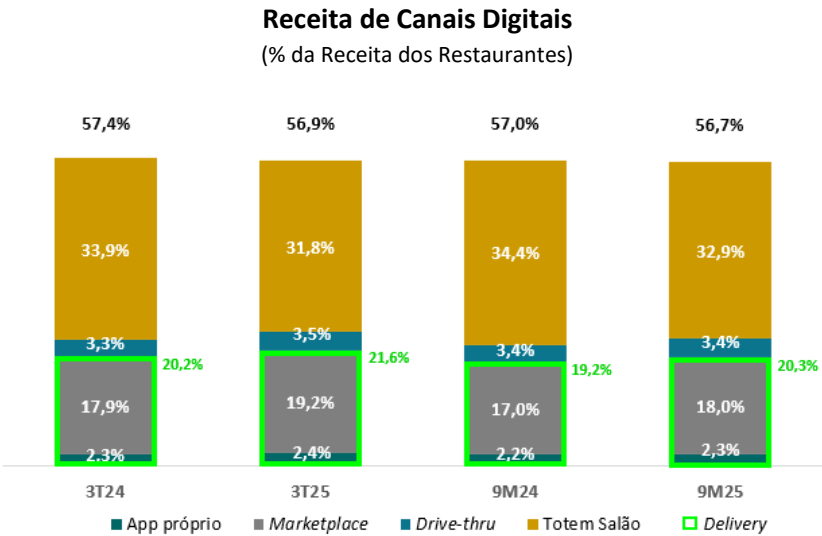
As vendas dos restaurantes comparáveis (SSS), que correspondem àqueles restaurantes com idade a partir de 12 meses, em um cenário macroeconômico desafiador, no **3T25 se mantiveram em patamares essencialmente similares ao 3T24 (-0,3%)**, tendo como destaque o desempenho do conceito Híbrido Madero & Jeronimo.

SSS 12 meses (vs. ano anterior)	3T25	3T24	Var. (p.p.)	9M25	9M24	Var. (p.p.)
Madero Steak House	-1,1%	8,9%	-10,0	2,8%	8,9%	-6,1
Madero Container	-6,0%	15,2%	-21,2	1,0%	12,3%	-11,3
Jeronimo	-4,5%	16,9%	-21,4	0,5%	13,5%	-13,0
Híbrido Madero & Jeronimo	16,6%	1,3%	15,3	18,6%	0,5%	18,1
Total	-0,3%	11,9%	-12,2	3,1%	10,5%	-7,4

A metodologia de cálculo do SSS do conceito Híbrido Madero & Jeronimo considera a variação em relação às vendas da mesma operação em seu formato anterior, seja Jeronimo ou Madero Container. Ademais, vale ressaltar que a Receita Bruta é utilizada, portanto não há interferência pelo PERSE. Os números apresentados acima são diretamente comparáveis com os períodos anteriores.

Canais Digitais e Delivery

As receitas de canais digitais, compostas pelos totens de autoatendimento nos restaurantes e no *drive-thru*, pelos *marketplaces* e aplicativo próprio utilizados no *delivery*, representaram **56,9% da receita dos restaurantes** no 3T25 (-0,5 p.p.). A participação total do *delivery* na receita aumentou para 21,6% no 3T25 (+1,4 p.p.). Entendemos que este crescimento é principalmente decorrente das constantes melhorias em processos e controles que resultam em um serviço de maior qualidade.



Release de Resultados 3T25
Comentário do Desempenho

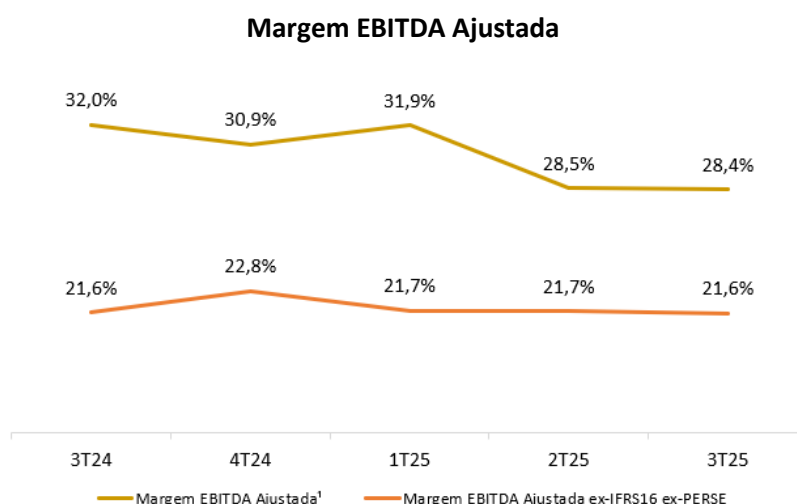
GRUPO
MADERO

EBITDA Ajustado

A Companhia apresentou **EBITDA Ajustado de R\$ 139,0 milhões no 3T25**, o que representa uma **margem de 28,4%** (+0,3 p.p. vs. 3T24 ex-PERSE). As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 3T24, 9M24 e 9M25 excluindo o efeito do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

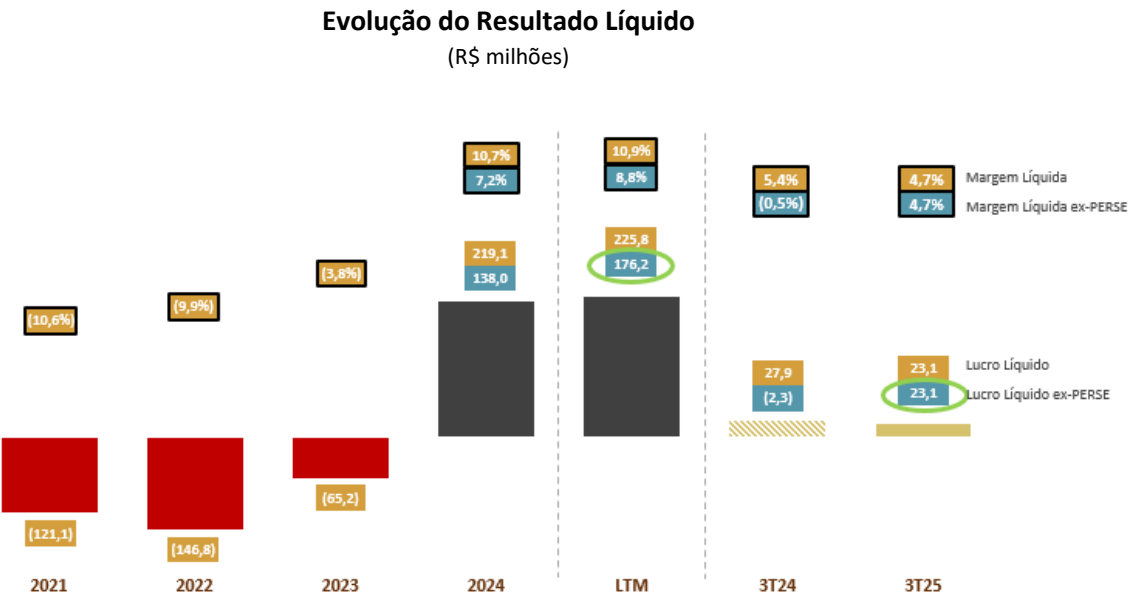
Conciliação do EBITDA (R\$ mm)	3T25	3T24 ex-PERSE	3T24	Var.	9M25 ex-PERSE	9M24 ex-PERSE	9M24	Var.
EBIT	79,2	70,1	100,3	12,9%	254,9	213,3	272,4	19,5%
(+) Depreciação e Amortização	57,0	50,2	52,0	13,4%	156,0	149,0	152,8	4,7%
EBITDA	136,2	120,4	152,4	13,1%	410,9	362,3	425,2	13,4%
Margem EBITDA (var. p.p.)	27,8%	25,2%	29,3%	2,7	28,2%	26,2%	29,0%	2,0
(+) Perda (ganho) na venda de ativos	3,1	8,6	8,6	-63,7%	-	8,7	8,7	-100,0%
(+) Despesas pré-operacionais	-	-	-	-	1,5	-	-	-
(+) (Receita) diferida	(0,0)	-	-	-	1,6	-	-	-
(+) Despesas com remuneração baseada em ações	(0,3)	5,4	5,4	-105,4%	(0,0)	9,0	9,0	-100,3%
EBITDA Ajustado	139,0	134,4	166,4	3,4%	413,9	380,0	442,9	9,0%
Margem EBITDA Ajustada (var. p.p.)	28,4%	28,1%	32,0%	0,3	28,4%	27,5%	30,2%	0,9
(-) Despesas com arrendamento - IFRS16	(33,5)	(31,1)	(31,1)	7,7%	(98,4)	(89,0)	(89,0)	10,6%
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	105,4	103,2	135,2	2,1%	315,5	291,0	353,9	8,4%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 (var. p.p.)	21,6%	21,6%	26,0%	0,0	21,7%	21,0%	24,1%	0,6

O **EBITDA Ajustado dos últimos doze meses foi de R\$ 622,4 milhões**, e R\$ 568,8 milhões excluindo os efeitos do PERSE (-1,2% vs. doze meses anteriores). No mesmo período, a Companhia registrou R\$ 129,3 milhões de despesas de arrendamento (em comparação com R\$ 116,0 milhões nos doze meses anteriores). Ao considerarmos estas despesas no EBITDA Ajustado, o **EBITDA Ajustado ex-IFRS16 ex-PERSE totaliza R\$ 439,6 milhões** e a **margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 ex-PERSE 22,0%** nos últimos doze meses (R\$ 459,9 milhões e 23,6% nos doze meses anteriores, respectivamente).



Resultado Líquido

A Companhia finalizou o 3T25 com Lucro Líquido de R\$ 23,1 milhões, um aumento relevante em comparação ao prejuízo de R\$ 2,3 milhões ex-PERSE registrados no 3T24.



Endividamento

A dívida financeira líquida da Companhia totalizou R\$ 741,0 milhões em 30/09/2025, uma redução de R\$ 13,0 milhões em relação a 30/06/2025.

Dívida Financeira Líquida (R\$ mm - final do período)	30/09/2025	30/06/2025	Var. (%)	30/09/2024	Var. (%)
Dívida Líquida	741,0	753,9	-1,7%	594,9	24,6%
Caixa e Aplicações Financeiras	357,8	378,0	-5,3%	407,7	-12,2%
Dívida Bruta - por tipo	1.098,8	1.131,9	-2,9%	1.002,5	9,6%
Debêntures e Notas Comerciais	708,7	713,0	-0,6%	500,3	41,6%
CRA	387,2	416,9	-7,1%	502,2	-22,9%
Outros	2,9	2,1	40,5%	-	-
Dívida Bruta - por prazo	1.098,8	1.131,9	-2,9%	1.002,5	9,6%
Curto Prazo (até 12 meses)	282,7	247,6	14,2%	139,3	103,0%
Longo Prazo (acima de 12 meses)	816,0	884,3	-7,7%	863,2	-5,5%
Breakdown (% da Dívida Bruta)	100,0%	100,0%	0,0	100,0%	0,0
Curto Prazo (até 12 meses)	25,7%	21,9%	3,9	13,9%	11,8
Longo Prazo (acima de 12 meses)	74,3%	78,1%	-3,9	86,1%	-11,8

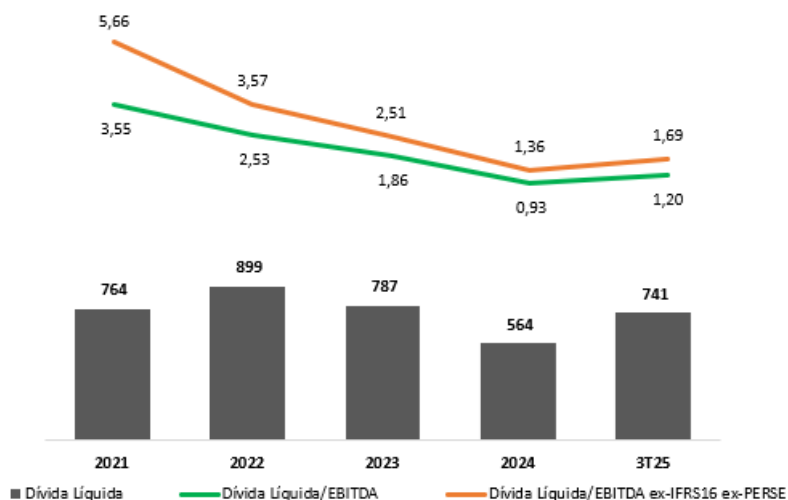
Alavancagem

O EBITDA dos últimos doze meses totalizou R\$ 619,0 milhões, portanto, o índice de endividamento (Dívida Líquida / EBITDA Anualizado) foi de **1,20x** (1,70x ex-IFRS16 e ex-PERSE). Vale ressaltar que, em 2025, foram realizadas distribuições de dividendos e pagamentos de Juros Sobre o Capital Próprio no montante de R\$ 257,0 milhões.

Release de Resultados 3T25
Comentário do Desempenho

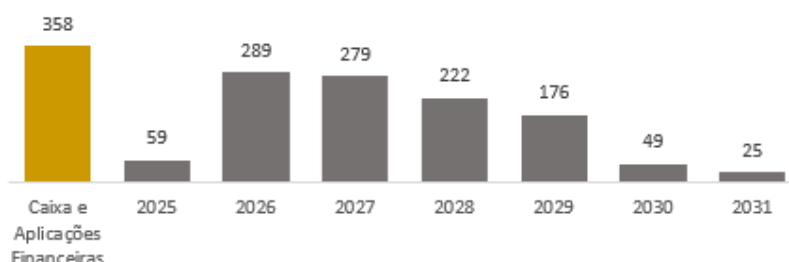
GRUPO
MADERO

O gráfico a seguir apresenta a evolução do índice de endividamento e da dívida líquida nos últimos períodos:



O cronograma de amortizações em 30 de setembro de 2025 é apresentado abaixo. Nesta data, o prazo médio da dívida era de 2,0 anos.

Cronograma de Amortizações (R\$ mm)



Capex

No 3T25, a Companhia investiu R\$ 58,6 milhões, principalmente destinados à abertura de novos restaurantes. Vale ressaltar que, em contrapartida, a Companhia recebeu R\$ 24,6 milhões de *allowance* no acumulado nos nove meses do ano.

Capex (R\$ mm)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Novos Restaurantes ¹	46,9	16,6	182,0%	114,7	29,5	288,8%
Cozinha Central	6,0	7,5	-19,7%	58,5	12,2	379,8%
Corporativo	1,4	1,0	37,0%	3,4	2,2	54,2%
Manutenção	4,2	3,7	13,5%	14,7	17,9	-17,9%
Total	58,6	28,9	102,8%	191,2	61,8	209,5%
<i>Allowance</i>	(4,6)	(0,8)	505,3%	(24,6)	(4,2)	485,7%
Total (Líquido de Allowance)	54,0	28,1	91,9%	166,6	57,6	189,3%

¹ Valores referentes a Novos Restaurantes incluem investimentos em conversões para o formato Híbrido Madero & Jeronimo e *dark kitchens* do formato Jeronimo.

Contato Relações com Investidores

Diretoria de RI

Marcelo Gil Aldenucci

marcelo.aldenucci@grupomadero.com.br

(41) 98749-7596

João Garrido

joao.garrido@grupomadero.com.br

(41) 99840-2852

Atendimento à Imprensa

InPress Porter Novelli

Rodrigo Pinotti

rodrigo.pinotti@inpresspni.com.br

(11) 99342-0395

ri.grupomadero.com.br

ri@grupomadero.com.br

Release de Resultados 3T25
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

DRE (R\$ mil)

Demonstração de Resultados (R\$ mil)	Consolidado					
	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Receita operacional líquida	489.182	520.459	-6,0%	1.496.562	1.466.751	2,0%
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(141.414)	(140.111)	0,9%	(427.959)	(419.485)	2,0%
Lucro bruto	347.768	380.348	-8,6%	1.068.603	1.047.266	2,0%
Despesas com restaurantes e vendas	(221.739)	(216.809)	2,3%	(660.828)	(619.484)	6,7%
Despesas gerais e administrativas	(48.376)	(56.332)	-14,1%	(131.704)	(151.873)	-13,3%
Outros resultados operacionais	1.529	(6.899)	-122,2%	6.525	(3.521)	-285,3%
Lucro (Prejuízo) operacional	79.182	100.308	-21,1%	282.596	272.388	3,7%
Resultado financeiro	(74.368)	(72.453)	2,6%	(201.464)	(198.007)	1,7%
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	4.814	27.855	-82,7%	81.132	74.381	9,1%
Impostos correntes	(4.228)	(1)	422700,0%	(11.048)	-	-
Impostos diferidos	22.496	-	-	18.678	-	-
Impostos correntes e diferidos	18.268	(1)	-1826900,0%	7.630	-	-
Lucro do período	23.082	27.854	-17,1%	88.762	74.381	19,3%

Balanço Patrimonial - Ativo (R\$ mil)

ATIVO	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	325.444	379.522
Contas a receber	113.039	137.676
Estoques	93.829	101.148
Impostos a recuperar	13.757	19.768
Tributos diferidos	7.487	34.927
Outros ativos	9.192	13.843
Total do ativo circulante	562.748	686.885
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	32.360	34.902
Impostos a recuperar	20.062	22.595
Diferido	83.579	37.461
Outros ativos	249	326
Ativos de direito de uso	697.573	664.572
Imobilizado	1.403.007	1.317.244
Intangível	36.150	37.456
Total do ativo não circulante	2.272.980	2.114.556
TOTAL DO ATIVO	2.835.728	2.801.441

Balanco Patrimonial - Passivo (R\$ mil)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Fornecedores	65.720	66.353
Empréstimos e financiamentos	284.663	149.293
Instrumento financeiro Swap	386	69
Passivos de arrendamento	46.325	110.658
Obrigações sociais	154.504	161.171
Obrigações tributárias	69.586	59.298
Receita diferida	19.971	4.536
Outras obrigações	15.416	79.852
Total do passivo circulante	656.571	631.230
Empréstimos e financiamentos	811.216	826.185
Passivos de arrendamento	810.450	687.744
Obrigações sociais	66.655	79.962
Obrigações tributárias	92.467	118.643
Receita diferida	77.570	43.982
Provisão para riscos	60.801	38.213
Outras obrigações	19.174	18.736
Total do passivo não circulante	1.938.333	1.813.465
	2.594.904	2.444.695
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	202.395	202.199
Reserva de capital	-	(12.535)
Reserva de lucros	-	156.123
Reserva legal	10.956	10.956
Lucros acumulados	27.470	-
Patrimônio líquido	240.821	356.743
Participação de não controladores	3	3
Total do patrimônio líquido	240.824	356.746
TOTAL DO PASSIVO	2.835.728	2.801.441

Release de Resultados 3T25
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

DFC (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	9M25	9M24	Var.%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	88.762	74.381	19,3%
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:			
Depreciação e amortização	94.604	91.836	3,0%
Depreciação de ativos de direito de uso	67.039	60.988	9,9%
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(7.632)	-	-
Provisão (reversão) para riscos	46.235	42.637	8,4%
Apropriação de receitas diferidas	(5.411)	(2.643)	104,7%
Acordo não-controladores	-	623	-100,0%
Vlr.justo-ganho/perda em derivativos em outros ativos finan.mantidos p/ negociação	317	(120)	-364,2%
Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	5.136	8.738	-41,2%
Perda (ganho) na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	(2.097)	-	-
Juros incorridos sobre aquisição de unidades	2.496	2.347	6,3%
Baixa de intangível	41	-	-
Juros incorridos sobre empréstimos	134.283	114.367	17,4%
Apropriação de custo de transação	10.694	16.080	-33,5%
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário	19.721	32.317	-39,0%
Encargos sobre passivos de arrendamento	63.081	47.247	33,5%
	517.270	488.798	5,8%
(Aumento) redução de ativos operacionais:			
Contas a receber	24.640	1.573	1466,4%
Estoques	308	(18.337)	-101,7%
Impostos a recuperar	15.007	(2.294)	-754,2%
Outros ativos	4.899	1.803	171,7%
Aumento (redução) de passivos operacionais:			
Fornecedores	(9.982)	2.955	-437,8%
Obrigações tributárias	(28.810)	(11.748)	145,2%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(9.763)	-	-
Obrigações sociais	(28.057)	44.912	-162,5%
Provisão para riscos (pagamentos)	(23.647)	(32.062)	-26,2%
Receita diferida	54.434	3.773	1342,7%
Outras obrigações	(7.285)	4.716	-254,5%
Caixa das operações	509.014	484.089	5,1%
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	(63.081)	(47.247)	33,5%
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(121.650)	(94.545)	28,7%
Pagamento de Juros	(184.731)	(141.792)	30,3%
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	324.283	342.297	-5,3%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisição de imobilizado	(168.612)	(58.226)	189,6%
Caixa recebido pela venda de imobilizado	-	594	-100,0%
Aquisição de intangíveis	(6.618)	(98)	6653,1%
Investimentos financeiros	2.542	10.304	-75,3%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(172.688)	(47.426)	264,1%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Captações de empréstimos	200.000	500.000	-60,0%
Pagamento de custos de transação	(2.214)	(14.891)	-85,1%
Obrigações com sócios	(257.009)	-	-
Pagamento de empréstimos	(100.712)	(527.203)	-80,9%
Pagamento de passivos de arrendamento	(35.355)	(41.708)	-15,2%
Numerários recebidos	-	131	-100,0%
Pagamento aquisição de unidades	(10.383)	(14.778)	-29,7%
Caixa líquido gerado ou aplicado nas atividades de financiamento	(205.673)	(98.449)	108,9%
AUMENTO LÍQUIDOS DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	(54.078)	196.422	-127,5%
Caixa e equivalente de caixa no início do período	379.522	173.849	118,3%
Caixa e equivalente de caixa no final do período	325.444	370.271	-12,1%

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Setembro de 2025 e
Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 24 de outubro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR

Fernando de S. L. L.
Fernando de Souza Leite
Contador
CRC nº 1 PR 050422/O-3

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
ATIVO	explicativa	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	3	325.041	379.195	325.444	379.522
Contas a receber	5	112.988	137.628	113.039	137.676
Estoques	8	93.829	101.148	93.829	101.148
Impostos a recuperar	9	13.757	19.768	13.757	19.768
Tributos Diferidos	29	7.487	34.927	7.487	34.927
Outros ativos	10	<u>9.192</u>	<u>13.843</u>	<u>9.192</u>	<u>13.843</u>
Total do ativo circulante		562.294	686.509	562.748	686.885
NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras	4	32.360	34.902	32.360	34.902
Impostos a recuperar	9	20.062	22.595	20.062	22.595
Tributos Diferidos	29	83.579	37.461	83.579	37.461
Outros ativos	10	249	326	249	326
Investimentos	11	3.226	3.150	-	-
Ativos de direito de uso	12	697.573	664.572	697.573	664.572
Imobilizado	13	1.400.229	1.314.465	1.403.007	1.317.244
Intangível	14	<u>36.150</u>	<u>37.456</u>	<u>36.150</u>	<u>37.456</u>
Total do ativo não circulante		2.273.428	2.114.927	2.272.980	2.114.556
TOTAL DO ATIVO		<u>2.835.722</u>	<u>2.801.436</u>	<u>2.835.728</u>	<u>2.801.441</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Valores expressos em milhares de reais - R\$						
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
CIRCULANTE						
Fornecedores	16	65.720	66.353	65.720	66.353	
Empréstimos e financiamentos	17	284.663	149.293	284.663	149.293	
Instrumento financeiros swap	30.3	386	69	386	69	
Passivos de arrendamento	12	46.325	110.658	46.325	110.658	
Obrigações sociais	18	154.504	161.171	154.504	161.171	
Obrigações tributárias	19	69.583	59.296	69.586	59.298	
Receita diferida	20	19.971	4.536	19.971	4.536	
Outras obrigações	22	15.416	79.852	15.416	79.852	
Total do passivo circulante		656.568	631.228	656.571	631.230	
NÃO CIRCULANTE						
Empréstimos e financiamentos	17	811.216	826.185	811.216	826.185	
Passivos de arrendamento	12	810.450	687.744	810.450	687.744	
Obrigações sociais	18	66.655	79.962	66.655	79.962	
Obrigações tributárias	19	92.467	118.643	92.467	118.643	
Receita diferida	20	77.570	43.982	77.570	43.982	
Provisão para riscos	21	60.801	38.213	60.801	38.213	
Outras obrigações	22	19.174	18.736	19.174	18.736	
Total do passivo não circulante		1.938.333	1.813.465	1.938.333	1.813.465	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
Capital social	23	202.395	202.199	202.395	202.199	
Reserva de capital		-	(12.535)	-	(12.535)	
Reserva de lucros		-	156.123	-	156.123	
Reserva legal		10.956	10.956	10.956	10.956	
Lucros acumulados		27.470	-	27.470	-	
Patrimônio líquido		240.821	356.743	240.821	356.743	
Participação de não controladores		-	-	3	3	
Total do patrimônio líquido		240.821	356.743	240.824	356.746	
TOTAL DO PASSIVO		2.835.722	2.801.436	2.835.728	2.801.441	

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE 30 DE SETEMBRO DE 2025 E EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
		9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses
Receita operacional líquida	25	1.496.475	1.466.664	489.153	520.429	1.496.562	1.466.751	489.182	520.459
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	26	(427.959)	(419.485)	(141.414)	(140.111)	(427.959)	(419.485)	(141.414)	(140.111)
Lucro bruto		1.068.516	1.047.179	347.739	380.318	1.068.603	1.047.266	347.768	380.348
Despesas com restaurantes e vendas	26	(660.828)	(619.484)	(221.739)	(216.809)	(660.828)	(619.484)	(221.739)	(216.809)
Despesas gerais e administrativas	26	(131.695)	(151.863)	(48.374)	(56.331)	(131.704)	(151.873)	(48.376)	(56.332)
Equivalência patrimonial	11	76	77	25	25	-	-	-	-
Outros resultados operacionais	27	6.525	(3.521)	1.529	(6.899)	6.525	(3.521)	1.529	(6.899)
Lucro operacional		282.594	272.388	79.180	100.304	282.596	272.388	79.182	100.308
Resultado financeiro	28	(201.464)	(198.007)	(74.368)	(72.450)	(201.464)	(198.007)	(74.368)	(72.453)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		81.130	74.381	4.812	27.854	81.132	74.381	4.814	27.855
Imposto de renda e contribuição social corrente		(11.046)	-	(4.226)	-	(11.048)	-	(4.228)	(1)
Imposto de renda e contribuição social diferido	29	18.678	-	22.496	-	18.678	-	22.496	-
Impostos de renda corrente e diferido		7.632	-	18.270	-	7.630	-	18.268	(1)
Lucro do período		88.762	74.381	23.082	27.854	88.762	74.381	23.082	27.854
Lucro / Prejuízo por ação ordinária									
Lucro / Prejuízo básico e diluído por ação (R\$)		0,26	0,21	0,04	0,08				
Lucro / Prejuízo diluído por ação (R\$)		0,26	0,21	0,04	0,08				
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)		346.361	346.361	346.361	346.361		-		
Número de ações ordinárias em circulação ajustado									
de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)		346.361	346.361	346.361	346.361				
As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.									

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

PARA O PERÍODO DE 30 DE SETEMBRO DE 2025 E EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	09meses	09meses	03 meses	03 meses	09 meses	09 meses	03 meses	03 meses
Lucro do período	88.762	74.381	23.082	27.854	88.762	74.381	23.082	27.854
Resultado abrangente do período	88.762	74.381	23.082	27.854	88.762	74.381	23.082	27.854
Atribuível a:								
Controladora					88.762	74.381	23.082	27.854

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PARA O PERÍODO DE 30 DE SETEMBRO DE 2025 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Dos acionistas controladores							
	Capital	Reserva de	Reserva	Reserva de	Lucros (Prejuízos)	Atribuível a	Atribuível	
	social	capital	legal	lucros	acumulados	controladora	a não controladores	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	1.022.768	(13.368)	-	-	(820.569)	188.831	3	188.834
Acordo não-controladores (nota 24)	-	833	-	-	-	833	-	833
Absorção do prejuízo acumulado	(820.569)	-	-	-	820.569	-	-	-
Reserva de lucros	-	-	-	156.123	(156.123)	-	-	-
Lucros a distribuir	-	-	-	-	(52.041)	(52.041)	-	(52.041)
Reserva legal	-	-	10.956	-	(10.956)	-	-	-
Lucro do período	-	-	-	-	219.120	219.120	-	219.120
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2024	202.199	(12.535)	10.956	156.123	-	356.743	3	356.746
Absorção de reserva de capital	-	12.535	-	(12.535)	-	-	-	-
Outros ajustes	196	-	-	-	-	196	-	196
Provisão custo plano de ações	-	-	-	-	88	88	-	88
Distribuição de dividendos adicionais	-	-	-	(143.588)	-	(143.588)	-	(143.588)
Distribuição de lucros	-	-	-	-	(61.380)	(61.380)	-	(61.380)
Lucro do período	-	-	-	-	88.762	88.762	-	88.762
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO 2025	202.395	-	10.956	-	27.470	240.821	3	240.824

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA O PERÍODO DE 30 DE SETEMBRO DE 2025 E EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora 30/09/2025	Controladora 30/09/2024	Consolidado 30/09/2025	Consolidado 30/09/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		88.762	74.381	88.762	74.381
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:					
Depreciação e amortização	13-14	94.604	91.836	94.604	91.836
Depreciação de ativos de direito de uso	12	63.369	60.988	63.369	60.988
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido		(7.632)	-	(7.632)	-
Provisão (reversão) para riscos	21	46.235	42.637	46.235	42.637
Equivalência patrimonial	11	(76)	(77)	-	-
Apropriação de receitas diferidas		(5.411)	(2.643)	(5.411)	(2.643)
Acordo não-controladores	24	88	623	88	623
Valor justo perda em derivativos em outros ativos financiamentos mantidos p/ negociação		317	(120)	317	(120)
					-
Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	27-14	5.095	8.738	5.095	8.738
Perda (ganho) na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento		(1.929)	-	(1.929)	-
Juros incorridos sobre aquisição de unidades		2.496	2.347	2.496	2.347
Baixa de intangível	14	41	-	41	-
Juros incorridos sobre empréstimos	28	133.876	114.367	133.876	114.367
Apropriação de custo de transação	17	10.694	16.080	10.694	16.080
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário		20.198	32.317	20.198	32.317
Encargos sobre passivos de arrendamento	12	66.751	47.247	66.751	47.247
		517.478	488.721	517.554	488.798
(Aumento) redução de ativos operacionais:					
Contas a receber	5	24.640	1.573	24.640	1.573
Estoques	8	308	(18.337)	308	(18.337)
Impostos a recuperar	9	15.007	(2.294)	15.007	(2.294)
Outros ativos	10	4.924	1.798	4.924	1.803
Aumento (redução) de passivos operacionais:					
Fornecedores	16	(9.982)	2.955	(9.982)	2.955
Obrigações tributárias	19	(29.287)	(11.748)	(29.287)	(11.748)
Imposto de renda e contribuição social pagos	29	(9.763)	-	(9.763)	-
Obrigações sociais	18	(28.057)	44.912	(28.057)	44.912
Provisão para riscos (pagamentos)	21	(23.647)	(32.062)	(23.647)	(32.062)
Receita diferida	20	54.434	3.773	54.434	3.773
Outras obrigações	22	(9.453)	4.716	(9.453)	4.716
Caixa das operações		506.602	484.007	506.678	484.089

Notas Explicativas

	Nota explicativa	Controladora 30/09/2025	Controladora 30/09/2024	Consolidado 30/09/2025	Consolidado 30/09/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	12	(66.751)	(47.247)	(66.751)	(47.247)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	17	(121.650)	(94.545)	(121.650)	(94.545)
Pagamento de Juros		<u>(188.401)</u>	<u>(141.792)</u>	<u>(188.401)</u>	<u>(141.792)</u>
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		<u>318.201</u>	<u>342.215</u>	<u>318.277</u>	<u>342.297</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de imobilizado	13	(168.205)	(58.226)	(168.205)	(58.226)
Caixa recebido pela venda de imobilizado	13	929	594	929	594
Aquisição de intangíveis	14	(6.618)	(98)	(6.618)	(98)
Investimentos financeiros		<u>2.542</u>	<u>10.304</u>	<u>2.542</u>	<u>10.304</u>
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		<u>(171.352)</u>	<u>(47.426)</u>	<u>(171.352)</u>	<u>(47.426)</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Captações de empréstimos	17	200.000	500.000	200.000	500.000
Pagamento de custos de transação		(2.214)	(14.891)	(2.214)	(14.891)
Pagamento de dividendos e JCP		(257.009)	-	(257.009)	-
Pagamento de empréstimos	17	(100.712)	(527.203)	(100.712)	(527.203)
Pagamento de passivos de arrendamento	12	(31.685)	(41.708)	(31.685)	(41.708)
Numerários recebidos		1.000	131	1.000	131
Pagamento aquisição de unidades		<u>(10.383)</u>	<u>(14.778)</u>	<u>(10.383)</u>	<u>(14.778)</u>
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		<u>(201.003)</u>	<u>(98.449)</u>	<u>(201.003)</u>	<u>(98.449)</u>
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		<u>(54.154)</u>	<u>196.340</u>	<u>(54.078)</u>	<u>196.422</u>
Caixa e equivalente de caixa no início do período	3	379.195	173.627	379.522	173.849
Caixa e equivalente de caixa no final do período	3	325.041	369.967	325.444	370.271

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

PARA O PERÍODO DE 30 DE SETEMBRO DE 2025 E EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
RECEITAS				
Vendas de produtos e serviços e outras receitas	1.676.587	1.588.434	1.676.677	1.588.524
Outras receitas	13.754	6.058	13.754	6.058
	1.690.341	1.594.492	1.690.431	1.594.582
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Matérias-primas e produtos para revenda	(412.558)	(412.585)	(412.558)	(412.585)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(145.269)	(177.674)	(145.269)	(177.690)
	(557.827)	(590.259)	(557.827)	(590.275)
Valor adicionado bruto	1.132.514	1.004.233	1.132.604	1.004.307
Depreciação e amortização	(157.973)	(152.825)	(157.973)	(152.825)
Valor adicionado líquido produzido pela companhia	974.541	851.408	974.631	851.482
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de participações em investimentos	76	77	-	-
Receitas financeiras	34.636	19.656	34.636	19.656
	34.712	19.733	34.636	19.656
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (A)	1.009.253	871.141	1.009.267	871.138
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Despesas com pessoal				
Remuneração direta e benefícios	363.312	323.256	363.312	323.256
Benefícios	124.484	131.387	124.484	131.387
FGTS	23.936	20.878	23.936	20.878
TRIBUTOS				
Federais	81.928	35.121	81.941	35.121
Estaduais	57.659	34.594	57.659	34.591
Municipais	9.588	8.184	9.589	8.184
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS				
Despesas financeiras	236.100	217.663	236.100	217.663
Despesas de aluguéis (variáveis) e arrendamentos	23.484	25.677	23.484	25.677
ACIONISTAS				
Dividendos e juros sobre capital próprio	61.380	-	61.380	-
Lucros a distribuir	27.382	74.381	27.382	74.381
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO (B)	1.009.253	871.141	1.009.267	871.138

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Todos os valores em milhares de reais - R\$, a não ser quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

O Madero Indústria e Comércio S.A. ("Grupo" ou "Companhia") é uma empresa registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), sem negociação de ações na B3 S.A.-Brasil, Bolsa, Balcão, sediada na cidade de Ponta Grossa, no estado do Paraná, que tem como atividade principal a comercialização de produtos alimentícios por meio de rede própria de restaurantes, a qual em 30 de setembro de 2025, contava com 279 restaurantes multimarcas (sendo quatro franqueados independentes e um restaurante franqueado pertencente ou controlado pelo acionista controlador), distribuídos em 18 estados brasileiros e no Distrito Federal.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração da Companhia em 23 de outubro de 2025.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

Estas informações financeiras intermediárias foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 21) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB – IAS 34), bem como normas e requerimentos da CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros ao custo amortizado, outros ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

As informações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas.

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

2.1 POLÍTICAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

Não houve mudanças significativas nas políticas contábeis Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes de 31 de dezembro de 2024 (nº 2.2 a nº 2.22) emitidas em 31 de janeiro de 2025.

Notas Explicativas

2.2 NOVAS NORMAS CONTÁBEIS

No período corrente, o Grupo aplicou uma série de alterações às IFRSs emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que são obrigatoriamente válidas para um período contábil que se inicie em ou após 1 de janeiro de 2025. A sua adoção não teve qualquer impacto nas divulgações ou nos valores apresentados nessas informações financeiras intermediárias.

Norma	Descrição da alteração	Vigência
Resolução CVM nº 223/OCPC 10: Créditos de carbono (tCO2e), Permissões de emissão (Allowance) e Crédito de Descarbonização (CBIO).	O objeto desta orientação contábil é estabelecer os requisitos para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono (tCO2e), permissões de emissão (Allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiro. Consequentemente, visa reduzir a diversidade de práticas contábeis adotadas nas demonstrações financeiras.	01/01/2025, aplicação retrospectiva

2.2.1 ALTERAÇÕES EM PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS COM VIGÊNCIA A PARTIR DE 01/01/2026

Norma	Descrição da alteração
IFRS 7 (CPC 40): Divulgação de instrumentos financeiros	As emendas estabelecem requisitos de divulgação relativos a: (i) investimentos em participação societária mensurados a valor justo através dos outros resultados abrangentes; (ii) instrumentos financeiros com características contingentes que não se relacionam diretamente com riscos e custos básicos de empréstimos; (iii) volume e riscos inerentes aos contratos de energia elétrica, performados ou não performados, dependentes de fontes naturais.
IFRS 9 (CPC 48): Classificação e mensuração de instrumentos financeiros	As emendas estabelecem requisitos para: (i) liquidação de passivos financeiros por meio de sistema de pagamento eletrônico; (ii) avaliação das características contratuais do fluxo de caixa dos ativos financeiros, incluindo aqueles com características ambientais, sociais e de governança (ASG ou ESG); (iii) aumento das isenções para aplicação da abordagem de uso próprio e/ou abordagem de hedge accounting em contratos de energia elétrica, que dependem de fontes naturais altamente sensíveis às oscilações climáticas.
IFRS 18: Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras	A IFRS 18 introduz três categorias definidas para receitas e despesas – operacionais, de investimento e de financiamento – para melhorar a estrutura da demonstração de resultados e exige que todas as entidades forneçam novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional. A estrutura melhorada e os novos subtotais darão aos investidores um ponto de partida consistente para analisar o desempenho das Companhias. A IFRS 18 também exige que as Companhias divulguem explicações sobre as medidas específicas que estão relacionadas com a demonstração dos resultados, referidas como medidas de desempenho definidas pela Administração. Os novos requisitos irão melhorar a disciplina e a transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração e provavelmente torná-las sujeitas a auditoria.

A Administração espera impactos na elaboração da Demonstração de Resultado e da Demonstração dos fluxos de caixa, originados pela aplicação da IFRS 18. A Companhia está analisando os possíveis impactos referentes a esse pronunciamento em suas demonstrações financeiras. A companhia aguardará a orientação do CPC para aplicação desse pronunciamento.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	1.235	939	1.235	939
Saldos bancários (a)	9.493	87.272	9.896	87.599
Equivalentes de caixa (b)	<u>314.313</u>	<u>290.984</u>	<u>314.313</u>	<u>290.984</u>
	<u>325.041</u>	<u>379.195</u>	<u>325.444</u>	<u>379.522</u>

- (a) Os saldos bancários em 30 de setembro de 2025 considera o valor de R\$1.024 (R\$748 em 31 de dezembro de 2024) que é relativo a saldo de cartões de débito que possuem liquidez de até 2 dias.
- (b) O saldo de equivalentes de caixa refere-se a aplicações financeiras com liquidez imediata realizadas pela Companhia que em 30 de setembro de 2025 totalizaram R\$314.313, distribuídas em operações compromissadas e CDB (Certificado de Depósito Bancário) com a taxa média 98,75% do CDI. Em 31 de dezembro de 2024 totalizam o montante de R\$290.984, distribuídos entre compromissadas e CDB, com taxa média de 101,34% do CDI.

4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	<u>32.360</u>	<u>34.902</u>	<u>32.360</u>	<u>34.902</u>
	<u>32.360</u>	<u>34.902</u>	<u>32.360</u>	<u>34.902</u>

O saldo das aplicações financeiras refere-se a aplicações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), em 30 de setembro de 2025 totalizam R\$32.360, com taxa média de 97,96% do CDI. Em 31 de dezembro de 2024 totalizam R\$34.902, com taxa média de 98,15% do CDI. As aplicações em CDB estão vinculadas a cláusulas de garantias de contratos de empréstimos que determinam que a Companhia deve manter os valores aplicados nesta modalidade até a data do vencimento dos contratos (nota nº 17.1).

Notas Explicativas

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	114.539	139.166	114.590	139.215
Provisão para perdas clientes a receber	(1.645)	(1.645)	(1.645)	(1.645)
Contas a receber de partes relacionadas (nota nº 6)	94	107	94	107
	<u>112.988</u>	<u>137.628</u>	<u>113.039</u>	<u>137.677</u>

Movimentação Provisão para Perdas do contas a receber

	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Contas a receber de clientes	1.645	-	-	1.645
Total	<u>1.645</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.645</u>

O saldo de contas a receber é substancialmente relativo a valores a receber de operadoras de cartões de crédito nas vendas nos restaurantes e plataformas de marketplaces, cujo prazo médio de recebimento varia de 01 a 30 dias.

Em 31 de dezembro de 2024, baseada em análise de perda esperada, a Administração identificou a necessidade de constituição de provisão no valor de R\$1.645, em função da situação específica de bloqueio de bens da empresa de meio de pagamentos. Em 30 de setembro de 2025, a Administração não identificou a necessidade de acréscimos à provisão já constituída.

6. PARTES RELACIONADAS

As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos com partes relacionadas				
Contas a receber (a)	94	107	102	107
Total	<u>94</u>	<u>107</u>	<u>102</u>	<u>107</u>

	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivos com partes relacionadas				
Fornecedores (b)	2	104	2	104
Aquisição de restaurantes (c)	-	9.972	-	9.972
Dividendos a pagar (d)	-	52.041	-	52.041
Total	<u>2</u>	<u>62.117</u>	<u>2</u>	<u>62.117</u>

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Demonstração do resultado				
Receita com venda de produtos e revenda (e)	777	978	777	978
Royalties e publicidade (f)	266	241	266	241
Pagamento baseado em ação (g)	(3.676)	(5.201)	(3.676)	(5.201)
Salários e pró-labore (h)	(13.869)	(16.027)	(13.869)	(16.027)
Compartilhamento de aeronave (i)	(3.248)	(5.601)	(3.248)	(5.601)
Outros (j)	(926)	(1.017)	(926)	(1.017)
Total	<u>(20.676)</u>	<u>(26.627)</u>	<u>(20.676)</u>	<u>(26.627)</u>

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (a) Refere-se a valores que a Companhia tem o direito de receber dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador relativos a royalties e venda de produtos;
- (b) Refere-se a operações de compra, em sua maioria referentes à equipamentos, dos restaurantes franqueados do acionista controlador;
- (c) Em 2022, a Companhia adquiriu 14 restaurantes pertencentes ao acionista controlador. Em 30 de junho de 2025 o saldo a pagar foi totalmente liquidado, (em 31 de dezembro de 2024 o saldo a pagar era de R\$9.972).
- (d) Refere-se ao pagamento de dividendos mínimos obrigatórios no valor de R\$52.041, conforme descrito na nota nº 23.2, liquidado em 14 de março de 2025.
- (e) Venda de produtos e mercadorias para restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador;
- (f) Refere-se a royalties, propaganda e honorários administrativos recebidos dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador, conforme estabelecido em contrato;
- (g) A Companhia concede aos seus principais executivos e administradores planos de remuneração com base em ações, conforme descrito na nota nº 24;
- (h) Refere-se aos pagamentos de salários, pro labore e bônus de administradores e empregados classificados como partes relacionadas;
- (i) Refere-se a desembolso de despesas de compartilhamento para o uso da aeronave de propriedade da empresa TAZZA ADMINISTRADORA DE BENS LTDA, controlada pela VINO PARTICIPAÇÕES LTDA - que é controlada pelo controlador do Madero, bem como do helicóptero que é de propriedade do acionista controlador.
- (j) Benefícios diversos à administradores tais como: assistência médica, locomoção, seguro de vida e cartão corporativo de utilização exclusiva em restaurantes da Companhia.

7. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO CHAVE

A administração é composta por diretores, membros do Conselho de Administração e Comitê de Auditoria. A remuneração provisionada e/ou paga aos administradores-chave por seus serviços no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$13.869 (30 de setembro de 2024 foi de R\$16.027).

8. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	57.457	59.658	57.457	59.658
Produtos de revenda	4.074	8.453	4.074	8.453
Matérias-primas	20.912	18.256	20.912	18.256
Produtos em processo	10.906	9.316	10.906	9.316
Importação em andamento	2.320	8.528	2.320	8.528
Provisão para perdas	(1.840)	(3.063)	(1.840)	(3.063)
	<u>93.829</u>	<u>101.148</u>	<u>93.829</u>	<u>101.148</u>

Notas Explicativas

A administração constituiu provisão para perdas nos estoques no montante de R\$1.840 em 30 de setembro de 2025 (R\$3.063 em 31 de dezembro de 2024), referente aos produtos com baixa expectativa de realização.

Movimentação Provisão para Perdas nos Estoques:

	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Estoque de produto e mercadorias	3.063	-	(1.223)	1.840
Total	3.063	-	(1.223)	1.840

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (a)	22.959	25.825	22.959	25.825
PIS e COFINS	24	-	24	-
IRRF A RECUPERAR	10.142	7.888	10.142	7.888
INSS A RECUPERAR	171	8.230	171	8.230
Outros	523	420	523	420
	<u>33.819</u>	<u>42.363</u>	<u>33.819</u>	<u>42.363</u>
Ativo circulante	13.757	19.768	13.757	19.768
Ativo não circulante	20.062	22.595	20.062	22.595
Total	<u>33.819</u>	<u>42.363</u>	<u>33.819</u>	<u>42.363</u>

(a) ICMS a Recuperar da Indústria e o Controle de Crédito de ICMS do Ativo Permanente - CIAP. A Companhia tem plano estruturado para a utilização dos créditos acumulados nos próximos três anos.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento fornecedores e funcionários	2.596	7.737	2.596	7.737
Prêmios de seguros	672	1.458	672	1.458
Licenças a apropriar	2.642	2.048	2.642	2.048
Fornecedores up front	934	2.286	934	2.286
Depósitos judiciais	161	238	161	238
Outros	2.436	402	2.436	402
	<u>9.441</u>	<u>14.169</u>	<u>9.441</u>	<u>14.169</u>
Circulante	9.192	13.843	9.192	13.843
Não circulante	249	326	249	326
	<u>9.441</u>	<u>14.169</u>	<u>9.441</u>	<u>14.169</u>

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

11. INVESTIMENTOS

<u>Controladora</u>	30/09/2025		31/12/2024	
	Patrimônio líquido	Valor do investimento	Patrimônio líquido	Valor do investimento
Mila Adm. de Imóveis	3.229	3.226	3.153	3.150
Total da participação no patrimônio líquido	3.229	3.226	3.153	3.150

Movimentação dos investimentos:

	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Saldo em 30/09/2024
Mila Adm. de Imóveis	3.049	77	3.126
Total de investimento em controladas	3.049	77	3.126

	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Saldo em 30/09/2025
Mila Adm. de Imóveis	3.150	76	3.226
Total de investimento em controladas	3.150	76	3.226

O percentual de participação do Madero Indústria e Comércio S.A, na Mila Adm.de Imóveis é de 99,90%, o resultado no período em 30 de setembro de 2025 foi de R\$76, e de 30 de setembro de 2024 foi de R\$77.

12. ATIVOS DE DIREITO DE USO (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A Companhia aluga imóveis diversos e que possuem diferentes períodos de utilização. Para escritórios e restaurantes o período médio é de 120 meses (10 anos). Já para as acomodações de funcionários, o período médio é de 30 meses (2,5 anos). Os contratos de arrendamentos preveem reajustes anuais baseados em índices do mercado (IGPM, IPCA, INPC e IGP-DI). A movimentação dos saldos do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e de 2024, está demonstrada a seguir:

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	664.572
(+) Adições	32.582
(+) Remensuração	71.848
(-) Depreciação	(58.986)
(-) Baixas	(12.443)
Saldo em 30/09/2025	697.573

Notas Explicativas

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	798.402
(+) Adições	32.582
(+) Remensuração	71.848
(+) Encargos financeiros	66.751
(-) Amortização de juros	(66.751)
(-) Amortização de principal	(31.685)
(-) Baixas	(14.372)
Saldo em 30/09/2025	856.775
Passivo circulante	46.325
Passivo não circulante	810.450
	856.775

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2023	588.217
(+) Adições	40.548
(+) Remensuração	15.261
(-) Depreciação	(60.988)
(-) Baixas	(1.178)
Saldo em 30/09/2024	581.860

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2023	698.635
(+) Adições	40.548
(+) Remensuração	15.261
(+) Encargos financeiros	47.247
(-) Amortização de juros	(47.247)
(-) Amortização de principal	(41.708)
(-) Baixas	(1.178)
Saldo em 30/09/2024	711.558
Passivo circulante	109.929
Passivo não circulante	601.629
	711.558

Os montantes de passivos de arrendamento estão atrelados aos seguintes índices de reajustes anuais em:

Índice de reajuste	30/09/2025	30/09/2024
IGPM	515.426	419.641
IGP-DI	263.071	192.219
INPC	29.470	53.696
IPCA	48.808	46.002
Total	856.775	711.558

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Impactos no resultado do período:

Controladora e consolidado	30/09/2025	30/09/2024
Amortização de ativos de direito de uso	(58.986)	(60.988)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(66.751)	(47.247)
Líquido das baixas	1.929	-
	<u>(123.808)</u>	<u>(108.235)</u>

A Companhia possui contratos de arrendamento com cláusulas de pagamento variável conforme o faturamento de determinados restaurantes. No período findo em 30 de setembro de 2025 o montante total pago de arrendamento variável foi de R\$10.064 (em 30 de setembro de 2024 foi de R\$8.620).

Divulgações adicionais requeridas pela CVM

Em atendimento ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia divulga os inputs mínimos para projeção do modelo de taxa nominal requerido pela CVM. Taxa média ponderada e inflação projetada:

	Até 12 meses	De 12 meses	De 24 a 36 meses	De 36 a 48 meses	Acima de 48 meses
Taxa média ponderada	12,16%	12,51%	12,58%	12,33%	12,16%
Inflação projetada	4,81%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%

A taxa média ponderada corresponde a taxa de desconto considerada nos contratos de arrendamento vigentes agrupados por período de vencimento.

A inflação projetada é demonstrada para fins de cálculo do fluxo de caixa, conforme tabela acima. A fonte considerada é o relatório Focus do Banco Central.

Maturidade dos contratos:

Vencimento das prestações	30/09/2025	30/09/2024
Menos de 1 ano	134.238	121.331
Entre 1 ano e 2 anos	145.073	115.103
Entre 2 e 3 anos	144.310	104.976
Entre 3 e 4 anos	138.633	94.051
Acima de 4 anos	1.119.018	616.725
Valores não descontados	<u>1.681.272</u>	<u>1.052.186</u>
Juros embutidos	(824.497)	(340.628)
Saldo	<u>856.775</u>	<u>711.558</u>

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.681.272	856.775
PIS/COFINS potencial (9,25%)	<u>155.518</u>	<u>79.252</u>

Notas Explicativas

13. IMOBILIZADO

Controladora			30/09/2025	31/12/2024
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	39.846	-	39.846	39.846
Edificações	291.308	(19.687)	271.621	242.339
Máquinas e equipamentos	392.577	(152.142)	240.435	223.670
Informática	122.802	(94.324)	28.478	33.823
Móveis e utensílios	94.295	(37.054)	57.241	55.797
Veículos (a)	76.398	(45.386)	31.012	28.310
Instalações em imóveis de terceiros (b)	1.023.912	(346.940)	676.972	644.459
Imobilizado em andamento (c)	54.624	-	54.624	46.221
Total	2.095.762	(695.533)	1.400.229	1.314.465

Consolidado			30/09/2025	31/12/2024
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	42.353	-	42.353	42.625
Edificações	291.919	(19.687)	272.232	242.339
Máquinas e equipamentos	392.238	(152.142)	240.096	223.670
Informática	122.802	(94.324)	28.478	33.823
Móveis e utensílios	94.295	(37.054)	57.241	55.797
Veículos (a)	76.398	(45.386)	31.012	28.310
Instalações em imóveis de terceiros (b)	1.023.911	(346.940)	676.971	644.459
Imobilizado em andamento (c)	54.624	-	54.624	46.221
Total	2.098.540	(695.533)	1.403.007	1.317.244

- (a) Refere-se a frota de caminhões e veículos leves.
- (b) Refere-se às melhorias, reformas, decorações e demais instalações dos restaurantes.
- (c) Refere-se a compras de máquinas e equipamentos para os restaurantes, planta fabril e obras em andamento para novos restaurantes.

As movimentações do imobilizado para os nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A. e Controladas

Controladora	31/12/2024 (Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	30/09/2025 (Saldo final)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	242.339	9.752	(28)	(161)	(3.171)	22.890	271.621
Máquinas e equipamentos	223.670	3.576	(574)	(183)	(22.447)	36.393	240.435
Informática	33.823	329	(408)	-	(13.391)	8.125	28.478
Móveis e utensílios	55.797	804	(347)	(62)	(5.692)	6.741	57.241
Veículos	28.310	1.099	(627)	(394)	(6.830)	9.454	31.012
Instalações em imóveis de terceiros	644.459	2.650	(3.790)	(2.578)	(35.284)	71.515	676.972
Imobilizado em andamento	46.221	166.762	(250)	(3.085)	-	(155.024)	54.624
Total	1.314.465	184.972	(6.024)	(6.463)	(86.815)	94	1.400.229

Consolidado	31/12/2024 (Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	30/09/2025 (Saldo final)
Terrenos	42.625	-	-	-	-	(272)	42.353
Edificações	242.339	9.752	(28)	(161)	(3.171)	23.501	272.232
Máquinas e equipamentos	223.670	3.576	(574)	(183)	(22.447)	36.054	240.096
Informática	33.823	329	(408)	-	(13.391)	8.125	28.478
Móveis e utensílios	55.798	804	(347)	(62)	(5.692)	6.740	57.241
Veículos	28.310	1.099	(627)	(394)	(6.830)	9.454	31.012
Instalações em imóveis de terceiros	644.458	2.650	(3.790)	(2.578)	(35.284)	71.515	676.971
Imobilizado em andamento	46.221	166.762	(250)	(3.085)	-	(155.024)	54.624
Total	1.317.244	184.972	(6.024)	(6.463)	(86.815)	93	1.403.007

Notas Explicativas

Controladora	31/12/2023 (Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	30/09/2024 (Saldo final)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	241.746	369	-	(49)	(3.090)	520	239.496
Máquinas e equipamentos	229.437	1.896	(321)	167	(21.083)	16.115	226.211
Informática	46.019	23	(28)	10	(12.988)	3.893	36.929
Móveis e utensílios	56.115	662	-	(21)	(5.200)	3.648	55.204
Veículos	34.271	890	(128)	(310)	(6.621)	1.982	30.084
Instalações em imóveis de terceiros	652.789	9.032	(8.614)	(1.313)	(34.256)	21.279	638.917
Imobilizado em andamento	26.999	48.815	(241)	441	-	(47.460)	28.554
Total	1.327.222	61.687	(9.332)	(1.075)	(83.238)	(23)	1.295.241

Consolidado	31/12/2023 (Saldo Inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	30/09/2024 (Saldo final)
Terrenos	42.897	-	-	-	-	(272)	42.625
Edificações	241.135	-	-	(49)	(3.090)	1.500	239.496
Máquinas e equipamentos	229.776	2.265	(321)	167	(21.083)	15.407	226.211
Informática	46.019	23	(28)	10	(12.988)	3.893	36.929
Móveis e utensílios	56.116	662	-	(21)	(5.200)	3.646	55.203
Veículos	34.271	890	(128)	(310)	(6.621)	1.982	30.084
Instalações em imóveis de terceiros	652.788	9.032	(8.614)	(1.313)	(34.256)	21.280	638.917
Imobilizado em andamento	26.999	48.815	(241)	441	-	(47.460)	28.554
Total	1.330.001	61.687	(9.332)	(1.075)	(83.238)	(24)	1.298.019

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

14. INTANGÍVEL

As movimentações dos intangíveis para o período de 30 de setembro de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

Controladora e consolidado	30/09/2025		31/12/2024	
	Custo	Amortização	Líquido	Líquido
Fundo de comércio (a)	7.202	(7.202)	-	2
Software e Sistemas (b)	58.317	(39.314)	19.003	20.307
Ágio na aquisição de franquias	17.147	-	17.147	17.147
Total	82.666	(46.516)	36.150	37.456

Controladora e consolidado	Taxa (%)	31/12/2024	Baixas	Adições	Transferências	Amortização	30/09/2025
Fundo de comércio (a)	10	2	-	-	-	(2)	-
Software e Sistemas (b)	20	20.307	(41)	6.618	(94)	(7.787)	19.003
Valor justo contratos de franquia (c)		-	-	-	-	-	-
Ágio na aquisição de franquias		17.147	-	-	-	-	17.147
Total		37.456	(41)	6.618	(94)	(7.789)	36.150

Controladora e consolidado	Taxa (%)	31/12/2023	Adições	Transferência	Amortização	30/09/2024
Fundo de comércio (a)	10	724	-	-	(573)	151
Software e Sistemas (b)	20	29.060	98	23	(6.696)	22.485
Valor justo contratos de franquia (c)		1.486	-	-	(1.329)	157
Ágio na aquisição de restaurantes		17.147	-	-	-	17.147
Total		48.417	98	23	(8.598)	39.940

- (a) Direito de usar a localização comercial de restaurantes.
- (b) Licenças de software.
- (c) Refere-se a direitos readquiridos relativos a aquisições de restaurantes franqueados, totalmente amortizado em 31/12/2024.

15. "IMPAIRMENT"

A Companhia realiza o teste de "Impairment" anualmente no quarto trimestre. Entretanto, caso avalie a necessidade antes deste período, realizará quando necessário.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou o teste de redução ao valor recuperável de seu intangível - ágio das unidades geradoras de caixa (UGC), que são identificadas no nível do segmento operacional, ao qual o ágio e os ativos de vida longa são alocados. No teste realizado, não foram identificadas perdas de recuperabilidade do ágio registrado pela Companhia. O ágio constituído está relacionado ao segmento Madero e o valor recuperável está determinado com base no valor em uso, utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro aprovado pela administração.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia não identificou indicadores de impairment em seus ativos de longa duração, desta forma não foi necessário realização de nova análise nesta data base.

Notas Explicativas

16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	65.718	66.249	65.718	66.249
Fornecedores partes relacionadas (NE 6)	2	104	2	104
	<u>65.720</u>	<u>66.353</u>	<u>65.720</u>	<u>66.353</u>

As contas a pagar a fornecedores referem-se à aquisição de materiais para a fabricação de produtos, aquisição de bens para revenda, compra de imobilizado para novos restaurantes e contas a pagar a prestadores de serviços.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de nove meses em 30 de setembro de 2025 e de 2024 está demonstrada a seguir:

	Taxa média anual %	31/12/2024	Captações	Custo de transação	Apropriação dos custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	30/09/2025
NC's	CDI + 2,7	-	70.000	(775)	75	-	(5.705)	6.667	70.262
Debenture	CDI + 2,7	-	130.000	(1.439)	140	-	(10.406)	12.645	130.940
NC's	CDI + 2,75	501.888	-	-	2.233	-	(58.686)	62.077	507.512
CRA 1ª Serie	IPCA + 9,17	151.558	-	-	2.807	(38.107)	(10.158)	15.537	121.637
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5	176.884	-	-	4.114	(62.605)	(19.550)	19.365	118.208
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	96.898	-	-	883	-	(12.424)	13.194	98.551
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	48.250	-	-	442	-	(4.721)	4.798	48.769
		975.478	200.000	(2.214)	10.694	(100.712)	(121.650)	134.283	1.095.879
Passivo circulante		149.293							284.663
Passivo não circulante		826.185							811.216

(a) Para o Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) BTG 2º Série a Companhia contratou SWAP com vencimento em 25 de outubro de 2029 no valor nominal de R\$50.000 conforme nota nº 30.3. O saldo passivo circulante em 30 de setembro de 2025 é de R\$386 (e o saldo passivo circulante em 31 de dezembro de 2024 é de R\$69).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A. e Controladas

		Taxa média anual %	31/12/2023	Captações	Custo de captação	Custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	30/09/2024
Capital de giro, CCB e CDCA e Debênture 4ª emissão (reperfilamento 2023)		CDI + 6,5	422.150	-	-	7.129	(428.205)	(40.776)	39.702	-
NC's		CDI + 3,85	-	500.000	(14.891)	617	-	-	14.618	500.344
CRA 1ª Serie		IPCA + 9,17	188.194	-	-	2.837	(36.516)	(12.707)	19.320	161.128
CRA 2ª Serie		CDI + 3,5	255.072	-	-	4.158	(62.482)	(25.261)	24.846	196.333
CRA BTG 1ª Serie		CDI+ 4,25%	95.694	-	-	893	-	(11.054)	11.031	96.564
CRA BTG 2ª Serie (a)		13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	47.603	-	-	446	-	(4.747)	4.850	48.152
			1.008.713	500.000	(14.891)	16.080	(527.203)	(94.545)	114.367	1.002.521
Passivo circulante			165.646							139.309
Passivo não circulante			843.067							863.212

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	30/09/2025
Menos de 1 ano	299.081
Entre 1 ano e 2 anos	308.141
Entre 2 e 3 anos	237.638
Entre 3 e 4 anos	213.072
Entre 4 e 5 anos	53.068
Acima de 5 anos	22.498
Valores não descontados	1.133.498
Fee	(37.619)
Saldo	1.095.879

a) Sétima emissão de Debêntures e Quarta emissão de Notas Comerciais:

Em fevereiro de 2025, a companhia realizou duas novas captações, totalizando R\$200 milhões: uma Nota Comercial (NC) de R\$70 milhões e uma debênture de R\$130 milhões. Ambas as operações contam com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,70% ao ano, com prazo de 6 anos e 18 meses de carência de amortizações.

b) Terceira emissão de Notas Comerciais:

Em julho de 2024 a Companhia emitiu Notas Comerciais escriturais no montante de R\$500 milhões, com os objetivos de reduzir o custo e alongar o prazo médio da dívida, bem como pré-pagar as dívidas bancárias existentes e reforçar o caixa. A emissão foi feita em série única, com prazo de cinco anos e 18 meses de carência de amortização de principal. Os pagamentos de juros são trimestrais remunerados a 100% do CDI acrescido de taxa spread definida com base no índice de endividamento do último exercício fiscal, conforme quociente da Dívida Líquida pelo EBITDA dos últimos 12 meses:

- Igual ou superior a 2,0x: spread de 3,85%
- Igual ou superior a 1,5x e inferior a 2,0x: spread de 3,35%
- Inferior a 1,5x: spread de 2,75%

Nesta emissão, a Companhia assumiu os seguintes “covenants” financeiros, com medição anual.

- Índice Dívida Líquida/EBITDA Anualizado inferior ou igual a 2,5x.
- Patrimônio Líquido mínimo de R\$150 milhões.
- Índice de Cobertura EBITDA Anualizado/Despesas financeiras superior a 2,0x, sendo que para este fim Despesa Financeira significa exclusivamente a diferença entre juros remuneratórios de dívidas financeiras e receitas financeiras, nos últimos doze meses, conforme definido no Termo de Emissão das NC.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

17.1. Garantias

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia garantiu o montante:

- (a) R\$108.257 com recebíveis (R\$111.266 em 31 de dezembro de 2024). Os referidos montantes devem transitar em conta vinculada, de movimentação exclusiva ao agente fiduciante, entre o primeiro e o último dia de cada mês.
- (b) R\$32.360 em contas reservas com investimento obrigatório (R\$34.902 em 31 de dezembro de 2024), sendo:
 - i. R\$32.360 dos investimentos relativos à cláusula de garantia estabelecida em instrumento de cessão fiduciária relativo ao instrumento particular de escritura do CRA, equivalentes ao necessário para a quitação das 6 prestações subsequentes. Com início de constituição a partir da data da integralização e limite máximo de 10% (dez por cento) do valor total da emissão, até o fim das obrigações. Durante os 6 primeiros meses, a contar da data da integralização deverão ser aplicados recursos equivalentes a 1/6 do valor da reserva.
 - ii. Não há garantias com equipamentos no período.

17.2. “Covenants”

A Companhia possui cláusulas restritivas sobre empréstimos e financiamentos, que se não cumpridas podem exigir vencimento antecipado ou refinanciamento de dívidas.

- (a) Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida líquida (dívida bruta reduzida pelo montante de caixa e equivalentes) da Companhia pelo EBITDA, que deverá ser igual ou inferior 2,5x vezes do EBITDA dos últimos 12 meses.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia cumpriu as cláusulas de “covenants” conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Dívida bruta	Dívida líquida	Ebitda	Dívida líquida/EBITDA	Cumpriu o covenants ?
Cláusula A	1.098.773	740.969	619.023	1,19700	Sim

- (i) Como EBITDA definido nas cláusulas de covenants é considerado o Lucro Operacional acrescido das Depreciações e Amortizações e as Perdas ou Ganhos com alienação de Ativo Imobilizado.

Adicionalmente, os seguintes “covenants” serão apurados anualmente, no fim do exercício:

- (a) Patrimônio Líquido mínimo de R\$150 milhões.
- (b) Índice de Cobertura EBITDA anualizado/despesas financeiras superior a 2,0x, sendo que para este fim despesas financeiras significa exclusivamente a diferença entre juros remuneratórios de dívidas financeiras e receitas financeiras, nos últimos doze meses, conforme definido no Termo de emissão das NC e escritura das debêntures.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Para esses “covenants”, a Companhia realizou a apuração no final do período de nove meses encerrado em 30 de setembro de 2025, e todos os índices foram atingidos, sendo o patrimônio líquido em 30 de setembro de 2025 de R\$226.804 mil e o índice de cobertura de juros de 4,9x.

Em complemento aos Covenants acima, os contratos de dívida da Companhia incluem obrigações usuais, tais como a necessidade de obtenção prévia de waiver para reorganizações societárias que envolvam alteração de controle, proibição de descumprimento da legislação anticorrupção e socioambiental, e obrigação de manutenção de licenças de operação.

18. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários	23.002	25.596	23.002	25.596
Participação de empregados	10.468	39.485	10.468	39.485
Encargos trabalhistas	14.117	15.945	14.117	15.945
Provisão para férias e 13º salário	78.898	55.025	78.898	55.025
Parcelamentos previdenciários (a)	93.183	104.193	93.183	104.193
Outros	1.491	889	1.491	889
	<u>221.159</u>	<u>241.133</u>	<u>221.159</u>	<u>241.133</u>
Passivo circulante	154.504	161.171	154.504	161.171
Passivo não circulante	66.655	79.962	66.655	79.962
	<u>221.159</u>	<u>241.133</u>	<u>221.159</u>	<u>241.133</u>

- (a) Em 2018 a Companhia optou por aderir ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) para quitar débitos previdenciários, no valor total de R\$26.816, a serem pagos em 145 parcelas mensais com último vencimento em dezembro de 2030, com saldo remanescente em 30 de setembro de 2025 de R\$13.970 (R\$15.438 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2023 a Companhia realizou parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em julho de 2028, em 30 de setembro de 2025 o saldo é de R\$27.209 (R\$32.815 em 31 de dezembro de 2024). Ambos os parcelamentos utilizam taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 30 de setembro de 2025 o saldo é de R\$52.004 (R\$55.940 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Impostos federais a recolher (a)	15.078	6.984	15.080	6.986
Impostos estaduais a recolher (b)	6.885	8.321	6.885	8.321
Impostos municipais a recolher	87	81	87	81
Parcelamentos fiscais (c)	140.000	162.553	140.001	162.553
	<u>162.050</u>	<u>177.939</u>	<u>162.053</u>	<u>177.941</u>
Passivo circulante	69.583	59.296	69.586	59.298
Passivo não circulante	92.467	118.643	92.467	118.643
	<u>162.050</u>	<u>177.939</u>	<u>162.053</u>	<u>177.941</u>

(a) Refere-se ao Programa de Integração Social (PIS) e a Contribuição Social sobre a Receita (COFINS).

(b) Refere-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS).

(c) Em 2018 a Companhia optou pela adesão ao PERT para quitar dívidas de tributos, Contribuições Federais e Tributos Municipais, no valor total de R\$34.783, a serem pagos em 145 parcelas mensais até dezembro de 2030, em 30 de setembro de 2025 o saldo remanescente é de R\$20.705 (R\$22.980 em 31 de dezembro de 2024).

Nos meses de março de 2023, a Companhia optou pelo parcelamento de débitos tributários (PIS, COFINS e IRRF) que somam R\$81.509, a serem pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em janeiro de 2028. O montante restante em 30 de setembro de 2025 é de R\$68.849 (R\$85.305 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de parcelamentos de débitos tributários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 30 de setembro de 2025 o saldo é de R\$50.446 (R\$54.268 em 31 de dezembro de 2024).

20. RECEITA DIFERIDA

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Receita de allowance (a)	31.469	8.231
Receita de up front (b)	29.938	4.125
Subvenção governamental (c)	36.134	36.162
	<u>97.541</u>	<u>48.518</u>
Passivo circulante	19.971	4.536
Passivo não circulante	77.570	43.982
	<u>97.541</u>	<u>48.518</u>

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (a) Referente bônus recebido pela Companhia pela abertura de restaurante em determinado local ou empreendimento. A receita diferida é reconhecida ao longo da vigência inicial do contrato, sendo geralmente em 5 anos.
- (b) Taxa de exclusividade que alguns fornecedores pagam ao Grupo para vender preferencialmente determinados produtos nos restaurantes. Essa receita é diferida e reconhecida ao longo do prazo do contrato, geralmente 4 anos.
- (c) São subvenções governamentais para aquisição de terrenos, mediante cumprimento de obrigações de investimentos exigidos. No primeiro trimestre de 2021, a Companhia recebeu do Município de Ponta Grossa mais um terreno a título de subvenção governamental para seguir com a ampliação da sua planta fabril. As receitas diferidas são reconhecidas ao longo da vida útil do bem construído (planta fabril - depreciação em 56 anos).

21. PROVISÕES PARA RISCOS

Com base na avaliação de riscos prováveis, possíveis e remotas referente a temas cíveis, tributários e trabalhistas, a Companhia constituiu provisão, conforme segue:

Controladora e consolidado	31/12/2024	Adições	Baixas	Pagamentos (c)	30/09/2025
Tributário (a)	946	14.105	(904)	-	14.147
Trabalhistas (b)	37.041	32.629	(28)	(23.647)	45.995
Cível	226	490	(57)	-	659
Total	38.213	47.224	(989)	(23.647)	60.801

- (a) São contingências provisionadas referentes a tributos federais.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas de natureza judicial, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações.
- (c) São pagamentos realizados para liquidação de acordos e cumprimento de execuções de processos trabalhista.

Ações judiciais com probabilidade de perda possível

A administração, com base nas informações de seus assessores jurídicos, estima contingências com risco de perda classificadas como possíveis da seguinte forma:

	30/09/2025	31/12/2024
Tributário (a)	762	913
Trabalhistas (b)	42.489	26.297
Cíveis	3.954	4.286
	47.205	31.496

Notas Explicativas

- (a) Relativo a impostos sobre circulação de mercadorias e serviços.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações e com base nas informações de seus assessores jurídicos estima o montante total de causas com pagamentos de perdas possíveis de R\$42.489.

22. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aquisição de unidades (a)	-	9.972	-	9.972
Provisões (b)	20.413	32.959	20.413	32.959
Lucros a Distribuir	-	52.041	-	52.041
Outros	14.177	3.616	14.177	3.616
	<u>34.590</u>	<u>98.588</u>	<u>34.590</u>	<u>98.588</u>
Passivo circulante	15.416	79.852	15.416	79.852
Passivo não circulante	19.174	18.736	19.174	18.736
	<u>34.590</u>	<u>98.588</u>	<u>34.590</u>	<u>98.588</u>

- (a) Contraprestação pela aquisição de restaurantes em 2022, conforme descrito na nota nº 6.
- (b) Referente principalmente a provisão de indenização prevista no plano de benefícios de opções de compra de ações e despesas incorridas ainda não faturadas.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital social

O capital autorizado está dividido em 450.000 mil ações ordinárias. O capital subscrito e integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2025, era de R\$202.395 e era composto por 346.361 mil ações.

	Número de ações (milhares)	Capital
Em 01 de janeiro de 2024	346.361	1.022.768
Em 31 de dezembro de 2024	346.361	202.199
Em 30 de setembro de 2025	346.361	202.395

Todas as ações emitidas estavam totalmente integralizadas em 30 de setembro de 2025. A Companhia possui 314.820.171 ações ordinárias e 31.541.101 ações preferenciais.

Em 05 de dezembro de 2024 por meio de uma AGE, o Conselho de Administração da Companhia aprovou redução de R\$820.569 do Capital Social, passando de R\$1.022.964 para R\$202.395 referente à absorção do prejuízo acumulado.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

23.1. Lucro por ação

(a) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado dividindo o resultado atribuível aos acionistas da Madero pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante o período findo em 30 de setembro de 2025.

	30/09/2025	30/09/2024
Numerador		
Lucro / Prejuízo líquido atribuível aos acionistas da Empresa	88.762	74.381
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro / Prejuízo básico por ação (em reais)	0,26	0,21

(b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a quantidade média ponderada de ações totais em circulação para presumir a conversão de todas as ações potenciais com efeitos diluidores. As ações com base nas opções de compra de ações (vide nota nº 24.2), é a única categoria da Companhia de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores, no entanto, não foram consideradas no cálculo do lucro diluído por ação por apresentarem efeito antidilutivo.

	30/09/2025	30/09/2024
Numerador		
Lucro / Prejuízo líquido atribuível aos acionistas da Companhia	88.762	74.381
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Número de ações ordinárias em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro / Prejuízo diluído por ação (em reais)	0,26	0,21

A tabela a seguir apresenta a média ponderada das ações potenciais que não foram consideradas do cálculo do lucro líquido diluído por ação ordinária e preferencial para os períodos apresentados porque sua inclusão teria um efeito antidilutivo:

	30/09/2025	30/09/2024
Denominador (em milhares de ações)		
Stock options	6.136	6.141
Número médio ponderado de ações ordinárias para lucro diluído por ação (milhares)	6.136	6.141

Notas Explicativas

Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP)

Movimentação das Reservas de Capital e Lucros

Lucro líquido do período	219.120
Base de cálculo para Reserva Legal	219.120
Reserva Legal (5%)	10.956
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	52.041
Reserva de Lucros (75%)	<u>156.123</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	219.120
Pagamento de dividendos adicionais	(143.588)
Absorção reserva capital	(12.535)
Transferência para reserva de capital	196
Pagamento de dividendos mínimos obrigatórios	(52.041)
Reserva Legal (5%)	10.956
Lucro no período de nove meses 2025	88.762
Provisões custo plano de ações	88
Pagamentos de dividendos antecipados	(41.476)
Pagamentos de juros s/capital próprio	<u>(19.904)</u>
Saldo em 30 de setembro de 2025	38.426

- I. Em 06 de março de 2025 ocorreu a Assembleia Geral Ordinária, que aprovou a destinação do Lucro de 2024, no montante de R\$219.120 conforme proposto pela Administração da seguinte forma:
 - (a) R\$10.956 que correspondem a 5% do lucro líquido do exercício de 2024 foram destinados para constituição da reserva legal conforme previsto no estatuto social da Companhia e em conformidade com o artigo 193 da lei das Sociedades por Ações.
 - (b) R\$52.041 correspondente a 25% de dividendo obrigatório previsto no estatuto social da Companhia foram liquidados em favor dos acionistas em 14 de março de 2025.
 - (c) R\$12.535 foram destinados para absorver a Reserva de Capital que estava negativa em R\$12.535 na data de 31 de dezembro de 2024.
 - (d) R\$143.588 a título de dividendos adicionais foram liquidados em favor dos acionistas em 14 de março de 2025.
- II. O Conselho de Administração da Companhia em reunião no dia 07 de março de 2025, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas, decorrente de lucros do exercício de 2025, conforme apurados em balancete levantado em 28 de fevereiro de 2025, nos valores de:
 - (a) R\$15.476 como dividendos intercalares com pagamento efetuado em 14 de março de 2025.
 - (b) R\$11.904 como juros sobre capital próprio com pagamento efetuado em 14 de março de 2025.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- III. O Conselho de Administração da Companhia em reunião no dia 08 de julho de 2025, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas, decorrente de lucros do exercício de 2025, conforme apurados em balancete levantado em 30 de junho de 2025, nos valores de:

(a) R\$26.000 como dividendos intercalares com pagamento efetuado em 17 de julho de 2025.

(b) R\$8.000 como juros sobre capital próprio com pagamento efetuado em 17 de julho de 2025.

24. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

24.1. Ações restritas

Prêmio Executivo 2017

Em 29 de setembro de 2017, a Companhia emitiu 1.951.965 ações (equivalente a 8,5% de participação) por um valor agregado em dinheiro de R\$1.952 (R\$1,00 por ação) para alguns dos executivos da Companhia (o "Prêmio Executivo de 2017"). Em conexão com o Prêmio Executivo de 2017, cada um dos executivos celebrou um acordo com o acionista controlador da Companhia, que principalmente:

- (i) Prevê certos direitos de compra e venda entre o acionista controlador da Companhia e os executivos, com base na estimativa valor das ações utilizando um múltiplo do EBITDA, que é aplicado em tranches iguais anualmente ao longo de um período de 10 anos.
- (ii) Prevê que após a consumação de uma oferta pública inicial ("IPO") das ações da Companhia, imediatamente (50%) das ações deixarão de ser restritas e tornam-se passíveis de negociação, sendo que a cada aniversário de 1 ano do IPO as tranches (10%) em diante também deixam de ser restritas.

O valor justo estimado do Prêmio Executivo 2017 na data da outorga era de aproximadamente R\$36,7 milhões. Até 30 de setembro de 2025, houve a saída de dois destes executivos, desta maneira, o montante do Prêmio para a data base, se alterou para R\$27,6 milhões. A despesa tem sido reconhecida em uma base de aquisição gradual ao longo do cronograma de aquisição de 10 anos. Para o período findo em 30 de setembro de 2025 e de 2024, a despesa de remuneração foi de aproximadamente R\$333 e R\$623, respectivamente. O saldo a apropriar em 30 de setembro de 2025 é de R\$225.

Notas Explicativas

24.2. Stock Options

Em 17 de outubro de 2019, a Companhia concedeu opções de ações para determinados colaboradores com o objetivo de reter e atrair pessoal qualificado que fará uma contribuição efetiva para o desempenho da Companhia. A concessão consistiu em três tipos de remuneração baseada em ações, com o valor justo estimado na data da outorga (determinado usando um modelo Black Scholes). Os principais dados para cada um dos planos estão resumidos abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4
Preço de exercício	R\$ 0,10	R\$ 0,10	R\$ 9,84	R\$ 10,25
Estimativa de valor justo da ação (na outorga)	R\$ 8,16	R\$ 8,16	R\$ 21,91	R\$ 10,25
Data inicial de exercício	No IPO	No IPO	No IPO	No IPO
Regras do período de aquisição	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.
Liquidação em caixa	Os beneficiários têm direito à indenização por rescisão.(**)	Não se aplica.	Não se aplica.	Não se aplica.
Estimativa de valor justo das opções (na outorga)	R\$ 8,09	R\$ 8,09	15,29	5,02
Opções outorgadas	1.497.680	576.629	996.350	605.000
Estimativa de valor justo dos planos (com base na outorga)	R\$ 12.116.231	R\$ 4.664.929	R\$ 15.234.192	R\$ 3.037.100

(*) As ações adquiridas só podem ser vendidas seis meses após o IPO.

(**) As indenizações por rescisão são calculadas com base em um múltiplo do EBITDA crescente nos primeiros nove aniversários da data de outorga. O direito à indenização expira após a consumação de um IPO.

As despesas de compensação para todos os planos serão reconhecidas em uma base gradativa de aquisição sobre o cronograma de aquisição dependente do IPO, incluindo um ajuste único na data em que o IPO for determinado como provável.

Para o Plano 1, a Companhia registrou uma provisão (e despesa de compensação) com base na obrigação contratual para os pagamentos estimados de rescisão na data do balanço, que é de aproximadamente R\$14.167 em 30 de setembro de 2025, e aproximadamente R\$12.822 em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A mudança no número de opções de ações em circulação e seus preços de exercício médios ponderados relacionados são as seguintes:

	Plano 1		Plano 2		Plano 3		Plano 4	
	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções
Em 31 de dezembro de 2022	R\$ 0,10	3.744.200	R\$ 0,10	932.329	R\$ 9,84	1.611.350	-	-
Canceladas	-	(748.840)	-	(269.581)	-	(466.000)	-	(90.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	750.000
Em 31 de dezembro de 2023	R\$ 0,10	2.995.360	R\$ 0,10	662.748	R\$ 9,84	1.145.350	R\$ 10,25	660.000
Canceladas	-	(1.497.680)	-	(33.698)	-	(83.000)	-	(55.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	629.050	R\$ 9,84	1.062.350	R\$ 10,25	605.000
Canceladas	-	-	-	(52.421)	-	(66.000)	-	-
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 30 de setembro de 2025	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	576.629	R\$ 9,84	996.350	R\$ 10,25	605.000

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025, o saldo a apropriar referente ao custo das opções outorgadas é de R\$42,4 milhões. Se a realização de um IPO fosse considerada provável em 30 de setembro de 2025, aproximadamente R\$12,1 milhões seriam reconhecidos como estorno de despesas referentes à indenização do plano 1, aproximadamente R\$9,1 milhões teriam sido reconhecidos como despesa de compensação imediatamente e aproximadamente R\$18,6 milhões, R\$9,2 milhões, R\$4,4 milhões e R\$1,1 milhão seriam reconhecidos em cada um dos períodos findos em 30 de setembro de 2025, 2026, 2027 e 2028.

Em 28 de março de 2023 a Administração da Companhia aprovou o Plano 04 de opções de compra, que estão sendo outorgadas ao longo do período de vigência do Plano (2023-2028) e respeitando a quantidade de até 1.000.000 (um milhão) de opções disponíveis. O Plano 04, segue os mesmos critérios dos planos anteriores.

25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Abaixo está a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida da Companhia.

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses
Receita com venda de produtos	1.674.367	1.586.248	562.469	547.777	1.674.457	1.586.338	562.499	547.807
Receita de prestação de serviços	2.220	2.186	715	705	2.220	2.186	715	705
Receita operacional bruta	<u>1.676.587</u>	<u>1.588.434</u>	<u>563.184</u>	<u>548.482</u>	<u>1.676.677</u>	<u>1.588.524</u>	<u>563.214</u>	<u>548.512</u>
Impostos e contribuições	(147.203)	(89.965)	(62.709)	(17.199)	(147.206)	(89.968)	(62.710)	(17.200)
Devoluções e abatimentos	(32.909)	(31.805)	(11.322)	(10.854)	(32.909)	(31.805)	(11.322)	(10.853)
	<u>1.496.475</u>	<u>1.466.664</u>	<u>489.153</u>	<u>520.429</u>	<u>1.496.562</u>	<u>1.466.751</u>	<u>489.182</u>	<u>520.459</u>

25.1. Receita de vendas

Refere-se a vendas de mercadorias para franqueados e consumidores finais, onde essas vendas são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre a obrigação de performance.

25.2. Receita de serviços

Refere-se ao recebimento de royalties, taxa administrativa e publicidade das franquias, sendo pagos de acordo com o percentual sob o volume de faturamento, conforme estabelecido em contrato.

(a) Royalties: 6% sobre o faturamento.

(b) Publicidade: 4% no faturamento.

25.3. Impostos e contribuições/devoluções e descontos

Refere-se às deduções fiscais que incidem sobre as vendas e serviços prestados, bem como todas as devoluções e descontos incorridos no período.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS) e do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Este benefício pode ser utilizado no PIS e COFINS de maio de 2024 até dezembro de 2026, e no IRPJ e CSLL de maio de 2024 até dezembro de 2024, ou até atingir o valor máximo de R\$15 bilhões de benefício considerando todas as empresas beneficiadas – Conforme Ato Declaratório Executivo da Receita Federal do Brasil nº 2 de 21 de março de 2025 o limite para uso do benefício foi atingido e como consequência extinto a partir de abril de 2025. O efeito no resultado da Companhia em 30 de setembro de 2025 é de R\$27.513 (R\$58.895 em setembro de 2024).

26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora						Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
	09 meses	09 meses	03 meses	03 meses	09 meses	09 meses	03 meses
Matéria prima e produtos de revenda	(316.203)	(317.930)	(105.940)	(106.033)	(316.203)	(317.930)	(105.940)
Mão de obra	(53.879)	(44.417)	(18.106)	(15.234)	(53.879)	(44.417)	(18.106)
Utilidades e manutenção	(21.126)	(23.243)	(6.056)	(7.405)	(21.126)	(23.243)	(6.056)
Outros custos	(11.385)	(9.476)	(2.838)	(3.110)	(11.385)	(9.476)	(2.838)
Depreciação e amortização	(25.366)	(24.419)	(8.474)	(8.329)	(25.366)	(24.419)	(8.474)
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(427.959)	(419.485)	(141.414)	(140.111)	(427.959)	(419.485)	(140.111)
Marketing	(12.849)	(9.146)	(3.667)	(3.954)	(12.849)	(9.146)	(3.667)
Mão de obra	(335.213)	(305.079)	(114.620)	(109.070)	(335.213)	(305.079)	(114.620)
Custos de delivery	(53.790)	(48.267)	(18.558)	(17.660)	(53.790)	(48.267)	(18.558)
Ocupação	(38.825)	(37.881)	(12.095)	(13.137)	(38.825)	(37.881)	(12.095)
Utilidades	(77.215)	(74.725)	(25.216)	(24.425)	(77.215)	(74.725)	(25.216)
Utensílios e materiais de limpeza	(18.820)	(19.679)	(6.399)	(6.199)	(18.820)	(19.679)	(6.399)
Outros gastos	(14.840)	(13.291)	(4.899)	(4.395)	(14.840)	(13.291)	(4.899)
Depreciação e amortização	(109.276)	(111.416)	(36.285)	(37.969)	(109.276)	(111.416)	(36.285)
Despesas com restaurantes e vendas	(660.828)	(619.484)	(221.739)	(216.809)	(660.828)	(619.484)	(221.739)
Gastos com pessoal	(72.797)	(100.964)	(22.186)	(38.721)	(72.797)	(100.964)	(22.186)
Ocupação, manutenção e utilidades	(15.053)	(15.236)	(4.377)	(4.848)	(15.053)	(15.236)	(4.377)
Gastos gerais e administrativos	(14.600)	(16.716)	(7.621)	(6.046)	(14.600)	(16.726)	(7.621)
Outros gastos	(5.914)	(1.957)	(1.977)	(968)	(5.923)	(1.957)	(1.979)
Depreciação e amortização	(23.331)	(16.990)	(12.213)	(5.748)	(23.331)	(16.990)	(12.213)
Despesas gerais e administrativas	(131.695)	(151.863)	(48.374)	(56.331)	(131.704)	(151.873)	(48.376)

Notas Explicativas

27. OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	09 meses	09 meses	03 meses	03 meses	09 meses	09 meses	03 meses	03 meses
<u>Outras despesas operacionais</u>								
Custo alienação e baixa de ativo imobilizado	(6.065)	(9.332)	(3.914)	(8.877)	(6.065)	(9.332)	(3.914)	(8.877)
Custo de sobras de energia elétrica	(175)	(117)	-	(105)	(175)	(117)	-	(105)
Perdas baixa de ativos de direito de uso	(12.443)	-	(600)	-	(12.443)	-	(600)	-
Outros	(990)	(130)	(146)	(86)	(990)	(130)	(146)	(86)
	<u>(19.673)</u>	<u>(9.579)</u>	<u>(4.660)</u>	<u>(9.068)</u>	<u>(19.673)</u>	<u>(9.579)</u>	<u>(4.660)</u>	<u>(9.068)</u>
<u>Outras receitas operacionais</u>								
Receita alienação de ativo imobilizado	929	594	542	267	929	594	542	267
Apropriação de receita diferida	5.411	2.643	3.670	947	5.411	2.643	3.670	947
Receita venda de energia elétrica	83	197	-	190	83	197	-	190
Ganhos na baixa de passivo de arrendamento	14.540	-	849	-	14.540	-	849	-
Outros	5.235	2.624	1.128	765	5.235	2.625	1.128	765
	<u>26.198</u>	<u>6.058</u>	<u>6.189</u>	<u>2.169</u>	<u>26.198</u>	<u>6.058</u>	<u>6.189</u>	<u>2.169</u>
Outras receitas e despesas operacionais								
Líquidas	<u>6.525</u>	<u>(3.521)</u>	<u>1.529</u>	<u>(6.899)</u>	<u>6.525</u>	<u>(3.521)</u>	<u>1.529</u>	<u>(6.899)</u>

28. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	09 meses	09 meses	03 meses	03 meses	09 meses	09 meses	03 meses	03 meses
<u>Despesas financeiras</u>								
Juros sobre financiamentos	(134.283)	(114.367)	(47.855)	(37.849)	(134.283)	(114.367)	(47.855)	(37.849)
(+) capitalização de encargos financeiros	407	366	113	85	407	363	113	82
Líquido de juros sobre financiamentos	(133.876)	(114.001)	(47.742)	(37.764)	(133.876)	(114.004)	(47.742)	(37.767)
Custos de estruturação	(10.694)	(19.300)	(3.776)	(12.740)	(10.694)	(19.300)	(3.776)	(12.740)
Encargos e juros sobre impostos	(20.198)	(32.317)	(6.644)	(12.545)	(20.198)	(32.317)	(6.644)	(12.545)
Custo de antecipação de recebíveis	(802)	(778)	(274)	(277)	(802)	(778)	(274)	(277)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(66.751)	(47.247)	(26.684)	(15.765)	(66.751)	(47.247)	(26.684)	(15.765)
Outras despesas	(3.779)	(4.020)	(630)	(1.576)	(3.779)	(4.017)	(630)	(1.575)
	<u>(236.100)</u>	<u>(217.663)</u>	<u>(85.750)</u>	<u>(80.667)</u>	<u>(236.100)</u>	<u>(217.663)</u>	<u>(85.750)</u>	<u>(80.669)</u>
<u>Receitas financeiras</u>								
Descontos e bonificações obtidas	125	29	40	4	125	29	40	4
Receita de aplicações financeiras	34.511	19.627	11.342	8.213	34.511	19.627	11.342	8.212
	<u>34.636</u>	<u>19.656</u>	<u>11.382</u>	<u>8.217</u>	<u>34.636</u>	<u>19.656</u>	<u>11.382</u>	<u>8.216</u>
Resultado financeiro líquido	<u>(201.464)</u>	<u>(198.007)</u>	<u>(74.368)</u>	<u>(72.450)</u>	<u>(201.464)</u>	<u>(198.007)</u>	<u>(74.368)</u>	<u>(72.453)</u>

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

29. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**29.1. Diferido**

Segue abaixo a composição do valor dos impostos diferidos, reconhecidos em 30/09/2025 e 31/12/2024.

Controladora e consolidado	30/09/2025	31/12/2024
Descrição		
Ativo		
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	197.114	212.905
Provisão para perdas em estoques	1.840	-
Provisão contingências trabalhistas	45.995	-
Provisão contingências tributárias	14.147	-
Provisão indenização - Grupo 1 SOP	14.167	-
Outras provisões	21.420	-
Total de base para ativos fiscais diferidos	294.683	212.905
Total de ativos fiscais diferidos 34%	100.192	72.388
Passivo		
Diferença depreciação fiscal x contábil	(26.843)	-
Total de base para passivos fiscais diferidos	(26.843)	-
Total de passivo fiscais diferidos 34%	(9.127)	-
Total de base para créditos fiscais líquidos	267.840	212.905
Total dos tributos ativos líquidos reconhecidos	91.066	72.388

	30/09/2025	Adições	Utilização	31/12/2024
Movimentação dos tributos diferidos líquidos	91.066	24.047	(5.369)	72.388

Realização estimada:

2025	2.860
2026	12.764
2027	17.034
2028	22.452
2029	29.021
2030	6.935
Total	91.066

- (i) Adicionalmente a Companhia possui saldo de R\$228.753 de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais não reconhecidos de R\$ 672.802.

Notas ExplicativasMadero Indústria e Comércio S.A.

29.2. Corrente

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados com base no regime de lucro real, cuja conciliação de alíquota nominal para efetiva está conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	09 meses	09 meses	09 meses	09 meses
Efeito habilitação do PERSE (nota nº 19)	-	80.116	-	80.116
Resultado sem efeito do PERSE	-	(5.735)	-	(5.735)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	81.130	74.381	81.132	74.380
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal do imposto federal brasileira - 34%	(27.584)	(25.289)	(27.585)	(25.289)
Juros sobre o capital próprio	5.649	-	5.649	-
Outras adições/ exclusões permanentes	5.520	1.474	5.519	1.474
Efeito do benefício do PERSE na apuração do imposto de renda e da contribuição social	-	23.815	-	23.815
Reconhecimento de impostos diferidos sobre diferenças temporárias	24.047	-	24.047	-
Despesas de imposto de renda e contribuição social	7.632	-	7.630	-
Taxa efetiva	9,4%	0,0%	9,4%	0,0%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(11.046)	-	(11.048)	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	18.678	-	18.678	-

30. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
<u>Ativo</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	325.041	379.195	325.444	379.522
Contas a receber de clientes	112.988	137.628	113.039	137.676
	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado
<u>Ativo</u>				
Aplicações financeiras	32.360	34.902	32.360	34.902
Total do Ativo	470.389	551.725	470.843	552.101
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
<u>Passivo</u>				
Fornecedores	(65.720)	(66.353)	(65.720)	(66.353)
Empréstimos e financiamentos	(1.095.879)	(975.478)	(1.095.879)	(975.478)
Obrigações sociais (a)	(93.182)	(104.193)	(93.182)	(104.193)
Obrigações fiscais (a)	(139.999)	(162.553)	(139.999)	(162.553)
Outras obrigações (b)	(14.177)	(13.588)	(14.177)	(13.588)
	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado
Instrumentos financeiros "swap"	(386)	(69)	(386)	(69)
Total do Passivo	(1.409.343)	(1.322.234)	(1.409.343)	(1.322.234)

(a) Compreende o valor dos impostos a pagar parcelado.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (b) Compreende o valor de aquisição de ativos, aquisição de novas unidades e acordo de não concorrência. Em 30 de setembro de 2025, houve a quitação total do valor referente a aquisição de novas unidades.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nessas informações financeiras intermediárias ao custo amortizado são substancialmente semelhantes ao seu valor justo, exceto os empréstimos que estão reconhecidos conforme os contratos. No entanto, por não possuírem mercado ativo, poderiam ocorrer variações no caso de Madero decidir por liquidar ou realizá-los antecipadamente.

30.1. Gestão de risco

Com o objetivo de atender às suas necessidades operacionais, bem como de reduzir sua exposição a riscos financeiros, decorrentes da natureza dos seus negócios e estrutura operacional, a Companhia realiza operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais.

Os riscos envolvidos são administrados por meio da definição de estratégias que são elaboradas e aprovadas pela administração, em conexão com sistemas de controle e determinados limites de posições. A Companhia não contrata instrumentos financeiros para fins especulativos.

Os riscos aos quais a Companhia está exposta são descritos a seguir:

(i) Risco de mercado

Esse risco decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo produtivo, principalmente as carnes. Essas oscilações de preços podem aumentar substancialmente os custos operacionais, não sendo possível para a Companhia assegurar a inclusão parcial ou total desse aumento no preço de venda de seus produtos. Para mitigar esses riscos, a Companhia administra os estoques por meio da constituição de estoques reguladores dessas matérias-primas e contratos de fornecimento anual para os principais produtos.

(ii) Risco operacional

O risco operacional é o risco de perdas diretas ou indiretas resultantes de uma ampla variedade de causas associadas aos processos da Companhia, pessoal, tecnologia e infraestrutura, e fatores externos, como riscos de mercado e de liquidez, como aqueles decorrentes de requisitos legais e regulamentares e, em geral padrões aceitos de comportamento corporativo. Os riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é gerenciar o risco operacional para evitar a ocorrência de perdas financeiras e danos à sua reputação, buscando eficiência de custos e evitando procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A alta administração é principalmente responsável pelo desenvolvimento e implementação de controles que tratam dos riscos operacionais. Essa responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento dos padrões gerais da Companhia para a gestão de risco operacional.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

(iii) Risco de liquidez

A administração tem responsabilidade geral pela gestão do risco de liquidez, levando em consideração a necessidade de captação de recursos de curto, médio e longo prazo. A Companhia busca administrar seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas e contratando linhas de crédito bancário e linhas de crédito consideradas adequadas com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

30.2. Tabelas de risco de liquidez

As tabelas a seguir detalham os prazos de vencimento contratuais remanescentes das obrigações da Companhia, bem como os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros, com base na data mais próxima em que a Companhia deve liquidar as respectivas obrigações, e incluem os fluxos de caixa de juros e principal.

Controladora e Consolidado						
Em 30/09/2025	Até um ano	De um a dois anos	De dois a três anos	De três a quatro anos	Mais de quatro anos	Total
Fornecedores	(65.720)	-	-	-	-	(65.720)
Empréstimos (a)	(287.308)	(296.013)	(229.391)	(208.623)	(74.917)	(1.096.252)
Obrigações sociais	(30.274)	(27.374)	(21.480)	(16.309)	(3.285)	(98.722)
Obrigações tributárias	(48.378)	(44.537)	(29.768)	(17.503)	(3.332)	(143.518)
Outras obrigações	(2.174)	(1.691)	(422)	-	-	(4.287)
Passivos de arrendamento	(134.238)	(145.073)	(144.310)	(138.633)	(1.119.018)	(1.681.272)
	<u>(568.092)</u>	<u>(514.688)</u>	<u>(425.371)</u>	<u>(381.068)</u>	<u>(1.200.552)</u>	<u>(3.089.771)</u>

- (a) O montante não descontado foi calculado com base na curva de rendimentos "forward" das taxas de referência às quais os instrumentos financeiros estão indexados, ponderadas até ao vencimento de cada prestação.

(i) Risco de taxa de juros

Este é o risco de que mudanças nos preços de mercado, como taxas de juros, afetem a capacidade de honrar compromissos anteriormente assumidos. A política da Companhia é minimizar sua exposição ao risco de mercado, buscando diversificar a aplicação de recursos em taxas pós-fixadas.

(ii) Risco de crédito

O risco de crédito está relacionado à hipótese de possíveis dificuldades para a Companhia na captação de recursos externos que viabilizem sua estratégia de negócio e por conseguinte afetem sua capacidade de expansão e atuação nas operações.

(iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir os impactos possíveis por variações na taxa de juros atrelada aos ativos e passivos financeiros da Companhia, levando em consideração projeção de 12 meses. A Administração entende que o cenário provável é oscilação na taxa de juros CDI em 15% e uma oscilação no índice IGPM em 15%. Os demais fatores de risco foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Fator de risco							
		30/09/2025	Taxa	Cenário de base	Cenário de sensibilidade	Efeito do cenário de sensibilidade	Taxa do cenário de sensibilidade
							15%
Aplicações financeiras	Baixa no CDI	346.673	14,60%	397.287	389.695	(7.592)	12,41%
Empréstimos e financiamentos	Alta no CDI	(1.095.879)	17,64%	(1.289.192)	(1.318.189)	(28.997)	20,29%
Instrumentos financeiros swap	Alta no CDI	(50.000)	17,38%	(58.690)	(59.994)	(1.304)	19,99%
Passivo de arrendamento	Alta no IGPM	(856.775)	2,82%	(880.936)	(884.560)	(3.624)	3,24%

(iv) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão de capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade operacional de forma a proporcionar rentabilidade aos acionistas e benefícios aos demais stakeholders, além de proporcionar a melhor gestão de caixa de forma a obter os menores custos de financiamento na combinação de capital próprio ou de terceiros.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem. Este índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido (déficit). A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos, menos caixa e equivalentes de caixa e menos as aplicações financeiras.

Os índices em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 eram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos	1.098.773	977.863	1.098.773	977.863
Menos - Caixa e equivalentes de caixa	(325.041)	(379.195)	(325.444)	(379.522)
Menos - Aplicações financeiras	(32.360)	(34.902)	(32.360)	(34.902)
Dívida líquida	<u>741.372</u>	<u>563.766</u>	<u>740.969</u>	<u>563.439</u>
Patrimônio líquido	<u>240.821</u>	<u>356.743</u>	<u>240.824</u>	<u>356.746</u>
Coefficiente/relação de dívida líquida/patrimônio líquido	<u>3,08</u>	<u>1,58</u>	<u>3,08</u>	<u>1,58</u>

O conceito de endividamento adotado, foi apurado conforme os contratos de empréstimos existentes (não prevendo a inclusão dos passivos de arrendamento).

30.3 Swaps

Nas operações não designadas para hedge accounting, os respectivos ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado financeiro.

Instrumento	Vencimento	Ponta Ativa	Ponta Passiva	Nocional	Valor a pagar	
					31/12/2024	30/09/2025
Swap de taxa de juros						
CRA 2023 (2a. Série)	25/10/2029	13,50%	CDI + 2,75%	50.000.000	(69)	(386)

Notas Explicativas

Estimativa do valor

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinada o valor presente com base nas curvas de mercado extraídas da BM&FBOVESPA.

31. SEGUROS (NÃO REVISADA)

A Companhia tem por política contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia realiza o gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar potenciais riscos e sinistros, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operações, sendo a cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensões semelhantes operando no setor.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma revisão das informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

A composição das coberturas contratadas pela companhia segue abaixo:

	30/09/2025
Patrimonial	389.150
Outros	120
Responsabilidade civil	<u>183.750</u>
	573.020

32. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

	30/09/2025	30/09/2024
Adições de imobilizado e fornecedores	9.349	3.461
Impostos a recuperar	6.463	1.075
Adições, remensuração e remensuração por desconto do IFRS 16 (Nota nº 12)	91.987	54.631
	<u>107.799</u>	<u>59.167</u>

33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são relatados de maneira consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Conselho de Administração, que também toma as decisões estratégicas da Companhia.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

O principal decisor operacional analisou o negócio do Madero, Jeronimo e Outros conforme acima descrito:

- (i) Madero: com dois conceitos, sendo o principal de “casual dining” com serviço de mesa completo em amplo espaço, com cardápio de carnes, hambúrgueres e uma variedade de pratos clássicos brasileiros, ambiente descontraído adequado para negócios e famílias. O segundo é um conceito de “fast-casual dining” com cardápio reduzido e espaço mais enxuto focado em hambúrgueres.
- (ii) Jeronimo: um conceito de fast-casual dining em espaço mais enxuto, com menu focado em hambúrgueres. Jeronimo é um conceito rápido e casual centrado na tecnologia, projetado em um ambiente vibrante e conveniente.
- (iii) Outros: Principalmente relacionados a vendas para as franquias e a operação da “Ecoparada Madero” e os restaurantes Híbrido Madero & Jerônimo.

A informação corporativa (divulgada na coluna “Não alocado”) compreende os itens que não podem ser atribuídos aos demais segmentos, nomeadamente os relacionados com a gestão financeira corporativa.

Política adotada

O desempenho do segmento é medido com base no lucro (prejuízo) operacional, que é definido como o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda ajustado pela depreciação e amortização.

A Administração realiza a gestão de caixa, demais ativos e passivos de forma centralizada, sendo assim as despesas financeiras, os impostos líquidos e de renda são administrados dentro do nível corporativo e não são alocados aos segmentos operacionais.

A apresentação dos resultados do segmento e a reconciliação com o lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda na demonstração do resultado consolidada é a seguinte:

Em 30 de setembro de 2024	Período de nove meses encerrado					
	Madero	Jeronimo	Outros	Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	1.088.001	334.610	44.140	1.466.751	-	1.466.751
Custos sem depreciação	(294.692)	(106.979)	(17.814)	(419.485)	-	(419.485)
Custos e despesas com pessoal	(298.662)	(86.993)	(13.844)	(399.499)	(70.681)	(470.180)
Ocupação e demais despesas	(96.182)	(38.398)	(3.178)	(137.758)	(14.115)	(151.873)
Depreciação e amortização	(74.195)	(32.232)	(29.295)	(135.722)	(17.103)	(152.825)
Lucro (prejuízo) operacional	324.270	70.008	(19.991)	374.287	(101.899)	272.388
(-) IFRS 16 do Segmento	(62.916)	(40.083)	(2.796)	(105.795)	-	(105.795)

Em 30 de setembro de 2025	Período de nove meses encerrado					
	Madero	Jeronimo	Outros	Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	1.083.942	224.980	187.640	1.496.562	-	1.496.562
Custos sem depreciação	(274.192)	(56.363)	(72.037)	(402.592)	-	(402.592)
Custos e despesas com pessoal	(322.359)	(53.203)	(78.647)	(454.209)	(52.002)	(506.211)
Ocupação e demais despesas	(29.923)	(6.884)	(2.049)	(38.856)	(108.334)	(147.190)
Depreciação e amortização	(72.001)	(15.660)	(21.560)	(109.221)	(48.751)	(157.973)
Lucro (prejuízo) operacional	385.467	92.870	13.347	491.683	(209.087)	282.596
(-) IFRS 16 do Segmento	(68.131)	(12.890)	(15.768)	(96.789)	(1.647)	(98.436)

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global. 2

53209

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 24 de outubro de 2025

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes e com as Informações Financeiras Intermediárias da Madero Indústria e Comercio S.A. e suas controladas, relativas ao período de nove meses encerrado em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com a Resolução CVM nº 23, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes Deloitte Touche Tohmatsu Ltda (Deloitte), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.