

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	81
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	633.420.823
Preferenciais	0
Total	633.420.823
Em Tesouraria	
Ordinárias	479.811
Preferenciais	0
Total	479.811
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	24.316.054	23.804.216
1.01	Ativo Circulante	4.121.656	4.609.760
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.218.862	1.236.461
1.01.01.01	Caixa e Bancos	10.272	51.886
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	1.208.590	1.184.575
1.01.03	Contas a Receber	1.568.544	2.208.445
1.01.03.01	Clientes	1.568.544	2.208.445
1.01.04	Estoques	955.045	716.529
1.01.06	Tributos a Recuperar	244.104	228.196
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	244.104	228.196
1.01.07	Despesas Antecipadas	74.059	60.823
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	61.042	159.306
1.01.08.03	Outros	61.042	159.306
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	24.175	124.128
1.01.08.03.02	Outros	23.016	23.639
1.01.08.03.03	Crédito com Coligadas	13.851	6.126
1.01.08.03.04	Dividendos Propostos a Receber	0	5.413
1.02	Ativo Não Circulante	20.194.398	19.194.456
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.933.530	1.570.099
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.658.261	1.277.580
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.658.261	1.277.580
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	275.269	292.519
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar/Compensar	21.656	21.648
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	157.892	148.116
1.02.01.10.05	Outros	95.721	88.760
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	33.995
1.02.02	Investimentos	7.844.015	7.225.197
1.02.02.01	Participações Societárias	7.844.015	7.225.197
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	7.685.153	7.081.165
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	121.180	106.350
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	37.682	37.682
1.02.03	Imobilizado	279.782	290.972
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	124.748	122.119
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	127.108	139.237
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	27.926	29.616
1.02.04	Intangível	10.137.071	10.108.188
1.02.04.01	Intangíveis	10.137.071	10.108.188
1.02.04.01.02	Intangíveis	10.137.071	10.108.188

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	24.316.054	23.804.216
2.01	Passivo Circulante	4.353.297	3.420.054
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	223.941	218.453
2.01.01.01	Obrigações Sociais	58.098	58.377
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	165.843	160.076
2.01.02	Fornecedores	909.891	848.051
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	909.753	846.680
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	138	1.371
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.399	22.462
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.967	15.098
2.01.03.01.02	Outros impostos Federais	19.967	15.098
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	10.397	7.338
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	35	26
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.676.742	1.381.130
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	766.676	485.011
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	418.473	66.919
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	348.203	418.092
2.01.04.02	Debêntures	910.066	896.119
2.01.05	Outras Obrigações	1.512.324	949.958
2.01.05.02	Outros	1.512.324	949.958
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.154.609	648.559
2.01.05.02.04	Títulos a Pagar	15.828	15.367
2.01.05.02.05	Outros Passivos	285.289	256.636
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	25.144	8.336
2.01.05.02.07	Cessão de Créditos no País	31.454	21.060
2.02	Passivo Não Circulante	7.708.521	8.287.881
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.435.735	7.976.817
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	702.167	1.088.102
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	702.167	735.898
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	352.204
2.02.01.02	Debêntures	6.733.568	6.888.715
2.02.02	Outras Obrigações	141.161	181.084
2.02.02.02	Outros	141.161	181.084
2.02.02.02.04	Títulos a Pagar	2.162	1.959
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	19.486	27.321
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	31.923
2.02.02.02.07	Outros Passivos	119.513	119.881
2.02.04	Provisões	131.625	129.980
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	131.625	129.980
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	17.731	13.431
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	68.264	71.881
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	13.997	13.416
2.02.04.01.05	Provisões Diversas	2.619	2.380
2.02.04.01.07	Responsabilidade Ex-Proprietários	29.014	28.872
2.03	Patrimônio Líquido	12.254.236	12.096.281

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	9.705.886	9.705.886
2.03.02	Reservas de Capital	1.165.433	1.183.264
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.165.433	1.183.264
2.03.04	Reservas de Lucros	1.496.763	1.486.655
2.03.04.01	Reserva Legal	330.040	330.040
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	670.419	670.419
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	509.024	509.024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-12.720	-22.828
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	189.376	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-303.222	-279.524

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.278.923	5.558.521	1.943.265	5.994.212
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.150.075	-2.880.717	-1.004.468	-2.884.834
3.03	Resultado Bruto	1.128.848	2.677.804	938.797	3.109.378
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-445.022	-1.489.380	-424.374	-1.293.587
3.04.01	Despesas com Vendas	-561.833	-1.623.653	-533.127	-1.448.042
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-51.992	-145.294	-64.383	-176.344
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.729	-103.129	-6.407	-38.121
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	172.532	382.696	179.543	368.920
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	683.826	1.188.424	514.423	1.815.791
3.06	Resultado Financeiro	-294.343	-822.074	-245.393	-741.838
3.06.01	Receitas Financeiras	49.699	123.686	58.437	186.132
3.06.02	Despesas Financeiras	-344.042	-945.760	-303.830	-927.970
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	389.483	366.350	269.030	1.073.953
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	65.966	378.842	106.967	189.050
3.08.02	Diferido	65.966	378.842	106.967	189.050
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	455.449	745.192	375.997	1.263.003
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	2.189	-812	381	-1.571
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	2.189	-812	381	-1.571
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	457.638	744.380	376.378	1.261.432
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,72338	1,17688	0,59491	1,99368
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,71917	1,16929	0,59156	1,97929

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	457.638	744.380	376.378	1.261.432
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-14.292	-23.698	607	24.929
4.02.01	Hedge de Fluxos de Caixa - Parcela Efetiva das Mudanças no Valor Justo	-20.499	-15.732	919	37.771
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Sobre Outros Resultados Abrangentes	6.970	5.338	-312	-12.842
4.02.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	-763	-13.304	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	443.346	720.682	376.985	1.286.361

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.421.781	1.475.457
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.046.978	1.574.358
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	365.417	1.071.107
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	76.793	71.632
6.01.01.03	Resultado nas Vendas de Ativos Permanentes	-1.380	-354
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-382.119	-369.280
6.01.01.05	Perdas/(Ganhos) (impairment) de ativos	0	277
6.01.01.06	Despesas/Receitas de Juros e Relacionadas, Líquidas	824.190	745.152
6.01.01.07	Remuneração com Base em Ações	13.890	18.317
6.01.01.08	Perdas/(ganhos) cambiais	-2.116	-3.314
6.01.01.11	Provisões (reversões) e outros	152.303	40.821
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	374.803	-98.901
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	623.532	-392.390
6.01.02.02	Estoques	-297.630	51.409
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	27.100	222.168
6.01.02.04	Depósitos Judiciais e Outros	-29.466	-30.731
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	-14.167	26.266
6.01.02.06	Fornecedores	61.849	44.382
6.01.02.07	Cessão de Créditos	10.394	714
6.01.02.08	Tributos a Recolher	103	42.317
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-27.355	-26.686
6.01.02.10	Contas a Pagar	7.008	-15.872
6.01.02.11	Juros da Operação	-5.300	-29.230
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	18.735	8.752
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-229.540	-143.894
6.02.01	Aumento de Capital nas Controladas	-229.196	-215.739
6.02.02	Compra de Ativo Imobilizado	-9.306	-8.777
6.02.03	Compra/desenvolvimento de Intangíveis	-30.910	-44.853
6.02.04	Aquisição de controladas (menos caixa líquido na aquisição)	-13.397	-5.275
6.02.05	Venda de Ativos de Natureza Permanentes	-10.679	978
6.02.06	Juros e Outros	71.672	129.241
6.02.10	Mútuos Ativos	-7.724	531
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.209.840	-844.257
6.03.01	Recebimento por Alienações de Ações em Tesouraria	10.549	13.246
6.03.03	Recebimento por Empréstimos tomados	1.850.000	2.330.000
6.03.04	Pagamento de Empréstimos - Principal	-2.331.356	-2.191.201
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	49.164	-10.676
6.03.06	Pagamento por Empréstimos - Juros	-713.989	-825.744
6.03.07	Compra de Ações em Tesouraria	-23.088	-55.807
6.03.08	Dividendos e JCP Pagos	-48.954	-104.209
6.03.09	Mútuos Passivos	-2.166	134
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-17.599	487.306
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.236.461	2.366.433
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.218.862	2.853.739

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.723	0	-555.004	0	-562.727
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.466	0	0	0	-30.466
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	40.574	0	0	0	40.574
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-555.004	0	-555.004
5.04.08	Exercício de Opção de compra de ações	0	12.142	0	0	0	12.142
5.04.09	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	-29.973	0	0	0	-29.973
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	744.380	-23.698	720.682
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	744.380	0	744.380
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-23.698	-23.698
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	-10.394	-10.394
5.05.03.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	-13.304	-13.304
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	9.705.886	878.069	1.509.483	189.376	-28.578	12.254.236

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	4.478.126	897.053	6.135.131	0	-6.186	11.504.124
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	4.478.126	897.053	6.135.131	0	-6.186	11.504.124
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.227.760	-20.811	-5.227.760	-554.884	0	-575.695
5.04.01	Aumentos de Capital	5.227.760	0	-5.227.760	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-55.807	0	0	0	-55.807
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	52.783	0	0	0	52.783
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-554.884	0	-554.884
5.04.08	Ágio de participação em controladas	0	-1.903	0	0	0	-1.903
5.04.09	Opção de compra de ações	0	-39.537	0	0	0	-39.537
5.04.10	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	23.653	0	0	0	23.653
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.261.432	24.929	1.286.361
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.261.432	0	1.261.432
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	24.929	24.929
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	24.929	24.929
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	9.705.886	876.242	907.371	706.548	18.743	12.214.790

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	5.850.001	6.348.373
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.832.962	6.288.924
7.01.02	Outras Receitas	17.295	55.188
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	2.842	4.062
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.098	199
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.123.000	-3.948.816
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.954.246	-2.951.771
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.035.425	-892.046
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-133.329	-104.999
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.727.001	2.399.557
7.04	Retenções	-76.793	-71.632
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-76.793	-71.632
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.650.208	2.327.925
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	884.768	745.737
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	382.119	369.280
7.06.02	Receitas Financeiras	123.686	186.132
7.06.03	Outros	378.963	190.325
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	378.963	190.325
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.534.976	3.073.662
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.534.976	3.073.662
7.08.01	Pessoal	671.094	666.417
7.08.01.01	Remuneração Direta	532.063	541.355
7.08.01.02	Benefícios	104.814	91.200
7.08.01.03	F.G.T.S.	34.217	33.862
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	168.147	211.700
7.08.02.01	Federais	113.547	112.446
7.08.02.02	Estaduais	53.185	97.863
7.08.02.03	Municipais	1.415	1.391
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	951.355	934.113
7.08.03.01	Juros	945.493	927.806
7.08.03.02	Aluguéis	5.862	6.307
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	744.380	1.261.432
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	555.004	554.884
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	189.376	706.548

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	25.153.665	24.559.083
1.01	Ativo Circulante	6.287.208	6.681.876
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.863.762	1.739.327
1.01.01.01	Caixa e Bancos	14.337	58.581
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	1.849.425	1.680.746
1.01.03	Contas a Receber	1.592.856	2.249.259
1.01.03.01	Clientes	1.592.856	2.249.259
1.01.04	Estoques	2.129.253	1.938.600
1.01.06	Tributos a Recuperar	448.091	414.561
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	448.091	414.561
1.01.07	Despesas Antecipadas	144.939	113.693
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	108.307	226.436
1.01.08.03	Outros	108.307	226.436
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	24.175	125.455
1.01.08.03.02	Outros	84.132	95.568
1.01.08.03.04	Dividendos Propostos a Receber	0	5.413
1.02	Ativo Não Circulante	18.866.457	17.877.207
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.546.689	2.050.702
1.02.01.06	Ativos Biológicos	3.448	7.401
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.188.781	1.684.251
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.188.781	1.684.251
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	354.460	359.050
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar/Compensar	75.365	65.764
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	174.821	163.862
1.02.01.10.05	Outros	104.274	95.429
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	33.995
1.02.02	Investimentos	159.326	144.494
1.02.02.01	Participações Societárias	159.326	144.494
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	159.326	144.494
1.02.03	Imobilizado	4.182.577	3.891.156
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.331.758	3.003.147
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	179.350	194.776
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	671.469	693.233
1.02.04	Intangível	11.977.865	11.790.855
1.02.04.01	Intangíveis	11.977.865	11.790.855
1.02.04.01.02	Intangível	11.977.865	11.790.855

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	25.153.665	24.559.083
2.01	Passivo Circulante	4.960.651	3.940.088
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	387.636	367.523
2.01.01.01	Obrigações Sociais	101.191	98.922
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	286.445	268.601
2.01.02	Fornecedores	553.781	448.535
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	542.717	397.865
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	11.064	50.670
2.01.03	Obrigações Fiscais	180.422	112.837
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	103.423	50.821
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	17.361	4.609
2.01.03.01.02	Outros Impostos Federais	86.062	46.212
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	76.311	60.731
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	688	1.285
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.703.038	1.393.636
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	792.972	497.517
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	444.769	79.425
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	348.203	418.092
2.01.04.02	Debêntures	910.066	896.119
2.01.05	Outras Obrigações	2.135.774	1.617.557
2.01.05.02	Outros	2.135.774	1.617.557
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.154.609	648.559
2.01.05.02.04	Títulos a Pagar	15.828	15.367
2.01.05.02.05	Outros Passivos	438.402	409.688
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	25.144	8.336
2.01.05.02.07	Cessão de Créditos no País	295.226	327.262
2.01.05.02.08	Cessão de Créditos no Exterior	206.565	208.345
2.02	Passivo Não Circulante	7.937.904	8.517.176
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.435.735	7.986.405
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	702.167	1.097.690
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	702.167	745.486
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	352.204
2.02.01.02	Debêntures	6.733.568	6.888.715
2.02.02	Outras Obrigações	209.657	250.367
2.02.02.02	Outros	209.657	250.367
2.02.02.02.04	Títulos a Pagar	2.162	1.959
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	24.315	32.415
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	31.923
2.02.02.02.07	Outros Passivos	183.180	184.070
2.02.03	Tributos Diferidos	144.677	136.824
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	144.677	136.824
2.02.04	Provisões	147.835	143.580
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	147.835	143.580
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	18.641	14.292
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	72.928	75.568

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.074	13.493
2.02.04.01.05	Provisões Diversas	6.230	6.213
2.02.04.01.07	Responsabilidade de Ex-proprietários	35.962	34.014
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	12.255.110	12.101.819
2.03.01	Capital Social Realizado	9.705.886	9.705.886
2.03.02	Reservas de Capital	1.165.433	1.183.264
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.165.433	1.183.264
2.03.04	Reservas de Lucros	1.496.763	1.486.655
2.03.04.01	Reserva Legal	330.040	330.040
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	670.419	670.419
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	509.024	509.024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-12.720	-22.828
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	189.376	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-303.222	-279.524
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	874	5.538

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.227.247	5.462.090	1.915.906	5.931.475
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-865.211	-2.294.705	-770.192	-2.336.916
3.03	Resultado Bruto	1.362.036	3.167.385	1.145.714	3.594.559
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-684.831	-2.069.563	-654.388	-1.836.647
3.04.01	Despesas com Vendas	-602.867	-1.823.187	-596.366	-1.661.867
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-84.594	-243.694	-98.281	-266.058
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	26.602	88.963
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.289	-12.748	-4.414	-11.038
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.919	10.066	18.071	13.353
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	677.205	1.097.822	491.326	1.757.912
3.06	Resultado Financeiro	-229.092	-636.956	-196.618	-619.231
3.06.01	Receitas Financeiras	69.230	168.468	70.071	215.134
3.06.02	Despesas Financeiras	-298.322	-805.424	-266.689	-834.365
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	448.113	460.866	294.708	1.138.681
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.774	280.294	75.434	114.807
3.08.01	Corrente	-14.849	-24.522	-98	2.054
3.08.02	Diferido	20.623	304.816	75.532	112.753
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	453.887	741.160	370.142	1.253.488
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	2.189	-812	381	-1.571
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	2.189	-812	381	-1.571
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	456.076	740.348	370.523	1.251.917
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	457.638	744.380	376.378	1.261.432
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.562	-4.032	-5.855	-9.515
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,72338	1,17688	0,59491	1,99368
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.01	ON	0,71917	1,16929	0,59156	1,97929

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	456.076	740.348	370.523	1.251.917
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-14.292	-23.698	607	24.929
4.02.01	Hedge de Fluxos de Caixa - Parcela Efetiva das Mudanças no Valor Justo	-20.499	-15.732	919	37.771
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Sobre Outros Resultados Abrangentes	6.970	5.338	-312	-12.842
4.02.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	-763	-13.304	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	441.784	716.650	371.130	1.276.846
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	443.346	720.682	376.985	1.286.361
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.562	-4.032	-5.855	-9.515

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.866.308	1.841.401
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.496.848	1.865.899
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	459.852	1.135.723
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	235.237	206.181
6.01.01.03	Resultado das Vendas de Ativos Permanentes	-2.185	-364
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-9.645	-13.889
6.01.01.05	Perdas/(ganhos) cambiais	-33.708	10.608
6.01.01.06	Despesas/receitas de Juros e Relacionadas, Líquidas	670.664	608.623
6.01.01.07	Despesas de Remuneração com Base em Ações	16.925	23.667
6.01.01.08	Perdas (impairment) de ativos	40.098	21.128
6.01.01.09	Provisões (reversões) e outros	119.610	-125.778
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	369.460	-24.498
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	640.034	-387.351
6.01.02.02	Estoques	-359.644	168.487
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-14.988	237.848
6.01.02.04	Depósitos Judiciais e Outros	-29.464	-20.837
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	-27.232	28.620
6.01.02.06	Fornecedores	149.451	-29.071
6.01.02.07	Cessão de Créditos	-33.816	-10.613
6.01.02.08	Tributos a Recolher	46.732	75.210
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-13.757	-12.394
6.01.02.10	Contas a Pagar	21.815	-26.157
6.01.02.11	Juros da Operação	-22.221	-36.910
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	17.806	2.820
6.01.02.13	Instrumentos Financeiros Derivativos	865	-9.425
6.01.02.14	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-6.121	-4.725
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-522.387	-364.806
6.02.01	Aumento de Capital nas Controladas	-311	-450
6.02.02	Compra de Ativo Imobilizado	-416.932	-269.154
6.02.03	Compra de Intangíveis	-184.609	-238.725
6.02.04	Aquisição de controladas (menos caixa líquido na aquisição)	-13.399	-5.275
6.02.05	Venda de Ativos de Natureza Permanente	-9.358	1.698
6.02.06	Juros e Outros	102.222	147.100
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.219.486	-848.863
6.03.01	Recebimento por Alienações de Ações em Tesouraria	10.549	13.246
6.03.03	Recebimento por Empréstimos tomados	1.865.000	2.351.000
6.03.04	Pagamento de Empréstimos - Principal	-2.351.926	-2.212.166
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	49.164	-10.833
6.03.06	Pagamento de Empréstimos - Juros	-720.231	-830.094
6.03.07	Compra de Ações em Tesouraria	-23.088	-55.807
6.03.08	Dividendos e JCP Pagos	-48.954	-104.209
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	124.435	627.732
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.739.327	2.580.893
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.863.762	3.208.625

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281	5.538	12.101.819
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281	5.538	12.101.819
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.723	0	-555.004	0	-562.727	-4.664	-567.391
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.466	0	0	0	-30.466	0	-30.466
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	40.574	0	0	0	40.574	0	40.574
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-555.004	0	-555.004	0	-555.004
5.04.08	Exercício de Opção de compra de ações	0	12.142	0	0	0	12.142	0	12.142
5.04.09	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	-29.973	0	0	0	-29.973	0	-29.973
5.04.10	Participação atribuída aos acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-4.664	-4.664
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	744.380	-23.698	720.682	0	720.682
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	744.380	0	744.380	0	744.380
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-23.698	-23.698	0	-23.698
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	-10.394	-10.394	0	-10.394
5.05.03.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	-13.304	-13.304	0	-13.304
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.705.886	878.069	1.509.483	189.376	-28.578	12.254.236	874	12.255.110

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.478.126	897.053	6.135.131	0	-6.186	11.504.124	13.749	11.517.873
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.478.126	897.053	6.135.131	0	-6.186	11.504.124	13.749	11.517.873
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.227.760	-20.811	-5.227.760	-554.884	0	-575.695	1.902	-573.793
5.04.01	Aumentos de Capital	5.227.760	0	-5.227.760	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-55.807	0	0	0	-55.807	0	-55.807
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	52.783	0	0	0	52.783	0	52.783
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-554.884	0	-554.884	0	-554.884
5.04.08	Ágio de participação em controladas	0	-1.903	0	0	0	-1.903	0	-1.903
5.04.09	Opção de compra de ações	0	-39.537	0	0	0	-39.537	0	-39.537
5.04.10	Participação atribuída aos acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	1.902	1.902
5.04.11	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	23.653	0	0	0	23.653	0	23.653
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.261.432	24.929	1.286.361	-9.515	1.276.846
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.261.432	0	1.261.432	-9.515	1.251.917
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	24.929	24.929	0	24.929
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	24.929	24.929	0	24.929
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.705.886	876.242	907.371	706.548	18.743	12.214.790	6.136	12.220.926

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	6.237.322	6.822.093
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.938.702	6.430.401
7.01.02	Outras Receitas	187.748	265.235
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	113.970	126.789
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.098	-332
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.367.071	-3.454.152
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.678.247	-1.870.192
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.468.385	-1.423.828
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-220.439	-160.132
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.870.251	3.367.941
7.04	Retenções	-235.237	-206.181
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-235.237	-206.181
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.635.014	3.161.760
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	483.130	343.162
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.645	13.889
7.06.02	Receitas Financeiras	168.468	215.134
7.06.03	Outros	305.017	114.139
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	305.017	114.139
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.118.144	3.504.922
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.118.144	3.504.922
7.08.01	Pessoal	1.234.514	1.198.382
7.08.01.01	Remuneração Direta	940.399	932.375
7.08.01.02	Benefícios	233.217	206.665
7.08.01.03	F.G.T.S.	60.898	59.342
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	326.195	209.673
7.08.02.01	Federais	253.031	181.653
7.08.02.02	Estaduais	69.878	24.782
7.08.02.03	Municipais	3.286	3.238
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	817.087	844.950
7.08.03.01	Juros	804.528	833.472
7.08.03.02	Aluguéis	12.559	11.478
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	740.348	1.251.917
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	555.004	554.884
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	189.376	706.548
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-4.032	-9.515

Hypera Pharma reporta Receita Líquida de R\$2.227,2 milhões, com expansão da Margem EBITDA e Fluxo de Caixa Operacional recorde para um trimestre

São Paulo, 28 de outubro de 2025 – A Hypera S.A. (“Hypera Pharma” ou “Companhia”; B3: HYPE3; Bloomberg: HYPE3 BZ; ISIN: BRHYPEACNORO; Reuters: HYPE3.SA; ADR: HYPMY) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2025. As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas da Hypera S.A., elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Destaques do 3T25

- Avanço de 8,3%¹ no *sell-out* no varejo farmacêutico, de acordo com o IQVIA
- Receita Líquida de R\$2.227,2 milhões, patamar 16,3% superior ao 3T24
- Margem EBITDA das Operações Continuadas de 34,0%, versus 29,3% no 3T24 e 33,7% no 2T25
- Lucro Líquido das Operações Continuadas de R\$453,9 milhões, com Margem Líquida de 20,4%
- Redução do prazo médio de recebimento para 58 dias, ante 126 dias registrado no mesmo período do ano anterior
- Redução dos investimentos em capital de giro para 30% da Receita Líquida², versus 54% no 3T24 e 32% no 2T25
- Fluxo de Caixa Operacional de R\$853,6 milhões, maior patamar já registrado pela Companhia em um trimestre
- Declaração de Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,1 milhões (R\$0,29/ação) no 3T25

Tabela 1

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %
Receita Líquida	1.915,9	100,0%	2.227,2	100,0%	16,3%	5.931,5	100,0%	5.462,1	100,0%	-7,9%
Lucro Bruto	1.145,7	59,8%	1.362,0	61,2%	18,9%	3.594,6	60,6%	3.167,4	58,0%	-11,9%
EBITDA das Operações Continuadas	561,2	29,3%	756,2	34,0%	34,7%	1.964,1	33,1%	1.333,1	24,4%	-32,1%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	370,1	19,3%	453,9	20,4%	22,6%	1.253,5	21,1%	741,2	13,6%	-40,9%
Fluxo de Caixa Operacional	738,1	38,5%	853,6	38,3%	15,7%	1.841,4	31,0%	1.866,3	34,2%	1,4%
Fluxo de Caixa Livre	551,8	28,8%	688,8	30,9%	24,8%	1.329,5	22,4%	1.241,7	22,7%	-6,6%

TELECONFERÊNCIA – PORTUGUÊS: 29/10/2025, 11h00 (Brasília)

Webcast: [clique aqui](#) / **Telefone:** +55 (11) 4700-9668 **ID:** 894 1018 1943 **Senha:** 288782

Replay: ri.hypera.com.br

TELECONFERÊNCIA – INGLÊS: (Tradução Simultânea): 29/10/2025, 11h00 (Brasília) / 10h00 (New York)

Webcast: [clique aqui](#) / **Telefone:** +1 (720) 707-2699 **ID:** 894 1018 1943 **Senha:** 288782

Replay: ri.hypera.com.br/en

Contatos de RI

+55 (11) 3627-4206
ri@hypera.com.br

Contexto Operacional

A Hypera Pharma alcançou Receita Líquida de R\$2.227,2 milhões no 3T25, patamar 16,3% superior ao 3T24. O desempenho da Receita Líquida é consequência: (i) da aceleração do crescimento do *sell-out* no varejo farmacêutico; (ii) da redução do *sell-out* no Mercado Institucional de 4,3%, principalmente pelo menor nível de vendas ao setor público; e (iii) do patamar de faturamento inferior ao nível do *sell-out* no 3T24 com o objetivo de diminuir os estoques nos clientes naquele período em razão do início do processo de otimização de capital de giro.

O *sell-out*¹ da Companhia no varejo farmacêutico avançou 8,3% no 3T25, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, patamar superior ao crescimento de mercado de 6,4% nas categorias em que a Companhia atua. Esse crescimento foi 2,8 pontos percentuais superior ao crescimento apresentado no 2T25, com destaque para o desempenho em Antigripais, Analgésicos, Gastroenterologia, Cardiologia e Hidratação da Pele, categorias que foram beneficiadas por importantes lançamentos nos últimos anos e pelas iniciativas recentes para impulsionar o crescimento do *sell-out*, com destaque para o maior investimento em mídias digitais e nos pontos de venda.

Nesse trimestre, já foi possível observar o incremento na geração operacional de caixa resultante do processo de otimização de capital de giro concluído no 2T25. O investimento em capital de giro como percentual da Receita Líquida anualizada foi de 30% no 3T25, ante 54% no 3T24 e 32% no 2T25, o que contribuiu para a geração operacional de caixa recorde para um trimestre de R\$853,6 milhões, patamar 15,7% superior ao registrado no 3T24, permitindo que a Companhia reduzisse seu endividamento líquido no 3T25.

Ainda nesse trimestre, a Companhia concluiu a 20ª emissão de debêntures no valor de R\$1,0 bilhão, com prazo de 5 anos e com menor *spread* já registrado em suas emissões, de CDI+0,75%, com o objetivo de concluir o resgate antecipado da 11ª e 12ª emissões de debêntures que possuíam *spread* mais alto e de alongar o prazo médio do seu endividamento.

A Hypera Pharma combinou crescimento do *sell-out* e forte geração operacional de caixa no 3T25, preservando seu compromisso com a rentabilidade operacional, com a remuneração dos seus acionistas, com o constante fortalecimento de sua governança corporativa e com os investimentos necessários para suportar seu crescimento sustentável.

A margem EBITDA das Operações Continuadas alcançou 34,0% no 3T25, patamar semelhante ao observado antes do início do processo de otimização de capital de giro e superior ao registrado no 2T25. Além disso, a Companhia aprovou a declaração de Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,1 milhões (R\$0,29/ação), lançou novos produtos em todas as suas unidades de negócio e continuou expandindo sua capacidade de produção, com destaque para os investimentos no *site* para a extração de escopolamina e na fábrica de Itapecerica da Serra/SP para internalização das marcas adquiridas nos últimos anos.

A Companhia também atualizou a composição dos principais comitês de assessoramento ao Conselho de Administração com o objetivo de fortalecer a independência, a competência técnica e a governança desses órgãos. O Comitê de Auditoria Estatutário passou a ser composto por Carla Trematore, Eliana Chimenti e Hugo Leal, o Comitê de Pessoas por Álvaro Stainfeld, Ana Lúcia Caltabiano, João Schmidt, Luciana Alves de Queiroz e Mauro Cunha, e o Comitê de Governança e Sustentabilidade por Álvaro Stainfeld, Bernardo Malpica, João Schmidt e Rachel Maia.

Com a conclusão do processo de otimização de capital de giro no 2T25, Companhia passou a concentrar ainda mais os seus esforços operacionais nas iniciativas para fomentar o seu crescimento sustentável, o que resultou na aceleração do crescimento do *sell-out* e na expansão da participação de mercado em suas categorias de atuação nesse trimestre.

A força e a resiliência do portfólio irreplicável de marcas líderes e a robustez do *pipeline* de inovação seguem sendo os principais atributos que colocam a Hypera Pharma em posição de destaque para capturar as principais oportunidades de crescimento do mercado farmacêutico brasileiro, principalmente através das extensões de linha de suas marcas mais importantes e da entrada em novas categorias pelos lançamentos de novos produtos.

Comentário de Desempenho

Demonstração do Resultado

Tabela 2

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %
Receita Líquida	1.915,9	100,0%	2.227,2	100,0%	16,3%	5.931,5	100,0%	5.462,1	100,0%	-7,9%
Lucro Bruto	1.145,7	59,8%	1.362,0	61,2%	18,9%	3.594,6	60,6%	3.167,4	58,0%	-11,9%
Despesas com Marketing	(347,1)	-18,1%	(366,6)	-16,5%	5,6%	(942,9)	-15,9%	(1.095,2)	-20,1%	16,2%
Despesas com Vendas	(249,3)	-13,0%	(236,3)	-10,6%	-5,2%	(719,0)	-12,1%	(727,9)	-13,3%	1,2%
Desp. Gerais e Administrativas	(98,3)	-5,1%	(84,6)	-3,8%	-13,9%	(266,1)	-4,5%	(243,7)	-4,5%	-8,4%
Outras Receitas e Desp. Operacionais Líquidas	22,2	1,2%	(5,3)	-0,2%	-	77,9	1,3%	(12,7)	-0,2%	-
Equivalência Patrimonial	18,1	0,9%	7,9	0,4%	-56,2%	13,4	0,2%	10,1	0,2%	-24,6%
EBIT Operações Continuadas	491,3	25,6%	677,2	30,4%	37,8%	1.757,9	29,6%	1.097,8	20,1%	-37,5%
Despesas Financeiras Líquidas	(196,6)	-10,3%	(229,1)	-10,3%	16,5%	(619,2)	-10,4%	(637,0)	-11,7%	2,9%
Imposto de Renda e CSLL	75,4	3,9%	5,8	0,3%	-92,3%	114,8	1,9%	280,3	5,1%	144,1%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	370,1	19,3%	453,9	20,4%	22,6%	1.253,5	21,1%	741,2	13,6%	-40,9%
Resultado Líquido das Operações Descontinuadas	0,4	0,0%	2,2	0,1%	474,5%	(1,6)	0,0%	(0,8)	0,0%	-48,3%
Lucro Líquido	370,5	19,3%	456,1	20,5%	23,1%	1.251,9	21,1%	740,3	13,6%	-40,9%
EBITDA das Operações Continuadas	561,2	29,3%	756,2	34,0%	34,7%	1.964,1	33,1%	1.333,1	24,4%	-32,1%

Receita Líquida

Gráfico 1

Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais (R\$ mm)

Δ 3T25 vs 3T24 15,5%



Gráfico 2

Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais (R\$ mm)

Δ 9M25 vs 9M24 -5,0%



Gráfico 3

Receita Líquida (R\$ mm)

Δ 3T25 vs 3T24 16,3%



Gráfico 4

Receita Líquida (R\$ mm)

Δ 9M25 vs 9M24 -7,9%



Tabela 3

(R\$ milhões)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais	2.297,7	2.654,3	15,5%	6.935,7	6.588,7	-5,0%
Descontos Promocionais	(209,9)	(236,5)	12,7%	(505,3)	(650,0)	28,6%
Impostos	(171,9)	(190,6)	10,9%	(498,9)	(476,6)	-4,5%
Receita Líquida	1.915,9	2.227,2	16,3%	5.931,5	5.462,1	-7,9%

A Receita Líquida totalizou R\$2.227,2 milhões no 3T25, patamar 16,3% superior ao registrado no 3T24. O desempenho da Receita Líquida é consequência: (i) do crescimento do *sell-out* no varejo farmacêutico de 8,3%; (ii) da redução do *sell-out* no Mercado Institucional de 4,3%, principalmente pelo menor nível de vendas ao setor público; e (iii) do patamar de faturamento inferior ao nível do *sell-out* no 3T24 com o objetivo de diminuir os estoques nos clientes naquele período em razão do início do processo de otimização de capital de giro.

Lucro Bruto

Gráfico 5

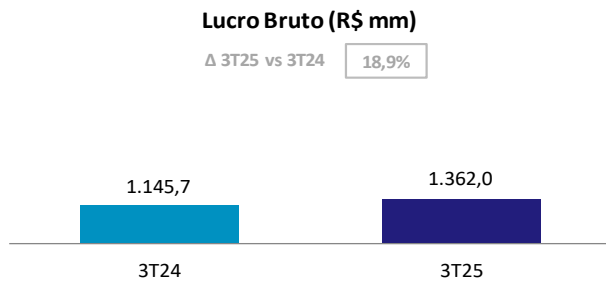


Gráfico 6

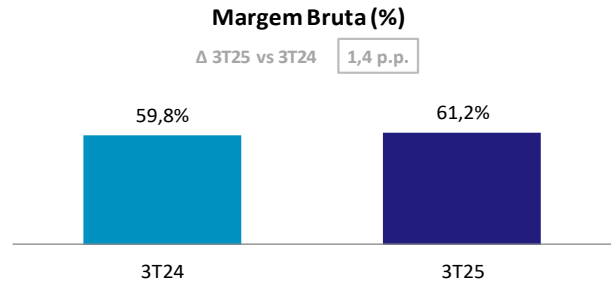


Gráfico 7

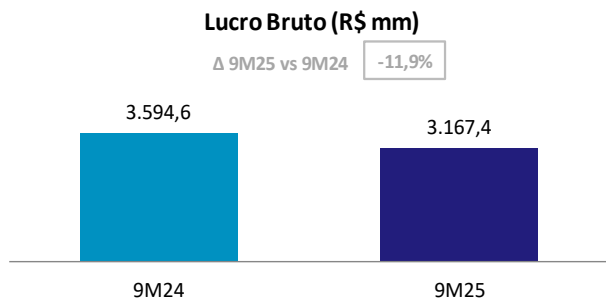


Gráfico 8

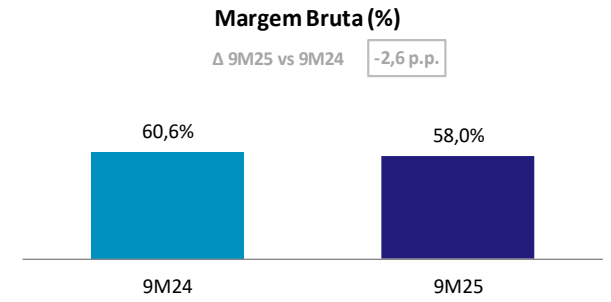


Tabela 4

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	Δ p.p.	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %	Δ p.p.
Lucro Bruto	1.145,7	59,8%	1.362,0	61,2%	18,9%	1,4 p.p.	3.594,6	60,6%	3.167,4	58,0%	-11,9%	-2,6 p.p.

O Lucro Bruto alcançou R\$1.362,0 milhões no trimestre, com Margem Bruta de 61,2%, patamar semelhante ao registrado antes do início do processo de otimização de capital de giro no ano passado e 1,4 ponto percentual superior ao 3T24.

O aumento da Margem Bruta na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior é consequência da maior alavancagem operacional e do melhor *mix* de produtos vendidos no 3T25 após a conclusão do processo de otimização de capital de giro, que afetou negativamente a alavancagem operacional e o *mix* de produtos vendidos no 3T24.

Despesas de Marketing

Tabela 5

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %
Despesas de Marketing	(347,1)	-18,1%	(366,6)	-16,5%	5,6%	(942,9)	-15,9%	(1.095,2)	-20,1%	16,2%
Propaganda e Promoção ao Consumidor	(105,5)	-5,5%	(120,0)	-5,4%	13,7%	(276,9)	-4,7%	(382,8)	-7,0%	38,2%
Marketing no Ponto de Venda	(65,2)	-3,4%	(71,4)	-3,2%	9,5%	(149,6)	-2,5%	(192,7)	-3,5%	28,8%
Visitas Médicas, Promoções e Outros	(176,3)	-9,2%	(175,2)	-7,9%	-0,7%	(516,4)	-8,7%	(519,8)	-9,5%	0,7%

As Despesas de Marketing cresceram 5,6% no 3T25 e totalizaram R\$366,6 milhões, patamar semelhante ao registrado no 2T25. O crescimento das Despesas de Marketing em patamar inferior ao crescimento do *sell-out* é consequência principalmente da redução das despesas com Visitas Médicas, Promoções e Outros em razão do menor patamar de despesas com materiais promocionais e eventos.

Despesas com Vendas

Tabela 6

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %
Despesas com Vendas	(249,3)	-13,0%	(236,3)	-10,6%	-5,2%	(719,0)	-12,1%	(727,9)	-13,3%	1,2%
Despesas Comerciais	(160,6)	-8,4%	(156,4)	-7,0%	-2,6%	(448,2)	-7,6%	(460,1)	-8,4%	2,7%
Despesas com Frete e Logística	(50,7)	-2,6%	(73,2)	-3,3%	44,3%	(147,5)	-2,5%	(175,5)	-3,2%	19,0%
Pesquisa e Desenvolvimento	(38,0)	-2,0%	(6,6)	-0,3%	-82,6%	(123,3)	-2,1%	(92,4)	-1,7%	-25,1%

As Despesas com Vendas diminuíram 5,2% na comparação com o 3T24, resultado sobretudo: (i) da redução das despesas com Pesquisa e Desenvolvimento por conta principalmente do benefício da Lei do Bem de R\$38,0 milhões no 3T25, ante R\$12,5 milhões registrado no 3T24; e (ii) das sinergias operacionais obtidas com a alteração promovida pela Companhia em sua estrutura de vendas no 1T25, que buscou maior alinhamento com o novo modelo comercial implementado junto aos clientes durante o processo de otimização de capital de giro.

Despesas Gerais e Administrativas & Outras Rec./ Desp. Operacionais Líquidas

Tabela 7

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %
Desp. Gerais e Administrativas	(98,3)	-5,1%	(84,6)	-3,8%	-13,9%	(266,1)	-4,5%	(243,7)	-4,5%	-8,4%
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas	22,2	1,2%	(5,3)	-0,2%	-	77,9	1,3%	(12,7)	-0,2%	-

As Despesas Gerais e Administrativas diminuíram 13,9% no 3T25, na comparação com o 3T24, e 8,4% nos últimos 9 meses. A redução das Despesas Gerais e Administrativas é consequência principalmente da diminuição das despesas com as equipes administrativas e serviços de assessoria e consultoria.

EBITDA das Operações Continuadas

Gráfico 9

EBITDA (R\$ mm)

Δ 3T25 vs 3T24 34,7%



Gráfico 10

Margem EBITDA (%)

Δ 3T25 vs 3T24 4,7 p.p.



Gráfico 11

EBITDA (R\$ mm)

Δ 9M25 vs 9M24 -32,1%

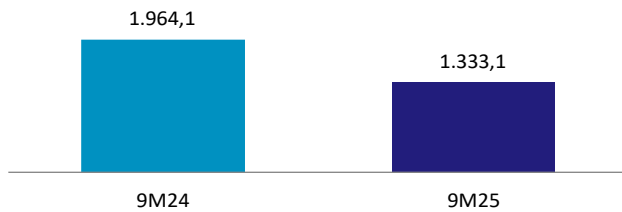


Gráfico 12

Margem EBITDA (%)

Δ 9M25 vs 9M24 -8,7 p.p.



Tabela 8 – EBITDA das Operações Continuadas

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %
EBITDA das Operações Continuadas	561,2	29,3%	756,2	34,0%	34,7%	1.964,1	33,1%	1.333,1	24,4%	-32,1%
EBITDA das Operações Continuadas Ex-Outras	539,0	28,1%	761,5	34,2%	41,3%	1.886,2	31,8%	1.345,8	24,6%	-28,6%

O EBITDA das Operações Continuadas foi de R\$756,2 milhões no 3T25, com margem de 34,0%, patamar semelhante ao observado antes do início do processo de otimização de capital de giro e superior ao registrado no 2T25. Quando excluída a contribuição das Outras Receitas Operacionais, o EBITDA das Operações Continuadas alcançou R\$761,5 milhões, com margem de 34,2%.

O crescimento de 34,7% do EBITDA das Operações Continuadas no 3T25 é resultado principalmente da redução da Receita Líquida observada no 3T24, que teve como objetivo a diminuição dos estoques nos clientes naquele trimestre em razão do início do processo de otimização de capital de giro implementado pela Companhia entre o 3T24 e o 2T25.

Resultado Financeiro

Tabela 9

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ R\$	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ R\$
Resultado Financeiro	(196,6)	-10,3%	(229,1)	-10,3%	(32,5)	(619,2)	-10,4%	(637,0)	-11,7%	(17,7)
Despesas com Juros Líquidas	(174,6)	-9,1%	(214,4)	-9,6%	(39,8)	(529,5)	-8,9%	(606,8)	-11,1%	(77,3)
Custo do Hedge e Variação Cambial	2,7	0,1%	6,2	0,3%	3,5	(10,6)	-0,2%	33,7	0,6%	44,3
Outros	(24,7)	-1,3%	(20,8)	-0,9%	3,9	(79,1)	-1,3%	(63,9)	-1,2%	15,2

O Resultado Financeiro foi negativo em R\$229,1 milhões no 3T25, patamar R\$32,5 milhões superior ao 3T24. Essa variação é resultado principalmente do aumento das despesas com juros no período por conta da maior taxa Selic.

Lucro Líquido

Tabela 10

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %
EBIT das Operações Continuadas	491,3	25,6%	677,2	30,4%	37,8%	1.757,9	29,6%	1.097,8	20,1%	-37,5%
(-) Despesas Financeiras, Líquidas	(196,6)	-10,3%	(229,1)	-10,3%	16,5%	(619,2)	-10,4%	(637,0)	-11,7%	2,9%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	75,4	3,9%	5,8	0,3%	-92,3%	114,8	1,9%	280,3	5,1%	144,1%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	370,1	19,3%	453,9	20,4%	22,6%	1.253,5	21,1%	741,2	13,6%	-40,9%
(+) Res. Líquido das Operações Descontinuadas	0,4	0,0%	2,2	0,1%	474,5%	(1,6)	0,0%	(0,8)	0,0%	-48,3%
Lucro Líquido	370,5	19,3%	456,1	20,5%	23,1%	1.251,9	21,1%	740,3	13,6%	-40,9%
Lucro Líquido por Ação	0,59	-	0,72	-	21,6%	1,99	-	1,18	-	-41,0%
Lucro Líquido por Ação Operações Continuadas	0,59	-	0,72	-	21,8%	2,00	-	1,18	-	-41,0%

O Lucro Líquido das Operações Continuadas cresceu 22,6% no 3T25, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, resultado principalmente do aumento de 37,8% do EBIT das Operações Continuadas por conta da redução da Receita Líquida no 3T24, que teve como objetivo a diminuição dos estoques nos clientes naquele trimestre em razão do início do processo de otimização de capital de giro implementado pela Companhia entre o 3T24 e o 2T25.

Fluxo de Caixa (Operações Continuadas e Descontinuadas)

Gráfico 13

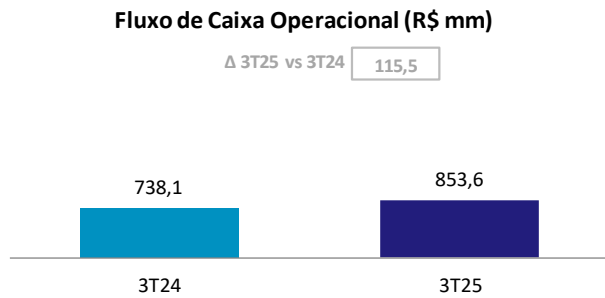


Gráfico 14

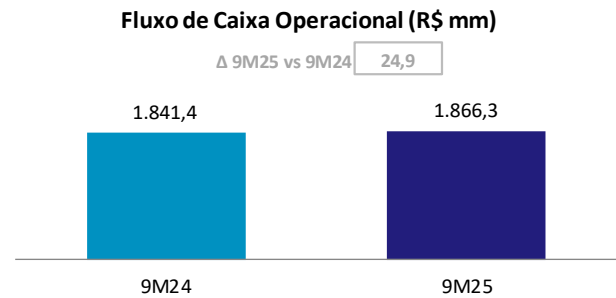


Gráfico 15

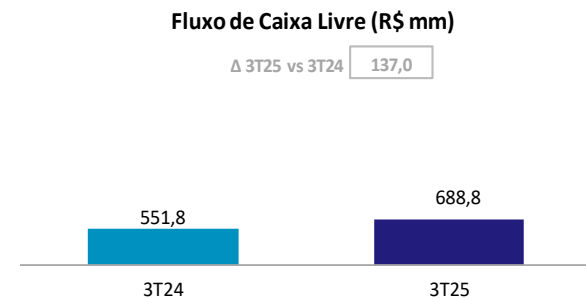


Gráfico 16

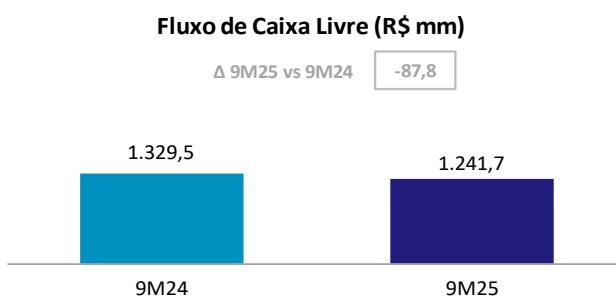


Tabela 11

(R\$ milhões)	3T24	3T25	9M24	9M25
Fluxo de Caixa Operacional	738,1	853,6	1.841,4	1.866,3
Compra de Ativo Imobilizado	(107,5)	(111,4)	(269,2)	(416,9)
Compra de Intangíveis	(79,5)	(55,0)	(238,7)	(184,6)
Outros	0,7	1,6	(4,0)	(23,1)
(=) Fluxo de Caixa Livre	551,8	688,8	1.329,5	1.241,7

O Fluxo de Caixa Operacional totalizou R\$853,6 milhões no 3T25, patamar mais alto já registrado pela Companhia em um trimestre, consequência da combinação do crescimento do EBITDA das Operações Continuadas com a redução dos investimentos em capital de giro como percentual da Receita Líquida anualizada, que passaram de 54% no 3T24 para 32% no 2T25 e 30% no 3T25 em razão da conclusão do processo de otimização de capital de giro no 2T25.

O crescimento do Fluxo de Caixa Operacional e o menor patamar de investimentos em ativo imobilizado e intangíveis contribuíram para que a Companhia registrasse Fluxo de Caixa Livre de R\$688,8 milhões no 3T25, ante R\$551,8 milhões no 3T24.

Dívida Líquida

Tabela 12

(R\$ milhões)	30/06/2025	30/09/2025
Empréstimos e financiamentos	(8.843,9)	(9.138,8)
Títulos a Pagar	(17,7)	(18,0)
Endividamento Bruto	(8.861,7)	(9.156,8)
Disponibilidades	1.203,6	1.863,8
Caixa / (Endividamento) Líquido	(7.658,0)	(7.293,0)
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	43,4	24,2
Caixa / (Endividamento) Líquido pós Hedge	(7.614,6)	(7.268,8)

A Dívida Líquida pós *Hedge* encerrou o trimestre em R\$7.268,8 milhões, patamar R\$345,8 milhões inferior ao registrado no final do 2T25, e correspondeu a 2,4x o EBITDA das Operações Continuadas do 3T25 anualizado.

Outras Informações

Ciclo de Conversão de Caixa – Operações Continuadas

Tabela 13

(Dias)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Contas a Receber ⁽¹⁾	126	119	89	60	58
Estoques ⁽²⁾	226	241	339	221	221
Fornecedores ^{(2) (3)}	(95)	(122)	(137)	(94)	(110)
Ciclo de Conversão de Caixa	257	238	291	187	169

(R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Contas a Receber	2.993	2.249	1.239	1.588	1.593
Estoques	1.933	1.939	2.147	2.108	2.129
Fornecedores ⁽³⁾	(813)	(984)	(868)	(897)	(1.056)
Capital de Giro	4.114	3.204	2.517	2.799	2.667
% da Receita Líquida Anualizada ⁽⁴⁾	54%	53%	58%	32%	30%

(1) Calculado com base na Receita Bruta, Líquida de Descontos de Operações Continuadas

(2) Calculado com base no CPV de Operações Continuadas

(3) Inclui Cessão de Crédito por Fornecedores

(4) Receita Líquida Anualizada dos últimos 3 meses

Créditos Fiscais que reduzem o desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda

i) **Tributos Federais a Recuperar:** R\$294,5 milhões (vide Nota Explicativa 13 das Demonstrações Financeiras)

ii) **Efeito Caixa de Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de CSLL:** R\$5.154,4 milhões (vide Nota Explicativa 21(a) das Demonstrações Financeiras)

iii) **Ágio:** a Companhia detém R\$607,2 milhões de ágio a ser amortizado para fins fiscais até 2030, que gerará uma redução no desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda de R\$206,4 milhões

Conciliação do cálculo do EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas

Tabela 14

(R\$ milhões)	3T24	% RL	3T25	% RL	Δ %	9M24	% RL	9M25	% RL	Δ %
Lucro Líquido	370,5	19,3%	456,1	20,5%	23,1%	1.251,9	21,1%	740,3	13,6%	-40,9%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(75,7)	-4,0%	(4,4)	-0,2%	-94,1%	(116,2)	-2,0%	(280,5)	-5,1%	141,4%
(+) Resultado Financeiro	196,6	10,3%	229,1	10,3%	16,5%	619,2	10,4%	637,0	11,7%	2,9%
(+) Depreciações / Amortizações	69,9	3,6%	79,0	3,5%	13,0%	206,2	3,5%	235,2	4,3%	14,1%
EBITDA	561,3	29,3%	759,7	34,1%	35,3%	1.961,1	33,1%	1.332,0	24,4%	-32,1%
(-) EBITDA das Operações Descontinuadas	(0,1)	0,0%	(3,5)	-0,2%	3.168,9%	3,0	0,0%	1,0	0,0%	-65,7%
EBITDA Ajustado (EBITDA das Operações Continuadas)	561,2	29,3%	756,2	34,0%	34,7%	1.964,1	33,1%	1.333,1	24,4%	-32,1%

O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e consiste no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações. O EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, representa o EBITDA, deduzido de efeitos vinculados às operações descontinuadas que afetaram o EBITDA da Companhia. A Companhia utiliza como medida não contábil o EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, com o objetivo de apresentar uma medida do desempenho que mais se aproxime do potencial de geração de caixa operacional de seu negócio.

Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros da Companhia. Essas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações providas de suas informações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações financeiras gerenciais discutidas no presente relatório. Tais informações financeiras gerenciais devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise das informações trimestrais individuais e consolidadas revisadas ou demonstrações financeiras anuais auditadas por auditores independentes para fins de decisão de investimento nas ações da Companhia, ou para qualquer outra finalidade.

Demonstração de Resultado Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 15

	3T24	3T25	9M24	9M25
Receita Líquida	1.915.906	2.227.247	5.931.475	5.462.090
Custo dos Produtos Vendidos	(770.192)	(865.211)	(2.336.916)	(2.294.705)
Lucro Bruto	1.145.714	1.362.036	3.594.559	3.167.385
Despesas com Vendas e Marketing	(596.366)	(602.867)	(1.661.867)	(1.823.187)
Despesas Gerais e Administrativas	(98.281)	(84.594)	(266.058)	(243.694)
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas	22.188	(5.289)	77.925	(12.748)
Equivalência Patrimonial	18.071	7.919	13.353	10.066
Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras	491.326	677.205	1.757.912	1.097.822
Resultado Financeiro	(196.618)	(229.092)	(619.231)	(636.956)
Despesas Financeiras	(266.689)	(298.322)	(834.365)	(805.424)
Receitas Financeiras	70.071	69.230	215.134	168.468
Resultado Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	294.708	448.113	1.138.681	460.866
Imposto de Renda e Contribuição Social	75.434	5.774	114.807	280.294
Resultado Líquido das Operações Continuadas	370.142	453.887	1.253.488	741.160
Resultado Líquido das Operações Descontinuadas	381	2.189	(1.571)	(812)
Resultado do Período	370.523	456.076	1.251.917	740.348
Resultado por Ação Básico – R\$	0,59	0,72	1,99	1,18

Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 16

Ativo	31/12/2024	30/09/2025	Passivo e Patrimônio Líquido	31/12/2024	30/09/2025
Circulante	6.681.876	6.287.208	Circulante	3.940.088	4.960.651
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.739.327	1.863.762	Fornecedores	448.535	553.781
Contas a Receber	2.249.259	1.592.856	Cessão de Crédito	535.607	501.791
Estoques	1.938.600	2.129.253	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.393.636	1.703.038
Tributos a Recuperar	414.561	448.091	Salários a Pagar	367.523	387.636
Instrumentos Financeiros Derivativos	125.455	24.175	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.609	17.361
Outros Ativos	209.261	229.071	Tributos a Recolher	108.228	163.061
Dividendos a receber	5.413	0	Contas a Pagar	409.688	438.402
			Dividendos e JCP a Pagar	648.559	1.154.609
			Títulos a Pagar	15.367	15.828
			Instrumentos Financeiros Derivativos	8.336	25.144
Não Circulante	17.877.207	18.866.457	Não Circulante	8.517.176	7.937.904
Realizável a Longo Prazo	2.043.301	2.543.241	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	7.986.405	7.435.735
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.684.251	2.188.781	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	136.824	144.677
Tributos a Recuperar	65.764	75.365	Tributos a Recolher	32.415	24.315
Outros Ativos	259.291	279.095	Contas a Pagar	184.070	183.180
Instrumentos Financeiros Derivativos	33.995	0	Provisão para Contingências	143.580	147.835
			Títulos a Pagar	1.959	2.162
			Instrumentos Financeiros Derivativos	31.923	0
Investimentos/Imobilizado/Intangível	15.833.906	16.323.216	Patrimônio Líquido	12.096.281	12.254.236
Investimentos	144.494	159.326	Capital Social	9.705.886	9.705.886
Ativos Biológicos	7.401	3.448	Reserva de Capital	1.183.264	1.165.433
Imobilizado	3.891.156	4.182.577	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(279.524)	(303.222)
Intangível	11.790.855	11.977.865	Reserva de Lucros	1.509.483	1.509.483
			Ações em Tesouraria	(22.828)	(12.720)
			Resultado Acumulado no Período	0	189.376
			Patrimônio Líquido atribuído aos não controladores	5.538	874
Total do Ativo	24.559.083	25.153.665	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	24.553.545	25.152.791

Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 17

	3T24	3T25	9M24	9M25
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais				
Resultados Antes do IR e CS, Incluindo Operações Descontinuadas	294.816	451.644	1.135.723	459.852
Depreciação e Amortizações	69.870	78.975	206.181	235.237
Perdas e Provisões (<i>impairment</i>) de Ativos	20.910	0	21.128	40.098
Resultado na Venda de Ativos Permanentes	1.240	(11)	(364)	(2.185)
Equivalência Patrimonial	(18.782)	(7.504)	(13.889)	(9.645)
Ganhos (Perdas) Cambiais	(2.661)	(6.160)	10.608	(33.708)
Receitas/Despesas de Juros e Relacionados, líquidas	199.279	235.252	608.623	670.664
Remuneração com Base em Ações	8.926	5.691	23.667	16.925
Provisões e Outros	(58.268)	12.993	(125.778)	119.610
Resultados Ajustados	515.330	770.880	1.865.899	1.496.848
Redução (Aumento) nas Contas de Ativos	181.109	(124.944)	26.767	208.706
Contas a Receber de Clientes	111.199	(7.791)	(387.351)	640.034
Estoques	(19.979)	(73.514)	168.487	(359.644)
Tributos a Recuperar	50.241	(24.109)	237.848	(14.988)
Depósitos Judiciais e Outros	(11.120)	(6.986)	(20.837)	(29.464)
Demais Contas a Receber	50.768	(12.544)	28.620	(27.232)
Aumento (Redução) nas Contas de Passivos	41.631	207.643	(51.265)	160.754
Fornecedores	9.532	136.233	(29.071)	149.451
Cessão de Créditos	54.101	25.111	(10.613)	(33.816)
Instrumentos Financeiros Derivativos	982	0	(9.425)	865
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.530)	(4.138)	(4.725)	(6.121)
Tributos a Recolher	4.137	16.328	75.210	46.732
Salários e Encargos Sociais	56.853	42.386	(12.394)	(13.757)
Contas a Pagar	(59.749)	(16.270)	(26.157)	21.815
Juros Pagos da Operação	(19.771)	1.531	(36.910)	(22.221)
Demais Contas a Pagar	(1.924)	6.462	2.820	17.806
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	738.070	853.579	1.841.401	1.866.308
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento				
Aumento/Redução de Capital nas Controladas/Coligadas	0	0	(450)	(311)
Aquisição de Empresas Controladas, Menos Caixas Líquidos na Aquisição	0	(2)	(5.275)	(13.399)
Compra de Ativo Imobilizado	(107.490)	(111.383)	(269.154)	(416.932)
Compra de Intangíveis	(79.484)	(54.979)	(238.725)	(184.609)
Venda de Ativos de Natureza Permanente	707	1.610	1.698	(9.358)
Juros e Outros	48.602	43.049	147.100	102.222
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimento	(137.665)	(121.705)	(364.806)	(522.387)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento				
Recebimento por Empréstimos Tomados	10.000	1.125.000	2.351.000	1.865.000
Recompras/ Alienações de Ações em Tesouraria	(1)	0	(42.561)	(12.539)
Pagamento de Empréstimos - Principal	(41.989)	(1.001.406)	(2.212.166)	(2.351.926)
Pagamento de Empréstimos - Juros	(173.358)	(171.013)	(830.094)	(720.231)
Dividendos e JCP Pagos	(24.467)	(24.308)	(104.209)	(48.954)
Derivativos de Empréstimos	1.916	0	(10.833)	49.164
Caixa Líquido Proveniente (Aplicado) nas Atividades de Financiamento	(227.899)	(71.727)	(848.863)	(1.219.486)
Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa	372.506	660.147	627.732	124.435
Demonstração do Aumento Líq. de Caixa e Equivalente de Caixa				
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	2.836.119	1.203.615	2.580.893	1.739.327
Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período	3.208.625	1.863.762	3.208.625	1.863.762
Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	372.506	660.147	627.732	124.435

Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações

trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Índice

1	Informações gerais	2
2	Resumo das políticas contábeis materiais	3
3	Estimativas e julgamentos contábeis críticos	3
4	Gestão do risco financeiro	4
5	Gestão de capital	9
6	Estimativa do valor justo	10
7	Contabilidade de cobertura (<i>Hedge Accounting</i>).....	11
8	Instrumentos financeiros por categoria.....	14
9	Qualidade do crédito dos ativos financeiros.....	15
10	Caixa e equivalentes de caixa.....	16
11	Contas a receber	16
12	Estoques	17
13	Tributos a recuperar.....	18
14	Outros ativos	18
15	Investimentos	18
16	Imobilizado.....	20
17	Intangível.....	22
18	Fornecedores	23
19	Cessão de crédito.....	24
20	Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	25
21	Imposto de renda e contribuição social diferidos	32
22	Tributos a recolher.....	33
23	Outros passivos	33
24	Provisão para contingências	36
25	Capital social.....	37
26	Receita.....	38
27	Composição das contas de resultado	39
28	Transações com partes relacionadas.....	41
29	Outros assuntos	44

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações gerais

A Hypera S.A. é uma empresa farmacêutica brasileira, que detém posição de liderança em diversos mercados em que está presente¹ e tem como Missão “dar acesso à saúde para a população brasileira, oferecendo produtos de alta qualidade e segurança, investindo continuamente em inovação para crescer de forma sustentável para que as pessoas vivam mais e melhor”. É uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo-SP, é listada no Novo Mercado e tem ações negociadas na bolsa de valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão). Quando em conjunto com suas subsidiárias, será denominada “Companhia”, exceto se explicitamente indicado.

Principais produtos:

- a) Com a marca guarda-chuva Mantecorp Farmasa, a Companhia atua em diversas especialidades médicas no segmento de Primary Care (Cuidados Básicos), estando presente na maior parte das principais classes terapêuticas do país^{1/2} com produtos como Addera D3, Nesina, Dramin, Alivium, Predsim, Lisador e Rinosoro;
- b) Com Mantecorp Skincare, oferece dermocosméticos recomendados por dermatologistas em todo o Brasil, segundo informações da Close-Up International. Atua nesse segmento também com as marcas Simple Organic, de produtos orgânicos, veganos e isentos de crueldade animal, e Bioage, focada no mercado de tratamentos estéticos profissionais;
- c) A Companhia é líder no mercado de medicamentos isentos de prescrição no Brasil³ com marcas como Apracur, Benegrip, Buscopan, Coristina D Pro, Engov, Epocler, Estomazil, Neosaldina, dentre outras. Atua também nos mercados de nutricionais, adoçantes e suplementos vitamínicos, com marcas como Tamarine, Biotônico Fontoura e Zero-Cal, marca Top of Mind há 21 anos no Brasil⁴;
- d) A Companhia é líder, com a marca Neo Química, no mercado de medicamentos Similares e Genéricos no Brasil⁵. A marca é Top of Mind em genéricos⁴ e chega a quase todos os pontos de venda do mercado farmacêutico brasileiro⁶, em linha com a Missão da Companhia de promover acesso à saúde para a população.
- e) Desde 2021, a Companhia atua também no canal institucional, composto por hospitais e clínicas públicos e privados, que representam 41% do mercado farmacêutico total no Brasil⁷. Nesse mercado, comercializa marcas como Bac-Sulfitrin, Buscopan e Dramin injetáveis, além de seu primeiro produto exclusivo para esse canal, o Hyfol (propofol), e do primeiro medicamento biológico da Companhia, o Hyblut, para tratamento de trombose venosa profunda e embolia pulmonar.

¹ Dados IQVIA – MAT Set/25

² Considerando classificação CT Nível 1.

³ Mercado Farmacêutico Total Hypera, segmentos de mercado MIP, valores em PPP

⁴ Segundo o Datafolha - <https://top-of-mind.folha.uol.com.br/2024/10/top-medicamento-generico-traz-empate-quintuplo.shtml> - Acesso em 15 abr 2025

⁵ Mercado Farmacêutico Total Hypera, segmentação em laboratórios, valores em unidades – MAT Set/25

⁶ IQVIA Retail Insights MAT Set/2025

⁷ Fonte: IQVIA world review Mai/25 (Dados YTD Mar 25)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Seu principal centro de distribuição está localizado em Anápolis-GO, sendo que a sua produção de mercadorias é realizada substancialmente nas controladas Brainfarma Indústria Química Farmacêutica S.A. (“Brainfarma”) e Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. (“Cosmed”), em unidades situadas no estado de Goiás.

As atividades de pesquisa e desenvolvimento de produtos farmacêuticos, dermocosméticos e nutricionais estão concentradas no centro de inovação da controlada Brainfarma em Barueri- SP. Estas instalações abrigam tecnologias para desenvolvimento de produtos em diversas formas farmacêuticas, nos seis laboratórios que integram o complexo.

A Companhia conta ainda com uma ampla estrutura de vendas e distribuição com abrangência nacional. Seus produtos são distribuídos em todo o território brasileiro, diretamente a varejistas ou indiretamente, via distribuidores.

2 Resumo das políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 (emitida pelo IASB) aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado - DVA, individual e consolidada, elaborada nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As Normas Contábeis (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo dos nove meses findo em 30 de setembro de 2025, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

2.1 Aprovação das informações contábeis intermediárias

As presentes informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 28 de outubro de 2025.

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As estimativas e os julgamentos contábeis críticos destas informações trimestrais não foram alterados em relação ao divulgado nas demonstrações

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

financeiras anuais auditadas de 2024.

4 Gestão do risco financeiro

Não houve alteração nos fatores de risco financeiro e na política de gestão desses riscos com relação ao descrito nas demonstrações financeiras apresentadas em 31 de dezembro de 2024.

A seguir estão apresentados dados financeiros do período atual de forma comparativa com 31 de dezembro de 2024.

a. Risco cambial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira e os instrumentos financeiros que mitigam riscos cambiais são como seguem:

Controladora						
	30 de setembro de 2025			31 de dezembro de 2024		
	US\$ mil	EUR mil	R\$ mil	US\$ mil	EUR mil	R\$ mil
Passivo						
Fornecedores	26	-	138	218	-	1.371
Cessão de crédito	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	55.752	348.203	65.896	56.701	770.296
Instrumentos derivativos que mitigam riscos	-	(54.473)	(340.217)	(65.000)	(54.473)	(750.494)
Outros passivos	-	-	-	-	-	-
Exposição líquida	26	1.279	8.124	1.114	2.228	21.173
	30 de setembro de 2025			31 de dezembro de 2024		
	US\$ mil	EUR mil	R\$ mil	US\$ mil	EUR mil	R\$ mil
Ativo						
Clientes	-	-	-	(445)	-	(2.795)
Passivo						
Fornecedores	2.079	-	11.064	8.197	-	50.670
Cessão de crédito	38.811	-	206.565	33.708	-	208.345
Empréstimos e financiamentos	-	55.752	348.203	65.896	56.701	770.296
Instrumentos derivativos que mitigam riscos	-	(54.473)	(340.217)	(66.234)	(54.473)	(758.124)
Outros passivos	67	3	377	58	42	589
Exposição líquida	40.957	1.282	225.992	41.180	2.270	268.981

b. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros e inflação

No quadro a seguir está apresentada a exposição ao risco de taxa de juros das operações vinculadas à variação do CDI, TJLP, TR e IPCA:

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

	30 de setembro de 2025	
	Controladora	Consolidado
Empréstimos financiamentos e Swaps CDI	678.833	705.129
Financiamento TJLP	221.166	221.166
Financiamentos TR	481.936	481.936
Financiamentos TLP	60.165	60.165
Debêntures CDI	7.020.535	7.020.535
Debêntures IPCA	623.275	623.275
Títulos a pagar CDI	6.876	6.876
Aplicações financeiras CDI (Nota 10)	(1.208.590)	(1.849.425)
Exposição líquida	7.884.196	7.269.657

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes do atacado e do varejo, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas.

Para bancos e instituições financeiras, a Companhia tem como política a diversificação das suas aplicações financeiras em instituições de primeira linha com classificação de *rating* descritas na Nota 9 (Qualidade do crédito dos ativos financeiros).

d. Risco de liquidez

Os valores divulgados na tabela abaixo são os fluxos de caixa futuros não descontados, por período de vencimento, que incluem os juros a incorrer, motivo pelo qual esses valores não coincidem com os valores divulgados no balanço patrimonial.

Controladora

	30 de setembro de 2025				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	1.614.846	1.831.917	6.906.819	176.062	10.529.644
Empréstimos e financiamentos	816.409	139.049	390.364	369.485	1.715.307
Títulos a pagar	17.990	-	-	-	17.990
Fornecedores	909.891	-	-	-	909.891
Cessão de crédito	31.454	-	-	-	31.454
Outros passivos	237.332	39.692	28.647	17.641	323.312
Instrumentos financeiros derivativos	2.792	-	-	-	2.792
	<u>3.630.714</u>	<u>2.010.658</u>	<u>7.325.830</u>	<u>563.188</u>	<u>13.530.390</u>

	31 de dezembro de 2024				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	2.285.067	2.069.841	6.549.970	296.026	11.200.904
Empréstimos e financiamentos	450.792	809.622	278.887	182.642	1.721.943
Títulos a pagar	15.367	1.959	-	-	17.326
Fornecedores	848.051	-	-	-	848.051
Cessão de crédito	21.060	-	-	-	21.060
Outros passivos	205.085	39.388	38.699	20.103	303.275
Instrumentos financeiros derivativos	(98.310)	(19.197)	-	-	(117.507)
	<u>3.727.112</u>	<u>2.901.613</u>	<u>6.867.556</u>	<u>498.771</u>	<u>13.995.052</u>

Consolidado

30 de setembro de 2025					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	1.614.846	1.831.917	6.906.819	176.062	10.529.644
Empréstimos e financiamentos	845.675	139.049	390.364	369.485	1.744.573
Títulos a pagar	17.990	-	-	-	17.990
Fornecedores	553.781	-	-	-	553.781
Cessão de créditos	501.791	-	-	-	501.791
Outros passivos	375.696	67.934	46.434	35.031	525.095
Instrumentos financeiros derivativos	2.792	-	-	-	2.792
	3.912.571	2.038.900	7.343.617	580.578	13.875.666

31 de dezembro de 2024					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	2.285.067	2.069.841	6.549.970	296.026	11.200.904
Empréstimos e financiamentos	464.461	820.900	278.887	182.642	1.746.890
Títulos a pagar	15.367	1.959	-	-	17.326
Fornecedores	448.535	-	-	-	448.535
Cessão de crédito	535.607	-	-	-	535.607
Outros passivos	336.773	67.872	56.359	37.898	498.902
Instrumentos financeiros derivativos	(99.702)	(19.197)	-	-	(118.899)
	3.986.108	2.941.375	6.885.216	516.566	14.329.265

e. Derivativos

Em 30 de setembro de 2025, as operações de instrumentos derivativos contratadas pela Companhia totalizaram R\$ 436.429 (Em 31 de dezembro de 2024 – R\$ (2.776.952)) no consolidado e R\$ 436.429 (Em 31 de dezembro de 2024 – R\$ (2.784.582)) na controladora. Os resultados das operações ainda não liquidadas representaram perdas no valor de R\$ (969) (Em 31 de dezembro de 2024 ganhos de R\$ 119.191) no consolidado e perdas no valor de R\$ (969) (Em 31 de dezembro de 2024 ganhos de R\$ 117.864) na controladora.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, essas operações podem ser resumidas conforme tabela a seguir:

Controladora

Tipo	Contrapartes	Valor de Referência (nacional)		Valor Justo a receber (a pagar)		Ganhos (perdas) realizados	
(em R\$ milhares)		set/25	dez/24	set/25	dez/24	set/25	dez/24
Moeda Estrangeira							
Contratos a termo		-	-	-	-	-	-
Posição comprada		-	-	-	-	-	-
Posição vendida		-	-	-	-	-	-
Contratos de Swap		340.217	750.494	24.175	119.958	35.166	(40.317)
Posição comprada	BNP, Citibank	340.217	750.494	24.175	119.958	35.166	(40.317)
Subtotal		340.217	750.494	24.175	119.958	35.166	(40.317)
Taxa de Juros							
Contratos de Swap – Posição Ativa Pré							
		-	(3.660.997)	-	36.960	31.929	43.369
Posição Comprada	BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos	-	1.000.000	-	(1.205)	(1.308)	2.195
Posição Vendida	BNP Paribas, Itaú, BOFA, XP Investimentos, Santander	-	(4.660.997)	-	38.165	33.237	41.174
Equity Swap		96.212	125.921	(25.144)	(39.054)	(7.378)	-
	BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos						
Posição Comprada		96.212	125.921	(25.144)	(39.054)	(7.378)	-
Total		436.429	(2.784.582)	(969)	117.864	59.717	3.052

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Consolidado

Tipo	Contrapartes	Valor de Referência (nacional)		Valor Justo a receber (a pagar)		Ganhos (perdas) realizados	
(em R\$ milhares)		set/25	dez/24	set/25	dez/24	set/25	dez/24
Moeda Estrangeira							
Contratos a termo		-	7.630	-	1.327	-	(6.144)
Posição comprada	ABC Brasil, Banco do Brasil, BNP Paribas, Bradesco, BTG, CitiBank, Itaú, JP Morgan, Merril Lynch, Safra, Santander, Votorantim, XP Investimentos	-	7.630	-	1.327	-	(5.796)
Posição vendida	ABC Brasil, Banco do Brasil, JP Morgan, Merril Lynch, Votorantim, XP Investimentos	-	-	-	-	-	(348)
Contratos de Swap		340.217	750.494	24.175	119.958	35.166	(40.317)
Posição comprada	BNP, Citibank	340.217	750.494	24.175	119.958	35.166	(40.317)
Subtotal		340.217	758.124	24.175	121.285	35.166	(46.461)
Taxa de Juros							
Contratos de Swap – Posição Pré Ativa		-	(3.660.997)	-	36.960	31.929	43.369
Posição comprada	BNP Paribas, Itaú, Merril Lynch, Santander, XP Investimentos.	-	1.000.000	-	(1.205)	(1.308)	2.195
Posição vendida	BNP Paribas, Itaú, BOFA, XP Investimentos, Santander	-	(4.660.997)	-	38.165	33.237	41.174
Equity Swap		96.212	125.921	(25.144)	(39.054)	(7.378)	-
Posição comprada	XP Investimentos, Itaú	96.212	125.921	(25.144)	(39.054)	(7.378)	-
Total		436.429	(2.776.952)	(969)	119.191	59.717	(3.092)

f. Metodologia de cálculo do valor justo dos derivativos

- (i) Contratos a termo de moeda estrangeira são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de contratos futuros de dólar estadunidense para cada data-base, conforme informado pela B3.
- (ii) Swaps – são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de cupom cambial e de DI futuro para cada data-base, conforme informado pela B3.

g. Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir o quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, incluindo os derivativos que descrevem os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com cenário mais provável (cenário I, considerando 4,83% de oscilação para o dólar estadunidense que corresponde a 3 desvios-padrão da oscilação dos três meses do terceiro trimestre do ano) conforme avaliação efetuada pela administração, considerando um horizonte de três meses, quando deverão ser divulgadas as próximas informações financeiras trimestrais contendo tal análise. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na taxa de câmbio do Real contra o dólar estadunidense, respectivamente (cenários II e III).

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Controladora						
Risco	Cenário I		Cenário II		Cenário III	
(em R\$ milhares)			25% de oscilação		50% de oscilação	
	Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação
Cotação do dólar	5,065	5,579	3,992	6,653	2,661	7,984
Moeda Estrangeira						
Hedge econômico	(16.429)	16.429	(85.054)	85.054	(170.108)	170.108
Contratos a termo	-	-	-	-	-	-
Swap	(16.429)	16.429	(85.054)	85.054	(170.108)	170.108
Objeto do hedge econômico	16.429	(16.429)	85.054	(85.054)	170.108	(170.108)
Empréstimos e financiamentos e Títulos a pagar sujeitos à variação cambial de curto prazo	16.429	(16.429)	85.054	(85.054)	170.108	(170.108)
Efeito líquido	-	-	-	-	-	-
Consolidado						
Risco	Cenário I		Cenário II		Cenário III	
(em R\$ milhares)			25% de oscilação		50% de oscilação	
	Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação
Cotação do dólar	5,065	5,579	3,992	6,653	2,661	7,984
Moeda Estrangeira						
Hedge econômico	(16.429)	16.429	(85.054)	85.054	(170.108)	170.108
Contratos a termo	-	-	-	-	-	-
Swap	(16.429)	16.429	(85.054)	85.054	(170.108)	170.108
Objeto do hedge econômico	16.429	(16.429)	85.054	(85.054)	170.108	(170.108)
Empréstimos e financiamentos e Títulos a pagar sujeitos à variação cambial de curto prazo	16.429	(16.429)	85.054	(85.054)	170.108	(170.108)
Efeito líquido	-	-	-	-	-	-

A análise de sensibilidade apresentada acima demonstra o efeito líquido no resultado, considerando mudanças com relação à cotação do Dólar estadunidense e à cotação do Euro, mantendo constante todas as demais variáveis associadas a outros riscos.

Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações monetárias e juros pós-fixados sobre os empréstimos, financiamentos e títulos a pagar projetados para o quarto trimestre de 2025.

Controladora

Cenários de variação	Cenário Provável*	Variação de 25%	Variação de 50%
Empréstimos CDI	-	25.287	50.573
Financiamentos TJLP	223	4.954	9.908
Debênture CDI	-	261.515	523.030
Debênture IPCA	3.122	810	1.621
Financiamentos TR	181	2.426	4.853
Financiamentos TLP	301	78	156
Títulos a pagar CDI	-	256	512
Aplicações financeiras	-	(44.525)	(89.051)
Total do efeito perda (ganho)	3.827	250.801	501.602

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Consolidado

Cenários de variação	Cenário Provável*	Variação de 25%	Variação de 50%
Empréstimos CDI	-	26.266	52.532
Financiamentos TJLP	223	4.954	9.908
Debênture CDI	-	261.515	523.030
Debênture IPCA	3.122	810	1.621
Financiamentos TR	181	2.426	4.853
Financiamentos TLP	301	78	156
Títulos a pagar CDI	-	256	512
Aplicações financeiras	-	(68.891)	(137.782)
Total do efeito perda (ganho)	3.827	227.414	454.830

*** Premissas de Cenário Provável**

CDI previsto 14,90% a.a.

TJLP prevista de 9,07% a.a.

IPCA prevista 1,02% a.t.

TR prevista 2,05% a.a.

5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos, financiamentos, debêntures e títulos a pagar de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Total dos empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.112.477	9.357.947	9.138.773	9.380.041
Total de títulos a pagar	17.990	17.326	17.990	17.326
Perda (ganho) com <i>hedge</i> financeiro	(24.175)	(156.918)	(24.175)	(156.918)
Menos: caixa e equivalentes de caixa (Nota 10)	(1.218.862)	(1.236.461)	(1.863.762)	(1.739.327)
Dívida (Caixa e equivalente de caixa) líquida	7.887.430	7.981.894	7.268.826	7.501.122
Total do patrimônio líquido	12.254.236	12.096.281	12.255.110	12.101.819
Total dos recursos de financiamentos	20.141.666	20.078.175	19.523.936	19.602.941
Índice da dívida líquida pelo patrimônio ajustado	39,2%	39,8%	37,2%	38,3%

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

6 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, menos a perda (*impairment*) e contas a pagar aos fornecedores, pelo valor contábil, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares (Nota 20 (b)).

A Companhia aplica o CPC 40(R1)/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

A tabela abaixo apresenta os instrumentos derivativos ativos e passivos da Companhia em 30 de setembro de 2025, bem como os valores demonstrados a valor justo.

	Controladora		
	Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	24.175	24.175
Total do ativo	-	24.175	24.175
Passivos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	25.144	25.144
Total do passivo	-	25.144	25.144
Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	24.175	24.175
Total do ativo	-	24.175	24.175
Passivos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	25.144	25.144
Total do passivo	-	25.144	25.144

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos da Companhia em 31 de dezembro de 2024, bem como os valores demonstrados a valor justo.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

	Controladora		
	Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	158.123	158.123
Total do ativo	-	158.123	158.123
Passivos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	40.259	40.259
Total do passivo	-	40.259	40.259
	Consolidado		
	Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	159.450	159.450
Total do ativo	-	159.450	159.450
Passivos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	40.259	40.259
Total do passivo	-	40.259	40.259

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas da Companhia.

7 Contabilidade de cobertura (*Hedge Accounting*)

A Companhia mantém instrumentos derivativos de *hedge* para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira e taxa de juros.

A Companhia possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 48 (IFRS 9). Para as operações que são designadas para *hedge accounting*, a Companhia documenta formalmente a relação econômica entre os instrumentos de *hedge* e os itens objeto de *hedge*, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de *hedge*, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade da relação de *hedge*.

A Companhia faz as avaliações prospectivas e retrospectivas, tanto no momento da designação da relação de *hedge*, como continuamente, se existe uma expectativa de que os instrumentos de *hedge* sejam “altamente eficazes” na compensação de variações no valor justo dos respectivos itens objeto de *hedge* durante o período para o qual o *hedge* é designado, e se os resultados reais de cada *hedge* estão dentro da faixa de eficácia determinada pela administração.

Hedges de valor justo

Atualmente a Companhia adota o *hedge* de valor justo para algumas de suas operações, de modo que tanto os instrumentos de *hedge* quanto os objetos de *hedge* são contabilizados pelo valor justo contra o resultado. Vide abaixo as operações e efeitos contábeis decorrentes desta adoção:

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Controladora					
30 de setembro de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131*	EUR + Spread	Valor justo	300.000	349.384	396
Swap – 4131*	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	24.175	-
Consolidado					
30 de setembro de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131*	EUR + Spread	Valor justo	300.000	349.384	396
Swap – 4131*	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	24.175	-
Controladora					
31 de dezembro de 2024					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131*	USD + Spread	Valor justo	218.075	282.748	(104)
Swap – 4131*	USD + Spread vs. CDI+	Valor justo	218.075	57.924	-
Empréstimo – 4131**	USD + Spread	Valor justo	94.600	125.367	117
Swap – 4131**	USD + Spread vs. CDI+	Valor justo	94.600	28.039	-
Empréstimo – 4131*	EUR + Spread	Valor justo	300.000	363.005	28
Swap – 4131*	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	33.995	-
Consolidado					
31 de dezembro de 2024					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131*	USD + Spread	Valor justo	218.075	282.748	(104)
Swap – CDI*	USD + Spread vs. CDI+	Valor justo	218.075	57.924	-
Empréstimo – 4131**	USD + Spread	Valor justo	94.600	125.367	117
Swap – 4131**	USD + Spread vs. CDI+	Valor justo	94.600	28.039	-
Empréstimo – 4131*	EUR + Spread	Valor justo	300.000	363.005	28
Swap – 4131*	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	33.995	-

* Vencimento em até 1 ano

**Vencimento em até 2 anos

A operação de Hedge de fluxos de valor justo vigente manteve a Razão de Hedge 1:1 com taxa média ponderada de BRL/EUR 5,5073.

Caso o instrumento de hedge não mais atenda aos critérios de contabilização de hedge, expire ou seja vendido, encerrado, exercido, ou tenha a sua designação revogada, então a contabilização de hedge é descontinuada prospectivamente. Os objetos de hedge anteriormente reconhecidos pelo valor justo voltam a ser registrados pelo custo amortizado.

Hedges de fluxos de caixa

A Companhia adota o *hedge* de fluxo de caixa para as operações relacionadas a maioria das operações de fornecedores e para algumas debentures. Ganhos/perdas relacionados a parcela efetiva do hedge são reconhecidos no Patrimônio líquido/Outros resultados abrangentes.

Vide abaixo as operações e efeitos contábeis decorrentes desta adoção:

Controladora					
30 de setembro de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Swap	HYPERA vs CDI+	Fluxo de Caixa	96.212	(25.144)	(25.144)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Consolidado					
30 de setembro de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	96.212	(25.144)	(25.144)
Controladora					
31 de dezembro de 2024					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	500.000	500.000	3.743
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	500.000	1.182	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	1.000.000	1.000.000	5.271
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	1.000.000	7.564	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	368.000	368.000	3.551
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	368.000	3.719	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	800.000	800.000	8.442
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	800.000	9.789	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	200.000	200.000	1.748
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	200.000	2.218	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	550.000	550.000	4.885
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	550.000	6.061	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	242.997	242.997	2.003
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	242.997	2.468	-
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	125.921	(39.054)	(39.054)
Consolidado					
31 de dezembro de 2024					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	500.000	500.000	3.743
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	500.000	1.182	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	1.000.000	1.000.000	5.271
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	1.000.000	7.564	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	368.000	368.000	3.551
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	368.000	3.719	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	800.000	800.000	8.442
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	800.000	9.789	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	200.000	200.000	1.748
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	200.000	2.218	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	550.000	550.000	4.885
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	550.000	6.061	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	242.997	242.997	2.003
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	242.997	2.468	-
Fornecedores	USD	Fluxo de Caixa	1.234	(1.234)	-
NDF Fornecedores (I)	USD vs BRL	Fluxo de Caixa	1.234	4.167	(21)
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	125.921	(39.054)	(39.054)

(I) Vencimentos em até 1 ano.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

8 Instrumentos financeiros por categoria**Controladora**

30 de setembro de 2025			
Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	1.568.544	-	1.568.544
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.208.590	-	1.208.590
Caixa e bancos (Nota 10)	10.272	-	10.272
Instrumentos financeiros derivativos	-	24.175	24.175
Outros ativos	270.771	-	270.771
3.058.177	24.175	-	3.082.352

30 de setembro de 2025			
Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.112.477	-	9.112.477
Fornecedores (Nota 18)	909.891	-	909.891
Cessão de créditos (Nota 19)	31.454	-	31.454
Outros passivos	318.561	-	318.561
Títulos a pagar	17.990	-	17.990
Instrumentos financeiros derivativos	-	25.144	25.144
10.390.373	-	25.144	10.415.517

31 de dezembro de 2024			
Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	2.208.445	-	2.208.445
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.184.575	-	1.184.575
Caixa e bancos (Nota 10)	51.886	-	51.886
Instrumentos financeiros derivativos	-	125.122	125.122
Outros ativos	249.483	-	249.483
3.694.389	125.122	33.001	3.852.512

31 de dezembro de 2024			
Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.357.947	-	9.357.947
Fornecedores (Nota 18)	848.051	-	848.051
Cessão de créditos (Nota 19)	21.060	-	21.060
Outros passivos	303.274	-	303.274
Títulos a pagar	17.326	-	17.326
Instrumentos financeiros derivativos	-	39.054	39.054
10.547.658	1.205	39.054	10.587.917

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Consolidado

30 de setembro de 2025				
	Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial				
Contas a receber de clientes (Nota 11)	1.592.856	-	-	1.592.856
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.849.425	-	-	1.849.425
Caixa e bancos (Nota 10)	14.337	-	-	14.337
Instrumentos financeiros derivativos	-	24.175	-	24.175
Outros ativos	281.120	-	-	281.120
	<u>3.737.738</u>	<u>24.175</u>		<u>3.761.913</u>
30 de setembro de 2025				
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial				
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.138.773	-	-	9.138.773
Fornecedores (Nota 18)	553.781	-	-	553.781
Cessão de crédito (Nota 19)	501.791	-	-	501.791
Outros passivos	496.875	-	-	496.875
Títulos a pagar	17.990	-	-	17.990
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	25.144	25.144
	<u>10.709.210</u>	<u>-</u>	<u>25.144</u>	<u>10.734.354</u>
31 de dezembro de 2024				
	Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial				
Contas a receber de clientes (Nota 11)	2.249.259	-	-	2.249.259
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.680.746	-	-	1.680.746
Caixa e bancos (Nota 10)	58.581	-	-	58.581
Instrumentos financeiros derivativos	-	125.122	34.328	159.450
Outros ativos	264.397	-	-	264.397
	<u>4.252.983</u>	<u>125.122</u>	<u>34.328</u>	<u>4.412.433</u>
31 de dezembro de 2024				
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa	Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial				
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.380.041	-	-	9.380.041
Fornecedores (Nota 18)	448.535	-	-	448.535
Cessão de crédito (Nota 19)	535.607	-	-	535.607
Outros passivos	498.903	-	-	498.903
Títulos a pagar	17.326	-	-	17.326
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.205	39.054	40.259
	<u>10.880.412</u>	<u>1.205</u>	<u>39.054</u>	<u>10.920.671</u>

9 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros (caixa e equivalentes de caixa) pode ser avaliada mediante informações históricas sobre os índices de inadimplência:

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Conta corrente e aplicações financeiras (*)				
AAA	1.218.862	1.236.461	1.863.747	1.739.316

(*) Fonte: Agências de risco Moody's, Standard & Poor's e Fitch, em escala local, quando disponível, caso contrário em escala global..

O saldo residual do item “caixa e equivalentes de caixa” do balanço patrimonial é substancialmente dinheiro em caixa.

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos financeiros derivativos				
AAA	24.175	158.123	24.175	159.450

Nenhum dos ativos financeiros totalmente adimplentes foi renegociado no último exercício.

Nenhum dos empréstimos com partes relacionadas está vencido ou *impaired*.

A nota 4 (c) descreve os riscos de crédito desses ativos financeiros.

10 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e bancos	10.272	51.886	14.337	58.581
Aplicações financeiras:	1.208.590	1.184.575	1.849.425	1.680.746
	1.218.862	1.236.461	1.863.762	1.739.327

As aplicações financeiras são compostas por CDBs e Operações compromissadas, com rendimento entre 96,5% e 102% ao ano (em 31 de dezembro de 2024 entre 97% e 102% ao ano) da variação do CDI, com média ponderada de 99,8% ao ano (em 31 de dezembro de 2024 – 99,7% ao ano) e são substancialmente de liquidez imediata.

11 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Clientes no país	1.592.386	2.229.462	1.626.646	2.277.429
Clientes no exterior	-	-	-	2.795
Perda de crédito esperada	(23.842)	(21.017)	(33.790)	(30.965)
	1.568.544	2.208.445	1.592.856	2.249.259

Os valores de contas a receber que se encontram vencidos, mas não *impaired*, referem-se a uma série de clientes independentes que não têm histórico recente de inadimplência e/ou estão

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

envolvidos em negociações em andamento com alta probabilidade de êxito. A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Até três meses	5.956	5.306	5.956	5.313
De três a seis meses	491	3.291	490	3.291
Acima de seis meses	6.127	7.002	6.127	7.002
	<u>12.574</u>	<u>15.599</u>	<u>12.573</u>	<u>15.606</u>

A constituição e a baixa da provisão para perdas de créditos esperadas foram registradas no resultado do exercício como "Despesas com vendas e marketing". Os valores debitados na conta de provisão são geralmente baixados do contas a receber quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima.

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024 estão assim representadas:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	<u>(19.746)</u>	<u>(22.604)</u>
(Adições)/Reversões, líquidas	194	(6.252)
Baixas	-	-
Saldos em 30/09/2024	<u>(19.552)</u>	<u>(28.856)</u>
	<u> </u>	<u> </u>
Saldos em 31/12/2024	<u>(21.017)</u>	<u>(30.965)</u>
(Adições)/Reversões, líquidas	(2.866)	(2.866)
Baixas	41	41
Saldos em 30/09/2025	<u>(23.842)</u>	<u>(33.790)</u>

12 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Produto acabado e revenda	1.010.670	758.182	1.028.740	839.187
Produto semiacabado	-	-	198.699	143.969
Matéria-prima	-	-	986.219	1.023.530
Manutenção e suprimentos	136	122	193.558	186.976
Perdas esperadas	(55.761)	(41.775)	(277.963)	(255.062)
	<u>955.045</u>	<u>716.529</u>	<u>2.129.253</u>	<u>1.938.600</u>

A tabela abaixo apresenta a movimentação de perdas esperadas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	<u>(56.010)</u>	<u>(183.056)</u>
Adições do período (a)	(95.452)	(132.024)
Baixas do período (b)	100.332	123.535
Saldo em 30/09/2024	<u>(51.130)</u>	<u>(191.545)</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Saldo em 31/12/2024	(41.775)	(255.062)
Adições do período (a)	(131.728)	(162.089)
Baixas do período (b)	117.742	139.188
Saldo em 30/09/2025	(55.761)	(277.963)

(a) Referem-se as perdas esperadas dos estoques por descontinuidade, validade, qualidade e realização dos estoques, de acordo com a política estabelecida pela Companhia.

(b) Compostas, substancialmente, pelas baixas e reversões dos produtos descartados pela Companhia e por suas controladas.

13 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
PIS/COFINS/IPI e outros	54.910	58.278	154.519	157.245
ICMS	114.627	107.516	228.953	200.907
IRPJ e CSLL a recuperar	96.223	84.050	139.984	122.173
	<u>265.760</u>	<u>249.844</u>	<u>523.456</u>	<u>480.325</u>
Circulante	244.104	228.196	448.091	414.561
Não circulante	<u>21.656</u>	<u>21.648</u>	<u>75.365</u>	<u>65.764</u>

14 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas antecipadas	74.059	60.823	144.939	113.693
Títulos a receber	99.028	95.241	106.299	100.535
Depósitos judiciais	157.892	148.116	174.821	163.862
Adiantamentos	17.513	15.995	78.722	88.249
Outros	16.047	7.289	3.385	2.213
	<u>364.539</u>	<u>327.464</u>	<u>508.166</u>	<u>468.552</u>
Circulante	110.926	90.588	229.071	209.261
Não circulante	<u>253.613</u>	<u>236.876</u>	<u>279.095</u>	<u>259.291</u>

15 Investimentos

Os investimentos mantidos pela Companhia podem ser abaixo apresentados:

Empresa	Data da Constituição	País	Negócio	Participações nas ações/quotas	Tipo de participações
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	17/12/2008	Brasil	Adoçantes/Farma	100%	Direta
My Agência de Propaganda Ltda.	29/11/1999	Brasil	Agência de publicidade	100%	Direta
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	24/06/2002	Brasil	Farma	93,50%	Direta
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	24/06/2002	Brasil	Farma	6,50%	Indireta
Bionovis S.A.	15/07/2010	Brasil	Biotecnologia	25%	Direta
Neolatina Comércio e Indústria Farmacêutica S.A.	15/09/1966	Brasil	Farma	100%	Indireta
Simple Organic Beauty S.A.	29/04/2016	Brasil	Dermocosmético de beleza natural	71,53%	Direta
Mantecorp Participações S.A.	28/09/2016	Brasil	Holding	100%	Direta
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	29/08/2014	Brasil	Dermocosméticos	100%	Direta
Bio Scientific Indústria de Cosméticos Ltda	13/07/2001	Brasil	Dermocosméticos	100%	Indireta
Solana Agropecuária Ltda.	04/11/1981	Brasil	Lavoura	100%	Indireta
Amigotech S.A.	02/07/2021	Brasil	Tecnologia	10,8%	Direta

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

a. Movimentação dos investimentos da Controladora

	Brainfarma	Cosmed	Mantecorp	Bionovis	My	Outros		
	Custo	Custo	Custo	Custo	Custo	Custo	Ágio	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	5.271.295	1.309.243	322.321	105.356	10.747	141.391	64.844	7.225.197
Aumento de capital	192.101	-	-	-	-	37.095	-	229.196
Equivalência patrimonial	326.231	62.406	4.982	10.066	292	(21.281)	-	382.696
Parcela de equivalência descontinuada no investimento	(178)	(267)	-	-	-	(131)	-	(576)
Stock Option/Matching/Restricted	1.791	167	64	-	-	(15)	-	2.007
Ajuste de avaliação patrimonial	(38)	27	-	(538)	-	-	-	(549)
Dividendos a receber	-	-	-	5.413	-	-	-	5.413
Outros	-	-	-	-	-	631	-	631
Saldos em 30 de setembro de 2025	5.791.202	1.371.576	327.367	120.297	11.039	157.690	64.844	7.844.015

	Brainfarma	Cosmed	Mantecorp	Bionovis	My	Outros		
	Custo	Custo	Custo	Custo	Custo	Custo	Ágio	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	4.499.835	1.189.210	323.920	80.477	10.440	130.328	64.877	6.299.087
Aumento de capital	194.613	-	-	-	-	19.223	-	213.836
Equivalência patrimonial	289.281	91.655	3.643	13.353	262	(29.274)	-	368.920
Parcela de equivalência descontinuada no investimento	181	-	-	-	-	124	-	305
Stock Option/Matching/Restricted	4.578	331	180	-	-	246	-	5.335
Ajuste de avaliação patrimonial	1.071	207	-	-	-	-	-	1.278
Dividendos a receber	29.740	853	-	4.795	-	-	-	35.388
Saldos em 30 de setembro de 2024	5.019.299	1.282.256	327.743	98.625	10.702	120.647	64.877	6.924.149

Segue abaixo a participação da Companhia nos resultados das principais controladas diretas, como também no total de seus ativos e passivos:

30 de setembro de 2025	Ativo	Passivo	Receita	Lucro (prejuízo)	Lucro (prejuízo) ajustado (*)
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	7.257.358	1.258.062	2.692.716	326.454	348.917
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	1.608.253	245.561	600.343	65.322	62.406
My Agência de Propaganda Ltda	12.078	1.041	2.880	304	292
Simple Organic Beauty S.A.	70.205	67.134	46.229	(12.719)	(12.146)
Mantecorp Participações S.A.	338.395	-	-	7.282	6.414
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	111.379	12.506	35.612	(11.028)	(12.593)

31 de dezembro de 2024	Ativo	Passivo	Receita	Lucro (prejuízo)	Lucro (prejuízo) ajustado (*)
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	6.573.558	1.122.740	3.502.527	504.292	577.472
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	1.545.694	248.519	688.588	110.523	117.941
My Agência de Propaganda Ltda	11.923	1.190	3.840	307	307
Simple Organic Beauty S.A.	75.053	59.262	119.053	(33.199)	(29.871)
Mantecorp Participações S.A.	331.048	-	-	6.848	2.511
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	85.377	12.550	28.995	(11.337)	(14.197)

(*) Refere-se ao lucro (prejuízo) do exercício, ajustado pelas operações entre a investidora e suas investidas.

b. Equivalência patrimonial da Controladora

	Quantidade de ações e quotas	Patrimônio Líquido ajustado em 30 de setembro de 2025	Participação %	Equivalência patrimonial em 30 de setembro de 2025	Saldo do investimento em 30 de setembro de 2025	Equivalência patrimonial em 30 de setembro de 2024	Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2024
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	2.662.160.315	1.371.576	100%	62.406	1.371.576	91.655	1.309.243
My Agência de Propaganda Ltda.	22.467.862	11.039	100%	292	11.039	262	10.747
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	1.553.100.031	6.193.799	93,50%	326.231	5.791.202	289.281	5.271.295
Simple Organic Beauty S.A	220.983	30.737	71,53%	(8.688)	21.986	(18.119)	30.043
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	112.272.454	162.441	100%	(12.593)	162.441	(11.155)	137.954
Mantecorp Participações S.A.	275.300.100	327.367	100%	4.982	327.367	3.643	326.654
Bionovis S.A. (*)	29.538.712	481.187	25%	10.066	120.297	13.353	105.356
				382.696	7.805.908	368.920	7.191.292

(*) no consolidado refere-se à Equivalência da Bionovis.

c. Participação dos acionistas não controladores

	Patrimônio Líquido		Resultado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Simple Organic Beauty S.A.	874	5.538	(4.032)	(9.515)

16 Imobilizado Controladora

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2025
Terrenos	4.990	-	-	-	-	4.990
Edificações e benfeitorias	17.885	31	-	(3.108)	6.933	21.741
Máquinas equipamentos e Instalações	70.585	1.660	(31)	(4.065)	429	68.578
Veículos	93	-	-	-	-	93
Móveis e utensílios	26.350	1.561	-	(1.060)	30	26.881
Outros	2.216	690	-	(441)	-	2.465
Total em operação	122.119	3.942	(31)	(8.674)	7.392	124.748
Imobilização em andamento	29.616	5.726	(9)	-	(7.407)	27.926
Imobilizado	151.735	9.668	(40)	(8.674)	(15)	152.674

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2025
Edificações e benfeitorias	46.797	3.189	(105)	(7.148)	-	42.733
Máquinas equipamentos e Instalações	20.841	473	(183)	(1.754)	-	19.377
Veículos	71.599	35.060	(6.322)	(35.339)	-	64.998
Arrendamentos	139.237	38.722	(6.610)	(44.241)	-	127.108
Imobilizado total	290.972	48.390	(6.650)	(52.915)	(15)	279.782

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2024
Terrenos	4.990	-	-	-	-	4.990
Edificações e benfeitorias	11.070	-	-	(1.741)	9.080	18.409
Máquinas equipamentos e Instalações	73.337	2.284	(261)	(4.327)	616	71.649
Veículos	93	-	-	-	-	93
Móveis e utensílios	20.574	2.787	-	(973)	-	22.388
Outros	2.671	47	-	(459)	-	2.259
Total em operação	112.735	5.118	(261)	(7.500)	9.696	119.788
Imobilização em andamento	31.615	6.960	-	-	(9.662)	28.913
Imobilizado	144.350	12.078	(261)	(7.500)	34	148.701

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2024
Edificações e benfeitorias	57.487	408	-	(8.510)	-	49.385
Máquinas equipamentos e Instalações	19.726	13.560	(72)	(9.197)	-	24.017
Veículos	77.378	26.908	(14.138)	(31.130)	-	59.018
Arrendamentos	154.591	40.876	(14.210)	(48.837)	-	132.420
Imobilizado total	298.941	52.954	(14.471)	(56.337)	34	281.121

Consolidado

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições(*)	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2025
Terrenos	290.969	-	-	-	-	290.969
Edificações e benfeitorias	533.732	1.020	-	(18.586)	21.836	538.002
Máquinas equipamentos e Instalações	2.042.764	230.711	(237)	(71.495)	153.678	2.355.421
Veículos	1.900	-	-	(147)	-	1.753
Móveis e utensílios	52.900	4.162	(2)	(2.445)	651	55.266
Outros	80.882	27.266	-	(19.493)	1.692	90.347
Total em operação	3.003.147	263.159	(239)	(112.166)	177.857	3.331.758
Imobilização em andamento	693.233	156.189	(176)	-	(177.777)	671.469
Imobilizado	3.696.380	419.348	(415)	(112.166)	80	4.003.227

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2025
Edificações e benfeitorias	93.602	10.337	(105)	(12.073)	-	91.761
Máquinas equipamentos e Instalações	23.789	530	(216)	(3.224)	-	20.879
Veículos	77.385	35.249	(8.289)	(37.635)	-	66.710
Arrendamentos	194.776	46.116	(8.610)	(52.932)	-	179.350
Imobilizado total	3.891.156	465.464	(9.025)	(165.098)	80	4.182.577

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2024
Terrenos	262.969	-	-	-	-	262.969
Edificações e benfeitorias	421.682	1.252	-	(14.784)	26.511	434.661
Máquinas equipamentos e Instalações	1.757.439	112.159	(9.756)	(60.385)	123.200	1.922.657
Veículos	2.709	-	(195)	(866)	-	1.648
Móveis e utensílios	95.330	5.925	(2)	(2.220)	(51.938)	47.095
Outros	78.022	17.386	(196)	(15.520)	1.960	81.652
Total em operação	2.618.151	136.722	(10.149)	(93.775)	99.733	2.750.682
Imobilização em andamento	719.678	173.966	(2.544)	-	(99.456)	791.644
Imobilizado	3.337.829	310.688	(12.693)	(93.775)	277	3.542.326

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2024
Edificações e benfeitorias	101.922	5.437	-	(12.040)	-	95.319
Máquinas equipamentos e Instalações	22.359	15.549	(91)	(10.492)	-	27.325
Veículos	85.930	28.622	(14.613)	(34.145)	-	65.794
Arrendamentos	210.211	49.608	(14.704)	(56.677)	-	188.438
Imobilizado total	3.548.040	360.296	(27.397)	(150.452)	277	3.730.764

(*) Os investimentos foram efetuados substancialmente no novo Centro de Inovação, na nova Planta Piloto, nas novas fábricas de Oncológicos e Biológicos e no site de extração da escopolamina

17 Intangível

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ágios em empresa não incorporadas				
Simple Organic Beauty S.A.	-	-	13.912	13.912
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda.	-	-	43.257	43.257
Neolatina Comércio e Indústria Farmacêutica S.A.	-	-	12.204	12.204
Ágios na aquisição de investimentos em empresas incorporadas				
Mantecorp Indústria Química Farmacêutica S.A.	1.798.470	1.798.470	1.798.470	1.798.470
Darwin Prestação de Serviços de Marketing Ltda.	2.945.156	2.945.156	2.945.156	2.945.156
Laboratório Neo Química Comércio e Indústria S.A.	967.154	967.154	967.154	967.154
DM Indústria Farmacêutica Ltda.	743.029	743.029	743.029	743.029
Farmasa - Laboratório Americano de Farmacoterapia S.A.	666.808	666.808	666.808	666.808
Amazon Distribuidora de Medicamentos e Produtos Cosméticos Ltda.	52.614	52.614	52.614	52.614
Luper Indústria Farmacêutica Ltda.	45.917	45.917	45.917	45.917
Barrenne Indústria Farmacêutica Ltda.	33.955	33.955	33.955	33.955
Finn Administradora de Marcas Ltda.	17.857	17.857	17.857	17.857
	7.270.960	7.270.960	7.340.333	7.340.333
Marcas e patentes	2.706.276	2.706.484	2.727.352	2.727.560
Direitos de uso e softwares	116.681	99.169	189.988	175.011
Desenvolvimento de produtos	5.181	5.443	462.947	358.449
Intangível em andamento	37.973	26.132	1.257.245	1.189.502
	10.137.071	10.108.188	11.977.865	11.790.855

Os ágios são mensurados como sendo o excedente do valor justo da contraprestação transferida em relação aos valores justos dos ativos líquidos adquiridos e baseiam-se, principalmente, em rentabilidade futura que está suportada por laudos de avaliação elaborados por empresa especializada, onde utilizou-se o método de fluxo de caixa descontado a valor presente. As taxas de desconto utilizadas nos cálculos foram apuradas através da adoção do Custo Médio Ponderado de Capital (WACC na sigla em inglês).

b) Movimentação dos saldos

Controladora

	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2025
Direito de uso e marcas	2.706.484	-	-	(208)	-	2.706.276
Direitos de uso e softwares	99.169	37.034	-	(19.537)	15	116.681
Desenvolvimento de produtos	5.443	-	-	(571)	309	5.181
Ágios	7.270.960	-	-	-	-	7.270.960
Total em operação	10.082.056	37.034	-	(20.316)	324	10.099.098
Intangível em andamento	26.132	12.150	-	-	(309)	37.973
Total	10.108.188	49.184	-	(20.316)	15	10.137.071

	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2024
Direito de uso e marcas	2.707.791	-	-	(2.479)	-	2.705.312
Direitos de uso e softwares	74.452	26.821	-	(18.058)	(34)	83.181
Desenvolvimento de produtos	5.701	500	-	(572)	-	5.629
Ágios	7.270.960	-	-	-	-	7.270.960
Total em operação	10.058.904	27.321	-	(21.109)	(34)	10.065.082
Intangível em andamento	3.796	16.646	-	-	-	20.442
Total	10.062.700	43.967	-	(21.109)	(34)	10.085.524

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Consolidado

	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2025
Direito de uso e marcas	2.727.560	-	-	(208)	-	2.727.352
Direitos de uso e softwares	175.011	47.140	-	(32.433)	250	189.968
Desenvolvimento de produtos	358.449	4.225	(40.098)	(27.765)	164.518	459.329
Ágios	7.340.333	-	-	-	-	7.340.333
Total em operação	10.601.353	51.365	(40.098)	(60.406)	164.768	10.716.982
Intangível em andamento	1.189.502	236.229	-	-	(164.848)	1.260.883
Total	11.790.855	287.594	(40.098)	(60.406)	(80)	11.977.865

	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de setembro de 2024
Direito de uso e marcas	2.728.871	-	-	(2.484)	-	2.726.387
Direitos de uso e softwares	152.522	34.335	-	(31.471)	26.637	182.023
Desenvolvimento de produtos	304.299	12.415	(5.461)	(17.975)	30.180	323.458
Ágios	7.339.098	1.247	-	-	-	7.340.345
Total em operação	10.524.790	47.997	(5.461)	(51.930)	56.817	10.572.213
Intangível em andamento	907.050	260.796	(4.900)	-	(57.094)	1.105.852
Total	11.431.840	308.793	(10.361)	(51.930)	(277)	11.678.065

c) Redução de valor recuperável de ativos (Impairment)

A Companhia testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, ou quando houver indícios de que o valor possa não ser recuperado. Esses ativos são representados, principalmente, pela parcela de ágio por expectativa de resultados futuros e marcas advindas de processos de combinação de negócios.

Em conexão com o teste anual do valor recuperável desses ativos, que será realizado em 31 de dezembro de 2025, a Companhia executa *stress tests*, que demonstra a existência de razoável espaço antes da necessidade de registro de qualquer perda por *impairment*. Considerando o comportamento das operações da Companhia até a data de aprovação destas informações trimestrais e o referido espaço demonstrado no *stress test*, a administração concluiu que não há indicadores de *impairment* que requeiram a realização do teste adicional.

18 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores no país	8.313	11.130	542.717	397.865
Fornecedores no exterior	138	1.371	11.064	50.670
Fornecedores partes relacionadas (Nota 28(a))	901.440	835.550	-	-
	909.891	848.051	553.781	448.535

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

19 Cessão de crédito

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Mercado local (risco sacado)	5.927	11.652	245.819	287.694
Mercado externo (<i>forfait</i>)	-	-	206.565	208.345
Total de cessão de crédito por fornecedores	5.927	11.652	452.384	496.039
Total de cessão de crédito de prestadores de serviços	25.527	9.408	49.407	39.568
Total da cessão de crédito	31.454	21.060	501.791	535.607

Alguns fornecedores têm a opção de ceder títulos a receber da Companhia, sem direito de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador.

Em 30 de setembro de 2025, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas pelos fornecedores junto a instituições financeiras no mercado local ficaram entre 1,10% e 1,44%, com média ponderada de 1,23% ao mês (em 31 de dezembro de 2024, essas taxas foram entre 0,86% e 1,48% com média ponderada de 1,01% ao mês).

Em 30 de setembro de 2025, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas pelos fornecedores junto a instituições financeiras no mercado externo ficaram entre 5,11% e 7,08% ao ano, com média ponderada de 5,82% ao ano (em 31 de dezembro de 2024, essas taxas foram entre 5,12% e 7,55% ao ano, com média ponderada de 6,38% ao ano).

Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

20 Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
	Taxa nominal				
Moeda Estrangeira					
Empréstimos (i)	EUR + 4,5016% a.a.	348.203	770.296	348.203	770.296
Moeda Nacional					
Empréstimos FCO (i) e (ii)	CDI + de 1,20% a 1,37% a.a. Pré-fixada de 2,50% a.a.	357.373 -	320.648 -	383.669 -	342.731
Financiamentos (ii)	Pré-fixada de 6,00% a.a.	-	-	-	10
BNDES	"TR + 2,2% a.a.; TLP + 1,1% a.a."	292.926	96.174	292.926	96.174
Debêntures (ii) e (iii)	CDI + 0,85% a 2,20% a.a.; IPCA + 6,2790% a 6,4451%a.a.	7.643.634	7.784.834	7.643.634	7.784.834
Finep	TJLP de + 1,00% a.a.; TR + 3,3% a.a.	470.341 9.112.477	385.995 9.357.947	470.341 9.138.773	385.996 9.380.041
Circulante		1.676.742	1.381.130	1.703.038	1.393.636
Não circulante		7.435.735	7.976.817	7.435.735	7.986.405

(i) Contratos com cláusulas restritivas sobre o nível de endividamento e cobertura de juros em relação a determinadas informações financeiras (EBITDA e despesas de juros líquidas), alienação, cisão, fusão, incorporação ou qualquer reestruturação societária, as quais se ocorrerem, devem ser previamente autorizadas pelos agentes financeiros. Caso ocorra algum desses eventos sem anuência dos credores, os saldos em aberto terão vencimento antecipado. Em 31 de dezembro de 2024 as cláusulas restritivas foram atendidas. A próxima medição será realizada em 31 de dezembro de 2025.

(ii) Foram amortizados no período o montante de R\$ 3.072.157 referente a principal e juros de empréstimos, financiamentos e debêntures.

(iii) O valor do saldo contábil das debêntures considera os valores de seus swaps.

Os montantes a longo prazo dos empréstimos e financiamentos em 30 de setembro de 2025 têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora	Consolidado
2026	27.679	27.679
2027	110.717	110.717
2028	110.717	110.717
2029	106.580	106.580
2030	61.072	61.072
2031	61.072	61.072
2032	61.072	61.072
2033+	163.258	163.258
	<u>702.167</u>	<u>702.167</u>

Debêntures

Em 05 de dezembro de 2019, foi efetuada a emissão de 80.000 debêntures não conversíveis da 8ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 800.000 (oitocentos milhões de reais), preço unitário de R\$ 10 (dez mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,25% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em 5 (cinco)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

parcelas semestrais e consecutivas a partir de 28 de novembro de 2023, e será quitada em 28 de novembro de 2025.

Em 03 de abril de 2020, foi efetuada a emissão de 248.500 debêntures não conversíveis da 9ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 2.485.000 (dois bilhões e quatrocentos e oitenta e cinco milhões de reais) preço unitário de R\$ 10 (dez mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,50% ao ano. Em 23 de maio de 2024, a companhia realizou amortização parcial antecipada no valor de R\$ 843.000 (oitocentos e quarenta e três milhões de reais). O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em 6 (seis) parcelas semestrais e consecutivas, e será quitada em 03 de abril de 2026.

Em 10 de setembro de 2021, foi efetuada a emissão de 1.000.000 debêntures não conversíveis da 11ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,45% ao ano. Em 29 de janeiro de 2025, a companhia realizou amortização parcial antecipada no valor de R\$ 530.000 (quinhentos e trinta milhões de reais). O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em parcela única, e será quitada em 09 de setembro de 2026.

Em 04 de fevereiro de 2022, foi efetuada a emissão de 500.000 debêntures não conversíveis da 12ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,50% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em parcela única, e será quitada em 04 de fevereiro de 2027.

Em 10 de agosto de 2022 foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis em ações da 13ª emissão para colocação privada, em 3 (três) séries, da espécie quirografária, para colocação privada, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais), que servirão de lastro para a emissão de certificados de recebíveis imobiliários das 1ª, 2ª e 3ª séries da 59ª Emissão da True Securitizadora S.A, de modo que foram emitidas 750.000 (setecentos e cinquenta mil) Debêntures, com valor nominal unitário de R\$1 (mil reais).

- A 1ª série no montante de R\$ 200.000 (duzentos milhões) com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 0,75% ao ano.
- A 2ª série no montante de R\$ 397.641 (trezentos e noventa e sete milhões e seiscentos e quarenta e um mil reais) atualizados monetariamente pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA) e juros remuneratórios correspondentes a 6,2790% ao ano.
- A 3ª série no montante de R\$ 152.359 (cento e cinquenta e dois milhões e trezentos e cinquenta e nove mil reais) atualizados monetariamente pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA) e juros remuneratórios correspondentes a 6,4451% ao ano.

O saldo do valor Nominal Unitário Debêntures da 1ª, 2ª e 3ª Série serão amortizados em parcela única, e cada uma das séries será quitada respectivamente em 16 de agosto de 2027, 15 de agosto de 2029 e 15 de agosto de 2032.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Em 23 de dezembro de 2022, foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis da 14ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,35% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 14 de dezembro de 2026 e a última na data de vencimento em 14 de dezembro de 2027.

Em 24 de abril de 2023, foi efetuada a emissão de 800.000 debêntures não conversíveis da 15ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 800.000 (oitocentos milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 2,20% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, e será quitada em 25 de abril de 2028.

Em 10 de outubro de 2023, foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis da 16ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,35% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, e será quitada em 10 de outubro de 2028.

Em 03 de janeiro de 2024, foi efetuada a emissão da 17ª de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$600.000 (seiscentos milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 1,30% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de dezembro de 2027 a última na data de vencimento em 15 de dezembro de 2028.

Em 23 de maio de 2024, foi efetuada a emissão da 18ª de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$1.500.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,85% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 03 de maio de 2028 a última na data de vencimento em 03 de maio de 2029.

Em 29 de janeiro de 2025, foi efetuada a 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$530.000 (quinhentos e trinta milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,90% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de janeiro de 2029 e a última na data de vencimento em 15 de janeiro de 2030.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Em 15 de agosto de 2025, foi efetuada a 20ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição (“Emissão”), no valor de R\$1.000.000 (um bilhão de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,75% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de agosto de 2029 e a última na data de vencimento em 15 de agosto de 2030.

Debêntures – Movimentação

Debênture Emissão Pública	Série	Saldo em 1º de janeiro de 2025	Valor total da emissão	Gastos a transcorrer	Encargos financeiros	Amortização Principal	Amortização de juros	Saldo em 30 de setembro de 2025	Movimentação	
									Circulante	Não Circulante
8ª Emissão	Única	323.088	-	-	27.113	(160.000)	(21.765)	168.436	168.436	-
9ª Emissão	Única	627.196	-	-	54.796	(203.378)	(40.006)	438.608	438.608	-
11ª Emissão	Única	1.036.407	-	-	51.088	(1.000.000)	(87.495)	-	-	-
12ª Emissão	Única	523.934	-	-	48.408	(500.000)	(72.342)	-	-	-
13ª Emissão	1ª, 2ª e 3ª	814.150	-	-	74.808	-	(64.600)	824.358	5.352	819.006
14ª Emissão	Única	751.080	-	-	84.717	-	(53.001)	782.796	33.650	749.146
15ª Emissão	Única	815.213	-	-	96.117	-	(55.947)	855.383	56.658	798.725
16ª Emissão	Única	767.868	-	-	84.971	-	(49.051)	803.788	54.794	748.994
17ª Emissão	Única	600.892	-	-	67.321	-	(42.247)	625.966	27.135	598.831
18ª Emissão	Única	1.525.007	-	-	162.945	-	(94.892)	1.593.060	94.053	1.499.007
19ª Emissão	Única	-	530.000	(1.349)	48.776	-	(34.522)	542.905	16.415	526.490
20ª Emissão	Única	-	1.000.000	(8.812)	17.146	-	-	1.008.334	14.965	993.369
Total		7.784.835	1.530.000	(10.161)	818.206	(1.863.378)	(615.868)	7.643.634	910.066	6.733.568

Debênture Emissão Pública	Série	Custos de transação não realizados		
		Circulante	Não Circulante	Total
8ª Emissão	Única	47	-	47
9ª Emissão	Única	281	-	281
11ª Emissão	Única	-	-	-
12ª Emissão	Única	-	-	-
13ª Emissão	1ª, 2ª e 3ª	3.056	10.245	13.301
14ª Emissão	1ª e 2ª	1.109	854	1.963
15ª Emissão	Única	1.056	1.275	2.331
16ª Emissão	Única	568	1.006	1.574
17ª Emissão	Única	580	1.169	1.749
18ª Emissão	Única	393	993	1.386
19ª Emissão	Única	967	3.509	4.476
20ª Emissão	Única	2.182	6.631	8.813
Total		10.239	25.682	35.921

Nota: as movimentações contábeis não consideram os valores dos swaps

Os montantes a longo prazo das debêntures têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	30 de setembro de 2025
2026	374.573
2027	1.646.632
2028	1.822.778
2029	1.958.364
2030	817.027
2031	57.097
2032	57.097
	6.733.568

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

a. Garantia dos empréstimos e financiamentos em 30 de setembro de 2025

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Carta de fiança (*)	763.267	763.267

(*) Carta Fiança para o empréstimo junto à FINEP (Contrato 0034/19 e 2170/23) e BNDES (Contrato nº 23.2.0368.1 e nº 24.2.0265.1).

b. Os valores contábeis e a estimativa de valor justo

Os valores contábeis e a estimativa dos valores justos dos empréstimos, financiamentos e debêntures são os seguintes:

		<u>Consolidado</u>		<u>Valor Justo</u>	
		<u>30 de setembro de 2025</u>	<u>31 de dezembro de 2024</u>	<u>30 de setembro de 2025</u>	<u>31 de dezembro de 2024</u>
Moeda Estrangeira	Taxa nominal				
Empréstimos	EUR + 4,5016% a.a..	348.203	770.296	348.203	770.296
Moeda Nacional					
Empréstimos	CDI + de 1,20% a 1,37% a.a..	383.669	342.731	383.669	342.731
FCO	Pré-fixada de 2,50% a.a.	-	-	-	-
Financiamentos	Pré-fixada de 6,00% a.a.	-	10	-	10
	"TR + 2,2% a.a.;				
BNDES	TLP + 1,1% a.a."	292.926	96.174	292.926	96.174
	CDI + 0,75% a 2,20% a.a.;				
Debêntures	IPCA + 6,2790% a 6,4451%a.a.	7.643.634	7.784.834	7.643.634	7.784.834
	TJLP de + 1,00% a.a.;				
Finep	TR + 3,3% a.a.	470.341	385.996	470.341	385.996
		<u>9.138.773</u>	<u>9.380.041</u>	<u>9.138.773</u>	<u>9.380.041</u>

O valor justo de alguns dos empréstimos atuais é igual ao seu valor contábil, uma vez que o impacto de marcação de mercado não é significativo. Os valores justos baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando-se uma taxa de mercado de CDI 0,67% a CDI 2,82%, a.a. (31 de dezembro de 2024 – CDI + 0,72% a CDI + 2,56%, a.a.).

c. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Controladora						
	Passivos			Derivativos (Ativos/Passivos)		Patrimônio Líquido	Total
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	
Em 1º de janeiro de 2025	9.357.947	17.326	648.559	376.517	(158.123)	40.259	22.378.766
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	62.894	(13.730)	49.164
Empréstimos Tomados	1.850.000	-	-	-	-	-	1.850.000
Pagamento de empréstimos - principal	(2.282.909)	-	-	(48.447)	-	-	(2.331.356)
Pagamento de empréstimos - juros	(692.553)	-	-	(21.436)	-	-	(713.989)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(23.088)
Alienações de ações	-	-	-	-	-	-	10.549
Mutuos passivos	-	-	-	(2.166)	-	-	(2.166)
Dividendos pagos	-	-	(48.954)	-	-	-	(48.954)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(1.125.462)	-	(48.954)	(72.049)	62.894	(13.730)	(1.209.840)
Outras variações							
Baixa	-	-	-	(6.311)	-	-	(6.311)
Adições	-	-	-	8.589	-	-	8.589
Arrendamentos mercantis	-	-	-	43.187	-	-	43.187
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	12.142
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(7.326)
Juros apropriados	879.992	664	-	11.205	71.054	(1.385)	961.530
Juros sobre capital próprio	-	-	555.004	-	-	-	(555.004)
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	744.380
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(23.698)
Outros passivos	-	-	-	43.664	-	-	43.664
Total das outras variações relacionadas com passivos	879.992	664	555.004	100.334	71.054	(1.385)	1.776.157
Em 30 de setembro de 2025	9.112.477	17.990	1.154.609	404.802	(24.175)	25.144	22.945.083

	Consolidado						
	Passivos			Derivativos (Ativos/Passivos)		Patrimônio Líquido	Total
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	
Em 1º de janeiro de 2025	9.380.041	17.326	648.559	593.758	(159.450)	40.259	22.622.312
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	62.894	(13.730)	49.164
Empréstimos Tomados	1.865.000	-	-	-	-	-	1.865.000
Pagamento de empréstimos - principal	(2.294.484)	-	-	(57.442)	-	-	(2.351.926)
Pagamento de empréstimos - juros	(694.369)	-	-	(25.862)	-	-	(720.231)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(23.088)
Alienações de ações	-	-	-	-	-	-	10.549
Dividendos pagos	-	-	(48.954)	-	-	-	(48.954)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(1.123.853)	-	(48.954)	(83.304)	62.894	(13.730)	(1.219.486)
Outras variações							
Baixa	-	-	-	(8.823)	-	-	(8.823)
Adições	-	-	-	8.813	-	-	8.813
Arrendamentos mercantis	-	-	-	51.662	-	-	51.662
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	12.142
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(7.326)
Juros apropriados	882.585	664	-	16.102	71.054	(1.385)	969.020
Juros sobre capital próprio	-	-	555.004	-	-	-	(555.004)
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	744.380
Hedge fornecedores - Juros pagos	-	-	-	-	1.327	-	1.327
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(23.698)
Outros passivos	-	-	-	43.374	-	-	43.374
Participação atribuída aos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	(4.664)
Total das outras variações relacionadas com passivos	882.585	664	555.004	111.128	72.381	(1.385)	1.786.207
Em 30 de setembro de 2025	9.138.773	17.990	1.154.609	621.582	(24.175)	25.144	23.189.033

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

	Controladora						
	Passivos				Derivativos (Ativos/Passivos)		
	Empréstimos e financiamentos	Titulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido
							Total
Em 1º de janeiro de 2024	9.926.062	24.057	696.966	410.158	(11.841)	39.640	11.504.124
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	28.300	(38.976)	(10.676)
Empréstimos Tomados	2.330.000	-	-	-	-	-	2.330.000
Pagamento de empréstimos - principal	(2.146.562)	-	-	(44.639)	-	-	(2.191.201)
Pagamento de empréstimos - juros	(804.646)	-	-	(21.098)	-	-	(825.744)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	(55.807)	(55.807)
Alienações de ações	-	-	-	-	-	13.246	13.246
Mútuos passivos	-	-	-	134	-	-	134
Dividendos pagos	-	-	(104.209)	-	-	-	(104.209)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(621.208)	-	(104.209)	(65.603)	28.300	(38.976)	(844.257)
Outras variações							
Baixa	-	-	-	(15.865)	-	-	(15.865)
Adições	-	-	-	36.336	-	-	36.336
Arrendamentos mercantis	-	-	-	14.873	-	-	14.873
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	23.653	23.653
Juros apropriados	953.139	775	-	8.980	(109.993)	(325)	852.576
Empréstimo-aquis. controladas	-	(5.275)	-	-	-	-	(5.275)
Juros sobre capital próprio	-	-	554.884	-	-	(554.884)	-
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	1.261.432	1.261.432
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	23.026	23.026
Outros passivos	-	-	-	(17.932)	-	-	(17.932)
Total das outras variações relacionadas com passivos	953.139	(4.500)	554.884	26.392	(109.993)	(325)	2.172.824
Em 30 de setembro de 2024	10.257.993	19.557	1.147.641	370.947	(93.534)	339	23.917.733

	Consolidado						
	Passivos				Derivativos (Ativos/Passivos)		
	Empréstimos e financiamentos	Titulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido
							Total
Em 1º de janeiro de 2024	9.937.779	24.057	696.966	599.610	(12.143)	55.772	11.517.873
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	29.700	(40.533)	(10.833)
Empréstimos Tomados	2.351.000	-	-	-	-	-	2.351.000
Pagamento de empréstimos - principal	(2.155.645)	-	-	(56.521)	-	-	(2.212.166)
Pagamento de empréstimos - juros	(804.827)	-	-	(25.267)	-	-	(830.094)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	(55.807)	(55.807)
Alienações de ações	-	-	-	-	-	13.246	13.246
Dividendos pagos	-	-	(104.209)	-	-	-	(104.209)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(609.472)	-	(104.209)	(81.788)	29.700	(40.533)	(848.863)
Outras variações							
Baixa	-	-	-	(16.370)	-	-	(16.370)
Adições	-	-	-	40.969	-	-	40.969
Arrendamentos mercantis	-	-	-	22.880	-	-	22.880
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	23.653	23.653
Juros apropriados	951.734	775	-	14.961	(109.992)	(49)	857.429
Empréstimo-aquis. controladas	-	(5.275)	-	-	-	-	(5.275)
Juros sobre capital próprio	-	-	554.884	-	-	(554.884)	-
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	1.261.432	1.261.432
AVJ - Hedge Fornecedores	-	-	-	-	(59)	-	(59)
Hedge fornecedores - Juros pagos	-	-	-	-	(2.917)	(14.851)	(17.768)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	23.026	23.026
Outros passivos	-	-	-	(25.705)	-	-	(25.705)
Participação atribuída aos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	(7.613)	(7.613)
Total das outras variações relacionadas com passivos	951.734	(4.500)	554.884	36.735	(112.968)	(14.900)	2.156.599
Em 30 de setembro de 2024	10.280.041	19.557	1.147.641	554.557	(95.411)	339	24.127.650

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

21 Imposto de renda e contribuição social diferidos**a. Composição dos tributos diferidos ativos**

Referem-se aos créditos tributários sobre prejuízos fiscais acumulados, bases negativas de contribuição social e sobre diferenças temporárias. Estes ativos são reconhecidos na proporção da probabilidade de realização do respectivo benefício fiscal por meio do lucro tributável futuro baseado em estudo de realização cuja projeção é a geração de resultados tributáveis a partir de 2026. Os prejuízos fiscais e as bases negativas de contribuição social foram gerados, substancialmente, por conta da utilização fiscal dos ágios de aquisição de empresas (Nota 17), pela distribuição de juros sobre o capital próprio e constituição de subvenção para investimentos.

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Crédito tributário:				
Prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL	4.435.706	3.899.627	5.154.410	4.459.301
Contingências	63.207	51.099	73.691	61.037
Perda de crédito esperada	27.394	27.492	30.563	30.660
Outras diferenças temporárias	121.088	114.108	304.540	295.169
Total do crédito tributário	4.647.395	4.092.326	5.563.204	4.846.167
(-) Parcela de ativos fiscais diferidos compensáveis com passivos diferidos de mesma empresa com a mesma autoridade tributária (também compensável na apuração do imposto corrente)	(2.989.134)	(2.814.746)	(3.374.423)	(3.161.916)
Saldo remanescente do crédito tributário	1.658.261	1.277.580	2.188.781	1.684.251

b. Passivos fiscais diferidos

Composto substancialmente por passivo diferido de imposto de renda e contribuição social, decorrente da diferença temporária entre a base fiscal do ágio e seu valor contábil no balanço patrimonial, tendo em vista que o ágio continua a ser amortizado para fins fiscais e deixou de ser amortizado a partir de 1º de janeiro de 2009 nos registros contábeis. Essa diferença temporária poderá resultar em valores a serem adicionados no cálculo do resultado tributável de exercícios futuros, quando o valor contábil do ativo for reduzido (*impairment*) ou liquidado, fazendo assim com que seja necessária a constituição de uma obrigação fiscal diferida.

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Ágios	2.951.511	2.784.694	2.951.511	2.784.694
Valor justo do imobilizado – combinações de negócios	-	177	67.775	71.331
Outros	37.623	29.875	499.814	442.715
Total do débito tributário	2.989.134	2.814.746	3.519.100	3.298.740
(-) Parcela de passivos fiscais diferidos compensáveis com ativos diferidos de mesma empresa com a mesma autoridade tributária (também compensável na apuração do imposto corrente)	(2.989.134)	(2.814.746)	(3.374.423)	(3.161.916)
Saldo remanescente do passivo diferido	-	-	144.677	136.824

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

c. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social – operações continuadas e descontinuadas

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	365.417	1.071.107	459.852	1.135.723
Alíquota combinada - %	34%	34%	34%	34%
Despesa de IR/CS à alíquota combinada	(124.242)	(364.177)	(156.188)	(386.024)
Resultado de equivalência patrimonial	131.412	127.587	4.158	7.189
Subvenções governamentais	204.611	254.342	258.947	327.404
Juros sobre capital próprio declarado - JSCP	188.701	188.661	188.701	188.661
Outras adições/exclusões permanentes	(21.519)	(16.088)	(15.123)	(21.037)
Receita (despesas) de imposto de renda e contribuição social no resultado	<u>378.963</u>	<u>190.325</u>	<u>280.495</u>	<u>116.193</u>
Corrente	-	-	(24.522)	2.054
Diferido	<u>378.963</u>	<u>190.325</u>	<u>305.017</u>	<u>114.139</u>
Operações descontinuadas	121	1.275	201	1.386
Operações continuadas	<u>378.842</u>	<u>189.050</u>	<u>280.294</u>	<u>114.807</u>
	<u>378.963</u>	<u>190.325</u>	<u>280.495</u>	<u>116.193</u>
	104%	18%	61%	10%

22 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS a recolher	10.699	7.729	77.596	62.125
IPI/PIS/COFINS a recolher	5.547	1.031	69.239	28.828
Outros impostos a recolher	33.639	41.023	40.541	49.690
	<u>49.885</u>	<u>49.783</u>	<u>187.376</u>	<u>140.643</u>
Circulante	30.399	22.462	163.061	108.228
Não circulante	<u>19.486</u>	<u>27.321</u>	<u>24.315</u>	<u>32.415</u>

23 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Frete a pagar	35.511	24.584	42.610	33.400
Serviços prestados	55.327	57.502	100.610	105.581
Verbas, Acordos Comerciais e Publicidade	63.044	39.110	64.796	40.224
Receitas a transcorrer	41.221	27.047	42.147	28.599
Compras de ativo fixo	3.868	4.788	27.140	45.412
Passivos de arrendamentos (i)	138.381	151.594	192.115	207.665
Provisões de impostos sobre perdas de estoques	2.414	1.865	25.257	18.213
Outros	65.036	70.027	126.907	114.664
	<u>404.802</u>	<u>376.517</u>	<u>621.582</u>	<u>593.758</u>
Circulante	285.289	256.636	438.402	409.688
Não circulante	<u>119.513</u>	<u>119.881</u>	<u>183.180</u>	<u>184.070</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

(i) Passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante	57.152	58.155	70.936	71.564
Não circulante	81.229	93.439	121.179	136.101
	<u>138.381</u>	<u>151.594</u>	<u>192.115</u>	<u>207.665</u>

Os passivos de arrendamento referem-se substancialmente a veículos e imóveis. As movimentações dos saldos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	151.594	207.665
Pagamento de arrendamento - principal	(48.447)	(57.442)
Pagamento de arrendamento - juros	(21.436)	(25.862)
Baixa	(6.311)	(8.823)
Adições	8.589	8.813
Remensuração	43.187	51.662
Juros apropriados	11.205	16.102
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>138.381</u>	<u>192.115</u>

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	163.628	217.777
Pagamento de arrendamento - principal	(44.639)	(56.521)
Pagamento de arrendamento - juros	(21.098)	(25.267)
Baixa	(15.865)	(16.370)
Adições	36.336	40.969
Remensuração	14.873	22.880
Juros apropriados	8.980	14.961
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>142.215</u>	<u>198.429</u>

a. Vencimentos das prestações

Os montantes a longo prazo dos arrendamentos mercantis em 30 de setembro de 2025 têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora	Consolidado
Até 2 anos	34.941	39.714
Entre 2 e 5 anos	28.647	46.434
Acima de 5 anos	17.641	35.031
	<u>81.229</u>	<u>121.179</u>

b. Direito tributário sobre arrendamento

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

	Controladora		Consolidado	
	Ajustado a valor presente		Ajustado a valor presente	
	Nominal		Nominal	
Passivo de arrendamento	147.506	138.381	215.566	192.115
PIS/COFINS potencial	(6.137)	(4.304)	(12.205)	(8.770)
	<u>141.369</u>	<u>134.077</u>	<u>203.361</u>	<u>183.345</u>

c. Contratos por prazo e a taxa de desconto

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

	Controladora	Consolidado
Prazos	Taxa % a.a.	Taxa % a.a.
Até 2 Anos	14,10%	14,10%
De 2 a 5 Anos	13,16%	13,09%
Acima de 5 Anos	11,23%	11,22%

O quadro abaixo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, das despesas financeiras e da depreciação, considerando o efeito da taxa da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamentos, descontados pela taxa nominal.

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo de arrendamentos				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	138.381	151.594	192.115	207.665
Fluxo com projeção de inflação	147.902	161.266	205.333	220.914
Variação	6,88%	6,38%	6,88%	6,38%
Direito de uso líquido - saldo final				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	127.108	139.237	179.350	194.776
Fluxo com projeção de inflação	135.853	148.120	191.689	207.203
Variação	6,88%	6,38%	6,88%	6,38%
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas financeiras				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	(14.565)	(16.679)	(19.665)	(23.090)
Fluxo com projeção de inflação	(15.567)	(17.743)	(21.018)	(24.563)
Variação	6,88%	6,38%	6,88%	6,38%
Despesa de depreciação				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	(44.241)	(66.698)	(52.932)	(77.416)
Fluxo com projeção de inflação	(47.285)	(70.953)	(56.574)	(82.355)
Variação	6,88%	6,38%	6,88%	6,38%

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

24 Provisão para contingências

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia apresentava as seguintes provisões para contingências e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a estas contingências:

	Controladora							
	30 de setembro de 2025				31 de dezembro de 2024			
	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial
Cível	954	13.043	-	13.997	960	12.456	-	13.416
Trabalhista	68.263	1	-	68.264	71.880	1	-	71.881
Tributária	89.204	11.820	(83.293)	17.731	50.887	11.728	(49.184)	13.431
Administrativas/outras	2.619	-	-	2.619	2.380	-	-	2.380
Responsabilidade de ex-proprietários	29.014	-	-	29.014	28.872	-	-	28.872
	<u>190.054</u>	<u>24.864</u>	<u>(83.293)</u>	<u>131.625</u>	<u>154.979</u>	<u>24.185</u>	<u>(49.184)</u>	<u>129.980</u>

	Consolidado							
	30 de setembro de 2025				31 de dezembro de 2024			
	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial
Cível	1.031	13.043	-	14.074	1.037	12.456	-	13.493
Trabalhista	72.927	1	-	72.928	75.567	1	-	75.568
Tributária	111.688	11.820	(104.867)	18.641	72.596	11.728	(70.032)	14.292
Administrativas/outras	6.230	-	-	6.230	6.213	-	-	6.213
Responsabilidade de ex-proprietários	35.962	-	-	35.962	34.014	-	-	34.014
	<u>227.838</u>	<u>24.864</u>	<u>(104.867)</u>	<u>147.835</u>	<u>189.427</u>	<u>24.185</u>	<u>(70.032)</u>	<u>143.580</u>

Movimentação das provisões

	Controladora					30 de setembro de 2025
	31 de dezembro de 2024	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	
Cível	13.416	684	8	(111)	-	13.997
Trabalhista	71.881	5.501	12.195	(6.668)	(14.645)	68.264
Tributária	62.615	6.809	31.603	-	(3)	101.024
Administrativas/ outras	2.380	239	-	-	-	2.619
Responsabilidade de ex-proprietários	28.872	949	42	(849)	-	29.014
	<u>179.164</u>	<u>14.182</u>	<u>43.848</u>	<u>(7.628)</u>	<u>(14.648)</u>	<u>214.918</u>
Depósitos judiciais	(49.184)	(5.307)	(28.802)	-	-	(83.293)
	<u>129.980</u>	<u>8.875</u>	<u>15.046</u>	<u>(7.628)</u>	<u>(14.648)</u>	<u>131.625</u>

	Consolidado					30 de setembro de 2025
	31 de dezembro de 2024	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	
Cível	13.493	684	8	(111)	-	14.074
Trabalhista (a)	75.568	5.771	13.113	(6.769)	(14.755)	72.928
Tributária	84.324	8.195	31.603	(611)	(3)	123.508
Administrativas/ outras	6.213	473	5	(461)	-	6.230
Responsabilidade de ex-proprietários (b)	34.014	1.459	1.338	(849)	-	35.962
	<u>213.612</u>	<u>16.582</u>	<u>46.067</u>	<u>(8.801)</u>	<u>(14.758)</u>	<u>252.702</u>
Depósitos judiciais	(70.032)	(6.360)	(29.078)	603	-	(104.867)
	<u>143.580</u>	<u>10.222</u>	<u>16.989</u>	<u>(8.198)</u>	<u>(14.758)</u>	<u>147.835</u>

(a) As adições referem-se a 120 novos processos trabalhistas, as reversões referem-se a 57 processos trabalhistas e os pagamentos referem-se a 27 processos trabalhistas.

(b) As adições referem-se a processos cuja responsabilidade são de ex-acionistas. Nestes casos a Companhia registra a obrigação de pagamento de causas e registra um ativo a ser reembolsado pelos ex-proprietários por ocasião do pagamento da contingência.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

						Controladora
	31 de dezembro de 2023	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	30 de setembro de 2024
Cível	12.930	622	1.321	(835)	(286)	13.752
Trabalhista	82.605	5.633	13.292	(9.220)	(17.583)	74.727
Tributária	30.506	1.868	27.318	(2.820)	-	56.872
Administrativas/ outras	2.164	205	155	(171)	-	2.353
Responsabilidade de ex-proprietários	5.272	354	24.182	(1.209)	-	28.599
	<u>133.477</u>	<u>8.682</u>	<u>66.268</u>	<u>(14.255)</u>	<u>(17.869)</u>	<u>176.303</u>
Depósitos judiciais	(17.667)	(849)	(24.974)	-	-	(43.490)
	<u>115.810</u>	<u>7.833</u>	<u>41.294</u>	<u>(14.255)</u>	<u>(17.869)</u>	<u>132.813</u>

						Consolidado
	31 de dezembro de 2023	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	30 de setembro de 2024
Cível	13.717	668	1.337	(1.605)	(286)	13.831
Trabalhista	85.868	5.799	13.915	(10.038)	(17.866)	77.678
Tributária	56.004	2.765	27.613	(8.043)	-	78.339
Administrativas/ outras	6.085	464	195	(555)	(77)	6.112
Responsabilidade de ex-proprietários	8.391	576	26.924	(1.546)	-	34.345
	<u>170.065</u>	<u>10.272</u>	<u>69.984</u>	<u>(21.787)</u>	<u>(18.229)</u>	<u>210.305</u>
Depósitos judiciais	(42.512)	(1.845)	(24.974)	5.224	-	(64.107)
	<u>127.553</u>	<u>8.427</u>	<u>45.010</u>	<u>(16.563)</u>	<u>(18.229)</u>	<u>146.198</u>

Contingências possíveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, tributários e regulatórios que pela atual avaliação de probabilidade de êxito estabelecida com base na avaliação dos assessores jurídicos e aspectos legais, não requerem o registro de provisões, seja pela expectativa de perda classificada como possível, seja por exclusão de responsabilidade decorrente de acordo contratual.

		Controladora	Consolidado
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
	Prognóstico de perda possível	Prognóstico de perda possível	Prognóstico de perda possível
Cível	51.039	47.896	48.331
Trabalhista	209.156	238.677	261.116
Tributária	110.134	106.285	131.437
Administrativas/outras	20.150	4.326	5.745
Responsabilidade de ex-proprietários	26.626	300.283	495.563
	<u>417.105</u>	<u>697.467</u>	<u>942.192</u>

25 Capital social**a. Capital social**

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$11.920.694, conforme disposição do Estatuto Social e deliberação da Assembleia Geral Extraordinária – AGE de 23 de abril de 2024.

O capital social em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 9.705.886 (em 31 dezembro de 2024 – R\$ 9.705.886), representado por 633.420.823 (em 31 de dezembro de 2024 - 633.420.823) ações ordinárias.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

b. Ações em tesouraria

As movimentações das ações em tesouraria ocorreram conforme o quadro abaixo:

	<u>Quantidade</u>	<u>Valor</u>
Saldo em 31/12/2023	512.303	20.277
Aquisição do período	1.750.000	55.807
Alienação do período	(1.523.749)	(52.783)
Saldo em 30/09/2024	<u>738.554</u>	<u>23.301</u>

	<u>Quantidade</u>	<u>Valor</u>
Saldo em 31/12/2024	723.554	22.828
Aquisição do período	1.282.000	30.466
Alienação do período	(1.525.743)	(40.574)
Saldo em 30/09/2025	<u>479.811</u>	<u>12.720</u>

c. Juros sobre capital próprio

Em 30 de março de 2025 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a distribuição de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor de R\$ 184.734.

Em 17 de junho de 2025 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a distribuição de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor de R\$ 185.135.

Em 23 de setembro de 2025 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a distribuição de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor de R\$ 185.135.

26 Receita

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é demonstrada a seguir:

			Controladora	
	<u>01/07/2025 a 30/09/2025</u>	<u>01/01/2025 a 30/09/2025</u>	<u>01/07/2024 a 30/09/2024</u>	<u>01/01/2024 a 30/09/2024</u>
Vendas brutas de produtos	2.810.935	6.969.655	2.379.385	7.102.556
Devoluções	(70.655)	(181.953)	(43.280)	(112.064)
Descontos incondicionais	<u>(117.902)</u>	<u>(305.544)</u>	<u>(81.272)</u>	<u>(197.726)</u>
Receita líquida das devoluções e descontos incondicionais	<u>2.622.378</u>	<u>6.482.158</u>	<u>2.254.833</u>	<u>6.792.766</u>
Descontos promocionais	(236.279)	(649.196)	(210.150)	(503.842)
Impostos	(107.176)	(274.441)	(101.418)	(294.712)
Receita líquida	<u>2.278.923</u>	<u>5.558.521</u>	<u>1.943.265</u>	<u>5.994.212</u>

			Consolidado	
	<u>01/07/2025 a 30/09/2025</u>	<u>01/01/2025 a 30/09/2025</u>	<u>01/07/2024 a 30/09/2024</u>	<u>01/01/2024 a 30/09/2024</u>
Vendas brutas de produtos	2.844.639	7.084.092	2.423.814	7.251.734
Devoluções	(71.083)	(185.746)	(43.363)	(112.995)
Descontos incondicionais	<u>(119.224)</u>	<u>(309.642)</u>	<u>(82.761)</u>	<u>(202.993)</u>
Receita líquida das devoluções e descontos incondicionais	<u>2.654.332</u>	<u>6.588.704</u>	<u>2.297.690</u>	<u>6.935.746</u>
Descontos promocionais	(236.501)	(650.002)	(209.890)	(505.345)
Impostos	(190.584)	(476.612)	(171.894)	(498.926)
Receita líquida	<u>2.227.247</u>	<u>5.462.090</u>	<u>1.915.906</u>	<u>5.931.475</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

A Companhia não apresenta sua receita desagregada por produto, pois, fundamentalmente: (a) a natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares, (b) os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes; (c) a Companhia atua apenas em território nacional e (d) as apresentações a investidores citando diferentes tipos de produtos refletem apenas os diferentes modelos de *go to market*. Nesse sentido a Companhia vem capturando as sinergias entre esses diferentes modelos e alavancando sua estrutura única de *sell-out*.

Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligadas a segmentos de negócios, mas ocorrem individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos.

27 Composição das contas de resultado**a. Despesas operacionais e custos dos produtos vendidos**

			Controladora	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custo dos produtos vendidos	(1.150.075)	(2.880.717)	(1.004.468)	(2.884.834)
Matéria-prima	-	-	-	-
Material de embalagem	-	-	-	-
Mão de obra	-	-	-	-
Despesas com depreciações e amortizações	-	-	-	-
Revenda	(1.114.895)	(2.747.388)	(975.083)	(2.780.112)
Perdas nos estoques	(35.180)	(133.329)	(29.385)	(104.722)
Variações dos estoques/outros	-	-	-	-
Despesas com vendas e marketing	(561.833)	(1.623.653)	(533.127)	(1.448.042)
Despesas com marketing	(365.260)	(1.080.579)	(343.348)	(921.670)
Gastos com propaganda e publicidade	(112.264)	(361.803)	(95.881)	(252.294)
Acordos e verbas	(71.263)	(192.076)	(65.242)	(149.600)
Pesquisa de mercado e outros	(2.078)	(6.092)	(3.986)	(7.780)
Visitação médica, promoções, brindes e amostras	(179.655)	(520.608)	(178.239)	(511.996)
Despesas com vendas	(196.573)	(543.074)	(189.779)	(526.372)
Força de vendas	(96.414)	(277.940)	(104.268)	(291.297)
Despesas com fretes e logística	(64.784)	(154.390)	(43.746)	(125.245)
Pesquisa e desenvolvimento	(3.936)	(12.205)	(6.625)	(16.384)
Despesas com depreciações e amortizações	(13.619)	(41.545)	(12.796)	(39.691)
Demais despesas	(17.820)	(56.994)	(22.344)	(53.755)
Despesas administrativas e gerais	(51.992)	(145.294)	(64.383)	(176.344)
Salários e encargos sociais	(33.963)	(88.137)	(38.570)	(105.957)
Serviços, advogados, assessorias e auditoria	(7.319)	(25.769)	(14.314)	(39.049)
Despesas com depreciações e amortizações	(7.888)	(23.143)	(7.596)	(21.069)
Demais despesas	(2.822)	(8.245)	(3.903)	(10.269)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

			Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custo dos produtos vendidos	(865.211)	(2.294.705)	(770.192)	(2.336.916)
Matéria-prima	(285.699)	(803.822)	(268.888)	(715.072)
Material de embalagem	(129.229)	(361.031)	(118.186)	(328.230)
Mão de obra	(163.948)	(475.737)	(159.166)	(445.302)
Despesas com depreciações e amortizações	(29.436)	(89.367)	(26.532)	(78.646)
Revenda	(194.712)	(566.255)	(171.291)	(512.595)
Perdas nos estoques	(53.307)	(180.342)	(36.692)	(139.004)
Variações dos estoques/outros	(8.880)	181.849	10.563	(118.067)
Despesas com vendas e marketing	(602.867)	(1.823.187)	(596.366)	(1.661.867)
Despesas com marketing	(366.607)	(1.095.240)	(347.084)	(942.903)
Gastos com propaganda e publicidade	(117.931)	(376.670)	(101.542)	(269.161)
Acordos e verbas	(71.446)	(192.704)	(65.240)	(149.571)
Pesquisa de mercado e outros	(2.078)	(6.092)	(3.986)	(7.780)
Visitação médica, promoções, brindes e amostras	(175.152)	(519.774)	(176.316)	(516.391)
Despesas com vendas	(236.260)	(727.947)	(249.282)	(718.964)
Força de vendas	(102.455)	(298.358)	(108.937)	(307.431)
Despesas com fretes e logística	(73.231)	(175.479)	(50.736)	(147.508)
Pesquisa e desenvolvimento	(6.611)	(92.353)	(37.965)	(123.265)
Despesas com depreciações e amortizações	(33.085)	(95.984)	(26.294)	(77.338)
Demais despesas	(20.878)	(65.773)	(25.350)	(63.422)
Despesas administrativas e gerais	(84.594)	(243.694)	(98.281)	(266.058)
Salários e encargos sociais	(53.993)	(148.428)	(59.120)	(160.074)
Serviços, advogados, assessorias e auditoria	(11.010)	(37.041)	(18.446)	(50.197)
Despesas com depreciações e amortizações	(15.443)	(46.296)	(15.026)	(42.553)
Demais despesas	(4.148)	(11.929)	(5.689)	(13.234)

b. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas

			Controladora	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
(Perdas) Ganhos eventuais e outros	(1.094)	(95.001)	(3.991)	(32.859)
Despesas com depreciações e amortizações	(280)	(839)	(280)	(878)
Contingências cíveis e trabalhistas	(2.355)	(7.289)	(2.136)	(4.384)
	(3.729)	(103.129)	(6.407)	(38.121)
			Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Ganhos (Perdas) eventuais e outros	(1.243)	(891)	26.602	88.963
Despesas com depreciações e amortizações	(987)	(3.512)	(1.991)	(7.564)
Contingências cíveis e trabalhistas	(3.059)	(8.345)	(2.423)	(3.474)
	(5.289)	(12.748)	22.188	77.925

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

c. Receitas financeiras

			Controladora	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Juros ativos	12.075	30.697	6.896	22.488
Rendimentos de aplicações financeiras e outros	37.624	92.989	51.541	163.644
	<u>49.699</u>	<u>123.686</u>	<u>58.437</u>	<u>186.132</u>
			Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Juros ativos	13.806	35.568	8.899	28.268
Rendimentos de aplicações financeiras e outros	55.424	132.900	61.172	186.866
	<u>69.230</u>	<u>168.468</u>	<u>70.071</u>	<u>215.134</u>

d. Despesas financeiras

			Controladora	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Juros sobre financiamentos	(12.604)	(31.104)	(7.407)	(19.757)
Juros sobre empréstimos	(26.817)	(85.257)	(45.178)	(130.586)
Atualizações monetárias sobre contingências	(4.886)	(13.233)	(2.466)	(8.328)
Debêntures	(289.244)	(784.007)	(231.627)	(712.439)
Juros e comissão sobre carta de fiança	(1.665)	(4.187)	(1.534)	(3.609)
Despesas bancárias, descontos concedidos e outros	(4.941)	(17.237)	(13.238)	(44.868)
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de empréstimos	35	2.061	1.754	3.475
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de fornecedores	60	55	22	(161)
Reversões de ajuste a valor presente	(4.613)	(14.565)	(4.048)	(12.401)
Juros capitalizados	2.250	6.301	1.430	3.967
Outros	(1.617)	(4.587)	(1.538)	(3.263)
	<u>(344.042)</u>	<u>(945.760)</u>	<u>(303.830)</u>	<u>(927.970)</u>
			Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Juros sobre financiamentos	(12.604)	(31.104)	(7.408)	(19.761)
Juros sobre empréstimos	(27.690)	(87.239)	(45.519)	(131.228)
Atualizações monetárias sobre contingências	(5.479)	(15.123)	(2.839)	(9.696)
Debêntures	(289.244)	(784.007)	(231.627)	(712.439)
Juros e comissão sobre carta de fiança	(1.677)	(4.211)	(1.534)	(3.632)
Despesas bancárias, descontos concedidos e outros	(5.102)	(17.724)	(13.288)	(45.212)
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de empréstimos	35	2.061	1.754	3.267
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de fornecedores	6.124	31.647	908	(13.874)
Reversões de ajuste a valor presente	(6.318)	(19.665)	(5.585)	(17.265)
Juros capitalizados	47.563	131.726	41.701	123.165
Outros	(3.930)	(11.785)	(3.252)	(7.690)
	<u>(298.322)</u>	<u>(805.424)</u>	<u>(266.689)</u>	<u>(834.365)</u>

28 Transações com partes relacionadas

A Companhia é uma sociedade de capital aberto, com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo – B3, e possui Acordo de Acionistas celebrado em 7 de julho de 2025, cujos principais signatários são o Sr. João Alves de Queiroz Filho, que detém 27,31% do capital social da Companhia, a Maiorem S.A. de C.V., que detém 14,74%, e a Votorantim S.A., que detém 11,02%. Os demais signatários do Acordo de Acionistas detêm 0,12% do capital social da Companhia e os 46,81% remanescentes são detidos por diversos outros acionistas.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

Transações e saldos

Os principais saldos de ativos e passivos assim como as transações entre partes relacionadas que influenciaram o resultado do exercício, decorrem de operações com a Companhia e suas controladas, as quais a Administração considera que foram realizadas em condições e prazos usuais às de mercado para os respectivos tipos de operações.

Os mútuos com as partes relacionadas são corrigidos pela variação do CDI mais *spread*.

Nas relações comerciais com partes relacionadas os preços são estabelecidos considerando as características e naturezas das referidas transações. No caso, tanto a Cosmed quanto a Brainfarma produzem e vendem praticamente toda a produção para a Companhia comercializar no mercado.

As transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas, contratação de serviços e aluguéis, assim como as transações financeiras de empréstimos e captação de recursos entre as Companhias do Grupo estão demonstradas abaixo:

- O contrato de aluguel com a Brainfarma Indústria Química Farmacêutica S.A. é corrigido pelo índice IGPM – FGV e o prazo de vencimento é indeterminado, podendo ser renovado de acordo com a vontade das partes, mediante termo aditivo.

a. Nos ativos e passivos

Controladora					
30 de setembro de 2025					
Partes relacionadas	Caixa e equivalentes de caixa	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	-	-	(163.774)	-	(1.433)
My - Agência Propaganda Ltda.	-	3	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	-	13.756	(736.704)	-	-
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	40	-	-	-
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	-	92	-	-	-
Bio Scientific Industria de Cosmeticos Ltda	-	-	(962)	-	-
Banco Votorantim S/A	87.155	-	-	-	-
Total	87.155	13.891	(901.440)	-	(1.433)

Consolidado					
30 de setembro de 2025					
Partes relacionadas	Caixa e equivalentes de caixa	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	40	-	-	-
Banco Votorantim S/A	168.328	-	-	-	-
Total	168.328	40	-	-	-

Controladora				
31 de dezembro de 2024				
Partes relacionadas	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	-	(152.007)	-	(3.599)
My Agência Propaganda Ltda.	23	(320)	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	5.864	(683.189)	-	(1.034)
Megatelecom Telecomunicações S.A.	32	-	(114)	-
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	239	-	-	-
Simple Organic Beauty S.A.	-	(34)	-	-
Total	6.158	(835.550)	(114)	(4.633)

Consolidado				
31 de dezembro de 2024				
Partes relacionadas	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Megatelecom Telecomunicações S.A.	32	-	(187)	-
Total	32	-	(187)	-

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025

b. No resultado do período

Controladora							
30 de setembro de 2025							
Partes relacionadas	Transações		(Despesas)/Receitas diversas				Juros
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de alugueis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Despesas financeiras / Receitas financeiras
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	(599.801)	-	-	-	-	(9.078)	-
My - Agência Propaganda Ltda.	-	-	(2.880)	-	-	-	-
Simple Organic Beauty S.A.	-	-	(434)	-	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	(2.688.372)	-	-	(1.866)	-	(60.422)	(9)
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	352	-	-	(337)	-	-
Bio Scientific Industria de Cosmeticos Ltda	(20.670)	-	-	-	-	-	-
Banco Votoratim S/A	-	-	-	-	-	-	5.501
Actual Assessoria Contabil S S	-	-	-	-	(8)	-	-
	(3.308.843)	352	(3.314)	(1.866)	(345)	(69.500)	(9) 5.501

Consolidado							
30 de setembro de 2025							
Empresas	Transações		(Despesas)/Receitas Diversas				Juros
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de Aluguéis	Publicidade	Amortização de Arrendamentos	Serviços Prestados	Despesas Compartilhadas	Despesas financeiras / Receitas financeiras
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	352	-	-	(628)	-	-
Actual Assessoria Contabil S S	-	-	-	-	(8)	-	-
Votorantim Cimentos S.A.	(90)	-	-	-	-	-	-
Banco Votoratim S/A	-	-	-	-	-	-	13.109
	(90)	352	-	-	(636)	-	13.109

Controladora							
30 de setembro de 2024							
Partes relacionadas	Transações		(Despesas)/Receitas diversas				Juros
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de alugueis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Receitas financeiras
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	(482.927)	-	-	-	-	(7.885)	-
My - Agência Propaganda Ltda.	-	161	(2.880)	-	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	(2.471.295)	475	-	(1.748)	-	(54.988)	(85)
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	333	-	-	(400)	-	-
	(2.954.222)	969	(2.880)	(1.748)	(400)	(62.873)	(85)

Consolidado							
30 de setembro de 2024							
Partes relacionadas	Transações		(Despesas)/Receitas diversas				Juros
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de alugueis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Despesas financeiras / Receitas financeiras
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	333	-	-	(613)	-	-
	-	333	-	-	(613)	-	-

c. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, Fiscal, Auditoria e os Diretores Estatutários. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Salários e outros benefícios de curto prazo	15.010	10.632	15.010	10.632
Honorários dos conselheiros	5.544	4.845	5.544	4.845
Pagamentos com base em ações	8.373	9.317	8.373	9.317
	28.927	24.794	28.927	24.794

Os valores referentes ao ano de 2025 são estimativas.

Notas Explicativas**Hypera S.A.***Informações trimestrais - ITR 30 de setembro de 2025***29 Outros assuntos****Impactos contábeis relacionados às mudanças climáticas**

A Companhia mantém suas plantas fabris em locais industriais e controlados e publica anualmente seu inventário de gases de efeito estufa, tomando medidas robustas para a redução de sua intensidade de emissões diretas de CO₂ equivalentes. Dentre os principais riscos monitorados nestas plantas quanto ao tema climático, salienta-se o de interrupção da produção devido à seca extrema, mesmo suas plantas sendo instaladas em locais livres de estresse hídrico e inundações, e possuindo sistemas de reuso de água, além de poços artesianos como medidas preventivas. Além disso, danos a instalações podem ocorrer em caso de chuvas e vendavais ocasionados por eventos extremos. Os riscos de rupturas no abastecimento de insumos são mitigados com fortalecimento na cadeia de suprimentos, incluindo alternativas para fornecimento. Como medidas preventivas, o controle para redução dos índices de água e resíduos sólidos são priorizados, além de ações periódicas para o monitoramento dos principais indicadores ambientais junto ao Comitê de Eficiência de Recursos Naturais.

Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. Vários temas, inclusive as alíquotas dos novos tributos, ainda estão pendentes de regulamentação por Leis Complementares (“LC”). Os projetos de lei complementar 68 e 108 foram apresentados pelo governo para tratar do assunto. O projeto de lei complementar 68 foi aprovado pelo Congresso (dando origem à Lei Complementar 214/25), enquanto o projeto de lei complementar 108 foi aprovado pela Câmara dos Deputados e aguarda apreciação pelo Senado.

O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de LC.

Haverá um período de transição até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por LC. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas informações trimestrais de 30 de setembro de 2025.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES FINANCEIRAS

Em Fato Relevante divulgado em 18 de outubro de 2024, a Companhia informou que decidiu iniciar processo de otimização do capital de giro com o objetivo de incrementar sua geração de caixa operacional potencialmente em R\$2,5 bilhões até 2028 e em R\$7,5 bilhões nos próximos 10 anos.

Os efeitos do incremento da geração de caixa operacional relacionado ao processo de otimização do capital de giro referem-se ao período compreendido entre (i) 01 de janeiro de 2025 até 31 de dezembro de 2028 e (ii) 01 de janeiro de 2025 até um horizonte de 10 anos, e são válidos até 31 de dezembro de 2028 e 31 de dezembro de 2034, respectivamente, sendo que o processo de otimização de capital de giro estava previsto para término em 31 de dezembro de 2025.

Até o presente momento, a Companhia não identificou motivos para a modificação dessas projeções, e informa que concluiu o processo de otimização de capital de giro junto aos seus principais clientes de forma bem-sucedida e antes do previsto no segundo trimestre de 2025.

As informações divulgadas em relação ao potencial incremento da geração de caixa operacional relacionado ao processo de otimização do capital de giro se basearam na análise do cenário macroeconômico e na dinâmica dos mercados em que a Companhia atua, visando gerar maior flexibilidade financeira para capturar oportunidades futuras de crescimento orgânico e inorgânico, além de melhorar sua eficiência operacional. Para tanto, a Companhia considerou, em especial: (i) a estabilização da cadeia de suprimentos e a internalização das marcas adquiridas, trazendo maior agilidade operacional para a Companhia; (ii) um maior nível de eficiência operacional da Companhia e dos clientes; e (iii) a perspectiva de taxa de juros em patamares ainda elevados no médio prazo, implicando um potencial aumento das despesas financeiras líquidas.

Tais informações refletem somente uma expectativa de geração de caixa operacional em decorrência do processo de otimização do capital de giro iniciado e, portanto, considera a percepção da Administração da Companhia sobre fatores que podem afetar seu desempenho, como as condições gerais da economia, além da dinâmica de seus mercados de atuação e de suas operações, estando, portanto, sujeitas a riscos e incertezas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Hypera S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Hypera S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Goiânia, 28 de outubro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2GO001774/F-2

Marcos Magnusson de Carvalho
Contador CRC 1SP215373/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os infra-assinados, membros efetivos do Conselho Fiscal da Hypera S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente aos resultados do terceiro trimestre de 2025, entendem que os referidos resultados, examinados à luz da legislação societária vigente, refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Companhia no período, e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia.

Adjarbas Guerra Neto
Marcelo Curti
Valdir Renato Coscodai

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM N°80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Hypera S.A. ("Companhia") declara que: (i) revisou, discutiu e concordou com as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 ("ITR"); e (ii) revisou, discutiu e concordou com o ITR, nos termos da lei e do estatuto social da Companhia.

São Paulo, 28 de outubro de 2025.

Breno Toledo Pires de Oliveira
Diretor Presidente Executivo (CEO)

Ramon Sanches Frutuoso Silva
Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Adalmario Ghovatto Satheler do Couto
Diretor

Rafael Vito Batista
Diretor

Juliana Aguinaga Damião Salem
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM Nº80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Hypera S.A. ("Companhia"), declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos Auditores Independentes sobre as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 28 de outubro de 2025.

Breno Toledo Pires de Oliveira
Diretor Presidente Executivo (CEO)

Ramon Sanches Frutuoso Silva
Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Adalmario Ghovatto Satheler do Couto
Diretor

Rafael Vito Batista
Diretor

Juliana Aguinaga Damião Salem
Diretora