

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	94
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	50.603
Preferenciais	0
Total	50.603
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	927.400	904.241
1.01	Ativo Circulante	2.764	175
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.663	110
1.01.03	Contas a Receber	1.094	45
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.094	45
1.01.06	Tributos a Recuperar	7	20
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7	20
1.02	Ativo Não Circulante	924.636	904.066
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	205	3.145
1.02.01.04	Contas a Receber	205	3.145
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	205	3.094
1.02.01.04.03	Depósitos judiciais	0	51
1.02.02	Investimentos	923.911	900.401
1.02.02.01	Participações Societárias	923.911	900.401
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	923.911	900.401
1.02.04	Intangível	520	520

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	927.400	904.241
2.01	Passivo Circulante	17.529	7.479
2.01.02	Fornecedores	376	48
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	376	48
2.01.03	Obrigações Fiscais	117	159
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	117	159
2.01.03.01.03	Impostos retido na fonte	117	159
2.01.05	Outras Obrigações	17.036	7.272
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	15.659	4.858
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	15.659	4.858
2.01.05.02	Outros	1.377	2.414
2.01.05.02.04	Salários e contribuições sociais	1.171	2.121
2.01.05.02.05	Outros contas a pagar	206	293
2.02	Passivo Não Circulante	0	50
2.02.04	Provisões	0	50
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	50
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	50
2.03	Patrimônio Líquido	909.871	896.712
2.03.01	Capital Social Realizado	1.004.004	1.004.004
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-94.133	-107.292

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	8.231	14.799	10.434	22.529
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.832	-4.970	-1.867	-6.586
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-1.832	-4.970	-1.867	-6.586
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	29	-241	-9	-781
3.04.04.02	Outras Receitas Operacionais	29	-241	-9	-781
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.034	20.010	12.310	29.896
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	8.231	14.799	10.434	22.529
3.06	Resultado Financeiro	-659	-1.640	-86	-172
3.06.01	Receitas Financeiras	30	31	33	84
3.06.02	Despesas Financeiras	-689	-1.671	-119	-256
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.572	13.159	10.348	22.357
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.572	13.159	10.348	22.357
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.572	13.159	10.348	22.357
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,15	0,26	0,204	0,442

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	7.572	13.159	10.348	22.357
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.572	13.159	10.348	22.357

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-10.591	-6.354
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-6.236	-5.573
6.01.01.01	Lucro antes do IR e CSLL	13.159	22.357
6.01.01.02	Resultado equivalência patrimonial	-20.010	-29.896
6.01.01.03	Juros mútuo partes relacionadas	974	0
6.01.01.08	Outros ajustes ao lucro	-309	1.966
6.01.01.17	Provisão (Reversão) para contingencias	-50	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.355	-781
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-2	266
6.01.02.05	Outros ativos operacionais	-165	-1.633
6.01.02.06	Fornecedores	328	112
6.01.02.07	Salarios e contribuições	-14	97
6.01.02.09	Impostos a recolher	-27	404
6.01.02.10	Outros passivos operacionais	-4.480	0
6.01.02.11	Acordos Comerciais	5	-27
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.500	3.500
6.02.03	Aumento de investimento	-3.500	0
6.02.06	Dividendos recebidos	0	3.500
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	15.644	4.215
6.03.06	Pagamentos mutuo intercompany	0	215
6.03.11	Obtenção de mutuo intercompany	15.644	4.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.553	1.361
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	110	61
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.663	1.422

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.004	0	0	-107.292	0	896.712
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.004	0	0	-107.292	0	896.712
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.159	0	13.159
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.159	0	13.159
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.004	0	0	-94.133	0	909.871

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.004	0	0	-133.149	0	870.855
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.004	0	0	-133.149	0	870.855
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.357	0	22.357
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.357	0	22.357
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.004	0	0	-110.792	0	893.212

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-906	-728
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-906	-728
7.03	Valor Adicionado Bruto	-906	-728
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-906	-728
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.042	29.980
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.010	29.896
7.06.02	Receitas Financeiras	31	84
7.06.03	Outros	1	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	19.136	29.252
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	19.136	29.252
7.08.01	Pessoal	3.408	5.628
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.408	4.282
7.08.01.02	Benefícios	0	1.346
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	904	1.027
7.08.02.01	Federais	904	1.027
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.665	240
7.08.03.01	Juros	1.665	240
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.159	22.357
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.159	22.357

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.933.426	1.834.454
1.01	Ativo Circulante	627.571	602.480
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.646	57.598
1.01.03	Contas a Receber	275.192	196.038
1.01.03.01	Clientes	275.192	196.038
1.01.04	Estoques	269.341	280.444
1.01.06	Tributos a Recuperar	33.107	36.460
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	33.107	36.460
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36.285	31.940
1.01.08.03	Outros	36.285	31.940
1.01.08.03.03	Outros	36.285	31.940
1.02	Ativo Não Circulante	1.305.855	1.231.974
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	148.902	138.957
1.02.01.04	Contas a Receber	519	519
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	519	519
1.02.01.07	Tributos Diferidos	139.489	129.239
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	139.489	129.239
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.894	9.199
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.416	3.981
1.02.01.10.06	Impostos a recuperar.	5.478	5.218
1.02.03	Imobilizado	551.543	486.941
1.02.04	Intangível	605.410	606.076

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.933.426	1.834.454
2.01	Passivo Circulante	589.605	528.585
2.01.02	Fornecedores	382.907	374.735
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	382.907	374.735
2.01.02.01.01	Fornecedores - Risco Sacado	5.948	5.727
2.01.02.01.03	Fornecedores Nacionais	376.959	369.008
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	29.455	10.663
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.455	10.663
2.01.05	Outras Obrigações	177.243	143.187
2.01.05.02	Outros	177.243	143.187
2.01.05.02.04	Salários e contribuições sociais	58.687	45.944
2.01.05.02.05	Instrumentos Financeiros	2.372	0
2.01.05.02.08	Impostos e taxas	17.864	10.506
2.01.05.02.09	Outros	15.937	8.262
2.01.05.02.10	Arrendamento a pagar	82.383	78.475
2.02	Passivo Não Circulante	433.950	409.157
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.805	28.208
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.805	28.208
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	7.007
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.805	21.201
2.02.02	Outras Obrigações	24.720	24.785
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	24.720	24.740
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	24.720	24.740
2.02.02.02	Outros	0	45
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros	0	45
2.02.03	Tributos Diferidos	54.477	54.477
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	54.477	54.477
2.02.04	Provisões	351.948	301.687
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	30.468	30.890
2.02.04.01.05	Provisão para Contingências	30.468	30.890
2.02.04.02	Outras Provisões	321.480	270.797
2.02.04.02.07	Impostos e taxas.	17	159
2.02.04.02.08	Arrendamento a pagar	321.463	270.638
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	909.871	896.712
2.03.01	Capital Social Realizado	1.004.004	1.004.004
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-94.133	-107.292

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	731.440	1.976.455	544.483	1.539.457
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-535.719	-1.419.460	-373.076	-1.051.524
3.02.02	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	-535.719	-1.419.460	-373.076	-1.051.524
3.03	Resultado Bruto	195.721	556.995	171.407	487.933
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-170.344	-499.556	-150.554	-435.619
3.04.01	Despesas com Vendas	-148.286	-440.842	-130.507	-378.910
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.238	-64.307	-20.429	-54.687
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-23.238	-64.307	-20.429	-54.687
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.180	5.593	382	-2.022
3.04.04.02	Outras receitas operacionais	1.180	5.593	382	-2.022
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.377	57.439	20.853	52.314
3.06	Resultado Financeiro	-16.571	-45.365	-7.238	-22.897
3.06.01	Receitas Financeiras	367	1.393	1.055	3.133
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.938	-46.758	-8.293	-26.030
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	8.806	12.074	13.615	29.417
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.234	1.085	-3.267	-7.060
3.08.01	Corrente	-5.284	-9.165	-3.929	-10.194
3.08.02	Diferido	4.050	10.250	662	3.134
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.572	13.159	10.348	22.357
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.572	13.159	10.348	22.357
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,15	0,26	0,204	0,442

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.572	13.159	10.348	22.357
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	7.572	13.159	10.348	22.357
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.572	13.159	10.348	22.357

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	111.335	123.040
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	168.072	155.597
6.01.01.01	Lucro antes do IR e CSLL	12.074	29.417
6.01.01.02	Provisao para contingencia	2.097	1.750
6.01.01.03	Provisão / Reversão de parcelamentos de impostos	0	171
6.01.01.04	Depreciação e amortização	33.920	26.278
6.01.01.07	Baixa imobilizado e intangível	1.982	538
6.01.01.08	Provisão para perda de estoque	744	315
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	4.131	2.756
6.01.01.10	Outros ajustes ao lucro	10.584	13.650
6.01.01.11	Provisao/reversao para perdas de creditos esperados	784	-60
6.01.01.17	Depreciação direito de uso imoveis	65.832	59.906
6.01.01.18	Encargos financeiros direito de uso	36.340	21.453
6.01.01.20	Baixas por encerramento de lojas	-416	-577
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-56.737	-32.557
6.01.02.01	Duplicatas a receber	-73.735	-11.996
6.01.02.02	Estoques	8.149	-61.730
6.01.02.03	Impostos a recuperar	6.373	3.692
6.01.02.05	Outros ativos operacionais	-5.829	-3.248
6.01.02.06	Fornecedores	4.319	33.313
6.01.02.07	Salarios e contribuições	7.528	1.764
6.01.02.08	IR e CS pagos	-8.050	-9.723
6.01.02.09	Impostos a recolher	7.464	17.391
6.01.02.10	Outros passivos operacionais	-4.739	-1.360
6.01.02.11	Acordos Comerciais	1.783	-660
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-59.016	-60.172
6.02.01	Adições imobilizado	-49.305	-44.977
6.02.05	Adições - intangível	-9.711	-15.195
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-96.271	-67.884
6.03.03	Obtenção de empréstimos - Principal	0	19.000
6.03.05	Pagamentos de arrendamento direito de uso - Juros	-31.873	-18.649
6.03.06	Pagamentos mútuo intercompany	0	-215
6.03.07	Pagamento de juros	-1.676	-2.690
6.03.08	Empréstimos e financiamentos - Amortização	-6.750	-24.842
6.03.09	Pagamentos de arrendamento direito de uso - Amortização	-55.972	-55.188
6.03.11	Obtenção de Mútuo Intercompany	0	14.700
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-43.952	-5.016
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	57.598	44.229
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	13.646	39.213

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.004	0	0	-107.292	0	896.712	0	896.712
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.004	0	0	-107.292	0	896.712	0	896.712
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.159	0	13.159	0	13.159
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.159	0	13.159	0	13.159
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.004	0	0	-94.133	0	909.871	0	909.871

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.004	0	0	-133.149	0	870.855	0	870.855
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.004	0	0	-133.149	0	870.855	0	870.855
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.357	0	22.357	0	22.357
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.357	0	22.357	0	22.357
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.004	0	0	-110.792	0	893.212	0	893.212

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.077.508	1.609.266
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.078.292	1.609.206
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-784	60
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.596.985	-1.185.268
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.419.460	-1.051.524
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-177.525	-133.744
7.03	Valor Adicionado Bruto	480.523	423.998
7.04	Retenções	-99.752	-86.184
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-99.752	-86.184
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	380.771	337.814
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.464	3.164
7.06.02	Receitas Financeiras	1.393	3.133
7.06.03	Outros	71	31
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	382.235	340.978
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	382.235	340.978
7.08.01	Pessoal	206.254	181.502
7.08.01.01	Remuneração Direta	175.602	155.735
7.08.01.02	Benefícios	16.360	14.167
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.292	11.600
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	150.013	132.148
7.08.02.01	Federais	66.886	73.770
7.08.02.02	Estaduais	75.671	45.382
7.08.02.03	Municipais	7.456	12.996
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	12.809	4.971
7.08.03.01	Juros	11.262	3.564
7.08.03.02	Aluguéis	1.547	1.407
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.159	22.357
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.159	22.357

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

29 de outubro de 2025

WEBCAST

30 de outubro, quinta-feira, às
11:00h

CLIQUE AQUI

CONTATO RI

E-mail: ri@reded1000.com.br



DMVF
B3 LISTED NM

Comentário do Desempenho


DMVF
B3 LISTED NM

Crescimento de 23,9% de EBITDA, com margem recorde (4,5%) e com safra de 2025 superando as anteriores, que tendem a sustentar resultados futuros. Recorde de venda média de lojas maduras.

DESTAQUES 3T25 x 3T24

R\$ 680,9 MM

Receita Bruta

+18,4%
9.9 p.p acima do mercado

R\$ 798,1 mil

Venda Média Loja (+7,5%)

R\$867,9 mil p/ Lojas Maduras

 Cresce **6,9%**
R\$ 30,6 MM

EBITDA Ajustado

 Cresce **23,9%**

Margem 4,5%

Expansão
ROIC médio de 24%

Safra 2021 – ROIC 35%

R\$ 70,0 MM

Omnichannel

10,3% da Receita Bruta

R\$ 12,4 MM

Lucro Líquido

Margem de 1,8%

PRINCIPAIS INDICADORES

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	VAR. 3T24 X 3T25	9M25	9M25	VAR. 9M24 X 9M25
Nº de Lojas	259	276	281	280	283	9,3%	259	283	9,3%
(R\$ milhões)									
Receita Bruta	574,9	583,2	574,3	634,7	680,9	18,4%	1.623,1	1.890,0	16,4%
Lucro Bruto	171,4	173,7	169,7	191,6	195,7	14,2%	487,9	557,0	14,2%
Margem Bruta (% Receita Bruta)	29,8%	29,8%	29,5%	30,2%	28,7%	-1,1 p.p	30,1%	29,5%	-0,6 p.p
EBITDA Ajustado	24,7	17,4	13,9	27,7	30,6	23,9%	64,8	72,2	11,5%
Margem EBITDA (% da Receita Bruta)	4,3%	3,0%	2,4%	4,4%	4,5%	0,2 p.p	4,0%	3,8%	-0,2 p.p
Lucro Líquido Ajustado	11,3	8,7	3,5	9,2	12,4	10,3%	27,6	25,0	-9,4%
Margem Líquida (% da Receita Bruta)	2,0%	1,5%	0,6%	1,4%	1,8%	-0,1 p.p	1,7%	1,3%	-0,4 p.p

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025 – A D1000 Varejo Farma SA. ("Rede d1000" ou "Companhia", B3: DMVF3), anuncia os resultados do terceiro trimestre (3T25) de 2025. As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas em reais (R\$), de acordo com a legislação societária brasileira, atendendo aos pronunciamentos técnicos do CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aos requerimentos da CVM – Comissão de Valores Mobiliários. As informações financeiras e operacionais são apresentadas em bases consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. A Rede d1000 apresenta este relatório com os resultados sob a norma antiga IAS 17/CPC 06. Entretanto, as Demonstrações Financeiras seguem regidas pelo IFRS 16 e estão disponíveis nos Anexos. As comparações do desempenho contidas neste relatório se referem a iguais períodos do exercício anterior (3T24).

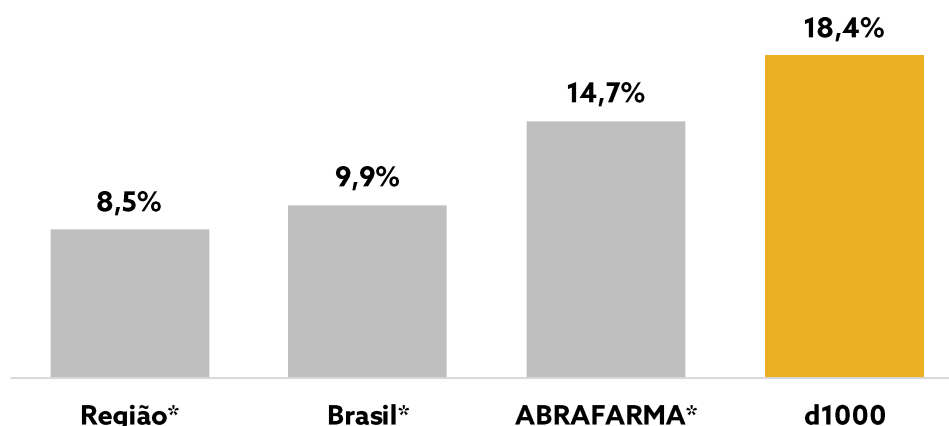
Ao longo do 4T24, a Companhia reativou a operação na subsidiária Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos ("COF"), com foco na otimização de saldo de impostos a recuperar. Trata-se de um movimento transitório, que deverá permanecer durante o ano de 2025. Desta forma, os resultados apresentados refletem, exclusivamente, o desempenho relevante das operações da Companhia, permitindo uma análise mais precisa sobre a evolução do negócio, sem a influência de eventos extraordinários.

VAREJO FARMACÊUTICO

No 3T25, o varejo farmacêutico nacional apresentou crescimento de 9,9%, sustentado, principalmente, pela venda de produtos emagrecedores (GPL1). As categorias de medicamentos genéricos, OTC e higiene e beleza (HB) cresceram respectivamente 14,9%, 3,0% e 6,8%. Quando extrapolamos esse crescimento para as regiões de atuação da Rede d1000 (RJ, DF e MT), vemos um mercado que evoluiu 8,5% no trimestre, 1,4p.p. abaixo do mercado Nacional.

A Rede d1000, por sua vez, alcançou crescimento de 18,4% no mesmo período, resultado 8,5p.p. e 9,9p.p. superior do que o observado no mercado Nacional e Regões de atuação, respectivamente, atingindo market share de 12,9%. Comparado com o crescimento de 14,7% da Abrafarma no 3T25, a Companhia evolui 3,7p.p. acima da média das grandes redes nacionais.

Nossa atuação se orienta por uma estratégia *omnichannel* que integra loja física e canais digitais, respondendo à demanda crescente por conveniência, personalização e cuidado contínuo. Ao capturar a onda de transformação do varejo farmacêutico — que exige mais do que simples comércio de medicamentos — temos criado diferenciação na experiência dos nossos clientes e crescimento acima da média do setor.



PORTFÓLIO DE LOJAS

A Companhia encerrou o 3T25 com 283 lojas em seu portfólio, aumento de 9,3% em relação ao mesmo período de 2024. No período foram realizadas seis inaugurações, sendo três delas no Distrito Federal e outras três no Rio de Janeiro, totalizando treze inaugurações ao longo do ano de 2025. Adicionalmente, foram encerradas três unidades que não vinham performando dentro do esperado, das quais duas unidades no Rio de Janeiro, e outra no Distrito Federal. Ainda durante o 3T25, foram reformadas três filiais, sendo duas no Rio de Janeiro e outra no Distrito Federal.

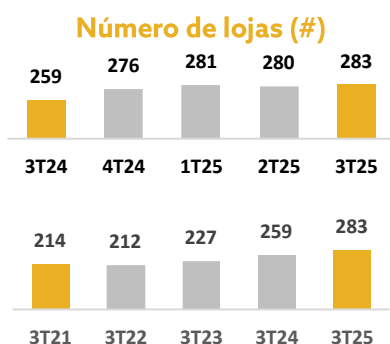
A Rede d1000 segue avançando consistentemente em seu plano de expansão e no aprimoramento do portfólio de lojas e, conforme *guidance* anunciado, além das inaugurações realizadas até o final desse trimestre, a Companhia espera abrir mais dezessete lojas e reformar outras três até o final do ano de 2025.

A estratégia de expansão, associada à modernização do portfólio de lojas existentes, continua contribuindo para o crescimento de vendas e ganhos de *market share*, que alcançou 12,9%* ao final do 3T25, crescimento de 0,8 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior de acordo com dados atualizados pela IQVIA Brasil.

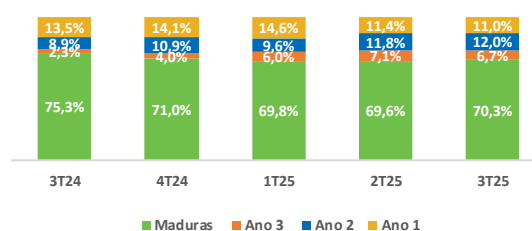
Considerando as inaugurações realizadas no período, a Rede d1000 encerrou o trimestre com 29,7% de sua base de lojas (84 unidades) em processo de maturação, sendo 11,0% ainda no primeiro ano, o que representa relevante potencial de crescimento existente pela frente, com uma base significativa de lojas em processo de consolidação e amadurecimento. Esse cenário abre espaço para ganhos importantes de produtividade e rentabilidade nos próximos períodos, em linha com a estratégia de expansão sustentável e geração de valor no médio e longo prazo.

O perfil de lojas permanece majoritariamente composto por lojas "Padrão" e "Popular", que representam 76,3% da base (216 unidades). Lojas "Premium" respondem por 23,7% da base (67 unidades).

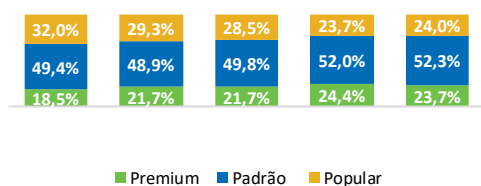
*na sua área de atuação (RJ, DF e MT)



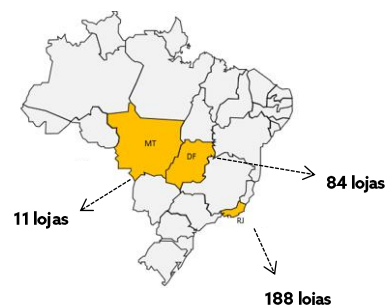
Distribuição etária do portfólio de lojas



Composição da rede de lojas por perfil (%)



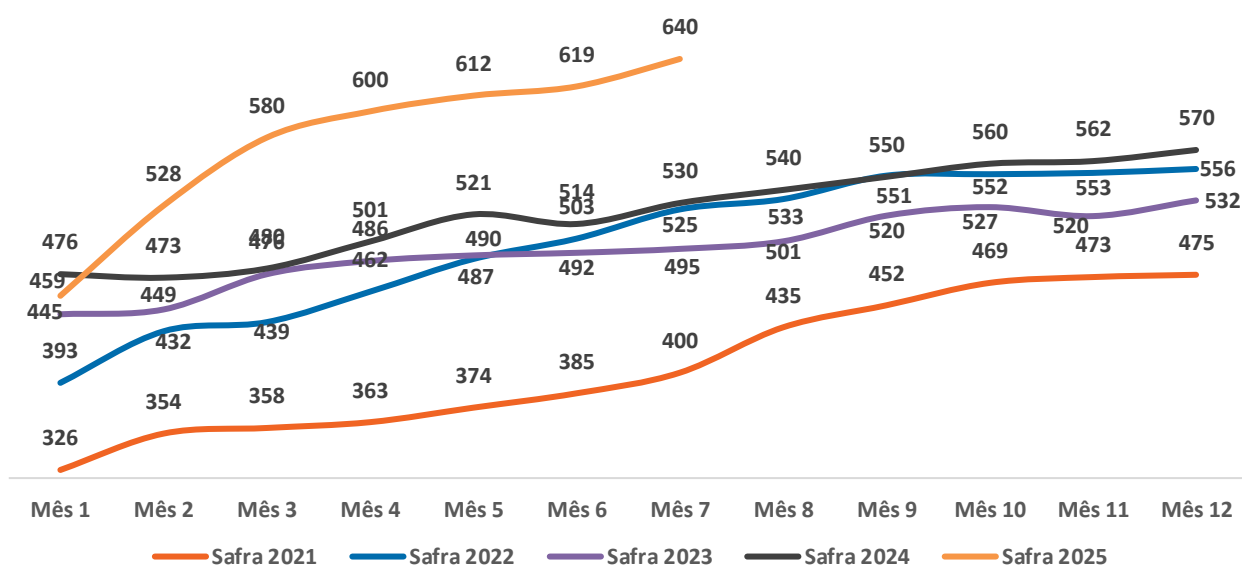
Presença geográfica (#)



A expansão da Rede d1000 continua avançando de forma consistente. Com o uso de ferramentas estratégicas que aprimoram tanto a análise de mercado quanto a compreensão das necessidades dos clientes, somados a uma criteriosa escolha de novos pontos de venda, tem resultado na inauguração de lojas com desempenho de vendas superior ao registrado em safras anteriores, além da maturação mais acelerada.

Analisando a safra de 2025, ainda que com pouco histórico, já podemos observar níveis de vendas que continuam a tendência de superação das safras anteriores, como acontece com a safra de 2024, onde todas as lojas alcançaram no mínimo nove meses de operação e o faturamento médio alcançado é igualmente superior a todas as safras anteriores.

Vendas por safra – lojas novas (R\$ mil)



Quando analisamos a expansão sob o aspecto de retorno, através do cálculo do ROIC marginal para as safras que possuem pelo menos um ano de maturação completo, apresentamos um retorno de 14% para as lojas inauguradas em 2023.

Apresentamos um ROIC médio de 24% para o portfólio referente à expansão de 2021 a 2023, com 35% de ROIC para a safra 2021 e 27% para a safra de 2022.

ROIC Marginal – Expansão

ROIC Marginal	Safra 2023 (1 ano de maturação)	Safra 2022 (2 anos de maturação)	Safra 2021 (3 anos de maturação)
Lojas Abertas	30	11	30
Venda Média (R\$ Mil / Mês / Loja)	561	606	679
Margem de Contribuição (%)	5,7%	9,4%	9,9%
Margem de Contribuição (R\$ Mil / Mês / Loja)	32	57	67
Margem de Contribuição Anual (R\$ Mil / Ano / Loja)	382	681	803
CAPEX Médio	1.453	1.417	1.300
WC Médio (R\$ Mil / Loja)	1.200	1.100	1.000
IC Médio (R\$ Mil / Loja)	2.653	2.517	2.300
ROIC Marginal por Loja (%)	14%	27%	35%

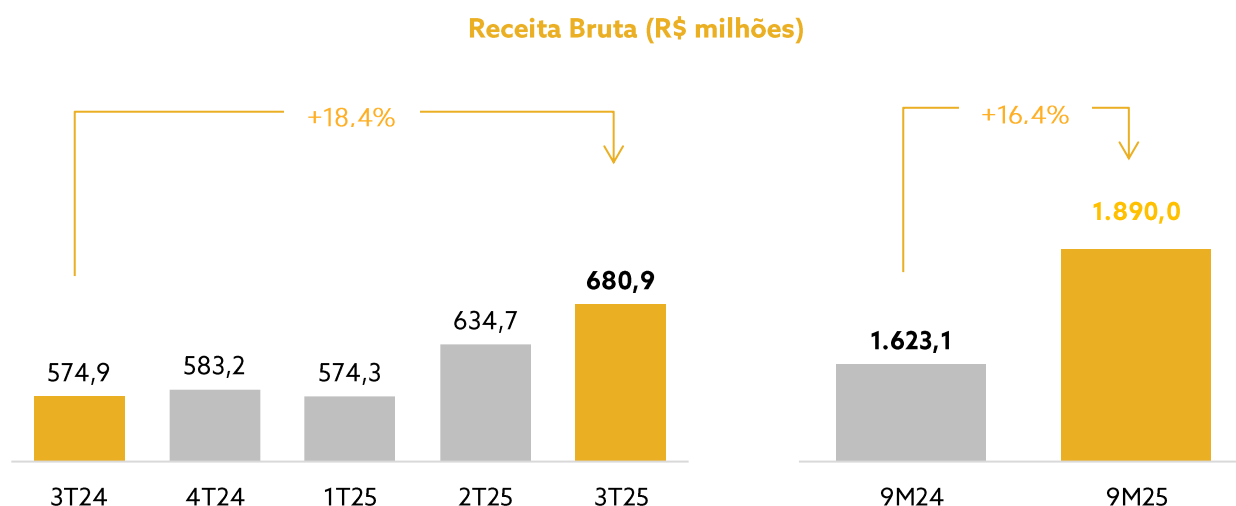
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA BRUTA

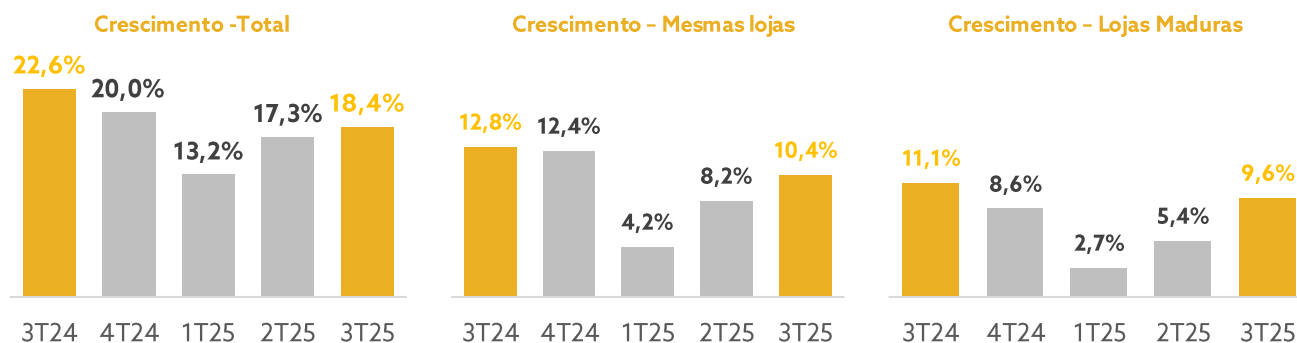
No 3T25, A Companhia alcançou um novo recorde histórico de R\$ 680,9 milhões em Receita Bruta, um crescimento de 18,4% em relação ao mesmo período do ano anterior (R\$ 574,9 milhões), desempenho 9,9 p.p. acima da média do seu mercado de atuação. Além da expansão de lojas, que vem sendo o principal driver de crescimento da Rede d1000 nos últimos anos, tivemos crescimento superior a inflação em todas as categorias de produtos, com destaque para a categoria de medicamentos de marcas que continua com crescimento expressivo, especialmente pela alta demanda dos emagrecedores.

A Rede d1000 continua apresentando crescimento bem superior às regiões onde tem presença, alcançando 12,9% de participação no seu mercado de atuação ao final do 3T25, crescimento de 0,8 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior de acordo com dados atualizados pela IQVIA Brasil.

No acumulado do ano, a Receita Bruta totalizou R\$ 1,89 bilhão, representando um avanço de 16,4% na comparação com os primeiros nove meses de 2025.

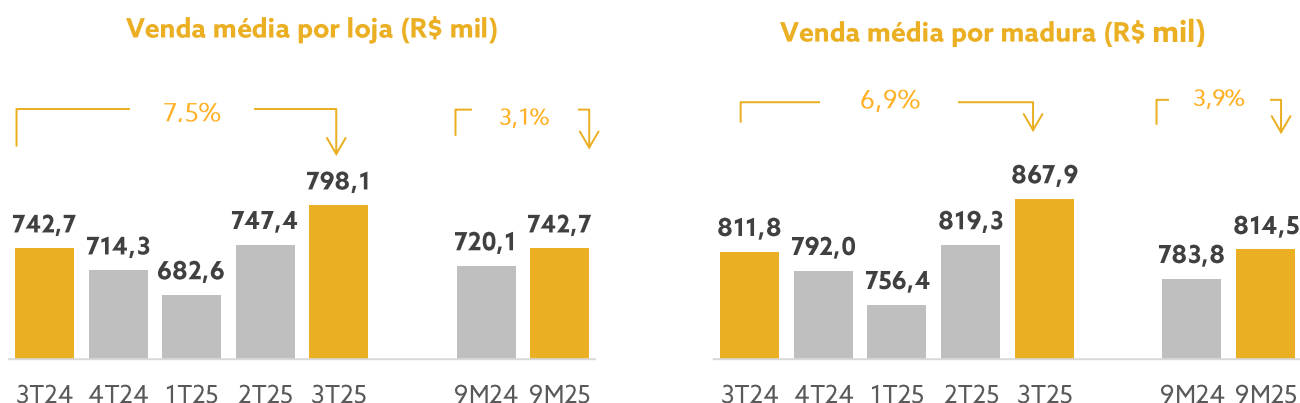


A Companhia apresentou crescimento de 10,4% em mesmas lojas (SSS) e 9,6% em lojas maduras (MSSS), resultado bem acima da inflação do período, contribuindo para a diluição de despesas e aumento de rentabilidade.



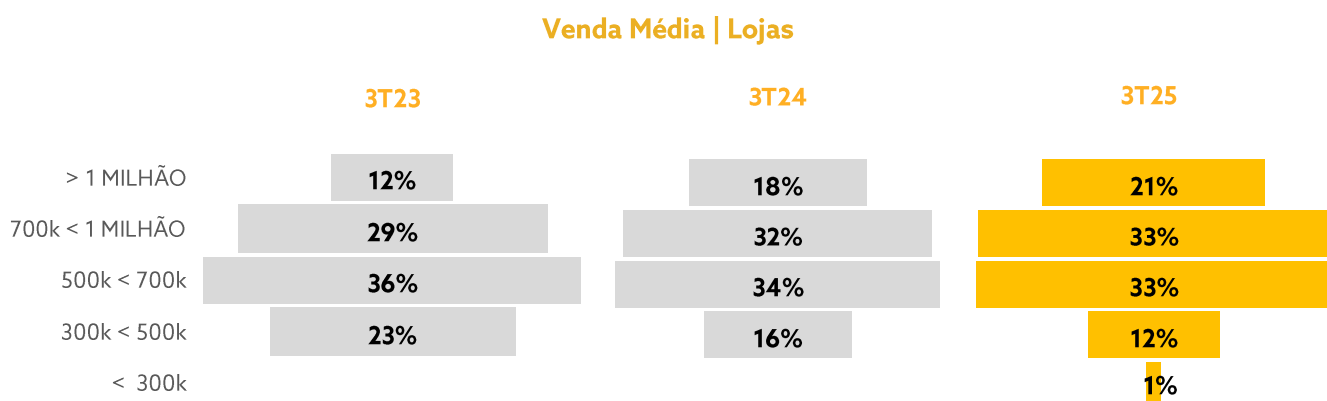
Venda média por loja

A Rede d1000 apresentou no terceiro trimestre de 2025 recorde histórico de venda média por loja, chegando a R\$ 798,1 mil, o que representa uma evolução de 7,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, ainda que com uma base de lojas a maturar que representa em torno de 30% do portfólio total da empresa. Considerando apenas as lojas maduras, a Companhia atingiu R\$ 867,9 mil de venda média, novo recorde histórico, crescendo 6,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.



O gráfico abaixo demonstra a evolução do desempenho de vendas das lojas em seu processo de maturação, considerando aquelas abertas há mais de 6 meses. O portfólio de lojas que faturam mais de R\$ 700 mil representou 54% do total de lojas versus 50% no 3T24, aumento de 4,0 p.p.

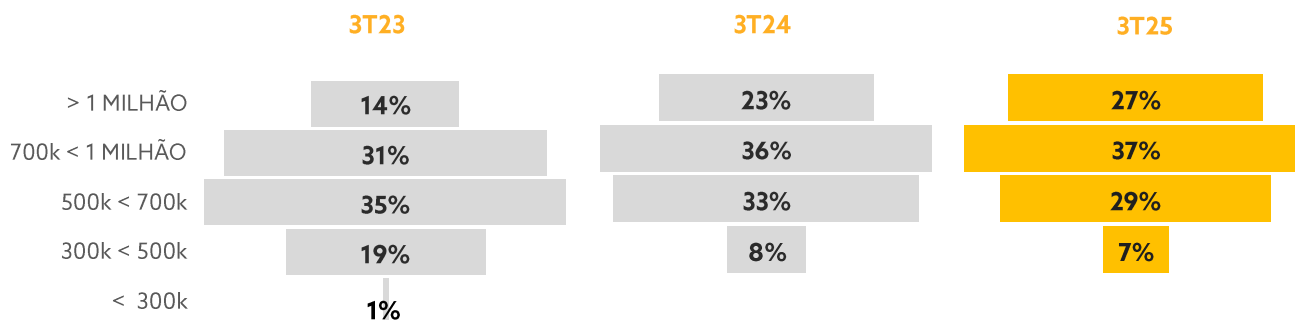
Atualmente, 21% das lojas da Rede d1000 faturam acima de R\$ 1 milhão, incremento de 3,0 p.p. na participação total, em relação ao mesmo período do ano anterior.



Foram consideradas apenas lojas abertas há mais de 6 meses

Quando analisamos apenas a base de lojas maduras, já observamos 27% das lojas faturando acima de R\$1 milhão, incremento de 4,0 p.p na participação total, quando comparado com o mesmo período de 2024

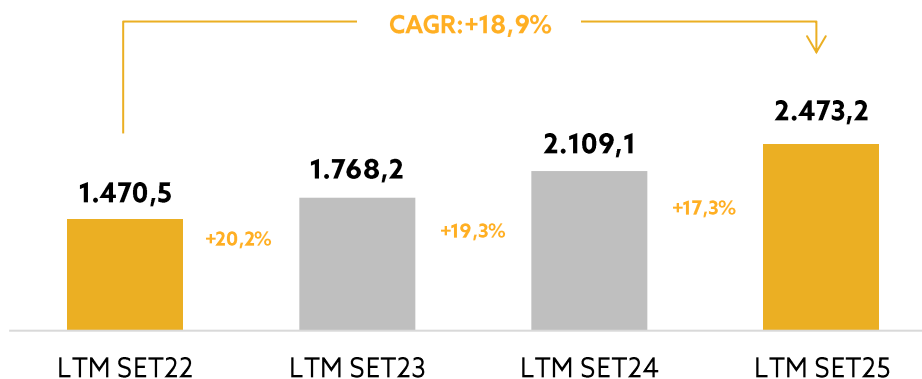
Venda Média | Lojas Maduras



Foram consideradas apenas lojas maduras

A Receita Bruta da Rede d1000 vem apresentando forte crescimento nos últimos anos, com um CAGR de 18,9%, e alcançou a marca de R\$ 2,4 bilhões nos últimos 12 meses, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

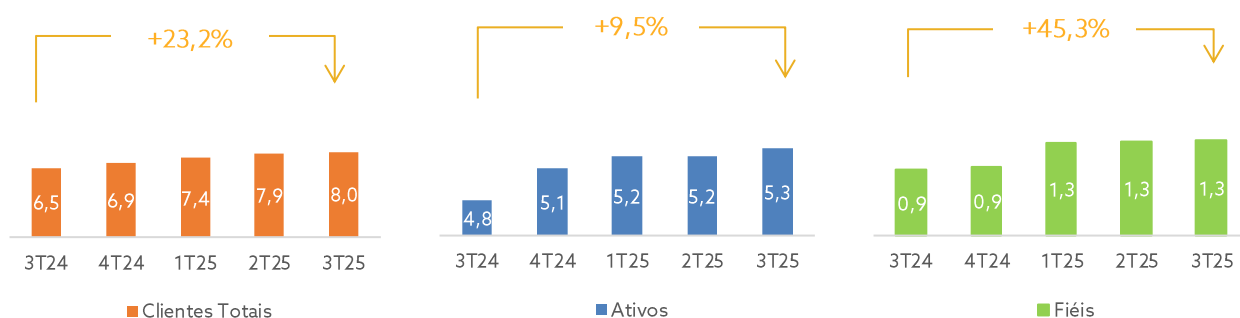
Receita Bruta LTM (R\$ milhões)



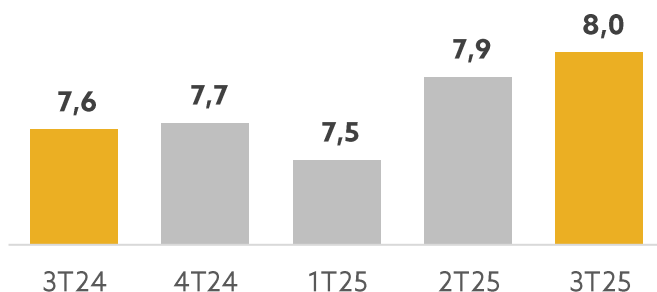
CRM (Customer Relationship Management)

A Rede d1000 continua avançando na estratégia de CRM (*Customer Relationship Management*). No 3T25, a base de clientes totais atingiu 8,0 milhões, crescimento de 23,2% em relação ao 3T24. A base de clientes ativos apresentou crescimento de 9,5% em relação ao mesmo período de 2024, atingindo 5,3 milhões de clientes.

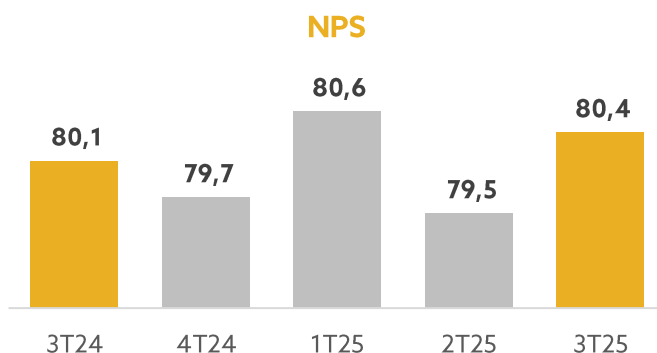
Já a base de fiéis, que vem sendo o foco principal dentro da estratégia de comunicação com os clientes, cresceu 45,3% em relação ao 3T24, totalizando 1,3 milhão de clientes que vem aumentando não somente a sua frequência de compra, como o tamanho do ticket, que atualmente chega a atingir patamar 70% superior ao ticket médio da Companhia.



Base de Clientes (# milhões)



No 3T25, a Rede d1000 manteve elevados níveis de satisfação dos seus clientes, refletidos no *Net Promoter Score (NPS)*, que atingiu 80,4 pontos no período. Esse resultado reforça o compromisso da Companhia com a excelência no atendimento e a contínua melhoria da experiência de compra em suas lojas.

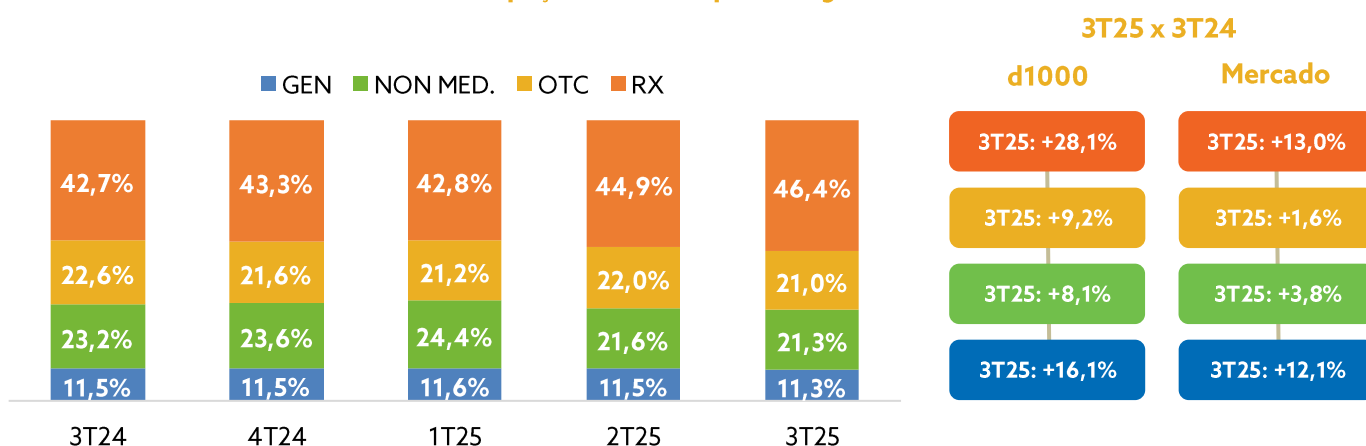


MIX DE VENDA

No 3T25, observamos mais uma vez crescimento em todas as categorias do Mix de Vendas em relação ao 3T24, com destaque para os medicamentos de marca (RX) e genéricos, que cresceram 28,1% e 16,1%, respectivamente. A categoria de medicamentos de marca representou 46,4% das vendas totais, um incremento de 3,7p. p em relação ao 3T24, impulsionada, principalmente, pelo lançamento do Mounjaro em meados de maio, que continuou provocando o aumento pela demanda de produtos relacionados a essa categoria de medicamentos (GLP1) no período.

As categorias de OTC e não medicamentos também apresentaram importante aumento de vendas neste 3T25, quando comparamos com o mesmo período do ano anterior, crescendo 9,2% e 8,1% respectivamente.

Participação de Venda por Categoria

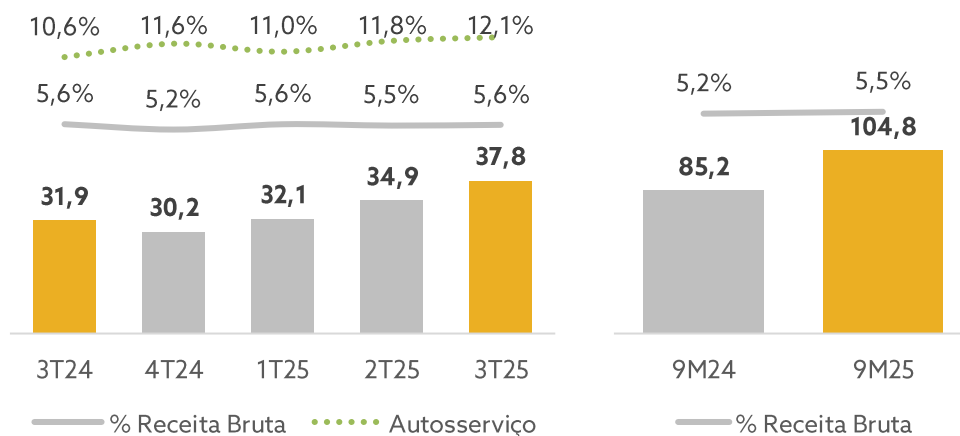


MARCAS EXCLUSIVAS

Mais uma vez, o portfólio de Marcas Exclusivas da Rede d1000 apresentou aumento de participação nas vendas do autosserviço, passando a representar 12,1% das vendas no salão, incremento de 1,5 p.p. em relação ao 3T24, atingindo R\$ 37,8 milhões em vendas, resultado 18,5% maior em relação ao mesmo período de 2024.

No acumulado do ano, as vendas de produtos de Marcas Exclusivas atingiram R\$ 104,8 milhões, crescendo 23,1% em relação aos 9M24, passando a representar 5,5% do total de vendas da Companhia versus 5,2% do mesmo período do ano anterior.

Vendas (R\$ milhões) e % total da venda e % autosserviço





Lançada no 1T25, a marca Wissen já conta com 10 produtos em portfólio, correspondendo a 4% das vendas de Marcas Exclusivas no 3T25. A marca vem se destacando pelo rápido ganho de relevância e já ocupa a 5ª posição na categoria OTC, enquanto a GOnutri, também pertencente ao portfólio de Marcas Exclusivas, mantém a liderança do segmento.

OMNICHANNEL

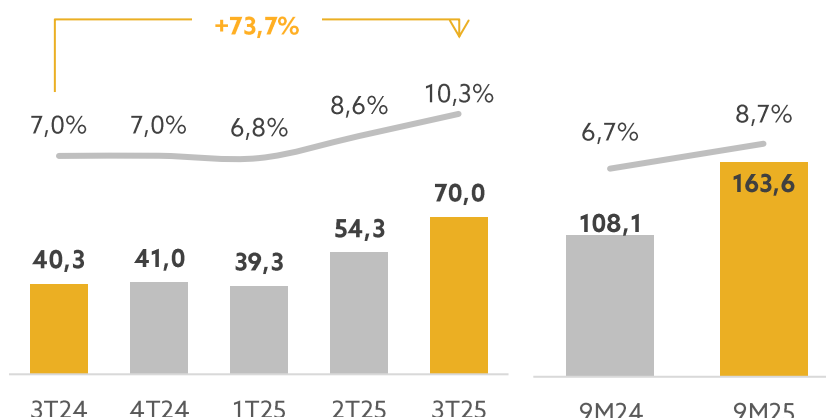
As vendas não presenciais são importante alavanca de crescimento para a Companhia e continuamos avançando em diversas frentes que vem contribuindo para o aumento das vendas e recorrência de compra dos nossos clientes, além do aumento do ticket médio.

No ecommerce, estamos investindo na experiência de compra dos nossos consumidores, através de melhorias na utilização do app que vem promovendo o aumento na conversão de vendas e volume de recompra que, nesse canal, chega a ser três vezes maior do que no site. Continuamos ampliando o número de lojas com modal de entrega e, com isso, realizando entregas cada vez mais rápidas aos nossos clientes. Além disso, estamos investindo em ampliação das vendas através do whatsapp e nesse trimestre vimos um incremento de 5 vezes no faturamento deste canal, em relação ao mesmo período do ano passado.

No 3T25, as vendas não presenciais totalizaram R\$70,0 milhões, representando um crescimento de 73,7% quando comparado ao 3T24, atingindo novo recorde histórico de participação, chegando a 10,3% da Receita Bruta da Companhia, 3,3p.p. acima quando comparado com o mesmo período do ano anterior.

No acumulado do ano, as vendas não presenciais totalizaram R\$ 163,6 milhões, crescimento de 51,3%, quando comparado com 9M24, representando 8,7% do total de vendas da Companhia versus 6,7% do ano anterior.

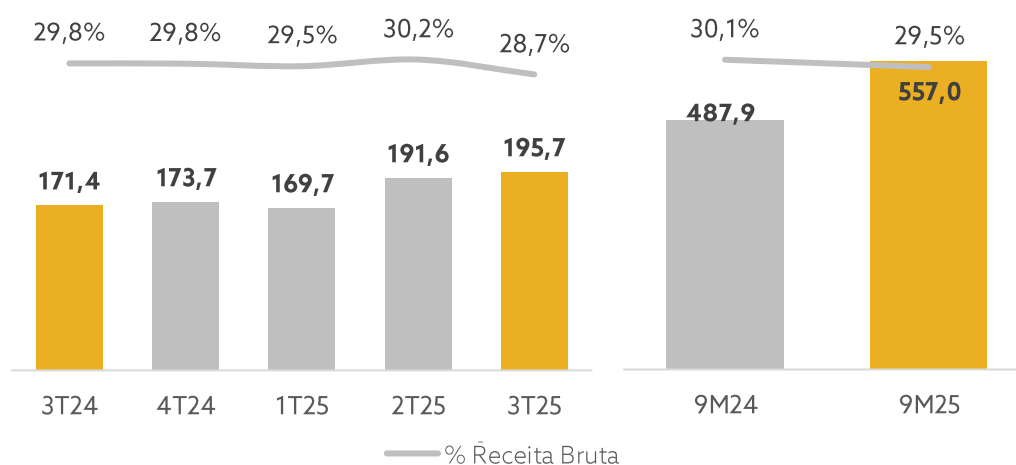
Venda Omnichannel (R\$ milhões) e % na Receita



LUCRO BRUTO

A Rede d1000 reportou um Lucro Bruto de R\$195,7 milhões no terceiro trimestre de 2025, representando uma evolução de 14,2% contra o mesmo período do ano anterior. A margem bruta do trimestre foi de 28,7%, sendo 1,1p.p. menor do que a reportada no 3T24, explicada, principalmente, pelo aumento de 3,7p.p. na participação de medicamentos de marca no mix total. No acumulado do ano, o Lucro Bruto alcançou R\$ 557,0 milhões, 14,2% superior quando comparado aos 9M24, enquanto a margem bruta apresentou redução de 0,6 p.p., totalizando 29,5% no acumulado de 9M25.

Lucro Bruto (R\$ milhões) e Margem Bruta (% Receita Bruta)

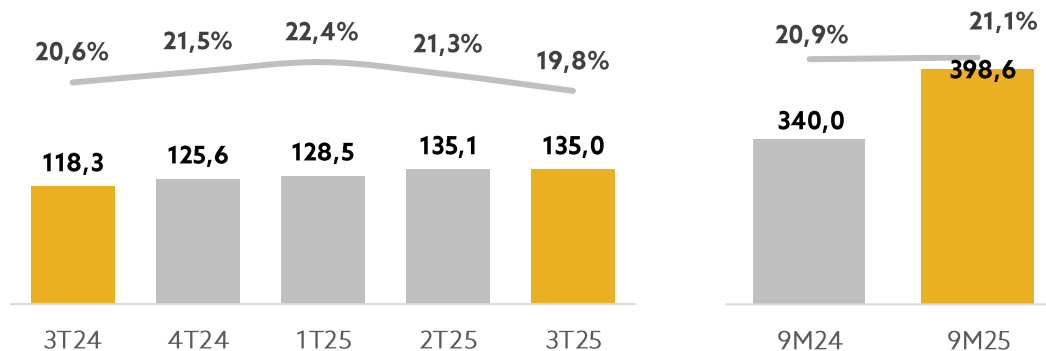


DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas com vendas

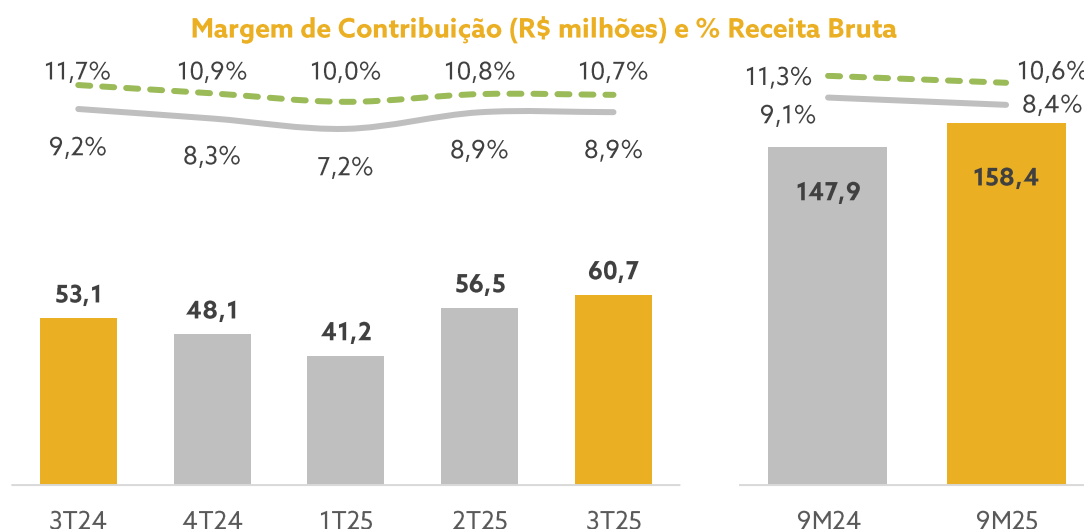
No 3T25, as Despesas com Vendas totalizaram 135,0 milhões, sendo o menor nível de despesas sobre vendas apresentado pela Companhia, representando 19,8% da Receita Bruta, uma diluição de 0,8p.p. versus os 20,6% apresentados no 3T24. No acumulado do ano, a Despesa sobre Vendas representou 21,1% da Receita Bruta versus 20,9% em 9M24, ainda impactada por um primeiro semestre mais desafiador em 2025.

Despesas com Vendas (R\$ milhões) e % Receita Bruta

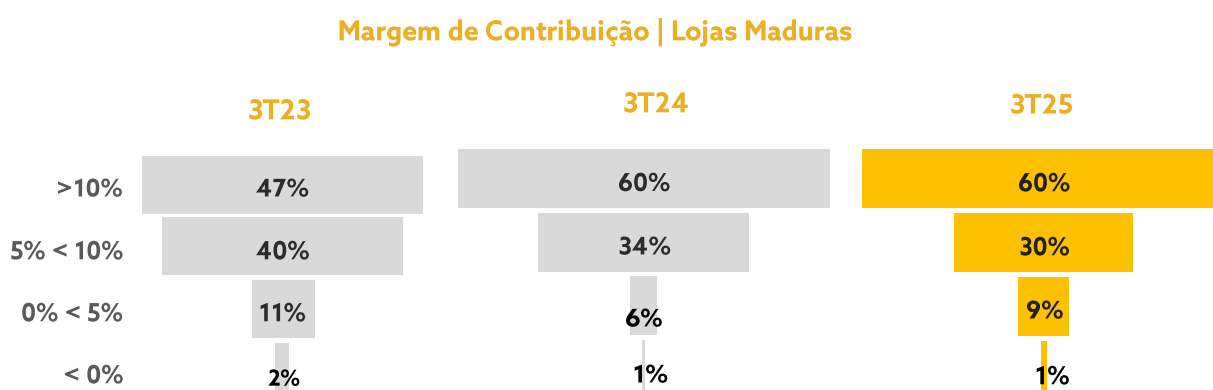


MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A Margem de Contribuição consolidada atingiu R\$ 60,7 milhões no 3T25, avanço de 14,2% sobre o ano anterior. A relação com a Receita Bruta ficou em 8,9 %, queda de 0,3 p.p. em relação ao 3T24. Mesmo diante do maior peso de medicamentos prescritos e cerca de 30% da base de lojas ainda em fase de maturação, a diluição de despesas apresentada no trimestre contribuiu para uma margem de contribuição ligeiramente menor do que a apresentada no ano anterior. No acumulado do ano, a Margem de Contribuição somou R\$ 158,4 milhões (+7,1% YoY), equivalente a 8,4 % da Receita Bruta.



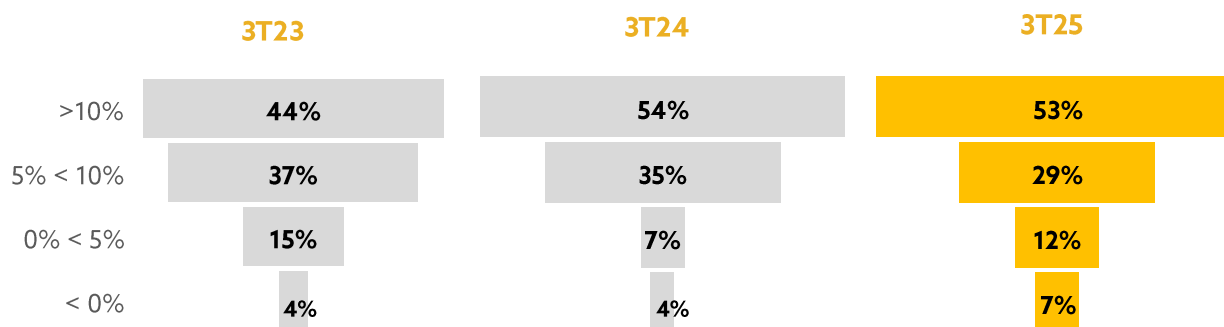
Os gráficos abaixo demonstram a evolução da margem das lojas ao longo dos anos, onde temos 60% de lojas maduras com margem acima de 10% e oportunidades de incrementar a rentabilidade em outros 40% da base.



Foram consideradas apenas lojas maduras

O potencial de aumentar a rentabilidade da Companhia é ainda maior quando olhamos a base de lojas acima de 6 meses, onde 48% do portfólio ainda entrega menos de 10% de Margem de Contribuição.

Margem de Contribuição | Lojas



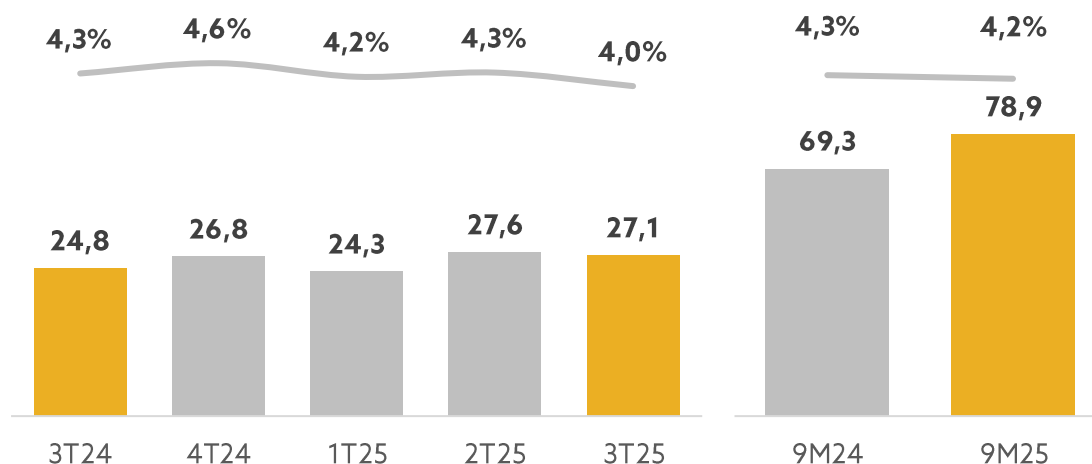
Foram consideradas apenas lojas abertas há pelo menos 6 meses

Despesas Gerais e Administrativas – G&A

As Despesas Gerais e Administrativas (G&A) totalizaram R\$ 27,1 milhões no 3T25, um aumento de 9,3% em relação ao 3T24. Em termos de representatividade sobre a Receita Bruta, o trimestre apresentou resultado de 4,0%, diluição de 0,3 p.p em relação ao 3T24, onde as Despesas Corporativas haviam representado 4,3% do total da Receita Bruta. Assim como observado nas despesas operacionais, ao longo dos últimos meses começamos a absorver os resultados do trabalho de redução de despesas e produtividade que foi realizado no decorrer do 1º semestre.

No acumulado do ano, as Despesas Corporativas totalizaram 78,9 milhões, crescimento de 13,9% em relação aos 9M24, representando 4,2% da Receita Bruta da Rede d1000, uma diluição de 0,1p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

Despesas Gerais e Administrativas (R\$ milhões) e % Receita Bruta

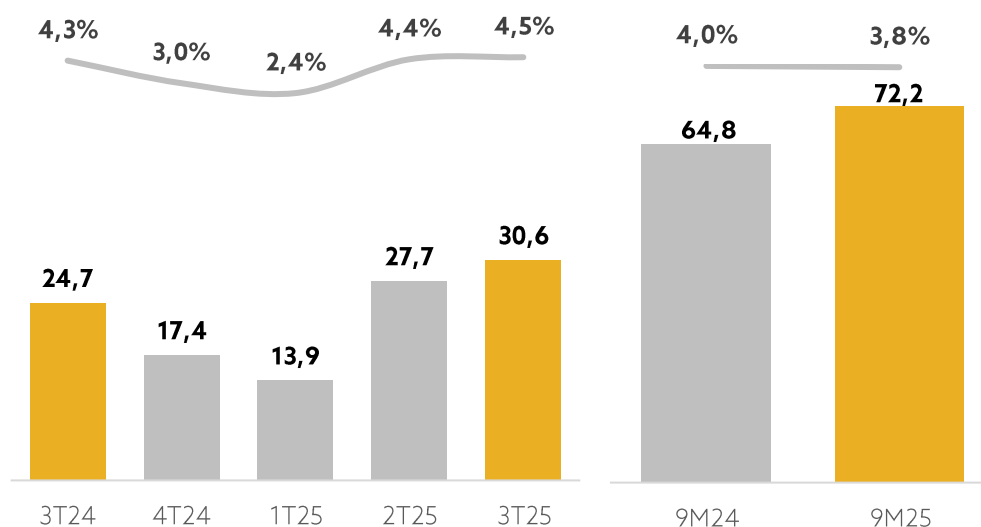


EBITDA AJUSTADO

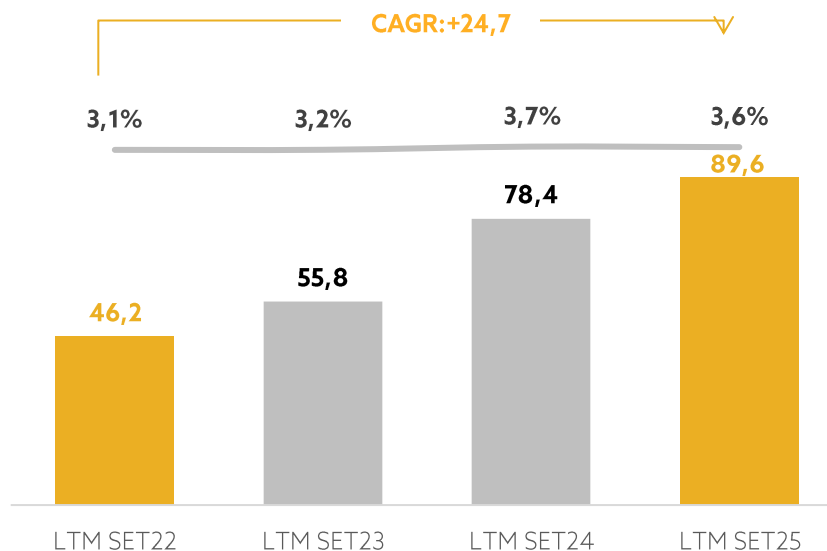
O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 30,6 milhões no 3T25, aumento de 23,9% sobre o mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA foi de 4,5%, representando um incremento de 0,2p.p. em relação ao 3T24, fruto da diluição de despesas, tanto de vendas quanto corporativas.

No acumulado do ano, o EBITDA totalizou R\$ 72,2 milhões, resultado 11,4% superior aos 9M24, ainda impactado pelo resultado apresentado ao longo do primeiro semestre de 2025, que foi mais desafiador.

EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado LTM (R\$ milhões)



Conciliação EBITDA Ajustado	3T24	3T25	9M24	9M25
Lucro Líquido (com IFRS 16)	10,4	7,6	22,3	13,2
(+) Resultado Financeiro Líquido	7,2	16,6	23,0	45,3
(+) Imposto de Renda e CS	3,3	1,2	7,1	-1,1
(+) Depreciação e Amortização	29,7	34,1	86,1	99,8
EBITDA (com IFRS 16)	50,6	59,5	138,5	157,2
(+ / -) Impactos IFRS 16	-25,9	-29,6	-73,7	-86,9
EBITDA (ex IFRS 16)	24,7	29,9	64,8	70,3
(+ / -) Ajustes COF	0,0	0,7	0,0	1,9
(+ / -) Outros Ajustes				
EBITDA Ajustado sem IFRS 16	24,7	30,6	64,8	72,2

DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO, RESULTADO FINANCEIRO E IMPOSTO DE RENDA

As despesas com depreciação atingiram R\$11,8 milhões no 3T25 versus 9,2 milhões apresentados no 3T24. O resultado 28,3% maior na comparação ano contra ano reflete, principalmente, o aumento do número de lojas (259 lojas no 3T24 x 283 lojas no 3T25).

O resultado financeiro do período foi negativo em R\$3,4 milhões contra R\$0,4 milhão reportados no mesmo período do ano anterior. O aumento é explicado, principalmente, pelo aumento do endividamento líquido da Companhia e consequente aumento da despesa financeira dada a aceleração do plano de expansão desde então e, mais recentemente, pela necessidade de financiamento em capital de giro decorrentes do aumento da participação das categorias de medicamentos no total das vendas, principalmente as relacionadas a GLP1, cujo ciclo de caixa é significativamente mais longo do que o restante da operação.

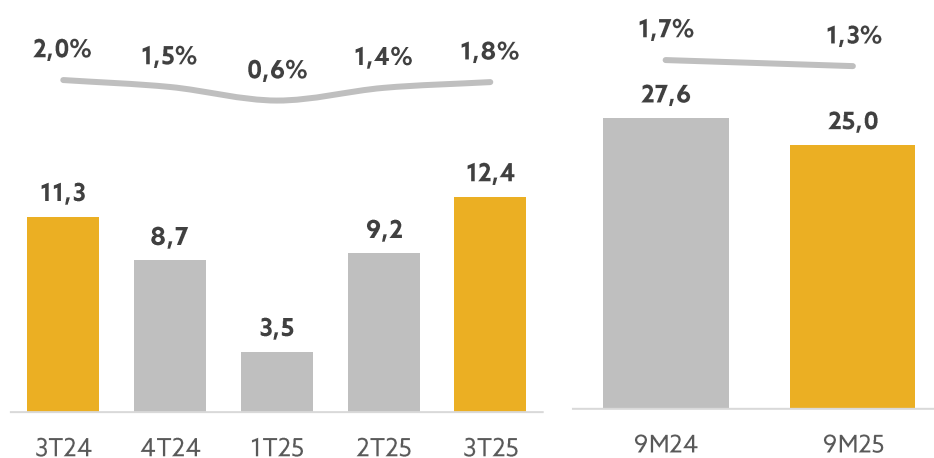
	3T25	Impactos	Ajustes	3T25	3T24	Impactos	Ajustes	3T24	9M25	Impactos	Ajustes	9M25	9M24	Impactos	Ajustes	9M24
	Contábil	IFRS 16	Gerenciais	Ajustado	Contábil	IFRS 16	Gerenciais	Ajustado	Contábil	IFRS 16	Gerenciais	Ajustado	Contábil	IFRS 16	Gerenciais	Ajustado
Receita Bruta	774,6		-96,0	678,6	574,9			574,9	2.097,7		-210,0	1.887,7	1.623,1			1.623,1
Deduções	-43,2		8,5	-34,7	-30,5			-30,5	-121,3		23,9	-97,4	-83,7			-83,7
Receita Líquida	731,4			643,9	544,4			544,4	1.976,4			1.790,3	1.539,4			1.539,4
Custo dos Produtos Vendidos	-535,7		87,5	-448,2	-373,0			-373,0	-1.419,5		186,1	-1.233,4	-1.051,5			-1.051,5
Lucro Bruto	195,7			195,7	171,4			171,4	557,0			557,0	487,9			487,9
Despesas	-136,2	-29,6	0,7	-165,1	-120,8	-25,9		-146,7	-399,8	-86,9	1,9	-484,8	-349,4	-73,7		-423,1
EBITDA	59,5			30,6	50,6			24,7	157,2			72,2	138,5			64,8
Depreciação e Amortização	-34,1	22,3		-11,8	-29,7	20,5		-9,2	-99,8	65,8		-33,9	-86,1	59,9		-26,2
Resultado Financeiro Líquido	-16,6	13,2	-0,1	-3,5	-7,2	6,8		-0,4	-45,4	36,4	-0,6	-9,6	-23,0	21,5		-1,5
Imposto de Renda e CS	-1,2	-1,7		-2,9	-3,3	-0,5		-3,8	1,1	-4,7		-3,6	-7,1	-2,4		-9,5
Lucro Líquido	7,6			12,4	10,4			11,3	13,2			25,1	22,3			27,6

LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

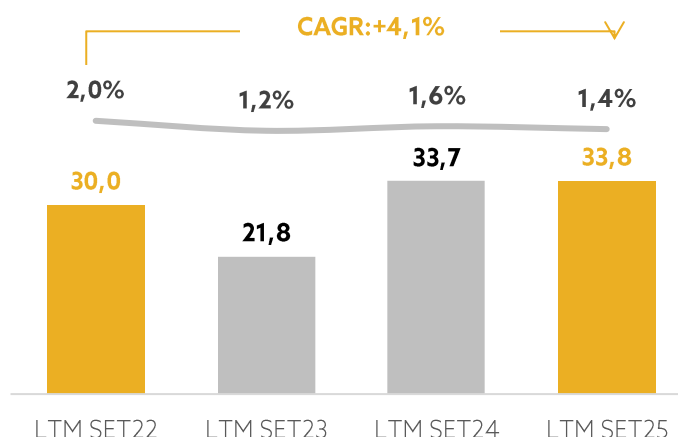
O Lucro Líquido Ajustado da Rede d1000 no 3T25 foi de R\$12,4 milhões (margem de 1,8%), resultado 10,3% maior do que o apresentado no 3T24.

No acumulado do ano Lucro Líquido foi de R\$25,0 milhões (margem de 1,3%), abaixo do apresentado no mesmo período do ano anterior que foi de R\$27,6 milhões (margem de 1,7%). A comparação 9M25 x 9M24 ainda sofre o impacto dos resultados apresentados nos primeiros 6M25.

Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões) e % Receita Bruta



Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões) e % Receita Bruta LTM



Conciliação Lucro Líquido	3T24	3T25	9M24	9M25
Lucro Líquido (com IFRS 16)	10,4	7,6	22,3	13,2
(+ / -) Impactos IFRS 16	0,9	4,2	5,3	10,5
(+/-) Ajustes COF	0,0	0,7	0,0	1,4
(+ / -) Outros Ajustes				
Lucro Líquido Ajustado (sem IFRS 16)	11,3	12,4	27,6	25,1

CICLO DE CAIXA

O Ciclo de Caixa da Companhia foi de 16,0 dias no 3T25, ante 13,6 dias no 3T24 e 12,4 dias no 2T25. O aumento recente no ciclo de caixa da Companhia tem relação direta com o aumento de vendas de medicamentos no mix total, especialmente aqueles relacionados ao GLP1, cujo peso na participação total do faturamento atingiu 12,5% versus 5,5% no ano anterior. O ciclo de venda de produtos GLP1 é bem mais longo que o observado no restante da operação, tendo em vista o alto ticket médio e vendas majoritariamente parceladas no cartão de crédito, levando o Ciclo de Caixa da Companhia a um novo patamar.

Ciclo de Caixa (dias)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Contas a Receber	27,0	25,5	28,1	29,6	31,0
Estoque	61,2	65,5	63,1	56,8	54,1
Fornecedores	74,6	78,1	76,3	73,9	69,1
Ciclo de Caixa	13,6	12,8	14,9	12,4	16,0

FLUXO DE CAIXA

A Companhia apresentou mais um trimestre positivo na geração de caixa operacional, R\$15,9 milhões, totalizando R\$35,1 milhões no acumulado do ano, apesar do impacto negativo de medicamentos GLP1 no ciclo de caixa. Os investimentos alcançaram R\$25,5 milhões no 3T25, impulsionados pela aceleração do plano de expansão e reformas de lojas, que consumiu R\$21,0 milhões e R\$4,5 milhões investidos em infraestrutura e tecnologia. No acumulado do ano a abertura e reforma de lojas consumiram R\$42,7 milhões, enquanto investimentos em infraestrutura e tecnologia foram responsáveis por R\$9,6 milhões do total investido. O Fluxo de Caixa Livre ficou negativo em R\$9,5 milhões no 3T25 versus R\$7,1 milhões no 3T24, e no acumulado do ano foi negativo em R\$24,0 milhões, contra R\$11,0 no acumulado do ano anterior.

(R\$ milhões)	3T24	3T25	Var. 3T24 x 3T25	9M24	9M25	Var. 9M24 x 9M25
EBIT	15,0	15,4	2,5%	37,0	28,7	-22,6%
Depreciação e Amortização	9,3	11,8	27,0%	26,3	33,9	29,1%
Ajustes não caixa	4,8	10,4	118,7%	18,4	15,8	-14,6%
Ciclo de Caixa	-13,7	-28,1	105,2%	-40,4	-48,7	20,4%
Outros Ativo/(Passivos)	4,1	6,4	55,3%	7,9	5,4	-31,5%
Fluxo de Caixa Operacional	19,5	15,9	-18,3%	49,2	35,1	-28,8%
Investimentos	-26,6	-25,5	-4,3%	-60,2	-59,0	-1,9%
Fluxo de Caixa Livre	-7,1	-9,5	33,8%	-11,0	-24,0	118,4%
Financiamentos	-2,3	-1,9	-17,1%	6,0	-8,4	-241,5%
Fluxo de Caixa Total	-9,4	-11,5	21,4%	-5,0	-32,4	545,6%

ENDIVIDAMENTO

A Rede d1000 encerrou o 3T25 com Dívida Líquida de R\$ 43,3 milhões versus R\$ 2,9 milhões no 3T24 e R\$ 27,7 milhões no 2T25, representando um endividamento líquido de 0,5 vez o EBITDA acumulado dos últimos 12 meses.

Apuração do Caixa Líquido (R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Dívida Bruta	-36,3	-63,6	-61,7	-58,7	-57,0
Curto Prazo	-10,7	-10,7	-31,3	-29,8	-29,5
Longo Prazo	-25,6	-52,9	-30,3	-28,9	-27,5
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	39,2	57,6	32,7	31	13,6
Posição Líquida de Caixa	2,9	-6,0	-28,9	-27,7	-43,3
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	-	0,1x	0,3x	0,3x	0,5x



Na Rede d1000, o terceiro trimestre de 2025 reflete a continuidade de nosso compromisso com a integração dos princípios ESG em todas as nossas operações.

Acreditamos que a sustentabilidade é fundamental para a geração de valor a longo prazo, e nossos avanços demonstram nossa busca constante por melhores práticas e transparência.

PILAR AMBIENTAL



Combate às Mudanças Climáticas:

Reafirmando a estratégia de transição energética e a redução de emissões, a Rede d1000 amplia seu projeto de energia renovável. Atualmente, 75% das lojas já operam com energia proveniente de fazendas fotovoltaicas. Em setembro, alcançamos um novo marco com o início da compensação de energia em uma fazenda compartilhada na Drogasmil, consolidando mais um passo rumo à meta de expandir o uso de energia limpa em todas as operações e contribuir para a construção de um futuro de baixo carbono.

PILAR SOCIAL



Ação Social Instituto Profarma:

O Instituto Profarma, em comemoração aos seus 19 anos de atuação, fortaleceu seu compromisso com o bem-estar e o desenvolvimento social. Em uma ação de aniversário, os Embaixadores do Bem visitaram diversas casas de repouso, proporcionando momentos de alegria, cuidado e acolhimento para idosos. Com resultados tão positivos, essa iniciativa passará a integrar o calendário fixo do Instituto a partir do próximo ano. Nos últimos três anos, as ações promovidas pelo Instituto têm impactado positivamente mais de meio milhão de pessoas, demonstrando nosso engajamento contínuo na promoção de impactos sociais duradouros.



PILAR GOVERNANÇA:

No campo da governança, avançamos no diagnóstico IFRS S1 e S2, identificando oportunidades e riscos estratégicos relacionados às mudanças climáticas e à sustentabilidade. Esse processo, que já se encontra em fase de implementação do plano de ação, prepara a Companhia para as exigências que se tornarão obrigatórias em 2027, reforçando a integração das melhores práticas de ESG em todas as decisões corporativas. Adicionalmente, o "Projeto DNA - Governança em Rede" tem promovido treinamentos e disseminado temas relevantes junto aos fornecedores, evidenciando o compromisso da Companhia com a segurança da informação, a ética, o compliance e a proteção de dados, fortalecendo a sustentabilidade em toda a cadeia de suprimentos.

Essas iniciativas demonstram nossa dedicação em integrar de forma estratégica os pilares Ambiental, Social e de Governança, consolidando uma gestão sustentável e resiliente que agrega valor a longo prazo para investidores e stakeholders.

DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25



DMVF
B3 LISTED NM

Versão : 1

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

R\$ milhões	IFRS-16		Sem IFRS-16 e COF		IFRS-16		Sem IFRS-16 e COF	
	3T24	3T25	3T24	3T25	9M24	9M25	9M24	9M25
Receita Bruta	574,9	774,6	574,9	678,6	1.623,1	2.097,7	1.623,1	1.887,7
RX	245,6	358,5	245,6	313,9	687,6	940,2	687,6	844,9
HB	133,2	165,2	133,2	144,8	388,0	513,4	388,0	467,6
OTC	130,1	163,0	130,1	142,8	361,7	403,5	361,7	358,5
Genérico	66,0	87,9	66,0	77,1	185,8	240,6	185,8	216,7
Deduções da Receita	-30,5	-43,2	-30,5	-34,7	-83,7	-121,3	-83,7	-97,4
Receita operacional líquida	544,4	731,4	544,4	643,9	1.539,4	1.976,4	1.539,4	1.790,3
Custos dos produtos vendidos	-373,0	-535,7	-373,0	-448,2	-1.051,5	-1.419,5	-1.051,5	-1.233,4
Lucro Bruto	171,4	195,7	171,4	195,7	487,9	557,0	487,9	557,0
Margem Bruta (Receita Líquida)	31,5%	26,8%	31,5%	30,4%	31,7%	28,2%	31,7%	31,1%
Margem Bruta (Receita Bruta)	29,8%	25,3%	29,8%	28,8%	30,1%	26,6%	30,1%	29,5%
Despesas Operacionais	-150,5	-170,3	-156,0	-176,9	-435,5	-499,5	-449,4	-518,7
Despesas Gerais e administrativas	-18,2	-20,2	-20,4	-19,7	-48,0	-56,1	-50,2	-54,3
Despesas com Vendas	-103,0	-117,1	-135,9	-146,6	-299,4	-349,2	-380,1	-436,0
Provisão p/ Perda Crédito Esperado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Depreciação	-29,7	-34,2	0,0	-11,8	-86,1	-99,8	-17,0	-34,0
Outras receitas/despesas operacionais	0,4	1,2	0,3	1,2	-2,0	5,6	-2,1	5,6
Resultado antes do Resultado Financeiro	20,9	25,4	15,4	18,8	52,4	57,5	38,5	38,3
Resultado Financeiro	-7,2	-16,6	-0,4	-3,4	-23,0	-45,4	-1,4	-9,5
Receitas financeiras	1,1	0,4	1,1	0,3	3,1	1,4	3,1	2,0
Despesas financeiras	-8,3	-17,0	-1,5	-3,7	-26,1	-46,8	-4,5	-11,5
Resultado antes dos Impostos	13,7	8,8	15,0	15,4	29,4	12,1	37,1	28,8
Imposto de Renda e Contribuição Social	-3,3	-1,2	-3,7	-3,0	-7,1	1,1	-9,4	-3,7
Lucro/Prejuízo do Período	10,4	7,6	11,3	12,4	22,3	13,2	27,7	25,1

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25



DMVF
B3 LISTED NM

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)	31/12/2024		30/09/2025		
	IFRS16	Sem IFRS-16 e COF	IFRS16	Reclassificação	Sem IFRS-16 e COF
Caixa e equivalentes de caixa	57.598	46.113	13.646	82	13.728
Instrumentos financeiros	0	0	0		0
Contas a Receber	196.038	165.166	275.192	-41.140	234.052
Estoques	280.444	276.046	269.341	-15	269.326
Impostos a recuperar	36.460	36.460	33.107		33.107
Outras contas a receber	31.940	31.940	36.285		36.285
Total do Ativo Circulante	602.480	555.725	627.571	-41.073	586.498
Depósitos Judiciais	3.981	3.981	3.416		3.416
Instrumentos financeiros	0	0	0		0
IR e CSLL diferidos	129.239	107.975	139.489	-25.994	113.495
Impostos a recuperar	5.218	5.218	5.478		5.478
Outros contas a receber	519	519	519		519
Imobilizado	486.941	200.320	551.543	-327.443	224.100
Intangível	606.076	606.076	605.410		605.410
Total do Ativo Não Circulante	1.231.974	924.089	1.305.855	-353.437	952.418
Total do Ativo	1.834.454	1.479.814	1.933.426	-394.510	1.538.916
Fornecedores	369.008	323.623	376.959	-38.922	338.037
Fornecedores - Risco Sacado	5.727	5.727	5.948		5.948
Empréstimos e financiamentos	10.663	10.663	29.455		29.455
Instrumento Financeiro	0	0	2.372		2.372
Salários e contribuições sociais	45.944	45.944	58.687		58.687
Impostos e taxas	10.506	10.506	17.864		17.864
Arrendamento a Pagar	78.475	0	82.383	-82.383	0
Outros	8.262	8.262	15.937		15.937
Contas a pagar - aquisição de subsidiária		0	0		0
Total do Passivo Circulante	528.585	404.725	589.605	-121.305	468.300
Empréstimos e financiamentos	28.208	28.208	2.805		2.805
Impostos e taxas	159	159	17		17
Impostos diferidos	54.477	54.477	54.477		54.477
Instrumentos financeiros	45	45	0		0
Provisão para Contingências	30.890	30.890	30.468		30.468
Contas a pagar - aquisição de subsidiária	0	0	0		0
Arrendamento a pagar	270.638	0	321.463	-321.463	0
Outros	24.740	24.740	24.720		24.720
Total do Passivo Não Circulante	409.157	138.519	433.950	-321.463	112.487
Capital social	1.004.004	1.004.004	1.004.004	0	1.004.004
Prejuízos acumulados	-107.292	-67.434	-94.133	48.258	-45.875
Total do Patrimônio Líquido	896.712	936.570	909.871	48.258	958.129
Total do Patrimônio Líquido e Passivos	1.834.454	1.479.814	1.933.426	-394.510	1.538.916

FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) - TRIMESTRE

R\$ mil	3T24		3T25	
	IFRS16	Sem IFRS 16 e COF	IFRS16	Sem IFRS 16 e COF
Fluxos de caixa de atividades operacionais				
Lucro líquido (prejuízo) antes do IR/CS	13.615	14.997	8.806	15.370
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	9.256	9.256	11.757	11.757
Depreciação direito de uso imóveis	20.476	-	22.311	-
Juros de Empréstimos Provisionados	770	770	1.381	1.381
Provisão / Reversão para perdas de créditos esperados	(200)	(200)	9	9
Ganho/Perda na baixa de imobilizado e intangível	18	18	622	622
Ganho / Perda na reversão direito de uso imóveis	(38)	-	(192)	-
Provisão / Reversão para perda estoque	23	23	64	64
Provisão / Reversão para contingência	578	578	1.113	1.113
Provisão / Reversão de parcelamentos de impostos	224	224	-	-
Encargos financeiros direito de uso	6.801	-	13.185	-
Outros	3.344	3.345	8.036	7.219
	54.867	29.011	67.092	37.535
Redução (aumento) nos ativos				
Contas a receber	2.180	2.180	(50.416)	(37.400)
Estoques	(26.884)	(26.884)	31.344	8.173
Impostos a recuperar	(160)	(160)	3.179	(426)
IRPJ e CSLL pagos	2.669	2.669	(6.008)	(6.008)
Acordos comerciais	912	912	4.911	4.911
Outros	62	62	(1.672)	566
Aumento (redução) nos passivos				
Fornecedores	11.029	11.029	(13.352)	1.167
Salários e contribuições	549	549	4.073	4.068
Impostos a recolher	(287)	(287)	2.702	2.699
Outros	404	404	(1.595)	634
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	45.341	19.485	40.258	15.919
Fluxo de caixa de atividades de investimentos				
Pagamento de aquisições				
Adiantamento para futuro aumento de capital				
Adições ao imobilizado	(19.696)	(19.696)	(20.937)	(20.937)
Adições ao Intangível	(6.921)	(6.921)	(4.526)	(4.526)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(26.617)	(26.617)	(25.463)	(25.463)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos				
Obtenção de Mútuo intercompany - Principal				
Pagamento de Mútuo intercompany - Juros	(147)	(147)	-	-
Obtenção de empréstimos - Principal				
Pagamento de empréstimos - Amortização	(1.417)	(1.417)	(1.417)	(1.417)
Pagamento de empréstimos - Juros	(737)	(737)	(490)	(490)
Pagamento de Arrendamento direito de uso - Amortização	(17.914)	-	(18.657)	-
Pagamento de Arrendamento direito de uso - Juros	(7.942)	-	(11.584)	-
Caixa líquido consumido (gerado) pelas atividades de financiamento	(28.157)	(2.301)	(32.148)	(1.907)
Aumento (redução) líquido (a) no caixa e equivalentes de caixa	(9.433)	(9.433)	(17.353)	(11.451)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	48.646	48.646	30.999	25.179
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	39.213	39.213	13.646	13.728

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25



DMVF
B3 LISTED NM

FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) - ACUMULADO

R\$ mil	9M24		9M25	
	IFRS16	Sem IFRS 16 e COF	IFRS16	Sem IFRS 16 e COF
Fluxos de caixa de atividades operacionais				
Lucro líquido (prejuízo) antes do IR/CS	29.417	37.046	12.074	28.667
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	26.278	26.278	33.920	33.920
Depreciação direito de uso imóveis	59.906	-	65.832	-
Juros de Empréstimos Provisionados	2.756	2.756	4.131	4.131
Provisão / Reversão para perdas de créditos esperados	(60)	(60)	784	784
Ganho/Perda na baixa de imobilizado e intangível	538	538	1.982	1.982
Ganho / Perda na reversão direito de uso imóveis	(577)	-	(416)	-
Provisão / Reversão para perda estoque	315	315	744	744
Provisão / Reversão para contingência	1.750	1.750	2.097	2.097
Provisão / Reversão de parcelamentos de impostos	171	171	-	-
Encargos financeiros direito de uso	21.453	-	36.340	-
Outros	13.650	12.966	10.584	6.015
	155.597	81.760	168.072	78.340
Redução (aumento) nos ativos				
Contas a receber	(11.996)	(11.996)	(73.735)	(63.442)
Estoques	(61.730)	(61.730)	8.149	3.751
Impostos a recuperar	3.692	3.692	6.373	2.768
IRPJ e CSLL pagos	9.723	9.723	(8.050)	(8.050)
Acordos comerciais	(660)	(660)	1.783	1.783
Outros	(3.248)	(3.248)	(5.829)	(3.591)
Aumento (redução) nos passivos				
Fornecedores	33.313	33.313	4.319	11.024
Salários e contribuições	1.764	1.764	7.528	7.523
Impostos a recolher	(2.055)	(2.055)	7.464	7.461
Outros	(1.360)	(1.360)	(4.739)	(2.510)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	123.040	49.203	111.335	35.057
Fluxo de caixa de atividades de investimentos				
Pagamento de aquisições				
Adiantamento para futuro aumento de capital				
Adições ao imobilizado	(44.977)	(44.977)	(49.305)	(49.305)
Adições ao Intangível	(15.195)	(15.195)	(9.711)	(9.711)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(60.172)	(60.172)	(59.016)	(59.016)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos				
Obtenção de Mútuo intercompany - Principal	14.700	14.700		
Pagamento de Mútuo intercompany - Juros	(215)	(215)	-	-
Obtenção de empréstimos - Principal	19.000	19.000		
Pagamento de empréstimos - Amortização	(24.842)	(24.842)	(6.750)	(6.750)
Pagamento de empréstimos - Juros	(2.690)	(2.690)	(1.676)	(1.676)
Pagamento de Arrendamento direito de uso - Amortização	(55.188)	-	(55.972)	-
Pagamento de Arrendamento direito de uso - Juros	(18.649)	-	(31.873)	-
Caixa líquido consumido (gerado) pelas atividades de financiamento	(67.884)	5.953	(96.271)	(8.426)
Aumento (redução) líquido (a) no caixa e equivalentes de caixa	(5.016)	(5.016)	(43.952)	(32.385)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	44.229	44.229	57.598	46.113
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	39.213	39.213	13.646	13.728

SOBRE A COMPANHIA

Somos uma rede de drogarias formada pelas aquisições das bandeiras Drogasmil, Farmalife, Drogarias Tamoio e Drograria Rosário. Contamos com 283 lojas espalhadas pelo Rio de Janeiro, Distrito Federal e Mato Grosso. Todas as nossas marcas estão presentes há mais de 40 anos em suas regiões de atuação e, juntas, com cerca de 4.500 colaboradores, atendem mais de 2,6 milhões de consumidores/mês. Nossa plataforma – com seus posicionamentos múltiplos e complementares – nos permite experimentar as particularidades e necessidades de todas as classes sociais da população brasileira, inaugurando um modelo popular único e respeitando as características de cada região.

AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Administração sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, da legislação, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas
**d1000 Varejo Farma
Participações S.A.**



Notas Explicativas

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Informações trimestrais individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

Índice

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais 1

Informações trimestrais revisadas

Balancos patrimoniais 3

Demonstrações dos resultados 5

Demonstrações dos resultados abrangentes 7

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 8

Demonstrações dos fluxos de caixa 9

Demonstrações do valor adicionado 11

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas 12

Notas Explicativas



Shape the future
with confidence

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
d1000 Varejo Farma Participações S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da d1000 Varejo Farma Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas



Shape the future
with confidence

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

Marcelo Felipe L. de Sá
Sócio
Contador CRC RJ-094644/O

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.663	110	13.646	57.598
Contas a receber	7	-	-	275.192	196.038
Estoques	8	-	-	269.341	280.444
Impostos a recuperar	9	7	20	33.107	36.460
Outros ativos circulantes	10	1.094	45	36.285	31.940
Total do ativo circulante		2.764	175	627.571	602.480
Não circulante					
Impostos a recuperar	9	-	-	5.478	5.218
Outros ativos não circulantes	10	205	3.094	519	519
Depósitos judiciais	-	-	51	3.416	3.981
Impostos diferidos	21	-	-	139.489	129.239
Investimentos	13	923.911	900.401	-	-
Imobilizado	14	-	-	551.543	486.941
Intangível	15	520	520	605.410	606.076
Total do ativo não circulante		924.636	904.066	1.305.855	1.231.974
		927.400	904.241	1.933.426	1.834.454

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	16	376	48	376.959	369.008
Fornecedores - risco sacado	16	-	-	5.948	5.727
Empréstimos e financiamentos	17	-	-	29.455	10.663
Instrumentos financeiros	26	-	-	2.372	-
Salários e contribuições sociais	-	1.171	2.121	58.687	45.944
Impostos e taxas	19	117	159	17.864	10.506
Arrendamento a pagar	18	-	-	82.383	78.475
Mútuos com partes relacionadas	11	15.659	4.858	-	-
Outros	-	206	293	15.937	8.262
Total do passivo circulante		17.529	7.479	589.605	528.585
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	17	-	-	2.805	28.208
Instrumentos financeiros	26	-	-	-	45
Impostos e taxas	19	-	-	17	159
Arrendamento a pagar	18	-	-	321.463	270.638
Provisão para contingências	20	-	50	30.468	30.890
Impostos diferidos	21	-	-	54.477	54.477
Mútuos com partes relacionadas	11	-	-	24.720	24.740
Total do passivo não circulante		-	50	433.950	409.157
Patrimônio líquido					
Capital social	22				
Prejuízos acumulados	22.a	1.004.004 (94.133)	1.004.004 (107.292)	1.004.004 (94.133)	1.004.004 (107.292)
Total do patrimônio líquido		909.871	896.712	909.871	896.712
Total do passivo e do patrimônio líquido					
		927.400	904.241	1.933.426	1.834.454

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Informações trimestrais individuais e consolidadas



d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Demonstrações dos resultados

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação)

		Período de nove meses			
		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	24	-	-	1.976.455	1.539.457
Custo dos produtos vendidos	-	-	-	(1.419.460)	(1.051.524)
Lucro bruto		-	-	556.995	487.933
Despesas com vendas	27	-	-	(440.842)	(378.910)
Despesas gerais e administrativas	27	(4.970)	(6.586)	(64.307)	(54.687)
Outras receitas (despesas) operacionais	27	(241)	(781)	5.593	(2.022)
Resultado de equivalência patrimonial	27	20.010	29.896	-	-
Receitas (despesas) operacionais	27	14.799	22.529	(499.556)	(435.619)
Resultado antes do resultado financeiro		14.799	22.529	57.439	52.314
Receitas financeiras	25	31	84	1.393	3.133
Despesas financeiras	25	(1.671)	(256)	(46.758)	(26.030)
Resultado financeiro líquido	25	(1.640)	(172)	(45.365)	(22.897)
Lucro antes dos impostos		13.159	22.357	12.074	29.417
Corrente	21	-	-	(9.165)	(10.194)
Diferido	21	-	-	10.250	3.134
Imposto de renda e contribuição social líquido	21	-	-	1.085	(7.060)
Lucro líquido do período		13.159	22.357	13.159	22.357
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	23	0,260	0,442	0,260	0,442
Quantidade de ações ao final do período	23	50.603	50.603	50.603	50.603

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Demonstrações dos resultados

Informações dos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação)

		Período de três meses			
		Controladora		Consolidado	
Notas		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	24	-	-	731.440	544.483
Custo dos produtos vendidos	-	-	-	(535.719)	(373.076)
Lucro bruto		-	-	195.721	171.407
Despesas com vendas	27	-	-	(148.286)	(130.507)
Despesas gerais e administrativas	27	(1.832)	(1.867)	(23.238)	(20.429)
Outras receitas (despesas) operacionais	27	29	(9)	1.180	382
Resultado de equivalência patrimonial	27	10.034	12.310	-	-
Receitas (despesas) operacionais	27	8.231	10.434	(170.344)	(150.554)
Resultado antes do resultado financeiro		8.231	10.434	25.377	20.853
Receitas financeiras	25	30	33	367	1.055
Despesas financeiras	25	(689)	(119)	(16.938)	(8.293)
Resultado financeiro líquido	25	(659)	(86)	(16.571)	(7.238)
Lucro antes dos impostos		7.572	10.348	8.806	13.615
Corrente	21	-	-	(5.284)	(3.929)
Diferido	21	-	-	4.050	662
Imposto de renda e contribuição social líquido	21	-	-	(1.234)	(3.267)
Lucro líquido do período		7.572	10.348	7.572	10.348
Resultado por lote de mil ações (em R\$)	23	0,150	0,204	0,150	0,204
Quantidade de ações ao final do período	23	50.603	50.603	50.603	50.603

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	13.159	22.357	13.159	22.357
Total dos resultados abrangentes do período	13.159	22.357	13.159	22.357

Demonstrações dos resultados abrangentes

Informações dos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	7.572	10.348	7.572	10.348
Total dos resultados abrangentes do período	7.572	10.348	7.572	10.348

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora / Consolidado		
	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.004.004	(133.149)	870.855
Lucro líquido do período	-	22.357	22.357
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.004.004	(110.792)	893.212
	Controladora / Consolidado		
	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.004.004	(107.292)	896.712
Lucro líquido do período	-	13.159	13.159
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.004.004	(94.133)	909.871

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Demonstrações dos fluxos de caixa

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais					
Lucro antes do IR/CS		13.159	22.357	12.074	29.417
Depreciação e amortização	14/15	-	-	33.920	26.278
Depreciação do direito de uso imóveis	18	-	-	65.832	59.906
Resultado de equivalência patrimonial	13	(20.010)	(29.896)	-	-
Juros mútuo com partes relacionadas	11	974	-	-	-
Juros de empréstimos provisionados	17	-	-	4.131	2.756
Provisão para perdas de créditos esperados	7	-	-	784	(60)
Perda na baixa de imobilizado e intangível	14/15	-	-	1.982	538
Ganho na reversão do direito de uso imóveis	18	-	-	(416)	(577)
Provisão para perda estoque	8	-	-	744	315
Constituição (reversão) de provisão para contingências	20	(50)	-	2.097	1.750
Encargos financeiros do direito de uso imóveis	18	-	-	36.340	21.453
Outros	-	(309)	1.966	10.584	13.821
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais		(6.236)	(5.573)	168.072	155.597
Redução (aumento) nos ativos					
Contas a receber	7	-	-	(73.735)	(11.996)
Estoques	8	-	-	8.149	(61.730)
Impostos a recuperar	9	(2)	266	6.373	3.692
IRPJ e CSLL pagos		-	-	(8.050)	(9.723)
Acordos comerciais	10	5	(27)	1.783	(660)
Outros	-	(165)	(1.633)	(5.829)	(3.248)
Aumento (redução) nos passivos					
Fornecedores	16	328	112	4.319	33.313
Salários e contribuições	-	(14)	97	7.528	1.764
Impostos a recolher	19	(27)	404	7.464	17.391
Outros		(4.480)	-	(4.739)	(1.360)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais		(10.591)	(6.354)	111.335	123.040
Fluxo de caixa de atividades de investimentos					
Aumento de investimento	13	(3.500)	-	-	-
Dividendos recebidos	13	-	3.500	-	-
Adições ao imobilizado	14	-	-	(49.305)	(44.977)
Adições ao intangível	15	-	-	(9.711)	(15.195)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimento		(3.500)	3.500	(59.016)	(60.172)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos					
Obtenção de mútuo intercompany - principal	11	15.644	4.000	-	14.700
Pagamento de mútuo intercompany - juros	11	-	215	-	(215)
Obtenção de empréstimos - principal	17	-	-	-	19.000
Pagamento de empréstimos - amortização	17	-	-	(6.750)	(24.842)
Pagamento de empréstimos - juros	17	-	-	(1.676)	(2.690)
Pagamento de arrendamento direito de uso - amortização	18	-	-	(55.972)	(55.188)
Pagamento de arrendamento direito de uso - juros	18	-	-	(31.873)	(18.649)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		15.644	4.215	(96.271)	(67.884)
Aumento (redução) líquida no caixa e equivalentes de caixa		1.553	1.361	(43.952)	(5.016)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	110	61	57.598	44.229
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	1.663	1.422	13.646	39.213

Notas Explicativas

Informações trimestrais individuais e consolidadas



d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	-	-	2.077.508	1.609.266
Vendas de mercadorias produtos e serviços	-	-	2.078.292	1.609.206
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	-	-	(784)	60
Insumos adquiridos de terceiros	(906)	(728)	(1.596.985)	(1.185.268)
Custo das mercadorias e serviços vendidos	-	-	(1.419.460)	(1.051.524)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(906)	(728)	(177.525)	(133.744)
Valor adicionado bruto	(906)	(728)	480.523	423.998
Depreciação e amortização	-	-	(99.752)	(86.184)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(906)	(728)	380.771	337.814
Valor adicionado recebido em transferência	20.042	29.980	1.464	3.164
Resultado de equivalência patrimonial	20.010	29.896	-	-
Receitas financeiras	31	84	1.393	3.133
Outras	1	-	71	31
Valor adicionado total a distribuir	19.136	29.252	382.235	340.978
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos	3.408	5.628	206.254	181.502
Remuneração direta	3.408	4.282	175.602	155.735
Benefícios	-	1.346	16.360	14.167
FGTS	-	-	14.292	11.600
Impostos, taxas e contribuições	904	1.027	150.013	132.148
Federais	904	1.027	66.886	73.770
Estaduais	-	-	75.671	45.382
Municipais	-	-	7.456	12.996
Remuneração de capital de terceiros	1.665	240	12.809	4.971
Juros	1.665	240	11.262	3.564
Aluguéis	-	-	1.547	1.407
Remuneração de capital próprio	13.159	22.357	13.159	22.357
Lucro do período	13.159	22.357	13.159	22.357
Valor adicionado distribuído	19.136	29.252	382.235	340.978

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A d1000 Varejo Farma Participações S.A. ("d1000", Companhia ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Av. José Silva de Azevedo Neto, 155 Bloco P, 3º andar, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, e possui por objeto, a participação em outras sociedades civis ou comerciais, como sócia, acionista ou quotista, podendo representar sociedades nacionais ou estrangeiras. O Grupo tem como controladora a Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. ("Profarma").

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do Grupo relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 abrangem a d1000 e suas controladas, conforme destacadas na Nota 5, conjuntamente referidas como "o Grupo" e individualmente como "entidades do Grupo". As entidades operacionais do Grupo atuam, principalmente, na atividade de venda no varejo de produtos farmacêuticos e perfumaria.

O Grupo está presente no estado do Rio de Janeiro com as marcas Drogasil (90 lojas), Farmalife (9 lojas) e Tamoio (89 lojas), e no estado de Goiás, Mato Grosso e no Distrito Federal com a marca Rosário (95 lojas), totalizando 283 lojas.

Em decorrência da plataforma diversificada e da área de atuação abrangente, o Grupo atende consumidores das mais variadas classes sociais do país (de A+ a C). A rede de Drogarias Tamoio, por exemplo, é focada, principalmente, no atendimento ao público popular, abrangendo as classes B e C, com um mix maior de medicamentos genéricos, higiene e beleza. A Farmalife é direcionada aos consumidores com maior poder aquisitivo, abrangendo as classes A+ e A. As bandeiras são selecionadas de acordo com a região em que o Grupo opera, sendo os produtos oferecidos adequados ao respectivo público direcionado.

2. Base de preparaçãoDeclaração de conformidade

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 - Demonstração Intermediária, e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e estão sendo apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Intermediárias - ITR.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação--Continuação**Declaração de conformidade--Continuação**

As demonstrações dos valores adicionados estão sendo apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS.

As informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Companhia em 29 de outubro de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

4. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis relevantes e materiais adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com aquelas adotadas e descritas na Nota 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****5. Informações trimestrais consolidadas**

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações da d1000 Varejo Farma Participações S.A. e das seguintes controladas:

Controladas diretas	Participação (%)	
	30/09/2025	31/12/2024
Nice RJ Participações S.A. ("Nice")	100,00%	100,00%
Drogaria Cipriano de Santa Rosa Ltda. ("Cipriano")	100,00%	100,00%

Controladas indiretas	Participação (%)	
	30/09/2025	31/12/2024
CSB Drogarias S.A. ("CSB") (i)	100,00%	100,00%
Drogaria Rosário S.A. ("Rosário") (i)	100,00%	100,00%
Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos Ltda. ("COF") (i)	100,00%	100,00%

(i) Empresas sob controle direto da Nice RJ Participações S.A.

Descrição dos principais procedimentos de consolidação

- (a) Eliminação dos saldos das contas de ativo e passivo entre as empresas consolidadas;
- (b) Eliminação das participações no capital, nas reservas e nos lucros (prejuízos) acumulados das empresas controladas;
- (c) Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de negócios entre as entidades do Grupo. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira, mas apenas quando não há evidências de problemas de recuperação dos ativos relacionados;
- (d) Eliminação de encargos de tributos sobre a parcela de lucros não realizados apresentados como tributos diferidos no balanço patrimonial consolidado; e
- (e) As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as entidades do Grupo e consistem com aquelas utilizadas no período/exercício anterior.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	15	29	2.242	4.129
Aplicações financeiras	1.648	81	11.404	53.469
	1.663	110	13.646	57.598

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários e operações compromissadas do Banco Safra, remunerados a taxas de 92% do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") (83% a 100% em 31 de dezembro de 2024).

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros, bem como análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na Nota 26.

7. Contas a receber

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Cartão de crédito	243.970	183.235
Convênios (i)	32.146	12.943
Perdas de crédito esperadas	(924)	(140)
	275.192	196.038

(i) Referem-se aos valores a receber do Governo Federal pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular e saldos com empresas conveniadas.

A seguir, análise dos vencimentos antes da provisão para perdas de crédito esperadas:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	272.552	194.582
Vencidos de 1 a 30 dias	234	749
Vencidos de 31 a 60 dias	357	274
Vencidos de 61 a 90 dias	401	11
Vencidos de 91 a 180 dias	1.087	266
Vencidos acima de 181 dias	1.485	296
	276.116	196.178

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Contas a receber--Continuação

A seguir, movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(140)	(169)
Adições	(831)	(283)
Reversões	47	312
Saldo final	(924)	(140)

8. Estoques

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Medicamentos	161.424	175.335
Perfumaria	107.736	101.974
Estoque em trânsito	3.451	5.661
Provisão para perdas	(3.270)	(2.526)
	269.341	280.444

Abaixo, movimentação da provisão para perdas nos estoques:

Em 31 de dezembro de 2023	(1.843)
Adições	(3.175)
Reversões	2.492
Em 31 de dezembro de 2024	(2.526)
Adições	(3.092)
Reversões	2.348
Em 30 de setembro de 2025	(3.270)

Notas Explicativas

Informações trimestrais individuais e consolidadas



REDE

DMVF

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
ICMS	-	-	2.410	12.584
IR e CSLL - Saldo negativo acumulado (i)	-	17	2.511	3.562
IR e CSLL - Recolhimento mensal por estimativa (ii)	-	-	8.050	-
PIS e COFINS - Operação (iii)	-	-	14.119	10.019
PIS e COFINS - Exclusão ICMS (iv)	-	-	831	5.651
Outros	7	3	5.186	4.644
	7	20	33.107	36.460
Não circulante				
PIS e COFINS - Exclusão ICMS (iv)	-	-	5.478	5.218
	-	-	5.478	5.218

- (i) Créditos fiscais provenientes de IRPJ e saldo negativo de CSLL apurados em 31 de dezembro de 2024 e em exercícios anteriores, e que serão compensados neste exercício.
- (ii) Recolhimento mensal por estimativa decorrente da apuração fiscal.
- (iii) Decorre das operações de compra e venda de mercadoria, e demais movimentações do negócio.
- (iv) Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do mérito do Recurso Extraordinário nº 574.706, com efeitos de repercussão geral, no qual foi assegurado aos contribuintes o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS. Adicionalmente, em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF decidiu que a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS é de fato válida a partir da data do julgamento do mérito (15 de março de 2017), bem como determinou que o ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS é aquele destacado em nota fiscal.

No primeiro trimestre de 2021, a Receita Federal do Brasil (RFB) promoveu a habilitação desses créditos, cujo valor atualizado em 30 de setembro de 2025 totaliza R\$6.309 (R\$10.869 em 31 de dezembro de 2024), sendo R\$4.693 representado por compensações realizadas no período, com expectativa de que os créditos fiscais sejam compensados até 2026.

10. Outros ativos circulantes

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		
Acordos comerciais (i)	18.182	19.965
Adiantamentos	7.019	5.095
Despesas antecipadas de benefícios trabalhistas	1.981	2.513
Despesas antecipadas de IPTU	1.163	-
Despesas antecipadas com softwares	2.527	1.353
Despesas antecipadas de seguros	972	633
Outras despesas antecipadas	3.530	2.554
Outras contas a receber	1.084	-
Provisão para perdas de crédito esperadas	(173)	(173)
	36.285	31.940
Não circulante		
Precatórios	519	519
	519	519

- (i) Referem-se a diferentes formas de negociação que tem por principal objetivo a aquisição de mercadorias ao menor custo ofertado pelo fornecedor.

Notas Explicativas**Informações trimestrais
individuais e consolidadas****11. Partes relacionadas**

O Grupo tem como controladora a Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. através de 68,47% de participação da Companhia.

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre as controladas e controladoras.

A Companhia possui um Contrato de Fornecimento com linha de crédito com a Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. e as sociedades operacionais controladas pela Companhia com prazo de 10 anos (a partir de 2020), sendo este renovável.

Em 20 de setembro de 2021, a Companhia aprovou um aditivo ao Contrato de Fornecimento, que prevê o aumento no prazo médio de pagamento de compra de estoques para lojas a serem inauguradas, refletindo condições semelhantes em relação àquelas praticadas com outros clientes.

Em 08 de novembro de 2022, a Companhia aprovou o 2º termo do aditivo ao Contrato de Fornecimento, que prevê a substituição do Comitê de Partes Relacionadas pelo Comitê de Auditoria e o cômputo de atualização de condições comerciais no cálculo da margem bruta de referência.

Em 31 de julho de 2023, a Companhia aprovou o 3º termo do aditivo ao Contrato de Fornecimento, incluindo e qualificando a Profarma Distribuidora de Produtos de Higiene e Beleza Ltda. ("Profarma HB") como fornecedora da Rede d1000. Cabe ressaltar, que se trata de compras recorrentes que antes eram realizadas junto a Profarma, que agora comercializa os itens de higiene e beleza através dessa nova entidade, 100% controlada pela própria Profarma. Referido aditivo ao Contrato de Fornecimento mantém os termos e condições aplicados em anos anteriores.

Em 12 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou o 4º termo do aditivo ao Contrato de Fornecimento, que prevê cobrança de juros sobre os prazos adicionais concedidos para lojas novas, refletindo condições semelhantes em relação àquelas praticadas com outros clientes.

Informações trimestrais individuais e consolidadas



d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Partes relacionadas--Continuação

As transações comerciais de compra e venda de produtos possuem vencimento no curto prazo, já as transações de mútuos, são registrados no longo prazo. Abaixo, estão demonstradas essas transações:

	30/09/2025					31/12/2024
	CSB	Cipriano	COF	Rosário	Nice	Total
Contas a receber (Profarma)	-	-	41.150	-	-	41.150
Estoque - mercadoria em trânsito (Profarma)	544	954	15	746	-	2.259
Estoque - mercadoria em trânsito (Profarma HB)	438	754	-	-	-	1.192
Fornecedores (Profarma)	(76.612)	(61.143)	(458)	(123.162)	-	(261.375)
Fornecedores (Profarma HB)	(28.496)	(30.832)	-	-	-	(59.328)
Mútuo com partes relacionadas (Profarma) (i)	(9.712)	(5.002)	-	(10.006)	-	(24.720)
Mútuo com partes relacionadas (Controladas) (ii)	(6.810)	(838)	-	(3.834)	(4.177)	(15.659)

	30/09/2025					30/09/2024
	CSB	Cipriano	COF	Rosário	Nice	Total
Receitas líquida (Profarma)	-	-	(209.904)	-	-	(209.904)
Compras líquidas de devoluções (Profarma)	321.503	277.052	-	448.748	-	1.047.303
Compras líquidas de devoluções (Profarma HB)	137.887	141.617	-	-	-	279.504
Despesas financeiras - Mútuo com partes relacionadas (Profarma)	536	194	-	1.003	-	1.733
Despesas financeiras - Mútuo com partes relacionadas (Controladas)	366	235	-	478	577	1.656

- (i) Em 2023, o Grupo Profarma deu início ao processo de cadastramento e habilitação de financiamento para a realização de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação junto ao FINEP, ligado ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação. Após o processo de avaliação, levantamento de informações e cumprimento de exigências, em março de 2024, a Profarma teve seus projetos aprovados pelo Órgão, assinando o contrato de financiamento, que prevê o desembolso dos valores em até 36 meses, com prazo total de 12 anos para pagamento, atualizados pela TR + 3,3% a.a. e carência de 3 anos com garantia de fiança bancária. A d1000 figura como coexecutora no referido contrato, tendo aprovado o financiamento para alguns de seus projetos. Em 2024, o grupo d1000 recebeu da Profarma, repasse no montante de R\$24.700, relativos à adiantamento, efetuado pelo FINEP seguindo os mesmos termos e condições do contrato aprovado pelo próprio FINEP.
- (ii) Em 30 de setembro de 2025, a d1000 possui contratos de mútuo com suas controladas no valor de R\$15.659 (R\$4.500 em 31 de dezembro de 2024), com vencimento até 31 de dezembro de 2025, acrescido de juros a 100% CDI + 1,65 a.a.

Notas Explicativas**Informações trimestrais
individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Remuneração do pessoal-chave da Administração

No período, a remuneração dos membros do Conselho de Administração foi de R\$1.175 (R\$1.013 em 30 de setembro de 2024) e dos diretores foi de R\$6.185 (R\$6.051 em 30 de setembro de 2024). Os encargos sociais sobre estas remunerações totalizaram R\$1.482 (R\$1.202 em 30 de setembro de 2024). Além da remuneração, o Grupo concedeu aos seus diretores, seguro saúde e de vida que somaram despesas de R\$35 (R\$34 em 30 de setembro de 2024).

Informações trimestrais individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos

a) Informações das controladas

	Capital social		Quantidade de quotas (lote mil)		Patrimônio líquido		Resultado do período		Participação em %		Participação PL	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Controladas												
Nice RJ Participações S.A. (i)	689.102	689.102	940.401	940.401	633.458	614.258	16.200	22.928	100,00%	100,00%	633.458	614.258
Drogarias Cipriano (ii)	281.616	281.616	282.116	282.116	290.453	286.143	3.810	6.968	100,00%	100,00%	290.453	286.143
Total dos investimentos											923.911	900.401

(i) Holding com participação direta de 100% na CSB Drogarias S.A. (rede Drogasmil) e na Rosário/COF (rede de Drogaria Rosário).

(ii) Holding com participação direta de 100% na Drogaria Rob Gonçalves Ltda., Farmácia São Sebastião Ltda., Drogaria Navarro de Niterói Ltda., Drogaria União do Alcantara Ltda., Nova Drogaria Tamoio Ltda., Drogaria FV de Icaraí Ltda., Drogaria Predileta Ltda., Drogaria VR Gonçalves Ltda., Drogaria DB Ltda., Farma Genérico Drogaria e Perfumaria Ltda., Largo do Paço Drogaria Ltda., RR Gonçalves Distribuidora de Produtos de Perfumaria Ltda., Drogaria Real de Icaraí Ltda., Drogaria Espfel Ltda., Drogaria Mater Ltda., Drogaria Praiana de Charitas Ltda., Drogaria ROF Ltda., Florescer Farmácia Ltda., D.N. Perfumaria Ltda., Drogaria Ultrafarma de Icaraí, Drogaria Itamaraty Ltda, Sufar Supermercados Farmacêuticos Ltda., Drogaria MG de Itaboraí Ltda., Drogaria Central de Itaipu Ltda. e D'Oceanic de Itaipu Drogaria Ltda. (todas da rede de Drogarias Tamoio).

b) Movimentação dos investimentos

	Nice	Cipriano	CSB	Rosário	COF	Eliminação	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	580.730	287.756	141.977	149.888	(6.016)	(285.849)	868.486
Equivalência patrimonial	36.520	(1.113)	14.400	21.379	3.415	(39.194)	35.407
Adiantamento para futuro aumento de capital	8	-	-	-	-	-	8
Pagamentos de dividendos	(3.000)	(500)	-	(3.000)	-	3.000	(3.500)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	614.258	286.143	156.377	168.267	(2.601)	(322.043)	900.401
Equivalência patrimonial	16.200	3.810	7.266	12.023	(1.321)	(17.968)	20.010
Reversão investimento	3.000	500	-	3.000	-	(3.000)	3.500
Saldo em 30 de setembro de 2025	633.458	290.453	163.643	183.290	(3.922)	(343.011)	923.911

Informações trimestrais individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imobilizado

	Taxa	31/12/2023	Adições	Baixa / Reversões	Transferência	31/12/2024	Adições	Baixa / Reversões	Transferência	30/09/2025
Benfeitorias	10%	197.220	60.769	(1.295)	(223)	256.471	36.861	(1.678)	(199)	291.455
Computadores e periféricos	20%	38.705	8.166	(27)	24	46.868	6.391	(597)	(6)	52.656
Moveis e utensílios	10%	31.085	1.689	(95)	506	33.185	1.844	(201)	1.283	36.111
Máquinas e equipamentos	10%	24.745	6.032	(120)	406	31.063	3.170	(316)	12	33.929
Veículos	20%	601	-	-	-	601	-	-	-	601
Imobilizado em andamento	-	843	820	(53)	(718)	892	1.039	(6)	(1.090)	835
Direito de uso	10% - 20%	485.067	172.159	(10.452)	-	646.774	108.390	(1.959)	-	753.205
Total do custo		778.266	249.635	(12.042)	(5)	1.015.854	157.695	(4.757)	-	1.168.792
Benfeitorias	10%	(80.270)	(17.071)	691	350	(96.300)	(17.158)	666	169	(112.623)
Computadores e periféricos	20%	(28.501)	(3.855)	16	(1)	(32.341)	(3.829)	396	-	(35.774)
Moveis e utensílios	10%	(23.608)	(1.757)	65	(12)	(25.312)	(1.230)	121	(169)	(26.590)
Máquinas e equipamentos	10%	(11.832)	(2.093)	51	(332)	(14.206)	(1.897)	204	-	(15.899)
Veículos	20%	(601)	-	-	-	(601)	-	-	-	(601)
Direito de uso	10% - 20%	(280.032)	(81.216)	1.095	-	(360.153)	(65.832)	223	-	(425.762)
Total da depreciação acumulada		(424.844)	(105.992)	1.918	5	(528.913)	(89.946)	1.610	-	(617.249)
Total do imobilizado líquido		353.422	143.643	(10.124)	-	486.941	67.749	(3.147)	-	551.543

O imobilizado do Grupo não apresentou no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, indícios de *impairment* dos itens componentes do seu ativo imobilizado. Não foram observadas mudanças nos negócios durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2025 que pudesse alterar a conclusão sobre a recuperação dos ativos.

Informações trimestrais individuais e consolidadas



DMVF
B3 LISTED NM

d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível

	Taxa	31/12/2023	Adições	Baixa / Reversões	Transferência	31/12/2024	Adições	Baixa / Reversões	Transferência	30/09/2025
Marcas e patentes	-	117.400	-	-	-	117.400	-	-	-	117.400
Software	20%	16.202	4.019	-	-	20.221	5.290	(146)	-	25.365
Ponto comercial	10% - 20%	156.833	13.311	(29)	-	170.115	4.421	(634)	-	173.902
Ágio	-	436.251	-	-	-	436.251	-	-	-	436.251
Total do Custo		726.686	17.330	(29)	-	743.987	9.711	(780)	-	752.918
Software	20%	(12.380)	(1.460)	-	-	(13.840)	(1.761)	81	-	(15.520)
Ponto comercial	10% - 20%	(113.906)	(10.194)	29	-	(124.071)	(8.045)	128	-	(131.988)
Total amortização acumulada		(126.286)	(11.654)	29	-	(137.911)	(9.806)	209	-	(147.508)
Total do Intangível líquido		600.400	5.676	-	-	606.076	(95)	(571)	-	605.410

15.1. Ágio e intangíveis com vida útil indefinida

a) Ágio na aquisição da Rede de Drogarias Tamoio

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de R\$178.540 (R\$178.540 em 31 de dezembro de 2024) se refere à aquisição de 100% da Rede de Drogarias Tamoio ocorrida em 23 de dezembro de 2015.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível--Continuação**15.1. Ágio e intangíveis com vida útil indefinida--Continuação**b) Ágio na aquisição da Rede CSB (Farmalife)

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de R\$108.714 (R\$108.714 em 31 de dezembro de 2024) se refere à aquisição da CSB Drogarias S.A., ocorrida em setembro de 2013.

c) Ágio na aquisição da Rede Rosário

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de R\$148.997 (R\$148.997 em 31 de dezembro de 2024) se refere à aquisição de 100% das cadeias Rosário e COF, efetivamente concluída em novembro de 2016.

d) Marcas e patentes

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de R\$117.400 (R\$117.400 em 31 de dezembro de 2024), se refere às marcas relacionadas às redes de lojas adquiridas, sendo R\$50.562 na CSB (marcas Drogasmil e Farmalife), R\$44.273 na Itamaraty (marca Tamoio), R\$22.045 na Rosário (marca Rosário) e R\$520 na d1000 (marcas Big Benn e Santana).

e) Teste de perda por risco de não realização do ágio e intangíveis com vida útil indefinida (impairment)

O saldo integral de ágio no montante de R\$436.251 (R\$436.251 em 31 de dezembro de 2024) e ativos intangíveis com vida útil indefinida foram alocados ao grupo de UGC para fins de teste de redução ao valor recuperável.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio e dos ativos intangíveis de vida útil indefinida foi realizado em 31 de dezembro de 2024, considerando o fluxo de caixa descontado (dez anos e uma taxa de crescimento na perpetuidade a partir de então) à taxa WACC de 12,1% ao ano, e um crescimento projetado de 2,2% em uma base de perpetuidade. A Companhia considera os fluxos de caixa para 10 anos em aderência ao seu plano de expansão das lojas que estão suportados por sua capacidade financeira.

Receita de vendas e despesas - o crescimento da receita foi projetado levando em consideração: (i) o crescimento estimado do setor de varejo farmacêutico (em volume de vendas e preços) para os próximos dez anos; e (ii) o crescimento gerado pela expansão de novas lojas projetadas.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível--Continuação**15.1. Ágio e intangíveis com vida útil indefinida--Continuação**

- e) Teste de perda por risco de não realização do ágio e intangíveis com vida útil indefinida (impairment)--Continuação

Margens brutas - são baseadas nos patamares apurados no exercício findo de 31 de dezembro de 2024, projetando ganho de margem baseado em uma melhor gestão de preços e categorias.

Taxas de descontos - refletem a atual avaliação de mercado, referente aos riscos relacionados à gestão dos recursos gerados pela respectiva unidade geradora de caixa.

Análise de sensibilidade - com base no cálculo efetuado em 31 de dezembro de 2024, o valor contábil do ágio e essa UGC foi determinado como inferior ao seu valor recuperável. Sendo assim, em 31 de dezembro de 2024, após análise de sensibilidade, não foi identificada perda por redução ao valor recuperável.

16. Fornecedores e fornecedores - risco sacado

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores - mercadorias para revenda	39.036	45.414
Fornecedores - partes relacionadas	320.703	302.364
Fornecedores - não revenda	17.220	21.230
	376.959	369.008
Fornecedores - risco sacado	5.948	5.727

As controladas realizam transações comerciais de compra de mercadorias com sua controladora indireta, conforme os saldos divulgados na Nota 11.

O Grupo possui uma política de gerenciamento de risco financeiro para assegurar que contas a pagar sejam liquidadas dentro do prazo.

A exposição do Grupo a riscos de liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota 26.4.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Fornecedores e fornecedores - risco sacado--Continuação

A Companhia disponibiliza a alguns fornecedores, convênios firmados com bancos parceiros para que estes possam efetuar, por decisão de cada fornecedor, a antecipação de seus recebíveis. A Companhia não participa da decisão do fornecedor sobre a antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, a Companhia efetua a liquidação do título nos mesmos prazos, preços, condições e valores originalmente acordados com seu fornecedor, quando da aquisição de mercadorias e, portanto, sem nenhum custo financeiro adicional, sendo apresentado na rubrica 'Fornecedores - Risco sacado'. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui saldo de R\$5.948 (R\$5.727 em 31 de dezembro de 2024) relacionados às operações de risco sacado.

A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores.

As operações de risco sacado seguem apresentadas abaixo de acordo com o requerimento gerado pelas alterações do IAS 7 e IFRS 7:

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Saldo a pagar	Saldo sacado pelo fornecedor	Saldo a pagar	Saldo sacado pelo fornecedor
Instituições bancárias				
Banco Santander Brasil S.A.	3.526	3.444	2.176	2.130
Banco Sofisa S.A.	2.422	2.352	3.551	3.476
	5.948	5.796	5.727	5.606

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

Instituições	Indexador	Juros	Vencimento	Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024
Banco Bradesco	CDI	100% do CDI + 2,21% base 360	Dez/25	2.498	4.965
Banco Safra	CDI	100% do CDI + 2,5 a.a.	Mar/27	8.493	12.705
Banco do Brasil	CDI	100% do CDI + 1,06 a.a. (EUR)	Fev/26	21.269	21.201
				32.260	38.871
Circulante				29.455	10.663
Não circulante				2.805	28.208

Para empréstimos em moeda estrangeira, o Grupo aplica *fair value option*. Consequentemente, todos os empréstimos em moeda estrangeira e instrumentos de *hedge* relacionados as operações de *swap*, classificados como derivativos, são contabilizados pelo valor justo, a fim de gerenciar melhor a volatilidade no resultado.

Os *swaps* estão reconhecidos pelo seu valor justo. Em todos os *swaps* contratados, o Grupo receberá a variação cambial acrescida de taxa pré-fixada ("ponta ativa") e em contrapartida pagará a variação de um percentual do CDI ("ponta passiva").

Das operações dos empréstimos e financiamentos consolidados acima descritas, 32% são garantidos por recebíveis, totalizando R\$10.323. As outras transações não possuem garantias.

Nenhuma das operações de empréstimos possuem *covenants* financeiros estabelecidos em contrato.

As parcelas dos financiamentos vencíveis a longo prazo têm o seguinte cronograma de desembolso:

Ano	Consolidado
	30/09/2025
2026	1.403
2027	1.402
	2.805

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Conciliação da movimentação de empréstimos e instrumentos financeiros com fluxos de caixa:

	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	38.871	45	38.916
Variações dos fluxos de caixa de financiamento			
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	-	-	-
Liquidação de empréstimos e instrumentos financeiros	(6.750)	-	(6.750)
Juros pagos	(1.676)	-	(1.676)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(8.426)	-	(8.426)
Outras variações	11	-	11
Despesas com juros	1.804	2.327	4.131
Total das outras variações relacionadas com passivos	1.815	2.327	4.142
Saldo em 30 de setembro de 2025	32.260	2.372	34.632
	Empréstimos e financiamentos		
Saldo em 1º de janeiro de 2024	26.834		
Variações dos fluxos de caixa de financiamento			
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	19.000		
Liquidação de empréstimos e Instrumentos financeiros	(24.842)		
Juros pagos	(2.690)		
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(8.532)		
Outras variações	512		
Despesas com juros	2.756		
Total das outras variações relacionadas com passivos	3.268		
Saldo em 30 de setembro de 2024	21.570		

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamento mercantil

O Grupo, como arrendatário, tem ativos e passivos para seus arrendamentos operacionais basicamente de lojas. A natureza das despesas relacionadas a estes arrendamentos reconhece um custo de depreciação de ativos de direito de uso e despesa de juros sobre obrigações de arrendamento. A seguir, estão apresentadas as movimentações dos saldos de direito de uso e passivo de arrendamento:

Ativo de direito de uso

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2024	<u>205.035</u>
Novos contratos/remensurações	172.159
Rescisões contratuais	(9.357)
Depreciação	(81.216)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>286.621</u>
Novos contratos/remensurações	108.390
Rescisões contratuais	(1.736)
Depreciação	(65.832)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>327.443</u>

Passivo de arrendamento

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2024	<u>(257.118)</u>
Novos contratos/remensurações	(172.159)
Rescisões contratuais	10.500
Pagamentos	73.475
Juros	27.723
Provisão de encargos financeiros	(31.534)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>(349.113)</u>
Novos contratos/remensurações	(108.390)
Rescisões contratuais	2.152
Pagamentos	55.972
Juros	31.873
Provisão de encargos financeiros	(36.340)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>(403.846)</u>
Circulante	(82.383)
Não circulante	(321.463)

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamento mercantil--ContinuaçãoPassivo de arrendamento--Continuação

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao pronunciamento técnico CPC 06 (R2) - Arrendamentos, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela CPC 06 (R2) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, das demonstrações financeiras do Grupo, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2025:

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2025</u>
2025	89.159
2026	112.819
2027	99.493
2028	83.722
Acima de 2029	102.950
Valor não descontado	488.143
Juros embutidos (*)	(127.039)
Saldo passivo de arrendamento (**)	361.104

(*) Conforme exigência no CPC 06 (R2), §58 e CPC 40, §39, letra "a" e §B11D, a Companhia apresenta no quadro acima a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, considerando a taxa incremental de 1,2862% a.m., sendo do resultado da fórmula: taxa para empréstimo de 110,5% do CDI, taxa de juros Selic do período de 15%.

(**) O passivo de arrendamento contempla o reconhecimento da provisão para encerramento de lojas em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$42.742 (R\$42.267 em 31 de dezembro de 2024), cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

Montante reconhecido no resultado

	<u>Consolidado</u>
Depreciação de direito de uso	59.906
Encargos financeiros	21.453
Saldo em 30 de setembro de 2024	81.359
Depreciação de direito de uso	65.832
Encargos financeiros	36.340
Saldo em 30 de setembro de 2025	102.172

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamento mercantil--ContinuaçãoCompromissos

O Grupo possui contratos de arrendamento que ainda não foram iniciados em 30 de setembro de 2025. Os pagamentos futuros não canceláveis serão de R\$386 mensais até o término do contrato, com início de vigência mediante conclusão das obras / entrega das chaves.

19. Impostos e taxas

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		
ICMS	2.619	2.277
IR e CSLL	9.714	1.697
PIS e COFINS	102	167
Parcelamentos	242	234
Retidos previdenciários	1.914	3.026
Outros	3.273	3.105
	17.864	10.506
Não circulante		
Parcelamentos	17	159
	17	159

20. Provisão para contingências

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	23.993	22.988
Cíveis	1.161	1.381
Trabalhistas	5.314	6.521
	30.468	30.890

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para contingências--Continuação

Segue movimentação da provisão para contingência:

	Consolidado		
	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas
Em 1º de janeiro de 2024	11.845	1.372	7.115
Adições	11.232	368	3.365
Reversões	(12)	(81)	(2.389)
Pagamentos	(77)	(278)	(1.570)
Em 31 de dezembro de 2024	22.988	1.381	6.521
Adições	1.682	405	1.786
Reversões	(577)	(446)	(753)
Pagamentos	(100)	(179)	(2.240)
Em 30 de setembro de 2025	23.993	1.161	5.314

As causas trabalhistas provisionadas estão pulverizadas e têm origem, substancialmente, em solicitações de horas extras.

As principais causas tributárias provisionadas, são decorrentes de cobrança relativa à contribuição previdenciária na rede Rosário originada em exercícios anteriores à aquisição no montante de R\$12.916 e outra ação rescisória para cobrança dos créditos decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS no montante de R\$10.831.

Em 30 de setembro de 2025, existem outros processos avaliados pelo Grupo com risco de perda possível no montante total de R\$54.371 no consolidado (R\$56.809 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída. As contingências com risco de perda possível são pulverizadas, sendo as principais causas relacionadas aos assuntos abaixo:

Cíveis - Processos que possuem como objeto: (i) reivindicações referentes a indenizações em decorrência de sinistros ocorridos no Shopping Nova América, no montante de R\$8.872 em 30 de setembro de 2025 (R\$7.963 em 31 de dezembro de 2024); (ii) multas aplicadas pelo CADE no montante de R\$5.863 em 30 de setembro de 2025 (R\$5.841 em 31 de dezembro de 2024); (iii) ações imobiliárias renovatórias no montante de R\$3.242 em 30 de setembro de 2025 (R\$3.748 em 31 de dezembro de 2024).

Trabalhistas - As principais causas trabalhistas estão pulverizadas e têm origem, principalmente, em solicitações de horas extras e intervalo intrajornada no valor R\$20.859 em 30 de setembro de 2025 (R\$26.231 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para contingências--Continuação

Tributárias - Processos que possuem como objeto: (i) cobrança de ISS, no montante de R\$641 em 30 de setembro de 2025 (R\$582 em 31 de dezembro de 2024); (ii) cobrança de ICMS, multa por descumprimento de obrigação acessória, FEEF, no montante de R\$2.430 em 30 de setembro de 2025 (R\$3.029 em 31 de dezembro de 2024); (iii) cobrança de PIS, COFINS, IRRF, IRPJ, FGTS, créditos glosados e multa por compensação não homologada no montante de R\$10.748 em 30 de setembro de 2025 (R\$7.384 em 31 de dezembro de 2024).

STF - Coisa julgada - Considerando ofício-circular no.1/2023/CVM/SNC/SEP sobre a análise do impacto do julgamento sobre a coisa julgada realizado pelo STF, informamos que a Companhia não adota recolhimento de tributo em desconformidade com a jurisprudência do STF.

21. Imposto de renda e contribuição sociala) Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos, são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		
	31/12/2024	Adições (reversões)	30/09/2025
Provisão para contingências	10.251	(64)	10.187
IR/CS diferidos sobre prejuízos fiscais	166.957	4.650	171.607
Arrendamentos	21.264	4.730	25.994
Outros	3.541	(130)	3.411
Ativos fiscais diferidos	202.013	9.186	211.199
Valor justo aquisição	(9.005)	-	(9.005)
Mais valia dos acervos líquidos de companhias adquiridas	(2.745)	1.064	(1.681)
Marcas de companhias adquiridas	(39.739)	-	(39.739)
Amortização fiscal do ágio	(75.762)	-	(75.762)
Passivos fiscais diferidos	(127.251)	1.064	(126.187)
	74.762	10.250	85.012
	31/12/2024	30/09/2025	
Distribuição dos saldos (*)			
Imposto de renda e contribuição social diferido ativo	129.239	139.489	
Imposto de renda e contribuição social diferido passivo	(54.477)	(54.477)	
	74.762	85.012	

(*) Saldos apresentados líquidos por entidades tributáveis, considerando possíveis planos de reestruturação societária, conforme previsto pelo CPC 32 (Tributo sobre o Lucro).

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**a) Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos--Continuação**

Conforme estimativas existentes de lucros tributáveis futuros, o Grupo estima recuperar os ativos fiscais diferidos, de acordo com o seguinte cronograma:

<u>Ano</u>	<u>Consolidado</u>
Ano 1	8.775
Ano 2	11.444
Ano 3	13.375
Ano 4	16.830
Ano 5	21.176
Ano 6 em diante	139.599
Total	<u>211.199</u>

b) Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A Companhia dispõe de ativos fiscais diferidos não reconhecidos em relação ao saldo total de prejuízo fiscal, pois ainda não possui certeza razoável de que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para que a Companhia possa utilizá-lo integralmente.

O prejuízo fiscal não contabilizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$375.745 (R\$386.877 em 31 de dezembro de 2024).

c) Conciliação da taxa efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social, debitada em resultado, é demonstrada como segue:

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Imposto de renda e contribuição social--Continuaçãoc) Conciliação da taxa efetiva--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	13.159	22.357	12.074	29.417
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Pela alíquota fiscal combinada	(4.474)	(7.601)	(4.105)	(10.002)
Adições e exclusões:				
Equivalência patrimonial	6.803	10.165	-	-
Efeito IR do prejuízo fiscal das controladas não reconhecido	(2.329)	(2.579)	(2.475)	(2.078)
IR CS diferido reconhecido sobre prejuízos fiscais extemporâneos	-	-	7.335	3.145
IR diferido extemporâneos - Gastos com pesquisa e inovação tecnológica - Lei 11.196/05 (**)	-	-	-	(281)
Outras adições (exclusões) permanentes, líquidas	-	15	330	1.218
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	(9.165)	(10.194)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	-	-	10.250	3.134
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	-	-	1.085	(7.060)
Alíquota efetiva	-	-	-	24%

22. Patrimônio líquidoa) Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social integralizado é de R\$1.035.325, dividido em 50.602.842 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A referida rubrica apresenta-se deduzida dos gastos com emissão de ações com a oferta pública de distribuição primária no montante de R\$31.321, totalizando R\$1.004.004 em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado por ação

Resultado básico - O cálculo básico do resultado por ação em 30 de setembro de 2025, foi feito através da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade da média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o trimestre, comparativamente com o trimestre findo em 30 de setembro de 2024, conforme quadro abaixo:

	Período de nove meses findo em Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Resultado atribuível aos acionistas	13.159	22.357
Quantidade de ações (em milhares - média ponderada)	50.603	50.603
Resultado por ação básico (R\$)	0,260	0,442

	Período de três meses findo em Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Resultado atribuível aos acionistas	7.572	10.348
Quantidade de ações (em milhares - média ponderada)	50.603	50.603
Resultado por ação básico (R\$)	0,150	0,204

Resultado diluído - Não há efeitos diluidores no resultado por ação, sendo desta forma resultado básico igual ao resultado diluído.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Receita operacional, líquida

	Período de nove meses findo em	
	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional, bruta		
Venda de produtos	2.097.628	1.623.203
Tributos	(101.837)	(69.749)
Devoluções	(19.336)	(13.997)
Receita operacional, líquida	1.976.455	1.539.457

	Período de três meses findo em	
	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional, bruta		
Venda de produtos	774.592	574.935
Tributos	(35.944)	(25.209)
Devoluções	(7.208)	(5.243)
Receita operacional, líquida	731.440	544.483

Receita de venda de produtos refere-se integralmente à atividade fim do Grupo (varejista farmacêutica), substancialmente representada por vendas em balcão à vista e por cartão de débito e crédito para o consumidor, em sua totalidade realizada no território brasileiro.

25. Resultado financeiro

	Período de nove meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras				
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(4.131)	(2.756)
Juros s/ parcelamentos de impostos	-	-	(192)	(93)
Encargos sobre arrendamento	-	-	(36.340)	(21.452)
Mútuo intercompany	(1.656)	(233)	(1.733)	(236)
Outros	(15)	(23)	(4.362)	(1.493)
	(1.671)	(256)	(46.758)	(26.030)
Receitas financeiras				
Juros	29	38	365	1.545
Atualizações monetárias ativas	2	46	1.028	1.588
	31	84	1.393	3.133
Resultado financeiro	(1.640)	(172)	(45.365)	(22.897)

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Resultado financeiro--Continuação

	Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras				
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(1.381)	(770)
Juros s/ parcelamentos de impostos	-	-	(50)	(13)
Encargos sobre arrendamento	-	-	(13.185)	(6.801)
Mútuo intercompany	(682)	-	(526)	(148)
Outros	(7)	(119)	(1.796)	(561)
	(689)	(119)	(16.938)	(8.293)
Receitas financeiras				
Juros	29	20	106	649
Atualizações monetárias ativas	1	13	261	406
	30	33	367	1.055
Resultado financeiro	(659)	(86)	(16.571)	(7.238)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco

O Grupo e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A gestão desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, etc.), a qual é aprovada pelo Conselho de Administração. O controle consiste no acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado. O Grupo e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração do Grupo.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado, estimativas e metodologias apropriadas. Entretanto, foram aplicados julgamentos e interpretações para produzir o valor de realização mais adequado. Os montantes estimados a partir desta metodologia, não necessariamente podem ser realizados no mercado.

A gestão e acompanhamento destes instrumentos são realizados através de monitoramento sistemático, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.1. Gestão de capital**

O Grupo mantém uma sólida base de capital para obter a confiança do investidor, credor e mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O retorno sobre o capital aplicado considerando os resultados das atividades econômicas são monitorados. A Administração procura manter um equilíbrio entre os riscos e retornos dos investimentos, buscando níveis mais adequados de financiamentos, tendo como vantagem uma posição de capital saudável, o que contribui para a obtenção de custo de capital atrativos.

26.2. Valor justo versus valor contábil

A Administração entende que ativos e passivos financeiros não demonstrados nesta nota explicativa estão com o valor contábil apresentados em valor justo. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Consolidado				Nível
	30/09/2025		31/12/2024		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
Ativos mensurados pelo custo amortizado					
Caixa e equivalente de caixa	13.646	13.646	57.598	57.598	1
Contas a receber	275.192	275.192	196.038	196.038	2
Passivos mensurados pelo valor justo					
Empréstimos e financiamentos	21.269	21.269	21.201	21.201	2
Derivativos passivos - swap	(2.372)	(2.372)	(45)	(45)	2
Passivos mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	10.991	12.925	17.670	17.923	2
Fornecedores	376.959	376.959	369.008	369.008	2
Fornecedores - risco sacado	5.948	5.948	5.727	5.727	2
Arrendamentos a pagar	403.846	403.846	349.113	349.113	2
Outras contas a pagar	15.937	15.937	8.262	8.262	2

Notas Explicativas**Informações trimestrais individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.2. Valor justo versus valor contábil--Continuação**

As tabelas acima apresentam ainda a hierarquia do valor justo de acordo com o método de avaliação utilizado pelo Grupo. Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente inclusive na data da mensuração do valor justo;
- Nível 2: dados diferentes dos provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) incluídos no Nível 1, extraído de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado; e
- Nível 3: dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

26.3. Valorização dos instrumentos financeiros**a) Caixa e equivalentes de caixa**

As taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa do Grupo, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, se aproximam das taxas de mercado para operações de natureza, prazo e risco semelhantes, de forma que, os saldos contábeis dos equivalentes de caixa são similares aos de mercado.

b) Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos através do custo amortizado (moeda nacional) e pelo valor justo de mercado (moeda estrangeira). As variações entre as taxas de juros de empréstimos contratados e as taxas de mercado para instrumentos de natureza, prazo e riscos semelhantes fazem com que o valor contábil dos empréstimos seja diferente do seu valor de mercado. O valor justo é calculado utilizando metodologias de fluxo de caixa descontado.

c) Instrumentos financeiros - swaps

Mensurados ao valor justo têm como objetivo a proteção às oscilações das moedas estrangeiras.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.3. Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação**c) Instrumentos financeiros - swaps--Continuação

As operações de *swap* em aberto foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI, sendo, no entanto, caracterizados como *hedge*. Os ganhos e perdas gerados pela apropriação de juros e ajustes para a marcação a mercado estão registrados no resultado.

Os *swaps* estão reconhecidos pelo seu valor justo. Em todos os *swaps* contratados o Grupo receberá a variação cambial acrescida de taxa pré-fixada ("ponta ativa") e em contrapartida pagará a variação de um percentual do CDI ("ponta passiva").

O valor justo da ponta ativa é calculado da seguinte forma: o valor em dólares na data de vencimento da operação é descontado a valor presente pelo fator *pro rata temporis* do cupom cambial em dólares correspondente à data de vencimento na data de cálculo. O valor justo da ponta ativa é igual ao valor presente em dólar multiplicado pelo Dólar Ptax de fechamento da data base.

O valor justo da ponta passiva é calculado da seguinte forma: é calculado o valor em reais na data de cálculo através da apropriação diária do fator do percentual do CDI de cada contrato. A partir desse valor é calculado o montante estimado na data de vencimento através da multiplicação da taxa pré-fixada brasileira de mercado pelo valor percentual do CDI contratado. O valor justo da ponta passiva é igual ao montante estimado na data de vencimento descontado a valor presente pelo fator *pro rata temporis* da taxa pré-fixada brasileira.

O valor a ser liquidado no vencimento será a diferença entre a ponta ativa e ponta passiva. Os valores do cupom cambial em dólares e da taxa pré-fixada são obtidos através de fontes de mercado independentes como a Bolsa de Mercadorias e Futuros ("B3") e provedores de informações financeiras enquanto a cotação dólar norte-americano Ptax é obtida no Banco Central do Brasil ("Bacen").

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.3. Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação**c) Instrumentos financeiros - swaps--Continuação

As operações de *swap* utilizadas para proteção de empréstimos estão resumidas a seguir:

	Consolidado			
	Valor de referência (nacional)		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Indexador: EURO SPOT J LIN + 4,3529 % ao ano no Banco do Brasil Vencimento: 02/2026	10.643	10.643	(1.207)	(29)
Total operação - Banco do Brasil	10.643	10.643	(1.207)	(29)
Indexador: EURO SPOT J LIN + 4,3529 % ao ano no Banco do Brasil Vencimento: 02/2026	10.631	10.631	(1.165)	(16)
Total operação - Banco do Brasil	10.631	10.631	(1.165)	(16)
Total posição ativa/passiva	21.274	21.274	(2.372)	(45)
Ativo circulante	-	-	-	-
Ativo não circulante	-	-	-	-
Passivo circulante	21.274	21.274	(2.372)	-
Passivo não circulante	-	-	-	(45)

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.4. Gerenciamento de risco**a) Risco de crédito

As políticas de vendas e concessão de crédito do Grupo estão sob rigorosas diretrizes de crédito da Administração, que consiste no constante monitoramento dos saldos e operações dos clientes, considerando a pontualidade de pagamento e pulverização de risco, buscando minimizar eventuais prejuízos decorrentes da inadimplência.

O Grupo registrou provisão para perdas esperadas de contas a receber, cujo saldo em 30 de setembro de 2025 é R\$1.097 (R\$312 em 31 de dezembro de 2024), conforme divulgado nas Notas 7 e 10.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.663	110	13.646	57.598
Contas a receber	7	-	-	275.192	196.038
Outros ativos circulantes	10	1.124	45	36.285	31.940
		2.787	155	325.123	285.576

b) Risco de liquidez

A política geral do Grupo é manter níveis de liquidez adequados para garantir que possa cumprir com as obrigações presentes e futuras e aproveitar oportunidades comerciais à medida que surgirem. O controle da liquidez e do fluxo de caixa são monitorados de forma constante, de modo a garantir que a geração operacional de caixa seja suficiente para o atendimento de suas obrigações. A Administração julga que o Grupo apresenta um adequado balanceamento entre os vencimentos de seus ativos e passivos e uma geração operacional de caixa satisfatória.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.4. Gerenciamento de risco--Continuação**b) Risco de liquidez--Continuação

Segue posição dos passivos financeiros por vencimento:

30/09/2025	Consolidado					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
Passivos financeiros não derivativos:						
Empréstimos e financiamentos	32.260	32.260	26.611	2.844	2.805	-
Fornecedores	376.959	376.959	373.440	3.519	-	-
Fornecedores - risco sacado	5.948	5.948	5.948	-	-	-

31/12/2024	Consolidado					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
Empréstimos e financiamentos	38.871	38.871	5.332	5.332	26.806	1.401
Fornecedores	369.008	369.008	361.688	5.817	1.503	-
Fornecedores - risco sacado	5.727	5.727	5.727	-	-	-

c) Risco de mercado*Risco da taxa de juros*

Este risco deriva do impacto das oscilações nas taxas de juros não só sobre a despesa financeira associada aos empréstimos, como também sobre as receitas financeiras, oriundas de suas aplicações financeiras. Este risco surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes do CDI.

O Grupo tem como indexador financeiro de suas operações a variação do CDI. Em 30 de setembro de 2025, a dívida bruta indexada ao CDI totaliza R\$32.260 (R\$38.871 em 31 de dezembro de 2024).

O Grupo considera o risco de variações da taxa CDI como fator de risco de mercado relevante.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.4. Gerenciamento de risco--Continuação**c) Risco de mercado--Continuação*Risco da taxa de juros*--Continuação

No cenário provável, considerando a expectativa de mercado conforme dados do Bacen publicados em 30 de setembro de 2025, indicavam uma taxa efetiva média estimada em 15% para o ano de 2025. Adicionalmente, em testes de sensibilidade para cenários mais rigorosos, consideramos aumentos na taxa média do CDI da ordem de 25% e 50%.

Segue abaixo quadro com a análise de sensibilidade nos três cenários propostos considerando o impacto negativo no resultado, antes dos impostos, gerado pela dívida indexada ao CDI em aberto em 30 de setembro de 2025:

Operação	Base de cálculo	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Aplicações indexadas ao CDI	11.404	1.711	2.138	2.566
Empréstimos indexados ao CDI	(32.260)	(4.839)	(6.049)	(7.258)
Despesa de Juros s/ Dívida líquida indexadas em CDI	(20.856)	(3.128)	(3.911)	(4.692)
Taxa anual estimada do CDI em 2025		15,00%	18,75%	22,50%

d) Risco de taxa de câmbio

O Grupo considera exposição à variação do Euro um risco de mercado relevante e para mitigar este risco contratou junto ao Banco do Brasil operações de *swap* observando as mesmas datas, vencimentos e valores nominais de suas exposições passivas contratadas com a mesma instituição em moeda estrangeira, de forma a anular o risco cambial, substituindo-o pela variação percentual do CDI.

O Grupo calculou as variações nos valores contabilizados dos instrumentos financeiros com risco cambial em três cenários distintos, considerando a possível variação do dólar Ptax. O Grupo utilizou na construção do cenário provável o Euro futuro para cada vencimento dos seus instrumentos financeiros, obtidos junto a BM&F Bovespa em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.4. Gerenciamento de risco--Continuação**d) Risco de taxa de câmbio--Continuação

O *swap* não possui custo inicial. A operação de *swap* está casada com as captações em moeda estrangeira em termos de valor nominal, prazo e taxa de juros, sendo nulo seu efeito no vencimento.

O resultado de *swap* entre a ponta ativa (Euro) e a ponta passiva (CDI), está registrada no ativo ou passivo, de acordo com a natureza do saldo.

O Grupo tem por política liquidar contratos de longo prazo somente no vencimento. O efeito líquido demonstrado no quadro de análise sensibilidade em 30 de setembro de 2025 é gerado pela diferença na forma de mensuração dos instrumentos financeiros indexados à variação cambial. Enquanto os empréstimos em moeda nacional são reconhecidos pelo seu custo amortizado, os empréstimos em moeda estrangeira e os *swaps* se encontram reconhecidos pelo seu valor justo conforme Deliberações nos 566 e 603 da CVM. Nas datas de vencimento dos empréstimos o seu custo amortizado será igual ao seu valor justo anulando completamente o efeito de variações cambiais no caixa do Grupo.

O Grupo não efetua operações envolvendo instrumentos financeiros de risco ou que tenham caráter especulativo.

Conforme demonstrado abaixo, em nenhum dos cenários, considerando o risco da oscilação do euro, o Grupo incorreria em perda contábil relevante. Vide a seguir quadro demonstrativo:

	Base de cálculo	Cenário provável	Cenário I Deterioração de 25%	Cenário II Deterioração de 50%
EURO				
Taxa de câmbio em 30/09/2025		6,24	6,24	6,24
Taxa de câmbio estimada para 31/12/2025		6,20	7,80	9,36
Empréstimos em moeda estrangeira	(21.269)	138	(5.317)	(10.635)
<i>Swaps (ponta ativa em moeda estrangeira)</i>	21.286	(138)	5.322	10.643
	17	-	5	8

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação**26.4. Gerenciamento de risco--Continuação**e) Risco de capital

O Grupo gerencia seu capital com o intuito de garantir que suas empresas continuem operando de forma a proporcionar o máximo de retorno aos seus acionistas por meio da otimização de sua estrutura de capital. A estrutura de capital do Grupo consiste em captação de recursos por meio de novos empréstimos e investimentos com retorno de curto e médio prazo.

27. Receitas (despesas) operacionais

Natureza das despesas	Período de nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas c/ funcionários e serviços de terceiros e publicidade	(4.941)	(6.561)	(348.449)	(297.637)
Despesas da estrutura	(29)	(25)	(56.948)	(49.776)
Despesas de depreciação e amortização	-	-	(99.752)	(86.184)
Outras receitas (despesas)	(241)	(781)	5.593	(2.022)
Resultado de equivalência patrimonial	20.010	29.896	-	-
Total Receitas (despesas) operacionais	14.799	22.529	(499.556)	(435.619)
Com vendas	-	-	(440.842)	(378.910)
Gerais e administrativas	(4.970)	(6.586)	(64.307)	(54.687)
Outras receitas (despesas) operacionais	(241)	(781)	5.593	(2.022)
Resultado de equivalência patrimonial	20.010	29.896	-	-

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas**d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Receitas (despesas) operacionais--Continuação

Natureza das despesas	Período de três meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas c/ funcionários e serviços de terceiros e publicidade	(1.822)	(1.867)	(119.326)	(104.584)
Despesas da estrutura	(10)	-	(18.130)	(16.620)
Despesas de depreciação e amortização	-	-	(34.068)	(29.732)
Outras receitas (despesas)	29	(9)	1.180	382
Resultado de equivalência patrimonial	10.034	12.310	-	-
Total Receitas (despesas) operacionais	8.231	10.434	(170.344)	(150.554)
Com vendas	-	-	(148.286)	(130.507)
Gerais e administrativas	(1.832)	(1.867)	(23.238)	(20.429)
Outras receitas (despesas) operacionais	29	(9)	1.180	382
Resultado de equivalência patrimonial	10.034	12.310	-	-

28. Cobertura de seguros

O Grupo e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Em 30 de setembro de 2025, a cobertura de seguros estava distribuída da seguinte forma:

Itens cobertos	Início	Tipo de cobertura	Limite máximo de indenização
Instalações, equipamentos e estoques	Jul/25	Incêndio/raio/explosão	808.502
Lucros cessantes (despesas fixas, perda de lucro líquido)	Jul/25	Lucros cessantes	512.175
			1.320.677

Os contratos de seguros possuem uma vigência de 12 meses.

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas



d1000 Varejo Farma Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Transações não envolvendo caixa

As principais transações relevantes que não envolveram caixa do Grupo se apresentam da seguinte forma:

- (i) Reconhecimento do passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, das adições de novos contratos e remensurações no montante de R\$108.390 em 30 de setembro de 2025 (R\$134.737 em 30 de setembro de 2024).

30. Eventos subsequentes

Em 06 de Outubro de 2025, o Grupo fez a captação de recursos financeiros com o objetivo de gerar recursos para cobertura de capital de giro. Segue abaixo as informações sobre o valor contratado:

Instituições	Indexador	Juros	Vencimento	Valor
Banco Citibank	CDI	100% do CDI + 1,29% a.a. (US\$)	Abr/27	40.000

Notas Explicativas**Informações trimestrais
individuais e consolidadas****d1000 Varejo Farma Participações S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Composição da Diretoria:**Diretor Presidente**

Sammy Birmarcker

Vice Presidente

Marcelo Cardoso

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Rita Cristiane Ribeiro Carvalho

Diretor de Operações

Lívio Barboza

Presidente do Conselho de Administração

Fernando Perrone

Membros do Conselho de Administração

Armando Sereno
Fernando Gameleira
Jonathan McGowens
Ricardo Bomeny
Jandaraci Araújo
Sammy Birmarcker

Membros do Conselho Fiscal

Gilberto Braga
Piedade Mota da Fonseca
Fabian Bianca de Senco

Membros do Comitê de Auditoria

Fernando Perrone (Coordenador)
Fernando Gameleira
Pedro Jaime Cervatti

Contadora

Nathally Maria da Silva Torres
CRC RJ-118.913/O-2

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
d1000 Varejo Farma Participações S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da d1000 Varejo Farma Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

Marcelo Felipe L. de Sá
Sócio
Contador CRC RJ-094644/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os diretores da d1000 Varejo Farma Participações S.A. e de suas controladas, abaixo assinados, deram que, em reunião nesta data, revisaram e discutiram as Demonstrações Financeiras da Companhia (Controladora e Consolidado), tendo aprovado os referidos documentos e deliberado encaminhar ao Conselho de Administração proposta de sua aprovação por aquele órgão.

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025.

Sammy Birmarcker
Presidente

Rita Cristiane Ribeiro Carvalho
Diretora de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os diretores da d1000 Varejo Farma Participações S.A. e de suas controladas, abaixo assinados, deram que, em reunião nesta data, revisaram e discutiram o parecer dos auditores independentes, tendo aprovado o referido documento e deliberado encaminhar ao conselho de administração proposta de sua aprovação por aquele órgão.

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025.

Sammy Birmarcker
Presidente

Rita Cristiane Ribeiro Carvalho
Diretora de Relações com Investidores