

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	73
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	143
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	144
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	145

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	123.813
Preferenciais	0
Total	123.813
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.202
Preferenciais	0
Total	1.202
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.680.983	4.719.692
1.01	Ativo Circulante	3.621.819	3.702.016
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	238.282	165.418
1.01.03	Contas a Receber	1.489.129	1.592.054
1.01.03.01	Clientes	1.489.129	1.592.054
1.01.04	Estoques	1.400.789	1.458.967
1.01.06	Tributos a Recuperar	361.261	399.171
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	361.261	399.171
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	132.358	86.406
1.01.08.03	Outros	132.358	86.406
1.01.08.03.01	Adiantamentos	10.752	5.780
1.01.08.03.02	Outras contas a receber	118.874	71.122
1.01.08.03.03	Instrumentos Financeiros	2.732	9.504
1.02	Ativo Não Circulante	1.059.164	1.017.676
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	152.017	148.596
1.02.01.04	Contas a Receber	25.183	25.221
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	463	481
1.02.01.04.03	Mútuo com controladas	24.720	24.740
1.02.01.07	Tributos Diferidos	85.334	77.100
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	85.334	77.100
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	41.500	46.275
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.306	2.306
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	38.590	37.083
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros	604	6.886
1.02.02	Investimentos	665.051	658.665
1.02.02.01	Participações Societárias	665.051	658.665
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	665.051	658.665
1.02.03	Imobilizado	215.871	187.178
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	215.871	187.178
1.02.04	Intangível	26.225	23.237
1.02.04.01	Intangíveis	26.225	23.237
1.02.04.01.02	Intangíveis	26.225	23.237

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.680.983	4.719.692
2.01	Passivo Circulante	2.798.234	2.787.369
2.01.02	Fornecedores	2.140.327	2.269.837
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.140.327	2.269.837
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	2.118.145	2.166.051
2.01.02.01.02	Fornecedores - Risco Sacado	22.182	103.786
2.01.03	Obrigações Fiscais	100.735	110.637
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.022	8.479
2.01.03.01.03	INSS a recolher	776	720
2.01.03.01.05	Impostos retidos na Fonte	2.246	7.759
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	97.471	101.910
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	242	248
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	385.381	237.877
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	385.381	237.877
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	157.052	151.604
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	228.329	86.273
2.01.05	Outras Obrigações	171.791	169.018
2.01.05.02	Outros	171.791	169.018
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	36.667
2.01.05.02.04	Salários e contribuições sociais	56.809	46.751
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros	24.560	376
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	56.270	53.026
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	34.152	32.198
2.02	Passivo Não Circulante	497.199	629.222
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	374.480	522.972
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	374.480	522.972
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	367.530	410.827
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.950	112.145
2.02.02	Outras Obrigações	0	763
2.02.02.02	Outros	0	763
2.02.02.02.03	Instrumentos Financeiros	0	763
2.02.04	Provisões	122.719	105.487
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.740	29.391
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	27.672	16.352
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	15.615	12.364
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	453	675
2.02.04.02	Outras Provisões	78.979	76.096
2.02.04.02.07	Impostos e taxas	9.324	10.413
2.02.04.02.09	Passivo de Arrendamento	69.655	65.683
2.03	Patrimônio Líquido	1.385.550	1.303.101
2.03.01	Capital Social Realizado	918.663	918.663
2.03.02	Reservas de Capital	163.653	163.653
2.03.02.04	Opções Outorgadas	7.040	7.040
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-16.367	-16.367
2.03.02.07	C.M. do capital	43	43

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.08	Ágio em transações de capital	65.519	65.519
2.03.02.09	Custo de capitalização	-17.582	-17.582
2.03.02.10	Redução de Capital	125.000	125.000
2.03.04	Reservas de Lucros	224.150	224.150
2.03.04.01	Reserva Legal	19.821	19.821
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	204.329
2.03.04.10	Reserva de Investimento	204.329	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	80.121	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.037	-3.365

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.742.295	7.895.633	2.547.589	6.903.360
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.503.626	-7.193.636	-2.329.275	-6.290.678
3.02.02	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.503.626	-7.193.636	-2.329.275	-6.290.678
3.03	Resultado Bruto	238.669	701.997	218.314	612.682
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-153.921	-504.083	-132.557	-418.840
3.04.01	Despesas com Vendas	-89.001	-294.660	-96.822	-282.123
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-57.790	-180.998	-54.159	-159.915
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-17.579	-29.701	12.033	16.141
3.04.04.02	Outras Receitas Operacionais	-17.579	-29.701	12.033	16.141
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.449	1.276	6.391	7.057
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	84.748	197.914	85.757	193.842
3.06	Resultado Financeiro	-44.535	-127.226	-36.356	-107.712
3.06.01	Receitas Financeiras	17.876	41.453	10.905	27.578
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.411	-168.679	-47.261	-135.290
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	40.213	70.688	49.401	86.130
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.471	9.433	-378	-7.100
3.08.02	Diferido	6.471	9.433	-378	-7.100
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	46.684	80.121	49.023	79.030
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	46.684	80.121	49.023	79.030
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,381	0,653	0,4	0,645
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,381	0,653	0,4	0,645

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	46.684	80.121	49.023	79.030
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.481	2.328	-14	1.792
4.02.01	Ajuste ao valor justo de Instrumentos financeiros derivativos	3.759	3.528	-21	2.716
4.02.02	I.R. s/ Avaliação patrimonial hedge	-1.278	-1.200	7	-924
4.03	Resultado Abrangente do Período	49.165	82.449	49.009	80.822

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	259.524	278.177
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	257.305	208.086
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto Renda e Contribuição Social	70.688	86.130
6.01.01.02	Provisão para contingências	20.772	-4.788
6.01.01.04	Depreciações e Amortizações	19.705	16.623
6.01.01.07	Baixa Imobilizado e Intangível	467	0
6.01.01.08	Resultado Equiv Patrimonial	-1.276	-7.057
6.01.01.09	Juros sobre Empréstimos	99.529	79.204
6.01.01.10	Outros Ajustes ao lucro	-2.661	-2.879
6.01.01.11	Provisão / Reversão para perdas de créditos esperados	11.335	9.405
6.01.01.17	Depreciação direito de uso imóveis	27.798	21.092
6.01.01.18	Encargos financeiros direito de uso	10.948	10.356
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.219	70.091
6.01.02.01	Duplicatas a Receber	95.708	13.291
6.01.02.02	Estoques	57.754	-68.952
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	31.728	-77.137
6.01.02.04	Acordos Comerciais	-45.419	47.954
6.01.02.05	Outros Ativos Operacionais	-6.271	-4.277
6.01.02.06	Fornecedores	-124.432	76.154
6.01.02.07	Salários e Contribuições	-883	29.392
6.01.02.08	Mútuo com controladas	0	-14.700
6.01.02.09	Impostos a Recolher	-4.469	64.439
6.01.02.10	Outros Passivos Operacionais	-1.497	3.927
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-53.378	-30.847
6.02.01	Adições - Imobilizado	-40.537	-16.418
6.02.03	Aumento de Investimento	-5.110	-7.861
6.02.05	Adições - intangível	-7.731	-6.568
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-133.282	-202.813
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos - Capitação	448.239	319.922
6.03.07	Juros sobre capital próprio pagos	-36.667	-29.119
6.03.08	Pagamento de Juros	-68.759	-66.660
6.03.09	Empréstimos e Financiamentos - Amortização	-440.500	-396.708
6.03.10	Pagamento de arrendamento - Amortização	-24.647	-19.892
6.03.11	Pagamento de arrendamento - Juros	-10.948	-10.356
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	72.864	44.517
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	165.418	138.466
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	238.282	182.983

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	918.663	163.653	224.150	0	-3.365	1.303.101
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	918.663	163.653	224.150	0	-3.365	1.303.101
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	80.121	2.328	82.449
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	80.121	0	80.121
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.328	2.328
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.328	2.328
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	918.663	163.653	224.150	80.121	-1.037	1.385.550

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.043.663	28.724	180.071	0	-4.110	1.248.348
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.043.663	28.724	180.071	0	-4.110	1.248.348
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-125.000	134.929	0	0	0	9.929
5.04.08	Redução de capital	-125.000	125.000	0	0	0	0
5.04.09	Efeito da recompra do investimento da controladora após IPO	0	9.929	0	0	0	9.929
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	79.030	1.792	80.822
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	79.030	0	79.030
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.792	1.792
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	918.663	163.653	180.071	79.030	-2.318	1.339.099

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	8.831.505	7.748.134
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.842.840	7.757.539
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-11.335	-9.405
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.383.650	-6.478.890
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-7.193.636	-6.290.678
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-190.014	-188.212
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.447.855	1.269.244
7.04	Retenções	-47.503	-37.715
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-47.503	-37.715
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.400.352	1.231.529
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	51.622	43.198
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.276	7.057
7.06.02	Receitas Financeiras	41.453	27.578
7.06.03	Outros	8.893	8.563
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.451.974	1.274.727
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.451.974	1.274.727
7.08.01	Pessoal	219.648	197.236
7.08.01.01	Remuneração Direta	167.790	150.667
7.08.01.02	Benefícios	38.218	35.769
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.640	10.800
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	989.188	910.349
7.08.02.01	Federais	87.195	101.045
7.08.02.02	Estaduais	895.643	804.125
7.08.02.03	Municipais	6.350	5.179
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	163.017	88.112
7.08.03.01	Juros	154.992	80.165
7.08.03.02	Aluguéis	8.025	7.947
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	80.121	79.030
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	80.121	79.030

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	5.636.171	5.616.238
1.01	Ativo Circulante	3.957.027	4.020.094
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	263.542	229.552
1.01.03	Contas a Receber	1.341.925	1.393.740
1.01.03.01	Clientes	1.341.925	1.393.740
1.01.04	Estoques	1.762.048	1.820.459
1.01.06	Tributos a Recuperar	417.535	454.958
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	417.535	454.958
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	171.977	121.385
1.01.08.03	Outros	171.977	121.385
1.01.08.03.01	Adiantamentos	18.118	10.751
1.01.08.03.02	Outras contas a receber	151.127	101.130
1.01.08.03.03	Instrumentos Financeiros	2.732	9.504
1.02	Ativo Não Circulante	1.679.144	1.596.144
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	276.350	290.611
1.02.01.04	Contas a Receber	981	999
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	981	999
1.02.01.07	Tributos Diferidos	224.975	234.129
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	224.975	234.129
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.394	55.483
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.306	2.306
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	42.006	41.073
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros	604	6.886
1.02.01.10.06	Impostos a recuperar	5.478	5.218
1.02.02	Investimentos	1.909	2.039
1.02.02.01	Participações Societárias	1.909	2.039
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.909	2.039
1.02.03	Imobilizado	767.476	674.178
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	767.476	674.178
1.02.04	Intangível	633.409	629.316
1.02.04.01	Intangíveis	633.409	629.316
1.02.04.01.11	Intangíveis	633.409	629.316

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	5.636.171	5.616.238
2.01	Passivo Circulante	3.057.323	2.989.131
2.01.02	Fornecedores	2.177.471	2.304.864
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.177.471	2.304.864
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	2.149.341	2.195.351
2.01.02.01.02	Fornecedores - Risco Sacado	28.130	109.513
2.01.03	Obrigações Fiscais	129.340	128.546
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.732	15.912
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.714	1.698
2.01.03.01.02	Pis cofins a Recolher	145	228
2.01.03.01.03	INSS a recolher	956	935
2.01.03.01.04	Refis / Pert	38	44
2.01.03.01.05	Impostos retidos na fonte	5.730	12.157
2.01.03.01.07	Outros	1.149	850
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	110.906	111.828
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	702	806
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	414.835	248.539
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	414.835	248.539
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	165.236	162.266
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	249.599	86.273
2.01.05	Outras Obrigações	335.677	307.182
2.01.05.02	Outros	335.677	307.182
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	36.667
2.01.05.02.04	Salarios e contribuições sociais	116.679	93.373
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros	26.931	376
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	75.532	66.094
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento	116.535	110.672
2.02	Passivo Não Circulante	906.430	1.041.287
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	377.284	551.180
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	377.284	551.180
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	370.334	417.834
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.950	133.346
2.02.02	Outras Obrigações	0	807
2.02.02.02	Outros	0	807
2.02.02.02.03	Instrumentos Financeiros	0	807
2.02.04	Provisões	529.146	489.300
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	74.211	60.284
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	51.665	39.340
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	20.933	18.887
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.613	2.057
2.02.04.02	Outras Provisões	454.935	429.016
2.02.04.02.07	Impostos e taxas	9.341	10.572
2.02.04.02.08	IRe CS Diferidos	54.477	82.123
2.02.04.02.09	Passivo de Arrendamento	391.117	336.321
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.672.418	1.585.820

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	918.663	918.663
2.03.02	Reservas de Capital	163.653	163.653
2.03.02.04	Opções Outorgadas	7.040	7.040
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-16.367	-16.367
2.03.02.07	C.M. do capital	43	43
2.03.02.08	Ágio em transações de capital	65.519	65.519
2.03.02.09	Custo de capitalização	-17.582	-17.582
2.03.02.10	Redução de Capital	125.000	125.000
2.03.04	Reservas de Lucros	224.150	224.150
2.03.04.01	Reserva Legal	19.821	19.821
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	204.329
2.03.04.10	Reserva de Investimento	204.329	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	80.121	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.037	-3.365
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	286.868	282.719

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.850.074	8.262.546	2.604.215	7.137.713
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.403.046	-6.987.396	-2.208.566	-6.028.547
3.02.02	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.403.046	-6.987.396	-2.208.566	-6.028.547
3.03	Resultado Bruto	447.028	1.275.150	395.649	1.109.166
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-342.511	-1.029.467	-296.809	-879.844
3.04.01	Despesas com Vendas	-242.524	-751.231	-232.043	-673.178
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.642	-253.570	-77.440	-220.768
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-16.304	-24.535	12.696	14.108
3.04.04.02	Outras Receitas Operacionais	-16.304	-24.535	12.696	14.108
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-41	-131	-22	-6
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	104.517	245.683	98.840	229.322
3.06	Resultado Financeiro	-60.749	-171.938	-43.085	-128.679
3.06.01	Receitas Financeiras	18.978	43.974	12.795	34.098
3.06.02	Despesas Financeiras	-79.727	-215.912	-55.880	-162.777
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	43.768	73.745	55.755	100.643
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.303	10.525	-3.476	-14.451
3.08.01	Corrente	-5.285	-9.167	-3.845	-10.198
3.08.02	Diferido	10.588	19.692	369	-4.253
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	49.071	84.270	52.279	86.192
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	49.071	84.270	52.279	86.192
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	46.684	80.121	49.023	79.030
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.387	4.149	3.256	7.162
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,381	0,653	0,4	0,645
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,381	0,653	0,4	0,645

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	49.071	84.270	52.279	86.192
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.481	2.328	-14	1.792
4.02.01	Ajuste ao valor justo de Instrumentos Financeiros derivativos	3.759	3.528	-21	2.716
4.02.02	I.R. s/ Avaliação patrimonial hedge	-1.278	-1.200	7	-924
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	51.552	86.598	52.265	87.984
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	49.165	82.449	49.009	80.822
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.387	4.149	3.256	7.162

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	372.721	412.000
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	418.259	357.398
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	73.745	100.643
6.01.01.02	Provisão para Contingência	22.871	-3.040
6.01.01.04	Depreciação e Amortizações	53.631	42.906
6.01.01.07	Baixa Imobilizado e Intangível	2.448	538
6.01.01.08	Resultado Equiv. Patrimonial	131	6
6.01.01.09	Juros sobre Empréstimos	103.661	81.985
6.01.01.10	Outros Ajustes ao Lucro	9.061	11.866
6.01.01.11	Provisão / Reversão para perdas de créditos esperados	12.568	9.564
6.01.01.17	Depreciação direito de uso imóveis	93.630	81.111
6.01.01.18	Encargos financeiros direito de uso	47.287	31.819
6.01.01.20	Efeito Alienação de Investimento	-774	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-45.538	54.602
6.01.02.01	Duplicatas a Receber	40.820	34.781
6.01.02.02	Estoques	55.578	-133.594
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	34.169	-86.604
6.01.02.04	Acordos Comerciais	-43.819	45.940
6.01.02.05	Outros Ativos Operacionais	-13.564	-8.322
6.01.02.06	Fornecedores	-117.217	80.974
6.01.02.07	Salários e Contribuições	6.839	31.101
6.01.02.09	Impostos a Recolher	6.437	95.709
6.01.02.10	Outros Passivos Operacionais	-6.731	4.340
6.01.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-8.050	-9.723
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-109.063	-89.400
6.02.01	Adições - Imobilizado	-89.850	-61.376
6.02.03	Aumento de Investimento	0	-6.261
6.02.05	Adições - Intangível	-19.213	-21.763
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-229.668	-285.068
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos - Captação	448.239	338.922
6.03.07	Juros sobre capital Próprio a pagar	-36.667	-29.119
6.03.08	Pagamento de Juros	-70.549	-69.549
6.03.09	Emprestimos e Financiamentos - Amortização	-447.251	-421.042
6.03.10	Pagamento de arrendamento - Amortização	-76.153	-79.136
6.03.11	Pagamento de arrendamento - Juros	-47.287	-25.144
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	33.990	37.532
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	229.552	193.743
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	263.542	231.275

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	918.663	163.653	224.150	0	-3.365	1.303.101	282.719	1.585.820
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	918.663	163.653	224.150	0	-3.365	1.303.101	282.719	1.585.820
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	80.121	2.328	82.449	4.149	86.598
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	80.121	0	80.121	4.149	84.270
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.328	2.328	0	2.328
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.328	2.328	0	2.328
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	918.663	163.653	224.150	80.121	-1.037	1.385.550	286.868	1.672.418

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.043.663	28.724	180.071	0	-4.110	1.248.348	290.677	1.539.025
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.043.663	28.724	180.071	0	-4.110	1.248.348	290.677	1.539.025
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-125.000	134.929	0	0	0	9.929	-16.192	-6.263
5.04.08	Redução de capital	-125.000	125.000	0	0	0	0	0	0
5.04.09	Efeito da recompra do investimento da controladora após IPO	0	9.929	0	0	0	9.929	-16.192	-6.263
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	79.030	1.792	80.822	7.162	87.984
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	79.030	0	79.030	7.162	86.192
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.792	1.792	0	1.792
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	918.663	163.653	180.071	79.030	-2.318	1.339.099	281.647	1.620.746

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	9.396.820	8.144.465
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.409.388	8.154.029
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.568	-9.564
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.359.630	-6.361.788
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-6.987.396	-6.028.547
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-372.234	-333.241
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.037.190	1.782.677
7.04	Retenções	-147.261	-124.017
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-147.261	-124.017
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.889.929	1.658.660
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	53.064	42.867
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-131	-6
7.06.02	Receitas Financeiras	43.974	34.098
7.06.03	Outros	9.221	8.775
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.942.993	1.701.527
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.942.993	1.701.527
7.08.01	Pessoal	441.176	385.947
7.08.01.01	Remuneração Direta	357.505	312.982
7.08.01.02	Benefícios	54.966	50.243
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.705	22.722
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.241.034	1.136.517
7.08.02.01	Federais	176.741	192.522
7.08.02.02	Estaduais	1.050.250	925.631
7.08.02.03	Municipais	14.043	18.364
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	176.513	92.871
7.08.03.01	Juros	166.648	83.459
7.08.03.02	Aluguéis	9.865	9.412
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	84.270	86.192
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	80.121	79.030
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	4.149	7.162

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE **RESULTADOS 3T25**

29 de outubro de 2025

WEBCAST

30 de outubro, quinta-feira, às 14h

CLIQUE AQUI

CONTATO RI

Max Fischer

Camila Conrado

João Osório

E-mail: ri@profarma.com.br



Grupo Profarma tem **menor alavancagem da década** e aprova distribuição de **dividendos recordes** após sólida **geração de caixa**.

DESTAQUES 3T25 vs 3T24

Receita Bruta

R\$ 3,3 Bi

+9,1%

Fluxo de Caixa Operacional LTM

R\$ 296 MM

82,5% Conversão de EBITDA

Menor alavancagem da década

1,5x

Dívida Líquida / EBITDALTM

-0,1 x vs 3T24

Dividendos recorde

R\$ 79 MM

9% yield

GRUPO PROFARMA (R\$ Milhões)	3T24	3T25	VAR%	9M24	9M25	Var%	LTM22	LTM23	LTM24	LTM25	VAR%	CAGR
Receita Bruta Consolidada¹	3.035,9	3.311,0	9,1%	8.326,4	9.604,6	15,4%	8.553,9	9.882,7	10.893,9	13.084,7	20,1%	15,2%
Receita Líquida	2.604,2	2.850,1	9,4%	7.137,7	8.262,5	15,8%	7.435,0	8.550,4	9.344,7	11.278,5	20,7%	14,2%
Lucro Bruto	395,6	447,0	13,0%	1.109,1	1.275,2	15,0%	1.086,6	1.251,9	1.438,8	1.688,8	17,4%	15,8%
% Receita Líquida	15,2%	15,7%	0,5 p.p	15,5%	15,4%	-0,1 p.p	14,6%	14,6%	15,4%	15,0%	-0,4 p.p	
EBITDA Ajustado	105,5	114,4	8,4%	248,1	273,1	10,1%	220,8	254,4	321,6	358,9	11,6%	17,6%
Margem EBITDA (% RL)	4,1%	4,0%	-0,1 p.p	3,5%	3,3%	-0,2 p.p	3,0%	3,0%	3,4%	3,2%	-0,2 p.p	
Lucro Líquido Ajustado	51,4	52,6	2,4%	85,3	94,2	10,4%	65,4	53,6	111,1	140,2	26,2%	
% Receita Líquida	2,0%	1,8%	-0,2 p.p	1,2%	1,1%	-0,1 p.p	0,9%	0,6%	1,2%	1,2%	0,0 p.p	
Lucro Liq. Ajust. por Ação							0,5	0,4	0,9	1,1		

PROFARMA DISTRIBUIÇÃO (R\$ Milhões)	3T24	3T25	VAR%	9M24	9M25	Var%	LTM22	LTM23	LTM24	LTM25	VAR%	CAGR
Receita Bruta	2.919,2	3.137,9	7,5%	7.965,2	9.098,5	14,2%	8.185,2	9.426,5	10.406,5	12.435,8	19,5%	15,0%
EBITDA Ajustado	80,9	84,7	4,7%	183,2	202,1	10,3%	169,8	198,7	243,0	275,8	13,5%	17,5%
ROIC	15,7%	17,5%	1,8 p.p	15,7%	17,5%	1,8 p.p	12,5%	13,9%	15,7%	17,5%	1,8 p.p	
ROE	12,4%	16,5%	4,1 p.p	12,4%	16,5%	4,1 p.p	6,2%	5,9%	12,4%	16,5%	4,1 p.p	

REDE d1000 (R\$ Milhões)	3T24	3T25	VAR%	9M24	9M25	Var%	LTM22	LTM23	LTM24	LTM25	VAR%	CAGR
Receita Bruta	574,9	680,9	18,4%	1.048,2	1.209,0	15,3%	1.381,4	1.699,3	2.003,3	2.367,2	18,2%	19,7%
EBITDA Ajustado	24,7	30,6	24,0%	64,8	72,2	11,5%	46,2	55,8	78,5	89,6	14,3%	24,7%
Venda Md. Loja Madura (R\$ Mil)	811,8	867,9	6,9%	784,7	814,8	3,8%	606,7	707,2	774,6	809,1	4,5%	

(1) Receita Bruta Consolidada - Exclui vendas intercompany.
(2) EbitdaAjustado - Lucro (prejuízo) líquido acrescido de imposto de renda e contribuição social, resultado financeiro líquido, depreciação e amortização e itens não recorrentes.
(3) Adição Líquida de Lojas= Total de Lojas Abertas - Total de Lojas Fechadas no período analisado (trimestre, YTD e LTM).

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025 – A Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. (“Grupo Profarma” ou “Companhia”, B3: PFRM3), anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2025. As comparações de resultado referem-se ao mesmo período do ano anterior (3T24). As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas em Reais (R\$), de acordo com a legislação societária brasileira, atendendo aos pronunciamentos técnicos do CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aos requerimentos da CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

A partir do 1T23, a Companhia passou a apresentar este relatório com os resultados sob a norma antiga IAS 17/CPC 06. Entretanto, as Demonstrações Financeiras da Companhia seguem regidas pelo IFRS 16 e estão disponíveis nos Anexos.

Ao longo do 4T24, a Rede d1000 reativou a operação na subsidiária Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos (“COF”), com foco na otimização de saldo de impostos a recuperar. Trata-se de movimento transitório, que deverá permanecer durante o ano de 2025. Desta forma, os resultados apresentados refletem, exclusivamente, o desempenho orgânico das operações da Companhia, permitindo uma análise mais precisa sobre a evolução do negócio, sem a influência de eventos extraordinários.

MENSAGEM DO Presidente

Comentário do Desempenho

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

GRUPO
PROFARMA

Os resultados apresentados ao longo de 2025 refletem a efetividade do nosso modelo de negócios e das iniciativas estratégicas implementadas até o momento, que têm potencializado o desempenho do Grupo Profarma. Mesmo diante de um cenário macroeconômico marcado por incertezas, mantivemos disciplina na execução e na alocação de capital, contando com um time altamente engajado e de excelência, fatores que permitiram avançar de forma sólida e recorrente. Temos mantido um ritmo consistente de crescimento, reforçando nossa relevância, solidez e a resiliência característica de um mercado essencial e em expansão.

O mercado total de varejo farma manteve trajetória positiva no 3T25, com avanço de 10% em relação ao 3T24, impulsionado pelas redes associadas à ABRAFARMA, que registraram um crescimento de 15% no período, segundo dados do IQVIA. O mercado total de distribuição apresentou uma ampliação de 6,8% no 3T25, superior ao mercado ABAFARMA, que cresceu 4,6%.

Na Distribuição, a evolução dos resultados ao longo de 2025, aliada à geração de caixa, permitiu ao Grupo alcançar o menor nível de alavancagem da década. Esse desempenho sólido também viabilizou a aprovação de dividendos recordes, no valor de R\$ 79 milhões (*yield* de 9%). Essa combinação reforça a eficiência de nosso modelo de negócio e o compromisso com a criação de valor para os acionistas. Mesmo em um ambiente de juros elevados e reajuste de medicamentos abaixo da inflação, mantivemos um elevado retorno sobre o capital, com ROE de 16,5% no LTM, refletindo uma alocação de capital mais seletiva e disciplinada, voltada à maximização da rentabilidade.

Na Rede d1000, o crescimento reflete a retomada do mercado, que esteve pressionado durante o primeiro semestre de 2025, e o processo de maturação das novas lojas inauguradas, que têm apresentado desempenho consistente, com ROIC marginal acima de 30% nas lojas maduras. Esse movimento está em linha com o nosso plano anual de abertura de lojas, que contribui para o aumento da base líquida e reforça as perspectivas positivas para os próximos exercícios.

De forma consolidada, encerramos o 3T25 com Receita Bruta de R\$ 3,3 bilhões (9,1% YoY) e R\$ 9,6 bilhões (15,4% YoY) no acumulado do ano. Já o EBITDA totalizou R\$ 114,4 milhões no 3T25 (8,4% YoY) e R\$ 273,1 milhões no acumulado ano (10,1% YoY). Na visão dos últimos doze meses (LTM), a Receita Bruta alcançou R\$ 13,1 bilhões, representando um crescimento de 20,1% em relação ao ano anterior e um CAGR de 15,2% nos últimos três anos. O EBITDA LTM setembro somou R\$ 358,9 milhões, com avanço de 11,6% na comparação anual e CAGR de 17,6% no mesmo período.

Mesmo diante de um cenário de juros elevados, 4,5 p.p. acima do 3T24, e de um reajuste anual de preços (CMED) inferior à inflação, registramos Lucro Líquido de R\$ 52,6 milhões no trimestre, um crescimento de 2,4% em relação ao 3T24. Na visão LTM, o Lucro Líquido totalizou R\$ 140,2 milhões, 26,2% acima do LTM24.

Esse desempenho reflete a evolução das nossas operações, com foco em aprimoramento contínuo em um mercado resiliente e em crescimento.

Seguimos focados na otimização do capital de giro e na redução do custo do endividamento. No final de setembro anunciamos a aprovação da emissão de debêntures no montante de R\$ 400 milhões, com 5 anos de prazo e 2 de carência, com liquidação no início de outubro. Essa emissão reduzirá o spread do custo médio da dívida além de alongar o seu perfil.

Avançamos nos projetos de otimização de processos internos e aumento da produtividade, conduzidos com o apoio das consultorias contratadas no início de 2025. O trabalho voltado à área corporativa foi concluído, e as iniciativas implementadas já apresentam reflexos positivos neste 3T, com expectativa de diluição gradual das despesas ao longo dos próximos trimestres. O *roadmap* estruturado para as áreas operacionais segue em execução, com foco no ganho de eficiência e na redução de custos, cujos impactos adicionais devem se tornar mais tangíveis nos próximos períodos.

Em linha com nosso compromisso contínuo com a inovação e os ganhos de eficiência, iniciamos no 2T25 um amplo projeto de inteligência artificial, desenvolvido em parceria com uma plataforma especializada e reconhecida no mercado. Atualmente, mais de 80 agentes de IA estão em operação, com atuação em diferentes áreas da companhia, como Comercial, Marketing e Finanças, abrangendo as duas unidades de negócio, Distribuição e Varejo. As soluções, baseadas em IA generativa e IA tradicional, têm como objetivo aprimorar a produtividade, a tomada de decisão e a performance em todas as frentes do negócio.

O crescimento sustentável da Companhia, somado à geração de caixa e à expansão da rentabilidade dos negócios, concomitantemente à menor necessidade de capital e ao processo de desalavancagem são fatores fundamentais para seguirmos com nossa dinâmica de remuneração sustentável aos acionistas.

Com o objetivo de expandir nosso mercado endereçável e o potencial de crescimento do Grupo, estamos retornando ao segmento de especialidades farmacêuticas. A decisão de retornar a este mercado está fundamentada na sólida expertise da Companhia, construída ao longo de décadas de atuação, em seu amplo relacionamento com a indústria farmacêutica e na robustez de sua estrutura corporativa e logística. Com a entrada nesse mercado, o Grupo Profarma será o único player nacional posicionado na distribuição, varejo farmacêutico e em especialidades.

A robustez e a flexibilidade do nosso modelo integrado seguirão impulsionando nossa evolução no futuro, com crescimento e rentabilidade alinhados ao nosso foco em sermos reconhecidos como a melhor experiência no acesso à saúde e bem-estar, com atuação inclusiva, sustentável e socialmente engajada.



Há 64 anos, somos referência nacional em logística farmacêutica, conectando as indústrias a milhares de pontos de venda com eficiência e segurança. Atuamos como elo essencial na cadeia da saúde, abastecendo mais de 4.500 cidades brasileiras. Com uma logística robusta, tecnologia de ponta e uma equipe de vendas altamente capacitada, realizamos cerca de 1,5 milhão de pedidos por mês, assegurando entregas ágeis para mais de 50 mil clientes.

A Receita Bruta no 3T25 alcançou R\$ 3,1 bilhões, com uma expansão de 7,5% em relação ao 3T24. Esse desempenho foi superior ao mercado ABAFARMA em nossa área de atuação em 3,5 p.p. Na visão LTM, o crescimento da Receita Bruta foi de 19,5%, totalizando R\$ 12,4 bilhões, sendo 14,2 p.p. acima do crescimento da ABAFARMA. Com os investimentos adicionais nos Centros de Distribuição voltados à ampliação da capacidade e às melhorias operacionais, acreditamos que surgirão novas oportunidades de crescimento.

O EBITDA totalizou R\$ 84,7 milhões no 3T25, sendo 4,7% superior ao 3T24, com impacto parcial dos projetos de otimização de processos e impacto negativo das mudanças de CDs. Na visão LTM, a expansão foi de 13,5%, atingindo R\$ 275,8 milhões no período. O crescimento médio anual da Distribuição nos últimos 3 anos foi de 17,5%, 2,6% maior do que o CAGR da Receita Bruta no mesmo período.

Avançamos na redução do Ciclo de Caixa, que encerrou o trimestre em 21 dias, ante 22 dias no 3T24. A evolução dos indicadores de rentabilidade é reflexo do conjunto de iniciativas para otimização do capital de giro e crescimento do ROIC LTM em 1,8 p.p., alcançando 17,5%. Já o ROE LTM atingiu 16,5%, apresentando uma expansão de 4,1 p.p. no período.

MENSAGEM DO Comentário do Desempenho PRESIDENTE

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM



A Rede d1000 registrou Receita Bruta de R\$ 680,9 milhões no 3T25 (+18,4% YoY), impulsionada pela expansão de lojas, iniciativas em CRM, Marcas Exclusivas, modernização de lojas e na sua estratégia digital, que cresceu 73,7% no período e representou 10,3% da Receita Bruta.

Enxergamos a marca própria como um pilar estratégico da Companhia, uma importante ferramenta para fidelizar clientes e melhorar a rentabilidade. No trimestre, lançamos 26 produtos, encerrando o período com 374 SKUs distribuídos em 93 categorias, fortalecendo nosso portfólio e ampliando as opções para os clientes.

Quando comparado ao crescimento das regiões de atuação da Rede d1000, o resultado trimestral foi 9,9 p.p. superior, evidenciando a efetividade de sua estratégia de crescimento.

A venda média loja no 3T25 foi de R\$ 798,1 mil, o que representa uma expansão de 7,5% em relação ao 3T24. Considerando apenas as lojas maduras, a Companhia apresentou uma venda média loja de R\$ 867,9 mil, sendo evolução de 6,9% em relação ao 3T24.

O EBITDA expandiu 23,9% no trimestre, somando R\$ 30,6 milhões, com uma margem EBITDA de 4,5%. A expansão de 0,2 p.p. na margem é reflexo principalmente da diluição de despesas de vendas e corporativas. Na visão LTM, o crescimento do EBITDA foi de 14,3%, totalizando R\$ 89,6 milhões.

Encerramos o trimestre com 283 lojas. O investimento em novas lojas é muito importante para diluir despesas fixas e, por conseguinte, alavancar o retorno do negócio. Em outras palavras, o retorno sobre o investimento marginal em novas lojas é alto e, quando maturado, se refletirá em um novo patamar em termos de escala e lucratividade.

Com um portfólio ainda em maturação, em que 70% das lojas são consideradas maduras, mantemos a expectativa de ganhos contínuos de produtividade e rentabilidade, baseados em uma estratégia de crescimento sustentável e geração de valor no médio e longo prazo.

Sammy Birmarcker – CEO do Grupo Profarma

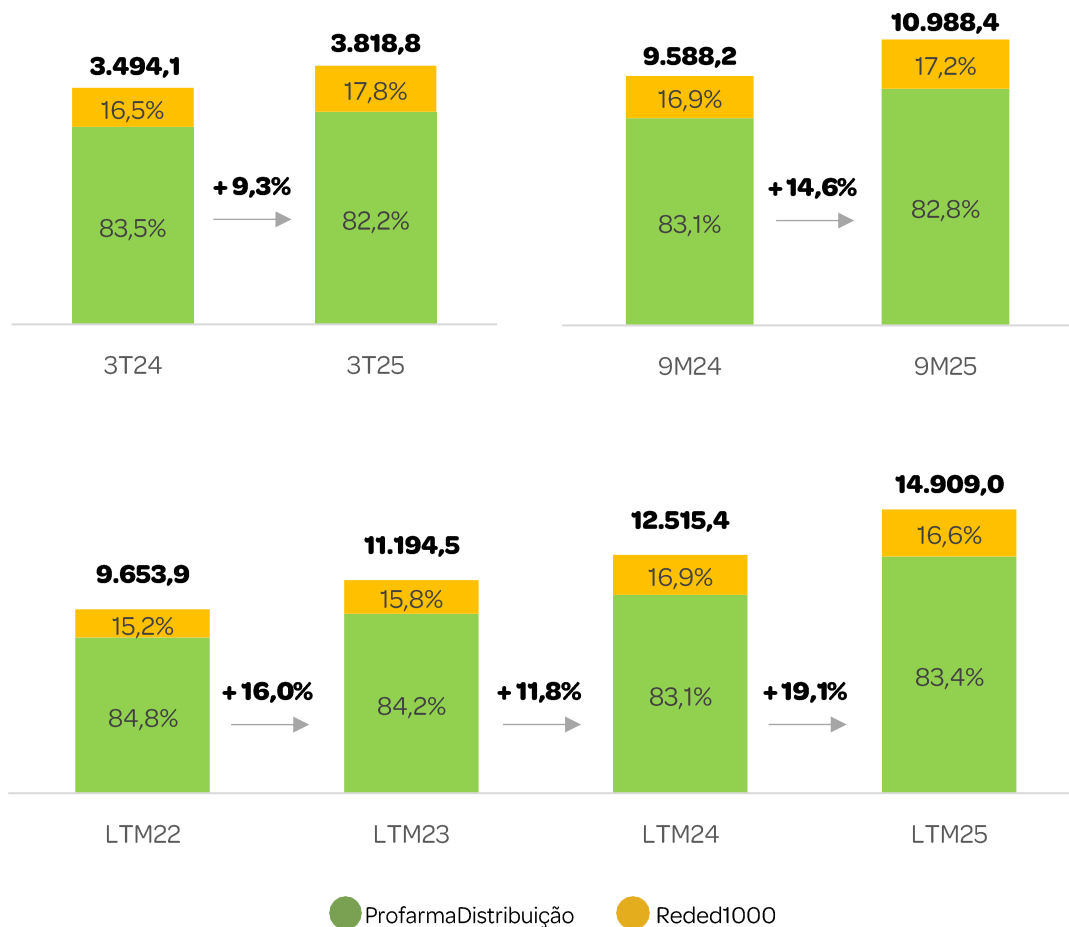
DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

RECEITA OPERACIONAL BRUTA NÃO CONSOLIDADA (R\$ milhões)

A Receita Bruta não Consolidada do Grupo, que considera o somatório das operações de Distribuição e Varejo, totalizou R\$ 3,8 bilhões no 3T25, representando um crescimento de 9,3% em relação ao 3T24. No acumulado do ano, o faturamento atingiu R\$ 11,0 bilhões, alta de 14,6%. Nos últimos 12 meses encerrados em setembro (LTM), a participação do Varejo representou 16,6% da Receita Bruta não Consolidada do Grupo.



RECEITA OPERACIONAL BRUTA CONSOLIDADA

O resultado do Grupo Profarma consolida as suas duas unidades de negócios, excluídas as receitas provenientes de operações intercompany, representadas por Profarma Distribuição e Rede d1000.

A Receita Bruta Consolidada do Grupo Profarma atingiu R\$ 3,3 bilhões no 3T25, crescimento de 9,1% em relação ao mesmo período de 2024. No acumulado do ano, o faturamento alcançou R\$ 9,6 bilhões, avanço de 15,4% em relação aos 9M24. Na visão LTM, a Receita Bruta Consolidada totalizou R\$ 13,1 bilhões, sendo

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

20,1% superior ao resultado dos LTM24 e, nos últimos 3 anos, contabiliza um crescimento médio anual (CAGR) de 15,2% ao ano.

Na análise por unidade de negócio, a Profarma Distribuição registrou R\$ 3,1 bilhões de Receita Bruta no 3T25, 7,5% superior ao 3T24 e 14,2% no acumulado do ano. De acordo com dados da IQVIA para o período, a Distribuição superou o mercado ABAFARMA em 3,5 p.p. na visão trimestral e 10,7 p.p. no acumulado ano, com um *market share* de 23,2% no 3T25. Esse patamar demonstra a forte presença nacional da Distribuição, com capilaridade ímpar, atendendo 26 mil clientes diariamente e uma base ativa de 54 mil clientes mensais no trimestre. A Distribuição ocupa posição chave na cadeia, uma vez que sua escala, capilaridade nacional e modelo integrado se traduzem em barreiras de entrada, permitindo que a Companhia cresça acima do mercado de distribuição.

As categorias RX e de Não Medicamentos foram as principais responsáveis pela expansão da receita no trimestre. Por perfil de cliente, os clientes Independentes se sobressaíram no período.

No Varejo, a Rede d1000 reportou Receita Bruta de R\$ 680,9 milhões no 3T25, crescimento de 18,4% em relação ao 3T24. No acumulado do ano a Receita Bruta apresentou um aumento de 16,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, alcançando o montante de R\$1,9 bilhão. Considerando sua área de atuação, a Rede d1000 encerrou o mês de setembro com *market share* de 12,9%, um avanço de 0,8 p.p. em relação ao mês de setembro de 2024, conforme dados da IQVIA.

A operação de Varejo segue como um importante vetor de crescimento para o Grupo, com estratégias baseadas na expansão da base de lojas, reforma de unidades, investimento nos canais digitais, marcas exclusivas, mapeamento da base de clientes via CRM e ajustes contínuos do mix de produtos nas lojas.

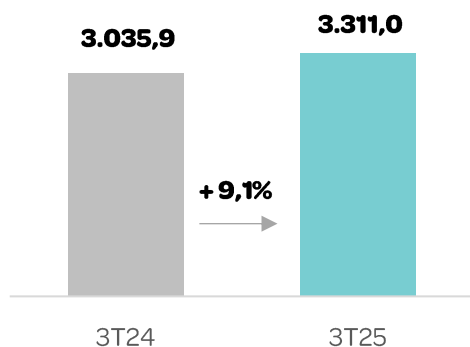
Ao final do 3T25, a Rede d1000 contava com 283 lojas, representando uma adição líquida de 24 lojas em relação ao 3T24. Destas, 199 são consideradas maduras (mais de 3 anos de operação), um crescimento de 2,1% sobre o ano anterior, representando 70% da base total, ante 75% no 3T24. Conforme *guidance* anunciado, além das inaugurações realizadas nos 9M25, a Companhia espera abrir mais 17 lojas e reformar outras 3 durante o ano de 2025.

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

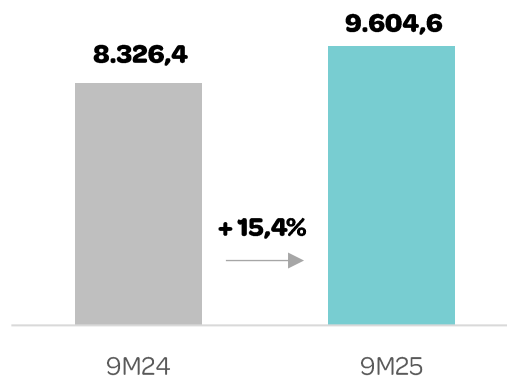
GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

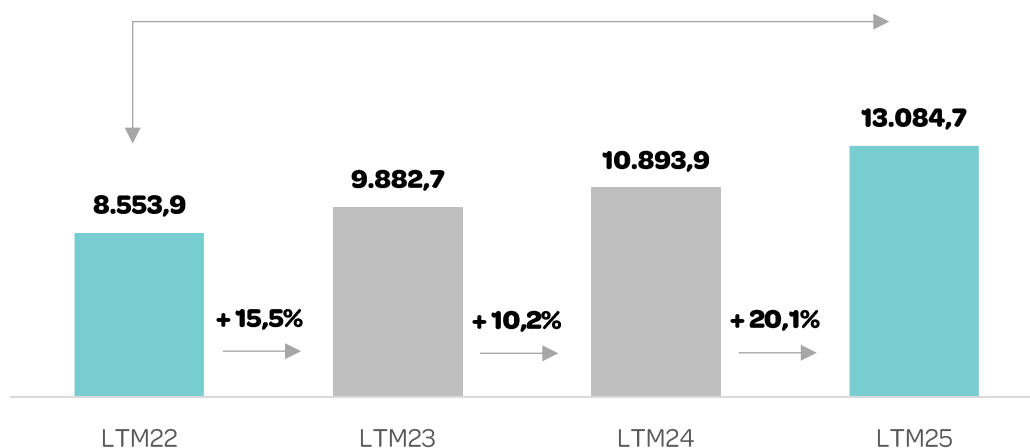
RECEITA OPERACIONAL BRUTA CONSOLIDADA TRIMESTRAL (R\$ MILHÕES)



RECEITA OPERACIONAL BRUTA CONSOLIDADA ACUMULADO (R\$ MILHÕES)



RECEITA OPERACIONAL BRUTA CONSOLIDADA LTM (R\$ MILHÕES) CAGR: 15,2%

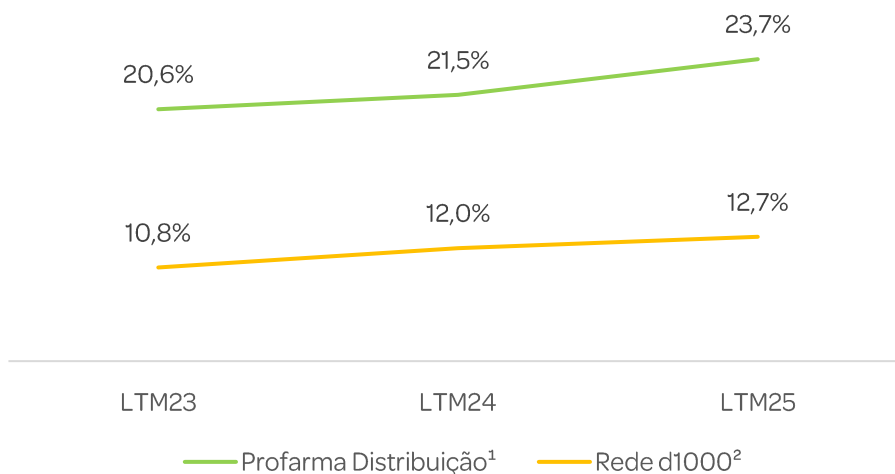


DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

EVOLUÇÃO DO MARKET SHARE



¹ Market Share Profarma Distribuição calculado com dados da IQVIA referentes ao Mercado ABAFARMA nas suas áreas de atuação;

² Market Share Rede d1000 calculado com dados da IQVIA referentes às áreas de atuação da rede.

LUCRO BRUTO

O Lucro Bruto Consolidado totalizou R\$ 447,0 milhões no 3T25, avanço de 13,0% em relação ao 3T24. A margem bruta foi de 15,7% sobre a Receita Líquida, representando uma ampliação de 0,5 p.p. em relação ao 3T24, como reflexo da ampliação da margem bruta na Distribuição e pela maior participação da unidade de negócio Varejo no resultado do Grupo cuja margem bruta é maior que da Distribuição. No acumulado do ano, o Lucro Bruto alcançou para R\$ 1,3 bilhão, com expansão de 15,0%, e margem bruta de 15,4%, sendo 0,1 p.p. inferior aos 9M24. Na visão LTM, o Lucro Bruto somou R\$ 1,7 bilhão, com crescimento de 17,4% em relação ao LTM24 e CAGR de 15,8% nos últimos três anos, evolução acima do crescimento da Receita Bruta no período, evidenciando o foco do Grupo em crescimento com rentabilidade sustentável.

Na Profarma Distribuição, o Lucro Bruto alcançou R\$ 251,4 milhões no 3T25, representando uma ampliação de 12,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem bruta apresentou evolução de 9,0% no 3T24 para 9,3% no 3T25, refletindo uma melhora de 12,1% no Lucro Bruto em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado principalmente pelo mix de clientes, com destaque para o crescimento da participação das farmácias independentes. No acumulado do ano, o Lucro Bruto totalizou R\$ 717,4 milhões, avanço de 15,5% frente aos 9M24, com margem de 9,2%, leve aumento de 0,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, mesmo diante de um menor reajuste de preços no 2T25 (4,5% vs 3,8%).

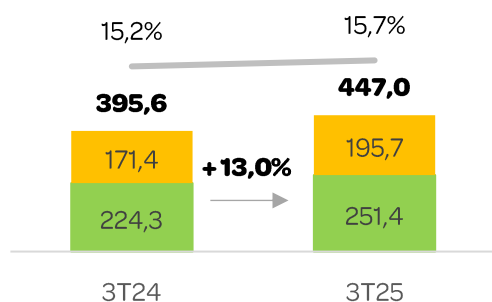
DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

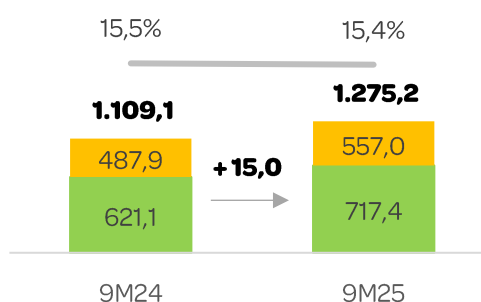
PFRM
B3 LISTED NM

A Rede d1000 reportou um Lucro Bruto de R\$ 195,7 milhões no 3T25, representando uma evolução de 14,2% contra o mesmo período do ano anterior. A margem bruta do trimestre foi de 28,7%, sendo 1,1.p. menor do que a reportada no 3T24, explicada, principalmente em função de um mix com maior peso de medicamentos RX. No acumulado do ano, o Lucro Bruto alcançou R\$ 557,0 milhões, 14,2% maior quando comparado ao mesmo período do ano anterior, enquanto a margem bruta apresentou redução de 0,6 p.p., totalizando 29,5% no 9M25.

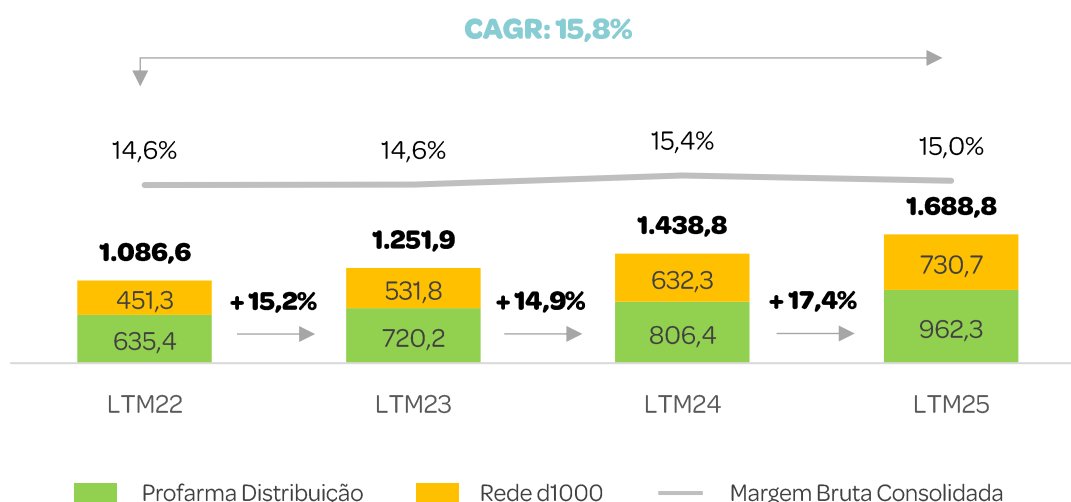
LUCRO BRUTO (R\$ MILHÕES) E MARGEM BRUTA (% RECEITA LÍQUIDA) TRIMESTRAL



LUCRO BRUTO (R\$ MILHÕES) E MARGEM BRUTA (% RECEITA LÍQUIDA) ACUMULADO



LUCRO BRUTO CONSOLIDADO LTM (R\$ MILHÕES) E MARGEM BRUTA (% RECEITA LÍQUIDA)



DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

DESPESAS OPERACIONAIS

(R\$ Milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var% YoY	Var% ToT	LTM24	LTM25	Var (%)
Despesas de CDs e Lojas	-225,3	-251,1	-263,3	-249,8	-263,4	16,9%	5,4%	-849,4	-1.027,5	21,0%
% da Receita Oper. Líquida	-8,7%	-8,3%	-9,7%	-9,2%	-9,2%	-0,5 p.p	0,0 p.p	-9,1%	-9,1%	0,0 p.p
Despesas Corporativas	-64,7	-76,8	-73,1	-83,2	-69,3	7,0%	-16,8%	-267,8	-302,4	12,9%
% da Receita Oper. Líquida	-2,5%	-2,5%	-2,7%	-3,1%	-2,4%	0,1 p.p	0,7 p.p	-2,9%	-2,7%	0,2 p.p
Despesas Totais	-290,1	-327,9	-336,4	-333,0	-332,6	14,7%	-0,1%	-1.117,3	-1.329,9	19,0%
% da Receita Oper. Líquida	-11,1%	-10,9%	-12,4%	-12,3%	-11,7%	-0,6 p.p	0,6 p.p	-12,0%	-11,8%	0,2 p.p

As Despesas Operacionais ex Depreciação do Grupo Profarma apresentaram, no 3T25, um aumento de 14,7% contra o 3T24 e uma redução de 0,1% contra o 2T25, totalizando R\$ 332,6 milhões no período. Na ótica dos últimos 12 meses, o Grupo reportou uma Despesa Total de R\$ 1,3 bilhão contra R\$ 1,1 bilhão no LTM de 2024, um aumento de 19% que mostrou, comparado à Receita Líquida, uma diluição de 0,2 p.p.

No trimestre, o indicador foi impactado principalmente pelas Despesas de CDs e Lojas, que cresceram 16,9% ante o 3T24, totalizando R\$ 263,4 milhões em função, sobretudo, do aumento de gastos pré-operacionais ligados à mudança de dois CDs que estão alinhados à estratégia de aumento de eficiência e suporte ao crescimento sustentável. Vale ressaltar que as iniciativas de otimização iniciadas no 2T25 ainda estão em andamento com impactos esperados para os próximos trimestres.

As Despesas Corporativas, por sua vez, recuaram 0,1 p.p. sobre a Receita Líquida, somando R\$ 69,3 milhões representando 2,4% da Receita Líquida, refletindo os ganhos das iniciativas de aumento de produtividade conduzidas por consultoria especializada no 2T25.

No acumulado dos últimos 12 meses, as Despesas de CDs e Lojas atingiram R\$ 1 bilhão, 21,0% acima do LTM24, estável em 9,1% da Receita Líquida acumulada no período. Acompanhando a tendência trimestral, as Despesas Corporativas LTM atingem R\$ 302,4 milhões, sendo 12,9% acima do LTM24 e com uma diluição de 0,2 p.p., como também é refletido nas Despesas Totais do Grupo.

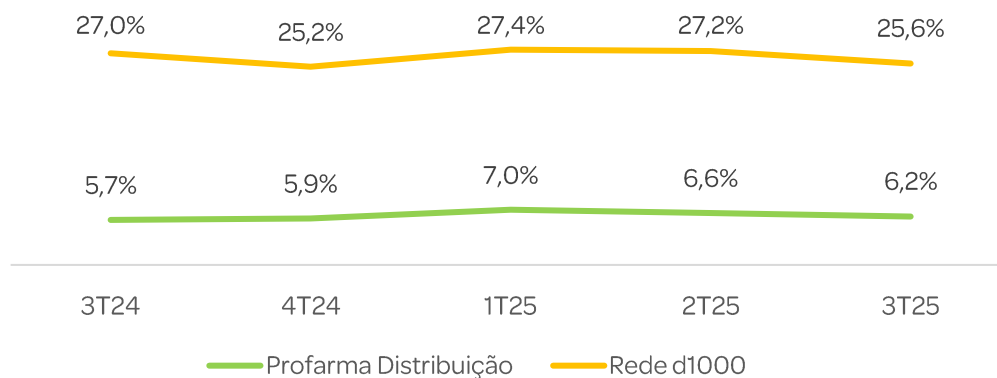
DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

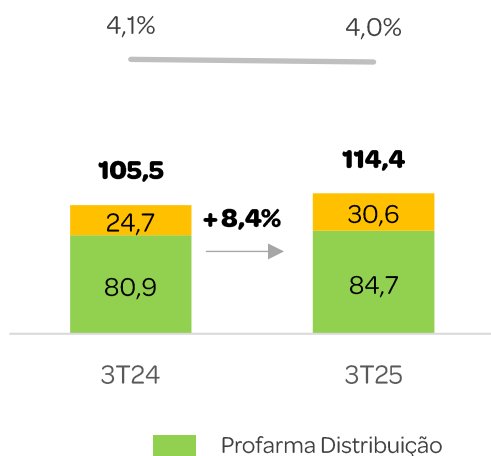
% DESPESAS SOBRE RECEITA LÍQUIDA

Por segmento de negócio

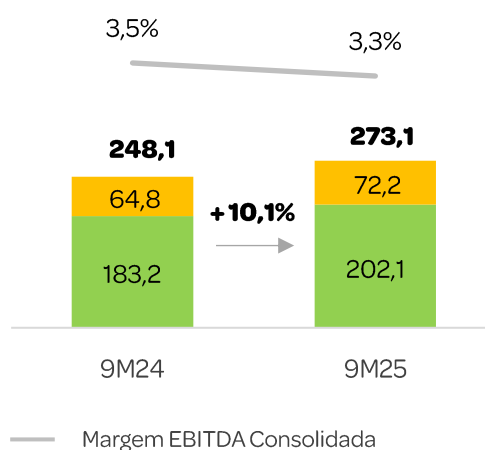


EBITDA AJUSTADO

EBITDA TRIMESTRE (R\$ MILHÕES) E MARGEM EBITDA (% RECEITA LÍQUIDA)



EBITDA AJUSTADO ACUMULADO (R\$ MILHÕES) E MARGEM EBITDA (% RECEITA LÍQUIDA)

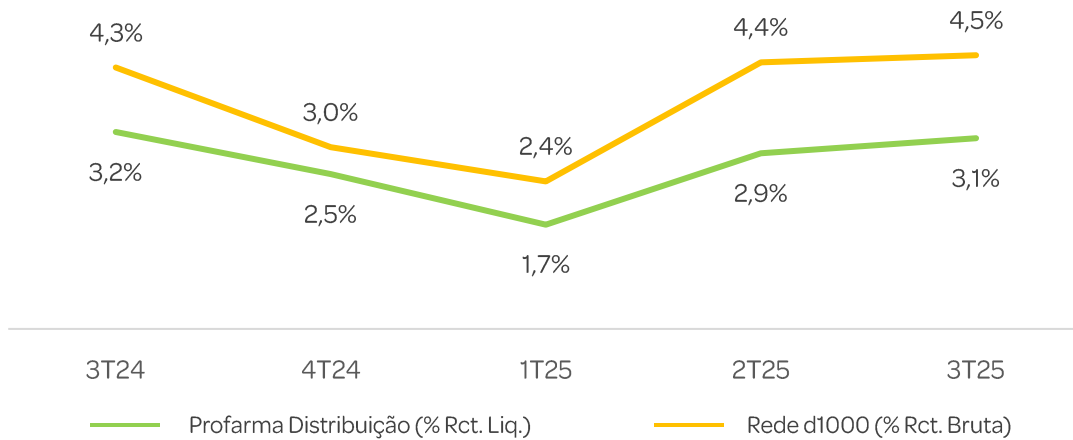


DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

EVOLUÇÃO DE MARGEM EBITDA POR UNIDADE DE NEGÓCIO



O Grupo alcançou um EBITDA de R\$ 114,4 milhões no 3T25, representando uma expansão de 8,4% em comparação ao 3T24. A margem EBITDA atingiu 4,0% sobre a Receita Líquida no período, sendo 0,1 p.p. menor do que o valor registrado no 3T24. A queda da margem EBITDA foi influenciada pela menor diluição das despesas no período, compensada em parte pela melhoria da margem bruta. No acumulado do ano, o EBITDA alcançou R\$ 273,1 milhões, avanço de 10,1% em relação ao 9M24, com margem de 3,3%, 0,2 p.p. abaixo do mesmo período do ano anterior.

Na análise dos últimos 12 meses encerrados em setembro de 2025, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 358,9 milhões, crescimento de 11,6% em relação ao LTM24, com margem de 3,2%, retração de 0,2 p.p. frente ao LTM anterior. Ainda no contexto LTM, o indicador registrou um crescimento médio anual (CAGR) de 17,6% nos últimos três anos, 2,3 p.p. acima da expansão de Receita Bruta no mesmo período, evidenciando a alavancagem operacional gerada pelo modelo integrado entre Varejo e Distribuição.

Sob a ótica das unidades de negócio, o EBITDA da Profarma Distribuição reduziu sua participação no EBITDA consolidado do Grupo para 74% no 3T25, ante 77% no 3T24. No acumulado do ano, a Profarma Distribuição representava a mesma proporção do 3T no EBITDA do Grupo, mesma proporção à observada nos 9 meses do ano anterior.

Na Profarma Distribuição, o EBITDA do 3T25 atingiu R\$ 84,7 milhões, crescimento de 4,7% e uma margem de 3,1%, 0,1 p.p. menor que o reportado no mesmo período de 2024. Esse desempenho reflete principalmente a expansão de despesas ligadas aos gastos associados às mudanças de dois CDs ainda em andamento, compensado, em parte, pelo aumento da margem bruta. No acumulado do ano de 2025, a Companhia registrou R\$ 202,1 milhões, sendo 10,3% acima do 9M24 e com margem de 2,6%, ante 2,7% no acumulado de 2024.

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Na Rede d1000, o EBITDA totalizou R\$ 30,6 milhões no 3T25 com um crescimento de 23,9% e uma margem de 4,5% sobre a Receita Bruta, como reflexo da diluição de despesas, tanto de vendas quanto corporativas. Na ótica *year to date*, o aumento foi de 11,5%, atingindo R\$ 72,2 milhões com uma margem de 3,8%.

A comparação entre EBITDA e EBITDA ajustado dos últimos trimestres pode ser observada nas tabelas abaixo.

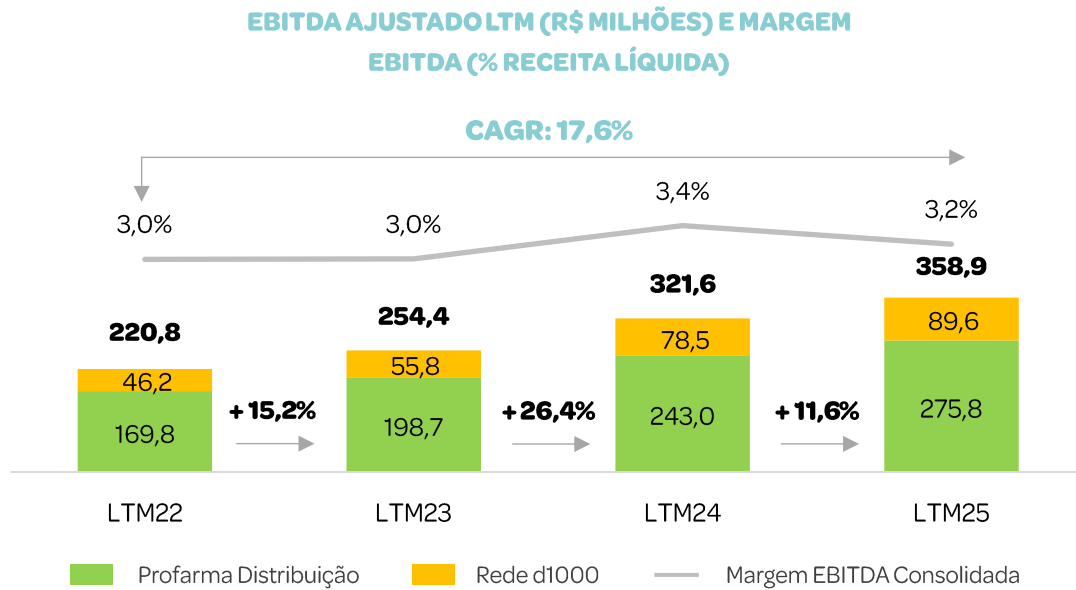
(R\$ Milhões)	3T24	3T25	Var (%)	9M24	9M25	Var (%)	LTM 2024	LTM 2025	Var (%)
Lucro Operacional	98,9	104,6	5,8%	229,3	245,8	7,2%	303,3	316,1	4,2%
Depreciação e Amortização	-42,8	-50,5	18,1%	-124,0	-147,3	18,7%	-162,7	-192,8	18,5%
EBITDA IFRS-16	141,6	155,1	9,5%	353,4	393,0	11,2%	466,0	508,9	9,2%
Ajustes IFRS-16	-36,1	-40,7	12,8%	35,9	38,6	7,3%	-140,7	-155,5	10,5%
EBITDA ex IFRS-16	105,5	114,4	8,4%	245,2	273,0	11,3%	325,3	353,4	8,7%
Ajustes não recorrentes	0,0	0,0	-	2,9	0,0	-	-3,7	5,4	-
EBITDA ajustado ex IFRS-16	105,5	114,4	8,4%	248,1	273,1	10,1%	321,6	358,9	11,6%

	3T24	3T25	9M24	9M25	LTM24	LTM25
Não recorrentes total (R\$ Milhões)	-	-	2,9	-	-3,7	5,4
Efeitos tributários extemporâneos - Varejo	-	-	-	-	-6,6	-
Complemento do fechamento da operação de venda da Profarma Specialty (PFS) realizado no - Grupo	-	-	-	-	-	5,4
Pagamento parcelado de ICMS junto ao Estado de São Paulo – Distribuição	-	-	2,9	-	2,9	-

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM



*EBITDALTM22 exclui o impacto positivo de R\$ 28,9 MM provenientes de resultado com a venda da Profarma Specialty.

EBITDALTM24 exclui o impacto positivo de R\$ 6,4 MM provenientes de créditos fiscais da Rede d1000 e exclui o impacto negativo de R\$ 2,9 MM do parcelamento fiscal de ICMS da Profarma Distribuição.

EBITDALTM25 exclui o impacto negativo de R\$ 5,4 MM classificados como despesas gerais e administrativas.

RESULTADO FINANCEIRO

O Resultado Financeiro total do Grupo Profarma foi negativo em R\$ 43,9 milhões no 3T25 e R\$ 127,1 no 9M25, equivalente a 1,5% da Receita Líquida em ambas as óticas, representando um aumento de 0,3 p.p. no trimestre e 0,1 p.p. no acumulado do ano. Na visão dos últimos 12 meses encerrados em setembro, o resultado foi de R\$ 157,8 milhões negativos, correspondendo a 1,4% da Receita Líquida, mesmo patamar observado no LTM24.

Nesse trimestre, o Resultado Financeiro total foi impactado pela maior Despesa Financeira Líquida Bancária, que aumentou 36,4% ou R\$ 8,6 milhões, refletindo principalmente o patamar mais elevado das taxas de juros, que avançaram 43,3% no período. Esse efeito foi parcialmente compensado pela redução de 36,4% no spread do custo da dívida. Como a trajetória de desalavancagem ocorreu ao longo do terceiro trimestre, os benefícios dessa redução de endividamento ainda não foram plenamente refletidos na despesa financeira do período. A relação entre Despesa Financeira Líquida Bancária e Receita Líquida no período foi de 1,1%, ante 0,9% no 3T24. No acumulado do ano, a relação entre Despesa Financeira Líquida Bancária e Receita Líquida manteve-se estável, em 1,1%.

A Despesa Financeira Líquida AVP (Ajuste a Valor Presente) totalizou R\$ 10,5 milhões no 3T25, representando um aumento de R\$ 1,7 milhão em relação ao 3T24. Essa variação reflete principalmente a elevação da taxa de juros no período (+4,5 p.p.), parcialmente compensada pela ampliação do prazo médio de pagamento a fornecedores (+2 dias). Em proporção à Receita Líquida, a Despesa Financeira

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Líquida AVP avançou 0,1 p.p., encerrando o trimestre em 0,4% da Receita Líquida. No acumulado do ano, a relação entre Despesa Financeira Líquida AVP e Receita Líquida manteve-se estável, em 0,3%.

Importante mencionar que essa linha não está relacionada ao endividamento da Companhia, sendo uma norma contábil sem efeito caixa, cujo objetivo é apurar os efeitos financeiros líquidos dos prazos médios de vendas concedidos aos clientes e dos prazos médios de compra obtidos junto aos fornecedores.

Apesar do cenário desafiador de juros no país, o Grupo segue atuando para reduzir o spread do custo médio da dívida. Ao final de setembro de 2025, a taxa média ponderada dos empréstimos era de CDI + 0,41% ao ano, representando uma redução de 74% do spread do CDI, quando comparado ao CDI + 1,56% registrado no final de setembro de 2024. Entre as iniciativas adotadas, destacam-se a captação de recursos junto a entidades de fomento, com condições mais favoráveis, com o objetivo de mitigar os efeitos dos incrementos sucessivos nas taxas de juros básicas (CDI).

Neste sentido, a Profarma possui um contrato de financiamento com a FINEP no valor de R\$ 123 milhões, com prazo de 10 anos e custo equivalente a 50% do CDI, com R\$ 103 milhões já captados, sendo a última parcela programada para o 4T25.

Em 15 de setembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a realização da 2ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, no valor de R\$ 400,0 milhões, com prazo de 5 anos e 2 anos de carência, ao custo de CDI + 1,43%. Os recursos da emissão serão destinados ao pré-pagamento de dívida no montante aproximado de R\$ 366 milhões com custo médio de CDI + 1,99% e, também, como complemento de caixa. A emissão foi liquidada em 9 de outubro de 2025 e, se considerada, a 2ª emissão, o custo da dívida do Grupo seria de CDI + 0,20% com 67% da Dívida Bruta concentrada no longo prazo, comparados a CDI + 0,41% e 54% no longo prazo.

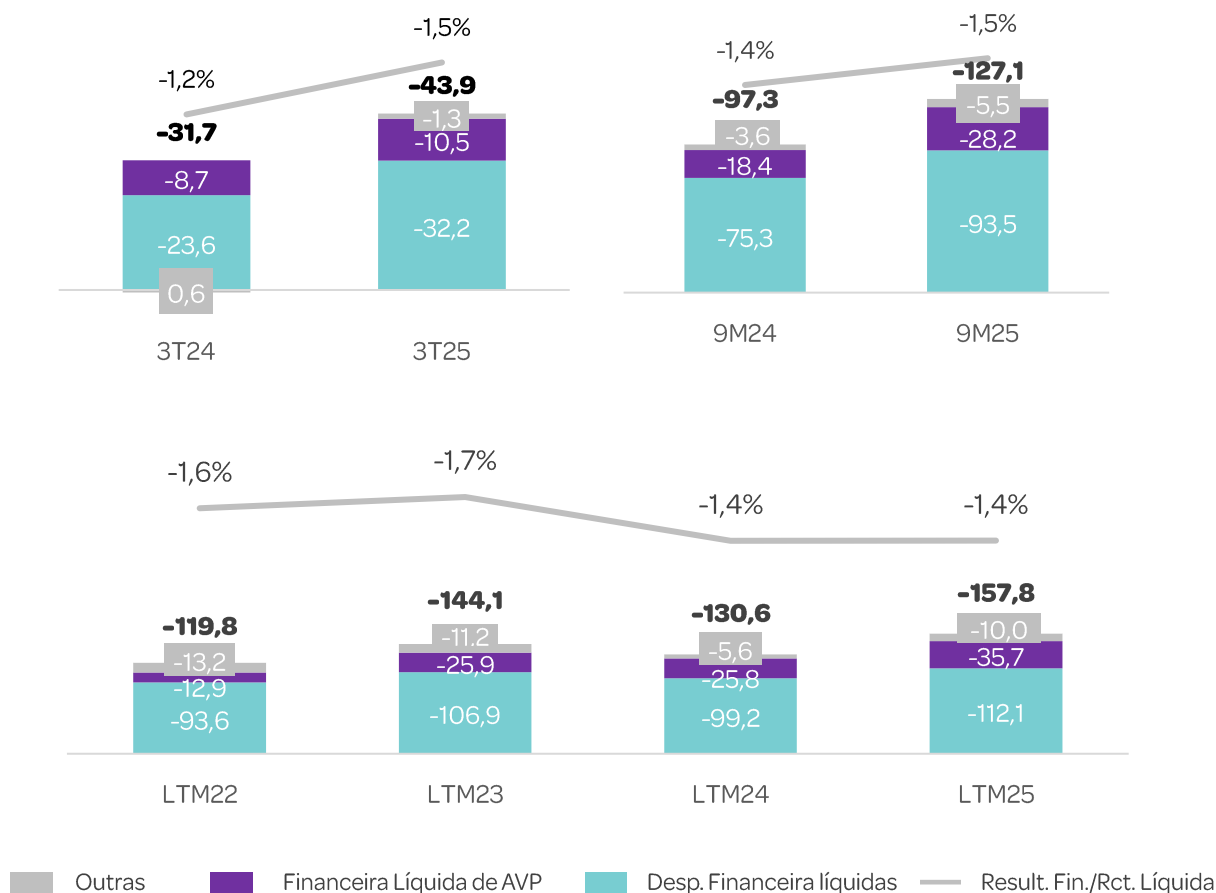
(R\$ Milhões)	3T24	3T25	Var%	9M24	9M25	Var %	LTM24	LTM25	Var %
Receita Financeira	4,3	8,2	92%	9,2	15,3	67%	13,2	18,8	43%
Despesa Financeira Bancária	-27,9	-40,4	45%	-84,5	-108,8	29%	-112,4	-130,9	17%
Despesa Financeira Líquida	-23,6	-32,2	36%	-75,3	-93,5	24%	-99,2	-112,1	13%
% da Receita Oper. Líquida	-0,9%	-1,1%	-0,2 p.p	-1,1%	-1,1%	0 p.p	-1,1%	-1,0%	0,1 p.p
Despesa Financeira Líquida AVP	-8,7	-10,5	20%	-18,4	-28,2	53%	-25,8	-35,7	38%
% da Receita Oper. Líquida	-0,2%	-0,3%	-0,1 p.p	-0,3%	-0,3%	0 p.p	-0,2%	-0,3%	-0,1 p.p
Outras	0,6	-1,3	-319,3%	-3,6	-5,5	50,7%	-5,6	-10,0	78,1%
Resultado Financeiro total	-31,7	-43,9	38,5%	-97,3	-127,1	30,7%	-130,6	-157,8	20,8%
% da Receita Oper. Líquida	-1,2%	-1,5%	-0,3 p.p	-1,4%	-1,5%	-0,1 p.p	-1,4%	-1,4%	0,0 p.p

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

RESULTADO FINANCEIRO (R\$ MILHÕES) E % RECEITA LÍQUIDA



	3T24	3T25
Custo da Dívida	12,0%	15,3%
Taxa Média (CDI +)	1,56%	0,41%
CDI Méd Tri	10,4%	14,9%
% CDI	115%	103%

LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

O Lucro Líquido do Grupo Profarma, excluindo participação minoritária nos resultados das Controladas, totalizou R\$ 52,6 milhões no 3T25, sendo 2,4% superior ao valor registrado no 3T24, mesmo diante de um cenário de aumento de preços abaixo da inflação e do aumento da taxa básica de juros em 43,3%. A margem líquida foi de 1,8% sobre a Receita Líquida, retração de 0,2 p.p. frente ao 3T24.

No acumulado do ano, o Lucro Líquido atingiu R\$ 94,2 milhões, crescimento de 10,4% com retração de 0,1 p.p. na margem contra 9M24. Na visão LTM, o Grupo alcançou R\$ 140,2 milhões, alta de 26,2% em relação ao LTM24, com margem estável de 1,2% no comparativo anual.

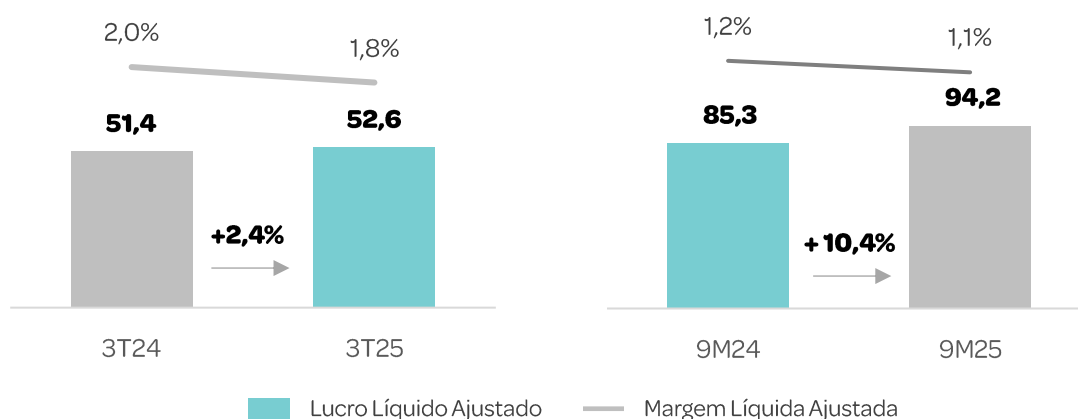
DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Mesmo diante de um ambiente macroeconômico desafiador, o Grupo mantém sua trajetória de crescimento sustentável, com evolução consistente de receita, disciplina financeira e geração de valor para os acionistas, reforçando a resiliência do modelo de negócios e a perenidade do setor em que atua, desalavancando para o menor nível desde 2020, quando o Grupo estava capitalizado pelo IPO da Rede d1000 (3T20).

Lucro Líquido Ajustado 3T24 (R\$ Milhões)	51,4
Variação:	
EBITDA Ajustado	8,9
Depreciação	-3,7
Resultado Financeiro	-12,2
Despesas Financeiras Líquidas	-8,6
Financeira Líquida AVP	-1,7
Outros	-1,9
Imposto de Renda e CS	7,4
Participação de Minoritários	0,9
Lucro Líquido 3T25	52,6

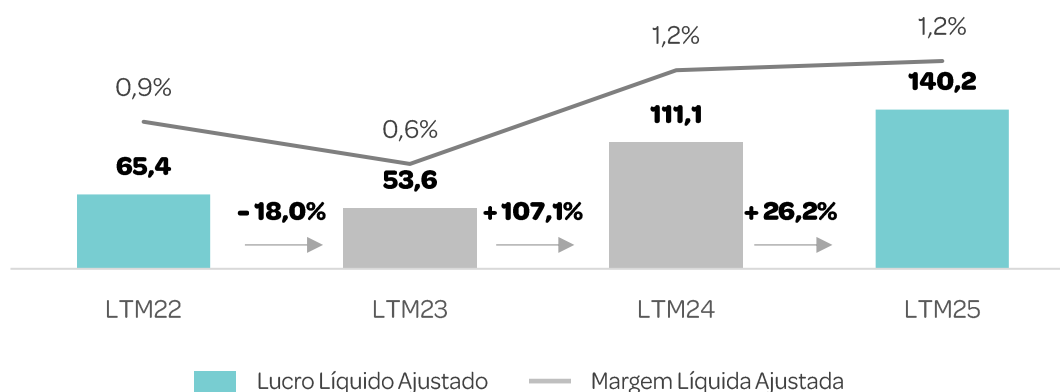


DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO LTM (R\$ MILHÕES) E MARGEM EBITDA (% RECEITA LÍQUIDA)



PROVENTOS

Conforme mencionado no *Earnings Release* do 2T25, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 30/7, a realocação do saldo da Reserva de Incentivos Fiscais da Companhia, no valor de R\$ 166,0 milhões, para a Reserva de Investimentos da Companhia. Essa realocação do saldo fornece flexibilidade para a Companhia pagar proventos com uma frequência maior que a anual.

A política de remuneração aos acionistas tem sido uma prática recorrente do Grupo Profarma desde 2022, sendo distribuídos mais de R\$ 140 milhões em JCP, evidenciando o compromisso com a disciplina financeira, alocação eficiente de capital e equilíbrio entre crescimento, geração de caixa, dividendos e desalavancagem – pilares que orientam a gestão do Grupo.

Reforçando o compromisso do Grupo, o Conselho de Administração aprovou em 28/10/25 o pagamento de R\$ 79,0 milhões em dividendos, substituindo o modelo de JCP para ampliar a eficiência da remuneração, sobretudo aos investidores pessoas físicas, que passam a contar com isenção de IR e ganho líquido de até 15%. Dessa forma, para acionistas Pessoas Físicas, o provento cresce 32% na mesma base (ou seja, ex-efeito IR) e 12% nominalmente. O *payout* de 57% e o *dividend yield* de 9%, com base no Lucro Líquido LTM 3T25 e no valor de mercado médio dos últimos 12 meses, mantêm-se alinhados ao histórico do Grupo.

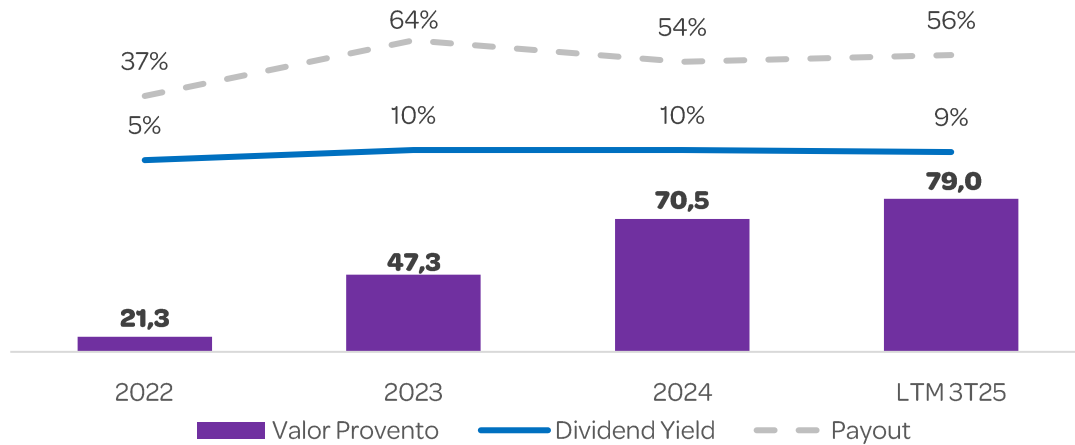
O pagamento acontecerá em 3 tranches conforme tabela abaixo:

Parcela	Valor Total	Valor por ação	Data "Com"	Data "Ex"	Pagamento
1ª	R\$ 20 MM	R\$ 0,163118070	31/10/2025	03/11/2025	25/11/2025
2ª	R\$ 20 MM	R\$ 0,163118070	28/11/2025	01/12/2025	23/12/2025
3ª	R\$ 39 MM	R\$ 0,318080236	30/12/2025	02/01/2026	15/01/2026

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM



	2022	2023	2024	2025
Valor de mercado (R\$ MM)	~400	~450	~700	~880
Payout (LLAjust. LTM)	36,8%	64,3%	53,7%	56,4%
Dividend Yield (Mkt Cap)	5%	10%	10%	9%

ENDIVIDAMENTO

O Grupo Profarma encerrou setembro de 2025 com uma Dívida Líquida de R\$ 552,2 milhões, crescimento de 9,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. A combinação do aumento da Dívida Líquida com a expansão do EBITDA em 11,6% resultou em uma queda da alavancagem no trimestre, atingindo 1,5x Dívida Líquida/EBITDA, sendo o menor nível da década.

Após a sazonalidade do 2º trimestre, impulsionada pelo investimento adicional em estoques devido ao reajuste anual de preços (período pré alta), observou-se uma redução expressiva na alavancagem. Normalmente, no primeiro semestre, o perfil da dívida tende a se concentrar no curto prazo, desviando-se do padrão mais alongado que o Grupo mantém, tendo em vista esses investimentos em estoque.

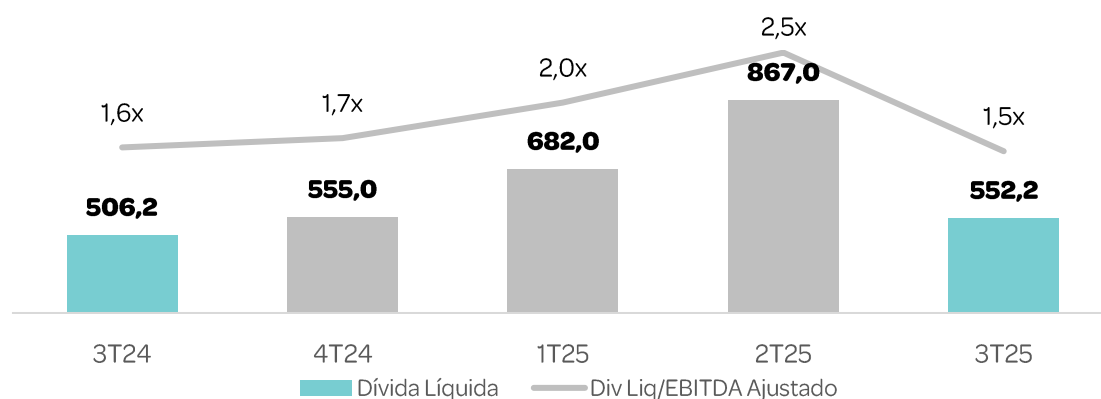
Este investimento pontual, que oferece um elevado retorno sobre o capital, começa a se normalizar no segundo semestre e a convergir para o nível de endividamento estrutural do Grupo, com redução de 16 p.p. na dívida de curto prazo em relação ao 2T25. Adicionalmente, na simulação do perfil da dívida do 3T considerando as Debentures, o percentual de dívida de curto prazo sai de 54% para 33%, alinhado com o perfil estratégico da Companhia

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

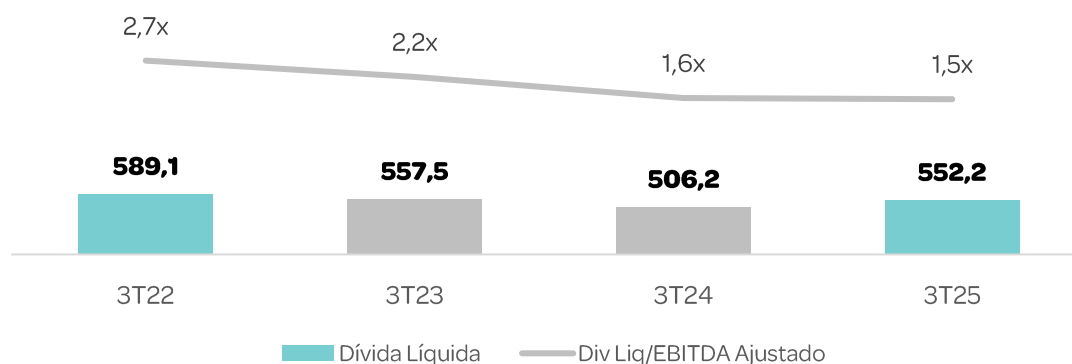
GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ MILHÕES) E DÍVIDA LÍQUIDA SOBRE EBITDA AJUSTADO



EVOLUÇÃO DE ALAVANCAGEM NO 3T



(R\$ Milhões)	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	3T25 (Deb)
Dívida Líquida	759,0	506,2	555,0	682,0	867,0	552,2	552,2
EBITDA Ajustado LTM	304,4	321,6	333,9	340,6	350,0	358,9	
Caixa e Equivalentes de Caixa	177,5	240,6	245,9	274,5	252,5	266,9	302,7
Dívida Bruta	936,6	746,8	800,9	956,5	1.119,5	819,1	854,9
Cp	43,2%	33,3%	31,1%	53,7%	66,9%	53,9%	33%
Lp	56,8%	66,7%	68,9%	46,3%	33,1%	46,1%	67%

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

FLUXO DE CAIXA

Após o efeito sazonal observado no 2T25, o terceiro trimestre do ano foi marcado por um Fluxo de Caixa Operacional positivo de R\$ 397,5 milhões, 25,7% acima do registrado no 3T24, principalmente em função da gestão eficiente da Necessidade de Capital de Giro que atingiu R\$ 265 milhões, ante R\$ 179 milhões no 3T24. Na ótica trimestral do Fluxo de Caixa Livre, Fluxo de Caixa Operacional após Investimentos, observa-se um crescimento similar de 25,0%, atingindo o patamar de R\$ 349,9 milhões, mesmo com o crescimento de 31,5% nos Investimentos no período.

Na visão LTM, o Fluxo de Caixa Operacional atingiu R\$ 295,7 milhões, 10,5% abaixo do LTM24 devido à melhor geração de caixa no 4T23 contra 4T24, responsável por uma diferença de, aproximadamente, R\$ 53 milhões. Na mesma linha da ótica trimestral, o LTM25 registra R\$ 156,5 de Investimentos, um aumento de 23,4% comparado ao LTM24 e, por conseguinte, um Fluxo de Caixa Livre menor em 31,6% nos 12 meses findos em setembro de 2025, quando atingiu R\$ 139,2 milhões.

Do CAPEX no período, R\$ 22 milhões são referentes à Distribuição (46% do total), enquanto R\$ 25,6 milhões foram consumidos pela Rede d1000. Na ótica LTM, a proporção é de 40% para a Distribuição e 60% para o varejo.

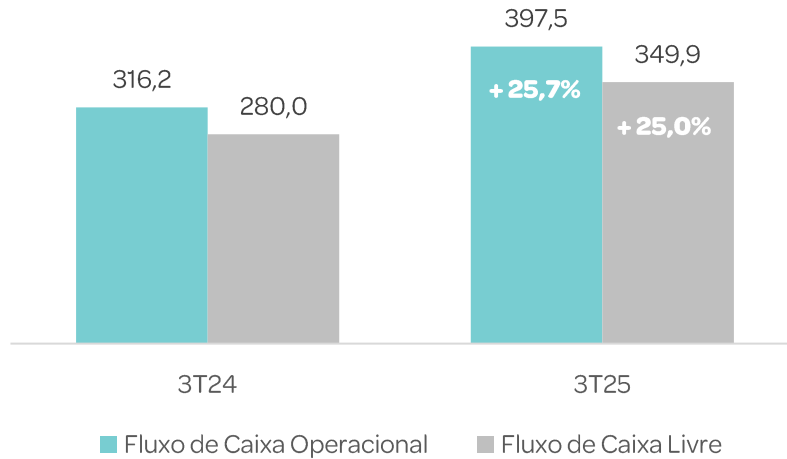
(R\$ Milhões)	3T24	3T25	Var (%)	LTM 24	LTM 25	Var (%)
EBIT	90,4	95,5	5,7%	269,1	283,6	5,4%
Depreciação e Amortização	15,1	18,8	24,2%	56,2	69,9	24,3%
EBITDA	105,5	114,4	8,4%	325,3	353,5	8,7%
AVP Operacional	-10,0	-9,3	-6,9%	-36,4	-37,4	2,6%
Outros	7,6	33,9	344,9%	20,8	45,0	116,5%
Recursos das Operações	103,2	139,0	34,7%	309,7	361,1	16,6%
Ciclo de Caixa	179,0	264,9	48,0%	-9,7	-69,0	609,9%
Outros Ativos (Passivos)	34,0	-6,4	-118,8%	30,3	3,6	-88,2%
Fluxo de Caixa Operacional	316,2	397,5	25,7%	330,3	295,7	-10,5%
Investimentos	-36,2	-47,6	31,5%	-126,9	-156,5	23,4%
Fluxo de Caixa Livre	280,0	349,9	25,0%	203,4	139,2	-31,6%

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL E LIVRE (R\$ MILHÕES)



CICLO DE CAIXA

A gestão eficiente do Ciclo de Caixa é fundamental para suportar o crescimento do Grupo e ampliar indicadores de rentabilidade já que é o principal responsável pela necessidade de Capital de Giro da Companhia. O Grupo Profarma encerrou o trimestre com um Ciclo de Caixa de 25,7 dias, uma redução de 1,7 dia em relação ao 3T24, reforçando a continuidade dos ganhos operacionais ao longo do ano e iniciados no início de 2024.

Na Profarma Distribuição, o Ciclo de Caixa no final do 3T25 foi de 20,7 dias, representando uma melhora de 1,4 dia em relação ao mesmo período do ano anterior, como reflexo da gestão contínua de otimização do Capital de Giro da Companhia.

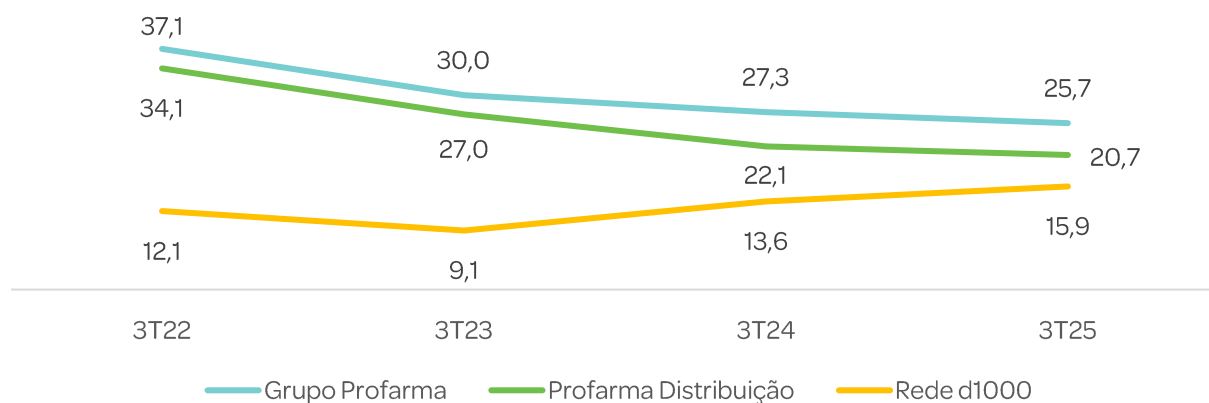
A otimização do Ciclo de Caixa reduz a necessidade de capital de giro, ampliando a eficiência no uso dos recursos e potencializando os retornos operacionais. Essa evolução se reflete em ganhos tangíveis de rentabilidade e contribui diretamente para a diminuição dos níveis de alavancagem financeira do Grupo.

Na Rede d1000, houve um aumento de 2,3 no Ciclo de Caixa, influenciado pelo aumento de vendas de medicamentos no mix total, em especial aqueles relacionados a GLP1. Ainda assim, a unidade de negócio mantém um dos menores ciclos do setor, favorecida pelo modelo integrado. A d1000 opera sendo abastecida 100% pela Distribuição, com frequência diária, ao contrário das grandes redes que fazem sua própria distribuição e operam com seus próprios centros de distribuição, aumentando assim o Ciclo de Caixa. Essa estrutura permite que o Varejo opere com níveis mínimos de capital de giro, liberando recursos para o plano de expansão de lojas e iniciativas estratégicas.

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM



Comentário do Desempenho



PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuição: redução sequencial do ciclo de caixa, evolução recorrente de rentabilidade e 23,2% de *Market Share*.

DESTAQUES 3T25 vs 3T24

Receita Bruta

R\$ 3,1 Bi

+ 3,5 p.p vs ABAFARMA

17,5%

ROIC

+ 1,8 p.p.

Ciclo de Caixa

20,7 dias

- 1,4 dia

Market Share

23,2 %

+ 0,6 p.p.

16,5%

ROE

+ 4,1 p.p.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

(R\$ Milhões)	3T24	3T25	VAR%	9M24	9M25	Var%	LTM22	LTM23	LTM24	LTM25	Var%	CAGR
Receita Bruta	2.919,2	3.137,9	7,5%	7.965,2	9.098,5	14,2%	8.185,2	9.426,5	10.406,5	12.435,8	19,5%	15,0%
Receita Líquida	2.503,3	2.704,9	8,1%	6.820,4	7.822,8	14,7%	7.086,7	8.135,9	8.916,9	10.723,0	20,3%	14,8%
Lucro Bruto	224,3	251,4	12,1%	621,1	717,4	15,5%	635,4	720,2	806,4	962,3	19,3%	14,8%
% Receita Líquida	9,0%	9,3%	+0,3 p.p	9,1%	9,2%	+0,1 p.p	9,0%	8,9%	9,0%	9,0%	-0,1 p.p	
Despesa Operacional	-143,4	-166,8	16,3%	-437,9	-515,3	17,7%	-465,6	-521,5	-563,4	-686,5	21,9%	
% Receita Líquida	-5,7%	-6,2%	-0,5 p.p	-6,4%	-6,6%	-0,2 p.p	-6,6%	-6,4%	-6,3%	-6,4%	-0,1 p.p	
EBITDA Ajustado	80,9	84,7	4,7%	183,2	202,1	10,3%	169,8	198,7	243,0	275,8	13,5%	17,5%
Margem EBITDA (% Receita Líquida)	3,2%	3,1%	-0,1 p.p	2,7%	2,6%	-0,1 p.p	2,4%	2,4%	2,7%	2,6%	-0,1 p.p	
Depreciação	-5,9	-7,1	19,9%	-16,6	-19,7	18,5%	-15,3	-17,8	-21,6	-25,8	19,3%	
Resultado Financeiro	-32,6	-40,5	24,5%	-95,4	-115,6	21,2%	-115,0	-142,0	-128,1	-143,5	12,0%	
Lucro Líquido Ajustado	42,2	43,4	3,0%	65,1	76,4	17,3%	41,2	40,3	87,8	121,1	37,9%	
Margem Líquida (% Receita Líquida)	1,7%	1,6%	-0,1 p.p	1,0%	1,0%	0,0 p.p	0,6%	0,5%	1,0%	1,1%	0,1 p.p	
ROIC	15,7%	17,5%	1,8 p.p	15,7%	17,5%	1,8 p.p	12,5%	13,9%	15,7%	17,5%	1,8 p.p	
ROE	12,4%	16,5%	4,1 p.p	12,4%	16,5%	4,1 p.p	6,2%	5,9%	12,4%	16,5%	4,1 p.p	

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

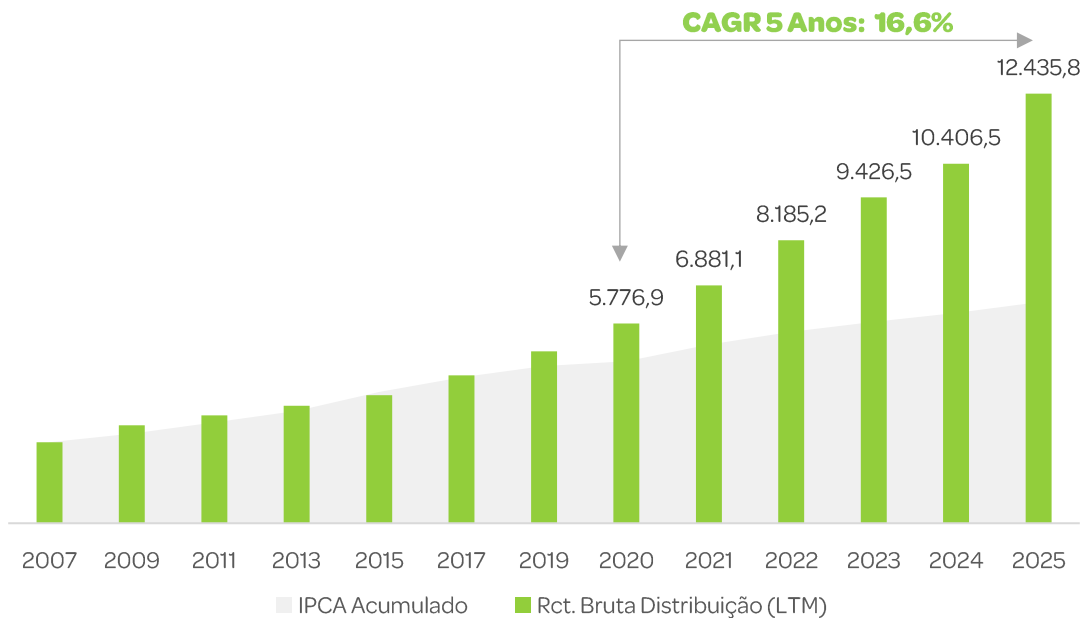


PFRM
B3 LISTED NM

RECEITA OPERACIONAL BRUTA

O mercado total de distribuição no Brasil totalizou R\$ 109 bilhões nos últimos 12 meses encerrados em setembro/25. Quando analisamos o trimestre, o mercado de distribuição cresceu 6,8%, enquanto o mercado ABAFARMA avançou 4,6% em relação ao 3T24.

Como podemos visualizar no gráfico abaixo, desde seu IPO em 2006, a Profarma Distribuição vem apresentando um histórico consistente de crescimento, registrando uma taxa média anual de 16,6% nos últimos cinco anos, com ganhos reais acima da inflação ao longo de toda a série histórica.



* Receita Bruta e IPCA Acumulados na base LTM referente à setembro.

A Companhia encerra o 3T25 com uma Receita Bruta de R\$ 3,1 bilhões, 7,5% superior ao 3T24 e 14,2% no acumulado do ano. Na perspectiva LTM, a Receita Bruta totalizou R\$ 12,4 bilhões, um avanço de 19,5% no período. De acordo com dados da IQVIA para o período, a Distribuição superou o mercado ABAFARMA em 3,5 p.p. na ótica trimestral e 14,2 p.p. na visão LTM, com um *market share* nesse período de 23,7% no mercado ABAFARMA. Esse desempenho reflete a solidez da Companhia, que mantém sua relevância no mercado ABAFARMA, o qual movimentou R\$ 56,6 bilhões no período LTM encerrado em setembro dentro da nossa área de atuação.

As categorias RX e de Não Medicamentos foram as principais responsáveis pela expansão da receita no trimestre e na visão LTM. Por perfil de cliente, os clientes Independentes se sobressaíram no período.

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

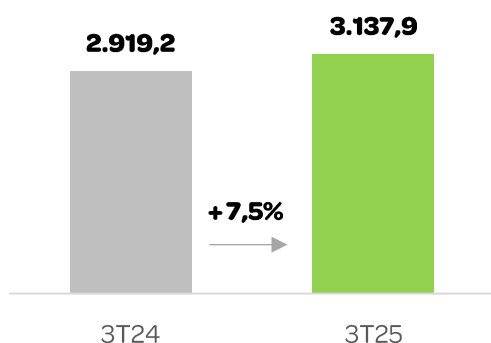


PFRM
B3 LISTED NM

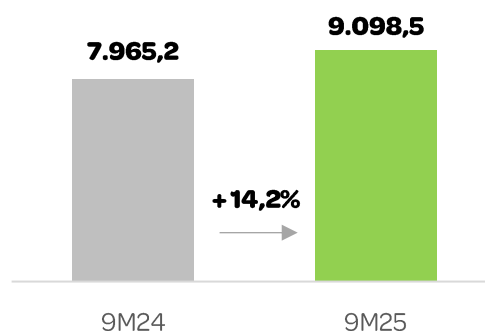
A operação da Profarma Distribuição é marcada por elevada complexidade logística e operacional, impulsionada pela variedade de SKUs, presença nacional e uma base ativa de aproximadamente 54 mil clientes por mês e cerca de 26 mil entregas diárias.

Crescimento Profarma	3T25	LTM25
vs ABAFARMA	3,5 p.p	14,2 p.p
vs Mercado total distribuição	0,8 p.p	10,1 p.p

RECEITA OPERACIONAL BRUTA DO TRIMESTRE (R\$ MILHÕES)

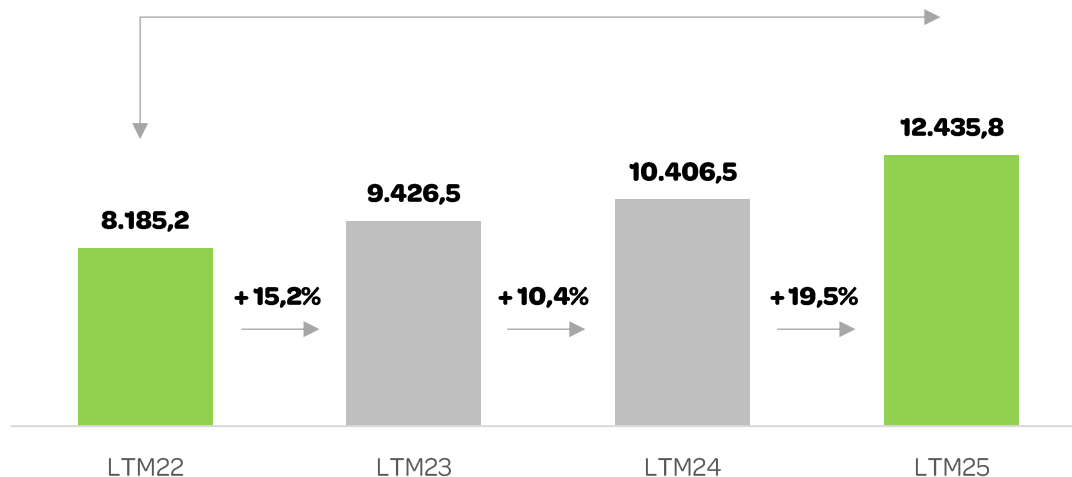


RECEITA OPERACIONAL BRUTA ACUMULADO (R\$ MILHÕES)



RECEITA OPERACIONAL BRUTA LTM (R\$ MILHÕES)

CAGR: 15,0%



DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25



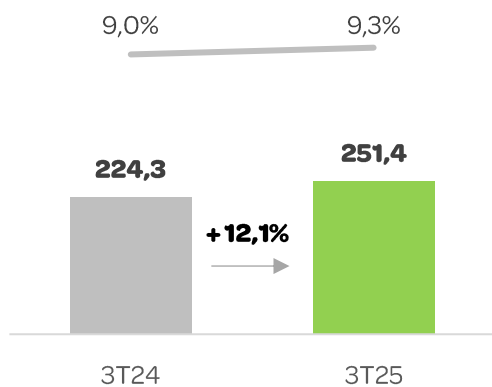
PFRM
B3 LISTED NM

LUCRO BRUTO

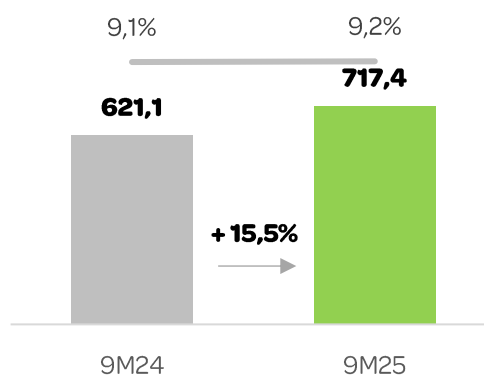
O Lucro Bruto totalizou R\$ 251,4 milhões no 3T25, crescimento de 12,1% em relação ao 3T24. A margem bruta foi de 9,3% da Receita Líquida, representando uma expansão de 0,3 p.p. na comparação com o mesmo período de 2024. O desempenho foi impulsionado principalmente pelo maior mix de clientes com margens superiores, com destaque para o crescimento da participação das farmácias independentes. No acumulado do ano, o Lucro Bruto totalizou R\$ 717,4 milhões, avanço de 15,5% frente aos 9M24, com margem de 9,2%, leve aumento de 0,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, mesmo diante de um menor reajuste de preços no 2T25 (4,5% vs 3,8%).

Na visão LTM, o Lucro Bruto apresentou um aumento médio anual de 14,8% nos últimos 3 anos, refletindo a consistência da estratégia comercial da Companhia através do foco no mix de clientes e de categorias, com margem estável ao longo dos últimos 4 anos.

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA TRIMESTRAL (R\$ MILHÕES E % RECEITA LÍQUIDA)



LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA ACUMULADO (R\$ MILHÕES E % RECEITA LÍQUIDA)



■ Lucro Bruto — Margem Bruta

DIVULGAÇÃO DE

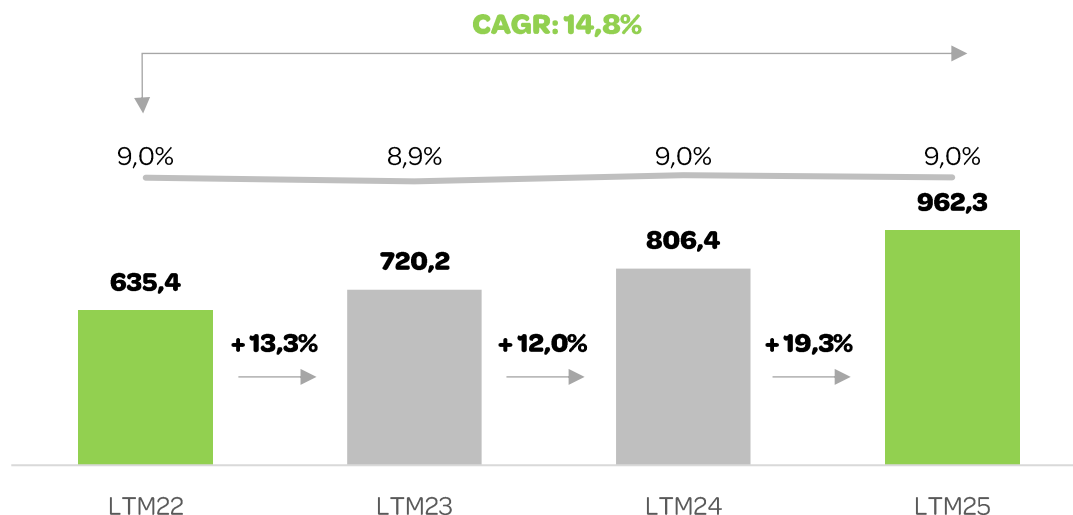
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25



PFRM
B3 LISTED NM

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA LTM (R\$ MILHÕES E % RECEITA LÍQUIDA)



DESPESAS OPERACIONAIS

(R\$ Milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var% YoY	Var% ToT	LTM24	LTM25	Var%
Despesas de CDs	-103,9	-123,4	-132,5	-116,1	-124,6	19,8%	7,3%	-386,9	-496,5	28,3%
% da Receita Oper. Líquida	-4,2%	-4,3%	-5,2%	-4,5%	-4,6%	-0,4 p.p	-0,1 p.p	-4,3%	-4,6%	-0,3 p.p
Despesas Corporativas	-39,4	-47,8	-47,6	-52,4	-42,2	7,0%	-19,4%	-159,1	-190,0	19,4%
% da Receita Oper. Líquida	-1,6%	-1,6%	-1,9%	-2,1%	-1,6%	0,0 p.p	0,5 p.p	-1,8%	-1,8%	0,0 p.p
Despesas totais	-143,4	-171,2	-180,1	-168,5	-166,8	16,3%	-1,0%	-546,0	-686,5	25,7%
% da Receita Oper. Líquida	-5,7%	-5,9%	-7,0%	-6,6%	-6,2%	-0,5 p.p	0,4 p.p	-6,1%	-6,4%	-0,3 p.p

A Profarma Distribuição registrou Despesas Operacionais de R\$ 166,8 milhões no 3T25, compostas por Despesas dos Centros de Distribuição (CDs) e Despesas Corporativas. O montante representa um crescimento de 16,3% em relação ao 3T24, correspondendo a 6,2% da Receita Líquida, um aumento de 0,5 p.p no mesmo período e uma diluição de 0,4 p.p. frente ao trimestre anterior.

Nas Despesas de Centros de Distribuição (CDs), observou-se um aumento de 19,8% em relação ao 3T24, com uma expansão de 0,4 p.p. na representatividade sobre a Receita Líquida. O crescimento das Despesas de CD está relacionado, principalmente, aos gastos pré-operacionais da mudança de Dois Centros de Distribuição ainda em andamento que contribuirão para ampliar a capacidade produtiva e otimizar o atendimento regional. Esses investimentos estão alinhados à estratégia de aumento de eficiência e suporte ao crescimento sustentável da operação nos próximos trimestres. Vale ressaltar que tivemos um incremento de despesas relativo ao aumento de venda para clientes independentes.

DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25



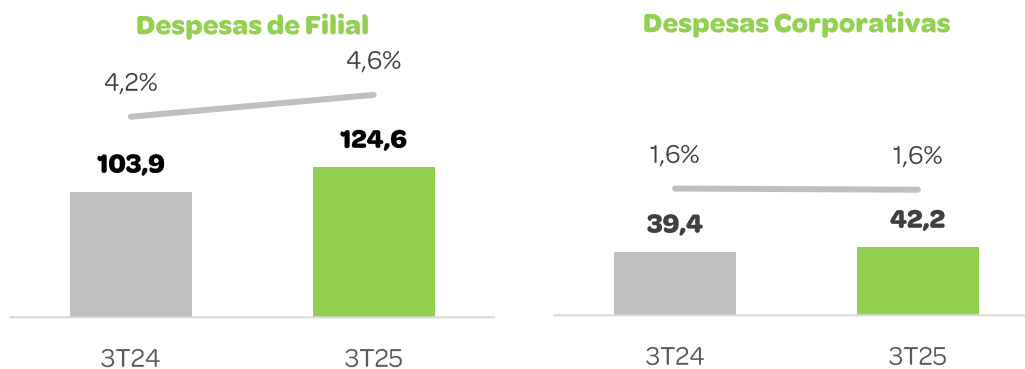
PFRM
B3 LISTED NM

No 3T25, as Despesas Corporativas aumentaram 7,0% em relação ao 3T24, mantendo a participação estável sobre a Receita Líquida no período, de 1,6%. Parte do aumento das despesas corporativas deve-se à expansão da estrutura de TI, principalmente relacionadas a arquitetura de sistemas, segurança da informação e ciência de dados.

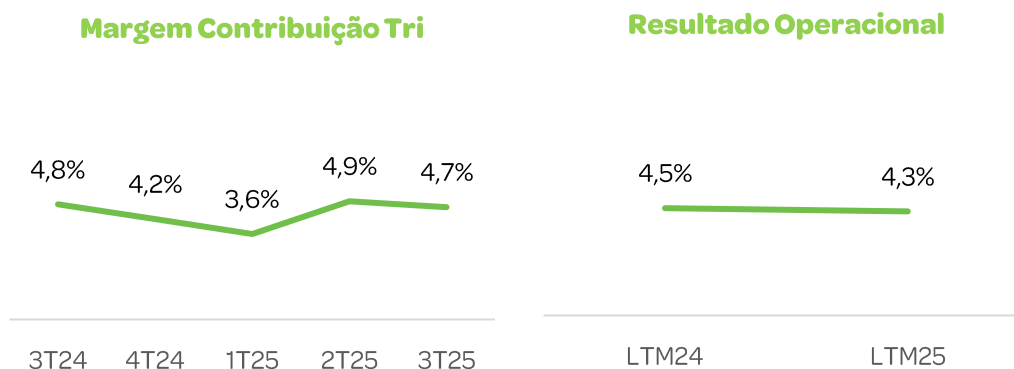
A Companhia vem se dedicando, desde o início do ano, à identificação e implementação de oportunidades de ganho de produtividade, com foco na otimização dos processos internos nas áreas corporativa e operacional. As iniciativas estão em fase inicial de execução, e seus efeitos devem ser percebidos gradualmente nos próximos trimestres.

Em relação ao 2T25, houve diluição das Despesas Corporativas sobre a Receita Líquida, que passaram de 2,1% para 1,6%. Vale destacar que o resultado do 2T25 foi impactado por despesas pontuais relacionados à reestruturação organizacional da área corporativa, principalmente despesas com rescisões contratuais. Excluindo esse efeito não recorrente, as Despesas Corporativas representariam 1,9% da Receita Líquida no 2T25, representando uma diluição de 0,3 p.p. em relação ao 3T25.

EM R\$ MILHÕES E % RECEITA LÍQUIDA



MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO¹ - % RECEITA LÍQUIDA



¹Margem de contribuição = (Lucro Bruto - Despesas de CD) / Receita Líquida

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25



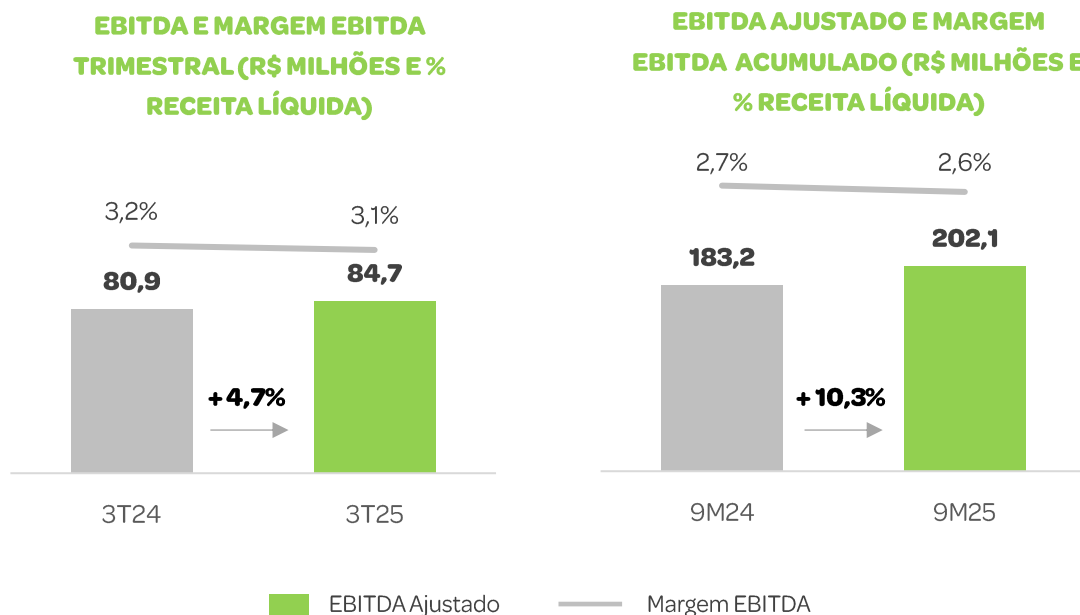
PFRM
B3 LISTED NM

A margem de contribuição da Profarma Distribuição apresentou uma leve queda em relação ao 3T24, reflexo principalmente das maiores despesas de CD, compensado parcialmente pelo aumento da margem bruta. Na visão LTM, a margem apresentou retração de 0,2 p.p., ainda impactada principalmente pelas despesas operacionais adicionais em logística e equipe comercial incorridas no 4T24 e 1T25.

EBITDA AJUSTADO

O EBITDA no 3T25 totalizou R\$ 84,7 milhões, crescimento de 4,7% em relação ao mesmo período de 2024. A margem EBITDA foi de 3,1% sobre a Receita Líquida, com uma leve retração de 0,1 p.p. frente ao 3T24, como resultado do aumento das despesas em relação à Receita Líquida, parcialmente compensado pela melhora na Margem Bruta. No acumulado do ano, o EBITDA somou R\$ 202,1 milhões, avanço de 10,3% na comparação com o período de 9M24, com margem de 2,6%, também pequena retração de 0,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

Continuamos crescendo 2 dígitos na visão LTM, mesmo diante de um cenário de juro alto e aumento de preços abaixo da inflação, que requer maior disciplina na alocação de capital. Analisando os últimos três anos, o EBITDA apresenta um CAGR de 17,5%, desempenho que supera em 2,6 p.p. o CAGR da Receita Bruta no mesmo intervalo, o que reforça a execução operacional da Distribuição, um dos únicos *players* desse segmento com abrangência nacional num mercado onde a escala é fator determinante para o sucesso.



DIVULGAÇÃO DE

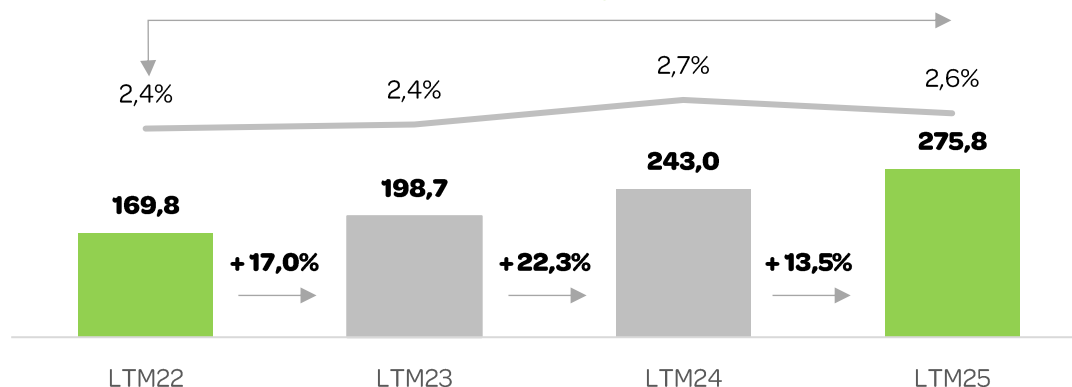
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25



PFRM
B3 LISTED NM

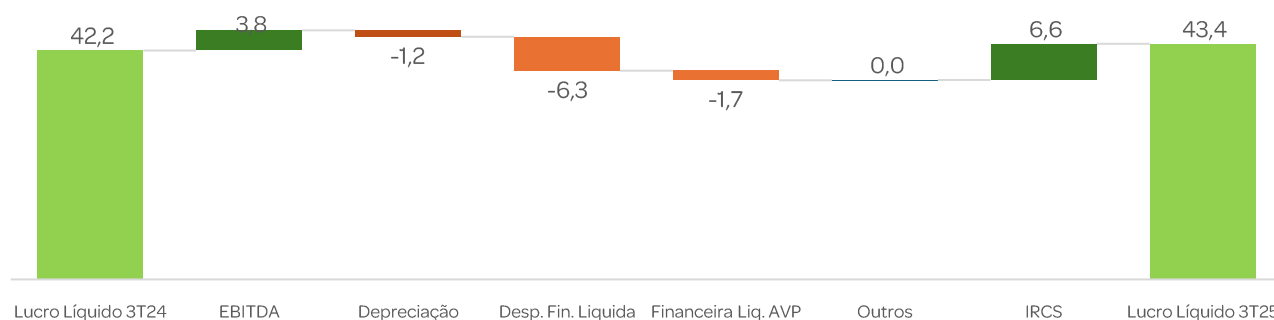
EBITDA AJUSTADO LTM E MARGEM EBITDA (R\$ MILHÕES E % RECEITA LÍQUIDA) CAGR: 17,5%



LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

No 2T25, a Profarma Distribuição registrou Lucro Líquido de R\$ 43,4 milhões, com margem líquida de 1,6%. O desempenho ficou 3,0% acima do 3T24, com redução de 0,1 p.p. na margem.

RECONCILIAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO (R\$ MILHÕES)



Já no acumulado do ano, o Lucro Líquido ajustado avançou 17,3%, chegando a R\$ 76,4 milhões, com margem 1,0%, mesmo patamar registrado no 9M24. Podemos observar um movimento similar na perspectiva LTM, que em 2025 totalizou R\$ 121,1 milhões, sendo 37,9% acima do LTM24, com uma margem líquida de 0,1 p.p. maior, atingindo 1,1%.

A dinâmica acima mostra um trimestre impactado pela alta de juros, que penaliza o resultado financeiro da Companhia, como já sinalizado ao longo do resultado do Grupo. A gestão da estrutura de capital via

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

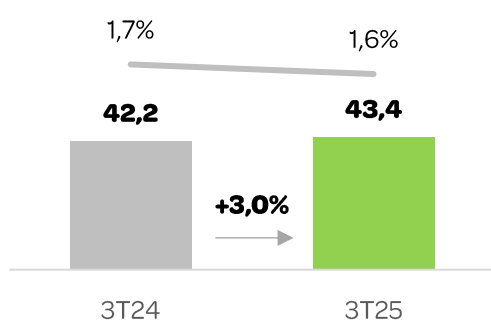


PFRM
B3 LISTED NM

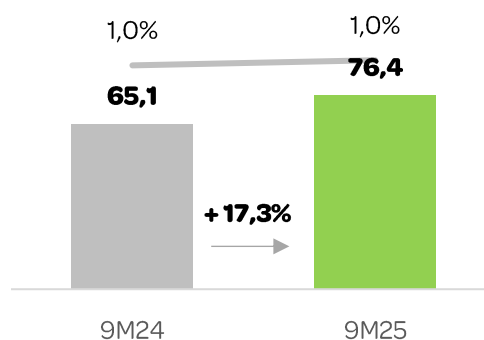
redução de ciclo de caixa e as iniciativas para diminuição do custo da dívida contribuem para reduzir esse impacto.

Lucro Líquido Ajustado 3T24 (R\$ milhões)	42,2
Variação:	
EBITDA Ajustado	3,8
Depreciação	-1,2
Resultado Financeiro	-8,0
Despesas Financeiras Líquidas	-6,3
Financeira Líquida AVP	-1,7
Outros	0
Imposto de Renda e CS	6,6
Lucro Líquido 3T25	43,4

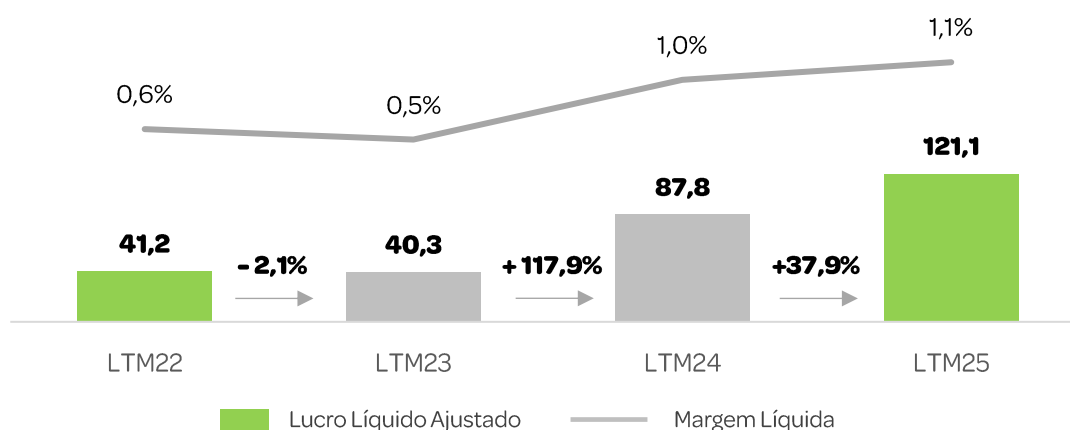
LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA TRIMESTRAL (R\$ MILHÕES E % RECEITA LÍQUIDA)



LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO E MARGEM LÍQUIDA ACUMULADO (R\$ MILHÕES E % RECEITA LÍQUIDA)



LUCRO LÍQUIDO LTM E MARGEM LÍQUIDA (R\$ MILHÕES E % RECEITA LÍQUIDA)

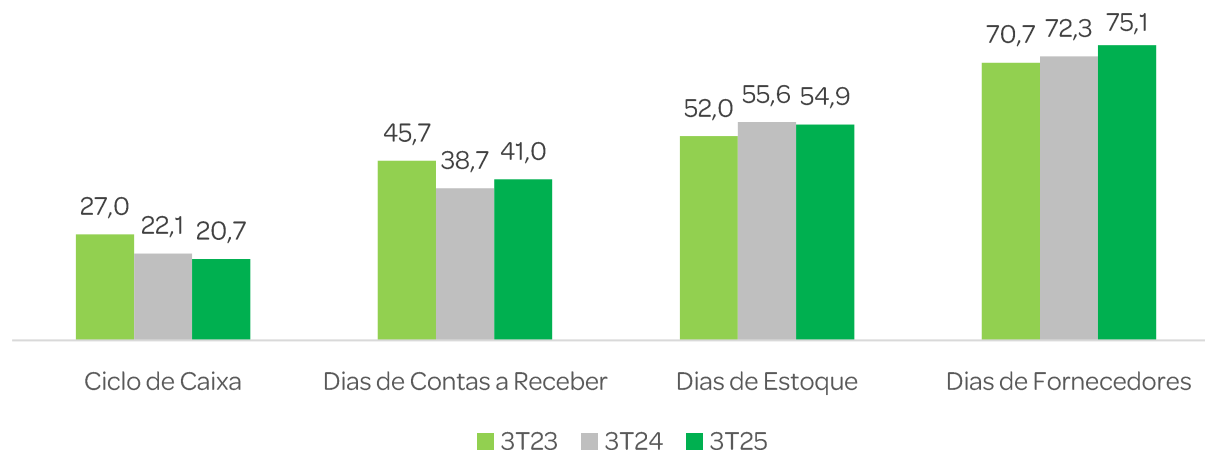


DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25



PFRM
B3 LISTED NM

CICLO DE CAIXA



Em continuidade à estratégia de otimização do capital de giro por meio da redução do ciclo de caixa – frente prioritária para a Distribuição desde 2024 – o 3T25 registrou uma nova melhora em relação ao mesmo período do ano anterior, com redução de 1,4 dia no Ciclo de Caixa. Nesse período, seguimos vendo efeitos negativos das mudanças comerciais realizadas pela Hypera, com um impacto de 3,7 dias no Ciclo de Caixa.

Após um ano de avanços consistentes, com uma média de redução de 6 dias por trimestre ao longo de 2024, o ano de 2025 tende a consolidar os ganhos obtidos, com foco na captura de oportunidades de melhorias adicionais, buscando aumentar a eficiência do uso do capital de giro da Companhia.

No 3T25, a redução de um dia de ciclo de caixa representa aproximadamente R\$ 35 milhões de capital de giro disponível para a Distribuição.

	3T23	3T24	3T25
Ciclo de Caixa (dias)	27,0	22,1	20,7
Dias de Contas a Receber ¹	45,7	38,7	41,0
Dias de Estoque ²	52,0	55,6	54,9
Dias de Fornecedores ³	70,7	72,3	75,1
Capital de Giro / Receita Liq. (LTM)	10,8%	9,4%	8,2%

- (1) Base Média de Venda Bruta no trimestre

- (2) Base Média de CMV no trimestre

- (3) Base Média de CMV no trimestre

DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

PROFARMA
DISTRIBUIÇÃO

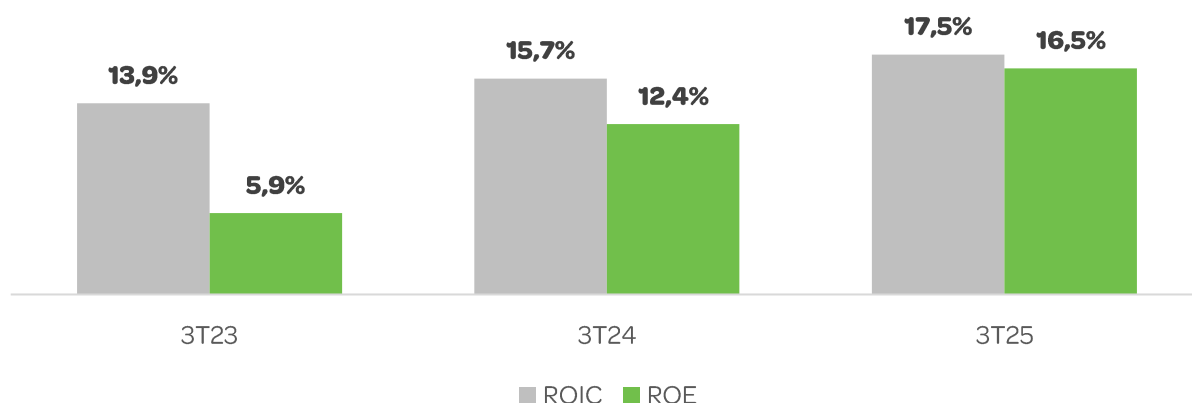
PFRM
B3 LISTED NM

ROIC E ROE

Diante de um cenário de juro alto e reajuste de preço de medicamento mais baixo, a Companhia, como alocadora de capital, deve ser mais seletiva. Essa maior disciplina preservou o elevado retorno sobre o patrimônio (ROE) LTM de 16,5% no 3T25, uma expansão de 4,1 p.p. em relação ao 3T24, mesmo neste cenário mais desafiador. Contudo, essa disciplina vem acompanhada de um menor crescimento quando o custo de capital é maior.

O retorno sobre capital investido (ROIC) LTM atingiu 17,5% no 3T25, sendo 1,8 p.p. acima do 3T24. A ampliação dessas métricas de rentabilidade é reflexo do crescimento operacional em conjunto com as iniciativas para otimização do capital de giro e redução do custo da dívida.

Isso reforça a consistência de resultados e geração de valor ao longo dos trimestres, atuando em um mercado com dinâmicas de crescimento sustentáveis. Mesmo diante de um ambiente de juros mais elevados – com aumento do CDI médio no período de 43,3% – a rentabilidade sobre o patrimônio líquido cresceu, demonstrando maior eficiência na alocação de capital e geração de valor para os acionistas.



	3T23	3T24	3T25
EBIT LTM	181	219	250
Capital investido médio LTM	1.298	1.389	1.430
ROIC	13,9%	15,7%	17,5%

	3T23	3T24	3T25
Lucro Líquido LTM	40	85	121
PL Médio LTM	678	684	735
ROE	5,9%	12,4%	16,5%

$ROIC = EBIT\ LTM / Capital\ investido\ médio\ mensal^*$

$ROE = Lucro\ Líquido\ LTM / PL\ Médio\ mensal^*$

Capital investido médio: média mensal (Capital de Giro + Imposto a recuperar + imobilizado + intangível).

PL Médio: média mensal (patrimônio líquido consolidado - minoritários - investimentos na Rede d1000).

Comentário do Desempenho



No 3T25, a Rede d1000 manteve trajetória de crescimento, alcançando receita bruta de R\$ 680,9 milhões (+18,4% a/a), EBITDA ajustado de R\$ 30,6 milhões, com margem de 4,5% (+0,2 p.p. a/a) e Lucro Líquido Ajustado de R\$ 12,4 milhões (margem de 1,8%).

DESTAQUES 3T25 x 3T24

R\$ 680,9 MM

Receita Bruta

+18,4%

9.9 p.p acima do mercado

R\$ 798,1 mil

Venda Média Loja (+7,5%)

R\$867,9 mil p/ Lojas Maduras

Cresce 6,9%

R\$ 30,6 MM

EBITDA Ajustado

Cresce 23,9%

Margem 4,5%

Expansão

ROIC médio de 24%

Safra 2021 – ROIC 35%

R\$ 70,0 MM

Omnichannel

10,3% da Receita Bruta

R\$ 12,4 MM

Lucro Líquido

Margem de 1,8%

PRINCIPAIS INDICADORES

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	VAR. 3T24 X 3T25	9M25	9M25	VAR. 9M24 X 9M25
Nº de Lojas	259	276	281	280	283	9,3%	259	283	9,3%
(R\$ milhões)									
Receita Bruta	574,9	583,2	574,3	634,7	680,9	18,4%	1.623,1	1.890,0	16,4%
Lucro Bruto	171,4	173,7	169,7	191,6	195,7	14,2%	487,9	557,0	14,2%
Margem Bruta (% Receita Bruta)	29,8%	29,8%	29,5%	30,2%	28,7%	-1,1 p.p	30,1%	29,5%	-0,6 p.p
EBITDA Ajustado	24,7	17,4	13,9	27,7	30,6	23,9%	64,8	72,2	11,5%
Margem EBITDA (% da Receita Bruta)	4,3%	3,0%	2,4%	4,4%	4,5%	0,2 p.p	4,0%	3,8%	-0,2 p.p
Lucro Líquido Ajustado	11,3	8,7	3,5	9,2	12,4	10,3%	27,6	25,0	-9,4%
Margem Líquida (% da Receita Bruta)	2,0%	1,5%	0,6%	1,4%	1,8%	-0,1 p.p	1,7%	1,3%	-0,4 p.p

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025 – A d1000 Varejo Farma SA, (“Rede d1000” ou “Companhia”, B3: DMVF3), anuncia os resultados do terceiro trimestre (3T25) de 2025. As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas em reais (R\$), de acordo com a legislação societária brasileira, atendendo aos pronunciamentos técnicos do CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aos requerimentos da CVM – Comissão de Valores Mobiliários. As informações financeiras e operacionais são apresentadas em bases consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. A Rede d1000 apresenta este relatório com os resultados sob a norma antiga IAS 17/CPC 06. Entretanto, as Demonstrações Financeiras seguem regidas pelo IFRS 16 e estão disponíveis nos Anexos. As comparações do desempenho contidas neste relatório se referem a iguais períodos do exercício anterior (3T24).

Ao longo do 4T24, a Companhia reativou a operação na subsidiária Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos (“COF”), com foco na otimização de saldo de impostos a recuperar. Trata-se de um movimento transitório, que deverá permanecer durante o ano de 2025. Desta forma, os resultados apresentados refletem, exclusivamente, o desempenho recorrente das operações da Companhia, permitindo uma análise mais precisa sobre a evolução do negócio, sem a influência de eventos extraordinários.

DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25



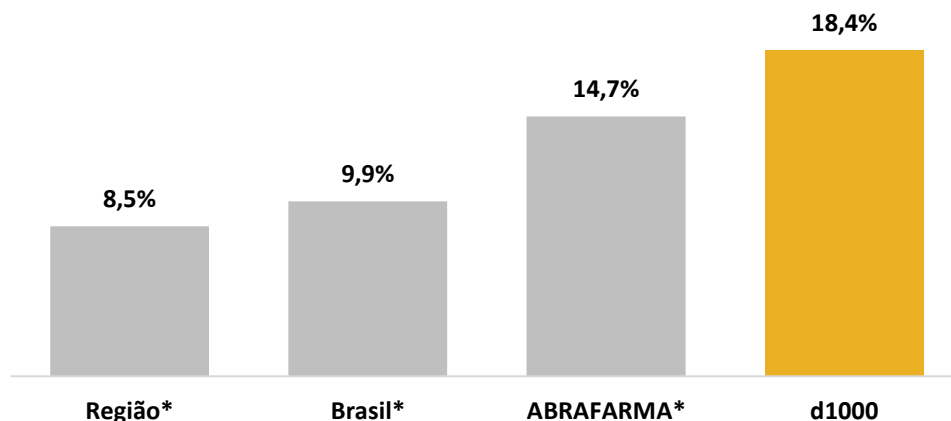
DMVF
B3 LISTED NM

VAREJO FARMACÊUTICO

No 3T25, o varejo farmacêutico nacional apresentou crescimento de 9,9%, sustentado, principalmente, pela venda de produtos emagrecedores (GPL1). As categorias de medicamentos genéricos, OTC e higiene e beleza (HB) cresceram respectivamente 14,9%, 3,0% e 6,8%. Quando extrapolamos esse crescimento para as regiões de atuação da Rede d1000 (RJ, DF e MT), vemos um mercado que evoluiu 8,5% no trimestre, 1,4p.p. abaixo do mercado Nacional.

A Rede d1000, por sua vez, alcançou crescimento de 18,4% no mesmo período, resultado 8,5p.p. e 9,9p.p. superior do que o observado no mercado Nacional e Regões de atuação, respectivamente, atingindo market share de 12,9%. Comparado com o crescimento de 14,7% da Abrafarma no 3T25, a Companhia evolui 3,7p.p. acima da média das grandes redes nacionais.

Nossa atuação se orienta por uma estratégia *omnichannel* que integra loja física e canais digitais, respondendo à demanda crescente por conveniência, personalização e cuidado contínuo. Ao capturar a onda de transformação do varejo farmacêutico — que exige mais do que simples comércio de medicamentos — temos criado diferenciação na experiência dos nossos clientes e crescimento acima da média do setor.



DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25



DMVF
B3 LISTED NM

PORTFÓLIO DE LOJAS

A Companhia encerrou o 3T25 com 283 lojas em seu portfólio, aumento de 9,3% em relação ao mesmo período de 2024. No período foram realizadas seis inaugurações, sendo três delas no Distrito Federal e outras três no Rio de Janeiro, totalizando treze inaugurações ao longo do ano de 2025. Adicionalmente, foram encerradas três unidades que não vinham performando dentro do esperado, das quais duas unidades no Rio de Janeiro, e outra no Distrito Federal. Ainda durante o 3T25, foram reformadas três filiais, sendo duas no Rio de Janeiro e outra no Distrito Federal.

A Rede d1000 segue avançando consistentemente em seu plano de expansão e no aprimoramento do portfólio de lojas e, conforme *guidance* anunciado, além das inaugurações realizadas até o final desse trimestre, a Companhia espera abrir mais dezessete lojas e reformar outras três até o final do ano de 2025.

A estratégia de expansão, associada à modernização do portfólio de lojas existentes, continua contribuindo para o crescimento de vendas e ganhos de *market share*, que alcançou 12,9%* ao final do 3T25, crescimento de 0,8 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior de acordo com dados atualizados pela IQVIA Brasil.

Considerando as inaugurações realizadas no período, a Rede d1000 encerrou o trimestre com 29,7% de sua base de lojas (84 unidades) em processo de maturação, sendo 11,0% ainda no primeiro ano, o que representa relevante potencial de crescimento existente pela frente, com uma base significativa de lojas em processo de consolidação e amadurecimento. Esse cenário abre espaço para ganhos importantes de produtividade e rentabilidade nos próximos períodos, em linha com a estratégia de expansão sustentável e geração de valor no médio e longo prazo.

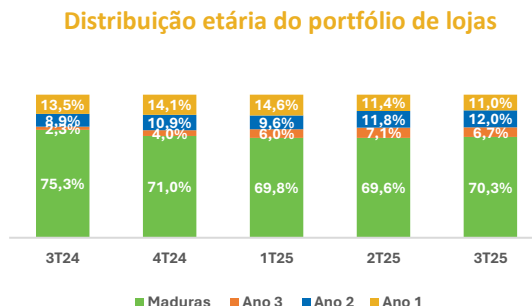
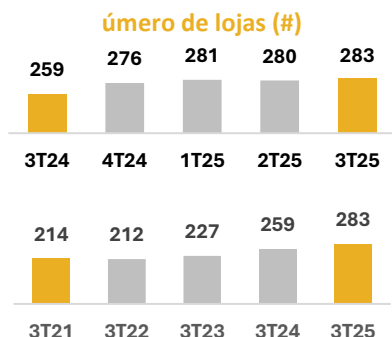
O perfil de lojas permanece majoritariamente composto por lojas “Padrão” e “Popular”, que representam 76,3% da base (216 unidades). Lojas “Premium” respondem por 23,7% da base (67 unidades).

**na sua área de atuação (RJ, DF e MT)*

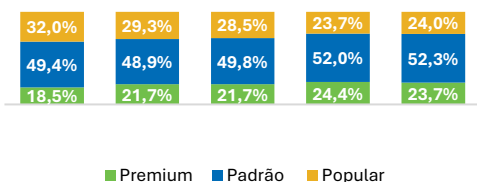
DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25



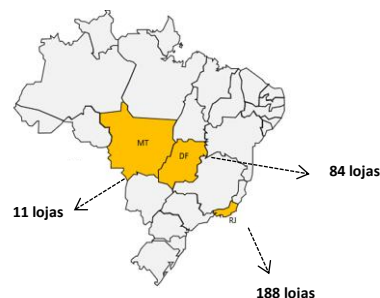
DMVF
B3 LISTED NM



Composição da rede de lojas por perfil (%)



Presença geográfica (#)



A expansão da Rede d1000 continua avançando de forma consistente. Com o uso de ferramentas estratégicas que aprimoram tanto a análise de mercado quanto a compreensão das necessidades dos clientes, somados a uma criteriosa escolha de novos pontos de venda, tem resultado na inauguração de lojas com desempenho de vendas superior ao registrado em safras anteriores, além da maturação mais acelerada.

Analizando a safra de 2025, ainda que com pouco histórico, já podemos observar níveis de vendas que continuam a tendência de superação das safras anteriores, como acontece com a safra de 2024, onde todas as lojas alcançaram no mínimo nove meses de operação e o faturamento médio alcançado é igualmente superior a todas as safras anteriores.

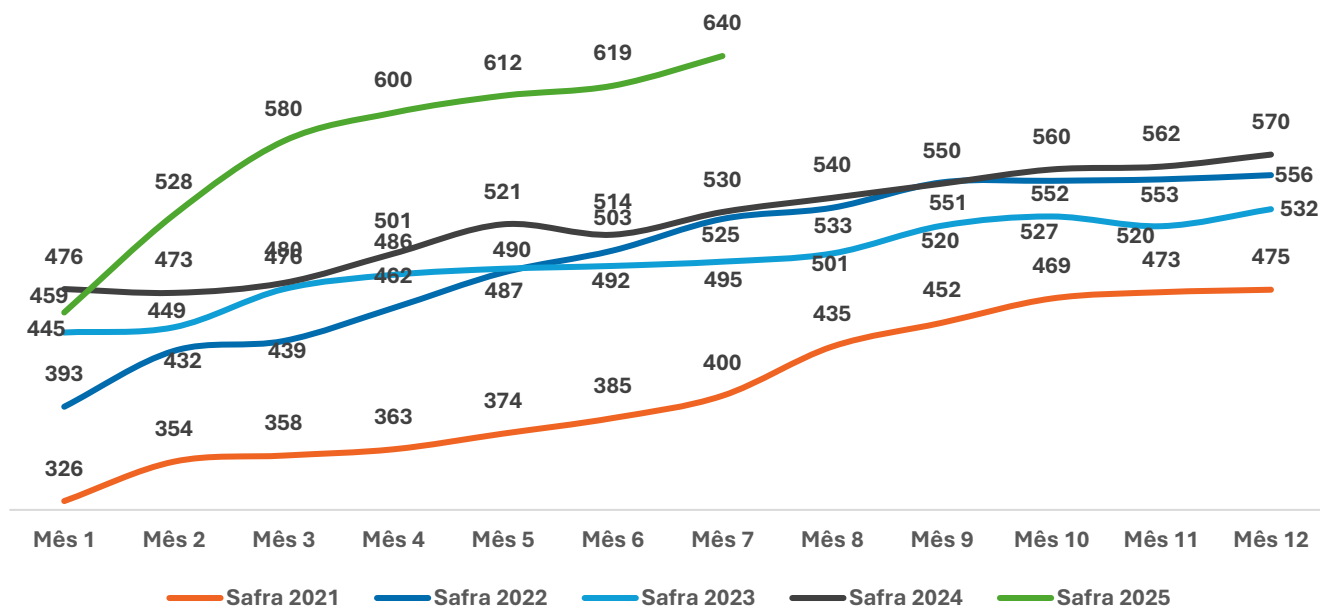
DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25


DMVF
B3 LISTED NM

Vendas por safra – lojas novas (R\$ mil)



Quando analisamos a expansão sob o aspecto de retorno, através do cálculo do ROIC marginal para as safras que possuem pelo menos um ano de maturação completo, apresentamos um retorno de 14% para as lojas inauguradas em 2023.

Apresentamos um ROIC médio de 24% para o portfólio referente à expansão de 2021 a 2023, com 35% de ROIC para a safra 2021 e 27% para a safra de 2022.

ROIC Marginal – Expansão

ROIC Marginal	Safra 2023	Safra 2022	Safra 2021
	(1 ano de maturação)	(2 anos de maturação)	(3 anos de maturação)
Lojas Abertas	30	11	30
Venda Média (R\$ Mil / Mês / Loja)	561	606	679
Margem de Contribuição (%)	5,7%	9,4%	9,9%
Margem de Contribuição (R\$ Mil / Mês / Loja)	32	57	67
Margem de Contribuição Anual (R\$ Mil / Ano / Loja)	382	681	803
CAPEX Médio	1.453	1.417	1.300
WC Médio (R\$ Mil / Loja)	1.200	1.100	1.000
IC Médio (R\$ Mil / Loja)	2.653	2.517	2.300
ROIC Marginal por Loja (%)	14%	27%	35%

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25



DMVF
B3 LISTED NM

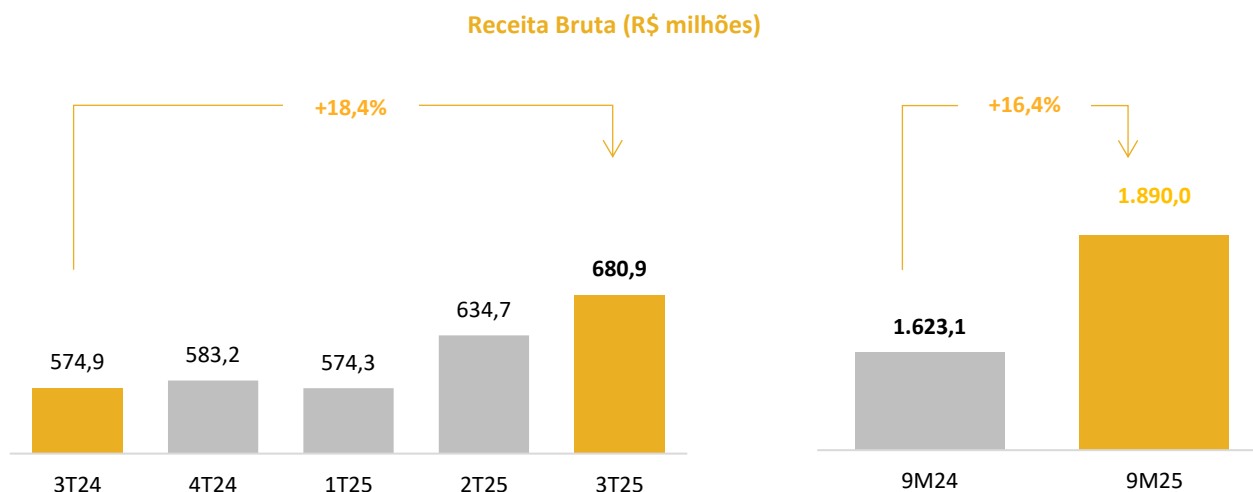
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA BRUTA

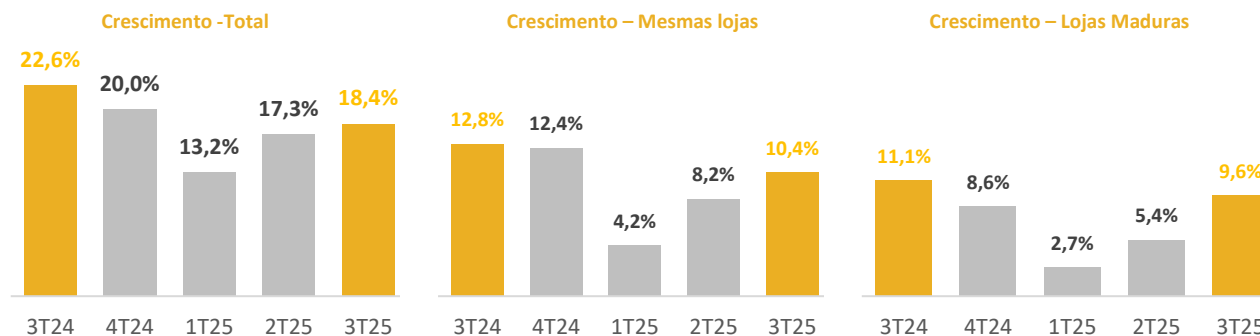
No 3T25, A Companhia alcançou um novo recorde histórico de R\$ 680,9 milhões em Receita Bruta, um crescimento de 18,4% em relação ao mesmo período do ano anterior (R\$ 574,9 milhões), desempenho 9,9 p.p. acima da média do seu mercado de atuação. Além da expansão de lojas, que vem sendo o principal driver de crescimento da Rede d1000 nos últimos anos, tivemos crescimento superior a inflação em todas as categorias de produtos, com destaque para a categoria de medicamentos de marcas que continua com crescimento expressivo, especialmente pela alta demanda dos emagrecedores.

A Rede d1000 continua apresentando crescimento bem superior às regiões onde tem presença, alcançando 12,9% de participação no seu mercado de atuação ao final do 3T25, crescimento de 0,8 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior de acordo com dados atualizados pela IQVIA Brasil.

No acumulado do ano, a Receita Bruta totalizou R\$ 1,89 bilhão, representando um avanço de 16,4% na comparação com os primeiros nove meses de 2025.



A Companhia apresentou crescimento de 10,4% em mesmas lojas (SSS) e 9,6% em lojas maduras (MSS), resultado bem acima da inflação do período, contribuindo para a diluição de despesas e aumento de rentabilidade.



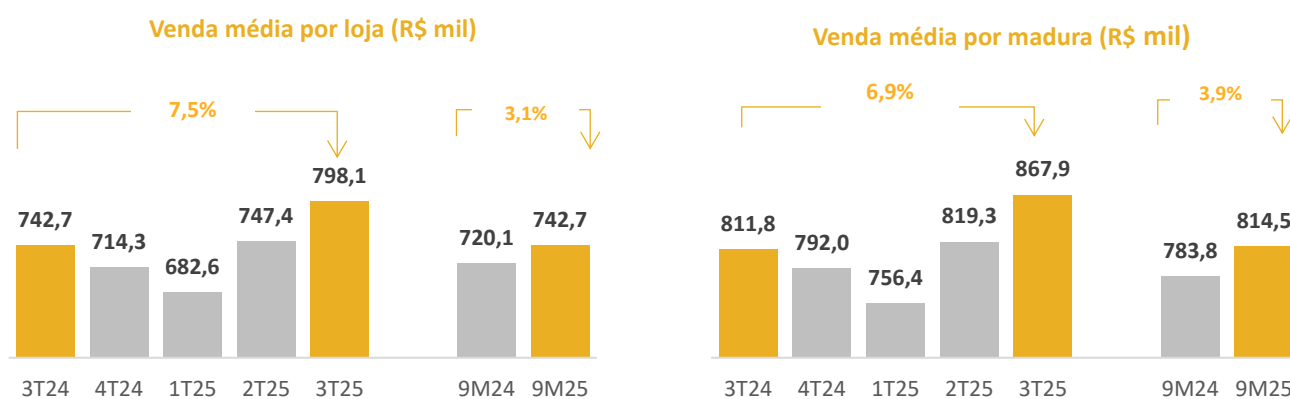
DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25



DMVF
B3 LISTED NM

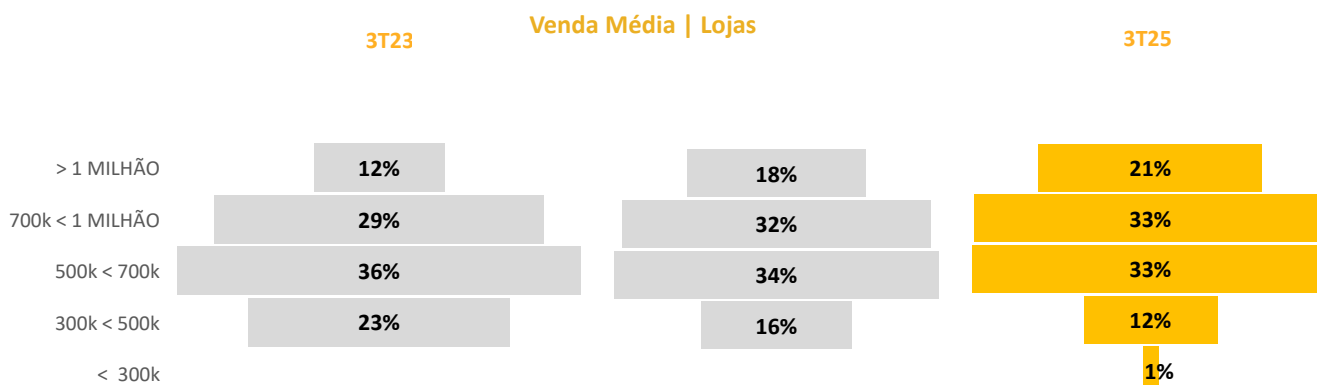
Venda média por loja

A Rede d1000 apresentou no terceiro trimestre de 2025 recorde histórico de venda média por loja, chegando a R\$ 798,1 mil, o que representa uma evolução de 7,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, ainda que com uma base de lojas a maturar que representa em torno de 30% do portfólio total da empresa. Considerando apenas as lojas maduras, a Companhia atingiu R\$ 867,9 mil de venda média, novo recorde histórico, crescendo 6,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.



O gráfico abaixo demonstra a evolução do desempenho de vendas das lojas em seu processo de maturação, considerando aquelas abertas há mais de 6 meses. O portfólio de lojas que faturam mais de R\$ 700 mil representou 54% do total de lojas versus 50% no 3T24, aumento de 4,0 p.p.

Atualmente, 21% das lojas da Rede d1000 faturam acima de R\$ 1 milhão, incremento de 3,0 p.p. na participação total, em relação ao mesmo período do ano anterior.



Foram consideradas apenas lojas abertas há mais de 6 meses

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

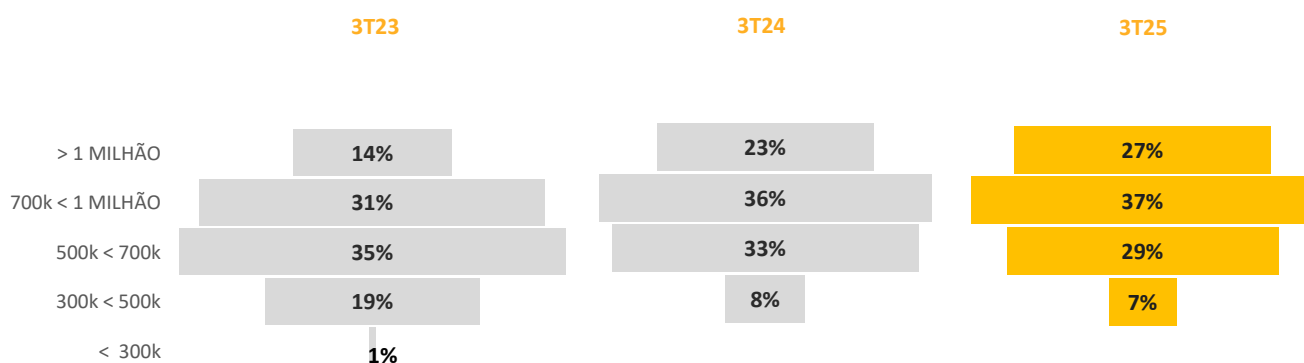


DMVF
B3 LISTED NM

Versão : 1

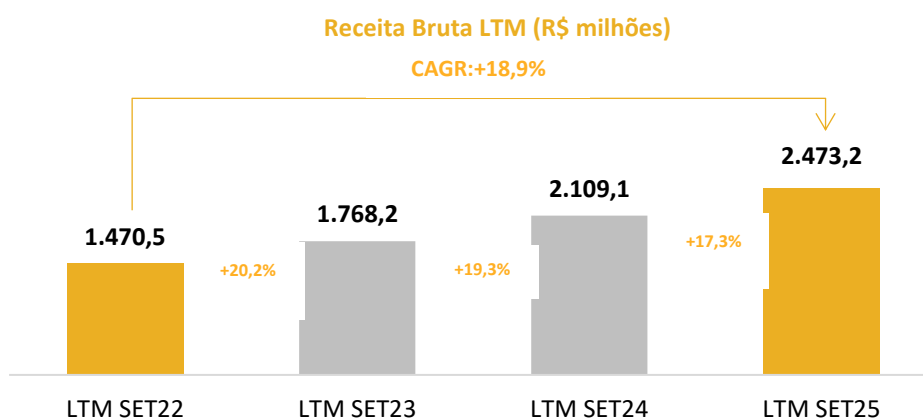
Quando analisamos apenas a base de lojas maduras, já observamos 27% das lojas faturando acima de R\$1 milhão, incremento de 4,0 p.p na participação total, quando comparado com o mesmo período de 2024

Venda Média | Lojas Maduras



Foram consideradas apenas lojas maduras

A Receita Bruta da Rede d1000 vem apresentando forte crescimento nos últimos anos, com um CAGR de 18,9%, e alcançou a marca de R\$ 2,4 bilhões nos últimos 12 meses, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



**ESG**

Com o ESG incorporado em suas operações, o Grupo Profarma continua a converter impacto em valor. Essa estratégia direciona decisões ponderadas, impulsiona a inovação e consolida a conexão com a sociedade e o mercado, reiterando o compromisso de evoluir de forma responsável

Ambiental

- **Combate às mudanças climáticas:** Renovação do Selo Verde do Instituto Chico Mendes, por meio da certificação da metodologia do CD Ecoeficiente, aplicada em três centros de distribuição. O Grupo mantém a meta de expandir essa metodologia para os demais centros.
- **Gestão de Resíduos:** Destinação ambientalmente correta de uniformes de colaboradores, com o envio de mais de 1.615 kg para reciclagem (certificação de Tripla Garantia), resultando em 12,08 m³ de volume de aterro poupado. A iniciativa gera renda para trabalhadores em situação de vulnerabilidade social e contribui para a redução dos impactos ambientais.

Social

- **Capacitação de Jovens, Mulheres e representantes de ONGs:** O Trilhar, trilha de desenvolvimento do Instituto Profarma, capacitou mais de 3.500 pessoas em situação de vulnerabilidade, promovendo o desenvolvimento pessoal, profissional e institucional. No 3T25, foram ministradas mais de 14 aulas, reforçando o compromisso com a educação, a capacitação e o empoderamento dos participantes.

Governança Corporativa

- **Diagnóstico IFRS S1 e S2:** A Companhia avançou na avaliação dos impactos ESG por meio da implementação do diagnóstico IFRS S1 e S2, que permitiu identificar oportunidades e riscos estratégicos ligados às mudanças climáticas e à sustentabilidade. Essa iniciativa prepara a empresa para cumprir as exigências que se tornarão obrigatórias em 2027.

- **DNA Governança em Rede – Engajamento na cadeia de valor:** O Projeto DNA promoveu treinamentos sobre temas relevantes de ESG junto aos fornecedores, impactando diversos participantes da cadeia de valor com o tema “Segurança da Informação e Proteção de Dados”. Profissionais da Companhia engajaram-se diretamente com os fornecedores, discutindo direitos humanos, ética, compliance, gestão de emissões e boas práticas em segurança da informação e proteção de dados.

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO (R\$ MIL)

	COM IFRS16		SEM IFRS16		COM IFRS16		SEM IFRS16	
	3T24	3T25	3T24	3T25	9M2024	9M2025	9M2024	9M2025
Receita Operacional Bruta:	3.035.887	3.310.959	3.035.887	3.310.959	8.326.409	9.604.600	8.326.409	9.604.600
Impostos e Outras Deduções	(431.672)	(460.885)	(431.672)	(460.885)	(1.188.696)	(1.342.054)	(1.188.696)	(1.342.054)
Receita operacional líquida	2.604.215	2.850.074	2.604.215	2.850.074	7.137.713	8.262.546	7.144.812	8.262.546
Custos Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados	(2.208.566)	(2.403.046)	(2.208.566)	(2.403.046)	(6.028.547)	(6.987.396)	(6.028.547)	(6.987.396)
Lucro Bruto	395.649	447.028	395.649	447.028	1.109.166	1.275.150	1.109.166	1.275.150
Receitas / (Despesas) Operacionais	(296.809)	(342.511)	(305.248)	(351.479)	(879.844)	(1.029.467)	(906.852)	(1.055.760)
Gerais e Administrativas	(72.305)	(77.421)	(73.589)	(78.372)	(205.796)	(236.382)	(209.606)	(239.931)
Com vendas	(194.401)	(198.225)	(229.194)	(237.952)	(564.133)	(621.158)	(668.440)	(737.532)
Depreciação e Amortização	(42.777)	(50.520)	(15.139)	(18.810)	(124.017)	(147.261)	(42.908)	(53.631)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	12.696	(16.304)	12.696	(16.304)	14.108	(24.535)	14.108	(24.535)
Resultado de Equival. Patrimonial	(22)	(41)	(22)	(41)	(6)	(131)	(6)	(131)
Resultado Operacional antes do Financeiro	98.840	104.517	90.401	95.549	229.322	245.683	202.314	219.390
Resultado Financeiro	(43.085)	(60.749)	(31.708)	(43.915)	(128.679)	(171.938)	(97.273)	(127.115)
Receita Financeira	12.795	18.978	12.795	18.978	34.098	43.974	34.098	43.974
Receitas financeiras Outras	4.266	8.186	4.266	8.186	9.196	15.319	9.196	15.319
Receitas financeiras AVP	8.529	10.792	8.529	10.792	24.902	28.655	24.902	28.655
Despesas Financeiras	(55.880)	(79.727)	(44.503)	(62.893)	(162.777)	(215.912)	(131.371)	(171.089)
Despesas finan Bancaria	(27.856)	(40.363)	(27.856)	(40.363)	(84.463)	(108.772)	(84.463)	(108.772)
Despesas finan AVP	(17.234)	(21.243)	(17.234)	(21.243)	(43.270)	(56.833)	(43.270)	(56.833)
Despesas finan Outras	(10.790)	(18.121)	587	(1.287)	(35.044)	(50.307)	(3.638)	(5.484)
Resultado Operacional	55.755	43.768	58.693	51.634	100.643	73.745	105.041	92.275
Tributação	(3.476)	5.303	(4.038)	3.387	(14.451)	10.525	(15.494)	6.031
Provisão para Imposto de Renda	(2.795)	(3.848)	(2.795)	(3.848)	(7.403)	(6.652)	(7.403)	(6.652)
Provisão para Contribuição Social	(1.050)	(1.437)	(1.050)	(1.437)	(2.795)	(2.515)	(2.795)	(2.515)
Provisão para Imposto de Renda Diferido	369	10.588	(193)	8.672	(4.253)	19.692	(5.296)	15.198
Lucro Líquido antes da Participação dos Minoritários	52.279	49.071	54.655	55.021	86.192	84.270	89.547	98.306
Participação Minoritária nos Resultados das Controladas	3.256	2.387	3.256	2.387	7.162	4.149	7.162	4.149
Lucro (Prejuízo) Líquido do período	49.023	46.684	51.399	52.634	79.030	80.121	82.385	94.157
Lucro por lote de mil ações (em R\$)	0,400	0,381	0,419	0,429	0,645	0,653	0,672	0,768
Quant. de ações ao final do período (milhões)	122.611	122.611	122.611	122.611	122.611	122.611	122.611	122.611

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO (R\$ MILHARES)

	COM IFRS16		SEM IFRS16	
	3T24	3T25	3T24	3T25
Ativo				
Circulante:	3.621.181	3.957.027	3.621.181	3.957.027
Disponibilidades	231.275	263.542	231.275	263.542
Instrumentos Financeiros	4.812	2.732	4.812	2.732
Contas a Receber de Clientes	1.145.239	1.341.925	1.145.239	1.341.925
Estoques	1.656.647	1.762.048	1.656.647	1.762.048
Impostos a Recuperar	451.300	417.535	451.300	417.535
Adiantamentos	11.163	18.118	11.163	18.118
Outras Contas a Receber	120.745	151.127	120.745	151.127
Não Circulante	233.865	276.350	209.427	244.188
Realizável a Longo Prazo:				
Depósitos Judiciais	40.788	42.006	40.788	42.006
Instrumentos Financeiros	4.508	604	4.508	604
IR e CSLL diferidos	179.351	224.975	154.913	192.813
Impostos a Recuperar - LP	5.390	5.478	5.390	5.478
Ativos Disponíveis para Venda	2.850	2.306	2.850	2.306
Outras Contas a Receber	978	981	978	981
Permanente:	1.260.171	1.402.794	905.915	997.569
Investimentos	1.998	1.909	1.998	1.909
Imobilizado tangível	630.611	767.476	276.355	362.251
Imobilizado intangível	627.562	633.409	627.562	633.409
Total do Ativo	5.115.217	5.636.171	4.736.523	5.198.784
Passivo				
Circulante:	2.570.257	3.057.323	2.460.453	2.935.948
Fornecedores	1.850.222	2.149.341	1.850.222	2.149.341
Fornecedores - risco sacado	79.925	28.130	79.925	28.130
Empréstimos e Financiamentos	245.116	414.835	245.116	414.835
Instrumentos Financeiros	3.469	26.931	3.469	26.931
Salários e Contribuições Sociais	109.476	116.679	109.476	116.679
Impostos e Taxas	117.199	129.340	117.199	129.340
Dividendos	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	59.882	75.532	55.046	70.692
Contas a pagar - aquisição de subsidiária	-	-	-	-
Arrendamento	104.968	116.535	-	-

DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

	COM IFRS16		SEM IFRS16	
	3T24	3T25	3T24	3T25
Não Circulante	924.214	906.430	600.132	515.313
Exigível a longo prazo:				
Impostos e Taxas	10.671	9.341	10.671	9.341
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	40.649	54.477	40.649	54.477
Empréstimos e Financiamentos	498.173	377.284	498.173	377.284
Instrumentos Financeiros	-	-	-	-
Provisão para Contingências	50.639	74.211	50.639	74.211
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-
Contas a pagar - aquisição de subsidiária	-	-	-	-
Arrendamento	324.082	391.117	-	-
Patrimônio Líquido:	1.620.746	1.672.418	1.675.938	1.747.523
Capital Social	918.663	918.663	918.663	918.663
Ações em Tesouraria	(16.367)	(16.367)	(16.367)	(16.367)
Ágio em transações de Capital	65.519	65.519	65.519	65.519
Outros resultados abrangentes				
Reserva de Capital	132.083	132.083	132.083	132.083
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(2.318)	(1.037)	(2.318)	(1.037)
Custo de Capitalização	(17.582)	(17.582)	(17.582)	(17.582)
Reserva de Lucros	180.071	224.150	180.071	224.150
Lucros Acumulados	79.030	80.121	134.222	155.226
Participação de Minoritários	281.647	286.868	281.647	286.868
Total do Patrimônio Líquido	1.620.746	1.672.418	1.675.938	1.747.523
Total do Passivo	5.115.217	5.636.171	4.736.523	5.198.784

DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA (R\$ MIL)

	COM IFRS16		SEM IFRS16		COM IFRS16		SEM IFRS16	
	3T24	3T25	3T24	3T25	9M2024	9M2025	9M2024	9M2025
Fluxos de caixa de atividades operacionais	139.277	181.780	103.249	139.593	357.398	418.259	253.118	294.819
Lucro (Prejuízo) antes dos Impostos	55.755	43.768	58.693	49.973	100.643	73.745	105.041	90.614
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais:								
Depreciação e amortização	15.138	18.811	15.138	18.811	42.906	53.631	42.906	53.631
Depreciação direito de uso imóveis	27.639	31.709	-	-	81.111	93.630	-	-
Resultado equivalência patrimonial	22	41	22	41	6	131	6	131
Provisão / Reversão para contingência	(3.988)	17.416	(3.988)	17.416	(3.040)	22.871	(3.040)	22.871
Juros de empréstimos provisionados	27.115	38.643	27.115	38.643	81.985	103.661	81.985	103.661
Provisão / Reversão para perdas de créditos esperados	1.291	3.128	1.291	3.128	9.564	12.568	9.564	12.568
Ganho/Perda na baixa de imobilizado e intangível	(16)	684	(16)	684	538	2.448	538	2.448
Encargos financeiros direito de uso	10.093	16.835	-	-	31.819	47.287	-	-
Lucro Não Realizado	-	111	-	111	-	(774)	-	(774)
Outros	6.228	10.634	4.994	10.786	11.866	9.061	16.118	9.669
Redução (aumento) nos ativos	(126.035)	(218.661)	(126.035)	(218.661)	(157.522)	65.134	(157.522)	65.134
Contas a receber	(10.137)	(70.254)	(10.137)	(70.254)	34.781	40.820	34.781	40.820
Estoques	(90.916)	(122.102)	(90.916)	(122.102)	(133.594)	55.578	(133.594)	55.578
Impostos a recuperar	(40.011)	(19.160)	(40.011)	(19.160)	(86.604)	34.169	(86.604)	34.169
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.669)	(6.008)	(2.669)	(6.008)	(9.723)	(8.050)	(9.723)	(8.050)
Acordos Comerciais	18.541	10.049	18.541	10.049	45.940	(43.819)	45.940	(43.819)
Outros	(843)	(11.186)	(843)	(11.186)	(8.322)	(13.564)	(8.322)	(13.564)
Aumento (redução) nos passivos	338.976	476.628	338.976	476.628	212.124	(110.672)	212.124	(110.672)
Fornecedores	277.005	457.294	277.005	457.294	80.974	(117.217)	80.974	(117.217)
Salários e contribuições	16.055	4.450	16.055	4.450	31.101	6.839	31.101	6.839
Impostos a recolher	43.022	13.004	43.022	13.004	95.709	6.437	95.709	6.437
Outros	2.894	1.880	2.894	1.880	4.340	(6.731)	4.340	(6.731)
Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais	352.218	439.747	316.190	397.560	412.000	372.721	307.720	249.281

DIVULGAÇÃO DE

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

	COM IFRS16		SEM IFRS16		COM IFRS16		SEM IFRS16	
	3T24	3T25	3T24	3T25	9M2024	9M2025	9M2024	9M2025
Fluxo de caixa de atividades de investimentos								
Aumento de investimento	(955)	-	(955)	-	(6.261)	-	(6.261)	-
Adições ao imobilizado	(26.142)	(36.943)	(26.142)	(36.943)	(61.376)	(89.850)	(61.376)	(89.850)
Adições ao Intangível	(9.111)	(10.614)	(9.111)	(10.614)	(21.763)	(19.213)	(21.763)	(19.213)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(36.208)	(47.557)	(36.208)	(47.557)	(89.400)	(109.063)	(89.400)	(109.063)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos								
Obtenção de empréstimos e financiamentos - Principal	-	26.881	-	26.881	338.922	448.239	338.922	448.239
Juros sobre capital próprio pago	-	-	-	-	(29.119)	(36.667)	(29.119)	(36.667)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - Amortização	(186.682)	(333.241)	(186.682)	(333.241)	(421.042)	(447.251)	(421.042)	(447.251)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - Juros	(17.108)	(26.667)	(17.108)	(26.667)	(69.549)	(70.549)	(69.549)	(70.549)
Pagamento de Arrendamento - amortização	(32.610)	(25.352)	-	-	(79.136)	(76.153)	-	-
Pagamento de Arrendamento - juros	(3.418)	(16.835)	-	-	(25.144)	(47.287)	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(239.818)	(375.214)	(203.790)	(333.027)	(285.068)	(229.668)	(180.788)	(106.228)
Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa	76.192	16.976	76.192	16.976	37.532	33.990	37.532	33.990
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	155.083	246.566	155.083	246.566	193.743	229.552	193.743	229.552
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	231.275	263.542	231.275	263.542	231.275	263.542	231.275	263.542

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

GRUPO
PROFARMA

CICLO DE CAIXA – GRUPO PROFARMA

	3T23	3T24	3T25
Capital de Giro - R\$ Mil	956.634	982.896	1.052.994
Contas a Receber de Clientes Líquido	1.156.917	1.145.239	1.341.925
Estoques	1.391.220	1.656.647	1.762.048
Fornecedores Líquido	1.591.503	1.818.990	2.050.979

	3T23	3T24	3T25
Ciclo de Caixa (Dias)	30,0	27,3	25,7
Dias de Contas a Receber	39,2	34,0	36,5
Dias de Estoque	63,9	67,5	66,0
Dias de Fornecedores	73,1	74,1	76,8


PROFARMA
DISTRIBUIÇÃO

CICLO DE CAIXA – PROFARMA DISTRIBUIÇÃO

	3T23	3T24	3T25
Capital de Giro - R\$ Mil	876.518	834.450	877.250
Contas a Receber de Clientes Líquido	1.290.917	1.256.655	1.428.586
Estoques	1.150.655	1.407.548	1.496.770
Fornecedores Líquido	1.565.054	1.829.753	2.048.106

	3T23	3T24	3T25
Ciclo de Caixa (Dias)	27,0	22,1	20,7
Dias de Contas a Receber	45,7	38,7	41,0
Dias de Estoque	52,0	55,6	54,9
Dias de Fornecedores	70,7	72,3	75,1

DIVULGAÇÃO DE Comentário do Desempenho RESULTADOS 3T25

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – PROFARMA DISTRIBUIÇÃO (SEM IFRS-16)

R\$ Milhares	3T24	3T25	9M24	9M25	LTM24	LTM25
Receita Operacional Bruta	2.919,2	3.137,9	7.965,2	9.098,5	10.406,5	12.435,8
Receita Operacional Líquida	2.503,3	2.704,9	6.820,4	7.822,8	8.916,9	10.723,0
Lucro Bruto	224,3	251,4	621,1	717,4	806,4	962,3
Despesas Operacionais						
Gerais e Administrativas	-55.425	-57.896	-161.623	-183.538	-206.402	-243.873
Com vendas	-100.259	-91.385	-295.282	-301.631	-377.534	-409.104
Depreciação e Amortização	-5.883	-7.054	-16.629	-19.710	-21.619	-25.786
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	12.315	-17.481	16.129	-30.127	17.653	-34.771
Total de Despesas Operacionais	-149.252	-173.816	-457.405	-535.006	-587.902	-713.534
Resultado Antes do Financeiro	75.009	77.600	163.719	182.375	218.508	248.759
Financeiro						
Receitas Financeiras	11.925	19.139	31.238	44.316	42.455	59.165
Despesas Financeiras	-44.480	-59.666	-126.655	-159.942	-170.534	-202.656
Resultado Operacional	42.454	37.073	68.302	66.749	90.429	105.268
Tributação						
Provisão para Imposto de Renda	57	0	-2	-1	-231	1
Provisão para Contribuição Social	27	0	-1	-1	-87	0
Provisão para IR Diferido	-385	6.343	-6.062	9.679	-5.200	14.606
Lucro Liq (Prej) – Antes Part. Minoritários	42.153	43.416	62.237	76.426	84.911	119.875
Lucro Liq (Prej) – Acumulado	42.153	43.416	62.237	76.426	84.911	119.875

Notas Explicativas

Informações trimestrais
individuais e consolidadas

PROFARMA DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS S.A.



Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Informações trimestrais individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

Índice

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais	1
Informações trimestrais individuais e consolidadas revisadas	
Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	5
Demonstrações dos resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa	9
Demonstrações do valor adicionado	11
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas	12

Notas Explicativas



Shape the future
with confidence

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas



**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

Marcelo Felipe L. de Sá
Sócio
Contador CRC RJ-094644/O

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Nota		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	238.282	165.418	263.542	229.552
Instrumentos financeiros	25.2	2.732	9.504	2.732	9.504
Contas a receber	6	1.489.129	1.592.054	1.341.925	1.393.740
Estoques	7	1.400.789	1.458.967	1.762.048	1.820.459
Impostos a recuperar	8	361.261	399.171	417.535	454.958
Adiantamentos	9	10.752	5.780	18.118	10.751
Outros ativos	9	118.874	71.122	151.127	101.130
Total do ativo circulante		3.621.819	3.702.016	3.957.027	4.020.094
Não circulante					
Depósitos judiciais	19	38.590	37.083	42.006	41.073
Instrumentos financeiros	25.2	604	6.886	604	6.886
Impostos diferidos	20	85.334	77.100	224.975	234.129
Impostos a recuperar	8	-	-	5.478	5.218
Ativos disponíveis para venda		2.306	2.306	2.306	2.306
Outros ativos	9	463	481	981	999
Partes relacionadas	10	24.720	24.740	-	-
Investimentos	12	665.051	658.665	1.909	2.039
Imobilizado	13	215.871	187.178	767.476	674.178
Intangível	14	26.225	23.237	633.409	629.316
Total do ativo não circulante		1.059.164	1.017.676	1.679.144	1.596.144
Total do ativo		4.680.983	4.719.692	5.636.171	5.616.238

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024
(Em milhares de reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo				
Circulante				
Fornecedores	15	2.118.145	2.166.051	2.149.341
Fornecedores - Risco sacado	15.2	22.182	103.786	28.130
Instrumentos financeiros	25.2	24.560	376	26.931
Empréstimos e financiamentos	16	385.381	237.877	414.835
Salários e contribuições sociais		56.809	46.751	116.679
Impostos e taxas	18	100.735	110.637	129.340
Arrendamento a pagar	17	34.152	32.198	116.535
Juros sobre capital próprio	21	-	36.667	-
Outras contas a pagar		56.270	53.026	75.532
Total do passivo circulante		2.798.234	2.787.369	3.057.323
Não circulante				
Instrumentos financeiros	25.2	-	763	-
Empréstimos e financiamentos	16	374.480	522.972	377.284
Impostos e taxas	18	9.324	10.413	9.341
Impostos diferidos	20	-	-	54.477
Provisão para contingências	19	43.740	29.391	74.211
Arrendamento a pagar	17	69.655	65.683	391.117
Total do passivo não circulante		497.199	629.222	906.430
Patrimônio Líquido				
Capital social	21.a	918.663	918.663	918.663
Ações em tesouraria		(16.367)	(16.367)	(16.367)
Reserva de capital		180.020	180.020	180.020
Reserva de lucros		224.150	224.150	224.150
Lucros acumulados		80.121	-	80.121
Outros resultados abrangentes	21.d	(1.037)	(3.365)	(1.037)
Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores		1.385.550	1.303.101	1.385.550
Total do patrimônio líquido atribuído a sócios não controladores		-	-	286.868
Total do patrimônio líquido		1.385.550	1.303.101	1.672.418
Total do passivo e do patrimônio líquido		4.680.983	4.719.692	5.636.171

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Demonstrações dos resultados

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação)

		Período de nove meses			
		Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
	Notas				
Receita operacional líquida	23	7.895.633	6.903.360	8.262.546	7.137.713
Custos dos produtos vendidos		(7.193.636)	(6.290.678)	(6.987.396)	(6.028.547)
Lucro bruto		701.997	612.682	1.275.150	1.109.166
Despesas com vendas	27	(294.660)	(282.123)	(751.231)	(673.178)
Despesas gerais e administrativas	27	(180.998)	(159.915)	(253.570)	(220.768)
Outras receitas (despesas) operacionais	27	(29.701)	16.141	(24.535)	14.108
Participação nos lucros de coligadas e controladas	12 e 27	1.276	7.057	(131)	(6)
Receitas (despesas) operacionais		(504.083)	(418.840)	(1.029.467)	(879.844)
Resultado antes do resultado financeiro		197.914	193.842	245.683	229.322
Receitas financeiras	24	41.453	27.578	43.974	34.098
Despesas financeiras	24	(168.679)	(135.290)	(215.912)	(162.777)
Resultado financeiro líquido	24	(127.226)	(107.712)	(171.938)	(128.679)
Resultado antes dos impostos		70.688	86.130	73.745	100.643
Imposto de renda e contribuição social - corrente	20	-	-	(9.167)	(10.198)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	20	9.433	(7.100)	19.692	(4.253)
Imposto de renda e contribuição social líquido		9.433	(7.100)	10.525	(14.451)
Lucro líquido do período	22	80.121	79.030	84.270	86.192
Atribuível aos:					
Acionistas controladores		80.121	79.030	80.121	79.030
Acionistas não controladores		-	-	4.149	7.162
Lucro por ação:					
Básico (reais por lote de mil ações)	22	0,653	0,645	0,653	0,645
Diluído (reais por lote de mil ações)	22	0,653	0,645	0,653	0,645

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Demonstrações dos resultados

Informações dos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação)

		Período de três meses			
		Controladora		Consolidado	
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Notas					
Receita operacional líquida	23	2.742.295	2.547.589	2.850.074	2.604.215
Custos dos produtos vendidos		(2.503.626)	(2.329.275)	(2.403.046)	(2.208.566)
Lucro bruto		238.669	218.314	447.028	395.649
Despesas com vendas	27	(89.001)	(96.822)	(242.524)	(232.043)
Despesas gerais e administrativas	27	(57.790)	(54.159)	(83.642)	(77.440)
Outras receitas (despesas) operacionais	27	(17.579)	12.033	(16.304)	12.696
Participação nos lucros de coligadas e controladas	12 e 27	10.449	6.391	(41)	(22)
Receitas (despesas) operacionais		(153.921)	(132.557)	(342.511)	(296.809)
Resultado antes do resultado financeiro		84.748	85.757	104.517	98.840
Receitas financeiras	24	17.876	10.905	18.978	12.795
Despesas financeiras	24	(62.411)	(47.261)	(79.727)	(55.880)
Resultado financeiro líquido	24	(44.535)	(36.356)	(60.749)	(43.085)
Resultado antes dos impostos		40.213	49.401	43.768	55.755
Imposto de renda e contribuição social - corrente	20	-	-	(5.285)	(3.845)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	20	6.471	(378)	10.588	369
Imposto de renda e contribuição social líquido		6.471	(378)	5.303	(3.476)
Lucro líquido do período	22	46.684	49.023	49.071	52.279
Atribuível aos:					
Acionistas controladores		46.684	49.023	46.684	49.023
Acionistas não controladores		-	-	2.387	3.256
Lucro por ação:					
Básico (reais por lote de mil ações)	22	0,381	0,400	0,381	0,400
Diluído (reais por lote de mil ações)	22	0,381	0,400	0,381	0,400

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais Notas Explicativas Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Informações dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Lucro líquido do período	80.121	79.030	84.270	86.192
Ajuste ao valor justo de instrumentos financeiros derivativos	3.528	2.716	3.528	2.716
Imposto de renda e contribuição social	(1.200)	(924)	(1.200)	(924)
Resultado abrangente do período	82.449	80.822	86.598	87.984
Atribuível aos:				
Acionistas controladores	82.449	80.822	82.449	80.822
Acionistas não controladores	-	-	4.149	7.162

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Lucro líquido do período	46.684	49.023	49.071	52.279
Ajuste ao valor justo de instrumentos financeiros derivativos	3.759	(21)	3.759	(21)
Imposto de renda e contribuição social	(1.278)	7	(1.278)	7
Resultado abrangente do período	49.165	49.009	51.552	52.265
Atribuível aos:				
Acionistas controladores	49.165	49.009	49.165	49.009
Acionistas não controladores	-	-	2.387	3.256

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Reservas de Capital					Reservas de Lucro						Atribuível a proprietários da Controladora (Controladora BR GAAP)	Participações não controladores	Total (Consolidado) - IFRS e BR GAAP
	Capital social	Ações em tesouraria	Custo de capitalização	(Perda)/ ganho em transações de capital	Redução de capital	Reserva de benefícios a empregados	Reserva de Investimento	Incentivos fiscais	Reserva legal	Lucros (prejuízos) acumulados	Outros resultados abrangentes			
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.043.663	(16.367)	(17.539)	55.590	-	7.040	-	165.979	14.092	-	(4.110)	1.248.348	290.677	1.539.025
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.030	-	79.030	7.162	86.192
Ajuste ao valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.792	1.792	-	1.792
Redução de capital	(125.000)	-	-	-	125.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efeito da compra no mercado das ações da D1000 Varejo Farma Participações S.A.	-	-	-	9.929	-	-	-	-	-	-	-	9.929	(16.192)	(6.263)
Saldos em 30 de setembro de 2024	918.663	(16.367)	(17.539)	65.519	125.000	7.040	-	165.979	14.092	79.030	(2.318)	1.339.099	281.647	1.620.746
Saldos em 1º de janeiro de 2025	918.663	(16.367)	(17.539)	65.519	125.000	7.040	38.350	165.979	19.821	-	(3.365)	1.303.101	282.719	1.585.820
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80.121	-	80.121	4.149	84.270
Realocação de reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	-	165.979	(165.979)	-	-	-	-	-
Ajuste ao valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.328	2.328	-	2.328
Saldos em 30 de setembro de 2025	918.663	(16.367)	(17.539)	65.519	125.000	7.040	204.329	-	19.821	80.121	(1.037)	1.385.550	286.868	1.672.418

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais					
Resultado antes dos impostos		70.688	86.130	73.745	100.643
Depreciação e amortização	13 e 14	19.705	16.623	53.631	42.906
Depreciação direito de uso imóveis	13	27.798	21.092	93.630	81.111
Resultado equivalência patrimonial	12	(1.276)	(7.057)	131	6
Lucro não realizado	12	-	-	(774)	-
Constituição de provisão para contingência	19	20.772	(4.788)	22.871	(3.040)
Juros de empréstimos provisionados	16	99.529	79.204	103.661	81.985
Constituição de provisão para perdas de créditos esperadas	6	11.335	9.405	12.568	9.564
Perda na baixa de imobilizado e intangível	13 e 14	467	-	2.448	538
Encargos financeiros do direito de uso	17	10.948	10.356	47.287	31.819
Outros		(2.661)	(2.879)	9.061	11.866
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais		257.305	208.086	418.259	357.398
Redução (aumento) nos ativos					
Contas a receber	6	95.708	13.291	40.820	34.781
Estoques	7	57.754	(68.952)	55.578	(133.594)
Impostos a recuperar	8	31.728	(77.137)	34.169	(86.604)
Acordos comerciais	9	(45.419)	47.954	(43.819)	45.940
Mútuo com controladas	10	-	(14.700)	-	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(8.050)	(9.723)
Outros		(6.271)	(4.277)	(13.564)	(8.322)
Aumento (redução) nos passivos					
Fornecedores	15	(124.432)	76.154	(117.217)	80.974
Salários e contribuições		(883)	29.392	6.839	31.101
Impostos a recolher	18	(4.469)	64.439	6.437	95.709
Outros		(1.497)	3.927	(6.731)	4.340
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais		259.524	278.177	372.721	412.000
Fluxo de caixa de atividades de investimentos					
Aumento de capital em investida	12	(5.110)	(7.861)	-	(6.261)
Adições ao imobilizado	13	(40.537)	(16.418)	(89.850)	(61.376)
Adições ao intangível	14	(7.731)	(6.568)	(19.213)	(21.763)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(53.378)	(30.847)	(109.063)	(89.400)

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa--Continuação

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos					
Juros sobre capital próprio pagos		(36.667)	(29.119)	(36.667)	(29.119)
Obtenção de empréstimos e financiamentos - principal	16	448.239	319.922	448.239	338.922
Pagamento de empréstimos e financiamentos amortização	16	(440.500)	(396.708)	(447.251)	(421.042)
Pagamento de empréstimos e financiamentos – juros	16	(68.759)	(66.660)	(70.549)	(69.549)
Pagamento de arrendamento – amortização	17	(24.647)	(19.892)	(76.153)	(79.136)
Pagamento de arrendamento – juros	17	(10.948)	(10.356)	(47.287)	(25.144)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento		(133.282)	(202.813)	(229.668)	(285.068)
Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa		72.864	44.517	33.990	37.532
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		165.418	138.466	229.552	193.743
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		238.282	182.983	263.542	231.275

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Informações dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	8.831.505	7.748.134	9.396.820	8.144.465
Vendas de mercadorias produtos e serviços	8.842.840	7.757.539	9.409.388	8.154.029
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(11.335)	(9.405)	(12.568)	(9.564)
Insumos adquiridos de terceiros	(7.383.650)	(6.478.890)	(7.359.630)	(6.361.788)
Matérias-primas consumidas				
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(7.193.636)	(6.290.678)	(6.987.396)	(6.028.547)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(190.014)	(188.212)	(372.234)	(333.241)
Valor adicionado bruto	1.447.855	1.269.244	2.037.190	1.782.677
Depreciação e amortização	(47.503)	(37.715)	(147.261)	(124.017)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	1.400.352	1.231.529	1.889.929	1.658.660
Valor adicionado recebido em transferência	51.622	43.198	53.064	42.867
Resultado de equivalência patrimonial	1.276	7.057	(131)	(6)
Receitas financeiras	41.453	27.578	43.974	34.098
Outras	8.893	8.563	9.221	8.775
Valor adicionado total a distribuir	1.451.974	1.274.727	1.942.993	1.701.527
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	167.790	150.667	357.505	312.982
Benefícios	38.218	35.769	54.966	50.243
FGTS	13.640	10.800	28.705	22.722
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	87.195	101.045	176.741	192.522
Estaduais	895.643	804.125	1.050.250	925.631
Municipais	6.350	5.179	14.043	18.364
Remuneração de capital de terceiros				
Juros	154.992	80.165	166.648	83.459
Aluguéis	8.025	7.947	9.865	9.412
Remuneração de capital próprio				
Lucro retidos	80.121	79.030	80.121	79.030
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	4.149	7.162
Valor adicionado distribuído	1.451.974	1.274.727	1.942.993	1.701.527

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. ("Profarma", "Companhia" ou "Grupo") é um Grupo de capital aberto, fundada em maio de 1961, com sede na Avenida José Silva de Azevedo Neto, 155, bloco P, 3º andar, no Estado do Rio de Janeiro, e possui como objeto social o comércio atacadista e a distribuição de produtos farmacêuticos, cosméticos e similares, produtos de perfumaria e participação no capital de outras sociedades, independentemente do setor econômico.

Por meio de sua área de logística, a Profarma distribui seus produtos nas regiões Sul, Sudeste, Nordeste e Centro-oeste através de seus 15 (quinze) Centros de Distribuição (CD) localizados em regiões estratégicas do país.

Através de suas controladas no segmento varejo, o Grupo reúne as redes Drogasmil, Farmalife, Tamoio e Rosário, com uma plataforma de 283 lojas, no estado do Rio de Janeiro e no Centro Oeste.

A Companhia, suas controladas e coligadas, incluindo a Profarma Distribuidora de Higiene e Beleza Ltda. (controlada indireta), operam primordialmente na distribuição e venda no varejo de produtos farmacêuticos, higiene e beleza.

2. Base de preparação

Declaração de conformidade

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 - Demonstração Intermediária, e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e estão sendo apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Intermediárias - ITR.

As demonstrações dos valores adicionados estão sendo apresentadas como informação suplementar para fins das normas internacionais de contabilidade (IFRS).

As informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação--Continuação

Declaração de conformidade--Continuação

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 29 de outubro de 2025.

3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

4. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações da Companhia e das seguintes controladas:

Controladas diretas	Participação	
	30/09/2025	31/12/2024
Health Ventures S.A.	100,00%	100,00%
Promovendas Representações Ltda.	99,99%	99,99%
Locafarma Soluções de Transportes e Logística Ltda. ("Locafarma")	100,00%	100,00%
d1000 Varejo Farma Participações S.A. ("d1000") (i)	68,47%	68,47%
Profarma Specialty S.A. (ii)	100,00%	99,99%
Controladas indiretas	Participação	
	30/09/2025 d1000	31/12/2024 d1000
Nice RJ Participações S.A. ("Nice")	100,00%	100,00%
Drogaria Cipriano de Santa Rosa Ltda.	100,00%	100,00%

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
 B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Informações trimestrais consolidadas--Continuação

Controladas indiretas	Participação	
	30/09/2025	31/12/2024
	Nice	Nice
CSB Drogarias S.A.	100,00%	100,00%
Drogaria Rosário S.A.	100,00%	100,00%
Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos Ltda.	100,00%	100,00%
	Locafarma	Locafarma
Profarma Distribuidora de Produtos de Higiene e Beleza Ltda.	100,00%	100,00%
Coligadas	Participação (%)	
	30/09/2025	31/12/2024
Health Meds Ltda.	10,00%	10,00%

- (i) Ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, mediante aprovação do Conselho de Administração da Profarma, foram adquiridas no mercado um total de 938.800 ações da d1000 Varejo Farma Participações S.A. ao custo total de R\$6.263, aumentando a participação de 66,62% para 68,47%.
- (ii) Razão e objeto social alterados em 30 de setembro de 2025 (anteriormente o razão era Conectfarma Marketing e Call Center Ltda e o objeto era promoção de vendas, pesquisa de mercado, tecnologia da informação, agenciamento de espaços para publicidade, agência de publicidade, projetos e ações de marketing e call center).

Descrição dos principais procedimentos de consolidação

- Eliminação dos saldos das contas de ativo e passivo entre as empresas consolidadas;
- Eliminação das participações no capital, nas reservas e nos lucros (prejuízos) acumulados das empresas controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de negócios entre as empresas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira, mas apenas quando não há evidências de problemas de recuperação dos ativos relacionados;
- As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas e consistem com aquelas utilizadas no exercício anterior.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	11.520	508	13.832	5.328
Aplicações financeiras	226.762	164.910	249.710	224.224
	238.282	165.418	263.542	229.552

A Administração do Grupo define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários do Itaú, Santander, Safra, Banco de Brasília, Citibank, Caixa Econômica Federal e Votorantim, remunerados com base em taxas entre 83% e 101% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) (83% e 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024), com possibilidade de resgate imediato.

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na Nota 25.

6. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cientes	1.139.398	1.253.879	1.391.929	1.436.929
Cientes <i>intercompany</i>	397.841	379.972	-	-
Ajuste a valor presente	(2.473)	(3.475)	(2.848)	(3.812)
	1.534.766	1.630.376	1.389.081	1.433.117
Perdas de créditos esperadas	(45.637)	(38.322)	(47.156)	(39.377)
	1.489.129	1.592.054	1.341.925	1.393.740

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Contas a receber--Continuação

Segue a posição dos saldos de clientes, antes do efeito do ajuste a valor presente:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	1.077.285	1.180.565	1.324.874	1.359.359
Vencidos de 1 a 30 dias	10.641	18.458	11.171	19.720
Vencidos de 31 a 60 dias	2.182	4.772	2.644	5.398
Vencidos de 61 a 90 dias	1.313	3.669	1.808	3.758
Vencidos de 91 a 180 dias	4.532	8.071	5.725	8.734
Vencidos de 181 a 360 dias	8.083	8.420	9.226	9.852
Vencidos acima de 361 dias	35.362	29.924	36.481	30.108
	1.139.398	1.253.879	1.391.929	1.436.929

Segue movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas:

Movimentação da provisão	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	37.349	38.370
Adições	12.934	13.324
Baixas	(11.961)	(12.317)
Em 31 de dezembro de 2024	38.322	39.377
Adições	11.335	12.568
Baixas	(4.020)	(4.789)
Em 30 de setembro de 2025	45.637	47.156

Os valores foram ajustados a valor presente considerando a taxa média de endividamento do Grupo como base em uma taxa de desconto de 1,1882% a.m. em 30 de setembro de 2025 (0,9996% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Estoque para revenda	1.334.850	1.436.508	1.695.550	1.788.443
Estoque em trânsito	70.153	26.970	74.178	39.113
Provisão para perda	(4.214)	(4.511)	(7.680)	(7.097)
	1.400.789	1.458.967	1.762.048	1.820.459

Movimentação da provisão para perda	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	3.124	4.974
Adições	3.120	5.682
Reversões	(1.733)	(3.559)
Em 31 de dezembro de 2024	4.511	7.097
Adições	3.002	6.229
Reversões	(3.299)	(5.646)
Em 30 de setembro de 2025	4.214	7.680

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
ICMS (a)	310.512	358.235	331.126	385.810
PIS e COFINS - Operação (b)	46.377	29.691	63.262	42.247
PIS e COFINS - Exclusão de ICMS (c)	-	-	831	5.651
IR e CSLL	3.094	8.225	14.727	12.787
Outros	1.278	3.020	7.589	8.463
	361.261	399.171	417.535	454.958
Não circulante				
PIS e COFINS (c)	-	-	5.478	5.218
	-	-	5.478	5.218

(a) O ICMS a recuperar refere-se, substancialmente, à substituição tributária sobre o valor dos estoques do Grupo.

(b) O saldo de PIS e COFINS a recuperar decorre das operações de compra e venda de mercadorias e demais movimentações realizadas no curso normal do negócio do Grupo.

(c) Trânsito em julgado - Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. No consolidado, R\$6.309 em 30 setembro 2025, (R\$10.869 em 31 de dezembro de 2024). Espera-se que os créditos fiscais sejam totalmente compensados até 2026 no consolidado.

Informações trimestrais
Notas Explicativas
Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Despesas antecipadas com projetos	-	501	-	501
Despesas antecipadas com licenças	5.777	3.378	6.699	4.731
Despesas antecipadas com IPTU	340	106	2.197	516
Despesas antecipadas de benefícios trabalhistas	1.818	2.430	3.814	4.958
Despesas antecipadas de seguros	5.822	5.652	6.796	6.285
Acordos comerciais (a)	105.341	59.922	126.494	82.675
Provisão de perda de acordos comerciais (a)	(1.626)	(1.626)	(1.799)	(1.799)
Outros ativos	1.402	759	6.926	3.263
	118.874	71.122	151.127	101.130
Adiantamentos	10.752	5.780	18.118	10.751
	129.626	76.902	169.245	111.881
Não circulante				
Outros ativos	463	481	981	999
	463	481	981	999

(a) Refere-se a reembolsos originados principalmente pela recomposição de custos na venda dos produtos de fornecedores, e demais acordos de natureza comercial. O Grupo manteve a prática comercial referente aos acordos comerciais dos exercícios anteriores. Observa-se valores relativos a essa operação devido à realização de vendas dos produtos que são subsidiados por descontos adicionais pela indústria.

10. Partes relacionadas

O Grupo é composto pelas coligadas, controladas diretas e indiretas, levando em consideração as participações acionárias demonstradas na Nota 4.

A Companhia tem um contrato de exclusividade para o fornecimento de mercadorias, incluindo a abertura de uma linha de crédito, em conjunto com a Profarma Distribuidora de Higiene e Beleza Ltda. e as sociedades operacionais controladas pela Companhia no segmento Varejo "rede d1000". Esse contrato é válido por um período de 10 anos a partir de 2020 e é passível de renovação.

Em 12 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou o 4º termo do aditivo ao Contrato de Fornecimento, que instituiu cobrança de juros sobre os prazos adicionais concedidos para novas unidades do grupo d1000, aplicando condições semelhantes aos demais clientes.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Partes relacionadas--Continuação

Em 03 de abril de 2024, a Companhia celebrou contrato de financiamento junto à FINEP com prazo total de 12 anos, com juros representados pela taxa TR + 3,3% a.a., 36 meses de carência e garantia de fiança bancária, tendo sido captado em 3 de abril de 2024 o montante total de R\$58.536. Em 6 de maio de 2024, a Companhia repassou à sua controlada d1000, coexecutora do contrato, o montante de R\$14.700, seguindo os mesmos termos e condições constantes no contrato firmado com o FINEP.

Em 25 de outubro de 2024, a Companhia realizou uma nova captação do mesmo contrato celebrado com a FINEP, no valor total de R\$47.907. Em 29 de outubro de 2024, a Companhia repassou à sua controlada Rosário, coexecutora do contrato, o montante de R\$10.000, seguindo os mesmos termos e condições constantes no contrato firmado com o FINEP.

Os principais saldos de ativos e passivos resultam de transações entre a Controladora, suas controladas e coligadas. As transações comerciais de compra e venda de produtos possuem vencimento no curto prazo, já as transações de mútuo, são registradas no longo prazo. Abaixo, estão demonstradas essas transações:

	30/09/2025		31/12/2024
	d1000	Profarma HB	Total
Contas a receber	261.375	136.466	397.841
Fornecedores revenda	(41.150)	(71.813)	(112.963)
Mútuo com controlada	24.720	-	24.720

	30/09/2025		30/09/2024
	d1000	Profarma HB	Total
Receitas líquida	1.047.303	415.833	1.463.136
Custo das mercadorias vendidas	(209.904)	(296.715)	(506.619)
Receita financeira - mútuo <i>intercompany</i>	1.733	-	1.733

11. Remuneração do pessoal-chave da Administração

No período findo em 30 de setembro de 2025, a remuneração dos membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal foi de R\$3.314 (R\$3.230 em 30 de setembro de 2024) e da Diretoria foi de R\$11.683 (R\$7.867 em 30 de setembro de 2024). Os encargos sociais sobre estas remunerações totalizaram R\$3.295 (R\$2.265 em 30 de setembro de 2024). Além da remuneração, os gastos com seguro saúde e de vida totalizaram o montante de R\$92 (R\$91 em 30 de setembro de 2024) e com previdência privada no montante de R\$23 (R\$23 em 30 de setembro de 2024).

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos

a) Informações das controladas e coligadas

Controladas	Capital social		Quantidade de quotas (lote mil)		Patrimônio líquido		Resultado do período		Participação em %		Participação PL	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Health Ventures S.A.	2.008	2.008	2.008	2.008	2.183	2.310	(127)	(5)	100,00%	100,00%	2.183	2.310
Promovendas Representações Ltda.	6.718	5.108	6.718	5.108	74	-	(1.536)	(1.881)	99,99%	99,99%	74	-
Locafarma Soluções e Transporte Ltda.	59.720	59.720	59.720	59.720	39.438	46.287	(6.849)	(6.371)	100,00%	100,00%	39.438	46.287
Profarma Specialty S.A. (*)	3.950	450	3.950	450	4.459	955	4	9	100,00%	99,99%	4.459	955
d1000 Varejo Farma Participações S.A.(**)	1.004.005	1.004.005	675.473	675.473	909.830	896.672	13.159	22.357	68,47%	68,47%	622.961	613.951
Lucro não realizado											(4.064)	(4.838)
Total dos investimentos											665.051	658.665

(*) Razão e objeto social alterados em 30 de setembro de 2025 (anteriormente o objeto era promoção de vendas, pesquisa de mercado, tecnologia da informação, agenciamento de espaços para publicidade, agência de publicidade, projetos e ações de marketing e call center.

(**) Conforme divulgado na Nota 4, a d1000 possui participação direta de 100% na Drogaria Cipriano de Santa Rosa Ltda. (Rede de Drogarias Tamoio), participação indireta de 100% na CSB Drogarias S.A. (Rede Drogasmil), participação de 100% na Drogaria Rosário S.A. e participação de 100% na Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamentos Ltda.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

b) Movimentação dos investimentos no trimestre findo em 30 de setembro de 2025

Controladora

	Health	Promovendas	Locafarma Soluções	Profarma Specialty (6)	Super Nova	d1000	Lucro não realizado	Total
Saldo em 31/12/2023	2.274	655	6.475	1.000	(188)	580.136	-	590.352
Efeito aquisição de ações (1)	-	-	-	-	-	16.192	-	16.192
Equivalência patrimonial	36	(2.255)	(12.056)	(45)	-	17.623	(4.838)	(1.535)
Aumento de investimento (2)	-	1.600	42.532	-	-	-	-	44.132
Adiantamento para futuro aumento de capital (3)	-	-	9.336	-	-	-	-	9.336
Encerramento das atividades (4)	-	-	-	-	188	-	-	188
Saldo em 31/12/2024	2.310	-	46.287	955	-	613.951	(4.838)	658.665
Equivalência patrimonial	(127)	(1.536)	(6.849)	4	-	9.010	774	1.276
Aumento de investimento (5)	-	1.610	-	3.500	-	-	-	5.110
Saldo em 30/09/2025	2.183	74	39.438	4.459	-	622.961	(4.064)	665.051

- (1) Conforme proposta aprovada pelo Conselho de Administração da Profarma, foram adquiridas do mercado o total de 938.800 de ações da d1000 Varejo Farma Participações S.A., resultando em um aumento de participação no valor de R\$16.192 ao custo total de R\$6.263, aumentando desta forma a participação de 66,62% para 68,47%.
- (2) Aumento de capital nas empresas controladas: (i) Locafarma no montante de R\$42.532, através de direitos creditórios que a Profarma detinha perante a sociedade HB Distribuidora de Perfumaria, conforme Ata de alteração do contrato social ocorrida em 31 de janeiro de 2024, sendo essa transação não envolvendo desembolso de caixa; e (ii) Promovendas nos montantes de R\$600 e R\$1.000, conforme Atas de alteração do contrato social ocorridas em 18 de abril de 2024 e 19 de junho de 2024, respectivamente.
- (3) Adiantamento para futuro aumento de capital na Locafarma no montante de R\$9.336, através de direitos creditórios, conforme Ata de alteração do contrato social ocorrida em 31 de julho de 2024. A transação em questão não envolveu desembolso de caixa.
- (4) No trimestre encerrado em junho de 2024, a Controladora decidiu baixar o investimento realizado na coligada Supernova Comércio Atacadista S.A., uma empresa inicialmente voltada para a comercialização de materiais hospitalares, que se encontrava inativa operacionalmente. Assim, o investimento foi reconhecido no resultado, sem expectativa de retorno do investimento inicial realizado.
- (5) Aumento de capital na empresa Promovendas no montante de R\$1.610, através da Ata de alteração do contrato social ocorrida em 04 de fevereiro de 2025. Aumento de capital na empresa Profarma Specialty no montante de R\$3.500, através da Ata de alteração do contrato social ocorrida em 30 de setembro de 2025.
- (6) Razão e objeto social alterados em 30 de setembro de 2025 (anteriormente o razão era Conectfarma Marketing e Call Center Ltda e o objeto era promoção de vendas, pesquisa de mercado, tecnologia da informação, agenciamento de espaços para publicidade, agência de publicidade, projetos e ações de marketing e call center).

O ramo de atividade das controladas e coligadas são os destacados abaixo:

Entidades controladas diretas

- Health Ventures S.A.: *holding* que atua como acionista minoritário da empresa Health Meds com desenvolvimento de produtos à base de canabis.
- Locafarma Soluções de Transporte e Logística Ltda.: planejamento e controle de cargas e transportes.
- Promovendas Representações Ltda.: promoção de vendas e pesquisa de mercado;

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

b) Movimentação dos investimentos no trimestre findo em 30 de setembro de 2025--Continuação

Entidades controladas diretas--Continuação

- d1000 Varejo farma Participações S.A.: *holding* controladora das empresas operacionais do Grupo Varejo.
- Profarma Specialty S.A.: atuará no comércio atacadista de produtos farmacêuticos, hospitalares, laboratoriais, além de serviços relacionados a vacinação e imunização humana. Anteriormente, a empresa operava sob o razão social Conectfarma Marketing e Call Center Ltda., com foco em atividades de promoção de vendas, pesquisa de mercado, tecnologia da informação, agenciamento de espaços publicitários, serviços de agência de publicidade, desenvolvimento de projetos, ações de marketing e call center.

Entidades controladas indiretas

- CSB Drogarias S.A. (Rede de Drogarias Drogasmil e Farmalife): comércio varejista de produtos farmacêuticos.
- Drogaria Cipriano de Santa Rosa (Rede de DrogariasTamoio): comércio varejista de produtos farmacêuticos.
- Drogaria Rosário S.A.: comércio varejista de produtos farmacêuticos.
- Centro Oeste Farma Distribuidora de Medicamento Ltda.: distribuidora de produtos farmacêuticos.
- Profarma Distribuidora de Produtos de Higiene e Beleza Ltda.: comércio atacadista e distribuição em geral de produtos farmacêuticos.

Entidades coligadas

- Supernova - distribuição de produtos farmacêuticos.
- Health Meds - especializada em produtos à base de canabinoides.
- Todas as empresas do Grupo têm sede no Brasil.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.Imobilizado

Custo	Taxa	Controladora								30/09/2025
		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferência	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência	
Benfeitorias	10%	66.340	3.561	-	3.793	73.694	7.003	-	5.674	86.371
Computadores e periféricos	20%	31.119	2.326	(11)	1.002	34.436	1.606	(899)	79	35.222
Móveis e utensílios	10%	35.746	2.823	(5)	4.491	43.055	9.397	-	102	52.554
Máquinas e equipamentos	10%	71.819	5.350	-	11.378	88.547	15.822	-	996	105.365
Veículos	20%	2.769	-	-	-	2.769	-	-	-	2.769
Imobilizado em andamento	-	13.390	10.927	-	(18.401)	5.916	6.709	(467)	(6.851)	5.307
Direito de uso (*)	10% - 20%	178.638	26.861	(19)	(2.263)	203.217	31.383	-	-	234.600
Total do custo		399.821	51.848	(35)	-	451.634	71.920	(1.366)	-	522.188
Depreciação										
Benfeitorias	10%	(39.156)	(5.450)	-	68	(44.538)	(4.522)	-	-	(49.060)
Computadores e periféricos	20%	(21.774)	(3.196)	5	(85)	(25.050)	(2.413)	899	-	(26.564)
Móveis e utensílios	10%	(19.638)	(2.974)	3	(49)	(22.658)	(2.618)	-	-	(25.276)
Máquinas e equipamentos	10%	(42.287)	(6.087)	-	66	(48.308)	(5.409)	-	-	(53.717)
Veículos	20%	(2.769)	-	-	-	(2.769)	-	-	-	(2.769)
Direito de uso (*)	10% - 20%	(92.076)	(29.057)	-	-	(121.133)	(27.798)	-	-	(148.931)
Depreciação acumulada		(217.700)	(46.764)	8	-	(264.456)	(42.760)	899	-	(306.317)
Total do imobilizado líquido		182.121	5.084	(27)	-	187.178	29.160	(467)	-	215.871

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado--Continuação

	Taxa	Consolidado								30/09/2025
		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferência	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência	
Custo										
Benfeitorias	10%	263.562	64.387	(1.295)	3.570	330.224	43.868	(1.678)	5.475	377.889
Computadores e periféricos	20%	69.865	10.492	(35)	1.026	81.348	7.998	(1.496)	73	87.923
Móveis e utensílios	10%	66.831	4.512	(97)	4.997	76.243	11.241	(201)	1.385	88.668
Máquinas e equipamentos	10%	96.580	11.388	(120)	11.784	119.632	18.992	(316)	1.008	139.316
Veículos	20%	3.367	-	-	-	3.367	-	-	-	3.367
Imobilizado em andamento	-	14.231	11.747	(53)	(19.119)	6.806	7.751	(473)	(7.941)	6.143
Direito de uso (*)	10% - 20%	664.236	199.085	(10.471)	(2.263)	850.587	139.773	(1.959)	-	988.401
Total do custo		1.178.672	301.611	(12.071)	(5)	1.468.207	229.623	(6.123)	-	1.691.707
Depreciação										
Benfeitorias	10%	(119.426)	(22.524)	691	418	(140.841)	(21.685)	667	169	(161.690)
Computadores e periféricos	20%	(50.312)	(7.056)	21	(86)	(57.433)	(6.243)	1.295	-	(62.381)
Móveis e utensílios	10%	(43.245)	(4.732)	68	(61)	(47.970)	(3.848)	121	(169)	(51.866)
Máquinas e equipamentos	10%	(54.134)	(8.185)	51	(266)	(62.534)	(7.306)	204	-	(69.636)
Veículos	20%	(3.367)	-	-	-	(3.367)	-	-	-	(3.367)
Direito de uso (*)	10% - 20%	(372.598)	(110.381)	1.095	-	(481.884)	(93.630)	223	-	(575.291)
Depreciação acumulada		(643.082)	(152.878)	1.926	5	(794.029)	(132.712)	2.510	-	(924.231)
Total do imobilizado líquido		535.590	148.733	(10.145)	-	674.178	96.911	(3.613)	-	767.476

(*) A natureza das adições está detalhada na Nota 17.

O imobilizado do Grupo não apresentou, durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2025 ou exercício findo em 31 de dezembro de 2024, indícios de *impairment* dos itens componentes do seu ativo imobilizado.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas

GRUPO
PROFARMA

PFRM
B3 LISTED NM

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível

	Taxa	Controladora						
		31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência
Custo								30/09/2025
Marcas e patentes		14	-	-	14	-	-	14
Software	20%	35.768	10.724	-	46.492	7.731	-	54.223
Ágio (a)		3.985	-	-	3.985	-	-	3.985
Outros	10% - 20%	139	-	-	139	-	-	139
Total do custo		39.906	10.724	-	50.630	7.731	-	58.361
Amortização								
Software	20%	(22.265)	(4.989)	-	(27.254)	(4.743)	-	(31.997)
Outros	10% - 20%	(139)	-	-	(139)	-	-	(139)
Amortização acumulada		(22.404)	(4.989)	-	(27.393)	(4.743)	-	(32.136)
Total do intangível líquido		17.502	5.735	-	23.237	2.988	-	26.225
		Consolidado						
		31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência
Custo								30/09/2025
Marcas e patentes		117.416	-	-	117.416	-	-	117.416
Software	20%	51.972	14.743	1	66.716	13.021	(146)	79.591
Ponto comercial	10% - 20%	156.830	13.311	(29)	170.112	4.421	(634)	178.025
Ágio (a)		440.236	-	-	440.236	-	-	436.110
Outros	10% - 20%	139	-	-	139	-	-	139
Contra Partida de Aquisição						1.771	-	1.771
Total do custo		766.593	28.054	(28)	794.619	19.213	(780)	813.052
Amortização								
Software	20%	(34.644)	(6.449)	-	(41.093)	(6.504)	81	(47.516)
Ponto comercial	10% - 20%	(113.906)	(10.194)	29	(124.071)	(8.045)	128	(131.988)
Outros	10% - 20%	(139)	-	-	(139)	-	-	(139)
Amortização acumulada		(148.689)	(16.643)	29	(165.303)	(14.549)	209	(179.643)
Total do intangível líquido		617.904	11.411	1	629.316	4.664	(571)	633.409

(a) O teste de redução do valor recuperável do ágio realizado na data-base de 31 de dezembro de 2024, onde não houve conclusão pela necessidade de qualquer provisão para fins de *impairment*, engloba o montante de marcas e patentes. Não foram identificados indícios de *impairment* na data-base de 30 de junho de 2025 que justificasse a necessidade de realização de testes em data-base intermediária.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível--Continuação**a) Ágio na aquisição dos ativos da Dimper**

Para o saldo de R\$3.985, referente à aquisição da Dimper ocorrida em 2009, foi efetuado o teste de recuperabilidade do ágio na data-base de 31 de dezembro de 2024 considerando o fluxo de caixa descontado de 10 anos a taxa de 11,75 % a.a., com base no orçamento anual para o exercício de 2025 e o planejamento de longo prazo até 2033, com crescimento projetado de 4% em regime de perpetuidade.

b) Ágio na aquisição da Rede de Drogarias d1000 Varejo Farma

Todas as UGCs (unidades geradoras de caixa) foram alocadas ao saldo total do ágio no montante de R\$436.251.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio e dos ativos intangíveis de vida útil indefinida foi realizado na data-base de 31 de dezembro de 2024, considerando o fluxo de caixa descontado de 10 anos e uma taxa de crescimento na perpetuidade a partir de então, Taxa WACC de 12,1% ao ano e um crescimento projetado de 2,2% em uma base de perpetuidade. A Companhia considera os fluxos de caixa para 10 anos em aderência ao seu plano de expansão das lojas que estão suportados por sua capacidade financeira.

Margens brutas

As margens brutas apuradas utilizadas na projeção futura são baseadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Taxas de descontos

As taxas de desconto refletem a atual avaliação de mercado, referente aos riscos relacionados à gestão dos recursos gerados pelas respectivas unidades geradoras de caixa.

Em 30 de setembro de 2025, não houve perda por redução ao valor recuperável.

Análise de sensibilidade

Com base no cálculo efetuado em 31 de dezembro de 2024, o valor contábil do ágio e essas UGCs foi determinado como inferior ao seu valor recuperável. Sendo assim, em 31 de dezembro de 2024, não foi identificada perda por redução ao valor recuperável.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível--Continuação

b) Ágio na aquisição da Rede de Drogarias d1000 Varejo Farma--Continuação

Marcas e patentes

Refere-se substancialmente às marcas relacionadas às redes de lojas adquiridas, sendo R\$50.562 na CSB (marcas Drogasmil e Farmalife), R\$44.273 na Cipriano (marca Tamoio) e R\$22.045 na Rosário (marca Rosário).

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	2.033.368	2.152.821	2.152.669	2.273.919
Partes relacionadas	112.963	118.539	-	-
Não revenda	18.843	18.174	50.185	50.931
Ajuste a valor presente	(24.847)	(19.697)	(25.383)	(19.986)
	2.140.327	2.269.837	2.177.471	2.304.864
Fornecedores	2.118.145	2.166.051	2.149.341	2.195.351
Fornecedores - Risco sacado	22.182	103.786	28.130	109.513

A controladora realiza transações comerciais de compra e venda de mercadorias e prestação de serviços com suas controladas indiretas e suas controladas diretas, respectivamente, conforme divulgado na Nota 10.

A exposição do Grupo a riscos de liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota 25.

a) Fornecedores - Risco sacado

A Companhia disponibiliza a alguns fornecedores convênios firmados com bancos para que estes possam efetuar, por decisão de cada fornecedor, a antecipação de seus recebíveis. A Companhia não participa da decisão do fornecedor sobre a antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, a Companhia efetua a liquidação do título nos mesmos prazos, preços, condições e valores originalmente acordados com seu fornecedor, quando da aquisição de mercadorias e, portanto, sem nenhum custo financeiro adicional, dessa forma apresentado na rubrica "Fornecedores", e mantida a essência econômica da transação.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Fornecedores--Continuação

a) Fornecedores - Risco sacado--Continuação

A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores.

As operações de risco sacado seguem apresentadas abaixo, considerando os valores em aberto com cada instituição financeira e os respectivos valores sacados pelos fornecedores:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Saldo a pagar	Saldo sacado pelo fornecedor	Saldo a pagar	Saldo sacado pelo fornecedor
Banco Bradesco S.A.	10.420	9.970	42.219	40.929
Banco Santander Brasil S.A.	1.678	1.611	8.843	8.598
Banco Sofisa S.A.	8.827	8.328	14.362	14.139
Banco Votorantim S.A.	1.257	1.180	30.163	29.175
Itaú Unibanco S.A.	-	-	8.199	8.128
	22.182	21.089	103.786	100.969

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Saldo a pagar	Saldo sacado pelo fornecedor	Saldo a pagar	Saldo sacado pelo fornecedor
Banco Bradesco S.A.	10.420	9.970	42.219	40.929
Banco Santander Brasil S.A.	5.204	5.055	11.019	10.728
Banco Sofisa S.A.	11.249	10.679	17.913	17.615
Banco Votorantim S.A.	1.257	1.180	30.163	29.175
Itaú Unibanco S.A.	-	-	8.199	8.128
	28.130	26.884	109.513	106.575

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos

Instituições	Indexador	Juros	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Banco Safra	CDI	100,0% do CDI + 2,67% a.a.	1.928	7.660	10.420	20.365
Banco Safra	CDI	121,2% do CDI a.a.	23.161	30.509	23.161	30.509
Caixa Econômica Federal	CDI	140% do CDI a.a.	-	6.343	-	6.343
Banco do Brasil	CDI	100,0% do CDI + 1,99% a.a.	359.827	399.966	359.827	399.966
Banco Bradesco	CDI	100% do CDI + 2,21% a.a.	-	-	2.496	4.963
Banco Santander	CDI	100% do CDI + 2,34% a.a.	7.926	12.585	7.926	12.585
Banco CCB	CDI	100% do CDI + 2,18 % a.a.	1.135	1.675	1.135	1.675
Banco Itaú	SELIC	130,00% SELIC 1,27% base 252	1.820	2.285	1.820	2.285
Banco FINEP	TR	100,00% TR-M 3,30% base 365	101.706	101.408	101.706	101.408
Banco Santander	IPCA	100,00% IPCA 9,88% base 252	27.078	-	27.078	-
Bradesco (*)		3,07 % a.a. (US\$)	29.036	67.997	29.036	67.997
Banco Itaú (*)		3,5420% a.a. (EUR)	68.924	28.774	68.924	28.774
Banco do Brasil (*)		3,70% a.a. (EUR)	64.458	64.246	85.728	85.448
Banco Santander (*)		5,13% a.a. (US\$)	64.822	-	64.822	-
Banco Safra (*)		6,97% a.a. (US\$)	8.040	37.401	8.040	37.401
			759.861	760.849	792.119	799.719
Circulante			385.381	237.877	414.835	248.539
Não circulante			374.480	522.972	377.284	551.180

(*) Os empréstimos em moeda estrangeira e instrumentos de hedge relacionados às operações de swap são contabilizados pelo valor justo. Eles são classificados como Derivativos e registrados pelo valor justo no patrimônio líquido, (metodologia de hedge accounting).

Por se tratar de custos de obtenção de recursos financeiros para financiamento de investimentos e capital de giro, os juros pagos estão classificados como fluxo de caixa das atividades de financiamento.

Em relação às operações de empréstimos e financiamentos demonstrados acima, 40% (48% em 31 de dezembro de 2024) são garantidos por recebíveis, totalizando R\$313.220 (R\$426.818 em 31 de dezembro de 2024).

O contrato de financiamento celebrado com o Banco do Brasil contém termos e condições - *covenants* - relacionados ao nível de liquidez do Grupo, apurado semestralmente. O não atendimento ao índice mínimo exigido pode levar ao vencimento acelerado do empréstimo. As condições e o índice exigido estão descritos a seguir:

Dívida Líquida/Ebitda

Banco do Brasil (R\$235.000 e R\$66.000) = < 3,6 (*)

(*) Índice vigente para o período que se encerra em 31 de dezembro de 2025.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Em 30 de setembro de 2025, o contrato da Caixa Econômica Federal se encontra integralmente liquidado, encerrando todas as obrigações financeiras relacionadas. Até a data da liquidação, a Companhia cumpriu integralmente os requisitos estabelecidos nos *covenants* contratuais, não havendo registro de descumprimento ou necessidade de renegociação.

De acordo com o contrato de empréstimo, as operações de R\$235.000 e R\$66.000 com Banco do Brasil deve ser apurada ao final de cada semestre. Em 30 de setembro de 2025, o índice está aderente aos parâmetros estabelecidos em contrato.

As parcelas dos financiamentos vencíveis a longo prazo têm o seguinte cronograma de desembolso:

Ano	Controladora 30/09/2025	Consolidado 30/09/2025
2026	62.930	64.333
2027	149.357	150.758
2028	82.127	82.127
2029	10.241	10.241
2030 em diante	69.825	69.825
	374.480	377.284

Conciliação da movimentação de empréstimos e instrumentos financeiros com fluxos de caixa:

Controladora

	Passivos		
	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	760.849	(15.251)	745.598
Variações dos empréstimos e financiamentos			
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	448.239	-	448.239
Pagamento de principal	(440.500)	-	(440.500)
Juros pagos	(50.077)	(18.682)	(68.759)
Total das variações dos empréstimos e financiamentos	(42.338)	(18.682)	(61.020)
Outras variações	-	505	505
Despesas com juros	41.350	58.179	99.529
Ajuste de avaliação patrimonial - Hedge	-	(3.527)	(3.527)
Total das outras variações relacionadas com passivos	41.350	55.157	96.507
Saldo em 30 de setembro de 2025	759.861	21.224	781.085

Informações trimestrais Notas Explicativas Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Controladora--Continuação

	Passivos		
	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	753.069	25.293	778.362
Variações dos empréstimos e financiamentos			
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	319.922	-	319.922
Pagamento de principal	(396.708)	-	(396.708)
Juros pagos	(68.898)	2.238	(66.660)
Total das variações dos empréstimos e financiamentos	(145.684)	2.238	(143.446)
Outras variações	4.465	(1)	4.464
Despesas com juros	109.869	(30.665)	79.204
Ajuste de avaliação patrimonial Hedge	-	(2.716)	(2.716)
Total das outras variações relacionadas com passivos	114.334	(33.382)	80.952
Saldo em 30 de setembro de 2024	721.719	(5.851)	715.868

Consolidado

	Passivos		
	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	799.719	(15.207)	784.512
Variações dos empréstimos e financiamentos			
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	448.239	-	448.239
Pagamento de empréstimos	(447.251)	-	(447.251)
Juros pagos	(51.869)	(18.680)	(70.549)
Total das variações dos empréstimos e financiamentos	(50.881)	(18.680)	(69.561)
Outras variações	-	629	629
Despesas com juros	43.281	60.380	103.661
Ajuste de avaliação patrimonial - Hedge	-	(3.527)	(3.527)
Total das outras variações relacionadas com passivos	43.281	57.482	100.763
Saldo em 30 de setembro de 2025	792.119	23.595	815.714

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Consolidado--Continuação

	Passivos		
	Empréstimos e financiamentos	Instrumentos financeiros	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	779.904	25.293	805.197
Variações dos empréstimos e financiamentos			
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	338.922	-	338.922
Pagamento de empréstimos	(421.042)	-	(421.042)
Juros pagos	(72.072)	2.523	(69.549)
Total das variações dos empréstimos e financiamentos	(154.192)	2.523	(151.669)
Outras variações	4.642	(1)	4.641
Despesas com juros	112.935	(30.950)	81.985
Ajuste de avaliação patrimonial - Hedge	-	(2.716)	(2.716)
Total das outras variações relacionadas com passivos	117.577	(33.667)	83.910
Saldo em 30 de setembro de 2024	743.289	(5.851)	737.438

17. Ativo de direito de uso e arrendamento a pagar

a) Ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2023	86.562	291.638
Novos contratos/remensurações	26.861	199.020
Rescisões contratuais	(2.282)	(11.574)
Depreciação	(29.057)	(110.381)
Saldo em 31 de dezembro 2024	82.084	368.703
Novos contratos/remensurações	31.383	139.773
Rescisões contratuais	-	(1.736)
Depreciação	(27.798)	(93.630)
Saldo em 30 de setembro de 2025	85.669	413.110

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Ativo de direito de uso e arrendamento a pagar--Continuação

b) Passivo de arrendamento

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro 2023	(106.464)	(363.794)
Novos contratos/remensurações	(26.861)	(199.020)
Rescisões contratuais	7.708	18.234
Pagamentos	41.503	142.896
Provisão de encargos financeiros	(13.767)	(45.309)
Saldo em 31 de dezembro 2024	(97.881)	(446.993)
Novos contratos/remensurações	(31.383)	(139.773)
Rescisões contratuais	-	2.151
Pagamentos	35.595	123.440
Descontos	810	810
Provisão de encargos financeiros	(10.948)	(47.287)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(103.807)	(507.652)
Circulante	(34.152)	(116.535)
Não circulante	(69.655)	(391.117)
Total	(103.807)	(507.652)

Cronograma de fluxo futuros de passivos de arrendamento

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2025</u>
2025	23.871	113.030
2026	43.735	156.554
2027	26.300	125.793
2028	15.993	99.715
Acima de 2029	30.684	133.599
Valor não descontado	140.583	628.691
Juros embutidos (*)	(36.776)	(163.815)
Saldo passivo de arrendamento (**)	103.807	464.876

(*) Conforme exigência no CPC 06 (R2), §58 e CPC 40, §39, letra "a" e §B11D, a companhia apresenta no quadro acima a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no BP em 30 de setembro em 2025 considerando a taxa incremental de 1,2971 sendo do resultado da fórmula: taxa para empréstimo de 111,50% do CDI, taxa de juros Selic do período 15,00%.

(**) O passivo de arrendamento contempla o reconhecimento da provisão para encerramento de lojas em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$42.777 (R\$42.267 em 31 de dezembro de 2024), cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Ativo de direito de uso e arrendamento a pagar--Continuação

Montante reconhecido no resultado

	Controladora	Consolidado
	01/01/2025 à	01/01/2025 à
	30/09/2025	30/09/2025
Depreciação de direito de uso	27.798	93.630
Descontos	(810)	(810)
Encargos/AVP (*)	10.948	47.288
Baixa direito de uso	-	-
Total	37.936	140.108
	01/01/2024 à	01/01/2024 à
	30/09/2024	30/09/2024
Depreciação de direito de uso	21.092	81.111
Encargos/AVP (*)	10.356	31.819
Baixa direito de uso	(3.813)	(3.839)
Total	27.635	109.091

(*) AVP atrelado a passivo de custo de desmontagem.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Impostos e taxas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
ICMS	96.383	98.258	109.486	107.786
IR e CSLL	-	-	9.714	1.698
PIS e COFINS	-	-	145	228
Parcelamento – REFIS	-	-	38	44
Parcelamento – ICMS (a)	1.216	3.852	1.420	4.042
IRRF sobre JCP	-	4.150	-	4.150
Outros	3.136	4.377	8.537	10.598
	100.735	110.637	129.340	128.546
Não circulante				
Parcelamento - ICMS (a)	9.324	10.413	9.341	10.572
	9.324	10.413	9.341	10.572

(a) Controladora: parcelamento junto ao Estado de São Paulo no total de R\$10.540 atualizado com base na Taxa Selic e com prazo final das parcelas programado para término no mês de setembro de 2034.

19. Provisão para contingências

Abaixo, segue montante de provisão para perdas estimadas com as ações em curso:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	27.672	16.352	51.665	39.340
Cíveis	453	675	1.613	2.057
Trabalhistas	15.615	12.364	20.933	18.887
	43.740	29.391	74.211	60.284

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Provisão para contingências--Continuação

Segue movimentação da provisão para contingências:

	Controladora			
	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Total
Em 31 de dezembro de 2023	25.706	594	11.539	37.839
Adições	12.057	115	5.112	17.284
Reversões	(21.411)	(34)	-	(21.445)
Pagamentos	-	-	(4.287)	(4.287)
Em 31 de dezembro de 2024	16.352	675	12.364	29.391
Adições	28.956	-	5.101	34.057
Reversões	(13.063)	(222)	-	(13.285)
Pagamentos	(4.573)	-	(1.850)	(6.423)
Em 30 de setembro de 2025	27.672	453	15.615	43.740

	Consolidado			
	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Total
Em 31 de dezembro de 2023	37.553	1.966	18.654	58.173
Adições	23.288	483	8.479	32.250
Reversões	(21.424)	(114)	(2.390)	(23.928)
Pagamentos	(77)	(278)	(5.856)	(6.211)
Em 31 de dezembro de 2024	39.340	2.057	18.887	60.284
Adições	30.638	405	6.889	37.932
Reversões	(13.640)	(668)	(753)	(15.061)
Pagamentos	(4.673)	(181)	(4.090)	(8.944)
Em 30 de setembro de 2025	51.665	1.613	20.933	74.211

Em relação às contingências não provisionadas no montante aproximado de R\$586.466 em 30 de setembro de 2025 (R\$549.326 em 31 de dezembro de 2024), destacamos as principais causas, as quais estão associadas a processos considerados de risco de perda possível.

Causas tributárias

Existem processos tributários, de risco possível, sobre os temas de Pis e COFINS, IRPJ, CSLL, ICMS e ISS no valor R\$485.628 em 30 de setembro de 2025 (R\$451.728 em 31 de dezembro de 2024).

- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A., em 2019, pela Receita Federal, no montante de R\$146.912, relativo à Cobrança de PIS e de COFINS, das competências de 2014 e 2015, em 30 de setembro de 2025 (R\$139.010 em 31 de dezembro de 2024).
- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A., em 2017, pela Receita Federal, no montante de R\$117.572 relativo à Cobrança de PIS e de COFINS, da competência de 2013, em 31 de setembro de 2025 (R\$111.644 em 31 de dezembro de 2024).

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Provisão para contingências--ContinuaçãoCausas tributárias--Continuação

- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A., em 2010, pela Secretaria de Fazenda do Distrito Federal referente a suposto recolhimento a menor decorrente da apuração de diferença na base de cálculo de ICMS substituição tributária, no montante de R\$22.282, em 30 de setembro de 2025 (R\$19.416 em 31 de dezembro de 2024).
- Trata-se de Mandado de Segurança Coletivo impetrado com o objetivo de desobrigar as associadas da ABRAFARMA de recolhimento do FOT, em razão dos flagrantes ilegalidades/inconstitucionalidades no montante estimado de R\$43.301 em 30 de setembro de 2025 (R\$36.038 em 31 de dezembro de 2024).
- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A., pela Receita Federal, no montante estimado em 30 de setembro de 2025 de R\$11.261 visando a cobrança de supostos débitos do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, referentes aos anos-calendário de 2018 e 2019 (14.934 em 31 de dezembro de 2024).
- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. em 2014, pela Secretaria de Fazenda do Estado de São Paulo referente a suposto recolhimento a menor decorrente da apuração de diferença na base de cálculo de ICMS substituição tributária em operações de transferência, no montante estimado em 30 de setembro de 2025 de R\$12.246 (R\$11.814 em 31 de dezembro de 2024).
- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. em 2015, pela Secretaria de Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul, relativo à glosa de créditos decorrentes da utilização de benefícios fiscais em desacordo com a Lei Complementar nº 24/75. Em abril de 2025 a Companhia aderiu ao parcelamento do REFIS, não havendo, portanto, saldo residual de contingência possível relacionado a esta autuação. (R\$9.328 em 31 de dezembro de 2024).
- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. em 2014, pela Secretaria de Fazenda do Estado de São Paulo referente a suposta ausência de recolhimento de ICMS em operações de transferências interestaduais, no montante estimado em 30 de setembro de 2025 de R\$3.790 (R\$7.955 em 31 de dezembro de 2024).
- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. em 2016, pela Receita Federal, no montante estimado em 30 de setembro de 2025 de R\$6.943 relativo à aquisição de crédito de IPI para compensação de débitos de IRPJ e CSLL ano de 2002 (R\$6.750 em 31 de dezembro de 2024).

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Provisão para contingências--Continuação

Causas tributárias--Continuação

- Autuação da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. em 2025, pela Secretaria de Fazenda do Estado do Espírito Santo referente a suposto recolhimento a menor de ICMS em decorrência da desconconsideração de créditos relativos a serviço de frete como dentro do regime especial, no montante estimado em 30 de setembro de 2025 de R\$16.846 (sem saldo em 31 de dezembro de 2024).

Causas cíveis

Existem processos cíveis sobre os temas danos materiais, morais, regulatórios e obrigações de fazer, no valor R\$27.567 em 30 de setembro de 2025 (R\$27.832 em 31 de dezembro de 2024).

Causas trabalhistas

As principais causas trabalhistas provisionadas no consolidado estão pulverizadas e têm origem em solicitações de horas extras, questões de FGTS e vínculo empregatício valor R\$73.271 em 30 de setembro de 2025 (R\$69.766 em 31 de dezembro de 2024).

STF - Coisa julgada

Atendendo ao ofício-circular n°.1/2023/CVM/SNC/SEP sobre a análise do recente julgado sobre a coisa julgada realizado pelo STF (acórdão ainda não publicado), o Grupo não adota o recolhimento de tributo em desconformidade com a jurisprudência do STF.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais existem provisões correspondentes conforme entendimento jurídico de cada caso:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	4.026	4.074	6.685	7.175
Tributárias	34.140	32.598	34.669	33.274
Cíveis	424	411	652	624
Total	38.590	37.083	42.006	41.073

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Imposto de renda e contribuição social

a) Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

As movimentações nos ativos e passivos diferidos de imposto de renda e contribuição social, registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis, são as seguintes:

	Controladora		
	30/09/2025	Adição/ reversão	31/12/2024
Ativo diferido			
Provisão para contingências	14.666	9.424	5.242
Prejuízo fiscal/BNCS	45.900	-	45.900
Arrendamento - CPC 06 (R2)	6.168	(237)	6.405
Provisão perda esperada recebíveis	1.424	786	638
Provisão desconto financeiro/rebate	9.020	(1.948)	10.968
AVP	(6.088)	(1.847)	(4.241)
Provisões mensais	10.038	(195)	10.233
Outros	4.206	2.251	1.955
Não circulante	85.334	8.234	77.100
	30/09/2025		31/12/2024
Detalhamento de não circulante			
Ativo	85.334		77.100
Ativos diferidos	85.334		77.100
	Consolidado		
	30/09/2025	Adição/ reversão	31/12/2024
Ativo/Passivo			
Provisões para contingências	24.853	9.360	15.493
Prejuízo fiscal/BNCS	217.507	4.650	212.857
Arrendamento - CPC06 (R2)	32.162	4.492	27.670
Provisão perda esperada recebíveis	1.388	734	654
Provisão desconto financeiro/rebate	9.023	(1.948)	10.971
Ajuste a valor presente	(6.067)	(1.886)	(4.181)
Provisões mensais	13.090	(748)	13.838
Outros	4.729	2.774	1.955
Ativos fiscais diferidos	296.685	17.428	279.257
Valor justo aquisição	(9.005)	-	(9.005)
Mais valia dos ativos líquidos de companhias adquiridas	(1.681)	1.064	(2.745)
Marcas de companhias adquiridas	(39.739)		(39.739)
Amortização fiscal do ágio	(75.762)	-	(75.762)
Passivo fiscais diferidos (*)	(126.187)	1.064	(127.251)
Não circulante	170.498	18.492	152.006

(*) Passivos fiscais diferidos decorrentes de aquisições e amortização fiscal de ágio na Tamoio que foi finalizada em 31 de dezembro de 2022.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos--Continuação

	30/09/2025	31/12/2024
Detalhamento de não circulante		
Ativo	224.975	234.129
Passivo	(54.477)	(82.123)
Ativos/Passivos diferidos	170.498	152.006

O Grupo estima recuperar os ativos fiscais diferidos existentes em um período de aproximadamente 11 anos:

Exercícios	Controladora	Consolidado
2025	1.829	10.757
2026	6.375	17.819
2027	6.821	20.196
2028	7.229	24.059
2029	7.512	28.688
2030 em diante	55.568	195.166
Total	85.334	296.685

b) Conciliação da taxa efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social, debitada em resultado, é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	70.688	86.130	73.745	101.620
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Pela alíquota fiscal combinada	(24.034)	(29.284)	(25.073)	(34.551)
Exclusões:				
Equivalência patrimonial	434	2.399	(45)	368
Subvenções governamentais (*)	76.466	114.503	79.349	114.503
Efeito IR do prejuízo fiscal das controladas não reconhecido	(42.308)	(78.062)	(48.736)	(81.056)
IRCS diferido reconhecido s/ prejuízos fiscais extemporâneos	-	-	7.335	4.083
Outras adições/exclusões permanentes	(1.125)	(16.656)	(2.305)	(17.798)
Imposto de renda e contribuição social no resultado no período	9.433	(7.100)	10.525	(14.451)
Alíquota efetiva	(13,34%)	(8,24%)	(14,27%)	(14,22%)

(*) Refere-se a exclusão da base de cálculo do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o lucro de incentivos governamentais estaduais de acordo com as regras pré-estabelecidas pela Lei Complementar 160 do ano de 2017.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**b) Conciliação da taxa efetiva--Continuação**

Todas as empresas do Grupo optaram pelo regime de tributação de lucro real mensal por estimativa.

c) Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos com relação ao saldo total de prejuízo fiscal, pois não é totalmente certo que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar integralmente seus benefícios.

Os impostos diferidos não contabilizados sobre prejuízo fiscal em 30 de setembro de 2025 da Controladora é de R\$764.353 (R\$723.770 em 31 de dezembro de 2024), e no consolidado é de R\$905.708 em 30 de setembro de 2025 (R\$864.273 em 31 de dezembro de 2024).

21. Patrimônio líquido**a) Capital social**

O capital social integralizado é de R\$918.663 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024), dividido em 123.812.773 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 05 de janeiro de 2024, a unanimidade dos acionistas presentes aprovou, sem ressalvas, a redução de capital social da Companhia no valor de R\$125.000, por julgá-lo excessivo, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações, sem cancelamento de ações, mediante destinação do valor à reserva de capital e, portanto, sem distribuição aos acionistas.

Embora a redução do capital não implique restituição de valores aos acionistas, a Companhia, por liberalidade, concedeu aos credores quirografários o direito de oposição, conforme o artigo 174 da Lei das Sociedades por Ações, em um prazo de 60 (sessenta) dias contados da publicação da ata da Assembleia. Não houve manifestação de oposição por parte dos credores.

O estatuto social da Companhia, em deliberações anteriores realizadas em assembleia, autorizou o Conselho de Administração aprovar aumentos de capital social até o limite de R\$1.500.000.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Patrimônio líquido--Continuação

b) Outros resultados abrangentes

A variação do valor justo de instrumentos financeiros designados como hedge de fluxo de caixa é reconhecida sobre a rubrica outros resultados abrangentes e reclassificados no resultado no mesmo momento que for avaliada qualquer inefetividade do *Hedge*.

Classificação instrumento de hedge - SWAP

Objeto do hedge	Valor de referência	Indexador Ponta Ativa	Indexador Ponta Passiva	Vencimento	Ganho (perda) outros resultados abrangentes	IR e CSLL	Ganho (perda) outros resultados abrangentes
Operação Empréstimo 4.1.3.1. - Banco Bradesco S.A. (US\$)	71.428.571	4,16% base 360	141,80% CDI -	28/08/2026	1.403	(477)	926
Operação Empréstimo 4.1.3.1. - Banco ItaúBank S.A (EUR)	28.571.429	5,84% base 360	100,00% CDI -	09/11/2026	(36)	12	(24)
Operação Empréstimo 4.1.3.1. - Banco Safra S.A. (US\$)	30.000.000	8,30% base 360	100,00% CDI -	25/10/2025	(6)	2	(4)
Operação Empréstimo 4.1.3.1. - Banco do Brasil S.A. (EUR)	64.430.000	3,70% base 360	2,23% base 252	05/02/2026	117	(40)	77
Operação Empréstimo 4.1.3.1. - Banco ItaúBank S.A (EUR)	50.000.000	3,73% base 360	100,00% CDI -	15/10/2025	(5)	2	(3)
Operação Empréstimo 4.1.3.1. - Banco Santander (Brasil) S.A. (US\$)	70.000.000	6,11% base 360	0,78% base 252	17/10/2025	99	(34)	65
					1.572	(535)	1.037
					30/09/2025	Ganho/perda	31/12/2024
Movimentação resultados abrangentes					1.037	(2.328)	3.365

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Resultado por ação

Resultado básico e diluído

O cálculo básico do resultado por ação em 30 de setembro de 2025, foi feito através da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade da média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período, comparativamente com o período findo em 30 de setembro de 2024, conforme quadro abaixo:

	Período de três meses findo em	
	Controladora/Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período atribuível aos acionistas	46.684	49.023
Quantidade de ações (em milhares - média ponderada)	122.611	122.611
Resultado por ação básico (R\$)	0,381	0,400

	Período de nove meses findo em	
	Controladora/Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período atribuível aos acionistas	80.121	79.030
Quantidade de ações (em milhares - média ponderada)	122.611	122.611
Resultado por ação básico (R\$)	0,653	0,645

O Grupo não possui ações preferenciais.

Resultado diluído

Não há efeitos diluidores no resultado por ação, sendo desta forma resultado básico igual ao resultado diluído.

Informações trimestrais **Notas Explicativas** **Individuais e consolidadas**



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receita operacional

	Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Receita operacional bruta				
Venda de produtos	3.140.580	2.924.231	3.308.656	3.035.887
Impostos e outras deduções	(318.773)	(308.725)	(386.988)	(371.150)
Devoluções	(79.512)	(67.917)	(71.594)	(60.522)
Receita operacional líquida	2.742.295	2.547.589	2.850.074	2.604.215

	Período de nove meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita operacional bruta				
Venda de produtos	9.064.851	7.950.201	9.602.297	8.326.409
Impostos e outras deduções	(947.208)	(854.179)	(1.147.618)	(1.016.425)
Devoluções	(222.010)	(192.662)	(192.133)	(172.271)
Receita operacional líquida	7.895.633	6.903.360	8.262.546	7.137.713

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Resultado financeiro

	Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Despesas financeiras				
Encargos s/ empréstimos e instrumentos financeiros	(37.217)	(26.314)	(38.643)	(27.115)
Juros s/ parcelamentos de impostos	(59)	(29)	(115)	(42)
Despesa financeira - AVP	(20.359)	(16.756)	(21.243)	(17.234)
Encargos sobre arrendamento	(3.651)	(3.291)	(16.834)	(10.092)
Atualizações monetárias passivas	(182)	(170)	(182)	(170)
Outros	(943)	(701)	(2.710)	(1.227)
	(62.411)	(47.261)	(79.727)	(55.880)
Receitas financeiras				
Juros	7.399	2.757	7.106	3.288
Atualizações monetárias ativas	812	563	1.080	978
Receita financeira - AVP	9.665	7.585	10.792	8.529
	17.876	10.905	18.978	12.795
Resultado financeiro	(44.535)	(36.356)	(60.749)	(43.085)
	Período de nove meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesas financeiras				
Encargos s/ empréstimos e instrum. financeiros	(99.529)	(79.204)	(103.661)	(81.985)
Juros s/ parcelamentos de impostos	(221)	(410)	(424)	(503)
Despesa financeira - AVP	(54.726)	(41.602)	(56.833)	(43.270)
Encargos sobre arrendamento	(10.948)	(10.356)	(47.287)	(31.817)
Atualizações monetárias passivas	(261)	(315)	(310)	(349)
Outros	(2.994)	(3.403)	(7.397)	(4.853)
	(168.679)	(135.290)	(215.912)	(162.777)
Receitas financeiras				
Juros	13.241	4.502	12.166	5.933
Atualizações monetárias ativas	2.094	1.626	3.153	3.263
Receita financeira - AVP	26.118	21.450	28.655	24.902
	41.453	27.578	43.974	34.098
Resultado financeiro	(127.226)	(107.712)	(171.938)	(128.679)

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco

O Grupo e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros etc.). O controle consiste no acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado. O Grupo e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração do Grupo.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado, estimativas e metodologias apropriadas. Entretanto, foram aplicados julgamentos e interpretações para produzir o valor de realização mais adequado. Os montantes estimados a partir desta metodologia, não necessariamente podem ser realizados no mercado.

A Administração e acompanhamento destes instrumentos são realizados através de monitoramento sistemático, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

25.1. Gestão de capital

O Grupo mantém uma sólida base de capital para obter a confiança do investidor, credor e mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O retorno sobre o capital aplicado considerando os resultados das atividades econômicas e os dividendos para o acionista também são monitorados.

A Administração procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

25.2. Valor justo versus valor contábil

A Administração entende que ativos e passivos financeiros não demonstrados nesta nota estão com o valor contábil com uma apresentação razoável do valor justo. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Controladora				Nível
	30/09/2025		31/12/2024		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
Ativos mensurados pelo custo amortizado					
Caixa e equivalente de caixa	238.282	238.282	165.418	165.418	1
Contas a receber	1.489.129	1.489.129	1.592.054	1.592.054	2
Acordos comerciais	105.341	105.341	59.922	59.922	2
Outros ativos	1.865	1.865	2.053	2.053	2
Ativos mensurados pelo valor justo					
Derivativos ativos - swap	3.336	3.336	16.390	16.390	2
Passivos mensurados pelo valor justo por meio do resultado					
Derivativos passivos - swap	24.560	24.560	1.139	1.139	2
Passivos mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	759.861	759.861	760.849	770.848	2
Fornecedores	2.118.145	2.118.145	2.166.051	2.166.051	2
Fornecedores - risco sacado	22.182	22.182	103.786	103.786	2
Arrendamento a pagar	103.807	103.807	97.881	97.881	2
Outras contas a pagar	56.270	56.270	53.026	53.026	2

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

25.2. Valor justo versus valor contábil--Continuação

	Consolidado				Nível
	30/09/2025		31/12/2024		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
Ativos mensurados pelo custo amortizado					
Caixa e equivalente de caixa	263.542	263.542	229.552	229.552	1
Contas a receber	1.341.925	1.341.925	1.389.342	1.389.342	2
Acordos comerciais	126.494	126.494	82.675	82.675	2
Outros ativos	7.907	7.907	5.561	5.561	2
Ativos mensurados pelo valor justo					
Derivativos ativos - swap	3.336	3.336	16.390	16.390	2
Passivos mensurados pelo valor justo por meio do resultado					
Derivativos passivos - swap	26.931	26.931	1.183	1.183	2
Passivos mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	792.119	799.194	799.719	809.814	2
Fornecedores	2.149.341	2.149.341	2.195.351	2.195.351	2
Fornecedores - risco sacado	28.130	28.130	109.513	109.513	2
Arrendamento a pagar	507.652	507.652	446.993	446.993	2
Outras contas a pagar	75.532	75.532	66.094	66.094	2

As tabelas acima apresentam ainda a hierarquia do valor justo de acordo com o método de avaliação utilizado pelo Grupo. Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente inclusive na data da mensuração do valor justo.
- Nível 2: dados diferentes dos provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) incluídos no Nível 1, extraído de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado.
- Nível 3: dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação**25.3. Valorização dos instrumentos financeiros****a) Caixa e equivalentes de caixa**

As taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa do Grupo, no encerramento do período, se aproximam das taxas de mercado para operações de natureza, prazo e risco semelhantes, de forma que, os saldos contábeis dos equivalentes de caixa são similares aos de mercado.

b) Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos através do custo amortizado (moeda nacional e estrangeira). As variações entre as taxas de juros de empréstimos contratados e as taxas de mercado para instrumentos de natureza, prazo e riscos semelhantes fazem com que o valor contábil dos empréstimos seja diferente do seu valor de mercado.

O valor justo é calculado utilizando metodologias de fluxo de caixa descontado.

c) Instrumentos financeiros - swaps

São mensurados ao valor justo por meio do resultado em outros resultados abrangentes apenas a parcela efetiva, (contabilidade de *hedge accounting* de fluxo de caixa) e têm como objetivo a proteção às oscilações das moedas estrangeiras.

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente: a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, como swaps, para proteger-se contra seus riscos de variação cambial e os designou em estruturas de *hedge accounting*. Esses instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. Derivativos são registrados como ativo financeiro quando o valor justo é positivo e como passivo financeiro quando o valor justo é negativo.

Os *swaps* estão reconhecidos pelo seu valor justo por meio do resultado na totalidade e em outros resultados abrangentes apenas para parcela efetiva do hedge. Em todos os *swaps* contratados, o Grupo receberá a variação cambial acrescida de taxa pré-fixada ("Ponta ativa") e em contrapartida pagará a variação de um percentual do CDI ("Ponta passiva").

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação**25.3. Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação****c) Instrumentos financeiros - swaps--Continuação**

O valor justo da ponta ativa é calculado da seguinte forma: o valor em dólares na data de vencimento da operação é descontado a valor presente pelo fator *pro rata temporis* do cupom cambial em dólares correspondente à data de vencimento na data de cálculo. O valor justo da Ponta ativa é igual ao valor presente em dólar multiplicado pelo Dólar Ptax de fechamento da data base.

O valor justo da Ponta passiva é calculado da seguinte forma: é calculado o valor em reais na data de cálculo através da apropriação diária do fator do percentual do CDI de cada contrato. A partir desse valor é calculado o montante estimado na data de vencimento através da multiplicação da taxa pré-fixada brasileira de mercado pelo valor percentual do CDI contratado. O valor justo da Ponta passiva é igual ao montante estimado na data de vencimento descontado a valor presente pelo fator *pro rata temporis* da taxa pré-fixada brasileira.

O valor a ser liquidado no vencimento será a diferença entre a Ponta ativa e Ponta passiva. Os valores do cupom cambial em dólares e da taxa pré-fixada são obtidos através de fontes de mercado independentes como a B3 e provedores de informações financeiras enquanto a cotação dólar Ptax é obtida no BACEN.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

25.3. Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação

c) Instrumentos financeiros - swaps--Continuação

As operações de *swap* utilizadas para proteção de empréstimos estão resumidas a seguir:

Descrição	Controladora			
	Valor de referência (nacional)		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Indexador: Dólar norte-americano + 4,16 % ao ano - Op.Bradesco Vencimento: 28/08/2026 Total Op. Bradesco	28.571	57.143	(1.426)	3.920
Indexador: EURO + 5,84% ao ano - Op. Banco Itaú Vencimento: 09/11/2026 Total Op. Banco Itaú	17.143	22.857	3.051	5.376
Indexador: Dólar norte-americano + 8,30 % ao ano - Op. Safra Vencimento: 20/10/2025 Total Op. Banco Safra	7.500	30.000	285	6.718
Indexador: EURO + 4,35% ao ano - Op. Banco do Brasil Vencimento: 05/02/2026 Total Op. Banco do Brasil	64.430	64.430	(7.356)	(763)
Indexador: EURO + 3,73% ao ano Op. Banco Itaú Vencimento: 15/10/2025 Total Op. Banco Itaú	50.000	-	(5.652)	-
Indexador: Dólar norte-americano + 6,11 % ao ano Op.Citi Vencimento: 17/10/2025 Total Op. Santander	70.000	-	(10.126)	-
Total posição Ativa/Passiva	237.644	174.430	(21.224)	15.251
Ativo circulante			2.732	9.504
Ativo não circulante			604	6.886
Passivo circulante			(24.560)	(376)
Passivo não circulante			-	(763)

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

25.3. Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação

c) Instrumentos financeiros - swaps--Continuação

Descrição	Consolidado			
	Valor de referência (nacional)		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Indexador: Dólar norte-americano + 4,16 % ao ano - Op. Bradesco Vencimento: 28/08/2026 Total Op. Bradesco	28.571	57.143	(1.426)	3.920
Indexador: EURO + 5,84% ao ano - Op. Banco Itaú Vencimento: 09/11/2026 Total Op. Banco Itaú	17.143	22.857	3.051	5.376
Indexador: Dólar norte-americano + 8,30 % ao ano - Op. Safra Vencimento: 20/10/2025 Total Op. Banco Safra	7.500	30.000	285	6.718
Indexador: EURO + 4,35% ao ano - Op. Banco do Brasil Vencimento: 05/02/2026 Total Op. Banco do Brasil	64.430	64.430	(7.356)	(763)
Indexador: EURO + 4,35% ao ano - Op. Banco do Brasil Vencimento: 05/02/2026 Total Op. Banco do Brasil	10.642	10.643	(1.207)	(28)
Indexador: EURO + 4,35% ao ano - Op. Banco do Brasil Vencimento: 05/02/2026 Total Op. Banco do Brasil	10.631	10.631	(1.164)	(16)
Indexador: EURO + 3,73% ao ano Op. Banco Itaú Vencimento: 15/10/2025 Total Op. Banco Itaú	50.000	-	(5.652)	-
Indexador: Dólar norte-americano + 6,11 % ao ano Op.Citi Vencimento: 17/10/2025 Total Op. Santander	70.000	-	(10.126)	-
Total posição Ativa/Passiva	258.917	195.704	(23.595)	15.207
Ativo circulante			2.732	9.504
Ativo não circulante			604	6.886
Passivo circulante			(26.931)	(376)
Passivo não circulante			-	(807)

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

25.4. Gerenciamento de risco

a) Risco de crédito

As políticas de vendas e concessão de crédito do Grupo estão sob rigorosas diretrizes de crédito da Administração, que consiste no constante monitoramento dos saldos e operações dos clientes, considerando a pontualidade de pagamento e pulverização de risco, buscando minimizar eventuais prejuízos decorrentes da inadimplência.

O Grupo registrou perda esperada para créditos de liquidação duvidosa, cujo saldo no consolidado em 30 de setembro de 2025 é R\$48.955 (R\$41.176 em 31 de dezembro de 2024), para cobrir possíveis riscos de crédito, conforme descrito nas Notas 6 e 9.

b) Risco de liquidez

A política geral do Grupo é manter níveis de liquidez adequados para garantir que possa cumprir com as obrigações presentes e futuras e aproveitar oportunidades comerciais à medida que surgirem. A Administração julga que o Grupo apresenta um adequado balanceamento entre os vencimentos de seus ativos e passivos, além da busca contínua pela melhora na geração de caixa no conceito EBITDA e redução da dívida líquida.

Segue posição dos passivos financeiros por vencimento:

30 de setembro de 2025	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
Passivos financeiros não derivativos:						
Empréstimos e financiamentos	759.861	976.103	292.566	108.851	188.650	386.036
Fornecedores	2.118.145	2.142.992	2.142.233	759	-	-
Fornecedores - risco sacado	22.182	22.182	22.182	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
Passivos financeiros não derivativos:						
Empréstimos e financiamentos	760.849	1.118.073	124.265	131.434	289.526	572.848
Fornecedores	2.166.051	2.185.748	2.169.106	16.642	-	-
Fornecedores - risco sacado	103.786	103.786	103.786	-	-	-

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

25.4. Gerenciamento de risco--Continuação

b) Risco de liquidez--Continuação

30 de setembro de 2025	Consolidado					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
Passivos financeiros não derivativos:						
Empréstimos e financiamentos	792.119	1.008.361	319.174	111.695	191.456	386.036
Fornecedores	2.149.341	2.174.724	2.170.416	4.308	-	-
Fornecedores - risco sacado	28.130	28.130	28.130	-	-	-

31 de dezembro de 2024	Consolidado					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	06 meses ou menos	06 a 12 meses	01 a 02 anos	02 a 05 anos
Passivos financeiros não derivativos:						
Empréstimos e financiamentos	799.719	1.156.943	129.597	136.766	316.332	574.248
Fornecedores	2.195.351	2.210.938	2.194.057	16.881	-	-
Fornecedores - risco sacado	109.513	109.513	109.513	-	-	-

c) Risco de mercado

Risco da taxa de juros

Este risco deriva do impacto das oscilações nas taxas de juros não só sobre a despesa financeira associada aos empréstimos, como também sobre as receitas financeiras, oriundas de suas aplicações financeiras. Este risco surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes do CDI.

O Grupo tem como indexador financeiro de suas operações a variação do CDI. Em 30 de setembro de 2025, a dívida bruta indexada ao CDI somada à posição assumida nos swaps contratados totaliza R\$815.714 (R\$784.512 em 31 de dezembro de 2024).

O Grupo considera o risco de variações da taxa CDI como fator de risco de mercado relevante.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

25.4. Gerenciamento de risco--Continuação

c) Risco de mercado--Continuação

Risco da taxa de juros--Continuação

No cenário provável, considerando a expectativa de mercado conforme dados do BACEN publicados em 26 de setembro de 2025, indicavam uma taxa efetiva média estimada em 15,00% para o ano de 2025, frente à taxa efetiva de 15,00% no trimestre findo em 30 de setembro de 2025. Adicionalmente, em testes de sensibilidade para cenários mais rigorosos, consideramos aumentos na taxa média do CDI da ordem de 25% e 50%.

Segue abaixo quadro com a análise de sensibilidade nos três cenários propostos considerando o impacto negativo no resultado, antes dos impostos, gerado pela dívida indexada ao CDI em aberto em 30 de setembro de 2025:

Operação	Controladora			
	Base de cálculo	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Aplicações indexadas ao CDI	226.762	34.014	42.518	51.021
Empréstimos indexados ao CDI	(524.581)	(78.687)	(98.359)	(118.031)
SWAPs indexados ao CDI	(235.280)	(35.292)	(44.115)	(52.938)
Despesa de juros sobre a dívida líquida indexada em CDI		(79.965)	(99.956)	(119.948)
Taxa anual estimada do CDI em 2025		15,00%	18,75%	22,50%

Operação	Consolidado			
	Base de cálculo	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Aplicações indexadas ao CDI	249.710	37.457	46.821	56.185
Empréstimos indexados ao CDI	(535.569)	(80.335)	(100.419)	(120.503)
SWAPs indexados ao CDI	(256.550)	(38.483)	(48.103)	(57.724)
Despesa de juros sobre a dívida líquida indexada em CDI		(81.361)	(101.701)	(122.042)
Taxa anual estimada do CDI em 2025		15,00%	18,75%	22,50%

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação**25.4. Gerenciamento de risco--Continuação****d) Risco de taxa de câmbio**

O Grupo considera a exposição à variação do Dólar e Euro um risco de mercado relevante e para mitigar este risco contratou junto aos Bancos Itaú, Banco do Brasil, Bradesco e Safra operações de *swap* observando as mesmas datas, vencimentos e valores nominais de suas exposições passivas contratadas com a mesma instituição em moeda estrangeira, de forma a anular o risco cambial, substituindo-o pela variação percentual do CDI.

O Grupo calculou as variações nos valores contabilizados dos instrumentos financeiros com risco cambial em três cenários distintos, considerando a possível variação do dólar Ptax. o Grupo utilizou na construção do cenário provável o dólar e euro futuro para cada vencimento dos seus instrumentos financeiros, obtidos junto a B3 Bovespa em 31 de junho de 2025.

O *swap* não possui custo inicial. A operação de *swap* está casada com as captações em moeda estrangeira em termos de valor nominal, prazo e taxa de juros, sendo nulo seu efeito no vencimento.

O resultado de *swap* entre a ponta ativa (dólar e euro) e a ponta passiva (CDI), está registrada no ativo ou passivo, de acordo com a natureza do saldo.

O Grupo tem por política liquidar contratos de longo prazo somente no vencimento. O efeito líquido demonstrado no quadro de análise sensibilidade em 30 de setembro de 2025 é gerado pela diferença na forma de mensuração dos instrumentos financeiros indexados à variação cambial. Enquanto os empréstimos em moeda nacional e em moeda estrangeira, são reconhecidos pelo seu custo amortizado e os swaps se encontram reconhecidos pelo seu valor justo conforme Deliberações 566 e 603 da CVM. Nas datas de vencimento dos empréstimos o seu custo amortizado será igual ao seu valor justo anulando completamente o efeito de variações cambiais no caixa do Grupo.

O Grupo não efetua operações envolvendo instrumentos financeiros de risco ou que tenham caráter especulativo.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

25.4. Gerenciamento de risco--Continuação

d) Risco de taxa de câmbio--Continuação

Conforme demonstrado abaixo, em nenhum dos cenários, considerando o risco da oscilação do dólar, o Grupo incorreria em perda contábil material. Vide a seguir quadro demonstrativo:

Análise de sensibilidade em Dólar

	Controladora/Consolidado			
	Base de cálculo	Cenário Provável	Cenário I Deterioração de 25%	Cenário II Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa do câmbio em 30/09/2025 (a)		5,32	5,32	5,32
Taxa do câmbio estimada para 31/12/2025 (a)		5,48	6,85	8,22
Empréstimos em moeda estrangeira	(101.898)	(3.092)	(29.340)	(55.587)
Swaps (ponta ativa em moeda estrangeira)	101.897	3.092	29.340	55.587
	(1)	-	-	-

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

25.4. Gerenciamento de risco--Continuação

d) Risco de taxa de câmbio--Continuação

Análise de sensibilidade em Euro

	Controladora			
	Base de cálculo	Cenário Provável	Cenário I Deterioração de 25%	Cenário II Deterioração de 50%
Euro				
Taxa do câmbio em 30/09/2025 (a)		6,24	6,24	6,24
Taxa do câmbio estimada para 31/12/2025 (a)		6,20	7,75	9,30
Empréstimos em moeda estrangeira	(133.380)	863	(32.266)	(65.395)
Swaps (ponta ativa em moeda estrangeira)	133.573	(865)	32.312	65.490
	193	(2)	46	95
Consolidado				
	Base de cálculo	Cenário Provável	Cenário I Deterioração de 25%	Cenário II Deterioração de 50%
Euro				
Taxa do câmbio em 30/09/2025 (a)		6,24	6,24	6,24
Taxa do câmbio estimada para 31/12/2025 (a)		6,20	7,75	9,30
Empréstimos em moeda estrangeira	(154.650)	1.001	(37.411)	(75.823)
Swaps (ponta ativa em moeda estrangeira)	154.859	(1.002)	37.462	75.926
	209	(1)	51	103

(a) Fonte site do Banco Central do Brasil-taxas de câmbio e boletim focus do dia 30 de setembro de 2025.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação**25.4. Gerenciamento de risco--Continuação**e) Risco de capital

O Grupo gerencia seu capital com o intuito de garantir que suas empresas continuem operando de forma a proporcionar o máximo de retorno aos seus acionistas por meio da otimização de sua estrutura de capital. A estrutura de capital do Grupo consiste em captação de recursos por meio de novos empréstimos e investimentos de curto prazo.

26. Resultado por segmento de negócios

As operações do Grupo estão segmentadas de acordo com o modelo de organização e gestão aprovado pelo Conselho de Administração contendo as seguintes divisões:

As informações por segmento operacional estão sendo apresentadas de acordo com CPC 22- Informações por segmento (IFRS 8).

- Distribuição Farma: compreende as operações comerciais de atacado para o varejo farmacêutico, com a comercialização de medicamentos e produtos de higiene pessoal e cosméticos;
- Varejo: reúne as redes de varejo através das marcas Drogasmil, Farmalife, Tamoio e Rosário, com complementaridade geográfica no estado do Rio de Janeiro e Centro Oeste.

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado por segmento de negócios--Continuação

Demonstração de resultado por segmento de negócio

Informações trimestrais findas em 30 de setembro de 2025

	Período de três meses findos em 30/09/2025				
	Distribuição Farma	Varejo Farmacêutico	Operações Intercompany	Outros	Consolidado
Receita bruta	3.137.884	776.894	(603.819)	-	3.310.959
Receita líquida	2.704.861	731.440	(586.227)	-	2.850.074
Lucro bruto	251.419	195.720	(111)	-	447.028
Depreciação	(16.452)	(34.068)	-	-	(50.520)
Despesa operacional (SGA)	(138.189)	(137.457)	-	-	(275.646)
Outras receitas (despesas) operacionais e participação em controladas em conjunto	(17.486)	1.182	-	(41)	(16.345)
Lucro/(prejuízo) antes do resultado financeiro e dos tributos	79.292	25.377	(111)	(41)	104.517

	Período de nove meses findos em 30/09/2025				
	Distribuição Farma	Varejo Farmacêutico	Operações Intercompany	Outros	Consolidado
Receita bruta	9.098.466	2.099.931	(1.593.797)	-	9.604.600
Receita líquida	7.822.802	1.976.455	(1.536.711)	-	8.262.546
Lucro bruto	717.382	556.994	774	-	1.275.150
Depreciação	(47.509)	(99.752)	-	-	(147.261)
Despesa operacional (SGA)	(452.143)	(405.397)	-	-	(857.540)
Outras receitas (despesas) operacionais e participação em controladas em conjunto	(30.129)	5.594	-	(131)	(24.666)
Lucro/(prejuízo) antes do resultado financeiro e dos tributos	187.601	57.439	774	(131)	245.683

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado por segmento de negócios--Continuação

Demonstração de resultado por segmento de negócio--Continuação

Informações trimestrais findas em 30 de setembro de 2024

	Período de três meses findos em 30/09/2024				
	Distribuição Farma	Varejo Farmacêutico	Operações Intercompany	Outros	Consolidado
Receita bruta	2.919.187	574.934	(458.234)	-	3.035.887
Receita líquida	2.503.277	544.482	(443.544)	-	2.604.215
Lucro bruto	224.242	171.407	-	-	395.649
Depreciação	(13.045)	(29.732)	-	-	(42.777)
Despesa operacional (SGA)	(145.502)	(121.204)	-	-	(266.706)
Outras receitas (despesas) operacionais e participação em controladas em conjunto	12.315	381	-	(22)	12.674
Lucro/(prejuízo) antes do resultado financeiro e dos tributos	78.010	20.852	-	(22)	98.840

	Período de nove meses findos em 30/09/2024				
	Distribuição Farma	Varejo Farmacêutico	Operações Intercompany	Outros	Consolidado
Receita bruta	7.965.205	1.623.203	(1.261.999)	-	8.326.409
Receita líquida	6.820.365	1.539.457	(1.222.109)	-	7.137.713
Lucro bruto	621.233	487.933	-	-	1.109.166
Depreciação	(37.833)	(86.184)	-	-	(124.017)
Despesa operacional (SGA)	(422.516)	(347.413)	-	-	(769.929)
Outras receitas (despesas) operacionais e participação em controladas em conjunto	16.131	(2.023)	-	(6)	14.102
Lucro/(prejuízo) antes do resultado financeiro e dos tributos	177.015	52.313	-	(6)	229.322

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado por segmento de negócios--Continuação

Demonstração de resultado por segmento de negócio--Continuação

Demonstração de ativos e passivos por segmento de negócio

	Saldos em 30/09/2025			Total Consolidado
	Distribuição Farma	Varejo Farmacêutico	Operações Intercompany	
Cientes	1.428.586	275.191	(361.852)	1.341.925
Impostos a recuperar	469.913	178.075	-	647.988
Estoque	1.496.770	269.341	(4.063)	1.762.048
Fornecedores	2.156.417	382.903	(361.849)	2.177.471
Impostos a recolher	120.798	72.360	-	193.158

	Saldos em 31/12/2024			Total Consolidado
	Distribuição Farma	Varejo Farmacêutico	Operações Intercompany	
Cientes	1.532.378	196.038	(334.676)	1.393.740
Impostos a recuperar	495.739	198.566	-	694.305
Estoque	1.544.853	280.444	(4.838)	1.820.459
Fornecedores	2.264.808	374.732	(334.676)	2.304.864
Impostos a recolher	128.451	92.790	-	221.241

Os demais ativos e passivos, não demonstrados no quadro acima, são geridos de forma conjunta pela administração do Grupo, entre outros, empréstimos e financiamentos e respectivos custos.

Informações trimestrais Notas Explicativas Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Despesas operacionais

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Natureza das despesas	Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Despesas c/ funcionários, serv. terceiros e publicidade	(126.325)	(121.790)	(253.221)	(233.868)
Despesas da estrutura	(1.196)	(15.435)	(19.609)	(32.108)
Depreciação e amortização	(16.451)	(13.026)	(50.520)	(42.777)
Outras	(20.398)	11.303	(19.120)	11.966
Participação nos lucros de coligadas e controladas	10.449	6.391	(41)	(22)
Total	(153.921)	(132.557)	(342.511)	(296.809)

Natureza das despesas	Período de nove meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesas c/ funcionários, serv. terceiros e publicidade	(390.791)	(352.689)	(762.669)	(669.081)
Despesas da estrutura	(26.028)	(42.229)	(83.536)	(91.982)
Depreciação e amortização	(47.503)	(37.715)	(147.261)	(124.017)
Outras	(41.037)	6.736	(35.870)	5.242
Participação nos lucros de coligadas e controladas	1.276	7.057	(131)	(6)
Total	(504.083)	(418.840)	(1.029.467)	(879.844)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
Despesas gerais e administrativas	(57.790)	(54.159)	(83.642)	(77.440)
Despesas com vendas	(89.001)	(96.822)	(242.524)	(232.043)
Outras receitas (despesas) operacionais	(17.579)	12.033	(16.304)	12.696
Participação nos lucros de coligadas e controladas	10.449	6.391	(41)	(22)
Total	(153.921)	(132.557)	(342.511)	(296.809)

Informações trimestrais

Notas Explicativas

Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Despesas operacionais--Continuação

Função das despesas	Período de nove meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesas gerais e administrativas	(180.998)	(159.915)	(253.570)	(220.768)
Despesas com vendas	(294.660)	(282.123)	(751.231)	(673.178)
Outras receitas (despesas) operacionais	(29.701)	16.141	(24.535)	14.108
Participação nos lucros de coligadas e controladas	1.276	7.057	(131)	(6)
Total	(504.083)	(418.840)	(1.029.467)	(879.844)

28. Cobertura de seguros

O Grupo e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Em 30 de setembro de 2025, a cobertura de seguros estava distribuída da seguinte forma:

Itens cobertos	Tipo de cobertura	Limite máximo de indenização
Instalações, equipamentos e estoques	Incêndio/Raio/Explosão	2.719.034
Lucros cessantes (despesas fixas, perda de lucro líquido)	Lucros Cessantes	1.028.175
Total		3.747.209.

29. Avais, fianças e garantias

O Grupo possuía fianças nos Bancos Safra, Itaú e Santander no montante de R\$129.468 em 30 de setembro de 2025 (R\$238.538 em 31 de dezembro de 2024) relacionadas às suas operações junto aos seus fornecedores e ações judiciais, cujas taxa média anual de contratação é de 1,54% do total das referidas operações e são renovados anualmente.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram as seguintes:

- (i) Aumento de capital na empresa Locafarma no montante de R\$42.532 e 9.336, através de direitos creditórios que a Profarma detinha perante a sociedade HB Distribuidora de Perfumaria no primeiro semestre de 2024;
- (ii) Reconhecimento do passivo de arrendamento foi realizado em contrapartida ao direito de uso do ativo, considerando as adições de novos contratos e remensurações. Na controladora, esse montante totaliza R\$31.383 (comparado a R\$12.986 em 30 de setembro de 2024). No consolidado, os contratos somam R\$139.773 (ante R\$147.723 em 30 de setembro de 2024). Durante o período, não houve rescisões contratuais na controladora, enquanto no consolidado o valor registrado foi de R\$2.151 (versus R\$10.003 em 30 de setembro de 2024).

31. Eventos subsequentes

A Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. informa que, em reunião de 15 de setembro de 2025, seu Conselho de Administração aprovou a 2ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, com garantia real e em série única. Esta emissão foi efetivada em 09 de outubro de 2025, totalizando R\$400.000. A operação foi conduzida via oferta pública com registro automático, em conformidade com a Resolução CVM nº 160.

Como garantia das obrigações assumidas, foi constituída cessão fiduciária de direitos creditórios sobre recebíveis de boletos, conta vinculada e investimentos permitidos (mesma garantia da dívida atual).

A remuneração das debêntures foi composta por 100% da Taxa DI acrescida de spread de 1,43% ao ano, com pagamento mensal.

A emissão tem prazo de 5 anos, com amortização semestral iniciando no 30º mês. Estão previstas cláusulas de resgate antecipado facultativo, amortização extraordinária e aquisição facultativa. Os recursos captados serão destinados exclusivamente ao pré-pagamento de dívidas existentes, com isso alongando nosso prazo médio.

Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Eventos subsequentes--Continuação

Em 28 de outubro de 2025, o Conselho de administração da Companhia aprovou, em conformidade com o artigo 18, "y", do estatuto da Companhia, a distribuição de dividendos no montante de R\$79.000. Os dividendos ora declarados têm como base o lucro líquido apurado nas demonstrações financeiras intermediárias relativas a 30 de setembro de 2025, nos termos do artigo 204, parágrafo 2º, da lei nº 6.404/76. O valor dos dividendos será imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025, "ad referendum" da assembleia geral ordinária de 2026, nos termos da legislação e regulamentação vigentes. O valor será pago em três parcelas, sendo a primeira com o pagamento em 25 de novembro de 2025, a segunda em 23 de dezembro de 2025 e a terceira em 15 de janeiro de 2026.

Informações trimestrais

Individuais e consolidadas

Notas Explicativas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Composição da Diretoria:

Diretor Presidente

Sammy Birmarcker

Diretor Vice-presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Maximiliano Guimarães Fischer

Diretor Vice-presidente Corporativo

David da Silva Castro

Informações trimestrais Individuais e consolidadas



Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Membros do Conselho de Administração

Sammy Birmarcker
Manoel Birmarcker
Armando Sereno
Carlos Gros
Marcel Sapir
Jonathan McGowens
Cristina Procópio
Ana Marta Horta
Fernando Pina

Membros do Conselho Fiscal

Gilberto Braga
Elias de Matos Brito
Fabian Bianca de Senço

Membros do Comitê de Auditoria

Carlos Randolpho Gros - coordenador
Lucia Maria Martins Casasanta - membro
Marcel Sapir - membro

Contador

Claudio Vieira de Carvalho
CRC RJ-086184/O-4

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

Marcelo Felipe L. de Sá
Sócio
Contador CRC RJ-094644/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO**

Os diretores da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. e de suas controladas, abaixo assinados, deram que, em reunião nesta data, revisaram e discutiram as Demonstrações Financeiras da Companhia (Controladora e Consolidado), tendo aprovado os referidos documentos e deliberado encaminhar ao conselho de administração proposta de sua aprovação por aquele órgão.

Rio de Janeiro, 28 de outubro de 2025.

Sammy Birmarcker
Diretor-Presidente

Maximiliano Guimarães Fischer
Diretor Vice - Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Fabio de Sa Porfirio
Diretor financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO

Os diretores da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A. e de suas controladas, abaixo assinados, deram que, em reunião nesta data, revisaram e discutiram o relatório dos auditores independentes, tendo aprovado o referido documento e deliberado encaminhar ao conselho de administração proposta de sua aprovação por aquele órgão.

Rio de Janeiro, 29 de outubro de 2025.

Sammy Birmarcker
Diretor-Presidente

Maximiliano Guimarães Fischer
Diretor Vice - Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Fabio de Sa Porfiro
Diretor financeiro