

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	69
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	70
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	71

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.587
Preferenciais	1.361
Total	2.948
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	405.415	410.037
1.01	Ativo Circulante	234.096	246.194
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	77.911	91.456
1.01.01.01	Caixa e Bancos	118	1.323
1.01.01.02	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	77.793	90.133
1.01.03	Contas a Receber	61.331	70.895
1.01.03.01	Clientes	61.234	70.806
1.01.03.01.01	Clientes Nacionais	52.351	61.898
1.01.03.01.02	Clientes no Exterior	1.760	2.654
1.01.03.01.04	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-649	-776
1.01.03.01.05	Clientes - Partes Relacionadas	7.772	7.030
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	97	89
1.01.03.02.01	Outros Créditos com Partes Relacionadas	97	89
1.01.04	Estoques	91.359	79.525
1.01.04.01	Produtos acabados	22.686	21.412
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	67	41
1.01.04.03	Matérias Primas	68.447	57.968
1.01.04.04	Material de Consumo e Outros	7.929	7.293
1.01.04.19	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	-7.770	-7.189
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.086	1.203
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.086	1.203
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.163	1.546
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	246	1.569
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	197	0
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	1.472
1.01.08.03	Outros	49	97
1.02	Ativo Não Circulante	171.319	163.843
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.047	3.788
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.047	3.788
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	2.236
1.02.01.10.03	Cauções e Depósitos	16	469
1.02.01.10.04	Tributos Não-Correntes a Recuperar	1.031	1.083
1.02.02	Investimentos	78.369	69.287
1.02.02.01	Participações Societárias	78.369	69.084
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	12.018	7.930
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	66.318	61.121
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	33	33
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	203
1.02.03	Imobilizado	89.863	88.454
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	83.891	83.975
1.02.03.01.01	Terrenos	250	250
1.02.03.01.02	Edificações	18.071	18.071
1.02.03.01.03	Instalações	4.343	2.104
1.02.03.01.04	Máquinas e Equipamentos	169.703	167.476

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.01.05	Móveis e Utensílios	1.126	1.066
1.02.03.01.06	Computadores e Periféricos	7.296	6.803
1.02.03.01.07	Veículos	1.056	1.056
1.02.03.01.20	(-) Depreciações Acumuladas	-117.954	-112.851
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.658	649
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.314	3.830
1.02.04	Intangível	2.040	2.314
1.02.04.01	Intangíveis	2.040	2.314
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	30	30
1.02.04.01.03	Direito de Uso	10.608	10.540
1.02.04.01.05	Softwares em desenvolvimento	283	40
1.02.04.01.20	(-) Amortizações Acumuladas	-8.881	-8.296

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	405.415	410.037
2.01	Passivo Circulante	56.176	76.530
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.475	10.024
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.154	1.311
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	9.321	8.713
2.01.02	Fornecedores	32.528	41.309
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	32.489	41.309
2.01.02.01.01	Fornecedores - Outros	30.810	39.892
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes Relacionadas	1.679	1.417
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	39	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.569	5.199
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.334	4.663
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.812	3.194
2.01.03.01.20	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.522	1.469
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.223	527
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	12	9
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.252	1.015
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	533	646
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	533	646
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	719	369
2.01.05	Outras Obrigações	6.335	18.505
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	76	36
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	76	36
2.01.05.02	Outros	6.259	18.469
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.157	15.865
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	3	0
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	324	100
2.01.05.02.05	Participações Estatutárias	0	348
2.01.05.02.20	Outras exigibilidades	1.775	2.156
2.01.06	Provisões	17	478
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17	478
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	17	478
2.02	Passivo Não Circulante	14.342	14.527
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.001	632
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	320
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.001	312
2.02.03	Tributos Diferidos	5.515	6.494
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.515	6.494
2.02.04	Provisões	7.826	7.401
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.090	929
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.090	929
2.02.04.02	Outras Provisões	6.736	6.472
2.02.04.02.05	Provisões Pós-Emprego	2.006	1.834
2.02.04.02.06	Provisão para despesas com aposentadoria compulsória	4.730	4.638

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	334.897	318.980
2.03.01	Capital Social Realizado	177.000	177.000
2.03.02	Reservas de Capital	1.450	1.450
2.03.02.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.450	1.450
2.03.04	Reservas de Lucros	138.859	140.856
2.03.04.01	Reserva Legal	10.348	10.348
2.03.04.02	Reserva Estatutária	88.500	88.500
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	14.346	14.346
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	25.665	25.665
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.997
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	18.018	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	455	568
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-885	-894

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	75.642	218.477	76.386	217.913
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-61.076	-175.302	-55.069	-157.276
3.03	Resultado Bruto	14.566	43.175	21.317	60.637
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.475	-20.495	-6.500	-19.050
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.383	-7.150	-2.633	-7.200
3.04.01.01	Despesas de Pessoal	-1.454	-4.344	-1.615	-4.537
3.04.01.02	Publicidade e Propaganda	-133	-401	-286	-544
3.04.01.04	Material de Consumo	-39	-116	-26	-110
3.04.01.07	Despesas de Depreciação	-164	-463	-123	-423
3.04.01.08	Despesas com Fretes	-465	-1.481	-434	-1.293
3.04.01.09	Serviços Prestados por Terceiros	-78	-196	-47	-64
3.04.01.20	Despesas Diversas com Vendas	-50	-149	-102	-229
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.328	-20.039	-6.244	-17.868
3.04.02.01	Honorários da Administração	-855	-2.566	-808	-2.422
3.04.02.02	Despesas de Pessoal	-2.547	-9.187	-2.894	-8.483
3.04.02.03	Material de Consumo	-281	-950	-365	-693
3.04.02.04	Despesas de Depreciação	-242	-696	-122	-586
3.04.02.05	Despesas de Comunicação	-80	-202	-58	-195
3.04.02.06	Serviços Prestados por Terceiros	-1.661	-4.551	-1.345	-3.688
3.04.02.07	Tributos Diversos	-221	-622	-237	-645
3.04.02.09	Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis	-29	-164	-37	-178
3.04.02.20	Despesas Diversas de Administração	-412	-1.101	-378	-978
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	47	-168	51	-800
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	626	2.460	814	2.480
3.04.04.01	Receita de Aluguéis	53	609	335	1.047
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	573	1.851	479	1.433
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-432	-1.166	-107	-227

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	995	5.568	1.619	4.565
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.091	22.680	14.817	41.587
3.06	Resultado Financeiro	2.028	6.210	1.870	5.140
3.06.01	Receitas Financeiras	2.430	7.083	2.206	5.683
3.06.02	Despesas Financeiras	-402	-873	-336	-543
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.119	28.890	16.687	46.727
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.693	-6.265	-3.429	-9.220
3.08.01	Corrente	-2.901	-7.244	-3.392	-10.060
3.08.02	Diferido	208	979	-37	840
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.426	22.625	13.258	37.507
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-10	-38
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	-10	-38
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	6.426	22.625	13.248	37.469

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	6.426	22.625	13.248	37.469
4.03	Resultado Abrangente do Período	6.426	22.625	13.248	37.469

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.763	68.547
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	30.528	47.262
6.01.01.01	Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	28.890	46.727
6.01.01.02	Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações descontinuadas	0	-38
6.01.01.03	Depreciação e amortização	6.315	5.227
6.01.01.04	Variações cambiais não realizadas	246	-245
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	5	-101
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-5.568	-4.527
6.01.01.08	Provisão (reversão) para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-127	227
6.01.01.09	Provisão (reversão) para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	581	-188
6.01.01.10	Reversão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	-300	-20
6.01.01.11	Provisão para obrigações pós-emprego	172	132
6.01.01.12	Provisão (reversão) para aposentadoria compulsória	92	-126
6.01.01.14	Despesa com juros sobre empréstimos e financiamentos	222	194
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-13.920	29.242
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	9.453	13.911
6.01.02.04	Estoques	-12.415	-3.214
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-2.468	-1.301
6.01.02.06	Outros créditos, despesas antecipadas e depósitos judiciais	-124	-394
6.01.02.07	Fornecedores	-9.104	23.321
6.01.02.08	Participações estatutárias	-348	-430
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	224	-107
6.01.02.20	Outras exigibilidades e demais contas	862	-2.544
6.01.03	Outros	-5.845	-7.957
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.695	-7.861
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-150	-96
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.556	-17.617
6.02.01	Aumento de capital em controladas	0	-7.580
6.02.06	Resgate de aplicações financeiras	0	-3.770
6.02.08	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-5.557	-6.396
6.02.11	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	1	129
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.752	-11.234
6.03.01	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-17.716	-10.284
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-1.036	-950
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.545	39.696
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.456	49.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	77.911	89.431

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-1.997	-4.720	0	-6.717
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.997	0	0	-1.997
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.720	0	-4.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.625	9	22.634
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.625	0	22.625
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	9	9
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	9	9
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	113	-113	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	113	-113	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	138.859	18.018	-430	334.897

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-14.003	0	-14.003
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-14.003	0	-14.003
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.469	0	37.469
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	37.469	0	37.469
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	119	-119	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	119	-119	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	108.944	23.585	-150	310.829

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	284.336	282.578
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	282.028	281.239
7.01.02	Outras Receitas	2.181	1.566
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	127	-227
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-195.653	-176.278
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-183.981	-166.096
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-10.817	-9.435
7.02.04	Outros	-855	-747
7.03	Valor Adicionado Bruto	88.683	106.300
7.04	Retenções	-6.315	-5.227
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.315	-5.227
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	82.368	101.073
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.261	11.254
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.568	4.527
7.06.02	Receitas Financeiras	7.083	5.683
7.06.03	Outros	610	1.044
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	95.629	112.327
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	95.629	112.327
7.08.01	Pessoal	38.486	34.207
7.08.01.01	Remuneração Direta	26.433	22.953
7.08.01.02	Benefícios	9.595	8.877
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.458	2.377
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	34.237	40.352
7.08.02.01	Federais	23.907	28.129
7.08.02.02	Estaduais	10.042	12.032
7.08.02.03	Municipais	288	191
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	168	180
7.08.03.01	Juros	147	191
7.08.03.02	Aluguéis	21	-11
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	22.738	37.588
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	4.720	14.003
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	18.018	23.585

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	403.949	409.132
1.01	Ativo Circulante	234.822	246.562
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	77.932	91.490
1.01.01.01	Caixa e Bancos	139	1.357
1.01.01.02	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	77.793	90.133
1.01.03	Contas a Receber	61.388	70.887
1.01.03.01	Clientes	61.234	70.807
1.01.03.01.01	Clientes Nacionais	52.351	61.899
1.01.03.01.02	Clientes no Exterior	1.760	2.654
1.01.03.01.04	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-649	-776
1.01.03.01.05	Clientes - Partes Relacionadas	7.772	7.030
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	154	80
1.01.03.02.01	Outros Créditos com Partes Relacionadas	81	80
1.01.03.02.20	Outras Contas a Receber	73	0
1.01.04	Estoques	91.716	79.856
1.01.04.01	Produtos acabados	22.686	21.412
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	71	44
1.01.04.03	Matérias Primas	68.794	58.291
1.01.04.04	Material de Consumo e Outros	7.935	7.298
1.01.04.19	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	-7.770	-7.189
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.346	1.203
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.346	1.203
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.192	1.557
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	248	1.569
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	197	0
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	1.472
1.01.08.03	Outros	51	97
1.02	Ativo Não Circulante	169.127	162.570
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.293	3.788
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.293	3.788
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	2.236
1.02.01.10.03	Cauções e Depósitos	16	469
1.02.01.10.04	Tributos Não-Correntes a Recuperar	4.277	1.083
1.02.02	Investimentos	72.904	67.982
1.02.02.01	Participações Societárias	66.351	61.154
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	66.318	61.121
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	33	33
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	6.553	6.828
1.02.03	Imobilizado	89.877	88.469
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	83.905	83.990
1.02.03.01.01	Terrenos	250	250
1.02.03.01.02	Edificações	18.071	18.071
1.02.03.01.03	Instalações	4.343	2.104
1.02.03.01.04	Máquinas e Equipamentos	169.834	167.607

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.01.05	Móveis e Utensílios	1.130	1.069
1.02.03.01.06	Computadores e Periféricos	7.297	6.804
1.02.03.01.07	Veículos	1.056	1.056
1.02.03.01.20	(-) Depreciações Acumuladas	-118.076	-112.971
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.658	649
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.314	3.830
1.02.04	Intangível	2.053	2.331
1.02.04.01	Intangíveis	2.053	2.331
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	30	30
1.02.04.01.03	Direito de Uso	10.997	10.929
1.02.04.01.05	Softwares em desenvolvimento	283	40
1.02.04.01.20	(-) Amortizações Acumuladas	-9.257	-8.668

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	403.949	409.132
2.01	Passivo Circulante	54.710	75.625
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.518	10.076
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.161	1.321
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	9.357	8.755
2.01.02	Fornecedores	30.928	40.251
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	30.889	40.251
2.01.02.01.01	Fornecedores - Outros	30.889	40.251
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	39	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.645	5.286
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.373	4.749
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.843	3.272
2.01.03.01.20	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.530	1.477
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.260	527
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	12	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.252	1.015
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	533	646
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	533	646
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	719	369
2.01.05	Outras Obrigações	6.350	18.519
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	76	36
2.01.05.02	Outros	6.274	18.483
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.157	15.865
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	3	0
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	324	100
2.01.05.02.05	Participações Estatutárias	0	348
2.01.05.02.20	Outras exigibilidades	1.790	2.170
2.01.06	Provisões	17	478
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17	478
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	17	478
2.02	Passivo Não Circulante	14.342	14.527
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.001	632
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	320
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.001	312
2.02.03	Tributos Diferidos	5.515	6.494
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.515	6.494
2.02.04	Provisões	7.826	7.401
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.090	929
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.090	929
2.02.04.02	Outras Provisões	6.736	6.472
2.02.04.02.05	Provisões Pós-Emprego	2.006	1.834
2.02.04.02.06	Provisão para despesas com aposentadoria compulsória	4.730	4.638
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	334.897	318.980
2.03.01	Capital Social Realizado	177.000	177.000

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	1.450	1.450
2.03.02.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.450	1.450
2.03.04	Reservas de Lucros	138.859	140.856
2.03.04.01	Reserva Legal	10.348	10.348
2.03.04.02	Reserva Estatutária	88.500	88.500
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	14.346	14.346
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	25.665	25.665
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.997
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	18.018	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	455	568
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-885	-894

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	75.641	218.476	76.384	217.911
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-60.778	-174.287	-54.749	-156.666
3.03	Resultado Bruto	14.863	44.189	21.635	61.245
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.741	-21.363	-6.791	-19.598
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.384	-7.151	-2.633	-7.200
3.04.01.01	Despesas de Pessoal	-1.454	-4.344	-1.615	-4.537
3.04.01.02	Publicidade e Propaganda	-133	-401	-286	-544
3.04.01.04	Material de Consumo	-39	-116	-26	-110
3.04.01.07	Despesas de Depreciação	-164	-463	-123	-423
3.04.01.08	Despesas com Fretes	-465	-1.481	-434	-1.293
3.04.01.09	Serviços Prestados por Terceiros	-78	-196	-47	-64
3.04.01.20	Despesas Diversas com Vendas	-51	-150	-102	-229
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.467	-20.511	-6.369	-18.125
3.04.02.01	Honorários da Administração	-855	-2.566	-808	-2.422
3.04.02.02	Despesas de Pessoal	-2.549	-9.196	-2.897	-8.492
3.04.02.03	Material de Consumo	-285	-994	-379	-707
3.04.02.04	Despesas de Depreciação	-267	-771	-143	-661
3.04.02.05	Despesas de Comunicação	-80	-202	-58	-200
3.04.02.06	Serviços Prestados por Terceiros	-1.759	-4.861	-1.420	-3.811
3.04.02.07	Tributos Diversos	-231	-656	-249	-676
3.04.02.09	Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis	-29	-164	-37	-178
3.04.02.20	Despesas Diversas de Administração	-412	-1.101	-378	-978
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	47	-168	51	-800
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	622	2.445	820	2.700
3.04.04.01	Receita de Aluguéis	45	586	341	1.267
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	577	1.859	479	1.433
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-431	-1.166	-108	-227

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	872	5.188	1.448	4.054
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.122	22.826	14.844	41.647
3.06	Resultado Financeiro	2.027	6.208	1.869	5.139
3.06.01	Receitas Financeiras	2.430	7.083	2.207	5.686
3.06.02	Despesas Financeiras	-403	-875	-338	-547
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.149	29.034	16.713	46.786
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.723	-6.409	-3.455	-9.279
3.08.01	Corrente	-2.931	-7.388	-3.418	-10.119
3.08.02	Diferido	208	979	-37	840
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.426	22.625	13.258	37.507
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-10	-38
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	-10	-38
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	6.426	22.625	13.248	37.469
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	6.426	22.625	13.248	37.469
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	2,18	7,675	4,494	12,71
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	2,18	7,675	4,494	12,71
3.99.02.02	PN	2,18	7,675	4,494	12,71

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	6.426	22.625	13.248	37.469
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	6.426	22.625	13.248	37.469
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	6.426	22.625	13.248	37.469

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.751	60.958
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	31.130	47.868
6.01.01.01	Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	29.034	46.786
6.01.01.02	Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações descontinuadas	0	-38
6.01.01.03	Depreciação e amortização	6.393	5.304
6.01.01.04	Variações cambiais não realizadas	246	-245
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	5	-104
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-5.188	-4.054
6.01.01.08	Provisão (reversão) para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-127	227
6.01.01.09	Provisão (reversão) para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	581	-188
6.01.01.10	Reversão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	-300	-20
6.01.01.11	Provisão para obrigações pós-emprego	172	132
6.01.01.12	Provisão (reversão) para aposentadoria compulsória	92	-126
6.01.01.14	Despesa com juros sobre empréstimos e financiamentos	222	194
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-14.343	21.080
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	9.454	5.352
6.01.02.04	Estoques	-12.441	-2.787
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-2.266	-398
6.01.02.06	Outros créditos, despesas antecipadas e depósitos judiciais	-210	-425
6.01.02.07	Fornecedores	-9.646	22.419
6.01.02.08	Participações estatutárias	-348	-430
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	224	-107
6.01.02.10	Caixa reclassificado para operação descontinuada	0	-17
6.01.02.20	Outras exigibilidades e demais contas	890	-2.527
6.01.03	Outros	-6.036	-7.990
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.886	-7.894
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-150	-96
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.557	-10.034
6.02.06	Resgate de aplicações financeiras	0	-3.770
6.02.08	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-5.558	-6.393
6.02.11	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	1	129
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.752	-11.234
6.03.01	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-17.716	-10.284
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-1.036	-950
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.558	39.690
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.490	49.747
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	77.932	89.437

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980	0	318.980
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980	0	318.980
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-1.997	-4.720	0	-6.717	0	-6.717
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.997	0	0	-1.997	0	-1.997
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.720	0	-4.720	0	-4.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.625	9	22.634	0	22.634
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.625	0	22.625	0	22.625
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	9	9	0	9
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	9	9	0	9
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	113	-113	0	0	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	113	-113	0	0	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	138.859	18.018	-430	334.897	0	334.897

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363	0	287.363
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363	0	287.363
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-14.003	0	-14.003	0	-14.003
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-14.003	0	-14.003	0	-14.003
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.469	0	37.469	0	37.469
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	37.469	0	37.469	0	37.469
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	119	-119	0	0	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	119	-119	0	0	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	108.944	23.585	-150	310.829	0	310.829

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	284.336	283.040
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	282.028	281.701
7.01.02	Outras Receitas	2.181	1.566
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	127	-227
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-194.785	-175.882
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-182.752	-165.422
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.183	-9.718
7.02.04	Outros	-850	-742
7.03	Valor Adicionado Bruto	89.551	107.158
7.04	Retenções	-6.393	-5.304
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.393	-5.304
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	83.158	101.854
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.857	10.907
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.188	4.054
7.06.02	Receitas Financeiras	7.083	5.686
7.06.03	Outros	586	1.167
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	96.015	112.761
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	96.015	112.761
7.08.01	Pessoal	38.645	34.371
7.08.01.01	Remuneração Direta	26.539	23.071
7.08.01.02	Benefícios	9.640	8.916
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.466	2.384
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	34.443	40.601
7.08.02.01	Federais	24.113	28.306
7.08.02.02	Estaduais	10.042	12.104
7.08.02.03	Municipais	288	191
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	189	201
7.08.03.01	Juros	147	192
7.08.03.02	Aluguéis	42	9
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	22.738	37.588
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	4.720	14.003
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	18.018	23.585

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

Senhores acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. e ao público em geral as Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas, da Tekno S.A. Indústria e Comércio (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - (“ITR”) e as respectivas notas explicativas, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre a revisão dessas informações referentes ao trimestre e período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e o Relatório da Administração contendo os principais destaques do período. Os valores deste relatório estão apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Mercado

A TEKNO atua no mercado industrial e tem como atividade principal a aplicação de revestimentos orgânicos em diferentes tipos de metais base, tais como aço laminado a frio, aço galvanizado, aço eletrozincado, inox, flandres e alumínio, através de uma linha contínua de pré-pintura. Os setores que mais utilizam os produtos pré-pintados são: construção civil, linha de eletrodomésticos, automobilístico, refrigeração industrial, eletroeletrônicos, embalagens e alimentação, entre outros.

A TEKNO possui participação em outras sociedades, sendo: PROFINISH, cuja principal atividade econômica é a fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais, plásticos e congêneres, utilizados no processo de produção da controladora; PERFILOR, que tem na industrialização de telhas de aço utilizadas na cobertura e fechamento de imóveis industriais e comerciais sua atividade essencial; WOLVERINE/TEKNO, voltada à industrialização de produtos laminados à indústria automobilística; e ALUKROMA, com sua operação de revenda de bobinas de alumínio, utilizadas no processo de produção da Controladora.

As receitas são obtidas pela venda de produtos (bobinas, tiras, chapas ou blanks), pela prestação de serviços de pré-pintura em bobinas metálicas fornecidas pelos clientes, bem como pelas atividades das empresas controladas e controladas em conjunto.

A Receita operacional líquida consolidada de R\$ 218.476 nos primeiros nove meses de 2025, comparada com o mesmo período do exercício anterior, não apresentou variação relevante em valores absolutos. No entanto, o aumento dos Custos dos produtos vendidos e serviços prestados e das despesas operacionais do período, culminaram na redução do Resultado líquido das operações continuadas.

A controlada em conjunto PERFILOR, no comparativo entre os primeiros nove meses de 2025 e 2024, apresentou aumento de 27% na Receita operacional líquida. No entanto, o aumento apresentado no resultado líquido foi de 12% no período em análise, devido a maiores despesas com vendas e administrativas.

A controlada em conjunto WOLVERINE/TEKNO, comparando-se os primeiros nove meses de 2025 e 2024, apresentou redução de 4% na Receita operacional líquida. No entanto, o Resultado líquido apresentou aumento de 33% no período comparativo em questão, devido à redução do Custo dos produtos vendidos e ao mix de produtos.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

2. Desempenho Econômico-Financeiro

a) Indicadores Financeiros (acumulados no período)

	Consolidado				
	9M25	Análise Vertical	9M24	Análise Vertical	Variação 2025/2024
Receita operacional líquida	218.476	100%	217.911	100%	0%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(174.287)	-80%	(156.666)	-72%	11%
Resultado bruto	44.189	20%	61.245	28%	-28%
Despesas operacionais	(26.551)	-12%	(23.652)	-11%	12%
Resultado de equivalência patrimonial	5.188	2%	4.054	2%	28%
Resultado antes do resultado financeiro	22.826	10%	41.647	19%	-45%
Resultado financeiro	6.208	3%	5.139	2%	21%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	29.034	13%	46.786	21%	-38%
Imposto de renda e contribuição social	(6.409)	-3%	(9.279)	-4%	-31%
Resultado líquido do período de operações continuadas	22.625	10%	37.507	17%	-40%
Resultado líquido do período de operações descontinuadas	-	0%	(38)	0%	-100%
Resultado líquido do período	22.625	10%	37.469	17%	-40%

	Consolidado				
	3T25	Análise Vertical	3T24	Análise Vertical	Variação 2025/2024
Receita operacional líquida	75.641	100%	76.384	100%	-1%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(60.778)	-80%	(54.749)	-72%	11%
Resultado bruto	14.863	20%	21.635	28%	-31%
Despesas operacionais	(8.613)	-11%	(8.239)	-11%	5%
Resultado de equivalência patrimonial	872	1%	1.448	2%	-40%
Resultado antes do resultado financeiro	7.122	9%	14.844	19%	-52%
Resultado financeiro	2.027	3%	1.869	2%	8%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	9.149	12%	16.713	22%	-45%
Imposto de renda e contribuição social	(2.723)	-4%	(3.455)	-5%	-21%
Resultado líquido do período de operações continuadas	6.426	8%	13.258	17%	-52%
Resultado líquido do período de operações descontinuadas	-	0%	(10)	0%	-100%
Resultado líquido do período	6.426	8%	13.248	17%	-51%

Receita operacional líquida: A Receita operacional líquida consolidada não apresentou variação relevante em valores absolutos nos primeiros nove meses, se comparada com o mesmo período do ano anterior. No terceiro trimestre de 2025, a Receita operacional líquida apresentou uma redução de 1%, se comparada com o mesmo período do ano anterior, em decorrência de piores condições de mercado, especialmente o de construção civil e linha branca.

Custo dos produtos vendidos e serviços prestados: Os aumentos apresentados no Custo dos produtos vendidos e serviços prestados consolidados de 11% nos primeiros nove meses e no terceiro trimestre de

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

2025, se comparados com os mesmos períodos do ano anterior, foram decorrentes, principalmente, dos aumentos nas matérias-primas, dos gastos com gás natural e energia elétrica (em decorrência de maiores tarifas) e do aumento nos gastos de mão-de-obra, devido ao dissídio anual e maior de quadro de colaboradores.

Despesas operacionais: As Despesas operacionais consolidadas apresentaram aumento de 12% nos primeiros nove meses e de 5% no terceiro trimestre de 2025, se comparadas com os mesmos períodos do ano anterior, impactadas pelo maior gasto com pessoal administrativo e com serviços prestados por terceiros.

Resultado de equivalência patrimonial: O aumento apresentado no Resultado de equivalência patrimonial consolidado nos primeiros nove meses de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, é decorrente do melhor resultado apresentado no período pelas controladas em conjunto PERFILOR e WOLVERINE/TEKNO. No terceiro trimestre de 2025, o Resultado de equivalência patrimonial apresentou redução de 40%, se comparado com o mesmo período do ano anterior, impactado pelo menor resultado apresentado pela controlada em conjunto PERFILOR.

Resultado financeiro: O aumento apresentado no Resultado financeiro consolidado de 21% nos primeiros nove meses e de 8% no terceiro trimestre de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, é decorrente do maior rendimento das aplicações financeiras, em virtude do aumento na taxa básica de juros.

3. Relacionamento com Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22, de 13 de julho de 2022, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes KPMG Auditores Independentes Ltda., no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Em 30 de julho de 2025, a Companhia contratou serviços de natureza tributária com a KPMG Auditores Independentes Ltda., para avaliação de impactos tributários e financeiros nas operações da Companhia, em decorrência da Reforma Tributária, no montante de R\$ 93.

Em 2025, o montante total dos serviços não relacionados a auditoria externa representava 23,93% do total dos honorários das auditorias de demonstrações financeiras. De acordo com critérios internacionalmente aceitos, a política adotada atende aos princípios que preservam a independência do Auditor, quais sejam: o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover os interesses deste.

4. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes e com as informações trimestrais relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 31 de outubro de 2025.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Tekno S.A. Indústria e Comércio (“Companhia” ou “Tekno”) é uma sociedade por ações de capital aberto, com sede na cidade de São Paulo – SP, na Rua Alfredo Mario Pizzotti, 51 e com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob as siglas “TKNO3” e “TKNO4”.

A Companhia tem por objeto social a industrialização, comercialização e pintura de bobinas metálicas e também a participação societária em outras sociedades no Brasil e no exterior.

Fazem parte das demonstrações financeiras as seguintes empresas:

Controladas

- Profinish - Indústria e Comércio Ltda. (“Profinish”): fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais e plásticos e congêneres, utilizados no processo de produção da Controladora.
- Alukroma Indústria e Comércio Ltda. (“Alukroma”): aquisição e revenda de bobinas de alumínio, utilizadas no processo de produção da Controladora.

Controladas em conjunto

- Wolverine/Tekno Laminates and Composites Ltda. (“Wolverine/Tekno”): industrialização e comercialização de produtos laminados destinados à indústria automobilística.
- Perfilor S.A. Construções, Indústria e Comércio (“Perfilor”): industrialização e comercialização de telhas de aço, utilizadas na cobertura e fechamento de imóveis, principalmente industriais e comerciais.

O exercício social da Companhia, de suas controladas e de suas controladas em conjunto inicia-se em 1º de janeiro e encerra-se em 31 de dezembro de cada ano.

2 Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras

2.1 Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e com a norma internacional *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado, atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas contábeis internacionais, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, a Companhia optou por apresentar essas informações financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025 individuais e consolidadas em um único conjunto, inclusive as notas explicativas, lado a lado.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

As presentes informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pelo Conselho da Administração em reunião ocorrida em 31 de outubro de 2025.

2.2 Bases de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia encerradas em 31 de dezembro de 2024. As informações financeiras intermediárias não incluem todas as informações requeridas para as demonstrações financeiras completas preparadas de acordo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP) e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

3 Resumo das políticas contábeis materiais

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 2 e 3 às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	118	1.323	139	1.357
Aplicações financeiras de liquidez imediata	77.793	90.133	77.793	90.133
Total	77.911	91.456	77.932	91.490

As aplicações financeiras de liquidez imediata referem-se aos investimentos em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e fundos de renda fixa classificados de baixo risco, remunerados à taxa média de 104,55% (105,48% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor.

5 Contas a receber de clientes

a. Composta por

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No país	52.351	61.898	52.351	61.899
No exterior	1.760	2.654	1.760	2.654
Total	54.111	64.552	54.111	64.553
Partes Relacionadas (Nota 10)	7.772	7.030	7.772	7.030
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável	(649)	(776)	(649)	(776)
	61.234	70.806	61.234	70.807

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

b. Por idade de vencimento

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer		
Até 30 dias	25.117	29.955
De 31 a 60 dias	15.126	20.433
De 61 a 90 dias	10.786	10.348
De 91 a 180 dias	847	890
Acima de 181 dias	263	-
Total a vencer	52.139	61.626
Vencido		
Até 30 dias	1.300	2.027
De 31 a 60 dias	-	123
De 61 a 90 dias	23	-
De 91 a 180 dias	49	29
Acima de 181 dias	600	747
Total vencido	1.972	2.926
Total	54.111	64.552

c. Movimentação da provisão para perdas por redução ao valor recuperável

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(776)	(654)
Adições	(331)	(1.581)
Baixas por recebimento	163	655
Perdas realizadas	275	772
Baixa de provisões constituídas em exercícios anteriores	20	32
Saldo final	(649)	(776)

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto mantêm provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber no valor das perdas estimadas em decorrência da incapacidade dos clientes de efetuar os pagamentos de títulos vencidos e possuem como procedimento rever tais perdas estimadas trimestralmente a fim de serem ajustadas, se necessário, adotando o critério de constituir perdas estimadas para a totalidade dos títulos junto aos clientes concordatários e/ou falidos e para títulos vencidos avaliados com risco de perda. Historicamente não têm sido verificadas perdas significativas nas contas a receber de clientes.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

6 Estoques**a. Compostos por**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	21.022	19.734	21.022	19.734
Produtos em elaboração	67	41	71	44
Matérias-primas	64.609	54.671	64.956	54.994
Material de consumo e outros	5.661	5.079	5.667	5.084
	91.359	79.525	91.716	79.856

Os saldos acima estão líquidos da provisão para perda por redução ao valor recuperável conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável no estoques de:		
Produtos acabados	(1.634)	(1.658)
(-) Provisão para perdas por obsolescência no estoques de:		
Produtos acabados	(30)	(20)
Matérias-primas	(3.838)	(3.297)
Material de consumo e outros	(2.268)	(2.214)
	(6.136)	(5.531)
	(7.770)	(7.189)

b. Movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(7.189)	(7.333)
Adições	(3.985)	(5.150)
Reversões	3.404	5.294
Saldo final	(7.770)	(7.189)

A despesa com constituição de provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques foi registrada na rubrica “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados” na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

7 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS - Impostos sobre circulação de mercadorias e serviços	1.621	1.384	2.694	1.384
COFINS - Contribuição para financiamento da seguridade social	232	66	2.225	66
PIS - Programa de integração social	50	14	487	14
IPI - Imposto sobre produtos industrializados	51	14	52	14
IRRF - Imposto de renda retido na fonte de aplicações financeiras	-	645	-	645
IRPJ - Imposto de renda sobre lucro líquido	-	-	2	-
INSS - Contribuição Previdenciária	163	163	163	163
	2.117	2.286	5.623	2.286
Circulante	1.086	1.203	1.346	1.203
Não circulante	1.031	1.083	4.277	1.083
	2.117	2.286	5.623	2.286

8 Ativos não correntes a venda

	Controladora e consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-
Transfêrencia de propriedades para investimentos	197
Saldos em 30 de setembro de 2025	197

Em 30 de setembro de 2025, as transferências contemplam imóveis da Companhia, localizados na cidade de São Paulo, que foram disponibilizados para venda. A Companhia não identificou indicativo de perda por redução ao valor recuperável no momento do reconhecimento inicial da classificação como ativo não corrente a venda.

9 Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido

- a. Diferido
- O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.
- O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativo fiscal diferido - não circulante</u>				
Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	7.770	7.189	7.770	7.189
Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	649	776	649	776
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	1.107	1.407	1.107	1.407
Provisão para obrigações pós-emprego	2.006	1.834	2.006	1.834
Provisão para despesa com aposentadoria compulsória	4.730	4.638	4.730	4.638
Redução de ágio por rentabilidade futura	1.193	1.193	1.193	1.193
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	-	-	79.457	79.222
Provisão para indenizações trabalhistas	206	206	206	206
Provisão para serviços prestados por terceiros	221	178	236	191
Provisão para 13º dos administradores	170	-	170	-
Provisão para participação nos lucros e resultados (Lei 10.101/2000)	2.017	-	2.025	-
Ajuste de Receitas - CPC 47	248	-	248	-
Lucros não realizados nos estoques	586	713	587	714
Ativo de arrendamento	183	153	183	153
	<u>21.086</u>	<u>18.287</u>	<u>100.567</u>	<u>97.523</u>
Alíquota vigente	<u>34%</u>	<u>34%</u>	<u>34%</u>	<u>34%</u>
	<u>7.169</u>	<u>6.218</u>	<u>34.193</u>	<u>33.158</u>
Impostos diferidos ativos não constituídos da controlada Alukroma (i)	-	-	(10.770)	(10.658)
Impostos diferidos ativos não constituídos da controlada Profinish (i)	-	-	(15.613)	(15.679)
	<u>7.169</u>	<u>6.218</u>	<u>7.810</u>	<u>6.821</u>
Compensação com impostos diferidos passivo	<u>(7.169)</u>	<u>(6.218)</u>	<u>(7.810)</u>	<u>(6.821)</u>
Impostos diferidos ativos	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Passivo fiscal diferido - não circulante</u>				
Depreciação referente ao ajuste de vida útil	(36.616)	(36.527)	(38.499)	(38.301)
Custo atribuído do imobilizado	(691)	(861)	(691)	(861)
	<u>(37.307)</u>	<u>(37.388)</u>	<u>(39.190)</u>	<u>(39.162)</u>
Alíquota vigente	<u>34%</u>	<u>34%</u>	<u>34%</u>	<u>34%</u>
	<u>(12.684)</u>	<u>(12.712)</u>	<u>(13.325)</u>	<u>(13.315)</u>
Compensação de impostos diferidos ativos	<u>7.169</u>	<u>6.218</u>	<u>7.810</u>	<u>6.821</u>
Impostos diferidos passivos	<u>(5.515)</u>	<u>(6.494)</u>	<u>(5.515)</u>	<u>(6.494)</u>

- (i) A Administração da Companhia tem como política constituir o imposto de renda e contribuição social diferidos ativos quando há expectativa de lucro tributável futuro ou até o limite dos saldos de impostos diferidos passivos. Na controladora, os impostos diferidos ativos foram constituídos em sua totalidade.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

b. Movimentação dos impostos diferidos

	Controladora			Consolidado		
	Impostos diferidos ativos	Impostos diferidos passivos	Total	Impostos diferidos ativos	Impostos diferidos passivos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	6.074	(12.740)	(6.666)	6.627	(13.293)	(6.666)
Movimentação no resultado do período	825	15	840	862	(22)	840
Saldos em 30 de setembro de 2024	6.899	(12.725)	(5.826)	7.489	(13.315)	(5.826)
Movimentação no resultado do período	(746)	13	(733)	(733)	-	(733)
Movimentação outros resultados abrangentes	65	-	65	65	-	65
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.218	(12.712)	(6.494)	6.821	(13.315)	(6.494)
Movimentação no resultado do período	951	28	979	989	(10)	979
Saldos em 30 de setembro de 2025	7.169	(12.684)	(5.515)	7.810	(13.325)	(5.515)

c. Conciliação com o resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	28.890	46.727	29.034	46.786
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	-	(38)	-	(38)
(+) Equivalência patrimonial de operações continuadas	(5.568)	(4.565)	(5.188)	(4.054)
(+) Equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	38	-	-
(+) Benefício fiscal do juro sobre capital próprio	(4.720)	(14.003)	(4.720)	(14.003)
(+) Outras adições permanentes, líquidas	440	88	205	219
	19.042	28.247	19.331	28.910
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(6.474)	(9.604)	(6.573)	(9.829)
(+) Incentivos fiscais de IRPJ	209	384	210	384
(-) Imposto de renda e contribuição social ativo não constituído das controladas Alukroma e Profinish	-	-	(46)	166
(=) Despesa com imposto de renda e contribuição social	(6.265)	(9.220)	(6.409)	(9.279)
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(7.244)	(10.060)	(7.388)	(10.119)
Diferidos	979	840	979	840
	(6.265)	(9.220)	(6.409)	(9.279)
Alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social	22%	20%	22%	20%

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	9.119	16.687	9.149	16.713
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	-	(10)	-	(10)
(+) Equivalência patrimonial de operações continuadas	(995)	(1.619)	(872)	(1.448)
(+) Equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	10	-	-
(+) Benefício fiscal do juros sobre capital próprio	-	(4.677)	-	(4.677)
(+) Outras adições permanentes, líquidas	71	98	(57)	166
	8.195	10.489	8.220	10.744
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(2.786)	(3.566)	(2.795)	(3.653)
(+) Incentivos fiscais de IRPJ	93	137	93	137
(-) Imposto de renda e contribuição social ativo não constituído das controladas Alukroma e Profinish	-	-	(46)	166
(=) Despesa com imposto de renda e contribuição social	(2.693)	(3.429)	(2.748)	(3.350)
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(2.901)	(3.392)	(2.931)	(3.418)
Diferidos	208	(37)	208	(37)
	(2.693)	(3.429)	(2.723)	(3.455)
Alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social	30%	21%	30%	20%

10 Partes relacionadas

Os saldos de ativos e passivos, bem como as transações que influenciaram o resultado do período relativas às operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto e suas partes relacionadas, as quais foram realizadas em preços e condições usuais de mercado, considerando ausência de risco de crédito entre as partes.

a. Saldos de ativos e passivos

Os saldos de ativos e passivos com partes relacionadas, estão registrados no balanço patrimonial do período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 nas rubricas de:

1. Contas a receber de clientes (nota 5):

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno (i)	659	77	659	77
Perfilor (i)	7.113	5.501	7.113	5.501
	7.772	5.578	7.772	5.578
<u>Outras partes relacionadas</u>				
Marko Sistemas Metálicos (ii)	-	1.452	-	1.452
	7.772	7.030	7.772	7.030

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

2. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Controladas</u>				
Profinish (iii)	16	6	-	-
Alukroma (iii)	-	3	-	-
	16	9	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno (iii)	81	80	81	80
	97	89	81	80

3. Fornecedores (nota 15)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Controladas</u>				
Profinish (iv)	1.109	598	-	-
Alukroma (v)	570	819	-	-
	1.679	1.417	-	-

4. Outras exigibilidades

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Controladas em conjunto</u>				
Perfilor (vi)	64	21	64	21
Wolverine/Tekno (vii)	12	15	12	15
	76	36	76	36

5. Remunerações a pagar aos administradores

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Remuneração a pagar aos administradores (viii)	152	178

- (i) Saldos a receber referentes às operações de venda de produtos e prestação de serviços de industrialização realizados pela Companhia para suas controladas e controladas em conjunto.
- (ii) Saldos a receber referentes às operações de venda de produtos e prestação de serviços de industrialização realizados pela Companhia para a empresa Marko Sistemas Metálicos de Construção Ltda., que possui como sócios a conselheira administrativa Flávia de Almeida Borges e o acionista Carlos Alberto de Almeida Borges.
- (iii) Saldos a receber referentes aos contratos de aluguéis entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto.
- (iv) Saldos a pagar referentes à aquisição de produtos químicos da controlada Profinish.
- (v) Saldos a pagar referentes à aquisição de bobinas de alumínio da controlada Alukroma.
- (vi) Saldos referentes à aquisição de produtos fabricados pela controlada em conjunto Perfilor.
- (vii) Saldos referentes à materiais recebidos para industrialização de sua controlada em conjunto Wolverine/Tekno.
- (viii) Os saldos a pagar aos administradores (Honorários) estão registrados no balanço patrimonial do período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, na rubrica de Obrigações Sociais e Trabalhistas.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

b. Transações com partes relacionadas**1. Venda líquida de produtos e serviços**

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
<u>Controladas</u>				
Profinish	1	1	-	-
Alukroma	-	2	-	-
	1	3	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno	2.601	3.487	2.601	3.487
Perfilor	25.551	21.014	25.551	21.014
	28.152	24.501	28.152	24.501
	28.153	24.504	28.152	24.501

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
<u>Controladas</u>				
Profinish	1	-	-	-
Alukroma	-	2	-	-
	1	2	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno	986	1.075	986	1.075
Perfilor	8.208	7.112	8.208	7.112
	9.194	8.187	9.194	8.187
	9.195	8.189	9.194	8.187

2. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
<u>Controladas</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	24	104	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	135	205	135	205
	159	309	135	205

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
<u>Controladas</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	8	12	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	45	76	45	76
	53	88	45	76

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

3. Compra de produtos e serviços, líquido de impostos

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
<u>Controladas</u>				
Profinish	1.638	1.141	-	-
Alukroma	766	7.750	-	-
	2.404	8.891	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno	-	3	-	3
Perfilor	45	120	45	120
	45	123	45	123
	2.449	9.014	45	123

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
<u>Controladas</u>				
Profinish	435	398	-	-
Alukroma	-	3.328	-	-
	435	3.726	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Perfilor	45	104	45	104
	480	3.830	45	104

- (ix) Contratos de aluguel de imóveis celebrado com as controladas Profinish e Alukroma e com as controladas em conjunto Wolverine/Tekno e Perfilor, com prazo de vigência de 12 meses, reajustado anualmente pelo IGPM-FVG.

c. Remuneração dos administradores

	Controladora e consolidado			
	9M25	9M24	3T25	3T24
C.1. Remuneração dos administradores:				
Honorários do conselho de administração e fiscal	1.070	1.010	713	337
Honorários da diretoria estatutária	1.496	1.412	998	471
	2.566	2.422	1.711	808
Outras remunerações:				
Benefícios (Seguro de vida, plano de saúde, previdência privada e veículos)	322	189	217	5
Encargos sociais (FGTS e INSS)	633	598	422	199
	955	787	639	204
	3.521	3.209	2.350	1.012

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora e consolidado			
	9M25	9M24	3T25	3T24
C.2. Remuneração do pessoal chave:				
Salários	915	742	621	69
Outras remunerações:				
Benefícios e encargos sociais (Seguro de vida, plano de saúde, previdência privada, veículos, FGTS e INSS)	557	527	467	206
	1.472	1.269	1.088	275

A Companhia não possui outros benefícios ou obrigações pós-emprego de longo prazo, exceto os detalhados nas notas explicativas nº 32 e 33. Os benefícios de curto prazo para a diretoria executiva são os mesmos dos demais funcionários.

De acordo com a legislação societária brasileira e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas fixar e aprovar em Assembleia Geral Ordinária o montante global da remuneração anual dos administradores. Para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 foi aprovado o limite máximo de remuneração global para os administradores no montante de R\$ 3.998, já inclusos os benefícios. Os encargos sociais, a participação estatutária e a remuneração do pessoal chave não fazem parte do montante global da remuneração anual dos administradores.

11 Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	12.018	7.930	-	-
Investimentos em controladas em conjunto	66.318	61.121	66.318	61.121
	78.336	69.051	66.318	61.121
Outros	33	33	33	33
	78.369	69.084	66.351	61.154

11.1 Informações relativas aos investimentos em controladas

	Profinish		Alukroma	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	2.271	2.050	9.987	10.303
Passivo	203	510	26	10
Capital social	43.166	43.166	39.833	39.833
Patrimônio líquido	2.068	1.540	9.961	10.293
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%

	Profinish		Alukroma	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Receita operacional líquida	1.637	1.141	766	8.084
Resultado do período	529	252	(332)	349
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

11.2 Informações relativas aos investimentos em controladas em conjunto

	Wolverine/Tekno		Perfilor	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	17.578	14.868	224.584	166.863
Passivo	1.686	1.195	103.936	54.343
Capital social	4.748	4.748	57.705	57.705
Patrimônio líquido	15.892	13.673	120.648	112.520
Percentual de participação	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%

	Wolverine/Tekno		Perfilor	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Receita operacional líquida	11.972	12.495	212.958	168.087
Resultado do período	2.201	1.656	8.128	7.270
Percentual de participação	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%

11.3 Movimentação dos investimentos das controladas e controladas em conjunto

	Controladora				
	Profinish	Wolverine/ Tekno	Perfilor	Alukroma	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	210	6.754	50.978	6.697	64.639
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	253	812	3.562	386	5.013
Resultado da equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	-	-	(38)	(38)
Aumento de capital em controlada (i)	-	-	-	7.580	7.580
Lucros distribuídos por controlada em conjunto	-	(1.116)	-	-	(1.116)
Lucros não realizados nos estoques	(46)	(155)	(165)	(82)	(448)
Ativos e passivos de operações descontinuadas realizados no período	65	-	-	(7.575)	(7.510)
Saldos em 30 de setembro de 2024	482	6.295	54.375	6.968	68.120
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	282	259	301	42	884
Resultado da equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	-	-	(5)	(5)
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	-	(9)	-	-	(9)
Lucros não realizados nos estoques	(25)	19	(119)	(22)	(147)
Ativos e passivos de operações descontinuadas realizados no exercício	(137)	-	-	345	208
Saldos em 31 de dezembro de 2024	602	6.564	54.557	7.328	69.051
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	529	1.078	3.983	(332)	5.258
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	-	9	-	-	9
Lucros não realizados nos estoques	59	(14)	141	124	310
Ativos e passivos de operações descontinuadas realizados no período	867	-	-	2.841	3.708
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.057	7.637	58.681	9.961	78.336

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Consolidado		
	Wolverine/ Tekno	Perfilor	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	6.754	50.978	57.732
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	812	3.562	4.374
Lucros distribuídos por controlada em conjunto	(1.116)	-	(1.116)
Lucros não realizados nos estoques	(155)	(165)	(320)
Saldos em 30 de setembro de 2024	6.295	54.375	60.670
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	259	301	560
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	(9)	-	(9)
Lucros não realizados nos estoques	19	(119)	(100)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.564	54.557	61.121
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	1.078	3.983	5.061
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	9	-	9
Lucros não realizados nos estoques	(14)	141	127
Saldos em 30 de setembro de 2025	7.637	58.681	66.318

- (i) Aumento de capital social realizado pela controlada Alukroma, mediante títulos de créditos emitidos contra a sociedade, conforme aprovado na reunião de diretoria de 28 de junho de 2024.

11.4 Operações descontinuadas

Os saldos de operações descontinuadas referem-se aos segmentos de móveis, descontinuado pela controlada Profinish em maio de 2020, e construção civil, descontinuado pela controlada Alukroma em dezembro de 2022.

Os resultados apresentados por estes segmentos no período foram:

	Controladora e consolidado			
	Móveis		Construção civil	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Receita operacional líquida	-	-	-	334
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	-	-	-	(162)
Resultado bruto	-	-	-	172
Despesas operacionais	-	-	-	(210)
Prejuízo líquido proveniente de operações descontinuadas	-	-	-	(38)
	Controladora e consolidado			
	Móveis		Construção civil	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Receita operacional líquida	-	-	-	110
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	-	-	-	(112)
Resultado bruto	-	-	-	(2)
Despesas operacionais	-	-	-	(8)
Resultado antes do resultado financeiro	-	-	-	(10)

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

As principais classes de ativos e passivos dos segmentos de móveis e construção civil, classificados como operações descontinuadas eram:

Ativo	Controladora e consolidado			
	Móveis		Construção civil	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributos a recuperar	-	94	-	1.378
Ativos de operações descontinuadas - circulante	-	94	-	1.378
Tributos a recuperar	-	773	-	1.463
Ativos de operações descontinuadas - não circulante	-	773	-	1.463
Total de ativos de operações descontinuadas	-	867	-	2.841

12 Propriedades para investimento

As propriedades para investimento em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são compostas por:

	Controladora				
	Taxa média anual ponderada de depreciação	Custo	(-) Depreciação	Valor contábil em 30.09.2025	Valor contábil em 31.12.2024
Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO)	1,28%	-	-	-	203
					13.613
	Consolidado				
	Taxa média anual ponderada de depreciação	Custo	(-) Depreciação	Valor contábil em 30.09.2025	Valor contábil em 31.12.2024
Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO)	1,28%	-	-	-	203
					13.613
Imóvel em Guaratinguetá/SP (ALUKROMA)	1,22%	7.743	(1.190)	6.553	6.625
					15.809
		7.743	(1.190)	6.553	6.828
					29.422

Movimentação de custo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	615	615	8.358	8.358
Transferência para Ativos não correntes a venda	(615)	-	(615)	-
Saldo final	-	615	7.743	8.358

Movimentação da depreciação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(412)	(404)	(1.530)	(1.427)
Adições	(6)	(8)	(78)	(103)
Transferência para Ativos não correntes a venda	418	-	418	-
Saldo final	-	(412)	(1.190)	(1.530)

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Avaliação a valor justo

A Administração optou pelo registro da propriedade para investimentos a valor de custo, conforme permitido pelo pronunciamento técnico CPC 28/IAS 40.

Para fins de divulgação, o valor justo das propriedades para investimento é atualizado anualmente pela Companhia ao final de cada exercício. Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo foi avaliado no montante de R\$ 13.613 na Controladora e R\$ 29.422 no Consolidado, com base nos critérios a seguir:

- Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO): Valor justo avaliado pelo fluxo de caixa descontado, com base nos retornos esperados dos contratos de aluguéis que estavam vigentes na data base de 31 de dezembro de 2024 e considerando a taxa de desconto de 7,46% ao ano.
- Imóvel em Guaratinguetá/SP (ALUKROMA): Valor justo avaliado pelo valor líquido de venda, suportado por laudo elaborado pela empresa Setape Serviços Técnicos de Avaliações do Patrimônio e Engenharia Ltda. em 09 de dezembro de 2024.

Em 30 de setembro de 2025, os imóveis de São Paulo/SP foram disponibilizados para venda e a Companhia efetuou a reclassificação dos valores contábeis para a rubrica de ativos não correntes a venda (nota explicativa nº 8).

13 Imobilizado

	Controladora									
<u>Custo do imobilizado bruto</u>	Terrenos	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Veículos	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	250	17.941	2.104	142.921	1.213	6.638	1.061	1.827	23.093	197.048
Adições	-	-	-	504	24	335	-	-	5.279	6.142
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	508	-	508
Transferências	-	130	-	24.391	8	13	-	-	(24.542)	-
Baixas	-	-	-	(340)	(179)	(183)	(5)	(932)	-	(1.639)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	18.071	2.104	167.476	1.066	6.803	1.056	1.403	3.830	202.059
Adições	-	-	-	619	61	515	-	-	4.374	5.569
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	1.570	-	1.570
Transferências	-	-	2.239	1.627	-	24	-	-	(3.890)	-
Baixas	-	-	-	(19)	(1)	(46)	-	(500)	-	(566)
Saldo em 30 de setembro de 2025	250	18.071	4.343	169.703	1.126	7.296	1.056	2.473	4.314	208.632
<u>Depreciação acumulada</u>										
Saldo em 1º de janeiro de 2024	-	(6.576)	(1.402)	(93.495)	(996)	(5.023)	(206)	(929)	-	(108.627)
Adições	-	(275)	(54)	(4.787)	(35)	(502)	(173)	(617)	-	(6.443)
Baixas	-	-	-	326	171	172	4	792	-	1.465
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(6.851)	(1.456)	(97.956)	(860)	(5.353)	(375)	(754)	-	(113.605)
Adições	-	(207)	(96)	(4.291)	(30)	(411)	(128)	(561)	-	(5.724)
Baixas	-	-	-	18	1	41	-	500	-	560
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(7.058)	(1.552)	(102.229)	(889)	(5.723)	(503)	(815)	-	(118.769)
<u>Imobilizado líquido</u>										
Saldo em 30 de setembro de 2025	250	11.013	2.791	67.474	237	1.573	553	1.658	4.314	89.863
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	11.220	648	69.520	206	1.450	681	649	3.830	88.454
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2025	-	1,7%	5,5%	4,1%	7,5%	8,9%	16,2%	38,6%	-	
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2024	-	1,7%	4,4%	3,8%	6,1%	8,6%	16,3%	38,3%	-	

	Consolidado									
<u>Custo do imobilizado bruto</u>	Terrenos	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Veículos	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	250	17.941	2.104	143.052	1.216	6.639	1.061	1.827	23.093	197.183
Adições	-	-	-	504	24	335	-	-	5.279	6.142
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	508	-	508
Baixas	-	-	-	(340)	(179)	(183)	(5)	(932)	-	(1.639)
Transferências	-	130	-	24.391	8	13	-	-	(24.542)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	18.071	2.104	167.607	1.069	6.804	1.056	1.403	3.830	202.194
Adições	-	-	-	619	62	515	-	-	4.374	5.570
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	1.570	-	1.570
Baixas	-	-	-	(19)	(1)	(46)	-	(500)	-	(566)
Transferências	-	-	2.239	1.627	-	24	-	-	(3.890)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	250	18.071	4.343	169.834	1.130	7.297	1.056	2.473	4.314	208.768
<u>Depreciação acumulada</u>										
Saldo em 1º de janeiro de 2024	-	(6.576)	(1.402)	(93.609)	(999)	(5.025)	(206)	(929)	-	(108.746)
Adições	-	(275)	(54)	(4.790)	(36)	(499)	(173)	(617)	-	(6.444)
Baixas	-	-	-	326	171	172	4	792	-	1.465
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(6.851)	(1.456)	(98.073)	(864)	(5.352)	(375)	(754)	-	(113.725)
Adições	-	(207)	(96)	(4.292)	(29)	(413)	(128)	(561)	-	(5.726)
Baixas	-	-	-	18	1	41	-	500	-	560
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(7.058)	(1.552)	(102.347)	(892)	(5.724)	(503)	(815)	-	(118.891)
<u>Imobilizado líquido</u>										
Saldo em 30 de setembro de 2025	250	11.013	2.791	67.487	238	1.573	553	1.658	4.314	89.877
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	11.220	648	69.534	205	1.452	681	649	3.830	88.469
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2025	-	2,2%	5,5%	4,1%	7,8%	8,9%	16,2%	38,6%	-	
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2024	-	2,2%	4,4%	3,8%	6,4%	8,6%	16,3%	38,3%	-	

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Os saldos de imobilizado em andamento referem-se aos investimentos em máquinas e equipamentos e infraestrutura, realizados pela controladora e suas controladas.

Em 30 de setembro de 2025, o ativo imobilizado de máquinas e equipamentos inclui R\$ 691 (R\$ 861 em 31 de dezembro de 2024) correspondentes à mais-valia proveniente do custo atribuído registrado em 2010, retroativo a 2009, com base em laudos preparados por peritos independentes, deduzidos das subseqüentes depreciações e baixas de bens. O custo atribuído constituído, líquido dos efeitos fiscais aplicáveis, está sendo realizado a crédito de resultados acumulados, em função da depreciação ou baixa dos respectivos ativos que lhe deram origem. O saldo do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre referido custo atribuído em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$ 236 (R\$ 293 em 31 de dezembro de 2024) está classificado no passivo não circulante, líquido de impostos diferidos ativo da mesma entidade legal, na rubrica “Imposto de renda e contribuição social diferidos”.

Anualmente, a Companhia revisa as taxas de depreciação e vida útil dos bens do ativo imobilizado e efetua a análise do valor recuperável (*impairment*) relacionado ao custo líquido remanescente, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. A Companhia não identificou a necessidade de constituição de perdas por redução ao valor recuperável de seus ativos líquidos.

14 Intangível

	Controladora			
	Marcas e patentes	Direito de uso de softwares	Softwares em desenvolvimento	Total
<u>Custo do intangível bruto</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	30	10.420	265	10.715
Adições	-	22	-	22
Baixas	-	(127)	-	(127)
Transferências	-	225	(225)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30	10.540	40	10.610
Adições	-	-	311	311
Transferências	-	68	(68)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	30	10.608	283	10.921
<u>Amortização acumulada</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(30)	(7.619)	-	(7.649)
Adições	-	(774)	-	(774)
Baixas	-	127	-	127
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(30)	(8.266)	-	(8.296)
Adições	-	(585)	-	(585)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(30)	(8.851)	-	(8.881)
<u>Intangível líquido</u>				
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	1.757	283	2.040
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	2.274	40	2.314
Taxa média ponderada anual de amortização - 2025	20,0%	10,6%	-	
Taxa média ponderada anual de amortização - 2024	20,0%	10,6%	-	

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Consolidado			
	Marcas e patentes	Direito de uso de softwares	Softwares em desenvolvimento	Total
<u>Custo do intangível bruto</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	30	10.808	265	11.103
Adições	-	23	-	23
Baixas	-	(127)	-	(127)
Transferências	-	225	(225)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30	10.929	40	10.999
Adições	-	-	311	311
Transferências	-	68	(68)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	30	10.997	283	11.310
<u>Amortização acumulada</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(30)	(7.986)	-	(8.016)
Adições	-	(779)	-	(779)
Baixas	-	127	-	127
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(30)	(8.638)	-	(8.668)
Adições	-	(589)	-	(589)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(30)	(9.227)	-	(9.257)
<u>Intangível líquido</u>				
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	1.770	283	2.053
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	2.291	40	2.331
Taxa média ponderada anual de amortização - 2025	20,0%	10,1%	-	
Taxa média ponderada anual de amortização - 2024	20,0%	10,2%	-	

Anualmente, a Companhia revisa as taxas de amortização e vida útil dos bens do ativo intangível e efetua a análise do valor recuperável (*impairment*) relacionado ao custo líquido remanescente, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. A Companhia não identificou a necessidade de constituição de perdas por redução ao valor recuperável de seus ativos líquidos.

15 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No País	30.810	39.892	30.889	40.251
No exterior	39	-	39	-
	30.849	39.892	30.928	40.251
Partes Relacionadas (Nota 10)	1.679	1.417	-	-
	32.528	41.309	30.928	40.251

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

16 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Obrigações sociais</u>				
INSS	916	944	922	952
FGTS	185	269	185	271
Outros	53	98	54	98
	1.154	1.311	1.161	1.321
<u>Obrigações trabalhistas</u>				
Provisão de férias e encargos	4.086	3.953	4.101	3.974
Participação nos lucros e resultados	2.017	2.801	2.025	2.815
Salários	824	903	830	909
Acordos trabalhistas	-	14	-	14
Provisão de 13º salário e encargos	1.678	-	1.684	-
Provisão para indenizações rescisórias	206	206	206	206
Remuneração de administradores	152	178	152	178
IRRF sobre salários	358	658	359	659
	9.321	8.713	9.357	8.755
	10.475	10.024	10.518	10.076

17 Financiamentos e arrendamentos**a. Composto por**

Banco ou Instituição Financeira	Moeda de captação	Taxa de juros	Último vencimento	Controladora e consolidado			
				Circulante		Não circulante	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Bradesco - FINAME BNDES (i)	Real	6,49% a.a.	Junho/2026	533	646	-	320
Passivo de arrendamento (nota 17.c)	Real	12% a.a.	Junho/2028	719	369	1.001	312
				1.252	1.015	1.001	632

- (i) Financiamento FINAME adquirido pela Companhia para aquisição de máquinas e equipamentos, sem cláusulas restritivas, garantido pelo bem objeto do financiamento.

b. Movimentação do período

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.647	2.413
Adições de arrendamento mercantil	1.570	508
Juros provisionados	222	251
Amortização	(1.036)	(1.399)
Juros pagos	(150)	(126)
Saldo Final	2.253	1.647

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

c. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de veículos utilizados em suas operações, com prazos que variam entre 1 e 3 anos, para os quais foram reconhecidos os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento.

A Companhia e suas controladas possuem também alguns arrendamentos com prazos iguais ou menores de 12 meses e arrendamentos de ativos de baixo valor, para os quais aplicou-se a isenção do reconhecimento.

A seguir são apresentados os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos (incluídos em imobilizados – Nota 13) e as movimentações durante o período:

	Controladora e Consolidado
	Direito de uso de veículos
Saldo em 1º de janeiro de 2024	898
Adições	508
Baixas	(140)
Despesas de depreciação	(617)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649
Adições	1.570
Despesas de depreciação	(561)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.658

A seguir são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento (incluídos em Financiamentos e arrendamentos – Nota 17.a) e as movimentações durante o período:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	681	961
Captação	1.570	508
Juros provisionados	132	89
Amortização	(531)	(789)
Juros pagos	(132)	(88)
Saldo Final	1.720	681
Circulante (Nota 17.a)	719	369
Não circulante (Nota 17.a)	1.001	312

As despesas com aluguel de contratos de curto prazo e de ativos de baixo valor, reconhecidas no período findo em 30 de setembro de 2025, foram de R\$ 376 na Controladora e Consolidado (R\$ 407 na Controladora e Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

18 Participações estatutárias

Os Administradores, conforme previsão estatutária (Art. 20 do Estatuto Social) e observados os limites previstos em lei, farão jus a uma participação nos lucros da Companhia, cujo montante global será fixado pela assembleia geral.

O saldo a pagar de R\$ 348 em 31 de dezembro de 2024, refere-se à parte da participação que os Administradores fizeram jus no exercício de 2024, cujo montante global foi fixado pela assembleia geral de 29 de abril de 2025 e pago em 26 de junho de 2025.

19 Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto são parte em ações judiciais e processos administrativos perante alguns tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, previdenciárias e cíveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas jurídicas pendentes e, quanto aos riscos trabalhistas e tributários, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis com as ações em curso e com indenizações rescisórias, como segue:

	Controladora e Consolidado		
	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	456	1.019	1.475
Provisões constituídas durante o período	86	108	194
Reversões	(16)	(198)	(214)
Saldos em 30 de setembro de 2024	526	929	1.455
Provisões constituídas durante o período	2	15	17
Processos encerrados	-	(172)	(172)
Reversões	(50)	157	107
Saldos em 31 de dezembro de 2024	478	929	1.407
Provisões constituídas durante o período	3	161	164
Processos encerrados	(461)	-	(461)
Reversões	(3)	-	(3)
Saldos em 30 de setembro de 2025	17	1.090	1.107
(i) Saldos em 31 de dezembro de 2024			
Circulante	478	-	478
Não circulante	-	929	929
(ii) Saldos em 30 de setembro de 2025			
Circulante	17	-	17
Não circulante	-	1.090	1.090

Existem outros processos trabalhistas e tributários avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda no montante de R\$ 4.441 na Controladora e Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 4.457 na Controladora e Consolidado em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais não requerem sua contabilização.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

20 Patrimônio líquido**a. Capital social**

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social integralizado no montante de R\$ 177.000 estava representado por 2.947.810 ações, sem valor nominal, sendo 1.360.709 ações preferenciais e 1.587.101 ordinárias.

As ações preferenciais têm participação nos dividendos em igualdade de condições com as ações ordinárias, sendo garantida a prioridade na percepção de um dividendo anual, não cumulativo, de 3% sobre o valor do patrimônio líquido da ação e direito de serem incluídas em oferta pública de alienação de controle, nas condições previstas no artigo 254-A da Lei nº 6.404/76.

b. Reserva de lucros**• Reserva de retenção de lucros**

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de Retenção de lucros é de R\$ 25.665.

• Reserva legal

Constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido ajustado do exercício, após a compensação dos prejuízos acumulados e da realização do custo atribuído, até o montante correspondente a 20% do capital social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de Reserva legal é de R\$ 10.348.

• Reserva estatutária

Reserva estatutária destinada a suportar as necessidades de investimento da Companhia e em suas respectivas sociedades controladas, com o intuito de fortalecer e desenvolver os seus negócios e, ainda, manter o seu capital de giro, preservando a sua liquidez, conforme previsto no parágrafo 4º do artigo 33 do Estatuto Social.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo da Reserva estatutária é de R\$ 88.500.

• Reserva de lucros a realizar

A proposta da Administração, aprovada pela Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2025, foi a de destinar o montante de R\$ 1.116 da conta Reserva de lucros a realizar, para a conta de Reserva estatutária.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

	Equivalência patrimonial	Créditos tributários de IRPJ/CSLL	Total reserva de lucros a realizar
Saldos em 1º de janeiro de 2024	15.462	-	15.462
Lucros distribuídos pela controlada em conjunto Wolverine/Tekno (Nota 11.3)	(1.116)	-	(1.116)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	14.346	-	14.346
Saldos em 30 de setembro de 2025	14.346	-	14.346

c. Reserva de capital

Saldo composto pela reserva de incentivos fiscais reflexa da controlada Alukroma, no montante de R\$ 1.450.

d. Juros sobre o capital próprio

Em 20 de março de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.668, à razão de R\$ 3,43 por ação preferencial (valor bruto).

Em 19 de junho de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.658, à razão de R\$ 2,93 por ação ordinária (valor bruto).

Em 18 de setembro de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.677, à razão de R\$ 1,82 por ação ordinária (valor bruto) e de R\$ 1,32 por ação preferencial.

Em 17 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.656, à razão de R\$ 1,58 por ação preferencial e ordinária (valor bruto).

Desta forma, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o crédito total aprovado a título remuneração do capital próprio foi de R\$ 18.658, a razão de R\$ 6,33 por ação preferencial e ordinária (valor bruto), conforme aprovado em 29 de abril de 2025 pela Assembleia Geral dos acionistas e pago aos acionistas em 27 de junho de 2025.

Em 25 de março de 2025, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.720, à razão de R\$ 3,47 por ação preferencial (valor bruto), com data de pagamento a ser definida na Assembleia Geral dos acionistas de 2026.

e. Dividendos adicionais

Em 29 de abril de 2025, a Assembleia Geral dos acionistas aprovou crédito à título de dividendos adicionais no montante de R\$ 1.997, à razão de R\$ 0,677 por ação preferencial e ordinária, utilizando o saldo da reserva de lucros e pagos aos acionistas em 27 de junho de 2025.

f. Ajuste de avaliação patrimonial

O saldo de R\$ 455 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 568 em 31 de dezembro de 2024) é composto pelo ajuste de custo atribuído ao imobilizado, registrado em 1º de janeiro de 2009, e pelas perdas atuariais de provisões pós-emprego e para aposentadoria compulsória, deduzido do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

g. Outros resultados abrangentes

O saldo de perda de R\$ 885 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 894 em 31 de dezembro de 2024), é composto pelas perdas atuariais de provisões pós-emprego, para aposentadoria compulsória e pelo resultado de equivalência patrimonial sobre Outros resultados abrangentes da controlada em conjunto Wolverine/Tekno.

21 Lucro básico e diluído por ação

O resultado básico por ação foi calculado com base no resultado atribuível aos acionistas da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2025 e a respectiva quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação neste período, comparativamente com o período findo em 30 de setembro de 2024, conforme o quadro a seguir:

	Controladora e consolidado			
	9M25	9M24	3T25	3T24
Lucro líquido atribuível aos acionistas:				
Operações continuadas	22.625	37.507	6.426	13.258
Operações descontinuadas	-	(38)	-	(10)
	22.625	37.469	6.426	13.248
Quantidade de ações - média ponderada	2.948	2.948	2.948	2.948
Lucro básico e diluído por ação:				
Ações ordinárias	7,675	12,711	2,180	4,494
Ações preferenciais	7,675	12,711	2,180	4,494

A Companhia não apresentou eventos que gerassem diluição do lucro por ação nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

22 Receita de vendas de bens e/ou serviços

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Indústrias em geral (Vendas)	169.221	163.874	169.221	163.872
Industrialização para terceiros	118.188	121.537	118.188	121.537
Total da receita operacional bruta	287.409	285.411	287.409	285.409
Deduções da receita	(68.932)	(67.498)	(68.933)	(67.498)
Impostos sobre vendas	(63.551)	(63.326)	(63.552)	(63.326)
Devoluções e abatimentos	(5.381)	(4.172)	(5.381)	(4.172)
Total de receita operacional líquida	218.477	217.913	218.476	217.911

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Indústrias em geral (Vendas)	59.623	59.850	59.623	59.848
Industrialização para terceiros	37.324	40.939	37.324	40.939
Total da receita operacional bruta	96.947	100.789	96.947	100.787
Deduções da receita	(21.305)	(24.403)	(21.306)	(24.403)
Impostos sobre vendas	(22.391)	(22.145)	(22.392)	(22.145)
Devoluções e abatimentos	1.086	(2.258)	1.086	(2.258)
Total de receita operacional líquida	75.642	76.386	75.641	76.384

23 Custo dos bens e/ou serviços vendidos

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Matéria-prima	116.909	108.615	116.909	108.615
Salários, encargos e benefícios	29.032	24.479	29.032	24.479
Energia elétrica, produtos químicos e gás natural	11.441	9.795	11.441	9.795
Depreciação e amortização	5.156	4.218	5.159	4.220
Manutenção	4.808	3.248	4.808	3.248
Provisão (reversão de provisão) para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	581	(188)	581	(188)
Gastos gerais de fabricação	7.375	7.109	6.357	6.497
	175.302	157.276	174.287	156.666

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Matéria-prima	41.445	38.244	41.445	38.244
Salários, encargos e benefícios	9.277	7.645	9.277	7.645
Energia elétrica, produtos químicos e gás natural	3.496	3.327	3.496	3.327
Depreciação e amortização	1.681	1.494	1.683	1.496
Manutenção	1.809	1.115	1.809	1.115
Provisão (reversão de provisão) para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	(188)	(82)	(188)	(82)
Gastos gerais de fabricação	3.556	3.326	3.256	3.004
	61.076	55.069	60.778	54.749

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

24 Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Despesas de pessoal	4.344	4.537	4.344	4.537
Publicidade e propaganda	401	544	401	544
Material de consumo	116	110	116	110
Despesas de depreciação e amortização	463	423	463	423
Despesas com fretes	1.481	1.293	1.481	1.293
Serviços prestados por terceiros	196	64	196	64
Despesas diversas com vendas	149	229	150	229
	7.150	7.200	7.151	7.200

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Despesas de pessoal	1.454	1.615	1.454	1.615
Publicidade e propaganda	133	286	133	286
Material de consumo	39	26	39	26
Despesas de depreciação e amortização	164	123	164	123
Despesas com fretes	465	434	465	434
Serviços prestados por terceiros	78	47	78	47
Despesas diversas com vendas	50	102	51	102
	2.383	2.633	2.384	2.633

25 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Honorários da administração	2.566	2.422	2.566	2.422
Despesas de pessoal	9.187	8.483	9.196	8.492
Material de consumo	950	693	994	707
Despesas de depreciação e amortização	696	586	771	661
Despesas de comunicação	202	195	202	200
Serviços prestados por terceiros	4.551	3.688	4.861	3.811
Tributos diversos	622	645	656	676
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	164	178	164	178
Despesas diversas de administração	1.101	978	1.101	978
	20.039	17.868	20.511	18.125

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Honorários da administração	855	808	855	808
Despesas de pessoal	2.547	2.894	2.549	2.897
Material de consumo	281	365	285	379
Despesas de depreciação e amortização	242	122	267	143
Despesas de comunicação	80	58	80	58
Serviços prestados por terceiros	1.661	1.345	1.759	1.420
Tributos diversos	221	237	231	249
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	29	37	29	37
Despesas diversas de administração	412	378	412	378
	6.328	6.244	6.467	6.369

26 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	7.268	5.824	7.268	5.824
Variação monetária	9	12	9	14
Juros ativos	150	75	150	76
Variações cambiais ativas	-	37	-	36
Outras receitas financeiras	1	10	1	12
(-) PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(345)	(275)	(345)	(276)
	7.083	5.683	7.083	5.686
Despesas financeiras				
Juros passivos	(490)	(443)	(490)	(444)
Variações cambiais passivas	(272)	-	(272)	-
Despesas bancárias	(111)	(100)	(113)	(103)
	(873)	(543)	(875)	(547)
Resultado financeiro	6.210	5.140	6.208	5.139

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	2.500	2.285	2.500	2.285
Variação monetária	3	2	3	4
Juros ativos	44	25	44	26
Variações cambiais ativas	-	1	-	-
Outras receitas financeiras	1	-	1	-
(-) PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(118)	(107)	(118)	(108)
	2.430	2.206	2.430	2.207
Despesas financeiras				
Juros passivos	(344)	(304)	(344)	(305)
Variações cambiais passivas	(21)	-	(21)	-
Despesas bancárias	(37)	(32)	(38)	(33)
	(402)	(336)	(403)	(338)
Resultado financeiro	2.028	1.870	2.027	1.869

27 Instrumentos financeiros

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelo Conselho de Administração, sendo subsequentemente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como os critérios para sua valorização são descritos a seguir:

- Caixa e equivalentes de caixa: Abrangem saldos de caixa e conta corrente, reconhecidos pelo custo amortizado e por aplicações financeiras com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, os quais se aproximam do seu valor de mercado. Os saldos são aplicados em instituições com altos ratings avaliados por agências especializadas e com baixo risco de crédito.
- Contas a receber: A controladora e suas controladas e controladas em conjunto possuem contas a receber em moeda estrangeira e em moeda local. São registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente quando aplicável, e os montantes em moeda estrangeira estão sujeitas a variação cambial. Quando julgado necessário pela Administração, é registrada perda por redução ao valor recuperável, a qual é constituída com base em análise das contas a receber e em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

- Partes relacionadas: As contas a receber, fornecedores, outros créditos e outras exigibilidades com partes relacionadas, são decorrentes de transações comerciais e possuem prazo inferior a um ano, conforme apresentadas nas notas explicativas nº 9.a.
- Fornecedores: A controladora e suas controladas e controladas em conjunto possuem contas a pagar em moeda estrangeira e em moeda local. São registradas e mantidas pelo custo histórico, ajustados a valor presente quando aplicável, e os montantes em moeda estrangeira estão sujeitas a variação cambial.
- Financiamentos: A controladora e suas controladas possuem financiamentos a pagar em moeda local, reconhecidos pelo custo amortizado.

Instrumentos financeiros por categoria

Os saldos de ativos e passivos financeiros estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:				
Aplicações financeiras de liquidez imediata	77.793	90.133	77.793	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:				
Caixas e bancos	118	1.323	139	1.357
Contas a receber de clientes - circulante	61.234	70.806	61.234	70.807
Partes relacionadas - circulante	97	89	81	80
Passivos financeiros ao custo amortizado:				
Fornecedores - circulante	32.528	41.309	30.928	40.251
Financiamentos	533	966	533	966
Partes relacionadas - circulante	76	36	76	36

Os instrumentos financeiros, que estão reconhecidos nas demonstrações financeiras pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, por não possuírem um mercado ativo, poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto resolvessem liquidá-los antecipadamente.

Hierarquia de valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos.
- Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis)

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

		Controladora				
	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor Justo	
		Valor justo	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:						
Aplicações financeiras de liquidez imediata	4	Nível 2	77.793	90.133	77.793	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:						
Caixas e bancos	4	-	118	1.323	118	1.323
Contas a receber de clientes - circulante	5	-	61.234	70.806	61.234	70.806
Partes relacionadas - circulante	9	-	97	89	97	89
Passivos financeiros ao custo amortizado:						
Fornecedores - circulante	14	-	32.528	41.309	32.528	41.309
Financiamentos	16	-	533	966	537	966
Partes relacionadas - circulante	9	-	76	36	76	36

			Consolidado			
		Hierarquia	Valor contábil		Valor Justo	
	Nota	Valor justo	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:						
Aplicações financeiras de liquidez imediata	4	Nível 2	77.793	90.133	77.793	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:						
Caixas e bancos	4	-	139	1.357	139	1.357
Contas a receber de clientes - circulante	5	-	61.234	70.807	61.234	70.807
Partes relacionadas - circulante	9	-	81	80	81	80
Passivos financeiros ao custo amortizado:						
Fornecedores - circulante	14	-	30.928	40.251	30.928	40.251
Financiamentos	16	-	533	966	537	966
Partes relacionadas - circulante	9	-	76	36	76	36

As aplicações financeiras, classificadas como nível 2, foram registradas com base no valor de resgate naquela data, representando o melhor valor justo. As operações da Companhia, suas controladas e controladas em conjunto estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto terem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia, suas controladas e controladas em conjunto adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating.

Risco de taxas de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas e controladas em conjunto estarem sujeitas a ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto buscam diversificar a aplicação e captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas.

Risco de taxas de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas e controladas em conjunto para a aquisição de insumos, máquinas e equipamentos e venda de produtos. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto possuem como política a contratação de proteção para os ativos e passivos em moeda estrangeira, considerados relevantes ao negócio da Companhia e sujeitos a aprovação da Administração.

Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros pós-fixadas

Além do cenário provável, a Companhia apresenta mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados conforme abaixo:

	Controladora e consolidado			
	Acumulado em 2025	Cenário provável	Cenário 1 - 25%	Cenário 2 - 50%
Taxa CDI	10,30%	14,90%	11,18%	7,45%
Rendimento anual das aplicações financeiras	7.268	11.591	8.693	5.796
Efeito no rendimento - redução	-	-	(2.898)	(5.795)

Os cenários foram feitos tomando como base a taxa CDI vigente em 30 de setembro de 2025 (14,90%), divulgada pela B3. O cenário 1 considera uma queda na taxa do CDI de 25% (taxa de 11,18%) e o cenário 2 uma queda de 50% (taxa de 7,45%) sobre os saldos de aplicações financeiras de R\$ 77.793. Os resultados à luz dessas variações seriam redução do rendimento de R\$ 2.898 no cenário 1 e de R\$ 5.795 no cenário 2, na Controladora e consolidado.

Análise de sensibilidade de variações cambiais

	Controladora e consolidado				
	Cenário provável	Cenário 1 + 25%	Cenário 2 + 50%	Cenário 3 - 25%	Cenário 4 - 50%
Cotação do dólar	5,319	6,648	7,978	3,989	2,659
Fornecedores exterior - R\$ 39 (US\$ 7)	(39)	(49)	(59)	(29)	(20)
Clientes exterior - R\$ 1.760 (US\$ 331)	1.760	2.200	2.640	1.320	881
Efeito líquido na despesa de variação cambial - (redução) aumento	-	(430)	(860)	430	860

Os cenários foram feitos tomando como base a taxa de câmbio real de fechamento de 30 de setembro de 2025 (R\$ 5,319/US\$), divulgada pelo Banco Central do Brasil. O cenário 1 considerou uma desvalorização do real de 25% (R\$ 6,648/US\$), o cenário 2 uma desvalorização do real de 50% (R\$ 7,978/US\$), o cenário 3 uma valorização do real de 25% (R\$ 3,989/US\$) e, o cenário 4, uma valorização do real de 50% (R\$ 2,659/US\$).

Os resultados à luz das paridades consideradas na Controladora e Consolidado seriam: redução de despesa de R\$ 430 no cenário 1, redução de R\$ 860 no cenário 2, aumento de R\$ 430 no cenário 3 e aumento de R\$ 860 no cenário 4.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Gestão de risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Administrativa da Companhia, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. O gerenciamento do risco de liquidez é feito através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de relacionamento próximo com instituições financeiras, com frequente divulgação de informações para suportar decisões de crédito quando da necessidade de recursos externos.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data em que vencem as respectivas obrigações. As tabelas incluem os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas taxas de juros no encerramento do período.

	Controladora					
	30 de setembro de 2025			31 de dezembro de 2024		
	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total
Fornecedores	32.528	-	32.528	22.698	-	22.698
Financiamentos	543	-	543	624	891	1.515
Partes relacionadas	76	-	76	18	-	18
	33.147	-	33.147	23.340	891	24.231

	Consolidado					
	30 de setembro de 2025			31 de dezembro de 2024		
	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total
Fornecedores	30.928	-	30.928	22.797	-	22.797
Financiamentos	543	-	543	624	891	1.515
Partes relacionadas	76	-	76	18	-	18
	31.547	-	31.547	23.439	891	24.330

28 Gestão do capital

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para assegurar a confiança dos investidores, credores e do mercado, garantindo o desenvolvimento futuro do negócio. A Administração monitora os retornos sobre capital e o nível de dividendos para acionistas, procurando obter um equilíbrio entre os maiores retornos possíveis com níveis adequados de capitais próprios e de terceiros.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	77.911	91.456	77.932	91.490
Financiamentos	(533)	(966)	(533)	(966)
Caixa líquido positivo	77.378	90.490	77.399	90.524

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

29 Informações por segmento

As informações por segmentos estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 22 - Informações por Segmento (IFRS 8) e em relação aos negócios da Companhia e suas controladas e controladas em conjunto que foram identificados com base na sua estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizados pelos principais tomadores de decisão da Companhia.

Um segmento é um componente identificável da Companhia, destinado à fabricação de produtos ou à prestação de serviços, ou ao fornecimento de produtos e serviços num ambiente econômico particular, o qual esteja sujeito a riscos e remunerações que são diferentes daqueles outros segmentos. Os resultados por segmento, assim como os ativos e os passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis. Os itens não alocados compreendem principalmente ativos corporativos.

A Companhia tem por objeto social a industrialização e comercialização de pintura de bobinas metálicas, atuando especificamente no segmento da indústria em geral e no de industrialização para terceiros. A controlada Profinish atuava no segmento de móveis e, atualmente, realiza a fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais e plásticos e congêneres, utilizados nos segmentos de indústrias em geral e industrialização para terceiros. A controlada Alukroma atuava no segmento de construção civil e teve sua atividade de fabricação e comercialização de painéis compostos de alumínio, conhecidos como painéis ACM, descontinuada, continuando somente com a sua atividade de revenda de bobinas de alumínio.

Balanço patrimonial consolidado em 30 de setembro de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Ativo					
Circulante	139.827	94.995	-	-	234.822
Não circulante	2.556	1.737	-	-	4.293
Investimentos	43.411	29.493	-	-	72.904
Imobilizado	53.518	36.359	-	-	89.877
Intangível	1.222	831	-	-	2.053
	240.534	163.415	-	-	403.949
Passivo					
Circulante	32.578	22.132	-	-	54.710
Não circulante	8.540	5.802	-	-	14.342
Patrimônio líquido	199.416	135.481	-	-	334.897
	240.534	163.415	-	-	403.949

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024

	Indústrias em Geral	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Ativo					
Circulante	143.942	101.148	1.378	94	246.562
Não circulante	911	641	1.463	773	3.788
Investimentos	39.926	28.056	-	-	67.982
Imobilizado	51.958	36.511	-	-	88.469
Intangível	1.369	962	-	-	2.331
	238.106	167.318	2.841	867	409.132
Passivo					
Circulante	44.415	31.210	-	-	75.625
Não circulante	8.532	5.995	-	-	14.527
Patrimônio líquido	185.159	130.113	2.841	867	318.980
	238.106	167.318	2.841	867	409.132

Demonstração do resultado consolidado em 30 de setembro de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Total
Receita operacional líquida	127.499	90.977	218.476
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(111.486)	(62.801)	(174.287)
Lucro bruto	16.013	28.176	44.189
Despesas operacionais	(12.467)	(8.896)	(21.363)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	3.546	19.280	22.826
Resultado financeiro líquido	3.623	2.585	6.208
Receitas financeiras	4.134	2.949	7.083
Despesas financeiras	(511)	(364)	(875)
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL	7.169	21.865	29.034
Imposto de renda e contribuição social	(1.582)	(4.827)	(6.409)
Resultado do período	5.587	17.038	22.625

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Demonstração do resultado consolidado em 30 de setembro de 2024

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Total
Receita operacional líquida	125.061	92.850	217.911
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(97.721)	(58.945)	(156.666)
Lucro bruto	27.340	33.905	61.245
Despesas operacionais	(11.247)	(8.351)	(19.598)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	16.093	25.554	41.647
Resultado financeiro líquido	2.949	2.190	5.139
Receitas financeiras	3.263	2.423	5.686
Despesas financeiras	(314)	(233)	(547)
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL	19.042	27.744	46.786
Imposto de renda e contribuição social	(3.777)	(5.502)	(9.279)
Resultado do período	15.265	22.242	37.507

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados em 30 de setembro de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	6.402	4.349	-	-	10.751
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(3.309)	(2.248)	-	-	(5.557)
Caixa líquido oriundo das atividades de financiamentos	(11.166)	(7.586)	-	-	(18.752)
Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(8.073)	(5.485)	-	-	(13.558)

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados em 30 de setembro de 2024

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Caixa líquido oriundo das (aplicado nas) atividades operacionais	35.718	25.231	16	(7)	60.958
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(5.880)	(4.154)	-	-	(10.034)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(6.584)	(4.650)	-	-	(11.234)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	23.254	16.427	16	(7)	39.690

(i) Operação descontinuada, conforme nota 11.4.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

30 Cobertura de seguros

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos. Em 30 de setembro de 2025 estavam vigentes as seguintes coberturas de seguros:

Coberturas	Risco coberto	Vigência	Controladora e Consolidado
Prédios e conteúdos (próprios e de terceiros), inclusive estoques	Incêndio, explosão, danos elétricos e furto.	Até 07/07/2026	400.000
Responsabilidade Civil de Diretores, Conselheiros e Administradores	Danos morais, materiais, ambientais, etc.	Até 18/08/2026	40.000
Responsabilidade civil de produtos	Danos morais, materiais e corporais causados a terceiros.	Até 30/01/2026	3.000
Veículos	Colisão, incêndio e roubo.	Até 08/02/2026	1.166
Transportes de materiais	Perdas, danos, roubo e furto qualificado a mercadorias transportadas.	Até 31/07/2026	Valores das mercadorias transportadas
Transportes de materiais importados	Perdas, danos, roubo e furto qualificado a mercadorias transportadas.	Até 26/05/2026	Valores das mercadorias transportadas

31 Plano de previdência privada – contribuição definida

A Companhia e suas controladas possuem, desde o mês de agosto de 2001, um plano de previdência privada do tipo PGBL (Plano Gerador de Benefício Livre), oferecido com exclusividade aos seus diretores e funcionários, administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A. A natureza do plano permite à Companhia, a qualquer momento, a suspensão de suas contribuições, descontinuidade ou transferência para outra administradora.

Essas contribuições podem ser reajustadas de acordo com a variação geral dos salários aplicados pela Companhia. As contribuições registradas no período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 328 (R\$ 383 em 30 de setembro de 2024) na Controladora e R\$ 330 (R\$ 386 em 30 de setembro de 2024) no consolidado.

32 Obrigações pós emprego

A Companhia proporciona aos seus empregados um plano de assistência médica pós-emprego em que o custeio é realizado tanto pelo empregado quanto pela Companhia. A provisão representa o direito de manutenção da condição de beneficiário para aposentados que contribuíram para o plano de assistência médica, previsto no inciso I e o § 1º do artigo 1º da Lei nº 9656 de 3 de setembro de 1998. Conforme cálculo efetuado pelos consultores atuariais da Companhia, o valor do passivo referente aos empregados que fazem parte do plano de assistência médica é de R\$ 2.006 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 1.834 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.834	1.824
Adições	172	176
Perdas (ganhos) atuariais	-	(166)
Saldo final	2.006	1.834

As premissas atuariais em vigor são as seguintes:

	2025	2024
Taxa de desconto	7,46% ao ano ("a.a.")	7,46% ao ano ("a.a.")
Taxa de inflação	4,6% ao ano ("a.a.")	4,6% ao ano ("a.a.")
Índice de dependência principal	80%	80%
Rotatividade	15,33% ao ano ("a.a.")	15,33% ao ano ("a.a.")
Tabela de mortalidade	AT-83	AT-83

A Administração atualiza as premissas atuariais anualmente no encerramento do exercício social.

33 Aposentadoria compulsória

A Companhia adota como política de recursos humanos a aposentadoria compulsória para os colaboradores. A idade prevista para aposentadoria compulsória corresponde a 62 anos para mulheres e 65 anos para homens.

As informações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2025, incluem R\$ 4.730 (R\$ 4.638 em 31 de dezembro de 2024) de provisão para aposentadoria compulsória, calculada com base nos valores das multas rescisórias dos empregados que atingirem a idade definida para aposentadoria.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	4.638	4.190
Adições	397	627
Baixas	(305)	(537)
Perdas atuariais	-	358
Saldo final	4.730	4.638

As premissas atuariais em vigor são as seguintes:

	2025	2024
Taxa de desconto	7,88% ao ano ("a.a.")	7,88% ao ano ("a.a.")
Taxa de inflação	4,6% ao ano ("a.a.")	4,6% ao ano ("a.a.")
Taxa anual das quotas do FGTS	3%	3%
Rotatividade	15,33% ao ano ("a.a.")	15,33% ao ano ("a.a.")
Tabela de mortalidade	AT-83	AT-83

Notas Explicativas

***Tekno S.A. Indústria e Comércio**
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A Administração atualiza as premissas atuariais anualmente no encerramento do exercício social.

34 Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

	Controladora e consolidado	
	9M25	9M24
Aquisições de bens do ativo imobilizado sem efeito caixa	523	304
Pagamento de imobilizados no período (com efeito no período), adquiridos em exercícios anteriores.	(200)	(1.205)
	323	(901)

35 Eventos subsequentes**a. Alienação de imóveis**

Em 2 de outubro de 2025, em reunião do Conselho de Administração, foi autorizada de acordo com o disposto na letra c) do artigo 22 do Estatuto Social, a alienação dos imóveis de propriedade da Companhia localizados na cidade de São Paulo, Capital, matriculados sob os nºs 40.772, 9.990, 10.573, junto ao 17º Cartório de Registro de Imóveis de São Paulo.

b. Alienação do Controle Societário

Em 3 de outubro de 2025, a **TEKNO S.A. – INDÚSTRIA E COMÉRCIO** (“Companhia”), em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto 2021 e em complemento ao fato relevante divulgado pela Companhia em 28 de julho de 2025, informou aos seus acionistas e ao mercado em geral que determinadas condições suspensivas previstas nos documentos definitivos da Operação – suficientes para que a Companhia desse início aos procedimentos de fechamento da Operação – foram verificadas, incluindo a obtenção da aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

A administração da Companhia convocou, nesta data, seus acionistas a comparecerem à assembleia geral extraordinária a ser realizada no dia 3 de novembro de 2025, data prevista para ocorrer o fechamento da Operação a fim de deliberarem sobre determinadas alterações ao estatuto social da Companhia e a substituição dos membros do conselho de administração.

c. Assembleia Geral Extraordinária

Em 27 de outubro de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária e aprovadas, por unanimidade, as propostas abaixo relacionadas:

- i) Distribuir dividendos intermediários, nos termos do artigo 204, caput, da Lei das S.A. e do artigo 33 do estatuto social da Companhia, no montante total de R\$ 53.000.000,00, com base nos saldos de lucros acumulados, “reserva de retenção de lucros”, “reserva de lucros a realizar” e, parcialmente, da “reserva estatutária” constantes do balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, sem juros e sem correção monetária, à razão de R\$ 19,340558705 por ação ordinária e R\$ 16,391880952 por ação preferencial.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

ii) Aumentar o capital social da Companhia, no valor de R\$ 87.069.533,59, mediante a capitalização do saldo da conta de “reserva estatutária”, com base no balanço patrimonial da Companhia de 30 de junho de 2025, sem a emissão de novas ações, de forma que o capital social passe de R\$ 177.000.000,00 para R\$ 264.069.533,59.

iii) Aprovar o dia 28 de novembro de 2025 como a data do pagamento dos juros sobre o capital próprio creditados aos acionistas em 28 de março de 2025, no valor total bruto de R\$ 4.720.343,95, à razão de R\$ 3,469032651 (valor bruto) e R\$ 2,948677753 (valor líquido), por ação preferencial.

Notas Explicativas

***Tekno S.A. Indústria e Comércio**
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Composição do Conselho de Administração

João Roberto de Moura Benites
(Presidente)

Fernando Antonio Albino de Oliveira
(Vice-Presidente)

Valter Takeo Sasaki
(Membro)

Batuíra Rogério Meneghesso Lino
(Membro)

Flávia de Almeida Borges
(Membro)

Maria Pia Bastos Tigre Buchheim
(Membro)

João Alberto de Almeida Borges
(Membro)

Composição da Diretoria

Guilherme Luiz do Val
(Diretor Presidente)

José Maria de Campos Maia Netto
(Diretor de Relações com os Investidores)

José Luiz Madeira do Val
(Diretor Administrativo)

Pedro Ayres Nascimento
(Controller)
CRC 1SP347365

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Tekno S.A. Indústria e Comércio
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tekno S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São José dos Campos, 31 de outubro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028568/O-9 F SP

Catalina Satie Shikibu
Contadora CRC 1SP218752/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO

Em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 80/22, de 29 de março de 2022, artigo 27, § 1º, inciso VI, declaramos que revisamos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 31 de outubro de 2025.

Guilherme Luiz do Val
Diretor Presidente

José Maria de Campos Maia Netto
Diretor de Relação com os Investidores

José Luiz Madeira do Val
Diretor Administrativo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO

Em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 80/22, artigo 27, § 1º, inciso V, declaramos que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 31 de outubro de 2025.

Guilherme Luiz do Val
Diretor Presidente

José Maria de Campos Maia Netto
Diretor de Relações com os Investidores

José Luiz Madeira do Val
Diretor Administrativo