

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	49
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	77
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	80
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	545.825.286
Preferenciais	0
Total	545.825.286
Em Tesouraria	
Ordinárias	732.100
Preferenciais	0
Total	732.100
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.201.806	2.067.888
1.01	Ativo Circulante	681.836	409.557
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.992	15.783
1.01.02	Aplicações Financeiras	582.553	327.637
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	452.440	192.982
1.01.02.01.04	Aplicações Livres	452.440	192.982
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	130.113	134.655
1.01.02.03.01	Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	58.406	37.251
1.01.02.03.02	Aplicações Livres	71.707	97.404
1.01.03	Contas a Receber	47.062	51.202
1.01.03.01	Clientes	24.784	25.501
1.01.03.01.06	Ativos de Contratos de Seguro e Resseguro	24.784	25.501
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	22.278	25.701
1.01.06	Tributos a Recuperar	24.085	7.364
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	24.085	7.364
1.01.06.01.01	Créditos Tributários e Previdenciários	24.085	7.364
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.144	7.571
1.01.07.20	Outras	12.144	7.571
1.02	Ativo Não Circulante	1.519.970	1.658.331
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	498.259	644.932
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	413.503	539.081
1.02.01.03.01	Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	79.928	139.379
1.02.01.03.03	Aplicações Livres	333.575	399.702
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	25.879
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	25.879
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	25	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	84.731	79.972
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Fiscais	35.306	32.104
1.02.01.10.04	Outros Créditos a Receber	13.698	13.697
1.02.01.10.06	Créditos Tributários e Previdenciários (Tributos a Recuperar)	35.727	34.171
1.02.02	Investimentos	84.364	86.656
1.02.02.01	Participações Societárias	84.364	86.656
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	79.911	82.309
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	4.452	4.346
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1	1
1.02.03	Imobilizado	25.963	29.345
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	16.365	18.313
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.598	11.032
1.02.04	Intangível	911.384	897.398
1.02.04.01	Intangíveis	911.384	897.398

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.201.806	2.067.888
2.01	Passivo Circulante	783.154	725.553
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	51.050	57.620
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	51.050	57.620
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Honorários	51.050	57.620
2.01.02	Fornecedores	41.936	31.413
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	41.936	31.413
2.01.02.01.01	Comercialização sobre Operações	27.105	11.675
2.01.02.01.02	Fornecedores de Bens e Serviços	7.617	11.495
2.01.02.01.03	Outros Débitos de Operações de Assistência à Saúde	794	1.071
2.01.02.01.04	Contraprestações/Prêmios a Restituir	124	45
2.01.02.01.07	Receita Antecipada de Contraprestações/Prêmios	6.296	7.127
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.837	39.986
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	29.979	37.273
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.098	15.952
2.01.03.01.02	Demais Obrigações Fiscais Federais	19.881	21.321
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.858	2.713
2.01.05	Outras Obrigações	657.331	596.534
2.01.05.02	Outros	657.331	596.534
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	398.554	261.213
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	18.928	36.076
2.01.05.02.12	Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	237.816	297.287
2.01.05.02.13	Passivo de Arrendamento	2.033	1.958
2.02	Passivo Não Circulante	128.351	114.566
2.02.02	Outras Obrigações	39.384	47.339
2.02.02.02	Outros	39.384	47.339
2.02.02.02.03	Outras Exigibilidades	13.339	14.767
2.02.02.02.04	Honorários a Pagar	61	0
2.02.02.02.07	Passivo de Arrendamento	9.932	11.460
2.02.02.02.12	Outras contas a pagar	16.052	21.112
2.02.03	Tributos Diferidos	8.330	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.330	0
2.02.04	Provisões	80.637	67.227
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	80.637	67.227
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	31.297	28.882
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	896	1.304
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	48.444	37.041
2.03	Patrimônio Líquido	1.290.301	1.227.769
2.03.01	Capital Social Realizado	851.017	851.017
2.03.02	Reservas de Capital	-35.610	-35.610
2.03.02.10	Ágio/deságio em transação de capital	-35.610	-35.610
2.03.04	Reservas de Lucros	326.831	420.718
2.03.04.01	Reserva Legal	127.428	127.428
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	129	129
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	81.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-7.832	-71.572
2.03.04.10	Reserva Estatutária de Capital Regulatório	100.000	100.000
2.03.04.11	Reserva de Investimentos e Expansão	107.106	183.733
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	149.083	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-799	-795
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.508	2.755
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.729	-10.316

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	594.824	1.751.662	551.666	1.634.131
3.01.07	Receita de seguros (PAA)	458.672	1.352.359	430.352	1.258.531
3.01.08	Receita de seguros (BBA)	136.152	399.303	121.314	375.600
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-400.806	-1.118.628	-361.384	-1.084.167
3.02.08	Despesas de seguros	-400.806	-1.118.628	-361.384	-1.084.167
3.03	Resultado Bruto	194.018	633.034	190.282	549.964
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-6.248	-15.986	-10.665	-17.583
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.532	-43.848	-11.581	-35.399
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-14.549	-41.579	-11.577	-34.874
3.04.02.05	Resultado na Alienação ou Baixa de Bens do Ativo Não Circulante e Outros	17	-2.269	-4	-525
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.162	34.089	8.551	31.286
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	10.062	33.892	8.457	30.956
3.04.04.02	Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas Com Planos de Saúde da Operadora	100	197	94	330
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.095	-14.488	-12.270	-28.157
3.04.05.02	Provisão para Perdas sobre Créditos	263	0	-5.728	-5.739
3.04.05.03	Participações no Resultado	-5.358	-14.488	-6.542	-22.418
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.217	8.261	4.635	14.687
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	187.770	617.048	179.617	532.381
3.06	Resultado Financeiro	13.461	38.279	18.149	56.460
3.06.01	Receitas Financeiras	30.135	86.417	31.911	94.512
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.674	-48.138	-13.762	-38.052
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	201.231	655.327	197.766	588.841
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-58.930	-195.474	-50.046	-164.249
3.08.01	Corrente	-54.123	-165.106	-49.773	-159.927
3.08.02	Diferido	-4.807	-30.368	-273	-4.322
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	142.301	459.853	147.720	424.592
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	142.301	459.853	147.720	424.592

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,26106	0,84308	0,26984	0,77196
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,26106	0,84308	0,26984	0,77196

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	142.301	459.853	147.720	424.592
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.694	7.336	-96	-9.479
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão	12	-247	-378	341
4.02.03	Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim	-6	126	8	-126
4.02.04	Outros Resultados Abrangentes	-1.700	7.461	285	-9.692
4.02.05	Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat	0	-4	-11	-2
4.03	Resultado Abrangente do Período	140.607	467.189	147.624	415.113

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	177.459	243.324
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	695.020	613.603
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	459.853	424.592
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	40.759	34.243
6.01.01.03	Variações Monetárias Líquidas	2.999	-2.261
6.01.01.05	Provisões para Ações Judiciais	1.929	1.203
6.01.01.06	Alienação de Ativo Não Circulante e Outros	2.269	525
6.01.01.07	Equivalência Patrimonial	-8.261	-14.687
6.01.01.08	Provisão para Perdas sobre Créditos	0	5.739
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social	195.472	164.249
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-517.561	-370.279
6.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo Através do Resultado	-259.458	-255.004
6.01.02.03	Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar e Despesas Antecipadas	-17.805	47.636
6.01.02.05	Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)	1.127	-8.242
6.01.02.06	Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	-47.299	-10.597
6.01.02.09	Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)	-6.415	-3.929
6.01.02.10	Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar	-25.905	3.047
6.01.02.11	Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)	-5.361	-5.865
6.01.02.13	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-170.960	-150.762
6.01.02.15	Comercialização Sobre Operações	15.430	13.618
6.01.02.16	Juros e Multas Pagos	-915	-181
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	86.672	56.792
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-2.645	-6.920
6.02.02	Aquisição de Intangível	-51.078	-54.560
6.02.03	Alienação de Imobilizado e Intangível	0	169
6.02.07	Dividendos Recebidos de Controladas e Controladas em Conjunto	10.275	12.125
6.02.11	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	130.120	105.978
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-263.922	-304.606
6.03.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-248.939	-242.359
6.03.02	Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria	-12.888	-59.669
6.03.05	Pagamento de Arrendamento	-2.095	-2.578
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	209	-4.490
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.783	13.615
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	15.992	9.125

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	851.017	-107.182	492.290	0	-8.356	1.227.769
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.017	-107.182	492.290	0	-8.356	1.227.769
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	63.740	-157.627	-310.770	0	-404.657
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.887	0	0	0	-12.887
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-233.155	0	-233.155
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-77.615	0	-77.615
5.04.18	Dividendo adicional proposto	0	0	-81.000	0	0	-81.000
5.04.20	Cancelamento de Ações em Tesouraria	0	76.627	-76.627	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	459.853	7.336	467.189
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	459.853	0	459.853
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.336	7.336
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-247	-247
5.05.02.06	Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat	0	0	0	0	-4	-4
5.05.02.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.461	7.461
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim	0	0	0	0	126	126
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	851.017	-43.442	334.663	149.083	-1.020	1.290.301

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	851.017	-35.610	561.679	0	9.908	1.386.994
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.017	-35.610	561.679	0	9.908	1.386.994
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-59.669	-242.492	-221.291	0	-523.452
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-59.669	0	0	0	-59.669
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-158.478	0	-158.478
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-62.813	0	-62.813
5.04.18	Dividendo adicional proposto	0	0	-242.492	0	0	-242.492
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	424.592	-9.479	415.113
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	424.592	0	424.592
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.479	-9.479
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	341	341
5.05.02.06	Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat	0	0	0	0	-2	-2
5.05.02.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.692	-9.692
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim	0	0	0	0	-126	-126
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	851.017	-95.279	319.187	203.301	429	1.278.655

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.751.662	1.628.392
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.751.662	1.634.131
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	-5.739
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-882.347	-858.599
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-737.018	-724.409
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-14.830	-15.063
7.02.04	Outros	-130.499	-119.127
7.02.04.01	Outras Receitas (Despesas) Operacionais	11.991	19.299
7.02.04.03	Despesas Administrativas	-142.490	-138.426
7.03	Valor Adicionado Bruto	869.315	769.793
7.04	Retenções	-40.759	-34.243
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-40.759	-34.243
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	828.556	735.550
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	94.678	109.199
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.261	14.687
7.06.02	Receitas Financeiras	86.417	94.512
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	923.234	844.749
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	923.234	844.749
7.08.01	Pessoal	115.413	120.453
7.08.01.01	Remuneração Direta	89.709	95.042
7.08.01.02	Benefícios	20.372	20.200
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.332	5.211
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	298.483	261.528
7.08.02.01	Federais	271.667	236.559
7.08.02.02	Estaduais	4	52
7.08.02.03	Municipais	26.812	24.917
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	49.485	38.176
7.08.03.02	Aluguéis	1.347	124
7.08.03.03	Outras	48.138	38.052
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	459.853	424.592
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	77.615	62.813
7.08.04.02	Dividendos	233.155	158.478
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	149.083	203.301

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.248.918	2.122.069
1.01	Ativo Circulante	756.071	490.076
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.683	16.531
1.01.02	Aplicações Financeiras	612.672	357.791
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	482.559	223.136
1.01.02.01.04	Aplicações Livres	482.559	223.136
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	130.113	134.655
1.01.02.03.01	Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	58.406	37.251
1.01.02.03.02	Aplicações Livres	71.707	97.404
1.01.03	Contas a Receber	79.994	85.065
1.01.03.01	Clientes	32.912	33.316
1.01.03.01.07	Ativos de Contratos de Seguro e Resseguro	32.912	33.316
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	47.082	51.749
1.01.04	Estoques	20	56
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.025	15.853
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	34.025	15.853
1.01.06.01.01	Créditos Tributários e Previdenciários	34.025	15.853
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.677	8.690
1.01.07.20	Outras	12.677	8.690
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	6.090
1.01.08.03	Outros	0	6.090
1.01.08.03.02	Ativos mantidos para venda	0	6.090
1.02	Ativo Não Circulante	1.492.847	1.631.993
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	507.143	653.691
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	413.503	539.081
1.02.01.03.01	Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	79.928	139.379
1.02.01.03.02	Aplicações livres	333.575	399.702
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	32.346
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	32.346
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	25	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	93.615	82.264
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	6.766	0
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Fiscais	36.549	33.435
1.02.01.10.04	Outros Créditos a Receber	14.154	14.268
1.02.01.10.06	Créditos Tributários e Previdenciários (Tributos a Recuperar)	36.146	34.561
1.02.02	Investimentos	6.213	6.121
1.02.02.01	Participações Societárias	6.213	6.121
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.705	1.719
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	4.452	4.346
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	56	56
1.02.03	Imobilizado	46.064	52.154
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	27.734	30.438
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	18.330	21.716
1.02.04	Intangível	933.427	920.027

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01	Intangíveis	933.427	920.027

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.248.918	2.122.069
2.01	Passivo Circulante	824.127	764.626
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	65.076	69.765
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	65.076	69.765
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Honorários	65.076	69.765
2.01.02	Fornecedores	48.825	36.361
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	48.825	36.361
2.01.02.01.01	Comercialização sobre Operações	27.176	11.732
2.01.02.01.02	Fornecedores de Bens e Serviços	14.435	16.386
2.01.02.01.03	Outros Débitos de Operações de Assistência à Saúde	794	1.071
2.01.02.01.04	Contraprestações/Prêmios a Restituir	124	45
2.01.02.01.07	Receita Antecipada de Contraprestações/Prêmios	6.296	7.127
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.638	47.600
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	37.181	44.262
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	11.546	16.735
2.01.03.01.02	Demais Obrigações Fiscais Federais	25.635	27.527
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.457	3.338
2.01.05	Outras Obrigações	669.588	610.900
2.01.05.02	Outros	669.588	610.900
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	398.554	261.213
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	25.843	43.514
2.01.05.02.12	Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	238.394	299.398
2.01.05.02.13	Passivo de Arrendamento	6.797	6.775
2.02	Passivo Não Circulante	134.137	129.210
2.02.02	Outras Obrigações	47.610	57.925
2.02.02.02	Outros	47.610	57.925
2.02.02.02.03	Outras Exigibilidades	13.808	15.351
2.02.02.02.04	Honorários a Pagar	61	0
2.02.02.02.07	Passivo de Arrendamento	15.518	19.010
2.02.02.02.11	Tributos e Encargos a Recolher	277	303
2.02.02.02.12	Outras contas a pagar	17.946	23.261
2.02.03	Tributos Diferidos	2.827	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.827	0
2.02.04	Provisões	83.700	71.285
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	83.700	71.285
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	32.610	30.185
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.646	4.045
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	48.444	37.055
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.290.654	1.228.233
2.03.01	Capital Social Realizado	851.017	851.017
2.03.02	Reservas de Capital	-35.610	-35.610
2.03.02.10	Ágio/deságio em transação de capital	-35.610	-35.610
2.03.04	Reservas de Lucros	326.831	420.718
2.03.04.01	Reserva Legal	127.428	127.428
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	129	129

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	81.000
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-7.832	-71.572
2.03.04.10	Reserva Estatutária de Capital Regulatório	100.000	100.000
2.03.04.11	Reserva de Investimentos e Expansão	107.106	183.733
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	149.083	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-799	-795
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.508	2.755
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.729	-10.316
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	353	464

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	617.388	1.808.778	570.332	1.695.127
3.01.02	Vendas de Bens e Serviços	14.516	40.769	13.767	40.410
3.01.05	Impostos sobre Vendas de Bens e Serviços	-3.355	-9.887	-3.692	-10.898
3.01.07	Receita de seguros (PAA)	470.075	1.378.593	438.943	1.290.015
3.01.08	Receita de seguros (BBA)	136.152	399.303	121.314	375.600
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-401.927	-1.118.892	-359.479	-1.080.267
3.02.08	Despesas de seguros	-387.356	-1.075.631	-345.896	-1.040.610
3.02.09	Custos de Bens e Serviços	-14.571	-43.261	-13.583	-39.657
3.03	Resultado Bruto	215.461	689.886	210.853	614.860
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-25.812	-68.042	-28.572	-75.938
3.04.01	Despesas com Vendas	-315	-1.021	-353	-987
3.04.01.01	Despesas De Comercialização	-315	-1.021	-353	-987
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.360	-90.548	-25.407	-79.968
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-30.343	-88.253	-25.404	-79.386
3.04.02.05	Resultado na Alienação ou Baixa de Bens do Ativo Não Circulante e Outros	-17	-2.295	-3	-582
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.355	35.538	9.497	34.053
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	10.262	35.398	9.423	33.742
3.04.04.02	Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas Com Planos de Saúde da Operadora	93	140	74	311
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.847	-16.787	-14.107	-33.633
3.04.05.02	Provisão para Perdas sobre Créditos	225	2.142	-5.984	-6.263
3.04.05.03	Participações no Resultado	-6.752	-17.714	-7.697	-26.242
3.04.05.04	Programa de Incentivo de Longo Prazo (ILP)	-320	-1.215	-426	-1.128
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.355	4.776	1.798	4.597
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	189.649	621.844	182.281	538.922
3.06	Resultado Financeiro	13.689	38.411	18.194	57.875
3.06.01	Receitas Financeiras	31.233	89.682	33.080	98.605
3.06.02	Despesas Financeiras	-17.544	-51.271	-14.886	-40.730

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	203.338	660.255	200.475	596.797
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-60.962	-200.513	-52.648	-172.271
3.08.01	Corrente	-55.720	-169.261	-52.480	-166.854
3.08.02	Diferido	-5.242	-31.252	-168	-5.417
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	142.376	459.742	147.827	424.526
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	142.376	459.742	147.827	424.526
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	142.301	459.853	147.720	424.592
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	75	-111	107	-66
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,26106	0,84308	0,26984	0,77196
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,26106	0,84308	0,26984	0,77196

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	142.376	459.742	147.827	424.526
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.694	7.336	-96	-9.479
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão	12	-251	-389	339
4.02.03	Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim	-6	126	8	-126
4.02.04	Outros Resultados Abrangentes	-1.700	7.461	285	-9.692
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	140.682	467.078	147.731	415.047
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	140.607	467.189	147.624	415.113
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	75	-111	107	-66

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	188.740	257.804
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	707.009	638.685
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	459.742	424.526
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	46.930	40.694
6.01.01.03	Variações Monetárias Líquidas	2.979	-2.658
6.01.01.05	Provisões para Ações Judiciais	1.468	1.604
6.01.01.06	Alienação de Ativo Não Circulante e Outros	2.295	582
6.01.01.07	Equivalência Patrimonial	-4.776	-4.597
6.01.01.08	Provisão para Perdas sobre Créditos	-2.142	6.263
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social	200.513	172.271
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-518.269	-380.881
6.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	-259.423	-257.370
6.01.02.03	Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar, Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes	-11.308	43.211
6.01.02.04	Estoques	36	1.419
6.01.02.05	Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)	-5.088	-7.650
6.01.02.06	Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	-47.003	-14.021
6.01.02.09	Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)	-6.844	-5.089
6.01.02.10	Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar	-18.847	11.553
6.01.02.11	Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)	-9.850	-9.232
6.01.02.13	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-174.357	-157.113
6.01.02.15	Comercialização Sobre Operações	15.444	13.666
6.01.02.17	Juros e Multas Pagos	-1.029	-255
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	79.584	46.906
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-4.177	-8.554
6.02.02	Aquisição de Intangível	-51.134	-54.812
6.02.03	Alienação de Imobilizado e Intangível	0	169
6.02.07	Dividendos recebidos de Controladas e Controladas em Conjunto	4.775	4.125
6.02.11	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	130.120	105.978
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-268.172	-309.062
6.03.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-248.939	-242.505
6.03.02	Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria	-12.888	-59.669
6.03.05	Pagamento de Arrendamento	-6.345	-6.888
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	152	-4.352
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	16.531	14.391
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.683	10.039

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	851.017	-107.182	492.290	0	-8.356	1.227.769	464	1.228.233
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.017	-107.182	492.290	0	-8.356	1.227.769	464	1.228.233
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	63.740	-157.627	-310.770	0	-404.657	0	-404.657
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.887	0	0	0	-12.887	0	-12.887
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-233.155	0	-233.155	0	-233.155
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-77.615	0	-77.615	0	-77.615
5.04.18	Dividendo adicional proposto	0	0	-81.000	0	0	-81.000	0	-81.000
5.04.20	Cancelamento de Ações em Tesouraria	0	76.627	-76.627	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	459.853	7.336	467.189	-111	467.078
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	459.853	0	459.853	-111	459.742
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.336	7.336	0	7.336
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-251	-251	0	-251
5.05.02.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.461	7.461	0	7.461
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim	0	0	0	0	126	126	0	126
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	851.017	-43.442	334.663	149.083	-1.020	1.290.301	353	1.290.654

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	851.017	-35.610	561.679	0	9.908	1.386.994	680	1.387.674
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.017	-35.610	561.679	0	9.908	1.386.994	680	1.387.674
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-59.669	-242.492	-221.291	0	-523.452	0	-523.452
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-59.669	0	0	0	-59.669	0	-59.669
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-158.478	0	-158.478	0	-158.478
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-62.813	0	-62.813	0	-62.813
5.04.18	Dividendo adicional proposto	0	0	-242.492	0	0	-242.492	0	-242.492
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	424.592	-9.479	415.113	-172	414.941
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	424.592	0	424.592	-66	424.526
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.479	-9.479	-106	-9.585
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	341	341	0	341
5.05.02.07	Ganho e perdas de variação de participação acionária	0	0	0	0	-2	-2	0	-2
5.05.02.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.692	-9.692	-106	-9.798
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim	0	0	0	0	-126	-126	0	-126
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	851.017	-95.279	319.187	203.301	429	1.278.655	508	1.279.163

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.820.807	1.699.762
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.777.896	1.665.615
7.01.02	Outras Receitas	40.769	40.410
7.01.02.02	Vendas de Bens e Serviços	40.769	40.410
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	2.142	-6.263
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-858.585	-830.140
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-728.272	-719.892
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-14.678	-15.645
7.02.04	Outros	-115.635	-94.603
7.02.04.01	Outras Receitas (Despesas) Operacionais	15.873	27.066
7.02.04.02	Despesas de Comercialização	-1.021	-987
7.02.04.03	Despesas Administrativas	-130.487	-120.682
7.03	Valor Adicionado Bruto	962.222	869.622
7.04	Retenções	-46.930	-40.694
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-46.930	-40.694
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	915.292	828.928
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	94.458	103.202
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.776	4.597
7.06.02	Receitas Financeiras	89.682	98.605
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.009.750	932.130
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.009.750	932.130
7.08.01	Pessoal	172.990	177.195
7.08.01.01	Remuneração Direta	133.704	138.280
7.08.01.02	Benefícios	31.130	30.674
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.156	8.241
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	322.845	288.499
7.08.02.01	Federais	292.055	259.197
7.08.02.02	Estaduais	327	365
7.08.02.03	Municipais	30.463	28.937
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	54.173	41.910
7.08.03.02	Aluguéis	2.902	1.180
7.08.03.03	Outras	51.271	40.730
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	459.742	424.526
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	77.615	62.813
7.08.04.02	Dividendos	233.155	158.478
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	149.083	203.301
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-111	-66

Comentário do Desempenho



São Paulo, 04 de novembro de 2025

A Odontoprev (B3: ODPV3 BZ), maior operadora de planos odontológicos do Brasil, anuncia hoje os resultados consolidados do terceiro trimestre de 2025 (3T25).

As informações constantes no Informativo Trimestral (ITR), divulgado para a CVM/B3, incluem as normas IFRS 17, CPC 50 – Contratos de Seguros e a IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros também foram aplicadas.

Os comentários de desempenho mantêm a comparabilidade dos dados das séries históricas, desde 2006, e se baseiam nas normas aprovadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

Abaixo encontram-se tabelas de conciliação dos demonstrativos financeiros (Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício e o Fluxo de Caixa) para o IFRS 17 e cálculo da solvência.

Comentário do Desempenho



Balanço patrimonial

(em milhares de reais)

ATIVO	Consolidado		
	Saldo em 30 de setembro de 2025 (ANSGAAP)	Efeitos (CPC 50/IFRS 17)	Saldo em 30 de setembro de 2025 (CPC 50/IFRS 17)
Circulante	864.763	(108.692)	756.071
Disponível (caixa e equivalentes de caixa)	16.683	-	16.683
Aplicações Financeiras	612.672	-	612.672
Contas a Receber	143.303	(63.309)	79.994
Contraprestações Pecuniárias/Prêmios a Receber	92.981	(92.981)	-
Provisão para Perdas sobre Créditos	(22.659)	22.659	-
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros Indenizáveis	1.182	(1.182)	-
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	9.113	(9.113)	-
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	25.154	(25.154)	-
Ativos de Contratos de Seguro e Resseguro	-	32.912	32.912
Outras Contas a Receber	37.532	9.550	47.082
Estoque	20	-	20
Tributos a Recuperar	34.025	-	34.025
Despesas Antecipadas	12.677	-	12.677
Outros Ativos Circulantes	45.383	(45.383)	-
Não circulante	1.492.059	788	1.492.847
Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	413.503	-	413.503
Despesas Antecipadas	25	-	25
Outros Ativos Não Circulantes	93.615	-	93.615
Investimentos (participações societárias pelo método de equivalência patrimonial)	5.425	788	6.213
Imobilizado	46.064	-	46.064
Intangível	933.427	-	933.427
TOTAL DO ATIVO	2.356.822	(107.904)	2.248.918

Comentário do Desempenho



Balanço patrimonial

(em milhares de reais)

	Consolidado	
	Saldo em 30 de setembro de 2025 (ANSGAAP)	Saldo em 30 de setembro de 2025 (CPC 50/IFRS 17)
PASSIVO		
Circulante	883.076	(58.949)
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	298.856	(298.856)
Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	-	238.394
Débitos de operações de assistência à saúde	29.267	(1.173)
Tributos e encargos a recolher	40.638	-
Débitos diversos	514.315	2.686
Não circulante	151.196	(17.059)
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	109	(109)
Provisões para ações judiciais (contingências)	83.700	-
Tributos e encargos sociais a recolher e Diferidos	20.054	(16.950)
Débitos diversos	47.333	-
Patrimônio líquido	1.322.550	(31.896)
Capital Social Realizado	851.017	-
Reservas de Capital	(35.610)	(35.610)
Reserva Legal	127.428	-
Reserva de Incentivos Fiscais	129	-
Ações em Tesouraria	(7.832)	-
Reserva Estatutária de Investimentos e Expansão	254.977	(47.871)
Lucro e prejuízos acumulados	130.801	18.282
Ajustes de avaliação patrimonial	(799)	-
Ajustes Acumulados de Conversão	2.086	422
Outros Resultados Abrangentes	-	(2.729)
Participação dos Acionistas Não Controladores	353	-
TOTAL DO PASSIVO	2.356.822	(107.904)

Comentário do Desempenho



Demonstração do resultado

(em milhares de reais)

	Consolidado		
	Saldo em 30 de setembro de 2025 (ANSGAAP)	Efeitos (CPC 50/IFRS 17)	Saldo em 30 de setembro de 2025 (CPC 50/IFRS 17)
Contraprestações Líquidas	1.761.597	(1.761.597)	-
Seguros	25.069	(25.069)	-
Receita de seguros (PAA)	-	1.378.593	1.378.593
Receita de seguros (BBA)	-	399.303	399.303
RECEITAS DE SEGUROS E RESSEGUROS	1.786.666	(8.770)	1.777.896
Eventos/Sinistros Conhecidos ou Avisados	(533.055)	533.055	-
Variação da Provisão de Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)	1.350	(1.350)	-
Sinistros	(7.977)	7.977	-
Reservas Técnicas de Sinistro	894	(894)	-
Despesas de comercialização	(197.431)	196.410	(1.021)
Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora	(82.810)	82.810	-
Materiais Odontológicos	(13.131)	13.131	-
Demais Custos Operacionais	(62.864)	62.864	-
Despesas com seguros	-	(1.075.631)	(1.075.631)
Custos de Bens e Serviços	-	(43.261)	(43.261)
DESPESAS DE SEGUROS E RESSEGUROS	(895.024)	(224.889)	(1.119.913)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS	891.642	(233.659)	657.983
Vendas de Bens e Serviços	40.769	-	40.769
Impostos sobre Vendas de Bens e Serviços	(9.887)	-	(9.887)
Provisão para Perdas sobre Créditos	(28.904)	31.046	2.142
Outras receitas (despesas) operacionais	4.733	30.805	35.538
RESULTADO BRUTO	898.353	(171.808)	726.545
Despesas administrativas	(309.300)	218.752	(90.548)
Programa de incentivo de longo prazo (ILP)	(12.714)	11.499	(1.215)
Participações no resultado	(17.714)	-	(17.714)
Resultado financeiro líquido	69.859	(31.448)	38.411
Receitas financeiras	89.682	-	89.682
Despesas financeiras	(19.823)	(31.448)	(51.271)
Despesas financeiras	(19.823)	(31.448)	(51.271)
Resultado de equivalência patrimonial	4.295	481	4.776
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	632.779	27.476	660.255
Imposto de renda e contribuição social	(191.319)	(9.194)	(200.513)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	441.460	18.282	459.742
Atribuível a:			
Acionistas da Companhia	441.571	18.282	459.853
Participação dos não controladores	(111)	-	(111)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	441.460	18.282	459.742

Comentário do Desempenho



Demonstração do Fluxo de Caixa

(em milhares de reais)

	Consolidado		
	Saldo em 30 de setembro de 2025 (ANSGAAP)	Efeitos (CPC 50/IFRS 17)	Saldo em 30 de setembro de 2025 (CPC 50/IFRS 17)
Caixa Líquido Atividades Operacionais	188.740	-	188.740
Caixa Gerado nas Operações	710.879	(3.870)	707.009
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	441.460	18.282	459.742
Depreciações e Amortizações	46.930	-	46.930
Variações Monetárias Líquidas	2.979	-	2.979
Provisões para Ações Judiciais	1.468	-	1.468
Alienação de Ativo Não Circulante e Outros	2.295	-	2.295
Equivalência Patrimonial	(4.295)	(481)	(4.776)
Provisão para Perdas Sobre Créditos	28.904	(31.046)	(2.142)
Variação da Provisão de Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)	(1.350)	1.350	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	191.319	9.194	200.513
Provisão de Prêmios/Contraprestações Não Ganhas (PPCNG)	2.063	(2.063)	-
Variação reservas técnicas de sinistros	(894)	894	-
Variações nos Ativos e Passivos	(522.139)	3.870	(518.269)
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	(259.423)	-	(259.423)
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde (Clientes)	(26.704)	26.704	-
Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar, Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes	(33.067)	21.759	(11.308)
Estoques	36	-	36
Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)	(5.088)	-	(5.088)
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais (PESL)	(6.784)	6.784	-
Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	-	(47.003)	(47.003)
Obrigações fiscais (tributos a recolher)	(6.844)	-	(6.844)
Obrigações Trabalhistas, Fornecedores, Adto. de Clientes e Outras Contas a Pagar (Débitos Diversos)	(17.618)	(1.229)	(18.847)
Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)	(9.850)	-	(9.850)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(174.357)	-	(174.357)
Comercialização sobre Operações	15.507	(63)	15.444
Outras Provisões Técnicas (OUTRAS)	3.082	(3.082)	-
Juros e Multas Pagos	(1.029)	-	(1.029)
Caixa Líquido Atividades Investimento	79.584	-	79.584
Aquisição de Imobilizado	(4.177)	-	(4.177)
Aquisição de intangível	(51.134)	-	(51.134)
Dividendos recebidos de Controladas e Controladas em Conjunto	4.775	-	4.775
Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	130.120	-	130.120
Caixa Líquido Atividades Financiamento	(268.172)	-	(268.172)
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	(248.939)	-	(248.939)
Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria	(12.888)	-	(12.888)
Pagamento de Arrendamento	(6.345)	-	(6.345)
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	152	-	152
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	16.531	-	16.531
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.683	-	16.683

Comentário do Desempenho



A ANS estabelece as regras para constituição de provisões técnicas e critérios de manutenção de patrimônio líquido mínimo de acordo com a RN 569/2022. Desde 2023, inclusive, a apuração do capital regulatório considera o maior entre os seguintes valores: (i) o capital base; e (ii) capital baseado em riscos.

O modelo de capital regulatório baseado em riscos leva em consideração cinco categorias de riscos, sendo elas:

(a) O risco de subscrição é a medida de incerteza relacionada a uma situação econômica adversa que contraria as expectativas da operadora no momento da elaboração de sua política de subscrição quanto às incertezas existentes na estimação das provisões técnicas e relativas à precificação.

(b) O risco de crédito é a medida de incerteza relacionada à probabilidade da contraparte de uma operação, ou de um emissor de dívida, não honrar, total ou parcialmente, seus compromissos financeiros, ou de ter alterada sua classificação de risco de crédito.

(c) O risco operacional é a medida de incerteza que compreende os riscos relacionados aos procedimentos internos (perda resultante de inadequações ou falhas em processos internos, pessoas e sistemas).

(d) O risco legal é a medida de incerteza relacionada a falta de um completo embasamento legal; é o risco de não cumprimento de leis, regras, regulamentações, acordos, práticas vigentes ou padrões éticos aplicáveis, considerando, inclusive o risco de que a natureza do produto/serviço prestado possa tornar a operadora particularmente vulnerável a litígios.

(e) O risco de mercado é a medida de incerteza relacionada à exposição a perdas decorrentes da volatilidade dos preços de ativos, tais como cotações de ações, taxas de juros, taxas cambiais preços de commodities e preços de imóveis.

Comentário do Desempenho



A Sobra de solvência passou de R\$50 milhões em 30 de junho para R\$31 milhões em 30 de setembro, principalmente pela deliberação de R\$115 milhões em dividendos 2T25 em agosto e R\$27 milhões em juros sobre o capital próprio 3T25 em setembro.

Até setembro, a remuneração total aos acionistas Odontoprev em 2025 atingem R\$405 milhões, sendo R\$314 milhões em dividendos e R\$78 milhões em juros sobre capital próprio deliberados, além de R\$13 milhões em recompra de ações.

Companhia: cálculo de PMA, PLA, MS e CBR				
Descrição:	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024
Capital de referência	12.328	11.702	11.702	11.702
(x) Fator K¹	3,23%	3,23%	3,23%	3,23%
Patrimônio mínimo ajustado (PMA)	398	378	378	378
Patrimônio líquido contábil	1.322.197	1.335.432	1.418.929	1.285.651
Participações societárias em entidades reguladas	(3.664)	(3.936)	(4.225)	(4.166)
Despesas de comercialização diferidas	(45.383)	(41.070)	(38.321)	(22.604)
Despesas antecipadas	(12.168)	(10.336)	(5.254)	(7.571)
Intangível	(911.384)	(902.442)	(899.598)	(897.398)
Goodwill das participações indiretas	(14.521)	(14.532)	(14.532)	(14.532)
Patrimônio líquido ajustado (PLA)	335.077	363.116	456.999	339.380
Capital baseado em risco (CBR)²	303.946	313.244	306.392	296.780
Suficiência exigida (PLA ANS - CBR)	31.131	49.872	150.607	42.600

¹Fator K corresponde a classificação: odontologia de grupo, segmento terciário e região 1 conforme anexo RN 569/2022.

²O valor do CBR considera a utilização dos fatores reduzidos, nos termos do que fora definido no art. 6º da RN 569/2022.

Comentário do Desempenho



Métricas selecionadas

R\$ mil, exceto onde especificado	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	602.274	571.390	5,4	1.794.585	1.680.144	6,8	2.384.228	2.225.351	7,1
Tiquete médio (R\$/vida/mês)	22,44	21,95	2,2	22,41	21,65	3,5	22,44	21,62	3,8
Número de beneficiários	9.131.897	8.818.290	3,6	9.131.897	8.818.290	3,6	9.131.897	8.818.290	3,6
Adições líquidas (vidas)	150.737	46.572	223,7	207.628	200.397	3,6	313.607	291.983	7,4
Corporativo	76.006	(12.508)	-	50.306	152.681	(67,1)	148.401	205.545	(27,8)
PME	68.572	61.894	10,8	169.989	49.122	246,1	178.105	107.923	65,0
Individual	6.159	(2.814)	-	(12.667)	(1.406)	-	(12.899)	(21.485)	-
Custo de serviços (ex PEONA)	244.479	215.425	13,5	676.578	635.545	6,5	912.469	855.130	6,7
Custo de serviços médio (R\$/vida/mês)	9,00	8,16	10,2	8,33	8,10	2,8	8,47	8,22	3,1
Índice de sinistralidade (%)	40,6	37,7	2,9 p.p.	37,7	37,8	(0,1 p.p.)	38,3	38,4	(0,1 p.p.)
Índice de despesas comerciais - DC (%)	11,3	11,9	(0,6 p.p.)	11,0	11,3	(0,3 p.p.)	11,3	11,1	0,2 p.p.
Índice de despesas administrativas - DA (%)	15,0	14,4	0,6 p.p.	14,6	14,3	0,3 p.p.	15,5	15,5	-
Índice DC + DA (%)	26,3	26,3	-	25,6	25,6	-	26,7	26,7	-
Índice combinado (%)	66,9	64,0	2,9 p.p.	63,3	63,5	(0,2 p.p.)	65,0	65,1	(0,1 p.p.)
PDD (%)	2,0	3,2	(1,2 p.p.)	1,5	2,3	(0,8 p.p.)	1,7	2,2	(0,5 p.p.)
EBITDA ajustado	178.094	176.548	0,9	609.246	541.085	12,6	762.556	682.726	11,7
Margem - EBITDA ajustado (%)	29,6	30,9	(1,3 p.p.)	33,9	32,2	1,7 p.p.	32,0	30,7	1,3 p.p.
Resultado Financeiro líquido	24.209	27.351	(11,5)	69.858	81.796	(14,6)	97.870	100.269	(2,4)
Lucro líquido	128.743	141.819	(9,2)	441.571	419.558	5,2	555.594	545.854	1,8
(-) Eventos não recorrentes	-	-	-	-	4.572	-	-	41.295	-
Lucro líquido recorrente	128.743	141.819	(9,2)	441.571	414.986	6,4	555.594	504.559	10,1
Margem líquida (%)	21,4	24,8	(3,4 p.p.)	24,6	25,0	(1,5 p.p.)	23,3	24,5	(1,2 p.p.)
Capital social (mil ações)	545.825	552.496	(1,2)	545.825	552.496	(1,2)	545.825	552.496	(1,2)
Ações em Tesouraria (mil)	732	5.069	(85,6)	732	5.069	(85,6)	732	5.069	(85,6)
Ações elegíveis (mil)	545.093	547.427	(0,4)	545.093	547.427	(0,4)	545.093	547.427	(0,4)
Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação)	0,236	0,259	(8,8)	0,810	0,758	6,9	1,019	0,922	10,6
Capex	23.820	29.297	(18,7)	55.307	64.450	(14,2)	84.610	89.171	(5,1)
Caixa líquido	1.042.858	1.139.188	(8,5)	1.042.858	1.139.188	(8,5)	1.042.858	1.139.188	(8,5)
Patrimônio líquido	1.322.549	1.328.165	(0,4)	1.322.549	1.328.165	(0,4)	1.322.549	1.328.165	(0,4)
Sobra de solvência	31.128	86.795	(64,1)	31.128	86.795	(64,1)	31.128	86.795	(64,1)
ROE	-	-	-	-	-	-	41,9	38,5	3,4

Comentário do Desempenho



Dados por segmento de negócio

Corporativo									
Principais Métricas	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	335.459	321.047	4,5	997.883	932.692	7,0	1.324.849	1.232.757	7,5
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	18,23	17,77	2,6	18,08	17,43	3,7	18,13	17,34	4,6
Número de beneficiários (mil)	6.409	6.261	2,4	6.409	6.261	2,4	6.409	6.261	2,4
Adições líquidas (mil)	76	(13)	-	50	153	(0,7)	148	206	(0,3)
Custo de Serviços ex PEONA	172.685	153.738	12,3	482.238	449.283	7,3	651.376	601.683	8,3
Índice de sinistralidade (%)	51,5	47,9	3,6 p.p.	48,3	48,2	0,1 p.p.	49,2	48,8	0,4 p.p.
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	9,04	8,18	10,5	8,39	8,07	4,0	8,57	8,14	5,2
Lucro Bruto	162.774	167.309	(2,7)	515.645	483.409	6,7	673.473	631.074	6,7
Margem bruta (%)	48,5	52,1	(3,6 p.p.)	51,7	51,8	(0,1 p.p.)	50,8	51,2	(0,4 p.p.)
Despesas de Comercialização	20.706	24.161	(14,3)	65.048	67.266	(3,3)	90.493	89.211	1,4
Índice Despesas de Comercialização (%)	6,2	7,5	(1,3 p.p.)	6,5	7,2	(0,7 p.p.)	6,8	7,2	(0,4 p.p.)
Margem de contribuição	142.068	143.148	(0,8)	450.597	416.142	8,3	582.980	541.862	7,6
Margem de contribuição (%)	42,4	44,6	(2,2 p.p.)	45,2	44,6	0,6 p.p.	44,0	44,0	-

PME									
Principais Métricas	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	133.294	118.001	13,0	380.560	344.142	10,6	504.912	455.865	10,8
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	26,82	26,39	1,6	26,31	25,60	2,8	26,25	25,90	1,3
Número de beneficiários (mil)	1.778	1.600	11,1	1.778	1.600	11,1	1.778	1.600	11,1
Adições líquidas (mil)	69	62	0,1	170	49	2,5	178	108	0,7
Custo de Serviços ex PEONA	37.624	29.137	29,1	98.900	89.071	11,0	131.513	120.049	9,5
Índice de sinistralidade (%)	28,2	24,7	3,5 p.p.	26,0	25,9	0,1 p.p.	26,0	26,3	(0,3 p.p.)
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	7,19	6,19	16,2	6,49	6,28	3,3	6,49	6,47	0,3
Lucro Bruto	95.670	88.864	7,7	281.660	255.072	10,4	373.399	335.817	11,2
Margem bruta (%)	71,8	75,3	(3,5 p.p.)	74,0	74,1	(0,1 p.p.)	74,0	73,7	0,3 p.p.
Despesas de Comercialização	23.129	16.017	44,4	61.437	44.591	37,8	78.305	57.883	35,3
Índice Despesas de Comercialização (%)	17,4	13,6	3,8 p.p.	16,1	13,0	3,1 p.p.	15,5	12,7	2,8 p.p.
Margem de contribuição	72.541	72.847	(0,4)	220.222	210.480	4,6	295.095	277.933	6,2
Margem de contribuição (%)	54,4	61,7	(7,3 p.p.)	57,9	61,2	(3,3 p.p.)	58,4	61,0	(2,6 p.p.)

Individual									
Principais Métricas	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	114.196	114.301	(0,1)	359.669	344.562	4,4	478.369	460.188	4,0
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	42,83	41,98	2,0	44,56	42,38	5,1	44,42	42,00	5,8
Número de beneficiários (mil)	944	957	(1,3)	944	957	(1,3)	944	957	(1,3)
Adições líquidas (mil)	6	(3)	-	(13)	(1)	-	(13)	(21)	-
Custo de Serviços ex PEONA	24.417	23.713	3,0	66.823	71.846	(7,0)	91.557	97.854	(6,4)
Índice de sinistralidade (%)	21,4	20,7	0,7 p.p.	18,6	20,9	(2,3 p.p.)	19,1	21,3	(2,2 p.p.)
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	8,65	8,24	4,9	7,81	8,33	(6,3)	8,02	8,42	(4,7)
Lucro Bruto	89.780	90.588	(0,9)	292.845	272.717	7,4	386.811	362.334	6,8
Margem bruta (%)	78,6	79,3	(0,7 p.p.)	81,4	79,1	2,3 p.p.	80,9	78,7	2,2 p.p.
Despesas de Comercialização	23.504	26.511	(11,3)	68.058	73.843	(7,8)	95.990	96.228	(0,2)
Índice Despesas de Comercialização (%)	20,6	23,2	(2,6 p.p.)	18,9	21,4	(2,5 p.p.)	20,1	20,9	(0,8 p.p.)
Margem de contribuição	66.276	64.077	3,4	224.787	198.874	13,0	290.821	266.106	9,3
Margem de contribuição (%)	58,0	56,1	1,9 p.p.	62,5	57,7	4,8 p.p.	60,8	57,8	3,0 p.p.

Comentário do Desempenho



Métricas ESG



A Odontoprev foi vencedora pelo 12º ano consecutivo da edição 2025 do prêmio Top of Mind de RH, como Assistência Odontológica mais votada entre gestores de recursos humanos de todo o país. Das 28 edições anuais desde 1998, a Odontoprev venceu 23.

Principais indicadores ambientais	3T25	9M25	3T24	9M24
Consumo total de energia elétrica (kWh) [GRI-302] ²	326.917	1.280.681	375.082	1.327.756
Consumo total de água (m³) [GRI-303]	679	1.942	666	1.899
Emissões de gases de efeito estufa por escopo (tCO2e) [GRI 305]	157	414	143	389
Escopo 1 - emissões diretas (tCO2e)	4	6	1	2
Escopo 2 - emissões indiretas relativas à compra de energia (tCO2e)	15	52	17	44
Escopo 3 - emissões indiretas da cadeia de valor (tCO2e)	139	355	124	344
Gestão de Resíduos [GRI 306] (Kg)	38	285	56	157
Descarte de Papel (Kg)	35	257	49	140
Descarte de Plástico (Kg)	3	20	4	11
Descarte de Alumínio (Kg)	1	5	2	4
Descarte de Vidro (Kg)	-	3	1	2

Principais indicadores de gestão de pessoas	3T25	9M25	3T24	9M24
Funcionários	1.958	1.958	1.958	1.958
Conselheiros (Administração e Fiscal)	10	10	11	11
Funcionários ex-Conselheiros	1.948	1.948	1.947	1.947
Funcionários Call Center	188	188	185	185

Turnover total	8,0%	23,1%	5,7%	18,7%
Turnover sem Call Center	7,0%	19,7%	5,6%	17,9%
Turnover Call Center	17,0%	53,2%	11,9%	36,8%
[GRI G4-LA12]				
Distribuição por gênero				
% Homens	26,9%	26,9%	26,9%	26,9%
% Mulheres	73,1%	73,1%	73,1%	73,1%

% Mulheres na Gestão Estratégica	48,4%	48,4%	45,3%	45,3%
----------------------------------	-------	-------	-------	-------

[GRI G4-LA12]				
Distribuição funcional				
Estatutário	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%
Gerência/Superintendência	4,5%	4,5%	4,4%	4,4%
Supervisão	5,3%	5,3%	4,8%	4,8%
Administrativo	33,5%	33,5%	32,4%	32,4%
Operacional	52,3%	52,3%	53,8%	53,8%
Aprendizes/Estagiários	4,0%	4,0%	4,3%	4,3%

[GRI G4-LA12]				
Distribuição etária				
< 21 anos	6,4%	6,4%	5,0%	5,0%
21 - 29 anos	21,6%	21,6%	24,0%	24,0%
30 - 39 anos	33,9%	33,9%	34,9%	34,9%
40 - 49 anos	25,3%	25,3%	24,0%	24,0%
> 50 anos	12,8%	12,8%	12,1%	12,1%



Comentário do Desempenho

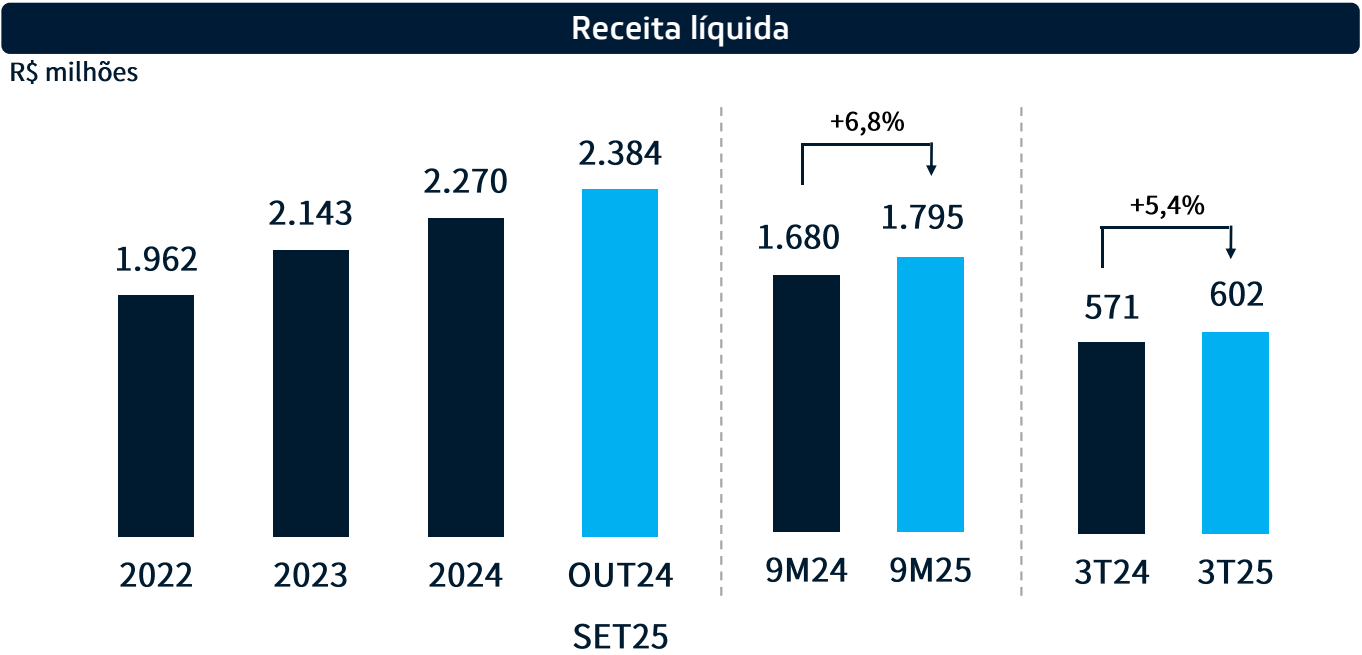


Desempenho operacional e financeiro

Receita operacional líquida (ROL)

	Receita operacional líquida (ROL)														
	3T25		3T24		Δ%	9M25		9M24		Δ%	OUT24-SET25		OUT23SET24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
(+) Contraprestações líquidas	609.653	101,2	579.048	101,3	5,3	1.820.922	101,5	1.698.850	101,1	7,2	2.417.318	101,4	2.250.073	101,1	7,4
(+) Receita de vendas de bens e serviços	14.516	2,4	13.768	2,4	5,4	40.769	2,3	40.410	2,4	0,9	53.024	2,2	54.541	2,5	(2,8)
(+) Odontored (México)	8.164	1,4	7.965	1,4	2,5	25.592	1,4	29.235	1,7	(12,5)	36.542	1,5	36.990	1,7	(1,2)
Receita operacional bruta (ROB)	632.333	105,0	600.780	105,1	5,3	1.887.283	105,2	1.768.495	105,3	6,7	2.506.884	105,1	2.341.604	105,2	7,1
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde	26.703	4,4	25.699	4,5	3,9	82.810	4,6	77.453	4,6	6,9	109.188	4,6	101.263	4,6	7,8
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.356	0,6	3.691	0,6	(9,1)	9.887	0,6	10.898	0,6	(9,3)	13.469	0,6	14.990	0,7	(10,2)
Receita operacional líquida (ROL)	602.274	100,0	571.390	100,0	5,4	1.794.585	100,0	1.680.144	100,0	6,8	2.384.228	100,0	2.225.351	100,0	7,1

A receita líquida (ROL) atingiu R\$602.274 no 3T25, +5,4% A/A, com maior tíquete e adições líquidas em todos os segmentos de negócio. Nos últimos doze meses, a ROL foi de R\$2.384.228, superior 7,1% ao período anterior.



Tíquete médio consolidado

O tíquete médio consolidado no 3T25 foi de R\$22,44, 2,2% acima dos R\$21,95 observados no 3T24.

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Contraprestações líquidas R\$ mil (A)	609.653	579.048	5,3	1.820.922	1.698.850	7,2	2.417.318	2.250.073	7,4
Número médio de beneficiários (B)	9.056.529	8.795.004	3,0	9.028.083	8.718.092	3,6	8.975.094	8.672.299	3,5
Tíquete médio R\$/vida/mês (A/B)/nº de meses	22,44	21,95	2,2	22,41	21,65	3,5	22,44	21,62	3,8

Comentário do Desempenho

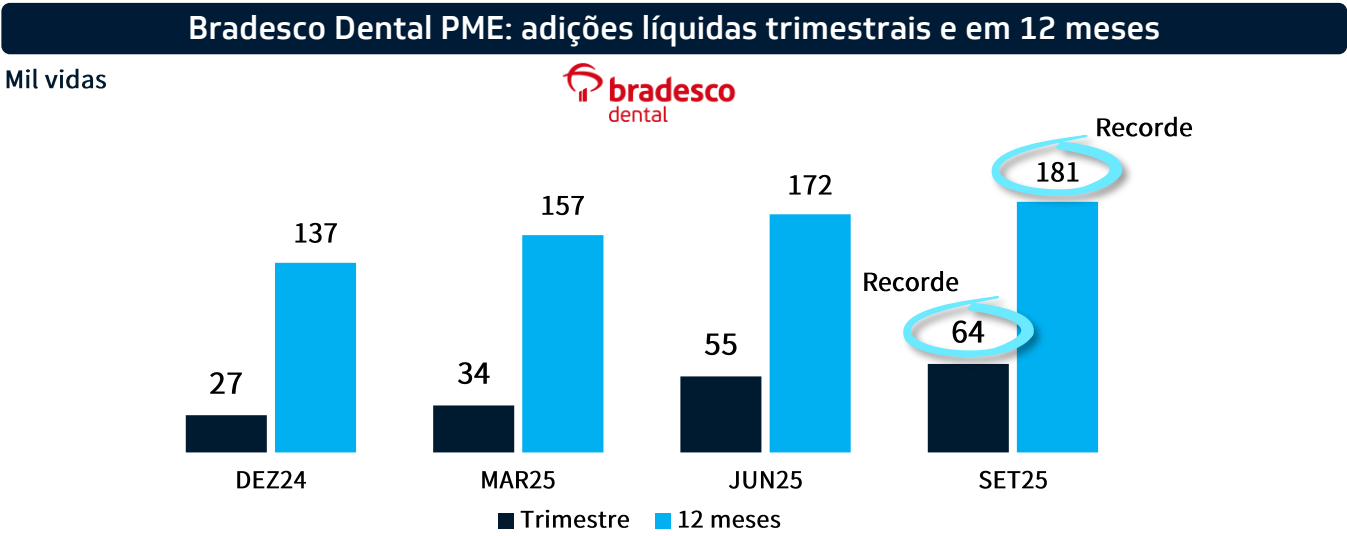


Carteira total de beneficiários

Registramos 9.131.897 beneficiários ao final de setembro, com adição líquida de 151 mil novas vidas no 3T25 e 314 mil nos últimos doze meses.

O segmento corporativo apresentou adição líquida de 76 mil vidas no trimestre, e 148 mil nos últimos doze meses.

Os planos PME, por sua vez, registraram destaque na adição líquida recorde de 64 mil novos clientes no 3T25 na marca Bradesco Dental:



Bradesco Dental, a marca mais vendida dos últimos anos, representa atualmente 52% da carteira consolidada. Destaque para o segmento PME, onde atingiu 81% do total de beneficiários, versus 79% um ano atrás.

	Portfolio 3T25	% no total	Adições líquidas			Portfolio 3T24	% no total	Adições líquidas		
			3T25	9M25	OUT24-SET25			3T24	9M24	OUT23-SET24
Total	9.131.897	100,0%	150.737	207.628	313.607	8.818.290	100,0%	46.572	200.397	291.983
bradesco dental	4.749.112	52,0%	100.559	178.814	299.167	4.449.945	50,5%	112.727	163.539	241.586
Demais ¹	4.382.785	48,0%	50.178	28.814	14.440	4.368.345	49,5%	(66.155)	36.858	50.397
Corporativo	6.408.926	100,0%	76.006	50.306	148.401	6.260.525	100,0%	(12.508)	152.681	205.545
bradesco dental	2.872.042	44,8%	31.997	19.411	118.163	2.753.879	44,0%	65.400	54.587	102.788
Demais ¹	3.536.884	55,2%	44.009	30.895	30.238	3.506.646	56,0%	(77.908)	98.094	102.757
PME	1.778.493	100,0%	68.572	169.989	178.105	1.600.388	100,0%	61.894	49.122	107.923
bradesco dental	1.444.990	81,2%	64.469	154.428	181.366	1.263.624	79,0%	54.836	110.317	147.334
Demais ¹	333.503	18,8%	4.103	15.561	(3.261)	336.764	21,0%	7.058	(61.195)	(39.411)
Planos Individuais	944.478	100,0%	6.159	(12.667)	(12.899)	957.377	100,0%	(2.814)	(1.406)	(21.485)
bradesco dental	432.080	45,7%	4.093	4.975	(362)	432.442	45,2%	(7.509)	(1.365)	(8.536)
Demais ¹	512.398	54,3%	2.066	(17.642)	(12.537)	524.935	54,8%	4.695	(41)	(12.949)

¹Inclui, no Corporativo e PME, Odontoprev, Odonto System e Brasil dental. Nos planos individuais inclui, também, canais varejistas.

Comentário do Desempenho



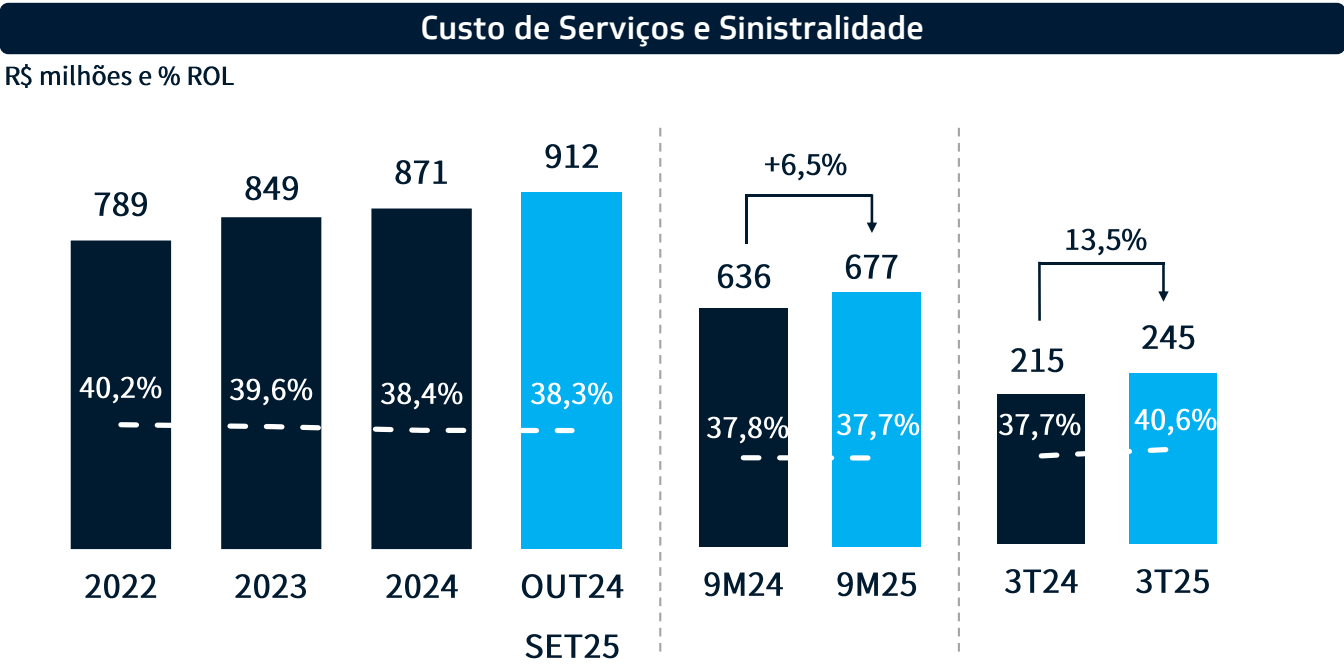
Custo de serviço e sinistralidade

Custo de serviços (ex PEONA) e índice de sinistralidade (% ROL)															
	3T25		3T24		Δ% p.p. ROL	9M25		9M24		Δ% p.p. ROL	OUT24-SET25		OUT23SET24		Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
Custo de serviços (ex PEONA)	244.479	40,6	215.425	37,7	2,9	676.578	37,7	635.545	37,8	(0,1)	912.469	38,3	855.130	38,4	(0,1)
Eventos indenizáveis líquidos	215.458	35,8	187.003	32,7	3,1	592.380	33,0	556.851	33,1	(0,1)	793.637	33,3	749.386	33,7	(0,4)
Materiais odontológicos	5.364	0,9	4.569	0,8	0,1	14.013	0,8	13.381	0,8	-	26.905	1,1	20.177	0,9	0,2
Odontored (México)	2.751	0,5	2.829	0,5	0,0	8.126	0,5	8.140	0,5	-	10.891	0,5	10.193	0,5	0,0
Demais custos e provisões	20.906	3,5	21.025	3,7	(0,2)	62.059	3,5	57.173	3,4	0,1	81.037	3,4	75.374	3,4	0,0

Para efeito de comparação e análise, a PEONA (Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados) e Reservas Técnicas de Sinistro (Odontored) são excluídas do Custo de Serviços.

No 3T25 a sinistralidade foi de 40,6%, superior aos 37,7% do 3T24, trimestre em que, vale notar, houve a mais baixa sinistralidade sazonal em nossos registros. Para comparação, a sinistralidade do 3T23 foi de 42,7%.

Nos últimos doze meses, o custo de serviços representou 38,3% da ROL, semelhante ao patamar recorde histórico em eficiência de 38,4% de 2024.



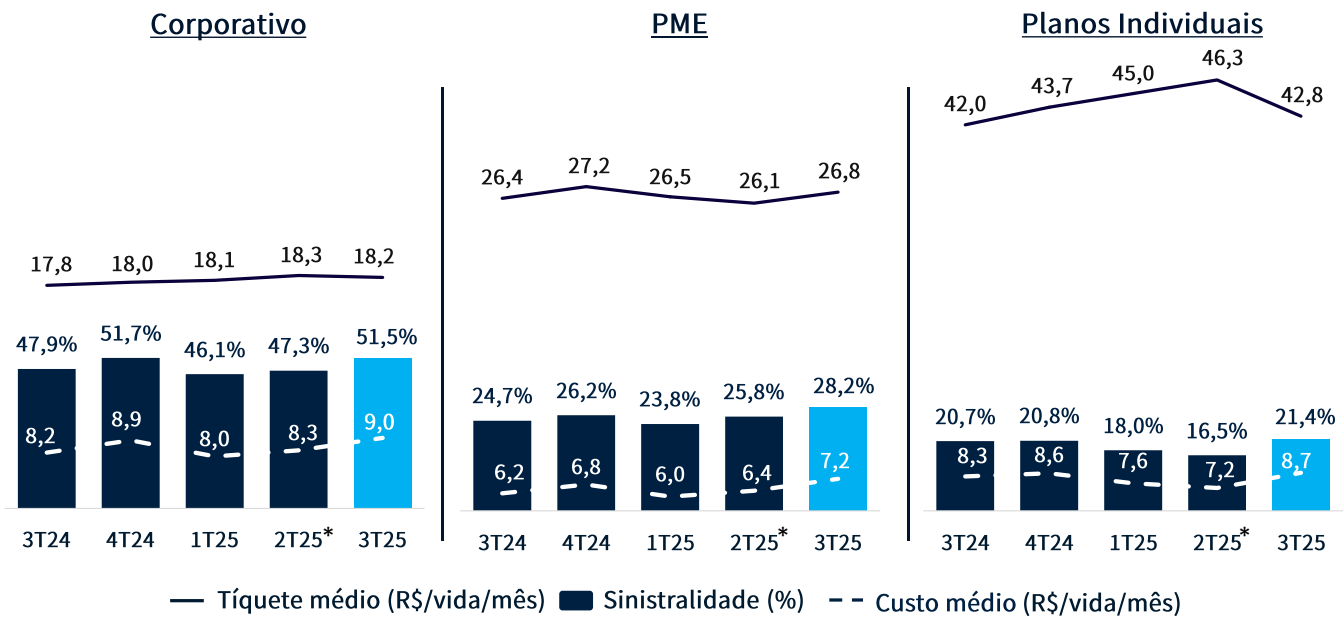
Comentário do Desempenho



Os três segmentos de negócio apresentam custo médio de serviços semelhante. Por sua vez, a precificação dos produtos massificados, em particular dos planos Individuais, pressupõe maior risco relacionado a seleção adversa, cancelamento de contratos e inadimplência.

Tíquete médio, Custo de serviços médio e Sinistralidade por segmento de negócio

R\$ / vidas / mês



*Sinistralidade 2T25 ex reversão de provisão técnica no Corporativo de 49,5%, PME de 26,6% e Planos Individuais de 18,5%.

Comentário do Desempenho



Despesas de Comercialização (DC)

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23 SET24	Δ%
(-) Despesas de comercialização (R\$ mil)	68.250	68.065	0,3	197.431	189.991	3,9	268.782	247.953	8,4
Desp. Comercialização (% ROL)	11,3	11,9	(0,6 p.p.)	11,0	11,3	(0,3 p.p.)	11,3	11,1	0,2 p.p.

Despesas Administrativas (DA)

	3T25		3T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	9M25		9M24		Δ%	Δ% p.p. ROL	OUT24-SET25		OUT23-SET24		Δ%	Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		
Pessoal	49.676	8,2	45.797	8,0	8,5	0,2	143.219	8,0	135.221	8,0	5,9	-	195.577	8,2	189.590	8,5	3,2	(0,3)
Serviços de terceiros	21.552	3,6	18.189	3,2	18,5	0,4	62.139	3,5	57.568	3,4	7,9	0,1	84.518	3,5	79.457	3,6	6,4	(0,1)
Localização e funcionamento	11.335	1,9	10.845	1,9	4,5	-	30.748	1,7	25.122	1,5	22,4	0,2	49.216	2,1	39.636	1,8	24,2	0,3
Publicidade e propaganda	3.570	0,6	4.095	0,7	(12,8)	(0,1)	14.154	0,8	13.347	0,8	6,0	-	26.323	1,1	21.976	1,0	19,8	0,1
Taxas e tributos	1.180	0,2	969	0,2	21,8	-	4.240	0,2	3.173	0,2	33,6	-	5.262	0,2	5.329	0,2	(1,2)	-
Outras	3.123	0,5	2.567	0,4	21,7	0,1	7.730	0,4	6.108	0,4	26,6	-	7.477	0,3	10.014	0,4	(25,3)	(0,1)
DA (base EBITDA ajustado)	90.437	15,0	82.462	14,4	9,7	0,6	262.230	14,6	240.539	14,3	9,0	0,3	368.373	15,5	346.002	15,5	6,5	-
Depreciação e amortização	14.570	2,4	11.897	2,1	22,5	0,3	42.241	2,4	35.830	2,1	17,9	0,3	56.204	2,4	50.091	2,3	12,2	0,1
Amortização de direito de uso	1.545	0,3	1.562	0,3	(1,1)	-	4.689	0,3	4.864	0,3	(3,6)	-	6.184	0,3	7.672	0,3	(19,4)	-
DA (não base EBITDA ajustado)	16.115	2,7	13.459	2,4	19,7	0,3	46.930	2,6	40.694	2,4	15,3	0,2	62.388	2,6	57.763	2,6	8,0	-
Despesas administrativas (DA)	106.552	17,7	95.921	16,8	11,1	0,9	309.160	17,2	281.233	16,7	9,9	0,5	430.760	18,1	403.765	18,1	6,7	-

Provisões para perdas sobre créditos (PDD)

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23 SET24	Δ%
Provisões para perdas sobre créditos (R\$ mil)	11.921	18.264	(34,7)	26.577	38.999	(31,9)	39.618	49.408	(19,8)
Provisões para perdas sobre créditos (% ROL)	2,0	3,2	(1,2 p.p.)	1,5	2,3	(0,8 p.p.)	1,7	2,2	(0,5 p.p.)

A provisão para perdas sobre créditos (PDD) é constituída considerando faturas vencidas (60 dias para contratos individuais e 90 dias para contratos coletivos), acrescida de um percentual médio de perda histórica.

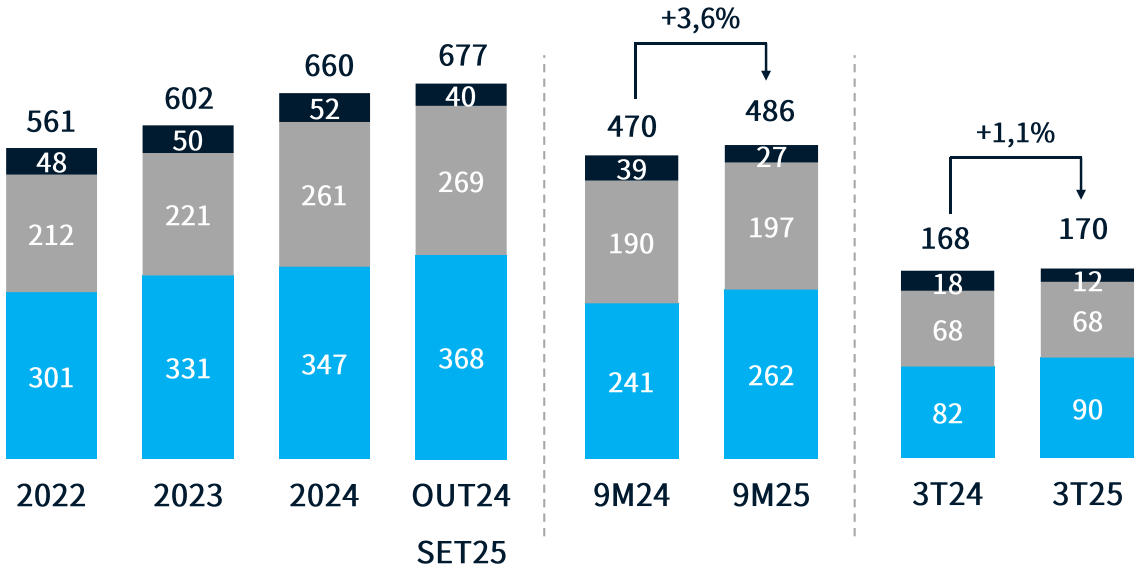
Comentário do Desempenho



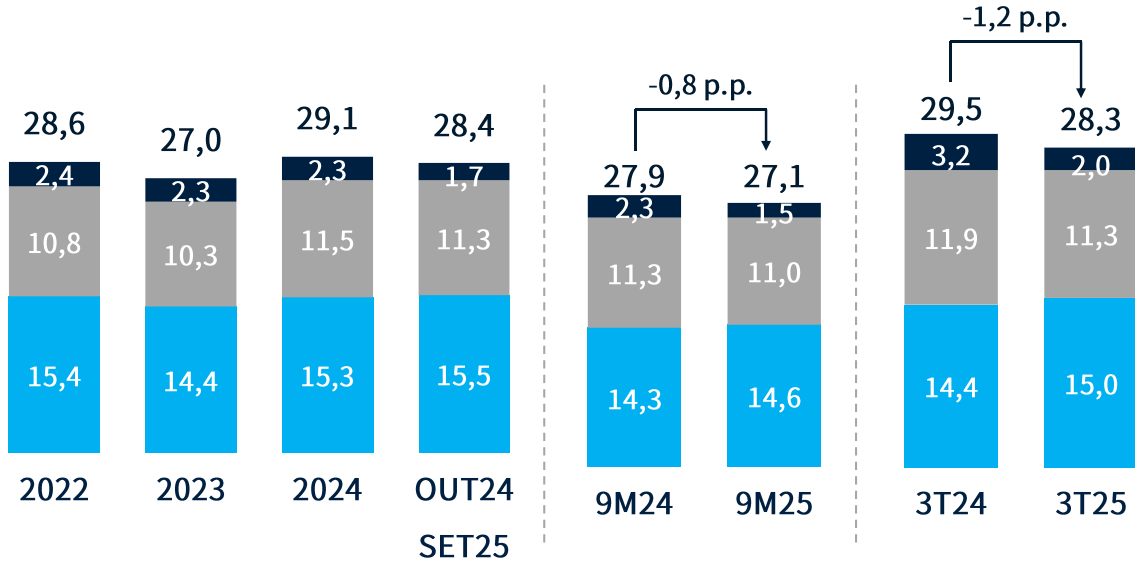
Despesas Administrativas, de Comercialização e PDD

Despesas Administrativas Despesas de Comercialização Provisões para perdas sobre créditos

R\$ milhões



% ROL



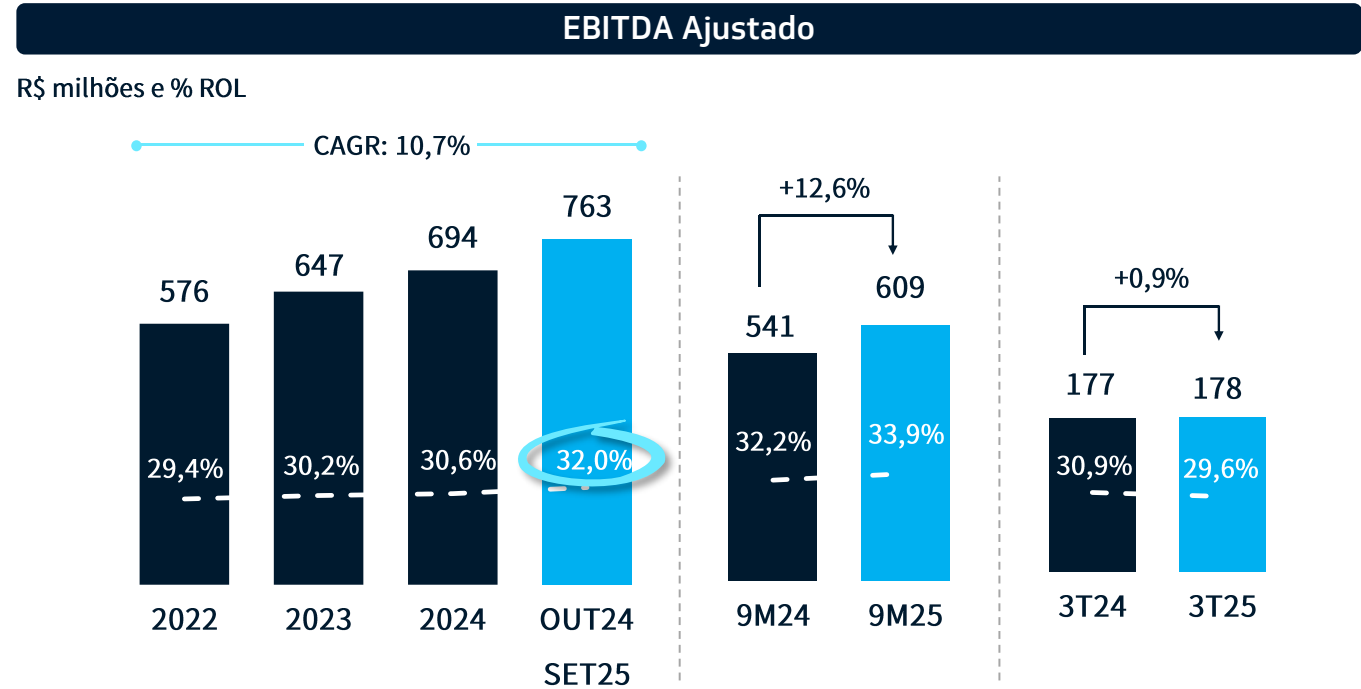
Comentário do Desempenho



EBITDA e EBITDA Ajustado

	3T25		3T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	9M25		9M24		Δ%	Δ% p.p. ROL	OUT24-SET25		OUT23-SET24		Δ%	Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		
Lucro líquido	128.743	21,4	141.819	24,8	(9,2)	(3,4)	441.571	24,6	419.558	25,0	5,2	(0,4)	555.594	23,3	545.854	24,5	1,8	(1,2)
(+) Imposto de renda e contribuição social corrente	55.721	9,3	52.480	9,2	6,2	0,1	169.261	9,4	165.968	9,9	2,0	(0,5)	233.609	9,8	209.714	9,4	11,4	0,4
(+) Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.405)	(0,2)	(2.582)	(0,5)	(45,6)	0,3	22.057	1,2	3.133	0,2	604,0	1,0	9.459	0,4	6.402	0,3	47,7	0,1
(-) Receitas financeiras	31.233	5,2	32.943	5,8	(5,2)	(0,6)	89.682	5,0	95.615	5,7	(6,2)	(0,7)	124.503	5,2	125.544	5,6	(0,8)	(0,4)
(+) Despesas financeiras	7.024	1,2	5.592	1,0	25,6	0,2	19.823	1,1	13.819	0,8	43,5	0,3	26.633	1,1	25.275	1,1	5,4	-
(-) Participação minoritária em controlada	(75)	-	(106)	-	(29,2)	-	111	-	67	-	65,7	-	155	-	23	-	567,1	-
(+) Depreciação e amortização	14.570	2,4	11.897	2,1	22,5	0,3	42.241	2,4	35.830	2,1	17,9	0,3	56.204	2,4	50.091	2,3	12,2	0,1
(+) Amortização de direito de uso (IFRS 16)	1.545	0,3	1.562	0,3	(1,1)	-	4.689	0,3	4.864	0,3	(3,6)	-	6.184	0,3	7.672	0,3	(19,4)	-
(-) Resultado de equivalência patrimonial	1.049	0,2	1.313	0,2	(20,1)	-	4.295	0,2	4.270	0,3	0,6	(0,1)	6.021	0,3	2.874	0,1	109,5	0,2
EBITDA	173.992	28,9	176.619	30,9	(1,5)	(2,0)	605.556	33,7	543.220	32,3	11,5	1,4	757.003	31,8	716.566	32,2	5,6	(0,4)
(+) Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	3.011	0,5	(1.874)	(0,3)	(260,7)	0,8	(1.350)	(0,1)	(3.134)	(0,2)	(56,9)	0,1	(2.917)	(0,1)	(733)	-	298,2	(0,1)
(+) Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México)	(331)	(0,1)	(101)	-	226,2	(0,1)	(894)	(0,0)	(441)	-	102,6	-	45	-	90	-	(49,9)	-
(+) EBITDA Pro Forma Brásildental	1.422	0,2	1.904	0,3	(25,3)	(0,1)	5.935	0,3	6.014	0,4	(1,3)	(0,1)	8.425	0,4	8.099	0,4	4,0	-
(-) Reversão TSS / ANS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.296)	(1,9)	(100,0)	1,9
EBITDA ajustado	178.094	29,6	176.548	30,9	0,9	(1,3)	609.246	33,9	541.085	32,2	12,6	1,7	762.556	32,0	682.727	30,7	11,7	1,3

O EBITDA ajustado atingiu R\$178.094 no 3T25, 0,9% acima do 3T24, com margem de 29,6%. Nos últimos doze meses, o EBITDA ajustado registrou o recorde de R\$762.556, com expansão de margem para 32,0%, com 10,7% de CAGR desde 2022.



Comentário do Desempenho



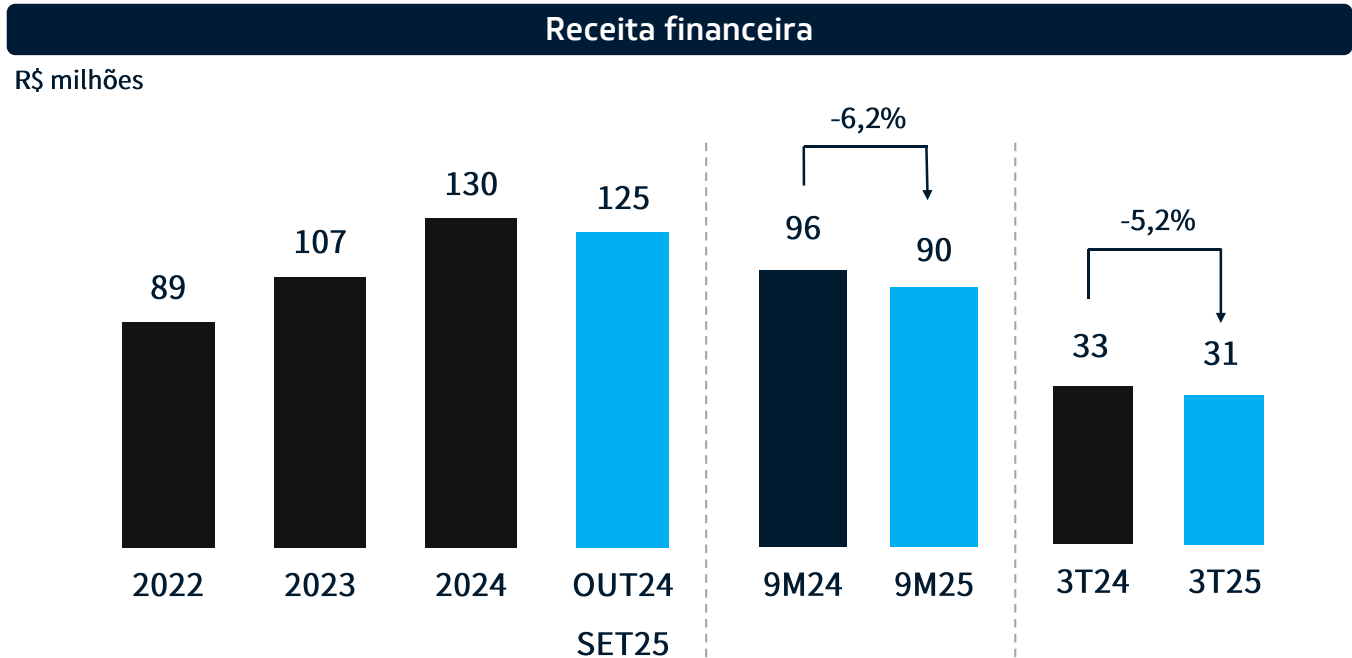
Resultado Financeiro

	3T25		3T24		Δ%	9M25		9M24		Δ%	OUT24-SET25		OUT23SET24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
Resultado financeiro líquido	24.209	4,0	27.351	4,8	(11,5)	69.858	3,9	81.796	4,9	(14,6)	97.870	4,1	100.269	4,5	(2,4)
(+) Receitas financeiras	31.233	5,2	32.943	5,8	(5,2)	89.682	5,0	95.615	5,7	(6,2)	124.503	5,2	125.544	5,6	(0,8)
(-) Despesas financeiras	7.024	1,2	5.592	1,0	25,6	19.823	1,1	13.818	0,8	43,5	26.633	1,1	25.275	1,1	5,4

A receita financeira foi de R\$31.233 no trimestre e de R\$124.503 em 12 meses, ambas semelhantes aos períodos anteriores.

A partir deste ano de 2025, as despesas financeiras incluem atualização monetária de contingências judiciais, que passaram a ser corrigidas pela Selic/ IPCA, ao invés do INPC.

Ao longo do primeiro semestre de 2021, o portfólio de aplicações financeiras da Companhia migrou, em parte, do Ativo circulante para títulos públicos de vencimento no longo-prazo, representando atualmente 52% da carteira total, com taxas de juros pós-fixadas (72%) e pré-fixadas (28%), visando retornos plurianuais. Os novos instrumentos são contabilizados na curva, minimizando a volatilidade da carteira consolidada, e serão mantidos até vencimento. A Companhia não faz uso de derivativos.



Comentário do Desempenho



Imposto de Renda e Contribuição Social

	3T25		3T24		Δ%	9M25		9M24		Δ%	OUT24-SET25		OUT23-SET24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
IRPJ e CSLL¹	54.315	9,3	49.898	9,1	8,9	191.318	11,0	169.987	10,4	12,5	243.067	10,6	226.213	10,5	7,5
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	55.721	9,6	52.480	9,5	6,2	169.262	9,8	166.854	10,2	1,4	233.609	10,1	210.600	9,8	10,9
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.406)	(0,2)	(2.582)	(0,5)	-	22.057	1,3	3.133	0,2	-	9.458	0,4	15.613	0,7	(39,4)

¹ Considera o imposto de renda e contribuição social referente ao resultado contábil da Odontoprev

Alíquota efetiva

R\$ mil, exceto onde especificado	3T25	3T24	9M25	9M24	OUT24-SET25	OUT23-SET24
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	183.133	191.823	632.778	589.478	798.505	772.044
<u>Despesa contabilizada</u>						
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	55.721	52.480	169.262	166.854	233.609	210.600
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.406)	(2.582)	22.057	3.133	9.458	15.613
Total da despesa contabilizada	54.315	49.898	191.318	169.987	243.067	226.213
Alíquota efetiva total (%)¹	29,7%	26,0%	30,2%	28,8%	30,4%	29,3%

¹ Considera para cálculo da Alíquota efetiva total o resultado contábil consolidado da Odontoprev.

Ágio

Saldo de ágio por rentabilidade futura decorrente da aquisição e posterior incorporação das empresas Mogidonto (R\$3.635) e Rede Dental (R\$618) a excluir da apuração do lucro real à razão de 1/60 avos para cada mês do período de apuração.

Ágio a amortizar a partir de 2025* (R\$ mil)			
Período	Mogidonto	Rede Dental	Total
2025	727	618	1.345
2026	2.908	-	2.908
Total	3.635	618	4.253

*Contempla a diferença entre todos os valores pagos e o valor justo dos ativos e passivos dos investimentos adquiridos e avaliados através de laudo Purchase Price Allocation (PPA).

Comentário do Desempenho



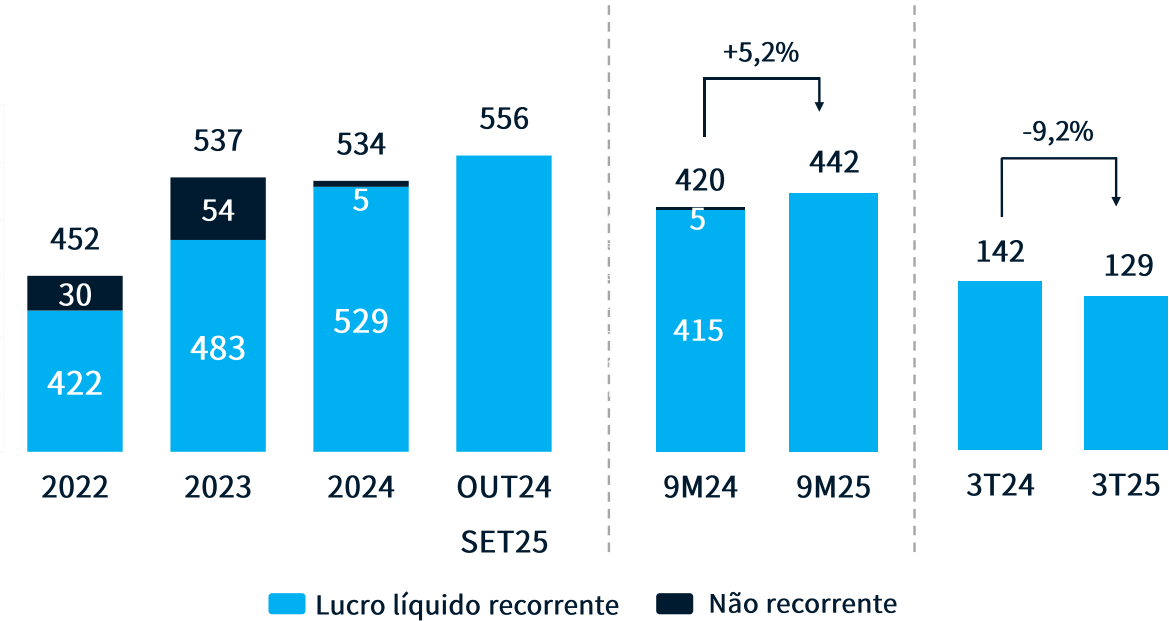
Lucro líquido

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24- SET25	OUT23- SET24	Δ%
Lucro líquido (R\$ mil)	128.743	141.819	(9,2)	441.571	419.558	5,2	555.594	545.854	1,8
(-) Eventos não recorrentes	-	-	-	-	4.572	-	-	41.295	-
Lucro líquido recorrente	128.743	141.819	(9,2)	441.571	414.985	6,4	555.594	504.559	10,1
Ações elegíveis	545.093	547.427	(0,4)	545.093	547.427	(0,4)	545.093	547.427	(0,4)
Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação)	0,236	0,259	(8,8)	0,810	0,758	6,9	1,019	0,922	10,6

O lucro líquido atingiu R\$128.743 no 3T25, 9,2% abaixo do 3T24, trimestre em que registramos margens pontualmente elevadas. Nos últimos doze meses, o lucro líquido foi de R\$555.594, 10,1% superior ao lucro recorrente do período anterior.

Lucro líquido: recorrente e não recorrente

R\$ milhões e % ROL



Comentário do Desempenho

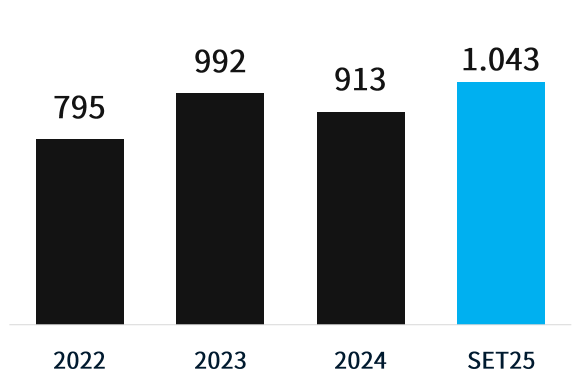


Fluxo de Caixa

(em R\$ mil)	3T25	3T24	9M25	9M24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	128.819	141.926	441.460	419.492
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:	93.647	87.076	269.419	255.266
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	222.466	229.002	710.879	674.758
Redução (aumento) nos ativos operacionais	(19.452)	(30.667)	(64.823)	(18.076)
Aumento (redução) nos passivos operacionais	(58.206)	(38.310)	(197.893)	(141.508)
CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	144.808	160.025	448.163	515.174
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Aquisição de imobilizado	(2.772)	(3.278)	(4.177)	(8.554)
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software	(21.047)	(25.649)	(51.134)	(54.812)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas	1.300	500	4.775	4.125
Alienação de imobilizado e intangível	-	169	-	169
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(22.519)	(28.258)	(50.536)	(59.072)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Dividendos pagos	-	(200.000)	(208.905)	(200.146)
Juros sobre Capital próprio pagos	-	(22.779)	(40.034)	(42.359)
Recompra de ações - em tesouraria	-	-	(12.888)	(59.669)
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(2.093)	(224.197)	(268.172)	(309.062)
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	120.194	(92.432)	129.455	147.039
CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS				
Saldo inicial	922.664	1.231.620	913.403	992.149
Saldo final	1.042.858	1.139.188	1.042.858	1.139.188
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	120.194	(92.432)	129.455	147.039

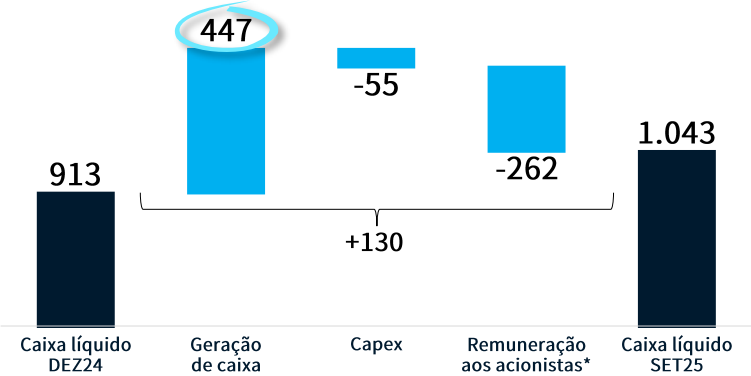
Caixa líquido, dívida zero

R\$ milhões



Fluxo de caixa 9M25

R\$ milhões



*Inclui Dividendos, JCP e Recompra de ações

Comentário do Desempenho

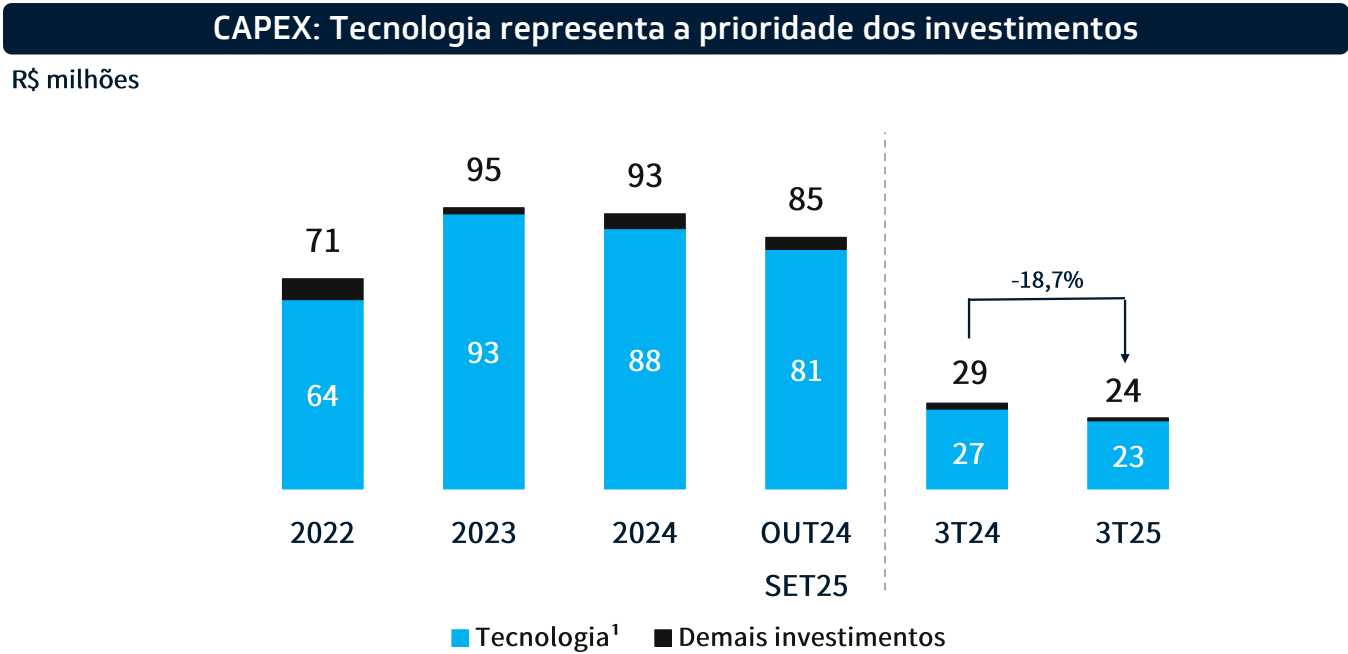


Investimentos

O desenvolvimento de sistemas representa, historicamente, o maior item de investimentos da Odontoprev.

(em R\$ mil)	3T25	3T24	Δ %	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software	21.047	25.638	(17,9)	78.319	79.182	(1,1)
Equipamentos de computação	1.629	1.629	(0,0)	2.833	5.937	(52,3)
Equipamentos odontológicos, móveis e utensílios, máquinas e equipamentos	72	354	(79,7)	1.057	1.096	(3,6)
Benfeitorias em instalações	327	1.459	(77,6)	1.096	1.986	(44,8)
Outros	744	217	242,3	1.617	970	66,7
Total dos investimentos (CAPEX)	23.820	29.297	(18,7)	84.922	89.171	(4,8)

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia. Nos últimos doze meses, os investimentos em tecnologia atingiram R\$81 milhões, inferior ao patamar dos últimos anos.



¹ Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software e equipamentos de computação

Comentário do Desempenho



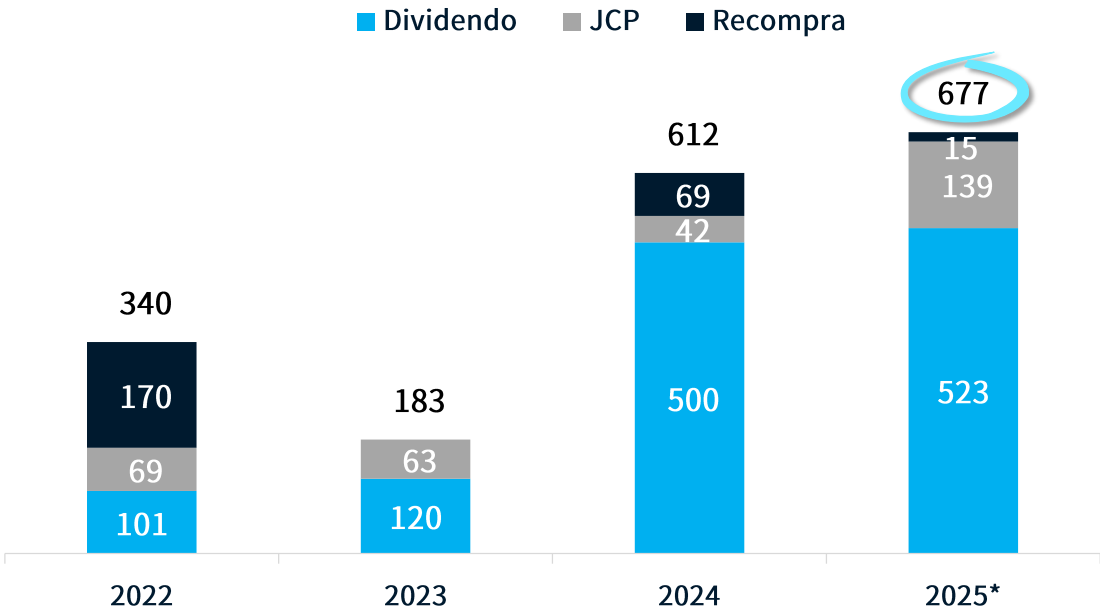
Remuneração aos Acionistas

Desde 2024, a remuneração aos acionistas aprovada totaliza R\$757.912, conforme tabela abaixo:

Dividendos e JCP desde 2024									
Tipo de Provento	Competência	Aprovação	Posição Acionária	Pagamento	Valor bruto (R\$)	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido (R\$)	Valor líquido por ação R\$	Lucro líquido (R\$)
JCP	1T24	27/03/2024	01/04/2024	21/08/2024	22.779.011	0,041368166	19.362.159	0,035162941	
Dividendo	1T24	07/05/2024	15/05/2024	18/12/2024	73.000.000	0,133326134	73.000.000	0,133326134	
JCP	2T24	17/06/2024	24/06/2024	29/01/2025	21.641.858	0,039533811	18.395.579	0,033603739	
Dividendo	2T24	06/08/2024	23/08/2024	03/04/2025	85.478.453	0,156145973	85.478.453	0,156145973	
JCP	3T24	26/09/2024	01/10/2024	03/04/2025	18.392.011	0,033597221	15.633.209	0,028557638	
Dividendo	3T24	05/11/2024	08/11/2024	03/04/2025	123.426.854	0,225672880	123.426.854	0,225672880	
JCP	4T24	17/12/2024	20/12/2024	10/12/2025	21.423.455	0,039185109	18.209.936	0,033307343	
Dividendo	4T24	01/04/2025	11/04/2025	10/12/2025	81.000.000	0,148598445	81.000.000	0,148598445	
Total	2024				447.141.642	0,817427739	434.506.191	0,794375093	533.581.000
JCP	1T25	19/03/2025	24/03/2025	10/12/2025	24.749.241	0,045364399	21.036.855	0,038559739	
Dividendo	1T25	06/05/2025	09/05/2025	10/12/2025	118.000.000	0,216476748	118.000.000	0,216476748	
JCP	2T25	18/06/2025	24/06/2025	10/12/2025	26.016.246	0,047728071	22.113.809	0,040568860	
Dividendo	2T25	05/08/2025	08/08/2025	10/12/2025	115.154.831	0,211257146	115.154.831	0,211257146	
JCP	3T25	15/09/2025	18/09/2025	10/12/2025	26.849.742	0,049257160	22.822.281	0,041868586	
Total	9M25				310.770.060	0,570083524	299.127.776	0,548731080	441.571.000
Total					757.911.702	1,387511263	733.633.967	1,343106172	975.152.000

Remuneração Caixa aos acionistas desde 2022

R\$ milhões | Critério caixa



*Inclui R\$413 milhões a serem pagos em 10/dez, sendo R\$314 milhões em Dividendos e R\$99 milhões em JCP

Comentário do Desempenho



Programa de Recompra de Ações

A Companhia, oportunamente, realiza Programas de Recompra de Ações que, somados aos pagamentos regulares de juros sobre capital próprio e dividendos, têm por objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas.

Desde 2021, o total de ações recompradas atingiu 36.676 mil, com custo médio acumulado ajustado a proventos de R\$8,84.

Em 30 de setembro o número de ações em Tesouraria era de 732.100.

Programas de Recompra de Ações desde 2021					
Data de início	Data de encerramento	Ações recompradas (mil)	Valor de recompra (R\$ mil)	Preço de recompra nominal (R\$/ ação)	Preço ajustado a proventos (R\$/ ação)
31-mar-21	28-out-21	10.000	130.595	13,06	9,18
29-out-21	28-abr-22	10.000	119.818	11,98	8,69
29-abr-22	31-out-23	9.273	89.681	9,67	7,70
29-fev-24	29-ago-25	7.404	84.460	11,41	10,03
Total		36.676	424.555	11,58	8,84

Comentário do Desempenho

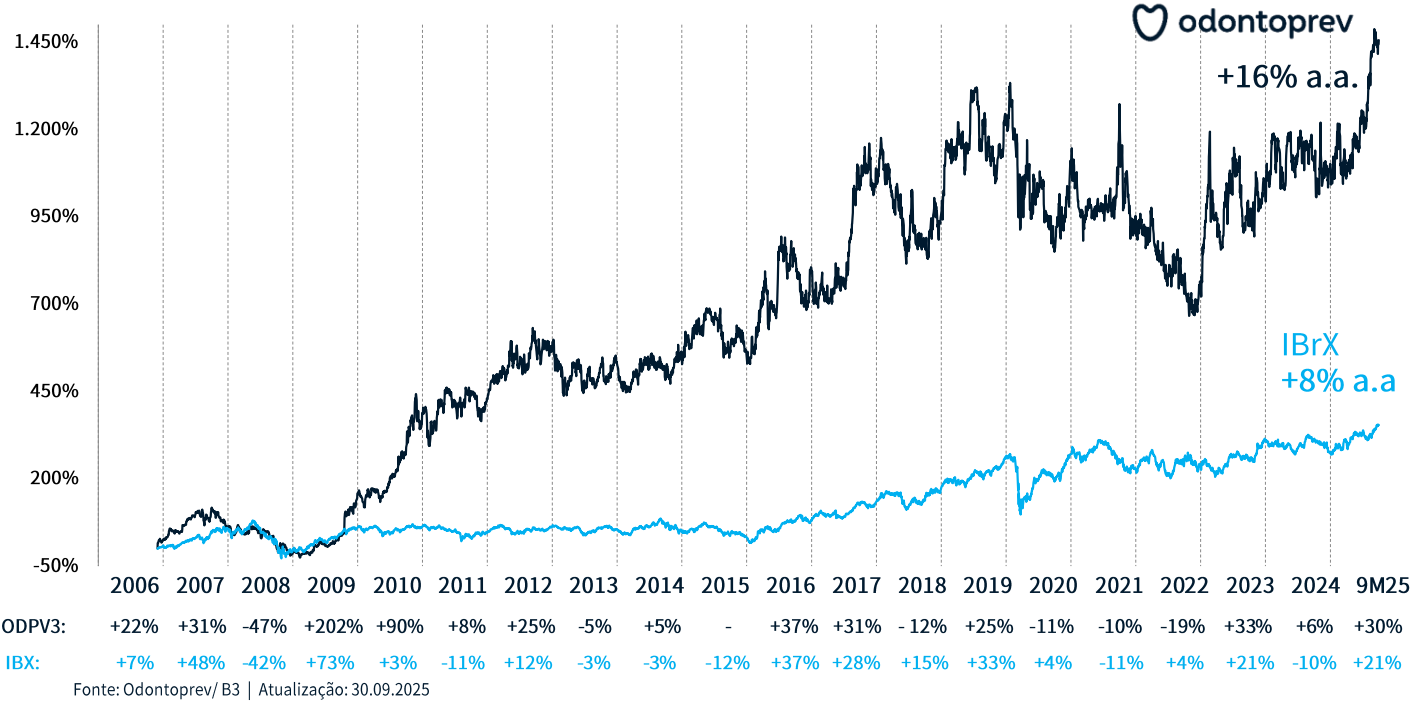


Mercado de Capitais

O retorno total aos acionistas foi de 15% no 3T25, vs. 5% do IBrX. Nos 9M25, o retorno total aos acionistas atingiu 30%, vs. 21% do IBrX.

O retorno anual médio aos acionistas Odontoprev é de 16% desde o IPO em 2006, versus variação anual média de 8% do IBrX.

Retorno total aos acionistas Odontoprev desde o IPO x IBrX



No 3T25, a Companhia registrou maior liquidez das ações, com volume médio diário de R\$20 milhões, +86% A/A, e número de negócios médio por pregão de 4,7 mil, +22% A/A.

Liquidez ODPV3	3T25	3T24	Δ %
Volume financeiro médio diário (R\$ milhões)	20,5	11,0	85,9
Número de negócios diário	4.675	3.817	22,5

Comentário do Desempenho



Ao final do 3T25, a capitalização em mercado atingiu R\$7,2 bilhões, com cotação de fechamento de R\$13,24, superior 18% em relação a setembro de 2024.

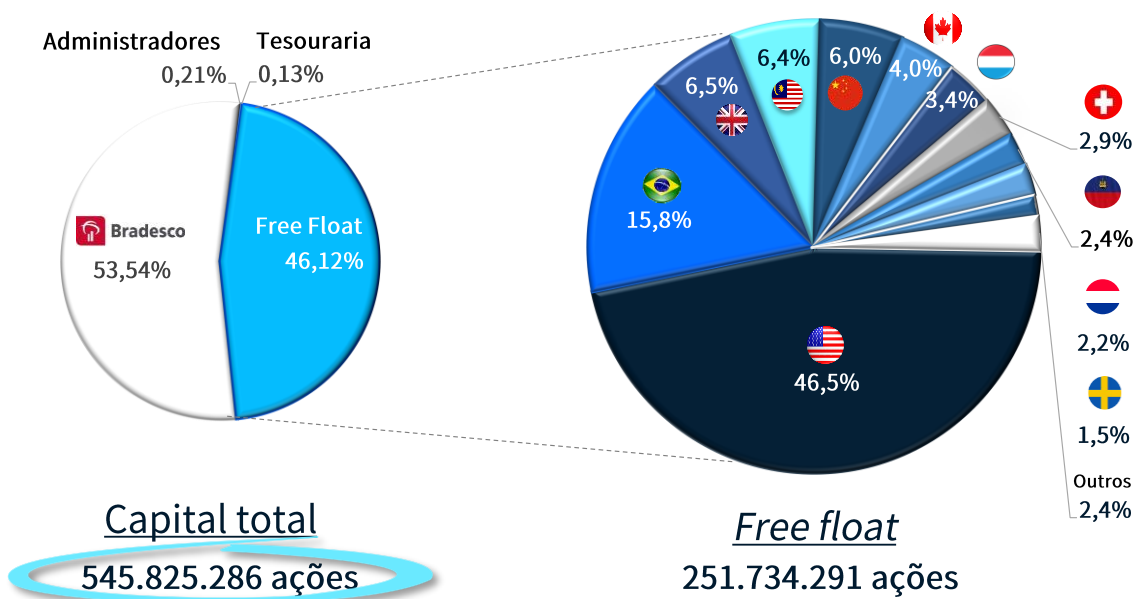
O número de acionistas individuais cresceu para 55.139, 21% acima do 3T24, e de investidores institucionais atingiu 653, +34% A/A.

	3T25	3T24	Δ %
Quantidade total de Acionistas	55.792	46.134	20,9
Pessoas físicas	55.139	45.648	20,8
Investidores Institucionais	653	486	34,4
Capital total (mil ações)	545.825 ¹	552.496	(1,2)
Ações em Tesouraria (mil ações)	732	5.069	(85,6)
Valor de mercado (R\$ bilhões)	7,2	6,2	16,3
Preço de fechamento da ação (R\$)	13,24	11,25	17,7
Preço de fechamento ajustado por proventos (R\$)	13,24	10,32	28,3

¹ Assembleia anual de 01/04/2025 aprovou cancelamento de 6,7 milhões de ações.

Estrutura acionária globalizada: investidores em mais de 30 países

Setembro/25



Fonte: Odontoprev

Notas Explicativas

Odontoprev S.A.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balanco patrimonial
(em milhares de reais)

Ativo	Nota	Companhia		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		681.836	409.557	756.071	490.076
Caixa e equivalentes de caixa	3	15.992	15.783	16.683	16.531
Aplicações financeiras	4	582.553	327.637	612.672	357.791
Avaliadas a valor justo através do resultado		452.440	192.982	482.559	223.136
Avaliadas ao custo amortizado		130.113	134.655	130.113	134.655
Ativos de contratos de seguro e resseguro	12	24.784	25.501	32.912	33.316
Outras contas a receber	6	22.278	25.701	47.082	51.749
Estoques		-	-	20	56
Créditos tributários e previdenciários	5	24.085	7.364	34.025	15.853
Ativo mantido para venda		-	-	-	6.090
Despesas antecipadas		12.144	7.571	12.677	8.690
		-	-	-	-
Não circulante		1.519.970	1.658.331	1.492.847	1.631.993
Realizável a longo prazo		-	-	-	-
Aplicações financeiras	4	413.503	539.081	413.503	539.081
Avaliadas ao custo amortizado		413.503	539.081	413.503	539.081
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.1	-	25.879	-	32.346
Despesas Antecipadas		25	-	25	-
Ativo mantido para venda		-	-	6.766	-
Outros ativos não circulantes		84.731	79.972	86.849	82.264
Depósitos judiciais e fiscais	7.2	35.306	32.104	36.549	33.435
Outros créditos a receber		13.698	13.697	14.154	14.268
Créditos tributários e previdenciários	5	35.727	34.171	36.146	34.561
Investimentos	8	84.364	86.656	6.213	6.121
Imobilizado	9	25.963	29.345	46.064	52.154
Intangível	10	911.384	897.398	933.427	920.027
Total do ativo		2.201.806	2.067.888	2.248.918	2.122.069

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Passivo	Nota	Companhia		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		783.154	725.553	824.127	764.626
Passivos de contratos de seguro e resseguro	12	237.816	297.287	238.394	299.398
Obrigações sociais e trabalhistas		51.050	57.620	65.076	69.765
Fornecedores de bens e serviços		7.617	11.495	14.435	16.386
Débitos de operações de assistência à saúde		28.023	12.791	28.094	12.848
Receita antecipada de contraprestações/prêmios		6.296	7.127	6.296	7.127
Impostos e contribuições a recolher	13	32.837	39.986	40.638	47.600
Dividendos e JCP a pagar	17.5	398.554	261.213	398.554	261.213
Passivo de arrendamento	16	2.033	1.958	6.797	6.775
Outras contas a pagar	14	18.928	36.076	25.843	43.514
Não circulante		128.351	114.566	134.137	129.210
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.1	8.330	-	2.827	-
Provisões para ações judiciais	15.1	94.037	81.994	97.569	86.636
Impostos e contribuições a recolher	13	-	-	277	303
Passivo de arrendamento	16	9.932	11.460	15.518	19.010
Outras contas a pagar	14	16.052	21.112	17.946	23.261
Patrimônio líquido		1.290.301	1.227.769	1.290.654	1.228.233
Capital social	17.1	851.017	851.017	851.017	851.017
Reservas de capital	17.2	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)
Reservas de lucros:	17.3	334.663	492.290	334.663	492.290
Dividendo adicional proposto	17.5	-	81.000	-	81.000
Reservas de lucros - demais		334.663	411.290	334.663	411.290
(-) Ações em tesouraria	17.4	(7.832)	(71.572)	(7.832)	(71.572)
Outros resultados abrangentes		(1.020)	(8.356)	(1.020)	(8.356)
Lucros acumulados		149.083	-	149.083	-
Participação dos acionistas não controladores		-	-	353	464
Total do passivo e patrimônio líquido		2.201.806	2.067.888	2.248.918	2.122.069

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Companhia				Consolidado			
		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em	
Nota		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de venda de bens e/ou serviços	19								
Receita de seguros (PAA)		458.672	430.352	1.352.359	1.258.531	470.075	438.943	1.378.593	1.290.015
Receita de seguros (BBA)		136.152	121.314	399.303	375.600	136.152	121.314	399.303	375.600
Vendas de bens e serviços		-	-	-	-	11.161	10.075	30.882	29.512
		594.824	551.666	1.751.662	1.634.131	617.388	570.332	1.808.778	1.695.127
Custo dos bens e serviços vendidos									
Despesas de seguros	20	(400.806)	(361.384)	(1.118.628)	(1.084.167)	(387.356)	(345.896)	(1.075.631)	(1.040.610)
Custos de bens e serviços		-	-	-	-	(14.571)	(13.583)	(43.261)	(39.657)
Resultado bruto		194.018	190.282	633.034	549.964	215.461	210.853	689.886	614.860
Despesas e receitas operacionais									
Despesas com vendas		-	-	-	-	(315)	(353)	(1.021)	(987)
Despesas gerais e administrativas		(14.532)	(11.581)	(43.848)	(35.399)	(30.360)	(25.407)	(90.548)	(79.968)
Resultado de equivalência patrimonial	8	3.217	4.635	8.261	14.687	1.355	1.798	4.776	4.597
Outras receitas (despesas) operacionais		5.067	(3.719)	19.601	3.129	3.508	(4.610)	18.751	420
		(6.248)	(10.665)	(15.986)	(17.583)	(25.812)	(28.572)	(68.042)	(75.938)
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos		187.770	179.617	617.048	532.381	189.649	182.281	621.844	538.922
Resultado financeiro	21								
Receitas financeiras		30.135	31.911	86.417	94.512	31.233	33.080	89.682	98.605
Despesas financeiras		(16.674)	(13.762)	(48.138)	(38.052)	(17.544)	(14.886)	(51.271)	(40.730)
		13.461	18.149	38.279	56.460	13.689	18.194	38.411	57.875
Resultado antes dos tributos sobre o lucro		201.231	197.766	655.327	588.841	203.338	200.475	660.255	596.797
Imposto de renda e contribuição social	22	(58.930)	(50.046)	(195.474)	(164.249)	(60.962)	(52.648)	(200.513)	(172.271)
Corrente		(54.123)	(49.773)	(165.106)	(159.927)	(55.720)	(52.480)	(169.261)	(166.854)
Diferido		(4.807)	(273)	(30.368)	(4.322)	(5.242)	(168)	(31.252)	(5.417)
Lucro líquido do período		142.301	147.720	459.853	424.592	142.376	147.827	459.742	424.526
Atribuível a:									
Acionistas da companhia		-	-	-	-	142.301	147.720	459.853	424.592
Acionistas não controladores		-	-	-	-	75	107	(111)	(66)
Lucro por ação:	23								
Básico		0,26106	0,26984	0,84308	0,77196	0,26106	0,26984	0,84308	0,77196
Diluído		0,26106	0,26984	0,84308	0,77196	0,26106	0,26984	0,84308	0,77196

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado abrangente

(em milhares de reais)

	Companhia				Consolidado			
	Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	142.301	147.720	459.853	424.592	142.376	147.827	459.742	424.526
Outros resultados abrangentes	(1.694)	(96)	7.336	(9.479)	(1.694)	(96)	7.336	(9.479)
Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado do período:								
Ajuste acumulado de conversão	12	(378)	(247)	341	12	(389)	(251)	339
Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 50 / IFRS 17)	(6)	8	126	(126)	(6)	8	126	(126)
Outros resultados abrangentes líquidos (CPC 50 / IFRS 17)	(1.700)	285	7.461	(9.692)	(1.700)	285	7.461	(9.692)
Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial	-	(11)	(4)	(2)	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	140.607	147.624	467.189	415.113	140.682	147.731	467.078	415.047
Atribuível a:								
Acionistas da companhia	-	-	-	-	140.607	147.624	467.189	415.113
Acionistas não controladores	-	-	-	-	75	107	(111)	(66)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Odontoprev S.A.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração da mutação do patrimônio líquido
(em milhares de reais)

	Nota	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio Líquido - Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023		851.017	(35.610)	561.679	-	-	9.908	1.386.994	680	1.387.674
Transações de capital com os sócios		-	-	(161.492)	(447.141)	(71.572)	-	(680.205)	(105)	(680.310)
Ações em tesouraria adquiridas	17.4	-	-	-	-	(71.572)	-	(71.572)	-	(71.572)
Dividendos	17.5	-	-	-	(281.905)	-	-	(281.905)	-	(281.905)
Juros sobre capital próprio	17.5	-	-	-	(84.236)	-	-	(84.236)	-	(84.236)
Dividendo adicional proposto	17.5	-	-	(161.492)	(81.000)	-	-	(242.492)	(105)	(242.597)
Resultado abrangente total		-	-	5.663	533.581	-	(18.264)	520.980	(111)	520.869
Lucro líquido do período		-	-	-	539.244	-	-	539.244	(111)	539.133
Ajuste lucro líquido do período (diferença de prática contábil)		-	-	5.663	(5.663)	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	(18.264)	(18.264)	-	(18.264)
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	751	751	-	751
Outros resultados abrangentes (CPC 50 / IFRS 17)		-	-	-	-	-	(18.773)	(18.773)	-	(18.773)
Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 50 / IFRS 17)		-	-	-	-	-	(242)	(242)	-	(242)
Mutações internas do patrimônio líquido		-	-	86.440	(86.440)	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	17.3	-	-	86.440	(86.440)	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024		851.017	(35.610)	492.290	-	(71.572)	(8.356)	1.227.769	464	1.228.233
Transações de capital com os sócios		-	-	(157.627)	(310.770)	63.740	-	(404.657)	-	(404.657)
Ações em tesouraria adquiridas	17.4	-	-	-	-	(12.887)	-	(12.887)	-	(12.887)
Dividendos	17.5	-	-	-	(233.155)	-	-	(233.155)	-	(233.155)
Juros sobre capital próprio	17.5	-	-	-	(77.615)	-	-	(77.615)	-	(77.615)
Dividendo adicional proposto	17.5	-	-	(81.000)	-	-	-	(81.000)	-	(81.000)
Cancelamento de ações em tesouraria		-	-	(76.627)	-	76.627	-	-	-	-
Resultado abrangente total		-	-	-	459.853	-	7.336	467.189	(111)	467.078
Lucro líquido do período		-	-	-	459.853	-	-	459.853	(111)	459.742
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	7.336	7.336	-	7.336
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	(251)	(251)	-	(251)
Outros resultados abrangentes (CPC 50 / IFRS 17)		-	-	-	-	-	7.461	7.461	-	7.461
Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 50 / IFRS 17)		-	-	-	-	-	126	126	-	126
Saldo em 30 de setembro de 2025		851.017	(35.610)	334.663	149.083	(7.832)	(1.020)	1.290.301	353	1.290.654

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração dos fluxos de caixa (método indireto)
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Companhia		Consolidado	
	Período findo em		Período findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos das atividades operacionais				
Lucro líquido do período	459.853	424.592	459.742	424.526
Depreciações e amortizações	40.759	34.243	46.930	40.694
Variações monetárias líquidas	2.999	(2.261)	2.979	(2.658)
Provisões para ações judiciais	1.929	1.203	1.468	1.604
Alienação de ativo não circulante e outros	2.269	525	2.295	582
Equivalência patrimonial	(8.261)	(14.687)	(4.776)	(4.597)
Provisão (reversão) para perdas sobre créditos	-	5.739	(2.142)	6.263
Imposto de renda e contribuição social	195.472	164.249	200.513	172.271
	695.020	613.603	707.009	638.685
Variações nos ativos e passivos				
Aplicações financeiras avaliadas a valor justo através do resultado	(259.458)	(255.004)	(259.423)	(257.370)
Outras contas a receber, tributos a recuperar, despesas antecipadas e outros ativos circulantes	(17.805)	47.636	(11.308)	43.211
Estoques	-	-	36	1.419
Realizável a longo prazo (não circulante)	1.127	(8.242)	(5.088)	(7.650)
Ativos e passivos de contratos de seguro e resseguro	(47.299)	(10.597)	(47.003)	(14.021)
Obrigações fiscais (tributos a recolher)	(6.415)	(3.929)	(6.844)	(5.089)
Obrigações trabalhistas, fornecedores e outras contas a pagar	(10.475)	16.665	(3.403)	25.219
Exigível a longo prazo (passivo não circulante)	(5.361)	(5.865)	(9.850)	(9.232)
	349.334	394.267	364.126	415.172
Juros e multas pagos	(915)	(181)	(1.029)	(255)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(170.960)	(150.762)	(174.357)	(157.113)
Aumento de caixa gerado em atividades operacionais	177.459	243.324	188.740	257.804
Fluxo das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	(2.645)	(6.920)	(4.177)	(8.554)
Aquisição de intangível	(51.078)	(54.560)	(51.134)	(54.812)
Dividendos recebidos de controladas e controladas em conjunto	10.275	12.125	4.775	4.125
Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado	130.120	105.978	130.120	105.978
Aumento de caixa gerado em atividades de investimentos	86.672	56.792	79.584	46.906
Fluxo das atividades de financiamentos				
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(248.939)	(242.359)	(248.939)	(242.505)
Aquisição de ações próprias - em tesouraria	(12.888)	(59.669)	(12.888)	(59.669)
Pagamento de arrendamento	(2.095)	(2.578)	(6.345)	(6.888)
Redução de caixa aplicado em atividades de financiamentos	(263.922)	(304.606)	(268.172)	(309.062)
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	209	(4.490)	152	(4.352)
Caixa e equivalentes de caixa				
Saldo inicial	15.783	13.615	16.531	14.391
Saldo final	15.992	9.125	16.683	10.039
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	209	(4.490)	152	(4.352)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do valor adicionado

(em milhares de reais)

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	1.751.662	1.628.392	1.820.807	1.699.762
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.751.662	1.634.131	1.777.896	1.665.615
Vendas de bens e serviços	-	-	40.769	40.410
Provisão (reversão) para perdas sobre créditos	-	(5.739)	2.142	(6.263)
Insumos adquiridos de terceiros	(882.347)	(858.599)	(858.585)	(830.140)
Custos dos produtos, mercadorias e dos serviços vendidos	(737.018)	(724.409)	(728.272)	(719.892)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(14.830)	(15.063)	(14.678)	(15.645)
Outros	(130.499)	(119.127)	(115.635)	(94.603)
Outras receitas (despesas) operacionais	11.991	19.299	15.873	27.066
Despesas de comercialização	-	-	(1.021)	(987)
Despesas administrativas	(142.490)	(138.426)	(130.487)	(120.682)
Valor adicionado bruto	869.315	769.793	962.222	869.622
Retenções	(40.759)	(34.243)	(46.930)	(40.694)
Depreciação e amortização	(40.759)	(34.243)	(46.930)	(40.694)
Valor adicionado líquido produzido	828.556	735.550	915.292	828.928
Vlr adicionado recebido em transferência	94.678	109.199	94.458	103.202
Resultado de equivalência patrimonial	8.261	14.687	4.776	4.597
Receitas financeiras	86.417	94.512	89.682	98.605
Valor adicionado total a distribuir	923.234	844.749	1.009.750	932.130
Distribuição do valor adicionado	923.234	844.749	1.009.750	932.130
Pessoal	115.413	120.453	172.990	177.195
Remuneração direta	89.709	95.042	133.704	138.280
Benefícios	20.372	20.200	31.130	30.674
F.G.T.S.	5.332	5.211	8.156	8.241
Impostos, taxas e contribuições	298.483	261.528	322.845	288.499
Federais	271.667	236.559	292.055	259.197
Estaduais	4	52	327	365
Municipais	26.812	24.917	30.463	28.937
Remuneração de capitais de terceiros	49.485	38.176	54.173	41.910
Alugueis	1.347	124	2.902	1.180
Outras	48.138	38.052	51.271	40.730
Remuneração de capitais próprios	459.853	424.592	459.742	424.526
Juros sobre capital próprio	77.615	62.813	77.615	62.813
Dividendos	233.155	158.478	233.155	158.478
Lucros retidos do período	149.083	203.301	149.083	203.301
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	(111)	(66)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional e informações gerais

A Odontoprev S.A. (Companhia ou Odontoprev), sociedade anônima de capital aberto, está localizada na Alameda Araguaia, 2104, 21º andar, Alphaville – Barueri, São Paulo – Brasil.

A Companhia iniciou suas operações em 28 de agosto de 1987 e tem por objeto social a atividade de operação de planos privados de assistência odontológica, administração, comercialização ou disponibilização dos referidos planos destinados a pessoas jurídicas e/ou físicas, bem como a participação, como sócia, acionista ou cotista em outras sociedades civis ou comerciais, em empreendimentos comerciais de qualquer natureza no Brasil e/ou no exterior e a administração de bens próprios e/ou de terceiros.

A Companhia enquadra-se como operadora odontológica no segmento terciário de acordo com a Resolução Normativa (RN) nº 531 de 02 de maio de 2022 da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

A Odontoprev tem suas ações negociadas na B3 sob o código “ODPV3” e está listada, desde 01 de dezembro de 2006, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.

A Companhia, em 30 de setembro de 2025, declara ter condições de levar até o vencimento as aplicações financeiras classificadas na categoria “custo amortizado”.

A Companhia possui participação direta e indireta em outras entidades conforme quadro a seguir:

	Participação no capital social (%)							
	30/09/2025				31/12/2024			
	Controladas		Coligada Indireta	Controle conjunto	Controladas		Coligada Indireta	Controle conjunto
	Direta	Indireta			Direta	Indireta		
EMPRESAS:								
Odontoprev Serviços Ltda. (Odontoprev Serviços)	100,0	-	-	-	100,0	-	-	-
Easy Software S.A. (Easy Software)	-	51,0	-	-	-	51,0	-	-
Dental Partner Comércio de Produtos e Equipamentos Odontológicos Ltda. (Dental Partner)	-	100,0	-	-	-	100,0	-	-
SF 210 Participações Societárias S.A. (SF 210)	-	-	18,1	-	-	-	18,1	-
Clidec Participações S.A. (Clidec Participações) ¹	-	-	-	-	-	100,0	-	-
Machiron Desenvolvimento de Sistemas S.A. (MaChiron) ²	-	-	-	-	-	-	20,0	-
OPERADORA ODONTOLÓGICA SEGMENTO TERCIÁRIO - RN 531 ANS:								
Brasilidental Operadora de Planos Odontológicos S.A. (Brasilidental)	-	-	-	25,0	-	-	-	25,0
REDE DE CLÍNICAS ODONTOLÓGICAS E RADIOLÓGICAS:								
Clidec - Clínica Dentária Especializada Cura D'ars Ltda. (Clidec)	100,0	-	-	-	100,0	-	-	-
Boutique Dental Ltda. (Boutique Dental)	-	100,0	-	-	-	100,0	-	-
Clínicas Radiológicas Papaiz (Papaiz) ¹	-	100,0	-	-	-	100,0	-	-
Lúmax Radiologia e Tomografia Odontológica Ltda (Lúmax) ¹	-	-	-	-	-	100,0	-	-
EMPRESAS NO MÉXICO:								
Odontored CV Sociedad Anónima de Capital Variable (Odontored)	100,0	-	-	-	100,0	-	-	-
Oprev Administradora Sociedad Anónima de Capital Variable (Oprev)	-	100,0	-	-	-	100,0	-	-

¹Em 02 de janeiro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) aprovou a incorporação das controladas indiretas Clidec Participações e Lúmax, pela empresa Papaiz, ambas controladas indiretas da Companhia.

²Em 09 de setembro de 2025, foi concluído o processo de encerramento da empresa MaChiron Desenvolvimento de Sistemas S.A., coligada da controlada Odontoprev Serviços. A baixa da certidão foi devidamente registrada junto aos órgãos competentes. A decisão foi tomada pela Administração com base em critérios estratégicos, não havendo impactos relevantes nas demonstrações contábeis consolidadas do grupo Odontoprev S.A..

Aprovação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas

A autorização e a aprovação para emissão destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração (CA) em 04 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Descrição das políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais da Companhia foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – “Demonstração Intermediária” e as demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – “Demonstração Intermediária” e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – “Relatório Financeiro Intermediário”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board*” (IASB), segundo a premissa de continuidade. Ainda, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na gestão da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com os requisitos da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Conforme Ofício-Circular CVM/SNC/SEP/nº 003/2011, essas informações trimestrais são apresentadas alinhadas ao conceito de notas explicativas selecionadas sem a repetição de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, mas com a indicação das alterações ocorridas no período e, portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas à CVM em 26 de fevereiro de 2025. A relação destas notas explicativas está apresentada abaixo:

Nº da nota	Título	Situação	Página na DFP (*)
1	Contexto operacional e informações gerais	(a)	46
2	Descrição das principais políticas contábeis	(a)	47
3	Estimativas e julgamentos contábeis	(b)	59
4	Gerenciamento de riscos	(b)	59
9.3	Outros créditos a receber	(b)	66
13	Recursos próprios mínimos	(a)	69
17.2 (a)	Previdenciárias e trabalhistas	(b)	77
17.2 (b)	Cíveis	(b)	77
17.2 (c)	Autos de infração - <i>stock options</i>	(b)	77
17.3	Outras exigibilidades	(b)	79
17.4	Investimentos a pagar	(b)	79
19.3	Reservas de lucros	(a)	80
19.5	Distribuição do resultado	(c)	81

(a) Nota explicativa apresentada com conteúdo reduzido quando comparado com as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

(b) Nota explicativa não apresentada por não ter havido modificação nas políticas contábeis e por não terem ocorrido transações não usuais, quando comparado com as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

(c) Nota explicativa não apresentada uma vez que não é aplicável as demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

(*) Página onde se localiza a nota explicativa nas Demonstrações Financeiras Padronizadas (DFP) de 31 de dezembro de 2024, disponíveis no site da CVM (www.cvm.gov.br) e no site da Companhia (<https://ri.odontoprev.com.br>).

2.2. Normas e interpretações emitidas não vigentes

Resolução CVM 193/2023

A CVM publicou em 20 de outubro de 2023, com entrada em vigor em 01 de novembro de 2023, a Resolução CVM nº 193, que permite, de forma voluntária, para companhias abertas a elaboração e divulgação de relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade com base no padrão internacional (IFRS S1 e S2) emitido pelo “*International*

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Sustainability Standards Board” - ISSB. A adoção desta nova norma será obrigatória para as companhias abertas a partir dos exercícios sociais iniciados em ou após 01 de janeiro de 2026. A Companhia está em preparação para implementação, a fim de atender os requisitos da nova norma, conforme prazo regulatório. A Administração da Companhia optou em não realizar esta divulgação antecipada voluntária.

IFRS 18/2024

O IASB - International Accounting Standards Board emitiu a IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras em 09 de abril de 2024. Esta norma inclui requisitos para todas as entidades que aplicam as IFRS para a apresentação e divulgação de informações nas demonstrações financeiras e substituirá a IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras, aplicando-se a um período de relatório anual com início em ou após 01 de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os eventuais impactos desta norma.

Lei Complementar 214 de 16 de janeiro de 2025

Em 16 de janeiro de 2025 foi instituído o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) em nível estadual/municipal e a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS) em nível federal, unificando, a partir de 2033, cinco tributos — ICMS, ISS, IPI, PIS e Cofins — em uma cobrança única. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	6	6	108	58
Numerários em trânsito¹	14.926	9.019	14.927	9.019
Bancos conta movimento	490	213	1.017	773
Aplicações financeiras (conta corrente remunerada)	570	6.545	631	6.681
	15.992	15.783	16.683	16.531

¹Recebimentos de clientes a serem transferidos por instituições financeiras, bem como valores monetários em confirmação.

4. Aplicações financeiras (ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado e custo amortizado)

		Carteira de investimentos por prazos de vencimentos originais - Companhia						
		Taxa Média de Juros	Sem vencimento	01 a 180 dias	Acima de 360 dias	Valor Contábil	Ajuste ao valor justo	Valor Atualizado
Saldo em 31/12/2024			192.982	134.655	539.081	866.718	(54.155)	812.563
Quotas de fundos de investimento								
FI renda fixa	12,25% a.a.	452.440	-	-	452.440	-	-	452.440
Valor justo através do resultado			452.440	-	-	452.440	-	452.440
Títulos de renda fixa - públicos								
Notas do Tesouro Nacional								
Série B - IPCA com juros semestrais	9,13% a.a.	-	130.113	263.354	393.467	(33.014)	-	360.453
Série F - Pré fixado com juros semestrais	10,14% a.a.	-	-	150.149	150.149	(13.342)	-	136.807
Custo amortizado			-	130.113	413.503	543.616	(46.356)	497.260
Saldo em 30/09/2025			452.440	130.113	413.503	996.056	(46.356)	949.700
Ativo circulante			452.440	130.113	-	582.553		
Ativo não circulante			-	-	413.503	413.503		
			452.440	130.113	413.503	996.056		

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Carteira de investimentos por prazos de vencimentos originais - Consolidado							
Taxa Média de Juros	Sem vencimento	01 a 180 dias	Acima de 360 dias	Valor Contábil	Ajuste ao valor justo	Valor Atualizado	
Saldo em 31/12/2024	213.489	144.302	539.081	896.872	(54.155)	842.717	
Quotas de fundos de investimento							
FI renda fixa	12,25% a.a.	472.223	-	-	472.223	-	472.223
CETES	7,14% a.a.	-	10.336	-	10.336	-	10.336
Valor justo através do resultado		472.223	10.336	-	482.559	-	482.559
Títulos de renda fixa - públicos							
Notas do Tesouro Nacional							
Série B - IPCA com juros semestrais	9,13% a.a.	-	130.113	263.354	393.467	(33.014)	360.453
Série F - Pré fixado com juros semestrais	10,14% a.a.	-	-	150.149	150.149	(13.342)	136.807
Custo amortizado		-	130.113	413.503	543.616	(46.356)	497.260
Saldo em 30/09/2025		472.223	140.449	413.503	1.026.175	(46.356)	979.819
Ativo circulante		472.223	140.449	-	612.672		
Ativo não circulante		-	-	413.503	413.503		
		472.223	140.449	413.503	1.026.175		

Fundos de investimentos renda fixa (FI renda fixa): cotas dos fundos de investimentos Bradesco FI RF Bond e BRAM FI RF Referenciado DI Coral mensurados com base nos valores das cotas divulgados pela instituição administradora Bradesco Asset Management.

Certificados de la Tesorería de la Federación (CETES): títulos públicos de renda fixa da Odontored emitidos pelo governo mexicano. O valor justo da aplicação foi obtido conforme divulgação do Banco do México.

Notas do Tesouro Nacional – série B (NTN-B) – Tesouro IPCA com juros semestrais: títulos públicos federais, referem-se à parte da carteira administrada pelo Bradesco Asset Management. Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias, divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

Notas do Tesouro Nacional – série F (NTN-F) – Tesouro pré-fixado com juros semestrais: títulos públicos federais, referem-se à parte da carteira administrada pelo Bradesco Asset Management. Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias, divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

	Movimentação da carteira de investimentos - Companhia					
	Valor justo através do resultado	Custo amortizado				Saldo total
		FI renda fixa	NTN-B	NTN-F	LTN	
Saldo em 31/12/2023	180.916	604.660	153.350	10.845	768.855	949.771
Aplicações	1.335.748	34.994	-	-	34.994	1.370.742
(-) Resgates¹	(1.364.114)	(174.635)	(14.238)	(11.499)	(200.372)	(1.564.486)
Rendimentos	40.432	55.097	14.508	654	70.259	110.691
Saldo em 31/12/2024	192.982	520.116	153.620	-	673.736	866.718
Aplicações	1.095.191	-	-	-	-	1.095.191
(-) Resgates¹	(864.899)	(160.215)	(14.238)	-	(174.453)	(1.039.352)
Rendimentos	29.166	33.566	10.767	-	44.333	73.499
Saldo em 30/09/2025	452.440	393.467	150.149	-	543.616	996.056

¹Resgates dos títulos ao custo amortizado referem-se, ao vencimento dos respectivos papéis.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação da carteira de investimentos - Consolidado

	Valor justo através do resultado			Custo amortizado			Saldo total
	FI renda fixa	CETES	Total	NTN-B	NTN-F	LTN	
Saldo em 31/12/2023	199.104	9.799	208.903	604.660	153.350	10.845	977.758
Aplicações	1.437.148	108.877	1.546.025	34.994	-	-	1.581.019
(-) Resgates¹	(1.465.626)	(110.035)	(1.575.661)	(174.635)	(14.238)	(11.499)	(1.776.033)
Rendimentos	42.863	1.006	43.869	55.097	14.508	654	114.128
Saldo em 31/12/2024	213.489	9.647	223.136	520.116	153.620	-	896.872
Aplicações	1.171.411	276.883	1.448.294	-	-	-	1.448.294
(-) Resgates¹	(943.886)	(276.752)	(1.220.638)	(160.216)	(14.239)	-	(1.395.093)
Rendimentos	31.209	558	31.767	33.567	10.768	-	76.102
Saldo em 30/09/2025	472.223	10.336	482.559	393.467	150.149	-	1.026.175

¹Resgates dos títulos ao custo amortizado referem-se, ao vencimento dos respectivos papéis.

5. Créditos tributários e previdenciários

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ	39.904	27.273	44.837	30.897
CSLL	11.753	6.897	14.551	9.176
INSS	6.313	5.646	6.313	5.646
ISS	1.575	1.455	1.591	1.472
PIS e COFINS	140	137	412	1.218
IRRF	127	127	1.659	977
Outros	-	-	808	1.028
	59.812	41.535	70.171	50.414
Ativo Circulante	24.085	7.364	34.025	15.853
Ativo Não Circulante	35.727	34.171	36.146	34.561
	59.812	41.535	70.171	50.414

IRPJ e CSLL: saldo de IRPJ composto por antecipações do ano corrente e de anos anteriores, e saldo de CSLL composto por créditos de anos anteriores, ambos oriundos de inovação tecnológica, sujeitos à homologação pelo MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações).

6. Outras contas a receber

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos a Fornecedores e outros adiantamentos¹	253	2.402	1.520	6.364
Adiantamentos a Funcionários²	814	9.054	1.085	10.504
Demais créditos a receber³	21.211	14.245	44.477	34.881
	22.278	25.701	47.082	51.749

¹A redução refere-se, principalmente, à liquidação de despesas relacionadas a assistência médica.
²A redução refere-se, principalmente, ao pagamento de participação nos lucros ocorrida em abril de 2025.
³Créditos a receber decorrentes da venda de bens, prestação de serviços e de contratos de pós-pagamento.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Realizável a longo prazo

7.1. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Diferenças temporárias	Expectativa de realização	Companhia				Consolidado			
		31/12/2024	Constituição	Realização	30/09/2025	31/12/2024	Constituição	Realização	30/09/2025
Provisões para ações judiciais (contingências)	Acima de 12 meses	13.267	3.648	-	16.915	13.854	3.689	-	17.543
Provisões diversas¹	Até 12 meses	3.717	-	(2.669)	1.048	3.765	-	(2.648)	1.117
Programa ILP	Até 12 meses e acima de 12 meses	9.341	-	(1.545)	7.796	10.425	-	(1.658)	8.767
Participações no resultado	Até 12 meses	6.238	-	(1.794)	4.444	7.385	-	(1.981)	5.404
Efeito CPC50/ IFRS17	Acima de 12 meses	30.280	-	(12.770)	17.510	29.973	-	(13.023)	16.950
Outras²	Até 12 meses	19.955	-	(2.277)	17.678	23.863	-	(2.750)	21.113
IRPJ/CSLL diferidos (Ativo)		82.798	3.648	(21.055)	65.391	89.265	3.689	(22.060)	70.894
Amortização ágio	Acima de 12 meses	(56.919)	(1.372)	-	(58.291)	(56.919)	(1.372)	-	(58.291)
Passivos de contratos de seguro	Até 12 meses	-	(15.430)	-	(15.430)	-	(15.430)	-	(15.430)
IRPJ/CSLL diferidos (Passivo)		(56.919)	(16.802)	-	(73.721)	(56.919)	(16.802)	-	(73.721)
IRPJ/CSLL diferidos		25.879	(13.154)	(21.055)	(8.330)	32.346	(13.113)	(22.060)	(2.827)
Imposto de renda diferido (IRPJ)		19.030	(9.681)	(15.472)	(6.123)	23.701	(9.641)	(16.288)	(2.228)
Contribuição social diferida (CSLL)		6.849	(3.473)	(5.583)	(2.207)	8.645	(3.472)	(5.772)	(599)
IRPJ/CSLL diferidos		25.879	(13.154)	(21.055)	(8.330)	32.346	(13.113)	(22.060)	(2.827)

¹Serviços contratados administrativos e operacionais (Nota 14).
²Refere-se, principalmente, a comissões e provisão para perdas sobre créditos.

7.2. Depósitos judiciais e fiscais

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fiscais	32.632	29.857	33.835	31.051
ISS¹	30.884	28.211	30.884	28.211
Outros	1.748	1.646	2.951	2.840
Previdenciárias e trabalhistas	422	395	462	532
Cíveis	2.252	1.852	2.252	1.852
	35.306	32.104	36.549	33.435

¹Proveniente da incorporada Odonto System, depositado judicialmente o valor integral do ISS sem a dedução dos eventos na base de cálculo (objeto da ação). Montante totalmente provisionado no passivo não circulante em "Provisões para ações judiciais (nota 15.1)".

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

Companhia					
Movimentação dos investimentos:	Saldo em 31/12/2024	Dividendos	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2025
Controladas diretas					
Odontored	14.563	-	(654)	(400)	13.509
Clidec	46.517	(2.000)	2.143	(1)	46.659
Odontoprev Serviços	21.229	(3.500)	2.018	(4)	19.743
Controlada em conjunto					
Brasildental	4.346	(4.775)	4.754	127	4.452
Outros Investimentos					
Outros	1	-	-	-	1
Total	86.656	(10.275)	8.261	(278)	84.364

Consolidado						
Movimentação dos investimentos:	Saldo em 31/12/2024	Dividendos	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Baixa	Saldo em 30/09/2025
Controlada em conjunto						
Brasildental	4.346	(4.775)	4.754	127	-	4.452
Coligadas						
MaChiron ¹	44	-	(8)	-	(36)	-
SF 210	1.675	-	30	-	-	1.705
Outros Investimentos						
Outros	56	-	-	-	-	56
Total	6.121	(4.775)	4.776	127	(36)	6.213

¹Encerrada em 09 de setembro de 2025 (nota 1).

Companhia e Consolidado					
Posição 30/09/2025	Controladas:			Coligada:	Joint Venture:
	Odontoprev Serviços	Clidec	Odontored	SF210	Brasildental
Capital Social	9.700	31.516	6.030	8.859	9.500
Participação (%)	100,0	100,0	100,0	18,1	25,0
Ativo	35.752	53.346	18.930	9.466	31.592
Passivo	16.009	6.687	5.421	51	13.785
Patrimônio líquido	19.743	46.659	13.509	9.415	17.807
Receitas	37.773	27.467	26.362	-	82.717
Resultado do período	2.018	2.143	(654)	168	19.015

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Movimentação imobilizado - Companhia								
	31/12/2024	Aquisições	Baixas	Depreciações/ Amortizações	30/09/2025	Custo	Depreciação acumulada	Saldo contábil, líquido	Taxa de depreciação (%a.a.)
Equipamentos de computação	10.917	1.558	-	(2.816)	9.659	23.286	(13.627)	9.659	20
Veículos	1.247	808	(73)	(281)	1.701	2.473	(772)	1.701	20
Instalações	605	175	-	(59)	721	920	(199)	721	10
Máquinas e equipamentos	504	8	-	(56)	456	841	(385)	456	10
Móveis e utensílios	643	10	-	(106)	547	1.797	(1.250)	547	10
Equipamentos de comunicação	16	-	-	(1)	15	47	(32)	15	10
Equipamentos odontológicos	64	-	-	(10)	54	168	(114)	54	10
Total de uso próprio	13.996	2.559	(73)	(3.329)	13.153	29.532	(16.379)	13.153	
Outras imobilizações (benfeitorias)	4.317	86	-	(1.191)	3.212	10.221	(7.009)	3.212	20
Total outras imobilizações	18.313	2.645	(73)	(4.520)	16.365	39.753	(23.388)	16.365	
Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) ¹	11.032	2	-	(1.436)	9.598	17.455	(7.857)	9.598	
Total imobilizado	29.345	2.647	(73)	(5.956)	25.963	57.208	(31.245)	25.963	

¹ Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

	Movimentação imobilizado - Consolidado								
	31/12/2024	Aquisições	Baixas	Depreciações / Amortizações	30/09/2025	Custo	Depreciação acumulada	Saldo contábil, líquido	
Equipamentos de computação	11.570	1.914	-	(3.080)	10.404	26.426	(16.022)	10.404	20
Veículos	1.444	808	(73)	(324)	1.855	2.756	(901)	1.855	20
Instalações	776	181	-	(75)	882	1.141	(259)	882	10
Máquinas e equipamentos	6.050	134	(1)	(861)	5.322	13.032	(7.710)	5.322	10
Móveis e utensílios	1.466	132	(1)	(215)	1.382	3.522	(2.140)	1.382	10
Equipos. de comunicação	24	3	-	(2)	25	82	(57)	25	10
Equipamentos odontológicos	2.031	126	-	(240)	1.917	3.834	(1.917)	1.917	10
Total de uso próprio	23.361	3.298	(75)	(4.797)	21.787	50.793	(29.006)	21.787	
Outras imobilizações (benfeitorias)	7.077	879	(16)	(1.993)	5.947	20.495	(14.548)	5.947	20
Total outras imobilizações	30.438	4.177	(91)	(6.790)	27.734	71.288	(43.554)	27.734	
Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) ¹	21.716	1.994	(754)	(4.626)	18.330	36.753	(18.423)	18.330	-
Total imobilizado	52.154	6.171	(845)	(11.416)	46.064	108.041	(61.977)	46.064	

¹ Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

10. Intangível

Companhia								
Unidade Geradora de Caixa (UGC)	31/12/2024	Adições	Baixas	Amortizações	30/09/2025	Custo	Amortização acumulada ¹	Saldo contábil, líquido
Odontoprev ¹	99.515	-	-	-	99.515	114.390	(14.875)	99.515
Bradesco Dental ²	409.640	-	-	-	409.640	409.640	-	409.640
Odonto System ³	145.793	-	-	-	145.793	145.793	-	145.793
Ágio na aquisição de investimentos	654.948	-	-	-	654.948	669.823	(14.875)	654.948
Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares	220.934	51.078	(2.287)	(34.350)	235.375	440.880	(205.505)	235.375
Carteira de clientes	3.465	-	-	(400)	3.065	45.390	(42.325)	3.065
Marcas e patentes	17.943	-	-	-	17.943	22.260	(4.317)	17.943
Acordo de não competitividade	108	-	-	(55)	53	1.864	(1.811)	53
Ativos intangíveis alocados	21.516	-	-	(455)	21.061	69.514	(48.453)	21.061
Intangível	897.398	51.078	(2.287)	(34.805)	911.384	1.180.217	(268.833)	911.384

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Unidade Geradora de Caixa (UGC)	Consolidado							
	31/12/2024	Adições	Baixas	Amortizações	30/09/2025	Custo	Amortização acumulada ⁴	Saldo contábil, líquido
Odontoprev ¹	99.515	-	-	-	99.515	114.390	(14.875)	99.515
Bradesco Dental ²	409.640	-	-	-	409.640	409.640	-	409.640
Odonto System ³	145.793	-	-	-	145.793	145.793	-	145.793
Unidades diversas, com ágio não significativo ⁵	14.521	-	-	-	14.521	14.785	(264)	14.521
Ágio na aquisição de investimentos	669.469	-	-	-	669.469	684.608	(15.139)	669.469
Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares	223.532	51.134	(2.287)	(34.695)	237.684	448.678	(210.994)	237.684
Carteira de clientes	3.619	-	-	(417)	3.202	45.624	(42.422)	3.202
Marcas e patentes	22.154	-	-	-	22.154	26.472	(4.318)	22.154
Acordo de não competitividade	1.253	-	-	(335)	918	3.747	(2.829)	918
Ativos intangíveis alocados	27.026	-	-	(752)	26.274	75.843	(49.569)	26.274
Intangível	920.027	51.134	(2.287)	(35.447)	933.427	1.209.129	(275.702)	933.427

¹Refere-se a um agrupamento de unidades geradoras de caixa oriundas de negócios adquiridos ao longo do tempo com objetivo de expansão regional, produtos e fortalecimento da marca.

²Integração das atividades desenvolvidas, complementando competências e criando uma operação diferenciada no mercado.

³Objetivo de expansão regional e produtos.

⁴Os valores acumulados de amortização apresentados referem-se à amortização fiscal do ágio realizada até dezembro de 2013, conforme permitido pelo Regime Tributário de Transição (RTT), em conformidade com a legislação vigente à época. A partir de 01 de janeiro de 2014, com a revogação do RTT pela Lei 12.973/2014, não houve novos reconhecimentos de amortização fiscal do ágio.

⁵Aquisições de negócios com objetivo de verticalização da operação.

A taxa anual de amortização de desenvolvimento de sistemas e licença de uso de softwares é de 20%.

10.1. Ágio (goodwill) na aquisição de investimentos

A Companhia avalia a recuperabilidade por meio da realização de testes de redução ao valor recuperável para o ágio proveniente das aquisições de investimentos alocados às unidades geradoras de caixa (UGC's).

Em 30 de setembro de 2025, mediante avaliações internas, a Administração concluiu não existir evidências de *impairment*.

O último teste de *impairment* foi feito em 30 de novembro de 2024 e é realizado anualmente pela Companhia.

11. Recursos próprios mínimos

A Companhia é uma operadora do segmento odontológico regulada pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), que lhe impõe limites regulatórios com a adoção obrigatória do modelo de capital baseado em riscos. Devido a isto, os montantes e nomenclaturas apresentados nessa nota explicativa, seguem as normas contábeis da ANS, ou seja, desconsiderando os efeitos do CPC 50 / IFRS 17, não aprovado por este regulador.

A ANS estabelece as regras para constituição de provisões técnicas e critérios de manutenção de patrimônio líquido mínimo de acordo com a RN 569/2022.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Companhia: cálculo de PMA, PLA, MS e CBR		
Descrição:	30/09/2025	31/12/2024
Capital de referência	12.328	11.702
(x) Fator K¹	3,23%	3,23%
Patrimônio mínimo ajustado (PMA)	398	378
Patrimônio líquido contábil	1.322.197	1.285.651
Participações societárias em entidades reguladas	(3.664)	(4.166)
Despesas de comercialização diferidas	(45.383)	(22.604)
Despesas antecipadas	(12.168)	(7.571)
Intangível	(911.384)	(897.398)
Goodwill das participações indiretas	(14.521)	(14.532)
Patrimônio líquido ajustado (PLA)	335.077	339.380
Capital baseado em risco (CBR)²	303.946	296.780
Suficiência exigida (PLA ANS - CBR)	31.131	42.600

¹Fator K corresponde a classificação: odontologia de grupo, segmento terciário e região 1 conforme anexo RN 569/2022.

²O valor do CBR considera a utilização dos fatores reduzidos, nos termos do que fora definido no art. 6º da RN 569/2022.

12. Passivos de contratos de seguro e resseguro

(a) Passivo de contratos de seguro e resseguro

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo por Cobertura Remanescente (PAA)	(24.784)	(25.501)	(32.912)	(33.316)
Passivo por Cobertura Remanescente (BBA)	82.807	125.755	82.807	125.755
Passivo eventos incorridos (PAA)	140.268	154.862	140.846	156.973
Passivo eventos incorridos (BBA)	14.741	16.670	14.741	16.670
	213.032	271.786	205.482	266.082
Ativos de Contratos de Seguro e Resseguro	(24.784)	(25.501)	(32.912)	(33.316)
Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	237.816	297.287	238.394	299.398
	213.032	271.786	205.482	266.082

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Cobertura remanescente para modelo geral (BBA)

	Companhia e Consolidado	
	Período findo em	
	30/09/2025	31/12/2024
Fluxos de caixa de aquisição	3.435.948	3.228.525
Eventos e outras despesas diretamente atribuíveis	6.995.893	6.673.517
Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de saída futuros	10.431.841	9.902.042
Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de entrada futura	(11.009.499)	(10.412.965)
Ajuste de risco para risco não financeiro	12.997	12.653
Margem contratual de serviço (CSM)	647.468	624.025
Montante incluído nas disposições dos contratos de seguro	82.807	125.755

(c) Realização da margem contratual de serviço (CSM)

	Companhia e Consolidado						
	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	30/09/2025
Seguro Direto	158.365	131.562	95.924	72.987	56.460	132.170	647.468
Contratos de Seguro Emitidos	158.365	131.562	95.924	72.987	56.460	132.170	647.468

	Companhia e Consolidado						
	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	31/12/2024
Seguro Direto	160.172	118.698	89.823	70.422	55.488	129.422	624.025
Contratos de Seguro Emitidos	160.172	118.698	89.823	70.422	55.488	129.422	624.025

(d) Movimentação das reservas - cobertura remanescente

	Companhia					
	Passivos por Cobertura Remanescente (BBA)					
	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste de risco (RA)	Margem de cobertura de seguros (CSM)	Subtotal	Abordagem de alocação de prêmios (PAA)	TOTAL
Saldo em 31/12/2023	(668.220)	15.097	764.942	111.819	(31.125)	80.694
Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros)	(225.764)	(6.646)	(272.317)	(504.727)	(1.695.907)	(2.200.634)
Contratos pelo método do valor justo	(106.094)	(1.554)	(118.441)	(226.089)	-	(226.089)
Emissão de contratos após transição (Outros contratos)	(119.670)	(5.092)	(153.876)	(278.638)	-	(278.638)
Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios	-	-	-	-	(1.695.907)	(1.695.907)
Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros	(67.614)	2.921	57.872	(6.821)	-	(6.821)
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	783.396	(26.189)	(792.479)	(35.272)	-	(35.272)
Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)	29.642	(1.191)	-	28.451	-	28.451
Contratos inicialmente reconhecidos no período	(880.652)	30.301	850.351	-	-	-
Despesas de Seguros	95.618	-	-	95.618	167.330	262.948
Custos de aquisição	95.618	-	-	95.618	167.330	262.948
Despesas financeiras totais	(40.366)	1.281	73.528	34.443	-	34.443
Despesas financeiras de contratos de seguro	(40.366)	1.281	73.528	34.443	-	34.443
Fluxos de caixa	395.423	-	-	395.423	1.534.201	1.929.624
Prêmios recebidos	491.622	-	-	491.622	1.632.879	2.124.501
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(96.199)	-	-	(96.199)	(98.678)	(194.877)
Saldo em 31/12/2024	(510.923)	12.653	624.025	125.755	(25.501)	100.254
Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros)	(179.732)	(5.689)	(213.882)	(399.303)	(1.352.359)	(1.751.662)
Contratos pelo método do valor justo	(72.167)	(1.001)	(79.104)	(152.272)	-	(152.272)
Emissão de contratos após transição (Outros contratos)	(107.565)	(4.688)	(134.778)	(247.031)	-	(247.031)
Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios	-	-	-	-	(1.352.359)	(1.352.359)
Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros	(238.873)	4.671	167.047	(67.155)	-	(67.155)
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	457.961	(19.127)	(494.679)	(55.845)	-	(55.845)
Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)	(11.880)	570	-	(11.310)	-	(11.310)
Contratos inicialmente reconhecidos no período	(684.954)	23.228	661.726	-	-	-
Despesas de Seguros	81.964	-	-	81.964	117.641	199.605
Custos de aquisição	81.964	-	-	81.964	117.641	199.605
Despesas financeiras totais	(41.569)	1.363	70.278	30.072	-	30.072
Despesas financeiras de contratos de seguro	(41.569)	1.363	70.278	30.072	-	30.072
Fluxos de caixa	311.474	-	-	311.474	1.235.435	1.546.909
Prêmios recebidos	378.428	-	-	378.428	1.376.009	1.754.437
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(66.954)	-	-	(66.954)	(140.574)	(207.528)
Saldo em 30/09/2025	(577.659)	12.998	647.468	82.807	(24.784)	58.023

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					TOTAL
	Passivos por Cobertura Remanescente (BBA)				Abordagem de alocação de prêmios (PAA)	
	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste de risco (RA)	Margem de cobertura de seguros (CSM)	Subtotal		
Saldo em 31/12/2023	(668.220)	15.097	764.942	111.819	(32.912)	78.907
Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros)	(225.764)	(6.646)	(272.317)	(504.727)	(1.738.279)	(2.243.006)
Contratos pelo método do valor justo	(106.094)	(1.554)	(118.441)	(226.089)	-	(226.089)
Emissão de contratos após transição (Outros contratos)	(119.670)	(5.092)	(153.876)	(278.638)	-	(278.638)
Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios	-	-	-	-	(1.738.279)	(1.738.279)
Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros	(67.614)	2.921	57.872	(6.821)	-	(6.821)
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	783.156	(26.189)	(792.479)	(35.512)	-	(35.512)
Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)	29.882	(1.191)	-	28.691	-	28.691
Contratos inicialmente reconhecidos no período	(880.652)	30.301	850.351	-	-	-
Despesas de Seguros	95.618	-	-	95.618	172.681	268.299
Custos de aquisição	95.618	-	-	95.618	172.681	268.299
Despesas financeiras totais	(40.366)	1.281	73.528	34.443	-	34.443
Despesas financeiras de contratos de seguro	(40.366)	1.281	73.528	34.443	-	34.443
Fluxos de caixa	395.423	-	-	395.423	1.565.194	1.960.617
Prêmios recebidos	491.622	-	-	491.622	1.565.194	2.056.816
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(96.199)	-	-	(96.199)	-	(96.199)
Saldo em 31/12/2024	(510.923)	12.653	624.025	125.755	(33.316)	92.439
Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros)	(179.732)	(5.689)	(213.882)	(399.303)	(1.378.593)	(1.777.896)
Contratos pelo método do valor justo	(72.167)	(1.001)	(79.104)	(152.272)	-	(152.272)
Emissão de contratos após transição (Outros contratos)	(107.565)	(4.688)	(134.778)	(247.031)	-	(247.031)
Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios	-	-	-	-	(1.378.593)	(1.378.593)
Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros	(238.873)	4.671	167.047	(67.155)	-	(67.155)
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	457.961	(19.127)	(494.679)	(55.845)	-	(55.845)
Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)	(11.880)	570	-	(11.310)	-	(11.310)
Contratos inicialmente reconhecidos no período	(684.954)	23.228	661.726	-	-	-
Despesas de Seguros	81.964	-	-	81.964	120.466	202.430
Custos de aquisição	81.964	-	-	81.964	120.466	202.430
Despesas financeiras totais	(41.569)	1.363	70.278	30.072	-	30.072
Despesas financeiras de contratos de seguro	(41.569)	1.363	70.278	30.072	-	30.072
Fluxos de caixa	311.474	-	-	311.474	1.258.531	1.570.005
Prêmios recebidos	378.428	-	-	378.428	1.399.105	1.777.533
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(66.954)	-	-	(66.954)	(140.574)	(207.528)
Saldo em 30/09/2025	(577.659)	12.998	647.468	82.807	(32.912)	49.895

(e) Movimentação das reservas - eventos incorridos

	Companhia						
	Passivo eventos incorridos - BBA			Passivo eventos incorridos - PAA			Total
	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste de risco (RA)	Subtotal	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste de risco (RA)	Subtotal	
Saldo em 31/12/2023	19.195	1.389	20.584	135.239	8.282	143.521	164.105
Despesas com prestação de seguros	75.482	(76)	75.406	686.799	2.636	689.435	764.841
Eventos incorridos e outras despesas com prestação de seguros	228.775	10.597	239.372	1.494.424	70.961	1.565.385	1.804.757
Ajustes de passivos de eventos incorridos	(153.293)	(10.673)	(163.966)	(807.625)	(68.325)	(875.950)	(1.039.916)
Despesas financeiras de contratos de seguro	1.843	169	2.012	-	-	-	2.012
Mudanças reconhecida em outros resultados abrangente	(4)	(1)	(5)	-	-	-	(5)
Fluxos de caixa	(81.327)	-	(81.327)	(678.094)	-	(678.094)	(759.421)
Eventos e outras despesas com prestação de seguros pagas	(81.327)	-	(81.327)	(678.094)	-	(678.094)	(759.421)
Saldo em 31/12/2024	15.189	1.481	16.670	143.944	10.918	154.862	171.532
Despesas com prestação de seguros	54.487	(231)	54.256	517.484	477	517.961	572.217
Eventos incorridos e outras despesas com prestação de seguros	138.800	6.583	145.383	1.071.155	52.972	1.124.127	1.269.510
Ajustes de passivos de eventos incorridos	(84.313)	(6.814)	(91.127)	(553.671)	(52.495)	(606.166)	(697.293)
Despesas financeiras de contratos de seguro	1.249	127	1.376	-	-	-	1.376
Mudanças reconhecida em outros resultados abrangente	6	-	6	-	-	-	6
Fluxos de caixa	(57.567)	-	(57.567)	(532.555)	-	(532.555)	(590.122)
Eventos e outras despesas com prestação de seguros pagas	(57.567)	-	(57.567)	(532.555)	-	(532.555)	(590.122)
Saldo em 30/09/2025	13.364	1.377	14.741	128.873	11.395	140.268	155.009

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Passivo eventos incorridos - BBA			Passivo eventos incorridos - PAA		
	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste de risco (RA)	Subtotal	Melhor estimativa de saída (BEL)	Ajuste de risco (RA)	Subtotal
Saldo em 31/12/2023	19.195	1.389	20.584	136.867	8.291	145.158
Despesas com prestação de seguros	75.482	(76)	75.406	679.204	2.636	681.840
Eventos incorridos e outras despesas com prestação de seguros	228.775	10.597	239.372	1.486.829	70.961	1.557.790
Ajustes de passivos de eventos incorridos	(153.293)	(10.673)	(163.966)	(807.625)	(68.325)	(875.950)
Despesas financeiras de contratos de seguro	1.843	169	2.012	-	-	-
Mudanças reconhecida em outros resultados abrangente	(4)	(1)	(5)	-	-	-
Fluxos de caixa	(81.327)	-	(81.327)	(670.025)	-	(670.025)
Eventos e outras despesas com prestação de seguros pagas	(81.327)	-	(81.327)	(670.025)	-	(670.025)
Saldo em 31/12/2024	15.189	1.481	16.670	146.046	10.927	156.973
Despesas com prestação de seguros	54.487	(231)	54.256	505.407	477	505.884
Eventos incorridos e outras despesas com prestação de seguros	138.800	6.583	145.383	1.059.078	52.972	1.112.050
Ajustes de passivos de eventos incorridos	(84.313)	(6.814)	(91.127)	(553.671)	(52.495)	(606.166)
Despesas financeiras de contratos de seguro	1.249	127	1.376	-	-	-
Mudanças reconhecida em outros resultados abrangente	6	-	6	-	-	-
Fluxos de caixa	(57.567)	-	(57.567)	(522.011)	-	(522.011)
Eventos e outras despesas com prestação de seguros pagas	(57.567)	-	(57.567)	(522.011)	-	(522.011)
Saldo em 30/09/2025	13.364	1.377	14.741	129.442	11.404	140.846

(f) Margem contratual de serviço (CSM)

	Companhia e Consolidado		
	Contratos avaliados por meio do valor justo em transição	Emissão de contratos após transição (Outros contratos)	Total
Saldo em 31/12/2023	460.446	304.496	764.942
CSM reconhecido pelos serviços prestados	(118.441)	(153.876)	(272.317)
Mudanças em relação ao serviço atual	(118.441)	(153.876)	(272.317)
Contratos inicialmente reconhecidos no período	-	850.351	850.351
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	(29.295)	(763.184)	(792.479)
Mudanças em relação ao serviço futuro	(29.295)	87.167	57.872
Resultado do Serviço de Seguros	(147.736)	(66.709)	(214.445)
Despesas financeiras de contratos de seguro	36.634	36.894	73.528
Saldo em 31/12/2024	349.344	274.681	624.025
CSM reconhecido pelos serviços prestados	(79.104)	(134.778)	(213.882)
Mudanças em relação ao serviço atual	(79.104)	(134.778)	(213.882)
Contratos inicialmente reconhecidos no período	-	661.726	661.726
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	10.805	(505.484)	(494.679)
Mudanças em relação ao serviço futuro	10.805	156.242	167.047
Resultado do Serviço de Seguros	(68.299)	21.464	(46.835)
Despesas financeiras de contratos de seguro	28.579	41.699	70.278
Saldo em 30/09/2025	309.624	337.844	647.468

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Impostos e contribuições a recolher

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social a pagar¹	10.098	15.952	11.546	16.735
IRPJ	7.179	10.827	8.226	11.406
CSLL	2.919	5.125	3.320	5.329
Demais obrigações fiscais federais	19.881	21.321	25.912	27.830
COFINS	4.626	5.303	4.901	5.749
PIS	752	862	802	950
PIS, COFINS e CSLL (PCC)	1.592	1.898	1.658	1.978
IRRF	8.230	8.770	8.554	9.274
IVA ²	-	-	3.029	2.937
Outras	104	9	428	359
Encargos a recolher (obrigações sociais)	4.577	4.479	6.540	6.583
Obrigações fiscais municipais	2.858	2.713	3.457	3.338
	32.837	39.986	40.915	47.903
Passivo circulante	32.837	39.986	40.638	47.600
Passivo não circulante	-	-	277	303
	32.837	39.986	40.915	47.903

¹ A Companhia adota o regime de tributação pelo lucro real anual recolhendo mensalmente por estimativa, apurado por balanço de suspensão e redução, por meio de antecipação de tributos. Esta modalidade está diretamente relacionada ao comportamento do resultado do período.

² Imposto sobre Valor Agregado proveniente da Controlada Odontored.

14. Outras contas a pagar

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisões diversas¹	3.020	10.930	3.226	11.074
Suporte TI e atendimento	723	5.764	723	5.764
Serviços	1.794	3.416	2.000	3.560
Ações de Marketing	503	1.750	503	1.750
Adiantamentos de clientes	-	941	850	1.600
Investimentos a pagar	8.255	7.844	8.712	8.415
Recompra de ações a pagar	-	2.419	-	2.419
Incentivo de longo prazo	13.677	18.737	15.323	20.487
Créditos a identificar²	7.684	12.649	9.625	15.184
Receita a apropriar (CPC 47/IFRS 15)	-	-	3.568	2.777
Outros³	2.344	3.668	2.485	4.819
	34.980	57.188	43.789	66.775
Passivo circulante	18.928	36.076	25.843	43.514
Passivo não circulante	16.052	21.112	17.946	23.261
	34.980	57.188	43.789	66.775

¹A redução refere-se, principalmente à provisões relacionadas a: (i) manutenção de sistema de computação, (ii) serviços administrativos e odontológicos, e (iii) anúncios, publicações e ações promocionais.

²Correspondem a valores recebidos de clientes ainda não identificados.

³Refere-se principalmente a eventos conhecidos ou avisados, referente aos contratos de pós-pagamento.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Passivo Não circulante

15.1. Provisões para ações judiciais

	Companhia		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisões para ações tributárias, trabalhistas e cíveis	80.637	67.227	83.700	71.285
Outras exigibilidades	13.339	14.767	13.808	15.351
Honorários a pagar	61	-	61	-
	94.037	81.994	97.569	86.636

15.2. Provisões para ações tributárias, trabalhistas e cíveis

	Companhia					
Movimentações	Fiscal	Cíveis		Previdenciárias e trabalhistas	30/09/2025	31/12/2024
		ANS¹	Outros			
Saldo inicial	28.882	29.608	7.433	1.304	67.227	59.750
Constituição	1.181	4.696	22.090	522	28.489	34.703
Baixas (pagamentos/reversões)	(918)	(2.910)	(18.414)	(1.033)	(23.275)	(33.148)
Atualização monetária	2.152	4.779	1.162	103	8.196	5.922
Provisão	31.297	36.173	12.271	896	80.637	67.227
Quantidade de processos					1.419	1.227

¹Trata-se de Autos de Infrações lavrado pela ANS cujo objeto é o não pagamento de reembolso de tratamentos realizados em livre escolha por beneficiários vinculados a determinados produtos, mapeados e monitorados internamente.

Em 30 de setembro de 2025, os valores relativos as perdas possíveis não provisionadas na Companhia totalizaram (i) R\$4.674 – 67 processos trabalhistas (R\$2.039 - 53 processos em 2024); (ii) R\$ 113.689 – 3.072 processos cíveis (R\$89.025 – 3.289 em 2024); e (iii) R\$88.214 – 26 processos tributários (R\$62.150 - 30 em 2024).

Movimentações	Consolidado					
	Fiscal	Cíveis		Previdenciárias e trabalhistas	30/09/2025	31/12/2024
		ANS¹	Outros			
Saldo inicial	30.185	29.609	7.446	4.045	71.285	62.832
Constituição	1.182	4.695	22.344	1.011	29.232	36.912
Baixas (pagamentos/reversões)	(923)	(2.910)	(18.682)	(2.796)	(25.311)	(34.459)
Atualização monetária	2.166	4.778	1.164	386	8.494	6.000
Provisão	32.610	36.172	12.272	2.646	83.700	71.285
Quantidade de processos					1.431	1.251

¹Trata-se de Autos de Infrações lavrado pela ANS cujo objeto é o não pagamento de reembolso de tratamentos realizados em livre escolha por beneficiários vinculados a determinados produtos, mapeados e monitorados internamente.

Em 30 de setembro de 2025, os valores relativos as perdas possíveis não provisionadas na Companhia e suas Controladas totalizaram (i) R\$ 5.979 – 77 processos trabalhistas (R\$2.653 - 60 processos em 2024); (ii) R\$ 113.781 – 3.081 processos cíveis (R\$89.152 - 3.304 em 2024); e (iii) R\$ 100.982 – 46 processos tributários (R\$73.756 - 50 em 2024).

16. Passivo de arrendamento – CPC 06 (R2) IFRS 16

A Companhia e suas Controladas reconheceram passivos de arrendamentos relacionados aos aluguéis de imóveis e de equipamentos de acordo com as premissas do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos. Estes passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos futuros, descontados a taxa adotada pela Companhia em suas projeções, em média de 11,58% (11,58% em 31 de dezembro de 2024) e em contrapartida foram reconhecidos como direito de uso no ativo. Os impactos totais mensurados estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Companhia										
	31/12/2023	Remensuração e novos contratos	Pagamentos	Apropriação de encargos financeiros	31/12/2024	Remensuração e novos contratos	Pagamentos	Apropriação de encargos financeiros	30/09/2025	
Imóveis	15.107	631	(3.276)	956	13.418	2	(2.095)	640	11.965	
Total	15.107	631	(3.276)	956	13.418	2	(2.095)	640	11.965	
Passivo circulante					1.958					2.033
Passivo não circulante					11.460					9.932
					13.418					11.965

Consolidado										
	31/12/2023	Remensuração e novos contratos	Pagamentos	Apropriação de encargos financeiros	31/12/2024	Remensuração e novos contratos	Pagamentos	Apropriação de encargos financeiros	30/09/2025	
Imóveis	28.755	1.143	(6.732)	2.259	25.425	1.240	(6.179)	1.611	22.097	
Equipamentos	541	-	(242)	61	360	-	(166)	24	218	
Total	29.296	1.143	(6.974)	2.320	25.785	1.240	(6.345)	1.635	22.315	
Passivo circulante					6.775					6.797
Passivo não circulante					19.010					15.518
					25.785					22.315

Em 30 de setembro de 2025, o *aging* dos passivos de arrendamento são como segue:

Companhia								
	Até um ano	De um a cinco anos	Acima de cinco anos	31/12/2024	Até um ano	De um a cinco anos	Acima de cinco anos	30/09/2025
Imóveis	1.958	9.897	1.563	13.418	2.033	8.400	1.532	11.965
Total	1.958	9.897	1.563	13.418	2.033	8.400	1.532	11.965

Consolidado								
	Até um ano	De um a cinco anos	Acima de cinco anos	31/12/2024	Até um ano	De um a cinco anos	Acima de cinco anos	30/09/2025
Imóveis	6.571	17.291	1.563	25.425	6.579	13.986	1.532	22.097
Equipamentos	204	156	-	360	218	-	-	218
Total	6.775	17.447	1.563	25.785	6.797	13.986	1.532	22.315

17. Patrimônio líquido

17.1. Capital social

Companhia e Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024
Capital social subscrito e integralizado (R\$ mil)	851.017	851.017
Número de ações ordinárias, sem valor nominal (qtd. ações)	545.825.286	552.495.663
Artigo 7º Estatuto - autorização para emissão de ações, sem reforma Estatutária (qtd. ações)	80.000.000	80.000.000
Cotação de fechamento: ODPV3 - B3 SA Brasil Bolsa Balcão (R\$/ação)	13,24	10,86
Valor patrimonial (R\$/ação)	2,45	2,33

17.2. Reservas de capital

Outras reservas de capital: ágio/deságio em transação de capital.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.3. Reservas de lucros

	Companhia e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Reserva legal	127.428	127.428
Reserva estatutária de capital regulatório	100.000	100.000
Reserva estatutária de investimentos e expansão	107.106	183.733
Reserva de incentivos fiscais	129	129
Dividendo adicional proposto	-	81.000
	334.663	492.290

17.4. Ações em tesouraria

A Companhia, oportunamente, realiza Programas de Recompra de Ações que, somados aos pagamentos regulares de juros sobre capital próprio e dividendos, têm por objetivo maximizar a geração de valor aos acionistas.

Em reunião de 28 de fevereiro de 2024, o Conselho de Administração aprovou Programa de Recompra de até 10 milhões de ações, representativo de 3,9% das ações em circulação no mercado, com prazo de execução até 29 de agosto de 2025. Foram recompradas 7.403.600 ações, ao custo médio nominal de R\$11,41, e cotação média ajustada a proventos de R\$10,03, totalizando investimento de R\$84.460 mil.

Em 30 de setembro de 2025, a posição em Tesouraria registrou 732.100 ações, após o cancelamento de 6.670.377 ações em Assembleia Geral de 01 de abril de 2025."

O saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025 é de R\$7.832 mil (R\$71.572 mil em 31 de dezembro de 2024).

17.5. Deliberações

Companhia						
Deliberação				Data do pagamento	Competência	
Aprovação	Tipo	Data	Provento por ação (R\$)		30/09/2025	31/12/2024
RCA	Juros sobre capital próprio	27/03/2024	0,04137	21/08/2024	-	22.779
RCA	Juros sobre capital próprio	17/06/2024	0,03953	29/01/2025	-	21.642
RCA	Juros sobre capital próprio	26/09/2024	0,03360	03/04/2025	-	18.392
RCA	Juros sobre capital próprio	17/12/2024	0,03919	10/12/2025	-	21.423
RCA	Juros sobre capital próprio	19/03/2025	0,04536	10/12/2025	24.749	-
RCA	Juros sobre capital próprio	18/06/2025	0,04773	10/12/2025	26.017	-
RCA	Juros sobre capital próprio	15/09/2025	0,04926	10/12/2025	26.849	-
	Juros sobre capital próprio				77.615	84.236
RCA	Dividendos	07/05/2024	0,13333	18/12/2024	-	73.000
RCA	Dividendos	06/08/2024	0,15615	03/04/2025	-	85.478
RCA	Dividendos	05/11/2024	0,22567	03/04/2025	-	123.427
RCA	Dividendos	06/05/2025	0,21648	10/12/2025	118.000	-
RCA	Dividendos	05/08/2025	0,21126	10/12/2025	115.155	-
	Dividendos intercalares				233.155	281.905
AGO	Dividendo adicional proposto	26/02/2025	0,14840	10/12/2025	-	81.000
	Dividendo adicional				-	81.000
	Total de proventos deliberados				310.770	447.141

RCA = Reunião do Conselho de Administração.
AGO = Assembleia Geral Ordinária.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Segmentos operacionais

As atividades da Companhia e de suas Controladas são organizadas nos seguintes segmentos de negócios:

- (a) Corporativo: clientes acima de 200 beneficiários;
- (b) PME: clientes entre 3 e 199 beneficiários;
- (c) Individual: planos mensais e anuais comercializados às pessoas físicas; e
- (d) Outros: segmentos com menor representatividade no total das receitas da Companhia sendo: (i) atendimento odontológico em consultórios próprios (Clidec e Boutique Dental); (ii) serviços administrativos e consultivos prestados (Odontoprev Serviços e Oprev); (iii) aquisição e distribuição de materiais odontológicos para rede credenciada (Dental Partner); (iv) desenvolvimento de programas de computação (Easy), (v) seguros saúde (Odontored); e (vi) diagnóstico por imagem (Papaiz).

Margem de contribuição - Consolidado									
	CORPORATIVO		PME		INDIVIDUAL		OUTROS		TOTAL
	Período findo em		Período findo em		Período findo em		Período findo em		Período findo em
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Receita de seguros (Premium Allocation Approach - PAA)	959.714	896.362	392.485	362.098	-	-	26.394	31.555	1.378.593
Receita de seguros (Building Block Approach - BBA)	-	-	-	-	399.303	375.600	-	-	399.303
Receita de seguros e resseguros	959.714	896.362	392.485	362.098	399.303	375.600	26.394	31.555	1.777.896
Vendas de bens e serviços	-	-	-	-	-	-	40.769	40.410	40.769
Impostos sobre vendas de bens e serviços	-	-	-	-	-	-	(9.887)	(10.898)	(9.887)
Receita de vendas de bens e serviços	-	-	-	-	-	-	30.882	29.512	30.882
RECEITA DE VENDAS	959.714	896.362	392.485	362.098	399.303	375.600	57.276	61.067	1.808.778
Eventos ocorridos	(422.967)	(416.656)	(75.285)	(74.044)	(54.255)	(56.528)	(7.633)	(8.504)	(560.140)
Custos de aquisição	(65.048)	(67.266)	(61.437)	(44.591)	(73.056)	(76.024)	(2.889)	(4.291)	(202.430)
Despesas com tributos	(40.632)	(67.668)	(20.519)	(18.915)	(21.659)	(20.870)	-	-	(82.810)
RESULTADO OPERACIONAL	431.067	374.772	235.244	224.548	250.333	222.178	46.754	48.272	963.398
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	431.067	374.772	235.244	224.548	250.333	222.178	46.754	48.272	963.398
Receita de vendas (%)	54,0	53,8	22,1	21,7	22,5	22,6	3,2	3,7	100,0
Margem x receita de vendas (%)	44,9	41,8	59,9	62,0	62,7	59,2	81,6	79,0	53,3
Distribuição margem x total/segmento (%)	44,7	43,1	24,4	25,8	26,0	25,5	4,9	5,5	100,0

Margem de contribuição - Consolidado									
	CORPORATIVO		PME		INDIVIDUAL		OUTROS		TOTAL
	Trimestre findo em		Trimestre findo em		Trimestre findo em		Trimestre findo em		Trimestre findo em
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Receita de seguros (Premium Allocation Approach - PAA)	325.049	305.006	133.569	125.275	-	-	11.457	8.662	470.075
Receita de seguros (Building Block Approach - BBA)	-	-	-	-	136.152	121.314	-	-	136.152
Receita de seguros e resseguros	325.049	305.006	133.569	125.275	136.152	121.314	11.457	8.662	606.227
Vendas de bens e serviços	-	-	-	-	-	-	14.516	13.767	14.516
Impostos sobre vendas de bens e serviços	-	-	-	-	-	-	(3.355)	(3.692)	(3.355)
Receita de vendas de bens e serviços	-	-	-	-	-	-	11.161	10.075	11.161
RECEITA DE VENDAS	325.049	305.006	133.569	125.275	136.152	121.314	22.618	18.737	617.388
Eventos ocorridos	(159.297)	(134.639)	(28.302)	(22.864)	(20.390)	(15.981)	(607)	(78)	(208.596)
Custos de aquisição	(20.706)	(24.471)	(23.128)	(16.016)	(27.128)	(30.168)	(912)	(1.377)	(71.874)
Despesas com tributos	(12.923)	(12.973)	(7.029)	(6.268)	(6.751)	(6.458)	-	-	(26.703)
RESULTADO OPERACIONAL	132.123	132.923	75.110	80.127	81.883	68.707	21.099	17.282	310.215
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	132.123	132.923	75.110	80.127	81.883	68.707	21.099	17.282	310.215
Receita de vendas (%)	18,3	18,3	7,5	7,5	7,7	7,3	1,3	1,1	100,0
Margem x receita de vendas (%)	40,6	43,6	56,2	64,0	60,1	56,6	93,3	92,2	50,2
Distribuição margem x total/segmento (%)	42,6	44,5	24,2	26,8	26,4	23,0	6,8	5,8	100,0

19. Receita de vendas

Companhia				Consolidado			
Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em	
30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Contraprestações atribuídas ao período PAA (Premium Allocation Approach)	458.672	430.352	1.352.359	1.258.531	470.075	438.943	1.378.593
Receitas referentes a contratos BBA (Building Block Approach)	33.504	28.870	97.768	92.475	33.504	28.871	97.768
Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro	2.031	1.423	5.689	4.971	2.031	1.423	5.689
CSM reconhecido pelos serviços prestados	71.844	66.875	213.882	208.637	71.844	66.875	213.882
Recuperação de fluxo de caixa de aquisição	28.773	24.146	81.964	69.517	28.773	24.145	81.964
Receita de seguros e resseguros	594.824	551.666	1.751.662	1.634.131	606.227	560.257	1.777.896
Venda de bens e serviços	-	-	-	-	14.516	13.767	40.769
Impostos sobre vendas de bens e serviços	-	-	-	-	(3.355)	(3.692)	(9.887)
	594.824	551.666	1.751.662	1.634.131	617.388	570.332	1.808.778

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas de seguros

	Companhia				Consolidado			
	Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Eventos ocorridos	(212.584)	(175.162)	(572.217)	(563.880)	(208.596)	(173.562)	(560.140)	(555.732)
Custos de aquisição	(70.983)	(70.666)	(199.605)	(187.915)	(71.874)	(72.032)	(202.430)	(192.172)
Despesas com tributos	(26.703)	(25.699)	(82.810)	(77.453)	(26.703)	(25.699)	(82.810)	(77.453)
Despesas administrativas	(90.536)	(89.857)	(263.996)	(254.919)	(80.183)	(74.603)	(230.251)	(215.253)
	(400.806)	(361.384)	(1.118.628)	(1.084.167)	(387.356)	(345.896)	(1.075.631)	(1.040.610)

21. Resultado financeiro

	Companhia				Consolidado			
	Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Rendimentos de aplicações financeiras	25.207	26.904	73.499	82.329	26.036	27.800	76.102	84.900
Atualização monetária sobre os depósitos judiciais	806	577	2.225	756	819	580	2.245	772
Atualização monetária sobre créditos tributários¹	1.105	2.050	3.407	6.016	1.130	2.118	3.474	6.204
Juros por recebimento em atraso²	918	777	2.831	2.562	919	778	2.835	2.567
Outras	2.099	1.603	4.455	2.849	2.329	1.804	5.026	4.162
Receitas financeiras	30.135	31.911	86.417	94.512	31.233	33.080	89.682	98.605
Tarifas bancárias	(1.185)	(1.159)	(3.547)	(3.660)	(1.231)	(1.183)	(3.668)	(3.726)
Ajuste a valor presente (AVP) - passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	(205)	(233)	(640)	(727)	(503)	(562)	(1.635)	(1.782)
Atualização monetária das provisões para contingências judiciais	(2.729)	(2.310)	(7.980)	(3.924)	(2.810)	(2.317)	(8.289)	(3.972)
Descontos concedidos	(491)	(358)	(1.274)	(1.035)	(561)	(429)	(1.905)	(1.201)
Acreditação de juros (CPC 50 / IFRS 17)	(10.521)	(9.110)	(31.448)	(26.727)	(10.521)	(9.110)	(31.448)	(26.727)
Outras despesas financeiras	(1.543)	(592)	(3.249)	(1.979)	(1.918)	(1.285)	(4.326)	(3.322)
Despesas financeiras	(16.674)	(13.762)	(48.138)	(38.052)	(17.544)	(14.886)	(51.271)	(40.730)
	13.461	18.149	38.279	56.460	13.689	18.194	38.411	57.875

¹ Em 2024 refere-se, principalmente, a atualização de créditos de INSS Patronal, no qual a Odontoprev (que incorporou a Rede Dental) obteve êxito no processo judicial, que transitou em julgado, e garantiu o direito de compensar as contribuições previdenciárias recolhidas indevidamente pela Rede Dental sobre os pagamentos realizados aos dentistas pessoas físicas entre os períodos de outubro de 2007 a outubro de 2019 (período pós aquisição pela

² Refere-se, principalmente a reconhecimento de juros dos planos individuais/familiares.

22. Cálculo do IRPJ/CSLL

	Companhia				Consolidado			
	Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Efeito (CPC 50 / IFRS 17) antes de IRPJ e CSLL	19.321	8.447	27.210	6.618	20.205	8.651	27.476	7.318
Base de cálculo IRPJ e CSLL	181.910	189.319	628.117	582.223	183.133	191.824	632.779	589.479
	201.231	197.766	655.327	588.841	203.338	200.475	660.255	596.797
(x) Alíquota vigente (%)	34	34	34	34	34	34	34	34
Expectativa de despesas de IRPJ e CSLL de acordo com a alíquota vigente	(68.419)	(67.240)	(222.811)	(200.206)	(69.135)	(68.162)	(224.487)	(202.911)
Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes / temporárias:								
Equivalência patrimonial	287	1.250	2.433	4.327	356	446	1.460	1.452
Provisão para ações judiciais	(918)	(793)	(3.648)	(1.930)	(918)	(800)	(3.310)	(1.941)
Provisões diversas	896	(3.406)	2.669	(2.467)	890	(3.459)	2.648	(2.508)
Amortização do ágio	457	458	1.372	1.727	551	458	1.652	1.727
Participações no resultado	(1.821)	(2.224)	2.919	1.684	(2.129)	(2.486)	3.222	1.932
Juros sobre capital próprio	9.129	6.253	26.389	21.356	9.129	6.253	26.389	21.356
Ajustes lei 12.973/14	5	145	7	122	11	161	6	145
Prejuízos fiscais	-	-	-	-	(738)	-	(2.248)	-
Efeito (CPC 50 / IFRS 17)	6.569	2.872	9.251	2.250	6.870	2.941	9.342	2.488
Despesas de seguros custos de aquisição e programa ILP	(390)	712	19.210	712	(499)	825	19.269	825
Outras	82	2.034	(2.897)	2.332	(108)	1.177	(3.204)	415
Despesa de IRPJ e CSLL Corrente	(54.123)	(59.939)	(165.106)	(170.093)	(55.720)	(62.646)	(169.261)	(177.020)
Inovação Tecnológica	-	10.166	-	10.166	-	10.166	-	10.166
Despesa de IRPJ e CSLL total	(54.123)	(49.773)	(165.106)	(159.927)	(55.720)	(52.480)	(169.261)	(166.854)
Receita (despesa) de IRPJ e CSLL diferidos	956	2.273	(21.440)	(2.738)	1.406	2.582	(22.057)	(3.133)
Receita de IRPJ e CSLL diferidos (CPC 50 / IFRS 17)	(5.763)	(2.546)	(8.928)	(1.584)	(6.648)	(2.750)	(9.195)	(2.284)
Despesa de IRPJ e CSLL Diferido	(4.807)	(273)	(30.368)	(4.322)	(5.242)	(168)	(31.252)	(5.417)
Despesa de IRPJ e CSLL total	(58.930)	(50.046)	(195.474)	(164.249)	(60.962)	(52.648)	(200.513)	(172.271)
Alíquota efetiva	29,3%	25,3%	29,8%	27,9%	30,0%	26,3%	30,4%	28,9%

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Lucro por ação – básico e diluído

	Trimestre findo em		Período findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia (R\$ mil)	142.301	147.720	459.853	424.592
Ações ordinárias (em milhares)				
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	545.093	547.427	545.443	550.020
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação	545.093	547.427	545.443	550.020
Lucro básico e diluído por ação (R\$)	0,26106	0,26984	0,84308	0,77196

24. Partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias compatíveis às praticadas com terceiros, quando existentes, vigentes nas respectivas datas.

Operações da Companhia com suas Controladas, Coligadas e pessoal chave da administração (nota 1)		30/09/2025		31/12/2024		Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em	
		30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		30/09/2025		30/09/2024		30/09/2024	
		Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Receita	Despesa	Receita	Despesa	Receita	Despesa	Receita	Despesa
DentalPartner	Vendas de Bens e Serviços Materiais odontológicos	-	-	76	-	659	-	2.218	-	956	-	2.559	-
DentalPartner	Despesas administrativas Assistência odontológica	-	-	-	-	-	(1)	-	(2)	-	-	-	-
Odontoprev	Despesas administrativas Serviços administrativos	-	-	-	76	-	(16.022)	-	(49.287)	-	(19.590)	-	(56.039)
Odontoprev Serviços	Vendas de Bens e Serviços Assessoria comercial	747	-	717	-	14.193	-	41.668	-	15.949	-	48.400	-
Odontoprev Serviços	Despesas administrativas Assistência odontológica	-	-	-	-	-	(27)	-	(81)	-	(9)	-	(29)
BrasilDental	Despesas de Seguros Serviços administrativos	-	756	-	726	-	(2.417)	-	(7.523)	-	(2.470)	-	(8.223)
Odontoprev	Contraprestações Planos odontológicos	-	-	-	-	54	-	160	-	23	-	70	-
Odontoprev	Contraprestações Corresponsabilidade assumida/cedida	4.639	-	4.346	-	13.774	-	39.371	-	12.907	-	38.498	-
Odontoprev	Outras receitas operacionais Receitas de assistência à saúde	9	-	9	-	34	-	135	-	45	-	135	-
BrasilDental	Despesas de Seguros Corresponsabilidade assumida/cedida	-	4.639	-	4.346	-	(13.774)	-	(39.371)	-	(12.907)	-	(38.498)
Clidec	Demais custos operacionais Assistência odontológica	-	-	-	-	-	(13)	-	(40)	-	(12)	-	(37)
Clidec	Vendas de Bens e Serviços Serviços clínicos odontológicos	-	-	-	-	7.293	-	23.896	-	7.163	-	21.068	-
Boutique Dental	Vendas de Bens e Serviços Serviços clínicos odontológicos	-	-	-	-	1.156	-	3.273	-	1.894	-	3.834	-
Papaiz	Vendas de Bens e Serviços Serviços radiológicos	1.179	-	-	-	2.134	-	5.663	-	1.790	-	4.825	-
Papaiz	Demais custos operacionais Assistência odontológica	-	-	-	-	-	(11)	-	(33)	-	-	-	-
Papaiz	Demais custos operacionais Aluguel	-	-	-	-	-	(50)	-	(101)	-	-	-	-
Lúmax	Vendas de Bens e Serviços Serviços radiológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	41	-	41	-
Odontoprev	Eventos/sinistros conhecidos ou avisados Serviços odontológicos	-	1.061	-	-	-	(6.192)	-	(17.493)	-	(4.803)	-	(13.983)
Odontoprev	Outras despesas de assistência à saúde Materiais odontológicos	-	-	-	-	-	(659)	-	(2.218)	-	(942)	-	(2.537)
Clidec	Demais custos operacionais Materiais odontológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14)	-	(22)
Boutique Dental	Receitas patrimoniais Aluguel	-	-	-	-	50	-	101	-	-	-	-	-
Boutique Dental	Demais custos operacionais Serviços radiológicos	-	118	-	-	-	(173)	-	(275)	-	-	-	-
Easy	Despesas administrativas Assistência odontológica	-	-	-	-	-	(1)	-	(4)	-	(2)	-	(4)
Easy	Despesas administrativas Serviços administrativos	-	-	-	-	-	(7)	-	(57)	-	(19)	-	(58)
Odontoprev	Outras contas a receber	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odontoprev Serviços	Outras contas a pagar	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MaChiron	Intangível Desenvolvimento de sistemas	2.867	-	2.056	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	Receita de Seguros Planos odontológicos	-	-	-	-	2	-	6	-	-	-	-	-
Total		9.443	6.576	7.204	5.148	39.349	(39.347)	116.491	(116.485)	40.768	(40.768)	119.430	(119.430)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas Controladas mantém operações com empresas da Organização Bradesco, da qual a Bradesco Saúde, acionista da Odontoprev faz parte:

Consolidado						Trimestre findo em		Período findo em		Trimestre findo em		Período findo em					
						30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		30/09/2025		30/09/2024		30/09/2024	
						Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Receita	Despesa	Receita	Despesa	Receita	Despesa	Receita	Despesa
Empresas relacionadas com Banco Bradesco																	
Alelo S.A.						-	1	-	33	-	(1.524)	-	(3.642)	-	(1.487)	-	(4.123)
Banco Bradescard S.A.						63	855	29	-	-	(1.659)	-	(5.518)	-	(1.878)	-	(2.030)
Banco Bradesco S.A.						637	-	6.713	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Bradesco S.A.						997.343	-	887.225	-	23.683	-	73.316	-	25.338	-	81.954	-
Banco Bradesco S.A.						10	-	10	-	12.328	-	37.161	-	12.580	-	37.806	-
Banco Bradesco S.A.						-	-	-	-	-	(787)	-	(1.697)	-	(336)	-	(1.242)
Banco Bradesco S.A.						-	-	-	-	-	(74)	-	(245)	-	(59)	-	(186)
Banco Bradesco S.A.						-	-	-	-	-	(70)	-	(210)	-	(68)	-	(210)
Banco Bradesco S.A.						-	-	-	-	-	(96)	-	(283)	-	(103)	-	(330)
Banco Bradesco S.A.						-	-	-	-	-	(999)	-	(2.850)	-	(873)	-	(2.802)
Banco Bradesco S.A.						842	979	937	1.061	-	(63)	-	(193)	-	(65)	-	(197)
Bradesco Auto-Re Companhia De Seguros						-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	-
Bradesco S/A Corretora De Títulos E Valores Mobiliários						-	-	-	2.419	-	-	-	(6)	-	-	-	(33)
Bradesco Capitalização S.A.						9.950	-	4.360	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bradesco Saúde S.A.						-	-	-	-	-	(4.670)	-	(13.665)	-	(4.589)	-	(13.392)
Bradesco Saúde S.A.						-	221.224	-	142.994	-	-	-	-	-	-	-	-
Bradesco Vida e Previdência S.A.						-	-	-	-	-	(461)	-	(1.346)	-	(399)	-	(1.255)
Bradesco Vida e Previdência S.A.						-	-	-	-	-	(127)	-	(299)	-	(250)	-	(518)
Bradescor Corretora De Seguros Ltda.						299	1.829	74	372	-	(1.448)	-	(2.618)	-	(880)	-	(943)
Bradseg Promotora de Vendas S.A.						5.531	11.941	334	4.301	-	(12.905)	-	(23.239)	-	(5.421)	-	(21.753)
Bsp Empreendimento Imobiliário D166 Ltda.						-	-	-	-	-	(17)	-	(44)	-	(16)	-	(47)
Bsp Empreendimento Imobiliário D166 Ltda.						444	520	514	587	-	(31)	-	(96)	-	(33)	-	(101)
Bsp Park Estacionamentos E Participações S.A.						-	-	-	-	-	(2)	-	(3)	-	(2)	-	(5)
Bsp Empreendimentos Imobiliários R12 Ltda.						274	321	313	357	-	(18)	-	(55)	-	(19)	-	(58)
Bsp Empreendimentos Imobiliários R12 Ltda.						-	-	-	-	-	(6)	-	(17)	-	(5)	-	(14)
Mediservice						-	-	-	-	64	-	212	-	48	-	219	-
Santecorp Holding Ltda						-	-	-	-	-	(166)	-	(345)	-	(72)	-	(323)
Santecorp Holding Ltda						-	-	-	-	5	-	12	-	4	-	10	-
Stelo S.A.						-	-	-	-	-	(244)	-	(579)	-	(70)	-	(333)
Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A.						-	-	-	-	-	(63)	-	(201)	-	(55)	-	(165)
Banco Digio S.A.						1	6	1	5	-	(3)	-	(12)	-	(5)	-	(16)
Fluery CPMA						-	-	-	-	16	-	45	-	15	-	44	-
Fluery S.A.						-	-	-	-	811	-	2.384	-	787	-	2.311	-
Instituto De Radiologia De Natal Ltda						-	-	-	-	11	-	33	-	11	-	33	-
Centro De Patologia Clínica Ltda.						-	-	-	-	2	-	7	-	2	-	5	-
Saúde Newco Ltda						-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	4	-
Metodos Laboratório, Análises Clínicas E Hematologia Ltda						-	-	-	-	9	-	21	-	5	-	17	-
Genesis Análises Genômicas S.A.						-	-	-	-	15	-	48	-	15	-	24	-
Instituto Hermes Pardini S.A.						-	-	-	-	195	-	561	-	179	-	470	-
Laboratório Padrão S.A.						-	-	-	-	19	-	56	-	19	-	52	-
Diagnóstico Por Imagem Sete Lagoas Ltda						-	-	-	-	1	-	3	-	1	-	2	-
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.						-	-	-	-	5	-	13	-	4	-	11	-
Pardis Pardini Distribuidora Ltda						-	-	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-
Laboratório De Patologia Clínica Drº Paulo C. De Azevedo						-	-	-	-	14	-	44	-	20	-	61	-
Instituto De Análises Clínicas De Santos						-	-	-	-	12	-	37	-	13	-	35	-
Anatomia Patológica Hugo Silvano Branda						-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	-
Haitong Banco De Investimentos Do Brasil S.A.						-	-	-	-	38	-	117	-	35	-	121	-
Bradescard México, Sociedad De Responsabilidad Limitada						-	1.124	-	149	-	(1.787)	-	(5.400)	-	(700)	-	(1.838)
CIP Centro de Infusões Pacaembu Ltda						-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração						4	-	5	-	-	(2)	-	(7)	-	(2)	-	(3)
Pessoal-chave da administração						-	-	-	-	1	-	4	-	1	-	3	-
Pessoal-chave da administração						-	-	-	-	-	(589)	-	(2.411)	-	(253)	-	(1.185)
Pessoal-chave da administração						2.132	-	1.116	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração						-	425	-	97	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração						-	-	-	-	-	(1)	-	(3)	-	(2)	-	(10)
Pessoal-chave da administração						-	-	-	-	-	(4)	-	(24)	-	-	-	-
						1.017.530	239.225	901.631	152.375	37.230	(27.816)	114.083	(65.015)	39.081	(17.642)	123.185	(53.112)

A Companhia contratou seguro de garantia judicial relacionado aos autos de infração de *Stock Options*, nos quais tais apólices foram contratadas junto à *Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A. (Swiss Re Brasil)* que mantém um investimento com a Bradesco Seguros S.A. (Bradesco Seguros).

A Companhia e suas Controladas concedem participações no resultado a seus colaboradores e Administradores, vinculados ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício. Em 30 de setembro de 2025, foram apropriados, à título de participações nos resultados, os montantes de R\$14.488 (R\$22.418 em 30 de setembro de 2024) e R\$17.714 (R\$26.242 em 30 de setembro de 2024) na Companhia e no Consolidado.

A Companhia implementou em 2019 o Programa de Incentivo de Longo Prazo (Programa ILP), o qual estabelece os critérios para o pagamento de bônus em dinheiro, correspondente a múltiplos de salários, a ser feito pela Companhia e suas Controladas aos beneficiários elegíveis após o período de apuração, desde que cumpridas as metas e condições estabelecidas nos termos e para as finalidades.

O período de apuração corresponde a 3 anos e o pagamento fica condicionado ao atingimento de metas de *performance* corporativa pré-estabelecidas pelo Conselho de Administração e à condição de serviço.

Em 30 de setembro de 2025 foram apropriados no resultado do período, os montantes de R\$11.499 e R\$12.714 na Companhia e no Consolidado respectivamente (R\$15.381 e R\$16.509 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O programa de opção de compra de ações (*stock options*) segue vigente, na forma como aprovado em Assembleia de Acionistas, tendo a última outorga sido efetuada em 2016.

A remuneração anual fixa atribuída aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, bem como a remuneração fixa e variável destinada à Diretoria Estatutária, encontram-se no quadro a seguir:

	Trimestre findo em		Período findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Diretoria Estatutária	2.831	3.529	18.068	21.104
Pró-labore	2.333	2.945	3.499	4.458
Benefícios	358	416	533	630
Previdência privada	140	168	210	259
Bônus	-	-	4.810	7.252
ILP	-	-	9.016	8.505
Conselho de Administração	2.328	1.960	3.492	2.980
Pró-labore	2.328	1.960	3.492	2.980
Conselho Fiscal	262	262	392	392
Pró-labore	262	262	392	392
	5.421	5.751	21.952	24.476

Os Conselhos de Administração e Fiscal e o Comitê de Gestão de Pessoas incluem membros que integram a administração do Banco Bradesco S.A. e Bradesco Seguros.

A Companhia não é patrocinadora de benefício pós-emprego (com exceção de plano de previdência complementar) ou de rescisão de contrato de trabalho.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DA COMPANHIA						
Posição em 30/09/2025						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Bradesco Saúde S.A.	292.213.236	53,54	-	-	292.213.236	53,54
Ações em tesouraria	732.100	0,13	-	-	732.100	0,13
Ações em circulação	252.879.950	46,33	-	-	252.879.950	46,33
Total	545.825.286	100,00	-	-	545.825.286	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: Bradesco Saúde S.A.						
Posição em 30/09/2025						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Bradesco Gestão de Saúde S.A.	20.870.945	100,00	-	-	20.870.945	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: Bradesco Gestão de Saúde S.A.						
Posição em 30/09/2025						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Bradseg Participações S.A.	12.251.025.597	100,00	-	-	12.251.025.597	100,00
Total	12.251.025.597	100,00	-	-	12.251.025.597	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: Bradseg Participações S.A.						
Posição em 30/09/2025						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Banco Bradesco S.A.	12.323	100,00	-	-	12.323	100,00
Total	12.323	100,00	-	-	12.323	100,00

*de acordo com o Formulário de Referência de 07/10/2025, disponível no site de RI do Banco Bradesco.

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: Banco Bradesco S.A.						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Cidade de Deus Cia Cial Participações	2.445.219.983	46,10	1.292.135	0,02	2.446.512.118	23,10
Fundação Bradesco	914.471.634	17,24	3	0,00	914.471.637	8,63
NCF participações S.A.	451.890.822	8,52	119.774.968	2,26	571.665.790	5,40
Outros	1.484.788.342	27,99	5.159.574.141	97,57	6.644.362.483	62,73
Ações em tesouraria	7.500.000	0,14	7.500.000	0,14	15.000.000	0,14
Total	5.303.870.781	100,00	5.288.141.247	100,00	10.592.012.028	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: Cidade de Deus Cia Cial Participações						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Fundação Bradesco	2.779.096.924	35,44	-	-	2.779.096.924	35,44
Nova Cidade de Deus Participações S.A.	3.758.724.093	47,93	-	-	3.758.724.093	47,93
Outros	1.304.138.507	16,63	-	-	1.304.138.507	16,63
Total	7.841.959.524	100,00	-	-	7.841.959.524	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: NCF Participações S.A.						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Cidade de Deus Cia Cial Participações	1.430.717.378	74,72	-	-	1.430.717.378	39,51
Fundação Bradesco	481.149.175	25,13	1.706.485.482	100,00	2.187.634.657	60,41
Nova Cidade de Deus Participações S.A.	2.864.526	0,15	-	-	2.864.526	0,08
Total	1.914.731.079	100,00	1.706.485.482	100,00	3.621.216.561	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: Nova Cidade de Deus Participações S.A.						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
BBD Participações S.A.	189.425.112	53,70	-	-	189.425.112	26,07
Fundação Bradesco	163.332.621	46,30	373.794.914	100,00	537.127.535	73,93
Total	352.757.733	100,00	373.794.914	100,00	726.552.647	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: BBD Participações S.A.						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Ações em tesouraria	46.126.598	20,80	9.696.750	4,38	55.823.348	12,59
NCD Participações Ltda	67.114.094	30,27	141.898.399	64,05	209.012.493	47,15
Outros	108.504.179	48,93	69.965.077	31,58	178.469.256	40,26
Total	221.744.871	100,00	221.560.226	100,00	443.305.097	100,00

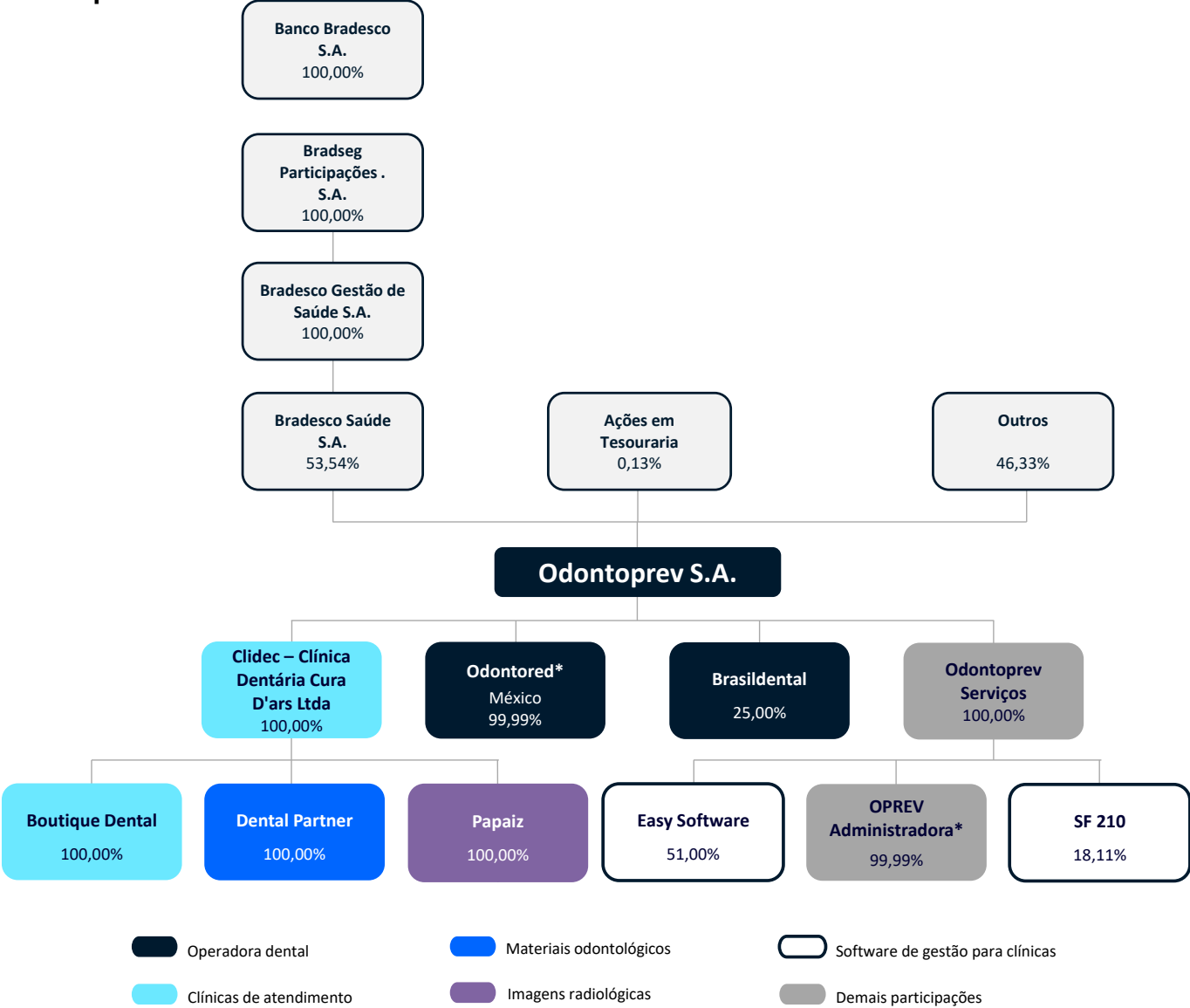
DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA						
Nome: NCD Participações Ltda						
Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Fundação Bradesco	2.793.303.110	100,00	-	-	2.793.303.110	100,00
Total	2.793.303.110	100,00	-	-	2.793.303.110	100,00

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO						
Posição em 30/09/2025						
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (em unidades)	%	Quantidade de Ações Preferenciais (em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (em unidades)	%
Administradores Controladores	292.213.236	53,54	-	-	292.213.236	53,54
Administradores	1.145.659	0,21	-	-	1.145.659	0,21
Ações em Tesouraria	732.100	0,13	-	-	732.100	0,13
Outros	251.734.291	46,12	-	-	251.734.291	46,12
Total	545.825.286	100,00	-	-	545.825.286	100,00
Ações em Circulação	251.734.291	46,12	-	-	251.734.291	46,12

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO						
Posição em 30/09/2024						
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (em unidades)	%	Quantidade de Ações Preferenciais (em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (em unidades)	%
Administradores Controladores	292.213.236	52,89	-	-	292.213.236	52,89
Administradores	1.138.078	0,21	-	-	1.138.078	0,21
Ações em Tesouraria	5.069.100	0,92	-	-	5.069.100	0,92
Outros	254.075.249	45,99	-	-	254.075.249	45,99
Total	552.495.663	100,00	-	-	552.495.663	100,00
Ações em Circulação	254.075.249	45,99	-	-	254.075.249	45,98

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes



* A Clidec – Clínica Dentária Cura D'ars Ltda possui participação de 0,000003% na Odontored e 0,002% na OPREV Administradora.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Ao Conselho de Administração e Acionistas da
Odontoprev S.A.
Barueri – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Odontoprev S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias condensadas individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias condensadas individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias condensadas individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias condensadas consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP- 014428/O-6

Fernando Antonio Rodrigues Alfredo
Contador CRC 1SP252419/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Odontoprev S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 2104, 21º andar, Alphaville, inscrita no CNPJ/MF sob nº 58.119.199/0001-51, nos termos do artigo 27, §1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as Demonstrações Financeiras referentes ao terceiro trimestre do exercício de 2025.

Barueri/SP, 04 de novembro de 2025

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Odontoprev S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 2104, 21º andar, Alphaville, inscrita no CNPJ/MF sob nº 58.119.199/0001-51, nos termos do artigo 27, §1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, KPMG Auditores Independentes Ltda., referente aos resultados trimestrais da Companhia relativos ao terceiro trimestre do exercício de 2025.

Barueri/SP, 04 de novembro de 2025