

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	88
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	89
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	442.931.900
Preferenciais	0
Total	442.931.900
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.840.028	2.937.787
1.01	Ativo Circulante	172.536	392.998
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	47.723	58.040
1.01.03	Contas a Receber	5.435	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	5.435	0
1.01.03.02.02	Créditos com Controladas	5.329	0
1.01.03.02.03	Créditos com Controlada em Conjunto	106	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.565	4.782
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.565	4.782
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	5.519	4.502
1.01.06.01.02	Outros impostos e contribuições a recuperar	46	280
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	113.813	330.176
1.01.08.03	Outros	113.813	330.176
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	78.301	326.041
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	1.273	4.135
1.01.08.03.03	Incentivos remuneratórios	34.239	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.667.492	2.544.789
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	80.348	56.977
1.02.01.07	Tributos Diferidos	29.398	11.900
1.02.01.07.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	29.398	11.900
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	121	43.329
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	3.744
1.02.01.09.04	Créditos com Controlada em Conjunto	121	39.585
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.829	1.748
1.02.01.10.04	Tributos e contribuições a recuperar	1.748	1.748
1.02.01.10.06	Incentivos remuneratórios	49.081	0
1.02.02	Investimentos	2.585.167	2.486.057
1.02.02.01	Participações Societárias	2.585.167	2.486.057
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	10.112	13.764
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.952.945	1.837.808
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	622.110	634.485
1.02.03	Imobilizado	1.973	1.751
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.288	1.736
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	685	15
1.02.04	Intangível	4	4
1.02.04.01	Intangíveis	4	4
1.02.04.01.03	Marcas e patentes	4	4

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.840.028	2.937.787
2.01	Passivo Circulante	32.208	42.859
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	29.128	40.651
2.01.01.01	Obrigações Sociais	181	188
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	28.947	40.463
2.01.01.02.01	Provisões de salários e férias	520	540
2.01.01.02.02	Participação nos lucros e gratificações	28.427	39.923
2.01.02	Fornecedores	1.045	359
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.045	359
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.167	1.156
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.167	1.156
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	165	232
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	1.002	924
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	363	17
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	363	17
2.01.05	Outras Obrigações	505	676
2.01.05.02	Outros	505	676
2.01.05.02.05	Outros passivos circulantes	505	676
2.02	Passivo Não Circulante	48.545	47.056
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	400	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	400	0
2.02.02	Outras Obrigações	48.145	47.056
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	47.693	46.636
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	47.693	46.636
2.02.02.02	Outros	452	420
2.02.02.02.03	Benefício pós-emprego	452	420
2.03	Patrimônio Líquido	2.759.275	2.847.872
2.03.01	Capital Social Realizado	1.374.292	358.730
2.03.02	Reservas de Capital	24	3.128
2.03.02.07	Opção de ações	0	3.104
2.03.02.08	Reservas de capital	24	24
2.03.04	Reservas de Lucros	202.518	1.412.135
2.03.04.01	Reserva Legal	94.494	94.494
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	108.024	1.317.641
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	426.533	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	755.908	1.073.879

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	188.661	504.852	209.755	375.228
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-17.831	-81.458	-10.748	-37.593
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.844	30.157	7.316	25.069
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-26	-322	-3	-172
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	195.674	556.475	213.190	387.924
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	188.661	504.852	209.755	375.228
3.06	Resultado Financeiro	3.725	30.045	5.707	-15.620
3.06.01	Receitas Financeiras	4.662	36.417	6.241	4.036
3.06.01.01	Receitas Financeiras	799	3.623	862	4.036
3.06.01.02	Ganho cambial na conversão	3.863	32.794	5.379	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-937	-6.372	-534	-19.656
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-937	-6.372	-534	-14.461
3.06.02.07	Perda cambial na conversão	0	0	0	-5.195
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	192.386	534.897	215.462	359.608
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.335	17.498	1.099	5.070
3.08.01	Corrente	0	0	-65	-405
3.08.02	Diferido	2.335	17.498	1.164	5.475
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	194.721	552.395	216.561	364.678
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	194.721	552.395	216.561	364.678

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	194.721	552.395	216.561	364.678
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-52.010	-317.971	-43.103	209.257
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	-50.800	-312.449	-43.103	209.257
4.02.03	Ajuste de avaliação patrimonial – hedge de fluxo de caixa da controlada	-1.210	-5.522	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	142.711	234.424	173.458	573.935

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-146.108	-10.267
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-50.785	-12.041
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	534.897	359.608
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-556.475	-387.924
6.01.01.03	Depreciação e amortização	87	106
6.01.01.04	Depreciação do direito de uso	168	15
6.01.01.05	Ganho na venda de ativo imobilizado	131	0
6.01.01.07	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	0	2
6.01.01.08	Resultado financeiro	-30.045	15.620
6.01.01.09	Benefício a empregados	32	-46
6.01.01.10	Opções de ações	420	578
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-95.323	1.774
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-63	215
6.01.02.04	Incentivos remuneratórios	-88.516	0
6.01.02.06	Outros ativos operacionais	2.430	11.061
6.01.02.07	Fornecedores	780	808
6.01.02.08	Salários, provisões e encargos sociais	-6.147	-7.515
6.01.02.09	Impostos a recolher	220	-420
6.01.02.10	Juros pagos sobre arrendamentos	-87	-1
6.01.02.11	Juros pagos sobre financiamentos	0	-3.187
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.861	0
6.01.02.13	Outros passivos operacionais	-79	813
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	459.542	387.956
6.02.01	Receitas financeiras e juros recebidos	2.909	2.321
6.02.02	Juros recebidos de empresas relacionadas	630	267
6.02.03	Mútuos recebidos - empresas relacionadas	36.116	6.582
6.02.04	Contas a receber com empresas relacionadas	0	-24.728
6.02.05	Contas a pagar com empresas relacionadas	0	20.868
6.02.06	Dividendos recebidos	427.794	387.470
6.02.07	Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	-130	-133
6.02.09	Mútuos pagos - empresas relacionadas	-8.114	-4.468
6.02.10	Venda de imobilizado e intangível	337	0
6.02.11	Adições ao imobilizado e intangível	0	-223
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-323.582	-370.939
6.03.02	Amortização de financiamentos – terceiros	0	-54.854
6.03.03	Pagamentos de arrendamento	-141	-14
6.03.04	Dividendos pagos	-339.003	-319.500
6.03.05	Aumento de capital	15.562	3.429
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-169	-310
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10.317	6.440
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	58.040	13.738
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	47.723	20.178

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.015.562	-3.104	-1.209.617	-125.862	0	-323.021
5.04.01	Aumentos de Capital	1.015.562	0	-1.000.000	0	0	15.562
5.04.06	Dividendos	0	0	-213.141	-125.862	0	-339.003
5.04.08	Opções de ações	0	420	0	0	0	420
5.04.09	Saldos de opções sobre ações vencidas e exercidas	0	-3.524	3.524	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	552.395	-317.971	234.424
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	552.395	0	552.395
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-317.971	-317.971
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-312.449	-312.449
5.05.02.06	Ajuste de avaliação patrimonial – hedge de fluxo de caixa da controlada	0	0	0	0	-5.522	-5.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.374.292	24	202.518	426.533	755.908	2.759.275

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.429	-34.440	-99.706	-184.776	0	-315.493
5.04.01	Aumentos de Capital	3.429	0	0	0	0	3.429
5.04.06	Dividendos	0	0	-134.724	-184.776	0	-319.500
5.04.09	Opções de ações	0	578	0	0	0	578
5.04.10	Saldos de opções sobre ações vencidas e exercidas	0	-35.018	35.018	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	364.678	209.257	573.935
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	364.678	0	364.678
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	209.257	209.257
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	209.257	209.257
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	355.099	5.059	1.260.852	179.902	810.942	2.611.854

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	30.026	25.056
7.01.02	Outras Receitas	30.026	25.056
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-10.785	-19.087
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-569	-783
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.698	-5.007
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.000	-11.586
7.02.04	Outros	-2.518	-1.711
7.02.04.01	Manutenção	-44	-93
7.02.04.02	Outros custos	-2.474	-1.618
7.03	Valor Adicionado Bruto	19.241	5.969
7.04	Retenções	-255	-120
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-87	-106
7.04.02	Outras	-168	-14
7.04.02.01	Depreciação do direito de uso	-168	-14
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	18.986	5.849
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	592.891	386.779
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	556.475	387.924
7.06.02	Receitas Financeiras	36.416	-1.145
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	611.877	392.628
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	611.877	392.628
7.08.01	Pessoal	71.371	29.178
7.08.01.01	Remuneração Direta	69.686	28.263
7.08.01.02	Benefícios	403	531
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.282	384
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-13.184	-3.867
7.08.02.01	Federais	-13.186	-3.867
7.08.02.03	Municipais	2	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.295	2.639
7.08.03.01	Juros	1.185	2.576
7.08.03.02	Aluguéis	110	63
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	552.395	364.678
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	552.395	364.678

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.369.022	6.705.539
1.01	Ativo Circulante	1.080.592	1.208.728
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	393.655	492.387
1.01.03	Contas a Receber	351.433	386.771
1.01.03.01	Clientes	310.569	386.771
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	40.864	0
1.01.03.02.01	Créditos com Controladores e suas empresas controladas ou coligadas	39.741	0
1.01.03.02.03	Créditos com Controlada em Conjunto	1.123	0
1.01.04	Estoques	140.076	115.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	55.127	128.849
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	55.127	128.849
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	35.638
1.01.06.01.02	Outros impostos e contribuições a recuperar	55.127	93.211
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	140.301	85.605
1.01.08.03	Outros	140.301	85.605
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	1.422	0
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	104.640	85.605
1.01.08.03.03	Incentivos remuneratórios	34.239	0
1.02	Ativo Não Circulante	5.288.430	5.496.811
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	329.175	265.322
1.02.01.04	Contas a Receber	8.432	7.699
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	8.432	7.699
1.02.01.07	Tributos Diferidos	138.642	137.855
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	138.642	137.855
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	121	40.070
1.02.01.09.04	Créditos com Controlada em conjunto	121	40.070
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	181.980	79.698
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	14.104	13.784
1.02.01.10.04	Tributos e contribuições a recuperar	118.795	65.914
1.02.01.10.06	Incentivos remuneratórios	49.081	0
1.02.02	Investimentos	603.803	606.571
1.02.02.01	Participações Societárias	603.803	606.571
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	10.112	13.764
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	593.691	592.807
1.02.03	Imobilizado	4.224.106	4.472.771
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.177.239	3.489.849
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	994.767	978.850
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	52.100	4.072
1.02.04	Intangível	131.346	152.147
1.02.04.01	Intangíveis	131.346	152.147
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	43.064	50.042
1.02.04.01.02	Sistemas aplicativos softwares	16.890	20.959
1.02.04.01.03	Marcas e patentes	248	260
1.02.04.01.04	Ágio em investimentos	71.144	80.886

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.369.022	6.705.539
2.01	Passivo Circulante	1.108.307	999.733
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	162.792	153.488
2.01.01.01	Obrigações Sociais	20.922	13.459
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	141.870	140.029
2.01.01.02.01	Provisões de salários e férias	67.830	47.208
2.01.01.02.02	Participação nos lucros e gratificações	74.040	92.821
2.01.02	Fornecedores	174.201	181.387
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	174.201	181.387
2.01.03	Obrigações Fiscais	111.494	58.821
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	111.494	58.821
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	63.262	8.997
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	48.232	49.824
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	548.956	508.351
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	391.486	370.396
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	161.889	136.353
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	229.597	234.043
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	157.470	137.955
2.01.05	Outras Obrigações	110.864	97.686
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	174	0
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	109	0
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	65	0
2.01.05.02	Outros	110.690	97.686
2.01.05.02.05	Outros passivos circulantes	110.690	97.686
2.02	Passivo Não Circulante	2.498.429	2.856.454
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.044.983	2.305.737
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.050.935	1.343.059
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	219.425	235.559
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	831.510	1.107.500
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	994.048	962.678
2.02.02	Outras Obrigações	10.849	10.183
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	94
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	0	20
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	74
2.02.02.02	Outros	10.849	10.089
2.02.02.02.03	Benefício pós-emprego	10.849	10.089
2.02.03	Tributos Diferidos	387.328	483.618
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	387.328	483.618
2.02.04	Provisões	55.269	56.916
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.269	56.916
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	17.410	19.021
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	18.150	16.452
2.02.04.01.05	Provisões Tributários	19.709	21.443
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.762.286	2.849.352
2.03.01	Capital Social Realizado	1.374.292	358.730

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	24	3.128
2.03.02.07	Opção de ações	0	3.104
2.03.02.08	Reservas de capital	24	24
2.03.04	Reservas de Lucros	202.518	1.412.135
2.03.04.01	Reserva Legal	94.494	94.494
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	108.024	1.317.641
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	426.533	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	755.908	1.073.879
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.011	1.480

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	808.785	2.346.478	767.414	2.102.239
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-406.553	-1.203.523	-395.560	-1.115.315
3.03	Resultado Bruto	402.232	1.142.955	371.854	986.924
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-110.821	-336.523	-74.151	-314.244
3.04.01	Despesas com Vendas	-7.416	-19.729	-3.566	-11.211
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-140.468	-432.864	-122.866	-360.552
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	1.824	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.439	38.463	70.172	89.883
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-894	-15.004	-28.769	-43.525
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	30.518	90.787	10.878	11.161
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	291.411	806.432	297.703	672.680
3.06	Resultado Financeiro	-33.327	-101.890	-27.633	-113.019
3.06.01	Receitas Financeiras	13.808	55.586	17.300	39.479
3.06.01.01	Receitas Financeiras	13.808	55.586	17.300	39.479
3.06.02	Despesas Financeiras	-47.135	-157.476	-44.933	-152.498
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-45.878	-147.205	-43.660	-147.879
3.06.02.02	Perda cambial na conversão	-1.257	-10.271	-1.273	-4.619
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	258.084	704.542	270.070	559.661
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-60.808	-144.616	-53.166	-192.639
3.08.01	Corrente	-81.686	-209.408	-94.860	-161.282
3.08.02	Diferido	20.878	64.792	41.694	-31.357
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	197.276	559.926	216.904	367.022
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	197.276	559.926	216.904	367.022
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	194.721	552.395	216.561	364.678
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.555	7.531	343	2.344
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01.01	ON	0,4417	1,2531	0,492	0,8286
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,4388	1,2447	0,4887	0,823

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	197.276	559.926	216.904	367.022
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-52.010	-317.971	-43.103	209.257
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	-50.800	-312.449	-43.103	209.257
4.02.03	Ajuste de avaliação patrimonial – hedge de fluxo de caixa da controlada	-1.210	-5.522	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	145.266	241.955	173.801	576.279
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	142.711	234.424	173.458	573.935
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.555	7.531	343	2.344

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	704.239	768.881
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.041.430	987.553
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	704.542	559.661
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-90.787	-11.161
6.01.01.03	Depreciação e amortização	257.338	231.883
6.01.01.04	Depreciação do direito de uso	68.165	63.123
6.01.01.05	Reversão de impairment	1.824	0
6.01.01.06	Ganho na venda de ativo imobilizado	585	8.167
6.01.01.07	Provisão para perdas de crédito esperadas	511	2.360
6.01.01.08	Provisão (reversão) de estoque obsoleto	-233	-333
6.01.01.09	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	-3.585	20.936
6.01.01.10	Resultado financeiro	101.890	113.019
6.01.01.11	Benefício a empregados	760	-680
6.01.01.12	Opções de ações	420	578
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-337.191	-218.672
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	22.979	-56.445
6.01.02.02	Estoques	-43.829	-6.215
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-39.574	9.156
6.01.02.04	Incentivos remuneratórios	-88.516	0
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-2.407	3.330
6.01.02.06	Outros ativos operacionais	-34.987	1.479
6.01.02.07	Fornecedores	19.555	12.576
6.01.02.08	Salários, provisões e encargos sociais	32.890	4.741
6.01.02.09	Impostos a recolher	5.780	-3.241
6.01.02.10	Juros pagos sobre arrendamentos	-73.550	-71.745
6.01.02.11	Juros pagos sobre financiamentos	-43.418	-50.501
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-120.568	-84.851
6.01.02.13	Outros passivos operacionais	28.454	23.044
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-298.086	-133.793
6.02.01	Receitas financeiras e juros recebidos	36.407	21.620
6.02.02	Juros recebidos de empresas relacionadas	630	1.007
6.02.03	Mútuos recebidos - empresas relacionadas	36.116	6.582
6.02.04	Contas a receber com empresas relacionadas	-44.138	-241
6.02.05	Contas a pagar com empresas relacionadas	-107	-241
6.02.06	Dividendos recebidos	2.132	0
6.02.07	Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	-130	-133
6.02.09	Venda de imobilizado e intangível	-647	66.793
6.02.10	Adições ao imobilizado e intangível	-328.349	-229.180
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-483.420	-510.617
6.03.01	Captação de recursos – terceiros	129.445	103.730
6.03.02	Amortização de financiamentos – terceiros	-232.681	-251.929
6.03.03	Pagamentos de arrendamento	-50.743	-44.347
6.03.04	Dividendos pagos	-345.003	-321.500

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.05	Aumento de capital	15.562	3.429
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-21.465	-34.050
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-98.732	90.421
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	492.387	233.350
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	393.655	323.771

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872	1.480	2.849.352
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872	1.480	2.849.352
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.015.562	-3.104	-1.209.617	-125.862	0	-323.021	-6.000	-329.021
5.04.01	Aumentos de Capital	1.015.562	0	-1.000.000	0	0	15.562	0	15.562
5.04.06	Dividendos	0	0	-213.141	-125.862	0	-339.003	-6.000	-345.003
5.04.08	Opções de ações	0	420	0	0	0	420	0	420
5.04.09	Saldos de opções sobre ações vencidas e exercidas	0	-3.524	3.524	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	552.395	-317.971	234.424	7.531	241.955
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	552.395	0	552.395	7.531	559.926
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-317.971	-317.971	0	-317.971
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-312.449	-312.449	0	-312.449
5.05.02.06	Ajuste de avaliação patrimonial – hedge de fluxo de caixa da controlada	0	0	0	0	-5.522	-5.522	0	-5.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.374.292	24	202.518	426.533	755.908	2.759.275	3.011	2.762.286

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412	444	2.353.856
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412	444	2.353.856
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.429	-34.440	-99.706	-184.776	0	-315.493	-2.000	-317.493
5.04.01	Aumentos de Capital	3.429	0	0	0	0	3.429	0	3.429
5.04.06	Dividendos	0	0	-134.724	-184.776	0	-319.500	-2.000	-321.500
5.04.08	Opções de ações	0	578	0	0	0	578	0	578
5.04.09	Saldos de opções sobre ações vencidas e exercidas	0	-35.018	35.018	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	364.678	209.257	573.935	2.344	576.279
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	364.678	0	364.678	2.344	367.022
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	209.257	209.257	0	209.257
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	209.257	209.257	0	209.257
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	355.099	5.059	1.260.852	179.902	810.942	2.611.854	788	2.612.642

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.368.500	2.166.116
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.346.478	2.102.239
7.01.02	Outras Receitas	22.648	67.190
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-626	-3.313
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-547.762	-519.278
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-228.388	-219.167
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-227.623	-202.881
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.176	-11.586
7.02.04	Outros	-90.575	-85.644
7.02.04.01	Manutenção	-71.513	-66.855
7.02.04.02	Outros custos	-19.062	-18.789
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.820.738	1.646.838
7.04	Retenções	-319.411	-289.294
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-257.338	-231.883
7.04.02	Outras	-62.073	-57.411
7.04.02.01	Depreciação do direito de uso	-62.073	-57.411
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.501.327	1.357.544
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	137.794	52.816
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	90.787	11.161
7.06.02	Receitas Financeiras	45.972	37.858
7.06.03	Outros	1.035	3.797
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.639.121	1.410.360
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.639.121	1.410.360
7.08.01	Pessoal	560.447	480.931
7.08.01.01	Remuneração Direta	416.420	359.417
7.08.01.02	Benefícios	115.018	94.965
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.009	26.549
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	219.919	272.857
7.08.02.01	Federais	215.872	269.484
7.08.02.02	Estaduais	-212	-92
7.08.02.03	Municipais	4.259	3.465
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	298.829	289.550
7.08.03.01	Juros	128.584	127.599
7.08.03.02	Aluguéis	170.245	161.951
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	559.926	367.022
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	552.395	364.678
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	7.531	2.344

Comentário de Desempenho



Wilson, Sons

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3T25 & 9M25

4 de novembro de 2025



O EBITDA do 9M25 cresceu 17,0% ano contra ano, totalizando R\$1.125,8 milhões.

- A receita aumentou 11,6% no comparativo anual, atingindo R\$2.346,5 milhões.
- O desempenho dos terminais foi impulsionado pelo forte crescimento em todos os fluxos comerciais.
- A rebocagem se beneficiou de maiores volumes e de um mix de cargas mais favorável.
- Os serviços de OSV melhoraram com o aumento da demanda e das taxas diárias.
- A segurança do trabalho manteve desempenho superior ao padrão mundial de excelência.

A receita líquida do 9M25 totalizou R\$2.346,5 milhões (US\$415,8 milhões), alta de 11,6% em relação ao 9M24 (R\$2.102,2 milhões). O EBITDA alcançou R\$1.125,8 milhões, crescimento de 17,0% sobre os R\$962,0 milhões do ano anterior, impulsionado principalmente pelo forte desempenho operacional nos segmentos de terminais e rebocadores.

O EBITDA dos terminais de contêineres cresceu 17,1% , impulsionado pelo aumento dos volumes em todos os fluxos comerciais, maior receita com serviços acessórios e ganhos de escala. Os volumes avançaram 21,1% , refletindo o sólido desempenho dos terminais de Rio Grande e Salvador. No trimestre, o terminal de Rio Grande foi incluído na rotação do feeder Paraná, ampliando sua conectividade com o mercado do Prata.

O EBITDA de rebocadores aumentou 19,0%, refletindo maiores volumes e um melhor mix de cargas. As manobras cresceram 3,4%, impulsionadas por um maior número de navios transportando contêineres, fertilizantes e minério de ferro. Por outro lado, a receita com operações especiais caiu 10,1%, devido à redução dos serviços prestados para terminais de GNL e ativos de energia offshore.

O EBITDA de embarcações de apoio offshore cresceu 26,1%, impulsionado pelo aumento das taxas diárias. Os dias em operação caíram 0,2%.

No período de doze meses findo em 30 de setembro de 2025, a taxa de acidentes com afastamento ficou em 0,46 por milhão de horas trabalhadas, superando a referência mundial de excelência de 0,50. A segurança e o bem-estar dos colaboradores seguem como pilares das nossas operações.

No início de junho de 2025, o novo acionista controlador da Companhia, SAS Shipping Agencies Services SÀRL, protocolou perante a CVM pedido de registro de oferta pública de aquisição de ações unificada, com os objetivos de: (i) assegurar aos acionistas minoritários o direito de vender suas ações nos mesmos termos e condições oferecidas ao antigo controlador; (ii) cancelar o registro da Companhia como emissor de valores mobiliários perante a CVM; e (iii) promover a saída da Companhia do segmento do Novo Mercado da B3. O leilão da oferta ocorreu em 23 de outubro de 2025, com a aceitação dos acionistas resultando em 97,65% das ações detidas pela SAS Shipping Agencies Services SÀRL. Uma assembleia geral especial foi convocada para 13 de novembro de 2025 com o propósito de aprovar um squeeze-out.

Com uma estrutura societária simplificada e foco no investimento para o crescimento de nossos ativos de infraestrutura, estamos confiantes de que a Wilson Sons continuará a servir seus clientes, mantendo o compromisso total com os mais altos padrões de segurança e excelência operacional.

Arnaldo Calbucci,
Diretor Presidente

Rio de Janeiro, 4 de novembro de 2025 – A Wilson Sons S.A. (B3: PORT3) (“Wilson Sons” ou a “Companhia”), o maior operador integrado de logística portuária e marítima do Brasil, anunciou hoje seus resultados financeiros auditados referentes ao terceiro trimestre e ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025. Os valores financeiros estão expressos em Reais e seguem as Normas Internacionais de Informação Financeira (IFRS), exceto quando indicado de outra forma. Este relatório pode conter declarações prospectivas que refletem as opiniões, expectativas e projeções atuais da Companhia sobre eventos futuros.

CONTEÚDO:

- 2 Visão Geral
- 3-4 Resultados Consolidados (AAD)
- 5 Destaques Financeiros (R\$)
- 6 Destaques Financeiros (US\$)
- 7 EBITDA (ex-IFRS 16)
- 8 Destaques Operacionais

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS:

6 de novembro de 2025 (quinta-feira)
11:00 (Brasília) | 15:00 (Genebra)

Webcast: [Link de Acesso](#)

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

ri@wilsonsons.com.br
wilsonsons.com.br/ri

Destaques Financeiros						
(R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)
Receita Líquida	2,346.5	2,102.2	11.6	808.8	767.4	5.4
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	1,035.1	950.8	8.9	366.7	387.8	-5.4
Equivalência Patrimonial ¹	90.8	11.2	713.4	30.5	10.9	180.5
EBITDA	1,125.8	962.0	17.0	397.2	398.6	-0.4
EBITDA (ex-IFRS 16)	1,012.9	856.6	18.2	359.2	362.5	-0.9
EBIT	806.4	672.7	19.9	291.4	297.7	-2.1
Lucro Líquido	559.9	367.0	52.6	197.3	216.9	-9.0
Capex	332.8	229.8	44.9	96.7	94.7	2.0
Fluxo de Caixa Operacional	704.5	768.9	-8.4	243.0	308.5	-21.2
Fluxo de Caixa Livre	376.1	539.7	-30.3	148.7	213.9	-30.5
Margem EBITDA (%)	48.0	45.8	2.2pp	49.1	51.9	-2.8pp
Margem Líquida (%)	23.9	17.5	6.4pp	24.4	28.3	-3.9pp
Câmbio Médio (US\$ / R\$)	5.66	5.24	7.8	5.45	5.55	-1.7
Câmbio Abertura (US\$ / R\$)	6.19	4.84	27.9	5.46	5.56	-1.8
Câmbio Fechamento (US\$ / R\$)	5.32	5.45	-2.4	5.32	5.45	-2.4

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Destaques Operacionais						
	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner ('000 TEU)	1,177.3	972.1	21.1	441.1	360.9	22.2
Tecon Rio Grande	770.6	616.6	25.0	289.7	228.3	26.9
Tecon Salvador	406.6	355.5	14.4	151.5	132.6	14.2
Rebocadores: Manobras Portuárias (#)	45,477	43,973	3.4	15,440	15,073	2.4
Rebocadores: DWT Méd Navios ('000 t) ¹	93.6	92.2	1.6	95.1	94.9	0.2
Bases Offshore: Atracações (#)	774	830	-6.7	246	260	-5.4
OSVs: Dias em Operação ² (#)	5,909	5,920	-0.2	2,002	2,027	-1.2

1. DWT = Deadweight (porte bruto).
2. Considera o volume total da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Comentário do Desempenho			
Receita Líquida (R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	882.9	783.1	12.7
Logística	166.7	129.4	28.9
Rebocadores	1,142.2	1,019.4	12.0
Agência Marítima	50.7	48.8	4.1
Bases de Apoio Offshore	77.5	80.1	-3.3
Estaleiro	26.5	41.4	-36.0
Corporativo	0.0	0.0	n.a.
Receita Líquida	2,346.5	2,102.2	11.6

Demonstração de Resultados			
(R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	2,346.5	2,102.2	11.6
Custos e Despesas	(1,312.7)	(1,208.6)	8.6
Matéria-Prima e Bens de Consumo	(160.8)	(143.7)	11.9
Materiais Operacionais	(49.2)	(41.5)	18.4
Óleo e Combustível	(111.7)	(102.2)	9.3
Pessoal e Benefícios	(636.7)	(574.3)	10.9
Salários e Benefícios	(524.5)	(472.2)	11.1
Encargos Sociais	(109.3)	(97.9)	11.7
Custos com Previdência Privada	(2.5)	(3.6)	-30.6
Plano de Incentivo de Longo Prazo	(0.4)	(0.6)	-27.2
Outras Despesas Operacionais	(515.1)	(490.7)	5.0
Custos de Serviços ¹	(123.2)	(117.1)	5.3
Frete e Aluguéis	(70.9)	(60.7)	16.9
Aluguel de Rebocadores	(149.0)	(137.6)	8.3
Energia, Água e Comunicação	(71.4)	(63.9)	11.8
Movimentação de Contêineres	(48.5)	(50.0)	-3.2
Seguro	(9.9)	(15.2)	-34.5
Outras Despesas ²	(42.1)	(46.1)	-8.7
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado ³	1.2	57.2	-97.8
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	1,035.1	950.8	8.9
Equivalência Patrimonial ⁴	90.8	11.2	713.4
EBITDA	1,125.8	962.0	17.0
Depreciação e Amortização	(319.4)	(289.3)	10.4
EBIT	806.4	672.7	19.9
Juros de Aplicações Financeiras	31.6	18.4	71.9
Juros s/ Empréstimos, Arrendamentos	(122.9)	(127.3)	-3.4
Variação Cambial s/ Invest., Dívidas	4.4	(4.7)	n.a.
Multa e Juros sobre Impostos	0.0	0.0	n.a.
Outros Resultados Financeiros	(4.7)	5.2	n.a.
Ganho (Perda) Cambial ⁵	(10.3)	(4.6)	122.4
Lucro Antes de Impostos	704.5	559.7	25.9
Impostos Correntes	(209.4)	(161.3)	29.8
Impostos Diferidos	64.8	(31.4)	n.a.
Lucro Líquido	559.9	367.0	52.6

1. Mão de obra temporária, serviços terceirizados, etc.
2. Viagens, comissões sobre vendas, auditoria externa, créditos PIS & COFINS, etc.
3. Ganho (perda) na alienação de ativos imobilizados.
4. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.
5. Ganho (perda) cambial na conversão de itens monetários.

EBITDA			
(R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	482.5	412.0	17.1
Logística	35.4	14.7	141.0
Rebocadores	541.9	455.4	19.0
Agência Marítima	10.7	8.5	24.6
Bases de Apoio Offshore	17.7	18.2	-2.3
Estaleiro	8.4	57.2	-85.3
Corporativo	(61.6)	(15.1)	306.8
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	1,035.1	950.8	8.9
Equivalência Patrimonial	90.8	11.2	713.4
EBITDA	1,125.8	962.0	17.0

Efeitos Cambiais			
(R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)
Ganho (Perda) sobre Itens Monetários	(10.3)	(4.6)	122.4
Impostos Diferidos	69.2	(48.4)	n.a.
Ganho (Perda) em Emprést., Invest.	4.4	(4.7)	n.a.
Equivalência Patrimonial	15.5	(18.4)	n.a.
Efeitos Cambiais Totais	78.9	(76.1)	n.a.
Câmbio de Abertura (US\$ / R\$)	6.19	4.84	27.9
Câmbio de Fechamento (US\$ / R\$)	5.32	5.45	-2.4
Apreciação / Depreciação do R\$ (%)	14.1	(12.5)	n.a.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 9M25

Receita Líquida

A receita do 9M25 aumentou 11,6%, totalizando R\$2.346,5 milhões, impulsionada principalmente pelo forte desempenho operacional nos segmentos de rebocadores, terminais de contêiner e logística.

Custos e Despesas

Os custos e despesas aumentaram 8,6%, impulsionados pelo maior volume operacional e pelos seguintes fatores:

- As despesas com Matéria-Prima e Bens de Consumo cresceram 11,9%, principalmente devido ao aumento na construção de rebocadores e aos maiores custos com Óleo e Combustível, refletindo o maior consumo de combustível decorrente da expansão das operações de rebocadores;
- As despesas com Pessoal e Benefícios subiram 10,9%, devido principalmente a (i) custos não recorrentes com o plano de retenção e não competição de executivos; (ii) reajustes anuais inflacionários nos Salários e Benefícios; e (iii) maiores provisões para bônus por desempenho e encargos sociais;
- As Outras Despesas Operacionais aumentaram 5,0%, principalmente em razão de (i) aumento nos custos de Aluguel de Rebocadores, impulsionado pela expansão das operações de rebocagem; (ii) aumento dos custos de Movimentação de Contêineres, em razão do maior volume; (iii) crescimento dos custos de Serviços, refletindo o aumento da atividade de estiva decorrente do crescimento de carga geral no Tecon Salvador e dos gastos com trabalhadores temporários vinculados à expansão das operações nos segmentos de rebocadores e terminais de contêiner; e (iv) aumento dos custos com Frete e Aluguéis, impulsionado por taxas de frete mais elevadas na divisão de logística internacional (Allink). Adicionalmente, as Outras Despesas cresceram em razão de itens não recorrentes relacionados a incentivos de retenção e não competição, parcialmente compensados por créditos fiscais e reversões de contingências tributárias. As despesas com Seguros diminuíram, com destaque para o reconhecimento de um reembolso de R\$4,9 milhões referente a perdas de receita no segmento de terminais de contêiner causadas pelas enchentes no sul do Brasil em 2024.

EBITDA

O EBITDA do 9M25 cresceu 17,0%, totalizando R\$1.125,8 milhões, impulsionado pelo melhor desempenho dos negócios principais e pela contribuição relevante da operação de embarcações offshore via equivalência patrimonial. O resultado de equivalência patrimonial melhorou principalmente devido ao aumento das taxas diárias e ao impacto cambial positivo de R\$15,5 milhões no balanço da joint venture.

Lucro Líquido

O lucro após impostos no 9M25 aumentou 52,6%, totalizando R\$559,9 milhões.

A depreciação cresceu 10,4%, alcançando R\$319,4 milhões, devido principalmente a: (i) incorporação de novos rebocadores; (ii) conclusão de obras civis para reforço do cais do Tecon Salvador e entrega de novos equipamentos de pátio; e (iii) aquisição de um novo guindaste de cais para a base offshore em Niterói.

Os juros de aplicações financeiras aumentaram 71,9%, impulsionados por saldos médios de caixa mais elevados e pelo aumento das taxas de juros.

O lucro foi impactado principalmente pelos seguintes efeitos cambiais na demonstração consolidada de resultados:

- Perda cambial de R\$10,3 milhões decorrente da conversão de ativos monetários líquidos denominados em R\$ (como contas a receber e caixa e equivalentes de caixa) nas subsidiárias com moeda funcional em US\$;
- Efeito positivo líquido de R\$69,2 milhões em impostos diferidos, relacionado à conversão de itens não monetários (como ativos fixos, equipamentos e imobilizado) de US\$ para R\$ em subsidiárias com moeda funcional em US\$;
- Efeito cambial positivo de R\$4,4 milhões sobre investimentos e empréstimos em razão de aplicações em US\$ em subsidiárias com moeda funcional em R\$; e
- Impacto positivo de R\$15,5 milhões sobre itens monetários denominados em R\$ da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Despesas de Capital			
(R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	173.0	56.4	207.0
Logística	2.3	1.3	81.5
Rebocadores	147.3	155.1	-5.0
Agência Marítima	1.0	0.5	121.4
Bases de Apoio Offshore	3.7	12.3	-70.0
Estaleiro	4.7	3.6	32.0
Corporativo	0.7	0.7	3.6
Capex	332.8	229.8	44.9

Liquidez & Alavancagem			
(R\$ milhões)	30/09/25	31/12/24	Δ (%)
Endividamento Total	2,593.9	2,814.1	-7.8
Endividamento Longo Prazo	2,045.0	2,305.7	-11.3
Caixa e Equivalentes de Caixa ¹	393.7	492.4	-20.1
Dívida Líquida	2,200.3	2,321.7	-5.2
Passivos de Arrendamento	1,151.5	1,100.6	4.6
Empréstimos e Financiamentos	1,442.4	1,713.5	-15.8
Dívida Bancária: Longo Prazo	1,050.9	1,343.1	-21.8
Dívida Bancária Líquida	1,048.8	1,221.1	-14.1
Dív. Banc. Líq. / EBITDA (ex-IFRS 16)	0.8x	1.0x	-0.2x
Dívida Bancária: Longo Prazo (%)	72.9	78.4	-5.5pp
Dívida Bancária: FMM (%) ³	71.9	76.8	-4.9pp
Dívida Bancária: US\$ (%)	73.6	78.3	-4.7pp

1. Caixa e equivalentes de caixa incluem investimentos de curto prazo.
2. FMM = Fundo da Marinha Mercante.

Perfil de Amortização da Dívida			
(R\$ milhões)	30/09/25	31/12/24	Δ (%)
Menos de 1 ano	391.5	370.4	5.7
Entre 1 e 5 anos	595.9	742.7	-19.8
Após 5 anos	455.0	600.4	-24.2

Demonstração de Fluxos de Caixa ¹			
(R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)
Caixa Inicial	492.4	233.4	111.0
Caixa Líquido Operacional	704.5	768.9	-8.4
Aquisições de Ativo Imobilizado ²	(328.3)	(229.2)	43.3
Dividendos Pagos ³	(345.0)	(321.5)	7.3
Pagamento de Empréstimos ⁴	(232.7)	(251.9)	-7.6
Pagamento de Arrendamentos	(50.7)	(44.3)	14.4
Novos Empréstimos Bancários	129.4	103.7	24.8
Efeitos de Variação Cambial	21.7	(34.1)	n.a.
Aumentos de Capital em Joint Ventures	0.0	0.0	n.a.
Outros	2.4	98.8	-97.6
Caixa Final	393.7	323.8	21.6

1. Para maiores detalhes, consulte as Demonstrações Consolidadas dos Fluxos de Caixa e a Nota 28 das Demonstrações Financeiras.
2. Aquisições de ativos imobilizados e intangíveis.
3. Inclui dividendos pagos aos acionistas da Wilson Sons S.A. e Allink Transportes Internacionais Ltda.
4. Inclui operações de arrendamento.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 9M25 (cont.)

CAPEX

O CAPEX do 9M25 totalizou R\$332,8 milhões, alta de 44,9%, impulsionado principalmente pelos adiantamentos para aquisição de equipamentos de cais e pátio para os terminais de contêiner. Os investimentos em rebocadores diminuíram, refletindo a redução na atividade de construção em meio a atrasos globais no recebimento de sistemas de propulsão azimuthal para novas construções e menor atividade de docagem no período. O CAPEX das bases offshore caiu, uma vez que o novo equipamento de cais foi adquirido no 1T24.

Perfil de Endividamento e Caixa

A dívida bancária totalizou R\$1.442,4 milhões, queda de 15,8% em reais na comparação com 31 de dezembro de 2024, impulsionada pela valorização de 14,1% do real no período, que diminuiu o valor da dívida em dólares quando reportada em reais.

O saldo de caixa e equivalentes de caixa foi de R\$393,7 milhões, queda de 20,1% em comparação com 31 de dezembro de 2024, devido principalmente a (i) pagamento de dividendos; (ii) aumento do CAPEX; (iii) pagamento de empréstimos bancários; e (iv) custos não recorrentes com o plano de retenção e não competição de executivos.

A alavancagem medida pela razão entre dívida bancária líquida e EBITDA dos últimos doze meses findos em 30 de setembro de 2025, excluindo os efeitos do IFRS 16, caiu de 1,0x em 31 de dezembro de 2024 para 0,8x em reais, refletindo a valorização do real. Em dólares, a alavancagem bancária diminuiu de 0,9x para 0,8x. Os índices de cobertura da dívida seguem favorecidos pelo baixo custo médio da dívida e pelo perfil de vencimentos alongado. A Companhia está em total conformidade com todas as cláusulas financeiras dos contratos bancários.

Ao final do período, 72,9% da dívida bancária da Companhia era de longo prazo.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida (R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	882.9	783.1	12.7	307.6	277.0	11.1	291.5	5.5
Logística	166.7	129.4	28.9	54.3	44.8	21.2	54.9	-1.0
Rebocadores	1,142.2	1,019.4	12.0	396.3	386.8	2.4	368.1	7.7
Agência Marítima	50.7	48.8	4.1	17.2	17.5	-2.1	15.5	10.9
Bases de Apoio Offshore	77.5	80.1	-3.3	24.7	28.8	-14.2	29.7	-16.8
Estaleiro	26.5	41.4	-36.0	8.6	12.4	-30.5	7.6	13.3
Corporativo	(0.0)	0.0	n.a.	(0.0)	0.0	n.a.	(0.0)	n.a.
Receita Líquida	2,346.5	2,102.2	11.6	808.8	767.4	5.4	767.3	5.4

EBITDA (R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	482.5	412.0	17.1	164.3	140.8	16.7	159.6	3.0
Logística	35.4	14.7	141.0	10.6	3.1	245.7	13.9	-23.5
Rebocadores	541.9	455.4	19.0	191.6	179.6	6.7	168.3	13.8
Agência Marítima	10.7	8.5	24.6	2.6	8.4	-68.5	2.8	-4.4
Bases de Apoio Offshore	17.7	18.2	-2.3	6.0	8.0	-25.5	6.9	-13.4
Estaleiro	8.4	57.2	-85.3	3.3	52.7	-93.8	0.5	591.8
Corporativo	(61.6)	(15.1)	306.8	(11.7)	(4.8)	144.6	(7.3)	59.8
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	1,035.1	950.8	8.9	366.7	387.8	-5.4	344.6	6.4
Equivalência Patrimonial ¹	90.8	11.2	713.4	30.5	10.9	180.5	21.8	40.0
EBITDA	1,125.8	962.0	17.0	397.2	398.6	-0.4	366.4	8.4

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

EBIT (R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	381.0	317.8	19.9	129.7	109.5	18.5	127.1	2.1
Logística	25.4	5.2	388.3	7.2	(0.1)	n.a.	10.6	-31.5
Rebocadores	352.6	289.9	21.6	129.6	120.5	7.6	105.0	23.4
Agência Marítima	9.3	7.3	27.5	2.2	7.9	-72.7	2.3	-7.1
Bases de Apoio Offshore	4.2	6.0	-30.4	1.6	3.7	-57.8	2.0	-23.1
Estaleiro	6.4	51.7	-87.7	2.8	50.6	-94.5	(0.6)	n.a.
Corporativo	(63.1)	(16.4)	283.7	(12.2)	(5.3)	131.3	(7.8)	56.0
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	715.6	661.5	8.2	260.9	286.8	-9.0	238.6	9.3
Equivalência Patrimonial	90.8	11.2	713.4	30.5	10.9	180.5	21.8	40.0
EBIT	806.4	672.7	19.9	291.4	297.7	-2.1	260.4	11.9

Lucro Abrangente (R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Lucro Líquido	559.9	367.0	52.6	197.3	216.9	-9.0	194.6	1.4
Reserva de Conversão Cambial	(312.4)	209.3	n.a.	(50.8)	(43.1)	17.9	(164.2)	-69.1
Lucro Abrangente	242.0	576.3	-58.0	145.3	173.8	-16.4	28.0	419.0

Despesas de Capital (R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	173.0	56.4	207.0	38.4	27.9	37.8	27.3	40.6
Logística	2.3	1.3	81.5	1.5	0.4	238.6	0.5	217.4
Rebocadores	147.3	155.1	-5.0	53.3	62.7	-15.0	35.9	48.7
Agência Marítima	1.0	0.5	121.4	0.8	0.2	227.1	0.0	n.a.
Bases de Apoio Offshore	3.7	12.3	-70.0	1.7	1.9	-12.4	0.5	216.2
Estaleiro	4.7	3.6	32.0	0.9	1.5	-40.8	1.5	-41.5
Corporativo	0.7	0.7	3.6	0.1	0.1	98.6	0.0	n.a.
Capex	332.8	229.8	44.9	96.7	94.7	2.0	65.7	47.2

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ¹ (R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Receita Líquida	557.6	486.2	14.7	169.3	175.7	-3.6	177.1	-4.4
EBITDA	221.0	175.4	26.1	76.3	64.6	18.1	62.6	21.9
EBIT	108.1	58.5	84.8	41.8	20.1	108.4	18.3	128.4
Lucro Líquido (Eq. Patrim. WS)	90.8	11.2	713.5	30.5	10.9	180.5	21.8	40.0
Capex	45.2	49.6	-9.0	14.8	20.7	-28.6	9.2	61.1

1. Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.

DESEMPENHO FINANCEIRO (US\$ MILHÕES)

Comentário do Desempenho

Receita Líquida (US\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	156.4	149.5	4.6	56.5	49.9	13.1	49.8	13.4
Logística	29.5	24.7	19.3	10.0	8.1	23.4	9.4	6.3
Rebocadores	202.5	194.0	4.4	72.7	69.8	4.3	63.1	15.4
Agência Marítima	9.0	9.3	-3.2	3.2	3.2	-0.3	2.7	18.8
Bases de Apoio Offshore	13.7	15.3	-10.4	4.5	5.2	-12.5	5.1	-10.4
Estaleiro	4.7	7.9	-40.7	1.6	2.2	-29.2	1.3	21.7
Corporativo	(0.0)	0.0	n.a.	(0.0)	0.0	n.a.	(0.0)	n.a.
Receita Líquida	415.8	400.7	3.8	148.5	138.4	7.3	131.3	13.1

EBITDA (US\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	85.5	78.8	8.4	30.2	25.4	19.0	27.2	10.9
Logística	6.2	2.8	118.3	2.0	0.6	252.7	2.4	-17.1
Rebocadores	96.1	86.5	11.2	35.2	32.4	8.6	28.8	22.0
Agência Marítima	1.9	1.6	17.2	0.5	1.5	-68.0	0.5	1.6
Bases de Apoio Offshore	3.1	3.4	-8.5	1.1	1.4	-23.9	1.2	-7.1
Estaleiro	1.5	10.4	-85.5	0.6	9.5	-93.7	0.1	653.7
Corporativo	(11.1)	(2.9)	279.6	(2.1)	(0.9)	149.7	(1.3)	71.1
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	183.3	180.7	1.5	67.4	69.9	-3.7	58.9	14.4
Equivalência Patrimonial ¹	16.1	2.1	680.1	5.6	2.0	186.0	3.7	50.6
EBITDA	199.4	182.7	9.1	73.0	71.9	1.5	62.6	16.5

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

EBIT (US\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	67.5	60.8	10.9	23.8	19.7	20.8	21.7	10.1
Logística	4.4	1.0	330.1	1.3	(0.0)	n.a.	1.8	-25.6
Rebocadores	62.6	54.9	14.0	23.8	21.7	9.5	18.0	32.2
Agência Marítima	1.7	1.4	20.2	0.4	1.4	-72.3	0.4	-1.5
Bases de Apoio Offshore	0.8	1.1	-33.2	0.3	0.7	-56.3	0.4	-17.5
Estaleiro	1.1	9.3	-87.7	0.5	9.1	-94.4	(0.1)	n.a.
Corporativo	(11.3)	(3.2)	258.2	(2.2)	(0.9)	136.1	(1.3)	67.1
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	126.7	125.4	1.1	47.9	51.7	-7.3	40.7	17.6
Equivalência Patrimonial	16.1	2.1	680.1	5.6	2.0	186.0	3.7	50.6
EBIT	142.9	127.5	12.1	53.5	53.7	-0.3	44.5	20.4

Lucro Abrangente (US\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Lucro Líquido	99.1	69.1	43.3	36.3	39.1	-7.2	33.1	9.4
Reserva de Conversão Cambial	18.8	(14.5)	n.a.	3.8	2.3	63.9	8.4	-55.2
Lucro Abrangente	116.9	54.7	113.8	39.8	41.4	-3.9	41.2	-3.3

Despesas de Capital (US\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	30.9	10.6	191.5	7.0	5.0	39.6	4.7	48.6
Logística	0.4	0.2	70.2	0.3	0.1	241.7	0.1	232.9
Rebocadores	26.2	29.4	-10.8	9.8	11.3	-13.6	6.2	58.4
Agência Marítima	0.2	0.1	117.2	0.1	0.0	n.a.	0.0	n.a.
Bases de Apoio Offshore	0.7	2.4	-72.7	0.3	0.3	-10.9	0.1	239.8
Estaleiro	0.8	0.7	23.5	0.2	0.3	-39.9	0.3	-37.6
Corporativo	0.1	0.1	-5.7	0.0	0.0	n.a.	0.0	n.a.
Capex	59.4	43.6	36.3	17.7	17.1	3.6	11.3	56.3

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ¹ (US\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Receita Líquida	98.7	92.7	6.5	31.0	31.7	-2.0	30.4	2.2
EBITDA	39.2	33.4	17.5	14.0	11.6	20.1	10.8	30.0
EBIT	19.3	11.2	73.2	7.7	3.6	111.7	3.2	140.3
Lucro Líquido (Eq. Patrim. WS)	16.1	2.1	680.2	5.6	2.0	186.0	3.7	50.6
Capex	8.0	9.3	-14.4	2.7	3.7	-27.4	1.6	72.8

1. Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.

DESEMPENHO FINANCEIRO (EX-IFRS16)
Comentário do Desempenho

EBITDA (ex-IFRS16)								
(R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	408.0	341.5	19.5	139.3	117.0	19.1	135.3	3.0
Logística	25.1	4.6	442.6	7.2	(0.3)	n.a.	10.5	-31.9
Rebocadores	521.3	436.7	19.4	184.7	172.8	6.9	161.4	14.4
Agência Marítima	9.7	7.7	25.6	2.3	8.1	-71.6	2.5	-7.5
Bases de Apoio Offshore	13.8	14.9	-7.2	4.5	6.7	-32.9	5.6	-19.8
Estaleiro	7.7	56.5	-86.4	3.0	52.5	-94.2	0.2	1,150.3
Corporativo	(62.2)	(15.7)	297.2	(12.0)	(4.9)	145.9	(7.4)	62.0
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	923.5	846.4	9.1	329.0	352.0	-6.5	308.2	6.7
Equivalência Patrimonial ¹	89.4	10.2	780.1	30.1	10.5	188.3	21.3	41.3
EBITDA	1,012.9	856.6	18.2	359.2	362.5	-0.9	329.5	9.0

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) (ex-IFRS16)								
(R\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
EBITDA	220.3	163.0	35.1	76.0	60.3	26.0	57.3	32.6

EBITDA (ex-IFRS16)								
(US\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	72.3	65.3	10.6	25.6	21.1	21.4	23.1	11.0
Logística	4.4	0.9	375.8	1.3	(0.0)	n.a.	1.8	-25.9
Rebocadores	92.5	82.9	11.5	33.9	31.2	8.8	27.6	22.6
Agência Marítima	1.7	1.5	18.3	0.4	1.5	-71.2	0.4	-1.8
Bases de Apoio Offshore	2.5	2.8	-13.0	0.8	1.2	-31.3	1.0	-14.0
Estaleiro	1.4	10.2	-86.5	0.6	9.5	-94.1	0.0	n.a.
Corporativo	(11.2)	(3.0)	270.8	(2.2)	(0.9)	151.0	(1.3)	73.3
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	163.5	160.7	1.8	60.4	63.5	-4.8	52.7	14.8
Equivalência Patrimonial ¹	15.9	1.9	746.6	5.5	1.9	193.9	3.6	52.0
EBITDA	179.4	162.6	10.3	66.0	65.3	1.0	56.3	17.2

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) (ex-IFRS16)								
(US\$ milhões)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
EBITDA	39.1	31.0	26.0	13.9	10.9	28.1	9.8	41.5

Comentário do Desempenho

Terminais de Contêiner ('000 TEU)	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)
Tecon Rio Grande						
Gateway (Cheios)	264.7	256.1	3.4	91.0	84.7	7.4
Exportações	167.7	166.6	0.7	58.4	54.8	6.6
Importações	58.8	52.5	12.0	18.8	17.2	9.1
Cabotagem	38.2	37.0	3.4	13.7	12.6	8.7
Navegação Interior (Cheios)	21.3	19.5	9.1	6.5	7.7	-15.7
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	288.0	154.8	86.0	126.0	70.3	79.2
Vazios (total, exceto transbordo)	196.6	186.2	5.6	66.2	65.6	1.0
Total Rio Grande	770.6	616.6	25.0	289.7	228.3	26.9
Tecon Salvador						
Gateway (Cheios)	218.9	202.5	8.1	76.5	72.7	5.2
Exportações	84.3	73.0	15.5	29.4	26.2	12.2
Importações	64.3	60.2	6.9	21.9	19.8	10.4
Cabotagem	70.3	69.3	1.4	25.3	26.7	-5.5
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	118.8	102.4	16.0	52.4	41.9	25.2
Vazios (total, exceto transbordo)	69.0	50.7	36.1	22.5	18.0	24.9
Total Salvador	406.6	355.5	14.4	151.5	132.6	14.2
Volumes Agregados						
Gateway (Cheios)	483.6	458.6	5.5	167.5	157.4	6.4
Exportações	252.0	239.6	5.2	87.8	81.0	8.4
Importações	123.1	112.6	9.3	40.7	37.0	9.8
Cabotagem	108.5	106.3	2.1	39.0	39.3	-0.9
Navegação Interior (Cheios)	21.3	19.5	9.1	6.5	7.7	-15.7
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	406.8	257.2	58.2	178.4	112.2	59.0
Total (Cheios)	911.6	735.3	24.0	352.4	277.3	27.1
Total (Vazios)	265.6	236.9	12.1	88.8	83.6	6.1
Total Geral	1,177.3	972.1	21.1	441.1	360.9	22.2

1. Transbordo e remoção consideram volumes cheios e vazios, pois não há diferença operacional ou financeira.

Rebocadores	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)
Manobras Portuárias (#)	45,477	43,973	3.4	15,440	15,073	2.4
DWT Méd. dos Navios Atendidos ('000 t) ^{1 2}	93.6	92.2	1.6	95.1	94.9	0.2

1. A partir de 2017, os números consolidam os resultados de joint ventures.

2. DWT = Deadweight (porte bruto).

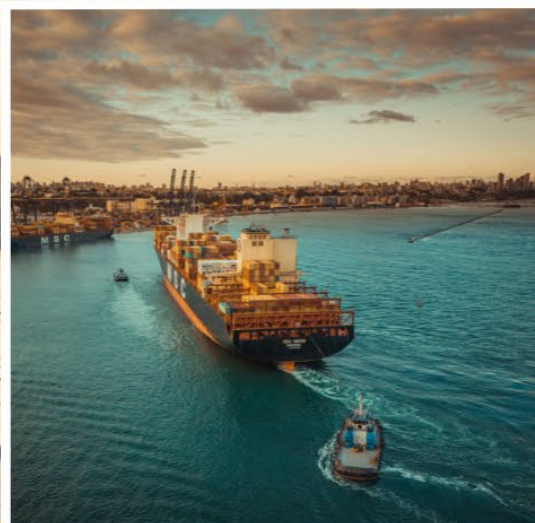
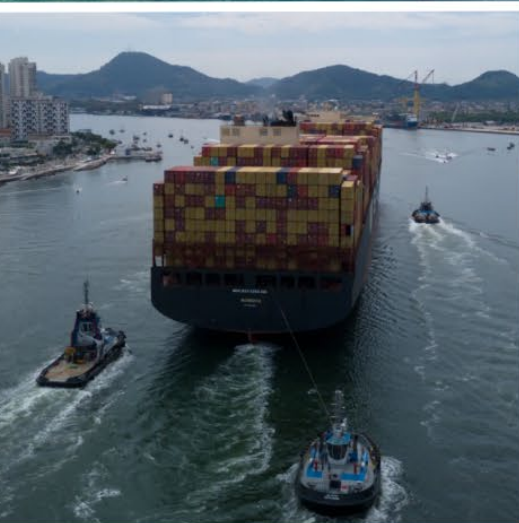
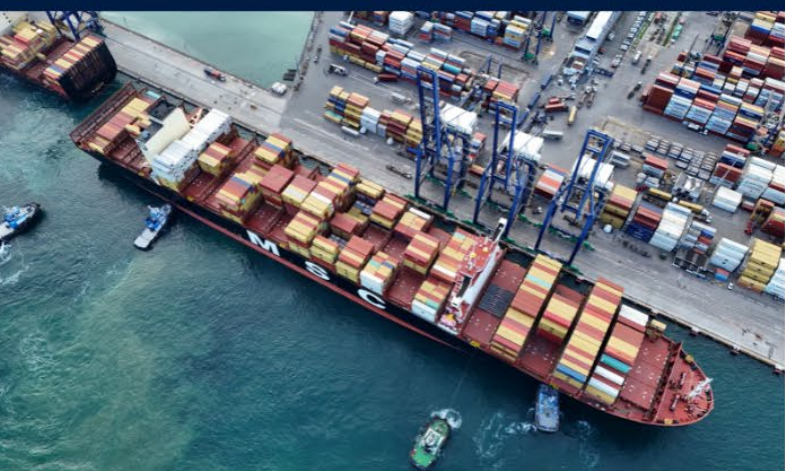
Bases de Apoio Offshore	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)
Atracações (#)	774	830	-6.7	246	260	-5.4

Embarcações de Apoio Offshore ¹	9M25	9M24	Δ (%)	3T25	3T24	Δ (%)
Frota de OSVs, fim do período (#)	24	25	-4.0	24	25	-4.0
Dias em Operação (#)	5,909	5,920	-0.2	2,002	2,027	-1.2

1. Considera o volume total da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Notas Explicativas

Informações Financeiras Intermediárias



30 de setembro de 2025
com Relatório de Revisão dos Auditores Independentes



Wilson, Sons

Índice interativo

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

1	Contexto operacional.....	2
2	Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias	2
3	Caixa e equivalentes de caixa.....	8
4	Contas a receber de clientes	9
5	Estoques.....	10
6	Investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)	11
7	Teste de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa.....	21
8	Imobilizado e intangível.....	21
9	Direito de uso	25
10	Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento.....	27
11	Impostos a recolher e a recuperar	30
12	Imposto de renda e contribuição social.....	31
13	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais.....	32
14	Dividendos a receber	34
15	Patrimônio líquido	34
16	Plano de opção de ações	36
17	Informações por segmento	38
18	Receita.....	39
19	Custos e despesas por natureza	41
20	Outras receitas (despesas) operacionais.....	41
21	Resultado financeiro.....	42
22	Benefícios a funcionários	42
23	Instrumentos financeiros.....	44
24	Transações com partes relacionadas.....	52
25	Transações não caixa	58
26	Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias.....	58
27	Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes.....	58
28	Parecer do Comitê de Auditoria	58

Esta página interativa oferece uma visão temática das notas explicativas e pode guiar sua leitura por tema.



Wilson, Sons



Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

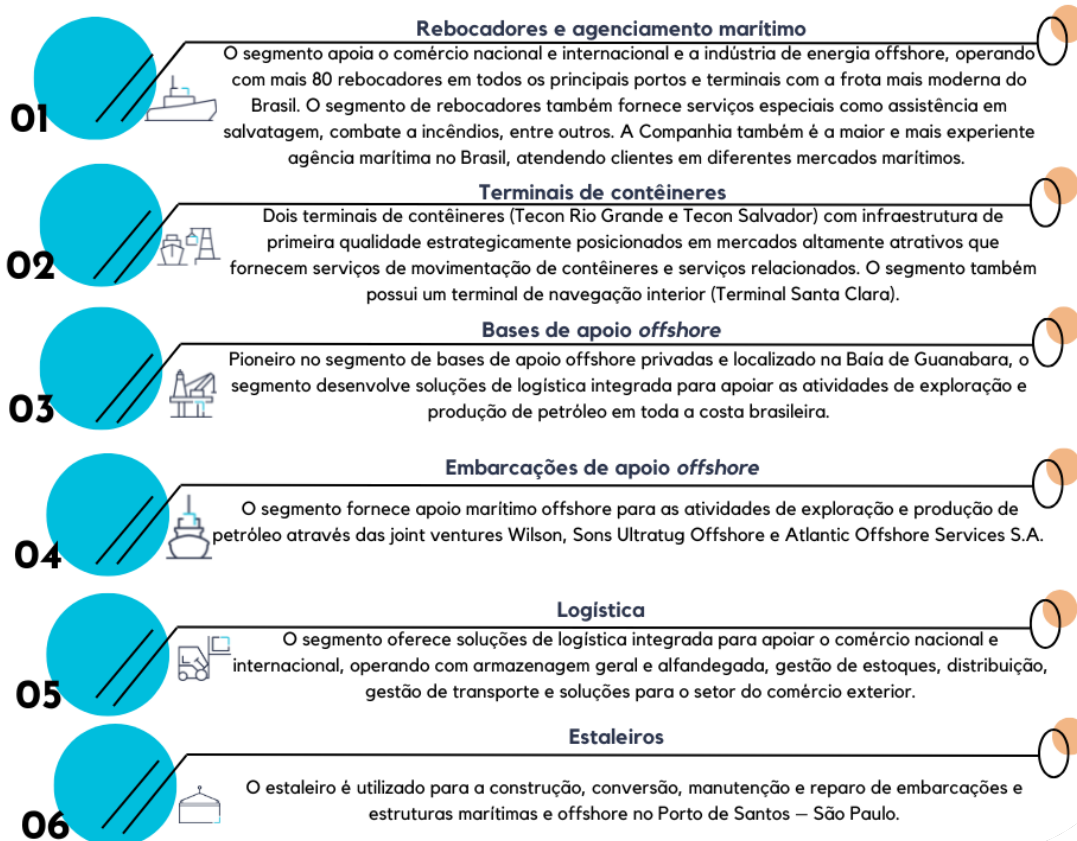
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Wilson Sons S.A. ("Controladora" ou "WSSA") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Praia de Botafogo, 186, 4º andar, Botafogo, Rio de Janeiro, Brasil e seus valores mobiliários são negociados na bolsa de valores do Brasil – B3 S.A. (PORT3). A WSSA, juntamente com suas subsidiárias, ("Wilson Sons", "Grupo" ou "Companhia") é uma das maiores operadoras integradas de logística portuária e marítima e soluções para a cadeia de suprimentos no Brasil com um histórico de negócios de mais de 186 anos. As principais atividades da Companhia estão divididas nos seguintes segmentos:



2 Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ("informações financeiras intermediárias") foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) / IAS 34 – Demonstração Intermediária. Todas as informações relevantes das informações financeiras intermediárias da Companhia, e somente essas informações, estão sendo apresentadas e correspondem àquelas utilizadas pela administração da Companhia.

As práticas, políticas, estimativas e julgamentos contábeis materiais adotados pela Companhia nestas informações financeiras intermediárias são consistentes com aqueles adotados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O resultado do período de nove meses encerrado em 30 de setembro de 2025 não é necessariamente indicativo dos resultados que podem ser esperados para todo o exercício fiscal encerrado em 31 de dezembro de 2025. As informações financeiras intermediárias e notas não incluem todas as informações e divulgações exigidas para demonstrações financeiras anuais. Portanto, essas informações devem ser lidas com as demonstrações financeiras anuais auditadas de 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Essas informações financeiras intermediárias foram aprovadas e autorizadas pelo conselho de administração em 4 de novembro de 2025.

2.1 Moedas funcional e de apresentação das informações financeiras intermediárias

A moeda funcional da controladora é o dólar norte-americano ("US\$"), que é a moeda do seu principal ambiente econômico operacional ("moeda funcional"). Para atender a legislação societária brasileira, a Companhia apresenta suas informações financeiras intermediárias em Reais ("R\$"), que é a moeda de apresentação da Companhia.

a) Conversão das informações financeiras intermediárias das controladas

Para as controladas cuja moeda funcional é diferente do dólar norte-americano, as contas do ativo e do passivo são convertidas para a moeda funcional da Controladora, utilizando as taxas de câmbio vigentes na data do balanço, e as contas de receitas e despesas são convertidas pela taxa média mensal. Os ajustes de conversão têm sua contrapartida reconhecida no patrimônio líquido como ajustes acumulados de conversão.

b) Moeda de apresentação

De acordo com a legislação brasileira, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, convertendo-se as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas preparadas na moeda funcional da Controladora para Reais, com base nos seguintes critérios:

- Ativos e passivos são convertidos utilizando a taxa de câmbio vigente na data do balanço;
- Contas de resultado e resultado abrangente, demonstração dos fluxos de caixa e valor adicionado são convertidos utilizando a taxa média mensal; e
- O patrimônio líquido é convertido pelo valor histórico de formação.

Os ajustes resultantes das conversões acima têm sua contrapartida reconhecida no patrimônio líquido como ajustes acumulados de conversão.

c) Informações financeiras intermediárias consolidadas em dólares

O balanço patrimonial consolidado, demonstração do resultado consolidada e o fluxo de caixa apresentados na moeda funcional da controladora (dólar) estão demonstrados abaixo:

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balanço patrimonial consolidado

	30/09/2025		31/12/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	74.015	393.655	79.516	492.387
Contas a receber de clientes	58.393	310.569	62.460	386.771
Contas a receber de partes relacionadas	7.683	40.864	-	-
Dividendos a receber	267	1.422	-	-
Incentivos remuneratórios	6.438	34.239	-	-
Estoques	26.337	140.076	18.590	115.116
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-	5.755	35.638
Outros impostos a recuperar	10.365	55.127	15.053	93.211
Outros ativos circulantes	19.674	104.640	13.824	85.605
Total do ativo circulante	203.172	1.080.592	195.198	1.208.728
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	2.652	14.104	2.226	13.784
Incentivos remuneratórios	9.228	49.081	-	-
Outras contas a receber	1.585	8.432	1.243	7.699
Mútuo a receber	-	-	6.392	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	23	121	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	-	-	79	487
Outros impostos a recuperar	22.336	118.795	10.644	65.914
Imposto de renda e contribuição social diferidos	26.067	138.642	22.262	137.855
	61.891	329.175	42.846	265.322
Investimentos	113.527	603.803	97.956	606.571
Imobilizado	607.178	3.229.339	564.236	3.493.921
Direito de uso	187.035	994.767	158.075	978.850
Intangível	24.696	131.346	24.570	152.147
Total do ativo não circulante	994.327	5.288.430	887.683	5.496.811
Total do ativo	1.197.499	6.369.022	1.082.881	6.705.539

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/09/2025		31/12/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Passivo e patrimônio líquido				
Passivo circulante				
Fornecedores	32.753	174.201	29.292	181.387
Empréstimos e financiamentos	73.607	391.486	59.816	370.396
Passivos de arrendamento	29.607	157.470	22.278	137.955
Contas a pagar a partes relacionadas	34	174	-	-
Salários, provisões e contribuições sociais	30.608	162.792	24.787	153.488
Imposto de renda e contribuição social a recolher	11.894	63.262	1.453	8.997
Impostos a recolher	9.069	48.232	8.046	49.824
Outros passivos circulantes	20.811	110.690	15.775	97.686
Total do passivo circulante	208.383	1.108.307	161.447	999.733
Passivo não circulante				
Contas a pagar a partes relacionadas	-	-	15	94
Empréstimos e financiamentos	197.596	1.050.935	216.892	1.343.059
Passivos de arrendamento	186.900	994.048	155.464	962.678
Imposto de renda e contribuição social diferidos	72.825	387.328	78.100	483.618
Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	10.392	55.269	9.191	56.916
Benefício pós-emprego	2.040	10.849	1.629	10.089
Total do passivo não circulante	469.753	2.498.429	461.291	2.856.454
Total do passivo	678.136	3.606.736	622.738	3.856.187
Patrimônio líquido				
Capital social	271.578	1.374.292	94.813	358.730
Reservas de capital	8	24	8	24
Reservas de lucros	339.671	202.518	550.383	1.412.135
Opções de ações	-	-	702	3.104
Lucros acumulados	75.819	426.533	-	-
Outros resultados abrangentes	(168.279)	755.908	(186.002)	1.073.879
Patrimônio líquido atribuível à controladora	518.797	2.759.275	459.904	2.847.872
Participação de não controladores	566	3.011	239	1.480
Total do patrimônio líquido	519.363	2.762.286	460.143	2.849.352
Total do passivo e patrimônio líquido	1.197.499	6.369.022	1.082.881	6.705.539

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado consolidada

	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025		30/09/2025		30/09/2024		30/09/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$
Receita	148.509	808.785	415.821	2.346.478	138.385	767.414	400.748	2.102.239
Custos dos serviços	(74.689)	(406.553)	(213.539)	(1.203.523)	(71.624)	(395.560)	(213.151)	(1.115.315)
Lucro bruto	73.820	402.232	202.282	1.142.955	66.761	371.854	187.597	986.924
Receitas (despesas) operacionais	(20.288)	(110.821)	(59.422)	(336.523)	(13.093)	(74.151)	(60.108)	(314.244)
Despesas com vendas	(1.373)	(7.416)	(3.516)	(19.729)	(643)	(3.566)	(2.144)	(11.211)
Despesas gerais e administrativas	(25.736)	(140.468)	(76.569)	(432.864)	(21.864)	(122.866)	(68.529)	(360.552)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.211	6.545	4.230	23.459	7.452	41.403	8.500	46.358
Perda por reversão de impairment	-	-	322	1.824	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	5.610	30.518	16.111	90.787	1.962	10.878	2.065	11.161
Lucro antes do resultado financeiro	53.532	291.411	142.860	806.432	53.668	297.703	127.489	672.680
Resultado financeiro	(6.122)	(33.327)	(18.120)	(101.890)	(4.985)	(27.633)	(21.559)	(113.019)
Receitas financeiras	2.538	13.808	9.798	55.586	2.840	17.300	7.541	39.479
Despesas financeiras	(8.423)	(45.878)	(26.090)	(147.205)	(7.595)	(43.660)	(28.257)	(147.879)
Ganho (perda) cambial na conversão	(237)	(1.257)	(1.828)	(10.271)	(230)	(1.273)	(843)	(4.619)
Lucro antes dos impostos	47.410	258.084	124.740	704.542	48.683	270.070	105.930	559.661
Imposto de renda e contribuição social	(11.128)	(60.808)	(25.661)	(144.616)	(9.579)	(53.166)	(36.810)	(192.639)
Impostos correntes	(14.992)	(81.686)	(37.233)	(209.408)	(17.096)	(94.860)	(30.205)	(161.282)
Impostos diferidos	3.864	20.878	11.572	64.792	7.517	41.694	(6.605)	(31.357)
Lucro líquido do período	36.282	197.276	99.079	559.926	39.104	216.904	69.120	367.022
Lucro líquido atribuível aos	36.282	197.276	99.079	559.926	39.104	216.904	69.120	367.022
Acionistas controladores	35.811	194.721	97.756	552.395	39.043	216.561	68.666	364.678
Participação de não controladores	471	2.555	1.323	7.531	61	343	454	2.344

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do fluxo de caixa consolidada

Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais	30/09/2025		30/09/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	124.740	704.542	105.930	559.661
Ajustes por	59.611	336.888	81.439	427.892
Equivalência patrimonial	(16.111)	(90.787)	(2.065)	(11.161)
Depreciação e amortização	45.569	257.338	44.282	231.883
Depreciação do direito de uso	12.075	68.165	12.065	63.123
Reversão de <i>impairment</i>	322	1.824	-	-
Ganho na venda de ativo imobilizado	101	585	1.481	8.167
Provisão para perdas de crédito esperadas	91	511	453	2.360
Provisão (reversão) de estoque obsoleto	(43)	(233)	(114)	(333)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	(712)	(3.585)	3.797	20.936
Resultado financeiro	18.120	101.890	21.559	113.019
Benefício a empregados	135	760	(130)	(680)
Opções de ações	64	420	111	578
(Aumento) redução no ativo	(32.978)	(186.334)	(9.284)	(48.695)
Contas a receber de clientes	4.067	22.979	(10.763)	(56.445)
Estoques	(7.757)	(43.829)	(1.185)	(6.215)
Impostos a recuperar	(7.004)	(39.574)	1.746	9.156
Incentivos remuneratórios	(15.666)	(88.516)	-	-
Depósitos judiciais	(426)	(2.407)	635	3.330
Outros ativos operacionais	(6.192)	(34.987)	283	1.479
Aumento (redução) no passivo	(26.623)	(150.857)	(32.324)	(169.977)
Fornecedores	3.461	19.555	2.398	12.576
Salários, provisões e encargos sociais	5.821	32.890	904	4.741
Impostos a recolher	1.023	5.780	(619)	(3.241)
Juros pagos sobre arrendamentos	(13.033)	(73.550)	(13.720)	(71.745)
Juros pagos sobre financiamentos	(7.667)	(43.418)	(9.621)	(50.501)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(21.264)	(120.568)	(16.061)	(84.851)
Outros passivos operacionais	5.036	28.454	4.395	23.044
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	124.750	704.239	145.761	768.881
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de investimentos	(53.001)	(298.086)	(25.913)	(133.793)
Receitas financeiras e juros recebidos	6.418	36.407	4.162	21.620
Juros recebidos de empresas relacionadas	111	630	194	1.007
Mútuos recebidos – empresas relacionadas	6.392	36.116	1.255	6.582
Contas a receber com empresas relacionadas	(7.583)	(44.138)	(46)	(241)
Contas a pagar com empresas relacionadas	(19)	(107)	(46)	(241)
Dividendos recebidos	377	2.132	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	(23)	(130)	(24)	(133)
Venda de imobilizado e intangível	(112)	(647)	12.042	66.793
Adições ao imobilizado e intangível	(58.562)	(328.349)	(43.450)	(229.180)
Caixa líquido usado pelas atividades de investimento	(53.001)	(298.086)	(25.913)	(133.793)
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento	(84.976)	(483.420)	(97.519)	(510.617)
Captação de recursos – terceiros	22.847	129.445	19.995	103.730
Amortização de financiamentos – terceiros	(41.112)	(232.681)	(47.638)	(251.929)
Pagamentos de arrendamento	(8.988)	(50.743)	(8.472)	(44.347)
Dividendos pagos	(60.563)	(345.003)	(62.029)	(321.500)
Aumento de capital	2.840	15.562	625	3.429
Caixa líquido usado pelas atividades de financiamento	(84.976)	(483.420)	(97.519)	(510.617)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	(13.227)	(77.267)	22.329	124.471
Caixa e equivalentes de caixa no começo do período	79.516	492.387	48.200	233.350
Efeito de variações cambiais	7.726	(21.465)	(11.101)	(34.050)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	74.015	393.655	59.428	323.771
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	(13.227)	(77.267)	22.329	124.471

[Voltar ao índice](#)

7

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****3 Caixa e equivalentes de caixa****3.1 Composição de caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Denominado em dólar	17.863	26.876	96.304	214.858
Caixa e bancos	-	-	66.646	131.936
Fundos cambiais	17.863	26.876	29.658	26.876
Depósitos a prazo	-	-	-	56.046
Denominado em Reais	29.860	31.164	297.351	277.529
Fundo de investimento em renda fixa – fundo de investimento exclusivo	29.849	31.151	286.381	264.936
Caixa e bancos	11	13	6.683	8.644
Fundo de investimento em renda fixa – DI	-	-	4.287	3.949
Total de caixa e equivalentes de caixa	47.723	58.040	393.655	492.387

A taxa de retorno média de caixa e equivalentes de caixa está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Retorno em Real de investimentos atrelados ao dólar americano				
Fundos cambiais	2,87%	35,14%	2,87%	35,14%
Depósitos a prazo	-	-	-	5,15%
Denominado em Reais				
Fundo de investimento em renda fixa – fundo de investimento exclusivo	13,39%	11,25%	13,39%	11,25%
Fundo de investimento em renda fixa – DI	-	-	12,96%	10,58%

3.2 Fundo de investimento exclusivo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundo de investimento em renda fixa				
LTN Over	15.992	-	153.437	-
Letra financeira do Tesouro	6.654	8.239	63.837	70.070
Letras financeiras	5.658	3.654	54.282	31.075
LFS Eleg NII Callabl	1.243	1.283	11.927	10.915
Certificado de depósito bancário – pós-fixado	209	477	2.009	4.060
Letras financeiras elegíveis – Nível II	93	449	889	3.819
LFT Over	-	17.049	-	144.997
Total	29.849	31.151	286.381	264.936
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participação no fundo (%)	10,42%	12,00%	100%	100%
Montante investido no fundo	29.849	31.151	286.381	264.936

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O investimento no fundo administrado pelo Itaú BBA S.A. chamado "Hydrus" é exclusivo e está consolidado nessas informações financeiras intermediárias. As obrigações financeiras desse fundo estão limitadas às taxas de serviço do Itaú BBA S.A., honorários de auditoria e outras despesas administrativas menores.

4 Contas a receber de clientes**4.1 Composição das contas a receber de clientes**

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber por serviços prestados	314.335	391.153
Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.766)	(4.382)
Total	310.569	386.771
Total corrente	310.569	386.771

O prazo de vencimento das contas a receber por serviços prestados está demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	268.186	319.552
Contas a receber não faturados	79.368	118.192
Contas a receber faturados	188.818	201.360
Vencidas	46.149	71.601
1 a 30 dias	31.941	50.765
31 a 90 dias	7.942	9.956
91 a 180 dias	2.500	6.499
Acima de 180 dias	3.766	4.381
Total	314.335	391.153

4.2 Composição da provisão para perdas de crédito esperadas

31 de dezembro de 2023	7.859
Redução líquida de provisão para perdas de contas a receber	(3.477)
31 de dezembro de 2024	4.382
Redução líquida de provisão para perdas de contas a receber	511
Reconciliação do saldo para perdas de contas a receber da sua controladora e suas subsidiárias	(1.127)
30 de setembro de 2025	3.766

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Matriz de provisão

	30/09/2025				31/12/2024			
	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perda de crédito acumulada	Total	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perda de crédito acumulada	Total
A vencer	0,09%	268.186	(245)	267.941	0,09%	319.552	(292)	319.260
01 a 30 dias	0,09%	31.941	(30)	31.911	0,08%	50.765	(43)	50.722
31 a 90 dias	2,76%	7.942	(219)	7.723	3,78%	9.956	(376)	9.580
91 a 180 dias	16,00%	2.500	(400)	2.100	14,13%	6.499	(918)	5.581
Acima de 180 dias	76,26%	3.766	(2.872)	894	62,84%	4.381	(2.753)	1.628
Total		314.335	(3.766)	310.569		391.153	(4.382)	386.771

5 Estoques**5.1 Composição dos estoques**

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Materiais operacionais	103.687	96.258
Matérias-primas para docagem e manutenção (segmento estaleiros)	38.197	20.899
Provisão para perda por obsolescência	(1.808)	(2.041)
Total	140.076	115.116



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6 Investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)

6.1 Saldo de investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)

	Segmento	% de participação	Investimentos		Equivalência Patrimonial		Dividendos Recebidos	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024
Brasil								
Controladas diretas e indiretas			2.032.379	1.940.422	464.254	386.832	425.662	510.370
Wilson Sons Estaleiros Ltda.	Estaleiros	100,00	190.960	211.971	9.483	63.977	-	-
Wilson Sons Shipping Services Ltda.	Agenciamento marítimo	100,00	62.458	64.981	12.688	(2.198)	5.500	5.708
Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.	Logística	100,00	788.144	631.811	226.855	165.452	117.662	192.216
Allink Transportes Internacionais Ltda.	Logística	50,00	3.009	1.478	7.531	2.344	6.000	2.900
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	Bases de apoio offshore e rebocadores	100,00	987.808	1.030.181	207.697	157.257	296.500	309.546
Tecon Rio Grande S.A. ⁽¹⁾	Terminais de contêineres	100,00	-	-	-	-	-	-
Tecon Salvador S.A. ⁽¹⁾	Terminais de contêineres	100,00	-	-	-	-	-	-
Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e joint ventures			(79.434)	(102.614)	9.250	(2.772)	-	-
Ágio ⁽²⁾			59.288	69.027	-	-	-	-
Eliminação em contratos de construção/docagem			(138.722)	(171.641)	9.250	(2.772)	-	-
Joint ventures diretas e coligadas			623.593	637.298	83.639	4.463	2.132	6.553
Joint ventures diretas			450.145	450.295	66.890	(1.581)	-	4.960
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	Embarcações de apoio offshore	50,00	449.145	449.170	67.015	(1.450)	-	4.960
Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.	Logística	50,00	1.000	1.125	(125)	(131)	-	-
Coligada direta			1.483	2.813	2.224	1.739	2.132	1.593
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	Atividades não segmentadas	32,32	1.483	2.813	2.224	1.739	2.132	1.593
Panamá								
Joint ventures direta			171.965	184.190	14.525	4.305	-	-
Atlantic Offshore Services S.A.	Embarcações de apoio offshore	50,00	171.965	184.190	14.525	4.305	-	-
Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas			8.629	10.951	(668)	(599)	-	-
Mais valia			1.788	2.986	(668)	(599)	-	-
Ágio ⁽³⁾			6.841	7.965	-	-	-	-
Total de investimentos – Controladora			2.585.167	2.486.057	556.475	387.924	427.794	516.923
Eliminação em contratos de construção/docagem			(28.419)	(41.678)	7.816	7.297	-	-
Total de investimentos – Consolidado			603.803	606.571	90.787	11.161	2.132	6.553

(1) Controlada indireta da Companhia, sendo consolidada na Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.
(2) O ágio alocado para os terminais de contêineres de Rio Grande e Salvador.
(3) O ágio alocado na Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****6.2 Movimentações no período**

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	2.166.395	465.173
Equivalência patrimonial	528.112	10.464
Equivalência patrimonial em contratos de construção/docagem	2.063	-
Mais valia	(833)	(833)
Equivalência patrimonial eliminada em contratos de construção/docagem	-	10.227
Ajuste de conversão	427.545	126.433
Ajuste de conversão sobre ágio	16.798	1.738
Eliminação em contratos de construção/docagem	-	(153)
Aumento de capital	-	166
Redução de capital	(21.112)	-
Dividendos/juros sobre capital próprio	(634.703)	(6.553)
Outros resultados abrangentes	312	(91)
Derivativos	1.480	-
31 de dezembro de 2024	2.486.057	606.571
Equivalência patrimonial	547.893	83.639
Equivalência patrimonial em contratos de construção/docagem	9.250	-
Mais valia	(668)	(668)
Equivalência patrimonial eliminada em contratos de construção/docagem	-	7.816
Ajuste de conversão	(260.925)	(88.889)
Ajuste de conversão sobre ágio	(10.864)	(1.125)
Eliminação em contratos de construção/docagem	-	13
Dividendos	(180.054)	(3.554)
Ajustes de avaliação patrimonial	(5.522)	-
30 de setembro de 2025	2.585.167	603.803



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6.3 Resumo das informações financeiras intermediárias dos empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures) e coligadas

As informações financeiras intermediárias individuais dessas entidades podem diferir das informações financeiras intermediárias aqui apresentadas, as quais são preparadas considerando as políticas contábeis da Companhia.

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo								
Ativo circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	148.921	101.847	71	749	4	10	1.817	3.461
Investimentos de longo prazo	8.029	11.171	-	-	-	-	-	-
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	175.080	221.971	113.579	85.424	-	-	3.159	2.296
Estoques	91.194	92.473	577	671	1.311	1.311	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	12.883	5.836	-	-	-	-	62	-
Outros impostos a recuperar	10.608	9.836	-	-	-	-	24	-
Outros ativos circulantes	4.395	656	-	-	-	-	23	24
Total do ativo circulante	451.110	443.790	114.227	86.844	1.315	1.321	5.085	5.781
Ativo não circulante								
Imobilizado	2.205.206	2.717.435	231.316	283.436	972	972	4.670	3.786
Direito de uso	3.469	84.046	-	-	-	-	-	-
Total do ativo não circulante	2.208.675	2.801.481	231.316	283.436	972	972	4.670	3.786
Total do ativo	2.659.785	3.245.271	345.543	370.280	2.287	2.293	9.755	9.567



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo e patrimônio líquido								
Passivo circulante								
Fornecedores e outras contas a pagar	118.294	151.698	1.543	1.820	287	44	5.166	860
Empréstimos e financiamentos	255.937	336.534	-	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	2.477	35.505	-	-	-	-	-	-
Total do passivo circulante	376.708	523.737	1.543	1.820	287	44	5.166	860
Passivo não circulante								
Empréstimos e financiamentos	1.131.849	1.450.678	-	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	1.315	55.593	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	132.503	162.215	-	-	-	-	-	-
Outros passivos não circulantes	119.120	154.709	70	82	-	-	-	-
Total do passivo não circulante	1.384.787	1.823.195	70	82	-	-	-	-
Total do passivo	1.761.495	2.346.932	1.613	1.902	287	44	5.166	860
Patrimônio líquido								
Total do patrimônio líquido	898.290	898.339	343.930	368.378	2.000	2.249	4.589	8.707
Total do passivo e patrimônio líquido	2.659.785	3.245.271	345.543	370.280	2.287	2.293	9.755	9.567



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos líquidos de coligadas e joint ventures	898.290	898.339	343.930	368.378	2.000	2.249	4.589	8.707
Proporção de participação societária	449.145	449.170	171.965	184.190	1.000	1.125	1.483	2.813
Ágio	-	-	-	-	-	-	6.841	7.965
Mais valia	-	-	-	-	-	-	1.788	2.986
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Controladora	449.145	449.170	171.965	184.190	1.000	1.125	10.112	13.764
Eliminação de contratos de construção/docagem	(28.419)	(41.678)	-	-	-	-	-	-
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Consolidado	420.726	407.492	171.965	184.190	1.000	1.125	10.112	13.764



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e *joint ventures*:

	Período de três meses							
	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas. Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita	322.339	340.576	14.464	8.418	-	-	2.701	3.677
Custos dos serviços	(228.488)	(287.604)	(4.053)	(4.939)	-	-	(3)	(33)
Lucro bruto	93.851	52.972	10.411	3.479	-	-	2.698	3.644
Receitas (despesas) operacionais	(26.250)	(22.178)	(120)	(369)	(117)	(91)	(730)	(1.144)
Despesas com vendas	(155)	38	-	-	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(27.521)	(24.620)	(115)	(363)	(117)	(91)	(731)	(1.143)
Resultado na venda de ativo imobilizado	(5)	2	-	-	-	-	2	-
Outras receitas (despesas) operacionais	1.431	2.402	(5)	(6)	-	-	(1)	(1)
Lucro antes do resultado financeiro	67.601	30.794	10.291	3.110	(117)	(91)	1.968	2.500
Resultado financeiro	(1.131)	(11.345)	-	-	-	-	28	72
Receitas financeiras	2.090	862	-	-	-	-	37	86
Despesas financeiras	(14.867)	(17.931)	-	-	-	-	(9)	(14)
Ganhos (perdas) cambiais na conversão	11.646	5.724	-	-	-	-	-	-
Lucro antes dos impostos	66.470	19.449	10.291	3.110	(117)	(91)	1.996	2.572
Despesa de imposto de renda	(21.502)	(6.803)	-	-	-	-	-	(450)
Impostos correntes	(9.008)	(2.645)	-	-	-	-	-	(450)
Impostos diferidos	(12.494)	(4.158)	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	44.968	12.646	10.291	3.110	(117)	(91)	1.996	2.122
Itens que nunca afetarão o resultado, líquido dos efeitos tributários	(23.153)	(15.320)	(8.964)	(6.564)	-	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	(23.153)	(15.320)	(8.964)	(6.564)	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	21.815	(2.674)	1.327	(3.454)	(117)	(91)	1.996	2.122



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de nove meses							
	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas. Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita	1.065.016	942.559	43.488	23.686	-	-	10.302	9.616
Custos dos serviços	(822.582)	(783.758)	(12.909)	(14.546)	-	-	(16)	(69)
Lucro bruto	242.434	158.801	30.579	9.140	-	-	10.286	9.547
Receitas (despesas) operacionais	(74.213)	(67.545)	(1.529)	(531)	(250)	(262)	(2.625)	(3.266)
Despesas com vendas	(246)	(19)	-	-	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(74.236)	(69.505)	(1.418)	(515)	(250)	(262)	(2.594)	(3.264)
Resultado na venda do ativo imobilizado	2	2	-	-	-	-	(26)	-
Outras receitas (despesas) operacionais	267	1.977	(111)	(16)	-	-	(5)	(2)
Lucro antes do resultado financeiro	168.221	91.256	29.050	8.609	(250)	(262)	7.661	6.281
Resultado financeiro	25.809	(85.607)	-	-	(1)	(1)	138	317
Receitas financeiras	8.878	2.679	-	-	-	-	175	348
Despesas financeiras	(45.017)	(49.016)	-	-	(1)	(1)	(37)	(31)
Ganhos (perdas) cambiais na conversão	61.948	(39.270)	-	-	-	-	-	-
Lucro antes dos impostos	194.030	5.649	29.050	8.609	(251)	(263)	7.799	6.598
Despesa de imposto de renda	(60.000)	(8.548)	-	-	-	-	(917)	(1.217)
Impostos correntes	(25.291)	(5.453)	-	-	-	-	(917)	(1.217)
Impostos diferidos	(34.709)	(3.095)	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	134.030	(2.899)	29.050	8.609	(251)	(263)	6.882	5.381
Itens que nunca afetarão o resultado, líquido dos efeitos tributários	(134.076)	83.812	(53.499)	35.325	-	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	(134.076)	83.812	(53.499)	35.325	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	(46)	80.913	(24.449)	43.934	(251)	(263)	6.882	5.381

Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e *joint ventures*:



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de três meses							
	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	44.968	12.646	10.291	3.110	(117)	(91)	1.996	2.122
Resultado das participações societárias	22.484	6.323	5.145	1.556	(58)	(44)	645	685
Mais valia	-	-	-	-	-	-	(212)	(217)
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Controladora	22.484	6.323	5.145	1.556	(58)	(44)	433	468
Eliminação em contratos de construção/docagem	2.514	2.575	-	-	-	-	-	-
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Consolidado	24.998	8.898	5.145	1.556	(58)	(44)	433	468



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de nove meses							
	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	134.030	(2.899)	29.050	8.609	(251)	(263)	6.882	5.381
Resultado das participações societárias	67.015	(1.450)	14.525	4.305	(125)	(131)	2.224	1.739
Mais valia	-	-	-	-	-	-	(668)	(599)
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Controladora	67.015	(1.450)	14.525	4.305	(125)	(131)	1.556	1.140
Eliminação em contratos de construção/docagem	7.816	7.297	-	-	-	-	-	-
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Consolidado	74.831	5.847	14.525	4.305	(125)	(131)	1.556	1.140

O impacto da depreciação e amortização no resultado da *joint venture* corresponde a R\$240,1 milhões (30 de setembro de 2024: R\$247,1 milhões).

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****a) Garantias**

Os contratos de financiamento da controlada Wilson Sons Ultratug Participações S.A. com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") são garantidos por alienação fiduciária ou fiança bancária das embarcações financiadas e, adicionalmente, na maioria dos contratos, por garantia corporativa da Wilson Sons S.A. e da Remolcadores Ultratug Ltda., cada uma garantindo 50% do saldo devedor da controlada junto ao BNDES.

O contrato de empréstimo da subsidiária Wilson Sons Ultratug Participações S.A. e subsidiárias com o Banco do Brasil é garantido por penhor das embarcações de apoio offshore financiadas. O pacote de garantias também inclui uma carta de crédito de cessão fiduciária emitida pelo Banco do Estado do Chile para parte do saldo da dívida, cessão de contratos de longo prazo da Petrobras e uma garantia corporativa emitida pela Inversiones Magallanes Ltda. - Chile. Uma conta corrente restrita de R\$8,0 milhões, classificada como um investimento de longo prazo, será mantida até a liquidação do financiamento.

O financiamento equivalente a 50%, totaliza R\$693,9 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$893,6 milhões). Não existem garantias para outras coligadas e *joint ventures*.

b) Cláusula restritiva

Wilson, Sons Ultratug Participações S.A. tem uma controlada que deve cumprir anualmente uma cláusula restritiva, que é o Índice de Cobertura da Dívida (*EBITDA* / dívida de curto prazo: >1,1 – a composição dos indicadores está divulgada na nota 10.6). Em 31 de dezembro de 2024 a controlada da Wilson Sons Ultratug Participações S.A. cumpriu o índice.

c) Provisão da *joint venture* para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais

Durante o curso normal de suas operações no Brasil, a Wilson Sons Ultratug Participações S.A. ("WSUT") e suas controladas permanecem expostas a inúmeras reivindicações legais locais e sua política é contestar vigorosamente tais reivindicações por meio de seus advogados.

Em 30 de setembro de 2025, a WSUT reconheceu provisões trabalhistas prováveis no valor de R\$4,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$2,7 milhões).

Além das causas para os quais a WSUT constituiu provisão, existem outras discussões fiscais, cíveis e trabalhistas, cuja probabilidade de perda foi estimada por seus assessores jurídicos como possível, conforme descrito abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	23.630	28.887
Tributários	4.189	8.331
Cíveis	1.709	1.385
Total	29.528	38.603

d) Efeitos cambiais nos impostos diferidos

Os impactos cambiais estão detalhados abaixo:

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.			
	Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Itens não monetários	19.077	20.130	98.726	(32.036)
Variação cambial não realizada	(28.930)	(27.252)	(129.655)	34.564
Ganho (perda) cambial na conversão	11.646	5.724	61.948	(39.270)
Total	1.793	(1.398)	31.019	(36.742)

[Voltar ao índice](#)

20

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****7 Teste de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa**

A Companhia testa anualmente seus ativos quanto à redução ao valor recuperável ou quando há indicação de que o valor contábil pode não ser recuperável.

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração.

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado do custo médio ponderado de capital (WACC). O WACC considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. Os fatores Beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

8 Imobilizado e intangível**8.1 Composição do saldo contábil do ativo imobilizado**

	Controladora		
	Terrenos e edificações	Veículos, máquinas e equipamentos	Total
Custo			
31 de dezembro de 2023	169	700	869
Adições	1.376	223	1.599
Efeito de conversão	72	250	322
31 de dezembro de 2024	1.617	1.173	2.790
Baixas	-	(820)	(820)
Efeito de conversão	(228)	(115)	(343)
30 de setembro de 2025	1.389	238	1.627
Depreciação acumulada			
31 de dezembro de 2023	122	568	690
Adições no ano	1	150	151
Efeito de conversão	35	178	213
31 de dezembro de 2024	158	896	1.054
Adições no período	5	82	87
Baixas	-	(689)	(689)
Efeito de conversão	(23)	(90)	(113)
30 de setembro de 2025	140	199	339
Saldo contábil			
30 de setembro de 2025	1.249	39	1.288
31 de dezembro de 2024	1.459	277	1.736

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Consolidado				Total
	Terrenos e edificações	Embarcações	Veículos, máquinas e equipamentos	Imobilizado em construção	
31 de dezembro de 2023	1.550.931	2.960.988	1.157.311	83.686	5.752.916
Adições ⁽¹⁾	34.672	132.757	104.472	26.444	298.345
Transferências	4.738	116.947	(7.414)	(114.271)	-
Transferências para ativos intangíveis	946	-	94	-	1.040
Baixas	(14.806)	(30.433)	(24.862)	-	(70.101)
Efeito de conversão	157.893	863.851	63.086	8.213	1.093.043
31 de dezembro de 2024	1.734.374	4.044.110	1.292.687	4.072	7.075.243
Adições ⁽¹⁾	17.390	80.844	181.881	50.631	330.746
Transferências	993	(17)	(993)	17	-
Transferências para ativos intangíveis	-	-	89	-	89
Baixas	(26)	(3.226)	(19.132)	-	(22.384)
Efeito de conversão	(102.215)	(575.298)	(42.161)	(2.620)	(722.294)
30 de setembro de 2025	1.650.516	3.546.413	1.412.371	52.100	6.661.400
Depreciação acumulada					
31 de dezembro de 2023	518.502	1.558.451	702.926	-	2.779.879
Adições no ano	51.187	194.543	63.152	-	308.882
Eliminação do lucro na construção/docagem	-	229	-	-	229
Baixas	(6.446)	(29.402)	(22.524)	-	(58.372)
Transferências	14	-	(14)	-	-
Efeito de conversão	48.168	460.423	42.113	-	550.704
31 de dezembro de 2024	611.425	2.184.244	785.653	-	3.581.322
Adições no período	38.949	155.972	55.995	-	250.916
Baixas	(26)	(3.226)	(19.194)	-	(22.446)
Efeito de conversão	(32.756)	(317.108)	(27.867)	-	(377.731)
30 de setembro de 2025	617.592	2.019.882	794.587	-	3.432.061
Saldo contábil					
30 de setembro de 2025	1.032.924	1.526.531	617.784	52.100	3.229.339
31 de dezembro de 2024	1.122.949	1.859.866	507.034	4.072	3.493.921

⁽¹⁾ Inclui juros de empréstimo capitalizados, no valor de R\$2,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$0,6 milhão).

Os ativos em construção referem-se basicamente aos rebocadores em construção da Companhia. Em 30 de setembro de 2025 estavam em construção um total de 5 rebocadores (2024: 3 rebocadores). Durante o ano de 2024 foram entregues os rebocadores WS Dorado e WS Onix.

Máquinas e equipamentos com valor contábil líquido de R\$0,03 milhão em 31 de dezembro de 2024 foram dados como garantia em vários processos judiciais tributários.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo tinha compromissos contratuais no valor de R\$222,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$126,3 milhões). Esse valor se refere principalmente a investimentos nos terminais de Contêineres, aquisição de equipamentos para construção de rebocadores e aquisição de equipamentos para bases de apoio *offshore*.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme nota 7.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.2 Composição do saldo contábil do ativo intangível

	Controladora			
	Sistemas aplicativos softwares	Direito de exploração	Marcas e patentes	Total
Custo				
31 de dezembro de 2023	146	785	4	935
Efeito de conversão	41	219	-	260
31 de dezembro de 2024	187	1.004	4	1.195
Efeito de conversão	(26)	(142)	-	(168)
30 de setembro de 2025	161	862	4	1.027
Amortização acumulada				
31 de dezembro de 2023	146	785	-	931
Efeito de conversão	41	219	-	260
31 de dezembro de 2024	187	1.004	-	1.191
Efeito de conversão	(26)	(142)	-	(168)
30 de setembro de 2025	161	862	-	1.023
Saldo Contábil				
30 de setembro de 2025	-	-	4	4
31 de dezembro de 2024	-	-	4	4

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Sistemas aplicativos softwares	Direito de exploração	Ágio sobre investimentos ⁽¹⁾	Marcas e patentes	Total
Custo					
31 de dezembro de 2023	211.163	79.111	65.826	241	356.341
Adições	3.158	-	-	-	3.158
Transferências de ativo imobilizado	(1.040)	-	-	-	(1.040)
Baixas	(430)	-	-	-	(430)
Efeito de conversão	44.496	13.506	15.060	19	73.081
31 de dezembro de 2024	257.347	92.617	80.886	260	431.110
Adições	2.098	-	-	-	2.098
Transferências de ativo imobilizado	(89)	-	-	-	(89)
Baixas	(1)	-	-	-	(1)
Efeito de conversão	(28.776)	(8.735)	(9.742)	(12)	(47.265)
30 de setembro de 2025	230.579	83.882	71.144	248	385.853
Amortização acumulada					
31 de dezembro de 2023	188.244	35.179	-	-	223.423
Adições no ano	6.838	2.263	-	-	9.101
Baixas	(425)	-	-	-	(425)
Efeito de conversão	41.731	5.133	-	-	46.864
31 de dezembro de 2024	236.388	42.575	-	-	278.963
Adições no período	4.660	1.762	-	-	6.422
Baixas	(1)	-	-	-	(1)
Efeito de conversão	(27.358)	(3.519)	-	-	(30.877)
30 de setembro de 2025	213.689	40.818	-	-	254.507
Saldo contábil					
30 de setembro de 2025	16.890	43.064	71.144	248	131.346
31 de dezembro de 2024	20.959	50.042	80.886	260	152.147

⁽¹⁾ O ágio alocado para os terminais de contêineres de Rio Grande e Salvador corresponde a R\$58,0 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$65,5 milhões) e R\$13,2 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$15,4 milhões), respectivamente.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme nota 7.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9 Direito de uso

9.1 Composição do saldo contábil do direito de uso

	Controladora		
	Edifícios	Veículos, máquinas e equipamentos	Total
Custo			
31 de dezembro de 2023	100	288	388
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	18	-	18
Efeito de conversão	25	80	105
31 de dezembro de 2024	143	368	511
Adições no período	-	1.287	1.287
Contratos finalizados	-	(429)	(429)
Efeito de conversão	(18)	(110)	(128)
30 de setembro de 2025	125	1.116	1.241
Depreciação acumulada			
31 de dezembro de 2023	84	288	372
Adições no ano	21	-	21
Efeito de conversão	24	79	103
31 de dezembro de 2024	129	367	496
Adições no período	10	158	168
Contratos finalizados	-	(38)	(38)
Efeito de conversão	(19)	(51)	(70)
30 de setembro de 2025	120	436	556
Saldo contábil			
30 de setembro de 2025	5	680	685
31 de dezembro de 2024	14	1	15

(1) As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Área operacional	Embarcações	Edifícios	Veículos, máquinas e equipamentos	Arrendamentos financeiros	Total
Custo						
31 de dezembro de 2023	1.062.182	158.027	14.877	23.884	29.121	1.288.091
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	40.122	25.265	2.174	2.085	-	69.646
Adições	-	-	4.792	193	-	4.985
Contratos finalizados	-	-	(2.606)	(688)	(994)	(4.288)
Efeito de conversão	14.121	30.667	4.689	3.910	2.843	56.230
31 de dezembro de 2024	1.116.425	213.959	23.926	29.384	30.970	1.414.664
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	53.786	27.109	1.058	(349)	-	81.604
Adições	1.036	13.326	1.178	3.530	-	19.070
Contratos finalizados	-	(10.493)	(219)	(1.584)	(1.124)	(13.420)
Efeito de conversão	(8.843)	(21.085)	(3.236)	(2.678)	(1.837)	(37.679)
30 de setembro de 2025	1.162.404	222.816	22.707	28.303	28.009	1.464.239
Depreciação acumulada						
31 de dezembro de 2023	188.416	86.553	9.104	13.893	29.088	327.054
Adições no ano ⁽²⁾	47.348	30.956	2.982	4.253	16	85.555
Contratos finalizados	-	-	(2.320)	(398)	(993)	(3.711)
Efeito de conversão	2.839	16.399	2.055	2.779	2.844	26.916
31 de dezembro de 2024	238.603	133.908	11.821	20.527	30.955	435.814
Adições no período ⁽²⁾	37.468	24.709	2.319	3.658	11	68.165
Contratos finalizados	-	(10.493)	(219)	(1.104)	(1.124)	(12.940)
Efeito de conversão	(2.111)	(13.831)	(1.641)	(2.147)	(1.837)	(21.567)
30 de setembro de 2025	273.960	134.293	12.280	20.934	28.005	469.472
Saldo contábil						
30 de setembro de 2025	888.444	88.523	10.427	7.369	4	994.767
31 de dezembro de 2024	877.822	80.051	12.105	8.857	15	978.850

⁽¹⁾ As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.

⁽²⁾ Valores brutos de PIS e COFINS. O impacto líquido no resultado corresponde a R\$62,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$77,9 milhões).

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, a Companhia não identificou qualquer indicativo de perda ao valor recuperável sobre esses ativos.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento

10.1 Composição dos empréstimos e financiamentos

	Taxa média ponderada (% a.a.)	Negócios	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	3,06%	Rebocadores	668.544	839.553
Banco do Brasil - FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	2,48%	Rebocadores	265.047	336.115
BNDES – Real	10,30%	Terminais de Contêineres	233.435	244.746
CCB – NCE – Real	16,20%	Terminais de Contêineres	128.411	71.598
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	2,19%	Estaleiro	60.380	87.404
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	3,14%	Terminais de Contêineres	41.906	50.379
Itaú – NCE – US Dollar	6,08%	Terminais de Contêineres	25.230	28.092
BNDES – Real	9,04%	Bases de apoio <i>offshore</i>	18.228	21.560
BNDES – FMM Real ⁽¹⁾	12,67%	Rebocadores	1.240	1.704
Santander – NCE – Real	-	Terminais de Contêineres	-	32.304
Total			1.442.421	1.713.455
Total Real – circulante			161.889	136.353
Total Real vinculado ao dólar – circulante			229.597	234.043
Total Real – não circulante			219.425	235.559
Total Real vinculado ao dólar – não circulante			831.510	1.107.500

⁽¹⁾ Como agentes do Fundo da Marinha Mercante - FMM, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") e o Banco do Brasil ("BB") financiam: (i) construção de rebocadores, (ii) obras no estaleiro e (iii) compra de equipamentos e obras civis no Tecon Salvador.

10.2 Análise de vencimento dos empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
No primeiro ano	391.486	370.396
No segundo ano	187.905	238.692
Do terceiro ao quinto ano (inclusive)	408.025	503.994
Após cinco anos	455.005	600.373
Total	1.442.421	1.713.455
Total circulante	391.486	370.396
Total não circulante	1.050.935	1.343.059

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.3 Composição dos empréstimos e financiamentos com os fluxos de caixa decorrentes das atividades de financiamento

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	49.763	1.569.554
Adições	-	219.053
Amortização do principal	(54.854)	(378.920)
Amortização de juros	(3.187)	(69.716)
Juros provisionados	1.545	80.222
Efeito de conversão	6.733	293.262
31 de dezembro de 2024	-	1.713.455
Adições	-	129.445
Amortização de principal	-	(232.681)
Amortização de juros	-	(43.418)
Juros provisionados	-	59.098
Efeito de conversão	-	(183.478)
30 de setembro de 2025	-	1.442.421

10.4 Garantias de empréstimos e financiamentos

Os empréstimos juntos ao BNDES e Banco do Brasil contam com fiança corporativa da Companhia ou da controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda. Para alguns contratos, a garantia é vinculada ao próprio rebocador ou depósito em garantia.

Nos contratos entre Tecon Salvador e BNDES, a garantia é a cessão de recebíveis.

O contrato de financiamento dos terminais de contêineres de Salvador e Rio Grande com o Banco da China (CCB) e Santander para aquisição de equipamentos conta com uma garantia corporativa da controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.

O Grupo tem ativos dados em garantia no valor contábil de aproximadamente R\$1,337 milhões em 30 de setembro de 2025 (31 de dezembro de 2024: R\$1,556 milhões) para garantir os empréstimos.

10.5 Financiamentos pré-aprovados

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo tinha disponíveis R\$313,2 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$506,9 milhões) de empréstimos não utilizados em relação construção de rebocadores, docagem e reparo de rebocadores.

10.6 Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

A Companhia e a controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda., como garantidoras corporativas, devem cumprir anualmente três cláusulas de alguns contratos de financiamento da Wilson Sons Estaleiros, Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda., Tecon Salvador S.A. e Tecon Rio Grande S.A., celebrados com o BNDES. A subsidiária Tecon Salvador S.A. deve cumprir com cláusulas restritivas de contratos de financiamento com o BNDES para financiar a expansão do terminal.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As cláusulas restritivas financeiras estão detalhadas abaixo:

	Controladora	Wilson Sons Terminais e Logística Ltda	Tecon Salvador S.A.
EBITDA ⁽¹⁾ / Receita operacional líquida ⁽²⁾	>= 0,165	-	-
EBITDA / serviço da dívida ⁽³⁾	>= 1,7	>= 1,3	>= 1,3
Patrimônio líquido ⁽⁴⁾ / Total do ativo ⁽⁴⁾	>= 0,3	>= 0,3	-
Dívida líquida ⁽⁵⁾ / EBITDA	=< 3,0	=< 3,0	-

⁽¹⁾ EBITDA (LAJIDA) - Lucro antes do resultado financeiro menos depreciação e amortização, excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽²⁾ A Companhia deve cumprir com as cláusulas restritivas financeiras EBITDA / Receita operacional líquida ou EBITDA / Serviço da dívida⁽³⁾ Serviço da dívida – amortização e juros pagos, excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽⁴⁾ Excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽⁵⁾ Dívida Líquida – Financiamentos (excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)) menos caixa e equivalentes de caixa

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas cumpriram com todas as cláusulas restritivas anuais para os contratos de empréstimo acima mencionados.

10.7 Composição dos passivos de arrendamento

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	17	1.085.836
Adições	-	4.985
Rescisão de contratos	-	(861)
Descontos	-	(484)
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	18	69.646
Amortização do principal	(19)	(155.967)
Apropriação de juros ⁽²⁾	1	95.605
Efeito de conversão	-	1.873
31 de dezembro de 2024	17	1.100.633
Adições	1.287	19.070
Rescisão de contratos	(400)	(492)
Descontos	-	(238)
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	-	81.604
Amortização do principal	(228)	(124.293)
Apropriação de juros ⁽²⁾	87	73.550
Efeito de conversão	-	1.684
30 de setembro de 2025	763	1.151.518

⁽¹⁾ As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.⁽²⁾ Valores brutos de PIS e COFINS. O impacto líquido no resultado corresponde a R\$68,3 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$89,0 milhões).

10.8 Análise de vencimento dos passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No primeiro ano	438	19	179.062	289.196
No segundo ano	394	-	136.379	265.212
Do terceiro ao quinto ano (inclusive)	164	-	338.874	672.582
Acima de cinco anos	-	-	1.857.742	3.663.058
Total	996	19	2.512.057	4.890.048
Ajuste a valor presente	(233)	(2)	(1.360.539)	(3.789.415)
Total	763	17	1.151.518	1.100.633

[Voltar ao índice](#)

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.9 Informações adicionais sobre os passivos de arrendamento

A fim de cumprir com um normativo emitido pela Comissão de Valores Mobiliários brasileira ("CVM"), as informações abaixo são divulgadas para fins de projeção de inflação futura, sendo todas as demais premissas mantidas.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fluxo caixa inflacionado	990	20	2.709.963	2.652.961
Juros embutidos	(200)	(2)	(1.488.257)	(1.486.611)
Total	790	18	1.221.706	1.166.350

11 Impostos a recolher e a recuperar

	Controladora					
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS ⁽¹⁾	-	1	16	16	507	699
ISS ⁽²⁾	-	-	-	-	6	11
INSS ⁽³⁾	-	-	-	-	143	169
Precatório ⁽⁴⁾	-	-	1.732	1.732	-	-
IRPJ e CSLL ⁽⁵⁾	5.519	4.502	-	-	165	232
FGTS ⁽⁶⁾	-	-	-	-	24	31
Outros impostos	46	279	-	-	322	14
Total	5.565	4.782	1.748	1.748	1.167	1.156
Imposto de renda e contribuição social	5.519	4.502	-	-	165	232
Outros impostos a recuperar	46	280	1.748	1.748	-	-
Impostos a recolher	-	-	-	-	1.002	924

	Consolidado					
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS ⁽¹⁾	46.637	85.154	91.067	42.987	12.889	13.993
ISS ⁽²⁾	5.346	5.222	-	-	14.278	14.655
INSS ⁽³⁾	989	1.142	3.300	3.300	13.143	13.954
Precatório ⁽⁴⁾	-	-	17.195	19.627	-	-
IRPJ e CSLL ⁽⁵⁾	-	35.638	-	-	63.262	8.997
FGTS ⁽⁶⁾	-	-	-	-	2.560	3.787
Outros impostos	2.155	1.693	7.233	-	5.362	3.435
Total	55.127	128.849	118.795	65.914	111.494	58.821
Imposto de renda e contribuição social	-	35.638	-	-	63.262	8.997
Outros impostos a recuperar	55.127	93.211	118.795	65.914	-	-
Impostos a recolher	-	-	-	-	48.232	49.824

⁽¹⁾ PIS e COFINS – tributos federais a recuperar e a recolher cobrados sobre a receita bruta das subsidiárias. Os valores apropriados referem-se, principalmente, aos créditos de impostos sobre materiais e serviços considerados insumos na execução dos serviços da Companhia e encargos de depreciação das embarcações

⁽²⁾ ISS – imposto sobre serviços

⁽³⁾ INSS – contribuição federal para o Seguro Social

⁽⁴⁾ Precatório – processos tributários a recuperar

⁽⁵⁾ Imposto de renda e contribuição social a recuperar e a recolher

⁽⁶⁾ FGTS – Fundo de indenização por tempo de serviço do governo para funcionários - Fundo de Garantia por Tempo de Serviço

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12 Imposto de renda e contribuição social**12.1 Composição dos impostos diferidos**

	Controladora				Total
	Variação cambial não realizada	Prejuízos fiscais	Outros impostos diferidos	Itens não monetários	
31 de dezembro de 2023	(11.687)	6.613	9.074	3	4.003
Débito (crédito) no resultado	3.780	(1.693)	5.837	(26)	7.898
Efeito da conversão	-	-	-	(1)	(1)
31 de dezembro de 2024	(7.907)	4.920	14.911	(24)	11.900
Débito no resultado	8.434	8.981	40	43	17.498
30 de setembro de 2025	527	13.901	14.951	19	29.398

	Consolidado						Total
	Depreciação fiscal	Variação cambial não realizada	Prejuízos fiscais	Lucro na construção/docagem	Outros impostos diferidos	Itens não monetários	
31 de dezembro de 2023	(193.324)	5.348	41.544	69.843	62.160	(192.628)	(207.057)
Débito (crédito) no resultado	(13.381)	6.532	8.479	(1.063)	27.521	(118.640)	(90.552)
Efeito da conversão	-	-	-	19.643	305	(68.102)	(48.154)
31 de dezembro de 2024	(206.705)	11.880	50.023	88.423	89.986	(379.370)	(345.763)
Débito (crédito) no resultado	(7.228)	(46.870)	10.751	(4.765)	(3.179)	116.083	64.792
Efeito da conversão	-	-	-	(12.193)	(173)	44.651	32.285
30 de setembro de 2025	(213.933)	(34.990)	60.774	71.465	86.634	(218.636)	(248.686)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda diferido ativo	29.398	11.900	138.642	137.855
Imposto de renda diferido passivo	-	-	(387.328)	(483.618)
Total	29.398	11.900	(248.686)	(345.763)

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 Imposto de renda e contribuição social - movimento do resultado

O imposto de renda (IRPJ e CSLL) no Brasil é calculado à uma alíquota combinada de 34% sobre o lucro tributável do exercício.

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes dos impostos	192.386	215.462	534.897	359.608	258.084	270.070	704.542	559.661
Alíquota nominal brasileira (34%)	(65.411)	(73.257)	(181.865)	(122.267)	(87.749)	(91.824)	(239.544)	(190.285)
Varição cambial sobre os empréstimos	194	167	2.457	(57)	(7.313)	(6.390)	(43.308)	35.550
Efeito tributário do resultado de equivalência	66.529	72.485	189.202	131.894	10.376	3.699	30.868	3.795
Efeito tributário do ganho ou perda cambial sobre itens monetários	1.313	1.829	11.150	(1.766)	(427)	(432)	(3.492)	(1.570)
Efeito de diferenças cambiais no processo de conversão de ativos não circulantes	(32)	10	8	(4)	22.346	21.523	116.082	(50.032)
Despesas não dedutíveis	(490)	(51)	(3.433)	(2.084)	(960)	2.382	(10.117)	(3.624)
Prejuízo fiscal do período não reconhecido	-	-	-	-	1.216	(311)	1.216	-
Impacto do resultado convertido pela taxa histórica em comparação com a taxa média (conversão de dólares para reais)	(55)	(3)	(55)	(29)	(2.871)	(7.623)	(18.283)	(18.773)
Incentivos fiscais	-	-	-	-	5.351	3.453	14.738	9.355
Outros	287	(81)	34	(617)	(777)	22.357	7.224	22.945
Receita (despesa) de imposto de renda	2.335	1.099	17.498	5.070	(60.808)	(53.166)	(144.616)	(192.639)
Impostos correntes	-	(65)	-	(405)	(81.686)	(94.860)	(209.408)	(161.282)
Impostos diferidos	2.335	1.164	17.498	5.475	20.878	41.694	64.792	(31.357)

a) Ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais

No final do período, o Grupo tinha um saldo de prejuízo fiscal de imposto de renda de R\$172,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$143,9 milhões) e um saldo de base negativa de contribuição social de R\$196,0 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$156,1 milhões) disponíveis para serem compensados contra lucros tributáveis futuros.

Um total de créditos tributários sobre prejuízos fiscais no valor R\$60,8 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$50,0 milhões) foram reconhecidos contabilmente em setembro de 2025 e devem ser utilizados contra lucros tributáveis futuros.

b) Incentivos fiscais

A legislação tributária permite que as companhias que tenham investimentos classificados como prioritários para o desenvolvimento regional de áreas onde a Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE) operava, sejam beneficiadas pelo benefício fiscal de redução do imposto de renda devido. As controladas Tecon Salvador S.A. e Wilson Sons Terminais e Logística Ltda são qualificadas para a utilização desse benefício fiscal na localidade de Salvador.

13 Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais

13.1 Natureza dos processos judiciais

Tributários

(i) as cobranças de CPRB (Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta) sobre receitas de exportação de serviços prestados a armadores estrangeiros; (ii) as discussões quanto à não homologação dos pedidos de compensação dos créditos de PIS e COFINS existentes em razão da não incidência dos tributos sobre receitas de exportação de serviços prestados a armadores estrangeiros; (iii) discussões quanto à não homologação da compensação do crédito de Contribuição Previdenciária existente em razão do pagamento indevido do tributo sobre a remuneração dos trabalhadores temporário; e (iv) a cobrança de multas regulatórias por atraso no envio de informações para o Sistema Integrado de Comércio Exterior - SISCOMEX.



Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas
A maioria dos processos envolve adicional de insalubridade/periculosidade, horas extras e outras provisões semelhantes.

Cíveis e ambientais
Ações de indenização envolvendo danos materiais, ambientais e de transporte marítimo e outras disputas contratuais.

Contestação em ação civil pública movida pelo Estado do Rio de Janeiro, em 2005, que questiona o derramamento de petróleo na Baía de Guanabara de um navio ligado à Companhia durante sua docagem no Estaleiro Renave. A Companhia reconhece uma provisão para eventual liquidação da obrigação e um ativo no mesmo valor relacionado com a contratação de cobertura de seguro. A Companhia espera receber uma indenização de seguro no valor de aproximadamente R\$8,4 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$7,6 milhões).

13.2 Processos judiciais provisionados

	Controladora	Consolidado			
	Tributários	Trabalhistas	Tributários	Cíveis e ambientais	Total
31 de dezembro de 2023	102	20.358	7.148	7.944	35.450
Aumento da provisão no ano	-	4.543	14.295	8.966	27.804
Valores não utilizados e revertidos	-	(2.717)	-	(420)	(3.137)
Utilização de provisões	(102)	(3.163)	-	(38)	(3.201)
31 de dezembro de 2024	-	19.021	21.443	16.452	56.916
Aumento da provisão no período	-	2.764	1.692	1.933	6.389
Valores não utilizados e revertidos	-	(3.268)	(3.414)	(235)	(6.917)
Utilização de provisões	-	(1.107)	(12)	-	(1.119)
30 de setembro de 2025	-	17.410	19.709	18.150	55.269

13.3 Processos contingentes

A composição dos processos considerados como de perdas possíveis é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	765	719	356.786	366.171
Trabalhistas	219	201	68.984	55.986
Cíveis e ambientais	-	-	39.239	25.785
Total	984	920	465.009	447.942

Das adições realizadas em 2025 ao rol de processos classificados como perda possível, um total de R\$12,0 milhões conta com cobertura de garantia do Club P&I. Dessa forma, eventual mudança na classificação da probabilidade de perda para desfavorável não deverá gerar impacto no resultado ou no fluxo de caixa da Companhia.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 Dividendos a receber

14.1 Saldo de dividendos a receber

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	76.879	273.379
Argonautica Engenharia e Pesquisas S.A.	1.422	-
Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.	-	52.662
Total	78.301	326.041

14.2 Movimentação do saldo de dividendos a receber

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	208.261	-
Dividendos deliberados	634.703	6.553
Recebimento	(516.923)	(6.553)
31 de dezembro de 2024	326.041	-
Dividendos deliberados	180.054	3.554
Recebimento	(427.794)	(2.132)
30 de setembro de 2025	78.301	1.422

15 Patrimônio líquido

15.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2025 o capital social encontra-se totalmente subscrito e integralizado, totalizando R\$1.374.292.369,90 (31 de dezembro de 2024: R\$358.729.968,10) referente a 442.931.900 ações (31 de dezembro de 2024: 440.977.900 ações) sem valor nominal.

Acionistas	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
SAS Shipping Agencies Services SÀRL	301.581.348	68,09%	52.917.348	12,00%
Absolute Gestão de Investimentos Ltda	22.214.900	5,02%	-	-
OW Overseas (Investments) Limited	-	-	248.664.000	56,39%
TPE Gestora de Recursos Ltda.	-	-	30.504.592	6,92%
Outros	119.135.652	26,90%	108.891.960	24,69%
Total do capital social	442.931.900	100%	440.977.900	100%

Mudança de controle acionário

A Companhia passou por uma alteração relevante em sua estrutura societária, com a mudança de seu controle acionário. Em 21 de outubro de 2024, o acionista controlador da Wilson Sons, OW Overseas (Investments) Limited celebrou contrato de compra e venda de ações (“SPA”) com a SAS Shipping Agencies Services Sàrl, subsidiária integral da MSC Mediterranean Shipping Company S.A, resultando na alienação de 248.664.000 ações ordinárias da Companhia detidas pelo vendedor, representativas de aproximadamente 56,39% do capital social total e votante da Companhia. A operação foi concluída em 04 de junho de 2025, com a transferência efetiva do controle para a SAS Shipping Agencies Services Sàrl, que, considerando 12,00% das ações já detidas, passou a deter 68,39% do total das ações ordinárias emitidas.



Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A transação foi devidamente aprovada pelas instâncias societárias e entidades competentes e comunicada ao mercado por meio de fato relevante divulgado em 04 de junho de 2025, nos termos da regulamentação vigente da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Em função da alteração de controle, foi promovida a recomposição do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva da Companhia, cujas nomeações foram formalizadas nas respectivas atas societárias.

A Companhia avaliou os efeitos contábeis da operação, não havendo impacto direto no reconhecimento ou mensuração de ativos e passivos para fins das demonstrações contábeis consolidadas, considerando que a transação se deu entre os acionistas da controladora e não implicou alteração na estrutura societária da Companhia ou em seus contratos em andamento.

15.2 Demonstração das mutações do capital social e ações integralizadas

	Ações integralizadas	Capital social em reais
31 de dezembro de 2023	439.988.900	351.670.117
Aumento de capital ⁽¹⁾	989.000	7.059.851
31 de dezembro de 2024	440.977.900	358.729.968
Aumento de capital ⁽²⁾	1.954.000	1.015.562.402
30 de setembro de 2025	442.931.900	1.374.292.370

⁽¹⁾ Em 2024, os membros elegíveis exerceram suas opções e adquiriram 989.000 ações, aumentando o capital da Companhia em R\$7.059.851,43.

⁽²⁾ Em 22 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, os acionistas aprovaram o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 1.000.000,00, mediante a capitalização de lucros acumulados. O aumento foi efetuado sem a emissão de novas ações. Posteriormente, em 7 de agosto de 2025, o capital social da Companhia aumentou em R\$15.562.401,80, mediante a emissão de 1.954.000 ações.

15.3 Programa de recompra de ações e ações em tesouraria

Em 21 de março de 2024 o Conselho de Administração da Companhia aprovou outro programa de recompra de ações de emissão da Companhia (“Programa de Recompra”), que serão mantidas em tesouraria, a princípio, sem redução do capital social. O Programa de Recompra será limitado a 2.947.000 (dois milhões novecentos e quarenta e sete mil) ações ordinárias de emissão da Companhia e terá prazo máximo de 18 meses, contados da sua aprovação.

15.4 Lucro por ação

O lucro básico e diluído por ação é calculado pela divisão do lucro líquido da Companhia atribuível aos acionistas controladores pela quantidade média do exercício, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores	194.721	216.561	552.395	364.678
Quantidade média ponderada de ações no período	440.838.316	440.137.566	440.838.316	440.137.566
Lucro por ação - básico (expressos em reais)	0,4417	0,4920	1,2531	0,8286
Quantidade média ponderada de ações no período ⁽¹⁾	443.785.233	443.133.900	443.785.233	443.133.900
Lucro por ação - diluído (expressos em reais)	0,4388	0,4887	1,2447	0,8230

⁽¹⁾ O montante considera um potencial de diluição em função do plano de opções de ações.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O cálculo da média ponderada da quantidade de ações no exercício é preparado considerando a quantidade de ações ordinárias detidas pelos acionistas no início do exercício, ajustada pela quantidade de ações ordinárias emitidas no exercício e multiplicado por fator ponderador de tempo.

15.5 Movimentação do saldo de dividendos a pagar

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	-	-
Dividendos deliberados ⁽¹⁾	470.211	473.111
Pagamentos ⁽¹⁾	(470.211)	(473.111)
31 de dezembro de 2024	-	-
Dividendos deliberados ⁽²⁾	339.003	345.003
Pagamentos ⁽²⁾	(339.003)	(345.003)
30 de setembro de 2025	-	-

⁽¹⁾ Em 2024, a administração propôs quatro distribuições de dividendos intermediários adicionais: R\$59.196.001,01 (R\$0,13453976/ação) em 17 de janeiro (base 31/12/2023), R\$75.528.010,59 (R\$0,1765890/ação) em 22 de abril (base 31/12/2023), R\$108.774.005,02 (R\$0,24710756/ação) em 11 de julho (base 30/06/2024), e R\$150.711.303,71 (R\$0,34222632/ação) em 30 de outubro (base 30/09/2024).

⁽²⁾ Em 2025, a administração propôs três distribuições de dividendos: R\$125.580.398,71 (R\$0,28477708/ação) em 18 de março (reserva de lucros, base 31/12/2024), R\$125.862.000,00 (R\$0,28541566/ação) em 7 de maio (adicionais, base 31/03/2025), e R\$87.560.576,23 (R\$0,19856001/ação) em 20 de maio (adicionais de reserva de lucros acumulados).

16 Plano de opção de ações

16.1 Detalhes do plano de opções de ações

Séries das opções	Data da concessão	Prazo de carência original	Data de vencimento	Preço de período (R\$)	Quantidade	Expiradas	Exercidas	Habilitadas	Total
07 ESO - 3 Year	10/01/2014	10/01/2017	10/01/2024	5,21	5.769.918	(1.072.170)	(4.697.748)	-	-
07 ESO - 4 Year	10/01/2014	10/01/2018	10/01/2024	5,21	5.769.918	(1.072.170)	(4.697.748)	-	-
07 ESO - 5 Year	10/01/2014	10/01/2019	10/01/2024	5,21	5.944.764	(1.104.660)	(4.840.104)	-	-
07 ESO - 3 Year	13/11/2014	13/11/2017	13/11/2024	5,66	275.220	(104.940)	(170.280)	-	-
07 ESO - 4 Year	13/11/2014	13/11/2018	13/11/2024	5,66	275.220	(104.940)	(170.280)	-	-
07 ESO - 5 Year	13/11/2014	13/11/2019	13/11/2024	5,66	283.560	(108.120)	(175.440)	-	-
07 ESO - 3 Year	11/08/2016	11/08/2019	11/08/2026	5,67	495.000	-	(495.000)	-	-
07 ESO - 4 Year	11/08/2016	11/08/2020	11/08/2026	5,67	495.000	-	(495.000)	-	-
07 ESO - 5 Year	11/08/2016	11/08/2021	11/08/2026	5,67	510.000	-	(510.000)	-	-
07 ESO - 3 Year	15/05/2017	15/05/2020	15/05/2027	6,47	120.780	(27.720)	(93.060)	-	-
07 ESO - 4 Year	15/05/2017	15/05/2021	15/05/2027	6,47	120.780	(27.720)	(93.060)	-	-
07 ESO - 5 Year	15/05/2017	15/05/2022	15/05/2027	6,47	124.440	(28.560)	(95.880)	-	-
07 ESO - 3 Year	09/11/2017	09/11/2020	09/11/2027	6,72	142.560	(71.280)	(71.280)	-	-
07 ESO - 4 Year	09/11/2017	09/11/2021	09/11/2027	6,72	142.560	(71.280)	(71.280)	-	-
07 ESO - 5 Year	09/11/2017	09/11/2022	09/11/2027	6,72	146.880	(73.440)	(73.440)	-	-
07 ESO - 3 Year	10/05/2021	10/05/2024	10/05/2031	8,66	891.000	-	(891.000)	-	-
07 ESO - 4 Year	10/05/2021	10/05/2025	10/05/2031	8,66	891.000	(530.640)	(360.360)	-	-
07 ESO - 5 Year	10/05/2021	04/06/2025	10/05/2031	8,66	918.000	(273.360)	(644.640)	-	-
Total					23.316.600	(4.671.000)	(18.645.600)	-	-

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo ilustra as quantidades e os preços médios ponderados de exercício (WAEP) das opções de ações no exercício:

	Quantidade	WAEP (R\$)
31 de dezembro de 2023	3.747.000	7,90
Exercidas no ano ⁽¹⁾	(989.000)	7,14
Expiradas no ano	(804.000)	8,66
31 de dezembro de 2024	1.954.000	7,96
Exercidas no período ⁽²⁾	(1.954.000)	7,96
30 de setembro de 2025	-	-

⁽¹⁾ Em 31 de dezembro de 2024 o preço médio ponderado das ações era de R\$16,28.

⁽²⁾ Em 7 de agosto de 2025, o capital social da Companhia aumentou em R\$15.562.401,80 mediante a emissão de 1.954.000 ações ordinárias. O preço médio ponderado das ações foi de R\$17,74.

16.2 Premissas atuariais

A despesa do valor justo da concessão a ser reconhecida como passivo nos respectivos exercícios foi determinada usando um modelo binomial com base nas seguintes premissas:

Período iniciado em	Despesa de valor justo projetado em R\$ CPC 10 (IFRS2) ⁽¹⁾
2014	7.453
2015	7.893
2016	8.115
2017	5.776
2018	2.922
2019	881
2020	1.403
2021	1.750
2022	1.688
2023	1.595
2024	741
2025	420
Total	40.637

⁽¹⁾ CPC 10 (IFRS 2) - Pagamento baseado em Ações

	10 de janeiro de 2014	13 de novembro de 2014	11 de agosto de 2016	16 de maio de 2017	9 de novembro de 2017	10 de maio de 2021
Preço de fechamento da ação (em reais)	R\$ 5,01	R\$ 5,58	R\$ 5,36	R\$ 6,33	R\$ 6,34	R\$ 8,48
Preço de exercício	R\$ 5,21	R\$ 5,66	R\$ 5,67	R\$ 6,47	R\$ 6,72	R\$ 8,66
Volatilidade esperada	28,00%	29,75%	31,56%	31,82%	31,82%	38,18% - 40,30%
Expectativa de vida	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos
Taxa livre de risco	10,80%	12,74%	12,03%	10,17%	10,17%	7,68% - 8,44%
Rendimento esperado dos dividendos	1,70%	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%	5,66%

A volatilidade esperada foi determinada pelo cálculo da volatilidade histórica do preço da ação da Companhia. A expectativa de vida usada no modelo foi determinada com base na melhor estimativa da administração para o exercício das restrições e considerações comportamentais. Os impactos na demonstração de resultados do exercício foram divulgados na nota 22.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17 Informações por segmento

	Período de três meses								
	30/09/2025								
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação	Consolidado
Receita	413.479	307.630	24.700	-	54.347	41.245	-	(32.616)	808.785
Custos e despesas	(219.259)	(143.322)	(18.740)	-	(43.717)	(39.448)	(11.658)	34.090	(442.054)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(62.478)	(34.591)	(4.396)	-	(3.383)	(4.676)	(500)	4.186	(105.838)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	30.143	(58)	-	433	-	30.518
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	131.742	129.717	1.564	30.143	7.189	(2.879)	(11.725)	5.660	291.411
Outras informações									
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(54.090)	(38.413)	(1.673)	-	(1.489)	(859)	(134)	-	(96.658)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

	Período de três meses								
	30/09/2024								
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação	Consolidado
Receita	404.387	276.982	28.790	-	44.839	39.113	-	(26.697)	767.414
Custos e despesas	(216.683)	(136.443)	(20.816)	-	(41.795)	16.164	(4.208)	24.134	(379.647)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(59.550)	(31.299)	(4.297)	-	(3.164)	(4.764)	(491)	2.623	(100.942)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	10.454	(44)	-	468	-	10.878
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	128.154	109.240	3.677	10.454	(164)	50.513	(4.231)	60	297.703
Outras informações									
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(62.982)	(27.883)	(1.911)	-	(440)	(1.452)	(68)	-	(94.736)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

	Período de nove meses								
	30/09/2025								
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação	Consolidado
Receita	1.192.916	882.866	77.476	-	166.747	110.521	-	(84.048)	2.346.478
Custos e despesas	(640.334)	(400.331)	(59.736)	-	(131.386)	(110.656)	(61.581)	92.602	(1.311.422)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(190.746)	(101.567)	(13.546)	-	(9.983)	(14.824)	(1.529)	12.784	(319.411)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	89.356	(125)	-	1.556	-	90.787
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	361.836	380.968	4.194	89.356	25.253	(14.959)	(61.554)	21.338	806.432
Outras informações									
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(148.382)	(173.014)	(3.686)	-	(2.328)	(4.706)	(728)	-	(332.844)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de nove meses							
	30/09/2024							
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação Consolidado
Receita	1.068.196	783.137	80.131	-	129.397	158.082	-	(116.704) 2.102.239
Custos e despesas	(604.291)	(371.141)	(61.972)	-	(114.725)	(95.415)	(15.141)	111.259 (1.151.426)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(166.724)	(94.175)	(12.134)	-	(9.474)	(13.725)	(1.309)	8.247 (289.294)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	10.152	(131)	-	1.140	- 11.161
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	297.181	317.821	6.025	10.152	5.067	48.942	(15.310)	2.802 672.680
Outras informações								
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(155.588)	(56.363)	(12.282)	-	(1.283)	(3.564)	(703)	- (229.783)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

O EBIT consolidado é reconciliado com o resultado do exercício, conforme abaixo:

	Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	197.276	216.904	559.926	367.022
Despesa de imposto de renda	60.808	53.166	144.616	192.639
Receitas financeiras	(13.808)	(17.300)	(55.586)	(39.479)
Despesas financeiras	45.878	43.660	147.205	147.879
Ganhos (perdas) cambiais na conversão	1.257	1.273	10.271	4.619
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	291.411	297.703	806.432	672.680

18 Receita

Obrigação de desempenho	Quando a obrigação de desempenho normalmente é atingida
Rebocadores e agenciamento marítimo	
Manobras portuárias	Em um momento específico do tempo
Operações especiais	Em um momento específico do tempo
Agenciamento marítimo	Em um momento específico do tempo
Terminais de contêineres	
Movimentação de contêineres	Em um momento específico do tempo
Armazenagem	Em um momento específico do tempo
Serviços complementares	Em um momento específico do tempo
Outros serviços	Em um momento específico do tempo
Bases de apoio offshore	
Bases de apoio offshore	Em um momento específico do tempo
Logística	
Logística	Em um momento específico do tempo
Estaleiros	
Assistência técnica / docagem	Ao longo do tempo
Construção de embarcações	Ao longo do tempo
Atividades não segmentadas	
Outros serviços	Em um momento específico do tempo

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A maioria das obrigações de desempenho do Grupo são atingidas em um momento específico do tempo na entrega do serviço e o pagamento geralmente é feito em até 27 dias após o serviço ser concluído. A obrigação de desempenho de contratos de construção de embarcações é atingida ao longo do tempo e a receita relacionada aos contratos de serviços e construção é reconhecida proporcionalmente à etapa de conclusão das transações contratadas quando o trabalho é executado. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não havia nenhuma garantia ou obrigação de reembolso para os contratos de construção de embarcações.

Não há julgamentos relevantes em ambos os cenários das obrigações de desempenho.

18.1 Composição da receita

	Consolidada			
	Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta	887.976	849.500	2.583.430	2.324.987
(+) Receitas de prestações de serviços	887.976	849.500	2.583.430	2.324.987
Deduções	(79.191)	(82.086)	(236.952)	(222.748)
(-) Impostos	(68.519)	(68.998)	(204.145)	(189.330)
Pis e Cofins	(35.407)	(36.083)	(106.774)	(101.879)
ISS	(32.472)	(32.319)	(95.126)	(86.143)
ICMS	(640)	(596)	(2.245)	(1.308)
(-) Serviços cancelados	(9.161)	(11.596)	(26.963)	(28.899)
(-) Descontos	(1.511)	(1.492)	(5.844)	(4.519)
Receita operacional líquida	808.785	767.414	2.346.478	2.102.239

18.2 Informação desagregada da receita

A tabela abaixo mostra a desagregação da receita líquida do Grupo referente a contratos com clientes:

	Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Serviços de rebocagem e agenciamento	413.479	404.387	1.192.916	1.068.196
Manobras portuárias	363.395	348.327	1.058.401	926.285
Operações especiais	32.908	38.519	83.769	93.160
Agenciamento	17.176	17.541	50.746	48.751
Terminais de contêineres	307.630	276.982	882.866	783.137
Movimentação de contêineres	164.999	135.277	457.171	382.961
Armazenagem	57.632	64.876	200.810	189.786
Serviços auxiliares	56.900	44.539	147.582	120.184
Outros serviços	28.099	32.290	77.303	90.206
Bases de apoio <i>offshore</i>	24.700	28.790	77.476	80.131
Bases de apoio <i>offshore</i>	24.700	28.790	77.476	80.131
Logística	54.347	44.839	166.747	129.397
Logística	54.347	44.839	166.747	129.397
Estaleiro	8.629	12.416	26.473	41.378
Assistência técnica / Docagem	8.629	12.416	26.473	41.378
Total	808.785	767.414	2.346.478	2.102.239

[Voltar ao índice](#)

40

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18.3 Saldo do contrato

O valor contábil do contas a receber operacional no final do exercício era de R\$311,8 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$386,8 milhões). Esses valores incluem R\$80,6 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$118,2 milhões) de ativos contratuais (contas a receber não faturados). Os detalhes estão divulgados na nota 4.

19 Custos e despesas por natureza

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários e encargos	(13.809)	(8.515)	(46.106)	(29.975)	(217.348)	(194.246)	(636.703)	(574.285)
Depreciação e amortização	(16)	(43)	(87)	(106)	(84.901)	(81.281)	(257.338)	(231.883)
Aluguéis	(2)	(12)	(110)	(63)	(56.956)	(63.421)	(170.245)	(161.951)
Custos operacionais e com materiais	(15)	(31)	(40)	(63)	(55.041)	(51.075)	(160.849)	(143.706)
Serviços contratados	(1.242)	(1.383)	(4.009)	(5.169)	(42.340)	(44.351)	(123.245)	(117.091)
Energia, água e comunicação	(198)	(82)	(545)	(214)	(25.031)	(19.340)	(71.412)	(63.894)
Depreciação do direito de uso	(88)	(5)	(168)	(14)	(20.937)	(19.661)	(62.073)	(57.411)
Frete	-	-	-	(2)	(17.538)	(12.992)	(49.711)	(36.366)
Incentivos remuneratórios	(1.591)	-	(28.197)	-	(1.591)	-	(28.197)	-
Seguro	(32)	(21)	(63)	(78)	(4.623)	(5.307)	(14.872)	(15.168)
Outros	(838)	(656)	(2.133)	(1.909)	(28.131)	(30.318)	(81.471)	(85.323)
Total	(17.831)	(10.748)	(81.458)	(37.593)	(554.437)	(521.992)	(1.656.116)	(1.487.078)
Classificados como:								
Custos de serviços	-	-	-	-	(406.553)	(395.560)	(1.203.523)	(1.115.315)
Despesas gerais e administrativas	(17.831)	(10.748)	(81.458)	(37.593)	(140.468)	(122.866)	(432.864)	(360.552)
Despesas com vendas	-	-	-	-	(7.416)	(3.566)	(19.729)	(11.211)
Total	(17.831)	(10.748)	(81.458)	(37.593)	(554.437)	(521.992)	(1.656.116)	(1.487.078)

20 Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	10.844	7.316	30.157	25.069	7.439	70.172	38.463	89.883
Recuperação de despesas	1	1	7	2	1.299	755	14.929	5.791
Descontos obtidos	-	-	-	14	3.223	2.114	7.315	7.684
Recuperação de despesas com impostos	-	-	-	-	-	-	4.915	2.052
Outras receitas	-	-	-	-	138	248	4.097	1.362
Service agreement - partes relacionadas	-	-	-	-	1.086	937	3.013	2.811
Aluguel de imóveis	-	-	-	-	345	1.254	1.035	3.797
Ganho na venda do ativo imobilizado ⁽¹⁾	-	-	337	-	372	64.773	1.025	65.384
Rateio corporativo	10.843	7.315	29.813	25.050	-	-	-	-
Reversão de perda de créditos esperadas	-	-	-	-	418	-	736	-
Outras receitas operacionais	-	-	-	3	558	91	1.398	1.002
Despesas	(26)	(3)	(322)	(172)	(894)	(28.769)	(15.004)	(43.525)
Impostos, taxas e contribuições	(26)	(3)	(191)	(170)	(2.682)	(2.029)	(11.017)	(6.854)
Provisões e contingências processuais	-	-	-	(2)	1.878	(17.694)	(2.251)	(25.140)
Custo na venda do ativo imobilizado e intangível	-	-	(131)	-	(47)	(7.705)	(1.610)	(8.167)
Provisão para perdas de crédito esperadas	-	-	-	-	-	(441)	-	(2.360)
Outras despesas operacionais	-	-	-	-	(43)	(900)	(126)	(1.004)
Total	10.818	7.313	29.835	24.897	6.545	41.403	23.459	46.358

⁽¹⁾ Em 31 de julho de 2024, a Companhia assinou um contrato para a venda de sua antiga propriedade Guarujá I e benfeitorias relacionadas, a qual pertence à Wilson Sons Estaleiros Ltda., por R\$60,0 milhões. O impacto da baixa desse ativo foi equivalente a R\$6,9 milhões. Essa venda não afetará significativamente as operações do estaleiro ou a capacidade do Grupo de manter e expandir sua frota de rebocadores.

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21 Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	799	862	3.623	4.036	13.808	17.300	55.586	39.479
Ganho com a remensuração de ativos financeiros a VJR	664	203	2.909	2.321	8.161	4.768	26.520	15.310
Ganhos cambiais sobre financiamento	-	-	-	-	1.749	910	11.066	-
Rendimento sobre aplicação financeira	9	-	9	-	889	798	5.121	3.187
Atualização monetária de tributos	1	202	75	418	1.456	9.702	4.033	12.372
Atualização monetária de depósitos judiciais	-	-	-	-	312	-	3.450	4.190
Receita de juros - partes relacionadas	125	457	630	1.297	125	457	630	1.297
Ganhos cambiais em investimento	-	-	-	-	-	51	-	-
Outras receitas financeiras	-	-	-	-	1.116	614	4.766	3.123
Despesas	(937)	(534)	(6.372)	(14.461)	(45.878)	(43.660)	(147.205)	(147.879)
Juros sobre passivos de arrendamento	(45)	(1)	(86)	(1)	(23.151)	(22.492)	(68.325)	(66.788)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	(68)	-	(1.545)	(15.638)	(18.770)	(54.603)	(60.518)
Perdas cambiais em investimentos	-	-	-	-	(1.798)	-	(6.657)	(237)
Imposto sobre rendimentos financeiros	(532)	(55)	(1.192)	(236)	(2.132)	(1.421)	(5.876)	(3.606)
Perda de instrumentos financeiros derivativos – swap cambial	-	-	-	-	(1.354)	-	(5.698)	-
Despesas financeiras	-	(62)	(996)	(63)	(1.805)	(155)	(3.036)	(367)
Perda por desvalorização de ativo financeiro	-	-	(3.000)	(11.586)	-	-	(3.000)	(11.586)
Outros juros	(360)	(348)	(1.098)	(1.030)	-	(235)	-	(290)
Perdas cambiais em financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	(4.447)
Atualização monetárias de depósitos judiciais	-	-	-	-	-	(585)	-	-
Outras despesas financeiras	-	-	-	-	-	(2)	(10)	(40)
Ganho (perda) cambial na conversão	3.863	5.379	32.794	(5.195)	(1.257)	(1.273)	(10.271)	(4.619)
Total	3.725	5.707	30.045	(15.620)	(33.327)	(27.633)	(101.890)	(113.019)

22 Benefícios a funcionários

22.1 Valores reconhecidos no resultado

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Benefícios de curto prazo a empregados	(15.364)	(8.299)	(73.755)	(29.230)	(217.294)	(192.532)	(659.761)	(569.390)
Benefícios de longo prazo a empregados - previdência privada	(25)	(37)	(96)	(121)	(1.392)	(1.323)	(3.959)	(3.637)
Benefícios de longo prazo a empregados - benefício pós-emprego	(11)	(15)	(32)	(46)	(253)	(227)	(760)	(680)
Benefícios de longo prazo a empregados - opções de ações (nota 16)	-	(164)	(420)	(578)	-	(164)	(420)	(578)
Total	(15.400)	(8.515)	(74.303)	(29.975)	(218.939)	(194.246)	(664.900)	(574.285)

22.2 Benefício pós-emprego

O Grupo opera um sistema de seguro de saúde privado para seus funcionários e aqueles elegíveis ao benefício devem pagar contribuições mensais fixas. De acordo com a legislação brasileira, os funcionários elegíveis com mais de dez anos de serviço têm o direito de permanecer no plano após a aposentadoria ou demissão do funcionário, gerando uma obrigação pós-emprego para o Grupo. Os ex-funcionários que permanecerem no plano são responsáveis pelo pagamento integral do plano. O passivo atuarial do Grupo se refere ao potencial aumento de custos dos planos resultantes de créditos adicionais como resultado da associação expandida do regime.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Premissas atuariais

O cálculo da obrigação gerada pelo plano de saúde definido envolve premissas atuariais que são baseadas em condições do mercado. As principais premissas atuariais e os impactos de uma mudança (mantendo as outras premissas constantes) na avaliação da obrigação do benefício definido estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2024	31/12/2024
Taxa de juros anual	9,44%	9,44%
Índice de inflação estimada no longo prazo	3,00%	3,00%
Impacto do aumento de 0,5%	(77)	(962)
Impacto da diminuição de 0,5%	88	1.123
Taxa de crescimento dos custos médicos	5,58%	5,58%
Impacto do aumento de 0,5%	91	1.160
Impacto da diminuição de 0,5%	(80)	(1.001)
Crescimento dos custos médicos por envelhecimento ⁽¹⁾	-	-
Impacto do aumento de 0,5%	158	2.221
Impacto da diminuição de 0,5%	(155)	(2.152)

⁽¹⁾ Com base na experiência da Companhia

Não houve alterações significativas nas premissas biométricas e demográficas entre 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024. As obrigações atuariais do plano serão atualizadas na data-base 31 de dezembro de 2025 e divulgadas nas demonstrações contábeis anuais referentes a esta data-base.

22.3 Salários, provisões e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participação nos lucros e gratificações	28.427	39.923	74.040	92.821
Provisões de salários e férias	520	540	67.830	47.208
Encargos sociais	181	188	20.922	13.459
Total	29.128	40.651	162.792	153.488

22.4 Incentivos remuneratórios

Em 2023, no contexto de uma análise estratégica (“Operação”) conduzida pelo acionista controlador indireto da Companhia, que poderia resultar na transferência de seu controle, a Administração, com o apoio de assessores especializados, estruturou um Plano de Retenção e Não Competição (“Incentivos Remuneratórios”), com o objetivo de preservar e maximizar o valor da Companhia em uma eventual transação, bem como reter e compensar seus profissionais-chave. Em 4 de junho de 2025, a Companhia foi formalmente comunicada por seu acionista controlador indireto, Ocean Wilsons Holdings Limited, e pela SAS Shipping Agencies Services Sàrl (“Comprador”), subsidiária integral da MSC Mediterranean Shipping Company S.A. (“MSC”), sobre o fechamento e a consumação da Operação, que resultou na transferência do controle acionário da Wilson Sons ao Comprador. Parte dos Incentivos Remuneratórios foi paga na consumação da Operação, sendo os respectivos desembolsos reconhecidos como um direito da Companhia, condicionado ao cumprimento integral das obrigações assumidas pelos beneficiários, conforme as disposições contratuais aplicáveis a cada modalidade. Até 30 de setembro de 2025, um total de R\$119,3 milhões havia sido pago no âmbito do plano, dos quais R\$36,0 milhões foram reconhecidos no resultado, e R\$34,2 milhões e R\$49,1 milhões foram registrados como ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. O reconhecimento desses valores no resultado está condicionado ao cumprimento das obrigações estipuladas em cada plano específico.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23 Instrumentos financeiros

23.1 Categoria de instrumentos financeiros

		Controladora					
		30/09/2025			31/12/2024		
	Nota	Custo amortizado	VJR	Total	Custo amortizado	VJR	Total
Ativos financeiros							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa ⁽¹⁾	3.1	11	47.712	47.723	13	58.027	58.040
Contas a receber de partes relacionadas	24.2	5.435	-	5.435	-	-	-
Outros ativos circulantes		1.273	-	1.273	786	-	786
Outros instrumentos financeiros ⁽²⁾		-	-	-	-	3.349	3.349
Total do ativo circulante		6.719	47.712	54.431	799	61.376	62.175
Não circulante							
Mútuo a receber	24.2	-	-	-	39.583	-	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24.2	121	-	121	-	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	24.2	-	-	-	3.746	-	3.746
Total do ativo não circulante		121	-	121	43.329	-	43.329
Total dos ativos financeiros		6.840	47.712	54.552	44.128	61.376	105.504
Passivos financeiros							
Circulante							
Fornecedores		1.045	-	1.045	359	-	359
Passivos de arrendamento	10.7	363	-	363	17	-	17
Outros passivos circulantes		505	-	505	676	-	676
Total do passivo circulante		1.913	-	1.913	1.052	-	1.052
Não circulante							
Mútuo a pagar	24.2	47.693	-	47.693	46.636	-	46.636
Passivos de arrendamento	10.7	400	-	400	-	-	-
Total do passivo não circulante		48.093	-	48.093	46.636	-	46.636
Total de passivos financeiros		50.006	-	50.006	47.688	-	47.688

⁽¹⁾ O valor justo através do resultado na Controladora corresponde a fundos cambiais de R\$17,9 milhões em 30 de setembro de 2025 (31 de dezembro de 2024: R\$26,9 milhões) e investimentos em renda fixa de R\$29,8 em 30 de setembro de 2025 ((31 de dezembro de 2024: R\$31,1 milhões).

⁽²⁾ Valor correspondente a investimentos em *start-ups*. Em 30 de junho de 2025, redução de R\$3,0 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* Ai Driver Ltda. Em 30 de junho de 2024, redução de R\$11,6 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* DockTech.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Consolidado							
		30/09/2025				31/12/2024			
		Custo amortizado	VJR	Hedge de fluxo de caixa	Total	Custo amortizado	VJR	Hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros									
Circulante									
Caixa e equivalentes de caixa ⁽¹⁾	3.1	73.328	320.327	-	393.655	140.580	351.807	-	492.387
Contas a receber de clientes	4.1	310.569	-	-	310.569	386.771	-	-	386.771
Contas a receber de partes relacionadas	24.2	40.864	-	-	40.864	-	-	-	-
Outros ativos circulantes		90.329	-	-	90.329	79.109	-	-	79.109
Derivativos		-	-	-	-	-	-	3.148	3.148
Outros instrumentos financeiros ⁽²⁾		-	14.311	-	14.311	-	3.349	-	3.349
Total do ativo circulante		515.090	334.638	-	849.728	606.460	355.156	3.148	964.764
Não circulante									
Depósitos judiciais		14.104	-	-	14.104	13.784	-	-	13.784
Outras contas a receber		8.432	-	-	8.432	7.699	-	-	7.699
Mútuo a receber	24.2	-	-	-	-	39.583	-	-	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24.2	121	-	-	121	-	-	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	24.2	-	-	-	-	487	-	-	487
Total do ativo não circulante		22.657	-	-	22.657	61.553	-	-	61.553
Total dos ativos financeiros		537.747	334.638	-	872.385	668.013	355.156	3.148	1.026.317
Passivos financeiros									
Circulante									
Fornecedores		174.201	-	-	174.201	181.387	-	-	181.387
Empréstimos e financiamentos	10.1	391.486	-	-	391.486	370.396	-	-	370.396
Passivos de arrendamento	10.7	157.470	-	-	157.470	137.955	-	-	137.955
Contas a pagar a partes relacionadas	24.2	174	-	-	174	-	-	-	-
Derivativos		-	-	8.073	8.073	-	-	-	-
Outros passivos circulantes		102.617	-	-	102.617	97.686	-	-	97.686
Total do passivo circulante		825.948	-	8.073	834.021	787.424	-	-	787.424
Não circulante									
Contas a pagar a partes relacionadas	24.2	-	-	-	-	94	-	-	94
Empréstimos e financiamentos	10.1	1.050.935	-	-	1.050.935	1.343.059	-	-	1.343.059
Passivos de arrendamento	10.7	994.048	-	-	994.048	962.678	-	-	962.678
Total do passivo não circulante		2.044.983	-	-	2.044.983	2.305.831	-	-	2.305.831
Total de passivos financeiros		2.870.931	-	8.073	2.879.004	3.093.255	-	-	3.093.255

⁽¹⁾ O valor justo através do resultado no Consolidado corresponde a investimentos em renda fixa de R\$290,7 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$ 268,9 milhões), depósitos a prazo no valor R\$56,0 milhões em 31 de dezembro de 2024 e fundos cambiais no valor de R\$ 29,7 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$26,9 milhões).

⁽²⁾ Valor correspondente a investimentos em *start-ups*. Em 30 de junho de 2025, redução de R\$3,0 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* Ai Driver Ltda. Em 30 de junho de 2024, redução de R\$11,6 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* Dock Tech.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.2 Valor justo de empréstimos e financiamentos

Empréstimos e financiamentos são registrados pelos seus valores contratuais. Para determinar o valor justo desses instrumentos financeiros, a Companhia calcula seus valores presentes pelos fluxos de caixa futuros a uma taxa de juros aplicável a instrumentos de natureza, prazo e riscos similares ou pelos preços de mercado desses instrumentos. Os valores justos dos contratos de financiamento do BNDES e do Banco do Brasil são considerados levando-se em conta seus valores contábeis uma vez que, no Brasil, não há mercado consolidado para dívida de longo prazo com as características do financiamento do BNDES e Banco do Brasil, conforme permitido pelo CPC 12 – Ajuste a valor presente (*fair value*).

A Companhia leva em consideração que para os outros ativos e passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado, seus valores contábeis se aproximam de seus valores justos.

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
BNDES	1.023.733	1.023.733	1.245.346	1.245.346
Banco do Brasil	265.047	265.047	336.115	336.115
CCB	128.411	128.399	-	-
Itaú	25.230	25.230	28.092	28.092
Bradesco - NCE	-	-	71.598	71.631
Santander	-	-	32.304	32.262
Total	1.442.421	1.442.409	1.713.455	1.713.446

23.3 Gestão de risco da moeda estrangeira

Como os fluxos de caixa operacionais da Companhia são parcialmente denominados em reais, eles estão sujeitos a variações cambiais a partir da aquisição do instrumento e da data de pagamento. A Companhia busca neutralizar o risco de moeda estrangeira dos fluxos de caixa operacionais combinando receitas e despesas em geral para tentar gerar um excedente de caixa operacional na mesma moeda em que o serviço da dívida de cada negócio é determinado.

Os valores contábeis dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira do Grupo na data de fechamento do balanço estão demonstrados abaixo:

Transações em reais	Ativo		Passivo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Controladora	252.885	407.042	79.753	88.789
Consolidado	1.178.863	1.122.135	2.546.478	2.447.437

Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo pode ter contratos de derivativos para gerenciar os riscos decorrentes de flutuações nas taxas de câmbio. Todas essas operações são realizadas dentro dos limites definidos pelo Comitê de Risco Financeiro. Geralmente, o Grupo procura aplicar *hedge accounting*, a fim de gerir a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

O Grupo utiliza *hedge* de fluxo de caixa para limitar sua exposição que pode resultar da variabilidade das taxas de câmbio. Em 6 de novembro de 2024, a subsidiária Tecon Rio Grande S.A., que tem como moeda funcional o real, celebrou um contrato de *swap* de taxa de câmbio para cobrir a totalidade de uma dívida contratada denominada em dólares com o Banco Itaú Unibanco SA. Em 30 de setembro de 2025 o saldo da dívida era equivalente a R\$25,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$28,1 de milhões). O *swap* converte a dívida de dólar para reais e a taxa de juros fixa (6,08% a.a.) em juros de taxa flutuante (CDI + 0,47%) e expira em janeiro de 2026. Os derivativos foram firmados com o próprio Banco Itaú Unibanco S.A. como contraparte, cujo *rating* de crédito da *Standard & Poor's* foi AAA em 30 de setembro de 2025.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A subsidiária Tecon Rio Grande é obrigada a pagar à contraparte juros de CDI + 0,47%, de acordo com o programado no contrato, e recebe pagamentos de juros pré-fixados de 6,08% a.a. As receitas líquidas ou pagamentos do *swap* são registrados como resultado financeiro.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
	Despesas	Receitas
Em um ano	(8.073)	3.148
Valor justo	(8.073)	3.148

Valor justo

O valor justo do *swap* foi estimado com base na curva de rendimento em 30 de setembro de 2025 e representa o seu valor contábil. Em 30 de setembro de 2025 o *swap* registrado no passivo foi de R\$8,1 milhões, em comparação com um ativo de R\$3,1 milhões em 31 de dezembro de 2024. O saldo em outros resultados abrangentes acumulados, no balanço patrimonial consolidado, foi de R\$4,0 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$1,5 milhões). A variação líquida no valor justo do *swap* cambial registrada como outros resultados abrangentes para o período findo em 30 de setembro de 2025 foi um prejuízo depois de impostos de R\$5,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$1,5 milhões).

Ativos financeiros	Maturidade	Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
		Valor justo	Valor justo
Swap cambial	Janeiro/2026	(8.073)	3.148
Total		(8.073)	3.148

23.4 Gestão do risco da taxa de juros

Os riscos de taxa de juros decorrem de investimentos financeiros e empréstimos e financiamentos. A maior parte da dívida da Companhia está vinculada a taxas fixas, sendo a maioria deles com o Fundo da Marinha Mercante (FMM), outros empréstimos e financiamentos denominados em reais expostos a outras taxas variáveis como a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) para financiamento de operações portuárias, logísticas e *offshore*.

Os investimentos da Companhia denominados em reais são remunerados por taxas de juros correspondentes à variação diária do CDI para títulos privados emitidos e/ou *bonds* emitidos pelo governo (“*Selic-Over*”). Os investimentos denominados em dólar consistem em depósitos a prazo de curto prazo.

23.5 Análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade da moeda estrangeira

A análise de sensibilidade apresentada abaixo estima os impactos da desvalorização do real em relação ao dólar norte-americano com base na posição de 30 de setembro de 2025. Três cenários de taxas de câmbio foram considerados: o cenário provável e dois cenários de deterioração de 25% (possível) e de 50% (remoto) na taxa de câmbio. A Companhia utiliza do relatório “Focus” publicado pelo Banco Central do Brasil (BACEN) para determinar o cenário provável.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30/09/2025

			Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário possível (25%)	Cenário remoto (50%)
Instrumento	Montante em R\$	Risco	R\$5,4500	R\$6,8125	R\$8,175
Controladora					
Total dos ativos	252.885	Desvalorização do real	(6.097)	(55.455)	(88.360)
Total dos passivos	79.753	Desvalorização do real	1.923	17.489	27.866
Total líquido da controladora			(4.174)	(37.966)	(60.494)
Consolidado					
Total dos ativos	1.178.863	Desvalorização do real	(28.423)	(258.511)	(411.903)
Total dos passivos	2.546.478	Desvalorização do real	61.396	558.412	889.757
Total líquido do consolidado			32.973	299.901	477.854

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 3 de outubro de 2025.

31/12/2024

			Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário possível (25%)	Cenário remoto (50%)
Instrumento	Montante em R\$	Risco	R\$6,0000	R\$7,5000	R\$9,0000
Controladora					
Total dos ativos	407.042	Desvalorização do real	13.046	(70.972)	(126.984)
Total dos passivos	88.789	Desvalorização do real	(2.846)	15.481	27.699
Total líquido da controladora			10.200	(55.491)	(99.285)
Consolidado					
Total dos ativos	1.122.135	Desvalorização do real	35.964	(195.655)	(350.069)
Total dos passivos	2.447.437	Desvalorização do real	(78.440)	426.735	763.519
Total líquido do consolidado			(42.476)	231.080	413.450

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 10 de janeiro de 2025.Análise de sensibilidade da taxa de juros

A análise de sensibilidade apresentada abaixo estima os impactos de uma flutuação da taxa de juros sobre as receitas e despesas da Companhia sem considerar seus impactos sobre o valor presente. A Companhia utiliza o relatório "Focus" publicado pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e dados da Brasília Bolsa Balcão (B3), Bolsa de Mercadorias e Futuros (BM&F), *Bloomberg* e BNDES para determinar os cenários prováveis.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30/09/2025						
CDI ⁽¹⁾ TJLP ⁽²⁾ e IPCA ⁽³⁾						
Operação	Cenário provável		Cenário possível (25%)		Cenário remoto (50%)	
Empréstimos – CDI	14,38%		17,98%		21,57%	
Empréstimos – TJLP	9,07%		11,34%		13,61%	
Empréstimos – IPCA	5,13%		6,41%		7,70%	
Investimentos – CDI	14,38%		17,98%		21,57%	

Instrumento	Taxa de juros	Valores em Reais (R\$)	Risco	Cenário provável	Cenário possível +25%	Cenário remoto +50%
Controladora						
Investimentos	CDI	29.849	Aumento da receita	256	1.175	2.093
Lucro líquido da controladora				256	1.175	2.093
Consolidado						
Empréstimos	CDI	128.411	Aumento da receita (despesa)	1.127	(431)	(1.947)
Empréstimos	TJLP	1.240	Aumento da despesa	-	(14)	(27)
Empréstimos	IPCA	251.664	Aumento da despesa	-	(2.782)	(5.534)
Investimentos	CDI	290.669	Aumento da receita	2.748	12.626	22.503
Lucro líquido do consolidado				3.875	9.399	14.995

(1) Relatório de CDI da B3 publicado em 6 de outubro de 2025.

(2) Relatório da TJLP do BNDES publicado em 6 de outubro de 2025.

(3) Relatório do IPCA publicado em 6 de outubro de 2025.

31/12/2024						
CDI ⁽¹⁾ , TJLP ⁽²⁾ e IPCA ⁽³⁾						
Operação	Cenário provável		Cenário possível (25%)		Cenário remoto (50%)	
Empréstimos – CDI	14,95%		18,69%		22,43%	
Empréstimos – TJLP	7,97%		9,96%		11,96%	
Empréstimos – IPCA	4,83%		6,04%		7,25%	
Investimentos – CDI	14,95%		18,69%		22,43%	

Instrumento	Taxa de juros	Valores em Reais (R\$)	Risco	Cenário provável	Cenário possível +25%	Cenário remoto +50%
Controladora						
Investimentos	CDI	58.027	Aumento da receita	434	872	1.310
Lucro líquido da controladora				434	872	1.310
Consolidado						
Empréstimos	CDI	103.902	Aumento da despesa	(664)	(1.529)	(2.368)
Empréstimos	TJLP	1.704	Aumento da despesa	-	(18)	(37)
Empréstimos	IPCA	266.306	Aumento da despesa	-	(2.808)	(5.587)
Investimentos	CDI	268.885	Aumento da receita	9.080	18.252	27.424
Lucro líquido do consolidado				8.416	13.897	19.432

(1) Relatório de CDI da B3 publicado em 10 de janeiro de 2025.

(2) Relatório da TJLP do BNDES publicado em 10 de janeiro de 2025.

(3) Relatório do IPCA publicado em 10 de janeiro de 2025.

O efeito líquido foi obtido considerando um período de 12 meses começando em setembro de 2025 onde as taxas de juros variam e as demais variáveis são mantidas constantes. Os cenários mostram a diferença entre a taxa média dos cenários e a taxa real.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Análise de sensibilidade para derivativos

Esta análise é baseada em variações na curva da taxa de câmbio (real em relação ao dólar americano) que o Grupo considerou razoavelmente possíveis no final do período de reporte. A análise assume que todas as outras variáveis permanecem constantes. Os impactos potenciais no saldo de outros resultados abrangentes foram avaliados considerando cenários de um aumento de 25% e uma redução de 25% nas taxas de câmbio.

30/09/2025					
			Cenário de redução (25%)	Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário de aumento (25%)
Instrumento	Nocional	Risco	R\$4,3384	R\$5,3186	R\$7,2306
Consolidado					
Swap cambial	US\$4,744	Taxa de câmbio	(8.681)	(4.031)	5.039

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 6 de outubro de 2025.

31/12/2024					
			Cenário de redução (25%)	Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário de aumento (25%)
Instrumento	Nocional	Risco	R\$4,6442	R\$6,0000	R\$7,7404
Consolidado					
Swap cambial	US\$4,537	Taxa de câmbio	(4.737)	1.470	9.438

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 10 de janeiro de 2025.

23.6 Gestão do risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou outros ativos financeiros. A Companhia gerencia seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas de caixa, limites de crédito e dívidas monitorando constantemente os fluxos de caixa projetados e reais, procurando adequar os perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros. Além disso, a Companhia tem acesso a algumas linhas de crédito, de acordo com a nota 10.5.

A Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em 30 de setembro de 2025. Do total de dívida no passivo circulante, parte relevante refere-se ao efeito dos passivos de arrendamento reconhecidos de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16). Adicionalmente, o Grupo apresenta histórico e projeções positivas de lucro e geração de caixa. Considerando os planos de negócios que compreendem os orçamentos anuais e plurianuais, a Companhia não identificou riscos sobre a capacidade de quitar as obrigações presentes no passivo circulante em 30 de setembro de 2025. Importante salientar ainda que, em caso de qualquer demanda pontual de curto prazo, a Companhia pode recorrer ao controlador final que tem capacidade de garantir os recursos necessários.

A Companhia assegura que possui reservas de caixa suficientes para cumprir com as despesas operacionais esperadas, incluindo obrigações financeiras. Essa prática exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais. Para esses casos, a Companhia cria um comitê de crise multidisciplinar para tomar as ações mais apropriadas.

As tabelas abaixo se baseiam nos fluxos de caixa não descontados de passivos financeiros com base na data mais recente nas quais a Companhia deve quitar suas obrigações e incluem os juros e o principal dos fluxos de caixa:

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Média ponderada das taxas de juros	Menor que 12 meses	1 a 5 anos	Maior que 5 anos	Total
Instrumentos de taxa de juros variável	12,24%	164.013	168.873	101.137	434.023
Instrumentos de taxa de juros fixa	2,94%	232.938	505.956	377.178	1.116.072
Fornecedores	-	174.201	-	-	174.201
Passivos de arrendamento (de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16) ⁽¹⁾	14,70%	179.062	475.253	1.857.742	2.512.057
30 de setembro de 2025		750.214	1.150.082	2.336.057	4.236.353

⁽¹⁾ CPC 06 (R2) (IFRS 16) - Arrendamento

	Média ponderada das taxas de juros	Menor que 12 meses	1 a 5 anos	Maior que 5 anos	Total
Instrumentos de taxa de juros variável	10,04%	154.721	151.620	117.771	424.112
Instrumentos de taxa de juros fixa	2,95%	245.828	647.217	503.298	1.396.343
Fornecedores	-	181.387	-	-	181.387
Passivos de arrendamento (de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16) ⁽¹⁾	13,39%	289.196	937.794	3.663.058	4.890.048
31 de dezembro de 2024		871.132	1.736.631	4.284.127	6.891.890

⁽¹⁾ CPC 06 (R2) (IFRS 16) – Arrendamento

23.7 Risco de crédito

A Companhia está exposta ao risco de crédito decorrente de recebíveis, caixa e equivalente de caixa e outros ativos financeiros.

a) Contas a receber

A Companhia possui uma carteira de recebíveis diversificada e, historicamente, a perda esperada de crédito do contas a receber da Companhia é imaterial (nota 4).

b) Ativos financeiros, exceto contas a receber, expostos ao risco de crédito

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	47.723	58.040	393.655	492.387
Outros ativos circulantes		1.273	786	90.329	79.109
Depósitos judiciais		-	-	14.104	13.784
Mútuo a receber	24.2	-	39.583	-	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24.2	121	-	121	-
Contas a receber de partes relacionadas	24.2	5.435	3.746	40.864	487
Outros instrumentos financeiros		-	3.349	14.311	3.349
Total		54.552	105.504	553.384	628.699

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****c) Análise de rating**

As operações com instrumentos financeiros de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras são realizadas com instituições financeiras cujos limites de exposição são revisados periodicamente e aprovados pelos órgãos competentes. O risco de crédito de instituições financeiras é avaliado por meio de metodologia que considera, entre outras informações, os *ratings* divulgados por agências internacionais de *rating*.

A tabela a seguir apresenta os *ratings* do mercado de capitais brasileiro para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia contrata aplicações financeiras de caixa e equivalentes de caixa.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
AAA.br	46.214	57.758	381.212	489.998
AA.br	1.505	276	12.412	2.345
Outros	4	6	31	44
Total	47.723	58.040	393.655	492.387

Fonte de informação: Moody's

24 Transações com partes relacionadas**24.1 Identificação das partes relacionadas**

As principais partes relacionadas da Companhia incluem:

- Acionistas controladores;
- Entidades sob controle comum;
- Controladas diretas e indiretas;
- Administradores (membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva);
- Empresas nas quais administradores ou membros da administração exerçam influência significativa.

Com a alteração de controle societário ocorrida em 04 de junho de 2025, conforme detalhado na nota explicativa "Mudança no Controle Societário", houve substituição do acionista controlador, o que resultou em alterações no grupo de partes relacionadas a partir desta data.

24.2 Saldos com partes relacionadas

A Companhia realizou transações com partes relacionadas em condições normais de mercado, devidamente formalizadas por meio de contratos, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1) - Divulgação sobre Partes Relacionadas.

No quadro a seguir também estão divulgados os saldos referentes às transações mantidas com partes relacionadas pertencentes ao novo grupo controlador, consideradas a partir da alteração de controle societário efetivada em 04 de junho de 2025. Os saldos estão registrados com base nos critérios contábeis aplicáveis, e refletem a posição patrimonial da Companhia em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Ativo		Passivo	Ativo		Passivo
	Adiantamento para futuro aumento de capital	Contas a receber	Mútuo a pagar	Mútuo a receber	Contas a receber	Mútuo a pagar
Joint ventures	121	106	-	39.583	2	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda. ⁽¹⁾	-	106	-	39.583	2	-
Porto Campinas Ltda. ⁽²⁾	121	-	-	-	-	-
Controladas	-	5.329	47.693	-	3.744	46.636
Wilson, Sons Shipping Services Ltda. ⁽³⁾	-	83	47.693	-	48	46.636
Tecon Rio Grande S.A. ⁽⁴⁾	-	2.433	-	-	1.011	-
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda. ⁽⁴⁾	-	1.967	-	-	346	-
Tecon Salvador S.A. ⁽⁴⁾	-	593	-	-	267	-
Wilson Sons Terminais & Logística Ltda. ⁽⁴⁾	-	186	-	-	1.147	-
Wilson Sons Estaleiros Ltda. ⁽⁴⁾	-	67	-	-	25	-
Allink Transportes Internacionais Ltda. ⁽⁴⁾	-	-	-	-	900	-
Total	121	5.435	47.693	39.583	3.746	46.636
Total corrente	-	5.435	-	-	-	-
Total não corrente	121	-	47.693	39.583	3.746	46.636

⁽¹⁾ Contas a receber⁽²⁾ Adiantamento para futuro aumento de capital⁽³⁾ Rateio corporativo / Contas a receber / Mútuo a pagar (taxa de juros de 11,56% ao ano, com vencimento em 60 meses, renovável por período igual)⁽⁴⁾ Rateio corporativo / Contas a receber

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Ativo		Passivo	Ativo		Passivo
	Adiantamento para futuro aumento de capital	Contas a receber	Mútuo a pagar	Mútuo a receber	Contas a receber	Mútuo a pagar
Joint ventures	121	1.123	48	39.583	487	74
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda. ⁽¹⁾	-	1.123	48	39.583	487	74
Porto Campinas Ltda. ⁽²⁾	121	-	-	-	-	-
Coligada	-	-	109	-	-	20
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A. ⁽³⁾	-	-	109	-	-	20
Controladora e suas empresas controladas ou coligadas	-	39.741	17	-	-	-
MSC Mediterranean Shipping Company S.A. ⁽¹⁾	-	34.154	17	-	-	-
Log-In Logística Intermodal S.A. ⁽⁴⁾	-	5.170	-	-	-	-
Log-In Marítima Cabotagem Ltda. ⁽⁴⁾	-	392	-	-	-	-
MSC Mediterranean Logística Ltda. ⁽⁴⁾	-	15	-	-	-	-
Log-In Navegação Ltda. ⁽⁴⁾	-	10	-	-	-	-
Total	121	40.864	174	39.583	487	94
Total corrente	-	40.864	174	-	-	-
Total não corrente	121	-	-	39.583	487	94

⁽¹⁾ Contas a receber / Contas a pagar⁽²⁾ Adiantamento para futuro aumento de capital⁽³⁾ Contas a pagar⁽⁴⁾ Contas a receber

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Allink Transportes Internacionais Ltda. é controlada pelo Grupo com 50% e recebe pagamentos por serviços prestados aos terminais do Grupo. O Sr. Augusto Cezar Baião, presidente do Conselho de Administração, é acionista minoritário da Allink Transportes Internacionais Ltda. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não apresentou valores a pagar da Allink (valores a pagar em 31 de dezembro de 2024: R\$0,4 milhão). A Companhia apresentou um resultado líquido negativo fruto das transações com a Allink no montante de R\$1,3 milhão em 30 de setembro de 2025 (30 de setembro de 2024: R\$1,0 milhão).

24.3 Transações com partes relacionadas

Importante destacar que, em razão da mudança de controle acionário ocorrida em 04 de junho de 2025, as transações a seguir dizem respeito exclusivamente ao período compreendido entre a data da referida alteração e o período de divulgação das demonstrações financeiras findas em 30 de setembro de 2025, considerando o novo grupo de partes relacionadas a partir da efetiva transferência de controle.



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	Período de três meses					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos
Joint ventures	-	125	-	-	457	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	-	125	-	-	457	-
Controladas	10.843	-	(359)	7.315	-	(349)
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	5.827	-	-	4.078	-	-
Tecon Rio Grande S.A.	2.225	-	-	1.443	-	-
Tecon Salvador S.A.	1.742	-	-	947	-	-
Wilson Sons Terminais & Logística Ltda.	570	-	-	512	-	-
Wilson Sons Shipping Services Ltda.	260	-	(359)	213	-	(349)
Wilson Sons Estaleiros Ltda.	219	-	-	122	-	-
Total	10.843	125	(359)	7.315	457	(349)

	Controladora					
	Período de nove meses					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos
Joint ventures	-	630	-	-	1.297	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	-	630	-	-	1.297	-
Controladas	29.813	-	(1.057)	25.050	-	(1.030)
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	16.024	-	-	14.010	-	-
Tecon Rio Grande S.A.	6.104	-	-	4.939	-	-
Tecon Salvador S.A.	4.779	-	-	3.226	-	-
Wilson Sons Terminais & Logística Ltda.	1.570	-	-	1.747	-	-
Wilson Sons Shipping Services Ltda.	722	-	(1.057)	718	-	(1.030)
Wilson Sons Estaleiros Ltda.	614	-	-	410	-	-
Total	29.813	630	(1.057)	25.050	1.297	(1.030)



Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado											
	Período de três meses											
	30/09/2025						30/09/2024					
	Juros recebidos	Receitas com Aluguel	Receita de serviços	Outras receitas	Serviços contratados	Suporte de sistemas e aplicativos- software	Juros recebidos	Receitas com Aluguel	Receita de serviços	Outras receitas	Serviços contratados	Suporte de sistemas e aplicativos- software
Joint ventures	125	173	167	477	-	-	457	173	2.258	409	-	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	125	173	167	477	-	-	457	173	2.258	409	-	-
Coligada	-	-	-	-	(54)	(136)	-	-	-	-	(26)	(101)
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	-	-	-	-	(54)	(136)	-	-	-	-	(26)	(101)
Controladora e suas empresas controladas ou coligadas	-	-	104.770	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MSC Mediterranean Shipping Company S.A.	-	-	87.863	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Logística Intermodal S.A.	-	-	15.224	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Marítima Cabotagem Ltda.	-	-	991	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MSC Mediterranean Logística Ltda.	-	-	660	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Navegação Ltda.	-	-	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TECMAR Transportes Ltda.	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	125	173	104.937	477	(54)	(136)	457	173	2.258	409	(26)	(101)



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado											
	Período de nove meses											
	30/09/2025						30/09/2024					
	Juros recebidos	Receitas com Aluguel	Receita de serviços	Outras receitas	Serviços contratados	Suporte de sistemas e aplicativos- software	Juros recebidos	Receitas com Aluguel	Receita de serviços	Outras receitas	Serviços contratados	Suporte de sistemas e aplicativos- software
Joint ventures	630	518	262	1.320	-	-	1.297	518	4.212	1.227	-	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	630	518	262	1.320	-	-	1.297	518	4.212	1.227	-	-
Coligada	-	-	-	-	(211)	(304)	-	-	-	-	(26)	(239)
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	-	-	-	-	(211)	(304)	-	-	-	-	(26)	(239)
Controladora e suas empresas controladas ou coligadas	-	-	145.526	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MSC Mediterranean Shipping Company S.A.	-	-	118.978	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Logística Intermodal S.A.	-	-	23.985	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Marítima Cabotagem Ltda.	-	-	1.597	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MSC Mediterranean Logística Ltda.	-	-	928	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Navegação Ltda.	-	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TECMAR Transportes Ltda.	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	630	518	145.788	1.320	(211)	(304)	1.297	518	4.212	1.227	(26)	(239)

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****24.4 Remuneração dos executivos**

A Companhia reconheceu na demonstração do resultado os seguintes valores:

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Benefícios salariais de curto prazo ⁽¹⁾	(13.823)	(6.543)	(70.035)	(24.752)	(13.823)	(6.543)	(70.035)	(24.752)
Benefícios pós-emprego	(25)	(38)	(96)	(122)	(25)	(38)	(96)	(122)
Opção de ações	-	(164)	(420)	(578)	-	(164)	(420)	(578)
Total	(13.848)	(6.745)	(70.551)	(25.452)	(13.848)	(6.745)	(70.551)	(25.452)

⁽¹⁾ Em caso de remuneração variável, é incluído o complemento/reversão de programas do ano anterior.**25 Transações não caixa**

Durante o exercício, a Companhia utilizou-se de atividades de investimentos que não estão refletidas na demonstração do fluxo de caixa consolidado:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Juros capitalizados	4.495	603

26 Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao período findo de três e nove meses de 30 de setembro de 2025.

27 Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com a conclusão constante do relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias relativas ao período findo de três e nove meses de 30 de setembro de 2025.

28 Parecer do Comitê de Auditoria

Em atendimento às disposições legais, o Comitê de Auditoria da Wilson Sons S.A. revisou as informações financeiras intermediárias do período findo de três e nove meses de 30 de setembro de 2025. Com base na referida revisão e considerando ainda as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pela KPMG Auditores Independentes, recebidos no decorrer do período, o Comitê de Auditoria recomenda que o conselho de administração aprove as Informações financeiras intermediárias (incluindo notas explicativas) relativas ao período findo de três e nove meses de 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Administradores e Acionistas da
Wilson Sons S.A.
Rio de Janeiro – RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Wilson Sons S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 4 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda. CRC SP-014428/O-6-F-RJ

Marcelo Luiz Ferreira Contador CRC RJ-087095/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**Parecer do Comitê de Auditoria**

Em atendimento às disposições legais, o Comitê de Auditoria da Wilson Sons S.A. revisou as informações financeiras intermediárias do período findo de três e nove meses de 30 de setembro de 2025. Com base na referida revisão e considerando ainda as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pela KPMG Auditores Independentes, recebidos no decorrer do período, o Comitê de Auditoria recomenda que o conselho de administração aprove as Informações financeiras intermediárias (incluindo notas explicativas) relativas ao período findo de três e nove meses de 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao período findo de três e nove meses de 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 4 de novembro de 2025

Arnaldo Calbucci Filho
Diretor Presidente

Michael Robert Connell
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com a conclusão constante do relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias relativas ao período findo de três e nove meses de 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 4 de novembro de 2025
Arnaldo Calbucci Filho
Diretor Presidente

Michael Robert Connell
Diretor de Relações com Investidores