

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	49
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	90
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	91
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	112.982.780
Preferenciais	0
Total	112.982.780
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	626.730	445.057
1.01	Ativo Circulante	117.434	277.466
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	52.568	26.352
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	209.245
1.01.03	Contas a Receber	46.981	27.876
1.01.03.01	Clientes	45.339	27.769
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.642	107
1.01.03.02.02	Valores a Receber de Partes Relacionadas	1.642	107
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.038	8.330
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.038	8.330
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.847	5.663
1.01.08.03	Outros	7.847	5.663
1.01.08.03.03	Outros ativos	7.847	5.663
1.02	Ativo Não Circulante	509.296	167.591
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	41.123	45.631
1.02.01.07	Tributos Diferidos	31.324	39.016
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	31.324	39.016
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	9.799	6.615
1.02.01.10.03	Mútuo com partes relacionadas	3.239	3.029
1.02.01.10.05	Outros Ativos	6.560	3.586
1.02.02	Investimentos	447.879	100.734
1.02.02.01	Participações Societárias	447.879	100.734
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	447.879	100.734
1.02.03	Imobilizado	605	1.093
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	605	1.093
1.02.04	Intangível	19.689	20.133
1.02.04.01	Intangíveis	19.689	20.133
1.02.04.01.02	Intangível em Curso	19.689	20.133

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	626.730	445.057
2.01	Passivo Circulante	59.722	69.714
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.337	23.423
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.337	23.423
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	15.337	23.423
2.01.02	Fornecedores	9.251	7.780
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.743	7.619
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	508	161
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.759	3.809
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.940	3.008
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	44	141
2.01.03.01.02	COFINS/PIS	959	1.757
2.01.03.01.03	Outros	937	1.110
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	819	801
2.01.03.03.01	ISSQN	819	801
2.01.05	Outras Obrigações	32.375	34.702
2.01.05.02	Outros	32.375	34.702
2.01.05.02.04	Cashback a pagar	14.842	17.758
2.01.05.02.05	Outros passivos	2.464	6.704
2.01.05.02.06	Receita Diferida	5.749	5.749
2.01.05.02.09	Contas a pagar por aquisições de empresas	9.320	4.491
2.02	Passivo Não Circulante	22.578	32.878
2.02.02	Outras Obrigações	2.495	6.567
2.02.02.02	Outros	2.495	6.567
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições de empresas	1.911	6.164
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	584	403
2.02.04	Provisões	1.400	3.316
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.400	3.316
2.02.04.01.05	Provisões Para Processos Judiciais	1.400	3.316
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	18.683	22.995
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	18.683	22.995
2.03	Patrimônio Líquido	544.430	342.465
2.03.01	Capital Social Realizado	523.427	356.123
2.03.02	Reservas de Capital	70	-1.622
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	17.526	17.526
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.384	21.603
2.03.02.07	Opção de Compra	-40.840	-40.840
2.03.02.08	Bônus de Subscrição	0	89
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	23.455	-9.591
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.522	-2.445

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	107.744	270.934	75.034	213.180
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-81.430	-226.356	-68.267	-259.341
3.02.01	Cashback	-50.489	-144.630	-40.158	-109.138
3.02.03	Pessoal	-13.574	-40.891	-18.205	-44.885
3.02.04	Publicidade e propaganda	-4.921	-17.467	-4.306	-8.817
3.02.05	Softwares	-2.009	-8.612	-2.067	-5.919
3.02.06	Serviços de terceiros	-1.517	-4.821	-2.084	-7.333
3.02.07	Depreciação e amortização	-4.415	-11.971	-2.469	-5.757
3.02.08	Outras receitas (despesas), líquidas	-4.505	2.036	1.022	2.260
3.02.09	Redução ao valor recuperável de ativos	0	0	0	-79.752
3.03	Resultado Bruto	26.314	44.578	6.767	-46.161
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.296	-4.969	-502	-2.968
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.296	-4.969	-502	-2.968
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.018	39.609	6.265	-49.129
3.06	Resultado Financeiro	1.084	10.320	7.254	24.946
3.06.01	Receitas Financeiras	2.329	12.623	9.747	37.431
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.245	-2.303	-2.493	-12.485
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	24.102	49.929	13.519	-24.183
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.751	-16.883	-4.004	-5.326
3.08.01	Corrente	-2.465	-9.191	-4.004	-5.326
3.08.02	Diferido	-6.286	-7.692	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.351	33.046	9.515	-29.509
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	15.351	33.046	9.515	-29.509

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	15.351	33.046	9.515	-29.509
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-91	-77	172	691
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior	-91	-77	172	691
4.03	Resultado Abrangente do Período	15.260	32.969	9.687	-28.818

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	18.003	25.083
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	223.903	196.211
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	49.929	-24.183
6.01.01.02	Depreciação e amotização	11.971	5.757
6.01.01.03	Ganho ou Perda com Alienação de imobilizado	129	144
6.01.01.04	Rendimento e juros líquidos	476	11.832
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-2	-123
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	4.969	2.968
6.01.01.10	Benefícios a empregados com opções de ações	1.781	2.240
6.01.01.11	Apropriação de receita diferida	-4.312	-4.312
6.01.01.12	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-1.916	924
6.01.01.15	Provisão de cashback, líquida	159.886	121.212
6.01.01.17	Redução ao valor recuperável de ativos	0	79.752
6.01.01.18	Ajuste de variação cambial e outros	992	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-205.900	-171.128
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-17.568	19.918
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-1.708	-7.602
6.01.02.03	Outros ativos	-5.051	-1.076
6.01.02.04	Fornecedores	1.471	3.563
6.01.02.05	Obrigações sociais e trabalhistas	-7.905	-13.380
6.01.02.06	Cashback pagos	-162.802	-129.177
6.01.02.07	IRPJ e CSLL pagos	-9.288	-1.359
6.01.02.08	Outros passivos	-561	-1.007
6.01.02.10	Valores a receber de partes relacionadas	-1.535	-102
6.01.02.12	Earn-out pagos	0	-37.839
6.01.02.13	Obrigações tributárias	-953	-3.067
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-154.039	365.896
6.02.01	Adições ao imobilizado	-13	-32
6.02.02	Recebimento pela Venda de Imobilizado	5	70
6.02.03	Adições do intangível	-11.160	-12.623
6.02.07	Aquisição de instrumentos patrimoniais	0	-2.900
6.02.08	Empréstimos e contratos a receber	-17	0
6.02.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-353.646	0
6.02.11	Aumento em títulos e valores mobiliários	0	-3.285
6.02.12	Redução em títulos e valores mobiliários	209.245	385.741
6.02.13	Recebimento de distribuição de resultado	1.455	1.200
6.02.14	Devolução de capital	92	-2.275
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	162.252	-424.232
6.03.02	Dividendos pagos	0	-5
6.03.03	Redução de capital	-5.052	-424.231
6.03.05	Integralização de capital líquida dos custos de emissão	167.304	4
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	26.216	-33.253
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	26.352	55.929
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	52.568	22.676

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465
5.04	Transações de Capital com os Sócios	167.304	1.692	0	0	0	168.996
5.04.01	Aumentos de Capital	180.360	0	0	0	0	180.360
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-13.056	0	0	0	0	-13.056
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.781	0	0	0	1.781
5.04.08	Bônus de Subscrição	0	-89	0	0	0	-89
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.046	-77	32.969
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.046	0	33.046
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-77	-77
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-77	-77
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	523.427	70	0	23.455	-2.522	544.430

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	886.198	3.271	0	-109.555	-3.435	776.479
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	886.198	3.271	0	-109.555	-3.435	776.479
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-530.075	-5.604	0	107.923	0	-427.756
5.04.01	Aumentos de Capital	7.848	-7.844	0	0	0	4
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.240	0	0	0	2.240
5.04.08	Redução de Capital	-537.923	0	0	107.923	0	-430.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-29.509	691	-28.818
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-29.509	0	-29.509
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	691	691
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	691	691
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	356.123	-2.333	0	-31.141	-2.744	319.905

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	308.891	251.727
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	301.356	238.221
7.01.02	Outras Receitas	5.772	6.175
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.765	7.454
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2	-123
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-196.862	-228.219
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-159.670	-121.078
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-24.087	-17.102
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-79.752
7.02.04	Outros	-13.105	-10.287
7.02.04.01	Infraestrutura	-9.756	-6.643
7.02.04.02	Outros	-3.349	-3.644
7.03	Valor Adicionado Bruto	112.029	23.508
7.04	Retenções	-11.971	-5.757
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.971	-5.757
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	100.058	17.751
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.654	34.463
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.969	-2.968
7.06.02	Receitas Financeiras	12.623	37.431
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	107.712	52.214
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	107.712	52.214
7.08.01	Pessoal	36.925	46.584
7.08.01.01	Remuneração Direta	21.037	24.095
7.08.01.02	Benefícios	14.059	20.620
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.829	1.869
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	35.346	22.497
7.08.02.01	Federais	29.463	17.732
7.08.02.03	Municipais	5.883	4.765
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.395	12.642
7.08.03.01	Juros	1.363	12.210
7.08.03.02	Aluguéis	6	2
7.08.03.03	Outras	1.026	430
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	33.046	-29.509
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	33.046	-29.509

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	667.687	486.794
1.01	Ativo Circulante	164.064	326.207
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	67.301	37.365
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	209.506
1.01.03	Contas a Receber	55.290	40.101
1.01.03.01	Clientes	55.290	40.101
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.800	8.832
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.800	8.832
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	10.558	8.832
1.01.06.01.02	Tributos sobre o lucro - Antecipação	242	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.673	30.403
1.01.08.03	Outros	30.673	30.403
1.01.08.03.01	Custodia de Criptoativos	18.619	23.281
1.01.08.03.03	Outros ativos	12.054	7.122
1.02	Ativo Não Circulante	503.623	160.587
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	41.211	45.519
1.02.01.07	Tributos Diferidos	31.456	39.016
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	31.456	39.016
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	9.755	6.503
1.02.01.10.03	Mútuo com partes relacionadas	3.239	3.029
1.02.01.10.05	Outros ativos	6.516	3.474
1.02.02	Investimentos	2.901	2.901
1.02.03	Imobilizado	809	1.466
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	719	1.254
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	90	212
1.02.04	Intangível	458.702	110.701
1.02.04.01	Intangíveis	458.702	110.701
1.02.04.01.02	Intangível em Curso	458.702	110.701

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	667.687	486.794
2.01	Passivo Circulante	94.594	104.240
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.250	26.417
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	19.250	26.417
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	19.250	26.417
2.01.02	Fornecedores	14.922	10.533
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.421	8.076
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.501	2.457
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.481	5.185
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.567	4.289
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	63	756
2.01.03.01.02	COFINS/PIS	1.164	1.954
2.01.03.01.03	Outros	1.340	1.579
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	914	896
2.01.03.03.01	ISSQN	914	896
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	96	166
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	96	166
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	96	166
2.01.05	Outras Obrigações	56.845	61.939
2.01.05.02	Outros	56.845	61.939
2.01.05.02.04	Cashback a Pagar	18.369	21.096
2.01.05.02.05	Outros	4.697	7.322
2.01.05.02.06	Custódia de Criptoativos	18.619	23.281
2.01.05.02.07	Receita Diferida	5.840	5.749
2.01.05.02.09	Contas a pagar por aquisições de empresas	9.320	4.491
2.02	Passivo Não Circulante	22.818	33.084
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3	60
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3	60
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	3	60
2.02.02	Outras Obrigações	2.551	6.569
2.02.02.02	Outros	2.551	6.569
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições de empresas	1.911	6.164
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	638	403
2.02.02.02.07	Outros Passivos	2	2
2.02.03	Tributos Diferidos	104	55
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	104	55
2.02.04	Provisões	1.477	3.405
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.477	3.405
2.02.04.01.05	Provisões para Processos Judiciais	1.477	3.405
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	18.683	22.995
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	18.683	22.995
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	550.275	349.470
2.03.01	Capital Social Realizado	523.427	356.123
2.03.02	Reservas de Capital	70	-1.622
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	17.526	17.526

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.384	21.603
2.03.02.07	Opção de Compra	-40.840	-40.840
2.03.02.08	Bônus de Subscrição	0	89
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	23.455	-9.591
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.522	-2.445
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	5.845	7.005

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	123.656	321.875	90.288	260.341
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-102.438	-282.072	-86.016	-322.597
3.02.01	Cashback	-51.354	-146.859	-40.868	-111.134
3.02.03	Pessoal	-19.195	-56.413	-22.763	-58.715
3.02.04	Publicidade e propaganda	-13.359	-38.954	-9.761	-22.461
3.02.05	Softwares	-2.731	-10.769	-2.750	-7.774
3.02.06	Serviços de terceiros	-3.828	-10.493	-2.797	-9.287
3.02.07	Depreciação e amortização	-5.287	-14.537	-3.122	-7.770
3.02.08	Outras receitas (despesas), líquidas	-6.684	-4.047	-3.831	-22.533
3.02.09	Redução ao valor recuperável de ativos	0	0	-124	-82.923
3.03	Resultado Bruto	21.218	39.803	4.272	-62.256
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	21.218	39.803	4.272	-62.256
3.06	Resultado Financeiro	1.624	10.223	9.342	36.684
3.06.01	Receitas Financeiras	2.939	13.444	9.948	38.090
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.315	-3.221	-606	-1.406
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	22.842	50.026	13.614	-25.572
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.646	-18.259	-4.815	-7.309
3.08.01	Corrente	-2.714	-10.646	-4.815	-7.309
3.08.02	Diferido	-5.932	-7.613	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	14.196	31.767	8.799	-32.881
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	14.196	31.767	8.799	-32.881
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.351	33.046	9.515	-29.509
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.155	-1.279	-716	-3.372
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,14	0,34	0,11	-0,34
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.01	ON	0,13	0,33	0,11	-0,34

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	14.196	31.767	8.799	-32.881
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-173	-150	332	1.347
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior	-173	-150	332	1.347
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	14.023	31.617	9.131	-31.534
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.260	32.969	9.687	-28.818
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.237	-1.352	-556	-2.716

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	20.706	18.757
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	222.678	186.456
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	50.026	-25.572
6.01.01.02	Depreciação e amotização	14.537	7.770
6.01.01.03	Ganhou ou Perda com alienação de imobilizado	239	144
6.01.01.04	Rendimento e juros líquidos	692	456
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-1.418	-503
6.01.01.09	Ajuste de variação cambial e outros	742	-603
6.01.01.11	Benefícios a empregados com opções de ações	2.075	2.240
6.01.01.12	Apropriação de receita diferida	-4.403	-4.506
6.01.01.13	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-1.928	899
6.01.01.15	Provisão de cashback, líquida	162.116	123.208
6.01.01.16	Redução ao valor recuperável de ativos	0	82.923
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-201.972	-167.699
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-13.476	4.127
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-1.735	-8.763
6.01.02.03	Outros ativos circulantes	-8.127	23.789
6.01.02.05	Fornecedores	4.475	3.087
6.01.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	-6.911	-12.819
6.01.02.07	Cashback Pagos	-164.843	-131.834
6.01.02.08	IRPJ e CSLL pagos	-11.581	-3.080
6.01.02.09	Adiantamentos e outros passivos	1.054	-1.105
6.01.02.10	Pagamento de juros de arrendamentos	-5	24
6.01.02.11	Receita diferida	182	0
6.01.02.14	Earn-out pagos	0	-37.839
6.01.02.16	Obrigações tributárias	-1.005	-3.286
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-152.635	368.448
6.02.01	Adições do imobilizado	-21	-58
6.02.02	Recebimento pela Venda de Imobilizado	5	70
6.02.03	Adições do intangível	-362.108	-16.315
6.02.07	Aquisição de instrumentos patrimoniais	0	-2.900
6.02.08	Empréstimos e contratos a receber	-17	0
6.02.12	Redução em títulos e valores mobiliários	209.506	387.651
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	162.015	-423.752
6.03.01	Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-135	-284
6.03.02	Dividendos pagos	-162	-5
6.03.03	Redução de capital	-5.052	-424.231
6.03.04	Integralização de capital líquida dos custos de emissão	167.304	4
6.03.05	Adição de participação de minoritário	60	764
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-150	1.347
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	29.936	-35.200
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	37.365	69.361
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	67.301	34.161

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465	7.005	349.470
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465	7.005	349.470
5.04	Transações de Capital com os Sócios	167.304	1.692	0	0	0	168.996	192	169.188
5.04.01	Aumentos de Capital	180.360	0	0	0	0	180.360	0	180.360
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-13.056	0	0	0	0	-13.056	0	-13.056
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.781	0	0	0	1.781	294	2.075
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-162	-162
5.04.08	Bônus de Subscrição	0	-89	0	0	0	-89	0	-89
5.04.09	Adição de participação de minoritário	0	0	0	0	0	0	60	60
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.046	-77	32.969	-1.352	31.617
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.046	0	33.046	-1.279	31.767
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-77	-77	-73	-150
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-77	-77	-73	-150
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	523.427	70	0	23.455	-2.522	544.430	5.845	550.275

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	886.198	3.271	0	-109.555	-3.435	776.479	6.008	782.487
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	886.198	3.271	0	-109.555	-3.435	776.479	6.008	782.487
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-530.075	-5.604	0	107.923	0	-427.756	764	-426.992
5.04.01	Aumentos de Capital	7.848	-7.844	0	0	0	4	0	4
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.240	0	0	0	2.240	0	2.240
5.04.08	Redução de Capital	-537.923	0	0	107.923	0	-430.000	0	-430.000
5.04.09	Adição de minoritário em função de combinação de negócios	0	0	0	0	0	0	764	764
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-29.509	691	-28.818	-2.716	-31.534
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-29.509	0	-29.509	-3.372	-32.881
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	691	691	656	1.347
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	691	691	656	1.347
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	356.123	-2.333	0	-31.141	-2.744	319.905	4.056	323.961

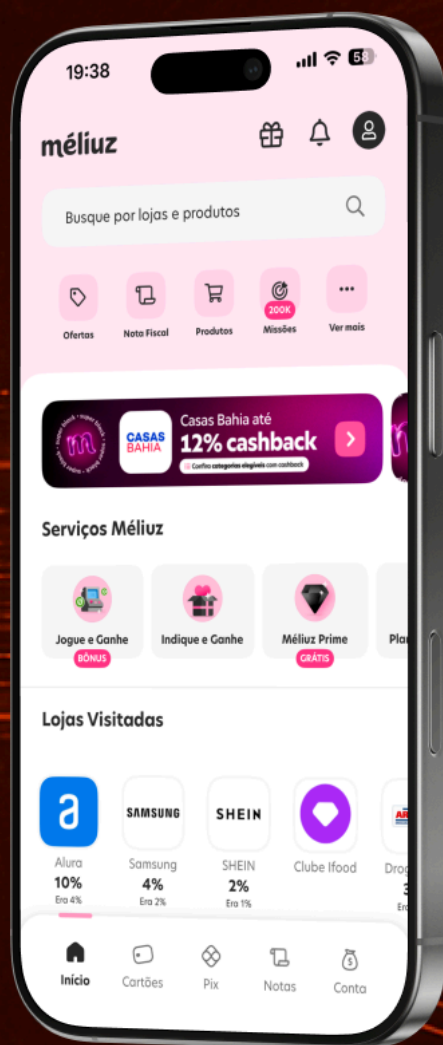
DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	364.235	301.610
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	356.518	288.299
7.01.02	Outras Receitas	7.370	6.360
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.765	7.454
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-1.418	-503
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-234.277	-275.175
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-161.899	-123.074
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-51.252	-32.706
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-82.923
7.02.04	Outros	-21.126	-36.472
7.02.04.01	Infraestrutura	-12.581	-9.123
7.02.04.02	Outros	-8.545	-27.349
7.03	Valor Adicionado Bruto	129.958	26.435
7.04	Retenções	-14.537	-7.770
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-14.537	-7.770
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	115.421	18.665
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.444	38.090
7.06.02	Receitas Financeiras	13.444	38.090
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	128.865	56.755
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	128.865	56.755
7.08.01	Pessoal	50.009	58.251
7.08.01.01	Remuneração Direta	31.051	33.573
7.08.01.02	Benefícios	16.523	22.168
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.435	2.510
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	43.562	29.621
7.08.02.01	Federais	36.863	24.004
7.08.02.02	Estaduais	4	2
7.08.02.03	Municipais	6.695	5.615
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.527	1.764
7.08.03.01	Juros	2.202	1.104
7.08.03.02	Aluguéis	221	203
7.08.03.03	Outras	1.104	457
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.767	-32.881
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	33.046	-29.509
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.279	-3.372

Comentário do Desempenho

méliuz



3T25

Apresentação de Resultados

Conteúdo

Mensagem do CEO	3
Destaques Resultados 3T25	6
Bitcoin Treasury Company	8
Business Operacional	11
Demonstrações Financeiras	24
Contatos	29

Webcast de resultado

6 de novembro de 2025 às 11:00 horas

(Horário de Brasília)

com tradução simultânea para o inglês*

Link do Webcast: [Clique aqui](#)

Link do Webcast no Youtube: [Clique aqui](#)

*Selecione o idioma de sua preferência clicando no botão "Interpretação" que estará localizado na parte inferior da tela Zoom.

Mensagem do CEO

Multiplicamos nosso EBITDA consolidado em mais de 3 vezes no período de um ano (R\$ 26,5 milhões no 3T25). Alcançamos R\$ 94,7 milhões de EBITDA consolidado nos últimos 12 meses. Crescemos a receita do *core business* de Shopping em 63% no mesmo período.

Quando divulgamos o Plano Estratégico do Méliuz para 2025, reforcei nosso maior objetivo para o ano: **Aceleração do crescimento sem abrir mão da rentabilidade**. E estamos entregando esse objetivo.

Atingimos uma receita consolidada de R\$ 123,7 milhões no 3T25, o maior da história do Méliuz, e, pela primeira vez, atingimos uma receita consolidada superior a R\$ 400 milhões no período de um ano (R\$ 426,6 milhões no LTM3T25) - e ainda estamos muito confiantes para a *Black Friday* deste ano, nosso período de melhor sazonalidade.

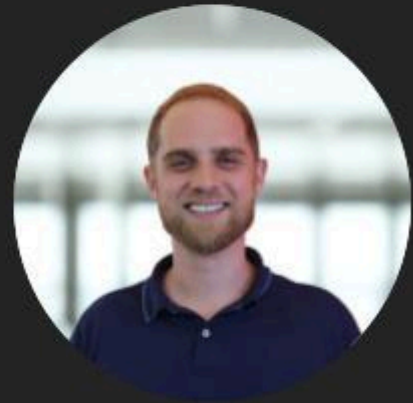
No Shopping Brasil, atingimos um sólido crescimento de 63% ano contra ano. O resultado é muito forte e consistente, o que reforça a nossa capacidade contínua de crescer o *core business*, expandindo e engajando nossa base de usuários ao mesmo tempo que ampliamos nosso mercado endereçável.

O Méliuz se tornou, de forma definitiva, um dos gigantes do e-commerce no Brasil.

Em 2025, estamos de forma consistente entre os Top 5 Apps mais baixados da categoria Compras¹. No final de setembro, ficamos na quarta posição, apenas atrás da Shopee, Temu e Mercado Livre.

Nossa penetração nos lares é impressionante: 1,1 a cada 5 brasileiros² - de todas as regiões, nível de renda e faixa etária - já utilizam o Méliuz.

Conquistamos esses números sem lojas físicas e com verba de marketing inferior a R\$ 2 milhões por mês - uma fração do orçamento dos gigantes do setor.



R\$ 94,7 milhões
de EBITDA cons. LTM3T25.
Recorde histórico
(+207% vs LTM3T24)

R\$ 26,5 milhões
de EBITDA cons. 3T25.
(+258% vs 3T24)

Margem EBITDA de
21,4% no 3T25
Recorde histórico.
(+13,2 p.p. vs 3T24)

R\$ 123,7 milhões
de receita líquida cons. 3T25.
Recorde histórico
(+37% vs 3T24)

R\$ 426,6 milhões
de receita líquida cons.
LTM3T25.
(+18% vs LTM3T24)

63% de crescimento
da receita líquida Shopping
Brasil 3T25 vs 3T24.

¹ De acordo com os dados da Play Store.

² Relação entre contas totais Méliuz e o total da população brasileira segundo IBGE.

Somos muito eficientes em nosso crescimento. E esse crescimento está vindo de forma muito rápida.

Nossa base de usuários cresceu 29% na comparação anual (3T24 contra 3T25) – uma adição de mais de 10 milhões de contas no período. Ainda mais importante, esse crescimento é acompanhado pelo aumento da atividade de nossos usuários - nossa base de usuários ativos cresceu 64% no mesmo período. Ou seja, além do crescimento da base, cada usuário vem gerando mais receita e tem ainda mais prazer de ganhar usando o Méliuz.

Parte importante disso é o Méliuz Prime – o nosso programa de fidelidade. Usuários Prime compram em média 3 vezes mais que os demais. Essa base, que cresceu 390% ano contra ano, ajuda a concentrar o *share of wallet* de nossos usuários mais fiéis, que pagam uma assinatura para receber benefícios exclusivos.

Ao mesmo tempo, o crescimento só se sustenta porque estamos também multiplicando o valor para nossos principais parceiros e expandindo as categorias atendidas.

Dentro do Shopping Brasil, melhoramos a performance do *e-commerce* com um crescimento da receita de 40% ano contra ano, ultrapassando a marca de R\$ 69 milhões pela primeira vez em um trimestre (incluindo trimestres sazonalmente mais fortes como o 4T, quando ocorre a *Black Friday*). Lançamos novos produtos que ampliam a proposta de valor para segmentos historicamente sub-penetrados no Méliuz – de farmácias a *marketplaces* de viagem, passando por fabricantes de bens de consumo duráveis e moda. Em paralelo, reforçamos nossa proposta de valor para os segmentos *core*, ajudando os parceiros com desafios que vão desde o *branding* ultra-segmentado, até a aquisição de usuários e a venda de produtos específicos.

Nas demais verticais do Shopping Brasil, crescemos a receita em 172% ano contra ano, e, de forma consolidada, esses produtos já representam 25% da receita do Shopping. O Méliuz Ads está cada vez mais forte, reflexo do nosso crescimento de base, personalização de espaços e disponibilidade de inventário. O Prime, já citado anteriormente, cresceu sua base em 390% ano contra ano, e contribui com forte receita de assinatura. O Méliuz For Brands (conhecido como Méliuz Nota Fiscal pelos nossos usuários) está cada vez mais forte e expande nosso mercado endereçável para alcançar o orçamento de marketing de todos os *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) do país.

Em Serviços Financeiros, focamos 2025 em gerar cada vez mais valor para nosso parceiro, o Banco BV. Melhoramos a qualidade da base, atingindo clientes com *score* de crédito melhor, e portanto, com melhor rentabilização. Atingimos recordes de captação em CDBs/Cofrinhos em esforço conjunto. E estamos agora focados em expandir a penetração da vertical de Seguros para nossa base.

Conforme prometido em nosso Plano Estratégico, aceleramos o crescimento — e fizemos isso do jeito mais desafiador: melhorando simultaneamente nossas margens.

Nosso crescimento foi acompanhado de expansão em nossa margem EBITDA, que atingiu 21,4% no terceiro trimestre (e 22,2% na visão LTM3T25), contra 8,2% no 3T24.

Os custos fixos atingiram o menor percentual da receita em toda a série histórica desde o IPO, em 28% (LTM3T25). Em paralelo, os custos variáveis seguem controlados e em patamares saudáveis. Por fim, nossos investimentos em marketing cresceram, chegando a 12% da receita, mas sempre com foco no ROI.

E a consequência desse resultado é a geração de caixa. Geramos R\$ 25,3 milhões de caixa entre o 2T25 e Outubro de 2025, o que nos permitiu alocar R\$ 9,0 milhões na estratégia Bitcoin e atingir um Bitcoin Yield acumulado de 920% desde o início do ano.

Apesar dos resultados, acreditamos que o preço da nossa ação ainda não reflete toda a evolução de nosso *Business* Operacional, combinado com nossa estratégia de Bitcoin Treasury Company.

A preços de ontem, 4 de novembro de 2025³, o nosso *Business Operacional* - Top 5 app de Shopping mais baixado no Brasil, com mais de 45 milhões de usuários, R\$ 94,7 milhões de EBITDA LTM3T25, sem dívidas e apresentado crescimento sustentável - está avaliado a um *Enterprise Value* implícito de R\$ 63,3 milhões ou 0,67x EBITDA.

Nesse contexto, anunciamos em outubro de 2025 um plano de recompra de ações que será implementado utilizando a geração de caixa operacional da Companhia. Acreditamos que essa não só é a melhor alocação de capital para nossos acionistas como também a melhor forma de gerarmos Bitcoin Yield no futuro.

Há exatos 1 ano, no 3T24, eu escrevia minha primeira carta como CEO do Méliuz. Os últimos 12 meses foram os de maior aprendizado da minha carreira – aprendizado com nossos parceiros, acionistas e, especialmente, time. Esse processo é contínuo, e continuará. Porque a responsabilidade que assumi ao me tornar CEO foi de começar junto ao nosso time uma maratona, e não um *sprint*. Queremos que os resultados incríveis como os desses últimos 12 meses sejam o padrão.

Estamos focados e confiantes de que o Méliuz está no caminho certo para se tornar a maior plataforma de *Loyalty* do Brasil e uma das mais eficientes Bitcoin Treasury Company do mundo.

Que venha a melhor *Black Friday* de nossa história!

Gabriel Loures
CEO - Méliuz

³ Cotação CASH3: R\$ 4,28 e cotação Bitcoin R\$ 550.175.

Destaques Resultados 3T25

	3T25	2T25	1T25
Bitcoin Treasury Strategy			
Posição Bitcoin acumulado (#)	฿ 604,7	฿ 595,7	฿ 45,7
Preço médio de compra acumulado (US\$)	103.322,86	103.188,98	90.295,92
Sats por ação (#)	535,2	528,6	52,5
Bitcoin por mil ações (#)	฿ 0,00535	฿ 0,00529	฿ 0,00052
Bitcoin Gain (#)	฿ 7,5	฿ 415,0	-
Bitcoin Gain (US\$ milhões)	0,9	44,5	-
Bitcoin Gain (R\$ milhões)	4,5	242,9	-
Bitcoin Yield	1,3%	907,6%	-

Glossário:

Posição Bitcoin acumulado: quantidade total de Bitcoin em custódia pela Companhia.

Preço médio de compra acumulado: valor médio em dólar (US\$) pago pelos Bitcoin adquiridos pela Companhia.

Sats por ação: total de Bitcoin em custódia da Companhia multiplicado por 100 milhões (satoshis por Bitcoin) e dividido pelo número total de ações da Companhia.

Bitcoin por mil ações: total de Bitcoin em custódia da Companhia multiplicado por mil e dividido pelo número total de ações da Companhia.

Bitcoin Gain: quantidade de Bitcoin em posse da Companhia no início do período multiplicado pelo Bitcoin Yield do período.

Bitcoin US\$ Gain: multiplicação do BTC Gain pelo preço de mercado do Bitcoin no final do período.

Bitcoin R\$ Gain: multiplicação do Bitcoin US\$ Gain pela cotação do Dólar.

Bitcoin Yield: variação percentual entre o total de Bitcoin em posse da Companhia e a quantidade total de ações durante um determinado período.

	3T25	3T24	(Var. %)	2T25	(Var. %)	9M25	9M24	(Var. %)
Desempenho Financeiro (R\$ milhões)								
Receita líquida consolidada	123,7	90,3	37%	97,8	26%	321,9	260,3	24%
Shopping Brasil (Méliuz)	98,2	60,2	63%	70,4	40%	239,7	174,7	37%
Serviços financeiros (Méliuz)	9,6	15,9	-40%	9,6	-1%	31,2	46,7	-33%
Shopping internacional (Picodi)	4,3	4,9	-12%	6,0	-28%	16,6	13,2	25%
Outras Companhias	11,6	9,3	25%	11,8	-2%	34,3	25,7	34%
Custos e despesas ajustado consol.	-101,4	-81,2	25%	-89,5	13%	-278,0	-235,0	18%
Custos e despesas consolidado	-102,4	-86,0	19%	-90,5	13%	-282,1	-322,6	-13%
EBITDA ajustado consolidado	27,6	12,2	126%	13,0	112%	58,4	33,1	76%
EBITDA consolidado	26,5	7,4	258%	12,0	120%	54,3	-54,5	200%
Lucro/Prejuízo ajustado consolidado	15,3	13,6	12%	8,5	79%	35,8	54,7	-35%
Lucro/Prejuízo consolidado	14,2	8,8	61%	7,6	88%	31,8	-32,9	197%
Caixa & equiv. caixa (Consolidado)	67,3	241,5	-72%	71,5	-6%	67,3	241,5	-72%
Posição Bitcoin acumulado (#)	฿ 604,7	-	-	฿ 595,7	2%	฿ 604,7	-	-
Valor da carteira de Bitcoin em Reais ⁴	366,7	-	-	348,6	5%	366,7	-	-
Derivativos Bitcoin (R\$ milhões) ⁵	3,7	-	-	-	-	-	-	-
Desempenho operacional								
Contas totais Méliuz (# milhões)	45,9	35,6	29%	43,1	6%	45,9	35,6	29%
Net take rate (Méliuz)	2,1%	2,1%	-	2,3%	-0,2 p.p	2,3%	2,3%	-
Take rate (Méliuz)	7,2%	6,6%	0,6 p.p	7,1%	0,1 p.p	7,6%	6,9%	0,7 p.p
GMV Shopping Brasil (R\$ milhões)	1.294,3	1.210,9	7%	1.277,7	1%	3.937,2	3.395,3	16%
Parceria BV								
Contas digit. abertas acum. (# milhões)	4,8	2,7	77%	4,5	7%	4,8	2,7	77%
Cartões de créd. acumul. (# mil)	278,2	172,5	61%	261,9	6%	278,2	172,5	61%
TPV (R\$ milhões)	289,9	271,3	7%	301,5	-4%	889,8	663,5	34%

⁴ Valor da carteira: multiplicação da quantidade de Bitcoin acumulada no trimestre pelo preço de fechamento do Bitcoin em dólares (US\$) e pela cotação do dólar na data-base 30 de setembro de 2025 (medida não GAAP).

⁵ Conforme Fato Relevante divulgado em 10 de setembro de 2025, estratégia com derivativos referente à venda de opções de venda garantidas por caixa (cash-secured put options) sobre Bitcoin.

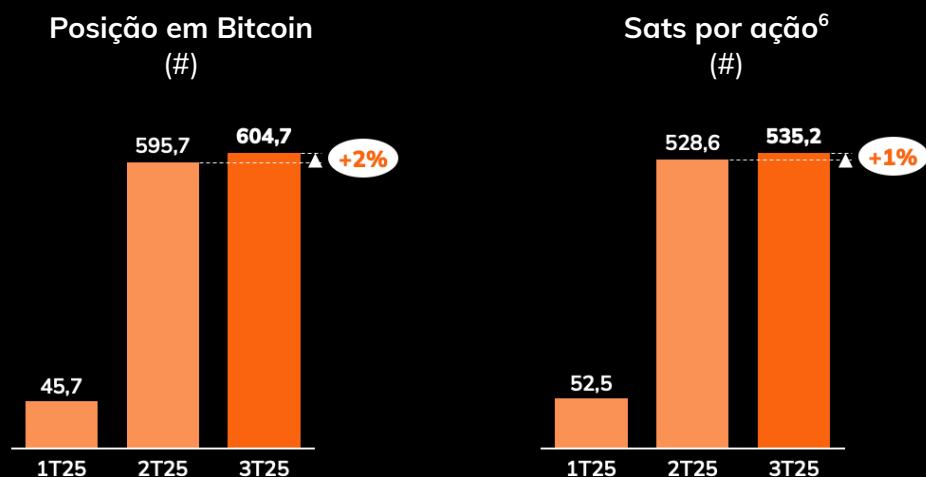
Bitcoin Treasury Company

Como uma Bitcoin Treasury Company, temos a missão estratégica de acumular Bitcoin de forma acretiva aos nossos acionistas, buscando maximizar a quantidade de bitcoin por ação ao longo do tempo. Hoje, nosso modelo está ancorado a um negócio que gera caixa, o que nos permite ampliar gradualmente nossa exposição ao ativo, por meio de alocações consistentes e sustentáveis, sem necessariamente depender apenas de instrumentos financeiros ou captações no mercado.

A Companhia anunciou no dia 8 de outubro de 2025 o seu plano de recompra de ações, reforçando o compromisso com a geração de valor para os acionistas. Programas de recompra são mecanismos importantes de alocação de capital, pois permitem à Companhia adquirir suas próprias ações quando entende que estão negociadas a preços descontados.

A recompra em momentos de assimetria de valor permite capturar retorno e fortalecer nossa posição estratégica ao trazer ações para a tesouraria que, no futuro, poderão ser utilizadas como instrumento para ampliação do *Bitcoin Yield*, sempre ancorado na capacidade da Companhia de gerar caixa, sem depender de alavancagem.

No 3T25, alocamos parte da nossa geração de caixa na aquisição de 9,01 bitcoins no valor total de R\$ 5,5 milhões (US\$ 1,0 milhão). Desta forma, finalizamos o trimestre com uma carteira de 604,69 bitcoins, a um preço médio de US\$ 103.322,86, representando 535,20 Sats por ação.



⁶ Sats por ação: total de Bitcoin em custódia da Companhia multiplicado por 100 milhões (satoshis por Bitcoin) e dividido pelo número total de ações da Companhia.

Com essa aquisição, o Bitcoin Yield do Méliuz foi de 1,26% entre o 2T25 e o 3T25 e 920,29% no acumulado do ano. O Bitcoin Yield tem como objetivo medir a variação percentual da quantidade de Bitcoin por ação durante um determinado período.

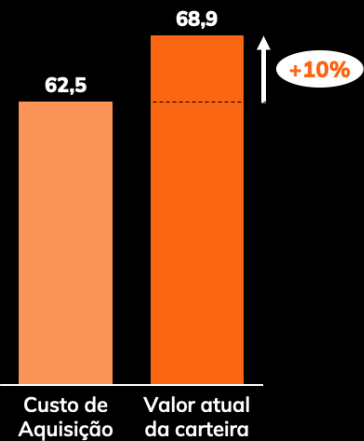
O Bitcoin Gain do 3T25 contra o 2T25 foi de 7,45 bitcoin, equivalente a aproximadamente US\$ 0,9 milhão ou R\$ 4,5 milhões. Esse indicador representa a quantidade de Bitcoin em posse da Companhia no período anterior multiplicada pelo Bitcoin Yield do trimestre atual.

Na prática, esse ganho reflete o acréscimo - em valor ou em quantidade - gerado pela estratégia de alocação da Companhia no trimestre, evidenciando quantos Bitcoin foram adicionados de maneira acretiva pela Companhia aos seus acionistas.

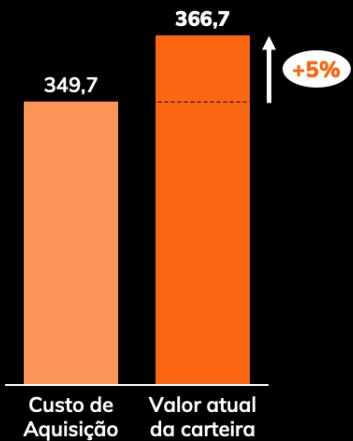
Na visão acumulada do ano, o Bitcoin Gain foi de 420,83 bitcoin, equivalente a aproximadamente US\$ 48,0 milhões ou R\$ 255,2 milhões. O Bitcoin NAV (Net Asset Value) da Companhia, que corresponde às aquisições de Bitcoin mais a sua valorização, atingiu aproximadamente US\$ 68,9 milhões ou R\$ 366,9 milhões no 3T25.

Nossa carteira de Bitcoin gerou no 3T25 um ganho (medida não GAAP e sem efeitos contábeis nas demonstrações financeiras - vide nota de disclaimer da página 10) de aproximadamente R\$ 17 milhões (US\$ 6,4 milhões), de acordo com preço do Bitcoin em 30 de setembro de 2025.

Carteira de Bitcoin
(US\$ milhões)



Carteira de Bitcoin
(R\$ milhões)



Disclaimer

*Conforme as normas contábeis e leis vigentes no Brasil (CPC 04 e leis das S.A.), o Bitcoin para fins de reserva de valor é classificado como um ativo intangível e desta forma não sofre reavaliação positiva. Ou seja, aumentos de valor de mercado não são reconhecidos como lucro, apenas eventuais perdas por *impairment* ou a reversão dele. Desta forma, considerando ajustes não contábeis (medida não GAAP), apenas neste capítulo sobre Bitcoin Treasury Company, apresentamos este indicador a fim de refletir o impacto da nossa estratégia sobre o resultado do Méliuz. No restante do documento, na qual abordamos os Resultados Financeiros da Companhia, não realizamos qualquer ajuste gerencial em relação ao ganho referente a valorização do Bitcoin - mantendo o item como ativo intangível pelo valor de custo conforme registros contábeis.

Em resumo, caso o valor de mercado do Bitcoin ao final do trimestre esteja abaixo do preço médio de aquisição nos registros contábeis, é necessário reconhecer um *impairment*, ou seja, uma perda contábil não-caixa que ajusta o valor do ativo ao seu valor realizável naquele momento. Por outro lado, caso o preço de mercado se recupere em trimestres seguintes, o valor anteriormente reduzido pode ser revertido parcialmente ou integralmente, respeitando o limite do valor originalmente já contabilizado. Ou seja, o teto da contabilização será sempre o valor de custo do Bitcoin, se desvalorizar há um *impairment*, se valorizar, no limite do custo de compra do Bitcoin é realizada a reversão do *impairment*, de acordo com as normas contábeis vigentes no Brasil.

Comentário do Desempenho

Business Operacional

Receita líquida

No 3T25 atingimos uma receita líquida consolidada de R\$ 123,7 milhões, o maior valor já registrado para qualquer trimestre da história do Méliuz. Esse resultado representa um crescimento de 37% em comparação ao mesmo período do ano anterior, quando atingimos R\$ 90,3 milhões. Em relação ao 2T25, também apresentamos um forte aumento, de 26% frente aos R\$ 97,8 milhões reportados no período.

Na visão acumulada do ano (9M25), atingimos uma receita líquida de R\$ 321,9 milhões, também um recorde histórico, sendo 24% superior aos R\$ 260,3 milhões alcançados no mesmo período do ano anterior (9M24).

Pela primeira vez o Méliuz atingiu uma receita líquida maior que R\$ 400 milhões em um período de 12 meses. Considerando os últimos 12 meses, findos no 3T25, alcançamos uma receita líquida recorde de R\$ 426,6 milhões, 18% superior aos R\$ 360,7 milhões do LTM3T24.

O resultado do período foi alavancado pelo crescimento do Shopping Brasil, que cresceu 63% na comparação anual e será detalhado nas seções a seguir. Adicionalmente, é importante ressaltar o crescimento de 25% em nossas controladas do Brasil, que atingiram receita de R\$ 11,6M, alavancada pelo crescimento da operação do Melhor Plano - que hoje é o *marketplace* líder de Telecomunicações no país.

Receita Líquida (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var (%)	2T25	Var (%)	9M25	9M24	Var (%)	LTM3T25	LTM3T24	Var (%)
Shopping Brasil	98,2	60,2	63%	70,4	40%	239,7	174,7	37%	311,7	244,0	28%
Serviços financeiros	9,6	15,9	-40%	9,6	-1%	31,2	46,7	-33%	47,3	63,3	-25%
Shopping internacional	4,3	4,9	-12%	6,0	-28%	16,6	13,2	25%	23,2	18,5	25%
Outros	11,6	9,3	25%	11,8	-2%	34,3	25,7	34%	44,4	35,0	27%
Receita líquida total	123,7	90,3	37%	97,8	26%	321,9	260,3	24%	426,6	360,7	18%

Comentário do Desempenho Shopping Brasil

Destaque financeiro

No 3T25 atingimos uma receita líquida no Shopping Brasil de R\$ 98,2 milhões, um recorde histórico para a Companhia, apresentando um crescimento de 63% em relação aos R\$ 60,2 milhões do 3T24 e de 40% em relação aos R\$ 70,4 milhões do 2T25.

Esse crescimento da receita do Shopping Brasil é reflexo principalmente: (i) da melhora direta no e-commerce, gerado pelo maior GMV (+7% vs 3T24) e maior take rate (+0,6 p.p. vs 3T24); (ii) do aumento do Méliuz Ads; e (iii) do crescimento de receitas relacionadas a novas verticais do negócio de Shopping (Méliuz Prime, Méliuz For Brands - Méliuz Nota Fiscal, Joy e outros produtos). No 3T25, aproximadamente 25% da receita do Shopping Brasil foi originada pela soma do Méliuz Ads e dessas outras verticais.

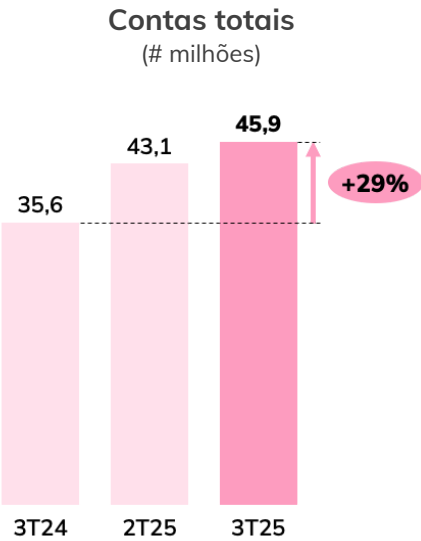
O crescimento da receita de Shopping acima do GMV do e-commerce é esperado e reflete as iniciativas da Companhia para ampliar o mercado endereçável, lançar novos produtos para parceiros de e-commerce, diversificar verticais e aumentar as oportunidades de monetização dos usuários. Em especial no e-commerce, ressalta-se o crescimento de verticais que ampliam o valor para nossos parceiros, gerando vendas mais qualificadas (em categorias, produtos ou segmentos de usuários) e que, portanto, permitem o crescimento do Méliuz Ads e de nosso Take Rate.

Destaque operacional

Além do crescimento da receita do shopping, aceleramos no último ano de forma constante a aquisição de usuários. Nos últimos meses o Méliuz se consolidou como Top 5 aplicativos mais baixados na PlayStore (Android) no segmento de compras. No final de setembro de 2025, o Méliuz estava na quarta posição, atrás apenas de Shopee, Temu e Mercado Livre.

No 3T25 atingimos um total de 45,9 milhões de contas no Méliuz, contra 36,6 milhões no 3T24, representando um aumento de 29% em apenas um ano. **E, em outubro de 2025, atingimos pela primeira vez a marca de 1 milhão de contas abertas em um único mês.**

Comentário do Desempenho



O resultado da aquisição é potencializado pela retenção de nossos usuários - ano após ano, as safras de usuários compram mais. A título de exemplo, a safra de 2019 gerou, em 2024, 96% do GMV gerado em seu primeiro ano. Ou seja, 5 anos depois, a safra continua ativa e com churn inferior a 5%. De forma similar, as safras que estamos construindo em 2025 seguirão utilizando o Méliuz e gerando crescimento da receita a longo prazo.

Em termos de GMV, atingimos no 3T25 atingimos R\$ 1.294 milhões no Shopping Brasil, 7% superior aos R\$ 1.211 milhões reportados no 3T24. Na visão acumulada do ano (9M25) atingimos um GMV de R\$ 3.937 milhões, 16% superior aos R\$ 3.395 milhões reportados nos 9M24.

Atingimos um crescimento de 29% de novos compradores no e-commerce no comparativo entre os LTM 3T25 e 3T24. Conseguimos manter o ritmo acelerado de aquisição de novos usuários que se iniciou no 3T24, atingindo um crescimento de 3% na comparação anual.

Já no take rate, atingimos um percentual de 7,2% no 3T25, 0,6 p.p. maior que os 6,6% registrados no mesmo período do ano anterior. Em relação ao 2T25, apresentamos um aumento de 0,1 p.p. em relação aos 7,1% reportados no 2T25. No 3T25 atingimos um net take rate de 2,1%, em linha com o reportado no 3T24 e 0,2 p.p. menor em relação ao 2T25 quando atingimos 2,3%. Esse crescimento é resultado dos esforços comerciais nas negociações com parceiros, reforçados pela crescente relevância do Méliuz como canal de vendas, além de otimizações contínuas no produto, que ampliaram a captura de valor.

Comentário do Desempenho

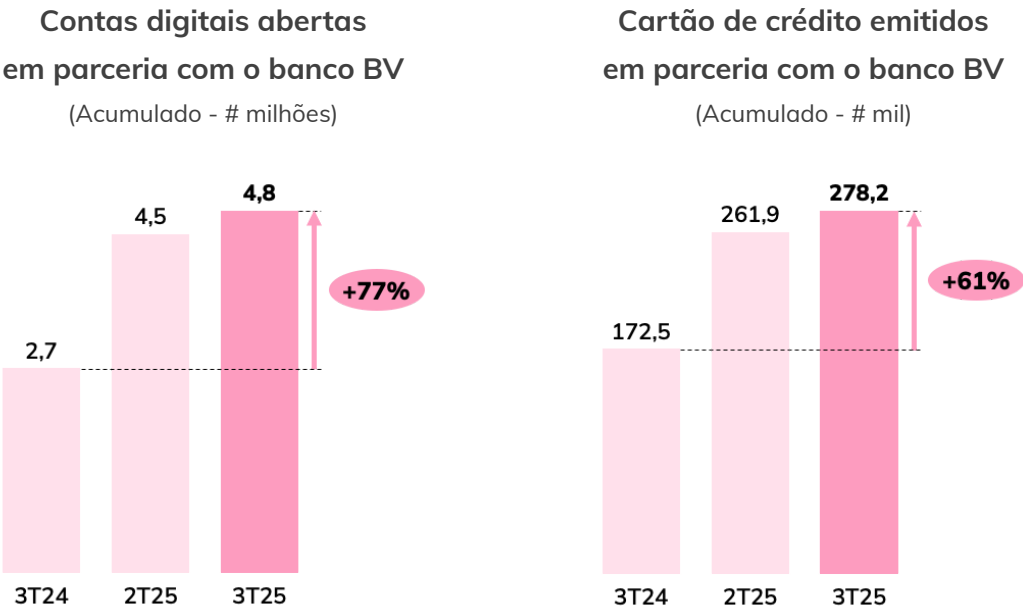
Serviços financeiros

Destaque financeiro

A receita líquida de Serviços Financeiros, que compreende a conta digital e o cartão em parceria com o banco BV, o cartão próprio do Méliuz e o cartão co-branded legado, foi de R\$ 9,6 milhões no 3T25, apresentando uma queda de 40% em relação ao mesmo período do ano anterior, quando atingimos R\$ 15,9 milhões. Essa queda é explicada principalmente pela renegociação com o banco BV, conforme comunicado ao mercado em 17 de fevereiro de 2025. Em relação ao 2T25, a receita líquida se manteve em linha.

Destaque operacional

Atingimos no 3T25 um total de 4,8 milhões de contas digitais abertas acumuladas em parceria com o banco BV, um crescimento de 77% em relação às 2,7 milhões de contas abertas até o final do 3T24.



Até o final do 3T25, tínhamos emitidos um acumulado de 278,2 mil cartões de crédito em parceria com o banco BV, um crescimento de 61% em relação ao final do 3T24. Em relação ao TPV, atingimos R\$ 289,9 milhões no 3T25, contra R\$ 271,3 milhões no 3T24.

Já o TPV do cartão próprio do Méliuz, somado ao remanescente do cartão co-branded, foi de R\$ 181,8 milhões no 3T25.

Comentário do Desempenho

Seguimos com o foco de rentabilizar a parceria junto ao banco BV. Atingimos no último trimestre captação recorde de investimento em CDBs e Cofrinhos e estamos focados em expandir a oferta de seguros para os usuários Méliuz.

Comentário do Desempenho

Custos e despesas

Seguimos nossa trajetória de eficiência com uma redução significativa dos custos e despesas como proporção da receita líquida, refletindo ganhos operacionais, diluição de despesas fixas e alocação disciplinada de recursos.

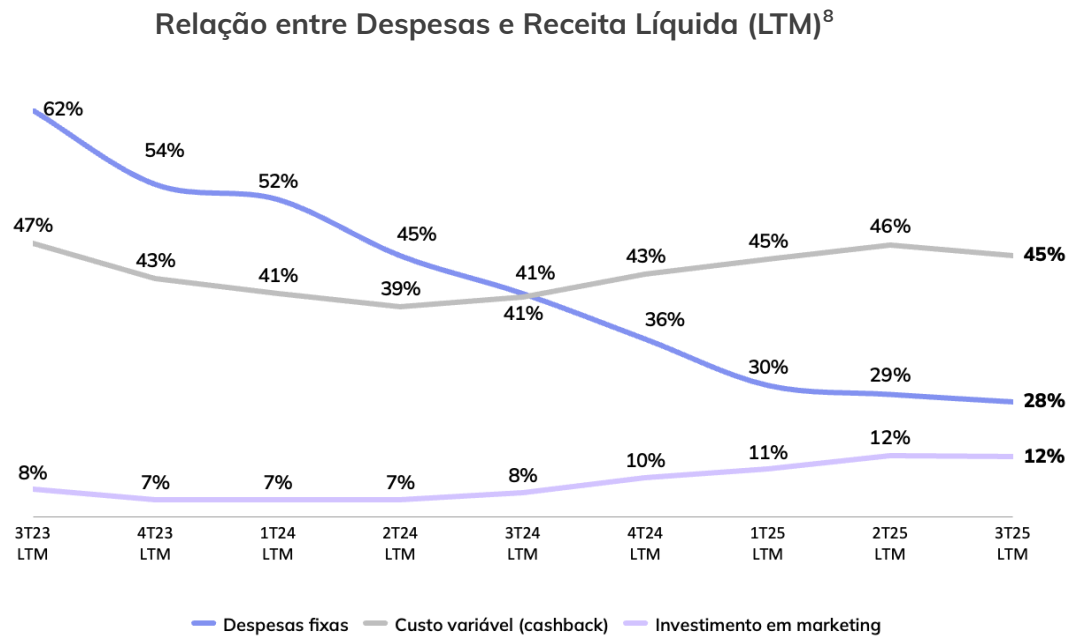
No 3T25, nossos custos e despesas consolidadas ajustadas (desconsiderando itens extraordinários) totalizaram R\$ 101,4 milhões, representando 82% da receita líquida. Isso corresponde a uma queda de 8 p.p. em relação ao 3T24, quando os custos e despesas ajustadas somaram R\$ 81,2 milhões, equivalentes a 90% da receita líquida. Na comparação com o 2T25, também houve melhora na representatividade dos custos e despesas ajustadas em relação à receita líquida, reduzindo de 91% para 82% no 3T25.

No acumulado do ano (9M25), totalizamos R\$ 278,0 milhões nos custos e despesas ajustadas, frente aos R\$ 235,0 milhões em 9M24, o que representa uma queda de 4 p.p. na proporção sobre a receita.

Custos e despesas operacionais (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var (%)	2T25	Var (%)	9M25	9M24	Var (%)
Custo variável	51,4	40,9	26%	47,2	9%	146,9	111,1	32%
Cashback	51,4	40,9	26%	47,2	9%	146,9	111,1	32%
Shopping Brasil	47,9	37,4	28%	43,9	9%	137,3	102,3	34%
Outros	3,5	3,4	1%	3,3	5%	9,6	8,9	8%
Despesas fixas	37,7	35,4	7%	31,3	20%	96,3	189,0	-49%
Pessoal	19,2	22,8	-16%	20,3	-6%	56,4	58,7	-4%
Itens extraordinários	-	4,8	-100%	-	-	-	4,8	-100%
Softwares	2,7	2,8	-1%	5,2	-48%	10,8	7,8	39%
Itens extraordinários	-	-	-	2,3	-100%	2,3	-	-
Serviços de terceiros	3,8	2,8	37%	3,3	15%	10,5	9,3	13%
Outras despesas/receitas	12,0	7,1	69%	2,4	393%	18,6	113,2	-84%
Itens extraordinários	1,1	-	-	0,7	65%	1,7	82,8	-98%
Investimentos em marketing	13,4	9,8	37%	13,9	-4%	39,0	22,5	73%
Publicidade e propaganda	13,4	9,8	37%	13,9	-4%	39,0	22,5	73%
Impacto Bitcoin	-	-	-	-2,0	-100%	-	-	-
Total custos e despesas operacionais	102,4	86,0	19%	90,5	13%	282,1	322,6	-13%
(-) Itens extraordinários	1,1	4,8	-77%	2,9	-63%	4,0	87,6	-95%
(-) Impacto Bitcoin	-	-	-	-2,0	-100%	-	-	-
Total custos e despesas op. ex-itens extraord. e impacto Bitcoin	101,4	81,2	25%	89,5	13%	278,0	235,0	18%

Comentário do Desempenho

Considerando os itens extraordinários⁷ do 3T25, referente a contabilização de parcela retida da aquisição da Alter no valor de R\$ 1,1 milhão, nossos custos e despesas consolidados totalizaram R\$ 102,4 milhões no período, contra R\$ 86,0 milhões no 3T24 e R\$ 90,5 milhões no 2T25.



Despesas fixas

Apresentamos uma redução significativa das despesas fixas no período, que saíram de 41% da receita líquida (equivalente a R\$ 147,5 milhões) do LTM3T24 para 28% da Receita Líquida (equivalente a R\$ 120,7 milhões) no LTM3T25. Tal resultado é fruto da continuidade de nosso foco em eficiência operacional, um dos pilares chave de nosso Planejamento Estratégico para 2025, anunciado junto ao Release de Resultados referente ao 4T24.

Investimentos em marketing

Seguimos executando nossas estratégias de crescimento com disciplina, monitorando rigorosamente o *payback*, para garantir que cada real investido contribua de forma eficiente para a expansão sustentável da Companhia.

No LTM3T25, 12% de nossa receita líquida foi alocada em investimentos de Marketing, versus 8% no mesmo período de 2024 e estável quando comparado ao LTM2T25.

⁷ Itens extraordinários 2T25: reversão do impairment Bitcoin de R\$ 2,0 milhões, pagamento retroativo a um parceiro comercial no valor de R\$ 2,3 milhões e ajuste one-off referente ao resultado de 2024 de Picodi no valor de R\$ 0,7 milhão; e no 3T24: provisionamento decorrente do atingimento de metas no valor de R\$ 4,8 milhões.
⁸ Despesa fixa é a despesa total consolidada excluindo itens extraordinários, impacto Bitcoin, custo de cashback e investimento em marketing.

Comentário do Desempenho

O crescimento de investimentos de *marketing* foi acompanhado por número recorde de cadastros e instalações do App Méliuz, reforçando nossa posição como o 4º App de Shopping mais baixado na categoria “Compras” no 3T25 e 19º no ranking Brasil, de acordo com dados da PlayStore⁹.

Custo variável (cashback)

Nossos custos com cashback saíram de 41% da receita líquida (R\$ 146,1 milhões) no LTM3T24 para 45% da receita líquida (R\$ 193,1 milhões) no LTM3T25. Esse aumento é reflexo do crescimento da receita do Shopping Brasil no período.

Operação de Bitcoin Treasury Company (impacto Bitcoin)

No 3T25, não houve impacto contábil relacionado aos ativos de Bitcoin, uma vez que o preço de mercado do ativo ao final do trimestre se manteve acima do nosso preço médio de aquisição, atualmente em US\$ 103.323.

Conforme as normas contábeis vigentes no Brasil (CPC 04 e Lei das S.A.), os ativos em Bitcoin são avaliados trimestralmente com base no preço de fechamento do ativo na data de encerramento do período. No entanto, eventuais valorizações do ativo em relação ao custo de aquisição não são reconhecidas contabilmente como ganho, sendo consideradas medidas não-GAAP.

Assim, embora a carteira de Bitcoin da Companhia tenha se valorizado ao longo do 3T25, com ganho estimado de R\$ 17,0 milhões considerando o preço de mercado na data de fechamento do trimestre, esse efeito não é refletido nas demonstrações financeiras. Isso porque, pelas regras contábeis vigentes, apenas perdas são reconhecidas via impairment, quando o valor de mercado fica abaixo do custo de aquisição. Reversões são permitidas, mas apenas até o limite do valor de custo.

⁹ Ranking de principais apps gratuitos da Play Store em 23/09/2025.

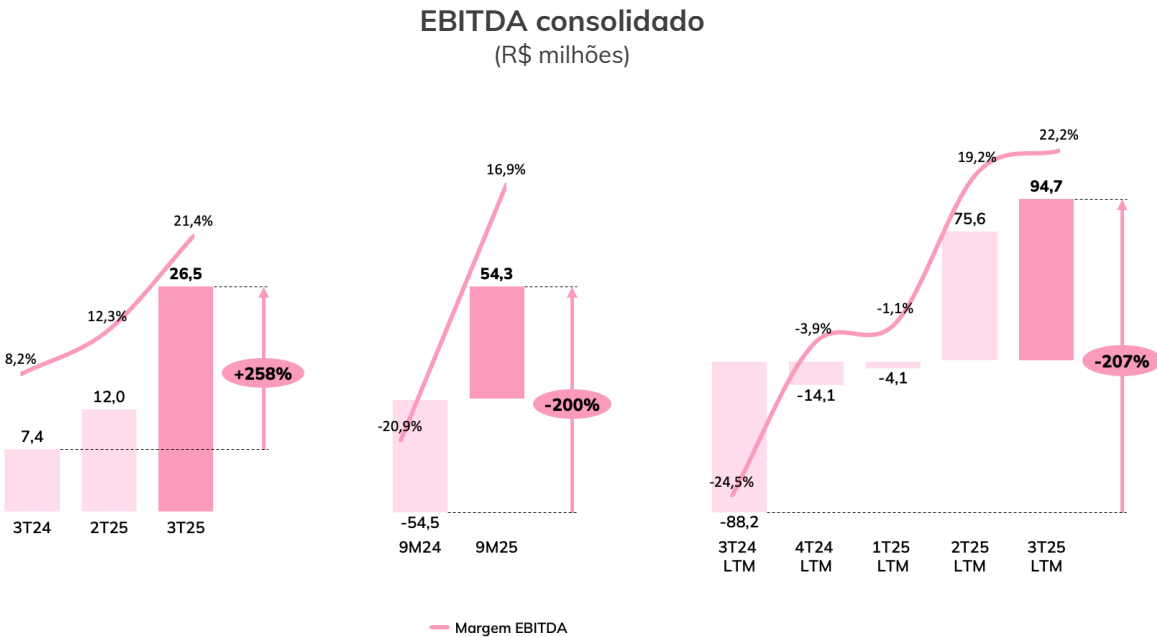
Comentário do Desempenho

EBITDA

No 3T25 atingimos um EBITDA consolidado de R\$ 26,5 milhões, o maior valor na história do Méliuz, contra R\$ 7,4 milhões no 3T24 e R\$ 12,0 milhões no 2T25. No acumulado do ano, o EBITDA consolidado foi de R\$ 54,3 milhões nos 9M25 contra R\$ 54,5 milhões negativos nos 9M24.

Os resultados refletem a execução consistente da estratégia da Companhia, focada no fortalecimento das margens, no crescimento do seu mercado endereçável e diversificação de seus produtos para parceiros e usuários - reforçando seu ecossistema ao mesmo tempo em que mantém sua eficiência operacional.

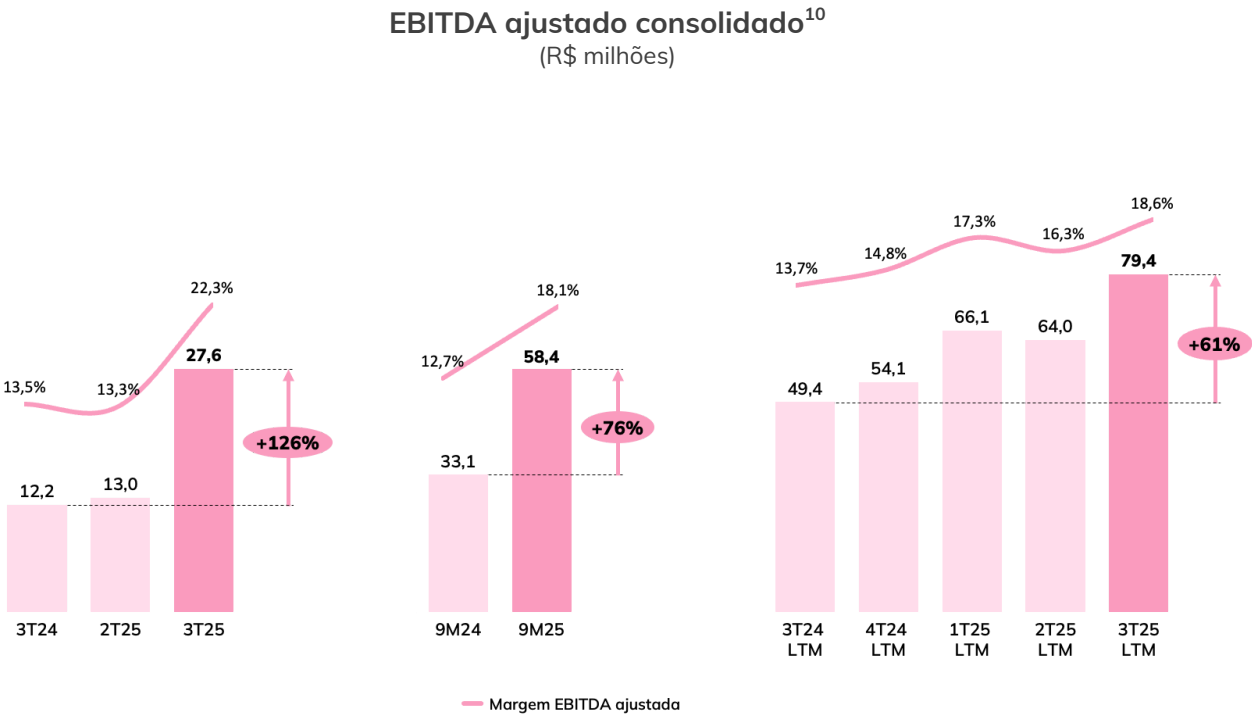
Na visão dos últimos 12 meses (LTM) o EBITDA consolidado atingiu R\$ 94,7 milhões, um recorde histórico para um período de 12 meses, contra R\$ 88,2 milhões negativos no LTM 3T24.



Desconsiderando os itens extraordinários, atingimos no 3T25 um EBITDA ajustado consolidado de R\$ 27,6 milhões, também recorde histórico, representando um aumento de 126% em relação aos R\$ 12,2 milhões reportados no 3T24 e de 112% em relação aos R\$ 13,0 reportados no 2T25.

Comentário do Desempenho

Na visão dos últimos 12 meses (LTM) o EBITDA ajustado consolidado atingiu R\$ 79,4 milhões, também um recorde histórico para 12 meses, contra R\$ 49,4 milhões no LTM3T24, refletindo os avanços da Companhia em crescer de forma consistente sem abrir mão da rentabilidade. Nossa margem EBITDA ajustada consolidada saiu de 13,7% no LTM3T24 para 18,6% no LTM3T25, atingindo a máxima de 22,3% no 3T25.

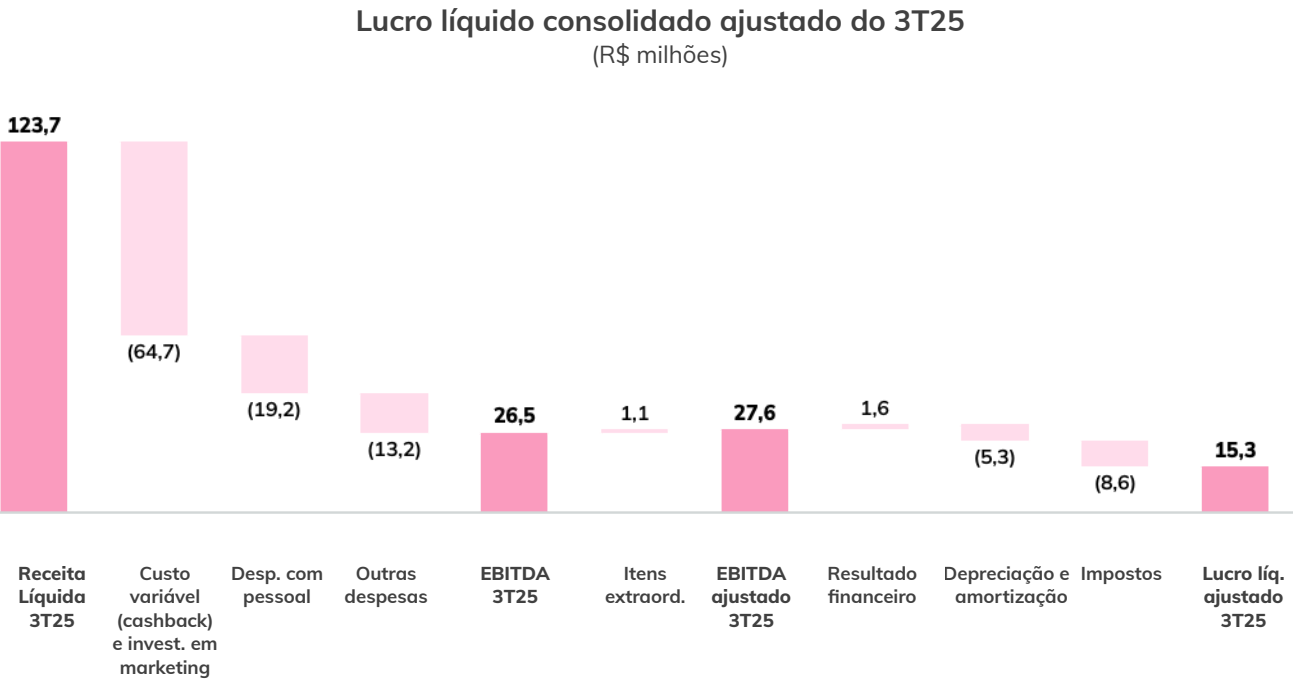


¹⁰ Excluindo os itens extraordinários e o impacto de Bitcoin.

Comentário do Desempenho

Lucro líquido

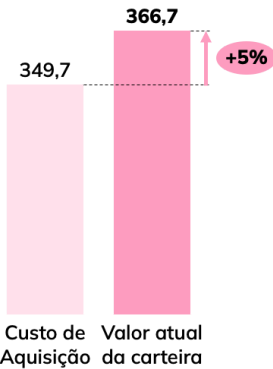
Considerando o resultado financeiro (R\$ 1,6 milhão) - apenas referente ao rendimento líquido do caixa em Reais (não inclui a valorização do Bitcoin), a amortização e depreciação (R\$ 5,3 milhões negativos) e os impostos (R\$ 8,6 milhões negativos), finalizamos o 3T25 com lucro líquido consolidado ajustado de R\$ 15,3 milhões. Esse valor representa um crescimento de 12% em comparação aos R\$ 13,6 milhões reportados no 3T24 e 79% em relação aos R\$ 8,5 milhões reportados no 2T25. Considerando os itens extraordinários, o lucro líquido do 3T25 foi de R\$ 14,2 milhões.



Nossa carteira de Bitcoin gerou no 3T25 um ganho (medida não GAAP e sem efeitos contábeis nas demonstrações financeiras - vide nota de disclaimer da página 10) de aproximadamente R\$ 17 milhões (US\$ 6,4 milhões), de acordo com preço do Bitcoin em 30 de setembro de 2025.

Carteira de Bitcoin

(R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

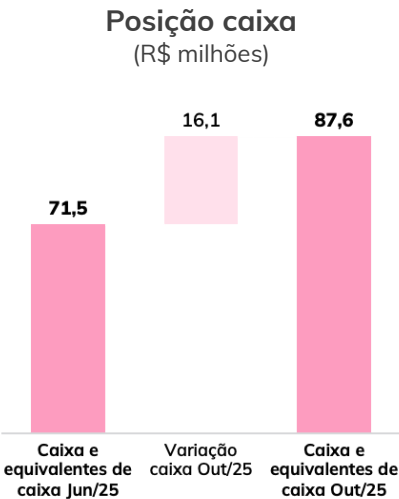
Caixa e equivalentes de caixa

Conforme demonstrado no gráfico abaixo, o *Lucro Líquido Ajustado por Efeitos Não Caixa* — considerando a exclusão de efeitos sem impacto em caixa, como depreciação, tributos diferidos e outros - totalizou R\$ 24,5 milhões no 3T25.

Como parte do ciclo natural de recebimentos de nossos parceiros, observou-se um descasamento entre o faturamento e o efetivo recebimento na transição do terceiro para o quarto trimestre, resultando em uma variação positiva no saldo de Contas a Receber de R\$ 23,9 milhões. Esse movimento é evidenciado pelo aumento da linha “Contas a Receber de Clientes” - conforme Balanço Patrimonial da Companhia -, que passou de R\$ 31,4 milhões no 2T25 para R\$ 55,3 milhões no 3T25. Como consequência direta desse movimento e de uma variação do capital de giro de R\$ 4,4 milhões, a variação do caixa operacional da Companhia entre os trimestres foi de R\$ 5,0 milhões.

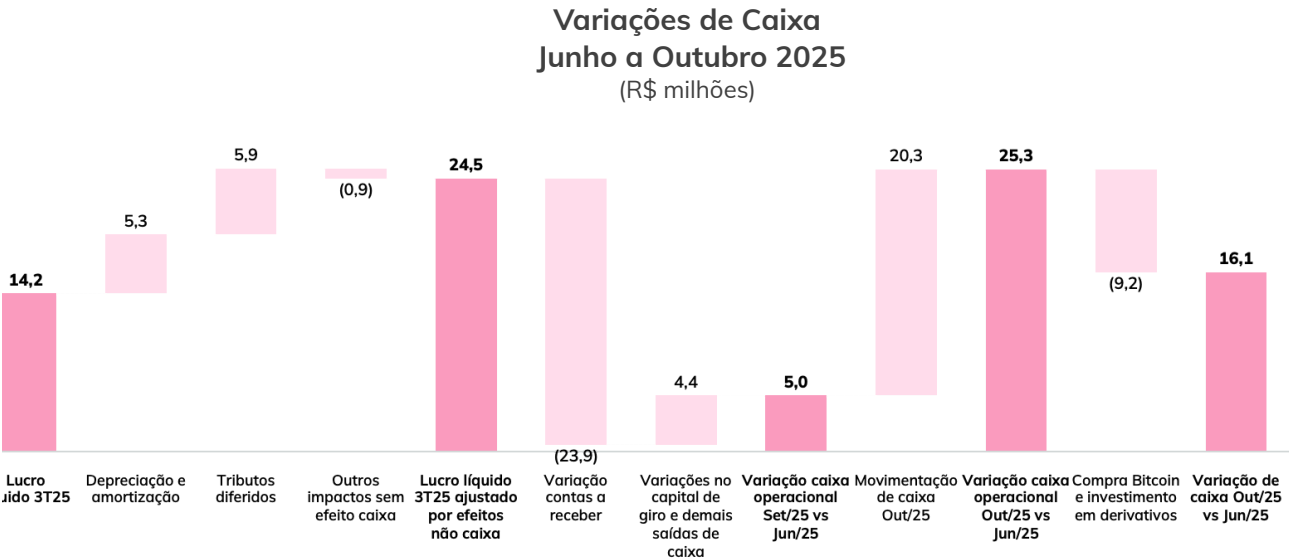
Adicionalmente, em setembro de 2025, a Companhia realizou a aquisição de R\$ 5,5 milhões em Bitcoin e alocou, ao longo do trimestre, um total de R\$ 3,7 milhões em sua estratégia de derivativos, referente à venda de opções de venda garantidas por caixa (*cash-secured put options*) em Bitcoin - conforme divulgado no Fato Relevante de 10 de setembro de 2025 -, ambos não compõem nossa posição de caixa do período - totalizando um investimento de R\$ 9,2M.

Dessa forma, a variação da linha de caixa e equivalentes de caixa do Balanço Patrimonial entre o 2T25 e o 3T25 foi negativa em R\$ 4,2 milhões. No entanto, ao final de outubro, aproximadamente 65% do valor registrado em Contas a Receber já havia sido convertido em caixa, gerando uma movimentação positiva de caixa em outubro de R\$ 20,3 milhões. Como consequência, a Companhia chegou ao final do mês de outubro com uma posição de caixa de R\$ 87,6 milhões, uma variação positiva de R\$ 16,1 milhões versus o 2T25.



Comentário do Desempenho

Na visão geral do período, a variação do caixa operacional entre Outubro e Junho de 2025 foi de R\$ 25,3 milhões. Após a compra de Bitcoin e alocação de caixa para operação de derivativos, a variação final do caixa do período foi de R\$ 16,1 milhões.



Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras

Demonstrações de resultado

Período de três meses findos em 30 de setembro
(Em milhares de reais, exceto o lucro básico e diluído por ação)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida	107.744	75.034	123.656	90.288
Despesas operacionais	(81.430)	(68.267)	(102.438)	(86.016)
Despesas com cashback	(50.489)	(40.158)	(51.354)	(40.868)
Despesas com pessoal	(13.574)	(18.205)	(19.195)	(22.763)
Despesas com publicidade e propaganda	(4.921)	(4.306)	(13.359)	(9.761)
Despesas com softwares	(2.009)	(2.067)	(2.731)	(2.750)
Serviços de terceiros	(1.517)	(2.084)	(3.828)	(2.797)
Depreciação e amortização	(4.415)	(2.469)	(5.287)	(3.122)
Redução ao valor recuperável de ativos	-	-	-	(124)
Outros	(4.505)	1.022	(6.684)	(3.831)
Resultado bruto	26.314	6.767	21.218	4.272
Resultado de equivalência patrimonial	(3.296)	(502)	-	-
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	23.018	6.265	21.218	4.272
Resultado financeiro	1.084	7.254	1.624	9.342
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	24.102	13.519	22.842	13.614
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(8.751)	(4.004)	(8.646)	(4.815)
Lucro (prejuízo) líquido do período	15.351	9.515	14.196	8.799
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuído a:				
Não controladores	-	-	(1.155)	(716)
Controladores	-	-	15.351	9.515
Lucro líquido (prejuízo) básico por ação (em R\$)				
			0,14	0,11
Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação para operações em continuidade (em R\$)				
			0,13	0,11

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	52.568	26.352	67.301	37.365
Contas a receber de clientes	45.339	27.769	55.290	40.101
Títulos e valores mobiliários	-	209.245	-	209.506
Tributos a recuperar	10.038	8.330	10.558	8.832
Tributos sobre o lucro - antecipação	-	-	242	-
Custódia de Bitcoin	-	-	18.619	23.281
Valores a receber de partes relacionadas	1.642	107	-	-
Outros ativos	7.847	5.663	12.054	7.122
Total do ativo circulante	117.434	277.466	164.064	326.207
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Tributos diferidos	31.324	39.016	31.456	39.016
Empréstimos e contratos a receber	3.239	3.029	3.239	3.029
Outros ativos	6.560	3.586	6.516	3.474
Total do ativo realizável a longo prazo	41.123	45.631	41.211	45.519
Investimento	447.879	100.734	2.901	2.901
Imobilizado	605	1.093	719	1.254
Direito de uso	-	-	90	212
Intangível	19.689	20.133	458.702	110.701
Total do ativo não circulante	509.296	167.591	503.623	160.587
Total do ativo	626.730	445.057	667.687	486.794
Passivo				
Fornecedores	9.251	7.780	14.922	10.533
Obrigações sociais e trabalhistas	15.337	23.423	19.250	26.417
Obrigações tributárias	2.715	3.668	3.418	4.429
Imposto de renda e contribuição social a recolher	44	141	63	756
Provisão de cashback	14.842	17.758	18.369	21.096
Arrendamentos a pagar	-	-	96	166
Custódia de Bitcoin	-	-	18.619	23.281
Receita Diferida	5.749	5.749	5.840	5.749
Contas a pagar por aquisições de empresas	9.320	4.491	9.320	4.491
Outros passivos	2.464	6.704	4.697	7.322
Total do passivo circulante	59.722	69.714	94.594	104.240

Comentário do Desempenho

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Não circulante				
Arrendamentos a pagar	-	-	3	60
Tributos diferidos	-	-	104	55
Obrigações sociais e trabalhistas	584	403	638	403
Contas a pagar por aquisições de empresas	1.911	6.164	1.911	6.164
Receita Diferida	18.683	22.995	18.683	22.995
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.400	3.316	1.477	3.405
Outros passivos	-	-	2	2
Total do passivo não circulante	22.578	32.878	22.818	33.084
Patrimônio líquido				
Capital social	523.427	356.123	523.427	356.123
Reserva de capital	70	(1.622)	70	(1.622)
Outros resultados abrangentes	(2.522)	(2.445)	(2.522)	(2.445)
Lucro/Prejuízos acumulados	23.455	(9.591)	23.455	(9.591)
Patrimônio líquido atribuído a controladores	544.430	342.465	544.430	342.465
Patrimônio líquido atribuído a não controladores	-	-	5.845	7.005
Total do patrimônio líquido	544.430	342.465	550.275	349.470
Total do passivo e patrimônio líquido	626.730	445.057	667.687	486.794

Comentário do Desempenho

Fluxo De Caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do período antes dos tributos sobre o lucro	49.929	(24.183)	50.026	(25.572)
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	11.971	5.757	14.537	7.770
Ganho ou baixa de imobilizado e intangível	129	144	239	144
Rendimento e juros líquidos	476	11.832	692	456
Provisão para perda esperada de crédito	(2)	(123)	(1.418)	(503)
Resultados de participações societárias	4.969	2.968	-	-
Benefícios a empregados com opções de ações	1.781	2.240	2.075	2.240
Apropriação de receita diferida	(4.312)	(4.312)	(4.403)	(4.506)
Provisão de cashback, líquida	159.886	121.212	162.116	123.208
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquida	(1.916)	924	(1.928)	899
Redução ao valor recuperável de ativos	-	79.752	-	82.923
Ajuste de variação cambial e outros	992	-	742	(603)
Resultado ajustado	223.903	196.211	222.678	186.456
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	(17.568)	19.918	(13.476)	4.127
Tributos a recuperar	(1.708)	(7.602)	(1.735)	(8.763)
Outros ativos	(5.051)	(1.076)	(8.127)	23.789
Valores a receber de partes relacionadas	(1.535)	(102)	-	-
Fornecedores	1.471	3.563	4.475	3.087
Receita diferida	-	-	182	-
Obrigações sociais e trabalhistas	(7.905)	(13.380)	(6.911)	(12.819)
Obrigações tributárias	(953)	(3.067)	(1.005)	(3.286)
Cashback pagos	(162.802)	(129.177)	(164.843)	(131.834)
Outros passivos	(561)	(1.007)	1.054	(1.105)
Earn-out pagos	-	(37.839)	-	(37.839)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	27.291	26.442	32.292	21.813
IRPJ e CSLL pagos	(9.288)	(1.359)	(11.581)	(3.080)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	-	-	(5)	24
Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades operacionais	18.003	25.083	20.706	18.757
Atividades de investimento				
Adições ao imobilizado	(13)	(32)	(21)	(58)
Recebimento pela venda de imobilizado	5	70	5	70
Adições ao intangível	(11.160)	(12.623)	(362.108)	(16.315)

Comentário do Desempenho

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Devolução de capital em controlada - FIDC	92	(2.275)	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(353.646)	-	-	-
Aumento em títulos e valores mobiliários	-	(3.285)	-	-
Redução em títulos e valores mobiliários	209.245	385.741	209.506	387.651
Recebimento de distribuição de resultado	1.455	1.200	-	-
Aquisição de instrumentos patrimoniais	-	(2.900)	-	(2.900)
Empréstimos e contratos a receber	(17)	-	(17)	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(154.039)	365.896	(152.635)	368.448
Atividades de financiamento				
Integralização de capital líquida dos custos de emissão	167.304	4	167.304	4
Redução de capital	(5.052)	(424.231)	(5.052)	(424.231)
Dividendos pagos	-	(5)	(162)	(5)
Adição de participação de minoritário	-	-	60	764
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-	-	(135)	(284)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	162.252	(424.232)	162.015	(423.752)
Efeito de variação de câmbio de ajuste de conversão		-	(150)	1.347
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	26.216	(33.253)	29.936	(35.200)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	26.352	55.929	37.365	69.361
No final do período	52.568	22.676	67.301	34.161
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	26.216	(33.253)	29.936	(35.200)

Comentário do Desempenho



Contatos

Equipe de Relações com Investidores

Marcio Loures Penna

Fernanda Tolentino Guimarães Matoso

✉ ri@meliuz.com.br

📞 31 3195-6854

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

(a) A Companhia

O Méliuz S.A. (“Companhia” ou “Méliuz” e, em conjunto com suas controladas, “Grupo” ou “Grupo Cash3”), é uma sociedade anônima de capital aberto, listada na B3 S.A. (“B3”), sob a sigla “CASH3”, com sede à Rua José Versolato, 111, Bloco B, Sala 3014, Centro, São Bernardo do Campo - SP. O Méliuz foi constituído em 11 de agosto de 2011 e tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado à veiculação e divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço publicitário virtual para inserção de textos, desenhos e outros materiais. Também constitui como objeto, em caráter secundário, atividades de intermediação de negócios e de participação em outras companhias.

Além disso, a Companhia alterou seu objeto social para contemplar, além das atividades descritas acima, a possibilidade de realização de investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios, se tornando uma *Bitcoin Treasury Company*.

O Grupo Cash3 é composto das seguintes investidas:

		30/09/2025	31/12/2024
Investida	Classificação	Participação	Participação
Picodi.com S.A.	Controlada	51,2%	51,2%
Melhor Plano Internet S.A.	Controlada	90%	90%
Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A. (iii)	Controlada	97%	100%
Alter Pagamentos S.A.	Controlada	100%	100%
Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	Controlada	100%	100%
Zoppy Tecnologia Ltda.	Outros	19,4%	19,4%
Gana Internet Ltda.	Controlada indireta	100%	100%

i) Picodi.com S.A. (“Picodi”)

A Picodi.com, sediada na Polônia, é uma plataforma internacional de comércio eletrônico que reúne cupons de descontos e códigos promocionais e está presente em cinco continentes, em mais de 44 países.

ii) Melhor Plano Internet S.A. (“Melhor Plano”)

A Melhor Plano é uma plataforma onde os usuários conseguem encontrar diferentes ofertas de planos e pacotes de serviços de telecomunicações que melhor se adequam ao seu perfil individual de consumo. Em um mesmo ambiente é possível comparar entre as diferentes empresas do setor planos de telefone móvel ou fixa, TV por assinatura, internet fixa e combos.

Em 2024, a Melhor Plano adquiriu 100% do capital social da Gana Internet Ltda. (“Gana”), após a aquisição, houve uma alteração no quadro societário, na qual o Méliuz passou a deter 90% do capital social da Melhor Plano.

Para a Gana foi aplicado o conceito de consolidação integral, dentro da Melhor Plano a partir de agosto de 2024.

A Gana tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado a veiculação e inserção de textos e conteúdos relacionados a finanças, atualizados periodicamente, além da divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço



Documento Emitido em 30/09/2025 - D-701B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

publicitário virtual.

iii) *Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A. ("Promobit")*

O Promobit promove um ambiente online para que usuários troquem informações e opiniões sobre produtos e promoções de lojas do comércio eletrônico.

Em 24 de abril de 2025, por meio de aumento de capital social, houve alteração da composição societária de Promobit e consequente diluição do Méliuz, que passou a deter 97% da participação societária.

iv) *Alter Pagamentos S.A. ("Alter")*

O Alter é uma empresa especializada na negociação de criptoativos, atuando com Bitcoin desde 2018. Seu modelo de negócios está voltado à melhoria da experiência dos usuários em transações financeiras cotidianas com criptomoedas, consolidando em um único aplicativo uma carteira de criptomoedas com integração da conta digital.

Adicionalmente, a operação referente à estratégia Bitcoin está sendo realizada pelo Alter, conforme detalhado nas notas explicativas nº 1, 8 e 9.

v) *Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC")*

O FIDC tem como objetivo oferecer produtos de crédito para os seus usuários que possuem o novo cartão Méliuz, constituído por prazo indeterminado, com propósito específico de concentrar a operação de antecipação de recebíveis no sistema de crédito do Bankly. Para o FIDC foi aplicado o conceito de consolidação integral.

vi) *Zoppy Tecnologia Ltda. ("Zoppy")*

Em 4 de abril de 2024 a Companhia adquiriu 19,4% da Zoppy, empresa que presta serviços de gestão de CRM (*Customer Relationship Management*) voltada ao mercado de pequenos e médios varejistas. Para a Zoppy não foi aplicado o conceito de consolidação, pois conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros, IFRS 9 – Financial Instruments a participação em outras sociedades, deve ser registrada ao seu valor justo ou seu valor de custo. O saldo registrado a valor de custo não diverge significativamente do valor justo.

A Diretoria e o Conselho de Administração da Companhia autorizaram, em 4 de novembro de 2025, a emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2. Políticas contábeis**2.1. Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias**

As informações contábeis intermediárias da Companhia que compreendem as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB", atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (IFRS Accounting Standards)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations*

9 de 48



Méliuz S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Committee (IFRIC *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC *Interpretations*), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”).

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e resumo das principais práticas contábeis materiais, além da inclusão abaixo, não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024”), disponibilizadas em 11 de março de 2025 por meio dos websites www.gov.br/cvm, www.b3.com.br e <https://ri.meliuz.com.br/>, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações contábeis anuais.

(a) Intangível - Bitcoin

Na estrutura conceitual das IFRS, o Bitcoin deve ser classificado como um ativo, por se tratar de um recurso controlado pela entidade, derivado de eventos passados e do qual se espera obter benefícios econômicos no futuro.

Quando o objetivo é a negociação de Bitcoin, a classificação aplicável é estoque (Custódia de Bitcoin) e quando é manter o Bitcoin, como estratégia de reserva de valor, é classificado como intangível.

Para a classificação como estoque, o reconhecimento inicial é pelo valor de custo e toda mensuração subsequente é realizada a valor justo, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

Na classificação como intangível, o reconhecimento se dá pelo valor de custo, ajustado ao valor recuperável líquido em contrapartida ao resultado, se aplicável, conforme refere o CPC 04 – Ativo Intangível / IAS 38 - Intangible Assets, que determina que ajustes ao valor recuperável líquido e suas reversões devem ser registrados em contrapartida ao resultado.

2.2. Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”)

A legislação societária brasileira exige para as companhias abertas a elaboração da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) e sua divulgação como parte integrante do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. O CPC 21 – Demonstração Intermediária/ IAS 34 - Interim Financial Reporting não exigem a apresentação desta demonstração e, portanto, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.3. Estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer que a administração efetue julgamentos, elabore estimativas e adote premissas baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes que afetam os montantes apresentados de ativos e passivos, bem como de receitas, custos e despesas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos registrados nas informações contábeis

Méliuz S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

intermediárias individuais e consolidadas.

A administração revisa suas estimativas e premissas sempre que necessário, de modo a refletir alterações que venham a ocorrer durante o exercício, dentro de seu período de competência. Os principais julgamentos e estimativas efetuados pela administração referem-se a:

(a) Provisão para perdas esperadas e créditos de liquidação duvidosa

As perdas de crédito estimadas são calculadas utilizando a abordagem simplificada permitida pelo CPC 48 - Instrumentos financeiros / IFRS 9 - Financial Instruments, por meio de dados históricos obtidos pelo Grupo, considerando os riscos de crédito inerentes ao negócio e relacionados aos serviços que podem gerar um cenário de inadimplência. O Grupo mensura a provisão para perdas de crédito esperadas no contas a receber de clientes considerando as perdas de crédito esperadas durante toda a vida do ativo financeiro. A administração considera a provisão suficiente para cobrir eventuais perdas na realização desses recebíveis.

(b) Valor justo do Bitcoin em custódia

Na custódia de Bitcoin o reconhecimento inicial é realizado pelo valor de custo e toda mensuração subsequente é realizada a valor justo, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

(c) Impostos diferidos sobre o lucro

Impostos diferidos são reconhecidos para as diferenças temporárias dedutíveis e para os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais os prejuízos possam ser utilizados. É requerido da Administração julgamento significativo para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias futuras de planejamento tributário e outras fontes de receita.

(d) Definição da vida útil e da amortização do intangível

Os ativos intangíveis identificados em combinação de negócios, os valores reconhecidos e as vidas úteis são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente. Os ativos de desenvolvidos internamente são mensurados com base nos gastos incorridos na fase de desenvolvimento e a sua amortização ocorre de acordo com as vidas úteis determinadas com base na obsolescência técnica estimada de tais ativos.

(e) Avaliação da recuperabilidade de ágio gerado pela expectativa de rentabilidade futura

Perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou UGC excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O valor em uso é calculado com base no modelo de fluxo de caixa descontado. O fluxo de caixa decorre de orçamentos financeiros aprovados pelo Conselho de Administração, com valor terminal projetado para o final do período. Os fluxos de caixa são elaborados seguindo as projeções do segmento operacional, considerando as expectativas do mercado para as operações, estimativas de investimentos e capital de giro, bem como outros fatores econômicos específicos da Companhia e a natureza de seus riscos e operações. O valor em uso é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa

Méliuz S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

descontado, bem como às margens operacionais consideradas, taxa de crescimento e perpetuidade utilizada para fins de extrapolação.

(f) Avaliação da recuperabilidade de ativos não financeiros

Os Bitcoins e os demais ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)).

(g) Provisão para *cashback*

A mensuração da provisão para *cashback* é baseada em modelo estatístico que considera dados históricos e comportamentais de resgate dos usuários, uma vez que há prazo de expiração para os resgates. Utiliza-se modelo de regressão para estimar a probabilidade de resgate futuro ao longo da vida útil do benefício, observando o prazo máximo de 18 meses previsto nos Termos e Condições do programa. O modelo é revisado semestralmente, sendo ajustado conforme a evolução do comportamento real de resgates, com base na comparação entre a curva estimada e os dados efetivamente observados por safra mensal.

(h) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos como descrito na nota explicativa nº 18.

Provisões são constituídas para os processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista que apresentem riscos de perdas considerados como prováveis, exceto aquelas relacionadas com a combinação de negócios, e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores legais.

(i) Opção de compra de participação em investimento

Conforme detalhado na nota explicativa nº 16, a Companhia realizou a aquisição de participação em controlada por meio de um contrato de compra e venda de ações que também estabelece opções de compra e venda de participação adicional, cujo preço de exercício está condicionado ao cumprimento de determinados critérios de desempenho.

Estas obrigações de compra e venda atendem a definição de passivo financeiro conforme o CPC 39 – Instrumentos Financeiros – Apresentação / IAS 32 - Financial Instruments: Presentation, uma vez que a Companhia não possui o direito incondicional de evitar a liquidação da obrigação caso os acionistas não controladores decidam exercer a opção de venda.

Em função da obrigação contratual de entregar caixa para adquirir a participação remanescente de não controladores na Picodi, decorrente da opção de compra/venda, o passivo financeiro foi inicialmente reconhecido pelo valor presente do montante de resgate, com contrapartida no patrimônio líquido, como reserva de capital, vide nota explicativa 17 iii).

Méliuz S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Posteriormente, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros / IFRS 9 - Financial Instruments, o passivo passou a ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, refletindo as variações no valor estimado da obrigação.

(j) Plano de remuneração baseado em ações

A mensuração do valor justo dos instrumentos patrimoniais concedidos em planos de remuneração baseada em ações envolve julgamentos relevantes quanto à escolha do modelo de precificação e às premissas utilizadas, como volatilidade, taxa livre de risco, expectativa de dividendos e prazo estimado de exercício, conforme o CPC 10 – Pagamento Baseado em Ações / IFRS 2 - Share-based Payment. O valor justo é apurado na data da concessão e apropriado ao resultado durante o período de aquisição dos direitos, com contrapartida no patrimônio líquido. O montante reconhecido é ajustado para refletir o número efetivo de instrumentos adquiridos de forma incondicional.

(k) Apresentação da demonstração do resultado por natureza

A Companhia, seguindo o CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis / IAS 1 - Presentation of Financial Statements, adota a divulgação da Demonstração do Resultados pelo método de natureza.

A Administração, em conjunto com os assessores jurídicos da Companhia, analisou o tema. Em seu julgamento, não há ofensas à Lei 6.404/76, visto que as informações divulgadas pela Companhia na demonstração do resultado por natureza compreendem o que a referida Lei estabelece em seu artigo 187.

Trata-se apenas uma forma de apresentação diferente que, ainda segundo o julgamento da Administração, respeita integralmente a legislação societária aplicável e os pronunciamentos contábeis vigentes.

Além disso, essa forma de apresentação proporciona maior qualidade, comparabilidade e utilidade das informações divulgadas ao mercado. Também oferece dados mais detalhados e relevante aos usuários da informação, refletindo e traduzindo melhor a realidade econômica e operacional da Companhia.

2.4. Novos pronunciamentos emitidos

Não há nenhuma norma e alteração, que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data, que afetem materialmente as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia não espera impactos relevantes em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas quando da adoção das normas e interpretações abaixo, assim como pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

- Alterações ao IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras,
- Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros,
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública.

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

(a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	3.498	3.891	9.041	5.680
Aplicações financeiras (a)	49.070	22.461	58.260	31.685
Total	52.568	26.352	67.301	37.365

(a) A Companhia possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa indexadas à variação de 85% a 106% (85% a 104% em 31 de dezembro de 2024) dos Certificados de Depósitos Interbancários (“CDIs”), podendo ser resgatadas em até 90 dias com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

(b) Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (a)	-	209.245	-	209.506
Total	-	209.245	-	209.506

(a) Valores referentes a aplicação financeira em CDB com liquidez acima de 90 dias de renda fixa indexadas à variação de 100% à 104,75% dos Certificados de Depósitos Interbancários (“CDIs”) em 31 de dezembro de 2024, e que, portanto, não atendem aos requisitos do CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa / IAS 7 - Statement of Cash Flows para classificação como caixa e equivalentes de caixa.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos é divulgada na nota explicativa nº 22.

4. Contas a receber de clientes

(a) Composição do contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Shopping Brasil	41.347	22.331	41.347	22.332
Shopping Internacional	-	-	11.961	14.068
Serviços financeiros (a)	4.557	6.001	4.557	6.001
Outros	-	-	4.457	3.469
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(565)	(563)	(7.032)	(5.769)
Total	45.339	27.769	55.290	40.101

(a) Serviços de intermediação com instituições financeiras.

Documento Emitido em 30/09/2025 - B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****(b) Composição dos saldos de clientes por vencimento**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores a vencer	44.458	24.697	53.066	36.334
Valores vencidos				
De 1 há 60 dias	730	3.072	1.616	3.665
De 61 há 90 dias	153	-	306	41
De 91 há 120 dias	-	-	87	17
De 121 há 180 dias	-	40	292	119
Acima de 180 dias	563	523	6.955	5.694
Total	45.904	28.332	62.322	45.870

(c) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(442)	(4.454)
Constituições	(145)	(722)
Baixas	24	265
Variação cambial (a)	-	(858)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(563)	(5.769)
Constituições	(10)	(1.536)
Baixas	8	118
Ajuste de conversão de moedas (a)	-	155
Saldo em 30 de setembro de 2025	(565)	(7.032)

(a) Refere-se a diferença da taxa de câmbio na consolidação da controlada localizada no exterior com moeda funcional diferente do Real.

5. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social (a)	10.010	8.265	10.137	8.293
Outros tributos a recuperar (b)	28	65	421	539
Total	10.038	8.330	10.558	8.832

(a) Valores de imposto de renda e contribuição social referentes a saldos a compensar e/ou recolhidos a maior e a recuperar sobre faturamento e aplicações financeiras.

(b) Na controladora referem-se a tributos pagos a maior. No consolidado, referem-se a valores de tributos pagos a maior e taxas da Picodi.

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Custódia de Bitcoin

Os saldos de custódia de Bitcoin são classificados como estoques, conforme os critérios estabelecidos pelo CPC 16 - Estoques / IAS 2 – Inventories. O reconhecimento inicial é feito pelo valor de custo, e as mensurações subsequentes são realizadas a valor justo, em cada data de reporte, com contrapartida no resultado do período.

Esses saldos representam ativos custodiados pela Alter, com reflexo simultâneo no passivo circulante, por se tratarem de valores a serem devolvidos para os usuários. Dessa forma, há equivalência entre o ativo e o passivo.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de custódia de Bitcoin é de R\$18.619 (R\$23.281 em 31 de dezembro de 2024).

7. Transações com partes relacionadas

7.1. Transações

As operações com partes relacionadas referem-se ao rateio de despesas, empréstimos e Adiantamentos para futuro aumento de capital (“AFAC”).

As operações de compartilhamento de despesas foram estabelecidas com base em condições definidas entre as partes, com liquidação mensal.

A tabela a seguir apresenta o valor total das operações que foram celebradas com partes relacionadas. Até 30 de setembro de 2025, as partes relacionadas que detiveram transações com o Méliuz, foram a Melhor Plano, Promobit, Alter e Zoppy.

(a) Balanço patrimonial

	30/09/2025				
	Melhor Plano	Promobit	Alter	Zoppy	Total
Valores a receber de partes relacionadas (a)	56	108	1.478	-	1.642
Empréstimos e contratos a receber (b)	-	-	-	3.239	3.239
AFAC (c)	-	-	353.646	-	353.646

	31/12/2024			
	Melhor Plano	Promobit	Zoppy	Total
Valores a receber de partes relacionadas (a)	55	52	-	107
Empréstimos e contratos a receber (b)	-	-	3.029	3.029

(a) Valores a receber referentes ao compartilhamento de despesas entre as empresas do Grupo.

(b) Valor referente ao contrato de mútuo firmado entre Méliuz e Zoppy, com vencimento previsto para dezembro de 2028, com juros pré-fixados em 8% ao ano.

(c) Saldos classificados na controladora como Investimentos, vide condições detalhadas na nota explicativa nº 8.



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Demonstração do resultado

	30/09/2025				
	Melhor Plano	Promobit	Alter	Zoppy	Total
Receitas	676	-	-	-	676
Receitas financeiras	-	-	-	182	182
Recuperação de custos e despesas	24	226	2.004	-	2.254

No período findo em 30 de setembro de 2024 não houve transações entre partes relacionadas que impactassem o resultado.

7.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração da Companhia inclui os diretores estatutários e os membros do Conselho da Administração.

A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é composta por benefícios de curto prazo, incentivos de longo prazo e plano de remuneração baseado em ações. Os membros da Administração da Companhia não fazem jus a benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Benefícios de curto prazo (a)	6.923	11.993
Incentivos de longo prazo (b)	1.834	618
Remuneração baseada em ações	381	1.208
Saldo em 30 de setembro de 2025	9.138	13.819

(a) Os benefícios de curto prazo da Companhia são: salários, pró-labore (não inclui a contribuição patronal à seguridade social), prêmio e benefícios assistenciais.

(b) Valores referentes a incentivos de longo prazo.

A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é paga integralmente pelo Méliuz S.A.

8. Investimentos

(a) As participações societárias estão resumidas a seguir:

	Controladora	
Investida	30/09/2025	31/12/2024
Picodi	25.915	27.493
Melhor Plano	31.192	31.504
Promobit	21.640	21.963
Alter	366.232	16.874
Zoppy	2.900	2.900
Total	447.879	100.734

Em 30 de setembro de 2025, é apresentado no consolidado o investimento na Zoppy, no montante de R\$2.900 (R\$2.900 em 31 de dezembro de 2024) e em uma companhia coligada da Picodi, no montante de R\$1 (R\$1 em 31 de dezembro de 2024).

No período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve indicativos de redução ao valor recuperável dos investimentos.



Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Movimentação do investimento

Investida	31/12/2024	Equivalência patrimonial	Amortização da mais-valia	Adiantamento para futuro aumento de capital	Distribuição de resultado	Ajustes de conversão (a)	30/09/2025
Picodi (a)	27.493	(1.501)	-	-	-	(77)	25.915
Melhor Plano	31.504	1.498	(355)	-	(1.455)	-	31.192
Promobit	21.963	(23)	(300)	-	-	-	21.640
Alter (b)	16.874	(3.254)	(1.034)	353.646	-	-	366.232
Zoppy	2.900	-	-	-	-	-	2.900
Total	100.734	(3.280)	(1.689)	353.646	(1.455)	(77)	447.879

- (a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas / IAS 21 - The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates no montante de R\$77 em 30 de setembro de 2025.
- (b) AFAC no Alter, referente a estratégia de tesouraria para aquisição de Bitcoin, vide maiores detalhes na nota explicativa nº 9. O AFAC foi concedido em caráter irrevogável e a quantidade de ações emitidas será determinada no momento do aumento de capital e convertera em aumento de capital social até 31 de dezembro de 2025.

Investida	31/12/2023	Equivalência patrimonial	Amortização da mais-valia	Aquisição de investida	Distribuição de resultado	Redução ao valor recuperável	Aumento de capital	Ajustes de conversão (a)	30/09/2024
Picodi (a)	109.848	(3.559)	-	-	-	(79.752)	-	691	27.228
Melhor Plano	27.669	2.806	(355)	-	(1.200)	-	2.275	-	31.195
Promobit	22.401	(741)	(300)	-	-	-	-	-	21.360
Alter (b)	17.779	215	(1.034)	-	-	-	-	-	16.960
Zoppy	-	-	-	2.900	-	-	-	-	2.900
Total	177.697	(1.279)	(1.689)	2.900	(1.200)	(79.752)	2.275	691	99.643

- (a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas / IAS 21 - The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates no montante de R\$691 em 30 de setembro de 2024.



Do tipo: Emissão de D-701B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Composição do balanço patrimonial e resultado das investidas em 30 de setembro de 2025

	30/09/2025			
Balanço patrimonial	Picodi	Promobit	Melhor Plano	Alter
Total do ativo	11.490	5.841	20.035	373.734
Total do passivo	7.410	2.211	4.737	22.186
Total do patrimônio líquido	4.080	3.630	15.298	351.548

	30/09/2025			
Resultado do período	Picodi	Promobit	Melhor Plano	Alter
Receita líquida	16.597	7.115	27.077	138
Despesas operacionais	(19.316)	(7.439)	(24.203)	(3.274)
Resultado financeiro	(162)	195	208	(118)
Resultado antes dos impostos	(2.881)	(129)	3.082	(3.254)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(53)	93	(1.417)	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	(2.934)	(36)	1.665	(3.254)
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível a:				
Não controladores	(1.433)	(13)	167	-
Controladores	(1.501)	(23)	1.498	(3.254)



Do tipo: Emissão - D-701B685F-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Intangível

Os detalhes do ativo intangível da Companhia estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Taxas de amortização a.a.	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Software adquirido	20%	3.295	3.295	3.295	3.295
Licenças de uso (a)	33,3%/100%	24.265	15.000	25.039	15.323
Ativos desenvolvidos internamente (b)	20%/100%	17.311	13.040	19.037	13.040
Projetos em desenvolvimento (b)	-	-	2.506	-	4.232
Domínio de site (c)	-	184	184	4.725	4.835
Domínio site plataforma Gana (c)	-	-	-	3.107	3.107
Marca – Picodi (c)	-	-	-	23.847	23.847
Marca – Melhor Plano (c)	-	-	-	4.412	4.412
Marca – Promobit (c)	-	-	-	5.483	5.483
Goodwill (d)	-	-	-	38.119	38.119
Relacionamento com clientes	6,02%/9,26%	-	-	7.169	7.169
Mais valia – Software	20%/21,82%	-	-	2.366	2.366
Mais valia – Tecnologia	18,87%	-	-	7.053	7.053
Bitcoin (e)	-	-	-	350.244	-
Outros	-	-	-	254	-
Total do custo		45.055	34.025	494.150	132.281
Software adquirido	20%	(2.624)	(2.201)	(2.624)	(2.201)
Licenças de uso (a)	33,3%/100%	(16.088)	(8.836)	(16.396)	(8.871)
Ativos desenvolvidos internamente (b)	20%/100%	(6.654)	(2.855)	(7.086)	(2.855)
Relacionamento com clientes	6,02%/9,26%	-	-	(1.946)	(1.610)
Mais valia - Software	20%/21,82%	-	-	(2.073)	(1.718)
Mais valia - Tecnologia	18,87%	-	-	(5.323)	(4.325)
Amortização acumulada		(25.366)	(13.892)	(35.448)	(21.580)
Total do intangível, líquido		19.689	20.133	458.702	110.701

- (a) O valor registrado refere-se às licenças de uso adquiridas. As licenças têm vida útil definida e são amortizadas linearmente ao longo do período de duração do contrato.
- (b) Os projetos em desenvolvimento correspondem a projetos que estão em fase de desenvolvimento e são vinculados às inovações tecnológicas dos produtos e que geram benefícios econômicos futuros para a Companhia, quando concluídos, os projetos em desenvolvimento são transferidos para os ativos desenvolvidos internamente. A amortização dos ativos desenvolvidos internamente se inicia quando o projeto é finalizado e o ativo está disponível para uso.
- (c) Domínio de site e Marca – Picodi, Melhor Plano, Gana e Promobit são ativos intangíveis de vida útil indefinida e, portanto, não passíveis de amortização. No período findo em 30 de setembro de 2025 não foi identificado nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desses ativos.
- (d) Ágio por expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*) gerado nas aquisições das controladas, sendo R\$7.716 da Promobit, R\$14.961 da Melhor Plano, R\$12.633 da Alter e R\$2.809 do Gana. A Companhia testa o valor recuperável de ativos anualmente, ou com maior frequência quando um indicativo de redução do valor recuperável for identificado, com base em projeções econômico-financeiras, nas quais cada investida é considerada uma unidade geradora de caixa ao qual o *goodwill* foi alocado, pelo critério de valor em uso, apurado através do método de fluxo de caixa descontado. No período findo em 30 de setembro de 2025 não foi identificado nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desses ativos.
- (e) A Companhia passou a realizar investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios se tornando uma *Bitcoin Treasury Company*. Até 30 de setembro de 2025 foram adquiridos R\$350.244 em Bitcoin, totalizando 604,69 Bitcoins para fins de reserva de valor. A cotação de mercado de 1 Bitcoin em 30 de setembro de 2025 era de aproximadamente US\$114 mil, correspondentes a R\$606.



Documento Emitido em: 30/09/2025 - B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	30/09/2025
Software adquirido	1.094	-	-	(423)	-	671
Licenças de uso	6.164	9.395	-	(7.252)	(130)	8.177
Ativos desenvolvidos internamente	10.185	-	4.271	(3.799)	-	10.657
Projetos em desenvolvimento	2.506	1.765	(4.271)	-	-	-
Domínio de site	184	-	-	-	-	184
Total	20.133	11.160	-	(11.474)	(130)	19.689

	Controladora					
	31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	30/09/2024
Software adquirido	1.667	-	-	(432)	-	1.235
Licenças de uso	1.727	5.170	-	(3.158)	-	3.739
Ativos desenvolvidos internamente	1.736	-	4.974	(1.625)	-	5.085
Projetos em desenvolvimento	4.478	7.453	(4.974)	-	-	6.957
Domínio de site	184	-	-	-	-	184
Total	9.792	12.623	-	(5.215)	-	17.200

	Consolidado					
	31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	30/09/2025
Software adquirido	1.094	-	-	(423)	-	671
Licenças de uso	6.452	9.845	-	(7.524)	(130)	8.643
Ativos desenvolvidos internamente	10.185	-	5.997	(4.231)	-	11.951
Projetos em desenvolvimento	4.232	1.765	(5.997)	-	-	-
Domínio de site	4.835	-	-	-	(110)	4.725
Domínio site plataforma						
Gana	3.107	-	-	-	-	3.107
Marca – Picodi	23.847	-	-	-	-	23.847
Marca – Melhor Plano	4.412	-	-	-	-	4.412
Marca – Promobit	5.483	-	-	-	-	5.483
Goodwill	38.119	-	-	-	-	38.119
Relacionamento com clientes	5.559	-	-	(336)	-	5.223
Mais valia – Software	648	-	-	(355)	-	293
Mais valia – Tecnologia	2.728	-	-	(998)	-	1.730
Bitcoin	-	350.244	-	-	-	350.244
Outros	-	254	-	-	-	254
Total	110.701	362.108	-	(13.867)	(240)	458.702



Do tipo: Emissão: D-701B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado							
	31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Redução ao valor recuperável	Aquisição	Ajustes de conversão	30/09/2024
Software adquirido	1.667	-	-	(432)	-	-	-	1.235
Licenças de uso	1.727	5.221	-	(3.166)	-	-	-	3.782
Ativos desenvolvidos internamente	1.736	-	4.974	(1.625)	-	-	-	5.085
Projetos em desenvolvimento	6.204	7.453	(4.974)	-	-	-	-	8.683
Domínio de site	4.475	-	-	-	-	322	-	4.797
Domínio site plataforma Gana	-	-	-	-	-	3.107	-	3.107
Marca - Picodi (a)	24.802	-	-	-	(955)	-	-	23.847
Marca - Melhor Plano	4.380	-	-	-	-	-	-	4.380
Marca - Promobit	5.483	-	-	-	-	-	-	5.483
Goodwill (a)	114.107	-	-	-	(78.797)	212	-	35.522
Relacionamento com clientes	6.007	-	-	(336)	-	-	-	5.671
Mais valia - Software	1.121	-	-	(355)	-	-	-	766
Mais valia - Tecnologia	4.059	-	-	(998)	-	-	-	3.061
Total	178.719	12.674	-	(6.912)	(82.923)	3.641	220	105.419

(a) A Companhia testa o valor recuperável de ativos anualmente, ou com maior frequência quando um indicativo de redução do valor recuperável for identificado, com base em projeções econômico-financeiras de cada unidade geradora de caixa ao qual o goodwill foi alocado, pelo critério de valor em uso, apurado através do método de fluxo de caixa descontado. Em 30 de setembro de 2024, a perda reconhecida por desvalorização foi de R\$79.752.

Os ativos intangíveis de vida útil definida, são amortizados pelo método linear.

10. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Receita diferida	24.432	28.744	24.523	28.744
Circulante	5.749	5.749	5.840	5.749
Não circulante	18.683	22.995	18.683	22.995

Em dezembro de 2021, o Méliuz firmou contrato com a Acesso Soluções de Pagamentos S.A. (“Bankly”) para implantação do programa de incentivos para carteiras de cartões na modalidade crédito pós-pago, que serão emitidos e administrados pelo Bankly, para uso exclusivo do Méliuz. Para execução desse escopo, o Bankly negociou com a Mastercard Brasil Soluções de Pagamento Ltda. (“Mastercard”) uma parceria para implementação do programa de benefícios para cartões com a bandeira Mastercard.

A receita está sendo reconhecida por competência conforme o prazo do contrato de 96 meses, a partir de janeiro de 2022.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecida na controladora receita no montante de R\$4.312 (R\$4.312 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024). Adicionalmente, no primeiro trimestre de 2025, a Melhor Plano firmou contrato de doze meses com a



Do tipo: Emissão: D-701B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Claro S.A., referente a serviços de processamentos de dados. No primeiro trimestre de 2024, haviam contratos com a Oi S.A e com a Sumicity Telecomunicações S.A., referentes a serviços de processamentos de dados. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecida na Melhor Plano receita no montante de R\$91 (R\$194 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024).

Desta forma, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecida no consolidado receita no montante de R\$4.403 (R\$4.506 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024).

11. Fornecedores

A composição dos fornecedores está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	8.743	7.619	11.421	8.076
Mercado externo	508	161	3.501	2.457
Total	9.251	7.780	14.922	10.533

12. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários	1.369	1.333	2.148	2.086
Provisões trabalhistas (a)	4.207	2.818	5.716	3.761
Obrigações e encargos (b)	3.001	2.287	3.880	3.099
Provisão para prêmio por atingimento de resultados	7.104	16.866	7.820	17.298
Outras obrigações trabalhistas (c)	240	522	324	576
Total	15.921	23.826	19.888	26.820
Circulante	15.337	23.423	19.250	26.417
Não circulante	584	403	638	403

(a) Valor composto por provisão de férias e 13º salário.
(b) Valores compostos por encargos sobre a folha de pagamento, sobre as provisões trabalhistas e stock options, vide nota explicativa nº 17 b) ii).
(c) Valor composto por pró-labore, rescisões a pagar e PLR.



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS/COFINS	959	1.757	1.164	1.954
Impostos retidos	845	1.110	1.028	1.359
ISSQN	819	801	914	896
Outros impostos	92	-	312	220
Total	2.715	3.668	3.418	4.429

14. Provisão para *cashback*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para <i>cashback</i>	14.842	17.758	18.369	21.096
Total	14.842	17.758	18.369	21.096

O *cashback* representa o montante que a Companhia entende que será pago em algum momento aos clientes que efetivaram e tiveram suas compras concluídas nos serviços oferecidos pelo Méliuz, de acordo com os termos e condições do programa de *cashback*.

O modelo de mensuração desse valor considera o que será pago aos usuários de acordo com estatísticas descritivas e dados históricos. A alta correlação dos dados é demonstrada por um modelo de regressão, sendo este utilizado para predizer os custos futuros com *cashback* resgatado a partir do momento em que ele é confirmado para um usuário. Desta forma, provisiona-se o valor de *cashback* baseado na melhor probabilidade deste ser resgatado no futuro ao longo da vida do usuário no Méliuz, podendo ser resgatado em até 18 meses.

A Companhia revê semestralmente o modelo estatístico para ajustar, quando pertinente, o fator de referência da provisão para que este se adeque ao comportamento e perfil de resgate de *cashback* mais atual conhecido pelo Companhia. Para tal, a curva do modelo é comparada aos dados reais de resgate, sendo então monitorado o montante de *cashback* resgatado a partir de uma data de confirmação do mesmo a nível de cada safra mensal de *cashback* confirmado durante todo o período possível para resgate de acordo com os Termos e Condições do Programa de *Cashback*. Com base nos valores resgatados a cada mês desde a confirmação das safras de *cashback* mais recentes conhecidas, quando necessário, a Companhia realiza a alteração no perfil de resgate e os devidos ajustes da curva de provisão.



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imposto de renda e contribuição social

(a) Imposto de renda e contribuição social a recolher

Os saldos de imposto de renda e contribuição social registrados no passivo circulante referem-se aos tributos devidos pela Companhia sujeita ao lucro real, optante pelo regime anual.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda	-	-	-	430
Contribuição social	44	141	63	326
Total	44	141	63	756

(b) Impostos diferidos

A Companhia possui créditos tributários de imposto de renda e contribuição social, constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	29.321	30.319	29.321	30.319
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	192	192	2.191	192
Contingência processual	476	1.128	476	1.128
Diferença temporária relativa ao <i>cashback</i>	3.724	4.717	4.394	4.662
Provisões trabalhistas	2.452	5.834	2.609	5.834
<i>Stock options</i>	4.342	7.477	4.362	7.477
Ajuste a valor justo – Opções de compra	(12.359)	(13.257)	(12.359)	(13.257)
Outras provisões, líquidas	3.176	2.606	358	2.606
Ativos e passivos fiscais diferidos	31.324	39.016	31.352	38.961
Ativo não circulante	31.324	39.016	31.456	39.016
Passivo não circulante	-	-	104	55
Saldo em 31 de dezembro de 2024	39.016		38.961	
Efeitos alocados no resultado	(7.692)		(7.613)	
Ajuste de conversão de moedas	-		4	
Saldo em 30 de setembro de 2025	31.324		31.352	

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui diferenças temporárias dedutíveis e crédito tributário sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social no montante de R\$29.321 (R\$30.319 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado. A compensação deste crédito tributário não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros tributáveis, conforme legislação vigente.



Do tipo: Emissão: D-701B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Conciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do IRPJ e CSLL	24.102	13.519	49.929	(24.183)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(8.195)	(4.596)	(16.976)	8.222
Ajustes à despesa nominal				
Valor líquido de adições e exclusões permanentes	(556)	592	93	(13.548)
Imposto de renda e contribuição social	(8.751)	(4.004)	(16.883)	(5.326)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.465)	(4.004)	(9.191)	(5.326)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(6.286)	-	(7.692)	-
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	36,3%	29,6%	33,8%	(22%)
	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do IRPJ e CSLL	22.842	13.614	50.026	(25.572)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(7.766)	(4.629)	(17.009)	8.694
Ajustes à despesa nominal				
Valor líquido de adições e exclusões permanentes	(880)	(186)	(1.250)	(16.003)
Imposto de renda e contribuição social	(8.646)	(4.815)	(18.259)	(7.309)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.714)	(4.815)	(10.646)	(7.309)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(5.932)	-	(7.613)	-
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	37,8%	35,4%	36,5%	(28,6%)



Méliuz S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****16. Contas a pagar por aquisição de empresas****(a) Retenções contratuais**

Os investimentos realizados pelo Méliuz nas empresas Promobit, Melhor Plano e Alter contemplam os valores retidos para futuros pagamentos.

Em 30 de setembro de 2025, o valor estimado pela Companhia a ser pago refere-se à parcela retida para cobertura de possíveis contingências. Conforme previsto em contratos, o montante originalmente retido foi de R\$4.568, o qual vem sendo atualizado com base no CDI e no IPCA. Essa atualização resultou em um acréscimo de R\$2.172, totalizando um saldo de R\$6.740 em 30 de setembro de 2025 (R\$6.164 em 31 de dezembro de 2024).

A liberação dos valores está prevista para ocorrer entre julho de 2026 e janeiro de 2027, sendo R\$4.829 esperados para os próximos 12 meses e R\$1.911 após esse período.

(b) Opções de compra

Em fevereiro de 2021, a Companhia adquiriu 51,2% das ações representativas do capital social da Picodi, por meio de um contrato de compra e venda que também prevê opções de compra e venda dos 48,8% restantes do capital social da Picodi, a serem exercidas pelos acionistas vendedores ("acionistas não controladores") ou pela própria Companhia. O preço de exercício está condicionado ao cumprimento de determinados critérios de desempenho, a serem verificados em 30 de setembro de 2024 ou 30 de setembro de 2025. Até 30 de setembro de 2025, a opção de compra e venda não havia sido exercida, conforme prazo contratual estabelecido para exercício, que vai de 13 de novembro de 2025 a 29 de dezembro de 2025.

Estas obrigações de compra e venda atendem a definição de passivo financeiro conforme o CPC 39 – Instrumentos Financeiros – Apresentação / IAS 32 - Financial Instruments: Presentation, uma vez que a Companhia não possui o direito incondicional de evitar a liquidação da obrigação caso os acionistas não controladores decidam exercer a opção de venda.

Em função da obrigação contratual de entregar caixa para adquirir a participação remanescente de não controladores na Picodi, decorrente da opção de compra/venda, o passivo financeiro foi inicialmente reconhecido pelo valor presente do montante de resgate, com contrapartida no patrimônio líquido, como reserva de capital, vide nota explicativa 17 iii).

Posteriormente, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros / IFRS 9 - Financial Instruments, o passivo passou a ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, refletindo as variações no valor estimado da obrigação.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo do passivo financeiro monta R\$4.491 (R\$4.491 em 31 de dezembro de 2024).

Documento Emitido em 30/09/2025 - B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

17. Patrimônio líquido**(a) Capital social**

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$570.767, divididos em 112.982.780 ações ordinárias, com gastos com emissão de ações no montante de (R\$47.340).

Conforme artigo 6º do Estatuto Social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$10.000.000, por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

As movimentações do capital social da Companhia, bem como a quantidade de ações com suas respectivas deliberações encontram-se no quadro abaixo:

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Evento	Data	Deliberação	Montante	Capital social	Quantidade de ações subscritas	Quantidade de ações
Saldo em	31 de dezembro de 2023		-	920.482	-	86.580.215
Reunião do Conselho de Administração	26 de janeiro de 2024	Redução de capital para absorção de prejuízos acumulados	(107.923)	812.559	-	86.580.215
Reunião do Conselho de Administração	30 de janeiro de 2024	Aumento de capital	0,89	812.560	53.610	86.633.825
Reunião do Conselho de Administração	21 de fevereiro de 2024	Aumento de capital	7.844	820.404	324.128	86.957.953
Reunião do Conselho de Administração	1º de abril de 2024	Redução de capital por excesso	(210.000)	610.404	-	86.957.953
Reunião do Conselho de Administração	24 de julho de 2024	Aumento de capital	1,60	610.405	94.003	87.051.956
Reunião do Conselho de Administração	6 de agosto de 2024	Aumento de capital	0,05	610.406	3.126	87.055.082
Reunião do Conselho de Administração	2 de setembro de 2024	Redução de capital por excesso	(220.000)	390.406	-	87.055.082
Reunião do Conselho de Administração	10 de setembro de 2024	Aumento de capital	1,90	390.407	114.183	87.169.265
Saldo em	31 de dezembro de 2024		-	390.407	-	87.169.265
Reunião do Conselho de Administração	11 de março de 2025	Aumento de capital	0,08	390.408	4.562	87.173.827
Reunião do Conselho de Administração	21 de maio de 2025	Aumento de capital	0,25	390.408	15.259	87.189.086
Reunião do Conselho de Administração	12 de junho de 2025	Aumento de capital	180.078	570.485	25.506.803	112.695.889
Reunião do Conselho de Administração	4 de julho de 2025	Aumento de capital	0,93	570.486	55.552	112.751.441
Reunião do Conselho de Administração	28 de julho de 2025	Aumento de capital	1,96	570.488	29.545	112.780.986
Reunião do Conselho de Administração	4 de agosto de 2025	Aumento de capital	0,25	570.489	3.596	112.784.582
Reunião do Conselho de Administração	4 de setembro de 2025	Aumento de capital	274,67	570.764	115.703	112.900.285
Reunião do Conselho de Administração	10 de setembro de 2025	Aumento de capital	3,84	570.767	82.495	112.982.780
Saldo em	30 de setembro de 2025		-	570.767	-	112.982.780



Méliuz S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****(b) Reservas de capital**

As reservas de capital da Companhia em 30 de setembro de 2025 montam R\$70, sendo:

i) Ágio na emissão de ações

No exercício de 2022, a Companhia realizou um pagamento em ações restritas a um de seus conselheiros com ágio de R\$242, houve um pagamento em ações para quitação da dívida do intangível Muambator que gerou um deságio de R\$57, e na aquisição da Acessopar Investimentos e Participações S.A. ("Acessopar") por meio de troca de ações ocasionou um deságio de R\$7.155. Na conclusão da incorporação do Alter, foi gerado um deságio de R\$36.

Além dos valores acima, as reservas de capital compreendem os valores de R\$24.532, referentes a montantes de ações que ultrapassaram o valor nominal e a parte do preço de emissão das ações sem valor nominal que ultrapassaram a importância destinada à formação do capital social.

O saldo de ágio na emissão de ações totaliza R\$17.526.

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve movimentações.

ii) Opções outorgadas

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de opções outorgadas da Companhia é de R\$23.384 (R\$21.603 em 31 de dezembro de 2024).

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve alterações na natureza e nas condições das opções outorgadas em relação ao descrito na nota explicativa nº 18 b, (ii) e (iii) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Dessa forma, a Administração decidiu não apresentá-las nas informações contábeis intermediárias.

iii) Outras reservas

O saldo de outras reservas refere-se a:

- Reconhecimento inicial do valor da opção de compra do restante da participação no capital social da Picodi, no valor de R\$40.840, conforme detalhado na nota explicativa nº16.

- Bônus de subscrição referente a 5% da aquisição da Bankly no montante de R\$7.933, registrado em 20 de fevereiro de 2024. Foram exercidas as subscrições no valor de R\$7.844. O montante remanescente, de R\$89, expirou devido ao término do prazo de exercício, sendo, portanto, baixado contabilmente.

(c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações contábeis da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento. O efeito no patrimônio líquido no período findo em 30 de setembro de 2025 é R\$77, totalizando o saldo de 30 de 48



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

R\$2.522 em outros resultados abrangentes (R\$2.445 em 31 de dezembro de 2024).

18. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

(a) Provisão para processos judiciais

A Companhia e suas controladas não têm contingências materiais relacionadas a incertezas tributárias relacionadas a tributos sobre o lucro e estão se defendendo de demandas judiciais de caráter trabalhista, cível e tributária. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores jurídicos.

A composição para causas com expectativa de perda provável, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	165	59	165	59
Tributárias	28	333	28	333
Cíveis	1.207	2.924	1.284	3.013
Total	1.400	3.316	1.477	3.405

(b) Movimentação da provisão para processos judiciais

	Controladora				30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões/Pagamentos	
Trabalhista	59	90	16	-	165
Tributária	333	-	-	(305)	28
Cíveis	2.924	697	56	(2.470)	1.207
Total	3.316	787	72	(2.775)	1.400

	Consolidado				30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões/Pagamentos	
Trabalhista	59	90	16	-	165
Tributária	333	-	-	(305)	28
Cíveis	3.013	774	56	(2.559)	1.284
Total	3.405	864	72	(2.864)	1.477

(c) Passivos contingentes judiciais – Expectativa de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, existem outros passivos contingentes de natureza cível e trabalhistas, cujas expectativas de perda avaliada pelos assessores jurídicos da Companhia são consideradas como possível.



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição para causas com expectativa de perda possível, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	12.946	4.425	12.946	4.475
Total	12.946	4.425	12.946	4.475

19. Receita operacional líquida

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta - Serviços				
Shopping Brasil	107.657	66.726	266.225	194.762
Serviços financeiros (a)	11.840	17.130	35.131	43.459
Deduções da receita				
ISSQN	(2.244)	(1.677)	(5.883)	(4.764)
PIS	(1.696)	(1.274)	(4.377)	(3.617)
COFINS	(7.813)	(5.871)	(20.162)	(16.660)
Total	107.744	75.034	270.934	213.180

	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta - Serviços				
Shopping Brasil	107.657	66.726	266.225	194.762
Shopping internacional	4.344	4.920	16.597	13.249
Serviços financeiros (a)	11.847	18.182	35.146	51.707
Outros	12.960	10.361	38.550	28.581
Deduções da receita				
ISSQN	(2.505)	(1.989)	(6.661)	(5.614)
PIS	(1.899)	(1.412)	(4.991)	(3.987)
COFINS	(8.748)	(6.500)	(22.991)	(18.357)
Total	123.656	90.288	321.875	260.341

(a) Serviços de intermediação com instituições financeiras.

Em 30 de setembro de 2025, a Controladora possuía um cliente para o qual a receita líquida representava, individualmente, mais de 10% da sua receita líquida total, no montante de R\$28.451 (em 30 de setembro de 2024, um cliente no montante de R\$32.925).



Do tipo: F, Versão: D-701B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****20. Resultado financeiro**

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	1.875	9.707	11.351	37.138
Valorização de cotas (a)	-	-	199	-
Outras receitas financeiras	454	40	1.073	293
	<u>2.329</u>	<u>9.747</u>	<u>12.623</u>	<u>37.431</u>
Despesas financeiras				
Encargos de mora pagos	(3)	(1)	(834)	(77)
Despesas bancárias	(288)	(160)	(525)	(485)
Desvalorização de cotas (a)	(365)	(1.994)	-	(11.386)
Outras despesas financeiras	(589)	(338)	(944)	(537)
	<u>(1.245)</u>	<u>(2.493)</u>	<u>(2.303)</u>	<u>(12.485)</u>
Resultado financeiro	<u>1.084</u>	<u>7.254</u>	<u>10.320</u>	<u>24.946</u>

(a) Saldo decorrente do resultado do FIDC no período.

	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	2.042	9.836	11.695	37.437
Outras receitas financeiras	897	112	1.749	653
	<u>2.939</u>	<u>9.948</u>	<u>13.444</u>	<u>38.090</u>
Despesas financeiras				
Encargos de mora pagos	(148)	(43)	(1.209)	(188)
Despesas bancárias	(478)	(220)	(956)	(673)
Outras despesas financeiras	(689)	(343)	(1.056)	(545)
	<u>(1.315)</u>	<u>(606)</u>	<u>(3.221)</u>	<u>(1.406)</u>
Resultado financeiro	<u>1.624</u>	<u>9.342</u>	<u>10.223</u>	<u>36.684</u>

21. Informação por segmento

As informações por segmento foram elaboradas considerando os critérios utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais na avaliação de desempenho (LAJIDA/EBITDA), na tomada de decisões quanto à alocação de recursos para investimento e outros fins, considerando-se o ambiente regulatório e as semelhanças entre produtos e serviços.

As operações do Grupo estão divididas basicamente nos segmentos: *Business to Customers* ("B2C") Nacional, B2C Internacional, Tesouraria Bitcoin e outros segmentos.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A mensuração do resultado gerencial por segmentos leva em conta todas as receitas e despesas apuradas pelas empresas que compõem cada segmento, conforme distribuição apresentada a seguir.

Segmento B2C Nacional

O segmento B2C Nacional compreende os resultados do Méliuz, incluindo as operações de e-commerce, Gift Card, Recarga, Méliuz Nota Fiscal, conta digital, cartão de crédito e pagamentos, os resultados da Promobit e de Melhor Plano.

Segmento B2C Internacional

O segmento B2C Internacional compreende os resultados da operação internacional do Picodi.

Segmento Tesouraria Bitcoin

O segmento Tesouraria Bitcoin contempla a operação de reserva de valor em Bitcoin e seus custos.

Outros segmentos

Apresenta as operações das controladas FIDC e Alter, que são analisadas pela Administração em conjunto, separadamente dos demais segmentos.

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado por segmento

	30/09/2025					
	B2C Nacional	B2C Internacional	Tesouraria Bitcoin	Outros segmentos	Eliminação	Consolidado
Receitas líquidas	305.126	16.597	-	152	-	321.875
Custos e despesas operacionais	(144.631)	(2.228)	-	-	-	(146.859)
Cashback	(53.154)	(3.259)	-	-	-	(56.413)
Pessoal	(31.883)	(6.956)	-	(115)	-	(38.954)
Publicidade e propaganda	(9.850)	(883)	(27)	(9)	-	(10.769)
Softwares	(5.834)	(700)	(3.720)	(239)	-	(10.493)
Serviços de terceiros	(12.726)	(118)	-	(4)	(1.689)	(14.537)
Depreciação e amortização	81	(5.169)	619	422	-	(4.047)
Outras receitas (despesas), líquidas	(257.997)	(19.313)	(3.128)	55	(1.689)	(282.072)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	47.129	(2.716)	(3.128)	207	(1.689)	39.803
Resultado financeiro	10.522	(165)	66	(200)	-	10.223
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	57.651	(2.881)	(3.062)	7	(1.689)	50.026
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(18.206)	(53)	-	-	-	(18.259)
Lucro líquido (prejuízo) do período	39.445	(2.934)	(3.062)	7	(1.689)	31.767
Depreciação e amortização	12.726	118	-	4	1.689	14.537
Resultado financeiro	(10.522)	165	(66)	200	-	(10.223)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	18.206	53	-	-	-	18.259
LAJIDA/EBITDA do período	59.855	(2.598)	(3.128)	211	-	54.340



Documento Emitido em: 30/09/2025 - B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/09/2024				
	B2C Nacional	B2C Internacional	Outros segmentos	Eliminação	Consolidado
Receitas líquidas	238.618	13.249	8.474	-	260.341
Custos e despesas operacionais					
Cashback	(109.138)	(1.996)	-	-	(111.134)
Pessoal	(55.148)	(3.567)	-	-	(58.715)
Publicidade e propaganda	(17.741)	(4.661)	(59)	-	(22.461)
Softwares	(6.748)	(1.016)	(10)	-	(7.774)
Serviços de terceiros	(7.746)	(1.281)	(260)	-	(9.287)
Depreciação e amortização	(5.810)	(267)	(4)	(1.689)	(7.770)
Redução ao valor recuperável de ativos	(79.752)	(3.171)	-	-	(82.923)
Outras receitas (despesas), líquidas	1.439	(4.634)	(19.338)	-	(22.533)
	(280.644)	(20.593)	(19.671)	(1.689)	(322.597)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	(42.026)	(7.344)	(11.197)	(1.689)	(62.256)
Resultado financeiro	36.553	27	104	-	36.684
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	(5.473)	(7.317)	(11.093)	(1.689)	(25.572)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(7.587)	358	(80)	-	(7.309)
Prejuízo do período	(13.060)	(6.959)	(11.173)	(1.689)	(32.881)
Depreciação e amortização	5.810	267	4	1.689	7.770
Resultado financeiro	(36.553)	(27)	(104)	-	(36.684)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	7.587	(358)	80	-	7.309
LAJIDA/EBITDA do período	(36.216)	(7.077)	(11.193)	-	(54.486)

Balanco patrimonial por segmento

	30/09/2025				
	B2C Nacional	B2C Internacional	Tesouraria Bitcoin	Outros segmentos	Consolidado
Ativo	652.604	11.490	350.244	23.964	667.687
Passivo	89.248	7.410	-	22.400	117.412
Patrimônio líquido	563.356	4.080	350.244	1.564	550.275

	31/12/2024			
	B2C Nacional	B2C Internacional	Outros segmentos	Consolidado
Ativo	468.122		13.711	486.794
Passivo	107.096		6.546	137.324
Patrimônio líquido	361.026		7.165	349.470



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

(a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela administração da Companhia. Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial da Companhia sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela administração.

Aplicações financeiras

De acordo com a política de aplicações financeiras estabelecida, a administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, segundo avaliação do rating de crédito da contraparte em questão, percentual máximo de exposição por instituição de acordo com o rating e percentual máximo do patrimônio líquido do banco.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	52.568	235.597	67.301	246.871

Classificação dos instrumentos financeiros

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existia diferença significativa entre os valores de custo e os valores justos. Os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

	Controladora		
Em 30 de setembro de 2025	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	52.568	-	52.568
Contas a receber de clientes	45.339	-	45.339
Empréstimos e contratos a receber	3.239	-	3.239
Outros ativos	918	1.829	2.747
	102.064	1.829	103.893
Passivos financeiros			
Fornecedores	9.251	-	9.251
Provisão de <i>cashback</i>	14.842	-	14.842
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.740	4.491	11.231
Outros passivos	-	1.373	1.373
	30.833	5.864	36.697



Do tipo: Emissão - D-701B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024	Controladora		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	26.352	-	26.352
Títulos e valores mobiliários	209.245	-	209.245
Contas a receber de clientes	27.769	-	27.769
Empréstimos e contratos a receber	3.029	-	3.029
Outros ativos	928	-	928
	267.323	-	267.323
Passivos financeiros			
Fornecedores	7.780	-	7.780
Provisão de <i>cashback</i>	17.758	-	17.758
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.164	4.491	10.655
	31.702	4.491	36.193

Em 30 de setembro de 2025	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	67.301	-	67.301
Contas a receber de clientes	55.290	-	55.290
Empréstimos e contratos a receber	3.239	-	3.239
Outros ativos	1.157	5.073	6.230
Custódia de Bitcoin	-	18.619	18.619
	126.987	23.692	150.679
Passivos financeiros			
Fornecedores	14.922	-	14.922
Arrendamentos a pagar	99	-	99
Provisão de <i>cashback</i>	18.369	-	18.369
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.740	4.491	11.231
Custódia de Bitcoin	-	18.619	18.619
Outros passivos	-	1.373	1.373
	40.130	24.483	64.613



Dojo Investimentos S.A. - CNPJ 07.040.695/0001-00 - B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	37.365	-	37.365
Títulos e valores mobiliários	209.506	-	209.506
Contas a receber de clientes	40.101	-	40.101
Empréstimos e contratos a receber	3.029	-	3.029
Outros ativos	1.360	644	2.004
Custódia de Bitcoin	-	23.281	23.281
	<u>291.361</u>	<u>23.925</u>	<u>315.286</u>
Passivos financeiros			
Fornecedores	10.533	-	10.533
Arrendamentos a pagar	226	-	226
Provisão de <i>cashback</i>	21.096	-	21.096
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.164	4.491	10.655
Custódia de Bitcoin	-	23.281	23.281
	<u>38.019</u>	<u>27.772</u>	<u>65.791</u>

(b) Gestão de risco financeiro**Fatores de risco financeiro**

As atividades da Companhia as expõem a diversos riscos financeiros, sendo: risco de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de câmbio e taxas de juros.

Como parte de sua estratégia, a Companhia realiza alocação de recursos em Bitcoin, ativo que apresenta alta volatilidade e riscos associados à liquidez, à conversão em moeda fiduciária e à percepção de valor de mercado. Variações significativas no preço do Bitcoin, podem impactar negativamente a posição financeira, os resultados e a capacidade de cumprir obrigações financeiras de curto prazo.

(b.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças de câmbio e taxas de juros.

i) Risco de câmbio

O risco de taxa cambial refere-se às alterações das taxas de câmbio do dólar americano, euro e zloty polonês que possam fazer com que a Companhia incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos ativos.

Méliuz S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A Companhia detém um baixo volume de operações em dólar americano e euro, representando essencialmente 12% da receita do período. Além disso, considerando a aquisição da Picodi em fevereiro de 2021, as variações do zloty polonês podem afetar o resultado da Companhia por meio da equivalência patrimonial.

O Bitcoin pode estar sujeito a risco cambial indireto, uma vez que apresenta correlação inversa significativa com o índice do dólar (DXY) de valorização do dólar, é comum que o Bitcoin apresente movimento de desvalorização, o que pode impactar negativamente o valor do ativo. Esse efeito pode gerar volatilidade adicional e potenciais impactos na estabilidade financeira da Companhia, especialmente em cenários de forte oscilação no câmbio internacional.

ii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a pagar por aquisição de empresas e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, se houver. A administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações financeiras são corrigidas pelo CDI pós-fixado, conforme contratos firmados com as instituições financeiras.

(b.2) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito na Companhia recai, em suma, nas contas a receber de clientes e no caixa e equivalentes de caixa aplicados em bancos e instituições financeiras.

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A exposição máxima ao risco de crédito dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	3.498	3.891
Aplicações financeiras:		
Instituições financeiras S1	29.442	11.231
Instituições financeiras S2	7.361	6.738
Instituições financeiras S3	3.926	3.818
Fundos de investimento de renda fixa simples	8.341	674
Total de caixa e equivalentes de caixa	52.568	26.352
Títulos e valores mobiliários:		
Instituições financeiras S1	-	104.623
Instituições financeiras S2	-	77.421
Instituições financeiras S3	-	20.925
Fundos de investimento de renda fixa simples	-	6.276
Total de títulos e valores mobiliários	-	209.245
Contas a receber - clientes	45.339	27.769
Total contas a receber	45.339	27.769
Empréstimos e contratos a receber	3.239	3.029
Total empréstimos e contratos a receber	3.239	3.029
Outros ativos - Diversos	2.747	928
Total outros ativos	2.747	928
Investimentos	2.900	2.900
Total investimentos	2.900	2.900
Total	106.793	270.223



Do tipo: Emissão: D-701B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	9.041	5.680
Aplicações financeiras:		
Instituições financeiras S1	34.956	15.843
Instituições financeiras S2	8.739	9.506
Instituições financeiras S3	4.661	5.386
Fundos de investimento de renda fixa simples	9.904	950
Total de caixa e equivalentes de caixa	67.301	37.365
Títulos e valores mobiliários:		
Instituições financeiras S1	-	104.753
Instituições financeiras S2	-	77.517
Instituições financeiras S3	-	20.951
Fundos de investimento de renda fixa simples	-	6.285
Total de títulos e valores mobiliários	-	209.506
Contas a receber - clientes	55.290	40.101
Total contas a receber	55.290	40.101
Empréstimos e contratos a receber	3.239	3.029
Total empréstimos e contratos a receber	3.239	3.029
Custódia de Bitcoin	18.619	23.281
Total custódia de Bitcoin	18.619	23.281
Outros ativos - Diversos	6.230	2.004
Total outros ativos	6.230	2.004
Investimentos	2.900	2.900
Total investimentos	2.900	2.900
Total	153.579	318.186

Caixa e equivalentes de caixa:

A Companhia está sujeita a risco de crédito decorrente das operações com instituições financeiras, especialmente no que se refere à aplicação de recursos. Esse risco é monitorado pela Diretoria Financeira, com base em políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, que estabelecem limites máximos de alocação de recursos, em bases consolidadas em instituições financeiras. Com base nas políticas aprovadas, a Companhia classifica os riscos de aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários pelos segmentos prudenciais do Banco Central, sendo eles S1, S2, S3 e Fundos de Investimento de renda fixa simples.



Documento em PDF: D-701B695E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****Contas a receber:**

O risco de crédito se baseia na concentração de receita que a Companhia tem de 30% em três clientes no período findo em 30 de setembro de 2025. O restante é pulverizado em centenas de clientes finais, com os quais a Companhia tem relacionamento direto. O resultado dessa gestão crédito está refletido na rubrica “Provisão para créditos de liquidação duvidosa”, conforme demonstrado na nota explicativa nº4.

(b.3) Risco de liquidez

A administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração) e em Bitcoin.

O Bitcoin é um ativo com alta volatilidade. Estratégias que envolvam a exposição direta ou indireta ao ativo podem afetar significativamente os resultados financeiros da Companhia, refletindo em oscilações no valor de suas ações.

Além da volatilidade, o Bitcoin pode enfrentar períodos de baixa liquidez no mercado ou custos elevados para sua conversão em moeda fiduciária. Entende-se que ativos em Bitcoin são menos líquidos do que caixa e equivalentes de caixa tradicionais, o que pode limitar a flexibilidade financeira da Companhia em determinadas situações.

O quadro a seguir apresenta a análise dos fluxos de caixa contratuais não descontados dos instrumentos financeiros passivos da Companhia, considerando os índices aplicáveis a cada contrato, incluindo CDI, IPCA ou outro indexador de juros contratuais pactuados.

	Controladora		
Em 30 de setembro de 2025	2025	2026	2027
Fornecedores	9.251	-	-
Provisão de <i>cashback</i>	14.842	-	-
Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	6.471	683
Outros passivos	-	1.419	-
Total	28.584	7.890	683
	Consolidado		
Em 30 de setembro de 2025	2025	2026	2027
Fornecedores	14.922	-	-
Arrendamentos a pagar	42	59	-
Provisão de <i>cashback</i>	18.369	-	-
Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	6.471	683
Custódia de Bitcoin	18.619	-	-
Outros passivos	-	1.419	-
Total	56.443	7.949	683

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Gestão de capital

Os negócios da Companhia sugerem a manutenção de um montante de caixa e equivalentes com a finalidade de fomentar as saídas de fluxo financeiro para cumprir as obrigações de curto prazo, principalmente *cashback*.

Os principais objetivos da gestão do capital são: (i) garantir a continuidade operacional da Companhia e (ii) aquisição de Bitcoin.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. O monitoramento do capital é feito com base no índice de endividamento da Companhia, que corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido, sendo a dívida líquida composta pelo montante de arrendamento, adicionado de empréstimos e financiamentos, quando houver, diminuídos do caixa e equivalentes de caixa, e dos títulos e valores mobiliários.

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	(52.568)	(26.352)
Títulos e valores mobiliários	-	(209.245)
Superávit de caixa	(52.568)	(235.597)
Patrimônio líquido	544.430	342.465
Índice de alavancagem	(9,7%)	(68,8%)

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	(67.301)	(37.365)
Títulos e valores mobiliários	-	(209.506)
Arrendamentos a pagar	99	226
Superávit de caixa	(67.202)	(246.645)
Patrimônio líquido	550.275	349.470
Índice de alavancagem	(12,2%)	(70,6%)

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros foi elaborada com o objetivo de estimar o impacto no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia, considerando três cenários na variável de risco considerada: cenário mais provável, na avaliação da Companhia; deterioração de 25% (cenário adverso possível) na variável de risco; deterioração de 50% (cenário adverso remoto).

As estimativas apresentadas, por serem fundamentadas em simplificações estatísticas, não refletem necessariamente os montantes apuráveis nas próximas informações contábeis intermediárias



Do tipo: F, Versão: D, Z01B685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

individuais e consolidadas. O uso de metodologias diferentes pode ter um efeito material sobre as estimativas apresentadas.

Adicionalmente, a Companhia deve apresentar em sua análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros os riscos que podem gerar prejuízos materiais direta ou indiretamente considerando os seguintes elementos:

- O cenário provável é definido como o cenário esperado pela administração da Companhia e referenciado por fonte externa independente;
- O cenário adverso possível considera uma deterioração de 25% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros; e
- O cenário adverso remoto considera uma deterioração de 50% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros.

O cenário provável, de redução e aumento nas taxas de juros, fora mensurado considerando as taxas de juros divulgadas pelo BACEN, utilizando a taxa CDI em 14,90%.

Sob a análise da Companhia, os instrumentos financeiros expostos ao risco de variação da taxa de juros, correspondem aos indicados no quadro abaixo:

	Controladora	
	Instrumentos financeiros	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo		
Taxa CDI (%) BACEN		
Caixa e equivalentes de caixa	14,90%	12,25%
Títulos e valores mobiliários	49.070	22.461
	-	209.245
Valores expostos ao risco de variação da taxa Selic	49.070	231.706
Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário possível (25%)	1.828	7.096
Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário remoto (50%)	3.656	14.192
Passivo		
Taxa CDI (%) BACEN		
Contas a pagar por aquisições de empresas	14,90%	12,25%
Outros passivos	6.740	6.164
	1.373	-
Valores expostos ao risco de variação da taxa Selic	8.113	6.164
Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário possível (25%)	302	189
Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário remoto (50%)	604	378



Documento Emitido em 30/09/2025 - B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	Instrumentos financeiros	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo		
Taxa CDI (%) BACEN	14,90%	12,25%
Aplicações financeiras em caixa e equivalentes de caixa	58.260	31.685
Títulos e valores mobiliários	-	209.506
Valores expostos ao risco de variação da taxa CDI	58.260	241.191
Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário possível (25%)	2.170	7.386
Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário remoto (50%)	4.340	14.773
Passivo		
Taxa CDI (%) BACEN	14,90%	12,25%
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.740	6.164
Outros passivos	1.373	-
Valores expostos ao risco de variação da taxa CDI	8.113	6.164
Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário possível (25%)	302	189
Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário remoto (50%)	604	378

23. Resultado por ação

i) Básico e diluído

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

Resultado básico por ação:

	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia	15.351	9.515	33.046	(29.509)
Média ponderada de ações ordinárias	112.849.450	87.092.101	98.568.834	86.966.655
Resultado básico por ação ordinária (em R\$)	0,14	0,11	0,34	(0,34)

O lucro diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período somado as opções de ações outorgadas aos beneficiários do plano de opções, conforme quadro abaixo:

	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia	15.351	9.515	33.046	(29.509)
Média ponderada de ações ordinárias	112.849.450	87.092.101	98.568.834	86.966.655
Efeito dilutivo das opções de compra de ações	2.458.027	1.405.264	2.458.027	-
Resultado diluído por ação ordinária (em R\$)	0,13	0,11	0,33	(0,34)



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, o cálculo do resultado básico por ação e do resultado diluído por ação mantêm-se o mesmo, devido ao prejuízo apurado no período.

24. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura levando em conta a natureza e o grau de risco.

As coberturas máximas de seguros, são assim demonstradas:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Colaboradores (a)	46	46
Proteção de dados e responsabilidade cibernética	5.000	5.000
Proteção de responsabilidade civil dos diretores	70.000	70.000
Garantia	1.602	1.602

(a) Seguro de vida para funcionários e estagiários para casos de morte acidental/invalidez permanente total ou parcial.

As demais empresas do grupo detêm apenas seguro de responsabilidade social para seus funcionários.

25. Eventos subsequentes

Em 8 de outubro de 2025, a Companhia divulgou fato relevante informando aos acionistas e ao mercado em geral a aprovação de um programa de recompra de ações de sua própria emissão (“Programa de Recompra”). O programa prevê a aquisição de até 9.131.725 ações ordinárias, correspondentes a até 10% das ações em circulação da Companhia.



Documento assinado eletronicamente por D-7216685E-B084-4933-8B36-EFBEB6F9153A

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Administração

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA E CONTADORA - CRC/MG 107.217/O-4

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Méliuz S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Méliuz S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e ao resultado abrangente dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das Informações Trimestrais (ITR) daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 5 de novembro de 2024 e 11 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Belo Horizonte, 5 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Fábio Abreu de Paula
Contador CRC 1MG075204/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL DA COMPANHIA

O Conselho Fiscal da Méliuz S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, examinou as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 3º trimestre do exercício social de 2025, bem como o respectivo Relatório da Administração.

Com base na análise dos referidos documentos e nos esclarecimentos prestados pela Administração e pelo Comitê de Auditoria, o Conselho Fiscal é de parecer favorável e recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das Demonstrações Financeiras do 3º trimestre de 2025, assim como do Relatório da Administração.

São Bernardo do Campo, 5 de novembro de 2025.

Philippe de Castro Oliveira
Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores do MÉLIUZ S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua José Versolato, 111, Centro, inscrita no CNPJ/ME sob nº 14.110.585/0001-07 ("Companhia") declaram para os fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025; e

(ii) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações contábeis da Companhia relativas às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Bernardo do Campo, 05 de novembro de 2025.

Administração

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores do MÉLIUZ S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua José Versolato, 111, Centro, inscrita no CNPJ/ME sob nº 14.110.585/0001-07 ("Companhia") declaram para os fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025; e

(ii) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações contábeis da Companhia relativas às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Bernardo do Campo, 05 de novembro de 2025.

Administração

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR