

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	82
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	83
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	84

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	236.197.769
Preferenciais	0
Total	236.197.769
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.125.955
Preferenciais	0
Total	1.125.955
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.241.340.831	2.655.967.723
1.01	Ativo Circulante	142.448.757	5.501.184
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	142.217.461	3.481.887
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	142.217.461	3.481.887
1.01.06	Tributos a Recuperar	94.965	1.600.057
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	94.965	1.600.057
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	53.873	0
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a recuperar	41.092	1.600.057
1.01.07	Despesas Antecipadas	136.331	419.240
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	136.331	419.240
1.02	Ativo Não Circulante	3.098.892.074	2.650.466.539
1.02.02	Investimentos	3.098.892.074	2.650.466.539
1.02.02.01	Participações Societárias	3.098.892.074	2.650.466.539
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	3.098.892.074	2.650.466.539

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.241.340.831	2.655.967.723
2.01	Passivo Circulante	6.398.563	158.355.897
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	206.132	158.087
2.01.01.01	Obrigações Sociais	7.195	30.169
2.01.01.01.01	INSS e FGTS	7.195	30.169
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	198.937	127.918
2.01.01.02.02	Obrigações trabalhistas	198.937	127.918
2.01.02	Fornecedores	304.423	265.551
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	304.423	265.551
2.01.02.01.03	Serviços tomados a pagar	304.423	265.551
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.725	9.929
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.192	9.929
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a pagar	347	1.150
2.01.03.01.04	Outras obrigações federais a pagar	4.845	8.779
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	533	0
2.01.03.03.02	Outras obrigações municipais a pagar	533	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.966.652	0
2.01.04.02	Debêntures	2.966.652	0
2.01.05	Outras Obrigações	2.915.631	157.922.330
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.225.233	1.646.069
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	2.225.233	1.646.069
2.01.05.02	Outros	690.398	156.276.261
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	8.266	155.187.405
2.01.05.02.08	Outras obrigações	682.132	1.088.856
2.02	Passivo Não Circulante	299.089.833	668.839
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	298.228.038	0
2.02.01.02	Debêntures	298.228.038	0
2.02.02	Outras Obrigações	323.337	661.463
2.02.02.02	Outros	323.337	661.463
2.02.02.02.08	Outras obrigações	323.337	661.463
2.02.04	Provisões	538.458	7.376
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	538.458	7.376
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	538.458	7.376
2.03	Patrimônio Líquido	2.935.852.435	2.496.942.987
2.03.01	Capital Social Realizado	1.705.381.209	1.705.381.209
2.03.01.01	Capital Social	1.705.381.209	1.705.381.209
2.03.02	Reservas de Capital	-77.965.095	-75.545.977
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.893.919	4.345.347
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-26.817.887	-26.850.197
2.03.02.07	(-) Custo de emissão de ações	-53.041.127	-53.041.127
2.03.04	Reservas de Lucros	866.644.131	866.642.010
2.03.04.01	Reserva Legal	94.077.133	94.077.133
2.03.04.02	Reserva Estatutária	772.566.998	772.564.877
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	441.974.247	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-182.057	465.745

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.08.01	Outras resultados abrangentes	-182.057	465.745

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	178.846.079	446.842.688	107.100.773	353.749.957
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.047.314	-7.960.942	-4.390.058	-11.501.792
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-2.047.314	-7.960.942	-4.390.058	-11.501.792
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-219.212	-531.082	-5.823	-5.823
3.04.05.01	Outras despesas operacionais	-219.212	-531.082	-5.823	-5.823
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	181.112.605	455.334.712	111.496.654	365.257.572
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	181.112.605	455.334.712	111.496.654	365.257.572
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	178.846.079	446.842.688	107.100.773	353.749.957
3.06	Resultado Financeiro	-2.996.624	-2.682.763	64.513	186.009
3.06.01	Receitas Financeiras	55.101	400.541	75.959	209.051
3.06.01.01	Receitas financeiras	55.101	400.541	75.959	209.051
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.051.725	-3.083.304	-11.446	-23.042
3.06.02.01	Despesas financeiras	-3.051.725	-3.083.304	-11.446	-23.042
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	175.849.455	444.159.925	107.165.286	353.935.966
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	-2.185.678	0	0
3.08.01	Corrente	0	-2.185.678	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	175.849.455	441.974.247	107.165.286	353.935.966
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	175.849.455	441.974.247	107.165.286	353.935.966
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,74796	1,87703	0,45572	1,50539
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,74774	1,87648	0,45556	1,50485

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	175.849.455	441.974.250	107.165.286	353.935.966
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-87.412	-182.057	-29.006	-27.007
4.02.01	Ajuste de conversão de investimentos no exterior	-87.412	-182.057	-29.006	-27.007
4.03	Resultado Abrangente do Período	175.762.043	441.792.193	107.136.280	353.908.959

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-8.018.498	-13.318.828
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-7.038.243	-8.841.417
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	441.974.247	353.935.966
6.01.01.03	Encargos e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	2.996.685	0
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	2.185.678	0
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	531.082	0
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-455.334.712	-365.257.572
6.01.01.12	Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar	-152.989	-85.973
6.01.01.17	Incentivos de longo prazo	761.766	2.566.162
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-980.255	-4.477.411
6.01.02.02	Partes relacionadas	579.164	-403.106
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-531.801	421.479
6.01.02.06	Outros créditos	282.910	76.532
6.01.02.07	Fornecedores	39.028	0
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	48.044	63.904
6.01.02.09	Obrigações tributárias	0	-20.797
6.01.02.13	Outras Obrigações	-745.007	-3.573.150
6.01.02.15	Incentivos de longo prazo pagos	-652.593	-1.042.273
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.733.085	102.701.097
6.02.06	Aporte de capital em controladas	-156.738.624	-1.121.530
6.02.09	Ações em tesouraria	-2.528.291	-6.972.954
6.02.10	Dividendos recebidos	163.000.000	110.795.581
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	143.020.987	-87.693.115
6.03.03	Dividendos pagos	-155.177.018	-87.693.115
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	300.000.000	0
6.03.13	Encargos emissão debentures	-1.801.995	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	138.735.574	1.689.154
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.481.887	57.956
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	142.217.461	1.747.110

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.705.381.209	-75.545.977	866.642.010	0	465.745	2.496.942.987
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.705.381.209	-75.545.977	866.642.010	0	465.745	2.496.942.987
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.419.118	2.121	0	0	-2.416.997
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.528.291	0	0	0	-2.528.291
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	2.121	0	0	2.121
5.04.10	Plano de incentivos de longo prazo	0	761.766	0	0	0	761.766
5.04.11	Incentivos de longo prazo pagos	0	-652.593	0	0	0	-652.593
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	441.974.247	-647.802	441.326.445
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	441.974.247	0	441.974.247
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-647.802	-647.802
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-647.802	-647.802
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.705.381.209	-77.965.095	866.644.131	441.974.247	-182.057	2.935.852.435

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.105.381.209	-68.277.383	896.618.255	0	0	1.933.722.081
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.105.381.209	-68.277.383	896.618.255	0	0	1.933.722.081
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.449.068	1.466	0	0	-5.447.602
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-6.972.954	0	0	0	-6.972.954
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	1.466	0	0	1.466
5.04.10	Plano de incentivos de longo prazo	0	2.566.162	0	0	0	2.566.162
5.04.11	Incentivos de longo prazo pagos	0	-1.042.276	0	0	0	-1.042.276
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	353.935.966	-27.007	353.908.959
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	353.935.966	0	353.935.966
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-27.007	-27.007
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-27.007	-27.007
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.105.381.209	-73.726.451	896.619.721	353.935.966	-27.007	2.282.183.438

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.509.933	-1.291.070
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.509.933	-1.291.070
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.509.933	-1.291.070
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.509.933	-1.291.070
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	455.735.253	365.466.623
7.06.02	Receitas Financeiras	400.541	209.051
7.06.03	Outros	455.334.712	365.257.572
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas/ coligadas	455.334.712	365.257.572
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	453.225.320	364.175.553
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	453.225.320	364.175.553
7.08.01	Pessoal	4.610.653	8.465.476
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.241.159	7.259.605
7.08.01.02	Benefícios	231.308	816.966
7.08.01.03	F.G.T.S.	138.186	388.905
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.575.332	1.760.521
7.08.02.01	Federais	3.569.051	1.748.995
7.08.02.02	Estaduais	1.715	6.492
7.08.02.03	Municipais	4.566	5.034
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.065.088	13.590
7.08.03.01	Juros	3.065.088	13.590
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	441.974.247	353.935.966
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	441.974.247	353.935.966

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.699.193.137	4.273.730.310
1.01	Ativo Circulante	3.028.181.596	2.781.887.721
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	234.362.978	278.153.431
1.01.01.01	Caixas e equivalentes de caixa	234.362.978	278.153.431
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	4.529.633
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	4.529.633
1.01.03	Contas a Receber	820.656.471	955.208.115
1.01.03.01	Clientes	820.656.471	955.208.115
1.01.03.01.01	Contas a receber	820.656.471	955.208.115
1.01.04	Estoques	1.623.502.751	1.332.577.733
1.01.04.01	Estoques	1.623.502.751	1.332.577.733
1.01.06	Tributos a Recuperar	262.980.964	189.903.972
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	262.980.964	189.903.972
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	216.849.728	156.754.932
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a recuperar	46.131.236	33.149.040
1.01.07	Despesas Antecipadas	86.678.432	21.514.837
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	86.678.432	21.514.837
1.02	Ativo Não Circulante	1.671.011.541	1.491.842.589
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	652.908.137	571.344.988
1.02.01.07	Tributos Diferidos	590.425.593	429.267.488
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	590.425.593	429.267.488
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	62.482.544	142.077.500
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	26.133.457	24.779.215
1.02.01.10.04	Instrumentos derivativos ativo LP	0	1.276.241
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar LP	6.989.073	48.438.094
1.02.01.10.06	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	1.179.618	2.879.312
1.02.01.10.07	IRPJ e CSLL a recuperar LP	28.180.396	64.704.638
1.02.03	Imobilizado	955.644.944	853.171.562
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	955.644.944	853.171.562
1.02.03.01.01	Imobilizado	955.644.944	853.171.562
1.02.04	Intangível	62.458.460	67.326.039
1.02.04.01	Intangíveis	62.458.460	67.326.039
1.02.04.01.02	Intangível	62.458.460	67.326.039

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.699.193.137	4.273.730.310
2.01	Passivo Circulante	586.288.397	995.685.874
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	116.437.517	125.292.755
2.01.01.01	Obrigações Sociais	12.395.257	22.111.365
2.01.01.01.01	INSS e FGTS	12.395.257	22.111.365
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	104.042.260	103.181.390
2.01.01.02.01	Provisão de férias e 13º salário	64.844.912	40.235.582
2.01.01.02.02	Obrigações trabalhistas	39.197.348	62.945.808
2.01.02	Fornecedores	212.486.697	372.870.705
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	186.485.590	337.342.386
2.01.02.01.01	Nacionais	123.101.854	58.125.782
2.01.02.01.02	Convênio	1.526.471	214.134.920
2.01.02.01.03	Serviços tomados a pagar	61.857.265	65.081.684
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	26.001.107	35.528.319
2.01.02.02.01	Estrangeiros	26.001.107	35.528.319
2.01.03	Obrigações Fiscais	101.916.845	106.981.058
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	63.937.409	67.942.591
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	54.178.483	43.253.924
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a pagar	8.317.692	23.536.106
2.01.03.01.03	IPi a pagar	1.614.638	619.725
2.01.03.01.04	Outras obrigações federais a pagar	-268.769	466.051
2.01.03.01.05	Parcelamento de tributos	95.365	66.785
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	37.435.838	38.083.902
2.01.03.02.01	ICMS a pagar	31.923.128	34.789.465
2.01.03.02.03	Outras obrigações estaduais a pagar	5.512.710	3.294.437
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	543.598	954.565
2.01.03.03.01	ISS a pagar	29.464	17.148
2.01.03.03.02	Outras obrigações municipais a pagar	514.134	937.417
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	42.539.596	113.369.653
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	39.572.944	113.369.653
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	35.823.238	112.583.679
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	3.749.706	785.974
2.01.04.02	Debêntures	2.966.652	0
2.01.05	Outras Obrigações	112.907.742	277.171.703
2.01.05.02	Outros	112.907.742	277.171.703
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	8.266	155.187.405
2.01.05.02.04	Arrendamentos a pagar	10.334.580	14.933.497
2.01.05.02.05	Arrendamentos de direito de uso a pagar	82.190.923	88.069.439
2.01.05.02.08	Outras obrigações	3.718.609	1.813.596
2.01.05.02.10	Adiantamentos de clientes	14.068.528	14.990.053
2.01.05.02.11	Receitas Diferidas	2.586.836	2.177.713
2.02	Passivo Não Circulante	1.177.052.305	781.101.449
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	508.994.223	285.191.051
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	210.766.185	285.191.051
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	40.000.000

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	210.766.185	245.191.051
2.02.01.02	Debêntures	298.228.038	0
2.02.02	Outras Obrigações	635.880.615	477.592.787
2.02.02.02	Outros	635.880.615	477.592.787
2.02.02.02.04	Arrendamentos de direito de uso a pagar	595.771.361	472.130.593
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos passivo	35.844.579	0
2.02.02.02.06	Receitas Diferidas	3.874.325	4.650.674
2.02.02.02.07	Parcelamento de tributos	67.013	150.057
2.02.02.02.08	Outras obrigações	323.337	661.463
2.02.04	Provisões	32.177.467	18.317.611
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.177.467	18.317.611
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.579.054	4.754.169
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	17.041.560	8.772.179
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6.556.853	4.791.263
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.935.852.435	2.496.942.987
2.03.01	Capital Social Realizado	1.705.381.209	1.705.381.209
2.03.01.01	Capital social	1.705.381.209	1.705.381.209
2.03.02	Reservas de Capital	-77.965.095	-75.545.977
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.893.919	4.345.347
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-26.817.887	-26.850.197
2.03.02.07	(-) Custo de emissão de ações	-53.041.127	-53.041.127
2.03.04	Reservas de Lucros	866.644.131	866.642.010
2.03.04.01	Reserva Legal	94.077.133	94.077.133
2.03.04.02	Reserva Estatutária	772.566.998	772.564.877
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	441.974.247	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-182.057	465.745
2.03.08.01	Outros resultados abrangentes	-182.057	465.745

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	664.502.870	1.962.604.698	562.899.810	1.663.812.312
3.01.01	Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	664.502.870	1.962.604.698	562.899.810	1.663.812.312
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-190.274.273	-573.489.645	-186.189.841	-532.351.657
3.02.01	Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-190.274.273	-573.489.645	-186.189.841	-532.351.657
3.03	Resultado Bruto	474.228.597	1.389.115.053	376.709.969	1.131.460.655
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-270.388.086	-906.236.260	-270.461.482	-759.966.350
3.04.01	Despesas com Vendas	-234.623.223	-718.779.200	-201.281.765	-643.281.853
3.04.01.01	Com vendas	-234.623.223	-718.779.200	-201.281.765	-643.281.853
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-66.865.246	-210.034.692	-67.359.094	-191.883.373
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-66.865.246	-210.034.692	-67.359.094	-191.883.373
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	39.779.710	43.856.285	2.024.081	87.547.569
3.04.04.01	Outras receitas operacionais	39.779.710	43.856.285	2.024.081	87.547.569
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.679.327	-21.278.653	-3.844.704	-12.348.693
3.04.05.01	Outras despesas operacionais	-8.679.327	-21.278.653	-3.844.704	-12.348.693
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	203.840.511	482.878.793	106.248.487	371.494.305
3.06	Resultado Financeiro	-28.586.589	-81.807.617	-14.894.248	-26.899.153
3.06.01	Receitas Financeiras	33.094.598	59.200.098	11.059.755	46.948.704
3.06.01.01	Receitas financeiras	33.094.598	59.200.098	11.059.755	46.948.704
3.06.02	Despesas Financeiras	-61.681.187	-141.007.715	-25.954.003	-73.847.857
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-61.681.187	-141.007.715	-25.954.003	-73.847.857
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	175.253.922	401.071.176	91.354.239	344.595.152
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	595.533	40.903.071	15.811.047	9.340.814
3.08.01	Corrente	-43.373.904	-120.255.034	-27.838.505	-79.354.129
3.08.02	Diferido	43.969.437	161.158.105	43.649.552	88.694.943
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	175.849.455	441.974.247	107.165.286	353.935.966
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	175.849.455	441.974.247	107.165.286	353.935.966
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	175.849.455	441.974.247	107.165.286	353.935.966

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,74796	1,87703	0,45572	1,50539
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,74774	1,87648	0,45556	1,50485

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	175.849.455	441.974.250	107.165.286	353.935.966
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-87.412	-182.057	-29.006	-27.007
4.02.01	Ajuste de conversão de investimentos no exterior	-87.412	-182.057	-29.006	-27.007
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	175.762.043	441.792.193	107.136.280	353.908.959
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	175.762.043	441.792.193	107.136.280	353.908.959

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	61.199.876	313.809.176
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	594.102.743	439.715.520
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	441.974.247	353.935.966
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	121.452.523	123.149.878
6.01.01.03	Encargos e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	44.425.197	20.229.034
6.01.01.04	Encargos sobre arrendamento direto de uso locação	59.246.621	43.446.036
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-40.903.071	-9.340.814
6.01.01.06	Provisão para perdas de estoque	-1.476.929	3.756.924
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	21.089.478	12.409.951
6.01.01.10	Baixa de ativo imobilizado e intangível	141.425	732.187
6.01.01.11	Créditos tributários	-38.950.300	-82.136.165
6.01.01.12	Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar	-20.339.693	-27.874.692
6.01.01.13	Perdas esperadas de crédito	88.846	-225.200
6.01.01.16	Contratos arrendamentos baixados	-615.466	-933.747
6.01.01.17	Incentivos de longo prazo	761.766	2.566.162
6.01.01.18	Variação cambial fornecedores	3.049.838	0
6.01.01.19	Encargos sobre antecipação de recebíveis	4.158.261	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-405.920.156	-20.861.953
6.01.02.01	Contas a receber	134.462.798	166.945.957
6.01.02.03	Estoques	-289.448.089	-277.237.057
6.01.02.04	Impostos a recuperar	17.828.466	29.516.700
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-368.727	76.986
6.01.02.06	Outros créditos	-67.622.162	1.527.797
6.01.02.07	Fornecedores	-163.433.846	156.677.610
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-8.855.237	-11.177.753
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-16.071.816	-52.111.284
6.01.02.10	Arrendamentos variáveis e condomínios a pagar	-4.598.918	-1.724.092
6.01.02.12	Contingências pagas	-7.229.623	-11.541.149
6.01.02.13	Outras obrigações	69.591	-32.349.201
6.01.02.14	Adiantamentos de clientes	0	9.188.784
6.01.02.15	Incentivos de longo prazo pagos	-652.593	-1.042.276
6.01.02.16	Receitas diferidas	0	2.387.025
6.01.03	Outros	-126.982.711	-105.044.391
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-63.958.192	-42.834.574
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-37.693.534	-19.449.701
6.01.03.03	Juros pagos de arrendamentos de direito de uso	-25.330.985	-42.760.116
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-56.392.736	-41.985.509
6.02.01	Aplicações financeiras	4.529.633	72.992.831
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-49.796.038	-78.856.913
6.02.03	Aquisição de intangível	-8.598.040	-29.148.473
6.02.09	Ações em tesouraria	-2.528.291	-6.972.954
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-48.597.593	-194.417.048
6.03.03	Dividendos pagos	-155.177.018	-87.693.116

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	300.000.000	0
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-100.000.000	-50.069.919
6.03.06	Liquidação contratos SWAP	0	-5.255.501
6.03.07	Amortização de arrendamentos direito de uso	-76.782.848	-51.398.512
6.03.08	Captação de financiamentos fornecedores convênio	146.634.595	0
6.03.10	Amortização de fornecedores convênio	-161.470.327	0
6.03.13	Encargos emissão debentures	-1.801.995	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-43.790.453	77.406.619
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	278.153.431	221.495.208
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	234.362.978	298.901.827

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.705.381.209	-75.545.977	866.642.010	0	465.745	2.496.942.987	0	2.496.942.987
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.705.381.209	-75.545.977	866.642.010	0	465.745	2.496.942.987	0	2.496.942.987
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.419.118	2.121	0	0	-2.416.997	0	-2.416.997
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.528.291	0	0	0	-2.528.291	0	-2.528.291
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	2.121	0	0	2.121	0	2.121
5.04.10	Plano de incentivos de longo prazo	0	761.766	0	0	0	761.766	0	761.766
5.04.11	Pagamento de incentivos de longo prazo	0	-652.593	0	0	0	-652.593	0	-652.593
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	441.974.247	-647.802	441.326.445	0	441.326.445
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	441.974.247	0	441.974.247	0	441.974.247
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-647.802	-647.802	0	-647.802
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-647.802	-647.802	0	-647.802
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.705.381.209	-77.965.095	866.644.131	441.974.247	-182.057	2.935.852.435	0	2.935.852.435

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.105.381.209	-68.277.383	896.618.255	0	0	1.933.722.081	0	1.933.722.081
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.105.381.209	-68.277.383	896.618.255	0	0	1.933.722.081	0	1.933.722.081
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.449.068	1.466	0	0	-5.447.602	0	-5.447.602
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-6.972.954	0	0	0	-6.972.954	0	-6.972.954
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	1.466	0	0	1.466	0	1.466
5.04.10	Plano de incentivos de longo prazo	0	2.566.162	0	0	0	2.566.162	0	2.566.162
5.04.11	Pagamento de incentivos de longo prazo	0	-1.042.276	0	0	0	-1.042.276	0	-1.042.276
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	353.935.966	-27.007	353.908.959	0	353.908.959
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	353.935.966	0	353.935.966	0	353.935.966
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-27.007	-27.007	0	-27.007
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-27.007	-27.007	0	-27.007
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.105.381.209	-73.726.451	896.619.721	353.935.966	-27.007	2.282.183.438	0	2.282.183.438

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Unidade)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.500.338.066	2.257.982.779
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.435.634.512	2.108.858.274
7.01.02	Outras Receitas	43.707.214	87.022.606
7.01.02.01	Outras Receitas	43.707.214	87.043.986
7.01.02.02	Perdas esperadas de créditos	0	-21.380
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	21.085.186	62.101.899
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-88.846	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.004.701.733	-850.219.022
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-550.721.826	-455.939.174
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-453.874.277	-334.032.136
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-105.630	0
7.02.04	Outros	0	-60.247.712
7.02.04.01	Insumos utilizados na construção de ativos próprios	0	-60.247.712
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.495.636.333	1.407.763.757
7.04	Retenções	-113.989.667	-123.149.878
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-113.989.667	-123.149.878
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.381.646.666	1.284.613.879
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	59.200.098	46.948.704
7.06.02	Receitas Financeiras	59.200.098	46.948.704
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.440.846.764	1.331.562.583
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.440.846.764	1.331.562.583
7.08.01	Pessoal	355.941.143	387.234.883
7.08.01.01	Remuneração Direta	264.906.741	301.035.294
7.08.01.02	Benefícios	63.201.412	57.292.949
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.832.990	28.906.640
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	481.688.049	500.875.434
7.08.02.01	Federais	194.409.381	213.619.863
7.08.02.02	Estaduais	282.461.419	282.757.653
7.08.02.03	Municipais	4.817.249	4.497.918
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	161.243.325	89.516.300
7.08.03.01	Juros	139.942.600	71.567.968
7.08.03.02	Aluguéis	20.769.307	16.273.445
7.08.03.03	Outras	531.418	1.674.887
7.08.03.03.01	Royalties	531.418	1.674.887
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	441.974.247	353.935.966
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	441.974.247	353.935.966

Comentário do Desempenho



3 T 2 5 • DIVULGAÇÃO DE

RESULTADOS

VIVARA

São Paulo, 05 de Novembro de 2025

VIVARA

Comentário do Desempenho

A **VIVARA Participações S.A.** (B3: VIVA3), a maior rede de joalherias da América Latina, divulga os resultados do terceiro trimestre de 2025.

No trimestre, a Vivara apresentou mais um sólido desempenho em linha com o plano anual, com destaque para o robusto crescimento de receita, a contínua expansão de margem bruta e uma importante alavancagem operacional.

A receita bruta (líquida de devoluções) totalizou R\$ 805,4 milhões, com crescimento de 15,5% em relação ao mesmo trimestre de 2024. Além da expansão da base de lojas no período, o desempenho positivo foi impulsionado pelo sólido resultado das vendas em mesmas lojas (SSS), que registraram alta de 10,4%, com destaque para a Vivara, cuja expansão de SSS se acelerou para 14,7%. Esse resultado reflete uma gestão diligente de preços e markup além da ótima aceitação dos novos lançamentos, especialmente das linhas Duo (prata e ouro) e Lab Diamonds. Já na Life, o trimestre foi marcado pelo lançamento da linha de pingentes Disney, realizado no final de setembro, como parte da estratégia de intensificar o *freshness* na categoria.

A Margem Bruta atingiu 71,4% no terceiro trimestre do ano, uma expansão de 4,4 p.p. em comparação com o 3T24. Expurgando a devida alocação dos Gastos Gerais de Fabricação (GGF), o trimestre apresentou uma margem bruta 2,9 p.p. maior que o 3T24. Esta foi a maior margem bruta da série histórica (em bases comparáveis) em um terceiro trimestre. Tal dinâmica foi ancorada nas alavancas apresentadas no 2T25, sendo resultado da contínua gestão de precificação em todas as categorias, melhores negociações com fornecedores de relógios, melhor mix de vendas e maior relevância dos produtos produzidos em Manaus.

Já a Margem EBITDA totalizou 26,3%. Expurgando a alocação do GGF, a Margem EBITDA foi de 25,1%, 2,5 p.p. maior que a verificada no 3T24, totalizando a maior margem EBITDA da série histórica para um terceiro trimestre. A melhora deveu-se não só à evolução da margem bruta, mas também à sustentação de patamares saudáveis de SG&A, com destaque para alavancagem operacional das despesas com folha de pessoal.

A Companhia registrou consumo de caixa operacional (após juros e imposto de renda) de R\$ 12,6 milhões devido à antecipação de R\$ 90 milhões em recebíveis de cartão de crédito que seriam recebidos em julho/2025, mas foram antecipados para junho/25. Sem esta antecipação, o trimestre registrou uma geração operacional de R\$ 77,8 milhões. A Companhia não prevê nenhuma antecipação adicional nos próximos períodos.

DESTAQUES DO 3T25

- R\$ 805,4 milhões de Receita Bruta (líq. de devolução) | +15,5% vs. 3T24
- R\$ 664,5 milhões de Receita Líquida | +18,0% vs. 3T24
- Vendas Mesmas Lojas (SSS) registraram crescimento de 10,4% vs. 3T24
- Maior Margem Bruta da série histórica no 3T: 71,4% | Expansão de +4,4 p.p vs 3T24
- Maior Margem EBITDA Ajustado da série histórica no 3T: 26,3% | Expansão de 3,6 p.p vs. 3T24
- Excluindo os R\$ 90 milhões em recebíveis de cartão de crédito de julho/2025 que foram antecipados em junho/25, a Companhia registrou geração de R\$ 77,8 milhões de caixa operacional no trimestre



3T25 | RECEITA BRUTA (Líq. Dev.)

VIVARA

Comentário do Desempenho

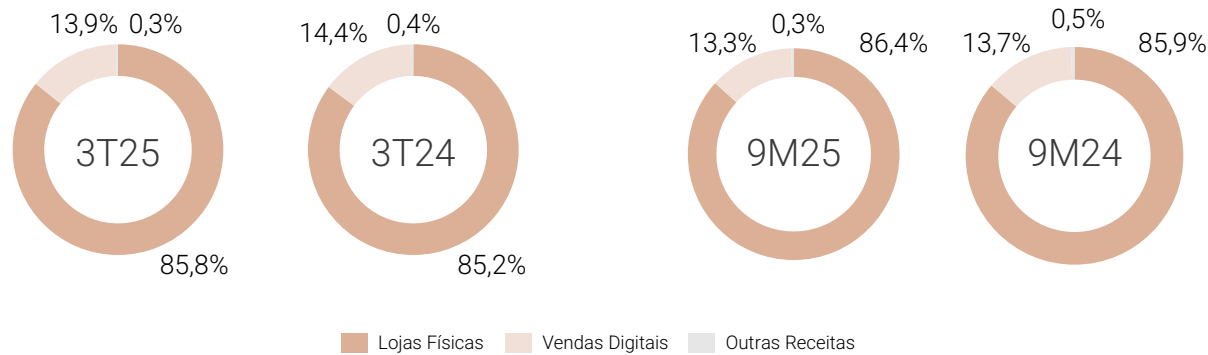
A Receita Bruta (líquida de devoluções) do 3T25 atingiu R\$ 805,4 milhões, 15,5% superior à registrada no 3T24. O desempenho é explicado (i) pelo crescimento de 10,4% nas vendas mesmas lojas (SSS) e (ii) pelo aumento do número de lojas nos últimos 12 meses, com a adição de 39 pontos no período.

No trimestre, o canal lojas físicas apresentou crescimento de 16,3% em relação ao 3T24, impulsionado pela (i) estratégia de abertura de lojas, com foco na expansão das lojas Life), (ii) rigorosa gestão de preços do nosso portfólio e (iii) assertiva execução do calendário comercial no trimestre, com destaque para as campanhas *Diamond week*, *Life for You* e *Semana Ouro*. O canal representou 85,8% das vendas do período, em linha com os 85,2% no 3T24.

Já o canal digital segue entregando bom ritmo de crescimento, tendo registrado alta de 11,6% no 3T25 contra o 3T24. Tal resultado reflete a melhor gestão de ruptura do canal, com o aumento do número de lojas hub que operam como pontos de distribuição/envio de produtos adquiridos no ambiente online. Também foram vetores de crescimento os investimentos nas nossas marcas, que potencializam as vendas online, e a evolução de downloads e adoção do novo *app* da Companhia, lançado no trimestre passado. O canal digital representou 13,9% das vendas do período (em linha com os 14,4% registrados no 3T24).

Receita por canal (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Receita Bruta (Líq. de devoluções)	805.433	697.405	15,5%	2.435.634	2.108.858	15,5%
Lojas Físicas	690.689	593.848	16,3%	2.104.180	1.810.470	16,2%
Lojas Vivara	532.003	461.599	15,3%	1.593.156	1.401.872	13,6%
Lojas Life	154.273	127.176	21,3%	498.383	392.062	27,1%
Quiosques	4.413	5.073	-13,0%	12.641	16.536	-23,6%
Vendas Digitais	112.304	100.595	11,6%	323.185	288.233	12,1%
Outros	2.441	2.962	-17,6%	8.271	10.155	-18,6%
Deduções da Receita Bruta	(140.930)	(134.505)	4,8%	(473.029)	(445.046)	6,3%
Receita Líquida	664.503	562.900	18,0%	1.962.605	1.663.812	18,0%
SSS (lojas físicas)	10,4%	13,5%	na	9,0%	14,6%	na

Receita Bruta por canal (%)



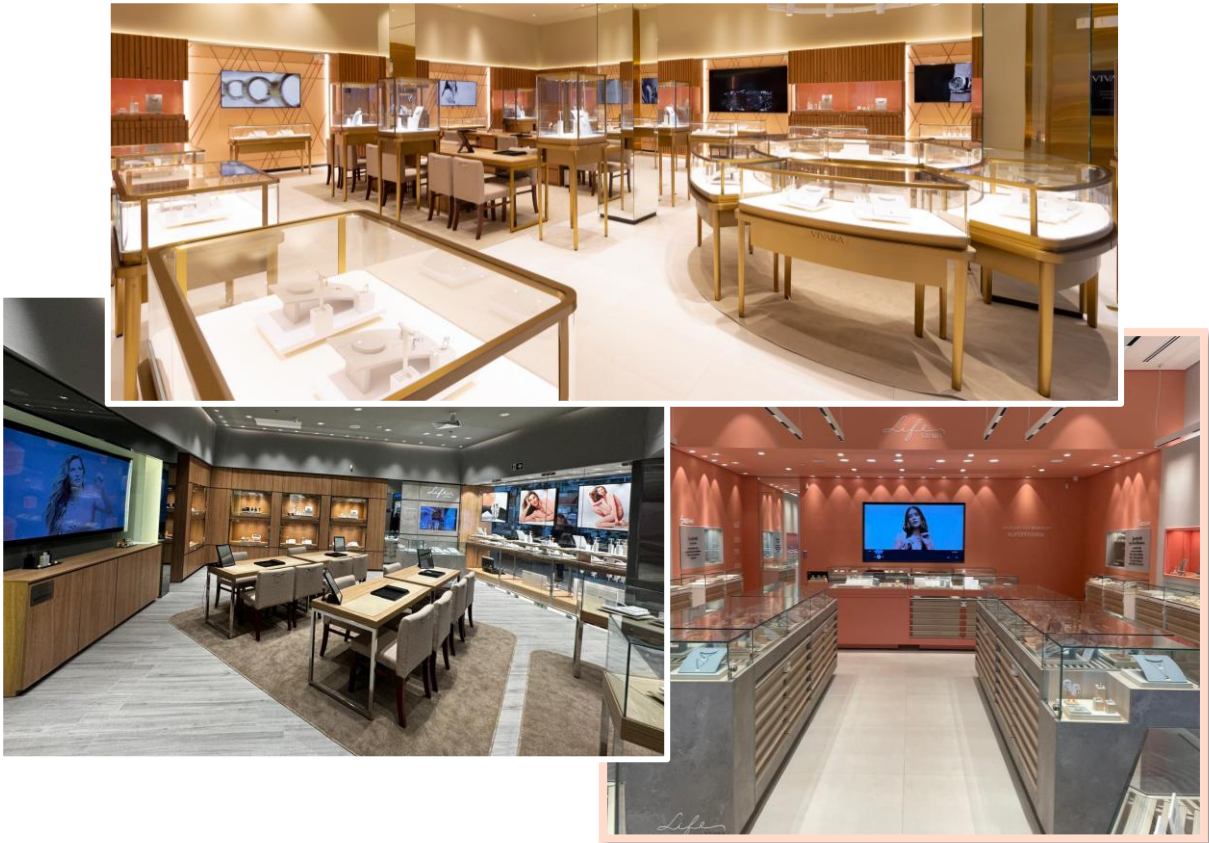
Comentário do Desempenho

Lojas Físicas

No 3T25, as lojas físicas tiveram faturamento de R\$ 690,7 milhões, uma expansão de 16,3% na comparação com o mesmo período do ano anterior. No período, a expansão do faturamento das lojas Vivara e Life foi de 15,3% e 21,3%, respectivamente. No conceito de Vendas nas Mesmas Lojas (SSS), o crescimento consolidado foi de 10,4% sobre 3T24.

Abertura por negócio (R\$ mil)				3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Vivara	Número de lojas			265	263	2	265	263	2
	Aberturas líquidas			-	1	(1)	0	7	(7)
	Área de vendas (m²)			24.561	24.467	0,4%	24.561	24.467	0,4%
	Receita bruta (líq. dev.)			532.003	461.599	15,3%	1.593.156	1.401.872	13,6%
	Venda/m² (R\$)			21.661	18.866	14,8%	64.866	57.296	13,2%
Life	Número de lojas			197	159	38	197	159	38
	Aberturas líquidas			5	10	(5)	17	42	(25)
	Área de vendas (m²)			14.952	11.879	25,9%	14.952	11.879	25,9%
	Receita bruta (líq. dev.)			154.273	127.176	21,3%	498.383	392.062	27,1%
	Venda/m² (R\$)			10.318	10.706	-3,6%	33.331	33.005	1,0%
Quiosque	Número de quiosques			11	12	(1)	11	12	(1)
	Aberturas líquidas			-	(2)	2	-	(4)	4
	Área de vendas (m²)			68	74	-8,1%	68	74	-8,1%
	Receita bruta (líq. dev.)			4.413	5.073	-13,0%	12.641	16.536	-23,6%
	Venda/m² (R\$)			64.894	68.549	-5,3%	185.897	223.462	-16,8%
Total	Número de pontos de vendas			473	434	39	473	434	39
	Aberturas líquidas			5	9	(4)	17	45	(28)
	Área de vendas (m²)			39.581	36.420	8,7%	39.581	36.420	8,7%
	Receita bruta (líq. dev.)			690.689	593.848	16,3%	2.104.180	1.810.470	16,2%
	Venda/m² (R\$)			17.450	16.305	7,0%	53.161	49.711	6,9%

*Número de lojas Vivara na tabela acima não inclui Panamá.



3T25 | RECEITA BRUTA POR CANAL (Líq. Dev.) (Cont.) VIVARA

Comentário do Desempenho

Lojas VIVARA



Com 265 pontos de venda no Brasil, as lojas Vivara apresentaram uma receita de R\$ 532,0 milhões no 3T25, a cifra representa crescimento de 15,3% e avanço de Same Store Sales (SSS) de 14,7% comparado ao 3T24. O canal segue entregando desempenho significativamente acima da inflação, impulsionado pela (i) alocação de estoque em lojas, (ii) maior assertividade do sortimento de produtos, (iii) diligente gestão de *markpus* e (iv) contínua inovação, com o aumento do sortimento de coleções Duo (prata-ouro) e peças com diamante de laboratório.

Vale destacar que a loja Vivara do Panamá, inaugurada em Out/2024, vem apresentando resultados em linha com o planejado, mostrando evolução consistente mês a mês.

O nível de canibalização gerado pela adição de novas lojas exclusivas da marca Life segue em patamares saudáveis. O faturamento das lojas Vivara em shoppings que possuem ambas as lojas cresceu 14,4% em relação ao 3T24. Ao expurgar as vendas da categoria Life nestas lojas Vivara, o crescimento de faturamento é ainda maior, atingindo 17,5%.

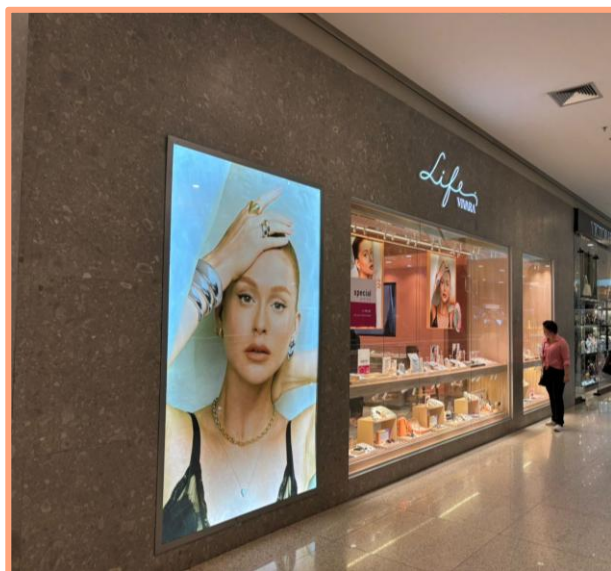
Lojas LIFE

A receita das 197 lojas Life teve alta de 21,3% no 3T25 em relação ao mesmo período do ano anterior para R\$ 154,3 milhões. O avanço é explicado pela: (i) abertura de 38 novas lojas exclusivas da marca Life nos últimos 12 meses, (ii) maturação do parque de lojas no período e (iii) diligente gestão de preços.

As vendas mesmas lojas (SSS) subiram 7,6% no 3T25 na comparação com 3T24.

No trimestre, as lojas Life foram responsáveis por 61,9% das vendas da categoria Life, uma representatividade 5,1 p.p. acima da registrada no mesmo trimestre do ano anterior, mostrando a contínua consolidação da marca Life.

No encerramento do trimestre, as 98 lojas Life maduras, inauguradas há mais de 2 anos tiveram receita média de R\$ 5,7 milhões (LTM).



Comentário do Desempenho

Vendas DIGITAIS

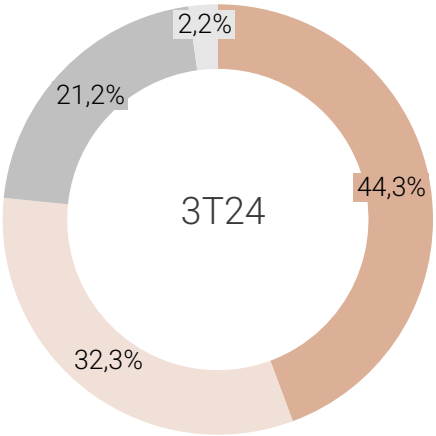
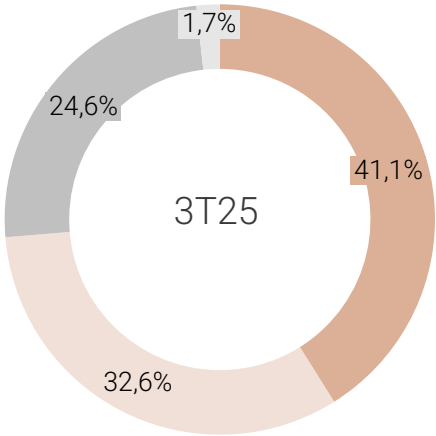
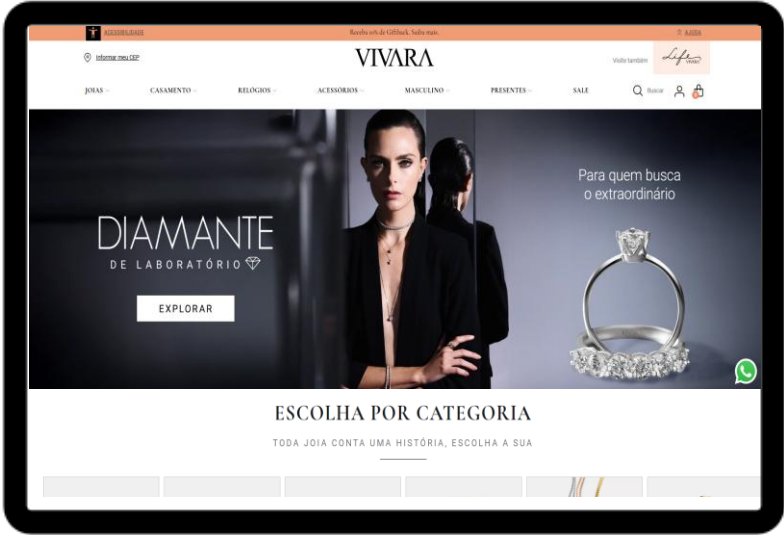
No trimestre, as vendas digitais somaram R\$ 112,3 milhões, crescimento de 11,6% em comparação ao 3T24. O bom desempenho deve-se aos assertivos investimentos em mídia e campanhas, bem como trabalho contínuo de redução de ruptura no canal com o aumento do número de lojas hub, que operam como pontos de distribuição e envio de produtos adquiridos no ambiente online.

Também colaborou para o resultado o lançamento do novo app em abril desse ano. O canal tem alavancado o desempenho das vendas digitais com índices de conversão de vendas quatro vezes superiores aos observados no Website. Outra iniciativa é o programa *Personal Shopper*, que tem estreitado o relacionamento com clientes e obtido resultados promissores, com índices de conversão 10 vezes superiores aos obtidos no site.

Os resultados desse trimestre confirmam o sucesso da estratégia da Companhia de habilitar as lojas como *hubs*, garantindo mais conveniência aos clientes e ampliando as oportunidades de *upsell* na integração das jornadas, além de possibilitar a otimização do estoque. As vendas OMS, que são vendas realizadas pelo e-commerce e faturadas pelas lojas, representaram 40,8% das vendas digitais no 3T25, um aumento de 11,7 p.p. na comparação com o 3T24.

A categoria de Relógios foi destaque nas vendas online com aumento de 3,4 p.p. na representatividade no mix do canal, atingindo 24,6% das vendas, confirmando a relevância e potencial do canal digital para o crescimento da categoria.

A categoria Life também ganhou relevância, representando 32,6% das vendas, 0,3 p.p. acima do registrado no mesmo trimestre do ano passado. O avanço é reflexo do contínuo engajamento nas mídias sociais impulsionado pelas embaixadoras, Marina Ruy Barbosa e Larissa Manoela, bem como posicionamento como presenteável e ticket médio favorável para venda a distância.



Joias Life Relógios Acessórios

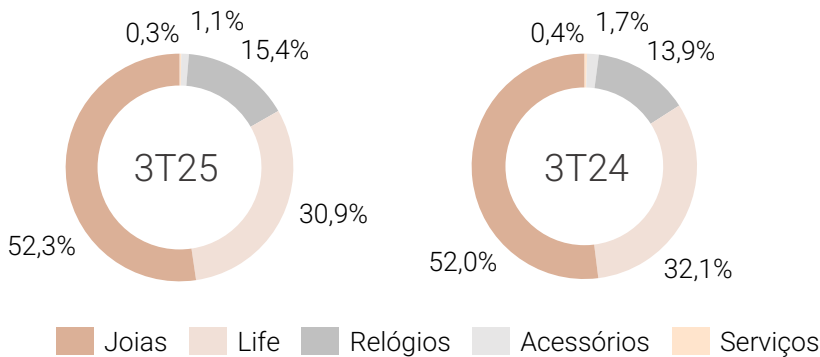
Comentário do Desempenho

Ao analisar a receita por categorias, a venda de Relógios teve destaque com evolução de 28,3% no período e faturamento de R\$ 124,0 milhões impulsionado pelo bom desempenho do dia dos pais. Relógios representou 15,4% do total de vendas no período, uma aumento de 1,5 p.p. versus o 3T24.

Com disciplinada gestão de preços e inovação no mix de produtos, a categoria de Joias apresentou um crescimento de 16,2% no período. As coleções Duo (prata & ouro) e de diamante de laboratório responderam por 52,3% das vendas, percentual 0,3 p.p. superior ao registrado no 3T24.

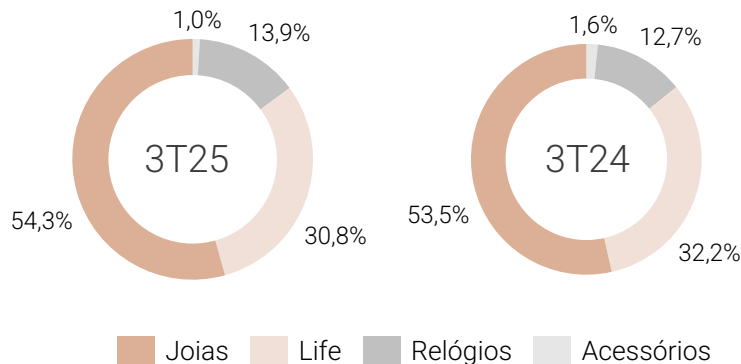
A categoria Life apresentou aumento de 11,4% ante o 3T24, com faturamento de R\$ 249,3 milhões no período, representando 30,9% do total de vendas (-1,1 p.p. vs. 3T24). Acessórios e serviços somam 1,3% das vendas no 3T25.

Receita por Categoria (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Receita Bruta (Líqu. de devoluções)	805.433	697.405	15,5%	2.435.634	2.108.858	15,5%
Joias	421.427	362.529	16,2%	1.232.749	1.068.387	15,4%
Life	249.255	223.806	11,4%	827.578	724.782	14,2%
Relógios	124.043	96.679	28,3%	335.314	273.129	22,8%
Acessórios	8.679	11.700	-25,8%	33.480	34.896	-4,1%
Serviços	2.029	2.692	-24,6%	6.512	7.664	-15,0%
Deduções da Receita	(140.930)	(134.505)	4,8%	(473.029)	(445.046)	6,3%
Receita Líquida	664.503	562.900	18,0%	1.962.605	1.663.812	18,0%



Lojas Físicas (por categoria)

Abaixo está apresentado o mix de receita por categoria do canal físico, com a abertura do 3T25 e 3T24.



3T25 | DEDUÇÕES DA RECEITA



Comentário do Desempenho

No trimestre, a linha de deduções da Receita Bruta apresentou um aumento de 4,8% em relação ao 3T24 e representou 17,5% da receita bruta (líquida de devoluções).

A receita de subvenção somou R\$ 99,9 milhões no período, o que correspondeu a 12,4% da receita bruta do trimestre versus R\$ 80,1 milhões no 3T24. Esse crescimento é reflexo do início da operação do novo centro de distribuição no Espírito Santo e também da maior produção de Life devido ao crescimento do número de lojas da marca e da contínua internalização da produção dos lançamentos. A rubrica também já reflete a normalização da fábrica de ouro como parte do projeto para otimização do número de dias de estoque.

Adicionalmente, dada a normalização da produção fabril, percebe-se que os impostos incidentes em Manaus (UEA e F.T.I.) como percentual da receita bruta tiveram queda em comparação ao 3T24.

Deduções da Receita	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Receita Bruta (Liq. de devoluções)	805.433	697.404	15,5%	2.435.634	2.108.858	15,5%
Deduções da Receita Bruta	(140.930)	(134.505)	4,8%	(473.029)	(445.046)	6,3%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	-17,5%	-19,3%	1,8 p.p.	-19,4%	-21,1%	1,7 p.p.
ICMS	(155.164)	(132.305)	17,3%	(459.632)	(401.231)	14,6%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	-19,3%	-19,0%	(0,3 p.p.)	-18,9%	-19,0%	0,2 p.p.
Receita de subvenção (ICMS)	99.888	80.112	24,7%	249.287	183.041	36,2%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	12,4%	11,5%	0,9 p.p.	10,2%	8,7%	1,6 p.p.
COFINS	(55.115)	(50.582)	9,0%	(167.772)	(145.822)	15,1%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	-6,8%	-7,3%	0,4 p.p.	-6,9%	-6,9%	0,0 p.p.
PIS	(11.549)	(10.982)	5,2%	(35.806)	(31.672)	13,1%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	-1,4%	-1,6%	0,1 p.p.	-1,5%	-1,5%	0,0 p.p.
F.T.I.	(5.665)	(7.384)	-23,3%	(19.250)	(16.218)	18,7%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	-0,7%	-1,1%	0,4 p.p.	-0,8%	-0,8%	(0,0 p.p.)
ISS	(54)	(68)	-21,0%	(187)	(291)	-35,8%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
UEA	(6.202)	(7.394)	-16,1%	(20.206)	(16.094)	25,5%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	-0,8%	-1,1%	0,3 p.p.	-0,8%	-0,8%	(0,1 p.p.)
ICMS DIFAL EC 87	(7.070)	(5.905)	19,7%	(19.464)	(16.760)	16,1%
% Receita Bruta (liq. de devoluções)	-0,9%	-0,8%	(0,0 p.p.)	-0,8%	-0,8%	(0,0 p.p.)
Receita Líquida	664.503	562.900	18,0%	1.962.605	1.663.812	18,0%



Comentário do Desempenho

VIVARA

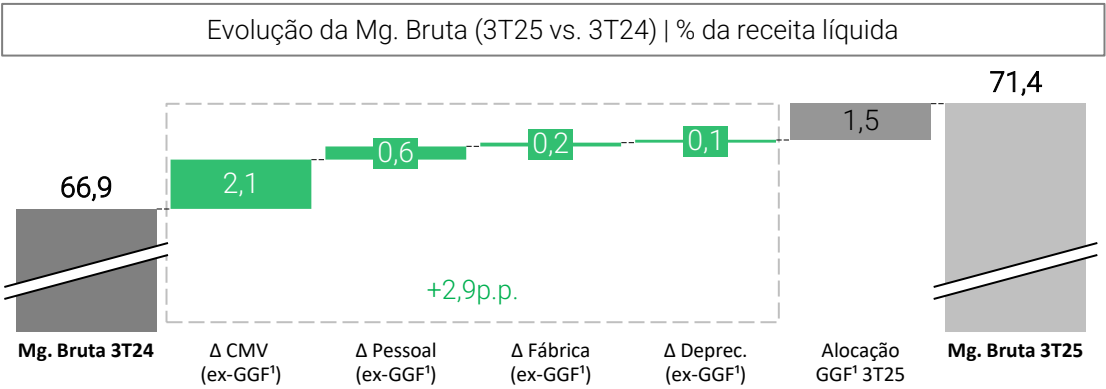


Comentário do Desempenho

O Lucro Bruto do 3T25 foi de R\$ 474,2 milhões, alta de 25,9% vs. 3T24, com Margem Bruta de 71,4% (+4,4 p.p. vs. 3T24). O impacto residual da contabilização dos Gastos Gerais de Fabricação (GGF), somou R\$ 10,1 milhões no trimestre.

Lucro Bruto (R\$ mil) e Margem Bruta (%)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Receita Líquida	664.503	562.900	18,0%	1.962.605	1.663.812	18,0%
Custo Total	(190.274)	(186.190)	2,2%	(573.490)	(532.352)	7,7%
% Receita Líquida	-28,6%	-33,1%	4,4 p.p.	-29,2%	-32,0%	2,8 p.p.
Insumos, matérias-primas e produtos	(184.151)	(156.995)	17,3%	(550.722)	(457.333)	20,4%
% Receita Líquida	-27,7%	-27,9%	0,2 p.p.	-28,1%	-27,5%	(0,6 p.p.)
Despesas Fábrica	(6.124)	(29.195)	-79,0%	(22.768)	(75.019)	-69,7%
% Receita Líquida	-0,9%	-5,2%	4,3 p.p.	-1,2%	-4,5%	3,3 p.p.
Pessoal	(4.020)	(23.308)	-82,8%	(15.401)	(59.291)	-74,0%
% Receita Líquida	-0,6%	-4,1%	3,5 p.p.	-0,8%	-3,6%	2,8 p.p.
Despesas gerais da fábrica	(1.796)	(2.694)	-33,4%	(6.231)	(6.218)	0,2%
% Receita Líquida	-0,3%	-0,5%	0,2 p.p.	-0,3%	-0,4%	0,1 p.p.
Depreciação	(308)	(3.193)	-90,4%	(1.135)	(9.511)	-88,1%
% Receita Líquida	0,0%	-0,6%	0,5 p.p.	-0,1%	-0,6%	0,5 p.p.
Lucro Bruto	474.229	376.710	25,9%	1.389.115	1.131.460	22,8%
Margem Bruta (% Receita Líquida)	71,4%	66,9%	4,4 p.p.	70,8%	68,0%	2,8 p.p.

Para ilustrar os diferentes vetores que impactaram a elevação da margem, a Companhia apresenta no gráfico abaixo a evolução da margem bruta divulgada no 3T24 para a margem bruta do 3T25, evidenciando o impacto da alocação dos gastos gerais de fabricação (GGF).



- Neste cenário é possível verificar um ganho de 2,1 p.p. na linha de CMV. Tal evolução decorreu de fatores distintos:
- (i) subcategorias Vivara com maior margem de contribuição (Duo, Lab Diamond e Prata Vivara) ganhando representatividade no mix
 - (ii) otimização na negociação com fornecedores de Relógios
 - (iii) assertiva precificação e gestão de markup (com destaque para categoria Vivara)
 - (iv) evolução gradual da nacionalização da produção de Life com menor importação de produtos

Expurgando os saldos de GGF, a linha de pessoal contribuiu com 0,6 p.p para evolução da margem, reflexo da redução de horas extras e maior produtividade, que elevaram a eficiência fabril, e também da otimização do quadro de colaboradores.

1. Gastos Gerais de Fabricação (GGF): No fechamento do exercício de 2024, a Companhia modificou a metodologia contábil de custeio de Gastos Gerais de Fabricação (compostos por remuneração de pessoal de fábrica e demais despesas incorridas na planta fabril). Tais gastos passam a ser atribuídos aos custos de cada produto produzido (compondo o valor do estoque de produto acabado) e irão transitar na linha de custo apenas no momento em que o produto produzido seja vendido para o consumidor final (à luz do CPC 16– Custos).

3T25 | DESPESAS OPERACIONAIS



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Despesas com Vendas¹	(214.011)	(179.434)	19,3%	(654.746)	(578.857)	13,1%
% Receita Líquida	-32,2%	-31,9%	(0,3 p.p.)	-33,4%	-34,8%	1,4 p.p.
Pessoal	(113.380)	(102.238)	10,9%	(347.797)	(319.801)	8,8%
Aluguéis e condomínios	(23.306)	(22.609)	3,1%	(71.823)	(65.937)	8,9%
Frete	(13.576)	(8.310)	63,4%	(32.674)	(24.324)	34,3%
Comissão sobre Cartões	(14.314)	(14.060)	1,8%	(43.570)	(41.648)	4,6%
Serviços Profissionais Contratados	(8.373)	(2.982)	180,8%	(28.421)	(17.504)	62,4%
Despesas com Marketing	(25.020)	(13.917)	79,8%	(76.391)	(63.850)	19,6%
Outras despesas com vendas	(16.041)	(15.318)	4,7%	(54.070)	(45.792)	18,1%
Despesas Gerais e Administrativas¹	(50.670)	(48.954)	3,5%	(161.213)	(142.669)	13,0%
% Receita Líquida	-7,6%	-8,7%	1,1 p.p.	-8,2%	-8,6%	0,4 p.p.
Pessoal	(22.982)	(23.658)	-2,9%	(70.109)	(71.274)	-1,6%
Aluguéis e condomínios	(255)	(331)	-23,0%	(957)	(869)	10,1%
Serviços Profissionais Contratados	(20.570)	(15.673)	31,2%	(64.559)	(41.796)	54,5%
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(6.864)	(9.292)	-26,1%	(25.589)	(28.730)	-10,9%
Outras Rec. (Desp.) Operacionais	31.100	(1.821)	-1808,2%	22.580	75.199	-70,0%
% Receita Líquida	4,7%	-0,3%	5,0 p.p.	1,2%	4,5%	(3,4 p.p.)

1. Excluindo Depreciação e Amortização (D&A).

As Despesas com Vendas (ex-D&A) aumentaram 19,3% no 3T25, resultando em leve pressão de 0,3 p.p. de margem em relação ao mesmo período do ano anterior. A linha teve impactos distintos, com destaque para:

- i. Eficiência de **1,1 p.p.** na linha de Pessoal devido ao menor número de inaugurações de lojas até Set/25 (17 aberturas) versus o volume de aberturas até Set/24 (45 lojas), de modo que no 3T24 havia maior volume de despesas das lojas recém inauguradas (com custo fixo estabelecido ainda sem receita significativa);
- ii. Retração de **1,3 p.p.** na linha de Marketing, devido a normalização da linha versus base comparativa do 3T24 ter sido abaixo do patamar recorrente (à época, a Companhia revisitou os investimentos de marketing direcionado a eventos);
- iii. Retração de **0,7 p.p.** na linha de Serviços Profissionais Contratados, devido ao maior volume de investimentos em gestão de CRM para potencializar programas de ativação da base de clientes;
- iv. Retração de **0,6 p.p.** na linha de Fretes devido à iniciativa de realocação de peças entre lojas, em linha com a agenda de otimização de estoque, e à operação do novo CD no ES.

As Despesas Gerais e Administrativas (ex-D&A) apresentaram uma eficiência de 1,1 p.p. em relação à receita líquida quando comparadas ao 3T24. Apesar da pressão na linha de Serviços Profissionais Contratados (-0,3 p.p. YoY), explicada pelas despesas com TI, demais linhas geraram eficiência com destaque para alavancagem operacional da linha de pessoal (+0,7 p.p. YoY).

A linha de Outras (Despesas) Receitas Operacionais do 3T25 registrou uma receita de R\$ 31,1 milhões, ante despesa de R\$ 1,8 milhões no 3T24, aumento de 5,0 p.p. como percentual da receita líquida. A variação é majoritariamente explicada pelos créditos extemporâneos de PIS e COFINS que a Companhia obteve no trimestre.



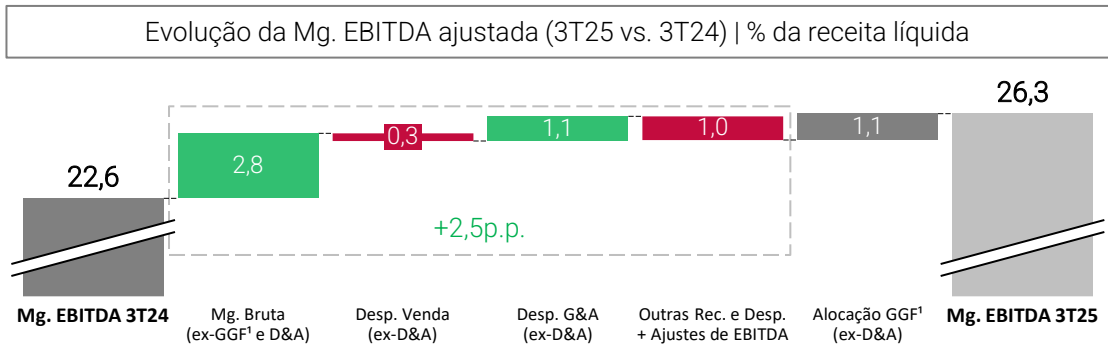
Comentário do Desempenho

Reconciliação do EBITDA (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Lucro Líquido	175.850	107.165	64,1%	441.975	353.936	24,9%
Margem Líquida (%)	26,5%	19,0%	7,4 p.p.	22,5%	21,3%	1,2 p.p.
(+) IR/CSLL	(595)	(15.811)	-96,2%	(40.903)	(9.341)	337,9%
(+) Resultado financeiro	28.586	14.894	91,9%	81.808	26.899	204,1%
(+) Depreciação e Amortização	37.114	43.446	-14,6%	113.991	123.150	-7,4%
EBITDA Total	240.955	149.694	61,0%	596.870	494.644	20,7%
(-) Despesas de aluguel (IFRS16)	(31.152)	(28.586)	9,0%	(92.536)	(85.298)	8,5%
(+/-) Efeitos não recorrentes¹	(35.268)	6.250	-664,3%	(24.157)	(52.463)	-54,0%
EBITDA Ajustado	174.533	127.358	37,0%	480.176	356.883	34,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	26,3%	22,6%	3,6 p.p.	24,5%	21,4%	3,0 p.p.

1. Itens não recorrentes 3T25: destacam-se êxito com advogados e ajustes na estrutura organizacional e créditos extemporâneos de PIS/COFINS.

O EBITDA Ajustado da companhia somou R\$ 174,5 milhões no 3T25, crescimento de 37,0% ante o 3T24, com Margem EBITDA Ajustada de 26,3%, expansão de 3,6 p.p. sobre 3T24. O EBITDA do trimestre foi ajustado pela despesa de aluguel dos contratos classificados pelo IFRS 16, bem como por efeitos não recorrentes como êxito com advogados e ajustes na estrutura organizacional.

No trimestre, o impacto residual da contabilização dos Gastos Gerais de Fabricação (GGF) no EBITDA, somou R\$ 7,5 milhões. Ao expurgar esse impacto, o EBITDA ajustado seria R\$ 167,1 milhões, o que representaria uma margem de 25,1%, expansão de 2,5 p.p. em comparação ao 3T24, resultado da significativa expansão da margem bruta no período.



3T25 | LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
EBITDA Ajustado	174.533	127.358	37,0%	480.176	356.883	34,5%
Margem EBITDA Ajustada (% Receita Líquida)	26,3%	22,6%	3,6 p.p.	24,5%	21,4%	3,0 p.p.
(-) Despesas de aluguel (IFRS16)	31.152	28.586	9,0%	92.536	85.298	8,5%
(-) Efeitos não recorrentes (Despesas Operacionais)	35.268	(6.250)	664,3%	24.157	52.463	-54,0%
(+) Depreciação e Amortização	(37.114)	(43.446)	-14,6%	(113.991)	(123.150)	-7,4%
(+) Resultado financeiro	(28.586)	(14.894)	91,9%	(81.808)	(26.899)	204,1%
(+) IR/CSLL	595	15.811	-96,2%	40.903	9.341	337,9%
Lucro Líquido	175.850	107.165	64,1%	441.975	353.936	24,9%
Margem Líquida (% Receita Líquida)	26,5%	19,0%	7,4 p.p.	22,5%	21,3%	1,2 p.p.

A Companhia obteve Lucro Líquido de R\$ 175,8 milhões no trimestre e Margem Líquida de 26,5%. O impacto residual da contabilização dos Gastos Gerais de Fabricação (GGF¹) no lucro do trimestre foi de R\$ 10,1 milhões. Adicionalmente, outro fator que impacta o lucro positivamente versus o 3T24 foi a adequação da alíquota para cálculo do IR Diferido² que neste período teve efeito de R\$ 14,3 milhões.

1. Gastos Gerais de Fabricação (GGF): No fechamento do exercício de 2024, a Companhia modificou a metodologia contábil de custeio de Gastos Gerais de Fabricação (compostos por remuneração de pessoal de fábrica e demais custos incorridos na planta fabril). Tais gastos passam a ser atribuídos aos custos de cada produto produzido (compondo o valor do estoque de produto acabado) e irão transitar na linha de custo apenas no momento em que o produto produzido seja vendido para o consumidor final (à luz do CPC 16 – Custos). 2. Mudança na contabilização do Imposto de Renda Diferido: No exercício de 2024, a Companhia revisou os cálculos do imposto de renda diferido sobre os lucros não realizados nos estoques das operações entre suas controladas, passando a utilizar a taxa nominal de IRPJ e CSLL no Brasil, equivalente a 34%, à luz do CPC 32 – Tributos sobre o Lucro. Anteriormente a Companhia utilizava a taxa média efetiva consolidada para calcular o imposto diferido.

3T25 | INVESTIMENTOS – CAPEX

Comentário do Desempenho

Investimentos (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Capex Total	22.237	34.509	-35,6%	58.579	108.005	-45,8%
Novas lojas	5.707	16.511	-65,4%	16.194	51.944	-68,8%
Reformas e Manutenção	5.211	4.540	14,8%	10.886	11.809	-7,8%
Fábrica	3.734	5.258	-29,0%	15.194	12.617	20,4%
Sistemas/TI	1.735	7.813	-77,8%	7.518	27.314	-72,5%
Outros¹	5.850	387	1411,7%	8.787	4.320	103,4%
CAPEX/Receita Líquida (%)	3,3%	6,1%	(2,8 p.p.)	3,0%	6,5%	(3,5 p.p.)

1. Outros: inclui novo CD do Espírito Santo

No 3T25, os investimentos totalizaram R\$ 22,2 milhões, uma redução de 35,6% versus o 3T24, explicada pelo menor número de inaugurações de lojas, melhores negociações com fornecedores e menor volume de despesas de TI.

3T25 | ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ mil)	9M25	6M25	2024	Δ %	9M24	Δ %
Empréstimos e Financiamentos	551.534	476.315	398.561	38,4%	230.973	138,8%
Curto Prazo	42.540	159.490	113.370	-62,5%	140.973	(69,8%)
Longo Prazo	508.994	316.824	285.191	78,5%	90.000	465,5%
Caixa e Equivalentes (incl. Títulos mobiliários)	234.363	186.085	282.683	-17,1%	314.057	(25,4%)
Dívida Líquida (Caixa Líquido)	317.171	290.229	115.878	173,7%	(83.084)	(481,7%)
EBITDA Ajustado LTM (últimos 12 meses)	780.826	733.652	657.534	18,8%	557.283	40,1%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	0,4x	0,4x	0,2x	na	(0,1x)	na

Ao final do 3T25, a dívida líquida somava R\$ 317,2 milhões, R\$ 26,9 milhões acima da registrada ao final de 2T25. A Companhia obteve redução de R\$ 224,9 milhões de risco sacado no 3T25 na comparação com dezembro/24. Abaixo é apresentada a classificação desse saldo entre linhas.

A redução é resultado da mudança de metodologia de compra, na qual a Companhia deixa de contratar operações de risco sacado na compra de metais.

Risco Sacado (por linha contábil)	9M25	2024	9M25 vs 2024
Fornecedores (Convênio)	1.526	214.135	- 212.608
Empréstimos	35.823	48.182	- 12.359
Total	37.349	262.317	- 224.967

3T25 | GERAÇÃO DE CAIXA

Geração de Caixa (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Lucro Líquido	175.850	107.165	64,1%	441.975	353.936	24,9%
(+/-) Ajustes do Lucro Líquido e Outros Ajustes¹	(24.826)	(4.299)	477,5%	(51.637)	(70.662)	-26,9%
Lucro Líquido Ajustado	151.022	102.866	46,8%	390.338	283.274	37,8%
Capital de Giro	(162.110)	(97.510)	66,3%	(405.923)	(20.863)	1845,7%
Contas a Receber	(35.409)	70.732	-150,1%	134.463	166.945	-19,5%
Estoques	(127.462)	(174.139)	-26,8%	(289.448)	(277.238)	4,4%
Fornecedores	38.521	49.278	-21,8%	(163.434)	156.678	-204,3%
Impostos a Recuperar	(1.046)	(12.773)	-91,8%	17.828	29.517	-39,6%
Obrigações Tributárias	2.602	(20.008)	113,0%	(16.072)	(52.111)	-69,2%
Outros ativos e passivos	(39.315)	(10.600)	270,9%	(89.260)	(44.654)	99,9%
Caixa das Atividades Operacionais Gerencial¹	(11.088)	5.357	-307,0%	(15.585)	262.411	-105,9%
Capex	(22.052)	(34.509)	-36,1%	(58.394)	(108.004)	-45,9%
Geração (Consumo) de Caixa Livre²	(33.140)	(29.152)	13,7%	(73.979)	154.407	-147,9%

1. Outros ajustes: (i) IR/CSLL, (ii) Juros e (iii) Arrendamentos de direito de uso.
2. Essa é uma medição gerencial, não contábil, elaborada pela Companhia, e não é parte integrante do escopo de trabalho da auditoria independente.

O 3T25 registrou consumo de caixa operacional (após juros e imposto de renda) de R\$ 11,1 milhões devido à antecipação de R\$ 90 milhões em recebíveis de cartão de crédito que seriam recebidos em julho/2025, mas foram antecipados para junho/25. Sem esta antecipação, o trimestre registrou uma geração operacional de R\$ 77,8 milhões

DINÂMICA DE ESTOQUE

Comentário do Desempenho

A Companhia segue executando seu plano de crescimento (com abertura de lojas e sustentação do SSS), ao mesmo tempo em que busca eficiência no seu estoque de matéria-prima e produtos acabados.

No terceiro trimestre, a linha de estoque registrou um aumento de 8,5% (vs 2T25), menor aumento de um terceiro trimestre contra o segundo desde 2020 (conforme gráfico apresentado abaixo).

As iniciativas de otimização de estoque seguem sendo executadas conforme o plano:

- Produtos foram realocados em lojas com potencial de giro mais rápido (impulsionando vendas);
- Derretimento de peças com menor velocidade de vendas, transformaram produto acabado ocioso em matéria-prima para produção de *fast-movers*.

Essas iniciativas possibilitaram a redução de produtos acabados de ouro e fizeram a linha de ouro como matéria-prima aumentar. Com isso, finalizamos o trimestre com 130 kg de ouro além do que será utilizado na produção no 4T25. Ainda temos produtos que poderão ser alvo de derretimento no 1T26 caso não sejam vendidos, potencialmente reduzindo a necessidade de compra de ouro em 2026.

Vale ressaltar que a iniciativa do recolhimento de produtos de baixo giro nas lojas Vivara não impactou o SSS do terceiro trimestre, evidenciando a assertividade dos modelos de planejamento de demanda.

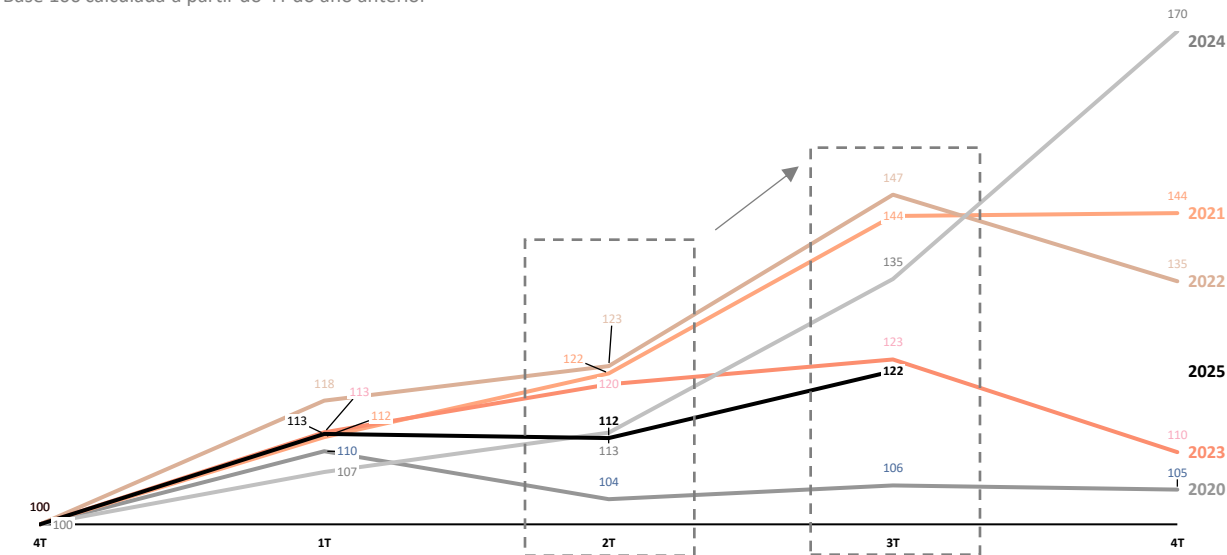
	3T25	2T25	Var. (%)
Estoque Total	1.623.503	1.496.595	8,5%
Produtos acabados	1.147.361	1.098.561	4,4%
Matéria Prima	407.758	337.653	20,8%
Embalagens	60.357	60.207	0,2%
Estoque em trânsito	8.027	174	na

A tabela abaixo apresenta a análise dos dias de estoque, já expurgado o efeito GGF, tanto no saldo de estoque quanto no custo dos últimos 12 meses (LTM).

	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Estoques	876.445	782.706	841.015	884.935	1.056.187	1.332.578	1.504.039	1.496.595	1.623.503
GGF	-	-	-	-	-	43.911	52.746	65.298	75.445
Estoques (Ex-GGF)	876.445	782.706	841.015	884.935	1.056.187	1.288.667	1.451.293	1.431.297	1.548.058
COGS LTM	- 625.041 -	- 670.864 -	- 693.423 -	- 728.173 -	- 766.094 -	- 767.087 -	- 797.888 -	- 804.141 -	- 808.225
COGS LTM (Ex-GGF)	- 625.041 -	- 670.864 -	- 693.423 -	- 728.173 -	- 766.094 -	- 810.998 -	- 850.634 -	- 869.439 -	- 883.671
Dias de Estoque (Ex-GGF)	505	420	437	438	496	572	614	593	631

Evolução Trimestral do Estoque | 2020 a 2025

Base 100 calculada a partir do 4T do ano anterior



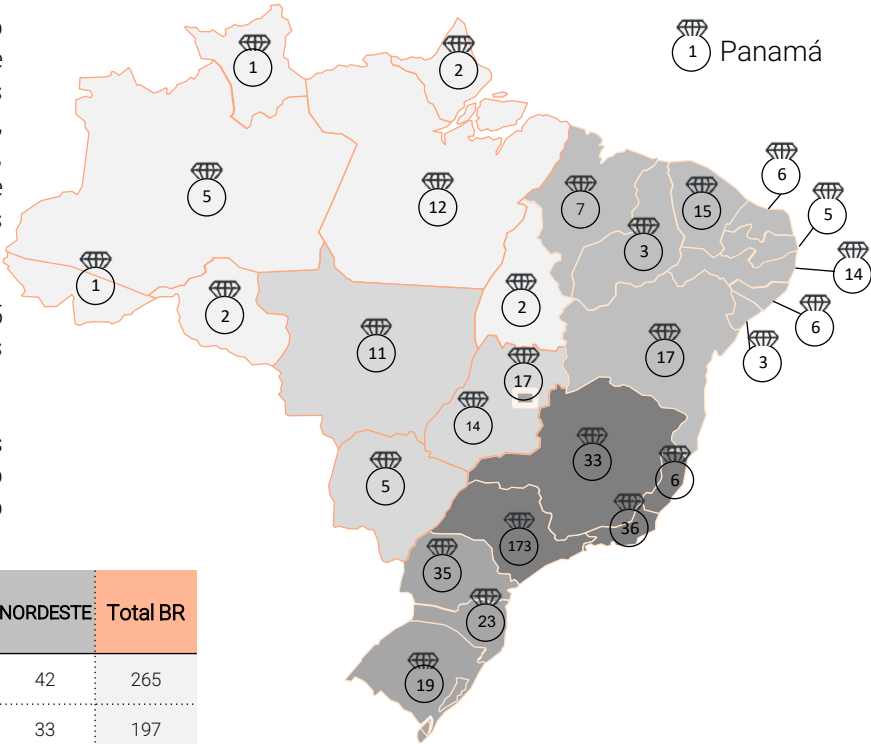
A Vivara segue diligente com as iniciativas voltadas à otimização dos saldos de estoque. Esse movimento faz parte de um planejamento estruturado que visa sustentar a performance comercial sem comprometer a trajetória de maior eficiência na gestão de estoques.

Comentário do Desempenho

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025 com 474 pontos de venda em operação, sendo 266 lojas Vivara (265 no Brasil e 1 no Panamá), 197 lojas Life e 11 quiosques, terminando o período com área de vendas total de 39.581 metros quadrados.

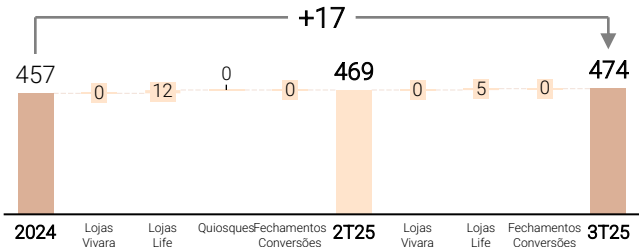
Durante o 3T25, foram inauguradas 5 lojas Life, adicionando 405 metros quadrados à área de vendas total.

A Companhia possui lojas em todas as regiões do país com maior concentração na região Sudeste, onde estão localizadas 52,4% do total de lojas.

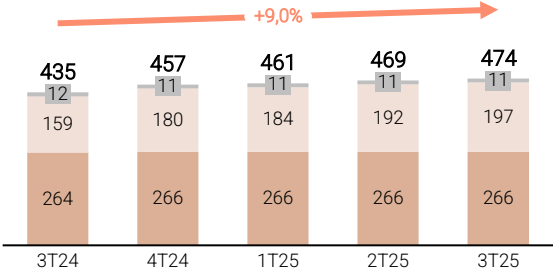


	NORTE	CENTRO-OESTE	SUL	SUDESTE	NORDESTE	Total BR
Loja Vivara	13	27	46	137	42	265
Loja Life	11	20	30	103	33	197
Quiosque	1	0	1	8	1	11
Total	25	47	77	248	76	473

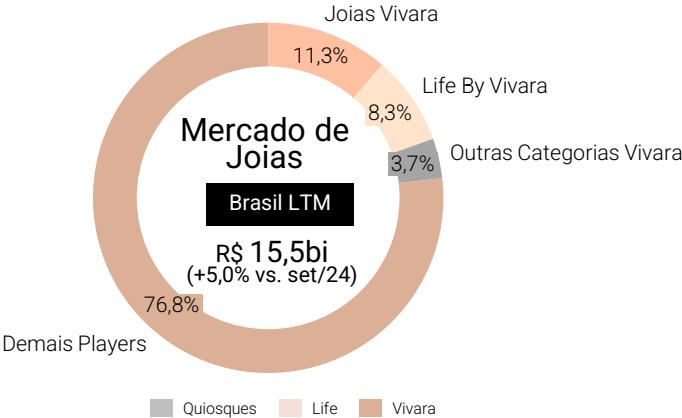
EVOLUÇÃO 9M25



EVOLUÇÃO 12 MESES



Market Share: A Companhia encerrou o 3T25 com 23,2% de participação no mercado brasileiro de joias (+5,0% vs. 3T24), sendo 11,3% referente à categoria de joias Vivara, 8,3% à Life e 3,7% às demais categorias. A conquista de share é reflexo do sucesso dos lançamentos de produtos, com gestão eficiente de mix e preços, em conjunto com uma expansão sólida e gradual. A Companhia segue confiante na manutenção e expansão da sua posição de liderança no mercado, o que fortalecerá cada vez mais seus projetos de crescimento.



Comentário do Desempenho

- **FOCO NA SAZONALIDADE:** As equipes estão plenamente preparadas para capturar o potencial das sazonalidades, Black Friday e Natal, com treinamentos intensivos e o reforço da cultura comercial promovido durante a Convenção de Vendas 2025. Os estoques foram estrategicamente planejados para sustentar uma operação robusta durante o período de maior demanda. Além disso, houve avanços significativos na jornada *omni*, com destaque para a integração e aprimoramento do Site e *app*, além da consolidação do programa *Personal Shopper*, reforçando a experiência de compra personalizada e o relacionamento com o cliente.
- **LIFE:** Na constante busca por *freshness* e inovação, a companhia retomou a parceria com a Disney e lançou pingentes temáticos no final de setembro de 2025 de modo a impulsionar subcategoria *Moments*. No portfólio de produtos, a companhia prevê reforçar os lançamentos de coleções, ampliar a linha de produtos comerciais com novos modelos e iniciar a venda de relógios masculinos nas lojas Life.
- **GERAÇÃO DE CAIXA:** A Companhia vem adotando uma série de iniciativas visando elevar a geração de caixa operacional, como renegociação de prazos com fornecedores, redução na compra de matéria-prima alinhada ao plano de otimização do estoque e ganho de eficiência na gestão tributária. Com isso, projeta-se uma conversão mais elevada de EBITDA em caixa operacional.
- **EXPANSÃO 2026:** A Companhia prepara-se para acelerar o ritmo de aberturas de lojas em 2026, com foco estratégico na expansão da marca Life, fortalecendo sua presença em praças prioritárias e ampliando o alcance da marca.

Mensagem do CEO

Prezados acionistas,

Encerramos o terceiro trimestre de 2025 com muita satisfação e orgulho pelos resultados alcançados: ganhamos market share, nos tornamos mais eficientes e temos um negócio cada vez mais resiliente e promissor. Foi um período de exímia execução do nosso planejamento, durante o qual nossas equipes demonstraram, mais uma vez, conhecimento, engajamento e busca pela excelência.

Entramos no quarto trimestre com total foco em Black Friday e Natal. Após uma intensa agenda de treinamentos e de alinhamento cultural durante a Convenção de Vendas 2025, nossas equipes estão preparadas e motivadas. Planejamos estoques de forma estratégica e fortalecemos nossa jornada *omnicanal* com melhorias no nosso site e aplicativo e consolidação do programa *Personal Shopper*, que tem melhorado o relacionamento e proporcionando uma experiência de compra personalizada aos nossos clientes.

Na Life, seguimos evoluindo em inovação de produto. Retomamos a parceria com a Disney, relançando os pingentes da linha *Moments* no final de setembro, um movimento que reforça a atratividade e a relevância da marca.

Com o avanço das vendas e a sazonalidade favorável do final de ano, esperamos um forte trimestre de geração de caixa, apoiado em uma operação sólida e eficiente.

Por fim, já estamos preparando o próximo ciclo de crescimento. Em 2026, aceleraremos o ritmo de aberturas, com foco especial em novas lojas Life. Com o movimento queremos consolidar a nossa presença e ampliar o alcance da marca em todo o Brasil.

Quero agradecer sinceramente a todos os colaboradores, parceiros e acionistas que contribuíram para este trimestre de conquistas. Entramos no quarto trimestre confiantes, determinados e com a convicção de que entregaremos mais um resultado sólido, sustentado por uma execução de excelência e pela paixão que move nossa Companhia.

Um grande abraço,

Icaro Borrello
CEO



Comentário do Desempenho



Life
VIVARA

Comentário do Desempenho

DRE (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias	804.526	696.132	15,6%	2.431.912	2.115.416	15,0%
Receita Bruta de Serviços	2.029	2.692	-24,6%	6.512	7.664	-15,0%
Devoluções	(1.122)	(1.420)	-21,0%	(2.790)	(14.222)	-80,4%
Receita Bruta (Líqu. de devoluções)	805.433	697.405	15,5%	2.435.634	2.108.858	15,5%
Deduções da Receita Bruta	(140.930)	(134.505)	4,8%	(473.029)	(445.046)	6,3%
Receita Líquida	664.503	562.900	18,0%	1.962.605	1.663.812	18,0%
(-) Custos dos Produtos Vendidos e serviços prestados	(189.966)	(182.997)	3,8%	(572.354)	(522.841)	9,5%
(-) Depreciações e Amortizações	(308)	(3.193)	-90,4%	(1.135)	(9.511)	-88,1%
(=) Lucro Bruto	474.229	376.710	25,9%	1.389.115	1.131.460	22,8%
(-) Despesas Operacionais	(270.388)	(270.461)	0,0%	(906.235)	(759.966)	19,2%
Vendas	(214.012)	(179.434)	19,3%	(654.746)	(578.857)	13,1%
Pessoal	(113.380)	(102.238)	10,9%	(347.797)	(319.801)	8,8%
Aluguéis e condomínios	(23.306)	(22.609)	3,1%	(71.823)	(65.937)	8,9%
Frete	(13.576)	(8.310)	63,4%	(32.674)	(24.324)	34,3%
Comissão sobre Cartões	(14.314)	(14.060)	1,8%	(43.570)	(41.648)	4,6%
Serviços de Terceiros	(8.373)	(2.982)	180,8%	(28.421)	(17.504)	62,4%
Despesas com Marketing	(25.020)	(13.917)	79,8%	(76.391)	(63.850)	19,6%
Outras despesas com vendas	(16.042)	(15.318)	4,7%	(54.070)	(45.792)	18,1%
Gerais e Administrativas	(50.670)	(48.954)	3,5%	(161.213)	(142.669)	13,0%
Pessoal	(22.982)	(23.658)	-2,9%	(70.109)	(71.274)	-1,6%
Aluguéis e condomínios	(255)	(331)	-23,0%	(957)	(869)	10,1%
Serviços de Terceiros	(20.570)	(15.673)	31,2%	(64.559)	(41.796)	54,5%
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(6.864)	(9.292)	-26,1%	(25.589)	(28.730)	-10,9%
Depreciações e Amortizações	(36.806)	(40.253)	-8,6%	(112.855)	(113.639)	-0,7%
Outros Despesas (Receitas) Operacionais	31.100	(1.821)	-1808,2%	22.580	75.199	-70,0%
(=) Lucro (Prejuízo) Antes das Financeiras	203.841	106.248	91,9%	482.880	371.494	30,0%
(=) Resultado Financeiro	(28.586)	(14.894)	91,9%	(81.808)	(26.899)	204,1%
Receitas Financeiras	33.095	11.060	199,2%	59.201	46.949	26,1%
Despesas Financeiras	(61.681)	(25.954)	137,7%	(141.008)	(73.848)	90,9%
(=) Lucro Operacional	175.255	91.354	91,8%	401.072	344.595	16,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	595	15.811	-96,2%	40.903	9.341	337,9%
(=) Lucro Líquido	175.850	107.165	64,1%	441.974	353.936	24,9%

3T25 | BALANÇO PATRIMONIAL

Comentário do Desempenho

	9M25	2024	Δ%
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	234.363	278.153	-15,7%
Títulos e valores mobiliários	-	4.530	-100,0%
Contas a receber	820.656	955.208	-14,1%
Estoques	1.623.503	1.332.578	21,8%
Impostos a recuperar	262.981	189.904	38,5%
Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	86.678	21.515	302,9%
Total do ativo circulante	3.028.181	2.781.888	8,9%
NÃO CIRCULANTE			
Depósitos judiciais	26.133	24.779	5,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	590.426	429.267	37,5%
Instrumentos derivativos ativo	-	1.276	-100,0%
Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	1.180	2.879	-59,0%
Impostos a recuperar	35.169	113.142	-68,9%
Imobilizado	955.645	853.172	12,0%
Intangível	62.459	67.326	-7,2%
Total do ativo não circulante	1.671.012	1.491.842	12,0%
ATIVO TOTAL	4.699.193	4.273.730	10,0%
CIRCULANTE			
Fornecedores	210.960	158.736	32,9%
Fornecedores Convenio	1.526	214.135	-99,3%
Empréstimos e financiamentos	42.540	113.370	-62,5%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	116.438	125.293	-7,1%
Obrigações tributárias	101.917	106.981	-4,7%
Arrendamentos a pagar	10.336	14.933	-30,8%
Arrendamentos direito de uso a pagar	82.191	88.069	-6,7%
Juros sobre capital próprio a pagar	-	2	-100,0%
Dividendos a pagar	8	155.186	-100,0%
Outras obrigações	20.373	18.982	7,3%
Total do passivo circulante	586.289	995.687	-41,1%
NÃO CIRCULANTE			
Instrumentos derivativos passivo LP	35.845	-	na
Empréstimos e financiamentos	508.994	285.191	78,5%
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	32.178	18.317	75,7%
Arrendamentos direito de uso a pagar	595.771	472.131	26,2%
Outras obrigações	4.265	5.462	-21,9%
Total do passivo não circulante	1.177.053	781.101	50,7%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	1.705.381	1.705.381	0,0%
Reservas de Capital	(53.041)	(53.041)	0,0%
Ações em tesouraria	(26.818)	(26.850)	-0,1%
Opções Outorgadas	1.894	4.346	-56,4%
Reservas de lucros	866.642	866.640	0,0%
Lucros acumulados	441.975	-	na
Outros Resultados Abrangentes	(182)	466	-139,1%
Total do patrimônio líquido	2.935.851	2.496.942	17,6%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.699.193	4.273.730	10,0%

3T25 | FLUXO DE CAIXA

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa (R\$ mil)	3T25	3T24	Δ% 25vs24	9M25	9M24	Δ% 25vs24
Lucro Líquido	175.850	107.165	64,1%	441.975	353.936	24,9%
Ajustes do Lucro Líquido	40.438	54.940	-26,4%	152.128	85.780	77,3%
Lucro Líquido Ajustado	216.288	162.106	33,4%	594.103	439.716	35,1%
Variação nos ativos e passivos operacionais:	-	-	-	-	-	-
Contas a receber	(35.409)	70.732	-150,1%	134.463	166.945	-19,5%
Estoques	(127.462)	(174.139)	26,8%	(289.448)	(277.238)	-4,4%
Fornecedores	38.521	49.278	-21,8%	(163.434)	156.678	-204,3%
Impostos a Recuperar	(1.046)	(12.773)	91,8%	17.828	29.517	-39,6%
Obrigações Tributárias	2.602	(20.008)	113,0%	(16.072)	(52.111)	69,2%
Outros ativos e passivos	(39.315)	(10.600)	-270,9%	(89.260)	(44.654)	-99,9%
Caixa das atividades operacionais	54.177	64.596	-16,1%	188.181	418.852	-55,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(18.283)	(20.925)	12,6%	(63.958)	(42.835)	-49,3%
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(15.525)	(9.006)	-72,4%	(37.693)	(19.450)	-93,8%
Juros pagos de arrendamentos de direito de uso	(7.873)	(14.484)	45,6%	(25.331)	(42.758)	40,8%
Caixa líquido das atividades operacionais	12.496	20.181	-38,1%	61.199	313.809	-80,5%
Ações em Tesouraria	(2.528)	-	n.a.	(2.528)	(6.973)	63,7%
Imobilizado	(20.229)	(24.601)	17,8%	(49.796)	(78.855)	36,9%
Intangível	(1.822)	(9.908)	81,6%	(8.598)	(29.149)	70,5%
Outros	(966)	53.935	-101,8%	4.530	72.993	-93,8%
Caixa das atividades de Investimentos	(25.546)	19.426	-231,5%	(56.392)	(41.984)	-34,3%
Dividendos e JCP	-	-	-	(155.177)	(87.693)	-77,0%
Empréstimos e financiamentos	86.712	(0)	n.a.	185.165	(50.070)	469,8%
Arrendamento do Direito de Uso	(23.583)	(14.825)	-59,1%	(76.783)	(51.399)	-49,4%
Outros	(1.800)	-	-	(1.802)	(5.256)	65,7%
Caixa das atividades de financiamento	61.329	(14.825)	513,7%	(48.597)	(194.418)	75,0%
Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa	48.279	24.783	94,8%	(43.790)	77.407	-156,6%
Saldo Inicial de caixa e equivalente de caixa	186.085	274.119		278.153	221.495	
Saldo final de caixa e equivalente de caixa	234.363	298.902		234.363	298.902	

MEDIÇÕES NÃO CONTÁBEIS

VIVARA

Comentário do Desempenho

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, gerando o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- A Companhia entende que o Índice de **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado LTM** (*Last Twelve Months EBITDA*) é a somatória dos últimos 12 meses e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O EBITDA Ajustado, a Dívida Líquida, o indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM**, **Geração de Caixa Operacional**, **Lucro Bruto (Comparável)** e **Lucro Líquido (Comparável)** apresentadas neste documento não são medidas de lucro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representam os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não são uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentado na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Vivara S.A. são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como dados operacionais, números financeiros pro forma e projeções baseadas na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis aqui apresentados não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Icaro Borrello – Diretor Presidente

Elias Leal – Diretor de Finanças e Relações com Investidores

Caio Barbuto – Gerente Executivo de RI e Tesouraria

Gabriela Luz – Analista de RI

E-mail: ri@vivara.com.br

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas**VIVARA****VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Vivara Participações S.A. ("Vivara Participações" ou "Companhia") com sede social em São Paulo, é a "holding" que controla o Grupo Vivara, fundado em 1962, que tem por objeto a fabricação e venda de joias e outros artigos. As demonstrações financeiras consolidadas contemplam as informações financeiras da Companhia e das controladas Tellerina Comércio de Presentes e Artigos para Decoração S.A. ("Tellerina"), Conipa Indústria e Comércio de Presentes, Metais e Artigos de Decoração Ltda. ("Conipa") e Tellerina Panamá S.A. ("Tellerina Panamá").

Os acionistas de referência da Companhia são Nelson Kaufman e Marina Kaufman Bueno Netto que em conjunto detêm 46,4% das ações.

Controladas	% de participação	
	30/09/2025	31/12/2024
Tellerina	100%	100%
Conipa	100%	100%
Tellerina Panamá	100%	100%

A Tellerina tem sua sede social na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e centro administrativo na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. A Tellerina tem como atividades preponderantes, por meio da rede de lojas sob as bandeiras "VIVARA" e "LIFE", a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigo em metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados, bem como a prestação de serviços de "design" e de conserto de joias em geral.

A Conipa tem sede na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e como atividade preponderante a fabricação de artefatos de joalheria, ourivesaria e relojoaria com a comercialização desses produtos no varejo e atacado, incluindo também os serviços prestados de reparação de joias e relógios.

A Tellerina Panamá tem sede na Cidade do Panamá - República do Panamá. Tem como atividade a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigos em metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados.

A quantidade de pontos de vendas em operação é demonstrada a seguir:

	 BRASIL	 PANAMÁ	CONSOLIDADO			
Pontos de Vendas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Lojas Vivara	265	265	1	1	266	266
Lojas Life	197	180	-	-	197	180
Quiosques	11	11	-	-	11	11
Total	473	456	1	1	474	457

Notas Explicativas



VIVARA

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIARIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$) e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros derivativos mensurados pelos seus valores justos.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 18 de março de 2025.

Nestas informações financeiras intermediárias foram aplicadas as mesmas políticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras anuais da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sendo que as políticas contábeis materiais foram divulgadas na nota explicativa nº 4 daquelas demonstrações financeiras.

As informações financeiras intermediárias para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 05 de novembro de 2025.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

3.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	8.494	10.540
Bancos conta movimento	-	-	6.101	4.486
Aplicações financeiras	142.217	3.482	219.768	263.127
Total	142.217	3.482	234.363	278.153

3.2 Detalhamento aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Compromissadas	4.019	3.470	60.861	251.540
Automáticas	18	12	1.109	11.587
Letras financeiras	138.180	-	157.798	-
Total	142.217	3.482	219.768	263.127
Taxa média CDI	101,5%	88,0%	98,9%	94,4%

Notas Explicativas



VIVARA

4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

4.1 Composição dos saldos

	Consolidado			
	30/09/2025	Rentabilidade	31/12/2024	Rentabilidade
Letras financeiras	-	-	4.530	103,0%
Total	-		4.530	

As letras financeiras são títulos de renda fixa pré ou pós fixados, emitidos por Instituições Financeiras comprados no mercado primário e secundário.

5. CONTAS A RECEBER

5.1 Composição dos saldos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Operadoras de cartões	819.309	952.984
Boletos	1.500	2.209
Cheques a compensar	179	256
Subtotal	820.988	955.449
Vencidos:	353	562
A vencer:	820.635	954.887
Subtotal	820.988	955.449
(-) Perdas estimadas de créditos	(332)	(241)
Total	820.656	955.208

Os saldos a vencer são compostos, substancialmente, por vendas realizadas por meio de cartão de crédito, podendo ser parceladas em até 10 vezes, sem incidência de encargos financeiros. Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio dos recebíveis era de 83 dias (115 dias em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia avaliou e concluiu que os efeitos do Ajuste a Valor Presente (AVP) não são materiais e, em conformidade com sua política contábil, optou pelo não reconhecimento.

5.2 Provisão para perdas esperadas de crédito

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo do início do período	(241)	(474)
Complementos	(193)	(370)
Reversões	102	603
Saldo do fim do período	(332)	(241)

Notas Explicativas



VIVARA

6. ESTOQUES

6.1 Composição dos saldos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	1.147.361	866.841
Matérias-primas	407.758	353.107
Material de consumo e embalagens	60.357	48.252
Estoques em trânsito e adiantamentos de importações	8.027	64.378
Total	1.623.503	1.332.578

Em 30 de setembro de 2025 os estoques incluídos no Custo das Mercadorias Vendidas totalizaram R\$522.391 (R\$423.875 em 30 de setembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025 os gastos gerais de fabricação (GGF), alocados aos saldos de estoque totalizam o montante de R\$75.445 (R\$43.911 em 31 de dezembro de 2024).

6.2 Provisão para perdas

As controladas da Companhia constituem provisão para os estoques de giro lento e perdas estimadas no processo de derretimento de joias em ouro e prata de coleções descontinuadas ou adquiridas de clientes. O reconhecimento dessas provisões é realizado pelo valor do custo médio ponderado em estoque na data do balanço.

São considerados como de giro lento os produtos acabados com ciclos de vendas cujo intervalo seja superior ao ciclo operacional da Companhia. O ciclo operacional é o tempo entre a aquisição de ativos para processamento e sua realização em caixa ou seus equivalentes. O ciclo operacional do Grupo Vivara é superior a 12 meses.

As perdas no processo de derretimento de joias não são relevantes percentualmente devido a tecnologia utilizada na recuperação das matérias-primas envolvidas (ouro, prata e pedras).

As provisões de perdas são reconhecidas no resultado na rubrica Custo de aquisição de mercadorias e matérias-primas e produtos para revenda conforme nota explicativa nº 21.1.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo do início do período	(5.217)	(4.457)
Complementos	(2.988)	(5.469)
Reversões	4.465	4.709
Saldo do fim do período	(3.740)	(5.217)

Notas Explicativas



VIVARA

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

7.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS 7.2	-	-	141.892	100.630
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS 7.3	-	-	57.243	100.622
Imposto sobre Produto Industrializado - IPI	-	-	24.001	3.905
Outros impostos a recuperar	54	-	703	36
Total	54	-	223.839	205.193
Ativo circulante	54	-	216.850	156.755
Ativo não circulante	-	-	6.989	48.438
Total	54	-	223.839	205.193

7.2 ICMS

a) Saldo credor na Tellerina

Os créditos de ICMS referem-se, substancialmente, a saldos credores acumulados nas operações das lojas Vivara, predominantemente localizadas nos Estados de São Paulo, Pernambuco, Pará e Alagoas.

b) Saldo credor na Conipa

Os créditos de ICMS acumulados referem-se às aquisições de matéria-prima realizadas pela filial da Conipa em São Paulo e, desde 2023, são passíveis de transferência para a Tellerina por meio do e-CredAc, instituído pela Portaria CAT nº 26/2010 da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo credor de ICMS relacionado às operações vinculadas ao e-CredAc totalizava R\$3.164 (R\$ 42.195 em 31 de dezembro de 2024).

A expectativa da realização dos créditos de ICMS é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Em até 1 ano	134.903	81.007
De 1 a 2 anos	6.989	19.623
Total	141.892	100.630

7.3 PIS E COFINS

a) Créditos extemporâneos

Os créditos extemporâneos estão relacionados substancialmente com a operação de aquisição de matérias-primas pela filial de São Paulo da Conipa. Em 30 de setembro de 2025 o saldo a compensar destes créditos totaliza o montante de R\$26.076 (R\$84.281 em 31 de dezembro de 2024).

No decorrer do terceiro trimestre de 2025, a Companhia, por meio da controlada Tellerina, reconheceu créditos extemporâneos de PIS e COFINS relativos a serviços considerados insumos para suas operações.

Notas Explicativas



VIVARA

O montante total dos créditos reconhecidos corresponde a R\$50.361, sendo R\$39.155 referentes ao principal e R\$11.206 à atualização monetária pela taxa Selic. O valor foi registrado na rubrica de Outras Receitas e Despesas Operacionais. Em 30 de setembro de 2025, o saldo a compensar desses créditos totalizava R\$23.814.

A expectativa da realização dos créditos de Pis e Cofins é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Em até 1 ano	57.243	71.807
De 1 a 2 anos	-	28.815
Total	57.243	100.622

8. INVESTIMENTO

8.1 Informações das controladas

	30/09/2025			31/12/2024		
	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá
Ativo circulante	4.233.284	3.771.289	11.531	3.348.523	2.844.647	12.933
Ativo não circulante	1.078.432	129.256	4.791	1.004.826	179.608	5.539
Total do ativo	5.311.716	3.900.545	16.322	4.353.349	3.024.255	18.472
Passivo circulante	3.563.209	787.127	11.307	2.887.752	480.517	10.922
Passivo não circulante	864.145	12.025	1.792	765.520	12.401	2.512
Patrimônio Líquido	856.814	2.368.336	4.390	704.075	1.648.632	6.667
Total do passivo e PL	5.284.168	3.167.488	17.489	4.357.347	2.141.550	20.101
Lucro Líquido	27.548	733.057	(1.167)	(3.998)	882.705	(1.629)
Participação	100%	100%	100%	100%	100%	100%

8.2 Equivalência patrimonial

	30/09/2025			
	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá	Controladora
Lucro (prejuízo) líquido	27.548	733.057	(1.167)	759.438
<u>Eliminações:</u>				
Lucro não realizado nos estoques	(655)	(460.110)	-	(460.765)
IRPJ e CSLL diferidos s/lucro não realizado	223	156.439	-	156.662
Resultado equivalência patrimonial	27.116	429.386	(1.167)	455.335

Notas Explicativas



VIVARA

	30/09/2024			
	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá	Controladora
Lucro (prejuízo) líquido	(19.091)	643.443	(231)	624.121
<u>Eliminações:</u>				
Lucro não realizado nos estoques	-	(334.165)	-	(334.165)
IRPJ e CSLL diferidos s/lucro não realizado	-	75.300	-	75.300
Resultado equivalência patrimonial	(19.091)	384.578	(231)	365.256

8.3 Movimentação dos investimentos

	Tellerina	Conipa	Tellerina Panamá	Controladora
Saldo em 01/01/2024	609.365	1.490.117	-	2.099.482
Aporte de capital	-	-	6.201	6.201
Equivalência Patrimonial	(3.899)	670.641	(1.629)	665.113
Outros resultados abrangentes	-	-	466	466
Dividendos recebidos	-	(120.796)	-	(120.796)
Saldo em 31/12/2024	605.466	2.039.962	5.038	2.650.466
Equivalência Patrimonial	27.116	429.386	(1.167)	455.335
Aporte de capital	156.739	-	-	156.739
Outros resultados abrangentes	-	-	(648)	(648)
Dividendos recebidos	-	(163.000)	-	(163.000)
Saldo em 30/09/2025	789.321	2.306.348	3.223	3.098.892

Notas Explicativas



VIVARA

9. IMOBILIZADO

9.1 Composição dos saldos

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Custo	Depreciação Acumulada	Valor Residual	Valor Residual
Benfeitorias em imóveis de terceiros	356.725	(154.836)	201.889	204.894
Móveis e utensílios	113.255	(49.854)	63.401	67.194
Máquinas, equipamentos e instalações	109.840	(32.743)	77.097	65.501
Veículos	302	(83)	219	264
Equipamentos de Informática	31.749	(21.748)	10.001	10.378
Terrenos	350	-	350	350
Ativo de direitos de uso - locações imóveis	990.616	(392.904)	597.712	501.325
Ativo de direitos de uso - cloud	12.380	(12.380)	-	33
Imobilizados em andamento	4.976	-	4.976	3.233
Total	1.620.193	(664.548)	955.645	853.172

9.2 Provisão para redução ao valor recuperável

A Companhia definiu as lojas de sua controlada Tellerina como unidades geradoras de caixa. Com base na avaliação realizada para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, considerando os resultados operacionais e os fluxos de caixa positivos de suas controladas, e na ausência de novos fatos e circunstâncias que demandem uma reavaliação, a Administração concluiu que, em 30 de setembro de 2025, não há indícios de perda no valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis.

Notas Explicativas



VIVARA

9.3 Movimentação dos saldos

	Consolidado										
	01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	Ajuste de conversão	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Ajuste de conversão	30/09/2025
Custo:											
Benfeitorias em imóveis de terceiros	230.648	847	-	106.364	1	337.860	607	-	18.301	(43)	356.725
Móveis e utensílios	81.160	3.505	(338)	23.469	17	107.813	1.627	-	3.939	(124)	113.255
Máquinas, equipamentos e instalações	63.328	13.613	(830)	14.056	1	90.168	15.031	(79)	4.723	(3)	109.840
Veículos	112	190	-	-	-	302	-	-	-	-	302
Equipamentos de Informática	23.472	4.412	(72)	758	-	28.570	2.689	-	490	-	31.749
Terrenos	350	-	-	-	-	350	-	-	-	-	350
Ativo de direitos de uso - locações imóveis (a)	712.483	132.828	(13.491)	-	377	832.197	166.207	(7.331)	-	(457)	990.616
Ativo de direitos de uso - cloud	12.380	-	-	-	-	12.380	-	-	-	-	12.380
Imobilizados em andamento	67.839	79.877	-	(144.647)	164	3.233	29.450	-	(27.453)	(254)	4.976
Subtotal	1.191.772	235.272	(14.731)	-	560	1.412.873	215.611	(7.409)	-	(881)	1.620.193
Depreciação:											
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(104.792)	(28.174)	-	-	-	(132.966)	(21.871)	-	(4)	5	(154.836)
Móveis e utensílios	(29.911)	(10.708)	-	-	-	(40.619)	(9.244)	-	4	5	(49.854)
Máquinas, equipamentos e instalações	(16.587)	(8.251)	171	-	-	(24.667)	(8.083)	7	-	-	(32.743)
Veículos	(9)	(29)	-	-	-	(38)	(45)	-	-	-	(83)
Equipamentos de Informática	(13.276)	(4.949)	33	-	-	(18.192)	(3.556)	-	-	-	(21.748)
Ativo de direitos de uso - locações imóveis	(250.199)	(87.868)	7.215	-	(20)	(330.872)	(65.254)	3.156	-	66	(392.904)
Ativo de direitos de uso - cloud	(11.252)	(1.095)	-	-	-	(12.347)	(33)	-	-	-	(12.380)
Subtotal	(426.026)	(141.074)	7.419	-	(20)	(559.701)	(108.086)	3.163	-	76	(664.548)
Total	765.746	94.198	(7.312)	-	540	853.172	107.525	(4.246)	-	(805)	955.645

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31.

Notas Explicativas



10 INTANGÍVEL

10.1 Movimentação dos saldos

Consolidado											
	Vida útil (em anos)	01/01/2024	Adições	Transferências	Ajuste de conversão	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Ajuste de conversão	30/09/2025
Custo:											
Pontos comerciais	5	32.225	-	-	-	32.225	-	-	-	-	32.225
Sistemas em implantação	-	26.468	14.565	(30.967)	13	10.079	5.730	-	(1.415)	(13)	14.381
Sistema de informática	5	60.588	7.014	30.967	-	98.569	2.868	(13.973)	1.415	(16)	88.863
Outros intangíveis	5	305	-	-	-	305	-	-	-	-	305
Subtotal		119.586	21.579	-	13	141.178	8.598	(13.973)	-	(29)	135.774
Amortização:											
Pontos comerciais		(31.239)	(342)	-	-	(31.581)	(257)	-	-	-	(31.838)
Sistema de informática		(29.039)	(13.054)	-	-	(42.093)	(13.064)	13.904	-	-	(41.253)
Outros intangíveis		(117)	(61)	-	-	(178)	(46)	-	-	-	(224)
Subtotal		(60.395)	(13.457)			(73.852)	(13.367)	13.904	-	-	(73.315)
Total		59.191	8.122	-	13	67.326	(4.769)	(69)	-	(29)	62.459

Notas Explicativas



VIVARA

11. FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

11.1 Fornecedores e outras contas a pagar

O saldo é constituído por compras de matéria-prima, insumos, embalagens, mercadorias para revenda e serviços de terceiros com prazo médio de pagamento de 88 dias (92 dias em 31 de dezembro de 2024).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores				
Nacionais	-	-	123.102	58.126
Estrangeiros	-	-	26.001	35.528
Total Fornecedores	-	-	149.103	93.654
Outras contas a pagar				
Serviços tomados a pagar	305	266	61.857	65.082
Total Outras contas a pagar	305	266	61.857	65.082
Total Fornecedores e outras contas a pagar	305	266	210.960	158.736

11.2 Fornecedores convênio

As controladas da Companhia mantêm convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, podem estruturar operações de antecipação de recebíveis relacionados às operações mercantis entre as partes.

A Administração avaliou que a substância econômica dessas operações permanece de natureza operacional, uma vez que a decisão pela antecipação dos recebíveis é exclusiva dos fornecedores, sem alteração nos prazos originais negociados com a Companhia nem nos valores contratados.

O custo financeiro da antecipação do recebível, de responsabilidade dos fornecedores, tem taxa média ponderada de 1,13% ao mês, e o prazo médio de vencimento dos títulos antecipados é de 90 dias.

Adicionalmente, não há exposição significativa a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a essas operações. Os passivos decorrentes não são considerados dívida líquida e estão sujeitos a cláusulas restritivas usuais de mercado (financeiras e não financeiras), todas integralmente cumpridas pela Companhia em 30 de setembro de 2025. Dentre as cláusulas restritivas previstas em contrato destacam-se, não sofrer protesto de título em montante igual ou superior a R\$10.000, não decretar falência ou pedido de recuperação judicial.

Os saldos relacionados a essas operações são classificados como "Fornecedores - Convênio", e os pagamentos são efetuados diretamente às instituições financeiras, nas mesmas condições originalmente acordadas com os fornecedores. Dessa forma, todo o fluxo de caixa relacionado a essas transações é apresentado como operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo a pagar correlacionado a estas operações é de R\$1.526 (R\$214.135 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas



VIVARA

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

12.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias	-	-	39.227	40.236
Provisão de 13º Salário	-	-	25.618	-
Salários	124	80	18.021	32.797
PLR e Bônus	-	-	14.586	14.228
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	-	-	2.333	4.813
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7	30	10.062	17.298
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	75	48	5.213	14.602
Outras	-	-	1.378	1.319
Total	206	158	116.438	125.293

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

13.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	-	-	31.923	34.789
PIS e COFINS	-	1	8.318	23.536
Parcelamentos de impostos	-	-	162	217
F.T.I e U.E.A. (a)	-	-	4.868	2.997
Outras	6	9	2.535	2.338
Total	6	10	47.806	63.877
Passivo circulante	6	10	47.739	63.727
Passivo não circulante	-	-	67	150
Total	6	10	47.806	63.877

- (a) O Fundo de Fomento ao Turismo, Infraestrutura, Serviço e Interiorização do Desenvolvimento do Estado do Amazonas "F.T.I." é um tributo estadual devido pela Conipa em suas vendas de produtos industrializados na Zona Franca de Manaus para os demais Estados da Federação. O "UEA" é uma taxa estadual direcionada pelo Governo para a Universidade Estadual da Amazônia.

Notas Explicativas



VIVARA

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

14.1 Composição dos saldos

Consolidado				
Instituição e modalidade	Taxa	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
<u>Em moeda local</u>				
Debentures - 1ª emissão (a)	CDI + 0,70% a.a.	08/2030	301.195	-
Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro	CDI +1,85% a.a.	02/2025	-	63.055
Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro	CDI +0,95% a.a.	09/2026	-	41.347
Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro	CDI +1,69% a.a.	02/2027	-	-
Total de empréstimos em moeda local			301.195	104.402
<u>Em moeda estrangeira</u>				
Banco Santander - Resolução 4131	CDI +0,55% a.a.	12/2026	214.516	245.977
Total de empréstimos em moeda estrangeira			214.516	245.977
<u>Financiamento - Fornecedores Convênio</u>				
Banco Itaú		06/2025	-	27.774
Banco Itaú		11/2025	35.823	-
Banco Santander		03/2025	-	20.408
Total de financiamento fornecedor convênio			35.823	48.182
Total de empréstimos e financiamentos			551.534	398.561
Passivo circulante			42.540	113.370
Passivo não circulante			508.994	285.191
Total			551.534	398.561
<u>Instrumentos derivativos - contratos de "swap"</u>				
Banco Santander (Brasil) - Derivativo (ativo)/passivo	Var. Camb. +5,77% a.a	12/2026	35.845	(1.276)
Total de Instrumentos derivativos "swap"			35.845	(1.276)
Total de empréstimos e financiamentos líquido dos instrumentos derivativos			587.379	397.285

Os contratos acima citados com vencimento previsto até a data da emissão dessas informações financeiras foram liquidados no prazo. Em setembro de 2025 a Companhia liquidou antecipadamente os empréstimos de capital de giro com o Banco Itaú no montante total de R\$103.894, recursos provenientes da emissão de debêntures.

Para a totalidade dos contratos de empréstimos e financiamentos vigentes com instituições financeiras não existem cláusulas financeiras restritivas ("covenant"), apenas cláusulas de liquidação antecipada caso a emitente sofra protesto de títulos com valor superior a R\$10.000.

a) Emissão debentures

Em 5 de setembro de 2025, a Companhia concluiu sua 1ª emissão de debêntures, sendo emitidas 300.000 debentures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografia, com garantia adicional fidejussória e valor nominal de R\$1 cada, totalizando o montante de R\$300.000, correspondentes a R\$298.198 líquidos, após a dedução dos encargos de emissão de R\$1.802. O agente fiduciário é Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.

Notas Explicativas



VIVARA

As debêntures têm prazo total de cinco anos, com vencimento do principal em duas parcelas, programadas para agosto de 2029 e agosto de 2030. A remuneração é composta pela variação acumulada da taxa DI-252 acrescida de spread de 0,7% ao ano, com pagamento de juros semestral a partir de fevereiro de 2026.

A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 7 de agosto de 2025 e tem por finalidade amortização antecipada de empréstimos de capital de giro contratados junto ao Banco Itaú e o valor excedente destinado ao reforço do caixa operacional da Companhia.

Os custos de transação incorridos na emissão, no montante de R\$1.802, foram registrados como redutor do passivo financeiro, sendo apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros, conforme estabelecido nos CPC 08 – Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários e CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

As debêntures foram classificadas como passivo financeiro mensurado ao custo amortizado, uma vez que representam obrigações contratuais de pagamento de caixa e não são mantidas para negociação.

14.2 Vencimentos do passivo não circulante

Ano	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
De 1 a 2 anos	210.766	285.191
De 3 a 5 anos	298.228	-
Total	508.994	285.191

14.3 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	397.286	278.679
Captações – empréstimos bancários	-	190.000
Captações - fornecedores convênio	146.635	48.182
Captações – debentures 1ª emissão	300.000	-
Encargos de emissão das debentures	(1.802)	-
Amortização do principal	(100.000)	(122.414)
Amortização – fornecedores convênio	(161.470)	-
Liquidação contratos derivativos	-	(5.256)
Pagamento de juros	(37.693)	(25.111)
Fluxo de caixa de empréstimos e financiamentos	145.670	85.400
Juros incorridos e variação cambial	20.110	24.966
Juros incorridos debentures	2.967	-
Juros incorridos - fornecedores convênio	9.511	-
Encargos financeiros de “swap” incorridos	11.805	8.239
Encargos financeiros de debentures incorridos	30	-
Variações que não envolvem caixa (a)	44.423	33.205
Saldo no fim do período	587.379	397.285

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31.

Notas Explicativas



VIVARA

15. OUTROS PASSIVOS

15.1 Composição dos saldos

O saldo de outros passivos é constituído por adiantamento de clientes, receitas diferidas e outras obrigações contratuais.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos de clientes	-	-	14.069	14.990
Receitas diferidas	-	-	6.460	6.828
Outras obrigações contratuais	1.006	1.750	4.042	2.476
Total outros passivos	1.006	1.750	24.571	24.294
Passivo circulante	683	1.089	20.373	18.982
Passivo não circulante	323	661	4.198	5.312
Total	1.006	1.750	24.571	24.294

16. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

16.1 Movimentação das contingências

Contingências	Controladora		Consolidado			
	Trabalhistas (b)	Total	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributários (c)	Total
Saldo em 01/01/2024	-	-	2.955	6.553	5.066	14.574
Adições	7	7	7.364	19.646	3.556	30.566
Pagamentos	-	-	(1.569)	(8.499)	(3.105)	(13.173)
Reversões	-	-	(3.959)	(8.928)	(763)	(13.650)
Saldo em 31/12/2024	7	7	4.791	8.772	4.754	18.317
Adições	825	825	5.793	20.203	3.866	29.862
Pagamentos	-	-	(1.388)	(5.767)	-	(7.155)
Reversões	(294)	(294)	(2.639)	(6.166)	(41)	(8.846)
Saldo em 30/09/2025	538	538	6.557	17.042	8.579	32.178

a. Processos cíveis

Correspondem a ações renovatórias de aluguel de lojas, em que o Grupo é obrigado a pagar valores provisórios de aluguéis até o seu trânsito em julgado, com a constituição de provisão entre o valor pago a título de aluguel provisório e aquele determinado em ação judicial; e ações envolvendo direitos das relações de consumo, onde a provisão é calculada com base no histórico de perdas sobre toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por tipo de reclamação.

b. Reclamações trabalhistas

Correspondem a ações trabalhistas movidas por ex-funcionários, relacionadas, em grande parte, a pedidos de pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, descanso semanal remunerado, verbas rescisórias, 13º salário, danos morais, gratificações, vínculo empregatício e nulidade do banco de horas. Os processos são classificados conforme cada pedido e com base no histórico de risco de perda para cada tema, com isso a provisão é constituída considerando os valores envolvidos com risco de perda provável.

Notas Explicativas**VIVARA****c. Processos tributários**

Em agosto de 2020, o Supremo Tribunal Federal (STF), no julgamento do RE nº 1.072.485/PR, reconheceu a legitimidade da incidência de contribuição previdenciária (INSS) sobre o terço constitucional de férias. Essa decisão reverteu o entendimento anterior do Superior Tribunal de Justiça (STJ), proferido em 26 de fevereiro de 2014, que considerava o referido pagamento como de natureza indenizatória e, portanto, isento de contribuição.

Em maio de 2025, o mandado de segurança impetrado pela Conipa foi julgado pelo Tribunal Regional Federal da 1ª Região (TRF1), que deu parcial provimento à apelação da União. A decisão manteve o afastamento da cobrança de contribuição previdenciária sobre os primeiros 15 dias de afastamento por motivo de saúde, mas reconheceu a legitimidade da incidência sobre o terço constitucional de férias. Diante disso, a Conipa efetuou, em 15 de julho de 2025, o depósito judicial integral dos valores devidos, com efeitos retroativos à competência de agosto de 2020.

No caso da controlada Tellerina, a liminar concedida no respectivo mandado de segurança permanece vigente, afastando, até o momento, a obrigatoriedade de recolhimento da contribuição sobre o terço de férias.

Considerando o julgamento do STF e a avaliação realizada pela Administração com suporte de seus assessores jurídicos, a Companhia entende que o risco de perda é classificado como provável, razão pela qual mantém provisão contábil desde agosto de 2020.

16.2 Movimentação dos depósitos judiciais

<u>Depósitos judiciais</u>	Consolidado			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 01/01/2024	7.298	907	15.694	23.899
Adições	305	28	3	336
Atualização monetária	979	155	110	1.244
Resgates	(240)	(457)	(3)	(700)
Saldo em 31/12/2024	8.342	633	15.804	24.779
Adições	1.167	401	65	1.633
Atualização monetária	710	48	228	986
Resgates	(829)	(436)	-	(1.265)
Saldo em 30/09/2025	9.390	646	16.097	26.133

16.3 Processos com risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2025, os processos judiciais em andamento classificados com risco de perda possível, conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, estão demonstrados no quadro a seguir:

Notas Explicativas



VIVARA

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	28.557	48.419
Cíveis	17.866	12.975
Riscos tributários	296.228	142.512
Total	342.651	203.906

Os processos trabalhistas com classificação de risco possível, são mensurados com base nos valores das petições iniciais dos reclamantes, que usualmente refletem estimativas elevadas de direitos trabalhistas alegados.

Os processos cíveis, de risco possível, estão relacionados às ações renovatórias dos pontos de vendas.

Os riscos tributários estão representados, em grande parte, por processos judiciais e autos de infração relacionados ao ICMS, nos Estados de Alagoas, Bahia, Espírito Santo, Rio de Janeiro e Pernambuco, e autos de infração federais relacionados a IRPJ, CSLL, Pis e Cofins.

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

17.1 Capital social

O limite do capital social autorizado da Companhia é de 280.000.000 (duzentos e oitenta milhões) de ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social integralizado totaliza o montante de R\$1.705.381 (R\$1.705.381 em 31 de dezembro de 2024).

A reserva de capital é composta pelos custos de emissões de ações.

17.2 Composição acionária

	Ações ordinárias	% Participação
Acionistas de referência	109.510.245	46,4%
Administradores	2.377.978	1,0%
Ações em tesouraria	1.071.681	0,4%
Ações em circulação	123.237.865	52,2%
Total	236.197.769	100,0%

Notas Explicativas



VIVARA

17.3 Ações em tesouraria

O Plano de Recompra de Ações da Companhia, aprovado em 07 de maio de 2025, em Reunião do Conselho de Administração tem vigência de 12 meses.

	Consolidado		
	Quantidade de ações	Valores de compra (em R\$)	Preço médio por ação (em R\$)
Saldo em 01/01/2024	996.955	24.176.048	24,25
Ações cedidas Planos ILP	(179.365)	(4.298.805)	23,97
Recompra de ações para tesouraria	317.000	6.972.954	22,00
Saldos em 31/12/2024	1.134.590	26.850.197	23,67
Ações cedidas Planos ILP	(108.135)	(2.560.601)	23,68
Recompra de ações para tesouraria	99.500	2.528.291	25,41
Saldos em 30/09/2025	1.125.955	26.817.887	23,82

18. PARTES RELACIONADAS

18.1 Composição de saldos

Passivo	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
<u>Circulante</u>		
Tellerina Comércio de Presentes	2.225	1.646
Total	2.225	1.646

Os saldos a pagar para a Controlada Tellerina se referem principalmente ao repasse de despesas corporativas do Centro de Serviços Compartilhados, que incluem despesas de pessoal e serviços das áreas administrativas.

18.2 Operações intragrupo e saldo eliminados na consolidação

As empresas do Grupo realizam operações entre si relacionadas a compra e venda de mercadorias e matérias-primas, cobrança de despesas administrativas através de Centro de Serviços Compartilhado e royalties relacionados aos direitos autorais do design de joias. Todas as operações intercompanhias foram eliminadas para fins de consolidação e divulgação.

Operação	30/09/2025				30/09/2024		
	TELLERINA	CONIPA	VIVARA	TELLERINA PANAMÁ	TELLERINA	CONIPA	VIVARA
Vendas (compras) de mercadorias	(2.129.669)	2.129.669	-	-	(1.621.534)	1.621.534	-
Exportação (importação) de mercadorias	1.870	-	-	(1.870)	-	-	-
Vendas (compras) de matéria-prima	128.707	(128.707)	-	-	69.468	(69.468)	-
Exportação (importação) de materiais	46	-	-	(46)	-	-	-
Direitos autorais	285.183	(285.183)	-	-	243.860	(243.860)	-
Despesas administrativas CSC	13.147	(9.604)	(3.543)	-	15.857	(10.239)	(5.618)
Total	(1.700.716)	1.706.175	(3.543)	(1.916)	(1.292.349)	1.297.967	(5.618)

Notas Explicativas



VIVARA

O Grupo Vivara possui um contrato de repasse de despesas de áreas administrativas através do Centro de Serviços Compartilhados (CSC). As despesas administrativas do CSC contemplam gastos com pessoal e serviços de terceiros.

18.3 Remuneração dos administradores

Em 22 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária, foi aprovado o limite de remuneração global do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia para o exercício de 2025 em até R\$13.877 (R\$24.328 para exercício de 2024).

Remuneração dos administradores	30/09/2025			30/09/2024		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	1.481	742	2.223	2.943	6.061	9.004
Diretores estatutários	2.715	5.350	8.064	1.392	818	2.210
Total	4.196	6.092	10.287	4.335	6.879	11.214

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

19.1 Incentivos fiscais - lucro da exploração

A fábrica de joias está situada em Manaus, na área da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia - SUDAM e mediante a resolução nº 1.175/20224 emitida pela Diretoria Colegiada da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (Dicol/Sudam), de 27 de dezembro de 2024, a Conipa estendeu até 31 de dezembro de 2033 o incentivo de redução do valor do IRPJ a pagar equivalente a 75% do valor apurado sobre o lucro da exploração, aplicado sobre as vendas dos produtos de fabricação própria produzidos na Zona Franca de Manaus, reconhecidas no resultado e, posteriormente, destinadas à reserva de lucros no patrimônio líquido.

Em virtude do benefício concedido, a Conipa está obrigada a: (i) cumprir a legislação trabalhista e social e das normas de proteção e controle do meio ambiente; (ii) aplicar valores da redução do IRPJ em atividade diretamente ligada à produção na área de atuação da SUDAM; (iii) constituir reserva de capital com o valor resultante da redução, a qual somente poderá ser utilizada para absorção de prejuízo ou aumento de capital social; (iv) proibir distribuição aos sócios ou acionistas do valor do imposto que deixar de ser pago em virtude da redução, sob pena de perda do incentivo e da obrigação de recolher, com relação à importância distribuída, o imposto que a Conipa tiver deixado de pagar, sem prejuízo da incidência do imposto sobre o lucro distribuído como rendimento e das penalidades cabíveis; e (v) apresentar anualmente declaração de rendimentos, indicando o valor da redução correspondente ao exercício, observadas as normas em vigor sobre a matéria.

19.2 Incentivos fiscais - créditos presumidos de ICMS

As controladas Tellerina e Conipa possuem benefício fiscal de crédito presumido e crédito estímulo do ICMS, que prevê a redução da alíquota do ICMS na tributação das saídas sem o direito de crédito nas entradas, nos Estados do Amazonas, Minas Gerais, Pará, Espírito Santo e Pernambuco. O benefício é para reinvestimento nos referidos Estados e é registrado como Receita de Subvenção. Os valores relativos aos incentivos foram destinados, até 31 de dezembro de 2023, à reserva no Patrimônio Líquido e não podem ser distribuídos como lucro para a Companhia. A partir de 1º de janeiro de 2024, conforme disposto na Lei nº 14.789/2023, os benefícios fiscais concedidos pelas unidades federativas deixam de ter a obrigatoriedade de destinação das receitas de subvenção estadual para reserva em Patrimônio Líquido.

Notas Explicativas**19.3 Créditos IRPJ e CSLL a recuperar****a) Saldo credor****Vivara Participações**

A Companhia apresentou saldo credor na apuração do IRPJ e CSLL referente aos exercícios de 2021 e 2024. Em 30 de setembro de 2025 resta o montante de R\$41 (R\$1.600 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

Conipa

A Conipa, em decorrência do benefício fiscal do Lucro de Exploração, apresentou saldo credor de IRPJ em relação às estimativas pagas e o saldo devedor na apuração dos exercícios de 2020 a 2024. Em 30 de setembro de 2025, resta o montante de R\$11.058 (R\$28.527 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

Em 21 de julho de 2025 a Conipa recebeu a restituição do saldo credor de IRPJ do exercício de 2023 no montante total com atualização monetária de R\$15.188.

Tellerina

A Tellerina apresentou saldo credor na apuração do IRPJ no exercício de 2021, 2023 e 2024. Em 30 de setembro de 2025, resta o montante atualizado com taxa Selic de R\$16.951 (R\$14.535 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

b) Créditos de Subvenção

Nos exercícios de 2014 e 2015, a Tellerina apurou créditos de IRPJ e CSLL no montante total de R\$36.848, decorrentes da exclusão, da base de cálculo desses tributos, dos incentivos fiscais classificados como subvenção para investimento, conforme previsto no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014.

Os referidos créditos foram objeto de compensações com tributos federais, porém tiveram seus pedidos indeferidos pela Receita Federal. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade no âmbito administrativo.

Até a data de divulgação destas informações trimestrais intermediárias, os processos relativos ao IRPJ e à CSLL de 2014, bem como ao IRPJ de 2015, seguem em tramitação. Em relação à CSLL de 2015, a Companhia obteve decisão favorável e iniciou a compensação do respectivo crédito em outubro de 2025.

Conforme avaliação dos assessores jurídicos, caso as restituições pleiteadas não sejam reconhecidas administrativamente, e uma vez encerrada a discussão no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), será proposta ação anulatória de despacho denegatório de restituição, nos termos do artigo 169 do Código Tributário Nacional (CTN), visando assegurar a análise de mérito sobre a existência, a composição e a validade dos saldos negativos de IRPJ e CSLL. O prognóstico de risco de perda é possível.

c) Direito ao crédito sobre a inconstitucionalidade da tributação sobre correção Selic

Os créditos de IRPJ e CSLL foram reconhecidos com base na decisão proferida pela Suprema Corte no julgamento realizado em 27 de setembro de 2021 do recurso extraordinário 1.063.187, referente a inconstitucionalidade do oferecimento à tributação do IRPJ e CSLL da correção monetária Selic sobre os créditos recebidos pelos contribuintes na repetição de indébitos tributários.

A Tellerina impetrou o Mandado de Segurança nº 1020648-21.2020.4.01.3200 perante a 1ª Vara Federal de Manaus, obtendo êxito com trânsito em julgado em 07 de março de 2024 e declaração de inexecução em 13 de maio de 2024. A Companhia protocolou o pedido de homologação dos créditos em 03 de

Notas Explicativas



VIVARA

junho de 2024 e obteve o deferimento em 02 de setembro de 2024 perante a Receita Federal do Brasil. Em 30 de setembro de 2025 resta o montante de R\$5.059 (R\$12.335 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

d) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	41	1.600	58.038	80.531
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	-	-	16.273	17.323
Total	41	1.600	74.311	97.854
Ativo circulante	41	1.600	46.131	33.149
Ativo não circulante	-	-	28.180	64.705
Total	41	1.600	74.311	97.854

e) Expectativa de realização dos créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até 1 ano	41	1.600	46.131	33.149
De 1 a 2 anos	-	-	-	23.504
De 2 a 3 anos	-	-	28.180	41.201
Total	41	1.600	74.311	97.854

19.4 IRPJ e CSLL a recolher

Até 30 de setembro de 2025, a controlada Conipa efetuou o recolhimento antecipado de R\$57.495 a título de IRPJ e CSLL, com base na sistemática de estimativa mensal sobre a receita bruta auferida.

Em decorrência do benefício fiscal do Lucro da Exploração, o ajuste anual resultou em saldo credor de IRPJ e saldo devedor de CSLL. O saldo remanescente a pagar de CSLL referente ao exercício de 2024 foi compensado com créditos federais de PIS e COFINS em março de 2025.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ a recolher	15.089	-
CSLL a recolher	39.089	43.254
Total	54.178	43.254

Notas Explicativas



VIVARA

19.5 Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	444.161	353.936	401.072	344.595
Alíquota nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social taxa nominal	(151.015)	(120.338)	(136.364)	(117.162)
Prejuízos fiscais e base negativa da CSLL, para os quais não foram registrados os impostos diferidos	(5.985)	(3.849)	(6.380)	(3.927)
<u>Diferenças permanentes:</u>				
Resultado de equivalência patrimonial	154.814	124.187	-	-
Outras despesas não dedutíveis	-	-	(10.142)	(40.881)
Recuperação IRPJ e CSLL de exercícios anteriores	-	-	-	6.490
Incentivo fiscal - ICMS	-	-	84.758	62.234
Incentivo fiscal - Lucro da exploração	-	-	109.031	102.569
Total	(2.186)	-	40.903	9.341
Correntes	(2.186)	-	(120.255)	(79.354)
Diferidos	-	-	161.158	88.695
Total	(2.186)	-	40.903	9.341
Alíquota efetiva - imposto corrente	0,49%	0,00%	-10,20%	-2,71%

19.6 Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
	<u>Base IRPJ</u>	<u>Base CSLL</u>	<u>Base IRPJ</u>	<u>Base CSLL</u>
<u>Impostos diferidos ativos sobre diferenças temporárias:</u>				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	330	330	241	241
Provisão para perdas dos estoques	3.740	3.740	5.401	5.401
Provisão despesas	85.702	85.702	84.955	84.955
Lucro não realizado em operações de controladas	1.490.383	1.490.383	1.029.612	1.029.612
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	31.639	31.639	18.310	18.310
Arrendamentos Direito de Uso	669.102	669.102	541.707	541.707
Prejuízo fiscal ou Base negativa de CSLL	63.322	62.578	71.116	70.372
Base de cálculo imposto diferido ativo	2.344.218	2.343.474	1.751.342	1.750.598
Imposto de renda diferido ativo		586.055		437.835
Contribuição social diferida ativa		210.913		157.553
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos		796.968		595.388

Notas Explicativas



VIVARA

	Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
	Base IRPJ	Base CSLL	Base IRPJ	Base CSLL
<u>Impostos diferidos passivos sobre diferenças temporárias:</u>				
Direito de Uso	(578.583)	(578.583)	(474.664)	(474.664)
Depreciação taxa fiscal x taxa econômica	(28.893)	(28.893)	(13.926)	(13.926)
Base de cálculo imposto diferido passivo	(607.476)	(607.476)	(488.590)	(488.590)
Imposto de renda diferido passivo		(151.869)		(122.148)
Contribuição social diferida passiva		(54.673)		(43.973)
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos		(206.542)		(166.121)
Imposto de renda diferido		434.186		315.687
Contribuição social diferida		156.240		113.580
Imposto de renda e contribuição social diferidos		590.426		429.267

20. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

20.1 Composição dos saldos

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Receita bruta de vendas de mercadorias	804.526	696.132	2.431.912	2.115.416
Receita bruta de serviços prestados	2.029	2.692	6.512	7.664
Deduções da receita bruta:				
ICMS	(162.233)	(138.209)	(479.096)	(417.991)
ICMS subvenção	99.888	80.112	249.287	183.041
COFINS	(55.115)	(50.582)	(167.772)	(145.822)
PIS	(11.549)	(10.981)	(35.806)	(31.672)
F.T.I. e UEA	(11.867)	(14.777)	(39.455)	(32.312)
ISS	(54)	(67)	(187)	(290)
Devoluções de vendas	(1.122)	(1.420)	(2.790)	(14.222)
Total	664.503	562.900	1.962.605	1.663.812

21. DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo Vivara apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Notas Explicativas



VIVARA

21.1 Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(184.151)	(156.995)	(550.722)	(457.333)
Pessoal	(4.020)	(23.308)	(15.401)	(59.291)
Depreciação e amortização	(308)	(3.193)	(1.135)	(9.511)
Energia, água e telefone	(52)	(334)	(134)	(956)
Fretes	(1.743)	(2.360)	(6.098)	(5.261)
Total	(190.274)	(186.190)	(573.490)	(532.352)

21.2 Despesas com vendas

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Pessoal	(113.380)	(102.238)	(347.797)	(319.801)
Fretes	(13.576)	(8.310)	(32.674)	(24.324)
Despesas de marketing	(25.020)	(13.917)	(76.391)	(63.850)
Serviços profissionais contratados	(8.373)	(2.982)	(28.421)	(17.504)
Aluguéis e condomínios	(23.307)	(22.609)	(71.823)	(65.937)
Depreciação e amortização	(20.612)	(21.848)	(64.033)	(64.425)
Comissão sobre cartões	(14.314)	(14.060)	(43.570)	(41.648)
Energia, água e telefone	(2.346)	(2.191)	(7.159)	(6.293)
Impostos e taxas	(3.836)	(5.077)	(14.760)	(15.579)
Outras despesas por natureza	(9.859)	(8.050)	(32.151)	(23.921)
Total	(234.623)	(201.282)	(718.779)	(643.282)

21.3 Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Pessoal	(1.577)	(3.131)	(6.010)	(10.143)
Serviços profissionais contratados	(294)	(1.052)	(1.317)	(751)
Impostos e taxas	(128)	(123)	(471)	(400)
Outras despesas por natureza	(48)	(84)	(163)	(208)
Total	(2.047)	(4.390)	(7.961)	(11.502)

Notas Explicativas



VIVARA

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Pessoal	(22.982)	(23.658)	(70.109)	(71.274)
Serviços profissionais contratados	(20.570)	(15.672)	(64.559)	(41.796)
Aluguéis e condomínios	(255)	(331)	(957)	(869)
Energia, água e telefone	(338)	(553)	(1.362)	(1.680)
Depreciação e amortização	(16.195)	(18.405)	(48.822)	(49.214)
Impostos e taxas	(1.683)	(2.647)	(5.970)	(7.699)
Outras despesas por natureza	(4.842)	(6.093)	(18.256)	(19.351)
Total	(66.865)	(67.359)	(210.035)	(191.883)

22. INFORMAÇÕES SOBRE OS SEGMENTOS

O Grupo possui apenas um segmento operacional definido como varejo. O Grupo está organizado e tem o seu desempenho avaliado como uma única unidade de negócio para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Os produtos do Grupo são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio. São distribuídos por categoria e canais de venda diferentes, no entanto, o CEO, avalia o desempenho total do Grupo, o resultado comercial, gerencial e administrativo, considerando que toda a estrutura de custos e despesas é compartilhada por todas as categorias de produtos.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta, líquida das devoluções, consolidada por categoria e canal de venda, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Joias	421.427	362.529	1.232.749	1.068.387
Life	249.255	223.806	827.578	724.782
Relógios	124.043	96.679	335.314	273.129
Acessórios	8.679	11.700	33.481	34.896
Serviços	2.029	2.692	6.512	7.664
Total	805.433	697.405	2.435.634	2.108.858
Lojas	690.688	593.849	2.104.180	1.810.470
Vendas digitais	112.304	100.594	323.185	288.233
Outros	412	270	1.757	2.491
Serviços	2.029	2.692	6.512	7.664
Total	805.433	697.405	2.435.634	2.108.858

23. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Provisão riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(219)	(6)	(531)	(4)
Total	(219)	(6)	(531)	(4)

Notas Explicativas



VIVARA

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Créditos Tributários (a)	38.950	-	38.950	82.136
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(8.652)	(4.062)	(21.089)	(12.410)
Perdas esperadas de crédito	(30)	161	(89)	225
Baixa de bens do ativo imobilizado	-	(708)	(141)	(732)
Contratos de arrendamento baixados	(88)	(83)	615	934
Outras receitas (despesas)	920	2.872	4.332	5.046
Total	31.100	(1.820)	22.578	75.199

a) Créditos Tributários

Em 2024 são créditos extemporâneos de Pis e Cofins referente aquisição de matérias-primas pela filial de São Paulo da controlada Conipa.

Em 2025 foram reconhecidos créditos extemporâneos de Pis e Cofins sobre serviços considerados insumos para operação da controlada Tellerina no montante de R\$38.950.

24. RECEITAS FINANCEIRAS

As receitas financeiras abrangem receitas de juros que são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

	Controladora			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Rendimento de aplicações financeiras	53	66	232	117
Correção monetária	2	10	153	86
Variação cambial ativa	-	-	9	6
Outras receitas financeiras	-	-	7	-
Total	55	76	401	209

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Rendimento de aplicações financeiras	3.330	8.282	12.731	23.900
Correção monetária	15.048	2.645	20.340	22.721
Variação cambial ativa	14.564	9	25.656	27
Outras receitas financeiras	153	124	473	301
Total	33.095	11.060	59.200	46.949

Notas Explicativas



VIVARA

25. DESPESAS FINANCEIRAS

As despesas financeiras abrangem as despesas bancárias que são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

	Controladora			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Encargos financeiros debentures	(2.997)		(2.997)	-
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(10)	(5)	(13)	(6)
Tarifas bancárias	(1)	-	(2)	(1)
Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias	(39)	(3)	(50)	(3)
Variação cambial passiva	(4)	-	(4)	(3)
Outras despesas financeiras	(1)	(3)	(17)	(10)
Total	(3.052)	(11)	(3.083)	(23)

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(6.402)	(5.462)	(20.110)	(26.150)
Encargos financeiros instrumentos derivativos	(4.762)	(1.271)	(11.805)	5.921
Encargos financeiros debentures	(2.997)	-	(2.997)	-
Encargos sobre arrendamentos de direito de uso	(24.020)	(14.910)	(59.247)	(43.445)
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(175)	(19)	(306)	(36)
Tarifas bancárias	(70)	(92)	(235)	(247)
Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias	(953)	(330)	(2.817)	(1.888)
Variação cambial passiva	(15.512)	(3.333)	(27.544)	(5.463)
Encargos sobre antecipações de recebíveis	(3.473)	-	(4.158)	-
Juros incorridos - fornecedores convênio	(2.584)	-	(9.511)	-
Outras despesas financeiras	(733)	(537)	(2.278)	(2.540)
Total	(61.681)	(25.954)	(141.008)	(73.848)

Notas Explicativas



VIVARA

26. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

	Consolidado			
	3T2025	3T2024	9M2025	9M2024
Numerador				
Lucro líquido do período (a)	175.850	107.166	441.975	353.936
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações	236.198	236.198	236.198	236.198
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(1.093)	(1.044)	(733)	(1.085)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	235.105	235.154	235.465	235.113
Lucro por ação - básico (em R\$) (a/b)	0,74796	0,45573	1,87703	1,50539
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações	236.198	236.198	236.198	236.198
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(1.093)	(1.043)	(733)	(1.085)
Média ponderada de número de ações outorgadas	69	85	69	85
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	235.174	235.240	235.534	235.198
Lucro por ação - diluído (em R\$) (a/c)	0,74774	0,45556	1,87648	1,50485

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações, demonstrados na nota explicativa nº 29.

27. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possuía 477 (460 em 31 de dezembro de 2024) contratos de locação de lojas, quiosques, fábrica e centro administrativo firmados com terceiros. Deste total, 65 (64 em 31 de dezembro de 2024) contratos se enquadraram nos critérios de isenção de reconhecimento do direito de uso e foram classificados como despesas de aluguéis.

Os aluguéis variáveis, de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Aluguéis e condomínios" demonstrada na nota explicativa nº 21, totalizam R\$20.769 (R\$16.273 em 30 de setembro de 2024).

A Companhia mensurou suas taxas de desconto, com base na taxa referencial BM&FBovespa da DIxpré, 252 dias úteis, obtida na B3, para a data base da adoção inicial (taxa de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro), para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto aos principais bancos com os quais a Companhia mantém operações de dívida.

Em 30 de setembro de 2025, os 412 contratos de locação (396 em 31 de dezembro de 2024), classificados como arrendamento de direito de uso, possuem prazos de vencimentos entre 5 e 10 anos e a taxa média ponderada de desconto no período é de 12,35% ao ano (12,19% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia, em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado considerando a taxa nominal e sem considerar os efeitos de inflação futura projetada, nos fluxos descontados.

Notas Explicativas



VIVARA

Para atendimento ao Ofício da CVM nº 02/2019 divulga-se os inputs mínimos para fins de projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa descontado recomendados pela CVM, usando como parâmetro a inflação média entre a taxa CDI x IPCA obtida no site da B3, data-base 30 de setembro de 2025.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto e de inflação futura praticadas, vis-à-vis os prazos de contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazo dos contratos	Qtd. contratos	Taxa média de desconto	Taxa média de inflação futura
3 anos	1	17,16%	7,31%
5 anos	1	8,00%	2,27%
5 anos	1	16,78%	6,42%
6 anos	22	11,05%	6,72%
7 anos	14	13,94%	6,92%
8 anos	20	13,97%	6,58%
9 anos	14	14,02%	6,60%
10 anos	339	13,96%	6,60%
Total	412		

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	560.200	502.684
Adição de novos contratos (a)	15.591	61.608
Remensuração (a)	150.224	66.224
Baixas do período	(4.790)	(7.569)
Encargos financeiros apropriados	59.247	60.051
Pagamentos de juros	(25.331)	(58.434)
Pagamentos de principal	(76.783)	(64.716)
Ajuste de conversão	(396)	352
Saldo no final do período	677.962	560.200
Passivo circulante	82.191	88.069
Passivo não circulante	595.771	472.131
Total	677.962	560.200

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31

Notas Explicativas



VIVARA

Conforme requeridos pelo pronunciamento técnico CPC 06 (R2)/IFRS 16, a Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025:

Maturidade dos contratos	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Vencimento das prestações:		
Até 1 ano	136.786	125.438
De 1 a 2 anos	136.614	115.327
De 2 a 3 anos	136.357	109.805
De 3 a 5 anos	267.933	197.032
Maior que 5 anos	373.589	309.582
Total das parcelas não descontadas	1.051.279	857.184
Juros embutidos	(373.317)	(296.984)
Saldo passivo de arrendamentos de direito de uso	677.962	560.200

Em 30 de setembro de 2025, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$97.243 e a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$62.711.

A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Custo:		
Saldo no início do período	832.198	712.484
Adição de novos contratos	15.591	61.608
Remensuração	150.224	66.224
Baixas do período	(7.330)	(13.491)
Ajuste de conversão	(457)	377
Custos diretos - pontos comerciais	390	4.995
Saldo no final do período	990.616	832.197
Amortização:		
Saldo no início do período	(330.872)	(250.199)
Despesa de amortização do período	(65.254)	(87.868)
Baixas do período	3.155	7.215
Ajuste de conversão	65	(20)
Saldo no final do período	(392.904)	(330.872)
Direitos de uso locação de imóveis – valor residual	597.712	501.325

Notas Explicativas



28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

28.1 Categorias de instrumentos financeiros

		Controladora				Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
		Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil
<u>Ativos financeiros</u>									
Custo amortizado:									
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	142.217	142.217	3.482	3.482	234.363	234.363	278.153	278.153
Contas a receber	Nível 2	-	-	-	-	820.656	820.656	955.208	955.208
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	-	-	-	-	-	-	4.530	4.530
Subtotal		142.217	142.217	3.482	3.482	1.055.019	1.055.019	1.237.891	1.237.891
Valor justo por meio de resultado:									
Instrumentos derivativos	Nível 2	-	-	-	-	-	-	1.276	1.276
Total ativos financeiros		142.217	142.217	3.482	3.482	1.055.019	1.055.019	1.239.167	1.239.167
<u>Passivos financeiros</u>									
Custo amortizado:									
Fornecedores e outras contas a pagar	Nível 2	305	305	-	-	210.960	210.960	93.654	93.654
Fornecedores - Convênio	Nível 2	-	-	-	-	1.526	1.526	214.135	214.135
Juros sobre o Capital Próprio a pagar	Nível 2	-	-	2	2	-	-	2	2
Dividendos a pagar	Nível 2	8	8	155.186	155.186	8	8	155.186	155.186
Contas a pagar - partes relacionadas	Nível 2	2.225	2.225	1.646	1.646	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	301.195	301.195	-	-	553.633	551.534	396.396	398.561
Subtotal		303.733	303.733	156.834	156.834	766.127	764.028	859.373	861.538
Valor justo por meio de resultado:									
Instrumentos derivativos	Nível 2	-	-	-	-	35.845	35.845	-	-
Total passivos financeiros		303.733	303.733	156.834	156.834	801.971	799.873	859.373	861.538

Notas Explicativas



VIVARA

28.2 Riscos financeiros

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (câmbio e juros), de crédito e de liquidez. A gestão de riscos da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

28.3 Gestão do risco de taxa de câmbio

Em virtude de obrigações financeiras assumidas pela Companhia, denominadas em dólares norte-americanos, foi implementada uma política de proteção cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco, em que são contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo “swap”.

A exposição cambial líquida da Companhia está demonstrada a seguir:

Tipo de operação	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor da dívida	Instrumento derivativo	Exposição líquida	Valor da dívida	Instrumento derivativo	Exposição líquida
Resolução 4131	216.615	(216.615)	-	245.071	(245.071)	-
Total de empréstimos e financiamentos	216.615	(216.615)	-	245.071	(245.071)	-
Fornecedores estrangeiros (a)	26.001	-	26.001	35.528	-	35.528
Total Fornecedores estrangeiros	26.001	-	26.001	35.528	-	35.528
Total exposição cambial	242.616	(216.615)	26.001	280.599	(245.071)	35.528
Cotação dólar balanço	5,3186	5,3186	5,3186	6,1923	6,1923	6,1923
Total da exposição em dólares	45.616	(40.728)	4.889	45.314	(39.577)	5.737

(a) As controladas da Companhia importam de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para fabricação e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares norte-americanos e estão expostas a variação do câmbio.

28.4 Instrumentos derivativos

A Companhia contratou operações de “swap” com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI.

A Companhia possui um contrato de empréstimo para o qual não foi contratado instrumento derivativo “swap” em virtude das taxas de juros pactuadas nessa operação.

As operações de “swap” em aberto em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

Descrição	Taxa - Swap Ativo	Taxa - Swap Passivo	30/09/2025			31/12/2024		
			Valor de referência (nacional)	Valor justo	Efeito acumulado MTM	Valor de referência (nacional)	Valor justo	Efeito acumulado MTM
Derivativo Swap	US\$ +5,77% a.a.	CDI +0,55% a.a.	216.615	252.459	(35.844)	245.071	243.795	1.276
Total geral			216.615	252.459	(35.844)	245.071	243.795	1.276

O saldo passivo de R\$35.844 refere-se ao ajuste líquido a pagar (R\$1.276 a receber em 31 de dezembro de 2024), calculado a valor de mercado em 30 de setembro de 2025, dos instrumentos financeiros derivativos em aberto naquela data, registrado na rubrica “Instrumentos derivativos”.

Notas Explicativas



VIVARA

28.5 Análise de sensibilidade

Risco de câmbio

Para análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, a Administração entende que há necessidade de considerar somente o passivo com fornecedores estrangeiros que não está protegido do risco cambial, já que não possui instrumentos derivativos equivalentes registrados no balanço patrimonial. A exposição cambial dessas operações está demonstrada no quadro a seguir:

Risco de Câmbio	30/09/2025	31/12/2024
Total da exposição cambial em moeda nacional	26.001	35.528
Total da exposição cambial em moeda estrangeira	4.889	5.737

Assim, para a análise de sensibilidade está sendo aplicado somente o montante de R\$26.001, resultado das considerações explicitadas anteriormente. A taxa de câmbio do dólar norte-americano, no fechamento das demonstrações financeiras, foi de R\$5,3186.

Para mensurar o impacto líquido estimado no resultado dos próximos 12 meses decorrente dos riscos de flutuação de moeda estrangeira, foi elaborada análise de sensibilidade ao risco da taxa de câmbio dos empréstimos em três cenários.

No cenário I foi definida a taxa de câmbio de R\$5,85 com base na cotação do dólar norte-americano futuro negociado na B3, limitado a 12 meses. No cenário II foi projetada pela Administração, desvalorização de 3% do dólar norte americano. Para o cenário III foi projetada valorização do dólar norte-americano em 6,84% de acordo com a cotação futura apresentada no Relatório Focus do Banco Central do Brasil de 17 de outubro de 2025.

Risco do Grupo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Valor nocional da exposição líquida (em moeda estrangeira)	4.889	4.889	4.889
Valor nocional da exposição líquida (em moeda local)	26.001	26.001	26.001
Valor projetado (em moeda local)	28.601	27.743	26.645
Impacto da variação cambial	(2.600)	(1.742)	(644)
Taxa do dólar norte-americano	5,85	5,67	5,45

Risco de taxa de juros

Considerando que em 30 de setembro de 2025 a totalidade dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira possuem contratos de “swap”, trocando a indexação do passivo de moeda estrangeira para a variação do CDI, devido à política do Grupo de proteção de riscos cambiais, o risco passa a ser a exposição à variação do CDI. As aplicações financeiras e investimentos em letras financeiras da Companhia também estão expostas a variação do CDI de forma que a Companhia apresenta a exposição líquida ao risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI:

	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e derivativos expostos ao CDI	587.378	397.285
Aplicações financeiras de caixas e equivalentes expostas ao CDI	(219.768)	(263.127)
Aplicações em letras financeiras expostas ao CDI	-	(4.530)
Total da exposição ao CDI	367.610	129.628

Notas Explicativas



VIVARA

A Administração considera o risco de grandes variações no CDI em 2025 e na análise de sensibilidade para o risco de aumento na taxa CDI que afetaria as despesas financeiras, foram considerados dois cenários projetados, com aumento de 10% no cenário II e aumento de 12,7% no cenário III da taxa do CDI respectivamente, tendo como base a projeção da Selic ao final de 2025 em 15,00%, conforme relatório Focus do Banco Central do Brasil de 17 de outubro de 2025.

Risco do Grupo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida ao CDI	367.610	367.610	367.610
Valor projetado	367.610	372.503	373.823
Impacto da variação do CDI	-	(4.893)	(6.213)
Taxa do CDI	13,31%	14,64%	15,00%

28.6 Gestão de risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

Parte relevante dos recebíveis do Grupo são provenientes de parcelamentos de cartões de crédito. As contrapartes são adquirentes de grande porte, para os quais o Grupo não teve inadimplência ou atraso no pagamento, e não tem expectativa de incorrer prejuízo no futuro, portanto, o Grupo não registra provisões para estes recebíveis.

28.7 Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Saldo em 30/09/2025	Fluxo de caixa				
		Até 1 ano	Até 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	210.960	210.960	-	-	-	210.960
Fornecedores convênio	1.526	1.526	-	-	-	1.526
Empréstimos e financiamentos	551.534	92.294	262.867	411.508	-	766.669
Dividendos a pagar	8	8	-	-	-	8
Arrendamentos direito de uso a pagar	677.962	136.786	136.614	404.290	373.589	1.051.279
Instrumentos derivativos	35.845	35.772	18.114	-	-	53.886

Notas Explicativas



VIVARA

		Fluxo de caixa				
	Saldos em	Até	Até	De 2 a	Acima de	
Operação	31/12/2024	1 ano	2 anos	5 anos	5 anos	Total
Fornecedores	93.654	93.654	-	-	-	93.654
Fornecedores convênio	214.135	214.135	-	-	-	214.135
Empréstimos e financiamentos	398.561	131.083	299.985			431.068
Juros sobre Capital Próprio a pagar	2	2	-	-	-	2
Dividendos a pagar	155.186	155.186	-	-	-	155.186
Arrendamentos direito de uso a pagar	560.200	125.438	115.327	306.837	309.582	857.184

28. Valor justos dos instrumentos financeiros

A Companhia utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 40/IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais as controladas podem ter acesso na data de mensuração.

Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.

Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

29. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

As Ações Outorgadas representam as operações de pagamentos com base em ações referente remuneração de empregados, executivos e Conselheiros da Companhia e suas controladas e são reconhecidas contabilmente de acordo com os termos do pronunciamento técnico CPC 10(R1)/IFRS 2.

A Companhia mensura o custo das transações de remuneração com base em ações pelo valor da ação no fechamento do mercado na data da outorga. As ações outorgadas são reconhecidas como despesa no resultado da Companhia ao longo do tempo de carência, em contrapartida da rubrica de "Opções outorgadas" no Patrimônio Líquido.

As ações outorgadas aos participantes dos Planos possuem carência de até 36 meses. As condições para que as ações sejam disponibilizadas aos beneficiários incluem a permanência como colaborador da Companhia, atingimento de metas relacionadas aos indicadores de performance determinados para o período, entre eles ROIC ("Return On Invested Capital") e TSR ("Total Shareholder Return").

O efeito dilutivo das ações outorgadas em aberto é refletido como uma diluição adicional no cálculo do lucro diluído por ação conforme nota explicativa nº 26.

Planos de Remuneração

Os Planos de Incentivo têm por objetivo o alinhamento dos interesses de longo prazo dos participantes aos dos acionistas da Companhia e o desenvolvimento de objetivos sociais e sustentáveis para geração de valor para Companhia e poderão entregar aos participantes ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia, através de ações de emissão da Companhia em tesouraria.

Notas Explicativas**VIVARA****a) Plano de Outorga de Ações (“Plano de Outorga”);**

Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Outorga estabelece a possibilidade de a Companhia entregar aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, mediante determinados termos e condições, ações de emissão da Companhia em tesouraria. Serão elegíveis para participar do Plano de Outorga conselheiros, diretores, gerentes ou empregados de alto nível da Companhia e suas controladas.

Em maio de 2023, foram outorgadas 84.763 ações, em seu limite global, referente a renovação do programa de outorga de Ações, exclusivo para Conselheiros. As ações serão disponibilizadas em até 30 dias após o término do mandato na Assembleia Geral Ordinária de 2025.

b) Plano de Investimento em Ações (“Plano ‘Matching Shares’”).

O Plano de “Matching Shares” prevê a outorga de Ações “Matching” aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, desde que, dentre outras condições, os participantes invistam recursos próprios na aquisição e manutenção de determinada quantidade de ações de emissão da Companhia durante um período de carência de 36 meses. São elegíveis para participar do Plano de “Matching Shares” os diretores, gerentes ou empregados da Companhia.

Anualmente, no mês de maio, os participantes adquiriram ações com recursos próprios. Desde que cumpridas as condições estipuladas no programa, após 36 meses, farão jus ao recebimento das quantidades de ações prevista em cada plano.

A provisão contábil é registrada pelo período de vigência de cada plano e está reconhecida no resultado da Companhia na rubrica “Pessoal” conforme divulgado na nota explicativa nº 21.3

A movimentação dos planos está demonstrada a seguir:

Consolidado								
	Qtde Ações	Prazo (meses)	Cotação da ação (R\$)	Reais				30/09/2025
				31/12/2024	Adições	Cessões	Exclusões	
Conselheiros 2023/2025	50.771	24	27,31	1.442	336	(1.417)	(361)	-
Executivos 2022	-	36	-	981	661	(1.548)	(94)	-
Executivos 2023	38.240	36	26,29	980	34	(60)	-	954
Executivos 2024	42.080	36	22,94	943	155	(188)	(18)	892
Executivos 2025	484	36	24,73	-	48	-	-	48
	131.575			4.346	1.234	(3.213)	(473)	1.894

Notas Explicativas**VIVARA****30. COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de junho de 2025, é assim demonstrada:

Consolidado		
Cobertura de seguros	Fim da vigência	Cobertura de seguros
Danos a propriedade	março-26	101.249
Lucros cessantes	março-26	424.985
Riscos diversos (estoques)	fevereiro-26	352.800
Responsabilidade Civil	abril-26	20.000
Responsabilidade dos administradores D&O	setembro-26	60.000
Transporte internacional	abril-26	1.800
Riscos cibernéticos	julho-26	25.000

31. TRANSAÇÕES SEM EFEITO CAIXA

As adições e remensurações dos Arrendamentos de Direito de Uso, em 30 de setembro de 2025, totalizaram R\$165.815 (R\$127.832 em 31 de dezembro de 2024), referentes a novos contratos e aos reajustes anuais, não gerando impacto no caixa no momento de sua incorporação ao ativo e ao passivo.

Os juros incorridos, variações cambiais e encargos de derivativos, no valor de R\$44.423 (R\$33.205 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado na Nota Explicativa nº 14.3, não geram efeito caixa no momento de sua apropriação no resultado. Os respectivos impactos no caixa estão refletidos na Demonstração dos Fluxos de Caixa, afetando as atividades operacionais e de financiamento.

Vivara Participações S/A**Diretoria Estatutária**

Icaro Borrello - Diretor Presidente

Elias Leal Lima - Diretor Finanças e Relações com Investidores

Bruno Kruehl Denardin – Diretor sem designação específica

Contador

Rodrigo Alberto Ferreira - CRC 1SP 254.508/O-1

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Diretores da
Vivara Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Vivara Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Rafael Santos Pereira
Contador CRC 1SP255172/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Pareceres e Declarações - Parecer do conselho fiscal ou órgão equivalente

O Conselho Fiscal, no exercício de suas atribuições e reponsabilidades da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., procedeu à análise das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, referentes ao período entre 01 de janeiro de 2025 e 30 de setembro de 2025. Com fundamento nos exames realizados, nas informações e esclarecimentos prestados pela Administração, bem como no Relatório de Revisão Especial emitido, sem ressalvas, pelos auditores independentes KPMG Auditores Independentes Ltda., este Conselho Fiscal concluiu que as referidas demonstrações contábeis estão adequadamente apresentadas, em todos os aspectos relevantes.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

André Coji - Membro
Mauro Moreira - Membro
Guillermo Braunbeck – Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, 1.207, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período entre 01 de janeiro de 2025 e 30 de setembro de 2025, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

Icaro Borrello - Diretor Presidente

Elias Leal Lima - Diretor Finanças e Relações com Investidores

Bruno Kruehl Denardin – Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, 1.207, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, referente às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período entre 01 de janeiro de 2025 e 30 de setembro de 2025, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

Icaro Borrello - Diretor Presidente

Elias Leal Lima - Diretor Finanças e Relações com Investidores

Bruno Kruehl Denardin – Diretor