

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	81
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
Total	547.191.026
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.175.555
Preferenciais	0
Total	2.175.555
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	11.818.316	11.310.641
1.01	Ativo Circulante	3.272.288	3.038.982
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.162	6.765
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.916.812	1.934.674
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.916.812	1.934.674
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.916.812	1.934.674
1.01.03	Contas a Receber	1.073.502	866.878
1.01.03.01	Clientes	1.073.502	866.878
1.01.04	Estoques	68.879	60.367
1.01.06	Tributos a Recuperar	168.988	133.899
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	168.988	133.899
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	11.197	15.334
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	157.791	118.565
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.945	36.399
1.01.08.03	Outros	40.945	36.399
1.01.08.03.04	Outros Ativos	40.945	36.399
1.02	Ativo Não Circulante	8.546.028	8.271.659
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	154.999	104.050
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	120.125	52.089
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	120.125	52.089
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	34.874	51.961
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	11.566	17.698
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.926	4.600
1.02.01.10.05	Outros Ativos	19.382	26.236
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	0	3.427
1.02.02	Investimentos	4.567.879	4.419.687
1.02.02.01	Participações Societárias	4.567.879	4.419.687
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.567.879	4.419.687
1.02.03	Imobilizado	1.484.512	1.564.654
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	801.768	823.828
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	682.744	740.826
1.02.04	Intangível	2.338.638	2.183.268
1.02.04.01	Intangíveis	2.338.638	2.183.268
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.338.638	2.183.268

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	11.818.316	11.310.641
2.01	Passivo Circulante	1.386.013	998.428
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	274.446	245.214
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	274.446	245.214
2.01.02	Fornecedores	349.861	327.529
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	347.726	327.092
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.135	437
2.01.03	Obrigações Fiscais	34.378	27.651
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.142	9.292
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	11.142	9.292
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	23.236	18.359
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	533.906	371.201
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	14.370	17.491
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	14.370	17.491
2.01.04.02	Debêntures	341.336	184.370
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	178.200	169.340
2.01.05	Outras Obrigações	193.422	26.833
2.01.05.02	Outros	193.422	26.833
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	147.014	93
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	33.186	5.741
2.01.05.02.06	Outros passivos	13.222	20.999
2.02	Passivo Não Circulante	5.037.292	5.023.145
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.494.323	4.566.099
2.02.01.02	Debêntures	3.897.285	3.896.657
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	597.038	669.442
2.02.02	Outras Obrigações	225.193	107.450
2.02.02.02	Outros	225.193	107.450
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	225.193	107.450
2.02.03	Tributos Diferidos	296.325	334.060
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	296.325	334.060
2.02.04	Provisões	21.451	15.536
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	21.451	15.536
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	18.579	22.034
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.725	7.630
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	30.815	26.530
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-40.668	-40.658
2.03	Patrimônio Líquido	5.395.011	5.289.068
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.880.044	1.867.538
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-35.559	-48.065
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.603	1.915.603
2.03.04	Reservas de Lucros	378.628	632.684
2.03.04.01	Reserva Legal	200.613	200.613
2.03.04.02	Reserva Estatutária	115.560	84.752
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	284.862

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.10	Reserva para investimentos	62.455	62.457
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	347.493	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.262.714	3.538.889	1.091.646	3.256.441
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-894.028	-2.484.250	-758.655	-2.227.486
3.03	Resultado Bruto	368.686	1.054.639	332.991	1.028.955
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-48.885	-176.700	-39.121	-173.222
3.04.01	Despesas com Vendas	-11.729	-32.459	-11.445	-31.068
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-120.161	-340.904	-104.514	-320.756
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-6.015	2.446	-1.704	-18.077
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	89.020	194.217	78.542	196.679
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	319.801	877.939	293.870	855.733
3.06	Resultado Financeiro	-133.281	-350.350	-94.452	-277.699
3.06.01	Receitas Financeiras	69.000	195.666	46.105	93.270
3.06.02	Despesas Financeiras	-202.281	-546.016	-140.557	-370.969
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	186.520	527.589	199.418	578.034
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.603	-11.087	-8.713	-45.784
3.08.01	Corrente	16.037	-41.583	16.834	-56.045
3.08.02	Diferido	-17.640	30.496	-25.547	10.261
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	184.917	516.502	190.705	532.250
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	184.917	516.502	190.705	532.250
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,34	0,94784	0,35	0,98
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,34	0,94784	0,35	0,98

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	184.917	516.502	190.705	532.250
4.03	Resultado Abrangente do Período	184.917	516.502	190.705	532.250

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.041.581	965.657
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.293.874	1.177.360
6.01.01.01	Lucro líquido do período	516.502	532.250
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	11.087	45.784
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	350.350	277.700
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	397.677	347.717
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-194.217	-196.679
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	18.483	12.984
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3.217	10.380
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	90.508	77.900
6.01.01.09	Participação nos lucros	53.104	44.592
6.01.01.10	Outros	47.163	24.732
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-251.727	-168.485
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-231.441	-208.751
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	6.400	-1.436
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-4.823	52.092
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	6.146	-810
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	456	10.747
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-14.156	-3.194
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-13.341	-22.653
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	5.552	5.635
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	0	-3.532
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-6.520	3.417
6.01.03	Outros	-566	-43.218
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-566	-43.218
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-313.056	-1.451.693
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-237.729	-196.522
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	61.081	-1.113.068
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-101.584	-45.181
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-37.000	-99.012
6.02.10	Outros	2.176	2.090
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-732.128	479.695
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	0	1.000.000
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-280.114	-231.935
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.806	-3.211
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-254.045	-81.029
6.03.08	Liquidação (principal) risco sacado	-76.026	-55.105
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-192.042	-191.845
6.03.10	Compra de ações em tesouraria	0	-20.915
6.03.11	Novas operações risco sacado	72.905	63.735
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.603	-6.341
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.765	9.675
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.162	3.334

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.054	-169.009	0	-410.557
5.04.06	Dividendos	0	0	-254.054	0	0	-254.054
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-169.009	0	-169.009
5.04.08	Incentivo de longo prazo	0	12.506	0	0	0	12.506
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	516.502	0	516.502
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	516.502	0	516.502
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-2	0	0	-2
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-2	0	0	-2
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	347.493	52.817	5.395.011

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.489	-80.536	-184.073	0	-273.098
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	114	0	0	0	114
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-8.603	0	0	0	-8.603
5.04.06	Dividendos	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-184.073	0	-184.073
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	532.250	0	532.250
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	532.250	0	532.250
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.867.500	317.013	348.177	73.884	5.342.603

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.788.412	3.485.938
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.855.411	3.533.967
7.01.02	Outras Receitas	15.510	23.408
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-82.509	-71.437
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.495.976	-1.341.824
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.403.287	-1.238.846
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-93.930	-99.171
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	1.241	-3.807
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.292.436	2.144.114
7.04	Retenções	-397.677	-347.717
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-397.677	-347.717
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.894.759	1.796.397
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	399.433	294.464
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	194.217	196.679
7.06.02	Receitas Financeiras	205.216	97.785
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.294.192	2.090.861
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.294.192	2.090.861
7.08.01	Pessoal	802.729	749.004
7.08.01.01	Remuneração Direta	551.973	536.144
7.08.01.02	Benefícios	205.923	169.225
7.08.01.03	F.G.T.S.	44.833	43.635
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	394.540	404.793
7.08.02.01	Federais	275.021	296.340
7.08.02.03	Municipais	119.519	108.453
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	580.421	404.814
7.08.03.01	Juros	546.016	370.969
7.08.03.02	Aluguéis	8.896	-5.985
7.08.03.03	Outras	25.509	39.830
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	516.502	532.250
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	169.009	184.073
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	347.493	348.177

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	13.584.226	13.062.410
1.01	Ativo Circulante	4.864.095	4.375.794
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.689	21.788
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.500.949	2.319.955
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.500.949	2.319.955
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	2.500.949	2.319.955
1.01.03	Contas a Receber	1.911.173	1.634.904
1.01.03.01	Clientes	1.911.173	1.634.904
1.01.04	Estoques	154.975	155.036
1.01.06	Tributos a Recuperar	199.765	164.844
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	199.765	164.844
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	18.599	21.602
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	181.166	143.242
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	85.544	79.267
1.01.08.03	Outros	85.544	79.267
1.01.08.03.03	Créditos com Partes Relacionadas	620	0
1.01.08.03.04	Outros Ativos	84.924	79.267
1.02	Ativo Não Circulante	8.720.131	8.686.616
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	204.439	227.466
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	109.787	104.218
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	109.787	104.218
1.02.01.04	Contas a Receber	1.826	3.786
1.02.01.04.01	Clientes	1.826	3.786
1.02.01.07	Tributos Diferidos	12.011	20.478
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.011	20.478
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	80.815	98.984
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	21.142	27.605
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	8.722	7.509
1.02.01.10.05	Outros Ativos	46.281	45.529
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	4.670	18.341
1.02.02	Investimentos	109.652	81.910
1.02.02.01	Participações Societárias	109.652	81.910
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	36.502	81.910
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	73.150	0
1.02.03	Imobilizado	2.448.793	2.513.708
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.344.449	1.375.065
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.104.344	1.138.643
1.02.04	Intangível	5.957.247	5.863.532
1.02.04.01	Intangíveis	5.957.247	5.863.532
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.957.247	5.863.532

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	13.584.226	13.062.410
2.01	Passivo Circulante	2.201.101	1.742.813
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	438.976	381.902
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	438.976	381.902
2.01.02	Fornecedores	721.344	704.009
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	717.834	702.591
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.510	1.418
2.01.03	Obrigações Fiscais	117.346	98.581
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	67.922	54.756
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	47.677	36.405
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	20.245	18.351
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	49.424	43.825
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	672.125	497.611
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	17.715	22.387
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	17.715	22.387
2.01.04.02	Debêntures	341.336	184.370
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	313.074	290.854
2.01.05	Outras Obrigações	251.310	60.710
2.01.05.02	Outros	251.310	60.710
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	147.403	482
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	65.391	42.573
2.01.05.02.06	Outros Passivos	38.516	17.655
2.02	Passivo Não Circulante	5.900.453	5.944.766
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.833.734	4.893.951
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.083	1.657
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.083	1.657
2.02.01.02	Debêntures	3.897.285	3.896.657
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	935.366	995.637
2.02.02	Outras Obrigações	338.769	302.770
2.02.02.02	Outros	338.769	302.770
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	337.917	301.810
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	850	960
2.02.02.02.06	Outros Passivos	2	0
2.02.03	Tributos Diferidos	543.129	571.796
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	543.129	571.796
2.02.04	Provisões	184.821	176.249
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	184.821	176.249
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	86.539	94.791
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	55.298	47.273
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	88.035	78.355
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-45.051	-44.170
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.482.672	5.374.831
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.880.044	1.867.538
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-35.559	-48.065

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.603	1.915.603
2.03.04	Reservas de Lucros	378.628	632.684
2.03.04.01	Reserva Legal	200.613	200.613
2.03.04.02	Reserva Estatutária	115.560	84.752
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	284.862
2.03.04.10	Reserva para Investimento	62.455	62.457
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	347.493	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	87.661	85.763

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.190.979	6.230.585	1.962.671	5.845.321
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.575.129	-4.514.639	-1.405.672	-4.155.750
3.03	Resultado Bruto	615.850	1.715.946	556.999	1.689.571
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-249.467	-709.439	-216.882	-692.781
3.04.01	Despesas com Vendas	-38.133	-121.338	-43.879	-128.180
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-200.415	-575.628	-176.514	-546.665
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.313	-3.820	4.166	-16.131
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.606	-8.653	-655	-1.805
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	366.383	1.006.507	340.117	996.790
3.06	Resultado Financeiro	-130.230	-351.557	-96.075	-307.680
3.06.01	Receitas Financeiras	90.060	249.761	62.182	137.861
3.06.02	Despesas Financeiras	-220.290	-601.318	-158.257	-445.541
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	236.153	654.950	244.042	689.110
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-53.905	-152.322	-57.350	-161.941
3.08.01	Corrente	-36.916	-172.466	-26.608	-163.186
3.08.02	Diferido	-16.989	20.144	-30.742	1.245
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	182.248	502.628	186.692	527.169
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	182.248	502.628	186.692	527.169
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	184.917	516.502	190.705	532.250
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.669	-13.874	-4.013	-5.081

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	182.248	502.628	186.692	527.169
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	182.248	502.628	186.692	527.169
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	184.917	516.502	190.705	532.250
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.669	-13.874	-4.013	-5.081

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.527.875	1.366.849
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.946.932	1.783.381
6.01.01.01	Lucro líquido do período	502.628	527.169
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	152.322	161.941
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	351.557	307.678
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	663.919	577.967
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	8.653	2.213
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	19.101	13.156
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	483	6.729
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	119.504	103.738
6.01.01.09	Participação nos lucros	75.860	69.891
6.01.01.10	Outros	52.905	12.899
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-356.467	-323.611
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-387.392	-361.670
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	2.100	-4.311
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	2.180	55.047
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	6.463	-1.889
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-6.109	-9.035
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	10.058	25.161
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-11.526	-6.626
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	5.445	11.408
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-1.515	-19.303
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	23.829	-12.393
6.01.03	Outros	-62.590	-92.921
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-62.590	-92.921
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-675.709	-1.746.159
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-334.322	-277.557
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-186.564	-1.289.105
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-128.777	-157.185
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-26.046	0
6.02.10	Outros	0	-22.312
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-862.265	370.024
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	0	1.000.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-77	-191
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-280.130	-231.982
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.804	-3.837
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-254.045	-81.029
6.03.08	Liquidação (principal) risco sacado	-98.019	-70.053
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-320.510	-300.986
6.03.10	Compra de ações em tesouraria	0	-20.915
6.03.11	Novas operações risco sacado	93.320	79.017
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10.099	-9.286
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.788	21.920

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.689	12.634

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.054	-169.009	0	-410.557	0	-410.557
5.04.06	Dividendos	0	0	-254.054	0	0	-254.054	0	-254.054
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-169.009	0	-169.009	0	-169.009
5.04.08	Incentivo de longo prazo	0	12.506	0	0	0	12.506	0	12.506
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	516.502	0	516.502	1.898	518.400
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	516.502	0	516.502	-13.874	502.628
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	15.772	15.772
5.05.03.02	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	15.772	15.772
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	347.493	52.817	5.395.011	87.661	5.482.672

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.489	-80.536	-184.073	0	-273.098	0	-273.098
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	114	0	0	0	114	0	114
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-8.603	0	0	0	-8.603	0	-8.603
5.04.06	Dividendos	0	0	-80.536	0	0	-80.536	0	-80.536
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-184.073	0	-184.073	0	-184.073
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	532.250	0	532.250	-5.081	527.169
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	532.250	0	532.250	-5.081	527.169
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	62.714	62.714
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	62.714	62.714
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.867.500	317.013	348.177	73.884	5.342.603	85.252	5.427.855

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	6.667.764	6.260.127
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.752.324	6.315.023
7.01.02	Outras Receitas	22.399	38.206
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-106.959	-93.102
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.933.613	-2.737.910
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.736.127	-2.524.451
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-200.311	-213.459
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.825	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.734.151	3.522.217
7.04	Retenções	-663.919	-577.967
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-663.919	-577.967
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.070.232	2.944.250
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	253.191	142.213
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.653	-1.805
7.06.02	Receitas Financeiras	261.844	144.018
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.323.423	3.086.463
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.323.423	3.086.463
7.08.01	Pessoal	1.325.950	1.248.707
7.08.01.01	Remuneração Direta	944.467	911.659
7.08.01.02	Benefícios	300.992	260.800
7.08.01.03	F.G.T.S.	80.491	76.248
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	832.794	797.364
7.08.02.01	Federais	627.019	608.576
7.08.02.02	Estaduais	2.464	2.746
7.08.02.03	Municipais	203.311	186.042
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	662.051	513.223
7.08.03.01	Juros	601.318	445.542
7.08.03.02	Aluguéis	19.862	11.007
7.08.03.03	Outras	40.871	56.674
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	502.628	527.169
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	169.009	184.073
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	347.493	348.177
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-13.874	-5.081

Comentário do Desempenho

RESULTADOS

3T25

Receita cresce 11,5% e atinge R\$ 2,4 bi, EBITDA de R\$ 599,4 mm com margem estável de 27,4% e Lucro Líquido de R\$ 184,9 mm



+55 11 5014-7413



www.fleury.com.br/ri



ri@grupofleury.com.br

Comentário do Desempenho

Destaques 3T25

- **Receita Bruta de R\$ 2.378,6 milhões** com crescimento de 11,5% sobre o 3T24
 - **B2C** com crescimento de 16,0% (**12,9%** orgânico)
 - **Marca Fleury** com crescimento de **12,2%**
 - **Demais Marcas SP** com crescimento de 27,1% (**12,1%** orgânico)
 - **Minas Gerais** com crescimento de 15,5% (**13,8%** orgânico)
 - **Rio de Janeiro** com crescimento de **10,4%**
 - **Regionais** com crescimento de **17,6%**
 - Atendimento móvel com crescimento de **11,6%**, representando **7,8%** da Receita total
 - B2B com crescimento de 2,1%
 - Novos Elos com crescimento de 3,0%
- **EBITDA de R\$ 599,4 milhões e margem de 27,4%**
- **Lucro Líquido de R\$ 184,9 milhões e margem de 8,4%**

	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Receita Bruta	2.133,2	2.378,6	11,5%	6.325,7	6.764,9	6,9%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,4%	-1,4%	05 bps	-1,2%	-1,4%	-25 bps
Receita Líquida	1.962,7	2.191,0	11,6%	5.845,3	6.230,6	6,6%
Lucro Bruto	557,0	615,8	10,6%	1.689,6	1.715,9	1,6%
Margem Bruta (% RL)	28,4%	28,1%	-27 bps	28,9%	27,5%	-136 bps
EBITDA	537,4	599,4	11,5%	1.576,6	1.679,1	6,5%
Margem EBITDA (% RL)	27,4%	27,4%	-02 bps	27,0%	26,9%	-02 bps
Lucro Líquido	190,7	184,9	-3,0%	532,3	516,5	-3,0%
Margem Líquida (% RL)	9,7%	8,4%	-128 bps	9,1%	8,3%	-82 bps

Teleconferência de Resultados

- Data: 07 de novembro de 2025 – 11:00 (09:00 EST)
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência

Comentário do Desempenho

1. Comentário da Administração

Em mais um trimestre, o Grupo Fleury demonstra a eficácia de sua estratégia para a geração de resultados consistentes. A combinação de disciplina, eficiência operacional e excelência médica e técnica fez com que nossa receita bruta crescesse 11,5% no terceiro trimestre de 2025, totalizando R\$ 2,4 bilhões. Essa expansão veio acompanhada por uma forte geração de caixa operacional e por despesas rigorosamente controladas.

O grande destaque do trimestre foi a unidade de negócios B2C, beneficiada pelo efeito calendário positivo e pelo efeito inorgânico das aquisições de Confiance (SP) e Hemolab (MG), bem como por ganho de *market share* em virtude do ativo de confiança das nossas marcas junto à comunidade médica e aos clientes em suas respectivas regiões de atuação. As operações de medicina diagnóstica voltadas ao atendimento do cliente final avançaram 16,0% no trimestre, com crescimento orgânico de 12,9%. A marca Fleury apresentou um desempenho notável, com crescimento de 12,2% em comparação com o 3T24.

No mercado de São Paulo, as demais marcas do grupo – a+ SP, Pardini SP, Confiance, IACS, Odivânia e Pardini Express, cada uma com seu posicionamento específico – registraram um aumento de receitas de 27,1% ou 12,1% desconsiderando aquisições. No Rio de Janeiro e em Minas Gerais, as operações B2C avançaram, respectivamente, 10,4% e 15,5%. Nas demais regiões do país (Regionais) em que atuamos com marcas locais, o crescimento foi de 17,6%. O atendimento móvel, por sua vez, representa 7,8% das receitas totais, com aumento de 11,6% na comparação com o mesmo trimestre de 2024. Essa modalidade de serviço ao cliente final, rapidamente abraçado pelo mercado por suas características de conveniência e *asset light* por natureza, equivale atualmente à receita de 73 unidades físicas.

No 3T25, o Grupo Fleury realizou 44,3 milhões de exames no segmento B2C, um crescimento – essencialmente orgânico – de 15,6%, acompanhado por aumento da receita bruta por exame. A partir de julho, começamos a capturar os resultados da aquisição das 25 unidades de atendimento do laboratório Confiance, localizadas na região de Campinas, no interior de São Paulo. Em setembro, o mesmo processo passou a ocorrer com o Hemolab e suas 15 unidades em Minas Gerais. Com a conclusão da integração dessas redes ao nosso ecossistema de medicina diagnóstica, os efeitos em volume e receitas devem ser potencializados daqui para a frente.

Tais resultados do B2C traduzem a força de nossas bandeiras em seus respectivos mercados e a assertividade dos movimentos estratégicos de expansão geográfica do negócio core do Grupo Fleury realizados ao longo dos últimos anos.

O crescimento no 3T25 foi obtido – como esta administração tem feito de forma consistente – sem abrir mão da disciplina na gestão de custos e despesas. No trimestre, o EBITDA totalizou R\$ 599,4 milhões, com crescimento de 11,5% e margem de 27,4%, estável em relação ao mesmo período de 2024. O lucro líquido foi de R\$ 184,9 milhões, com margem de 8,4% – 128 bps abaixo do registrado no 3T24. O recuo é consequência do aumento nas taxas de juros e de um patamar mais elevado de depreciação e amortização por maiores investimentos em TI e Digital, estratégia relacionada a ganho de produtividade do nosso atendimento. Mantivemos, em mais um trimestre, um alto nível de *cash conversion*, atingindo um fluxo

Comentário do Desempenho

de caixa operacional de R\$ 718,5 milhões, o que demonstra a forte capacidade de geração de caixa da Companhia.

Nosso compromisso com a disciplina financeira fez com que chegássemos ao final do trimestre com uma alavancagem de 1,0x, uma posição bastante confortável em meio a um cenário macroeconômico ainda caracterizado pelas maiores taxas de juros em quase duas décadas. Graças ao nosso *liability management*, o custo da dívida reduziu 46 bps desde dezembro de 2023, atingindo CDI+0,95%. Acreditamos que essa estrutura de capital possibilita a realização de movimentos estratégicos, que reforçam o crescimento dos negócios e nossa posição de liderança no mercado e que contribuem para a geração de valor para acionistas e demais stakeholders. O ROIC foi de 16,5%, refletindo a continuidade de uma trajetória sólida de retorno sobre o capital investido.

As fortalezas do Grupo Fleury também estão calcadas na busca constante por inovação e pela adoção de tecnologias de ponta que se convertam em eficiência operacional e em aprimoramento da qualidade do serviço prestado aos nossos clientes. Um exemplo são os ganhos gerados pelo uso do agendamento digital. Recentemente, inauguramos um novo centro de processamento de exames exclusivo para laboratórios terceiros, um passo importante na expansão do Lab-to-Lab Pardini. Localizado na sede do Grupo Fleury, em São Paulo, esse novo centro tem capacidade de acrescentar 84 milhões de testes ao ano, está no estado da arte em termos de digitalização e automatização e responde a uma demanda cada vez maior por exames de alta complexidade.

Decisões como essas estão diretamente relacionadas ao nosso propósito de levar ao maior número possível de pessoas – em todo o país – uma jornada integrada e sustentável de saúde e bem-estar. Em 2026, completaremos 100 anos de história. Um século de transformações, inovações, excelência técnica, cultura organizacional forte e profundo respeito por nossos stakeholders, para os quais continuaremos a trabalhar incansavelmente, gerando valor a todos.

Jeane Tsutsui

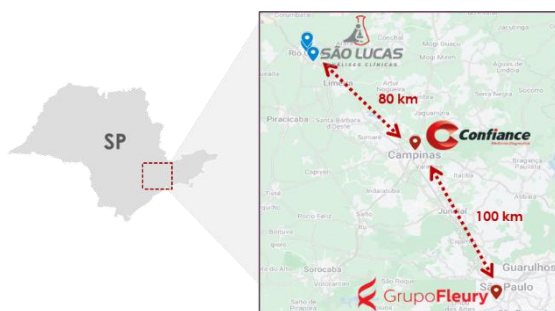
CEO

Comentário do Desempenho

2. Atividade de M&A

O comprometimento do Grupo Fleury com uma gestão disciplinada vem se mostrando absolutamente compatível com uma estratégia de crescimento consistente. A expansão tem origem em duas frentes. A primeira, como vimos acima, é a expansão orgânica de nossas marcas, com aumento de *market share*. A segunda é uma atividade de M&A que segue parâmetros de lógica financeira, geografia, cultura organizacional e posicionamento de mercado que fortaleça o portfólio do nosso core business: a medicina diagnóstica.

Recentemente, fizemos duas aquisições alinhadas a esses parâmetros. No final de outubro, anunciamos a compra, por R\$ 34 milhões, do Laboratório São Lucas (LSL), com três unidades de atendimento em Rio Claro e em Santa Gertrudes, no interior de São Paulo. Com receita bruta de R\$ 24 milhões nos últimos 12 meses encerrados em maio, o LSL – líder de mercado em sua região – reforça nossa presença em uma das regiões de alto poder aquisitivo, com relevante penetração do setor de saúde suplementar. Vale lembrar que, em junho deste ano, concluímos a aquisição do Confiance, com 25 unidades na região de Campinas. Apenas 80 quilômetros separam Campinas de Rio Claro, o que aumenta o potencial de sinergias na operação. O múltiplo EV/EBITDA do negócio, pós-sinergias, foi de 3,4x.



Nosso último movimento ocorreu no início de novembro, com o anúncio da aquisição do Femme, uma das marcas mais reconhecidas em medicina diagnóstica com foco em mulheres. Com 12 unidades de atendimento na cidade de São Paulo, o Femme registrou receita de R\$ 286,6 milhões em 2024. Com a aquisição – com valor de R\$ 207,5 milhões e múltiplo pós sinergias de 3,3x – reforçamos nossa posição no mercado intermediário na capital paulista.



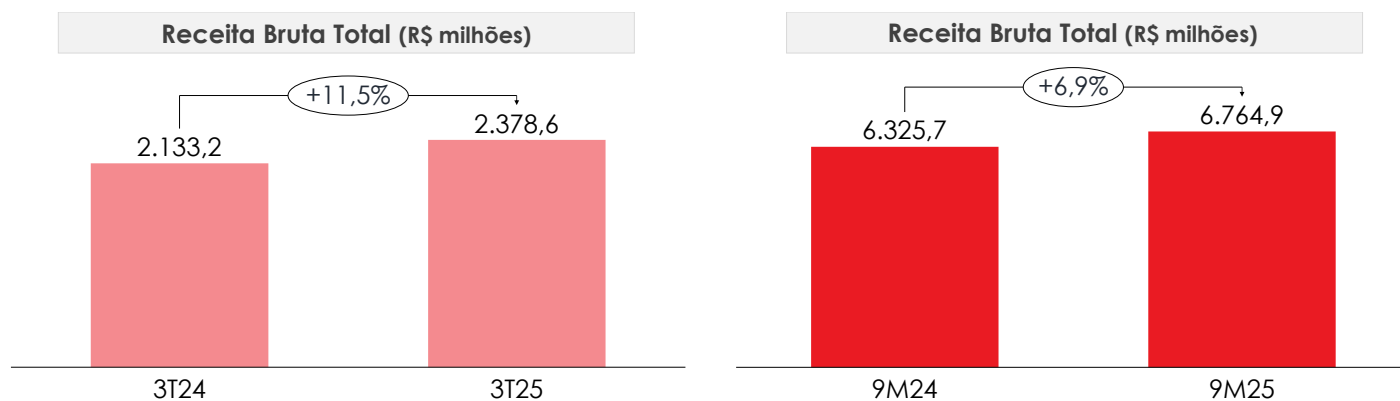
As compras de LSL e Femme acontecem em um momento em que o Grupo Fleury apresenta uma estrutura de capital bastante confortável – um cenário que vem sendo mantido ao longo dos últimos anos – e demonstram o desejo e a capacidade de crescermos de forma estratégica e sustentável.

Comentário do Desempenho

3. Demonstração do Resultado

	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Receita Bruta	2.133,2	2.378,6	11,5%	6.325,7	6.764,9	6,9%
Impostos	(136,3)	(150,7)	10,6%	(396,1)	(426,2)	7,6%
Glosas e Abatimentos	(34,2)	(36,9)	8,0%	(84,2)	(108,0)	28,3%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-1,6%	-1,6%	05 bps	-1,3%	-1,6%	-27 bps
Receita Líquida	1.962,7	2.191,0	11,6%	5.845,3	6.230,6	6,6%
Custos dos Serviços Prestados	(1.405,7)	(1.575,1)	12,1%	(4.155,8)	(4.514,6)	8,6%
Lucro Bruto	557,0	615,8	10,6%	1.689,6	1.715,9	1,6%
Margem Bruta (% RL)	28,4%	28,1%	-27 bps	28,9%	27,5%	-136 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(216,9)	(249,5)	15,0%	(692,8)	(709,4)	2,4%
Despesas (% RL)	-11,1%	-11,4%	-34 bps	-11,9%	-11,4%	47 bps
EBITDA	537,4	599,4	11,5%	1.576,6	1.679,1	6,5%
Margem EBITDA (% RL)	27,4%	27,4%	-02 bps	27,0%	26,9%	-02 bps
Resultado Financeiro	(96,1)	(130,2)	35,6%	(307,7)	(351,6)	14,3%
Lucro Antes do IR/CSLL	244,0	236,2	-3,2%	689,1	654,9	-5,0%
Imposto de Renda e CSLL	(57,4)	(53,9)	-6,0%	(161,9)	(152,3)	-5,9%
Taxa Efetiva	23,5%	22,8%	-67 bps	23,5%	23,3%	-24 bps
Lucro Líquido	190,7	184,9	-3,0%	532,3	516,5	-3,0%
Margem Líquida (% RL)	9,7%	8,4%	-128 bps	9,1%	8,3%	-82 bps

4. Receita Bruta



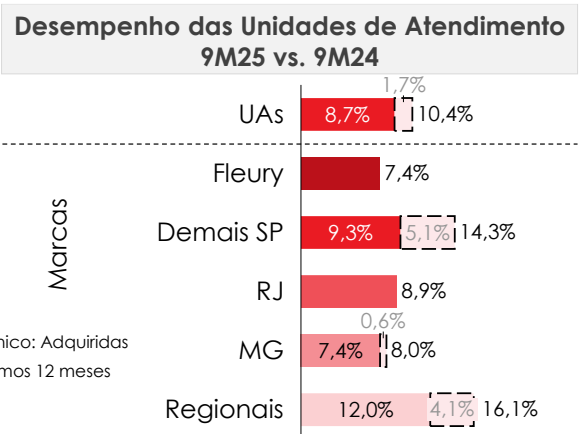
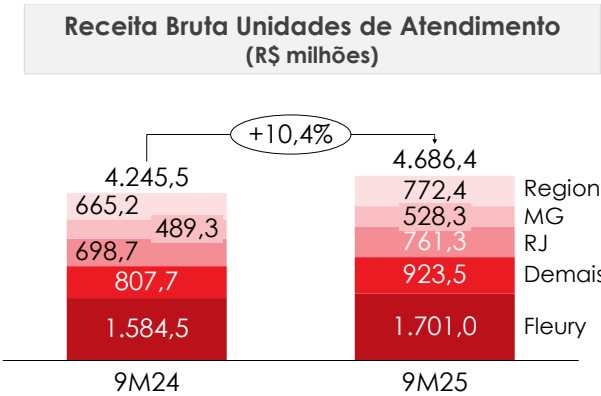
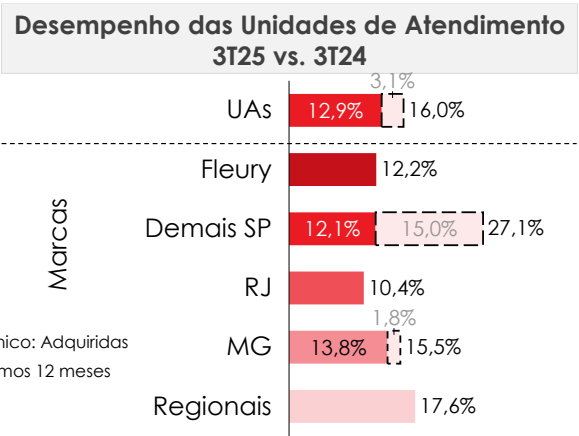
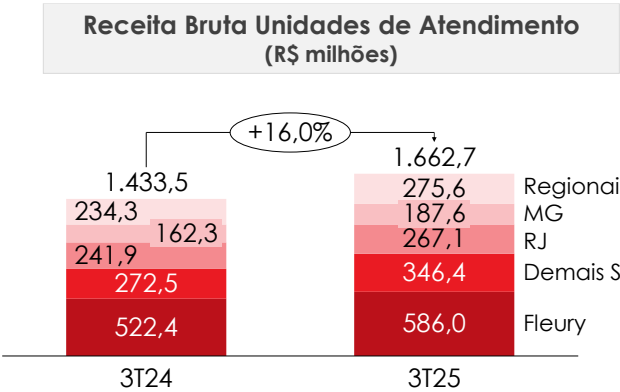
No trimestre, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.378,6 milhões, com crescimento de 11,5% em relação ao 3T24. Tal evolução é consequência de:

- (i) B2C com crescimento de 16,0% (12,9% orgânico)
- (ii) B2B com crescimento de 2,1%
- (iii) Novos Elos com crescimento de 3,0%

Comentário do Desempenho

4.1. Medicina Diagnóstica

4.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas



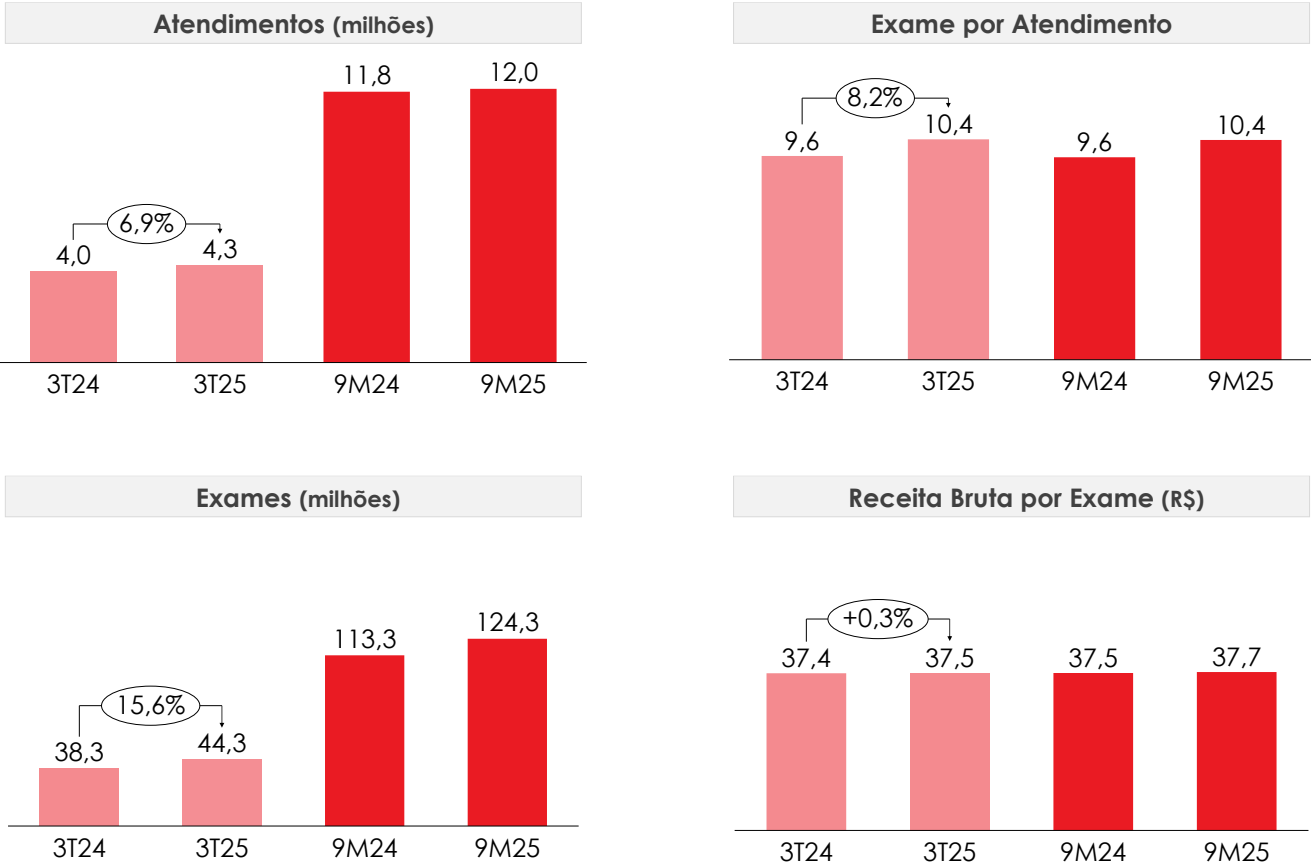
Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Méthodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas, Hemolab; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+, Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, Confiance, IACS, Dra. Odivânia, Pardini Express; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PR, RN, RS e SC.

A Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 16,0% no trimestre, atingindo R\$ 1.662,7 milhões, principalmente reflexo de:

- (i) Marca Fleury (12,2%): Este crescimento é consequência de boa performance orgânica com ganho de *market share*, amplificado pela base fraca de comparação no 3T24 e efeito calendário positivo neste trimestre.
- (ii) Demais SP (27,1%; 12,1% orgânico): Desempenho reflete boa performance das marcas – especialmente a+ SP e Pardini SP – além do efeito inorgânico pela entrada de Confiance.
- (iii) Marcas MG (15,5%; 13,8% orgânico): Crescimento nesta praça é consequência de boa performance com ganho de *market share* – especialmente Hermes Pardini, Labclass e Ecoar – e foi impulsionado pelo efeito inorgânico da entrada de Hemolab.
- (iv) Marcas RJ (10,4%): O crescimento é reflexo de boa performance de todas as marcas da desta praça, indicando ganho de *market share* em um mercado desafiador.
- (v) Marcas Regionais (17,6%): Este desempenho é reflexo de boa performance orgânica em todas as praças com destaque para ES, GO, SC, PE e RS.

Comentário do Desempenho

4.1.2. Volumes e Receita por Exame



No trimestre, os atendimentos atingiram 4,3 milhões com aumento de 6,9%.

O volume de exames totalizou 44,3 milhões neste trimestre, com expansão de 15,6% reflexo do crescimento orgânico, auxiliado pelo efeito inorgânico da aquisição de Confiance e Hemolab.

A Receita Bruta por exame foi de R\$ 37,5 no trimestre, com expansão de 0,3%, reflexo de mix de marcas.

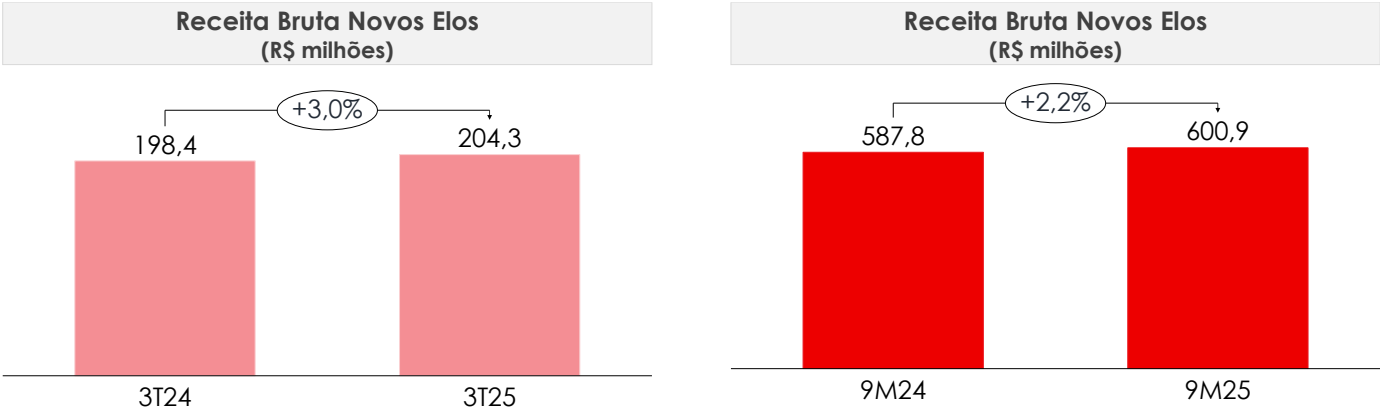
4.1.3. B2B: Lab-to-Lab e Hospitais

	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	501,3	511,6	2,1%	1.492,3	1.477,5	-1,0%
Volume de Exames (Milhões)	49,3	53,7	8,9%	141,2	152,7	8,1%
Receita Bruta por Exame (R\$)	10,2	9,5	-6,2%	10,6	9,7	-8,4%

A Receita Bruta de B2B expandiu 2,1% no trimestre. Tal comportamento é consequência de boa performance do Lab-to-Lab compensado parcialmente pela saída de um determinado cliente em Hospitais.

Comentário do Desempenho

4.2. Novos Elos



A Receita Bruta de Novos Elos no trimestre totalizou R\$ 204,3 milhões com aumento de 3,0%. Este comportamento é explicado por maior oferta de serviços de infusão no mercado, compensado por bom desempenho dos atendimentos ambulatoriais. Neste trimestre, houve uma aplicação de medicamento de alto custo.

Os Novos Elos representaram 8,6% da Receita da Companhia no 3T25.

5. Lucro Bruto

	3T24		3T25		Δ		9M24		9M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.962,7	100,0%	2.191,0	100,0%	11,6%	0 bps	5.845,3	100,0%	6.230,6	100,0%	6,6%	00 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.405,7)	-71,6%	(1.575,1)	-71,9%	12,1%	-27 bps	(4.155,8)	-71,1%	(4.514,6)	-72,5%	8,6%	-136 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(584,5)	-29,8%	(653,9)	-29,8%	11,9%	-7 bps	(1.736,5)	-29,7%	(1.859,4)	-29,8%	7,1%	-14 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(248,7)	-12,7%	(290,3)	-13,2%	16,7%	-57 bps	(724,9)	-12,4%	(819,2)	-13,1%	13,0%	-75 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(408,9)	-20,8%	(451,4)	-20,6%	10,4%	23 bps	(1.225,6)	-21,0%	(1.314,2)	-21,1%	7,2%	-13 bps
Depreciação e Amortização	(153,8)	-7,8%	(175,4)	-8,0%	14,1%	-17 bps	(450,9)	-7,7%	(506,3)	-8,1%	12,3%	-41 bps
Gastos Gerais	(9,8)	-0,5%	(4,2)	-0,2%	-57,4%	31 bps	(17,9)	-0,3%	(15,5)	-0,2%	-13,7%	06 bps
Lucro Bruto	557,0	28,4%	615,8	28,1%	10,6%	-27 bps	1.689,6	28,9%	1.715,9	27,5%	1,6%	-136 bps

No trimestre, o Lucro Bruto atingiu R\$ 615,8 milhões, com aumento de 10,6%, e Margem Bruta de 28,1% com redução de 27 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- Serviços de Ocupação e Utilidades (-57 bps):** Esta expansão é consequência do aumento de custo com prestadores de serviços terceirizados em nossas Unidades de Atendimento.
- Depreciação e Amortização (-17 bps):** O aumento no patamar deste item, conforme comentado no trimestre passado, é consequência de maiores investimentos em tecnologia com depreciação mais acelerada que permitirão ganhos de produtividade.

Comentário do Desempenho

6. Despesas Operacionais

	3T24		3T25		Δ		9M24		9M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	557,0	28,4%	615,8	28,1%	10,6%	-27 bps	1.689,6	28,9%	1.715,9	27,5%	1,6%	-136 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(216,9)	-11,1%	(249,5)	-11,4%	15,0%	-34 bps	(692,8)	-11,9%	(709,4)	-11,4%	2,4%	47 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(133,7)	-6,8%	(146,5)	-6,7%	9,6%	13 bps	(419,6)	-7,2%	(418,0)	-6,7%	-0,4%	47 bps
Despesas Comerciais	(43,9)	-2,2%	(38,1)	-1,7%	-13,1%	50 bps	(128,2)	-2,2%	(121,3)	-1,9%	-5,3%	25 bps
Depreciação e Amortização	(42,8)	-2,2%	(54,0)	-2,5%	26,0%	-28 bps	(127,0)	-2,2%	(157,6)	-2,5%	24,0%	-36 bps
Outras Receitas (Despesas)	10,3	0,5%	1,4	0,1%	-86,7%	-46 bps	(9,4)	-0,2%	(3,3)	-0,1%	-64,5%	11 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(6,1)	-0,3%	(8,7)	-0,4%	42,5%	-9 bps	(6,7)	-0,1%	(0,5)	0,0%	-92,8%	11 bps
Equivalência Patrimonial	(0,7)	0,0%	(3,6)	-0,2%	450,6%	-13 bps	(1,8)	0,0%	(8,7)	-0,1%	379,4%	-11 bps
Lucro Operacional	340,1	17,3%	366,4	16,7%	7,7%	-61 bps	996,8	17,1%	1.006,5	16,2%	1,0%	-90 bps

As Despesas Operacionais do trimestre apresentaram um aumento de 34 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+13 bps):** A redução reflete a disciplina da Companhia na gestão de despesas.
- **Despesas Comerciais (+50 bps):** Este item é predominantemente relacionado à operação do Lab-to-Lab. A diluição é consequência de crescimento mais acelerado em B2C frente ao Lab-to-Lab no trimestre.
- **Depreciação e Amortização (-28 bps):** O aumento no patamar deste item, conforme comentado no trimestre passado, é consequência de maiores investimentos em tecnologia com depreciação mais acelerada que permitirão ganhos de produtividade.

7. EBITDA

	3T24		3T25		Δ		9M24		9M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	340,1	17,3%	366,4	16,7%	7,7%	-61 bps	996,8	17,1%	1.006,5	16,2%	1,0%	-90 bps
Depreciação e Amortização	196,6	10,0%	229,4	10,5%	16,7%	45 bps	578,0	9,9%	663,9	10,7%	14,9%	77 bps
Equivalência Patrimonial	0,7	0,0%	3,6	0,2%	450,6%	13 bps	1,8	0,0%	8,7	0,1%	379,4%	11 bps
EBITDA	537,4	27,4%	599,4	27,4%	11,5%	-2 bps	1.576,6	27,0%	1.679,1	26,9%	6,5%	-2 bps

O EBITDA totalizou R\$ 599,4 milhões neste trimestre, aumento de 11,5% e margem de 27,4%, 02 bps abaixo do mesmo período no ano passado.

Comentário do Desempenho

8. Resultado Financeiro e Endividamento

8.1. Resultado Financeiro

	3T24		3T25		Δ		9M24		9M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	340,1	17,3%	366,4	16,7%	7,7%	-61 bps	996,8	17,1%	1.006,5	16,2%	1,0%	-90 bps
Resultado Financeiro	(96,1)	-4,9%	(130,2)	-5,9%	35,6%	-105 bps	(307,7)	-5,3%	(351,6)	-5,6%	14,3%	-38 bps
Receita Financeira	62,2	3,2%	90,1	4,1%	44,8%	94 bps	137,9	2,4%	249,8	4,0%	81,2%	165 bps
Despesa Financeira	(158,3)	-8,1%	(220,3)	-10,1%	39,2%	-199 bps	(445,5)	-7,6%	(601,3)	-9,7%	35,0%	-203 bps
Lucro Antes de IR e CSLL	244,0	12,4%	236,2	10,8%	-3,2%	-166 bps	689,1	11,8%	654,9	10,5%	-5,0%	-128 bps

Neste trimestre, o Resultado Financeiro representou despesa de R\$ 130,2 milhões com aumento de 105 bps em relação ao mesmo período do ano anterior. A despesa financeira foi impactada pela elevação de juros (10,75% em set/24 e 15,0% em set/25) e aumento da dívida bruta. Já a receita financeira foi beneficiada por maior nível de juros e posição de caixa.

8.2. Endividamento

	30/06/2025	30/09/2025	Δ 3T25-2T25	30/09/2024	Δ 3T25-3T24
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	4.510,8	4.660,7	3,3%	4.209,9	10,7%
(-) Caixa	2.190,8	2.622,4	19,7%	2.337,4	12,2%
Dívida Líquida	2.320,0	2.038,3	-12,1%	1.872,5	8,9%
EBITDA LTM	2.022,6	2.084,5	3,1%	1.952,4	6,8%
Dívida Líquida/EBITDA	1,1x	1,0x	-0,2x	1,0x	0,0x

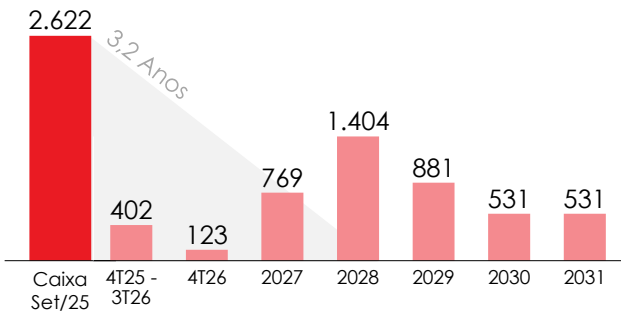
A alavancagem foi de 1,0x ao final do trimestre, em linha com trimestre anterior e ao mesmo período do ano passado. Desde 2023, realizamos operações de gestão de dívida que resultaram em redução do custo em 46 bps (de CDI+1,41% para CDI+0,95%).

Desta forma, a Companhia enfrenta com resiliência o ambiente de juros elevados com alavancagem confortável em 1,0x, distante do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida.

A seguir, cronograma de amortização e perfil de endividamento.

Comentário do Desempenho

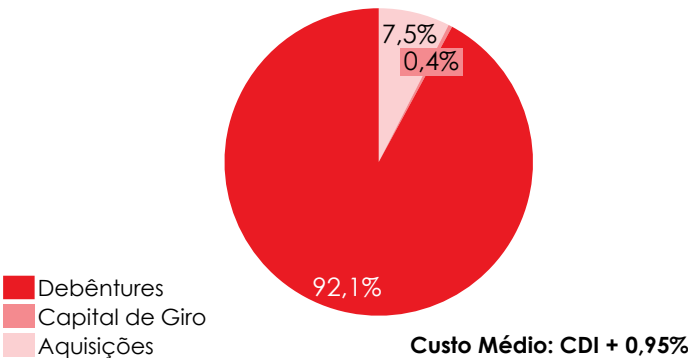
Amortização de Debêntures, Financiamentos e Aquisições (R\$ milhões)



Gestão do Passivo

	4T23	3T25
Prazo:	3,5 anos	3,5 anos
Custo:	CDI+1,41%	CDI+0,95%
Moody's:	AA+.br positivo	AAA.br estável

Perfil da Dívida



9. Lucro Líquido

	3T24		3T25		Δ		9M24		9M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	244,0	12,4%	236,2	10,8%	-3,2%	-166 bps	689,1	11,8%	654,9	10,5%	-5,0%	128 bps
Imposto de Renda e CSLL	(57,4)	-2,9%	(53,9)	-2,5%	-6,0%	46 bps	(161,9)	-2,8%	(152,3)	-2,4%	-5,9%	33 bps
Taxa efetiva	-23,5%	-	-22,8%	-	-2,9%	67 bps	-23,5%	-	-23,3%	-	-1,0%	24 bps
Lucro Líq. Antes de Minoritários	186,7	9,5%	182,2	8,3%	-2,4%	-119 bps	527,2	9,0%	502,6	8,1%	-4,7%	-95 bps
Participação de Minoritários	4,0	0,2%	2,7	0,1%	-33,5%	-8 bps	5,1	0,1%	13,9	0,2%	173,1%	14 bps
Lucro Líquido	190,7	9,7%	184,9	8,4%	-3,0%	-128 bps	532,3	9,1%	516,5	8,3%	-3,0%	-82 bps

No trimestre, a alíquota efetiva de imposto de renda foi de 22,8%. A Companhia adota o 'efeito linearização da taxa efetiva' (norma CPC 21 R1 – item 28) que permite a aplicação da alíquota média esperada para o ano.

O Lucro Líquido totalizou R\$ 184,9 milhões com margem de 8,4%, 128 bps menor do que o mesmo período do ano anterior, consequência de maior nível de juros e depreciação e amortização.

Comentário do Desempenho

10. Investimentos

	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
CAPEX	112,7	126,0	11,8%	277,6	334,3	20,5%
TI/Digital	51,0	65,8	29,0%	121,3	183,1	50,9%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	31,7	24,6	-22,2%	62,1	65,2	5,0%
Novas Unidades, Expansão de Oferta e Áreas Técnicas	30,0	35,5	18,6%	94,2	86,0	-8,6%

O Capex totalizou R\$ 126,0 milhões neste trimestre, 11,8% acima do mesmo período do ano anterior. Este crescimento é consequência de mais investimentos em TI/Digital os quais permitirão ganhos de eficiência para a Companhia nos próximos anos.

11. Fluxo de Caixa

	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
EBITDA	537,4	599,4	11,5%	1.576,6	1.679,1	6,5%
Provisões (Reversões)	67,6	81,1	19,8%	193,5	214,9	11,1%
IR/CSLL pagos	(27,0)	(10,3)	-61,9%	(92,9)	(62,6)	-32,6%
Outros Resultados Operacionais	(19,7)	9,2	-146,8%	13,3	52,9	297,6%
Variação Capital de Giro	0,3	39,1	12990,6%	(323,6)	(356,5)	10,2%
Contas a Receber	(43,3)	(82,9)	91,4%	(361,7)	(387,4)	7,1%
Fornecedores	(30,9)	52,7	-270,6%	25,2	4,6	-81,7%
Salários/Encargos	31,2	43,8	40,4%	(6,6)	(11,5)	74,0%
Outros Ativos e Passivos	43,3	25,5	-41,1%	19,5	37,8	93,8%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	558,7	718,5	28,6%	1.366,8	1.527,9	11,8%
CAPEX	(112,7)	(126,0)	11,8%	(277,6)	(334,3)	20,5%
Outras Atividades de Investimentos	(217,1)	(429,1)	97,7%	(1.311,4)	(212,6)	-83,8%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	228,9	163,4	-28,6%	(222,1)	980,9	-541,6%
Juros pagos/recebidos	(61,6)	(28,7)	-53,5%	(235,8)	(282,9)	20,0%
Variações no Endividamento	(19,0)	0,1	-100,8%	987,9	(4,8)	-100,5%
Arrendamento Mercantil	(101,2)	(108,9)	7,6%	(301,0)	(320,5)	6,5%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	47,2	26,0	-44,8%	228,9	372,7	62,8%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	-	-	N/A	(81,0)	(254,0)	213,5%
Pagamento de Aquisições	(44,9)	(21,8)	-51,6%	(157,2)	(128,8)	-18,1%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	2,2	4,3	91,6%	(9,3)	(10,1)	8,8%

Indicadores Fluxo de Caixa	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
Prazo Médio de Recebimento (dias)	75	73	-2	76	77	+1
Prazo Médio de Pagamento (dias)	66	65	-1	70	69	-1

A Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 718,5 milhões, aumento de 28,6% comparado com o mesmo período do ano anterior. O Cash Conversion foi de 91,0% do EBITDA em 9M25.

O prazo médio de recebimento diminuiu 2 dias e o de pagamento diminuiu 1 dia.

Comentário do Desempenho

12. Anexos

12.1. Indicadores de Desempenho

	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
DRE										
Receita Bruta	1.784,5	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9	2.133,2	1.994,3	2.188,4	2.197,8	2.378,6
Receita Líquida	1.659,5	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2	1.962,7	1.839,3	2.015,1	2.024,5	2.191,0
COGS	(1.204,4)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)	(1.405,7)	(1.385,7)	(1.443,0)	(1.496,6)	(1.575,1)
SG&A	(257,3)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)	(216,9)	(252,6)	(238,9)	(221,1)	(249,5)
EBIT	197,8	318,0	185,7	327,2	329,4	340,1	201,0	333,2	306,9	366,4
EBITDA	363,6	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5	547,6	532,1	599,4
EBITDA ex-Despesas One Time	429,1	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5	547,6	532,1	599,4
Resultado Financeiro Líq.	(99,5)	(102,9)	(92,7)	(110,3)	(101,3)	(96,1)	(103,6)	(103,4)	(118,0)	(130,2)
Lucro Líquido	74,4	174,2	81,3	168,0	173,6	190,7	84,0	179,3	152,3	184,9
Indicadores de Resultado										
Glosas	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%	-1,4%	-1,3%	-1,4%	-1,4%	-1,4%
Margem Bruta	27,4%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%	28,4%	24,7%	28,4%	26,1%	28,1%
Margem EBIT	11,1%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%	15,9%	10,1%	15,2%	14,0%	15,4%
Margem EBITDA	21,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%	27,2%	26,3%	27,4%
Margem EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	25,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%	27,2%	26,3%	27,4%
Taxa Efetiva de IR	-24,6%	-20,1%	-12,8%	-22,4%	-24,5%	-23,5%	-21,4%	-23,5%	-23,5%	-22,8%
Margem Líquida	4,5%	9,3%	4,8%	8,8%	8,8%	9,7%	4,6%	8,9%	7,5%	8,4%
Dívida Financeira										
Caixa	1.028,6	1.098,3	1.057,6	1.026,2	2.126,9	2.337,4	2.446,0	2.545,3	2.190,8	2.622,4
Dívida Bruta	3.212,1	3.086,2	3.207,2	3.232,3	4.141,0	4.209,9	4.449,5	4.565,0	4.510,8	4.660,7
Dívida Líquida	2.183,5	1.987,9	2.149,6	2.206,2	2.014,0	1.872,5	2.003,5	2.019,7	2.320,0	2.038,3
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,7x	1,4x	1,4x	1,3x	1,0x	1,1x	1,0x	1,0x	1,1x	1,0x
Rentabilidade e Retorno										
ROIC sem ágio LTM	31,2%	32,4%	33,6%	36,1%	37,5%	37,8%	38,3%	40,0%	38,6%	38,7%
ROIC LTM ¹	14,0%	14,4%	14,6%	15,3%	15,9%	16,1%	16,4%	16,9%	16,4%	16,5%

¹Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

Comentário do Desempenho

12.2. Balanco Patrimonial

(R\$ mil)

	Consolidado	
	09/30/2024	09/30/2025
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	12.634	11.689
Títulos e valores mobiliários	2.222.581	2.500.949
Contas a receber	1.763.847	1.911.173
Estoques	139.511	154.975
Impostos a recuperar	16.360	18.599
IRPJ e CSLL a compensar	153.615	181.166
Outros ativos	83.678	85.544
Total circulante	4.392.226	4.864.095
Realizável a longo prazo		
Títulos e valores mobiliários	102.219	109.787
Imposto de renda e contribuição social diferidos	37.378	12.011
Impostos a Recuperar	-	8.722
IRPJ e CSLL a compensar	-	4.670
Depósitos judiciais	27.745	21.142
Contas a receber	2.416	1.826
Outros ativos	44.595	46.281
Total do realizável a longo prazo	214.353	204.439
Investimentos	100.357	109.652
Imobilizado	1.334.583	1.344.449
Intangível	5.830.303	5.957.247
Direito de uso	1.159.406	1.104.344
Total não circulante	8.639.002	8.720.131
Total do ativo	13.031.228	13.584.226

	Consolidado	
	09/30/2024	09/30/2025
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	647.545	721.344
Empréstimos e financiamentos	24.133	17.715
Debêntures	593.175	341.336
Arrendamento	288.153	313.074
Obrigações trabalhistas	402.732	438.976
Obrigações tributárias	66.146	69.669
IRPJ e CSLL a recolher	29.377	47.677
Contas a pagar - aquisições	37.072	65.391
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	160.906	147.403
Outros passivos	21.852	38.516
Total circulante	2.271.091	2.201.101
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	1.848	1.083
Debêntures	3.247.972	3.897.285
Arrendamento	1.015.306	935.366
Imposto de renda e contribuição social diferidos	581.485	543.129
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	177.706	184.821
Parcelamentos tributários	2.235	850
Contas a pagar - aquisições	305.730	337.917
Outros passivos	-	2
Total não circulante	5.332.282	5.900.453
Patrimônio líquido		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.565	1.915.603
Reservas de lucro		
Reserva para Investimentos	-	-
Reserva legal	-	-
Lucros retidos	317.013	378.628
Ações em tesouraria	(48.065)	(35.559)
Ajustes de avaliação patrimonial	73.884	52.817
Juros sobre capital próprio	(184.073)	(169.009)
Lucro do exercício	532.250	516.502
Patrimônio líquido dos controladores	5.342.603	5.395.011
Participação de não controladores	85.252	87.661
Total do patrimônio líquido	5.427.855	5.482.672
Total do passivo e patrimônio líquido	13.031.228	13.584.226

Comentário do Desempenho

12.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	3T24	3T25	9M24	9M25
Receita de prestação de serviços	1.962.671	2.190.979	5.845.322	6.230.586
Custo dos serviços prestados	(1.405.672)	(1.575.129)	(4.155.750)	(4.514.639)
Lucro Bruto	556.999	615.850	1.689.572	1.715.947
(Despesas) receitas operacionais				
Gerais e administrativas	(176.514)	(200.415)	(546.665)	(575.628)
Despesas comerciais	(43.879)	(38.133)	(128.180)	(121.338)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	4.166	(7.313)	(16.131)	(3.821)
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	(655)	(3.606)	(1.805)	(8.653)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	340.117	366.383	996.791	1.006.507
Receitas financeiras	62.182	90.061	137.861	249.761
Despesas financeiras	(158.257)	(220.290)	(445.541)	(601.319)
Resultado financeiro	(96.075)	(130.230)	(307.680)	(351.557)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	244.042	236.153	689.111	654.950
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(26.608)	(36.916)	(163.186)	(172.466)
Diferido	(30.742)	(16.989)	1.245	20.144
Lucro líquido do exercício	186.692	182.248	527.170	502.628
Atribuível aos sócios:				
Controladores	190.705	184.917	532.251	516.502
Não controladores	(4.013)	(2.668)	(5.081)	(13.874)

Comentário do Desempenho

12.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	3T24	3T25	9M24	9M25
Lucro líquido do exercício	186.692	182.248	527.169	502.628
Itens que não afetam o caixa:				
Imposto de renda e contribuição social	57.350	53.905	161.941	152.322
Receitas e despesas financeiras	96.075	130.230	307.680	351.557
Depreciações e amortizações	196.609	229.374	577.967	663.919
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	1.063	3.606	2.213	8.653
Incentivo de longo prazo	4.221	7.956	13.156	19.101
Provisão de riscos tributários, trabalhistas e cíveis	6.093	8.681	6.729	483
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	39.224	39.690	103.738	119.504
Participação nos lucros	18.107	24.734	69.891	75.860
Outros	(20.074)	9.214	12.897	52.905
Fluxo de caixa das atividades operacionais	585.360	689.638	1.783.381	1.946.932
Contas a receber	(43.301)	(82.862)	(361.670)	(387.392)
Estoques	311	(3.380)	(4.311)	2.100
Impostos a recuperar	57.464	18.296	55.047	2.180
Depósitos judiciais	(724)	7.029	(1.889)	6.463
Outros ativos	6	(12.278)	(9.035)	(6.109)
Fornecedores	(30.901)	52.727	25.161	4.605
Obrigações trabalhistas	31.196	43.785	(6.626)	(11.526)
Obrigações tributárias	2.649	(1.946)	11.408	5.445
Parcelamentos tributários	(14.067)	(95)	(19.303)	(1.515)
Outros passivos	(2.334)	17.865	(12.393)	29.282
Total de variação em ativos e passivos	299	39.141	(323.611)	(356.467)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(26.974)	(10.281)	(92.921)	(62.590)
Caixa líquido de atividades operacionais	558.685	718.498	1.366.849	1.527.875
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(112.656)	(125.975)	(277.557)	(334.322)
Títulos e Valores Mobiliários	(208.264)	(427.377)	(1.289.105)	(186.564)
Pagamentos de adquiridas menos caixa	(44.941)	(21.757)	(157.185)	(128.777)
Integralização de capital em controlada	-	(6.046)	-	(26.046)
Rendimento de aplicações financeiras	(8.834)	-	(22.312)	-
Outros	-	4.299	-	-
Caixa líquido de atividades de investimento	(374.695)	(576.856)	(1.746.159)	(675.709)
Captação de debêntures	-	-	1.000.000	-
Liquidação de financiamentos e debêntures	(5)	(77)	(191)	(77)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(60.438)	(27.786)	(231.982)	(280.130)
Comissões financeiras e outros	(1.162)	(870)	(3.837)	(2.804)
Compras de ações em tesouraria	(20.915)	-	(20.915)	-
Arrendamentos	(101.177)	(108.877)	(300.986)	(320.510)
Dividendos e Juros sobre capital próprio	-	-	(81.029)	(254.045)
Operação risco sacado	1.929	225	8.964	(4.699)
Caixa líquido de atividades de financiamento	(181.768)	(137.385)	370.024	(862.265)
Aumento (redução) de caixa	2.222	4.257	(9.286)	(10.099)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	10.412	7.432	21.920	21.788
No fim do exercício	12.634	11.689	12.634	11.689
Variação de caixa	2.222	4.257	(9.286)	(10.099)

Comentário do Desempenho

12.5. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156

	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
	R\$ MM	R\$ MM	%	R\$ MM	R\$ MM	%
Lucro Líquido	190,7	184,9	-3,0%	532,3	516,5	-3,0%
(-) Resultado Financeiro	(96,1)	(130,2)	35,6%	(307,7)	(351,6)	14,3%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(57,4)	(53,9)	-6,0%	(161,9)	(152,3)	-5,9%
(+) Depreciação e Amortização	196,6	229,4	16,7%	578,0	663,9	14,9%
(-) Equivalência Patrimonial	0,7	3,6	450,6%	1,8	8,7	379,4%
(-) Minoritários	4,0	2,7	-33,5%	5,1	13,9	173,1%
EBITDA	537,4	599,4	11,5%	1.576,6	1.679,1	6,5%
Margem EBITDA (% RL)	27,4%	27,4%	-02 bps	27,0%	26,9%	-02 bps

Comentário do Desempenho

13. Sobre o Grupo Fleury

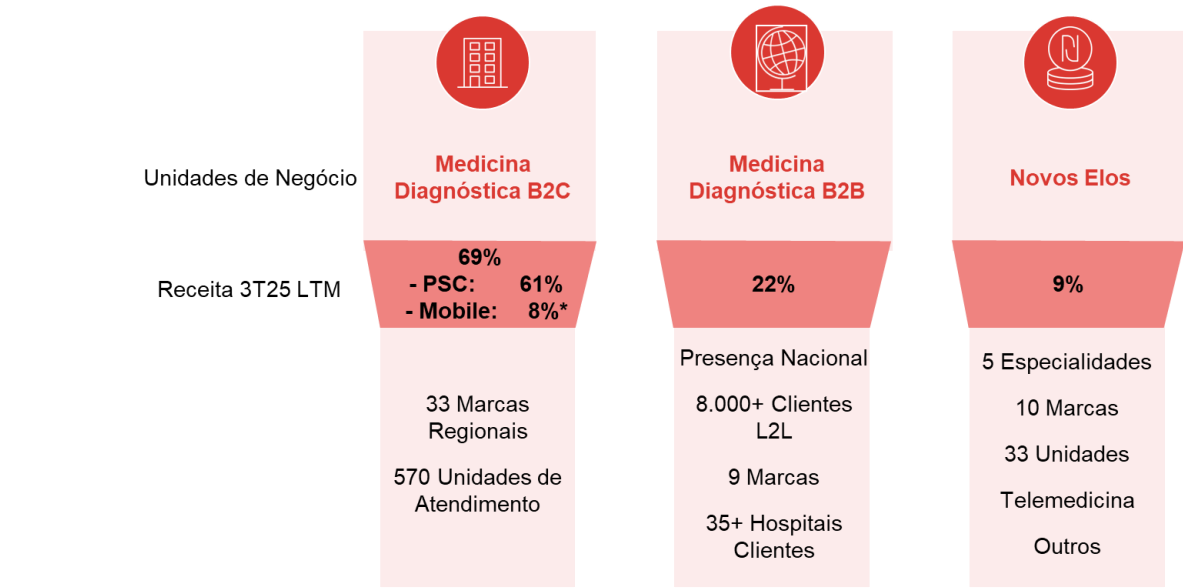
Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,9 mil funcionários e 4,6 mil médicos no final de 2024, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



Atuamos em três unidades de negócios, sendo elas:

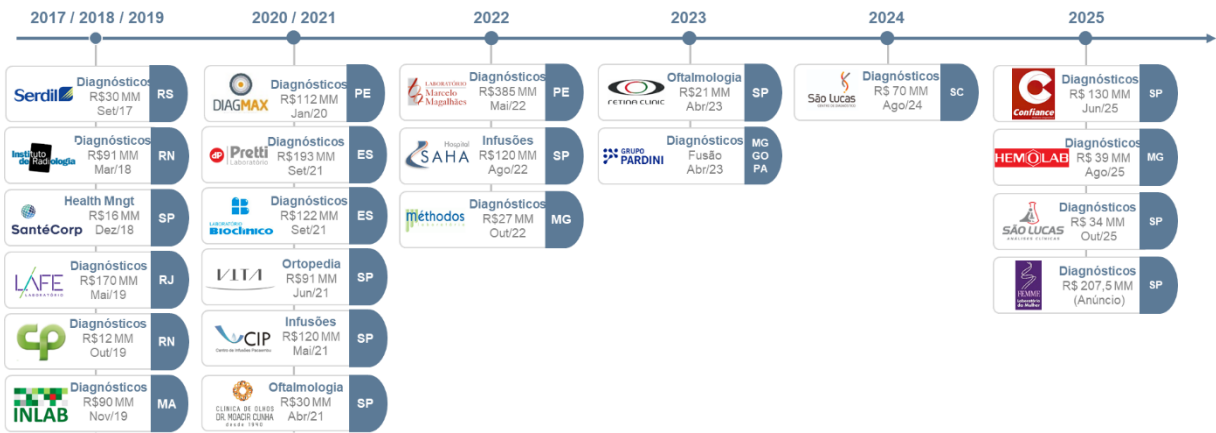
- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (*lab-to-lab*) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Medicina Reprodutiva, Oncologia, Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros.

Comentário do Desempenho



* Equivalente a 11,4% do B2C ou 73 unidades de atendimento

Desde 2017, foram concluídas 15 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



Comentário do Desempenho

Sumário

- 1. Comentário da Administração..... 3
- 2. Atividade de M&A..... 5
- 3. Demonstração do Resultado..... 6
- 4. Receita Bruta..... 6
 - 4.1. Medicina Diagnóstica..... 7
 - 4.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas 7
 - 4.1.2. Volumes e Receita por Exame 8
 - 4.1.3. B2B: Lab-to-Lab e Hospitais..... 8
 - 4.2. Novos Elos 9
- 5. Lucro Bruto..... 9
- 6. Despesas Operacionais 10
- 7. EBITDA..... 10
- 8. Resultado Financeiro e Endividamento 11
 - 8.1. Resultado Financeiro..... 11
 - 8.2. Endividamento..... 11
- 9. Lucro Líquido 12
- 10. Investimentos..... 13
- 11. Fluxo de Caixa 13
- 12. Anexos..... 14
 - 12.1. Indicadores de Desempenho 14
 - 12.2. Balanço Patrimonial 15
 - 12.3. Demonstrações de Resultado 16
 - 12.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa 17
 - 12.5. Conciliação de EBITDA 18
- 13. Sobre o Grupo Fleury..... 19

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas
Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.

1.	Contexto operacional	2
2.	Apresentação das demonstrações financeiras	3
3.	Combinação de Negócios – Aquisições de empresa no período	5
4.	Gestão do risco.....	7
5.	Títulos e valores mobiliários	9
6.	Contas a receber	9
7.	Estoques.....	10
8.	Impostos a recuperar	10
9.	Outros ativos.....	11
10.	Investimentos	11
11.	Imobilizado e Intangível	13
12.	Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos	19
13.	Fornecedores	22
14.	Financiamentos	22
15.	Debêntures	22
16.	Obrigações trabalhistas	23
17.	Obrigações e parcelamentos tributários	24
18.	Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	24
19.	Outros passivos	25
20.	Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido.....	25
21.	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	27
22.	Partes relacionadas	30
23.	Patrimônio líquido	32
24.	Benefícios a empregados	33
25.	Receita de prestação de serviços	34
26.	Custo dos serviços prestados.....	34
27.	Despesas gerais, administrativas, comerciais e vendas	35
28.	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....	35
29.	Resultado financeiro	36
30.	Lucro por ação - Controladora	36
31.	Informações por segmento de negócios	37
32.	Cobertura de seguros	37
33.	Evento subsequente	38

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia e exames toxicológicos.

O Grupo Fleury está presente nas maiores capitais do Brasil como São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Recife, Goiânia, entre outras, com 603 unidades de atendimento e operação de atendimento móvel com aproximadamente 23 mil colaboradores e 5 mil médicos.

1.2 Reforma Tributária

No terceiro trimestre de 2025, a regulamentação da Reforma Tributária avançou com a aprovação, pelo Senado Federal, do Projeto de Lei Complementar nº 108/2024, que institui o Comitê Gestor do IBS, atualmente em nova análise pela Câmara dos Deputados.

Permanece em discussão o PLP nº 16/2025, que trata da exclusão da CBS e do IBS da base de cálculo dos tributos atuais durante o período de transição.

A partir de janeiro de 2026, conforme a Emenda Constitucional nº 132/2023, terá início a fase de testes operacionais obrigatórios, com emissão de documentos fiscais contendo o destaque simbólico de 0,9% de CBS e 0,1% de IBS, sem recolhimento.

Como resultado de um extenso mapeamento dos impactos da reforma tributária em seus processos, a Companhia iniciou a atualização de seus sistemas informatizados, visando garantir conformidade e eficiência frente às novas exigências fiscais.

1.3 Incorporação de controlada – CIP Centro de Infusões

Em 24 de abril de 2025 a Assembleia de Acionistas de Fleury S.A. aprovou a incorporação da empresa CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda. O objetivo da incorporação foi obter redução de custos relacionados à gestão empresarial, aumentar a sinergia nos negócios e otimização da estrutura societária.

Notas Explicativas

O acervo líquido incorporado foi:

Ativo	30/04/2025	Passivo	30/04/2025
Caixa e equivalente de caixa	93	Fornecedores	36.488
Contas a receber	65.690	Empréstimos e financiamentos	1.766
Títulos e valores mobiliários	99.747	Arrendamento	2.007
Estoque	14.029	Obrigações tributárias	5.628
Imposto a recuperar	2.274	Obrigações trabalhistas	1.974
IRPJ e CSLL a compensar	7.728	Contas a pagar - aquisição de empresas	107.200
Outros ativos	1.162	Passivo	155.063
Investimentos	105.423		
Imobilizado	4.712		
Intangível	37.256		
Direito de uso	3.595	Patrimônio líquido	186.646
Total ativo	341.709	Total passivo e Patrimônio Líquido	341.709

2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação das demonstrações financeiras anuais ao Conselho de Administração em 27 de outubro de 2025. O Conselho de Administração aprovou as mesmas em 27 de outubro de 2025.

As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Controladas e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas, entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo e participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

Notas Explicativas

	% participação de Fleury S.A.	
	30/09/2025	31/12/2024
Controladas diretas:		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP") (a)	-	100%
Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Gênese Análises Genômicas S. A	55%	55%
Inda-Lab Análises Clínicas Ltda ("Confiance") (b)	100%	-
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	100%	100%
Labclin Laboratório Clínico de Campinas Ltda ("Confiance") (b)	100%	-
Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda ("Confiance") (b)	100%	-
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	-
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	-
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED)	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)	67%	67%
Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda (c)	100%	-
HSB - Hugo Silviano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	95%	95%
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia)	100%	100%
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	100%	100%
Sansão Holding S.A.	100%	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Croma Oncologia S.A.	33%	33%

- (a) Incorporada em 24 de abril de 2025 por Fleury S.A.(vide nota explicativa 1.5), com isto, os investimentos de CIP (Saha Centro de Infusões Ltda. e Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.) passam a ser controladas diretas de Fleury S.A.
- (b) Conclusão da aquisição em junho/2025 (vide nota explicativa 3).
- (c) Conclusão da aquisição em agosto/2025 (vide nota explicativa 3).

Principais atividades:

CIP e Saha: centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha e Retina Clinic: centro de serviços de oftalmologia;

CPC, Pretti, Bioclínico, Métodos, Confiance e Hemolab: laboratórios de análises clínicas;

Croma: soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;

Notas Explicativas

Fleury CPMA, Grupo IRN e São Lucas: diagnóstico por imagem e análises clínicas;

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade e infusões;

Gênesis: soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica.

Instituto Hermes Pardini: análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

Kortex: fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

SantéCorp: gestão de saúde incluindo telemedicina;

Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;

Vita: serviços de medicina especializada em ortopedia.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia identificou as seguintes normas e interpretações, cujos impactos estão sendo avaliados e serão refletidos de acordo com as respectivas vigências:

i) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima

Em linha com a Resolução CVM nº 227/2025, que estabelece requisitos para divulgação de riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e ao clima, a Companhia está avaliando os impactos da norma e os ajustes necessários para sua implementação. Embora já possua metas anuais ligadas às mudanças climáticas, o processo de adequação às novas exigências está em andamento. A obrigatoriedade de adoção inicia-se para os exercícios sociais a partir de 1º de janeiro de 2026.

ii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. O atendimento desta norma será realizado, conforme vigência oficial a partir de 1º de janeiro de 2027.

3. Combinação de Negócios – Aquisições de empresa no período

a) Grupo Confiance Medicina Diagnóstica

Em 03 de junho de 2025 ocorreu a conclusão da aquisição de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Confiance Medicina Diagnóstica: Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda., Labclin Laboratório Clínico de Campinas Ltda. e Inda-Lab Análises Clínicas Ltda. A sociedade foi adquirida pelo montante de R\$ 130 milhões, sendo R\$ 100 milhões pagos à vista e R\$ 30 milhões retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

i. Ativos líquidos identificáveis adquiridos

Notas Explicativas

Os ativos e passivos combinados adquiridos na data de obtenção do controle estão demonstrados a seguir:

Ativo	31/05/2025	Passivo	31/05/2025
Caixa e Equivalentes	3.652	Fornecedores	6.009
Contas a receber	8.513	Empréstimos e financiamentos	1.288
Estoque	1.076	Arrendamento	6.359
Imposto a recuperar	164	Obrigações tributárias	3.957
Outros ativos	755	Obrigações trabalhistas	5.790
Investimentos	655	Outros passivos	1.563
Imobilizado	2.741	Passivo	24.966
Direito de uso	6.359	Patrimônio líquido	(1.051)
Total ativo	23.915	Total passivo e Patrimônio Líquido	23.915

ii. Alocação do preço da contraprestação transferida e Goodwill:

Valor aquisição	130.000
Ajuste de preço	(5.049)
Valor líquido aquisição	124.951
Patrimônio líquido	(1.051)
Mais valia imobilizado	398
Mais valia intangível (marca)	20.431
Imposto diferido	(135)
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	105.308

b) Hemolab

Em 01 de agosto de 2025, foi concluída a aquisição de 100% das quotas de emissão do Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda, através de sua subsidiária integral Instituto Hermes Pardini S.A. O Hemolab atua nos serviços de exames de análises clínicas, patologia clínica e vacinação em 15 unidades de atendimento em nove municípios no Estado de Minas Gerais (Carandaí, Congonhas, Conselheiro Lafaiete, Entre Rios de Minas, Itaverava, Jeceaba, Ouro Branco, Santana dos Montes e São Brás de Suaçuí). O valor da Aquisição foi de R\$ 39,5 milhões, sendo R\$ 27,5 milhões pagos à vista e R\$ 12,0 milhões retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

i. Ativos líquidos identificáveis adquiridos

A estimativa de alocação do valor pago se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos na data da obtenção do controle.

Ativo	31/07/2025	Passivo	31/07/2025
Caixa e Equivalentes	549	Fornecedores	1.328
Estoque	4	Empréstimos e financiamentos	1.546
Imposto a recuperar	219	Arrendamento	1.311
Imobilizado	2.127	Obrigações tributárias	30
Direito de uso	1.311	Obrigações trabalhistas	402
		Outros passivos	19
		Passivo	4.636
		Patrimônio líquido	(426)
Total ativo	4.210	Total passivo e Patrimônio Líquido	4.210

Notas Explicativas**ii. Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:**

Valor aquisição	39.518
Ajuste de preço	(907)
Valor líquido aquisição	38.611
Patrimônio líquido	(426)
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	38.185

4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros, operacionais, ambientais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às nossas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais. A Companhia possui uma política de riscos que busca assegurar que os responsáveis pela tomada de decisão tenham acesso tempestivo às informações sobre os riscos aos quais o Grupo Fleury está exposto, com intuito de garantir o alcance dos objetivos, reduzindo-os à níveis aceitáveis.

Considerando que não houve alteração nas políticas de riscos operacionais e ambientais divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elas não estão sendo apresentadas nesta informação trimestral.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela Companhia para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos – Consolidado

Ativos Financeiros	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa	11.689	-
Títulos e Valores Mobiliários	-	2.610.736
Contas a receber	1.912.999	-
Outros créditos opção de compra	26.097	-
Passivos Financeiros		
Fornecedores	(721.344)	-
Arrendamento	(1.248.440)	-
Financiamentos, exceto risco sacado	(1.909)	-
Risco Sacado	(16.889)	-
Debêntures	-	(4.238.621)
Parcelamentos tributários	-	(51)
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(147.403)	-
Contas a pagar - aquisição de empresas	(392.868)	(10.440)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(578.068)	(1.638.376)
Em 31 de dezembro de 2024	(672.575)	(1.665.573)

Notas Explicativas

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures e Financiamentos, exceto risco sacado	4.240.530	4.083.483
Contas a pagar de aquisições	403.308	344.383
Risco Sacado	16.889	21.588
Caixa e Equivalentes de Caixa	(11.689)	(21.788)
Títulos e Valores Mobiliários	(2.610.736)	(2.424.173)
Dívida líquida	2.038.302	2.003.493
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	2.084.468	1.981.950
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	0,98	1,01

(*) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses)

c) Riscos financeiros e de mercado

Risco de liquidez

Em relação a liquidez e respectivas obrigações, demonstramos no quadro a seguir os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Em 30 de setembro de 2025	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	4.238.621	6.326.617	706.179	1.035.797	3.649.637	935.004
Arrendamento	1.248.440	1.761.049	417.062	328.747	522.084	493.156
Fornecedores	721.344	721.344	721.344	-	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	403.308	604.669	88.403	88.656	174.193	253.417
Outros passivos	43.970	43.970	43.970	-	-	-
Risco Sacado	16.889	16.889	16.889	-	-	-
Financiamentos	1.909	2.171	937	904	330	-
	6.674.481	9.476.709	1.994.784	1.454.104	4.346.244	1.681.577

Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras

O saldo patrimonial destes passivos em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 27.428, o derivativo líquido desta operação é de R\$ 1.451.

Notas Explicativas**d) Demonstrativo da análise de sensibilidade****Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros**

Para o cálculo do cenário provável, foi utilizada a taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), em 30 de setembro de 2025. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma redução nessa taxa de 0,25 p.p e 0,50 p.p, ao ano, respectivamente.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil		Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	14,90%	14,65%	14,40%
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	2.610.736	389.000	382.473	375.946
Debêntures	(4.238.621)	(631.555)	(620.958)	(610.361)
Exposição líquida em CDI	(1.627.885)	(242.555)	(238.485)	(234.415)

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	1.971.473	1.934.674	2.583.337	2.401.115
CDB	23.579	21.712	23.579	21.712
Kortex - Venture Capital	41.885	30.377	3.820	1.346
Total	2.036.937	1.986.763	2.610.736	2.424.173
Circulante	1.916.812	1.934.674	2.500.949	2.319.955
Não circulante	120.125	52.089	109.787	104.218

(a) São remuneradas a taxa média ponderada de 102,75% do CDI no ano de 2025 (107,04% no ano de 2024).

(a) Mapa de movimentação do saldo de TVM

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.986.763	674.885	2.424.173	1.035.695
Aplicação	2.214.451	5.035.275	3.933.048	7.073.772
Incorporação CIP	99.747	-	-	-
Aquisição controlada	-	-	3.128	-
Rendimentos	188.743	139.705	240.201	191.089
Resgate	(2.452.767)	(3.863.102)	(3.989.814)	(5.876.383)
Total	2.036.937	1.986.763	2.610.736	2.424.173

6. Contas a receber**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores faturados	881.528	776.621	1.374.677	1.247.494
Valores a faturar	225.122	137.673	597.890	474.070
	1.106.650	914.294	1.972.567	1.721.564
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(33.148)	(47.416)	(59.568)	(82.874)
Total	1.073.502	866.878	1.912.999	1.638.690
Circulante	1.073.502	866.878	1.911.173	1.634.904
Não circulante	-	-	1.826	3.786

Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 30 de setembro de 2025, a concentração dos dez principais clientes é de 51,49% do total da carteira (56,98% em 31 de dezembro de 2024).

b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	968.947	727.222	1.745.775	1.422.908
Vencidos				
Até 120 dias	78.846	111.128	136.857	169.612
121 a 360 dias	45.052	56.476	68.888	91.917
Acima 361 dias	13.805	19.468	21.047	37.127
Total	1.106.650	914.294	1.972.567	1.721.564

c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do exercício	(47.416)	(21.172)	(82.874)	(43.192)
Adições de glosas líquidas de reversões (NE 25)	(79.746)	(61.171)	(95.494)	(73.557)
Adições de inadimp. líquidas de reversões (NE 28)	(2.763)	(10.266)	(11.465)	(19.545)
Incorporação /Combinação de negócios	(933)	-	-	(2.275)
Baixas líquida de títulos incobráveis	97.710	43.929	130.265	59.188
Saldo no fim do exercício	(33.148)	(48.680)	(59.568)	(79.381)

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
"Kits" para diagnósticos	25.825	30.160	80.985	81.033
Material de enfermagem e coleta	16.633	16.582	26.924	25.194
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões) (a)	13.211	1.871	20.951	24.480
Materiais auxiliares para laboratório	11.933	11.250	15.837	14.299
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.642	4.110	9.602	9.478
Mercadoria para revenda	-	-	2.466	4.060
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	2.247	1.553
Subtotal	71.244	63.973	159.012	160.097
Provisão para perdas	(2.365)	(3.606)	(4.037)	(5.061)
Total	68.879	60.367	154.975	155.036

(a) O aumento na controladora está relacionado a Incorporação de CIP.

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS E COFINS	7.239	11.349	15.186	15.402
ISS	7.094	6.952	8.844	8.550
ICMS	-	-	2.190	3.220
INSS	790	1.633	1.101	1.939
Total	15.123	19.934	27.321	29.111
Circulante	11.197	15.334	18.599	21.602
Não circulante	3.926	4.600	8.722	7.509

Notas Explicativas**9. Outros ativos**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	13.342	8.669	44.515	36.697
Ativo financeiro - Opção de compra Vita	-	-	26.097	19.250
Custos com obtenção de contratos	21.272	25.007	21.272	25.007
Despesas antecipadas	13.234	12.109	17.250	16.359
Créditos de funcionários/folha de pagamento	9.352	12.466	15.251	20.105
Outros créditos a receber	3.127	4.384	7.440	7.378
Total	60.327	62.635	131.825	124.796
Circulante	40.945	36.399	85.544	79.267
Não circulante	19.382	26.236	46.281	45.529

Os saldos não circulantes em 30 de setembro de 2025 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2026	2.938	3.740
2027	3.451	3.451
Após 2028	12.993	39.090
Total	19.382	46.281

10. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Controlada direta/indireta	4.532.371	4.393.887	-	-
Investidas do Fundo Kortex	-	-	73.150	55.195
Croma Oncologia	21.590	10.244	21.590	10.244
Prontmed	8.826	10.464	8.826	10.464
Outras participações	5.092	5.092	6.086	6.007
Total	4.567.879	4.419.687	109.652	81.910

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado exercício
Grupo Hermes Pardini	30/09/2025	100%	1.196.122	1.683.284	187.499
	31/12/2024	100%	1.196.122	1.495.785	227.022
Fleury CPMA	30/09/2025	100%	1.021.594	1.025.913	44.710
	31/12/2024	100%	1.021.594	949.921	15.928
Grupo CIP	30/09/2025	-	-	-	-
	31/12/2024	100%	97.991	181.372	19.285
Saha	30/09/2025	100%	48.035	40.534	(4.373)
	31/12/2024	-	-	-	-
São Lucas	30/09/2025	100%	25.562	34.335	10.914
	31/12/2024	100%	19.700	22.916	4.540
Genesis	30/09/2025	55%	111.020	49.728	(19.977)
	31/12/2024	55%	91.020	66.050	(13.815)
Métodos	30/09/2025	100%	2.336	12.561	5.474
	31/12/2024	100%	2.336	7.330	6.539
Confiance	30/09/2025	100%	3.705	5.270	6.315
	-	-	-	-	-

Notas Explicativas

Movimentação dos saldos de investimentos:

Controladora – Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2024	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Realização mais e menos valia	Incorporação	Aquisição	Outras Mov.	Saldo em 30/09/2025
Grupo IHP	2.992.360	-	187.499	(35.026)	-	-	-	3.144.833
Fleury CPMA	949.936	-	44.710	-	-	-	-	994.646
Grupo CIP	306.999	-	5.274	(25)	(311.457)	-	(791)	-
Confiance	-	1.000	6.315	1	-	124.951	135	132.402
Saha	-	4.500	313	(103)	105.423	-	351	110.484
São Lucas	74.329	500	10.914	(2.395)	-	-	-	83.348
Métodos	32.983	-	5.474	(102)	-	-	-	38.355
Genesis	37.280	11.000	(19.977)	-	-	-	-	28.303
Croma Oncologia	10.244	20.000	(8.654)	-	-	-	-	21.590
Prontmed	10.464	-	-	-	-	-	(1.638)	8.826
Outros	5.092	-	-	-	-	-	-	5.092
Total	4.419.687	37.000	231.868	(37.650)	(206.034)	124.951	(1.943)	4.567.879

Movimentação Consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2024	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Outras Mov. (a)	Saldo em 30/09/2025
Kortex	Diversos	55.195	11.546	-	6.409	73.150
Fleury S.A.	Prontmed	10.464	-	-	(1.638)	8.826
Fleury S.A.	Croma Oncologia	10.244	20.000	(8.654)	-	21.590
Fleury S.A.	Outros	6.007	-	-	79	6.086
		81.910	31.546	(8.654)	4.850	109.652

(a) Referem-se essencialmente a atualizações de valor justo em investidas Kortex, valor justo em Prontmed e atualizações de participações em investimentos da controlada São Lucas.

Notas Explicativas

11. Imobilizado e Intangível

a) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2025	31/12/2024
Máquinas e Equipamentos	10	997.264	(590.412)	406.852	409.988
Benfeitorias e Instalações	17	1.073.682	(811.237)	262.445	282.134
Expansão em Andamento	-	59.675	-	59.675	64.899
Imóveis e Terrenos	2	41.395	(8.584)	32.811	33.158
Outros (a)	11	198.053	(158.068)	39.985	33.649
Total		2.370.069	(1.568.301)	801.768	823.828

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2025	31/12/2024
Máquinas e Equipamentos	10	1.761.408	(1.059.991)	701.417	728.479
Benfeitorias e Instalações	17	1.412.756	(983.154)	429.602	445.707
Expansão em Andamento	-	91.599	-	91.599	87.713
Imóveis e Terrenos	2	46.285	(11.301)	34.984	35.478
Outros (a)	11	346.857	(260.010)	86.847	77.688
Total		3.658.905	(2.314.456)	1.344.449	1.375.065

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas**b) Movimentação do imobilizado**

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Incorporação (b)	Saldo Líquido 30/09/2025
Máquinas e Equipamentos	409.988	-	2.528	(50.075)	43.848	563	406.852
Benfeitorias e Instalações	282.134	476	-	(63.425)	39.802	3.458	262.445
Expansão em Andamento	64.899	94.070	-	-	(99.338)	44	59.675
Imóveis e Terrenos	33.158	-	-	(347)	-	-	32.811
Outros (a)	33.649	-	(4)	(8.559)	13.904	995	39.985
Total	823.828	94.546	2.524	(122.406)	(1.784)	5.060	801.768

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

(b) Incorporação da empresa CIP

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/09/2024
Máquinas e Equipamentos	401.322	12.939	(18.393)	(45.697)	53.453	403.624
Benfeitorias e Instalações	286.399	37.248	(3.679)	(58.094)	22.512	284.386
Expansão em Andamento	70.469	51.025	-	-	(76.620)	44.874
Imóveis e Terrenos	33.625	-	-	(350)	-	33.275
Outros (a)	38.899	3.242	(174)	(8.319)	1.465	35.113
Total	830.714	104.454	(22.246)	(112.460)	810	801.272

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo Líquido 31/12/2024	Combinação de negócios (b)	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/09/2025
Máquinas e Equipamentos	728.479	1.859	20.950	2.111	(101.742)	49.760	701.417
Benfeitorias e Instalações	445.707	13	3.655	(3.521)	(78.333)	62.081	429.602
Expansão em Andamento	87.713	-	127.230	(308)	-	(123.036)	91.599
Imóveis e Terrenos	35.478	1	-	-	(495)	-	34.984
Outros (a)	77.688	3.393	6.918	(553)	(16.368)	15.769	86.847
Total	1.375.065	5.266	158.753	(2.271)	(196.938)	4.574	1.344.449

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

(b) Saldo abertura das novas empresas Confiance e Hemolab.

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Combinação de Negócios (c)	Adições	Baixas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Mais e Menos Valia NE 03	Operação Gênesis (b)	Saldo em 30/09/2024
Máquinas e Equipamentos	707.548	10.146	37.369	(4.321)	(104.407)	56.076	3.056	7.102	712.569
Benfeitorias e Instalações	449.445	2.032	50.895	(1.666)	(71.532)	24.036	-	-	453.210
Expansão em Andamento	73.035	-	63.791	(61)	-	(84.375)	-	2.803	55.193
Imóveis e Terrenos	33.624	191	-	-	(349)	2.177	-	-	35.643
Outros (a)	84.840	524	4.148	(288)	(16.362)	4.878	63	165	77.968
Total	1.348.492	12.893	156.203	(6.336)	(192.650)	2.792	3.119	10.070	1.334.583

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

(b) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial da consolidação da empresa Gênesis.

(c) Saldo abertura empresa São Lucas

Notas Explicativas**c) Composição do saldo intangível**

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2025	31/12/2024
Ágio rentabilidade futura	-	1.942.595	(44.413)	1.898.182	1.773.279
Licenças e Softwares Desenvolvidos	20	1.113.286	(837.399)	275.887	209.048
Marcas e Patentes	7	127.507	(11.253)	116.254	79.986
Projetos de TI em andamento	-	41.134	-	41.134	116.539
Produtos des. Internamente	-	4.579	-	4.579	4.416
Ponto Comercial	10	2.732	(130)	2.602	-
Total		3.231.833	(893.195)	2.338.638	2.183.268

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2025	31/12/2024
Ágio rentabilidade futura	-	4.456.250	(44.414)	4.411.836	4.268.342
Marcas e patentes	7	786.773	(26.588)	760.185	741.675
Licenças e Softwares Desenvolvidos	20	1.408.779	(1.011.395)	397.384	344.356
Contratos de clientes	10	553.117	(259.647)	293.470	318.627
Projetos de TI em andamento	-	52.604	-	52.604	145.232
Pontos Comerciais	10	41.572	(13.401)	28.171	31.345
Produtos des. Internamente	20	17.360	(3.764)	13.596	13.954
Contrato de não competição	7	868	(867)	1	1
Total		7.317.323	(1.360.076)	5.957.247	5.863.532

Notas Explicativas

d) Movimentação do intangível

Controladora	Saldo Líquido 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Incorporação (a)	Saldo Líquido 30/09/2025
Ágio rentabilidade futura	1.773.279	-	-	-	-	124.903	1.898.182
Licenças e softwares	209.048	-	(6.808)	(144.596)	217.944	299	275.887
Marcas e patentes	79.986	-	-	(222)	-	36.490	116.254
Projetos de TI em andamento	116.539	143.183	-	-	(219.055)	467	41.134
Produtos des. internamente	4.416	-	-	-	163	-	4.579
Ponto Comercial	-	-	-	(130)	2.732	-	2.602
Total	2.183.268	143.183	(6.808)	(144.948)	1.784	162.159	2.338.638

(a) Incorporação da empresa CIP

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Saldo em 30/09/2024
Ágio rentabilidade futura	1.773.279	-	-	-	-	1.773.279
Licenças e softwares	168.127	58.020	(2.743)	(107.011)	75.630	192.023
Projetos de TI em andamento	139.790	32.057	(160)	-	(76.440)	95.247
Marcas e patentes	80.300	-	-	(240)	-	80.060
Produtos des. internamente	6.690	1.991	(5.731)	-	-	2.950
Total	2.168.186	92.068	(8.634)	(107.251)	(810)	2.143.559

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo Líquido 31/12/2024	Combinação de negócios (a)	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Saldo Líquido 30/09/2025
Ágio rentabilidade futura	4.268.342	143.494	-	-	-	-	4.411.836
Marcas e patentes	741.675	20.431	-	-	(2.457)	536	760.185
Licenças e softwares	344.356	-	22.155	(3.293)	(203.787)	237.953	397.384
Contratos de clientes	318.627	-	-	-	(27.341)	2.184	293.470
Projetos de TI em andamento	145.232	-	153.304	-	-	(245.932)	52.604
Pontos Comerciais	31.345	-	-	(2.732)	(455)	13	28.171
Produtos des. Internamente	13.954	-	110	(333)	(807)	672	13.596
Contrato de não competição	1	-	-	-	-	-	1
Total	5.863.532	163.925	175.569	(6.358)	(234.847)	(4.574)	5.957.247

(a) Saldo abertura das novas empresas Confiance e Hemolab.

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Combinação de Negócios (b)	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Mais valia NE 09	Operação Gênesis (a)	Saldo em 30/09/2024
Ágio rentabilidade futura	4.223.505	47.237	-	-	-	(457)	1.184	-	4.271.469
Marcas e patentes	722.819	10.035	-	-	(2.757)	454	12.493	-	743.044
Contratos de clientes	352.391	-	-	-	(25.390)	-	-	-	327.001
Licenças e softwares	303.321	242	73.136	(1.346)	(139.382)	80.482	-	2.612	319.065
Projetos de TI em andamento	160.211	-	48.880	(2.454)	-	(85.993)	-	5.073	125.717
Pontos Comerciais	35.619	-	-	-	(3.206)	-	-	-	32.413
Produtos des. Internamente	9.634	-	2.181	(1.991)	(952)	2.722	-	-	11.594
Contrato de não competição	6	-	-	-	(6)	-	-	-	-
Total	5.807.506	57.514	124.197	(5.791)	(171.693)	(2.792)	13.677	7.685	5.830.303

(a) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial de sua consolidação, conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios – Gênesis.

(b) Saldo abertura das novas empresas Confiance e Hemolab.

Notas Explicativas

12. Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos

a) Composição ativo de direito de uso

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2025	31/12/2024
Imóveis	13	1.334.192	(715.020)	619.172	658.866
Máquinas e equipamentos	20	126.432	(76.129)	50.303	64.347
Equipamentos informática	25	50.116	(38.763)	11.353	16.315
Veículos	50	20.538	(18.622)	1.916	1.298
Total		1.531.278	(848.534)	682.744	740.826

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2025	31/12/2024
Imóveis	13	1.904.916	(980.834)	924.082	965.596
Máquinas e equipamentos	20	337.629	(186.561)	151.068	131.603
Equipamentos informática	25	76.177	(52.396)	23.781	31.943
Veículos	50	46.091	(40.678)	5.413	9.501
Total		2.364.813	(1.260.469)	1.104.344	1.138.643

Notas Explicativas

b) Movimentação

i) Ativo direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Incorporação	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 30/09/2025
Imóveis	658.866	3.534	60.777	1.015	(7.124)	(97.896)	619.172
Máquinas e equipamentos	64.347	-	37.286	-	(25.795)	(25.535)	50.303
Equipamentos informática	16.315	62	388	-	(110)	(5.302)	11.353
Veículos	1.298	-	2.320	-	(112)	(1.590)	1.916
Total	740.826	3.596	100.771	1.015	(33.141)	(130.323)	682.744

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/09/2024
Imóveis	739.420	26.381	2.566	(11.852)	(96.612)	659.903
Máquinas e equipamentos	95.559	-	-	-	(23.409)	72.150
Equipamentos de informática	12.534	9.444	-	(8)	(5.078)	16.892
Veículos	5.041	-	-	-	(2.907)	2.134
Total	852.554	35.825	2.566	(11.860)	(128.006)	751.079

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Combinação de negócios (a)	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 30/09/2025
Imóveis	965.596	7.499	110.515	6.486	(8.070)	(157.944)	924.082
Máquinas e equipamentos	131.603	172	86.229	24.022	(32.170)	(58.788)	151.068
Equipamentos informática	31.943	-	618	677	(110)	(9.347)	23.781
Veículos	9.501	-	2.602	(506)	(128)	(6.056)	5.413
Total	1.138.643	7.671	199.964	30.679	(40.478)	(232.135)	1.104.344

(a) Saldo abertura das novas empresas Confiance e Hemolab.

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Combinação de negócios (a)	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Outras mov.	Saldo em 30/09/2024
Imóveis	1.068.354	6.445	62.315	6.972	(16.269)	(152.164)	184	975.836
Máquinas e equipamentos	180.711	-	8.549	49	(1.705)	(46.028)	(27)	141.549
Equipamentos de informática	26.072	-	11.511	716	(17)	(8.191)	-	30.091
Veículos	19.958	-	2.669	(101)	-	(7.241)	-	11.930
Total	1.295.095	6.445	85.044	7.636	(21.347)	(213.624)	157	1.159.406

(a) Saldo abertura da nova empresa São Lucas

Notas Explicativas

ii) Passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	838.782	950.316	1.286.491	1.431.476
Realização ajuste a valor presente	59.056	65.696	88.843	94.341
Novos contratos	100.771	35.825	199.964	85.044
Renegociações	1.016	2.566	30.680	7.636
Combinação de negócios (NE 3)	-	-	7.671	6.445
Baixa	(36.118)	(12.228)	(44.695)	(20.621)
Amortização juros	(59.073)	(65.696)	(88.859)	(94.384)
Amortização principal	(132.969)	(126.149)	(231.653)	(206.602)
Incorporação de empresas	3.773	-	-	-
Outras movimentações	-	-	(2)	124
Saldo no fim do período	775.238	850.330	1.248.440	1.303.459

c) Pagamentos mínimos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até 1 ano	242.067	239.470	412.783	393.587
Acima de 1 ano	923.977	1.034.851	1.348.266	1.436.291
	1.166.044	1.274.321	1.761.049	1.829.878
(-) Encargos financeiros futuros	(390.806)	(435.539)	(512.609)	(543.387)
Valor presente dos pagamentos mínimos	775.238	838.782	1.248.440	1.286.491
Circulante	178.200	169.340	313.074	290.854
Não circulante	597.038	669.442	935.366	995.637

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de setembro de 2025 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2026	43.640	73.102
2027	114.710	215.324
2028 em diante	438.688	646.940
Total	597.038	935.366

d) Taxa de Desconto:

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 30 de setembro de 2025 são de 9,04% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos, 9,09% com vencimento entre 6 e 10 anos e 8,99% com vencimento de mais de 10 anos.

e) Impacto no resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação do direito de uso	130.322	128.006	232.134	213.624
Apropriação de juros dos arrendamentos	59.056	65.696	88.843	94.341
Resultado de baixa no período	2.978	368	4.217	(726)

Notas Explicativas**13. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	289.957	273.626	608.344	602.169
Fornecedores serviços médicos	57.769	53.466	109.490	100.422
Fornecedores estrangeiros	2.135	437	3.510	1.418
Total	349.861	327.529	721.344	704.009

14. Financiamentos

O Grupo Fleury mantém operações de risco sacado contratados principalmente com o Banco Itaú. Na controladora em 30 de setembro de 2025, o montante foi de R\$ 14.370 (R\$ 17.491 em 31 de dezembro de 2024).

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Novas operações	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Saldo em 30/09/2025
Risco sacado	21.588	93.320	-	-	(98.019)	16.889
FINEP	2.456	-	135	(109)	(573)	1.909
Total	24.044	93.320	135	(109)	(98.592)	18.798
Circulante	22.387					17.715
Não circulante	1.657					1.083

15. Debêntures**a) Composição**

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	1.000	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000
9ª Emissão – 1ª Série	1.000	500.000	mai-29	CDI + 0,55% a.a.	500.000
9ª Emissão – 2ª série	1.000	500.000	mai-31	CDI + 0,67% a.a.	500.000
10ª Emissão – 1ª Série	1.000	562.500	out-29	CDI + 0,45% a.a.	562.500
10ª Emissão – 2ª série	1.000	562.500	out-31	CDI + 0,55% a.a.	562.500

As debêntures foram realizadas por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação simples. Os montantes captados pelas emissões de debêntures serão utilizados para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Notas Explicativas

Moeda nacional – R\$	31/12/2024	Juros incorridos	Juros pagos	Outras operações	30/09/2025
5ª Emissão – 2ª Série	301.511	33.222	(20.968)	-	313.765
6ª Emissão – 3ª Série	397.570	43.099	(51.454)	-	389.215
7ª Emissão – 1ª Série	357.940	39.422	(22.827)	-	374.535
7ª Emissão – 2ª Série	358.071	39.978	(23.183)	-	374.866
8ª Emissão – Série Única	510.997	55.830	(32.371)	-	534.456
9ª Emissão – 1ª Série	506.655	52.966	(31.760)	-	527.861
9ª Emissão – 2ª série	506.724	53.443	(32.067)	-	528.100
10ª Emissão – 1ª Série	572.859	59.273	(32.605)	-	599.527
10ª Emissão – 2ª série	572.952	59.719	(32.878)	-	599.793
Custo de transação	(4.252)	-	-	755	3.497
Total	4.081.027	436.952	(280.113)	755	4.238.621
Circulante	184.370				341.336
Não Circulante	3.896.657				3.897.285

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante, em 30 de setembro de 2025 estão apresentados abaixo:

Vencimento	Emissão 2ª Série	Emissão 3ª Série	Emissão 1ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão Série Única	Emissão 1ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão 2ª Série	Consolidado
2026	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000
2027	100.000	-	350.000	-	250.000	-	-	-	-	700.000
2028	-	375.000	-	-	250.000	250.000	-	281.250	-	1.156.250
2029	-	-	-	350.000	-	250.000	-	281.250	-	881.250
2030	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
2031	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
Total	200.000	375.000	350.000	350.000	500.000	500.000	500.000	562.500	562.500	3.900.000

Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) - LTM (last twelve months) - menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de *covenants*. As demais informações referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 15 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

16. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias e encargos	83.490	88.932	150.930	150.942
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	31.889	-	59.590	-
Provisão participação nos resultados	44.458	55.418	78.040	79.515
Salários e encargos sociais a recolher	51.826	34.868	74.939	73.332
Comissão e Bônus	32.485	40.476	37.537	44.030
Provisão Assistência Médica	25.523	14.541	25.868	14.493
Provisão horas extras	2.019	9.557	7.186	16.395
Outros	2.756	1.422	4.886	3.195
Total	274.446	245.214	438.976	381.902

Notas Explicativas**17. Obrigações e parcelamentos tributários**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ISS s/ faturamento	23.236	18.359	49.424	43.825
PIS/COFINS s/ faturamento	2.606	2.072	7.882	6.109
PIS, COFINS e CSRF	3.313	3.329	5.767	5.550
IRRF	1.379	1.649	2.778	3.184
INSS retido	1.136	1.089	1.633	1.682
IPTU	1.427	-	1.427	-
Outros	1.281	1.153	1.608	2.786
Total	34.378	27.651	70.519	63.136
Circulante	34.378	27.651	69.669	62.176
Não circulante	-	-	850	960

18. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo CDI e IPCA IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saha	107.524	-	107.524	102.913
Marcelo Magalhães	39.224	40.043	39.224	40.043
Confiance	31.418	-	31.418	-
Vita	-	-	30.823	23.357
São Lucas	26.309	28.545	26.309	23.944
Diagmax (a)	23.579	21.712	23.579	21.712
LPA	-	-	20.375	18.464
CIP	19.335	17.522	19.335	17.522
Bioclínico	-	-	12.920	11.708
Hemolab	-	-	12.007	-
Pretti	-	-	10.619	9.623
IACS	-	-	10.440	8.719
Moacir	-	-	9.359	8.481
Retina	-	-	8.698	7.883
Lafe (a)	-	-	7.004	11.806
CPC	-	-	5.257	6.578
Eco-rad	5.066	-	5.066	4.601
Outros (a)	5.924	5.369	23.351	27.029
Total	258.379	113.191	403.308	344.383
Circulante	33.186	5.741	65.391	42.573
Não circulante	225.193	107.450	337.917	301.810

(a) Parte do montante descrito nestas linhas está retido dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (nota 5).

Notas Explicativas

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	113.191	81.260	344.383	397.673
Aquisições de empresas	124.951	69.786	163.562	69.786
Atualização	15.005	9.563	28.555	51.436
Pagamentos	(101.952)	(47.401)	(140.039)	(155.686)
Incorporação	107.200	-	-	-
Outros	(16)	(17)	6.847	(18.826)
Total	258.379	113.191	403.308	344.383

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2026	-	21.748
2027	30.387	68.907
Após 2028	194.806	247.262
Total	225.193	337.917

19. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes	2.496	667	24.967	9.722
Saldos a pagar operadoras	7.696	5.851	11.639	7.123
Operação <i>intercompany</i> (venda ativos)	3.015	13.672	-	-
Outros	15	809	1.912	810
Total	13.222	20.999	38.518	17.655
Circulante	13.222	20.999	38.516	17.655
Não circulante	-	-	2	-

20. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

a) Composição

	Controladora			Consolidado		
	Balanço Patrimonial		Resultado	Balanço Patrimonial		Resultado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	34.710	35.581	(871)	50.114	50.492	(378)
Diferença fiscal x contábil - depreciação	50.076	30.056	20.020	50.076	30.056	20.020
Provisão para riscos judiciais	21.120	19.106	2.014	31.205	30.517	688
Atualização - Contas a pagar aquisições	18.370	6.245	12.125	28.900	19.628	9.272
Linearização da taxa efetiva	26.849	-	26.849	26.849	-	26.849
Provisão de participação nos lucros	17.621	18.842	(1.221)	24.710	26.681	(1.971)
Prejuízo fiscal	-	-	-	24.186	24.625	(439)
Perdas com glosas e inadimplência	12.036	16.121	(4.085)	22.328	28.589	(6.261)
Provisões trabalhistas	13.708	15.547	(1.839)	20.358	24.849	(4.491)
Provisão incentivos de longo prazo	8.180	10.501	(2.321)	8.990	10.826	(1.836)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(539.997)	(512.626)	(27.371)	(706.101)	(668.410)	(37.691)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	39.492	26.715	12.777	(113.641)	(128.343)	14.702
Outros	1.509	(148)	1.657	907	(828)	1.735
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(296.325)	(334.060)	37.735	(531.118)	(551.318)	20.200

Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:

	Controladora	Consolidado
Saldo inicial	(334.060)	(551.318)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	30.497	20.144
Variação patrimonial que não afeta resultado	7.238	56
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(296.325)	(531.118)

25 de 38

Notas Explicativas

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 30 de setembro de 2025:

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
Laboratório Padrão S.A.	2.440	-	-	2.440
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	1.640	-	-	1.640
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	1.949	-	-	1.949
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	1.149	-	-	1.149
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	1.211	-	-	1.211
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	919	-	-	919
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	668	-	-	668
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	470	-	-	470
Laboratório Pretti Ltda.	413	-	-	413
Outras empresas	1.152	-	-	1.152
Subtotal	12.011	-	-	12.011
Fleury S.A.	244.025	(540.350)	(296.325)	(296.325)
Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos	1.821	(114.797)	-	(112.976)
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	39.561	(123.506)	-	(83.945)
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	34.894	(84.777)	-	(49.883)
Subtotal	320.301	(863.430)	(296.325)	(543.129)
Total Ativo (Passivo) fiscal diferido	332.312	(863.430)	(296.325)	(531.118)

Considerando que parte do ativo fiscal diferido é proveniente de diferenças temporárias, no Consolidado, este saldo tem o seguinte prazo estimado de realização:

Até 12 meses	166.079
Acima de 12 meses	166.233
Total	332.312

b) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes IRPJ e CSLL	527.589	578.034	654.950	689.109
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(179.380)	(196.532)	(222.683)	(234.297)
Créditos tributários não constituídos (a)	-	-	(21.828)	(10.819)
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	5.146	1.409	(192)	870
Inovação tecnológica - lei do bem	-	1.054	-	4.426
Equivalência patrimonial	78.835	78.922	2.942	752
Ajustes decorrentes de empresas lucro presumido	-	-	5.127	7.765
Efeito linearização da taxa efetiva	26.849	6.777	26.849	6.777
Juros sobre capital próprio	57.463	62.585	57.463	62.585
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(11.087)	(45.785)	(152.322)	(161.941)
Corrente	(41.583)	(56.045)	(172.466)	(163.186)
Diferido	30.496	10.261	20.144	1.245
Taxa efetiva - %	2,10%	7,92%	23,26%	23,50%

(a) Refere-se IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da CSLL não constituídos no período.

Notas Explicativas**21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis****a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	12.725	7.630	43.953	34.525
Trabalhistas	30.815	26.530	41.528	33.609
Tributários	18.579	22.034	34.047	39.039
Subtotal	62.119	56.194	119.528	107.173
Menos valia de processos judiciais	-	-	110.344	113.246
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.668)	(40.658)	(45.051)	(44.170)
Total	21.451	15.536	184.821	176.249
Depósitos judiciais (ativos não circulantes)	(11.566)	(17.698)	(21.142)	(27.605)

b) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2024	Adição/ Reversão	Combinação de negócios	Reclass. / Pagts	Atual. monetária	Saldo em 30/09/2025
Cíveis	34.525	4.554	-	1.814	3.060	43.953
Trabalhistas	33.609	5.212	-	(119)	2.826	41.528
Tributários	39.039	(6.181)	20	(891)	2.060	34.047
Subtotal	107.173	3.585	20	804	7.946	119.528
Constituição menos Valia	127.744	(3.101)	-	199	-	124.842
Realização menos valia	(14.498)	-	-	-	-	(14.498)
Depósitos Judiciais	(44.170)	-	-	(879)	(2)	(45.051)
Total	176.249	484	20	124	7.944	184.821

c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:**Tributários**

A Companhia possui processos tributários classificados como perda provável que somam R\$34.047 em 30 de setembro de 2025 (R\$39.039 em 31 de dezembro de 2024). Desse montante, R\$12.101 (R\$14.375 em 31 de dezembro de 2024) estão provisionados para cobrir riscos relacionados ao tema ICMS Importação, no qual se discute a inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001, que instituiu a incidência do ICMS nas operações de importação no Estado de São Paulo. Atualmente, o tema está pacificado no Supremo Tribunal Federal, que, por meio de decisão com repercussão geral, determinou que a Lei nº 11.001/2001, é constitucional.

Desse montante, a Companhia possui, também, processos administrativos e judiciais, oriundos de empresas adquiridas por Fleury S.A, no âmbito federal, que somam R\$12.427 (R\$11.773 em 31 de dezembro 2024), e envolvem principalmente discussões relacionadas com IRPJ e CSLL.

O valor residual de R\$9.519 (R\$12.891 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a outros assuntos tributários diversos, que somados representam o montante total provisionado.

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia mantém processos classificados como perda provável, que totalizam R\$43.953 em 30 de setembro de 2025 (R\$34.525 em 31 de dezembro de 2024). Esse montante está distribuído entre diferentes tipos de demandas, sendo R\$8.669 relacionados a ação de cobrança que já está em fase de

Notas Explicativas

encerramento e R\$13.428 referentes a execuções de títulos extrajudiciais, ambas as situações estão devidamente previstas em contratos de compra e venda de quotas, além disso, R\$21.856 associados a outras causas diversas.

Trabalhista

Em 30 de setembro de 2025, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$41.528 (R\$33.609 em 31 de dezembro de 2024) dos quais (i) R\$38.919 (R\$30.623 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias); (ii) R\$2.120 (R\$2.514 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$489 (R\$472 em 31 de dezembro de 2024).

e) Processos classificados como risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2025, o montante consolidado era de aproximadamente R\$740.643 (R\$663.696 em 31 de dezembro de 2024).

Tributários

Os processos de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$466.256 (R\$420.250 em 31 de dezembro de 2024) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos estaduais e tributos municipais.

No âmbito federal os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$245.391 (R\$230.579 em 31 de dezembro de 2024), sendo que, a maioria das discussões estão relacionadas à não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais, tais como, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

As discussões previdenciárias perfazem o montante de R\$72.589 (R\$63.527 em 31 de dezembro de 2024).

No âmbito estadual as discussões judiciais perfazem o montante de R\$5.432 (R\$5.991 em 31 de dezembro de 2024).

Com relação às discussões no âmbito municipal, os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$142.844 (R\$120.153 em 31 de dezembro de 2024) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISS e o Local da Prestação dos Serviços de Análises Clínicas.

Cíveis

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 124.427 (R\$119.813 em 31 de dezembro de 2024), sendo R\$64.885 (R\$58.478 em 31 de dezembro de 2024) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, vale destacarmos os processos referentes a falha na prestação de serviços que somam R\$ 40.865 (R\$42.643 em 31 de dezembro de 2024), e outros processos contemplando diferentes pedidos, que somam R\$18.676 (R\$18.692 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Trabalhista

Em 30 de setembro de 2025, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$149.960 (R\$123.633 em 31 de dezembro de 2024) dos quais (i) R\$128.139 (R\$101.504 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$21.372 (R\$21.709 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$449 (R\$420 em 31 de dezembro de 2024).

Ações civis públicas

As Ações Civis Públicas em que a Companhia foi citada e que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 continuam sendo acompanhadas, contendo as seguintes atualizações:

No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual se pleiteou a condenação em obrigações e indenização em razão do não preenchimento da cota legal de pessoas com deficiência. A Companhia comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da cota. As decisões proferidas em primeira e segunda instância foram favoráveis à Companhia. O Ministério Público do Trabalho interpôs recurso e, atualmente, aguarda-se julgamento de agravo interno no Tribunal Superior do Trabalho.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. As decisões proferidas em primeira e segunda instâncias extinguiram todos os pedidos que veiculavam obrigações de fazer relacionadas à saúde e segurança, mas condenaram a Companhia ao pagamento de indenização por danos pretéritos. Atualmente, aguarda-se análise do recurso do Ministério Público para envio ao Tribunal Superior do Trabalho.

Notas Explicativas

22. Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

Controladora		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
Empresas	Natureza da operação	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	-	2.520	-	10.162	(101.705)	(94.862)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	669	(4.519)	(5.096)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	-	8.718	(63.394)	(53.888)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	955.009	963.697	1.755	667	92.511	12.910
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	-	262	(2.387)	(2.799)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	155	(1.636)	(1.390)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	882	1.612	(16.251)	-
Swiss RE Corporate Solutions Brasil	Fornecedor de serviços - Responsabilidades de Diretores e Administradores D&O	-	-	-	-	(136)	-
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.256	5.292	5.283	6.191	(1.196)	(1.223)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.818	6.364	4.424	7.045	(2.330)	(2.567)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.663	9.438	8.835	12.072	(3.592)	(3.885)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	172.023	182.396	194.122	197.392	(22.246)	(22.551)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	-	61	-	100
Instituto Hermes Pardini S.A.	Venda de Ativo Imobilizado	-	-	3.015	13.672	-	-
Gênesis Análises Genômicas S.A	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	7.352	-	-	44.999	40.001
CPC Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	141	89	-	-	963	856
Fleury CPMA S.A.	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	1.052	753	-	-	7.977	8.869
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	58
Instituto Hermes Pardini S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas	2.423	702	-	-	7.630	6.055
Laboratório Pretti Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	7	-	-	114	172
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	15	-	-	74	194
Gênesis Análises Genômicas S.A	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	108	-	-	-	972	149
Saude iD.	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	-	112
Instituto Hermes Pardini S.A.	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	-	164
Santécorp Holding Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	2	-	-	-	62	310
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	13	41	-	-	142	125
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	102	-	-	-	268	302
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	43	101	-	-	108	262
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	41	-	-	46	126
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	41	-	-	41	107
Saha Centro de Infusões Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	59	-	-	59	126
		1.144.653	1.178.908	218.316	258.678	(63.426)	(117.263)

Notas Explicativas

Consolidado		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
Empresas	Natureza da operação	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	-	2.847	7	11.019	(111.700)	(99.889)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	682	(4.596)	(5.163)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	309	8.931	(67.962)	(54.463)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	1.535.327	1.343.175	1.751	9.722	137.445	26.750
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	8	277	(2.558)	(2.920)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	155	(1.636)	(1.390)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	924	1.612	(17.006)	-
Swiss RE Corporate Solutions Brasil	Fornecedor de serviços - Responsabilidades de Diretores e Administradores D&O	-	-	-	-	(136)	-
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	-	166	(950)	-
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.256	5.292	5.283	6.191	(1.196)	(1.223)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.818	6.364	4.424	7.045	(2.330)	(2.567)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.663	9.438	8.835	12.072	(3.592)	(3.885)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	172.023	182.396	194.122	197.392	(22.246)	(22.551)
Operis Administração Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.812	5.775	6.272	6.937	(1.202)	-
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.266	11.563	12.014	14.354	(2.859)	(3.016)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.603	3.208	1.864	3.655	(1.770)	(1.880)
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.019	2.267	2.300	2.511	(391)	(382)
Companhia de Locação das Américas	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.757	-	3.741	-	(701)	-
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	28.716	3.159	37.076	4.173	(8.766)	(738)
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.919	35.789	9.005	44.263	(1.531)	(9.269)
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	20.072	8.860	21.866	9.803	(3.351)	(1.500)
Villa de Migliori Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.015	20.818	3.676	22.128	(3.914)	(3.323)
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.030	2.202	2.120	2.237	(314)	(33)
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.251	5.698	5.485	5.785	(814)	(85)
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.768	1.918	1.847	1.948	(274)	(29)
		1.810.315	1.650.769	322.929	373.058	(124.350)	(187.556)

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 11,1% em 30 de setembro de 2025 (9,9% em 30 de setembro de 2024).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a Croma Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

Notas Explicativas

a) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 26 de abril de 2025 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	26.483	21.506
Salários, encargos e benefícios	11.501	9.962
Remuneração baseada em ações	6.573	3.804
Bônus e PLR	8.164	7.529
Benefícios pós-emprego	245	211
Conselho	7.890	7.046
Salários, encargos e benefícios	7.890	7.046
Total	34.373	28.552

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício, frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$53.104 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$44.592 no exercício findo em 30 de setembro de 2024). No Consolidado totalizou R\$75.860 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$69.891 no exercício findo em 30 de setembro de 2024).

23. Patrimônio líquido

a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 30 de setembro de 2025, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R\$2.736.029.

b) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2025, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2024. Foi retido o montante de R\$ 30.808, com destinação à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

Notas Explicativas**c) Dividendos**

Em 24 de abril, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ratificou a aprovação do pagamento de dividendos aos acionistas, no valor bruto de R\$254.053 milhões relativos ao exercício de 2024, o pagamento ocorreu em 09 de maio de 2025.

d) Juros sobre o capital próprio

Em 7 de agosto de 2025, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre o capital aos acionistas, no valor bruto de R\$169.009 milhões, o pagamento ocorreu em 03 de outubro de 2025.

Os juros sobre o capital próprio, líquidos do imposto de renda retido na fonte, serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a encerrar em 31 de dezembro de 2025.

e) Ações em tesouraria

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2024	2.911.287	16,51	48.065
Alienação de ações	(735.732)	17,00	(12.506)
Saldo em 30/09/2025	2.175.555	16,35	35.559

24. Benefícios a empregados**a) Previdência Privada**

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 1.868 (R\$ 2.245 em 30 de setembro de 2024), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

b) Incentivos de longo prazo

As informações do plano estão divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018

Abaixo demonstramos a movimentação do exercício:

		2018	
		10-Mai	20-Jun
Saldo em 31/12/2024	Opções	136.125	17.625
	Preço médio período	27,66	26,24
Canceladas	Opções	(102.250)	(11.750)
Saldo em 30/09/2025	Opções	33.875	5.875

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025 o valor de mercado de cada ação era R\$16,14 (R\$ 15,43 em 30 de setembro de 2024).

ii) Incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$19.101 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R\$11.045 em 30 de setembro de 2024).

25. Receita de prestação de serviços

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Receita Bruta	1.376.686	1.190.748	3.863.410	3.540.430
Impostos	(84.248)	(72.973)	(236.776)	(216.355)
Glosas	(26.977)	(23.150)	(79.746)	(61.171)
Abatimentos	(2.747)	(2.979)	(7.999)	(6.463)
Receita Líquida	1.262.714	1.091.646	3.538.889	3.256.441

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Receita Bruta	2.378.626	2.133.178	6.764.869	6.325.659
Impostos	(150.707)	(136.299)	(426.245)	(396.145)
Glosas	(32.437)	(30.207)	(95.494)	(73.557)
Abatimentos	(4.503)	(4.001)	(12.545)	(10.636)
Receita Líquida	2.190.979	1.962.671	6.230.585	5.845.321

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), está apresentada na Nota Explicativa 31 - Informações por segmento de negócios.

26. Custo dos serviços prestados

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e serviços médicos	(392.043)	(349.579)	(1.115.507)	(1.046.614)
Material direto e intermediação de exames	(208.566)	(152.927)	(529.546)	(426.715)
Serviços com ocupação e utilidades	(174.064)	(150.389)	(502.490)	(447.273)
Depreciação e amortização	(118.355)	(98.444)	(330.249)	(296.050)
Gastos Gerais	(1.000)	(7.316)	(6.458)	(10.834)
Total	(894.028)	(758.655)	(2.484.250)	(2.227.486)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e serviços médicos	(653.924)	(584.497)	(1.859.448)	(1.736.451)
Material direto e intermediação de exames	(451.367)	(408.903)	(1.314.193)	(1.225.585)
Serviços com ocupação e utilidades	(290.252)	(248.722)	(819.202)	(724.868)
Depreciação e amortização	(175.424)	(153.788)	(506.336)	(450.935)
Gastos Gerais	(4.162)	(9.762)	(15.460)	(17.911)
Total	(1.575.129)	(1.405.672)	(4.514.639)	(4.155.750)

Notas Explicativas**27. Despesas gerais, administrativas, comerciais e vendas**

Controladora				
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e benefícios	(75.071)	(65.724)	(217.064)	(206.583)
Depreciação e amortização	(22.673)	(18.219)	(67.428)	(51.667)
TI e telecomunicações	(2.276)	(3.284)	(6.548)	(9.402)
Assuntos institucionais e legais	(3.402)	(3.787)	(9.975)	(18.223)
Serviços de terceiros	(4.574)	(3.212)	(11.547)	(9.430)
Bens imóveis e utilidades	(4.390)	(4.196)	(12.455)	(11.652)
Marketing	(10.198)	(8.957)	(26.687)	(23.723)
Outras despesas	(9.306)	(8.580)	(21.659)	(21.144)
Total	(131.890)	(115.959)	(373.363)	(351.824)
Despesas gerais e administrativas	(120.161)	(104.514)	(340.904)	(320.756)
Despesas comerciais	(11.729)	(11.445)	(32.459)	(31.068)
Total	(131.890)	(115.959)	(373.363)	(351.824)

Consolidado				
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e benefícios	(117.110)	(108.819)	(344.773)	(338.677)
Depreciação e amortização	(53.951)	(42.821)	(157.583)	(127.032)
TI e telecomunicações	(18.152)	(16.400)	(58.181)	(59.510)
Assuntos institucionais e legais	(5.508)	(5.893)	(16.866)	(25.980)
Serviços de terceiros	(6.363)	(5.799)	(15.971)	(18.168)
Bens imóveis e utilidades	(4.868)	(6.446)	(14.562)	(18.737)
Marketing	(17.000)	(17.333)	(46.274)	(43.917)
Outras despesas	(15.596)	(16.882)	(42.756)	(42.824)
Total	(238.548)	(220.393)	(696.966)	(674.845)
Despesas gerais e administrativas	(200.415)	(176.514)	(575.628)	(546.665)
Despesas comerciais	(38.133)	(43.879)	(121.338)	(128.180)
Total	(238.548)	(220.393)	(696.966)	(674.845)

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

Controladora				
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Provisão / perdas com insolventes	(651)	(880)	(2.763)	(10.266)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(9.476)	(14.350)	(3.217)	(10.380)
Resultado na baixa/venda de ativos	(2.668)	(1.781)	611	(6.236)
Outras receitas (despesas)	6.780	15.307	7.815	8.805
Total	(6.015)	(1.704)	2.446	(18.077)

Consolidado				
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Provisão / perdas com insolventes	(2.751)	(5.017)	(11.465)	(19.545)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(8.681)	(6.094)	(483)	(6.729)
Resultado na baixa/venda de ativos	(4.384)	(903)	(593)	(5.643)
Outras receitas (despesas)	8.503	16.180	8.721	15.786
Total	(7.313)	4.166	(3.820)	(16.131)

Notas Explicativas

29. Resultado financeiro

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	66.859	45.210	188.743	88.091
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	5.172	2.848	15.785	8.125
Variação cambial	23	130	199	210
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(3.364)	(2.249)	(9.550)	(4.515)
Outras receitas financeiras	310	166	489	1.359
Total	69.000	46.105	195.666	93.270
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(161.786)	(110.124)	(436.952)	(279.655)
Juros de arrendamento	(19.475)	(21.433)	(59.056)	(65.696)
Comissões e descontos concedidos	(11.721)	(2.262)	(26.891)	(6.492)
Atualização monetária contas a pagar aquisição de empresas	(6.512)	(2.289)	(15.005)	(6.543)
Atualização monetária de contingências	(1.151)	(1.435)	(3.577)	(9.236)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.188)	(72)	(2.127)	32
Juros e atualizações monetárias	(197)	(1.521)	(853)	(946)
Variação cambial	(130)	(78)	(409)	(208)
Outras	(121)	(1.343)	(1.146)	(2.225)
Total	(202.281)	(140.557)	(546.016)	(370.969)
Resultado financeiro líquido	(133.281)	(94.452)	(350.350)	(277.699)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de setembro		Período de nove meses findos em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	87.334	59.177	240.201	124.032
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	5.919	4.129	18.441	12.837
Variação cambial	84	201	416	393
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(4.392)	(2.801)	(12.082)	(6.157)
Outras receitas financeiras	1.115	1.476	2.785	6.756
Total	90.060	62.182	249.761	137.861
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(161.869)	(110.171)	(437.127)	(279.799)
Juros de arrendamento	(29.870)	(30.870)	(88.843)	(94.304)
Atualização monetária contas a pagar aquisição de empresas	(10.213)	(7.418)	(28.555)	(39.082)
Comissões e descontos concedidos	(11.879)	(2.811)	(27.619)	(7.917)
Atualização monetária de contingências	(2.901)	(1.595)	(7.944)	(11.162)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.188)	(72)	(2.127)	32
Juros e atualizações monetárias	(520)	(2.232)	(1.836)	(3.944)
Variação Cambial	(171)	(267)	(609)	(612)
Outras	(1.679)	(2.821)	(6.658)	(8.753)
Total	(220.290)	(158.257)	(601.318)	(445.541)
Resultado financeiro líquido	(130.230)	(96.075)	(351.557)	(307.680)

30. Lucro por ação - Controladora

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

Notas Explicativas

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidores em circulação durante o exercício conforme plano de opção de compra de ações.

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	516.502	532.250
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	544.923.841	545.436.917
Lucro básico por ação – R\$	0,95	0,98
(+) Ajuste por opções de compra de ações	3.114	30.193
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	544.926.955	545.467.110
Lucro diluído por ação – R\$	0,95	0,98

31. Informações por segmento de negócios

Em 30 de setembro de 2025, a Administração do Grupo Fleury efetuava análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 30/09/2025		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	4.352.073	1.878.512	6.230.585
EBITDA	1.469.036	210.043	1.679.079
Equivalência patrimonial	-	(8.653)	(8.653)
Depreciação e amortização	-	-	(663.919)
Resultado financeiro	-	-	(351.557)
LAIR	-	-	654.950

	Período findo em 30/09/2024		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	3.923.928	1.921.393	5.845.321
EBITDA	1.330.155	246.407	1.576.562
Equivalência patrimonial	-	(1.805)	(1.805)
Depreciação e amortização	-	-	(577.967)
Resultado financeiro	-	-	(307.680)
LAIR	-	-	689.110

32. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 30 de setembro de 2025 é de R\$5.331. Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2026 e 2027.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 30 de setembro de 2025:

	Consolidado
Riscos operacionais	880.413
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	182.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

Notas Explicativas**33. Eventos subsequentes****a) Aquisição de LSL – Laboratório de Análises Clínicas**

Em 28 de outubro de 2025, a Companhia realizou a aquisição de 100% das quotas do LSL – Laboratório de Análises Clínicas Ltda. A empresa atua nos serviços de exames de análises clínicas e vacinação e possui 3 unidades de atendimento nos municípios de Rio Claro e Santa Gertrudes, no Estado de São Paulo. O valor da aquisição foi de R\$ 34 milhões.

b) Contrato de compra e venda - GIP Medicina Diagnóstica – Femme Laboratório da Mulher

Em 04 de novembro de 2025, a Companhia comunicou que celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças para aquisição de 100% das ações de emissão da GIP Medicina Diagnóstica S.A.

A GIP atua sob a marca 'FEMME Laboratório da Mulher' nos serviços de laboratórios clínicos, medicina ambulatorial, diagnóstica e terapêutica, além de vacinação e imunização, com ênfase na saúde da mulher em 12 unidades de atendimento na cidade de São Paulo.

O valor total da aquisição é de R\$ 207,5 milhões e está sujeito a certos ajustes e retenções, incluindo a dedução do valor da dívida líquida da GIP verificado na data de fechamento.

A conclusão da Aquisição está sujeita a condições precedentes usuais em tais tipos de transação, dentre elas a obtenção da aprovação pelo CADE.

Oportunamente, será convocada Assembleia Geral de Acionistas da Companhia para ratificação da Aquisição pelos seus acionistas, nos termos do artigo 256 da Lei 6.404/76.

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippa
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Diretora de Controladoria – Contadora - CRC 1SP304488

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais
Aos Administradores e Acionistas

Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Fleury S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de novembro de 2025
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5
Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

1. Data, Hora e Local: Realizada em 31 de outubro de 2025, às 08:00 horas, por videoconferência, nos termos da cláusula 3.7 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos do Fleury S.A. ("Comitê de Auditoria" e "Companhia", respectivamente).

2. Convocação e Presença: Luiz Carlos Nannini (coordenador), Vivien Rosso, Roberto Diniz Junqueira Neto e Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista); e dos convidados: José Antônio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores da Companhia; Gisele Schneider – Diretora de Controladoria; Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna; Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças; e José Ribeiro – representante da PwC Auditores Independentes.

3. Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao terceiro trimestre de 2025, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos.

O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as melhores práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes.

4. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 31 de outubro de 2025.

Membros do comitê:

Luiz Carlos Nannini;
Coordenador

Vivien Rosso

Roberto Diniz Junqueira Neto

Marcelo Santos Dall'Occo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 3º Trimestre de 2025, findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 3º Trimestre de 2025, findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações