

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	52
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	53
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	54

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	200.546.184
Preferenciais	114.440.928
Total	314.987.112
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	962.983	828.286
1.01	Ativo Circulante	125.776	129.056
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2	2
1.01.02	Aplicações Financeiras	124.965	117.895
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	124.965	117.895
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	123.221	117.895
1.01.02.01.03	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.744	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	0	54
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	0	54
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	809	11.105
1.01.08.03	Outros	809	11.105
1.02	Ativo Não Circulante	837.207	699.230
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.964	3.060
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.964	3.060
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.964	3.060
1.02.02	Investimentos	832.243	696.170
1.02.02.01	Participações Societárias	832.243	696.170
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	832.243	696.170

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	962.983	828.286
2.01	Passivo Circulante	130.727	2.856
2.01.02	Fornecedores	297	237
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	297	237
2.01.03	Obrigações Fiscais	175	117
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	175	117
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	175	117
2.01.05	Outras Obrigações	130.206	735
2.01.05.02	Outros	130.206	735
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	38.183	735
2.01.05.02.04	Valores a pagar a sociedades ligadas	92.023	0
2.01.06	Provisões	49	1.767
2.01.06.02	Outras Provisões	49	1.767
2.01.06.02.04	Provisão a pagar despesas de pessoal	49	1.767
2.02	Passivo Não Circulante	22.651	20.840
2.02.03	Tributos Diferidos	22.651	20.840
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	22.651	20.840
2.03	Patrimônio Líquido	809.605	804.590
2.03.01	Capital Social Realizado	674.940	674.940
2.03.02	Reservas de Capital	-30.193	-30.193
2.03.04	Reservas de Lucros	81.049	169.245
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	92.741	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.857	-9.030
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-75	-372

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	45.185	123.377	50.375	144.700
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.522	-11.226	-2.145	-6.410
3.04.02.01	Despesas de Pessoal	-150	-2.568	-1.326	-4.255
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-2.336	-8.039	-819	-1.616
3.04.02.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0	2
3.04.02.05	Outras Despesas Operacionais	-36	-619	0	-541
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	47.707	134.603	52.520	151.110
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	47.707	134.603	52.520	151.110
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.185	123.377	50.375	144.700
3.06	Resultado Financeiro	-3.098	7.069	-388	10.372
3.06.01	Receitas Financeiras	364	12.239	0	10.590
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.462	-5.170	-388	-218
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	42.087	130.446	49.987	155.072
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	137	93	132	-3.526
3.08.02	Diferido	137	93	132	-3.526
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	42.224	130.539	50.119	151.546
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	42.224	130.539	50.119	151.546

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	42.224	130.539	50.119	151.546
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.963	470	-2.053	-2.946
4.02.01	Ajuste ao valor justo contra o patrimônio líquido	-4.123	315	-3.860	-6.129
4.02.02	Efeito fiscal	1.855	-142	1.738	2.759
4.02.03	Ajuste de conversão de investimento no exterior	305	297	69	424
4.03	Resultado Abrangente do Período	40.261	131.009	48.066	148.600

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	78.441	31.128
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.158	3.961
6.01.01.01	Lucro líquido	130.539	151.546
6.01.01.03	Resultado de participações em controladas	-134.604	-151.111
6.01.01.04	Impostos diferidos	-93	3.526
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	82.599	27.167
6.01.02.01	Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado	-5.326	-16.371
6.01.02.06	Valores a pagar - Fornecedores	60	-494
6.01.02.07	Valores a pagar sociedades ligadas	0	-6.568
6.01.02.08	Impostos a recolher	58	-5
6.01.02.09	Outros valores a pagar	90.307	50.746
6.01.02.10	Outros ativos	-756	-141
6.01.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	-1.744	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	10.105	12.970
6.02.01	Dividendos recebidos	11.105	12.970
6.02.03	Integralização de capital em controladas	-1.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-88.546	-44.098
6.03.06	Dividendos pagos	-88.546	-44.098
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2	2
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2	2

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	674.940	-30.193	169.245	0	-9.402	804.590
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	674.940	-30.193	169.245	0	-9.402	804.590
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-88.196	-37.798	0	-125.994
5.04.06	Dividendos	0	0	-88.196	-37.798	0	-125.994
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	130.539	470	131.009
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	130.539	0	130.539
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	470	470
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	315	315
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-142	-142
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	297	297
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	674.940	-30.193	81.049	92.741	-8.932	809.605

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	674.940	-30.193	180.317	0	-4.247	820.817
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	674.940	-30.193	180.317	0	-4.247	820.817
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-91.347	-31.499	0	-122.846
5.04.06	Dividendos	0	0	-91.347	-31.499	0	-122.846
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	151.546	-2.946	148.600
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	151.546	0	151.546
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.946	-2.946
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-6.129	-6.129
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.759	2.759
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	424	424
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	674.940	-30.193	88.970	120.047	-7.193	846.571

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	7.069	10.374
7.01.02	Outras Receitas	7.069	10.374
7.01.02.01	Intermediação Financeira	7.069	10.372
7.01.02.02	Outras	0	2
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.659	-2.158
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-8.040	-1.616
7.02.04	Outros	-619	-542
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.590	8.216
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.590	8.216
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	134.603	151.110
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	134.603	151.110
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	133.013	159.326
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	133.013	159.326
7.08.01	Pessoal	2.244	3.367
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.852	2.953
7.08.01.02	Benefícios	378	331
7.08.01.03	F.G.T.S.	14	83
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	230	4.413
7.08.02.01	Federais	230	4.413
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	130.539	151.546
7.08.04.02	Dividendos	37.798	31.499
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	92.741	120.047

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.954.314	15.056.487
1.01	Ativo Circulante	16.811.591	14.902.997
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	516.143	575.235
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.270.427	14.300.502
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.902.496	10.344.407
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	10.849.875	9.273.217
1.01.02.01.03	Instrumentos financeiros derivativos	1.052.621	1.071.190
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	3.086.942	2.379.657
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.280.989	1.576.438
1.01.02.03.01	Operações de crédito	306.956	346.523
1.01.02.03.02	Outros ativos financeiros ao custo amortizado	974.033	1.229.915
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.021	27.260
1.01.08.03	Outros	25.021	27.260
1.01.08.03.01	Outros Ativos	25.021	27.260
1.02	Ativo Não Circulante	142.723	153.490
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	83.949	95.639
1.02.01.07	Tributos Diferidos	83.949	95.639
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	83.949	95.639
1.02.03	Imobilizado	45.689	42.329
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	45.689	42.329
1.02.04	Intangível	13.085	15.522
1.02.04.01	Intangíveis	13.085	15.522
1.02.04.01.02	Outros	13.085	15.522

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.954.314	15.056.487
2.01	Passivo Circulante	16.144.709	14.251.897
2.01.02	Fornecedores	2.689	16.022
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.689	16.022
2.01.03	Obrigações Fiscais	196.363	176.819
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	196.363	176.819
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	18.077	12.806
2.01.03.01.03	Passivo fiscal corrente	8.036	15.914
2.01.03.01.04	Passivo fiscal diferido	170.250	148.099
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	15.631.024	13.693.951
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	15.597.417	13.664.510
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	15.597.417	13.664.510
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	33.607	29.441
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	33.607	29.441
2.01.05	Outras Obrigações	306.708	322.107
2.01.05.02	Outros	306.708	322.107
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	38.183	735
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	264.175	317.315
2.01.05.02.05	Outros valores a pagar	4.350	4.057
2.01.06	Provisões	7.925	42.998
2.01.06.02	Outras Provisões	7.925	42.998
2.01.06.02.04	Provisão a pagar despesas de pessoal	7.925	42.998
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	809.605	804.590
2.03.01	Capital Social Realizado	674.940	674.940
2.03.02	Reservas de Capital	-30.193	-30.193
2.03.04	Reservas de Lucros	81.049	169.245
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	92.741	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.857	-9.030
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-75	-372

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	71.232	230.830	104.503	276.960
3.03	Resultado Bruto	71.232	230.830	104.503	276.960
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-68.926	-217.594	-92.315	-244.561
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.926	-217.594	-92.315	-244.561
3.04.02.01	Despesas Tributárias	-10.213	-31.807	-14.723	-35.899
3.04.02.02	Despesas de Pessoal	-26.243	-95.075	-32.061	-109.076
3.04.02.03	Outras Despesas Administrativas	-31.404	-79.054	-43.879	-98.738
3.04.02.04	Outras receitas	548	1.617	216	672
3.04.02.05	Outras despesas	-775	-972	-473	-1.571
3.04.02.06	Reversão/(provisão) por redução ao valor recuperável	-839	-12.303	-1.395	51
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.306	13.236	12.188	32.399
3.06	Resultado Financeiro	62.055	169.232	53.226	160.382
3.06.01	Receitas Financeiras	4.902.330	9.868.149	1.779.785	4.894.833
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.840.275	-9.698.917	-1.726.559	-4.734.451
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	64.361	182.468	65.414	192.781
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-22.137	-51.929	-15.295	-41.235
3.08.01	Corrente	-1.632	-18.230	-16.014	-23.779
3.08.02	Diferido	-20.505	-33.699	719	-17.456
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	42.224	130.539	50.119	151.546
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	42.224	130.539	50.119	151.546
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	42.224	130.539	50.119	151.546
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,13	0,41	0,16	0,48
3.99.01.02	PN	0,13	0,41	0,16	0,48

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	42.224	130.539	50.119	151.546
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.963	470	-2.053	-2.946
4.02.01	Ajuste ao valor justo contra o patrimônio líquido	-4.123	315	-3.860	-6.129
4.02.02	Efeito fiscal	1.855	-142	1.738	2.759
4.02.03	Ajuste de conversão de investimento no exterior	305	297	69	424
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	40.261	131.009	48.066	148.600

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-93.286	-346.523
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	227.389	131.900
6.01.01.01	Lucro líquido	130.539	151.546
6.01.01.02	Efeito das mudanças das taxas de câmbio em caixa e equivalentes de caixa	-23.921	-50.515
6.01.01.03	Perda por redução ao valor recuperável	12.303	-51
6.01.01.04	Depreciação e amortização	7.348	6.037
6.01.01.06	Impostos diferidos	33.841	14.700
6.01.01.08	Provisão para contingências	107	126
6.01.01.09	Despesas de juros - letras financeiras subordinadas	67.172	10.057
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-293.440	-451.908
6.01.02.01	Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado	-1.576.658	-1.398.242
6.01.02.02	Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-706.815	-584.396
6.01.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	-34.571	-417.395
6.01.02.04	Outros ativos financeiros ao custo amortizado	255.882	-3.523
6.01.02.05	Operações de crédito	27.264	71.011
6.01.02.07	Valores a pagar - Fornecedores	-13.333	20.591
6.01.02.08	Outros valores a pagar	-31.743	-33.103
6.01.02.09	Valores a pagar - sociedades ligadas	2.239	-4.443
6.01.02.10	Impostos a recolher	24.628	12.804
6.01.02.12	Outros passivos financeiros	-341.573	-99.518
6.01.02.13	Recursos de instituições financeiras	1.574.475	1.545.551
6.01.02.14	Recursos de clientes	-685.658	-20.555
6.01.02.15	Recursos de emissão de títulos	1.212.423	459.310
6.01.03	Outros	-27.235	-26.515
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-27.235	-26.515
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.127	-3.466
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-1.127	-3.466
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	11.400	320.499
6.03.02	Custo na emissão de ações	-38.232	-3.545
6.03.03	Passivos de arrendamento	-6.122	-4.758
6.03.07	Dividendos pagos	-88.546	-44.098
6.03.10	Emissão de letras financeiras subordinadas	144.300	372.900
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	23.921	50.515
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-59.092	21.025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	575.235	287.188
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	516.143	308.213

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	674.940	-30.193	169.245	0	-9.402	804.590	0	804.590
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	674.940	-30.193	169.245	0	-9.402	804.590	0	804.590
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-88.196	-37.798	0	-125.994	0	-125.994
5.04.06	Dividendos	0	0	-88.196	-37.798	0	-125.994	0	-125.994
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	130.539	470	131.009	0	131.009
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	130.539	0	130.539	0	130.539
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	470	470	0	470
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	315	315	0	315
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-142	-142	0	-142
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	297	297	0	297
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	674.940	-30.193	81.049	92.741	-8.932	809.605	0	809.605

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	674.940	-30.193	180.317	0	-4.247	820.817	0	820.817
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	674.940	-30.193	180.317	0	-4.247	820.817	0	820.817
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-91.347	-31.499	0	-122.846	0	-122.846
5.04.06	Dividendos	0	0	-91.347	-31.499	0	-122.846	0	-122.846
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	151.546	-2.946	148.600	0	148.600
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	151.546	0	151.546	0	151.546
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.946	-2.946	0	-2.946
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-6.129	-6.129	0	-6.129
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.759	2.759	0	2.759
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	424	424	0	424
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	674.940	-30.193	88.970	120.047	-7.193	846.571	0	846.571

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	389.376	438.065
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	230.830	276.960
7.01.02	Outras Receitas	170.849	161.054
7.01.02.01	Intermediação Financeira	169.232	160.382
7.01.02.02	Outras	1.617	672
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.303	51
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-68.967	-91.439
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-67.995	-89.878
7.02.04	Outros	-972	-1.561
7.03	Valor Adicionado Bruto	320.409	346.626
7.04	Retenções	-7.348	-6.037
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.348	-6.037
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	313.061	340.589
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	313.061	340.589
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	313.061	340.589
7.08.01	Pessoal	80.514	89.583
7.08.01.01	Remuneração Direta	67.542	76.644
7.08.01.02	Benefícios	10.724	9.196
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.248	3.743
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	98.296	96.627
7.08.02.01	Federais	87.017	82.970
7.08.02.03	Municipais	11.279	13.657
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.712	2.833
7.08.03.02	Aluguéis	3.712	2.833
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	130.539	151.546
7.08.04.02	Dividendos	37.798	31.499
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	92.741	120.047

Comentário do Desempenho

Senhores acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da BRBI BR Partners S.A. (“Companhia”) relativas ao terceiro trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Destacamos os seguintes fatos no terceiro trimestre de 2025:

Contexto econômico

O 3T25 foi marcado pela transição gradual do ciclo global de política monetária, com os primeiros sinais concretos de flexibilização nos Estados Unidos, uma Europa ainda em compasso de espera, China combatendo pressões deflacionárias e um Brasil em pausa prolongada, mantendo juros elevados diante de uma inflação resistente. O ambiente internacional seguiu influenciado pela reescalada tarifária norte-americana e pelos impactos políticos das eleições em diversos países, num contexto em que a volatilidade dos ativos se manteve elevada e o fluxo de capitais para emergentes mostrou recuperação moderada. Nos mercados, o 3T25 foi caracterizado por ajustes nas curvas de juros globais, valorização do dólar, leve correção nas bolsas internacionais e alta nas *commodities* metálicas, impulsionadas por estímulos pontuais na China e reflexo do equilíbrio entre oferta e demanda. Apesar disso, o crescimento global manteve ritmo moderado, com revisões baixistas para o PIB mundial em função da desaceleração na Europa e da persistente fraqueza da demanda chinesa.

No Brasil, o 3T25 consolidou o cenário de resiliência da atividade doméstica diante de um ambiente monetário ainda restritivo. O Banco Central manteve a taxa Selic em 15,0% a.a. nas reuniões de julho e setembro, reforçando o discurso de prudência e destacando a importância de observar a convergência da inflação antes de iniciar um novo ciclo de cortes. O IPCA acumulou alta de 4,9% em 12 meses até setembro, levemente acima da meta, pressionado por serviços subjacentes e reajustes administrados, como energia e planos de saúde. A inflação de bens industriais continuou mostrando moderação, refletindo a queda nos preços de *commodities* e um câmbio relativamente estável. O mercado de trabalho manteve-se apertado, com taxa de desemprego em 5,6% no 3T25, o menor nível da série histórica, sustentando o crescimento real da massa salarial e o consumo das famílias. O PIB deve avançar cerca de 0,6% no 3T25, impulsionado por serviços e pelo setor agropecuário, enquanto a indústria segue em recuperação gradual. A política fiscal, por outro lado, permaneceu no centro do debate: o déficit primário acumulado em 12 meses atingiu 0,8% do PIB, refletindo um aumento das despesas obrigatórias e frustração de receitas com dividendos de estatais. O governo buscou compensar parte desse desequilíbrio com medidas pontuais de arrecadação e contenção de gastos, mas a percepção de risco fiscal ainda limita o espaço para uma queda mais expressiva da taxa de juros.

Na Europa, o 3T25 foi marcado pela manutenção da política monetária restritiva e pela consolidação de um cenário de inflação em moderação, porém ainda acima da meta. O Banco Central Europeu manteve a taxa de juros em 2,0%, destacando que a desinflação tem avançado, mas que o processo ainda requer cautela. A inflação da zona do euro recuou para 2,2% em setembro, após atingir 2,5% em julho, refletindo a desaceleração dos preços de energia e alimentos. Os salários mostraram arrefecimento mais rápido do que o esperado, ajudando a ancorar as expectativas de inflação para 2026 próximas da meta de 2,0%. Em termos de atividade, o PIB da zona do euro cresceu 0,4% no 3T25, impulsionado pela retomada gradual da demanda interna na Alemanha e pelo pacote fiscal de investimentos em infraestrutura, que continuou sustentando a construção civil e o setor de energia renovável. Ainda assim, o bloco segue vulnerável a choques externos, sobretudo às disputas comerciais com os Estados Unidos. A ameaça de novas tarifas sobre veículos e produtos químicos europeus permanece no radar, podendo gerar impacto significativo sobre a balança comercial do continente.

Nos Estados Unidos, o 3T25 marcou um ponto de inflexão na política monetária, com o Federal Reserve promovendo o primeiro corte de juros desde dezembro de 2024. A taxa dos Fed Funds foi reduzida em 0,25 p.p., para o intervalo entre 4,00% e 4,25%, em decisão unânime que refletiu a avaliação de que os riscos de manter a política demasiadamente apertada superavam os de uma flexibilização prematura. O mercado de trabalho deu novos sinais de moderação, com taxa de desemprego em 4,3% em agosto e criação líquida de vagas abaixo do esperado.

Comentário do Desempenho

A inflação continuou recuando, com o CPI acumulado em 12 meses em 2,9% e o núcleo em 3,1%, reforçando a percepção de que o processo de desinflação está em curso, embora ainda dependa da desaceleração completa do consumo. O PIB cresceu 0,5% no 3T25, mantendo tendência de expansão moderada, com o consumo das famílias e os investimentos corporativos mostrando alguma perda de fôlego. Apesar do corte de juros, a curva de *Treasuries* seguiu invertida, refletindo a visão de que o Fed pode continuar reduzindo os juros de forma gradual ao longo de 2026. No plano comercial, o governo norte-americano intensificou a política tarifária, elevando tributos sobre importações do Brasil, China e União Europeia, com o objetivo declarado de proteger setores estratégicos e reduzir dependências externas. Essas medidas ampliaram o risco de retaliações e aumentaram a incerteza sobre cadeias produtivas globais. Ainda assim, a economia norte-americana manteve fundamentos sólidos, com inflação convergente, consumo resiliente e mercado imobiliário estabilizado.

A China atravessou o 3T25 sob o desafio de reverter o quadro deflacionário e reanimar o mercado imobiliário, ainda marcado por baixa confiança e excesso de estoques. O PIB chinês cresceu 4,5% na comparação anual, levemente abaixo do ritmo observado no início do ano, com desaceleração do consumo doméstico e exportações pressionadas pela fraca demanda global. O CPI registrou variação negativa de 0,3% em setembro, enquanto o PPI caiu 2,3%, sinalizando que as pressões deflacionárias permanecem disseminadas. O governo central adotou novos estímulos fiscais e monetários, incluindo expansão de crédito via bancos estatais e aumento dos investimentos em infraestrutura, especialmente nas províncias costeiras. No entanto, a resposta do setor privado segue limitada pela desconfiança em relação ao setor imobiliário, onde as vendas continuam em queda e os preços de imóveis residenciais registraram recuo em mais de 70% das cidades monitoradas. No *front* externo, a redução parcial das tarifas impostas pelos Estados Unidos a produtos chineses, agora em média de 30%, contribuiu para aliviar as exportações industriais, que cresceram 2,1% no 3T25.

Desempenho dos negócios

No 3T25, na área de Assessoria Financeira, continuamos a sentir os impactos da política monetária restritiva e cenário fiscal e político incerto em nossas atividades. Embora ainda tenhamos apurado um patamar saudável de receita, anunciamos três transações na área, que foram: i) a assessoria ao Banese no acordo com a Mongeral Aegon (MAG) para a comercialização e distribuição de produtos de seguros; ii) a assessoria ao conselho de administração da Cosan para o aumento de capital via novas ações; iii) e na assessoria à Kovr Seguradora no âmbito de sua venda para os executivos da Companhia. Reforçamos que ainda estamos trabalhando com um portfólio muito diversificado e volumoso, mas que, diante das adversidades no cenário comercial internacional e dos desafios da economia local supracitados, se torna mais difícil a conversão de transações.

A área de Mercado de Capitais manteve uma sólida atividade durante o 3T25, aproveitando a forte demanda de emissores por produtos de dívida, principalmente produtos incentivados, no nosso caso, bem como de um forte interesse do investidor de renda fixa pelo mercado primário. A área estruturou 8 operações de dívida, entre CRIs, CRAs, Debêntures e FIDCs, totalizando um volume de R\$1,7 bilhão em emissões no período.

A área de tesouraria para clientes (Treasury Sales & Structuring) apurou um resultado robusto, impulsionado pela forte atividade de emissões de dívida no mercado primário no período, bem como pela manutenção de atividades de gestão de risco a clientes. No 3T25, o volume negociado de derivativos e câmbio atingiu R\$7,9 bilhões.

No BR Partners Banco de Investimento S.A. (“Banco”), a Companhia continuou a fomentar a carteira de ativos, investindo em produtos originados pela área de Mercado de Capitais, e encerrou o 3T25 com uma carteira de R\$3,6 bilhões de títulos privados e *Bridge Loans*. É importante ressaltar que 100% dessa carteira é composta por títulos de empresas que o BR Partners atua como estruturador das dívidas e analisa profundamente o risco de cada emissor.

A área de Wealth Management continua com a atividade saudável e encontrando oportunidades de crescimento, com a prospecção e integração de novos clientes. Ao final de setembro de 2025, o patrimônio sob gestão atingiu R\$ 5,9 bilhões, um crescimento de 25% em relação ao final de setembro de 2024.

Comentário do Desempenho

Além do contexto operacional, no dia 17 de setembro de 2025, foi iniciada a negociação, na Nasdaq Inc., do programa de *American Depositary Receipt* (“ADR”) Nível II, com lastro em 4 (quatro) *units* listadas na B3 (“BRBI11”). A Companhia, portanto, continua com sua listagem na B3 (Brasil) e passou a ser listada no mercado de ações norte americano através de recibos de ações (ADRs), por meio de um *ticker* (Nasdaq: BRBI), denominado em dólares americanos, com mecanismos de negociação e liquidação aderentes às regras da Nasdaq, bem como da legislação e supervisão local.

É importante ressaltar que o programa de ADR Nível II não confere nenhuma oferta de ações, bem como qualquer aumento no capital social da Companhia ou captação de recursos.

Desempenho financeiro consolidado

Apesar do cenário macroeconômico ainda desafiador, as receitas totais atingiram R\$133,3 milhões no 3T25, comparado a R\$157,7 milhões ao 3T24, refletindo uma variação de -15,5%. O lucro líquido atingiu R\$42,2 milhões, comparado a R\$50,1 milhões ao 3T24, representando uma variação de -15,8% sobre o exercício anterior. O retorno sobre o patrimônio líquido foi de 20,9%. A Companhia encerrou o exercício com um patrimônio líquido de R\$809,6 milhões.

Política de reinvestimento e distribuição de dividendos

A Companhia não tem política formal de reinvestimento por parte de seus acionistas e todos os reinvestimentos até aqui verificados foram deliberados pelos acionistas em sede de AGO/AGE.

A política de dividendos da Companhia prevê a distribuição anual do dividendo mínimo obrigatório no valor de 25%, contudo a Companhia pretende remunerar seus acionistas de acordo com a apuração dos resultados auferidos ao longo do exercício, envidando melhores esforços para distribuir dividendos a um percentual superior ao estabelecido pela legislação vigente.

Iniciativas sociais

A Companhia apoia, através das leis de incentivos fiscais, organizações não governamentais com projetos ligados principalmente à saúde, educação, esporte, diversidade e equidade de gênero.

Relacionamento com auditores independentes

Em conformidade com o disposto na Resolução CVM nº 162/22 da Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia possui política e processo estabelecido para contratação de auditoria independente, considerando aspectos de transparência, conformidade, objetividade e independência. Ademais, são avaliados aspectos de potenciais conflitos de interesse na contratação da mesma empresa de auditoria para serviços de outras naturezas, de modo a mitigar riscos de perda de independência ou objetividade na execução de suas atividades. As informações relacionadas aos honorários da empresa de auditoria são disponibilizadas anualmente em nosso Formulário de Referência.

A Diretoria

Contador

Hideo Antonio Kawassaki

CRC 1SP 184007/O-5

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A BRBI BR Partners S.A. (“Companhia” ou “Controladora” e, em conjunto com suas companhias controladas, “Grupo BR Partners” ou “Grupo”), anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.” , é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.732 - 28º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e ações negociadas em *units* na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3 S.A.”) sob o código BRBI11. Cada *unit* é composta por 2 ações preferenciais e 1 ação ordinária da Companhia.

A Companhia tem por objetivo a participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, quotista ou acionista, e a administração de bens próprios. Seu controle é exercido pela BR Partners Holdco Participações S.A. (“Holdco”), o que representa 35,59% das ações ordinárias e 29% em 30 de setembro de 2025 (55,01% em 31 de dezembro de 2024) do capital social total da Companhia.

Em 21 de março de 2025, a BR Advisory Partners Participações S.A. alterou sua razão social para BRBI BR Partners S.A.

Em 29 de agosto de 2025, a BR Partners Holdco Participações S.A. - acionista controladora da Companhia - concluiu o processo de cisão parcial de seus investimentos em controlada, o que resultou na redução de sua participação na Companhia de 55,01% para 29%, sem alteração do controle acionário anteriormente exercido.

O Grupo está inserido em um contexto de negócios relacionados à *investment banking*, mercados de capitais, tesouraria para clientes, investimentos e *wealth management*.

2. Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas

a. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas CPC)

As informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” , emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e com a norma internacional IAS 34 - “*Interim Financial Reporting*” , emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, bem como o resumo das políticas contábeis materiais, não sofreram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, as quais devem ser lidas em conjunto.

As informações financeiras intermediárias condensadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 6 de novembro de 2025.

b. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional da Companhia.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado nas rubricas de “Receitas de juros e ganhos em instrumentos financeiros” ou “Despesas de juros e perdas em instrumentos financeiros” .

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final de cada período, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos nas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, como receitas ou despesas de juros e ganhos em instrumentos financeiros. Para o investimento no exterior que possui moeda funcional diferente do real, os efeitos da conversão estão registrados no patrimônio líquido na rubrica de “Outros Resultados Abrangentes” .

c. Informações financeiras intermediárias condensadas

No processo de consolidação das informações financeiras intermediárias foram eliminadas as participações, os saldos das contas de ativo e passivo, as receitas, as despesas e os lucros não realizados entre as empresas.

Destacamos as empresas controladas (diretas e indiretas) incluídas nas informações financeiras intermediárias condensadas inidividuais e consolidadas:

			% Participação	
	Ramo de atividade	País	30.09.2025 ⁽¹⁾	31.12.2024 ⁽¹⁾
Controladas diretas				
BR Partners Assessoria Financeira Ltda.	Prestação de Serviços	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Gestão de Recursos Ltda.	Prestação de Serviços	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Participações Financeiras Ltda.	<i>Holding</i> Financeira	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Mercados de Capitais Ltda.	Prestação de Serviços	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda. ⁽³⁾	Prestação de Serviços	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Assessoria Financeira Rio de Janeiro Ltda. ⁽⁴⁾	Prestação de Serviços	Brasil	100	-
Controladas indiretas				
BR Partners Banco de Investimento S.A.	Banco de investimento	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Europe B.V.	Prestação de Serviços	Países-Baixos	100	100
BR Partners Corretora de Seguro Ltda.	Prestação de Serviços	Brasil	99,99	99,99
Fundos de investimento ⁽²⁾				
Total Fundo de Investimento Multimercado Investimento no Exterior				
- Crédito Privado	Fundo de Investimento	Brasil	100	100
BR Partners Capital	Fundo de Investimento	<i>Cayman</i>	100	100

(1) Percentuais inferiores a 100% referem-se à participação da BR Partners Holdco Participações S.A. (Holding).

(2) Foram consolidados os fundos de investimento em que o Grupo assume ou retém, substancialmente, riscos e benefícios.

(3) Em 16 de junho de 2025 a razão social da BR Partners Assessoria em Reestruturação Ltda foi alterada para BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda.

(4) Empresa constituída no terceiro trimestre de 2025, com sede no Rio de Janeiro, cujo objeto social é a prestação de serviços de consultoria em gestão empresarial.

d. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente e as informações sobre o julgamento são revisadas anualmente pelas áreas da Administração.

Notas Explicativas **BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)**

Notas explicativas

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***Valor justo dos instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo em nossas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consistem, principalmente, em ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, incluindo derivativos e ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. O valor justo de um instrumento financeiro corresponde ao preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Os instrumentos financeiros são categorizados dentro de uma hierarquia com base no nível mais baixo de informação, que é significativo para a mensuração do valor justo. Para instrumentos classificados como Nível 3, utilizamos nosso próprio julgamento para chegar à mensuração do valor justo.

Baseamos as nossas decisões de julgamento no nosso conhecimento e observações dos mercados relevantes para ativos e passivos individuais e esses julgamentos podem variar com base nas condições de mercado. Ao aplicar o nosso julgamento, analisamos uma série de preços e volumes de transação de terceiros para entender e avaliar a extensão das referências de mercado disponíveis e julgamento ou modelagem necessária em processos com terceiros.

Com base nesses fatores, determinamos se os valores justos são observáveis em mercados ativos ou se os mercados estão inativos. A imprecisão na estimativa de informações de mercado não observáveis pode impactar o valor da receita ou perda registrada para uma determinada posição. Além disso, embora acreditemos que nossos métodos de avaliação sejam apropriados e consistentes com aqueles de outros participantes do mercado, o uso de metodologias ou premissas diferentes para determinar o valor justo de certos instrumentos financeiros pode resultar em uma estimativa de valor justo diferente na data de divulgação. Para uma discussão detalhada da determinação do valor justo de instrumentos financeiros, vide Nota 20.

3. Gerenciamento de risco

No curso normal de suas operações, o Grupo está exposto a diversos riscos financeiros, sendo divididos em: mercado, crédito, liquidez e gestão de capital. As políticas de gestão de risco do Grupo visam definir um conjunto de princípios, diretrizes e responsabilidades que norteiam as atividades pertinentes ao gerenciamento de riscos, alinhado com a estratégia de negócios das empresas que fazem parte do Grupo BR Partners. Esses riscos contam com uma estrutura de políticas e com os seguintes comitês: Comitê de Risco e Compliance, Comitê de Crédito, Comitê de Ativos e Passivos (ALCO) e Comitê de Underwriting, observando-se as suas responsabilidades e atribuições. Para a efetividade do gerenciamento de risco, a estrutura prevê a identificação, avaliação, monitoramento, controle, mitigação e a correlação entre os riscos. Os limites são monitorados pela área de Gestão de Riscos. A área Gestão de Riscos se reporta diretamente à Diretoria, atuando, portanto, de forma independente das áreas de negócio.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a. Limites operacionais

A Gestão de Capital é exercida pela Administração do Grupo BR Partners e visa assegurar que a análise da suficiência do capital (índice de Basileia) seja feita de maneira independente e técnica, levando em consideração os riscos existentes e os inseridos no planejamento estratégico.

Consolidado ⁽¹⁾	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Patrimônio de Referência (PR) - (a)	1.335.765	1.077.498
Nível I	1.067.665	833.550
Capital principal	698.535	613.508
Capital complementar	369.130	220.042
Nível II	268.100	243.948
Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital	268.100	243.948
Exposição total ponderada pelo risco - (b)	6.560.811	5.992.233
Risco de Crédito	3.787.095	3.812.736
Risco de Mercado	2.213.444	1.750.868
Risco Operacional ⁽²⁾	560.272	428.629
Índice de Basileia ⁽³⁾ - (a/b)	20,4%	17,9%
Capital de Nível I	16,3%	13,9%
Capital de Nível II	4,1%	4,0%

(1) A informação pertence ao BR Partners Banco de Investimento S.A. que segue a regulação do Banco Central do Brasil para cálculo de índice de Basileia.

(2) A Resolução BCB nº 356 de 28 de novembro de 2023, em conjunto com a Instrução Normativa BCB nº 479 de 12 de junho de 2024, estabeleceram uma nova metodologia para o cálculo da parcela dos ativos ponderados pelo risco (RWA) relativa ao capital requerido para o risco operacional, mediante abordagem padronizada, a partir de 01 de janeiro de 2025. A apuração desta parcela de risco, no qual especifica o capital mínimo necessário para cobrir o risco operacional da instituição financeira, leva em consideração elementos de receitas e despesas, volume de negócios e multiplicador de perdas internas. A nova abordagem proporcionou um aumento de R\$ 320.619 no risco operacional – em comparação com o montante apurado conforme metodologia anterior -, cujo efeito será faseado na proporção de ¼ até 31 de dezembro de 2027, conforme faculdade prevista no Art. 19 da Res. BCB nº 356.

(3) BR Partners Banco de Investimento S.A. está sujeito às novas regulamentações introduzidas pela CMN nº 4966/21, do Conselho Monetário Nacional (CMN), e pela Resolução BCB nº 352/23, do Banco Central do Brasil. Essas resoluções introduzem novos conceitos e critérios aplicáveis a instrumentos financeiros, os quais devem ser observados pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a operar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). As novas resoluções do BACEN, em vigor desde 1º de janeiro de 2025, resultaram em uma redução efetiva de aproximadamente R\$4 milhões no Patrimônio de Referência.

No período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os limites estão enquadrados de acordo com o mínimo requerido pelo Banco Central do Brasil (mínimo requerido 10,5%).

b. Risco de Mercado

O risco de mercado é definido como a possibilidade de incorrer em perdas devido a flutuações adversas de preços, taxas de mercado, ações e *commodities* nas posições da carteira do Grupo. A gestão de risco de mercado é definida como o processo contínuo de identificação, mensuração, avaliação, mitigação, monitoramento e reporte das exposições decorrentes de posições detidas em câmbio, taxas de juros, ações e *commodities*, com o objetivo de mantê-las dentro dos limites regulatórios e de gestão que são estabelecidos nos respectivos comitês internos e reportados à Diretoria.

i. Gerenciamento de risco de mercado

O Grupo segrega suas exposições ao risco de mercado entre carteiras *Trading* e *Banking*. A carteira de *Trading* inclui posições proprietárias, que são representados por instrumentos financeiros ativos e passivos geridos com base no valor justo. A carteira *banking* é predominantemente caracterizada por operações do negócio bancário e relacionadas à gestão de instrumentos financeiros ativos (títulos e valores mobiliários) e passivos (captação) do Grupo.

O Comitê de Ativos e Passivos (“ALCO”) é o responsável por estabelecer limites para cada tipo de risco em agregada e por tipo de carteiras, mitigando e prevenindo a exposição ao risco de mercado. A política de risco de mercado, revisada anualmente, define a estrutura de gestão de risco de mercado.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii. Exposições ao Risco de Mercado - Carteira Trading

Os principais tipos de riscos dessa carteira são câmbio, taxas de juros, índice de preços e taxas de inflação. A ferramenta utilizada para medir e controlar a exposição ao risco de mercado na carteira de *trading* do Grupo é o *Value-at-Risk* (“*VaR*”). O *VaR* de uma carteira *trading* é a perda máxima estimada que pode ocorrer com uma probabilidade especificada (nível de confiança), durante um período determinado, considerando movimentos adversos do mercado. O modelo de *VaR* utilizado pelo Grupo é o paramétrico, baseado em um nível de confiança de 99%, para perdas diárias.

O modelo de *VaR* utilizado é baseado em uma abordagem paramétrica, com as volatilidades diárias calculada para cada fator de risco através da metodologia *EWMA* (“*Exponentially Weighted Moving Average*”), aplicando-se um fator *Lambda* de 0,96 (com base em um período efetivo de 126 observações). Além disso, calcula-se a correlação entre os retornos diários dos fatores de riscos, resultando na criação de uma matriz de correlação que é aplicada no cálculo do *VaR* da carteira.

Embora o *VaR* seja uma importante ferramenta para mensurar o risco de mercado, as premissas nas quais o modelo é baseado possuem algumas limitações, incluindo:

- O uso de volatilidades e correlações, com base em dados históricos, para prever o comportamento futuro dos fatores de riscos pode não fornecer resultados precisos, especialmente se houver dados insuficientes de períodos de intensa volatilidade nos mercados financeiros;
- Um nível de confiança de 99% não reflete perdas que podem ocorrer além desse nível. Mesmo dentro do modelo utilizado, há uma probabilidade de 1% de que das perdas possam exceder o *VaR* calculado;
- O *VaR* é calculado no final do dia e não reflete exposições que podem surgir em posições durante o dia de negociação.

A estrutura geral dos limites de *VaR* está sujeita a revisão e aprovação pelo ALCO e sua mensuração é realizada diariamente, de modo a garantir o devido monitoramento do risco de mercado. Mensalmente são submetidos relatórios para aprovação do ALCO e, também, são realizados *back-testing* como forma de validar os modelos calculados.

Apresentação dos valores de VaR (no período/ano) - Carteira Trading

(Em milhares de Reais)	Fechamento	
	30.09.2025	31.12.2024
-Taxa de Juros	260	177
-Índice de Preços / Taxa de Inflação	574	541
-Moeda Estrangeira	228	113
-Outros	220	180
Total sem correlação	1.282	1.011
Total com correlação	584	696

iii. Exposições ao Risco de Mercado - Carteira Banking

O principal risco ao qual a carteira *banking* está exposta é o risco de perda devido a flutuações nos fluxos de caixa futuros ou no valor justo dos instrumentos financeiros por causa de uma mudança nas taxas de juros de mercado, índice de preços e taxa de inflação. O ALCO é o comitê responsável pelo monitoramento e conformidade dos limites diários para essa carteira.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os riscos da carteira *Banking* são calculados com base nos fluxos de caixa contratuais dos instrumentos financeiros elegíveis, com base na metodologia Delta NII, conforme estabelecido pelo regulador. A análise de sensibilidade para instrumentos na carteira *Banking* sujeitos ao risco de mercado, inicia-se com a classificação das exposições por fatores de riscos. O Grupo aplica choques paralelos nas respectivas curvas de juros como metodologia de análise de sensibilidade, acompanhando o comportamento das exposições e os gaps de cada fator de risco. A metodologia utilizada para definir as mudanças razoavelmente possíveis nos fatores de riscos para um período de 1 ano, considera intervalos de probabilidade de 95% e 99%, com base em um período histórico de 10 anos para cada fator de risco. Para analisar a sensibilidade, foram definidos possíveis cenários de *stress*, cujos choques foram aplicados às operações contidas na carteira *Banking*, considerando as mudanças que afetariam negativamente as posições do Grupo, com base nos dados de mercado nas respectivas datas.

Os choques utilizados em cada cenário estão descritos abaixo (em Delta NII de milhares de Reais):

Taxa de Juros

Os fatores de risco estão relacionados com instrumentos financeiros (ativos e passivos) que são sensíveis a alterações nas taxas de juros. Os choques foram calculados considerando os fluxos de caixa desses instrumentos financeiros.

- Cenário 1: +11pb (0,1% a.a.) na taxa de juros em Reais.
- Cenário 2: +54pb (0,5% a.a.) na taxa de juros em Reais.
- Cenário 3: +69pb (0,7% a.a.) na taxa de juros em Reais.

Carteira	30.09.2025			31.12.2024		
	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Banking	390	1.851	2.357	2.925	13.888	17.690
Total	390	1.851	2.357	2.925	13.888	17.690

Índice de Preços/Taxa de Inflação

São exposições sensíveis a variações nas taxas de cupom relacionadas a índices de preços e taxa de inflação. Os choques foram calculados sobre os fluxos de caixa dos instrumentos financeiros (ativos e passivos).

- Cenário 1: +20pb (0,2% a.a.) no índice de preços/taxa de inflação em Reais.
- Cenário 2: +57pb (0,6% a.a.) no índice de preços/taxa de inflação em Reais.
- Cenário 3: +83pb (0,8% a.a.) no índice de preços/taxa de inflação em Reais.

Carteira	30.09.2025			31.12.2024		
	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Banking	5.007	14.112	20.621	4.444	12.527	18.304
Total	5.007	14.112	20.621	4.444	12.527	18.304

c. Risco de crédito

Define-se o risco de crédito como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, a desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, a redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros.

O Grupo possui um modelo interno de atribuição de classificações de risco de crédito a seus clientes que leva em consideração seu porte, a natureza e complexidade das operações e o perfil de risco. Dessa forma, os principais fatores levados em consideração na construção do rating interno incluem o perfil de risco do negócio, perfil do risco financeiro e fatores de ajustes (política financeira, liquidez, influência do grupo econômico etc.).

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os critérios adotados para caracterizar a inadimplência incluem atrasos no pagamento de principal ou encargos, a piora na classificação de crédito da contraparte conforme critérios internos, a partir da análise inicial do crédito da contraparte e outros fatores que possam indicar redução de capacidade financeira para honrar as obrigações nas condições pactuadas, sem que seja necessário recorrer a garantias. As estimativas de perdas decorrentes da inadimplência baseiam-se no valor em risco, na probabilidade de inadimplência e nas perdas esperadas a partir da inadimplência, considerando todos os esforços da recuperação.

d. Risco de liquidez

Define-se como risco de liquidez a possibilidade do Grupo não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, inclusive as decorrentes de vinculação de garantias, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas. Adicionalmente, define-se como risco de liquidez a possibilidade de o Grupo não conseguir negociar a preço de mercado uma posição, devido ao seu tamanho elevado em relação ao volume normalmente transacionado ou em razão de alguma descontinuidade no mercado. Os controles de risco de liquidez visam identificar quais seriam os impactos no caixa do Grupo dado a aplicação de cenários adversos na condição de liquidez. Estes impactos levam em consideração tanto fatores internos da Grupo quanto fatores externos. O caixa do Grupo é gerenciado de forma centralizada pela área de Tesouraria. O controle do risco de liquidez no Grupo BR Partners é realizado pela área de Riscos e pelo ALCO por meio de ferramentas como o Plano de Contingência de Risco de Liquidez, o RML (Reserva Mínima de Liquidez), o controle de esgotamento do caixa, a avaliação diária das operações com prazo inferior a 90 (noventa) dias e a aplicação de cenários de *stress* nas condições de liquidez do Grupo.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de ativos e passivos financeiros. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem *accrual* de juros contratuais acrescidos sobre os saldos contábeis na respectiva data base.

	Total contábil em 30.09.2025	Consolidado - Fluxos de caixa contratuais				
		3 meses ou menos	3-12 meses	1-3 anos	Mais que 3 anos	Saldo Projetado
Ativos financeiros						
- Caixa e equivalentes de caixa	516.143	516.143	-	-	-	516.143
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado	10.849.875	9.337.009	177.665	715.697	1.153.975	11.384.346
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	3.086.942	151.811	47.634	675.461	6.003.404	6.878.310
- Ativo financeiro ao custo amortizado	1.280.989	924.022	-	232.454	467.972	1.624.448
Instrumentos financeiros derivativos						
- Swap	881.913	8.819	132.287	185.202	1.728.551	2.054.859
- NDF	97.304	86.601	4.865	4.865	-	96.331
- Opções	67.107	3.355	-	89.923	-	93.278
- Futuros	6.297	1.322	1.259	1.574	4.722	8.877
Total	16.786.570	11.029.082	363.710	1.905.176	9.358.624	22.656.592
Passivos financeiros						
- Fornecedores	2.689	2.688	-	-	-	2.688
- Recursos de clientes	1.941.813	582.544	582.544	990.325	19.418	2.174.831
- Recursos de emissão de títulos	3.227.221	60.062	839.762	1.763.500	3.371.253	6.034.577
- Recursos de operações compromissadas	9.630.683	9.630.683	-	-	-	9.630.683
- Outros passivos financeiros	797.700	797.700	-	-	-	797.700
- Passivo de arrendamento	33.607	2.041	3.699	20.346	22.812	48.898
Derivativos						
- Swap	184.567	1.846	27.686	38.760	361.757	430.049
- NDF	60.540	53.881	3.027	3.632	-	60.540
- Opções	6.393	320	-	8.568	-	8.888
- Futuros	12.675	2.662	2.535	3.169	9.506	17.872
Total	15.897.888	11.134.427	1.459.253	2.828.300	3.784.746	19.206.726

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas Explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Total contábil em 31.12.2024	Consolidado - Fluxos de caixa contratuais				
		3 meses ou menos	3-12 meses	1-3 anos	Mais que 3 anos	Saldo Projetado
Ativos financeiros						
- Caixa e equivalentes de caixa	575.235	575.235	-	-	-	575.235
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado	9.273.217	8.068.272	275.465	235.103	1.635.851	10.214.691
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	2.379.657	-	36.286	238.954	6.382.881	6.658.121
- Ativo financeiro ao custo amortizado	1.576.438	1.229.914	-	-	784.705	2.014.619
Instrumentos financeiros derivativos						
- Swap	834.743	8.347	16.695	258.770	2.120.248	2.404.060
- NDF	196.358	159.050	31.417	9.818	-	200.285
- Opções	18.817	10.726	8.844	-	-	19.570
- Futuros	21.272	18.719	2.553	638	-	21.910
Total	14.875.737	10.070.263	371.260	743.283	10.923.685	22.108.491
Passivos financeiros						
- Fornecedores	16.022	16.022	-	-	-	16.022
- Recursos de clientes	2.627.471	630.593	1.261.186	1.103.538	26.275	3.021.592
- Recursos de emissão de títulos	1.841.558	9.435	19.689	1.703.098	3.734.238	5.466.460
- Recursos de operações compromissadas	8.056.208	8.056.208	-	-	-	8.056.208
- Outros passivos financeiros	1.139.273	1.139.273	-	-	-	1.139.273
- Passivo de arrendamento	29.441	1.662	6.466	17.758	19.732	45.618
Derivativos						
- Swap	170.417	1.704	3.408	52.829	432.860	490.801
- NDF	107.118	86.766	17.139	5.355	-	109.260
- Opções	17.837	10.167	8.383	-	-	18.550
- Futuros	21.943	19.310	2.633	658	-	22.601
Total	14.027.288	9.971.140	1.318.904	2.883.236	4.213.105	18.386.385

e. Risco cambial

Um resumo da exposição ao risco cambial do Grupo, está apresentado abaixo, destacando-se que os valores em reais podem ser diferentes dos números apresentados nas informações financeiras intermediárias condensadas consolidadas.

	Saldo em 30.09.2025			
	R\$ (Real)	US\$ (Dólar)	€ (Euro)	¥ (Iene)
Exposição em moedas estrangeiras	(72.710)	68.116	4.594	-
Derivativos				
Swap	3.530	(3.530)	-	-
NDF	(39.269)	332.181	1.029	(293.941)
Opções	12.363	(12.363)	-	-
Futuros	92.207	(381.241)	(2.353)	291.387
Total	(3.879)	3.163	3.270	(2.554)

	Saldo em 31.12.2024			
	R\$ (Real)	US\$ (Dólar)	€ (Euro)	¥ (Iene)
Exposição em moedas estrangeiras	(70.271)	62.629	7.642	-
Derivativos				
Swap	50.905	(50.905)	-	-
NDF	(130.264)	144.805	-	(14.541)
Opções	(19.671)	19.671	-	-
Futuros	168.154	(178.357)	(4.017)	14.220
Total	(1.147)	(2.157)	3.625	(321)

Notas Explicativas
BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Controladora		
Bancos - Conta corrente e caixa	2	2
Total	2	2
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Consolidado		
Bancos - Conta corrente e caixa	71	62
Reservas livres	33	380
Disponibilidades em moedas estrangeiras	47.044	27.936
Aplicações em compromissadas ⁽¹⁾	468.995	546.857
Total	516.143	575.235

(1) Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 as aplicações compromissadas estavam, substancialmente, com data de revenda para o dia 1 de outubro de 2025 e 2 de janeiro de 2025, respectivamente.

5. Instrumentos financeiros

a. Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado

	Valor de mercado/ contábil	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Controladora		
Cotas de fundos de Investimento		
- Cotas de fundos de investimento	123.221	117.895
Total	123.221	117.895
	Valor de mercado/ contábil	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Consolidado		
Títulos públicos ⁽¹⁾	10.404.623	8.684.734
- Letras Financeiras do Tesouro (LFT)	364.165	354.910
- Letras do Tesouro Nacional (LTN)	719.711	425.016
- Notas do Tesouro Nacional (NTN-B)	8.154.620	7.843.046
- Notas do Tesouro Nacional (NTN-F)	1.157.656	41.454
- Títulos públicos de governos estrangeiros	8.471	20.308
Títulos privados ⁽²⁾	313.052	405.612
- Certificados de Recebíveis Imobiliários	66.623	152.762
- Certificados de Recebíveis do Agronegócio	59.694	64.427
- Debêntures	96.683	97.906
- Cédula de Crédito Imobiliário	90.052	90.517
Cotas de fundos de investimento	132.200	182.871
- Cotas de fundos de investimento	132.200	182.871
Total	10.849.875	9.273.217

b. Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

	Valor de mercado/contábil	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Consolidado		
Títulos privados ⁽²⁾	1.324.110	1.063.568
- Certificados de Recebíveis Imobiliários	831.446	857.201
- Certificados de Recebíveis do Agronegócio	40.496	30.012
- Cédula do Produto Rural	-	74.766
- Debêntures	337.071	75.688
- Notas Comerciais	115.097	25.901
Cotas de fundos de investimento	1.762.832	1.316.089
- Cotas de fundos de investimento	1.762.832	1.316.089
Total	3.086.942	2.379.657

(1) Os títulos públicos estão registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (“SELIC”) do Banco Central do Brasil, cujo valor de mercado foi calculado através dos preços divulgados pela ANBIMA.

(2) Os Certificados de Recebíveis Imobiliários, Certificados de Recebíveis do Agronegócio, Cédulas de Produto Rural, Debêntures, Cédulas de Crédito Imobiliário e Notas Comerciais são classificados como Valor Justo por meio do Resultado (“VJR”) ou Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (“VJORA”), e estão registrados na Central de Custódia e de Liquidação Financeira de Títulos (“B3 S.A.”), cuja valorização é efetuada por IPCA ou CDI + taxa de juros prefixadas.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Instrumentos financeiros derivativos

a. Composição por indexador

Controladora	Saldo em 30.09.2025			
	Ativo		Passivo	
Swap	Valor a receber	Valor nominal	Valor a pagar	Valor nominal
IPCA / Pré x CDI	1.744	167.731	-	-
Total	1.744	167.731	-	-

Não houve contratação de instrumentos financeiros derivativos na Controladora para 31 de dezembro de 2024.

Consolidado	Saldo em 30.09.2025			
	Ativo		Passivo	
	Valor a receber	Valor nominal	Valor a pagar	Valor nominal
Swap	881.913	11.331.540	(184.567)	5.196.641
IPCA x CDI	49.065	179.206	(7.804)	50.930
IPCA x Pré	-	-	(268)	32.949
CDI x Dólar	6.935	201.600	-	-
CDI x IPCA	746.935	7.448.805	(134.451)	2.765.692
CDI x Pré	68.404	1.515.265	(20.149)	1.393.475
CDI X CDI	995	1.042.965	-	-
Pré x CDI	9.579	943.699	(21.895)	953.595
NDF	97.304	1.746.070	(60.540)	1.483.813
Termo de moedas	78.573	973.437	(52.982)	1.077.010
Dólar x Pré	391	51.089	(52.818)	999.295
Pré x Dólar	29.639	594.582	(138)	76.660
Pré x Iene	48.543	327.766	-	-
Iene x Pré	-	-	(26)	1.055
Termo de commodities	18.731	772.633	(7.558)	406.803
Commodities	18.731	772.633	(7.558)	406.803
Opções	67.107	226.658	(6.393)	241.192
Compra de opções de compra	64.770	62.583	-	-
Compra de opções de venda	2.337	164.075	-	-
Venda de opções de compra	-	-	(104)	144.660
Venda de opções de venda	-	-	(6.289)	96.532
Futuros	6.297	2.126.771	(12.675)	5.386.983
Posição comprada	1.746	1.923.996	(11.202)	3.164.677
DAP	177	282.356	(3.576)	2.340.362
DDI	275	214.195	-	-
DI1	771	788.170	(1)	86.217
DOL	519	638.232	-	-
Moedas - FX	-	-	(1.796)	343.479
Commodities - Local	-	-	(204)	66.324
Commodities - Internacional	4	1.043	(5.625)	328.295
Posição vendida	4.551	202.775	(1.473)	2.222.306
DAP	7	12.694	-	-
DDI	-	-	(107)	91.516
DI1	1	134.072	(517)	1.183.283
DOL	-	-	(257)	221.186
IND	10	10.300	-	-
WDO	-	2.627	(588)	723.968
Moedas - FX	-	-	(4)	2.353
Commodities - Internacional	4.533	43.082	-	-
Total	1.052.621	15.431.039	(264.175)	12.308.629

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas Explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Saldo em 31.12.2024			
	Ativo		Passivo	
	Valor a receber	Valor nominal	Valor a pagar	Valor nominal
Swap	834.744	9.132.760	(170.417)	3.770.579
IPCA x CDI	41.009	357.838	(5.569)	44.280
CDI x Dólar	19.888	410.087	(7.318)	24.673
IPCA x Pré	2.776	32.950	-	-
CDI x IPCA	638.920	6.608.426	(77.126)	2.455.378
CDI x Pré	129.684	1.581.558	-	-
CDI x CDI	2.328	111.465	-	-
Pré x CDI	139	30.436	(80.404)	1.246.248
NDF	196.357	5.048.660	(107.118)	2.411.536
Termo de moedas	152.775	4.259.104	(70.332)	1.805.233
Dólar x Pré	151.034	3.078.120	(560)	33.713
Pré x Dólar	170	1.143.146	(68.657)	1.748.315
Euro x Pré	-	-	-	177
Pré x Iene	443	14.810	(1.115)	23.028
Iene x Pré	1.128	23.028	-	-
Termo de commodities	43.582	789.556	(36.786)	606.303
Commodities	43.582	789.556	(36.786)	606.303
Opções	18.817	666.593	(17.837)	580.038
Compra de opção de compra	18.215	488.637	-	-
Compra de opção de venda	602	177.956	-	-
Venda de opção de compra	-	-	(17.233)	293.696
Venda de opção de venda	-	-	(604)	286.342
Futuros	21.272	5.260.984	(21.943)	4.918.192
Posição comprada	859	1.867.692	(19.530)	4.626.465
DAP	-	-	(11.655)	1.457.382
DDI	-	-	(151)	52.682
DI1	32	1.650.880	(2.526)	982.772
DOL	-	-	(4.940)	2.119.259
WDO	-	-	-	-
CCM	545	126.561	-	-
Commodities - Local	282	90.251	-	-
Commodities - Internacional	-	-	(258)	14.370
Posição vendida	20.413	3.393.292	(2.413)	291.727
DAP	155	259.142	-	-
DDI	3.670	1.307.850	-	-
DI1	1.683	449.622	(10)	91.499
DOL	-	-	-	-
WDO	2.252	1.192.993	(583)	125.623
Moedas - FX	12.589	181.956	(1.025)	32.855
Commodities - Local	64	1.729	-	-
Commodities - Internacional	-	-	(795)	41.750
Total	1.071.190	20.108.997	(317.315)	11.680.345

As garantias dadas nas operações de instrumentos financeiros derivativos junto à B3 S.A., são representadas por títulos públicos federais e totalizam R\$ 285.592 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 380.628 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Comparação entre o valor de custo e o valor de mercado

Controladora	Saldo em 30.09.2025			
	Valor de custo	Ganhos/(perdas) não realizados	Ajuste de risco de crédito	Valor de mercado
Ativo				
Swap	(916)	2.660	-	1.744
Total	(916)	2.660	-	1.744

Consolidado	Saldo em 30.09.2025			
	Valor de custo	Ganhos/(perdas) não realizados	Ajuste de risco de crédito	Valor de mercado
Ativo				
Swap	226.886	658.734	(3.707)	881.913
NDF	101.365	(3.643)	(418)	97.304
Opções	61.468	5.944	(305)	67.107
Futuros	6.297	-	-	6.297
Total	396.016	661.035	(4.430)	1.052.621
Passivo				
Swap	(361.879)	177.323	(11)	(184.567)
NDF	(60.700)	160	-	(60.540)
Opções	(5.762)	(631)	-	(6.393)
Futuros	(12.675)	-	-	(12.675)
Total	(441.016)	176.852	(11)	(264.175)

Consolidado	Saldo em 31.12.2024			
	Valor de custo	Ganhos/(perdas) não realizados	Ajuste de risco de crédito	Valor de mercado
Ativo				
Swap	92.355	747.151	(4.762)	834.744
NDF	197.560	(44)	(1.159)	196.357
Opções	10.771	8.213	(167)	18.817
Futuros	21.272	-	-	21.272
Total	321.958	755.320	(6.088)	1.071.190
Passivo				
Swap	(311.850)	141.107	326	(170.417)
NDF	(107.034)	(181)	97	(107.118)
Opções	(14.343)	(3.496)	2	(17.837)
Futuros	(21.943)	-	-	(21.943)
Total	(455.170)	137.430	425	(317.315)

c. Composição por vencimentos

Controladora	Saldo em 30.09.2025				Valor justo
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	
Ativo					
Swap	-	-	-	1.744	1.744
Total	-	-	-	1.744	1.744

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Saldo em 30.09.2025				Valor justo
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	
Ativo					
Swap	6.610	97.702	142.346	635.255	881.913
NDF	77.786	14.173	5.345	-	97.304
Opções	2.320	17	64.770	-	67.107
Futuros	1.071	3.796	490	940	6.297
Total	87.787	115.688	212.951	636.195	1.052.621
Passivo					
Swap	(414)	(2.433)	(40.393)	(141.327)	(184.567)
NDF	(40.935)	(16.606)	(2.999)	-	(60.540)
Opções	(6.092)	(301)	-	-	(6.393)
Futuros	(3.747)	(4.887)	(1.104)	(2.937)	(12.675)
Total	(51.188)	(24.227)	(44.496)	(144.264)	(264.175)

Consolidado	Saldo em 31.12.2024				Valor justo
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	
Ativo					
Swap	4.961	7.019	167.954	654.810	834.744
NDF	126.182	55.160	4.224	10.791	196.357
Opções	10.349	8.468	-	-	18.817
Futuros	9.725	6.917	3.307	1.323	21.272
Total	151.217	77.564	175.485	666.924	1.071.190
Passivo					
Swap	(130)	(17.623)	(14.234)	(138.430)	(170.417)
NDF	(53.306)	(42.696)	(2.744)	(8.372)	(107.118)
Opções	(3.370)	(14.467)	-	-	(17.837)
Futuros	(9.153)	(529)	(1.042)	(11.219)	(21.943)
Total	(65.959)	(75.315)	(18.020)	(158.021)	(317.315)

d. Valor de compensação dos derivativos

Não há contratos nos quais o Grupo ou contraparte tenham o direito de compensar as quantias a receber e a pagar dos contratos separados em caso de inadimplência.

e. Derivativos designados como contabilidade de hedge.

Estratégia	Saldo em 30.09.2025		Ajuste a mercado acumulado do objeto de hedge registrado no resultado ⁽²⁾
	Instrumento de hedge valor de mercado ⁽¹⁾	Objeto de hedge valor de mercado	
Risco de taxa de juros			
Captações pós-fixadas	(187.880)	208.721	3.152
Total	(187.880)	208.721	3.152

Estratégia	Saldo em 31.12.2024		Ajuste a mercado acumulado do objeto de hedge registrado no resultado ⁽²⁾
	Instrumento de hedge valor de mercado ⁽¹⁾	Objeto de hedge valor de mercado	
Risco de taxa de juros			
Hedge de Captações ⁽³⁾			
Captações prefixadas	(134.088)	163.812	-
Captações pós-fixadas	(378.686)	396.116	2.158
Total	(512.774)	559.928	2.158

(1) O Grupo utiliza contratos futuros de DI e DAP, negociados na B3 S.A., como instrumento de proteção relacionado ao risco de taxa de juros das captações prefixadas e pós-fixadas selecionadas para hedge. Os ajustes diários relacionados aos contratos futuros estão registrados na rubrica de "Receitas de juros e ganhos em instrumentos financeiros" ou "Despesas de juros e perdas em instrumentos financeiros".

(2) Saldos apresentados em base acumulada para fins de comparação da variação do valor justo dos instrumentos versus objeto de hedge.

(3) Captações prefixadas e pós-fixadas registradas na rubrica de "Recursos de clientes", relacionadas ao produto de Certificado de Depósito Bancário ("CDB").

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Ativos financeiros ao custo amortizado e outros ativos

a. Avaliados ao custo amortizado

Não houve saldo na controladora referente ao período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, respectivamente.

	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Consolidado		
Operações de crédito ⁽¹⁾	306.956	346.523
Outros ativos financeiros ao custo amortizado	974.033	1.229.915
- Operações de câmbio ⁽²⁾	798.015	1.139.273
- Instrumentos financeiros ⁽³⁾	50.010	-
- Serviços a receber ⁽⁴⁾	115.478	83.821
- Outros valores ⁽⁵⁾	5.235	5.785
- Depósitos ⁽⁶⁾	5.295	1.036
Total	1.280.989	1.576.438

(1)

Refere-se a operações com clientes do BR Partners Banco de Investimento S.A., representado por Cédulas de Crédito Bancário e Cédulas de Crédito Imobiliário.

(2)

Refere-se a contrato de câmbio comprado a liquidar, cuja liquidação foi realizada no dia 1 de outubro de 2025 e 2 de janeiro de 2025, respectivamente.

(3)

Representados por Cédulas do Produto Rural ("CPR") e Nota Comercial ("NC").

(4)

Referem-se a serviços prestados a clientes e reembolsos a receber sobre gastos definidos em contrato na prestação de serviço.

(5)

Refere-se, substancialmente, a venda final de instrumentos financeiros, cuja liquidação ocorreu em 1 de outubro de 2025.

(6)

Refere-se à depósito caução no valor de R\$5.156 (R\$592 em 31 de dezembro de 2024) e depósito judicial trabalhista no valor de R\$139 (R\$166 em 31 de dezembro de 2024).

8. Transações com partes relacionadas

As transações entre partes relacionadas foram efetuadas em termos equivalentes aos que prevalecem em transações entre partes independentes.

	Controlador direto ⁽¹⁾		Coligadas/controladas ⁽²⁾		Total	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Controladora						
Ativo/(Passivo)						
Valores a receber	-	-	-	11.105	-	11.105
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.744	-	1.744	-
Cotas de fundos	-	-	123.221	117.895	123.221	117.895
Valores a pagar	(10.962)	(735)	(9.831)	-	(20.793)	(735)
Resultado/(Despesas)						
Resultado com derivativos	-	-	1.744	-	1.744	-
Resultado de aplicação em fundo de investimento	-	-	5.326	9.966	5.326	9.966

	Controlador direto ⁽¹⁾		Coligadas ⁽²⁾		Pessoal chave da Administração ⁽³⁾		Total	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Consolidado								
Ativo/(Passivo)								
Cotas de fundos	-	-	123.221	117.895	-	-	123.221	117.895
Certificado de depósito a prazo - Recursos de clientes ⁽⁴⁾	(443)	(1.250)	(13.141)	(13.788)	(1.825)	(2.553)	(15.409)	(17.591)
Letras de Crédito Imobiliário ⁽⁵⁾	-	-	-	-	(1.799)	(2.709)	(1.799)	(2.709)
Letras de Crédito do Agronegócio	-	-	-	-	-	(91)	-	(91)
Valores a pagar	(10.962)	(735)	(9.831)	-	-	-	(20.793)	(735)
Resultado/(Despesas)								
Receita de aplicação em fundo de investimento	-	-	5.326	9.966	-	-	5.326	9.966
Despesa de juros	(9)	(41)	(1.247)	(1.338)	(132)	(653)	(1.388)	(2.032)

(1)

BR Partners Holdco Participações S.A.

(2)

Demais empresas do Grupo BR Partners, BR Partners Outlet Premium Fundo de Investimento em Participações e BR Partners Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado.

(3)

Membros do Conselho de Administração e Diretoria.

(4)

Representado por captações realizadas pelo BR Partners Banco de Investimento S.A., com vencimento em até 16 de novembro de 2026 à taxa média de 108% do CDI.

(5)

Representado por captações realizadas pelo BR Partners Banco de Investimento S.A., com vencimento em até 11 de dezembro de 2025 à taxa de 96% do CDI.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a. Remuneração do pessoal-chave

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Controladora				
Pró-labore	909	704	2.591	1.906
Encargos sociais	182	141	518	381
Total	1.091	845	3.109	2.287

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Consolidado				
Pró-labore	14.941	9.715	41.792	28.082
Encargos sociais	2.988	3.175	8.358	5.616
Total	17.929	12.890	50.150	33.698

O pessoal-chave da Administração é representado pela diretoria estatutária e Conselho de Administração que, além dos dividendos decorrentes de suas participações na BR Partners Holdco Participações S.A., recebem uma remuneração pelos serviços prestados na Companhia, que é registrada em “Despesas de pessoal” .

b. Outras informações

São consideradas como partes relacionadas:

- Diretores e membros dos conselhos administrativos da Companhia, bem como os respectivos cônjuges e parentes até o 2º grau; e
- Pessoas físicas ou jurídicas que possuam participação superior a 10% do capital social na Companhia.

9. Investimentos em controladas

	Saldo em 31.12.2024	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	Outros resultados abrangentes ⁽¹⁾	Saldo em 30.09.2025
Controladora					
BR Partners Assessoria Financeira Ltda.	1.326	33.444	-	297	35.067
BR Partners Assessoria Financeira Rio de Janeiro Ltda.	-	(17)	1.000	-	983
BR Partners Mercados de Capitais Ltda.	1.000	20.749	-	-	21.749
BR Partners Participações Financeiras Ltda.	691.344	37.420	-	173	728.937
BR Partners Gestão de Recursos Ltda.	2.000	30.025	-	-	32.025
BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda.	500	12.982	-	-	13.482
Total	696.170	134.603	1.000	470	832.243

	Saldo em 31.12.2023	Resultado de equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes ⁽¹⁾	Saldo em 30.09.2024
Controladora				
BR Partners Assessoria Financeira Ltda.	979	33.877	424	35.280
BR Partners Mercados de Capitais Ltda.	1.000	23.145	-	24.145
BR Partners Participações Financeiras Ltda.	723.063	20.040	(3.370)	739.733
BR Partners Gestão de Recursos Ltda.	2.000	15.066	-	17.066
BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda.	500	58.982	-	59.482
Total	727.542	151.110	(2.946)	875.706

(1) Representado por ajustes reflexos de avaliação patrimonial registrados no BR Partners Banco de Investimento S.A. e BR Partners Assessoria Financeira Ltda.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Outros valores apagar

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Dividendos a pagar	38.183	735	38.183	735
Valores a pagar a sociedades ligadas	92.023	-	-	-
Passivo de arrendamento ⁽¹⁾	-	-	33.607	29.441
Provisão a pagar despesas de pessoal	49	1.767	7.925	42.998
Provisão para contingência (nota 19.b)	-	-	1.076	1.368
Provisão para garantias de fianças prestadas ⁽²⁾	-	-	147	532
Resultado de exercício futuro	-	-	2.541	1.772
Outros	-	-	586	385
Total	130.255	2.502	84.065	77.231

(1) O Grupo arrenda andares de prédio comercial e que tem duração de 10 anos. Em 30 de setembro de 2025 os valores mínimos não canceláveis de arrendamentos estão apresentados entre 1 e 10 anos.

(2) Refere-se a comissões sobre avais e fianças que se encontram na carteira de crédito do BR Partners Banco de Investimentos S.A. Nota explicativa 19.a

11. Passivos financeiros

Depósitos, captações de recursos e obrigações por empréstimos e repasses

	Até 3 meses	4 a 12 meses	1 a 3 anos	Acima 3 de anos	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Consolidado						
Recursos de clientes	-	865.610	1.041.684	34.519	1.941.813	2.627.471
- Depósitos a prazo ⁽¹⁾	-	865.610	1.041.684	34.519	1.941.813	2.170.262
- Depósitos interfinanceiros	-	-	-	-	-	457.209
Recursos de operações compromissadas	9.630.683	-	-	-	9.630.683	8.056.208
- Títulos públicos ⁽²⁾	8.550.000	-	-	-	8.550.000	7.113.234
- Títulos privados ⁽²⁾	1.080.683	-	-	-	1.080.683	942.974
Recursos de emissão de títulos	-	560.274	2.029.717	637.230	3.227.221	1.841.558
- Letras de Crédito Imobiliário ⁽³⁾	-	58.885	-	-	58.885	2.709
- Letras de Crédito do Agronegócio	-	-	-	-	-	8.785
- Letras Financeiras ⁽⁴⁾	-	501.389	2.029.717	-	2.531.106	1.366.074
- Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital - Nível II ⁽⁵⁾	-	-	-	268.100	268.100	243.948
- Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital Complementar ⁽⁶⁾	-	-	-	369.130	369.130	220.042
Outros passivos financeiros	797.700	-	-	-	797.700	1.139.273
- Obrigações por compra de câmbio ⁽⁷⁾	797.700	-	-	-	797.700	1.139.273
Total	10.428.383	1.425.884	3.071.401	671.749	15.597.417	13.664.510

(1) Para os Certificados de Depósito Bancário ("CDB") prefixado, a taxa de remuneração está entre 9,82% a 16,49% a.a. e para os CDB pós-fixado a taxa de remuneração está entre 95% a 113,8% do DI, 100% DI + 0,10% a 2,50% a.a. e IPCA + 4,87% e 9,18% a.a..

(2) Para as operações compromissadas atreladas aos títulos públicos ("NTN-B", "NTN-F" e "LTN") a taxa de remuneração é de 14,89% a.a. e para os títulos privados ("Debêntures", "CRI" e "CRA") a taxa de remuneração média é de 94,2% do DI.

(3) Para as Letras de Crédito Imobiliário ("LCI") pós-fixados, a taxa de remuneração está entre 89% a 96% do DI.

(4) Para as Letras Financeiras ("LF") pré-fixadas, com taxa de remuneração entre 11,38% a 13,30% a.a., e para as LFS pós-fixadas a taxa de remuneração está entre 100% e 113% do DI + 0,49% a 2,94% a.a e 100% do IPCA +6,58% a.a..

(5) Para as Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital ("LFSN") prefixado, a taxa de remuneração é de 11,38%, e para as LFSN pós-fixado a taxa de remuneração está entre 100% a 109,6% do DI, 100% do DI + 1% a 2,94% e 100% do IPCA + 6,58%

(6) As Letras Financeiras Subordinadas Perpétuas, elegíveis a composição do capital complementar, são remuneradas por taxas pós-fixadas em 100% do DI + 1,80% a 2,50% a.a.

(7) Refere-se a obrigação vinculada a contrato de câmbio comprado, cuja liquidação ocorreu em 1 de outubro de 2025.

As taxas de remuneração acima apresentadas, referem-se às operações existentes em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, no montante de R\$ 674.940 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 674.940 em 31 de dezembro de 2024), está representado por 314.987 ações, sendo 200.546 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 114.441 ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal (314.987 total de ações, sendo 200.546 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 114.441 ações preferenciais nominativas e sem valor nominal em 31 de dezembro de 2024).

b. Reserva de lucros

A reserva legal é constituída anualmente com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Outras reservas de lucros referem-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

c. Resultado líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias do exercício.

Para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, não existem ações ordinárias e preferenciais potenciais no Grupo para fins de diluição e, portanto, os resultados básico e diluído por ação são iguais.

	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Resultado atribuível aos acionistas da Companhia	130.539	151.546
Quantidade média ponderada de ações emitidas	314.987	314.987
Resultado básico e diluído por ação (em Reais)	0,41	0,48

d. Dividendos

Os acionistas terão direito a um dividendo mínimo obrigatório não cumulativo correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, conforme definido no Artigo 191 da Lei das Sociedades por Ações, diminuído ou acrescido dos valores previstos no inciso I do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações e observadas as disposições do inciso II e III do mesmo artigo, conforme aplicável.

A distribuição do dividendo mínimo não será obrigatória no exercício social em que o Conselho de Administração informar aos acionistas, com exposição justificada e aprovada por unanimidade, ser ela incompatível com a situação financeira da Companhia, caso em que poderá ser distribuída parcela do lucro líquido ou aprovada a sua retenção como reserva, conforme o caso. Os lucros que deixarem de ser distribuídos na forma deste parágrafo serão pagos assim que o permitir a situação financeira da Companhia, aplicando-se as disposições do artigo 202, § 5º da Lei das Sociedades por Ações.

Em 6 de novembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 37.798 mil (R\$ 0,36 por *unit*) e dividendos extraordinários no valor de R\$ 69.297 mil (R\$ 0,66 por *unit*).

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Resultado por linha de negócio

O resumo a seguir apresenta as receitas de prestação de serviço (receita de contratos com clientes) e as demais rubricas contábeis consolidadas que compõem o total de receitas consolidado desagregadas por linha de negócio:

Linha de negócios	Período de 3 meses findo em 30.09.2025		
	Resultado de prestação de serviços	Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	Total
<i>Investment Banking</i> e Mercado de Capitais	67.184	-	67.184
<i>Treasury Sales & Structuring</i>	-	28.739	28.739
Investimentos e <i>Wealth Management</i>	4.048	-	4.048
Remuneração do Capital	-	33.316	33.316
Total	71.232	62.055	133.287

Linha de negócios	Período de 3 meses findo em 30.09.2024		
	Resultado de prestação de serviços	Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	Total
<i>Investment Banking</i> e Mercado de Capitais	101.386	-	101.386
<i>Treasury Sales & Structuring</i>	1	21.299	21.300
Investimentos e <i>Wealth Management</i>	3.116	-	3.116
Remuneração do Capital	-	31.927	31.927
Total	104.503	53.226	157.729

Linha de negócios	Período de 9 meses findo em 30.09.2025		
	Resultado de prestação de serviços	Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	Total
<i>Investment Banking</i> e Mercado de Capitais	219.558	-	219.558
<i>Treasury Sales & Structuring</i>	-	69.834	69.834
Investimentos e <i>Wealth Management</i>	11.272	-	11.272
Remuneração do Capital	-	99.398	99.398
Total	230.830	169.232	400.062

Linha de negócios	Período de 9 meses findo em 30.09.2024		
	Resultado de prestação de serviços	Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	Total
<i>Investment Banking</i> e Mercado de Capitais	268.366	-	268.366
<i>Treasury Sales & Structuring</i>	4	57.520	57.524
Investimentos e <i>Wealth Management</i>	8.590	-	8.590
Remuneração do Capital	-	102.862	102.862
Total	276.960	160.382	437.342

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros

	Período de 3 meses findo em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Controladora		
- Rendas com ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	364	-
- Despesas com ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	(3.462)	(388)
Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	(3.098)	(388)

	Período de 9 meses findo em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Controladora		
- Rendas com ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	12.239	10.590
- Despesas com ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	(5.170)	(218)
Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	7.069	10.372

	Período de 3 meses findo em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Consolidado		
Receitas de juros		
- Rendas de operações de crédito e outros créditos	14.775	5.258
- Rendas de garantias prestadas	539	468
<i>Ativos financeiros</i>		
- Ao custo amortizado	3.048	-
- Ao valor justo por meio do resultado	427.901	369.276
Total de receitas de juros	446.263	375.002
Despesas de juros		
- Despesas de captação	(519.224)	(268.164)
- Ajuste positivo de valor de mercado - captação (Objeto de Hedge)	(631)	(328)
<i>Ativos financeiros</i>		
- Ao valor justo por meio do resultado	(118.178)	(130.728)
Total de despesas de juros	(638.033)	(399.220)
Ganhos (perdas) líquidos de operações em moeda estrangeira		
Rendas de câmbio	19.037	29.939
Despesas de câmbio	(1.235)	(9.574)
Total	17.802	20.365
Ganhos (perdas) com operações de derivativos		
Rendas em operações com derivativos	4.452.593	1.374.844
Despesas em operações com derivativos	(4.216.570)	(1.317.765)
Total	236.023	57.079
Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros	62.055	53.226

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de 9 meses findo em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Consolidado		
Receitas de juros		
- Rendas de operações de crédito e outros créditos	53.191	16.482
- Rendas de garantias prestadas	1.506	1.322
<i>Ativos financeiros</i>		
- Ao custo amortizado	10.589	-
- Ao valor justo por meio do resultado	1.463.420	938.820
Total de receitas de juros	1.528.706	956.624
Despesas de juros		
- Despesas de captação	(1.342.968)	(735.030)
- Ajuste positivo (negativo) de valor de mercado - captação (Objeto de Hedge)	994	(967)
<i>Ativos financeiros</i>		
- Ao valor justo por meio do resultado	(175.971)	(536.408)
Total de despesas de juros	(1.517.945)	(1.272.405)
Ganhos (perdas) líquidos de operações em moeda estrangeira		
Rendas de câmbio	36.471	101.498
Despesas de câmbio	(16.425)	(52.537)
Total	20.046	48.961
Ganhos (perdas) com operações de derivativos		
Rendas em operações com derivativos	8.318.535	3.836.711
Despesas em operações com derivativos	(8.180.110)	(3.409.509)
Total	138.425	427.202
Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros	169.232	160.382

15. Despesas administrativas

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Controladora				
Despesas de serviços de terceiros	1.220	352	6.093	888
Despesas do sistema financeiro	388	103	790	389
Despesas de processamento de dados	35	33	93	89
Despesas de viagem	105	45	127	104
Despesas de propaganda e publicidade	76	63	210	196
Outras despesas	512	223	726	416
Total	2.336	819	8.039	2.082
Reversão de despesas administrativas	-	-	-	(466)
Total	2.336	819	8.039	1.616

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Consolidado				
Despesas de serviços de terceiros	13.225	31.478	32.999	63.645
Despesas de serviços do sistema financeiro	2.034	1.791	5.637	6.339
Despesas de processamento de dados	3.056	2.406	8.575	6.907
Despesas com amortização e depreciação	2.449	2.174	7.348	6.037
Despesas de aluguéis	1.120	926	3.713	2.833
Despesas de viagem	2.249	665	4.162	1.756
Despesas de comunicação	1.207	1.201	3.498	3.274
Despesas de promoções e relações públicas	1.281	531	2.412	1.440
Despesas de tributárias	2.446	699	4.506	2.372
Outras despesas	2.337	2.021	6.204	5.409
Total	31.404	43.892	79.054	100.012
Reversão de despesas administrativas	-	(13)	-	(1.274)
Total	31.404	43.879	79.054	98.738

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)
Notas Explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Despesas tributária

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Consolidado				
Receitas de prestação de serviços				
- PIS	824	1.204	2.202	2.577
- COFINS	3.869	5.579	10.699	12.078
- ISS	3.468	5.155	11.280	13.657
Resultado de instrumentos financeiros líquidos de juros				
- PIS	289	392	1.066	1.061
- COFINS	1.763	2.393	6.560	6.526
Total	10.213	14.723	31.807	35.899

17. Tributos sobre o lucro

a. Tributos correntes e diferidos

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Controladora				
Resultado antes da tributação sobre o lucro	42.087	49.987	130.446	155.072
Alíquota (25% de IR e 9% de CSLL)	(14.309)	(16.995)	(44.352)	(52.725)
- Adições/exclusões permanentes	(1.177)	-	(1.843)	(408)
- Diferenças temporárias sem registro de ativos fiscais diferidos	202	(318)	2.349	3.766
- Adições/exclusões de equivalência patrimonial	16.220	17.856	45.765	51.378
Diferido - constituição/(reversão) do período	137	132	93	(3.526)
Prejuízo fiscal e base negativa	(936)	(543)	(1.919)	(2.011)
Imposto de renda e contribuição social nos períodos	137	132	93	(3.526)

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2024
Consolidado				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	64.361	65.414	182.468	192.781
Encargo total do imposto de renda e contribuição social as alíquotas vigentes	(21.883)	(22.240)	(62.039)	(65.545)
<i>Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos:</i>				
- Adições/(exclusões) permanentes	354	748	1.903	567
- Diferenças temporárias sem registro de ativos fiscais diferidos	340	(187)	538	239
- Outros valores ⁽¹⁾	(948)	6.384	7.669	23.504
Imposto de renda e contribuição social dos períodos	(22.137)	(15.295)	(51.929)	(41.235)
Alíquota efetiva	34,4%	23,4%	28,5%	21,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(20.505)	719	(33.699)	(17.456)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.632)	(16.014)	(18.230)	(23.779)
Imposto de renda e contribuição social dos períodos	(22.137)	(15.295)	(51.929)	(41.235)

(1) Inclui basicamente: (i) equalização da alíquota de empresas não financeiras tributadas pelo lucro presumido (BR Partners Gestão de Recursos Ltda., BR Partners Mercados de Capitais Ltda., BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda. e BR Partners Corretora de Seguros Ltda.); e (ii) diferença de alíquota de instituição financeira.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Ativo e passivo fiscal diferido

	Saldo em		Realização	Saldo em
Controladora	31.12.2024	Constituição	/(Baixa)	30.09.2025
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	3.060	1.904	-	4.964
Total de ativo fiscal diferido	3.060	1.904	-	4.964
Obrigações fiscais diferidas sobre ajuste a valor justo de ativos financeiros	20.840	1.811	-	22.651
Total de passivos diferidos	20.840	1.811	-	22.651
Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas	(17.780)	93	-	(17.687)

	Saldo em		Realização	Saldo em
Controladora	31.12.2023	Constituição	/(Baixa)	30.09.2024
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	3.060	-	-	3.060
Total de ativo fiscal diferido	3.060	-	-	3.060
Obrigações fiscais diferidas sobre ajuste a valor justo de ativos financeiros	17.452	3.961	(435)	20.978
Total de passivos diferidos	17.452	3.961	(435)	20.978
Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas	(14.392)	(3.961)	435	(17.918)

	Saldo em		Realização	Saldo em
Consolidado	31.12.2024	Constituição	/(Baixa)	30.09.2025
Diferenças temporárias	33.178	8.465	(20.826)	20.817
Ajuste a valor justo de ativos financeiros registrados em outros resultados abrangentes	7.626	-	(142)	7.484
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	54.835	1.904	(1.091)	55.648
Total de ativo fiscal diferido	95.639	10.369	(22.059)	83.949
Obrigações fiscais diferidas sobre ajuste a valor justo de ativos financeiros	141.816	23.438	-	165.254
IRPJ e CSLL diferido s/ receitas no regime caixa	6.283	1.706	(2.993)	4.996
Total de passivos diferidos	148.099	25.144	(2.993)	170.250
Total de ativo e passivos diferidos líquidos	(52.460)	(14.775)	(19.066)	(86.301)

	Saldo em		Realização	Saldo em
Consolidado	31.12.2023	Constituição	/(Baixa)	30.09.2024
Diferenças temporárias	19.282	18.828	(16.844)	21.266
Ajuste a valor justo de ativos financeiros registrados em outros resultados abrangentes	2.887	6.388	(3.630)	5.645
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	3.060	21.878	(21.878)	3.060
Total de ativo fiscal diferido	25.229	47.094	(42.352)	29.971
Obrigações fiscais diferidas sobre ajuste a valor justo de ativos financeiros	66.105	25.243	(13.640)	77.708
IRPJ e CSLL diferido s/ receitas no regime caixa	4.123	12.389	(4.550)	11.962
Total de passivos diferidos	70.228	37.632	(18.190)	89.670
Total de ativo e passivos fiscais diferidos líquidos	(44.999)	9.462	(24.162)	(59.699)

18. Segmentos operacionais

O Grupo tem um único segmento reportável em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024. Esse segmento oferece serviços de banco de investimento, os quais são administrados e gerenciados de acordo com os produtos oferecidos. Dessa forma, não há diferenças em relação às últimas demonstrações financeiras anuais consolidadas quanto à base de segmentação.

19. Outras informações

a. Garantias, Avais e Fianças

São concedidos créditos por meio de avais e fianças, através do veículo BR Partners Banco de Investimento S.A.. Em 30 de setembro de 2025, o montante de limite de garantias prestadas foi de R\$ 158.381 (R\$ 157.118 em 31 de dezembro de 2024) e a provisão para perdas esperadas foi de R\$ 147 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 532 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Contingências

Provisões tributárias

No Grupo BR Partners, não há registro de processo judicial de natureza passiva no âmbito tributário no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Provisões cíveis

No âmbito cível não existem processos cujo risco seja provável ou possível no período e exercício findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente.

Provisões trabalhistas

Em 30 de setembro de 2025 as ações trabalhistas classificadas pelos nossos assessores jurídicos como perda possível foram de R\$ 23 (R\$ 164 em 31 de dezembro de 2024). Os processos trabalhistas classificados como perda provável estão registrados sob o montante de R\$ 1.073 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 1.368 em 31 de dezembro de 2024).

c. Gestão de recursos de terceiros (não revisado pelo auditor independente)

Os ativos sob gestão e os patrimônios sob assessoria administrados pela Companhia estão apresentados abaixo:

Modalidade	Montante sob gestão	
	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2024
Fundo de Investimento Multimercado	2.079.277	1.474.540
Fundo de Investimento em Participações	748.420	437.973
Fundo de Investimento Internacional	673.548	697.742
Carteiras Administradas Domésticas	409.329	333.808
Carteiras Administradas Internacionais	2.071.528	2.241.500

d. CPCs / IFRSs novas e alteradas em vigor no período corrente

As seguintes alterações/emissões de normas foram emitidas pelo IASB/CPC, mas não foram adotadas pelo Grupo para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025, por não impactarem as informações financeiras condensadas individuais e consolidadas.

- **Alterações aos CPC 02 / IAS 21 “Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio intitulada falta de conversibilidade”** : as alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível, e como determinar a taxa de câmbio quando não for. As alterações afirmam que uma moeda é conversível por outra moeda quando a entidade consegue obter outra moeda dentro de um período que permite um atraso administrativo normal e através de um mecanismo de mercado ou cambial no qual uma transação de câmbio criaria direitos e obrigações exequíveis. Quando a moeda não é conversível por outra moeda na data de mensuração, a entidade deve estimar a taxa de câmbio à vista naquela data. O objetivo da entidade ao estimar a taxa de câmbio à vista é refletir a taxa na qual uma transação de câmbio organizada ocorreria na data de mensuração entre partes participantes de mercado em condições econômicas vigentes.

e. CPCs / IFRSs e legislações novas e revisadas emitidas e ainda não aplicáveis

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC). Na data de autorização destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs/CPCs novas e revisadas abaixo.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- **IFRS 18 “Apresentação e divulgações nas demonstrações financeiras”** : a IFRS 18 substitui a IAS 1 - Apresentação das demonstrações financeiras, transportando diversas exigências na IAS 1 (equivalente ao CPC 26) não alteradas e complementando-as com as novas exigências. Além disso, alguns parágrafos da IAS 1 foram movidos para a IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgações. O IASB também implementou pequenas alterações na IAS 7 - Demonstração do Fluxo de Caixa e IAS 33 - Lucro por Ação. As novas exigências da IFRS 18 são:
 - Apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado;
 - Apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela Administração (MPMs) nas notas explicativas à demonstrações financeiras;
 - Melhorias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações.

O Grupo deve aplicar a IFRS 18 para períodos de relatório anual iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. As alterações à IAS 7 e IAS 33, bem como a IAS 8 e IFRS 7 revisadas, entram em vigor quando o Grupo aplicar a IFRS

18. Essa norma exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. Salienta-se, ainda, que o Comitê de Pronunciamentos Contábeis no Brasil não emitiu - até a data de aprovação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas -, o pronunciamento contábil corresponde ao IFRS 18.

A Administração da Companhia está em processo de avaliação dos potenciais efeitos e impactos da norma nas demonstrações financeiras primárias e respectivas divulgações.

CPC 45 / IFRS 19 “Subsidiárias sem responsabilidade pública” : essa norma permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as Normas Contábeis IFRS nas suas demonstrações financeiras. A subsidiária é elegível para divulgações reduzidas se não tiver responsabilidade pública e sua controladora final ou qualquer controladora intermediária preparar demonstrações financeiras consolidadas disponíveis ao público que atendam as Normas Contábeis em IFRS. A Administração do Grupo não espera que a IFRS 19 seja aplicada nas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

- **Alterações às normas CPC 48 / IFRS 9 e CPC 40 / IFRS7:** Classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Os requisitos entrarão em vigor para o período de relatório anual iniciado em, ou após, 1º de janeiro de 2026, relacionados a:
 - Definição de passivos financeiros por meio de sistema de pagamento eletrônico;
 - Avaliação das características contratuais do fluxo de caixa de ativos financeiros, incluindo aqueles com características vinculadas à sustentabilidade.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

- **A Emenda Constitucional nº 132/2023 e a Lei Complementar nº 214/2025** instituíram a Reforma Tributária no Brasil, com início de transição previsto para 2026 e conclusão até 2033. O novo modelo substitui os tributos PIS, Cofins, ICMS, ISS e parte do IPI por três novos tributos:
 - CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços): de competência federal;
 - IBS (Imposto sobre Bens e Serviços): gerido por estados e municípios; e
 - Imposto Seletivo (IS): incide sobre produtos prejudiciais à saúde e ao meio ambiente.

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Instrumentos financeiros - Valor justo

i. Classificação contábil e valores justos

A Companhia classifica o valor justo de acordo com o método de avaliação dos instrumentos financeiros. Os diferentes níveis foram definidos conforme abaixo descrito:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos definidos;
- Nível 2: a avaliação utiliza informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- Nível 3: a avaliação utiliza informações significativas que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado, ou seja, premissas não observáveis construídas pela Administração da Companhia.

Apresentamos abaixo um resumo da hierarquia de valor justo dos ativos e passivos a valor justo, classificados de acordo com a metodologia de precificação da Companhia:

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo em 30.09.2025
<i>Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado</i>				
- Cotas de fundos de investimento	-	-	123.221	123.221
- Instrumentos financeiros derivativos	-	1.744	-	1.744
Total	-	1.744	123.221	124.965
Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo em 31.12.2024
<i>Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado</i>				
- Cotas de fundos de investimento	-	-	117.895	117.895
Total	-	-	117.895	117.895
Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo em 30.09.2025
<i>Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado</i>				
- Títulos públicos	10.404.623	-	-	10.404.623
- Títulos privados	-	313.052	-	313.052
- Cotas de fundos de investimento	8.979	-	123.221	132.200
- Instrumentos financeiros derivativos	6.297	906.289	140.035	1.052.621
<i>Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes</i>				
- Títulos privados	-	1.324.110	-	1.324.110
- Cotas de fundos de investimento	-	1.762.832	-	1.762.832
Total do ativo a valor justo	10.419.899	4.306.283	263.256	14.989.438
<i>Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado</i>				
- Instrumentos financeiros derivativos	12.675	238.328	13.172	264.175
Total do passivo a valor justo	12.675	238.328	13.172	264.175
Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo em 31.12.2024
<i>Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado</i>				
- Títulos públicos	8.684.734	-	-	8.684.734
- Títulos privados	-	405.612	-	405.612
- Cotas de fundos de investimento	64.976	-	117.895	182.871
- Instrumentos financeiros derivativos	21.272	940.253	109.665	1.071.190
<i>Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes</i>				
- Títulos privados	-	1.063.568	-	1.063.568
- Cotas de fundos de investimento	-	1.316.090	-	1.316.090
Total do ativo a valor justo	8.770.982	3.725.523	227.560	12.724.065
<i>Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado</i>				
- Instrumentos financeiros derivativos	21.943	277.535	17.837	317.315
Total do passivo a valor justo	21.943	277.535	17.837	317.315

Notas Explicativas

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “**BR Advisory Partners Participações S.A.**”)

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas Explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii. Técnicas de avaliação e premissas não observáveis

- Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo - Nível 2

Tipo	Técnica de avaliação
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado (títulos públicos e privados) ⁽¹⁾	Títulos públicos: A metodologia utilizada para o cálculo de valor justo dos títulos públicos consiste em capturar as taxas e curvas divulgadas pelo mercado para cada vencimento de título público, obtendo assim o <i>MtM (Mark to Market)</i> ao multiplicar pela quantidade existente em carteira.
	Títulos privados: A metodologia utilizada para o cálculo de valor justo dos títulos privados consiste em capturar as taxas dos respectivos indexadores (Pré, CDI, IPCA, IGPM, etc.), calcula-se então os juros e o valor futuro das operações multiplicando pelo principal, e após capturar suas respectivas curvas, obtém-se então o <i>MtM</i> trazendo a valor presente pela respectiva curva no vencimento do título.
Instrumentos financeiros derivativos (<i>Swap</i> , <i>NDF</i>) ⁽¹⁾	Modelos de <i>Swap</i> : O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros de taxas pós-fixadas são baseadas em taxas cotadas de <i>Swap</i> , preços futuros e taxas de juros de empréstimos interbancários. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar <i>Swap</i> de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito do Grupo e da contraparte, calculado com base nos spreads de crédito derivados de <i>Credit Default Swaps</i> ou preços atuais de títulos negociados.
	<i>Swap</i> de fluxo de caixa: o valor justo (<i>MtM</i>) corresponderá ao somatório dos <i>MtMs</i> de cada fluxo (conforme metodologia descrita acima), onde a data de início e de vencimento dos fluxos serão aplicadas em substituição a data inicial e de vencimento da operação, e também o saldo remanescente em substituição ao principal.
	<i>NDF</i> : O produto <i>NDF (Non Deliverable Forward)</i> , ou mesmo Contrato a Termo, é um contrato de balcão de compra e venda futura de um ativo objeto, por paridade negociada entre as partes. Por ser um contrato de balcão, o tamanho do contrato, bem como a data de vencimento são livremente pactuados entre os participantes. Ademais, a liquidação se dá exclusivamente por diferença (liquidação financeira) entre o preço de mercado na data de vencimento do contrato (ou outras datas, no caso de asiático) e o preço acordado (no caso de posição comprada para posição vendida, é o oposto), não havendo, desta forma, a entrega física do ativo objeto. O valor justo de uma <i>NDF</i> é obtido estimando um valor futuro com base no preço atual do ativo objeto, levado até o vencimento pelas respectivas curvas construídas a partir de fontes similares e que refletem as taxas de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado e trazidas a valor presente pela respectiva curva de mercado.

(1) Inputs significativos não observáveis e relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo não são aplicáveis.

- Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo - Nível 3

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado - Cotas de fundo de investimento em participações	Fluxos de caixa descontados: O modelo de avaliação considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontado por uma taxa ajustada ao risco.	Os fundos de investimentos em participações que possuem investimentos em companhias de empreendimentos imobiliários e comerciais, nas quais dependem de fatores não observáveis de mercado, que utiliza entre outras premissas as expectativas e projeções de resultados futuros, taxas de crescimentos, taxas de descontos e taxas de inflação entre outros.	O valor justo estimado poderia aumentar (diminuir) se: - o fluxo de caixa esperado fosse maior (menor); ou - a taxa de desconto ajustada ao risco fosse menor (maior).

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas Explicativas

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Instrumentos financeiros derivativos - Opções	O valor justo (preço) de uma opção, ou seja, o seu prêmio é dado pela possibilidade de exercício da mesma. De um modo mais específico, ele é dado pela possibilidade imediata de exercício ou pela possibilidade de ser exercida posteriormente. Assim, o apreamento do prêmio consiste em dois tipos de valores, respectivamente: • Valor intrínseco: que só existe quando o valor do ativo no mercado à vista for superior ao preço de exercício no caso de opção de compra e ao contrário para a opção de venda. Portanto, uma opção <i>in-the-money</i> possui valor intrínseco. • Valor temporal: é a diferença entre o prêmio e o valor intrínseco da opção. De modo que esse valor depende do preço do ativo objeto, tempo de vencimento da opção, da volatilidade esperada das cotações do ativo objeto, da taxa de juros e no caso da ação como ativo objeto, os dividendos esperados como demonstrado abaixo: Preço do ativo objeto: de acordo com a relação do preço do ativo objeto no mercado à vista com o preço de exercício da opção, as opções podem ser classificadas como: i. Opção <i>in-the-money</i> (dentro do dinheiro): preço do ativo objeto é superior ao preço de exercício da opção no caso da opção de compra e inferior no caso da opção de venda; ii. Opção <i>at-the-money</i> (no dinheiro): preço do ativo objeto é igual ao preço de exercício da opção para opção de compra e venda; iii. Opção <i>out-of-the-money</i> (fora do dinheiro): preço do ativo objeto é inferior ao preço de exercício da opção para opção de compra e superior para opção de venda. • Tempo: quanto maior o tempo para o vencimento da opção, maior é o valor do prêmio, pois maior será a probabilidade de exercício; • Volatilidade: quanto maior e mais frequentes as oscilações de preço, maior será a imprevisibilidade de exercício e, portanto, maior será o risco do lançador o que decorre em um prêmio maior também; • Taxa de Juros: representa o custo de oportunidade de adquirir o ativo objeto, de modo que quanto maior esse custo do dinheiro mais vantajoso se torna comprar a opção do que comprar diretamente o ativo objeto. No caso da opção de compra essa relação é inversa. • Dividendo: quanto maior é a expectativa do pagamento de dividendos maior será o benefício de adquirir a ação e, portanto, maior será o prêmio da opção. O valor temporal reduz-se gradualmente até atingir o valor zero na data de vencimento da opção.	Os dados não observáveis significativos usados na mensuração a valor justo dos instrumentos financeiros derivativos (Opções) classificados como Nível 3 são: • taxas de juros, • preços de ativo objeto e • a volatilidade	Variações significativas em quaisquer desses <i>inputs</i> isolados ou combinados podem resultar em alterações significativas no valor justo.
Instrumentos financeiros derivativos - Swap	Os ajustes a valor justo, proveniente dos custos de financiamentos de determinados contratos de derivativos, refletem as mudanças no valor justo desses contratos dado o seu perfil de fluxo de caixa no tempo e/ou pelas garantias atreladas.	Os dados não observáveis utilizados na metodologia de valor justo de alguns <i>swaps</i> estão relacionados às taxas de captação interna.	Variações significativas nas taxas de captação interna podem resultar em alterações relevantes no valor justo.

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)

Notas Explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

iii. Conciliação dos valores justos de Nível 3

A tabela a seguir apresenta uma reconciliação dos saldos iniciais e saldos finais dos instrumentos financeiros classificados como Nível 3 pelo valor justo:

• Cotas de fundo de investimento

	VJR Outlet	VJR BR FIM	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	80.219	21.710	101.929
Aquisição de cotas	-	6.000	6.000
Variação líquida no valor justo	7.736	2.230	9.966
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87.955	29.940	117.895
Variação líquida no valor justo	1.177	4.149	5.326
Saldo em 30 de setembro de 2025	89.132	34.089	123.221

• Opções

	VJR - Opções Ativo	VJR - Opções Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.924	(4.561)
Prêmios pagos (recebidos)	59.693	(81.331)
Variação líquida no valor justo	(45.800)	68.055
Saldo em 31 de dezembro de 2024	18.817	(17.837)
Prêmios pagos (recebidos)	61.469	(5.762)
Variação líquida no valor justo	(13.179)	17.206
Saldo em 30 de setembro de 2025	67.107	(6.393)

• Swap

	Ativo	Passivo
Valor de custo	(2.017)	-
Ajuste a valor justo	61.391	-
Ajuste a valor justo (input nível 3)	31.802	-
Ajuste de risco de crédito de contraparte	(328)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	90.848	-
Valor de custo	(24.880)	(13.618)
Ajuste a valor justo	62.124	3.200
Ajuste a valor justo (input nível 3)	35.834	3.639
Ajuste de risco de crédito de contraparte	(150)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	72.928	(6.779)
Variação de valor justo nível III no período (funding value adjustment)	4.032	3.639

iv. Análise de sensibilidade dos ativos financeiros classificados como Nível 3

A análise de sensibilidade para instrumentos financeiros classificados como Nível 3 é essencial para compreender a incerteza associada às estimativas de valor justo. Esses instrumentos são mensurados em dados de mercado não observáveis, o que implica de forma significativa em um alto nível de julgamento e estimativa por parte da Administração.

Para performance das análises, nós consideramos as principais premissas que influencie o valor justo, como taxas de desconto, volatilidade, taxa média de captação interna e outros fatores específicos de instrumentos financeiros. Por exemplo, uma variação na taxa de desconto pode ter impacto substancial no valor justo, refletindo mudanças nas condições de mercado ou nas expectativas econômicas.

Adicionalmente, a volatilidade dos preços dos ativos subjacentes pode afetar diretamente a valorização dos instrumentos financeiros classificados como nível 3. Maior volatilidade pode aumentar a incerteza e,

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)
Notas Explicativas

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

consequentemente, a faixa de variações possíveis no valor justo.

BRBI BR Partners S.A. (anteriormente denominada “BR Advisory Partners Participações S.A.”)
Notas Explicativas

Notas explicativas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outros fatores, como a mudança nas condições econômicas ou no ambiente regulatório, também podem influenciar as estimativas de valor justo. A administração monitora esses assuntos e ajusta a valorização de acordo com a necessidade para certificar-se que os valores foram reportados adequadamente refletindo as condições de mercado e riscos associados, bem como as inter-relações que existem entre essas variáveis e o valor justo dos instrumentos financeiros.

Durante o período encerrado em 30 de setembro de 2025 e exercício de 2024, não houve mudanças no método de mensuração dos ativos e passivos financeiros que implicassem na reclassificação de ativos e passivos entre diferentes níveis de hierarquia de valor justo.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Acionistas e ao Conselho de Administração da
BRBI BR Partners S.A. (Anteriormente denominada "BR Advisory Partners Participações S.A.")
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da BRBI Partners S.A. ("Companhia"), anteriormente denominada "BR Advisory Partners Participações S.A.", contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Marco Antonio Pontieri
Contador CRC 1SP153569/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29.03.2022, declaramos que: i) somos responsáveis pelas informações contidas neste arquivo; e ii) revisamos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas da BRBI BR Partners S.A. ("Companhia"), anteriormente denominada "BR Advisory Partners Participações S.A.", relativas ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo (SP), 6 de novembro de 2025

José Flávio Ferreira Ramos
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29.03.2022, declaramos que: i) somos responsáveis pelas informações contidas neste arquivo; e ii) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas da BRBI BR Partners S.A. ("Companhia"), anteriormente denominada "BR Advisory Partners Participações S.A.", relativas ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo (SP), 6 de novembro de 2025

José Flávio Ferreira Ramos
Diretor Financeiro