

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	80
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	361.423.066
Preferenciais	0
Total	361.423.066
Em Tesouraria	
Ordinárias	681
Preferenciais	0
Total	681
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.224.182	1.229.040
1.01	Ativo Circulante	26.601	67.143
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.465	6.417
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.465	6.417
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.176	8.187
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.176	8.187
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.960	52.539
1.01.08.03	Outros	5.960	52.539
1.01.08.03.04	Dividendos a receber	1.700	52.539
1.01.08.03.05	Juros sobre capital próprio a receber	4.250	0
1.01.08.03.06	Despesas Antecipadas	10	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.197.581	1.161.897
1.02.02	Investimentos	1.139.809	1.104.041
1.02.02.01	Participações Societárias	1.139.809	1.104.041
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1.139.809	1.104.041
1.02.03	Imobilizado	498	582
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	498	582
1.02.03.01.01	Imobilizado	498	582
1.02.04	Intangível	57.274	57.274
1.02.04.01	Intangíveis	57.274	57.274
1.02.04.01.02	Intangível	57.274	57.274

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.224.182	1.229.040
2.01	Passivo Circulante	77.905	73.734
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8	28
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8	28
2.01.02	Fornecedores	87	914
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	87	914
2.01.02.01.01	Fornecedores	87	914
2.01.03	Obrigações Fiscais	474	2.201
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	474	2.201
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a Pagar	474	2.201
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	76.521	69.178
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.058	4.427
2.01.04.02	Debêntures	71.463	64.751
2.01.05	Outras Obrigações	815	1.413
2.01.05.02	Outros	815	1.413
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	598
2.01.05.02.09	Parcelamento de Impostos	815	815
2.02	Passivo Não Circulante	281.545	299.512
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	235.936	289.184
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	16.769	20.669
2.02.01.02	Debêntures	219.167	268.515
2.02.02	Outras Obrigações	44.307	8.468
2.02.02.02	Outros	44.307	8.468
2.02.02.02.09	Contas a Pagar - Partes Relacionadas	41.999	4.999
2.02.02.02.10	Provisão para perda - Investimento	2.308	3.469
2.02.04	Provisões	1.302	1.860
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	81	29
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	81	29
2.02.04.02	Outras Provisões	1.221	1.831
2.02.04.02.04	Parcelamento de Impostos	1.221	1.831
2.03	Patrimônio Líquido	864.732	855.794
2.03.01	Capital Social Realizado	1.483.831	1.483.831
2.03.01.01	Capital Social	1.483.831	1.483.831
2.03.02	Reservas de Capital	84.537	83.499
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	142.785	141.746
2.03.02.08	Custo na Emissão das Ações	-58.247	-58.247
2.03.04	Reservas de Lucros	162.353	162.353
2.03.04.11	Reserva de Lucros	162.353	162.353
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	6.873	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-872.862	-873.889
2.03.08.01	Ágio/Deságio em Transação de Capital	-867.020	-867.020
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.842	-6.869

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	9.001	57.284	8.536	53.053
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-496	-2.618	-327	-2.703
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0	-5.217
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-26	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.497	59.902	8.889	60.973
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.001	57.284	8.536	53.053
3.06	Resultado Financeiro	-16.969	-50.411	-18.193	-54.967
3.06.01	Receitas Financeiras	1.040	2.237	409	1.600
3.06.02	Despesas Financeiras	-18.009	-52.648	-18.602	-56.567
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-7.968	6.873	-9.657	-1.914
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-7.968	6.873	-9.657	-1.914
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-7.968	6.873	-9.657	-1.914
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,019	0	0,0053
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0,0189	0	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-7.968	6.873	-9.657	-1.914
4.02	Outros Resultados Abrangentes	514	1.027	-206	-1.573
4.02.02	Ajuste de Conversão de Investimentos no Exterior	514	1.027	-206	-1.573
4.03	Resultado Abrangente do Período	-7.454	7.900	-9.863	-3.487

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-14.275	-49.690
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.868	-1.705
6.01.01.01	Lucro do Exercício Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	6.873	-1.914
6.01.01.02	Variação Cambial	0	56
6.01.01.03	Apropriação - Custo na emissão de empréstimos, financiamentos e debêntures	0	3.477
6.01.01.04	Provisão para pagamento de impostos	0	3.255
6.01.01.05	Depreciação e Amortização	84	9
6.01.01.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-59.902	-60.973
6.01.01.07	Baixa - Investimento	0	5.192
6.01.01.08	Juros de Empréstimos, Debêntures e Arrendamento	46.514	48.597
6.01.01.10	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	52	-8
6.01.01.12	Despesas (Receita) com Plano de Opção de Ações	1.511	604
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-9.407	-47.985
6.01.02.04	Outros Ativos	-10	948
6.01.02.05	Contas a Receber - Partes Relacionadas	0	-740
6.01.02.07	Fornecedores	-827	-255
6.01.02.08	Salários e Encargos Sociais	-20	0
6.01.02.09	Impostos e Contribuições a Pagar	275	-986
6.01.02.10	Contas a Pagar - Partes Relacionadas	36.999	-598
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	0	-962
6.01.02.14	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Juros	-45.824	-45.392
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	70.547	442.446
6.02.01	Redução de Capital	0	153.773
6.02.04	Recebimento – Juros sobre capital próprio	19.708	0
6.02.08	Dividendos Recebidos	50.839	289.543
6.02.13	Pagamento Ex-acionista	0	-870
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-51.224	-333.325
6.03.02	Captção de empréstimos, financiamentos e debêntures	0	371.500
6.03.04	Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-50.153	-687.231
6.03.05	(Recompra) Venda de ações	-473	0
6.03.06	Dividendos Pagos	-598	0
6.03.09	Custo na emissão de empréstimos, financiamentos e debêntures	0	-17.594
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.048	59.431
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.417	15.959
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.465	75.390

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.483.831	-783.521	162.353	0	-6.869	855.794
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.483.831	-783.521	162.353	0	-6.869	855.794
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.038	0	0	0	1.038
5.04.08	Plano de opção de compra de ações - Apropriação	0	1.727	0	0	0	1.727
5.04.09	Plano de opção de compra de ações - Entrega	0	-216	0	0	0	-216
5.04.10	Programa de recompra de ações	0	-473	0	0	0	-473
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.873	1.027	7.900
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.873	0	6.873
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.027	1.027
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.483.831	-782.483	162.353	6.873	-5.842	864.732

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.483.831	-781.805	160.433	0	-4.669	857.790
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.483.831	-781.805	160.433	0	-4.669	857.790
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	604	0	0	0	604
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	604	0	0	0	604
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.914	-1.573	-3.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.914	0	-1.914
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.573	-1.573
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.483.831	-781.201	160.433	-1.914	-6.242	854.907

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-756	-6.853
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-756	-6.853
7.03	Valor Adicionado Bruto	-756	-6.853
7.04	Retenções	-84	-9
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-84	-9
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-840	-6.862
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	62.139	62.573
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	59.902	60.973
7.06.02	Receitas Financeiras	2.237	1.600
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	61.299	55.711
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	61.299	55.711
7.08.01	Pessoal	1.669	956
7.08.01.01	Remuneração Direta	157	352
7.08.01.02	Benefícios	1.512	604
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	109	102
7.08.02.01	Federais	29	75
7.08.02.03	Municipais	80	27
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	52.648	56.567
7.08.03.01	Juros	52.648	56.567
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.873	-1.914
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.873	-1.914

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.252.060	2.291.655
1.01	Ativo Circulante	1.069.357	1.039.775
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	240.204	224.068
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	240.204	224.068
1.01.03	Contas a Receber	769.424	759.564
1.01.03.01	Clientes	769.424	759.564
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	769.424	755.717
1.01.03.01.02	Contas a receber - Partes Relacionadas	0	3.847
1.01.06	Tributos a Recuperar	30.502	45.180
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	30.502	45.180
1.01.07	Despesas Antecipadas	19.441	2.993
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.786	7.970
1.01.08.03	Outros	9.786	7.970
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	449	1.067
1.01.08.03.02	Outros Ativos	9.337	6.903
1.02	Ativo Não Circulante	1.182.703	1.251.880
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	54.467	101.834
1.02.01.04	Contas a Receber	43.702	73.085
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	37.938	61.053
1.02.01.04.02	Contas a receber - Partes Relacionadas	5.764	12.032
1.02.01.07	Tributos Diferidos	7.848	24.231
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.848	24.231
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.917	4.518
1.02.01.10.03	Outros ativos	2.917	4.518
1.02.03	Imobilizado	348.385	359.836
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	273.797	279.477
1.02.03.01.01	Imobilizado	273.797	279.477
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	74.588	80.359
1.02.03.02.01	Ativos por Direito de Uso	74.588	80.359
1.02.04	Intangível	779.851	790.210
1.02.04.01	Intangíveis	779.851	790.210
1.02.04.01.02	Intangível	779.851	790.210

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.252.060	2.291.655
2.01	Passivo Circulante	703.626	697.277
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	86.074	70.116
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	86.074	70.116
2.01.01.02.01	Salários e Encargos Sociais	86.074	70.116
2.01.02	Fornecedores	21.884	34.404
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	21.884	34.404
2.01.02.01.01	Fornecedores	21.884	34.404
2.01.03	Obrigações Fiscais	69.612	77.764
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	69.612	77.764
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Pagar	67.650	75.656
2.01.03.01.03	Parcelamento de Impostos	1.962	2.108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	211.786	180.881
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	23.975	9.832
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	23.975	9.832
2.01.04.02	Debêntures	154.472	140.274
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	33.339	30.775
2.01.04.03.01	Passivo de Arrendamento	33.339	30.775
2.01.05	Outras Obrigações	314.270	334.112
2.01.05.02	Outros	314.270	334.112
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	598
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	4.653	9.227
2.01.05.02.06	Contrato Oneroso	8.243	8.243
2.01.05.02.07	Receita Diferida	297.853	313.252
2.01.05.02.09	Contas a pagar - Partes Relacionadas	1.163	1.789
2.01.05.02.10	Provisões para demandas judiciais	2.358	1.003
2.02	Passivo Não Circulante	685.189	738.313
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	637.563	683.925
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	118.109	48.101
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	118.109	48.101
2.02.01.02	Debêntures	469.531	578.465
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	49.923	57.359
2.02.01.03.01	Passivo de Arrendamento	49.923	57.359
2.02.02	Outras Obrigações	36.779	44.588
2.02.02.02	Outros	36.779	44.588
2.02.02.02.06	Contrato Oneroso	34.345	40.527
2.02.02.02.07	Parcelamento de Impostos	2.395	3.824
2.02.02.02.08	Outras Contas a Pagar	39	237
2.02.03	Tributos Diferidos	105	99
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	105	99
2.02.03.01.01	Impostos e Contribuições a Pagar	105	99
2.02.04	Provisões	10.742	9.701
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.434	6.232
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	8.434	6.232
2.02.04.02	Outras Provisões	2.308	3.469

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.02.04	Provisão para perda - Investimento	2.308	3.469
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	863.245	856.065
2.03.01	Capital Social Realizado	1.483.831	1.483.831
2.03.02	Reservas de Capital	84.537	83.499
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1	0
2.03.02.07	Reservas de Capital	142.785	141.746
2.03.02.08	Custo na Emissão das Ações	-58.247	-58.247
2.03.04	Reservas de Lucros	162.353	162.353
2.03.04.11	Reserva de Lucros	162.353	162.353
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	6.873	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-872.862	-873.889
2.03.08.01	Ágio/Deságio em Transação de Capital	-867.020	-867.020
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.842	-6.869
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-1.487	271

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	266.026	804.604	237.507	759.968
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-180.166	-531.986	-168.876	-504.270
3.03	Resultado Bruto	85.860	272.618	68.631	255.698
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-54.354	-146.071	-41.476	-135.102
3.04.01	Despesas com Vendas	-14.322	-46.693	410	-6.860
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-38.454	-100.195	-42.086	-129.356
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	455	399	1.241	-1.334
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais, Líquidas	455	399	1.241	-1.334
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.033	418	-1.041	2.448
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	31.506	126.547	27.155	120.596
3.06	Resultado Financeiro	-35.781	-101.178	-35.197	-95.844
3.06.01	Receitas Financeiras	7.021	24.067	3.911	15.374
3.06.02	Despesas Financeiras	-42.802	-125.245	-39.108	-111.218
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.275	25.369	-8.042	24.752
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.808	-20.239	-1.915	-27.865
3.08.01	Corrente	352	-3.857	1.584	-11.022
3.08.02	Diferido	-5.160	-16.382	-3.499	-16.843
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-9.083	5.130	-9.957	-3.113
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-9.083	5.130	-9.957	-3.113
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-7.968	6.873	-9.657	-1.914
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.115	-1.743	-300	-1.199

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-9.083	5.130	-9.957	-3.113
4.02	Outros Resultados Abrangentes	514	1.027	-206	-1.573
4.02.02	Ajuste de Conversão de Investimentos no Exterior	514	1.027	-206	-1.573
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-8.569	6.157	-10.163	-4.686
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-7.454	7.900	-9.863	-3.487
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.115	-1.743	-300	-1.199

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	97.412	82.714
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	223.122	201.328
6.01.01.01	Lucro do Exercício Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	25.370	24.752
6.01.01.02	Fundo Promocional	0	-6.847
6.01.01.03	Amortização de custo de obtenção de novos contratos	-8.755	0
6.01.01.04	Ajuste a Valor Presente	-2.818	-640
6.01.01.05	Depreciação e Amortização	70.940	73.723
6.01.01.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-418	-2.448
6.01.01.07	Resultado de Instrumentos Financeiros	0	987
6.01.01.08	Juros de Empréstimos, Arrendamentos e Parcelamentos Fiscais	107.325	90.756
6.01.01.09	Provisão para Perdas Esperadas do Contas a Receber	8.739	1.388
6.01.01.10	(Reversão de) Provisão para Risco Tributários, Cíveis e Trabalhistas	15.908	4.174
6.01.01.12	Despesas (Receita) com plano de Opção de Ações	1.511	604
6.01.01.13	Valor Residual da Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	2.618	12.873
6.01.01.15	Apropriação - Custo na emissão de empréstimos, financiamentos e debêntures	5.654	4.695
6.01.01.16	Provisão para pagamento de impostos	0	3.255
6.01.01.17	Baixa Ebank	0	190
6.01.01.18	Variação Cambial	0	-1.106
6.01.01.19	Contrato Oneroso	-6.182	-6.182
6.01.01.20	Recuperação de créditos vencidos	3.230	1.154
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-125.710	-118.614
6.01.02.01	Contas a Receber	258	43.250
6.01.02.04	Outros Ativos	-9.160	398
6.01.02.05	Contas a Receber - Partes Relacionadas	9.489	-1.546
6.01.02.06	Pagamento de Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	-12.351	-3.374
6.01.02.07	Fornecedores	-11.902	-1.701
6.01.02.08	Salários e Encargos Sociais	15.958	3.073
6.01.02.09	Impostos e Contribuições a Pagar	13.020	-12.114
6.01.02.10	Contas a Pagar - Partes Relacionadas	0	582
6.01.02.11	Receita Diferida	-15.399	-55.793
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	-4.489	-2.920
6.01.02.14	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Juros	-99.479	-81.300
6.01.02.15	Pagamento de Parcelamento de Impostos	-1.456	-2.446
6.01.02.16	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-10.199	-4.723
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.998	-15.492
6.02.03	Venda de Imobilizado	619	4.054
6.02.06	Aquisição de Imobilizado	-31.583	-16.558
6.02.07	Aquisição de Intangível	-3.034	-2.988
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-47.278	-42.409
6.03.02	Captção de Empréstimos e Financiamentos	97.050	781.554
6.03.03	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-110.318	-768.146
6.03.04	(Recompra) Venda de ações	-473	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.05	Contraprestação de Arrendamentos	-28.369	-29.945
6.03.06	Dividendos Pagos	-598	0
6.03.10	Custo na emissão de financiamentos e debêntures	-4.570	-27.306
6.03.12	Recebimento - Instrumentos Financeiros	0	1.434
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	16.136	24.813
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	224.068	157.962
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	240.204	182.775

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.483.831	-783.521	162.353	0	-6.869	855.794	271	856.065
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.483.831	-783.521	162.353	0	-6.869	855.794	271	856.065
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.038	0	0	0	1.038	-15	1.023
5.04.08	Plano de opção de compra de ações - Apropriação	0	1.727	0	0	0	1.727	0	1.727
5.04.09	Plano de opção de compra de ações - Entrega	0	-216	0	0	0	-216	0	-216
5.04.10	Programa de recompra de ações	0	-473	0	0	0	-473	0	-473
5.04.11	Efeito da alteração de participação em controladas	0	0	0	0	0	0	-15	-15
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.873	1.027	7.900	-1.743	6.157
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.873	0	6.873	-1.743	5.130
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.027	1.027	0	1.027
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.483.831	-782.483	162.353	6.873	-5.842	864.732	-1.487	863.245

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.483.831	-781.805	160.433	0	-4.669	857.790	2.570	860.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.483.831	-781.805	160.433	0	-4.669	857.790	2.570	860.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	604	0	0	0	604	0	604
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	604	0	0	0	604	0	604
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.914	-1.573	-3.487	-2.611	-6.098
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.914	0	-1.914	-1.199	-3.113
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.573	-1.573	-1.412	-2.985
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	0	0	-1.412	-1.412
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.573	-1.573	0	-1.573
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.483.831	-781.201	160.433	-1.914	-6.242	854.907	-41	854.866

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	902.702	873.639
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	914.051	877.884
7.01.02	Outras Receitas	-8.267	-3.138
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.082	-1.107
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-191.298	-183.794
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-50.370	-49.656
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-133.829	-126.854
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-7.099	-7.284
7.03	Valor Adicionado Bruto	711.404	689.845
7.04	Retenções	-66.848	-65.841
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-66.848	-65.841
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	644.556	624.004
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.485	17.822
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	418	2.448
7.06.02	Receitas Financeiras	24.067	15.374
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	669.041	641.826
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	669.041	641.826
7.08.01	Pessoal	311.248	288.922
7.08.01.01	Remuneração Direta	199.193	193.180
7.08.01.02	Benefícios	93.282	77.353
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.773	18.389
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	169.910	189.033
7.08.02.01	Federais	133.196	144.880
7.08.02.03	Municipais	36.714	44.153
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	182.753	166.984
7.08.03.01	Juros	125.245	111.218
7.08.03.02	Aluguéis	57.508	55.766
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	5.130	-3.113
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.130	-3.113



Comentário de Desempenho 3T25



COMENTÁRIO DE DESEMPENHO – 3T25

Srs. Acionistas,

Atendendo às disposições legais, a Administração da MPM Corpóreos S.A. e controladas – “Espaçolaser” ou “Companhia” – apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício social findo em 30 de setembro de 2025. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (IASB).

Sobre a Espaçolaser

A Espaçolaser é a maior empresa de depilação a laser do Brasil em termos de faturamento, número de lojas e clientes atendidos. Em atuação há 21 anos e presente em todos os estados brasileiros, nossa ambição é democratizar o bem-estar por meio da oferta da melhor tecnologia para todos, rompendo com soluções tradicionais. Possuímos um modelo de negócios disruptivo, baseado na satisfação de nossos clientes e colaboradores, e que permite rápida expansão para capturar as oportunidades de mercado. Em 30 de setembro de 2025, contávamos com 809 lojas (próprias e franquias) de depilação a laser no Brasil, 29 lojas de depilação a laser na Argentina (através da marca parceira Definit), 7 lojas franqueadas na Colômbia, 41 lojas no Chile (após aquisição da marca Cela) e 1 loja franqueada no Paraguai.

Mensagem da Administração

O terceiro trimestre de 2025 representou mais um passo importante na trajetória de transformação da Espaçolaser. Mesmo diante de um ambiente macroeconômico desafiador, a Companhia seguiu avançando em suas principais frentes estratégicas, ampliando a eficiência operacional e fortalecendo seu posicionamento competitivo no mercado de estética e beleza.

O system-wide sales atingiu R\$ 420,7 milhões, alta de 3,5% frente ao mesmo período do ano anterior, enquanto o acumulado de R\$ 1,3 bilhão representa crescimento de 8,8%, demonstrando a força da marca. O same-store sales (SSS) cresceu 2,4% no trimestre e 7,1% no acumulado do ano, crescimento de 7,7 p.p. quando comparado com o mesmo período do ano anterior, evidenciando a consistência da operação e a evolução das principais métricas comerciais.

O período consolidou a trajetória de recomposição de preços, com aumento de 8,1% no ticket médio em relação ao 3T24 e 13,1% nos nove primeiros meses de 2025, refletindo o sucesso da estratégia de reposicionamento comercial. Esse avanço decorre de ajustes estruturais na tabela de preços e da redução gradual de descontos, priorizando maior valor por tratamento e melhor alocação da capacidade das máquinas, direcionada para áreas com maior retorno e eficiência operacional. Essa dinâmica tem compensado pontuais retrações de volume esperadas no contexto do reposicionamento. Em termos de portfólio, a demanda manteve-se saudável, com

leve redução em áreas de perna sendo compensada por maior crescimento nas regiões de virilha e glúteo, demonstrando a adaptação da oferta às preferências dos clientes.

O desempenho comercial manteve-se consistente, impulsionado pela aceleração das vendas digitais e pela maior monetização da base de clientes. Em linha com sua estratégia de engajamento e fortalecimento de marca, a Companhia realizou, ao longo do mês de agosto, uma ação especial para o mês dos pais, transformando seis lojas no formato “Laser Shop” em barbearias temporárias e oferecendo uma experiência diferenciada aos clientes. A iniciativa reforçou a aproximação com o público masculino e contribuiu para a expansão desse segmento, que alcançou 14,1% das vendas em agosto, frente aos 12,4% registrados no 2T25.

Os indicadores de experiência do cliente seguem em patamares elevados, reforçando a consistência na entrega de qualidade e atendimento. O NPS atingiu 87,3 pontos, e a avaliação no Reclame Aqui encerrou o mês de outubro em 8,5, refletindo o alto nível de satisfação e a eficiência no relacionamento com o cliente, pilares centrais para a proposta de valor da marca Espaçolaser.

No campo financeiro, a Espaçolaser reafirmou sua capacidade de crescimento consistente, e a manutenção de uma estrutura operacional eficiente, mesmo em um cenário econômico mais desafiador. Tradicionalmente um período de menor demanda para o varejo, o terceiro trimestre de 2025 registrou receita líquida de R\$ 262,2 milhões, um avanço de 10,4% em relação ao 3T24, refletindo o sólido desempenho das operações e a efetividade das iniciativas estratégicas implementadas. A margem bruta atingiu 35,0%, enquanto o EBITDA somou R\$ 45,9 milhões, crescimento de 4,3% no trimestre, e crescimento de 9,2% no acumulado do ano.

No acumulado dos nove meses de 2025, a Espaçolaser alcançou receita líquida recorde de R\$ 818,8 milhões, o maior patamar da história da Companhia para o período de nove meses. A margem bruta consolidou-se em 38,0% no ano, o EBITDA totalizou R\$ 190,7 milhões, crescimento de 9,2%, e o lucro líquido atingiu R\$ 24,2 milhões, crescimento expressivo de 76,2% na comparação com o 9M24.

Na frente de custos, a Companhia segue avançando na substituição do consumível de gás do sistema de resfriamento por máquinas resfriadoras. Ao final do 3T25, 354 lojas próprias já operavam com o novo modelo, equivalente a 63% do parque, com a meta prévia de atingir 70% até o final do ano. Essa iniciativa gerou economia aproximada de R\$ 4,7 milhões no 3T25 em comparação ao 3T24, reforçando a captura de eficiências e a redução estrutural de custos operacionais.

No trimestre, a Companhia também avançou em importantes iniciativas estratégicas para fortalecer sua estrutura de capital e apoiar o crescimento de longo prazo. Em agosto, a Companhia, através da sua subsidiária integral, firmou um contrato de financiamento FINAME com o BNDES, no valor de até R\$ 100 milhões, destinados à aquisição de equipamentos, modernização das unidades e capital de giro associado. Em setembro, a Corpóreos concluiu a primeira emissão de Notas Comerciais Escriturais, no valor total de R\$ 70 milhões. Já em outubro, foi aprovada a 3ª emissão de debêntures, com valor nominal de até R\$ 593 milhões, destinada ao resgate antecipado de debêntures emitidas em 2024.

Como reflexo dessa disciplina, a Companhia encerrou o trimestre com alavancagem de 1,90x dívida líquida/EBITDA ajustado, ante 2,20x no 3T24, o menor nível dos últimos 14 trimestres. A

geração de caixa também foi destaque, o fluxo de caixa operacional ajustado atingiu R\$ 84,0 milhões, um avanço expressivo de 45,5% sobre o 3T24, com conversão de EBITDA em caixa de 183,0% no trimestre e 103,2% nos nove primeiros meses do ano, evidenciando a robustez do modelo financeiro e a qualidade dos resultados.

No campo institucional, o trimestre foi marcado por importantes conquistas. A Espaçolaser foi reconhecida, pela sexta vez consecutiva, com o selo *Great Place to Work (GPTW)*, reforçando seu compromisso com um ambiente de trabalho inspirador e colaborativo. Outro marco foi o lançamento da nova cultura organizacional, que reafirma o propósito da marca “você confiante na sua própria pele” e seus valores centrais: atenção, excelência, liderança focada em resultados e conexões que potencializam pessoas.

Com uma estratégia sólida, gestão disciplinada e cultura voltada à excelência, a Espaçolaser segue fortalecendo suas bases para crescer de forma sustentável, combinando rentabilidade, inovação e experiência de cliente, pilares que sustentam a construção de um futuro ainda mais promissor para a Companhia.

Eventos Subsequentes

Reestruturação dos Passivos Financeiros

Em outubro, a Companhia deu um passo importante para fortalecer sua estrutura de capital, liquidando todas as dívidas captadas na holding (MPM Corpóreos S.A.) com juros elevados e prazos curtos e captando dívidas na empresa operacional (Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A.) com juros mais baixos e prazos mais longos.

Esse movimento não só reduz o custo de dívida da Companhia, mas também traz uma eficiência fiscal com o aproveitamento integral das despesas financeiras dessas dívidas para reduzir nossa carga tributária.

Venda de Lojas – Bauru e Macaé

A Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A., subsidiária integral da Companhia, concluiu a venda de quatro pontos comerciais próprios, dois em Bauru (SP) e dois em Macaé (RJ). A operação está alinhada à estratégia de otimização do portfólio de lojas próprias, eficiência na alocação de capital e fortalecimento do modelo de franquias da Companhia.

O valor total da transação foi de R\$ 6,6 milhões, além da receita recorrente de royalties de 10% sobre as vendas das unidades, conforme o modelo padrão da rede. Em 2024, essas lojas registraram R\$ 6,7 milhões em vendas líquidas de cancelamentos e contribuíram com R\$ 1,0 milhão para o EBITDA consolidado da MPM. Com a migração para o modelo de franquia, as unidades seguem operando normalmente, preservando a presença da marca nas regiões.

A iniciativa reforça o compromisso da Espaçolaser com disciplina de capital, eficiência operacional e geração sustentável de valor, além de fortalecer sua estratégia de expansão por meio do modelo de franquias.

Desempenho Operacional

Espaçolaser Brasil

Ao final do 3T25, possuíamos 809 lojas Espaçolaser no Brasil, sendo 248 franquias e 561 lojas próprias.

Na comparação com o 3T24, nossa base de franquias cresceu em 5 unidades, refletindo a expansão gradual observada nos últimos trimestres, com maior concentração nas regiões Centro-Oeste, Nordeste e Norte.

System-wide Sales

As vendas brutas da rede Espaçolaser (system-wide sales) somaram R\$ 420,7 milhões no 3T25, um crescimento de 3,5% em relação ao 3T24 e de 9,4% frente ao trimestre anterior. No acumulado de 2025, o avanço foi de 8,8%. O desempenho reflete o impacto positivo da recomposição de preços e a consistência da demanda, que se manteve sólida mesmo com os ajustes comerciais realizados ao longo dos últimos trimestres.

As vendas em mesmas lojas (same-store sales) cresceram 2,4% em relação ao 3T24, refletindo a consistência das iniciativas comerciais implementadas. No acumulado de 2025, o indicador avançou 7,1%, um aumento de 7,7 p.p. em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Ticket Médio

O ticket médio atingiu R\$ 1.455 no 3T25, alta de 8,1% em relação ao 3T24. O indicador segue em trajetória consistente de crescimento, refletindo o reposicionamento da tabela de preços e a disciplina na política de descontos.

Assim como observado no trimestre anterior, a performance também tem sido favorecida pela maior captura de valor já no início do relacionamento com o cliente, com aumento na venda de áreas de maior valor agregado logo na primeira compra, evidenciando a confiança do cliente no tratamento e o papel decisivo das equipes de campo na conversão e qualificação das vendas.

Operação Internacional

Argentina

Estamos presentes na Argentina desde 2018, nosso primeiro mercado internacional, por meio de um modelo de joint venture. Durante o trimestre, inauguramos uma nova unidade no país e, ao final do 3T25, contávamos com 29 lojas, sendo 19 próprias e 10 franqueadas.

As vendas brutas totalizaram R\$ 18,5 milhões no trimestre, representando crescimento de 50,9% em relação ao 3T24, reflexo do ambiente macroeconômico mais estável e da consolidação das estratégias comerciais e digitais implementadas ao longo do ano. No acumulado do ano, as vendas brutas totalizaram R\$ 56,3 milhões, crescimento de 76,0% em relação aos 9M24.

No trimestre, foram realizados 111,3 mil procedimentos, o que representa uma alta de 27,4% na comparação com o 3T24.

Colômbia

A operação na Colômbia apresentou forte evolução no 3T25, refletindo a maturação das unidades e ganhos de eficiência. Ao final do período, a operação contava com 7 unidades no país.

No trimestre, as vendas totalizaram R\$ 2,8 milhões, representando um expressivo crescimento de 85,5% em relação ao terceiro trimestre de 2024. Esse desempenho reflete o aumento da produtividade das unidades e a maior eficiência na conversão de atendimentos, o que vem se consolidando durante o ano de 2025. No ano, as vendas brutas totalizaram R\$ 6,8 milhões, crescimento de R\$ 49,4% em relação ao mesmo período do ano anterior.

No período de três meses, foram realizados 26,4 mil procedimentos, alta de 7,5% em comparação ao mesmo trimestre do ano anterior.

Chile

Iniciamos nossas operações no Chile em 2021, com a aquisição do controle do grupo Cela, uma marca que compartilha com a Espaçolaser a mesma excelência em serviço, tecnologia e cultura. Após assumir a liderança do mercado chileno de depilação a laser em 2024, com a maior rede de lojas do setor, a Espaçolaser vem mantendo essa trajetória ao longo de 2025.

Encerramos o 3T25 com 41 lojas no país, sendo 20 próprias e 21 franquias. No trimestre, ampliamos nossa presença com a inauguração de 4 novas franquias no país.

No período, o rebranding da marca, voltado ao fortalecimento do posicionamento e aumento do ticket médio, resultou em um crescimento consistente das vendas, em linha com as expectativas da estratégia comercial da Companhia.

Durante o trimestre, a operação no Chile atingiu R\$ 10,2 milhões em vendas, alta de 4,1% em relação ao 3T24, com 207,3 mil atendimentos, crescimento de 49,5%. No acumulado do ano, as vendas no país totalizaram R\$ 34,6 milhões, crescimento de 21,5% quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

Desempenho Financeiro

Receita Bruta e Cancelamentos

No 3T25, a Espaçolaser registrou receita bruta de R\$ 338,7 milhões, crescimento de 6,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo a força das vendas e a consistência do desempenho operacional. No acumulado do ano, a receita bruta atingiu R\$ 1,1 bilhão, um avanço de 5,9% frente aos R\$ 1,0 bilhão registrados no 9M24, demonstrando a capacidade da Companhia de manter ritmo de crescimento sólido e sustentável.

O indicador de cancelamentos (% da Receita Bruta) apresentou redução de 0,4 p.p. em relação ao 3T24, refletindo o efeito positivo das iniciativas da Companhia voltadas à retenção de clientes e à melhoria da qualidade das vendas, mesmo em um cenário de elevação da inadimplência no varejo. No acumulado dos 9M25, o indicador registrou leve aumento de 0,1 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior.

Receita Líquida Ajustada

No 3T25, a Companhia registrou receita líquida de R\$ 262,2 milhões, um avanço de 10,4% em relação ao 3T24, refletindo o sólido desempenho operacional e a evolução consistente das vendas. No acumulado do ano, a receita líquida ajustada totalizou R\$ 818,8 milhões, crescimento de 7,6% frente aos R\$ 761,2 milhões reportados no mesmo período do ano anterior.

Em linha com as práticas implementadas nos últimos trimestres para aprimorar a tempestividade e transparência dos indicadores operacionais, a Companhia consolidou o processo de adoção das novas métricas contábeis relacionadas ao reconhecimento imediato dos cancelamentos. Como efeito residual desse ajuste, foi registrado um impacto não recorrente de R\$ 2,0 milhões no 3T25, sem expectativa de novos efeitos relevantes dessa natureza nos próximos períodos. Adicionalmente, o trimestre refletiu um ajuste pontual relacionado à reversão de provisão de ISS, para refletir a alíquota efetiva do ISS dos municípios. Historicamente, a provisão era calculada com base no teto da alíquota de ISS (5,0%), independentemente das variações entre municípios, cuja alíquota média efetiva ponderada para a Companhia é de aproximadamente 4,1%. A atualização desse critério resultou na reversão do excedente provisionado, com efeito positivo pontual no resultado contábil. Para fins gerenciais, o impacto foi ajustado negativamente, de forma a refletir o desempenho operacional recorrente.

Custo dos Serviços Prestados e Lucro Bruto Ajustado

O custo médio por loja totalizou R\$ 101,3 mil por mês no 3T25, representando aumento de 8,9% em relação ao 3T24, movimento que reflete ajustes pontuais associados à inflação do período e à expansão do portfólio de lojas próprias, mantendo-se, contudo, em patamar controlado e compatível com a estratégia de eficiência operacional da Companhia.

O desempenho do trimestre reafirmou a evolução da eficiência operacional, refletindo os resultados das iniciativas voltadas à otimização de processos e controle de custos. A redução de 24,5% nos custos operacionais em relação ao mesmo período do ano anterior foi impulsionada, principalmente, pela diminuição do consumo de gás de resfriamento, decorrente da implantação da nova máquina resfriadora, que tem proporcionado maior eficiência e produtividade às operações.

Nos custos indiretos, observou-se um aumento pontual, associado a investimentos estratégicos em infraestrutura e modernização das operações, como reformas de lojas e projetos de *retrofit*, iniciativas que reforçam o compromisso da Companhia com a excelência operacional, a melhoria da experiência do cliente e a preparação para o crescimento futuro. Adicionalmente, apesar do incremento nominal, o Fundo Promocional (FPP) manteve-se estável como percentual da receita líquida.

Com isso, o lucro bruto da Companhia totalizou R\$ 91,7 milhões no 3T25, crescendo 15,0% no período, com margem bruta de 35,0%. No acumulado do ano, o lucro bruto foi de R\$ 311,4 milhões apresentando um crescimento de 9,9%, com margem bruta de 38,0%.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas operacionais totalizaram R\$ 43,7 milhões, correspondendo a 16,7% da receita líquida, um aumento de 2,1 p.p. em relação ao 3T24. Entre os fatores que impactaram o período, destacam-se ajustes relacionados a provisões e investimentos estratégicos em capacitação, incluindo um treinamento que envolveu toda a equipe operacional da Companhia em nível nacional. Essas iniciativas tiveram caráter pontual e visam aperfeiçoar a operação, fortalecer a performance do time de campo e garantir a sustentabilidade e a geração de valor no médio e longo prazo.

No acumulado do ano de 2025, as despesas operacionais permaneceram estáveis, registrando leve aumento de 0,2 p.p. em relação ao mesmo período de 2024, refletindo a manutenção do equilíbrio entre investimentos estratégicos e gestão eficiente das despesas.

EBITDA Ajustado

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia registrou EBITDA Ajustado de R\$ 45,9 milhões, crescimento de 4,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado dos nove meses do ano, o desempenho foi consistente e positivo, com EBITDA Ajustado de R\$ 190,7 milhões, avanço de 9,2% em relação aos R\$ 174,7 milhões registrados no 9M24. A margem EBITDA Ajustada alcançou 23,3%, evolução de 0,3 p.p. na comparação anual, evidenciando a trajetória de recuperação de rentabilidade da Companhia.

Esse desempenho reforça o comprometimento da Espaçolaser com a expansão sustentável dos resultados, impulsionado pelo crescimento de receita, ganhos de eficiência em despesas operacionais e maior produtividade da estrutura corporativa, além da racionalização dos investimentos comerciais, que vêm contribuindo para o fortalecimento da geração de valor e rentabilidade do negócio.

Depreciação e Amortização

No 3T25 a depreciação e amortização foi R\$ 14,7 milhões, redução de 4,8% na comparação com o mesmo período do ano anterior. No acumulado dos 9M25, a depreciação e amortização somou R\$ 43,2 milhões, crescimento de 2,6% quando comparado com o mesmo período do ano anterior.

Resultado Financeiro

No 3T25, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 33,5 milhões, representando um aumento de 14,9% em relação aos R\$ 29,1 milhões registrados no 3T24. O movimento reflete principalmente o impacto do aumento da taxa SELIC e a incidência de PIS e COFINS sobre a emissão de JCP.

No acumulado dos 9M25, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 94,6 milhões, alta de 11,3% frente aos R\$ 84,9 milhões registrados nos 9M24.

Imposto de Renda e Contribuição Social Ajustado

Ajustamos a linha de Imposto de Renda e Contribuição Social para refletir os custos e despesas não recorrentes detalhados nas seções correspondentes do documento.

No 3T25, registramos uma despesa de R\$ 5,3 milhões de Imposto de Renda e Contribuição Social, frente a uma despesa de R\$ 3,9 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, representando um aumento de 37,8%. No acumulado dos nove primeiros meses de 2025, a

despesa totalizou R\$ 28,7 milhões, uma redução de 15,2% em relação aos R\$ 33,9 milhões registrados no 9M24.

Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado

No 3T25, a Companhia registrou prejuízo líquido ajustado de R\$ 7,6 milhões, ante prejuízo de R\$ 4,4 milhões no mesmo período de 2024, movimento explicado principalmente por maiores despesas financeiras e pela elevação do imposto de renda no trimestre. Apesar disso, o acumulado do ano segue em trajetória positiva. O lucro líquido ajustado atingiu R\$ 24,1 milhões nos primeiros nove meses de 2025, crescimento de 76,2% em relação aos R\$ 13,7 milhões registrados no mesmo período de 2024.

Sob a ótica contábil, passamos de prejuízo líquido de R\$ 3,1 milhões nos 9M24 para lucro líquido de R\$ 5,1 milhões em 2025, refletindo a recuperação gradual da rentabilidade e os efeitos das iniciativas operacionais e estratégicas implementadas pela Companhia.

Fluxo de Caixa Operacional

No 3T25, o fluxo de caixa operacional ajustado foi de R\$ 84,0 milhões, crescimento de 45,5% quando comparado com o 3T24, e com uma conversão de EBITDA em caixa de 183,0% no período. No acumulado do ano, a geração de caixa operacional foi de R\$ 196,9 milhões, com crescimento de 20,0% e conversão de EBITDA em caixa de 103,2%.

Investimentos

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia alocou R\$ 15,4 milhões em investimentos, representando um incremento de 233,2% em relação ao mesmo período de 2024. Com isso, no acumulado do ano, tivemos investimentos no montante de R\$ 34,0 milhões, incremento de 119,5% comparado aos R\$ 15,5 milhões dos 9M24.

O incremento observado em relação a 2024 se deve principalmente à aquisição de novos equipamentos de resfriamento e à compra de máquinas de laser. Além disso, o avanço também reflete a execução do projeto de *retrofit* das lojas, voltado à atualização do padrão visual e à melhoria da experiência do cliente.

Endividamento

A dívida líquida totalizou R\$ 525,8 milhões no 3T25, apresentando redução de 7,0% (R\$ 39,6 milhões) em relação ao mesmo período do ano anterior. Em consequência, o índice de alavancagem (dívida líquida/EBITDA contábil, excluindo efeitos não recorrentes) caiu para 1,90x, atingindo o menor patamar em 16 trimestres. A dívida bruta encerrou o período em R\$ 766,1 milhões. O atual nível de alavancagem abre espaço para a continuidade de investimentos estratégicos, conduzidos com foco em eficiência de capital, baixo desembolso e retorno acelerado, fortalecendo a capacidade de geração de valor sustentável da Companhia.

Além disso, em outubro, a Companhia concluiu a 3ª emissão de debêntures da Corpóreo, subsidiária integral da MPM. Anteriormente, a dívida estava distribuída entre a holding e a subsidiária operacional, o que limitava o aproveitamento do benefício fiscal do *tax shield* e gerava ineficiência fiscal. Com essa operação, a dívida passa a estar integralmente na subsidiária operacional, permitindo melhor eficiência tributária e da estrutura de capital.

Notas Explicativas

Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas

MPM Corpóreos S.A.

30 de setembro de 2025
com Relatório sobre a Revisão do Auditor Independente

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais 1

Informações financeiras intermediárias

Balancos patrimoniais 3

Demonstrações dos resultados 5

Demonstrações dos resultados abrangentes 7

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 8

Demonstrações dos fluxos de caixa 9

Demonstrações do valor adicionado 10

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias 11

Notas Explicativas**Shape the future
with confidence**

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
Vila Nov Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da
MPM Corpóreos S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da MPM Corpóreos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas

**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda
CRCSP-034519/O

Murilo Teixeira Coelho Morgante
Contador CRC-SP 280120/O

Notas Explicativas**MPM Corpóreos S.A.**

Balancos patrimoniais
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	11.465	6.417	240.204	224.068
Contas a receber	4	-	-	769.424	755.717
Contas a receber - partes relacionadas	15	-	-	-	3.847
Adiantamento a fornecedores		-	-	449	1.067
Tributos a recuperar	14.2	9.176	8.187	30.502	45.180
Dividendos a receber	5	1.700	52.539	-	-
Juros sobre capital próprio a receber	5	4.250	-	-	-
Despesas antecipadas	10	10	-	19.441	2.993
Outros ativos		-	-	9.337	6.903
Total do ativo circulante		26.601	67.143	1.069.357	1.039.775
Não circulante					
Contas a receber	4	-	-	37.938	61.053
Contas a receber - partes relacionadas	15	-	-	5.764	12.032
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.1	-	-	7.848	24.231
Outros ativos		-	-	2.917	4.518
Investimentos	5	1.139.809	1.104.041	-	-
Ativos por direito de uso	9	-	-	74.588	80.359
Imobilizado	6	498	582	273.797	279.477
Intangível	7	57.274	57.274	779.851	790.210
Total do ativo não circulante		1.197.581	1.161.897	1.182.703	1.251.880
Total do ativo		1.224.182	1.229.040	2.252.060	2.291.655

Notas Explicativas

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	5.058	4.427	23.975	9.832
Debêntures	11	71.463	64.751	154.472	140.274
Passivo de arrendamento	9	-	-	33.339	30.775
Fornecedores	16	87	914	21.884	34.404
Contrato oneroso	8	-	-	8.243	8.243
Receita diferida	18.1	-	-	297.853	313.252
Salários e encargos sociais		8	28	86.074	70.116
Dividendos a pagar		-	598	-	598
Impostos e contribuições a pagar	14	474	2.201	67.650	75.656
Parcelamento de impostos		815	815	1.962	2.108
Provisões para demandas judiciais	12	-	-	2.358	1.003
Outras contas a pagar		-	-	4.653	9.227
Contas a pagar - partes relacionadas	15	-	-	1.163	1.789
Total do passivo circulante		77.905	73.734	703.626	697.277
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	16.769	20.669	118.109	48.101
Debêntures	11	219.167	268.515	469.531	578.465
Passivo de arrendamento	9	-	-	49.923	57.359
Contrato oneroso	8	-	-	34.345	40.527
Impostos e contribuições a pagar	14	-	-	105	99
Provisão para perda de investimento	5	2.308	3.469	2.308	3.469
Parcelamento de impostos		1.221	1.831	2.395	3.824
Provisões para demandas judiciais	12	81	29	8.434	6.232
Contas a pagar - partes relacionadas	15	41.999	4.999	-	-
Outras contas a pagar		-	-	39	237
Total do passivo não circulante		281.545	299.512	685.189	738.313
Patrimônio líquido	17				
Capital social		1.483.831	1.483.831	1.483.831	1.483.831
Reservas de capital		142.785	141.746	142.785	141.746
Ações em Tesouraria		(1)	-	(1)	-
Ágio/deságio em transação de capital		(867.020)	(867.020)	(867.020)	(867.020)
Reserva de lucros		162.353	162.353	162.353	162.353
Custo na emissão de ações		(58.247)	(58.247)	(58.247)	(58.247)
Outros resultados abrangentes		(5.842)	(6.869)	(5.842)	(6.869)
Lucros Acumulados		6.873	-	6.873	-
Patrimônio líquido atribuível aos controladores		864.732	855.794	864.732	855.794
Participação de acionistas não controladores		-	-	(1.487)	271
Total do patrimônio líquido		864.732	855.794	863.245	856.065
Total do passivo e patrimônio líquido		1.224.182	1.229.040	2.252.060	2.291.655

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita líquida de vendas	18	-	-	804.604	759.968
Custo dos serviços prestados	19	-	-	(531.986)	(504.270)
Lucro bruto		-	-	272.618	255.698
Despesas com vendas	20	-	-	(46.693)	(6.860)
Despesas gerais e administrativas	20	(2.618)	(2.703)	(100.195)	(129.356)
Resultado de equivalência patrimonial	5	59.902	60.973	418	2.448
Outras (despesas) receitas operacionais		-	(5.217)	399	(1.334)
Lucro antes do resultado financeiro		57.284	53.053	126.547	120.596
Receitas financeiras	21	2.237	1.600	24.067	15.374
Despesas financeiras	21	(52.648)	(56.567)	(125.245)	(111.218)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		6.873	(1.914)	25.369	24.752
Imposto de renda e contribuição social	14.1	-	-	(20.239)	(27.865)
Imposto de renda e contribuição social - corrente		-	-	(3.857)	(11.022)
Imposto de renda e contribuição social - diferido		-	-	(16.382)	(16.843)
Lucro líquido do período		6.873	(1.914)	5.130	(3.113)
Lucro líquido do período atribuído a					
Acionistas controladores		-	-	6.873	(1.914)
Acionistas não controladores		-	-	(1.743)	(1.199)
Lucro líquido por ação ordinária – básico - em reais	22	0,0190	(0,0053)	-	-
Lucro líquido por ação ordinária – diluído – em reais	22	0,0189	(0,0053)	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita líquida de vendas	-	-	266.026	237.507
Custo dos serviços prestados	-	-	(180.166)	(168.876)
Lucro bruto	-	-	85.860	68.631
Despesas com vendas	-	-	(14.322)	410
Despesas gerais e administrativas	(496)	(327)	(38.454)	(42.086)
Resultado de equivalência patrimonial	9.497	8.889	(2.033)	(1.041)
Outras (despesas) receitas operacionais	-	(26)	455	1.241
Lucro antes do resultado financeiro	9.001	8.536	31.506	27.155
Receitas financeiras	1.040	409	7.021	3.911
Despesas financeiras	(18.009)	(18.602)	(42.802)	(39.108)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(7.968)	(9.657)	(4.275)	(8.042)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(4.808)	(1.915)
Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente	-	-	352	1.584
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido	-	-	(5.160)	(3.499)
(Prejuízo) líquido do período	(7.968)	(9.657)	(9.083)	(9.957)
(Prejuízo) líquido do período atribuído a				
Acionistas controladores	-	-	(7.968)	(9.657)
Acionistas não controladores	-	-	(1.115)	(300)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro (Prejuízo) líquido do período	6.873	(1.914)	5.130	(3.113)
Outros resultados abrangentes	1.027	(1.573)	1.027	(1.573)
Total de resultado abrangente do período	7.900	(3.487)	6.157	(4.686)
Atribuído a				
Acionistas controladores	-	-	7.900	(3.487)
Acionistas não controladores	-	-	(1.743)	(1.199)

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Lucro (Prejuízo) líquido do período	(7.968)	(9.657)	(9.083)	(9.957)
Outros resultados abrangentes	514	(206)	514	(206)
Total de resultado abrangente do período	(7.454)	(9.863)	(8.569)	(10.163)
Atribuído a:				
Acionistas controladores	-	-	(7.454)	(9.863)
Acionistas não controladores	-	-	(1.115)	(300)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Notas	Reservas de capital					Reserva de lucros					Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Participação de acionistas não controladores	Patrimônio líquido
	Capital social	Ações em Tesouraria	Reserva de capital	Ágio na subscrição de ações	Custo na emissão de ações	Reserva legal	Reserva de lucros a realizar	Reserva para investimento	Ágio/deságio em transação de capital	Lucro líquido				
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.483.831	-	71.462	72.000	(58.247)	18.041	22.371	120.021	(867.020)	-	(4.669)	857.790	2.570	860.360
Plano de opção de compra de ações	13	-	-	604	-	-	-	-	-	-	-	604	-	604
Efeito da alteração de participação em controladas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.412)	(1.412)
Prejuízo líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	(1.914)	-	(1.914)	(1.199)	(3.113)
Variação cambial de investimentos no exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.573)	(1.573)	-	(1.573)
Saldos em 30 de setembro 2024	1.483.831	-	72.066	72.000	(58.247)	18.041	22.371	120.021	(867.020)	(1.914)	(6.242)	854.907	(41)	854.866
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.483.831	-	69.746	72.000	(58.247)	18.167	22.371	121.815	(867.020)	-	(6.869)	855.794	271	856.065
Plano de opção de compra de ações	13	-	-	1.727	-	-	-	-	-	-	-	1.727	-	1.727
- Apropriação		-	-	1.727	-	-	-	-	-	-	-	1.727	-	1.727
Plano de opção de compra de ações		-	472	(922)	234	-	-	-	-	-	-	(216)	-	(216)
- Entrega		-	472	(922)	234	-	-	-	-	-	-	(216)	-	(216)
Efeito da alteração de participação em controladas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)	(15)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	6.873	-	6.873	(1.743)	5.130
Variação cambial de investimentos no exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.027	1.027	-	1.027
Programa de recompra de ações		-	(473)	-	-	-	-	-	-	-	-	(473)	-	(473)
Saldos em 30 de setembro 2025	1.483.831	(1)	70.551	72.234	(58.247)	18.167	22.371	121.815	(867.020)	6.873	(5.842)	864.732	(1.487)	863.245

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro / (Prejuízo) do período antes do imposto de renda e contribuição social		6.873	(1.914)	25.370	24.752
Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa das atividades operacionais	DRE				
Ajuste a valor presente líquido	21	-	-	(2.818)	(640)
Depreciação e amortização	6, 7, 8, 9	84	9	70.940	73.723
Resultado de equivalência patrimonial	DRE	(59.902)	(60.973)	(418)	(2.448)
Amortização de custo de obtenção de novos contratos		-	-	(8.755)	-
Fundo Promocional		-	-	-	(6.847)
Baixa E-bank		-	-	-	190
Provisão para pagamento de impostos		-	3.255	-	3.255
Juros de empréstimos, debêntures, arrendamentos, parcelamentos fiscais e ex-acionistas	9, 11	46.514	48.597	107.325	90.756
Efeito da variação cambial sobre empréstimos em moeda estrangeira – Chile		-	-	-	-
Baixa - Investimento Colômbia		-	5.192	-	-
Provisão para perdas esperadas do contas a receber	20	-	-	8.739	1.388
Recuperação de créditos vencidos	4	-	-	3.230	1.154
Resultado - instrumentos financeiros		-	-	-	987
Apropriação - Custo na emissão de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	-	3.477	5.654	4.695
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		52	(8)	15.908	4.174
Plano de remuneração com ações restritas líquida	13	1.511	604	1.511	604
Contrato oneroso	8	-	-	(6.182)	(6.182)
Variação Cambial		-	56	-	(1.106)
Valor residual da baixa de ativo imobilizado, intangível e arrendamento	6, 7 e 9	-	-	2.618	12.873
Redução (aumento) em ativos		-	-	-	-
Contas a receber		-	-	258	43.250
Outros ativos		(10)	948	(9.160)	398
Contas a receber - partes relacionadas		-	(740)	9.489	(1.546)
Aumento (redução) em passivos		-	-	-	-
Fornecedores		(827)	(255)	(11.902)	(1.701)
Salários e encargos		(20)	-	15.958	3.073
Impostos e contribuições a pagar		275	(986)	13.020	(12.114)
Contas a pagar - partes relacionadas		36.999	(598)	-	582
Receita Diferida		-	-	(15.399)	(55.793)
Juros pagos - Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	11	(45.824)	(45.392)	(99.479)	(81.300)
Pagamento parcelamento de impostos		-	-	(1.456)	(2.446)
Demais contas a pagar		-	(962)	(4.489)	(2.920)
Pagamento de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	12	-	-	(12.351)	(3.374)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social		-	-	(10.199)	(4.723)
Caixa líquido (aplicado nas) /gerado pelas atividades operacionais		(14.275)	(49.690)	97.412	82.714
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Pagamento - Ex-acionista		-	(870)	-	-
Aquisição de Imobilizado	6	-	-	(31.583)	(16.558)
Aquisição de Intangível	7	-	-	(3.034)	(2.988)
Redução / (Aumento) de Capital	5	-	153.773	-	-
Dividendos Recebidos		50.839	289.543	-	-
Venda de Imobilizado		-	-	619	4.054
Recebimento – Juros sobre capital próprio		19.708	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos		70.547	442.446	(33.998)	(15.492)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	-	371.500	97.050	781.554
Recebimento - Instrumentos Financeiros		-	-	-	1.434
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	11	(50.153)	(687.231)	(110.318)	(768.146)
Custo na emissão de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	-	(17.594)	(4.570)	(27.306)
(Recompra) Venda de ações		(473)	-	(473)	-
Dividendos Pagos		(598)	-	(598)	-
Contraprestação de arrendamentos	9	-	-	(28.369)	(29.945)
Caixa líquido gerado pelas/(aplicado nas) atividades de financiamento		(51.224)	(333.325)	(47.278)	(42.409)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos		5.048	59.431	16.136	24.813
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		6.417	15.959	224.068	157.962
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		11.465	75.390	240.204	182.775

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	-	-	902.702	873.639
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	914.051	877.884
Outras receitas	-	-	(8.267)	(3.138)
Provisão/reversão de perdas crédito esperada	-	-	(3.082)	(1.107)
Insumos adquiridos de terceiros	(756)	(6.853)	(191.298)	(183.794)
Custos prods. mercs e servs vendidos	-	-	(50.370)	(49.656)
Materiais, energia, servs. de terceiros e outros	(756)	(6.853)	(133.829)	(126.854)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	(7.099)	(7.284)
Valor adicionado bruto	(756)	(6.853)	711.404	689.845
Retenções	(84)	(9)	(66.848)	(65.841)
Depreciação e amortização	(84)	(9)	(66.848)	(65.841)
Valor adicionado líquido produzido	(840)	(6.862)	644.556	624.004
Valor adicionado recebido em transferência	62.139	62.573	24.485	17.822
Receitas financeiras	2.237	1.600	24.067	15.374
Equivalência patrimonial	59.902	60.973	418	2.448
Valor adicionado total a distribuir	61.299	55.711	669.041	641.826
Distribuição do valor adicionado	61.299	55.711	669.041	641.826
Pessoal	1.669	956	311.248	288.922
Remuneração direta	157	352	199.193	193.180
Benefícios	1.512	604	93.282	77.353
FGTS	-	-	18.773	18.389
Impostos, taxas e contribuições	109	102	169.910	189.033
Federais	29	75	133.196	144.880
Estaduais	-	-	-	-
Municipais	80	27	36.714	44.153
Remuneração de capitais de terceiros	52.648	56.568	182.753	166.984
Aluguéis	-	-	57.508	55.766
Despesas financeiras	52.648	56.568	125.245	111.218
Outros	-	-	-	-
Lucros retidos / (Prejuízos) do período	6.873	(1.914)	5.130	(3.113)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A MPM Corpóreos S.A. ("MPM") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Avenida do Eucalipto, no. 763 - Sala 02, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, Brasil, com ações negociadas no segmento Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código ESPA3. A MPM foi constituída em 04 de novembro de 2016, tendo como objeto social, primordialmente, a participação direta e indireta no capital de companhias dedicadas à atividade de prestação de serviços fisioterapêuticos. A MPM e suas controladas são, em conjunto, chamadas "Companhia" ou o "Grupo". A Companhia tem como controlador o bloco contendo os acionistas: Ygor Alessandro de Moura e Paulo José de Iász de Moraes, SMZXP Participações LTDA e Magnólia Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo dispunha de 600 lojas próprias (599 em 31 de dezembro de 2024), e 287 lojas franqueadas em funcionamento (273 em 31 de dezembro de 2024).

2. Base de elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*", emitida pelo "*International Accounting Standards Board - IASB*", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua (sendo que as operações internacionais contidas no Chile e na Argentina, foram convertidas para a moeda de apresentação).

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto pelos instrumentos financeiros e derivativos que foram mensurados pelos seus valores justos e pela operação hiperinflacionária contida na Argentina, que é ajustado a cada fechamento contábil para refletir os efeitos da hiperinflação. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em trocas de ativos (com exceção da Argentina).

As informações financeiras individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

Declaração de conformidade--Continuação

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das informações intermediárias consolidadas a orientação técnica OCPC 7, Evidenciação na Divulgação de Relatórios Contábil - Financeiro de Propósito Geral, emitida pelo CPC em novembro de 2024 e Deliberação CVM nº 727/14. Dessa forma, as informações relevantes próprias das informações intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração da Companhia é responsável pela avaliação da capacidade de continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras. Adicionalmente, a Administração não possui conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, as informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 18 de março de 2025, sendo que as práticas contábeis materiais foram divulgadas na nota explicativa nº 4 dessas demonstrações financeiras.

As informações financeiras intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 04 de novembro de 2025.

2.1. Novas normas e pronunciamentos contábeis adotados no exercício corrente

As seguintes alterações nas normas contábeis tornaram-se efetivas para os períodos iniciados após 1º de janeiro de 2025:

- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial;
- Alterações ao CPC 02: Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

2.1. Novas normas e pronunciamentos contábeis adotados no exercício corrente - Continuação

Estas alterações não apresentaram impactos significativos nas informações trimestrais da Companhia. Adicionalmente, no período findo em 30 de setembro de 2025 não foram publicadas novas normas ou pronunciamentos para as quais são esperados impacto sobre as informações trimestrais da Companhia. Por fim, a Companhia não optou pela adoção antecipada de normas ou pronunciamentos.

2.2. Consolidação das informações intermediárias

As informações intermediárias consolidadas compreendem as informações intermediárias da MPM Corpóreos S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2025. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os resultados das controladas durante o período é incluído nas informações financeiras consolidadas do resultado. Nas informações financeiras intermediárias individuais, os investimentos em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do grupo incluídas nas informações intermediárias consolidadas, são eliminados integralmente.

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia abrangem as seguintes controladas:

	% Participação			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Controladas				
A Lisa Depilação A Laser S.A.	24,50%	51,00%	24,50%	51,00%
Cela - Clínica Estética Láser Alemán Ltda.	66,70%	-	66,70%	-
Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A.	100,00%	-	100,00%	-
Estudioface - Serviços Estéticos LTDA	100,00%	-	100,00%	-
EF Franchising Serviços Terapêuticos Ltda.	100,00%	-	100,00%	-
EL Commerce -- Plataforma Digital Para Intermediação De Negócios Ltda.	100,00%	-	100,00%	-
EL Franchising Ltda.	100,00%	-	100,00%	-

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixas e bancos	389	6	77.530	11.558
Aplicações financeiras	11.076	6.411	162.674	212.510
Total	11.465	6.417	240.204	224.068

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia detinha R\$ 603 (R\$1.049 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado de saldos bancários denominados em pesos chilenos sobre o qual não há remuneração.

Os equivalentes de caixa podem ser resgatados a qualquer momento, são de curto prazo e não sofrem risco de mudanças significativas de valores. As aplicações financeiras estão representadas por aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDBs) e são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CDB	11.076	6.411	155.554	196.972
Operação compromissada	-	-	-	12.356
Aplicação automática	-	-	7.120	3.182
Total	11.076	6.411	162.674	212.510

Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras em CDB eram remuneradas a uma taxa entre 100,00% a 101,00% do CDI (100,00% a 103,15% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber

As contas a receber são reconhecidas ao valor total da transação e ajustadas pela provisão para perda de crédito esperada, se necessário.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Proveniente de vendas por meio de:		
Administradoras de cartões de crédito (a)	825.771	833.556
Taxa de franquias (b)	2.338	3.153
Serviços (<i>royalties</i>)	38.282	34.761
Taxa de Cartão (c)	(12.253)	(14.592)
Ajuste a Valor Presente	(5.922)	(10.108)
Provisão para perda de crédito esperada	(40.854)	(30.000)
Total	807.362	816.770
Ativo circulante	769.424	755.717
Ativo não circulante	37.938	61.053

(a) Vendas a prazo com cartões de crédito são recebidas em parcelas que não ultrapassam 18 meses;

(b) Taxa cobrada das franquias no momento de sua abertura;

(c) Custo adicional aplicado a cada transação que é realizada usando um cartão de crédito ou débito.

A idade do saldo de contas a receber de clientes e demais contas a receber pode ser demonstrada conforme segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	832.828	850.849
Títulos vencidos		
De 1 a 30 dias	15.501	11.752
De 31 a 90 dias	9.961	5.558
De 91 a 180 dias	5.010	896
De 181 a 360 dias	1.899	1.457
Acima de 361 dias	1.192	958
Total	866.391	871.470

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber--Continuação

A movimentação da provisão para perda de crédito esperada no período foi:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(29.921)
Constituição de provisão	(626)
Recuperação de créditos vencidos	1.154
Saldo final em 30 de setembro de 2024	<u>(29.393)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(30.000)
Constituição de provisão	(14.084)
Recuperação de créditos vencidos	3.230
Saldo final em 30 de setembro de 2025	<u>(40.854)</u>

Ajuste a valor presente

A Companhia e suas controladas consideram a taxa Selic % a.a. 15% a.a. + 2,80% a.a. para o cálculo a valor presente dos recebíveis em aberto a longo prazo em 30 de setembro de 2025 (12,25% a.a. + 4,50% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

5. Investimentos

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Investimentos	1.139.809	1.104.041	-	-
Provisão para perda de investimentos	(2.308)	(3.469)	(2.308)	(3.469)
	<u>1.137.501</u>	<u>1.100.572</u>	<u>(2.308)</u>	<u>(3.469)</u>

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimentos--Continuação

A movimentação dos investimentos da Controladora no período findo em 30 de setembro de 2025 está representada abaixo:

	31/12/2024	Equivalência	Juros sobre capital próprio	Outros resultados abrangentes e demais ajustes	30/09/2025
EL Franchising Ltda.	88.524	16.329	-	-	104.853
Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A. (a)	1.007.163	46.407	(24.000)	-	1.029.570
A LISA Depilação a Laser S.A.	292	(163)	-	-	129
Estudioface - Serviços Estéticos Ltda	(413)	868	-	-	455
EF Franchising Serviços Terapêuticos	672	(338)	-	-	334
EI Commerce - Plataforma Digital	325	(140)	-	-	185
Cela - Clínica Estética Laser Alemán	7.478	(3.479)	-	284	4.283
HR-Arg S.A.	(3.469)	418	-	743	(2.308)
Total	1.100.572	59.902	(24.000)	1.027	1.137.501

- a) Em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2025, a MPM aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio pela Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A. à MPM Corpóreos S.A. nos valores de R\$ 10.000, R\$ 9.000 e R\$ 5.000, respectivamente.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimentos--Continuação

A movimentação do investimento da Companhia no período de doze meses findos em 31 de dezembro de 2024 está representada abaixo:

	31/12/2023	Aumento / Redução de capital	Equivalênci a	Venda de Investimentos	Dividendos e Juros sobre capital próprio	Efeito - Incorporações	Outros resultados abrangentes e demais ajustes	31/12/2024
EL Franchising Ltda.	157.522	-	30.002	-	(99.000)	-	-	88.524
Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A.	1.377.982	(154.000)	54.262	-	(271.081)	-	-	1.007.163
A LISA Depilação a Laser S.A.	320	-	(28)	-	-	-	-	292
Estudioface - Serviços Estéticos Ltda	(1.974)	4.223	(2.662)	-	-	-	-	(413)
EF Franchising Serviços Terapêuticos	(3.318)	4.966	(976)	-	-	-	-	672
EI Commerce - Plataforma Digital	(568)	735	158	-	-	-	-	325
Cela - Clínica Estética Laser Alemán	9.608	-	(2.107)	-	-	-	(23)	7.478
HR-Arg S.A.	(2.535)	-	2.055	-	-	-	(2.989)	(3.469)
TL Franchising Ltda.	(1)	-	-	-	-	1	-	-
Corpóreos Colômbia S.A.S.	4.153	227	-	(5.192)	-	-	812	-
APL Participações Societárias S.A.	49.117	-	-	-	-	(49.117)	-	-
Aut Estética S.A.	8.644	-	-	-	-	(8.644)	-	-
Total	1.598.950	(143.849)	80.704	(5.192)	(370.081)	(57.760)	(2.200)	1.100.572

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5. Investimentos--Continuação

O quadro a seguir apresenta a movimentação ocorrida no período referente juros sobre capital próprio e dividendos, discriminando o saldo a receber no início do exercício, os valores deliberados, recebidos e eventuais saldos pendentes ao final do período:

Dividendos	EL Franchising Ltda.	Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A.
Saldo em 31/12/24	24.000	28.539
Recebimentos	(22.300)	(28.539)
Saldo em 30/09/25	1.700	-

Juros Sobre Capital Próprio	Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A.
Saldo em 31/12/24	-
JCP Apropriado	24.000
IR s/ JCP Apropriado	(3.600)
Recebimentos	(16.150)
Saldo em 30/09/25	4.250

O sumário das informações financeiras das empresas controladas, diretas e indiretas no consolidado estão apresentados a seguir:

30/09/2025	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido
EL Franchising Ltda	38.653	9.701	5.168	703	42.483	19.050
Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A.	996.257	1.090.872	600.850	456.672	1.029.607	46.399
A Lisa Depilação A Laser S.A.	594	243	310	-	527	(666)
Estudioface - Serviços Estéticos Ltda	468	-	14	-	454	868
EF Franchising Serviços Terapêuticos Ltda	336	-	3	-	333	(338)
EL Commerce	185	-	1	-	184	(140)
Cela - Clínica Estética Láser Alemán Ltda	12.214	9.989	17.081	10.537	(5.415)	(4.743)
31/12/2024	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido
EL Franchising Ltda	38.667	13.735	27.699	1.270	23.433	33.630
Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A.	970.246	1.088.258	615.476	435.820	1.007.208	54.251
A Lisa Depilação A Laser S.A.	1.332	304	443	-	1.193	(114)
Estudioface - Serviços Estéticos Ltda	665	-	1.073	5	(413)	(2.662)
EF Franchising Serviços Terapêuticos Ltda	708	68	105	-	671	(976)
EL Commerce	184	152	11	-	325	158
Cela - Clínica Estética Láser Alemán Ltda	13.372	15.913	23.032	7.352	(1.099)	(2.528)
TL Franchising Ltda	-	-	-	-	-	-
Corpóreos Colômbia S.A.S.	2.383	6.530	3.649	-	5.264	830

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

6. Imobilizado

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada. A depreciação é calculada pelo método linear e leva em consideração a expectativa de vida útil dos bens, conforme indicada a seguir:

	Consolidado									Total imobilizado
	Benfeitorias propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Equipamentos de laser	Equipamento laser poder de terceiros	Instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Utensílios e equipamentos	Imóveis	
Taxa de depreciação	4 a 20%	20%	10% a 20%	10% a 20%	10% a 20%	10%	20%	10%	25%	
Custo ou avaliação										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	91.286	21.125	339.143	1.135	9.593	9.033	847	9.069	638	482.075
Adições	8.594	1.483	15.944	-	2.567	1.090	197	30	-	31.583
Baixas	(2.757)	(62)	(1.461)	-	(44)	(116)	(115)	(13)	-	(4.802)
Saldos em 30 de setembro de 2025	97.123	22.546	353.626	1.135	12.116	10.007	929	9.086	638	508.856
Depreciação										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(18.408)	(11.819)	(156.949)	(581)	(4.554)	(5.028)	(242)	(4.867)	(150)	(202.598)
Depreciação do período	(3.451)	(2.753)	(25.562)	(37)	(690)	(839)	(83)	(821)	(19)	(34.255)
Baixa	571	15	1.177	-	20	7	-	4	-	1.794
Saldos em 30 de setembro de 2025	(21.288)	(14.557)	(181.334)	(618)	(5.224)	(5.860)	(325)	(5.684)	(169)	(235.059)
Valor líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	72.878	9.306	182.194	554	5.039	4.005	605	4.202	488	279.477
Saldos em 30 de setembro de 2025	75.835	7.989	172.292	517	6.892	4.147	604	3.402	469	273.797

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

6. Imobilizado--Continuação

	Benfeitorias propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Equipamentos de laser	Equipamento laser poder de terceiros	Instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Utensílios e equipamentos	Imóveis	Imobilizado em Andamento	Total imobilizado
Taxa de depreciação	20 a 25%	20%	10% a 20%	10% a 20%	10% a 20%	10%	20%	10%	25%		
Custo ou avaliação											
Saldos em 31 de dezembro de 2023	86.779	21.053	338.923	1.135	8.530	8.193	1.251	9.090	638	-	475.592
Adições	5.757	2.251	6.163	-	1.342	884	47	20	-	94	16.558
Baixas	(3.646)	(2.385)	(10.386)	-	(647)	(121)	(481)	(44)	-	-	(17.710)
Saldos em 30 de setembro de 2024	88.890	20.919	334.700	1.135	9.225	8.956	817	9.066	638	94	474.440
Depreciação											
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(14.219)	(9.388)	(126.743)	(511)	(4.201)	(4.275)	(205)	(3.942)	(124)	-	(163.608)
Depreciação do período	(3.357)	(2.177)	(25.773)	(52)	(574)	(618)	(102)	(716)	(19)	-	(33.388)
Baixa	358	420	4.109	-	419	71	93	28	-	-	5.498
Saldos em 30 de setembro de 2024	(17.218)	(11.145)	(148.407)	(563)	(4.356)	(4.822)	(214)	(4.630)	(143)	-	(191.498)
Valor líquido											
Saldos em 31 de dezembro de 2023	72.560	11.665	212.180	624	4.329	3.918	1.046	5.148	514	-	311.984
Saldos em 30 de setembro de 2024	71.672	9.774	186.293	572	4.869	4.134	603	4.436	495	94	282.942

Notas Explicativas**MPM Corpóreos S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Intangível

O saldo de intangível está composto da seguinte forma:

	Controladora			Total Intangível
	Licenças de uso	Software	Ágio por Rentabilidade Futura	
Custo ou Avaliação				
Saldos em 31 de dezembro de 2024	20	5	57.272	57.297
Saldos em 30 de setembro de 2025	20	5	57.272	57.297
Depreciação				
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(20)	(3)	-	(23)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(20)	(3)	-	(23)
Valor líquido				
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	2	57.272	57.274
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	2	57.272	57.274

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Intangível--Continuação

	Consolidado								
	Licenças de uso	Software	Ponto Comercial	Intangível em desenvolvimento	Ágio por rentabilidade futura	Mais-valia de contrato de franquia	Marca EspaçoLaser (a)	Mais-valia não competição	Total intangível
Custo ou avaliação									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	35.170	12.240	1.169	-	664.149	19.026	201.843	1.594	935.191
Adições	489	1.111	-	1.434	-	-	-	-	3.034
Saldos em 30 de setembro de 2025	35.659	13.351	1.169	1.434	664.149	19.026	201.843	1.594	938.225
Amortização									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(25.790)	(6.246)	(234)	-	-	(16.364)	(95.958)	(389)	(144.981)
Amortização do período	(888)	(1.331)	(175)	-	-	(2.096)	(8.903)	-	(13.393)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(26.678)	(7.577)	(409)	-	-	(18.460)	(104.861)	(389)	(158.374)
Valor líquido									
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.380	5.994	935	-	664.149	2.662	105.885	1.205	790.210
Saldos em 30 de setembro de 2025	8.981	5.774	760	1.434	664.149	566	96.982	1.205	779.851

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Intangível--Continuação

	Licenças de uso	Software	Ponto Comercial	Ágio por rentabilidade futura	Mais-valia de contrato de franquia	Marca Espaçolaser (a)	Mais-valia não competição	Total intangível
Custo ou avaliação								
Saldos em 31 de dezembro de 2023	37.462	8.087	1.169	664.149	19.026	201.863	1.594	933.350
Adições	284	2.704	-	-	-	-	-	2.988
Baixas	(2.112)	(68)	-	-	-	(20)	-	(2.200)
Saldos em 30 de setembro de 2024	35.634	10.723	1.169	664.149	19.026	201.843	1.594	934.138
Amortização								
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(25.843)	(4.817)	-	-	(13.231)	(84.102)	(389)	(128.382)
Amortização do período	(1.583)	(1.077)	(175)	-	(2.436)	(8.903)	-	(14.174)
Baixas	1.613	32	-	-	-	15	-	1.660
Saldos em 30 de setembro de 2024	(25.813)	(5.862)	(175)	-	(15.667)	(92.990)	(389)	(140.896)
Valor líquido								
Saldos em 31 de dezembro de 2023	11.619	3.270	1.169	664.149	5.795	117.761	1.205	804.968
Saldos em 30 de setembro de 2024	9.821	4.861	994	664.149	3.359	108.853	1.205	793.242

(a) Refere-se a ativo identificado como parte da combinação de negócios da EL Franchising Ltda. E da TL Franchising Ltda., no montante de R\$201.843 referente à Marca Espaçolaser. A vida útil da Marca Espaçolaser é de 17 anos.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por valor recuperável, a taxa de amortização praticada é de 20% a.a.

A Companhia não identificou indicadores de não recuperação de ativos durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Contrato Oneroso

O Contrato Oneroso refere-se à passivo identificado como parte da combinação de negócios da EL Franchising Ltda. e da TL Franchising Ltda. referente ao acordo de não pagamento de royalties por determinadas empresas do Grupo na data de aquisição pela MPM. O montante original identificado foi de R\$115.400 com prazo de amortização em 14 anos.

O total da amortização registrada no período em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 6.182 (R\$ 6.182 em 30 de setembro de 2024).

O saldo total de amortização acumulada desde o início do contrato foi de R\$ 72.812. Sendo assim, o saldo total do passivo em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 42.588, sendo R\$ 8.243 no circulante e R\$ 34.345 no não circulante (R\$ 48.770 em 31 de dezembro de 2024).

9. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de diversos imóveis, que são utilizados para a prestação dos serviços de depilação de seus clientes. Os prazos de arrendamento desses imóveis variam entre 2 a 5 anos (sendo que a maioria dos contratos, apresentam o prazo de 5 anos). As obrigações da Companhia e suas controladas nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Existem vários contratos de arrendamento que contemplam opções de renovação e de rescisão, além de pagamentos variáveis de arrendamento.

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso de imóveis reconhecidos e as movimentações durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Ativo	Consolidado 30/09/2025
Saldo inicial 1º de janeiro 2025	80.359
Baixas	(1.457)
Amortização	(23.292)
Renovações / Remensurações	18.978
Saldo em 30 de setembro de 2025	74.588
Ativo	Consolidado 30/09/2024
Saldo inicial 1º de janeiro 2024	89.116
Adições	10.614
Baixas	(2.194)
Amortização	(26.161)
Renovações / Remensurações	7.728
Saldo em 30 de setembro de 2024	79.103

Notas Explicativas**MPM Corpóreos S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Direito de uso e passivo de arrendamento--Continuação

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante os findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Passivo	Arrendamento
Saldo inicial 1º de janeiro 2025	88.134
Juros	6.366
Renovações / Remensurações	18.977
Baixas	(1.846)
Pagamentos	(28.369)
Saldo em 30 de setembro de 2025	83.262
Circulante	33.339
Não circulante	49.923

Passivo	Arrendamento
Saldo inicial 1º de janeiro 2024	94.146
Adições	10.614
Juros	6.154
Renovações / Remensurações	7.728
Baixas	(2.073)
Pagamentos	(29.945)
Saldo em 30 de setembro de 2024	86.624
Circulante	29.589
Não circulante	57.035

Não há contratos de arrendamento firmados pela Controladora.

O cronograma de vencimento do passivo de arrendamento não circulante é como segue:

Ano	Total - Consolidado
2026	25.122
2027	15.097
2028	7.456
2029	2.241
2030	7
Total	49.923

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Direito de uso e arrendamentos--Continuação

Parte dos contratos de arrendamento da Companhia e suas controladas são baseados em pagamentos variáveis (normalmente um percentual sobre o faturamento das lojas).

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, as despesas relativas a pagamentos de aluguéis variáveis totalizaram R\$ 2.861 no consolidado (R\$ 3.028 em 30 de setembro de 2024).

Informações adicionais - Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019

Para efetuar o desconto a valor presente de arrendamentos a pagar, a Companhia e suas controladas utilizaram a taxa de juros incremental nominal. Os contratos de arrendamento das controladas têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários. Para atender as orientações da CVM, em seu Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019, as controladas calcularam para fins de divulgação os saldos de arrendamento considerando a taxas de juros incremental real. Nesse cálculo, o saldo do passivo foi mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporando a inflação futura projetada e descontando pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. A comparação dos saldos de arrendamentos descontados pela taxa de juros nominal (contabilizado) e taxa de juros real está abaixo demonstrada, na data-base de 30 de setembro de 2025. O cenário 1 considera a projeção do fluxo com inflação, e o cenário 2 considera a projeção do fluxo sem inflação (CPC 06 (R2) IFRS 16/IFRS 16):

	Cenário	Taxa (% a.a.)	Total
Ativo por direito de uso	1 - c/ inflação	6,7% a 19,5%	159.559
Ativo por direito de uso	2 - CPC 06 R2	4,8% a 13,6%	142.536
Passivo de arrendamento	1 - c/ inflação	6,7% a 19,5%	(208.874)
Passivo de arrendamento	2 - CPC 06 R2	4,8% a 13,6%	(186.526)
Encargos financeiros	1 - c/ inflação	6,7% a 19,5%	(15.548)
Encargos financeiros	2 - CPC 06 R2	4,8% a 13,6%	(13.841)
Despesa de depreciação	1 - c/ inflação	6,7% a 19,5%	78.647
Despesa de depreciação	2 - CPC 06 R2	4,8% a 13,6%	70.440
Total de despesa	1 - c/ inflação	6,7% a 19,5%	63.099
Total de despesa	2 - CPC 06 R2	4,8% a 13,6%	56.599

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Despesas antecipadas

As despesas antecipadas referem-se a desembolsos efetuados pela Companhia relativos a bens ou serviços que serão utilizados em períodos subsequentes, sendo reconhecidos no resultado conforme o transcurso do tempo ou à medida que os benefícios econômicos são consumidos. A variação observada nesta rubrica está associada, principalmente, à custos incrementais para obtenção de contratos com clientes (a). A partir da adoção de novos processos operacionais, foi possível aprimorar a identificação, mensuração e alocação dessa despesa, permitindo maior aderência ao modelo estatístico de diferimento da receita.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Custos incrementais para obtenção de contratos com clientes (a)	15.394	-
Vale Refeição	2.045	1.654
Vale Alimentação	1.059	1.001
Outros	941	337
Total	19.441	2.993

- (a) A partir de 2025 a Companhia passou a reconhecer os custos incrementais para obtenção de novos clientes de forma diferida no ativo conforme previsto pelo CPC47/IFRS15. Por se tratar de novos eventos foram criados processos de identificação, mensuração e alocação dessa despesa, permitindo maior aderência ao modelo estatístico de diferimento da receita.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures

				Controladora			
				30/09/2025		31/12/2024	
				Não			
	Modalidade	Vencimento	Taxa	Circulante	circulante	Total	Total
Em moeda local							
Consórcio de Bancos (a)(c)	Debêntures	Fev/29	CDI + 4,50% a,a,	71.463	219.167	290.630	333.266
Safrá	Nota de Crédito	Fev/29	CDI + 4,50% a.a.	5.058	16.769	21.827	25.096
Total				76.521	235.936	312.457	358.362
				Consolidado			
				30/09/2025		31/12/2024	
				Não			
	Modalidade	Vencimento	Taxa	Circulante	circulante	Total	Total
Em moeda local							
Consórcio de Bancos (a)(b)(c)	Debêntures	Fev/29	CDI + 4.50% a.a.	154.472	469.531	624.003	718.741
Safrá	Nota de Crédito	Fev/29	CDI + 4.50% a.a.	5.058	16.769	21.827	25.096
Banco do Brasil (d)	CCB	Out/28	CDI + 2,92% a.a.	8.418	19.333	27.751	27.190
Caixa Econômica Federal (e)	CCB	Jan/28	CDI + 2,80% a.a.	4.871	9.832	14.703	-
Banco BTG Pactual (f)	Nota de Crédito	Set/30	CDI + 2,95% a.a.	3.707	64.240	67.947	-
Em moeda estrangeira							
Banco Chile	Capital de Giro	Ago/27	3,50% a 10,68%	1.675	7.777	9.452	4.545
Banco Chile	Leasing Financeiro	Jun/27	5,12% a 6,56% a.a.	246	158	404	1.100
Total				178.447	587.640	766.087	776.672

- (a) A Companhia MPM Corpóreos S.A em 19 de Fevereiro de 2024, celebrou o "Instrumento Particular de Escritura da 3ª (Terceira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Com Garantia Real, com Garantia adicional Fidejussória, em série única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, no montante de 346.500 não Conversíveis em Ações. A Debênture de série única terá o prazo de vigência de 5 (cinco) anos contado da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 16 de fevereiro de 2029. Tal instrumento possui o "covenant financeiro" Dívida Líquida/Ebitda de 2,5 vezes. Em 30 de setembro de 2025, o Índice Dívida Líquida/Ebitda apurado foi de 1,90 vezes, estando assim, adimplente com todas as condições estabelecidas nos contratos mencionados acima.
- (b) A Controlada Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A. em 19 de Fevereiro de 2024, celebrou o "Instrumento Particular de Escritura da 2ª (segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Com Garantia Real, com Garantia adicional Fidejussória, em série única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, no montante de 386.500 não Conversíveis em Ações. A Debênture de série única terá o prazo de vigência de 5 (cinco) anos contado da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 16 de fevereiro de 2029. Tal instrumento possui o "covenant financeiro" Dívida Líquida/Ebitda de 2,5 vezes. Em 30 de setembro de 2025, o Índice Dívida Líquida/Ebitda apurado foi de 1,90 vezes, estando assim, adimplente com todas as condições estabelecidas nos contratos mencionados acima.
- (c) A Companhia em 05 de Março de 2024 liquidou antecipadamente o Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Com Garantia Real, em até 2 (Duas) Séries, para Distribuição Pública, com Esforços Restritos, da MPM Corpóreos S.A.
- (d) Em 18 de outubro de 2024, a Companhia Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A. celebrou um contrato de financiamento de R\$ 30M junto ao Banco do Brasil com o prazo de 4 anos e 1 ano de carência do principal.
- (e) Em 24 de janeiro de 2025, a Companhia Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A. celebrou um contrato de financiamento de R\$ 15M junto à Caixa Econômica Federal com o prazo de 3 anos do principal, essa operação alonga nosso perfil de vencimento e reduz o custo da dívida corporativa.
- (f) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A. celebrou um contrato de R\$ 70M junto ao Banco BTG Pactual S.A. com o prazo de 5 anos e 1 ano de carência do principal, essa operação alonga nosso perfil de vencimento e reduz o custo da dívida corporativa.

Notas Explicativas**MPM Corpóreos S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

O cronograma de vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures não circulantes é conforme a seguir:

Ano	Consolidado Valor
2026	42.485
2027	206.636
2028	224.277
2029	62.017
2030	52.225
Total	587.640

Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

A seguir é apresentada a movimentação das mudanças nos passivos de atividades de financiamento para os períodos encerrados em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Controladora

	Em 31 de dezembro de 2024	Pagamento de principal	Custo de Emissão - Apropriação	Juros pagos	Juros provisionados	Em 30 de setembro de 2025
Empréstimos e financiamentos	25.097	(3.375)	64	(3.084)	3.125	21.827
Debêntures	333.266	(46.778)	3.493	(42.740)	43.389	290.630
Total	358.363	(50.153)	3.557	(45.824)	46.514	312.457

	Em 31 de dezembro de 2023	Pagamento de principal	Custo de Emissão pago	Custo de Emissão - Apropriação	Juros pagos	Novas captações (*)	Juros provisionados	Em 30 de setembro de 2024
Empréstimos e financiamentos	118.100	(118.356)	(425)	775	(4.854)	25.000	4.831	25.071
Debêntures	565.717	(568.875)	(17.169)	2.702	(40.542)	346.500	43.766	332.099
Total	683.817	(687.231)	(17.594)	3.477	(45.396)	371.500	48.597	357.170

Consolidado

	Em 31 de dezembro de 2024	Pagamento de principal	Custo de Emissão - Pago	Custo de Emissão - Apropriação	Juros pagos	Novas captações (*)	Juros provisionados	Variação cambial	Em 30 de setembro de 2025
Empréstimos e financiamentos	57.933	(11.363)	(2.500)	736	(9.063)	97.050	9.248	43	142.084
Debêntures	718.739	(98.955)	(2.070)	4.918	(90.414)	-	91.785	-	624.003
Total	776.672	(110.318)	(4.570)	5.654	(99.477)	97.050	101.033	43	766.087

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Movimentação dos empréstimos e financiamentos--Continuação

Consolidado--Continuação

	Em 31 de dezembro de 2023	Pagamento de principal	Custo de Emissão - Pago	Custo de Emissão - Apropriação	Juros pagos	Novas captações (*)	Juros provisionados	Variação cambial	Baixa Colômbia (**)	Em 30 de setembro de 2024
Empréstimos e financiamentos	209.155	(199.271)	(643)	886	(14.875)	48.554	8.072	466	(1.147)	51.197
Debêntures	565.717	(568.875)	(26.663)	3.809	(66.425)	733.000	76.531	-	-	717.094
Total	774.872	(768.146)	(27.306)	4.695	(81.300)	781.554	84.603	466	(1.147)	768.291

(*) Veja nota "(e)" e "(f)" acima.

12. Provisões para demandas judiciais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas eram partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis e tributários em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais (incluído em outros ativos). As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pelo apoio de seus consultores legais.

A movimentação da provisão para 30 de setembro de 2025 e 2024 é como segue:

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributário	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.395	465	1.104	4.964
Adições líquido de reversões	3.131	539	504	4.174
Pagamentos	(1.899)	(415)	(1.060)	(3.374)
Saldos em 30 de setembro de 2024	4.627	589	548	5.764
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.312	895	28	7.235
Adições líquido de reversões	6.358	8.556	994	15.908
Pagamentos	(6.410)	(5.941)	-	(12.351)
Saldos em 30 de setembro de 2025	6.260	3.510	1.022	10.792

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. Provisões para demandas judiciais--Continuação

Os processos classificados pelos assessores jurídicos com probabilidade de perda “possível” totalizam R\$ 26.701 (R\$ 28.193 em 31 dezembro de 2024), e tem como natureza processos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas.

13. Plano de remuneração baseado em ações

Terceiro programa

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 1 de julho de 2021 foi aprovado o terceiro programa de remuneração baseada em ações, no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de julho de 2019.

Quarto programa

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 1 de julho de 2022 foi aprovado o quarto programa de remuneração baseada em ações, no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de julho de 2019.

Plano de ações restritas

Em 15 de maio de 2025, foi outorgado o Plano de Ações Restritas (RSU), no âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia.

Abaixo demonstramos as movimentações:

	Plano de Opções	RSU
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.622.885	-
Cancelamento das opções de ações	(1.517.934)	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.104.951	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024 - Terceiro e Quarto Plano	1.436.574	-
Outorga - Plano de ações restritas	-	1.842.019
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.436.574	1.842.019

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

13. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação

A tabela a seguir apresenta uma relação das informações dos modelos utilizados na data de outorga:

	Outorgas de 2025 - RSU	Outorgas de 2022	Outorgas de 2021
Média ponderada do valor justo na data da mensuração (R\$)	0,94	0,76 até 1,02	3,98 até 7,34
Taxa de retorno livre de risco (%)	-	12.7%	4.4%
Prazo de vida esperado das opções	15/05/2027	30/06/2027	30/06/2026
Modelo utilizado	-	Binomial	Binomial

A Companhia reconheceu em 30 de setembro de 2025, a despesa no montante de R\$1.727 (R\$604 em 30 de setembro de 2024).

14. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ISS a recolher	-	-	33.634	40.704
COFINS a recolher	386	1.762	21.859	20.431
IRPJ a recolher	-	42	2.883	4.100
CSLL a recolher	2	2	679	864
PIS a recolher	83	382	4.745	4.433
IRRF a recolher	3	13	3.761	5.166
Outros impostos a recolher	-	-	194	57
Total	474	2.201	67.755	75.755
Circulante	474	2.201	67.650	75.656
Não circulante	-	-	105	99

Notas Explicativas**MPM Corpóreos S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14. Impostos e contribuições a pagar--Continuação**14.1. Reconciliação de despesas com o imposto de renda e a contribuição social**

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	25.369	24.752
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	(8.625)	(8.416)
Ajustes permanentes	355	(2.023)
Equivalência Patrimonial	142	832
Amortização de mais valia	-	(76)
Empresas com tributação no lucro presumido e Chile	2.225	1.507
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal e base negativa	(14.336)	(19.727)
Outros	-	38
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(20.239)	(27.865)
Alíquota efetiva	79,78%	112,58%

a) Imposto de renda e a contribuição social diferidos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento Mercantil	2.773	2.298
Provisão para perda de créditos esperada	8.457	9.868
Prejuízo Fiscal/Base Negativa	22.308	19.529
Provisão Participação nos Resultados	1.252	2.261
Provisões Contingências	2.837	2.104
Provisões Cartões de crédito	2.609	3.202
Provisão ISS s/ receita diferida	9.972	11.265
AVP - Contas a receber	1.261	3.433
Mais valia	900	2.853
Provisão PIS / COFINS	6.805	5.646
Amortização ágio fiscal (a)	(56.613)	(41.174)
Outros Efeitos	5.287	2.946
Total de IR e CS diferidos	7.848	24.231

(a) Conforme amortização do ágio (diferido passivo).

Movimentação Imposto Diferido

Saldo em 31/12/2023	35.744
Adições	5.366
Baixas	(22.209)
Saldo em 30/09/2024	18.901
Saldo em 31/12/2024	24.231
Adições	3.265
Baixas	(19.648)
Saldo em 30/09/2025	7.848

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14. Impostos e contribuições a pagar--Continuação

14.1. Reconciliação de despesas com o imposto de renda e a contribuição social

Demonstramos abaixo o saldo de imposto diferido ativo que não foi reconhecido no balanço:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor Base	Efeito Tributário	Valor Base	Efeito Tributário
Ativos fiscais	114.928	39.075	97.113	33.018
Prejuízo fiscais acumulados	247.293	84.080	222.944	75.801
Total	362.221	123.155	320.057	108.819

Δ Efeito Tributário 2025 x 2024 = 14.336 (b)

- (b) A MPM Corpóreos S.A, apresenta prejuízo fiscal e base negativa que não prescreve, conforme legislação tributária vigente. O Diferido Ativo sobre prejuízo fiscal, no montante de R\$ 8.278, não foi reconhecido pois não há evidência que pudesse indicar sua recuperabilidade em um futuro próximo. Adicionalmente, o Diferido Ativo sobre as diferenças temporárias, no montante de R\$ 6.058, igualmente, não foi reconhecido.

Demonstramos abaixo a movimentação das Diferenças Temporárias, Ágio e Prejuízo Fiscal:

	Diferenças Temporárias	Ágio	Prejuízo Fiscal	Total
Saldo em 31/12/2024	47.484	(41.174)	17.921	24.231
Adições	14.317	(15.439)	4.387	3.265
Baixas	(19.648)	-	-	(19.648)
Saldo em 30/09/2025	42.153	(56.613)	22.308	7.848

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14. Impostos e contribuições a pagar--Continuação

14.1. Reconciliação de despesas com o imposto de renda e a contribuição social

b) Prejuízo fiscal, base negativa e Diferido Temporário Ativo

A controlada Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A., registra ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social. O reconhecimento desses ativos leva em consideração a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. As estimativas dos resultados futuros que permitirão a compensação desses ativos são baseadas na evolução do resultado operacional descontado a valor presente.

A expectativa da Administração da Companhia de realização dos créditos ocorrerá da seguinte forma:

Ano	Ativo	Passivo	Líquido
Saldo em 30/09/2025	64.461	(56.613)	7.848
2025	(16.984)	(5.147)	(22.131)
2026	(13.884)	(20.587)	(34.471)
2027	(12.892)	(20.587)	(33.479)
2028	(11.900)	-	(11.900)
2029	(8.800)	-	(8.800)
Saldo final	-	(102.934)	(102.934)

14.2. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Antecipação IRPJ	1	-	3.398	14.084
Antecipação CSLL	16	-	1.270	5.470
IRPJ / IRRF a recuperar	4.610	4.981	10.340	9.788
COFINS a recuperar	-	-	57	57
CSLL a recuperar	-	-	98	155
PIS a recuperar	-	-	12	12
IR / CS - Saldo negativo	4.549	-	6.495	6.637
Outros Impostos a recuperar	-	3.206	8.832	8.977
Total	9.176	8.187	30.502	45.180

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

15. Partes relacionadas

As operações com partes relacionadas apresentadas no quadro abaixo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são oriundas majoritariamente com transações que a Companhia mantém com suas controladas ou com outras entidades relacionadas. Essas transações foram contabilizadas substancialmente segundo valores, termos e condições acordadas entre as partes.

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
<u>Passivo não circulante</u>		
Corpóreos - Serviços Terapêuticos S.A. (a)	41.999	4.999
<u>Total</u>	41.999	4.999
	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativo Circulante</u>		
Associação Nacional das Franquias da Marca Espaço Laser Ltda (b)	-	3.847
<u>Total</u>	-	3.847
	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativo não circulante</u>		
Associação Nacional Das Franquias Da Marca Espaço Laser Ltda (c)	-	5.760
HR - ARG. S.A.	5.764	6.272
<u>Total</u>	5.764	12.032

- (a) Em 14 de fevereiro de 2025, a Companhia MPM Corpóreos S.A. recebeu R\$ 32.000, e ao longo de agosto de 2025, mais R\$ 5.000, provenientes da Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A., referentes à liquidação de juros e principal da Terceira Emissão de Debêntures. Esses valores somam-se ao saldo residual de R\$ 4.999 existente até o presente exercício, totalizando R\$ 41.999 a pagar pela MPM Corpóreos S.A. à Corpóreos Serviços Terapêuticos S.A.
- (b) Em Junho/2024, a Companhia registrou ativo no montante de R\$ 6.847 relativo à crédito com Fundo Promocional de Propaganda (FPP). O mesmo foi realizado ao longo dos meses subsequentes, quando ocorreram abatimentos no repasse das verbas de marketing para à Associação Nacional das Franquias da Marca Espaço Laser Ltda.
- (c) Ao longo de 2025 foram realizadas as quitações dos saldos entre partes relacionadas da EL Franchising e da Afrael, sendo a liquidação total concluída em 11 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

15. Partes relacionadas--Continuação

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía os seguintes saldos com partes relacionadas:

	30/09/2025	31/12/2024
<u>Passivo circulante</u>		
Prontomed - Comércio de Produtos Hospitalares Ltda.	1.118	1.745
PJM Serviços Empresariais Ltda.	45	44
Total	1.163	1.789
	30/09/2025	30/09/2024
<u>Resultado - Consolidado</u>		
<u>Despesas</u>		
Prontomed – Comércio de Produtos Hospitalares Ltda.	7.139	6.726
PJM Serviços Empresariais	362	357
M.G.F.B.L. Sociedade de Advogados	871	916
<u>Receita</u>		
Associação Nacional das Franquias da Marca Espacolaser Ltda	-	(5.847)
Total	8.372	2.152

As despesas relativas à remuneração do pessoal da Administração (diretoria executiva, administradores e conselheiros) nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram como segue:

	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração	10.278	7.833
Encargos e benefícios	1.605	1.437
Total	11.883	9.270

16. Fornecedores

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais (a)	19.048	27.974
Fornecedores nacionais - Vydence (b)	2.800	2.372
Fornecedores nacionais - Skintec (b)	36	4.058
Total	21.884	34.404

(a) O saldo de fornecedores nacionais é composto, principalmente, por aluguéis e manutenção de equipamentos e predial;

(b) A Skintec e a Vydence representam os principais fornecedores de peças e máquinas para Espaçolaser. Atualmente, a Vydence tem se destacado como principal fornecedor na aquisição de resfriadores.

A Companhia não adota a operação de risco sacado (antecipação de recebíveis com fornecedores).

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia, sem considerar os custos com a oferta pública de ações, era de R\$1.483.831 (R\$1.483.831 em 31 de dezembro de 2024) composto por 361.423.066 ações ordinárias (idem em 31 de dezembro de 2024) nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas. A distribuição das ações em 30 de setembro de 2025 pode ser assim representada:

	Ações	Participação
Acionistas controladores, administradores e beneficiários do plano de pagamento baseado em Ações	172.102.641	47,6%
Ações em circulação	189.319.744	52,4%
Ações em tesouraria (c)	681	0,0%
Total	361.423.066	100%

Não ocorreram movimentações a serem demonstradas do capital social e da quantidade de ações ordinárias, conforme abaixo:

	Ações	Capital Social (em R\$)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	361.423.066	1.483.831
Saldos em 30 de setembro de 2025	361.423.066	1.483.831

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores e empregados, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente ou a ela coligadas, ou ainda, a prestadores de serviços ou terceiros que a Administração entender adequado.

b) Outros Resultados Abrangentes

As variações cambiais dos investimentos provenientes das operações no exterior são reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes (conta específica do patrimônio líquido).

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Patrimônio líquido--Continuação

c) Recompra de ações

O Conselho de Administração da MPM Corpóreos S.A., nos termos do 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A.") e da regulamentação da CVM, em especial a Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, e a Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022, realizou a aprovação do Programa de Recompra de Ações, autorizando a aquisição, pela Companhia de ações de sua emissão ("Programa de Recompra").

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia detinha 681 ações em tesouraria, em decorrência das movimentações ocorridas no trimestre, que incluíram distribuições de ações vinculadas ao plano de incentivo de longo prazo, vendas em mercado e novas recompras realizadas no período.

Nos termos aprovados pelo Conselho de Administração, o Programa de Recompra, que terá vigência de até 18 meses, prevê a aquisição em bolsa, a preços de mercado, de até 5.000 mil ações ordinárias de emissão da Companhia.

A última Recompra de Ações, até o momento, ocorreu em agosto/2025.

18. Receita líquida de serviços prestados

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Serviços prestados	1.024.997	970.613
Royalties	33.508	28.668
Taxa de franquia (a)	2.175	2.365
Total receita	1.060.680	1.001.646
Impostos sobre vendas	(123.490)	(129.351)
Cancelamentos	(137.449)	(110.294)
Descontos Concedidos	4.863	(2.033)
Total da receita operacional líquida	804.604	759.968

18.1. Contratos de Prestação de Serviço de Depilação

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber (a)	807.362	816.770
Receita diferida (b)	297.853	313.252

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

18. Receita líquida de serviços prestados - Continuação

- (a) As contas a receber não estão sujeitas a juros e são negociadas em termos de pagamento que não ultrapassam 18 meses. Para maiores informações vide nota explicativa nº 4.
- (b) O valor de receita diferida representa o saldo de contratos assinados cujos serviço serão prestados ao longo do contrato. Através da utilização de estudos realizados pela Administração e baseado em laudo de um especialista estatístico, a receita (e suas contrapartidas, quando aplicável) são reconhecidas no resultado do exercício da seguinte forma: (i) 90% do valor do contrato firmado é reconhecido em 180 dias (período médio de realização de até cinco sessões de tratamento) de forma linear e registrados pelo critério pro rata dia; e, posteriormente, (ii) 10% do valor do contrato firmado é reconhecido em 150 dias corridos (para eventuais manutenções necessárias). Dessa forma, a receita total é reconhecida durante os 11 meses subsequentes à assinatura do contrato.

18.2. Obrigações de performance

A obrigação de desempenho dos contratos firmados pela Companhia e suas controladas refere-se à prestação dos serviços aos clientes. Dessa forma, para cada tipo de operação há um preço estipulado no contrato - preço de venda individual estabelecido em contrato, não havendo previsão de valores variáveis a serem considerados. O preço de venda individual é estabelecido no início do contrato, caracterizando o preço pelo qual as entidades prestam serviços aos clientes. A obrigação de performance é satisfeita ao longo do tempo, e a contraprestação é devida no momento que cliente assina o contrato de prestação de serviço.

19. Custo dos serviços prestados

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(280.085)	(264.319)
Custo Total de Ocupação (a)	(52.630)	(51.290)
Custos Indiretos (b)	(104.051)	(91.274)
Custos operacionais (c)	(35.793)	(37.274)
Depreciação e amortização	(49.855)	(48.996)
Comissões cartões de crédito	(9.572)	(11.117)
Total custo dos serviços prestados	(531.986)	(504.270)

- (a) O custo de ocupação é composto, principalmente, pelos custos com as estruturas físicas das lojas. Por exemplo, aluguel, energia elétrica, telefone e internet.
- (b) Os custos indiretos são compostos, principalmente, pelos custos que não interferem diretamente na prestação do serviço. Por exemplo, seguros, incentivos de vendas e limpeza.
- (c) Os custos operacionais são compostos, principalmente, pelos custos de aplicação do serviço. Por exemplo, material aplicado (insumos e gás), uniformes e manutenção das máquinas.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

20. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Propaganda, publicidade e telemarketing	-	-	(3.233)	(5.851)
Salários e benefícios a empregados	(1.687)	(894)	(77.090)	(69.547)
Ocupação, Manutenção e Operacionais	(1)	-	(4.341)	(3.476)
Tecnologia, assessoria e serviços gerais	(725)	(1.335)	(21.540)	(20.496)
Provisão para perdas de crédito esperadas	-	-	(8.739)	(1.388)
Amortização contrato oneroso	-	-	6.182	6.182
Depreciação e amortização	(84)	(9)	(23.175)	(23.027)
Outras (despesas) e receitas	(121)	(465)	(14.952)	(18.613)
Total despesas gerais, administrativas e vendas	(2.618)	(2.703)	(146.888)	(136.216)
Despesas com vendas	-	-	(46.693)	(6.860)
Despesas gerais e administrativas	(2.618)	(2.703)	(100.195)	(129.356)
Total	(2.618)	(2.703)	(146.888)	(136.216)

21. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas com juros	(46.514)	(48.599)	(101.033)	(84.609)
Despesas com IOF	(11)	(3.307)	(648)	(3.355)
Despesas bancárias	(96)	(21)	(1.739)	(2.046)
Despesa com ajuste a valor presente	-	-	-	-
Juros de Arrendamento	-	-	(6.599)	(7.673)
Perdas cambiais e swap	-	(269)	(1.559)	(3.822)
Atualização monetária passiva	-	-	(80)	(65)
IR s/ operação financeira	-	(499)	(105)	(979)
Outras despesas financeiras	(6.027)	(3.872)	(13.482)	(8.669)
Total despesas financeiras	(52.648)	(56.567)	(125.245)	(111.218)
Rendimentos s/ aplicação financeira	1.437	1.151	16.568	12.128
Ganhos cambiais	-	214	-	214
Atualização monetária ativa	800	235	4.315	234
Receita com ajuste a valor presente	-	-	2.818	640
Outras receitas financeiras	-	-	366	2.158
Total receitas financeiras	2.237	1.600	24.067	15.374
Resultado financeiro líquido	(50.411)	(54.967)	(101.178)	(95.844)

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

22. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Lucro / (Prejuízo) básico por ação ordinária	30/09/2025	30/09/2024
Lucro / (Prejuízo) líquido atribuível aos acionistas controladores	6.873	(1.914)
Média ponderada do número de ações ordinárias	360.984	361.423
Lucro / (Prejuízo) básico por ação - R\$	0,0190	(0,0053)
Lucro / (Prejuízo) diluído por ação ordinária	30/09/2025	30/09/2024
Lucro / (Prejuízo) líquido atribuível aos acionistas controladores	6.873	(1.914)
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	362.826	361.423
Lucro / (Prejuízo) diluído por ação - R\$	0,0189	(0,0053)

Em 15 de Maio de 2025 foi outorgado o plano de ações restritas (RSU) cujos detalhes estão descritos na Nota Explicativa 13 e é o único instrumento financeiro que proporciona diluição do resultado por ação.

Com relação ao plano de remuneração baseado em ações, que são conversíveis em ações ordinárias, cujos detalhes estão descritos na Nota Explicativa 12, considerando que o valor justo das ações ordinárias da Companhia durante o exercício foi menor que o valor de exercício das opções, o plano de remuneração não proporcionou um efeito dilutivo em 30 de setembro de 2025, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado para o período findo naquela data.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

23. Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros da Companhia em aberto em cada data-base são os seguintes:

		Hierarquia	Controladora		Consolidado	
	Classificação	Valor justo	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	Nível 2	11.465	6.417	240.204	224.068
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	Nível 2	-	-	807.362	816.770
Contas a receber com partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	-	-	5.764	15.879
Total			11.465	6.417	1.053.330	1.056.717
Passivo						
Fornecedores	Custo amortizado	Nível 2	87	914	21.884	34.404
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado	Nível 2	312.457	358.362	766.087	776.672
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	Nível 2	-	-	83.262	88.134
Contas a pagar com partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	41.999	5.000	1.163	1.789
Total			354.543	364.276	872.396	900.999

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

23. Instrumentos financeiros--Continuação

Os saldos contabilizados em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão próximos dos valores justos nas respectivas datas. Não houve alteração entre os níveis de hierarquia para determinação do valor justo durante os períodos mencionados.

Análise sensibilidade

Apresentamos, a seguir, um quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia com um Cenário Provável (Cenário Base) e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada.

	Risco	09/2025	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras	Baixa do CDI	162.674	CDI	23.311	29.139	34.967
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(766.087)	CDI	(109.780)	(137.225)	(164.670)
Total exposição líquida				(86.469)	(108.086)	(129.703)

O CDI projetado usado foi de 14,33% extraído do site da B3 em 30 de setembro de 2025, a projeção usada foi para 365 dias.

Gerenciamento de riscos

As atividades da Companhia a expõe a diversos tipos de risco: (a) risco de mercado, incluindo o risco de moeda e o risco de preço; (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada segundo políticas elaboradas pela Diretoria de Finanças e aprovadas pela Administração da Companhia. Essa Diretoria é responsável pelas políticas à exposição aos riscos, bem como pela elaboração de processos, controles internos e a estrutura de gerenciamento de riscos da Companhia. Desse modo a Diretoria Executiva de Finanças mantém a Companhia protegida contra eventuais riscos financeiros.

A gestão de risco dos instrumentos financeiros é compartilhada pelo corpo Diretivo da Companhia e considera o acompanhamento permanente das taxas contratadas e as taxas de mercado.

A Companhia não efetua aplicações de cunho especulativo em derivativos ou outros ativos de risco.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

23. Instrumentos financeiros--Continuação

a) *Risco de mercado*

Risco de moeda

Não há exposição relevante de flutuação de taxas.

Risco de preço dos serviços e receitas da Companhia

O acirramento da concorrência pode levar as controladas a reverem seus preços de serviços, tendo impacto direto sobre os resultados. A Companhia e suas controladas monitoram as práticas da concorrência e estabelece cenários avaliando os resultados futuros em relação à mudança de preços.

b) *Risco de crédito*

Incorrem em risco de crédito, os valores de caixa e equivalentes de caixa, representados por depósitos e aplicações financeiras de curtíssimo prazo em instituições financeiras no país. Este risco é gerido na Diretoria de Finanças. A Companhia tem a política de somente manter valores em instituições financeiras de primeira linha, não mantendo investimentos concentrados em qualquer conglomerado financeiro.

A Companhia tem estabelecida uma política de crédito na qual avalia o risco de cada cliente ou contraparte não cumprir as obrigações contratuais assumidas. Baseada nessa política, a Companhia provisiona créditos para liquidação duvidosa e caso ocorra inadimplência de um cliente por mais de 120 dias, o valor é baixado integralmente.

O risco de crédito relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de ser pulverizado devido a uma grande base de clientes. Adicionalmente, para as contas a receber parceladas, a Companhia monitora o risco pela concessão de crédito e pela análise constante dos saldos de provisão para créditos de liquidação duvidosa.

c) *Risco de liquidez*

O risco de liquidez origina-se da falta de recursos no fluxo de caixa para atender às necessidades operacionais. A previsão do fluxo de caixa é efetuada pela área financeira, na Diretoria de Finanças da Companhia. Esta área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia, assegurando o valor de caixa suficiente para atender às necessidades da Companhia.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

23. Instrumentos financeiros--Continuação

Gerenciamento de riscos--Continuação

c) *Risco de liquidez--Continuação*

Gestão de capital

O objetivo da Companhia em relação a gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno aos seus investidores. Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta na somatória dos financiamentos subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa.

Demonstramos abaixo os índices em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	766.087	776.672
Passivo de arrendamento	83.262	88.134
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(240.204)	(224.068)
Dívida líquida	609.145	640.738
Patrimônio líquido	864.732	855.794
Patrimônio líquido e dívida líquida	1.473.877	1.496.532
Índice de alavancagem financeira	41%	43%

24. Segmentos operacionais

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

Um segmento operacional é definido como um componente da Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e despesas relacionadas às suas operações.

Os principais tomadores de decisões operacionais avaliam o desempenho de cada segmento operacional usando informações sobre sua receita e margem bruta (lucro bruto), e não avalia as operações usando informações de ativos e passivos por segmento. As transações entre os segmentos são eliminadas, e a Companhia aloca despesas administrativas e de vendas, receitas e despesas financeiras e imposto de renda e contribuição social para os segmentos operacionais.

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

24. Segmentos operacionais--Continuação

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 as informações por segmento operacional estão abaixo demonstradas:

Período findo em 30 de setembro de 2025	Laser	Internacionais	Franqueadora	Consolidado
Receita líquida de vendas	746.525	26.464	31.615	804.604
Custo dos serviços prestados	(509.523)	(22.184)	(279)	(531.986)
Lucro bruto	237.002	4.280	31.336	272.618

Período findo em 30 de setembro de 2024	Laser	Internacionais	Franqueadora	Consolidado
Receita líquida de vendas	708.189	23.705	28.074	759.968
Custo dos serviços prestados	(485.832)	(18.248)	(190)	(504.270)
Lucro bruto	222.357	5.457	27.884	255.698

25. Seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os seguros contratados possuem cobertura sobre responsabilidade civil, danos materiais, entre outros. A cobertura em 30 de setembro de 2025 está apresentada abaixo:

	Importância segurada	
	Controladora	Consolidado
Multirrisco patrimonial (lucros cessantes, danos morais e danos materiais)	-	604.240
Responsabilidade cível dos diretores e administradores	50.000	50.000
Risco de Transporte	-	3.030

Notas Explicativas

MPM Corpóreos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

26. Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras, contudo não impactaram o caixa:

Consolidado

	30/09/2025	31/12/2024
Resultados abrangentes por variação cambial dos investimentos	1.027	(2.200)
Adição / Remensuração de arrendamento e direito de uso	18.978	28.320

27. Eventos Subsequentes

Resgate antecipado da 3ª emissão de debêntures da MPM Corpóreos S.A. e 2ª emissão de debêntures da Corpóreos – Serviços Terapêuticos S.A.

Em 17 de outubro de 2025, o Conselho de Administração aprovou o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures emitidas no âmbito da 3ª emissão de debêntures simples da MPM Corpóreos S.A. e 2ª emissão de debêntures simples da Corpóreos – Serviços Terapêuticos S.A.

Em 31 de outubro de 2025 houve o resgate no valor de R\$316.296 referente a 3ª emissão e R\$352.810 referente a 2ª emissão, conforme previsto na Escritura de Emissão, com o consequente cancelamento integral das debêntures resgatadas.

Aprovação da 3ª emissão de debêntures da Corpóreos – Serviços Terapêuticos S.A

Em 22 de outubro de 2025, o Conselho de Administração da Corpóreos – Serviços Terapêuticos S.A. aprovou a 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e garantia adicional fidejussória da MPM Corpóreos S.A., no valor total de até R\$593.000.

Os recursos líquidos dessa emissão serão utilizados para o resgate antecipado das debêntures da 2ª emissão da Corpóreos e da 3ª emissão da MPM Corpóreos S.A.

Quitação de Empréstimos – Banco Safra

A MPM Corpóreos S.A. realizou em 20 de outubro de 2025 a quitação integral da 1ª nota comercial da MPM Corpóreos S.A. contratado junto ao Banco Safra no montante de R\$22.343.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da
MPM Corpóreos S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da MPM Corpóreos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não

temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda
CRCSP-034519/O

Murilo Teixeira Coelho Morgante
Contador CRC-SP 280120/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

A Diretoria da EspaçoLaser declara que, em conformidade com o §1º, inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais contábeis relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2025, autorizando sua conclusão.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Diretoria da EspaçoLaser declara que, em conformidade com o §1º, inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e as opiniões expressas no parecer da Ernst & Young Auditores Independentes S.S., emitido em 06 de novembro de 2025.