

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 17 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 47 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 106 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 108 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 109 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 738.995.248                   |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 738.995.248                   |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 1.300.167                     |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 1.300.167                     |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                        | 33.035.476                            | 32.482.619                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                   | 15.117.236                            | 14.735.612                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 817.170                               | 718.648                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                             | 63.548                                | 272.824                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                   | 3.511.994                             | 3.447.789                                |
| 1.01.04                | Estoques                                           | 6.245.449                             | 6.593.244                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                               | 1.830.467                             | 1.713.338                                |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                     | 1.830.467                             | 1.713.338                                |
| 1.01.06.01.01          | Tributos a recuperar                               | 1.749.352                             | 1.671.336                                |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 81.115                                | 42.002                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                          | 2.648.608                             | 1.989.769                                |
| 1.01.08.03             | Outros                                             | 2.648.608                             | 1.989.769                                |
| 1.01.08.03.01          | Partes Relacionadas                                | 2.461.247                             | 1.864.959                                |
| 1.01.08.03.02          | Outros Ativos                                      | 187.361                               | 124.810                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                               | 17.918.240                            | 17.747.007                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 6.000.773                             | 6.071.056                                |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                   | 32.912                                | 48.553                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                 | 2.982.325                             | 2.751.837                                |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                      | 2.985.536                             | 3.270.666                                |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar                               | 1.547.637                             | 1.808.934                                |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos                                      | 104.110                               | 128.498                                  |
| 1.02.01.10.05          | Depositos judiciais                                | 1.333.789                             | 1.333.234                                |
| 1.02.02                | Investimentos                                      | 5.999.299                             | 5.778.449                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                          | 5.999.299                             | 5.778.449                                |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                       | 4.899.909                             | 4.806.587                                |
| 1.02.02.01.03          | Participações em Controladas em Conjunto           | 1.099.390                             | 971.862                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                        | 4.724.356                             | 4.747.590                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                            | 1.617.137                             | 1.618.551                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                     | 3.107.219                             | 3.129.039                                |
| 1.02.04                | Intangível                                         | 1.193.812                             | 1.149.912                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 33.035.476                            | 32.482.619                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 12.066.445                            | 12.683.676                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 260.420                               | 335.803                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 8.887.056                             | 9.237.888                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 8.887.056                             | 9.237.888                                |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 6.201.553                             | 6.291.347                                |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - Convênio                                 | 2.685.503                             | 2.946.541                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 118.815                               | 209.929                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 118.815                               | 209.929                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.144.185                             | 980.233                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.655.969                             | 1.919.823                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 146.248                               | 228.387                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.509.721                             | 1.691.436                                |
| 2.01.05.02.04          | Receitas a Apropriar                                    | 122.407                               | 122.407                                  |
| 2.01.05.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 965.536                               | 1.144.002                                |
| 2.01.05.02.06          | Arrendamento Mercantil                                  | 421.778                               | 425.027                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 9.808.933                             | 8.479.681                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 4.803.723                             | 3.179.992                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 3.102.333                             | 3.272.073                                |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 0                                     | 200.000                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 3.102.333                             | 3.072.073                                |
| 2.02.02.02.03          | Tributos a recolher                                     | 192                                   | 1.057                                    |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamento Mercantil                                  | 3.027.436                             | 2.993.853                                |
| 2.02.02.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 74.705                                | 77.163                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.178.844                             | 1.211.777                                |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.178.844                             | 1.211.777                                |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 724.033                               | 815.839                                  |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 724.033                               | 815.839                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 11.160.098                            | 11.319.262                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 13.602.498                            | 13.602.498                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -3.041.974                            | -3.060.268                               |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -225.894                              | -503.574                                 |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                                      | -2.816.080                            | -2.556.694                               |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 753.749                               | 905.996                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 137.442                               | 137.442                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 616.307                               | 768.554                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -154.175                              | -128.964                                 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 7.550.226                                  | 23.225.024                                              | 7.464.628                                                        | 22.744.088                                                 |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -5.238.216                                 | -16.316.217                                             | -5.210.817                                                       | -16.115.307                                                |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 2.312.010                                  | 6.908.807                                               | 2.253.811                                                        | 6.628.781                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.877.069                                 | -5.736.676                                              | -1.916.208                                                       | -5.685.035                                                 |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -1.504.760                                 | -4.413.388                                              | -1.433.679                                                       | -4.179.953                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -473.605                                   | -1.422.166                                              | -477.540                                                         | -1.456.277                                                 |
| 3.04.02.01      | Gerais e Administrativas                               | -215.764                                   | -650.766                                                | -222.400                                                         | -679.396                                                   |
| 3.04.02.02      | Depreciação e Amortização                              | -257.841                                   | -771.400                                                | -255.140                                                         | -776.881                                                   |
| 3.04.03         | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos             | -108.389                                   | -330.488                                                | -108.569                                                         | -324.897                                                   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 124.526                                    | 196.607                                                 | 16.176                                                           | 71.648                                                     |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 85.159                                     | 232.759                                                 | 87.404                                                           | 204.444                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 434.941                                    | 1.172.131                                               | 337.603                                                          | 943.746                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -433.791                                   | -1.315.539                                              | -246.267                                                         | -918.556                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 168.186                                    | 450.398                                                 | 200.609                                                          | 484.825                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -601.977                                   | -1.765.937                                              | -446.876                                                         | -1.403.381                                                 |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 1.150                                      | -143.408                                                | 91.336                                                           | 25.190                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 83.435                                     | 216.405                                                 | 11.027                                                           | 128.706                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 83.435                                     | 216.405                                                 | 11.027                                                           | 128.706                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 84.585                                     | 72.997                                                  | 102.363                                                          | 153.896                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 84.585                                     | 72.997                                                  | 102.363                                                          | 153.896                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,115                                      | 0,099                                                   | 0,139                                                            | 0,209                                                      |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,114                                      | 0,099                                                   | 0,138                                                            | 0,209                                                      |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                             | 84.585                                     | 72.997                                                  | 102.363                                                          | 153.896                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                        | -25.427                                    | -25.211                                                 | 25.859                                                           | -39.960                                                    |
| 4.02.01         | Ativos Financeiros Disponíveis para Venda            | 29                                         | 3.223                                                   | 221                                                              | -876                                                       |
| 4.02.02         | Efeito Fiscal                                        | 13.096                                     | 12.984                                                  | -13.321                                                          | 20.586                                                     |
| 4.02.03         | Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo - VJORA | -38.552                                    | -41.418                                                 | 38.959                                                           | -59.670                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                      | 59.158                                     | 47.786                                                  | 128.222                                                          | 113.936                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                    | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                       | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                 | 9.430.732               | 10.889.518              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                            | 1.628.404               | 1.946.881               |
| 6.01.01.01      | Lucro (Prejuízo) do Período                                           | 72.997                  | 153.896                 |
| 6.01.01.02      | Imposto de Renda e Contribuição Social Reconhecidos no Resultado      | -216.405                | -128.706                |
| 6.01.01.03      | Depreciação e Amortização                                             | 771.400                 | 776.881                 |
| 6.01.01.04      | Juros sobre Empréstimos, Financiamentos e Arrendamentos Provisionados | 844.817                 | 679.512                 |
| 6.01.01.06      | Equivalência Patrimonial                                              | -232.759                | -204.444                |
| 6.01.01.07      | Movimentação da Provisão para Perdas em Ativos                        | 488.647                 | 502.640                 |
| 6.01.01.08      | Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas               | -20.640                 | 251.844                 |
| 6.01.01.09      | Resultado na Venda de Ativo Imobilizado                               | 2.097                   | 641                     |
| 6.01.01.10      | Apropriação da Receita Diferida                                       | -91.805                 | -91.806                 |
| 6.01.01.12      | Rendimento de Títulos e Valores Mobiliários                           | -5.220                  | -15.150                 |
| 6.01.01.13      | Despesa com Plano de Opções de Ações                                  | 15.275                  | 21.573                  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                       | 7.714.328               | 8.944.701               |
| 6.01.02.01      | Contas a Receber                                                      | -462.574                | 867.859                 |
| 6.01.02.02      | Títulos e valores mobiliários                                         | 214.496                 | 390.875                 |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                              | 265.787                 | 60.759                  |
| 6.01.02.04      | Contas a Receber de Partes Relacionadas                               | -657.086                | -159.596                |
| 6.01.02.05      | Tributos a Recuperar                                                  | -51.098                 | -142.803                |
| 6.01.02.06      | Outros Ativos                                                         | -38.163                 | -54.056                 |
| 6.01.02.07      | Fornecedores                                                          | 8.694.900               | 7.852.745               |
| 6.01.02.09      | Depósitos Judiciais                                                   | -555                    | -67.791                 |
| 6.01.02.10      | Salários, Férias e Encargos Sociais                                   | -75.383                 | 69.772                  |
| 6.01.02.11      | Tributos a Recolher                                                   | 97.461                  | 103.094                 |
| 6.01.02.12      | Contas a Pagar de Partes Relacionadas                                 | -82.139                 | 276.121                 |
| 6.01.02.14      | Outras Contas a Pagar                                                 | -191.318                | -252.278                |
| 6.01.03         | Outros                                                                | 88.000                  | -2.064                  |
| 6.01.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                          | 0                       | -2.064                  |
| 6.01.03.02      | Recebimento de Dividendos de Controladas                              | 88.000                  | 0                       |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                              | -676.963                | -934.088                |
| 6.02.01         | Aquisição de Imobilizado                                              | -161.587                | -100.101                |
| 6.02.02         | Aquisição de Ativo Intangível                                         | -274.904                | -253.809                |
| 6.02.05         | Aumento de Capital em Controlada e Controladas em Conjunto            | -240.472                | -580.178                |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                             | -8.655.247              | -10.334.287             |
| 6.03.01         | Captção de Empréstimos e Financiamentos                               | 1.997.491               | 300.194                 |
| 6.03.02         | Pagamento de Empréstimos e Financiamentos                             | -423.494                | -2.402.074              |
| 6.03.03         | Pagamento de Juros sobre Empréstimos e Financiamentos                 | -382.070                | -918.318                |
| 6.03.04         | Pagamento de Dividendos                                               | -225.000                | 0                       |
| 6.03.07         | Pagamento de arrendamento mercantil                                   | -327.381                | -360.774                |
| 6.03.08         | Pagamentos de juros sobre arrendamento mercantil                      | -249.061                | -230.268                |
| 6.03.10         | Pagamento de fornecedores – convênio                                  | -9.045.732              | -7.973.047              |
| 6.03.11         | Aumento de Capital Social                                             | 0                       | 1.250.000               |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 98.522                                                  | -378.857                                                   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 718.648                                                 | 1.113.662                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 817.170                                                 | 734.805                                                    |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                  | 13.602.498                   | -2.922.826                                                   | 768.554           | 0                              | -128.964                      | 11.319.262         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                        | 13.602.498                   | -2.922.826                                                   | 768.554           | 0                              | -128.964                      | 11.319.262         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios              | 0                            | 18.294                                                       | -225.000          | 0                              | 0                             | -206.706           |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                   | 0                            | 24.389                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 24.389             |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas                     | 0                            | -6.095                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -6.095             |
| 5.04.06         | Dividendos                                       | 0                            | 0                                                            | -225.000          | 0                              | 0                             | -225.000           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 72.997                         | -25.211                       | 47.786             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 72.997                         | 0                             | 72.997             |
| 5.05.03         | Reclassificações para o Resultado                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -25.211                       | -25.211            |
| 5.05.03.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -25.211                       | -25.211            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -244                           | 0                             | -244               |
| 5.06.04         | Adoção inicial de prática contábil em controlada | 0                            | 0                                                            | 0                 | -244                           | 0                             | -244               |
| 5.07            | Saldos Finais                                    | 13.602.498                   | -2.904.532                                                   | 543.554           | 72.753                         | -154.175                      | 11.160.098         |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 12.352.498                   | -2.940.419                                                   | 319.837           | 0                              | -121.382                      | 9.610.534          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 12.352.498                   | -2.940.419                                                   | 319.837           | 0                              | -121.382                      | 9.610.534          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 1.250.000                    | 10.497                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 1.260.497          |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 1.250.000                    | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 1.250.000          |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 22.679                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 22.679             |
| 5.04.08         | Ações em Tesouraria Alienadas           | 0                            | -12.182                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -12.182            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 153.896                        | 39.960                        | 193.856            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 153.896                        | 0                             | 153.896            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 39.960                        | 39.960             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 13.602.498                   | -2.929.922                                                   | 319.837           | 153.896                        | -81.422                       | 11.064.887         |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 27.469.213              | 26.993.281                          |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 27.631.578              | 27.096.168                          |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 168.123                 | 222.010                             |
| 7.01.02.02      | Outras receitas operacionais                     | 168.123                 | 222.010                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -330.488                | -324.897                            |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -21.429.273             | -21.037.936                         |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -17.802.000             | -17.502.517                         |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -3.613.655              | -3.413.467                          |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -13.618                 | -121.952                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 6.039.940               | 5.955.345                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -771.400                | -776.881                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -771.400                | -776.881                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 5.268.540               | 5.178.464                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 683.157                 | 689.269                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 232.759                 | 204.444                             |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 450.398                 | 484.825                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 5.951.697               | 5.867.733                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 5.951.697               | 5.867.733                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 1.570.021               | 1.564.636                           |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 1.300.563               | 1.289.795                           |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 177.923                 | 185.774                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 91.535                  | 89.067                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 2.493.706               | 2.723.351                           |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 43.993                  | 299.423                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.358.116               | 2.336.451                           |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 91.597                  | 87.477                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.814.973               | 1.425.850                           |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 1.598.904               | 1.253.646                           |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 63.758                  | 56.222                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 152.311                 | 115.982                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 72.997                  | 153.896                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 72.997                  | 153.896                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                        | 37.221.991                            | 37.311.858                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                   | 19.241.455                            | 19.550.824                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 1.424.531                             | 1.827.197                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                             | 155.418                               | 337.894                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                   | 5.329.907                             | 5.833.528                                |
| 1.01.04                | Estoques                                           | 7.472.113                             | 7.611.132                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                               | 2.082.407                             | 1.954.246                                |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                     | 2.082.407                             | 1.954.246                                |
| 1.01.06.01.01          | Tributos a recuperar                               | 1.931.605                             | 1.856.475                                |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 150.802                               | 97.771                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                          | 2.777.079                             | 1.986.827                                |
| 1.01.08.03             | Outros                                             | 2.777.079                             | 1.986.827                                |
| 1.01.08.03.01          | Partes Relacionadas                                | 2.299.306                             | 1.661.405                                |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos                                      | 477.773                               | 325.422                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                               | 17.980.536                            | 17.761.034                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 7.264.800                             | 7.236.788                                |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                   | 32.912                                | 48.553                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                 | 3.525.112                             | 3.285.792                                |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                      | 3.706.776                             | 3.902.443                                |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar                               | 1.592.269                             | 1.870.705                                |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos                                      | 105.203                               | 129.362                                  |
| 1.02.01.10.05          | Depositos judiciais                                | 2.009.304                             | 1.902.376                                |
| 1.02.02                | Investimentos                                      | 1.099.390                             | 971.862                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                          | 1.099.390                             | 971.862                                  |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                         | 1.099.390                             | 971.862                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                        | 5.085.551                             | 5.070.097                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                            | 1.873.008                             | 1.834.725                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                     | 3.212.543                             | 3.235.372                                |
| 1.02.04                | Intangível                                         | 4.530.795                             | 4.482.287                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 37.221.991                            | 37.311.858                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 15.246.303                            | 16.710.550                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 535.159                               | 558.572                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 10.003.524                            | 10.283.119                               |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 10.003.524                            | 10.283.119                               |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 7.122.797                             | 7.182.906                                |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - Convênio                                 | 2.880.727                             | 3.100.213                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 233.037                               | 363.003                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 233.037                               | 363.003                                  |
| 2.01.03.01.02          | Tributos a recolher                                     | 233.037                               | 363.003                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.144.210                             | 1.402.168                                |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 3.330.373                             | 4.103.688                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 51.488                                | 107.061                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 3.278.885                             | 3.996.627                                |
| 2.01.05.02.04          | Receitas a Apropriar                                    | 151.272                               | 152.910                                  |
| 2.01.05.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 1.433.859                             | 1.750.426                                |
| 2.01.05.02.06          | Arrendamento Mercantil                                  | 443.125                               | 452.654                                  |
| 2.01.05.02.07          | Parceiros e outros depósitos                            | 1.250.629                             | 1.640.637                                |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 10.815.590                            | 9.282.046                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 4.803.723                             | 3.179.992                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 3.240.105                             | 3.217.524                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 3.240.105                             | 3.217.524                                |
| 2.02.02.02.03          | Tributos a recolher                                     | 44.463                                | 55.597                                   |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamento Mercantil                                  | 3.117.054                             | 3.080.881                                |
| 2.02.02.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 78.588                                | 81.046                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 29.019                                | 74.242                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 29.019                                | 74.242                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.896.906                             | 1.857.353                                |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.896.906                             | 1.857.353                                |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 845.837                               | 952.935                                  |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 845.837                               | 952.935                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 11.160.098                            | 11.319.262                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 13.602.498                            | 13.602.498                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -3.041.974                            | -3.060.268                               |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -225.894                              | -503.574                                 |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                                      | -2.816.080                            | -2.556.694                               |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 753.749                               | 905.996                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 137.442                               | 137.442                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 616.307                               | 768.554                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -154.175                              | -128.964                                 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 9.026.651                                  | 27.550.302                                              | 9.001.543                                                        | 27.250.775                                                 |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -6.183.986                                 | -19.042.170                                             | -6.163.990                                                       | -18.867.547                                                |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 2.842.665                                  | 8.508.132                                               | 2.837.553                                                        | 8.383.228                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.355.427                                 | -7.214.013                                              | -2.483.784                                                       | -7.335.559                                                 |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -1.733.416                                 | -5.197.199                                              | -1.732.503                                                       | -5.086.176                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -675.859                                   | -1.993.755                                              | -701.886                                                         | -2.027.368                                                 |
| 3.04.02.01      | Gerais e Administrativas                               | -355.650                                   | -1.032.173                                              | -342.148                                                         | -1.021.687                                                 |
| 3.04.02.02      | Depreciação e Amortização                              | -320.209                                   | -961.582                                                | -359.738                                                         | -1.005.681                                                 |
| 3.04.03         | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos             | -112.618                                   | -344.646                                                | -114.755                                                         | -343.904                                                   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 132.225                                    | 194.009                                                 | 32.111                                                           | 46.105                                                     |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 34.241                                     | 127.578                                                 | 33.249                                                           | 75.784                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 487.238                                    | 1.294.119                                               | 353.769                                                          | 1.047.669                                                  |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -488.075                                   | -1.471.709                                              | -300.553                                                         | -1.085.057                                                 |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 208.102                                    | 561.932                                                 | 223.930                                                          | 551.134                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -696.177                                   | -2.033.641                                              | -524.483                                                         | -1.636.191                                                 |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -837                                       | -177.590                                                | 53.216                                                           | -37.388                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 85.422                                     | 250.587                                                 | 49.147                                                           | 191.284                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -5.975                                     | -19.873                                                 | -2.998                                                           | -36.288                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 91.397                                     | 270.460                                                 | 52.145                                                           | 227.572                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 84.585                                     | 72.997                                                  | 102.363                                                          | 153.896                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 84.585                                     | 72.997                                                  | 102.363                                                          | 153.896                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 84.585                                     | 72.997                                                  | 102.363                                                          | 153.896                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,115                                      | 0,099                                                   | 0,139                                                            | 0,209                                                      |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,114                                      | 0,099                                                   | 0,138                                                            | 0,209                                                      |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                 | 84.585                                     | 72.997                                                  | 102.363                                                          | 153.896                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                        | -25.427                                    | -25.211                                                 | 25.859                                                           | -39.960                                                    |
| 4.02.01         | Ativos Financeiros Disponíveis para Venda            | 29                                         | 3.223                                                   | 221                                                              | -876                                                       |
| 4.02.02         | Efeito Fiscal                                        | 13.096                                     | 12.984                                                  | -13.321                                                          | 20.586                                                     |
| 4.02.03         | Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo - VJORA | -38.552                                    | -41.418                                                 | 38.959                                                           | -59.670                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período          | 59.158                                     | 47.786                                                  | 128.222                                                          | 113.936                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora           | 59.158                                     | 47.786                                                  | 128.222                                                          | 113.936                                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/09/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                  | 10.058.236                                                      | 10.374.190                                                         |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                             | 2.008.900                                                       | 2.315.696                                                          |
| 6.01.01.01             | Lucro (Prejuízo) do Exercício                                          | 72.997                                                          | 153.896                                                            |
| 6.01.01.02             | Imposto de Renda e Contribuição Social Reconhecidos no Resultado       | -250.587                                                        | -191.284                                                           |
| 6.01.01.03             | Depreciação e Amortização                                              | 961.582                                                         | 1.005.681                                                          |
| 6.01.01.04             | Juros sobre Empréstimos e Financiamentos e Arrendamentos Provisionados | 881.698                                                         | 720.210                                                            |
| 6.01.01.06             | Equivalência Patrimonial                                               | -127.578                                                        | -75.784                                                            |
| 6.01.01.07             | Movimentação da Provisão para Perdas em Ativos                         | 495.288                                                         | 516.425                                                            |
| 6.01.01.08             | Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas                | 71.602                                                          | 289.208                                                            |
| 6.01.01.09             | Resultado na Venda de Ativo Imobilizado                                | 2.526                                                           | -277                                                               |
| 6.01.01.10             | Apropriação da Receita Diferida                                        | -108.683                                                        | -108.802                                                           |
| 6.01.01.12             | Rendimento de Títulos e Valores Mobiliários                            | -5.220                                                          | -15.150                                                            |
| 6.01.01.13             | Despesa com Plano de Opções de Ações                                   | 15.275                                                          | 21.573                                                             |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                        | 8.032.993                                                       | 8.095.180                                                          |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber                                                       | 102.462                                                         | 783.077                                                            |
| 6.01.02.02             | Títulos e Valores Mobiliários                                          | 187.696                                                         | 524.690                                                            |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                               | 53.160                                                          | -13.943                                                            |
| 6.01.02.04             | Contas a Receber de Partes Relacionadas                                | -671.948                                                        | -415.648                                                           |
| 6.01.02.05             | Tributos a Recuperar                                                   | -44.991                                                         | -152.816                                                           |
| 6.01.02.06             | Outros Ativos                                                          | -128.192                                                        | -2.081                                                             |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                                           | 9.390.039                                                       | 7.795.039                                                          |
| 6.01.02.08             | Parceiros e Outros Depósitos                                           | -390.008                                                        | -274.589                                                           |
| 6.01.02.09             | Depósitos Judiciais                                                    | -106.928                                                        | -131.365                                                           |
| 6.01.02.10             | Salários, Férias e Encargos Sociais                                    | -23.413                                                         | 125.532                                                            |
| 6.01.02.11             | Tributos a Recolher                                                    | 50.124                                                          | 179.107                                                            |
| 6.01.02.12             | Contas a Pagar de Partes Relacionadas                                  | -55.573                                                         | 2.001                                                              |
| 6.01.02.14             | Outras Contas a Pagar                                                  | -329.435                                                        | -323.824                                                           |
| 6.01.03                | Outros                                                                 | 16.343                                                          | -36.686                                                            |
| 6.01.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                           | -21.657                                                         | -36.686                                                            |
| 6.01.03.02             | Recebimento de Dividendos                                              | 38.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                               | -702.166                                                        | -997.335                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                               | -237.228                                                        | -146.144                                                           |
| 6.02.02                | Aquisição de Ativo Intangível                                          | -409.987                                                        | -333.133                                                           |
| 6.02.05                | Aumento de Capital em Controlada e Controladas em Conjunto             | -38.500                                                         | -500.000                                                           |
| 6.02.10                | Pagamento por Aquisição de Controlada                                  | -16.451                                                         | -18.058                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                              | -9.758.736                                                      | -10.432.043                                                        |
| 6.03.01                | Captação de Empréstimos e Financiamentos                               | 1.997.491                                                       | 379.352                                                            |
| 6.03.02                | Pagamento de Empréstimos e Financiamentos                              | -823.721                                                        | -2.408.966                                                         |
| 6.03.03                | Pagamento de Juros sobre Empréstimos e Financiamentos                  | -434.972                                                        | -968.965                                                           |
| 6.03.04                | Pagamento de Dividendos                                                | -225.000                                                        | 0                                                                  |
| 6.03.07                | Pagamento de arrendamento mercantil                                    | -348.177                                                        | -375.142                                                           |
| 6.03.08                | Pagamentos de juros sobre arrendamento mercantil                       | -254.723                                                        | -234.345                                                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                           | Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.03.10         | Pagamento de fornecedores – convênio      | -9.669.634                           | -8.073.977                          |
| 6.03.11         | Aumento de Capital Social                 | 0                                    | 1.250.000                           |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -402.666                             | -1.055.188                          |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 1.827.197                            | 2.593.346                           |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 1.424.531                            | 1.538.158                           |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                  | 13.602.498                   | -2.922.826                                                   | 768.554           | 0                              | -128.964                      | 11.319.262         | 0                                  | 11.319.262                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                        | 13.602.498                   | -2.922.826                                                   | 768.554           | 0                              | -128.964                      | 11.319.262         | 0                                  | 11.319.262                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios              | 0                            | 18.294                                                       | -225.000          | 0                              | 0                             | -206.706           | 0                                  | -206.706                       |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                   | 0                            | 24.389                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 24.389             | 0                                  | 24.389                         |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas                     | 0                            | -6.095                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | -6.095             | 0                                  | -6.095                         |
| 5.04.06         | Dividendos                                       | 0                            | 0                                                            | -225.000          | 0                              | 0                             | -225.000           | 0                                  | -225.000                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 72.997                         | -25.211                       | 47.786             | 0                                  | 47.786                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 72.997                         | 0                             | 72.997             | 0                                  | 72.997                         |
| 5.05.03         | Reclassificações para o Resultado                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -25.211                       | -25.211            | 0                                  | -25.211                        |
| 5.05.03.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -25.211                       | -25.211            | 0                                  | -25.211                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -244                           | 0                             | -244               | 0                                  | -244                           |
| 5.06.04         | Adoção inicial de prática contábil em controlada | 0                            | 0                                                            | 0                 | -244                           | 0                             | -244               | 0                                  | -244                           |
| 5.07            | Saldos Finais                                    | 13.602.498                   | -2.904.532                                                   | 543.554           | 72.753                         | -154.175                      | 11.160.098         | 0                                  | 11.160.098                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 12.352.498                   | -2.940.419                                                   | 319.837           | 0                              | -121.382                      | 9.610.534          | 0                                  | 9.610.534                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 12.352.498                   | -2.940.419                                                   | 319.837           | 0                              | -121.382                      | 9.610.534          | 0                                  | 9.610.534                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 1.250.000                    | 10.497                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 1.260.497          | 0                                  | 1.260.497                      |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 1.250.000                    | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 1.250.000          | 0                                  | 1.250.000                      |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 22.679                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 22.679             | 0                                  | 22.679                         |
| 5.04.08         | Ações em Tesouraria Alienadas           | 0                            | -12.182                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -12.182            | 0                                  | -12.182                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 153.896                        | 39.960                        | 193.856            | 0                                  | 193.856                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 153.896                        | 0                             | 153.896            | 0                                  | 153.896                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 39.960                        | 39.960             | 0                                  | 39.960                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 13.602.498                   | -2.929.922                                                   | 319.837           | 153.896                        | -81.422                       | 11.064.887         | 0                                  | 11.064.887                     |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 33.438.114              | 33.058.144                          |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 33.552.730              | 33.091.666                          |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 230.030                 | 310.382                             |
| 7.01.02.02      | Outras Receitas Operacionais                     | 230.030                 | 310.382                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -344.646                | -343.904                            |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -24.780.811             | -24.589.190                         |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -20.527.618             | -20.251.177                         |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -4.239.147              | -4.215.307                          |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -14.046                 | -122.706                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 8.657.303               | 8.468.954                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -961.582                | -1.005.681                          |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -961.582                | -1.005.681                          |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 7.695.721               | 7.463.273                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 689.510                 | 626.918                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 127.578                 | 75.784                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 561.932                 | 551.134                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 8.385.231               | 8.090.191                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 8.385.231               | 8.090.191                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 2.369.791               | 2.246.895                           |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 1.913.229               | 1.802.457                           |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 292.119                 | 287.620                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 164.443                 | 156.818                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 3.769.876               | 3.956.235                           |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 647.401                 | 864.974                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.982.952               | 2.959.891                           |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 139.523                 | 131.370                             |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 2.172.567               | 1.733.165                           |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 1.851.753               | 1.337.191                           |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 86.263                  | 62.033                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 234.551                 | 333.941                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 72.997                  | 153.896                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 72.997                  | 153.896                             |

**EBITDA atinge R\$711 milhões, com 7,9% de margem.  
Geração de Caixa Operacional de R\$535 milhões no trimestre e  
R\$2,5 bilhões nos últimos doze meses. Posição de caixa total de R\$7,6 bilhões.**

**MGLU**  
B3 LISTED NM

No trimestre, o EBITDA ajustado atingiu R\$711 milhões, com margem de 7,9%. Esse resultado é reflexo, principalmente, do crescimento das lojas físicas, do aumento da margem bruta de mercadorias, de um controle rigoroso sobre as despesas e do excelente desempenho da Luizacred. O lucro líquido recorrente foi de R\$21 milhões no período.

As vendas totais do Magalu atingiram **R\$15,1 bilhões no 3T25**.

O canal físico do Magalu foi um destaque no trimestre. **As vendas nas lojas totalizaram R\$4,7 bilhões**, um avanço de 5% em comparação com o 3T24, confirmando a força da multicanalidade e a expansão da participação de mercado da Companhia no varejo físico.

**O e-commerce registrou R\$10,4 bilhões em vendas no 3T25**. As vendas online com estoque próprio (1P) somaram R\$6,4 bilhões.

**No marketplace, as vendas totalizaram R\$3,9 bilhões** e representaram 38% do e-commerce total, contribuindo para a diversificação nos nossos canais de vendas. Esta diversificação acontece também com o foco em rentabilidade, priorizando categorias de maior margem de contribuição e modalidades de entrega mais eficientes. Um exemplo disso é o crescimento do Fulfillment Magalu que atingiu 28% de participação nos pedidos do marketplace no 3T25.

**O Magalu encerrou o trimestre com R\$7,6 bilhões em caixa total e R\$1,6 bilhão em posição líquida**. A geração de caixa operacional do período foi de R\$535 milhões e totalizou R\$2,5 bilhões nos últimos 12 meses, impulsionada pelo resultado do período e pelos avanços no capital de giro.

**O Magalog tem se consolidado como um dos maiores operadores logísticos de e-commerce do Brasil**. A excelência da operação foi chancelada com a vitória do prêmio de maior relevância do setor, o *nstech Logistics Advantage 2025*, na categoria nível de serviço. Essa qualidade tem impulsionado o atendimento a clientes externos: o Magalog realizou mais de 5,5 milhões de entregas no 3T25 para empresas fora do ecossistema, totalizando 14 milhões de pedidos entregues no acumulado do ano.

O Magalu Ads destaca-se pelo crescimento acelerado dos anúncios em vídeo e o **lançamento do "Marcas Patrocinadas"**, que amplia a visibilidade dos parceiros na plataforma. **A força do Magalu Ads é sua natureza multicanal**. Com cerca de 20 mil TVs de exposição em nossas 1.245 lojas físicas, o Magalu oferece uma escala única de visibilidade para as marcas, representando uma nova e importante avenida de crescimento de receitas nessa vertical.

**A Magalu Cloud alcançou um importante marco: a conquista da Certificação ISO/IEC 27001:2022** (Sistema de Gestão de Segurança da Informação – SGSI), reforçando o compromisso com os mais altos padrões de segurança da informação. Em termos de escala, **o serviço de nuvem encerrou setembro com 1.077 clientes externos, e já é responsável por mais de 50% dos workloads do próprio Magalu**, gerando eficiência e fortalecendo a infraestrutura de todo o ecossistema.

**Na Luizacred**, o faturamento em cartões de crédito atingiu R\$15 bilhões no 3T25 -- são 6 milhões cartões de crédito e R\$20 bilhões em carteira de crédito. Destaque para a **queda nas taxas de inadimplência e o lucro líquido de R\$68 milhões no trimestre**. No trimestre, a participação do CDC nas nossas vendas nas lojas já aumentou 2 p.p. A nova financeira do Magalu – a Magalupay SCFI – já está em piloto em mais de 50 lojas do Magalu. Em breve, toda carteira de crédito será gerida pela a nova financeira.



MGLU3: R\$ 7,99 por ação  
Total de Ações: 738.995.248  
Valor de Mercado: R\$ 5,9 bilhões



**Teleconferência**

07 de novembro de 2025 (sexta-feira)  
09:00 (Brasília) / 07:00 (EUA - EST)  
[Link para a teleconferência](#)



**Relações com Investidores**

Tel. +55 11 3504-2727  
[www.magazineluiza.com.br/ri](http://www.magazineluiza.com.br/ri)  
[ri@magazineluiza.com.br](mailto:ri@magazineluiza.com.br)

## MENSAGEM DA DIRETORIA

No Magalu, o foco na expansão da rentabilidade, no fortalecimento das nossas margens operacionais e na geração de caixa tem garantido resultados sólidos mesmo em um cenário com taxas de juros em patamares ainda muito elevados. O terceiro trimestre de 2025 reflete a força dessa nossa estratégia e a crescente resiliência que nosso ecossistema proporciona.

Mantivemos a nossa trajetória de resultados consistentes. No trimestre, o EBITDA ajustado alcançou 711 milhões de reais, com margem de 7,9%, reflexo da evolução da margem de contribuição dos nossos canais de vendas, da nossa disciplina na gestão de despesas e da expansão das nossas verticais de serviços. Alcançamos mais um trimestre consecutivo de lucro líquido recorrente.

Tão importante quanto a rentabilidade, nossa disciplina na gestão de caixa foi outro pilar fundamental no período. A geração de caixa operacional atingiu 535 milhões de reais no trimestre e 2,5 bilhões de reais nos últimos doze meses. Este desempenho é fruto da evolução do resultado operacional e da gestão do capital de giro. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total de 7,6 bilhões de reais e um caixa líquido ajustado de 1,6 bilhão, mantendo uma estrutura de capital robusta.

As vendas totais do nosso ecossistema atingiram 15,1 bilhões de reais no terceiro trimestre, refletindo o foco da Companhia no aumento da rentabilidade. O desempenho das lojas físicas foi um destaque, totalizando 4,7 bilhões em vendas, um crescimento de 5,2% em relação ao ano anterior, com ganho de participação de mercado. No e-commerce, as vendas alcançaram 10,4 bilhões, com destaque para a venda de 6,4 bilhões provenientes do estoque próprio (1P).

O marketplace totalizou 3,9 bilhões de reais em vendas e segue como pilar importante na expansão do sortimento, com milhares de sellers vendendo por meio da nossa plataforma todos os meses. Esta expansão é executada de forma combinada com o foco em rentabilidade, priorizando categorias de maior margem de contribuição e modalidades de entrega mais eficientes. Nesse contexto, a evolução do Fulfillment Magalu tem sido fundamental para ampliar a conversão de vendas de forma sustentável, atingindo neste trimestre a marca de 28% dos pedidos do marketplace, um avanço de 4 pontos percentuais em relação ao terceiro trimestre de 2024.

Além da expansão do Fulfillment, o Magalog tem ampliado em ritmo acelerado sua base de clientes externos, se consolidando, cada vez mais, como um dos maiores operadores logísticos de e-commerce do Brasil. Só no terceiro trimestre, 12 grandes operações, das mais diversas categorias, se tornaram clientes do Magalog. Entre elas estão empresas como Arezzo, Insider, C&A, L'occitane, Ikesaki e a Renner na operação Ship-From-Store. Entre julho e setembro, o Magalog realizou mais de 5,5 milhões de entregas para empresas de fora do Ecossistema Magalu, totalizando 14 milhões de pedidos entregues em 2025. Uma escala que cresce a cada dia e contribui para ampliar a eficiência e nível de serviço também das empresas do próprio ecossistema.

Os pilares do nosso ecossistema continuam a se fortalecer e a contribuir significativamente para os resultados consolidados. A Luizacred apresentou mais um trimestre com excelente performance, com lucro líquido de 68 milhões de reais, beneficiada pela qualidade da carteira de crédito e pela assertividade na concessão. A carteira vencida acima de 90 dias foi de apenas 8,0% em setembro, 0,8 ponto percentual menor que um ano antes e um dos menores patamares históricos.

Ao longo dos últimos anos, o Magalupay cresceu e se tornou uma plataforma robusta, com uma estrutura tecnológica e regulatória de ponta. Hoje, a vertical de produtos e serviços financeiros do ecossistema Magalu abarca três licenças regulatórias: a Instituição de Pagamentos, a Sociedade de Crédito Financiamento e Investimento (que iniciou suas operações em agosto) e a Administradora de Consórcio. Por meio delas, servimos milhões de clientes e sellers, atingindo uma escala relevante: são mais de 41 bilhões de reais de transações processadas anualmente no nosso gateway, 6 milhões de cartões de créditos emitidos, 750 mil clientes ativos em CDC, mais de 7 milhões de apólices ativas de seguros e aproximadamente 10 bilhões de reais em ativos sob gestão em Consórcio.

Apesar de números expressivos, estamos apenas no início da nossa jornada. Temos uma oportunidade ímpar de ampliar a participação dos nossos meios de pagamentos próprios nas vendas, especialmente no e-commerce. Hoje, as vendas por meio do CDC e cartões próprios (Cartão Luiza e Cartão Magalu) representam cerca de 40% das lojas físicas e apenas 9% no e-commerce.

E, para isso, a implementação da nossa financeira – a Magalupay SCFI – é fundamental. Com ela vamos expandir a oferta de crédito de forma mais eficiente, rentável e com fontes adicionais de funding. Hoje, mais de 50 lojas do Magalu já estão se beneficiando dessa nova estrutura regulatória e de uma experiência de compra mais ágil e personalizada. Gradualmente, toda a carteira de crédito do CDC estará no balanço patrimonial da Magalupay SCFI.

Para que esse crescimento continue sendo sustentável, o Magalupay avançou em mais um importante passo com a unificação das áreas de análise de dados e crédito, com foco no desenvolvimento de novos modelos proprietários de crédito. Além disso, com o objetivo de implementar uma visão integrada de riscos e fortalecer a segunda linha de crédito, contratamos um novo CRO (Chief Risk Officer) com vasta experiência em instituições financeiras voltadas ao varejo.

A Magalu Cloud atingiu um importante marco nesse trimestre: a Certificação ISO/IEC 27001:2022 (Sistema de Gestão de Segurança da Informação – SGSI). Com ela, reforçamos ainda mais o nosso compromisso com os mais altos padrões de segurança da informação do mercado. Ao final de setembro, nosso serviço de nuvem chegou a 1.077 clientes externos. Além disso, a Magalu Cloud já é responsável por mais de 50% das operações do próprio Magalu, trazendo mais eficiência ao ecossistema: além de uma importante redução de despesas, garante uma experiência de compra mais rápida no app por ter toda a infraestrutura tecnológica no Brasil.

O Magalu Ads, nossa vertical de retail media, contribui de forma crescente para a diversificação do ecossistema. Neste trimestre, as receitas de publicidade cresceram expressivos 69% comparadas ao 2024, impulsionadas pela forte expansão de sua base de anunciantes, que cresceu 113% em grandes marcas e 44% em sellers. Tais avanços foram suportados também pelo lançamento de novos formatos de propaganda, como "Marcas Patrocinadas", e pelo significativo crescimento dos anúncios em vídeo. Além disso, o Magalu Ads é também multicanal. Com 1.245 lojas e 20 mil telas, oferecemos às marcas parceiras uma visibilidade multicanal inédita, transformando nosso ativo físico em uma nova e poderosa avenida de crescimento.

As verticais estratégicas do nosso ecossistema tiveram resultados sólidos no trimestre, reforçando a diversificação e a resiliência do nosso modelo de negócios. Em artigos esportivos, a Netshoes lucrou 24 milhões de reais, acompanhando um forte crescimento de 12% nas vendas do site Netshoes. A Kabum, líder em tecnologia e games, contribuiu com 11 milhões de reais de lucro, impulsionada pela expansão de 11% do seu marketplace. A Época Cosméticos seguiu a performance positiva com 3 milhões de lucro, destacando ainda a crescente relevância do seu marketplace, que já responde por 10% das vendas da categoria.

#### **Whatsapp da Lu: uma nova experiência de compra no Magalu**

Ao mesmo tempo que nos aproximamos da conclusão do nosso ciclo estratégico atual, já iniciamos o próximo. Nele, a experiência de compra com inteligência artificial surge como um dos protagonistas.

Lançamos oficialmente nossa plataforma de AI Commerce: o WhatsApp da Lu. Esta iniciativa representa um novo canal de vendas, permitindo que a Lu, a influenciadora digital mais seguida do mundo, acompanhe de forma autônoma o cliente em toda a sua jornada de compra no Magalu, da descoberta do produto ao pós-venda.

Isso se traduz em uma jornada completa e fluida, realizada integralmente dentro do WhatsApp. O cliente pode interagir de forma multimodal – por texto, voz ou imagens – e a Lu é capaz de compreender necessidades complexas, gírias e regionalismos. O processo inclui desde a recomendação de produtos até o pagamento (via PIX ou cartão de crédito), que ocorre dentro da conversa, sem redirecionamento para apps ou sites, reduzindo drasticamente a fricção na compra.

A tecnologia, desenvolvida por mais de um ano, utiliza um mix de LLMs (Large Language Models) proprietários do Google e modelos open-source, hospedados na Magalu Cloud. Essa arquitetura nos garante flexibilidade, customização e, fundamentalmente, a baixa latência necessária para uma experiência de conversação em tempo real, aliando capacidade avançada de raciocínio a um pensamento multimodal.

Iniciamos a implementação para uma base de 1 milhão de clientes recorrentes, e os resultados iniciais validam a força do canal. Registramos uma alta taxa de conversão de vendas – três vezes maior que a conversão atual do nosso aplicativo – e um NPS de 90 pontos. O canal já demonstra um mix de vendas equilibrado entre produtos com estoque próprio (1P) e itens do marketplace (3P), e a predominância de novas categorias, como itens de mercado, eletroportáteis, esporte e beleza.

Ao longo da nossa história, construímos novos canais de vendas, sempre de forma sobreposta e nunca substituindo um canal pelo outro. Foi assim com a loja física, o e-commerce, o aplicativo e o marketplace. E, agora, inovamos novamente, trazendo a inteligência artificial para construir um novo jeito de comprar no Magalu.

### Considerações Finais

Os resultados deste trimestre reforçam nossa confiança na estratégia traçada e na capacidade do nosso time de entregar performance excepcional. Seguimos comprometidos com a expansão da rentabilidade e com os investimentos estratégicos que preparam o Magalu para um novo ciclo de crescimento, cada vez mais impulsionado pela tecnologia e pela força do nosso ecossistema.

Iniciamos o quarto trimestre animados com as principais datas do varejo, Black Friday e Natal, e muito preparados para oferecer as melhores ofertas e experiências aos nossos clientes. Esse otimismo é reforçado pela expectativa do início de um ciclo de queda na taxa de juros, que tende a impulsionar o consumo de bens duráveis e reduzir nossas despesas financeiras, com impacto direto no resultado.

O último trimestre de 2025 será ainda mais especial com a inauguração da Galeria Magalu. Este marco materializa nosso ecossistema e vai além do varejo tradicional, oferecendo uma experiência de compra única aos nossos clientes. A Galeria contará com o "Teatro YouTube" como parte importante dessa jornada, fortalecendo nosso elo com criadores de conteúdo e integrando o entretenimento à experiência do consumidor.

Agradecemos, mais uma vez, aos nossos clientes, sellers, colaboradores, acionistas e fornecedores pela confiança e parceria contínua nesta jornada.

**A DIRETORIA**

## Destaques Financeiros do 3T25



**Vendas com foco em rentabilidade.** No 3T25, as vendas totais, incluindo lojas físicas, e-commerce com estoque próprio (1P) e marketplace (3P) totalizaram R\$15,1 bilhões. Esse valor representa um crescimento de 5,2% nas lojas físicas (5,2% no conceito mesmas lojas), com ganho de marketshare e uma redução de 5,8% no e-commerce total em relação ao mesmo período do ano anterior.



**Vendas do e-commerce.** No 3T25, as vendas do e-commerce totalizaram R\$10,4 bilhões, com destaque para a venda de 6,4 bilhões provenientes do estoque próprio (1P). No marketplace de as vendas foram de R\$3,9 bilhões, com destaque para a evolução da participação do fulfillment, que atingiu 28% em setembro.



**Margem bruta.** No 3T25, a margem bruta foi de 31,5%, em linha com a margem do mesmo período do ano anterior. Vale destacar o aumento da margem bruta de mercadorias, que reflete o foco da Companhia na expansão da rentabilidade.



**Forte eficiência operacional.** O percentual das despesas operacionais ajustadas em relação à receita líquida foi de 24,0% no 3T25, praticamente estável em relação ao 3T24. Essa manutenção é reflexo dos esforços para o aumento da eficiência operacional implementados nos últimos anos.



**EBITDA e lucro líquido.** No trimestre, o EBITDA ajustado atingiu R\$711,4 milhões, com uma margem de 7,9%, ficando praticamente em linha com o registrado no 3T24. Esse resultado reflete a contínua expansão das lojas físicas, a expansão da margem bruta de mercadorias, o rigoroso controle sobre as despesas, e o excelente desempenho da Luizacred. O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$21,2 milhões. Considerando as receitas não recorrentes, o lucro líquido foi de R\$84,6 milhões no trimestre.



**Geração de caixa operacional e sólida estrutura de capital.** No trimestre, a geração de caixa operacional foi de R\$534,6 milhões, totalizando R\$2,5 bilhões nos últimos 12 meses. Esse desempenho foi impulsionado principalmente pelo resultado operacional e pela melhora no capital de giro. O Magalu encerrou o 3T25 com uma posição de caixa líquido ajustado de R\$1,6 bilhão, e uma posição de caixa total de R\$7,6 bilhões.



**Magalupay.** O volume total de transações processadas (TPV) atingiu R\$24,6 bilhões no 3T25. Em set/25, a base de cartões de crédito foi de 5,9 milhões de cartões. O faturamento de cartão de crédito cresceu 1,1% no 3T25, atingindo R\$14,9 bilhões no período. A carteira de cartão de crédito foi de R\$19,6 bilhões ao final do trimestre, com uma das menores inadimplências da história. O lucro da Luizacred atingiu R\$68,0 milhões de reais no 3T25.

## 3T25 Comentário do Desempenho

| R\$ milhões (exceto quando indicado)               | 3T25     | 3T24     | Var(%)  | 9M25     | 9M24     | Var(%)  |
|----------------------------------------------------|----------|----------|---------|----------|----------|---------|
| Vendas Totais <sup>1</sup> (incluindo marketplace) | 15.098,5 | 15.497,7 | -2,6%   | 46.443,8 | 46.911,1 | -1,0%   |
| Receita Bruta                                      | 11.318,6 | 11.165,5 | 1,4%    | 34.316,8 | 33.872,9 | 1,3%    |
| Receita Líquida                                    | 9.026,7  | 9.001,5  | 0,3%    | 27.550,3 | 27.250,8 | 1,1%    |
| Lucro Bruto                                        | 2.842,7  | 2.837,6  | 0,2%    | 8.508,1  | 8.383,2  | 1,5%    |
| Margem Bruta                                       | 31,5%    | 31,5%    | 0,0 pp  | 30,9%    | 30,8%    | 0,1 pp  |
| EBITDA                                             | 807,4    | 713,5    | 13,2%   | 2.255,7  | 2.053,4  | 9,9%    |
| Margem EBITDA                                      | 8,9%     | 7,9%     | 1,0 pp  | 8,2%     | 7,5%     | 0,7 pp  |
| Lucro Líquido                                      | 84,6     | 102,4    | -17,4%  | 73,0     | 153,9    | -52,6%  |
| Margem Líquida                                     | 0,9%     | 1,1%     | -0,2 pp | 0,3%     | 0,6%     | -0,3 pp |
| EBITDA - Ajustado                                  | 711,4    | 717,6    | -0,9%   | 2.221,6  | 2.116,0  | 5,0%    |
| Margem EBITDA Ajustado                             | 7,9%     | 8,0%     | -0,1 pp | 8,1%     | 7,8%     | 0,3 pp  |
| Lucro Líquido - Ajustado                           | 21,2     | 70,2     | -69,8%  | 58,9     | 137,4    | -57,1%  |
| Margem Líquida - Ajustado                          | 0,2%     | 0,8%     | -0,6 pp | 0,2%     | 0,5%     | -0,3 pp |
| Crescimento nas Vendas Mesmas Lojas Físicas        | 5,2%     | 15,2%    | -       | 5,3%     | 13,3%    | -       |
| Crescimento nas Vendas Totais Lojas Físicas        | 5,2%     | 13,3%    | -       | 4,8%     | 11,7%    | -       |
| Crescimento nas Vendas E-commerce (1P)             | -1,7%    | 1,2%     | -       | -1,2%    | -0,7%    | -       |
| Crescimento nas Vendas Marketplace (3P)            | -11,7%   | 1,4%     | -       | -6,6%    | 3,9%     | -       |
| Crescimento nas Vendas E-commerce Total            | -5,8%    | 1,3%     | -       | -3,4%    | 1,1%     | -       |
| Participação E-commerce Total nas Vendas Totais    | 68,6%    | 70,9%    | -2,3 pp | 69,2%    | 70,9%    | -1,7 pp |
| Quantidade de Lojas - Final do Período             | 1.245    | 1.245    | 0 lojas | 1.245    | 1.245    | 0 lojas |
| Área de Vendas - Final do Período (M²)             | 680.338  | 692.826  | -1,8%   | 680.338  | 692.826  | -1,8%   |

<sup>1</sup>Vendas Totais incluem vendas nas lojas físicas, e-commerce tradicional (1P) e marketplace (3P).

## 3T25

### Comentário do Desempenho

#### | Eventos não recorrentes

Para melhor entendimento e comparabilidade com o 3T24, os resultados do 3T25 estão sendo também apresentados em uma visão ajustada, desconsiderando as receitas e despesas não recorrentes.

| CONCILIAÇÃO DRE AJUSTADA               | 3T25<br>Ajustado | AV     | Ajustes Não Recorrentes | 3T25      | AV     |
|----------------------------------------|------------------|--------|-------------------------|-----------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>                   | 11.318,6         | 125,4% | -                       | 11.318,6  | 125,4% |
| Impostos e Cancelamentos               | (2.292,0)        | -25,4% | -                       | (2.292,0) | -25,4% |
| <b>Receita Líquida</b>                 | 9.026,7          | 100,0% | -                       | 9.026,7   | 100,0% |
| Custo Total                            | (6.184,0)        | -68,5% | -                       | (6.184,0) | -68,5% |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | 2.842,7          | 31,5%  | -                       | 2.842,7   | 31,5%  |
| Despesas com Vendas                    | (1.733,4)        | -19,2% | -                       | (1.733,4) | -19,2% |
| Despesas Gerais e Administrativas      | (355,7)          | -3,9%  | -                       | (355,7)   | -3,9%  |
| Perda em Liquidação Duvidosa           | (112,6)          | -1,2%  | -                       | (112,6)   | -1,2%  |
| Outras Receitas Operacionais, Líquidas | 36,2             | 0,4%   | 96,0                    | 132,2     | 1,5%   |
| Equivalência Patrimonial               | 34,2             | 0,4%   | -                       | 34,2      | 0,4%   |
| Total de Despesas Operacionais         | (2.131,2)        | -23,6% | 96,0                    | (2.035,2) | -22,5% |
| <b>EBITDA</b>                          | 711,4            | 7,9%   | 96,0                    | 807,4     | 8,9%   |
| Depreciação e Amortização              | (320,2)          | -3,5%  | -                       | (320,2)   | -3,5%  |
| <b>EBIT</b>                            | 391,2            | 4,3%   | 96,0                    | 487,2     | 5,4%   |
| Resultado Financeiro                   | (488,1)          | -5,4%  | -                       | (488,1)   | -5,4%  |
| <b>Lucro Operacional</b>               | (96,8)           | -1,1%  | 96,0                    | (0,8)     | 0,0%   |
| IR / CS                                | 118,1            | 1,3%   | (32,6)                  | 85,4      | 0,9%   |
| <b>Lucro Líquido</b>                   | 21,2             | 0,2%   | 63,4                    | 84,6      | 0,9%   |

#### | Ajustes eventos não recorrentes

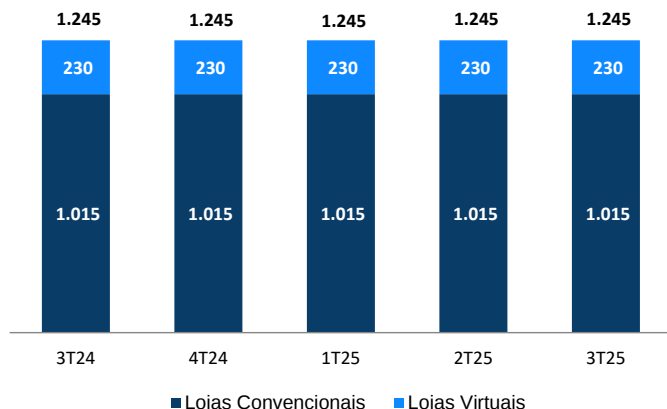
| Ajustes                                       | 3T25        |
|-----------------------------------------------|-------------|
| Ganho (Perda) na Venda de Ativo Imobilizado   | (0,7)       |
| Provisão para riscos tributários <sup>1</sup> | 132,6       |
| Honorários especialistas                      | (20,9)      |
| Despesas reestruturação e integração          | (9,8)       |
| Outras despesas                               | (5,2)       |
| <b>Ajustes - EBITDA</b>                       | <b>96,0</b> |
| IR / CS sobre demais ajustes                  | (32,6)      |
| <b>Ajustes - Lucro Líquido</b>                | <b>63,4</b> |

<sup>1</sup> Reversão de provisões relacionadas a discussão da majoração da alíquota do RAT (Risco Ambiental do Trabalho) no montante de R\$287,9 milhões, líquida de provisões relacionadas à revisão de prognósticos de êxito em processos judiciais no valor de R\$155,3 milhões.

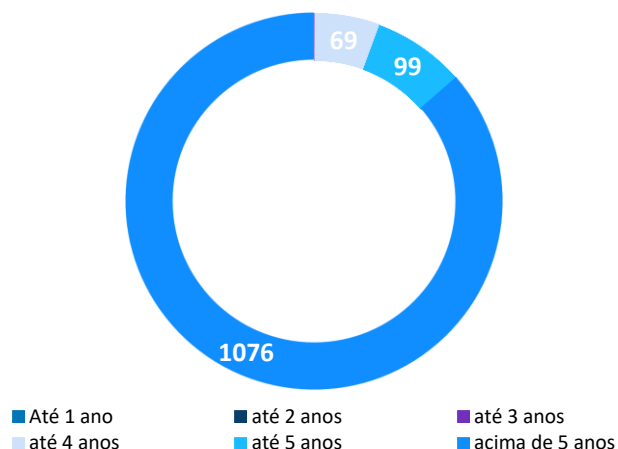
## 3T25 Comentário do Desempenho DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

O Magalu encerrou o 3T25 com 1.245 lojas, sendo 1.015 convencionais e 230 virtuais. Da base total, 14% das lojas estão em processo de maturação.

Evolução do Número de Lojas (em quantidade)

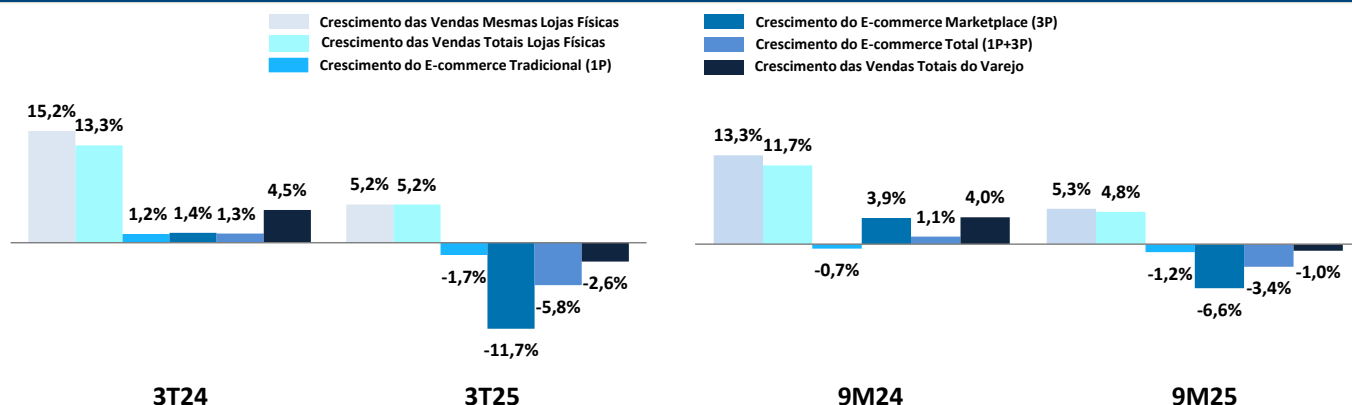


Idade Média das Lojas (em quantidade de lojas)

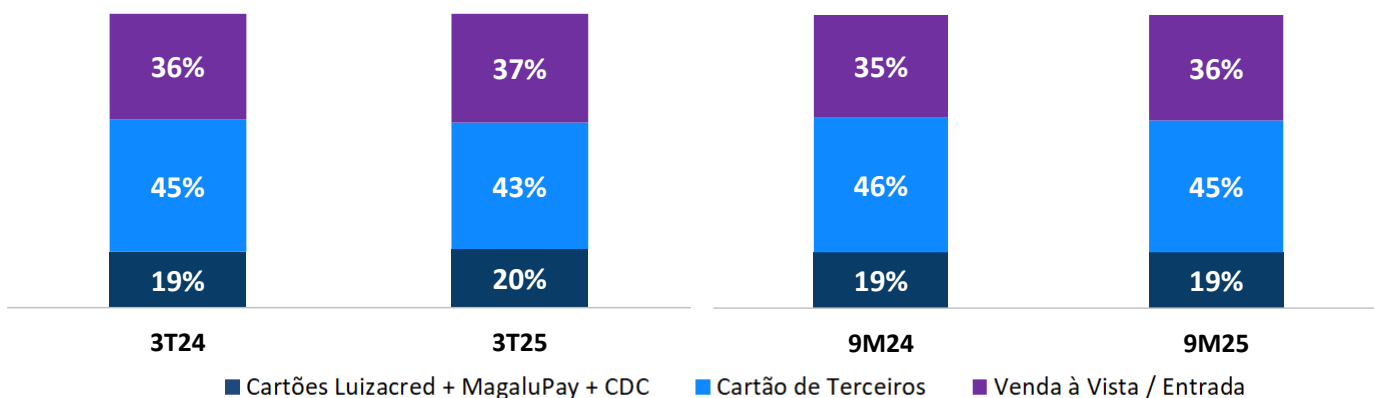


No 3T25, as vendas totais do Magalu foram de R\$15,1 bilhões, uma redução de 2,6%, reflexo do crescimento de 5,2% nas lojas físicas (crescimento no conceito mesmas lojas de 5,2%) e da redução de 5,8% no e-commerce total.

Crescimento das Vendas Totais (em %)



Mix de Vendas Financiadas (em %)



No 3T25, o Magalu aumentou em 1 p.p. a participação das vendas à vista, alcançando 37% do total. Esse patamar é impulsionado, principalmente, pela utilização do PIX em todo o ecossistema, com destaque no KaBuM!, Netshoes e no próprio Magalu, contribuindo para a atenuar o efeito das altas taxas de juros. Adicionalmente, o Magalu registrou um aumento de 1 p.p. em seus meios de pagamento próprios que agora representam 20% das transações, com destaque para o aumento da participação do CDC nas vendas.

## 3T25

### Comentário do Desempenho

#### | Receita Bruta

| R\$ milhões                  | 3T25            | 3T24            | Var(%)      | 9M25            | 9M24            | Var(%)      |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Revenda de Mercadorias       | 10.240,1        | 10.071,0        | 1,7%        | 31.041,4        | 30.602,6        | 1,4%        |
| Prestação de Serviços        | 1.078,5         | 1.094,6         | -1,5%       | 3.275,4         | 3.270,3         | 0,2%        |
| <b>Receita Bruta - Total</b> | <b>11.318,6</b> | <b>11.165,5</b> | <b>1,4%</b> | <b>34.316,8</b> | <b>33.872,9</b> | <b>1,3%</b> |

No 3T25, a receita bruta total foi de R\$11,3 bilhões, um aumento de 1,4% comparada ao mesmo período de 2024. Esse resultado foi impulsionado, principalmente, pela performance das lojas físicas. Nos 9M25, a receita bruta total foi de R\$34,3 bilhões, um aumento de 1,3%.

#### | Receita Líquida

| R\$ milhões                    | 3T25           | 3T24           | Var(%)      | 9M25            | 9M24            | Var(%)      |
|--------------------------------|----------------|----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Revenda de Mercadorias         | 8.139,3        | 8.099,2        | 0,5%        | 24.852,1        | 24.559,6        | 1,2%        |
| Prestação de Serviços          | 887,4          | 902,3          | -1,7%       | 2.698,2         | 2.691,2         | 0,3%        |
| <b>Receita Líquida - Total</b> | <b>9.026,7</b> | <b>9.001,5</b> | <b>0,3%</b> | <b>27.550,3</b> | <b>27.250,8</b> | <b>1,1%</b> |

No 3T25, a receita líquida foi de R\$9,0 bilhões, um aumento de 0,3% comparado ao 3T24. Nos 9M25, a receita líquida cresceu 1,1% para R\$27,6 bilhões.

#### | Lucro Bruto

| R\$ milhões                 | 3T25           | 3T24           | Var(%)        | 9M25           | 9M24           | Var(%)        |
|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Revenda de Mercadorias      | 1.966,5        | 1.944,5        | 1,1%          | 5.841,0        | 5.720,4        | 2,1%          |
| Prestação de Serviços       | 876,1          | 893,0          | -1,9%         | 2.667,1        | 2.662,8        | 0,2%          |
| <b>Lucro Bruto - Total</b>  | <b>2.842,7</b> | <b>2.837,6</b> | <b>0,2%</b>   | <b>8.508,1</b> | <b>8.383,2</b> | <b>1,5%</b>   |
| <b>Margem Bruta - Total</b> | <b>31,5%</b>   | <b>31,5%</b>   | <b>0,0 pp</b> | <b>30,9%</b>   | <b>30,8%</b>   | <b>0,1 pp</b> |

No 3T25, o lucro bruto atingiu R\$2,8 bilhões, um crescimento de 0,2%. A margem bruta foi de 31,5%, estável em relação ao 3T24. O aumento da margem bruta de mercadorias reflete o foco da Companhia no aumento da rentabilidade. Nos 9M25, o lucro bruto cresceu 1,5% para R\$8,5 bilhões, equivalente a uma margem bruta de 30,9%.

## 3T25

### Comentário do Desempenho

#### | Despesas Operacionais

| R\$ milhões                            | 3T25<br>Ajustado | % RL          | 3T24<br>Ajustado | % RL          | Var(%)      | 9M25<br>Ajustado | % RL          | 9M24<br>Ajustado | % RL          | Var(%)      |
|----------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------|
| Despesas com Vendas                    | (1.733,4)        | -19,2%        | (1.732,5)        | -19,2%        | 0,1%        | (5.197,2)        | -18,9%        | (5.086,2)        | -18,7%        | 2,2%        |
| Despesas Gerais e Administrativas      | (355,7)          | -3,9%         | (342,1)          | -3,8%         | 3,9%        | (1.032,2)        | -3,7%         | (1.021,7)        | -3,7%         | 1,0%        |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>(2.089,1)</b> | <b>-23,1%</b> | <b>(2.074,7)</b> | <b>-23,0%</b> | <b>0,7%</b> | <b>(6.229,4)</b> | <b>-22,6%</b> | <b>(6.107,9)</b> | <b>-22,4%</b> | <b>2,0%</b> |
| Perdas em Liquidação Duvidosa          | (112,6)          | -1,2%         | (114,8)          | -1,3%         | -1,9%       | (318,1)          | -1,2%         | (343,9)          | -1,3%         | -7,5%       |
| Outras Receitas Operacionais, Líquidas | 36,2             | 0,4%          | 36,2             | 0,4%          | 0,0%        | 108,7            | 0,4%          | 108,8            | 0,4%          | -0,1%       |
| <b>Total de Despesas Operacionais</b>  | <b>(2.165,5)</b> | <b>-24,0%</b> | <b>(2.153,2)</b> | <b>-23,9%</b> | <b>0,6%</b> | <b>(6.438,8)</b> | <b>-23,4%</b> | <b>(6.343,0)</b> | <b>-23,3%</b> | <b>1,5%</b> |

#### | Despesas com Vendas

No 3T25, as despesas com vendas totalizaram R\$1,7 bilhão, representando 19,2% da receita líquida. Essa manutenção do patamar em relação ao 3T24 é reflexo dos esforços para aumento de eficiência operacional implementados nos últimos anos. Nos 9M25, as despesas com vendas totalizaram R\$5,2 bilhões, equivalentes a 18,9% da receita líquida.

#### | Despesas Gerais e Administrativas

No 3T25, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$355,7 milhões, equivalentes a 3,9% da receita líquida, um aumento de 0,1 p.p. em relação ao mesmo período de 2024. Nos 9M25, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$1,0 bilhão, equivalentes a 3,7% da receita líquida.

#### | Perdas em Créditos de Liquidação Duvidosa

As provisões recorrentes para perdas em crédito de liquidação duvidosa totalizaram R\$112,6 milhões no 3T25 e R\$318,1 milhões nos 9M25.

#### | Outras Receitas e Despesas Operacionais, Líquidas

| R\$ milhões                                             | 3T25         | % RL        | 3T24         | % RL        | Var(%)        | 9M25         | % RL        | 9M24          | % RL         | Var(%)        |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------|--------------|-------------|---------------|--------------|---------------|
| Apropriação de Receita Diferida                         | 36,2         | 0,4%        | 36,2         | 0,4%        | 0,0%          | 108,7        | 0,4%        | 108,8         | 0,4%         | -0,1%         |
| <b>Subtotal - Ajustado</b>                              | <b>36,2</b>  | <b>0,4%</b> | <b>36,2</b>  | <b>0,4%</b> | <b>0,0%</b>   | <b>108,7</b> | <b>0,4%</b> | <b>108,8</b>  | <b>0,4%</b>  | <b>-0,1%</b>  |
| Créditos tributários                                    | -            | 0,0%        | -            | 0,0%        | -             | -            | 0,0%        | 163,4         | 0,6%         | -             |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 132,6        | 1,5%        | (8,0)        | -0,1%       | -             | 112,6        | 0,4%        | (213,0)       | -0,8%        | -             |
| Honorários especialistas                                | (20,9)       | -0,2%       | (1,0)        | 0,0%        | 2012,8%       | (26,4)       | -0,1%       | (10,2)        | 0,0%         | 158,3%        |
| Baixa de repasses a sellers                             | -            | 0,0%        | -            | 0,0%        | -             | 24,7         | -           | -             | 0,0%         | -             |
| Despesas reestruturação e integração                    | (9,8)        | -0,1%       | -            | 0,0%        | -             | (18,3)       | -0,1%       | (2,6)         | 0,0%         | 597,1%        |
| Ganho (Perda) na Venda de Ativo Imobilizado             | (0,7)        | 0,0%        | 1,1          | 0,0%        | -             | 1,4          | 0,0%        | 1,0           | 0,0%         | 32,3%         |
| Outras despesas                                         | (5,2)        | -0,1%       | 3,8          | 0,0%        | -             | (8,7)        | 0,0%        | (1,3)         | 0,0%         | 560,3%        |
| <b>Subtotal - Não Recorrente</b>                        | <b>96,0</b>  | <b>1,1%</b> | <b>(4,1)</b> | <b>0,0%</b> | <b>-</b>      | <b>85,3</b>  | <b>0,3%</b> | <b>(62,7)</b> | <b>-0,2%</b> | <b>-</b>      |
| <b>Total</b>                                            | <b>132,2</b> | <b>1,5%</b> | <b>32,1</b>  | <b>0,4%</b> | <b>311,8%</b> | <b>194,0</b> | <b>0,7%</b> | <b>46,1</b>   | <b>0,2%</b>  | <b>320,8%</b> |

No 3T25, as outras receitas operacionais líquidas ajustadas totalizaram R\$36,2 milhões pela apropriação de receitas diferidas. Nos 9M25, as outras receitas operacionais líquidas ajustadas totalizaram R\$108,7 milhões.

#### | Equivalência Patrimonial

No 3T25, o resultado da equivalência patrimonial foi de R\$34,2 milhões, composto pelo desempenho da Luizacred, responsável pela equivalência de R\$34,0 milhões, e pelos ajustes de prática no valor de R\$0,2 milhão. Nos 9M25, o resultado da equivalência patrimonial foi de R\$127,6 milhões.

## 3T25 Comentário do Desempenho | EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R\$711,4 milhões no 3T25, com uma margem de 7,9%, praticamente em linha com os 8,0% registrados no 3T24. A estabilidade da margem reflete o sucesso do rigoroso controle sobre as despesas, a expansão das lojas físicas e pelo excelente desempenho da Luizacred. Nos 9M25, o EBITDA ajustado atingiu R\$2,2 bilhões, equivalente a uma margem de 8,0%.

### | Resultado Financeiro Ajustado

No 3T25, as despesas financeiras líquidas totalizaram R\$488,1 milhões, equivalentes a 5,4% da receita líquida. Em relação ao mesmo período do ano anterior, as despesas aumentaram 1,4 p.p. devido, principalmente, ao impacto do cenário macroeconômico, com a taxa de juros subindo de 10,5% no 3T24 para 15,0% no 3T25.

A Companhia demonstrou rigoroso controle financeiro: enquanto a taxa de juros subiu aproximadamente 40,2%, o crescimento das despesas líquidas foi de 35,6%, com destaque para o aumento na participação do PIX e do CDC nas vendas e a redução das despesas com antecipação de recebíveis.

Desconsiderando os efeitos dos juros de arrendamento mercantil, a despesa financeira líquida foi de R\$401,3 milhões no 3T25, equivalente a 4,4% da receita líquida.

| RESULTADO FINANCEIRO (em R\$ milhões)                  | 3T25    | % RL  | 3T24 Ajustado | % RL  | Var(%) | 9M25      | % RL  | 9M24 Ajustado | % RL  | Var(%) |
|--------------------------------------------------------|---------|-------|---------------|-------|--------|-----------|-------|---------------|-------|--------|
| <b>Despesas Financeiras</b>                            | (609,4) | -6,8% | (446,2)       | -5,0% | 36,6%  | (1.778,9) | -6,5% | (1.401,7)     | -5,1% | 26,9%  |
| Juros de Empréstimos e Financiamentos                  | (250,0) | -2,8% | (138,0)       | -1,5% | 81,1%  | (610,8)   | -2,2% | (480,7)       | -1,8% | 27,1%  |
| Juros de Antecipações de Cartão de Terceiros           | (169,7) | -1,9% | (153,5)       | -1,7% | 10,5%  | (571,5)   | -2,1% | (500,1)       | -1,8% | 14,3%  |
| Juros de Antecipações de Cartão Luiza                  | (46,8)  | -0,5% | (61,5)        | -0,7% | -23,9% | (210,8)   | -0,8% | (178,3)       | -0,7% | 18,2%  |
| Outras Despesas e Impostos                             | (142,9) | -1,6% | (93,2)        | -1,0% | 53,4%  | (385,8)   | -1,4% | (242,6)       | -0,9% | 59,0%  |
| <b>Receitas Financeiras</b>                            | 208,1   | 2,3%  | 164,4         | 1,8%  | 26,6%  | 561,9     | 2,0%  | 491,6         | 1,8%  | 14,3%  |
| Rendimento de Aplicações Financeiras                   | 38,3    | 0,4%  | 20,9          | 0,2%  | 83,6%  | 106,5     | 0,4%  | 79,2          | 0,3%  | 34,4%  |
| Outras Receitas Financeiras                            | 169,8   | 1,9%  | 143,5         | 1,6%  | 18,3%  | 455,4     | 1,7%  | 412,4         | 1,5%  | 10,4%  |
| <b>Subtotal: Resultado Financeiro Líquido Ajustado</b> | (401,3) | -4,4% | (281,8)       | -3,1% | 42,4%  | (1.217,0) | -4,4% | (910,1)       | -3,3% | 33,7%  |
| Juros Arrendamento Mercantil                           | (86,8)  | -1,0% | (78,3)        | -0,9% | 10,8%  | (254,7)   | -0,9% | (234,5)       | -0,9% | 8,6%   |
| <b>Resultado Financeiro Líquido Ajustado</b>           | (488,1) | -5,4% | (360,1)       | -4,0% | 35,6%  | (1.471,7) | -5,3% | (1.144,6)     | -4,2% | 28,6%  |

### | Lucro líquido

No 3T25, o lucro líquido ajustado foi de R\$21,2 milhões. Na visão contábil, ou seja, incluindo os resultados não recorrentes, o lucro líquido foi de R\$84,6 milhões. O lucro líquido ajustado nos 9M25 foi de R\$34,2 milhões.

## 3T25

### Comentário do Desempenho

#### | Capital de Giro

| R\$ milhões                                            | Dif 12UM     | set-25           | jun-25           | mar-25           | dez-24           | set-24           |
|--------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| (+) Contas a Receber (sem Cartões de Crédito)          | 97,3         | 1.622,9          | 1.719,4          | 1.789,4          | 1.704,6          | 1.525,7          |
| (+) Estoques                                           | 86,8         | 7.472,1          | 7.040,0          | 7.190,7          | 7.611,1          | 7.385,3          |
| (+) Partes Relacionadas (sem Cartão Luiza)             | (42,5)       | 34,4             | 33,2             | 23,8             | 72,5             | 76,9             |
| (+) Tributos a Recuperar                               | 333,6        | 1.931,6          | 1.837,1          | 1.822,3          | 1.856,5          | 1.598,1          |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | (41,0)       | 150,8            | 132,5            | 119,6            | 97,8             | 191,8            |
| (+) Outros Ativos                                      | 150,3        | 477,8            | 456,5            | 432,9            | 325,4            | 327,4            |
| <b>(+) Ativos Circulantes Operacionais</b>             | <b>584,5</b> | <b>11.689,6</b>  | <b>11.218,6</b>  | <b>11.378,6</b>  | <b>11.667,9</b>  | <b>11.105,1</b>  |
| (-) Fornecedores (incluindo convênio)                  | 958,4        | 10.003,5         | 9.255,0          | 8.921,7          | 10.283,1         | 9.045,1          |
| (-) Repasses e Outros Depósitos                        | (239,9)      | 1.250,6          | 1.267,5          | 1.506,2          | 1.640,6          | 1.490,6          |
| (-) Salários, Férias e Encargos Sociais                | 7,8          | 535,2            | 477,3            | 569,6            | 558,6            | 527,4            |
| (-) Impostos a Recolher                                | (40,6)       | 233,0            | 251,0            | 265,5            | 363,0            | 273,6            |
| (-) Partes Relacionadas                                | (51,5)       | 51,5             | 70,1             | 40,6             | 107,1            | 103,0            |
| (-) Receita Diferida                                   | 5,6          | 151,3            | 151,8            | 152,4            | 152,9            | 145,7            |
| (-) Outras Contas a Pagar                              | (180,1)      | 1.433,9          | 1.600,2          | 1.663,9          | 1.750,4          | 1.613,9          |
| <b>(-) Passivos Circulantes Operacionais</b>           | <b>459,7</b> | <b>13.659,0</b>  | <b>13.073,0</b>  | <b>13.119,9</b>  | <b>14.855,7</b>  | <b>13.199,3</b>  |
| <b>(=) Capital de Giro Ajustado</b>                    | <b>124,8</b> | <b>(1.969,4)</b> | <b>(1.854,3)</b> | <b>(1.741,3)</b> | <b>(3.187,8)</b> | <b>(2.094,2)</b> |
| <b>% da Receita Bruta dos Últimos 12 Meses</b>         | <b>0,3%</b>  | <b>-4,1%</b>     | <b>-3,9%</b>     | <b>-3,7%</b>     | <b>-6,7%</b>     | <b>-4,5%</b>     |

Em set/25, a necessidade de capital de giro ajustada ficou negativa em R\$2,0 bilhões. No 3T25, a variação no capital de giro foi de R\$115,0 milhões, contribuindo para a geração de caixa operacional neste trimestre. Vale destacar o aumento de estoques e do saldo de fornecedores, um movimento alinhado à preparação para o quarto trimestre, que concentra os grandes eventos promocionais como Black Friday e Natal.

#### | Investimentos

| R\$ milhões   | 3T25         | %           | 3T24         | %           | Var(%)     | 9M25         | %           | 9M24         | %           | Var(%)     |
|---------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|
| Lojas Físicas | 32,7         | 12%         | 20,0         | 13%         | 63%        | 75,0         | 12%         | 43,7         | 9%          | 72%        |
| Tecnologia    | 202,9        | 74%         | 117,2        | 79%         | 73%        | 483,0        | 75%         | 384,9        | 80%         | 25%        |
| Logística     | 13,6         | 5%          | 5,7          | 4%          | 137%       | 39,9         | 6%          | 24,1         | 5%          | 65%        |
| Outros        | 23,3         | 9%          | 5,3          | 4%          | 343%       | 49,2         | 8%          | 26,5         | 6%          | 86%        |
| <b>Total</b>  | <b>272,6</b> | <b>100%</b> | <b>148,2</b> | <b>100%</b> | <b>84%</b> | <b>647,2</b> | <b>100%</b> | <b>479,3</b> | <b>100%</b> | <b>35%</b> |

No 3T25, os investimentos somaram R\$272,6 milhões, com destaque para os investimentos em tecnologia, que representaram 74% do investimento total. Vale ressaltar o aumento de R\$72,7 milhões nos ativos imobilizados neste trimestre, incluindo investimentos da Magalu Cloud e da Galeria Magalu.

## 3T25 Comentário do Desempenho | Estrutura de Capital

| R\$ milhões                                      | Dif 12UM         | set-25           | jun-25           | mar-25           | dez-24           | set-24           |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| (-) Empréstimos e Financiamentos Circulante      | (500,8)          | (1.144,2)        | (1.403,6)        | (1.465,4)        | (1.402,2)        | (643,4)          |
| (-) Empréstimos e Financiamentos não Circulante  | (605,0)          | (4.803,7)        | (4.803,9)        | (3.125,0)        | (3.180,0)        | (4.198,7)        |
| <b>(=) Endividamento Bruto</b>                   | <b>(1.105,8)</b> | <b>(5.947,9)</b> | <b>(6.207,5)</b> | <b>(4.590,4)</b> | <b>(4.582,2)</b> | <b>(4.842,1)</b> |
| (+) Caixa e Equivalentes de Caixa                | (113,6)          | 1.424,5          | 1.969,9          | 1.532,2          | 1.827,2          | 1.538,2          |
| (+) Títulos e Valores Mobiliários Circulante     | (114,1)          | 155,4            | 143,7            | 201,3            | 337,9            | 269,5            |
| <b>(+) Caixa e Aplicações Financeiras</b>        | <b>(227,7)</b>   | <b>1.579,9</b>   | <b>2.113,6</b>   | <b>1.733,5</b>   | <b>2.165,1</b>   | <b>1.807,7</b>   |
| <b>(=) Caixa Líquido</b>                         | <b>(1.333,5)</b> | <b>(4.368,0)</b> | <b>(4.093,9)</b> | <b>(2.856,9)</b> | <b>(2.417,1)</b> | <b>(3.034,5)</b> |
| (+) Cartões de Crédito - Terceiros               | 453,9            | 3.707,0          | 4.021,4          | 3.157,8          | 4.128,9          | 3.253,1          |
| (+) Cartão de Crédito - Luizacred                | 685,6            | 2.264,9          | 1.865,7          | 1.789,0          | 1.588,9          | 1.579,3          |
| <b>(+) Contas a Receber - Cartões de Crédito</b> | <b>1.139,5</b>   | <b>5.971,9</b>   | <b>5.887,1</b>   | <b>4.946,8</b>   | <b>5.717,8</b>   | <b>4.832,4</b>   |
| <b>(=) Caixa Líquido Ajustado</b>                | <b>(194,0)</b>   | <b>1.603,9</b>   | <b>1.793,2</b>   | <b>2.089,9</b>   | <b>3.300,8</b>   | <b>1.797,9</b>   |
| Endividamento de Curto Prazo / Total             | 6%               | 19%              | 23%              | 32%              | 31%              | 13%              |
| Endividamento de Longo Prazo / Total             | -6%              | 81%              | 77%              | 68%              | 69%              | 87%              |
| EBITDA Ajustado (Últimos 12 Meses)               | 170,5            | 3.043,0          | 3.049,2          | 3.033,2          | 2.962,2          | 2.872,5          |
| <b>Caixa Líquido Ajustado / EBITDA Ajustado</b>  | <b>-0,1 x</b>    | <b>0,5 x</b>     | <b>0,6 x</b>     | <b>0,7 x</b>     | <b>1,1 x</b>     | <b>0,6 x</b>     |
| <b>Caixa, Aplicações e Cartões de Crédito</b>    | <b>911,8</b>     | <b>7.551,9</b>   | <b>8.000,7</b>   | <b>6.680,3</b>   | <b>7.882,9</b>   | <b>6.640,1</b>   |

A Companhia encerrou o trimestre com uma robusta posição de caixa total de R\$7,6 bilhões, considerando caixa e aplicações financeiras de R\$1,6 bilhão e recebíveis de cartão de crédito disponíveis de R\$6,0 bilhões.

Em jul/25, o Magalu efetuou a liquidação de uma debênture no montante de R\$400 milhões, mais juros. Adicionalmente, em out/25, a Companhia realizou o pagamento de R\$1 bilhão, acrescido de juros, referentes à 10ª e 11ª emissão de debêntures. Tais movimentos reforçam o compromisso com a disciplina financeira e a otimização da estrutura de capital.

3T25

## Comentário do Desempenho

## ANEXO I

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – RESULTADO CONSOLIDADO

| DRE CONSOLIDADO (em R\$ milhões)   | 3T25      | AV     | 3T24      | AV     | Var(%) | 9M25       | AV     | 9M24       | AV     | Var(%) |
|------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|--------|------------|--------|------------|--------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>               | 11.318,6  | 125,4% | 11.165,5  | 124,0% | 1,4%   | 34.316,8   | 124,6% | 33.872,9   | 124,3% | 1,3%   |
| Impostos e Cancelamentos           | (2.292,0) | -25,4% | (2.164,0) | -24,0% | 5,9%   | (6.766,5)  | -24,6% | (6.622,2)  | -24,3% | 2,2%   |
| <b>Receita Líquida</b>             | 9.026,7   | 100,0% | 9.001,5   | 100,0% | 0,3%   | 27.550,3   | 100,0% | 27.250,8   | 100,0% | 1,1%   |
| Custo Total                        | (6.184,0) | -68,5% | (6.164,0) | -68,5% | 0,3%   | (19.042,2) | -69,1% | (18.867,5) | -69,2% | 0,9%   |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | 2.842,7   | 31,5%  | 2.837,6   | 31,5%  | 0,2%   | 8.508,1    | 30,9%  | 8.383,2    | 30,8%  | 1,5%   |
| Despesas com Vendas                | (1.733,4) | -19,2% | (1.732,5) | -19,2% | 0,1%   | (5.197,2)  | -18,9% | (5.086,2)  | -18,7% | 2,2%   |
| Despesas Gerais e Administrativas  | (355,7)   | -3,9%  | (342,1)   | -3,8%  | 3,9%   | (1.032,2)  | -3,7%  | (1.021,7)  | -3,7%  | 1,0%   |
| Perda em Liquidação Duvidosa       | (112,6)   | -1,2%  | (114,8)   | -1,3%  | -1,9%  | (344,6)    | -1,3%  | (343,9)    | -1,3%  | 0,2%   |
| Outras Receitas Operacionais, LÍQ. | 132,2     | 1,5%   | 32,1      | 0,4%   | 311,8% | 194,0      | 0,7%   | 46,1       | 0,2%   | 320,8% |
| Equivalência Patrimonial           | 34,2      | 0,4%   | 33,2      | 0,4%   | 3,0%   | 127,6      | 0,5%   | 75,8       | 0,3%   | 68,3%  |
| Total de Despesas Operacionais     | (2.035,2) | -22,5% | (2.124,0) | -23,6% | -4,2%  | (6.252,4)  | -22,7% | (6.329,9)  | -23,2% | -1,2%  |
| <b>EBITDA</b>                      | 807,4     | 8,9%   | 713,5     | 7,9%   | 13,2%  | 2.255,7    | 8,2%   | 2.053,4    | 7,5%   | 9,9%   |
| Depreciação e Amortização          | (320,2)   | -3,5%  | (359,7)   | -4,0%  | -11,0% | (961,6)    | -3,5%  | (1.005,7)  | -3,7%  | -4,4%  |
| <b>EBIT</b>                        | 487,2     | 5,4%   | 353,8     | 3,9%   | 37,7%  | 1.294,1    | 4,7%   | 1.047,7    | 3,8%   | 23,5%  |
| Resultado Financeiro               | (488,1)   | -5,4%  | (300,6)   | -3,3%  | 62,4%  | (1.471,7)  | -5,3%  | (1.085,1)  | -4,0%  | 35,6%  |
| <b>Lucro Operacional</b>           | (0,8)     | 0,0%   | 53,2      | 0,6%   | -      | (177,6)    | -0,6%  | (37,4)     | -0,1%  | 375,0% |
| IR / CS                            | 85,4      | 0,9%   | 49,1      | 0,5%   | 73,8%  | 250,6      | 0,9%   | 191,3      | 0,7%   | 31,0%  |
| <b>Lucro Líquido</b>               | 84,6      | 0,9%   | 102,4     | 1,1%   | -17,4% | 73,0       | 0,3%   | 153,9      | 0,6%   | -52,6% |

### Cálculo do EBITDA

|                               |        |       |        |       |        |         |       |         |       |        |
|-------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|---------|-------|---------|-------|--------|
| <b>Lucro Líquido</b>          | 84,6   | 0,9%  | 102,4  | 1,1%  | -17,4% | 73,0    | 0,3%  | 153,9   | 0,6%  | -52,6% |
| (+/-) IR / CS                 | (85,4) | -0,9% | (49,1) | -0,5% | 73,8%  | (250,6) | -0,9% | (191,3) | -0,7% | 31,0%  |
| (+/-) Resultado Financeiro    | 488,1  | 5,4%  | 300,6  | 3,3%  | 62,4%  | 1.471,7 | 5,3%  | 1.085,1 | 4,0%  | 35,6%  |
| (+) Depreciação e amortização | 320,2  | 3,5%  | 359,7  | 4,0%  | -11,0% | 961,6   | 3,5%  | 1.005,7 | 3,7%  | -4,4%  |
| <b>EBITDA</b>                 | 807,4  | 8,9%  | 713,5  | 7,9%  | 13,2%  | 2.255,7 | 8,2%  | 2.053,4 | 7,5%  | 9,9%   |

### Reconciliação do EBITDA pelas despesas não recorrentes

|                          |        |       |       |      |       |         |       |         |      |      |
|--------------------------|--------|-------|-------|------|-------|---------|-------|---------|------|------|
| <b>EBITDA</b>            | 807,4  | 8,9%  | 713,5 | 7,9% | 13,2% | 2.255,7 | 8,2%  | 2.053,4 | 7,5% | 9,9% |
| Resultado Não Recorrente | (96,0) | -1,1% | 4,1   | 0,0% | -     | (34,1)  | -0,1% | 62,7    | 0,2% | -    |
| <b>EBITDA Ajustado</b>   | 711,4  | 7,9%  | 717,6 | 8,0% | -0,9% | 2.221,6 | 8,1%  | 2.116,0 | 7,8% | 5,0% |

|                               |        |      |        |       |        |        |       |        |       |        |
|-------------------------------|--------|------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|
| <b>Lucro Líquido</b>          | 84,6   | 0,9% | 102,4  | 1,1%  | -17,4% | 73,0   | 0,3%  | 153,9  | 0,6%  | -52,6% |
| Resultado Não Recorrente      | (63,4) | 0,0% | (32,2) | -0,4% | 96,7%  | (14,1) | -0,1% | (16,5) | -0,1% | -14,5% |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b> | 21,2   | 0,2% | 70,2   | 0,8%  | -69,8% | 58,9   | 0,2%  | 137,4  | 0,5%  | -57,1% |

\* O EBITDA (sigla em inglês para LAJIDA – Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre Renda incluindo Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, em consonância com a Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012. O EBITDA consiste no lucro líquido da Companhia, acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e da contribuição social, e dos custos e despesas com depreciação e amortização.

O EBITDA Ajustado consiste no valor de EBITDA ajustado pelo resultado não recorrente. No caso do ajuste acima identificado este refere-se a créditos tributários, além de outras provisões e despesas não recorrentes. A Companhia entende que a divulgação do EBITDA Ajustado é necessária para que se entenda o real impacto na geração de caixa, excluindo-se eventos extraordinários. O EBITDA ajustado não é uma métrica de performance adotada pelo IFRS. A definição de EBITDA ajustado da Companhia pode não ser comparável a medidas semelhantes fornecidas por outras companhias.

3T25

# Comentário do Desempenho

## ANEXO II – AJUSTADO

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – RESULTADO CONSOLIDADO

| DRE CONSOLIDADO (em R\$ milhões)   | 3T25<br>Ajustado | AV     | 3T24<br>Ajustado | AV     | Var(%) | 9M25<br>Ajustado | AV     | 9M24<br>Ajustado | AV     | Var(%) |
|------------------------------------|------------------|--------|------------------|--------|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>               | 11.318,6         | 125,4% | 11.165,5         | 124,0% | 1,4%   | 34.316,8         | 124,6% | 33.872,9         | 124,3% | 1,3%   |
| Impostos e Cancelamentos           | (2.292,0)        | -25,4% | (2.164,0)        | -24,0% | 5,9%   | (6.766,5)        | -24,6% | (6.622,2)        | -24,3% | 2,2%   |
| <b>Receita Líquida</b>             | 9.026,7          | 100,0% | 9.001,5          | 100,0% | 0,3%   | 27.550,3         | 100,0% | 27.250,8         | 100,0% | 1,1%   |
| Custo Total                        | (6.184,0)        | -68,5% | (6.164,0)        | -68,5% | 0,3%   | (19.042,2)       | -69,1% | (18.867,5)       | -69,2% | 0,9%   |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | 2.842,7          | 31,5%  | 2.837,6          | 31,5%  | 0,2%   | 8.508,1          | 30,9%  | 8.383,2          | 30,8%  | 1,5%   |
| Despesas com Vendas                | (1.733,4)        | -19,2% | (1.732,5)        | -19,2% | 0,1%   | (5.197,2)        | -18,9% | (5.086,2)        | -18,7% | 2,2%   |
| Despesas Gerais e Administrativas  | (355,7)          | -3,9%  | (342,1)          | -3,8%  | 3,9%   | (1.032,2)        | -3,7%  | (1.021,7)        | -3,7%  | 1,0%   |
| Perda em Liquidação Duvidosa       | (86,1)           | -1,0%  | (114,8)          | -1,3%  | -25,0% | (318,1)          | -1,2%  | (343,9)          | -1,3%  | -7,5%  |
| Outras Receitas Operacionais, Líq. | 9,7              | 0,1%   | 36,2             | 0,4%   | -73,2% | 133,4            | 0,5%   | 108,8            | 0,4%   | 22,6%  |
| Equivalência Patrimonial           | 34,2             | 0,4%   | 33,2             | 0,4%   | 3,0%   | 127,6            | 0,5%   | 75,8             | 0,3%   | 68,3%  |
| Total de Despesas Operacionais     | (2.131,2)        | -23,6% | (2.119,9)        | -23,6% | 0,5%   | (6.286,5)        | -22,8% | (6.267,2)        | -23,0% | 0,3%   |
| <b>EBITDA</b>                      | 711,4            | 7,9%   | 717,6            | 8,0%   | -0,9%  | 2.221,6          | 8,1%   | 2.116,0          | 7,8%   | 5,0%   |
| Depreciação e Amortização          | (320,2)          | -3,5%  | (319,5)          | -3,5%  | 0,2%   | (961,6)          | -3,5%  | (965,5)          | -3,5%  | -0,4%  |
| <b>EBIT</b>                        | 391,2            | 4,3%   | 398,1            | 4,4%   | -1,7%  | 1.260,0          | 4,6%   | 1.150,6          | 4,2%   | 9,5%   |
| Resultado Financeiro               | (488,1)          | -5,4%  | (360,1)          | -4,0%  | 35,6%  | (1.471,7)        | -5,3%  | (1.144,6)        | -4,2%  | 28,6%  |
| <b>Lucro Operacional</b>           | (96,8)           | -1,1%  | 38,0             | 0,4%   | -      | (211,7)          | -0,8%  | 6,0              | 0,0%   | -      |
| IR / CS                            | 118,1            | 1,3%   | 32,1             | 0,4%   | 267,8% | 270,6            | 1,0%   | 131,4            | 0,5%   | 105,9% |
| <b>Lucro Líquido</b>               | 21,2             | 0,2%   | 70,2             | 0,8%   | -69,8% | 58,9             | 0,2%   | 137,4            | 0,5%   | -57,1% |

3T25

## Comentário do Desempenho

## ANEXO III

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO ATIVO

| ATIVO                                              | set/25          | jun/25          | mar/25          | dez/24          | set/24          |
|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                            |                 |                 |                 |                 |                 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 1.424,5         | 1.969,9         | 1.532,2         | 1.827,2         | 1.538,2         |
| Títulos e Valores Mobiliários                      | 155,4           | 143,7           | 201,3           | 337,9           | 269,5           |
| Contas a Receber - Cartão de Crédito               | 3.707,0         | 4.021,4         | 3.157,8         | 4.128,9         | 3.253,1         |
| Contas a Receber - Outros                          | 1.622,9         | 1.719,4         | 1.789,4         | 1.704,6         | 1.525,7         |
| Estoques                                           | 7.472,1         | 7.040,0         | 7.190,7         | 7.611,1         | 7.385,3         |
| Partes Relacionadas - Cartão Luiza                 | 2.264,9         | 1.865,7         | 1.789,0         | 1.588,9         | 1.579,3         |
| Partes Relacionadas - Outros                       | 34,4            | 33,2            | 23,8            | 72,5            | 76,9            |
| Tributos a Recuperar                               | 1.931,6         | 1.837,1         | 1.822,3         | 1.856,5         | 1.598,1         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 150,8           | 132,5           | 119,6           | 97,8            | 191,8           |
| Outros Ativos                                      | 477,8           | 456,5           | 432,9           | 325,4           | 327,4           |
| <b>Total do Ativo Circulante</b>                   | <b>19.241,5</b> | <b>19.219,4</b> | <b>18.058,9</b> | <b>19.550,8</b> | <b>17.745,2</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Contas a Receber                                   | 32,9            | 24,1            | 24,9            | 48,6            | 32,6            |
| Tributos a Recuperar                               | 1.592,3         | 1.632,9         | 1.703,8         | 1.870,7         | 2.407,3         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos   | 3.525,1         | 3.421,8         | 3.308,6         | 3.285,8         | 3.124,4         |
| Depósitos Judiciais                                | 2.009,3         | 1.935,8         | 1.863,8         | 1.902,4         | 1.865,9         |
| Outros Ativos                                      | 105,2           | 104,6           | 104,8           | 129,4           | 123,1           |
| Investimentos em Controladas                       | 1.099,4         | 1.065,1         | 1.013,6         | 971,9           | 898,7           |
| Direito de Uso                                     | 3.212,5         | 3.190,4         | 3.198,4         | 3.235,4         | 3.256,9         |
| Imobilizado                                        | 1.873,0         | 1.800,3         | 1.819,4         | 1.834,7         | 1.780,3         |
| Intangível                                         | 4.530,8         | 4.519,0         | 4.480,8         | 4.482,3         | 4.469,4         |
| <b>Total do Ativo não Circulante</b>               | <b>17.980,5</b> | <b>17.694,2</b> | <b>17.518,2</b> | <b>17.761,0</b> | <b>17.958,7</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                              | <b>37.222,0</b> | <b>36.913,6</b> | <b>35.577,1</b> | <b>37.311,9</b> | <b>35.703,9</b> |

**3T25**  
**Comentário do Desempenho**

**ANEXO III**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO**  
**PASSIVO**

| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                            | set/25          | jun/25          | mar/25          | dez/24          | set/24          |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                               |                 |                 |                 |                 |                 |
| Fornecedores                                            | 10.003,5        | 9.255,0         | 8.921,7         | 10.283,1        | 9.045,1         |
| <i>Fornecedores</i>                                     | 7.122,8         | 6.906,9         | 6.000,0         | 7.182,9         | 6.447,1         |
| <i>Fornecedores Convênio</i>                            | 2.880,7         | 2.348,1         | 2.921,7         | 3.100,2         | 2.598,1         |
| Repasse e outros depósitos                              | 1.250,6         | 1.267,5         | 1.506,2         | 1.640,6         | 1.490,6         |
| Empréstimos e Financiamentos                            | 1.144,2         | 1.403,6         | 1.465,4         | 1.402,2         | 643,4           |
| Salários, Férias e Encargos Sociais                     | 535,2           | 477,3           | 569,6           | 558,6           | 527,4           |
| Tributos a Recolher                                     | 233,0           | 251,0           | 265,5           | 363,0           | 273,6           |
| Partes Relacionadas                                     | 51,5            | 70,1            | 40,6            | 107,1           | 103,0           |
| Arrendamento Mercantil                                  | 443,1           | 433,0           | 440,2           | 452,7           | 467,2           |
| Receita Diferida                                        | 151,3           | 151,8           | 152,4           | 152,9           | 145,7           |
| Outras Contas a Pagar                                   | 1.433,9         | 1.600,2         | 1.663,9         | 1.750,4         | 1.613,9         |
| <b>Total do Passivo Circulante</b>                      | <b>15.246,3</b> | <b>14.909,6</b> | <b>15.025,5</b> | <b>16.710,6</b> | <b>14.309,9</b> |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                           |                 |                 |                 |                 |                 |
| Empréstimos e Financiamentos                            | 4.803,7         | 4.803,9         | 3.125,0         | 3.180,0         | 4.198,7         |
| Tributos a Recolher                                     | 44,5            | 49,8            | 52,0            | 55,6            | 4,2             |
| Arrendamento Mercantil                                  | 3.117,1         | 3.085,6         | 3.075,4         | 3.080,9         | 3.066,5         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 29,0            | 30,3            | 31,5            | 74,2            | 119,3           |
| Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas | 1.896,9         | 1.989,2         | 1.913,6         | 1.857,4         | 1.826,6         |
| Receita Diferida                                        | 845,8           | 881,5           | 917,2           | 952,9           | 996,4           |
| Outras Contas a Pagar                                   | 78,6            | 78,6            | 79,0            | 81,0            | 117,5           |
| <b>Total do Passivo não Circulante</b>                  | <b>10.815,6</b> | <b>10.919,0</b> | <b>9.193,7</b>  | <b>9.282,0</b>  | <b>10.329,0</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                 | <b>26.061,9</b> | <b>25.828,5</b> | <b>24.219,2</b> | <b>25.992,6</b> | <b>24.639,0</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                               |                 |                 |                 |                 |                 |
| Capital Social                                          | 13.602,5        | 13.602,5        | 13.602,5        | 13.602,5        | 13.602,5        |
| Reserva de Capital                                      | (2.816,1)       | (2.791,5)       | (2.644,6)       | (2.556,7)       | (2.557,4)       |
| Ações em Tesouraria                                     | (225,9)         | (266,6)         | (406,6)         | (503,6)         | (509,9)         |
| Reserva Legal                                           | 137,4           | 137,4           | 137,4           | 137,4           | 137,4           |
| Reserva de Retenção de Lucros                           | 543,3           | 543,6           | 768,6           | 319,8           | 319,8           |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                         | (154,2)         | (128,7)         | (112,1)         | (129,0)         | (81,4)          |
| Lucros (Prejuízos) Acumulados                           | 73,0            | (11,6)          | 12,8            | 448,7           | 153,9           |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                      | <b>11.160,1</b> | <b>11.085,1</b> | <b>11.357,9</b> | <b>11.319,3</b> | <b>11.064,9</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>            | <b>37.222,0</b> | <b>36.913,6</b> | <b>35.577,1</b> | <b>37.311,9</b> | <b>35.703,9</b> |

3T25

## Comentário do Desempenho

## ANEXO IV

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO GERENCIAL

| FLUXOS DE CAIXA GERENCIAL (em R\$ milhões)                       | 3T25           | 3T24           | set/25<br>12UM | set/24<br>12UM   |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                             | <b>84,6</b>    | <b>102,4</b>   | <b>367,8</b>   | <b>366,1</b>     |
| Efeito de IR/CS Líquido de Pagamento                             | (88,9)         | (57,9)         | (450,4)        | (435,3)          |
| Depreciação e Amortização                                        | 320,2          | 359,7          | 1.289,2        | 1.311,1          |
| Juros sobre Empréstimos e Arrendamento Mercantil Provisionados   | 335,3          | 217,4          | 1.111,0        | 1.032,3          |
| Equivalência Patrimonial                                         | (34,2)         | (33,2)         | (200,3)        | (85,1)           |
| Dividendos Recebidos                                             | -              | -              | 80,6           | (0,2)            |
| Provisão para Perdas de Estoques e Contas a Receber              | 161,2          | 163,7          | 727,0          | 662,7            |
| Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas          | (82,2)         | (41,3)         | 103,9          | 694,2            |
| Resultado na Venda de Ativos                                     | 0,9            | (0,0)          | 1,6            | (209,5)          |
| Apropriação da Receita Diferida                                  | (36,2)         | (37,5)         | (144,4)        | (145,9)          |
| Despesas com Plano de Ações e Opções                             | 5,9            | 4,8            | 16,9           | 11,6             |
| Outros                                                           | -              | -              | -              | -                |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                                    | <b>666,5</b>   | <b>678,1</b>   | <b>2.902,9</b> | <b>3.202,0</b>   |
| Contas a Receber Ajustado (sem Cartões de Terceiros)             | (52,0)         | (187,1)        | (691,7)        | (911,6)          |
| Estoques                                                         | (456,0)        | (218,8)        | (266,7)        | 363,0            |
| Tributos a Recuperar                                             | (64,1)         | 28,4           | 289,8          | 145,5            |
| Depósito judiciais                                               | (73,5)         | (46,2)         | (143,4)        | (107,6)          |
| Outros Ativos Ajustado (sem Cartão Luiza)                        | (59,3)         | (9,8)          | (155,9)        | 121,3            |
| <b>Variação nos Ativos Operacionais</b>                          | <b>(704,8)</b> | <b>(433,4)</b> | <b>(968,0)</b> | <b>(389,5)</b>   |
| Fornecedores (Incluindo convênio)                                | 748,5          | 335,4          | 879,2          | (182,6)          |
| Outras Contas a Pagar                                            | (175,6)        | 69,6           | (281,4)        | (120,8)          |
| <b>Variação nos Passivos Operacionais</b>                        | <b>572,9</b>   | <b>405,0</b>   | <b>597,8</b>   | <b>(303,4)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                | <b>534,6</b>   | <b>649,7</b>   | <b>2.532,7</b> | <b>2.509,1</b>   |
| Aquisição de Imobilizado e Intangível                            | (272,6)        | (148,2)        | (897,5)        | (652,2)          |
| Investimento em Controlada                                       | (2,5)          | (303,6)        | (98,0)         | (522,3)          |
| Venda de participação societária em controlada em conjunto       | -              | -              | -              | 166,8            |
| Venda de Contrato de Exclusividade e Direito de Exploração       | -              | -              | -              | 4,6              |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos</b>            | <b>(275,1)</b> | <b>(451,7)</b> | <b>(995,4)</b> | <b>(1.003,1)</b> |
| Captação de Empréstimos e Financiamentos                         | -              | 300,2          | 1.997,5        | 300,2            |
| Pagamento de Empréstimos e Financiamentos                        | (400,1)        | (107,3)        | (982,9)        | (2.409,1)        |
| Pagamento de Juros sobre Empréstimos e Financiamentos            | (108,1)        | (27,0)         | (598,7)        | (1.249,5)        |
| Pagamento de Arrendamento Mercantil                              | (113,5)        | (123,8)        | (475,2)        | (499,4)          |
| Pagamento de juros sobre Arrendamento Mercantil                  | (86,7)         | (78,1)         | (341,1)        | (318,7)          |
| Pagamento de Dividendos                                          | -              | -              | (225,0)        | -                |
| Aumento de Capital Privado                                       | -              | -              | -              | 1.250,0          |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>           | <b>(708,4)</b> | <b>(35,9)</b>  | <b>(625,5)</b> | <b>(2.926,5)</b> |
| Saldo Inicial de Caixa, Equiv. e TVM e Outros Ativos Financeiros | 8.000,7        | 6.478,0        | 6.640,1        | 8.060,7          |
| Saldo Final de Caixa, Equiv. e TVM e Outros Ativos Financeiros   | 7.551,9        | 6.640,1        | 7.551,9        | 6.640,1          |
| <b>Variação no Caixa, Equiv. e Títulos e Valores Mobiliários</b> | <b>(448,9)</b> | <b>162,1</b>   | <b>911,8</b>   | <b>(1.420,6)</b> |

Nota: A diferença entre a Demonstração de Fluxo de Caixa e a Demonstração de Fluxo de Caixa Gerencial Ajustado refere-se basicamente a:

- (i) tratamento dos Títulos e Valores Mobiliários (TVM) como Equivalentes de Caixa.
- (ii) tratamento do Recebíveis de Cartão de Crédito como Caixa.
- (iii) tratamento de Fornecedores Convênio como Fornecedores

3T25

## Comentário do Desempenho

## ANEXO V

### RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO (ROIC) E INVESTIMENTO (ROE)

| CAPITAL INVESTIDO (R\$MM)                        | set-25   | jun-25   | mar-25   | dez-24   | set-24   |
|--------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>(=) Capital de Giro</b>                       | 3.559,4  | 3.599,8  | 2.765,3  | 2.077,4  | 2.271,0  |
| (+) Contas a receber                             | 32,9     | 24,1     | 24,9     | 48,6     | 32,6     |
| (+) IR e CS diferidos                            | 3.525,1  | 3.421,8  | 3.308,6  | 3.285,8  | 3.124,4  |
| (+) Impostos a recuperar                         | 1.592,3  | 1.632,9  | 1.703,8  | 1.870,7  | 2.407,3  |
| (+) Depósitos judiciais                          | 2.009,3  | 1.935,8  | 1.863,8  | 1.902,4  | 1.865,9  |
| (+) Outros ativos                                | 105,2    | 104,6    | 104,8    | 129,4    | 123,1    |
| (+) Invest. contr. em conjunto                   | 1.099,4  | 1.065,1  | 1.013,6  | 971,9    | 898,7    |
| (+) Direito de Uso                               | 3.212,5  | 3.190,4  | 3.198,4  | 3.235,4  | 3.256,9  |
| (+) Imobilizado                                  | 1.873,0  | 1.800,3  | 1.819,4  | 1.834,7  | 1.780,3  |
| (+) Intangível                                   | 4.530,8  | 4.519,0  | 4.480,8  | 4.482,3  | 4.469,4  |
| <b>(+) Ativos não circulantes operacionais</b>   | 17.980,5 | 17.694,2 | 17.518,2 | 17.761,0 | 17.958,7 |
| (-) Provisão para contingências                  | 1.896,9  | 1.989,2  | 1.913,6  | 1.857,4  | 1.826,6  |
| (-) Arrendamento Mercantil                       | 3.117,1  | 3.085,6  | 3.075,4  | 3.080,9  | 3.066,5  |
| (-) Receita diferida                             | 845,8    | 881,5    | 917,2    | 952,9    | 996,4    |
| (-) Tributos a Recolher                          | 44,5     | 49,8     | 52,0     | 55,6     | 4,2      |
| (-) IR e CS diferidos                            | 29,0     | 30,3     | 31,5     | 74,2     | 119,3    |
| (-) Outras contas a pagar                        | 78,6     | 78,6     | 79,0     | 81,0     | 117,5    |
| <b>(-) Passivos não circulantes operacionais</b> | 6.011,9  | 6.115,0  | 6.068,7  | 6.102,1  | 6.130,3  |
| <b>(=) Capital Fixo</b>                          | 11.968,7 | 11.579,2 | 11.449,5 | 11.659,0 | 11.828,3 |
| <b>(=) Capital Investido Total</b>               | 15.528,1 | 15.179,0 | 14.214,8 | 13.736,3 | 14.099,3 |
| (+) Dívida Líquida                               | 4.368,0  | 4.093,9  | 2.856,9  | 2.417,1  | 3.034,5  |
| (+) Patrimônio Líquido                           | 11.160,1 | 11.085,1 | 11.357,9 | 11.319,3 | 11.064,9 |
| <b>(=) Financiamento Total</b>                   | 15.528,1 | 15.179,0 | 14.214,8 | 13.736,3 | 14.099,3 |

| RECONCILIAÇÃO DAS DESPESAS FINANCEIRAS (R\$MM)             | 3T25           | 2T25           | 1T25           | 4T24           | 3T24           |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Receitas Financeiras                                       | 208,1          | 183,5          | 170,3          | 169,1          | 223,9          |
| Despesas Financeiras                                       | (696,2)        | (679,1)        | (658,4)        | (559,1)        | (524,5)        |
| <b>Despesas Financeiras Líquidas</b>                       | <b>(488,1)</b> | <b>(495,6)</b> | <b>(488,1)</b> | <b>(390,0)</b> | <b>(300,6)</b> |
| Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros   | 206,3          | 250,1          | 315,6          | 236,2          | 215,0          |
| <b>Despesas Financeiras Ajustadas</b>                      | <b>(281,8)</b> | <b>(245,4)</b> | <b>(172,4)</b> | <b>(153,8)</b> | <b>(85,5)</b>  |
| Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas     | 95,8           | 83,4           | 58,6           | 52,3           | 29,1           |
| <b>Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos</b> | <b>(186,0)</b> | <b>(162,0)</b> | <b>(113,8)</b> | <b>(101,5)</b> | <b>(56,4)</b>  |

| RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)               | 3T25            | 2T25            | 1T25            | 4T24            | 3T24            |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| EBITDA                                                   | 807,4           | 687,1           | 761,2           | 842,4           | 713,5           |
| Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros | (206,3)         | (250,1)         | (315,6)         | (236,2)         | (215,0)         |
| Depreciação                                              | (320,2)         | (318,3)         | (323,1)         | (327,6)         | (359,7)         |
| IR/CS correntes e diferidos                              | 85,4            | 102,4           | 62,8            | 170,0           | 49,1            |
| Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas   | (95,8)          | (83,4)          | (58,6)          | (52,3)          | (29,1)          |
| <b>Lucro Líquido Operacional (NOPLAT)</b>                | <b>270,6</b>    | <b>137,6</b>    | <b>126,6</b>    | <b>396,3</b>    | <b>158,8</b>    |
| <b>Capital Investido</b>                                 | <b>15.528,1</b> | <b>15.179,0</b> | <b>14.214,8</b> | <b>13.736,3</b> | <b>14.099,3</b> |
| <b>ROIC Anualizado</b>                                   | <b>7%</b>       | <b>4%</b>       | <b>4%</b>       | <b>12%</b>      | <b>5%</b>       |
| Lucro Líquido                                            | 84,6            | (24,4)          | 12,8            | 294,8           | 102,4           |
| Patrimônio Líquido                                       | 11.160,1        | 11.085,1        | 11.357,9        | 11.319,3        | 11.064,9        |
| <b>ROE Anualizado</b>                                    | <b>3%</b>       | <b>-1%</b>      | <b>0%</b>       | <b>10%</b>      | <b>4%</b>       |

3T25

## Comentário do Desempenho

## ANEXO VI

### ABERTURA DAS VENDAS TOTAIS E NÚMERO DE LOJAS POR CANAL

| Abertura Vendas Totais             | 3T25            | A.V.(%)       | 3T24            | A.V.(%)       | Crescimento  |
|------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|
|                                    |                 |               |                 |               | Total        |
| Lojas Virtuais                     | 289,7           | 1,9%          | 280,7           | 1,8%          | 3,2%         |
| Lojas Convencionais                | 4.448,9         | 29,5%         | 4.223,3         | 27,3%         | 5,3%         |
| <b>Subtotal - Lojas Físicas</b>    | <b>4.738,6</b>  | <b>31,4%</b>  | <b>4.504,0</b>  | <b>29,1%</b>  | <b>5,2%</b>  |
| E-commerce Tradicional (1P)        | 6.412,0         | 42,5%         | 6.520,9         | 42,1%         | -1,7%        |
| Marketplace (3P)                   | 3.947,9         | 26,1%         | 4.472,8         | 28,9%         | -11,7%       |
| <b>Subtotal - E-commerce Total</b> | <b>10.359,9</b> | <b>68,6%</b>  | <b>10.993,7</b> | <b>70,9%</b>  | <b>-5,8%</b> |
| <b>Vendas Totais</b>               | <b>15.098,5</b> | <b>100,0%</b> | <b>15.497,7</b> | <b>100,0%</b> | <b>-2,6%</b> |

| Abertura Vendas Totais             | 9M25            | A.V.(%)       | 9M24            | A.V.(%)       | Crescimento  |
|------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|
|                                    |                 |               |                 |               | Total        |
| Lojas Virtuais                     | 875,0           | 1,9%          | 844,6           | 1,8%          | 3,6%         |
| Lojas Convencionais                | 13.421,7        | 28,9%         | 12.794,9        | 27,3%         | 4,9%         |
| <b>Subtotal - Lojas Físicas</b>    | <b>14.296,7</b> | <b>30,8%</b>  | <b>13.639,5</b> | <b>29,1%</b>  | <b>4,8%</b>  |
| E-commerce Tradicional (1P)        | 19.554,6        | 42,1%         | 19.791,9        | 42,2%         | -1,2%        |
| Marketplace (3P)                   | 12.592,5        | 27,1%         | 13.479,7        | 28,7%         | -6,6%        |
| <b>Subtotal - E-commerce Total</b> | <b>32.147,1</b> | <b>69,2%</b>  | <b>33.271,6</b> | <b>70,9%</b>  | <b>-3,4%</b> |
| <b>Vendas Totais</b>               | <b>46.443,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>46.911,1</b> | <b>100,0%</b> | <b>-1,0%</b> |

(1) Vendas Totais incluem a receita bruta das lojas físicas e do e-commerce mais as vendas do marketplace.

| Número de Lojas por Canal - Final do Período | set/25       | Part(%)       | set/24       | Part(%)       | Crescimento |
|----------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
|                                              |              |               |              |               | Total       |
| Lojas Virtuais                               | 230          | 18,5%         | 230          | 18,5%         | -           |
| Lojas Convencionais                          | 1.015        | 81,5%         | 1.015        | 81,5%         | -           |
| <b>Total</b>                                 | <b>1.245</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.245</b> | <b>100,0%</b> | <b>-</b>    |

|                                  |                |               |                |               |              |
|----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|
| <b>Área total de vendas (m²)</b> | <b>680.338</b> | <b>100,0%</b> | <b>692.826</b> | <b>100,0%</b> | <b>-1,8%</b> |
|----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|

## 3T25 Comentário do Desempenho

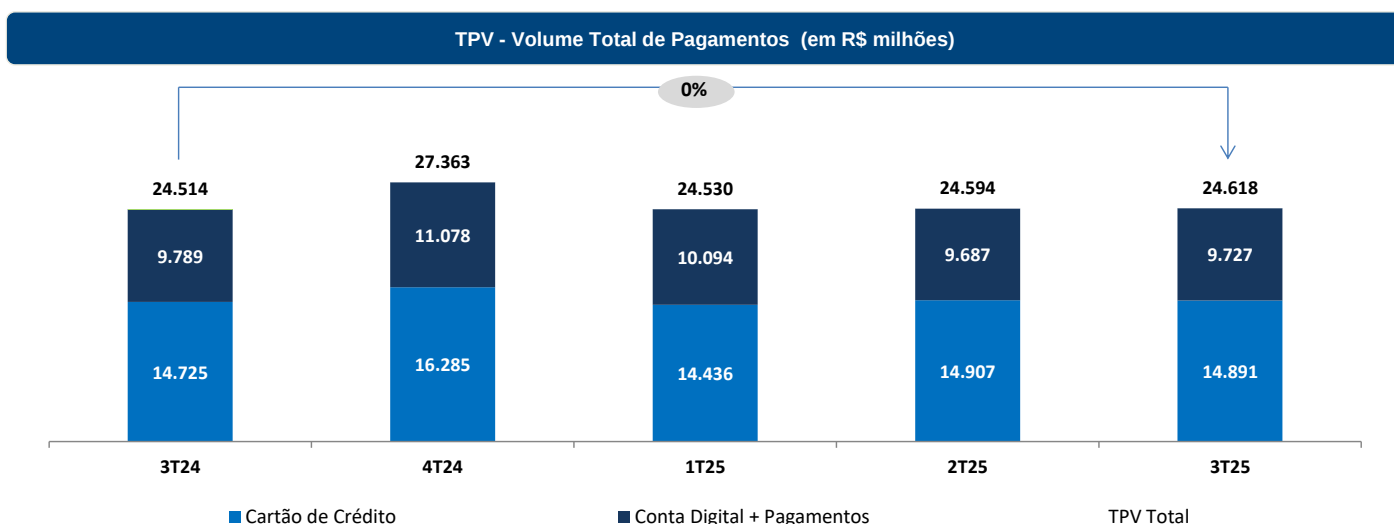
### ANEXO VII MAGALUPAY

As iniciativas do Magalupay integram soluções financeiras para clientes e sellers. Entre os serviços oferecidos, estão subadquirência, conta digital, cartão de crédito, CDC (“Buy Now, Pay Later”), seguros e empréstimos para pessoas físicas e jurídicas.

A consolidação do Magalupay continua a impulsionar o desempenho robusto dos serviços financeiros, evidenciando uma importante diversificação de resultados. Houve um destaque para o avanço do Crédito Direto ao Consumidor em todos os canais, avançando em originação tanto nas lojas físicas quanto no ambiente online. A retomada resultou na expansão da carteira de CDC em 7,1% no trimestre, que atingiu R\$1,6 bilhão. O Consórcio também manteve um sólido ritmo de crescimento, com a receita líquida avançando cerca de 10%. Em conjunto, essa evolução das verticais reafirma o Magalupay como uma plataforma de soluções financeiras sustentáveis.

#### | Indicadores Operacionais

- O volume total de transações (TPV) foi de R\$24,6 bilhões no 3T25, mantendo-se estável em relação ao 3T24.

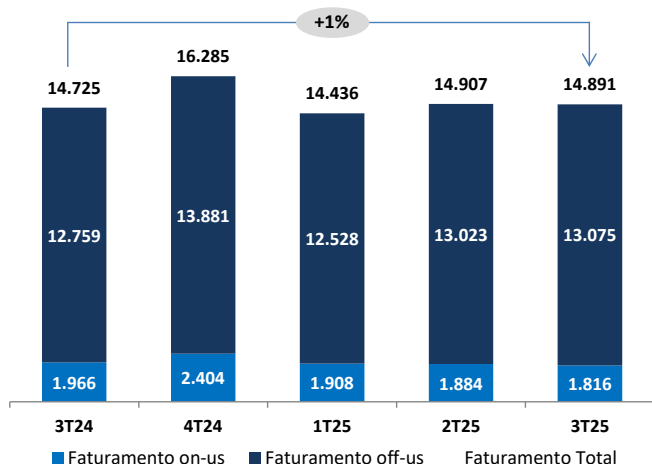


#### | Cartão de Crédito

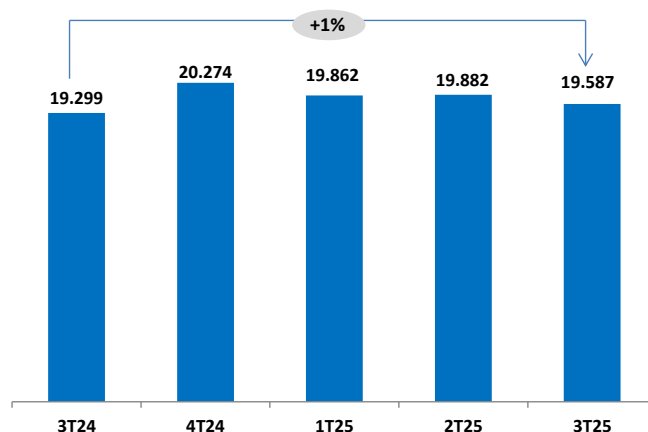
- O TPV de Cartão de Crédito foi de R\$14,9 bilhões no 3T25, crescendo 1,1% em relação ao 3T24. Esse resultado foi impulsionado pelo faturamento robusto fora do Magalu, que avançou 2,5% no trimestre, totalizando R\$13,1 bilhões. As vendas realizadas dentro do ecossistema por clientes do Cartão Luiza e do Cartão Magalu — reconhecidos pela fidelidade e maior frequência de compra — totalizaram R\$1,8 bilhão no 3T25.
- A carteira de crédito totalizou R\$19,6 bilhões ao final do 3T25, um aumento de 1,5% em relação ao 3T24.

## 3T25 Comentário do Desempenho

TPV Cartão de Crédito (em R\$ milhares)

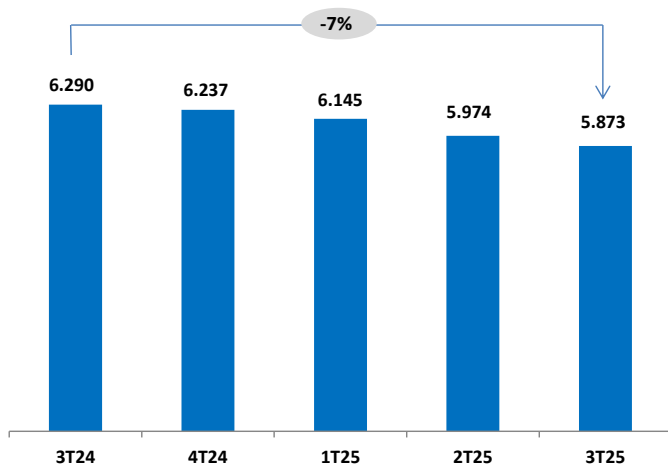


Evolução Carteira de Cartões de Crédito (em R\$ milhares)

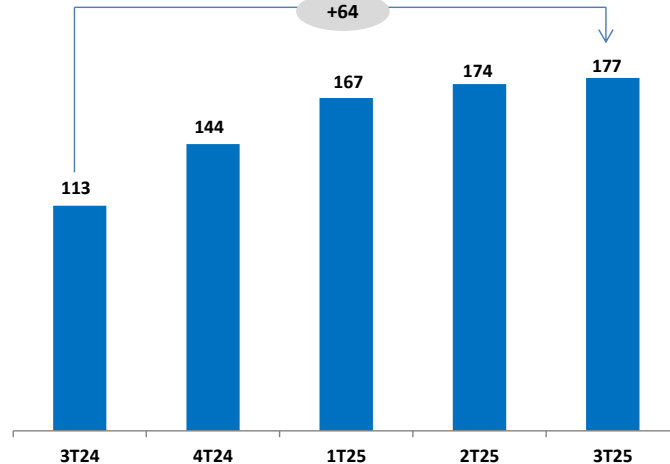


- Em set/25, a base total de cartões de crédito foi de 5,9 milhões de cartões (-6,6% versus set/24), incluindo o Cartão Luiza e o Cartão Magalu.

Evolução da Base de Cartões de Crédito (em quantidade, mil)



Evolução do Número de sellers com Conta Digital MagaluPay (em quantidade, mil)



### Conta Digital e Pagamentos

- O volume total de transações processadas (TPV) na subadquirência, conta digital e empréstimos para sellers atingiu R\$9,5 bilhões no 3T25, crescendo 2,3%.
- A Conta Digital Magalupay tem se consolidado como um hub financeiro para o ecossistema. O Magalupay Empresas alcançou 177 mil contas de sellers, que agora contam com diversos serviços em um único lugar. A força dessa plataforma resultou em um TPV total de R\$1,4 bilhão no 3T25 para toda a Conta Digital Magalupay.

# 3T25

## Comentário do Desempenho

### ANEXO VIII

### LUIZACRED

#### Demonstração de Resultados da Luizacred em IFRS

| R\$ milhões                                        | 3T25         | AV           | 3T24         | AV           | Var(%)       | 9M25         | AV           | 9M24          | AV           | Var(%)       |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Receitas da Intermediação Financeira               | 568,6        | 100,0%       | 603,3        | 100,0%       | -5,8%        | 1.862,8      | 100,0%       | 1.860,0       | 100,0%       | 0,1%         |
| Despesas da Intermediação Financeira               | (563,5)      | -99,1%       | (612,6)      | -101,5%      | -8,0%        | (1.811,9)    | -97,3%       | (1.946,6)     | -104,7%      | -6,9%        |
| Operações de Captação no Mercado                   | (103,5)      | -18,2%       | (119,4)      | -19,8%       | -13,3%       | (330,8)      | -17,8%       | (392,2)       | -21,1%       | -15,7%       |
| Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa      | (460,1)      | -80,9%       | (493,2)      | -81,7%       | -6,7%        | (1.481,1)    | -79,5%       | (1.554,4)     | -83,6%       | -4,7%        |
| <b>Resultado Bruto da Intermediação Financeira</b> | <b>5,1</b>   | <b>0,9%</b>  | <b>(9,3)</b> | <b>-1,5%</b> | <b>-</b>     | <b>50,9</b>  | <b>2,7%</b>  | <b>(86,6)</b> | <b>-4,7%</b> | <b>-</b>     |
| Receitas de Prestação de Serviços                  | 407,4        | 71,7%        | 405,0        | 67,1%        | 0,6%         | 1.217,9      | 65,4%        | 1.209,7       | 65,0%        | 0,7%         |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais            | (295,1)      | -51,9%       | (290,6)      | -48,2%       | 1,6%         | (893,7)      | -48,0%       | (878,3)       | -47,2%       | 1,7%         |
| Despesas de Pessoal                                | (5,0)        | -0,9%        | (3,7)        | -0,6%        | 37,1%        | (16,6)       | -0,9%        | (8,7)         | -0,5%        | 91,4%        |
| Outras Despesas Administrativas                    | (208,0)      | -36,6%       | (196,7)      | -32,6%       | 5,7%         | (610,5)      | -32,8%       | (598,2)       | -32,2%       | 2,1%         |
| Depreciação e Amortização                          | (3,1)        | -0,5%        | (2,9)        | -0,5%        | 4,8%         | (8,6)        | -0,5%        | (8,9)         | -0,5%        | -3,0%        |
| Despesas Tributárias                               | (54,4)       | -9,6%        | (53,9)       | -8,9%        | 0,8%         | (169,1)      | -9,1%        | (165,9)       | -8,9%        | 1,9%         |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais            | (24,7)       | -4,3%        | (33,4)       | -5,5%        | -26,1%       | (88,8)       | -4,8%        | (96,7)        | -5,2%        | -8,1%        |
| <b>Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro</b> | <b>117,4</b> | <b>20,6%</b> | <b>105,1</b> | <b>17,4%</b> | <b>11,6%</b> | <b>375,1</b> | <b>20,1%</b> | <b>244,8</b>  | <b>13,2%</b> | <b>53,2%</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social             | (49,4)       | -8,7%        | (39,1)       | -6,5%        | 26,3%        | (121,3)      | -6,5%        | (94,6)        | -5,1%        | 28,3%        |
| <b>Lucro Líquido</b>                               | <b>68,0</b>  | <b>12,0%</b> | <b>66,0</b>  | <b>10,9%</b> | <b>2,9%</b>  | <b>253,7</b> | <b>13,6%</b> | <b>150,2</b>  | <b>8,1%</b>  | <b>68,9%</b> |

#### Demonstração de Resultados da Luizacred pelas normas contábeis estabelecidas pelo Banco Central

| R\$ milhões                                        | 3T25          | AV           | 3T24         | AV           | Var(%)        | 9M25         | AV           | 9M24           | AV           | Var(%)        |
|----------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|----------------|--------------|---------------|
| Receitas da Intermediação Financeira               | 568,6         | 100,0%       | 603,4        | 100,0%       | -5,8%         | 1.862,9      | 100,0%       | 1.860,2        | 100,0%       | 0,1%          |
| Despesas da Intermediação Financeira               | (603,0)       | -106,1%      | (603,3)      | -100,0%      | 0,0%          | (1.864,0)    | -100,1%      | (1.979,3)      | -106,4%      | -5,8%         |
| Operações de Captação no Mercado                   | (103,5)       | -18,2%       | (119,4)      | -19,8%       | -13,3%        | (330,8)      | -17,8%       | (392,2)        | -21,1%       | -15,7%        |
| Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa      | (499,6)       | -87,9%       | (483,9)      | -80,2%       | 3,2%          | (1.533,2)    | -82,3%       | (1.587,1)      | -85,3%       | -3,4%         |
| <b>Resultado Bruto da Intermediação Financeira</b> | <b>(34,5)</b> | <b>-6,1%</b> | <b>0,1</b>   | <b>0,0%</b>  | <b>-</b>      | <b>(1,1)</b> | <b>-0,1%</b> | <b>(119,1)</b> | <b>-6,4%</b> | <b>-99,0%</b> |
| Receitas de Prestação de Serviços                  | 407,4         | 71,7%        | 405,0        | 67,1%        | 0,6%          | 1.217,9      | 65,4%        | 1.209,7        | 65,0%        | 0,7%          |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais            | (295,1)       | -51,9%       | (290,6)      | -48,2%       | 1,6%          | (893,7)      | -48,0%       | (878,3)        | -47,2%       | 1,7%          |
| Despesas de Pessoal                                | (5,0)         | -0,9%        | (3,7)        | -0,6%        | 37,1%         | (16,6)       | -0,9%        | (8,7)          | -0,5%        | 91,4%         |
| Outras Despesas Administrativas                    | (208,0)       | -36,6%       | (196,7)      | -32,6%       | 5,7%          | (610,5)      | -32,8%       | (598,2)        | -32,2%       | 2,1%          |
| Depreciação e Amortização                          | (3,1)         | -0,5%        | (2,9)        | -0,5%        | 4,8%          | (8,6)        | -0,5%        | (8,9)          | -0,5%        | -3,0%         |
| Despesas Tributárias                               | (54,4)        | -9,6%        | (53,9)       | -8,9%        | 0,8%          | (169,1)      | -9,1%        | (165,9)        | -8,9%        | 1,9%          |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais            | (24,7)        | -4,3%        | (33,4)       | -5,5%        | -26,1%        | (88,8)       | -4,8%        | (96,7)         | -5,2%        | -8,1%         |
| <b>Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro</b> | <b>77,8</b>   | <b>13,7%</b> | <b>114,4</b> | <b>19,0%</b> | <b>-32,0%</b> | <b>323,0</b> | <b>17,3%</b> | <b>212,3</b>   | <b>11,4%</b> | <b>52,2%</b>  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social             | (33,6)        | -5,9%        | (42,8)       | -7,1%        | -21,6%        | (100,5)      | -5,4%        | (81,6)         | -4,4%        | 23,2%         |
| <b>Lucro Líquido</b>                               | <b>44,3</b>   | <b>7,8%</b>  | <b>71,6</b>  | <b>11,9%</b> | <b>-38,2%</b> | <b>222,5</b> | <b>11,9%</b> | <b>130,7</b>   | <b>7,0%</b>  | <b>70,3%</b>  |

## 3T25

### Comentário do Desempenho

#### | Receitas da Intermediação Financeira

No 3T25, as receitas da intermediação financeira atingiram R\$568,6 milhões, uma redução de 5,8% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, em função de uma menor inadimplência da carteira e, conseqüentemente, à redução da receita gerada por juros de atraso.

#### | Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PDD)

A carteira vencida de 15 dias a 90 dias (NPL 15) representou apenas 2,6% da carteira total em set/25, uma melhora de 0,2 p.p. em relação a set/24 e de 0,1 p.p. em relação a jun/25. A carteira vencida acima de 90 dias (NPL 90) foi de 8,0% em set/25, uma melhora de 0,8 p.p. em relação a set/24 e de 0,4 p.p. em relação a jun/25.

A política de crédito assertiva da Luizacred, somada aos eficientes esforços de cobrança realizados pelos canais digitais, lojas e centrais, tem sido fundamental para a evolução positiva dos indicadores de carteira. O resultado direto desses esforços é a redução contínua da inadimplência das safras mais recentes. A carteira vencida total diminuiu 6,4% no 3T25, passando de R\$2.214,5 milhões em jun/25 para R\$2.073,4 milhões em set/25.

As despesas de PDD líquidas de recuperação representaram 2,3% da carteira total no 3T25. Seguimos com uma tendência positiva nos indicadores de inadimplência nos últimos meses, sinalizando a contribuição favorável das novas safras para o resultado da Luizacred. O índice de cobertura da carteira vencida foi de 158% em set/25, um aumento de 4,2 p.p. em relação a set/24.

| CARTEIRA - VISÃO ATRASO                                       | set-25        |               | jun-25        |               | mar-25        |               | dez-24        |               | set-24        |               |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 000 a 014 dias                                                | 17.514        | 89,4%         | 17.667        | 88,9%         | 17.666        | 88,9%         | 18.086        | 89,2%         | 17.053        | 88,4%         |
| 015 a 030 dias                                                | 132           | 0,7%          | 129           | 0,6%          | 152           | 0,8%          | 138           | 0,7%          | 118           | 0,6%          |
| 031 a 060 dias                                                | 175           | 0,9%          | 179           | 0,9%          | 216           | 1,1%          | 186           | 0,9%          | 184           | 1,0%          |
| 061 a 090 dias                                                | 200           | 1,0%          | 232           | 1,2%          | 225           | 1,1%          | 229           | 1,1%          | 238           | 1,2%          |
| 091 a 120 dias                                                | 251           | 1,3%          | 250           | 1,3%          | 244           | 1,2%          | 238           | 1,2%          | 219           | 1,1%          |
| 121 a 150 dias                                                | 201           | 1,0%          | 262           | 1,3%          | 233           | 1,2%          | 194           | 1,0%          | 214           | 1,1%          |
| 151 a 180 dias                                                | 211           | 1,1%          | 207           | 1,0%          | 178           | 0,9%          | 178           | 0,9%          | 211           | 1,1%          |
| 180 a 360 dias                                                | 903           | 4,6%          | 957           | 4,8%          | 947           | 4,8%          | 1.025         | 5,1%          | 1.063         | 5,5%          |
| <b>Carteira de Crédito (R\$ milhões)</b>                      | <b>19.588</b> | <b>100,0%</b> | <b>19.882</b> | <b>100,0%</b> | <b>19.862</b> | <b>100,0%</b> | <b>20.274</b> | <b>100,0%</b> | <b>19.299</b> | <b>100,0%</b> |
| Expectativa de Recebimento de Carteira Vencida acima 360 dias | 474           |               | 454           |               | 464           |               | 453           |               | 444           |               |
| <b>Carteira Total em IFRS 9 (R\$ milhões)</b>                 | <b>20.062</b> |               | <b>20.336</b> |               | <b>20.326</b> |               | <b>20.727</b> |               | <b>19.743</b> |               |
| Atraso de 15 a 90 Dias                                        | 507           | 2,6%          | 540           | 2,7%          | 593           | 3,0%          | 553           | 2,7%          | 540           | 2,8%          |
| Atraso Maior 90 Dias                                          | 1.566         | 8,0%          | 1.675         | 8,4%          | 1.602         | 8,1%          | 1.635         | 8,1%          | 1.707         | 8,8%          |
| <b>Atraso Total</b>                                           | <b>2.073</b>  | <b>10,6%</b>  | <b>2.215</b>  | <b>11,1%</b>  | <b>2.196</b>  | <b>11,1%</b>  | <b>2.188</b>  | <b>10,8%</b>  | <b>2.246</b>  | <b>11,6%</b>  |
| <b>PDD Total em IFRS 9</b>                                    | <b>2.476</b>  | <b>12,6%</b>  | <b>2.613</b>  | <b>13,1%</b>  | <b>2.592</b>  | <b>13,1%</b>  | <b>2.592</b>  | <b>12,8%</b>  | <b>2.625</b>  | <b>13,6%</b>  |
| <b>Índice de Cobertura Total</b>                              | <b>158%</b>   |               | <b>156%</b>   |               | <b>162%</b>   |               | <b>159%</b>   |               | <b>154%</b>   |               |

Nota: para melhor comparabilidade e análise de desempenho dos créditos (NPL), a Companhia passou a divulgar a abertura da carteira pelo critério de atraso, enquanto que no Banco Central a Companhia continua divulgando a abertura da carteira na visão por faixa de risco.

## Comentário do Desempenho

### | Resultado Bruto da Intermediação Financeira

O resultado bruto da intermediação financeira foi revertido de um valor negativo de R\$9,3 milhões no 3T24 para um resultado positivo de R\$5,1 milhões no 3T25. A melhora estrutural deste indicador é atribuída à melhoria na inadimplência e a redução do custo de *funding*, impulsionada pelo aumento de capital realizado no período anterior.

### | Receita de Serviços e Outras Despesas/Receitas Operacionais

As receitas de serviços cresceram 0,6% no 3T25, alcançando R\$407,4 milhões, em função principalmente do crescimento do faturamento. No mesmo período, as despesas operacionais cresceram 1,6%, representando R\$295,1 milhões.

### | Lucro Líquido

No 3T25, a Luizacred teve o lucro líquido em R\$68,0 milhões em IFRS. No mesmo período, de acordo com as práticas contábeis estabelecidas pelo Banco Central, o lucro líquido foi de R\$44,3 milhões.

### | Patrimônio Líquido

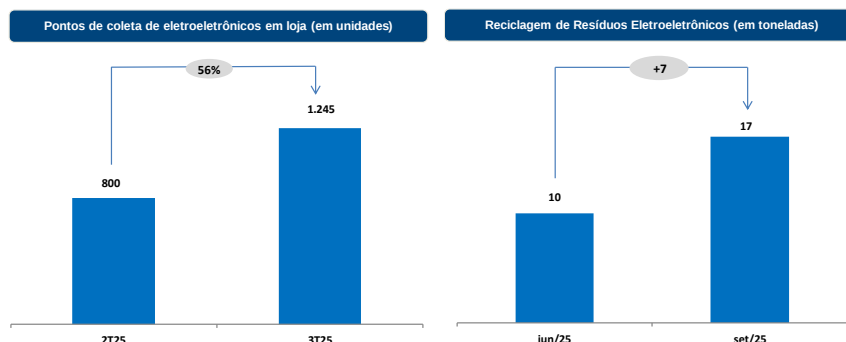
Em IFRS, o patrimônio líquido da Luizacred foi de R\$2,2 bilhões em set/25. Pelas novas práticas contábeis estabelecidas pelo Banco Central, o patrimônio líquido da Luizacred foi de R\$1,8 bilhão na mesma data.

## 3T25 Comentário do Desempenho

### ANEXO IX DESTAQUES SOCIOAMBIENTAIS

#### | Logística Reversa

O Programa de Logística Reversa de Eletroeletrônicos segue avançando: agora, todas as lojas do Magalu dispõem de um ponto de coleta para resíduos desse tipo. Entre julho e setembro, coletamos 17 toneladas em nossas filiais, totalizando 38 toneladas enviadas à reciclagem em 2025. A evolução se deve, em parte, à instalação de coletores em toda a rede, mas resulta principalmente de uma campanha de incentivo iniciada no segundo semestre junto às lideranças das lojas. A comunicação do programa para consumidores também ganhou uma página com informações sobre o processo de logística reversa de eletrônicos e a localização de cada um dos pontos de coleta Magalu em 20 estados brasileiros.



Também lançamos a 2ª edição do Mutirão do Eletrônico, frente do nosso programa de logística reversa conduzida junto à comunidade escolar, e com o apoio de colaboradores voluntários do Magalu. Cerca de 100 escolas da Zona Norte de São Paulo, além de estudantes de 8 municípios do interior do estado, participaram da competição. A apuração do volume coletado será divulgada em dezembro.

#### | Emissões

O Comitê Climático do Magalu, criado em maio, estabeleceu hubs dedicados em três frentes de descarbonização do negócio: sistemas de refrigeração, transportes e resíduos. Liderados pela diretoria de Sustentabilidade e compostos por equipes multidisciplinares, os hubs têm como objetivo desenvolver e implementar soluções de baixo carbono, em linha com a estratégia climática da companhia.

#### | Embalagens

Oito centros de distribuição (CDs) do Magalu passaram a operar com insumos de papel nos enchimentos e proteções das embalagens enviadas aos clientes, em substituição aos materiais plásticos até então utilizados para este fim. Com isso, já são 11 CDs operando com redução significativa no consumo de plásticos de uso único. Também ampliamos a adoção de unitizadores de carga (Gaylord), a fim de reduzir o uso de stretch film e pallets de madeira nas movimentações de cargas entre CDs. Depois de realizar testes em duas rotas em 2024, 13 novas rotas foram implementadas com 1.500 novos unitizadores.

#### | Diversidade e Inclusão

Em agosto, mês de conscientização sobre o combate à violência contra a mulher, o Magalu utilizou suas redes para amplificar o violentômetro, peça de comunicação que ajuda a identificar os tipos de violência contra a mulher, de maneira a prevenir o feminicídio. A ação disponibilizou a peça no app do Magalu e nas lojas da companhia, além de promover disparos para clientes e publicidade em portais de notícias e podcasts. Ao todo, a campanha registrou mais de 3 milhões de visualizações nas redes sociais da Lu, e outras 10 milhões em canais parceiros. Nas lojas, mais de 12 mil colaboradores foram capacitados para identificar, apoiar e acolher vítimas de violência doméstica e familiar.

Sediamos, ainda, a formação de mais 272 mulheres empreendedoras da periferia de São Paulo na Arena Magalu, em parceria com a escola de negócios Empreende Aí. Agora, elas terão acesso a uma capacitação em vendas e posicionamento digital com profissionais do Magalu especialistas no assunto.

# 3T25

## Comentário do Desempenho

### TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Teleconferência em Português com tradução simultânea para o inglês

07 de novembro de 2025 (sexta-feira)

**09h00 – Horário de Brasília**

**07h00 – Horário Estados Unidos (EST)**

### Acesso Teleconferência

#### Relações com Investidores

**Roberto Bellissimo**  
Diretor Financeiro e RI

**Vanessa Rossini**  
Diretora Adjunta RI

**Lucas Ozorio**  
Gerente RI

**Saulo Melo**  
Analista RI

**Natassia Lima**  
Analista RI

Tel.: +55 11 3504-2727

[ri@magazineluiza.com.br](mailto:ri@magazineluiza.com.br)

#### **Sobre o Magazine Luiza**

Magazine Luiza, ou Magalu, é uma empresa de tecnologia e logística voltada para o varejo. A partir de um varejista tradicional do interior de São Paulo com foco em bens duráveis para a classe média brasileira, a Companhia transformou-se em uma empresa de tecnologia, fornecendo uma ampla gama de produtos e serviços para brasileiros de todas as classes. O Magalu possui uma forte presença geográfica, com vinte e um centros de distribuição estrategicamente localizados que atendem uma rede de mais de 1.245 lojas distribuídas em 20 estados. No centro do sucesso do Magalu está uma plataforma de varejo multicanal, capaz de alcançar clientes através de aplicativos, site e lojas físicas. Uma grande parte do sucesso da empresa também se deve à sua equipe interna de desenvolvimento, o Luizalabs, que é composto por mais de 2.200 desenvolvedores e especialistas. Entre outras coisas, o Luizalabs utiliza tecnologias como big data e machine learning para criar aplicativos para as diversas áreas da Companhia, como atendimento, logística, financeiro e gestão de estoque, com o objetivo de eliminar qualquer fricção no processo do varejo, melhorando a rentabilidade, os prazos de entrega e a experiência do cliente. A empresa tem estado na vanguarda da adoção do e-commerce na América Latina e a operação online, incluindo o marketplace, representa 69% das vendas totais. O Magalu também possui um modelo logístico único e inovador. As operações logísticas online e offline são 100% integradas, e permitem que a Companhia aproveite sua presença física para reduzir radicalmente os custos e os prazos de entrega no Brasil.

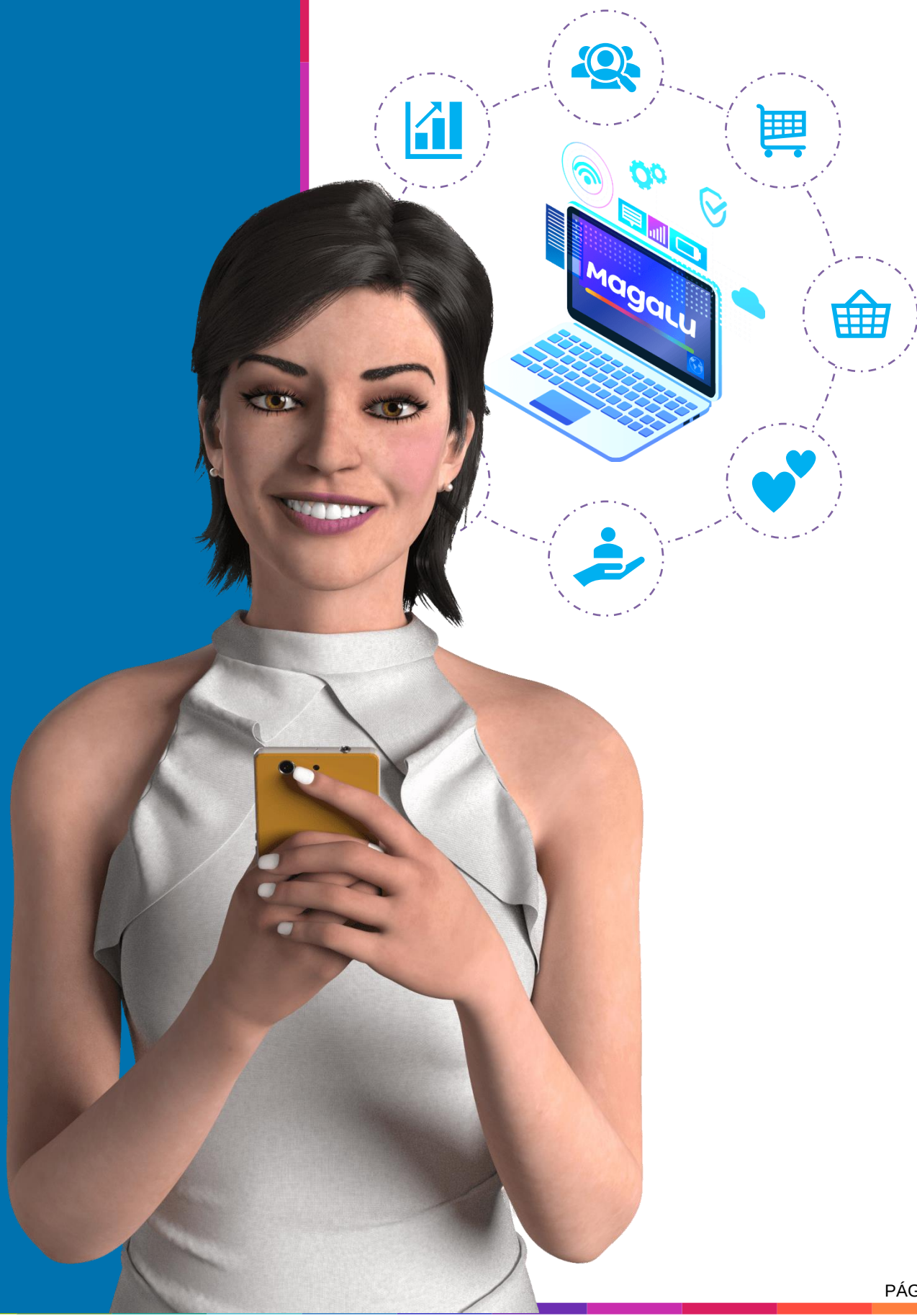
#### **EBITDA, EBITDA Ajustado e Lucro Líquido Ajustado**

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil. Por não considerar despesas intrínsecas ao negócio, o EBITDA apresenta limitações que afetam seu uso como indicador de rentabilidade ou liquidez. O EBITDA não deve ser considerado como alternativa ao lucro líquido ou fluxo de caixa operacional. Além disso, o EBITDA não possui significado padrão, e nossa definição pode não ser comparável com a definição adotada por outras Companhias. Os resultados extraordinários considerados para efeito de cálculo do EBITDA Ajustado e do Lucro Líquido Ajustado também não devem ser considerados como alternativa ao EBITDA e ao lucro líquido, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil.

#### **Aviso Legal**

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Magazine Luiza são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## ITR - Informações Trimestrais 30 de setembro de 2025



**Notas Explicativas**



**Magazine Luiza S.A. e Controladas**

**Informações Trimestrais - ITR**

30 de setembro de 2025

**Índice**

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| Relatório sobre a revisão de informações trimestrais ..... | 1  |
| Balanços patrimoniais .....                                | 3  |
| Demonstrações dos resultados .....                         | 5  |
| Demonstrações dos resultados abrangentes .....             | 6  |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....     | 7  |
| Demonstrações dos fluxos de caixa .....                    | 8  |
| Demonstrações do valor adicionado .....                    | 9  |
| Notas explicativas às informações trimestrais .....        | 10 |

**Notas Explicativas****Shape the future  
with confidence**

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

**Relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

Aos Administradores e Acionistas da  
**Magazine Luiza S.A.**  
Franca - SP

**Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Magazine Luiza S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

**Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

**Notas Explicativas****Shape the future  
with confidence****Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

**Ênfase - Reapresentação dos valores correspondentes**

Conforme mencionado na nota explicativa 2.1, devido à eliminação das transações que não envolveram caixa na movimentação relacionada a rubrica “Fornecedores - convênio” na atividade de financiamento, nas demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, os valores correspondentes ao período anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no CPC 03 (R2) - Demonstrações dos Fluxos de Caixa. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.

**Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O



Alexandre Rubio  
Contador CRC SP-223361/O

## Magazine Luiza S.A.

### Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

|                                                           |      | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|-----------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                           | Nota | 30/09/2025        | 31/12/2024        | 30/09/2025        | 31/12/2024        |
| <b>Ativo</b>                                              |      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                                         |      |                   |                   |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 3    | 817.170           | 718.648           | 1.424.531         | 1.827.197         |
| Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros | 4    | 63.548            | 272.824           | 155.418           | 337.894           |
| Contas a receber                                          | 5    | 3.511.994         | 3.447.789         | 5.329.907         | 5.833.528         |
| Estoques                                                  | 6    | 6.245.449         | 6.593.244         | 7.472.113         | 7.611.132         |
| Contas a receber de partes relacionadas                   | 7    | 2.461.247         | 1.864.959         | 2.299.306         | 1.661.405         |
| Tributos a recuperar                                      | 8    | 1.749.352         | 1.671.336         | 1.931.605         | 1.856.475         |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar        | 9    | 81.115            | 42.002            | 150.802           | 97.771            |
| Outros ativos circulantes                                 |      | 187.361           | 124.810           | 477.773           | 325.422           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                          |      | <b>15.117.236</b> | <b>14.735.612</b> | <b>19.241.455</b> | <b>19.550.824</b> |
| <b>Não circulante</b>                                     |      |                   |                   |                   |                   |
| Contas a receber                                          | 5    | 32.912            | 48.553            | 32.912            | 48.553            |
| Tributos a recuperar                                      | 8    | 1.547.637         | 1.808.934         | 1.592.269         | 1.870.705         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos          | 9    | 2.982.325         | 2.751.837         | 3.525.112         | 3.285.792         |
| Depósitos judiciais                                       | 21   | 1.333.789         | 1.333.234         | 2.009.304         | 1.902.376         |
| Outros ativos não circulantes                             |      | 104.110           | 128.498           | 105.203           | 129.362           |
| <b>Realizável a longo prazo</b>                           |      | <b>6.000.773</b>  | <b>6.071.056</b>  | <b>7.264.800</b>  | <b>7.236.788</b>  |
| Investimentos em controladas                              | 10   | 4.899.909         | 4.806.587         | -                 | -                 |
| Investimentos em controladas em conjunto                  | 11   | 1.099.390         | 971.862           | 1.099.390         | 971.862           |
| Direito de uso de arrendamento                            | 12   | 3.107.219         | 3.129.039         | 3.212.543         | 3.235.372         |
| Imobilizado                                               | 13   | 1.617.137         | 1.618.551         | 1.873.008         | 1.834.725         |
| Intangível                                                | 14   | 1.193.812         | 1.149.912         | 4.530.795         | 4.482.287         |
|                                                           |      | <b>11.917.467</b> | <b>11.675.951</b> | <b>10.715.736</b> | <b>10.524.246</b> |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                      |      | <b>17.918.240</b> | <b>17.747.007</b> | <b>17.980.536</b> | <b>17.761.034</b> |
| <b>Total do ativo</b>                                     |      | <b>33.035.476</b> | <b>32.482.619</b> | <b>37.221.991</b> | <b>37.311.858</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Magazine Luiza S.A.

### Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

|                                                            |    | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|------------------------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nota                                                       |    | 30/09/2025        | 31/12/2024        | 30/09/2025        | 31/12/2024        |
| <b>Passivo</b>                                             |    |                   |                   |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                                          |    |                   |                   |                   |                   |
| Fornecedores                                               | 15 | 6.201.553         | 6.291.347         | 7.122.797         | 7.182.906         |
| Fornecedores - convênio                                    | 16 | 2.685.503         | 2.946.541         | 2.880.727         | 3.100.213         |
| Parceiros e outros depósitos                               | 17 | -                 | -                 | 1.250.629         | 1.640.637         |
| Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros | 18 | 1.144.185         | 980.233           | 1.144.210         | 1.402.168         |
| Salários, férias e encargos sociais                        |    | 260.420           | 335.803           | 535.159           | 558.572           |
| Tributos a recolher                                        |    | 118.815           | 209.929           | 233.037           | 363.003           |
| Contas a pagar a partes relacionadas                       | 7  | 146.248           | 228.387           | 51.488            | 107.061           |
| Arrendamento mercantil                                     | 12 | 421.778           | 425.027           | 443.125           | 452.654           |
| Receita diferida                                           | 19 | 122.407           | 122.407           | 151.272           | 152.910           |
| Outros passivos circulantes                                | 20 | 965.536           | 1.144.002         | 1.433.859         | 1.750.426         |
| <b>Total do passivo circulante</b>                         |    | <b>12.066.445</b> | <b>12.683.676</b> | <b>15.246.303</b> | <b>16.710.550</b> |
| <b>Não circulante</b>                                      |    |                   |                   |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros | 18 | 4.803.723         | 3.179.992         | 4.803.723         | 3.179.992         |
| Tributos a recolher                                        |    | 192               | 1.057             | 44.463            | 55.597            |
| Contas a pagar a partes relacionadas                       | 7  | -                 | 200.000           | -                 | -                 |
| Arrendamento mercantil                                     | 12 | 3.027.436         | 2.993.853         | 3.117.054         | 3.080.881         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos           | 9  | -                 | -                 | 29.019            | 74.242            |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas    | 21 | 1.178.844         | 1.211.777         | 1.896.906         | 1.857.353         |
| Receita diferida                                           | 19 | 724.033           | 815.839           | 845.837           | 952.935           |
| Outros passivos não circulantes                            | 20 | 74.705            | 77.163            | 78.588            | 81.046            |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                     |    | <b>9.808.933</b>  | <b>8.479.681</b>  | <b>10.815.590</b> | <b>9.282.046</b>  |
| <b>Total do passivo</b>                                    |    | <b>21.875.378</b> | <b>21.163.357</b> | <b>26.061.893</b> | <b>25.992.596</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                  |    |                   |                   |                   |                   |
|                                                            | 22 |                   |                   |                   |                   |
| Capital social                                             |    | 13.602.498        | 13.602.498        | 13.602.498        | 13.602.498        |
| Reserva de capital                                         |    | (2.816.080)       | (2.556.694)       | (2.816.080)       | (2.556.694)       |
| Ações em tesouraria                                        |    | (225.894)         | (503.574)         | (225.894)         | (503.574)         |
| Reserva legal                                              |    | 137.442           | 137.442           | 137.442           | 137.442           |
| Reserva de lucros                                          |    | 616.307           | 768.554           | 616.307           | 768.554           |
| Ajuste de avaliação patrimonial                            |    | (154.175)         | (128.964)         | (154.175)         | (128.964)         |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                         |    | <b>11.160.098</b> | <b>11.319.262</b> | <b>11.160.098</b> | <b>11.319.262</b> |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio líquido</b>               |    | <b>33.035.476</b> | <b>32.482.619</b> | <b>37.221.991</b> | <b>37.311.858</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas  
Magazine Luiza S.A.

Demonstrações dos resultados  
Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

|                                                                                 | Nota     | Períodos de nove meses findos em: |              |              |              | Períodos de três meses findos em: |             |             |             |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                 |          | Controladora                      |              | Consolidado  |              | Controladora                      |             | Consolidado |             |
|                                                                                 |          | 30/09/2025                        | 30/09/2024   | 30/09/2025   | 30/09/2024   | 30/09/2025                        | 30/09/2024  | 30/09/2025  | 30/09/2024  |
| Receita líquida de vendas                                                       | 23       | 23.225.024                        | 22.744.088   | 27.550.302   | 27.250.775   | 7.550.226                         | 7.464.628   | 9.026.651   | 9.001.543   |
| Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços                   | 24       | (16.316.217)                      | (16.115.307) | (19.042.170) | (18.867.547) | (5.238.216)                       | (5.210.817) | (6.183.986) | (6.163.990) |
| Lucro bruto                                                                     |          | 6.908.807                         | 6.628.781    | 8.508.132    | 8.383.228    | 2.312.010                         | 2.253.811   | 2.842.665   | 2.837.553   |
| Receitas (despesas) operacionais                                                |          |                                   |              |              |              |                                   |             |             |             |
| Com vendas                                                                      | 25       | (4.413.388)                       | (4.179.953)  | (5.197.199)  | (5.086.176)  | (1.504.760)                       | (1.433.679) | (1.733.416) | (1.732.503) |
| Gerais e administrativas                                                        | 25       | (650.766)                         | (679.396)    | (1.032.173)  | (1.021.687)  | (215.764)                         | (222.400)   | (355.650)   | (342.148)   |
| Perdas de créditos esperadas                                                    |          | (330.488)                         | (324.897)    | (344.646)    | (343.904)    | (108.389)                         | (108.569)   | (112.618)   | (114.755)   |
| Depreciação e amortização                                                       | 12 13 14 | (771.400)                         | (776.881)    | (961.582)    | (1.005.681)  | (257.841)                         | (255.140)   | (320.209)   | (359.738)   |
| Resultado de equivalência patrimonial                                           | 10 11    | 232.759                           | 204.444      | 127.578      | 75.784       | 85.159                            | 87.404      | 34.241      | 33.249      |
| Outras receitas(despesas) operacionais, líquidas                                | 26       | 196.607                           | 71.648       | 194.009      | 46.105       | 124.526                           | 16.176      | 132.225     | 32.111      |
|                                                                                 |          | (5.736.676)                       | (5.685.035)  | (7.214.013)  | (7.335.559)  | (1.877.069)                       | (1.916.208) | (2.355.427) | (2.483.784) |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro                                 |          | 1.172.131                         | 943.746      | 1.294.119    | 1.047.669    | 434.941                           | 337.603     | 487.238     | 353.769     |
| Receitas financeiras                                                            |          | 450.398                           | 484.825      | 561.932      | 551.134      | 168.186                           | 200.609     | 208.102     | 223.930     |
| Despesas financeiras                                                            |          | (1.765.937)                       | (1.403.381)  | (2.033.641)  | (1.636.191)  | (601.977)                         | (446.876)   | (696.177)   | (524.483)   |
| Resultado financeiro                                                            | 27       | (1.315.539)                       | (918.556)    | (1.471.709)  | (1.085.057)  | (433.791)                         | (246.267)   | (488.075)   | (300.553)   |
| Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social |          | (143.408)                         | 25.190       | (177.590)    | (37.388)     | 1.150                             | 91.336      | (837)       | 53.216      |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos                    | 9        | 216.405                           | 128.706      | 250.587      | 191.284      | 83.435                            | 11.027      | 85.422      | 49.147      |
| Lucro do período                                                                |          | 72.997                            | 153.896      | 72.997       | 153.896      | 84.585                            | 102.363     | 84.585      | 102.363     |
| Lucro atribuível a:                                                             |          |                                   |              |              |              |                                   |             |             |             |
| Acionistas controladores                                                        |          | 72.997                            | 153.896      | 72.997       | 153.896      | 84.585                            | 102.363     | 84.585      | 102.363     |
| Lucro por ação                                                                  |          |                                   |              |              |              |                                   |             |             |             |
| Básico (reais por ação)                                                         | 22       | 0,099                             | 0,209        | 0,099        | 0,209        | 0,115                             | 0,139       | 0,115       | 0,139       |
| Diluído (reais por ação)                                                        | 22       | 0,099                             | 0,209        | 0,099        | 0,209        | 0,114                             | 0,138       | 0,114       | 0,138       |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Magazine Luiza S.A.

Demonstrações do resultado abrangente  
Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

|                                                                                       | Períodos de nove meses findos em: |            | Períodos de três meses findos em: |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
|                                                                                       | Controladora e Consolidado        |            | Controladora e Consolidado        |            |
|                                                                                       | 30/09/2025                        | 30/09/2024 | 30/09/2025                        | 30/09/2024 |
| <b>Lucro do período</b>                                                               | <b>72.997</b>                     | 153.896    | <b>84.585</b>                     | 102.363    |
| <b>Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:</b>         |                                   |            |                                   |            |
| Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial - participação nos    |                                   |            |                                   |            |
| Outros Resultados Abrangentes - ORA                                                   | <b>3.223</b>                      | (876)      | <b>29</b>                         | 221        |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo - VJORA                                  | <b>(41.418)</b>                   | (59.670)   | <b>(38.552)</b>                   | 38.959     |
| Efeito dos impostos                                                                   | <b>12.984</b>                     | 20.586     | <b>13.096</b>                     | (13.321)   |
| <b>Total de itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado</b> | <b>(25.211)</b>                   | (39.960)   | <b>(25.427)</b>                   | 25.859     |
| <b>Total dos resultados abrangentes do período, líquidos de impostos</b>              | <b>47.786</b>                     | 113.936    | <b>59.158</b>                     | 128.222    |
| <b>Atribuível a:</b>                                                                  |                                   |            |                                   |            |
| Acionistas controladores                                                              | <b>47.786</b>                     | 113.936    | <b>59.158</b>                     | 128.222    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Magazine Luiza S.A.

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

| Nota                                                                             | Reserva de lucros |                    |                     |               |                               |                            |                                 | Total      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------|
|                                                                                  | Capital social    | Reserva de capital | Ações em tesouraria | Reserva legal | Reserva de incentivos fiscais | Lucro (Prejuízo) Acumulado | Ajuste de avaliação patrimonial |            |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>                                          | 12.352.498        | (2.087.258)        | (990.603)           | 137.442       | 1.215.281                     | (895.444)                  | (121.382)                       | 9.610.534  |
| Aumento de capital                                                               | 1.250.000         | -                  | -                   | -             | -                             | -                          | -                               | 1.250.000  |
| Plano de ações                                                                   | -                 | 22.679             | -                   | -             | -                             | -                          | -                               | 22.679     |
| Ações em tesouraria vendidas ou entregues em plano de ações e negócios combinado | -                 | (492.846)          | 480.664             | -             | -                             | -                          | -                               | (12.182)   |
| Lucro líquido do período                                                         | -                 | -                  | -                   | -             | -                             | 153.896                    | -                               | 153.896    |
| <b>Outros resultados abrangentes:</b>                                            | -                 | -                  | -                   | -             | -                             | -                          | 39.960                          | 39.960     |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                                  | -                 | -                  | -                   | -             | -                             | -                          | -                               | -          |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>                                          | 13.602.498        | (2.557.425)        | (509.939)           | 137.442       | 1.215.281                     | (741.548)                  | (81.422)                        | 11.064.887 |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                                          | 13.602.498        | (2.556.694)        | (503.574)           | 137.442       | 768.554                       | -                          | (128.964)                       | 11.319.262 |
| Dividendos declarados                                                            | -                 | -                  | -                   | -             | (225.000)                     | -                          | -                               | (225.000)  |
| Adoção inicial de prática contábil em controlada                                 | -                 | -                  | -                   | -             | -                             | (244)                      | -                               | (244)      |
| Plano de ações                                                                   | -                 | 24.389             | -                   | -             | -                             | -                          | -                               | 24.389     |
| Ações em tesouraria vendidas ou entregues em plano de ações e negócios combinado | -                 | (283.775)          | 277.680             | -             | -                             | -                          | -                               | (6.095)    |
| Lucro do período                                                                 | -                 | -                  | -                   | -             | -                             | 72.997                     | -                               | 72.997     |
| <b>Outros resultados abrangentes:</b>                                            | -                 | (259.386)          | 277.680             | -             | (225.000)                     | 72.753                     | -                               | (133.953)  |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                                  | -                 | -                  | -                   | -             | -                             | -                          | (25.211)                        | (25.211)   |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>                                          | 13.602.498        | (2.816.080)        | (225.894)           | 137.442       | 543.554                       | 72.753                     | (154.175)                       | 11.160.098 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Magazine Luiza S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

| Nota                                                                                                    | Controladora |                               | Consolidado         |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|
|                                                                                                         | 30/09/2025   | 30/09/2024<br>(reapresentado) | 30/09/2025          | 30/09/2024<br>(reapresentado) |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                       |              |                               |                     |                               |
| Lucro líquido do período                                                                                | 72.997       | 153.896                       | 72.997              | 153.896                       |
| <b>Ajustes para conciliar o lucro líquido do período ao caixa gerado pelas atividades operacionais:</b> |              |                               |                     |                               |
| Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado                                        | 9            | (216.405)                     | (128.706)           | (250.587)                     |
| Depreciação e amortização                                                                               | 12/13/14     | 771.400                       | 776.881             | 961.582                       |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos provisionados                                   | 12/18        | 844.817                       | 679.512             | 881.698                       |
| Rendimento de títulos e valores mobiliários                                                             |              | (5.220)                       | (15.150)            | (5.220)                       |
| Equivalência patrimonial                                                                                | 10/11        | (232.759)                     | (204.444)           | (127.578)                     |
| Movimentação da provisão para perdas em ativos                                                          |              | 488.647                       | 502.640             | 495.288                       |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                                                 | 21           | (20.640)                      | 251.844             | 71.602                        |
| Resultado na venda de ativo imobilizado                                                                 |              | 2.097                         | 641                 | 2.526                         |
| Apropriação da receita diferida                                                                         | 26           | (91.805)                      | (91.806)            | (108.683)                     |
| Despesas com plano de opção de ações                                                                    |              | 15.275                        | 21.573              | 21.573                        |
| <b>Lucro líquido do período ajustado</b>                                                                |              | <b>1.628.404</b>              | <b>1.946.881</b>    | <b>2.008.900</b>              |
| <b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>                                                       |              |                               |                     |                               |
| Contas a receber                                                                                        |              | (462.574)                     | 867.859             | 102.462                       |
| Títulos e valores mobiliários                                                                           |              | 214.496                       | 390.875             | 187.696                       |
| Estoques                                                                                                |              | 265.787                       | 60.759              | 53.160                        |
| Contas a receber de partes relacionadas                                                                 |              | (657.086)                     | (159.596)           | (671.948)                     |
| Tributos a recuperar                                                                                    |              | (51.098)                      | (142.803)           | (44.991)                      |
| Depósitos judiciais                                                                                     |              | (555)                         | (67.791)            | (106.928)                     |
| Outros ativos                                                                                           |              | (38.163)                      | (54.056)            | (128.192)                     |
| <b>Variação nos ativos operacionais</b>                                                                 |              | <b>(729.193)</b>              | <b>895.247</b>      | <b>(608.741)</b>              |
| <b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>                                                     |              |                               |                     |                               |
| Fornecedores                                                                                            |              | 8.694.900                     | 7.852.745           | 9.390.039                     |
| Parceiros e outros depósitos                                                                            |              | -                             | -                   | (390.008)                     |
| Salários, férias e encargos sociais                                                                     |              | (75.383)                      | 69.772              | (23.413)                      |
| Tributos a recolher                                                                                     |              | 97.461                        | 103.094             | 50.124                        |
| Contas a pagar a partes relacionadas                                                                    |              | (82.139)                      | 276.121             | (55.573)                      |
| Outros passivos                                                                                         |              | (191.318)                     | (252.278)           | (329.435)                     |
| <b>Variação nos passivos operacionais</b>                                                               |              | <b>8.443.521</b>              | <b>8.049.454</b>    | <b>8.641.734</b>              |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                            |              | -                             | (2.064)             | (21.657)                      |
| Recebimento de juros sobre capital próprio                                                              |              | 88.000                        | -                   | 38.000                        |
| <b>Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                                              |              | <b>9.430.732</b>              | <b>10.889.518</b>   | <b>10.058.236</b>             |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>                                                    |              |                               |                     |                               |
| Aquisição de imobilizado                                                                                | 13           | (161.587)                     | (100.101)           | (237.228)                     |
| Aquisição de ativo intangível                                                                           | 12/14        | (274.904)                     | (253.809)           | (409.987)                     |
| Aumento de capital em controladas e controlada em conjunto                                              | 10/11        | (240.472)                     | (580.178)           | (38.500)                      |
| Pagamento por aquisição de controlada                                                                   |              | -                             | -                   | (16.451)                      |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>                                           |              | <b>(676.963)</b>              | <b>(934.088)</b>    | <b>(702.166)</b>              |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                                                   |              |                               |                     |                               |
| Captação de empréstimos e financiamentos                                                                |              | 1.997.491                     | 300.194             | 1.997.491                     |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos                                                               | 18           | (423.494)                     | (2.402.074)         | (823.721)                     |
| Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos                                                   | 18           | (382.070)                     | (918.318)           | (434.972)                     |
| Pagamento de arrendamento mercantil                                                                     | 12           | (327.381)                     | (360.774)           | (348.177)                     |
| Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil                                                         | 12           | (249.061)                     | (230.268)           | (254.723)                     |
| Pagamento de fornecedores – convênio                                                                    | 2.1          | (9.045.732)                   | (7.973.047)         | (9.669.634)                   |
| Aumento de capital social                                                                               |              | -                             | 1.250.000           | -                             |
| Pagamento de dividendos                                                                                 |              | (225.000)                     | -                   | (225.000)                     |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>                                          |              | <b>(8.655.247)</b>            | <b>(10.334.287)</b> | <b>(9.758.736)</b>            |
| <b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>                                      |              | <b>98.522</b>                 | <b>(378.857)</b>    | <b>(402.666)</b>              |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                                                      |              | 718.648                       | 1.113.662           | 1.827.197                     |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                                                         |              | 817.170                       | 734.805             | 1.424.531                     |
| <b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>                                      |              | <b>98.522</b>                 | <b>(378.857)</b>    | <b>(402.666)</b>              |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Magazine Luiza S.A.

## Demonstrações do valor adicionado

Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

|                                                                     | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                     | 30/09/2025   | 30/09/2024   | 30/09/2025   | 30/09/2024   |
| <b>Receitas</b>                                                     |              |              |              |              |
| Venda de mercadorias, produtos e serviços                           | 27.631.578   | 27.096.168   | 33.552.730   | 33.091.666   |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões | (330.488)    | (324.897)    | (344.646)    | (343.904)    |
| Outras receitas operacionais                                        | 168.123      | 222.010      | 230.030      | 310.382      |
|                                                                     | 27.469.213   | 26.993.281   | 33.438.114   | 33.058.144   |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                              |              |              |              |              |
| Custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços      | (17.802.000) | (17.502.517) | (20.527.618) | (20.251.177) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                  | (3.613.655)  | (3.413.467)  | (4.239.147)  | (4.215.307)  |
| Perda e recuperação de valores ativos                               | (13.618)     | (121.952)    | (14.046)     | (122.706)    |
|                                                                     | (21.429.273) | (21.037.936) | (24.780.811) | (24.589.190) |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                       | 6.039.940    | 5.955.345    | 8.657.303    | 8.468.954    |
| Depreciação e amortização                                           | (771.400)    | (776.881)    | (961.582)    | (1.005.681)  |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>             | 5.268.540    | 5.178.464    | 7.695.721    | 7.463.273    |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                   |              |              |              |              |
| Resultado de equivalência patrimonial                               | 232.759      | 204.444      | 127.578      | 75.784       |
| Receitas financeiras                                                | 450.398      | 484.825      | 561.932      | 551.134      |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                          | 5.951.697    | 5.867.733    | 8.385.231    | 8.090.191    |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                             |              |              |              |              |
| <b>Pessoal e encargos:</b>                                          |              |              |              |              |
| Remuneração direta                                                  | 1.300.563    | 1.289.795    | 1.913.229    | 1.802.457    |
| Benefícios                                                          | 177.923      | 185.774      | 292.119      | 287.620      |
| FGTS                                                                | 91.535       | 89.067       | 164.443      | 156.818      |
|                                                                     | 1.570.021    | 1.564.636    | 2.369.791    | 2.246.895    |
| <b>Impostos, taxas e contribuições:</b>                             |              |              |              |              |
| Federais                                                            | 43.993       | 299.423      | 647.401      | 864.974      |
| Estaduais                                                           | 2.358.116    | 2.336.451    | 2.982.952    | 2.959.891    |
| Municipais                                                          | 91.597       | 87.477       | 139.523      | 131.370      |
|                                                                     | 2.493.706    | 2.723.351    | 3.769.876    | 3.956.235    |
| <b>Remuneração de capital de terceiros:</b>                         |              |              |              |              |
| Juros                                                               | 1.598.904    | 1.253.646    | 1.851.753    | 1.337.191    |
| Aluguéis                                                            | 63.758       | 56.222       | 86.263       | 62.033       |
| Outras                                                              | 152.311      | 115.982      | 234.551      | 333.941      |
|                                                                     | 1.814.973    | 1.425.850    | 2.172.567    | 1.733.165    |
| <b>Remuneração de capital próprio:</b>                              |              |              |              |              |
| Lucro líquido do período                                            | 72.997       | 153.896      | 72.997       | 153.896      |
| <b>Valor adicionado total distribuído</b>                           | 5.951.697    | 5.867.733    | 8.385.231    | 8.090.191    |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais e individuais consolidadas.

## Notas explicativas às informações trimestrais

### 1. Informações gerais

O Magazine Luiza S.A. (“Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código “MGLU3” e atua, preponderantemente, no comércio varejista, por meio de lojas físicas, e-commerce e seu SuperApp. O SuperApp é um aplicativo que oferece produtos e serviços do Magazine Luiza, de suas controladas e, através da plataforma de marketplace, de parceiros comerciais (“sellers”). Por meio de suas controladas, o Magazine Luiza também atua em operações de administração de consórcios, logística, desenvolvimento de softwares, “food delivery”, conteúdo digital e meios de pagamentos. A controlada em conjunto Luizacred (nota 11), oferece serviço de crédito e financiamentos a clientes. A sede social do Magazine Luiza está localizada na cidade de Franca, Estado de São Paulo, Brasil e sua Controladora e *holding* é a LTD Administração e Participação S.A.

O Magazine Luiza S.A. e suas controladas doravante serão referidos como “Companhia” para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 1.245 lojas e 21 centros de distribuição (1.245 lojas e 21 centros de distribuição em 31 de dezembro de 2024) localizados em todas as regiões do País. A Companhia atua também nos sites de comércio eletrônico [www.magazineluiza.com.br](http://www.magazineluiza.com.br), [www.epocacosmeticos.com.br](http://www.epocacosmeticos.com.br), [www.netshoes.com.br](http://www.netshoes.com.br), [www.zattini.com.br](http://www.zattini.com.br), [www.shoestock.com.br](http://www.shoestock.com.br), [www.kabum.com.br](http://www.kabum.com.br) e seus respectivos aplicativos “*mobile*”, bem como pelos aplicativos de “*food delivery*” AiQfome, Tônolucro e Plus Delivery.

Em 06 de novembro de 2025, o Conselho de Administração autorizou a emissão dessas informações trimestrais.

### 2. Apresentação e elaboração das informações trimestrais

As informações trimestrais são apresentadas em milhares de reais (“R\$”), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (demonstração intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 13 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

A Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas Controladas e sua distribuição durante determinado período e é apresentada conforme requerido pelas normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme às IFRS.

## 2. Apresentação e elaboração das informações trimestrais--Continuação

A Administração adota a política contábil de apresentar os juros pagos como atividades de financiamento e os dividendos recebidos como atividade operacional nas Demonstrações dos fluxos de caixa.

### 2.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

A Companhia aplicou nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, pela primeira vez, certas normas e alterações, que eram válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024, relacionadas a acordos de financiamento de fornecedores (alterações ao IAS 7 e IFRS 7, equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa) e à IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Divulgações), que esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações visam auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento de fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade.

Como resultado da implementação das alterações, a Companhia forneceu divulgações adicionais sobre seus acordos de financiamento de fornecedores na nota 16 e reapresentou o efeito comparativo de 2024 na demonstração de fluxo de caixa, em função da aplicação do item 44H - c, do CPC 03 (R2), que traz o requisito de se apresentar na demonstração do fluxo de caixa, o tipo e efeito das alterações não caixa dos passivos financeiros divulgados como fornecedores (convênio). Desta forma, a Companhia está apresentando o montante de pagamento das operações de fornecedores (convênio) nas atividades de financiamento e divulgando o efeito “não caixa” em nota explicativa (nota 30). Esta reapresentação não altera o montante de aumento ou redução dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, como abaixo demonstrado:

| Demonstração dos Fluxos de Caixa - 2024 - Controladora             | Originalmente apresentado | Efeito novas práticas | Reapresentado       |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|
| Fornecedores                                                       | (384.656)                 | 8.237.401             | 7.852.745           |
| <b>Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais</b>         | <b>2.652.117</b>          | <b>8.237.401</b>      | <b>10.889.518</b>   |
| Pagamento de operações de fornecedores (convênio)                  | 264.354                   | (8.237.401)           | (7.973.047)         |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamentos</b>    | <b>(2.096.886)</b>        | <b>(8.237.401)</b>    | <b>(10.334.287)</b> |
| <b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>(378.857)</b>          | <b>-</b>              | <b>(378.857)</b>    |
| Demonstração dos Fluxos de Caixa - 2024 - Consolidado              | Originalmente apresentado | Efeito novas práticas | Reapresentado       |
| Fornecedores                                                       | (518.908)                 | 8.313.947             | 7.795.039           |
| <b>Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais</b>         | <b>2.060.243</b>          | <b>8.313.947</b>      | <b>10.374.190</b>   |
| Pagamento de operações de fornecedores (convênio)                  | 239.970                   | (8.313.947)           | (8.073.977)         |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamentos</b>    | <b>(2.118.096)</b>        | <b>(8.313.947)</b>    | <b>(10.432.043)</b> |
| <b>Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>           | <b>(1.055.188)</b>        | <b>-</b>              | <b>(1.055.188)</b>  |

As principais normas e interpretações novas e alteradas emitidas, até a data de emissão das informações trimestrais da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotá-las, quando entrarem em vigor.

## 2. Apresentação e elaboração das informações trimestrais--Continuação

### 2.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024 --Continuação

- IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Informações trimestrais - Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Informações trimestrais. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. O IFRS 18 entrará em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia está atualmente avaliando o impacto destas alterações.
- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial - A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. A ICPC 09 foi atualizada para alinhar sua redação às alterações nas normas. As alterações vigoram para períodos que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não identificou efeitos relacionadas à esta alteração para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

## 3. Caixa e equivalentes de caixa

| Taxas                                  |                   | Controladora   |            | Consolidado      |            |
|----------------------------------------|-------------------|----------------|------------|------------------|------------|
|                                        |                   | 30/09/2025     | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Caixa                                  |                   | <b>105.394</b> | 138.769    | <b>106.876</b>   | 140.836    |
| Bancos                                 |                   | <b>72.101</b>  | 62.765     | <b>198.466</b>   | 162.426    |
| Depósitos a curto prazo                | De 98% a 102% CDI | <b>639.675</b> | 517.114    | <b>1.081.384</b> | 1.440.020  |
| Fundos de investimentos não exclusivos | De 96% a 105% CDI | -              | -          | <b>37.805</b>    | 83.915     |
|                                        |                   | <b>817.170</b> | 718.648    | <b>1.424.531</b> | 1.827.197  |

A análise de risco de crédito e de sensibilidade está descrita na nota 29.

#### 4. Títulos e valores mobiliários

| Taxas                                              | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                    | 30/09/2025    | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Fundo de investimento não exclusivo 98% a 105% CDI | 5.728         | 5.244          | 5.728          | 5.244          |
| Fundo de investimento em direitos creditórios      | 49.439        | 49.953         | 18.130         | 802            |
| Títulos públicos federais (a)                      | -             | -              | 123.179        | 114.221        |
| <b>Fundo de investimento exclusivo:</b> (b)        |               |                |                |                |
| Títulos públicos federais                          | 8.381         | 217.627        | 8.381          | 217.627        |
|                                                    | <b>63.548</b> | <b>272.824</b> | <b>155.418</b> | <b>337.894</b> |

(a) Refere-se aplicações de sua controlada Magalupay em títulos públicos federais, basicamente Letras Financeiras do Tesouro Nacional.

(b) Refere-se aos fundos de investimentos exclusivos de renda fixa junto ao Banco Itaú S.A e ao Banco do Brasil S.A. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a carteira estava distribuída nas modalidades de investimentos descritas na tabela acima, que estão atreladas a títulos e operações financeiras e referenciadas à variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI), com liquidez imediata e objetivo de retornar à rentabilidade média de 100% do CDI à Companhia.

A análise de risco de crédito e de sensibilidade está descrita na nota 29.

#### 5. Contas a receber

|                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                          | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Cartões de crédito (a)                   | 2.048.927        | 1.966.420        | 3.706.986        | 4.128.941        |
| Cartões de débito (a)                    | 2.422            | 2.270            | 2.421            | 2.319            |
| Crédito direto ao consumidor (b)         | 1.632.892        | 1.576.331        | 1.632.938        | 1.576.331        |
| Serviços a clientes (c)                  | 538.864          | 546.413          | 619.111          | 574.594          |
| Demais contas a receber (d)              | 107              | 1.584            | 48.396           | 155.018          |
| <b>Total contas a receber</b>            | <b>4.223.212</b> | <b>4.093.018</b> | <b>6.009.852</b> | <b>6.437.203</b> |
| Provenientes de acordos comerciais (e)   | 168.867          | 259.825          | 209.478          | 309.451          |
| Provisão para perda esperada de créditos | (437.908)        | (488.608)        | (447.246)        | (496.680)        |
| Ajuste a valor presente                  | (409.265)        | (367.893)        | (409.265)        | (367.893)        |
| <b>Total</b>                             | <b>3.544.906</b> | <b>3.496.342</b> | <b>5.362.819</b> | <b>5.882.081</b> |
| <b>Ativo circulante</b>                  | <b>3.511.994</b> | <b>3.447.789</b> | <b>5.329.907</b> | <b>5.833.528</b> |
| <b>Ativo não circulante</b>              | <b>32.912</b>    | <b>48.553</b>    | <b>32.912</b>    | <b>48.553</b>    |

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes é de 39 dias na controladora e 49 no consolidado em 30 de setembro de 2025 (40 dias na Controladora e 49 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

(a) Contas a receber decorrentes das vendas realizadas por meio dos cartões de crédito e débito, os quais a Companhia recebe das adquirentes em montantes, prazos e quantidade de parcelas definidos no momento da venda dos produtos. No Consolidado está somado o recebível de adquirentes transacionado na Magalupay que será repassado aos parceiros ("sellers") conforme descrito na nota 17. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía créditos cedidos à certas adquirentes e instituições financeiras que montavam R\$2.736.390 (R\$3.307.836 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$4.635.272 (R\$5.217.300 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, sobre os quais é aplicado um desconto que varia entre 103,0% e 107,0% do CDI. A Companhia, por meio das operações de cessão de recebíveis em cartões, transfere para as adquirentes e instituições financeiras todos os riscos de recebimento dos clientes e, deste modo, liquida as contas a receber relativas a esses créditos.

**5. Contas a receber--Continuação**

- (b) Refere-se às contas a receber decorrentes de vendas financiadas pela Companhia.
- (c) Refere-se principalmente a vendas intermediadas pela Controladora para a Luizaseg e Cardif do Brasil Seguros e Garantias S.A. A Controladora destina às suas parceiras o valor da garantia estendida e outros seguros, em sua totalidade, no mês subsequente à venda e recebe dos clientes de acordo com o prazo firmado na transação. Adicionalmente, nessa rubrica estão alocados os recebíveis por serviços de marketplace e outros serviços.
- (d) Refere-se principalmente a recebíveis de serviços de transporte das controladas Magalog para terceiros, bem como serviços prestados e cargas nas contas de pagamentos da Magalupay e recebíveis do FIDC (nota 4).
- (e) Refere-se a valores de bonificações a serem recebidos de fornecedores, devido ao atendimento do volume de compras ou campanhas promocionais, bem como de acordos que definem participação do fornecedor nos dispêndios relacionados à veiculação de propaganda e publicidade (propaganda cooperada). O saldo apresentado está líquido de valores compensados com saldos de contas a pagar dos respectivos fornecedores, previsto em acordo de parceria entre as partes. Os valores compensados foram de R\$606.702 na Controladora (R\$575.873 em 31 de dezembro de 2024) e R\$620.158 no Consolidado (R\$615.953 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

|                       | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|-----------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                       | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| <b>Saldo inicial</b>  | <b>(488.608)</b> | (366.096)  | <b>(496.680)</b> | (371.939)  |
| (+) Adições           | <b>(406.639)</b> | (524.333)  | <b>(409.429)</b> | (528.148)  |
| (-) Baixas            | <b>457.339</b>   | 401.821    | <b>458.863</b>   | 403.407    |
| <b>Saldo no final</b> | <b>(437.908)</b> | (488.608)  | <b>(447.246)</b> | (496.680)  |

A análise de risco de crédito está apresentada na nota 29.

## 5. Contas a receber--Continuação

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é como segue:

|                          | Contas a receber de clientes |            |                  |            | Provenientes de acordos comerciais |            |                |            |
|--------------------------|------------------------------|------------|------------------|------------|------------------------------------|------------|----------------|------------|
|                          | Controladora                 |            | Consolidado      |            | Controladora                       |            | Consolidado    |            |
|                          | 30/09/2025                   | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025                         | 31/12/2024 | 30/09/2025     | 31/12/2024 |
| <b>Valores a vencer:</b> |                              |            |                  |            |                                    |            |                |            |
| Até 30 dias              | <b>368.960</b>               | 442.491    | <b>540.340</b>   | 667.234    | <b>24.757</b>                      | 37.164     | <b>44.968</b>  | 49.916     |
| Entre 31 e 60 dias       | <b>198.798</b>               | 250.751    | <b>206.190</b>   | 611.807    | <b>29.916</b>                      | 111.286    | <b>39.285</b>  | 142.275    |
| Entre 61 e 90 dias       | <b>202.181</b>               | 248.448    | <b>411.998</b>   | 264.784    | <b>111.819</b>                     | 45.917     | <b>119.714</b> | 46.956     |
| Entre 91 e 180 dias      | <b>1.806.337</b>             | 1.374.972  | <b>2.718.021</b> | 2.485.928  | <b>986</b>                         | 60.516     | <b>2.691</b>   | 61.545     |
| Entre 181 e 360 dias     | <b>1.188.023</b>             | 1.321.101  | <b>1.653.249</b> | 1.927.672  | <b>72</b>                          | 53         | <b>72</b>      | 53         |
| Acima de 361 dias        | <b>129.265</b>               | 145.525    | <b>129.678</b>   | 145.780    | -                                  | -          | -              | -          |
|                          | <b>3.893.564</b>             | 3.783.288  | <b>5.659.476</b> | 6.103.205  | <b>167.550</b>                     | 254.936    | <b>206.730</b> | 300.745    |
| <b>Valores vencidos:</b> |                              |            |                  |            |                                    |            |                |            |
| Até 30 dias              | <b>71.319</b>                | 73.622     | <b>92.047</b>    | 97.890     | <b>599</b>                         | 2.696      | <b>1.412</b>   | 5.583      |
| Entre 31 e 60 dias       | <b>53.888</b>                | 54.509     | <b>53.888</b>    | 54.509     | <b>565</b>                         | 393        | <b>848</b>     | 830        |
| Entre 61 e 90 dias       | <b>50.487</b>                | 50.498     | <b>50.487</b>    | 50.498     | <b>64</b>                          | 387        | <b>263</b>     | 662        |
| Entre 91 e 180 dias      | <b>153.954</b>               | 131.101    | <b>153.954</b>   | 131.101    | <b>89</b>                          | 1.413      | <b>225</b>     | 1.631      |
|                          | <b>329.648</b>               | 309.730    | <b>350.376</b>   | 333.998    | <b>1.317</b>                       | 4.889      | <b>2.748</b>   | 8.706      |
|                          | <b>4.223.212</b>             | 4.093.018  | <b>6.009.852</b> | 6.437.203  | <b>168.867</b>                     | 259.825    | <b>209.478</b> | 309.451    |

## 6. Estoques

|                                    | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                    | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Mercadorias para revenda           | <b>6.482.714</b> | 6.823.681  | <b>7.730.643</b> | 7.866.166  |
| Material para consumo              | <b>29.774</b>    | 26.881     | <b>35.035</b>    | 35.087     |
| Provisões para perdas nos estoques | <b>(267.039)</b> | (257.318)  | <b>(293.565)</b> | (290.121)  |
|                                    | <b>6.245.449</b> | 6.593.244  | <b>7.472.113</b> | 7.611.132  |

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui estoques de mercadorias para vendas dadas em garantias de processos judiciais, em fase de execução, no montante aproximado de R\$8.988 (R\$8.988 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é a seguinte:

|                               | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|-------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                               | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| <b>Saldo inicial</b>          | <b>(257.318)</b> | (151.296)  | <b>(290.121)</b> | (179.561)  |
| Constituição da provisão      | <b>(82.008)</b>  | (200.981)  | <b>(85.859)</b>  | (219.973)  |
| Estoques baixados ou vendidos | <b>72.287</b>    | 94.959     | <b>82.415</b>    | 109.413    |
| <b>Saldo no final</b>         | <b>(267.039)</b> | (257.318)  | <b>(293.565)</b> | (290.121)  |

## 7. Partes relacionadas

| Empresa                                                                 | Ativo (Passivo)  |                  |                  |                  | Resultado período de nove meses |                    |                  |                  | Resultado Trimestre |                  |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                         | Controladora     |                  | Consolidado      |                  | Controladora                    |                    | Consolidado      |                  | Controladora        |                  | Consolidado     |                 |
|                                                                         | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025                      | 30/09/2024         | 30/09/2025       | 30/09/2024       | 30/09/2025          | 30/09/2024       | 30/09/2025      | 30/09/2024      |
| <b>Luizacred (i)</b>                                                    |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados                                        | 1.483            | 23.521           | 1.483            | 23.521           | 174.925                         | 174.149            | 174.925          | 174.149          | 57.751              | 53.843           | 57.751          | 53.843          |
| Cartão de crédito                                                       | 1.970.472        | 1.239.666        | 2.264.918        | 1.588.883        | (210.764)                       | (178.342)          | (210.764)        | (178.342)        | (46.814)            | (61.485)         | (46.814)        | (61.485)        |
| Repasses de recebimentos                                                | (42.833)         | (78.283)         | (42.833)         | (78.283)         | -                               | -                  | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
| Reembolso de despesa compartilhadas                                     | 46.681           | 41.885           | 46.681           | 41.885           | 84.545                          | 82.947             | 84.545           | 82.947           | 26.290              | 29.253           | 26.290          | 29.253          |
|                                                                         | 1.975.803        | 1.226.789        | 2.270.249        | 1.576.006        | 48.706                          | 78.754             | 48.706           | 78.754           | 37.227              | 21.611           | 37.227          | 21.611          |
| <b>Total de Controladas em conjunto</b>                                 | <b>1.975.803</b> | <b>1.226.789</b> | <b>2.270.249</b> | <b>1.576.006</b> | <b>48.706</b>                   | <b>78.754</b>      | <b>48.706</b>    | <b>78.754</b>    | <b>37.227</b>       | <b>21.611</b>    | <b>37.227</b>   | <b>21.611</b>   |
| <b>Netshoes (ii)</b>                                                    |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados e reembolso de despesas compartilhadas | 15.980           | 17.464           | -                | -                | 5.640                           | 10.314             | -                | -                | 2.141               | 2.915            | -               | -               |
| Nota Promissória                                                        | -                | -                | -                | -                | -                               | -                  | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
|                                                                         | 15.980           | 17.464           | -                | -                | 5.640                           | 10.314             | -                | -                | 2.141               | 2.915            | -               | -               |
| <b>Época Cosméticos (iii)</b>                                           |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados                                        | 549              | 994              | -                | -                | 3.882                           | 3.541              | -                | -                | 2.507               | 1.151            | -               | -               |
| <b>Kabum (iv)</b>                                                       |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados                                        | 16.129           | 19.101           | -                | -                | 18.308                          | 11.631             | -                | -                | 8.541               | 2.551            | -               | -               |
| Nota Promissória                                                        | 100.000          | (200.000)        | -                | -                | -                               | -                  | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
|                                                                         | 116.129          | (180.899)        | -                | -                | 18.308                          | 11.631             | -                | -                | 8.541               | 2.551            | -               | -               |
| <b>Luiza Administradora de Consórcio (v)</b>                            |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados                                        | -                | -                | -                | -                | 11.957                          | 11.834             | -                | -                | 3.451               | 4.225            | -               | -               |
| Dividendos a receber                                                    | -                | 50.000           | -                | -                | -                               | -                  | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
| Grupo de Consórcios                                                     | 789              | 447              | (83)             | 447              | -                               | -                  | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
|                                                                         | 789              | 50.447           | (83)             | 447              | 11.957                          | 11.834             | -                | -                | 3.451               | 4.225            | -               | -               |
| <b>Magalog (vi)</b>                                                     |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Repasso de recebimentos                                                 | (64.404)         | (121.766)        | -                | -                | -                               | -                  | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
| Despesas com fretes                                                     | -                | -                | -                | -                | (1.319.313)                     | (1.357.218)        | -                | -                | (432.591)           | (431.202)        | -               | -               |
|                                                                         | (64.404)         | (121.766)        | -                | -                | (1.319.313)                     | (1.357.218)        | -                | -                | (432.591)           | (431.202)        | -               | -               |
| <b>MagaluPay (vii)</b>                                                  |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Repasses de recebimentos                                                | 293.594          | 465.652          | -                | -                | (49.903)                        | (143.481)          | -                | -                | (16.495)            | (30.911)         | -               | -               |
| Antecipações de recebíveis                                              | -                | -                | -                | -                | (51.567)                        | -                  | -                | -                | (12.956)            | -                | -               | -               |
|                                                                         | 293.594          | 465.652          | -                | -                | (101.470)                       | (143.481)          | -                | -                | (29.451)            | (30.911)         | -               | -               |
| <b>Jovem Nerd (viii)</b>                                                |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Veiculação de publicidade                                               | -                | -                | -                | -                | (1.195)                         | (77)               | -                | -                | (435)               | 142              | -               | -               |
| <b>Luizalabs (ix)</b>                                                   |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Desenvolvimento de sistemas                                             | (210)            | -                | -                | -                | -                               | -                  | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
| <b>Magalu Cloud (x)</b>                                                 |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Despesas com serviços de nuvem                                          | -                | -                | -                | -                | (49.998)                        | -                  | -                | -                | (24.999)            | -                | -               | -               |
| <b>Total de Controladas</b>                                             | <b>362.427</b>   | <b>231.892</b>   | <b>(83)</b>      | <b>447</b>       | <b>(1.432.189)</b>              | <b>(1.463.456)</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>(470.836)</b>    | <b>(451.129)</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>        |
| <b>MTG Participações (xi)</b>                                           |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Aluguéis e outros repasses                                              | (4.949)          | (3.977)          | (4.066)          | (3.977)          | (69.115)                        | (66.849)           | (69.115)         | (66.849)         | (23.391)            | (22.322)         | (23.391)        | (22.322)        |
| <b>PJD Agropastoril (xii)</b>                                           |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Aluguéis, fretes e outros repasses                                      | (31)             | (30)             | (31)             | (30)             | (584)                           | (597)              | (584)            | (597)            | (161)               | (130)            | (161)           | (130)           |
| <b>LH Participações (xiii)</b>                                          |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Aluguéis                                                                | (233)            | (223)            | (233)            | (223)            | (2.098)                         | (2.004)            | (2.098)          | (2.004)          | (699)               | (668)            | (699)           | (668)           |
| <b>ETCO – SCP (xiv)</b>                                                 |                  |                  |                  |                  |                                 |                    |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissão de agenciamento - "Fee"                                        | -                | -                | -                | -                | (5.504)                         | (4.877)            | (5.504)          | (4.877)          | (1.793)             | (1.475)          | (1.793)         | (1.475)         |
| Despesa com veiculação de mídia                                         | (18.018)         | (17.879)         | (18.018)         | (17.879)         | (172.001)                       | (152.398)          | (172.001)        | (152.398)        | (56.039)            | (46.085)         | (56.039)        | (46.085)        |
|                                                                         | (18.018)         | (17.879)         | (18.018)         | (17.879)         | (177.505)                       | (157.275)          | (177.505)        | (157.275)        | (57.832)            | (47.560)         | (57.832)        | (47.560)        |
| <b>Total de outras partes relacionadas</b>                              | <b>(23.231)</b>  | <b>(22.109)</b>  | <b>(22.348)</b>  | <b>(22.109)</b>  | <b>(249.302)</b>                | <b>(226.725)</b>   | <b>(249.302)</b> | <b>(226.725)</b> | <b>(82.083)</b>     | <b>(70.680)</b>  | <b>(82.083)</b> | <b>(70.680)</b> |
| <b>Total de partes relacionadas</b>                                     | <b>2.314.999</b> | <b>1.436.572</b> | <b>2.247.818</b> | <b>1.554.344</b> | <b>(1.632.785)</b>              | <b>(1.611.427)</b> | <b>(200.596)</b> | <b>(147.971)</b> | <b>(515.692)</b>    | <b>(500.198)</b> | <b>(44.856)</b> | <b>(49.069)</b> |

## 7. Partes relacionadas--Continuação

| Demais partes relacionadas -<br>Títulos e valores mobiliários | Ativo (Passivo) |            |             |            | Resultado período de nove meses |            |             |            | Resultado Trimestre |            |             |            |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------|-------------|------------|---------------------------------|------------|-------------|------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|                                                               | Controladora    |            | Consolidado |            | Controladora                    |            | Consolidado |            | Controladora        |            | Consolidado |            |
|                                                               | 30/09/2025      | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 | 30/09/2025                      | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024 | 30/09/2025          | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024 |

Operações com fundos de investimento exclusivos - classificados como Títulos e valores mobiliários (xv)

|       |         |       |         |       |        |       |        |     |       |     |       |
|-------|---------|-------|---------|-------|--------|-------|--------|-----|-------|-----|-------|
| 8.381 | 217.627 | 8.381 | 217.627 | 5.228 | 14.807 | 5.228 | 14.807 | 305 | 4.341 | 305 | 4.341 |
|-------|---------|-------|---------|-------|--------|-------|--------|-----|-------|-----|-------|

| Reconciliação                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                         | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Contas a receber de partes relacionadas | 2.461.247    | 1.864.959  | 2.299.306   | 1.661.405  |
| Contas a pagar a partes relacionadas    | (146.248)    | (428.387)  | (51.488)    | (107.061)  |
|                                         | 2.314.999    | 1.436.572  | 2.247.818   | 1.554.344  |

- (i) As transações com a Luizacred, controlada em conjunto com o Banco Itaúcard S.A., referem-se às seguintes atividades:
- (a) Recebíveis em cartões de crédito *private label* e despesas financeiras com antecipação de tais recebíveis;
- (b) Saldo a receber decorrente de vendas de produtos financiadas aos clientes pela Luizacred, recebidas pela Controladora;
- (c) Comissões dos serviços prestados mensalmente pela Companhia, que incluem a captação de clientes, gestão e administração das operações de crédito ao consumidor, controle e cobrança dos financiamentos concedidos, indicação de seguros vinculados aos produtos e serviços financeiros. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se a recebimentos de prestações de clientes nos caixas das lojas da Companhia, que são transferidos para a Luizacred;
- (d) Reembolso de despesas compartilhadas.
- (ii) Os valores da Netshoes, controlada integral, referem-se às comissões pelas vendas efetuadas via plataforma de Marketplace da Controladora e reembolso de despesas compartilhadas.
- (iii) As transações com a Época Cosméticos, controlada integral, referem-se às comissões com vendas via plataforma de Marketplace da Controladora.
- (iv) As transações com a KaBuM, controlada integral, referem-se às comissões com vendas via plataforma de Marketplace da Controladora e Notas Promissórias, firmadas com o Magazine Luiza.
- (v) Os valores a receber (ativo circulante) do Consórcio Luiza (LACs), controlada integral, referem-se a dividendos propostos, às comissões pelas vendas efetuadas pela Controladora como representante das operações de consórcio. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se aos repasses a realizar à "LAC" referentes às prestações de consórcios recebidas pela Controladora nos caixas dos seus pontos de venda.
- (vi) As transações com a Magalog, controlada integral, referem-se a despesas com frete e repasse de recebíveis.
- (vii) Transações com a Magalupay, controlada integral, referem-se aos repasses financeiros e às comissões a receber pelas vendas transacionadas em sua plataforma pelos sellers de Marketplace.
- (viii) As transações com a Jovem Nerd, controlada integral, referem-se à veiculação de propaganda.
- (ix) Refere-se à prestação de serviços de desenvolvimento de sistemas prestados pela controlada Luizalabs Computação e Sistemas de Informação Ltda.
- (x) Refere-se a valores de prestação de serviços de armazenamento em nuvem (Cloud)
- (xi) As transações com a MTG Administração, Assessoria e Participações S.A., controlada pelos mesmos controladores da Companhia, referem-se a despesas com aluguéis de prédios comerciais para o estabelecimento de suas lojas, assim como centros de distribuição e reembolso de despesas.
- (xii) As transações com a PJD Agropastoril Ltda., empresa controlada por controladores indiretos da Companhia, referem-se aluguéis de caminhões para fretes de mercadorias.
- (xiii) As transações com a LH Agropastoril, Administração Participações Ltda., controlada pelos mesmos controladores da Companhia, referem-se a despesas com aluguéis de prédios comerciais e escritório central.
- (xiv) As transações com a ETCO Sociedade em Conta de Participação, que tem como sócia participante empresa controlada pela presidente do Conselho de Administração da Companhia, referem-se a contratos de prestação de serviços de publicidade e propaganda, incluindo também repasses relacionados a serviços de veiculação, produção de mídias e criação gráfica.
- (xv) Refere-se às operações de aplicação, resgate e rendimentos com os fundos de investimentos exclusivos (ML Renda Fixa Crédito Privado FI e BB MGL Fundo de Investimento RF Longo Prazo, vide Nota 4 - Títulos e valores mobiliários).

## Notas Explicativas

## 7. Partes relacionadas--Continuação

## Remuneração da Administração na Controladora e Consolidado

|                             | 30/09/2025                |                       | 30/09/2024                |                       |
|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
|                             | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
| Remuneração fixa e variável | <b>6.515</b>              | <b>6.835</b>          | 4.141                     | 6.425                 |
| Plano de ações              | <b>345</b>                | <b>4.193</b>          | 788                       | 4.704                 |
| Cessação de cargo           | -                         | <b>2.345</b>          | -                         | -                     |

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Os benefícios de curto prazo para a diretoria estatutária são os mesmos dos demais funcionários da Companhia, sendo que determinados colaboradores elegíveis são beneficiários de plano de incentivos atrelados a ações, mencionado na nota 22. É política interna da Companhia o pagamento de Participação nos Lucros e Resultados aos seus colaboradores. Tais valores são provisionados em bases mensais pela Companhia, de acordo com a estimativa de atendimento de metas. A remuneração global dos administradores foi aprovada por Assembleia Geral Ordinária dia 24 de abril de 2025, em que foi previsto o limite de R\$42.803 para o exercício de 2025.

## 8. Tributos a recuperar

|                             | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|-----------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                             | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| ICMS a recuperar (a)        | <b>2.092.914</b> | 2.082.936  | <b>2.130.022</b> | 2.118.055  |
| PIS e COFINS a recuperar    | <b>1.200.451</b> | 1.393.710  | <b>1.370.531</b> | 1.587.996  |
| Outros                      | <b>3.624</b>     | 3.624      | <b>23.321</b>    | 21.129     |
|                             | <b>3.296.989</b> | 3.480.270  | <b>3.523.874</b> | 3.727.180  |
| <b>Ativo circulante</b>     | <b>1.749.352</b> | 1.671.336  | <b>1.931.605</b> | 1.856.475  |
| <b>Ativo não circulante</b> | <b>1.547.637</b> | 1.808.934  | <b>1.592.269</b> | 1.870.705  |

(a) Referem-se a créditos acumulados de ICMS próprio e por substituição tributária, oriundos de aplicação de alíquotas diversificadas em operações de entrada e de saída de mercadoria interestaduais. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento e compensações de débitos de mesma natureza junto aos Estados de origem do crédito.

## 9. Imposto de renda e contribuição social

### a) Imposto de renda e contribuição social a recuperar

|                                  | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                  | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025     | 31/12/2024    |
| IRPJ e CSLL a recuperar          | 46.464        | 87            | 90.491         | 37.049        |
| IRRF a compensar                 | 34.651        | 41.915        | 60.311         | 60.722        |
| <b>Total do ativo circulante</b> | <b>81.115</b> | <b>42.002</b> | <b>150.802</b> | <b>97.771</b> |

### b) Reconciliação do efeito tributário sobre o prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social

|                                                                                                        | Período de nove meses findos em: |                 |                |                | Período de três meses findos em: |                 |                  |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Controladora                     |                 | Consolidado    |                | Controladora                     |                 | Consolidado      |                 |
|                                                                                                        | 30/09/2025                       | 30/09/2024      | 30/09/2025     | 30/09/2024     | 30/09/2025                       | 30/09/2024      | 30/09/2025       | 30/09/2024      |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social                                    | (143.408)                        | 25.190          | (177.590)      | (37.388)       | 1.150                            | 91.336          | (837)            | 53.216          |
| Alíquota nominal vigente                                                                               | 34%                              | 34%             | 34%            | 34%            | 34%                              | 34%             | 34%              | 34%             |
| <b>Expectativa de crédito (débito) de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes</b> | <b>48.759</b>                    | <b>(8.565)</b>  | <b>60.381</b>  | <b>12.712</b>  | <b>(391)</b>                     | <b>(31.054)</b> | <b>285</b>       | <b>(18.093)</b> |
| <b>Reconciliação para a taxa efetiva (efeitos da aplicação das taxas fiscais):</b>                     |                                  |                 |                |                |                                  |                 |                  |                 |
| Exclusão - equivalência patrimonial                                                                    | 79.138                           | 69.511          | 43.377         | 25.767         | 28.954                           | 29.717          | 11.642           | 11.305          |
| IR/CS diferidos não reconhecidos - Kabum                                                               | -                                | -               | (43.784)       | -              | -                                | -               | (17.276)         | -               |
| Efeito de subvenção governamental (1)                                                                  | 176.755                          | 46.510          | 283.586        | 105.376        | 55.283                           | 16.137          | 91.656           | 37.564          |
| Juros de indêbitos tributários (2)                                                                     | 4.017                            | 26.427          | 8.492          | 30.094         | 790                              | 248             | 2.450            | 1.762           |
| Juros sobre capital próprio e dividendos (3)                                                           | (87.482)                         | -               | (87.482)       | -              | -                                | -               | -                | -               |
| Outras exclusões permanentes, líquidas                                                                 | (4.782)                          | (5.177)         | (13.983)       | 17.335         | (1.201)                          | (4.021)         | (3.335)          | 16.609          |
| <b>Débito de imposto de renda e contribuição social</b>                                                | <b>216.405</b>                   | <b>128.706</b>  | <b>250.587</b> | <b>191.284</b> | <b>83.435</b>                    | <b>11.027</b>   | <b>85.422</b>    | <b>49.147</b>   |
| Corrente                                                                                               | -                                | -               | (19.873)       | (36.288)       | -                                | 5.366           | (5.975)          | (2.998)         |
| Diferido                                                                                               | 216.405                          | 128.706         | 270.460        | 227.572        | 83.435                           | 5.661           | 91.397           | 52.145          |
| <b>Total</b>                                                                                           | <b>216.405</b>                   | <b>128.706</b>  | <b>250.587</b> | <b>191.284</b> | <b>83.435</b>                    | <b>11.027</b>   | <b>85.422</b>    | <b>49.147</b>   |
| <b>Taxa efetiva</b>                                                                                    | <b>150,90%</b>                   | <b>-510,94%</b> | <b>141,10%</b> | <b>511,62%</b> | <b>-7255,22%</b>                 | <b>-12,07%</b>  | <b>10205,73%</b> | <b>-92,35%</b>  |

- (1) A Companhia, no exercício regular de suas atividades, usufrui de uma série de benefícios fiscais concedidos pelos Estados da Federação. Estes benefícios se caracterizam como subvenção para investimentos e, de acordo com o CPC 07 - Subvenção e Assistência Governamentais, são registrados na demonstração do resultado do exercício.
- (2) Em 24 de setembro de 2021, em decisão do Supremo Tribunal Federal com repercussão geral reconhecida, foi declarada inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui mandado de segurança, com data anterior a do julgamento do STF, no qual tem como objeto justamente o reconhecimento da ilegitimidade da incidência de IRPJ e CSLL e da PIS/COFINS sobre a Selic em créditos fiscais. Em razão da decisão do STF, a Companhia realizou a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo, avaliando que é provável que o tema seja aceito pelas autoridades, nos termos da ICPC 22 - Incerteza sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23).
- (3) Refere-se ao efeito de adição permanente na base de cálculo do imposto de renda e contribuição social dos juros sobre capital próprio recebidos de sua controlada em conjunto Luizacred, conforme demonstrado na nota 11, somados aos dividendos pagos, conforme descrito na nota 22.

## 9. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

### Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferidos

#### c) Composição e movimentação dos saldos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos

|                                                                    | Controladora |           |                    |            | Consolidado |           |                    |            |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------------|------------|-------------|-----------|--------------------|------------|
|                                                                    | 31/12/2024   | Resultado | Patrimônio Líquido | 30/09/2025 | 31/12/2024  | Resultado | Patrimônio Líquido | 30/09/2025 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:            |              |           |                    |            |             |           |                    |            |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social             | 1.823.937    | 235.257   |                    | 2.059.194  | 2.107.949   | 256.938   | -                  | 2.364.887  |
| Provisão para perda esperada de créditos                           | 167.097      | (18.241)  | -                  | 148.856    | 176.791     | (15.515)  | -                  | 161.276    |
| Provisão para perda nos estoques                                   | 87.488       | 3.305     | -                  | 90.793     | 94.099      | 653       | -                  | 94.752     |
| Provisão para ajustes a valor presente e valor justo               | 170.639      | 5.336     | 14.083             | 190.058    | 170.638     | 5.336     | 14.083             | 190.057    |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas            | 412.004      | (11.197)  | -                  | 400.807    | 644.810     | 26.006    | -                  | 670.816    |
| Provisão para plano de ações                                       | 23.620       | (14.000)  | -                  | 9.620      | 24.024      | (13.580)  | -                  | 10.444     |
| Diferença temporária sobre arrendamentos                           | 122.665      | 16.806    | -                  | 139.471    | 122.931     | 21.350    | -                  | 144.281    |
| Diferença temporária sobre valor justo em aquisições               | (40.962)     | -         | -                  | (40.962)   | (114.078)   | 4.836     | -                  | (109.242)  |
| Depósitos judiciais                                                | 617          | -         | -                  | 617        | 617         | -         | -                  | 617        |
| Créditos tributários diferidos (1)                                 | (21.727)     | 3.215     | -                  | (18.512)   | (51.183)    | 3.215     | -                  | (47.968)   |
| Outras provisões                                                   | 6.459        | (4.076)   | -                  | 2.383      | 34.952      | (18.779)  | -                  | 16.173     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) | 2.751.837    | 216.405   | 14.083             | 2.982.325  | 3.211.550   | 270.460   | 14.083             | 3.496.093  |

|                                                                           | Controladora        |                |                    |                     |                     | Consolidado    |                    |                     |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|---------------------|---------------------|----------------|--------------------|---------------------|
|                                                                           | Saldo em 31/12/2023 | Resultado      | Patrimônio Líquido | Saldo em 30/09/2024 | Saldo em 31/12/2023 | Resultado      | Patrimônio Líquido | Saldo em 30/09/2024 |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:</b>            |                     |                |                    |                     |                     |                |                    |                     |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social                    | 1.796.415           | 50.880         |                    | 1.847.295           | 2.056.572           | 53.064         | -                  | 2.109.636           |
| Provisão para perda esperada de créditos                                  | 124.603             | 33.928         | -                  | 158.531             | 128.573             | 33.928         | -                  | 162.501             |
| Provisão para perda nos estoques                                          | 51.441              | 25.750         | -                  | 77.191              | 51.918              | 27.794         | -                  | 79.712              |
| Provisão para ajustes a valor presente e valor justo                      | 95.037              | (1.914)        | 45.806             | 138.929             | 95.037              | (1.914)        | 45.806             | 138.929             |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                   | 338.811             | 76.765         | -                  | 415.576             | 494.557             | 108.719        | -                  | 603.276             |
| Provisão para plano de ações                                              | 134.637             | (113.472)      | -                  | 21.165              | 134.637             | (113.472)      | -                  | 21.165              |
| Diferença temporária sobre arrendamentos                                  | 125.996             | 10.551         | -                  | 136.547             | 125.996             | 10.551         | -                  | 136.547             |
| Diferença temporária sobre valor justo em aquisições                      | (41.679)            | 717            | -                  | (40.962)            | (230.040)           | 66.081         | -                  | (163.959)           |
| Depósitos judiciais                                                       | 617                 | -              | -                  | 617                 | 617                 | -              | -                  | 617                 |
| Créditos tributários diferidos (1)                                        | (102.149)           | 74.440         | -                  | (27.709)            | (131.605)           | 74.440         | -                  | (57.165)            |
| Outras provisões                                                          | (10.034)            | (28.939)       | -                  | (38.973)            | 5.468               | (31.619)       | -                  | (26.151)            |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos)</b> | <b>2.513.695</b>    | <b>128.706</b> | <b>45.806</b>      | <b>2.688.207</b>    | <b>2.731.730</b>    | <b>227.572</b> | <b>45.806</b>      | <b>3.005.108</b>    |

(1) Refere-se a exclusões temporárias da base de cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido relacionadas ao reconhecimento de créditos tributários, cujo benefício fiscal é observado em momento distinto ao reconhecimento contábil.

**Notas Explicativas****9. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos por empresa**

|                     | Saldo em<br>31/12/2024 | Diferido<br>Ativo | Diferido<br>Passivo | Saldo em<br>30/09/2025 |
|---------------------|------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|
| <b>Controladora</b> | 2.751.837              | <b>2.982.325</b>  | -                   | <b>2.982.325</b>       |
| Netshoes            | 257.206                | <b>283.458</b>    | -                   | <b>283.458</b>         |
| KaBuM               | (30.302)               | -                 | (12.229)            | (12.229)               |
| Consórcio Luiza     | (6.246)                | -                 | (16.790)            | (16.790)               |
| Época Cosméticos    | 61.183                 | <b>75.968</b>     | -                   | <b>75.968</b>          |
| Magalog             | 84.975                 | <b>89.794</b>     | -                   | <b>89.794</b>          |
| Luizalabs           | 15.582                 | <b>24.566</b>     | -                   | <b>24.566</b>          |
| Magalupay           | 77.315                 | <b>69.002</b>     | -                   | <b>69.002</b>          |
| <b>Consolidado</b>  | <b>3.211.550</b>       | <b>3.525.112</b>  | <b>(29.019)</b>     | <b>3.496.093</b>       |

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferido ativo registrado limita-se aos valores cuja realização é amparada por projeções de bases tributáveis futuras, aprovadas pela Administração.

## 10. Investimento em controladas

### a) Movimentação dos investimentos em controladas

A movimentação dos investimentos em controladas diretas, apresentado nas demonstrações financeiras individuais, é como segue:

*Posição em 30/09/2025*

| Informações Financeiras  | Netshoes  | Kabum     | Época Cosméticos | Magalupay | Consórcio Luiza | Magalog    | Luizalabs | Nonsense |
|--------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------------|------------|-----------|----------|
| Quotas/ ações            | 1.514.532 | 1.976.774 | 145.955          | 2.000.000 | 6.500           | 19.258.171 | 125.523   | N/A      |
| % participação           | 100%      | 100%      | 100%             | 100%      | 100%            | 100%       | 100%      | 100%     |
| Ativo Circulante         | 651.085   | 1.261.423 | 170.420          | 2.372.348 | 300.466         | 258.215    | 47.199    | 873      |
| Ativo Não Circulante     | 907.609   | 122.286   | 403.886          | 540.117   | 15.447          | 390.283    | 467.643   | 207      |
| Passivo Circulante       | 583.241   | 776.409   | 130.898          | 2.062.594 | 167.045         | 288.548    | 103.598   | 1.900    |
| Passivo Não Circulante   | 368.842   | 152.206   | 181.049          | 132.675   | 20.047          | 16.215     | 78.060    | -        |
| Capital Social           | 1.563.524 | 50.882    | 180.955          | 507.434   | 50.050          | 455.895    | 294.543   | 12.875   |
| Patrimônio Líquido       | 606.611   | 455.094   | 262.359          | 717.196   | 128.821         | 343.735    | 333.184   | (820)    |
| Receita Líquida          | 1.298.167 | 2.117.800 | 377.044          | 542.439   | 138.258         | 1.500.528  | 203.692   | 592      |
| Lucro Líquido (Prejuízo) | 54.535    | 42.806    | 5.740            | 17.843    | 42.503          | (6.154)    | (19.588)  | (3.298)  |

| Movimentação                          | Netshoes  | Kabum     | Época Cosméticos | Magalupay | Consórcio Luiza | Magalog | Luizalabs | Nonsense | Total     |
|---------------------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------------|---------|-----------|----------|-----------|
| Saldo Inicial                         | 1.189.383 | 2.008.271 | 255.890          | 672.930   | 86.559          | 289.011 | 304.543   | -        | 4.806.587 |
| AFAC (redução de capital)             | -         | (200.000) | 35.000           | 16.945    | -               | 68.549  | 80.000    | 1.478    | 1.972     |
| Outros resultados abrangentes         | 2.715     | -         | -                | -         | -               | -       | -         | (38)     | 2.677     |
| Plano de ação                         | 1.874     | 742       | (98)             | 9.477     | -               | (3.538) | (1.715)   | -        | 6.742     |
| Nota promissória                      | (23.009)  | -         | -                | -         | -               | -       | -         | -        | (23.009)  |
| Transferência participação societária | (1.038)   | -         | -                | -         | -               | -       | -         | 1.038    | -         |
| Adoção inicial de prática contábil    | -         | -         | -                | -         | (241)           | -       | -         | -        | (241)     |
| Equivalência patrimonial              | 45.635    | 22.555    | 5.740            | 17.844    | 42.504          | (6.178) | (19.621)  | (3.298)  | 105.181   |
| Saldo em 30 de setembro de 2025       | 1.215.560 | 1.831.568 | 296.532          | 717.196   | 128.822         | 347.844 | 363.207   | (820)    | 4.899.909 |

## 10. Investimento em controladas--Continuação

a) Movimentação dos investimentos em controladas--Continuação*Posição em 31/12/2024*

| Informações Financeiras  | Netshoes  | Kabum     | Época Cosméticos | Magalupay | Consórcio Luiza | Magalog   | Luizalabs  |
|--------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------------|-----------|------------|
| Quotas/ ações            | 1.514.532 | 1.976.774 | 34.405.475       | 2.000.000 | 6.500           | 16.726    | 23.273.616 |
| % participação           | 100%      | 100%      | 100%             | 100%      | 100%            | 100%      | 100%       |
| Ativo Circulante         | 640.503   | 1.554.601 | 208.657          | 2.938.749 | 257.547         | 290.945   | 61.972     |
| Ativo Não Circulante     | 819.475   | 368.258   | 341.689          | 554.648   | 52.989          | 380.129   | 390.346    |
| Passivo Circulante       | 585.957   | 1.098.859 | 173.252          | 2.672.643 | 177.267         | 352.965   | 103.693    |
| Passivo Não Circulante   | 302.485   | 212.457   | 155.377          | 147.824   | 46.709          | 33.231    | 74.138     |
| Capital Social           | 436.636   | 250.882   | 145.955          | 490.489   | 50.050          | 387.346   | 214.543    |
| Patrimônio Líquido       | 571.536   | 611.543   | 221.717          | 672.930   | 86.560          | 284.878   | 274.487    |
| Receita Líquida          | 1.733.496 | 3.163.463 | 611.807          | 794.105   | 147.612         | 2.076.500 | 417.551    |
| Lucro Líquido (Prejuízo) | 115.728   | 76.405    | (22.423)         | 209.262   | 41.051          | 1.906     | (27.820)   |

| Movimentação                    | Netshoes  | Kabum     | Época Cosméticos | Magalupay | Consórcio Luiza | Magalog | Luizalabs | Total     |
|---------------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------------|---------|-----------|-----------|
| Saldo Inicial                   | 1.287.661 | 1.980.246 | 285.829          | 457.526   | 95.508          | 237.526 | 285.473   | 4.629.769 |
| AFAC                            | (198.274) | -         | -                | -         | -               | 53.212  | 51.240    | (93.822)  |
| Outros resultados abrangentes   | 462       | -         | -                | (611)     | -               | -       | -         | (149)     |
| Plano de ação                   | 4.810     | (2.460)   | (136)            | 6.753     | -               | (1.058) | (2.641)   | 5.268     |
| Dividendos                      | -         | -         | -                | -         | (50.000)        | -       | -         | (50.000)  |
| Equivalência patrimonial        | 94.724    | 30.485    | (29.803)         | 209.262   | 41.051          | (669)   | (29.529)  | 315.521   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 1.189.383 | 2.008.271 | 255.890          | 672.930   | 86.559          | 289.011 | 304.543   | 4.806.587 |

**10. Investimento em controladas--Continuação**b) Conciliação do valor contábil

| Controladas      | Patrimônio líquido | Ágio gerado na aquisição | Mais valia (*) | Saldo em 30/09/2025 |
|------------------|--------------------|--------------------------|----------------|---------------------|
| Netshoes         | 606.611            | 486.718                  | 122.232        | 1.215.561           |
| Kabum            | 455.094            | 705.042                  | 671.432        | 1.831.568           |
| Época Cosméticos | 262.359            | 34.173                   | -              | 296.532             |
| Magalupay        | 717.196            | -                        | -              | 717.196             |
| Consórcio Luiza  | 128.821            | -                        | -              | 128.821             |
| Magalog          | 343.735            | 3.756                    | 353            | 347.844             |
| Luizalabs        | 333.184            | 25.421                   | 4.602          | 363.207             |
| Nonsense         | (820)              | -                        | -              | (820)               |
|                  | <b>2.846.180</b>   | <b>1.255.110</b>         | <b>798.619</b> | <b>4.899.909</b>    |

(\*) Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

| Controladas      | Patrimônio líquido | Ágio gerado na aquisição | Mais valia (*) | Saldo em 31/12/2024 |
|------------------|--------------------|--------------------------|----------------|---------------------|
| Netshoes         | 571.536            | 486.718                  | 131.129        | 1.189.383           |
| Kabum            | 611.543            | 705.042                  | 691.685        | 2.008.270           |
| Época Cosméticos | 221.717            | 34.173                   | -              | 255.890             |
| Magalupay        | 672.930            | -                        | -              | 672.930             |
| Consórcio Luiza  | 86.560             | -                        | -              | 86.560              |
| Magalog          | 284.878            | 3.756                    | 377            | 289.011             |
| Luizalabs        | 274.487            | 25.421                   | 4.635          | 304.543             |
|                  | <b>2.723.651</b>   | <b>1.255.110</b>         | <b>827.826</b> | <b>4.806.587</b>    |

(\*) Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

A Companhia, em 11 de fevereiro de 2025, obteve autorização do Bacen (Banco Central do Brasil) para o funcionamento da Magalupay - Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("Magalupay IF"), de forma a ampliar a oferta de produtos e serviços financeiros para os clientes e *sellers* de sua plataforma. A operação de crédito direto ao consumidor ("CDC") está em piloto em algumas lojas físicas da Companhia no encerramento destas informações trimestrais.

**11. Investimento em controladas em conjunto****Posição em 30/09/2025**

| Participação             | Luizacred  |
|--------------------------|------------|
| Quotas/ ações            | 31.056.244 |
| % participação           | 50%        |
| Ativo Circulante         | 17.045.963 |
| Ativo Não Circulante     | 2.044.519  |
| Passivo Circulante       | 16.802.005 |
| Passivo Não Circulante   | 81.868     |
| Capital Social           | 1.759.003  |
| Patrimônio Líquido       | 2.206.609  |
| Receita Líquida          | 3.344.837  |
| Lucro Líquido do período | 253.776    |

| Movimentação                           | Luizacred        |
|----------------------------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | 971.862          |
| Aumento de capital                     | 38.500           |
| Outros resultados abrangentes          | (550)            |
| Juros sobre capital próprio            | (38.000)         |
| Lucros não realizados                  | 690              |
| Equivalência patrimonial               | 126.888          |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>1.099.390</b> |

**Posição em 31/12/2024**

| Participação           | Luizacred  |
|------------------------|------------|
| Quotas/ ações          | 31.056.244 |
| % participação         | 50%        |
| Ativo Circulante       | 18.977.578 |
| Ativo Não Circulante   | 1.572.852  |
| Passivo Circulante     | 18.503.253 |
| Passivo Não Circulante | 94.241     |
| Capital Social         | 1.682.002  |
| Patrimônio Líquido     | 1.952.936  |
| Receita Líquida        | 4.430.465  |
| Lucro do exercício     | 295.072    |

| Movimentação                           | Luizacred      |
|----------------------------------------|----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | 322.516        |
| Aumento de capital (a)                 | 543.001        |
| Outros resultados abrangentes          | 439            |
| Dividendos                             | (42.550)       |
| Lucros não realizados                  | 920            |
| Equivalência patrimonial               | 147.536        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>971.862</b> |

(a) A Companhia, juntamente ao Itaú Unibanco Holding S.A., aprovaram um aumento de capital no valor de R\$1.086.002, que foi integralizado proporcionalmente às suas participações no capital social da Luizacred, em 06 de maio de 2024, 15 de agosto de 2024 e 20 de dezembro de 2024, mantendo-se então o controle conjunto. Este aumento de capital está vinculado ao planejamento estratégico da Luizacred.

**11. Investimento em controladas em conjunto--Continuação****Total de investimentos em controladas em conjunto**

|                                      | 30/09/2025       | 31/12/2024     |
|--------------------------------------|------------------|----------------|
| Luizacred (a)                        | 1.103.304        | 976.467        |
| Luizacred - Diferença de prática (b) | (3.914)          | (4.605)        |
|                                      | <b>1.099.390</b> | <b>971.862</b> |

- (a) Participação de 50% do capital social votante representando o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle do negócio, exigido o consentimento unânime das partes sobre decisões e atividades financeiras e operacionais relevantes. A Luizacred é controlada em conjunto com o Banco Itaúcard S.A. e tem por objeto, a oferta, a distribuição e a comercialização de produtos e serviços financeiros aos clientes da Companhia.
- (b) Ajuste de diferença de prática contábil relacionada ao reconhecimento contábil da receita decorrente do acordo de associação realizado entre as partes e descrito na nota explicativa 28, item b.

**12. Arrendamentos**

A Companhia atua como arrendatária em contratos principalmente relacionados a imóveis (lojas físicas, centros de distribuição e unidades administrativas). A Companhia reconhece esses contratos de acordo com o CPC 06 (R2) IFRS 16, no balanço patrimonial como direito de uso e passivo de arrendamento.

As movimentações do direito de uso, durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

|                                     | Controladora     |             | Consolidado      |             |
|-------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|                                     | 2025             | 2024        | 2025             | 2024        |
| <b>Saldo em 1º de janeiro</b>       | <b>3.129.039</b> | 3.282.873   | <b>3.235.372</b> | 3.343.054   |
| Adição / remensuração               | 360.075          | 336.913     | 457.924          | 425.019     |
| Custos diretos                      | 6.465            | -           | 6.465            | -           |
| Baixas                              | (2.403)          | (67.751)    | (77.069)         | (79.588)    |
| Depreciação                         | (385.957)        | (414.802)   | (410.149)        | (431.543)   |
| <b>Saldo em 30 de setembro</b>      | <b>3.107.219</b> | 3.137.233   | <b>3.212.543</b> | 3.256.942   |
| <b>Composição em 30 de setembro</b> |                  |             |                  |             |
| Valor do custo                      | 6.355.764        | 5.859.890   | 6.536.932        | 6.039.897   |
| Depreciação acumulada               | (3.248.545)      | (2.722.657) | (3.324.389)      | (2.782.955) |
|                                     | <b>3.107.219</b> | 3.137.233   | <b>3.212.543</b> | 3.256.942   |

As movimentações do passivo de arrendamento, durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

|                                | Controladora     |           | Consolidado      |           |
|--------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                | 2025             | 2024      | 2025             | 2024      |
| <b>Saldo em 1º de janeiro</b>  | <b>3.418.880</b> | 3.514.349 | <b>3.533.535</b> | 3.578.155 |
| Adição / remensuração          | 360.075          | 333.913   | 457.924          | 422.003   |
| Pagamento de principal         | (327.381)        | (360.774) | (348.177)        | (375.142) |
| Pagamento de juros             | (249.061)        | (230.268) | (254.723)        | (234.345) |
| Juros provisionados            | 249.061          | 230.268   | 254.723          | 234.345   |
| Baixa                          | (2.360)          | (78.608)  | (83.103)         | (91.343)  |
| <b>Saldo em 30 de setembro</b> | <b>3.449.214</b> | 3.408.880 | <b>3.560.179</b> | 3.533.673 |
| <b>Passivo circulante</b>      | <b>421.778</b>   | 439.046   | <b>443.125</b>   | 467.208   |
| <b>Passivo não circulante</b>  | <b>3.027.436</b> | 2.969.834 | <b>3.117.054</b> | 3.066.465 |

### 13. Imobilizado

A movimentação do imobilizado, durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

|                                | Controladora       |             | Consolidado        |             |
|--------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                | 2025               | 2024        | 2025               | 2024        |
| <b>Saldo em 1º de janeiro</b>  | <b>1.618.551</b>   | 1.650.996   | <b>1.834.725</b>   | 1.841.522   |
| Adições                        | <b>161.587</b>     | 100.101     | <b>237.228</b>     | 146.144     |
| Baixas                         | <b>(2.097)</b>     | (1.224)     | <b>(2.502)</b>     | (1.444)     |
| Depreciação                    | <b>(160.904)</b>   | (175.282)   | <b>(196.443)</b>   | (205.964)   |
| <b>Saldo em 30 de setembro</b> | <b>1.617.137</b>   | 1.574.591   | <b>1.873.008</b>   | 1.780.258   |
| <br>                           |                    |             |                    |             |
| Valor do custo                 | <b>3.069.932</b>   | 2.839.227   | <b>3.562.258</b>   | 3.236.922   |
| Depreciação acumulada          | <b>(1.452.795)</b> | (1.264.636) | <b>(1.689.250)</b> | (1.456.664) |
|                                | <b>1.617.137</b>   | 1.574.591   | <b>1.873.008</b>   | 1.780.258   |

A Companhia realiza frequentemente o acompanhamento de suas projeções financeiras com os valores realizados. Considerando não haver alterações significativas das premissas utilizadas nas projeções base para análise de *impairment* realizada na data base de 31 de dezembro de 2024, a Companhia não identificou a necessidade de reperformar os testes de *impairment* no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

### 14. Intangível

As movimentações do intangível, durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

|                                     | Controladora       |           | Consolidado        |             |
|-------------------------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|
|                                     | 2025               | 2024      | 2025               | 2024        |
| <b>Saldo em 1º de janeiro</b>       | <b>1.149.912</b>   | 1.055.626 | <b>4.482.287</b>   | 4.504.807   |
| Adições                             | <b>268.439</b>     | 253.809   | <b>403.522</b>     | 333.133     |
| Baixas                              | -                  | -         | <b>(24)</b>        | (324)       |
| Amortização                         | <b>(224.539)</b>   | (186.797) | <b>(354.990)</b>   | (368.174)   |
| <b>Saldo em 30 de setembro</b>      | <b>1.193.812</b>   | 1.122.638 | <b>4.530.795</b>   | 4.469.442   |
| <br>                                |                    |           |                    |             |
| <b>Composição em 30 de setembro</b> |                    |           |                    |             |
| Valor do custo                      | <b>2.358.275</b>   | 1.974.446 | <b>6.644.674</b>   | 6.128.942   |
| Amortização acumulada               | <b>(1.164.463)</b> | (851.808) | <b>(2.113.879)</b> | (1.659.500) |
|                                     | <b>1.193.812</b>   | 1.122.638 | <b>4.530.795</b>   | 4.469.442   |

A Companhia realiza frequentemente o acompanhamento de suas projeções financeiras com os valores realizados. Considerando não haver alterações significativas das premissas utilizadas nas projeções base para análise de *impairment* realizada na data base de 31 de dezembro de 2024, a Companhia não identificou a necessidade de reperformar os testes de *impairment* no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

## 15. Fornecedores

|                                            | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                            | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Mercadorias para revenda - mercado interno | 6.250.729        | 6.213.742        | 7.133.778        | 7.055.622        |
| Outros fornecedores                        | 129.728          | 223.541          | 182.348          | 281.861          |
| Ajuste a valor presente                    | (178.904)        | (145.936)        | (193.329)        | (154.577)        |
|                                            | <b>6.201.553</b> | <b>6.291.347</b> | <b>7.122.797</b> | <b>7.182.906</b> |

As contas a pagar aos fornecedores são registradas inicialmente ao seu valor presente com contrapartida na conta de “Estoques”. A reversão do ajuste a valor presente é registrada na rubrica “Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços” pela fruição de prazo.

## 16. Fornecedores - convênio

|                                        | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Fornecedores - convênio (a)            | 2.685.503        | 2.946.541        | 2.704.703        | 3.031.977        |
| Fornecedores - convênio importação (b) | -                | -                | 176.024          | 68.236           |
|                                        | <b>2.685.503</b> | <b>2.946.541</b> | <b>2.880.727</b> | <b>3.100.213</b> |

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de créditos em que a Companhia é a legítima devedora. Nestas operações, os fornecedores transferem o direito de seus títulos para o banco em troca do recebimento antecipado e o banco, por sua vez, passa a ser credor da operação que se divide em dois tipos:

- Em que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data acordada com seu fornecedor. Por confirmar a existência dos créditos dos fornecedores aos bancos, a Companhia assegura a este a certeza e liquidez de seus vencimentos e, em função disto, recebe um prêmio dos bancos, que é reconhecido como receita financeira na mesma competência do fechamento da operação, no valor de R\$112.781 em 30 de setembro 2025 (R\$100.497 em 30 de setembro 2024). O prazo médio de pagamento de fornecedores comparáveis foi de 48 dias a mais para fornecedores com operações de convênio do que fornecedores sem operações de convênio, em 30 de setembro de 2025.
- Em que a controlada Kabum, em função de sua atividade de importação de mercadorias, negocia a extensão de prazo de pagamento com o banco, em comparação às datas originais, que nesta data base foi de 73 dias, em média. As taxas negociadas pela extensão das operações vigentes foram de 58,99 % do CDI.

## 17. Parceiros e outros depósitos

|                                        | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
|                                        | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Repasse a seller - marketplace (a)     | 1.097.403        | 1.487.929        |
| Contas digitais clientes e sellers (b) | 153.226          | 152.708          |
|                                        | <b>1.250.629</b> | <b>1.640.637</b> |

- Referente a valores a repassar para seus parceiros do *marketplace*, relacionados a compras realizadas por clientes na plataforma digital do Magazine Luiza, de produtos vendidos por lojistas parceiros (*sellers*) e transacionados pela Magalupay.
- Correspondem a depósitos efetuados pelos clientes e *sellers* nas contas digitais e conta de pagamentos pré-pago da Magalupay.

## 18. Empréstimos financiamentos e outros passivos financeiros

| Modalidade                         | Encargo                          | Garantia | Vencimento final | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|------------------------------------|----------------------------------|----------|------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                    |                                  |          |                  | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Debêntures - oferta restrita (a)   | 100% do CDI + 1,25% a 1,75% a.a. | Clean    | out/28           | <b>4.905.814</b> | 4.159.704  | <b>4.905.814</b> | 4.581.387  |
| Financiamento de inovação (b)      | SOFR + 3% a.a.                   | Clean    | abr/30           | <b>1.018.499</b> | -          | <b>1.018.499</b> | -          |
| Outros                             | 113,5% do CDI a.a.               | Clean    | out/25           | <b>221</b>       | 521        | <b>246</b>       | 773        |
|                                    |                                  |          |                  | <b>5.924.534</b> | 4.160.225  | <b>5.924.559</b> | 4.582.160  |
| <b>Outros passivos financeiros</b> |                                  |          |                  |                  |            |                  |            |
| Hedge de valor justo               | 100% do CDI + 1,75 a.a.          |          |                  | <b>23.374</b>    | -          | <b>23.374</b>    | -          |
|                                    |                                  |          |                  | <b>5.947.908</b> | 4.160.225  | <b>5.947.933</b> | 4.582.160  |
| <b>Passivo circulante</b>          |                                  |          |                  | <b>1.144.185</b> | 980.233    | <b>1.144.210</b> | 1.402.168  |
| <b>Passivo não circulante</b>      |                                  |          |                  | <b>4.803.723</b> | 3.179.992  | <b>4.803.723</b> | 3.179.992  |

- (a) Em 14 de outubro e 23 de dezembro de 2021, a Companhia em sua estratégia de alongamento de dívida, realizou a 10ª e 11ª emissões de debêntures simples, não conversíveis em ações, para distribuição pública, com esforços restritos de distribuição. Foram emitidas 4.000.000 (quatro milhões) de debêntures com o valor nominal de R\$1.000 (mil reais) cada, com vencimentos em 15 de outubro de 2025 e 2026 e 23 de dezembro de 2025 e 2026, respectivamente, ao custo de 100% de CDI + 1,25% a.a. O valor captado teve como principal objetivo reforçar o capital de giro da Companhia. Em 15 de outubro de 2025, houve a liquidação parcial da 10ª emissão, no valor de R\$996.927.

No dia 27 de dezembro de 2024, a Companhia realizou assembleia geral de Debenturistas, onde foi aprovada a alteração da data de vencimento, remuneração, fluxo de pagamento da remuneração, dentre outras de sua 11ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações. O novo prazo de vencimento aprovado foi para 23 de outubro de 2028, com amortizações trimestrais a partir de janeiro de 2027, a um custo de 100% do CDI + 1,75% a.a. A Companhia realizou análises qualitativas e quantitativas, à luz do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, para avaliar se os termos e condições existentes após a modificação se enquadraram no conceito de desconhecimento de passivo financeiro. As análises quantitativas resultaram em uma mudança não substancial nos fluxos de caixa, portanto sem a necessidade de desconhecimento do passivo financeiro.

Em 05 de julho de 2022, sua controlada KaBum, realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, para distribuição pública, com esforços restritos de distribuição. Foram emitidas 400.000 (quatrocentos mil) de debentures com o valor nominal de R\$1.000 (mil reais) cada, a um custo de 100% CDI + 1,25 % a.a., com a finalidade de alongamento de dívida. Em 14 de julho de 2025, houve a liquidação de 100% da dívida citada.

Em 05 de agosto de 2024 a Companhia realizou a captação de R\$300 milhões, via distribuição pública, com esforços restritos da sua 12ª Emissão de Debêntures, com o custo de 100% do CDI + 2,5% a.a., sendo emitidas 300.000 (trezentas mil) debêntures cujo valor nominal é de R\$1.000 (mil reais) cada, com vencimento em 05 de agosto de 2026. Os recursos captados foram utilizados para aumentar o capital social de sua controlada em conjunto Luizacred. Em 03 de junho de 2025, houve a liquidação de forma antecipada da dívida citada.

Em 02 de abril de 2025 a Companhia realizou sua 13ª Emissão de Debêntures, via distribuição pública, com esforços restritos de distribuição. Foram emitidas 1.000.000 (um bilhão) de debêntures cujo valor nominal é de R\$1.000 (mil reais) cada, com vencimento em 02 de abril de 2030, a um custo de 100% do CDI + 1,70% a.a. O valor captado teve como principal objetivo reforçar o capital de giro da Companhia.

- (b) Entre os meses de abril e junho de 2025, a Companhia captou empréstimos com as contrapartes *International Finance Corporation* ("IFC") e *BID Invest* ("BID"), denominados em moeda estrangeira. As principais condições da transação são: i) prazo total de 5 anos; ii) amortização semestral, com carência de 2 anos; iii) pagamento de juros semestral; iv) taxa de juros pactuada de SOFR + 3% a.a.. Com objetivo de mitigar os riscos às mudanças na taxa de câmbio em dólares americanos acrescido de juros SOFR que possam afetar o resultado, a Companhia contratou um instrumento financeiro derivativo "swap" com as mesmas características substituindo esses riscos pela variação do CDI acrescido de taxa pré-fixada de 1,75% a.a. e os classificou como hedge de valor justo em consonância com o CPC 48/IFRS 09. Mais detalhes sobre o *hedge accounting* estão divulgados na nota 29.

**18. Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros--Continuação**Conciliação dos fluxos de caixa das atividades operacionais e de financiamento

|                         | Controladora |             | Consolidado |             |
|-------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|                         | 2025         | 2024        | 2025        | 2024        |
| Saldo em 1º de janeiro  | 4.160.225    | 6.928.737   | 4.582.160   | 7.354.855   |
| Captação                | 1.997.491    | 300.194     | 1.997.491   | 379.352     |
| Pagamento de principal  | (423.494)    | (2.402.074) | (823.721)   | (2.408.966) |
| Pagamento de juros      | (382.070)    | (918.318)   | (434.972)   | (968.965)   |
| Juros provisionados     | 595.756      | 449.244     | 626.975     | 485.865     |
| Saldo em 30 de setembro | 5.947.908    | 4.357.783   | 5.947.933   | 4.842.141   |

Cronograma dos vencimentos

O cronograma de pagamento da parcela dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

|       | Controladora                |                      |                             | Consolidado                 |                      |                             |
|-------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|
|       | Dívida sem hedge accounting | Hedge de valor justo | Dívida com hedge accounting | Dívida sem hedge accounting | Hedge de valor justo | Dívida com hedge accounting |
| 2025  | 1.144.185                   | -                    | 1.144.185                   | 1.144.210                   | -                    | 1.144.210                   |
| 2026  | 861.547                     | -                    | 861.547                     | 861.547                     | -                    | 861.547                     |
| 2027  | 1.284.997                   | 6.678                | 1.291.675                   | 1.284.997                   | 6.678                | 1.291.675                   |
| 2028  | 1.607.319                   | 6.678                | 1.613.997                   | 1.607.319                   | 6.678                | 1.613.997                   |
| 2029  | 682.987                     | 6.678                | 689.665                     | 682.987                     | 6.678                | 689.665                     |
| 2030  | 343.499                     | 3.340                | 346.839                     | 343.499                     | 3.340                | 346.839                     |
| Total | 5.924.534                   | 23.374               | 5.947.908                   | 5.924.559                   | 23.374               | 5.947.933                   |

Cláusulas Restritivas (Covenants)

Em todos os contratos de endividamento atualmente vigentes, a Companhia está vinculada ao cumprimento de cláusulas restritivas (*covenants*), cujos indicadores são verificados e monitorados em base trimestral. A estrutura desses *covenants* é segmentada em duas categorias: Financeiro Corporativo e Operacional, sendo esta última associada à carteira de Crédito Direto ao Consumidor (CDC). No escopo dos *covenants* financeiros corporativos, estão contemplados três indicadores principais: (i) Alavancagem Financeira, representada pela razão entre a Dívida Líquida ajustada e o EBITDA ajustado; (ii) Cobertura de Juros, que avalia a capacidade de geração operacional de caixa em relação às despesas financeiras líquidas ; e (iii) Índice de Liquidez, o qual impõe a manutenção de um nível mínimo de ativos circulantes em proporção às obrigações de curto prazo, de forma a preservar a solvência de curto prazo da Companhia. No âmbito operacional, relacionado especificamente à carteira de CDC, os principais indicadores exigidos são: (i) Prazo Médio de Venda, que estabelece parâmetros máximos de prazo médio ponderado das operações de financiamento concedidas ao consumidor final; (ii) Nível de Provisionamento, que estabelece parâmetros mínimos para a constituição de provisão para perda esperada de créditos, em consonância com a qualidade de crédito e o perfil de risco da carteira; e (iii) Índice de Inadimplência, que define limites máximos aceitáveis para a razão entre os valores em atraso e o saldo total concedido por período. Por fim, as demais obrigações não financeiras referem-se a compromissos socioambientais, reforçando o compromisso permanente da Companhia com a sustentabilidade e a responsabilidade corporativa.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava adimplente às cláusulas restritivas.

## 19. Receita diferida

|                                                        | Controladora   |                | Consolidado    |                  |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                                                        | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024       |
| <b>Receita diferida com terceiros:</b>                 |                |                |                |                  |
| Contrato de exclusividade com Cardif (a)               | 732.678        | 799.286        | 732.678        | 799.286          |
| Contrato de exclusividade com Banco Itaúcard S.A. (b)  | 48.875         | 57.500         | 48.875         | 57.500           |
| Contrato de exclusividade em Arranjo de Pagamentos (c) | -              | -              | 141.464        | 156.576          |
| Outros contratos                                       | 25.704         | 35.343         | 34.909         | 46.366           |
|                                                        | 807.257        | 892.129        | 957.926        | 1.059.728        |
| <b>Receita diferida com partes relacionadas:</b>       |                |                |                |                  |
| Contrato de exclusividade com a Luizacred (b)          | 39.183         | 46.117         | 39.183         | 46.117           |
| <b>Total de receitas diferidas</b>                     | <b>846.440</b> | <b>938.246</b> | <b>997.109</b> | <b>1.105.845</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                              | <b>122.407</b> | <b>122.407</b> | <b>151.272</b> | <b>152.910</b>   |
| <b>Passivo não circulante</b>                          | <b>724.033</b> | <b>815.839</b> | <b>845.837</b> | <b>952.935</b>   |

(a) Em 10 de maio de 2023, foi estabelecido novo acordo de aliança estratégica com empresas do grupo Cardif e com Luizaseg, visando a extensão dos direitos e obrigações previstos nos acordos entre as partes vigentes até então, pelo período adicional de 10 anos e com prazo de vigência de 1º de julho de 2023 a 31 de dezembro de 2033. Esse acordo proporcionou o ingresso de R\$835.669 no caixa da Companhia, sendo o valor líquido do front fee negociado de R\$932.500 e os valores devolvidos pelo vencimento antecipado dos contratos anteriores, de R\$96.831. O reconhecimento da receita da Companhia decorrente deste acordo é apropriado ao resultado durante o período de vigência do contrato, sendo parte condicionado ao atingimento de determinadas metas.

(b) Em 27 de setembro de 2009, a Companhia celebrou um "Acordo de Associação" junto ao Itaú Unibanco Holding S.A. ("Itaú") e ao Banco Itaúcard S.A., por meio do qual a Companhia cedeu à Luizacred a exclusividade do direito de oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros na sua rede de lojas, pelo prazo de 20 anos. Pela referida associação, as instituições Itaú pagaram à vista o montante de R\$250.000, sendo: (i) R\$230.000 relacionados à consecução da negociação em si, sem direito de regresso, e; (ii) R\$20.000 vinculados ao cumprimento de metas de rentabilidade na Luizacred, metas estas cumpridas, em sua totalidade, ao fim do período de 2014.

Em 29 de dezembro de 2010, as partes assinaram o primeiro aditivo ao acordo de associação com a Luizacred, por meio do qual estendeu a exclusividade do direito de oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros na rede de lojas então adquiridas na região nordeste do Brasil (Lojas Maia), pelo prazo de 19 anos. Em contraprestação, a Luizacred pagou o montante de R\$160.000 à Companhia, que são apropriados ao resultado durante o período de vigência do contrato. Como parte desse acordo de associação, o montante de R\$20.000, mencionado no parágrafo acima, foi aumentado para R\$55.000.

Em 16 de dezembro de 2011, a Companhia celebrou o segundo aditamento ao acordo de associação com a Luizacred, em virtude da aquisição da New-Utd ("Lojas do Bau"). Em contraprestação, a Luizacred pagou o montante de R\$48.000 à Companhia, os quais são apropriados ao resultado durante o período de vigência remanescente do acordo de associação.

(c) Em 21 de outubro de 2022, a Companhia, por meio de sua controlada indireta Hub Pagamentos S.A., celebrou com a Mastercard Brasil Soluções de Pagamento Ltda, um contrato para incentivar o arranjo de pagamentos entre as empresas, onde a Mastercard fica com a exclusividade pela emissão de cartões pelo prazo de 10 anos. Em contraprestação a esta exclusividade, a Mastercard pagou o montante de R\$200.000 à Companhia, os quais são apropriados ao resultado durante o prazo de vigência do contrato.

## 20. Outros passivos circulantes e não circulantes

|                                                         | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                         | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Vendas pendentes de entrega, líquidas de devoluções (a) | 268.732          | 433.690          | 487.819          | 649.440          |
| Valores a repassar a parceiros (b)                      | 214.364          | 226.254          | 225.507          | 311.039          |
| Serviços especializados                                 | 20.147           | 2.060            | 30.516           | 11.038           |
| Fretes a pagar                                          | 89.326           | 116.918          | 177.405          | 286.968          |
| Marketing a pagar                                       | 125.990          | 116.914          | 182.560          | 169.362          |
| Valores a pagar por aquisição (c)                       | 196.643          | 210.417          | 215.927          | 251.574          |
| Outros                                                  | 125.039          | 114.912          | 192.713          | 152.051          |
|                                                         | <b>1.040.241</b> | <b>1.221.165</b> | <b>1.512.447</b> | <b>1.831.472</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                               | <b>965.536</b>   | <b>1.144.002</b> | <b>1.433.859</b> | <b>1.750.426</b> |
| <b>Passivo não circulante</b>                           | <b>74.705</b>    | <b>77.163</b>    | <b>78.588</b>    | <b>81.046</b>    |

- (a) Refere-se a vendas realizadas pela Companhia, porém ainda não entregues aos clientes finais até a data base de reporte, bem como receita de administração de consórcio diferida pelo prazo dos contratos de consórcio vendidos na controlada Luiza Administradora de Consórcios.
- (b) Repasses de valores realizados por meio de vendas de serviços (seguros, assistência técnica, instalações de móveis etc.) de parceiros intermediados pela Companhia.
- (c) Contraprestação a pagar por aquisições de empresas, incluindo o bônus de subscrição de até 5 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia (MGLU3) pela aquisição do KaBuM e até 356.292 ações, referente à aquisição de outras empresas, condicionados ao cumprimento de metas pactuadas nos contratos de aquisição.

## 21. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Para os processos em andamento, de natureza trabalhista, cível e tributária, em que a opinião dos assessores legais é de perda provável, a Companhia constituiu provisão, sendo esta a melhor estimativa de desembolso futuro da Administração. A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é como segue:

### Controladora

|                                          | Tributários      | Cíveis        | Trabalhistas  | Total            |
|------------------------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2025:</b>  | 1.096.417        | 37.710        | 77.650        | 1.211.777        |
| Adições                                  | 198.494          | 15.270        | 3.295         | 217.059          |
| Reversão                                 | (326.631)        | -             | -             | (326.631)        |
| Pagamentos                               | (7.919)          | (4.374)       | -             | (12.293)         |
| Atualizações                             | 88.932           | -             | -             | 88.932           |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025:</b> | <b>1.049.293</b> | <b>48.606</b> | <b>80.945</b> | <b>1.178.844</b> |

### Consolidado

|                                          | Tributários      | Cíveis        | Trabalhistas  | Total            |
|------------------------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2025:</b>  | 1.715.228        | 54.085        | 88.040        | 1.857.353        |
| Adições                                  | 272.142          | 33.027        | 4.887         | 310.056          |
| Reversão                                 | (344.009)        | (1.467)       | (1.554)       | (347.030)        |
| Pagamentos                               | (27.115)         | (4.805)       | (129)         | (32.049)         |
| Atualizações                             | 108.576          | -             | -             | 108.576          |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025:</b> | <b>1.724.822</b> | <b>80.840</b> | <b>91.244</b> | <b>1.896.906</b> |

**21. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas--Continuação****a) Riscos tributários**

A Companhia discute administrativa e judicialmente vários processos de natureza tributária, avaliados como perda provável, portanto estão provisionados. Além desses processos, a Companhia possui provisão para outras discussões judiciais, para as quais tem realizado depósitos judiciais, bem como provisões relacionadas com combinações de negócio realizadas em anos anteriores. Os riscos tributários estão assim divididos:

|                 | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|-----------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                 | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Federais (a.1)  | <b>258.291</b>   | 511.751    | <b>355.682</b>   | 642.585    |
| Estaduais (a.2) | <b>790.976</b>   | 584.640    | <b>1.369.114</b> | 1.072.617  |
| Municipais      | <b>26</b>        | 26         | <b>26</b>        | 26         |
|                 | <b>1.049.293</b> | 1.096.417  | <b>1.724.822</b> | 1.715.228  |

(a.1) Desde 2010 a Companhia discute judicialmente a alteração promovida pelo Decreto nº 6.957/2009, com o objetivo de afastar a reclassificação do grau de risco de sua atividade preponderante para fins de recolhimento da contribuição ao Risco Ambiental do Trabalho ("RAT"), cuja alíquota foi majorada de 1% (risco leve) para 3% (risco grave). Em recente decisão do TRF-1, realizada 12 de agosto de 2025, foi comprovada a inadequação da majoração, determinando o reenquadramento das alíquotas, com eficácia imediata. Considerando o avanço processual, a Companhia revisou o reconhecimento contábil e avaliou ser mais provável que não exista a obrigação presente na data base, do que exista, de acordo com os requisitos do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, realizando a reversão do passivo constituído no valor de R\$316.300.

(a.2) O valor aqui informado contempla a provisão de R\$347.256 na Controladora e R\$673.181 no Consolidado referente ao ICMS - Diferencial de Alíquota do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços sobre operações destinadas ao consumidor final, onde a Companhia entende que as chances de perda para determinados Estados são maiores do que as de ganho. Os demais processos sobre esse tema estão descritos no item e) (iii) abaixo.

No dia 21 de outubro de 2025, o Supremo Tribunal Federal ("STF") concluiu, em plenário virtual, o julgamento do Tema 1.266 da repercussão geral (RE 1.426.271), fixando a tese de que é constitucional a cobrança do diferencial de alíquota (Difal) do ICMS a partir de abril de 2022, conforme a LC 190/22, sendo suficiente a observância da anterioridade nonagesimal (90 dias).

Por maioria, o STF também aplicou modulação de efeitos, para impedir a cobrança retroativa do imposto referente ao exercício de 2022 em relação aos contribuintes que ajuizaram ações até 29 de novembro de 2023, data do julgamento das Ações Diretas de Inconstitucionalidades ("ADIns") sobre o mesmo tema, que é o caso da Companhia.

Assim que publicados oficialmente os detalhes da votação, o que não havia ocorrido até a aprovação de publicação destas informações trimestrais, a Companhia junto aos seus assessores jurídicos internos e externos irão avaliar pormenorizadamente os termos da decisão, sua aplicabilidade à cada um dos processos da Companhia e seus respectivos efeitos contábeis relacionados

**b) Riscos cíveis**

A provisão para riscos cíveis de R\$48.606 na Controladora e R\$80.840 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$37.710 Controladora e R\$54.085 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024) está relacionada a reclamações oriundas, principalmente, de clientes sobre possíveis defeitos de produtos.

**c) Riscos trabalhistas**

Na esfera trabalhista, a Companhia é parte em diversos processos envolvendo principalmente questionamentos sobre horas extras incorridas.

**21. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas--Continuação****c) Riscos trabalhistas--Continuação**

O valor provisionado de R\$80.945 na Controladora e R\$91.244 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$77.650 Controladora e R\$88.040 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024), reflete o risco de perda provável avaliado pela Administração da Companhia juntamente com seus assessores jurídicos.

**d) Depósitos judiciais**

Para fazer frente às contingências tributárias, cíveis e trabalhistas, a Companhia possui em depósitos judiciais o montante de R\$1.333.789 na Controladora e R\$2.009.304 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$1.333.234 na Controladora e R\$1.902.376 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024). Os principais depósitos estão relacionados às ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS Diferencial de Alíquota (Difal), no valor de R\$796.479 na Controladora e R\$1.090.156 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$827.640 na Controladora e R\$1.080.289 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

**e) Passivos contingentes - possíveis de perda**

A Companhia é parte em outros processos e discussões fiscais que foram classificados pela Administração como de risco de perda possível, com base na opinião de seus assessores jurídicos; portanto, nenhuma provisão foi constituída para tais processos e discussões. Os valores atribuídos às discussões envolvendo tributos estão assim demonstrados:

|            | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|------------|------------------|------------|------------------|------------|
|            | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Federais   | <b>1.821.042</b> | 1.453.926  | <b>2.208.991</b> | 1.829.802  |
| Estaduais  | <b>1.890.052</b> | 1.948.816  | <b>2.347.141</b> | 2.364.835  |
| Municipais | <b>12.116</b>    | 5.223      | <b>12.118</b>    | 5.225      |
|            | <b>3.723.210</b> | 3.407.965  | <b>4.568.250</b> | 4.199.862  |

Dentre as principais discussões de natureza tributária, classificadas como perda possível, destacamos:

- (i) Processo judicial em que a Companhia discute com o fisco a natureza/conceito das bonificações/reembolsos de seus fornecedores para fins de tributação do PIS/COFINS, além de discussões sobre a caracterização de algumas despesas ligadas à sua atividade fim como insumos para fins de créditos de PIS/COFINS. Diante da evolução da discussão, com decisões favoráveis aos contribuintes, a análise dos assessores jurídicos internos e externos é que as chances de perda são possíveis com viés de remotas;

## 21. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas--Continuação

### e) Passivos contingentes - possíveis de perda--Continuação

- (ii) Processos em que a Companhia discute com determinadas Unidades Federativas a inconstitucionalidade e a ilegalidade da cobrança do ICMS Diferencial de Alíquota nas vendas interestaduais destinadas a consumidor final não contribuinte do imposto em operações ocorridas a partir do ano de 2022, em razão do descumprimento pelos entes tributantes da anterioridade anual e das regras determinadas pela Lei Complementar nº 190/2022. Em 29 de novembro de 2023, o Supremo Tribunal Federal realizou o julgamento da matéria nas Ações Diretas de Inconstitucionalidade 7066, 7078 e 7070. Como já divulgado no item a.2 acima, em 21 de outubro de 2025 o STF julgou o Tema 1.266 e, por maioria, aplicou a modulação de efeitos para impedir a cobrança retroativa do imposto referente ao exercício de 2022. A Companhia e seus assessores jurídicos externos aguardam a publicação da íntegra do acórdão para avaliar os termos da decisão e seus reflexos;
- (iii) Diversas autuações em que a Companhia discute a cobrança de créditos de ICMS apropriados nas aquisições de mercadorias de alguns de seus fornecedores, em razão destes terem se aproveitado de benefício fiscal concedido por outro Estado da Federação;
- (iv) Risco relacionado ao não estorno de impostos em perdas de inventários físicos. Além disso, a Companhia acompanha a evolução de todas as discussões a cada trimestre de forma que, havendo alteração no cenário, as avaliações de riscos e eventuais perdas também serão reavaliadas.

Os riscos dos processos são constantemente avaliados e revisados pela Administração. Adicionalmente, a Companhia contesta também processos administrativos cíveis e trabalhistas, com risco estimado de perda possível, cujos valores envolvidos são irrelevantes para divulgação.

## 22. Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a composição acionária da Companhia está assim apresentada, sendo todas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal:

|                          | 30/09/2025          |                | 31/12/2024          |                |
|--------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
|                          | Quantidade de ações | Participação % | Quantidade de ações | Participação % |
| Acionistas controladores | 421.575.302         | 57,05          | 422.411.011         | 57,16          |
| Ações em circulação      | 316.119.779         | 42,77          | 313.649.210         | 42,44          |
| Ações em tesouraria      | 1.300.167           | 0,18           | 2.935.027           | 0,40           |
| <b>Total</b>             | <b>738.995.248</b>  | <b>100,00</b>  | <b>738.995.248</b>  | <b>100,00</b>  |

As ações detidas por acionistas controladores que são membros do Conselho de Administração e/ou da diretoria executiva estão inseridas na linha de acionistas controladores.

## 22. Patrimônio líquido--Continuação

### a) Capital social--Continuação

De acordo com o artigo nº 7 do Estatuto Social, a Companhia pode aumentar o seu capital social, nos termos do artigo 168 da Lei nº 6.404/76, mediante emissão de 38.397.435 de novas ações ordinárias.

### b) Reserva de capital

#### *Plano de incentivo baseado em ações*

A Companhia possui um plano de incentivo de longo prazo atrelado a ações, que foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária no dia 20 de abril de 2017. O plano tem como objetivo regular a concessão de incentivos atrelados às ações ordinárias de emissão da Companhia por meio de programas a serem implementados pelo nosso Conselho de Administração, sendo elegíveis a participar os administradores, empregados ou prestadores de serviços da Companhia ou de suas sociedades controladas e controladas em conjunto.

Os objetivos principais do plano são: (a) aumentar a capacidade de atração e retenção de talentos pela Companhia; (b) reforçar a cultura de desempenho sustentável e de busca pelo desenvolvimento dos nossos administradores, empregados e prestadores de serviços, alinhando os interesses dos nossos acionistas aos das pessoas elegíveis; e (c) estimular a expansão da Companhia e o alcance e superação de nossas metas empresariais e a consecução dos nossos objetivos sociais, alinhado aos interesses de nossos acionistas, através do comprometimento de longo prazo dos beneficiários.

A tabela a seguir demonstra o saldo (quantidade) de ações outorgadas em 30 de setembro de 2025:

| Tipo de programa     | Data outorga          | Prazo máximo carência | Posição Ações Outorgadas | Valor justo (*) |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------|
| 5º Matching share    | 04 de maio de 2021    | 5 anos                | 16.766                   | R\$198,60       |
| 6º Restricted share  | 04 de maio de 2021    | 3 anos                | 22.232                   | R\$198,60       |
| 10º Restricted share | 25 de outubro de 2023 | 5 anos                | 923.998                  | R\$14,40        |
| 11º Restricted share | 07 de abril de 2025   | 4 anos                | 2.423.172                | R\$9,84         |
| 6º Matching share    | 13 de junho de 2025   | 3 anos                | 2.327.823                | R\$8,94         |
|                      |                       |                       | <b>5.713.991</b>         | <b>R\$11,84</b> |

(\*) Refere-se a média ponderada do valor justo calculado em cada programa.

Além dos planos acima demonstrados, a Companhia vem utilizando comumente, em seus processos de aquisição, a negociação de parte do preço de aquisição como contraprestação em ações de sua emissão ("MGLU3) aos ex-proprietários das empresas adquiridas. O número de ações compromissadas em 30 de setembro de 2025 é de 356.292, que deverão ser entregues aos ex-proprietários até agosto de 2026, parte vinculadas ao atingimento de determinadas metas e parte como preço fixo negociado. Adicionalmente, a Companhia emitiu, no processo de aquisição do KaBuM, bônus de subscrição de até 5 milhões de ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal de emissão, condicionado ao cumprimento de determinadas metas.

**22. Patrimônio líquido--Continuação****c) Ações em tesouraria**

|                                  | Após grupamento  |                |
|----------------------------------|------------------|----------------|
|                                  | Quantidade       | Valor          |
| Em 1º de janeiro de 2024         | 5.701.564        | 990.603        |
| Alienadas no exercício           | (2.803.168)      | (487.029)      |
| Em 31 de dezembro de 2024        | 2.898.396        | 503.574        |
| Alienadas no período             | (1.598.229)      | (277.680)      |
| <b>Em 30 de setembro de 2025</b> | <b>1.300.167</b> | <b>225.894</b> |

A redução do saldo de ações em tesouraria é igual a média ponderada do custo incorrido para adquirir as ações. Qualquer ganho ou perda em relação ao valor recebido pela alienação das ações em tesouraria é registrado como reserva de capital. Em 30 de setembro de 2025, o valor da ação MGLU3 era R\$9,60.

**d) Dividendos pagos**

Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 24 de abril de 2025 foi aprovada a distribuição de dividendos no montante de R\$225.000, cujo valor por ação foi de R\$0,3053697986, com base na posição acionária de 25 de abril de 2025, mediante a reversão de uma parcela do saldo de Reserva de Incentivos Fiscais, que compõe a Reserva de Lucros. Os proventos foram pagos em 05 de maio de 2025.

**e) Ajustes de avaliação patrimonial**

No período findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui registrado na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial o montante de R\$154.175 (R\$128.964 em 31 de dezembro de 2024), relacionado aos ajustes a valor justo por meio de outros resultados abrangentes de recebíveis de cartões de crédito e de ativos financeiros em controladas.

**f) Lucro por ação**

Os cálculos do lucro por ações básico e diluído estão divulgados a seguir:

|                                                   | Lucro básico       |             | Lucro diluído      |             |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                   | 30/09/2025         | 30/09/2024  | 30/09/2025         | 30/09/2024  |
| <b>Em milhares</b>                                |                    |             |                    |             |
| Total de ações ordinárias                         | <b>738.995.248</b> | 738.995.248 | <b>738.995.248</b> | 738.995.248 |
| Efeito de ações em tesouraria                     | <b>(1.300.167)</b> | (2.935.027) | <b>(1.300.167)</b> | (2.935.027) |
| Efeito dos planos de ações ao serem exercidas (a) | -                  | -           | <b>4.474.237</b>   | 4.203.273   |
| Média ponderada de ações ordinárias em circulação | <b>737.695.081</b> | 736.060.221 | <b>742.169.318</b> | 740.263.494 |
| Lucro do período                                  | <b>72.997</b>      | 153.896     | <b>72.997</b>      | 153.896     |
| Lucro por ação (em Reais)                         | <b>0,099</b>       | 0,209       | <b>0,099</b>       | 0,208       |
| Lucro do trimestre findo em:                      | <b>84.585</b>      | 102.363     | <b>84.585</b>      | 102.363     |
| Lucro por ação ( em Reais)                        | <b>0,115</b>       | 0,139       | <b>0,114</b>       | 0,138       |

(a) Considera o efeito de ações exercíveis de acordo com os planos de incentivo atrelado a ações, divulgados acima.

## Notas Explicativas

## 23. Receita líquida de vendas

|                                  | Período de nove meses findos em: |                    |                    |                    | Período de três meses findos em: |                    |                    |                    |
|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                  | Controladora                     |                    | Consolidado        |                    | Controladora                     |                    | Consolidado        |                    |
|                                  | 30/09/2025                       | 30/09/2024         | 30/09/2025         | 30/09/2024         | 30/09/2025                       | 30/09/2024         | 30/09/2025         | 30/09/2024         |
| Varejo - revenda de mercadorias  | 26.639.977                       | 26.153.468         | 31.041.426         | 30.602.624         | 8.706.221                        | 8.533.230          | 10.240.128         | 10.070.982         |
| Varejo - prestações de serviços  | 2.025.421                        | 1.898.986          | 2.757.855          | 2.786.732          | 661.731                          | 665.833            | 890.482            | 934.415            |
| Outros serviços                  | -                                | -                  | 517.532            | 483.592            | -                                | -                  | 188.009            | 160.150            |
| <b>Receita bruta</b>             | <b>28.665.398</b>                | <b>28.052.454</b>  | <b>34.316.813</b>  | <b>33.872.948</b>  | <b>9.367.952</b>                 | <b>9.199.063</b>   | <b>11.318.619</b>  | <b>11.165.547</b>  |
| Varejo - revenda de mercadorias  | (5.259.641)                      | (5.137.891)        | (6.189.290)        | (6.043.058)        | (1.758.231)                      | (1.676.149)        | (2.100.832)        | (1.971.787)        |
| Varejo - prestações de serviços  | (180.733)                        | (170.475)          | (257.010)          | (371.549)          | (59.495)                         | (58.286)           | (83.889)           | (84.529)           |
| Outros serviços                  | -                                | -                  | (320.211)          | (207.566)          | -                                | -                  | (107.247)          | (107.688)          |
| <b>Impostos e devoluções</b>     | <b>(5.440.374)</b>               | <b>(5.308.366)</b> | <b>(6.766.511)</b> | <b>(6.622.173)</b> | <b>(1.817.726)</b>               | <b>(1.734.435)</b> | <b>(2.291.968)</b> | <b>(2.164.004)</b> |
| <b>Receita líquida de vendas</b> | <b>23.225.024</b>                | <b>22.744.088</b>  | <b>27.550.302</b>  | <b>27.250.775</b>  | <b>7.550.226</b>                 | <b>7.464.628</b>   | <b>9.026.651</b>   | <b>9.001.543</b>   |

## 24. Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços

|                                   | Período de nove meses findos em: |                     |                     |                     | Período de três meses findos em: |                    |                    |                    |
|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                   | Controladora                     |                     | Consolidado         |                     | Controladora                     |                    | Consolidado        |                    |
|                                   | 30/09/2025                       | 30/09/2024          | 30/09/2025          | 30/09/2024          | 30/09/2025                       | 30/09/2024         | 30/09/2025         | 30/09/2024         |
| Custos das mercadorias revendidas | (16.316.217)                     | (16.115.307)        | (19.011.098)        | (18.839.169)        | (5.238.216)                      | (5.210.817)        | (6.172.758)        | (6.154.654)        |
| Custos das prestações de serviços | -                                | -                   | (31.072)            | (28.378)            | -                                | -                  | (11.228)           | (9.336)            |
| <b>Custos</b>                     | <b>(16.316.217)</b>              | <b>(16.115.307)</b> | <b>(19.042.170)</b> | <b>(18.867.547)</b> | <b>(5.238.216)</b>               | <b>(5.210.817)</b> | <b>(6.183.986)</b> | <b>(6.163.990)</b> |

## Notas Explicativas

## 25. Informações sobre a natureza das despesas e outras receitas operacionais

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

|                                                  | Período de nove meses findos em: |             |             |             | Período de três meses findos em: |             |             |             |
|--------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                  | Controladora                     |             | Consolidado |             | Controladora                     |             | Consolidado |             |
|                                                  | 30/09/2025                       | 30/09/2024  | 30/09/2025  | 30/09/2024  | 30/09/2025                       | 30/09/2024  | 30/09/2025  | 30/09/2024  |
| Despesas com pessoal (a)                         | (1.814.722)                      | (1.826.847) | (2.378.243) | (2.285.001) | (584.510)                        | (618.260)   | (779.287)   | (770.545)   |
| Despesas com prestadores de serviços             | (2.300.020)                      | (2.156.848) | (2.440.331) | (2.394.387) | (829.145)                        | (732.538)   | (869.499)   | (818.445)   |
| Depreciação e amortização - vendas               | (329.965)                        | (347.268)   | (446.463)   | (516.846)   | (108.604)                        | (108.060)   | (145.294)   | (191.489)   |
| Depreciação e amortização - administrativas      | (441.435)                        | (429.612)   | (515.119)   | (488.835)   | (149.237)                        | (147.079)   | (174.915)   | (168.249)   |
| Outras                                           | (752.805)                        | (804.007)   | (1.216.789) | (1.382.370) | (182.343)                        | (289.106)   | (308.054)   | (453.550)   |
|                                                  | (5.638.947)                      | (5.564.582) | (6.996.945) | (7.067.439) | (1.853.839)                      | (1.895.043) | (2.277.049) | (2.402.278) |
| <b>Classificados por função como:</b>            |                                  |             |             |             |                                  |             |             |             |
| Com vendas                                       | (4.413.388)                      | (4.179.953) | (5.197.199) | (5.086.176) | (1.504.760)                      | (1.433.679) | (1.733.415) | (1.732.503) |
| Gerais e administrativas                         | (650.766)                        | (679.396)   | (1.032.173) | (1.021.687) | (215.764)                        | (222.400)   | (355.650)   | (342.148)   |
| Depreciação e amortização                        | (771.400)                        | (776.881)   | (961.582)   | (1.005.681) | (257.841)                        | (255.140)   | (320.209)   | (359.738)   |
| Outras receitas operacionais, líquidas (nota 26) | 196.607                          | 71.648      | 194.009     | 46.105      | 124.526                          | 16.176      | 132.225     | 32.111      |
|                                                  | (5.638.947)                      | (5.564.582) | (6.996.945) | (7.067.439) | (1.853.839)                      | (1.895.043) | (2.277.049) | (2.402.278) |

(a) A Companhia provê a seus empregados, benefícios de assistência médica, reembolso odontológico, seguro de vida, vale-alimentação, vale-transporte, bolsa de estudo, "cheque-mãe", além de plano de ações para os colaboradores elegíveis, conforme descrito na Nota Explicativa nº 22.

As despesas com fretes relacionadas ao transporte das mercadorias dos CDs até as lojas físicas e entrega dos produtos revendidos aos consumidores são classificadas como despesas com vendas.

## Notas Explicativas

## 26. Outras receitas operacionais, líquidas

|                                                             | Período de nove meses findos em: |               |                |               | Período de três meses findos em: |               |                |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------------------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                             | Controladora                     |               | Consolidado    |               | Controladora                     |               | Consolidado    |               |
|                                                             | 30/09/2025                       | 30/09/2024    | 30/09/2025     | 30/09/2024    | 30/09/2025                       | 30/09/2024    | 30/09/2025     | 30/09/2024    |
| Apropriação da receita diferida (a)                         | 91.805                           | 91.806        | 108.683        | 108.802       | 30.601                           | 30.602        | 36.218         | 36.215        |
| Créditos tributários                                        | -                                | 160.788       | -              | 163.388       | -                                | -             | -              | -             |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b) | 112.037                          | (164.676)     | 112.586        | (212.969)     | 128.295                          | (13.710)      | 132.568        | (8.033)       |
| Ganho (perda) na venda de ativo imobilizado                 | 1.103                            | (1.233)       | 1.380          | 1.043         | (637)                            | -             | (672)          | 1.129         |
| Honorários especialistas                                    | (22.313)                         | (6.769)       | (26.396)       | (10.220)      | (19.793)                         | -             | (20.874)       | (988)         |
| Baixa de repasses a sellers, líquida (c)                    | 24.737                           | -             | 24.737         | -             | -                                | -             | -              | -             |
| Despesas reestruturação e integração                        | (9.833)                          | (2.110)       | (18.251)       | (2.618)       | (9.833)                          | -             | (9.833)        | -             |
| Outras                                                      | (929)                            | (6.158)       | (8.730)        | (1.321)       | (4.107)                          | (716)         | (5.182)        | 3.788         |
| <b>Total</b>                                                | <b>196.607</b>                   | <b>71.648</b> | <b>194.009</b> | <b>46.105</b> | <b>124.526</b>                   | <b>16.176</b> | <b>132.225</b> | <b>32.111</b> |

- (a) Refere-se à apropriação de receita diferida por cessão de exclusividade de exploração de serviços financeiros, conforme descrito na nota 19.
- (b) No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reverteu o passivo relacionado à discussão do Risco Ambiental do Trabalho ("RAT"), que impactou esta rubrica no valor de R\$287.918, referente a períodos anteriores. As demais movimentações referem-se à revisão de prognósticos de êxito de processos judiciais.
- (c) A companhia reconheceu como outras receitas operacionais, a baixa (desreconhecimento) de valores de períodos anteriores relacionados a repasses para *sellers* de sua plataforma de *marketplace*, cujas obrigações não foram cumpridas.

## Notas Explicativas

## 27. Resultado financeiro

|                                                                      | Período de nove meses findos em: |             |             |             | Período de três meses findos em: |            |             |            |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------------------------------|------------|-------------|------------|
|                                                                      | Controladora                     |             | Consolidado |             | Controladora                     |            | Consolidado |            |
|                                                                      | 30/09/2025                       | 30/09/2024  | 30/09/2025  | 30/09/2024  | 30/09/2025                       | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024 |
| <b>Receitas financeiras</b>                                          |                                  |             |             |             |                                  |            |             |            |
| Juros de vendas de garantia estendida                                | 148.469                          | 163.692     | 148.469     | 163.689     | 56.047                           | 60.063     | 56.047      | 60.063     |
| Rendimento de aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários | 48.190                           | 43.904      | 106.484     | 79.235      | 14.690                           | 8.071      | 38.335      | 20.882     |
| Juros por atrasos nos recebimentos                                   | 32.414                           | 30.574      | 32.588      | 30.691      | 13.634                           | 9.072      | 13.678      | 9.110      |
| Atualizações monetárias ativas                                       | 210.145                          | 240.173     | 248.010     | 264.517     | 83.813                           | 117.087    | 94.165      | 124.418    |
| Outros                                                               | 11.180                           | 6.482       | 26.381      | 13.002      | 2                                | 6.316      | 5.877       | 9.457      |
|                                                                      | 450.398                          | 484.825     | 561.932     | 551.134     | 168.186                          | 200.609    | 208.102     | 223.930    |
| <b>Despesas financeiras</b>                                          |                                  |             |             |             |                                  |            |             |            |
| Juros de empréstimos e financiamentos                                | (566.770)                        | (443.906)   | (610.833)   | (480.689)   | (241.162)                        | (125.053)  | (249.952)   | (137.999)  |
| Juros de arrendamento mercantil                                      | (249.061)                        | (230.269)   | (254.745)   | (234.484)   | (84.529)                         | (76.932)   | (86.751)    | (78.261)   |
| Encargos sobre antecipação de cartão de crédito                      | (599.532)                        | (501.497)   | (782.300)   | (678.465)   | (144.154)                        | (158.981)  | (216.549)   | (215.024)  |
| Provisão para perda com juros de garantia estendida                  | (78.803)                         | (74.726)    | (78.803)    | (74.726)    | (30.474)                         | (25.255)   | (30.474)    | (25.255)   |
| Impostos sobre resultado financeiro                                  | (30.108)                         | (24.655)    | (38.690)    | (29.361)    | (10.433)                         | (7.964)    | (12.651)    | (11.584)   |
| Atualizações monetárias passivas                                     | (109.547)                        | (85.154)    | (128.951)   | (87.967)    | (39.842)                         | (31.990)   | (46.533)    | (34.160)   |
| Outros (a)                                                           | (132.116)                        | (43.174)    | (139.319)   | (50.499)    | (51.383)                         | (20.701)   | (53.267)    | (22.200)   |
|                                                                      | (1.765.937)                      | (1.403.381) | (2.033.641) | (1.636.191) | (601.977)                        | (446.876)  | (696.177)   | (524.483)  |
|                                                                      | (1.315.539)                      | (918.556)   | (1.471.709) | (1.085.057) | (433.791)                        | (246.267)  | (488.075)   | (300.553)  |

(a) Os prêmios recebidos de bancos, por confirmar a existência de créditos dos fornecedores, conforme explanado na nota 16, estão aqui demonstrados líquidos de demais despesas com negociação de fornecedores.

## 28. Informação por segmento de negócios

Como forma de gerenciar seus negócios, tanto no âmbito financeiro como no operacional, a Companhia classificou seus negócios em Varejo, Operações Financeiras e Outros Serviços. Essas divisões são consideradas os segmentos primários para divulgação de informações. As principais características para cada uma das divisões são:

- (a) Varejo - substancialmente revenda de mercadorias e prestações de serviços nas lojas da Companhia, comércio eletrônico (*e-commerce tradicional e marketplace*) e plataforma de gestão de *food delivery*. No contexto do marketplace, está somado a este segmento as informações relacionadas ao Magalupay;
- (b) Operações financeiras - por meio da controlada em conjunto Luizacred, que tem como objeto principal fornecer crédito aos clientes da Companhia para aquisição de produtos;
- (c) Outros Serviços - soma da prestação de serviços de administração de consórcios por meio da controlada Luiza Administradora de Consórcio, que tem como objeto principal a administração de consórcios aos clientes da Companhia, para aquisição de produtos; serviços de gerenciamento de entregas de produtos - por meio da controlada Magalog e serviços de desenvolvimento de softwares por meio da controlada do Luizalabs.

As vendas da Companhia são integralmente realizadas em território nacional e, considerando as operações no varejo, não existe concentração de clientes, assim como de produtos e serviços oferecidos.

O segmento de varejo é representado pelos montantes consolidados contemplando os resultados de Magazine Luiza S.A., Época Cosméticos, Netshoes, KaBuM, Magalupay e Aiqfome. No segmento de varejo, a linha de equivalência patrimonial contempla os resultados líquidos das operações financeiras e outros serviços, uma vez que esse montante está contido nos valores de lucro ou prejuízo do segmento utilizado pelo principal gestor das operações.

As eliminações são representadas pelas transações ocorridas entre os segmentos e pelo efeito do segmento “operações financeiras”, que é apresentado de forma proporcional à participação societária na controlada em conjunto Luizacred, porém são incluídas apenas em uma linha de equivalência patrimonial nas informações trimestrais consolidadas da Companhia.

As transferências de receita líquida entre os segmentos operacionais são menores que 10% da receita líquida combinada de todos os segmentos.

## 28. Informação por segmento de negócios--Continuação

Demonstrações do resultado

|                                                         | 30/09/2025    |                                 |                       |             |              |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------|-------------|--------------|
|                                                         | Varejo<br>(a) | Operações<br>Financeiras<br>(b) | Outros<br>Serviços(c) | Eliminação  | Consolidado  |
| Receita bruta                                           | 33.777.339    | 1.672.419                       | 2.024.887             | (3.179.774) | 34.294.871   |
| Ajustes a valor presente da receita (¹)                 | (674.225)     | -                               | -                     | -           | (674.225)    |
| Reversão do ajuste a valor presente da receita (¹)      | 696.167       | -                               | -                     | -           | 696.167      |
| Deduções da receita                                     | (6.446.300)   | -                               | (320.211)             | -           | (6.766.511)  |
| Receita líquida do segmento                             | 27.352.981    | 1.672.419                       | 1.704.676             | (3.179.774) | 27.550.302   |
| Custos                                                  | (19.033.840)  | (165.401)                       | (27.809)              | 165.401     | (19.061.649) |
| Ajustes a valor presente de fornecedores (¹)            | 702.925       | -                               | -                     | -           | 702.925      |
| Reversão do ajuste a valor presente de fornecedores (¹) | (683.446)     | -                               | -                     | -           | (683.446)    |
| Lucro bruto                                             | 8.338.620     | 1.507.018                       | 1.676.867             | (3.014.373) | 8.508.132    |
| Despesas com vendas                                     | (5.125.379)   | (389.122)                       | (1.579.175)           | 1.896.477   | (5.197.199)  |
| Despesas gerais e administrativas                       | (984.446)     | (2.253)                         | (47.727)              | 2.253       | (1.032.173)  |
| Resultado da provisão pra perdas de crédito esperadas   | (344.646)     | (872.631)                       | -                     | 872.631     | (344.646)    |
| Depreciação e amortização                               | (911.757)     | (4.312)                         | (49.825)              | 4.312       | (961.582)    |
| Equivalência patrimonial                                | 140.985       | -                               | -                     | (13.407)    | 127.578      |
| Outras receitas operacionais                            | 176.236       | (50.452)                        | 17.773                | 50.452      | 194.009      |
| Receitas financeiras                                    | 541.038       | -                               | 20.894                | -           | 561.932      |
| Despesas financeiras                                    | (2.021.874)   | -                               | (11.767)              | -           | (2.033.641)  |
| Imposto de renda e contribuição social                  | 264.220       | (60.670)                        | (13.633)              | 60.670      | 250.587      |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                     | 72.997        | 127.578                         | 13.407                | (140.985)   | 72.997       |

Conciliação da equivalência patrimonial

|                                                              |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|
| Equivalência patrimonial - Outros serviços (Nota 10)         | 13.407         |
| Equivalência patrimonial - Luizacred (Nota 11)               | 127.578        |
| <b>(=) Equivalência patrimonial do segmento de varejo</b>    | <b>140.985</b> |
| (-) Efeito de eliminação - Outros serviços                   | (13.407)       |
| <b>(=) Resultado de equivalência patrimonial consolidado</b> | <b>127.578</b> |

(¹) Considerando que o segmento de varejo possui característica de concessão de financiamento ao consumidor, a Companhia utiliza-se da prática de realizar a reversão do ajuste a valor presente do contas a receber de clientes na rubrica de receita bruta. Portanto, visando uma adequada apuração da margem bruta comercial, a reversão do ajuste a valor presente dos passivos de fornecedores também é realizada na rubrica de custo das mercadorias vendidas. A atividade de financiamento ao consumidor não é dissociada do segmento de varejo para os principais gestores do negócio, nas tomadas de decisões. Assim, seguindo as premissas do CPC 22 - Informação por Segmento, a atividade de financiamento ao consumidor está apresentada no contexto do segmento de varejo.

## 28. Informação por segmento de negócios--Continuação

Demonstrações do resultado--Continuação

|                                                         | 30/09/2024    |                                 |                        |             |              |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|------------------------|-------------|--------------|
|                                                         | Varejo<br>(a) | Operações<br>Financeiras<br>(b) | Outros<br>Serviços (c) | Eliminação  | Consolidado  |
| Receita bruta                                           | 33.414.946    | 1.648.598                       | 1.971.438              | (3.136.444) | 33.898.538   |
| Ajustes a valor presente da receita (*)                 | (687.314)     | -                               | -                      | -           | (687.314)    |
| Reversão do ajuste a valor presente da receita (*)      | 661.724       | -                               | -                      | -           | 661.724      |
| Deduções da receita                                     | (6.300.649)   | -                               | (321.524)              | -           | (6.622.173)  |
| Receita líquida do segmento                             | 27.088.707    | 1.648.598                       | 1.649.914              | (3.136.444) | 27.250.775   |
| Custos                                                  | (18.835.831)  | (196.091)                       | (22.272)               | 196.091     | (18.858.103) |
| Ajustes a valor presente de fornecedores (*)            | 576.286       | -                               | -                      | -           | 576.286      |
| Reversão do ajuste a valor presente de fornecedores (*) | (585.730)     | -                               | -                      | -           | (585.730)    |
| Lucro bruto                                             | 8.243.432     | 1.452.507                       | 1.627.642              | (2.940.353) | 8.383.228    |
| Despesas com vendas                                     | (5.042.809)   | (381.367)                       | (1.531.213)            | 1.869.213   | (5.086.176)  |
| Despesas gerais e administrativas                       | (973.690)     | (4.342)                         | (47.997)               | 4.342       | (1.021.687)  |
| Resultado da provisão pra perdas de crédito esperadas   | (343.884)     | (890.945)                       | (20)                   | 890.945     | (343.904)    |
| Depreciação e amortização                               | (967.721)     | (4.444)                         | (37.960)               | 4.444       | (1.005.681)  |
| Equivalência patrimonial                                | 83.393        | -                               | -                      | (7.609)     | 75.784       |
| Outras receitas operacionais                            | 33.080        | (48.330)                        | 13.025                 | 48.330      | 46.105       |
| Receitas financeiras                                    | 538.180       | -                               | 12.954                 | -           | 551.134      |
| Despesas financeiras                                    | (1.620.328)   | -                               | (15.863)               | -           | (1.636.191)  |
| Imposto de renda e contribuição social                  | 204.243       | (47.295)                        | (12.959)               | 47.295      | 191.284      |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                     | 153.896       | 75.784                          | 7.609                  | (83.393)    | 153.896      |

Conciliação da equivalência patrimonial

|                                                              |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|
| Equivalência patrimonial - Outros serviços (Nota 10)         | 7.609         |
| Equivalência patrimonial - Luizacred (Nota 11)               | 75.784        |
| <b>(=) Equivalência patrimonial do segmento de varejo</b>    | <b>83.393</b> |
| (-) Efeito de eliminação - Outros serviços                   | (7.609)       |
| <b>(=) Resultado de equivalência patrimonial consolidado</b> | <b>75.784</b> |

## 28. Informação por segmento de negócios--Continuação

Balanço patrimonial

|                                                            | 30/09/2025        |                       |                  |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
|                                                            | Varejo            | Operações financeiras | Outros Serviços  |
| <b>Ativos</b>                                              |                   |                       |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                              | 1.287.034         | 2.997                 | 137.497          |
| Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros  | 155.418           | 14.815                | -                |
| Contas a receber                                           | 5.298.736         | 8.793.922             | 64.083           |
| Estoques de mercadorias para revenda                       | 7.472.113         | -                     | -                |
| Investimentos                                              | 1.938.443         | -                     | -                |
| Imobilizado, direito de uso e intangível                   | 8.830.387         | 21.020                | 785.959          |
| Outros                                                     | 11.684.914        | 708.575               | 526.926          |
|                                                            | <b>36.667.045</b> | <b>9.541.329</b>      | <b>1.514.465</b> |
| <b>Passivos</b>                                            |                   |                       |                  |
| Fornecedores                                               | 7.100.097         | -                     | 22.700           |
| Fornecedores - convênio                                    | 2.880.727         | -                     | -                |
| Repasse e outros depósitos                                 | 1.250.629         | -                     | -                |
| Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros | 5.947.908         | -                     | 25               |
| Arrendamento mercantil                                     | 3.485.484         | -                     | 74.695           |
| Depósitos interfinanceiros                                 | -                 | 1.308.269             | -                |
| Operações com cartões de crédito                           | -                 | 5.897.049             | -                |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas    | 1.870.391         | 40.934                | 26.515           |
| Receita diferida                                           | 995.662           | -                     | 1.447            |
| Outras                                                     | 1.976.049         | 1.195.687             | 550.031          |
|                                                            | <b>25.506.947</b> | <b>8.441.939</b>      | <b>675.413</b>   |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                  | <b>11.160.098</b> | <b>1.099.390</b>      | <b>839.052</b>   |
| <b>Conciliação do investimento</b>                         |                   |                       |                  |
| <b>Controladas (Nota 10)</b>                               |                   |                       |                  |
| Consórcio Luiza                                            | 128.822           |                       |                  |
| Magalog                                                    | 347.844           |                       |                  |
| Luizalabs                                                  | 363.207           |                       |                  |
| Nonsense                                                   | (820)             |                       |                  |
|                                                            | <b>839.053</b>    |                       |                  |
| <b>Controladas em conjunto (Nota 11)</b>                   |                   |                       |                  |
| Luizacred                                                  | 1.099.390         |                       |                  |
| <b>Total dos investimentos</b>                             | <b>1.938.443</b>  |                       |                  |
| (-) Efeito de eliminação                                   | <b>(839.053)</b>  |                       |                  |
| <b>(=) Resultado de investimento consolidado</b>           | <b>1.099.390</b>  |                       |                  |

**28. Informação por segmento de negócios--Continuação**Balanço patrimonial--Continuação

|                                                           | 31/12/2024        |                       |                  |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
|                                                           | Varejo            | Operações financeiras | Outros Serviços  |
| <b>Ativos</b>                                             |                   |                       |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 1.623.301         | 88.873                | 203.896          |
| Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros | 337.894           | 13.734                | -                |
| Contas a receber                                          | 5.823.941         | 9.281.146             | 58.140           |
| Estoques de mercadorias para revenda                      | 7.611.132         | -                     | -                |
| Investimentos                                             | 1.651.975         | -                     | -                |
| Imobilizado, direito de uso e intangível                  | 8.840.050         | 24.474                | 712.334          |
| Outros                                                    | 10.876.972        | 862.383               | 455.893          |
|                                                           | <u>36.765.265</u> | <u>10.270.610</u>     | <u>1.430.263</u> |
| <b>Passivos</b>                                           |                   |                       |                  |
| Fornecedores                                              | 7.157.371         | -                     | 25.535           |
| Fornecedores - convênio                                   | 3.100.213         | -                     | -                |
| Repasses e outros depósitos                               | 1.640.637         | -                     | -                |
| Empréstimos e financiamentos                              | 4.581.908         | -                     | 252              |
| Arrendamento mercantil                                    | 3.452.792         | -                     | 80.743           |
| Depósitos interfinanceiros                                | -                 | 2.035.652             | -                |
| Operações com cartões de crédito                          | -                 | 6.505.732             | -                |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas   | 1.813.065         | 47.121                | 44.288           |
| Receita diferida                                          | 1.103.854         | -                     | 1.991            |
| Outras                                                    | 2.596.163         | 710.243               | 597.342          |
|                                                           | <u>25.446.003</u> | <u>9.298.748</u>      | <u>750.151</u>   |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                 | <u>11.319.262</u> | <u>971.862</u>        | <u>680.112</u>   |

Conciliação do investimento

|                                                   |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Consórcio Luiza (nota 10)                         | 86.559           |
| Magalog (nota 10)                                 | 289.011          |
| Luizalabs (nota 10)                               | 304.543          |
| Luizacred (nota 11)                               | 971.862          |
| <b>Total dos investimentos no segmento varejo</b> | <u>1.651.975</u> |
| (-) Efeito de eliminação de "outros serviços"     | <u>(680.113)</u> |
| <b>(=) Saldo de investimento consolidado</b>      | <u>971.862</u>   |

## 29. Instrumentos financeiros

### *Política Contábil*

#### Classificação inicial e mensuração subsequente

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia para a gestão desses ativos financeiros. No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) ou ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR). Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR.

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

- Ativos financeiros mensurados a VJR: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR). O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.
- Ativos financeiros a custo amortizado: Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.
- Ativos financeiros mensurados ao VJORA: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA). No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

## 29. Instrumentos financeiros--Continuação

### *Política Contábil*--Continuação

#### Classificação inicial e mensuração subsequente--Continuação

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

#### Desreconhecimento e compensação

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### Impairment de ativos financeiros

A Companhia optou por mensurar provisões para perdas com contas a receber e outros recebíveis e ativos contratuais por um valor igual a perda de crédito esperada para a vida inteira. Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações “*forward looking*”, como premissas macroeconômicas de inflação e crescimento de vendas. A Companhia considera um ativo financeiro como inadimplente quando: - é pouco provável que o credor pague integralmente suas obrigações de crédito, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou - o ativo financeiro está vencido há mais de 30 dias.

## 29. Instrumentos financeiros--Continuação

### Mensuração de perdas de crédito esperadas

Perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos à Companhia de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que a Companhia espera receber).

### Ativos financeiros com problemas de recuperação de crédito

Em cada data de apresentação, a Companhia avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e os mensurados a VJORA estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui problemas de recuperação de crédito, quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

## 29. Instrumentos financeiros--Continuação

### Categoria de instrumentos financeiros

| Categoria de instrumentos financeiros                                          | Classificação    | Mensuração<br>Valor justo | Controladora     |                  |                  |                  | Consolidado      |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                |                  |                           | 30/09/2025       |                  | 31/12/2024       |                  | 30/09/2025       |                  | 31/12/2024       |                  |
|                                                                                |                  |                           | Contábil         | Valor Justo      | Contábil         | Valor Justo      | Contábil         | Valor Justo      | Contábil         | Valor Justo      |
| Caixa e bancos                                                                 | Custo amortizado | Nível 2                   | 177.495          | 177.495          | 201.534          | 201.534          | 305.342          | 305.342          | 303.262          | 303.262          |
| Contas a receber - Cartão de crédito e débito                                  | VJORA            | Nível 2                   | 2.051.349        | 2.051.349        | 1.968.690        | 1.968.690        | 3.709.407        | 3.709.407        | 4.131.260        | 4.131.260        |
| Contas a receber - Demais contas a receber de clientes e de acordos comerciais | Custo amortizado | Nível 2                   | 1.493.557        | 1.493.557        | 1.527.652        | 1.527.652        | 1.653.412        | 1.653.412        | 1.750.821        | 1.750.821        |
| Contas a receber de partes relacionadas                                        | Custo amortizado | Nível 2                   | 490.775          | 490.775          | 625.293          | 625.293          | 34.388           | 34.388           | 72.522           | 72.522           |
| Contas a receber de partes relacionadas - Cartão de Crédito                    | VJORA            | Nível 2                   | 1.970.472        | 1.970.472        | 1.239.666        | 1.239.666        | 2.264.918        | 2.264.918        | 1.588.883        | 1.588.883        |
| Equivalentes de caixa - Letras                                                 | VJR              | Nível 2                   | 16.698           | 16.698           | 16.698           | 16.698           | 16.698           | 16.698           | 16.698           | 16.698           |
| Equivalentes de caixa - CDBs                                                   | Custo amortizado | Nível 2                   | 622.977          | 622.977          | 500.416          | 500.416          | 1.064.686        | 1.064.686        | 1.423.322        | 1.423.322        |
| Títulos e valores mobiliários                                                  | Custo amortizado | Nível 2                   | 5.728            | 5.728            | 5.244            | 5.244            | 5.728            | 5.728            | 5.244            | 5.244            |
| Títulos e valores mobiliários                                                  | VJR              | Nível 2                   | 8.381            | 8.381            | 217.627          | 217.627          | 131.560          | 131.560          | 331.848          | 331.848          |
| <b>Total de Ativos financeiros</b>                                             |                  |                           | <b>6.837.432</b> | <b>6.837.432</b> | <b>6.302.820</b> | <b>6.302.820</b> | <b>9.186.139</b> | <b>9.186.139</b> | <b>9.623.860</b> | <b>9.623.860</b> |

| Categoria de instrumentos financeiros                    | Classificação    | Mensuração<br>Valor justo | Controladora      |                   |                   |                   | Consolidado       |                   |                   |                   |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                          |                  |                           | 30/09/2025        |                   | 31/12/2024        |                   | 30/09/2025        |                   | 31/12/2024        |                   |
|                                                          |                  |                           | Contábil          | Valor Justo       | Contábil          | Valor Justo       | Contábil          | Valor Justo       | Contábil          | Valor Justo       |
| Fornecedores de mercadorias e convênio                   | Custo amortizado | Nível 2                   | 8.887.056         | 8.887.056         | 9.237.888         | 9.237.888         | 10.003.524        | 10.003.524        | 10.283.119        | 10.283.119        |
| Repasse e outros depósitos                               | Custo amortizado | Nível 2                   | -                 | -                 | -                 | -                 | 1.250.629         | 1.250.629         | 1.640.637         | 1.640.637         |
| Empréstimos e financiamentos                             | Custo amortizado | Nível 2                   | 4.906.035         | 5.024.830         | 4.160.225         | 4.541.898         | 4.906.060         | 5.024.855         | 4.582.160         | 4.963.833         |
| Empréstimos financiamentos e outros passivos financeiros | VJR              | Nível 2                   | 1.041.873         | 1.041.873         | -                 | -                 | 1.041.873         | 1.041.873         | -                 | -                 |
| Arrendamento mercantil                                   | Custo amortizado | Nível 2                   | 3.449.214         | 3.449.214         | 3.418.880         | 3.418.880         | 3.560.179         | 3.560.179         | 3.533.535         | 3.533.535         |
| Contas a pagar a partes relacionadas                     | Custo amortizado | Nível 2                   | 146.248           | 146.248           | 428.387           | 428.387           | 51.488            | 51.488            | 107.061           | 107.061           |
| Outras contas a pagar - aquisição                        | VJR              | Nível 2                   | 196.643           | 196.643           | 210.417           | 210.417           | 215.927           | 215.927           | 251.574           | 251.574           |
| <b>Total de Passivos financeiros</b>                     |                  |                           | <b>18.627.069</b> | <b>18.745.864</b> | <b>17.455.797</b> | <b>17.837.470</b> | <b>21.029.680</b> | <b>21.148.475</b> | <b>20.398.086</b> | <b>20.779.759</b> |

**Notas Explicativas****29. Instrumentos financeiros--Continuação****Mensurações de valor justo**

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas informações trimestrais são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- (a) Nível 1 - preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- (b) Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável. A Companhia utiliza a técnica de fluxo de caixa descontado para suas mensurações;
- (c) Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

**Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis**

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2, incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- Fluxos de caixa descontados, que considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontado por uma taxa ajustada ao risco para os instrumentos financeiros remanescentes.

**Gestão de risco de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir custo e maximizar os recursos para aplicação em abertura e modernização de lojas, novas tecnologias, melhorias de processos e métodos avançados de gestão.

A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários. Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade em liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de fornecedores em relação ao prazo médio de giro dos estoques, tomando as ações necessárias quando a relação entre esses saldos apresentar desequilíbrios relevantes.

## Notas Explicativas

## 29. Instrumentos financeiros--Continuação

## Gestão de risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Financeira da Companhia, que elabora um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de relacionamento próximo com instituições financeiras, com frequente divulgação de informações para suportar decisões de crédito quando da necessidade de recursos externos.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros da Companhia e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros.

O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

## Posição em 30/09/2025

|                                                          | Saldo Contábil | Inferior a um ano | Um a três anos | Superior a Três anos | Total      |
|----------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------------|------------|
| <b>Controladora</b>                                      |                |                   |                |                      |            |
| Fornecedores de mercadorias e convênio                   | 8.887.056      | 8.887.056         | -              | -                    | 8.887.056  |
| Arrendamento mercantil                                   | 3.449.214      | 744.215           | 1.245.846      | 3.282.603            | 5.272.664  |
| Empréstimos e financiamentos                             | 4.906.035      | 1.144.185         | 2.146.544      | 2.633.805            | 5.924.534  |
| Empréstimos financiamentos e outros passivos financeiros | 1.041.873      | -                 | 13.356         | 10.018               | 23.374     |
| Partes relacionadas                                      | 146.248        | -                 | -              | -                    | -          |
| Outras contas a pagar - aquisição                        | 196.643        | 119.157           | -              | 77.486               | 196.643    |
| <b>Consolidado</b>                                       |                |                   |                |                      |            |
| Fornecedores de mercadorias e convênio                   | 10.003.524     | 10.003.524        | -              | -                    | 10.003.524 |
| Arrendamento mercantil                                   | 3.560.179      | 741.167           | 3.316.840      | 1.247.385            | 5.305.392  |
| Empréstimos e financiamentos                             | 4.906.060      | 1.144.210         | 2.146.544      | 2.633.805            | 5.924.559  |
| Empréstimos financiamentos e outros passivos financeiros | 1.041.873      | -                 | 13.356         | 10.018               | 23.374     |
| Partes relacionadas                                      | 51.488         | 51.488            | -              | -                    | 51.488     |
| Outras contas a pagar - aquisição                        | 215.927        | 135.888           | 3.944          | 77.486               | 217.318    |

## Considerações sobre outros riscos financeiros

Os negócios da Companhia compreendem especialmente o comércio varejista de bens de consumo, serviços financeiros e outros como descrito na nota 28, de informação por segmentos. Os principais fatores de risco de mercado que afetam seus negócios são, sumariamente, os seguintes:

## 29. Instrumentos financeiros--Continuação

### Considerações sobre outros riscos financeiros--Continuação

**Risco de crédito:** o risco de crédito surge da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas resultantes do não recebimento de valores faturados a seus clientes, cujo saldo consolidado em 30 de setembro de 2025 era de R\$6.009.852 (R\$6.437.203 em 31 de dezembro de 2024). Grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como modalidade de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões de crédito. Para as demais contas a receber a Companhia avalia também o risco como sendo baixo, tendo em vista a pulverização natural das vendas em função do grande número de clientes, porém não há garantias reais de recebimento do saldo total de contas a receber, em virtude da natureza dos negócios. Mesmo assim, o risco é gerenciado por meio de análises periódicas do nível de inadimplência (com critérios consistentes para suportar os requerimentos da IFRS 9), bem como pela adoção de formas mais eficazes de cobrança. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha em contas a receber saldos que estariam vencidos ou perdidos, cujos termos foram renegociados, no montante de R\$209.478 (R\$309.451 em 31 de dezembro de 2024), os quais estão adicionados à análise sobre a necessidade de constituição de provisão para perda esperada de créditos. Na nota 5 são divulgadas maiores informações sobre o contas a receber.

A política da Companhia para investimentos em títulos de dívida (aplicações financeiras) é a de investir em títulos que possuem rating atribuído pelas principais agências de risco de crédito e que tenham uma classificação igual ou superior ao rating soberano (em escala global). Em 30 de setembro de 2025, a maioria dos investimentos mantidos pela Companhia possuem tal nível de rating atingindo o montante de R\$703.223 (R\$789.938 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$1.274.607 (R\$1.861.829 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

**Risco de mercado:** decorre do possível desaquecimento do varejo no cenário econômico do País. O gerenciamento dos riscos envolvidos nessas operações é realizado por meio do estabelecimento de políticas operacionais, comerciais e do monitoramento constante das posições assumidas. Os principais riscos relacionados são as variações na taxa de juros, na taxa de inflação e nas taxas de câmbio.

**Risco cambial:** a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos com o propósito de atender as suas necessidades no gerenciamento de riscos de mercado, decorrentes do descasamento entre moedas e indexadores. As operações com instrumentos derivativos são realizadas por intermédio da Diretoria de Tesouraria, de acordo com políticas previamente aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia. No reconhecimento inicial de uma relação de *hedge*, a Companhia classifica formalmente e documenta a relação de *hedge* à qual a Companhia deseja aplicar contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), bem como o objetivo e a estratégia de gestão de risco da Administração para levar a efeito o *hedge*.

A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, o item ou transação objeto de *hedge*, a natureza do risco objeto de *hedge*, a natureza dos riscos excluídos da relação de *hedge*, a demonstração prospectiva da eficácia da relação de *hedge* e a forma como a Companhia irá avaliar a eficácia do instrumento de *hedge* para fins de compensar a exposição a mudanças no valor justo do item objeto de *hedge* ou fluxos de caixa relacionados ao risco objeto de *hedge*.

Informações trimestrais  
30 de setembro de 2025

## Notas Explicativas

## 29. Instrumentos financeiros--Continuação

## Considerações sobre outros riscos financeiros--Continuação

Neste cenário, a Companhia captou empréstimos denominados em moeda estrangeira acrescidos de juros para os quais foram contratadas operações de “swap”, com o objetivo de proteção contra risco nas mudanças das taxas de câmbio, substituindo os juros contratados e a variação cambial da moeda estrangeira pela variação do CDI acrescido de taxa pré-fixada. Para fins de contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), estes instrumentos são classificados como *hedge* de valor justo e são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo, tanto do derivativo de *hedging* (*swap*), quanto do objeto de *hedge* (empréstimos), durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado, como resultado financeiro. A Companhia estabeleceu um índice de cobertura de 1:1 para as relações de *hedge*, já que o risco dos contratos objetos de *hedge* é idêntico ao risco protegido pelo instrumento de *hedge*. As fontes de possíveis inefetividades podem ser oriundas de: i) possíveis diferenças no timing dos fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge* e ii) o risco de crédito das contrapartes tem um impacto diferente nos movimentos de valor justo dos instrumentos de *hedge* e itens protegidos. O detalhe dos contratos que impactaram o resultado do período findo em 30 de setembro de 2025 é como segue:

| Instrumento de hedge   | Indexadores             | Custo amortizado | Ajuste MTM    | Valor justo (a)  |
|------------------------|-------------------------|------------------|---------------|------------------|
| Ativo                  | US\$ - SOFR + 3,0% a.a. | 976.728          | 41.771        | 1.018.499        |
| Passivo                | CDI + 1,75% a.a.        | 1.041.873        | -             | 1.041.873        |
| <b>Total</b>           |                         | <b>(65.145)</b>  | <b>41.771</b> | <b>(23.374)</b>  |
| <b>Objeto de hedge</b> |                         |                  |               |                  |
| Empréstimo             | US\$ - SOFR + 3,0% a.a. | <b>976.728</b>   | <b>41.771</b> | <b>1.018.499</b> |

(a) O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é apurado utilizando-se metodologia comumente empregada pelos participantes de mercado, sendo a estimativa do valor presente dos pagamentos por meio da utilização das curvas de mercado divulgadas pela B3.

Conforme mencionado anteriormente, a Administração da Companhia entende não haver risco de mercado pela alteração na taxa de câmbio, uma vez que todos os seus passivos financeiros relevantes registrados em moeda estrangeira estão atrelados a operações de “swap”, de modo que o tratamento contábil e financeiro destes empréstimos é denominado em moeda local. Assim, a variação do instrumento financeiro derivativo “swap” e dos empréstimos e financiamentos são compensados. O cenário provável representa a taxa de câmbio na data base de 30 de setembro de 2025 (R\$5,46). Abaixo é demonstrada a análise de sensibilidade da variação cambial.

| Natureza                          | Cenário provável | Cenário acima 25% | Cenário acima 50% |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Variação cambial de empréstimos   | 40.251           | 50.314            | 60.377            |
| Instrumentos financeiros de Hedge | (40.251)         | (50.314)          | (60.377)          |
| <b>Impacto variação cambial</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

## Notas Explicativas

## 29. Instrumentos financeiros--Continuação

## Considerações sobre outros riscos financeiros--Continuação

**Risco de taxas de juros:** a Companhia está exposta a taxas de juros flutuantes vinculadas ao “Certificado de Depósito Interbancário (CDI)”, relativas a aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos em reais, para os quais realizou análise de sensibilidade, conforme descrito abaixo.

Em 30 de setembro de 2025, a Administração efetuou análise de sensibilidade considerando um cenário provável e cenários com reduções e aumentos de 25% e 50% nas taxas de juros esperadas. O cenário provável, de redução e aumento nas taxas de juros, foi mensurado utilizando-se taxas de juros futuros divulgadas pela B3 e/ou BACEN, considerando uma taxa base de CDI em 14,9% a.a.

Os efeitos esperados das despesas financeiras de empréstimos e financiamentos líquidas de receitas com aplicações financeiras para os próximos três meses são como segue:

|                                                                    | Controladora<br>30/09/2025 | Consolidado<br>30/09/2025 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Certificados de depósitos bancários (nota 3)                       | 639.675                    | 1.081.384                 |
| Fundos de investimentos não exclusivos (nota 3)                    | -                          | 37.805                    |
| Equivalentes de caixa                                              | 639.675                    | 1.119.189                 |
| Títulos e valores mobiliários (nota 4)                             | 63.548                     | 155.418                   |
| <b>Total equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários</b> | <b>703.223</b>             | <b>1.274.607</b>          |
| Empréstimos e financiamentos (nota 18)                             | (5.947.908)                | (5.947.933)               |
| <b>Exposição líquida</b>                                           | <b>(5.244.685)</b>         | <b>(4.673.326)</b>        |
| Despesa financeira de juros - exposição a CDI                      | 14,90%                     | 14,90%                    |
| Impacto no resultado financeiro, líquido de impostos:              |                            |                           |
| <b>Cenário base - taxa de 14,90% a.a.</b>                          | <b>(312.224)</b>           | <b>(312.249)</b>          |
| <b>Cenário aumento 25%- taxa de 18,63% a.a.</b>                    | <b>(390.280)</b>           | <b>(390.280)</b>          |
| <b>Cenário aumento 50% - taxa de 22,35% a.a.</b>                   | <b>(468.336)</b>           | <b>(468.336)</b>          |
| <b>Cenário redução 25%- taxa de 11,18% a.a.</b>                    | <b>(234.168)</b>           | <b>(234.168)</b>          |
| <b>Cenário redução 50% - taxa de 7,45% a.a.</b>                    | <b>(156.112)</b>           | <b>(156.112)</b>          |

## 30. Demonstrações dos fluxos de caixa

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

|                                                 | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                 | 30/09/2025   | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024 |
| Variação de valor justos de ativos financeiros  | (2.127)      | (578)      | (2.127)     | (578)      |
| Adições IFRS 16 - Direito de uso e arrendamento | 360.075      | 336.913    | 457.924     | 425.019    |
| Plano de ações - em controladas                 | (6.742)      | -          | -           | -          |
| Ajustes de IFRS 09 - valor justo                | 27.336       | (39.382)   | 27.336      | (39.382)   |
| Redução de capital em controlada (a)            | (200.000)    | -          | (200.000)   | -          |
| Contratações de Fornecedores (convênio) (b)     | 8.784.693    | 8.237.400  | 9.450.147   | 8.388.600  |

## Notas Explicativas

## 30. Demonstrações dos fluxos de caixa--Continuação

- (a) Valor referente a liquidação de notas promissórias em sua controlada Kabum, por meio de redução de capital conforme descrito na nota 7 item IV.
- (b) Conforme descrito na nota 2.1, com a adoção ao item 44H - c, do CPC 03 (R2), que traz o requisito de se apresentar na demonstração do fluxo de caixa, o tipo e efeito das alterações não caixa dos passivos financeiros divulgados como fornecedores (convênio), a Companhia está apresentando a variação do passivo operacional de fornecedores, líquidos do efeito não caixa de contratações de operações "confirming".

## 31. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, são assim demonstradas:

|                                          | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|------------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                          | 30/09/2025       | 31/12/2024 | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Responsabilidade civil e D&O             | <b>110.000</b>   | 110.000    | <b>110.000</b>   | 110.000    |
| Riscos diversos - estoques e imobilizado | <b>6.646.785</b> | 6.787.146  | <b>7.862.324</b> | 7.918.522  |
| Veículos                                 | <b>23.211</b>    | 29.120     | <b>35.822</b>    | 41.823     |
|                                          | <b>6.779.996</b> | 6.926.266  | <b>8.008.146</b> | 8.070.345  |

## 32. Eventos subsequentes

Em 15 de outubro de 2025, houve a liquidação parcial da 10ª emissão de debentures simples não conversíveis em ações da Companhia no valor de R\$996.927 conforme descrito na NE 18 que tinha um custo de 100% do CDI + 1,25% a.a.

**Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da  
Magazine Luiza S.A.  
Franca - SP

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Magazine Luiza S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Ênfase - Reapresentação dos valores correspondentes

Conforme mencionado na nota explicativa 2.1, devido à eliminação das transações que não envolveram caixa na movimentação relacionada a rubrica "Fornecedores - convênio" na atividade de financiamento, nas demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, os valores correspondentes ao período anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no CPC 03 (R2) - Demonstrações dos Fluxos de Caixa. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.

## Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O

Alexandre Rubio  
Contador CRC SP-223361/O

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22**

Os Diretores do Magazine Luiza S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de Franca, Estado de São Paulo, na Rua Voluntários da Franca, nº 1.465, Centro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 47.960.950/0001-21, declaram para os fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, e;

ii) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

Magazine Luiza S.A.  
A Diretoria

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22**

Os Diretores do Magazine Luiza S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de Franca, Estado de São Paulo, na Rua Voluntários da Franca, nº 1.465, Centro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 47.960.950/0001-21, declaram para os fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025; e

ii) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

Magazine Luiza S.A.  
A Diretoria