

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 9  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 10 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |
| Comentário do Desempenho         | 12 |
| Notas Explicativas               | 16 |

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 34 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 35 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 36 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 1.456.422.328                 |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 1.456.422.328                 |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 1.381.227                             | 466.529                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 408.754                               | 97.141                                   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 309.170                               | 56.499                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 5.453                                 | 9.958                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 73.621                                | 25.625                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 73.621                                | 25.625                                   |
| 1.01.03.01.01          | Contas a Receber das Operações                                      | 73.112                                | 25.623                                   |
| 1.01.03.01.02          | Contas a Receber de Partes Relacionadas                             | 509                                   | 2                                        |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 14.107                                | 2.560                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 6.403                                 | 2.499                                    |
| 1.01.07.01             | Despesas Antecipadas e Outros Créditos                              | 6.403                                 | 2.499                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 972.473                               | 369.388                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 481.960                               | 27.948                                   |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 26.290                                | 27.919                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 455.650                               | 0                                        |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 455.650                               | 0                                        |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 20                                    | 29                                       |
| 1.02.01.10.06          | Outros Créditos                                                     | 20                                    | 29                                       |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 12.346                                | 97                                       |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 399                                   | 0                                        |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 67                                    | 97                                       |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                                            | 11.880                                | 0                                        |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 478.167                               | 341.343                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 478.167                               | 341.343                                  |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                                          | 345.223                               | 331.889                                  |
| 1.02.04.01.03          | Infraestrutura em Construção                                        | 132.944                               | 9.454                                    |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 1.381.227                     | 466.529                          |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 156.849                       | 116.989                          |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 13.008                        | 9.744                            |
| 2.01.01.01      | Obrigações Sociais                                      | 1.380                         | 1.464                            |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 11.628                        | 8.280                            |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 28.103                        | 18.081                           |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 5.147                         | 4.388                            |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 2.678                         | 2.255                            |
| 2.01.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 2.678                         | 1.919                            |
| 2.01.03.01.02   | Obrigações Parceladas                                   | 0                             | 336                              |
| 2.01.03.03      | Obrigações Fiscais Municipais                           | 2.469                         | 2.133                            |
| 2.01.03.03.01   | ISS a Recolher                                          | 2.469                         | 2.133                            |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                            | 50.886                        | 50.026                           |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 50.886                        | 50.026                           |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 50.886                        | 50.026                           |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 59.705                        | 34.750                           |
| 2.01.05.01      | Passivos com Partes Relacionadas                        | 53.745                        | 32.767                           |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 5.960                         | 1.983                            |
| 2.01.05.02.05   | Outras Obrigações com o Poder Concedente                | 1.469                         | 1.166                            |
| 2.01.05.02.07   | Outras Obrigações                                       | 4.445                         | 772                              |
| 2.01.05.02.09   | Passivo de Arrendamento                                 | 46                            | 45                               |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 627.286                       | 666.452                          |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 616.260                       | 641.112                          |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 616.260                       | 641.112                          |
| 2.02.01.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 616.260                       | 641.112                          |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 4.516                         | 8.073                            |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 4.516                         | 8.073                            |
| 2.02.02.02.04   | Fornecedores                                            | 1.232                         | 4.759                            |
| 2.02.02.02.05   | Fornecedores e Contas a Pagar a Partes Relacionadas     | 3.256                         | 3.256                            |
| 2.02.02.02.06   | Passivo de Arrendamento                                 | 28                            | 58                               |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 6.510                         | 17.267                           |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 6.510                         | 17.267                           |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 597.092                       | -316.912                         |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 1.456.422                     | 1.088.000                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | 228                           | 202                              |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -859.558                      | -1.405.114                       |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                  | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                                              | 191.246                                    | 415.394                                                 | 60.143                                                           | 204.212                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                                               | -116.086                                   | -245.273                                                | -91.631                                                          | -278.943                                                   |
| 3.02.01         | Custo de Construção                                                                 | -77.903                                    | -102.154                                                | -2.431                                                           | -7.071                                                     |
| 3.02.02         | Serviços                                                                            | -9.302                                     | -65.324                                                 | -53.566                                                          | -157.888                                                   |
| 3.02.03         | Custos Contratuais                                                                  | -5.362                                     | -15.270                                                 | -4.723                                                           | -14.202                                                    |
| 3.02.04         | Depreciação e Amortização                                                           | -1.592                                     | -1.615                                                  | -14.463                                                          | -41.812                                                    |
| 3.02.05         | Custo com Pessoal                                                                   | -15.072                                    | -41.338                                                 | -12.076                                                          | -37.155                                                    |
| 3.02.07         | Materiais, Equipamentos e Veículos                                                  | -5.172                                     | -14.760                                                 | -2.420                                                           | -15.931                                                    |
| 3.02.08         | Outros                                                                              | -1.683                                     | -4.812                                                  | -1.952                                                           | -4.884                                                     |
| 3.03            | Resultado Bruto                                                                     | 75.160                                     | 170.121                                                 | -31.488                                                          | -74.731                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                                                      | -15.125                                    | -41.699                                                 | -29.558                                                          | -94.549                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                                                   | -15.125                                    | -41.699                                                 | -29.558                                                          | -94.549                                                    |
| 3.04.02.01      | Serviços                                                                            | -4.708                                     | -17.285                                                 | -3.162                                                           | -7.931                                                     |
| 3.04.02.02      | Depreciação e Amortização                                                           | -42                                        | -45                                                     | -984                                                             | -3.418                                                     |
| 3.04.02.03      | Despesas com Pessoal                                                                | -7.810                                     | -17.554                                                 | -4.710                                                           | -13.230                                                    |
| 3.04.02.04      | Materiais, Equipamentos e Veículos                                                  | -317                                       | -911                                                    | -259                                                             | -641                                                       |
| 3.04.02.05      | Reversão para Perdas Esperadas - Contas a Receber                                   | 0                                          | 5                                                       | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.02.06      | Outras Receitas (Despesas) Operacionais                                             | -1.173                                     | -3.633                                                  | -1.482                                                           | -4.499                                                     |
| 3.04.02.07      | Reversão (Provisão) para Riscos Cíveis, Trabalhistas, Previdenciários e Contratuais | -1.373                                     | 10.613                                                  | -204                                                             | -3.258                                                     |
| 3.04.02.08      | Provisão para Riscos Contratuais Indedutíveis                                       | 144                                        | 144                                                     | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.02.09      | Multas Dedutíveis                                                                   | -1.942                                     | -1.942                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.02.10      | Campanhas e Eventos Promocionais                                                    | -478                                       | -770                                                    | -69                                                              | -272                                                       |
| 3.04.02.11      | Água, Luz, Telefone, Internet e Gás                                                 | -176                                       | -564                                                    | -110                                                             | -507                                                       |
| 3.04.02.12      | Estimativa de Perda Lei n.º 13.448/2017                                             | 0                                          | 0                                                       | -17.426                                                          | -58.330                                                    |
| 3.04.02.14      | Indenização Civil e Trabalhista                                                     | 2.750                                      | -9.757                                                  | -1.152                                                           | -2.463                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos                              | 60.035                                     | 128.422                                                 | -61.046                                                          | -169.280                                                   |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                                                | -5.230                                     | -38.516                                                 | -39.302                                                          | -120.044                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro           | 54.805                                     | 89.906                                                  | -100.348                                                         | -289.324                                                   |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -18.893                                    | 455.650                                                 | 0                                                                | 62                                                         |
| 3.08.01         | Corrente                                             | 5.642                                      | 0                                                       | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.08.02         | Diferido                                             | -24.535                                    | 455.650                                                 | 0                                                                | 62                                                         |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas          | 35.912                                     | 545.556                                                 | -100.348                                                         | -289.262                                                   |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                            | 35.912                                     | 545.556                                                 | -100.348                                                         | -289.262                                                   |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                      |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                   | 0,0737                                     | 0,44346                                                 | -0,09223                                                         | -0,26587                                                   |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                               |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                   | 0,0737                                     | 0,44346                                                 | -0,09223                                                         | -0,26587                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 35.912                                     | 545.556                                                 | -100.348                                                         | -289.262                                                   |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 35.912                                     | 545.556                                                 | -100.348                                                         | -289.262                                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                            | 83.451                  | 61.721                              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                                       | 150.466                 | -171.916                            |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido (prejuízo) do período                                                              | 545.556                 | -289.262                            |
| 6.01.01.02      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                                 | -455.650                | -62                                 |
| 6.01.01.03      | Depreciação e Amortização                                                                        | 1.630                   | 45.230                              |
| 6.01.01.04      | Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                                                          | 0                       | 688                                 |
| 6.01.01.05      | Juros e Variação Monetária sobre Financiamentos                                                  | 53.334                  | 47.240                              |
| 6.01.01.06      | Reversão para Perdas (adesão à lei 13.448/2017)                                                  | 0                       | 58.330                              |
| 6.01.01.07      | Reversão para Perda Esperada - Contas a Receber das Operações                                    | -5                      | 0                                   |
| 6.01.01.08      | Variação Cambial com Fornecedores Estrangeiros                                                   | 1                       | 0                                   |
| 6.01.01.09      | Ajuste a Valor Presente do Arrendamento                                                          | 6                       | 0                                   |
| 6.01.01.10      | Depreciação - Arrendamento                                                                       | 30                      | 0                                   |
| 6.01.01.11      | Juros sobre Obrigações Parceladas                                                                | 6                       | 40                                  |
| 6.01.01.12      | Comissão de Fianças com Partes Relacionadas                                                      | 3.626                   | 4.186                               |
| 6.01.01.13      | Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em Ações                                           | 26                      | 90                                  |
| 6.01.01.14      | Constituições Líquidas de Rev. e Atual. para Prov. de Riscos Cíveis, Traba., Prev. e Contratuais | 3.416                   | 5.781                               |
| 6.01.01.19      | Remuneração do Contas a Receber do Poder Concedente                                              | 0                       | -43.800                             |
| 6.01.01.20      | Rendimento de Aplicação Financeira                                                               | -1.510                  | -377                                |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                                  | -67.015                 | 233.637                             |
| 6.01.02.01      | Contas a Receber das Operações                                                                   | -47.484                 | 415                                 |
| 6.01.02.02      | Contas a Receber de Partes Relacionadas                                                          | -507                    | 947                                 |
| 6.01.02.03      | Tributos a Recuperar                                                                             | -11.547                 | 443                                 |
| 6.01.02.04      | Pagamentos de Imposto de Renda e Contribuição Social                                             | -9.325                  | 0                                   |
| 6.01.02.06      | Contas a Receber do Poder Concedente                                                             | 0                       | 234.345                             |
| 6.01.02.07      | Despesas Antecipadas e Outros Créditos                                                           | -3.895                  | -1.871                              |
| 6.01.02.08      | Fornecedores                                                                                     | -14.754                 | -6.429                              |
| 6.01.02.09      | Fornecedores e Contas a Pagar a Partes Relacionadas                                              | 17.352                  | 9.540                               |
| 6.01.02.10      | Impostos e Contribuições a Recolher e Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social       | 10.078                  | -669                                |
| 6.01.02.13      | Outras Obrigações com o Poder Concedente                                                         | 303                     | 51                                  |
| 6.01.02.14      | Pagamento de Provisão para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Previdenciários                         | -14.173                 | -2.523                              |
| 6.01.02.15      | Obrigações Sociais e Trabalhistas                                                                | 3.264                   | 55                                  |
| 6.01.02.16      | Outras Contas a Pagar                                                                            | 3.673                   | -667                                |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                         | -121.841                | -13.364                             |
| 6.02.01         | Aquisição de Ativo Imobilizado                                                                   | -11.118                 | -6.697                              |
| 6.02.02         | Adições de Ativo Intangível                                                                      | -118.367                | -7.313                              |
| 6.02.03         | Resgates / Aplicações na Conta Reserva                                                           | 1.629                   | 333                                 |
| 6.02.04         | Outros de Ativo Imobilizado e Intangível                                                         | 0                       | 76                                  |
| 6.02.10         | Aplicações Financeiras Líquidas de Resgates                                                      | 6.015                   | 237                                 |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                        | 291.061                 | -79.544                             |
| 6.03.01         | Integralização de Capital                                                                        | 368.422                 | 0                                   |
| 6.03.02         | Arrendamento - Pagamentos de Principal                                                           | -35                     | 0                                   |
| 6.03.03         | Financiamentos - Pagamentos de Principal                                                         | -37.064                 | -36.534                             |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.04         | Financiamentos - Pagamentos de Juros      | -40.262                                                 | -43.010                                                    |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 252.671                                                 | -31.187                                                    |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 56.499                                                  | 91.837                                                     |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 309.170                                                 | 60.650                                                     |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                        | 1.088.000                    | 202                                                          | 0                 | -1.405.114                     | 0                             | -316.912           |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                              | 1.088.000                    | 202                                                          | 0                 | -1.405.114                     | 0                             | -316.912           |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                    | 368.422                      | 26                                                           | 0                 | 0                              | 0                             | 368.448            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                    | 368.422                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 368.422            |
| 5.04.08         | Plano de Incentivo de Longo Prazo, Liquidável em Ações | 0                            | 26                                                           | 0                 | 0                              | 0                             | 26                 |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 545.556                        | 0                             | 545.556            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 545.556                        | 0                             | 545.556            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                          | 1.456.422                    | 228                                                          | 0                 | -859.558                       | 0                             | 597.092            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                        | 1.088.000                    | 82                                                           | 0                 | -1.028.578                     | 0                             | 59.504             |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                              | 1.088.000                    | 82                                                           | 0                 | -1.028.578                     | 0                             | 59.504             |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                    | 0                            | 90                                                           | 0                 | 0                              | 0                             | 90                 |
| 5.04.08         | Plano de Incentivo de Longo Prazo, Liquidável em Ações | 0                            | 90                                                           | 0                 | 0                              | 0                             | 90                 |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -289.262                       | 0                             | -289.262           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | -289.262                       | 0                             | -289.262           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                          | 1.088.000                    | 172                                                          | 0                 | -1.317.840                     | 0                             | -229.668           |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                  | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                     | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                     | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                            | 445.714                 | 227.157                 |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços          | 444.742                 | 183.348                 |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                     | 967                     | 43.809                  |
| 7.01.02.01      | Remuneração do Contas a Receber do Poder Concedente | 0                       | 43.800                  |
| 7.01.02.02      | Outras Receitas                                     | 967                     | 9                       |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa     | 5                       | 0                       |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                     | -224.480                | -275.488                |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos             | -98.493                 | -191.563                |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros    | -23.833                 | -76.854                 |
| 7.02.04         | Outros                                              | -102.154                | -7.071                  |
| 7.02.04.01      | Custo de Construção                                 | -102.154                | -7.071                  |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                              | 221.234                 | -48.331                 |
| 7.04            | Retenções                                           | -1.660                  | -45.230                 |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão                 | -1.660                  | -45.230                 |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido                  | 219.574                 | -93.561                 |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência            | 19.884                  | 6.703                   |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                                | 19.884                  | 6.703                   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir                 | 239.458                 | -86.858                 |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                    | 239.458                 | -86.858                 |
| 7.08.01         | Pessoal                                             | 51.490                  | 43.302                  |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                                  | 35.728                  | 31.477                  |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                          | 13.846                  | 10.062                  |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                            | 1.916                   | 1.763                   |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                     | -419.465                | 29.417                  |
| 7.08.02.01      | Federais                                            | -436.596                | 12.624                  |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                           | 233                     | 280                     |
| 7.08.02.03      | Municipais                                          | 16.898                  | 16.513                  |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros                | 61.877                  | 129.685                 |
| 7.08.03.01      | Juros                                               | 58.366                  | 126.722                 |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                            | 3.511                   | 2.963                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                    | 545.556                 | -289.262                |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                | 545.556                 | -289.262                |

Comentário do Desempenho

1. ANÁLISE DE DESEMPENHO OPERACIONAL PANTANAL

Julho a Setembro/2025

A Pantanal (“Motiva Pantanal” ou “Companhia” ou “Concessionária”) é uma sociedade por ações controlada pela Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. (“Motiva”), a qual detém diretamente 100% do capital social da Companhia.

Estas informações financeiras intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), incluem também as disposições da lei n.º 6.404/1976 e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis para a apresentação das informações financeiras intermediárias e as comparações são referentes ao 3T2024.

1.1 - Principais destaques

Em 2 de agosto de 2025 foi assinado o Termo Aditivo nº 006/2025, referente ao processo competitivo nº 01/2025, que trata da modernização do Contrato de Concessão da Rodovia Federal BR-163/MS, no trecho compreendido entre a divisa com o estado do Mato Grosso e a divisa com o Paraná. O instrumento, celebrado entre a Concessionária de Rodovias Sul-Matogrossense S.A., antes denominada “CCR MSVia” agora “Motiva Pantanal”, e a União Federal, por meio da Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT estabelece novas obrigações de investimentos de ampliação de capacidade, melhorias e serviços estruturais bem como novas diretrizes para a prestação dos serviços públicos de recuperação, operação, manutenção na infraestrutura rodoviária, o referido aditivo assegura ainda a continuidade da prestação do serviço pelo prazo de 29 anos, em conformidade com o Acórdão Plenário – TCU n.º 2.434/2024 do Tribunal de Contas da União.

1.2 - Análise do demonstrativo de resultado trimestral

Receita bruta operacional

| Receita bruta [R\$ mil]                     | 3T25     | 3T24    | Var.%    |
|---------------------------------------------|----------|---------|----------|
| Receita de pedágio                          | 121.492  | 57.179  | 112,5%   |
| Receitas acessórias                         | 2.531    | 2.428   | 4,2%     |
| Receita de construção                       | 77.903   | 2.431   | 3.104,6% |
| Receitas de remuneração de ativo financeiro | -        | 6.172   | -100,0%  |
| Receita bruta total                         | 201.926  | 68.210  | 196,0%   |
| Deduções                                    | (10.680) | (8.067) | 32,4%    |
| Receita líquida total                       | 191.246  | 60.143  | 218,0%   |

**Receita de pedágio:** A Companhia registrou um aumento de 112,5% no 3T25 em relação ao 3T24, reflexo da contabilização do excedente tarifário no período anterior — efeito que deixou de existir na contabilidade da Companhia após a assinatura do Termo de Autocomposição.

**Receitas acessórias:** Aumento de 4,2% no 3T25 em comparação ao 3T24 devido reajuste anual dos contratos de utilização da faixa de domínio, redes de telefonia, fibra óptica, água, esgoto e energia elétrica.

## Comentário do Desempenho

**Receita de construção:** Aumento de 3.104,6% dos investimentos no 3T25 em comparação ao 3T24, devido ao início das obras de ampliação da capacidade (duplicação e faixas adicionais) da rodovia objeto do termo aditivo assinado em agosto.

**Receitas de remuneração de contas a receber do Poder Concedente:** Em decorrência da assinatura do Termo de Autocomposição, fruto da solução consensual entre ANTT, TCU e Motiva, esse efeito deixou de ser registrado na contabilidade da Companhia.

**Deduções:** Aumento de 32,4% no 3T25 em comparação com o 3T24, devido ao reflexo do aumento da receita bruta.

### Custos e despesas totais

| Indicadores [R\$ mil]                                  | 3T25           | 3T24           | Var.%       |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Custo de construção                                    | 77.903         | 2.431          | 3104,6%     |
| Depreciação e amortização                              | 1.634          | 15.447         | -89,4%      |
| Custos contratuais                                     | 5.532          | 4.826          | 14,6%       |
| Serviços de terceiros                                  | 14.010         | 56.728         | -75,3%      |
| Custo com pessoal                                      | 22.882         | 16.786         | 36,3%       |
| Materiais, gastos gerais e outros                      | 9.250          | 7.545          | 22,6%       |
| Provisão para perdas Pantanal (adesão à Lei 13.448/17) | -              | 17.426         | -100,0%     |
| <b>Custos e despesas totais</b>                        | <b>131.211</b> | <b>121.189</b> | <b>8,3%</b> |

Os custos e as despesas totais apresentaram um aumento de 8,3% no 3T25 em comparação ao 3T24, devido a mobilização das equipes, contratação de seguros e aquisições diversas para execução dos serviços.

**Custo de construção:** Aumento de 3.104,6% dos investimentos no 3T25 em comparação ao 3T24, devido ao início das obras de ampliação da capacidade (duplicação e faixas adicionais) da rodovia objeto do termo aditivo assinado em agosto.

**Depreciação e amortização:** No 3T25, houve uma redução de 89,4% em relação ao 3T24, em decorrência da assinatura do Termo de Autocomposição, fruto da solução consensual entre ANTT, TCU e Motiva, que prevê a reformulação do Contrato de Concessão com um novo prazo para tais efeitos.

**Custos contratuais:** Referem-se à verba contratual de Fiscalização (paga à ANTT) e todos os seguros previstos no contrato de concessão, dentre os quais o do patrimônio existente (*All Risks*), o das novas obras (riscos de engenharia), bem como responsabilidade civil e seguro garantia.

**Serviços de terceiros:** Este grupo corresponde aos itens relacionados a prestadores de serviços que apresentaram uma redução de 75,3% no 3T2025, principalmente devido à mudança na solução de restauração de pavimento, que passou a ser executada para atender aos parâmetros contratuais e, conseqüentemente, a ser contabilizada em outro item.

**Custos com pessoal:** Os custos com pessoal aumentaram 36,3% no 3T25 em comparação ao 3T24, devido à necessidade de acompanhamento das obrigações contratuais, decorrente da assinatura do termo aditivo.

## Comentário do Desempenho

**Materiais, gastos gerais e outros:** Aumento de 22,6% no 3T25 em relação ao 3T24, devido a atualização dos processos judiciais.

**Provisão para perdas Pantanal (adesão à Lei n.º 13.448/17):** Em decorrência da assinatura do Termo de Autocomposição, fruto da solução consensual entre ANTT, TCU e Motiva, esse efeito deixou de ser registrado na contabilidade da Companhia.

### EBITDA e EBIT

| Reconciliação EBITDA [R\$ mil]    | 3T25          | 3T24            | Var. %            |
|-----------------------------------|---------------|-----------------|-------------------|
| Lucro (prejuízo) líquido          | 35.912        | (100.348)       | -135,8%           |
| (+) IR/CS                         | 18.893        | -               | 100,0%            |
| (+) Resultado financeiro          | 5.230         | 39.302          | -86,7%            |
| (+) Depreciação e amortização     | 1.634         | 15.447          | -89,4%            |
| <b>EBITDA (a)</b>                 | <b>61.669</b> | <b>(45.599)</b> | <b>-235,2%</b>    |
| <i>Margem EBITDA Ajustado (a)</i> | <i>32,25%</i> | <i>-75,82%</i>  | <i>108,1 p.p.</i> |

| Reconciliação EBIT [R\$ mil]    | 3T25          | 3T24            | Var. %          |
|---------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|
| Lucro (prejuízo) líquido        | 35.912        | (100.348)       | -135,8%         |
| (+) IR/CS                       | 18.893        | -               | 100,0%          |
| (+) Resultado financeiro        | 5.230         | 39.302          | -86,7%          |
| <b>EBIT (a)</b>                 | <b>60.035</b> | <b>(61.046)</b> | <b>-198,3%</b>  |
| <i>Margem EBIT Ajustado (b)</i> | <i>52,97%</i> | <i>-105,78%</i> | <i>159 p.p.</i> |

(a) Cálculo efetuado segundo Instrução CVM n.º 156/2022;

(b) As margens EBITDA e EBIT ajustadas foram calculadas sobre a receita líquida, excluindo-se a receita de construção.

| Resultado Financeiro                                        | 3T25            | 3T24            | Var. %        |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Despesas financeiras</b>                                 | <b>(19.802)</b> | <b>(41.175)</b> | <b>-51,9%</b> |
| Juros sobre financiamentos                                  | (13.689)        | (14.414)        | -5,0%         |
| Variação monetária sobre empréstimos                        | (4.764)         | (1.562)         | 205,0%        |
| Variação monetária sobre o excedente tarifário e TAC Multas | -               | (23.547)        | -100,0%       |
| Taxas, comissões e outras despesas financeiras              | (1.349)         | (1.652)         | -18,3%        |
| <b>Receitas financeiras</b>                                 | <b>14.572</b>   | <b>1.873</b>    | <b>678,0%</b> |
| Rendimento sobre aplicações financeiras                     | 14.365          | 1.816           | 691,0%        |
| Juros e outras receitas financeiras                         | 207             | 57              | 263,2%        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                         | <b>(5.230)</b>  | <b>(39.302)</b> | <b>-86,7%</b> |

**Variação monetária sobre o excedente tarifário:** Devido a assinatura do Termo de Autocomposição objeto da Solução consensual entre ANTT x TCU e Motiva esse efeito não existe mais na contabilidade de Companhia.

## 2. Fatos relevantes sobre o Serviço de Atendimento ao Usuário (SAU)

No comparativo 3T25 e 3T24, observou-se uma redução significativa nos acidentes com vítimas feridas (-14,6%) e números de mortos (-30,4%), redução também no índice de

## Comentário do Desempenho

feridos (-24,3%) e índice de MORTOS em (-29,6) devido o compromisso da Companhia, em consonância com o Programa de Redução de Acidentes (PRA), o qual inclui a vigilância e intervenções em pontos identificados como mais propensos a acidentes, trabalha continuamente visando diminuir tanto a frequência quanto a gravidade desses eventos quanto aprimorar a Segurança Viária.

Na BR-163/MS, a Companhia tem promovido campanhas educativas, medidas de engenharia viária e ações coercitivas desde 2014, além de intervenções específicas durante feriados prolongados e eventos como o Maio Amarelo e a Semana Nacional do Trânsito. Adicionalmente, são realizadas Micro Ações, uma inovação implementada em 2019, que consistem em intervenções rápidas realizadas pelas equipes de atendimento em pontos críticos ao longo da rodovia. Também são conduzidas palestras em empresas próximas, postos de serviços, comunidades e escolas, com suporte de sistemas inteligentes (ITS), incluindo o PMV (painéis de mensagens fixos e móveis) para divulgação de mensagens educativas em tempo real e o CFTV (circuito fechado de TV) para monitoramento da via, contribuindo para uma gestão mais eficaz das ações preventivas, aumento da segurança viária e otimização dos recursos. Todas essas iniciativas visam conscientizar a população sobre a importância da redução de acidentes.

| <b>TOTAL DE ACIDENTES</b>     | <b>3T25</b> | <b>3T24</b> | <b>Var.%</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Acidentes com Vítimas Feridas | 164         | 192         | -14,6%       |
| Número de Mortos              | 16          | 23          | -30,4%       |
| Índice de Feridos             | 42,41       | 55,87       | -24,1%       |
| Índice de Mortos – IM         | 3,08        | 4,37        | -29,6%       |

### 3. Considerações finais

As informações trimestrais (ITR) da Concessionária de Rodovia Sul-Matogrossense S.A., aqui apresentadas, estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de informações financeiras revisadas.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes.

### 4. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes nos incisos V e VI do § 1º do artigo 31 da Resolução CVM n.º 80 de 29 de março de 2022 conforme alterada, a Diretoria da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou, por unanimidade, com as opiniões expressas no Relatório da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. ("GT") sobre as informações trimestrais da Companhia, emitido nesta data, e com as respectivas informações trimestrais, relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Campo Grande, 10 de novembro de 2025.

#### A Diretoria

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas às Informações Trimestrais (ITR) findas em 30 de setembro de 2025

Os saldos apresentados em Reais nestas ITRs foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### 1. Contexto operacional

A Companhia tem por objeto social específico e exclusivo, sob o regime de concessão, a exploração da infraestrutura e da prestação dos serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias, ampliação de capacidade e manutenção do nível de serviço da rodovia BR-163/MS, nos termos do contrato de concessão celebrado com a União, por intermédio da Agência Nacional de Transportes Terrestres ("ANTT"), em decorrência do leilão objeto do edital de concessão n.º 005/2013 ("contrato de concessão"). A sede está localizada na avenida Zilá Corrêa Machado, número 5.600, no bairro Moreninha, na cidade de Campo Grande, no Estado de Mato Grosso do Sul.

Neste período de nove meses não ocorreram mudanças relevantes no contexto operacional, em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, exceto pelas abaixo descritas:

Em 11 de março de 2025, foi celebrado o 4º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, firmado pela Companhia com a União, por intermédio da ANTT ("4º Aditivo"). Este aditivo prorroga a vigência, se estendendo até o início da vigência de um novo termo aditivo de modernização do Contrato de Concessão, ou até a efetiva implementação da solução consensual alcançada no âmbito do Tribunal de Contas da União, conforme Acórdão - Plenário do Tribunal de Contas da União n.º 2.434/2024. Durante a vigência do Aditivo a Companhia continuará a prestar os serviços de manutenção, conservação, operação e monitoração na rodovia.

Em 22 de maio de 2025, foi celebrado o primeiro leilão de otimização de Contrato de Concessão rodoviária federal BR-163/MS. Conduzido pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) e pelo Ministério dos Transportes, o leilão ocorreu na sede da B3, em São Paulo. Após vencer o certame sem concorrência, a Controladora Motiva, seguirá à frente da operação do trecho de 847,2 quilômetros, com um contrato otimizado e vigência de 29 anos.

Em 3 de junho de 2025, foi publicado no Diário Oficial da União a decisão Superintendência de Infraestrutura Rodoviária da Agência Nacional de Transportes Terrestres (SUROD) Nº 150 da Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), aprovando o reajuste com base na variação do IPCA, entre o período de abril de 2024 a abril de 2025, o Reajuste das Tarifas de Pedágio, no percentual positivo de 5,53%, entrando em vigor a partir da zero hora do dia 14 de junho de 2025.

## Notas Explicativas

Em 1º de agosto de 2025, foi assinado o Termo Aditivo n.º 006/2025, referente ao processo competitivo nº 01/2025, que trata da modernização do Contrato de Concessão da Rodovia Federal BR-163/MS, no trecho compreendido entre a divisa com o estado do Mato Grosso e a divisa com o Paraná. O instrumento, celebrado entre a Concessionária de Rodovias Sul-Matogrossense S.A., antes denominada “CCR MSVia” agora “Motiva Pantanal”, e a União Federal, por meio da Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT estabelece novas obrigações de investimentos de ampliação de capacidade, melhorias e serviços estruturais bem como novas diretrizes para a prestação dos serviços públicos de recuperação, operação, manutenção na infraestrutura rodoviária, o referido aditivo assegura ainda a continuidade da prestação do serviço pelo prazo de 29 anos, em conformidade com o Acórdão Plenário – TCU n.º 2.434/2024 do Tribunal de Contas da União.

A Companhia conta com suporte financeiro da acionista controladora Motiva.

### 1.1. Outras informações relevantes – Processos judiciais, administrativos-regulatórios e arbitragem relacionados a questões do contrato de concessão

A Companhia é parte em processos judiciais, administrativos-regulatórios e arbitragens, relacionados a questões do contrato de concessão.

Os processos administrativos-regulatórios são os instrumentos formais pelos quais ocorre a interação entre a Companhia e o Poder Concedente (como uma relação de prestador de serviço com o cliente) a respeito de temas diversos relativos ao contrato de concessão, abrangendo, mas não se limitando a questões que afetam a interpretação contratual e o equilíbrio econômico-financeiro da concessão.

Tais processos administrativos-regulatórios podem ser iniciados por qualquer das partes, e neles são apresentados e debatidos temas técnicos, regulatórios, contratuais e jurídicos de naturezas diversas sobre a dinâmica da concessão. Durante a sua tramitação, tais processos trazem posições preliminares ou não definitivas a respeito das expectativas de direito de cada parte solicitante. Decisões administrativas devem ser proferidas observando a legislação própria de regência e os próprios contratos de concessão e, de uma forma geral, podem ser objeto de revisão judicial ou arbitral.

As naturezas dessas discussões contratuais tipicamente envolvem reajustes tarifários, eventos de força maior, modificações no momento de execução ou no escopo de obras previstas no contrato de concessão, controvérsias sobre o cumprimento ou não de requisitos contratuais específicos ou ainda sua forma de mensuração.

Existem incertezas relacionadas à mensuração dos processos regulatórios, dentre elas: (i) o entendimento de cada uma das partes sobre o tema, (ii) negociações ou suas evoluções subsequentes, que alteram substancialmente os valores envolvidos, (iii) a complexidade de mensuração, que

## Notas Explicativas

comumente envolvem perícias técnicas, (iv) elevada probabilidade de que temas diversos sejam avaliados e solucionados de forma conjunta, pelo respectivo saldo líquido dos pleitos reconhecidos de cada parte, e (v) a forma da liquidação.

As resoluções finais sobre os temas regulatórios podem se dar de diversas formas, não excludentes, tais como: i) recebimento ou pagamento em caixa; ii) extensão ou redução de prazo contratual da concessão; iii) redução ou incremento de compromisso de investimentos futuros, aumento ou redução da tarifa.

Além disso, reequilíbrios recebidos sob a forma de aumento ou redução tarifária são reconhecidos à medida em que o serviço é prestado pela concessionária, assim como, reequilíbrios sob a forma de redução ou aumento de compromissos de investimentos futuros, que, por serem contratos executórios, serão reconhecidos no momento da realização da obra de melhoria da infraestrutura.

A administração reitera sua confiança nos procedimentos legais vigentes aplicáveis ao contrato de concessão e avalia o risco de perda das discussões relacionadas a questões regulatórias do contrato como sendo remoto e/ou sem expectativa de desembolso de caixa.

As demonstrações financeiras não contemplam ajustes decorrentes dessas discussões.

### 1.1.1. Processos em andamento

#### a. Relicitação

Em 22 de maio de 2025, ocorreu a sessão pública do processo competitivo, oportunidade em que foi declarada a manutenção da Motiva no controle acionário direto da Companhia. Com o cumprimento das condições precedentes, foi celebrado, em 1º de agosto de 2025, o Termo Aditivo n.º 006/2025, que moderniza o contrato de concessão e estabelece sua vigência por mais 29 anos a partir da assinatura, assegurando a continuidade da prestação do serviço público na BR-163/MS. Em razão disso, o Processo de Relicitação não será mais reportado nas demonstrações financeiras.

### Bens reversíveis

No final do período de concessão, retornam ao Poder Concedente todos os bens reversíveis, direitos e privilégios vinculados à exploração do sistema rodoviário. A Companhia terá direito à indenização correspondente ao saldo não amortizado ou depreciado dos bens ou investimentos, cuja aquisição ou execução, tenha sido devidamente autorizada pelo Poder Concedente.

## Notas Explicativas

### 2. Apresentação das ITR

Estas informações financeiras intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB). Incluem também as disposições da Lei n.º 6.404/1976 e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Estas ITRs devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das ITRs estão divulgadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Em 10 de novembro de 2025, foi autorizada pela Administração da Companhia a emissão destas ITRs.

### 3. Políticas contábeis materiais

Neste período de três e nove meses não ocorreram mudanças nas principais políticas contábeis materiais e, portanto, mantém-se a consistência de aplicação dos procedimentos divulgados nas notas explicativas às demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### 4. Determinação dos valores justos

Neste período de três e nove meses não ocorreram mudanças nos critérios de determinação dos valores justos.

### 5. Gerenciamento de riscos financeiros

Neste período de três e nove meses não ocorreram mudanças no gerenciamento de riscos financeiros.

**Notas Explicativas****6. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras**

| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                              | <b>30/09/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa e bancos                                                    | 11.586            | 14.679            |
| Aplicações financeiras enquadradas como equivalentes de caixa (a) | 297.584           | 41.820            |
| <b>Total</b>                                                      | <b>309.170</b>    | <b>56.499</b>     |
|                                                                   |                   |                   |
| <b>Aplicações financeiras</b>                                     | <b>30/09/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Circulante</b>                                                 | <b>5.453</b>      | <b>9.958</b>      |
| Aplicações financeiras (a)                                        | 5.453             | 9.958             |
| <b>Não circulante</b>                                             | <b>26.290</b>     | <b>27.919</b>     |
| Conta reserva (b)                                                 | 26.290            | 27.919            |
| <b>Total</b>                                                      | <b>31.743</b>     | <b>37.877</b>     |

As aplicações financeiras foram remuneradas à taxa média de 100,81% do CDI, equivalente a 13,41% a.a., em 30 de setembro de 2025 (97,98% do CDI, equivalente a 10,65% a.a., em média, em 31 de dezembro de 2024).

- (a) Compreende substancialmente aplicações em fundo de investimento exclusivo e CDB; e
- (b) Destinada a atender obrigações contratuais de longo prazo relacionadas aos financiamentos (nota explicativa n.º 14).

**7. Contas a receber****7.1. Contas a receber líquidas**

|                                    | <b>30/09/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Circulante</b>                  | <b>73.112</b>     | <b>25.623</b>     |
| Contas a receber das operações (a) | 73.112            | 25.628            |
| Provisão para perda esperada (b)   | -                 | (5)               |
| <b>Total</b>                       | <b>73.112</b>     | <b>25.623</b>     |

- (a) Créditos a receber decorrentes dos serviços prestados aos usuários, relativos às tarifas de pedágio que serão repassadas à concessionária, créditos a receber decorrentes de vale pedágio e créditos de receitas acessórias (principalmente ocupação de faixa de domínio e locação de painéis publicitários) prevista no contrato de concessão; e
- (b) Reflete a perda esperada das operações, referentes aos créditos a receber citados no item (a).

Notas Explicativas

7.2. Aging do contas a receber

| Idade de vencimentos dos títulos     | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Créditos a vencer                    | 73.112     | 25.619     |
| Créditos vencidos até 60 dias        | -          | 4          |
| Créditos vencidos de 91 a 180 dias   | -          | 3          |
| Créditos vencidos a mais de 180 dias | -          | 2          |
| Total                                | 73.112     | 25.628     |

8. Imposto de renda e contribuição social

8.1. Conciliação do imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos

A conciliação do imposto de renda e contribuição social registrada no resultado é demonstrada a seguir:

|                                                                          | 2025<br>Jul - Set | 2025<br>Jan - Set | 2024<br>Jul - Set | 2024<br>Jan - Set |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Conciliação do imposto de renda e contribuição social                    |                   |                   |                   |                   |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social         | 54.805            | 89.906            | (100.348)         | (289.324)         |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal (34%)          | (18.634)          | (30.568)          | 34.118            | 98.370            |
| Efeito tributário das adições e exclusões permanentes                    |                   |                   |                   |                   |
| Constituição de imposto diferido em decorrência da repactuação           | -                 | 486.476           | -                 | -                 |
| IR e CS não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias | -                 | -                 | (34.098)          | (98.238)          |
| Despesas indedutíveis                                                    | (83)              | (254)             | (34)              | (104)             |
| Remuneração variável de dirigentes estatutários                          | (41)              | (75)              | 2                 | (9)               |
| Incentivos relativos ao imposto de renda                                 | (142)             | -                 | -                 | -                 |
| Atualização monetária sobre créditos tributários (Selic)                 | 18                | 70                | 12                | 43                |
| Outros ajustes tributários                                               | (11)              | 1                 | -                 | -                 |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social                        | (18.893)          | 455.650           | -                 | 62                |
| Impostos corrente                                                        | 5.642             | -                 | -                 | -                 |
| Impostos diferidos                                                       | (24.535)          | 455.650           | -                 | 62                |
| Alíquota efetiva de impostos                                             | 34,47%            | -506,81%          | 0,00%             | 0,02%             |

**Notas Explicativas****8.2. Impostos diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm as seguintes origens:

| <b>Imposto de renda e a contribuição social diferidos</b>                | <b>30/09/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ativo</b>                                                             | <b>534.223</b>    | <b>79.239</b>     |
| IRPJ e CSLL sobre prejuízos fiscais e bases negativas (a)                | 530.144           | 73.390            |
| Provisão para participação nos resultados (PLR)                          | 1.886             | 1.436             |
| Provisão para riscos cíveis, trabalhistas, previdenciários e contratuais | 1.705             | 4.184             |
| Programa de gratificação longo prazo                                     | 484               | 226               |
| Provisão para perda esperada - contas a receber                          | 1                 | 1                 |
| Arrendamento                                                             | 3                 | 2                 |
| <b>Compensação de imposto ativo</b>                                      | <b>(78.573)</b>   | <b>(79.239)</b>   |
| <b>Impostos ativos após compensação</b>                                  | <b>455.650</b>    | <b>-</b>          |
| <b>Passivo</b>                                                           | <b>(78.573)</b>   | <b>(79.239)</b>   |
| Capitalização de juros                                                   | (75.630)          | (75.978)          |
| Custo de transação de financiamentos                                     | (2.943)           | (3.261)           |
| <b>Compensação de imposto passivo</b>                                    | <b>78.573</b>     | <b>79.239</b>     |
| <b>Impostos passivos após compensação</b>                                | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>Imposto diferido líquido</b>                                          | <b>455.650</b>    | <b>-</b>          |

| <b>Movimentação do imposto diferido</b> | <b>2025</b>    | <b>2024</b> |
|-----------------------------------------|----------------|-------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro</b>          | <b>-</b>       | <b>(62)</b> |
| Reconhecimento no resultado             | 455.650        | 62          |
| <b>Saldos em 30 de setembro</b>         | <b>455.650</b> | <b>-</b>    |

- (a) A Companhia estima recuperar o crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social nos seguintes exercícios, podendo a recuperação ser realizada em prazo diferente, em função de eventuais reorganizações societárias e de estrutura de capital:

|                | <b>30/09/2025</b> |
|----------------|-------------------|
| 2025           | 1.299             |
| 2028           | 4.612             |
| 2029           | 8.500             |
| 2030 em diante | 515.733           |
| <b>Total</b>   | <b>530.144</b>    |

**9. Partes relacionadas**

Os saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram os resultados dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, relativos às operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia, sua controladora e outras partes relacionadas.

Notas Explicativas

|                               | 30/09/2025   |               |        | 31/12/2024   |               |        |
|-------------------------------|--------------|---------------|--------|--------------|---------------|--------|
|                               |              | Outras partes |        |              | Outras partes |        |
| Saldos                        | Controladora | relacionadas  | Total  | Controladora | relacionadas  | Total  |
| Ativo                         | 306          | 10.877        | 11.183 | 1            | 12.576        | 12.577 |
| Bancos conta movimento        | -            | 10.674        | 10.674 | -            | 12.575        | 12.575 |
| Contas a receber              | 306          | 203           | 509    | 1            | 1             | 2      |
| Passivo                       | 56.940       | 61            | 57.001 | 36.004       | 19            | 36.023 |
| Fornecedores e contas a pagar | 56.940       | 61            | 57.001 | 36.004       | 19            | 36.023 |

|                                                                       | 2025         |               |          | 2024         |               |         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------|--------------|---------------|---------|
|                                                                       | Jul - Set    |               |          | Jul - Set    |               |         |
|                                                                       |              | Outras partes |          |              | Outras partes |         |
| Transações                                                            | Controladora | relacionadas  | Total    | Controladora | relacionadas  | Total   |
| Custos / despesas - infraestrutura utilizada                          | -            | (2)           | (2)      | -            | (1)           | (1)     |
| Custos / despesas - benefício da previdência privada de colaboradores | -            | (36)          | (36)     | -            | (37)          | (37)    |
| Custos / despesas - benefício a colaboradores                         | -            | (1.491)       | (1.491)  | -            | -             | -       |
| Custos / despesas - outros gastos                                     | (1.016)      | -             | (1.016)  | -            | -             | -       |
| Despesas financeiras - juros e variações monetárias                   | -            | (249)         | (249)    | -            | (234)         | (234)   |
| Despesas de comissão de fianças na emissões de dívidas                | (906)        | -             | (906)    | (1.395)      | -             | (1.395) |
| Receitas de aplicação financeiras                                     | -            | -             | -        | -            | 16            | 16      |
| Repasse de custo e despesas - CSC (*)                                 | (10.436)     | -             | (10.436) | (6.785)      | -             | (6.785) |
| Repasse de custo e despesas de colaboradores                          | 14           | -             | 14       | -            | -             | -       |

|                                                                       | 2025         |               |          | 2024         |               |          |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------|--------------|---------------|----------|
|                                                                       | Jan - Set    |               |          | Jan - Set    |               |          |
|                                                                       |              | Outras partes |          |              | Outras partes |          |
| Transações                                                            | Controladora | relacionadas  | Total    | Controladora | relacionadas  | Total    |
| Custos / despesas - infraestrutura utilizada                          | -            | (4)           | (4)      | -            | (3)           | (3)      |
| Custos / despesas - seguros                                           | -            | (523)         | (523)    | -            | -             | -        |
| Custos / despesas - benefício da previdência privada de colaboradores | -            | (69)          | (69)     | -            | (42)          | (42)     |
| Custos / despesas - benefício a colaboradores                         | -            | (4.303)       | (4.303)  | -            | -             | -        |
| Custos / despesas - outros gastos                                     | (1.016)      | -             | (1.016)  | -            | -             | -        |
| Despesas financeiras - juros e variações monetárias                   | -            | (724)         | (724)    | -            | (706)         | (706)    |
| Despesas de comissão de fianças na emissões de dívidas                | (3.626)      | -             | (3.626)  | (4.186)      | -             | (4.186)  |
| Receitas de prestação de serviço                                      | -            | 4             | 4        | -            | -             | -        |
| Receitas de aplicação financeiras                                     | -            | 1             | 1        | -            | 799           | 799      |
| Repasse de custo e despesas - CSC (*)                                 | (28.516)     | -             | (28.516) | (18.720)     | -             | (18.720) |
| Repasse de custo e despesas de colaboradores                          | -            | (4)           | (4)      | (316)        | (143)         | (459)    |

(\*) No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou o pagamento de R\$ 11.235 referente aos repasses de custos e despesas com a Controladora Motiva.

9.1. Profissionais-chave da administração

Despesas com profissionais-chave

|                                              | Diretores estatutários e não estatutários |           |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------|
|                                              | 2025                                      | 2025      |
|                                              | Jul - Set                                 | Jan - Set |
| Remuneração (a)                              | 119                                       | 733       |
| Benefícios de curto prazo - remuneração fixa | 70                                        | 411       |
| Outros benefícios:                           | 49                                        | 322       |
| Provisão para remuneração variável do ano    | 46                                        | 316       |
| Previdência privada                          | 3                                         | 6         |

Na Assembleia Geral Ordinária (AGO) realizada em 12 de março de 2025, foi fixada a remuneração anual dos membros do conselho da administração e diretoria da Companhia de até R\$ 1.000, incluindo honorários, gratificações, benefícios, remuneração variável pagas no ano e contribuição para seguridade social.

Notas Explicativas

Saldos a pagar aos profissionais-chave

|                                     | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Remuneração dos administradores (a) | 435        | -          |

(a) Contempla o valor total de remuneração fixa e variável atribuível aos membros da Administração e Diretoria (conselho de administração, diretoria não estatutária e diretoria estatutária).

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi repassado através de rateio da Controladora os montantes de R\$ 2.265 e R\$ 689, referente as despesas e pagamentos de PPR com profissionais chave, respectivamente.

9.2. Taxas contratuais de transações com partes relacionadas

| Taxas remuneração - garantias | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------------------|------------|------------|
| De 0,80% a.a.                 | (3.626)    | (5.581)    |
| Total                         | (3.626)    | (5.581)    |

10. Ativo imobilizado e imobilizações em andamento

|                                                | Imobilizado         |                         |                   | Imobilizações em andamento | Total imobilizado |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|
|                                                | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Total em operação |                            |                   |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025                 | -                   | -                       | -                 | -                          | -                 |
| Adições                                        | -                   | -                       | -                 | 12.256                     | 12.256            |
| Transferências                                 | 37                  | 339                     | 376               | (376)                      | -                 |
| Reclassificação entre imobilizado e intangível | -                   | 36                      | 36                | -                          | 36                |
| Depreciação                                    | (1)                 | (12)                    | (13)              | -                          | (13)              |
| Saldo em 30 de setembro de 2025                | 36                  | 363                     | 399               | 11.880                     | 12.279            |
| Custo                                          | 37                  | 375                     | 412               | 11.880                     | 12.292            |
| Depreciação acumulada                          | (1)                 | (12)                    | (13)              | -                          | (13)              |
| Saldo em 30 de setembro de 2025                | 36                  | 363                     | 399               | 11.880                     | 12.279            |
| Taxa média anual de depreciação %              |                     |                         |                   |                            |                   |
| Em 30 de setembro de 2025                      | 10                  | 13                      |                   |                            |                   |

Notas Explicativas

11. Intangível e infraestrutura em construção

|                                                         | Intangível                             |                         |                                      | Total em operação | Infraestrutura em construção | Total do intangível |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------|
|                                                         | Exploração da infraestrutura concedida | Sistemas informatizados | Sistemas informatizados em andamento |                   |                              |                     |
| Saldo em 1º de janeiro de 2024                          | -                                      | -                       | -                                    | -                 | -                            | -                   |
| Adições                                                 | -                                      | -                       | 464                                  | 464               | 11.128                       | 11.592              |
| Transferências                                          | 1.902                                  | 440                     | (1.087)                              | 1.255             | (1.900)                      | (645)               |
| Reclassificação entre imobilizado e intangível          | -                                      | -                       | (645)                                | (645)             | -                            | (645)               |
| Reclassificação do contas a receber do Poder Concedente | 369.991                                | 919                     | 1.358                                | 372.268           | 598                          | 372.866             |
| Amortização                                             | (41.619)                               | (479)                   | -                                    | (42.098)          | -                            | (42.098)            |
| Outros                                                  | -                                      | -                       | 645                                  | 645               | (372)                        | 273                 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                         | 330.274                                | 880                     | 735                                  | 331.889           | 9.454                        | 341.343             |
| Custo                                                   | 594.395                                | 12.535                  | 735                                  | 607.665           | 9.454                        | 617.119             |
| Amortização acumulada                                   | (264.121)                              | (11.655)                | -                                    | (275.776)         | -                            | (275.776)           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                         | 330.274                                | 880                     | 735                                  | 331.889           | 9.454                        | 341.343             |
| Adições                                                 | -                                      | -                       | 804                                  | 804               | 137.673                      | 138.477             |
| Transferências                                          | 14.182                                 | 55                      | (55)                                 | 14.182            | (14.182)                     | -                   |
| Reclassificação entre imobilizado e intangível          | -                                      | -                       | (35)                                 | (35)              | (1)                          | (36)                |
| Amortização                                             | (1.577)                                | (40)                    | -                                    | (1.617)           | -                            | (1.617)             |
| Saldo em 30 de setembro de 2025                         | 342.879                                | 895                     | 1.449                                | 345.223           | 132.944                      | 478.167             |
| Custo                                                   | 608.577                                | 12.590                  | 1.449                                | 622.616           | 132.944                      | 755.560             |
| Amortização Acumulada                                   | (265.698)                              | (11.695)                | -                                    | (277.393)         | -                            | (277.393)           |
| Saldo em 30 de setembro de 2025                         | 342.879                                | 895                     | 1.449                                | 345.223           | 132.944                      | 478.167             |
| Taxa média anual de amortização %                       |                                        |                         |                                      |                   |                              |                     |
| Em 30 de setembro de 2025                               | (*)                                    | 20                      |                                      |                   |                              |                     |

(\*) Amortização pela curva de benefício econômico.

Infraestrutura em construção

O montante de infraestrutura em construção em 30 de setembro de 2025 refere-se, principalmente, às obras detalhadas a seguir:

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| Total                                | 114.134 |
| Execução de obras e melhorias BR-163 | 63.511  |
| Recuperação de pavimento             | 27.093  |
| Repactuação da Pantanal              | 23.530  |

12. Fornecedores

|                                                  | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Circulante                                       | 28.103     | 18.081     |
| Fornecedores e prestadores de serviços nacionais | 19.452     | 9.081      |
| Cauções e retenções contratuais                  | 8.651      | 9.000      |
| Não circulante                                   | 1.232      | 4.759      |
| Fornecedores e prestadores de serviços nacionais | -          | 4.759      |
| Cauções e retenções contratuais                  | 1.232      | -          |
| Total                                            | 29.335     | 22.840     |

Referem-se principalmente a contratações de fornecedores e prestações de serviços, materiais e equipamentos relacionados a obras de melhorias, manutenção e conservação.

## Notas Explicativas

## 13. Obrigações sociais e trabalhistas

|                                                   | 30/09/2025    | 31/12/2024   |
|---------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Circulante</b>                                 | <b>13.008</b> | <b>9.744</b> |
| Salários e remuneração a pagar                    | 1.834         | 1.734        |
| Benefícios, gratificações e participações a pagar | 3.863         | 3.056        |
| Encargos sociais e previdenciários                | 1.380         | 1.464        |
| Provisão para férias e 13º salário                | 5.931         | 3.490        |
| <b>Total</b>                                      | <b>13.008</b> | <b>9.744</b> |

## 14. Financiamentos

| Instituições financeiras            | Taxas contratuais | Taxa efetiva do custo de transação (% a.a.) (a) | Vencimento final | Custos de transação incorridos | Saldos dos custos a apropriar | 30/09/2025     | 31/12/2024          |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------------|---------------------|
| BNDES - FINEM I (Subcrédito A e R1) | TJLP + 2% a.a.    | 2,2338%                                         | Março de 2039    | 17.013                         | 6.555                         | 525.833        | 544.761 (b) (c) (d) |
| Caixa Econômica Federal             | TJLP + 2% a.a.    | 2,1918%                                         | Março de 2039    | 2.598                          | 1.032                         | 100.213        | 103.836 (b) (c) (d) |
| Caixa Econômica Federal             | TJLP + 2% a.a.    | 2,4844%                                         | Março de 2039    | 2.671                          | 1.070                         | 41.100         | 42.541 (b) (c) (d)  |
| <b>Total geral</b>                  |                   |                                                 |                  |                                |                               | <b>667.146</b> | <b>691.138</b>      |

|                       | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|-----------------------|----------------|----------------|
| <b>Circulante</b>     | <b>50.886</b>  | <b>50.026</b>  |
| Financiamentos        | 52.064         | 51.262         |
| Custos de transação   | (1.178)        | (1.236)        |
| <b>Não Circulante</b> | <b>616.260</b> | <b>641.112</b> |
| Financiamentos        | 623.739        | 649.468        |
| Custos de transação   | (7.479)        | (8.356)        |
| <b>Total</b>          | <b>667.146</b> | <b>691.138</b> |

- (a) O custo efetivo destas transações refere-se aos custos incorridos na emissão dos títulos e não considera taxas pós-fixadas, uma vez que a liquidação dos juros e principal dar-se-á no final da operação e na data de cada transação não são conhecidas as futuras taxas aplicáveis. Estas taxas somente serão conhecidas com a fluência do prazo de cada transação. Quando uma operação possui mais de uma série/tranche, está apresentada à taxa média ponderada;

## Garantias:

- (b) Cessão de contas bancárias, indenizações e recebíveis;
- (c) Garantia real; e
- (d) 100% aval/fiança corporativa da Motiva.

**Notas Explicativas**

| <b>Cronograma de desembolsos (não circulante)</b> | <b>30/09/2025</b> |
|---------------------------------------------------|-------------------|
| 2026                                              | 12.475            |
| 2027                                              | 49.899            |
| 2028                                              | 49.899            |
| 2029                                              | 49.899            |
| 2030 em diante                                    | 461.567           |
| (-) Custos de transação                           | (7.479)           |
| <b>Total</b>                                      | <b>616.260</b>    |

A Controladora Motiva, até o *completion* total, obriga-se a manter índice Dívida Líquida / EBITDA menor ou igual a 4,5, apurado anualmente, com data-base em 31 de dezembro, com base nas demonstrações financeiras auditadas. Em relação à Companhia, esta deverá apresentar ICSD igual ou superior a 1,2, Índice de Cobertura “Manutenção” sobre o Serviço da Dívida (inclui a realização da provisão de manutenção) igual ou superior a 1 e apresentação do índice PL/Ativo maior ou igual a 0,2. O resgate antecipado é permitido mediante aprovação do BNDES. Não há quebra de *covenants* relacionados aos financiamentos.

Conforme cláusula quarta do contrato firmado com BNDES, a partir de 16 de janeiro de 2019, a Companhia deve efetuar depósitos em conta reserva, na qual permanecerão bloqueados durante todo o prazo do contrato de financiamento. Em 30 de setembro de 2025, o saldo aplicado totaliza R\$ 26.290.

#### **15. Riscos cíveis, trabalhistas, previdenciários e contratuais**

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas respectivas operações, envolvendo questões trabalhistas, cíveis e contratuais.

##### **15.1. Processos com prognóstico de perda provável**

A Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, conforme quadro abaixo, com base em (i) informações de seus assessores jurídicos, (ii) análise das demandas judiciais pendentes e (iii) com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas:

|                                              | <b>Cíveis e<br/>administrativos</b> | <b>Trabalhistas e<br/>previdenciários</b> | <b>Contratuais</b> | <b>Total</b>  |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>       | <b>13.014</b>                       | <b>2.615</b>                              | <b>1.638</b>       | <b>17.267</b> |
| Constituição                                 | 4.950                               | 1.387                                     | -                  | 6.337         |
| Reversão                                     | (2.662)                             | (1.081)                                   | (144)              | (3.887)       |
| Pagamentos                                   | (12.513)                            | (1.660)                                   | -                  | (14.173)      |
| Atualização de bases processuais e monetária | 732                                 | 234                                       | -                  | 966           |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>       | <b>3.521</b>                        | <b>1.495</b>                              | <b>1.494</b>       | <b>6.510</b>  |

Notas Explicativas

15.2. Processos com prognóstico de perda possível

A Companhia possui outros riscos relativos a questões cíveis e trabalhistas, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS não determinam sua contabilização.

|                                | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Cíveis e administrativos       | 3.352      | 5.185      |
| Trabalhistas e previdenciários | 3.295      | 1.571      |
| Total                          | 6.647      | 6.756      |

16. Obrigações parceladas

|                                 | Circulante | Total |
|---------------------------------|------------|-------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 336        | 336   |
| Atualização monetária           | 6          | 6     |
| Pagamentos                      | (342)      | (342) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | -          | -     |

17. Patrimônio líquido

17.1. Capital social

Em 18 de junho de 2025, foi aprovado aumento de capital social no montante de R\$ 368.422, em moeda corrente nacional, mediante a emissão de 368.422.328 de ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$ 1,00.

Em 1º de julho de 2025, foi realizada a integralização do saldo de R\$ 368.422 ao capital social da Companhia.

O capital social subscrito da Companhia passou a ser de R\$ 1.456.422, totalmente subscrito e integralizado, dividido em 1.456.422.328 ações ordinárias.

17.2. Lucro (prejuízo) básico e diluído

A Companhia não possui instrumentos que, potencialmente, poderiam diluir os resultados por ação.

Notas Explicativas

|                                                     | 2025<br>Jul - Set | 2025<br>Jan - Set | 2024<br>Jul - Set | 2024<br>Jan - Set |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Numerador</b>                                    |                   |                   |                   |                   |
| Lucro (prejuízo)                                    | 35.912            | 545.556           | (100.348)         | (289.262)         |
| <b>Denominador</b>                                  |                   |                   |                   |                   |
| Média ponderada de ações (em milhares)              | 487.259           | 1.230.222         | 1.088.000         | 1.088.000         |
| <b>Lucro (prejuízo) por ação - básico e diluído</b> | <b>0,07370</b>    | <b>0,44346</b>    | <b>(0,09223)</b>  | <b>(0,26587)</b>  |

17.3. Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em ações

Neste período de nove meses houve a outorga de novo Plano de Incentivo de Longo Prazo, com as características e parâmetros de precificação abaixo:

Parcela de Performance

- Quantidade de ações outorgadas - parcela de performance: 10.786 ações;
- Data da outorga: 16 de abril de 2025;
- Preço corrente (TSR do ano anterior): R\$ 11,59;
- Preço de exercício (TSR alvo): para cada tranche R\$ 11,46, R\$ 10,57 e R\$ 9,58;
- Volatilidade calculada para cada tranche: 22,69%, 24,45% e 25,79%;
- Taxa de juros livre de risco para cada tranche: 14,20%, 14,00% e 14,12%; e
- Prazo total: para o plano regular serão 2 anos de *vesting* para a 1ª parcela, 3 anos de *vesting* para a 2ª parcela e 4 anos de *vesting* para a 3ª parcela, já para o plano extraordinário serão 5 anos de *vesting*.

Parcela de Retenção

O valor justo da parcela atrelada à retenção, composta por 10.786 ações, foi determinado pelo preço de mercado das ações da Companhia, em 16 de abril de 2025 (data de outorga), de R\$ 12,37, e está condicionada apenas à passagem do tempo e a prestação do serviço por parte dos funcionários.

Os planos outorgados em 2023 e 2024 seguem com as mesmas características divulgadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, restando 7.940 ações a serem exercidas à medida que transcorra o período de *vesting*.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecido como despesa, em contrapartida à reserva de capital, o montante de R\$ 26 relativos aos planos outorgados em 2023, 2024 e 2025.

## Notas Explicativas

## 18. Receitas operacionais líquidas

|                                                                 | 2025<br>Jul - Set | 2025<br>Jan - Set | 2024<br>Jul - Set | 2024<br>Jan - Set |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Receita bruta</b>                                            | <b>201.926</b>    | <b>444.742</b>    | <b>68.210</b>     | <b>227.148</b>    |
| Receitas de pedágio                                             | 121.492           | 334.898           | 57.179            | 169.054           |
| Receitas de construção (ICPC 01 R1)                             | 77.903            | 102.154           | 2.431             | 7.071             |
| Receitas acessórias                                             | 2.531             | 7.690             | 2.428             | 7.223             |
| Receitas de remuneração de contas a receber do Poder Concedente | -                 | -                 | 6.172             | 43.800            |
| <b>Deduções das receitas brutas</b>                             | <b>(10.680)</b>   | <b>(29.348)</b>   | <b>(8.067)</b>    | <b>(22.936)</b>   |
| Impostos sobre receitas                                         | (10.674)          | (29.316)          | (8.052)           | (22.870)          |
| Devoluções e abatimentos                                        | (6)               | (32)              | (15)              | (66)              |
| <b>Receita operacional líquida</b>                              | <b>191.246</b>    | <b>415.394</b>    | <b>60.143</b>     | <b>204.212</b>    |

## 19. Resultado financeiro

|                                                             | 2025<br>Jul - Set | 2025<br>Jan - Set | 2024<br>Jul - Set | 2024<br>Jan - Set |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Despesas financeiras</b>                                 | <b>(19.802)</b>   | <b>(58.400)</b>   | <b>(41.175)</b>   | <b>(126.747)</b>  |
| Juros e variações monetárias sobre financiamentos           | (18.453)          | (53.334)          | (15.976)          | (47.240)          |
| Variação monetária sobre o excedente tarifário e TAC multas | -                 | -                 | (23.547)          | (74.529)          |
| Comissão de fianças com partes relacionadas                 | (906)             | (3.626)           | (1.395)           | (4.186)           |
| Juros sobre obrigações parceladas                           | -                 | (6)               | (10)              | (40)              |
| Variações cambiais sobre fornecedores estrangeiros          | -                 | (3)               | -                 | -                 |
| Ajuste a valor presente - arrendamentos                     | (2)               | (6)               | -                 | -                 |
| Taxas, comissões e outras despesas financeiras              | (441)             | (1.425)           | (247)             | (752)             |
| <b>Receitas financeiras</b>                                 | <b>14.572</b>     | <b>19.884</b>     | <b>1.873</b>      | <b>6.703</b>      |
| Rendimento sobre aplicações financeiras                     | 14.365            | 19.465            | 1.816             | 6.434             |
| Variações cambiais sobre fornecedores estrangeiros          | -                 | 2                 | -                 | -                 |
| Juros e outras receitas financeiras                         | 207               | 417               | 57                | 269               |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                         | <b>(5.230)</b>    | <b>(38.516)</b>   | <b>(39.302)</b>   | <b>(120.044)</b>  |

## 20. Instrumentos financeiros

## 20.1. Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

**Notas Explicativas**

|                                                     |              | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|-----------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                                        | <b>Nível</b> | <b>414.534</b>   | <b>120.001</b>   |
| <b>Valor justo através do resultado</b>             |              | <b>340.913</b>   | <b>94.376</b>    |
| Caixa e bancos                                      | Nível 2      | 11.586           | 14.679           |
| Aplicações financeiras                              | Nível 2      | 303.037          | 51.778           |
| Aplicações financeiras vinculadas - conta reserva   | Nível 2      | 26.290           | 27.919           |
| <b>Custo amortizado</b>                             |              | <b>73.621</b>    | <b>25.625</b>    |
| Contas a receber das operações                      |              | 73.112           | 25.623           |
| Contas a receber de partes relacionadas             |              | 509              | 2                |
| <b>Passivo</b>                                      | <b>Nível</b> | <b>(759.396)</b> | <b>(751.939)</b> |
| <b>Custo amortizado</b>                             |              | <b>(759.396)</b> | <b>(751.939)</b> |
| Financiamentos (a)                                  |              | (667.146)        | (691.138)        |
| Fornecedores e outras obrigações                    |              | (33.780)         | (23.612)         |
| Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas |              | (57.001)         | (36.023)         |
| Obrigações com o Poder Concedente                   |              | (1.469)          | (1.166)          |
| <b>Total</b>                                        |              | <b>(344.862)</b> | <b>(631.938)</b> |

(a) Os valores contábeis estão líquidos dos custos de transação.

**20.2. Análise de sensibilidade**

As análises de sensibilidade são estabelecidas com base em premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A Administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. No entanto, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação das análises.

A Companhia adotou para os cenários de estresse A e B da análise de sensibilidade, os percentuais de 25% e 50%, respectivamente, os quais são aplicados no sentido de apresentar situação que demonstre sensibilidade relevante de risco variável.

**20.2.1. Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros**

Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações monetárias e de juros sobre os contratos de financiamentos, aplicações financeiras e auto de infração com o Poder Concedente, com taxas pós-fixadas, no horizonte de 12 meses, ou seja, até 30 de setembro de 2026 ou até o vencimento final de cada operação, o que ocorrer primeiro.

Notas Explicativas

| Risco                                                 | Exposição em R\$ <sup>(4)(5)</sup> | Efeito em R\$ no resultado |               |               |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
|                                                       |                                    | Cenário provável           | Cenário A 25% | Cenário B 50% |
| TJLP                                                  | (675.803)                          | (75.907)                   | (91.468)      | (107.034)     |
| Efeito sobre os financiamentos                        |                                    | (75.907)                   | (91.468)      | (107.034)     |
| CDI                                                   | 366.611                            | 41.910                     | 52.202        | 62.427        |
| Efeito sobre as aplicações financeiras                |                                    | 41.910                     | 52.202        | 62.427        |
| Total do efeito de perda                              |                                    | (33.997)                   | (39.266)      | (44.607)      |
|                                                       |                                    |                            |               |               |
| As taxas de juros consideradas foram <sup>(1)</sup> : | TJLP <sup>(2)</sup>                | 9,0700%                    | 11,3375%      | 13,6050%      |
|                                                       | CDI <sup>(3)</sup>                 | 14,9000%                   | 18,6250%      | 22,3500%      |

- (1) As taxas apresentadas acima serviram como base para o cálculo, sendo as mesmas utilizadas nos 12 meses do cálculo.
- Nos itens (2) a (3) está detalhado as premissas para obtenção das taxas do cenário provável:
- (2) Taxa de 30/09/2025, divulgada pela BNDES;
- (3) Taxa de 30/09/2025, divulgada pela B3;
- (4) Os valores de exposição não contemplam ajustes a valor justo, não estão deduzidos dos custos de transação, IRRF e não consideram os saldos de juros em 30/09/2025, quando estes não interferem nos cálculos dos efeitos posteriores; e
- (5) Os cenários de estresse contemplam uma depreciação dos fatores de risco (CDI, TJLP e Selic).

21. Compromissos vinculados a concessão

21.1 Compromissos relativos à concessão

A concessionária assumiu compromissos em seu contrato de concessão que contemplam investimentos (melhorias e grandes manutenções periódicas) a serem realizados durante o prazo da concessão. Os valores demonstrados abaixo refletem o valor dos investimentos estabelecido no início do contrato de concessão, ajustado por reequilíbrios firmados com o Poder Concedente e atualizados anualmente pelos índices de reajuste tarifário (IRT), portanto não contemplam eventuais diferenças frente a preços de mercado e a outros indicadores de correção de preços:

|                                    |            |
|------------------------------------|------------|
|                                    | 30/09/2025 |
| Compromissos relativos à concessão | 12.361.327 |

Os valores acima não incluem eventuais investimentos contingentes, de nível de serviço, casos em discussão para reequilíbrio e manutenção menores não periódicas.

Notas Explicativas

22. Demonstrações dos fluxos de caixa

22.1. Transações que não afetaram o caixa

As transações que não afetaram o caixa, nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão apresentadas nas rubricas do fluxo de caixa, as quais estão demonstradas abaixo:

|                                                               | 30/09/2025      | 30/09/2024      |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Varições nos ativos e passivos</b>                         | <b>21.248</b>   | <b>31.984</b>   |
| Contas a receber do Poder Concedente                          | -               | 31.984          |
| Fornecedores                                                  | 21.248          | -               |
| <b>Efeito no caixa líquido das atividades de investimento</b> | <b>(21.248)</b> | <b>(31.984)</b> |
| Adição de imobilizado e intangível                            | (21.248)        | -               |
| Outros de ativo imobilizado e intangível                      | -               | (31.984)        |

22.2. Atividades de financiamento

A Companhia classifica os juros pagos como atividade de financiamento, por entender que tal classificação melhor representa os fluxos de obtenção de recursos.

A reconciliação das atividades de financiamento está demonstrada a seguir:

|                                                       | Financiamentos   | Passivo de arrendamento | Capital social     | Total              |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                | <b>(691.138)</b> | <b>(103)</b>            | <b>(1.088.000)</b> | <b>(1.779.241)</b> |
| <b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b> | <b>77.326</b>    | <b>35</b>               | <b>(368.422)</b>   | <b>(291.061)</b>   |
| Pagamentos de principal                               | 37.064           | 35                      | -                  | 37.099             |
| Pagamentos de juros                                   | 40.262           | -                       | -                  | 40.262             |
| Integralização de capital                             | -                | -                       | (368.422)          | (368.422)          |
| <b>Outras variações que não afetam caixa</b>          | <b>(53.334)</b>  | <b>(6)</b>              | <b>-</b>           | <b>(53.340)</b>    |
| Juros e variações monetárias                          | (53.334)         | -                       | -                  | (53.334)           |
| Ajuste a valor presente                               | -                | (6)                     | -                  | (6)                |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>                | <b>(667.146)</b> | <b>(74)</b>             | <b>(1.456.422)</b> | <b>(2.123.642)</b> |

\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e aos Administradores da  
Concessionária de Rodovia Sul-Matogrossense S.A.  
Campo Grande – MS

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Concessionária de Rodovia Sul-Matogrossense S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1

Élica Daniela da Silva Martins  
Contadora CRC 1SP-223.766/O-0

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****- DECLARAÇÃO DA DIRETORIA -**

Em observância às disposições constantes no artigo 31, §1º, II, da Resolução CVM nº. 80, de 29 de março de 2022, os membros da Diretoria da Companhia declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam, por unanimidade, com as opiniões expressas no Relatório da Grant Thornton Brasil ("GT") sobre as Informações Trimestrais da Companhia, emitido nesta data; e (ii) reviram, discutiram e concordam, por unanimidade, com as respectivas Informações Trimestrais, relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Campo Grande/MS, 10 de novembro de 2025.

NELSON SOARES NETO  
DIRETOR PRESIDENTE E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

GUILHERME MOTTA GOMES  
DIRETOR

ANGELO LUIZ LODI  
DIRETOR

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **- DECLARAÇÃO DA DIRETORIA -**

Em observância às disposições constantes no artigo 31, §1º, II, da Resolução CVM nº. 80, de 29 de março de 2022, os membros da Diretoria da Companhia declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam, por unanimidade, com as opiniões expressas no Relatório da Grant Thornton Brasil ("GT") sobre as Informações Trimestrais da Companhia, emitido nesta data; e (ii) reviram, discutiram e concordam, por unanimidade, com as respectivas Informações Trimestrais, relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Campo Grande/MS, 10 de novembro de 2025.

NELSON SOARES NETO  
DIRETOR PRESIDENTE E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

GUILHERME MOTTA GOMES  
DIRETOR

ANGELO LUIZ LODI  
DIRETOR