

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	97
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	98

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	61.856.215
Preferenciais	0
Total	61.856.215
Em Tesouraria	
Ordinárias	556.928
Preferenciais	0
Total	556.928
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	526.132	493.306
1.01	Ativo Circulante	2.974	28
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.946	7
1.01.06	Tributos a Recuperar	25	21
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3	0
1.01.08.03	Outros	3	0
1.02	Ativo Não Circulante	523.158	493.278
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.446	4.423
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.446	4.423
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	7.446	4.423
1.02.02	Investimentos	515.712	488.855
1.02.02.01	Participações Societárias	515.712	488.855
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	515.712	488.855

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	526.132	493.306
2.01	Passivo Circulante	88.793	82.897
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	45	43
2.01.01.01	Obrigações Sociais	45	43
2.01.02	Fornecedores	20	28
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	20	28
2.01.03	Obrigações Fiscais	30	28
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	30	28
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	30	28
2.01.05	Outras Obrigações	88.698	82.798
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	87.943	69.271
2.01.05.02	Outros	755	13.527
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	22	11.267
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	733	2.260
2.03	Patrimônio Líquido	437.339	410.409
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	120.594	134.129
2.03.02.07	Reservas de Capital	120.594	134.129
2.03.04	Reservas de Lucros	168.908	171.613
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	59.482	63.224
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	112.180	112.180
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-2.754	-3.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	42.382	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.258	-15.046
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	18.986	41.510	13.852	39.788
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-639	-2.052	-622	-2.159
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-88	-446	-191	-828
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	19.713	44.008	14.665	42.775
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.986	41.510	13.852	39.788
3.06	Resultado Financeiro	-186	872	-971	-966
3.06.01	Receitas Financeiras	196	1.263	2	13
3.06.02	Despesas Financeiras	-382	-391	-973	-979
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	18.800	42.382	12.881	38.822
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.800	42.382	12.881	38.822
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	18.800	42.382	12.881	38.822

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	18.800	42.382	12.881	38.822
4.03	Resultado Abrangente do Período	18.800	42.382	12.881	38.822

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.931	34.004
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.180	-3.124
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	42.382	38.822
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-44.008	-42.775
6.01.01.03	Despesas com opções de ações	446	828
6.01.01.04	Outros	0	1
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	14.111	37.128
6.01.02.01	Redução (aumento) nos outros ativos	-3.026	-1.919
6.01.02.02	Aumento (redução) em fornecedores e outras contas a pagar	17.137	39.009
6.01.02.03	Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	2	0
6.01.02.04	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	29	-30
6.01.02.05	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-31	68
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	22.000	10.300
6.02.01	Dividendos recebidos	22.000	10.300
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-31.992	-42.841
6.03.01	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-20.814	-38.331
6.03.02	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.987	-10.226
6.03.03	Exercício de plano de opção - Stock Option	3.809	5.716
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.939	1.463
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7	36
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.946	1.499

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.498	-3.742	0	0	-16.240
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	8.316	0	0	0	8.316
5.04.09	Aquisição de ações próprias	0	-20.814	0	0	0	-20.814
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.382	0	42.382
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.382	0	42.382
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	788	788
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	788	788
5.07	Saldos Finais	130.583	92.841	171.662	42.382	-129	437.339

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.078	-6.871	0	-37.139	-36.932
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-38.331	0	0	0	-38.331
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	42.855	0	0	-37.139	5.716
5.04.06	Dividendos	0	0	-6.871	0	0	-6.871
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	2.554	0	0	0	2.554
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	38.822	0	38.822
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	38.822	0	38.822
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-435	0	0	0	-435
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	-435	0	0	0	-435
5.07	Saldos Finais	130.583	150.039	121.829	38.822	-37.139	404.134

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-445	-617
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-445	-616
7.02.04	Outros	0	-1
7.03	Valor Adicionado Bruto	-445	-617
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-445	-617
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	45.271	42.788
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	44.008	42.775
7.06.02	Receitas Financeiras	1.263	13
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	44.826	42.171
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	44.826	42.171
7.08.01	Pessoal	1.760	2.340
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.760	2.340
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	191	995
7.08.02.01	Federais	160	964
7.08.02.02	Estaduais	31	31
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	493	14
7.08.03.01	Juros	248	14
7.08.03.03	Outras	245	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	42.382	38.822
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	42.382	38.822

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	711.330	724.487
1.01	Ativo Circulante	479.712	495.693
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	69.938	119.913
1.01.01.01	Caixa	69.938	119.913
1.01.02	Aplicações Financeiras	197	366
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	197	366
1.01.02.01.04	Caixa restrito	197	366
1.01.03	Contas a Receber	189.309	190.186
1.01.03.01	Clientes	189.309	190.186
1.01.04	Estoques	183.319	142.936
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.889	18.238
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.889	18.238
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	10.666	16.012
1.01.06.01.02	IR e CSL a recuperar	8.223	2.226
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	18.060	24.054
1.01.08.03	Outros	18.060	24.054
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	7.583
1.01.08.03.02	Outros	18.060	16.471
1.02	Ativo Não Circulante	231.618	228.794
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.603	10.766
1.02.01.04	Contas a Receber	10.271	7.472
1.02.01.04.03	Adiantamentos a fornecedores	0	312
1.02.01.04.04	Depósitos judiciais	10.271	7.160
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.332	3.294
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	3.332	3.294
1.02.03	Imobilizado	26.049	26.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.049	26.161
1.02.04	Intangível	191.966	191.867
1.02.04.02	Goodwill	191.966	191.867

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	711.330	724.487
2.01	Passivo Circulante	147.763	171.209
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.889	13.115
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.889	13.115
2.01.01.01.01	Salários e Encargos Sociais a pagar	16.889	13.115
2.01.02	Fornecedores	57.848	72.371
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.349	10.399
2.01.02.01.01	Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	169	125
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	12.180	10.274
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	45.499	61.972
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.917	6.994
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.917	6.994
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	49.730	53.985
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	49.730	53.985
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	49.730	53.985
2.01.05	Outras Obrigações	18.379	24.744
2.01.05.02	Outros	18.379	24.744
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	140	11.385
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	5.943	0
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	12.296	13.359
2.02	Passivo Não Circulante	126.228	142.869
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	41.098	53.778
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	41.098	53.778
2.02.02	Outras Obrigações	1.073	1.227
2.02.02.02	Outros	1.073	1.227
2.02.03	Tributos Diferidos	31.503	35.560
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	31.503	35.560
2.02.04	Provisões	52.554	52.304
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	49.645	48.734
2.02.04.02	Outras Provisões	2.909	3.570
2.02.04.02.04	Provisão para honorários de êxito e outros	1.709	1.709
2.02.04.02.05	Arrendamento a pagar	1.200	1.861
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	437.339	410.409
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	120.594	134.129
2.03.04	Reservas de Lucros	168.908	171.613
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	59.482	63.224
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	112.180	112.180
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-2.754	-3.791
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	42.382	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.258	-15.046
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	107.829	316.423	94.684	263.006
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-48.754	-143.122	-42.187	-119.259
3.03	Resultado Bruto	59.075	173.301	52.497	143.747
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-43.268	-129.173	-37.865	-105.635
3.04.01	Despesas com Vendas	-30.071	-86.253	-27.728	-75.550
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.735	-31.003	-8.948	-29.484
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.462	-11.917	-1.189	-601
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.807	44.128	14.632	38.112
3.06	Resultado Financeiro	1.645	1.822	75	11.460
3.06.01	Receitas Financeiras	11.087	29.949	8.647	24.850
3.06.02	Despesas Financeiras	-9.442	-28.127	-8.572	-13.390
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	17.452	45.950	14.707	49.572
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.348	-3.568	-1.826	-10.750
3.08.01	Corrente	4.508	-7.625	-2.756	-5.207
3.08.02	Diferido	-3.160	4.057	930	-5.543
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.800	42.382	12.881	38.822
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	18.800	42.382	12.881	38.822
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.800	42.382	12.881	38.822
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3106	0,6847	0,2003	0,5802
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2832	0,626	0,187	0,5377

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	18.800	42.382	12.881	38.822
4.02	Outros Resultados Abrangentes	151	788	42	-435
4.02.01	Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	151	788	42	-435
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	18.951	43.170	12.923	38.387
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.951	43.170	12.923	38.387

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	5.226	38.599
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	84.127	60.637
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	45.950	49.572
6.01.01.02	Amortização e Depreciação	8.430	7.922
6.01.01.03	Provisão (reversão) para valor recuperável de estoques	1.524	200
6.01.01.04	Provisão para Valor Recuperável de Contas a Receber	2.477	1.624
6.01.01.05	Provisão para Contingências	911	-9.010
6.01.01.06	Resultado na Venda de Ativos Permanente	405	-361
6.01.01.08	Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa	0	-1.143
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	9.778	9.863
6.01.01.11	Outras despesas de juros e variação cambial	-4.095	501
6.01.01.12	Outros	714	-397
6.01.01.14	Despesas com opções de ações	4.507	2.554
6.01.01.15	Instrumentos financeiros derivativos	13.526	-688
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-58.536	-10.365
6.01.02.01	Redução de Contas a Receber	-1.600	52
6.01.02.02	Redução (Aumento) nos Estoques	-41.907	-28.751
6.01.02.03	Redução (Aumento) nos Impostos a Recuperar	3.261	5.201
6.01.02.04	Redução (Aumento) nos Outros Ativos	-4.388	-2.818
6.01.02.05	Redução (Aumento) em Fornecedores e Contas a Pagar	-15.445	21.724
6.01.02.06	Redução (Aumento) em Salários e Encargos Sociais a Pagar	3.774	2.256
6.01.02.07	Redução (Aumento) em Impostos, Taxas e Contribuições	-2.231	-8.029
6.01.03	Outros	-20.365	-11.673
6.01.03.01	Juros Pagos	-8.790	-9.711
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-11.575	-1.962
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.494	-8.055
6.02.03	Compras de Imobilizado	-5.495	-4.495
6.02.04	Valor Recebido pela Venda de Imobilizado e Ativos Destinados a Venda	1.188	599
6.02.05	Compra de Ativos Intangíveis	-4.187	-4.159
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-46.707	-31.570
6.03.01	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-20.814	-38.331
6.03.04	Depósitos vinculados em garantia a empréstimo - caixa restrito	169	-249
6.03.05	Empréstimos	0	46.000
6.03.06	Empréstimos Pagos	-13.828	-33.439
6.03.07	Arrendamento Pago	-1.056	-1.041
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.987	-10.226
6.03.09	Exercício de plano de opção - Stock Option	3.809	5.716
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-49.975	-1.026
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	119.913	125.152
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	69.938	124.126

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.498	-3.742	0	0	-16.240	0	-16.240
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	8.316	0	0	0	8.316	0	8.316
5.04.09	Aquisição de ações próprias	0	-20.814	0	0	0	-20.814	0	-20.814
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.382	0	42.382	0	42.382
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.382	0	42.382	0	42.382
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	788	788	0	788
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	788	788	0	788
5.07	Saldos Finais	130.583	92.841	171.662	42.382	-129	437.339	0	437.339

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679	0	402.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	143.396	128.700	0	0	402.679	0	402.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.078	-6.871	0	-37.139	-36.932	0	-36.932
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-38.331	0	0	0	-38.331	0	-38.331
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	42.855	0	0	-37.139	5.716	0	5.716
5.04.06	Dividendos	0	0	-6.871	0	0	-6.871	0	-6.871
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	2.554	0	0	0	2.554	0	2.554
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	38.822	0	38.822	0	38.822
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	38.822	0	38.822	0	38.822
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-435	0	0	0	-435	0	-435
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	-435	0	0	0	-435	0	-435
5.07	Saldos Finais	130.583	150.039	121.829	38.822	-37.139	404.134	0	404.134

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	353.371	292.890
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	355.848	294.514
7.01.02	Outras Receitas	-2.477	-1.624
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-180.878	-146.599
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-121.041	-100.446
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-58.985	-46.004
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-399	-283
7.02.04	Outros	-453	134
7.03	Valor Adicionado Bruto	172.493	146.291
7.04	Retenções	-8.430	-7.922
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.430	-7.922
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	164.063	138.369
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	31.982	27.136
7.06.02	Receitas Financeiras	29.949	24.850
7.06.03	Outros	2.033	2.286
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	196.045	165.505
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	196.045	165.505
7.08.01	Pessoal	69.610	67.219
7.08.01.01	Remuneração Direta	56.346	55.248
7.08.01.02	Benefícios	11.081	10.024
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.183	1.947
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	55.643	46.403
7.08.02.01	Federais	38.741	32.826
7.08.02.02	Estaduais	16.670	13.310
7.08.02.03	Municipais	232	267
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	28.410	13.061
7.08.03.01	Juros	16.044	11.512
7.08.03.03	Outras	12.366	1.549
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	42.382	38.822
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	42.382	38.822

COMPARTILHAR O DESEMPENHO

 TECHNOS

 Condor

 mormai

 -EURC-

FOSSIL

MICHAEL KORS

TOUCH



GRUPOTECHNOS

Resultado 3T25

GRUPO TECHNOS APRESENTA CRESCIMENTO DE 15,8% DE RECEITA BRUTA E EXPANSÃO DE 15,8% DE EBITDA AJUSTADO NO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2025.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025 - O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 3º trimestre de 2025 (3T25). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

DATA

10/11/2025

COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R\$ 6,46/ação

VALOR DE MERCADO

R\$ 396,4 milhões

TELECONFERÊNCIA

[Link WebCast](#)

11/11/2025 10:00h Brasília

CONTATOS RI

Daniela Pires – Diretora Financeira e de RI

Danielle Younes – Coordenadora de Planejamento Financeiro e RI

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita líquida de R\$107,8 milhões, aumento de 13,9% versus 3T24.
- Lucro bruto de R\$59,1 milhões, aumento de 12,5% versus 3T24.
- SG&A de R\$40,8 milhões, aumento de 11,3% versus 3T24.
- EBITDA Ajustado de R\$24,4 milhões, aumento de 15,8% versus 3T24.

R\$ milhões	3T24	3T25	%	2024	2025	%
Receita Bruta	109,7	127,0	15,8%	304,4	371,7	22,1%
Receita Líquida	94,7	107,8	13,9%	263,0	316,4	20,3%
Lucro Bruto	52,5	59,1	12,5%	143,7	173,3	20,6%
Margem Bruta	55,4%	54,8%	-0,7p.p.	54,7%	54,8%	0,1p.p.
SG&A	-36,7	-40,8	11,3%	-105,0	-117,3	11,6%
Lucro Líquido	12,9	18,9	46,7%	38,8	42,5	9,4%
Margem Líquida	13,6%	17,5%	3,9p.p.	14,8%	13,4%	-1,3p.p.
EBITDA Ajustado	21,1	24,4	15,8%	56,5	68,5	21,3%
Margem EBITDA Ajustada	22,2%	22,6%	0,4p.p.	21,5%	21,7%	0,2p.p.
Volume de Relógios (mil)	510	555	8,9%	1.497	1.652	10,3%
Preço Médio (R\$/relógio)	215	229	6,4%	203	225	10,7%

EBITDA Ajustado – Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações

Comentário de Desempenho

COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2025, o Grupo Technos manteve o crescimento sólido de receita e lucro bruto, conquistando o melhor terceiro trimestre de sua história em termos de EBITDA Ajustado.

Este foi o 21º trimestre consecutivo de expansão desse indicador, evidenciando a consistência de geração de resultados da Companhia mesmo em um ambiente macroeconômico e geopolítico desafiador.

No trimestre, a Receita Bruta acelerou para um crescimento de 15,8%, enquanto a Receita Líquida cresceu 13,9% versus o mesmo trimestre do ano anterior. A aceleração para um crescimento de duplo dígito das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia. O crescimento das vendas foi impulsionado principalmente pelo aumento de 8,9% no volume de relógios vendidos, associado ao aumento médio de preço de 6,4% no período.

No trimestre, o Lucro Bruto foi 12,5% superior ao registrado no terceiro trimestre de 2024. Esse crescimento é resultante do aumento consistente nas vendas, que impactada pelos impostos causou uma retração de -0,7 p.p. na margem bruta — reflexo do incremento dos custos das mercadorias e do impacto do dólar. Essa performance reforça o compromisso da Companhia em manter o equilíbrio entre crescimento de receita e preservação da margem.

No trimestre, as Despesas de Vendas e Administrativas cresceram 11,3% em relação ao mesmo período de 2024, impulsionadas principalmente por gastos diretamente ligados às vendas, como remuneração comercial, frete e investimentos em marketing. Em linha com sua estratégia de eficiência operacional, o Grupo Technos segue comprometido em manter uma estrutura de custos enxuta e eficiente.

O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 24,4 milhões no trimestre, representando um crescimento de 15,8% em relação ao terceiro trimestre de 2024 e atingindo o maior patamar histórico deste indicador no terceiro trimestre. O crescimento desse indicador foi decorrente de uma forte expansão de vendas e de um controle de custos relevante para gerar alavancagem operacional.

No terceiro trimestre de 2025, o Grupo Technos registrou lucro líquido de R\$ 18,8 milhões, resultado 46% superior ao apurado no mesmo período do exercício anterior. Além do resultado operacional e financeiro, o lucro líquido do terceiro trimestre de 2025 foi impactado positivamente por efeito sobre o exercício corrente de R\$5,1 milhões referentes ao ajuste de IR e CSLL, realizado a partir de esclarecimento trazido por recente decisão do STJ sobre a Lei 14.789.

Nesse trimestre, a Companhia registrou saldo de caixa de R\$ 70,1 milhões e dívida bruta de R\$ 90,8 milhões com prazo médio de vencimento de 13 meses, resultando em uma dívida líquida de R\$ 20,7 milhões. No período, a Companhia realizou a recompra de ações no montante total de R\$ 5,9 milhões, correspondente 0,9 milhões de ações.

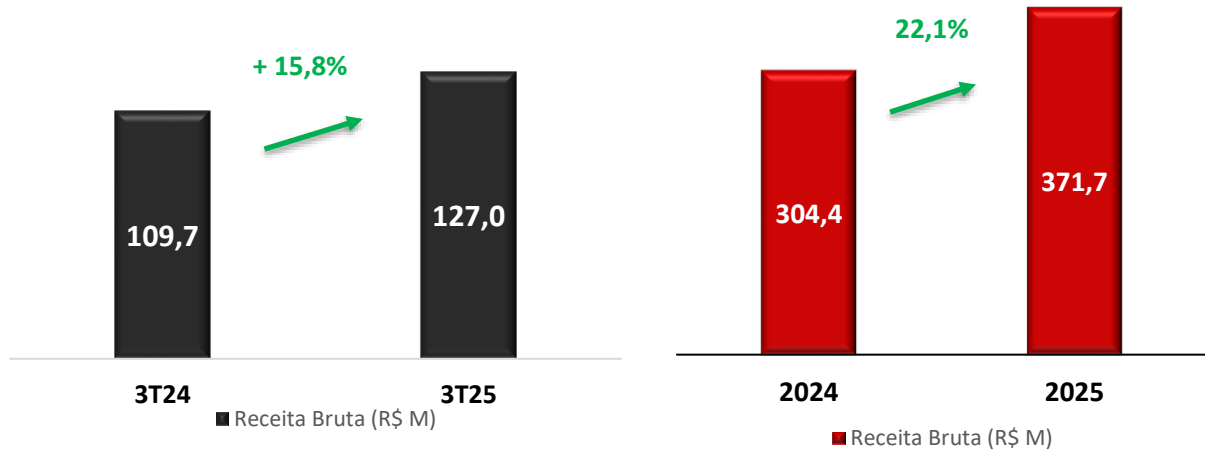
Nesta data a Companhia aprovou o cancelamento de 0,5 milhão de ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Após o cancelamento de ações, o capital social da Companhia passa a ser dividido em 61.356.215 ações ordinárias.

O ambiente positivo do setor, somado à execução eficaz das iniciativas internas, impulsionou as vendas do Grupo Technos no trimestre. Aliado a isso, a preservação da solidez e da eficiência operacional segue reforçando a consistência dos resultados e sustenta nossas perspectivas de longo prazo.

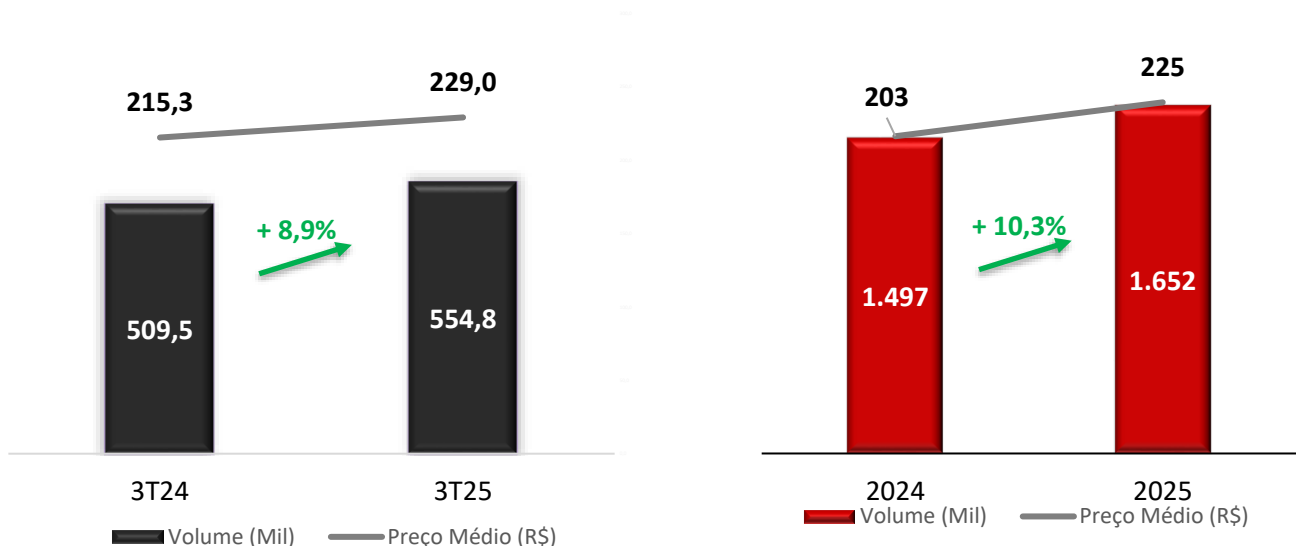
Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA

A receita bruta apresentou crescimento de 15,8% no 3T25 versus o mesmo período do ano passado. A expressiva aceleração das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia.



No trimestre, o preço médio atingiu R\$229, aumento de 6,4% versus mesmo período de 2024. O volume totalizou 554,8 mil, crescimento de 8,9% versus mesmo período de 2024.



RECETA LÍQUIDA

A Receita Líquida atingiu R\$107,8 milhões no trimestre, um crescimento de 13,9% versus 3T24.

Os impostos sobre vendas cresceram no trimestre 18,6% em função tanto do aumento das vendas como em função da mudança legislativa que a partir de 2024 passa a tratar as doações e subvenções (no caso da Technos, o crédito estímulo – incentivo fiscal ICMS Zona Franca de Manaus) como base de cálculo tributável do PIS/COFINS.

É importante ressaltar que a partir do primeiro trimestre de 2021 foi aprovado um benefício fiscal que permitiu a companhia maior utilização do benefício fiscal do ICMS. Este benefício adicional, inicialmente aprovado para o ano de 2021, já foi renovado duas vezes e atualmente tem prazo até dezembro de 2026. No trimestre, tivemos o impacto de R\$5,5 milhões em 2025 comparado com R\$ 4,1 milhões no terceiro trimestre de 2024.

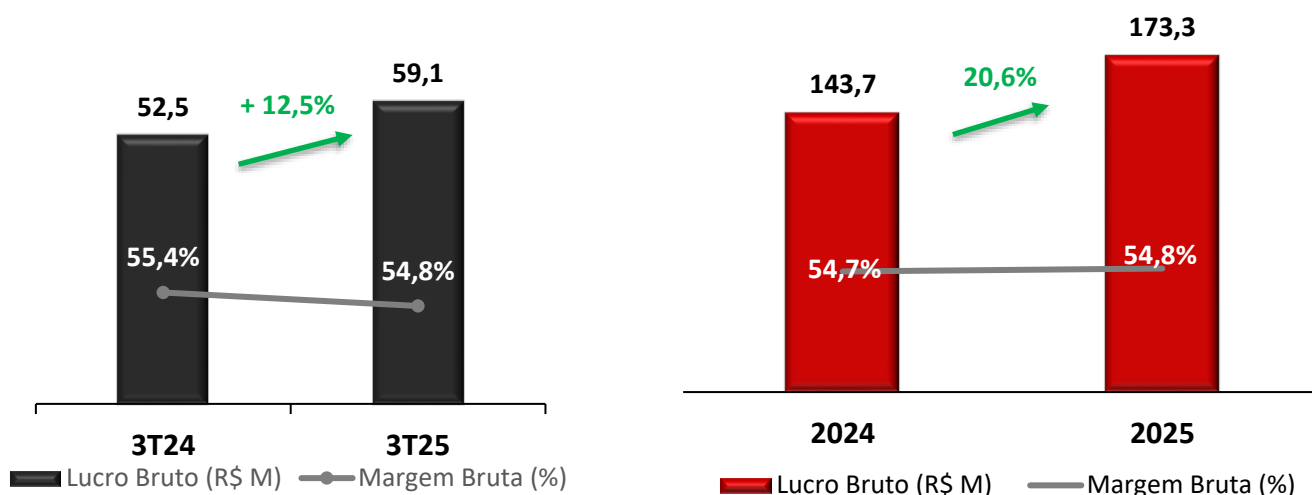
R\$ milhões	3T24	3T25	Var %	Var R\$	2024	2025	Var %	Var R\$
Receita Bruta	109,7	127,0	15,8%	17,3	304,4	371,7	22,1%	67,4
Ajuste a Valor Presente sobre Receita	(3,4)	(5,6)	64,1%	(2,2)	(9,8)	(15,9)	61,1%	(6,0)
Impostos sobre Vendas	(11,9)	(14,1)	18,6%	(2,2)	(32,5)	(41,0)	26,2%	(8,5)
Ajuste a Valor Presente sobre Impostos	0,3	0,5	65,3%	0,2	1,0	1,5	62,1%	0,6
Receita Líquida	94,7	107,8	13,9%	13,1	263,0	316,4	20,3%	53,4



LUCKO BRUTO E MARGEM BRUTA

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia apresentou Lucro Bruto de R\$59,1 milhões e Margem Bruta de 54,8%, representando aumento de Lucro Bruto de 12,5% e uma retração da Margem Bruta de -0,7 p.p.

Importante salientar que a empresa segue comprometida em defender uma margem saudável para nossos produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.



DEPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS

No trimestre as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R\$40,8 milhões, aumento de 11,3% versus o mesmo trimestre do ano anterior, demonstrando a constante busca por eficiência e controle de despesas mesmo em um cenário de crescimento acelerado de vendas. As despesas com vendas e administrativas representaram 37,8% da receita líquida no trimestre versus 38,7% no terceiro trimestre de 2024.

Nas despesas com vendas houve aumento de 8,4% ou R\$2,3 milhões no trimestre comparado com o mesmo trimestre de 2024. Esse crescimento ocorreu devido a maiores investimentos de fomento à venda, como o crescimento da gastos com mídias, frete, viagens comerciais e remuneração comercial, além do impacto da inflação.

As despesas gerais e administrativas apresentaram um acréscimo de R\$1,8 milhão ou 20% comparado com o mesmo trimestre de 2024.

OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS, LÍQUIDOS

No trimestre o resultado líquido de outras contas apresentou despesa de R\$2,5 milhões frente a despesa de R\$1,2 milhão no mesmo período do ano anterior.

No terceiro trimestre do ano de 2025 esta conta foi impactada positivamente em R\$ 1,1 milhão por ganhos fiscais, enquanto no terceiro trimestre de 2024 tivemos impacto positivo valor de R\$2,1 milhões referente a venda de dois imóveis.



EBITDA E EBITDA AJUSTADO

No terceiro trimestre, o EBITDA Ajustado saiu de R\$21,1 milhões em 2024 para R\$24,4 milhões em 2025, um crescimento de 15,8% principalmente devido ao crescimento relevante de vendas e lucro bruto. A margem EBITDA atingiu 22,6% no trimestre em comparação com 22,2% no terceiro trimestre de 2024.

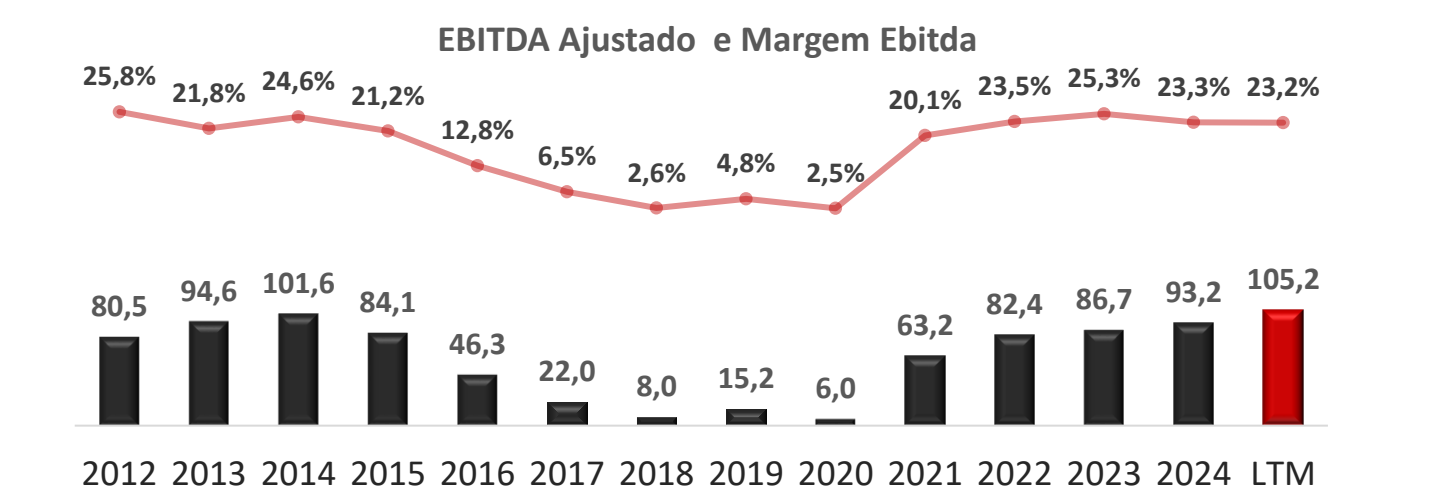
R\$ milhões	3T24	3T25	2024	2025
(=) Lucro Líquido	12,9	18,8	38,8	42,4
(+) Depreciação e Amortização	(2,9)	(2,9)	(7,9)	(8,4)
(+/-) Resultado Financeiro	0,1	1,6	11,5	1,8
(+) Impostos Correntes	(2,8)	4,5	(5,2)	(7,6)
(+/-) Impostos Diferidos	0,9	(3,2)	(5,5)	4,1
(=) EBITDA (CVM 527/12)	17,6	18,7	46,0	52,5
(+/-) Provisão para Contingências Não Recorrentes	(0,4)	(0,6)	(1,6)	(1,7)
(+) Outras Despesas Não Caixa²	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional³	(3,1)	(5,1)	(8,9)	(14,3)
(=) EBITDA Ajustado	21,1	24,4	56,5	68,5

Ajuste de imposto sobre provisão de estoque obsoleto

² Despesas não recorrentes ou não operacionais

³ Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBITDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

O EBITDA Ajustado no LTM foi de R\$105,2 milhões e representa o maior patamar de Ebitda ajustado da história da empresa. A margem EBITDA foi de 23,2%.



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

No terceiro trimestre de 2025, o resultado financeiro líquido foi de R\$1,6 milhão versus o resultado positivo de R\$0,1 milhões no mesmo trimestre de 2024 principalmente devido a uma despesa maior de R\$1,0 milhões com variações cambiais e hedge.

Importante ressaltar que o impacto cambial reportado se dá primordialmente por um efeito temporário e não caixa no resultado financeiro, decorrente da atualização do impacto futuro estimado do hedge e swap cambial. No trimestre, o dólar saiu de R\$5,46 no final de junho de 2025 para R\$5,32 no final de setembro, uma desvalorização do dólar próxima de 3%. Ressalta-se que as operações possuem natureza estritamente protetiva, são contratadas de forma consistente e independente das volatilidades de curto prazo da moeda, em linha com a política de gestão de riscos da companhia.

R\$ Milhões	3T24	3T25	Var %	Var R\$	2024	2025	Var %	Var R\$
Despesas	-5,1	-3,9	-22,9%	1,2	-8,4	-11,1	32,1%	-2,7
Receitas	3,3	2,9	-13,6%	-0,5	9,6	10,8	12,5%	1,2
Receitas - Reversão AVP	3,3	5,2	58,2%	1,9	9,7	13,5	39,9%	3,9
Impacto do Câmbio	-1,4	-2,5	72,2%	-1,0	0,6	-11,4	-1992,7%	-12,0
Receita/(Despesa) Financeira Líquida	0,1	1,6	2121,0%	1,6	11,5	1,8	-84,1%	-9,6



CAPITAL DE GIRO ● ● ●

O capital de giro da Companhia no segundo trimestre de 2025 totalizou R\$314,8 milhões, aumento de R\$84,3 milhões ou 36,6% comparado ao mesmo período do ano anterior. Em dias, o capital de giro totalizou 370 dias nos últimos 12 meses findos neste trimestre, aumento de 56 dias comparado com o terceiro trimestre de 2024.

O estoque encerrou o período com saldo de R\$183,3 milhões, R\$37,2 milhões maior que no terceiro trimestre de 2024. A elevação reflete, principalmente, o fortalecimento da cadeia de abastecimento em resposta ao momento de forte demanda, após um ano anterior marcado por rupturas. O nível atual de estoque é considerado saudável para sustentar o ritmo aquecido de vendas

A Companhia apresentou saldo de Contas a Pagar de R\$57,8 milhões. R\$9,3 milhões abaixo do que o mesmo período de 2024, principalmente em função da desaceleração do fluxo de compras para recomposição do estoque, atualmente saudável para o cenário mais forte de vendas.

R\$ milhões	3T24	2T25	3T25
Dívida Bruta	(107,0)	(97,2)	(90,8)
(-) Caixa	124,5	66,6	70,1
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	17,5	(30,6)	(20,7)

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Em milhares de Reais

TRIMESTRAL

	Consolidado	
	3T24	3T25
Receita Líquida	94.684	107.829
Custo das vendas	-42.187	-48.754
Lucro bruto	52.497	59.075
Despesas com vendas	-27.728	-30.071
Despesas administrativas	-8.948	-10.735
Outros, líquidos	-1.188	-2.461
Lucro operacional	14.633	15.807
Resultado financeiro, líquido	75	1.645
Receitas financeiras	8.647	11.087
Despesas financeiras	-8.572	-9.442
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	14.708	17.453
Imposto de renda e contribuição social	-1.826	1.348
Corrente	-2.756	4.508
Diferido	930	-3.160
Lucro líquido	12.882	18.801

ACUMULADO

	Consolidado	
	2024	2025
Receita Líquida	263.006	316.423
Custo das vendas	-119.259	-143.121
Lucro bruto	143.747	173.301
Despesas com vendas	-75.550	-86.253
Despesas administrativas	-29.484	-31.003
Outros, líquidos	-600	-11.917
Lucro operacional	38.113	44.128
Resultado financeiro, líquido	11.460	1.823
Receitas financeiras	24.850	29.950
Despesas financeiras	-13.390	-28.127
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	49.573	45.951
Imposto de renda e contribuição social	-10.750	-3.568
Corrente	-5.207	-7.625
Diferido	-5.543	4.057
Lucro líquido	38.823	42.383

Consolidado

30 de setembro de 2024 30 de setembro de 2025

Ativo

Circulante

Caixa e equivalentes de caixa	124.126	69.938
Caixa Restrito	368	197
Contas a receber de clientes	151.578	189.309
Estoques	146.076	183.319
IR/CSL a recuperar	7.719	5.569
Impostos a recuperar	15.282	13.320
Instrumentos financeiros derivativos	714	0
Outros ativos	17.968	18.060
	463.831	479.712

Não circulante

Adiantamento a fornecedores	500	0
Impostos a recuperar	3.283	3.332
Depósitos judiciais	6.937	10.271
	10.720	13.603

Investimentos

Intangível	191.493	191.967
Imobilizado	27.426	26.048
	218.919	218.015

Total do ativo

BALANÇO PATRIMONIAL

	Consolidado	
	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025
Passivo		
Circulante		
Empréstimos	13.998	49.730
Fornecedores	67.105	57.679
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	67	169
Impostos e taxas a pagar	5.402	4.392
IR e Contribuições retidos na fonte	414	525
Salários e encargos sociais a pagar	13.036	16.889
Dividendos a pagar	129	140
Instrumentos financeiros derivativos	1.310	5.943
Arrendamento a pagar	1.628	1.428
Outras contas a pagar	8.253	10.867
	111.342	147.763
Não circulante		
Empréstimos	93.035	41.098
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14)	1.227	1.073
Imposto de renda e contribuição social diferidos	32.356	31.503
Provisão para contingências	47.552	49.645
Arrendamento a pagar	2.115	1.200
Provisão para honorários de êxito	1.709	1.709
	177.994	126.228
Total do passivo	289.336	273.991
Patrimônio Líquido		
Capital social	130.583	130.583
Ações em tesouraria	-137	-2.754
Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
Reservas de capital	138.200	120.594
Reservas de lucros	26.209	59.482
Ajuste de avaliação patrimonial	-14.293	-14.258
Lucro/Prejuízo no período	38.822	42.382
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa	95.620	112.180
Total do patrimônio líquido	404.134	437.339
Total do passivo e patrimônio líquido	693.470	711.330

FLUXO DE CAIXA

Em milhares de Reais

TRIMESTRE**Consolidado**

	3T24	3T25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	14.707	17.452
Ajuste de itens que não afetam o caixa		
Amortização e depreciação	2.972	2.896
Provisão para valor recuperável de estoques	262	-232
Provisão para valor recuperável de contas a receber	1.493	1.182
Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa	-1.143	-
Provisão (reversão) para contingências	69	63
Resultado na venda de ativos permanentes	-319	296
Juros sobre empréstimos	3.554	3.267
Outras despesas de juros e variação cambial	286	-1.176
Instrumentos financeiros derivativos	3.665	302
Prêmio de opção de ações	699	1.620
Outros	65	78
Variações nos ativos e passivos		
Redução (aumento) de contas a receber	2.106	3.441
Redução (aumento) nos estoques	-33.356	-18.594
Redução (aumento) nos impostos a recuperar	1.918	-10.066
Redução (aumento) nos outros ativos	-175	-2.124
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	30.982	3.906
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	2.531	4.078
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	-3.085	11.360
Juros pagos	-3.138	-3.048
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-1.849
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	24.093	12.852
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Compras de imobilizado	-1.475	-1.648
Valor recebido pela venda de imobilizado	320	342
Compra de ativos intangíveis	-1.316	-1.160
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	-2.471	-2.466
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-46	243
Empréstimos	46.000	-
Pagamento de empréstimos	-25.670	-5.404
Arrendamento pago	-358	-338
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-13.876	-3.712
Exercício de plano de opção - Stock Option	2.515	2.625
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	8.565	-6.586
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	30.187	3.800
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	93.939	66.138
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	124.126	69.938

Comentário do Desempenho

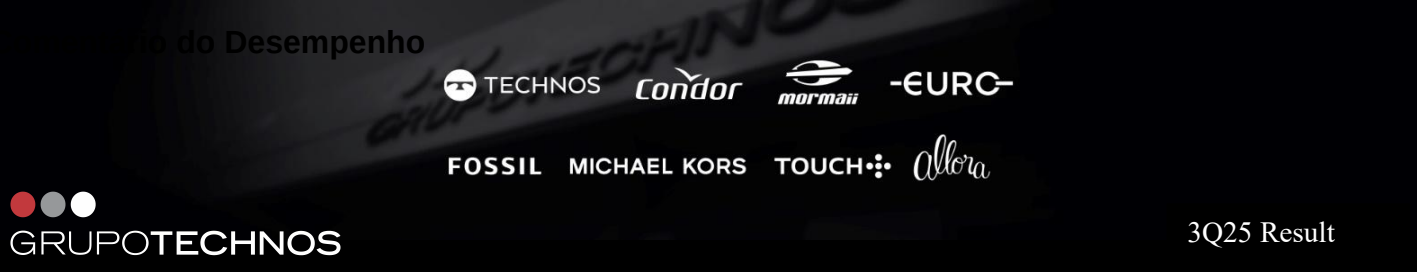
Em milhares de Reais

ACUMULADO

Consolidado

	2024	2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	49.572	45.950
Ajuste de itens que não afetam o caixa		
Amortização e depreciação	7.922	8.430
Provisão para valor recuperável de estoques	200	1.524
Provisão para valor recuperável de contas a receber	1.624	2.477
Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa	-1.143	0
Provisão (reversão) para contingências	-9.010	911
Resultado na venda de ativos permanentes	-361	405
Juros sobre empréstimos	9.863	9.778
Outras despesas de juros e variação cambial	501	-4.095
Instrumentos financeiros derivativos	-688	13.526
Prêmio de opção de ações	2.554	4.507
Outros	-397	714
Variações nos ativos e passivos		
Redução (aumento) de contas a receber	52	-1.600
Redução (aumento) nos estoques	-28.751	-41.907
Redução (aumento) nos impostos a recuperar	5.201	3.261
Redução (aumento) nos outros ativos	-2.818	-4.388
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	21.724	-15.445
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	2.256	3.774
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	-8.029	-2.231
Juros pagos	-9.711	-8.790
Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.962	-11.575
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	38.599	5.226
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Compras de imobilizado	-4.495	-5.495
Valor recebido pela venda de imobilizado	599	1.188
Compra de ativos intangíveis	-4.159	-4.187
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	-8.055	-8.494
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-249	169
Empréstimos	46.000	0
Pagamento de empréstimos	-33.439	-13.828
Arrendamento pago	-1.041	-1.056
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-38.331	-20.814
Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-10.226	-14.987
Exercício de plano de opção - Stock Option	5.716	3.809
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-31.570	-46.707
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	-1.026	-49.975
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	125.152	119.913
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	124.126	69.938

Comentário do Desempenho



TECHNOS GROUP ANNOUNCES 15.8% GROWTH IN GROSS REVENUE
AND 15.8% EXPANSION IN ADJUSTED EBITDA IN THE SECOND
QUARTER OF 2025.

Rio de Janeiro, November 10, 2025 – Technos Group (B3: TECN3) announces its results for the third quarter of 2025 (3Q25). The following financial and operational information is presented on a consolidated basis, in compliance with Brazilian Corporate Law, unless otherwise indicated.

DATE

11/10/2025

CLOSING PRICE

R\$6,46/share

MARKET CAP

R\$ 396,4 million

CONFERENCE CALL

[Link WebCast](#)

11/11/2025 10:00 a.m. Brasília

IR CONTACTS

Daniela Pires - CFO and IR Officer

Danielle Younes -- Planning and IR Coordinator

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

QUARTER HIGHLIGHTS

- Net revenue at R\$ 107.8 million, 13.9% higher versus 3Q24.
- Gross profit of R\$ 59.1 million, 12.5% higher versus 3Q24.
- SG&A of R\$ 40.8 million, 11.3% higher versus 3Q24.
- Adjusted EBITDA of R\$ 24.4 million, 15.8% higher versus 3Q24.

R\$ million	3Q24	3Q25	%	2024	2025	%
Gross Revenue	109.7	127.0	15.8%	304.4	371.7	22.1%
Net Revenue	94.7	107.8	13.9%	263.0	316.4	20.3%
Gross Profit	52.5	59.1	12.5%	143.7	173.3	20.6%
Gross Margin	55.4%	54.8%	-0.7p.p.	54.7%	54.8%	0.1p.p.
SG&A	-36.7	-40.8	11.3%	-105.0	-117.3	11.6%
Net Income	12.9	18.9	46.7%	38.8	42.5	9.4%
Net Margin	13.6%	17.5%	3.9p.p.	14.8%	13.4%	-1.3p.p.
Adjusted EBITDA	21.1	24.4	15.8%	56.5	68.5	21.3%
Adjusted EBITDA Margin	22.2%	22.6%	0.4p.p.	21.5%	21.7%	0.2p.p.
Number of Watches (000s)	510	555	8.9%	1.497	1.652	10.3%
Average Price (R\$/product)	215	229	6.4%	203	225	10.7%

Adjusted EBITDA - Represents CVM EBITDA (net income plus depreciation and amortization, financial expenses, financial income, current and deferred taxes), adjusted for the present value adjustment on sales and sales taxes, non-operational contingency provisions, nonrecurring results, extraordinary, and stock option plan.

MANAGEMENT COMMENTS

In the third quarter of 2025, the Technos Group recorded solid growth in revenue and gross profit, achieving the best third quarter of its history in terms of Adjusted EBITDA.

This was the 21th consecutive quarter of expansion in this indicator, demonstrating the consistency of the Company's results even in a challenging macroeconomic and geopolitical environment.

In the quarter, Gross Revenue was 15.8% higher than the third quarter of 2024 and the Net Revenue was 13.9% higher. The acceleration toward double-digit sales growth is the result of the expansion across nearly all of the company's brands and distribution channels. In addition, sales growth was driven by a 8.9% increase in the volume of watches sold and a 6.4% increase in the average price.

In the quarter, Gross Profit was 12.5% higher than the third quarter of 2024. This robust growth resulted from a significant increase in sales, which was impacted by taxes and caused a 0.7 p.p. decrease in Gross Margin—reflecting the increase in merchandise costs and the impact of the exchange rate. This performance reinforces the Company's commitment to maintaining a balance between revenue growth and margin preservation.

In the quarter, Selling and Administrative Expenses grew 11.3% versus the same quarter of the previous year. This increase in expenses is mainly the result of higher expenses directly related to sales, such as commercial remuneration, freight and investment in marketing. Following the operational efficiency strategy, the Technos Group remains focused on maintaining a lean and efficient expense base.

In the quarter, adjusted EBITDA totalled R\$24.4 million, an increase of 15.8% compared to the third quarter of 2024 and reaching the highest historical level of this indicator in the third quarter. The growth of this indicator resulted from strong sales expansion and effective cost control, which generated operating leverage.

In the third quarter of 2025, the Technos Group recorded a net profit of R\$ 18.8 million, a result 46% higher than that recorded in the same period of the previous year. In addition to the operating and financial results, net income for the third quarter of 2025 was positively impacted by the effect on the current fiscal year of R\$5.1 million related to the adjustment of income tax and social contribution tax, based on clarification provided by a recent decision by the Superior Court of Justice (STJ) on Law 14,789.

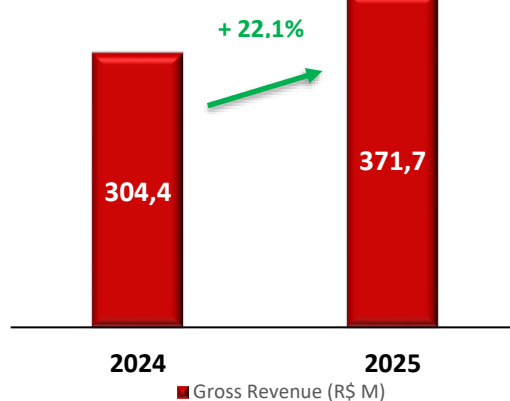
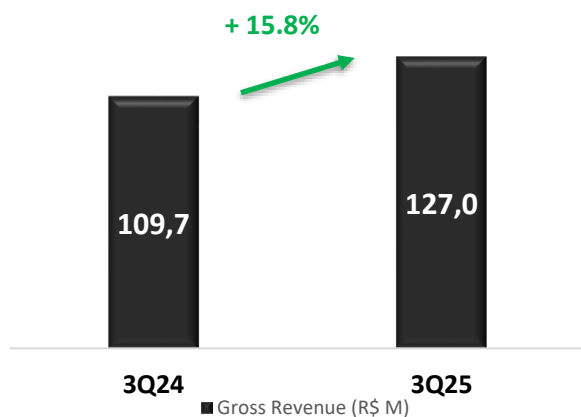
In this quarter, the Company recorded a cash balance of R\$70.1 million and gross debt of R\$90.8 million with an average maturity of 13 months, resulting in net debt of R\$20.7 million. During the period, the Company repurchased shares totaling R\$5.9 million, corresponding to 0.9 million shares.

On this date, the Company approved the cancellation of 0.5 million shares held in treasury, without a reduction in share capital. Following the cancellation, the Company's share capital is now divided into 61,356,215 common shares.

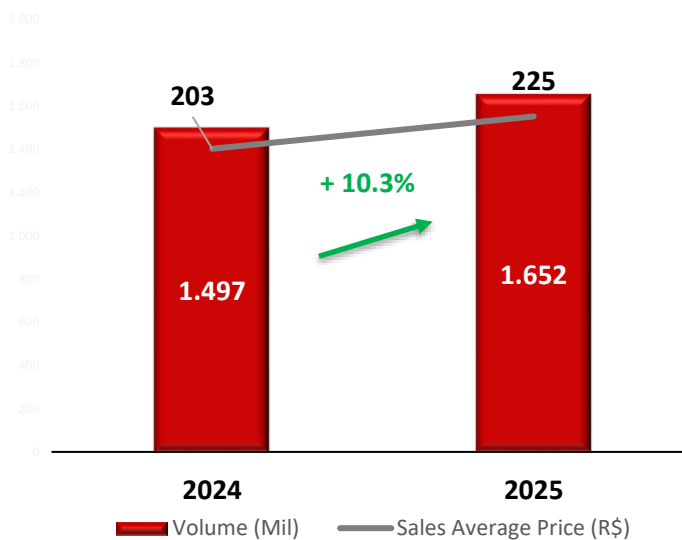
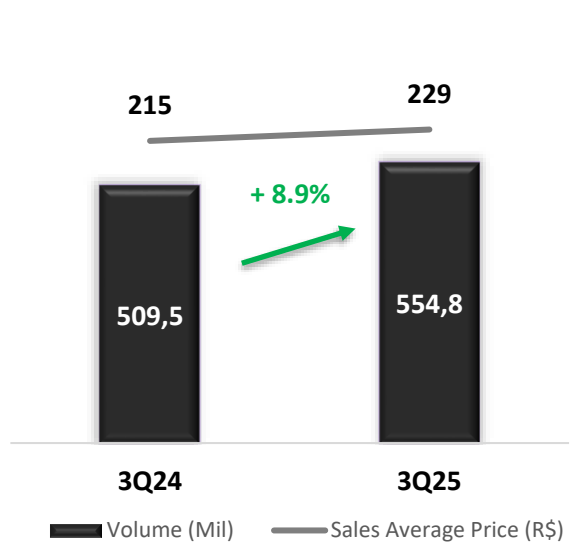
The positive environment in the sector, combined with the effective execution of internal initiatives, drove Technos Group sales in the quarter. In addition, the preservation of operational strength and efficiency continues to reinforce the consistency of results and supports our long-term prospects.

GROSS REVENUE

In the quarter, gross revenue grew by 15.8% versus the same quarter from last year. The strong sales acceleration is the result of growth in almost all of the company's brands and distribution channels.



In the quarter, the average price reached R\$229, an increase of 6.4% compared to the same period in 2024. The volume totaled 554.8 thousand, with 8.9% growth versus the same period in 2024.



Sales taxes grew 18.6% in 3Q25, due to both the increase in sales and the legislative change that, from 2024 onwards, treats donations and subsidies (in the case of Technos, the ICMS tax incentive credit from Zona Franca de Manaus) as a taxable calculation basis for PIS/COFINS.

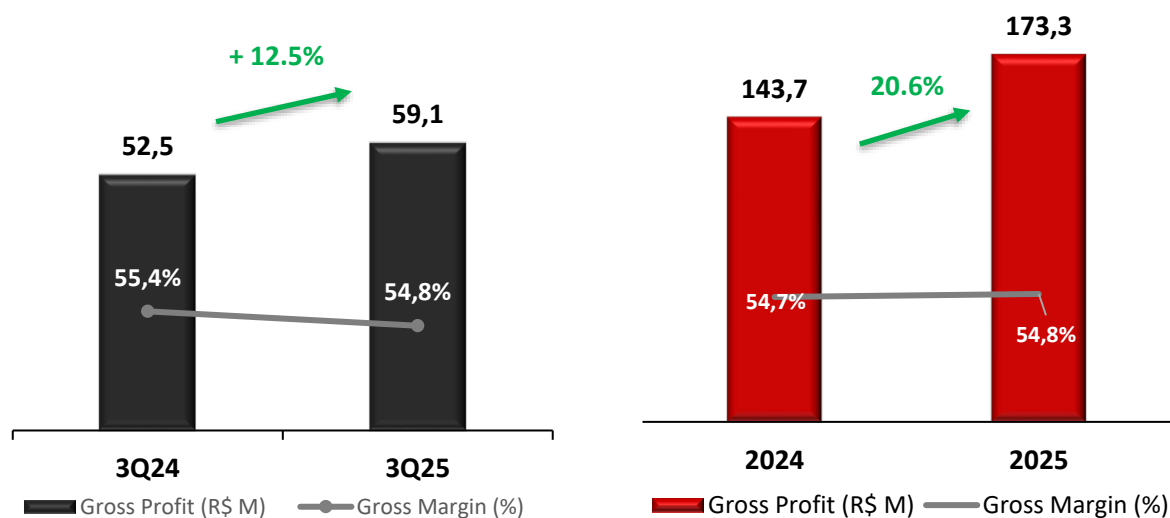
R\$ Million	3Q24	3Q25	Var %	Var R\$	2024	2025	Var %	Var R\$
Gross Revenue	109.7	127.0	15.8%	17.3	304.4	371.7	22.1%	67.4
Present Value Adjustment on Sales	(3.4)	(5.6)	64.1%	(2.2)	(9.8)	(15.9)	61.1%	(6.0)
Sales Taxes	(11.9)	(14.1)	18.6%	(2.2)	(32.5)	(41.0)	26.2%	(8.5)
Present Value Adjustment on Taxes	0.3	0.5	65.3%	0.2	1.0	1.5	62.1%	0.6
Net Revenue	94.7	107.8	13.9%	13.1	263.0	316.4	20.3%	53.4



GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN

In 3Q25, the Company recorded Gross Profit at R\$ 59.1 million with 54.8% Gross Margin, showing growth in Gross Profit of 12.5% and a decrease in Gross Margin of -0.7 p.p.

It is important to note that the company remains committed to defending a healthy margin for our products by rationalizing merchandise costs, selective price transfers and currency hedging policies.



SELLING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In the quarter, selling and administrative expenses amounted to R\$40.8 million, 11.3% increase versus 3Q24, showing the continuous pursue for eficiency and expenses control, even in a high growth sales scenery. Expenses represented 37.8% of net revenue in the quarter versus 38.7% in the third quarter of 2024.

Selling expenses increased 8.4%, or R\$2.3 million, compared to the same quarter in 2024. This growth was due to expenses with media, higher investment to foster sales, freight, commercial travel, commercial compensation and inflation.

General and administrative expenses increased R\$1.8 million or 20% compared to 2024.

OTHER OPERATING RESULTS, NET

Other operating results, net totaled an expense of R\$2.5 million in the quarter, versus the expense of R\$1.2 million in the same period of the previous year.

In the third quarter of 2025, this account was positively impacted by R\$ 1.1 million due to the taxes gains, whereas in the third quarter of 2024, it was positively impacted by R\$ 2.1 million due to two buildings sales.



EBITDA AND ADJUSTED EBITDA

In the third quarter, Adjusted EBITDA went from R\$21.1 million in 2024 to R\$21.4 million in 2025, a growth of 15.8% mainly due to the relevant sales growth and gross profit. EBITDA margin reached 22.6% in the quarter compared to 22.2% in the third quarter of 2024.

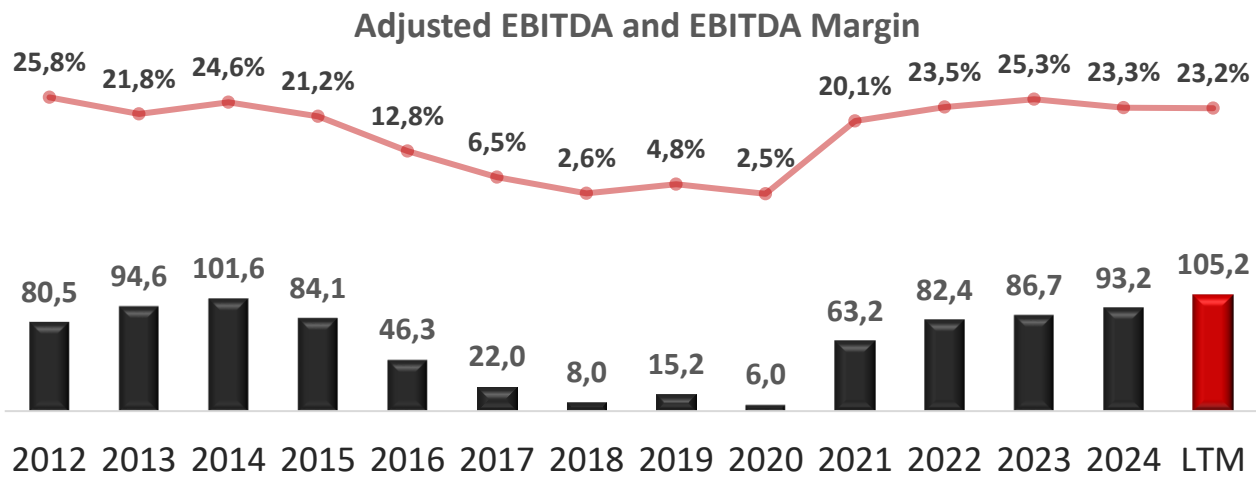
R\$ million	3Q24	3Q25	2024	2025
(=) Net income	12.9	18.8	38.8	42.4
(+) Amortization and Depreciation	(2.9)	(2.9)	(7.9)	(8.4)
(+/-) Financial Result	0.1	1.6	11.5	1.8
(+) Current Taxes	(2.8)	4.5	(5.2)	(7.6)
(+/-) Deferred Taxes	0.9	(3.2)	(5.5)	4.1
(=) EBITDA (CVM 527/12)	17.6	18.7	46.0	52.5
(+/-) Provision for Non-recurring Contingencies	(0.4)	(0.6)	(1.6)	(1.7)
(+) Other Non-Cash Expenses²	0.0	0.0	0.0	0.0
(+) Impact of Present Value Adjustment on Operational Result³	(3.1)	(5.1)	(8.9)	(14.3)
(=) Adjusted EBITDA	21.1	24.4	56.5	68.5

Adjustment of tax on provision for obsolete inventory

² Non-recurring or non-operational expenses

³ Present value adjustment that results in a decrease in the Company's gross revenue (affecting CVM EBITDA) and an increase in the Company's financial income (not affecting CVM EBITDA), leading to a mismatch in connection with the CVM EBITDA view

Adjusted EBITDA in LTM was R\$105.2 million, representing the highest adjusted EBITDA level in the company's history. The EBITDA margin was 23.2%.



It is important to emphasise that the exchange rate impact reported is primarily due to a temporary, non-cash effect on the financial result, resulting from updating the estimated future impact of the exchange rate hedge and swap. In the quarter, the dollar went from R\$5.46 at the end of June 2025 to R\$5.32 at the end of September, a devaluation of the dollar of close to 3%. It should be noted that these transactions are strictly protective in nature, are contracted consistently and independently of short-term currency volatility, in line with the company's risk management policy.

R\$ Million	3Q24	3Q25	Var %	Var R\$	2024	2025	Var %	Var R\$
Expenses	-5.1	-3.9	-22.9%	1.2	-8.4	-11.1	32.1%	-2.7
Revenues	3.3	2.9	-13.6%	-0.5	9.6	10.8	12.5%	1.2
Revenues - PVA Reversal	3.3	5.2	58.2%	1.9	9.7	13.5	39.9%	3.9
Exchange rate impact	-1.4	-2.5	72.2%	-1.0	0.6	-11.4	-1992.7%	-12.0
Net Financial Revenues/(Expenses)	0.1	1.6	2121.0%	1.6	11.5	1.8	-84.1%	-9.6



WORKING CAPITAL ● ● ●

The Company's working capital totaled R\$314.8 million in the third quarter of 2025, representing an increase of R\$84.3 million or 36.6% compared to the same period in the previous year. In days, working capital totaled 370 in the last 12 months ending this quarter, a increase of 56 days compared to the third quarter of 2024.

Inventory ended the period with a balance of R\$183.3 million, R\$37.2 million higher than in the third quarter of 2024. The increase mainly reflects the strengthening of the supply chain in response to strong demand, after a previous year marked by disruptions. The current inventory level is considered healthy to sustain the heated pace of sales.

The Company presented a Supplier balance of R\$57.8 million, R\$9.3 million lower than the same period of 2024, mainly due to the deceleration of the purchasing flow to replenish inventory in a stronger sales scenario.

Technos Group ended the third quarter of 2025 with net debt of R\$20.7 million, a decrease of R\$9.9 million in net cash compared to the second quarter of 2025. During the period, share buybacks totaled R\$5.9 million.



INCOME STATEMENT

R\$ Thousand

QUARTER

	Consolidated	
	3Q24	3Q25
Net Revenue	94.684	107.829
Cost of goods sold	-42.187	-48.754
Gross Profit	52.497	59.075
Sales expenses	-27.728	-30.071
Administrative expenses	-8.948	-10.735
Others, net	-1.188	-2.461
Operating profit	14.633	15.807
Financial result, net	75	1.645
Financial income	8.647	11.087
Financial expenses	-8.572	-9.442
Income before income tax and social contribution	14.708	17.453
Income tax and social contribution	-1.826	1.348
Current	-2.756	4.508
Deferred	930	-3.161
Net income	12.882	18.801

YEAR-TO-DATE

	Consolidated	
	2024	2025
Net Revenue	263.006	316.423
Cost of goods sold	-119.259	-143.121
Gross Profit	143.747	173.301
Sales expenses	-75.550	-86.253
Administrative expenses	-29.484	-31.003
Others, net	-600	-11.917
Operating profit	38.113	44.128
Financial result, net	11.460	1.823
Financial income	24.850	29.950
Financial expenses	-13.390	-28.127
Income before income tax and social contribution	49.573	45.951
Income tax and social contribution	-10.750	-3.568
Current	-5.207	-7.625
Deferred	-5.543	4.057
Net income	38.823	42.383

BALANCE SHEET

R\$ Thousand

	Consolidated	
	September 30, 2024	September 30, 2025
Assets		
Current		
Cash and cash equivalents	124.126	69.938
Restricted cash	368	197
Accounts receivable	151.578	189.309
Inventories	146.076	183.319
Income tax and social contribution recoverable	7.719	5.569
Taxes recoverable	15.282	13.320
Derivative financial instruments	714	0
Other assets	17.968	18.060
	463.831	479.712
Non-current		
Advances to suppliers	500	0
Taxes recoverable	3.283	3.332
Judicial deposits	6.937	10.271
	10.720	13.603
Investments		
Intangible assets	191.493	191.967
Property and Equipment	27.426	26.048
	218.919	218.015
Total assets	693.470	711.330

BALANCE SHEET

	Consolidated	
	September 30, 2024	September 30, 2025
Liabilities		
Current		
Borrowings	13.998	49.730
Accounts payable	67.105	57.679
Obligations payable for purchasing goods	67	169
Taxes and fees payable	5.402	4.392
Withholding income tax and contributions	414	525
Salaries and social charges payable	13.036	16.889
Dividends payable	129	140
Derivative financial instruments	1.310	5.943
Lease payment	1.628	1.428
Other payables	8.253	10.867
	111.342	147.763
Non-current		
Borrowings	93.035	41.098
Income tax and social contributions payable (Note 14)	1.227	1.073
Deferred income tax and social contribution	32.356	31.503
Provision for contingencies	47.552	49.645
Lease Payment	2.115	1.200
Provision for success fees	1.709	1.709
	177.994	126.228
Total liabilities	289.336	273.991
Equity		
Capital stock	130.583	130.583
Treasury shares	-137	-2.754
Share issuance expenses	-10.870	-10.870
Capital reserves	138.200	120.594
Profit reserves	26.209	59.482
Equity valuation adjustment	-14.293	-14.258
Profit/loss for the period	38.822	42.382
Reflective tax incentive profit reserve	95.620	112.180
Total equity	404.134	437.339
Total liabilities and equity	693.470	711.330

CASH FLOW

R\$ thousand

QUARTER**Consolidated****3Q24 3Q25****Income before income tax and social contribution****14.707 17.452****Adjustments for non-cash items**

Amortization and Depreciation

2.972 2.896

Allowance for recoverable value of inventory

262 -232

Allowance for recoverable value of accounts receivable

1.493 1.182

Write-off of accounts receivable due to guarantee enforcement without cash generation

-1.143 -

Provision for contingencies (reversal)

69 63

Results from disposal of permanent assets

-319 296

Interest on loans

3.554 3.267

Other interest expenses and foreign exchange variation

286 -1.176

Derivative financial instruments

3.665 302

Stock option premium

699 1.620

Other

65 78

Changes in assets and liabilities

Decrease (increase) in accounts receivable

2.106 3.441

Decrease (increase) in inventories

-33.356 -18.594

Decrease (increase) in taxes recoverable

1.918 -10.066

(Decrease) increase in other assets

-175 -2.124

Increase (decrease) in suppliers and accounts payable

30.982 3.906

Increase (decrease) in salaries and social charges payable

2.531 4.078

Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable

-3.085 11.360

Interest paid

-3.138 -3.048

Income tax and social contribution paid

- -1.849

Net cash (used in) generated by operating activities**24.093 12.852****Cash flow from investing activities**

Purchases of property and equipment

-1.475 -1.648

Amount received from the sale of property and equipment

320 342

Purchases of intangible assets

-1.316 -1.160

Net cash (used in) generated by investing activities**-2.471 -2.466****Cash flow from financing activities**

Deposits as collaterals - restricted cash

-46 243

Borrowings

46.000 -

Payment of borrowings

-25.670 -5.404

Lease paid

-358 -338

Acquisition of own shares held in treasury

-13.876 -3.712

Stock Option exercise

2.515 2.625

Net cash used in financing activities**8.565 -6.586**

Increase (decrease) in cash and cash equivalents

30.187 3.800

Cash and cash equivalents at the beginning of period

93.939 66.138

Cash and cash equivalents at the end of period**124.126 69.938**

Comentário do Desempenho

R\$ thousand

YEAR-TO-DATE

	Consolidated	
	2024	2025
Income before income tax and social contribution	49.572	45.950
Adjustments for non-cash items		
Amortization and Depreciation	7.922	8.430
Allowance for recoverable value of inventory	200	1.524
Allowance for recoverable value of accounts receivable	1.624	2.477
Write-off of accounts receivable due to guarantee enforcement without cash generation	-1.143	0
Provision for contingencies (reversal)	-9.010	911
Results from disposal of permanent assets	-361	405
Interest on loans	9.863	9.778
Other interest expenses and foreign exchange variation	501	-4.095
Derivative financial instruments	-688	13.526
Stock option premium	2.554	4.507
Other	-397	714
Changes in assets and liabilities		
Decrease (increase) in accounts receivable	52	-1.600
Decrease (increase) in inventories	-28.751	-41.907
Decrease (increase) in taxes recoverable	5.201	3.261
(Decrease) increase in other assets	-2.818	-4.388
Increase (decrease) in suppliers and accounts payable	21.724	-15.445
Increase (decrease) in salaries and social charges payable	2.256	3.774
Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable	-8.029	-2.231
Interest paid	-9.711	-8.790
Income tax and social contribution paid	-1.962	-11.575
Net cash (used in) generated by operating activities	38.599	5.226
Cash flow from investing activities		
Purchases of property and equipment	-4.495	-5.495
Amount received from the sale of property and equipment	599	1.188
Purchases of intangible assets	-4.159	-4.187
Net cash (used in) generated by investing activities	-8.055	-8.494
Cash flow from financing activities		
Deposits as collaterals - restricted cash	-249	169
Borrowings	46.000	0
Payment of borrowings	-33.439	-13.828
Lease paid	-1.041	-1.056
Acquisition of own shares held in treasury	-38.331	-20.814
Dividends paid to Company's shareholders	-10.226	-14.987
Stock Option exercise	5.716	3.809
Net cash used in financing activities	-31.570	-46.707
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	-1.026	-49.975
Cash and cash equivalents at the beginning of period	125.152	119.913
Cash and cash equivalents at the end of period	124.126	69.938

Comentário do Desempenho

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Technos S.A.

30 de setembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais 1

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais 3

Demonstrações dos resultados 5

Demonstrações dos resultados abrangentes 6

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 7

Demonstrações dos fluxos de caixa 8

Demonstrações do valor adicionado 9

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 10

Notas Explicativas**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Technos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findo naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas

**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos**Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais individuais e consolidadas acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, laboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S. Ltda.

CRC SP-015199/F

Bruno Franco Bianchi

CRC-RJ-112137/O

Notas Explicativas**Technos S.A.**

Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.946	7	69.938	119.913
Caixa restrito		-	-	197	366
Contas a receber de clientes	5	-	-	189.309	190.186
Estoques	6	-	-	183.319	142.936
Impostos a recuperar	14	25	21	18.889	18.238
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	-	7.583
Outros		3	-	18.060	16.471
		2.974	28	479.712	495.693
Não circulante					
Adiantamentos a fornecedores		-	-	-	312
Impostos a recuperar	14	-	-	3.332	3.294
Depósitos judiciais	13	7.446	4.423	10.271	7.160
Investimentos	7	515.712	488.855	-	-
Imobilizado	9	-	-	26.049	26.161
Intangível	8	-	-	191.966	191.867
		523.158	493.278	231.618	228.794
Total do ativo		526.132	493.306	711.330	724.487

Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	49.730	53.985
Fornecedores	12	20	28	57.679	72.246
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria		-	-	169	125
Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher	14	30	28	4.917	6.994
Salários e encargos sociais a pagar		45	43	16.889	13.115
Dividendos a pagar		22	11.267	140	11.385
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	5.943	-
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.428	1.569
Contas a pagar a controladas	20.1	87.943	69.271	-	-
Outros		733	2.260	10.868	11.790
		88.793	82.897	147.763	171.209
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	41.098	53.778
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	-	-	31.503	35.560
Provisão para contingências	13	-	-	49.645	48.734
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	14	-	-	1.073	1.227
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.200	1.861
Provisão para honorários de êxito		-	-	1.709	1.709
		-	-	126.228	142.869
		88.793	82.897	273.991	314.078
Patrimônio líquido	15				
Capital social		130.583	130.583	130.583	130.583
Ações em tesouraria		(2.754)	(3.791)	(2.754)	(3.791)
Gastos com emissão de ações		(10.870)	(10.870)	(10.870)	(10.870)
Reservas de capital e opções outorgadas		120.594	134.129	120.594	134.129
Ajuste de avaliação patrimonial		(14.129)	(14.129)	(14.129)	(14.129)
Outros resultados abrangentes		(129)	(917)	(129)	(917)
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa		112.180	112.180	112.180	112.180
Reserva de lucro		59.482	63.224	59.482	63.224
Lucro líquido do período		42.382	-	42.382	-
Total do patrimônio líquido		437.339	410.409	437.339	410.409
Total do passivo e patrimônio líquido		526.132	493.306	711.330	724.487

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		1° de julho a 30 de setembro de 2025	1° de janeiro a 30 de setembro de 2025	1° de julho a 30 de setembro de 2024	1° de janeiro a 30 de setembro de 2024	1° de julho a 30 de setembro de 2025	1° de janeiro a 30 de setembro de 2025	1° de julho a 30 de setembro de 2024	1° de janeiro a 30 de setembro de 2024
Receita líquida	17	-	-	-	-	107.829	316.423	94.684	263.006
Custo dos produtos vendidos	18	-	-	-	-	(48.754)	(143.122)	(42.187)	(119.259)
Lucro bruto		-	-	-	-	59.075	173.301	52.497	143.747
Despesas com vendas	18	-	-	-	-	(30.071)	(86.253)	(27.728)	(75.550)
Despesas gerais e administrativas	18	(639)	(2.052)	(622)	(2.159)	(10.735)	(31.003)	(8.948)	(29.484)
Outras despesas, líquidas	18	(88)	(446)	(191)	(828)	(2.462)	(11.917)	(1.189)	(601)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e equivalência patrimonial		(727)	(2.498)	(813)	(2.987)	15.807	44.128	14.632	38.112
Resultado de equivalência patrimonial	7	19.713	44.008	14.665	42.775	-	-	-	-
Receitas financeiras	19	196	1.263	2	13	11.087	29.949	8.647	24.850
Despesas financeiras	19	(382)	(391)	(973)	(979)	(9.442)	(28.127)	(8.572)	(13.390)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		18.800	42.382	12.881	38.822	17.452	45.950	14.707	49.572
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	14	-	-	-	-	4.508	(7.625)	(2.756)	(5.207)
Diferido	14	-	-	-	-	(3.160)	4.057	930	(5.543)
Lucro líquido do período		18.800	42.382	12.881	38.822	18.800	42.382	12.881	38.822
Lucro por ação (expresso em R\$ por ação):									
Lucro básico por ação						0,3106	0,6847	0,2003	0,5802
Lucro diluído por ação						0,2832	0,6260	0,1870	0,5377

Notas Explicativas

i

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	1° de julho a 30 de setembro de 2025	1° de janeiro a 30 de setembro de 2025	1° de julho a 30 de setembro de 2024	1° de janeiro a 30 de setembro de 2024	1° de julho a 30 de setembro de 2025	1° de janeiro a 30 de setembro de 2025	1° de julho a 30 de setembro de 2024	1° de janeiro a 30 de setembro de 2024
Lucro líquido do período	18.800	42.382	12.881	38.822	18.800	42.382	12.881	38.822
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	-	-	-	-	151	788	42	(435)
Total do resultado abrangente do período	18.800	42.382	12.881	38.822	19.951	43.170	12.923	38.387

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital social	Ações em tesouraria	Gastos com emissão de ações	Reservas de capital	Opções outorgadas	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de incentivo fiscal reflexa	Reservas de lucros			Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
								Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados		
Em 31 de dezembro de 2023	130.583	(4.661)	(10.870)	136.336	36.449	(14.129)	95.620	6.211	26.869	-	271	402.679
Opções de compra de ações - stock options (Nota 17)	-	-	-	-	2.554	-	-	-	-	-	-	2.554
Recompra de ações (nota 16)	-	(38.331)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.331)
Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações (nota 16 / 17)	-	42.855	-	(37.139)	-	-	-	-	-	-	-	5.716
Dividendos adicionais distribuídos (Nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.871)	-	-	(6.871)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.822	-	38.822
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(435)	(435)
Em 30 de setembro de 2024	130.583	(137)	(10.870)	99.197	39.003	(14.129)	95.620	6.211	19.998	38.822	(164)	404.134
Em 31 de dezembro de 2024	130.583	(3.791)	(10.870)	94.439	39.690	(14.129)	112.180	9.453	53.771	-	(917)	410.409
Opções de compra de ações - stock options (Nota 17)	-	8.868	-	(5.059)	4.507	-	-	-	-	-	-	8.316
Recompra de ações (nota 16)	-	(20.814)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.814)
Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações (nota 16 / 17)	-	12.983	-	(12.983)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais distribuídos (Nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.742)	-	-	(3.742)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.382	-	42.382
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	788	788
Em 30 de setembro de 2025	130.583	(2.754)	(10.870)	76.397	44.197	(14.129)	112.180	9.453	50.029	42.382	(129)	437.339

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	42.473	38.822	45.950	49.572
Ajuste de itens que não afetam o caixa:				
Amortização e depreciação	-	-	8.430	7.922
Provisão para valor recuperável de estoques	-	-	1.524	200
Provisão para perdas esperadas das contas a receber	-	-	2.477	1.624
Baixa das contas a receber sem geração de caixa	-	-	-	(1.143)
Provisão para contingências	-	-	911	(9.010)
Resultado na venda de ativos permanentes	-	-	405	(361)
Equivalência patrimonial	(44.008)	(42.775)	-	-
Juros sobre empréstimos	-	-	9.778	9.863
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	13.526	(688)
Outras despesas de juros e variação cambial	-	-	(4.095)	501
Despesas com opções de ações	446	828	4.507	2.554
Outros	-	1	714	(397)
	(1.180)	(3.124)	84.127	60.637
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber	-	-	(1.600)	52
Estoques	-	-	(41.907)	(28.751)
Impostos a recuperar	(4)	68	3.261	5.201
Outros ativos	(3.026)	(1.919)	(4.388)	(2.818)
Fornecedores e outras contas a pagar	17.137	39.009	(15.445)	21.724
Salários e encargos sociais a pagar	2	-	3.774	2.256
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	2	(30)	(2.231)	(8.029)
	12.931	34.004	25.591	50.272
Dividendos recebidos	22.000	10.300	-	-
Juros pagos	-	-	(8.790)	(9.711)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(11.575)	(1.962)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	34.931	44.304	5.226	38.599
Fluxos de caixa das atividades de investimento:				
Caixa restrito	-	-	-	-
Resgate de depósitos vinculados	-	-	-	-
Compras de imobilizado	-	-	(5.495)	(4.495)
Valor recebido pela venda de imobilizado	-	-	1.188	599
Compra de ativos intangíveis	-	-	(4.187)	(4.159)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-	-	(8.494)	(8.055)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-	-	169	(249)
Empréstimos	-	-	-	46.000
Pagamento de principal de empréstimos	-	-	(13.828)	(33.439)
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	(20.814)	(38.331)	(20.814)	(38.331)
Pagamento de principal de passivo de arrendamento	-	-	(1.056)	(1.041)
Dividendos pagos aos acionistas	(14.987)	(10.226)	(14.987)	(10.226)
Exercício de plano de opção - Stock Option	3.809	5.716	3.809	5.716
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(31.992)	(42.841)	(46.707)	(31.570)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	2.939	1.463	(49.975)	(1.026)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	7	36	119.913	125.152
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2.946	1.499	69.938	124.126

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta a valor presente	-	-	355.848	294.514
Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-	-	(2.477)	(1.624)
	-	-	353.371	292.890
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos vendidos	-	-	(121.041)	(100.446)
Materiais, energias e serviços de terceiros e outros	(445)	(616)	(58.985)	(46.004)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	(399)	(283)
Outras (despesas) receitas, líquidas	-	(1)	(453)	134
	(445)	(617)	(180.878)	(146.599)
Valor adicionado bruto	(445)	(617)	172.493	146.291
Depreciação e amortização	-	-	(8.430)	(7.922)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(445)	(617)	164.063	138.369
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	44.008	42.775	-	-
Receitas financeiras	1.263	13	29.949	24.850
Outros	-	-	2.033	2.286
Valor adicionado total retido	44.826	42.171	196.045	165.505
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	(1.760)	(2.340)	(56.346)	(55.248)
Benefícios	-	-	(11.081)	(10.024)
FGTS	-	-	(2.183)	(1.947)
	(1.760)	(2.340)	(69.610)	(67.219)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	(160)	(964)	(38.741)	(32.826)
Estaduais	(31)	(31)	(54.496)	(44.325)
Municipais	-	-	(232)	(267)
Incentivos fiscais	-	-	37.826	31.015
	(191)	(995)	(55.643)	(46.403)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	(248)	(14)	(16.044)	(11.512)
Outros	(245)	-	(12.366)	(1.549)
	(493)	(14)	(28.410)	(13.061)
Remuneração de capitais próprios				
Lucro do período	(42.382)	(38.822)	(42.382)	(38.822)
Valor adicionado retido	(44.826)	(42.171)	(196.045)	(165.505)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Technos S.A. (a "Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e está sediada na cidade do Rio de Janeiro - RJ - Brasil. A Companhia foi constituída em 6 de dezembro de 2007 e entrou em operação em 8 de janeiro de 2008. Seu objeto social é a participação em outras sociedades, no país ou no exterior. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia detinha participação de 100% no capital da Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), no capital da SCS Comércio de Acessórios de Modas Ltda. ("SCS") e no capital da SCS 2 Comércio de Acessórios de Modas Ltda ("SCS 2"), empresas consolidadas nessas demonstrações financeiras (conjuntamente "Grupo"). O Grupo tem como atividade principal a fabricação e distribuição no atacado de relógios de pulso.

2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo apresentadas de acordo com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB - *International Accounting Standards Board*.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos a tendências sazonais que afetam o setor de varejo. Vendas do varejo geralmente aumentam em períodos sazonais, como nas semanas antes do dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro) e natal (dezembro).

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas seguindo as mesmas políticas contábeis, os princípios, métodos e critérios uniformes em relação àqueles adotados para a elaboração das demonstrações financeiras anuais completas auditadas no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de novembro de 2025.

3. Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e numerário em trânsito	-	-	1.838	1.733
Depósitos bancários de curto prazo	-	7	2.771	3.602
Operações de renda fixa ^(a)	2.946	-	65.329	114.578
	2.946	7	69.938	119.913

(a) Os equivalentes de caixa referem-se a aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras de primeira linha, com liquidez imediata, podendo ser resgatadas a qualquer tempo, com habilidade de pronta conversão em um valor conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor, e compreendem, principalmente, aplicações em certificados de depósitos bancários (CDBs), operações compromissadas e aplicações automáticas. Os saldos mantidos como equivalentes de caixa são remunerados com base em percentual do Certificado de Depósitos Interbancários (CDI). A Companhia utiliza tais instrumentos na gestão de caixa, visando atender compromissos de curto prazo.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	195021	205.908
Contas a receber de cartões de crédito	24.994	26.449
Ajuste a valor presente ⁽¹⁾	(5.943)	(5.154)
Provisão para devolução de vendas	(1.540)	(1.575)
Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes	(23.223)	(35.442)
Contas a receber de clientes, líquidas	189.309	190.186

(1) Considerando sua estrutura de financiamentos e negociações efetuadas com seus clientes, o Grupo aplica a taxa livre de risco (aproximadamente 14% ao ano em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024) para determinar o percentual de ajuste a valor presente das suas contas a receber.

Abaixo, segue o saldo de contas a receber por prazo de vencimento:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	195.537	198.495
Vencidos:		
Até 90 dias	5.274	2.984
Entre 91 e 180 dias	2.239	744
Acima de 181 dias	16.965	30.134
Contas a receber de clientes	220.015	232.357

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber de clientes--Continuação

As movimentações na provisão para perdas esperadas das contas a receber de clientes do Grupo são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	35.442	34.835
Adições	6.019	4.364
Reversão de provisão	(3.542)	(2.557)
Reversão de provisão por baixa definitiva sem geração de caixa	(14.696)	(1.200)
Saldo final	23.223	35.442

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil das contas a receber. Aproximadamente 29%, equivalente a R\$56.133 em 30 de setembro de 2025 (41%, aproximadamente R\$81.274 em 31 de dezembro de 2024), dos recebíveis vencidos do Grupo figuram como garantia de alguns empréstimos e financiamentos (Veja nota explicativa 11). O Grupo não efetuou qualquer desconto de duplicatas.

As contas a receber de clientes são integralmente denominadas em reais e a Administração da Companhia e de suas controladas entende que os montantes provisionados são suficientes para cobrir eventuais perdas na realização dos valores a receber.

6. Estoques

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	114.682	84.644
Produtos em processo	2.351	2.878
Componentes	125.184	94.362
Importações em andamento	9.052	30.004
Direitos de devolução de produtos	645	663
Adiantamentos a fornecedores	16.270	13.726
Provisão para perda de estoque	(84.865)	(83.341)
	183.319	142.936

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Estoques--Continuação

As movimentações na provisão para valor de realização, que foi constituída em montante considerado adequado pela Administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques do Grupo, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	83.341	82.591
Constituição de provisão	2.237	3.047
Reversão de provisão por baixa definitiva	-	(1.760)
Reversão de provisão para perda em estoque	(713)	(537)
Saldo final	84.865	83.341

A política de provisão para redução ao valor recuperável de estoques é baseada em dados como (i) excesso de cobertura, (ii) margem e (iii) idade dos itens, etc.

7. Investimentos

A Companhia possui as seguintes participações diretas e indiretas:

Nome	País	Operação	Tipo	Percentual participação em %	
				30/09/2025	31/12/2024
TASA	Brasil	Fabricação de relógios	Direta	100	100
SCS	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
SCS2	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
MVT	Hong Kong	Importadora e exportadora	Indireta	100	100

A movimentação dos investimentos é como segue:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	488.855	433.518
Equivalência patrimonial	44.008	70.594
Participação por ajuste reflexo no patrimônio de subsidiária	788	(1.188)
Dividendos recebidos de subsidiárias	(22.000)	(16.300)
Opções de ações - <i>stock options</i>	4.061	2.231
Saldo final	515.712	488.855

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Investimentos--Continuação

Segue abaixo um sumário das principais informações financeiras das controladas diretas e indiretas do Grupo:

	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita	Lucro (prejuízo)
Em 30 de setembro de 2025					
TASA	741.819	303.200	438.620	307.523	44.119
SCS	32.212	16.239	15.973	-	(796)
SCS 2	88.114	81.922	6.192	39.787	(6.200)
MVT	1.879	130	1.749	-	(1.111)
Em 31 de dezembro de 2024					
TASA	741.842	330.190	411.652	389.275	70.719
SCS	27.225	10.456	16.769	-	(900)
SCS 2	68.930	68.537	393	50.151	(4.871)
MVT	1.604	145	1.459	-	(1.436)

A conciliação entre o investimento em subsidiárias e o patrimônio líquido e o lucro líquido das subsidiárias é demonstrado a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido das subsidiárias	462.534	430.272
Menos		
Outros	(85)	(85)
Patrimônio líquido de subsidiárias controladas indiretamente	(21.692)	(16.287)
Patrimônio líquido ajustado das subsidiárias	440.757	413.900
Lucro das subsidiárias	36.012	63.512
Ajustes em operações entre subsidiárias		
Participação entre subsidiárias	7.996	7.082
Lucro ajustado das subsidiárias	44.008	70.594

Notas Explicativas**Technos S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado				Total
	Ágios	Software	Marcas e licenciamentos	Relações contratuais com clientes	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	154.523	14.578	21.850	90	191.041
Aquisições	-	5.285	526	-	5.811
Amortização	-	(4.357)	(418)	(210)	(4.985)
Em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Custo	226.141	39.972	28.539	21.439	316.091
Amortização acumulada	(71.618)	(24.466)	(6.581)	(21.559)	(124.224)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Aquisições	-	2.959	1.228	-	4.187
Baixa - Custo	-	(97)	-	-	(97)
Baixa - Amortização	-	64	-	-	64
Transferência	-	(120)	-	120	-
Amortização	-	(3.640)	(415)	-	(4.055)
Em 30 de setembro de 2025	154.523	14.672	22.771	-	191.966
Custo	226.141	42.834	29.767	21.439	320.181
Amortização acumulada	(71.618)	(28.162)	(6.996)	(21.439)	(128.215)
Saldos em 30 de setembro de 2025	154.523	14.672	22.771	-	191.966

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Em 30 de setembro de 2025, a amortização do intangível foi alocada da seguinte forma: R\$1.972 (R\$1.561 em 30 de setembro de 2024) em "Despesas com vendas" e R\$2.083 (R\$2.119 em 30 de setembro de 2024) em "Despesas administrativas".

Aos ativos intangíveis de software e licenciamento e relações contratuais com clientes, exceto os ativos de vida útil indefinida, aplica-se a taxa de amortização anual calculada linearmente entre 20% e 100% ao ano.

Ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía o montante de R\$154.523 relativos a ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura. Conforme previsto pelo IAS 36 (CPC 01) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios reconhecidos por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a sua Unidade Geradora de Caixa (UGC) e não identificou perdas por impairment a ser reconhecidas. O processo de estimativa do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representava a melhor estimativa da Companhia aprovada pela Administração.

Premissas e critérios gerais

Os cálculos de valor em uso utilizaram projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. Para o cálculo do valor em uso foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos 5 anos, considerando participação de mercado, variação de preços internacionais, evolução do dólar, inflação e PIB, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados.

Conforme o pronunciamento contábil e observando as orientações definidas pela CVM, os cenários utilizados nos testes deveriam considerar o histórico recente de resultados assim como premissas razoáveis e fundamentadas que representavam a melhor estimativa da Companhia para os resultados e a geração de caixa futuros, principalmente considerando um maior foco no core business e evidências externas. Estimativas projetadas de negócios adjacentes que representavam um maior potencial de crescimento, porém associados a um maior risco de execução, como franquias, novos produtos e novas marcas ou licenças foram considerados no modelo levando em consideração os riscos e incertezas quanto ao crescimento inerente a esses negócios.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Premissas e critérios gerais--Continuação

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso foram como segue:

- Receitas - as receitas foram projetadas entre 2025 e 2029 considerando a evolução do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, considerando um maior foco no core business e em qualificação da venda, com baixa contribuição de negócios incipientes.
- Custos e despesas operacionais - os custos e as despesas foram projetados com base no orçamento da Companhia de 2025 desconsiderando reestruturações e projetos futuros não iniciados.
- Investimentos de capital - os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.
- Resultado operacional líquido médio: 23,9%
- Crescimento na perpetuidade: 0,5% em termos reais
- Taxa de desconto (WACC): 13,1% em termos reais

As premissas-chave foram baseadas no histórico da Companhia, na estimativa de negócios adicionais, conforme mencionado acima, e consideraram também premissas macroeconômicas fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis efetuado pela Companhia em 31 de dezembro de 2024 não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para *impairment*).

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Análise de sensibilidade

Se o resultado operacional líquido médio fosse 25,4%, e, da mesma forma, se a taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 0,5 p.p. maior que as estimativas da Administração, o Grupo não apuraria provisão para redução ao valor recuperável do ágio.

A determinação de recuperabilidade dos ágios depende de certas premissas chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições macroeconômicas e de mercado vigentes no momento em que essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas adicionais de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

A Companhia avaliou e não identificou indicativos de impairment que pudesse ocasionar a antecipação do teste para 30 de setembro de 2025.

Com relação à identificação da unidade geradora de caixa, para fins de testes de redução do valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, a Companhia determinou que possui somente uma unidade geradora de caixa, não havendo modificação quando comparado com o último exercício.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Terrenos	Edificações	Direito de uso ativo	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	69	7.647	5.590	817	2.805	6.716	3.912	27.556
Aquisições	-	469	491	240	2.321	1.161	833	5.515
Alienações - Custo	-	-	(2.152)	-	(248)	(832)	(90)	(3.322)
Alienações – depreciação	-	-	1.522	-	232	184	65	2.003
Depreciação	-	(381)	(1.599)	(502)	(559)	(831)	(1.719)	(5.591)
Em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Custo	69	18.823	8.949	7.563	13.678	8.233	23.711	81.026
Depreciação	-	(11.088)	(5.097)	(7.008)	(9.127)	(1.835)	(20.710)	(54.865)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Adições	-	44	558	315	961	3.029	1.146	6.053
Alienações - Custo	-	-	(297)	(352)	(34)	(1.781)	(527)	(2.991)
Alienações - depreciação	-	-	68	92	34	496	511	1.201
Depreciação	-	(296)	(1.202)	(276)	(611)	(683)	(1.307)	(4.375)
Saldo em 30 de setembro de 2025	69	7.483	2.979	334	4.901	7.459	2.824	26.049
Custo	69	18.867	9.210	7.526	14.605	9.481	24.330	84.088
Depreciação	-	(11.384)	(6.231)	(7.192)	(9.704)	(2.022)	(21.506)	(58.039)
Saldo em 30 de setembro de 2025	69	7.483	2.979	334	4.901	7.459	2.824	26.049

Em 30 de setembro de 2025, o montante de despesa de depreciação foi alocado da seguinte forma no resultado do período: R\$862 (R\$598 em 30 de setembro de 2024) em "Custos de Produção", R\$2.519 (R\$2.672 em 30 de setembro de 2024) em "Despesas com vendas" e R\$ 994 (R\$945 em 30 de setembro de 2024) em "Despesas Administrativas".

Aplica-se a taxa de depreciação a seguir: Edificações, 4% ao ano. Equipamentos e Instalações e veículos, 10% ao ano; Benfeitorias em imóveis de terceiros, de 20% ao ano. Móveis e utensílios, de 20% ao ano. Direito de uso de ativo, 20% a 33% ao ano.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Teste de impairment do ativo imobilizado

Conforme descrito na nota explicativa 8, a Companhia efetuou o teste de impairment dos seus ativos não financeiros na data-base de 31 de dezembro de 2024 concluindo não haver necessidade de provisão para desvalorização. Para 30 de setembro de 2025 não foram identificados indicativos de impairment.

10. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Empréstimos bancários com garantia	49.730	53.985
	49.730	53.985
Passivo não circulante		
Empréstimos bancários com garantia	20.978	24.899
Empréstimos bancários sem garantia	20.120	28.879
	41.098	53.778
Total	90.828	107.763

Informações sobre a exposição do Grupo à taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez estão incluídas na nota explicativa 22.

a) Termos e cronograma de amortização da dívida

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

	Taxa de juros nominal a.a.	Ano de vencimento	Consolidado			
			30/09/2025		31/12/2024	
			Valor de face (a)	Valor contábil	Valor de face (a)	Valor contábil
Empréstimo bancário com garantia	CDI+3,95%	2025	44.922	42.277	61.800	52.073
Empréstimo bancário com garantia	Dolar+6,55%	2029	25.581	20.978	30.662	25.955
Empréstimo bancário sem garantia	Euro+3,96%	2029	26.209	24.151	27.827	24.899
Empréstimo - FINEP	TJLP	2027	3.626	3.422	5.210	4.836
Total de passivos sujeitos a juros			98.338	90.828	125.499	107.763

(a) Refere-se ao valor esperado de pagamento futuro da dívida quando do seu vencimento.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Empréstimos e financiamentos--Continuação

a) Termos e cronograma de amortização da dívida--Continuação

Os empréstimos bancários do Grupo estão garantidos por contas a receber no valor contábil de R\$56.133 (conforme descrito na nota explicativa 5).

Os empréstimos bancários em moeda estrangeira estão 100% protegidos economicamente com swap em reais limitado ao CDI, acrescido em média de 1,8% ao ano.

Os empréstimos da Companhia não possuem cláusulas de covenants que preveem o cumprimento de índices financeiros e não financeiros.

Em outubro de 2025 a Companhia liquidou empréstimos no montante de R\$ 15.550.

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento:

	Empréstimos e financiamentos
Saldo em 1 de janeiro de 2024	93.819
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	46.000
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(598)
Pagamento de empréstimos	(36.415)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	8.987
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	4.504
Despesas com juros	12.335
Juros pagos	(11.882)
Total das outras variações relacionadas com passivos	4.957
Saldo em 31 de dezembro de 2024	107.763
	Empréstimos e financiamentos
Saldo em 1º de janeiro de 2025	107.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(64)
Pagamento de empréstimos	(13.828)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(13.892)
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	(4.322)
Despesas com juros	9.778
Juros pagos	(8.499)
Total das outras variações relacionadas com passivos	(3.043)
Saldo em 30 de setembro de 2025	90.828

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Empréstimos e financiamentos--Continuação

a) Termos e cronograma de amortização da dívida--Continuação

O vencimento dos empréstimos e financiamentos do Grupo, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Vencimento em 2025	44.444	57.489
Vencimento em 2026	11.028	11.965
Vencimento em 2027	14.605	15.702
Vencimento em 2028	12.974	14.066
Vencimento em 2029	7.777	8.541
	90.828	107.763

11. Passivo de arrendamento

11.1. Mutação do passivo de arrendamento

	Consolidado		30/09/2025
	Imóveis operacionais e administrativos	Bens Móveis	Total
Passivo de arrendamento			
Saldo em 31 de dezembro 2024	3.218	212	3.430
Juros do período	216	17	233
Adições por novos contratos	-	-	-
Ajustes por remensuração	128	200	328
Baixas	-	-	-
Contraprestações pagas	(1.147)	(216)	(1.363)
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.415	213	2.628
Classificação			
Passivo circulante	1.320	108	1.428
Passivo não circulante	1.095	105	1.200

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento:

Vencimento das prestações	
2025	1.420
2026	851
2027	357
Saldo dos passivos de arrendamento em 30 de setembro de 2025	2.628

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Passivo de arrendamento--Continuação

11.2. Fluxos contratuais por prazos e taxas de desconto

O cálculo das taxas de desconto foi realizado, com base na taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo.

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais e reais em 30 de setembro de 2025:

Prazos de pagamento	Consolidado	
	Imóveis	Bens Móveis
2025	1.427	115
2026	872	79
2027	381	40
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros	2.680	234
Encargos financeiros embutidos	(265)	(21)
Fluxo real total dos pagamentos futuros	2.415	213
Circulante	1.320	108
Não Circulante	1.095	105

11.3. PIS/COFINS

Atualmente, a Companhia possui contratos de arrendamento de imóveis, que são geradores de crédito de PIS/COFINS, com base na legislação tributária vigente. O quadro a seguir é um indicativo dos créditos a serem recuperados:

Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	2.680	2.415
PIS/COFINS potencial (9,25%)	223	176

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	12.180	10.274
Fornecedores estrangeiros	45.499	61.972
	57.679	72.246

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

a) Provisão para contingências

	Consolidado				
	Tributárias	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Outras provisões	Total
Em 31 de dezembro de 2023	41.771	3.743	416	10.632	56.562
Exercício	2.376	1.891	177	586	5.030
Pagamentos (reversão) de provisão no exercício	(586)	(1.400)	(10)	(10.862)	(12.858)
Em 31 de dezembro de 2024	43.561	4.234	583	356	48.734
Provisão (atualizações) no período	1.690	187	2	-	1.879
Reversão de provisão (pagamentos) no período	-	(963)	(5)	-	(968)
Em 30 de setembro de 2025	45.251	3.458	580	356	49.645

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Tributárias

Referem-se, substancialmente, a provisão para impostos devidos na baixa de provisão de estoque obsoleto, tais como Imposto de Importação, IPI e ICMS, entre outros.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

a) Provisão para contingências--Continuação

Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de colaboradores vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.

No que se refere aos prazos de conclusão dos processos, a maioria dos processos provisionados referem-se a matérias de natureza tributária para os quais estimamos prazos médios de realização para esses passivos, geralmente, num horizonte de 3 a 5 anos.

Cíveis

Consistem, basicamente, em relação a demandas da atividade operacional ordinária do Grupo que são, geralmente, resolvidos em prazo de 1 a 3 anos.

Outras provisões

Consistem, basicamente, em outros processos que não se enquadram nas naturezas acima mencionadas, como por exemplo, processos administrativos.

b) Perdas possíveis

O Grupo tem ações de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributário	46.736	51.635
Trabalhista	248	428
Cível	6.245	5.830
	53.229	57.893

c) Depósitos judiciais

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	7.160	5.014
Depósitos judiciais no (exercício) período	1.779	2.156
Depósitos baixados no (exercício) período	(2)	(108)
Atualização monetária	1.334	98
	10.271	7.160

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda contribuição social diferidos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 referem-se a:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldos ativos (passivos)		
Benefício fiscal de incorporação	(65.243)	(65.243)
Provisão estoque obsoleto	8.228	7.702
Variação cambial	(5.944)	(3.185)
Opções em ações	9.696	9.074
Ajuste a valor presente	2.021	1.752
Perda esperada das contas a receber	840	3.894
Variação do valor justo de derivativos	2.020	(2.578)
Valor justo em aquisições societárias	8.496	8.496
Provisão contingências	1.579	1.800
Vendas em trânsito (<i>cut-off</i>)	2.241	442
Honorário de êxito em processos judiciais	581	581
Outros	3.982	1.705
	(31.503)	(35.560)
 Imposto diferido ativo	 39.684	 35.446
Imposto diferido passivo	(71.187)	(71.006)
	(31.503)	(35.560)

A Companhia projeta a realização do ativo fiscal diferido em até 10 anos. Os impostos diferidos passivos referem-se em sua maioria, basicamente, a diferença no tratamento da amortização fiscal do ágio. Sua realização se dará na ocasião de eventual registro de perda por *impairment* do ágio ou na alienação do investimento que deu origem ao referido ágio.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos--Continuação

b) Imposto de renda e contribuição social nas informações financeiras consolidadas do resultado

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nominal nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 é conforme segue:

	Consolidado			
	1º de julho 30 de setembro de 2025	1º de janeiro 30 de setembro de 2025	1º de julho 30 de setembro de 2024	1º de janeiro 30 de setembro de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	17.453	45.951	14.707	49.572
Alíquota nominal dos tributos - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais	(5.934)	(15.623)	(5.000)	(16.854)
Incentivo fiscal imposto de renda	(2.511)	5.493	4.160	10.693
Créditos de prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(1.203)	(3.804)	(1.452)	(4.494)
Benefício fiscal de ICMS	10.683	10.683	-	-
Outras despesas (receitas) indedutíveis	313	(317)	466	(95)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	1.348	(3.568)	(1.826)	(10.750)
Correntes	4.508	(7.625)	(2.756)	(5.207)
Diferidos	(3.160)	4.057	930	(5.543)
	1.348	(3.568)	(1.826)	(10.750)
Alíquota efetiva - %	7,7%	7,8%	12,4%	21,7%

c) Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
ICMS e IPI a pagar	1.895	2.971
PIS/COFINS a pagar	1.647	2.554
PIS/COFINS a pagar - PERT	1.341	1.486
IR e contribuições retidos na fonte a pagar	525	886
ISS a pagar	41	21
IR e CSL a pagar	-	-
Outros	541	303
IRCS	-	-
	5.990	8.221
Passivo circulante	4.917	6.994
Passivo não circulante	1.073	1.227

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos--Continuação

d) Impostos a recuperar

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
ICMS e IPI a recuperar	10.328	10.740
INSS a recuperar	-	2.569
IR e CSLL a recuperar	8.223	2.226
PIS e COFINS a recuperar	2.189	2.697
Outros impostos a recuperar	1.481	3.300
	22.221	21.532
Ativo circulante	18.889	18.238
Ativo não circulante	3.332	3.294

15. Patrimônio líquido

15.1. Capital autorizado e subscrito

O capital autorizado do Grupo é de 200.000.000 (em 31 de dezembro de 2024, 200.000.000) de ações ordinárias sem valor nominal definido em estatuto.

Em 30 de setembro de 2025 o capital social é representado por 61.856.215 (64.106.215 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias totalmente integralizadas, todas nominativas e sem valor nominal.

15.2. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025 o montante de R\$2.754(R\$3.791 em 31 de dezembro de 2024) registrado em ações em tesouraria corresponde à compra de 417.229 (677.029 em 31 de dezembro de 2024) ações ao preço médio ponderado de R\$6,5977 reais.

Plano de Recompra de Ações da Companhia

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024:

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2023.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Instrução CVM nº 77/2022

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 7.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de junho de 2024 e encerrando-se em 13 de junho de 2025. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Instrução CVM nº 77/2022.

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

Movimentação das Ações em Tesouraria

A Companhia realizou compra de ações no período de 1º de janeiro de 2025 a 30 de setembro de 2025 no valor total de R\$20.814, equivalente a 3.393.200 ações, ao preço médio unitário de R\$6,1304 reais.

Em 11 de março de 2024 a Companhia transferiu 1.483.682 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$1,36 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$2.015.

Em 11 de abril de 2024 a Companhia transferiu 490.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,42 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.186.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de maio de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.200.000 de ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de junho de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.500.000 de ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social.

Em 11 de julho de 2024 a Companhia transferiu 385.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$3,01 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.159.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de agosto de 2024 foi aprovado o cancelamento de 2.100.000 ações ordinárias, sem valor nominal, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do Capital Social da Companhia.

Em 25 de setembro de 2024 a Companhia transferiu 450.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$3,01 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.356.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia transferiu 850.000 de ações ordinárias em tesouraria referente ao segundo lote do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching) aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023 (Veja nota explicativa 16).

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025 foi aprovado o cancelamento 750.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 10 de abril de 2025 a Companhia transferiu 510.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,32 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.184.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi aprovado o cancelamento 1.500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 13 de agosto e 04 de setembro de 2025 a Companhia transferiu 895.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,93 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$2.625

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.3. Gastos com emissão de ações

Reserva formada na abertura do capital da Companhia em 04 de maio de 2011.

15.4. Reservas de capital

Reserva de capital constituída com captação de recursos através de oferta pública de ações realizada em 5 de julho de 2011.

15.5. Opções outorgadas

Reserva constituída através de opção de recebimento de prêmios baseados em ações, disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, conselheiros, gerentes e coordenadores).

15.6. Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do (exercício) período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b) Dividendo mínimo obrigatório e dividendo adicional proposto

Conforme o estatuto social, a Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável de 25% do lucro ajustado.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de janeiro de 2025, foi aprovada, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultado do exercício social de 2024, a declaração e distribuição de dividendos intercalares no valor total de R\$15.000, equivalentes a R\$0,239 por ação, com base em saldo de reserva de lucro da Companhia.

Lucro por ação

i) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação

acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro do período	42.382	38.822
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	61.901	66.917
Lucro básico por ação em R\$	0,6847	0,5802

ii) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O Grupo possui somente duas categorias de ações ordinárias potenciais diluidoras: opções de compra de ações e plano de concessão de ações restritas (*Matching*). Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. Para o plano de concessão de ações restritas é considerado a quantidade de ações que poderiam ter sido concedidas.

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro do período	42.382	38.822
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustadas (milhares)	67.703	72.194
Lucro diluído por ação em R\$	0,6260	0,5377

15.7. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 14 de maio de 2010, o Grupo por meio de sua controlada SD Participações, adquiriu 10,04% de participação no capital total e votante na controlada TASA, sendo que o excedente pago em relação ao valor patrimonial das ações foi registrado como transação de capital diretamente no patrimônio líquido.

Em 27 de fevereiro de 2015 a controlada TASA resgatou o total de ações preferenciais emitidas, detidas por participação não controladora. As operações geraram efeitos contábeis registrados diretamente no patrimônio líquido como "Ajuste de avaliação patrimonial".

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.8. Reserva de lucros - incentivos fiscais reflexos

Com base no artigo 195-A da Lei das S.A., o Grupo destinou para reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente do lucro na exploração e benefícios fiscais do ICMS da sua controlada TASA, e esse montante foi excluído da base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

16. Plano de opção de compra de ações - stock options

Plano Matching para a alta administração (Diretoria)

O Plano de Matching é administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

O plano concede opções de ações à alta administração a ser entregue em três lotes, sendo a data de concessão em 31 de dezembro pelo período de vesting a partir da data de assinatura do contrato.

Para que faça jus ao recebimento de Ações de Matching, os Beneficiários deverão atender aos requisitos:

- Até 90 dias após assinatura do plano o Participante deverá adquirir com recursos próprios, por sua conta e risco, em mercado organizado de valores mobiliários um montante referente a 50% da quantidade de ações atribuídas ao programa de cada participante, de ações ordinárias de emissão da Technos (TECN3) ("Ações Próprias"), apresentando à Companhia comprovante de aquisição das referidas Ações Próprias, sendo que, tais Ações não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 3 (três) anos a contar da respectiva Data de Aquisição ("Período de Indisponibilidade").
- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador ou diretor da empresa ao longo de todo o período desde a aprovação do Plano de Matching pela Assembleia Geral da Companhia até cada uma das Datas de concessão.

As Ações de Matching recebidas pelo Participante não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 2 (dois) anos a contar da respectiva Data de Atribuição ("Período de Indisponibilidade").

O valor justo médio das ações do Plano Matching concedidas, para os lotes 1, 2 e 3 é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação do Plano Matching são:

- Preço da ação da data da outorga, sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Plano de opção de compra de ações - stock Options--Continuação

- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- Dividendos - não é considerado impacto de dividendos uma vez que o participante não tem direito aos dividendos durante o período de carência.

Plano de opção de compra de ações (Administradores, conselho de administração, diretores e gerentes)

O Plano de opção de compra de ações é administrado pelo Conselho de Administração, o qual tem poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

As opções outorgadas a cada um dos Participantes serão divididas em três lotes iguais, representando cada um 1/3 (um terço) do total de ações a que o Participante terá o direito de subscrever.

O exercício das opções de cada Lote estará sujeito às condições abaixo:

- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador estatutário, conselheiro, diretor, gerente durante o prazo de carência da Opção.
- A cada aniversário de 1 ano da celebração do Contrato, caso o Participante tenha permanecido ocupando seu respectivo cargo na Companhia ou em qualquer sociedade controlada pela Companhia, durante todo o referido período de um ano, as Opções referentes ao respectivo Lote tornar-se-ão exercíveis, sendo o prazo para exercício e integralização das ações de 90 (noventa) dias a contar do aniversário de um ano da celebração do referido Contrato, sendo certo que a integralização das ações deverá ocorrer antes do efetivo recebimento das ações pelo Participante ("Prazo de Exercício").

O preço de compra das Ações, a serem adquiridas pelos Participantes em decorrência do exercício da Opção, é equivalente à média ponderada da cotação de fechamento da ação durante o período de até 90 pregões anteriores à aprovação do Programa.

O Preço de exercício será corrigido pelo IPC-A, desde a data do Programa até a data de exercício da opção.

O Preço de exercício deverá ser pago à vista em moeda corrente nacional.

Caso o Participante não exerça as respectivas opções dentro do prazo de exercício, o Participante perderá o direito ao exercício de tais opções.

O valor justo médio das opções concedidas é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação das opções concedidas são:

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Plano de opção de compra de ações - stock Options--Continuação

- Preço da ação na data da outorga, neste caso sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- O preço do exercício definido contratualmente.
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- A volatilidade é baseada na própria volatilidade de negociação das ações do Grupo no mercado. O período escolhido é proporcional à expectativa de exercício das opções.
- Taxa de juros livres de risco (TJLR), projetada com base nos contratos futuros de DI1 (Depósitos Interfinanceiros de 1 Dia).
- Correção do preço de exercício pelo IPCA
- Lockup de 1 ano.
- Dividendos - não foi considerado impacto de dividendos uma vez que o contrato de outorga corrige o ganho do participante ao longo do período de carência.

A despesa reconhecida referente a serviços dos participantes recebidos durante o período está demonstrada na tabela abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Despesas de opções de compra de ações no período	4.507	2.554

A tabela a seguir apresenta o número (Nº) e média ponderada do preço de exercício (WAEP) e o movimento das opções de ações durante o período

	Consolidado		Consolidado	
	30/09/2025		31/12/2024	
	Nº	WAEP	Nº	WAEP
Saldo inicial	3.147	2,88	6.806	2,33
Contrato <i>Matching</i> no (período) exercício	1.600	-	-	-
Outorgas de opções no (período) exercício	2.121	5,27	-	-
Contrato <i>Matching</i> exercido no exercício	-	-	(850)	-
Contrato de opções exercidos no período	(1.405)	2,71	(2.809)	1,56
Saldo Final	5.463	3,01	3.147	2,88

Tanto o plano de opções quanto o plano de ações restritas serão liquidados exclusivamente em instrumentos patrimoniais.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita líquida

	Consolidado			
	1º de julho a 30 de setembro de 2025	1º de janeiro a 30 de setembro de 2025	1º de julho a 30 de setembro de 2024	1º de janeiro a 30 de setembro de 2024
Faturamento bruto	130.881	382.307	113.326	313.127
IPI sobre receita	(2.148)	(5.798)	(1.768)	(4.579)
Vendas brutas de produtos e serviços	128.733	376.509	111.558	308.548
Devoluções e cancelamentos	(1.690)	(4.796)	(1.860)	(4.185)
Ajuste a valor presente sobre as vendas	(5.627)	(15.865)	(3.428)	(9.849)
Impostos sobre vendas	(14.134)	(40.973)	(11.917)	(32.463)
Ajuste a valor presente dos impostos sobre vendas	547	1.548	331	955
Receita líquida	107.829	316.423	94.684	263.006

O valor referente a incentivos fiscais de ICMS reconhecidos na rubrica “impostos sobre vendas” no resultado do exercício findo em 30 de setembro de 2025 é R\$37.826 (R\$31.015 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Custo e despesa por natureza

O Grupo optou por apresentar a demonstração do resultado consolidado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Consolidado			
	1º de julho a 30 de setembro de 2025	1º de janeiro a 30 de setembro de 2025	1º de julho a 30 de setembro de 2024	1º de janeiro a 30 de setembro de 2024
Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo	(41.579)	(121.019)	(35.793)	(98.938)
Frete e armazenagens	(3.612)	(11.018)	(4.117)	(10.638)
Provisão para baixa de estoque obsoleto	(180)	(907)	(189)	(1.960)
Gastos com pessoal	(22.407)	(68.351)	(21.294)	(60.872)
Serviços prestados por terceiros	(12.957)	(33.635)	(9.842)	(29.121)
Impostos e taxas	(444)	(1.958)	(493)	(2.035)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(492)	(1.482)	(490)	(1.497)
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	(2.967)	(8.694)	(3.076)	(8.026)
Opções de compra de ações - <i>stock Options</i>	(1.620)	(4.507)	(699)	(2.554)
Participação no resultado	(2.412)	(7.270)	(1.246)	(5.250)
Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	(1.183)	(2.477)	(1.550)	(1.681)
Outras despesas (receitas), líquidas	(2.169)	(10.977)	(1.263)	(2.322)
	(92.022)	(272.295)	(80.052)	(224.894)
Classificado como				
Custo dos produtos vendidos	(48.754)	(143.122)	(42.187)	(119.259)
Despesas de vendas	(30.071)	(86.253)	(27.728)	(75.550)
Despesas gerais e administrativas	(10.735)	(31.003)	(8.948)	(29.484)
Outras despesas operacionais	(2.462)	(11.917)	(1.189)	(601)
	(92.022)	(272.295)	(80.052)	(224.894)

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Resultado financeiro

	Consolidado			
	1º de julho a 30 de setembro de 2025	1º de janeiro a 30 setembro de 2025	1º de julho a 30 de setembro de 2024	1º de janeiro a 30 setembro de 2024
Receitas (despesas) financeiras por natureza:				
Juros empréstimos e financiamentos	(3.168)	(9.749)	(4.648)	(10.962)
Receita de aplicações financeiras e depósitos vinculados	2.274	7.366	2.835	8.381
Ajuste a valor presente	5.176	13.529	3.272	9.668
Variação valor justo de derivativos	(4.290)	(18.367)	(344)	3.949
Variação cambial	1.806	6.967	(126)	(2.374)
Juros de mora	378	3.205	646	1.549
Descontos concedidos	(142)	(367)	(129)	(444)
Outras receitas (despesas) financeiras, líquidas	(389)	(762)	(1.431)	1.693
Resultado Financeiro	1.645	1.822	75	11.460
Classificadas como:				
Receitas financeiras	11.087	29.949	8.647	24.850
Despesas financeiras	(9.442)	(28.127)	(8.572)	(13.390)

20. Transações com partes relacionadas

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui diretores e gerentes. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços de empregados está apresentada a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
Salários e encargos dos gerentes	6.880	6.114
Remuneração e encargos da diretoria	4.497	4.852
Participações no lucro e opções em ações	9.220	5.069
	20.597	16.035

b) Operações realizadas entre empresas controladas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 a TASA vendeu produtos para a SCS 2 no montante de R\$37.190 (R\$30.761 em 30 de setembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, a TASA apresenta saldo de contas a receber da SCS 2 por fornecimento de mercadoria no valor de R\$73.416 (R\$35.056 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Transações com partes relacionadas--Continuação

20.1. Controladora

Exceto pelo valor de outras contas a pagar à suas controladas registrado em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$87.943 (R\$69.271 em 31 de dezembro de 2024), não existe qualquer outro valor de transações com partes relacionadas.

Em 21 de janeiro de 2025 foram deliberados um total de R\$22.000 de dividendos a distribuir pela controlada TASA, pago integralmente em 2025, sendo desse montante, R\$11.258 provisionado como dividendos mínimos obrigatórios em 31 de dezembro de 2024.

21. Instrumentos financeiros derivativos

a) Mercado futuro de dólar (*forward*) e *swap* cambial CDI X USD

O Grupo, com o objetivo de reduzir sua potencial exposição a oscilações na taxa de câmbio R\$/US\$ utilizada para liquidação de suas importações, contrata operações de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar e swap cambial CDI X USD BRL.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo circulante ou não circulante e a contrapartida é registrada na demonstração de resultado nas rubricas de "Receitas e/ou despesas financeiras". Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos estão classificados como nível 2.

É importante ressaltar que a utilização de derivativos cambiais se restringe tão somente à proteção do valor contratado e estimado de compras de fornecedores estrangeiros nos nove meses subsequentes e de empréstimos captados em moeda estrangeira.

Qualquer variação na cotação do US\$ que vier a causar perda nos investimentos derivativos tende a ser compensado por ganho na liquidação dos câmbios relacionados a compras de fornecedores estrangeiros.

Os valores de referência (*notional*) dos contratos de mercado futuro de dólar em aberto em 30 de setembro de 2025 corresponde a R\$51.335 equivalentes a US\$9.100 (R\$67.456, equivalente a US\$10.937 em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, o efeito no resultado do exercício das operações em 30 de setembro de 2025 correspondeu R\$2.865 (R\$596 em 30 de setembro de 2024). O risco provável para fins de análise de sensibilidade tem como referência a cotação do dólar em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

b) Análise de sensibilidade

		30 de setembro de 2025					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	-	(2.865)	51.335	Desvalorização do US\$	(2.936)	(15.036)	(27.136)
Swap em reais – CDI	-	(3.078)	66.656	Aumento da taxa interna de juros	66.656	70;796	75.056
		31 de dezembro de 2024					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	5.166	-	67.456	Desvalorização do US\$	269	(16.662)	(33.593)
Swap em reais - CDI	2.417	-	67.475	Aumento da taxa interna de juros	67.475	71.464	75.618

No cenário provável é considerada a taxa de fechamento de câmbio do último dia do mês de encerramento do exercício.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

22.1. Fatores de risco financeiro

O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

a) Risco de mercado

i) *Risco cambial*

O risco associado decorre da flutuação da taxa de câmbio do período compreendido entre a data da compra (encomenda) e a data de liquidação. As importações são integralmente liquidadas num período máximo de 365 dias entre a data de embarque e a data de liquidação do contrato de câmbio.

Para se proteger dessas oscilações, o Grupo se utiliza de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar a fim de travar o câmbio para parte de suas compras, se protegendo, dessa forma, das oscilações cambiais. O Grupo não aplica contabilidade de *hedge*.

ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Os ativos do Grupo que estão sujeitos a taxas de juros fixas são representados pelos saldos de contas a receber de clientes que possuem características de financiamentos, mensurados a valor justo por meio do resultado, e as aplicações financeiras que são remuneradas com taxas variáveis de juros com base na variação da taxa de certificado de depósito interbancário.

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo, vinculados às taxas variáveis de juros, especificamente à taxa média diária dos depósitos interbancários (DI). A política do Grupo tem sido em manter os empréstimos em taxas variáveis de juros.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeira--Continuação

ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros--Continuação

A Administração do Grupo considera que o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) é uma taxa livremente praticada no mercado, e por isso, todos os agentes estão, de alguma forma direta ou indiretamente, sujeitos à ela. A Administração não considera o risco de taxa de juros crítico em suas operações.

b) Risco de crédito

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de posição, bem como criteriosa análise de crédito com base em dados internos do histórico do cliente e fontes externas de consultas, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração monitora as suas projeções de recebimentos e pagamentos diários, a fim de evitar descasamentos imprevistos.

Para gerenciar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Technos e os passivos financeiros derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

ii) Risco por liquidez--Continuação

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois Anos	Entre dois e cinco Anos	Acima de cinco Anos
Em 30 de setembro de 2025				
Empréstimos e financiamentos	45.985	25.633	20.751	-
Salários e encargos sociais	16.889	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	57.848	-	-	-
Passivo de arrendamento	542	1.372	357	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos e financiamentos	61.800	30.662	27.827	5.210
Salários e encargos sociais	13.115	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	72.371	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.690	1.249	896	-

22.2. Gestão do capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo monitora o capital com base em índices de alavancagem financeira. Um desses índices é a proporção entre dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado e incluindo também valores a pagar por aquisição de participação de não controladores), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O patrimônio líquido corresponde ao valor constante do balanço ao final do exercício.

Em 30 de setembro de 2025 a dívida líquida do Grupo monta R\$20.890 e corresponde a 4,8% do patrimônio líquido (31 de dezembro de 2024 o caixa e equivalentes de caixa líquidos de empréstimos montava R\$12.150, equivalente a 3,0% do patrimônio líquido).

O capital não é administrado no nível da Controladora, somente no nível consolidado.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro --Continuação

22.3. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros da Companhia não possuem variação significativa para os seus valores justos. O valor justo dos ativos e passivos são determinados e classificados conforme apresentado abaixo:

- Nível 3 - O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas do Grupo. A análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM está apresentada na nota explicativa 22.
- Nível 2 - As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado.
- Nível 1 - Caixa e equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores, adiantamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

22.4. Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou provisionados (*impaired*) pode ser avaliada mediante referência às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Clientes nacionais	176.419	178.437
Clientes regionais e locais (Magazines)	12.038	10.371
Outros	851	1.378
Total de contas a receber de clientes	189.309	190.186
Conta corrente e depósitos bancários e depósitos vinculados (a)		
AAA	68.934	118.546
	68.934	118.546

(a) Classificação extraída através do relatório da agência classificadora Fitch Ratings Brasil Ltda. O Grupo somente utiliza instituições financeiras com rating de AAA para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 22).

- Clientes nacionais - clientes de abrangência nacional, na maioria das vezes com grandes redes de pontos de venda atendendo o território nacional sem histórico de perda.
- Clientes regionais e locais - clientes de abrangência regional ou local, com um ou alguns pontos de venda concentrados na mesma região com eventuais históricos de atraso e baixos níveis de perda.
- Outros - clientes *giftline* e outros que não possuem histórico de relacionamento recorrente com o Grupo e não têm como atividade fim a comercialização de relógios.

O Grupo efetua a análise de crédito com base principalmente, no histórico de pagamentos do cliente. O limite de crédito é determinado de forma individual, e leva em consideração a sua capacidade financeira, o histórico de pagamento e o volume de compras efetuadas nos últimos 12 meses. Para os clientes novos, o Grupo recorre à consulta de histórico de crédito junto às agências de avaliação de crédito (SERASA, SPC, entre outras).

Para os clientes adimplentes, desde que respeitados os limites de crédito, as vendas são efetuadas automaticamente. Para os clientes que já figuraram como inadimplentes, a autorização das vendas é feita manualmente com base em análise individual, até que o histórico de crédito seja restabelecido. Nenhum dos ativos financeiros adimplentes foi descontado no último exercício.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Seguros

Em 30 de setembro de 2025, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$55.300, para danos materiais, R\$51.500 para danos corporais, R\$515 para morte, R\$515 para invalidez, R\$515 para danos morais, R\$17.400 para responsabilidade civil e profissional, R\$70.903 para lucros cessantes e R\$10.000 de riscos cibernéticos.

O Grupo também utiliza seguro sem cobertura fixa que é acionado ao longo do trânsito de mercadoria importada.

24. Eventos Subsequentes

Em 10 de novembro de 2025, o Conselho da Administração aprovou o cancelamento de 500.000 ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Technos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findo naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais individuais e consolidadas acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, laboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

Bruno Franco Bianchi
CRC-RJ-112137/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Ferreira Pires - Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Pires Denne - Diretor Financeira e de Relações com Investidores