

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	24
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	72
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.809.277.645
Preferenciais	0
Total	4.809.277.645
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.623.933	6.711.166
1.01	Ativo Circulante	2.682.895	2.579.278
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.807	9.812
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.611	9.558
1.01.01.02	Meios de pagamento	196	254
1.01.02	Aplicações Financeiras	247.639	457.957
1.01.03	Contas a Receber	1.067.538	1.033.753
1.01.03.01	Clientes	793.353	870.630
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	274.185	163.123
1.01.04	Estoques	1.215.488	941.333
1.01.06	Tributos a Recuperar	96.416	98.182
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	96.416	98.182
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	92.705	82.537
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	3.711	15.645
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.007	38.241
1.01.08.03	Outros	49.007	38.241
1.02	Ativo Não Circulante	3.941.038	4.131.888
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	595.649	540.430
1.02.01.04	Contas a Receber	9.007	324
1.02.01.04.02	Outros ativos	9.007	324
1.02.01.07	Tributos Diferidos	285.070	277.838
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	285.070	277.838
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	301.572	262.268
1.02.01.10.03	Adiantamento para futuro aumento de capital	2.190	2.206
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	182.725	150.929
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	109.370	102.264
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a compensar	7.287	6.869
1.02.02	Investimentos	1.636.705	1.855.414
1.02.02.01	Participações Societárias	1.636.705	1.855.414
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.636.705	1.855.414
1.02.03	Imobilizado	1.494.773	1.502.173
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	479.041	426.143
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.011.696	1.075.066
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.036	964
1.02.04	Intangível	213.911	233.871
1.02.04.01	Intangíveis	213.911	233.871
1.02.04.01.02	Intangíveis	213.911	233.871

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.623.933	6.711.166
2.01	Passivo Circulante	1.826.586	2.065.440
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	174.693	208.833
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	174.693	208.833
2.01.02	Fornecedores	857.586	869.077
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	813.067	833.455
2.01.02.01.01	Fornecedores - risco sacado	45.820	52.217
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	767.247	781.238
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	44.519	35.622
2.01.03	Obrigações Fiscais	204.046	218.274
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	33.758	54.939
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.201	0
2.01.03.01.02	Parcelamentos de tributos	19.004	12.039
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	8.553	42.900
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	169.314	161.421
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	974	1.914
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	400.810	484.200
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	22.586	741
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	22.586	741
2.01.04.02	Debêntures	189.808	278.451
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	188.416	205.008
2.01.05	Outras Obrigações	53.069	152.144
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.708	2.429
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	3.708	2.429
2.01.05.02	Outros	49.361	149.715
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	49.361	149.715
2.01.06	Provisões	136.382	132.912
2.01.06.02	Outras Provisões	136.382	132.912
2.01.06.02.04	Outros passivos	52.838	47.124
2.01.06.02.05	Outras contas a pagar	83.544	85.788
2.02	Passivo Não Circulante	1.427.211	1.583.375
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.269.449	1.434.036
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	43.702	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	43.702	0
2.02.01.02	Debêntures	166.483	332.807
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.059.264	1.101.229
2.02.02	Outras Obrigações	66.659	61.567
2.02.02.02	Outros	66.659	61.567
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	52.973	61.567
2.02.02.02.05	Outros	13.686	0
2.02.04	Provisões	91.103	87.772
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	91.103	87.772
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	47.845	43.519
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	23.767	19.443
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	19.491	24.810

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	3.370.136	3.062.351
2.03.01	Capital Social Realizado	2.229.971	2.229.971
2.03.02	Reservas de Capital	28.126	28.635
2.03.02.04	Opções Outorgadas	28.126	28.635
2.03.04	Reservas de Lucros	731.940	735.146
2.03.04.01	Reserva Legal	63.871	63.871
2.03.04.02	Reserva Estatutária	445.940	445.940
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	222.129	222.129
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	3.206
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	413.207	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-33.108	68.599

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.853.700	4.891.545	1.487.588	4.169.589
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.316.643	-3.453.419	-1.058.890	-2.994.118
3.03	Resultado Bruto	537.057	1.438.126	428.698	1.175.471
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-291.217	-893.916	-271.768	-703.235
3.04.01	Despesas com Vendas	-332.767	-929.125	-285.177	-816.837
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-74.502	-256.603	-83.764	-277.051
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-115	-885	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.590	-1.510	14.364	49.207
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	117.757	294.207	82.809	341.446
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	245.840	544.210	156.930	472.236
3.06	Resultado Financeiro	-44.930	-132.034	-25.541	-74.315
3.06.01	Receitas Financeiras	10.150	35.845	34.317	47.429
3.06.02	Despesas Financeiras	-55.080	-167.879	-59.858	-121.744
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	200.910	412.176	131.389	397.921
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.415	1.031	0	0
3.08.01	Corrente	-6.201	-6.201	0	0
3.08.02	Diferido	786	7.232	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	195.495	413.207	131.389	397.921
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	195.495	413.207	131.389	397.921

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	195.495	413.207	131.389	397.921
4.02	Outros Resultados Abrangentes	18.575	-101.707	-32.716	46.068
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa de controlada	12.338	-186.888	-49.571	69.799
4.02.02	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	-4.195	63.542	16.855	-23.731
4.02.03	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	15.807	32.787	0	0
4.02.04	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	-5.375	-11.148	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	214.070	311.500	98.673	443.989

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	57.224	253.611
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	563.729	380.456
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	412.176	397.921
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	113.756	106.968
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	136.139	127.253
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos	281	1.320
6.01.01.05	Juros sobre debêntures	53.914	69.493
6.01.01.07	Juros sobre parcelamentos de tributos	9.252	2.286
6.01.01.08	Juros sobre pagamentos em atraso	265	1.178
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	885	0
6.01.01.10	Juros sobre atraso de impostos	278	687
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	-294.207	-341.446
6.01.01.12	Remuneração baseada em ações	-509	3.525
6.01.01.13	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	5.183	0
6.01.01.14	Resultado da baixa residual arrendamentos	-2.912	-1.591
6.01.01.15	Provisão para obsolescência do estoque	20.710	24.350
6.01.01.16	Juros de arrendamento mercantil	86.986	73.091
6.01.01.17	Descontos sobre arrendamentos	0	-1.108
6.01.01.18	Constituição líquida de provisão para riscos administrativos e judiciais	21.532	-83.471
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-463.899	-74.491
6.01.02.01	Contas a receber	-34.670	309.294
6.01.02.02	Estoques	-294.865	-152.573
6.01.02.04	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	4.597	21.845
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-31.796	-16.110
6.01.02.06	Outros ativos	-19.454	-1.229
6.01.02.07	Fornecedores	-8.855	-338.935
6.01.02.08	Fornecedores - risco sacado	-6.397	-13.177
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-27.672	-5.909
6.01.02.10	Parcelamentos de tributos	-10.881	56.388
6.01.02.12	Contingências pagas	-18.201	-13.925
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-34.140	42.333
6.01.02.14	Outras contas a pagar	12.721	30.120
6.01.02.16	Outros passivos	5.714	7.387
6.01.03	Outros	-42.606	-52.354
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-151.453	-79.362
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-110.944	-38.713
6.02.02	Adições no intangível	-40.509	-40.649
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-119.094	-205.847
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	68.083	0
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-269.092	-181.378
6.03.04	Arrendamentos pagos	-215.400	-198.055
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-2.712	-4.050
6.03.07	Juros sobre capital próprio recebido	58.682	45.578
6.03.09	Dividendos pagos	-103.560	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.10	Dívidendos recebidos	344.905	132.058
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-213.323	-31.598
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	467.769	326.343
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	254.446	294.745

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-509	-3.206	0	0	-3.715
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.206	0	0	-3.206
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	-509	0	0	0	-509
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	413.207	-101.707	311.500
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	413.207	0	413.207
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-101.707	-101.707
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-186.888	-186.888
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	63.542	63.542
5.05.02.08	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	32.787	32.787
5.05.02.09	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	-11.148	-11.148
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	28.126	731.940	413.207	-33.108	3.370.136

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	16.895	336.545	0	-26.958	2.556.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	16.895	336.545	0	-26.958	2.556.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8.340	0	0	0	8.340
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	8.340	0	0	0	8.340
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	397.921	46.067	443.988
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	397.921	0	397.921
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	46.067	46.067
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	69.799	69.799
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-23.732	-23.732
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	25.235	336.545	397.921	19.109	3.008.781

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	6.093.573	5.186.044
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.092.664	5.149.275
7.01.02	Outras Receitas	1.794	36.769
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-885	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.915.501	-2.550.820
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.535.691	-2.194.803
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-333.176	-313.575
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-46.634	-42.442
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.178.072	2.635.224
7.04	Retenções	-252.551	-234.854
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-252.551	-234.854
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.925.521	2.400.370
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	330.052	388.875
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	294.207	341.446
7.06.02	Receitas Financeiras	35.845	47.429
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.255.573	2.789.245
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.255.573	2.789.245
7.08.01	Pessoal	415.526	374.623
7.08.01.01	Remuneração Direta	272.629	244.190
7.08.01.02	Benefícios	115.694	107.420
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.203	23.013
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.107.131	1.766.339
7.08.02.01	Federais	841.935	724.873
7.08.02.02	Estaduais	1.246.565	1.023.045
7.08.02.03	Municipais	18.631	18.421
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	319.709	250.362
7.08.03.01	Juros	110.396	49.538
7.08.03.02	Aluguéis	55.739	55.450
7.08.03.03	Outras	153.574	145.374
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	413.207	397.921
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	413.207	397.921

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	9.573.723	8.922.504
1.01	Ativo Circulante	5.454.473	5.161.376
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	40.037	80.261
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.217	35.305
1.01.01.02	Meios de pagamento	26.820	44.956
1.01.02	Aplicações Financeiras	621.694	865.117
1.01.03	Contas a Receber	1.772.165	1.726.262
1.01.03.01	Clientes	1.318.954	1.596.883
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	453.211	129.379
1.01.04	Estoques	2.628.255	1.958.375
1.01.06	Tributos a Recuperar	218.480	227.540
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	218.480	227.540
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	213.510	197.064
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	4.970	30.476
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	173.842	303.821
1.01.08.03	Outros	173.842	303.821
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	9.282	165.816
1.01.08.03.02	Outros	160.922	137.760
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	73	245
1.01.08.03.04	Ativo Mantido para venda	3.565	0
1.02	Ativo Não Circulante	4.119.250	3.761.128
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.492.251	1.282.809
1.02.01.04	Contas a Receber	59.007	324
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	59.007	324
1.02.01.07	Tributos Diferidos	585.775	546.892
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	585.775	546.892
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	847.469	735.593
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	726.556	611.063
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	113.595	117.630
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a compensar	7.318	6.900
1.02.02	Investimentos	185.845	43.523
1.02.02.01	Participações Societárias	185.845	43.523
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	185.845	43.523
1.02.03	Imobilizado	1.981.469	1.971.402
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	687.005	629.519
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.287.971	1.340.879
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	6.493	1.004
1.02.04	Intangível	459.685	463.394
1.02.04.01	Intangíveis	459.685	463.394
1.02.04.01.02	Intangíveis	459.685	463.394

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	9.573.723	8.922.504
2.01	Passivo Circulante	3.514.448	3.242.779
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	214.370	252.156
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	214.370	252.156
2.01.02	Fornecedores	1.411.426	1.172.800
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	722.372	959.147
2.01.02.01.01	Fornecedores - risco sacado	45.820	52.217
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	676.552	906.930
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	689.054	213.653
2.01.03	Obrigações Fiscais	717.275	662.641
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	79.461	106.657
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.684	2.589
2.01.03.01.02	Parcelamentos de tributos	60.441	41.686
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	12.336	62.382
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	635.447	552.711
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.367	3.273
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	661.834	695.635
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	71.612	49.405
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	71.612	49.405
2.01.04.02	Debêntures	366.308	409.190
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	223.914	237.040
2.01.05	Outras Obrigações	255.599	156.321
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.140	6.033
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	5.140	6.033
2.01.05.02	Outros	250.459	150.288
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	49.361	149.715
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	201.098	573
2.01.06	Provisões	253.944	303.226
2.01.06.02	Outras Provisões	253.944	303.226
2.01.06.02.04	Outros passivos	98.332	101.502
2.01.06.02.05	Outras contas a pagar	155.612	201.724
2.02	Passivo Não Circulante	2.689.139	2.617.374
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.282.541	2.201.725
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	130.399	123.385
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	130.399	123.385
2.02.01.02	Debêntures	813.386	710.388
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.338.756	1.367.952
2.02.02	Outras Obrigações	256.496	273.657
2.02.02.02	Outros	256.496	273.657
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	178.843	197.885
2.02.02.02.05	Outros passivos LP	77.653	75.772
2.02.03	Tributos Diferidos	13.105	12.046
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.105	12.046
2.02.04	Provisões	136.997	129.946
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	136.997	129.946

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	89.982	82.649
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	26.119	21.525
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	20.896	25.772
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.370.136	3.062.351
2.03.01	Capital Social Realizado	2.229.971	2.229.971
2.03.02	Reservas de Capital	28.126	28.635
2.03.02.04	Opções Outorgadas	28.126	28.635
2.03.04	Reservas de Lucros	731.940	735.146
2.03.04.01	Reserva Legal	63.871	63.871
2.03.04.02	Reserva Estatutária	445.940	445.940
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	222.129	222.129
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	3.206
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	413.207	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-33.108	68.599

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.167.287	8.133.811	2.369.218	6.671.574
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.152.641	-5.361.461	-1.511.843	-4.281.935
3.03	Resultado Bruto	1.014.646	2.772.350	857.375	2.389.639
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-747.092	-2.142.223	-686.966	-1.970.781
3.04.01	Despesas com Vendas	-596.904	-1.690.716	-545.920	-1.558.862
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-154.187	-460.710	-151.553	-440.924
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	295	-2.725	215	705
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.238	12.886	9.913	27.751
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-534	-958	379	549
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	267.554	630.127	170.409	418.858
3.06	Resultado Financeiro	-72.915	-195.735	-48.078	2.897
3.06.01	Receitas Financeiras	96.060	186.622	60.841	137.715
3.06.02	Despesas Financeiras	-168.975	-382.357	-108.919	-134.818
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	194.639	434.392	122.331	421.755
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	856	-21.185	9.058	-23.834
3.08.01	Corrente	-6.319	-6.351	0	1.414
3.08.02	Diferido	7.175	-14.834	9.058	-25.248
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	195.495	413.207	131.389	397.921
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	195.495	413.207	131.389	397.921
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,09	0	0,08
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0,09	0	0,08

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	195.495	413.207	131.389	397.921
4.02	Outros Resultados Abrangentes	18.575	-101.707	-32.716	46.068
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	12.338	-186.888	-49.571	69.799
4.02.02	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	-4.195	63.542	16.855	-23.731
4.02.03	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	15.807	32.787	0	0
4.02.04	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	-5.375	-11.148	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	214.070	311.500	98.673	443.989

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	363.945	638.776
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.090.383	628.405
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	434.392	421.755
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	169.710	150.801
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	163.651	153.747
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos	19.400	20.969
6.01.01.05	Juros sobre debêntures	118.487	117.085
6.01.01.07	Juros sobre parcelamentos de tributos	17.972	8.054
6.01.01.08	Juros sobre pagamentos em atraso	416	1.293
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	2.725	-705
6.01.01.10	Juros sobre atraso de impostos	482	1.500
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	958	-549
6.01.01.12	Remuneração baseada em ações	-509	8.340
6.01.01.13	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	5.932	158
6.01.01.14	Resultado da baixa residual arrendamentos	-7.326	-1.592
6.01.01.15	Provisão para obsolescência do estoque	29.190	41.194
6.01.01.16	Juros de arrendamento mercantil	107.767	90.083
6.01.01.17	Descontos sobre arrendamentos	0	-1.108
6.01.01.18	Constituição líquida de provisão para riscos administrativos e judiciais	27.136	-382.620
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-621.598	131.631
6.01.02.01	Contas a receber	-48.628	486.500
6.01.02.02	Estoques	-699.070	-235.698
6.01.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	-30.354	1.660
6.01.02.04	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	12.677	147.906
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-115.493	-95.443
6.01.02.06	Outros ativos	-81.847	-47.069
6.01.02.07	Fornecedores	240.374	-283.480
6.01.02.08	Fornecedores - risco sacado	-6.397	-13.177
6.01.02.09	Obrigações tributárias	31.039	72.225
6.01.02.10	Parcelamentos de tributos	-18.259	137.630
6.01.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	200.525	-87.804
6.01.02.12	Contingências pagas	-20.085	-20.294
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-37.786	56.989
6.01.02.14	Outras contas a pagar	-33.319	-1.260
6.01.02.16	Outros passivos	-14.975	12.946
6.01.03	Outros	-104.840	-121.260
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-344.560	-151.300
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-137.770	-66.290
6.02.02	Adições no intangível	-92.905	-85.010
6.02.04	Recompra de Ações	-113.885	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-303.032	-647.984
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	68.083	0
6.03.02	Emissão de debêntures	496.037	298.008
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-510.086	-563.154

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.04	Arrendamentos pagos	-253.506	-233.918
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	0	-1.400
6.03.09	Dividendos pagos	-103.560	-147.520
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-283.647	-160.508
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	945.378	873.402
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	661.731	712.894

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351	0	3.062.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351	0	3.062.351
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-509	-3.206	0	0	-3.715	0	-3.715
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.206	0	0	-3.206	0	-3.206
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	-509	0	0	0	-509	0	-509
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	413.207	-101.707	311.500	0	311.500
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	413.207	0	413.207	0	413.207
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-101.707	-101.707	0	-101.707
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-186.888	-186.888	0	-186.888
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	63.542	63.542	0	63.542
5.05.02.08	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	32.787	32.787	0	32.787
5.05.02.09	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	-11.148	-11.148	0	-11.148
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	28.126	731.940	413.207	-33.108	3.370.136	0	3.370.136

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	16.895	336.545	0	-26.958	2.556.453	0	2.556.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	16.895	336.545	0	-26.958	2.556.453	0	2.556.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8.340	0	0	0	8.340	0	8.340
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	8.340	0	0	0	8.340	0	8.340
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	397.921	46.067	443.988	0	443.988
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	397.921	0	397.921	0	397.921
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	46.067	46.067	0	46.067
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	69.799	69.799	0	69.799
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-23.732	-23.732	0	-23.732
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	25.235	336.545	397.921	19.109	3.008.781	0	3.008.781

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	10.068.856	8.366.598
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	10.056.744	8.312.576
7.01.02	Outras Receitas	14.838	53.317
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.726	705
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.953.129	-4.131.749
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.945.847	-3.142.346
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-952.370	-932.566
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-54.912	-56.837
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.115.727	4.234.849
7.04	Retenções	-335.675	-304.918
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-335.675	-304.918
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.780.052	3.929.931
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	185.664	138.264
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-958	549
7.06.02	Receitas Financeiras	186.622	137.715
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.965.716	4.068.195
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.965.716	4.068.195
7.08.01	Pessoal	615.453	564.536
7.08.01.01	Remuneração Direta	390.846	353.256
7.08.01.02	Benefícios	186.478	178.580
7.08.01.03	F.G.T.S.	38.129	32.700
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.320.081	2.787.710
7.08.02.01	Federais	1.319.665	1.114.205
7.08.02.02	Estaduais	1.976.363	1.649.660
7.08.02.03	Municipais	24.053	23.845
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	616.975	318.028
7.08.03.01	Juros	158.703	-35.931
7.08.03.02	Aluguéis	89.392	91.239
7.08.03.03	Outras	368.880	262.720
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	413.207	397.921
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	413.207	397.921

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE OS RESULTADOS

O terceiro trimestre de 2025 foi marcado por um período de transição, no qual seguimos disciplinados na execução do ciclo estratégico e na continuidade dos investimentos iniciados no trimestre anterior, confiantes no retorno desses investimentos no curto e no médio prazo e na consequente geração de valor.

Os primeiros efeitos da execução das iniciativas estratégicas já se refletem nos resultados do trimestre. Na Centauro, destaque do período, apresentou crescimento sustentado majoritariamente pelo aumento de unidades vendidas.

O foco em um atendimento mais técnico e personalizado, aliado a um sortimento mais amplo e assertivo, impulsionou a performance das lojas físicas. Na categoria de calçados, que responde em média por cerca de 50% do faturamento da Centauro, as vendas nas mesmas lojas (SSS) cresceram, acompanhadas do aumento na taxa de conversão, com destaque para o crescimento da linha de alta performance. O resultado evidencia a efetividade da adição de novos atletas (vendedores), cuja expertise na categoria de calçados elevou a captura de demanda.

Após o reforço da equipe de vendas realizado em abril, a Centauro concentra esforços na formação e capacitação contínua dos novos vendedores, ajustando o dimensionamento conforme o potencial de cada loja. Ainda assim, existe espaço para reforçar o time, priorizando praças e lojas de maior tração, com o objetivo de capturar a demanda do 4T25.

Refletindo essa performance, a Centauro registrou o maior Dia dos Pais de sua história, com resultados que alcançaram patamares tradicionalmente vistos no Natal (maior evento de vendas do ano).

Desde o primeiro trimestre do ano, reforçamos a estrutura comercial com diretores dedicados por categoria (calçados, futebol, vestuário e complementares), elevando a disciplina de sortimento, a curadoria de mix e a eficiência de distribuição. Esse modelo de governança vem se refletindo nos resultados: na comparação com o 3T24, as categorias complementares, que também cancelam o posicionamento da Centauro como loja multiesportes e multimarcas, aceleraram - vestuário de basquete, rackets, aquáticos e alimentos - confirmando a eficácia do reforço comercial.

A frente de marcas próprias permanece como pilar estratégico, com crescimento em todas as marcas. Responsável por cerca de 60% do portfólio de marcas próprias da Centauro, a Oxer foi o destaque do trimestre. No período, a marca estreou na categoria de calçados com seus primeiros modelos de tênis. Em setembro, o desempenho dos novos produtos superou as expectativas, ampliando o portfólio de produtos e reforçando o posicionamento da Oxer como marca esportiva completa, com presença relevante nas principais categorias. Além disso, as vendas dos produtos licenciados da marca Asics também expandiram.

Embora os investimentos mais relevantes estejam direcionados às lojas físicas, o canal digital acompanhou a boa performance, apoiado por um sortimento mais assertivo. No trimestre, o crescimento da categoria de calçados no online reflete a revisão de mix e profundidade. Adicionalmente, avançamos nos três pilares estratégicos – multicanalidade, experiência de compra e plataforma tecnológica. Em multicanalidade, a maioria das trocas de pedidos 3P realizados no e-commerce já ocorrem em lojas físicas e, mais da metade é convertida em produtos 1P. A Centauro também iniciou um projeto-piloto de integração das operações 3P às

Comentário do Desempenho

lojas físicas, oferecendo retirada nas lojas para as compras realizadas no site quando a Nike atua como seller. No pilar de plataforma tecnológica, ampliou as opções de meio de pagamento, disponibilizando Apple Pay e Google Pay no aplicativo da Centauro, aprimorando a experiência de compra no digital.

Por fim, a Centauro manteve a trajetória de melhoria na gestão de estoques, com evolução consistente trimestre a trimestre, resultando em redução do estoque de coleções passadas. Essa redução evidencia a maior assertividade do sortimento nas lojas e no digital – indicador claro de melhor acurácia de demanda, disciplina de compras e giro mais saudável.

Em relação às aberturas e reformas, no 3T25 entregamos projetos. A Centauro deu início à estratégia de modernização da rede e abriu duas novas lojas no período. Em agosto, reforçou a presença em Belo Horizonte com a loja do Shopping Cidade, que passou por troca de ponto e ampliação de área; e em setembro, concluiu três iniciativas focadas na experiência do cliente, com duas novas lojas G6 – modelo mais moderno, que prioriza uma jornada fluida e interativa – em São José do Rio Preto (SP) e Caruaru (PE), além do primeiro Refit, uma revitalização realizada com a operação em funcionamento para incorporar elementos do novo conceito de loja, finalizada no Partage Santana Shopping, em São Paulo.

Por fim, reforçamos nosso compromisso com a execução do ciclo estratégico em curso, com foco no crescimento. Os primeiros efeitos já são visíveis e, com a maturação das iniciativas, esperamos evolução operacional e de rentabilidade. Seguimos trabalhando para gerar valor sustentável para acionistas, colaboradores, clientes e parceiros.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

(Em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima domiciliada no Brasil com sede no Estado e cidade de São Paulo. A SBF Comércio é controlada pela Grupo SBF S.A. ("Grupo SBF"). O Grupo possui suas ações negociadas no Novo Mercado, segmento especial de negociação de ações da B3, disciplinado pelo Regulamento do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "SBFG3".

As informações trimestrais da SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025, compreendem a Controladora SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. e suas controladas, denominadas em conjunto ("Consolidado").

A SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. e suas controladas diretas, individualmente ou em conjunto, tem como principais atividades: o comércio de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, vestuários, entretenimento em geral, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a distribuição e a importação de qualquer tipo de calçado, vestuário, malas, acessórios e equipamentos esportivos, bem como qualquer outro item de moda esportiva ou informal, da marca "Nike", a produção audiovisual e a produção de filmes para publicidade.

A emissão dessas informações trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2025.

As controladas e coligada da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão apresentadas abaixo:

Controladas e coligada	Participação societária				Atividade
	Direta		Indireta		
	2025	2024	2025	2024	
Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda. ("Lione")	100%	100%	-	-	Comércio esportivo
FitDance Entretenimento Ltda. ("FitDance")	100%	100%	-	-	Produção de filmes para publicidade
Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda. ("Fisia")	100%	100%	-	-	Comércio atacadista e varejista
X3M Entretenimento S.A. ("X3M") (a)	-	-	30%	30%	Produção de eventos esportivos

(a) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia avaliou a alienação de sua coligada X3M como altamente provável e, por este motivo, passou a apresentar a participação na referida coligada na rubrica "Ativo mantido para venda". Como evento subsequente à emissão dessas demonstrações financeiras trimestrais, foi realizado o desinvestimento na operação da X3M (Nota 32).

As principais informações sobre cada uma das controladas que compõem as demonstrações informações trimestrais consolidadas da Companhia estão apresentadas na Nota 12.

As políticas contábeis materiais foram aplicadas de maneira consistente pelas empresas consolidadas.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade ao CPC 21 e IAS 34

As informações trimestrais individuais (Controladora) e consolidadas (Consolidado) para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foram preparadas conforme o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

As práticas e políticas contábeis materiais (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e divulgação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, são aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais auditadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 17 de março de 2025. Portanto, estas informações trimestrais devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas da Companhia, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota 2.4 principais políticas contábeis materiais.

2.2 Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos

Em 2025, a Companhia avaliou as emendas aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2025. As principais alterações são:

a) Alteração ao IAS 21 – Falta de conversibilidade: em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

A adoção dessa norma não resultou em impactos relevantes nas informações trimestrais individuais e consolidadas da SBF Comércio.

3. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

3.1 Considerações gerais e políticas contábeis

As informações referentes às considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, na Nota 5.1, e não sofreram alterações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025. As atividades da Companhia a expõe a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), de crédito e de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A Companhia não opera instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

a) Riscos de mercado

Riscos de mercado refletem os riscos de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue como resultado de mudanças em preços de mercado, incluindo risco cambial, risco de taxa de juros e outros riscos de preço. Nesse sentido, a Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios, envolvendo principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

a.1) Risco de moeda

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia, preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo, por sua controlada Fisca. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não havia nenhum empréstimo, financiamento ou debênture em moeda estrangeira destinado a importação em aberto.

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo por sua controlada Fisca, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	30/09/2025	31/12/2024
Derivativos operacionais - Notional (NDF)	(1.546.548)	(1.306.684)

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificados como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de “Outros resultados abrangentes”. Em 30 de setembro de 2025, a perda, líquida de impostos, foi de R\$ 54.747 (ganho de R\$ 68.599 em 31 de dezembro de 2024). O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado. Para os períodos findos em 30 de

Notas Explicativas

setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Vencimentos	Instrumento de hedge		Valor justo	Operação	Objeto de hedge	
	Moeda	Notional			Vencimentos estimados	
19/11/2025 até 19/11/2026	BRL	(1.546.548)	(191.816)	NDF	19/11/2025 até 19/11/2026	
Total consolidado		(1.546.548)	(191.816)			

Valor justo

No quadro abaixo apresentamos a abertura dos derivativos em aberto mantidos pela Companhia, através de sua controlada Fisla, em 30 de setembro de 2025, sendo que todos possuem a finalidade de proteção à variação nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco do impacto da variação cambial sobre os passivos oriundos das compras de mercadorias de terceiros.

Consolidado					
Derivativo	Valor Principal	Posição comprada ou vendida	Valor Justo	Prazo máximo de vencimento	Contraparte
NDF	(82.237)	Comprada	(3.852)	19/11/2026	ABC
NDF	(33.635)	Comprada	(7.149)	19/11/2026	Banco do Brasil
NDF	(518.741)	Comprada	(58.593)	20/08/2026	Bradesco
NDF	(142.064)	Comprada	(9.752)	20/08/2026	BTG
NDF	(131.330)	Comprada	(23.269)	21/01/2026	HSBC Brasil
NDF	(874.829)	Comprada	(74.833)	19/11/2026	Santander
NDF	(143.170)	Comprada	(23.650)	21/01/2026	Votorantim
NDF	20.447	Vendida	1.151	21/01/2026	ABC
NDF	105.195	Vendida	2.487	20/08/2026	Bradesco
NDF	21.165	Vendida	298	21/01/2026	BTG
NDF	83	Vendida	10	21/01/2026	HSBC Brasil
NDF	176	Vendida	11	27/05/2026	Itaú
NDF	102.786	Vendida	1.699	27/05/2026	Santander
NDF	129.606	Vendida	3.626	27/05/2026	Votorantim
Total	(1.546.548)		(191.816)		

a.2) Risco de taxa de juros

Decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A principal fonte desse risco são os arrendamentos, empréstimos, financiamentos e debêntures, em sua maioria pós-fixados, tomados pela Companhia. As aplicações financeiras são principalmente indexadas ao CDI, reduzindo parcialmente o risco dos empréstimos.

Nas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia, correspondem a:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (Nota 4)	247.639	457.957	621.694	865.117
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(66.288)	(741)	(202.011)	(172.790)
Debêntures (Nota 17)	(356.291)	(611.258)	(1.179.694)	(1.119.578)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.247.680)	(1.306.237)	(1.562.670)	(1.604.992)
Total	(1.422.620)	(1.460.279)	(2.322.681)	(2.032.243)

Notas Explicativas

Análise de sensibilidade

O risco da Companhia decorre das operações com aplicações financeiras e empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos atrelados ao CDI. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos e favoráveis dos juros (CDI). Para análise de sensibilidade, a Companhia utilizou o CDI do índice DI da B3 (14,90% anual), os cenários consideram variações de 25% e 50% respectivamente do CDI.

	30/09/2025	Provável	Controladora			
			Aumento dos juros		Redução dos juros	
			Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) -25%	Remoto (-) -50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	247.639	36.898	46.123	55.347	27.674	18.449
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(66.288)	(9.877)	(12.346)	(14.816)	(7.408)	(4.939)
Debêntures (Nota 17)	(356.291)	(53.087)	(66.359)	(79.631)	(39.815)	(26.544)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.247.680)	(185.904)	(232.380)	(278.856)	(139.428)	(92.952)

	30/09/2025	Provável	Consolidado			
			Aumento dos juros		Redução dos juros	
			Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) -25%	Remoto (-) -50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	621.694	92.632	115.790	138.948	69.474	46.316
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(202.011)	(30.100)	(37.625)	(45.150)	(22.575)	(15.050)
Debêntures (Nota 17)	(1.179.694)	(175.774)	(219.718)	(263.661)	(131.831)	(87.887)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.562.670)	(232.838)	(291.048)	(349.257)	(174.629)	(116.419)

b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados em sua grande maioria por clientes do varejo e do atacado e por aplicações financeiras.

O risco de crédito da Companhia são as administradoras de cartão de crédito, responsáveis por 95,9% (87,2% em 31 de dezembro de 2024) dos recebíveis no balanço da Companhia, enquanto os recebíveis de atacado são responsáveis por 4,1% (12,8% em 31 de dezembro de 2024). Todas as vendas da Companhia nas lojas ou na plataforma digital são efetuadas por meio de cartão de crédito ou pagamento à vista, pix, boleto bancário, dinheiro ou cartão de débito, e as do atacado são todas via boleto registrado.

A Companhia registra provisão para perda do valor recuperável de ativos financeiros somente para as operações de distribuição do atacado, por entender que a carteira de recebíveis referente às administradoras de cartão de crédito contém baixo risco de crédito dessas contrapartes considerando o histórico do relacionamento com a Companhia (não há risco de perda) e rating de crédito avaliado pelo mercado. Historicamente, a Companhia não tem apresentado perdas na realização do contas a receber.

Devido a característica de seu negócio a Companhia não possui níveis diferenciados de risco de crédito do contas a receber de varejo por região ou perfil de cliente, pois a concentração de recebíveis é por meio de cartões de crédito.

A tabela que fornece informações sobre a exposição ao risco de crédito e perdas de crédito esperadas de contas a receber de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é demonstrada na Nota 5.

Notas Explicativas

Para as vendas que não passam pelas adquirentes, é realizada uma análise de crédito de cada cliente e a aprovação é feita caso a caso, com alçadas diferentes de acordo com o valor financeiro da venda.

No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza investimentos em instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de rating ou em outras instituições que exijam investimentos como garantia para linhas de crédito.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações trimestrais foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos (Nota 4)	6.611	9.558	13.217	35.305
Meios de pagamento (Nota 4)	196	254	26.820	44.956
Aplicações financeiras (Nota 4)	247.639	457.957	621.694	865.117
Contas a receber (Nota 5)	1.067.538	1.033.753	1.772.164	1.726.262
Outros ativos (Nota 9)	58.014	38.565	219.929	138.084
Depósitos judiciais (Nota 11)	182.725	150.929	726.556	611.063
Total	1.562.723	1.691.016	3.380.380	3.420.787

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem da Companhia no gerenciamento do risco de liquidez é de garantir, o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade em caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia mantém contratos de antecipações de recebíveis que são acionados caso seja necessário. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía antecipação de recebíveis junto às administradoras de cartão de crédito.

A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente das contas a receber de clientes e outros recebíveis em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à obrigações de curto prazo. Em 30 de setembro de 2025, os fluxos de caixa esperados provenientes das contas a receber de clientes e outros recebíveis consolidado com vencimento dentro de dois meses era de R\$ 793.418 (R\$ 1.021.495 em 31 de dezembro de 2024).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações a curto prazo	(1.826.586)	(2.065.440)	(3.514.448)	(3.242.779)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	254.446	467.769	661.731	945.378
Contas a receber (Nota 5)	1.067.538	1.033.753	1.772.165	1.726.262
Instrumentos financeiros derivativos - ativo (Nota 7)	-	-	9.282	165.816
Total	(504.602)	(563.918)	(1.071.270)	(405.323)
Patrimônio líquido	3.370.136	3.062.351	3.370.136	3.062.351
Índice de endividamento líquido	15%	18%	32%	13%

As obrigações de curto prazo representam o total do passivo circulante.

Notas Explicativas

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

A Companhia acredita que não terá problemas em honrar os vencimentos de curto prazo. Praticamente todos os recebíveis de cartão de crédito podem ser antecipados no momento de sua venda. Assim, todas as vendas, mesmo as parceladas, tem potencial de serem recebidas à vista, por meio de venda da carteira de recebíveis.

A maior parte dos empréstimos, financiamentos e debêntures está no longo prazo, com 31,7% do saldo consolidado a ser liquidado em até 12 meses, e custo médio aproximado de CDI + 1,45%.

30 de setembro de 2025	Controladora						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	811.766	811.766	622.541	189.225	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	45.820	45.820	129	45.691	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	66.288	81.458	5.437	25.699	28.042	22.280	-
Debêntures (Nota 17)	356.291	411.779	28.082	191.743	191.954	-	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.247.680	1.858.713	71.016	237.864	525.761	398.509	625.563
Impostos parcelados (Nota 19)	71.977	71.977	1.338	11.198	10.375	23.787	25.279
Outras contas a pagar (Nota 23)	100.938	100.938	98.732	2.206	-	-	-
Total	2.700.760	3.382.451	827.275	703.626	756.132	444.576	650.842

31 de dezembro de 2024	Controladora						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	816.860	816.860	616.953	199.907	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	52.217	52.217	19.021	33.196	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	741	757	511	246	-	-	-
Debêntures (Nota 17)	611.258	700.681	12.443	313.412	197.760	177.066	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.306.237	1.781.779	44.095	229.035	520.050	412.736	575.863
Impostos parcelados (Nota 19)	73.606	73.606	2.730	10.063	8.459	22.076	30.278
Outras contas a pagar (Nota 23)	88.217	88.217	88.217	-	-	-	-
Total	2.949.136	3.514.117	783.970	785.859	726.269	611.878	606.141

30 de setembro de 2025	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.365.606	1.365.606	984.565	381.041	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	45.820	45.820	129	45.691	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	202.011	245.876	17.046	80.005	86.908	61.917	-
Debêntures (Nota 17)	1.179.694	1.563.614	55.845	435.827	437.022	634.920	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.562.670	2.344.272	85.347	290.269	644.004	501.773	822.879
Impostos parcelados (Nota 19)	239.284	239.284	3.098	30.553	31.489	87.117	87.027
Outras contas a pagar (Nota 23)	174.438	174.438	160.752	13.686	-	-	-
Total	4.769.523	5.978.910	1.306.782	1.277.072	1.199.423	1.285.727	909.906

Notas Explicativas

31 de dezembro de 2024	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.120.583	1.120.582	898.250	222.332	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	52.217	52.217	19.021	33.196	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	172.790	212.304	12.374	56.207	61.838	81.885	-
Debêntures (Nota 17)	1.119.578	1.304.951	57.106	452.590	458.942	336.313	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.604.992	2.218.875	52.183	270.918	619.392	501.307	775.075
Impostos parcelados (Nota 19)	239.571	239.571	8.015	36.489	40.126	85.406	69.535
Outras contas a pagar (Nota 23)	207.757	207.757	207.757	-	-	-	-
Total	4.517.488	5.356.257	1.254.706	1.071.732	1.180.298	1.004.911	844.610

Os fluxos de entradas/saídas divulgadas na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

3.1.1 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A gestão de capital ocorre considerando os montantes consolidados da Companhia.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras empresas do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e debêntures (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	202.011	172.790
Debêntures (Nota 17)	1.179.694	1.119.578
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(661.731)	(945.378)
Dívida líquida	719.974	346.990
Total do patrimônio líquido	3.370.136	3.062.351
Capital total	4.090.110	3.409.341
Índice de alavancagem financeira	17,60%	10,18%

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido consolidado de R\$ 1.936.460 (R\$ 1.918.597 em 31 de dezembro de 2024) e lucro antes dos impostos consolidado de R\$ 434.392 (R\$ 421.755 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

3.1.2 Estimativa do valor justo

A tabela a seguir demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial da Companhia, incluindo seus níveis na hierarquia do valor justo entre 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

		Controladora		
		30/09/2025		
	Hierarquia de valor justo	Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	6.611	-	6.611
Meios de pagamento (Nota 4)	-	196	-	196
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	247.639	247.639	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.067.538	-	1.067.538
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	182.725	-	182.725
Total		1.504.709	247.639	1.257.070
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	811.766	-	811.766
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	45.820	-	45.820
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	66.288	-	66.288
Debêntures (Nota 17)	-	356.291	-	356.291
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.247.680	-	1.247.680
Impostos parcelados (Nota 19)	-	71.977	-	71.977
Total		2.599.822	-	2.599.822

		Controladora		
		31/12/2024		
	Hierarquia de valor justo	Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	9.558	-	9.558
Meios de pagamento (Nota 4)	-	254	-	254
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	457.957	457.957	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.033.753	-	1.033.753
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	150.929	-	150.929
Total		1.652.451	457.957	1.194.494
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	816.860	-	816.860
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	52.217	-	52.217
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	741	-	741
Debêntures (Nota 17)	-	611.258	-	611.258
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.306.237	-	1.306.237
Impostos parcelados (Nota 19)	-	73.606	-	73.606
Total		2.860.919	-	2.860.919

Notas Explicativas

	Hierarquia de valor justo	Consolidado		
		30/09/2025		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	13.217	-	13.217
Meios de pagamento (Nota 4)	-	26.820	-	26.820
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	621.694	621.694	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.772.165	-	1.772.165
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	9.282	9.282	-
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	726.556	-	726.556
Total		3.169.734	630.976	2.538.758
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.365.606	-	1.365.606
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	45.820	-	45.820
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	202.011	-	202.011
Debêntures (Nota 17)	-	1.179.694	-	1.179.694
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	201.098	201.098	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.562.670	-	1.562.670
Impostos parcelados (Nota 19)	-	239.284	-	239.284
Total		4.796.183	201.098	4.595.085

	Hierarquia de valor justo	Consolidado		
		31/12/2024		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	35.305	-	35.305
Meios de pagamento (Nota 4)	-	44.956	-	44.956
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	865.117	865.117	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.726.262	-	1.726.262
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	165.816	165.816	-
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	611.063	-	611.063
Total		3.448.519	1.030.933	2.417.586
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.120.583	-	1.120.583
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	52.217	-	52.217
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	172.790	-	172.790
Debêntures (Nota 17)	-	1.119.578	-	1.119.578
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	573	573	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.604.992	-	1.604.992
Impostos parcelados (Nota 19)	-	239.571	-	239.571
Total		4.310.304	573	4.309.731

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	3.377	5.161	4.491	7.144
Bancos	3.234	4.397	8.726	28.161
Meios de pagamento (a)	196	254	26.820	44.956
Aplicações financeiras	247.639	457.957	621.694	865.117
Total	254.446	467.769	661.731	945.378

(a) Meios de pagamento referem-se as carteiras digitais utilizadas em transações financeiras eletrônicas para recebimento de recursos nas operações de vendas de mercadorias que possuem liquidez imediata.

Notas Explicativas**5. CONTAS A RECEBER**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Administradora de cartão de crédito (a)	789.233	866.244	1.267.676	1.392.681
Duplicatas a receber - atacado / serviços	5.005	4.386	54.140	204.339
Provisão para perda esperada do contas a receber	(885)	-	(2.862)	(137)
Subtotal	793.353	870.630	1.318.954	1.596.883
Contas a receber - partes relacionadas (Nota 22)	274.185	163.123	453.211	129.379
Total	1.067.538	1.033.753	1.772.165	1.726.262

(a) Refere-se ao saldo a receber de administradoras de cartões de crédito que está distribuído em diversas operadoras de cartões.

As movimentações na provisão para perda esperada são constituídas com base na perda de crédito esperada das vendas ao atacado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial em 1º de janeiro	-	-	(137)	(872)
Constituição	(1.607)	-	(3.963)	(1.593)
Reversões	151	-	658	2.273
Perda efetiva	571	-	580	25
Total	(885)	-	(2.862)	(167)

A provisão para perda esperada da controladora no período findo em 30 de setembro de 2025 está demonstrada abaixo:

	Controladora			
	Saldo contábil bruto 30/09/2025	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	245	100,00%	(245)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	4.760	13,45%	(640)	Não
Recebíveis de varejo	789.233	0,00%	-	Não
Total	794.238		(885)	

A provisão para perda esperada do consolidado no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas abaixo:

	Consolidado			
	Saldo contábil bruto 30/09/2025	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	391	100,00%	(391)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	53.749	4,60%	(2.471)	Não
Recebíveis de varejo	1.267.676	0,00%	-	Não
Total	1.321.816		(2.862)	

	Consolidado			
	Saldo contábil bruto 30/09/2024	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	99	100,00%	(99)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	192.692	0,04%	(68)	Não
Recebíveis de varejo	1.126.990	0,00%	-	Não
Total	1.319.781		(167)	

Notas Explicativas

A seguir apresentamos o aging list:

Aging	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Vencidos acima de 120 dias	876	1.539
Vencidos de 91 a 120 dias	1	90
Vencidos de 61 a 90 dias	-	198
Vencidos de 31 a 60 dias	3	133
Vencidos até 30 dias	108	187
A vencer até 30 dias	300.617	348.589
A vencer de 31 a 60 dias	167.910	177.930
A vencer de 61 a 90 dias	118.966	128.393
A vencer de 91 a 120 dias	72.445	74.143
A vencer de 121 a 180 dias	77.618	77.136
A vencer de 181 a 365 dias	55.694	62.292
Total	794.238	870.630

Aging	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Vencidos acima de 120 dias	2.920	2.434
Vencidos de 91 a 120 dias	113	128
Vencidos de 61 a 90 dias	170	335
Vencidos de 31 a 60 dias	739	731
Vencidos até 30 dias	787	1.617
A vencer até 30 dias	526.726	682.425
A vencer de 31 a 60 dias	266.692	339.070
A vencer de 61 a 90 dias	187.360	211.006
A vencer de 91 a 120 dias	114.557	118.478
A vencer de 121 a 180 dias	127.529	123.881
A vencer de 181 a 365 dias	94.223	116.915
Total	1.321.816	1.597.020

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadoria de revenda (lojas)	848.846	624.044	1.198.895	761.929
Mercadoria de revenda (centros de distribuição)	333.367	279.324	1.119.755	989.657
Importação em andamento	29.332	34.798	316.572	216.645
Almoxarifado	9.583	12.902	11.909	14.670
Subtotal	1.221.128	951.068	2.647.131	1.982.901
Ajuste ao valor realizável dos estoques	(5.640)	(9.735)	(18.876)	(24.526)
Total	1.215.488	941.333	2.628.255	1.958.375

Movimentação da perda no valor realizável do estoque

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial em 1º de janeiro	(9.735)	(5.606)	(24.526)	(20.686)
Adição	(20.710)	(24.350)	(29.190)	(41.194)
Perdas efetivas nos estoques	24.805	24.487	34.840	38.724
Saldo final	(5.640)	(5.469)	(18.876)	(23.156)

Notas Explicativas

7. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS – CONSOLIDADO

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Ativo	9.282	165.816
Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Passivo	(201.098)	(573)
Total	(191.816)	165.243

Os derivativos são usados apenas para fins econômicos de proteção e não como investimentos especulativos.

8. TRIBUTOS A COMPENSAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (a)	176.948	140.138	272.240	237.033
PIS	1.496	4.504	3.801	7.225
COFINS	6.847	20.743	17.610	33.505
IRRF	15.787	18.484	23.375	27.909
INSS	976	916	9.201	8.850
Outros	21	16	878	172
Total	202.075	184.801	327.105	314.694
Circulante	92.705	82.537	213.510	197.064
Não circulante	109.370	102.264	113.595	117.630

(a) Os créditos de ICMS são gerados substancialmente nas apurações correntes e por outras naturezas, decorrentes de ICMS Substituição Tributária e próprio decorrentes da Portaria CAT 17, Portaria CAT 158 e Portaria CAT 42 entre outros.

Em 30 de setembro de 2025 o saldo consolidado dos créditos a serem compensados era de R\$ 272.240, sendo que o saldo de créditos a ser utilizado em até 12 meses era de R\$ 164.921 da sua totalidade, com base na projeção das transações de compras e vendas de mercadorias.

	Utilização	
	Controladora	Consolidado
Até 12 meses	71.623	164.921
Acima de 12 meses	105.325	107.319
Total	176.948	272.240

9. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Marketing à apropriar	-	-	103.511	86.646
Despesas antecipadas (a)	25.143	21.181	79.071	29.170
Adiantamento para fornecedores	3.550	2.972	3.996	3.306
Adiantamento para fornecedores - partes relacionadas (Nota 22)	1.325	200	-	-
Prêmios de seguros a apropriar	6.836	8.528	10.417	13.024
IPTU a apropriar	5.299	-	6.452	-
Adiantamento para colaboradores	2.412	1.300	3.033	1.551
Outros valores a receber	13.449	4.384	13.449	4.387
Total	58.014	38.565	219.929	138.084
Circulante	49.007	38.241	160.922	137.760
Não circulante	9.007	324	59.007	324

(a) Em 2025, refere-se substancialmente à despesa antecipada por renovação de contrato de patrocínio com o clube de futebol, no montante de R\$ 50 milhões.

Notas Explicativas

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTE E DIFERIDOS

O saldo de impostos diferidos possui a seguinte origem:

	Controladora					
	Ativos		Passivos		Líquido	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa	174.343	174.343	-	-	174.343	174.343
Provisões gerais e contingências	60.535	60.535	-	-	60.535	60.535
Provisão para estoques	4.534	4.534	-	-	4.534	4.534
Provisão de bônus	14.593	14.593	-	-	14.593	14.593
Depreciação /arrendamento	310.118	310.118	(192.625)	(192.625)	117.493	117.493
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(86.428)	(93.660)	(86.428)	(93.660)
Imposto de renda diferido ativo (passivo)	564.123	564.123	(279.053)	(286.285)	285.070	277.838
Montante passível de compensação	(279.053)	(286.285)	279.053	286.285	-	-
Imposto líquido (ativos) passivos	285.070	277.838	-	-	285.070	277.838

	Consolidado					
	Ativos		Passivos		Líquido	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa	417.497	417.891	-	-	417.497	417.891
Provisões gerais e contingências	75.434	87.361	(12.578)	(11.256)	62.856	76.105
Provisão para estoques	9.035	9.781	-	-	9.035	9.781
Provisão de bônus	26.589	36.468	-	-	26.589	36.468
Depreciação /arrendamento	126.593	339.144	-	(214.754)	126.593	124.391
Mais valia - FitDance	-	-	(527)	(790)	(527)	(790)
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(86.428)	(93.660)	(86.428)	(93.660)
Diferido sobre hedge de fluxo de caixa	28.203	-	-	(35.339)	28.203	(35.340)
Diferido sobre atualização a valor justo de recompra de ações	-	-	(11.148)	-	(11.148)	-
Imposto de renda diferido ativo (passivo)	683.351	890.645	(110.681)	(355.799)	572.670	534.846
Montante passível de compensação	(97.576)	(343.753)	97.576	343.753	-	-
Imposto líquido (ativos) passivos	585.775	546.892	(13.105)	(12.046)	572.670	534.846

(a) Em 2023 foi proferida decisão judicial em favor da Companhia reconhecendo que a incidência do IRPJ e CSLL sobre créditos tributários só ocorre no momento da homologação da compensação e não do registro contábil do crédito. Diante disso, em 2023, a Companhia reconheceu um crédito de impostos a recuperar no montante de R\$ 90.906, decorrente da tributação indevida pelo IRPJ e CSLL, por ter oferecido antecipadamente à tributação, o valor das compensações realizadas com os créditos decorrentes da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, apropriados em 2019. Em contrapartida ao crédito tributário reconhecido, o Grupo reconheceu um passivo fiscal diferido no montante de R\$ 93.660, decorrente da expectativa de recolhimento do IRPJ e CSLL quando ocorrer a homologação das compensações realizadas. No período findo em 30 de setembro de 2025, foram homologadas compensações no valor de R\$ 7.232, resultando na reversão do passivo fiscal diferido anteriormente constituído.

Notas Explicativas

Principais premissas utilizadas na projeção de resultados para uso do ativo fiscal diferido

As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados são o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem anual, conforme abaixo:

Prazo de projeção

O estudo preparado pela Companhia, sujeito a sensibilização das principais premissas, indica ser provável a utilização do ativo no período demonstrado no quadro abaixo, dado sua experiência e capacidade de gestão, bem como visibilidade dos projetos estratégicos para a Companhia. Conforme política contábil adotada, a Companhia reconhece o ativo fiscal diferido conforme a estimativa de lucros tributáveis futuros que se espera que estejam disponíveis nos próximos 9 anos.

A previsão de realização dos impostos diferidos ativo consolidada está representada abaixo:

Ano	30/09/2025		
	SBF Comércio	Fisica	Consolidado
2025	3.600	-	3.600
2026	13.331	13.937	27.268
2027	14.185	16.963	31.148
2028	21.344	23.556	44.900
2029	28.659	33.490	62.149
2030	44.826	50.530	95.356
2031	47.660	55.556	103.216
2032	59.267	69.286	128.553
2033	52.198	37.387	89.585
	285.070	300.705	585.775

Taxa de crescimento da receita

Foi utilizado uma premissa de crescimento pela inflação e PIB projetados, bem como um crescimento adicional para os anos de copa do mundo, resultando em um crescimento médio anual (CAGR) de 8,8%.

Ganho de margem

Foi considerado um aumento de margem líquida baseado na diluição de despesas fixas da Companhia, tanto de vendas como administrativas.

Análise de sensibilidade das premissas

O valor previsto de lucro tributável para os próximos 9 anos é suficiente para o uso do ativo fiscal diferido contábil de R\$ 585.775. A Companhia efetuou teste de sensibilidade considerando a taxa máxima de desconto de 16,8% ao ano, a fim de demonstrar que nesse cenário a realização do ativo fiscal diferido não sofreria impacto quando comparado com a projeção e estudo técnico elaborado.

Notas Explicativas

Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Os ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é possível estimar com razoável segurança os lucros tributáveis futuros disponíveis para utilização desse benefício a partir do 9º ano.

	30/09/2025		31/12/2024	
	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário
Prejuízos fiscais acumulados	632.262	214.968	534.778	181.825
Despesas temporárias	11.514	3.915	155.845	52.987
Total ativos fiscais diferidos não reconhecidos	643.776	218.883	690.623	234.812

As informações no nível das controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas abaixo:

2025		Base	Efeito tributário
SBF Comércio	Prejuízos fiscais acumulados	385.263	130.989
	Despesas temporárias	14.152	4.812
Lione	Prejuízos fiscais acumulados	164.583	55.958
	Despesas temporárias	(2.638)	(897)
Fisia FitDance	Prejuízos fiscais acumulados	71.740	24.392
	Prejuízos fiscais acumulados	10.676	3.629
Total consolidado		643.776	218.883

2024		Base	Efeito tributário
SBF Comércio	Prejuízos fiscais acumulados	381.280	129.635
	Despesas temporárias	68.144	23.169
Lione	Prejuízos fiscais acumulados	163.471	55.580
	Despesas temporárias	(3.176)	(1.080)
Fisia FitDance	Prejuízos fiscais acumulados	71.738	24.391
	Prejuízos fiscais acumulados	9.166	3.117
Total consolidado		690.623	234.812

Movimento das diferenças temporárias

A conciliação da despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido está descrita a seguir:

	Controladora		
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado	Saldo em 30/09/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	174.343	-	174.343
Provisões gerais e contingências	60.535	-	60.535
Provisão para estoques	4.534	-	4.534
Provisão de bônus	14.593	-	14.593
Depreciação	117.493	-	117.493
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	(93.660)	7.232	(86.428)
Imposto líquido ativo (passivo)	277.838	7.232	285.070

Notas Explicativas

	Consolidado				Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado	Mais valia	Outros resultados abrangentes	
Prejuízo fiscal e base negativa	417.891	(394)	-	-	417.497
Provisões gerais e contingências	76.105	(13.249)	-	-	62.856
Provisão para estoques	9.781	(746)	-	-	9.035
Provisão de bônus	36.468	(9.879)	-	-	26.589
Depreciação	124.391	2.202	-	-	126.593
Mais valia - Fitdance	(790)	-	263	-	(527)
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	(93.660)	7.232	-	-	(86.428)
Diferido sobre hedge de fluxo de caixa	(35.340)	-	-	63.543	28.203
Diferido sobre atualização a valor justo de recompra de ações	-	-	-	(11.148)	(11.148)
Imposto líquido ativo (passivo)	534.846	(14.834)	263	52.395	572.670

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes dos impostos	412.173	397.921	434.391	421.755
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(140.139)	(135.293)	(147.693)	(143.397)
Adições permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(1.199)	(1.883)	(2.486)	37.465
Exclusões permanentes:				
Incentivo fiscal período corrente	46.227	44.916	104.523	82.647
Receitas não tributáveis	941	10.477	1.552	12.976
Outros itens:				
Efeito no resultado de equivalência patrimonial	100.030	116.091	493	187
Impostos diferidos não reconhecidos sobre prejuízos e diferenças temporárias	21.455	(15.768)	25.468	(15.262)
Impostos de períodos anteriores reconhecidos no período corrente	(3.099)	-	(2.767)	1.415
Juros sobre capital próprio	(23.471)	(18.233)	-	-
Efeito IR sobre gratificação aos administradores e royalties	(652)	(418)	(1.400)	(418)
Outros	939	111	1.125	553
Imposto de renda e contribuição social	1.031	-	(21.185)	(23.834)
Corrente	(6.201)	-	(6.351)	1.414
Diferido	7.232	-	(14.834)	(25.248)
Alíquota efetiva	0%	0%	-5%	-6%

Notas Explicativas

11. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA RISCOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS

Depósitos judiciais

As movimentações de depósitos judiciais da controladora durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Reversões	Saldo em 30/09/2025
Depósitos judiciais (a)	122.712	22.946	(151)	(4.607)	140.900
Depósitos judiciais - Rendimentos	27.507	13.627	(87)	(5)	41.042
Bloqueio judicial - Trabalhista	710	166	(78)	(15)	783
Total	150.929	36.739	(316)	(4.627)	182.725

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2024
Depósitos judiciais (a)	86.069	16.655	(2.439)	100.285
Depósitos judiciais - Rendimentos	18.176	4.942	(1.486)	21.632
Bloqueio judicial - Trabalhista	2.952	248	(1.810)	1.390
Total	107.197	21.845	(5.735)	123.307

As movimentações de depósitos judiciais do consolidado durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Reversões	Saldo em 30/09/2025
Depósitos judiciais (a)	491.055	69.739	(186)	(7.247)	553.361
Depósitos judiciais - Rendimentos	119.265	53.236	(90)	(28)	172.383
Bloqueio judicial - Trabalhista	743	172	(81)	(22)	812
Total	611.063	123.147	(357)	(7.297)	726.556

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2024
Depósitos judiciais	322.714	83.314	(3.297)	402.731
Depósitos judiciais - Rendimentos	77.761	18.464	(1.490)	94.735
Bloqueio judicial - Trabalhista	2.980	262	(1.811)	1.431
Total	403.455	102.040	(6.598)	498.898

(a) Durante o exercício de 2022 foram iniciadas as discussões relacionadas à aplicação da anterioridade anual da Lei Complementar 190/2022, nos termos do artigo 150, III, 'b' e 'c' da CF/88. Em relação a 2023, 2024 e 2025, também foram realizados depósitos diante da possibilidade de discussão quanto à inexistência de legislação estadual anterior à Lei Federal para instituição do Diferencial de Alíquota do ICMS - DIFAL. Ainda, nos termos do art. 166, do CTN, para a garantia da discussão dos valores pelo contribuinte, as controladas da SBF Comércio, realizaram depósitos judiciais para alguns períodos e alguns Estados, conforme estratégia adotada pela Companhia.

Notas Explicativas

Provisões para riscos administrativos e judiciais

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais da controladora para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamentos	Reversões
Cível / Consumidor (a)	24.810	17.342	(11.110)	(11.551)
Trabalhistas (b)	19.443	13.965	(6.520)	(3.121)
Tributário (c)	43.519	4.897	(571)	-
Total	87.772	36.204	(18.201)	(14.672)

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Pagamentos	Reversões
Cível / Consumidor (a)	3.926	37.095	(3.728)	(2.598)
Trabalhistas (b)	23.592	7.857	(8.688)	(4.187)
Tributário (c)	150.331	9.521	(1.509)	(131.159)
Total	177.849	54.473	(13.925)	(137.944)

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais do consolidado para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamentos	Reversões
Cível / Consumidor (a)	25.772	18.992	(12.220)	(11.648)
Trabalhistas (b)	21.525	14.406	(6.652)	(3.160)
Tributário (c)	82.649	8.546	(1.213)	-
Total	129.946	41.944	(20.085)	(14.808)

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Pagamentos	Reversões
Cível / Consumidor (a)	5.149	38.376	(4.969)	(2.727)
Trabalhistas (b)	25.813	8.304	(8.811)	(4.365)
Tributário (c)	507.547	20.609	(6.514)	(442.817)
Total	538.509	67.289	(20.294)	(449.909)

(a) Processos de natureza cível / consumidor

São processos que envolvem as relações cíveis e de consumo das lojas físicas e plataformas digitais. Os principais objetos são atraso ou ausência de entrega de produtos, cobrança indevida, produto em falta no estoque, entre outros.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui saldo consolidado de R\$ 20.896 (R\$ 35.829 em 30 de setembro de 2024 e R\$ 25.772 em 31 de dezembro de 2024) do montante discutido em sua carteira de processos de consumidor e cível, provisionado. O montante não provisionado referente aos valores com chances de perda possível é de R\$ 69.050 (R\$ 45.281 em 30 de setembro de 2024 e R\$ 49.503 em 31 de dezembro de 2024) baseado em precedentes e/ou jurisprudências e a opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

Notas Explicativas

(b) Processos de natureza trabalhista

Trata-se de demandas ajuizadas por prestadores de serviços e/ou ex-colaboradores, pleiteando diferenças de verbas rescisórias, jornada de trabalho, entre outros.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui consolidado de R\$ 26.119 (R\$ 20.941 em 30 de setembro de 2024 e R\$ 21.525 em 31 de dezembro de 2024) do montante discutido em sua carteira de processos trabalhistas provisionado, sendo que o montante não provisionado se refere aos valores com chances de perda possível de R\$ 116.051 (R\$ 104.776 em 30 de setembro de 2024 e R\$ 91.527 em 31 de dezembro de 2024) baseado em precedentes e/ou jurisprudências.

(c) Processos de natureza tributária

Em 30 de setembro de 2025, o total de débitos tributários classificados como perda provável, perfaz o montante de R\$ 89.982 (R\$ 78.825 em 30 de setembro de 2024 e R\$ 82.649 em 31 de dezembro de 2024).

Os valores envolvem a cobrança de ICMS pela autoridade fiscal do Estado de São Paulo, na qual se discute a transferência de saldo credor entre estabelecimentos, além de discussões que envolvem ICMS Substituição Tributária, créditos de ICMS nos Estados da Bahia e Rio de Janeiro, Diferencial de Alíquota em alguns Estados, multa punitiva federal e discussões acerca de desoneração de verbas previdenciárias.

Adesão ao programa de parcelamento de impostos

No segundo trimestre de 2024, a Companhia aderiu ao programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.843/202, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº01/2024, publicada pela Procuradoria Geral do Estado. A transação teve como objeto a regularização voluntária pelo contribuinte de débitos de ICMS que estavam em discussão com o Estado de São Paulo. O acordo firmado proporcionou descontos sobre as multas e juros, bem como o pagamento em até 120 parcelas atualizáveis pela SELIC. Os principais benefícios publicados no Edital foram: (i) desconto de 100% dos juros incorridos e (ii) desconto de 50% da soma do principal e multa, limitado ao valor do principal.

A análise para inclusão de quais débitos foram regularizados foi feita de forma individualizada de cada débito e a ponderação do prognóstico de êxito com os assessores externos.

Os impactos contábeis dessa transação foram mensurados pela Companhia e estão evidenciados nos saldos comparativos, conforme nota impostos parcelados (Nota 19), despesas por natureza (Nota 28) e resultado financeiro-juros sobre contencioso (Nota 19).

Notas Explicativas

Passivos contingentes possíveis

Processos federais

Os processos federais em que as empresas da Companhia figuram no polo passivo e ativo consolidados (com eventuais chances de contingência), estão classificados como perda possível no período findo em 30 de setembro de 2025, no montante de R\$ 1.108.821 (R\$ 935.000 em 31 de dezembro de 2024), conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, diante da existência de defesa baseada em jurisprudência e doutrina.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto				
FGTS (a)	109.755	105.359	109.755	105.359
PIS/COFINS/IRPJ e CSLL (b)	157.687	127.431	159.401	129.096
IRPJ e CSLL (c)	60.086	56.830	62.613	59.270
PIS / COFINS (d)	352.900	283.527	395.684	323.479
IOF (e)	5.043	4.772	5.043	4.772
INSS (f)	349.793	293.623	351.350	294.052
Outros (g)	20.001	14.777	24.435	18.972
Total	1.055.265	886.319	1.108.281	935.000

Abertura dos saldos consolidados:

(a) FGTS - Discute-se eventual falta de depósito do FGTS mensal e rescisório para colaboradores listados pelo Ministério do Trabalho e Emprego, do período de julho 2004 a 2017.

(b) PIS, COFINS, IRPJ e CSLL - Existem discussões no montante de R\$ 157.687 (R\$ 127.431 em 31 de dezembro de 2024) por débitos incluídos no programa especial de regularização tributária e R\$ 1.714 referente à multa agravada e aproveitamento de créditos (R\$ 1.665 em 31 de dezembro de 2024).

(c) IRPJ e CSLL - A Companhia possui discussões no montante de R\$ 60.093 (R\$ 56.733 em 31 de dezembro de 2024), sendo que os valores mais relevantes estão relacionados a eventual falta de pagamento do IRPJ e CSLL decorrentes de falta de consideração na base de cálculo, discussões referentes à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, compensações não homologadas, entre outros. Discute-se também o montante de R\$ 2.520 (R\$ 2.537 em 31 de dezembro de 2024) acerca do pagamento de IRRF, cujas compensações não foram homologadas.

(d) PIS/COFINS - Discute-se o montante de R\$ 74.261 (R\$ 43.870 em 31 de dezembro de 2024) acerca de compensações não homologadas referentes aos períodos entre 2008, 2012 a 2017, 2021 e 2024 em razão de supostas inconsistências nas declarações e R\$ 254.478 (R\$ 235.905 em 31 de dezembro de 2024) referente a discussão de tese da ação rescisória contra ação de exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS. Além disso, há a discussão de R\$ 47.292 (R\$ 43.701 em 31 de dezembro de 2024) referente ao aproveitamento de créditos, bem como cobranças dessas contribuições sobre a SELIC incidente nos indêbitos tributários no valor de R\$ 19.653.

Ainda, em relação à operação da Companhia, diante do julgamento proferido pelo STJ no Resp 1.221.170/PR, e apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, a Companhia avaliou suas despesas nos termos do conceito de relevância e essencialidade para desenvolvimento de sua atividade econômica específica e apropriou créditos de PIS e COFINS não cumulativos em relação às principais despesas no montante de R\$ 17.165 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 51.943 em 31 de dezembro de 2024) (reconhecido em outras receitas e despesas operacionais).

Notas Explicativas

(e) IOF - Discute-se eventual falta de pagamento de imposto sobre operações financeiras entre empresas do mesmo grupo econômico no montante de R\$ 5.043 (R\$ 4.772 em 31 de dezembro de 2024).

(f) INSS - Discute-se eventual falta de pagamento de contribuição previdenciária e contribuição do grau de incidência de incapacidade laborativa decorrente dos riscos ambientais do trabalho, no montante de R\$ 3.559 (R\$ 3.447 em 31 de dezembro de 2024). Discute-se ainda o montante de R\$ 300.564 (R\$ 245.722 em 31 de dezembro de 2024), referentes a compensações não homologadas e multa, relativos a verbas previdenciárias de 2013 a 2023. Além disso, há discussão no montante de R\$ 5.304 acerca de desoneração de verbas remuneratórias (R\$ 5.077 em 31 de dezembro de 2024). Por fim, há discussão referente à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, no valor de R\$ 41.923 (R\$ 39.806 em 31 de dezembro de 2024).

(g) Outros - Discute-se multa isolada em razão de não homologação de pedidos de compensação, cobrança de IPI, entre outras discussões.

Processos estaduais

A Companhia é parte integrante de processos tributários na esfera administrativa e judicial relativos às discussões sobre ICMS. Com base na avaliação e recomendação dos advogados externos, consideradas as perspectivas de êxito na discussão do mérito de cada processo, a Administração da Companhia decidiu por constituir provisão em valor suficiente para fazer frente a eventuais perdas oriundas do resultado do julgamento dos processos. Os honorários dos advogados patrocinadores das causas foram devidamente provisionados.

Além dos valores já provisionados, acima mencionados, em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui 75,8% (66,3% em 31 de dezembro de 2024 e 56,1% em 30 de setembro de 2024) da sua carteira de processos tributários estaduais classificados como perda possível pelos seus advogados. Trata-se de processos de cobrança de ICMS decorrentes de atuação pelas Secretarias de Fazenda Estaduais, sendo as principais dos Estados de São Paulo, Paraíba, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Bahia, Ceará, Pernambuco, Amazonas, Maranhão, no montante de R\$ 390.027 (R\$ 373.550 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 257.135 em 30 de setembro de 2024), e que as teses de defesa se baseiam em precedentes e/ou jurisprudências favoráveis.

Os processos administrativos e judiciais de maior relevância têm como objeto suposta falta de pagamento, creditamento ou aproveitamento indevido do imposto, descumprimento ou erro em obrigação acessória e transferência de saldo credor nas apurações realizadas pela Companhia, considerada como indevida pelas fazendas estaduais ou entidade fiscal estadual.

Os processos estaduais classificados com perda possível também foram impactados pelo programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.843/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, aderido pela Companhia, que concedeu descontos nos pagamentos das dívidas de ICMS inscritas em dívida ativa.

Processos municipais

A Companhia possui, ainda, processos municipais, que somam, em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$ 401 (R\$ 369 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 362 em 30 de setembro de 2024), e estão classificados como perda possível pelos seus advogados externos. A principal discussão refere-se à cobrança de ISS pelo Município de Extrema - MG para os períodos de 2014 a 2016.

Notas Explicativas**12. INVESTIMENTOS**

	30/09/2025	31/12/2024
Fisia	1.608.829	1.830.802
Lione	16.857	12.983
FitDance	11.019	11.629
Total	1.636.705	1.855.414

Controladas	Participação no patrimônio líquido	Ágio gerado nas aquisições / Mais valia	Saldo em 30/09/2025
Fisia	1.640.658	(31.829)	1.608.829
Lione	16.857	-	16.857
FitDance	1.910	9.109	11.019
Total	1.659.425	(22.720)	1.636.705

Notas Explicativas

Apresentamos abaixo a movimentação dos investimentos em controladas:

Controladas	30/09/2025								
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Lucro intercompany	Equivalência (*)
Fisia	100%	4.578.371	2.916.408	1.661.963	(21.305)	1.640.658	278.779	18.872	297.651
Lione	100%	120.287	103.430	16.857	-	16.857	1.974	-	1.974
FitDance	100%	10.082	8.172	1.910	-	1.910	(1.508)	-	(1.508)
Total		4.708.740	3.028.010	1.680.730	(21.305)	1.659.425	279.245	18.872	298.117

Movimento	30/09/2025							
	Saldo em 01/01/2025	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Distribuição de dividendos/JSCP	Amortização PPA (*)	Equivalência (*)	Saldo em 30/09/2025
Fisia	1.830.802	-	(101.707)	(282)	(413.937)	(3.698)	297.651	1.608.829
Lione	12.983	1.900	-	-	-	-	1.974	16.857
FitDance	11.629	1.110	-	-	-	(212)	(1.508)	11.019
Total	1.855.414	3.010	(101.707)	(282)	(413.937)	(3.910)	298.117	1.636.705

Controladas	30/09/2024								
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Lucro intercompany	Equivalência (*)
Fisia	100%	3.905.482	2.148.460	1.757.022	(41.413)	1.715.609	335.656	3.408	339.064
Lione	100%	9.950	7.727	2.223	-	2.223	6.824	-	6.824
Fitdance	100%	114.208	101.067	13.141	-	13.141	(1.310)	-	(1.310)
Total		4.029.639	2.257.254	1.772.386	(41.413)	1.730.973	341.169	3.408	344.578

Movimento	30/09/2024							
	Saldo em 01/01/2024	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Distribuição de dividendos	Amortização PPA (*)	Equivalência (*)	Saldo em 30/09/2024
Fisia	1.483.597	-	46.068	4.815	(185.685)	(2.920)	339.064	1.684.939
Lione	6.012	7.124	-	-	-	(212)	(1.310)	11.614
Fitdance	5.457	860	-	-	-	-	6.824	13.141
Total	1.495.066	7.984	46.068	4.815	(185.685)	(3.132)	344.578	1.709.694

(*) A rubrica “Resultado de equivalência patrimonial” no resultado do período é igual ao somatório dos saldos de “Amortização PPA” e “Equivalência” apresentados nos quadros acima.

Notas Explicativas



Recompra de ações - Consolidado

Em reunião realizada no dia 13 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração da controladora Grupo SBF S.A. aprovou o Programa de Recompra Grupo SBF com a realização de recompra de ações por suas controladas SBF Comércio e Fisia, no limite de 14.289.617 ações. Em 2024, a Companhia, por meio de sua controlada Fisia, adquiriu 3.604.000 ações ordinárias da sua controladora, Grupo SBF S.A., pelo montante de R\$ 39.173.

Em 2025, foram adquiridas mais 10.685.617 ações ordinárias da sua controladora, Grupo SBF S.A., pelo montante de R\$ 113.885, atingindo o limite de compra aprovado no Programa.

As ações adquiridas estão sujeitas a variação de preço de mercado. A variação no valor justo das ações adquiridas é registrada como componente de "Outros resultados abrangentes". Em 30 de setembro de 2025, foi apurado ganho bruto no montante de R\$ 32.787, e o efeito dos impostos no montante R\$ 11.148 (não foi apurado ganho ou perda em 31 de dezembro de 2024).

O valor bruto do Programa de Recompra Grupo SBF em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 185.845 (R\$ 39.173 em 31 de dezembro de 2024).

13. IMOBILIZADO

Controladora					
	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	30/09/2025	31/12/2024
Computadores e periféricos	20	199.690	(161.673)	38.017	44.194
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	73.769	(47.249)	26.520	21.513
Móveis e utensílios	8	240.734	(136.813)	103.921	107.650
Veículos	20	135	(135)	-	-
Aeronave (a)	20	68.226	(569)	67.657	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	816.478	(573.552)	242.926	252.786
Imobilizado em andamento	-	4.036	-	4.036	964
Total		1.403.068	(919.991)	483.077	427.107

Consolidado					
	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	30/09/2025	31/12/2024
Computadores e periféricos	20	244.534	(189.688)	54.846	62.186
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	90.742	(51.371)	39.371	31.533
Móveis e utensílios	8	337.132	(175.958)	161.174	163.670
Veículos	20	135	(135)	-	-
Aeronave (a)	20	68.226	(569)	67.657	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.006.001	(642.044)	363.957	372.130
Imobilizado em andamento	-	6.493	-	6.493	1.004
Total		1.753.263	(1.059.765)	693.498	630.523

(a) A Companhia adquiriu uma aeronave no valor de R\$ 68.226. O investimento busca viabilizar e garantir maior eficiência nas visitas à operação pelos executivos.

Notas Explicativas



A movimentação do imobilizado da controladora, no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Controladora				Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	193.477	-	(1.420)	7.633	199.690
Máquinas, equipamentos e ferramentas	67.826	-	(697)	6.640	73.769
Móveis e utensílios	233.738	-	(734)	7.730	240.734
Veículos	135	-	-	-	135
Aeronave	-	-	-	68.226	68.226
Benfeitorias em imóveis de terceiros	801.807	-	(6.468)	21.139	816.478
Imobilizado em andamento	964	114.440	-	(111.368)	4.036
Custo do imobilizado	1.297.947	114.440	(9.319)	-	1.403.068
Computadores e periféricos	(149.283)	(13.390)	1.000	-	(161.673)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(46.313)	(1.347)	411	-	(47.249)
Móveis e utensílios	(126.088)	(10.899)	174	-	(136.813)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Aeronave	-	(569)	-	-	(569)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(549.021)	(27.394)	2.863	-	(573.552)
Depreciação	(870.840)	(53.599)	4.448	-	(919.991)
Total do imobilizado líquido	427.107	60.841	(4.871)	-	483.077

	Controladora				Saldo em 30/09/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	176.632	-	(1)	8.935	185.566
Máquinas, equipamentos e ferramentas	59.641	-	-	2.938	62.579
Móveis e utensílios	217.736	2	(1)	3.867	221.604
Veículos	135	-	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	738.041	82	(4)	20.509	758.628
Imobilizado em andamento	-	39.122	-	(36.249)	2.873
Custo do imobilizado	1.192.185	39.206	(6)	-	1.231.385
Computadores e periféricos	(131.343)	(13.340)	1	-	(144.682)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(43.310)	(2.181)	-	-	(45.491)
Móveis e utensílios	(112.534)	(10.335)	1	-	(122.868)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(517.087)	(23.217)	4	-	(540.300)
Depreciação	(804.409)	(49.073)	6	-	(853.476)
Total do imobilizado líquido	387.776	(9.867)	-	-	377.907

A movimentação do imobilizado do consolidado, no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado				Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	235.429	150	(1.425)	10.380	244.534
Máquinas, equipamentos e ferramentas	80.965	152	(697)	10.322	90.742
Móveis e utensílios	324.384	-	(734)	13.482	337.132
Veículos	135	-	-	-	135
Aeronave	-	-	-	68.226	68.226
Benfeitorias em imóveis de terceiros	978.667	-	(6.468)	33.802	1.006.001
Imobilizado em andamento	1.004	141.701	-	(136.212)	6.493
Custo do imobilizado	1.620.584	142.003	(9.324)	-	1.753.263
Computadores e periféricos	(173.243)	(17.445)	1.000	-	(189.688)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(49.432)	(2.350)	411	-	(51.371)
Móveis e utensílios	(160.714)	(15.418)	174	-	(175.958)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Aeronave	-	(569)	-	-	(569)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(606.537)	(38.372)	2.865	-	(642.044)
Depreciação	(990.061)	(74.154)	4.450	-	(1.059.765)
Total do imobilizado líquido	630.523	67.849	(4.874)	-	693.498

Notas Explicativas



	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/09/2024
Computadores e periféricos	220.575	112	(1)	12.616	233.302
Máquinas, equipamentos e ferramentas	70.963	50	-	4.143	75.156
Móveis e utensílios	307.967	2	(3)	7.705	315.671
Veículos	135	-	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	918.627	82	(4)	36.702	955.407
Imobilizado em andamento	173	66.537	-	(61.166)	5.544
Custo do imobilizado	1.518.440	66.783	(8)	-	1.585.215
Computadores e periféricos	(158.042)	(16.688)	1	-	(174.729)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(46.790)	(2.902)	-	-	(49.692)
Móveis e utensílios	(145.192)	(14.679)	3	-	(159.868)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(583.606)	(33.510)	4	-	(617.112)
Depreciação	(933.765)	(67.779)	8	-	(1.001.536)
Total do imobilizado líquido	584.675	(996)	-	-	583.679

14. INTANGÍVEL

	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Controladora		
			Amortização acumulada	30/09/2025	31/12/2024
Fundo de comércio	Conforme contrato	13.805	(13.535)	270	827
Software	20	443.930	(261.378)	182.552	233.044
Marcas, direitos e patentes	10	43	(43)	-	-
Software em andamento	-	31.089	-	31.089	-
		488.867	(274.956)	213.911	233.871

	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Consolidado		
			Amortização acumulada	30/09/2025	31/12/2024
Fundo de comércio	Conforme contrato	18.254	(15.161)	3.093	4.073
Software	20	600.774	(306.663)	294.111	351.676
Marcas, direitos e patentes	10	2.039	(43)	1.996	1.996
Software em andamento	-	68.033	-	68.033	533
Contrato de distribuição	10	164.821	(79.664)	85.157	97.519
Carteira de clientes	10	2.016	(1.410)	606	908
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	-	6.689	-	6.689	6.689
		862.626	(402.941)	459.685	463.394

A movimentação do intangível da controladora no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/09/2025
Fundo de comércio	13.805	-	-	-	13.805
Software	436.224	-	(2.066)	9.772	443.930
Marcas direito e patente	43	-	-	-	43
Software em andamento	-	40.861	-	(9.772)	31.089
Custo do intangível	450.072	40.861	(2.066)	-	488.867
Fundo de comércio	(12.978)	(557)	-	-	(13.535)
Software	(203.180)	(59.676)	1.478	-	(261.378)
Marcas direito e patente	(43)	-	-	-	(43)
Amortização	(216.201)	(60.233)	1.478	-	(274.956)
Total do intangível líquido	233.871	(19.372)	(588)	-	213.911

Notas Explicativas



	Controladora		
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Saldo em 30/09/2024
Fundo de comércio	13.805	-	13.805
Software	536.841	2.655	539.496
Marcas direito e patente	43	-	43
Software em andamento	82	37.994	38.076
Custo do intangível	550.771	40.649	591.420
Fundo de comércio	(12.028)	(762)	(12.790)
Software	(285.934)	(57.133)	(343.067)
Marcas direito e patente	(43)	-	(43)
Amortização	(298.005)	(57.895)	(355.900)
Total do intangível líquido	252.766	(17.246)	235.521

A movimentação do intangível do consolidado no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2025
Fundo de comércio	18.254	-	-	18.254
Software	577.909	887	(1.936)	600.774
Marcas direito e patente	2.039	-	-	2.039
Software em andamento	533	92.018	(604)	68.033
Contrato de distribuição	164.821	-	-	164.821
Carteira de clientes	2.016	-	-	2.016
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	6.689	-	-	6.689
Custo do intangível	772.261	92.905	(2.540)	862.626
Fundo de comércio	(14.181)	(980)	-	(15.161)
Software	(226.233)	(81.912)	1.482	(306.663)
Marcas direito e patente	(43)	-	-	(43)
Contrato de distribuição	(67.302)	(12.362)	-	(79.664)
Carteira de clientes	(1.108)	(302)	-	(1.410)
Amortização	(308.867)	(95.556)	1.482	(402.941)
Total do intangível líquido	463.394	(2.651)	(1.058)	459.685

	Consolidado		
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Saldo em 30/09/2024
Fundo de comércio	18.254	-	18.254
Software	624.914	7.102	630.715
Marcas direito e patente	2.039	-	2.039
Software em andamento	82	77.908	77.990
Contrato de distribuição	164.821	-	164.821
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	6.689	-	6.689
Carteira de clientes	2.016	-	2.016
Custo do intangível	818.815	85.010	902.524
Fundo de comércio	(12.667)	(1.185)	(13.852)
Software	(300.643)	(69.173)	(368.673)
Marcas direito e patente	(43)	-	(43)
Contrato de distribuição	(50.820)	(12.362)	(63.182)
Carteira de clientes	(705)	(302)	(1.007)
Amortização	(364.878)	(83.022)	(446.757)
Total do intangível líquido	453.937	1.988	455.767

Notas Explicativas



Composição do ágio

O ágio identificado nas aquisições, é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs). Segue um resumo da alocação do ágio por nível de UGC:

	30/09/2025
FitDance	6.689
Total	6.689

A Administração concluiu que não possui evidências de que seus ativos são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existiam indicadores de perda na recuperação dos ágios contabilizados.

15. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO

A Companhia possui contratos de arrendamento para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos médios entre 5 e 20 anos e podem ter opção de renovação.

Quantidade contratos	Controladora	Consolidado
Centros de distribuição	4	6
Edifícios administrativos	3	6
Lojas	229	267
Total	236	279

As taxas de juros utilizadas para cálculo do valor do ativo e passivo de arrendamento são demonstradas abaixo:

Intervalo	Taxa mensal
1 a 3 anos	1,02%
3 a 6 anos	0,91%
6 a 10 anos	0,87%

Direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstrados nos quadros a seguir:

Ativo - direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	1.075.066	1.340.879
(+) Novos contratos e remensuração	89.170	148.355
(-) Depreciação	(136.139)	(163.651)
(-) Baixas de contratos	(16.401)	(37.612)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.011.696	1.287.971

(a) Substancialmente, refere-se ao encerramento antecipado de contrato de arrendamento de um dos edifícios administrativos da controlada Fisia.

Ativo - direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	1.122.264	1.318.745
(+) Novos contratos e remensuração	53.609	160.770
(-) Depreciação	(127.253)	(153.747)
(-) Baixas de contratos	(5.809)	(5.808)
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.042.811	1.319.960

Notas Explicativas

Arrendamentos a pagar

A movimentação do passivo de arrendamento no período findo 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstrados nos quadros a seguir:

Passivo - arrendamento a pagar	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	1.306.237	1.604.992
(+) Novos contratos e remensuração	89.170	148.355
(+) Apropriação juros incorridos	86.986	107.767
(-) Pagamentos passivos de arrendamento	(215.400)	(253.506)
(-) Baixas de contratos (a)	(19.313)	(44.938)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.247.680	1.562.670
Circulante	188.416	223.914
Não circulante	1.059.264	1.338.756

(a) Substancialmente, refere-se ao encerramento antecipado de contrato de arrendamento de um dos edifícios administrativos da controlada Fisia.

Passivo - arrendamento a pagar	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	1.348.529	1.567.551
(+) Novos contratos e remensuração	53.609	160.770
(+) Apropriação juros incorridos	73.091	90.083
(-) Pagamentos passivos de arrendamento	(198.055)	(233.917)
(-) Descontos obtidos	(1.108)	(1.108)
(-) Baixas de contratos	(7.400)	(7.400)
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.268.666	1.575.979
Circulante	189.134	219.547
Não circulante	1.079.532	1.356.432

Cronograma de vencimento dos arrendamentos a pagar

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	188.416	223.914
Entre 1 e 5 anos	723.713	886.365
Mais de 5 anos	335.551	452.391
Grupo como arrendatário	1.247.680	1.562.670

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	205.008	237.040
Entre 1 e 5 anos	785.549	932.907
Mais de 5 anos	315.680	435.045
Grupo como arrendatário	1.306.237	1.604.992

Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 69.641 (R\$ 69.682 em 30 de setembro de 2024) referente às despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis, conforme Nota 28 – despesas de ocupação.

Notas Explicativas



Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período encerrado em 30 de setembro de 2025, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

	Controladora				
	2025	2026	2027	2028	Após 2028
Arrendamentos a pagar					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	188.416	172.484	165.582	149.455	571.743
Fluxo com projeção de inflação	197.461	179.866	172.040	154.984	592.895
Variação	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%
Direito de uso					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	1.011.696	798.938	636.611	496.102	378.093
Fluxo com projeção de inflação	1.060.258	833.133	661.439	514.458	392.082
Variação	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	118.801	116.146	98.319	80.510	284.243
Fluxo com projeção de inflação	124.504	121.118	102.154	83.489	294.760
Variação	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	179.559	169.338	162.327	140.509	496.102
Fluxo com projeção de inflação	188.178	176.585	168.658	145.708	514.458
Variação	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%

	Consolidado				
	2025	2026	2027	2028	Após 2028
Arrendamentos a pagar					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	223.914	206.491	197.790	181.804	752.671
Fluxo com projeção de inflação	234.662	215.329	205.504	188.531	780.519
Variação	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%
Direito de uso					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	1.287.971	1.026.613	827.402	653.491	503.885
Fluxo com projeção de inflação	1.349.793	1.070.552	859.671	677.670	522.529
Variação	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	147.683	146.561	125.208	103.910	365.993
Fluxo com projeção de inflação	154.772	152.834	130.091	107.755	379.535
Variação	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	216.788	208.206	199.211	173.911	653.493
Fluxo com projeção de inflação	227.194	217.117	206.980	180.346	677.672
Variação	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%

16. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO

Referem-se a fornecedores relativos aos produtos de revenda, materiais de consumo e outros materiais e serviços.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de mercadorias para revenda	533.218	528.146	1.105.692	982.824
Fornecedores de materiais de consumo	47.357	64.271	78.214	106.774
Subtotal	580.575	592.417	1.183.906	1.089.598
Fornecedores de mercadorias - partes relacionadas (Nota 22)	231.191	224.443	181.700	30.985
Subtotal	811.766	816.860	1.365.606	1.120.583
Operações de "risco sacado" (a)	45.820	52.217	45.820	52.217
Subtotal	45.820	52.217	45.820	52.217
Total	857.586	869.077	1.411.426	1.172.800

Notas Explicativas



(a) A Companhia oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado (*reverse finance operation*) por uma instituição financeira. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina das empresas da Companhia. Nesta operação, as instituições financeiras pagam antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre a instituição financeira e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a Companhia paga à instituição financeira na data de vencimento o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera significativamente os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Capital de giro	-	136	49.026	48.800
Financiamento de bens	22.586	605	22.586	605
Empréstimos e financiamentos	22.586	741	71.612	49.405
Debêntures	189.808	278.451	366.308	409.190
Total passivo circulante	212.394	279.192	437.920	458.595
Passivo não circulante				
Capital de giro	-	-	86.697	123.385
Financiamento de bens	43.702	-	43.702	-
Empréstimos e financiamentos	43.702	-	130.399	123.385
Debêntures	166.483	332.807	813.386	710.388
Total passivo não circulante	210.185	332.807	943.785	833.773
Total empréstimos e financiamentos	66.288	741	202.011	172.790
Total debêntures	356.291	611.258	1.179.694	1.119.578
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	422.579	611.999	1.381.705	1.292.368

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros da controladora no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora						Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	
Capital de giro	136	-	(184)	(156)	204	-	-
Financiamento de bens	605	68.083	(2.242)	(235)	77	-	66.288
Empréstimos e financiamentos	741	68.083	(2.426)	(391)	281	-	66.288
Debêntures	611.258	-	(266.666)	(42.215)	53.202	712	356.291
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	611.999	68.083	(269.092)	(42.606)	53.483	712	422.579

Notas Explicativas

	Controladora					Saldo em 30/09/2024
	Saldo em 01/01/2024	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	
Capital de giro	1.313	(903)	(439)	433	-	404
Financiamento de bens	4.702	(3.809)	(919)	887	-	861
Empréstimos e financiamentos	6.015	(4.712)	(1.358)	1.320	-	1.265
Debêntures	787.276	(176.667)	(50.996)	68.186	1.307	629.107
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	793.291	(181.378)	(52.354)	69.506	1.307	630.372

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros do consolidado no período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Consolidado						Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	
Capital de giro	172.185	-	(37.683)	(18.101)	18.135	1.188	135.724
Financiamento de bens	605	68.083	(2.242)	(235)	77	-	66.288
Empréstimos e financiamentos	172.790	68.083	(39.925)	(18.336)	18.212	1.188	202.012
Debêntures	1.119.578	496.037	(470.161)	(84.248)	115.986	2.501	1.179.693
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	1.292.368	564.120	(510.086)	(102.584)	134.198	3.689	1.381.705

	Consolidado						Saldo em 30/09/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	
Capital de giro	196.452	-	(13.422)	(18.715)	18.593	1.490	184.399
Financiamento de bens	4.702	-	(3.809)	(919)	886	-	861
Empréstimos e financiamentos	201.154	-	(17.231)	(19.634)	19.479	1.490	185.259
Debêntures	1.396.346	298.008	(545.924)	(101.626)	113.337	3.747	1.163.889
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	1.597.500	298.008	(563.154)	(121.259)	132.816	5.237	1.349.148

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui 68,3% (64,5% em 31 de dezembro de 2024 e 64,2% em 30 de setembro de 2024) de sua dívida no longo prazo. O custo médio anual da dívida bancária ficou em CDI + 1,45% a.a. em 30 de setembro de 2025 (1,99% em 31 de dezembro de 2024 e 2,00% em 30 de setembro de 2024).

Os termos e condições dos empréstimos, financiamentos e debêntures em aberto são os seguintes:

	Controladora - 2025				
	Moeda	%	Valor original	Valor contábil circulante	Valor contábil não circulante
Financiamento de bens	R\$	CDI+1,84	68.083	22.586	43.702
Empréstimos e financiamentos			68.083	22.586	43.702
Debêntures	R\$	CDI+2,1	500.000	189.808	166.483
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			568.083	212.394	210.185

Notas Explicativas



Consolidado - 2025					
	Moeda	%	Valor original	Valor contábil circulante	Valor contábil não circulante
Capital de giro (a)	R\$	CDI+1,9	200.000	49.026	86.697
Financiamento de bens	R\$	CDI+1,84	68.083	22.586	43.702
Empréstimos e financiamentos			268.083	71.612	130.399
Debêntures	R\$	CDI+1,46	1.300.000	366.308	813.386
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			1.568.083	437.920	943.785

Cláusulas contratuais restritivas – covenants

A manutenção do vencimento contratual das debêntures e empréstimos, em seu vencimento original está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas (“covenants”), as quais a Companhia vem atingindo regularmente. Na data dessas informações trimestrais, a Companhia avaliou a expectativa de cumprimento das cláusulas restritivas projetadas para o encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2025, e não identificou indícios de que não serão atingidas.

Resumo dos empréstimos e debêntures conforme vencimento

	Controladora			
	1 ano	2 anos	3 anos	Total
Financiamento de bens	22.586	22.966	20.736	66.288
Empréstimos e financiamentos	22.586	22.966	20.736	66.288
Debêntures	189.808	166.483	-	356.291
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	212.394	189.449	20.736	422.579

	Consolidado				
	1 ano	2 anos	3 anos	+ de 3 anos	Total
Capital de giro	49.026	49.354	37.344	-	135.724
Financiamento de bens	22.586	22.966	20.736	-	66.288
Empréstimos e financiamentos	71.612	72.320	58.080	-	202.012
Debêntures	366.308	315.203	165.731	332.451	1.179.693
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	437.920	387.523	223.811	332.451	1.381.705

Captações ocorridas no trimestre

Em 25 de julho de 2025, com o propósito de reforçar o caixa, financiar a estratégia de crescimento e reduzir custo financeiro, a Companhia, através de sua controlada Fisia, contratou com instituição financeira a distribuição da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória, em série única, para distribuição pública sob o rito de registro automático, no valor total de R\$ 500 milhões, com vencimento em julho de 2030. O custo de captação do contrato mencionado é de R\$ 3.963.

Em 14 de agosto de 2025, com o propósito de arrendar uma aeronave para suas operações, a Companhia firmou um contrato de Arrendamento Mercantil Financeiro com o Santander Leasing SA. Arrendamento Mercantil. O valor total do arrendamento é de R\$ 68.083, com prazo de 36 meses. Os encargos financeiros do contrato são de 1,84% ao ano, com contraprestações mensais de R\$ 1.965.

Notas Explicativas



18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS	-	5.648	12	7.883
COFINS	-	26.051	57	36.407
ICMS (a)	169.187	161.170	635.263	552.378
ISS	1.100	2.165	2.494	3.525
IRRF	5.322	9.240	6.567	10.492
Outros	3.232	1.961	5.757	7.681
Total	178.841	206.235	650.150	618.366

(a) Há discussões judiciais sobre a legalidade da cobrança do Diferencial de Alíquota do ICMS - DIFAL no que diz respeito a existência ou não de legislação complementar do estado anterior a federal. Por entender que se trata de uma obrigação, a Companhia vem provisionando a parcela do ICMS a recolher, por conta do art. 166 do CTN, tendo como contrapartida depósitos judiciais no mesmo montante dos valores em discussão (vide Nota 11).

19. IMPOSTOS PARCELADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamentos de tributos Estaduais	70.149	72.292	156.383	158.645
Parcelamentos de tributos Federais	1.828	1.314	82.901	80.926
Total impostos parcelados	71.977	73.606	239.284	239.571
Passivo circulante	19.004	12.039	60.441	41.686
Passivo não circulante	52.973	61.567	178.843	197.885

As movimentações dos impostos parcelados consolidado para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo em 1º de janeiro	73.606	15.433	239.571	93.599
Adesão dos impostos Estaduais (a)	1.838	76.439	1.838	177.057
Adesão dos impostos Federais	120	3.055	120	3.093
Juros sobre pagamento de impostos parcelados	9.252	2.286	17.972	8.054
Parcelas pagas	(12.839)	(23.106)	(20.217)	(42.520)
Saldo em 30 de setembro	71.977	74.107	239.284	239.283

(a) Adesão ao programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.483/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, publicada pela Procuradoria Geral do Estado, ocorrida em maio de 2024.

Notas Explicativas



No quadro abaixo estão as informações detalhadas em relação a esses parcelamentos, bem como os vencimentos das parcelas classificadas no passivo não circulante:

Estado	Controladora						
	Circulante	Não circulante	Total geral	2025	2026	2027	2028 em diante
Rio de Janeiro	1.299	-	1.299	742	557	-	-
Minas Gerais	1.865	2.984	4.849	658	1.207	1.810	1.174
São Paulo	14.246	48.900	63.146	6.467	7.779	7.779	41.121
Outros	807	-	807	807	-	-	-
Total Estaduais	18.217	51.884	70.101	8.674	9.543	9.589	42.295
Outros	787	1.089	1.876	262	787	687	140
Total Federais	787	1.089	1.876	262	787	687	140
Total parcelamentos	19.004	52.973	71.977	8.936	10.330	10.276	42.435

Estado	Consolidado						
	Circulante	Não circulante	Total geral	2025	2026	2027	2028 em diante
RJ	1.299	-	1.299	742	557	-	-
MG	1.865	2.984	4.849	658	1.207	1.810	1.174
SP	17.818	131.481	149.299	5.939	11.879	17.818	113.663
Outros	807	-	807	807	-	-	-
Total Estaduais	21.789	134.465	156.254	8.146	13.643	19.628	114.837
Refis lei 11.941	37.630	44.378	82.008	3.954	11.862	11.762	54.430
Outros	1.022	-	1.022	742	280	-	-
Total Federais	38.652	44.378	83.030	4.696	12.142	11.762	54.430
Total parcelamentos	60.441	178.843	239.284	12.842	25.785	31.390	169.267

20. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisões de férias e 13º salário	82.581	57.840	101.940	70.259
Provisões para participação nos lucros	45.849	102.600	57.062	124.286
Salários a pagar	21.544	21.999	25.352	25.931
Obrigações com pessoal a pagar	1.742	1.801	2.284	2.248
Contribuições a recolher	242	140	276	180
Obrigações trabalhistas	151.958	184.380	186.914	222.904
INSS a recolher	16.156	16.245	19.060	18.961
FGTS a recolher	2.963	4.197	3.647	5.125
INSS retido a recolher	3.616	4.011	4.749	5.166
Obrigações previdenciárias	22.735	24.453	27.456	29.252
Total de Obrigações	174.693	208.833	214.370	252.156

21. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO - CONTROLADORA

Dividendos a pagar

A movimentação de dividendos a pagar nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está demonstrada nos quadros a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2024	173.081
Pagamento de dividendos ao Grupo SBF	(147.520)
Dividendos mínimos obrigatórios - 2024	124.154
Saldo em 31 de dezembro de 2024	149.715
Dividendos adicionais - 2024 (a)	3.206
Pagamento de dividendos ao Grupo SBF	(103.560)
Saldo em 30 de setembro de 2025	49.361

(a) Refere-se à destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, aprovado no segundo trimestre de 2025.

Dividendos a receber

A movimentação de dividendos a receber nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está demonstrada nos quadros a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2024	-
Dividendos adicionais Fisca - 2023	132.058
Recebimento de dividendos Fisca	(132.058)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-
Dividendos adicionais Fisca - 2024 (a)	127.361
Dividendos intermediários Fisca - 2025 (b)	217.544
Recebimento de dividendos Fisca	(344.905)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-

(a) Refere-se à destinação do resultado da controlada Fisca relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, aprovado no segundo trimestre de 2025.

(b) Em 9 de maio de 2025, foi deliberado e aprovado em Reunião do Conselho de Administração da controlada Fisca o pagamento de dividendos intermediários, no montante de R\$ 217.544, contra a reserva de lucros das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. O valor pago será imputado ao dividendo mínimo obrigatório sobre o resultado do exercício social a ser encerrado em 2025.

Juros sobre capital próprio a receber

A movimentação de juros sobre capital próprio a receber nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está demonstrada no quadro a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2024	-
Destinação de juros sobre o capital próprio Fisla - 2024	82.598
Recebimento de juros sobre o capital próprio Fisla	(70.203)
IRRF sobre juros sobre capital próprio Fisla	(12.390)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5
Destinação de juros sobre o capital próprio Fisla - 2024	69.032
Recebimento de juros sobre o capital próprio Fisla	(58.682)
IRRF sobre juros sobre capital próprio Fisla	(10.355)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-

(a) Em 9 de maio e em 8 de agosto de 2025, foram deliberadas e aprovadas em Reunião do Conselho de Administração da controlada Fisla a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 69.032, podendo ser imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025.

22. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas compreendem operações comerciais de compra, venda, locação com empresas relacionadas e com operações complementares, com os quais a Companhia mantém contratos na forma da legislação vigente.

Operações de venda de mercadorias e fretes - As empresas SBF Comércio, Premier e Fisla efetuam operações de compra e venda com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para as lojas em todo o Brasil e abastecimento do mercado atacado dos produtos Nike, sem distinção das demais empresas do mercado brasileiro. A controlada VBLOG é responsável pelo transporte destas mercadorias e efetua transações comerciais de prestação de serviço de frete entre estas empresas do Grupo SBF. Essa operação está suportada por um contrato assinado, cujo prazo é indeterminado e baseado em condições específicas acordadas entre as partes. Adicionalmente, até agosto de 2025, no intuito de gerar sinergia, a Fisla tinha contrato assinado com a SBF Comércio para a prestação de serviços de coleta e internalização de mercadorias no CD Geral da SBF Comércio.

Aluguéis - A SBF Comércio efetua uma operação de sublocação para a empresa VBLOG, do armazém localizado em Extrema - MG. O prazo do arrendamento é válido até 2033 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m² (metros quadrados) utilizados.

Marketplace - A SBF Comércio, por meio de sua plataforma digital realiza vendas da controlada Fisla (distribuição de produtos Nike). As vendas incidem uma taxa de take rate, porcentagem cobrada sobre cada transação de produto vendido.

Rateio administrativo - As controladas diretas e indiretas da SBF Comércio possuem um contrato de compartilhamento de despesas comuns entre as empresas Premier, VBLOG, Lione, Fisla e Grupo SBF. Os dispositivos do contrato são revisados anualmente. Os rateios baseiam-se em despesas efetivamente incorridas.

Notas Explicativas



Serviços audiovisuais - A controlada FitDance e a parte relacionada Network possuem contrato de prestação de serviço com as empresas SBF Comércio e Fisia para desenvolvimento de atividades na área de comunicação social e utilização de plataformas digitais de ensino de dança.

Os valores referentes às transações descritas acima são demonstrados nos quadros a seguir:

Controladora

Os valores de contas a receber (Nota 5) e fornecedores (Nota 16), referente às operações descritas acima, estão discriminados no quadro a seguir:

Controladora	Contas a receber		Fornecedores	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Premier	142.672	119.348	156.857	30.166
VBLOG	12.443	6.882	1.379	541
Grupo SBF	698	575	-	-
Fisia	118.093	35.633	72.955	193.736
Network	-	531	-	-
FitDance	279	154	-	-
Total (Nota 5) e (Nota 16)	274.185	163.123	231.191	224.443

(a) Em 2024, a NeoTV, controlada indireta do Grupo SBF, foi incorporada pela Network. Dessa forma, os saldos de transações entre partes relacionadas com a NeoTV, ocorridos até a data da incorporação, estão apresentados na linha da empresa incorporadora (Network).

Outros ativos (Nota 9) e outras contas a pagar (Nota 23) entre empresas controladas estão apresentados conforme segue:

	Outras contas a pagar	
	30/09/2025	31/12/2024
Grupo SBF	2.800	2.408
Fisia	891	-
Premier	3	-
FitDance	13	21
Total (Nota 23)	3.707	2.429

	Adiantamento para fornecedores - Outros ativos	
	30/09/2025	31/12/2024
FitDance	1.325	200
Total (Nota 9)	1.325	200

Transações comerciais entre empresas do mesmo grupo econômico

	Compras		Vendas	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
SBF Comércio	(2.570.420)	(2.057.699)	2.172.274	1.738.154
Premier	(2.172.274)	(1.738.154)	2.287.568	1.749.712
Fisia	-	-	282.852	307.988
Total	(4.742.694)	(3.795.854)	4.742.694	3.795.854

	Custos com mercadorias vendidas	
	30/09/2025	30/09/2024
Premier	(2.070.369)	(1.738.852)
Total	(2.070.369)	(1.738.852)

Notas Explicativas



	Serviços audiovisual	
	30/09/2025	30/09/2024
FitDance	(3.315)	(3.128)
Network	(28)	(3.077)
Total	(3.343)	(6.205)

(a) Em 2024, a NeoTV, controlada indireta do Grupo SBF, foi incorporada pela Network. Dessa forma, os saldos de transações entre partes relacionadas com a NeoTV, ocorridos até a data da incorporação, estão apresentados na linha da empresa incorporadora (Network).

	Serviços logísticos	
	30/09/2025	30/09/2024
Coleta e internalização - Fisica	20.514	16.730
Fretes e logística - VBLOG - custos	(21.482)	(23.786)
Fretes e transportes - VBLOG - despesas	(386)	(1.427)
Total	(1.354)	(8.483)

	Aluguéis	
	30/09/2025	30/09/2024
SBF Comércio	-	29
Fisica	-	(473)
VBLOG	29	-
Total	29	(444)

	Rateio administrativo	
	30/09/2025	30/09/2024
Grupo SBF	(232)	(5.546)
Fisica	124.343	113.660
Premier	14.814	12.418
VBLOG	16.815	13.803
Network	-	110
FitDance	-	386
Total	155.740	134.831

(a) Em 2024, a NeoTV, controlada indireta do Grupo SBF, foi incorporada pela Network. Dessa forma, os saldos de transações entre partes relacionadas com a NeoTV, ocorridos até a data da incorporação, estão apresentados na linha da empresa incorporadora (Network).

Consolidado

Transações realizadas entre partes relacionadas - eliminadas na consolidação

	Contas a receber		Contas a pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
SBF Comércio	118.372	35.787	73.860	193.757
FitDance	13	21	279	154
Fisica	73.847	193.736	118.093	35.633
Total	192.232	229.544	192.232	229.544

	Adiantamento para fornecedores - Outros ativos	
	30/09/2025	31/12/2024
SBF Comércio	846	200
FitDance	(846)	(200)
Total	-	-

Notas Explicativas



	Compras		Vendas	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
SBF Comércio	(282.852)	(307.988)	-	-
Fisia	-	-	282.852	307.988
Total	(282.852)	(307.988)	282.852	307.988

Comissão marketplace			
	30/09/2025	30/09/2024	
SBF Comércio	16.032	26.325	
Fisia	(16.003)	(26.325)	
FitDance	(29)	-	
Total	-	-	

Serviços audiovisual			
	30/09/2025	30/09/2024	
SBF Comércio	3.315	(3.128)	
Fisia	(3.197)	-	
Fitdance	(118)	3.128	
Total	-	-	

Serviços logísticos			
	30/09/2025	30/09/2024	
SBF Comércio	16.144	16.730	
Fisia	(16.144)	(16.730)	
Total	-	-	

Transações comerciais entre empresas do mesmo grupo econômico - não eliminadas na consolidação

	Compras		Vendas	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
SBF Comércio	(2.287.568)	(1.749.712)	2.172.274	1.738.154
Premier	(3.025.309)	(1.738.154)	2.910.380	1.749.712
Fisia	(622.812)	-	853.035	-
Total	(5.935.689)	(3.487.866)	5.935.689	3.487.866

Custos com mercadorias vendidas			
	30/09/2025	30/09/2024	
Premier	(2.738.106)	(1.738.852)	
Total	(2.738.106)	(1.738.852)	

Aluguéis			
	30/09/2025	30/09/2024	
Fisia	64	(473)	
VBLOG	-	473	
Premier	(64)	-	
Total	-	-	

Serviços logísticos			
	30/09/2025	30/09/2024	
Fretes e logística - VBLOG - custos	(24.678)	(23.908)	
Total	(24.678)	(23.908)	

Locação - A empresa VBF Empreendimentos Ltda. pertence ao acionista da Companhia Sebastião Vicente Bomfim Filho. Os principais imóveis locados são o armazém utilizado como Centro de Distribuição em Extrema-MG, com período de vigência de 17 de março de 2008 a 16 de março de 2033 e o imóvel da Rua Hugo D'Antola utilizado como Centro Administrativo em São Paulo-SP, com período de vigência de 2 de junho de 2005 à 1º de junho de 2045. Os dois

Notas Explicativas

contratos possuem cláusula de renovação automática por mais 20 anos. As despesas abaixo destacadas são decorrentes do pagamento de aluguéis durante o período.

Estas transações de locação possuem vínculo contratual com vencimento mensal no quinto dia útil. Caso ocorram pagamentos em atraso há incidência de multa mais juros de 1% ao mês somada a correção monetária baseada no índice IGPM.

	Despesas com aluguéis	
	30/09/2025	30/09/2024
VBF Empreendimentos Ltda	13.230	11.225
Lapa Participações Empreendimentos Ltda	7.297	6.226
Total	20.527	17.451

Remuneração ao pessoal-chave da Administração

A remuneração aos Administradores é realizada através de salários, pró-labore mensal e bônus e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" nas demonstrações do resultado.

	Administração executiva			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários e pró labore	3.414	4.088	6.787	7.889
Participação nos lucros e resultados	2.174	4.235	4.622	8.040
Outros (a)	11.229	-	23.363	-
Total	16.817	8.323	34.772	15.929

(a) Refere-se aos benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da Administração, relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Companhia.

23. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisões de marketing e comunicação	11.844	12.412	25.407	29.848
Comissão de parceiros digitais	-	-	16.069	27.020
Frete/armazenagem	13.083	10.606	27.004	29.951
Provisões benefícios a empregados	6.690	3.887	11.856	8.712
Provisões gerais (a)	47.884	48.493	69.433	82.851
Utilidades e serviços	10.730	10.390	12.529	11.255
Obrigações com investimento (b)	7.000	-	7.000	12.087
Subtotal	97.231	85.788	169.298	201.724
Outras contas a pagar - partes relacionadas (Nota 22)	3.707	2.429	5.140	6.033
Total	100.938	88.217	174.438	207.757
Passivo circulante	87.252	88.217	160.752	207.757
Passivo não circulante	13.686	-	13.686	-

(a) Em 2024, refere-se substancialmente aos honorários de sucumbência, atrelados a transação tributária do Governo do Estado de São Paulo - Adesão ao programa de parcelamento de impostos. Em 2025, adicionalmente, refere-se aos benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da Administração, relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Companhia.

(b) Em 2025, refere-se a parcela do Earn-Out de 2024, conforme acordo entre as partes, vide Nota 30. Em 2024, refere-se a aquisição de ações do Grupo SBF S.A., pela controlada indireta Fisia, como parte do Programa de Recompra Grupo SBF, conforme Nota 12.

24. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Royalties a amortizar - aquisição Física	-	-	81.320	93.125
Patrocínios e royalties	-	-	14.386	15.904
Obrigações com clientes (a)	52.838	47.124	66.593	68.245
Total	52.838	47.124	162.299	177.274
Passivo circulante	52.838	47.124	98.332	101.502
Passivo não circulante	-	-	63.967	75.772

(a) O saldo de obrigações com clientes refere-se a transações com cartão presente e vale troca que podem ser utilizados como forma de pagamento em compras nas plataformas digitais e lojas físicas.

25. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

a) Capital Social

As ações ordinárias e preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 2.229.971 dividido em 4.809.277.645 ações ordinárias sem valor nominal.

O controle acionário da Companhia, está distribuído da seguinte forma em 30 de setembro de 2025:

Acionista	30/09/2025	
	Quantidade	%
Grupo SBF	4.809.277.645	100,00%
Total	4.809.277.645	100,00%

b) Lucro por ação - Consolidado

Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. A Companhia tem duas categorias de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: dívida conversível e opções de compra de ações. Pressupõe-se que a dívida conversível foi convertida em ações ordinárias e que o lucro líquido é ajustado para eliminar a despesa financeira menos o efeito fiscal. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com

Notas Explicativas

base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	30/09/2025	30/09/2024
Numerário básico/diluído - Controladora		
Lucro líquido do período	413.207	397.921
Média ponderada de ações ordinárias	4.809.278	4.809.278
Resultado básico por ação - R\$	0,09	0,08
Lucro líquido do período	413.207	397.921
Média ponderada de ações ordinárias	4.809.278	4.809.278
Resultado diluído por ação - R\$	0,09	0,08

Quando a Companhia apresenta perda líquida atribuível aos proprietários da Companhia, os lucros diluídos por ação ordinária são iguais aos prejuízos básicos por ação ordinária devido ao efeito antidilutivo das opções de ações em circulação.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o saldo da reserva legal é de R\$ 63.871.

c) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia e sua controlada Fisica são titulares de incentivos fiscais concedidos por diversos Estados brasileiros, especialmente na forma de crédito presumido de ICMS. Em relação ao resultado desse incentivo, o STJ já havia formado sólida jurisprudência - i.e. EREsp 1.517.492, em 2017 - reconhecendo, em caráter não vinculante, que os créditos presumidos de ICMS podem ser excluídos da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, independente da constituição da reserva de incentivo fiscal. Neste sentido, corroborado ainda pela revogação do artigo 30, da Lei 12.973/2014, a partir de 1º de janeiro de 2024, a Companhia deixou de constituir reserva de incentivos fiscais. Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o saldo da reserva de incentivos fiscais é de R\$ 222.129.

d) Reserva estatutária

A reserva estatutária é constituída após a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos propostos pelo Conselho de Administração. A reserva estatutária tem como finalidade reforçar o capital de giro da Companhia e de suas controladas. Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o saldo da reserva estatutária é de R\$ 445.940.

Notas Explicativas

**e) Ajuste de avaliação patrimonial – outros resultados abrangentes**

A Companhia, através de sua controlada Fisia, reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais de compras de mercadorias realizadas no exterior, e o efeito do ajuste a valor justo das ações adquiridas no Programa de Recompra Grupo SBF (vide Nota 12).

As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do exercício se identificado parcela ineficaz ou quando do término da relação de hedge.

As transações de variação do valor justo das ações adquiridas no Programa de Recompra Grupo SBF serão transferidas ao resultado do exercício quando da liquidação das ações recompradas.

26. RECEITAS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional bruta				
Venda de mercadorias	3.426.958	3.017.742	6.515.443	6.347.170
Venda de mercadorias - partes relacionadas (a)	2.621.450	2.104.220	3.627.607	2.104.220
Prestação de serviços	76.114	76.584	57.460	48.635
Impostos incidentes				
Venda de mercadorias	(870.533)	(727.845)	(1.608.545)	(1.500.218)
Venda de mercadorias - partes relacionadas (a)	(449.175)	(366.065)	(602.299)	(366.065)
ICMS - Incentivo fiscal (i)	135.961	132.105	307.420	243.080
(-) PIS e COFINS sobre incentivos fiscais	(10.696)	(12.005)	(10.696)	(12.886)
Prestação de serviços	(6.676)	(8.249)	(8.814)	(9.933)
Devoluções				
Venda de mercadorias	(31.858)	(46.898)	(143.765)	(182.429)
Receitas líquidas	4.891.545	4.169.589	8.133.811	6.671.574

(a) A transação com parte relacionada refere-se a vendas em atacado destinadas à empresa Premier Distribuidora e à operações de venda entre as empresas da controladora Grupo SBF S.A., conforme Nota 22.

Canais de venda

A receita bruta de mercadorias por canal de vendas está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lojas físicas	2.669.527	2.392.062	3.649.889	3.380.397
Atacado	-	-	601.060	858.661
Plataforma digital	757.431	625.680	2.264.494	2.108.112
Receita bruta	3.426.958	3.017.742	6.515.443	6.347.170

Notas Explicativas

27. CUSTO DAS VENDAS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo da revenda de mercadorias	(1.361.419)	(1.231.606)	(2.271.308)	(2.084.947)
Custo da revenda atacado	-	-	(317.631)	(426.107)
Custo dos serviços prestados	-	-	(5.733)	(7.211)
Custo de fretes e logística	(149)	126	(4.005)	(910)
Subtotal	(1.361.568)	(1.231.480)	(2.598.677)	(2.519.175)
Custo da revenda - partes relacionadas (Nota 22)	(2.070.369)	(1.738.852)	(2.738.106)	(1.738.852)
Custo de fretes e logística - partes relacionadas (Nota 22)	(21.482)	(23.786)	(24.678)	(23.908)
Subtotal	(2.091.851)	(1.762.638)	(2.762.784)	(1.762.760)
Total	(3.453.419)	(2.994.118)	(5.361.461)	(4.281.935)

28. DESPESAS POR NATUREZA

Despesas com vendas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(401.930)	(336.209)	(552.158)	(459.517)
Publicidade e propaganda	(103.560)	(92.177)	(405.625)	(368.777)
Fretes e transportes	(39.674)	(43.136)	(128.417)	(181.039)
Depreciação de direito de uso	(106.005)	(97.717)	(127.508)	(117.209)
Taxa de cartão e serviços financeiros	(61.379)	(54.750)	(104.518)	(97.769)
Utilidades e Serviços	(69.873)	(64.918)	(92.885)	(80.196)
Depreciação e amortização	(46.734)	(43.553)	(68.217)	(63.121)
Ocupação	(40.853)	(36.906)	(67.390)	(64.424)
Serviços de terceiros	(5.274)	(3.487)	(69.883)	(66.523)
Informática e telecomunicações	(32.583)	(27.992)	(40.398)	(39.036)
Embalagens e outros materiais	(10.354)	(6.475)	(19.420)	(16.887)
Contencioso e despesas jurídicas	(10.906)	(9.517)	(12.000)	(4.364)
Outras despesas	-	-	(2.297)	-
Total despesas com vendas	(929.125)	(816.837)	(1.690.716)	(1.558.862)

Despesas administrativas e gerais	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(95.032)	(97.215)	(187.055)	(194.815)
Publicidade e propaganda	(5.637)	(5.112)	(8.588)	(5.591)
Fretes e transportes	(743)	(175)	(899)	(208)
Depreciação de direito de uso	(10.535)	(12.058)	(12.968)	(16.045)
Taxa de cartão e serviços financeiros	(9.776)	(3.866)	(11.042)	(5.012)
Utilidades e Serviços	(15.670)	(12.336)	(19.695)	(16.445)
Depreciação e amortização	(65.438)	(62.998)	(97.778)	(86.997)
Ocupação	(868)	(3.001)	(2.251)	(5.258)
Serviços de terceiros	(12.125)	(10.771)	(22.467)	(18.329)
Informática e telecomunicações	(11.270)	(7.540)	(61.696)	(54.060)
Embalagens e outros materiais	(109)	-	(242)	-
Contencioso e despesas jurídicas (a)	(25.033)	(55.190)	(30.090)	(26.399)
Outras despesas	(4.367)	(6.789)	(5.939)	(11.765)
Total despesas administrativas e gerais	(256.603)	(277.051)	(460.710)	(440.924)

(a) Em 2024, refere-se substancialmente à reversão da Provisão para riscos - Tributário, líquida da constituição dos Impostos parcelados, como resultado da adesão ao programa de parcelamento de impostos apresentado na Nota 11.

Notas Explicativas

29. RESULTADO FINANCEIRO

Receitas financeiras	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas de aplicações financeiras	26.884	15.094	60.427	39.194
Variação cambial ativa	486	627	109.900	45.782
Atualização monetária de depósitos judiciais	3.523	5.721	9.465	19.317
Atualização monetária de impostos	2.768	31.034	4.566	38.384
Outras receitas financeiras	4.021	396	4.292	805
Juros e multas recebidos	5	12	1.555	1.224
Descontos obtidos	-	160	2	168
PIS/COFINS s/ receita financeira	(1.842)	(5.615)	(3.585)	(7.159)
Receitas financeiras	35.845	47.429	186.622	137.715

Despesas financeiras	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros e custo de captação sobre debêntures	(53.914)	(69.493)	(118.487)	(117.085)
Juros de arrendamento mercantil	(86.986)	(73.091)	(107.767)	(90.083)
Juros e custo de captação sobre empréstimos	(281)	(1.319)	(19.400)	(20.968)
Juros sobre parcelamento de tributos	(9.252)	(2.286)	(17.972)	(8.054)
Juros sobre contencioso (a)	(6.949)	33.989	(7.469)	161.347
Tarifas e taxas bancárias	(2.368)	(2.195)	(5.171)	(2.701)
Juros sobre atraso de impostos	(278)	(687)	(482)	(1.500)
Impostos sobre operações financeiras	(1.126)	(77)	(1.753)	(139)
Juros sobre pagamentos em atraso	(265)	(1.178)	(416)	(1.293)
Outras despesas financeiras	(6.386)	(4.850)	(6.388)	(4.815)
Juros sobre operações de venda de recebíveis	-	(2)	-	(45)
Variação cambial passiva	(74)	(555)	(97.052)	(49.482)
Despesas financeiras	(167.879)	(121.744)	(382.357)	(134.818)
Resultado financeiro líquido	(132.034)	(74.315)	(195.735)	2.897

(a) Em 2024, refere-se substancialmente à reversão dos Juros sobre contencioso - Tributário, como resultado da adesão ao programa de parcelamento de impostos apresentado na Nota 11.

30. COMPROMISSOS

A Companhia possui compromissos firmados na aquisição da FitDance relativo a acordo para pagamento contingente a sócios vendedores, classificado pela Companhia como remuneração para serviços pós-combinação em conformidade com o CPC - 15 Combinação de negócios. Tal contraprestação é composta por parcelas de *Earn-Out* e parcela de *Outperform*, condicionadas ao atingimento de certas métricas e outras condições estabelecidas em contrato. As premissas, os requisitos e os valores relativos ao preço de compra contingente foram estabelecidos entre as partes com base na projeção da receita bruta anual da FitDance para os exercícios sociais a se encerrarem entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2026. Não há pagamentos totais mínimos associados a esse contrato.

Em 2024, foi reconhecido o montante de R\$ 13.000 a pagar aos sócios vendedores como parcela de *Earn-Out* referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. No segundo trimestre de 2025, houve o pagamento de R\$ 6.000, restando um saldo a pagar de R\$ 7.000 (Nota 23), de acordo com as condições estabelecidas em contrato.

31. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém apólices de seguros contratadas junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia tinha cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial) e para os estoques, conforme demonstrado a seguir:

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
Veículos	Frota de veículos	R\$ 500
Transportes	Transportes nacionais	R\$ 6.190.700
Transportes	Transportes internacionais	US\$ 24.231
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	R\$ 31.785
Responsabilidade civil	Directors & Officers	R\$ 100.000
Seguro empresarial	Equipamentos e lucros cessantes	R\$ 546.411

32. EVENTOS SUBSEQUENTES

Durante o mês de outubro de 2025, a Companhia realizou o desinvestimento nas operações da X3M. O movimento é resultado do novo ciclo estratégico da Companhia, que visa concentrar esforços e recursos em suas principais unidades de negócio: Centauro e Fisia. Os desinvestimentos não geram feitos relevantes em seu resultado, patrimônio, negócio e operação.

* * *

Gustavo Furtado
CEO

José Luís Salazar
CFO

Ana Mota
CRC 1SP328009/O-1

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Rodrigo Lobenwein Marcatti
Contador CRC 1MG091301/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, concordando e autorizando sua conclusão nesta data.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARECERES E DECLARAÇÕES / DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e a conclusão expressos no relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e a conclusão expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia.

São Paulo, 7 de novembro de 2025.

Gustavo Furtado - Diretor Presidente

José Luís Salazar - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores