

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	63
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	126
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	127
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	128
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	129

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	646.586
Preferenciais	0
Total	646.586
Em Tesouraria	
Ordinárias	4.360
Preferenciais	0
Total	4.360
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.555.696	15.015.524
1.01	Ativo Circulante	2.275.537	1.206.511
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	229.977	65.836
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.970.072	981.519
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.260.832	981.519
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas ao valor justo por meio do resultado	1.260.832	981.519
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	709.240	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	63.973	46.157
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	63.973	46.157
1.01.06.01.01	Impostos e contribuições a recuperar	63.973	46.157
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11.515	112.999
1.01.08.03	Outros	11.515	112.999
1.01.08.03.01	Outros ativos	11.515	112.999
1.02	Ativo Não Circulante	14.280.159	13.809.013
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	833.250	1.113.037
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	833.129	1.106.332
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	121	6.705
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	88	296
1.02.01.10.04	Outros ativos	33	6.409
1.02.02	Investimentos	13.446.335	12.695.402
1.02.02.01	Participações Societárias	13.169.878	12.373.012
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	13.129.190	12.340.228
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	40.688	32.784
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	276.457	322.390
1.02.02.02.01	Propriedades Imobiliárias para Investimento	276.457	322.390
1.02.03	Imobilizado	574	574
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	574	574

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.555.696	15.015.524
2.01	Passivo Circulante	1.413.707	704.888
2.01.03	Obrigações Fiscais	43.421	36.760
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	43.421	36.760
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	43.421	36.760
2.01.05	Outras Obrigações	1.370.286	668.128
2.01.05.02	Outros	1.370.286	668.128
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.267.032	603.824
2.01.05.02.04	Outros passivos	103.254	64.304
2.02	Passivo Não Circulante	227.012	259.842
2.02.02	Outras Obrigações	218.810	251.488
2.02.02.02	Outros	218.810	251.488
2.02.02.02.05	Outros passivos	218.810	251.488
2.02.03	Tributos Diferidos	8.202	8.354
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.202	8.354
2.03	Patrimônio Líquido	14.914.977	14.050.794
2.03.01	Capital Social Realizado	8.500.000	8.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	808.332	808.332
2.03.04	Reservas de Lucros	4.111.084	4.800.835
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	559.335
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-237.731	-155.607
2.03.04.10	Reservas de Lucro - demais	4.348.815	4.397.107
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.610.548	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-114.987	-58.373

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	770.248	2.324.920	680.933	1.862.954
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.516	-114.681	-22.608	-70.774
3.04.02.01	Despesas administrativas	-28.268	-67.548	-4.259	-36.425
3.04.02.02	Despesas com tributos	-17.248	-47.133	-18.349	-34.349
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.476	6.266	1.787	3.015
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1	-7.246	0	0
3.04.05.12	Outras despesas operacionais	-1	-7.246	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	813.289	2.440.581	701.754	1.930.713
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	813.289	2.440.581	701.754	1.930.713
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	770.248	2.324.920	680.933	1.862.954
3.06	Resultado Financeiro	61.572	215.373	58.150	111.126
3.06.01	Receitas Financeiras	64.535	241.211	59.679	123.786
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.963	-25.838	-1.529	-12.660
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	831.820	2.540.293	739.083	1.974.080
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	81	1.926	0	0
3.08.02	Diferido	81	1.926	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	831.901	2.542.219	739.083	1.974.080
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	831.901	2.542.219	739.083	1.974.080
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,2806	3,9133	1,13919	3,04277
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,2806	3,9133	1,13919	3,04277

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	831.901	2.542.219	739.083	1.974.080
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.680	-56.614	-3.460	-1.290
4.02.01	Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas	-41.790	44.670	5.920	-127.397
4.02.02	Efeitos tributários sobre Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas	16.716	-17.868	-2.368	50.959
4.02.03	Resultado com hedge	-11.780	-99.440	6.567	90.087
4.02.04	Efeitos tributários sobre Resultado com hedge	4.712	39.776	-2.627	-36.035
4.02.05	Ajustes acumulados de conversão em controladas	-10.869	5.283	-14.311	11.864
4.02.06	Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas	0	1.501	2.707	1.538
4.02.07	Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro	-3.669	-22.813	652	7.694
4.02.08	Ganhos e perdas atuariais	0	-12.872	0	0
4.02.09	Efeitos tributários sobre resultado com ganhos e perdas atuariais	0	5.149	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	785.221	2.485.605	735.623	1.972.790

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-476.826	-821.108
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	304.125	71.202
6.01.01.01	Lucro líquido do Período	2.542.219	1.974.080
6.01.01.03	Resultado de equivalência patrimonial	-2.440.581	-1.930.713
6.01.01.05	Perda (Reversão de perdas) por redução ao valor recuperável dos ativos	202.487	21.737
6.01.01.06	Provisões judiciais	0	6.098
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-777.588	-889.828
6.01.02.01	Instrumentos financeiros a valor justo por meio do resultado	-279.313	-528.642
6.01.02.02	Ativos financeiros - demais categorias	-436.037	-567.305
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-17.816	16.932
6.01.02.06	Instrumentos derivativos	0	231
6.01.02.07	Depósitos judiciais	208	-6.163
6.01.02.08	Outros ativos	145.889	169.181
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	10.024	-12.257
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-202.639	0
6.01.02.13	Outros passivos	2.096	60.334
6.01.02.14	Passivo de contratos de seguros e resseguros	0	-22.139
6.01.03	Outros	-3.363	-2.482
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.363	-2.482
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	1.453.607	1.628.663
6.02.02	Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	1.593.167	1.775.882
6.02.03	Redução de capital - controladas	-139.560	-147.219
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-812.640	-769.912
6.03.01	Recompras - ações em tesouraria	-162.214	-152.180
6.03.04	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-650.426	-617.732
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	164.141	37.643
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	65.836	8.194
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	229.977	45.837

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.500.000	808.332	4.800.835	0	-58.373	14.050.794
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.500.000	808.332	4.800.835	0	-58.373	14.050.794
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-692.245	-931.671	0	-1.623.916
5.04.08	Recompra de ações de própria emissão - controladora/controladas	0	0	-292.904	0	0	-292.904
5.04.09	Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	0	0	162.311	0	0	162.311
5.04.10	Adoção inicial controladas (*)	0	0	-2.317	0	0	-2.317
5.04.11	JCP intercalares	0	0	0	-931.671	0	-931.671
5.04.12	Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	0	0	-559.335	0	0	-559.335
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.542.219	-56.614	2.485.605
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.542.219	0	2.542.219
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-56.614	-56.614
5.05.02.06	Ajustes de títulos e valores mobiliários	0	0	0	0	26.802	26.802
5.05.02.07	Resultado com hedge em controladas	0	0	0	0	-59.664	-59.664
5.05.02.08	Ganhos e perdas atuariais	0	0	0	0	-7.723	-7.723
5.05.02.09	Ajustes acumulados de conversão - controladas	0	0	0	0	5.283	5.283
5.05.02.10	Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas	0	0	0	0	-22.813	-22.813
5.05.02.11	Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas	0	0	0	0	1.501	1.501
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	8.500.000	808.332	4.108.590	1.610.548	-114.987	14.912.483

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.500.000	808.332	3.209.006	0	-102.076	12.415.262
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.500.000	808.332	3.209.006	0	-102.076	12.415.262
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-309.178	-659.935	0	-969.113
5.04.08	Recompra de ações de própria emissão	0	0	-152.180	0	0	-152.180
5.04.10	Reconhecimento pagamento em ações - controladora/ controladas	0	0	131.155	0	0	131.155
5.04.11	Dividendos adicionais propostos	0	0	-288.153	0	0	-288.153
5.04.12	JCP intercalares	0	0	0	-659.935	0	-659.935
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.974.080	-1.290	1.972.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.974.080	0	1.974.080
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.290	-1.290
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	11.864	11.864
5.05.02.06	Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas	0	0	0	0	1.538	1.538
5.05.02.07	Resultado com hedge	0	0	0	0	54.052	54.052
5.05.02.08	Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas (resultado abrangente)	0	0	0	0	-76.438	-76.438
5.05.02.09	Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro	0	0	0	0	7.694	7.694
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	8.500.000	808.332	2.899.828	1.314.145	-103.366	13.418.939

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	5.024	1.874
7.01.02	Outras Receitas	5.024	1.874
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-15.442	-10.555
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.795	-4.166
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.005	1.141
7.02.04	Outros	-5.642	-7.530
7.02.04.01	Serviços de terceiros, comissões líquidas	-5.642	-7.530
7.03	Valor Adicionado Bruto	-10.418	-8.681
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-10.418	-8.681
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.671.329	2.047.155
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.440.581	1.930.713
7.06.02	Receitas Financeiras	230.748	116.442
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.660.911	2.038.474
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.660.911	2.038.474
7.08.01	Pessoal	57.283	20.165
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.792	3.604
7.08.01.02	Benefícios	53.491	16.561
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	55.769	44.229
7.08.02.01	Federais	55.769	44.229
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.640	0
7.08.03.01	Juros	5.640	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.542.219	1.974.080
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	795.274	659.935
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.746.945	1.314.145

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	53.349.034	47.913.736
1.01	Ativo Circulante	31.940.624	26.288.831
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.486.324	2.191.494
1.01.02	Aplicações Financeiras	11.628.451	7.414.555
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	8.646.377	7.414.555
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas ao valor justo por meio do resultado	8.646.377	7.414.555
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.982.074	0
1.01.03	Contas a Receber	16.111.961	14.428.367
1.01.03.01	Clientes	16.111.961	14.428.367
1.01.03.01.02	Empréstimos e Financiamentos	15.435.705	13.829.746
1.01.03.01.04	Recebíveis de prestação de serviços	676.256	598.621
1.01.06	Tributos a Recuperar	367.945	295.594
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	367.945	295.594
1.01.06.01.01	Impostos e contribuições a recuperar	367.945	295.594
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.345.943	1.958.821
1.01.08.03	Outros	2.345.943	1.958.821
1.01.08.03.01	Ativos não financeiros mantidos para venda	225.107	190.043
1.01.08.03.02	Custos de aquisição diferidos	701.544	508.959
1.01.08.03.03	Outros ativos	1.241.966	1.001.333
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	102.366	160.192
1.01.08.03.05	Ativos de contrato de resseguro	74.960	98.294
1.02	Ativo Não Circulante	21.408.410	21.624.905
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	16.044.539	16.256.105
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.820	2.608
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	2.820	2.608
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	2.211.964	2.024.620
1.02.01.02.04	Aplicações financeiras a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	2.211.964	2.024.620
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	7.597.579	8.986.434
1.02.01.03.01	Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	7.597.579	8.986.434
1.02.01.04	Contas a Receber	1.021.264	1.026.884
1.02.01.04.01	Empréstimos e recebíveis	1.021.264	1.026.884
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.045.210	1.553.404
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.045.210	1.553.404
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.165.702	2.662.155
1.02.01.10.03	Ativos do contrato de Resseguro	9.881	2.667
1.02.01.10.04	Custos de aquisição diferidos	1.488.869	1.033.428
1.02.01.10.05	Impostos e Contribuições a Recuperar	1.472	1.472
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	1.581.451	1.519.542
1.02.01.10.07	Outros ativos	84.029	105.046
1.02.02	Investimentos	517.622	533.170
1.02.02.01	Participações Societárias	272.902	259.635
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	85.926	97.663

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	146.288	129.188
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	40.688	32.784
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	244.720	273.535
1.02.03	Imobilizado	997.554	1.017.697
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	912.273	930.500
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	85.281	87.197
1.02.04	Intangível	3.848.695	3.817.933
1.02.04.01	Intangíveis	3.848.695	3.817.933

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	53.349.034	47.913.736
2.01	Passivo Circulante	25.340.280	22.875.026
2.01.03	Obrigações Fiscais	807.466	545.337
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	807.466	545.337
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	807.466	545.337
2.01.05	Outras Obrigações	24.532.814	22.329.689
2.01.05.02	Outros	24.532.814	22.329.689
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.276.329	606.734
2.01.05.02.04	Passivos do contrato de seguro	6.435.504	5.806.877
2.01.05.02.06	Passivos financeiros	14.271.566	13.664.214
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	1.377	718
2.01.05.02.08	Outros passivos	2.528.202	2.230.949
2.01.05.02.09	Passivo de Arrendamento	19.836	20.197
2.02	Passivo Não Circulante	13.028.100	10.893.312
2.02.02	Outras Obrigações	10.768.936	8.927.442
2.02.02.02	Outros	10.768.936	8.927.442
2.02.02.02.03	Passivos de contratos de seguros	4.746.545	4.621.884
2.02.02.02.04	Passivos financeiros	5.285.431	3.559.964
2.02.02.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	11.330	11.284
2.02.02.02.07	Passivo de Arrendamento	116.830	114.317
2.02.02.02.08	Outros passivos	608.800	619.993
2.02.03	Tributos Diferidos	662.993	534.419
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	662.993	534.419
2.02.04	Provisões	1.596.171	1.431.451
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.596.171	1.431.451
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.394.741	1.275.651
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	55.369	50.621
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	146.061	105.179
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	14.980.654	14.145.398
2.03.01	Capital Social Realizado	8.500.000	8.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	808.332	808.332
2.03.04	Reservas de Lucros	4.111.084	4.800.835
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	559.335
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-237.731	-155.607
2.03.04.10	Reservas de lucros - demais	4.348.815	4.397.107
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.610.548	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-114.987	-58.373
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	65.677	94.604

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.487.450	30.241.155	9.339.120	26.992.569
3.01.03	Receita de operações de crédito	1.188.923	3.443.322	944.334	2.731.418
3.01.04	Receita de prestações de serviços	910.356	2.657.859	779.542	2.255.330
3.01.06	Receita com títulos de capitalização	29.579	83.849	24.551	69.425
3.01.07	Receita de contrato de seguro	8.358.592	24.056.125	7.590.693	21.936.396
3.03	Resultado Bruto	10.487.450	30.241.155	9.339.120	26.992.569
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.691.581	-27.787.931	-8.519.953	-24.643.700
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.855.331	-5.352.498	-1.643.990	-4.705.227
3.04.02.01	Despesas administrativas	-1.558.444	-4.484.967	-1.357.702	-3.906.521
3.04.02.02	Despesa com tributos	-296.887	-867.531	-286.288	-798.706
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	95.056	236.201	53.933	178.912
3.04.04.01	Outras receitas operacionais	95.056	236.201	53.933	178.912
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.945.698	-22.718.468	-6.939.201	-20.141.389
3.04.05.08	Custos de aquisição - outros	-224.470	-644.733	-186.881	-516.556
3.04.05.09	Custos dos serviços prestados	-92.359	-259.738	-56.276	-199.162
3.04.05.10	Outras despesas operacionais	-1.111.095	-3.070.006	-837.388	-2.426.996
3.04.05.11	Despesa de contrato de seguro	-6.500.339	-18.689.417	-5.846.561	-16.952.284
3.04.05.12	Despesas líquidas com contratos de resseguros/retrocessões	-17.435	-54.574	-12.095	-46.391
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.392	46.834	9.305	24.004
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	795.869	2.453.224	819.167	2.348.869
3.06	Resultado Financeiro	401.182	1.225.668	208.625	597.777
3.06.01	Receitas Financeiras	490.072	1.514.999	317.355	1.049.188
3.06.02	Despesas Financeiras	-88.890	-289.331	-108.730	-451.411
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.197.051	3.678.892	1.027.792	2.946.646
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-354.401	-1.101.086	-276.877	-939.283
3.08.01	Corrente	-566.960	-1.468.009	-225.410	-998.096
3.08.02	Diferido	212.559	366.923	-51.467	58.813

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	842.650	2.577.806	750.915	2.007.363
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	842.650	2.577.806	750.915	2.007.363
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	831.901	2.542.219	739.083	1.974.080
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	10.749	35.587	11.832	33.283
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,2806	3,9133	1,1392	3,0428
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,2806	3,9133	1,1392	3,0428

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	842.650	2.577.806	750.915	2.007.363
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.680	-56.614	-3.460	-1.290
4.02.01	Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas	-41.790	44.670	5.920	-127.397
4.02.02	Efeitos tributários sobre Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas	16.716	-17.868	-2.368	50.959
4.02.03	Resultado com hedge - em controladas	-11.780	-99.440	6.567	90.087
4.02.04	Efeitos tributários sobre Resultado com hedge - em controladas	4.712	39.776	-2.627	-36.035
4.02.05	Ajustes acumulados de conversão em controladas	-10.869	5.283	-14.311	11.864
4.02.06	Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas	0	1.501	2.707	1.538
4.02.07	Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - em controladas	-3.669	-22.813	652	7.694
4.02.08	Ganhos e perdas atuariais	0	-12.872	0	0
4.02.09	Efeitos tributários sobre resultado com ganhos e perdas atuariais	0	5.149	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	795.970	2.521.192	747.455	2.006.073
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	785.221	2.485.605	735.623	1.972.790
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	10.749	35.587	11.832	33.283

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	180.128	577.914
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.904.115	2.470.225
6.01.01.01	Lucro líquido do período	2.577.806	2.007.363
6.01.01.03	Depreciações	75.913	90.111
6.01.01.04	Amortizações	241.313	222.321
6.01.01.05	Resultado na venda de imobilizado	-30.284	-9.692
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	-46.834	-24.004
6.01.01.08	Perda (Reversão de perdas) por redução ao valor recuperável dos ativos	868.397	101.138
6.01.01.09	Provisões judiciais	217.804	82.988
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.403.080	-989.728
6.01.02.01	Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	-1.232.034	172.246
6.01.02.02	Ativos financeiros - demais categorias	-1.780.563	-1.194.414
6.01.02.04	Empréstimos e recebíveis	-2.304.749	-567.090
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-486.039	-157.856
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recuperar	-72.351	-79.022
6.01.02.09	Operações de arrendamentos	4.068	3.225
6.01.02.10	Bens à venda	-42.606	110.016
6.01.02.11	Depósitos judiciais	-61.909	-51.184
6.01.02.12	Custos de aquisição diferidos	-648.026	-488.739
6.01.02.13	Outros ativos	-268.507	-256.962
6.01.02.14	Ativos de contratos de seguros e resseguros	16.120	-359.940
6.01.02.15	Passivo de contratos de seguros e resseguros	753.288	98.729
6.01.02.16	Passivos financeiros	2.220.269	444.302
6.01.02.17	Instrumentos financeiros derivativos	58.531	-66.102
6.01.02.18	Impostos e contribuições a recolher	1.347.639	1.007.639
6.01.02.19	Provisões	-53.084	-15.402
6.01.02.20	Outros passivos	146.873	410.826
6.01.03	Outros	-1.320.907	-902.583
6.01.03.01	Outros resultados abrangentes	-56.614	-1.290
6.01.03.02	Participação dos acionistas não controladores	-64.514	-31.495
6.01.03.03	Juros sobre captação de recursos pagos	-114.269	-7.439
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.085.510	-862.359
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-299.477	242.605
6.02.01	Venda de imobilizado e intangível	47.561	452.644
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-87.159	-38.841
6.02.03	Aquisição de intangível	-259.879	-171.198
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-585.821	-1.174.306
6.03.01	Captação de recursos	1.587.726	1.176.681
6.03.02	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-650.426	-617.732
6.03.04	Pagamento de empréstimos e arrendamentos (exceto juros)	-1.360.907	-1.581.075
6.03.05	Recompra - ações em tesouraria	-162.214	-152.180
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-705.170	-353.787
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.191.494	1.105.403
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.486.324	751.616

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.500.000	652.725	4.956.442	0	-58.373	14.050.794	94.604	14.145.398
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.500.000	652.725	4.956.442	0	-58.373	14.050.794	94.604	14.145.398
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-84.618	-607.627	-931.671	0	-1.623.916	0	-1.623.916
5.04.08	JCP intercalares	0	0	0	-931.671	0	-931.671	0	-931.671
5.04.09	Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	0	0	-559.335	0	0	-559.335	0	-559.335
5.04.10	Recompra de ações de própria emissão - controladora/controladas	0	-292.904	0	0	0	-292.904	0	-292.904
5.04.11	Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	0	0	162.311	0	0	162.311	0	162.311
5.04.12	Ações alienadas - controladora/controladas	0	208.286	-208.286	0	0	0	0	0
5.04.13	Adoção inicial controladas	0	0	-2.317	0	0	-2.317	0	-2.317
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.542.219	-56.614	2.485.605	-28.927	2.456.678
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.542.219	0	2.542.219	35.587	2.577.806
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-56.614	-56.614	-64.514	-121.128
5.05.02.06	Ajustes de títulos e valores mobiliários	0	0	0	0	26.802	26.802	0	26.802
5.05.02.07	Resultado com hedge em controladas	0	0	0	0	-59.664	-59.664	0	-59.664
5.05.02.08	Ganhos e perdas atuariais	0	0	0	0	-7.723	-7.723	0	-7.723
5.05.02.09	Ajustes acumulados de conversão - controladas	0	0	0	0	5.283	5.283	0	5.283
5.05.02.10	Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas	0	0	0	0	-22.813	-22.813	0	-22.813
5.05.02.11	Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas	0	0	0	0	1.501	1.501	0	1.501
5.05.02.12	Participações de não controladores em controladas	0	0	0	0	0	0	-64.514	-64.514
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	8.500.000	568.107	4.348.815	1.610.548	-114.987	14.912.483	65.677	14.978.160

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.500.000	808.332	3.209.006	0	-102.076	12.415.262	82.536	12.497.798
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.500.000	808.332	3.209.006	0	-102.076	12.415.262	82.536	12.497.798
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-309.178	-659.935	0	-969.113	0	-969.113
5.04.08	Recompra de ações de própria emissão	0	0	-152.180	0	0	-152.180	0	-152.180
5.04.09	Ações outorgadas - controladora/controladas	0	0	131.155	0	0	131.155	0	131.155
5.04.11	Dividendos adicionais propostos	0	0	-288.153	0	0	-288.153	0	-288.153
5.04.12	JCP Intercalares	0	0	0	-659.935	0	-659.935	0	-659.935
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.974.080	-1.290	1.972.790	1.788	1.974.578
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.974.080	0	1.974.080	33.283	2.007.363
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.290	-1.290	-31.495	-32.785
5.05.02.06	Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas	0	0	0	0	1.538	1.538	0	1.538
5.05.02.07	Resultado de hedge	0	0	0	0	54.052	54.052	0	54.052
5.05.02.08	Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas (resultado abrangente)	0	0	0	0	-76.438	-76.438	0	-76.438
5.05.02.09	Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro	0	0	0	0	7.694	7.694	0	7.694
5.05.02.10	Redução de participações de não controladores em controladas	0	0	0	0	0	0	-31.495	-31.495
5.05.02.11	Ajustes acumulados de conversão - controladas (resultado abrangente)	0	0	0	0	11.864	11.864	0	11.864
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	8.500.000	808.332	2.899.828	1.314.145	-103.366	13.418.939	84.324	13.503.263

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	30.671.865	27.107.024
7.01.02	Outras Receitas	30.654.049	27.314.969
7.01.02.02	Operações de crédito	3.443.322	2.731.418
7.01.02.03	Prestação de serviços	2.924.962	2.500.084
7.01.02.05	Outras	229.640	147.071
7.01.02.11	Receita de contratos de seguros	24.056.125	21.936.396
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	17.816	-207.945
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-24.064.035	-20.993.797
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-259.738	-173.441
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.236.221	-2.447.415
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	34.081	58.592
7.02.04	Outros	-20.602.157	-18.431.533
7.02.04.03	Serviços de terceiros e comissões líquidas	-1.858.167	-1.432.858
7.02.04.04	Despesas de seguros	-18.743.990	-16.998.675
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.607.830	6.113.227
7.04	Retenções	-317.226	-312.432
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-317.226	-312.432
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.290.604	5.800.795
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.343.128	689.046
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	46.834	24.004
7.06.02	Receitas Financeiras	1.296.294	665.042
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.633.732	6.489.841
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.633.732	6.489.841
7.08.01	Pessoal	2.407.246	2.160.570
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.254.994	1.089.659
7.08.01.02	Benefícios	1.067.263	993.599
7.08.01.03	F.G.T.S.	84.989	77.312
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.636.185	2.285.937
7.08.02.01	Federais	2.488.012	2.165.374
7.08.02.02	Estaduais	3.219	2.635
7.08.02.03	Municipais	144.954	117.928
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	12.495	35.971
7.08.03.01	Juros	12.244	35.887
7.08.03.02	Aluguéis	251	84
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.577.806	2.007.363
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	795.274	659.935
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.746.945	1.314.145
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	35.587	33.283

Comentário do Desempenho

PRE SUL TA DOS

CUIDAR É O QUE NOS TROUXE ATÉ AQUI.
E É O QUE NOS LEVARÁ ADIANTE.

A Porto existe para cuidar.

Há mais de 80 anos trabalhamos orientados por esse norte e, assim, temos atingido resultados consistentes – tanto os financeiros como a satisfação e a percepção positiva das mais de 18 milhões de pessoas que interagem conosco. Para nós, são dois ângulos diferentes e uma mesma essência, que seguimos trabalhando para preservar e fortalecer.

3T25

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
PORTO SEGURO S.A.





Comentário do Desempenho

Índice

Mensagem da Administração	03
Análise Gerencial e Resultado do Período	05
Vertical Porto Seguro	06
Auto	08
Patrimonial	09
Vida	10
Sumário Financeiro e DRE Gerencial – Seguro	11
Vertical Porto Saúde	12
Sumário Financeiro e DRE Gerencial – Saúde	15
Vertical Porto Bank	16
Soluções Financeiras para Crédito	18
Consórcio	20
Soluções Financeiras para Locação e Garantia e Previdência	21
Sumário Financeiro e DRE Gerencial – Bank	22
Vertical Porto Serviço	23
Sumário Financeiro e DRE Gerencial – Porto Serviço	25
Resultado Financeiro	27
Investimentos, Capital Regulatório e Projeções	29
Indicadores de Mercado	30
Destaques Operacionais	31
Demonstrações Financeiras	33
ESG – Fatores Ambientais, Sociais e de Governança	39
Fortalecimento do Ecossistema	40
Apêndice	42

A partir da edição do 4T24 do **Relatório de Resultados**, você passou a conhecer alguns dos nossos Colaboradores, Corretores e Prestadores. Os resultados são fruto do trabalho dessas mais de 60 mil pessoas que, todos os dias, cuidam dos 18 milhões de Clientes que a Porto atende.

CAPA: Ingrid – Corretora, 17 anos com a Porto.



Comentário do Desempenho

Nossa Mensagem

Receita de R\$ 10,5 bilhões e ROAE de 23,0% no trimestre

Os números do terceiro trimestre de 2025 mostram resultados consistentes, refletindo a nossa estratégia de fortalecimento do ecossistema Porto: a receita alcançou R\$ 10,5 bilhões (+11% vs. 3T24), o lucro líquido atingiu R\$ 832 milhões (+13% vs. 3T24) e o ROAE foi de 23,0% (+0,1 p.p. vs. 3T24). Este é o quinto trimestre consecutivo com ROAE acima do patamar de 20%.

A operação de seguros entregou uma rentabilidade sobre o patrimônio de 32% no 3T25, enquanto as demais verticais de negócios aumentaram em 4 p.p. a participação no lucro do Grupo Porto. Desta forma, as operações de Saúde, Banco e Serviços somadas passam a representar 44% do total, em linha com a estratégia de diversificação dos negócios da Companhia.

Desempenho das Verticais, comparadas ao 3T24:

Porto Seguro: as receitas e prêmios da Porto Seguro totalizaram R\$ 5,7 bilhões (+3%), sendo o maior crescimento originado pelo segmento de Vida (+13%), seguido pelo Patrimonial (+11%). No Auto, os prêmios avançaram 1%, enquanto a frota segurada cresceu 4%, com uma adição de 255 mil veículos no período. **O índice combinado ampliado ficou praticamente estável (melhora de 0,1 p.p.) em 85,3%.** O lucro obtido no período foi de R\$ 451 milhões (+5%).

Porto Saúde: a Porto Saúde apresentou **crescimento de 27% na receita e 65% no lucro no trimestre.** O crescimento da receita foi impulsionado por um aumento de 22% em beneficiários de seguro Saúde, atingindo 784 mil, e uma expansão de 20% de vidas no Odonto, alcançando 1,1 milhão. A receita da vertical atingiu R\$ 2,2 bilhões no período, o que somado à disciplina de custos e ganhos de escala ajudou o Índice Combinado do trimestre a melhorar 2 p.p. atingindo 92%. Por fim, o lucro obtido no período foi de R\$ 126 milhões.

Porto Bank: a receita do Porto Bank avançou **29%, atingindo R\$ 1,9 bilhão**, através principalmente do crescimento do Capitalização (+45%); Consórcio (+30%); Cartão, Financiamento e Empréstimos (+25%) e; Riscos Financeiros (+12%). O NIM ajustado pelo risco aumentou 0,2 p.p., alcançando 3,4%, reflexo da melhoria do spread estrutural na comparação contra 2024. Sequencialmente, o NIM ajustado ao risco decresce como resultado do menor impacto da resolução 4966. **O lucro líquido trimestral apresentou um crescimento de 19%, totalizando R\$ 196 milhões.**

Porto Serviço: a Porto Serviço registrou R\$ 606 milhões em receita (-2%), decorrente de um menor número de atendimentos provenientes da parceria Porto Seguro em função da menor sinistralidade do período. As demais receitas apresentaram uma queda de 3% no trimestre e crescimento de 7% no acumulado do ano, com **destaque para a evolução do segmento de produtos digitais (+60% no 3T25 e +95% no 9M25).** O resultado trimestral foi de R\$ 38 milhões (-27%).

O resultado financeiro foi de R\$ 383 milhões no trimestre (+53%). A receita da carteira de aplicações financeiras (ex-previdência e ALM), geridas pela tesouraria, foi de R\$ 451 milhões, o que representa 77% do CDI. O retorno abaixo do CDI é explicado pelo desempenho das alocações em títulos indexados à inflação.

O índice de eficiência operacional, que considera a soma das Despesas Administrativas em relação à Receita Total foi de 10,7%, **uma melhora de 0,3 p.p.**, alinhado com nossos esforços para ganhos de eficiência.



Comentário do Desempenho

Nossa Mensagem

No início de outubro, fomos reconhecidos pelo quarto ano consecutivo como uma das 10 melhores e maiores empresas para trabalhar no Brasil, segundo o ranking GPTW (Great Place to Work).

Essa conquista reflete o ambiente de comprometimento com que trabalhamos, com permanente foco no cuidado com todos à nossa volta, inclusive e de forma muito especial, com nossos Colaboradores, grandemente responsáveis por esses resultados, junto com os parceiros Corretores e os nossos Prestadores de Serviços.

É também motivo de orgulho o reconhecimento do mercado sobre a Companhia, expresso pelo 12º ano consecutivo como a marca mais lembrada na categoria Seguradoras pela pesquisa Top of Mind da Folha de S. Paulo e, pelo 2º ano seguido, pelo prêmio “Estadão Marcas Mais” na mesma categoria

Outros indicadores que reforçam o caminho que trilhamos de maneira consistente e focada são os índices NPS de nossas operações. Os seguros Auto e Residência, por exemplo, estão em 82 e 83, respectivamente. Já o nosso cartão de crédito atinge 74. O Time Médico Porto, que atende aos nossos Clientes da vertical Saúde, alcança o relevante índice de 91.

Cuidar para que as mais de 18 milhões de pessoas que nos escolhem para zelar pelo seu bem-estar, saúde e patrimônio se sintam ouvidas, vistas e atendidas em todas as suas necessidades mais importantes é o fruto de um legado de 80 anos que cada vez mais inspira nosso futuro.

Quando ampliamos e fortalecemos as unidades de negócios do Ecossistema Porto, estabelecemos novas frentes de contato e de cuidado onde podemos exercer a nossa Essência. É essa visão e estratégia que tem garantido o desempenho que você confere neste relatório. E é ela que segue nos inspirando e motivando todos os dias.

Obrigado a todos que confiam, constroem e nos apoiam nesta jornada.

Paulo Kakinoff

Destaques – 3T25

32 mi

Negócios (Set/25)
7% YoY

Resultado de

R\$ 832 mi (3T25)

+13% YoY

R\$ 10,5 bi

em receita total (3T25)
+11% YoY

ROAE

23% (3T25)

+0,1 p.p. YoY



Análise Gerencial e Resultado do Período

Comentário de Desempenho



DRE Porto Seguro S.A.	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	10.507,5	9.488,6	10,7	10.047,6	4,6	30.455,7	27.106,9	12,4
Prêmio Retido	7.802,1	7.145,4	9,2	7.428,1	5,0	22.562,2	20.372,2	10,8
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	7.692,4	6.986,6	10,1	7.417,8	3,7	22.261,0	20.314,8	9,6
Receitas Não Seguros	2.705,4	2.343,1	15,5	2.619,5	3,3	7.893,5	6.734,7	17,2
Sinistros Líquidos Retidos	(4.508,5)	(3.996,0)	12,8	(4.278,0)	5,4	(12.932,8)	(11.586,0)	11,6
Perdas de Crédito (a)	(571,4)	(442,0)	29,3	(520,2)	9,9	(1.594,7)	(1.321,2)	20,7
Despesa de Comercialização	(1.862,7)	(1.635,9)	13,9	(1.788,2)	4,2	(5.362,5)	(4.757,5)	12,7
Despesas com Tributos	(351,1)	(340,3)	3,2	(344,9)	1,8	(1.024,4)	(943,4)	8,6
Despesas Operacionais	(855,5)	(769,7)	11,2	(851,9)	0,4	(2.551,7)	(2.255,8)	13,1
Despesas Administrativas	(1.129,3)	(1.050,1)	7,5	(1.096,6)	3,0	(3.302,1)	(3.091,2)	6,8
Lucro Operacional	1.119,3	1.095,8	2,1	1.157,6	(3,3)	3.386,2	3.094,2	9,4
Resultado Financeiro e Patrimonial	382,8	249,6	53,4	376,0	1,8	1.141,5	646,7	76,5
Amortização do Intangível	(11,1)	(10,5)	6,5	(10,8)	2,8	(33,2)	(32,2)	3,0
LAIR	1.491,0	1.335,0	11,7	1.522,8	(2,1)	4.494,5	3.708,7	21,2
Imposto de Renda e Contribuição Social	(374,8)	(293,4)	27,8	(349,7)	7,2	(1.113,4)	(963,9)	15,5
Participação nos Resultados	(271,3)	(284,3)	(4,6)	(292,1)	(7,1)	(821,6)	(720,4)	14,0
Acionistas não controladores em controladas	(10,7)	(11,8)	(9,2)	(11,7)	(7,8)	(35,6)	(33,3)	6,9
Resultado Investidas e Controladas	1,7	(0,7)	(336,3)	(0,3)	-	1,0	(4,0)	(124,5)
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	835,9	744,8	12,2	869,1	(3,8)	2.525,0	1.987,1	27,1
Ajuste IFRS17 (b)	(4,0)	(5,7)	(30,1)	9,0	(144,5)	17,2	(13,1)	(231,9)
Lucro Líquido	831,9	739,1	12,6	878,1	(5,3)	2.542,2	1.974,1	28,8
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	30,7%	27,9%	2,8	28,4%	2,3	30,3%	32,3%	-1,9
Patrimônio Líquido Médio	14.482,9	12.917,1	12,1	14.266,5	1,5	14.482,9	12.917,1	12,1
ROAE	23,0%	22,9%	0,1	24,6%	(1,6)	23,4%	20,4%	3,0

Eventos Extraordinários	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Lucro Líquido do Período	831,9	739,1	12,6	878,1	(5,3)	2.542,2	1.974,1	28,8
Onco Clínicas (c)	-	-	-	-	-	-	(23,4)	(100,0)
Rolagem de Títulos (d)	-	-	-	-	-	-	19,4	-
Lucro Líquido Recorrente	831,9	739,1	12,6	878,1	(5,3)	2.542,2	1.970,1	29,0

- (a) Perdas de Crédito das operações de Cartão de Crédito, Empréstimos e Financiamentos e Riscos Financeiros.
- (b) O resultado societário é impactado pela adoção da norma IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, afetando os resultados de seguros. Para fins de resultado gerencial, os resultados de seguros permanecem contabilizados pelo padrão contábil IFRS 4/CPC 11, em conformidade com as normas da SUSEP.
- (c) Joint venture de serviços médicos oncológicos
- (d) Rolagem de títulos públicos para vencimentos mais longos e com taxas mais elevadas

Eficiência Operacional	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Despesas Administrativas	(1.129,3)	(1.050,1)	7,5	(1.096,6)	3,0	(3.302,1)	(3.091,2)	6,8
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	10.507,5	9.488,6	10,7	10.047,6	4,6	30.455,7	27.106,9	12,4
Índice de Eficiência Operacional	10,7%	11,1%	-0,3	10,9%	-0,2	10,8%	11,4%	-0,6

Resultado e ROAE Vertical Seguro	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Seguro	450,9	429,9	4,9	434,4	3,8	1.198,6	1.202,0	(0,3)
ROAE % Seguro	32,2%	28,9%	3,2	31,1%	1,0	28,5%	26,9%	1,5

Resultado e ROAE Vertical Saúde	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Saúde	126,3	76,7	64,7	105,5	19,7	411,4	254,7	61,5
ROAE % Saúde	25,7%	22,2%	3,5	22,4%	3,4	27,9%	24,6%	3,4

Resultado e ROAE Vertical Bank	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Bank	196,0	165,4	18,5	204,1	(3,9)	592,3	469,8	26,1
ROAE % Bank	26,1%	29,0%	-2,9	27,6%	-1,5	26,3%	27,4%	-1,1

Resultado e ROAE Vertical Serviço	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Serviço	38,4	52,5	(26,9)	45,1	(14,9)	137,1	145,7	(5,9)
ROAE % Serviço	17,8%	23,8%	-6,0	21,5%	-3,6	21,2%	22,0%	-0,8

Resultado Controladora e Demais	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Controladora e Demais	20,3	14,6	39,1	89,0	(77,2)	202,8	(98,2)	(306,6)

Resultado e ROAE Consolidado	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Porto Seguro S.A.	831,9	739,1	12,6	878,1	(5,3)	2.542,2	1.974,1	28,8
ROAE % Porto Seguro S.A.	23,0%	22,9%	0,1	24,6%	-1,6	23,4%	20,4%	3,0

Comentário do Desempenho



DANILO
Corretor
2 anos com a Porto

Porto Seguro

3T25

→

Principais destaques

16,7 mi

de itens/vidas

(Set/25) +6,4% YoY¹

R\$ 5,7 bi

em receita total²

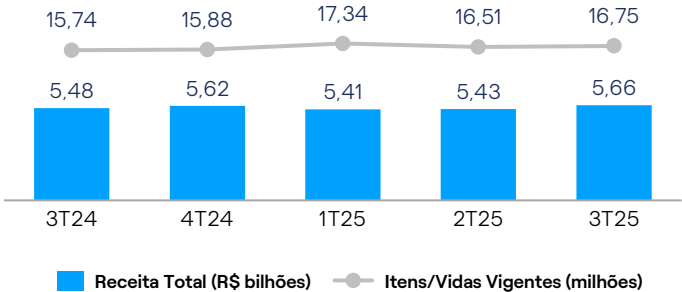
(3T25) +3,3% YoY

Resultado de

R\$ 450,9 mi

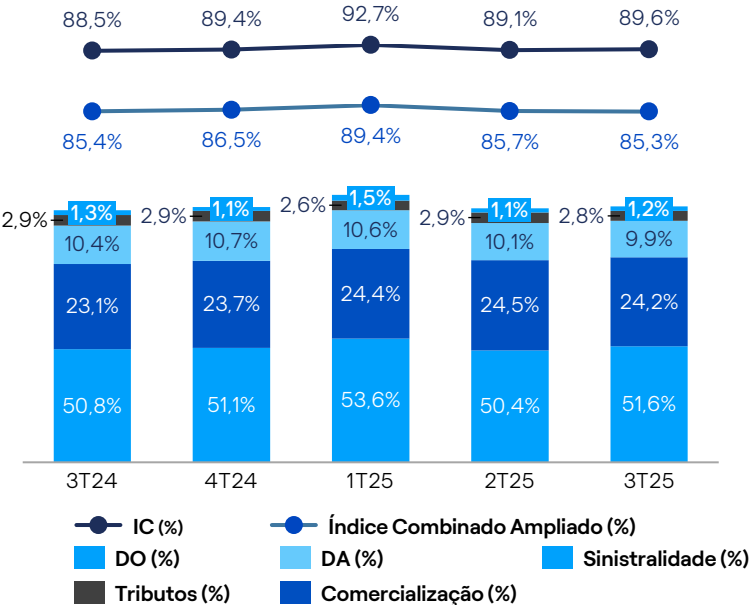
(3T25) +4,9% YoY

Encerramos o trimestre com 16,7 milhões de itens/vidas na Vertical Porto Seguro (+6,4% vs. 3T24)¹, com destaque para o incremento de 411 mil itens no seguro Patrimonial (+10,2% vs. 3T24)¹, 255 mil veículos no Auto (+4,3% vs. 3T24) e 124 mil pessoas no Vida (+2,2% vs. 3T24)¹. Por meio de ofertas mais segmentadas, a Porto Seguro segue avançando em inovação para aprimorar a experiência de seus clientes. A Companhia expandiu o portfólio de produtos de entrada, como o Azul Moto, Azul Seguro Compacto e Azul Proteção Combinada (seguro auto + residencial em uma única contratação) e, simultaneamente, reforçou sua atuação nos segmentos Premium e Private, garantindo uma oferta de serviços mais personalizada e exclusiva aos clientes de alta renda.

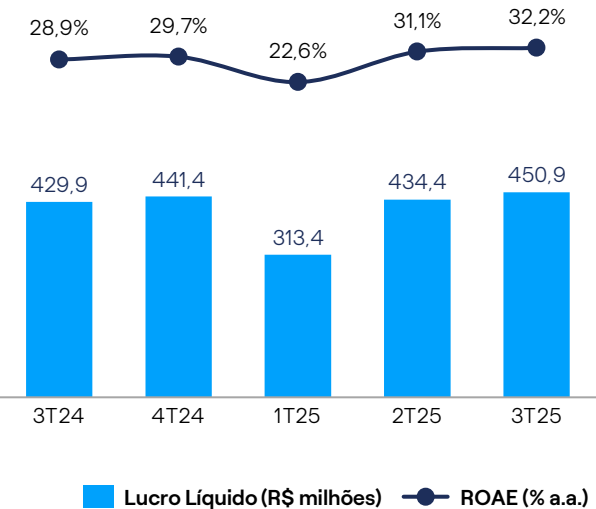


- Adição de 411 mil de itens no Patrimonial vs. 3T24¹
- Sinistralidade de 51,6% na Vertical; +0,8 p.p. vs. 3T24
- Despesas Administrativas de 9,9%; -0,6 p.p. vs. 3T24
- Resultado da Vertical de R\$ 450,9 milhões no 3T25 +4,9%. vs. 3T24
- ROAE de 32,2%, +3,2 p.p. vs. 3T24

Índice Combinado



Resultado e Rentabilidade



O resultado da Vertical Porto Seguro no terceiro trimestre de 2025 foi de R\$ 450,9 milhões (+4,9% vs. 3T24), enquanto o ROAE alcançou 32,2% no período (+3,2 p.p. vs. 3T24). O Índice Combinado atingiu 89,6% no trimestre (+1,1 p.p. vs. 3T24), com destaque para Despesas Administrativas, que alcançou a marca de um dígito (9,9%; -0,6 p.p. vs. 3T24).

(1) Critério adotado a partir do 1T25 readequando os números do 1T24 em diante: dados de volumetria consideram apenas clientes identificáveis, itens ao invés de apólices e contabilização do volume no último dia do período, e a partir do 2T25, os itens da Porto Uruguay passaram a ser considerados.
 (2) Receita total é composta por prêmio retido + receitas.

→ **Auto**

6,2 mi
de veículos
(Set/25)
+4,3% YoY

R\$ 4,1 bi
em prêmios emitidos
(3T25)
+0,9% YoY

- Participação de Mercado de 26,8% no 8M25¹
- 6,2 milhões de veículos na frota do 3T25 (+255 mil vs. 3T24)
- Sinistralidade de 58,2% no 3T25; aumento de 1,0 p.p. (vs. 3T24)

Prêmio Emitido e Frota Segurada

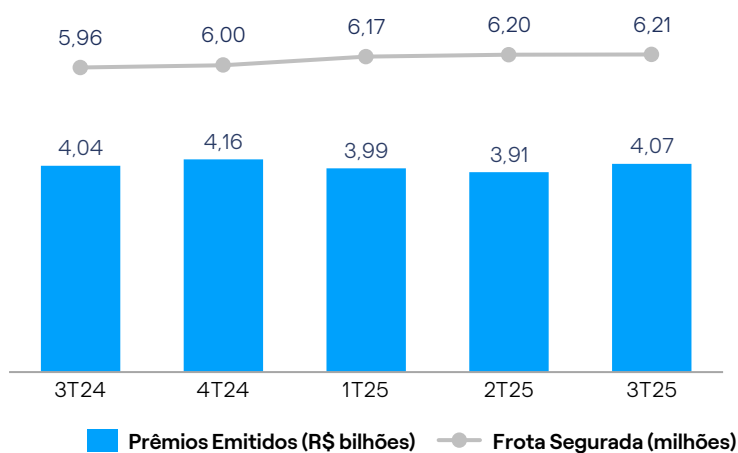
Os prêmios emitidos do Auto apresentaram expansão de 0,9% no 3T25 (vs. 3T24), enquanto a frota segurada cresceu 4,3% (vs. 3T24), alcançando 6,2 milhões de veículos.

Mantemos o foco na disciplina de precificação para preservar nossas margens, enquanto aprimoramos a experiência do cliente com benefícios personalizados e maior uso de tecnologia.

Nessa direção, nos segmentos de entrada, expandimos nosso portfólio com os produtos Azul Moto, Azul Seguro Compacto e Azul Proteção Combinada (Auto + Residencial), ampliando a oferta de coberturas segmentadas, o que fortalece nossa estratégia de inclusão securitária.

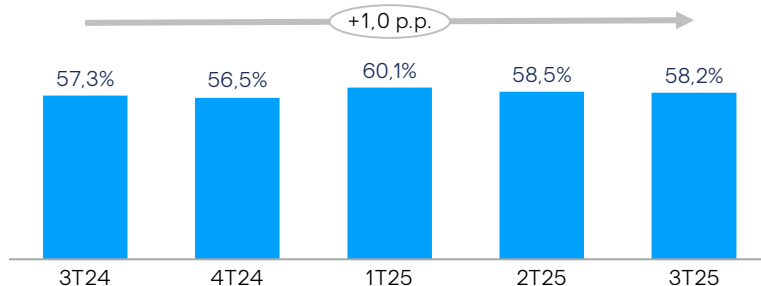
Ao mesmo tempo, reforçamos a atuação nos segmentos Premium e Private com ofertas exclusivas e personalizadas.

Adicionalmente, seguimos capturando eficiências operacionais a partir da integração de nossas marcas.



Sinistralidade

A sinistralidade do Auto atingiu 58,2% no trimestre, aumento de 1,0 p.p. em relação ao terceiro trimestre de 2024 e melhora de 0,3 p.p vs. 2T25, permanecendo dentro de patamares considerados saudáveis pela Companhia.



Visão de Mercado (8M25¹)

Empresa	Prêmio (R\$ bi)	Δ YoY %	% Mercado	Δ YoY p.p.	% Sinistralidade	Δ YoY p.p.
Grupo Porto Seguro	10,70	+3,5%	26,8%	-0,5 p.p.	59,1%	+1,7 p.p.
2º Maior	7,06	+0,9%	17,7%	-0,8 p.p.	61,2%	+0,1 p.p.
3º Maior	5,51	+20,1%	13,8%	+1,7 p.p.	63,1%	-1,9 p.p.
4º Maior	5,45	+4,7%	13,7%	-0,1 p.p.	56,7%	-0,1 p.p.
5º Maior	4,59	+2,5%	11,5%	-0,3 p.p.	57,9%	-0,0 p.p.
Total Mercado (ex - Porto)	29,17	+6,1%	-	-	59,6%	-0,7 p.p.

→ Patrimonial

R\$ 938,8 mi

em prêmios emitidos
(3T25)

+10,7% YoY

4,4 mi

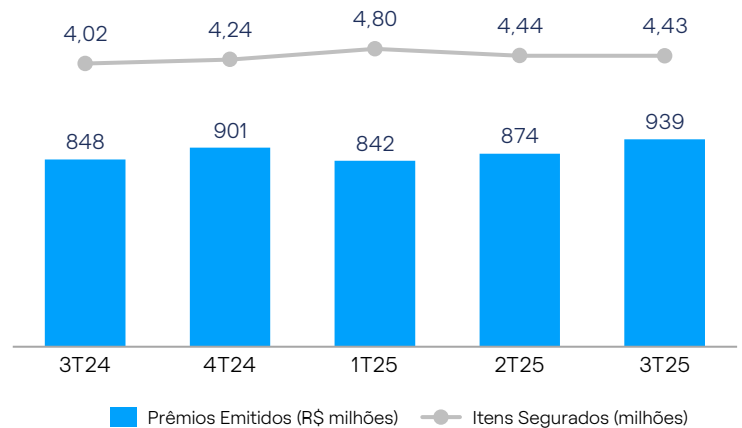
de itens
(Set/25)

+10,2% YoY¹

- Crescimento de 10,7% dos prêmios no 3T25 (vs. 3T24)
- Aumento de 411 mil itens (vs. 3T24)¹
- Sinistralidade de 30,7% no 3T25; aumento de 2,1 p.p. (vs. 3T24)

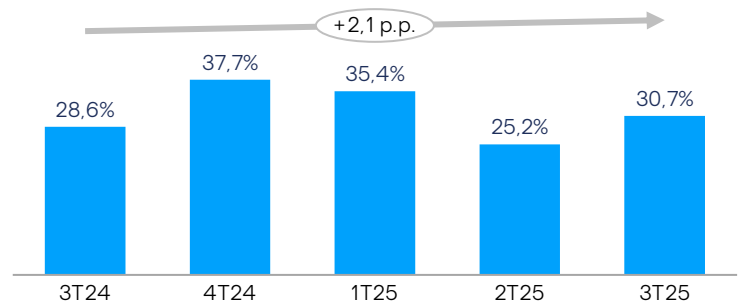
Prêmios Emitidos e Itens Segurados

As receitas dos Seguros Patrimoniais cresceram 10,7% em relação ao 3T24, sustentados principalmente pela expansão dos seguros corporativos Empresarial e Responsabilidade Civil Profissional. Destaca-se também o crescimento expressivo em seguros Bike, Celular e Imobiliário, que atraíram novos clientes para a Companhia. Já no segmento Residencial, o aumento foi de 5,7%, e expandimos nossos produtos de entrada com a oferta de Proteção Combinada (Auto + Residencial) para Azul Seguros, além de um novo plano de contratação no Residencial Essencial. E complementando o portfólio, reforçamos nossa atuação para imóveis de alto padrão, com os Produtos Residencial Premium e Private.



Sinistralidade

A sinistralidade total dos produtos Patrimoniais foi de 30,7%, no 3T25, apresentando um aumento de 2,1 p.p. em relação ao terceiro trimestre de 2024, permanecendo em patamares considerados saudáveis pela Companhia.



Visão de Mercado (8M25²)

Residencial

Empresa	Prêmio (R\$ bl)	Δ YoY %	% Mercado	Δ YoY p.p.	% Sinistralidade	Δ YoY p.p.
Grupo Porto Seguro	0,89	+7,8%	20,7%	-0,1 p.p.	33,9%	-3,6 p.p.
2º Maior	0,75	+23,1%	17,5%	+2,1 p.p.	15,9%	-3,3 p.p.
3º Maior	0,72	+14,6%	16,7%	+0,9 p.p.	17,6%	-5,2 p.p.
4º Maior	0,38	-35,7%	8,8%	-6,0 p.p.	21,8%	-4,7 p.p.
5º Maior	0,33	+11,1%	7,6%	+0,2 p.p.	42,2%	-8,7 p.p.
Total Mercado (ex - Porto)	3,40	+8,2%	-	-	24,5%	-5,5 p.p.

Empresarial

Empresa	Prêmio (R\$ bl)	Δ YoY %	% Mercado	Δ YoY p.p.	% Sinistralidade	Δ YoY p.p.
Grupo Porto Seguro	0,79	+15,3%	24,9%	-0,0 p.p.	27,3%	+0,2 p.p.
2º Maior	0,29	+4,1%	9,0%	-1,0 p.p.	39,6%	+12,5 p.p.
3º Maior	0,26	+25,0%	8,3%	+0,6 p.p.	28,5%	-20,5 p.p.
4º Maior	0,26	+23,4%	8,2%	+0,5 p.p.	41,9%	-10,7 p.p.
5º Maior	0,26	+33,0%	8,1%	+1,1 p.p.	43,4%	-16,7 p.p.
Total Mercado (ex - Porto)	2,38	+15,2%	-	-	40,3%	-8,4 p.p.

(1) Critério adotado a partir do 1T25 readequando os números do 1T24 em diante: dados de volumetria consideram apenas clientes identificáveis, itens ao invés de apólices e contabilização do volume no último dia do período.

(2) Dados de mercado do acumulado de janeiro a agosto de 2025. Fonte: SUSEP/Porto Seguro.

→ **Vida**

5,8 mi

Vidas
(Set/25)
+2,2% YoY¹

R\$ 479,9 mi

em prêmios no Vida
(3T25)
+12,9% YoY

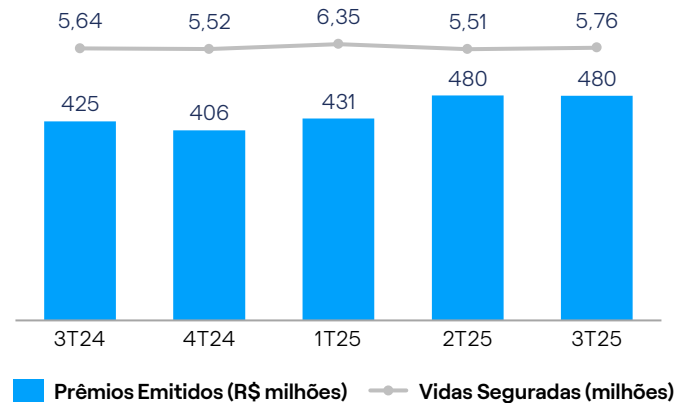
- Crescimento de 12,9% dos prêmios no 3T25 (vs. 3T24)
- Aumento de 124 mil vidas (vs. 3T24)¹
- Sinistralidade do Vida de 39,5%, aumento de 1,8 p.p. (vs. 3T24)

Prêmios Emitidos e Vidas Seguradas

No 3T25, os prêmios do Vida aumentaram 12,9% e a quantidade de vidas seguradas cresceu 2,2% em comparação ao 3T24¹. A expansão observada no período é explicada principalmente pelo desempenho dos seguros Prestamista e Vida Coletivo.

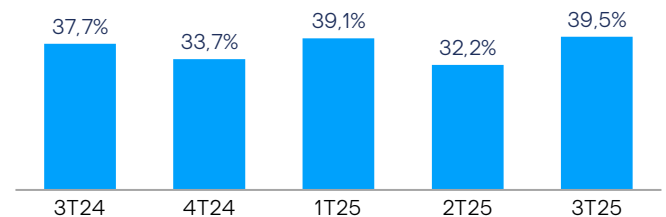
No Vida Prestamista, os prêmios trimestrais cresceram acima do mercado² (+53,5% vs. 3T24), impulsionados por ações comerciais que expandiram a base de parceiros e ampliaram o avanço em vendas cruzadas dentro do Ecossistema Porto.

Já no Vida Coletivo, a expansão foi de +6,6% (vs. 3T24), ratificando a estratégia de crescimento no segmento de Pequenas e Médias Empresas e a ampliação da parceria com a Porto Saúde através do Proteção Turbinada, uma solução integrada de seguro Saúde e Vida para empresas.



Sinistralidade - Vida

A sinistralidade trimestral do Vida alcançou 39,5% no 3T25, aumento de 1,8 p.p., decorrente de mudanças de mix entre produtos, mas permaneceu dentro de patamares considerados saudáveis pela companhia.



Visão de Mercado (8M25³)

Empresa	Prêmio (R\$ bl)	Δ YoY %	% Mercado	Δ YoY p.p.	% Sinistralidade	Δ YoY p.p.
1º Maior	8,69	+8,0%	17,3%	-0,0 p.p.	34,6%	+1,3 p.p.
2º Maior	4,80	+19,5%	9,5%	+0,9 p.p.	50,6%	-2,3 p.p.
3º Maior	4,31	-14,9%	8,6%	-2,3 p.p.	19,3%	+0,4 p.p.
4º Maior	4,25	-8,2%	8,5%	-1,5 p.p.	27,7%	-1,4 p.p.
5º Maior	3,99	+18,5%	7,9%	+0,7 p.p.	20,1%	-2,6 p.p.
Grupo Porto Seguro (12º maior)	1,25	+13,5%	2,5%	+0,1 p.p.	37,9%	+1,2 p.p.
Total Mercado	50,24	+8,3%	-	-	29,2%	-1,6 p.p.

(1) Critério adotado a partir do 1T25: dados de volumetria consideram apenas vidas identificáveis desde o 1T24.

(2) Dados do Vida Prestamista do acumulado de julho a agosto com base na SUSEP, ramos 977 e 1377.

(3) Dados de mercado do acumulado de janeiro a agosto de 2025. Fonte: SUSEP/Porto Seguro.

➔ Sumário Financeiro e Operacional e DRE

Sumário Financeiro e Operacional – Porto Seguro

Auto	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	4.072,3	4.035,8	0,9%	3.911,7	4,1%	11.969,3	11.650,7	2,7%
Prêmio Ganho (R\$ milhões)	4.062,5	3.978,7	2,1%	3.973,6	2,2%	11.919,1	11.895,3	0,2%
Sinistralidade (%) - Var (p.p.)	58,2%	57,3%	1,0	58,5%	-0,3	58,9%	57,5%	1,4
Veículos Segurados - Frota (mil)	6.209,9	5.955,3	4,3%	6.203,0	0,1%	6.209,9	5.955,3	4,3%
Patrimoniais	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	938,8	847,8	10,7%	873,6	7,5%	2.654,2	2.432,9	9,1%
Prêmios Ganhos (R\$ milhões)	862,3	779,2	10,7%	827,3	4,2%	2.477,1	2.239,9	10,6%
Sinistralidade (%) - Var (p.p.)	30,7%	28,6%	2,1	25,2%	5,5	30,4%	31,3%	-1,0
Itens (mil)	4.433,7	4.023,1	10,2%	4.439,6	-0,1%	4.433,7	4.023,1	10,2%
Vida	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	479,9	425,0	12,9%	480,2	-0,1%	1.391,1	1.209,3	15,0%
Prêmios Ganhos (R\$ milhões)	450,4	400,2	12,5%	427,9	5,3%	1.300,7	1.130,8	15,0%
Sinistralidade (%) - Var (p.p.)	39,5%	37,7%	1,8	32,2%	7,3	37,0%	36,3%	0,7
Vidas (mil)	5.760,9	5.636,5	2,2%	5.511,8	4,5%	5.760,9	5.636,5	2,2%
Previdência¹	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Taxa de Administração Financeira (TAF) (R\$ milhões)	-	14,4	-	-	-	-	41,9	-
Taxa de Carregamento (R\$ milhões)	-	0,2	-	-	-	-	0,8	-
Prêmio Ganho (R\$ milhões)	-	11,8	-	-	-	-	32,1	-
Total Receita Efetiva (R\$ milhões)	-	26,5	-	-	-	-	74,8	-
Total de Participantes Ativos (mil)	-	109,0	-	-	-	-	109,0	-
Ativos sob Gestão (R\$ milhões)	-	5.750,1	-	-	-	-	5.750,1	-
Uruguay Seguros	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	196,6	167,8	17,2%	185,1	6,2%	573,1	468,4	22,3%
Prêmio Ganho (R\$ milhões)	189,7	159,5	18,9%	184,3	2,9%	548,2	447,3	22,6%
Sinistralidade (%) - Var (p.p.)	32,8%	33,9%	-1,1	32,7%	0,2	31,9%	33,4%	-1,5
Receita de Serviços (R\$ milhões)	10,2	9,8	3,8%	10,2	-0,5%	30,9	29,2	5,5%
Negócios (mil)²	334,3	-	-	350,1	-4,5%	334,3	-	-
Demais Seguros	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Receitas/Prêmios (R\$ milhões) *	2,5	3,6	-32,5%	2,9	-14,0%	8,4	10,3	-18,8%
<i>*Rastreadores</i>								
Resseguro	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Resseguro (R\$ milhões)	-37,5	-31,8	18,0%	-33,6	11,6%	-126,0	-106,9	17,9%
Total Porto Seguro	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Receita Total (Prêmio Retido+Receitas)	5.662,7	5.484,4	3,3%	5.430,0	4,3%	16.500,9	15.768,8	4,6%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	450,9	429,9	4,9%	434,4	3,8%	1.198,6	1.202,0	-0,3%
ROAE (%) - Var (p.p.)	32,2%	28,9%	3,2	31,1%	1,0	28,5%	26,9%	1,5

DRE Gerencial – Porto Seguro

DRE Porto Seguro	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Receita Total (Prêmio Retido+Receitas)	5.662,7	5.484,4	3,3	5.430,0	4,3	16.500,9	15.768,8	4,6
Prêmio Retido	5.650,1	5.456,3	3,6	5.417,0	4,3	16.461,6	15.686,6	4,9
Prêmio Ganho	5.564,9	5.329,4	4,4	5.413,1	2,8	16.245,1	15.745,4	3,2
Receitas	12,6	28,1	(55,1)	13,1	(3,5)	39,3	82,3	(52,3)
Sinistros Líquidos Retidos	(2.869,0)	(2.706,3)	6,0	(2.729,6)	5,1	(8.422,5)	(8.101,6)	4,0
Despesa Comercialização	(1.347,7)	(1.233,9)	9,2	(1.316,2)	2,4	(3.948,2)	(3.634,4)	8,6
Despesas Operacionais	(76,0)	(77,5)	(1,9)	(68,3)	11,4	(232,3)	(232,8)	(0,2)
Despesas com Tributos	(153,6)	(152,1)	0,9	(155,5)	(1,3)	(447,3)	(447,1)	0,1
Despesas Administrativas	(553,1)	(560,8)	(1,4)	(553,3)	(0,0)	(1.666,6)	(1.686,7)	(1,2)
Resultado Operacional	578,0	626,8	(7,8)	603,3	(4,2)	1.567,4	1.725,1	(9,1)
Resultado Financeiro	280,0	180,7	55,0	217,1	28,9	691,1	555,8	24,3
Amortização Intangível	(3,2)	-	-	(3,2)	-	(9,5)	-	-
Resultado antes dos Impostos	854,8	807,5	5,9	817,3	4,6	2.249,0	2.280,9	(1,4)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(269,3)	(246,4)	9,3	(253,6)	6,2	(692,9)	(706,0)	(1,9)
Lucro Líquido antes das Participações	585,6	561,0	4,4	563,7	3,9	1.556,1	1.574,8	(1,2)
Participações	(134,7)	(131,2)	2,7	(129,9)	3,7	(357,5)	(372,7)	(4,1)
Resultado Investidas	(0,0)	0,0	(258,1)	0,5	(103,7)	0,1	(0,2)	(155,5)
Lucro Líquido Total	450,9	429,9	4,9	434,4	3,8	1.198,6	1.202,0	(0,3)
R.O.A.E. (%) - Var (p.p.)	32,2%	28,9%	3,2	31,1%	1,0	28,5%	26,9%	1,5
Índice Combinado (%) - Var (p.p.)	89,6%	88,5%	1,1	89,1%	0,5	90,4%	89,3%	1,0
Índice Combinado Ampliado (%) - Var (p.p.)	85,3%	85,4%	-0,1	85,7%	-0,4	86,7%	86,2%	0,5
Base Aplicações Financeiras	6.114,3	5.455,5	12,1	5.967,7	2,5	6.114,3	5.455,5	12,1

Comentário do Desempenho



JOICE
Enfermeira Analista
4 anos de Porto

Porto Saúde

3T25

→ Beneficiários e Receitas

R\$ 2,2 bi

em receitas no 3T25
(+26,9% vs. 3T24)

784k Vidas

+143k vidas no
Seguro Saúde
(+22,3% vs. 3T24)

R\$ 126,3 mi

de lucro líquido no 3T25
(+64,7% vs. 3T24 e
+61,5% vs. 9M24)

25,7%

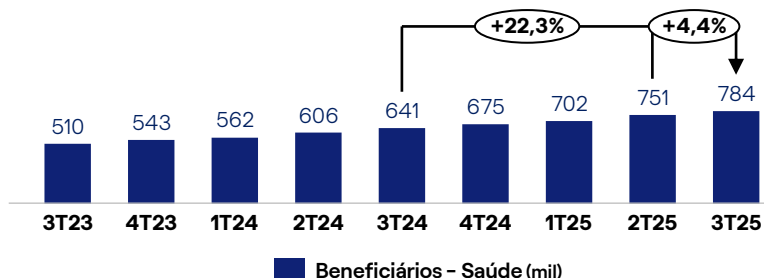
ROAE
(+3,5 p.p. vs. 3T24)

- Atingimento de 784 mil de vidas no seguro saúde
- Receitas e Prêmios aumentaram R\$ 464,6MM, +26,9% (vs. 3T24)
- Sinistralidade saúde + odonto no 3T25 foi melhor em 0,8 p.p.(vs. 3T24)
- Lucro líquido de R\$ 126,3 mi (+64,7% vs. 3T24) e R\$ 411,4 mi no 9M25 (+61,5% vs. 9M24)
- ROAE de 25,7% no 3T25 (+3,5 p.p. vs. 3T24) e 27,9% no 9M25 (+3,4 p.p. vs. 9M24)

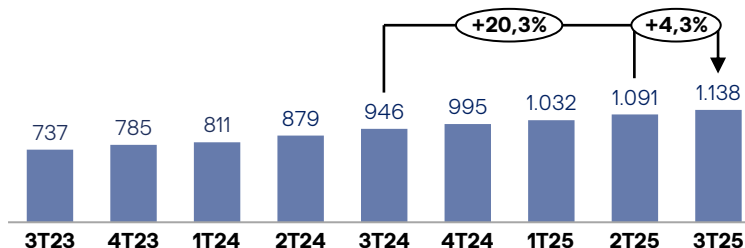
Beneficiários

O Seguro Saúde atingiu 784 mil vidas, mantendo uma série de 20 trimestres consecutivos de crescimento. Aumentamos 143 mil vidas em relação ao 3T24 e 33 mil em comparação ao trimestre imediatamente anterior.

Já o Seguro Odonto atingiu 1.138 mil vidas, aumentando 192 mil vidas em relação ao 3T24 e 47 mil em comparação ao trimestre imediatamente anterior.



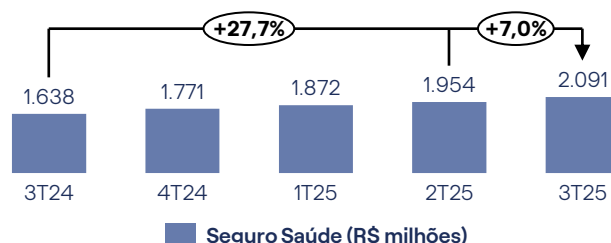
Beneficiários - Saúde (mil)



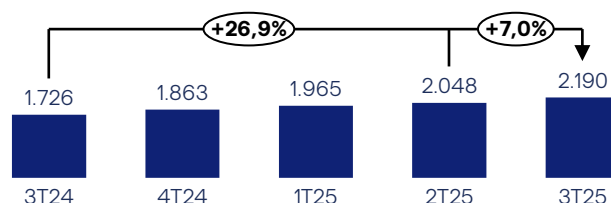
Beneficiários - Odonto (mil)

Receitas

As receitas da Porto Saúde cresceram R\$ 464,6 milhões (+26,9% vs. 3T24) e R\$ 142,5 milhões no trimestre (+7,0% vs. 2T25), atingindo R\$ 2,2 bilhões no trimestre.



Seguro Saúde (R\$ milhões)



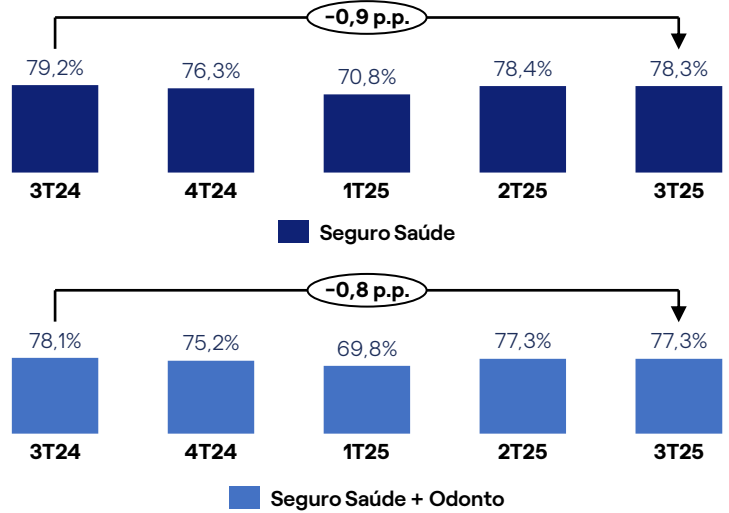
Porto Saúde (R\$ milhões)

→ Sinistralidade e Resultado

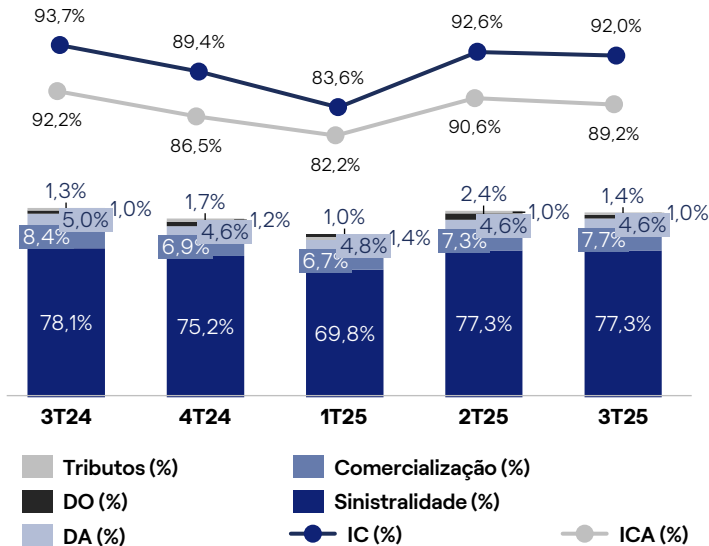
Sinistralidade

A sinistralidade do Seguro Saúde fechou em 78,3%, (-0,9 p.p. vs 3T24), reforçando mais uma vez os reflexos da nossa estratégia de verticalização virtual, com Time Médico Porto, Parcerias, novos produtos e ações de combate a fraudes.

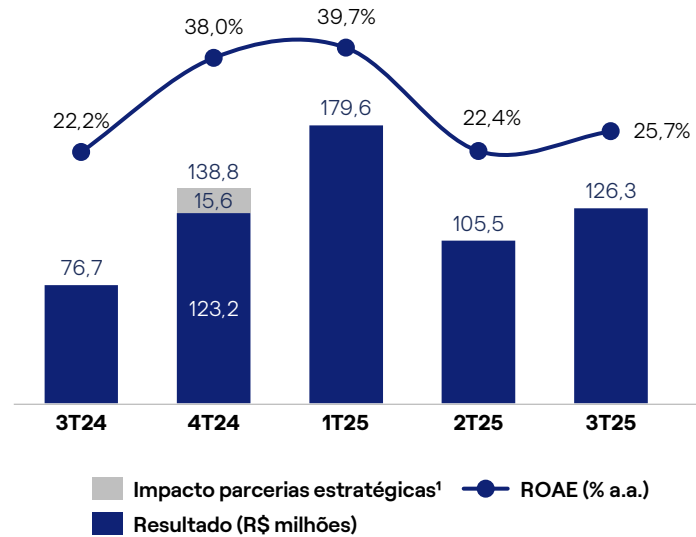
Já a sinistralidade do Seguro Saúde + Odonto no 3T25 foi de 77,3% (-0,8 p.p. vs 3T24).



Índice Combinado



Resultado e rentabilidade



O Índice Combinado da Porto Saúde melhorou 1,7 p.p. (vs. 3T24), atingindo 92,0% no trimestre, refletindo a menor sinistralidade, eficiência nas despesas administrativas e redução nas despesas de comercialização. O lucro líquido atingiu R\$ 126,3 milhões no 3T25 (+64,7% vs. 3T24) e R\$ 411,4 no 9M25 (+61,5% vs. 9M24). A lucratividade positiva refletiu no ROAE de 25,7% no trimestre (+3,5 p.p. vs. 3T24) e 27,9% no 9M25 (+3,4 p.p. vs. 9M24).

Em relação as despesas de comercialização, em setembro de 2024 foi feito um ajuste no diferimento das comissões decorrente de estudos atuariais, que demonstraram um aumento do tempo médio de permanência dos clientes no Seguro Saúde. Este movimento de alongamento resulta num efeito recorrente, o que reduz o índice de comercialização, e seu impacto foi potencializado até o primeiro semestre de 2025.

→ Sumário Financeiro e Operacional e DRE

Sumário Financeiro e Operacional – Porto Saúde

Seguro Saúde	3T25	3T24	Δ%/p.p.	2T25	Δ%/p.p.	9M25	9M24	Δ%/p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	2.090,6	1.637,6	27,7%	1.953,6	7,0%	5.916,3	4.531,3	30,6%
Beneficiários - (mil)	784	641	22,3%	751	4,4%	784	641	22,3%
Seguro Odontológico	3T25	3T24	Δ%/p.p.	2T25	Δ%/p.p.	9M25	9M24	Δ%/p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	60,7	50,8	19,4%	56,4	7,7%	172,0	148,6	15,8%
Beneficiários - (mil)	1.138	946	20,3%	1.091	4,3%	1.138	946	20,3%
Outros	3T25	3T24	Δ%/p.p.	2T25	Δ%/p.p.	9M25	9M24	Δ%/p.p.
Receitas (R\$ milhões)	38,9	37,1	4,9%	37,7	3,2%	114,2	105,8	7,9%
Clientes - (mil)	144	149	-3,3%	145	-0,4%	144	149	-3,3%
Total Porto Saúde	3T25	3T24	Δ%/p.p.	2T25	Δ%/p.p.	9M25	9M24	Δ%/p.p.
Receitas (R\$ milhões)	2.190,2	1.725,6	26,9%	2.047,8	7,0%	6.202,5	4.785,7	29,6%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	126,3	76,7	64,7%	105,5	19,7%	411,4	254,7	61,5%
ROAE (%) - Var (p.p.)	25,7%	22,2%	3,5	22,4%	3,4	27,9%	24,6%	3,4
Índice Combinado (%) - Var (p.p.)	92,0%	93,7%	-1,7	92,6%	-0,6	89,6%	92,8%	-3,2

DRE Gerencial – Porto Saúde

DRE Porto Saúde	3T25	3T24	Δ%/p.p.	2T25	Δ%/p.p.	9M25	9M24	Δ%/p.p.
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas)	2.190,2	1.725,6	26,9	2.047,8	7,0	6.202,5	4.785,7	29,6
Prêmio Retido	2.151,3	1.688,5	27,4	2.010,0	7,0	6.088,3	4.679,8	30,1
Prêmio Ganho	2.129,5	1.655,1	28,7	1.999,3	6,5	6.001,3	4.562,5	31,5
Receitas	38,9	37,1	4,9	37,7	3,2	114,2	105,8	7,9
Sinistros Líquidos Retidos	(1.646,2)	(1.292,2)	27,4	(1.545,3)	6,5	(4.498,3)	(3.489,3)	28,9
Despesa Comercialização	(163,8)	(138,8)	18,0	(145,6)	12,5	(435,7)	(406,3)	7,2
Despesas Operacionais	(52,8)	(41,8)	26,2	(70,7)	(25,3)	(161,7)	(112,0)	44,4
Despesas com Tributos	(25,1)	(19,7)	27,5	(22,4)	12,0	(76,2)	(57,6)	32,4
Despesas Administrativas	(104,7)	(88,8)	17,9	(99,8)	4,9	(301,8)	(259,5)	16,3
Resultado Operacional	175,8	110,8	58,7	153,1	14,8	641,7	343,6	86,8
Resultado Financeiro e Patrimonial	66,6	27,4	142,9	45,3	47,0	146,1	122,0	19,8
Resultado antes dos Impostos	242,4	138,2	75,4	198,4	22,2	787,8	465,5	69,2
Imposto de Renda e Contribuição Social	(77,3)	(40,8)	89,4	(60,5)	27,8	(250,0)	(142,0)	76,1
Lucro Líquido antes das Participações	165,1	97,4	69,5	137,9	19,7	537,8	323,6	66,2
Participações	(38,8)	(20,7)	87,4	(32,4)	19,7	(126,4)	(68,8)	83,7
Lucro Líquido	126,3	76,7	64,7	105,5	19,7	411,4	254,7	61,5
R.O.A.E. (%) - Var (p.p.)	25,7%	22,2%	3,5	22,4%	3,4	27,9%	24,6%	3,4
Índice Combinado (%) - Var (p.p.)	92,0%	93,7%	-1,7	92,6%	-0,6	89,6%	92,8%	-3,2
Índice Combinado Ampliado (%) - Var (p.p.)	89,2%	92,2%	-3,0	90,6%	-1,3	87,5%	90,4%	-2,9
Base Aplicações Financeiras	1.687,1	896,0	88,3	1.207,4	39,7	1.687,1	896,0	88,3

Comentário do Desempenho



Porto Bank

3T25

AUGUSTO
Corretor
17 anos com a Porto

→ Principais destaques

5,6 mi
de Negócios
(Set/25)

+30,9% YoY

R\$ 1,9 bi
em Receitas
(3T25)

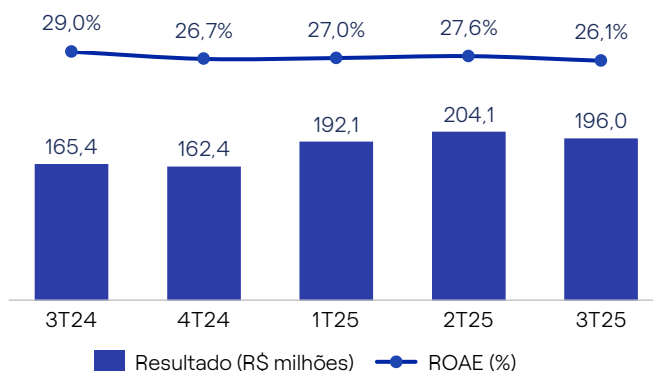
+28,7% YoY

- Lucro líquido de 196,0 milhões (+18,5% YoY), com ROAE de 26,1%
- Receita Total de R\$ 1,94 bi (+28,7% YoY), com crescimento de 14,9% YoY no ARPAC.
- Crescimento sustentável do NIM de +0,9 p.p YoY
- +680 mil contas digitais para pessoas físicas.

O Porto Bank mantém trajetória de crescimento e rentabilidade sustentável em cenário de maior seletividade de crédito. O Lucro Líquido de R\$ 196,0 milhões no 3T25, representando uma alta de 18,5% na comparação anual (YoY). O ROAE atingiu 26,1%. A Receita Total alcançou R\$ 1,94 bilhão, aumento de 28,7% YoY, sustentada pelo avanço do ARPAC (+15%) e da base que atingiu 5,6 milhões de negócios (+30,9% YoY).

A variação sequencial (QoQ) do Lucro (-3,9%) e do ROAE (-1,5 p.p.) é resultado de efeitos não recorrentes, que beneficiou o 1T25 e o 2T25, e não altera a tendência de longo prazo de crescimento rentável.

Resultado e Rentabilidade



O Porto Bank encerrou o 3T25 com 5,6 milhões de negócios, crescimento de 30,9% YoY, impulsionado pela expansão das frentes digitais, focando cross-sell e maior integração ao ecossistema Porto.

Novas funcionalidades foram implementadas para fortalecer a experiência digital e a proposta de valor, como: parcelamento de fatura com entrada, antecipação de compra parcelada, parcelamento de compra a vista, manutenção do benefício de IOF zero nas compras internacionais e a nova jornada digital para financiamento de veículos. Destaque para o App Porto, impulsionando o crescimento da produção no canal digital para Empréstimos e Financiamentos.

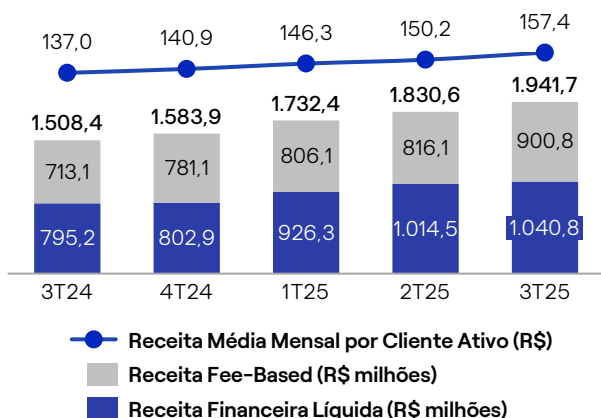
A Receita Total atingiu R\$ 1,94 bilhão no 3T25, um aumento de 6,1% em relação ao 2T25 e 28,7% na comparação YoY.

A Receita Média Mensal por Cliente Ativo (ARPAC) evoluiu para R\$ 157,40, um crescimento de 14,9% em relação ao 3T24, indicando o avanço na rentabilização por cliente ativo.

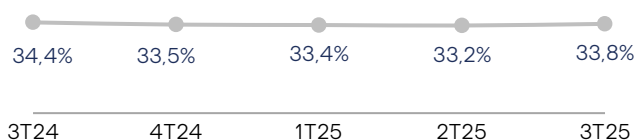
A carteira de crédito registrou crescimento de 19,5% frente ao 3T24, totalizando R\$ 21,7 bilhões. Já a carteira administrada de Consórcio cresceu 30,6% na comparação anual, alcançando R\$ 102,5 bilhões.

O índice de eficiência encerrou o trimestre em patamar estável, refletindo investimentos pontuais em tecnologia e canais digitais que suportarão ganhos futuros de escala e produtividade. Esses aportes já se refletem no avanço de novas receitas de antecipações e no crescimento de negócios nos canais digitais.

Receitas



Índice de Eficiência*



Soluções Financeiras para Crédito

Receita

R\$ 1,1 bi

+25,1% YoY

Cartões

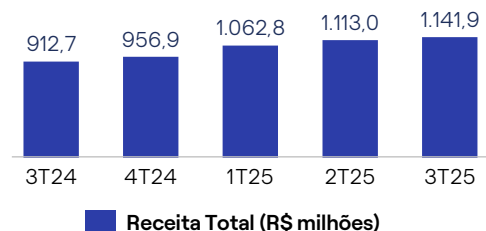
R\$ 976,1 mi

+24,7% YoY

Empréstimos e
Financiamentos

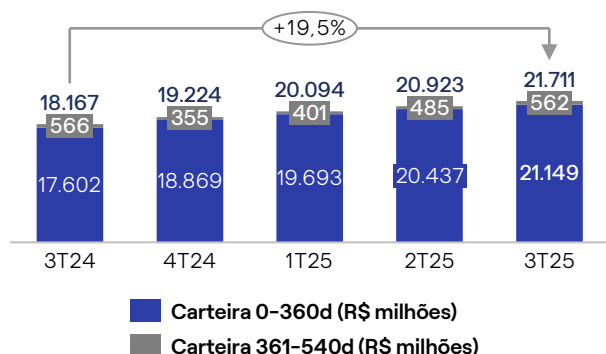
R\$ 165,8 mi

+27,6% YoY

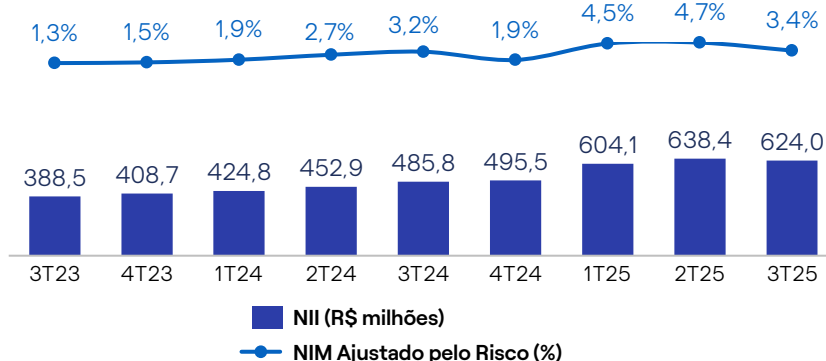


Receita Total (R\$ milhões)

Carteira de Crédito



Carteira 0-360d (R\$ milhões)
Carteira 361-540d (R\$ milhões)



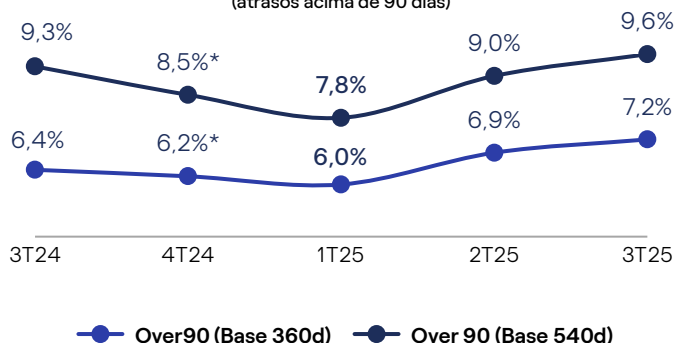
NII (R\$ milhões)
NIM Ajustado pelo Risco (%)

A estratégia demonstra eficiência com crescimento e rentabilidade em ambiente de maior seletividade. O Cartão de Crédito com uma carteira de R\$ 18,9 bilhões (+20,6% vs. 3T24), consolidando-se como principal motor de crescimento da operação financeira e Empréstimo e Financiamento com uma carteira de R\$ 2,8 bilhões, com foco em produtos com garantia.

O NIM ajustado ao risco atingiu 3,4%, um aumento de 0,2 p.p.YoY. A variação pontual no trimestre em relação ao 2T25 reflete efeitos temporais da mudança de metodologia de reconhecimento (stop accrual 90 dias) e ajustes de captação, sem alterar a tendência estrutural de rentabilidade por cliente, sustentada pelo avanço de 15% no ARPAC.

Índice de Inadimplência

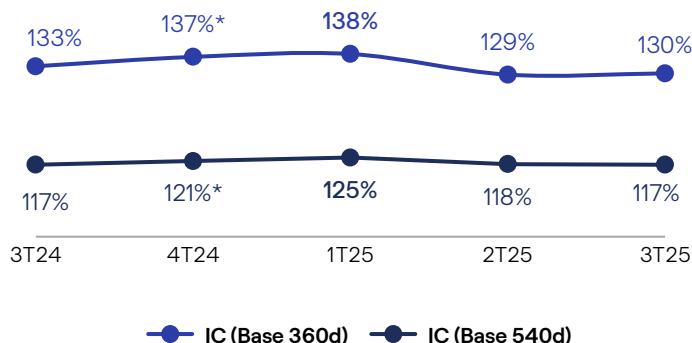
(atrasos acima de 90 dias)



Over90 (Base 360d) Over 90 (Base 540d)

*Considerando os efeitos da venda de carteira realizada no 4T24, o Índice de Inadimplência na base até 360 dias foi 5,2% e na base até 540 dias foi 7,0%.

Índice de Cobertura⁴



IC (Base 360d) IC (Base 540d)

*Considerando os efeitos da venda de carteira realizada no 4T24, o Índice de Cobertura na base até 360 dias foi 148% e na base até 540 dias foi 131%.

O índice de inadimplência acima de 90 dias (base 360 dias) do Porto Bank aumentou 0,3 p.p. (6,9% no 2T25 vs. 7,2% no 3T25).

Desconsiderando a mudança do stop accrual de 60 para 90 dias, este mesmo índice foi de 6,4% no 2T25 para 6,6% no 3T25. Notamos que a elevação de inadimplência do Porto Bank foi abaixo da verificada no mercado (+0,7 p.p.), quando ajustadas as carteiras. Os efeitos do stop accrual também impactaram mercado e bases de 540 dias.

O índice de cobertura permanece no mesmo patamar de 130%, adequado para o cenário de crédito atual.

(1) NII = Receita Financeira - Despesas Financeira - Comissão de Operações de Crédito.

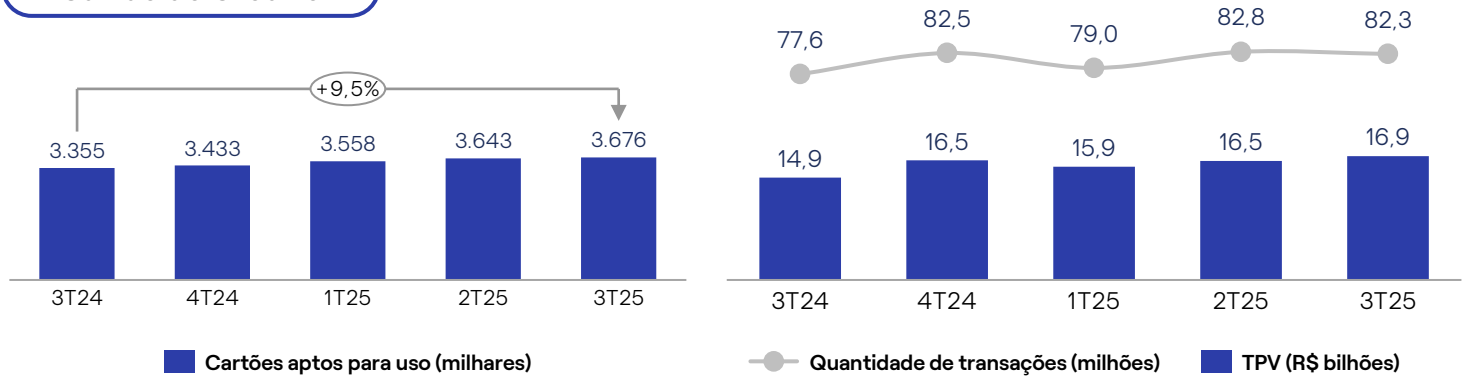
(2) NIM = (NII x 4) / Carteira Média Sensível a Spread.

(3) NIM Ajustado pelo Risco = (NII - Perda x 4) / Carteira Média Sensível a Spread.

(4) Índice de Cobertura = PCLD / Saldo da carteira com atrasos acima de 90 dias.

→ Soluções Financeiras para Crédito

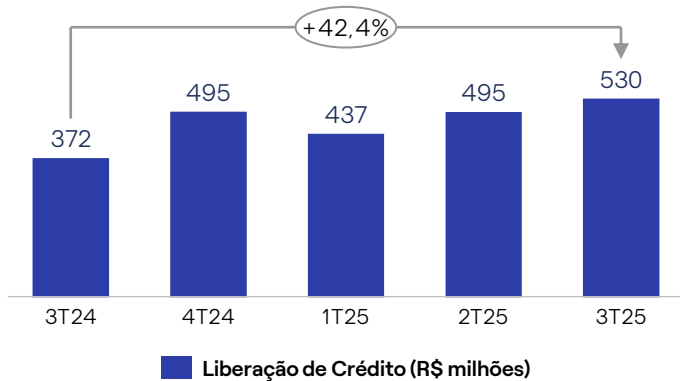
Cartão de Crédito



O número total de cartões de crédito atingiu 3,68 milhões no 3T25, crescimento de 9,5% em relação ao 3T24.

O volume total transacionado (TPV) cresceu 13,7% no 3T25 em relação ao 3T24, atingindo R\$ 16,9 bilhões. O valor médio transacionado por cartão teve aumento de 7,3%, enquanto o número de transações foi de 82,3 milhões, 6,0% acima do mesmo período do ano anterior.

Empréstimo e Financiamento (E&F)



No 3T25, o volume de crédito liberado alcançou R\$ 530 milhões, crescimento de 42,4% em relação ao 3T24.

As evoluções e melhorias realizadas nas jornadas de contratação digital, especialmente no App Porto, foram fundamentais para o crescimento de vendas.

Os resultados reforçam o foco da Porto em digitalizar com inteligência, mantendo a proximidade e a confiança que o corretor representa, porém acrescentando um modelo de distribuição adicional, de forma direta. Isso fortalece o portfólio de crédito, permitindo uma base de clientes mais resiliente e alinhado ao ecossistema Porto.

→ Consórcio

Receita

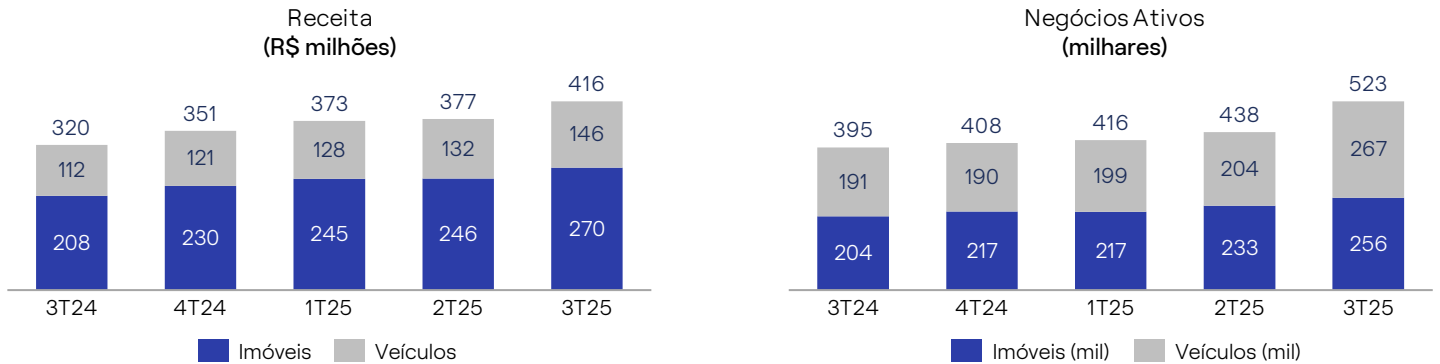
R\$ 416,1 mi
+30,2% YoY

Carteira Administrada

R\$ 102,5 bi
+30,6% YoY

A Carteira de Crédito Administrada pelo Consórcio atingiu o montante de R\$ 102,5 bilhões, representando uma expansão de (30,6% YoY). Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento de 33,5% no segmento de veículos e de 29,9% na modalidade de imóveis.

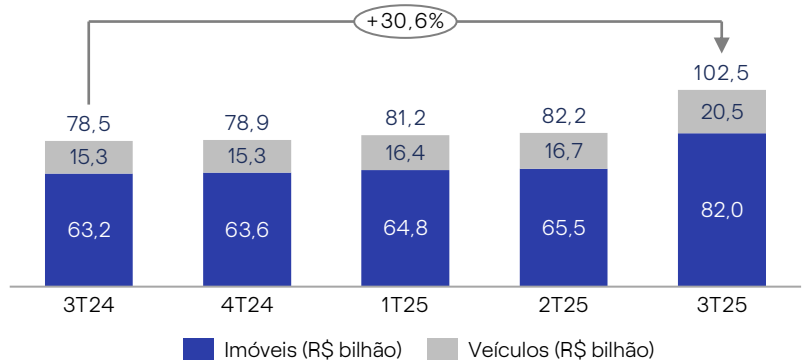
As ações entre produtos e canais de comercialização, aliada à flexibilidade na oferta proporcionada pela nova plataforma tecnológica implementada entre 2T25 e 3T25, reforça a sólida trajetória de crescimento. No 3T25, impulsionadas pelas campanha Turbo, essas iniciativas resultaram em R\$ 22,8 bilhões em crédito vendido, com uma participação de mercado de 11,6%¹ no segmento de imóveis e 3,6%¹ em automóveis, evidenciando nosso compromisso com soluções eficientes e competitivas.



As principais alavancas para o crescimento das receitas e da base de negócios ativos no 3T25, em relação ao 3T24, foram a evolução consistente da carteira de crédito administrado e a gestão eficiente dos grupos. O segmento de consórcio do Porto Bank registrou receitas de R\$ 416,1 milhões, um aumento de 30,2% vs. 3T24, impulsionado pelo avanço de 30,2% na carteira de imóveis e de 30,1% no segmento de veículos. Além disso, a base de negócios ativos atingiu 523 mil cotas, representando uma expansão de 32,3% (YoY), o que reafirma a solidez e a efetividade das estratégias adotadas.

Carteira Administrada

A Carteira de Crédito Administrado pelo Consórcio alcançou R\$ 102,5 bilhões no 3T25, registrando um crescimento de 30,6% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Os principais destaques foram a expansão de 33,5% no segmento de veículos e de 29,9% na modalidade de imóveis. Esses resultados refletem a eficiência na gestão dos grupos administrados e a eficácia das estratégias de vendas e originação de novos negócios.



Gestão de Grupos

Os grupos administrados continuam saudáveis com indicadores melhores que a média do mercado. Nos primeiros 8 meses de 2025 o número de contemplações registrou alta de 25,3% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, enquanto o mercado apresentou evolução de 9,4%.²

→ Soluções Financeiras para Locação e Garantia

Receita

R\$ 323,8 mi

+17,5% YoY

Contratos de Garantia
Locatícia

455,5 k

+6,5% YoY

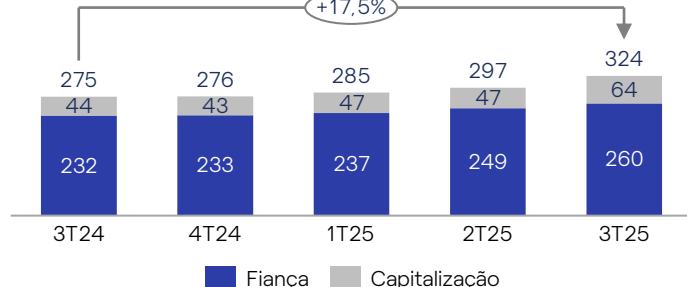
Carteira de Capitalização

R\$ 2,3 bi

+22,3% YoY

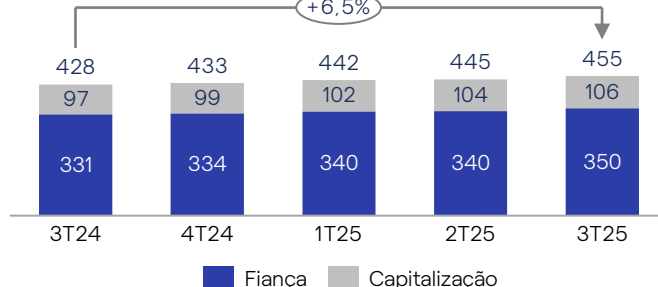
Receita
(R\$ milhões)

+17,5%

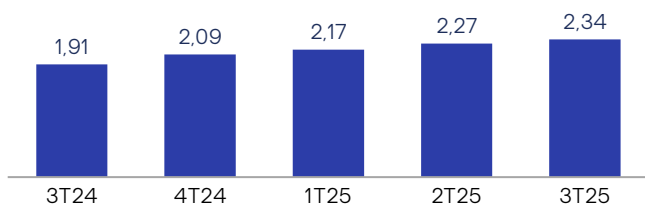


Contratos Ativos
(milhares)

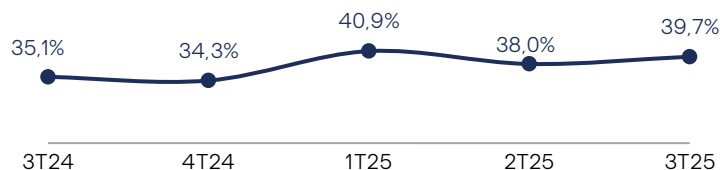
+6,5%



Carteira de Capitalização
(R\$ bilhões)



Perdas com Crédito



A receita do Fiança Locatícia totalizou R\$ 260,1 milhões no 3T25, com crescimento de 12,3% na comparação anual. O produto segue consolidado na liderança do mercado de locações, com 56,1% de participação, reforçando sua relevância e competitividade.

A perda de crédito piora 2,2 p.p. QoQ, decorrente do endividamento familiar afetando a sinistralidade do mercado como um todo. Atuamos com ajustes de precificação para adequar a rentabilidade e manter uma margem saudável.

A arrecadação com títulos de Capitalização atingiu R\$ 457,8 milhões, avanço de 25,9% em relação ao 3T24, refletindo o fortalecimento contínuo da solução no portfólio da companhia.

O desempenho dos dois produtos evidencia a eficácia da estratégia de investimento em parcerias com imobiliárias e reforçam a importância de uma gestão responsável e regulada deste modelo de negócio.

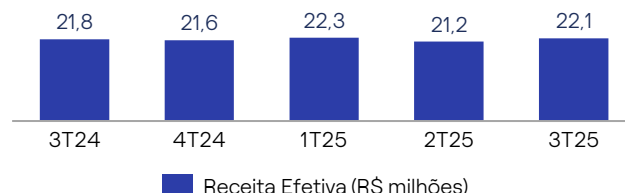
→ Previdência

Receita Efetiva e Participantes Ativos

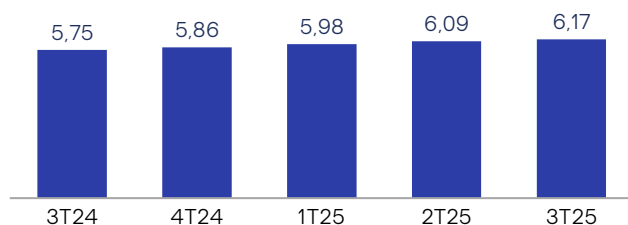
Temos focado em ações com o objetivo de melhorar a captação de recursos. Adicionalmente, evoluímos em ações de relacionamento com clientes e corretores como, por exemplo, sessões mensais com gestores de fundos, elaboração de carteira sugerida, dentre outras iniciativas.

Ativos sob Gestão

Os ativos sob gestão do Previdência atingiram o montante de R\$ 6,17 bilhões no encerramento do trimestre.



Receita Efetiva (R\$ milhões)



Ativos sob Gestão (R\$ bilhões)

Sumário Financeiro e Operacional e DRE
Sumário Financeiro e Operacional – Porto Bank

Cartão de Crédito e Financiamento	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Receitas Financeiras Líquida	682,9	533,1	28,1%	689,4	-0,9%	2.023,4	1.512,4	33,8%
Receita Financeira Bruta	795,3	608,8	30,6%	785,1	1,3%	2.315,3	1.756,1	31,8%
Despesa Financeira	-112,3	-75,7	48,4%	-95,6	17,5%	-291,9	-243,7	19,8%
Receita Fee-Based (1)	459,0	379,5	20,9%	423,6	8,4%	1.294,3	1.083,9	19,4%
Total de Receitas (R\$ milhões)	1.141,9	912,7	25,1%	1.113,0	2,6%	3.317,7	2.596,2	27,8%
PCLD – var p.p. (2)	9,4%	8,4%	1,0	8,9%	0,5	9,4%	8,4%	1,0
Contratos de Empréstimos e Financiamentos (milhares de unidades)	126,1	108,6	16,1%	121,7	3,6%	126,1	108,6	16,1%
Cartão de Crédito (milhares de unidades)	3.675,5	3.355,3	9,5%	3.643,4	0,9%	3.675,5	3.355,3	9,5%
Despesas de Comercialização	58,9	47,3	24,6%	51,0	15,5%	157,0	148,8	5,5%
Perdas de Crédito	468,8	364,2	28,7%	429,0	9,3%	1.304,6	1.070,2	21,9%
Carteira de Crédito Média Sensível a Spread	18.399,1	15.242,7	20,7%	17.915,5	2,7%	18.399,1	15.242,7	20,7%
Baixa Para Prejuízo Líquida de Recuperações	263,4	276,4	-4,7%	189,0	39,3%	263,4	276,4	-4,7%
Riscos Financeiros	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Receitas Financeiras Líquida (R\$ milhões)	260,1	231,6	12,3%	249,2	4,38%	746,8	654,8	14,0%
Prêmios Ganhos (R\$ milhões)	248,1	219,5	13,0%	238,7	3,95%	714,6	621,0	15,1%
Resultado Financeiro (R\$ milhões)	12,0	12,0	0,1%	10,5	14,08%	32,2	33,8	-4,8%
Perda de Crédito (%) – Var (p.p.)	39,7%	35,1%	4,6	38,0%	1,7	39,5%	40,4%	-0,9
Contratos de Riscos Financeiros (mil)	349,8	330,5	5,8%	340,3	2,8%	349,8	330,5	5,8%
Capitalização	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Total de Receitas (R\$ milhões)	63,7	43,9	45,0%	47,4	34,2%	158,6	123,6	28,4%
Receita Fee-Based (R\$ milhões)	39,4	24,8	59,1%	28,2	39,8%	94,4	69,8	35,2%
Receita Financeira Líquida (R\$ milhões)	24,2	19,1	26,7%	19,2	26,2%	64,2	53,8	19,5%
Títulos Vigentes de Capitalização (mil)	105,7	97,3	8,7%	104,2	1,4%	105,7	97,3	8,7%
Consórcio	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Total de Receitas (R\$ milhões)	416,1	319,7	30,2%	377,3	10,3%	1.166,1	887,0	31,5%
Receita Fee-Based (R\$ milhões)	386,5	308,4	25,3%	349,3	10,6%	1.088,1	855,1	27,2%
Receita Financeira Líquida (R\$ milhões)	29,6	11,3	163,2%	28,0	5,7%	78,0	31,8	145,0%
Negócios Ativos (mil)	523,0	395,3	32,3%	437,7	4,4%	523,0	395,3	32,3%
Demais Produtos	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Receita Demais Produtos (R\$ milhões) (3)	59,8	0,6	-	43,6	37,3%	115,4	1,1	-
Total Porto Bank	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Total de Receitas (R\$ milhões) (4)	1.941,7	1.508,4	28,7%	1.830,6	6,1%	5.504,7	4.262,7	29,1%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	196,0	165,4	18,5%	204,1	-3,9%	592,3	469,8	26,1%
ROAE (%) – Var (p.p.)	26,1%	29,0%	-2,9	27,6%	-1,5	26,3%	27,4%	-1,1
Índice de Eficiência (%) – Var (p.p.) (5)	33,8%	34,4%	-0,6	33,2%	0,6	33,5%	33,0%	0,5

DRE Gerencial – Porto Bank

DRE Porto Bank	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Fee Based	900,8	713,1	26,3	816,1	10,4	2.523,0	2.009,7	25,5
Receitas Financeiras Líquida (i)	1.040,8	795,2	30,9	1.014,5	2,6	2.981,7	2.253,0	32,3
Total Receitas	1.941,7	1.508,4	28,7	1.830,6	6,1	5.504,7	4.262,7	29,1
Despesas com Tributos	(113,5)	(101,3)	12,1	(107,9)	5,2	(326,4)	(267,0)	22,3
Receita Líquida	1.828,1	1.407,1	29,9	1.722,6	6,1	5.178,3	3.995,7	29,6
Perdas de Crédito (ii)	(569,8)	(441,2)	29,1	(519,2)	9,7	(1.592,5)	(1.321,3)	20,5
Total Despesas	(881,1)	(669,8)	31,5	(812,6)	8,4	(2.459,3)	(1.831,5)	34,3
Despesas de Comercialização	(298,2)	(204,9)	45,5	(264,8)	12,6	(804,1)	(575,7)	39,7
Despesas Operacionais	(313,7)	(269,2)	16,5	(316,3)	(0,8)	(936,9)	(714,4)	31,1
Despesas Administrativas	(269,1)	(195,6)	37,6	(231,5)	16,2	(718,3)	(541,5)	32,7
Resultado antes dos Impostos	377,3	296,1	27,4	390,8	(3,5)	1.126,5	842,9	33,6
Imposto de Renda e Contribuição Social	(118,5)	(91,4)	29,7	(124,1)	(4,5)	(353,5)	(259,6)	36,1
Participação nos Resultados	(62,1)	(43,4)	43,1	(62,7)	(0,9)	(182,6)	(123,5)	47,9
Resultado Investidas	(0,6)	4,1	(115,8)	0,0	-	1,9	10,0	(80,9)
Lucro Líquido (R\$ milhões)	196,0	165,4	18,5	204,1	(3,9)	592,3	469,8	26,1
ROAE (%) – Var (p.p.)	26,1%	29,0%	-2,9	27,6%	-1,5	26,3%	27,4%	-1,1
Enquadramento do Seguimento de Riscos Financeiros – DRE da Vertical Bank	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
(i) Prêmio Ganho embutido em Receitas Financeiras	248,1	219,5	13,0	238,7	4,0	714,6	621,0	15,1
(ii) Sinistros Retidos embutidos em Perda de Crédito	(98,4)	(77,0)	27,8	(90,8)	8,5	(282,5)	(251,1)	12,5
(i) Resultado Financeiro embutido em Receitas Financeiras	12,0	12,0	0,1	10,5	14,1	32,2	33,8	(4,8)

(1) A composição do fee-based é dada por: receitas de serviços/outras, receitas com prestação de serviços consórcio, receitas com títulos de capitalização e receita de demais serviços;

(2) Para o cálculo deste indicador, consideramos somente a PCLD e carteira até 360 dias de atraso, para manter a comparabilidade com o histórico;

(3) A partir do 1T25, o produto Previdência passou a ser contabilizado na Vertical Porto Bank. Anteriormente o produto se encontrava na Vertical Porto Seguro;

(4) Riscos Financeiros considera Prêmio Ganho + Receitas Financeiras;

(5) Índice de Eficiência Nova Metodologia = (Despesas Operacionais e Administrativas – Rewards) / (Receita Líquida de tributos – Despesa de Comercialização – Rewards).

Comentário do Desempenho



Porto Serviço

CARLOS
Socorrista
11 anos de Porto



3T25



691 K

atendimentos para automóvel no 3T25

708 K

atendimentos para residência e empresa no 3T25

81

NPS de Serviços

A Porto Serviço opera em três segmentos: Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e Produtos Digitais, contando com um amplo portfólio de serviços de mobilidade (como guincho, troca de pneus e outros) e para residências e empresas (como instalação e manutenção de eletrodomésticos e assistência de hidráulica e elétrica, dentre outros).

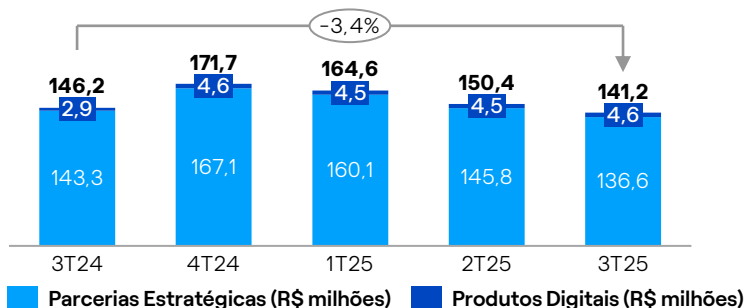
A Porto Serviço, através da Parceria Porto Seguro, oferta serviços para os clientes Porto, inclusos nas apólices de seguros. Enquanto a linha de Parcerias Estratégicas conta com serviços ofertados no modelo B2B2C, como por exemplo, assistência automotiva para clientes de montadoras, locadoras e seguradoras e serviços de instalação de eletrodomésticos, TVs e helpdesk para clientes de grandes varejistas do país, além de serviços para empresas de utilities, telecom e meio de pagamentos.

A Vertical tem ampliado a quantidade de parcerias estratégicas com clientes fora da Parceria Porto Seguro, com o objetivo de promover o aumento da diversificação dos ramos de atuação.

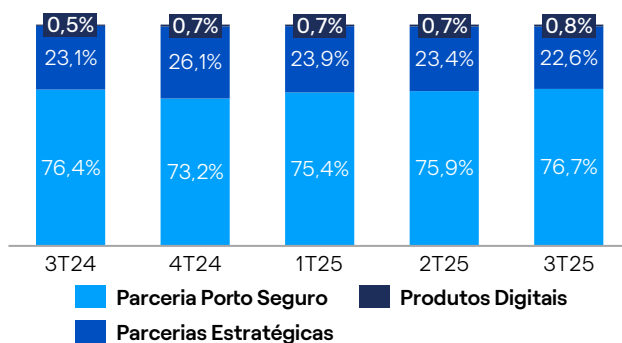
Já a linha de Produtos Digitais conta com serviços de assistência ofertados até para quem não é cliente Porto, no modelo B2C. Estamos intensificando as ações no segmento Produtos Digitais, visando expandir esta linha de negócio, através de iniciativas com corretores parceiros, como a ampliação das vendas de serviços nos condomínios residenciais por meio da estruturação de ofertas digitais.

A Porto Serviço registrou R\$ 605,5 milhões em receita (-2,4% vs. 3T24), decorrente de um menor número de atendimentos provenientes da Parceria Porto, em razão da menor severidade e mudança de mix na operação de Seguros. Destaque para o crescimento dos produtos digitais, com aumento de 59,8% nas receitas do trimestre (vs. 3T24) e de 95,4% nas receitas do acumulado do ano (vs. 9M24).

Receita Parcerias Estratégicas e Produtos Digitais

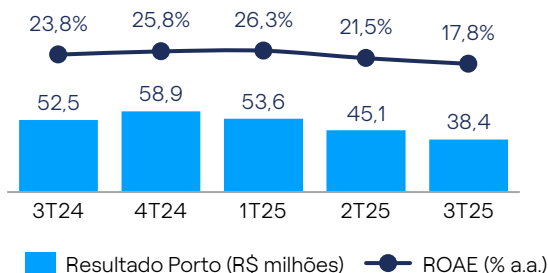


Distribuição da Receita

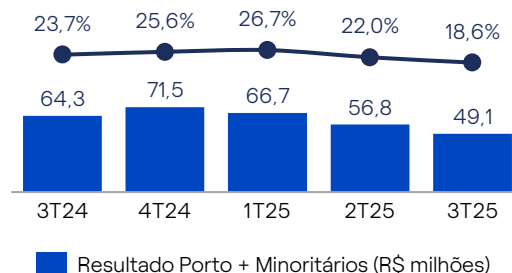


EBITDA e Margem EBITDA

R\$ 91 mi de
EBITDA no 3T25
15% Margem
EBITDA no 3T25



Resultado e Rentabilidade*



No terceiro trimestre de 2025, atingimos lucro líquido de R\$ 38,4 milhões (-26,9% vs. 3T24), EBITDA de R\$ 91,0 milhões (-13,8% vs. 3T24), margem EBITDA de 15,0% (-2,0 p.p.) e o ROAE de 17,8% (-6,0 p.p.).

Mantemos o foco em estruturação e ampliação das parcerias e vendas de produtos digitais, buscando estender a prestação de serviços de reconhecida qualidade também a usuários que não somente os segurados da Companhia.

Sumário Financeiro e Operacional e DRE

Sumário Financeiro e Operacional – Porto Serviço

Parceria Porto Seguro	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita com Prestação de Serviços (R\$ milhões)	464,3	474,0	-2,0%	474,0	-2,0%	1.443,4	1.441,8	0,1%
Negócios (mil)	1.092,6	1.123,2	-2,7%	1.110,8	-1,6%	1.092,6	1.123,2	-2,7%
Parcerias Estratégicas	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita com Prestação de Serviços (R\$ milhões)	136,6	143,3	-4,6%	145,8	-6,3%	442,6	419,6	5,5%
Negócios (mil)	5.399,5	6.165,6	-12,4%	5.079,5	6,3%	5.399,5	6.165,6	-12,4%
Produtos Digitais	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita com Prestação de Serviços (R\$ milhões)	4,6	2,9	59,8%	4,5	1,5%	13,7	7,0	95,4%
Negócios (mil)	5,9	4,3	38,5%	4,8	24,2%	5,9	4,3	38,5%
Total Serviço	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Total de Receitas (R\$ milhões)	605,5	620,1	-2,4%	624,4	-3,0%	1.899,7	1.868,4	1,7%
Lucro Líquido antes de Minoritários (R\$ milhões)	49,1	64,3	-23,6%	56,8	-13,5%	172,7	179,0	-3,6%
Minoritários (R\$ milhões)	-10,7	-11,8	-9,2%	-11,7	-7,8%	-35,6	-33,3	6,9%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	38,4	52,5	-26,9%	45,1	-14,9%	137,1	145,7	-5,9%
EBITDA (R\$ milhões)	91,0	105,5	-13,8%	101,4	-10,3%	306,0	308,2	-0,7%
Margem EBITDA (%) - Var (p.p.)	15,0%	17,0%	-2,0	16,2%	-1,2	16,1%	16,5%	-0,4
ROAE (%) - Var (p.p.)	17,8%	23,8%	-6,0	21,5%	-3,6	21,2%	22,0%	-0,8
Dívida Líquida (R\$ milhões)	0,0	188,5	-	0,0	-	0,0	188,5	-

DRE Gerencial – Porto Serviço

Porto Serviço	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receitas com Serviços	605,5	620,1	(2,4)	624,4	(3,0)	1.899,7	1.868,4	1,7
Custo dos Serviços Prestados	(380,9)	(346,2)	10,0	(373,3)	2,0	(1.153,0)	(1.076,9)	7,1
Despesas com Tributos	(27,2)	(29,9)	(9,2)	(29,1)	(6,7)	(86,2)	(91,5)	(5,7)
Despesas de Comercialização	(35,3)	(56,9)	(37,9)	(44,7)	(21,0)	(133,9)	(154,3)	(13,2)
Despesas Operacionais	(6,6)	(10,3)	(35,6)	(11,3)	(41,1)	(23,8)	(23,4)	1,4
Resultado antes das Despesas Administrativas	155,5	176,8	(12,1)	165,9	(6,3)	502,7	522,3	(3,8)
Despesas Administrativas	(50,3)	(57,9)	(13,2)	(50,0)	0,6	(146,8)	(167,6)	(12,4)
Resultado Operacional	105,2	118,9	(11,6)	116,0	(9,3)	355,9	354,7	0,3
Resultado Financeiro	0,0	(1,1)	(104,3)	0,4	(86,4)	8,2	(15,2)	(153,6)
Amortização do Intangível	(8,0)	-	-	(7,7)	3,9	(23,7)	-	-
Resultado antes dos Impostos	97,2	117,8	(17,4)	108,6	(10,5)	340,4	339,5	0,2
Imposto de Renda e Contribuição Social	(33,0)	(39,1)	(15,5)	(36,4)	(9,2)	(114,7)	(111,1)	3,3
Lucro antes das Participações	64,2	78,7	(18,4)	72,3	(11,2)	225,7	228,5	(1,2)
Participação nos Resultados	(15,1)	(14,4)	5,0	(15,5)	(2,6)	(53,0)	(49,4)	7,3
Lucro antes de Minoritários	49,1	64,3	(23,6)	56,8	(13,5)	172,7	179,0	(3,6)
Minoritários	(10,7)	(11,8)	(9,2)	(11,7)	(7,8)	(35,6)	(33,3)	6,9
Lucro Líquido	38,4	52,5	(26,9)	45,1	(14,9)	137,1	145,7	(5,9)
EBITDA (R\$ milhões)	91,0	105,5	(13,8)	101,4	(10,3)	306,0	308,2	(0,7)
Margem EBITDA (%) - Var (p.p.)	15,0%	17,0%	-2,0	16,2%	-1,2	16,1%	16,5%	-0,4
ROAE (%) - Var (p.p.)	17,8%	23,8%	-6,0	21,5%	-3,6	21,2%	22,0%	-0,8
Dívida Líquida (R\$ milhões)	-	188,5	-	-	-	-	188,5	-

Comentário do Desempenho



Porto

3T25

ADRIANA
Analista de Sindicância
21 anos de Porto



Resultado Financeiro | 3T25

R\$ 22,8 bi

Carteira de Investimento
(Set/25)

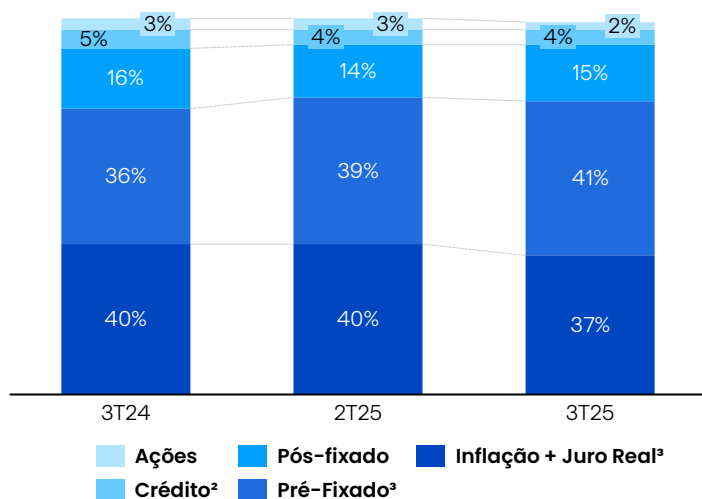
Carteira de Investimentos (R\$ bi)



■ Bank¹ ■ Demais Ativos ■ Reservas de Previdência¹

(1) Retorno das aplicações alocadas na Vertical Porto Bank

Abertura da Carteira de Investimentos



2) Alocação majoritariamente em pós-fixados.
3) Alocação majoritariamente marcada na curva.

Benchmark Retorno por classe de ativo

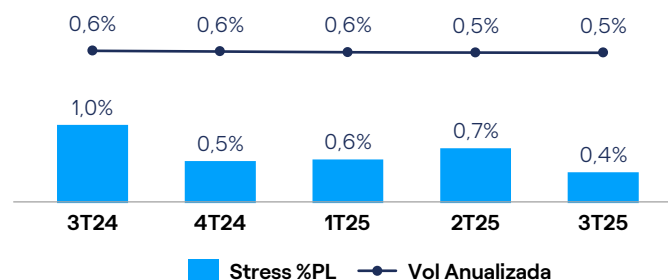
Benchmark	3T25	2T25	3T24
Ibovespa	5,3%	6,6%	6,4%
JGP Idex-CDI	3,5%	4,0%	3,6%
IPCA Acum.	0,6%	0,9%	0,8%

Rentabilidade das Aplicações Financeiras vs. CDI

	Ex-previdência	% do CDI	Ex-previdência e ALM	% do CDI
Últimos 3 m	2,7%	72,0%	2,8%	76,7%
No Ano	8,6%	82,6%	9,0%	86,7%
Últimos 12 m	10,9%	82,1%	11,6%	85,3%
Últimos 60 m	59,1%	93,7%	60,1%	95,4%

Posição em: 30/09/2025

Indicadores de Risco da Carteira de Investimentos



→ Resultado Financeiro | 3T25

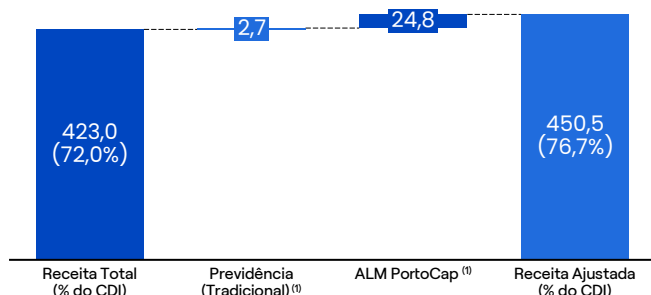
O resultado financeiro foi de R\$ 382,8 milhões no 3T25 (+53,4% vs 3T24).

A Receita da carteira de aplicações financeiras (ex-previdência e ALM), geridas pela tesouraria, foi de R\$ 450,5 milhões no 3T25, o que representa 76,7% do CDI. No trimestre, quando comparados ao CDI, fomos impactados pelas alocações em títulos indexados à inflação, com o indicador (IPCA) apresentando, no terceiro trimestre, o seu menor nível no ano (0,6%).

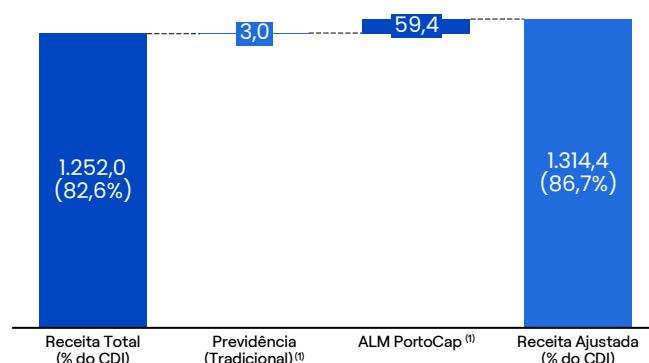
A carteira total de aplicações financeiras, que inclui recursos dos participantes de previdência atingiu R\$ 22,8 bilhões. Excluindo os recursos de reservas técnicas previdenciárias, a carteira total de aplicações financeiras totalizou R\$ 16,6 bi e obteve um rendimento de 2,7% no trimestre (72,0% do CDI).

A Companhia considera a busca pela preservação do capital um objetivo relevante dentro da estratégia de alocação da carteira de aplicações financeiras em razão, por exemplo, da necessidade de proteção das operações diante de componentes inflacionários (ex: inflação de peças, que gera impacto sobre o custo das indenizações do seguro Auto, dissídio, dentre outros). E para isso, incorpora outras classes de ativos em sua alocação de portfólio, podendo resultar em um descolamento em relação ao CDI.

Composição da Carteira Nominal – 3T25 (R\$ mi)



Composição da Carteira Nominal – 9M25 (R\$ mi)



Receitas e Rentabilidade vs. CDI (ex. Previdência)

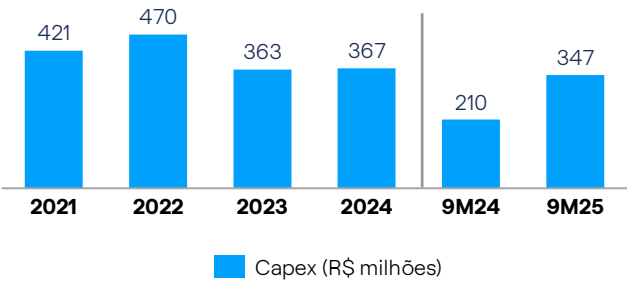
Resultado de Aplicações Financeiras	3T25	3T24	Δ %	2T25	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Recursos Geridos pela Tesouraria¹	450,5	293,6	53,4	431,2	4,5	1.314,4	840,5	56,4
Impacto ALM, Previdência e Rolagem	(27,5)	(4,4)	525	(22,0)	25,0	(62,4)	(55,8)	11,8
Receita Total de Aplicações Financeiras	423,0	289,2	46,2	409,2	3,4	1.252,0	784,7	59,6
Resultado de Alocações de negócios no Porto Bank e recursos não geridos pela Tesouraria	(80,3)	(63,0)	27,5	(63,1)	27,3	(203,4)	(175,9)	31,0
Resultado de Aplicações Financeiras ²	342,7	226,2	51,5	346,1	(1,0)	1.048,6	608,8	72,3
Adicional de Fracionamento ³	39,4	41,1	(4,1)	38,2	3,3	115,5	127,1	(9,1)
Juros sobre Empréstimos	(8,7)	(18,1)	(51,9)	(6,7)	29,1	(23,5)	(53,2)	(55,8)
Outros Resultados Financeiros	9,4	15,6	(39,6)	(1,5)	-	0,9	(13,7)	(106,5)
Resultado Financeiro Ex-Previdência	382,8	264,7	44,6	376,0	1,8	1.141,5	668,9	70,6
Resultado Financeiro de Operações de Previdência ⁴	-	(15,2)	(100,0)	-	-	-	(22,2)	(100,0)
Resultado Financeiro Total	382,8	249,6	53,4	376,0	1,8	1.141,5	646,7	76,5

(1) Resultado gerado sobre recursos investidos pela Companhia para mitigar o descasamento entre ativos e passivos (ALM) das operações de Previdência Tradicional (produto cuja venda foi descontinuada), Operações de Crédito (Porto Bank) e Capitalização (PortoCap). (2) A diferença entre a receita total da tesouraria (R\$ 450,5 mi no 3T25) e o resultado das aplicações financeiras (R\$ 382,8 mi no 3T25) é explicado por adequações de alocações entre linhas de resultado provenientes de serviços financeiros que passaram a ser realocados principalmente no Porto Bank e por recursos não geridos pela tesouraria. (3) Resultado referente ao pagamento parcelado das apólices da vertical de Seguros. (4) A partir do 1T25, o resultado das operações de previdência passaram a ser alocados nas receitas financeiras da Porto Bank.

→ Capital, Projeções e indicadores de Mercado | 3T25

Investimentos e Capital Regulatório

Investimentos (CAPEX) - (R\$ milhões)



Temos realizado investimentos (CAPEX) relevantes em projetos de inovação e transformação digital, tais como nosso **Hub de Vendas**, que permite numa única Plataforma digital a compra de produtos Porto; o **Projeto R3**, com a finalidade de incorporação da Azul, com diversos benefícios esperados de sinergia e desligamento de sistemas; o **Projeto de conta PJ do Porto Bank**, que viabilizará o atendimento à diversos stakeholders dentro e fora do ecossistema Porto; o **Projeto de adequação à Reforma Tributária**; além dos investimentos recorrentes em segurança da informação, desenvolvimento de sistemas, aquisição de licenças de software e infraestrutura de hardware, como servidores e notebooks, destinados ao aprimoramento e controle de processos de renovação tecnológica da Companhia.

Capital Regulatório* - (R\$ milhões)



Patrimônio Líquido Ajustado (PLA): Patrimônio Líquido ajustado por adições e exclusões, conforme regulamentação da SUSEP, BACEN, ANS e Banco Central do Uruguai;
Necessidade de capital: capital mínimo requerido de acordo com os modelos regulatórios da SUSEP, BACEN, ANS e Banco Central do Uruguai;
Suficiência de Capital: diferença entre o PLA e a necessidade de capital.
(*) O capital regulatório requerido não reflete, necessariamente, o capital regulatório das verticais e sim o contábil.

Projeções 2025

Porto Seguro	Range	Revisão
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2024)	+2% a +5%	mantido
Sinistralidade Vertical	51% a 55%	mantido
Índice de G&A Vertical	10,3% a 11,2%	10,0% a 10,5%

Porto Bank	Range	Revisão
Var. Receita Total Vertical (vs. 2024)	+20% a +28%	mantido
Perdas de Crédito (R\$ bi)	-2,0 a -2,3	mantido
Índice de Eficiência	32% a 34%	mantido

Porto Saúde	Range	Revisão
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2024)	+25% a +40%	mantido
Sinistralidade Vertical	73% a 78%	mantido
Índice de G&A Vertical	4,5% a 5,5%	mantido

Porto Serviço	Range	Revisão
Receita Total Vertical (R\$ bi)	2,5 a 2,8	2,4 a 2,6
Índice de G&A Vertical	8,0% a 9,0%	7,5% a 8,5%

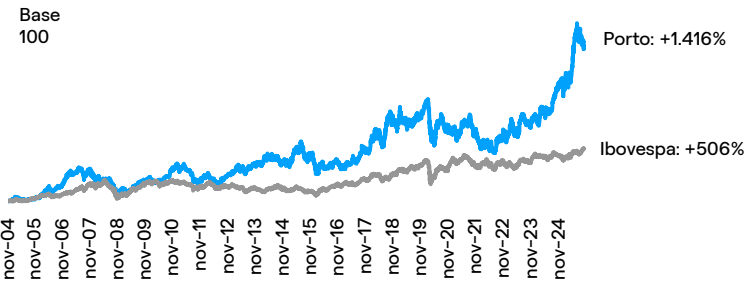
Porto	Range	Revisão
Resultado Financeiro (R\$ bi)	1,2 a 1,4	mantido
Taxa efetiva	28% a 32%	mantido

→

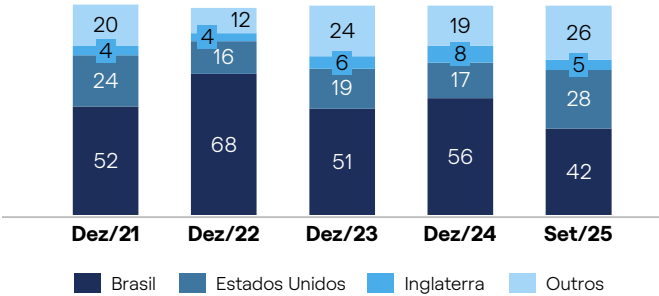
Indicadores de Mercado | 3T25

Indicadores de Mercado

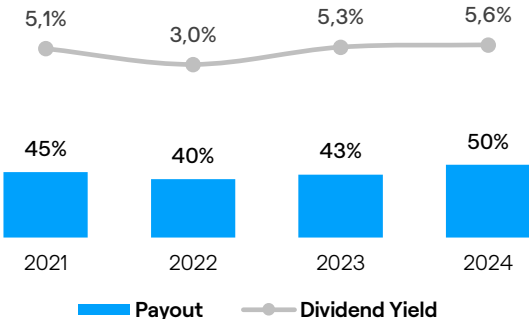
Desempenho PSSA3 vs. Ibovespa
do IPO (Nov/2004) até Set/2025



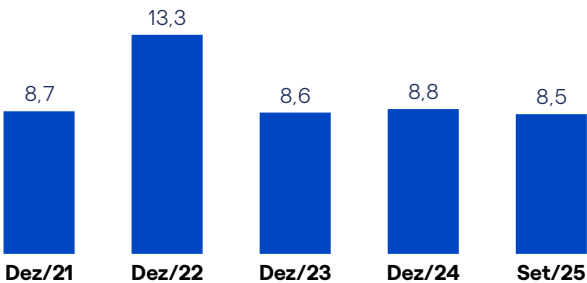
Abertura Geográfica das
Ações em Circulação (%)



Payout & Dividend Yield



Preço/Lucro



Fonte: Economatica e Porto Seguro

Porto Seguro S.A. - B3: PSSA3

Indicadores de Mercado: Cotação da Ação: R\$ 49,86 (Set/25) | Variação (últimos 12 meses): +36,8%
Ações em Circulação: 184.341.123 | Valor de Mercado: R\$ 32,2 bi

Divulgação de Resultados do 3T25: 11/11/2025 (antes da abertura do mercado)

Teleconferência: 11/11/2025 - 09h30 (BRT) / 07h30 (US EDT) - Em Português e Inglês (com tradução simultânea)

Link para webcast: https://mzgroup.zoom.us/webinar/register/WN_VklDbxqqQe6zN0l8X2B4MQ

Destaques Operacionais | 3T25
Pessoas

Clientes

18,1 M

Funcionários

13,9 milCorretores independentes¹**47,5 mil**

Prestadores de Serviços

13 milUsuários no App²**4,4 M**Seguidores no LinkedIn³**1,5 M****Operação**

Interações e atendimentos digitais no 3T25

120 M

Atendimentos para automóvel no 3T25

691 mil

Atendimentos de serviços para residência e empresas no 3T25

708 mil

Acionamentos de serviços do 3T25 por App e WhatsApp (carro e residência)

54%

Atendimentos humanos no 3T25

9,4 M**Avaliação****4,8**Rating do App Porto na Apple Store e 4,7 na Google Play³**82 pts**

de NPS no Porto Seguro Auto

**81 pts**

de NPS no Azul Seguro Auto

**83 pts**

de NPS no Porto Seguro Residência

**74 pts**

de NPS e 57% dos clientes de Cartão registaram pontos em produtos Porto

Premiação**Brand Finance**

3ª marca mais forte do país

**Top of mind**

1º lugar na categoria Seguros (Brasil)

**Melhores do ESG exame**

Na categoria Serviços Financeiros

**Interbrand**

Top 15 marcas mais valiosas do país

**GPTW**

Top 7 melhores empresas para se trabalhar

Comentário do Desempenho



Porto

3T25

PEDRO
Analista de Contabilidade
6 anos de Porto

DRE Gerencial – Composição 3T25 e 3T24
3T25

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Porto Seguro S.A.	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Controladora e Demais	3T25
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	5.662,7	2.190,2	1.941,7	605,5	107,3	10.507,5
Prêmio Retido	5.650,1	2.151,3	-	-	0,7	7.802,1
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	5.564,9	2.129,5	-	-	(2,0)	7.692,4
Receitas Não Seguros	12,6	38,9	1.941,7	605,5	106,6	2.705,4
Sinistros Líquidos Retidos	(2.869,0)	(1.646,2)	-	-	6,8	(4.508,5)
Perdas de Crédito (a)	-	-	(569,8)	-	(1,7)	(571,4)
Despesa de Comercialização	(1.347,7)	(163,8)	(298,2)	(35,3)	(17,6)	(1.862,7)
Despesas com Tributos	(153,6)	(25,1)	(113,5)	(27,2)	(31,7)	(351,1)
Despesas Operacionais	(76,0)	(52,8)	(313,7)	(387,6)	(25,3)	(855,5)
Despesas Administrativas	(553,1)	(104,7)	(269,1)	(50,3)	(152,1)	(1.129,3)
Lucro Operacional	578,0	175,8	377,3	105,2	(117,0)	1.119,3
Resultado Financeiro e Patrimonial	280,0	66,6	-	0,0	36,2	382,8
Amortização do Intangível	(3,2)	-	-	(8,0)	0,0	(11,1)
LAIR	854,8	242,4	377,3	97,2	(80,8)	1.491,0
Imposto de Renda e Contribuição Social	(269,3)	(77,3)	(118,5)	(33,0)	123,3	(374,8)
Participação nos Resultados	(134,7)	(38,8)	(62,1)	(15,1)	(20,6)	(271,3)
Acionistas não controladores em controladas	-	-	-	(10,7)	-	(10,7)
Resultado Investidas e Controladas	(0,0)	-	(0,6)	-	2,4	1,7
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	450,9	126,3	196,0	38,4	24,3	835,9
Ajuste IFRS17 (b)	-	-	-	-	(4,0)	(4,0)
Lucro Líquido	450,9	126,3	196,0	38,4	20,3	831,9
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	37,4%	38,0%	37,6%	40,2%	-	30,7%
Patrimônio Líquido Médio	5.608,9	1.963,7	3.004,3	861,9	-	14.482,9
ROAE	32,2%	25,7%	26,1%	17,8%	-	23,0%

3T24

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Porto Seguro S.A.	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Controladora e Demais	3T24
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	5.484,4	1.725,6	1.508,4	620,1	150,0	9.488,6
Prêmio Retido	5.456,3	1.688,5	-	-	0,7	7.145,4
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	5.329,4	1.655,1	-	-	2,2	6.986,6
Receitas Não Seguros	28,1	37,1	1.508,4	620,1	149,4	2.343,1
Sinistros Líquidos Retidos	(2.706,3)	(1.292,2)	-	-	2,6	(3.996,0)
Perdas de Crédito (a)	-	-	(441,2)	-	(0,8)	(442,0)
Despesa de Comercialização	(1.233,9)	(138,8)	(204,9)	(56,9)	(1,4)	(1.635,9)
Despesas com Tributos	(152,1)	(19,7)	(101,3)	(29,9)	(37,3)	(340,3)
Despesas Operacionais	(77,5)	(41,8)	(269,2)	(356,5)	(24,5)	(769,7)
Despesas Administrativas	(560,8)	(88,8)	(195,6)	(57,9)	(147,0)	(1.050,1)
Lucro Operacional	626,8	110,8	296,1	118,9	(56,8)	1.095,8
Resultado Financeiro e Patrimonial	180,7	27,4	-	(1,1)	42,7	249,6
Amortização do Intangível	-	-	-	-	(10,5)	(10,5)
LAIR	807,5	138,2	296,1	117,8	(24,6)	1.335,0
Imposto de Renda e Contribuição Social	(246,4)	(40,8)	(91,4)	(39,1)	124,3	(293,4)
Participação nos Resultados	(131,2)	(20,7)	(43,4)	(14,4)	(74,7)	(284,3)
Acionistas não controladores em controladas	-	-	-	(11,8)	-	(11,8)
Resultado Investidas e Controladas	0,0	-	4,1	-	(4,8)	(0,7)
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	429,9	76,7	165,4	52,5	20,3	744,8
Ajuste IFRS17 (b)	-	-	-	-	(5,7)	(5,7)
Lucro Líquido	429,9	76,7	165,4	52,5	14,6	739,1
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	36,4%	34,7%	36,2%	-	-	27,9%
Patrimônio Líquido Médio	5.947,1	1.382,3	2.283,8	883,3	-	12.917,1
ROAE	28,9%	22,2%	29,0%	23,8%	-	22,9%

(a) Perdas de Crédito das operações de Cartão de Crédito, Empréstimos e Financiamentos e Riscos Financeiros.

(b) O resultado societário é impactado pela adoção da norma IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, afetando os resultados de seguros. Para fins de resultado gerencial, os resultados de seguros permanecem contabilizados pelo padrão contábil IFRS 4/CPC 11, em conformidade com as normas da SUSEP.

DRE Gerencial – Composição 9M25 e 9M24
9M25

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Porto Seguro S.A.	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Controladora e Demais	9M25
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	16.500,9	6.202,5	5.504,7	1.899,7	348,0	30.455,7
Prêmio Retido	16.461,6	6.088,3	-	-	12,2	22.562,2
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	16.245,1	6.001,3	-	-	14,6	22.261,0
Receitas Não Seguros	39,3	114,2	5.504,7	1.899,7	335,7	7.893,5
Sinistros Líquidos Retidos	(8.422,5)	(4.498,3)	-	-	(12,0)	(12.932,8)
Perdas de Crédito (a)	-	-	(1.592,5)	-	(2,2)	(1.594,7)
Despesa de Comercialização	(3.948,2)	(435,7)	(804,1)	(133,9)	(40,6)	(5.362,5)
Despesas com Tributos	(447,3)	(76,2)	(326,4)	(86,2)	(88,2)	(1.024,4)
Despesas Operacionais	(232,3)	(161,7)	(936,9)	(1.176,8)	(44,0)	(2.551,7)
Despesas Administrativas	(1.666,6)	(301,8)	(718,3)	(146,8)	(468,5)	(3.302,1)
Lucro Operacional	1.567,4	641,7	1.126,5	355,9	(305,3)	3.386,2
Resultado Financeiro e Patrimonial	691,1	146,1	-	8,2	296,1	1.141,5
Amortização do Intangível	(9,5)	-	-	(23,7)	0,0	(33,2)
LAIR	2.249,0	787,8	1.126,5	340,4	(9,1)	4.494,5
Imposto de Renda e Contribuição Social	(692,9)	(250,0)	(353,5)	(114,7)	297,7	(1.113,4)
Participação nos Resultados	(357,5)	(126,4)	(182,6)	(53,0)	(101,99)	(821,6)
Acionistas não controladores em controladas	-	-	-	(35,6)	-	(35,6)
Resultado Investidas e Controladas	0,1	-	1,9	-	(1,0)	1,0
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	1.198,6	411,4	592,3	137,1	185,5	2.525,0
Ajuste IFRS17 (b)	-	-	-	-	17,2	17,2
Lucro Líquido	1.198,6	411,4	592,3	137,1	202,8	2.542,2
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	36,6%	37,8%	37,5%	39,9%	-	30,3%
Patrimônio Líquido Médio	5.608,9	1.963,7	3.004,3	861,9	-	14.482,9
ROAE	28,5%	27,9%	26,3%	21,2%	-	23,4%

9M24

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Porto Seguro S.A.	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Controladora e Demais	9M24
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	15.768,8	4.785,7	4.262,7	1.868,4	421,3	27.106,9
Prêmio Retido	15.686,6	4.679,8	-	-	5,8	20.372,2
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	15.745,4	4.562,5	-	-	6,9	20.314,8
Receitas Não Seguros	82,3	105,8	4.262,7	1.868,4	415,5	6.734,7
Sinistros Líquidos Retidos	(8.101,6)	(3.489,3)	-	-	4,9	(11.586,0)
Perdas de Crédito (a)	-	-	(1.321,3)	-	0,1	(1.321,2)
Despesa de Comercialização	(3.634,4)	(406,3)	(575,7)	(154,3)	13,1	(4.757,5)
Despesas com Tributos	(447,1)	(57,6)	(267,0)	(91,5)	(80,3)	(943,4)
Despesas Operacionais	(232,8)	(112,0)	(714,4)	(1.100,4)	(96,3)	(2.255,8)
Despesas Administrativas	(1.686,7)	(259,5)	(541,5)	(167,6)	(435,9)	(3.091,2)
Lucro Operacional	1.725,1	343,6	842,9	354,7	(172,1)	3.094,2
Resultado Financeiro e Patrimonial	555,8	122,0	-	(15,2)	(15,8)	646,7
Amortização do Intangível	-	-	-	-	(32,2)	(32,2)
LAIR	2.280,9	465,5	842,9	339,5	(220,1)	3.708,7
Imposto de Renda e Contribuição Social	(706,0)	(142,0)	(259,6)	(111,1)	254,8	(963,9)
Participação nos Resultados	(372,67)	(68,82)	(123,5)	(49,4)	(106,05)	(720,4)
Acionistas não controladores em controladas	-	-	-	(33,3)	-	(33,3)
Resultado Investidas e Controladas	(0,2)	-	10,0	-	(13,8)	(4,0)
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	1.202,0	254,7	469,8	145,7	(85,1)	1.987,1
Ajuste IFRS17 (b)	-	-	-	-	(13,1)	(13,1)
Lucro Líquido	1.202,0	254,7	469,8	145,7	(98,2)	1.974,1
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	37,0%	35,8%	36,1%	-	-	32,3%
Patrimônio Líquido Médio	5.947,1	1.382,3	2.283,8	883,3	-	12.917,1
ROAE	26,9%	24,6%	27,4%	22,0%	-	20,4%

(a) Perdas de Crédito das operações de Cartão de Crédito, Empréstimos e Financiamentos e Riscos Financeiros.

(b) O resultado societário é impactado pela adoção da norma IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, afetando os resultados de seguros. Para fins de resultado gerencial, os resultados de seguros permanecem contabilizados pelo padrão contábil IFRS 4/CPC 11, em conformidade com as normas da SUSEP.

Balanco Patrimonial – IFRS17
Porto Seguro SA e controladas**Balancos patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024**

(valores expressos em milhões de reais)

	30/09/2025	31/12/2024
Ativo		
Circulante	31.940,6	26.288,8
Caixa e equivalentes de caixa	1.486,3	2.191,5
Aplicações financeiras		
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	8.646,4	7.414,6
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	2.982,1	-
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	15.435,7	13.829,7
Ativos do contrato de resseguro	75,0	98,3
Recebíveis de prestação de serviços	676,3	598,6
Impostos e contribuições a recuperar	367,9	295,6
Bens à venda	225,1	190,0
Custos de aquisição diferidos	701,5	509,0
Instrumentos financeiros derivativos	102,4	160,2
Outros ativos	1.242,0	1.001,3
Não circulante	21.408,4	21.624,9
Realizável a longo prazo		
Aplicações financeiras		
Aplicações financeiras a valor justo por meio do resultado	2,8	2,6
Aplicações financeiras a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	2.212,0	2.024,6
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	7.597,6	8.986,4
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	1.021,3	1.026,9
Ativos do contrato de resseguro	9,9	2,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.045,2	1.553,4
Impostos e contribuições a recuperar	1,5	1,5
Custos de aquisição diferidos	1.488,9	1.033,4
Depósitos judiciais	1.581,5	1.519,5
Outros ativos	84,0	105,0
Investimentos		
Participações em coligadas e entidades controladas em conjunto	232,2	226,9
Outros investimentos	40,7	32,8
Propriedades para investimentos	244,7	273,5
Imobilizado	912,3	930,5
Intangível	3.848,7	3.817,9
Ativo de direito de uso	85,3	87,2
Total do Ativo	53.349,0	47.913,7
Passivo e Patrimônio líquido		
Circulante	25.340,3	22.875,0
Passivos do contrato de seguro	6.435,5	5.806,9
Passivos financeiros	14.271,6	13.664,2
Impostos e contribuições a recolher	807,5	545,3
Dividendos e JCP a pagar	1.276,3	606,7
Instrumentos financeiros derivativos	1,4	0,7
Passivo de arrendamento	19,8	20,2
Outros passivos	2.528,2	2.230,9
Não circulante	13.028,1	10.893,3
Passivos do contrato de seguro	4.746,5	4.621,9
Passivos financeiros	5.285,4	3.560,0
Impostos de renda e contribuição social diferidos	663,0	534,4
Instrumentos financeiros derivativos	11,3	11,3
Passivo de arrendamento	116,8	114,3
Provisões judiciais	1.596,2	1.431,5
Outros passivos	608,8	620,0
Patrimônio líquido	14.980,7	14.145,4
Capital social	8.500,0	8.500,0
Reservas de lucros:		
(-) Ações em tesouraria	4.111,1	4.241,5
Reservas de lucros – demais	(237,7)	(155,6)
Reservas de capital	4.348,8	4.397,1
Dividendos adicionais propostos	808,3	808,3
Outros resultados abrangentes	-	559,3
Lucros acumulados	(115,0)	(58,4)
Participação dos acionistas não controladores	1.610,5	-
	65,7	94,6
Total do Passivo e Patrimônio líquido	53.349,0	47.913,7

DRE Societária IFRS17 e DRE Gerencial de Demais Negócios
DRE Societária IFRS17

(valores expressos em milhões de reais)

	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Receitas								
Receita de contrato de seguro	8.358,6	7.590,7	10,1	7.989,0	4,6	24.056,1	21.936,4	9,7
Receita de operações de crédito	1.188,9	944,3	25,9	1.156,3	2,8	3.443,3	2.731,4	26,1
Receita de prestação de serviços	910,4	779,5	16,8	874,7	4,1	2.657,9	2.255,3	17,8
Receita com títulos de capitalização	29,6	24,6	20,5	27,9	6,1	83,8	69,4	20,8
Outras receitas operacionais	95,1	53,9	76,2	72,0	31,9	236,2	178,9	32,0
Equivalência patrimonial	14,4	9,3	54,7	14,7	(2,2)	46,8	24,0	95,1
	10.596,9	9.402,4	12,7	10.134,6	4,6	30.524,2	27.195,5	12,2
Despesas								
Despesa de contrato de seguro	(6.500,3)	(5.846,6)	11,2	(6.194,6)	4,9	(18.689,4)	(16.952,3)	10,2
Despesa líquida com contratos de resseguros/retrocessões	(17,4)	(12,1)	44,2	(30,6)	(43,0)	(54,6)	(46,4)	17,6
Custos de aquisição – outros	(224,5)	(186,9)	20,1	(208,1)	7,9	(644,7)	(516,6)	24,8
Despesa administrativa	(1.558,4)	(1.357,7)	14,8	(1.498,4)	4,0	(4.485,0)	(3.906,5)	14,8
Despesa com tributos	(296,9)	(286,3)	3,7	(293,0)	1,3	(867,5)	(798,7)	8,6
Custo dos serviços prestados	(92,4)	(56,3)	64,1	(88,1)	4,8	(259,7)	(199,2)	30,4
Outras despesas operacionais	(1.111,1)	(837,4)	32,7	(1.001,4)	11,0	(3.070,0)	(2.427,0)	26,5
	(9.801,0)	(8.583,2)	14,2	(9.314,2)	5,2	(28.071,0)	(24.846,6)	13,0
Lucro operacional antes do resultado financeiro	795,9	819,2	(2,8)	820,4	(3,0)	2.453,2	2.348,9	4,4
Receita financeira	490,1	317,4	54,4	506,5	(3,2)	1.515,0	1.049,2	44,4
Despesa financeira	(88,9)	(108,7)	(18,2)	(94,1)	(5,5)	(289,3)	(451,4)	(35,9)
	401,2	208,6	92,3	412,5	(2,7)	1.225,7	597,8	105,0
Lucro operacional	1.197,1	1.027,8	16,5	1.232,9	(2,9)	3.678,9	2.946,6	24,9
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.197,1	1.027,8	16,5	1.232,9	(2,9)	3.678,9	2.946,6	24,9
Imposto de renda e contribuição social								
Corrente	(354,4)	(276,9)	28,0	(343,2)	3,3	(1.101,1)	(939,3)	17,2
Diferido	(567,0)	(225,4)	151,5	(604,4)	(6,2)	(1.468,0)	(998,1)	47,1
	212,6	(51,5)	-	261,3	(18,6)	366,9	58,8	523,9
Resultado líquido do período	842,7	750,9	12,2	889,7	(5,3)	2.577,8	2.007,4	28,4
Atribuível a:								
- Acionistas da Companhia	831,9	739,1	12,6	878,1	(5,3)	2.542,2	1.974,1	28,8
- Acionistas não controladores em controladas	10,7	11,8	(9,2)	11,7	(7,8)	35,6	33,3	6,9
Taxa efetiva IR e CS sobre o resultado antes dos Impostos	29,6%	26,9%	2,7	27,8%	1,8	29,9%	31,9%	(1,9)

DRE – Controladora e Demais

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Controladora e Demais	3T25	3T24	Δ% / p.p.	2T25	Δ% / p.p.	9M25	9M24	Δ% / p.p.
Prêmio Retido	0,7	0,7	6,4	1,2	(40,2)	12,2	5,8	112,3
Prêmio Ganho	(2,0)	2,2	(192,5)	5,5	(136,1)	14,6	6,9	112,7
Receitas Não Seguros	106,6	149,4	(28,6)	113,7	(6,2)	335,7	415,5	(19,2)
Sinistros Líquidos Retidos	6,8	2,6	158,3	(3,1)	(317,1)	(12,0)	4,9	(342,9)
Perdas de Crédito	(1,7)	(0,8)	105,9	(1,0)	73,1	(2,2)	0,1	-
Despesa de Comercialização	(17,6)	(1,4)	-	(16,9)	4,3	(40,6)	13,1	(410,8)
Despesas com Tributos	(31,7)	(37,3)	(14,9)	(29,9)	6,1	(88,2)	(80,3)	9,8
Despesas Operacionais	(25,3)	(24,5)	3,2	(12,0)	110,3	(44,0)	(96,3)	(54,3)
Despesas Administrativas	(152,1)	(147,0)	3,5	(161,9)	(6,1)	(468,5)	(435,9)	7,5
Resultado Operacional	(117,0)	(56,8)	106,0	(105,6)	10,8	(305,3)	(172,1)	77,4
Resultado Financeiro e Patrimonial	36,2	42,7	(15,2)	113,2	(68,0)	296,1	(15,8)	-
Amortização do Intangível*	0,0	(10,5)	(100,1)	0,0	(0,0)	0,0	(32,2)	(100,0)
LAIR	(80,8)	(24,6)	228,7	7,6	-	(9,1)	(220,1)	(95,9)
Imposto de Renda e Contribuição Social	123,3	124,3	(0,8)	124,9	(1,3)	297,7	254,8	16,8
Participação nos Resultados	(20,6)	(74,7)	(72,4)	(51,7)	(60,1)	(102,0)	(106,1)	(3,8)
Resultado Investidas e Controladas	2,4	(4,8)	(149,4)	(0,8)	(381,2)	(1,0)	(13,8)	(92,6)
Resultado (Ex-adoção do IFRS 17)	24,3	20,3	19,7	80,0	(69,7)	185,5	(85,1)	(318,0)
Ajuste IFRS17	(4,0)	(5,7)	(30,1)	9,0	(144,5)	17,2	(13,1)	(231,9)
Resultado	20,3	14,6	39,1	89,0	(77,2)	202,8	(98,2)	(306,6)

Demonstrações do Fluxo de Caixa – IFRS17
Demonstrações dos fluxos de caixa para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(valores expressos em milhões de reais)

	2025	2024
Caixa líquido atividades operacionais	180,1	577,9
Caixa gerado nas operações	3.904,1	2.470,2
Resultado líquido do período	2.577,8	2.007,4
Depreciações	75,9	90,1
Amortizações	241,3	222,3
Equivalência patrimonial	(46,8)	(24,0)
Perda por redução ao valor recuperável dos ativos	868,4	101,1
Provisões judiciais	217,8	83,0
Resultado na venda de imobilizado	(30,3)	(9,7)
Variações nos ativos e passivos	(2.403,1)	(989,7)
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	(1.232,0)	172,2
Aplicações financeiras - demais categorias	(1.780,6)	(1.194,4)
Ativos de contratos de seguros e resseguros	16,1	(359,9)
Empréstimos e recebíveis	(2.304,7)	(567,1)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(486,0)	(157,9)
Impostos e contribuições a recuperar	(72,4)	(79,0)
Bens à venda	(42,6)	110,0
Custos de aquisição diferidos	(648,0)	(488,7)
Depósitos judiciais	(61,9)	(51,2)
Outros ativos	(268,5)	(257,0)
Operações de arrendamentos	4,1	3,2
Passivo de contratos de seguros e resseguros	753,3	98,7
Passivos financeiros	2.220,3	444,3
Instrumentos financeiros derivativos	58,5	(66,1)
Impostos e contribuições a recolher	1.347,6	1.007,6
Pagamento de provisões judiciais	(53,1)	(15,4)
Outros passivos	146,9	410,8
Outros	(1.320,9)	(902,6)
Outros resultados abrangentes	(56,6)	(1,3)
Participação dos acionistas não controladores	(64,5)	(31,5)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.085,5)	(862,4)
Juros sobre captação de recursos pagos	(114,3)	(7,4)
Caixa líquido atividades de investimento	(299,5)	242,6
Alienação de imobilizado e intangível	47,6	452,6
Aquisição de imobilizado	(87,2)	(38,8)
Aquisição de intangível	(259,9)	(171,2)
Caixa líquido atividades de financiamento	(585,8)	(1.174,3)
Recompras - ações em tesouraria	(162,2)	(152,2)
Captação de recursos	1.587,7	1.176,7
Pagamento de empréstimos e arrendamentos (exceto juros)	(1.360,9)	(1.581,1)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(650,4)	(617,7)
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	(705,2)	(353,8)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	2.191,5	1.105,4
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	1.486,3	751,6

Comentário do Desempenho



MILTON
Corretor
42 anos de profissão

ESG e Fortalecimento de Ecossistema

3T25

→ ESG | Ambiental, Social e Governança

Principais Indicadores Socioambientais

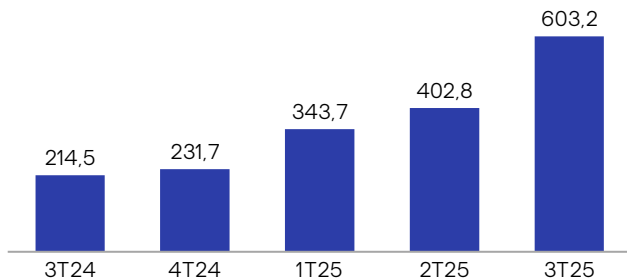
R\$ 1,3 bi

Receita e prêmios de
Negócios Sustentáveis¹
(9M25)

791 K

Volume de Produtos e
Negócios Sustentáveis
Vendidos¹
(9M25)

Evolução de Receita e Prêmios de Produtos e Negócios Sustentáveis¹



■ Receita e Prêmio de Produtos e Negócios Sustentáveis (R\$ milhões)

Porto na COP30

Com a realização da COP30 no Brasil, o setor de seguros ganha um protagonismo inédito no debate global sobre mudanças climáticas. A Porto marcará presença em Belém como uma das empoderadoras da Casa do Seguro, espaço liderado pela CNseg, reforçando a importância do mercado segurador na gestão de riscos climáticos e no financiamento de soluções sustentáveis.

A companhia chega ao evento para impulsionar o debate sobre mitigação e adaptação, destacando a necessidade de uma ação coletiva e imediata diante da crise climática. No centro de sua participação estará a estratégia de sustentabilidade da companhia, **Regenera**, que estabelece metas robustas para 2030, como a redução de 40% das emissões diretas de GEE e a comercialização de R\$ 13 bilhões em produtos com atributos sustentáveis.

A Porto também apresentará seu pioneirismo na utilização da metodologia PCAF (**Partnership for Carbon Accounting Financials**) para calcular as emissões seguradas, um caso prático que será detalhado em painéis durante a Conferência.

Conheça mais sobre a **Casa do Seguro**: <https://casadoseguro.org.br/>

Porto Asset lança Pitangueira – Fundo ESG

Em linha com a estratégia de sustentabilidade "Regenera", em Outubro a Porto Asset dá um passo importante em sua jornada de investimento responsável com o lançamento do Fundo Pitangueira – que integra questões ESG na avaliação de Risco de Crédito. A iniciativa oferece aos investidores uma nova alternativa para alocar recursos em ativos selecionados, materializando a evolução da nossa análise em uma opção de investimento dedicada. Conheça mais no site da Porto Asset.

Leia a lâmina de informações essenciais, o regulamento, o anexo classe e o apêndice subclasse, antes de investir. Conheça mais <https://www.portoasset.com.br/>



Instituto Porto e Iniciativas

95 mil

Itens doados ao Instituto e
distribuídos às instituições
parceiras
(9M25)

699 →

Voluntários no
Programa Porto
Voluntário
(9M25)

Iniciativas de Inclusão Produtiva²:

Instituto Porto

- Iniciaram: 162 pessoas
- Formados: 175 pessoas

Associação Crescer Sempre³

- Iniciados: 319
- Formados: 234

Iniciativas de Educação:

Instituto Porto

- atendimentos psicológicos e pedagógicos: 1.199 (9M25)
- Alunos ativos: 189 pessoas

Associação Crescer Sempre⁴

- Alunos ativos: 630
- Atendimento em psicoterapia: 79



Desenvolvimento Territorial

Associação Campos Elíseos + Gentil integrou-se em agosto no pilar estratégico do Instituto Porto, e se torna o núcleo de Desenvolvimento Territorial com as mesmas ações.

Iniciativas de manutenção, limpeza e conservação do 3T25:

- 103 protocolos de manutenção e limpeza
- 1,7 mil atendimentos à comunidade
- 19% de taxa de resolubilidade referente aos protocolos abertos

Plataforma de Ativação

No terceiro trimestre de 2025, reforçamos a estratégia de relacionamento e proximidade com clientes e corretores, expandindo nossa presença e nosso ecossistema de produtos e serviços nos territórios de ativação:

Cultura do Automóvel

Com muito orgulho, a Porto Seguro lançou a sua nova campanha publicitária, estrelada por **Gabriel Bortoleto**, jovem talento brasileiro da Fórmula 1, que também é patrocinado oficialmente pela Porto. Com narrativa aspiracional e simbólica, o filme mostra o piloto em uma experiência inédita marcada pela conquista do seu primeiro carro para o dia a dia – protegido pela Porto Seguro. A Porto esteve presente como patrocinadora do piloto desde a F3.

Também aquecemos os motores com o Porto Bank para o **Grande Prêmio São Paulo 2025**. Como Founding Partner, a unidade de serviços financeiros do Grupo Porto está preparando diversas ativações e experiências para clientes e corretores. Um dos destaques é a **Arquibancada Porto**, um espaço exclusivo da marca no Grande Prêmio de São Paulo, que acontece em novembro, no Autódromo de Interlagos.

Reforçando a presença no território, patrocinamos o **Rally dos Sertões**, o maior das Américas, e realizamos mais quatro etapas da **Porsche Cup Brasil**, competição da qual a Porto Seguro é patrocinadora oficial pelas próximas três temporadas. Nossa participação nestes grandes eventos amplia a conexão da marca com o público e os apaixonados por carros.



Bem-estar

No território de bem-estar, a Porto promoveu edições da **Blue Bike**, que reuniu ciclistas em um dia de lazer e saúde, e da **Blue Run**, o Circuito Porto de Corridas de rua. O circuito percorreu diversas regiões do país, como os arredores do Museu do Ipiranga, em São Paulo, e a cidade de Fortaleza (CE), que trouxe a energia vibrante do Nordeste, além de Pinhais e Florianópolis. Ampliando a nossa presença e participação em todo o país, a Porto Saúde também realizou por meio da Track and Field Experience mais de 50 corridas de rua e aulas de práticas esportivas.

Complementando essas ações, a Porto Saúde inaugurou ainda um espaço na **ciclofaixa da Marginal Pinheiros**, em São Paulo, pensado para quem pedala, com áreas de descanso, pontos de hidratação, carregador de celular, além de prestadores Porto Serviço auxiliando em pequenos reparos de bicicleta, proporcionando ainda mais comodidade para os ciclistas do local.

Por meio dessas iniciativas de promoção ao bem-estar, a companhia busca alcançar diferentes perfis de pessoas em todo o Brasil, incentivando o esporte em prol da saúde e da qualidade de vida.

Entretenimento

Em setembro, a Porto levou o seu cuidado para mais uma edição do The Town, o maior festival de música, cultura e arte de São Paulo. A Companhia, que marcou presença na edição inaugural em 2023, retornou ao evento com o propósito de mostrar que cuidar das pessoas também é criar espaços para que elas vivam momentos de conexão e diversão. Neste ano, além de novas ativações e experiências exclusivas para o público, a marca promoveu uma apresentação memorável com a atriz Mel Lisboa interpretando os principais sucessos da Rita Lee, e um pocket show inédito do espetáculo "Homem com H", que celebra a trajetória de Ney Matogrosso.

O Teatro Porto, que neste ano completou 10 anos no coração de São Paulo, recebe agora o musical Ney Matogrosso – Homem com H, produção da Paris Cultural. Sucesso de público e crítica, o espetáculo retorna à capital paulista para mais uma temporada após passar por cinco cidades (Rio de Janeiro, Natal, Recife, Fortaleza e Curitiba) e reunir mais de 70 mil espectadores.

O Porto Bank está presente com patrocínio ao Blue Note, iniciativa que consolida a marca em praças estratégicas, como São Paulo e Rio de Janeiro, e oferece vantagens exclusivas para clientes do cartão Porto Bank.



Educação

A Porto anunciou o lançamento da **Porto Academia**, sua nova plataforma de desenvolvimento digital, voltada à capacitação dos mais de 45 mil corretores parceiros da companhia. A estreia aconteceu com o programa Corretor Influenciador, que une letramento digital, inteligência artificial e estratégia de conteúdo para preparar corretores para o cenário da Creator Economy, em que reputação e influência são ativos fundamentais para gerar negócios.

Tivemos a continuidade das entregas do patrocínio do **Fronteiras do Pensamento**, com Rafael Yuste e Marcelo Gleiser, reforçando nosso compromisso com o desenvolvimento do setor securitário.

Institucional

Além disso, a Porto segue na preparação para participar da Casa do Seguro, na COP30, em Belém (PA). Essa é uma iniciativa da Confederação Nacional das Seguradoras (CNseg) e foi criada para posicionar o setor segurador como ator fundamental da transição climática.

Em um ano marcante, no qual celebra seus 80 anos de história, a companhia participou da 20ª edição do Conec com um projeto inédito: quatro estandes integrados - um para cada unidade de negócio do ecossistema Porto - ocupando, juntos, mais de 760 m² na Exposeg.

Mais do que uma exposição de soluções, a Porto transformou seu espaço em um ambiente de acolhimento, troca e protagonismo, reforçando o relacionamento com os corretores e o papel dos profissionais como elo essencial entre inovação e confiança.

Realizamos também o 1º Porto Asset Day, que reuniu cerca de 270 pessoas no Teatro Porto, entre economistas, especialistas do mercado, clientes, colaboradores e jornalistas. Além de marcar os 11 anos de história da Porto Asset (e os 24 anos na gestão de recursos próprios), tivemos a honra de contar com a presença do Nilton David, Diretor de política monetária do Banco Central.



Apêndice

- Vertical Porto Seguro (pág. 6): composto por Auto, Patrimonial, Vida e Uruguai
- Patrimonial (pág. 9): composto principalmente por Empresarial, Residencial, Imobiliária, Condomínio, Transportes, Rural, Responsabilidades, Eventos, Máquinas e Equipamentos, Celular e Bike
- Porto Saúde (pág. 12): composto por Saúde Empresarial, Seguro Odontológico, Portomed, Planos Administrados e Saúde Ocupacional
- Porto Bank (pág. 16):
 - Composto por Cartão de Crédito e Financiamento, Riscos Financeiros, Consórcio, Gestão de Ativos, Capitalização e Previdência
 - Índice de Eficiência: (Novo Critério): (Despesas Operacionais e Administrativas – Rewards) / (Receita líquida de tributos – Despesa de Comercialização – Rewards)
- Carteira do Crédito (pág. 18 e 19):
 - NII: Receita Financeira – Despesas Financeira – Comissão de Operações de Crédito
 - NIM: $(NII \times 4) / \text{Carteira Média Sensível a Spread}$
 - NIM Ajustado pelo Risco: $(NII - \text{Perda} \times 4) / \text{Carteira Média Sensível a Spread}$
 - Índice de Cobertura: PCLD / Saldo da carteira com atrasos acima de 90 dias
 - Perda de Crédito sobre Receita Líquida: Despesa com Perdas de Crédito (IFRS) / Resultado de Intermediação Financeira
- Valores e índices pró-forma excluindo os impactos do refinamento do modelo de IFRS9 (págs. 17 a 22):
 - Carteira de Crédito (até 360 dias de atraso): R\$ 21,1 bilhões no 3T25 e R\$ 17,6 bilhões no 3T24
 - PCLD – Perdas/Provisões para Créditos de Liquidação Duvidosa (até 360 dias de atraso): R\$ 1.989 milhões no 3T25 e R\$ 1.477 milhões no 3T24
 - Sumários Financeiros e Operacionais – Porto Bank – Soluções Financeiras para Crédito (pág. 21):
 - Efeito da Resolução 4.966: Diante da nova resolução, houve o ajuste no modelo da metodologia do stop accrual de 60 para 90 dias.
 - Efeito IFRS9: Em agosto/23, foram implementados novos modelos de provisionamento IFRS9 para os produtos de crédito, considerando prazo de write-off de 540 dias (os modelos anteriores consideravam prazos de write-off de 1.890 dias para Cartão de Crédito e 1.620 dias para Empréstimos e Financiamentos).
 - Receita Financeira (Margem Financeira): Receitas principalmente de juros de parcelamento da fatura e rotativo do cartão e receitas de juros de financiamentos e empréstimos (E&F), descontando despesas financeira (custo de captação).
 - Outras Receitas (Fee-Based): Receitas principalmente de interchange, anuidade do cartão, taxas e tarifas do consórcio
- Previdência (pág. 21):
 - Receita Efetiva: rendas de contribuições de previdência (acumulação + risco) + prêmios de VGBL
 - Ativos sob Gestão: considera somente recursos dos participantes
- Porto Serviço (pág. 23): segmentada entre Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e Produtos Digitais, ofertando principalmente serviços de assistência para residências, empresas e veículos.
- Resultado Financeiro (pág. 27 a 28):
 - Resultado Financeiro de Operações de Previdência: Resultado principalmente da atualização monetária dos passivos de previdência
- Investimentos/Capex (pág. 29): “Desenvolvimento de Sistemas e Outros Intangíveis”, “Hardware e Software”, “Móveis, Equipamentos e Veículos” e “Imóveis”
- Proventos (pág. 30):
 - Payout: Total de proventos distribuídos (dividendos e juros sobre o capital próprio) / Lucro Líquido
 - Dividend Yield: Total de proventos distribuídos no período (por ação) / Preço da ação no último dia do período

Comentário do Desempenho

Contato

Alameda Barão de Piracicaba, 740 – 11º andar – São Paulo, SP

<https://ri.portoseguro.com.br>

gri@portoseguro.com.br

Notas Explicativas



Informações Trimestrais

Porto Seguro S.A.
e Controladas

30 de Setembro de 2025

Balanco patrimonial em 30 de setembro de 2025
Notas Explicativas
(em milhares de reais)



Ativo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Circulante		2.275.537	1.206.511	31.940.624	26.288.831
Caixa e equivalentes de caixa	5	229.977	65.836	1.486.324	2.191.494
Aplicações financeiras					
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	6.1.1	1.260.832	981.519	8.646.377	7.414.555
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	6.2	709.240	—	2.982.074	—
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	7	—	—	15.435.705	13.829.746
Ativos do contrato de resseguro	19	—	—	74.960	98.294
Recebíveis de prestação de serviços		—	—	676.256	598.621
Impostos e contribuições a recuperar	8.1	63.973	46.157	367.945	295.594
Bens à venda	9	—	—	225.107	190.043
Custos de aquisição diferidos	10	—	—	701.544	508.959
Instrumentos financeiros derivativos	11	—	—	102.366	160.192
Outros ativos	12	11.515	112.999	1.241.966	1.001.333
Não circulante		14.280.159	13.809.013	21.408.410	21.624.905
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras					
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	6.1.1	—	—	2.820	2.608
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	6.1.2	—	—	2.211.964	2.024.620
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	6.2	833.129	1.106.332	7.597.579	8.986.434
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	7	—	—	1.021.264	1.026.884
Ativos do contrato de resseguro	19	—	—	9.881	2.667
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.3.1	—	—	2.045.210	1.553.404
Impostos e contribuições a recuperar	8.1	—	—	1.472	1.472
Custos de aquisição diferidos	10	—	—	1.488.869	1.033.428
Depósitos judiciais	13	88	296	1.581.451	1.519.542
Outros ativos	12	33	6.409	84.029	105.046
Investimentos					
Participações em controladas	14.1	13.129.190	12.340.228	—	—
Participações em coligadas e entidades controladas em conjunto	14.2	—	—	232.214	226.851
Outros investimentos		40.688	32.784	40.688	32.784
Propriedades para investimentos	15	276.457	322.390	244.720	273.535
Imobilizado	16	574	574	912.273	930.500
Intangível	17	—	—	3.848.695	3.817.933
Ativo de direito de uso	18	—	—	85.281	87.197
Total do Ativo		16.555.696	15.015.524	53.349.034	47.913.736

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

Passivo e Patrimônio líquido	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Circulante		1.413.707	704.888	25.340.280	22.875.026
Passivos do contrato de seguro	19	—	—	6.435.504	5.806.877
Passivos financeiros	20.1	—	—	14.271.566	13.664.214
Impostos e contribuições a recolher	8.2	43.421	36.760	807.466	545.337
Dividendos e JCP a pagar	34	1.267.032	603.824	1.276.329	606.734
Instrumentos financeiros derivativos	11	—	—	1.377	718
Passivo de arrendamento	22	—	—	19.836	20.197
Outros passivos	23	103.254	64.304	2.528.202	2.230.949
Não circulante		227.012	259.842	13.028.100	10.893.312
Passivos do contrato de seguro	19	—	—	4.746.545	4.621.884
Passivos financeiros	20.1	—	—	5.285.431	3.559.964
Impostos de renda e contribuição social diferidos	8.3.2	8.202	8.354	662.993	534.419
Provisões judiciais	21	—	—	1.596.171	1.431.451
Instrumentos financeiros derivativos	11	—	—	11.330	11.284
Passivo de arrendamento	22	—	—	116.830	114.317
Outros passivos	23	218.810	251.488	608.800	619.993
Patrimônio líquido		14.914.977	14.050.794	14.980.654	14.145.398
Capital social	24 (a)	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000
Reservas de lucros:		4.111.084	4.241.500	4.111.084	4.241.500
(-) Ações em tesouraria	24 (b)	(237.731)	(155.607)	(237.731)	(155.607)
Reservas de lucros - demais		4.348.815	4.397.107	4.348.815	4.397.107
Reservas de capital		808.332	808.332	808.332	808.332
Dividendos adicionais propostos		—	559.335	—	559.335
Outros resultados abrangentes		(114.987)	(58.373)	(114.987)	(58.373)
Lucros acumulados		1.610.548	—	1.610.548	—
Participação dos acionistas não controladores		—	—	65.677	94.604
Total do Passivo e Patrimônio líquido		16.555.696	15.015.524	53.349.034	47.913.736



Demonstração do resultado para o período findo em 30 de setembro de 2025

Notas Explicativas

(Em milhares de reais, exceto para informações sobre resultado por ação)

Nota Explicativa	Controladora				Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Receitas								
Receita de contrato de seguro	25	—	—	—	8.358.592	24.056.125	7.590.693	21.936.396
Receita de operações de crédito	26	—	—	—	1.188.923	3.443.322	944.334	2.731.418
Receita de prestação de serviços	27	—	—	—	910.356	2.657.859	779.542	2.255.330
Receita com títulos de capitalização		—	—	—	29.579	83.849	24.551	69.425
Outras receitas operacionais	28	2.476	6.266	1.787	95.056	236.201	53.933	178.912
Equivalência patrimonial	14.1	813.289	2.440.581	701.754	14.392	46.834	9.305	24.004
Total das receitas		815.765	2.446.847	703.541	10.596.898	30.524.190	9.402.358	27.195.485
Despesas								
Despesa de contrato de seguro	25	—	—	—	(6.500.339)	(18.689.417)	(5.846.561)	(16.952.284)
Despesa líquida com contratos de resseguros/retrocessões	25	—	—	—	(17.435)	(54.574)	(12.095)	(46.391)
Custos de aquisição - outros		—	—	—	(224.470)	(644.733)	(186.881)	(516.556)
Despesa administrativa	29	(28.268)	(67.548)	(4.259)	(1.558.444)	(4.484.967)	(1.357.702)	(3.906.521)
Despesa com tributos	30	(17.248)	(47.133)	(18.349)	(296.887)	(867.531)	(286.288)	(798.706)
Custo dos serviços prestados		—	—	—	(92.359)	(259.738)	(56.276)	(199.162)
Outras despesas operacionais	31	(1)	(7.246)	—	(1.111.095)	(3.070.006)	(837.388)	(2.426.996)
Total das despesas		(45.517)	(121.927)	(22.608)	(9.801.029)	(28.070.966)	(8.583.191)	(24.846.616)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		770.248	2.324.920	680.933	795.869	2.453.224	819.167	2.348.869
Receita financeira	32	64.535	241.211	59.679	490.072	1.514.999	317.355	1.049.188
Despesa financeira	33	(2.963)	(25.838)	(1.529)	(88.890)	(289.331)	(108.730)	(451.411)
Lucro operacional		831.820	2.540.293	739.083	1.197.051	3.678.892	1.027.792	2.946.646
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		831.820	2.540.293	739.083	1.197.051	3.678.892	1.027.792	2.946.646
Imposto de renda e contribuição social	8.4	81	1.926	—	(354.401)	(1.101.086)	(276.877)	(939.283)
Corrente		—	—	—	(566.960)	(1.468.009)	(225.410)	(998.096)
Diferido		81	1.926	—	212.559	366.923	(51.467)	58.813
Resultado líquido do período		831.901	2.542.219	739.083	842.650	2.577.806	750.915	2.007.363
Atribuível a:								
- Acionistas da Companhia		831.901	2.542.219	739.083	1.974.080	2.542.219	739.083	1.974.080
- Acionistas não controladores em controladas		—	—	—	10.749	35.587	11.832	33.283
Resultado por ação:								
- Básico e diluído	35	1,2806	3,9133	1,1392	3,0428	3,9133	1,1392	3,0428

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais



Demonstração do resultado abrangente para o período findo em 30 de setembro de 2025

Notas Explicativas

(em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Resultado líquido do período	831.901	2.542.219	739.083	1.974.080	842.650	2.577.806	750.915	2.007.363
Outros resultados abrangentes	(46.680)	(56.614)	(3.460)	(1.290)	(46.680)	(56.614)	(3.460)	(1.290)
Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado do período:								
Ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas	(41.790)	44.670	5.920	(127.397)	(41.790)	44.670	5.920	(127.397)
Efeitos tributários sobre ajustes de títulos e valores mobiliários em controladas	16.716	(17.868)	(2.368)	50.959	16.716	(17.868)	(2.368)	50.959
Resultado com "hedge" em controladas	(11.780)	(99.440)	6.567	90.087	(11.780)	(99.440)	6.567	90.087
Efeitos tributários sobre resultado com "hedge" em controladas	4.712	39.776	(2.627)	(36.035)	4.712	39.776	(2.627)	(36.035)
Ganhos e perdas atuariais	—	(12.872)	—	—	—	(12.872)	—	—
Efeitos tributários sobre resultado com ganhos e perdas atuariais	—	5.149	—	—	—	5.149	—	—
Ajustes acumulados de conversão em controladas	(10.869)	5.283	(14.311)	11.864	(10.869)	5.283	(14.311)	11.864
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro em controladas	(3.669)	(22.813)	652	7.694	(3.669)	(22.813)	652	7.694
Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas	—	1.501	2.707	1.538	—	1.501	2.707	1.538
Total dos resultados abrangentes para o período, líquido de efeitos tributários	785.221	2.485.605	735.623	1.972.790	795.970	2.521.192	747.455	2.006.073
Atribuível a:								
- Acionistas da Companhia	785.221	2.485.605	735.623	1.972.790	785.221	2.485.605	735.623	1.972.790
- Acionistas não controladores em controladas	—	—	—	—	10.749	35.587	11.832	33.283

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais



Demonstração das mutações do patrimônio líquido para o período findo em 30 de setembro de 2025
Notas Explicativas
(em milhares de reais)

Nota explicativa	Capital social	Reservas de lucros		Reservas de capital	Lucros acumulados	Dividendos adicionais propostos	Outros resultados abrangentes	Total	Acionistas não controladores em controladas	Total do patrimônio líquido
		Ações em tesouraria	Reservas de lucros-demaís							
Saldo em 31 de dezembro de 2023	8.500.000	(123.192)	3.044.045	808.332	—	288.153	(102.076)	12.415.262	82.536	12.497.798
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	—	—	—	—	—	(288.153)	—	(288.153)	—	(288.153)
Recompra de ações de própria emissão	—	(152.180)	—	—	—	—	—	(152.180)	—	(152.180)
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	—	—	131.155	—	—	—	—	131.155	—	131.155
Ações alienadas - controladora/controladas	—	168.409	(168.409)	—	—	—	—	—	—	—
Ajustes de títulos e valores mobiliários	—	—	—	—	—	—	(76.438)	(76.438)	—	(76.438)
Resultado com "hedge" em controladas	—	—	—	—	—	—	54.052	54.052	—	54.052
Ajustes acumulados de conversão - controladas	—	—	—	—	—	—	11.864	11.864	—	11.864
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas	—	—	—	—	—	—	7.694	7.694	—	7.694
Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas	—	—	—	—	—	—	1.538	1.538	—	1.538
Participações de não controladores em controladas	—	—	—	—	—	—	—	—	(31.495)	(31.495)
Lucro líquido do período	—	—	—	—	1.974.080	—	—	1.974.080	33.283	2.007.363
JCP intercalares	—	—	—	—	(659.935)	—	—	(659.935)	—	(659.935)
Saldo em 30 de setembro de 2024	8.500.000	(106.963)	3.006.791	808.332	1.314.145	—	(103.366)	13.418.939	84.324	13.503.263



Demonstração das mutações do patrimônio líquido para o período findo em 30 de setembro de 2025
Notas Explicativas
 (em milhares de reais)

Nota explicativa	Capital social	Reservas de lucros		Reservas de capital	Lucros acumulados	Dividendos adicionais propostos	Outros resultados abrangentes	Total	Acionistas não controladores em controladas	Total do patrimônio líquido
		Ações em tesouraria	Reservas de lucros-demaís							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.500.000	(155.607)	4.397.107	808.332	—	559.335	(58.373)	14.050.794	94.604	14.145.398
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	—	—	—	—	—	(559.335)	—	(559.335)	—	(559.335)
Recompra de ações de própria emissão - controladora/controladas	24 (b)	—	(292.904)	—	—	—	—	(292.904)	—	(292.904)
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	24 (d)	—	—	162.311	—	—	—	162.311	—	162.311
Ações alienadas - controladora/controladas	24 (b)	—	208.286	(208.286)	—	—	—	—	—	—
Adoção inicial controladas (*)	—	—	(2.317)	—	—	—	—	(2.317)	—	(2.317)
Ajustes de títulos e valores mobiliários	—	—	—	—	—	—	26.802	26.802	—	26.802
Resultado com "hedge" em controladas	—	—	—	—	—	—	(59.664)	(59.664)	—	(59.664)
Ganhos e perdas atuariais	—	—	—	—	—	—	(7.723)	(7.723)	—	(7.723)
Ajustes acumulados de conversão - controladas	—	—	—	—	—	—	5.283	5.283	—	5.283
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas	—	—	—	—	—	—	(22.813)	(22.813)	—	(22.813)
Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas	—	—	—	—	—	—	1.501	1.501	—	1.501
Participações de não controladores em controladas	—	—	—	—	—	—	—	—	(64.514)	(64.514)
Lucro líquido do período	—	—	—	—	2.542.219	—	—	2.542.219	35.587	2.577.806
JCP intercalares	24 (c)	—	—	—	(931.671)	—	—	(931.671)	—	(931.671)
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.500.000	(240.225)	4.348.815	808.332	1.610.548	—	(114.987)	14.912.483	65.677	14.978.160

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

(*) Em convergência com a IFRS9, as controladas financeiras adotaram normas definidas pelo BACEN.

Demonstração dos fluxos de caixa para o período findo em 30 de Setembro de 2025

Notas Explicativas de 2025

(em milhares de reais)



	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Setembro de 2024	Setembro de 2025	Setembro de 2024
Caixa líquido atividades operacionais	(476.826)	(821.108)	180.128	577.914
Caixa gerado nas operações	304.125	71.202	3.904.115	2.470.225
Resultado líquido do período	2.542.219	1.974.080	2.577.806	2.007.363
Depreciações	—	—	75.913	90.111
Amortizações	—	—	241.313	222.321
Equivalência patrimonial	(2.440.581)	(1.930.713)	(46.834)	(24.004)
Perda por redução ao valor recuperável dos ativos	202.487	21.737	868.397	101.138
Provisões judiciais	—	6.098	217.804	82.988
Resultado na venda de imobilizado	—	—	(30.284)	(9.692)
Variações nos ativos e passivos	(777.588)	(889.828)	(2.403.080)	(989.728)
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	(279.313)	(528.642)	(1.232.034)	172.246
Aplicações financeiras - demais categorias	(436.037)	(567.305)	(1.780.563)	(1.194.414)
Ativos de contratos de seguros e resseguros	—	—	16.120	(359.940)
Empréstimos e recebíveis	—	—	(2.304.749)	(567.090)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(202.639)	—	(486.039)	(157.856)
Impostos e contribuições a recuperar	(17.816)	16.932	(72.351)	(79.022)
Bens à venda	—	—	(42.606)	110.016
Custos de aquisição diferidos	—	—	(648.026)	(488.739)
Depósitos judiciais	208	(6.163)	(61.909)	(51.184)
Outros ativos	145.889	169.181	(268.507)	(256.962)
Operações de arrendamentos	—	—	4.068	3.225
Passivo de contratos de seguros e resseguros	—	(22.139)	753.288	98.729
Passivos financeiros	—	—	2.220.269	444.302
Instrumentos financeiros derivativos	—	231	58.531	(66.102)
Impostos e contribuições a recolher	10.024	(12.257)	1.347.639	1.007.639
Pagamento de provisões judiciais	—	—	(53.084)	(15.402)
Outros passivos	2.096	60.334	146.873	410.826
Outros	(3.363)	(2.482)	(1.320.907)	(902.583)
Outros resultados abrangentes	—	—	(56.614)	(1.290)
Participação dos acionistas não controladores	—	—	(64.514)	(31.495)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.363)	(2.482)	(1.085.510)	(862.359)
Juros sobre captação de recursos pagos	—	—	(114.269)	(7.439)
Caixa líquido atividades de investimento	1.453.607	1.628.663	(299.477)	242.605
Alienação de imobilizado e intangível	—	—	47.561	452.644
Aquisição de imobilizado	—	—	(87.159)	(38.841)
Dividendos e JCP recebidos	1.593.167	1.775.882	—	—
Aumento de capital em controladas	(139.560)	(147.219)	—	—
Aquisição de intangível	—	—	(259.879)	(171.198)
Caixa líquido atividades de financiamento	(812.640)	(769.912)	(585.821)	(1.174.306)
Recompras - ações em tesouraria	(162.214)	(152.180)	(162.214)	(152.180)
Captação de recursos	—	—	1.587.726	1.176.681
Pagamento de empréstimos e arrendamentos (exceto juros)	—	—	(1.360.907)	(1.581.075)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(650.426)	(617.732)	(650.426)	(617.732)
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	164.141	37.643	(705.170)	(353.787)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	65.836	8.194	2.191.494	1.105.403
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	229.977	45.837	1.486.324	751.616

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

Demonstração do valor adicionado para o período findo em 30 de Setembro de 2025

Notas Explicativas de 2025



(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Setembro de 2024	Setembro de 2025	Setembro de 2024
Receitas	5.024	1.874	30.671.865	27.107.024
Receita de contrato de seguro	—	—	24.056.125	21.936.396
Receita de operações de crédito	—	—	3.443.322	2.731.418
Receita de prestação de serviços	—	—	2.924.962	2.500.084
Outras	5.024	1.874	229.640	147.071
Provisão para perda de crédito	—	—	17.816	(207.945)
Receita operacional	5.024	1.874	30.671.865	27.107.024
Despesa de seguros e resseguros	—	—	(18.743.990)	(16.998.675)
Insumos adquiridos de terceiros	(15.443)	(10.555)	(5.320.045)	(3.995.122)
Materiais, energia e outros	(3.795)	(4.166)	(3.236.221)	(2.447.415)
Custos dos produtos e dos serviços vendidos	—	—	(259.738)	(173.441)
Serviços de terceiros e comissões	(5.643)	(7.530)	(1.858.167)	(1.432.858)
(Perda)/recuperação de valores ativos	(6.005)	1.141	34.081	58.592
Valor adicionado bruto	(10.418)	(8.681)	6.607.830	6.113.227
Depreciação e amortização	—	—	(317.226)	(312.432)
Valor adicionado líquido produzido	(10.418)	(8.681)	6.290.604	5.800.795
Valor adicionado recebido/cedido em transferência	2.671.329	2.047.155	1.343.128	689.046
Resultado financeiro	230.748	116.442	1.296.294	665.042
Equivalência patrimonial	2.440.581	1.930.713	46.834	24.004
Valor adicionado total a distribuir	2.660.911	2.038.474	7.633.732	6.489.841
Distribuição do valor adicionado	2.660.911	2.038.474	7.633.732	6.489.841
Pessoal	57.283	20.165	2.407.247	2.160.570
Remuneração direta	3.792	3.604	1.254.995	1.089.659
Benefícios	53.491	16.561	1.067.263	993.599
F.G.T.S	—	—	84.989	77.312
Impostos, taxas e contribuições	55.769	44.229	2.636.185	2.285.937
Federais	55.769	44.229	2.488.012	2.165.374
Estaduais	—	—	3.219	2.635
Municipais	—	—	144.954	117.928
Remuneração de capitais de terceiros	5.640	—	12.495	35.971
Juros	5.640	—	12.244	35.887
Aluguéis	—	—	251	84
Remuneração de capitais próprios	2.542.219	1.974.080	2.577.806	2.007.363
Juros sobre capital próprio	795.274	659.935	795.274	659.935
Lucros retidos do período	1.746.945	1.314.145	1.746.945	1.314.145
Participação dos não controladores nos lucros retidos	—	—	35.587	33.283

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais para o período findo em 30 de setembro de 2025



(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Porto Seguro S.A. ("Controladora") é uma sociedade de capital aberto com sede na Alameda Barão de Piracicaba, nº 740 – Bloco B ("Edifício Rosa Garfinkel") – 11º andar, Campos Elíseos, São Paulo/SP, Brasil, com ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3, sob a sigla PSSA3. Seu objeto é a participação como acionista ou sócia em outras sociedades empresárias, nacionais ou estrangeiras (denominadas, em conjunto com a Porto Seguro S.A., como "Porto Seguro", "Grupo Porto" ou "Companhia"), que podem explorar atividades de: (i) seguros em todos os ramos; (ii) instituições financeiras, equiparadas e administração de consórcios; e (iii) atividades conexas, correlatas ou complementares às demais descritas anteriormente; e (iv) entre outras.

A Companhia possui as seguintes participações:

	Classificação	Consolidação	Setembro de 2025		Dezembro de 2024	
			Participação (%)		Participação (%)	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Vertical Seguros						
Porto Cia	Controlada	Integral	100,0	—	100,0	—
Porto Vida e Previdência	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Azul Seguros	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Itaú Auto e Residência	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Porto Capitalização	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Franco	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Vertical Saúde						
Porto Saúde Participações	Controlada	Integral	100,0	—	100,0	—
Porto Saúde Operações	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Porto Saúde	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Portomed	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Porto Odonto	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Porto Saúde Serviços	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Serviços Médicos	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Porto Seguro Saúde Ocupacional	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Onkos Oncologia e Participações Ltda. (iv)	Coligada	Equiv. Patrimonial	—	40,0	—	40,0
Vertical Financeira						
Porto Bank	Controlada	Integral	100,0	—	100,0	—
Porto Negócios Financeiros	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Portoseg	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Porto Consórcio	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Portopar	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
ConectCar	Control. em conjunto	Equiv. Patrimonial	—	50,0	—	50,0
Porto Seguros Financeiros	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Porto Serviços Financeiros	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Crediporto	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Olho Mágico / Porto Intermediação e Negócio Ltda. (iii)	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0
Nido	Controlada	Integral	—	100,0	—	100,0

	Classificação	Consolidação	Setembro de 2025		Dezembro de 2024	
			Participação (%)		Participação (%)	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Vertical Serviços						
Porto Serviço	Controlada	Integral	99,99	—	99,99	—
Unigás	Controlada	Integral	—	100,00	—	100,00
Porto Assistência Participações	Controlada	Integral	—	81,60	—	81,60
CDF	Controlada	Integral	—	81,60	—	81,60
Outros Negócios						
Porto Uruguay	Controlada	Integral	100,00	—	100,00	—
Porto Asset Management	Controlada	Integral	100,00	—	100,00	—
Porto Seguro Gestora de Recursos	Controlada	Integral	100,00	—	100,00	—
Porto Serviços e Comércio	Controlada	Integral	99,99	—	99,99	—
Proteção e Monitoramento	Controlada	Integral	—	100,00	—	100,00
Renova	Controlada	Integral	—	100,00	—	100,00
Renova Peças Novas	Controlada	Integral	—	100,00	—	100,00
Porto Atendimento	Controlada	Integral	—	100,00	—	100,00
Porto Conecta / Porto Serviço Intermediação e Agenciamento (ii)	Controlada	Integral	—	100,00	—	100,00
Porto Serviços Uruguai	Controlada	Integral	—	100,00	—	100,00
Mobitech / Porto Serviço Negócios (i)	Controlada	Integral	—	100,00	—	100,00
Porto Wealth Management Ltda.	Controlada	Integral	—	100,0	—	—
Porto WM Holding Ltda.	Controlada	Integral	100,0	—	—	—
Porto WM Partners Ltda.	Controlada	Integral	—	100,0	—	—
Petlove	Coligada	Equiv. Patrimonial	—	13,50	—	13,50

(i) A partir de 2025, a empresa Mobitech passou a adotar a nova razão social Porto Serviço Negócios S.A..

(ii) A partir de 2025, a empresa Porto Conecta passou a adotar a nova razão social Porto Serviço Intermediação e Agenciamento de Negócios S.A..

(iii) A partir de 2025, a empresa Olho Mágico passou a adotar a nova razão social Porto Intermediação e Negócio Ltda..

(iv) A partir de setembro de 2025, a Onkos Oncologia passou a fazer parte da Vertical de Saúde, conforme descrito na nota 1.1. Não houve qualquer alteração de participação sob a ótica do Grupo Porto.

1.1 EVENTO RELEVANTE DO PERÍODO

Em 30 de setembro de 2025 foi realizada a cisão parcial da Porto Serviços e Comércio, relacionada ao investimento na coligada Onkos Oncologia, com versão de parte do acervo patrimonial cindido para a Porto Saúde Serviços. O grupo Porto, do qual as Sociedades fazem parte, está em processo de reorganização interna, em especial para finalizar a estruturação de suas verticais, de forma a possibilitar a melhor e mais eficiente alocação interna de suas atividades, ativo e pessoal. A cisão parcial está inserida e faz parte da reorganização societária do grupo Porto.

O acervo cindido implicou em uma redução de capital, mediante cancelamento de ações, de R\$ 44.796 na Porto Serviços e Comércio, e em um aumento de capital no mesmo montante na Porto Saúde Serviços, mediante emissão de ações.

Em decorrência desse movimento a Companhia aportou capital na Porto Saúde Participações, no mesmo montante de R\$ 44.796, para transferência das ações emitidas na Porto Saúde Serviços em sua titularidade.

2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1 BASE DE PREPARAÇÃO

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro: “International Financial Reporting Standards” (IFRS) emitidas pelo “International Accounting Standards Board” (IASB), em observância às disposições da Lei das Sociedades Anônimas e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Essas informações trimestrais foram preparadas para atualizar os usuários sobre os assuntos relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas listadas abaixo não foram objeto de preenchimento ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

Nota	Descrição
1	Características das empresas
2.7	Normas em vigor não adotadas pela Companhia
3	Principais políticas contábeis
4	Uso de estimativas e julgamentos contábeis
5	Gestão de riscos (exceto 5.3 - Risco de mercado)
6	Gestão de capital
11.3.1	Estimativa de realização - Consolidado (*)
20.3	Mensuração de recuperação do ágio e ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas
24.1 (a)	Provisões judiciais prováveis - descritivo dos processos fiscais
27 (b) (c) (e) (f)	Reservas de: capital e lucros, dividendos e descritivo remuneração em ações
37	Benefícios a empregados - consolidado

(*) Para fins de comparabilidade, considerar a demonstração financeira de 30 de junho de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na gestão da Companhia. Desta forma, estas informações trimestrais apresentam de forma apropriada a posição financeira e patrimonial, o desempenho e os fluxos de caixa.

Essas informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 10 de novembro de 2025.

2.2 CONTINUIDADE

A Companhia não vislumbra em cenários de médio e longo prazos, riscos à continuidade de seus negócios, uma vez que, entre outros motivos: (i) opera em mercados em expansão no país, principalmente o de seguros, onde há grandes potenciais de aumento de sua participação no PIB brasileiro, quando comparado com padrões estrangeiros; (ii) investe em tecnologias e processos para proporcionar um crescimento sustentável de suas operações; (iii) busca a diversificação de produtos, mercados e regiões, ampliando sua gama de atuação; e (iv) possui resultados econômico-financeiros passados consistentes e uma sólida condição patrimonial.

2.3 DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO - DVA

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada como parte de suas informações trimestrais individuais (Controladora) e como informação suplementar às informações trimestrais consolidadas, pois não é uma demonstração prevista pela IFRS. A DVA foi preparada seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

2.4 CONTROLE E CONSOLIDAÇÃO

(a) CONTROLADAS

Considera-se controlada a sociedade na qual a Controladora, diretamente ou através de outras controladas, é titular de direitos de sócio ou acionistas que lhe assegurem o poder e a capacidade de controle das atividades relevantes das sociedades, afetando, inclusive, seus retornos sobre estas, e quando houver o direito sobre os retornos variáveis das sociedades.

As políticas contábeis das empresas controladas foram harmonizadas, quando necessário, para fins de consolidação, visando eliminar o efeito da adoção de práticas não uniformes entre as empresas e a correção de algumas práticas prescritas pelos órgãos reguladores e consideradas pela Administração em desacordo com as práticas contábeis internacionais.

O processo de consolidação contempla as seguintes eliminações: (i) das participações no patrimônio mantidas entre elas; (ii) dos saldos de contas-correntes e outros ativos e/ou passivos mantidos entre elas; e (iii) dos saldos de receitas e despesas provenientes de operações realizadas entre elas, quando aplicável. Subsequentemente é destacado o valor da participação dos acionistas não controladores destas controladas nas demonstrações financeiras consolidadas.

As controladas são consolidadas a partir da data na qual o controle é transferido e não são mais consolidadas a partir da data em que esse controle deixa de existir.

(b) COLIGADA E CONTROLADA EM CONJUNTO

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Controladas em conjunto são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em acordos em conjunto são classificados como entidades controladas em conjunto ("joint ventures") dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

(c) COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos a valor justo com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o IFRS 9/ CPC 48 - Instrumentos financeiros na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos).

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a estas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela desta unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nestas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

2.5 APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

As informações por segmentos operacionais foram agrupadas e são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido à Diretoria Executiva, que é o principal tomador de decisões operacionais, alocação de recursos e responsável pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais e, inclusive, pela tomada das decisões estratégicas da Porto Seguro. O detalhamento e as divulgações de segmentos estão apresentados na nota explicativa nº 4.

2.6 MOEDA FUNCIONAL

As informações trimestrais da Companhia são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é sua moeda funcional e mais observada do principal ambiente econômico em que a Companhia opera.

(a) TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações denominadas em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia utilizando-se as taxas de câmbio da data das transações. Ganhos ou perdas de conversão de saldos resultantes da liquidação de tais transações são reconhecidos no resultado do exercício, exceto quando reconhecidos no patrimônio como resultado de itens de operação caracterizada como investimento no exterior.

O resultado e o balanço patrimonial da Porto Seguro Uruguai e Porto Serviços Uruguai (cujas moeda funcional é o peso uruguaio) são convertidos para a moeda de apresentação da Companhia da seguinte forma: (i) ativos e passivos - pela taxa de câmbio da data de encerramento do balanço ou pela taxa histórica, de acordo com a característica do item; (ii) receitas e despesas - pela taxa de câmbio média do exercício (exceto se a média não corresponder a uma aproximação razoável para este propósito); e (iii) todas as diferenças de conversão são registradas como um componente separado do patrimônio líquido.

3. GESTÃO DE RISCOS

3.1 RISCO DE MERCADO

Segue o quadro demonstrativo da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, em 30 de setembro de 2025:

Fator de Risco	Cenário (i)	Impacto (ii)
Índices de preços	+ 50 b.p.	(1.125.584)
	+ 25 b.p.	(620.724)
	+ 10 b.p.	(264.791)
	- 10 b.p.	264.791
	- 25 b.p.	620.724
	- 50 b.p.	1.125.584
Juros pré-fixados	+ 50 b.p.	(578.025)
	+ 25 b.p.	(300.428)
	+ 10 b.p.	(122.911)
	- 10 b.p.	122.911
	- 25 b.p.	300.428
	- 50 b.p.	578.025
Ações	± 34%	(146.382)
	± 17%	(73.191)
	± 9%	(36.596)
Juros pós-fixados	+ 50 b.p.	(10.158)
	+ 25 b.p.	(8.585)
	+ 10 b.p.	(6.868)
	- 10 b.p.	6.868
	- 25 b.p.	8.585
	- 50 b.p.	10.158

(i) B.P. = "basis points". O cenário base utilizado é o cenário possível de "stress" para cada fator de risco, disponibilizado pela B3. (ii) Bruto de efeito tributário.

(ii) Bruto de efeitos tributários.

Ressalta-se que visto a capacidade de reação da Companhia, os impactos acima apresentados podem ser minimizados. Adicionalmente, a Companhia possui instrumentos derivativos que reduzem suas exposições aos riscos conforme demonstrados na nota explicativa nº 11. Esta análise de sensibilidade demonstra a exposição da Companhia considerando o uso dos instrumentos derivativos utilizados como “hedge” das operações.

4. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO - CONSOLIDADO

O Grupo Porto oferece ampla gama de produtos e serviços para pessoas físicas e jurídicas no Brasil (predominantemente) e também no Uruguai. A Companhia aplicou a IFRS 8/CPC 22 – Informações por segmento que são administrados através de quatro verticais de negócios. Composição dos negócios reportados em cada vertical:

- Vertical Seguro: compreendem os negócios de Automóveis, Patrimonial, Vida e Uruguai.
- Vertical Saúde: compreendem os negócios de Saúde, Odonto e Serviços em Saúde.
- Vertical Bank: compreendem os negócios de Cartão de Crédito, Financiamento, Riscos Financeiros, Capitalização, Previdência e Consórcio.
- Vertical Serviço: compreendem os negócios da Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e B2C.
- Controladora e Demais negócios: compreendem os negócios de Atendimento, Porto Seguro Serviços e Comércio, Renova, Gestão de Recursos, Controladora e Holding.

Levam-se em consideração os relatórios financeiros internos de desempenho de cada segmento e região geográfica em que opera, que são utilizados pela Administração na condução de seus negócios. O “Lucro líquido/(Prejuízo)” é o principal indicador utilizado pela Administração para o gerenciamento do desempenho dos segmentos.

Do total das receitas em 30 de setembro de 2025, 98,00% (98,3% em 30 de setembro de 2024) foram provenientes do Brasil e o restante, do Uruguai. Não há na Porto Seguro concentração de receita por cliente ou grupo econômico.

Desde 1º de janeiro de 2023, os resultados societários da Companhia passaram a ser divulgados de acordo com a norma da IFRS 17 - CPC 50 , em substituição a IFRS 4 - CPC 11. A adoção inicial foi realizada em conformidade com os procedimentos previstos no CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Vale observar que a Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e a Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS ainda não adotaram esta norma, de modo que, para as entidades reguladas por estas autarquias, ainda estão vigentes as disposições do CPC 11. Dessa forma, a Companhia continuará divulgando em seus resultados, de forma complementar, o acompanhamento gerencial, mantendo a comparabilidade com o desempenho reportado nos anos anteriores. Com o objetivo de assegurar a representação fidedigna do saldo total exibido no Balanço Patrimonial e na Demonstração do Resultado, foi incluída uma linha, a qual detalha o impacto decorrente da norma da IFRS 17. Os números abaixo estão apresentados em milhões.

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



Demonstração de resultado	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Demais negócios	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Prêmio retido	5.650	2.151	—	—	1	7.802	22.562	7.145	20.372
Prêmio ganho	5.565	2.130	—	—	(3)	7.692	22.261	6.987	20.315
Receitas não seguros	13	39	1.942	607	105	2.706	7.893	2.343	6.735
Sinistros líquidos retidos	(2.869)	(1.646)	—	—	7	(4.508)	(12.933)	(3.996)	(11.586)
Perdas de crédito	—	—	(570)	—	(1)	(571)	(1.595)	(442)	(1.321)
Despesa de comercialização	(1.348)	(164)	(298)	(35)	(18)	(1.863)	(5.363)	(1.636)	(4.758)
Despesas com tributos	(154)	(25)	(114)	(27)	(31)	(351)	(1.024)	(340)	(943)
Despesas operacionais	(76)	(53)	(314)	(388)	(24)	(855)	(2.552)	(770)	(2.256)
Despesas administrativas	(553)	(105)	(269)	(50)	(152)	(1.129)	(3.302)	(1.050)	(3.091)
Resultado operacional	578	176	377	107	(117)	1.121	3.385	1.096	3.095
Resultado financeiro e patrimonial	280	67	—	—	36	383	1.141	250	647
Amortização do intangível	(3)	—	—	(8)	—	(11)	(33)	(10)	(32)
Resultado antes dos impostos	855	243	377	99	(81)	1.493	4.493	1.336	3.710
Imposto de renda e contribuição social	(269)	(77)	(118)	(33)	120	(377)	(1.111)	(294)	(964)
Participação nos resultados	(135)	(39)	(62)	(15)	(20)	(271)	(822)	(284)	(720)
Acionistas não controladores em controladas	—	—	—	(11)	—	(11)	(36)	(12)	(35)
Resultado investidas e controladas	—	—	(1)	—	3	2	1	(1)	(4)
Lucro líquido - setembro de 2025	451	127	196	40	22	836	2.525		
Lucro líquido - setembro de 2024	430	77	165	52	20			745	1.987
Impactos do CPC 50/IFRS 17						(4)	17	(6)	(13)
Lucro líquido do período						832	2.542	739	1.974

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



Balanço Patrimonial	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Demais negócios	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Ativos financeiros	13.910	2.293	3.167	400	3.259	23.030	20.780
Prêmios a receber (i)	8.582	527	1.404	—	—	10.514	10.069
Custos de aquisição diferidos	2.230	972	2.412	45	—	5.660	4.631
Impostos diferidos	485	227	1.275	24	17	2.028	1.685
Imobilizado e intangível	2.052	607	84	8	3	2.755	2.707
Combinação de negócios	961	24	94	604	323	2.006	2.041
Demais ativos (ii)	3.974	535	15.644	535	692	21.380	19.380
	32.194	5.185	24.080	1.616	4.294	67.373	61.293
Provisões técnicas (i)	20.095	2.264	1.611	—	—	23.970	22.581
Passivos financeiros (iii)	359	—	19.187	11	—	19.557	17.224
Provisões judiciais (iv)	1.124	277	137	35	23	1.596	1.431
Demais passivos	4.223	318	657	356	1.956	7.511	6.164
	25.801	2.859	21.592	402	1.979	52.634	47.400
					Patrimônio líquido	14.739	13.893
					Impactos do CPC 50/IFRS 17	(14.024)	(13.379)
					Total de passivos e patrimônio líquido	53.349	47.914

(i) Na vertical Bank, considera-se os riscos financeiros.

(ii) Na vertical Bank, refere-se principalmente a Empréstimos e recebíveis.

(iii) Vide nota explicativa nº 20.

(iv) Vide nota explicativa nº 21.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Equivalentes de caixa (*)	229.670	65.760	1.235.714	1.687.601
Depósitos bancários	307	76	250.610	503.893
	229.977	65.836	1.486.324	2.191.494

(*) Composto por operações compromissadas com vencimento em 1 dia lastreadas, principalmente, em Letras Financeiras do Tesouro (LFTs), Letras do Tesouro Nacional (LTNs) e Notas do Tesouro Nacional (NTNs).

6. ATIVOS FINANCEIROS

6.1 APLICAÇÕES FINANCEIRAS AVALIADAS AO VALOR JUSTO

6.1.1 POR MEIO DO RESULTADO (VJR)

	Controladora							Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Seguros	Previdência	Outras atividades	Setembro de 2025	Dezembro de 2024		
Fundos abertos									
Cotas de fundos de investimentos	682.912	608.239	481.120	22.306	978.548	1.481.974	1.012.970		
Outras	—	—	2.820	—	—	2.820	2.556		
	682.912	608.239	483.940	22.306	978.548	1.484.794	1.015.526		
Fundos exclusivos									
LTNs	—	—	805.554	1.252.659	12.527	2.070.740	124.552		
Cotas de fundos de investimentos	299.275	234.993	237.840	860.865	363.671	1.462.376	1.235.520		
LFTs	—	—	602.816	495.002	317.560	1.415.378	2.992.164		
NTNs - B	—	—	—	786.908	—	786.908	734.400		
Letras financeiras - privadas	586	3.293	643	494.542	793	495.978	458.034		
Debêntures - privadas	1.276	18.167	20.006	424.431	1.735	446.172	522.850		
Nota comercial	198.899	20.010	—	29.094	198.899	227.993	30.708		
Ações de companhias abertas	77.884	96.426	77	110.061	77.884	188.022	237.186		
CDBs	—	391	—	67.742	—	67.742	66.223		
Outros	—	—	—	3.094	—	3.094	—		
	577.920	373.280	1.666.936	4.524.398	973.069	7.164.403	6.401.637		
Total	1.260.832	981.519	2.150.876	4.546.704	1.951.617	8.649.197	7.417.163		
Circulante	1.260.832	981.519				8.646.377	7.414.555		
Não circulante	—	—				2.820	2.608		

6.1.2 POR MEIO DE OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES (VJORA) - CONSOLIDADO

	Setembro de 2025		Dezembro de 2024	
	Seguros	Previdência	Total	Total
Carteira própria (*)				
NTNs - B	1.509.417	174.644	1.684.061	1.620.596
NTNs - F	343.721	—	343.721	334.792
Debêntures	104.075	—	104.075	—
LTNs	80.107	—	80.107	69.232
	2.037.320	174.644	2.211.964	2.024.620
Não circulante			2.211.964	2.024.620

(*) O valor de curva (custo atualizado) dos papéis em “Carteira própria” em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 2.667.794 (R\$ 2.537.882 em 31 de dezembro de 2024), gerando assim um resultado não realizado registrado no patrimônio líquido de R\$ 44.670 (R\$ (275.360) em 31 de dezembro de 2024).

6.1.3 HIERARQUIA DE VALOR JUSTO – CONSOLIDADO

	Setembro de 2025		Dezembro de 2024	
	Nível 1	Nível 2	Total	Total
Fundos exclusivos	4.273.025	2.891.378	7.164.403	6.401.637
Carteira própria	1.764.168	447.796	2.211.964	2.024.620
Fundos abertos	1.484.794	—	1.484.794	1.015.526
	7.521.987	3.339.174	10.861.161	9.441.783
Circulante			8.646.377	7.414.555
Não circulante			2.214.784	2.027.228

6.2 APLICAÇÕES FINANCEIRAS MENSURADAS AO CUSTO AMORTIZADO

	Controladora		Consolidado				
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Seguros	Previdência	Outras atividades	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Fundos exclusivos (*)							
NTNs - B	916.596	699.124	2.825.033	1.278.746	1.244.591	5.348.370	4.535.598
LTNs	625.751	407.208	3.924.916	—	849.675	4.774.591	3.838.124
NTNs - F	—	—	456.453	—	—	456.453	433.844
Debêntures	22	—	23	—	26	49	—
Outros	—	—	—	—	190	190	192
NTN - C	—	—	—	—	—	—	178.676
Outros investimentos							
Total	1.542.369	1.106.332	7.206.425	1.278.746	2.094.482	10.579.653	8.986.434
Circulante	709.240	—				2.982.074	—
Não circulante	833.129	1.106.332				7.597.579	8.986.434

(*) O valor de mercado dos papéis em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 10.201.687 (R\$ 8.417.669 em 31 de dezembro de 2024).

6.3 MOVIMENTAÇÃO DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS – CONSOLIDADO

As movimentações entre os estágios no período estão apresentadas a seguir:

	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Saldo inicial	18.428.217	17.979.949
Aplicações	30.426.916	34.838.396
Resgates	(29.307.561)	(35.533.750)
Rendimentos	1.848.572	1.418.982
Ajuste a valor de mercado	44.670	(275.360)
Saldo final	21.440.814	18.428.217
Circulante	11.628.451	7.414.555
Não circulante	9.812.363	11.013.662

(*) A movimentação das aplicações financeiras inclui as aplicações financeiras mensuradas a valor justo por meio do resultado, por meio outros resultados abrangentes e as aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado.

6.4 TAXAS DE JUROS CONTRATADAS

As principais taxas de juros médias anuais contratadas das aplicações financeiras estão apresentadas a seguir (em %):

	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Equivalentes de caixa (*)	14,88	12,13	14,92	12,20
Fundos exclusivos				
Letras financeiras %CDI	—	—	109,54	107,86
LTNs	12,85	12,77	13,32	13,13
NTNs - B - IPCA +	5,79	5,76	6,33	5,99
Debêntures (DI+)	1,44	1,92	1,19	1,74
Nota Comercial	0,59	—	0,72	—
LFTs	—	—	0,07	0,09
NTNs - C - IGPM +	—	—	—	6,26
NTNs - F - PRÉ	—	—	8,44	7,98
Carteira própria				
NTNs - F - PRÉ	—	—	6,99	6,99
NTNs - B - IPCA +	—	—	4,14	4,13
LTNs	—	—	11,02	11,02
Debêntures	—	—	8,22	—

(*) Vide nota explicativa nº 5.

7. EMPRÉSTIMOS E RECEBÍVEIS (AO CUSTO AMORTIZADO) – CONSOLIDADO

	Setembro de 2025			Dezembro de 2024		
	Carteira	Provisão para riscos de créditos	Carteira líquida	Carteira	Provisão para riscos de créditos	Carteira líquida
Títulos e créditos a receber (i)	10.849.394	(78.524)	10.770.870	10.329.827	(94.479)	10.235.348
Operações de cartão de crédito (iii)	5.227.510	(2.191.417)	3.036.093	3.716.312	(1.513.732)	2.202.580
Empréstimos	1.747.700	(120.617)	1.627.083	1.277.077	(80.451)	1.196.626
Financiamentos (ii)	1.089.954	(67.031)	1.022.923	1.286.594	(64.518)	1.222.076
	18.914.558	(2.457.589)	16.456.969	16.609.810	(1.753.180)	14.856.630
Provisão sobre o total da carteira			12,99%			10,56%
Circulante			15.435.705			13.829.746
Não circulante			1.021.264			1.026.884

(i) Referem-se a valores a receber de cartões de crédito a vencer ou não faturados, classificados no ativo circulante. Esses valores estão classificados com características de concessão de crédito e têm como contrapartida contas a pagar a estabelecimentos filiados registrados na rubrica “Operações com cartão de crédito” (vide nota explicativa nº 20).

(ii) Refere-se a financiamentos de veículos na modalidade de Crédito Direto ao Consumidor (CDC).

(iii) Refere-se a valores a receber das operações de cartões de crédito faturados, vencidas ou parceladas.

7.1 MOVIMENTAÇÃO DO “IMPAIRMENT” DE EMPRÉSTIMOS E RECEBÍVEIS – CONSOLIDADO

As movimentações entre os estágios no período estão apresentadas a seguir:

	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	87.930	171.424	1.644.870	1.904.224
Novas entradas	364.049	536.374	1.141.099	2.041.522
Melhora de estágio	19.484	30.989	(50.473)	—
Piora de estágio	(141.268)	(364.263)	505.531	—
Liquidações (total ou parcial)	(226.123)	(171.071)	(1.795.372)	(2.192.566)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	104.072	203.453	1.445.655	1.753.180
Novas entradas	268.733	712.196	1.241.000	2.221.929
Melhora de estágio	7.378	32.356	(39.734)	—
Piora de estágio	(112.228)	(479.158)	591.386	—
Liquidações (total ou parcial)	(193.763)	(227.797)	(1.095.960)	(1.517.520)
Saldo em 30 de setembro de 2025	74.192	241.050	2.142.347	2.457.589

8. TRIBUTOS

8.1 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
IRPJ	50.879	45.272	156.813	149.616
PIS e COFINS	—	—	98.747	55.312
CSLL	4.079	885	41.239	36.909
INSS	9.015	—	37.255	23.738
Impostos Uruguai	—	—	32.307	29.219
Outros	—	—	3.056	2.272
	63.973	46.157	369.417	297.066
Circulante	63.973	46.157	367.945	295.594
Não circulante	—	—	1.472	1.472

8.2 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
IRPJ	—	—	198.494	70.787
PIS e COFINS	18.454	14.263	148.010	131.196
CSLL	—	—	143.687	59.496
INSS e FGTS	4.161	4.014	118.140	88.801
IRRF	20.793	18.479	83.788	86.373
ISS	—	—	49.783	46.029
Uruguai	—	—	48.467	46.552
Outros	13	4	17.097	16.103
	43.421	36.760	807.466	545.337
Circulante	43.421	36.760	807.466	545.337

8.3 IMPOSTOS DIFERIDOS

8.3.1 ATIVO - CONSOLIDADO

	Dezembro de 2024	Constituição	Reversão/ Realização	Setembro de 2025
IR e CS sobre prejuízo fiscal e base negativa	213.118	446.422	(390.136)	269.404
Diferenças temporárias decorrentes de:				
Provisão para riscos de créditos	752.394	1.009.226	(532.661)	1.228.959
Provisão para obrigações legais	437.837	32.890	(1.465)	469.262
Provisão sobre ajustes em instrumentos financeiros	219.554	46.971	(83.959)	182.566
PIS e COFINS sobre PSL e IBNR	182.313	61.101	(23.900)	219.514
Provisão de participação de lucros	161.134	227.223	(215.642)	172.715
Provisão sobre processos judiciais - cíveis e trabalhistas	58.412	41.998	(11.308)	89.102
IR e CS sobre IFRS 17	18.375	—	—	18.375
Lei do Bem	—	59.302	(18.229)	41.073
Outras provisões	224.689	191.069	(139.278)	276.480
	2.267.826	2.116.202	(1.416.578)	2.967.450
Compensação de ativo/passivo diferido (i)	(714.422)			(922.240)
	1.553.404			2.045.210

(i) O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados no balanço patrimonial compensados por empresa.

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



8.3.2 PASSIVO - CONSOLIDADO

	Dezembro de 2024	Constituição	Reversão/ Realização	Setembro de 2025
IR e CS sobre diferido do CPC 47	410.508	204.332	(10.115)	604.725
IR e CS sobre combinação de negócios	349.986	—	(3.787)	346.199
IR e CS sobre o IFRS 17	149.209	16.698	(12.078)	153.829
Pis e Cofins Diferidos	90.633	88.577	(43.649)	135.561
IR e CS sobre PIS e COFINS diferidos	74.501	22.694	(8.735)	88.460
IR e CS sobre ajustes de instrumentos financeiros	70.186	382.722	(428.646)	24.262
IR e CS sobre reavaliação de imóveis	5.308	—	(719)	4.589
Outros	24.211	12.142	(12.688)	23.665
	1.174.542	727.165	(520.417)	1.381.290
Compensação de ativo/passivo diferido (i)	(640.123)			(718.297)
	534.419			662.993

(i) O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados no balanço patrimonial compensados por empresa.

8.4 CONCILIAÇÃO DA DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO

	Controladora			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Resultado antes do IRPJ e da CSLL (A)	831.820	2.540.293	739.083	1.974.080
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL (a taxa nominal) (B)	(282.819)	(863.700)	(251.288)	(671.187)
Equivalência patrimonial	275.961	826.700	234.870	654.230
Juros sobre capital próprio	53.169	144.269	23.120	98.090
Participação nos lucros - administradores	(5.291)	(11.736)	92	(4.140)
Outros	(40.939)	(93.607)	(6.794)	(76.993)
Total dos efeitos do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes (C)	282.900	865.626	251.288	671.187
Total de IRPJ e CSLL (D = B + C)	81	1.926	—	—
Taxa efetiva (D/-A)	-0,01%	-0,08%	—%	—%

	Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Resultado antes do IRPJ e da CSLL (A)	1.197.051	3.678.892	1.027.792	2.946.646
Alíquota vigente	40 %	40 %	40 %	40 %
IRPJ e CSLL (a taxa nominal) (B)	(478.820)	(1.471.557)	(411.117)	(1.178.658)
Juros sobre capital próprio	127.996	348.247	101.120	246.664
Inovação tecnológica	10.700	40.772	33.841	46.403
Depósitos judiciais	5.156	19.702	6.350	18.740
Doações/ incentivos	14.310	28.520	(14.460)	21.527
Participação nos lucros - administradores	(20.689)	(59.093)	(20.619)	(56.572)
Outros	(13.054)	(7.677)	28.008	(37.387)
Total dos efeitos do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes (C)	124.419	370.471	134.240	239.375
Total de IRPJ e CSLL (D = B + C)	(354.401)	(1.101.086)	(276.877)	(939.283)
Taxa efetiva (D/-A)	29,6 %	29,9 %	26,9 %	31,9 %

9. BENS À VENDA - CONSOLIDADO

	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Salvados (i)	267.458	212.193
Veículos desativados de locações (ii)	410	23.220
Veículos recuperados de financiamentos	5.471	5.371
Provisão para redução ao valor recuperável	(48.232)	(50.741)
	225.107	190.043

(i) Decorrente, principalmente, de indenizações integrais em sinistros de automóveis, registrados pelo valor estimado de realização, com base em estudos históricos de recuperação.

(ii) Referem-se a veículos retornados após o encerramento dos contratos de locação e que atualmente estão disponíveis para venda em suas condições atuais e, sua venda em prazo inferior a um ano é altamente provável, razão pela qual são mantidos no ativo circulante. O saldo de bens a venda diminuiu expressivamente em decorrência do encerramento das operações de locação de veículos.

10. CUSTO DE AQUISIÇÃO DIFERIDO - CONSOLIDADO

O montante de R\$ 2.190.413 refere-se principalmente a:

(i) R\$2.076.906 da Porto Consórcio, sendo suas receitas de taxa de adesão dos grupos de consórcios e despesas com comissionamento, dos quais são reconhecidas com base no prazo médio de vigência dos grupos de consórcio;

(ii) R\$ 57.175 da Portocap, referente as comissões sobre os títulos de capitalização emitidos;

(iii) R\$ 44.832 da CDF, sendo principalmente os valores antecipados de comissões a título de obtenção de contrato de exclusividade de vendas de balcão com empresas de varejo para venda de serviços; e

(iv) R\$ 11.501 da Porto Saúde, referente às comissões de agenciamento, comissão vitalícia e comissões relacionadas às campanhas.

A movimentação está demonstrada abaixo:

	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Saldo inicial	1.542.387	1.007.400
Constituição	1.245.880	1.047.245
Apropriação para despesa	(597.854)	(512.258)
Saldo final	2.190.413	1.542.387
Circulante	701.544	508.959
Não circulante	1.488.869	1.033.428

11. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS - CONSOLIDADO

As controladas que possuem “hedge” de fluxo de caixa oriundos de captação de moeda estrangeira (Lei nº 4.131/62), estão demonstrados a seguir:

	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Portoseg		
Parcela efetiva - valor justo		
Contrato de swap	(1.562.793)	(2.142.434)
Passivo financeiro (objeto de hedge)	1.623.707	2.302.626
Total (A)	60.914	160.192
Parcela Inefetiva (B)	(263)	(1.212)
Estratégias - Curva		
Contrato de swap	(2.112.194)	(2.637.123)
Hedge de captações	2.151.728	2.625.839
Total (C)	39.534	(11.284)
Unigás		
Parcela efetiva - valor justo		
Contrato de "swap"	(10.490)	—
Passivo financeiro (objeto de "hedge")	9.793	—
Total (A)	(697)	—
Estratégias - Curva		
Contrato de "swap"	(10.406)	(2.637.123)
"Hedge" de captações	9.760	2.625.839
Total (C)	(646)	(11.284)
Mobitech (i)		
Valor justo		
Contrato de "swap"	—	(255.047)
Passivo financeiro (objeto de "hedge")	—	254.792
Total (A)	—	(255)
Estratégias - Curva		
Contrato de "swap"	—	(254.014)
"Hedge" de captações	—	253.551
Total (C)	—	(463)
Controladora		
Opções de renda variável	1.918	—
Total (C) (ii)	1.918	—
Instrumentos financeiros - (ativos - passivos) (A+C)	101.023	148.190
Impacto no Patrimônio líquido (bruto de impostos) (A+B)	59.954	158.725
Impacto no Patrimônio líquido (líquido de impostos)	35.478	95.142

(i) Os passivos financeiros (objeto de hedge) foram liquidados em fevereiro de 2025.

(ii) Derivativos embutidos nas aplicações financeiras.

12. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Dividendos a receber (i)	—	109.150	—	—
Despesas antecipadas (ii)	3.327	394	421.909	369.923
Outros créditos a receber de cartão de crédito	—	—	264.959	247.471
Sinistros em processamento	—	—	144.562	87.257
Adiantamentos a funcionários	1.287	—	114.908	64.054
Cosseguro	—	—	52.586	48.525
Adiantamentos administrativos	—	995	29.415	41.400
Contas a receber - financeiro	170	11	35.060	34.757
Contas a receber - Oncoclínicas	—	—	17.392	34.134
Programa Sempre Presente	—	—	6.790	—
Valores a receber - seguro	—	—	47.708	50.401
Comissões em processamento	—	—	21.811	13.280
Almoxarifado	—	—	13.929	15.153
Cheques a depositar	—	—	3.025	10.915
Convênio DPVAT	—	—	57	176
Bloqueios judiciais	33	34	9.153	7.773
Partes relacionadas (iii)	5.395	2.656	—	—
Outros	1.336	6.168	142.731	81.160
	11.548	119.408	1.325.995	1.106.379
Circulante	11.515	112.999	1.241.966	1.001.333
Não circulante	33	6.409	84.029	105.046

(i) Dividendos recebidos em 27 de fevereiro de 2025.

(ii) Valor refere-se principalmente, aos grupos de manutenção de sistemas, diferimento de comissão de parceiros comerciais e diferimento de despesas com pessoal da Porto Consócio, referente aos salários e benefícios pagos à equipe de vendas de cotas de consórcio.

(iii) O aumento refere-se ao repasse do Programa Porto em ação dos funcionários. Vide nota explicativa nº 34.

13. DEPÓSITOS JUDICIAIS

	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
PIS e COFINS (i)	—	—	927.088	891.963
Processos judiciais com adesão ao REFIS (i)	—	—	567.131	548.589
Sinistros judiciais	—	—	38.634	37.375
Outros	88	296	48.598	41.615
	88	296	1.581.451	1.519.542

(i) Vide nota explicativa nº 21.1 (a).

14. INVESTIMENTOS

14.1 PARTICIPAÇÕES EM CONTROLADAS – CONTROLADORA

	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento/ redução de capital	Ajustes instrumentos financeiros	Remuneração em ações	Outros	Saldo em 30 de setembro de 2025
Porto Cia	6.983.263	1.373.645	(1.202.223)	—	23.074	(46.405)	(16.684)	7.114.670
Porto Bank	1.799.613	399.011	(175.747)	21.060	(59.678)	(30)	(2.597)	1.981.632
Porto Saúde Participações (ii)	1.754.697	411.749	(28.970)	153.296	(224)	(2.855)	(3.776)	2.283.917
Porto Serviço (i)	1.083.297	137.072	(91.500)	—	(650)	338	(130.690)	997.867
Porto Serviços e Comércio (ii)	486.843	30.488	—	(44.796)	(3.085)	2.567	(245)	471.772
Porto Uruguay	214.187	59.437	(45.982)	—	—	—	4.956	232.598
Porto Asset Management	1.111	237	—	10.000	(2)	(743)	—	10.603
Porto Seguro Gestora de Recursos	17.217	28.942	(10.000)	—	(20)	(8)	—	36.131
	12.340.228	2.440.581	(1.554.422)	139.560	(40.585)	(47.136)	(149.036)	13.129.190

(i) Conforme comunicado de 01.04.2025, houve a recompra de ações próprias por parte da Porto Assistência Participações, impactando a controlada Porto Serviço, que detém 81,6% de participação, com o valor no patrimônio líquido de R\$ 130.690.

(ii) Aumento/redução de capital referente ao acervo decorrente da reorganização societária do Grupo Porto, vide detalhes na NE 1.1.

14.1.1 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS DE CONTROLADAS

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



				Setembro de 2025	Setembro de 2024
	Total de ativos	Total de passivos	Total de receitas (i)	Lucro líquido / (prejuízo) do período	Lucro líquido / (prejuízo) do período
Porto Cia (ii)	13.606.965	6.465.209	14.609.571	1.148.281	920.728
Porto Saúde	4.352.893	2.213.207	6.247.736	405.568	222.503
Portoseg (ii)	21.402.005	20.526.843	3.482.893	218.812	155.060
Porto Consórcio	2.660.856	1.971.094	1.010.752	190.267	194.014
CDF S.A. (iii)	930.104	389.982	1.561.494	190.042	166.856
Azul Seguros (ii)	1.619.381	865.644	2.628.706	154.202	197.036
Porto Uruguay	554.433	321.836	608.890	59.437	38.562
Porto Capitalização	2.412.432	2.133.080	248.653	40.381	28.082
Porto Vida e Previdência	6.506.954	5.929.335	1.148.827	25.889	(3.893)
Porto Serviços e Comércio (ii)	635.733	163.961	15.776	23.032	34.792
Porto Atendimento	135.002	105.246	304.766	10.589	96
Serviços Médicos (ii)	98.328	10.572	54.901	7.889	8.600
Itaú Auto e Residência	229.271	168.739	41.755	4.969	15.718
Porto Assistência Participações (ii)	635.900	278.957	128.177	3.365	14.028
Porto Asset Management	55.683	45.080	48.021	236	(5.015)
Portopar	35.154	4.016	16.864	(287)	11.146
Mobitech / Porto Serviço Negócios S.A (iii)	36.044	5.953	8.928	(11.082)	(35.646)
Porto Serviço (ii)	1.001.165	3.296	3.998	(21.967)	(21.781)
Demais	8.804.198	174.104	443.198	26.545	23.110
Participação dos acionistas não controladores	—	—	—	(35.587)	(33.283)
Equivalência patrimonial	65.712.501	41.776.154	32.613.906	2.440.581	1.930.713

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas


	Dezembro de 2024			
	Total de ativos	Total de passivos	Total de receitas (i)	Lucro líquido / (prejuízo) do exercício
Porto Cia (ii)	12.832.873	5.809.938	16.763.354	1.268.708
Porto Saúde	3.230.163	1.566.004	6.535.634	341.436
Azul Seguros (ii)	2.172.616	1.039.929	5.242.323	264.335
Porto Consórcio	1.663.831	1.141.265	1.127.768	258.695
CDF S.A. (iii)	909.167	447.125	2.124.946	227.375
Portoseg (ii)	19.277.705	18.174.505	3.752.081	181.288
Porto Serviços e Comércio (ii)	646.655	159.812	21.573	59.763
Porto Uruguay	511.694	297.508	654.958	53.981
Porto Capitalização	2.160.999	1.891.711	265.805	36.565
Porto Assistência Participações (ii)	556.513	42.363	105.516	22.282
Portopar	39.390	7.989	33.834	13.637
Serviços Médicos (ii)	92.175	7.943	72.466	11.339
Itaú Auto e Residência	230.087	153.601	136.329	10.977
Porto Atendimento	71.037	51.430	347.341	452
Porto Vida e Previdência	6.186.256	5.660.808	(2.822)	(6.226)
Porto Asset Management	38.561	37.450	53.607	(12.018)
Porto Serviço (ii)	1.086.192	2.893	5.086	(30.650)
Mobitech / Porto Serviço Negócios S.A (iv)	244.296	268.887	98.132	(93.591)
Demais	7.440.147	277.200	328.372	44.611
Participação dos acionistas não controladores	—	—	—	(45.937)
Equivalência patrimonial	59.390.357	37.038.361	37.666.303	2.607.022

(i) Considera-se receitas financeiras.

(ii) Desconsidera-se a equivalência patrimonial.

(iii) Para os saldos de 2024, considera-se o resultado da Porto Assistência e da CDF Ltda., que foram incorporadas pela CDF S.A. respectivamente, em fevereiro e agosto de 2024.

(iv) A partir de 2025, a empresa anteriormente denominada Mobitech Locadora de Veículos S.A. passou a adotar a nova razão social Porto Serviço Negócios S.A.

14.2 PARTICIPAÇÕES EM COLIGADAS E ENTIDADES CONTROLADAS EM CONJUNTO

	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Resultado equivalência patrimonial	Dividendos	Saldo em 30 de setembro de 2025
ConectCar (i)	129.188	17.100	—	146.288
Petlove (ii)	58.910	(389)	—	58.521
Onkos Oncologia (ii)	38.753	30.123	(41.471)	27.405
	226.851	46.834	(41.471)	232.214

(i) Controle compartilhado de 50,0% na ConectCar.

(ii) Corresponde as participações minoritárias, de 13,5% na Petlove Cayman Ltd. e 40,0% na Onkos Oncologia.

15. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTOS

Em 30 de setembro de 2025, os montantes de R\$ 276.457 (Controladora) (R\$ 322.390 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 244.720(Consolidado) (R\$ 273.535 em 31 de dezembro de 2024), referem-se

principalmente ao valor de venda dos imóveis que estão sob posse do Fundo Imobiliário, conforme detalhado na nota explicativa abaixo.

15.1 FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO

Em 29 de junho de 2022, foi assinado acordo de compra e venda de imóveis entre as controladas Porto Cia, Porto Saúde, Porto Vida e Previdência e Azul Seguros, na qualidade de vendedoras e Jive Properties Multiestratégia Fundo de Investimento Imobiliário ("Fundo") como compradora e a Porto S.A., controladora, como interveniente a operação.

O objeto do acordo foi a venda de 45 imóveis ao Fundo, considerando condições do mercado imobiliário à época, a situação jurídica e estado de manutenção e conservação dos imóveis, bem como a oportunidade de liquidez imediata às controladas, segregada em duas tranches.

O Fundo busca oportunidades de venda dos imóveis em um prazo de 72 meses, da data da assinatura do referido acordo de compra e venda dos imóveis, tendo como premissas: a obtenção de autorização da Porto S.A. e a maximização do valor de venda. Dos imóveis, 23 foram vendidos à terceiros até 30 de setembro de 2025

Caso haja excedente entre o valor de compra e venda à terceiros, o valor será compartilhado conforme abaixo:

- Se o imóvel for vendido por até 90% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 30%;
- Se o imóvel for vendido entre 90% e 95% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 50%;
- Se o imóvel for vendido acima de 95% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 70%.

Adicionalmente, a Porto S.A. tem o direito de veto na venda dos imóveis e, ao final do prazo contratual, tem a opção de compra dos imóveis remanescentes pelo valor negociado na data da assinatura do referido acordo, corrigido à IPCA.

A Porto S.A. também paga ao Fundo uma Indenização por vacância de IPCA + 0,5654% ao mês, aplicados ao preço dos imóveis transferidos e não vendidos, suprimindo as despesas de manutenção dos imóveis, para que estejam vazios e disponíveis à venda.

Observado os aspectos de controle e acordo de recompra estabelecidos pelas normas IFRS, a Porto S.A. mantém o registro dos imóveis em suas informações financeiras individuais e reconheceu um passivo do montante recebido em caixa.

A Porto S.A. está atualizando monetariamente o montante alocado no passivo de transação com fundo de investimento imobiliário, através do índice IPCA, sendo a contrapartida registrada na despesa financeira (nota explicativa nº 33).

16. ATIVO IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

16.1 COMPOSIÇÃO

	Taxas de depreciação (% a.a.)	Setembro de 2025			Dezembro de 2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor Líquido
Edificações	2,0	532.382	(50.447)	481.935	518.800	(42.906)	475.894
Terrenos	—	131.238	—	131.238	122.775	—	122.775
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5,0 a 33,3	226.736	(92.206)	134.530	208.537	(80.047)	128.490
Informática	20,0 a 33,3	650.527	(499.095)	151.432	634.962	(471.594)	163.368
Móveis, máquinas e utensílios	10,0 a 50,0	69.882	(62.368)	7.514	68.936	(65.115)	3.821
Rastreadores	100,0	4.371	(3.288)	1.083	3.249	(1.813)	1.436
Equipamentos	10,0 a 14,3	32.897	(30.794)	2.103	35.409	(31.372)	4.037
Veículos	20,0 a 25,0	14.258	(12.991)	1.267	15.298	(12.856)	2.442
Veículos e equipamentos locados a terceiros	3,0 a 29,3	2.764	(1.593)	1.171	32.154	(3.917)	28.237
		1.665.055	(752.782)	912.273	1.640.120	(709.620)	930.500

16.2 MOVIMENTAÇÃO

	Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024	Movimentações				Saldo líquido em 30 de setembro de 2025
		Aquisições	Baixas/ vendas	Despesas de depreciação	Outros / transferência	
Edificações	475.894	16.289	(2.534)	(7.813)	99	481.935
Terrenos	122.775	9.131	(850)	—	182	131.238
Benfeitorias em imóveis de terceiros	128.490	18.187	—	(12.149)	2	134.530
Informática	163.368	40.175	380	(49.421)	(3.070)	151.432
Móveis, máquinas e utensílios	3.821	1.155	(1)	(1.978)	4.517	7.514
Rastreadores	1.436	2.088	—	(2.441)	—	1.083
Equipamentos	4.037	94	—	(712)	(1.316)	2.103
Veículos	2.440	—	(39)	(979)	(155)	1.267
Veículos e equipamentos locados a terceiros (i)	28.239	40	(45.175)	(420)	18.487	1.171
	930.500	87.159	(48.219)	(75.913)	18.746	912.273

(i) Refere-se substancialmente às baixas do imobilizado (vendas e perdas) que tem como contrapartida o imobilizado e o resultado na ocasião de redução ao valor recuperável dos veículos, bem como às transferência de veículos no período, cuja contrapartida ocorreu entre as rubricas patrimoniais de imobilizado e bens à venda.



17. ATIVOS INTANGÍVEIS - CONSOLIDADO

17.1 COMPOSIÇÃO

	Taxas de amortização (% a.a.)	Setembro de 2025			Dezembro de 2024		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
"Software"	6,67 a 20,0	3.070.612	(1.240.397)	1.830.215	2.815.315	(1.073.329)	1.741.986
Contratos "sign" bônus		132.762	(131.605)	1.157	132.762	(109.806)	22.956
Outros Intangíveis	20,0	55.135	(44.959)	10.176	55.137	(43.591)	11.546
Intangíveis		3.258.509	(1.416.961)	1.841.548	3.003.214	(1.226.726)	1.776.488
Marca		246.000	—	246.000	246.000	—	246.000
Canal de distribuição		568.000	(199.852)	368.148	568.000	(190.385)	377.615
Ágio na aquisição de investimentos		346.800	—	346.800	346.800	—	346.800
Combinação de negócios - Itaú Auto e Residência		1.160.800	(199.852)	960.948	1.160.800	(190.385)	970.415
Contratos de Parceria - Mais Valia		100.491	(55.384)	45.107	100.491	(34.018)	66.473
"Software"		7.226	(2.023)	5.203	7.226	(2.023)	5.203
Ágio		538.327	—	538.327	538.327	—	538.327
Combinações de negócios - Porto Assistência Participações		646.044	(57.407)	588.637	646.044	(36.041)	610.003
Marca		78.715	—	78.715	78.715	—	78.715
"Software"		15.975	(9.052)	6.923	15.975	(7.455)	8.520
Ágio		237.092	—	237.092	237.092	—	237.092
Demais		8.552	(7.954)	598	8.553	(7.377)	1.176
Combinações de negócios - Petlove		340.334	(17.006)	323.328	340.335	(14.832)	325.503
Marca		34.488	—	34.488	34.488	—	34.488
Parceria		1.900	—	1.900	1.900	—	1.900
Ágio		43.974	—	43.974	43.974	—	43.974
Combinações de negócios - ConectCar		80.362	—	80.362	80.362	—	80.362
Ágio (Unigás)		3.776	—	3.776	3.776	—	3.776
Parceria		15.400	(2.682)	12.718	15.400	(1.633)	13.767
Combinações de negócios - Unigás		19.176	(2.682)	16.494	19.176	(1.633)	17.543
Ágio na aquisição da Porto Seguro Saúde Ocupacional		23.981	—	23.981	23.981	—	23.981
Carteira Cliente Nido		4.494	(1.076)	3.418	4.494	(835)	3.659
Ágio Nido		9.979	—	9.979	9.979	—	9.979
Outras combinações de negócios		38.454	(1.076)	37.378	38.454	(835)	37.619
		5.543.679	(1.694.984)	3.848.695	5.288.385	(1.470.452)	3.817.933

17.2 MOVIMENTAÇÃO

	Saldo líquido em em 31 de dezembro de 2024	Movimentações				Saldo líquido em 30 de setembro de 2025
		Aquisições	Baixas/ vendas	Despesa de amortização	Outros/ transferências	
"Software"	1.741.986	259.879	(2.632)	(169.396)	378	1.830.215
Contratos "sign" bônus CDF	22.956	—	—	(21.799)	—	1.157
Outros Intangíveis	11.546	—	—	(1.370)	—	10.176
	1.776.488	259.879	(2.632)	(192.565)	378	1.841.548
Marca	246.000	—	—	—	—	246.000
Canal de distribuição	377.615	—	—	(9.467)	—	368.148
Ágio na aquisição de investimentos	346.800	—	—	—	—	346.800
Combinação de negócios - Itaú Auto e Residência	970.415	—	—	(9.467)	—	960.948
Parceria	66.473	—	—	(21.366)	—	45.107
"Software"	5.203	—	—	—	—	5.203
Ágio	538.327	—	—	—	—	538.327
Combinações de negócios - CDF	610.003	—	—	(21.366)	—	588.637
Marca	78.715	—	—	—	—	78.715
"Software"	8.520	—	—	(1.597)	—	6.923
Ágio	237.092	—	—	—	—	237.092
Demais	1.176	—	—	(578)	—	598
Combinações de negócios - Petlove	325.503	—	—	(2.175)	—	323.328
Marca	34.488	—	—	—	—	34.488
Parceria	1.900	—	—	—	—	1.900
Ágio	43.974	—	—	—	—	43.974
Combinações de negócios - Conectcar	80.362	—	—	—	—	80.362
Ágio na aquisição da Porto Seguro Saúde Ocupacional	23.981	—	—	—	—	23.981
Carteira Cliente Nido	3.659	—	—	(241)	—	3.418
Ágio Nido	9.979	—	—	—	—	9.979
Outras combinações de negócios	37.619	—	—	(241)	—	37.378
Ágio	3.776	—	—	—	—	3.776
Parceria	13.767	—	—	(1.049)	—	12.718
Combinações de negócios - Unigás	17.543	—	—	(1.049)	—	16.494
	3.817.933	259.879	(2.632)	(226.863)	378	3.848.695

18. ATIVO DE DIREITO DE USO – CONSOLIDADO

18.1 COMPOSIÇÃO

Referem-se aos imóveis que são locados de terceiros para a condução dos negócios da Companhia em diversas localidades do país.

	Taxas anuais amortização (%)	Setembro de 2025			Dezembro de 2024		
		Custo (i)	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Direito de uso	5,0 a 33,0	183.788	(98.507)	85.281	179.419	(92.222)	87.197

(i) Concomitantemente ao encerramento do exercício de 2024, foi rescindido um contrato de arrendamento (IFRS16), classificado como direito de uso, vinculado à Mobitech, cujo custo histórico era de R\$ 7.952. O ativo já se encontrava totalmente depreciado na data da finalização, resultando em uma redução no valor de custo, sem impacto no valor contábil líquido.

18.2 MOVIMENTAÇÃO

	Movimentações		
	Dezembro de 2024	Constituições/baixas de contratos	Despesas de amortização
Direito de uso	87.197	12.534	(14.450)

19. CONTRATOS DE SEGUROS E RESSEGUROS

Os saldos de contratos de seguros e resseguros estão apresentados da seguinte forma por método de mensuração:

	Setembro de 2025		
	PAA	BBA	VFA
Contratos de seguro e resseguro			
Saldo líquido de contratos de seguro	5.193.890	1.275.586	4.712.573
Passivos de contratos de seguro	5.193.890	1.275.586	4.712.573
Saldo líquido de contratos de resseguro	84.841	—	—
Ativos do contrato de resseguro	84.841	—	—

	Dezembro de 2024		
	PAA	BBA	VFA
Contratos de seguro e resseguro			
Saldo líquido de contratos de seguro	4.737.172	1.282.312	4.409.277
Passivos de contratos de seguro	4.737.172	1.282.312	4.409.277
Saldo líquido de contratos de resseguro	100.961	—	—
Ativos do contrato de resseguro	100.961	—	—

a) MOVIMENTAÇÃO DOS CONTRATOS DE SEGURO - PAA

Movimentação dos Contratos de Seguro - PAA	Passivos por Cobertura Remanescente	Passivos por Sinistros Incorridos		Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros - nota nº 19 (b)	Setembro de 2025
	Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro		Total
Saldo inicial no período	1.366.313	3.863.902	88.222	(581.265)	4.737.172
Receita de seguro	(22.414.439)	—	—	—	(22.414.439)
Despesas de serviço de seguro	3.792.635	13.537.427	6.713	—	17.336.775
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	47.575	13.537.427	(330.688)	—	13.254.314
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	3.745.060	—	—	—	3.745.060
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	—	—	337.401	—	337.401
Resultado do serviço de seguro	(18.621.804)	13.537.427	6.713	—	(5.077.664)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	—	(47.046)	9.703	—	(37.343)
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(18.621.804)	13.490.381	16.416	—	(5.115.007)
Prêmios recebidos	22.322.211	—	—	—	22.322.211
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	—	(12.768.299)	—	—	(12.768.299)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(3.597.847)	—	—	(384.340)	(3.982.187)
Fluxos de caixa totais	18.724.364	(12.768.299)	—	(384.340)	5.571.725
Transferência para outros itens na demonstração da posição financeira	(172.881)	—	—	172.881	—
Saldo final no período	1.295.992	4.585.984	104.638	(792.724)	5.193.890

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



Movimentação dos Contratos de Seguro - PAA	Passivos por Cobertura Remanescente	Passivos por Sinistros Incorridos		Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros - nota nº 19 (b)	Dezembro de 2024
	Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro		Total
Saldo inicial no período	1.889.702	3.471.718	76.983	(402.138)	5.036.265
Receita de seguro	(27.657.852)	—	—	—	(27.657.852)
Despesas de serviço de seguro	4.703.805	16.515.190	2.959	—	21.221.954
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(19.578)	16.515.190	(377.603)	—	16.118.009
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	4.723.383	—	—	—	4.723.383
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	—	—	380.562	—	380.562
Resultado do serviço de seguro	(22.954.047)	16.515.190	2.959	—	(6.435.898)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	—	(32.718)	8.280	—	(24.438)
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(22.954.047)	16.482.472	11.239	—	(6.460.336)
Prêmios recebidos	27.289.461	—	—	—	27.289.461
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	(91)	(16.090.288)	—	—	(16.090.379)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(4.587.255)	—	—	(450.584)	(5.037.839)
Fluxos de caixa totais	22.702.115	(16.090.288)	—	(450.584)	6.161.243
Transferência para outros itens na demonstração da posição financeira	(271.457)	—	—	271.457	—
Saldo final no período	1.366.313	3.863.902	88.222	(581.265)	4.737.172

b) REALIZAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DE AQUISIÇÃO

Realização do Ativo de Fluxo de Caixa de Aquisição	de 0 até 1 ano	de 1 até 5 anos	Total
Ativo de Fluxo de Caixa de Aquisição - Setembro de 2025	299.875	492.849	792.724
Ativo de Fluxo de Caixa de Aquisição - Dezembro de 2024	130.681	450.584	581.265

c) MOVIMENTAÇÃO DOS CONTRATOS DE SEGURO – BBA

	Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Setembro de 2025
	Excluindo component e de perda	Componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
Movimentação dos Contratos de Seguro - BBA					
Saldo inicial no período	1.002.775	171.335	106.994	1.208	1.282.312
Receita de seguro	(771.786)	—	—	—	(771.786)
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	(628.397)	—	—	—	(628.397)
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	(143.389)	—	—	—	(143.389)
Despesas de serviço de seguro	(24.126)	—	530.512	(21)	506.365
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(131.582)	—	551.844	(112)	420.150
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	127.779	—	—	—	127.779
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(20.323)	—	(21.332)	91	(41.564)
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	—	(3.091)	—	—	(3.091)
Resultado do serviço de seguro	(795.912)	(3.091)	530.512	(21)	(268.512)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	52.359	9.031	3.571	107	65.068
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(743.553)	5.940	534.083	86	(203.444)
Prêmios recebidos	848.757	—	—	—	848.757
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	—	—	(524.260)	—	(524.260)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(127.779)	—	—	—	(127.779)
Fluxos de caixa totais	720.978	—	(524.260)	—	196.718
Saldo final no período	980.200	177.275	116.817	1.294	1.275.586

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



	Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2024
	Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
Movimentação dos Contratos de Seguro - BBA					
Saldo inicial no período	1.141.829	87.821	88.405	1.015	1.319.070
Receita de seguro	(880.325)	—	—	—	(880.325)
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	(717.858)	—	—	—	(717.858)
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	(162.467)	—	—	—	(162.467)
Despesas de serviço de seguro	(82.472)	—	620.502	77	538.107
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(254.274)	—	634.361	—	380.087
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	151.178	—	—	—	151.178
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	20.624	—	(13.859)	77	6.842
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	—	57.918	—	—	57.918
Resultado do serviço de seguro	(962.797)	57.918	620.502	77	(284.300)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	7.913	7.912	921	116	16.862
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(954.884)	65.830	621.423	193	(267.438)
Prêmios recebidos	967.009	20.302	—	—	987.311
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	—	—	(602.834)	—	(602.834)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(151.179)	(2.618)	—	—	(153.797)
Fluxos de caixa totais	815.830	17.684	(602.834)	—	230.680
Saldo final no período	1.002.775	171.335	106.994	1.208	1.282.312

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



d) MOVIMENTAÇÃO DOS CONTRATOS DE SEGURO – VFA

	Passivos por Cobertura Remanescente	Passivos por Sinistros Incorridos		Setembro de 2025
	Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA				
Saldo inicial no período	4.405.912	3.362	3	4.409.277
Receita de seguro	(869.900)	—	—	(869.900)
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	(869.900)	—	—	(869.900)
Despesas de serviço de seguro	94.851	754.520	(3)	849.368
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	86.383	754.934	(1)	841.316
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	9.294	—	—	9.294
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(826)	(414)	(2)	(1.242)
Resultado do serviço de seguro	(775.049)	754.520	(3)	(20.532)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	7.635	55	—	7.690
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(767.414)	754.575	(3)	(12.842)
Prêmios recebidos	1.082.062	—	—	1.082.062
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	—	(756.630)	—	(756.630)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(9.294)	—	—	(9.294)
Fluxos de caixa totais	1.072.768	(756.630)	—	316.138
Saldo final no período	4.711.266	1.307	—	4.712.573

	Passivos por Cobertura Remanescente	Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2024
	Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA				
Saldo inicial no período	4.277.432	3.390	4	4.280.826
Receita de seguro	175.114	—	—	175.114
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	175.114	—	—	175.114
Despesas de serviço de seguro	(1.199.296)	995.710	(1)	(203.587)
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(1.210.432)	991.037	5	(219.390)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	12.171	—	—	12.171
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(1.035)	4.673	(6)	3.632
Resultado do serviço de seguro	(1.024.182)	995.710	(1)	(28.473)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	10.945	181	—	11.126
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(1.013.237)	995.891	(1)	(17.347)
Prêmios recebidos	1.153.888	—	—	1.153.888
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	—	(995.919)	—	(995.919)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(12.171)	—	—	(12.171)
Fluxos de caixa totais	1.141.717	(995.919)	—	145.798
Saldo final no período	4.405.912	3.362	3	4.409.277

e) MOVIMENTAÇÃO DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL – BBA

	Setembro de 2025			
Movimentação da Margem de Serviço Contratual - BBA	Estimativa de fluxo de caixa a valor presente	Ajuste de risco para risco não financeiro	Margem de Serviço Contratual - nota nº 19 (g)	Total
Saldo inicial no período	973.158	53.542	255.612	1.282.312
Alterações relacionadas aos serviços atuais	(95.754)	606	(130.099)	(225.247)
CSM reconhecido pelos serviços prestados	—	—	(130.099)	(130.099)
Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para risco expirado	—	606	—	606
Ajustes de experiência	(95.754)	—	—	(95.754)
Alterações relacionadas a serviços futuros	(148.960)	13.037	134.222	(1.701)
Contratos inicialmente reconhecidos (nota nº 19h)	(25.323)	1.331	25.382	1.390
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	(120.691)	11.851	108.840	—
Mudanças nas estimativas que resultam em perdas e reversão de perdas em contratos	(2.946)	(145)	—	(3.091)
Alterações relacionadas a serviços anteriores	(27.171)	(14.393)	—	(41.564)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(27.171)	(14.393)	—	(41.564)
Resultado de serviço de seguro	(271.885)	(750)	4.123	(268.512)
Resultado Financeiro	39.444	3.215	22.409	65.068
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	39.444	3.215	22.409	65.068
Alterações totais na demonstração do lucro ou perda e OCI	(232.441)	2.465	26.532	(203.444)
Fluxos de caixa	196.718	—	—	196.718
Prêmios recebidos	848.757	—	—	848.757
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	(524.260)	—	—	(524.260)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(127.779)	—	—	(127.779)
Saldo final no período	937.435	56.007	282.144	1.275.586

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



	Dezembro de 2024			
Movimentação da Margem de Serviço Contratual - BBA	Estimativa de fluxo de caixa a valor presente	Ajuste de risco para risco não financeiro	Margem de Serviço Contratual - nota nº 19g)	Total
Saldo inicial no período	1.202.793	54.839	61.438	1.319.070
Alterações relacionadas aos serviços atuais	(180.278)	211	(169.960)	(350.027)
CSM reconhecido pelos serviços prestados	—	—	(169.960)	(169.960)
Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para risco expirado	—	211	—	211
Ajustes de experiência	(180.278)	—	—	(180.278)
Alterações relacionadas a serviços futuros	(228.877)	13.989	273.773	58.885
Contratos inicialmente reconhecidos (nota nº 19h)	(16.590)	1.427	16.130	967
Contratos reconhecidos referentes à períodos anteriores	—	—	—	—
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	(268.360)	10.717	257.643	—
Mudanças nas estimativas que resultam em perdas e reversão de perdas em contratos	56.073	1.845	—	57.918
Alterações relacionadas a serviços anteriores	26.471	(19.629)	—	6.842
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	26.471	(19.629)	—	6.842
Resultado de serviço de seguro	(382.684)	(5.429)	103.813	(284.300)
Resultado Financeiro	(7.283)	4.132	20.013	16.862
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	(7.283)	4.132	20.013	16.862
Efeito de movimentos nas taxas de câmbio	—	—	—	—
Alterações totais na demonstração do lucro ou perda e OCI	(389.967)	(1.297)	123.826	(267.438)
Fluxos de caixa	230.680	—	—	230.680
Prêmios recebidos	987.311	—	—	987.311
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	(602.834)	—	—	(602.834)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(153.797)	—	—	(153.797)
Saldo final no período	1.043.506	53.542	185.264	1.282.312

f) MOVIMENTAÇÃO DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL – VFA

	Setembro de 2025			
Movimentação da Margem de Serviço Contratual - VFA	Estimativa de fluxo de caixa a valor presente	Ajuste de risco para risco não financeiro	Margem de Serviço Contratual (nota nº 19 (g))	Total
Saldo inicial no período	4.181.107	15.013	213.157	4.409.277
Alterações relacionadas aos serviços atuais	(462.113)	62	442.761	(19.290)
CSM reconhecido pelos serviços prestados	—	—	442.761	442.761
Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para risco expirado	—	62	—	62
Ajustes de experiência	(462.113)	—	—	(462.113)
Alterações relacionadas a serviços futuros	263.156	(236)	(262.920)	—
Contratos inicialmente reconhecidos (nota nº 19h)	18.306	90	(18.396)	—
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	244.850	(326)	(244.524)	—
Alterações relacionadas a serviços anteriores	(413)	(829)	—	(1.242)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(413)	(829)	—	(1.242)
Resultado de serviço de seguro	(199.370)	(1.003)	179.841	(20.532)
Resultado Financeiro	159.374	565	(152.249)	7.690
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	159.374	565	(152.249)	7.690
Alterações totais na demonstração do lucro ou perda e OCI	(39.996)	(438)	27.592	(12.842)
Fluxos de caixa	316.138	—	—	316.138
Prêmios recebidos	1.082.062	—	—	1.082.062
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	(756.630)	—	—	(756.630)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(9.294)	—	—	(9.294)
Saldo final no período	4.457.249	14.575	240.749	4.712.573

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas


	Dezembro de 2024			
	Estimativa de fluxo de caixa a valor presente	Ajuste de risco para risco não financeiro	Margem de Serviço Contratual (nota nº 19g)	Total
Movimentação da Margem de Serviço Contratual - VFA				
Saldo inicial no período	3.859.672	20.381	400.773	4.280.826
Alterações relacionadas aos serviços atuais	(70.665)	2.791	35.770	(32.104)
CSM reconhecido pelos serviços prestados	—	—	35.770	35.770
Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para risco expirado	—	2.791	—	2.791
Ajustes de experiência	(70.665)	—	—	(70.665)
Alterações relacionadas a serviços futuros	48.602	(8.401)	(40.202)	(1)
Contratos inicialmente reconhecidos (nota nº 19h)	31.908	115	(32.023)	—
Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM	16.694	(8.516)	(8.179)	(1)
Alterações relacionadas a serviços anteriores	4.673	(1.041)	—	3.632
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	4.673	(1.041)	—	3.632
Resultado de serviço de seguro	(17.390)	(6.651)	(4.432)	(28.473)
Resultado Financeiro	193.027	1.283	(183.184)	11.126
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	193.027	1.283	(183.184)	11.126
Alterações totais na demonstração do lucro ou perda e OCI	175.637	(5.368)	(187.616)	(17.347)
Fluxos de caixa	145.798	—	—	145.798
Prêmios recebidos	1.153.888	—	—	1.153.888
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	(995.919)	—	—	(995.919)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(12.171)	—	—	(12.171)
Saldo final no período	4.181.107	15.013	213.157	4.409.277

g) REALIZAÇÃO DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL

Realização da Margem de Serviço Contratual	de 0 até 1 ano	de 1 até 5 anos	de 5 até 10 anos	Acima de 10 anos	Total
Contratos mensurados pelo BBA - Setembro de 2025	121.979	158.172	733	1.260	282.144
Contratos mensurados pelo VFA - Setembro de 2025	13.961	49.324	46.949	130.515	240.749
	135.940	207.496	47.682	131.775	522.893
Contratos mensurados pelo BBA - Dezembro de 2024	80.223	103.091	735	1.215	185.264
Contratos mensurados pelo VFA - Dezembro de 2024	25.768	80.143	52.297	54.949	213.157
	105.991	183.234	53.032	56.164	398.421

h) RENTABILIDADE DOS CONTRATOS DE SEGURO – BBA E VFA

	BBA		VFA	
Efeito dos contratos inicialmente reconhecidos no período	Contratos Rentáveis	Contratos Onerosos	Contratos Rentáveis	Total
Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa	(26.642)	1.319	18.306	(7.017)
Prêmios emitidos líquidos	(88.381)	535	(55.489)	(143.335)
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros a pagar	46.508	(257)	72.577	118.828
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	15.231	1.041	1.218	17.490
Ajuste de risco para risco não financeiro	1.260	71	90	1.421
CSM	25.382	—	(18.396)	6.986
Onerosidade em 30 de setembro de 2025	—	1.390	—	1.390

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



Efeito dos contratos inicialmente reconhecidos no período	BBA		VFA	Total
	Contratos Rentáveis	Contratos Onerosos	Contratos Rentáveis	
Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa	(17.553)	963	31.908	15.318
Prêmios emitidos líquidos	(78.349)	(142)	(1.406.790)	(1.485.281)
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros a pagar	46.962	1.068	1.409.092	1.457.122
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	13.834	37	29.606	43.477
Ajuste de risco para risco não financeiro	1.423	4	115	1.542
CSM	16.130	—	(32.023)	(15.893)
Onerosidade em 31 de dezembro de 2024	—	967	—	967

i) MOVIMENTAÇÃO DOS CONTRATOS DE RESSEGURO – PAA

	Ativo para cobertura remanescente	Ativo de sinistros incorridos		Setembro de 2025
	Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
Movimentação dos Contratos de Resseguro - PAA				
Saldo inicial no período	(29.154)	128.150	1.965	100.961
Alocação de prêmios de resseguros	(7)	—	—	(7)
Valores recuperáveis da resseguradora	(115.456)	61.131	(242)	(54.567)
Recuperações de sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(112.978)	61.131	(3.975)	(55.822)
Ajustes aos ativos para sinistros incorridos	—	—	3.733	3.733
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	(2.478)	—	—	(2.478)
Despesas líquidas de contratos de resseguro	(115.463)	61.131	(242)	(54.574)
Resultado financeiro líquido de contratos de resseguros	—	59	181	240
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(115.463)	61.190	(61)	(54.334)
Prêmios pagos	112.766	—	—	112.766
Sinistros recebidos	—	(60.118)	—	(60.118)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(14.434)	—	—	(14.434)
Fluxos de caixa totais	98.332	(60.118)	—	38.214
Saldo final no período	(46.285)	129.222	1.904	84.841

	Ativo para cobertura remanescente	Ativo de sinistros incorridos		Dezembro de 2024
	Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
Movimentação dos Contratos de Resseguro - PAA				
Saldo inicial no período	(46.794)	159.291	2.982	115.479
Alocação de prêmios de resseguros	29.523	—	—	29.523
Valores recuperáveis da resseguradora	(166.465)	82.164	(1.266)	(85.567)
Recuperações de sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(166.306)	82.164	(7.438)	(91.580)
Ajustes aos ativos para sinistros incorridos	—	—	6.172	6.172
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	(159)	—	—	(159)
Despesas líquidas de contratos de resseguro	(136.942)	82.164	(1.266)	(56.044)
Resultado financeiro líquido de contratos de resseguros	—	2.420	249	2.669
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(136.942)	84.584	(1.017)	(53.375)
Prêmios pagos	185.212	—	—	185.212
Sinistros recebidos	—	(115.725)	—	(115.725)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(30.630)	—	—	(30.630)
Fluxos de caixa totais	154.582	(115.725)	—	38.857
Saldo final no período	(29.154)	128.150	1.965	100.961

j) COMPORTAMENTO DA PROVISÃO DE SINISTROS

A tabela a seguir apresenta o comportamento posteriores das provisões (brutas de resseguro) para sinistros da Companhia (em anos posteriores aos anos de constituição, em milhões), denominada tábua de desenvolvimento de sinistro e demonstra a consistência da política de provisionamento de sinistros da Companhia:

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



Setembro de 2025											
Montante de sinistros avisados até a data-base	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total de sinistros avisados
Até a data-base	6.756	6.631	6.544	7.164	6.169	7.929	10.296	9.533	15.239	14.031	14.031
Dois anos mais tarde	6.893	6.753	6.660	7.324	6.420	8.244	10.737	9.957	15.852	—	15.852
Três anos mais tarde	6.932	6.785	6.710	7.372	6.457	8.284	10.784	10.100	—	—	10.100
Quatro anos mais tarde	6.949	6.808	6.730	7.388	6.479	8.306	10.836	—	—	—	10.836
Cinco anos mais tarde	6.960	6.801	6.739	7.384	6.493	8.328	—	—	—	—	8.328
Seis anos mais tarde	6.969	6.805	6.751	7.395	6.504	—	—	—	—	—	6.504
Sete anos mais tarde	6.977	6.808	6.754	7.413	—	—	—	—	—	—	7.413
Oito anos mais tarde	6.971	6.808	6.758	—	—	—	—	—	—	—	6.758
Nove anos mais tarde	6.972	6.808	—	—	—	—	—	—	—	—	6.808
Dez anos mais tarde	6.972	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6.972
Movimentações	6.972	6.808	6.758	7.413	6.504	8.328	10.836	10.100	15.852	14.031	93.602
											Total de sinistros pagos
Montante de sinistros pagos até a data-base	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Até a data-base	6.065	5.870	5.752	6.372	5.365	6.769	9.084	8.141	10.659	10.693	10.693
Dois anos mais tarde	7.075	6.687	6.604	7.263	6.353	8.141	10.611	9.867	15.532	—	15.532
Três anos mais tarde	7.124	6.727	6.645	7.307	6.397	8.181	10.684	9.899	—	—	9.899
Quatro anos mais tarde	7.149	6.753	6.669	7.328	6.419	8.218	10.717	—	—	—	10.717
Cinco anos mais tarde	7.165	6.772	6.687	7.344	6.446	8.247	—	—	—	—	8.247
Seis anos mais tarde	7.178	6.778	6.698	7.362	6.436	—	—	—	—	—	6.436
Sete anos mais tarde	7.188	6.785	6.715	7.348	—	—	—	—	—	—	7.348
Oito anos mais tarde	7.197	6.796	6.684	—	—	—	—	—	—	—	6.684
Nove anos mais tarde	7.206	6.503	—	—	—	—	—	—	—	—	6.503
Dez anos mais tarde	6.953	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6.953
Pagamentos	6.953	6.503	6.684	7.348	6.436	8.247	10.717	9.899	15.532	10.693	89.012
Passivo em 30 de setembro de 2025	19	305	74	65	68	81	119	201	320	3.338	4.590
PSL anos anteriores											160
Demais estimativas											95
Efeito do desconto											(263)
Ajuste ao risco											106
Passivo Uruguai											122
Passivo total											4.810

20. PASSIVOS FINANCEIROS

	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Operações com cartão de crédito (i)	11.145.737	10.684.587
Recursos de aceites e emissão de títulos (ii)	5.064.552	4.002.289
Passivos de capitalização (iii)	2.105.447	1.867.790
Debêntures, empréstimos e nota comercial	570.117	437.026
Captação de recursos - Depósitos (iv)	670.365	227.632
Passivos de arrendamento (v)	779	4.854
	19.556.997	17.224.178
Circulante	14.271.566	13.664.214
Não circulante	5.285.431	3.559.964

(i) Referem-se, principalmente, a valores a pagar a estabelecimentos filiados.

(ii) Captação de recursos da Portoseg, remunerados com base no CDI.

(iii) São compostos por: provisões para resgates dos títulos de capitalização, atualizados monetariamente pela Taxa de Remuneração (TR), acrescida de taxa prefixada de 0,35% ou 0,50% ao ano, e provisões para sorteios.

(iv) Referem-se aos depósitos interfinanceiros, depósitos com garantia especial e depósitos com certificados da Portoseg.

(v) Referem-se a passivos de financiamento de equipamentos de informática que não se enquadram no escopo da IFRS 16/ CPC 06 (R2) - Arrendamentos.

Os passivos financeiros mensurados a valor justo são classificados como “Nível 2” na hierarquia de valor justo.

20.1 DEBÊNTURES

Debêntures	Instituição	Empresa	Valor contratado	Contratação	Vencimento	Encargos	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
2ª emissão	Itaú BBA e Safrá	Mobitech	400.000	maio 2022	maio 2025	DI + 1,31%	—	253.553
							—	253.553

Os saldos foram liquidados em fevereiro de 2025.

20.2 EMPRÉSTIMOS E NOTA COMERCIAL

Empréstimos	Empresa	Vencimento	Encargos	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
CCB - Capital de giro - BRL	Porto Cia	jan e nov 2026 / mai 2027	taxa média de CDI + 2%	182.483	163.473
Nota Comercial	Porto Consórcio	dezembro de 2025	taxa média de 0,593% + 100% CDI	22.178	20.000
Empréstimo	Porto Consórcio	março de 2026	CDI + 0,98% ao ano	178.270	—
Nota Comercial	Assistência Participações	abril de 2027	CDI + 1,053% ao ano	176.734	—
Capital de giro garantido - EUR	Unigás	junho de 2026	CDI + 1,10% ao ano	10.452	—
				570.117	183.473

20.3 MOVIMENTAÇÕES DOS PASSIVOS FINANCEIROS - CONSOLIDADO

	Operações com cartão de crédito	Recursos de aceites e emissão de títulos	Captação de recursos - Depósitos	Passivos de capitalização	Passivo de arrendamento	Empréstimos, debêntures e nota comercial	Consolidado
Saldo em em 31 de dezembro de 2023	9.111.200	3.781.124	314.278	1.545.871	14.083	1.080.974	15.847.530
Aquisição/ constituição	49.876.873	1.885.300	2.641.436	1.354.896	2.048	307.000	56.067.553
Atualização monetária/juros	—	—	—	—	1.388	80.154	81.542
Juros	—	450.659	23.202	97.320	—	12.469	583.650
Liquidação/reversão	(48.303.486)	(2.114.794)	(2.751.284)	(1.130.297)	(12.665)	(1.043.571)	(55.356.097)
Saldo em em 31 de dezembro de 2024	10.684.587	4.002.289	227.632	1.867.790	4.854	437.026	17.224.178
Aquisição/ constituição	27.654.924	1.631.277	6.098.470	1.242.681	—	345.045	36.972.397
Atualização monetária	—	449.234	92.383	25.178	—	407	567.202
Juros	—	—	—	72.472	605	41.192	114.269
Liquidação/reversão	(27.193.774)	(1.018.248)	(5.748.120)	(1.102.674)	(4.680)	(253.553)	(35.321.049)
Saldo em 30 de setembro de 2025	11.145.737	5.064.552	670.365	2.105.447	779	570.117	19.556.997

21. PROVISÕES JUDICIAIS

21.1 PROVÁVEIS - CONSOLIDADO

A Companhia é parte envolvida em processos judiciais, de natureza tributária, cível e trabalhista. As provisões decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seu departamento jurídico e de seus consultores legais externos. Contudo, existem incertezas na determinação da probabilidade de perda das ações, no valor esperado de saída de caixa e no prazo final dessas saídas. Os saldos estão demonstrados a seguir:

	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Fiscais (a)	1.394.741	1.275.651
Cíveis (b)	146.061	105.179
Trabalhistas (c)	55.369	50.621
	1.596.171	1.431.451
Depósitos judiciais (*)	(1.463.528)	(1.263.490)
Provisão líquida	132.643	167.961

(*) Refere-se ao saldo de depósitos judiciais atrelados aos saldos de provisão reconhecidos contabilmente.

(a) FISCAIS E PREVIDENCIÁRIOS

As ações judiciais de natureza fiscal (tributária), quando classificadas como obrigações legais, são objeto de constituição de provisão independentemente de sua probabilidade de perda. As demais ações judiciais fiscais são provisionadas, quando a classificação de risco de perda seja provável.

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
PIS	647.239	610.058
COFINS	310.217	238.758
Processos com adesão ao REFIS	333.295	321.636
Outros	103.990	105.199
	1.394.741	1.275.651
Depósitos judiciais (*)	(1.463.528)	(1.254.234)
Provisão líquida	(68.787)	21.417

(*) Refere-se ao saldo de depósitos judiciais atrelados aos saldos de provisão reconhecidos contabilmente.

(b) CÍVEIS

As ações de natureza cíveis referem-se a ações judiciais movidas por clientes ou terceiros contra as empresas do Grupo Porto Seguro para discutir questões envolvendo reparação de danos, cumprimento de obrigações, responsabilidade civil, entre outras.

A probabilidade de perda é definida com base no pedido ou tema discutido na ação judicial e o prazo médio para o desfecho dessas ações é de 17 meses.

(c) TRABALHISTAS

As ações de natureza trabalhistas referem-se a ações movidas por ex-funcionários ou prestadores vinculados às empresas ou terceirizados. As demandas discutem pedidos como horas extras, verbas rescisórias, equiparação salarial, vínculo empregatício, entre outros.

A probabilidade de perda é definida com base no pedido e o prazo médio para o desfecho dessas ações é de 22 meses.

21.1.1 MOVIMENTAÇÃO DAS PROVISÕES JUDICIAIS PROVÁVEIS

	Consolidado			
	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.275.651	50.621	105.179	1.431.451
Constituições	87.046	23.888	79.844	190.778
Atualização monetária	55.173	938	9.240	65.351
Mudança de Estimativa	—	15.103	20.959	36.062
Pagamentos	—	(22.767)	(30.317)	(53.084)
Êxito/reversões	(23.129)	(12.414)	(38.844)	(74.387)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.394.741	55.369	146.061	1.596.171
(-) Depósitos judiciais (*)	(1.454.925)	(2.608)	(5.995)	(1.463.528)
Provisão líquida em 30 de setembro de 2025	(60.184)	52.761	140.066	132.643
Quantidade de processos	79	725	6.932	7.736

(*) Refere-se ao saldo de depósitos judiciais atrelados aos saldos de provisão reconhecidos contabilmente.

21.2 POSSÍVEIS - CONSOLIDADO

A Companhia é parte em outras ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não são classificadas como obrigações legais e por serem classificadas com perda possível, não são provisionadas. Segue a composição destes processos por natureza:

	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Fiscais (a)	1.619.874	1.429.824
Cíveis	287.384	296.426
Trabalhistas	21.576	19.593
	1.928.834	1.745.843

(a) PROCESSOS FISCAIS E PREVIDENCIÁRIOS

As principais causas são: (i) questionamento da Receita Federal do Brasil quanto a não inclusão de determinadas receitas financeiras na base de cálculo do PIS e COFINS, com risco total estimado em R\$ 673.027 (R\$ 486.072 de possível impacto no lucro líquido); e (ii) discussão do INSS sobre participação nos lucros e resultados, com risco total estimado em R\$ 490.711 (R\$ 338.827 de possível impacto no lucro líquido).

22. PASSIVO DE ARRENDAMENTO - CONSOLIDADO

	Passivo de arrendamento	Juros a apropriar de contratos de arrendamento	Passivo de arrendamento líquido
Saldo em em 31 de dezembro de 2024	170.739	(36.225)	134.514
Constituição de novos contratos, baixas e cancelamentos	12.534	—	12.534
Apropriação dos juros	—	12.344	12.344
Pagamentos	(22.726)	—	(22.726)
Saldo em 30 de setembro de 2025	160.547	(23.881)	136.666
Circulante			19.836
Não circulante			116.830

Refere-se ao passivo de arrendamento, mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim do contrato, calculado através de uma taxa incremental de financiamento considerando possíveis renovações e cancelamentos.

23. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Fornecedores	41.322	33.785	767.636	662.876
Comissões - Porto Consórcio	—	—	544.575	294.094
Receitas a diferir	—	—	386.062	372.682
Participações nos lucros	61.932	30.519	421.207	471.855
Passivo de transação com fundo de investimento imobiliário (i)	218.810	251.488	218.810	251.488
Provisão de férias e encargos	—	—	247.586	188.263
Valores a pagar - cartão de crédito	—	—	200.012	160.106
Benefícios pós emprego	—	—	151.157	128.867
Cheques a depositar	—	—	21.094	25.979
Devolução a consorciados	—	—	8.516	8.111
Outros	—	—	170.347	286.621
	322.064	315.792	3.137.002	2.850.942
Circulante	103.254	64.304	2.528.202	2.230.949
Não circulante	218.810	251.488	608.800	619.993

(i) Vide nota explicativa nº 15.1.

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO – CONTROLADORA

(a) CAPITAL SOCIAL

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social, subscrito e integralizado é de R\$ 8.500.000, dividido em 646.586.060 ações ordinárias nominativas escriturais e sem valor nominal.

A composição do capital social está demonstrada a seguir:

	Setembro de 2025		Dezembro de 2024	
	Qtde de ações ordinárias	% participação	Qtde de ações ordinárias	% participação
PSIUPAR	457.883.778	70,8 %	457.883.778	70,8 %
Ações em circulação	184.342.331	28,5 %	182.584.735	28,2 %
Ações em tesouraria	4.359.951	0,7 %	6.117.547	1,0 %
	646.586.060	100,0 %	646.586.060	100,0 %

(b) PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

Em 12 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a renovação do programa de recompra de ações da Porto Seguro S.A. com as seguintes condições:

- Objetivo do programa: o programa de recompra de ações, por meio da aquisição de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria, cancelamento ou alienação, sem redução do capital social, e/ou vinculação ao plano de remuneração em ações da Companhia, tem por objetivo,

havendo condições propícias, criar alternativa adicional para geração de valor para os acionistas, nos termos e nos limites permitidos pelas normas legais e regulatórias aplicáveis;

- Vigência do programa: início em 21 de fevereiro de 2025 à 20 de fevereiro de 2026;
- Quantidade de ações a serem adquiridas: até o limite de 18.472.080 ações ordinárias;
- Instituição Financeira autorizada: Itaú Corretora de Valores S.A.

Em 30 de setembro de 2025, o valor de mercado das ações em tesouraria é de R\$ 217.387 (R\$ 221.394 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das ações em tesouraria da Porto Seguro S.A. está demonstrada a seguir:

	Ações em tesouraria (R\$ mil)	Quantidade	Valor médio por ação (R\$)	Ganho nas utilizações
Saldo em 31 de dezembro de 2024	155.607	6.118	26,42	605
Alienadas	(208.286)	(5.531)	37,70	—
Recompradas	162.214	3.773	45,60	—
Saldo em 30 de setembro de 2025	109.535	4.360	29,67	605

Adicionalmente, o saldo apresentado no balanço, no montante de R\$ 237.731, contempla R\$ 130.690 de ações em tesouraria da controlada Porto Assistência Participações (vide nota explicativa 14.1).

(c) DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

A Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 28 de março de 2025 aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio e dividendos, mínimos obrigatórios e adicionais, aos acionistas, referente ao exercício de 2024, no valor líquido de R\$ 569.020 e 81.475, respectivamente, pagos em 10 de abril de 2025, e, no valor líquido de R\$ 232.243 e 307.442, respectivamente, que serão pagos até 31 de dezembro de 2025.

Conforme avisos aos acionistas de 25 de março, de 23 de junho e de 22 de setembro de 2025, a Companhia creditou contabilmente a distribuição juros sobre capital próprio, relativos ao primeiro, ao segundo e ao terceiro trimestres de 2025, a serem imputados ao valor do dividendo obrigatório relativo ao exercício social de 2025, no montante de R\$ 277.810, R\$ 311.011 e R\$ 342.850 (R\$ 239.038, R\$ 264.575 e 291.661, líquidos de imposto de renda). A data de pagamento dos juros sobre capital próprio relativos ao primeiro, segundo e terceiro trimestres de 2025 serão definidas pela administração, oportunamente informada aos acionistas, e aprovadas na Assembleia Geral Ordinária da Companhia que aprovar as contas do referido exercício.

(d) REMUNERAÇÃO EM AÇÕES

A movimentação do plano de remuneração em ações está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Saldo inicial	211.721	184.981
Diferimento do exercício	162.311	195.149
Ações canceladas, outorgadas ou perda de direito	(208.286)	(168.409)
Saldo final	165.746	211.721
Valor de mercado médio ponderado (R\$)	37,28	31,95

	Quantidade	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Saldo inicial	6.499	6.993
Diferimento do exercício	3.255	5.392
Ações canceladas, outorgadas ou perda de direito	(5.522)	(5.886)
Saldo final	4.232	6.499

25. RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS DE CONTRATOS DE SEGUROS E RESSEGUROS
a) RESULTADO DOS CONTRATOS DE SEGURO – PAA

	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Resultado dos contratos de seguro - PAA				
Alocação de prêmio	7.754.443	22.414.439	7.041.724	20.437.535
Receita de seguro total	7.754.443	22.414.439	7.041.724	20.437.535
Despesas com seguro	(4.709.468)	(13.591.715)	(4.086.768)	(12.157.863)
Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas (-) Recuperação de Salvados	(4.591.435)	(13.254.314)	(3.993.271)	(11.880.045)
Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos	(118.033)	(337.401)	(93.497)	(277.818)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(1.294.403)	(3.745.060)	(1.205.833)	(3.525.065)
Despesas de aquisição	(1.294.403)	(3.745.060)	(1.205.833)	(3.525.065)
Despesas totais de serviço de seguro	(6.003.871)	(17.336.775)	(5.292.601)	(15.682.928)
Resultado líquido dos contratos de seguro - PAA	1.750.572	5.077.664	1.749.123	4.754.607

b) RESULTADO DOS CONTRATOS DE SEGUROS – BBA E VFA

	BBA			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Resultado dos contratos de seguro - BBA e VFA				
Valores relativos a mudanças no passivo para cobertura remanescente				
CSM reconhecido pelos serviços prestados	(44.984)	(130.099)	(36.668)	(123.917)
Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado	30	607	(64)	3.512
Sinistros incorridos esperados e outras despesas de serviços de seguro	31.153	33.788	18.857	32.489
Emissão de prêmios e outros recebimentos	285.303	848.757	252.737	718.913
Recuperação de fluxo de caixa de aquisição	(915)	18.733	(836)	(10.097)
Receita total	270.587	771.786	234.026	620.900
Despesas incorridas	(143.165)	(378.586)	(192.337)	(271.310)
Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas	(162.345)	(420.150)	(210.234)	(298.239)
Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos	19.180	41.564	17.897	26.929
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(43.751)	(127.779)	(39.274)	(111.173)
Despesas de aquisição	(43.751)	(127.779)	(39.274)	(111.173)
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	18.371	3.091	(8.714)	(32.310)
Despesas totais de serviço de seguro	(168.545)	(503.274)	(240.325)	(414.793)
Resultado líquido	102.042	268.512	(6.299)	206.107

	VFA			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Resultado dos contratos de seguro - BBA e VFA				
Valores relativos a mudanças no passivo para cobertura remanescente				
CSM reconhecido pelos serviços prestados	148.307	442.761	16.815	(62.600)
Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado	21	64	33	3.043
Sinistros incorridos esperados e outras despesas de serviços de seguro	(162.327)	(655.856)	203.474	360.638
Emissão de prêmios e outros recebimentos	348.587	1.082.062	385.355	868.683
Recuperação de fluxo de caixa de aquisição	(1.026)	869	(5.282)	(6.350)
Receita total	333.562	869.900	600.395	1.163.414
Despesas incorridas	(324.593)	(840.074)	(595.543)	(1.131.247)
Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas	(324.231)	(841.316)	(593.595)	(1.128.954)
Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos	(362)	1.242	(1.948)	(2.293)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(3.330)	(9.294)	(3.541)	(8.769)
Despesas de aquisição	(3.330)	(9.294)	(3.541)	(8.769)
Despesas totais de serviço de seguro	(327.923)	(849.368)	(599.084)	(1.140.016)
Resultado líquido	5.639	20.532	1.311	23.398

25.1 DESPESAS LÍQUIDAS COM CONTRATOS DE RESSEGUROS/RETROCESSÕES

Uma análise da alocação dos prêmios de resseguro pagos e valores recuperados das resseguradoras é apresentada nas tabelas abaixo:

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Resultado dos contratos de resseguro - PAA				
Valor esperado recuperável para sinistros e outras despesas de serviços de resseguros incorridas no exercício	(21.063)	(58.300)	(9.119)	(51.519)
Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado	1.011	3.733	(657)	(1.529)
Alocação de prêmio	2.617	(7)	(2.319)	6.657
Receita ou despesa líquida de contratos de resseguro mantidos	(17.435)	(54.574)	(12.095)	(46.391)

26. RECEITAS DE OPERAÇÕES DE CRÉDITO – CONSOLIDADO

	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Cartão de crédito	714.874	2.096.880	566.157	1.624.245
"Interchange" (*)	256.173	744.782	213.735	624.243
Financiamentos	113.771	338.612	101.057	302.147
Empréstimos	73.388	193.000	47.909	133.354
Outras	30.717	70.048	15.476	47.429
	1.188.923	3.443.322	944.334	2.731.418

(*) Refere-se a remunerações recebidas das bandeiras de cartões de crédito sobre as transações processadas.

27. RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS – CONSOLIDADO

	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Porto Consórcio (i)	359.864	1.012.645	288.393	802.848
CDF S.A. (ii)	202.383	669.363	128.763	272.389
Porto Atendimento	105.536	301.685	86.110	250.649
Crediporto	72.932	180.722	13.924	38.248
Porto Assistência Participações	41.644	125.672	27.203	63.955
Portopar e Porto Asset Management	24.567	60.623	21.370	68.178
Serviços Médicos	17.683	52.428	18.132	52.396
Porto Seguro Saúde Ocupacional	18.323	53.216	16.184	45.624
Unigás	16.567	49.098	15.492	42.433
Porto Serviços e Comércio	2.392	9.331	2.860	10.097
Proteção e Monitoramento	2.327	7.996	2.954	8.845
Mobitech / Porto Serviço Negócios S.A (iii)	4.081	5.298	18.058	82.778
CDF Ltda. (ii)	—	—	104.460	322.258
Porto Assistência (ii)	—	—	—	113.213
Outras	42.057	129.782	35.639	81.419
	910.356	2.657.859	779.542	2.255.330

(i) Refere-se substancialmente às receitas com taxa de administração dos grupos de consórcio em andamento.

(ii) A CDF Ltda. e a Porto Assistência foram incorporadas pela CDF S.A. durante o exercício de 2024.

(iii) A partir de 2025, a empresa anteriormente denominada Mobitech Locadora de Veículos S.A. passou a adotar a nova razão social Porto Serviços e Negócios S.A.

28. OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS - CONSOLIDADO

	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Outras receitas com cartão de crédito	40.097	78.303	20.536	42.745
Co-Participação	20.198	56.378	17.328	42.674
Consórcio	18.200	53.422	8.253	23.242
Imóveis e Investimentos	—	17.117	4.371	15.697
Venda de veículos	398	3.284	2.548	3.978
Investimentos - Onkos Oncologia (i)	—	—	—	45.000
Outras	16.163	27.697	897	5.576
	95.056	236.201	53.933	178.912

(i) Recebimento referente ao atingimento de metas em Acordo de Investimento firmado em dezembro de 2022, entre Porto e Oncoclínicas, sobre a venda de 60% da Onkos Oncologia.

29. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	Controladora			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Participação nos lucros	(22.646)	(53.491)	(529)	(16.561)
Serviços de terceiros	(1.818)	(5.652)	(1.542)	(7.563)
Pessoal e benefícios pós-emprego	(2.942)	(4.610)	(1.542)	(8.137)
Localização e funcionamento	(448)	(1.328)	(350)	(1.651)
Publicidade	(90)	(977)	(83)	(1.448)
Despesas recuperadas (i)	(3)	(11)	(5)	(5)
Outras	(321)	(1.479)	(208)	(1.060)
	(28.268)	(67.548)	(4.259)	(36.425)

	Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Pessoal e benefícios pós-emprego	(703.320)	(2.128.289)	(594.752)	(1.829.427)
Serviços de terceiros	(462.612)	(1.256.947)	(339.649)	(952.040)
Participação nos lucros	(203.518)	(611.252)	(252.765)	(591.700)
Localização e funcionamento	(178.888)	(498.463)	(158.376)	(441.079)
Publicidade	(35.195)	(97.852)	(44.433)	(124.261)
Donativos e contribuições	(13.608)	(29.836)	(4.213)	(18.854)
Despesas recuperadas (i)	83.185	236.041	79.605	165.669
Outras	(44.488)	(98.369)	(43.119)	(114.829)
	(1.558.444)	(4.484.967)	(1.357.702)	(3.906.521)

(i) Referem-se a rateio e repasses de gastos com recursos de uso comum pelas empresas do Grupo Porto.

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



30. DESPESAS COM TRIBUTOS

	Controladora			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
COFINS	(14.172)	(38.559)	(14.820)	(27.317)
PIS	(3.076)	(8.371)	(3.218)	(5.931)
Outras	—	(203)	(311)	(1.101)
	(17.248)	(47.133)	(18.349)	(34.349)
	Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
COFINS	(207.329)	(606.655)	(203.360)	(563.837)
PIS	(34.875)	(102.099)	(34.980)	(95.116)
Imposto sobre serviços	(27.926)	(79.129)	(23.343)	(65.759)
Outros Tributos - Uruguay	(19.375)	(56.353)	(17.503)	(47.937)
Outras	(7.382)	(23.295)	(7.102)	(26.057)
	(296.887)	(867.531)	(286.288)	(798.706)

31. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

	Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Provisão para riscos de créditos	(400.373)	(1.107.040)	(332.438)	(867.699)
Despesas operacionais - cartão de crédito	(337.791)	(1.022.107)	(254.037)	(820.884)
Captação de recursos	(197.830)	(504.321)	(114.383)	(373.593)
Cobranças e adm. de apólices e contratos	(48.585)	(109.433)	(28.272)	(82.365)
Encargos sociais de operações com seguros	(11.634)	(35.267)	(12.538)	(36.108)
Amortização de intangíveis e de combinação de negócios	(9.820)	(29.259)	(10.168)	(30.630)
Serviços de assistência	(10.145)	(20.446)	(10.988)	(26.260)
Outras	(94.917)	(242.133)	(74.564)	(189.457)
	(1.111.095)	(3.070.006)	(837.388)	(2.426.996)

32. RECEITAS FINANCEIRAS

	Controladora			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Valorização e juros de instrumentos financeiro ao valor justo por meio do resultado	62.856	195.883	53.773	104.335
Atualização monetária/ juros sobre passivos financeiros	393	1.030	2.543	12.983
Atualização monetária de depósitos judiciais	1	1	—	—
Outras (i)	1.285	44.297	3.363	6.468
	64.535	241.211	59.679	123.786

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



	Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Valorização e juros de instrumentos financeiro ao valor justo por meio do resultado	402.224	1.158.000	245.910	697.214
Juros de instrumentos financeiros - demais categorias	42.590	152.852	39.857	163.322
Atualização monetária de depósitos judiciais	6.353	18.838	9.507	9.507
Receitas de contratos de seguros emitidos e de resseguro mantidos	(15.695)	3.257	—	—
Atualização monetária/ juros sobre passivos financeiros	395	1.036	2.553	13.064
Outras (i)	54.205	181.016	19.528	166.081
	490.072	1.514.999	317.355	1.049.188

(i) O saldo de Outras refere-se substancialmente ao ajuste à valor presente do juros sobre capital próprio.

33. DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Desvalorização de instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado	(561)	(7.029)	(768)	(2.141)
Variação monetária de provisão para tributos a longo prazo	—	(5.640)	—	—
Despesas fundo imobiliário	(1.522)	(4.609)	1.090	(5.414)
Outras	(880)	(8.560)	(1.851)	(5.105)
	(2.963)	(25.838)	(1.529)	(12.660)

	Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Atualização monetária - passivos capitalização	(35.588)	(97.650)	(25.123)	(69.661)
Despesas com empréstimos	(15.518)	(36.288)	(20.655)	(66.308)
Atualização monetária - demais	(7.044)	(19.277)	2.017	(1.301)
Variação monetária de provisão para tributos a longo prazo	(2.353)	(13.638)	(1.898)	(35.887)
Desvalorização de instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado	(1.070)	(7.564)	717	(55.336)
Despesas fundo imobiliário	(1.522)	(4.609)	(4.707)	(28.508)
Despesas com contratos de seguros emitidos e de resseguro mantidos	—	—	(32.793)	(87.956)
Desvalorização de instrumentos financeiros - demais categorias	—	—	(2)	(9.931)
Outras	(25.795)	(110.305)	(26.286)	(96.523)
	(88.890)	(289.331)	(108.730)	(451.411)

34. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias compatíveis às praticadas com terceiros, quando existentes, vigentes nas respectivas datas.

Além dos montantes de Dividendos e JCP a pagar no montante de R\$ 1.267.032 que serão pagos aos acionistas das Porto S.A, as principais transações entre partes relacionadas estão apresentadas abaixo:

- (i) Repasse de despesas e serviços compartilhados, conforme grade de rateio e/ou utilização de estrutura física e "headcount" entre elas;
- (ii) Serviços de seguro saúde contratados da Porto Saúde;
- (iii) Serviços de apoio a gestão de saúde contratados da ligada Porto Seguro Saúde Ocupacional;
- (iv) Serviços de monitoramento de DAF efetuados pela Proteção e Monitoramento;
- (v) Serviços de administração e gestão de carteiras pela Porto Asset Management e Porto Gestora;
- (vi) Serviços de "call center" contratados da Porto Atendimento;
- (vii) Serviços de subscrição e aquisições de títulos de capitalização pela Porto Capitalização;
- (viii) Serviços de assistência automotiva e residencial pela Porto Assistência Participações e CDF S.A.;
- (ix) Cobrança pela utilização e manutenção de espaço digital compartilhado (site), pela Porto Serviços e Comércio, para divulgação dos produtos da Porto Seguro Cia de Seguros Gerais;
- (x) Intermediação e agenciamentos de débitos veiculares pela Porto Serviços e Comércio, oferecidos aos clientes do cartão Porto;
- (xi) Reembolso de despesas com manutenção de imóveis e indenização por vacância no contrato de venda de imóveis com a Porto S.A.;
- (xii) Convênio de utilização do meio de pagamento cartão de crédito com a Portoseg;
- (xiii) Seguro Prestamista contratados da Porto Cia;
- (xiv) Serviços de intermediação, administração e gestão de recursos, títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros pela Crediporto;
- (xv) Serviços de locação de veículos aos colaboradores pela Mobitech (operação encerrada no decorrer do 4º trimestre de 2024). Em 2025, houve alteração na razão social e objeto da companhia para Porto Serviços e Negócios S.A., com serviços de gestão e controle de benefícios concedidos previstos em apólices aos segurados;
- (xvi) Resultado financeiro com atualização do contrato mútuo entre as partes relacionadas Porto S.A. e Unigás.

Os valores das transações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Ativo		Passivo	
	Setembro de 2025	Dezembro de 2024	Setembro de 2025	Dezembro de 2024
Unigás	5.395	—	—	—
Porto Vida e Previdência	—	11	—	—
Porto Serviço	—	198	—	—
Porto Saúde	—	722	—	—
Porto Cia	—	994	5	13
Porto Capitalização	—	6	—	—
Azul Seguros	—	725	—	—
	5.395	2.656	5	13

No período findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecido no resultado o montante de R\$ 48.860 (R\$ 20.699 em 30 de setembro de 2024) e R\$ 25.480.947 no passivo da Portoseg (R\$1.191.806 em 31 de dezembro de 2024) referentes à captação de recursos com empresas do Grupo Itaú Unibanco que são remunerados em 100% do CDI, mais taxa prefixada. Além disso, houve emissão de Nota Comercial simples, em Série Única, para Colocação Privada, da Porto Assistência Participações S.A., adquirida pelo Porto Seguro Consolidador FIF Multimercado CP RL, cuja Porto S/A é cotista exclusiva, no valor de R\$165.000 em 14 de abril de 2025, atualizado em 30 de setembro de 2025 em 176.734, contida em Nota Comercial vide Nota 6.1.1.

Porto Seguro S.A.
Notas Explicativas



	Receitas				Despesas			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Controladora								
Porto S.A.	7.008	26.992	11.964	44.373	(814)	(2.422)	(3.014)	(3.511)
Controladas diretas e indiretas								
CDF S.A.	479.590	1.453.440	140.560	140.559	(48.920)	(150.717)	(27.562)	(27.562)
Porto Cia	326.108	904.746	300.888	878.457	(505.705)	(1.469.460)	(398.024)	(1.217.083)
Porto Atendimento	101.734	289.052	84.398	239.812	(33.206)	(94.421)	(30.265)	(89.643)
Porto Saúde	60.695	188.503	44.266	163.287	(64.512)	(182.849)	(52.326)	(150.845)
Crediporto	78.566	193.334	12.047	33.165	(15.171)	(28.618)	(2.594)	(6.720)
Portoseg	25.677	68.675	13.371	38.559	(137.210)	(350.244)	(90.327)	(260.171)
Porto Consórcio	16.975	49.275	185	458	(114.773)	(277.662)	(49.318)	(128.246)
Porto Seguro Gestora de Recursos	9.261	25.659	4.288	4.288	(1.150)	(3.150)	(106)	(106)
Porto Seguro Saúde Ocupacional	3.191	9.394	2.025	2.025	(2.670)	(7.910)	(6.746)	(6.746)
Porto Serviços e Comércio	1.944	6.680	923	4.212	(2.762)	(6.033)	(1.185)	(4.669)
Porto Capitalização	1.616	4.581	2.182	4.473	(7.195)	(21.013)	(6.133)	(16.956)
Porto Assistência Participações	196	798	9.442	9.442	(19.652)	(42.371)	(6.975)	(6.975)
Itaú Auto e Residência	1.567	2.566	300	916	(392)	(5.717)	(10.098)	(35.772)
Proteção e Monitoramento	14	285	38	38	(2.872)	(6.246)	(5.109)	(5.109)
Mobitech / Porto Serviço Negócios S.A (i)	172	626	98	1.682	(880)	(2.324)	(3.652)	(17.591)
Porto Asset Management	—	—	794	5.161	(3.780)	(11.124)	(2.586)	(6.587)
Renova	—	—	510	510	(1.550)	(4.176)	(3.930)	(3.930)
Renova Peças Novas	—	—	2	2	(2)	(8)	(530)	(530)
Porto Conecta / Porto Serviço Intermediação e Agenciamento de Negócios S.A. (ii)	—	—	—	—	(2)	(5)	(6)	(6)
Porto Vida e Previdência	—	—	—	—	(9.258)	(24.481)	(6.943)	(20.032)
Azul Seguros	—	—	—	—	(123.380)	(485.557)	(216.406)	(613.690)
Portomed	—	—	—	—	(3.585)	(5.149)	(1.212)	(1.212)
Porto Odonto	4	4	—	—	—	—	(5)	(5)
Serviços Médicos	—	—	—	588	(10.650)	(30.544)	(10.103)	(29.665)
Porto Bank	1	1	—	—	(1)	(7)	—	—
Portopar	—	—	106	636	(3.187)	(9.059)	(1.362)	(4.470)
Porto Serviço	—	—	—	—	(45)	(501)	(1.896)	(1.896)
Unigás	—	—	—	—	(983)	(2.826)	—	—
Porto Assistência (iii)	—	—	—	261.876	(12)	(17)	(97)	(9.496)
CDF Ltda (iii)	—	—	315.971	941.858	—	—	(27.894)	(107.153)
Demais	—	—	(7.240)	—	—	—	29.286	—
	1.114.319	3.224.611	937.118	2.776.377	(1.114.319)	(3.224.611)	(937.118)	(2.776.377)

(i) A partir de 2025, a empresa anteriormente denominada Mobitech Locadora de Veículos S.A. passou a adotar a nova razão social Porto Serviço Negócios S.A.

(ii) A partir de 2025, a empresa anteriormente denominada Porto Conecta passou a adotar a nova razão social Porto Serviço Intermediação e Agenciamento de Negócios S.A..

(iii) A Porto Assistência e a CDF Ltda. foram incorporadas pela CDF S.A. em fevereiro e agosto de 2024 respectivamente.

34.1 TRANSAÇÕES COM PESSOAL-CHAVE

As transações com pessoal-chave da Administração referem-se aos valores reconhecidos no resultado do período a título de participação nos lucros, honorários e encargos ao Conselho de Administração e diretores, além dos honorários e encargos dos membros do Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Participação nos lucros – administradores	(22.646)	(53.491)	(529)	(16.561)
Honorários e encargos	(1.480)	(4.007)	(1.460)	(4.200)
	(24.126)	(57.498)	(1.989)	(20.761)
	Consolidado			
	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Participação nos lucros – administradores	(61.517)	(203.935)	(66.497)	(185.738)
Honorários e encargos	(10.155)	(43.588)	(16.831)	(49.526)
	(71.672)	(247.523)	(83.328)	(235.264)

35. RESULTADO POR AÇÃO – CONTROLADORA

O resultado por ação básico da Companhia é calculado pela divisão do lucro atribuível aos acionistas pela média ponderada da quantidade de ações emitidas durante o período.

A Companhia não dispõe de instrumentos financeiros conversíveis em ações próprias ou transações que gerassem efeito dilutivo ou antidilutivo (conforme definido pelo CPC 41– Resultado por Ação) sobre o lucro por ação do período. Dessa forma, o resultado por ação básico que foi apurado para o período é igual ao resultado por ação diluído, conforme demonstrado a seguir:

	3º trimestre de 2025	Setembro de 2025	3º trimestre de 2024	Setembro de 2024
Companhia	831.901	2.542.219	739.083	1.974.080
Média ponderada do número de ações durante o período	649.635	649.635	648.777	648.777
Resultado por ação básico e diluído	1,2806	3,9133	1,1392	3,0428

36. EVENTOS SUBSEQUENTES

Relatamos abaixo os eventos subsequente que aconteceram em suas controladas diretas e indiretas:

(a) VERTICAL SERVIÇOS**(i) CANCELAMENTO DAS AÇÕES EM TESOURARIA - PORTO ASSISTÊNCIA PARTICIPAÇÕES**

Conforme AGE da controlada Porto Assistência Participações, realizada na data de 08 de outubro de 2025, foi aprovado o cancelamento das ações em tesouraria (1.630.050 ações) que a controlada mantinha em seu poder. O capital social da Porto Assistência Participações manteve-se em R\$ 87.430, passando a ser dividido em 22.766.247 ações.

(ii) DELIBERAÇÃO DE DIVIDENDOS - PORTO SERVIÇO

Em AGE realizada em 31 de outubro de 2025 da controlada Porto Serviço, foi deliberada a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 142.090 referente aos lucros em formação no exercício de 2025. O pagamento será realizado até 31 de dezembro de 2025.

(iii) INCORPORAÇÃO DAS CONTROLADAS CDF E PORTO ASSISTÊNCIA NA PORTO SERVIÇO

A Porto Serviço S.A. incorporou suas controladas CDF e Porto Assistência Participações em AGE de 31 de outubro de 2025, conforme informado nos fatos relevantes de 09 de outubro de 2025 e de 31 de outubro de 2025. O objetivo foi simplificar a estrutura e integrar as atividades de assistência. A operação resultou em um aumento de capital de R\$ 46.398 para a Porto Serviço e na emissão de 140.531.054 de novas ações.

As novas ações emitidas pela Porto Serviço foram atribuídas aos acionistas da Porto Assistência Participações em substituição às ações da Porto Assistência Participações, que foram extintas em decorrência da incorporação, observada a relação de substituição e demais regras previstas no Protocolo e Justificação da Incorporação enviado à CVM em 09 de outubro de 2025. As novas ações emitidas pela Porto Serviço foram integralizadas mediante a versão do patrimônio líquido das Sociedades incorporadas.

A Companhia celebrou um acordo de acionistas, incluindo o BTG Pactual Economia Real Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada, nesta data, regulando direitos e obrigações na qualidade de acionistas da Porto Serviço. A transação não dependia de aprovação de autoridades.

Projeções 2025

Dentre as projeções divulgadas no 4T24 sobre a evolução de indicadores considerados relevantes para o ano de 2025, o range do índice de G&A da Vertical Porto Seguro, de crescimento de receita e índice de G&A da Vertical Porto Serviço foram atualizados neste trimestre (3T25), enquanto os demais foram mantidos.

Segue abaixo a tabela contemplando as projeções que refletem a visão atual da Companhia sobre o ano de 2025:

*A Companhia esclarece que as projeções divulgadas refletem as expectativas da Administração com relação aos negócios da Companhia e não representa, portanto, promessa de desempenho ou resultado. A concretização dessas expectativas dependerá de diversos fatores, muitos deles externos à Companhia, podendo os resultados efetivos diferirem das projeções apresentadas. As projeções serão acompanhadas e revisadas pela Companhia, nos termos da regulação aplicável

	Range	Revisão
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2024)	+2% a +5%	mantido
Sinistralidade Vertical	51% a 55%	mantido
Índice de G&A Vertical	10,3% a 11,2%	10,0% a 10,5%

	Range	Revisão
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2024)	+25% a +40%	mantido
Sinistralidade Vertical	73% a 78%	mantido
Índice de G&A Vertical	4,5% a 5,5%	mantido

	Range	Revisão
Var. Receita Total Vertical (vs. 2024)	+20% a +28%	mantido
Perdas de Crédito (R\$ bi)	-2,0 a -2,3	mantido
Índice de Eficiência	32% a 34%	mantido

	Range	Revisão
Receita Total Vertical (R\$ bi)	2,5 a 2,8	2,4 a 2,6
Índice de G&A Vertical	8,0% a 9,0%	7,5% a 8,5%

	Range	Revisão
Resultado Financeiro (R\$ bi)	1,2 a 1,4	mantido
Taxa efetiva	28% a 32%	mantido

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Ao
Conselho de Administração, à Diretoria e aos Acionistas da
Porto Seguro S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Porto Seguro S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Patricia di Paula da Silva Paz
Contadora CRC SP-198827/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os diretores da PORTO SEGURO S.A. ("Companhia"), inscrita no CNPJ sob o nº 02.149.205/0001-69, com sede na Alameda Barão de Piracicaba, nº 740, Torre B, Edifício Rosa Garfinkel, Campos, Elíseos, São Paulo/SP, declaram, em conformidade com as disposições do artigo 27, § 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que: (i) reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao 3º trimestre de 2025; e (ii) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 3º trimestre de 2025.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

PAULO SÉRGIO KAKINOFF
Diretor Presidente

CELSO DAMADI
Diretor Vice-Presidente – Financeiro, Controladoria e Investimentos

JOSÉ RIVALDO LEITE DA SILVA
Diretor Vice-Presidente – Seguros

MARCOS ROBERTO LOUÇÃO
Diretor Vice-Presidente – Negócios Financeiros

LENE ARAÚJO DE LIMA
Diretor Vice-Presidente – Serviços

SAMI FOGUEL
Diretor Vice-Presidente – Saúde

LUIZ AUGUSTO DE MEDEIROS ARRUDA
Diretor Vice-Presidente – Comercial e Marketing

DOMINGOS DE TOLEDO PIZA FALAVINA
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os diretores da PORTO SEGURO S.A. ("Companhia"), inscrita no CNPJ sob o nº 02.149.205/0001-69, com sede na Alameda Barão de Piracicaba, nº 740, Torre B, Edifício Rosa Garfinkel, Campos, Elíseos, São Paulo/SP, declaram, em conformidade com as disposições do artigo 27, § 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que: (i) reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao 3º trimestre de 2025; e (ii) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 3º trimestre de 2025.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

PAULO SÉRGIO KAKINOFF
Diretor Presidente

CELSO DAMADI
Diretor Vice-Presidente – Financeiro, Controladoria e Investimentos

JOSÉ RIVALDO LEITE DA SILVA
Diretor Vice-Presidente – Seguros

MARCOS ROBERTO LOUÇÃO
Diretor Vice-Presidente – Negócios Financeiros

LENE ARAÚJO DE LIMA
Diretor Vice-Presidente – Serviços

SAMI FOGUEL
Diretor Vice-Presidente – Saúde

LUIZ AUGUSTO DE MEDEIROS ARRUDA
Diretor Vice-Presidente – Comercial e Marketing

DOMINGOS DE TOLEDO PIZA FALAVINA
Diretor de Relações com Investidores