

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	11

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	28
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	29
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	30

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.846.929
Preferenciais	2.375.293
Total	5.222.222
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	204.705	183.553
1.01	Ativo Circulante	115.591	81.969
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	65.182	35.468
1.01.03	Contas a Receber	29.736	29.814
1.01.03.01	Clientes	29.736	29.814
1.01.04	Estoques	17.488	14.505
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.840	1.604
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.840	1.604
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.013	80
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	332	498
1.01.08.03	Outros	332	498
1.02	Ativo Não Circulante	89.114	101.584
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.434	15.240
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.339	15.085
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.339	15.085
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	95	155
1.02.01.10.03	Outros ativos não circulantes	91	147
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	4	8
1.02.03	Imobilizado	85.649	86.311
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	84.344	84.960
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.305	1.351
1.02.04	Intangível	31	33
1.02.04.01	Intangíveis	31	33
1.02.04.01.02	Softwares	31	33

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	204.705	183.553
2.01	Passivo Circulante	59.897	55.646
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.617	7.306
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.884	1.727
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	6.733	5.579
2.01.02	Fornecedores	40.564	33.022
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	40.564	33.022
2.01.02.01.01	Materiais e serviços	40.523	32.669
2.01.02.01.02	Fornecedores risco sacado	202	603
2.01.02.01.03	Ajuste a valor presente - AVP	-161	-250
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.375	3.821
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.148	2.407
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	695	246
2.01.03.01.02	Outras Federais	3.453	2.161
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.225	1.414
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2	0
2.01.05	Outras Obrigações	4.456	10.236
2.01.05.02	Outros	4.456	10.236
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	89	6.206
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	4.367	4.030
2.01.06	Provisões	885	1.261
2.01.06.02	Outras Provisões	885	1.261
2.01.06.02.05	Provisão a pagar de arrendamento mercantil	885	1.261
2.02	Passivo Não Circulante	3.212	3.198
2.02.02	Outras Obrigações	1.406	1.319
2.02.02.02	Outros	1.406	1.319
2.02.02.02.05	Obrigações fiscais	1.406	1.319
2.02.04	Provisões	1.806	1.879
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.467	1.746
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.432	1.710
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	36
2.02.04.02	Outras Provisões	339	133
2.02.04.02.05	Arrendamentos a pagar	339	133
2.03	Patrimônio Líquido	141.596	124.709
2.03.01	Capital Social Realizado	64.161	60.548
2.03.04	Reservas de Lucros	60.548	64.161
2.03.04.01	Reserva Legal	7.344	7.344
2.03.04.02	Reserva Estatutária	52.670	56.283
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	534	534
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	16.887	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	72.797	206.193	63.755	180.488
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-55.154	-153.820	-47.247	-133.961
3.03	Resultado Bruto	17.643	52.373	16.508	46.527
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.795	-34.030	-10.660	-31.142
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.605	-30.098	-9.818	-27.920
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.212	-3.999	-1.088	-3.179
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	22	170	248	741
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-103	-2	-784
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.848	18.343	5.848	15.385
3.06	Resultado Financeiro	1.361	3.474	1.377	2.333
3.06.01	Receitas Financeiras	1.893	5.351	2.112	5.121
3.06.02	Despesas Financeiras	-532	-1.877	-735	-2.788
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.209	21.817	7.225	17.718
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.498	-4.930	-1.268	-2.968
3.08.01	Corrente	-1.606	-4.740	-799	-2.221
3.08.02	Diferido	108	-190	-469	-747
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.711	16.887	5.957	14.750
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.711	16.887	5.957	14.750
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,04607	3,09314	1,0911	2,7017
3.99.01.02	PN	1,15067	3,40245	1,2002	2,9719
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,04607	3,09314	1,0911	2,7017
3.99.02.02	PN	1,15067	3,40245	1,2002	2,9719

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	5.711	16.887	5.957	14.750
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.711	16.887	5.957	14.750

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	39.581	24.134
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	23.345	20.948
6.01.01.01	Lucro do período	16.887	14.750
6.01.01.02	Depreciação e amortização	3.969	4.317
6.01.01.03	Perda (reversão) estimada com crédito de liquidação duvidosa	334	-49
6.01.01.04	Resultado na venda de imobilizado	103	17
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes	4.740	2.221
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social diferidos	190	747
6.01.01.08	Provisão (reversão) para riscos processuais	874	1.159
6.01.01.11	Resultado financeiro líquido	-3.474	-2.333
6.01.01.12	Provisão de ajustes para valor realizável líquido dos estoques	-278	119
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	18.148	5.543
6.01.02.01	Contas a receber	1.829	4.854
6.01.02.02	Estoques	-2.706	-3.617
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-115	838
6.01.02.04	Outros ativos circulantes e não circulantes	10.845	-502
6.01.02.05	Fornecedores	6.159	3.956
6.01.02.06	Outros passivos circulantes e não circulantes	2.136	14
6.01.03	Outros	-1.912	-2.357
6.01.03.01	Juros pagos	-219	-432
6.01.03.02	Juros recebidos	3.364	1.619
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.764	-2.492
6.01.03.04	Pagamento de contingências	-1.293	-1.052
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.553	-2.350
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-2.553	-2.350
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.314	-11.208
6.03.01	Pagamentos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	0	-5.833
6.03.03	Pagamentos do principal referente ao contrato de arrendamento mercantil	-1.197	-1.321
6.03.04	Dividendos pagos	-6.117	-4.054
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	29.714	10.576
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	35.468	28.228
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	65.182	38.804

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	60.548	0	64.161	0	0	124.709
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	60.548	0	64.161	0	0	124.709
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.613	0	-3.613	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	3.613	0	-3.613	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.887	0	16.887
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.887	0	16.887
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	64.161	0	60.548	16.887	0	141.596

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	44.471	0	60.548	0	0	105.019
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	44.471	0	60.548	0	0	105.019
5.04	Transações de Capital com os Sócios	16.078	0	-16.078	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	16.078	0	-16.078	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.750	0	14.750
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.750	0	14.750
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	60.549	0	44.470	14.750	0	119.769

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	253.345	220.982
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	253.619	220.587
7.01.02	Outras Receitas	60	346
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-334	49
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-148.751	-130.256
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-99.799	-84.420
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-48.952	-45.717
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-119
7.03	Valor Adicionado Bruto	104.594	90.726
7.04	Retenções	-3.969	-4.317
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.969	-4.317
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	100.625	86.409
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.356	5.124
7.06.02	Receitas Financeiras	5.351	5.121
7.06.03	Outros	5	3
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	105.981	91.533
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	105.981	91.533
7.08.01	Pessoal	33.980	30.564
7.08.01.01	Remuneração Direta	26.142	23.752
7.08.01.02	Benefícios	6.144	5.187
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.694	1.625
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	51.795	41.019
7.08.02.01	Federais	27.335	21.068
7.08.02.02	Estaduais	24.460	19.951
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.319	5.200
7.08.03.01	Juros	1.877	2.745
7.08.03.02	Aluguéis	1.442	1.308
7.08.03.03	Outras	0	1.147
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.887	14.750
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	16.887	14.750

Comentário do Desempenho

EXCELSIOR ALIMENTOS S.A.
CNPJ : 95.426.862/0001-97
Código CVM: 1570

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25), período que demonstrou a resiliência do nosso modelo de negócios e a assertividade da nossa execução comercial. Alcançamos um crescimento expressivo na Receita Operacional, apesar de um ambiente setorial globalmente desafiador, marcado pela inflação e pressão sobre os custos de produção.

Nossa execução estratégica demonstrou eficácia e resiliência, culminando em uma Receita Operacional Líquida (ROL) consolidada de R\$ 72.797 mil no 3T25. Este resultado representou um avanço expressivo de 14,2% em comparação com os R\$ 63.755 mil apurados no mesmo período do ano anterior (3T24).

O crescimento da receita foi solidamente ancorado em dois pilares fundamentais, evidenciando um equilíbrio saudável entre ganho de *market share* e rentabilização. As vendas atingiram 6.854 toneladas no trimestre, um incremento de 7,2% sobre as 6.396 toneladas comercializadas no 3T24, enquanto, simultaneamente, o preço médio de nossos produtos alcançou R\$ 10,62/ton, refletindo um posicionamento de mercado assertivo e um crescimento de 6,5% ante os R\$ 9,97/ton do 3T24.

Resultado	3T25	3T24
Receita Operacional Líquida (R\$ mil)	72.797	63.755
Vendas (tons)	6.854	6.396
Preço médio	10,62	9,97
Lucro líquido (R\$ mil)	5.711	5.957
(-) Resultado financeiro líquido	(1.361)	(1.377)
(+) Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferidos	1.498	1.268
(+) Depreciação e amortização	1.369	1.428
(=) Ebitda (R\$ mil) ¹	7.217	7.276
Margem líquida (Lucro/prejuízo líquido sobre ROL)	7,8%	9,3%
Margem Ebitda (Ebitda sobre ROL)	9,9%	11,4%

No pilar da rentabilidade operacional, o 3T25 refletiu os desafios conjunturais mencionados. O EBITDA (Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) totalizou R\$ 7.217 mil. Este valor representa uma ligeira variação negativa de 0,8% (praticamente estável) em relação aos R\$ 7.276 mil do 3T24.

Este desempenho do EBITDA, frente ao forte crescimento da receita, resultou em uma compressão temporária da Margem Ebitda, que passou de 11,4% no 3T24 para 9,9% no 3T25 (uma contração de 1,5 ponto percentual).

A referida compressão da margem operacional é explicada, fundamentalmente, pelo descasamento temporal entre a escalada nos custos dos insumos produtivos, observada em todo o setor de proteínas durante o trimestre, e a capacidade de repasse integral destes aumentos aos preços finais. O ambiente competitivo acirrado, tanto no mercado doméstico quanto na dinâmica de exportação, impôs desafios adicionais a esse repasse imediato.

Por fim, a Diretoria Executiva agradece sinceramente a todos os colaboradores pelo empenho e dedicação, aos nossos parceiros comerciais pela confiança e aos nossos acionistas pelo apoio contínuo. Reafirmamos nosso compromisso com a disciplina na execução, transparência na gestão e a geração de valor sustentável para todos os *stakeholders*.

Santa Cruz do Sul, 11 de novembro de 2025.

Diretoria Executiva

Diretor Presidente - Luiz Carlos Motta Nunes
Diretor Administrativo e Financeiro - Flavio Gomes Malnarcic
Diretor de Relações com Investidores - Guilherme Perboyre Cavalcanti

¹ O EBITDA é definido como lucro líquido ou prejuízo do exercício, acrescido pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) e pelo custo e despesa de depreciação e amortização.



Notas Explicativas

1 Contexto operacional

A Excelsior Alimentos S.A. ("Companhia") controlada direta e indiretamente (por meio da Baumhardt Comércio e Participações Ltda.) pela Seara Alimentos Ltda., localizada no estado de Rio Grande do Sul, na cidade de Santa Cruz do Sul, tem como principal atividade a produção de industrializados de embutidos de carnes. É líder nacional na produção e comercialização de patês em bisnagas, sendo seus principais produtos: presuntos, fiambres, mortadelas, linguiças, salsichas e patês. A cadeia de distribuição da Companhia permite que seus produtos sejam comercializados junto a redes varejistas, distribuidores e revendedores e pequenos estabelecimentos comerciais, principalmente na Região Sul, tendo o estado do Rio Grande do Sul como seu principal mercado.

A Companhia tem suas ações listadas na Bolsa de Valores de São Paulo sob os códigos BAUH4 e BAUH3.

A aprovação destas informações contábeis intermediárias pelo Conselho de Administração ocorreu em 11 de novembro de 2025.

2 Base de elaboração e apresentação

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o Pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e a "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) e práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). Portanto, estas informações intermediárias de 30 de setembro de 2025 não foram objeto de preenchimento e apresentação completa por razão de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações contábeis anuais (31 de dezembro de 2024), exceto por informações relevantes no período.

a. Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Essas informações contábeis intermediárias são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário.

b. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia

IAS 21/CPC 02 - Efeito das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis

A partir de 1 de janeiro de 2025, essa alteração estabelece os requisitos contábeis para quando uma moeda funcional não pode ser convertida em outras moedas. Nesse caso, a Empresa deve usar a taxa de câmbio observável mais recente para traduzir os resultados e a posição financeira dessa operação no exterior para a sua moeda de apresentação. A entidade também deve divulgar essa taxa de câmbio, a data em que foi observada e as razões pelas quais a moeda não é trocável. Essa norma não é aplicável à Companhia.

c. Novos pronunciamentos do IFRS, emissões, alterações e interpretações emitidas pelo IASB aplicável ao CPC que serão adotados pela Companhia

IFRS 18 - Apresentação e divulgação das demonstrações contábeis

A partir de 1 de janeiro de 2027, o IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 - Apresentação das demonstrações contábeis. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As Companhias são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas serão fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, e irá adequar a divulgação de acordo com o requerimento da norma nas demonstrações contábeis anuais no período de sua exigibilidade.

3 Caixa e equivalentes de caixa

Abrangem saldos de caixa, bancos e os investimentos de alta liquidez com vencimento original de três meses ou menos, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança no valor justo. O valor contábil desses ativos se aproxima de seus valores justos. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são apresentados a seguir:

	30.09.25	31.12.24
Caixa e bancos	22.638	12.215
CDB ⁽¹⁾	42.544	23.253
	65.182	35.468

⁽¹⁾ Os Certificados de Depósitos Bancários - CDBs são mantidos com instituições financeiras, em 30 de setembro de 2025 renderam juros a taxa média de 99,9% (102% em dezembro de 2024) da taxa do CDI - Certificado de Depósito Interbancário.

A Companhia não possui nenhuma restrição de uso dos valores de caixa e equivalentes de caixa.

Notas Explicativas

4 Contas a receber de clientes

O *aging* do contas a receber assim como a perda estimada com crédito de liquidação duvidosa (PECLD) e o ajuste a valor presente (AVP) são apresentados a seguir:

	30.09.25	31.12.24
Duplicatas a vencer	29.438	29.409
Duplicatas vencidas:		
De 1 a 30 dias	301	540
De 31 a 60 dias	77	15
De 61 a 90 dias	21	24
Acima de 90 dias	858	520
Total duplicatas vencidas	1.257	1.099
Provisão de perdas por redução ao valor recuperável de clientes	(873)	(539)
Ajuste a valor presente - AVP ⁽¹⁾	(86)	(155)
	29.736	29.814

⁽¹⁾ A taxa de desconto mensal média utilizada para cálculo do ajuste a valor presente em 30 de setembro de 2025 foi de 0,76% (em 31 de dezembro de 2024 a taxa média mensal de desconto foi de 1,01%).

No âmbito do contas a receber de clientes, a diversidade da carteira de clientes contribui significativamente para a redução do risco de crédito, porém, foram estabelecidos parâmetros que limitam a quantidade de crédito concedida aos clientes com base nos índices financeiros mínimos exigidos e análise das operações dos clientes, que incluem referências às entidades de monitoramento de crédito e histórico do cliente.

As perdas esperadas são estimadas com base em análises históricas e também em relação à situação atual dos clientes. Uma provisão é registrada para créditos antigos e vencidos, considerando a probabilidade de perda com base na experiência histórica. As perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD), bem como suas reversões, são registradas na demonstração do resultado na rubrica "Despesas com vendas". A movimentação da PECLD está demonstrada abaixo:

	30.09.25	31.12.24
Saldo inicial	(539)	(702)
Adições	(460)	(308)
Reversões	126	471
Saldo final	(873)	(539)

5 Estoques

Os saldos dos estoques são apresentados a seguir:.

	30.09.25	31.12.24
Mercadorias e produtos acabados	10.252	7.372
Matéria-prima	2.761	2.192
Almoxarifado	4.475	4.941
	17.488	14.505

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia reconheceu o valor realizável líquido dos estoques, cujas adições, reversões e baixas foram registradas em custo dos produtos vendidos, nos montantes de R\$ (278) e R\$ 119, respectivamente.



Notas Explicativas

6 Impostos a recuperar

Os saldos de impostos a recuperar são apresentados a seguir:

	30.09.25	31.12.24
ICMS	1.554	1.464
IRPJ e CSLL	3	3
PIS e COFINS ⁽¹⁾	286	144
Outros	1	1
	1.844	1.612
Desmembramento:		
Ativo circulante	1.840	1.604
Ativo não circulante	4	8
	1.844	1.612

⁽¹⁾ **PIS - Programa de Integração Social e COFINS - Contribuição social para o Financiamento da Seguridade Social:** Refere-se a crédito não cumulativo incidente sobre as aquisições de matérias-primas, materiais de embalagem e materiais secundários utilizados nos produtos vendidos e a créditos provenientes da exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e COFINS. Tais créditos não expiram e poderão ser recuperados mediante a compensação com outros impostos de âmbito federal, ou ainda, através de ressarcimento em espécie.

7 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos (clientes, fornecedores e adiantamentos), assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício (receitas, compras e serviços tomados) relativas a operações com as partes relacionadas, decorrem principalmente da compra de insumos e prestação de serviços de armazenagem e transbordo em condições específicas firmadas entre as partes que seguem as diretrizes da Política de Transações com Partes Relacionadas do Grupo JBS. O detalhamento dos saldos com partes relacionadas está apresentado a seguir:

	30.09.25		31.12.24	
	Cientes/ Adiantamento fornecedores	Fornecedores / Adiantamento de clientes ⁽¹⁾	Cientes/ Adiantamento fornecedores	Fornecedores / Adiantamento de clientes ⁽¹⁾
JBS Aves Ltda.	—	353	—	12
JBS S.A.	—	59	—	47
Seara Comércio Alimentos Ltda.	—	175	—	—
Seara Alimentos Ltda.	146	20.110	23	12.717
	146	20.697	23	12.776

⁽¹⁾ Adiantamento de clientes são totalizados na rubrica "Outros passivos circulantes".

	Nove meses findos em 30 de setembro de				Trimestres findos em 30 de setembro de			
	2025		2024		2025		2024	
	Compras mercadorias / Serviços tomados	Receitas vendas / Serviços prestados	Compras mercadorias / Serviços tomados	Receitas vendas / Serviços prestados	Compras mercadorias / Serviços tomados	Receitas vendas / Serviços prestados	Compras mercadorias / Serviços tomados	Receitas vendas / Serviços prestados
JBS Aves Ltda.	3.954	7	32	8	3.450	2	18	5
JBS S.A.	1.949	—	2.044	—	630	—	670	—
Seara Comércio Alimentos Ltda.	250	—	—	—	234	—	—	—
Seara Alimentos Ltda.	88.426	203	73.029	384	32.833	62	27.602	168
	94.579	210	75.105	392	37.147	64	28.290	173

Remuneração do pessoal chave da administração

O pessoal chave da Administração da Companhia inclui a Diretoria Estatutária, o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal. São remunerados os membros do Conselho Fiscal e um membro da Diretoria Estatutária da Companhia, e representam, nos nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, os valores de:

	Nove meses findos em 30 de setembro de				Trimestres findos em 30 de setembro de			
	2025		2024		2025		2024	
	Membros	Valor agregado	Membros	Valor agregado	Membros	Valor agregado	Membros	Valor agregado
Benefícios de curto prazo	4	1.741	4	1.596	4	349	4	284
	4	1.741	4	1.596	4	349	4	284



Notas Explicativas

A Companhia não concede benefícios de longo prazo, tais como: (i) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (ii) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo); (iii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho; e (iv) remuneração baseada em ações.

8 Imposto de renda e contribuição social

a. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	30.09.25	31.12.24
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	3.339	15.085
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo	—	—
	3.339	15.085

	31.12.24	Reconhecido no resultado	Demais ajustes ⁽¹⁾	30.09.25
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	11.761	(205)	(11.556)	—
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	34	67	—	101
Ajuste de <i>Cut-Off</i> (Reconhecimento de receita)	79	232	—	311
Provisão para contingência	594	(95)	—	499
Ajuste a valor presente e justo	48	(24)	—	24
Demais diferenças temporárias	1.931	34	—	1.965
Provisão para participação dos resultados	624	(158)	—	466
Direito de uso de arrendamentos	14	(41)	—	(27)
Total líquido	15.085	(190)	(11.556)	3.339

	31.12.23	Reconhecido no resultado	30.09.24
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	5.840	(988)	4.852
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	113	(70)	43
Ajuste de <i>Cut-Off</i> (Reconhecimento de receita)	16	116	132
Provisão para contingência	508	146	654
Ajuste a valor justo	37	(3)	34
Demais diferenças temporárias	1.717	118	1.835
Provisão para participação dos resultados	663	(281)	382
Direito de uso de arrendamentos	13	20	33
Créditos decisões judiciais ⁽²⁾	(195)	195	—
Total líquido	8.712	(747)	7.965

⁽¹⁾ Variação nas contas patrimoniais de impostos diferidos que não afetam diretamente as contas de resultado são demonstradas em uma coluna específica nas notas explicativas. Tais ajustes se referem a cessão de crédito de prejuízo fiscal/base negativa de CSLL à parte relacionada, nessa cessão não houve deságio e representaram uma antecipação da realização do ativo diferido.

⁽²⁾ Impostos diferidos constituídos em virtude dos créditos provenientes da exclusão do ICMS das bases de cálculo de PIS e COFINS.



Notas Explicativas

b. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social:

	Nove meses findos em 30 de setembro de	
	2025	2024
Resultado antes da tributação	21.817	17.718
Alíquota nominal	-34%	-34%
Expectativa de receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social	(7.418)	(6.024)
Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre:		
Subvenções para investimentos ⁽³⁾	2.726	2.821
Outras diferenças permanentes	(272)	235
Lei do bem	34	—
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(4.930)	(2.968)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(4.740)	(2.221)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(190)	(747)
	(4.930)	(2.968)
Alíquota efetiva	-22,60%	-16,75%

	Trimestres findos em 30 de setembro de	
	2025	2024
Resultado antes da tributação	7.209	7.225
Alíquota nominal	-34%	-34%
Expectativa de receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social	(2.451)	(2.457)
Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre:		
Subvenções para investimentos ⁽³⁾	922	953
Outras diferenças permanentes	31	236
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(1.498)	(1.268)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.606)	(799)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	108	(469)
	(1.498)	(1.268)
Alíquota efetiva	-20,78%	-17,55%

Informação adicional: análise da variação da alíquota efetiva:
De acordo com o IAS 12/CPC 32, a alíquota média efetiva é calculada pela razão entre a despesa (receita) tributária e o lucro contábil. No entanto, é importante destacar que essa alíquota pode ser influenciada por operações que impactam a despesa (receita) tributária, mas que não possuem relação direta com o lucro líquido do período. Exemplos dessas operações incluem os efeitos dos impostos diferidos não constituídos e que em nosso entendimento, essas informações devem ser consideradas para a análise da alíquota efetiva.

⁽³⁾ A Companhia possui subvenções concedidas pelo governo estadual, a título de crédito presumido em acordo com o regulamento do Estado. Os valores apropriados desse incentivo fiscal como receita no resultado, são excluídos na apuração dos tributos sobre o lucro, quando atendidos os requisitos previstos na legislação vigente.

Imposto Mínimo Global:

A partir do ano-calendário de 2024, as regras do Pilar II entraram em vigor em diversos países, impactando as multinacionais que operam nessas jurisdições.

Como o Grupo opera em diversas jurisdições que implementaram o imposto mínimo global a partir de 2024, incluindo Austrália, Canadá, França, Irlanda, Luxemburgo, Malta, Países Baixos e Reino Unido, a Companhia avaliou o impacto potencial dessas regulamentações. Com base nas análises realizadas até o momento, não foi identificada exposição tributária significativa decorrente da aplicação desse imposto.

Notas Explicativas

9 Imobilizado

As movimentações dos ativos imobilizados são apresentadas a seguir:

	31.12.24	Adições líquidas de transferências	Baixas	Depreciação	30.09.25
Imóveis	38.304	970	—	(688)	38.586
Terrenos	7	—	—	—	7
Máquinas e equipamentos	26.931	974	(93)	(1.545)	26.267
Instalações	12.157	315	(5)	(646)	11.821
Equipamentos de informática	284	130	(2)	(92)	320
Obras em andamento	6.273	76	—	—	6.349
Móveis e utensílios	1.004	88	(3)	(95)	994
	84.960	2.553	(103)	(3.066)	84.344

	31.12.23	Adições líquidas de transferências	Baixas	Depreciação	30.09.24
Imóveis	39.213	—	—	(682)	38.531
Terrenos	7	—	—	—	7
Máquinas e equipamentos	28.804	156	(15)	(1.585)	27.360
Instalações	12.963	16	—	(638)	12.341
Equipamentos de informática	333	12	(2)	(140)	203
Veículos	1	—	—	—	1
Obras em andamento	3.596	2.013	—	—	5.609
Móveis e utensílios	1.033	153	—	(96)	1.090
	85.950	2.350	(17)	(3.141)	85.142

10 Arrendamentos

10.1 Direito de uso de arrendamento

As movimentações dos direitos de uso de arrendamento são apresentadas a seguir:

	31.12.24	Adição de contratos	Contratos encerrados	PIS/COFINS	Depreciação	30.09.25
Imóveis	269	896	—	(33)	(187)	945
Máquinas e equipamentos	416	109	(59)	(27)	(251)	188
Veículos	666	20	—	(51)	(463)	172
	1.351	1.025	(59)	(111)	(901)	1.305

	31.12.23	Adição de contratos	PIS/COFINS	Depreciação	30.09.24
Imóveis	644	331	(59)	(596)	320
Máquinas e equipamentos	776	45	(27)	(249)	545
Veículos	942	37	(37)	(330)	612
	2.362	413	(123)	(1.175)	1.477

Notas Explicativas

10.2 Arrendamentos a pagar

Os arrendamentos a pagar são apresentados a seguir:

	30.09.25	31.12.24
Arrendamentos a pagar	1.283	1.445
Ajuste ao valor presente	(59)	(51)
	1.224	1.394
Desmembramento:		
Passivo circulante	885	1.261
Passivo não circulante	339	133
	1.224	1.394

As movimentações de arrendamentos a pagar são apresentadas a seguir:

	31.12.24	Adição de contratos	Juros apropriados	Pagamentos	Contratos encerrados	30.09.25
Arrendamentos a pagar	1.445	1.099	—	(1.197)	(64)	1.283
Ajuste ao valor presente	(51)	(74)	64	—	2	(59)
	1.394	1.025	64	(1.197)	(62)	1.224

	31.12.23	Adição de contratos	Juros apropriados	Pagamentos	30.09.24
Arrendamentos a pagar	2.523	440	—	(1.321)	1.642
Ajuste ao valor presente	(123)	(27)	83	—	(67)
	2.400	413	83	(1.321)	1.575

A taxa de desconto anual vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamentos dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação dos juros financeiros, em 30 de setembro de 2025, é de 7,21% (6,25% a 6,85% em 31 de dezembro de 2024) em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

Os valores reconhecidos no resultado como despesas de arrendamento estão demonstrados abaixo:

	30.09.25	30.09.24
Arrendamento de valor variável	183	—
Arrendamentos de curto prazo	183	250
Arrendamentos de valor não material	14	2
	380	252

O cronograma de pagamento da parcela de longo prazo da provisão com arrendamento segue abaixo:

Vencimento	30.09.25	31.12.24
2026	131	135
2027	217	—
Ajuste a valor presente	(9)	(2)
	339	133

Notas Explicativas

11 Fornecedores

Estão segregados pelos principais tipos de fornecedores conforme demonstrados abaixo:

	30.09.25	31.12.24
Materiais e serviços	40.523	32.669
Ajuste a valor presente - AVP	(161)	(250)
	40.362	32.419
Fornecedores risco sacado ⁽¹⁾	202	603
	40.564	33.022

(1) A Companhia realiza operações de risco sacado com instituições financeiras de primeira linha junto a fornecedores no mercado interno. Ressalta-se que, além de uma flexibilização de prazos, não houve qualquer alteração operacional ou comercial no processo, e que a referida transação de risco sacado não impacta os preços praticados pelos fornecedores, que permanecem inalterados em relação aos valores anteriores à operação. Adicionalmente, essa operação não trouxe qualquer outro ônus para a Companhia, e todos os custos financeiros da operação ficam sob responsabilidade dos fornecedores.

12 Imposto de renda e contribuição social a pagar e obrigações fiscais

Obrigações fiscais e imposto de renda e contribuição social a pagar são compostos conforme abaixo:

	30.09.25	31.12.24
Imposto de renda e contribuição social retido na fonte a recolher	7	7
ICMS a recolher	1.225	1.414
PIS e COFINS a recolher	3.294	1.967
INSS a recolher	150	185
CPRB a recolher	1.406	1.319
Outros	4	2
Subtotal	6.086	4.894
Imposto de renda e contribuição social sobre lucro	695	246
Total	6.781	5.140
Desmembramento:		
Passivo circulante	5.375	3.821
Passivo não circulante	1.406	1.319
	6.781	5.140

13 Obrigações trabalhistas e sociais

Obrigações trabalhistas e sociais são compostas conforme abaixo:

	30.09.25	31.12.24
Salários e encargos sociais	3.499	3.956
Férias, 13º salário e encargos a pagar	4.850	2.979
IRRF sobre folha de pagamento	268	371
	8.617	7.306

14 Dividendos declarados

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia declarou R\$ 6.133 correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido apurado nos termos dos artigos 189, 190, 191 e ajustado nos termos dos incisos I, II e III do artigo 202, da Lei nº 6.404/76, dos quais R\$ 3.198 correspondem ao montante total destinado os acionistas titulares de ações ordinárias (R\$ 1,12331 por ação ordinária) e R\$ 2.935 o montante total destinado os acionistas titulares de ações preferenciais (R\$ 1,23564 por ação preferencial).

Em 20 de junho de 2025 a Companhia pagou R\$ 6.117 de dividendos aos acionistas.

Desta forma, dividendos declarados a pagar são apresentados a seguir:

	30.09.25	31.12.24
Dividendos declarados	89	6.206

Notas Explicativas

15 Provisão para riscos processuais

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, previdenciária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades, os quais são registrados com base em seus custos iniciais determinados pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

	30.09.25	31.12.24
Trabalhistas	1.432	1.710
Cíveis	35	36
Total	1.467	1.746

As movimentações da provisão para riscos processuais são apresentadas a seguir:

	31.12.24	Adições, baixas e mudanças de estimativas	Pagamentos	Atualização monetária	30.09.25
Trabalhistas	1.710	527	(943)	138	1.432
Cíveis	36	233	(236)	2	35
Fiscais e previdenciários	—	114	(114)	—	—
Total	1.746	874	(1.293)	140	1.467

	31.12.23	Adições, baixas e mudanças de estimativas	Pagamentos	Atualização monetária	30.09.24
Trabalhistas	1.265	1.219	(942)	350	1.892
Cíveis	15	122	(107)	3	33
Fiscais e previdenciários	215	(182)	(3)	(30)	—
Total	1.495	1.159	(1.052)	323	1.925

Processos trabalhistas

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia era parte em 54 (56 em 31 de dezembro de 2024) ações de natureza trabalhista, envolvendo o valor total em discussão de R\$5.182 (R\$5.221 em 31 de dezembro de 2024). Com base na avaliação de risco feita pela Companhia, suportada pelos consultores legais, a Companhia registrou provisões no montante de R\$ 1.432 (R\$1.710 em 31 de dezembro de 2024) relativas a tais processos para fazer frente a eventuais resultados adversos nos processos em que são parte, já incluídos os encargos previdenciários devidos pelo empregado e pela Companhia. Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de pagamento de horas extras e de adicional de insalubridade. A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão no montante de R\$2.917 (R\$2.107 em 31 de dezembro de 2024).

Processos cíveis

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia era parte em 13 (13 em 31 de dezembro de 2024) ações de natureza cível, envolvendo o valor total em discussão de R\$4.378 (R\$3.923 em 31 de dezembro de 2024). Com base na avaliação de risco feita pela Companhia, suportada pelos consultores legais, a Companhia registrou provisões no montante de R\$35 (R\$36 em 31 de dezembro de 2024) relativas a tais processos para fazer frente a eventuais resultados adversos nos processos em que é parte. Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de cobrança de responsabilidade contratual. A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão no montante de R\$4.243 (R\$3.799 em 31 de dezembro de 2024).

Processos fiscais e previdenciários

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia era parte em 4 (4 em 31 de dezembro de 2024) ação de natureza fiscal e previdenciária envolvendo o valor total em discussão de R\$2.210 (R\$2.085 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia tem ações possíveis, para as quais não há provisão no montante de R\$1.759 (R\$1.666 em 31 de dezembro de 2024).

Depósitos judiciais

A Companhia quando necessário efetua depósitos judiciais não vinculados às provisões para contingências. O saldo em 30 de setembro de 2025 era de R\$63 (R\$119 em 31 de dezembro de 2024).

16 Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 está representado por 5.222.222 ações sem valor nominal, sendo 2.846.929 ações ordinárias (ON) e 2.375.293 ações preferenciais (PN).

As ações preferenciais não dão direito a voto e possuem preferência na liquidação da sua parcela do capital social. As ações preferenciais estabelecem direito a um dividendo 10% superior ao dividendo devido à detentores de ações ordinárias.



Notas Explicativas

b) Reserva de lucro

Legal

Constituída à base de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76.

Subvenção

Subvenções para investimentos concedidos pelos governos estaduais, a título de Isenções e/ou Reduções de Base de Cálculo de ICMS – Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação, nos estados em que a Companhia opera. Esses incentivos são concedidos como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos nos referidos estados, tendo como principais compromissos o desenvolvimento industrial por meio de investimentos, revitalização, modernização das unidades existentes ou criação de plantas industriais e geração de emprego e renda.

Estatutária

Constituída à base do saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição da reserva legal, não superior a 90% (noventa por cento) do lucro líquido ajustado, que terá por finalidade financiar a aplicação em ativos operacionais e/ou reforçar o capital de giro da Companhia, bem como de subsidiar novos investimentos.

c) Dividendos mínimos obrigatórios

Anualmente, como dividendo mínimo obrigatório, será partilhado entre os acionistas titulares de ações ordinárias e preferenciais, a quantia correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido apurado nos termos dos artigos 189, 190, 191 e ajustado nos termos dos incisos I, II e III do artigo 202, da Lei nº 6.404/76.

17 Receita líquida

Nas demonstrações do resultado a receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, conforme apresentado a seguir:

	Nove meses findos em 30 de setembro de		Trimestres findos em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
RECEITA BRUTA DE VENDAS				
Receitas de vendas de produtos e mercadorias	269.424	233.518	95.253	82.352
DEDUÇÕES DE VENDAS				
Devoluções e descontos	(15.805)	(12.930)	(5.649)	(4.244)
Impostos sobre as vendas	(47.426)	(40.100)	(16.807)	(14.353)
	(63.231)	(53.030)	(22.456)	(18.597)
RECEITA LÍQUIDA	206.193	180.488	72.797	63.755

18 Resultado financeiro líquido

Apresenta-se a seguir o detalhamento das principais despesas e receitas financeiras:

	Nove meses findos em 30 de setembro de		Trimestres findos em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Resultado de variações cambiais ativas e passivas	(15)	—	(19)	(1)
Juros Passivos ⁽¹⁾	(1.844)	(2.738)	(513)	(731)
Juros Ativos ⁽²⁾	5.351	5.121	1.893	2.112
Impostos, contribuições, tarifas e outros	(18)	(50)	—	(3)
	3.474	2.333	1.361	1.377
Receita financeira	5.351	5.121	1.893	2.112
Despesa financeira	(1.877)	(2.788)	(532)	(735)
	3.474	2.333	1.361	1.377

⁽¹⁾ Em 30 de setembro de 2025, os juros passivos relacionam-se principalmente ao ajuste a valor presente de fornecedores e fornecedores risco sacado no montante de R\$ 1.375 (R\$ 1.611 em 30 de setembro de 2024) não houve despesas de juros sobre empréstimos e financiamentos em 30 de setembro de 2025 (R\$ 224 em 30 de setembro de 2024).

⁽²⁾ Em 30 de setembro de 2025, os juros ativos relacionam-se principalmente ao ajuste a valor presente de clientes no montante de R\$ 2.010 (R\$ 2.322 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

19 Lucro por ação

Lucro básico e diluído:

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido dos exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, pela média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais. A tabela a seguir reconcilia o lucro aos montantes utilizados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	Nove meses findos em 30 de setembro de		Trimestres findos em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do período	16.887	14.750	5.711	5.957
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias - Lote de mil	2.847	2.847	2.847	2.847
Média ponderada da quantidade de ações preferenciais - Lote de mil	2.375	2.375	2.375	2.375
Total de ações em circulação - Lote de mil	5.222	5.222	5.222	5.222
Lucro básico e diluído por ação ordinária (ON) - R\$	3,0931	2,7017	1,0461	1,0911
Lucro básico e diluído por ação preferencial (PN) - R\$	3,4025	2,9719	1,1507	1,2002

20 Custos e despesas por natureza

Apresenta-se a seguir o detalhamento das principais despesas por natureza e sua respectiva classificação por função:

	Nove meses findos em 30 de setembro de		Trimestres findos em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Custo dos produtos vendidos				
Custos de estoques, matéria prima e insumos	(131.154)	(112.464)	(47.255)	(39.904)
Salários e benefícios	(20.169)	(18.892)	(7.064)	(6.496)
Depreciação e amortização	(2.497)	(2.605)	(835)	(847)
	(153.820)	(133.961)	(55.154)	(47.247)
Despesas administrativas e gerais				
Salários e benefícios	(2.128)	(1.680)	(735)	(676)
Honorários, serviços e despesas gerais	(1.868)	(1.496)	(476)	(411)
Depreciação e amortização	(3)	(3)	(1)	(1)
	(3.999)	(3.179)	(1.212)	(1.088)
Despesas com vendas				
Salários e benefícios	(8.423)	(7.709)	(2.920)	(2.647)
Comissões	(3.260)	(3.056)	(1.102)	(1.048)
Frete e outros	(14.916)	(14.100)	(5.313)	(4.885)
Propaganda e marketing	(1.696)	(1.395)	(593)	(581)
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa ⁽¹⁾	(334)	49	(143)	(77)
Depreciação e amortização	(1.469)	(1.709)	(534)	(580)
	(30.098)	(27.920)	(10.605)	(9.818)

⁽¹⁾ Refere-se às adições, baixas e perdas efetivas de contas a receber de clientes.

Notas Explicativas

21 Segmentos operacionais

A Companhia possui 2 (dois) segmentos reportáveis, que são as unidades estratégicas de negócio. As unidades estratégicas de negócio oferecem diferentes produtos e serviços e são administradas separadamente, pois exigem diferentes tecnologias e estratégias de *marketing*. Para cada uma dessas unidades, a Administração analisa os relatórios internos ao menos trimestralmente. A Companhia possui os seguintes segmentos reportáveis: processados resfriados e congelados.

O segmento de resfriados é representado pelos produtos: apresuntado, presunto, queijo, fatiados cozidos, linguiça defumada, linha *light*, mortadela, pão de alho, patês e salsichas. O segmento de congelados é representado pelos produtos: hambúrguer, linguiça frescal, linha festa, petiscos, pizzas, pratos prontos, sanduíches e vegetais.

A Companhia avalia o desempenho por segmento com base no lucro operacional.

A Administração da Companhia definiu os seguintes segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas:

	Receitas líquidas			
	Nove meses findos em 30 de setembro de		Trimestres findos em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Processados resfriados	163.830	146.012	56.660	50.861
Processados congelados	42.363	34.476	16.137	12.894
	206.193	180.488	72.797	63.755

	Lucro operacional			
	Nove meses findos em 30 de setembro de		Trimestres findos em 30 de setembro de	
	2025	2024	2025	2024
Processados resfriados	13.325	12.467	4.055	4.626
Processados congelados	5.018	2.918	1.793	1.222
	18.343	15.385	5.848	5.848

Total de ativos			
		30.09.25	31.12.24
Processados resfriados		162.648	148.071
Processados congelados		42.057	35.482
		204.705	183.553

		Receitas e despesas financeiras líquidas			
		Nove meses findos em 30 de setembro de		Trimestres findos em 30 de setembro de	
		2025	2024	2025	2024
Processados resfriados		2.760	1.887	1.059	1.114
Processados congelados		714	446	302	263
		3.474	2.333	1.361	1.377

A Companhia também apresenta o total de ativos e as receitas líquidas por área geográfica. As aberturas de receitas líquidas estão sendo apresentadas conforme região para a qual a mercadoria é vendida demonstrando assim, os mercados onde os produtos são comercializados.

Receitas líquidas apresentadas por área geográfica				
Nove meses findos em 30 de setembro de		Trimestres findos em 30 de setembro de		
	2025	2024	2025	2024
Rio Grande do Sul	168.636	147.444	59.392	52.494
Santa Catarina	28.067	24.495	10.090	8.445
Paraná	7.175	6.379	2.270	2.292
Outros	2.315	2.170	1.045	524
	206.193	180.488	72.797	63.755

Notas Explicativas

	Total de ativos por área geográfica	
	30.09.25	31.12.24
Rio Grande do Sul	167.419	150.758
Santa Catarina	27.864	24.568
Paraná	7.123	6.458
Outros	2.299	1.769
	204.705	183.553

22 Instrumentos financeiros e gestão de riscos

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas informações contábeis intermediárias da Companhia, conforme quadro abaixo:

	Nota	30.09.25	31.12.24
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Aplicações financeiras	3	42.544	23.253
Custo amortizado			
Caixa e bancos	3	22.638	12.215
Contas a receber de clientes	4	29.736	29.814
Total		94.918	65.282
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Fornecedores	11	40.362	32.419
Fornecedores risco sacado	11	202	603
Dividendos declarados	14	89	6.206
Total		40.653	39.228

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os níveis na hierarquia do valor justo. Nos casos em que o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo, foi considerado o valor contábil.

			30.09.25		31.12.24	
	Nota	Hierarquia	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros mensurados e não mensurados a valor justo						
Caixa e bancos	3	Nível 2	22.638	22.638	12.215	12.215
Aplicações financeiras	3		42.544	42.544	23.253	23.253
Contas a receber de clientes	4		29.736	29.736	29.814	29.814
Ativos financeiros totais			94.918	94.918	65.282	65.282
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Fornecedores	11		(40.362)	(40.362)	(32.419)	(32.419)
Fornecedores risco sacado	11		(202)	(202)	(603)	(603)
Dividendos declarados	14		(89)	(89)	(6.206)	(6.206)
Passivos financeiros totais			(40.653)	(40.653)	(39.228)	(39.228)
			54.265	54.265	26.054	26.054

Em sua rotina operacional, a Companhia gera exposições diversas a risco de mercado, de crédito, liquidez e riscos ligados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade. Tais exposições são controladas seguindo as diretrizes traçadas pela Administração.

Notas Explicativas

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia, para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência a tais limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendam os seus papéis e obrigações.

A Companhia monitora os fatores de risco que possam levar a resultados financeiros prejudiciais nas suas diversas áreas e também propõe estratégias para mitigar estas exposições. Suas propostas são submetidas à avaliação da Administração, que supervisiona a implementação das novas soluções, observando limitações de alçada e as diretrizes da Política de Gestão de Riscos Financeiros.

A seguir são apresentados os riscos e operações que a Companhia está exposta. Adicionalmente, também é apresentada uma análise de sensibilidade para cada tipo de risco, que consiste na apresentação dos efeitos no resultado financeiro, de possíveis alterações (50% a 100%) nas variáveis relevantes de cada risco. Para o cenário provável, a Companhia julga adequada a utilização da Metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança (I.C.) de 99% e horizonte de um dia.

a) Risco de crédito

A Companhia está potencialmente sujeita a risco de crédito relacionado ao contas a receber de clientes e ao caixa e equivalentes de caixa. No caso do contas a receber, a diversificação da carteira contribui significativamente para a redução do risco de crédito, contudo a Companhia estabelece parâmetros para a concessão de crédito observando as medidas financeiras e operacionais, apoiada por consulta a agências de monitoramento de crédito. O *impairment* destes ativos financeiros é realizado com base em análises de crédito.

A Companhia estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente. A análise inclui avaliações externas, quando disponíveis e, em alguns casos, referências bancárias. Os limites de compras são estabelecidos para cada cliente e revisados periodicamente. Clientes que falham no cumprimento do limite de crédito estabelecido, irão operar somente em base de pagamentos antecipados.

A Companhia estabelece uma provisão para perdas por redução ao valor recuperável de clientes, que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes.

O risco de crédito proveniente do caixa e equivalentes de caixa é atenuado pelo fato de a Companhia manter seus saldos com bancos e instituições financeiras consideradas de primeira linha.

A Companhia considera que um ativo financeiro está em *default* quando:

- i - O devedor tem poucas probabilidades de pagar as suas obrigações de crédito à Empresa na totalidade, sem que a Empresa recorra a ações como a realização de garantias (se alguma for mantida); ou
- ii - as perdas são esperadas com base no histórico operacional e de crédito do cliente.

Montantes aplicados em títulos privados (notadamente Certificados de Depósitos Bancários), bem como valores justos acumulados a receber em operações de proteção contratadas com bancos, devem obedecer à seguinte tabela de limites para que o volume total não ultrapasse um determinado percentual do patrimônio líquido da instituição financeira (%PL). Em conjunto, devem ser observados os limites quanto ao horizonte de tempo (horizonte máximo) para que a aplicação seja resgatada.

Categoria	% PL		Horizonte Máximo	
AAA	2,00%		5 anos	
AA	1,00%		3 anos	
A	0,50%		2 anos	
BBB	0,25%		1 ano	

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações contábeis foi:

Categoria	Nota	30.09.25			31.12.24		
		Taxa de Perda (Média Ponderada)	Valor	Perda por ajuste ao valor recuperável	Taxa de Perda (Média Ponderada)	Valor	Perda por ajuste ao valor recuperável
Ativos							
Caixa e bancos	3	—	22.638	—	—	12.215	—
Aplicações financeiras	3	—	42.544	—	—	23.253	—
Contas a receber de clientes	4	(2,94)%	29.736	(873)	(1,81)%	29.814	(539)
			94.918			65.282	

b) Risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e da amortização dos encargos financeiros e principalmente dos instrumentos de dívida. É o risco que a Companhia poderá incorrer para cumprir as suas obrigações financeiras vindendas.

A Companhia administra seu capital, tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem um retorno, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos em suas operações.

A administração da liquidez da Companhia é feita levando em consideração o foco na gestão da alavancagem geral da Companhia, representado pelo nível de disponibilidades menos a dívida total dividida pelo LAJIDA ajustado dos últimos doze meses. Com base na análise desses indicadores, é definida a gestão de capital de giro de forma a manter a alavancagem natural da Companhia em níveis iguais ou inferiores ao índice de alavancagem que a Administração considera como adequado.



Notas Explicativas

	30.09.25	31.12.24
Caixa e equivalentes de caixa	65.182	35.468
Indicador de alavancagem (x)	-2,1 x	-1,3 x

O quadro abaixo apresenta os passivos financeiros da Companhia de acordo com os respectivos vencimentos:

30.09.25					
	Nota	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Total
Fornecedores	11	40.362	—	—	40.362
Fornecedores risco sacado	11	202	—	—	202
Dividendos declarados	14	89	—	—	89
Arrendamentos a pagar	10.2	885	339	—	1.224
		41.538	339	—	41.877

31.12.24					
	Nota	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Total
Fornecedores	11	32.419	—	—	32.419
Fornecedores risco sacado	11	603	—	—	603
Dividendos declarados	14	6.206	—	—	6.206
Arrendamentos a pagar	10.2	1.261	133	—	1.394
		40.489	133	—	40.622

c) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

c.1) Risco de moeda

Como as operações da Companhia estão concentradas no mercado interno, e consequentemente seus fluxos de caixa não estão sujeitos a variações cambiais de moedas estrangeiras, não há risco associado a variação de moedas. Dessa forma, a Companhia não está apresentando análise de sensibilidade quantitativa referente a risco da exposição a variações cambiais de moedas estrangeiras.

c.2) Risco de taxa de juros

O risco da Companhia decorre das aplicações financeiras e das operações de empréstimos e financiamentos atreladas ao CDI. O valor contábil dos ativos e passivos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxa de juros na data das informações contábeis intermediárias para período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Exposição líquida de ativos e passivos à taxa CDI:	Nota	30.09.25	31.12.24
Aplicações financeiras	3	42.544	23.253
		42.544	23.253

Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos dos juros (CDI). Os cenários consideram variações de 50% e de 100% respectivamente do CDI.

Exposição	Risco	Cenário atual ⁽¹⁾	Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação da taxa em 50%		Cenário (III) Variação da taxa em 100%	
			Taxa	Efeito no Resultado	Taxa	Efeito no Resultado	Taxa	Efeito no Resultado
CDI	Queda	14,9000 %	14,8300 %	(30)	7,4500 %	(3.170)	0%	(6.339)

⁽¹⁾ Refere-se à taxa CDI de 30 de setembro de 2025, divulgada pela B3.

d) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação e buscar eficácia de custos.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à Administração da Companhia. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a Administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

- exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;



Notas Explicativas

- exigências para a reconciliação e monitoramento de operações;
- cumprimento com exigências regulatórias e legais;
- documentação de controles e procedimentos;
- exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados;
- exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas;
- desenvolvimento de planos de contingência;
- treinamento e desenvolvimento profissional;
- padrões éticos e comerciais; e
- mitigação de risco, incluindo seguro quando eficaz.

e) Gestão de capital

A política da Administração é assegurar uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado, bem como o desenvolvimento futuro do negócio.

A Administração procura manter um equilíbrio entre os retornos possíveis e os níveis adequados de alavancagem. Neste contexto, monitora o capital usando um índice de alavancagem representado pela dívida líquida (total do passivo após dedução do caixa e equivalentes de caixa) dividida pelo patrimônio líquido, conforme demonstrado a seguir para o período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	30.09.25	31.12.24
Total do passivo circulante e não circulante	63.109	58.844
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(65.182)	(35.468)
(=) Dívida líquida (A)	(2.073)	23.376
Total do patrimônio líquido (B)	141.596	124.709
Índice de alavancagem (A) / (B)	(0,015)	0,187

f) Garantias prestadas e garantias recebidas

A Companhia não possui garantias prestadas consideradas relevantes e possui aval de seus empréstimos e financiamentos concedido pelo controlador final JBS S.A.

g) Riscos ligados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade

Nas operações da Companhia, existem exposições inerentes aos riscos relacionados às mudanças climáticas. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Administração considerou os dados e premissas destacados abaixo como principais riscos:

Mudanças estruturais e seus impactos nos negócios, tais como: (i) aspectos regulatórios e legais: regulamentação e legislação decorrente de autoridades brasileiras e/ou internacionais que incentivam a transição para uma economia de baixa emissão de carbono e/ou com maior biodiversidade e que aumentam o risco de processos legais e/ou restrições comerciais relacionadas à suposta contribuição, ainda que indireta, para a intensificação das mudanças climáticas; (ii) aspectos reputacionais: relacionado às percepções dos clientes e da sociedade em geral sobre a contribuição positiva ou negativa da Companhia para uma economia de baixa emissão de carbono.

23 Aprovação das demonstrações contábeis

DIRETORIA EXECUTIVA

Luiz Carlos Motta Nunes
Diretor Presidente

Guilherme Perboyre Cavalcanti
Diretor de Relações com Investidores

Flavio Gomes Malnarcic
Diretor Administrativo e Financeiro

Giselle Batista Semolini Ribeiro
Contador CRC - 1SP-277619/O-1

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Gilberto Tomazoni
Presidente do Conselho

Joanita Maria Maestri Karoleski
Conselheiro

Flavio Gomes Malnarcic
Conselheiro

Notas Explicativas

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinou o Relatório da Administração e as informações contábeis intermediárias da Companhia acompanhadas do relatório de auditoria da KPMG Auditores Independentes Ltda., referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia nesta data.

Com base em nossa revisão, nas informações e esclarecimentos recebidos durante o decorrer do período e considerando o relatório de auditoria do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias, sem ressalvas, emitido nesta data, o Conselho Fiscal não tem conhecimento de nenhum fato que leve a acreditar que o relatório da Administração e as informações contábeis intermediárias acima mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações nelas contidas.

Santa Cruz do Sul - RS, 11 de novembro de 2025.

Adrian Lima da Hora
Presidente do Conselho

Demetrius Nichele Macei
Conselheiro

Mario Ceratti Benedetti
Conselheiro

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS E SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Os Diretores da Companhia declaram para os fins do disposto 1º, do artigo 22, incisos II da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no relatório de auditoria da KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2025; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2025.

Santa Cruz do Sul - RS, 11 de novembro de 2025.

Luiz Carlos Motta Nunes
Diretor Presidente

Guilherme Perboyre Cavalcanti
Diretor de Relações com Investidores

Flavio Gomes Malnarcic
Diretor Administrativo e Financeiro

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas e Conselho de Administração da
Excelsior Alimentos S.A.
Santa Cruz do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Excelsior Alimentos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) Referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Fabian Junqueira Sousa
Contador CRC 1SP235639/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração do Diretor Presidente

Eu, Luiz Carlos Motta Nunes, declaro que: Revisei este relatório das informações contábeis intermediárias relativas aos nove meses findos em 30 de setembro de 2025, da Excelsior Alimentos S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais informações refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente ao período apresentado.

Santa Cruz do Sul - RS, 11 de novembro de 2025.

Luiz Carlos Motta Nunes
Diretor Presidente

Declaração do Diretor Administrativo e Financeiro

Eu, Flavio Gomes Malnarcic, declaro que: Revisei este relatório das informações contábeis intermediárias relativas aos nove meses findos em 30 de setembro de 2025, da Excelsior Alimentos S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais informações refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente ao período apresentado.

Santa Cruz do Sul - RS, 11 de novembro de 2025.

Flavio Gomes Malnarcic
Diretor Administrativo e Financeiro

Declaração do Diretor de Relações com Investidores

Eu, Guilherme Perboyre Cavalcanti, declaro que: Revisei este relatório das informações contábeis intermediárias relativas aos nove meses findos em 30 de setembro de 2025, da Excelsior Alimentos S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais informações refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente ao período apresentado.

Santa Cruz do Sul - RS, 11 de novembro de 2025.

Guilherme Perboyre Cavalcanti
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração do Diretor Presidente sobre o relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Companhia declaram para os fins do disposto 1º, do artigo 22, incisos II da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no relatório de auditoria da KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias dos nove meses findos em 30 de setembro de 2025; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias dos nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Santa Cruz do Sul - RS, 11 de novembro de 2025.

Luiz Carlos Motta Nunes
Diretor Presidente

Guilherme Perboyre Cavalcante
Diretor de Relações com Investidores

Flavio Gomes Malnarcic
Diretor Administrativo e Financeiro