

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	97
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	98

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	88.706
Preferenciais	0
Total	88.706
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.319.351	3.131.892
1.01	Ativo Circulante	719.024	760.189
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.679	2.313
1.01.02	Aplicações Financeiras	256.681	343.211
1.01.03	Contas a Receber	305.095	267.909
1.01.03.01	Clientes	305.095	267.909
1.01.03.01.01	Clientes	300.692	265.955
1.01.03.01.02	Clientes - Partes relacionadas	4.403	1.954
1.01.04	Estoques	59.632	57.082
1.01.06	Tributos a Recuperar	53.440	41.775
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	53.440	41.775
1.01.06.01.01	IR e CS a recuperar	18.993	22.847
1.01.06.01.02	Outros tributos a recuperar	34.447	18.928
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.383	6.351
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.114	41.548
1.01.08.03	Outros	30.114	41.548
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	5.752	5.748
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	18.999	16.163
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	0	16.000
1.01.08.03.05	Operações com derivativos	5.363	3.637
1.02	Ativo Não Circulante	2.600.327	2.371.703
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	114.268	127.307
1.02.01.04	Contas a Receber	116	139
1.02.01.07	Tributos Diferidos	34.939	28.439
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	34.939	28.439
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	411	136
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.620	6.766
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	74.182	91.827
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	36.221	32.864
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	29.810	37.489
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	6.712	7.067
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	1.439	14.407
1.02.02	Investimentos	1.245.298	1.191.084
1.02.02.01	Participações Societárias	1.245.119	1.190.905
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.218.363	1.162.906
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	26.756	27.999
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	179	179
1.02.02.02.01	Incentivo fiscal	179	179
1.02.03	Imobilizado	1.149.895	958.832
1.02.04	Intangível	90.866	94.480
1.02.04.01	Intangíveis	90.866	94.480

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.319.351	3.131.892
2.01	Passivo Circulante	504.452	482.221
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	61.500	46.540
2.01.02	Fornecedores	57.088	32.418
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	57.088	32.418
2.01.02.01.01	Fornecedores	40.003	28.547
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes relacionadas	17.085	3.871
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.989	14.428
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.989	14.428
2.01.03.01.05	Outros	14.989	14.428
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	366.016	370.674
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	146.073	160.587
2.01.04.02	Debêntures	215.070	204.700
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.873	5.387
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	2.906	3.459
2.01.04.03.02	Arrendamento mercantil por direito de uso	1.967	1.928
2.01.05	Outras Obrigações	4.859	18.161
2.01.05.02	Outros	4.859	18.161
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	14.874
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	2.462	944
2.01.05.02.05	Contas a pagar	2.397	2.343
2.02	Passivo Não Circulante	1.507.979	1.648.375
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.496.844	1.636.673
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	51.407	147.347
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	51.407	147.347
2.02.01.02	Debêntures	1.441.327	1.484.226
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.110	5.100
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	119	1.835
2.02.01.03.02	Arrendamento mercantil por direito de uso	3.991	3.265
2.02.02	Outras Obrigações	1.354	3.076
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	554	926
2.02.02.02	Outros	800	2.150
2.02.02.02.05	Outras obrigações tributárias	0	550
2.02.02.02.06	Contas a pagar	800	1.600
2.02.04	Provisões	9.781	8.626
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.781	8.626
2.03	Patrimônio Líquido	1.306.920	1.001.296
2.03.01	Capital Social Realizado	592.072	532.000
2.03.02	Reservas de Capital	249.266	9.338
2.03.04	Reservas de Lucros	382.664	457.440
2.03.04.01	Reserva Legal	0	55.228
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	382.664	363.094
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	39.118
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	76.229	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	6.689	2.518

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	365.204	1.041.025	336.978	976.132
3.01.01	Prestação de serviços	387.850	1.078.542	355.660	1.004.178
3.01.02	Vendas de ativos	18.240	75.553	19.196	79.328
3.01.03	Impostos incidentes	-40.886	-113.070	-37.878	-107.374
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-283.675	-798.571	-269.644	-779.280
3.02.01	Prestação de serviços	-271.449	-756.651	-257.140	-732.018
3.02.02	Vendas de ativos	-12.226	-41.920	-12.504	-47.262
3.03	Resultado Bruto	81.529	242.454	67.334	196.852
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	12.061	44.625	15.038	50.128
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-22.704	-92.326	-39.855	-102.348
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.180	11.882	15.296	24.794
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	31.585	125.069	39.597	127.682
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	93.590	287.079	82.372	246.980
3.06	Resultado Financeiro	-66.710	-178.825	-49.004	-166.030
3.06.01	Receitas Financeiras	15.942	84.014	23.069	76.933
3.06.02	Despesas Financeiras	-82.652	-262.839	-72.073	-242.963
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	26.880	108.254	33.368	80.950
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.898	7.040	4.272	18.530
3.08.02	Diferido	1.898	7.040	4.272	18.530
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	28.778	115.294	37.640	99.480
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	28.778	115.294	37.640	99.480

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	28.778	115.294	37.640	99.480
4.02	Outros Resultados Abrangentes	802	4.193	2.933	2.564
4.02.01	Hedge accounting	362	1.050	302	720
4.02.02	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	448	3.167	2.632	1.844
4.02.03	Variação cambial de investida no exterior	-8	-24	-1	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	29.580	119.487	40.573	102.044

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-2.573	-387.071
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	367.667	291.852
6.01.01.01	Lucro líquido do período	115.294	99.480
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	107.045	110.306
6.01.01.03	Alienações e outras baixas de ativos imobilizado e intangíveis	5.651	3.348
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	-125.069	-127.682
6.01.01.05	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos e IFRS 16 não realizado	217.490	183.434
6.01.01.06	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	11.242	-4.865
6.01.01.07	Provisão(reversão) para contingências	1.155	-1.481
6.01.01.08	Perda / Recuperação de valores ativos	49	-1
6.01.01.09	Provisão(reversão) perdas esperadas	151	747
6.01.01.10	Despesa de imposto de renda e contribuição social	-7.040	-18.530
6.01.01.11	Alienações e outras baixas de estoques de veículos e equipamentos	41.699	47.096
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-11.303	-18.208
6.01.02.01	Contas a receber	-34.865	-2.436
6.01.02.02	Estoques	-2.599	-6.732
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-15.022	-19.501
6.01.02.05	Fornecedores	11.456	-15.888
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	14.960	26.370
6.01.02.07	Obrigações tributárias	11	1.636
6.01.02.09	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	14.756	-1.657
6.01.03	Outros	-358.937	-660.715
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos e financiamentos e IFRS 16	-149.829	-164.741
6.01.03.03	Aplicações nos títulos e valores mobiliários	86.530	0
6.01.03.04	Resgates nos títulos e valores mobiliários	0	-329.176
6.01.03.05	Aquisição e renovação de frota de veículos	-295.638	-166.798
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	78.632	275.584
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-10.124	-14.578
6.02.02	Aquisição de controlada	6	0
6.02.03	Aumento(redução) de capital	-15.000	75.000
6.02.04	Dividendos recebidos	103.750	215.162
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-76.669	-18.386
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	369	863.463
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos e IFRS 16	-247.503	-853.473
6.03.03	Dividendos pagos	-128.735	-27.576
6.03.04	Pagamento de aquisição de empresas	-800	-800
6.03.05	Aumento (redução) de capital	300.000	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-24	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-634	-129.873
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.313	139.961
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.679	10.088

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	532.000	9.338	457.440	0	2.518	1.001.296
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	532.000	9.338	457.440	0	2.518	1.001.296
5.04	Transações de Capital com os Sócios	60.072	0	-74.798	-39.065	0	-53.791
5.04.01	Aumentos de Capital	60.072	0	0	0	0	60.072
5.04.06	Dividendos	0	0	-74.798	-39.065	0	-113.863
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	115.294	4.193	119.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	115.294	0	115.294
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.193	4.193
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-24	-24
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	3.167	3.167
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	1.050	1.050
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	239.928	22	0	-22	239.928
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	22	0	-22	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	239.928	0	0	0	239.928
5.07	Saldos Finais	592.072	249.266	382.664	76.229	6.689	1.306.920

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	532.000	9.338	393.392	0	2.370	937.100
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	532.000	9.338	393.392	0	2.370	937.100
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-27.576	0	-27.576
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-27.576	0	-27.576
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	99.480	2.564	102.044
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	99.480	0	99.480
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.564	2.564
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa liquido	0	0	0	0	720	720
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	0	0	0	0	1.844	1.844
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	24	0	-24	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	24	0	-24	0
5.07	Saldos Finais	532.000	9.338	393.416	71.904	4.910	1.011.568

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.171.323	1.109.081
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.154.095	1.083.505
7.01.02	Outras Receitas	17.121	26.733
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	107	-1.157
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-398.071	-368.349
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-233.743	-227.836
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-164.328	-140.513
7.03	Valor Adicionado Bruto	773.252	740.732
7.04	Retenções	-107.045	-110.308
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-107.045	-110.308
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	666.207	630.424
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	209.083	204.615
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	125.069	127.682
7.06.02	Receitas Financeiras	84.014	76.933
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	875.290	835.039
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	875.290	835.039
7.08.01	Pessoal	329.192	342.476
7.08.01.01	Remuneração Direta	225.576	235.389
7.08.01.02	Benefícios	79.764	80.669
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.898	15.821
7.08.01.04	Outros	6.954	10.597
7.08.01.04.01	Honorários de diretoria	6.111	9.637
7.08.01.04.02	Planos de aposentadoria e pensão	843	960
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	147.176	129.240
7.08.02.01	Federais	99.169	82.730
7.08.02.02	Estaduais	19.040	18.604
7.08.02.03	Municipais	28.967	27.906
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	283.628	263.843
7.08.03.01	Juros	255.589	233.189
7.08.03.02	Aluguéis	21.330	21.385
7.08.03.03	Outras	6.709	9.269
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	115.294	99.480
7.08.04.02	Dividendos	39.065	27.576
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	76.229	71.904

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	5.316.433	5.182.731
1.01	Ativo Circulante	1.753.808	1.676.195
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.622	9.306
1.01.02	Aplicações Financeiras	686.102	715.540
1.01.03	Contas a Receber	693.939	673.276
1.01.03.01	Clientes	693.939	673.276
1.01.03.01.01	Clientes	690.235	668.642
1.01.03.01.02	Clientes - Partes relacionadas	3.704	4.634
1.01.04	Estoques	76.674	73.077
1.01.06	Tributos a Recuperar	161.426	97.998
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	161.426	97.998
1.01.06.01.01	IR e CS a Recuperar	24.239	37.669
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	137.187	60.329
1.01.07	Despesas Antecipadas	20.132	12.274
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	97.913	94.724
1.01.08.03	Outros	97.913	94.724
1.01.08.03.01	Outros Ativos Financeiros	14.037	15.085
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	83.876	79.639
1.02	Ativo Não Circulante	3.562.625	3.506.536
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	191.422	235.777
1.02.01.04	Contas a Receber	118	139
1.02.01.07	Tributos Diferidos	36.731	30.260
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.731	30.260
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	538	276
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.725	3.241
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	151.310	201.861
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	76.871	75.266
1.02.01.10.04	Outros Ativos Financeiros	61.858	64.154
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	12.129	12.544
1.02.01.10.06	Operações com derivativos	452	49.897
1.02.02	Investimentos	1.066	1.561
1.02.02.01	Participações Societárias	1.066	1.561
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	1.066	1.561
1.02.03	Imobilizado	3.107.168	3.004.703
1.02.04	Intangível	262.969	264.495
1.02.04.01	Intangíveis	262.969	264.495

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	5.316.433	5.182.731
2.01	Passivo Circulante	1.095.651	993.558
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	116.538	87.186
2.01.02	Fornecedores	91.937	104.363
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	91.937	104.363
2.01.02.01.01	Fornecedores	69.336	95.546
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes relacionadas	22.601	8.817
2.01.03	Obrigações Fiscais	86.811	35.920
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	86.811	35.920
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	54.654	3.020
2.01.03.01.05	Outros	32.157	32.900
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	738.490	672.133
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	298.815	389.337
2.01.04.02	Debêntures	423.892	268.359
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	15.783	14.437
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	2.906	3.459
2.01.04.03.02	Arrendamento mercantil por direito de uso	12.877	10.978
2.01.05	Outras Obrigações	61.511	92.942
2.01.05.02	Outros	61.511	92.942
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	14.874
2.01.05.02.04	Adiantamentos de clientes	8.844	9.982
2.01.05.02.05	Contas a pagar	52.667	68.086
2.01.06	Provisões	364	1.014
2.01.06.02	Outras Provisões	364	1.014
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	364	1.014
2.02	Passivo Não Circulante	2.913.862	3.187.877
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.653.939	2.920.618
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	462.619	678.689
2.02.01.02	Debêntures	2.127.056	2.180.850
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	64.264	61.079
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	119	1.835
2.02.01.03.02	Arrendamento mercantil por direito de uso	64.145	59.244
2.02.02	Outras Obrigações	63.894	75.936
2.02.02.02	Outros	63.894	75.936
2.02.02.02.05	Outras obrigações tributárias	0	550
2.02.02.02.06	Contas a pagar	63.894	75.386
2.02.03	Tributos Diferidos	178.088	175.607
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	178.088	175.607
2.02.04	Provisões	17.941	15.716
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.941	15.716
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.306.920	1.001.296
2.03.01	Capital Social Realizado	592.072	532.000
2.03.02	Reservas de Capital	249.266	9.338
2.03.04	Reservas de Lucros	382.664	457.440
2.03.04.01	Reserva Legal	55.228	55.228

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	288.318	363.094
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	39.118	39.118
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	76.229	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	6.689	2.518

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.012.776	2.986.327	1.004.735	2.889.208
3.01.01	Prestação de serviços	979.269	2.849.725	974.281	2.777.480
3.01.02	Vendas de ativos	153.309	483.823	150.037	454.454
3.01.03	Impostos incidentes	-119.802	-347.221	-119.583	-342.726
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-816.948	-2.364.836	-824.244	-2.340.125
3.02.01	Prestação de serviços	-689.918	-1.979.107	-678.428	-1.929.490
3.02.02	Venda de ativos	-127.030	-385.729	-145.816	-410.635
3.03	Resultado Bruto	195.828	621.491	180.491	549.083
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.742	-130.860	-41.125	-116.632
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.610	-153.730	-60.571	-151.414
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.957	23.359	19.580	35.167
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-89	-489	-134	-385
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	161.086	490.631	139.366	432.451
3.06	Resultado Financeiro	-120.938	-327.101	-92.370	-296.570
3.06.01	Receitas Financeiras	47.532	200.586	61.393	178.461
3.06.02	Despesas Financeiras	-168.470	-527.687	-153.763	-475.031
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	40.148	163.530	46.996	135.881
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.370	-48.236	-9.356	-36.401
3.08.01	Corrente	-12.486	-54.397	-14.013	-53.164
3.08.02	Diferido	1.116	6.161	4.657	16.763
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	28.778	115.294	37.640	99.480
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	28.778	115.294	37.640	99.480
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,32442	1,29973	0,44436	1,17442

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	28.778	115.294	37.640	99.480
4.02	Outros Resultados Abrangentes	802	4.193	2.933	2.564
4.02.01	Hedge accounting	810	4.217	2.934	2.564
4.02.02	Variação cambial de investida no exterior	-8	-24	-1	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	29.580	119.487	40.573	102.044
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	29.580	119.487	40.573	102.044

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	235.386	-320.910
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.288.522	1.170.931
6.01.01.01	Lucro líquido do período	115.294	99.480
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	366.930	342.530
6.01.01.03	Alienações e outras baixas de ativos imobilizado e intangíveis	11.238	10.075
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos e IFRS 16 não realizado	341.942	332.476
6.01.01.05	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	48.795	-21.907
6.01.01.06	Provisão(reversão) para contingências	2.225	34
6.01.01.07	Perda / Recuperação de valores ativos	190	0
6.01.01.08	Provisão(reversão) perdas esperadas	12.488	7.134
6.01.01.09	Despesa de imposto de renda e contribuição social diferido	-6.161	-16.763
6.01.01.10	Alienações e outras baixas de estoques de veículos e equipamentos	383.560	408.904
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	489	385
6.01.01.12	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas	11.532	8.583
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.434	-47.269
6.01.02.01	Contas a receber	-34.060	-48.730
6.01.02.02	Estoques	-3.787	-7.108
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-65.033	-91.040
6.01.02.05	Fornecedores	-26.210	-41.129
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	29.352	47.118
6.01.02.07	Obrigações tributárias	93.057	104.744
6.01.02.09	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	1.247	-11.124
6.01.03	Outros	-1.047.702	-1.444.572
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-42.716	-53.160
6.01.03.02	Juros pagos	-285.905	-297.289
6.01.03.03	Aplicações/Resgate nos títulos e valores mobiliários	29.438	-504.708
6.01.03.05	Aquisição e renovação de frota de veículos	-748.519	-589.415
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-60.078	-21.812
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-60.084	-21.812
6.02.02	Aquisição de controlada	6	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-166.992	37.215
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	166.891	1.072.535
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos e IFRS 16	-473.414	-976.011
6.03.03	Dividendos pagos	-128.736	-27.576
6.03.04	Pagamento de aquisição de empresas	-31.733	-31.733
6.03.05	Aumento (redução) de capital	300.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	8.316	-305.507
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.306	341.245
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.622	35.738

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	532.000	9.338	457.440	0	2.518	1.001.296	0	1.001.296
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	532.000	9.338	457.440	0	2.518	1.001.296	0	1.001.296
5.04	Transações de Capital com os Sócios	60.072	0	-74.798	-39.065	0	-53.791	0	-53.791
5.04.01	Aumentos de Capital	60.072	0	0	0	0	60.072	0	60.072
5.04.06	Dividendos	0	0	-74.798	-39.065	0	-113.863	0	-113.863
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	115.294	4.193	119.487	0	119.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	115.294	0	115.294	0	115.294
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.193	4.193	0	4.193
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-24	-24	0	-24
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	3.167	3.167	0	3.167
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	1.050	1.050	0	1.050
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	239.928	22	0	-22	239.928	0	239.928
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	22	0	-22	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	239.928	0	0	0	239.928	0	239.928
5.07	Saldos Finais	592.072	249.266	382.664	76.229	6.689	1.306.920	0	1.306.920

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	532.000	9.338	393.392	0	2.370	937.100	0	937.100
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	532.000	9.338	393.392	0	2.370	937.100	0	937.100
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-27.576	0	-27.576	0	-27.576
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-27.576	0	-27.576	0	-27.576
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	99.480	2.564	102.044	0	102.044
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	99.480	0	99.480	0	99.480
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.564	2.564	0	2.564
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	720	720	0	720
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	0	0	0	0	1.844	1.844	0	1.844
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	24	0	-24	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	24	0	-24	0	0	0
5.07	Saldos Finais	532.000	9.338	393.416	71.904	4.910	1.011.568	0	1.011.568

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.357.465	3.260.658
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.333.548	3.231.934
7.01.02	Outras Receitas	28.801	37.090
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.884	-8.366
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.405.950	-1.380.623
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.087.941	-1.091.280
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-318.009	-289.343
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.951.515	1.880.035
7.04	Retenções	-366.930	-342.530
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-366.930	-342.530
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.584.585	1.537.505
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	200.097	178.076
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-489	-385
7.06.02	Receitas Financeiras	200.586	178.461
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.784.682	1.715.581
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.784.682	1.715.581
7.08.01	Pessoal	646.283	664.171
7.08.01.01	Remuneração Direta	450.723	466.253
7.08.01.02	Benefícios	149.896	150.949
7.08.01.03	F.G.T.S.	36.645	32.578
7.08.01.04	Outros	9.019	14.391
7.08.01.04.01	Honorários de diretoria	7.789	13.034
7.08.01.04.02	Planos de aposentadoria e pensão	1.230	1.357
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	462.963	438.290
7.08.02.01	Federais	321.190	299.036
7.08.02.02	Estaduais	96.395	94.079
7.08.02.03	Municipais	45.378	45.175
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	560.142	513.640
7.08.03.01	Juros	513.758	458.607
7.08.03.02	Aluguéis	36.932	42.358
7.08.03.03	Outras	9.452	12.675
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	115.294	99.480
7.08.04.02	Dividendos	39.065	27.576
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	76.229	71.904

Comentário do Desempenho

Divulgação 3T25 de Resultados



Comentário do Desempenho

Vitoria, 11 de novembro de 2025. A VIXPar anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o terceiro trimestre de 2024 (3T24).

DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços
R\$ 859,5 milhões



EBITDA
R\$ 291,9 milhões
+15,9% vs 3T24



Investimentos
R\$ 325,2 milhões



Veículos Transportados
123 mil



Colaboradores
11,0 mil

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas e stakeholders,



Apresentamos a seguir os resultados da **VIXPar** para o terceiro trimestre de 2025, período que consolidou a **estabilização operacional e a continuidade da disciplina na alocação de capital**, com foco em **rentabilidade, geração de caixa e eficiência**.

A **receita líquida de serviços** manteve-se estável frente ao mesmo período do ano anterior, refletindo a consistência operacional da Companhia e o equilíbrio entre seus três segmentos de atuação. As iniciativas estratégicas de realocação de capital na Logística Dedicada e no GTF, aliadas à estabilidade da demanda na Logística Automotiva, reforçam o direcionamento para uma **base de receitas mais sólida e sustentável**, priorizando qualidade sobre volume.

Na **Logística Dedicada**, o trimestre marcou a consolidação dos ganhos obtidos com a reestruturação do portfólio. Após um primeiro semestre impactado por mobilizações e desmobilizações de contratos, o segmento apresentou **sólido crescimento no EBITDA**, de forma que a margem EBITDA de serviços registrou

um recorde trimestral, refletindo um desempenho mais limpo e representativo da operação recorrente. O **Capex** aumentou de forma expressiva, devido tanto à expansão quanto a renovação de contratos relevantes, assegurando uma trajetória de crescimento saudável.

A **Logística Automotiva** manteve desempenho sólido e receita estável, mesmo após a normalização dos volumes de importação de veículos elétricos observados no trimestre anterior. O segmento segue operando com **eficiência, sustentando resultados consistentes** e reforçando sua posição estratégica no portfólio da Companhia.

No **GTF**, a **estratégia de seletividade** continuou trazendo resultados positivos. A manutenção de uma **política conservadora de depreciação** reforça o compromisso com prudência e preservação de valor no longo prazo, além de sustentar margens sólidas nas vendas de seminovos.

No consolidado, a **VIXPar apresentou nova evolução do EBITDA e do EBIT**, evidenciando ganhos operacionais em todos os segmentos, mesmo em um ambiente de negócios ainda desafiador. O **lucro líquido** recuou frente ao trimestre e ao ano anterior, impactado principalmente pelo aumento das **despesas financeiras**, consequência do elevado patamar das taxas de juros e de um endividamento ligeiramente maior. Ainda assim, foi um resultado bastante sólido frente às condições macroeconômicas, e o lucro acumulado no ano segue em sólida expansão frente a 2024.

O **fluxo de caixa livre** permaneceu positivo, mesmo diante do volume expressivo de investimentos realizados, sustentado pela **forte geração de caixa operacional**. O **ROIC**, que atingiu **11,3% no trimestre**, reflete o aumento da eficiência e o compromisso contínuo com a geração de valor e a alocação racional de recursos.

Encerramos o trimestre reafirmando a **consistência da estratégia e a maturidade da gestão**. Mantemos o foco na **rentabilidade, na disciplina de capital e na eficiência operacional**, ao mesmo tempo em que fortalecemos as bases para **crescimento sustentável e criação de valor de longo prazo**.

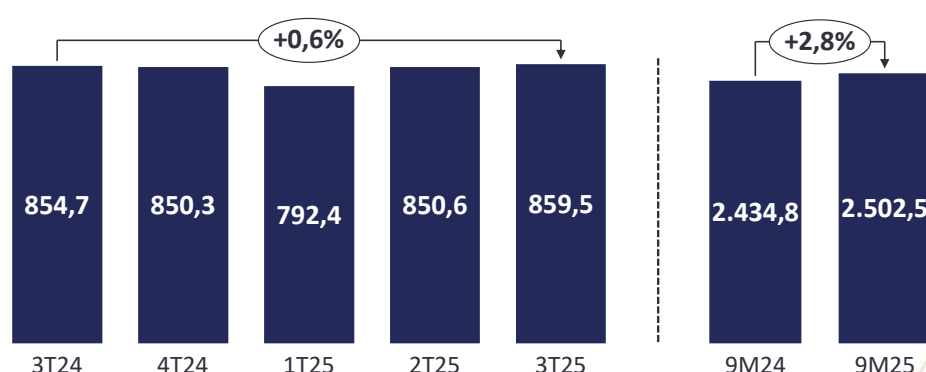
Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança e pelo comprometimento em seguir **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas**.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	3T25	3T24	Δ 3T24	2T25	Δ 2T25	9M25	9M24	Δ 9M24
Receita Líquida de Serviços	859,5	854,7	0,6%	850,6	1,0%	2.502,5	2.434,8	2,8%
Logística Dedicada	420,2	419,4	0,2%	388,6	8,1%	1.200,9	1.195,8	0,4%
Logística Automotiva	285,8	268,9	6,3%	296,1	(3,5%)	821,2	728,7	12,7%
GTF	153,4	166,4	(7,8%)	165,9	(7,5%)	480,4	510,2	(5,8%)
Receita com Venda de Ativos	153,3	150,0	2,2%	156,3	(1,9%)	483,8	454,5	6,5%
Receita Operacional Líquida	1.012,8	1.004,7	0,8%	1.006,9	0,6%	2.986,3	2.889,2	3,4%
Resultado com Vendas	26,3	4,2	522,6%	31,8	(17,4%)	98,1	43,8	123,9%
Margem com Vendas ¹	17,1%	2,8%	14,3 p.p.	20,4%	-3,3 p.p.	20,3%	9,6%	10,7 p.p.
Lucro Bruto	195,8	180,5	8,5%	214,3	(8,6%)	621,5	549,1	13,2%
Margem Bruta ²	19,3%	18,0%	1,3 p.p.	21,3%	-2,0 p.p.	20,8%	19,0%	1,8 p.p.
Despesas Operacionais	(40,6)	(60,6)	(33,0%)	(57,8)	(29,7%)	(153,7)	(151,4)	1,5%
EBITDA de Serviços	265,6	247,7	7,2%	256,9	3,4%	759,5	731,2	3,9%
Margem EBITDA de Serviços ³	30,9%	29,0%	1,9 p.p.	30,2%	0,7 p.p.	30,3%	30,0%	0,3 p.p.
EBITDA	291,9	251,9	15,9%	288,8	1,1%	857,6	775,0	10,7%
Margem EBITDA ⁴	28,8%	25,1%	3,7 p.p.	28,7%	0,1 p.p.	28,7%	26,8%	1,9 p.p.
Depreciação	(130,8)	(112,5)	16,3%	(123,3)	6,1%	(366,9)	(342,5)	7,1%
EBIT	161,1	139,4	15,6%	165,4	(2,6%)	490,6	432,5	13,5%
Margem EBIT ⁵	15,9%	13,9%	2,0 p.p.	16,4%	-0,5 p.p.	16,4%	15,0%	1,4 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(120,9)	(92,4)	30,9%	(106,2)	13,9%	(327,1)	(296,6)	10,3%
Lucro Líquido	28,8	37,6	(23,5%)	41,4	(30,5%)	115,3	99,5	15,9%
Margem Líquida ⁶	2,8%	3,7%	-0,9 p.p.	4,1%	-1,3 p.p.	3,9%	3,4%	0,5 p.p.

A receita líquida de serviços se manteve estável em relação ao mesmo período do ano anterior e aos trimestres anteriores, em virtude da consistência operacional da Companhia diante da atual dinâmica dos seus três segmentos de atuação. Os movimentos estratégicos de realocação de capital na Logística Dedicada e GTF, aliada à estabilidade da demanda na Logística Automotiva, contribuíram para esse desempenho equilibrado.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)

¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

² Margem Bruta: Lucro Bruto/Rol

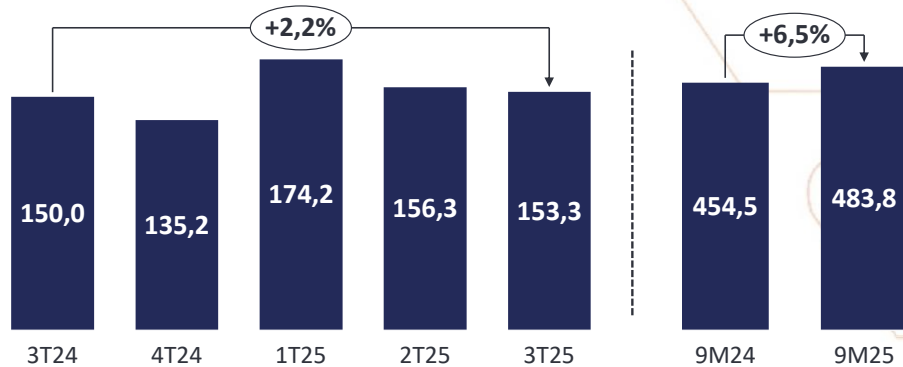
³ Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol

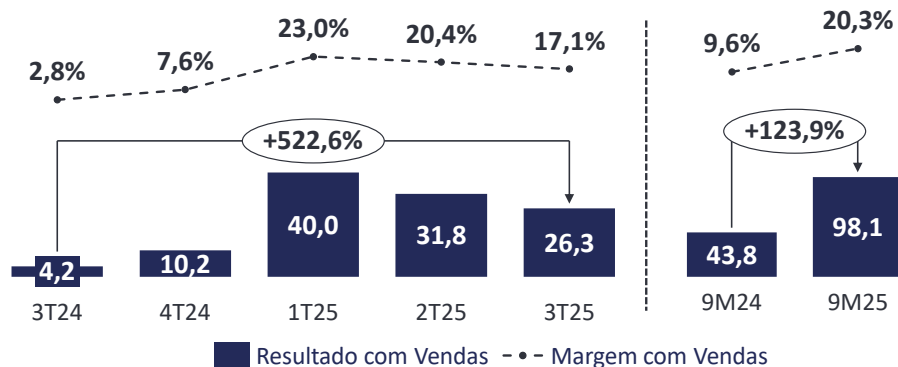
⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol

⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

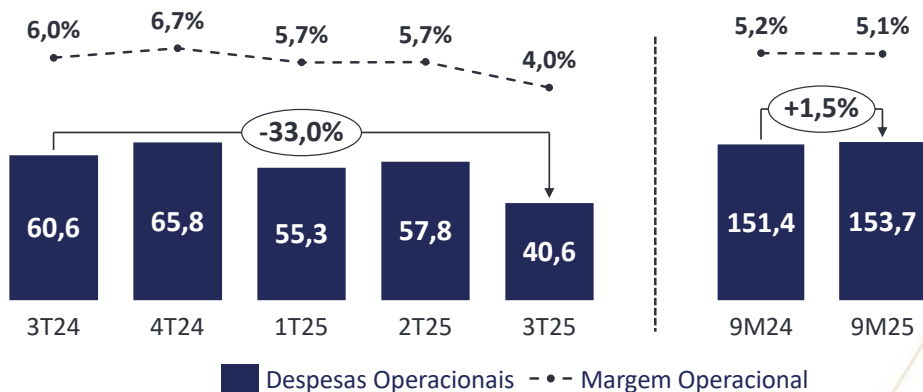
A receita com venda de ativos segue estável, refletindo o andamento regular dos fluxos de vencimentos contratuais e dos processos de renovação de frota.

Receita com Vendas (R\$ Mi)

O resultado com venda de ativos apresentou avanço expressivo na comparação anual, impulsionado por margens melhores nos segmentos de GTF e Logística Dedicada. Esse desempenho foi influenciado especialmente pelas desmobilizações de ativos pesados realizadas no primeiro semestre, que elevaram o patamar do resultado. Com o encerramento desse ciclo mais intenso, os resultados passam por uma acomodação gradual, refletindo certa normalização na dinâmica de renovação de frota.

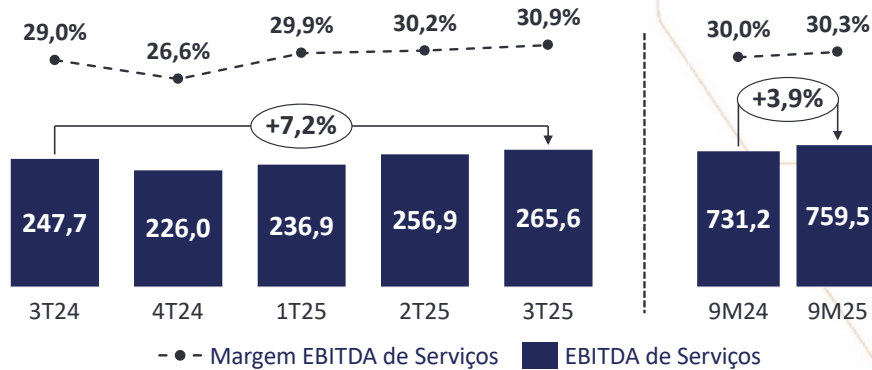
Resultado com Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)

As despesas administrativas apresentaram redução no trimestre, refletindo a gestão de processos internos e uma gestão mais eficiente dos gastos corporativos. Essa evolução contribuiu para a queda na margem, reforçando o compromisso da Companhia com uma estrutura corporativa enxuta e ajustada ao crescimento das operações.

Despesas Operacionais Administrativas (R\$ Mi) e Margem (%)

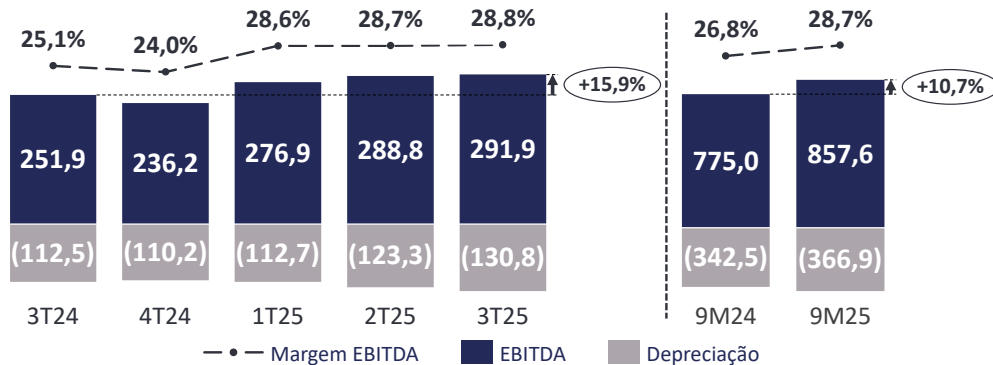
O EBITDA de serviços manteve trajetória de evolução no trimestre, refletindo a melhoria contínua da qualidade do portfólio de contratos. Esse desempenho é resultado direto do trabalho de realocação de capital conduzido pela Companhia, em um período marcado por maior estabilidade operacional, com menos mobilizações e desmobilizações de ativos.

EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)



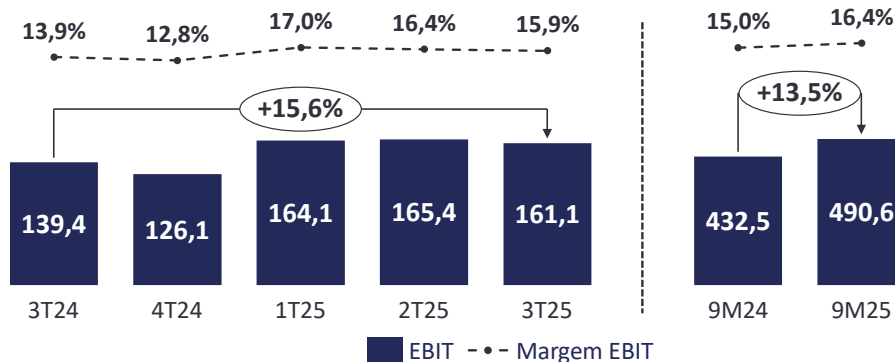
O EBITDA total apresentou evolução no trimestre, em função da melhoria operacional e o desempenho positivo nas vendas de ativos. Por outro lado, a depreciação reflete a manutenção de uma política de depreciação mais conservadora no GTF.

EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)

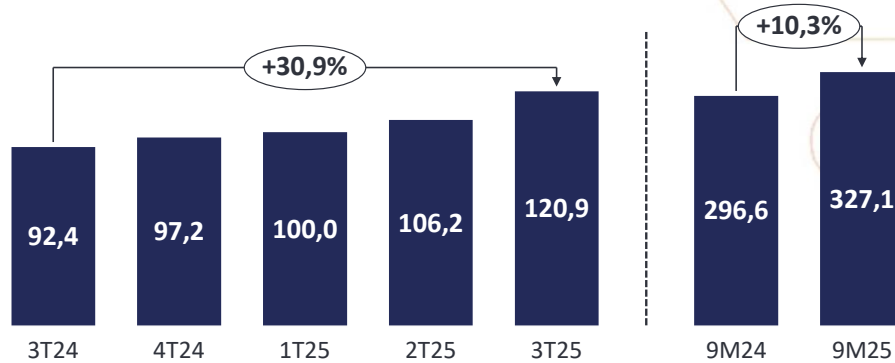


A evolução do EBIT e suas margens demonstra a capacidade da Companhia de gerar valor por meio de operações mais eficiente, mesmo diante de uma depreciação maior.

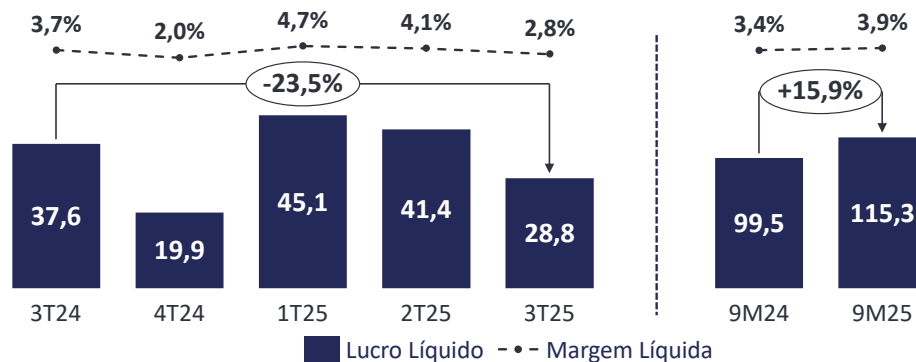
EBIT (R\$ Mi) e Margem EBIT (%)



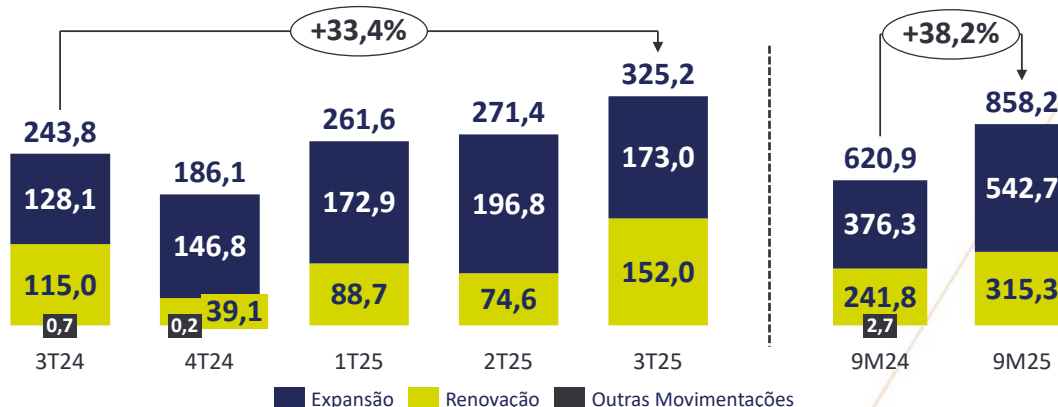
As despesas financeiras apresentaram crescimento significativo no trimestre, influenciada principalmente pelo elevado patamar da taxa de juros vigente e por um endividamento levemente superior em relação ao segundo trimestre do ano. O cenário reforça a importância da gestão financeira disciplinada e da busca contínua por eficiência na estrutura de capital.

Resultado Financeiro (R\$ Mi)

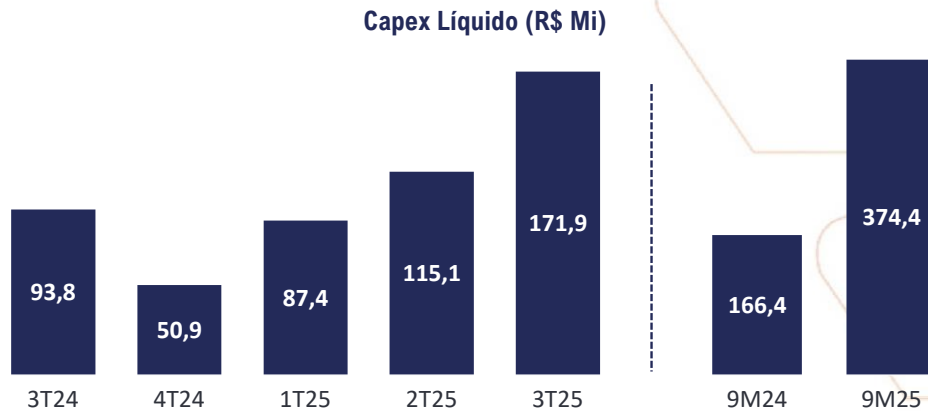
Apesar do sólido desempenho operacional, o lucro líquido apresentou queda na comparação trimestral, principalmente pelo impacto das despesas financeiras e pelo aumento da depreciação. A margem líquida, porém, apresentou leve aumento no acumulado, reforçando a importância da gestão eficiente dos custos e da estrutura de capital, especialmente em contextos macroeconômicos mais desafiadores.

Lucro Líquido (R\$ Mi) e Margem Líquida (%)

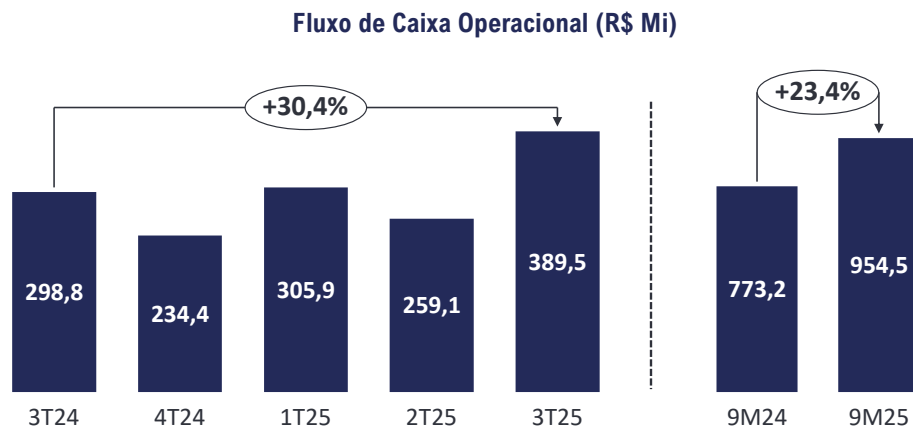
O Capex apresentou crescimento no trimestre, refletindo a aceleração de investimentos, especialmente na Logística Dedicada. Esse aumento foi motivado tanto pela entrada de novos contratos quanto pela renovação de contratos relevantes, que reforçam a qualidade do portfólio e sustentam a trajetória de crescimento da Companhia.

Capex (R\$ Mi)

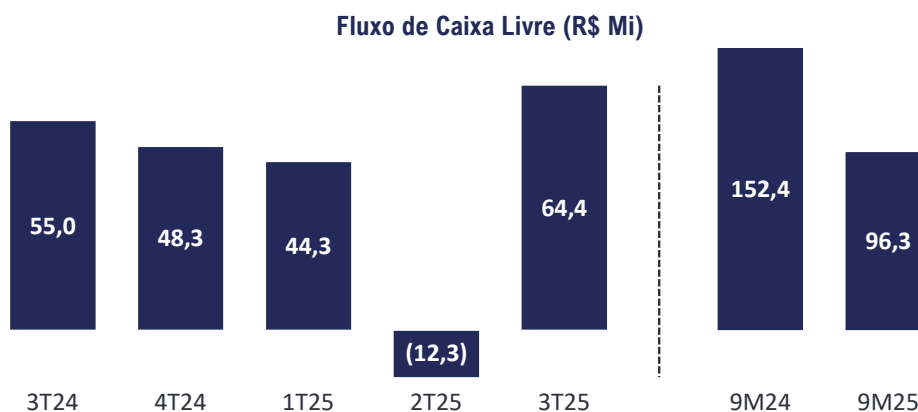
O Capex líquido apresentou crescimento no trimestre, refletindo o ritmo mais acelerado de investimentos.



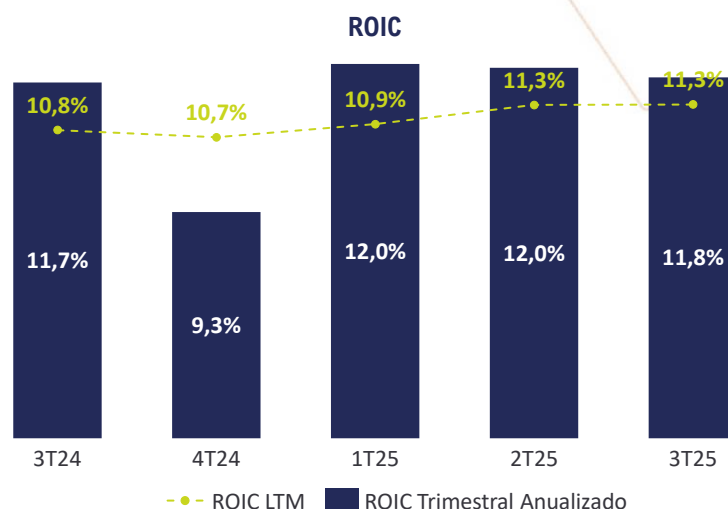
A geração de caixa foi positiva no trimestre, impulsionada pelo bom desempenho operacional da Companhia, fator que reforça a eficiência da Companhia na conversão de resultado em caixa, mesmo em um ambiente macroeconômico desafiador.



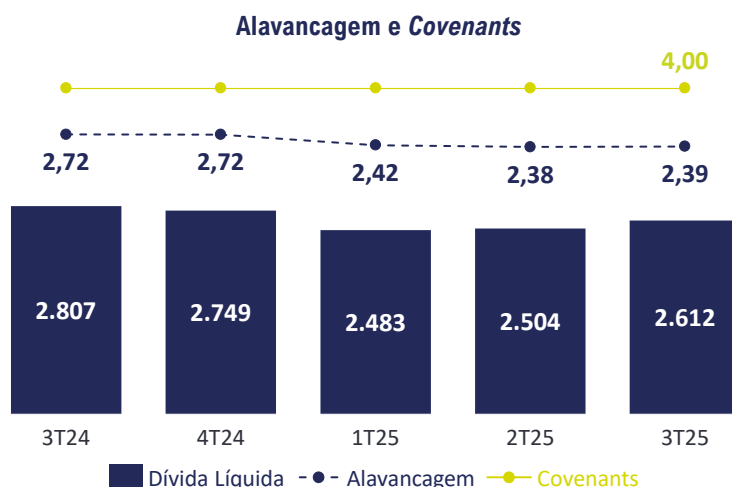
O fluxo de caixa livre permaneceu positivo no trimestre, mesmo diante de um volume expressivo de investimentos, reflexo da solidez da geração de caixa operacional e a consistência da gestão financeira da Companhia.



O ROIC da Companhia alcançou 11,4% no trimestre, refletindo a evolução contínua da performance operacional e o impacto positivo de uma alíquota efetiva mais baixa no período. O indicador reforça o compromisso com a geração de valor e a eficiência na alocação de capital.



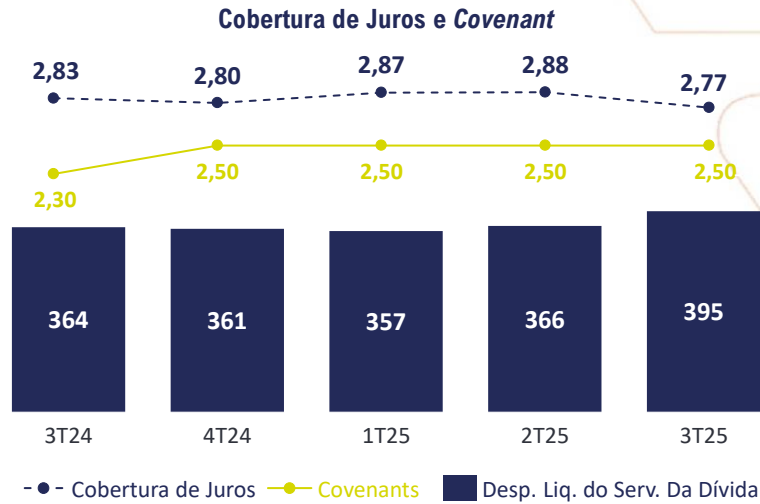
Houve redução da dívida líquida em relação ao trimestre do ano anterior devido ao fortalecimento da estrutura de capital com o aporte do Controlador. No entanto, frente ao trimestre imediatamente anterior, observou-se um aumento, decorrente do endividamento maior e da distribuição de dividendos extraordinários, o que impactou a posição líquida da Companhia.



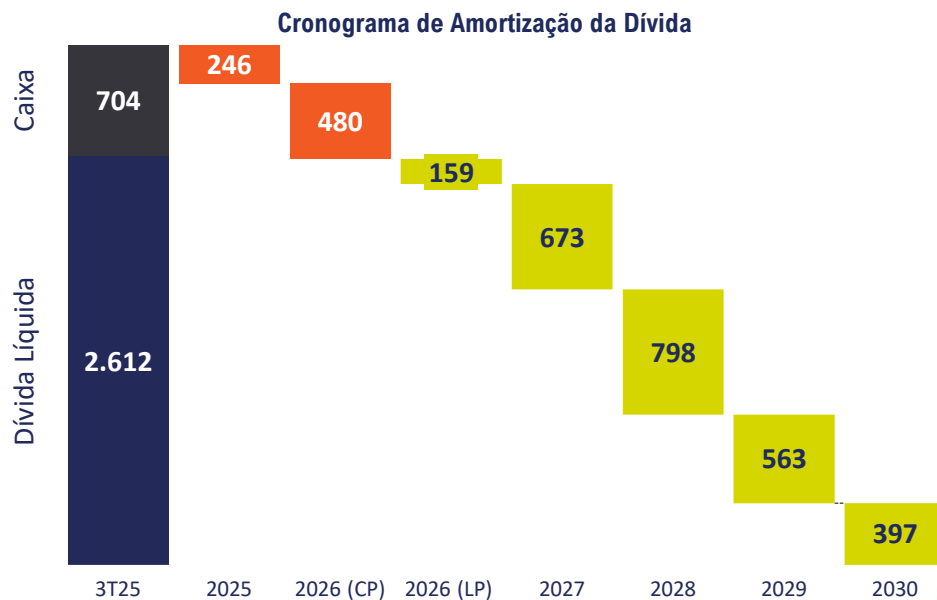
ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRAS

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	3T25	UDM	3T24	UDM	Δ 3T24 UDM	2T25	UDM	Δ 2T25 UDM
Receitas Financeiras (a)	278,9		256,6		8,7%	292,8		(4,7%)
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(674,3)		(620,7)		8,6%	(659,3)		2,3%
Outras Despesas Financeiras (c)	(29,0)		(38,6)		(25,0%)	(29,3)		(1,0%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	(424,3)		(402,7)		5,4%	(395,7)		7,2%
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	(395,3)		(364,1)		8,6%	(366,5)		7,9%
EBITDA UDM	1.093,8		1.031,4		6,1%	1.053,8		3,8%
Cobertura de Juros	2,77x		2,83x		(0,07)	2,88x		(0,11)

A cobertura de juros permaneceu em um patamar saudável no trimestre, mesmo diante do aumento expressivo das despesas financeiras acumuladas, influenciada pelo elevado nível das taxas de juros. O indicador segue com margem de segurança confortável em relação ao limite estabelecido, refletindo a resiliência da estrutura financeira da Companhia.



A posição de caixa apresentou redução no trimestre, influenciada principalmente pelo maior volume de pagamentos de juros e pela distribuição extraordinária de dividendos. Ademais, após o fechamento do trimestre, conforme divulgado em Fato Relevante e Comunicado ao Mercado, a Companhia realizou uma nova captação de recursos e sua subsidiária, Let's Rent a Car, realizou o pré-pagamento de duas debêntures, movimento que deve reduzir a posição de caixa e diminuir o montante de obrigações financeiras de curto prazo, reforçando a solidez da estrutura de capital.



Comentário do Desempenho

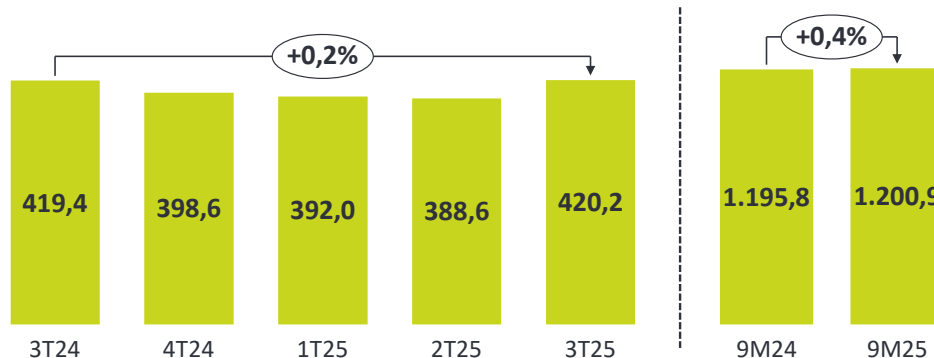
RESULTADOS 3T25

PRINCIPAIS NÚMEROS | LOGÍSTICA DEDICADA

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	3T25	3T24	Δ 3T24	2T25	Δ 2T25	9M25	9M24	Δ 9M24
Receita Líquida de Serviços	420,2	419,4	0,2%	388,6	8,1%	1.200,9	1.195,8	0,4%
Receita com Venda de Ativos	41,2	38,1	8,1%	54,9	(25,0%)	157,4	96,8	62,7%
Receita Operacional Líquida	461,4	457,5	0,9%	443,4	4,0%	1.358,3	1.292,6	5,1%
Resultado com Vendas	11,2	8,3	34,9%	15,2	(25,8%)	54,0	29,2	85,1%
Margem com Vendas	27,3%	21,9%	5,4 p.p.	27,6%	-0,3 p.p.	34,3%	30,2%	4,2 p.p.
Lucro Bruto	86,5	79,7	8,5%	79,6	8,6%	270,1	218,2	23,8%
Margem Bruta	18,7%	17,4%	1,3 p.p.	18,0%	0,7 p.p.	19,9%	16,9%	3,0 p.p.
EBITDA de Serviços	108,5	96,0	13,1%	82,4	31,6%	279,8	258,1	8,4%
Margem EBITDA de Serviços	25,8%	22,9%	2,9 p.p.	21,2%	4,6 p.p.	23,3%	21,6%	1,7 p.p.
EBITDA	119,7	104,3	14,8%	97,6	22,7%	333,8	287,3	16,2%
Margem EBITDA	26,0%	22,8%	3,2 p.p.	22,0%	4,0 p.p.	24,6%	22,2%	2,4 p.p.
Depreciação	(44,3)	(43,7)	1,2%	(43,7)	1,4%	(127,2)	(125,0)	1,8%
EBIT	75,5	60,6	24,6%	53,9	40,0%	206,6	162,3	27,3%
Margem EBIT	16,4%	13,2%	3,2 p.p.	12,2%	4,2 p.p.	15,2%	12,6%	2,6 p.p.

O ano foi marcado por uma realocação de capital, com saída de contratos, compensada pela entrada de novos contratos mais alinhados à estratégia atual da Companhia. Devido a esse movimento, a receita líquida de serviços apresentou redução nos trimestres anteriores, mas atingiu um novo patamar, refletindo o reposicionamento do portfólio e a busca pela eficiência operacional.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



Após a concentração de desmobilizações ocorrida no primeiro semestre de 2025, a receita com vendas de ativos retornou a patamares mais alinhado a trimestres do ano anterior, de acordo com o perfil sazonal de desmobilizações.

Receita com Vendas (R\$ Mi)

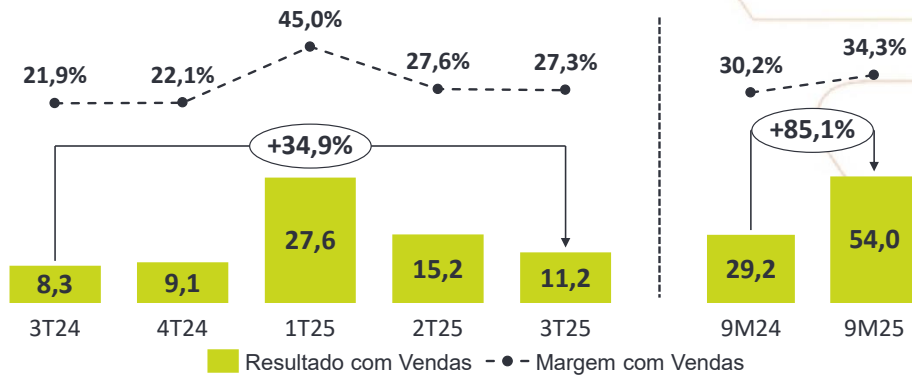


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

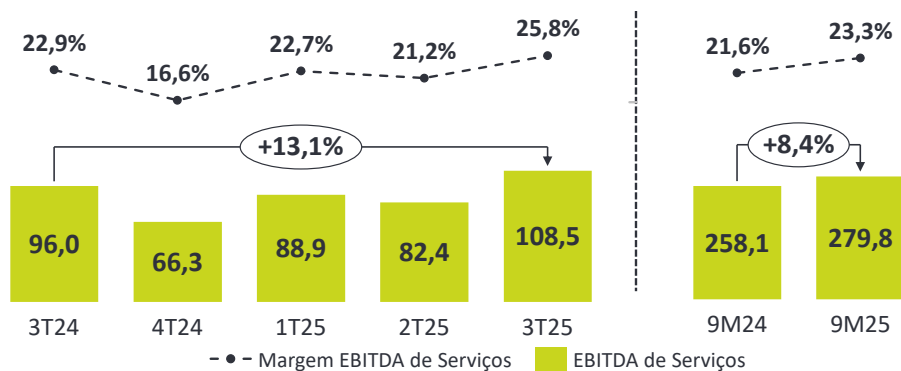
As margens nas vendas de ativos permaneceram em patamar saudável, em linha com o resultado do trimestre anterior. A combinação entre margem consistente e maior volume de desmobilizações resultou em um crescimento do resultado com vendas de ativos na comparação trimestral e anual.

Resultado com Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)



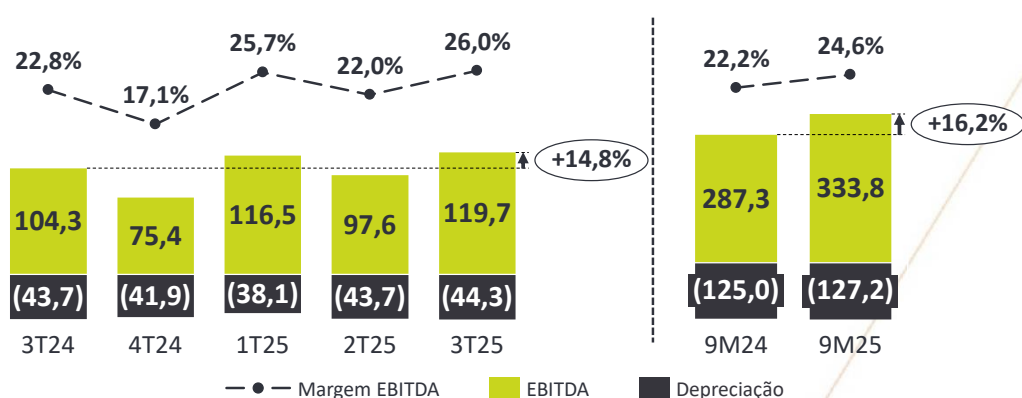
O EBITDA de serviços e sua margem evoluíram significativamente em relação aos trimestres anteriores, refletindo o trabalho contínuo de realocação de capital e o foco em rentabilidade. Após um primeiro semestre marcado por custos não recorrentes de mobilizações e desmobilizações, o terceiro trimestre apresentou um resultado mais limpo e representativo da operação, evidenciando a estabilização dos efeitos de entrada e saída de contratos.

EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)



O crescimento do EBITDA reflete a combinação entre ganhos operacionais e o resultado positivo com vendas de ativos no período.

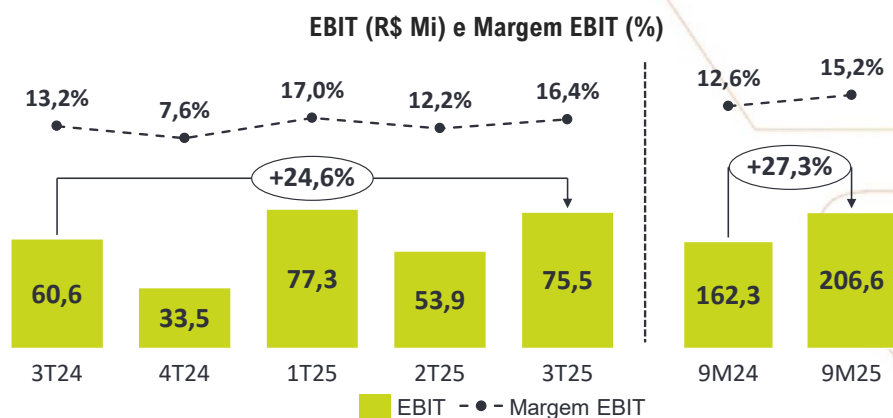
EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)



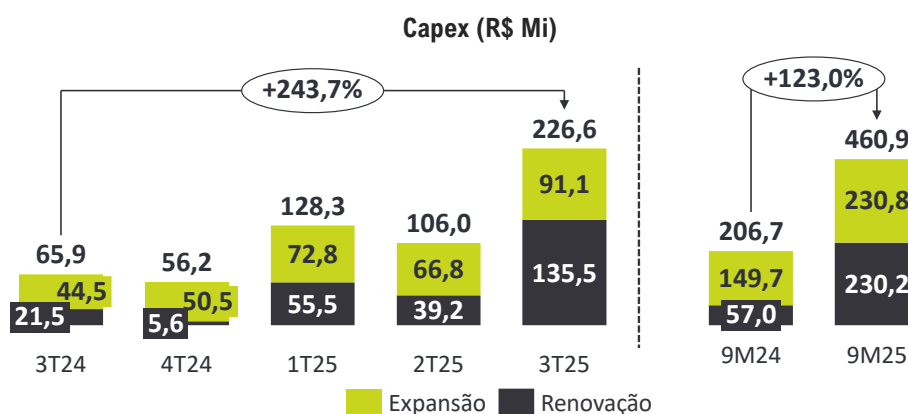
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

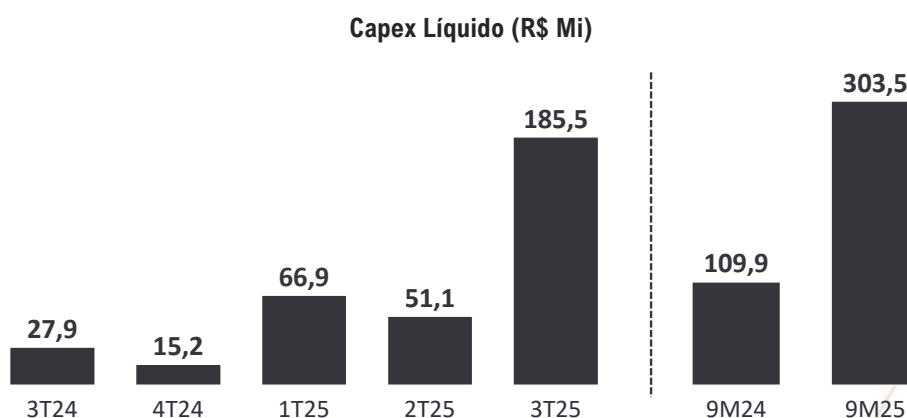
O EBIT demonstra o desempenho das operações e o crescimento com resultado de vendas de ativos, reforçando a evolução consistente dos indicadores operacionais da Companhia, com depreciação estável.



No terceiro trimestre, o Capex apresentou crescimento forte, impulsionado pela conquista de novos contratos e pela renovação de contratos relevantes para o portfólio. O movimento reforça o ritmo do segmento e o comprometimento da Companhia em sustentar o crescimento com operações mais rentáveis.



O aumento no volume de investimentos necessários ao longo do ano explica a variação observada no Capex líquido.



Comentário do Desempenho

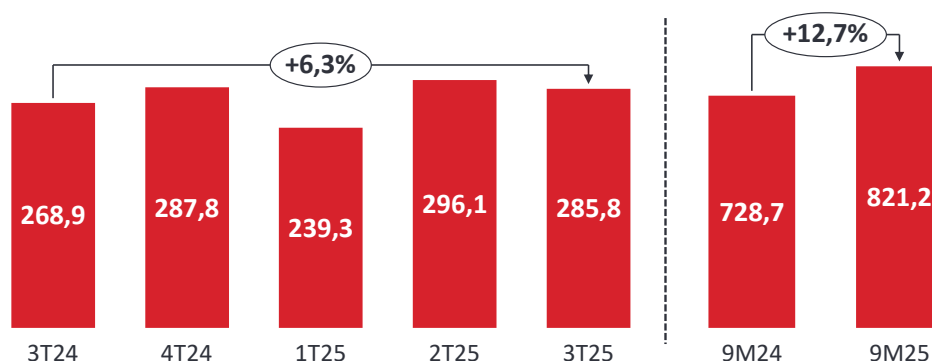
RESULTADOS 3T25

PRINCIPAIS NÚMEROS | LOGÍSTICA AUTOMOTIVA

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	3T25	3T24	Δ 3T24	2T25	Δ 2T25	9M25	9M24	Δ 9M24
Receita Operacional Líquida	286,0	268,9	6,3%	297,0	(3,7%)	823,2	729,4	12,9%
Lucro Bruto	56,3	52,8	6,6%	70,1	(19,8%)	171,7	162,0	6,0%
Margem Bruta	19,7%	19,6%	0,1 p.p.	23,6%	-3,9 p.p.	20,9%	22,2%	-1,3 p.p.
EBITDA	54,9	48,6	13,0%	65,7	(16,4%)	164,5	154,5	6,5%
Margem EBITDA	19,2%	18,1%	1,1 p.p.	22,1%	-2,9 p.p.	20,0%	21,2%	-1,2 p.p.
Depreciação	(11,8)	(9,5)	24,2%	(11,6)	1,7%	(34,0)	(27,6)	23,4%
EBIT	43,1	39,1	10,3%	54,1	(20,3%)	130,5	126,9	2,8%
Margem EBIT	15,1%	14,5%	0,6 p.p.	18,2%	-3,1 p.p.	15,9%	17,4%	-1,5 p.p.

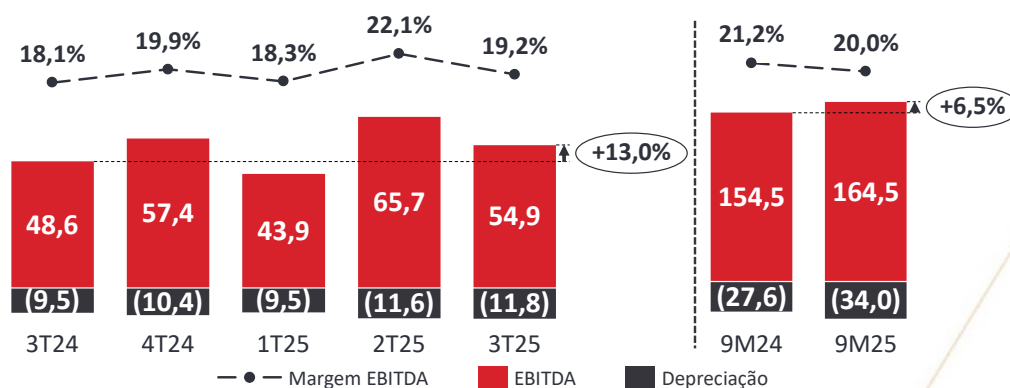
A Logística Automotiva apresentou leve crescimento da receita líquida de serviços frente ao ano anterior, devido a uma demanda estável dos clientes e do mercado como um todo. Porém, comparando com o segundo trimestre do ano, apresentou pequena queda, com uma menor movimentação de veículos importados, após antecipação de demanda ocorrida no segundo trimestre.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



O resultado operacional evoluiu em linha com a melhora das margens e o crescimento moderado da receita, evidenciando os ganhos do segmento. Já o aumento da depreciação decorre da expansão da frota, necessária para atender o ritmo de demanda dos clientes.

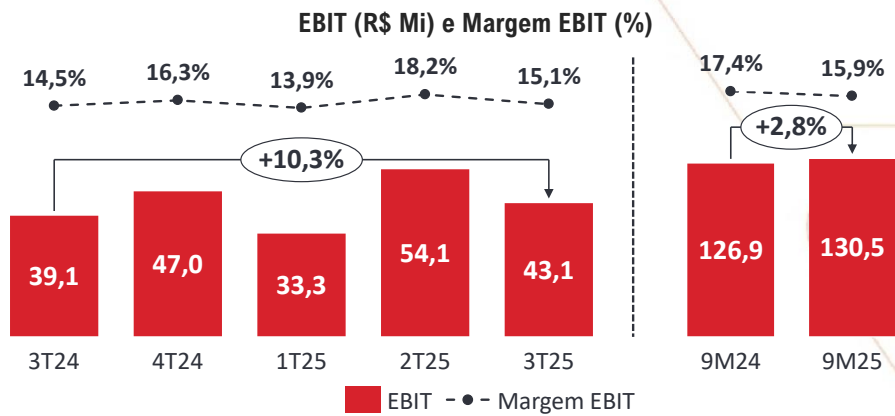
EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)



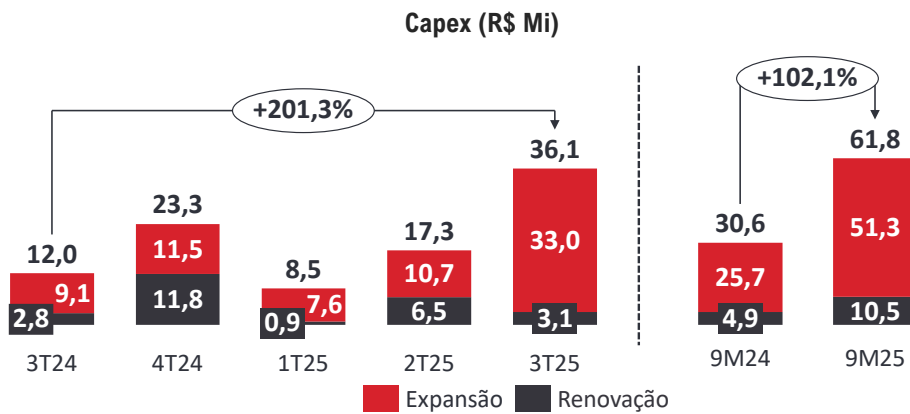
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

O EBIT do segmento apresentou crescimento, mostrando a melhora operacional e a evolução das margens, que compensaram o aumento da depreciação no período.



O maior volume de Capex no período reflete o ritmo de demanda dos nossos clientes e o movimento estratégico da Companhia visando ampliar sua capacidade futura, assegurando a sustentação de criação de valor do segmento.



Comentário do Desempenho

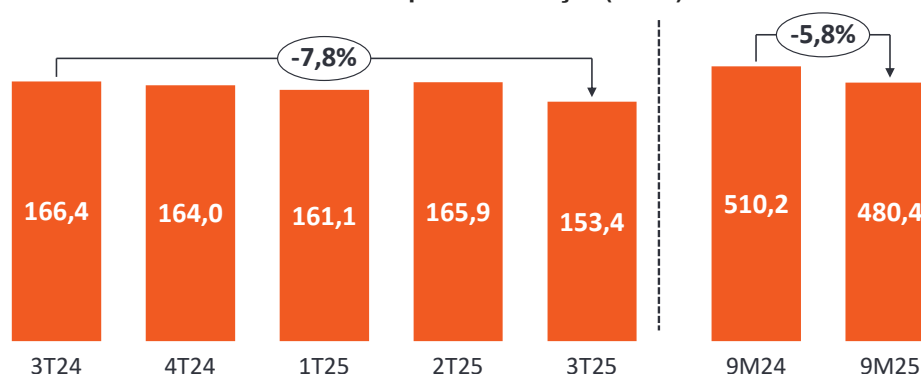
RESULTADOS 3T25

PRINCIPAIS NÚMEROS | GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	3T25	3T24	Δ 3T24	2T25	Δ 2T25	9M25	9M24	Δ 9M24
Receita Líquida de Serviços	153,4	166,4	(7,8%)	165,9	(7,5%)	480,4	510,2	(5,8%)
Receita de Venda de Ativos	112,0	112,0	0,0%	100,5	11,4%	324,4	357,0	(9,1%)
Receita Operacional Líquida	265,4	278,3	(4,6%)	266,4	(0,4%)	804,8	867,2	(7,2%)
Resultado com Vendas	15,0	(4,1)	467,1%	15,9	(5,6%)	42,6	14,4	196,2%
Margem com Vendas	13,4%	(3,7%)	17,1 p.p.	15,8%	-2,4 p.p.	13,1%	4,0%	9,1 p.p.
Lucro Bruto	53,1	48,0	10,7%	64,6	(17,8%)	179,7	168,9	6,4%
Margem Bruta	20,0%	17,2%	2,8 p.p.	24,2%	-4,2 p.p.	22,3%	19,5%	2,8 p.p.
EBITDA de Serviços	102,2	103,1	(0,8%)	109,6	(6,7%)	316,6	318,8	(0,7%)
Margem EBITDA de Serviços	66,6%	62,0%	4,6 p.p.	66,0%	0,6 p.p.	65,9%	62,5%	3,4 p.p.
EBITDA	117,2	99,0	18,4%	125,5	(6,6%)	359,2	333,2	7,8%
Margem EBITDA	44,2%	35,6%	8,6 p.p.	47,1%	-2,9 p.p.	44,6%	38,4%	6,2 p.p.
Depreciação	(74,7)	(59,3)	26,0%	(68,0)	9,8%	(205,7)	(189,9)	8,3%
EBIT	42,5	39,7	7,1%	57,4	(26,0%)	153,5	143,2	7,2%
Margem EBIT	16,0%	14,3%	1,7 p.p.	21,6%	-5,6 p.p.	19,1%	16,5%	2,6 p.p.

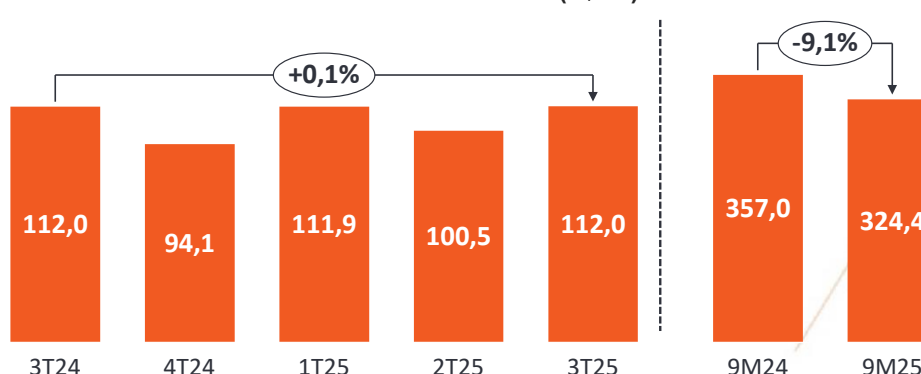
Seguindo a tendência dos trimestres anteriores, a receita líquida de serviços recuou devido a limitação de investimentos. O desempenho do segmento, porém, reflete a continuidade de uma estratégia mais criteriosa de alocação de capital, priorizando aumento de rentabilidade em detrimento de crescimento, e reforçando a disciplina na execução do portfólio.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



A receita com venda de ativos se manteve estável no período, com estabilidade no trimestre devido a desmobilizações de contratos. Esse movimento está associado ao reposicionamento do portfólio, com saída de contratos que não se enquadram nos parâmetros esperados para o segmento no momento, reforçando a seletividade e a busca por retornos mais atrativos.

Receita com Vendas (R\$ Mi)

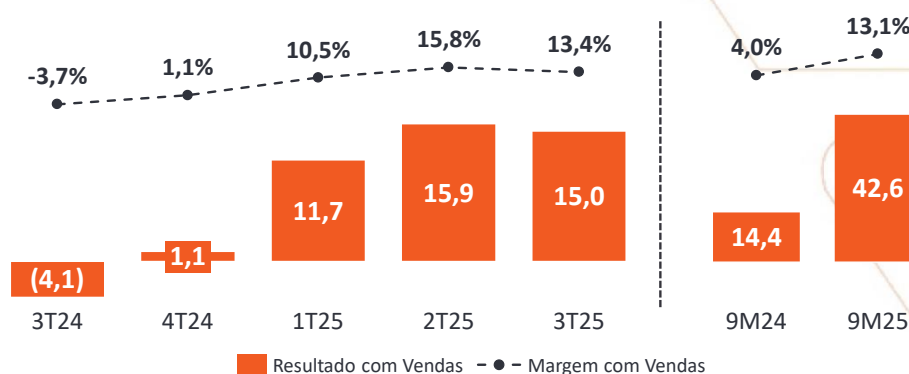


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

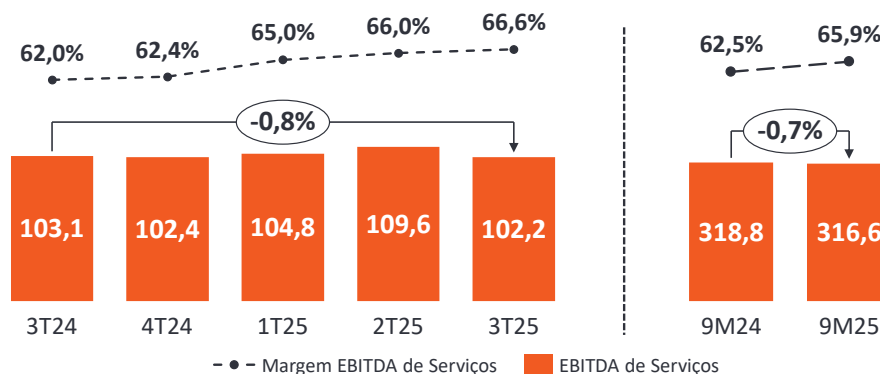
A margem de vendas de ativos se manteve em patamar saudável e consistente com os trimestres anteriores, uma combinação entre a estabilização do mercado de seminovos e as iniciativas internas voltadas à gestão mais eficiente de ativos e à adequação dos critérios de depreciação.

Resultado de Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)



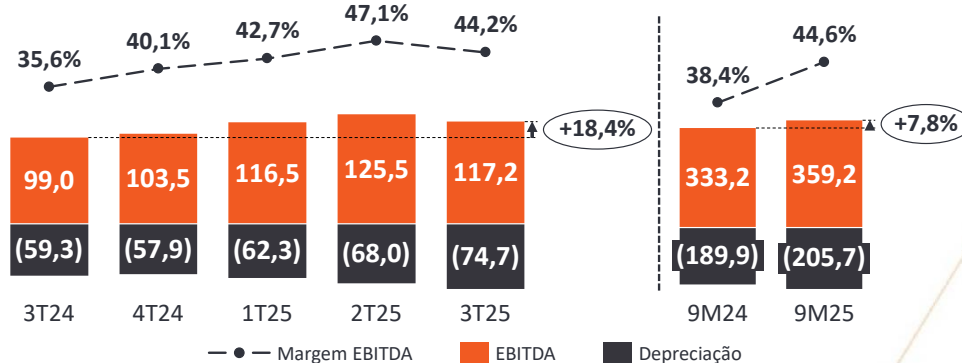
O EBITDA de serviços e sua margem seguem em evolução contínua, apoiada na realocação estratégica de capital, substituindo contratos de menor margem por outros de maior valor agregado, contribuindo para os ganhos de eficiência operacional do segmento.

EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)



O crescimento do EBITDA do segmento espelha a combinação entre a melhora operacional e o resultado com venda de ativos positivo. Por outro lado, o aumento da depreciação decorre de uma abordagem mais conservadora da Companhia, sendo aplicada tanto à frota antiga de forma mais acentuada, como nos novos ativos por meio de taxas revisadas e mais elevadas de depreciação.

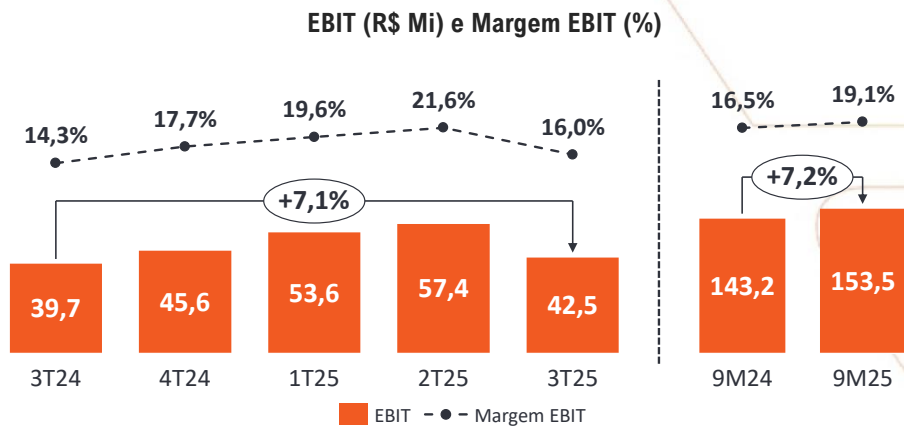
EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)



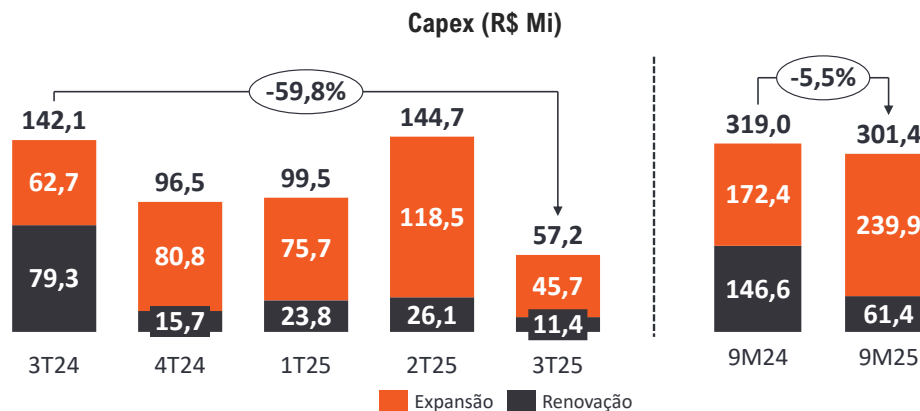
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

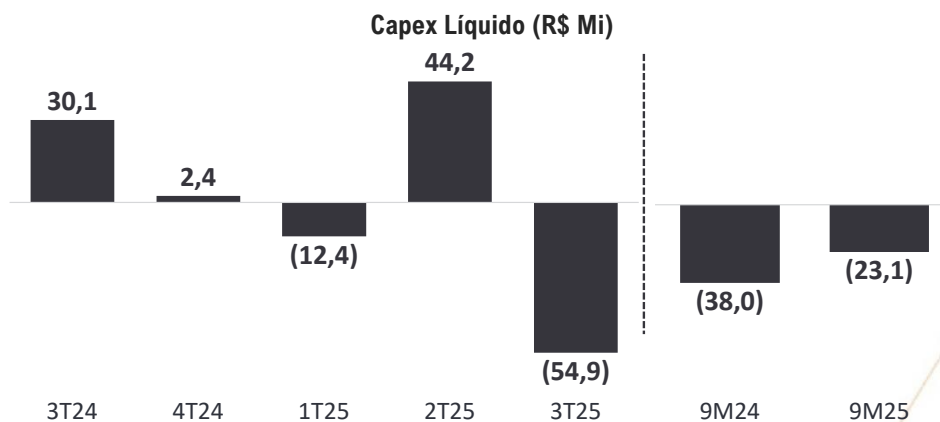
Apesar da evolução operacional consistente, o maior nível de depreciação impactou o EBIT do trimestre, resultando em redução frente ao período anterior, mas ainda com crescimento em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.



Após um primeiro semestre marcado por forte volume de investimentos, o capex do período foi menor, em linha com o reposicionamento estratégico do portfólio. O segmento direciona agora seus esforços para a maturação das operações implantadas recentemente e para a desmobilização de contratos com menor rentabilidade.



Seguindo o planejamento estabelecido, o capex líquido do segmento apresentou resultado negativo no trimestre, após um primeiro semestre de maior intensidade de investimentos. A Companhia se mantém cautelosa, reduzindo o ritmo de novos investimentos e focando na consolidação dos ativos e na recomposição gradual do equilíbrio de capital do GTF até o fim do ano.



Anexo I - TABELAS CONSOLIDADO

Demonstração dos Resultados Consolidados (em milhares de reais)	3T25	3T24	Δ 3T24	2T25	Δ 2T25
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.132.577	1.124.318	0,7%	1.125.677	0,6%
Receita com prestação de serviços	979.268	974.281	0,5%	969.354	1,0%
Receita com vendas	153.309	150.037	2,2%	156.323	(1,9%)
DEDUÇÕES DA RECEITA	(119.801)	(119.583)	0,2%	(118.751)	0,9%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.012.776	1.004.735	0,8%	1.006.926	0,6%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(816.948)	(824.244)	(0,9%)	(792.590)	3,1%
Custo Ex-depreciação	(562.108)	(568.981)	(1,2%)	(547.785)	2,6%
Depreciação	(127.810)	(109.447)	16,8%	(120.296)	6,2%
Custo com renovação de frota	(127.030)	(145.816)	(12,9%)	(124.509)	(2,0%)
RESULTADO COM VENDAS	26.279	4.221	522,6%	31.814	(17,4%)
Margem com vendas	17,1%	2,8%	14,3 p.p.	20,4%	-3,2 p.p.
LUCRO BRUTO	195.828	180.491	8,5%	214.336	(8,6%)
Margem Bruta	19,3%	18,0%	1,4 p.p.	21,3%	-2,0 p.p.
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(34.742)	(41.125)	(15,5%)	(48.922)	29,0%
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(40.610)	(60.571)	(33,0%)	(57.806)	(29,7%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	5.957	19.580	(69,6%)	9.020	(34,0%)
Resultado de Equivalência patrimonial	(89)	(134)	33,6%	(136)	34,6%
EBITDA DE SERVIÇOS	265.648	247.692	7,2%	256.946	3,4%
Margem EBITDA de Serviços	30,9%	29,0%	1,9 p.p.	30,2%	0,7 p.p.
EBITDA	291.927	251.913	15,9%	288.760	1,1%
Margem EBITDA	28,8%	25,1%	3,8 p.p.	28,7%	0,1 p.p.
EBIT	161.086	139.366	15,6%	165.414	(2,6%)
Margem EBIT	15,9%	13,9%	2,0 p.p.	16,4%	-0,5 p.p.
RESULTADO FINANCEIRO	(120.938)	(92.370)	30,9%	(106.183)	13,9%
Receitas financeiras	47.532	61.393	(22,6%)	85.424	(44,4%)
Despesas financeiras	(168.470)	(153.763)	9,6%	(191.607)	(12,1%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	40.148	46.996	(14,6%)	59.231	(32,2%)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(11.370)	(9.356)	21,5%	(17.795)	(36,1%)
Corrente	(12.486)	(14.013)	(10,9%)	(26.957)	(53,7%)
Diferido	1.116	4.657	(76,0%)	9.162	(87,8%)
LUCRO LÍQUIDO	28.778	37.640	(23,5%)	41.436	(30,5%)
Margem Líquida	2,8%	3,7%	-0,9 p.p.	4,1%	-1,3 p.p.

Demonstração dos Resultados Consolidados (em milhares de reais)	9M25	9M24	Δ 9M24
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	3.333.547	3.231.933	3,1%
Receita com prestação de serviços	2.849.725	2.777.479	2,6%
Receita com vendas	483.822	454.454	6,5%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(347.220)	(342.725)	1,3%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.986.327	2.889.208	3,4%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(2.364.836)	(2.340.125)	1,1%
Custo Ex-depreciação	(1.621.190)	(1.596.426)	1,6%
Depreciação	(357.917)	(333.064)	7,5%
Custo com renovação de frota	(385.729)	(410.635)	(6,1%)
RESULTADO COM VENDAS	98.093	43.819	123,9%
Margem com vendas	20,3%	9,6%	10,6 p.p.
LUCRO BRUTO	621.491	549.083	13,2%
Margem Bruta	20,8%	19,0%	1,8 p.p.
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(130.860)	(116.633)	12,2%
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(153.730)	(151.414)	1,5%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	23.359	35.166	(33,6%)
Resultado de Equivalência patrimonial	(489)	(385)	27,0%
EBITDA DE SERVIÇOS	759.468	731.161	3,9%
Margem EBITDA de Serviços	30,3%	30,0%	0,3 p.p.
EBITDA	857.561	774.980	10,7%
Margem EBITDA	28,7%	26,8%	1,9 p.p.
EBIT	490.631	432.450	13,5%
Margem EBIT	16,4%	15,0%	1,5 p.p.
RESULTADO FINANCEIRO	(327.101)	(296.570)	10,3%
Receitas financeiras	200.585	178.461	12,4%
Despesas financeiras	(527.686)	(475.031)	11,1%
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	163.530	135.880	20,3%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(48.235)	(36.400)	32,5%
Corrente	(54.396)	(53.164)	2,3%
Diferido	6.161	16.764	(63,2%)
LUCRO LÍQUIDO	115.295	99.480	15,9%
Margem Líquida	3,9%	3,4%	0,4 p.p.

Balanco Patrimonial Consolidado
(em milhares de reais)

30 de setembro de 2025 31 de dezembro de 2024

ATIVO CIRCULANTE	1.753.808	1.676.195
Caixa e equivalentes de caixa	17.622	9.306
Títulos e Valores Mobiliários	686.102	715.540
Contas a receber	690.235	668.642
Contas a receber com partes relacionadas	3.704	4.634
Estoques	76.674	73.077
Tributos a recuperar	161.426	97.998
Despesas antecipadas	20.132	12.274
Outras contas a receber	14.037	15.085
Estoque de veículos e equipamentos	83.876	79.639
NÃO CIRCULANTE	3.562.625	3.506.536
Créditos com partes relacionadas	2.725	3.241
Tributos a recuperar	76.871	75.266
Outras contas a receber	61.858	64.154
Contas a receber	118	139
Despesas antecipadas	538	276
Operações com derivativos	452	49.897
Depósitos judiciais	12.129	12.544
Imposto de renda e contribuição social diferidos	36.731	30.260
Investimentos	1.066	1.561
Imobilizado	3.035.198	2.932.991
Direito de uso	71.970	71.712
Intangível	262.969	264.495
TOTAL DO ATIVO	5.316.433	5.182.731
PASSIVO CIRCULANTE	1.095.651	993.558
Empréstimos e financiamentos	298.815	389.337
Debêntures e Notas comerciais	423.892	268.359
Arrendamento mercantil a pagar	2.906	3.459
Arrendamento mercantil por direito de uso	12.877	10.978
Fornecedores	69.336	95.546
Fornecedores com partes relacionadas	22.601	8.817
Obrigações trabalhistas a recolher	116.538	87.186
Obrigações tributárias a recolher	32.157	32.900
Imposto de renda e contribuição social a recolher	54.654	3.020
Contas a pagar	52.667	68.086
Adiantamentos de clientes	8.844	9.982
Dividendos a pagar	-	14.874
Operações com derivativos	364	1.014
NÃO CIRCULANTE	2.913.862	3.187.877
Empréstimos e financiamentos	462.619	678.689
Debêntures e Notas comerciais	2.127.056	2.180.850
Arrendamento mercantil a pagar	119	1.835
Arrendamento mercantil por direito de uso	64.145	59.244
Imposto de renda e contribuição social diferidos	178.088	175.607
Contas a pagar	63.894	75.386
Obrigações tributárias	-	550
Provisão para riscos	17.941	15.716
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.306.920	1.001.296
Capital social	592.072	532.000
Reservas de capital	249.266	9.338
Reservas de lucro	382.664	457.440
Lucros acumulados	76.229	-
Ajustes de avaliação patrimonial	6.689	2.518
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.316.433	5.182.731

Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da VIX Logística S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | ri@vix.com.br | ri.vix.com.br

Comentário do Desempenho

VIXPAR



Notas Explicativas

Vix Logística S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes aos
Períodos de Três e Nove Meses Findos em
30 de Setembro de 2025 e Relatório do
Auditor Independente sobre a Revisão das
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Administradores e Acionistas da
Vix Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Vix Logística S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações dos resultados e dos resultados abrangentes para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

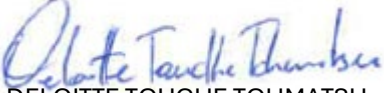
A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

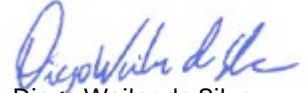
Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 7 de novembro de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” RJ



Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Notas Explicativas

Vix Logística S.A.						VIXPAR VIX AUTO PORT SERVIÇOS DE CARGA Lets VI					
CNPJ: 32.681.371/0001-72											
Balanços patrimoniais											
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024											
(Em milhares de Reais)											
		Controladora		Consolidado				Controladora		Consolidado	
Ativo Circulante	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	Passivo Circulante	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.679	2.313	17.622	9.306	Empréstimos e financiamentos	15	146.073	160.587	298.815	389.337
Títulos e Valores Mobiliários	6	256.681	343.211	686.102	715.540	Debêntures e Notas comerciais	15	215.070	204.700	423.892	268.359
Contas a receber	7	300.692	265.955	690.235	668.642	Arrendamento mercantil a pagar	16	2.906	3.459	2.906	3.459
Contas a receber com partes relacionadas	20	4.403	1.954	3.704	4.634	Arrendamento mercantil por direito de uso	16	1.967	1.928	12.877	10.978
Estoques	8	59.632	57.082	76.674	73.077	Fornecedores	19	40.003	28.547	69.336	95.546
Tributos a recuperar	10	53.440	41.775	161.426	97.998	Fornecedores com partes relacionadas	20	17.085	3.871	22.601	8.817
Despesas antecipadas		12.383	6.351	20.132	12.274	Obrigações trabalhistas a recolher	17	61.500	46.540	116.538	87.186
Outras contas a receber		5.752	5.748	14.037	15.085	Obrigações tributárias a recolher	18	14.989	14.428	32.157	32.900
Operações com derivativos	4	5.363	3.637	-	-	Imposto de renda e contribuição social a recolher		-	-	54.654	3.020
Estoque de veículos e equipamentos	9	18.999	16.163	83.876	79.639	Contas a pagar	19	2.397	2.343	52.667	68.086
Dividendos a receber		-	16.000	-	-	Adiantamentos de clientes		2.462	944	8.844	9.982
						Dividendos a pagar	22	-	14.874	-	14.874
						Operações com derivativos	4	-	-	364	1.014
Total Ativo Circulante		719.024	760.189	1.753.808	1.676.195	Total Passivo Circulante		504.452	482.221	1.095.651	993.558
Não circulante						Não circulante					
Créditos com partes relacionadas	20	4.620	6.766	2.725	3.241	Empréstimos e financiamentos	15	51.407	147.347	462.619	678.689
Tributos a recuperar	10	36.221	32.864	76.871	75.266	Debêntures e Notas comerciais	15	1.441.327	1.484.226	2.127.056	2.180.850
Outras contas a receber		29.810	37.489	61.858	64.154	Arrendamento mercantil a pagar	16	119	1.835	119	1.835
Contas a receber	7	116	139	118	139	Arrendamento mercantil por direito de uso	16	3.991	3.265	64.145	59.244
Despesas antecipadas		411	136	538	276	Débitos com partes relacionadas	20	554	926	-	-
Operações com derivativos	4	1.439	14.407	452	49.897	Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	-	-	178.088	175.607
Depósitos judiciais	21	6.712	7.067	12.129	12.544	Contas a pagar	19	800	1.600	63.894	75.386
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	34.939	28.439	36.731	30.260	Obrigações tributárias	18	-	550	-	550
Total Ativo Não Circulante		114.268	127.307	191.422	235.777	Provisão para riscos	21	9.781	8.626	17.941	15.716
						Total Passivo Não Circulante		1.507.979	1.648.375	2.913.862	3.187.877
Permanente						Total Passivo Circulante e Não circulante					
Investimentos	11	1.245.298	1.191.084	1.066	1.561			2.012.431	2.130.596	4.009.513	4.181.435
Imobilizado	12	1.143.293	949.312	3.035.198	2.932.991	Patrimônio líquido					
Direito de uso	14	6.602	9.520	71.970	71.712	Capital social	22	592.072	532.000	592.072	532.000
Intangível	13	90.866	94.480	262.969	264.495	Reservas de capital	22	249.266	9.338	249.266	9.338
						Reservas de lucro	22	382.664	457.440	382.664	457.440
Total Permanente		2.486.059	2.244.396	3.371.203	3.270.759	Lucros acumulados		76.229	-	76.229	-
						Ajustes de avaliação patrimonial	22	6.689	2.518	6.689	2.518
Total Ativo Não circulante e Permanente		2.600.327	2.371.703	3.562.625	3.506.536	Total Patrimônio Líquido		1.306.920	1.001.296	1.306.920	1.001.296
Total do ativo		3.319.351	3.131.892	5.316.433	5.182.731	Total do passivo e patrimônio líquido		3.319.351	3.131.892	5.316.433	5.182.731

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	25	1.041.025	976.132	2.986.327	2.889.208
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	27	(798.571)	(779.280)	(2.364.836)	(2.340.125)
Lucro bruto		242.454	196.852	621.491	549.083
Despesas administrativas, gerais e comerciais	27.2	(92.326)	(102.348)	(153.730)	(151.414)
Outras receitas (despesas), líquidas		11.882	24.794	23.359	35.167
Resultado de equivalência patrimonial	11	125.069	127.682	(489)	(385)
		44.625	50.128	(130.860)	(116.632)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		287.079	246.980	490.631	432.451
Despesas financeiras	26	(262.839)	(242.963)	(527.687)	(475.031)
Receitas financeiras	26	84.014	76.933	200.586	178.461
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		108.254	80.950	163.530	135.881
Imposto de renda e contribuição social corrente	23.1	-	-	(54.397)	(53.164)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	7.040	18.530	6.161	16.763
Lucro Líquido do Período		115.294	99.480	115.294	99.480

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)

1,29973

1,17442

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Período de 03 meses findos em

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	25	365.204	336.978	1.012.776	1.004.735
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	27	(283.675)	(269.644)	(816.948)	(824.244)
Lucro bruto		81.529	67.334	195.828	180.491
Despesas administrativas, gerais e comerciais	27.2	(22.704)	(39.855)	(40.610)	(60.571)
Outras receitas (despesas), líquidas		3.180	15.296	5.957	19.580
Resultado de equivalência patrimonial	11	31.585	39.597	(89)	(134)
		12.061	15.038	(34.742)	(41.125)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		93.590	82.372	161.086	139.366
Despesas financeiras	26	(82.652)	(72.073)	(168.470)	(153.763)
Receitas financeiras	26	15.942	23.069	47.532	61.393
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		26.880	33.368	40.148	46.996
Imposto de renda e contribuição social corrente	23.1	-	-	(12.486)	(14.013)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.2	1.898	4.272	1.116	4.657
Lucro Líquido do Período		28.778	37.640	28.778	37.640

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$) 0,32442 0,44436

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro Líquido do Período	115.294	99.480	115.294	99.480
Outros resultados abrangentes				
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado				
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	1.050	720	4.217	2.564
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	3.167	1.844	-	-
Variação cambial de investida no exterior	(24)	-	(24)	-
Total Outros resultados abrangentes	4.193	2.564	4.193	2.564
Resultado abrangente do Período	119.487	102.044	119.487	102.044

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Período de 03 meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro Líquido do Período	28.778	37.640	28.778	37.640
Outros resultados abrangentes				
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado				
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	362	302	810	2.934
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	448	2.632	-	-
Variação cambial de investida no exterior	(8)	(1)	(8)	(1)
Total Outros resultados abrangentes	802	2.933	802	2.933
Resultado abrangente do Período	29.580	40.573	29.580	40.573

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro			Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Incentivos Fiscais	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2024		532.000	9.338	49.263	39.119	305.010	2.370	-	937.100
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	-	99.480	99.480
Hegde de fluxo de caixa		-	-	-	-	-	720	-	720
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada		-	-	-	-	-	1.844	-	1.844
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	-	2.564	99.480	102.044
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	24	(24)	-	-
Dividendos pagos	22.3	-	-	-	-	-	-	(27.576)	(27.576)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		-	-	-	-	24	(24)	(27.576)	(27.576)
Saldos em 30 de setembro de 2024		532.000	9.338	49.263	39.119	305.034	4.910	71.904	1.011.568

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro			Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Incentivos Fiscais	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2025		532.000	9.338	55.229	39.119	363.092	2.518	-	1.001.296
Lucro Líquido do Período		-	-	-	-	-	-	115.294	115.294
Hegde de fluxo de caixa líquido		-	-	-	-	-	1.050	-	1.050
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada		-	-	-	-	-	3.167	-	3.167
Variação cambial de investida no exterior		-	-	-	-	-	(24)	-	(24)
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	-	4.193	115.294	119.487
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	22	(22)	-	-
Aumento de capital	22.1	60.072	-	-	-	-	-	-	60.072
Reserva de ágio	22.2	-	239.928	-	-	-	-	-	239.928
Dividendos Pagos	22.3	-	-	-	-	(74.798)	-	(39.065)	(113.863)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		60.072	239.928	-	-	(74.776)	(22)	(39.065)	186.137
Saldos em 30 de setembro de 2025		592.072	249.266	55.229	39.119	288.316	6.689	76.229	1.306.920

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro Líquido do Período		115.294	99.480	115.294	99.480
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais					
Depreciações e amortizações	11 12 13	107.045	110.306	366.930	342.530
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	12 13	5.651	3.348	11.238	10.075
Alienações de veículos e equipamentos	9	41.699	47.096	383.560	408.904
Resultado de equivalência patrimonial	11	(125.069)	(127.682)	489	385
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	15 16 21	217.490	183.434	341.942	332.476
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		-	-	11.532	8.583
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		11.242	(4.865)	48.795	(21.907)
Provisão(reversão) para contingências	21	1.155	(1.481)	2.225	34
Perda / Recuperação de valores ativos	8	49	(1)	190	-
Provisão(reversão) perdas esperadas	7	151	747	12.488	7.134
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	23.2	(7.040)	(18.530)	(6.161)	(16.763)
		367.667	291.852	1.288.522	1.170.931
Variação nos ativos e passivos operacionais					
Contas a receber		(34.865)	(2.436)	(34.060)	(48.730)
Estoques		(2.599)	(6.732)	(3.787)	(7.108)
Tributos a recuperar		(15.022)	(19.501)	(65.033)	(91.040)
Fornecedores		11.456	(15.888)	(26.210)	(41.129)
Obrigações trabalhistas		14.960	26.370	29.352	47.118
Obrigações tributárias		11	1.636	93.057	104.744
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		14.756	(1.657)	1.247	(11.124)
		356.364	273.644	1.283.088	1.123.662
Caixa gerado pelas atividades operacionais					
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(42.716)	(53.160)
Juros pagos de passivo de arrendamento	16	(1.798)	(1.724)	(7.840)	(5.653)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	15	(148.031)	(163.017)	(278.065)	(291.636)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		86.530	(329.176)	29.438	(504.708)
Aquisição e renovação de frota de veículos		(295.638)	(166.798)	(748.519)	(589.415)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades operacionais		(2.573)	(387.071)	235.386	(320.910)
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	12 13	(10.124)	(14.578)	(60.084)	(21.812)
Aporte (redução) de capital em controladas	11	(15.000)	75.000	-	-
Dividendos recebidos	11	103.750	215.162	-	-
Pagamentos/Recebimento aquisição de controlada, líquido de caixa		6	-	6	-
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades de investimentos		78.632	275.584	(60.078)	(21.812)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	15 16	369	863.463	166.891	1.072.535
Dividendos pagos	22	(128.735)	(27.576)	(128.736)	(27.576)
Aumento(Redução) de capital	22.1	300.000	-	300.000	-
Pagamentos passivo de arrendamento	16	(3.673)	(3.923)	(11.453)	(9.727)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	15	(243.830)	(849.550)	(461.961)	(966.284)
Pagamento de aquisição de empresas		(800)	(800)	(31.733)	(31.733)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades de financiamentos		(76.669)	(18.386)	(166.992)	37.215
Variação cambial de investimento no exterior	(24)	-	-	-	-
Variação de caixa e equivalentes de caixa		(634)	(129.873)	8.316	(305.507)
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 1 de janeiro de 2025		2.313	139.961	9.306	341.245
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 30 de setembro de 2025		1.679	10.088	17.622	35.738
		(634)	(129.873)	8.316	(305.507)
Captações de empréstimos relacionados à aquisição de veículos e IFRS 16		34.674	1.016	49.594	9.625

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos valores adicionados
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.154.095	1.083.505	3.333.548	3.231.934
Outras receitas	17.121	26.733	28.801	37.090
Perdas e provisões/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	107	(1.157)	(4.884)	(8.366)
	1.171.323	1.109.081	3.357.465	3.260.658
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(233.743)	(227.836)	(1.087.941)	(1.091.280)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(164.328)	(140.513)	(318.009)	(289.343)
	(398.071)	(368.349)	(1.405.950)	(1.380.623)
Valor adicionado bruto	773.252	740.732	1.951.515	1.880.035
Depreciações e amortizações	(107.045)	(110.308)	(366.930)	(342.530)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	666.207	630.424	1.584.585	1.537.505
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	125.069	127.682	(489)	(385)
Receitas financeiras	84.014	76.933	200.586	178.461
	209.083	204.615	200.097	178.076
Valor adicionado total a distribuir	875.290	835.039	1.784.682	1.715.581
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração Direta	225.576	235.389	450.723	466.253
Benefícios	79.764	80.669	149.896	150.949
FGTS	16.898	15.821	36.645	32.578
Honorários de diretoria	6.111	9.637	7.789	13.034
Planos de aposentadoria e pensão	843	960	1.230	1.357
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	99.169	82.730	321.190	299.036
Estaduais	19.040	18.604	96.395	94.079
Municipais	28.967	27.906	45.378	45.175
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	255.589	233.189	513.758	458.607
Aluguéis	21.330	21.385	36.932	42.358
Outras	6.709	9.269	9.452	12.675
Remuneração de capitais próprios				
Dividendos	39.065	27.576	39.065	27.576
Lucros retidos	76.229	71.904	76.229	71.904
	875.290	835.039	1.784.682	1.715.581

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas (Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A VIX Logística S.A. ("VIXPAR" e "Companhia", ou em conjunto com suas controladas, coligadas e controladas em conjunto, "Grupo") é uma prestadora de serviços logísticos constituída na forma de sociedade anônima de capital aberto com registro na CVM sob o nº 21202 desde 27 de novembro de 2007. Com sede localizada à Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345 - 1º Pavimento - Goiabeiras - Vitória/ES.

O Grupo tem como objeto principal serviços de logística locação e gestão de frotas, traslados de pessoas, movimentação de cargas, logística automotiva e logística dedicada sendo eles: logística inbound e outbound, milk-run¹, logística reversa, movimentação de produtos siderúrgicos, cross-docking², gestão de estoque e armazenagem, transporte de minério, transportes especiais³, entre outros, com operações no Brasil, na Argentina e Uruguai.

Em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024, a Companhia possuía as seguintes empresas controladas:

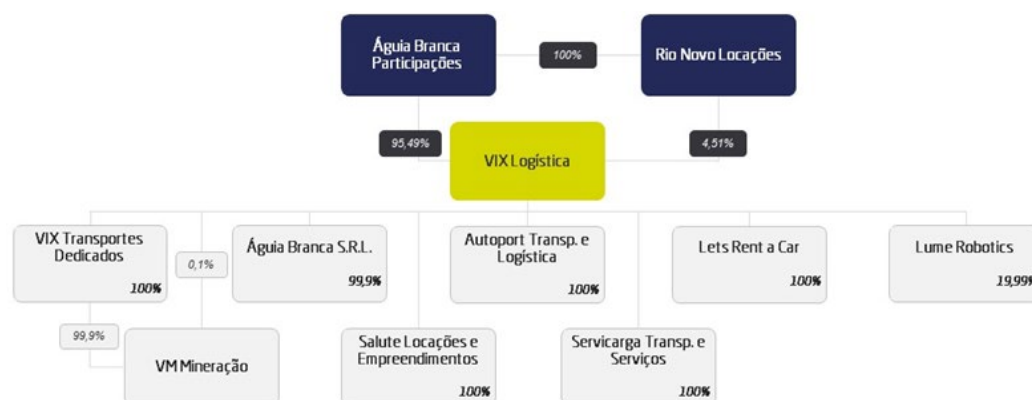
Empresa	Denominação	Atividade desenvolvida	Participação acionária (%)	
			30/09/2025	31/12/2024
Águia Branca SRL (Argentina) ²	AB SRL	Transporte rodoviário de cargas e logística	99,9	99,9
Autoport Transportes e Logística Ltda	ATL	Transporte rodoviário de veículos	100	100
Let's Rent a Car S/A	LET'S	Locação de veículos	100	100
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	SALUTE	Locação de veículos	100	100
VIX Transportes Dedicados Ltda	VIXTD	Transporte rodoviário de cargas e logística	100	100
VM Mineração Ltda	VM	Extração de minério de ferro	100	100
Lume Robotics S/A ¹	Lume	Empresa de tecnologia	19,9	20
Servicarga Transportes e Serviços Ltda	Servicarga	Transporte rodoviário de cargas e logística	100	100

¹ Empresa coligada com direito a voto.

² Empresa controlada indiretamente sem operações mercantis.

A VIXPAR faz parte e é controlada pela Águia Branca Participações S.A. a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

Em 30 de setembro de 2025 a estrutura societária é assim representada:



¹ Milk run: consiste em um sistema de entrega em que, ao mesmo tempo em que você deixa a mercadoria, você toma outro para economizar nos custos de transporte.

² Cross-docking: O acoplamento é definido como um método de distribuição, no qual as mercadorias recebidas em um armazém ou centro de distribuição não são armazenadas como seria prática comum até recentemente, mas estão preparadas para carregamento e distribuição ou expedição a fim de serem entregues ao cliente ou consumidor imediatamente, ou pelo menos o mais rápido possível.

³ Transportes especiais: Refere-se ao transporte rodoviário que envolve cargas superdimensionadas e específicas em algumas transações específicas, tais como: > Autorização Especial de Trânsito (AET) para rodovias estaduais e federais; > Roteamento e análise prévia da rota (Rotogram); > equipamentos especiais (placas super baixadas, "lagartixas", extensas com 6 eixos ou mais, etc.)

Notas Explicativas

*Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025*

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Contábeis Internacionais (IFR Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 30 de setembro de 2025, avaliamos a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais individuais e consolidadas para o encerramento do período em 30 de setembro de 2025 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 07 de novembro de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia e suas Controladas no período corrente

As políticas contábeis relevantes adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 14 de março de 2025.

3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo. O Grupo classifica seus ativos e passivos no modelo de avaliação do valor justo apresentado.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

30 de setembro de 2025	Valor Contábil		
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Controladora			
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	256.681	-	256.681
Contas a receber de clientes	-	300.808	300.808
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	4.403	4.403
Créditos com partes relacionadas	-	4.620	4.620
Operações com derivativos	1.439	-	1.439
Outras contas a receber	-	35.562	35.562

Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	79.743	117.737	197.480
Debêntures e Notas comerciais	-	1.656.397	1.656.397
Arrendamento mercantil	-	8.983	8.983
Fornecedores	-	40.003	40.003
Fornecedores partes relacionadas	-	17.085	17.085
Débito com partes relacionadas	-	554	554
Outras contas a pagar	-	5.659	5.659

Consolidado			
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	686.102	-	686.102
Contas a receber de clientes	-	690.353	690.353
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	3.704	3.704
Créditos com partes relacionadas	-	2.725	2.725
Operações com derivativos	452	-	452
Outras contas a receber	-	75.895	75.895

Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	123.363	638.071	761.434
Debêntures e Notas comerciais	-	2.550.948	2.550.948
Arrendamento mercantil	-	80.047	80.047
Fornecedores	-	69.336	69.336
Fornecedores partes relacionadas	-	22.601	22.601
Outras contas a pagar	-	125.405	125.405
Operações com derivativos	364	-	364

31 de dezembro de 2024	Valor Contábil		
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Controladora			
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	343.211	-	343.211
Contas a receber de clientes	-	265.955	265.955
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	1.954	1.954
Créditos com partes relacionadas	-	6.766	6.766
Operações com derivativos	14.407	-	14.407
Outras contas a receber	-	43.237	43.237
Dividendos a Receber	-	16.000	16.000

Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	151.410	156.524	307.934
Debêntures e Notas comerciais	-	1.688.926	1.688.926
Arrendamento mercantil	-	10.487	10.487
Fornecedores	-	28.547	28.547
Fornecedores partes relacionadas	-	3.871	3.871
Débito com partes relacionadas	-	926	926
Outras contas a pagar	-	4.887	4.887
Dividendos a pagar	-	14.874	14.874

Consolidado			
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	715.540	-	715.540
Contas a receber de clientes	-	668.642	668.642
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	4.634	4.634
Créditos com partes relacionadas	-	3.241	3.241
Operações com derivativos	49.897	-	49.897
Outras contas a receber	-	79.239	79.239

Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	233.809	834.217	1.068.026
Debêntures e Notas comerciais	-	2.449.209	2.449.209
Arrendamento mercantil	-	75.516	75.516
Fornecedores	-	95.546	95.546
Fornecedores partes relacionadas	-	8.817	8.817
Outras contas a pagar	-	153.454	153.454
Operações com derivativos	1.014	-	1.014
Dividendos a pagar	-	14.874	14.874

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas possuem exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez e
- (iii) risco de mercado.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e outras contas a receber e de instrumentos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Caixa equivalentes de caixa, aplicações financeiras

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, o Grupo considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pela Companhia e suas controladas nas demonstrações financeiras intermediária (fluxos de caixa não descontados contratados):

Controladora	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
30 de setembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	160.186	36.303	22.445	-	218.934
Debêntures e Nota Comercial	391.518	1.005.137	1.059.487	-	2.456.142
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.967	3.531	460	-	5.958
Fornecedores	41.459	-	-	-	41.459
Fornecedores com partes relacionadas	17.085	-	-	-	17.085
Contas a pagar	800	800	-	-	1.600
31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	173.560	167.301	-	-	340.861
Debêntures e Nota Comercial	422.226	728.096	1.092.494	300.128	2.542.944
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.928	3.265	-	-	5.193
Fornecedores	30.385	-	-	-	30.385
Fornecedores com partes relacionadas	3.871	-	-	-	3.871
Contas a pagar	800	1.600	-	-	2.400
Dividendos a pagar	14.874	-	-	-	14.874

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
Consolidado					
30 de setembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	355.761	398.972	157.251	-	911.984
Debêntures e Nota Comercial	715.417	1.683.612	1.277.302	-	3.676.331
Passivo de arrendamento - Imóveis	12.877	27.921	18.237	17.987	77.022
Fornecedores	71.863	-	-	-	71.863
Fornecedores com partes relacionadas	22.601	-	-	-	22.601
Contas a pagar	33.695	63.885	-	-	97.580
31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	451.269	588.148	175.882	47.531	1.262.830
Debêntures e Nota Comercial	563.438	1.364.117	1.331.955	300.128	3.559.638
Passivo de arrendamento - Imóveis	10.979	27.519	13.912	-	52.410
Fornecedores	101.699	-	-	-	101.699
Fornecedores com partes relacionadas	8.817	-	-	-	8.817
Contas a pagar	51.572	18.524	56.798	-	126.894
Dividendos a pagar	14.874	-	-	-	14.874

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade das mesmas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	1.850.100	1.984.110	3.315.319	3.473.646
Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	258.360	345.524	703.724	724.846
Dívida líquida	1.591.740	1.638.586	2.611.595	2.748.800
Total do patrimônio líquido	1.306.920	1.001.296	1.306.920	1.001.296
Total do capital	2.898.660	2.639.882	3.918.515	3.750.096
Índice de alavancagem financeira - % (*)	55%	62%	67%	73%

* o cálculo do índice de alavancagem financeira é a dívida líquida/capital total.

(iii) Riscos de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia e suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A Companhia e suas controladas utilizam derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

Risco de taxa de juros e cambial

Risco de taxas de juros decorre da oscilação de taxas de juros incidentes em um instrumento financeiro em sofrer perdas ou ganhos. Os riscos de taxas de juros da Companhia e suas controladas referem-se, principalmente, aos títulos de valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso, aplicadas como taxa de juros.

O risco cambial é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a mudanças nas taxas de câmbio. Conforme política financeira, a Companhia e suas controladas contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição às mudanças na taxa de câmbio com swap cambial para contratos nesta modalidade.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
TLP/IPCA/TPL	107.874	132.444	186.635	269.487
SELIC/CDI	1.686.491	1.755.460	2.828.332	2.825.252
Dólar/EURO	29.619	51.717	267.523	339.985
	1.823.984	1.939.621	3.282.490	3.434.724

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos Pós Fixados	1.823.984	1.939.621	3.282.490	3.434.724
Empréstimos Pré-Fixados	29.893	57.239	29.892	82.511
	1.853.877	1.996.860	3.312.382	3.517.235

O risco da variação das taxas Selic e CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos em CDI	1.686.491	1.755.460	2.828.332	2.825.252
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	22.817	33.673	267.435	291.102
Total Dívida em CDI (a)	1.709.308	1.789.133	3.095.767	3.116.354
Aplicações Financeiras (b)	257.681	344.244	701.383	722.177
Saldo em CDI (a - b)	1.451.627	1.444.889	2.394.384	2.394.177

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Swap de variação cambial

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial. As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

Controladora			30 de setembro de 2025										
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	3,97% a.a	2,30% a.a.	64.990	29.620	27.010	2.610	29.370	27.515	1.855	9.700	(1.591)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	0,00% a.a.	CDI+0,00% a.a.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					64.990	29.620	27.010	2.610	29.370	27.515	1.855	9.700	(1.591)

Controladora			30 de setembro de 2024										
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	3,97% a.a	2,30% a.a.	64.990	50.548	44.999	5.549	49.725	46.297	3.428	(3.627)	(936)
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	0,00% a.a.	CDI+0,00% a.a.	-	-	-	-	-	-	-	(208)	(155)
					64.990	50.548	44.999	5.549	49.725	46.297	3.428	(3.835)	(1.091)

Consolidado			30 de setembro de 2025										
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,62% a.a	2,22% a.a.	236.170	178.129	177.637	492	182.239	183.402	(1.163)	46.647	(5.871)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,47% a.a.	CDI+1,91% a.a.	85.067	90.077	99.715	(9.638)	92.141	101.841	(9.700)	10.298	(519)
					321.237	268.206	277.352	(9.146)	274.380	285.243	(10.863)	56.945	(6.390)

Consolidado			30 de setembro de 2024										
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	5,76% a.a	2,26% a.a.	236.170	220.746	212.909	7.837	226.825	222.359	4.466	(6.769)	(1.007)
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	3,60% a.a.	CDI+3,01% a.a.	95.122	94.451	101.007	(6.556)	94.959	102.639	(7.680)	(4.033)	(2.877)
					331.292	315.197	313.916	1.281	321.784	324.998	(3.214)	(10.802)	(3.884)



Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Controladora									30 de setembro de 2025		
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)
Contrato swap	Hedge de valor justo	BRL	10,34%	2,55% a.a.	150.000	31.060	31.687	(627)	29.892	31.807	(1.915)
Contrato swap	Hedge de valor justo	IPCA	5,65%	133.99% CDI	80.000	52.450	42.989	9.461	49.851	42.989	6.862
					230.000	83.510	74.676	8.834	79.743	74.796	4.947

Controladora									30 de setembro de 2024		
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)
Contrato de swap	Hedge de valor justo	BRL	10,34%	2,55% a.a.	150.000	62.153	62.725	(572)	59.536	62.729	(3.193)
Contrato de swap	Hedge de valor justo	IPCA	5,65%	IPCA	80.000	99.780	84.239	15.541	96.255	84.239	12.016
					230.000	161.933	146.964	14.969	155.791	146.968	8.823

Consolidado									30 de setembro de 2025		
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)
Contrato swap	Hedge de valor justo	BRL	10,34%	2,55% a.a.	150.000	31.060	31.687	(627)	29.892	31.807	(1.915)
Contrato swap	Hedge de valor justo	IPCA	5,65%	133.99% CDI	150.000	98.343	80.604	17.739	93.470	80.604	12.866
					300.000	129.403	112.291	17.112	123.362	112.411	10.951

Consolidado									30 de setembro de 2024		
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)
Contrato de swap	Hedge de valor justo	BRL	10,34%	2,55% a.a.	150.000	62.153	62.725	(572)	59.536	62.729	(3.193)
Contrato de swap	Hedge de valor justo	IPCA	5,65%	IPCA	150.000	187.088	157.949	29.139	180.479	157.948	22.531
					300.000	249.241	220.674	28.567	240.015	220.677	19.338

*Não movimenta resultado

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	173	211	284	376
Bancos	506	1.069	2.045	2.261
Aplicações financeiras (i)	1.000	1.033	15.293	6.669
	1.679	2.313	17.622	9.306

(i) São aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 54,77% (81,30% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

A Administração da Companhia e suas controladas definem como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas referem-se a investimentos de curto prazo altamente líquidos, com vencimentos originais de até três meses que são facilmente convertidos em um valor conhecido de caixa e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado de Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate, bem como aplicações em títulos de renda fixa e certificados de depósitos bancários (CDB). Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 99,83 % (97,64% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação CDI.

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Letras Financeiras do Tesouro	194.734	161.733	520.519	337.188
Letras Financeiras	37.566	156.478	100.412	326.232
Cotas de Fundos de Investimentos	24.381	25.000	65.171	52.120
	256.681	343.211	686.102	715.540

7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo por meio do resultado deduzido da perda de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada por períodos de vencimento e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e suas controladas, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 (Gerenciamento dos Riscos Financeiros).

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Duplicatas a receber	186.261	162.578	491.392	472.995
Serviços a faturar	115.312	106.620	214.862	208.120
Conhecimentos de transporte a faturar (i)	4.925	2.435	28.196	19.275
(-) Perda de crédito esperada	(5.690)	(5.539)	(44.097)	(31.609)
	300.808	266.094	690.353	668.781
Circulante	300.692	265.955	690.235	668.642
Não Circulante	116	139	118	139
	300.808	266.094	690.353	668.781

(i) Transportes realizados cujo faturamento ocorrerá no trimestre seguinte.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas Em 30 de setembro de 2025

As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das duplicatas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	171.779	137.542	414.557	388.103
Vencidos até 30 dias	8.285	12.237	25.606	34.285
Vencidos de 31 a 90 dias	253	6.158	6.555	20.295
Vencidos de 91 a 180 dias	868	2.597	4.853	9.529
Vencidos há mais de 180 dias	5.076	4.044	39.821	20.783
	186.261	162.578	491.392	472.995

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber está demonstrada a seguir, sendo um aumento no trimestre findo Em 30 de setembro de 2025 relacionada ao montante do contas a receber.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(5.539)	(2.639)	(31.609)	(14.010)
Provisões	(638)	(747)	(14.041)	(7.166)
Reversões	487	-	1.553	32
Saldo final	(5.690)	(3.386)	(44.097)	(21.144)

8 ESTOQUE

Os estoques referem-se a combustíveis, pneus e peças para manutenção avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor realizável líquido. São mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Peças e acessórios (i)	42.016	39.358	53.384	49.195
Pneus	7.193	7.345	10.386	10.809
Materiais para carrocerias	4.473	4.084	5.796	5.312
Combustíveis e lubrificantes	4.120	4.366	4.683	5.185
Outros itens	2.534	2.682	3.183	3.524
(-) Perda de desvalorização	(704)	(753)	(758)	(948)
	59.632	57.082	76.674	73.077

(i) São utilizadas para manutenção dos veículos (baterias, parafusos, arruelas, filtros, rolamentos, correias, etc).

9 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia e suas controladas renovam constantemente sua frota após um determinado período de uso. Tais bens (veículos, máquinas e equipamentos) são reclassificados do ativo imobilizado para "estoque de veículos e equipamentos".

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caminhões / Semirreboque	1.465	6.901	11.187	10.689
Leves / Utilitários / Ônibus	3.497	2.029	53.816	60.203
Máquinas	14.037	7.233	18.873	8.747
	18.999	16.163	83.876	79.639

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	16.163	27.574	79.639	97.519
Devolução de mercadoria	2.762	823	8.371	3.665
Reincorporação (i)	335	961	335	961
Aquisição - Outros	-	300	-	950
Transferências de veículos e equipamentos (ii)	41.438	28.976	379.091	368.830
Alienações	(41.626)	(47.096)	(383.241)	(408.771)
Outras baixas (iii)	(73)	-	(319)	(133)
Saldo final	18.999	11.538	83.876	63.021

(i) São créditos de ICMS que são reincorporados ao custo de capitalização uma vez que os respectivos bens tenham sido utilizados em atividades para as quais não há recuperabilidade prevista pela legislação fiscal.

(ii) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência (nota 12 - Imobilizado).

(iii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

10 TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (i)	24.386	20.753	24.817	21.149
PIS e COFINS (ii)	909	-	59.147	51.789
Tributos Federais a recuperar	1	-	1	-
INSS	1.729	10.354	3.688	12.097
IRPJ e CSLL (iii)	62.636	43.529	150.565	88.161
Outros	-	3	79	68
	89.661	74.639	238.297	173.264

(i) Representado, principalmente, pelo crédito relativo ao ICMS sob às aquisições de ativo imobilizado, utilizado à razão mensal dos créditos de 1/48 avos, conforme Art. 83 do RICMS/ES (DECRETO N.º 1.090-R, de 25 de outubro de 2002). O Grupo avalia para cada aquisição a parcela recuperável de impostos e incorpora a parcela não recuperável ao custo do item de origem no ativo fixo, uma vez que seu aproveitamento só pode ser realizado proporcionalmente às entradas tributadas.

(ii) Trata-se de Crédito de PIS /COFINS referente ao Recurso Extraordinário (RE) nº 574.706/PR, onde STF definiu que o ICMS não compõe as bases de cálculo do PIS/COFINS (cumulativo ou não cumulativo) e créditos sobre as aquisições de bens e serviços aplicados na prestação de serviços, energia elétrica, aluguéis de máquinas e equipamentos, aluguéis de bens imóveis, à depreciação de ativos, arrendamento mercantil e à subcontratação de serviços de frete.

(iii) Representado por saldos negativos de períodos anteriores bem como retenções na fonte de clientes e aplicações financeiras e impostos pagos por estimativa no período corrente.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

11 INVESTIMENTOS

Os investimentos da Companhia em suas subsidiárias e coligadas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras intermediária da controladora. As participações societárias nas controladas são apresentadas nas demonstrações do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro (prejuízo) líquido atribuível aos acionistas das controladas.

Os demais investimentos permanentes são registrados pelo custo de aquisição deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

Controladora					30 de setembro de 2025
Investimentos em subsidiárias	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro Líquido (Prejuízo) do Período
Autoport Transportes e Logística - ATL	100	353.461	180.753	172.708	63.989
VIX Transportes Dedicados - VIXTD	100	746.017	360.677	385.340	25.030
Águia Branca S.R.L. - ABSRL	99,9	43	1	42	(4)
Let's Rent a Car S/A	100	2.046.036	1.448.106	597.930	24.701
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	100	15.153	515	14.638	1.016
Lume Robotics S/A	19,9	-	-	718	(489)
Servicarga Transportes e Serviços Ltda	100	75.345	28.359	46.986	10.826
				1.218.362	125.069
Outros investimentos					
Ágio na aquisição da controlada Servicarga					7.869
Ágio na aquisição da coligada Lume					4.141
Mais valia na aquisição da controlada Servicarga					21.763
(-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas					(7.018)
Outros					181
					26.936
Total de investimentos					1.245.298

Controladora					31 de dezembro de 2024
Investimentos em subsidiárias	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro Líquido (Prejuízo) do Período
Águia Branca Logística - ABL (i)	0	-	-	-	16.103
Autoport Transportes e Logística - ATL	100	313.973	155.361	158.612	105.852
VIX Transportes Dedicados - VIXTD	100	592.584	248.281	344.303	11.474
Águia Branca S.R.L. - ABSRL	99,9	72	3	69	6
Let's Rent a Car S/A	100	2.243.449	1.651.871	591.578	25.653
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	100	14.999	177	14.822	1.566
Lume Robotics S/A	20	-	-	1.213	(438)
Servicarga Transportes e Serviços Ltda	100	74.367	22.058	52.309	14.757
				1.162.906	174.973
Outros investimentos					
Ágio na aquisição da controlada Servicarga					7.869
Ágio na aquisição da coligada Lume					4.141
Mais valia na aquisição da controlada Servicarga					21.763
(-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas					(5.774)
Outros					179
					28.178
Total de investimentos					1.191.084

(i) Incorporada em novembro de 2024 pela VIXTD, saldo do Lucro referente ao período antes da incorporação.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

a) Movimentação dos investimentos em subsidiárias

Descrição	ABL	ATL	VIXTD	ABSRL	LETS	SALUTE	LUME	SERVICARGA	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	43.951	215.917	310.307	63	679.591	38.256	4.628	44.552	1.337.265
(+) Equivalência patrimonial	13.819	76.941	7.811	6	16.890	1.255	(384)	11.344	127.682
(+/-) Hedge accounting	(91)	(151)	28	-	2.058	-	-	-	1.844
(+) Aumento(redução) de capital	-	(75.000)	-	-	-	-	-	-	(75.000)
(-) Distribuição de dividendos	(35.162)	(68.500)	-	-	(99.500)	(5.000)	-	(7.000)	(215.162)
(-) Variação cambial de investimento no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	22.517	149.207	318.146	69	599.039	34.511	4.244	48.896	1.176.629
Saldos em 1 de janeiro de 2025	-	158.612	344.303	69	591.578	14.822	1.213	52.309	1.162.906
(+) Equivalência patrimonial	-	63.988	25.030	(3)	24.700	1.016	(489)	10.827	125.069
(+/-) Hedge accounting	-	1.008	1.007	-	1.152	-	-	-	3.167
(+) Aumento(redução) de capital	-	-	15.000	-	-	-	(6)	-	14.994
(-) Distribuição de dividendos (i)	-	(50.900)	-	-	(19.500)	(1.200)	-	(16.150)	(87.750)
(-) Variação cambial de investimento no exterior	-	-	-	(24)	-	-	-	-	(24)
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	172.708	385.340	42	597.930	14.638	718	46.986	1.218.362

(i) Trata-se de lucro distribuído por suas controladas referente a saldos acumulados de períodos anteriores e corrente.



Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

12 IMOBILIZADO

Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Edifícios e construções	Terrenos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados (iv)	Total
Controladora								
Saldos em 1 de janeiro de 2024	531.347	163.207	22.592	23.832	1.709	134.401	37.409	914.497
Aquisições	72.757	46.954	-	-	23	47.087	4.558	171.379
Outras baixas (ii)	(233)	(1.143)	-	-	-	-	(1.971)	(3.347)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii)	(25.252)	(3.680)	-	-	-	-	-	(28.932)
Outras reclassificações (v)	137.013	11.690	6.079	-	247	(154.638)	(2)	389
Depreciação	(59.039)	(29.381)	(1.147)	-	(692)	-	(3.329)	(93.588)
Saldos em 30 de setembro de 2024	656.593	187.647	27.524	23.832	1.287	26.850	36.665	960.398
Saldos em 1 de janeiro de 2025	630.381	182.092	27.121	23.832	1.125	48.333	36.428	949.312
Aquisições	148.649	72.526	354	-	-	106.465	1.634	329.628
Alienações (i)	(155)	(82)	-	-	-	-	-	(237)
Outras baixas (ii)	-	(120)	(4.048)	(1.188)	-	-	(39)	(5.395)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii)	(28.711)	(12.726)	-	-	-	-	-	(41.437)
Outras reclassificações (v)	64.973	17.248	11.346	-	5.679	(96.970)	(62)	2.214
Depreciação	(56.979)	(28.467)	(1.278)	-	(776)	-	(3.292)	(90.792)
Saldos em 30 de setembro de 2025	758.158	230.471	33.495	22.644	6.028	57.828	34.669	1.143.293
Taxas médias anuais de depreciação (%)								
Leves / Utilitários / Ônibus	10,7	-	-	-	-	-	-	
Caminhões / Semirreboque	13,2	-	-	-	-	-	-	
Outros	40,0	18,0	4,4	-	36,6	-	15,7	

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Edifícios e construções	Terrenos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados (iv)	Total
Consolidado								
Saldos em 1 de janeiro de 2024	2.655.104	188.204	22.665	23.832	8.199	153.477	42.570	3.094.051
Aquisições	438.885	64.919	3	-	23	85.611	6.394	595.835
Alienações (i)	(1.698)	-	-	-	-	-	-	(1.698)
Outras baixas (ii)	(5.084)	(1.150)	-	-	-	(9)	(1.988)	(8.231)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii)	(364.837)	(3.950)	-	-	-	-	-	(368.787)
Outras reclassificações (v)	165.420	11.593	6.079	-	1.003	(183.701)	(5)	389
Depreciação	(273.874)	(34.848)	(1.163)	-	(2.793)	-	(4.069)	(316.747)
Saldos em 30 de setembro de 2024	2.613.916	224.768	27.584	23.832	6.432	55.378	42.902	2.994.812
Saldos em 1 de janeiro de 2025	2.496.513	226.041	27.175	23.832	7.351	109.232	42.847	2.932.991
Aquisições	592.118	73.882	738	-	-	159.355	2.430	828.523
Alienações (i)	(2.349)	(82)	-	-	-	-	-	(2.431)
Outras baixas (ii)	(2.336)	(302)	(4.047)	(1.188)	(36)	(249)	(132)	(8.290)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii)	(357.611)	(21.480)	-	-	-	-	-	(379.091)
Outras reclassificações (v)	154.586	18.998	11.346	-	18.104	(199.715)	(23)	3.296
Depreciação	(298.636)	(32.744)	(1.301)	-	(2.990)	-	(4.129)	(339.800)
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.582.285	264.313	33.911	22.644	22.429	68.623	40.993	3.035.198
Taxas médias anuais de depreciação (%)								
Leves / Utilitários / Ônibus	12,2	-	-	-	-	-	-	-
Outros	40,0	17,9	7,8	-	33,6	-	15,4	-

(i) alienações por venda referem-se a ativos vinculados a contratos de prestação de serviços, os quais são vendidos diretamente aos clientes no momento da conclusão do contrato ou renovação da frota. Para fins de apresentação do fluxo de caixa, o valor residual é divulgado da mesma forma que as alienações de estoques de veículos e equipamentos (nota 9 – Estoque de veículos e equipamentos).

(ii) são as baixas que não estão atreladas as alienações, mas por outras baixas (quebra, doação e sucateamento etc.).

(iii) são as reclassificações transferidas para o estoque de veículos e equipamentos.

(iv) Outros equipamentos operacionais (máquinas pesadas).

(v) Chassis, carrocerias de ônibus e caminhões entre outros.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

13 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio	Carteira Cliente / Cláusula de não concorrência	Total
Controladora						
Saldos em 1 de janeiro de 2024	37.594	39.295	7.082	13.244	1	97.216
Aquisições	355	-	9.642	-	-	9.997
Reclassificações	13.392	-	(13.781)	-	-	(389)
Amortização	(10.112)	(1.486)	-	-	-	(11.598)
Saldos em 30 de setembro de 2024	41.229	37.809	2.943	13.244	1	95.226
Saldos em 1 de janeiro de 2025	37.704	37.314	6.218	13.244	-	94.480
Aquisições	2	-	8.134	-	-	8.136
Alienação e baixas	(19)	-	-	-	-	(19)
Reclassificações	8.885	-	(8.777)	-	-	108
Amortização	(10.354)	(1.485)	-	-	-	(11.839)
Saldos em 30 de setembro de 2025	36.218	35.829	5.575	13.244	-	90.866
Taxas médias anuais de amortização (%)						
Sistema SAP(%)	11,3	-	-	-	-	-
Outros	20,0	4,0	-	-	0,0	-

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Mais-Valia(ii)	Fundo de Comércio	Direitos contratuais	Carteira Cliente / Cláusula de não concorrência	Total
Consolidado									
Saldos em 1 de janeiro de 2024	39.431	59.627	24.223	114.294	8.875	6.000	767	6.200	259.417
Aquisições	377	-	15.018	-	-	-	-	-	15.395
Reclassificações	13.562	-	(13.951)	-	-	-	-	-	(389)
Amortização	(10.557)	(2.253)	-	-	(773)	(450)	(403)	(290)	(14.726)
Saldos em 30 de setembro de 2024	42.813	57.374	25.290	114.294	8.102	5.550	364	5.910	259.697
Saldos em 1 de janeiro de 2025	39.140	56.622	32.175	117.271	7.845	5.400	229	5.813	264.495
Aquisições	53	-	13.134	-	-	-	-	-	13.187
Alienação e baixas	(19)	-	-	-	-	-	-	-	(19)
Reclassificações	37.427	-	(37.319)	-	-	-	-	-	108
Amortização	(10.806)	(2.253)	-	-	(773)	(450)	(230)	(290)	(14.802)
Saldos em 30 de setembro de 2025	65.795	54.369	7.990	117.271	7.072	4.950	(1)	5.523	262.969
Taxas médias anuais de amortização (%)									
Sistema SAP(%)	11,3	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	20,0	4,6	-	-	9,8	15,0	12,5	6,0	-

(i) Ágio das Empresas: LS, Servicarga, Lume e EBEC.

(ii) Mais Valia das empresas Servicarga e EBEC.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

14 DIREITO DE USO

Controladora	Máquinas e equipamentos	Edifícios e construções /Direito de uso	Equipamentos de informática	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	3.325	6.492	3.856	13.673
Adição por novos contratos	-	59	-	59
Ajuste por remensuração	-	957	-	957
Outras reclassificações	(43)	-	-	(43)
Depreciação	(557)	(2.256)	(1.109)	(3.922)
Saldos em 30 de setembro de 2024	2.725	5.252	2.747	10.724
Saldos em 1 de janeiro de 2025	2.535	4.609	2.376	9.520
Adição por novos contratos	-	791	-	791
Saídas totais de arrendamentos	-	(41)	-	(41)
Ajuste por remensuração	-	1.880	-	1.880
Outras reclassificações	(2.322)	-	-	(2.322)
Depreciação	(212)	(1.904)	(1.110)	(3.226)
Saldos em 30 de setembro de 2025	1	5.335	1.266	6.602

Consolidado	Máquinas e equipamentos	Edifícios e construções /Direito de uso	Equipamentos de informática	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	4.995	58.925	3.856	67.776
Adição por novos contratos	-	4.845	-	4.845
Saídas totais de arrendamentos	-	(145)	-	(145)
Ajuste por remensuração	-	5.076	-	5.076
Transf. estoques veículos e equipamentos	-	-	-	-
Outras reclassificações	(43)	-	-	(43)
Depreciação	(925)	(9.022)	(1.110)	(11.057)
Saldos em 30 de setembro de 2024	4.027	59.679	2.746	66.452
Saldos em 1 de janeiro de 2025	3.744	65.592	2.376	71.712
Adição por novos contratos	-	13.095	-	13.095
Saídas totais de arrendamentos	-	(498)	-	(498)
Ajuste por remensuração	-	3.393	-	3.393
Outras reclassificações	(3.404)	-	-	(3.404)
Depreciação	(339)	(10.879)	(1.110)	(12.328)
Saldos em 30 de setembro de 2025	1	70.703	1.266	71.970

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no intangível, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

Sistema de informática	Controladora	Consolidado
Saldos em 1 de janeiro de 2024	1.929	1.929
Despesa depreciação no Período	(578)	(578)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.351	1.351
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.158	1.158
Despesa depreciação no Período	(579)	(579)
Saldos em 30 de setembro de 2025	579	579

15 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimo bancário/ debêntures	Controladora		Consolidado	
Circulante	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
FINAME (nota 15.a)	16.507	16.675	36.114	64.355
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 15.b)	129.565	143.912	262.701	324.982
Nota Comercial (nota 15.d)	-	-	10.999	40.443
Debêntures (nota 15.d)	215.071	204.700	412.893	227.916
	361.143	365.287	722.707	657.696
Não circulante	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
FINAME (nota 15.a)	41.515	21.599	57.050	53.834
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 15.b)	9.892	125.748	405.569	624.855
Nota Comercial (nota 15.d)	-	-	257.695	89.368
Debêntures (nota 15.d)	1.441.327	1.484.226	1.869.361	2.091.482
	1.492.734	1.631.573	2.589.675	2.859.539
Total	1.853.877	1.996.860	3.312.382	3.517.235

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

Controladora	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	29.619	5.569	51.717	8.352
EUR (€)	-	-	-	-
	29.619	5.569	51.717	8.352

Consolidado	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	178.038	33.475	243.180	39.271
EUR (€)	89.485	14.337	96.805	15.040
	267.523	47.812	339.985	54.311

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

Controladora	30 de setembro de 2025				
	Aquisição de ativo fixo FINAME (a)	Aquisição de ativo fixo CCB (a)	Empréstimo bancário (b)-investimento	Debênture (d)	Total
Em milhares de reais					
Saldos em 1 de janeiro de 2025	38.274	-	269.660	1.688.926	1.996.860
Movimentação					
Novos Contratos	32.002	369	-	-	32.371
Amortização	(12.414)	(369)	(130.245)	(100.802)	(243.830)
Juros pagos	(2.858)	-	(14.182)	(130.991)	(148.031)
Juros apropriados	3.018	-	20.978	199.265	223.261
Variação cambial	-	-	(6.754)	-	(6.754)
Total das movimentações	19.748	-	(130.203)	(32.528)	(142.983)
Saldos em 30 de setembro de 2025	58.022	-	139.457	1.656.398	1.853.877
Circulante	16.507	-	129.565	215.071	361.143
Não Circulante	41.515	-	9.892	1.441.327	1.492.734
Total	58.022	-	139.457	1.656.398	1.853.877
Taxa média a.a.	14,47%	-	8,92%	17,55%	
Vencimento	2030	-	2027	2030	

Consolidado	30 de setembro de 2025					
	Aquisição de ativo fixo FINAME (a)	Aquisição de ativo fixo CCB (a)	Empréstimo bancário (b)-investimento	Nota comercial (d)	Debênture (d)	Total
Em milhares de reais						
Saldos em 1 de janeiro de 2025	92.917	25.272	949.837	129.811	2.319.398	3.517.235
Movimentação						
Novos Contratos	33.107	16.891	-	150.000	-	199.998
Amortização	(32.952)	(42.163)	(266.044)	(20.000)	(100.802)	(461.961)
Juros pagos	(6.936)	-	(51.663)	(9.405)	(210.061)	(278.065)
Juros apropriados	7.028	-	72.118	18.288	273.719	371.153
Variação cambial	-	-	(35.978)	-	-	(35.978)
Total das movimentações	247	(25.272)	(281.567)	138.883	(37.144)	(204.853)
Saldos em 30 de setembro de 2025	93.164	-	668.270	268.694	2.282.254	3.312.382
Circulante	36.114	-	262.701	10.999	412.893	722.707
Não Circulante	57.050	-	405.569	257.695	1.869.361	2.589.675
Total	93.164	-	668.270	268.694	2.282.254	3.312.382
Taxa média a.a.	13,97%	-	10,44%	17,24%	17,63%	
Vencimento	2030	-	2030	2030	2030	

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Controladora	30 de setembro de 2024				
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME (a)	Aquisição de ativo fixo CCB (a)	Empréstimo bancário (b)- investimento	Debênture (d)	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	55.782	-	339.346	1.643.503	2.038.631
Movimentação					
Novos Contratos	-	20.728	-	842.735	863.463
Amortização	(7.881)	(10.510)	(74.467)	(756.692)	(849.550)
Juros pagos	(4.651)	-	(19.235)	(139.131)	(163.017)
Juros apropriados	4.476	-	20.929	149.286	174.691
Variação cambial	-	-	7.489	-	7.489
Total das movimentações	(8.056)	10.218	(65.284)	96.198	33.076
Saldos em 30 de setembro de 2024	47.726	10.218	274.062	1.739.701	2.071.707
Circulante	18.700	10.218	143.548	160.824	333.290
Não Circulante	29.026	-	130.514	1.578.877	1.738.417
Total	47.726	10.218	274.062	1.739.701	2.071.707
Taxa média a.a.	11,78%	0,00%	8,20%	13,17%	
Vencimento	2027	2024	2027	2030	

Consolidado	30 de setembro de 2024					
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME (a)	Aquisição de ativo fixo CCB (a)	Empréstimo bancário (b)- investimento	Nota comercial (d)	Debênture (d)	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	132.727	-	937.433	149.536	2.273.290	3.492.986
Movimentação						
Novos Contratos	-	121.800	108.000	-	842.735	1.072.535
Amortização	(16.510)	(62.224)	(120.858)	(10.000)	(756.692)	(966.284)
Juros pagos	(11.623)	-	(56.139)	(14.587)	(209.287)	(291.636)
Juros apropriados	11.249	-	65.154	14.769	209.888	301.060
Variação cambial	-	-	27.306	-	-	27.306
Total das movimentações	(16.884)	59.576	23.463	(9.818)	86.644	142.981
Saldos em 30 de setembro de 2024	115.843	59.576	960.896	139.718	2.359.934	3.635.967
Circulante	43.967	59.576	390.440	40.420	173.848	708.251
Não Circulante	71.876	-	570.456	99.298	2.186.086	2.927.716
Total	115.843	59.576	960.896	139.718	2.359.934	3.635.967
Taxa média a.a.	11,96%	0,00%	8,72%	13,56%	13,24%	
Vencimento	2027	2024	2030	2028	2030	

a) Aquisição de ativo fixo - FINAME e CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 2,13% a.a. a 10,25% a.a. (R\$ 93.164), com a próxima amortização a partir de 15 de Outubro de 2025 até 16 de Setembro de 2030.

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 277.384) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 3,97% a 5,45% a.a. (R\$ 178.038); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 89.485); (iv) taxas de juros anuais prefixados de 5,6537% a.a. (R\$ 93.471) correção pelo Índice Nacional de Preço ao Consumidor Amplo (IPCA); (v) taxas de juros anuais prefixado de 10,34% a.a (R\$ 29.892). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de 03 de novembro de 2025 até 12 de junho de 2029, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 4.

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

d) Debêntures e Notas Comerciais

As principais características das debêntures e notas comerciais privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação são:

Consolidado					30 de setembro de 2025	
Empresa	Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
LET'S Rent a Car SA	1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/06/2030	150.000	100.00% CDI + 1.87% a.a.	115.301
LET'S Rent a Car SA	6A. DEBENTURES_1A SERIE-EBEC14	08/08/2023	27/07/2029	200.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	206.099
LET'S Rent a Car SA	7A. DEBENTURES_1A SERIE-EBEC15	23/08/2023	11/08/2028	250.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	255.947
LET'S Rent a Car SA	5A. DEBENTURES_1A SERIE-LETS15	30/06/2022	28/06/2027	160.000	100.00% CDI + 2.10% a.a.	166.833
Vix Logística S/A	4A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL14	22/04/2021	15/03/2026	300.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	47.571
Vix Logística S/A	5A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL15	05/11/2021	26/10/2026	203.140	100.00% CDI + 2.15% a.a.	120.330
Vix Logística S/A	5A. DEBENTURES_2A SERIE-VIXL25	05/11/2021	26/10/2028	238.000	100.00% CDI + 2.50% a.a.	132.303
Vix Logística S/A	5A. DEBENTURES_3A SERIE-VIXL35	05/11/2021	26/10/2026	218.511	100.00% CDI + 2.15% a.a.	76.702
Vix Logística S/A	5A. DEBENTURES_4A SERIE-VIXL45	05/11/2021	26/10/2028	115.349	100.00% CDI + 2.50% a.a.	26.564
Vix Logística S/A	6A. DEBENTURES_2A SERIE-VIXL26	30/09/2022	29/09/2028	125.000	100.00% CDI + 2.80% a.a.	70.459
Vix Logística S/A	7A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL17	18/12/2023	11/12/2029	300.000	100.00% CDI + 2.15% a.a.	315.231
Vix Logística S/A	8A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL18	01/08/2024	11/06/2030	842.735	100.00% CDI + 2.00% a.a.	885.117
VIX Transportes Dedicados	1A. NOTA COMERCIAL VIXTD-U1 - NC	30/06/2025	30/06/2030	150.000	100.00% CDI + 1.87% a.a.	156.314
TOTAL						2.574.771

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia e sua Controlada. Em 30 de setembro de 2025, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada, foi constatado.

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures e notas comerciais, ainda não apropriados ao resultado do Grupo, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método de custos amortizados.

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

30 de setembro de 2025	Controladora		Consolidado	
	Valor incorrido Período	Valor apropriar	Valor incorrido Período	Valor apropriar
4ª emissão - VIX	995	663	995	663
5ª emissão - VIX	1.887	4.805	1.887	4.805
6ª emissão - VIX	857	1.481	857	1.481
7ª emissão - VIX	311	1.765	311	1.765
8ª emissão - VIX	1.447	9.167	1.447	9.167
5ª emissão - LETS	-	-	224	523
Let's - Nota Comercial	-	-	227	1.658
4ª emissão - EBEC	-	-	239	1.219
5ª emissão - EBEC	-	-	329	1.280
	5.497	17.881	6.516	22.561

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

30 de setembro de 2024	Controladora		Consolidado	
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar	Valor incorrido Período	Valor apropriar
4ª emissão - VIX	1.463	1.398	1.463	1.398
5ª emissão - VIX	4.088	2.858	4.088	2.858
6ª emissão - VIX	389	1.038	389	1.038
7ª emissão - VIX	261	1.830	261	1.830
8ª emissão - VIX	161	11.097	161	11.097
5ª emissão - LETS	-	-	224	822
Let's - Nota Comercial	-	-	210	982
4ª emissão - EBEC	-	-	239	1.537
5ª emissão - EBEC	-	-	270	1.409
	6.362	18.221	7.305	22.971

e) Cumprimentos de Covenants

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas cumpriram todas as cláusulas de covenants dos contratos referentes as principais linhas de créditos descritas acima. Para os covenants financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre – considerando os últimos 12 meses, o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,5, respectivamente, bem como todas as cláusulas de covenants não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5.000, R\$ 10.000 e R\$ 20.000;
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que suas Controladas mantenham, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia e suas controladas) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$30.000 para a emissora.

f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Controladora		30 de setembro de 2025		
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Total
2026	4.475	4.932	105.973	115.380
2027	7.827	4.960	181.707	194.494
2028	10.668	-	495.134	505.802
2029	10.668	-	378.566	389.234
Após 2029	7.877	-	279.947	287.824
Total	41.515	9.892	1.441.327	1.492.734

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Controladora		31 de dezembro de 2024		
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Total
2026	16.454	119.973	148.860	285.287
2027	5.145	5.775	181.711	192.631
2028	-	-	495.138	495.138
2029	-	-	378.570	378.570
Após 2029	-	-	279.947	279.947
Total	21.599	125.748	1.484.226	1.631.573

Consolidado		30 de setembro de 2025			
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
2026	9.920	44.963	105.709	153	160.745
2027	16.813	176.456	410.801	64.078	668.148
2028	11.036	80.056	644.523	64.385	800.000
2029	11.036	59.992	428.381	64.385	563.794
Após 2029	8.245	44.102	279.947	64.694	396.988
Total	57.050	405.569	1.869.361	257.695	2.589.675

Consolidado		31 de dezembro de 2024			
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
2026	38.473	250.711	327.809	39.719	656.712
2027	15.361	184.412	410.810	39.719	650.302
2028	-	85.022	644.531	9.930	739.483
2029	-	61.610	428.385	-	489.995
Após 2029	-	43.100	279.947	-	323.047
Total	53.834	624.855	2.091.482	89.368	2.859.539

16 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 19,81% a.a. para novos contratos (26,78% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e prazo entre 15 e 36 meses.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Passivo de arrendamento - máquinas, equipamentos e outros bens	2.906	3.459	2.906	3.459
Passivo de arrendamento - imóveis	1.967	1.928	12.877	10.978
	4.873	5.387	15.783	14.437
Não circulante				
Passivo de arrendamento - máquinas, equipamentos e outros bens	119	1.835	119	1.835
Passivo de arrendamento - imóveis	3.991	3.265	64.145	59.244
	4.110	5.100	64.264	61.079
Total	8.983	10.487	80.047	75.516

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades arrendamento

Controladora		30 de setembro de 2025	
Em milhares de reais	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	5.294	5.193	10.487
Movimentação			
Novos Contratos	-	2.672	2.672
Amortização	(1.766)	(1.863)	(3.629)
Juros pagos	(1.015)	(783)	(1.798)
Juros apropriados	512	783	1.295
Baixas	-	(44)	(44)
Total das movimentações	(2.269)	765	(1.504)
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.025	5.958	8.983
Circulante	2.906	1.967	4.873
Não Circulante	119	3.991	4.110
Total	3.025	5.958	8.983
Taxa média a.a.	18,44%	22,02%	
Vencimento	2027	2030	

Consolidado		30 de setembro de 2025	
Em milhares de reais	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	5.294	70.222	75.516
Movimentação			
Novos Contratos	-	16.487	16.487
Amortização	(1.766)	(9.111)	(10.877)
Juros pagos	(1.015)	(6.825)	(7.840)
Juros apropriados	512	6.825	7.337
Baixas	-	(576)	(576)
Total das movimentações	(2.269)	6.800	4.531
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.025	77.022	80.047
Circulante	2.906	12.877	15.783
Não Circulante	119	64.145	64.264
Total	3.025	77.022	80.047
Taxa média a.a.	18,44%	21,34%	
Vencimento	2027	2030	

Controladora		30 de setembro de 2024	
Em milhares de reais	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	7.888	6.917	14.805
Movimentação			
Novos Contratos	-	1.016	1.016
Amortização	(1.808)	(2.115)	(3.923)
Juros pagos	(807)	(917)	(1.724)
Juros apropriados	699	917	1.616
Total das movimentações	(1.916)	(1.099)	(3.015)
Saldos em 30 de setembro de 2024	5.972	5.818	11.790
Circulante	3.338	2.387	5.725
Não Circulante	2.634	3.431	6.065
Total	5.972	5.818	11.790
Taxa média a.a.	14,15%	18,56%	
Vencimento	2027	2028	

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Consolidado		30 de setembro de 2024	
Em milhares de reais	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	8.706	61.429	70.135
Movimentação			
Novos Contratos	-	9.707	9.707
Amortização	(2.390)	(7.255)	(9.645)
Juros pagos	(1.071)	(4.582)	(5.653)
Juros apropriados	727	4.582	5.309
Baixas	-	(82)	(82)
Total das movimentações	(2.734)	2.370	(364)
Saldos em 30 de setembro de 2024	5.972	63.800	69.772
Circulante	3.338	10.307	13.645
Não Circulante	2.634	53.493	56.127
Total	5.972	63.800	69.772
Taxa média a.a.	14,15%	18,54%	
Vencimento	2027	2028	

Composição das parcelas

Em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024, a parcela dos arrendamentos no não circulante possui os seguintes vencimentos:

Controladora		30 de setembro de 2025	
Ano	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
2026	37	398	435
2027	82	1.758	1.840
2028	-	1.375	1.375
2029	-	302	302
2030	-	158	158
Após 2030	-	-	-
Total	119	3.991	4.110

Consolidado		30 de setembro de 2025	
Ano	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
2026	37	3.193	3.230
2027	82	12.400	12.482
2028	-	12.328	12.328
2029	-	10.324	10.324
2030	-	7.914	7.914
Após 2030	-	17.986	17.986
Total	119	64.145	64.264

Controladora		31 de dezembro de 2024	
Ano	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
2026	1.761	1.094	2.855
2027	74	1.235	1.309
Após 2027	-	936	936
Total	1.835	3.265	5.100

Consolidado		31 de dezembro de 2024	
Ano	Máquinas, equipamentos e outros bens	Imóveis	Total
2026	1.761	9.804	11.565
2027	74	8.683	8.757
Após 2027	-	40.757	40.757
Total	1.835	59.244	61.079

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

17 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Previdenciárias - Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) e Instituto Nacional do Seguro Social (INSS)	4.137	5.990	9.870	12.706
Com pessoal - salários/outras	1.719	4.110	4.513	7.117
Provisão de férias, 13º e encargos	55.644	36.440	102.155	67.363
	61.500	46.540	116.538	87.186

18 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) a recolher	3.938	3.780	9.212	10.093
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviço (ICMS) a recolher	4.726	3.086	12.127	10.345
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) a recolher	3.592	3.328	5.400	5.317
Parcelamento de tributos do Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	854	1.600	854	1.601
Retidos (i)	1.868	3.165	3.962	5.846
IR /CSLL	-	-	54.654	3.020
Outros	11	19	602	248
	14.989	14.978	86.811	36.470

(i) Imposto retido sobre os pagamentos efetuados por uma pessoa jurídica a outra pessoa jurídica.

19 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

Composição de fornecedores

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores				
Veículos	14.215	10.251	19.141	41.644
Combustível	6.654	4.241	11.336	10.154
Peças e Acessórios	8.131	5.765	19.014	21.469
Seguros	3.330	1.558	4.006	7.730
Partes relacionadas (nota 20)	17.085	3.871	22.601	8.817
Outros	7.673	6.732	15.839	14.549
	57.088	32.418	91.937	104.363
Fornecedores	40.003	28.547	69.336	95.546
Fornecedores com partes relacionadas	17.085	3.871	22.601	8.817
	57.088	32.418	91.937	104.363

Contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outras contas a pagar				
Contas a pagar de consórcio	-	-	87	232
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	1.600	2.400	97.580	126.895
Frete de carretiros a pagar	897	834	14.872	12.122
Outras contas a pagar	700	709	4.022	4.223
	3.197	3.943	116.561	143.472

(i) Contas a pagar referente à aquisição da EBEC e Servicarga Transportes e Serviços Ltda.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

20 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber com partes relacionadas (i)				
AB Comércio de Veículos Ltda	100	91	103	91
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	-	-	2.436	2.762
Kuruma Veiculos Ltda.	-	-	107	658
Let's Rent a Car S/A	718	873	-	-
Savana Comercio de Veículos Ltda	-	-	684	772
VD Comércio de Veículos Ltda	-	-	331	285
Vix Transportes Dedicados Ltda	3.586	990	-	-
Outros	(1)	-	43	66
	4.403	1.954	3.704	4.634

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Créditos com partes relacionadas				
AB Energias Renováveis (ii)	1.619	1.619	1.948	1.948
Aguia Branca Participações S/A (iii)	333	571	333	571
Autoport Transporte e Logística Ltda	88	-	-	-
Let's Rent a Car S/A (x)	145	17.032	-	-
VD Comércio de Veículos Ltda	445	722	444	722
Vix Transportes Dedicados Ltda	1.990	2.779	-	-
Outros	-	43	-	-
	4.620	22.766	2.725	3.241

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores com partes relacionadas (iv)				
AB Comércio de Veículos Ltda	774	508	861	595
Aguia Branca Participações S/A	383	1.778	1.066	4.944
VD Comércio de Veículos Ltda (v)	15.617	610	20.581	2.782
Viação Águia Branca S/A.	1	354	1	354
Vix Transportes Dedicados Ltda	138	564	-	-
Outros	172	57	92	142
	17.085	3.871	22.601	8.817

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Débito com partes relacionadas (vi)				
Autoport Transporte e Logística Ltda	121	138	-	-
Let's Rent a Car S/A	6	517	-	-
Vix Transportes Dedicados Ltda	427	271	-	-
	554	926	-	-

Resultado	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Aquisição de imobilizado (viii)				
AB Comércio de Veículos Ltda	-	-	289	-
Autoport Transporte e Logística Ltda	408	175	-	-
EV Comércio de Veículos Ltda	652	-	1.090	-
Kuruma Veiculos Ltda.	-	-	49	693
Servicarga Transportes e serviços Ltda	366	247	-	-
VD Comércio de Veículos Ltda	17.951	16.946	28.169	20.222
Vix Transportes Dedicados Ltda	30	247	-	-
Outros	10	-	5	-
	19.417	17.615	29.602	20.915

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Resultado	Controladora		Consolidado	
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (vii)	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	977	837	1.740	1.090
Agua Branca Participações S/A	-	199	131	306
Andre Luiz Chieppe	540	-	540	-
Autoport Transporte e Logística Ltda	25	397	-	-
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	-	-	6.525	5.793
EV Comércio de Veículos Ltda	-	-	290	316
Kuruma Veiculos Ltda. (ix)	-	1	4.159	13.405
Let's Rent a Car S/A	6.724	10.011	-	-
MVI Administ. e Investidora Imob. Ltda	-	145	2	148
Savana Comercio de Veículos Ltda	-	-	5.693	4.726
Servicarga Transportes e serviços Ltda	146	134	-	-
VD Comércio de Veículos Ltda	-	262	3.622	3.166
Viação Agua Branca S/A.	-	-	1.127	725
Vix Transportes Dedicados Ltda	7.508	9.259	-	-
VM Comércio de Veículos Ltda	-	-	193	223
Outros	51	55	95	137
	15.971	21.300	24.117	30.035

Resultado	Controladora		Consolidado	
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	8.418	7.217	9.273	7.254
AB Energias Renováveis	172	206	188	232
Agua Branca Participações S/A	5.312	5.051	14.770	9.449
Autoport Transporte e Logística Ltda	85	318	-	-
Kuruma Veiculos Ltda.	38	68	211	197
Let's Rent a Car S/A	-	37	-	-
Rio Novo Locações Ltda.	389	636	1.369	1.574
VD Comércio de Veículos Ltda	6.915	5.410	8.304	6.631
VD Pneus Ltda	469	247	1.067	479
Viação Agua Branca S/A.	1.831	3.119	1.831	3.122
Vix Transportes Dedicados Ltda	1.996	2.469	-	-
Outros	117	134	358	642
	25.742	25.137	37.371	29.580

(i) Contas a receber: Saldos de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Cota em participação em consórcios – Energias renováveis.

(iii) Saldos a receber do Refis – Parcelamento da RFB.

(iv) Fornecedores: Valores decorrentes a locação de ativos e prestação de serviços.

(v) Fornecedores: Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional.

(vi) Fornecedores: Aluguel de Equipamentos operacionais e imóveis.

(vii) Resultado: Locações e transportes de veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados, relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos; serviços de compartilhamento de recursos de informática - Tecnologia da Informação e consultoria empresarial, sendo os custos calculados em função da utilização dos serviços e operações relacionadas à locação de imóveis.

(viii) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional da companhia.

(ix) Referente a receita de venda de veículos

(x) Créditos com parte relacionada e Dividendos a receber

20.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. A remuneração anual para o exercício de 2025 foi fixada em R\$ 26.717 (R\$ 34.542 em 2024), conforme deliberação aprovada por meio de ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2025. A remuneração aos administradores e aos conselheiros por seus serviços referente ao período findo Em 30 de setembro de 2025 e 2024 está representada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração	6.111	9.637	7.789	13.034
Outros benefícios de curto prazo	120	146	205	226
Outros benefícios de longo prazo (i)	1.645	2.376	2.009	3.092
	7.876	12.159	10.003	16.352

(i) Valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

21 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Controladora
			Total
Saldo em 1 de janeiro de 2024	10.096	115	10.211
Adições	1.889	23	1.912
Atualização de processos	(563)	7	(556)
Pagamentos	(2.710)	(72)	(2.782)
Reversão de provisão	(55)	-	(55)
Saldo em 30 de setembro de 2024	8.657	73	8.730
Saldo em 1 de janeiro de 2025	8.441	185	8.626
Adições	3.047	226	3.273
Atualização de processos	(415)	14	(401)
Pagamentos	(1.460)	(240)	(1.700)
Reversão de provisão	-	(17)	(17)
Saldo em 30 de setembro de 2025	9.613	168	9.781

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Consolidado
				Total
Saldo em 1 de janeiro de 2024	14.708	1.871	-	16.579
Adições	4.553	215	-	4.768
Atualização de processos	(550)	154	-	(396)
Pagamentos	(4.112)	(170)	-	(4.282)
Reversão de provisão	(56)	-	-	(56)
Saldo em 30 de setembro de 2024	14.543	2.070	-	16.613
Saldo em 1 de janeiro de 2025	13.461	2.255	-	15.716
Adições	6.632	965	176	7.773
Atualização de processos	(1.270)	130	-	(1.140)
Pagamentos	(3.382)	(802)	(176)	(4.360)
Reversão de provisão	(16)	(32)	-	(48)
Saldo em 30 de setembro de 2025	15.425	2.516	-	17.941

21.1 Contingências tributárias

A Companhia e suas controladas figuram como parte em processos administrativos e judiciais de natureza tributária representados por autos de infração relativos a questionamentos de determinados procedimentos adotados pela Administração. Do montante dos processos, verifica-se um valor de R\$ 114.250 (R\$ 141.725 em 31 de dezembro de 2024) referente a processos classificados com risco de perda possível, em que o valor de R\$ 7.420 (R\$ 44.106 em 31 de dezembro de 2024) se refere a processos no âmbito Estadual, R\$ 100.328 (R\$ 91.705 em 31 de dezembro de 2024) no âmbito Federal e R\$ 6.502 (R\$ 5.914 em 31 de dezembro de 2024) no âmbito Municipal. Em 30 de setembro de 2025, não há processos desta natureza classificados como perda provável.

21.2 Contingências trabalhistas

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas eram parte em 550 (522 em 31 de dezembro 2024) na controladora e 1.155 (1.097 em 31 de dezembro 2024) no consolidado de ações trabalhistas, das quais R\$ 55.991 (R\$ 48.202 em 31 de dezembro 2024) na controladora e R\$ 119.937 (R\$ 99.133 em 31 de dezembro 2024) no consolidado estão classificados com risco de perda possível e R\$ 9.610 (R\$ 8.438 em 31 de dezembro 2024) na controladora e R\$ 15.427 (R\$ 13.461 em 31 de dezembro 2024) no consolidado classificados com risco de perda provável, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo opinião de nossos advogados internos.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

As contingências trabalhistas em que a Companhia e suas controladas são parte foram tipicamente iniciadas por ex-empregados após seu desligamento, reivindicando, usualmente, horas extras. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas são parte em determinadas ações com questionamento sobre a jornada de trabalho e a terceirização de atividades (responsabilidade solidária) por determinados clientes.

21.3 Contingências cíveis

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas eram parte em 694 (705 em 31 de dezembro 2024) ações cíveis, das quais 232 (253 em 31 de dezembro de 2024) constituem ações em que a companhia e suas controladas figuram como ré e 462 (465 em 31 de dezembro 2024) como autora. Das ações em que a Companhia e suas controladas figuram como ré, R\$ 52.226 (R\$ 40.557 em 31 de dezembro 2024) são classificados com risco de perda possível e R\$ 2.514 (R\$ 2.255 Em 30 de setembro de 2025) são classificados com risco de perda provável (consolidado), de acordo com os advogados que patrocinam os processos, sendo constituída provisão desse montante.

As contingências cíveis não envolvem valores relevantes e referem-se, principalmente, a ações indenizatórias versando sobre acidente de trânsito.

21.4 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos judiciais referem-se a valores depositados em conta ou por bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, que estão sendo discutidas judicialmente. Para processos das áreas cíveis, trabalhistas e tributários.

A movimentação das contas de depósitos judiciais para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

				Controladora
Depósitos judiciais	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	841	7.548	12	8.401
Adições	803	16	287	1.106
Atualização monetária	38	312	12	362
Baixas	(803)	(1.442)	(3)	(2.248)
Saldos em 30 de setembro de 2024	879	6.434	308	7.621
Saldos em 1 de janeiro de 2025	893	6.161	13	7.067
Adições	16	-	-	16
Atualização monetária	41	271	-	312
Baixas	-	(683)	-	(683)
Saldos em 30 de setembro de 2025	950	5.749	13	6.712
				Consolidado
Depósitos judiciais	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	2.271	10.358	1.696	14.325
Adições	229	16	1.931	2.176
Atualização monetária	679	431	90	1.200
Baixas	(835)	(2.018)	(1.647)	(4.500)
Saldos em 30 de setembro de 2024	2.344	8.787	2.070	13.201
Saldos em 1 de janeiro de 2025	2.380	8.362	1.802	12.544
Adições	16	36	-	52
Atualização monetária	110	377	83	570
Baixas	-	(1.025)	(12)	(1.037)
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.506	7.750	1.873	12.129

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

22 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

22.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 592.072 (R\$ 532.000 em 31 de dezembro de 2024), representado por 88.706.331 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Em fevereiro houve o aumento no valor de R\$ 60.072, que representam 4.000.655 das ações ordinárias ocasionado pela entrada da Rio Novo Locações Ltda.

Acionistas	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Águia Branca Participações (ABP)	84.705.660	95,48	84.705.660	100
Rio Novo Locações Ltda	4.000.665	4,51	-	-
Kaumer Chieppe	6	<0,01	6	<0,01
	88.706.331	100	84.705.666	100

22.2 Reservas de capital

Em fevereiro de 2025, a Rio Novo Locações Ltda. efetuou o aporte de capital no montante de R\$ 300.000, sendo que deste valor R\$ 60.072 foi integralizado como capital social e o restante R\$ 239.928 em ágio na emissão de ações.

22.3 Reserva de lucros

a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, não podendo tais reservas ultrapassar o valor do capital social subtraído dos saldos das demais reservas de lucros da Companhia.

b) Reserva legal

Constituída à alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

c) Reserva de subvenção para investimentos

Nesta conta estão classificados incentivos fiscais concedidos pelos Estados e Distrito Federal, conforme dispõe a Lei complementar nº 160/2017.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a: (i) parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *hedge* utilizados em *hedge* de fluxo de caixa e *hedge* de valor justo até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos; (ii) reavaliações de bens do ativo imobilizado do Grupo, estando líquida do imposto de renda e da contribuição social diferidos sobre o saldo total da reserva de reavaliação; (iii) ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da conversão das demonstrações financeiras intermediária de operações no exterior.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

e) Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social e o artigo 202 da lei das sociedades por ações, dos lucros apurados, o percentual de 5% será destinado à formação da reserva legal até o limite de 20% do capital social integralizado, e haverá a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido.

Em março de 2025 ocorreu o pagamento dos dividendos intercalares provisionados no exercício de 2024 no montante de R\$ 14.874. Em maio e agosto de 2025 ocorreu o pagamento de dividendos intercalares R\$ 26.633 e R\$87.229 respectivamente.

23 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

23.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Período de 09 meses findos em				
Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	108.254	80.950	163.530	135.881
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%	34%	34%
	(36.806)	(27.523)	(55.600)	(46.200)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva				
(+) Adições - itens permanentes				
Outros custos e despesas indedutíveis	(800)	(775)	(1.086)	(1.550)
(-) Exclusões - itens permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	42.523	43.412	(2)	(137)
Subvenções	-	-	-	1.161
Ágio sobre aquisições de empresas	-	676	-	5.368
Efeitos de apuração fiscal pelo lucro presumido nas investidas	-	-	(1)	2
Outros	2.123	2.740	8.453	4.955
(=) IR e CSLL sobre o resultado	7.040	18.530	(48.236)	(36.401)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(54.397)	(53.164)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.040	18.530	6.161	16.763
Alíquota efetiva	-7%	-23%	29%	27%
Período de 03 meses findos em				
Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	26.880	33.368	40.148	46.996
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%	34%	34%
	(9.139)	(11.345)	(13.650)	(15.979)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva				
(+) Adições - itens permanentes				
Outros custos e despesas indedutíveis	(357)	(271)	(406)	(410)
(-) Exclusões - itens permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	10.738	13.463	(1)	(1)
Prejuízo Fiscal do Período	-	-	-	716
Subvenções	-	-	-	1.161
Ágio sobre aquisições de empresas	-	225	-	1.789
Outros	656	2.200	2.687	3.368
(=) IR e CSLL sobre o resultado	1.898	4.272	(11.370)	(9.356)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(12.486)	(14.013)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.898	4.272	1.116	4.657
Alíquota efetiva	-7%	-13%	28%	20%

23.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Período de 09 meses findos em

Descrição	Saldo patrimonial				Efeito no resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo diferido								
Provisão para contingências	3.326	2.933	5.834	5.077	393	(504)	757	11
Créditos de ICMS incorporados ao ativo imobilizado	607	570	607	570	36	(11)	36	(11)
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	257	798	583	2.756	-	-	-	-
Provisão de IR e outras provisões	341	256	9.852	2.652	85	91	7.200	269
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	1.566	1.602	8.020	6.359	(36)	453	1.661	2.439
Amortização e baixa de intangíveis de combinação de negócios	1.155	1.203	1.155	1.203	(48)	(48)	(48)	(48)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	164.953	149.241	275.096	260.560	15.712	25.733	14.536	53.904
Total do ativo diferido	172.205	156.603	301.147	279.177	16.142	25.714	24.142	56.564
Passivo diferido								
Depreciação econômica x fiscal	123.523	111.425	417.838	398.335	12.098	7.113	19.503	40.541
Reserva de Reavaliação	4.381	4.393	4.381	4.393	(12)	(12)	(12)	(12)
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	3.659	6.790	9.665	10.967	(3.131)	862	(1.301)	508
Arrendamento mercantil por direito de uso	(232)	(162)	(1.088)	(333)	(70)	(249)	(755)	(607)
Mais Valia	5.013	5.436	4.695	5.070	(423)	(477)	(375)	(432)
Atualização de depósitos recursais	904	904	1.972	1.921	-	(53)	51	(20)
Outras Provisões	18	(622)	5.041	4.171	640	-	870	(177)
Total do passivo diferido	137.266	128.164	442.504	424.524	9.102	7.184	17.981	39.801
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	(34.939)	(28.439)	141.357	145.347	(7.040)	(18.530)	(6.161)	(16.763)

* Não movimentou o resultado

Período de 03 meses findos em

Descrição	Efeito no resultado			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo diferido				
Provisão para contingências	(49)	(142)	(498)	48
Créditos de ICMS incorporados ao ativo imobilizado	36	1	36	1
Provisão de IR e outras provisões	(556)	(1.635)	1.137	(2.980)
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(2.955)	(52)	(4.169)	293
Amortização e baixa de intangíveis de combinação de negócios	(16)	(16)	(16)	(16)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	10.441	9.708	10.644	19.092
Total do ativo diferido	6.901	7.864	7.134	16.438
Passivo diferido				
Depreciação econômica x fiscal	5.655	3.935	5.250	13.385
Reserva de Reavaliação	(4)	(4)	(4)	(4)
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	(534)	(99)	546	(1.181)
Arrendamento mercantil por direito de uso	31	(80)	(208)	(292)
Mais Valia	(147)	(156)	(128)	(141)
Atualização de depósitos recursais	(20)	(4)	(8)	9
Outras Provisões	22	-	570	5
Total do passivo diferido	5.003	3.592	6.018	11.781
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.898)	(4.272)	(1.116)	(4.657)

* Não movimentou o resultado

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 5 anos:

CONTROLADORA					
	2026	2027	2028	2029	TOTAL (ii)
IRPJ	3.195	7.767	10.734	14.268	35.964
CSLL	1.150	2.796	3.864	5.137	12.947
	4.345	10.563	14.598	19.405	48.911

CONSOLIDADO						
	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL (ii)
IRPJ	8.994	11.766	16.567	20.053	25.344	82.724
CSLL	3.238	4.236	5.964	7.219	9.124	29.781
	12.232	16.002	22.531	27.272	34.468	112.505

(ii) Considerando na estimativa que a companhia VIX ainda terá prejuízos fiscais em 2025.

24 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos. Em 30 de setembro de 2025, a companhia e suas controladas apresentavam as seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
Patrimônio e estoque	Cobertura Básica/Incêndio/raio/explosão/danos elétricos, vendaval, furacão, granizo, roubo, furto e Local de Risco.	90.000	16/10/2025	16/10/2027
Bens e mercadorias	Transporte Rodoviário de cargas (RCTR-C e RCF-DC)	15.000	28/12/2023	28/12/2025
Bens e mercadorias	Transporte Rodoviário em Viagem Internacional (RCTR-C, RCTR-VI e RCF-DC)	US\$ 1.050	31/03/2025	31/03/2026
Seguro de vida	Morte. Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença.	12 x salário do segurado	31/03/2025	31/03/2026
Seguro de Administradores	Responsabilidade Civil de Administradores	70.000	27/03/2025	27/03/2026
RCG	Seguro de Responsabilidade Civil Geral	120.000	25/04/2025	25/04/2026
RCO	Seguro de Resp. Civil Geral Ônibus	4.034	07/08/2025	07/08/2026
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	5.000	01/10/2025	01/10/2026
RC Operador Portuário	Seguro de Responsabilidade Civil do Operador Portuário	30.000	25/04/2025	25/04/2026
RD Máquinas	Seguro de Riscos Diversos - Máquinas	503.017	25/06/2025	25/12/2026

25 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho dos serviços prestados junto aos seus clientes.

Venda de ativos

As receitas de vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto.

Abaixo estamos apresentando nossas receitas operacionais conforme principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos avaliam o desempenho da Companhia. Maiores informações na nota explicativa nº 28.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Período de 09 meses findos em

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fretamento	350.189	322.686	378.784	326.987
Prestação de serviço	407.130	411.222	655.048	631.288
Transporte de cargas	133.906	100.722	1.057.523	1.069.840
Transporte de pessoas	5.223	3.536	18.465	3.536
	896.448	838.166	2.109.820	2.031.651
Locação	182.094	166.011	739.905	745.830
Receita com prestação de serviços	1.078.542	1.004.177	2.849.725	2.777.481
Receita com venda de ativos	75.553	79.328	483.823	454.454
Receita bruta	1.154.095	1.083.505	3.333.548	3.231.935
ICMS	(14.500)	(13.063)	(68.700)	(64.078)
ISS	(28.307)	(27.186)	(43.881)	(43.663)
PIS	(12.512)	(11.885)	(39.649)	(39.612)
COFINS	(57.650)	(54.761)	(182.650)	(182.473)
INSS	-	-	(5.472)	(7.518)
Vendas canceladas	(101)	(478)	(6.869)	(5.383)
Impostos e/ou deduções	(113.070)	(107.373)	(347.221)	(342.727)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	1.041.025	976.132	2.986.327	2.889.208

Período de 03 meses findos em

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fretamento	120.129	113.515	132.237	115.045
Prestação de serviço	154.784	143.032	235.564	225.965
Transporte de cargas	50.082	39.970	362.522	386.703
Transporte de pessoas	1.767	1.667	5.916	-
	326.762	298.184	736.239	727.713
Locação	61.088	57.475	243.030	246.569
Receita com prestação de serviços	387.850	355.659	979.269	974.282
Receita com venda de ativos	18.240	19.196	153.309	150.036
Receita bruta	406.090	374.855	1.132.578	1.124.318
ICMS	(5.172)	(4.582)	(23.477)	(22.031)
ISS	(10.232)	(9.542)	(15.246)	(15.477)
PIS	(4.565)	(4.182)	(13.557)	(13.850)
COFINS	(21.031)	(19.267)	(62.453)	(63.798)
INSS	-	-	(1.771)	(2.633)
Vendas canceladas	114	(304)	(3.298)	(1.794)
Impostos e/ou deduções	(40.886)	(37.877)	(119.802)	(119.583)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	365.204	336.978	1.012.776	1.004.735



Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Período de 09 meses findos em

Consolidado	GTF		Logística Automotiva		Logística Dedicada		V1		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fretamento	-	-	-	-	378.784	326.987	-	-	378.784	326.987
Prestação de serviço	9.615	5.076	17.724	15.926	618.729	576.445	8.980	33.841	655.048	631.288
Transporte de cargas	-	-	926.490	825.523	131.033	244.317	-	-	1.057.523	1.069.840
Transporte de pessoas	-	-	-	-	-	-	18.465	3.536	18.465	3.536
	9.615	5.076	944.214	841.449	1.128.546	1.147.749	27.445	37.377	2.109.820	2.031.651
Locação	436.993	458.640	-	-	243.311	221.556	59.601	65.634	739.905	745.830
Receita com prestação de serviços	446.608	463.716	944.214	841.449	1.371.857	1.369.305	87.046	103.011	2.849.725	2.777.481
Receita com venda de ativos	266.573	252.257	1.962	688	157.445	96.783	57.843	104.726	483.823	454.454
Receita bruta	713.181	715.973	946.176	842.137	1.529.302	1.466.088	144.889	207.737	3.333.548	3.231.935
Impostos e/ou deduções	(43.954)	(46.012)	(122.970)	(112.720)	(170.998)	(173.465)	(9.299)	(10.530)	(347.221)	(342.727)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	669.227	669.961	823.206	729.417	1.358.304	1.292.623	135.590	197.207	2.986.327	2.889.208

Período de 03 meses findos em

Consolidado	GTF		Logística Automotiva		Logística Dedicada		V1		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fretamento	-	-	-	-	132.237	115.045	-	-	132.237	115.045
Prestação de serviço	4.060	1.601	5.591	6.303	223.652	206.283	2.261	11.778	235.564	225.965
Transporte de cargas	-	-	321.784	302.665	40.738	84.038	-	-	362.522	386.703
Transporte de pessoas	-	-	-	-	-	-	5.916	-	5.916	-
	4.060	1.601	327.375	308.968	396.627	405.366	8.177	11.778	736.239	727.713
Locação	140.895	150.080	-	-	83.896	75.047	18.239	21.442	243.030	246.569
Receita com prestação de serviços	144.955	151.681	327.375	308.968	480.523	480.413	26.416	33.220	979.269	974.282
Receita com venda de ativos	97.455	70.438	135	-	41.162	38.084	14.557	41.514	153.309	150.036
Receita bruta	242.410	222.119	327.510	308.968	521.685	518.497	40.973	74.734	1.132.578	1.124.318
Impostos e/ou deduções	(15.180)	(15.145)	(41.557)	(40.043)	(60.297)	(61.013)	(2.768)	(3.382)	(119.802)	(119.583)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	227.230	206.974	285.953	268.925	461.388	457.484	38.205	71.352	1.012.776	1.004.735

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

26 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Período de 09 meses findos em

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Aplicação financeira	42.271	20.204	76.755	50.350
Receita de variação monetária	4.717	7.621	10.315	13.975
Juros recebidos	3	4	1.134	853
Variação cambial - ativa	9.560	8.606	54.079	24.210
Descontos obtidos	734	30	838	280
Operações de Swap	26.729	40.455	57.465	88.779
Outras receitas financeiras	-	13	-	14
Receita financeira total	84.014	76.933	200.586	178.461
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(212.608)	(181.766)	(358.597)	(309.145)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	(512)	(702)	(512)	(731)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(6.256)	(8.482)	(8.672)	(10.981)
Variação cambial - passiva	(1.479)	(9.810)	(16.775)	(45.165)
Despesa de variação monetária	-	-	(37)	(27)
Operações de Swap	(39.961)	(39.547)	(121.072)	(83.238)
Despesa total do serviço da dívida	(260.816)	(240.307)	(505.665)	(449.287)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(783)	(917)	(6.825)	(5.633)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(332)	(220)	(11.865)	(13.321)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(35)	(13)	(926)	(3.603)
Juros passivos	(227)	(914)	(419)	(1.216)
Outras despesas financeiras	(646)	(592)	(1.987)	(1.971)
Despesa financeira total	(262.839)	(242.963)	(527.687)	(475.031)
Resultado financeiro líquido	(178.825)	(166.030)	(327.101)	(296.570)
Custo da dívida líquida	(176.802)	(163.374)	(305.079)	(270.826)

Período de 03 meses findos em

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Aplicação financeira	11.784	8.912	25.742	19.660
Receita de variação monetária	478	6.564	1.470	9.462
Juros recebidos	3	4	383	276
Variação cambial - ativa	2.097	4.142	13.595	18.880
Descontos obtidos	402	24	446	188
Operações de Swap	1.178	3.415	5.896	12.921
Outras receitas financeiras	-	8	-	6
Receita financeira total	15.942	23.069	47.532	61.393
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(74.127)	(62.092)	(127.614)	(105.147)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	(154)	(215)	(154)	(215)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(2.093)	(1.099)	(2.856)	(1.889)
Variação cambial - passiva	(964)	(1.053)	(5.828)	(14.038)
Despesa de variação monetária	-	-	(10)	(9)
Operações de Swap	(4.744)	(6.954)	(24.611)	(24.769)
Despesa total do serviço da dívida	(82.082)	(71.413)	(161.073)	(146.067)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(298)	(316)	(2.421)	(1.941)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(332)	-	(4.270)	(3.874)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(12)	(4)	(202)	(932)
Juros passivos	254	(158)	129	(257)
Outras despesas financeiras	(182)	(182)	(633)	(692)
Despesa financeira total	(82.652)	(72.073)	(168.470)	(153.763)
Resultado financeiro líquido	(66.710)	(49.004)	(120.938)	(92.370)
Custo da dívida líquida	(66.140)	(48.344)	(113.541)	(84.674)

Notas Explicativas
Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

27 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Representado por:

27.1 Custos com prestação de serviços e venda de ativos

Período de 09 meses findos em

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos serviços prestados				
Mão de obra e encargos	(333.667)	(336.788)	(663.821)	(667.607)
Insumos	(151.938)	(147.423)	(283.642)	(299.069)
Depreciação e amortização	(98.539)	(101.469)	(357.917)	(333.064)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(20.862)	(20.961)	(36.448)	(41.925)
Serviços de terceiros	(39.879)	(41.037)	(124.888)	(129.078)
Agregados e terceiros (i)	(20.606)	(14.477)	(363.891)	(325.454)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(11.973)	(11.366)	(44.776)	(47.938)
Manutenção da Frota	(21.167)	(17.135)	(43.819)	(46.583)
Pedágio/Rastreamento	(9.767)	(7.227)	(45.484)	(40.123)
Custos c/Viagens	(5.876)	(3.630)	(9.452)	(11.389)
Creditos de Pis e Cofins (ii)	1.317	1.849	74.271	76.462
Outros custos	(43.694)	(32.353)	(79.240)	(63.722)
Custos com prestação de serviços	(756.651)	(732.017)	(1.979.107)	(1.929.490)
Custos com venda de ativos	(41.920)	(47.263)	(385.729)	(410.635)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(798.571)	(779.280)	(2.364.836)	(2.340.125)

Período de 03 meses findos em

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos serviços prestados				
Mão de obra e encargos	(120.382)	(117.634)	(229.030)	(231.595)
Insumos	(45.832)	(51.451)	(94.295)	(102.585)
Depreciação e amortização	(33.375)	(35.696)	(127.810)	(109.447)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(8.675)	(8.768)	(12.862)	(15.783)
Serviços de terceiros	(14.463)	(13.124)	(42.181)	(46.070)
Agregados e terceiros (i)	(8.493)	(5.727)	(128.654)	(126.832)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(4.297)	(3.873)	(15.674)	(15.753)
Manutenção da Frota	(6.762)	(5.908)	(14.516)	(15.159)
Pedágio/Rastreamento	(4.022)	(2.420)	(15.268)	(14.435)
Custos c/Viagens	(2.475)	(3.318)	(3.901)	(4.979)
Perdas Esperadas ("Impairment") Custos	845	(89)	4.808	(511)
Creditos de Pis e Cofins (ii)	648	701	25.112	26.769
Outros custos	(24.166)	(9.832)	(35.647)	(22.048)
Custos com prestação de serviços	(271.449)	(257.139)	(689.918)	(678.428)
Custos com venda de ativos	(12.226)	(12.505)	(127.030)	(145.816)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(283.675)	(269.644)	(816.948)	(824.244)

(i) Subcontratação de terceiros para a prestação de serviço de transporte de veículos

(ii) Registra-se os lançamentos de créditos de PIS/COFINS sobre lançamentos diversos, tais como depreciação, arrendamento mercantil, subcontratações de frete dentre outros créditos.

27.2 Despesas administrativas, gerais e comerciais

Período de 09 meses findos em

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Administrativas, comerciais, gerais				
Mão de obra e encargos	(43.751)	(51.209)	(60.494)	(65.991)
Serviços de terceiros	(12.264)	(13.975)	(23.637)	(23.205)
Depreciação	(8.506)	(8.839)	(9.013)	(9.466)
Impostos, taxas e outras contribuições	(5.812)	(7.382)	(12.440)	(13.474)
Contingência	(1.156)	1.482	(2.226)	(34)
Viagens, refeições e estadias	(764)	(3.499)	(850)	(3.711)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(1.039)	(1.051)	(1.061)	(1.093)
Informática	(14.074)	(11.956)	(22.827)	(16.246)
Outras despesas	(4.960)	(5.919)	(21.182)	(18.194)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(92.326)	(102.348)	(153.730)	(151.414)

Notas Explicativas
Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Período de 03 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Mão de obra e encargos	(15.296)	(18.748)	(21.585)	(23.778)
Serviços de terceiros	(4.054)	(6.394)	(7.018)	(10.659)
Depreciação	(2.862)	(2.895)	(3.031)	(3.100)
Impostos, taxas e outras contribuições	(1.913)	(3.032)	(4.156)	(5.207)
Contingência	145	417	1.466	(144)
Viagens, refeições e estadias	(263)	(1.496)	(267)	(1.559)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(343)	(353)	(335)	(366)
Informática	(4.209)	(5.566)	(6.524)	(9.548)
Outras despesas	6.091	(1.788)	840	(6.210)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(22.704)	(39.855)	(40.610)	(60.571)

28 SEGMENTO OPERACIONAL

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido aos principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio.

Até 31 de março de 2025, os principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio, recebiam as informações de forma mais detalhadas com a seguinte abertura:

- Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF")
- Logística Automotiva ("LA")
- Logística Dedicada ("LD")
- V1

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, conforme divulgado até 31 de março de 2025, estão resumidas a seguir:

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2025						
	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	V1	Saldo não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	669.227	823.206	1.358.304	135.590	-	2.986.327
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(513.703)	(651.512)	(1.088.214)	(111.407)	-	(2.364.836)
Lucro bruto	155.524	171.694	270.090	24.183	-	621.491
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(29.929)	(44.916)	(74.614)	(4.271)	-	(153.730)
Outras receitas (despesas), líquidas	7.758	3.877	11.361	363	-	23.359
Resultado de equivalência patrimonial	(80)	(157)	(236)	(16)	-	(489)
	(22.251)	(41.196)	(63.489)	(3.924)	-	(130.860)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	133.273	130.498	206.601	20.259	-	490.631
Despesas financeiras	-	-	-	-	(527.687)	(527.687)
Receitas financeiras	-	-	-	-	200.586	200.586
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	(327.101)	163.530
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	(54.397)	(54.397)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	6.161	6.161
Lucro Líquido do Período	-	-	-	-	(375.337)	115.294
Outros ativos reportáveis	-	-	-	-	3.319.351	3.319.351
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	119.258	166.873	380.817	20.007	6.984	693.939
Imobilizado e Intangível	1.298.090	331.157	1.285.586	184.488	270.816	3.370.137
Passivos reportáveis	-	-	-	-	2.012.431	2.012.431
Depreciação	(182.054)	(34.019)	(127.246)	(23.611)	-	(366.930)

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2024						
	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	669.961	729.417	1.292.623	197.207	-	2.889.208
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(514.046)	(567.379)	(1.074.449)	(184.251)	-	(2.340.125)
Lucro bruto	155.915	162.038	218.174	12.956	-	549.083
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(32.775)	(42.584)	(70.871)	(5.184)	-	(151.414)
Outras receitas (despesas), líquidas	11.526	7.596	15.179	866	-	35.167
Resultado de equivalência patrimonial	(65)	(118)	(187)	(15)	-	(385)
	(21.314)	(35.106)	(55.879)	(4.333)	-	(116.632)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	134.601	126.932	162.295	8.623	-	432.451
Despesas financeiras	-	-	-	-	(475.031)	(475.031)
Receitas financeiras	-	-	-	-	178.461	178.461
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	(296.570)	135.881
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	(53.164)	(53.164)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	16.763	16.763
Lucro líquido do Período	-	-	-	-	(332.971)	99.480
Outros ativos reportáveis	-	-	-	-	3.225.129	3.225.129
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	246.819	139.972	270.781	16.412	32.900	706.884
Imobilizado e Intangível	1.544.200	254.108	1.013.904	267.906	240.843	3.320.961
Passivos reportáveis	-	-	-	-	2.213.561	2.213.561
Depreciação	(159.961)	(27.563)	(125.031)	(29.975)	-	(342.530)

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2025						
	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	227.230	285.953	461.388	38.205	-	1.012.776
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(180.261)	(229.693)	(374.900)	(32.094)	-	(816.948)
Lucro bruto	46.969	56.260	86.488	6.111	-	195.828
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(11.590)	(14.528)	(13.105)	(1.387)	-	(40.610)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.297	1.418	2.119	123	-	5.957
Resultado de equivalência patrimonial	(13)	(30)	(43)	(3)	-	(89)
	(9.306)	(13.140)	(11.029)	(1.267)	-	(34.742)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	37.663	43.120	75.459	4.844	-	161.086
Despesas financeiras	-	-	-	-	(168.471)	(168.471)
Receitas financeiras	-	-	-	-	47.533	47.533
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	(120.938)	40.148
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	(12.486)	(12.486)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	1.116	1.116
Lucro Líquido do Período	-	-	-	-	(132.308)	28.778
Depreciação	(66.895)	(11.816)	(44.285)	(7.844)	-	(130.840)

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2024						
	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	206.974	268.925	457.484	71.352	-	1.004.735
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(163.041)	(216.145)	(377.743)	(67.315)	-	(824.244)
Lucro bruto	43.933	52.780	79.741	4.037	-	180.491
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(11.496)	(18.728)	(28.217)	(2.130)	-	(60.571)
Outras receitas (despesas), líquidas	4.774	5.085	9.106	615	-	19.580
Resultado de equivalência patrimonial	(22)	(43)	(64)	(5)	-	(134)
	(6.744)	(13.686)	(19.175)	(1.520)	-	(41.125)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	37.189	39.094	60.566	2.517	-	139.366
Despesas financeiras	-	-	-	-	(153.763)	(153.763)
Receitas financeiras	-	-	-	-	61.393	61.393
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	(92.370)	46.996
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	(14.013)	(14.013)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	4.657	4.657
Lucro líquido do Período	-	-	-	-	(101.726)	37.640
Depreciação	(53.181)	(9.514)	(41.561)	(8.291)	-	(112.547)

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas Em 30 de setembro de 2025

Em virtude dos serviços de GTF e V1 apresentarem uma natureza de atividade baseada na simples locação de bens móveis e na oferta de veículos com motorista para trajetos de curta e média distância, possuir contratos de menor duração, entre 24 e 36 meses, e por não contar com demanda previamente contratada a Administração passou a observar os negócios e tomar as decisões de forma agregada a partir de 1º de abril de 2025.

Conforme já divulgado anteriormente, em abril de 2023 a Companhia concluiu a aquisição da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A ("EBEC") pela sua controlada Let's. Essa aquisição teve como finalidade, expandir a soluções em gestão e terceirização de frota e marcou um movimento estratégico para a Companhia, pois além de fortalecer a posição no mercado, possibilitou a integração das operações da EBEC na Let's, resultando em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento da Companhia.

Integrando a sinergia de reestruturação, a Companhia tomou algumas iniciativas, como a reorganização do quadro societário, que incorporou a EBEC em janeiro de 2024 na Let's, já com o objetivo de unificar os segmentos de V1 e GTF. Esses segmentos apresentam características econômicas semelhantes, operam com a mesma base de ativos e utilizam processos logísticos similares. Adicionalmente, a natureza dos contratos, o perfil dos clientes atendidos, os riscos a que estão expostos e as margens de rentabilidade são comparáveis, de modo que a apresentação conjunta reflete o desempenho operacional e o monitoramento dos resultados sob a nova ótica da Administração.

Adicionalmente, a união das expertises da Let's e da EBEC, possibilitou uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios do Grupo. Dentre as sinergias alcançadas destacamos:

- Essência operacional unificada;
- Similaridade econômica e de perfil de riscos;
- Similaridade nos ativos e recursos utilizados;
- Homogeneidade da base de clientes em termos de requisitos logísticos; e
- Gestão integrada e tomada de decisão centralizada.

Após a incorporação da EBEC, a Companhia concluiu, principalmente, que a integração das operações resultou em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento, gerando uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios.

Esta sinergia trouxe uma nova forma de gestão de negócios e consequentemente das informações para as tomadas de decisão da Administração, que passou a considerar os segmentos da seguinte forma:

- Logística Dedicada
- Logística Automotiva
- Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF").

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, Em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão resumidas a seguir:

Período de 09 meses findos em				
Consolidado	GTF	LA	LD	Total
30 de setembro de 2025				
Fretamento	-	-	378.784	378.784
Prestação de serviço	18.595	17.724	618.729	655.048
Transporte de cargas	-	926.490	131.033	1.057.523
Transporte de pessoas	18.465	-	-	18.465
	37.060	944.214	1.128.546	2.109.820
Locação	496.594	-	243.311	739.905
Receita com prestação de serviços	533.654	944.214	1.371.857	2.849.725
Receita com venda de ativos	324.416	1.962	157.445	483.823
Receita bruta	858.070	946.176	1.529.302	3.333.548
Impostos e/ou deduções	(53.253)	(122.970)	(170.998)	(347.221)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	804.817	823.206	1.358.304	2.986.327

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas Em 30 de setembro de 2025

Período de 03 meses findos em

Consolidado	GTF	LA	LD	Total
30 de setembro de 2025				
Fretamento	-	-	132.237	132.237
Prestação de serviço	6.321	5.591	223.652	235.564
Transporte de cargas	-	321.784	40.738	362.522
Transporte de pessoas	5.916	-	-	5.916
	12.237	327.375	396.627	736.239
Locação	159.134	-	83.896	243.030
Receita com prestação de serviços	171.371	327.375	480.523	979.269
Receita com venda de ativos	112.012	135	41.162	153.309
Receita bruta	283.383	327.510	521.685	1.132.578
Impostos e/ou deduções	(17.948)	(41.557)	(60.297)	(119.802)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	265.435	285.953	461.388	1.012.776

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2025	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	804.817	823.206	1.358.304	-	2.986.327
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(625.110)	(651.512)	(1.088.214)	-	(2.364.836)
Lucro bruto	179.707	171.694	270.090	-	621.491
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(34.200)	(44.916)	(74.614)	-	(153.730)
Outras receitas (despesas), líquidas	8.121	3.877	11.361	-	23.359
Resultado de equivalência patrimonial	(96)	(157)	(236)	-	(489)
	(26.175)	(41.196)	(63.489)	-	(130.860)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	153.532	130.498	206.601	-	490.631
Despesas financeiras	-	-	-	(527.687)	(527.687)
Receitas financeiras	-	-	-	200.586	200.586
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	(327.101)	163.530
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	(54.397)	(54.397)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	6.161	6.161
Lucro Líquido do Período	-	-	-	(375.337)	115.294
Outros ativos reportáveis	-	-	-	3.319.351	3.319.351
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	139.265	166.873	380.817	6.984	693.939
Imobilizado e Intangível	1.482.578	331.157	1.285.586	270.816	3.370.137
Passivos reportáveis	-	-	-	2.012.431	2.012.431
Depreciação	(205.665)	(34.019)	(127.246)	-	(366.930)

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2025	GTF	Logística Automotiva	Logística Dedicada	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	265.435	285.953	461.388	-	1.012.776
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(212.355)	(229.693)	(374.900)	-	(816.948)
Lucro bruto	53.080	56.260	86.488	-	195.828
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(12.977)	(14.528)	(13.105)	-	(40.610)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.420	1.418	2.119	-	5.957
Resultado de equivalência patrimonial	(16)	(30)	(43)	-	(89)
	(10.573)	(13.140)	(11.029)	-	(34.742)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	42.507	43.120	75.459	-	161.086
Despesas financeiras	-	-	-	(168.471)	(168.471)
Receitas financeiras	-	-	-	47.533	47.533
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	40.148	40.148
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	(12.486)	(12.486)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	1.116	1.116
Lucro Líquido do Período	-	-	-	-	28.778
Depreciação	(74.739)	(11.816)	(44.285)	-	(130.840)

28.1 Principais clientes

No segmento LA o Grupo possuía 3 (três) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta. Já no segmento LD, possuíam 3 (três) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta. No segmento GTF, o Grupo não possuía clientes que, individualmente, contribuíram acima desse percentual. Por fim, no segmento V1 possuíam 2 (dois) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta para o período findo em setembro de 2025.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2025						
Cliente	GTF	%	Logística Automotiva	%	Logística Dedicada	V1 %
A	41.187	5,8%	166.484	17,6%	374.716	22,941 15,8%
B	23.724	3,3%	134.076	14,2%	208.881	18.506 12,8%
C	17.879	2,5%	109.682	11,6%	191.362	11.015 7,6%
	82.790		410.242		774.959	52.462

30 de setembro de 2024						
Cliente	GTF	%	Logística Automotiva	%	Logística Dedicada	V1 %
A	39.873	5,3%	151.682	18,0%	323.877	27.314 13,1%
B	24.854	3,3%	125.726	14,9%	235.273	22.804 11,0%
C	21.620	2,9%	104.993	12,5%	159.946	9.294 4,5%
	86.347		382.401		719.096	59.412

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2025						
Cliente	GTF	%	Logística Automotiva	%	Logística Dedicada	V1 %
A	14.172	1,6%	54.370	7,3%	134.260	9.373 3,9%
B	21	1,4%	50.538	6,2%	75.902	5.548 3,4%
C	3.855	1,2%	36.633	3,8%	100.955	3.446 1,6%
	18.048		141.541		311.117	18.367

30 de setembro de 2024						
Cliente	GTF	%	Logística Automotiva	%	Logística Dedicada	V1 %
A	12.011	1,6%	61.547	7,3%	134.615	8.010 3,9%
B	10.227	1,4%	52.339	6,2%	79.233	7.162 3,4%
C	8.784	1,2%	32.133	3,8%	57.154	3.258 1,6%
	31.022		146.019		271.002	18.430

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2025						
Cliente	GTF	%	Logística Automotiva	%	Logística Dedicada	%
A	64.128	7,5%	166.484	19,4%	374.716	24,5%
B	23.806	2,8%	134.076	15,6%	208.881	13,7%
C	18.506	2,2%	109.682	12,8%	191.362	12,5%
	106.440		410.242		774.959	

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2025						
Cliente	GTF	%	Logística Automotiva	%	Logística Dedicada	%
A	23.545	8,3%	54.370	19,2%	134.260	25,7%
B	103	0,0%	50.538	17,8%	75.902	14,5%
C	4.482	1,6%	36.633	12,9%	100.955	19,4%
	28.130		141.541		311.117	

29 RESULTADO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

A Companhia não possui ações em potencial, ou seja, nenhum instrumento ou contratos que possam resultar na emissão de ações, por isso não foi demonstrado o resultado por ação diluído.

Período de 09 meses findos em

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Lucro Líquido do Período	115.294	99.480
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	88.706	84.706
Lucro por ação - básico (em reais)	1,29973	1,17442

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Período de 03 meses findos em

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Lucro Líquido do Período	28.778	37.640
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	88.703	84.706
Lucro por ação - básico (em reais)	0,32442	0,44436

O lucro básico por ação é calculado dividindo o lucro do período atribuído aos acionistas da empresa pela média ponderada da quantidade de ações em circulação.

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se o lucro e a média ponderada da quantidade de ações considerando a conversão de todas as ações potenciais com efeito diluidor (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Os resultados, básicos e diluídos, têm o mesmo valor por ação, pois a VIX não emitiu novas ações até a data de aprovação das informações financeiras intermediária individuais e consolidadas.

30 EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 01 de outubro de 2025 conforme a alteração contratual os sócios da subsidiária Vix Transportes Dedicados Ltda, decidiram por reduzir o capital social da sociedade, por estar excessivo em relação ao objeto da sociedade, conforme art. 1.082, inciso II do Código Civil, Lei 10.406/2002, no valor de R\$ 200.000.

Em 22 de outubro de 2025, conforme aprovado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de setembro de 2025, ocorreu a 9ª emissão de debêntures não conversíveis em ações no valor de R\$ 300.000. Os títulos de dívida foram emitidos em série única, da espécie quirografária com garantia fidejussória adicional. O vencimento das debêntures ocorrerá ao prazo do término de 06 anos contados da data de emissão, e a taxa de juros é CDI + 1,25% a.a.

Em 20 e 27 de outubro de 2025 ocorreram as liquidações antecipada da 5ª e 7ª emissões de debêntures contratada junto ao Banco Brasil junto a sua subsidiária Lets Rent a Car S.A

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava
Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza
Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Aos Administradores e Acionistas da Vix Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Vix Logística S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações dos resultados e dos resultados abrangentes para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 7 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022**

Declaramos, na qualidade de diretores da Vix Logística S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, 1º Pavimento, Vitória, Estado do Espírito Santo, CEP 29.075.140, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.681.371/0001-72 ("Companhia") nos termos do artigo 17 do Estatuto social da Companhia, que: (i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e de 2024; e (ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

Vitória, 07 de novembro de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Vix Logística S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, 1º Pavimento, Vitória, Estado do Espírito Santo, CEP 29.075.140, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.681.371/0001-72 ("Companhia") nos termos do artigo 17 do Estatuto social da Companhia, que: (i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e de 2024; e (ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

Vitória, 07 de novembro de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores