

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10
Comentário do Desempenho	11
Notas Explicativas	16

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	30
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	31
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	32

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	819.407
Preferenciais	0
Total	819.407
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.748.320	1.699.575
1.01	Ativo Circulante	206.234	324.979
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	44.746	175.008
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	44.746	175.008
1.01.02	Aplicações Financeiras	121.995	113.404
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	121.995	113.404
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	121.995	113.404
1.01.03	Contas a Receber	19.025	14.313
1.01.03.01	Clientes	19.025	14.313
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.398	6.707
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.398	6.707
1.01.07	Despesas Antecipadas	677	449
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	677	449
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.393	15.098
1.01.08.03	Outros	9.393	15.098
1.01.08.03.01	Outros Créditos	9.393	15.095
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	0	3
1.02	Ativo Não Circulante	1.542.086	1.374.596
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.001	4.609
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.890	4.545
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.890	4.545
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	111	64
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	111	64
1.02.03	Imobilizado	40.167	43.454
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	40.167	43.454
1.02.04	Intangível	1.498.918	1.326.533
1.02.04.01	Intangíveis	1.498.918	1.326.533

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.748.320	1.699.575
2.01	Passivo Circulante	63.341	128.918
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.812	2.081
2.01.01.01	Obrigações Sociais	2.812	2.081
2.01.01.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.812	2.081
2.01.02	Fornecedores	10.762	29.355
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.762	29.355
2.01.02.01.01	Fornecedores	8.887	25.182
2.01.02.01.02	Risco Sacado	186	917
2.01.02.01.03	Fornecedores FIDC	1.689	3.256
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.641	4.067
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.641	4.067
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições a recolher	3.641	4.067
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	52.377
2.01.04.02	Debêntures	0	52.377
2.01.04.02.01	Debêntures	0	52.377
2.01.05	Outras Obrigações	14.194	20.471
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.663	7.461
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	2.946	2.262
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	717	5.199
2.01.05.02	Outros	10.531	13.010
2.01.05.02.04	Obrigações com Poder Concedente	423	405
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	531	238
2.01.05.02.11	Passivo de Arrendamento	9.577	12.367
2.01.06	Provisões	31.932	20.567
2.01.06.02	Outras Provisões	31.932	20.567
2.01.06.02.04	Provisão para manutenção	31.932	20.567
2.02	Passivo Não Circulante	854.290	743.676
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	789.311	670.540
2.02.01.02	Debêntures	789.311	670.540
2.02.01.02.01	Debêntures	789.311	670.540
2.02.02	Outras Obrigações	29.129	32.002
2.02.02.02	Outros	29.129	32.002
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	26.181	23.560
2.02.02.02.11	Passivo de Arrendamento	2.948	8.442
2.02.04	Provisões	35.850	41.134
2.02.04.02	Outras Provisões	35.850	41.134
2.02.04.02.04	Provisão para manutenção	34.047	39.467
2.02.04.02.06	Provisão para perdas cíveis e trabalhistas	1.803	1.667
2.03	Patrimônio Líquido	830.689	826.981
2.03.01	Capital Social Realizado	819.407	819.407
2.03.01.01	Subscrito	819.407	819.407
2.03.04	Reservas de Lucros	7.574	7.574
2.03.04.01	Reserva Legal	7.172	7.172
2.03.04.10	Orçamento de Capital	402	402

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	3.708	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	99.930	342.226	129.390	377.533
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-78.263	-286.948	-112.276	-325.874
3.03	Resultado Bruto	21.667	55.278	17.114	51.659
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-4.753	-13.957	-3.248	-7.994
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.752	-13.952	-3.256	-8.000
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1	-5	8	6
3.04.05.01	Outros Despesas/Receitas Liquidas	-1	-5	8	6
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	16.914	41.321	13.866	43.665
3.06	Resultado Financeiro	-9.996	-35.958	-9.647	-22.560
3.06.01	Receitas Financeiras	7.011	22.458	4.992	18.326
3.06.02	Despesas Financeiras	-17.007	-58.416	-14.639	-40.886
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.918	5.363	4.219	21.105
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.279	-1.655	-390	-6.140
3.08.01	Corrente	0	0	-2.048	-5.594
3.08.02	Diferido	-2.279	-1.655	1.658	-546
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.639	3.708	3.829	14.965
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	4.639	3.708	3.829	14.965
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00566	0,00453	0,00615	0,02404

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	4.639	3.708	3.829	14.965
4.03	Resultado Abrangente do Período	4.639	3.708	3.829	14.965

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	81.215	100.264
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	120.543	106.927
6.01.01.01	Lucro líquido do período	3.708	14.965
6.01.01.03	Depreciações e amortizações	38.812	24.145
6.01.01.04	Perda/baixa do ativo imobilizado e intangível	0	5
6.01.01.05	Capitalização de juros	-14.862	-22.180
6.01.01.06	Encargos financeiros sobre debêntures e arrendamentos	67.948	59.282
6.01.01.07	Provisão e atualização para perdas cíveis e trabalhistas	1.039	718
6.01.01.08	Provisão e atualização monetária da provisão para manutenção	17.840	19.954
6.01.01.10	Obrigações com Poder Concedente	4.406	3.899
6.01.01.11	Atualização monetária dos depósitos judiciais	-3	-1
6.01.01.12	Tributos diferidos	1.655	546
6.01.01.13	Provisão para imposto de renda e contribuição social	0	5.594
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-39.328	-6.663
6.01.02.01	Clientes	-4.712	-1.130
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-3.691	-831
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-228	-400
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-44	-63
6.01.02.05	Outros créditos	5.702	-3.436
6.01.02.06	Fornecedores, FIDC e risco sacado	-18.593	-3.156
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	731	893
6.01.02.08	Partes relacionadas	-3.795	7.253
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições a recolher	-426	709
6.01.02.10	Pagamento de provisão para perdas cíveis e trabalhistas	-903	-263
6.01.02.11	Pagamento de provisão para manutenção	-11.895	-5.594
6.01.02.12	Pagamento de Obrigações com Poder Concedente	-4.388	-3.879
6.01.02.13	Outras contas a pagar	2.914	3.234
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-201.247	-279.072
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-8.060	-2.673
6.02.02	Aquisição de intangível	-184.596	-230.244
6.02.03	Aplicações financeiras	-8.591	-46.155
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-10.230	-5.099
6.03.01	IRRF s/ Juros Sobre Capital Próprio pagos	0	-450
6.03.02	Pagamento de debêntures e arrendamentos	-8.676	-3.665
6.03.03	Juros pagos sobre debêntures e arrendamentos	-1.554	-984
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-130.262	-183.907
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	175.008	229.676
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	44.746	45.769

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	819.407	0	7.574	0	0	826.981
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	819.407	0	7.574	0	0	826.981
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.708	0	3.708
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.708	0	3.708
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	819.407	0	7.574	3.708	0	830.689

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	622.407	0	7.425	0	0	629.832
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	622.407	0	7.425	0	0	629.832
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-1.155	-3.000	0	-4.155
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.155	0	0	-1.155
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.965	0	14.965
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.965	0	14.965
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	622.407	0	6.270	11.965	0	640.642

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	356.410	390.887
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	172.045	161.504
7.01.02	Outras Receitas	50	11
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	184.315	229.372
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-246.114	-296.039
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-236.533	-290.739
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.521	-5.197
7.02.04	Outros	-60	-103
7.03	Valor Adicionado Bruto	110.296	94.848
7.04	Retenções	-38.817	-24.145
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-38.812	-24.145
7.04.02	Outras	-5	0
7.04.02.02	Outras receitas (despesas), líquidas	-5	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	71.479	70.703
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.458	18.332
7.06.02	Receitas Financeiras	22.458	18.326
7.06.03	Outros	0	6
7.06.03.01	Outras receitas (despesas), líquidas	0	6
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	93.937	89.035
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	93.937	89.035
7.08.01	Pessoal	15.929	13.565
7.08.01.01	Remuneração Direta	11.856	10.403
7.08.01.02	Benefícios	3.393	2.601
7.08.01.03	F.G.T.S.	680	561
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.779	19.391
7.08.02.01	Federais	7.937	12.035
7.08.02.03	Municipais	7.842	7.356
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	58.521	41.114
7.08.03.01	Juros	24.641	11.612
7.08.03.02	Aluguéis	105	228
7.08.03.03	Outras	33.775	29.274
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.708	14.965
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	3.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.708	11.965

Comentário do Desempenho

Ecovias Cerrado anuncia os resultados do 3T25

Introdução

Uberlândia – MG, 11 de novembro de 2025 - A Ecovias Cerrado anuncia seu resultado referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (3T25). As informações financeiras e operacionais abaixo são apresentadas de acordo com as normas e pronunciamentos da Comissão de Valores Mobiliários - CVM. As comparações, exceto onde indicado o contrário, referem-se ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024 (3T24).

* Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos.

Companhia

A Concessionária Ecovias do Cerrado S.A. ("Ecovias Cerrado" ou "Companhia") foi constituída em 14 de outubro de 2019, tendo por objeto social específico, único exclusivo a operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias, ampliação de capacidade e manutenção do nível de serviço do sistema rodoviário composto pelos trechos da BR-364/365/GO/MG, no trecho do entroncamento com a BR-060 (Jataí/GO) e o entroncamento com a LMG-479 (Contorno Oeste de Uberlândia/MG), bem como a execução e gestão dos serviços delegados, o apoio na execução dos serviços não delegados, a execução e gestão dos serviços complementares, e o apoio na fiscalização e gestão dos serviços complementares prestados diretamente pela Companhia, e está localizada na Rua Sintra, 50, Bairro Granja Marileusa, no município de Uberlândia – MG. O trecho de concessão possui 437 km.

A Companhia assinou o contrato de concessão com a Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT em 19 de dezembro de 2019, e o termo de Arrolamento e Transferência de Bens em 20 de janeiro de 2020. O prazo de concessão é de 30 anos a partir da assinatura do referido termo.

Destaques operacionais e financeiros

- ✓ O volume de tráfego atingiu 10.417 mil veículos equivalentes pagantes no 3T25 (+4,1%).
- ✓ A receita líquida atingiu R\$99,9 milhões no 3T25 (-22,8%). A receita líquida ajustada, excluindo a receita de construção, totalizou R\$56,4 milhões no 3T25 (+7,9%).
- ✓ O EBITDA ajustado² atingiu R\$35,2 milhões no 3T25 (+15,1%) e a margem EBITDA ajustada², 62,3% (+3,9 p.p.).

Destaques (em milhões de R\$)	3T25	3T24	Var.	2025	2024	Var.
Volume de tráfego ¹	10.417	10.004	4,1%	29.147	28.322	2,9%
Tarifa Média	5,90	5,70	3,5%	5,90	5,70	3,5%
Receita líquida	99,9	129,4	-22,8%	342,2	377,5	-9,4%
EBITDA Ajustado ²	35,2	30,5	15,1%	93,4	84,7	10,4%
Margem EBITDA Ajustada ²	62,3%	58,4%	3,9 p.p.	59,2%	57,1%	2,1 p.p.
Capex	53,6	83,0	-35,4%	219,4	255,1	-14,0%

¹ Em milhares de veículos equivalentes pagantes.
² Exclui receita e custo de construção e provisão de manutenção.

Comentário do Desempenho

Análise do resultado

Volume de tráfego

Volume de tráfego (veículos equivalentes pagantes x mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Leves	2.212	2.158	2,5%	6.395	6.291	1,7%
Pesados	8.204	7.846	4,6%	22.752	22.031	3,3%
Total	10.417	10.004	4,1%	29.147	28.322	2,9%

Nota: Veículo equivalente é uma unidade básica de referência em estatísticas de cobrança de pedágio no mercado brasileiro. Veículos leves, tais como carros de passeio, correspondem a uma unidade de veículo equivalente. Veículos pesados, como caminhões, e ônibus são convertidos em veículos equivalentes por um multiplicador aplicado sobre o número de eixos do veículo, conforme estabelecido nos termos de cada contrato de concessão.

O volume de tráfego totalizou 10.417 mil veículos equivalentes pagantes no 3T25, aumento de 4,1% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Veículos Leves – aumento de 2,5% no 3T25, devido às condições climáticas favoráveis nos finais de semana e feriados.

Veículos Pesados – aumento de 4,6% no 3T25, em função do aumento das exportações de soja.

Tarifa média

Tarifa Média (em R\$)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Ecovias Cerrado	5,90	5,70	3,5%	5,90	5,70	3,5%

A tarifa média por veículo equivalente pagante foi de R\$5,90 no 3T25, aumento de 3,5%.

Em novembro/24, foi aplicado o reajuste das tarifas de pedágio da Companhia com aumento de 3,51% devido à variação do IPCA e à incidência dos Fatores A, D e C.

Receita bruta

A receita bruta totalizou R\$105,0 milhões no 3T25, redução de 21,7%, impactada pela redução da receita de construção.

Receita Bruta (em milhões de R\$)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receitas de Pedágio	61,5	57,0	7,8%	172,0	161,5	6,5%
Receitas Acessórias	0,0	0,0	n.m.	0,1	0,0	n.m.
Receita de Construção	43,5	77,1	-43,6%	184,3	229,4	-19,6%
Total	105,0	134,1	-21,7%	356,4	390,9	-8,8%

- ✓ **Receita de Pedágio:** aumento de 7,8% no 3T25, devido ao crescimento do tráfego de veículos e reajuste das tarifas de pedágio.

Comentário do Desempenho

- ✓ **Receita de Construção:** redução de 43,6% no 3T25, devido ao menor volume de obras contratuais no período.

Custos e despesas operacionais

Custos e despesas operacionais (em milhões de R\$)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Pessoal	5,5	4,9	11,2%	15,9	13,6	17,4%
Conservação e manutenção	5,8	5,8	0,8%	13,2	17,1	-22,5%
Serviços de terceiros	6,3	7,4	-14,7%	24,1	22,2	8,6%
Seguros, Poder Concedente e Locações	1,9	1,7	11,7%	5,6	4,8	15,5%
Outros	1,8	2,0	-11,6%	5,6	5,8	-3,9%
Custos caixa	21,3	21,8	-2,4%	64,5	63,5	1,5%
Depreciação e amortização	13,4	9,0	48,9%	38,8	24,1	60,7%
Provisão para manutenção	4,9	7,7	-36,5%	13,3	16,9	-21,1%
Custo de construção	43,5	77,1	-43,6%	184,3	229,4	-19,6%
TOTAL	83,0	115,5	-28,1%	300,9	333,9	-9,9%

Os custos e despesas operacionais totalizaram R\$83,0 milhões no 3T25 (-28,1%), devido, principalmente, à redução dos custos de serviços de terceiros, em função da diminuição dos gastos com serviços de limpeza, e pela redução da provisão para manutenção e do custo de construção, parcialmente compensados pelo aumento da base de ativos (depreciação e amortização). Desconsiderando o custo de construção, provisão para manutenção e depreciação e amortização, os custos caixa atingiram R\$21,3 milhões, redução de 2,4% em relação ao 3T24.

EBITDA

O EBITDA ajustado³, excluindo receita e custo de construção e provisão para manutenção, foi de R\$35,2 milhões no 3T25 (+15,1%) e a margem EBITDA ajustada³ foi de 62,3% (+3,9 p.p.).

EBITDA (em milhões de R\$)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Lucro líquido do período	4,6	3,8	21,2%	3,7	15,0	-75,2%
Depreciação e amortização	13,4	9,0	48,9%	38,8	24,1	60,7%
Resultado Financeiro	10,0	9,6	3,6%	36,0	22,6	59,4%
Imposto de renda e contribuição social	2,3	0,4	n.m.	1,7	6,1	-73,0%
EBITDA ¹	30,3	22,8	32,6%	80,1	67,8	18,2%
Provisão para manutenção ²	4,9	7,7	-36,5%	13,3	16,9	-21,1%
EBITDA ajustado ³	35,2	30,5	15,1%	93,4	84,7	10,4%
Margem EBITDA Ajustado ³	62,3%	58,4%	3,9 p.p.	59,2%	57,1%	2,1 p.p.

¹ Cálculo realizado de acordo com a Resolução CVM 156/2022.

² A provisão para manutenção é ajustada, pois se refere a estimativa de gastos futuros com manutenção periódica na rodovia.

³ Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão de manutenção.

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$10,0 milhões no 3T25, aumento de R\$0,3 milhão, devido, principalmente, ao incremento dos juros sobre debêntures. Esse efeito foi compensado parcialmente pelo aumento das receitas de aplicações financeiras.

Resultado Financeiro (em milhares de R\$)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Juros sobre Debêntures	(13,2)	(11,6)	13,8%	(37,9)	(32,8)	15,7%
Variação monetária sobre debêntures	(4,0)	(4,4)	-8,3%	(25,0)	(22,1)	13,3%
Amortização de custos sobre debêntures	(1,2)	(1,1)	0,7%	(3,5)	(3,4)	0,8%
Juros capitalizados	3,9	4,5	-13,6%	14,9	22,2	-33,0%
Ajuste a valor presente sobre provisão para manutenção	(1,7)	(1,4)	17,9%	(4,5)	(3,1)	46,5%
Receitas de aplicações financeiras	6,8	4,9	37,1%	21,8	18,2	20,0%
Outros efeitos financeiros	(0,6)	(0,5)	11,3%	(1,7)	(1,5)	11,9%
TOTAL	(10,0)	(9,6)	3,6%	(36,0)	(22,6)	59,4%

Resultado Líquido

O lucro líquido do período totalizou R\$4,6 milhões no 3T25, aumento de 21,2%.

Endividamento

A Ecovias Cerrado encerrou setembro de 2025 com saldo distribuído entre caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no montante de R\$166,7 milhões e a dívida bruta (composta por debêntures) de R\$789,3 milhões. A dívida líquida encerrou o trimestre em R\$622,6 milhões e o indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado em 4,9x. Para mais informações sobre o endividamento da Companhia, vide Nota Explicativa 12 das Informações Trimestrais da Companhia.

Endividamento (em milhões de R\$)	30/09/2025	31/12/2024	Var.
Curto Prazo	-	52,4	n.m.
Debêntures	-	52,4	n.m.
Longo Prazo	789,3	670,5	17,7%
Debêntures	789,3	670,5	17,7%
Dívida Bruta	789,3	722,9	9,2%
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.	166,7	288,4	-42,2%
Dívida Líquida	622,6	434,5	43,3%

Comentário do Desempenho

Capex

O capex realizado pela Companhia totalizou R\$53,6 milhões no 3T25.

CAPEX (em milhões de R\$)	3T25			9M25		
	Intangível/ Imobilizado	Custo de Manutenção	Total	Intangível/ Imobilizado	Custo de Manutenção	Total
Ecovias Cerrado	49,7	3,9	53,6	207,5	11,9	219,4

Notas Explicativas

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Concessionária Ecovias do Cerrado S.A. (“Ecovias Cerrado” ou “Companhia”), é uma Sociedade de Propósito Específico, foi constituída em 14 de outubro de 2019, e tem por objeto social específico, único exclusivo a operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias, ampliação de capacidade e manutenção do nível de serviço do Sistema Rodoviário composto pelos trechos da BR-364/365/GO/MG, no trecho do entroncamento com a BR-060 (Jataí/GO) e o entroncamento com a LMG-479 (Contorno Oeste de Uberlândia/MG). O Contrato de Concessão com a Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, assinado em 19 de dezembro de 2019, possui prazo final em 19 de janeiro de 2050. A sede da Companhia está localizada na Rua Sintra, 50, sala 01, Bairro Granja Marileusa, no município de Uberlândia – MG. As ações da Companhia são de titularidade da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. (“ECS”), sendo a controladora final do Grupo EcoRodovias, do qual a Companhia faz parte, a Aurelia S.r.l., localizada na cidade de Tortona – Itália.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas e apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB” e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela CVM.

As ITRs devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024”), publicadas no dia 19 de março de 2025 no jornal Diário de Uberlândia e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.gov.br/cvm e www.ecorodovias.com.br.

2.1 Aprovação das Informações trimestrais

Em 11 de novembro de 2025, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a emissão destas demonstrações financeiras.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

A Administração da Companhia, avaliou as normas, alterações e interpretações existentes com a adoção inicial em 1º de janeiro de 2025, e concluiu que não tem impacto relevante sobre as informações financeiras da Companhia.

4. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativa de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. No período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve alterações nas estimativas e premissas que apresentassem um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos e passivos para o período social corrente, em relação àquelas detalhadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	1.273	1.125
Equivalentes de caixa:		
Fundo de investimento (a)	43.332	173.404
Aplicações automáticas (b)	141	479
	44.746	175.008

Notas Explicativas

(a) Em 30 de setembro de 2025 a carteira do Fundo de Investimento era composta por 26,2% em Certificado de Depósito Bancário (CDB) e 73,8% em Cotas de Fundos. (Em 31 de dezembro de 2024 a carteira do Fundo de Investimento era composta por 39,5% em Certificado de Depósito Bancário (CDB) e 60,5% em Cotas de Fundo).

As aplicações financeiras vinculadas a fundos de investimentos são remuneradas à taxa de 101,9% em 30 de setembro de 2025 (100,7% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), e refletem as condições de mercado nas datas dos balanços patrimoniais.

(b) Além da modalidade mencionada acima, a Companhia também possui aplicações automáticas, na qual os recursos disponíveis em conta corrente são automaticamente aplicados e remunerados conforme escala de permanência e que podem variar de 2% a 100% do CDI, a Companhia mantém apenas saldo mínimo nessa modalidade, e diariamente o volume excedente é alocado em aplicações mais rentáveis.

A redução nos saldos de caixa e equivalentes de caixa deve-se principalmente ao pagamento de investimentos no intangível, conforme demonstrado na Nota 10.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	30/09/2025	31/12/2024
Cotas Fundo – BTG CDB I e Plus (a)	120.656	111.282
Cotas Fundo – FIDC ECO (b)	1.339	2.122
	121.995	113.404

(a) Em 30 de setembro de 2025, os recursos referem-se as aplicações financeiras em Cotas de Fundo emitido pelo Banco BTG Pactual S.A. (Fundo BTG CDB I e Plus), remunerado à taxa média ponderada de 101,9% do CDI (100,7% em 31 de dezembro de 2024), vinculado ao fundo de investimento. A referida aplicação possui Liquidez Diária.

(b) Em 30 de setembro de 2025, os recursos referem-se as aplicações financeiras em Cotas de Fundo de Direitos Creditórios do Grupo EcoRodovias com gestão e administração do Banco BTG Pactual S.A. (Fundo FIDC_ECO), remunerado à taxa média ponderada de 101,9% do CDI (100,7% em 31 de dezembro de 2024), vinculado ao fundo de investimento.

No Fundo de Direitos Creditórios (FIDC_ECO), os recursos são utilizados para adiantar valores aos nossos fornecedores através da antecipação de recebíveis. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Fundo FIDC_ECO em troca do recebimento antecipado do título. O Fundo FIDC_ECO, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor na conta do Fundo FIDC_ECO. Essa operação não altera prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de serviços e mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada nas Demonstrações financeiras, no passivo circulante, com a nomenclatura “Fornecedores - FIDC” logo abaixo da rubrica “Fornecedores”. Em 30 de setembro de 2025, o valor cedido em favor dos fornecedores era de R\$ 1.689 (R\$3.256 em 31 de dezembro de 2024).

7. CLIENTES

A composição está assim representada:

	30/09/2025	31/12/2024
Pedágio eletrônico	18.541	13.773
Receitas acessórias	-	13
Outras contas a receber	484	527
	19.025	14.313

Notas Explicativas

O “aging list” das contas a receber está assim representado:

	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	19.025	14.313
	<u>19.025</u>	<u>14.313</u>

8. DEPÓSITOS JUDICIAIS

A natureza dos depósitos judiciais é:

<u>Natureza</u>	30/09/2025	31/12/2024
Cível	41	-
Trabalhistas	65	64
Desapropriação	3	-
	<u>111</u>	<u>64</u>

Em 30 de setembro de 2025, não houve alterações significativas em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

9. IMOBILIZADO

	Hardwares	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Total
Taxa anual de depreciação - %	20,0	10,0	10,0	25,0	-
Taxa média ponderada de depreciação - %	20,2	11,0	10,0	25,3	-
Custo					
Saldo em 31/12/2024	78.107	4.507	1.641	307	84.562
Adições	6.815	1.133	96	16	8.060
Transferências	1.951	-	-	-	1.951
Saldo em 30/09/2025	86.873	5.640	1.737	323	94.573
Depreciação					
Saldo em 31/12/2024	(39.817)	(701)	(577)	(13)	(41.108)
Adições	(12.692)	(419)	(127)	(60)	(13.298)
Saldo em 30/09/2025	(52.509)	(1.120)	(704)	(73)	(54.406)
Residual					
Saldo em 30/09/2025	34.364	4.520	1.033	250	40.167
Saldo em 31/12/2024	38.290	3.806	1.064	294	43.454

Em 30 de setembro de 2025 não havia bens do ativo imobilizado vinculados como garantia de qualquer natureza, bem como não foram capitalizados encargos financeiros nos respectivos períodos.

Notas Explicativas

10. INTANGÍVEL

	Contratos de concessão (a)	Intangível em andamento (c)	Softwares de terceiros	Direito de uso - CPCo6 (R2)	Total
Taxa anual de amortização - %	-	-	20,00	-	-
Taxa média ponderada de amortização - %	(b)	-	20,33	(d)	-
Custo					
Saldo em 31/12/2024	1.086.762	252.910	3.248	39.565	1.382.485
Adições	132.854	66.323	281	392	199.850
Baixas	-	-	-	(2.316)	(2.316)
Transferências	17.110	(19.061)	-	-	(1.951)
Saldo em 30/09/2025	1.236.726	300.172	3.529	37.641	1.578.068
Amortização					
Saldo em 31/12/2024	(34.074)	-	(2.018)	(19.860)	(55.952)
Adições	(16.404)	-	(518)	(8.592)	(25.514)
Baixas	-	-	-	2.316	2.316
Saldo em 30/09/2025	(50.478)	-	(2.536)	(26.136)	(79.150)
Residual					
Saldo em 30/09/2025	1.186.248	300.172	993	11.505	1.498.918
Saldo em 31/12/2024	1.052.688	252.910	1.230	19.705	1.326.533

- (a) Os itens referentes ao Contrato de Concessão compreendem basicamente a Infraestrutura Rodoviária. Em 30 de setembro de 2025, as principais adições nesta rubrica referem-se a: projetos executivos e de adequação, reabilitação e intervenção de pavimentos e sinalização.
- (b) As taxas médias de amortização em 30 de setembro de 2025 foram 1,86% a.a. (1,33% a.a. em 30 de setembro 2024).
- (c) As principais adições na rubrica "Intangível em Andamento" no ano de 2025 referem-se a: projetos para operação na rodovia como reabilitação e levantamentos de pavimentos e sinalização, consultorias e recuperação de elementos de proteção e segurança.
- (d) Amortização realizada conforme prazo do contrato de arrendamento. As adições referem-se a novos contratos de locações de *softwares*.

No período findo em 30 de setembro de 2025, foram capitalizados R\$14.862 (R\$22.180 em 30 de setembro de 2024) referentes a encargos financeiros de debêntures vinculadas a intangível em andamento.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

11.1 Tributos diferidos

	Balanço patrimonial			Resultado	
	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025	30/09/2025
Provisão para perdas cíveis e trabalhistas	573	82	(36)	619	46
Prejuízo fiscal e base negativa	-	1.182	-	1.182	1.182
Provisão para manutenção	20.412	6.065	(4.045)	22.432	2.020
Juros capitalizados	(16.440)	(5.053)	149	(21.344)	(4.904)
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-	1	-	1	1
IR e CS diferido - ativo/(passivo)	4.545	2.276	(3.932)	2.890	
Receita (despesas) de IR e CS diferido					(1.655)

A Companhia possui em 30 de setembro de 2025 R\$2.890 no ativo não circulante (R\$4.545 no ativo não circulante em 31 de dezembro de 2024) e registrou débito R\$1.655 de Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado do período.

Notas Explicativas**11.2 Conciliação da (despesa) receita de imposto de renda e contribuição social**

	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	5.363	21.105
Alíquota fiscal vigente	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(1.823)	(7.176)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva:		
Gratificações/PPR diretores	144	(38)
Juros sobre o capital próprio	-	1.020
Despesas indedutíveis	(4)	(6)
Incentivos fiscais (PAT)	-	127
Outros	28	(67)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	<u>(1.655)</u>	<u>(6.140)</u>
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(5.594)
Impostos diferidos	(1.655)	(546)
Taxa efetiva	30,9%	29,1%

11.3 Provisão para imposto de renda e contribuição social

	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Saldo no início do período provisão IR/CS	-	-
Despesa IR/CS	-	5.594
Total de IR/CS pagos	-	<u>(5.594)</u>
Saldo no fim do período provisão IR/CS	<u>-</u>	<u>-</u>

12. DEBÊNTURES

	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Saldo no início do período	722.917	641.899
Encargos financeiros (Nota 21)	66.394	58.298
Saldo no fim do período	<u>789.311</u>	<u>700.197</u>
Circulante	-	40.496
Não circulante	789.311	659.701

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

	<u>30/09/2025</u>			<u>31/12/2024</u>		
	Parcela	Custo	Total	Parcela	Custo	Total
2026	-	(5.796)	(5.796)	-	(4.641)	(4.641)
2027	798.611	(3.504)	795.107	678.685	(3.504)	675.181
	798.611	(9.300)	789.311	678.685	(8.145)	670.540

O contrato requer a manutenção de certos índices financeiros ("covenants"), que serão medidos anualmente, com base nas demonstrações financeiras da controladora Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. A controladora está adimplente com os referidos índices.

Os *covenants* não financeiros preveem cláusulas de vencimento antecipado em razão de eventos não estritamente financeiros tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência ou recuperação

Notas Explicativas

judicial pela Emissora ou terceiros não elidido no prazo legal; (ii) questões relacionadas ao inadimplemento de obrigações não pecuniárias não curadas em prazo pré-definido; (iii) redução de capital ou transformação do tipo societário sem prévia autorização dos credores; (iv) fusão, cisão, incorporação ou incorporação de ações, salvo em casos de reorganização societária dentro do grupo econômico da Companhia; (v) transferência das obrigações do instrumento financeiro sem autorização prévia do credor; (vi) alienação de ativos em montante superior ao pré-estabelecido nos respectivos instrumentos de dívida; (vii) destinação dos recursos de forma diversa da estabelecida nos respectivos instrumentos de dívida.

O contrato de debênture da Companhia possui cláusula restritiva de “*cross default*” que estabelece a antecipação das dívidas na ocorrência do não cumprimento de obrigações contratuais da Companhia e de sua controladora Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. Em 30 de setembro de 2025, inexistiu evento de vencimento antecipado de dívida relacionado a esta cláusula restritiva.

13. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

As obrigações financeiras são compostas como segue:

	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento:	12.525	20.809
Circulante	9.577	12.367
Não circulante	2.948	8.442

A movimentação das informações está demonstrada a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	20.809	15.232
Adições	392	39
Encargos financeiros (Nota 21)	1.554	984
Pagamento principal	(8.676)	(3.665)
Pagamento de juros	(1.554)	(984)
Saldo no fim do período	12.525	11.606

Notas Explicativas

14. PARTES RELACIONADAS

Em 30 de setembro de 2025, os saldos relativos a operações com partes relacionadas estão apresentados a seguir:

Objeto	Companhia	Natureza	Contrato (se aplicável)				Montantes envolvidos						Outras informações	
			Data início	Data final	Total	A realizar	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Vencimento	Custo	Despesa	Intangível	Garantias	Posição contratual
a)	Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.	Controladora	01/01/2025	31/03/2026	36.426	9.608	-	2.850	Em até 45 dias	6.198	6.791	13.828	N/A	Devedor
b)	Eco050 Concessionária de Rodovias S.A.	Outras Partes Relacionadas			-		-	5	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Devedor
b)	Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.	Controladora			-		-	96	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Devedor
c)	CBB Ind.e Com.de Asfaltos e Engenh.Ltda	Outras Partes Relacionadas	01/03/2024	01/06/2027	72.238	10.134	-	700	Em até 45 dias	-	-	28.390	N/A	Devedor
d)	Sinelec Brasil Ltda.	Outras Partes Relacionadas	08/01/2025	31/12/2029	1.513	589	-	-	Em até 45 dias	-	-	154	N/A	Devedor
e)	Eco050 Concessionária de Rodovias S.A.	Outras Partes Relacionadas			-	-	-	12	Em até 45 dias	-	-	-	N/A	Devedor
Total em 30 de setembro de 2025							-	3.663		6.198	6.791	42.372		
Total em 31 de dezembro de 2025							3	7.461		-	-	-		
Total em 30 de setembro de 2024							-	-		8.948	2.227	25.454		

- (a) A Ecorodovias Concessões e Serviços S.A, controladora direta, presta serviços administrativos, financeiros, de recursos humanos, de tecnologia da informação, de engenharia e de compras corporativas.
- (b) Repasse de despesas entre as unidades. Adicionalmente, não há transações entre as partes em 30 de setembro de 2025, trata-se apenas da divulgação do relacionamento entre as entidades.
- (c) A Sinelec S.p.A, parte relacionada controlada pela ASTM, que é acionista majoritária indireta do Grupo EcoRodovias, presta serviços de desenvolvimento e implantação da plataforma HS-WIM.
- (d) A CBB Indústria e Comércio de Asfaltos e Engenharia Ltda., e a TB Transportadora de Betumes Ltda, são controladas direta e indiretamente pelo Sr.Cesar Beltrão de Almeida e pela Sra. Cristiane Maria Bonetto de Almeida sua cônjuge, pertencentes ao Grupo CR Almeida que em conjunto com Denise Beltrão de Almeida, Marcelo Beltrão de Almeida e Maria Fernanda Beltrão de Almeida, possuem em conjunto 15,2% de participação minoritária, direta e indireta da Companhia. O objeto dos contratos com a CBB e TB é de fornecimento e transporte de material asfáltico.
- (e) Transferência de funcionários entre as unidades. Adicionalmente, não há transações entre as partes em 30 de setembro de 2025, trata-se apenas da divulgação do relacionamento entre as entidades.

Remuneração dos administradores

Em Assembleia Geral Ordinária, foi definida a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2025 em R\$1.131 (R\$1.175 para o exercício de 2024).

Notas Explicativas**15. PROVISÃO PARA MANUTENÇÃO**

	31/12/2024	Adição (custo)	Pagamento	Efeito Financeiro	30/09/2025
Constituição da provisão para manutenção	72.305	16.968	-	-	89.273
Efeito do valor presente sobre constituição	(18.855)	(3.655)	-	-	(22.510)
Realização da manutenção	-	-	(11.895)	-	(11.895)
Ajuste a valor presente – realizações	6.584	-	-	4.527	11.111
	<u>60.034</u>	<u>13.313</u>	<u>(11.895)</u>	<u>4.527</u>	<u>65.979</u>
Circulante	20.567				31.932
Não circulante	39.467				34.047

16. OBRIGAÇÕES COM PODER CONCEDENTE

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	405	385
Custo (Nota 20)	4.406	3.899
Pagamento do principal	(4.388)	(3.879)
Saldo no fim do período	<u>423</u>	<u>405</u>

A Companhia estima o montante relacionado a seguir, em 30 de setembro de 2025 para cumprir com as obrigações de realizar investimentos, recuperações e manutenções até o final do Contrato de Concessão. Esses valores poderão ser alterados em razão de adequações contratuais e revisões periódicas das estimativas de custos no decorrer do período de concessão, sendo pelo menos anualmente verificados.

	Previsão até o fim da concessão 30/09/2025
<u>Natureza dos custos</u>	
Melhorias na infraestrutura	421.490
Conservação especial (manutenção)	1.388.531
Equipamentos	20.589
Total	<u>1.830.610</u>

17. PROVISÃO PARA PERDAS CÍVEIS E TRABALHISTAS**17.1 Causas prováveis**

	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.350	317	1.667
(+/-) Complemento (reversão) de provisão	695	(30)	665
(-) Pagamentos	(814)	(89)	(903)
(+) Atualização monetária	360	14	374
Saldos em 30 de setembro de 2025	<u>1.591</u>	<u>212</u>	<u>1.803</u>

(a) Processos cíveis

As principais movimentações no período referem-se a processos decorrentes de acidentes (ações indenizatórias). Com o trânsito em julgado de algumas dessas ações, foram efetuados os pagamentos

Notas Explicativas

das condenações, resultando na baixa das provisões correspondentes. Além disso, no último trimestre, algumas dessas ações foram reclassificadas pelos consultores legais e pela administração, considerando a fase processual e as decisões judiciais proferidas. Como consequência, houve alteração nos valores classificados como perda possível e perda provável, sendo esta última aplicada nos casos em que houve decisão de mérito desfavorável.

(b) Processos trabalhistas

As principais movimentações no período referem-se a reclamações trabalhistas. Com o trânsito em julgado de uma dessas ações, foram efetuados os respectivos pagamentos das condenações, resultando na baixa das provisões correspondentes.

17.2 Causas possíveis

	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis (a)	94.512	79.483
Trabalhistas	2.650	1.146
	97.162	80.629

(a) As principais movimentações do período referem-se às Reclamações Trabalhistas recebidas, ainda sem decisões de mérito proferidas. Tais contingências foram classificadas como de 'perda possível' pelos consultores legais e pela administração, razão pela qual não houve constituição de provisão.

Algumas reclamações trabalhistas foram encerradas no período, diante das decisões favoráveis emitidas, bem como pela quitação dos valores pelas empresas terceiras, responsáveis pelas demandas. Como resultado, houve uma redução nos valores considerados como possíveis.

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital social, reservas de lucro e de capital

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não apresentou movimentações de capital social, reservas de lucro e de capital.

Notas Explicativas**19. RECEITA LÍQUIDA**

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita com arrecadação de pedágio:				
Pedágio em numerário	4.253	6.279	13.283	19.499
Pedágio por equipamento eletrônico	51.070	41.008	141.582	113.317
Vale-pedágio	6.130	9.717	17.099	28.539
Outras	25	39	81	149
	<u>61.478</u>	<u>57.043</u>	<u>172.045</u>	<u>161.504</u>
Receita de construção (a)	43.495	77.074	184.315	229.372
Receitas acessórias	17	3	50	11
Receita bruta	<u>104.990</u>	<u>134.120</u>	<u>356.410</u>	<u>390.887</u>
Deduções de receita bruta	<u>(5.060)</u>	<u>(4.730)</u>	<u>(14.184)</u>	<u>(13.354)</u>
Receita líquida	<u>99.930</u>	<u>129.390</u>	<u>342.226</u>	<u>377.533</u>

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Deduções</u>				
COFINS (3%)	(1.845)	(1.711)	(5.163)	(4.845)
PIS (0,65%)	(400)	(371)	(1.119)	(1.050)
ISS (2% a 5%)	(2.803)	(2.598)	(7.842)	(7.356)
Abatimentos	(12)	(50)	(60)	(103)
	<u>(5.060)</u>	<u>(4.730)</u>	<u>(14.184)</u>	<u>(13.354)</u>

(a) Sobre as receitas de construção não há incidência de impostos.

20. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS – POR NATUREZA

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	5.468	4.919	15.929	13.565
Conservação e manutenção	5.806	5.758	13.241	17.075
Serviços de terceiros (a)	6.296	7.380	24.120	22.205
Seguros	366	253	1.082	717
Poder Concedente (Nota 16)	1.591	1.405	4.406	3.899
Provisão para manutenção (Nota 15)	4.895	7.705	13.313	16.863
Custo de construção de obras	43.495	77.074	184.315	229.372
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	13.350	8.963	38.812	24.145
Locação de imóveis e máquinas	(13)	82	105	228
Outros custos e despesas operacionais	1.761	1.993	5.577	5.805
	<u>83.015</u>	<u>115.532</u>	<u>300.900</u>	<u>333.874</u>
Classificados como:				
Custo dos serviços prestados	78.263	112.276	286.948	325.874
Despesas gerais e administrativas	<u>4.752</u>	<u>3.256</u>	<u>13.952</u>	<u>8.000</u>
	<u>83.015</u>	<u>115.532</u>	<u>300.900</u>	<u>333.874</u>

Os serviços de terceiros são basicamente compostos por serviços de ambulâncias, resgates e remoções, serviços de assessoria e consultoria, serviços de limpeza e outros.

Notas Explicativas**21. RESULTADO FINANCEIRO**

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras:				
Receita de aplicações financeiras	6.772	4.940	21.808	18.173
Outras receitas financeiras	239	52	650	153
	<u>7.011</u>	<u>4.992</u>	<u>22.458</u>	<u>18.326</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (Nota 12)	(13.243)	(11.642)	(37.949)	(32.808)
Variação monetária sobre debêntures (Nota 12)	(4.021)	(4.384)	(24.994)	(22.064)
Amortização de custos com emissão de debêntures (Nota 12)	(1.152)	(1.144)	(3.451)	(3.425)
Atualização monetária da provisão para contingências diversas (Nota 17)	(175)	(60)	(375)	(155)
Juros capitalizados	3.924	4.544	14.862	22.180
Ajuste a valor presente sobre provisão para manutenção (Nota 15)	(1.665)	(1.412)	(4.527)	(3.091)
Juros sobre arrendamento - CPCo6 (R2) (Nota 13)	(465)	(400)	(1.554)	(984)
Outras despesas financeiras	(210)	(141)	(428)	(539)
	<u>(17.007)</u>	<u>(14.639)</u>	<u>(58.416)</u>	<u>(40.886)</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(9.996)</u>	<u>(9.647)</u>	<u>(35.958)</u>	<u>(22.560)</u>

22. LUCRO POR AÇÃO**22.1 Lucro básico**

O lucro e a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas no cálculo do lucro básico por ação são os seguintes:

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro do período atribuível aos proprietários da Companhia e utilizado na apuração do lucro básico por ação	3.708	14.965
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	819.407	622.407
Lucro básico por ação das operações continuadas	<u>0,01</u>	<u>0,02</u>

22.2 Lucro diluído por ação

A Companhia não possui dívida conversível em ações, dessa forma, não há diferença do Lucro básico apresentado acima.

Notas Explicativas

23. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Índice de endividamento

	30/09/2025	31/12/2024
Dívida (a)	801.836	743.726
Disponibilidade (b)	(44.746)	(175.008)
Dívida líquida	757.090	568.718
Patrimônio líquido (c)	830.689	826.579
Índice de endividamento líquido	0,91	0,69

(a) A dívida é definida como debêntures e passivo de arrendamento, circulantes e não circulantes, conforme detalhado nas Notas 12 e 13.

(b) Disponibilidade é definida como caixa e equivalentes de caixa, conforme detalhado na Nota 5.

(c) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas da Companhia, gerenciados como capital.

Valor justo de ativos e passivos financeiros

Os valores contábeis e de mercado dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2025 são como segue:

Classificação - Custo amortizado	Saldo contábil	Valor justo
Ativos:		
Caixa e equivalentes de caixa (a)	44.746	44.746
Clientes (b)	19.025	19.025
Aplicações financeiras (a)	121.995	121.995
Passivos:		
Fornecedores (b)	8.887	8.887
Fornecedores FIDC (b)	1.689	1.689
Debêntures (c)	789.311	824.905
Passivo de Arrendamento (d)	12.525	13.342

(a) Os saldos de caixa e equivalente de caixa e de aplicações financeiras aproximam-se do valor justo nas datas dos balanços.

(b) Os saldos das rubricas “Clientes”, “Fornecedores” e “Fornecedores FIDC”, possuem prazo de vencimento substancialmente em até 45 dias; portanto, aproximam-se do valor justo esperado pela Companhia.

(c) As debêntures estão registradas ao custo amortizado na data do balanço.

(d) Calculado excluindo-se o ajuste a valor presente das parcelas de arrendamento.

Gestão de riscos

a) Risco de crédito

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentava valores a receber da empresa CGMP - Centro de Gestão de Meios de Pagamento S.A. de R\$11.399 (R\$7.918 em 31 de dezembro de 2024), decorrentes de receitas de pedágios arrecadadas pelo sistema eletrônico de pagamento de pedágio, registrados na rubrica “Contas a receber”. O fluxo de recebimento dos referidos valores gira em torno de 30 e 60 dias.

Notas Explicativas

b) Risco de liquidez

O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

Modalidade	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos em diante
Debêntures	-	994.591	-	-
Passivo de Arrendamento	9.810	2.026	835	671
	9.810	996.617	835	671

Análise de sensibilidade

Operação	Risco	Juros a incorrer		
		Cenário I provável	Cenário II - 25%	Cenário III - 50%
Juros de aplicações financeiras	Alta do CDI	17.386	21.733	26.079
Debêntures	Alta do IPCA	(151.306)	(154.028)	(156.771)
Juros a incorrer, líquidos		(133.920)	(132.295)	(130.692)

Para fins de análise de sensibilidade de risco de taxa de juros, a Companhia adotou como critério demonstrar o efeito de juros a incorrer para os próximos 12 meses.

As taxas consideradas (projetadas para 12 meses) foram as seguintes:

Indicador	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CDI	12,90%	16,13%	19,35%
IPCA	4,38%	5,47%	6,56%

Fonte: Relatório da Consultoria MB Associados – setembro de 2025

24. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

24.1 Caixa e equivalentes de caixa

A composição dos saldos de caixa e equivalentes de caixa incluídos nas demonstrações dos fluxos de caixa está demonstrada na nota 5.

24.2 Informações suplementares

As informações de imposto de renda, contribuição social e dividendos pagos estão demonstradas na movimentação dos fluxos de caixa.

24.3 Transações que não envolvem caixa

No período findo em 30 de setembro de 2025 e de 2024, a Companhia realizou as atividades abaixo destacadas, que não envolveram caixa. Portanto, essas transações não estão refletidas na demonstração do fluxo de caixa:

Transação	30/09/2025	30/09/2024
Direito de Uso – CPCo6 (R2)	392	39

Notas Explicativas

25. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

A operação da Companhia consiste na exploração de concessão pública de rodovias, sendo este o único segmento de negócio e maneira em que as decisões e recursos são feitas.

A área de concessão da Companhia é dentro do território brasileiro, as receitas são provenientes de cobrança de tarifa de pedágio dos usuários das rodovias e de receitas acessórias relacionadas a exploração da rodovia e, portanto, nenhum cliente individualmente contribui de forma significativa para as receitas da Companhia.

26. FORNECEDORES - RISCO SACADO

A Companhia mantém convênio com o Banco Bradesco para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco Bradesco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de serviços e mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada nas Demonstrações Financeiras, no passivo circulante, com a nomenclatura “Risco Sacado” logo abaixo da rubrica “Fornecedores”. Em 30 de setembro de 2025, o valor é de R\$186 (R\$917 em 31 de dezembro de 2024).

Os pagamentos totais efetuados pelas instituições financeiras aos fornecedores que participam do acordo de antecipação a fornecedores - risco sacado, em 2025, foram de R\$1.261 (R\$889 em 31 de dezembro de 2024).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Concessionária Ecovias do Cerrado S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Concessionária Ecovias do Cerrado S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstração do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Eduardo Zamora
Contador CRC 1SP168728/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores nos termos do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022

Para fins do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Concessionária Ecovias do Cerrado S.A., abaixo indicados, declaram que:

Após exame das informações trimestrais da Concessionária Ecovias do Cerrado S.A. relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, bem como o relatório sem ressalvas da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., a diretoria aprovou as informações trimestrais em observância às disposições dos Incisos V e VI da Resolução CVM 80/22, e declara que:

- Reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., e
- Reviu, discutiu e concorda com as informações trimestrais relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Uberlândia-MG, 11 de novembro de 2025.

Alberto Luiz Lodi
Diretor Presidente

Matheus da Silva Pereira Fernandes
Diretor Superintendente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores nos termos do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022

Para fins do art. 27, §1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Concessionária Ecovias do Cerrado S.A., abaixo indicados, declaram que:

Após exame das informações trimestrais da Concessionária Ecovias do Cerrado S.A. relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, bem como o relatório sem ressalvas da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., a diretoria aprovou as informações trimestrais em observância às disposições dos Incisos V e VI da Resolução CVM 80/22, e declara que:

- Reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., e
- Reviu, discutiu e concorda com as informações trimestrais relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Uberlândia-MG, 11 de novembro de 2025.

Alberto Luiz Lodi
Diretor Presidente

Matheus da Silva Pereira Fernandes
Diretor Superintendente e Diretor de Relações com Investidores