

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	84
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	205.017
Preferenciais	0
Total	205.017
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	412.369	396.718
1.01	Ativo Circulante	255.968	245.470
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	174.408	195.443
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	174.408	195.443
1.01.03	Contas a Receber	31.422	23.612
1.01.03.01	Clientes	31.422	23.612
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.309	3.753
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.309	3.753
1.01.07	Despesas Antecipadas	14.431	9.802
1.01.07.01	Adiantamentos	10.655	6.890
1.01.07.02	Despesas antecipadas	3.776	2.912
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.398	12.860
1.01.08.03	Outros	33.398	12.860
1.01.08.03.02	Outros	108	99
1.01.08.03.03	Partes relacionadas controladas	33.290	12.761
1.02	Ativo Não Circulante	156.401	151.248
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	183	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	183	0
1.02.02	Investimentos	78.060	61.931
1.02.02.01	Participações Societárias	78.060	61.931
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	78.060	61.931
1.02.03	Imobilizado	10.099	12.077
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7.212	8.351
1.02.03.01.01	Imobilizado	7.212	8.351
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.887	3.726
1.02.04	Intangível	68.059	77.240
1.02.04.01	Intangíveis	68.059	77.240
1.02.04.01.02	Intangíveis	68.059	77.240

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	412.369	396.718
2.01	Passivo Circulante	85.730	53.432
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.414	14.737
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.414	14.737
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	14.414	14.737
2.01.02	Fornecedores	26.072	16.152
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	25.817	16.098
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	25.817	16.098
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	255	54
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	255	54
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.727	1.318
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.363	1.037
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	1.080	925
2.01.03.01.03	Outros	283	112
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	364	281
2.01.03.03.01	ISS	364	281
2.01.05	Outras Obrigações	43.517	21.225
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	775	4.902
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	4.741
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	775	161
2.01.05.02	Outros	42.742	16.323
2.01.05.02.04	Arrendamentos	1.558	1.573
2.01.05.02.05	Outros	2.536	209
2.01.05.02.07	Passivo de contratos	6.926	6.749
2.01.05.02.08	Obrigações com clientes	31.722	7.792
2.02	Passivo Não Circulante	22.845	22.833
2.02.02	Outras Obrigações	18.129	19.057
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	16.000	16.000
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	16.000	16.000
2.02.02.02	Outros	2.129	3.057
2.02.02.02.03	Arrendamentos	2.129	3.057
2.02.04	Provisões	4.716	3.776
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.716	3.776
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.578	3.365
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.138	411
2.03	Patrimônio Líquido	303.794	320.453
2.03.01	Capital Social Realizado	595.302	595.302
2.03.01.01	Capital Social	635.661	635.661
2.03.01.02	(-) Custos de transação na emissão de ações	-40.359	-40.359
2.03.02	Reservas de Capital	93.716	93.127
2.03.02.07	Plano de remuneração em ações	93.716	93.127
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-385.224	-367.976

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	51.199	140.196	41.107	119.930
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-22.830	-65.042	-19.618	-57.636
3.03	Resultado Bruto	28.369	75.154	21.489	62.294
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-33.440	-99.561	-27.483	-94.563
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.884	-17.317	-7.410	-22.861
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-20.961	-62.103	-24.204	-70.589
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.688	-4.804	-1.149	-2.803
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.907	-15.337	5.280	1.690
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-5.071	-24.407	-5.994	-32.269
3.06	Resultado Financeiro	2.265	6.115	2.953	10.540
3.06.01	Receitas Financeiras	5.744	16.477	5.693	18.432
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.479	-10.362	-2.740	-7.892
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.806	-18.292	-3.041	-21.729
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	348	1.044	348	1.039
3.08.02	Diferido	348	1.044	348	1.039
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	-0,08413	0	-0,102

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690
4.03	Resultado Abrangente do Período	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	28.482	2.549
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	23.260	4.137
6.01.01.01	Prejuízo do Exercício	-17.248	-20.690
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	23.525	23.213
6.01.01.03	Plano de remuneração em ações	589	3.043
6.01.01.04	Provisão para contingências	940	32
6.01.01.05	Despesa de Juros	165	377
6.01.01.06	Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	379	69
6.01.01.07	Provisão para perdas com chargeback	115	-217
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	14.795	-1.690
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	5.222	-1.588
6.01.02.02	Adiantamentos	-4.363	-2.065
6.01.02.03	Impostos a recuperar	1.444	3.046
6.01.02.04	Outras contas a receber	-192	43
6.01.02.06	Fornecedores	10.518	526
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-323	1.458
6.01.02.08	Obrigações tributárias	409	324
6.01.02.10	Outras contas a pagar	2.327	1.200
6.01.02.11	Contas a receber	-7.925	-2.245
6.01.02.12	Partes relacionadas	-20.529	-10.478
6.01.02.13	Passivo de contratos	177	844
6.01.02.14	Despesas antecipadas	-864	-761
6.01.02.15	Partes relacionadas a pagar	613	3.082
6.01.02.16	Obrigações com clientes	23.930	3.438
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-48.200	-55.555
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-376	-7.239
6.02.02	Aquisição de intangível	-11.140	-19.958
6.02.03	Aquisição controlada	-4.783	-25.000
6.02.04	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-3.975	-4.950
6.02.05	Aumento de capital em controlada	-30.000	-1.430
6.02.06	Dividendos recebidos	2.074	3.022
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.317	-356
6.03.01	Aumento de capital	0	1.265
6.03.04	Pagamento de arrendamento	-1.317	-1.621
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-21.035	-53.362
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	195.443	257.710
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	174.408	204.348

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	589	0	0	0	589
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	589	0	0	0	589
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.248	0	-17.248
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.248	0	-17.248
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	595.302	93.716	0	-385.224	0	303.794

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	594.037	89.840	0	-344.041	0	339.836
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	594.037	89.840	0	-344.041	0	339.836
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.265	3.043	0	0	0	4.308
5.04.01	Aumentos de Capital	1.265	0	0	0	0	1.265
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	3.043	0	0	0	3.043
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-20.690	0	-20.690
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-20.690	0	-20.690
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	595.302	92.883	0	-364.731	0	323.454

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	156.810	134.543
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	156.925	134.326
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-115	217
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-106.663	-99.513
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-70.592	-57.636
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-36.071	-41.877
7.03	Valor Adicionado Bruto	50.147	35.030
7.04	Retenções	-24.029	-24.251
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.029	-24.251
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	26.118	10.779
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.944	20.122
7.06.02	Receitas Financeiras	17.281	18.432
7.06.03	Outros	-15.337	1.690
7.06.03.01	Resultado de equivalência patrimonial	-15.337	1.690
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	28.062	30.901
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	28.062	30.901
7.08.01	Pessoal	23.354	26.660
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.137	21.561
7.08.01.02	Benefícios	2.940	2.466
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.277	2.633
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.486	16.897
7.08.02.01	Federais	8.864	14.517
7.08.02.03	Municipais	2.622	2.380
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	10.470	8.034
7.08.03.01	Juros	10.324	7.816
7.08.03.02	Aluguéis	146	218
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-17.248	-20.690
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-17.248	-20.690

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	437.004	422.174
1.01	Ativo Circulante	261.912	237.806
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	209.580	198.800
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	209.580	198.800
1.01.03	Contas a Receber	31.997	23.790
1.01.03.01	Clientes	31.997	23.790
1.01.04	Estoques	178	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.634	4.425
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.634	4.425
1.01.07	Despesas Antecipadas	16.313	10.623
1.01.07.01	Adiantamentos	11.104	7.186
1.01.07.02	Despesas Antecipadas	5.209	3.437
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	210	168
1.01.08.03	Outros	210	168
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	47	53
1.01.08.03.02	Outros	163	115
1.02	Ativo Não Circulante	175.092	184.368
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	183	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	183	0
1.02.02	Investimentos	47.610	46.866
1.02.02.01	Participações Societárias	47.610	46.866
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	47.610	46.866
1.02.03	Imobilizado	18.467	22.024
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.805	12.881
1.02.03.01.01	Imobilizado	10.805	12.881
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	7.662	9.143
1.02.04	Intangível	108.832	115.478
1.02.04.01	Intangíveis	108.832	115.478
1.02.04.01.02	Intangíveis	108.832	115.478

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	437.004	422.174
2.01	Passivo Circulante	100.714	68.071
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.910	17.408
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.910	17.408
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	16.910	17.408
2.01.02	Fornecedores	34.920	24.829
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	34.665	24.769
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	34.665	24.769
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	255	60
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	255	60
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.528	1.598
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.059	1.217
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	428	0
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	1.289	1.090
2.01.03.01.03	Outros	342	127
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	469	381
2.01.03.03.01	ISS	469	381
2.01.05	Outras Obrigações	46.356	24.236
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	4.741
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	4.741
2.01.05.02	Outros	46.356	19.495
2.01.05.02.04	Arrendamentos	2.960	2.651
2.01.05.02.05	Outros	4.667	1.862
2.01.05.02.07	Passivo de contratos	6.994	7.190
2.01.05.02.08	Obrigações com clientes	31.735	7.792
2.02	Passivo Não Circulante	32.496	33.650
2.02.02	Outras Obrigações	22.665	24.412
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	16.000	16.000
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	16.000	16.000
2.02.02.02	Outros	6.665	8.412
2.02.02.02.03	Arrendamentos	6.665	8.412
2.02.03	Tributos Diferidos	4.814	5.355
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.814	5.355
2.02.04	Provisões	5.017	3.883
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.017	3.883
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.578	3.364
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.439	519
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	303.794	320.453
2.03.01	Capital Social Realizado	595.302	595.302
2.03.01.01	Capital Social	635.661	635.661
2.03.01.02	(-) Custos de transação na emissão de ações	-40.359	-40.359
2.03.02	Reservas de Capital	93.716	93.127
2.03.02.07	Plano de remuneração em Ações	93.716	93.127
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-385.224	-367.976

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	70.076	199.410	68.074	197.082
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-30.568	-87.984	-29.135	-86.683
3.03	Resultado Bruto	39.508	111.426	38.939	110.399
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-44.604	-134.925	-44.029	-139.783
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.168	-35.988	-14.627	-44.218
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.698	-97.099	-31.399	-97.355
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.087	-5.633	-938	-2.852
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.349	3.795	2.935	4.642
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-5.096	-23.499	-5.090	-29.384
3.06	Resultado Financeiro	2.675	5.922	2.058	7.664
3.06.01	Receitas Financeiras	6.925	18.777	5.713	18.472
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.250	-12.855	-3.655	-10.808
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.421	-17.577	-3.032	-21.720
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-37	329	339	1.030
3.08.01	Corrente	-385	-715	-9	-9
3.08.02	Diferido	348	1.044	348	1.039
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,08413	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-2.458	-17.248	-2.693	-20.690

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	33.922	10.585
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	10.970	3.804
6.01.01.01	Prejuízo líquido do período	-17.248	-20.690
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	29.187	25.691
6.01.01.03	Provisão para contingências	1.134	-174
6.01.01.04	Despesa de Juros	319	698
6.01.01.05	Plano de remuneração em ações	589	3.043
6.01.01.06	Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	669	95
6.01.01.07	Provisão para perdas com chargeback	115	-217
6.01.01.08	Resultado equivalência patrimonial	-3.795	-4.642
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	22.952	6.781
6.01.02.02	Adiantamentos	-4.365	-2.291
6.01.02.03	Impostos a recuperar	250	2.980
6.01.02.04	Outras contas a receber	-231	561
6.01.02.06	Fornecedores	10.538	221
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-498	595
6.01.02.08	Obrigações tributárias	930	415
6.01.02.10	Outras contas a pagar	2.805	2.396
6.01.02.11	Contas a receber	-8.322	-2.463
6.01.02.12	Partes relacionadas	48	289
6.01.02.13	Passivo de contratos	-196	1.453
6.01.02.14	Despesas antecipadas	-1.772	-813
6.01.02.15	Obrigações com clientes	23.943	3.438
6.01.02.16	Estoque	-178	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.826	-61.119
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-389	-11.271
6.02.02	Aquisição de intangível	-17.728	-27.870
6.02.03	Aquisição controlada	-4.783	-25.000
6.02.04	Dividendos recebidos	2.074	3.022
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.316	-532
6.03.01	Aumento de capital	0	1.265
6.03.04	Pagamento de arrendamento	-2.316	-1.797
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	10.780	-51.066
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	198.800	261.693
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	209.580	210.627

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453	0	320.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453	0	320.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	589	0	0	0	589	0	589
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	589	0	0	0	589	0	589
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.248	0	-17.248	0	-17.248
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.248	0	-17.248	0	-17.248
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	595.302	93.716	0	-385.224	0	303.794	0	303.794

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	594.037	89.840	0	-344.041	0	339.836	0	339.836
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	594.037	89.840	0	-344.041	0	339.836	0	339.836
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.265	3.043	0	0	0	4.308	0	4.308
5.04.01	Aumentos de Capital	1.265	0	0	0	0	1.265	0	1.265
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	3.043	0	0	0	3.043	0	3.043
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-20.690	0	-20.690	0	-20.690
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-20.690	0	-20.690	0	-20.690
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	595.302	92.883	0	-364.731	0	323.454	0	323.454

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	223.420	220.973
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	223.535	220.756
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-115	217
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-158.611	-155.540
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-94.586	-86.682
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-64.025	-68.858
7.03	Valor Adicionado Bruto	64.809	65.433
7.04	Retenções	-29.690	-26.717
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-29.690	-26.717
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	35.119	38.716
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.486	23.114
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.795	4.642
7.06.02	Receitas Financeiras	19.691	18.472
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	58.605	61.830
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	58.605	61.830
7.08.01	Pessoal	42.404	43.002
7.08.01.01	Remuneração Direta	33.011	33.912
7.08.01.02	Benefícios	5.381	5.007
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.012	4.083
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	20.292	28.279
7.08.02.01	Federais	16.098	24.414
7.08.02.02	Estaduais	460	0
7.08.02.03	Municipais	3.734	3.865
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	13.157	11.239
7.08.03.01	Juros	12.825	10.713
7.08.03.02	Aluguéis	332	526
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-17.248	-20.690
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-17.248	-20.690

Comentário do Desempenho

enjoei

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

3T25

Comentário do Desempenho



teleconferência de resultados **3T25**

quarta-feira, 12 de novembro de 2025

09:00 (horário de Brasília)

07:00 (horário de Nova Iorque)

[clique aqui](#) para se inscrever no webcast via zoom.
(em português com interpretação simultânea para inglês).

ENJU

B3 LISTED

IGC B3 IGC-NM B3 ITAG B3

FALE COM O RI

ri@enjoei.com.br | www.ri.enjoei.com

Comentário do Desempenho

DESTAQUES 3T25

O GMV consolidado de enjoiei e elo7 totalizou R\$ 411,1 milhões no trimestre, acompanhado de uma expansão no net take rate. Este avanço decorre de medidas voltadas para elevar a taxa de sucesso das transações e maximizar a eficiência dos incentivos, refletindo diretamente em um crescimento de 64% de EBITDA.

- A **receita líquida** demonstrou **incremento de 2,9%** em comparação ao mesmo período do ano anterior, totalizando **R\$ 70,1 milhões**, melhor resultado da história.
- **Aumento de 5,8% no Lucro Bruto e 2,1 p.p. na Margem Bruta, chegando a 56,4%**, que foram favorecidos pelo aumento da taxa de autorização, redução de cancelamentos e gestão eficiente de incentivos na plataforma enjoiei.
- **Redução sequencial das despesas publicitárias**, com melhora no percentual de receita líquida de 1,5 p.p. em relação ao trimestre anterior.
- **Geração de caixa de R\$ 11 milhões no trimestre** com a posição de caixa fechando o trimestre em R\$ 209,6 milhões.
- **EBITDA ajustado de R\$ 5,9 milhões**, representa aumento de **64% t/t**.



Comentário do Desempenho

DESTAQUES 3T25

R\$ milhares	3T25	3T24	AH (%)	2T25	AH (%)
receita líquida	70.075	68.074	2,94%	68.656	2,07%
lucro bruto	39.507	38.939	1,46%	37.309	5,89%
margem bruta	56,40%	57,20%	-0,8 p.p.	54,30%	2,1 p.p.
EBITDA ajustado	5.929	4.490	32,0%	3.623	63,6%
GMV	411.109	418.638	-1,80%	412.592	-0,36%
gross billings	104.299	100.830	3,44%	101.842	2,41%
take rate (% gross billings/GMV)	25,40%	24,10%	1,3 p.p.	24,80%	0,6 p.p.
net take rate (% receita bruta/GMV)	19,40%	18,20%	1,2 p.p.	18,70%	0,7 p.p.
itens transacionados (milhares)	2.250	2.416	-6,87%	2.396	-6,09%
receita líquida/ item transacionado	31,1	28,2	10,28%	28,6	8,74%
lucro bruto/ item transacionado	17,6	16,1	9,32%	15,6	12,82%

Comentário do Desempenho

mensagem da administração

Encerramos o terceiro trimestre de 2025 com resultados consistentes na plataforma Enjoei, mantendo a tendência de solidez e crescimento observada no trimestre anterior.

Foram entregues avanços relevantes em produto e tecnologia, como o **novo arranjo de pagamentos, a expansão do canal offline com novas unidades franqueadas e a estruturação da nova marca Elo7.**

Neste período, houve aprimoramento contínuo na **eficiência dos investimentos em incentivos, marketing e gastos operacionais**, resultando em **uma margem bruta de 56,4%, EBITDA Ajustado de R\$ 5,9 milhões**, o maior valor registrado pela companhia, **e posição total de liquidez de R\$ 241,5 milhões**, antes da venda da participação societária no Cresci e Perdi.

A receita líquida atingiu R\$ 70,1 milhões, o maior valor já reportado pela Companhia, com crescimento de 2% em relação ao trimestre anterior.

As melhorias na plataforma Enjoei, voltadas para aumento de autorização, redução de cancelamentos e gestão rigorosa de incentivos, permitiram um **aumento de 5,8% no Lucro Bruto consolidado, totalizando R\$ 39,5 milhões.**

A diluição dos investimentos em marketing atinge 17,4% da receita líquida, o que representa a menor proporção na história da companhia, refletindo uma estratégia de investimento eficiente e uma base de usuários cada vez mais qualificada.

- No âmbito de tecnologia e produto, o trimestre foi marcado pelo lançamento de iniciativas estruturantes, como o **Enjupay, iniciativa que amplia a captura de valor dentro do ecossistema** e abre caminho para novas fontes de receita e sinergias operacionais.
- Também foi lançado um **assistente de atendimento baseado em Inteligência Artificial Generativa, aprimorando a experiência do cliente** e aumentando a eficiência do suporte.
- **No Elo7, foi desenvolvida e lançada uma nova identidade visual**, reforçando a conexão com a comunidade criativa. Melhorias nas ferramentas comerciais e investimentos em mídia contribuíram para impulsionar as vendas na plataforma, refletindo nas melhores performances de GMV do ano, observadas em setembro e outubro.
- **No canal offline, o posicionamento permaneceu sólido, com a venda de 9 unidades franqueadas** ao final de setembro, demonstrando a confiança dos parceiros no modelo de negócio apoiado por infraestrutura tecnológica, inteligência de dados e suporte contínuo.

Em 10 de outubro de 2025, foi concluída a **venda de 25% do Cresci e Perdi por R\$ 36,2 milhões**, pagos à vista, que será refletida como adicional à posição de caixa no 4T25.

Seguimos confiantes na capacidade de geração de valor das frentes de negócio, focando em iniciativas de tecnologia, marca, experiência e omnicanalidade, conduzidas por uma gestão orientada à eficiência e aos resultados.

Comentário do Desempenho

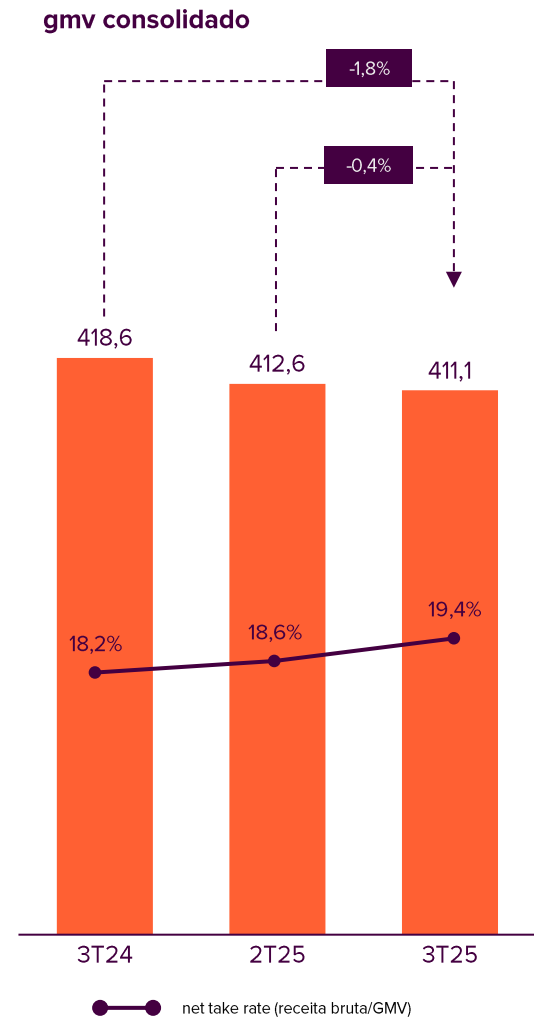
gmv & net take rate

O GMV consolidado totalizou R\$ 411,1 milhões no 3T25, se mantendo estável em relação ao trimestre anterior.

A plataforma Enjoei manteve a tendência de crescimento eficiente registrada nos períodos anteriores, atingindo R\$ 324,4 milhões, resultando em maior conversão de GMV por incentivo e investimento de marketing.

O Elo7 apresentou estabilidade no comparativo trimestral, totalizando um GMV de R\$ 86,7 milhões no 3T25, demonstrando sinais de recuperação no mês de setembro com a adoção de novas alavancas de incentivos comerciais, que permitem espaço de manobras mais amplo para o time de vendas.

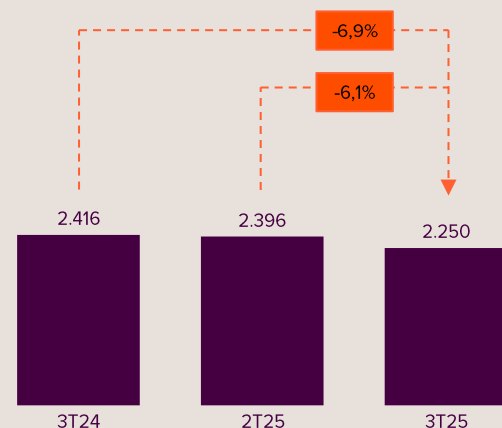
Em relação a net take rate, a Companhia registrou aumento de 0,8 ponto percentual em relação ao segundo trimestre, fechando o 3T25 em 19,4%, o que demonstra a maior eficiência na conversão das transações realizadas, em especial em economia de incentivos e redução de insucessos.



itens transacionados

(em milhões)

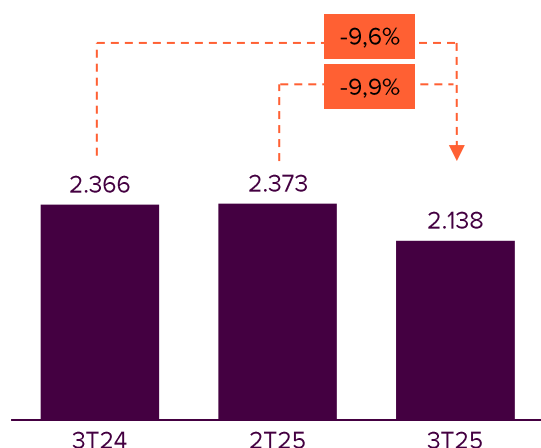
Neste trimestre, 2,25 milhões de itens foram transacionados nas plataformas, o que representa uma variação de -6,1% vs. 2T25, refletindo os resultados da estratégia de maior qualificação da base de novos usuários.



Comentário do Desempenho

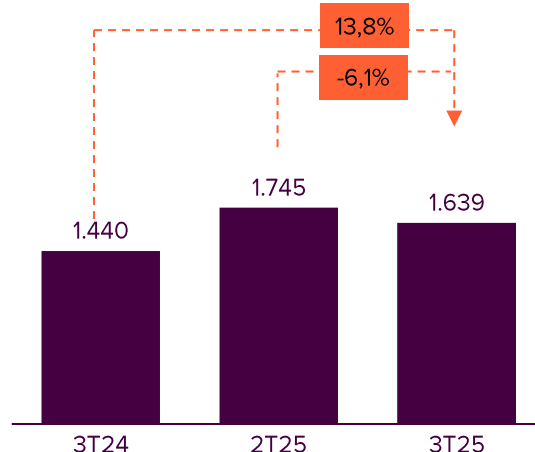
compradores

(em milhares)



vendedores

(em milhares)



O total de compradores ativos atingiu 2,1 milhões no 3T25, refletindo a consistente estratégia de fortalecimento da base de usuários recorrentes, com maior qualificação dos usuários novos.

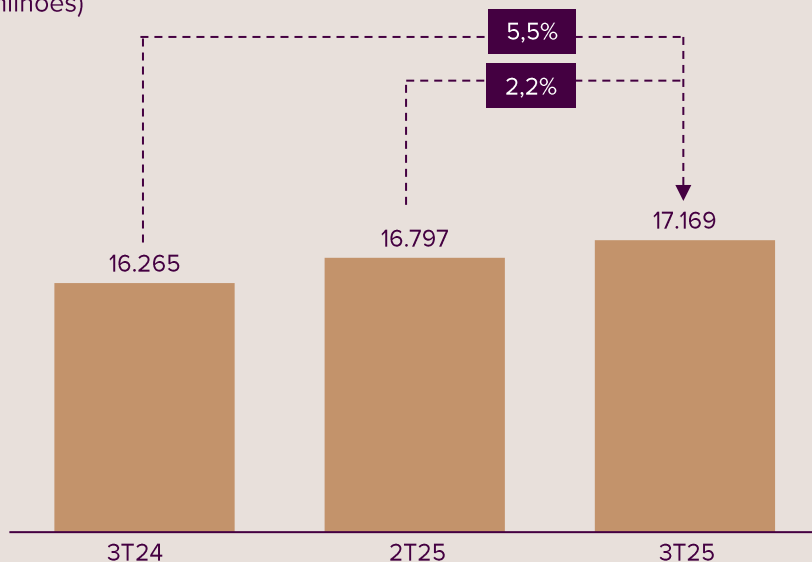
Neste trimestre, o aumento de 13,8% a/a no total de vendedores ativos demonstra os efeitos das melhorias na experiência de venda e no engajamento dos usuários implementadas ao longo do último ano. No comparativo trimestral, a variação de -9,9% no total de compradores ativos e -6,1% no total de vendedores reflete a redução dos investimentos em marketing no período.

Neste contexto, tivemos aumento de 5,5% a/a no número de produtos listados, totalizando um inventário de 17,1 milhões de itens, patamar estável em relação ao trimestre passado, o que demonstra o elevado nível de engajamento dos vendedores ativos.

inventário

itens disponíveis

(em milhões)



Comentário do Desempenho

canal offline

FRANQUIAS

Os resultados recentes obtidos no canal offline, com venda de 3 novas franquias no trimestre, totalizando 9 unidades franqueadas, reforçam a confiança dos empreendedores no modelo de negócio, sustentado por uma infraestrutura tecnológica robusta, inteligência de dados da plataforma digital e suporte contínuo aos franqueados.

Entre as 9 unidades, 3 lojas já foram inauguradas (Goiânia, Rio de Janeiro e São José do Rio Preto) e as demais seguem em fase de implantação. Além das franquias mencionadas, seguimos operando outras 3 lojas próprias na cidade de São Paulo, por meio das quais conseguimos amadurecer o modelo de operação offline e desenvolver melhorias para nossos franqueados.

A Companhia permanece focada em garantir a excelência na execução do projeto e na entrega de uma experiência consistente aos consumidores em todos os canais.



enjoei

Comentário do Desempenho

novidades produto

ENJUPAY

Neste trimestre, destacamos uma importante entrega de tecnologia e produto com o lançamento do nosso próprio arranjo de pagamentos, o que representa um importante avanço na cadeia de valor das transações.

Com o Enjupay, a Companhia passa a atuar como subadquirente, sendo capaz de processar os pagamentos da base de usuários, antes executado por terceiros.

Esta iniciativa traz autonomia em ações de antecipação de recebíveis e gestão de caixa, reduzindo as despesas financeiras dos nossos resultados. Esta estrutura viabiliza ainda desenvolver e ofertar produtos financeiros para facilitar a jornada de compra dos usuários.

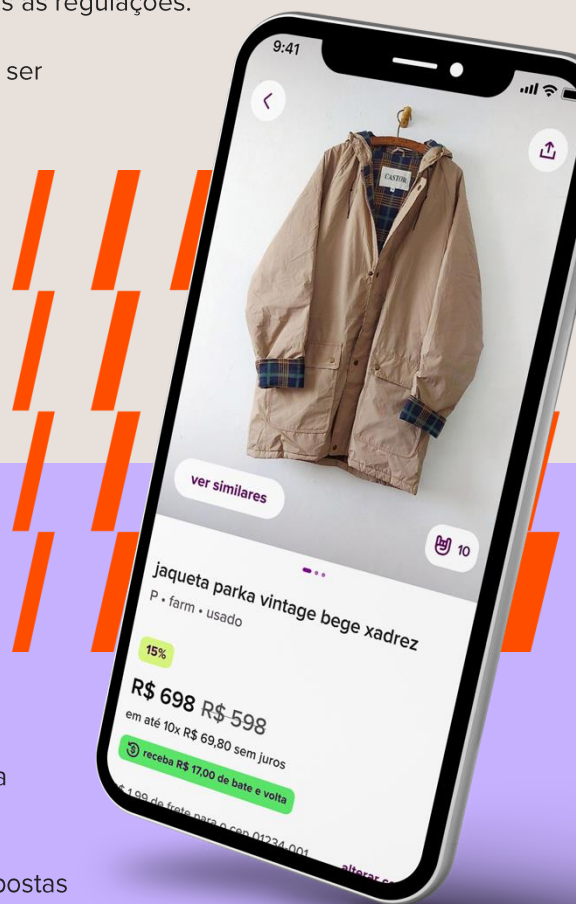
A implementação do novo arranjo conta com certificação PCI DSS nível 1 e adoção de políticas robustas referentes à prevenção à lavagem de dinheiro (PLD), bem como a implementação de uma estrutura de KYC reforçada, garantindo uma plataforma segura e em compliance com todas as regulações.

- **Múltiplas negociações:** as operações de cartão de crédito e PIX passam a ser negociadas com novos parceiros estratégicos, de forma apartada, viabilizando a redução de custos de MDR e antecipação.
- **Melhoria na performance de aprovação:** o trabalho com múltiplos parceiros garante a maximização da taxa de aprovação das transações no checkout.
- **Melhoria na gestão do fluxo de caixa:** assumimos a gestão de 100% dos recebíveis das transações, viabilizando melhores estratégias de caixa, otimização do capital de giro e ganhos financeiros.

CHAT + IA

Finalizamos o rollout do novo atendimento via Inteligência Artificial Generativa no mês de agosto, já apresentando resultados positivos para a operação:

- **Atendimento 24/7:** com funcionamento 24/7, a ferramenta opera com respostas específicas para o contexto do usuário, de forma mais assertiva, resolutive e ágil.
- **Aumento de contatos e retenção:** maior número de atendimentos e redução da demanda para tratativas manuais em 18%.
- **Melhorias de CSAT:** aumento de 70% do nível de satisfação percebida pelos usuários que avaliaram o atendimento através da metodologia CSAT.



Comentário do Desempenho

nova marca Elo7

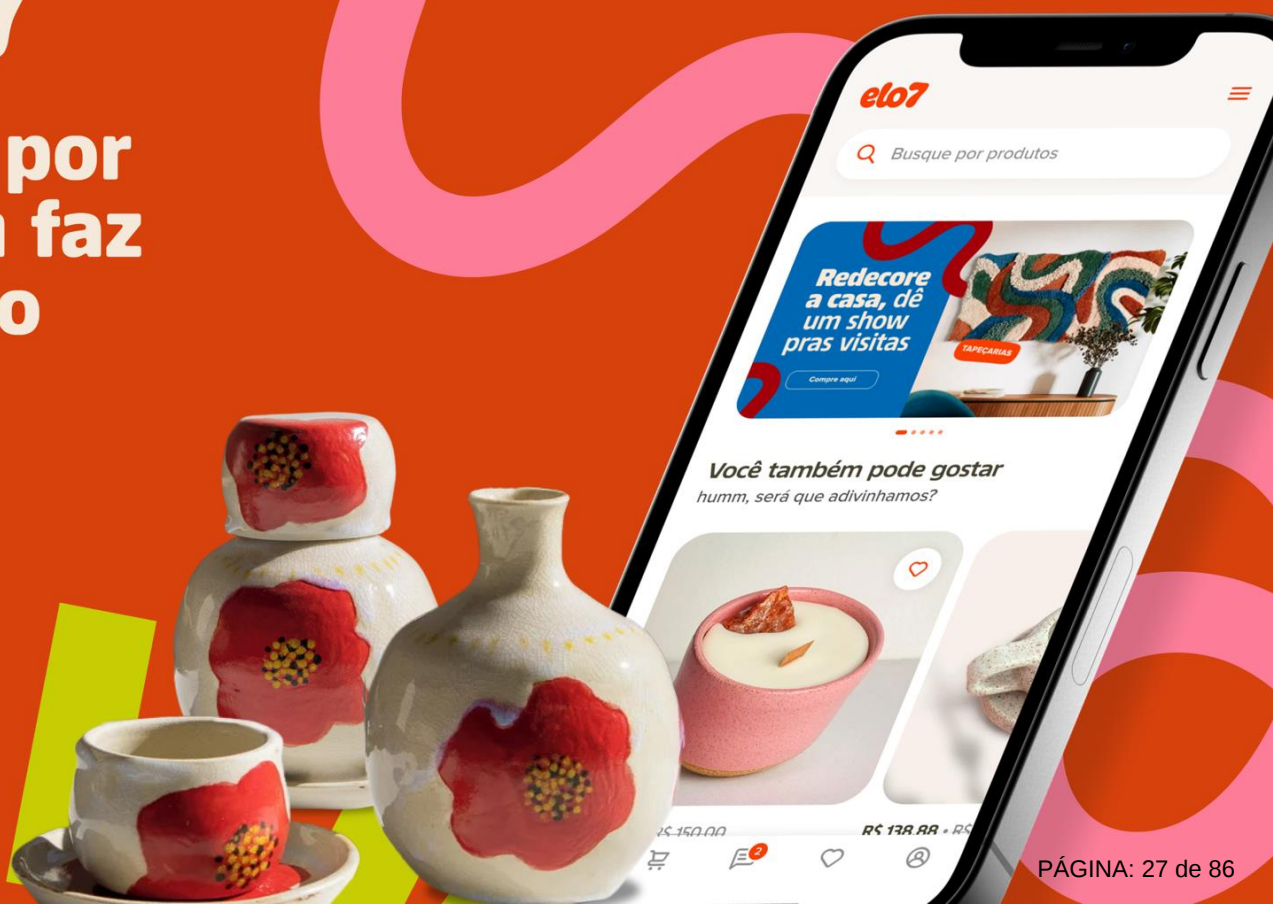
Lançamos a nova marca de Elo7 no mês de outubro, com uma nova identidade visual e um novo foco: valorizar o que é criado com cuidado, feito a mão e o autêntico. Uma comunidade de criadores e autores que age como um elo entre talentos que se inspiram e com todas as pessoas que se interessam por produtos únicos e com uma história.

Logo novo, cores novas e um novo jeito de falar, tudo isso para estar mais perto e valorizar ainda mais as estrelas de sempre da nossa plataforma.

Uma repaginada que chega na hora certa, para chamar todo o Brasil para vender e comprar com a gente.

Junto com a nova identidade, outubro também marca o lançamento de ferramentas comerciais de incentivos para alavancar as vendas da nossa base.

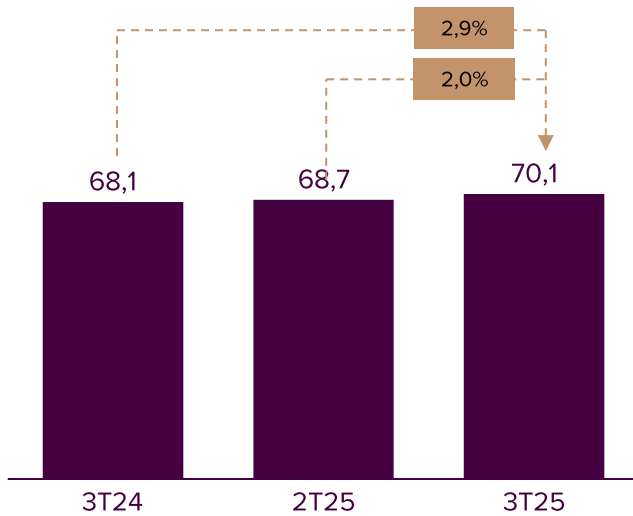
elo7
**Feito por
quem faz
bonito**



Comentário do Desempenho

receita líquida

(em R\$ milhões)



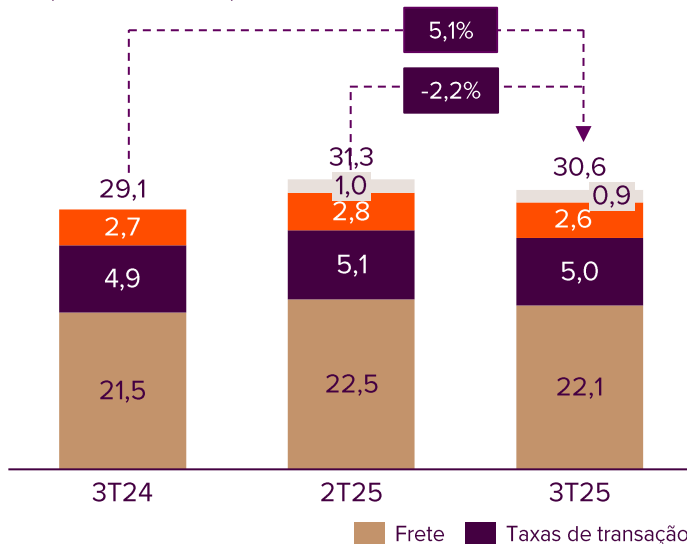
O 3T25 encerrou com **aumento de 2,9% na receita líquida** em relação ao mesmo período no ano passado, com uma receita total de R\$ 70,1 milhões, representando um aumento de receita por usuário de 13,3%.

Este desempenho contou com a contribuição do crescimento de 25% da receita líquida da plataforma Enjoei e redução de 30% da plataforma Elo7.

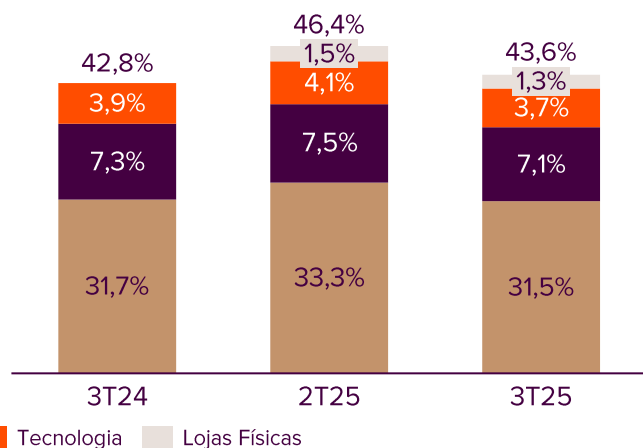
Vale notar que no mês de setembro a operação de Elo7 demonstrou sinais de recuperação (+11% vs. mês anterior), a partir de medidas de investimento em mídia retomadas no mês.

custo do serviço prestado

(em R\$ milhões)



(em % da receita líquida)



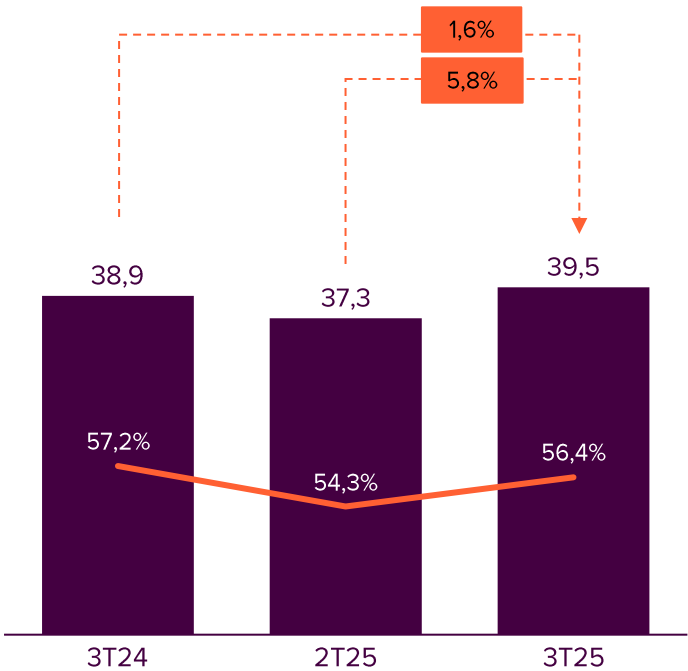
O custo dos serviços prestados do 3T25 totalizou R\$ 30,6 milhões, com redução de 2,2% em relação ao trimestre anterior, especialmente nas linhas de Frete e Tecnologia.

Em relação à receita líquida, o CSP passou de 42,8% no 3T24 para 42,3% no 3T25 (desconsiderando o custo das lojas físicas), seguindo o comportamento de aumento de eficiência demonstrado nos últimos períodos.

Comentário do Desempenho

lucro bruto

(em R\$ milhões)

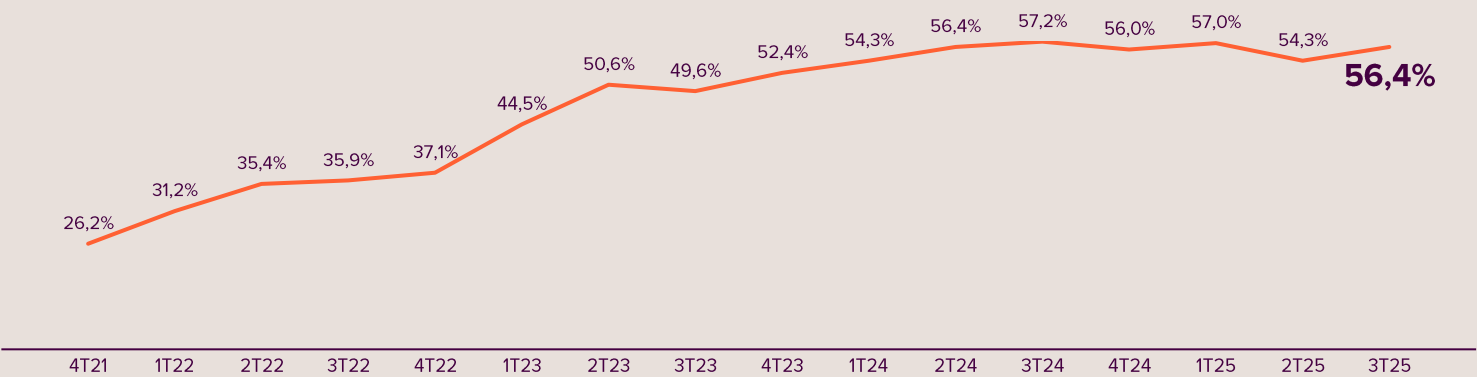


No 3T25, o lucro bruto totalizou R\$39,5 milhões, o que representa um aumento de 5,8% contra o trimestre anterior e 1,6% na comparação anual.

A margem bruta consolidada atingiu 56,4% com uma melhora de 2,1 p.p. em relação ao último trimestre, refletindo efeitos combinados de melhor nível de autorização, redução de cancelamentos e gestão de incentivos comerciais mais eficientes.

margem bruta

(lucro bruto/receita líquida)

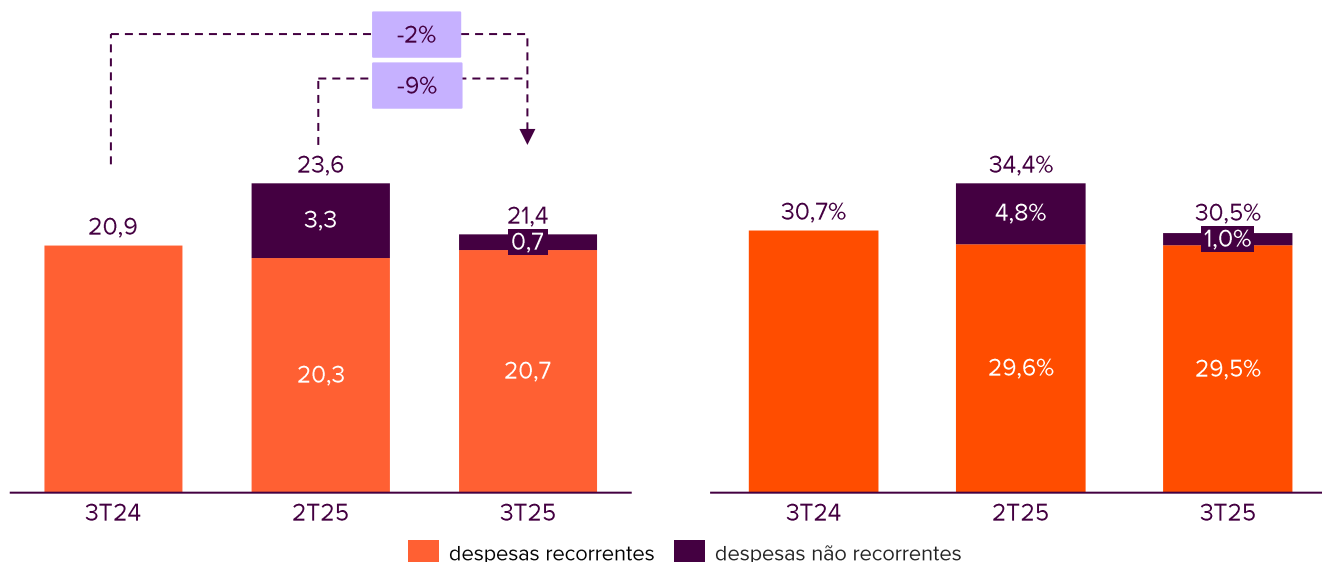


Comentário do Desempenho

despesas gerais & administrativas (ex-sop)

(em R\$ milhões)

(em % receita líquida)



No comparativo anual, tivemos redução de 2% nas despesas gerais e administrativas (ex-SOP), atingindo R\$ 21 milhões no 3T25. Em relação à receita líquida, o G&A (ex-sop) apresentou uma melhora de 0,2 p.p. comparando com o ano anterior, chegando a 30,5%.

As despesas recorrentes se mantiveram estáveis com uma variação de 5% t/t, totalizando 29,5% da receita líquida.

Vale notar que a redução das despesas não recorrentes reflete os efeitos da reestruturação de quadro do trimestre anterior, quando houve pagamento de rescisões em maio de 2025.

Para os próximos trimestres esperamos estabilização no tamanho da folha, que já se encontra em nível adequado para a execução do negócio.



Comentário do Desempenho

despesas gerais & administrativas (ex-sop)
(em R\$ milhões)

despesas gerais e administrativas (R\$ milhares)	3T25	3T24	AH (%)	2T25	AH (%)
plano de remuneração em opções de ações (SOP)	(171)	(303)	-44%	(200)	-15%
salários e encargos	(14.336)	(15.635)	-8%	(14.407)	-15%
despesas de folha não recorrentes	-	-	-%	(2.424)	-%
serviços de tecnologia	(3.962)	(3.651)	9%	(3.395)	17%
consultorias e outsourcing	(1.467)	(1.583)	-7%	(1.555)	-6%
consultorias não recorrentes	(688)	-	-%	(869)	-21%
outras despesas	(907)	(941)	-4%	(959)	-5%
total	(21.531)	(22.113)	-3%	(23.809)	-10%
total ex-SOP	(21.360)	(21.810)	-2%	(23.609)	-10%
total ex-SOP e despesas não recorrentes	(20.672)	(21.810)	-5%	(20.316)	2%

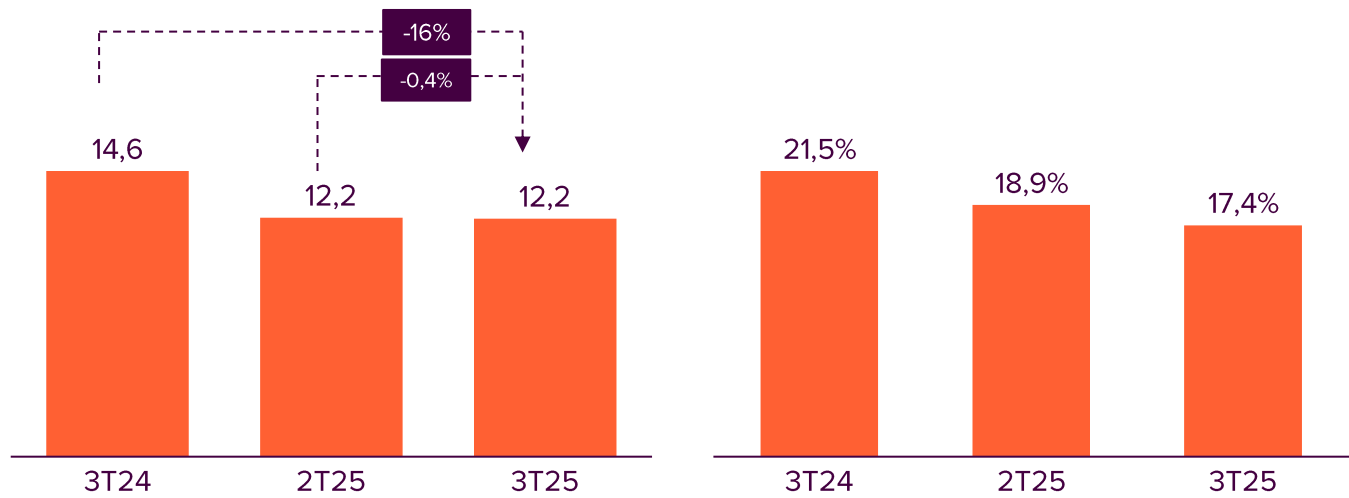
NOTA: O plano de remuneração em opções de ações (SOP) trata-se de um reconhecimento contábil que, apesar de alocado nas despesas G&A, não possui efeito caixa, uma vez que na data de exercício das opções é realizado aumento de capital referente ao montante de cada programa. dessa forma, por entender que o SOP não representa uma despesa da operação e não consome recursos do caixa da companhia, realizamos as análises de evolução de despesas gerais e administrativas bem como de ebitda, desconsiderando esta linha. mais informações sobre calendário de exercícios, montante outorgado, strikes e outros dados podem ser acessados no Formulário de Referência no Item 8.

Comentário do Desempenho

despesas publicitárias

(em R\$ milhões)

(em % receita líquida)



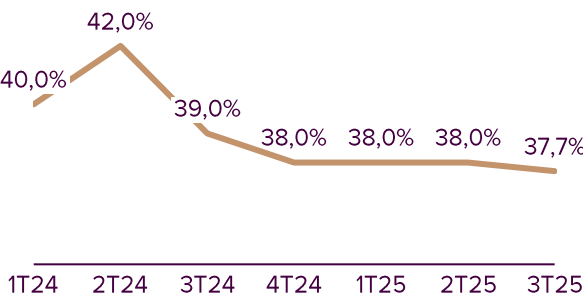
despesas de marketing (R\$ milhares)	3T25	3T24	AH (%)	2T25	AH (%)
mídia offline (branding)	(9)	(81)	-89%	(75)	-88%
mídia online (performance)	(11.860)	(14.287)	-17%	(11.177)	6%
outros	(299)	(259)	15%	(969)	-69%
total	(12.168)	(14.627)	-17%	(12.221)	0%

Despesas publicitárias apresentaram diluição em relação à receita líquida, chegando a 17,4% no 3T25, melhor nível em toda a história da Companhia. A melhora sequencial destes resultados refletem a execução consistente da estratégia de investimentos em mídias baseada em eficiência.

O resultado combinado de Marketing e Incentivos também seguiu tendência positiva, chegando a 37,7% do gross billings no 3T25, 0,3p.p. a menos do que no trimestre anterior.

marketing + incentivos

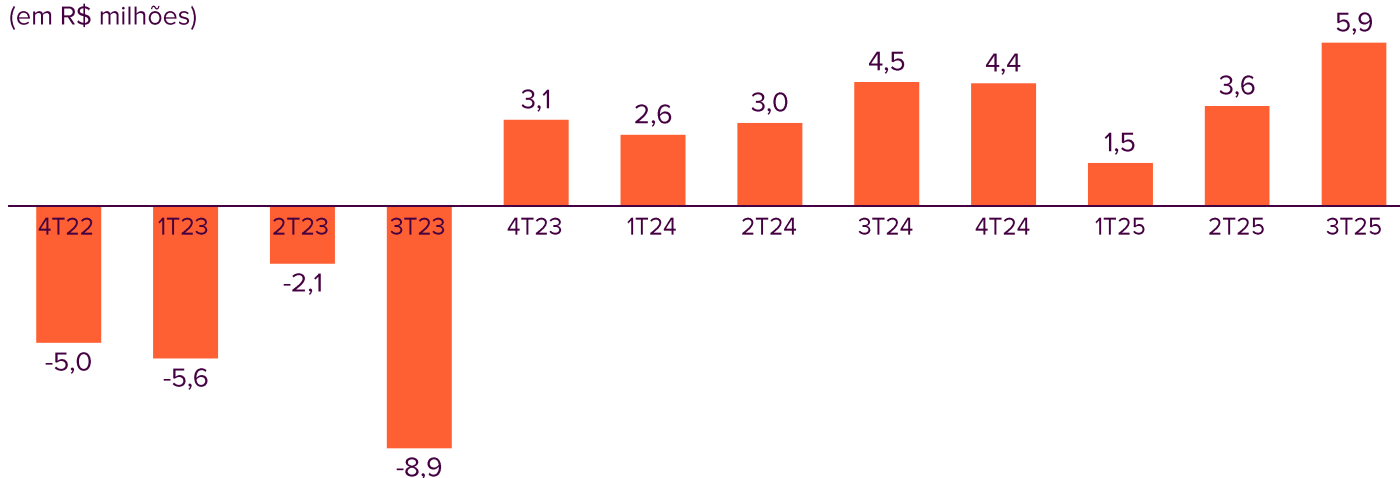
(% gross billings)



Comentário do Desempenho

ebitda ajustado¹

(em R\$ milhões)



O **Ebitda ajustado totalizou R\$ 5,9 milhões no 3T25**, maior valor registrado pela companhia com um crescimento de 64% versus o trimestre anterior e 31% versus o ano anterior, mantendo tendência de crescimento de 2025.

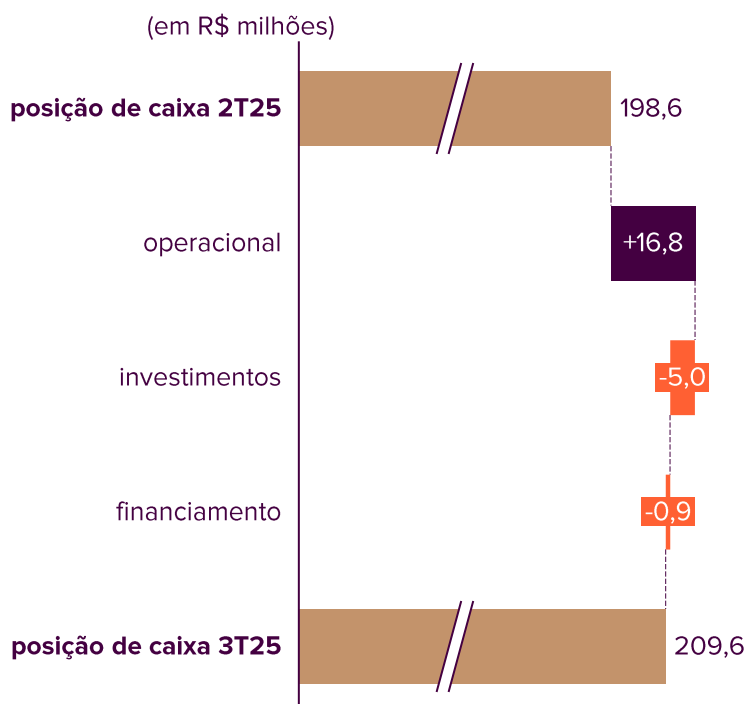
Este resultado reflete o bom desempenho da plataforma Enjoei em termos de crescimento aliado ao aumento da eficiência de incentivos e despesas publicitárias, além do rigor nas despesas de folha e custos operacionais.

posição e fluxo de caixa

Com geração de caixa de R\$ 10,9 milhões, a companhia encerrou o 3T25 com posição de caixa de R\$ 209,6 milhões.

O fluxo de caixa operacional atingiu R\$ 16,8 milhões no período, sendo majoritariamente impactado pela combinação da variação do contas a receber e do contas a pagar relacionado a custódia dos usuários vendedores, ambos reflexo do início da operação do novo arranjo de pagamentos.

Neste trimestre, a redução de 35% a/a nos investimentos corresponde ao efeito combinado do menor nível de capitalização da folha com a reestruturação de quadro realizado em maio/25, além da elevada base de comparação do ano anterior, quando foram realizados investimentos pontuais no novo escritório e na implementação das lojas físicas.



¹ajustes EBITDA: 1) plano de remuneração em opções de ações (SOP) conforme anexos; 2) Reconhecimento contábil do pagamento de dividendos desproporcionais ao cresci e perdi, relativos aos resultados pré-closing, no valor de R\$ 1,9 milhão no 2T24 – sem efeito caixa para o Enjoei; 3) Despesas de caráter one-off relacionadas à reestruturação corporativa do Elo7 de R\$ 1,5 milhão no 2T24, R\$ 2,1 milhões no 1T24, R\$ 11,4 milhões no 3T23 e R\$ 2,8 milhões no 4T23; 4) despesas relacionadas à liquidação do contrato com partes relacionadas de media for equity, firmado em 2020, sem efeito caixa, totalizando R\$ 7,0 milhões no 4T23 e R\$ 239 mil no 1T24; 5) despesas de consultores e assessores de M&A de R\$ 4,4 milhões no 4T23 e R\$ 4,2 milhões no 1T24. 6) Rescisões da reestruturação do grupo no valor de R\$ 2,4 milhões em 2T25. Segunda parcela da consultoria de reestruturação no valor R\$ 329 mil em 2T25. Custos de internalização das lojas físicas no valor de R\$ 540 mil em 2T25. 7) Primeira parcela da consultoria de reestruturação no valor R\$ 329 mil em 1T25. 8) despesas de consultoria de negócios para varejo no valor R\$ 688 mil em 3T25.

Comentário do Desempenho

ANEXO 1:
Demonstrações de Resultados Consolidado – Comparação entre 3T25 e 3T24

R\$ Mil	3T25	AV	3T24	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	79.800	114%	76.239	112%	5%	3.561
Deduções da receita (impostos, devoluções, abatimentos)	(9.725)	-14%	(8.165)	-12%	19%	(1.560)
Receita líquida	70.075	100%	68.074	100%	3%	2.001
Custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos	(30.568)	-44%	(29.135)	-43%	5%	(1.433)
Lucro bruto	39.507	56%	38.939	57%	1%	568
Margem Bruta	56,4%		57,2%		-0,8%	
Despesas publicitárias	(12.168)	-17%	(14.627)	-21%	-17%	2.459
Gerais e administrativas	(21.531)	-31%	(22.113)	-32%	-3%	582
Depreciação e amortização	(10.167)	-15%	(9.286)	-14%	9%	(881)
Equivalência Patrimonial	1.349	2%	2.935	4%	-54%	(1.586)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(2.087)	-3%	(938)	-1%	122%	(1.149)
Despesas (receitas) operacionais	(44.604)	-64%	(44.029)	-65%	1%	(575)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(5.097)	-7%	(5.090)	-7%	0%	(7)
Receita financeira	6.925	10%	5.713	8%	21%	1.212
Despesa financeira	(4.250)	-6%	(3.655)	-5%	16%	(595)
Resultado financeiro líquido	2.675	4%	2.058	3%	30%	617
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.422)	-3%	(3.032)	-4%	-20%	610
Imposto de renda e contribuição social corrente	(385)	-1%	(9)	0%	4178%	(376)
Imposto de renda e contribuição social diferido	348	0%	348	1%	0%	-
Prejuízo do período	(2.459)	-4%	(2.693)	-4%	-9%	234
Reconciliação do EBITDA Contábil						
Instrução CVM 156						
Prejuízo do período	(2.459)	-4%	(2.693)	-4%	-9%	234
Imposto de renda e da contribuição social	37	0%	(348)	-1%	-111%	385
Resultado financeiro líquido	(2.675)	-4%	(2.058)	-3%	30%	(617)
Depreciação e amortização	10.167	15%	9.286	14%	9%	881
EBITDA	5.070	7%	4.187	6%	21%	883
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	171	0%	303	0%	-44%	(132)
Receitas/despesas não recorrentes	688	1%	-	0%	-	688
EBITDA AJUSTADO	5.929	8%	4.490	7%	32,1%	1.439

Comentário do Desempenho

ANEXO 2:
Demonstrações de Resultados Controladora – Comparação entre 3T25 e 3T24

R\$ Mil	3T25	AV	3T24	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	57.296	112%	46.033	112%	24%	11.263
Deduções da receita (impostos, devoluções, abatimentos)	(6.097)	-12%	(4.926)	-12%	24%	(1.171)
Receita líquida	51.199	100%	41.107	100%	25%	10.092
Custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos	(22.830)	-45%	(19.618)	-48%	16%	(3.212)
Lucro bruto	28.369	55%	21.489	52%	32%	6.880
Margem Bruta	55,4%		52,3%		3,1%	
Despesas publicitárias	(5.884)	-11%	(7.410)	-18%	-21%	1.526
Gerais e administrativas	(12.855)	-25%	(15.974)	-39%	-20%	3.119
Depreciação e amortização	(8.106)	-16%	(8.230)	-20%	-2%	124
Equivalência Patrimonial	(4.907)	-10%	5.280	13%	-193%	(10.187)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.688)	-3%	(1.149)	-3%	47%	(539)
Despesas (receitas) operacionais	(33.440)	-65%	(27.483)	-67%	22%	(5.957)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(5.071)	-10%	(5.994)	-15%	-15%	923
Receita financeira	5.744	11%	5.693	14%	1%	51
Despesa financeira	(3.479)	-7%	(2.740)	-7%	27%	(739)
Resultado financeiro líquido	2.265	4%	2.953	7%	-23%	(688)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.806)	-5%	(3.041)	-7%	-8%	235
Imposto de renda e contribuição social diferido	348	1%	348	1%	0%	-
Prejuízo do período	(2.458)	-5%	(2.693)	-7%	-9%	235
Reconciliação do EBITDA Contábil Instrução CVM 156						
Prejuízo do período	(2.458)	-5%	(2.693)	-7%	-9%	235
Imposto de renda e da contribuição social diferido	(348)	-1%	(348)	-1%	0%	-
Resultado financeiro líquido	(2.265)	-4%	(2.953)	-7%	-23%	688
Depreciação e amortização	8.106	16%	8.230	20%	-2%	(124)
EBITDA	3.035	6%	2.236	5%	36%	799
Equivalência Patrimonial	4.907	10%	(5.280)	-13%	-193%	10.187
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	171	0%	906	2%	-81%	(735)
Receitas/despesas não recorrentes	688	1%	-	0%	-	688
EBITDA AJUSTADO	8.801	17%	(2.138)	-5%	-511,6%	10.939

Comentário do Desempenho

ANEXO 3:
Balanco Patrimonial Consolidado

R\$ Mil	30/09/2025	31/12/2024	AH (%)	AH (abs)
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	209.580	198.800	5%	10.780
Contas a receber	31.997	23.790	34%	8.207
Impostos a recuperar	3.634	4.425	-18%	(791)
Adiantamentos	11.104	7.186	55%	3.918
Despesas antecipadas	5.209	3.437	52%	1.772
Partes relacionadas	47	53	-12%	(6)
Estoque	178	-	-	178
Outros ativos	163	115	42%	48
Total do ativo circulante	261.912	237.806	10%	24.106
Ativo não circulante				
Investimento	47.610	46.866	2%	744
Imobilizado	18.467	22.024	-16%	(3.557)
Intangível	108.832	115.478	-6%	(6.646)
Outros ativos	183	-	-	183
Total do ativo não circulante	175.092	184.368	-5%	(9.276)
Total Ativo	437.004	422.174	4%	14.830

R\$ Mil	30/09/2025	31/12/2024	AH (%)	AH (abs)
Passivo circulante				
Fornecedores	34.920	24.829	41%	10.091
Obrigações sociais e trabalhistas	16.910	17.408	-3%	(498)
Obrigações tributárias	2.528	1.598	58%	930
Passivo de Contratos	6.994	7.190	-3%	(196)
Outras contas a pagar	4.667	1.862	151%	2.805
Obrigações com clientes	31.735	7.792	307%	23.943
Arrendamento CP	2.960	2.651	12%	309
Partes relacionadas a pagar	-	4.741	-100%	(4.741)
Total do passivo circulante	100.714	68.071	48%	32.643
Passivo não circulante				
Arrendamento LP	6.665	8.412	-21%	(1.747)
Provisão para contingências	5.017	3.883	29%	1.134
Partes relacionadas a pagar	16.000	16.000	0%	-
Impostos Diferidos	4.814	5.355	-10%	(541)
Total do passivo não circulante	32.496	33.650	-3%	(1.154)
Patrimônio líquido				
Capital social	595.302	595.302	0%	-
Reservas de capital	93.716	93.127	1%	589
Prejuízos acumulados	(385.224)	(367.976)	5%	(17.248)
Total do patrimônio líquido	303.794	320.453	-5%	(16.659)
Total do passivo e patrimônio líquido	437.004	422.174	4%	14.830

Comentário do Desempenho

ANEXO 4:
Balanco Patrimonial Controladora

R\$ Mil	30/09/2025	31/12/2024	AH (%)	AH (abs)
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	174.408	195.443	-11%	(21.035)
Contas a receber	31.422	23.612	33%	7.810
Impostos a recuperar	2.309	3.753	-38%	(1.444)
Adiantamentos	10.655	6.890	55%	3.765
Despesas antecipadas	3.776	2.912	30%	864
Partes relacionadas	33.290	12.761	161%	20.529
Outros ativos	108	99	9%	9
Total do ativo circulante	255.968	245.470	4%	10.498
Ativo não circulante				
Investimento	78.060	61.931	26%	16.129
Imobilizado	10.099	12.077	-16%	(1.978)
Intangível	68.059	77.240	-12%	(9.181)
Outros ativos	183	-	-	183
Total do ativo não circulante	156.401	151.248	3%	5.153
Total Ativo	412.369	396.718	4%	15.651

R\$ Mil	30/09/2025	31/12/2024	AH (%)	AH (abs)
Passivo circulante				
Fornecedores	26.072	16.152	61%	9.920
Obrigações sociais e trabalhistas	14.414	14.737	-2%	(323)
Obrigações tributárias	1.727	1.318	31%	409
Passivo de Contratos	6.926	6.749	3%	177
Outras contas a pagar	2.536	209	1113%	2.327
Obrigações com clientes	31.722	7.792	307%	23.930
Arrendamento	1.558	1.573	-1%	(15)
Partes relacionadas a pagar	775	4.902	-84%	(4.127)
Total do passivo circulante	85.730	53.432	60%	32.298
Passivo não circulante				
Arrendamento LP	2.129	3.057	-30%	(928)
Provisão para contingências	4.716	3.776	25%	940
Partes relacionadas a pagar	16.000	16.000	0%	-
Total do passivo não circulante	22.845	22.833	0%	12
Patrimônio líquido				
Capital social	595.302	595.302	0%	-
Reservas de capital	93.716	93.127	1%	589
Prejuízos acumulados	(385.224)	(367.976)	5%	(17.248)
Total do patrimônio líquido	303.794	320.453	-5%	(16.659)
Total do passivo e patrimônio líquido	412.369	396.718	4%	15.651

Comentário do Desempenho

ANEXO 5:
Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ Mil	30/09/2025	30/09/2024	AH (%)	AH (abs)	3T25	3T24	AH (%)	AH (abs)
Das atividades operacionais								
Prejuízo do período	(17.248)	(20.690)	-17%	3.442	(2.458)	(2.693)	-9%	235
Ajustes por:								
Depreciações e amortizações	29.187	25.691	14%	3.496	10.312	8.951	15%	1.361
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	669	95	604%	574	242	70	246%	172
Provisão para contingências	1.134	(174)	-752%	1.308	357	(166)	-315%	523
Plano de remuneração em ações	589	3.043	-81%	(2.454)	171	303	-44%	(132)
(Reversão) provisão para perdas com chargeback	115	(217)	-153%	332	17	(4)	-525%	21
Resultado equivalência patrimonial	(3.795)	(4.642)	-18%	847	(1.349)	(2.935)	-54%	1.586
Despesa de juros de arrendamento	319	698	-54%	(379)	54	388	-86%	(334)
	10.970	3.804	188%	7.166	7.346	3.914	88%	3.432
Decréscimo (acréscimo) em ativos								
Contas a receber	(8.322)	(2.463)	238%	(5.859)	(7.870)	434	-1913%	(8.304)
Adiantamentos	(4.365)	(2.291)	91%	(2.074)	(2.150)	682	-415%	(2.832)
Impostos a recuperar	250	2.980	-92%	(2.730)	2.734	5.099	-46%	(2.365)
Partes relacionadas	48	289	-83%	(241)	42	880	-95%	(838)
Despesas antecipadas	(1.772)	(813)	118%	(959)	(1.844)	169	-1191%	(2.013)
Estoque	(178)	-	-	(178)	100	-	-	100
Outros	(231)	561	-141%	(792)	(245)	35	-800%	(280)
Decréscimo (acréscimo) em passivos								
Fornecedores	10.538	221	4668%	10.317	1.139	(607)	-288%	1.746
Obrigações trabalhistas	(498)	595	-184%	(1.093)	2.190	910	141%	1.280
Obrigações tributárias	930	415	124%	515	604	(194)	-411%	798
Passivo de contratos	(196)	1.453	-113%	(1.649)	(1.542)	(392)	293%	(1.150)
Outras contas a pagar	2.805	2.396	17%	409	2.513	135	1761%	2.378
Obrigações com clientes	23.943	3.438	596%	20.505	13.762	(3.037)	-553%	16.799
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	33.922	10.585	220%	23.337	16.779	8.028	109%	8.751
Fluxo de caixa das atividades de investimento								
Aquisição de imobilizado	(389)	(11.271)	-97%	10.882	(24)	(2.143)	-99%	2.119
Aquisição de intangível	(17.728)	(27.870)	-36%	10.142	(5.086)	(7.022)	-28%	1.936
Aquisição de participação de 25% na Cresci e Perdi Participações S.A.	(4.783)	(25.000)	-81%	20.217	-	-	-	-
Dividendos Recebidos	2.074	3.022	-31%	(948)	147	1.586	-91%	(1.439)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(20.826)	(61.119)	-66%	40.293	(4.963)	(7.579)	-35%	2.616
Fluxo de caixa das atividades de financiamento								
Aumento de capital	-	1.265	-100%	(1.265)	-	1.265	-100%	(1.265)
Pagamento de arrendamento	(2.316)	(1.797)	29%	(519)	(871)	(732)	19%	(139)
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamentos	(2.316)	(532)	335%	(1.784)	(871)	533	-263%	(1.404)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	10.780	(51.066)	-121%	61.846	10.945	982	1015%	9.963
Caixa e equivalentes de caixa								
No início do período	198.800	261.693	-24%	(62.893)	198.635	209.645	-5%	(11.010)
No final do período	209.580	210.627	0%	(1.047)	209.580	210.627	0%	(1.047)
							-	-
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	10.780	(51.066)	-121%	61.846	10.945	982	1015%	9.963

Comentário do Desempenho

ANEXO 6:
Demonstração de Fluxo de Caixa Controladora

R\$ Mil	30/09/2025	30/09/2024	AH (%)	AH (abs)	3T25	3T24	AH (%)	AH (abs)
Das atividades operacionais								
Prejuízo do período	(17.248)	(20.690)	-17%	3.442	(2.458)	(2.693)	-9%	235
Ajustes por:								
Depreciações e amortizações	23.525	23.213	1%	312	7.240	5.865	23%	1.375
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	379	69	449%	310	52	69	-24%	(17)
Provisão para contingências	940	32	2838%	908	325	(48)	-777%	373
Plano de remuneração em ações	589	3.043	-81%	(2.454)	171	303	-44%	(132)
(Reversão) provisão para perdas com chargeback	115	(217)	-153%	332	17	(4)	-525%	21
Resultado equivalência patrimonial	14.795	(1.690)	-975%	16.485	5.426	(3.262)	-266%	8.688
Despesa de juros de arrendamento	165	377	-56%	(212)	36	131	-73%	(95)
	23.260	4.137	462%	19.123	10.809	361	2894%	10.448
Decréscimo (acréscimo) em ativos								
Contas a receber	(7.925)	(2.245)	253%	(5.680)	(7.575)	(101)	7400%	(7.474)
Adiantamentos	(4.363)	(2.065)	111%	(2.298)	(2.191)	869	-352%	(3.060)
Impostos a recuperar	1.444	3.046	-53%	(1.602)	3.386	5.138	-34%	(1.752)
Partes relacionadas	(20.529)	(10.478)	96%	(10.051)	(7.697)	(1.556)	395%	(6.141)
Despesas antecipadas	(864)	(761)	14%	(103)	(1.277)	(38)	3261%	(1.239)
Outros	(192)	43	-547%	(235)	(212)	35	-706%	(247)
Decréscimo (acréscimo) em passivos								
Fornecedores	10.518	526	1900%	9.992	2.402	561	328%	1.841
Obrigações trabalhistas	(323)	1.458	-122%	(1.781)	2.128	1.252	70%	876
Obrigações tributárias	409	324	26%	85	470	(46)	-1122%	516
Passivo de contratos	177	844	-79%	(667)	(1.541)	(191)	707%	(1.350)
Partes relacionadas a pagar	613	3.082	-80%	(2.469)	584	1.948	-70%	(1.364)
Outras contas a pagar	2.327	1.200	94%	1.127	2.368	(184)	-1387%	2.552
Obrigações com clientes	23.930	3.438	596%	20.492	13.749	(3.037)	-553%	16.786
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	28.482	2.549	1017%	25.933	15.404	5.011	207%	10.393
Fluxo de caixa das atividades de investimento								
Aquisição de imobilizado	(376)	(7.239)	-95%	6.863	(11)	(1.220)	-99%	1.209
Aquisição de intangível	(11.140)	(19.958)	-44%	8.818	(3.351)	(5.098)	-34%	1.747
Aquisição de participação de 25% na Cresci e Perdi Participações S.A.	(4.783)	(25.000)	-81%	20.217	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	(3.975)	(4.950)	-20%	975	(1.005)	130	-873%	(1.135)
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	-	-	-	-	-	(1.430)	-100%	1.430
Aumento de Capital em controlada	(30.000)	(1.430)	1998%	(28.570)	-	-	-	-
Dividendos Recebidos	2.074	3.022	-31%	(948)	147	1.586	-91%	(1.439)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(48.200)	(55.555)	-13%	7.355	(4.220)	(6.032)	-30%	1.812
Fluxo de caixa das atividades de financiamento								
Aumento de capital	-	1.265	-100%	(1.265)	-	1.265	-100%	(1.265)
Pagamento de arrendamento	(1.317)	(1.621)	-19%	304	(446)	(496)	-10%	50
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamentos	(1.317)	(356)	270%	(961)	(446)	769	-158%	(1.215)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(21.035)	(53.362)	-61%	32.327	10.737	(252)	-4361%	10.989
Caixa e equivalentes de caixa								
No início do período	195.443	257.710	-24%	(62.267)	163.671	204.600	-20%	(40.929)
No final do período	174.408	204.348	-15%	(29.940)	174.408	204.348	-15%	(29.940)
								-
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(21.035)	(53.362)	-61%	32.327	10.737	(252)	-4361%	10.989

Comentário do Desempenho

glossário

GMV

a definição do GMV representa o valor total da transação, em reais, de todas as naturezas, por compra de produtos ou serviços prestados e realizadas com sucesso, através dos meios de pagamento oferecidos na plataforma no momento do checkout. não são consideradas como bem sucedidas as transações imediatamente rejeitadas, por qualquer razão, pelas instituições de processamento de pagamento. não são removidas do cálculo transações que posteriormente possam ser rejeitadas pela plataforma em consequência de análises de segurança posteriores à confirmação do pagamento, ou por reembolso aos usuários, que pode ocorrer em casos de exercício do direito à desistência da compra e/ou serviço prestado. são removidas do cálculo do GMV as transações acima de valores considerados fora do padrão de consumo em relação às categorias de produto da plataforma.

gross billings

gross billings correspondem à parcela do GMV retida pelo Enjoei nas transações em nossa plataforma, e pode ser expressa percentualmente pelo take rate.

o GMV e gross billings são medidas não contábeis segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou pelas normas internacionais de relatório financeiro – international financial reporting standards (IFRS), emitidas pelo international accounting standard board (IASB), e, portanto, não possuem um significado padrão e podem não corresponder a medidas com a nomenclatura similar divulgada por outras companhias.

EBITDA

o EBITDA (sigla em inglês para LAJIDA – lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) é uma medição não contábil elaborada pelo enjoei, em consonância com a Resolução CVM nº 156/2022.

novo comprador

novo comprador é o usuário que realizou a sua primeira compra na plataforma no período indicado, ou que fez compras após 18 meses de inatividade.

comprador ativo

comprador ativo se refere ao usuário que realizou ao menos uma compra nos últimos 12 meses.

novo vendedor

novo vendedor é o usuário que realizou sua primeira publicação na plataforma no período indicado.

vendedor ativo

vendedor ativo se refere ao usuário que publicou ao menos um produto na plataforma nos últimos 12 meses.

item transacionado

o item transacionado se refere ao produto vinculado à transação que gera o GMV divulgado.

Comentário do Desempenho

relacionamento com os auditores

em conformidade da resolução CVM 162/22, informamos que a companhia consultou os auditores independentes grant thornton auditores Independentes Ltda. no sentido de assegurar o cumprimento das normas emanadas pela autarquia, bem como a lei de regência da profissão contábil, instituída por meio do decreto lei 9.295/46 e alterações posteriores. também foi observado o cumprimento da regulamentação do exercício da atividade profissional emanada do conselho federal de contabilidade (CFC) e as orientações técnicas emanadas do Instituto dos auditores independentes do brasil (IBRACON).

a companhia adotou o princípio fundamental de preservação da independência dos auditores, garantindo a não influência de auditarem os seus próprios serviços, e tão pouco de terem participado de qualquer função de gerência da companhia.

a grant thornton auditores independentes Ltda. estava contratada para:
(i) execução de serviços de auditoria do exercício corrente e (ii) revisão das informações trimestrais do mesmo exercício.

Comentário do Desempenho

enjoei

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Enjoei S.A. (“Enjoei”, “Companhia” ou “Controladora”) foi constituído em 12 de setembro de 2012, sediado na Avenida Ipiranga, no 200, República, São Paulo – SP, e está registrado na B3 S.A. – Brasil Bolsa Balcão (B3), sob o código ENJU3. A Companhia é controladora direta e indireta de empresas de e tem como objeto social a intermediação de compras e vendas principalmente por produtos usados, na forma de “lojas virtuais” customizadas em seu *marketplace*, oferecendo a moderação dos produtos a serem ofertados pelos usuários/*sellers* por meio de uma curadoria de fotos e descrição de tais bens e posteriormente disponibilizando-os para venda em sua plataforma. Em contrapartida, o Enjoei recebe uma comissão sobre o valor da transação.

Principais eventos ocorridos no exercício

Aquisição de controlada

Em 01 de abril de 2025, a controlada Enjoei Franchising Ltda. adquiriu a entidade legal *Retail as a Service* Comércio Varejista de Artigos Novos e Usados Ltda., sociedade que operava as três primeiras lojas físicas da marca Enjoei na cidade de São Paulo no modelo *Retail as a Service* (RaaS). A aquisição não se caracteriza em uma combinação de negócio visto que a gestão e controle das lojas já eram da Companhia. O preço pago pela aquisição da entidade legal, foi de R\$ 265, sendo este o valor do patrimônio líquido contábil da entidade legal à data da transação.

Arranjo de pagamentos

Em meados de setembro de 2025 a Companhia iniciou a operação do próprio arranjo de pagamentos, operando as transações dos usuários diretamente com as adquirentes. A migração dos usuários foi substancialmente concluída na primeira quinzena de outubro de 2025. Esse desenvolvimento trouxe para a Companhia: (i) independência ao escolher os parceiros para o processamento de pagamentos (adquirentes), (ii) eliminar riscos com instabilidades sistêmicas por parte dos parceiros e maximizar aprovação no checkout, (iii) negociação dos custos de processamento e de antecipação de recebíveis, (iv) certificação PCI DSS nível 1 garantindo os níveis de segurança necessários e (v) efetiva gestão do fluxo de caixa.

Os efeitos do novo arranjo de pagamentos no Balanço Patrimonial da Companhia estão relacionados aos registros de: (i) contas a receber pelo valor total das transações e (ii) obrigações com clientes referente ao contas a pagar aos usuários vendedores (*sellers*).

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Gestão operacional, financeira e administrativa

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia incorreu no prejuízo, individual e consolidado, de R\$ 17.248 mil (prejuízo de R\$ 20.690 mil para o mesmo período de 2024), o fluxo de caixa operacional foi positivo em R\$ 28.482 e R\$ 33.921, para controladora e consolidado, respectivamente (R\$ 2.549 e R\$ 10.585 para a controladora e consolidado, para o mesmo período de 2024) e os prejuízos acumulados foram de R\$ 385.224 (R\$ 367.976 para o exercício findo de 31 de dezembro de 2024).

A Administração monitora de forma contínua os indicadores operacionais, a evolução dos resultados e a posição financeira da Companhia, assegurando que cada decisão esteja alinhada à nossa estratégia de crescimento sustentável e inovação. Nosso plano estratégico está ancorado em três pilares fundamentais: fortalecer o ecossistema digital, expandir nossa presença física e aprimorar continuamente a experiência do usuário por meio de soluções tecnológicas e logísticas inteligentes. Seguimos acelerando a consolidação das nossas plataformas, impulsionadas por inteligência de dados e inovação, enquanto expandimos para o varejo físico com um modelo escalável de franquias. A convergência entre os canais digitais e presenciais fortalece nosso posicionamento e amplia o alcance do Enjoei, criando um fluxo contínuo de vendas e relacionamento com nossos clientes. Nosso compromisso é mantermos o Enjoei como a principal referência no mercado de produtos usados e únicos no Brasil, conectando vendedores e compradores em um ambiente que une conveniência, curadoria e acesso. Acreditamos no poder da economia circular como um motor de transformação, proporcionando não apenas novas oportunidades de consumo consciente, mas também impulsionando a geração de renda e inclusão financeira para milhões de brasileiros.

A Administração da Companhia avaliou a posição corrente dos ativos e passivos, bem como a disponibilidade de caixa, e concluiu que são suficientes para garantir as operações da Companhia nos próximos 12 meses e, conseqüentemente, a Administração não constatou indícios relacionados à incapacidade da Companhia de manter a continuidade de suas operações e, portanto, essas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base neste pressuposto.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais (ITR) individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS Accounting Standards*), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Além disso, a administração afirma que todas as informações relevantes das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração da Companhia.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Essas informações trimestrais não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, no entendimento da Administração, proporciona entendimento sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante este período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) emitidas pelo IASB.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela administração da Companhia em 11 de novembro de 2025.

2.1 Reclassificação do balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e demonstração do fluxo de caixa para o período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

A Companhia efetuou a reclassificação do montante de R\$ 7.792 anteriormente apresentado na rubrica de outras contas a pagar para a rubrica Obrigações com clientes no balanço patrimonial individual e consolidado de 31 de dezembro de 2024, e no mesmo montante entre as mesmas rubricas no fluxo de caixa das atividades operacionais, para a apresentação em conjunto das obrigações e fluxos de caixas das operações junto aos *sellers*. A citada reclassificação não refletiu em efeitos no patrimônio líquido, no resultado do período ou em outros elementos destas informações contábeis intermediárias.

Balanço patrimonial		Controladora			Consolidado		
Ativo	31/12/2024	Reclassificação	31/12/2024	31/12/2024	Reclassificação	31/12/2024	Reclassificado
	Reclassificado		Reclassificado				
Ativo circulante	245.470	-	245.470	237.806	-	237.806	
Ativo não circulante	151.248	-	151.248	184.368	-	184.368	
Total Ativo	396.718	-	396.718	422.174	-	422.174	
Passivo	31/12/2024	Reclassificação	31/12/2024	31/12/2024	Reclassificação	31/12/2024	Reclassificado
	Reclassificado		Reclassificado				
Outras rubricas do passivo							
circulante	45.431	-	45.431	58.417	-	58.417	
Outras contas a pagar	8.001	(7.792)	209	9.654	(7.792)	1.862	
Obrigações com clientes	-	7.792	7.792	-	7.792	7.792	
Passivo circulante	53.432	-	53.432	68.071	-	68.071	
Passivo não circulante	22.833	-	22.833	33.650	-	33.650	
Patrimonio líquido	320.453	-	320.453	320.453	-	320.453	
Total Passivo	396.718	-	396.718	422.174	-	422.174	

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração dos fluxos de caixa	Controladora		
	30/09/2024	Reclassificação	30/09/2024 Reclassificado
Das atividades operacionais			
Prejuízo do período	(20.690)	-	(20.690)
Ajustes por:			
Impactos no resultado	4.137	-	4.137
Decréscimo (acréscimo) em ativos			
Outros (decrécimos) acréscimos nos ativos	(12.460)	-	(12.460)
(Decréscimo) acréscimo em passivos			
Outras contas a pagar	4.638	(3.438)	1.200
Obrigações com clientes	-	3.438	3.438
Outros (decrécimos) acréscimos nos passivos	6.234	-	6.234
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades operacionais	2.549	-	2.549
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades de investimento	(55.555)	-	(55.555)
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades de financiamentos	(356)	-	(356)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(53.362)	-	(53.362)
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	257.710	-	257.710
No final do período	204.348	-	204.348
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(53.362)	-	(53.362)

Demonstração dos fluxos de caixa	Consolidado		
	30/09/2024	Reclassificação	30/09/2024 Reclassificado
Das atividades operacionais			
Prejuízo do período	(20.690)	-	(20.690)
Ajustes por:			
Impactos no resultado	3.804	-	3.804
Decréscimo (acréscimo) em ativos			
Outros (decrécimos) acréscimos nos ativos	(1.737)	-	(1.737)
(Decréscimo) acréscimo em passivos			
Outras contas a pagar	5.834	(3.438)	2.396
Obrigações com clientes	-	3.438	3.438
Outros (decrécimos) acréscimos nos passivos	2.684	-	2.684
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades operacionais	10.585	-	10.585
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades de investimento	(61.119)	-	(61.119)
Caixa líquido (consumido) gerado nas atividades de financiamentos	(532)	-	(532)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(51.066)	-	(51.066)
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	261.693	-	261.693
No final do período	210.627	-	210.627
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(51.066)	-	(51.066)

3. USO DE ESTIMATIVAS, JULGAMENTOS E PREMISSAS CONTÁBEIS

Na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Reconhecimento de receita: na controladora, se a receita de intermediação da venda de produtos é reconhecida ao longo do tempo ou em um momento específico no tempo, quando condicionada a entrega final. No Elo7 a receita de intermediação acontece quando uma transação autorizada é realizada por meio da plataforma uma vez que a entrega final do produto é de responsabilidade do vendedor;
- Prazo do arrendamento: se a Companhia tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação. Ao calcular o valor presente do arrendamento a Companhia utiliza a taxa de empréstimo incremental, mas os pagamentos são valores fixos de acordo com o contrato;
- Vida útil dos ativos imobilizado e intangível: a depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível tem vida útil de acordo com a utilização das suas operações. A companhia revisa periodicamente a estimativa de vida útil e alterações, se identificadas, serão realizadas tempestivamente;
- Perdas estimadas com *chargeback* parcela Enjoei: as perdas estimadas com *chargeback* são relacionadas a parcela que cabe ao enjoei em cada transação e são calculadas pela média mensal do GMV (*Gross Merchandising Volume*) versus o *chargeback* incorrido (*cohort*); e
- Provisões para contingências: as provisões para contingências são revisadas periodicamente ou na combinação de negócios e classificadas conforme a avaliação dos assessores jurídicos internos e externos. Para os processos com probabilidade de perda provável são constituídas as provisões.

b) Incertezas sobre premissas e estimativas

Em 30 de setembro de 2025 as informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas futuras, envolvendo riscos significativos que podem causar um ajuste nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício financeiro estão relacionados a seguir, notas explicativas:

- Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis, imobilizado e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento;
- Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; e
- Perda esperada com *chargeback*: premissas em relação à estimativa de cancelamentos relacionadas a disputas, fraudes e desistências de compra por parte do usuário dentro do limite de tempo estabelecido.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

c) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

4. BASE DE MENSURAÇÃO

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado que são mensurados pelo valor justo, sendo esses itens materiais mensurados a cada data de reporte e reconhecidos nos balanços patrimoniais.

5. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e arquivadas na CVM em 19 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

A Companhia dispõe a seguir uma nova política contábil material incluída a partir das informações intermediárias individuais e consolidadas desde o primeiro trimestre de 2025:

Receitas de franquia

A operação de franquia reconhece:

- a) como receitas de serviços: (i) taxa inicial de franquia, que é o valor pago pelo franqueado à franqueadora no início da relação contratual, e que cobre os custos iniciais, incluindo o treinamento, (ii) taxa de projetos, que é a contratação, às custas do franqueado, do arquiteto homologado pela franqueadora, para a adaptação do projeto arquitetônico (estrutural e de layout) ao local em que a unidade franqueada irá operar e (iii) taxa mensal de franquia (royalties), que é o valor mensal pago pelo franqueado à franqueadora pela utilização contínua da Marca, do sistema e dos serviços de suportes fornecidos;
- b) como receitas de mercadorias: a receita proveniente da venda de mercadorias nas lojas próprias da marca Enjoei, fisicamente instaladas na cidade de São Paulo.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

5.1 Novas normas e interpretações

Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em, ou a partir de 1º de janeiro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações, a administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- alterações na IAS 21/NBC TG 02 (R3): Efeito das mudanças nas taxas de câmbio – Exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025;
- alterações na IFRS 7/NBC TG 40 (R3): Instrumentos Financeiros - Evidenciação e IFRS 9/NBC TG 48: Instrumentos Financeiros - O IASB traz esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros relacionados a ESG e desreconhecimento para liquidação dos passivos e ativos financeiros, além de introduzir requisitos de divulgação adicionais em relação a investimentos em instrumentos de patrimônio designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros com características contingentes – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;

Para as seguintes normas ou alterações, a administração está avaliando se haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

- implementação da IFRS 18 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras - Substitui o IAS 1 (NBC TG 26) e traz mudanças em relação a apresentação de categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado Divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela administração – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.
- implementação da IFRS S1 (Resolução CVM 217/2024) e IFRS S2 (Resolução CVM 218/2024) – Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo *International Sustainability Standard Board* (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima – voluntária a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 e obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	indexador	remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa			-	-	28	-
Bancos			3.516	1.655	4.269	2.508
Aplicações financeiras automáticas	CDI	2,74%	4.082	7.631	5.212	10.135
Certificado de Depósito Bancário (i)	CDI	96% e 103%	17.135	-	17.135	-
Fundos de investimentos (i)	CDI	103,30%	143.962	186.157	175.423	186.157
Aplicações compromissadas	CDI	75%	5.713	-	7.513	-
Total			174.408	195.443	209.580	198.800

(i) As aplicações financeiras incluem: Na controladora o fundo Enjoy FC FI RF Crédito Privado e CDBs dos Bancos Paraná e Bradesco e Itaú High Grade RF Crédito Privado FIF na controlada J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A. Os fundos são administrados sob custódia dos bancos e têm despesas limitadas a taxas de administração, custódia e auditoria.

7. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Operadora de meios de pagamentos	31.720	23.795	32.295	23.973
(-) Perda estimada com <i>chargeback buyer</i>	(298)	(183)	(298)	(183)
Total	31.422	23.612	31.997	23.790

O aumento do contas a receber no período está substancialmente relacionado a operação do novo arranjo de pagamentos da Companhia, de acordo com o divulgado na nota explicativa nº 1, Contexto Operacional (Arranjo de pagamentos).

A controlada Elo7 tem como prática operacional efetuar a antecipação de recebíveis junto a operadora de meio de pagamento Zoop, para antecipar seu fluxo de caixa. As antecipações são efetuadas a uma taxa de 139% do CDI.

A movimentação da perda estimada com *chargeback* é como segue:

	Controladora e consolidado
31 de dezembro de 2023	(410)
Regressos	227
31 de dezembro de 2024	(183)
Ingressos	(115)
30 de setembro de 2025	(298)

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

A composição do contas a receber por idade de vencimento (a vencer) é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer:				
Até 30 dias	12.198	9.264	12.773	9.442
Entre 31 e 90 dias	11.328	8.317	11.328	8.317
Entre 91 e 180 dias	5.272	4.465	5.272	4.465
Entre 181 e 360 dias	2.922	1.749	2.922	1.749
Total	31.720	23.795	32.295	23.973

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS	5	1	46	22
Cofins	21	6	211	102
Saldo Negativo de IRPJ (i)	2.269	3.727	3.093	4.168
Antecipações de IRPJ / CSLL	-	-	200	-
Outros	14	19	84	133
Total	2.309	3.753	3.634	4.425

- (i)
- Saldo negativo do IRPJ está relacionado ao imposto de renda retido sobre os rendimentos dos volumes resgatados das aplicações financeiras no exercício de 2024 e no terceiro trimestre de 2025.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

9. INVESTIMENTOS

9.1. Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	9.601	(7.164)	-	-
Ágio	9.527	9.528	-	-
Marca	4.552	4.552	-	-
Carteira de clientes	1.562	1.781	-	-
Plataforma - site	3.231	4.061	-	-
Total J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.	28.473	12.758	-	-
Enjoei Franchising	1.977	2.307	-	-
Total Enjoei Franchising Ltda.	1.977	2.307	-	-
Cresci e Perdi Participações S.A.	6.465	4.742	6.465	4.742
Ágio	30.781	30.781	30.781	30.781
Marca	814	814	814	814
Relacionamento Franqueadora	9.550	10.529	9.550	10.529
Total Cresci e Perdi Participações S.A.	47.610	46.866	47.610	46.866
Total investimentos	78.060	61.931	47.610	46.866

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

9.2. A movimentação do investimento é conforme segue:

Controladora

	Saldo em 31/12/2024	AFAC / Aporte de Capital	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 30/09/2025
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	12.758	30.000	(1.050)	(13.235)	-	28.473
Enjoei Franchising Ltda.	2.307	3.976	-	(4.306)	-	1.977
Cresci e Perdi Participações S.A.	46.866	-	(977)	3.795	(2.074)	47.610
Total investimentos	61.931	33.976	(2.027)	(13.746)	(2.074)	78.060

	Saldo em 31/12/2023	AFAC / Aporte de Capital	Aquisição/ constituição de investimento	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 31/12/2024
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	13.663	-	-	(1.401)	496	-	12.758
Enjoei Franchising Ltda.	(367)	7.180	-	-	(4.506)	-	2.307
Cresci e Perdi Participações S.A.	-	-	46.000	(1.293)	7.144	(4.985)	46.866
Total investimentos	13.296	7.180	46.000	(2.694)	3.134	(4.985)	61.931

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Saldo em 31/12/2024	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 30/09/2025
Cresci e Perdi Participações S.A.	46.866	(977)	3.795	(2.074)	47.610
Total investimentos	46.866	(977)	3.795	(2.074)	47.610

	Saldo em 31/12/2023	Aquisição/ constituição de investimento	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 31/12/2024
Cresci e Perdi Participações S.A.	-	46.000	(1.293)	7.144	(4.985)	46.866
Total investimentos	-	46.000	(1.293)	7.144	(4.985)	46.866

9.2.1. A descrição dos principais movimentos das controladas e coligadas é conforme segue:

J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.

Em 31 de março de 2025, a controlada foi transformada de sociedade Limitada para Sociedade Anônima, e, na mesma data, emitiu 1.000 (mil) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 30.000.000,00, sendo destinado à conta de capital social o valor de R\$ 1.000,00 e à constituição de reserva de capital o valor de R\$ 29.999.000,00 (ágio na emissão de ações).

Enjoei Franchising Ltda.

Em 20 de março de 2025 ocorreu a integralização de capital de R\$ 2.090, onde o capital social da Enjoei Franchising passou a ser de R\$ 10.151, composto por: (i) R\$ 8.771 capitalizado; (ii) R\$ 1.380 registrado como adiantamento para futuro aumento de capital. Em 01 de abril de 2025, a Enjoei Franchising Ltda. adquiriu a entidade legal Retail as a Service Comércio Varejista de Artigos Novos e Usados Ltda., sociedade que operava as três primeiras lojas físicas da marca Enjoei na cidade de São Paulo no modelo *Retail as a Service* (RaaS), a aquisição não se caracteriza em uma combinação de negócio.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Cresci e Perdi Participações S.A.

Em 01 de abril e 02 de julho de 2025 a controladora recebeu dividendos de sua investida Cresci e Perdi Participações S.A., no montante acumulado de R\$ 2.074. Em 10 de outubro de 2025 a Companhia vendeu e transferiu aos sócios da Cresci e Perdi Participações S.A. a totalidade das ações que detinha dessa empresa conforme divulgado em fato relevante na mesma data.

9.3. As informações contábeis das controladas e coligadas em 30 de setembro de 2025 são conforme segue:

	J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	Elo7 Serviços de Informática Ltda.	Controladas Lá Vem Bebê Serviços Ltda.	Enjoei Franchising Ltda.	Retail as a Service Comercio Varejista de artigos	Cresci e Perdi Participações S.A.	Coligadas Cresci e Perdi Franqueadora Ltda.	Cresci e Perdi Suprimentos Ltda.
Tipo de participação	Direta	Indireta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Indireta
% de participação	100%	100%	100%	100%	100%	25%	25%	25%
Ativo	31.766	26.245	206	7.192	469	28.200	34.740	3.617
Passivo	(22.165)	(47.998)	(113)	(5.215)	(352)	(2.345)	(10.605)	(310)
Patrimônio líquido	(9.601)	21.753	(93)	(1.977)	(117)	(25.855)	(24.135)	(3.307)
Capital social	(53.284)	(127.398)	(620)	(11.156)	(1.098)	(220)	(200)	(20)
Receita líquida	-	56.885	79	278	1.976	-	42.709	4.788
Custos dos Produtos e Serviços	-	(20.671)	(36)	(191)	(2.048)	-	(5.742)	(2.564)
Lucro bruto	-	36.214	43	87	(72)	-	36.967	2.224
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(17)	(48.756)	(36)	(3.823)	(273)	(57)	(9.889)	(443)
Equivalência Patrimonial	(14.588)	2	-	(470)	-	15.730	-	-
Lucro antes do resultado financeiro	(14.605)	(12.540)	7	(4.206)	(345)	15.673	27.078	1.781
Resultado financeiro, líquido	2.015	(2.048)	(2)-	(100)	(58)	(2)	1.716	218
Lucro antes do IR/CSLL	(12.590)	(14.588)	5	(4.306)	(403)	15.671	28.794	1.999
Imposto de renda e contribuição social	(645)	-	(3)	-	(67)	-	(5.472)	(232)
Lucro líquido / (Prejuízo) do exercício	(13.235)	(14.588)	2	(4.306)	(470)	15.671	23.322	1.767

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

10. IMOBILIZADO

As movimentações para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Custo	Controladora					Total
	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Imobilizado em Andamento	Direito de uso	
Em 31 de dezembro de 2023	3.733	2.188	890	101	9.329	16.241
Adições	136	5.485	1.354	-	2.708	9.683
Baixas	(27)	(402)	(19)	-	(2.744)	(3.192)
Transferências	-	101	-	(101)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	3.842	7.372	2.225	-	9.293	22.732
Adições	287	12	77	-	252	628
Baixas	(119)	-	-	-	-	(119)
Transferências	-	-	-	-	-	-
Em 30 de setembro de 2025	4.010	7.384	2.302	-	9.545	23.241

Depreciação acumulada

Em 31 de dezembro de 2023	(2.076)	(1.910)	(312)	-	(6.045)	(10.343)
Depreciação	(627)	(151)	(168)	-	(1.865)	(2.811)
Baixas	-	149	9	-	2.341	2.499
Em 31 de dezembro de 2024	(2.703)	(1.912)	(471)	-	(5.569)	(10.655)
Depreciação	(491)	(851)	(166)	-	(1.089)	(2.597)
Baixas	110	-	-	-	-	110
Em 30 de setembro de 2025	(3.084)	(2.763)	(637)	-	(6.658)	(13.142)

Valor contábil líquido

Em 31 de dezembro de 2024	1.139	5.460	1.754	-	3.724	12.077
Em 30 de setembro de 2025	926	4.621	1.665	-	2.887	10.099

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Consolidado					Total
	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Imobilizado em Andamento	Direito de uso	
Em 31 de dezembro de 2023	5.711	2.188	913	226	9.329	18.367
Adições	378	9.173	1.596	-	9.173	20.320
Baixas	(120)	(402)	(19)	-	(2.744)	(3.285)
Transferências	-	226	-	(226)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	5.969	11.185	2.490	-	15.758	35.402
Adições	287	13	89	-	559	948
Baixas	(252)	-	-	-	-	(252)
Transferências	-	-	-	-	-	-
Em 30 de setembro de 2025	6.004	11.198	2.579	-	16.317	36.098
Depreciação acumulada						
Em 31 de dezembro de 2023	(3.015)	(1.910)	(330)	-	(6.045)	(11.300)
Depreciação	(1.008)	(531)	(182)	-	(2.912)	(4.633)
Baixas	56	149	9	-	2.341	2.555
Em 31 de dezembro de 2024	(3.967)	(2.292)	(503)	-	(6.616)	(13.378)
Depreciação	(761)	(1.488)	(185)	-	(2.039)	(4.473)
Baixas	220	-	-	-	-	220
Em 30 de setembro de 2025	(4.508)	(3.780)	(688)	-	(8.655)	(17.631)
Valor contábil líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	2.002	8.893	1.987	-	9.142	22.024
Em 30 de setembro de 2025	1.496	7.418	1.891	-	7.662	18.467

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

11. INTANGÍVEL

As movimentações no período findo em 30 de setembro de 2025 e período findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Custo	Controladora			Total
	Softwares	Plataforma - site	Intangível em andamento	
Em 31 de dezembro de 2023	64	135.626	-	135.690
Adições (i)	-	17.006	8.452	25.458
Em 31 de dezembro de 2024	64	152.632	8.452	161.148
Adições (i)	-	505	10.635	11.140
Baixas	-	-	(370)	(370)
Transferência	-	12.688	(12.688)	-
Em 30 de setembro de 2025	64	165.825	6.029	171.918
Amortização acumulada				
Em 31 de dezembro de 2023	(31)	(58.639)	-	(58.670)
Amortização	(13)	(25.225)	-	(25.238)
Em 31 de dezembro de 2024	(44)	(83.864)	-	(83.908)
Amortização	(9)	(19.942)	-	(19.951)
Em 30 de setembro de 2025	(53)	(103.806)	-	(103.859)
Valor contábil líquido				
Em 31 de dezembro de 2024	20	68.768	8.452	77.240
Em 30 de setembro de 2025	11	62.019	6.029	68.059

(i) As adições dos projetos em andamento referem-se a evoluções da plataforma que estão em fase de desenvolvimento e serão alocadas assim que estiverem finalizadas e em uso.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Consolidado							Total
	Softwares	Plataforma - site	Mais valia Marca	Mais valia Carteira de Clientes	Mais Valia Software	Ágio	Intangível em andamento	
Em 31 de dezembro de 2023	64	140.294	6.898	3.289	8.393	9.528	-	168.466
Adições	-	23.714	-	-	-	-	11.976	35.690
Em 31 de dezembro de 2024	64	164.008	6.898	3.289	8.393	9.528	11.976	204.156
Adições	-	801	-	-	-	-	16.927	17.728
Baixas	-	-	-	-	-	-	(637)	(637)
Transferência	-	19.585	-	-	-	-	(19.585)	-
Em 30 de setembro de 2025	64	184.394	6.898	3.289	8.393	9.528	8.681	221.247
Amortização acumulada								
Em 31 de dezembro de 2023	(31)	(58.763)	-	(148)	(560)	-	-	(59.502)
Amortização	(13)	(27.040)	-	(444)	(1.679)	-	-	(29.176)
Em 31 de dezembro de 2024	(44)	(85.803)	-	(592)	(2.239)	-	-	(88.678)
Amortização	(9)	(22.136)	-	(333)	(1.259)	-	-	(23.737)
Em 30 de setembro de 2025	(53)	(107.939)	-	(925)	(3.498)	-	-	(112.415)
Valor contábil líquido								
Em 31 de dezembro de 2024	20	78.205	6.898	2.697	6154	9.528	11.976	115.478
Em 30 de setembro de 2025	11	76.455	6.898	2.364	4895	9.528	8.681	108.832

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

12. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTO

A Companhia efetua arrendamentos de alguns imóveis (unidades administrativas e centro de distribuição). Os arrendamentos dos imóveis são classificados como conjuntos (tanto o terreno como suas edificações) e normalmente duram 05 anos, com opção de renovação do arrendamento. Os pagamentos de arrendamento são reajustados com base nos acordos contratuais, para refletir os valores de mercado. Para o período findo em 30 de setembro de 2025, não houve adição de novos contratos. As informações sobre arrendamentos, para os quais a Companhia é o arrendatário, são apresentadas a seguir:

12.1 Ativos de direito de uso

Os ativos de direito de uso relacionados a propriedades arrendadas que não atendem à definição de propriedade para investimento são apresentados como ativo imobilizado (vide Nota Explicativa no 10).

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	3.284	3284
Adição - novos contratos	2.606	9.071
Remensuração	102	102
Baixas	(403)	(403)
Despesa de depreciação do período	(1.865)	(2.912)
Saldo em 31/12/2024	3.724	9142
Remensuração (i)	252	559
Despesa de depreciação do período	(1.089)	(2.039)
Saldo em 30/09/2025	2.887	7.662

(i) Em 2025 ocorreu um aumento de R\$ 252 (controladora) e R\$ 559 (consolidado) em direito de uso referente a remensuração do contrato de locação do escritório de São Paulo e das lojas físicas na Vila Madalena, Campo Belo e Consolação, localizadas na cidade de São Paulo.

12.2 Valores reconhecidos no resultado

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Juros sobre arrendamento	122	256	319	453

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

12.3 Passivo de arrendamento

O passivo de arrendamento se refere ao montante esperado transferido pelo uso do ativo (direito de uso), registrado a valor presente. O fluxo financeiro do passivo de arrendamento foi descontado a taxas que variam de 5,11% a 8,34% a.a., sendo estas taxas as que melhor refletem o ambiente econômico da Companhia para a aquisição de um ativo em condições semelhantes. Os contratos de locação são reajustados pelo IGP-M, conforme cláusulas contratuais. A movimentação e o cronograma de pagamento dos arrendamentos é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento de imóveis	3.947	5.010	10401	12135
(-) Encargos financeiros futuros	(260)	(380)	(776)	-1072
Saldos ajustados a valor presente	3.687	4.630	9.625	11.063
Curto prazo	1.558	1.573	2.960	2.651
Longo prazo	2.129	3.057	6.665	8.412

A movimentação do passivo de arrendamento é conforme segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	3.948	3948
(+) Adição	2.606	9.071
(+) Remensuração	102	102
(-) Baixas	(403)	(403)
(-) Juros incorridos	306	575
(+) Pagamentos de principal e juros	(1.929)	(2.230)
Saldo em 31/12/2024	4.630	11063
(+) Remensuração	252	559
(-) Juros incorridos	122	319
(+) Pagamentos de principal e juros	(1.317)	(2.316)
Saldo em 30/09/2025	3.687	9.625

O cronograma de vencimento do passivo de arrendamento de longo prazo é conforme segue:

	Controladora	Consolidado
A vencer em 2026	1.558	2.960
A vencer em 2027	647	2.211
A vencer em 2028	643	2.301
A vencer em 2029	668	1.811
A vencer em 2030	171	342
Total	3.687	9.625

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

12.4 Potencial direito de Pis e Cofins

Indicativo do direito potencial de PIS e Cofins a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Valor nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.340	980	2.355	1.757
PIS/Cofins potencial (9,25%)	124	91	218	163

12.5 Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários no período de comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IPCA acumulado dos últimos doze meses, é de 5,17%, e representam os seguintes montantes:

Direito de uso	Controladora	Consolidado	Passivo de arrendamento	Controladora	Consolidado
Fluxo real			Fluxo real		
Direito de uso	2.887	7.662	Passivo de arrendamento	3.687	9.625
Depreciação	(1.089)	(2.039)	Despesa financeira	122	319
Fluxo inflacionado			Fluxo inflacionado		
Direito de uso	3.036	8.058	Passivo de arrendamento	3.878	10.123
Depreciação	(1.145)	(2.144)	Despesa financeira	128	335

13. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Frete e logística (i)	16.312	6.857	20.812	10.195
Armazenagem e logística	818	1.086	818	1.086
Publicidade e propaganda terceiros	3.123	4.217	5.925	8.149
Serviços de hospedagem do site e tecnologia	3.599	2.363	4.558	3.572
Consultorias	1.430	1.104	1.619	1.239
Outros	790	525	1.188	588
Total	26.072	16.152	34.920	24.829

(i) O aumento com frete e logística refere-se ao alongamento do prazo médio de pagamento com os operadores logísticos.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

14. PASSIVO DE CONTRATOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de contratos	6.926	6.749	6.994	7.190
Total	6.926	6.749	6.994	7.190

Os passivos de contrato são representados por transações ocorridas, já recebidas e ainda não faturadas, para as quais não foram cumpridas as obrigações de performance para o reconhecimento da receita pela Companhia. Os recebimentos ocorrem pelas modalidades de pagamento à vista (por meio de PIX ou boleto) ou cartão de crédito.

15. OBRIGAÇÕES COM CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Recursos de terceiros (i)	20.201	7.792	20.214	7.792
Usuários vendedores (sellers) (ii)	11.521	-	11.521	-
Total	31.722	7.792	31.735	7.792

(i) referem-se as transações realizadas através do meio de pagamentos pagar.Me Instituição de Pagamentos S.A., cujos montantes são recebidos pela Companhia, mantidos em custódia e após os atingimentos das obrigações de performance são transferidos aos vendedores. Em 04 de janeiro de 2024 o Pagar.Me efetuou uma alteração no formato de estorno de operações parceladas, sendo que essas operações antecipadas canceladas são resgatadas pela Companhia e são estornadas para os vendedores, obedecendo a origem da transação de forma parcelada;

(ii) referem-se as transações realizadas através do novo arranjo de pagamentos implementado pela Companhia em meados de setembro de 2025, conforme nota explicativa nº 1 Contexto Operacional (Arranjo de Pagamentos).

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

16. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS E OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

a) Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	2.134	2.581	2.552	3.089
IRRF a pagar	1.099	2.112	1.289	2.470
Provisão de férias	4.521	4.867	5.589	6.181
Provisão de 13º salário	2.873	-	3.420	-
Provisão de bônus (i)	2.606	3.633	2.606	3.799
INSS a recolher	948	1.156	1.161	1.389
FGTS a recolher	216	375	266	458
Outras obrigações sociais e trabalhistas	17	13	27	22
Total	14.414	14.737	16.910	17.408

(i) refere-se a provisão de remuneração variável, que a Companhia e suas controladas registram durante o período, com a finalidade de incentivo aos membros da diretoria e funcionários elegíveis.

b) Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ISS a recolher	364	281	469	381
PIS a recolher	189	162	226	191
COFINS a recolher	891	763	1.063	899
CIDE a recolher	199	40	209	40
IRPJ a Recolher	-	-	312	-
CSLL a Recolher	-	-	116	-
Impostos retidos a recolher (PCC alíquota 4,65%)	40	19	42	30
INSS Retido a Recolher	19	42	20	42
Outras obrigações tributárias	25	11	71	15
Total	1.727	1.318	2.528	1.598

17. PARTES RELACIONADAS

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras estabelecidas de comum acordo entre as partes, seguindo a política de transações com partes relacionadas.

As principais transações com partes relacionadas referem-se a compartilhamento de estruturas de *back-office* e corporativa entre a controladora e suas controladas, otimizando a estrutura corporativa. Em decorrência da consolidação destas controladas, as transações com partes relacionadas são integralmente eliminadas nas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	Ativo		Passivo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Despesas compartilhadas:				
Enjoei Franchising (i)	1.171	1.188	26	9
Elo 7 (i)	32.112	11.560	749	152
Cresci e Perdi (ii)	7	13	16.000	20.741
	33.290	12.761	16.775	20.902
Total circulante	33.290	12.761	775	4.902
Total não circulante	-	-	16.000	16.000

	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Despesas compartilhadas:				
Cresci e Perdi (ii)	47	53	16.000	20.741
	47	53	16.000	20.741
Total circulante	47	53	-	4.741
Total não circulante	-	-	16.000	16.000

(i) os saldos e as transações com as partes relacionadas representam o compartilhamento e o rateio de despesas relacionadas à estrutura e manutenção de escritórios, bem como mediante a contratação conjunta de determinados fornecedores estratégicos.

(ii) refere-se ao saldo a pagar aos acionistas controladores da Cresci e Perdi Participações S.A. pela aquisição de 25% das quotas da Companhia (Cresci e Perdi Participações S.A.) em 26 de janeiro de 2024. Em 27 de janeiro de 2025 houve a quitação de uma parcela referente ao preço de aquisição, corrigida pelo IPCA, conforme estabelecido em contrato no montante de R\$ 4.783.

Remuneração de pessoas chave da Administração

A remuneração de pessoas chave da Administração compreende:

	Controladora/Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração da administração	6.129	8.606
Total	6.129	8.606

A redução da remuneração da Administração, refere-se substancialmente a redução orgânica das despesas com o plano de remuneração em ações, registrada pela metodologia Black & Scholes.

De acordo com os programas de opção de compra de ações e as quantidades de ações outorgadas no período findo em 30 de setembro de 2025 no valor de R\$ 75 (R\$ 2.552 em 30 de setembro de 2024) na controladora.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

18. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Processos com risco de perda provável

A Companhia está envolvida em assuntos legais e administrativos oriundos do curso normal de seus negócios, que incluem processos de natureza tributários, trabalhistas e cíveis.

A Companhia classifica os riscos de perda nestes temas como: (i) prováveis, (ii) possíveis ou (iii) remotos.

As provisões registradas em relação a tais discussões são determinadas pela Administração da Companhia com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. A movimentação das provisões ocorrida no período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão apresentados a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Cível	Tributária	Total	Cível	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	594	3.075	3.669	1.084	3.075	4.159
Provisão	378	289	667	384	289	673
Reversão	(560)	-	(560)	(949)	-	(949)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	412	3.364	3.776	519	3.364	3.883
Provisão	1.074	214	1.288	1.446	214	1.660
Reversão	(348)	-	(348)	(526)	-	(526)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.138	3.578	4.716	1.439	3.578	5.017

Processos com risco de perda possível

Existem processos avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas que estão classificados como risco de perda possível, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis não requerem sua contabilização e assim estão representados:

Processos com risco de perda possível	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível	509	1.373	569	1.484
Tributário	24.361	19.357	24.361	19.357
Trabalhista	50	-	50	-
	24.920	20.730	24.980	20.841

Cível

As discussões sobre os processos cíveis incluem, auto de infração do órgão regulador, processos administrativos e indenizatórios referentes a danos materiais diante das operações usuais da companhia.

Tributária

Os processos tributários mais relevantes atualmente são Execuções Fiscais em discussão com a Prefeitura de São Paulo e um Auto de Infração em discussão com a Receita Federal descritos a seguir:

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

a) em 29 de agosto de 2023, a Prefeitura Municipal de São Paulo lavrou Autos de Infração para exigir determinados recolhimentos de ISS, acrescido de multa sobre troca de estabelecimento em outro município, do período de julho a dezembro de 2021, diferenças de ISS devidas de junho de 2020 e dezembro de 2021 e inobservância de obrigação acessória. Em 04 de outubro de 2023, a Companhia protocolou sua impugnação e defesa sobre o auto de infração em questão. Em 02 de dezembro de 2024, a Companhia recebeu a decisão de primeira instância que rejeitou a impugnação apresentada. O recurso ordinário foi interposto pela Companhia em 27 de janeiro de 2025 e, em 15 de abril de 2025, a 2ª Câmara Julgadora do Conselho Municipal de Tributos negou provimento ao Recurso Ordinário interposto pela Companhia, mantendo o auto de infração. Em 25 de agosto de 2025, o Município de São Paulo ajuizou duas Execuções Fiscais objetivando a cobrança do ISS supostamente não pago nos anos de 2020 e 2021, objeto dos Autos de Infração anteriores. Aguarda-se (i) a citação nas Execuções Fiscais já ajuizadas; e (ii) o ajuizamento da Execução Fiscal referente aos Autos de Infração 006.869.105-0 e 006.869.107-6 para apresentação de manifestação requerendo a reunião dos feitos, bem como apresentação de Seguro Garantia para assegurar a integralidade dos débitos, com objetivo de apresentação de Embargos à Execução Fiscal únicos.

b) em 27 de setembro de 2023, a Receita Federal lavrou autos de infração para glosar créditos de PIS e Cofins do período de 2020 apurados sobre despesas com publicidade e propaganda e aproveitados extemporaneamente em relação aos anos de 2015 a 2020 (publicidade e propaganda, operação logística e tecnologia e softwares). Em razão da glosa de créditos, houve compensação de saldo acumulado de PIS e Cofins. Em 1o de novembro de 2023, a Companhia protocolou sua impugnação e defesa. O prognóstico de perda determinado pelos assessores jurídicos da Companhia é possível, no montante aproximado de R\$ 8.634. Até 30 de setembro de 2025, a Companhia não recebeu atualizações para o auto de infração.

Trabalhista

A Companhia responde por reclamação trabalhista, que tem como objeto a relação empregatícia entre a Companhia e as empresas que lhes prestam serviços e os respectivos empregados.

19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 635.661. Considerando os custos de transação na emissão de ações no valor de R\$ 40.359, o montante totaliza R\$ 595.302, representado por 205.017.990 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

b) Dividendos

O estatuto social da Companhia prevê um dividendo mínimo obrigatório para os acionistas, equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, quando houver ajustado pela constituição da reserva legal, conforme a lei das sociedades por ação.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

c) Resultado por ação

Apresentamos a seguir o cálculo do resultado por ação:

	30/09/2025	30/09/2024
Numerador básico		
Prejuízo do período	(17.248)	(20.690)
Denominador		
Média ponderada de quota - básica	205.018	203.304
Prejuízo básico por ação em (R\$)	(0,084)	(0,102)

As opções de ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do período. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

d) Plano de outorga de opção de compra de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de agosto de 2020, os acionistas da Companhia aprovaram o Plano de Outorga de Opção de compra de Ações, que tem por objetivo a outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia aos administradores e/ou empregados da Companhia ou de outra(s) sociedade(s) sob o seu controle, que venham a ser escolhidos como pessoas elegíveis a critério do Conselho de Administração para participar do Plano Opções. O Plano prevê a abrangência de até 14.172.550 opções, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos de cada Programa de Outorga de Opção de compra de Ações.

i) Programas de opção de compra de ações vigentes

Primeiro programa de opção de compra de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de agosto de 2020, os acionistas da Companhia aprovaram o Primeiro Programa de opção de compra de Ações da Companhia na forma do plano de outorga de opções aprovado na mesma Assembleia, autorizando a Administração da Companhia a celebrar os respectivos contratos de outorga de até 9.549.613 opções, distribuídas entre os beneficiários, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos do respectivo Programa. Todas as opções outorgadas neste programa foram exercidas nos períodos previstos no Programa. As principais premissas utilizadas para o cálculo, a partir do modelo Black & Scholes, estão descritas a seguir:

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Data da outorga: 05/11/2020							
Preço de exercício: R\$ 0,53							
Volatilidade esperada (a): 26,95%							
Lote	Prêmio estimado (em reais)	Taxa de juros livre de riscos (b)	Quantidade de opções outorgadas	Valorização das opções (em milhares de reais) (c)	Quantidade exercidas	Data de exercício	Valor exercido (em milhares de reais)
Primeiro	9,33	2,25%	2.387.403	22.265	2.387.401	13/05/2021	1.265
Segundo	9,35	3,44%	2.387.403	22.314	2.387.401	13/05 e 12/07/2022	1.265
Terceiro	9,38	4,87%	2.387.403	22.395	2.387.404	21/06/2023	1.265
Quarto	9,42	5,94%	2.387.403	22.488	2.387.402	15/07/2024	1.265

(a) Em virtude de a Companhia não possuir histórico extenso de negociação na bolsa de valores, foi utilizada a volatilidade com base no índice B3;

(b) Refere-se à taxa Selic esperada pelo mercado para a data de vencimento de cada lote;

(c) Valor justo do total do Plano de Opção de Compra de ações, obtido a partir da multiplicação do valor justo unitário da Opção de Compra de ações pela quantidade de ações total do plano.

Quinto programa de opção de compra de ações

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de agosto de 2022, foi deliberado o Quinto Programa de Opção de Compra de Ações da Companhia na forma do plano de outorga de opções aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 31 de agosto de 2020, autorizando a Administração da Companhia a celebrar os respectivos contratos de outorga de até 2.790.000 opções de ações distribuídas aos beneficiários, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos do respectivo Programa. Parte destes beneficiários foram migrados do terceiro e quarto plano, ora cancelados, sendo que para os beneficiários migrados a Companhia reconhece o Valor Justo Incremental Outorgado (VJIO) como parte da quinta outorga do Programa de Opção de Compra de Ações.

As principais premissas utilizadas para o cálculo, a partir do modelo Black & Scholes, estão descritas a seguir:

Lote	Data da outorga	Prêmio estimado	Preço de exercício (em reais)	Volatilidade esperada (a)	Taxa de juros livres de riscos (b)	Quantidade de opções outorgadas	Valorização das opções (em milhares de reais) (c)
Primeiro	24/08/2022	0,54	1,22	79,15%	13,25%	558.000	527
Segundo	24/08/2022	0,72	1,22	79,15%	12,07%	558.000	737
Terceiro	24/08/2022	0,85	1,22	79,15%	11,55%	837.000	1.295
Quarto	24/08/2022	0,94	1,22	79,15%	11,50%	837.000	1.433
Total						2.790.000	3.992

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

- (a) A volatilidade foi calculada a partir do histórico de negociação das ações da Companhia na bolsa de valores B3;
- (b) Refere-se à taxa Selic esperada pelo mercado para a data de vencimento de cada lote;
- (c) Valor justo do total do plano de opção de compra de ações, obtido a partir da multiplicação do valor justo unitário da opção de compra de ações pela quantidade de ações total do plano.

Sexto programa de opção de compra de ações

Em reunião do conselho de administração realizada em 2 de maio de 2024, foi deliberado o sexto programa de opção de compra de ações da Companhia na forma do plano de outorga de opções aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 31 de agosto de 2020, autorizando a administração da Companhia a celebrar os respectivos contratos de outorga de até 600.000 opções de ações distribuídas aos beneficiários, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos do respectivo Programa. As principais premissas utilizadas para o cálculo, a partir do modelo Black & Scholes, estão descritas a seguir:

Lote	Data da outorga	Prêmio estimado	Preço de exercício (em reais)	Volatilidade esperada (a)	Taxa de juros livre de riscos (b)	Quantidade de opções outorgadas	Valorização das opções (em milhares de reais) (c)
Primeiro	02/05/2024	2,57	1,74	61,89%	10,04%	120.000	137
Segundo	02/05/2024	2,57	1,74	61,89%	10,38%	120.000	166
Terceiro	02/05/2024	2,57	1,74	61,89%	10,64%	180.000	284
Quarto	02/05/2024	2,57	1,74	61,89%	10,94%	180.000	312
Total						600.000	899

- (a) a volatilidade foi calculada a partir do histórico de negociação das ações da Companhia na bolsa de valores B3;
- (b) refere-se à taxa Selic esperada pelo mercado para a data de vencimento de cada lote; e(c) valor justo do total do plano de opção de compra de ações, obtido a partir da multiplicação do valor justo unitário da opção de compra de ações pela quantidade de ações total do plano.

ii) Programas de opção de compra de ações cancelados

Programa	Data da aprovação	Órgão responsável pela aprovação	Data de cancelamento
Segundo	15/03/2021	Conselho de Administração da Companhia	29/10/2021
Terceiro	29/10/2021	Conselho de Administração da Companhia	24/08/2022
Quarto	18/02/2022	Conselho de Administração da Companhia	24/08/2022

Exercício das opções já outorgadas

O exercício de carência das opções outorgadas é conforme a seguir:

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

5º plano

Lote	Quantidade	Exercício de carência
1º lote	20%	12 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
2º lote	20%	24 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
3º lote	30%	36 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
4º lote	30%	48 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração

6º plano

Lote	Quantidade	Exercício de carência
1º lote	20%	12 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
2º lote	20%	24 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
3º lote	30%	36 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
4º lote	30%	48 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração

Em 30 de setembro de 2025, o total das despesas reconhecidas para os programas vigentes do plano de remuneração em ações é de R\$ 589 (3.043 em 30 setembro de 2024). O saldo apresentado está registrado no patrimônio líquido e está classificado na rubrica plano de remuneração em ações.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDOS

a) Imposto de renda e Contribuição social diferido sobre o prejuízo fiscal

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(18.292)	(21.729)	(17.577)	(21.720)
Alíquota nominal de imposto %	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social calculado pela alíquota nominal	6.219	7.388	5.976	7.384
Ajustes para apuração da alíquota efetiva				
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal (i)	820	(6.282)	(5.309)	(7.947)
Remuneração em ações	(200)	(1.035)	(200)	(1.035)
Equivalência patrimonial	(5.214)	1.487	1.290	2.480
Despesas não dedutíveis	(111)	(74)	(156)	(74)
Provisão para bônus	349	184	406	851
Outras adições e exclusões	(819)	(629)	(1.473)	(629)
Empresa tributada via lucro presumido	-	-	(205)	-
Total	1.044	1.039	329	1.030
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(715)	(9)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.044	1.039	1.044	1.039
Total	1.044	1.039	329	1.030
Alíquota efetiva	6%	5%	6%	5%

(i) Para os prejuízos fiscais incorridos, a Companhia possui imposto de renda e contribuição social diferidos não constituídos que serão reconhecidos no momento que for provável o lucro tributável. O montante acumulado é de R\$ 82.651 na controladora e R\$ 131.708 no consolidado em 30 de setembro de 2025.

b) Imposto de renda e contribuição social diferido sobre valor justo aquisição

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social e diferido sobre:		
Diferença temporária sobre valor justo em aquisição	4.814	5.355

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

21. RECEITA LÍQUIDA

A principal fonte de geração de receitas da Companhia é a intermediação da venda de produtos e, em menor escala, tarifas relacionadas as movimentações do *enjubank* dos usuários e para o período de 2024 anúncios de propaganda veiculados na plataforma (site).

A seguir apresentamos a abertura das receitas brutas tributáveis com as receitas apresentadas na demonstração de resultado do período:

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita de intermediação	54.408	151.579	44.910	130.960
Demais receitas (i)	2.888	5.346	1.123	3.366
Impostos sobre as receitas	(6.097)	(16.729)	(4.926)	(14.396)
Total	51.199	140.196	41.107	119.930

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita de intermediação	74.288	215.388	75.105	217.352
Receita de royalties	168	304	-	-
Receita de venda de mercadorias	1.238	2.497	-	-
Demais receitas (i)	2.888	5.346	1.134	3.404
Impostos sobre as receitas	(8.506)	(24.125)	(8.165)	(23.674)
Total	70.076	199.410	68.074	197.082

(i) Receita de tarifas e publicidade.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

22. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Frete e logística	(17.594)	(49.989)	(15.196)	(44.910)
Salários e encargos	(7.934)	(24.722)	(11.210)	(26.486)
Plano de remuneração em ações (i)	(170)	(589)	(303)	(3.043)
Taxas de transação	(3.539)	(9.919)	(2.936)	(8.514)
Serviços de tecnologia	(4.282)	(12.496)	(4.291)	(11.927)
Marketing e comunicação	(5.884)	(17.317)	(7.410)	(22.861)
Consultorias e Outsourcing	(1.694)	(3.998)	(1.019)	(7.411)
Provisão para contingências	(325)	(940)	47	(34)
Despesas com escritório	(449)	(1.392)	(636)	(1.683)
Depreciação e amortização	(8.106)	(24.029)	(8.230)	(24.251)
Outras (despesas) receitas	(1.386)	(3.875)	(1.197)	(2.769)
Total	(51.363)	(149.266)	(52.381)	(153.889)
Custo do serviço prestado	(22.830)	(65.042)	(19.618)	(57.636)
Despesas publicitárias	(5.884)	(17.317)	(7.410)	(22.861)
Gerais e administrativas	(12.855)	(38.074)	(15.974)	(46.338)
Depreciação e amortização	(8.106)	(24.029)	(8.230)	(24.251)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.688)	(4.804)	(1.149)	(2.803)
Total	(51.363)	(149.266)	(52.381)	(153.889)

(i) Na controladora as informações do plano de outorga de opção de compra de ações, metodologia de cálculo e principais premissas utilizadas para o registro das despesas relacionadas ao plano de remuneração em ações, estão apresentados na Nota Explicativa nº 19.d).

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Frete e logística	(22.066)	(63.330)	(21.550)	(64.310)
Salários e encargos	(14.789)	(48.107)	(15.634)	(44.473)
Plano de remuneração em ações	(170)	(589)	(303)	(3.043)
Taxas de transação	(4.965)	(14.665)	(4.933)	(14.284)
Serviços de tecnologia	(6.577)	(18.897)	(6.304)	(19.314)
Marketing e comunicação	(12.168)	(35.988)	(14.627)	(44.218)
Consultorias e Outsourcing	(2.155)	(6.180)	(1.583)	(9.177)
Provisão para contingências	(357)	(1.134)	165	172
Despesas com escritório	(907)	(2.730)	(940)	(2.560)
Depreciação e amortização	(10.167)	(29.690)	(9.286)	(26.717)
Custo da Mercadoria Vendida	(442)	(887)	-	-
Outras (despesas) receitas	(1.758)	(4.507)	(1.104)	(3.184)
Total	(76.521)	(226.704)	(76.099)	(231.108)
Custo do serviço prestado	(30.568)	(87.984)	(29.135)	(86.683)
Despesas publicitárias	(12.168)	(35.988)	(14.627)	(44.218)
Gerais e administrativas	(21.531)	(67.409)	(22.113)	(70.638)
Depreciação e amortização	(10.167)	(29.690)	(9.286)	(26.717)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(2.087)	(5.633)	(938)	(2.852)
Total	(76.521)	(226.704)	(76.099)	(231.108)

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

23. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita financeira				
Rendimento de aplicações financeiras	5.664	16.061	5.234	17.961
Descontos obtidos	-	57	17	29
Outras receitas	80	359	442	442
Total das receitas financeiras	5.744	16.477	5.693	18.432
Despesa financeira				
Juros sobre antecipações (i)	(3.360)	(9.960)	(2.529)	(7.318)
Despesas bancárias	(69)	(129)	(56)	(144)
Variação cambial passiva	(4)	(51)	(23)	(37)
Juros sobre arrendamento	(36)	(123)	(102)	(256)
Outras despesas	(10)	(99)	(30)	(137)
Total da despesa financeira	(3.479)	(10.362)	(2.740)	(7.892)
Resultado financeiro líquido	2.265	6.115	2.953	10.540

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita financeira				
Rendimento de aplicações financeiras	6.816	18.195	5.244	17.975
Descontos obtidos	11	78	17	43
Outras receitas	98	504	452	454
Total das receitas financeiras	6.925	18.777	5.713	18.472
Despesa financeira				
Juros sobre antecipações (i)	(4.044)	(12.194)	(3.391)	(9.797)
Despesas bancárias	(79)	(151)	(65)	(173)
Variação cambial passiva	(11)	(78)	(73)	(121)
Juros sobre arrendamento	(96)	(319)	(176)	(453)
Outras despesas	(20)	(113)	50	(264)
Total da despesa financeira	(4.250)	(12.855)	(3.655)	(10.808)
Resultado financeiro líquido	2.675	5.922	2.058	7.664

A variação dos juros sobre antecipações no período findo em 30 de setembro de 2025 está relacionada com o incremento dos volumes transacionados na plataforma e ao aumento da taxa Selic.

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente.

O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

A Companhia e suas controladas não possui operações de derivativos ou faz uso deste instrumento de natureza operacional ou financeira. Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber, fornecedores, antecipações de recebíveis e outras contas a pagar.

a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Hierarquia do valor justo

A Companhia e suas controladas usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

- Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Controladora em 30/09/2025				
Instrumentos Financeiros	Nível	Valor justo	Custo Amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	174.408	-	174.408
Contas a receber		-	31.422	31.422
Adiantamentos		-	10.655	10.655
Total		174.408	42.077	216.485
Passivos				
Fornecedores		-	26.072	26.072
Arrendamento		-	3.687	3.687
Partes relacionadas a pagar			16.775	16.775
Obrigações com clientes		-	31.722	31.722
Total		-	78.256	78.256

Controladora em 31/12/2024				
Instrumentos financeiros	Nível	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	195.443	-	195.443
Contas a receber		-	23.612	23.612
Adiantamentos		-	6.890	6.890
Total		195.443	30.502	225.945
Passivos				
Fornecedores		-	16.152	16.152
Arrendamento		-	4.630	4.630
Partes relacionadas a pagar		-	20.902	20.902
Obrigações com clientes		-	7.792	7.792
Total		-	49.476	49.476

Notas Explicativas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado em 30/09/2025				
Instrumentos Financeiros	Nível	Valor justo	Custo Amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	209.580	-	209.580
Contas a receber		-	31.997	31.997
Adiantamentos		-	11.104	11.104
Total		209.580	43.101	252.681
Passivos				
Fornecedores		-	34.920	34.920
Arrendamento		-	9.625	9.625
Partes relacionadas a pagar			16.000	16.000
Obrigações com clientes		-	31.735	31.735
Total		-	92.280	92.280

Consolidado em 31/12/2024				
Instrumentos financeiros	Nível	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	198.800	-	198.800
Contas a receber		-	23.790	23.790
Adiantamentos		-	7.186	7.186
Total		198.800	30.976	229.776
Passivos				
Fornecedores		-	24.829	24.829
Arrendamento		-	11.063	11.063
Partes relacionadas a pagar		-	20.741	20.741
Obrigações com clientes		-	7.792	7.792
Total		-	64.425	64.425

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras vinculadas

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo.

b) Fatores de riscos

A Companhia e suas controladas possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de mercado.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas mantém operações com instrumentos financeiros, onde há uma gestão de riscos de mercado e de crédito por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controles internos consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

Não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetuam operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

i) Risco de crédito

Operações fraudulentas

O risco por operações fraudulentas via cartão de crédito é assumido pela Companhia, visto que os pagamentos efetuados com cartão de crédito não possuem verificação de titularidade, por se tratar de transação online. Uma falha no controle adequado de operações fraudulentas de cartão de crédito poderá gerar reembolsos a serem efetuados pela Companhia e suas controladas. No caso de constatação de risco iminente de não realização deste ativo, a Companhia e suas controladas registram provisões para trazê-lo ao seu valor provável de realização.

O percentual médio dessas perdas é de 0,21% sobre as receitas de intermediação e não são considerados relevantes para a Companhia.

Aplicações financeiras

A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras (mantidas como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas) no montante de R\$ 205.283 mantidos em bancos e instituições financeiras de primeira linha. A Companhia e suas controladas, considera que as aplicações financeiras são de baixo risco com base no ranking de avaliação das instituições financeiras. Não foram identificadas perdas a serem reconhecidas sobre as aplicações financeiras no período findo em 30 de setembro de 2025.

ii) Risco de mercado

Os negócios da Companhia dependem principalmente de usuários que listam e compram produtos na plataforma online da Companhia. A Companhia e suas controladas dependem principalmente da atividade comercial e financeira que seus usuários geram. A Companhia não escolhe quais itens serão listados, nem estabelece preços ou outras decisões relacionadas aos produtos e serviços comprados e vendidos em sua plataforma.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Portanto, os principais direcionadores dos negócios da Companhia e suas controladas estão fora de seu controle e a Companhia e suas controladas depende da preferência contínua de milhões de usuários individuais por seus serviços online.

Análise de sensibilidade

Com a finalidade de atender aos requisitos da NBC TG 40 (R2) Instrumentos financeiros: Evidenciação, a Empresa apresenta a seguir a análise de sensibilidade de taxa de juros para as aplicações financeiras contratadas e atreladas a variação do CDI.

A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto às mudanças nas variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro da empresa. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade contida no processo utilizado na preparação dessas análises. As informações demonstradas no quadro, mensuram contextualmente o impacto no resultado da empresa em função da variação de cada risco destacado.

No quadro a seguir foi considerado o cenário dos indexadores utilizados pela Companhia e suas controladas, com a exposição aplicável da flutuação do CDI, baseado em análise do índice, para as aplicações financeiras, utilizando fundamentalmente os dados.

O cenário razoavelmente possível considera projeção de instituições financeiras de primeira linha, e que são utilizadas pela Administração da Companhia e suas controladas e suas controladas na gestão financeira.

					Controladora
Instrumento financeiro	Indexador	Taxa de juros a.a.	Posição em 30/09/2025	Cenário razoavelmente possível	Exposição
Aplicações financeiras	CDI	10,36%	170.892	4,77%	(8.152)
Exposição					(8.152)

					Consolidado
Instrumento financeiro	Indexador	Taxa de juros a.a.	Posição em 30/09/2025	Cenário razoavelmente possível	Exposição
Aplicações financeiras	CDI	10,36%	205.283	4,77%	(9.792)
Exposição					(9.792)

25. SEGMENTOS OPERACIONAIS

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são regularmente revistas pela Administração da Companhia e suas controladas para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

A Administração concluiu que opera um único segmento operacional relevante, de intermediações de negócios, assim, considerou não necessário divulgações adicionais sobre segmentos. A Companhia avaliou para o período findo em 30 de setembro de 2025 que o segmento de lojas físicas não possui relevância comparado ao principal segmento de intermediações de negócios, e, portanto, não está divulgando segmentos operacionais distintos.

Em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 22 - Informações por segmento e de acordo com a norma IFRS 8 *International Financial Reporting Standards*, a Administração julga que as operações voltadas para o varejo estão em fase inicial e não atendem os requisitos quantitativos estabelecidos pela norma.

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico NBC TG 03 (R3) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7), item 43, a seguir estão apresentadas as transações de investimento e financiamento que não envolvem o uso de caixa ou equivalentes de caixa e, portanto, foram excluídas da demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidadas.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adição de direito de uso e passivo de arrendamento	252	2.708	559	9.173
Aquisição de participação em coligada	16.000	20.741	16.000	20.741
Total	16.252	23.449	16.559	29.914

27. SEGUROS

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possui cobertura de seguros de Responsabilidade Civil para Conselheiros, Diretores e/ou Administradores (“D&O”), visando garantir aos administradores, diretores e conselheiros, além de empregados da Companhia. O valor total do prêmio do seguro contratado foi de R\$ 91, com limite máximo de garantia, no valor de R\$ 30.000.

Não é parte do escopo do auditor independente a avaliação quanto à necessidade de contratação, bem como da adequação das coberturas de seguros e suas premissas.

28. EVENTOS SUBSEQUENTES

Alienação Cresci e Perdi

Em 10 de outubro de 2025, a Companhia celebrou Instrumento Particular de Transação e Outras Avenças, que contratou e concluiu a alienação da participação equivalente a 25% do capital social da Cresci e Perdi Participações S.A. no montante de R\$ 36.194, que foi pago à vista,

A transação foi contratada, uma vez que, a despeito de qualquer impacto nas operações e nas demonstrações financeiras do Grupo Cresci e Perdi, e consequentemente sem impactos para Companhia, a administração tomou conhecimento de descumprimento contratual relevante, o que impossibilitou a

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Enjoei S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

continuidade da sociedade de forma imediata. Dessa forma, após a avaliação de cenários, em defesa dos interesses da Companhia, o Conselho de Administração aprovou a transação, mediante acordo prévio entre as partes envolvidas.

**

Notas Explicativas

enjoei

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Enjoei S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Enjoei S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Informações contábeis intermediárias do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do valor adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Raphael Tonetto Rodrigues
Contador CRC 1SP-307.040/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em cumprimento às disposições constantes na Resolução CVM 87/22, os Diretores do Enjoei S.A. Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Tiê Lima
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Angela Aparecida Ferrante
Diretora Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento às disposições constantes Resolução CVM 87/22, os Diretores do Enjoei S.A. ("Companhia") declaram que revisaram, discutiram e concordam com a conclusão expressada no relatório sobre a revisão de informações trimestrais da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., emitido em 11 de novembro de 2025, sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Tiê Lima
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Angela Aparecida Ferrante
Diretora Financeira