

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10
Comentário do Desempenho	11
Notas Explicativas	21

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	61
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	63
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	64

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	622.139.776
Preferenciais	0
Total	622.139.776
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.928.280	2.141.213
1.01	Ativo Circulante	848.301	1.064.197
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.138	46.256
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.087	3.638
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	179	954
1.01.02.01.03	Instrumentos financeiros derivativos ativo	179	954
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.908	2.684
1.01.03	Contas a Receber	112.232	59.478
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	112.232	59.478
1.01.04	Estoques	447.135	597.342
1.01.06	Tributos a Recuperar	271.707	352.529
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	271.707	352.529
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.002	4.954
1.01.08.03	Outros	7.002	4.954
1.01.08.03.01	Outros ativos	7.002	4.954
1.02	Ativo Não Circulante	1.079.979	1.077.016
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	694.032	645.216
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	20.623	12.679
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	595.884	552.640
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	595.884	552.640
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	77.525	79.897
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	38.758	52.625
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	38.767	27.272
1.02.02	Investimentos	1.013	1.013
1.02.02.01	Participações Societárias	1.013	1.013
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1.013	1.013
1.02.03	Imobilizado	384.512	429.887
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	66.794	75.796
1.02.03.01.01	Imobilizado	66.794	75.796
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	317.718	354.091
1.02.04	Intangível	422	900
1.02.04.01	Intangíveis	422	900
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	422	900

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.928.280	2.141.213
2.01	Passivo Circulante	1.196.340	1.356.751
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	45.978	37.071
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	45.978	37.071
2.01.02	Fornecedores	750.811	835.991
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	750.811	835.991
2.01.03	Obrigações Fiscais	56.154	57.539
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	56.154	57.539
2.01.03.01.02	Obrigações fiscais	56.154	57.539
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	188.343	236.419
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	188.343	236.419
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	188.343	236.419
2.01.05	Outras Obrigações	155.054	189.731
2.01.05.02	Outros	155.054	189.731
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	27.622
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	115.765	112.814
2.01.05.02.06	Receita diferida	9.338	6.290
2.01.05.02.07	Outros passivos	28.061	32.641
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros derivativos passivo	1.238	0
2.01.05.02.09	Receita diferida de contrato de parceria	652	10.364
2.02	Passivo Não Circulante	661.756	717.104
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	371.810	385.935
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	366.068	379.623
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	366.068	379.623
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.742	6.312
2.02.01.03.01	Empréstimos com partes relacionadas	5.742	6.312
2.02.02	Outras Obrigações	271.309	314.296
2.02.02.02	Outros	271.309	314.296
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	271.309	314.296
2.02.04	Provisões	18.637	16.873
2.02.04.02	Outras Provisões	18.637	16.873
2.02.04.02.04	Provisão para desmantelamento	7.388	7.138
2.02.04.02.05	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	5.075	2.799
2.02.04.02.06	Obrigações fiscais	6.174	6.936
2.03	Patrimônio Líquido	70.184	67.358
2.03.01	Capital Social Realizado	56.127	56.127
2.03.02	Reservas de Capital	6	6
2.03.02.07	Reserva de Capital	6	6
2.03.04	Reservas de Lucros	11.225	11.225
2.03.04.01	Reserva Legal	11.225	11.225
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	2.826	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	526.713	1.921.111	570.775	1.955.406
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-317.890	-1.141.634	-361.170	-1.205.314
3.03	Resultado Bruto	208.823	779.477	209.605	750.092
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-185.692	-591.060	-182.039	-548.956
3.04.01	Despesas com Vendas	-163.154	-519.078	-159.157	-480.492
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.443	-75.184	-23.418	-68.502
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	905	3.202	536	38
3.04.04.01	Outras receitas líquidas	905	3.202	536	38
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.131	188.417	27.566	201.136
3.06	Resultado Financeiro	-33.375	-117.336	-33.263	-102.523
3.06.01	Receitas Financeiras	36.218	111.095	28.990	89.206
3.06.02	Despesas Financeiras	-69.593	-228.431	-62.253	-191.729
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.244	71.081	-5.697	98.613
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.577	-23.256	2.040	-32.432
3.08.01	Corrente	0	-34.727	0	-35.763
3.08.02	Diferido	3.577	11.471	2.040	3.331
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-6.667	47.825	-3.657	66.181
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-6.667	47.825	-3.657	66.181
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0107	0,0769	-0,0059	0,1064
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,0107	0,0769	-0,0059	0,1064

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-6.667	47.825	-3.657	66.181
4.03	Resultado Abrangente do Período	-6.667	47.825	-3.657	66.181

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	249.824	286.469
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	220.427	249.813
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	71.081	98.613
6.01.01.03	Depreciação e amortização	99.210	99.184
6.01.01.04	Valor residual baixado de ativo imobilizado e direito de uso	-2.183	-810
6.01.01.05	Provisão de perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	1.536	1.237
6.01.01.06	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	3.003	384
6.01.01.07	Provisão (reversão) para obsolescência dos estoques	-527	61
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos para partes relacionadas	-65.683	-55.591
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos de partes relacionadas	677	155
6.01.01.10	Juros de empréstimos e financiamentos	68.170	64.302
6.01.01.11	Juros de passivos de arrendamentos	38.353	41.051
6.01.01.13	Ajuste a valor presente de contas a receber, estoques e fornecedores	8.782	2.443
6.01.01.15	Juros sobre parcelamentos de tributos e outros	1.985	1.771
6.01.01.16	Atualização monetária dos depósitos judiciais	-3.428	-2.624
6.01.01.17	Variação cambial, líquida	-549	-363
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	27.383	35.968
6.01.02.01	Contas a receber	-54.956	29.649
6.01.02.02	Estoques	151.996	50.874
6.01.02.03	Impostos a recuperar	82.193	13.194
6.01.02.04	Outros ativos	-36.776	-36.614
6.01.02.05	Depósitos judiciais	17.296	-8.749
6.01.02.06	Adiantamentos a partes relacionadas	-4.578	35.798
6.01.02.07	Dividendos	-27.622	0
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	8.907	11.654
6.01.02.09	Obrigações fiscais	-2.798	6.940
6.01.02.10	Receita diferida	3.048	-143
6.01.02.11	Pagamento de processos cíveis e trabalhistas	-728	-1.668
6.01.02.12	Outros passivos	-4.329	-1.693
6.01.02.14	Vendas para entregas futuras	0	-81
6.01.02.15	Receita diferida de contrato de parceria	-9.712	-17.369
6.01.02.16	Fornecedores terceiros	-185.003	-39.119
6.01.02.17	Fornecedores risco sacado terceiros	64.704	-13.928
6.01.02.18	Fornecedores risco sacado partes relacionadas	25.741	7.223
6.01.03	Outros	2.014	688
6.01.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	2.014	688
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-30.855	-30.979
6.02.01	Empréstimos concedidos de partes relacionadas - líquido de recebimentos	-17.984	-21.198
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-5.688	-10.863
6.02.03	Aquisição de ativos intangíveis	-15	-270
6.02.04	Aplicação financeira	-7.168	1.352
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-257.087	-255.577

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.01	Empréstimos captados de partes relacionadas, líquido de pagamentos	-1.247	5.935
6.03.02	Pagamento de passivo de arrendamento	-123.779	-120.908
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos	376.747	147.000
6.03.04	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-67.759	-60.709
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-436.344	-226.481
6.03.06	Custo de transação	-4.705	-414
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-38.118	-87
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	46.256	5.516
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.138	5.429

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.127	6	11.225	0	0	67.358
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.127	6	11.225	0	0	67.358
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	-45.000
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	-45.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	2.826	0	0	47.826
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	47.826	0	0	47.826
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-45.000	0	0	0
5.05.02.06	Dividendos Intermediários	0	0	-45.000	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.127	6	14.051	0	0	70.184

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.127	6	61.197	0	0	117.330
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.127	6	61.197	0	0	117.330
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-49.972	0	0	-49.972
5.04.06	Dividendos	0	0	-49.972	0	0	-49.972
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	15.181	0	0	15.181
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	66.181	0	0	66.181
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-51.000	0	0	-51.000
5.05.02.06	Dividendos intermediários	0	0	-51.000	0	0	-51.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.127	6	26.406	0	0	82.539

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.566.222	2.604.483
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.555.032	2.585.601
7.01.02	Outras Receitas	11.190	18.882
7.01.02.01	Outras receitas	12.726	20.119
7.01.02.02	Provisão de perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	-1.536	-1.237
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.664.766	-1.716.203
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.430.276	-1.488.217
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-236.923	-230.318
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.433	2.332
7.03	Valor Adicionado Bruto	901.456	888.280
7.04	Retenções	-99.210	-99.184
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-99.210	-99.184
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	802.246	789.096
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	114.435	93.024
7.06.02	Receitas Financeiras	114.435	93.024
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	916.681	882.120
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	916.681	882.120
7.08.01	Pessoal	208.138	191.858
7.08.01.01	Remuneração Direta	171.450	158.623
7.08.01.02	Benefícios	21.251	19.703
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.437	13.532
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	408.003	399.419
7.08.02.01	Federais	148.036	133.181
7.08.02.02	Estaduais	245.569	252.063
7.08.02.03	Municipais	14.398	14.175
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	252.714	224.662
7.08.03.02	Aluguéis	123.779	120.908
7.08.03.03	Outras	128.935	103.754
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	99.719	71.310
7.08.03.03.02	Outros	29.216	32.444
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	47.826	66.181
7.08.04.02	Dividendos	0	51.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	47.826	15.181

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

A Kalunga é a maior varejista de suprimentos para escritório e material escolar no Brasil e atua por meio de suas 223 lojas físicas distribuídas em 21 Estados brasileiros e no Distrito Federal, nos principais shoppings centers e pontos estratégicos localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Distrito Federal, Bahia, Pernambuco, Ceará, Goiás, Rio Grande do Norte, Sergipe, Alagoas, Paraíba, Rondônia, Maranhão, Mato Grosso, Pará e Piauí. Além das lojas físicas possui os canais digitais, operando de forma totalmente integrada entre o ambiente online e offline (omnichannel). Para suportar sua operação, a Kalunga possui três centros de distribuição no estado de São Paulo e trabalha com 20 marcas exclusivas, distribuindo mais de 15 mil SKUs e oferecendo adicionalmente os serviços de gráfica rápida, acabamento e digitalização por meio do Copy & Print.

Mensagem da Administração

Nos primeiros nove meses findos em 30 de setembro de 2025 ("9M2025"), as vendas brutas atingiram R\$1.921,1 milhões frente aos R\$1.955,4 milhões no 9M2024, portanto um recuo de 1,8%. No entanto, o lucro bruto em 9M2025, comparado com 9M2024, apresentou um incremento de 3,9% no período. Em relação ao EBITDA Ajustado, houve um incremento de 4,6%, causado principalmente pela expansão na margem bruta e pelas diversas iniciativas da Administração para redução de despesas. O lucro líquido do período encerrou o 9M2025 em R\$47,8 milhões em comparação com os R\$66,2 milhões em 9M2024, ou seja, uma redução de 27,7%. A Companhia é a maior varejista do Brasil no segmento de suprimentos para escritório e material escolar, tendo atualmente 223 lojas físicas espalhadas pelo país (226 lojas em 31 de junho de 2024) e 4.377 funcionários (4.649 funcionários no mesmo período de 2024). Com o resultado apresentados, o cenário ainda se mostra desafiador, seja por fatores econômicos e financeiros, internos e externos.

Omnichannel e Canal Digital

Acreditamos cada vez mais que a integração entre os canais *online* e *offline* é um diferencial competitivo relevante frente a outros *players* e por isso estamos sempre em busca de desenvolver a melhor relação com os nossos clientes, fornecedores, parceiros e colaboradores. Atualmente, 100% das nossas lojas oferecem o *Store Pick-up*, Quiosque e Quiosque *Pick-up*. O *Shipping from Store* também está presente nas nossas lojas, conseguindo realizar a entrega de produtos aos clientes em até 2 horas.

A Companhia também é responsável pela operação de 6 *Online Partner Stores*, nas quais temos parceria com nossos fornecedores para operar seus *e-commerces* e toda a logística inerente, fornecendo assim uma solução de *full commerce*.

O *website* da Companhia (Kalunga.com) contou com uma média mensal no ano de, aproximadamente, 47,5 milhões de visualizações em 9M2025 (39,6 milhões de visualizações em 9M2024). De seus 2,9 milhões de visitantes únicos médios mensais (2,9 milhões em 9M2024), 1,5 milhão acessam o site via celular (1,6 milhão em 9M2024) e 1,4 milhão via computador (1,3 milhão em 9M2024).

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

A Companhia possui uma estratégia clara de progredir e desenvolver a área de logística de forma a: (i) melhorar a satisfação dos clientes com maior eficiência e agilidade nas entregas; (ii) reduzir custos trazendo melhorias de rentabilidade; e (iii) consolidar a sua presença nacional, seja entrando em novas cidades estratégicas e/ou aumentando sua participação de mercado onde já atua.

Evolução de lojas

Em 9M2025, inauguramos 1 loja tivemos 3 lojas descontinuadas e houve 1 mudança de endereço, encerrando assim 9M2025 com 223 lojas.

Agradecimentos

O cenário macroeconômico de 2025 tem se mostrado difícil para os varejistas e tem exigido cautela, em decorrência de uma inflação persistente que pressiona o poder de compra e afeta o comportamento do consumidor, bem como pelo elevado endividamento das famílias, situação essa que fica mais adversa com a postura conservadora do Banco Central na manutenção dos juros em um patamar elevado (15% na taxa Selic). Desta forma, a conjuntura tem demandado cautela nas tomadas de decisão e empenho ainda maior nas operações. Por fim, agradecemos aos nossos acionistas e fornecedores que assim como nós continuam empenhados em ajudar a Kalunga a permanecer sendo referência do setor.

Independente do cenário que enfrentarmos, buscamos ser uma Companhia admirada por todos seus *stakeholders*.

A Administração

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

Destaques operacionais e financeiros



CANAL DIGITAL

- 🖱 A estratégia *omnichannel* da Companhia continua trazendo frutos na geração de receita, tendo contribuído com 9,3% da receita bruta no 9M2025 comparado aos 6,7% no 9M2024, representando um crescimento de 2,6 pontos percentuais.
- 🖱 A receita líquida do canal digital puro, sem considerar esta receita *omnichannel*, atingiu R\$295,8 milhões em 9M2025 comparado aos R\$325,3 milhões em 9M2024, um recuo de 9,1%. Considerando somente a receita *ominichannel*, a venda líquida atingiu R\$179,2 milhões no 9M2025, que comparado aos R\$173,7 milhões no 9M2024 representou um incremento de 3,2%. Em relação a receita líquida total, o canal digital + *omnichannel* representou 15,4%.
- 🖱 Continuamos com 6 operações no conceito *full commerce* (HP, Brother, Spiral, Epson, Faber-Castell e Duracell) e continuamos as tratativas com outros parceiros que veem a possibilidade de unir a força de suas marcas, com a tecnologia e *expertise* em *e-commerce* da Kalunga.



LOJAS FÍSICAS

- ✍ A Companhia alterou a quantidade de lojas em comparação ao mesmo período do ano anterior, conforme demonstrado abaixo:
 - 1 loja inaugurada, 3 lojas descontinuadas e 1 mudança de endereço em 9M2025. Portanto, a Kalunga encerrou no 9M2025 com 223 lojas.
 - 3 lojas abertas e 3 descontinuada no 9M2024. Portanto, a Kalunga encerrou no 9M2024 com 225 lojas.
 - A Receita Líquida de Lojas Físicas atingiu R\$1.621,4 milhões no 9M2025, que comparado com R\$1.626,5 milhões no 9M2024, apresentou um recuo de 0,3%.
 - O *Same Store Sales* (SSS)¹ em 9M2025 foi de 1,2% (4,0% em 9M2024).



COPY & PRINT

- 📄 A Receita Líquida do Copy & Print atingiu R\$3,7 milhão no 9M2025 comparado ao R\$3,6 milhões no 9M2024, portanto, representando um crescimento de 2,7%.

¹ SSS – *Same Store Sales*, considera-se o crescimento das vendas brutas de mesmo período para todas as lojas que já estavam abertas no período anterior

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

-  A Copy & Print teve 1 unidade descontinuada no 9M2025, portanto, 9M2025 encerrou com 8 unidades de negócio.



DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

- \$ Receita líquida de R\$1.921,1 milhões no 9M2025, contra R\$1.955,4 milhões no 9M2024, portanto, um recuo de 1,8%.
- \$ Lucro líquido de R\$47,8 milhões no 9M2025, contra um lucro líquido de R\$66,2 milhões no 9M2024, portanto, uma redução de 27,7%, sobretudo decorrente da baixa contábil de um depósito judicial e de uma provisão de perda com valor em depósito judicial.
- \$ Os investimentos da Companhia em imobilizado e ativo intangível, para viabilizar os projetos, totalizaram R\$5,7 milhões no 9M2025 e R\$11,3 milhões no 9M2024.
- \$ Em 30 de setembro de 2025 a Companhia contava com 4.377 colaboradores ativos e com um índice de rotatividade (*turnover*) de 16,2% e 4.799 funcionários ativos e *turnover* de 14,4% em 30 de setembro de 2024.

Receita líquida de vendas

No 3T2025, a receita líquida de vendas totalizou R\$526,7 milhões, comparado aos R\$570,8 milhões do 3T2024, representou um decréscimo de 7,7% da receita líquida, fruto da queda de 6,2% da receita líquida de lojas físicas no período e de 14,6% no canal digital.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de nove meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Lojas Físicas	436.032	464.605	-6,2%	1.621.624	1.626.498	-0,3%
Canal Digital	89.500	104.839	-14,6%	295.787	325.304	-9,1%
Copy & Print	1.181	1.331	11,2%	3.700	3.604	2,66%
Receita líquida	526.713	570.775	-7,7%	1.921.111	1.955.406	-1,8%

Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados

No 3T2025 o custo das mercadorias vendidas e serviços prestados foi de R\$317,9 milhões comparado aos R\$361,2 milhões em 3T2024, ou seja, um recuo de 12,0% proveniente da ampliação do mix de produtos nas lojas, sobretudo importados, combinado a um ajuste fino de preços, pontual, para fomentar as vendas no período pós volta às aulas.

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de nove meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(317.890)	(361.170)	-12,0%	(1.141.634)	(1.205.314)	-5,3%
% da Receita Líquida	-60,4%	-63,3%	-2,9 p.p.	-59,4%	-61,6%	-2,2 p.p.

Lucro bruto

O lucro bruto do 3T2025 foi de R\$208,8 milhões, comparado aos R\$209,6 milhões do 3T2024, apresentou recuo de R\$0,8 milhões ou 0,4%. A margem bruta do período ficou 2,9 pontos percentuais a maior, atingindo 39,6% em 2025 frente aos 36,7% em 2024.

O lucro bruto acumulado no 9M2025 foi de R\$779,5 milhões comparado a R\$750,1 milhões no 9M2024, um incremento de R\$29,4 milhões ou 3,9%. A margem bruta do período ficou 2,2 pontos percentuais maior, atingindo 40,6% e 38,4% no mesmo período anterior, em virtude de estratégia de melhorar a rentabilidade na venda de produtos.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de seis meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Lucro Bruto	208.823	209.605	-0,4%	779.477	750.092	3,9%
% da Receita Líquida	39,6%	36,7%	2,9 p.	40,6%	38,4%	2,2p.p.

Despesas operacionais

No 3T2025, as despesas operacionais foram de R\$185,7 milhões em comparação com os R\$182,0 milhões apurados em 3T2024, portanto, registrando uma alta de 2,0%.

No 3T2025, as despesas com vendas apresentaram crescimento de 2,5% estando relacionados aos efeitos do dissídio coletivo sobre as despesas com pessoal, despesas com manutenção, fretes, royalties e amortização de arrendamento operacional. Enquanto, as despesas gerais e administrativas tiveram um aumento de 0,1%, devido a despesas com pessoal, contingências e outras despesas. As outras receitas líquidas no 3T2025 apresentaram crescimento de 68,8% em relação a 3T2024.

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de seis meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Com vendas	(163.154)	(159.157)	2,5%	(519.079)	(480.492)	8,03%
Gerais e administrativas	(23.443)	(23.418)	0,1%	(75.184)	(68.502)	9,8%
Outras receitas (despesas), líquidas	905	536	68,8	3.202	38	8326%
Despesas operacionais	(185.692)	(182.039)	2,0%	(591.061)	(548.956)	7,7%
% da Receita líquida	-35,3%	-31,9%	3,4p.p.	-30,8%	-28,1%	2,7p.p.

Lucro operacional

No 3T2025, o lucro operacional foi de R\$23,1 milhões, frente aos R\$27,6 milhões registrados no 3T2024, houve uma redução de 16,1%. A margem operacional, teve uma redução de 0,4 pontos percentual, representando uma margem de 4,4% no 3T2025 e 4,8% no 3T2024. Queda na margem é decorrente sobretudo da baixa contábil de um depósito judicial no valor de R\$13,5 milhões e da provisão para perda de outro depósito judicial no valor de 10,2 milhões.

Desta forma, o lucro operacional acumulado no 9M2025 totalizou R\$188,4 milhões, representando 10,0% da receita líquida ante 10,3% registrado em 9M2024, quando totalizou R\$201,1 milhões, e esse decréscimo de Margem Operacional decorre, principalmente, do aumento das Despesas operacionais no período com acréscimo de 7,7%.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de seis meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Lucro Operacional	23.131	27.566	-16,1%	188.417	201.136	-6,32%
% da Receita líquida	4,4%	4,8%	-0,4 p.p	10,0%	10,3%	-0,3 p.p

Resultado financeiro líquido

No 3T2025 foram registradas receitas financeiras de R\$36,2 milhões e despesas financeiras de R\$69,6 milhões, resultando em uma despesa financeira líquida de R\$33,4 milhões, em comparação com R\$33,3 milhões no 3T2024, portanto, um aumento de 0,3% das despesas financeiras, líquidas. Este aumento é explicado pelo aumento das despesas financeiras líquidas que, apesar dos esforços da Administração para redução da alavancagem da Companhia, tiveram um impacto direto do aumento da taxa básica de juros pelo Banco Central.

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de seis meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Despesas financeiras	(69.593)	(62.253)	11,8%	(228.431)	(191.729)	19,1%
Receitas financeiras	36.218	28.990	25,0%	111.095	89.206	24,5%
Resultado financeiro	(33.375)	(33.263)	0,3%	(117.336)	(102.523)	14,4%
% da Receita Líquida	-6,3%	-5,8%	-0,5p.p	-6,1%	-5,2%	-0,9 p.p

Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social

No 3T2025, o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social foi um prejuízo de R\$10,2 milhões, comparado a um prejuízo de R\$5,7 milhões no 3T2024, representando -1,9% e -1,0% de receita líquida respectivamente, ou seja, uma redução de 2,9 pontos percentuais.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de seis meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Lucro (Prejuízo) antes do IR e da CS	(10.244)	(5.697)	79,8%	71.081	98.613	-27,9%
% da Receita Líquida	-1,9%	-1,0%	-2-0,9 p.p	3,7%	5,0%	-1,3 p.p

Imposto de renda e contribuição social

No 3T2025, o imposto de renda e a contribuição social (corrente e diferido) totalizaram uma despesa de R\$3,6 milhões comparado a uma receita de R\$2,0 milhão no 3T2024. Esse imposto representou 34,9% do resultado antes do imposto de renda e contribuição social gerado em 2T2025 comparado com -35,8% em 3T2024, portanto, uma variação de 0,9 pontos percentual.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de seis meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Corrente	-	-	%	(34.727)	(35.763)	-2,9%
Diferido	3.577	2.040	75,3%	11.471	3.331	244,4%
IR e CSLL	3.577	2.040	75,3%	(23.256)	(32.432)	-28,3%
% do Lucro (Prejuízo) antes do IR/CS	-34,9%	-35,8%	0,9p.p	-32,7%	-32,9%	0,2p.p

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

Lucro líquido do exercício

No 3T2025, o prejuízo líquido da Companhia foi de R\$6,7 milhões comparado a um prejuízo de R\$3,7 milhões no 3T2024, que representa uma redução de 82,3%. Esse prejuízo é reflexo sobretudo da baixa contábil e a provisão dos depósitos judiciais mencionados anteriormente, bem como das despesas financeiras que corroeram boa parte da geração adicional de caixa.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de seis meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Lucro Líquido (prejuízo) do Período	(6.667)	(3.657)	82,3%	47.825	66.181	-27,7%
% da Receita Líquida	-1,3%	-0,6%	-0,7p.p	2,5%	3,4%	-0,9p.p

EBITDA e EBITDA Ajustado

No 3T2025, o EBITDA da Companhia foi de R\$56,3 milhões comparado a R\$60,6 milhões no 3T2024, que representa uma queda de 7,2%. O EBITDA ajustado para excluir despesas não recorrentes no 3T2025 foi de R\$70,0 milhões comparado a R\$62,4 milhões em 2024, apresenta um aumento de 12,1%.

Conciliação do EBITDA

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de setembro de			Período de seis meses findo em 30 de setembro de		
	2025	2024	A.H.	2025	2024	A.H.
Lucro Líquido (prejuízo) do Período	(6.667)	(3.657)	82,3%	47.825	66.181	-27,7%
(+) IR / CS	(3.577)	(2.040)	75,3%	23.256	32.432	-28,3%
(+) Resultado financeiro, líquido	33.375	33.263	0,34%	117.336	102.523	14,5%
(+) Depreciação e amortização	33.120	33.059	0,8%	99.210	99.184	0,03%
EBITDA	56.251	60.625	-7,2%	287.627	300.320	-4,2%
(+) Despesas não recorrentes	13.288	1.780	646,5%	32.236	5.859	450,2%
EBITDA Ajustado	69.539	62.405	11,4%	319.863	306.179	4,5%

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

Situação patrimonial

Patrimônio líquido

Em 30 de setembro de 2025, o patrimônio líquido era de R\$70,2 milhões e R\$67,4 milhões em 31 de dezembro de 2024. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o patrimônio líquido era de 3,6% em 30 de setembro de 2025 e 3,1% em 31 de dezembro de 2024.

(em R\$ mil, exceto %)	30/09/2025	31/12/2024	A.H.
Patrimônio líquido	70.184	67.358	4,2%
Total do Passivo e PL	1.928.280	2.141.213	-10,0%
% PL / Passivo	3,6%	3,1%	0,5p.p

Dívida líquida

A dívida líquida totalizou R\$523,7 milhões em 30 de setembro de 2025, 5,5% menor do que a dívida líquida de R\$554,4 milhões registrada em 31 de dezembro de 2024, sendo que o endividamento bruto apresentado foi de R\$554.411 milhões em 30 de setembro 2025, contra R\$616,0 milhões em 2024, portanto uma redução nominal de R\$61,6 milhões ou 10,0%, esta diminuição é proveniente dos esforços da Administração em reduzir a alavancagem financeira da Companhia.

(em R\$ mil, exceto %)	30/09/2025	31/12/2024	A.H.
Dívida bruta	554.411	616.042	-10,0%
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(8.138)	(46.256)	-82,4%
(-) Aplicação financeira	(22.531)	(15.363)	46,7%
Dívida líquida	523.742	554.423	-5,5%

Dívida líquida/EBITDA Ajustado

A relação entre a dívida líquida e o EBITDA Ajustado, em 30 de setembro de 2025 foi de 1,3x comparado ao 1,4x registrado em 31 de dezembro de 2024, corresponde uma melhora de 0,1x, o que reflete a capacidade da Companhia em pagar suas dívidas com a própria geração de caixa em períodos cada vez mais reduzidos.

(em R\$ mil, exceto %)	30/09/2025	31/12/2024	A.H.
Dívida líquida	523.742	554.423	-5,5%
EBITDA Ajustado 12M	399.859	386.175	3,7%
Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado 12M	1,3x	1,4x	

Comentários de Desempenho

3º trimestre 2025

Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)

A Companhia visando atender a legislação, mas principalmente, garantir a segurança dos dados e a privacidade de seus clientes, colaboradores e parceiros comerciais informa que investe de forma contínua em sua estrutura de TI e ambiente *web*. Recentemente os investimentos nessas áreas envolveram:

- Contratação de Seguro de Proteção de Dados e Responsabilidade Cibernética;
- Aquisição de 5 servidores via *leasing*;
- Aquisição de licença para uso do *software*;
- Serviço para a instalação do *software*; e
- Serviço de suporte técnico.

Relacionamento com auditores independentes _____

Em atendimento à Instrução CVM nº 381, de 14.01.2003, e ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº 002/2006, de 28.12.2006, a Kalunga informa que no exercício findo em 30 de setembro de 2025 não contratou outros serviços, que não sejam relacionados aos de auditoria da BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda. Informamos ainda que o EBITDA e as informações não financeiras incluídas neste relatório, assim como os percentuais derivados, não foram revisadas pelos nossos auditores independentes.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Kalunga S.A. ("Kalunga" ou "Companhia") possui sede na cidade de São Paulo, tem por atividade preponderante o comércio de papéis em geral, papelaria, artigos escolares, materiais de escritório em geral, microcomputadores, softwares, equipamentos e materiais de informática em geral, entre outros, que operam sob a denominação comercial da Kalunga. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui três centros de distribuição localizados no Estado de São Paulo, e 223 lojas distribuídas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Distrito Federal, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Bahia, Pernambuco, Ceará, Paraíba, Maranhão, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Rondônia, Alagoas, Rio Grande do Norte, Pará, Piauí, Sergipe (225 lojas em 31 de dezembro de 2024).

Em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria "A" na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Desempenho

No acumulado de 9 meses de 2025, apresentou uma redução das vendas de 1,8% em comparação com o mesmo período de 2024. Esta redução deve-se, sobretudo, as vendas sem considerar vendas *Omnichannel* que apresentaram queda de 9,1%. No entanto, as vendas em lojas físicas, passaram representar 84,4% da receita líquida total frente aos 83,2% no acumulado de 9 meses de 2024.

i) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa

A Administração prezando pelas melhores práticas, considerando o aspecto histórico e de expectativa de perda futura, estimou o percentual de perdas sobre o faturamento nos canais digitais, através de cartões de crédito, em 0,38% (0,34% em 31 de dezembro de 2024), o qual é utilizado como métrica para constituição e/ou manutenção da provisão para perda de crédito esperada.

Em relação às vendas corporativas, a ação contínua da Administração da Companhia na mitigação prévia dos riscos, contribuiu para a manutenção dos percentuais de recuperação históricos da Kalunga nas diferentes faixas de Vencidos e A Vencer – Faturado e, portanto, no controle dos percentuais de perdas históricas, os quais, servem de base para o cálculo da provisão para perdas esperadas de créditos.

Com base no monitoramento da carteira de clientes e gestão de crédito, a Companhia mensurou os níveis de provisão para perdas com recebíveis. Em relação ao total do contas a receber de clientes, a provisão em 30 de setembro de 2025 equivale a 1,0% (3,3% em 31 de dezembro de 2024). Portanto, tendo uma redução em comparação ao exercício anterior, sobretudo em função do montante de antecipações realizadas, apesar do forte volume de vendas, encerrando o período com um saldo de antecipações de recebíveis de R\$152.435, existente em 30 de setembro de 2025 (R\$206.345, em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii) Valor de recuperação dos estoques

Em relação ao valor de recuperação dos estoques, a Companhia apurou oscilação positiva em relação aos custos de aquisição. Comparando a margem bruta registrada no acumulado de 9 meses em2025, com a apresentada no acumulado de 9 meses de 2024, observa-se um aumento de 2,2 ponto percentual, de 38,4% em 2024 para 40,6% em 2025. Este aumento é resultado da estratégia da Companhia de melhorar a rentabilidade na venda dos produtos.

iii) Taxas de juros utilizadas para descontos a valor presente

No cenário interno, a atividade econômica brasileira apresenta sinais de moderação, com desaceleração gradual do consumo e do crédito. Apesar disso, o mercado de trabalho permanece aquecido, com taxas de desemprego em níveis historicamente baixos. A inflação, embora tenha mostrado alguma desaceleração, continua acima da meta estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional, com projeções de 4,8% para 2025 e 4,3% para 2026. As expectativas de inflação seguem desancoradas, exigindo uma postura monetária restritiva por período prolongado. O câmbio apresentou valorização recente, influenciado pelo diferencial de juros e pela dinâmica internacional do dólar. O ambiente externo global permanece instável com destaque para a política econômica dos Estados Unidos, que inclui medidas fiscais expansionistas e alterações tarifárias. A possibilidade de início de um ciclo de cortes de juros pelo Federal Reserve gera volatilidade nos mercados emergentes. Esse contexto internacional tem impactado a formação de preços e reforçado a necessidade de cautela da política monetária. Com esse cenário o Comitê segue acompanhando os anúncios referentes à imposição de tarifas comerciais pelos EUA ao Brasil, e o impacto da política fiscal doméstica na política monetária e dos ativos financeiros, reforçando a postura de cautela em cenário de maior incerteza. Conforme Ata do Comitê de Políticas Monetárias (COPOM) do Banco Central do Brasil (BCB), dos dias 16 e 17 de setembro de 2025 e publicada em 23 de setembro de 2025, a expectativa do mercado para a Selic em 2025 foi de manter a taxa básica em 15,0% a.a., enquanto a taxa acumulada do DI em 12 meses em 30 de junho de 2025 foi de 13,3%. Nesta mesma ata, o COPOM sinalizou que seguirá avaliando se a manutenção do nível corrente por tempo prolongado será suficiente para que a inflação se mantenha em convergência com as metas. Como consequência desse cenário e considerando as taxas de antecipação de recebíveis praticadas recentemente, as projeções da taxa DI pré e prazos médios das respectivas operações, a Companhia revisou as taxas de juros utilizadas para desconto a valor presente em 30 de setembro de 2025, que resultaram em alterações para mais, quando comparadas com 31 de dezembro de 2024, como segue:

	30/09/2025	31/12/2024
Taxa de juros – AVP Clientes	1,26%am	1,04%am
Taxa de juros – AVP Fornecedores	1,41%am	1,39%am
Taxa de juros – AVP Arrendamentos	1,34%am	1,51%am

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

iv) Realização de imposto de renda diferido ativo

Refere-se basicamente ao imposto incidente sobre adições temporárias, normais a atividade da Companhia. Não foi observada nenhuma evidência que possa afetar a sua realização.

v) Avaliação de não recuperação dos ativos imobilizados, intangíveis e direitos de uso

Não foi observada nenhuma evidência que afete a recuperação desses ativos.

No 3T2025 e 3T2024, não foram obtidos benefícios de arrendadores.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo de R\$348.039 (R\$292.554 em 31 de dezembro de 2024) derivado principalmente de sua estratégia de operar com ênfase em capital de terceiros. A Administração da Companhia ressalta que o prazo médio de recebimento de clientes é de 12 dias em 30 de setembro de 2025 (9 dias em 31 de dezembro de 2024) enquanto o prazo médio de pagamento de fornecedores é de 188 dias em 30 de setembro de 2025 (197 dias em 31 de dezembro de 2024).

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando.

A Companhia apresenta um patrimônio líquido de R\$70.184 em 30 de setembro de 2025 (R\$67.358 em 31 de dezembro de 2024), o que representa um aumento de 4,2%, que foi ocasionado pela manutenção do lucro do período em reserva de lucros. Em relação à geração de caixa operacional, a Companhia apresentou uma geração positiva nos nove meses de 2025 no valor de R\$249.048, que comparado com a geração positiva de R\$286.469 nos nove primeiros meses de 2024, representa uma redução de 13,1%. Tal variação deve-se substancialmente ao volume de liquidações das operações com fornecedores, relativas a empréstimos e financiamentos e redução das antecipações de contas a receber de clientes em 2025. A manutenção da geração positiva de caixa operacional permite à Companhia mitigar os efeitos do capital circulante negativo. A relação dívida líquida pelo EBITDA se manteve no período em 1,2x para demonstrando o resultado das ações da Administração na redução das dívidas financeiras.

A estratégia de crescimento da Companhia permanece baseada na expansão dos pontos de vendas no território nacional e migração de lojas de shopping para lojas de rua.

Também continuam os estudos e desenvolvimento de atividades alternativas, principalmente focando nos canais digitais e “*Omnichannel*” da operação, com o desenvolvimento de novas ferramentas e formas de atendimento ao cliente, como por exemplo o *store pick-up* e o *shipping from store*.

A Companhia, como em anos anteriores, tem utilizado os recursos de instituições financeiras de grande porte no mercado nacional. As linhas de crédito mais utilizadas são: capital de giro (garantidos por aval dos acionistas, recebíveis e aplicações financeiras) e antecipações de recebíveis (cartões).

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), que estão em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standard Board* ("IASB"). As informações trimestrais foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, e de acordo com a norma internacional IAS 34.

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Em consonância com a Deliberação CVM N° 557, de 12 de novembro de 2008, a Companhia na condição de companhia aberta apresenta as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes aos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, segundo o CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado.

As informações trimestrais são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Devido a arredondamentos, os números apresentados ao longo destas demonstrações financeiras podem não perfazer precisamente aos totais apresentados. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

A emissão das informações trimestrais foi aprovada pela Administração em 11 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais

As informações trimestrais têm como objetivo prover as informações contábeis intermediárias com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação. As informações trimestrais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

3.1 Normas e interpretações e normas ainda não vigentes

As emissões/alterações de normas *International Accounting Standards Board* (“IFRS”) efetuadas pelo IASB que são efetivas para o exercício iniciado em 2025 não tiveram impactos nas Informações Contábeis Intermediárias da Companhia. Adicionalmente, o IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2026 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Informações Contábeis Intermediárias da adoção destas normas:

- Alteração da norma IAS 21 (CPC 02 – R2) – Falta de conversibilidade: Esclarece aspectos relacionados ao tratamento contábil e divulgação quando uma moeda tiver falta de conversibilidade em outra moeda. Esta alteração na norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não espera impactos significativos nas suas informações contábeis intermediárias;
- Melhorias anuais nas Normas Contábeis IFRS. Efetua alterações nas normas IFRS 1 (CPC 37 – R1), abordando aspectos de primeira adoção relacionados a contabilidade de hedge; IFRS 7 (CPC 48), abordando aspectos de ganhos e perdas na reversão de um instrumento financeiro, divulgações de risco de crédito e diferença entre valor justo e preço da transação; IFRS 9 (CPC 48), abordando aspectos relacionados a reversão de passivos de arrendamento mercantil e preço de transação; IFRS 10 (CPC 36 – R3), abordando a determinação do “de facto agent” e IAS 7 (CPC 03 – R2), abordando aspectos relacionados ao método de custo. Esta alteração na norma é efetiva para exercícios iniciados em/ou após 1º de janeiro de 2026. A Companhia está avaliando os impactos em suas Informações Contábeis Intermediárias e Demonstrações Contábeis da adoção desta norma.
- Emissão da norma IFRS 18 (CPC 26 – R1) – Apresentação e divulgação das demonstrações contábeis: Estabelece os requerimentos para apresentação e divulgação do propósito geral das demonstrações financeiras para assegurar que sejam fornecidas informações relevantes que representem fielmente os ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos em suas Informações Contábeis Intermediárias e Demonstrações Contábeis da adoção desta norma.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	7.320	11.060
Aplicações financeiras automáticas	818	35.196
	8.138	46.256

O saldo de aplicações financeiras automáticas é composto substancialmente por CDBs (Certificados de Depósitos Bancários), de liquidez imediata, em bancos de primeira linha e que rendem entre 10% a 95% (10% a 82% em 2024) da variação do CDI.

5. Aplicações financeiras

Tipo	Rentabilidade	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
CDB (*)	100% CDI	10/09/2029	7.500	7.500
Fundo				
Investimento(*)	12,57% (**)	14/10/2027	4.791	5.179
CDB(*)	97% CDI	31/05/2030	4.500	-
CDB(*)	100%-103% CDI	15/06/2029	2.831	-
CDB(*)	102% CDI	14/08/2028	1.000	-
CDB (*)	101% CDI	15/12/2025	1.908	2.684
	Total		22.530	15.363
Circulante			1.908	2.684
Não circulante			20.622	12.679

(*) As respectivas aplicações financeiras são objeto de garantia de empréstimos obtidos pela Companhia junto as instituições financeiras.

(**) Rentabilidade nos últimos 12 meses. Em 31 de dezembro de 2024 a rentabilidade era de 11,29%.

6. Contas a receber

	30/09/2025	31/12/2024
Cartões de crédito e débito de terceiros (i)	75.395	29.692
Duplicatas a receber (ii)	27.851	25.268
Carteira digital / <i>Marketplace</i>	10.638	6.406
Outros créditos - representados por notas de débitos e outros	199	(553)
Vendas à vista de lojas (a ser depositado)	570	1.310
Ajuste a valor presente (AVP)	(1.254)	(588)
	113.399	61.535
Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(1.167)	(2.057)

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	112.232	59.478
--	----------------	---------------

- (i) As operações com cartões de crédito de terceiros podem ser pagas em até 10 parcelas sem juros e sem encargos financeiros. Em 30 de setembro de 2025, o saldo bruto de cartões de terceiros é de R\$227.830. (R\$236.036 em 31 de dezembro de 2024) e o saldo de antecipações de cartões é de R\$152.435 (R\$206.345 em 31 de dezembro de 2024).
- (ii) As vendas a prazo para pessoa jurídica são realizadas por meio de emissão de duplicatas podendo ser pagas em até três parcelas, sem incidência de encargos financeiros.

Composição por prazo de vencimento dos recebíveis:

	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	111.372	58.405
Vencidos até 30 dias	865	1.008
Vencidos de 31 até 60 dias	307	196
Vencidos de 61 até 90 dias	131	3
Vencidos de 91 até 360 dias	513	739
Vencidos acima de 360 dias	211	1.184
	113.399	61.535

A movimentação da provisão para perdas esperada com crédito está conforme abaixo:

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(2.057)	(1.761)
(+) Constituição de provisão	(1.536)	(1.237)
(-) Baixa por perda efetiva do contas a receber	2.426	1.007
Saldo final	(1.167)	(1.991)

Qualidade de créditos

Parte substancial das vendas é realizada por meio de cartões de crédito de diversas bandeiras. A Companhia considera baixo o risco de crédito e adota como política baixar diretamente para o resultado os créditos vencidos para os quais foram esgotados todos os procedimentos de tentativa de recuperação.

Foi constituída provisão para perdas esperada com crédito, baseada na média histórica de perdas, sendo apurada com base em estudos conjuntos do setor financeiro e do setor contábil da Companhia. Assim, a Companhia concluiu que o risco de perdas é equivalente a 1,0% em 30 de setembro de 2025 (3,3% em 31 de dezembro de 2024) sobre o total das contas a receber líquido de antecipações de cartões. A Administração da Companhia julga que os saldos de provisão são suficientes para cobrir perdas esperadas.

Ajuste a valor presente (AVP)

O valor presente é calculado com base na taxa de desconto de 1,26% ao mês (1,04% ao mês em 31 de dezembro de 2024), que seria aplicada pela tesouraria da Companhia, caso ocorressem antecipações dos recebíveis com as instituições financeiras.

7. Estoques

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda:		
nos centros de distribuição	181.950	220.160
nas lojas	287.362	405.095
Acordos comerciais	(11.793)	(15.740)
Ajuste a valor presente (AVP)	(9.690)	(10.952)
Provisão para obsolescência	(694)	(1.221)
	447.135	597.342

O valor presente das compras de produtos, que compõem os estoques em 30 de setembro de 2025 foi calculado considerando a taxa de 1,41% ao mês (1,39% ao mês em 31 de dezembro de 2024), apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização. Não há estoques concedidos em garantia de quaisquer operações financeiras e ou comerciais.

A movimentação da provisão para obsolescência está conforme abaixo:

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(1.221)	(1.116)
Reversão (provisão)	527	(61)
Saldo final	(694)	(1.177)

8. Impostos a recuperar

	30/09/2025	31/12/2024
Créditos de ICMS-ST a recuperar (i)	251.884	304.521
ICMS a recuperar - operações correntes (saldo credor)	397	2.089
Créditos de PIS/COFINS a compensar (ii)	8.905	34.485
PIS/COFINS a recuperar	6.099	8.108
Antecipação IRPJ/CSLL	3.511	2.221
PIS/COFINS a recuperar – aquisição de imobilizado	911	1.105
Total	271.707	352.529

(i) ICMS substituição tributária

A partir de 10 de abril de 2008, conforme Decretos Estaduais n.º 52.847 e 52.942, vários produtos comercializados passaram a ser tributados observando o regime de substituição tributária.

O valor do ICMS pago antecipadamente (inclusive nas notas fiscais dos fornecedores) é contabilizado em rubrica específica do ativo, sendo levado à resultado na conta "Impostos incidentes sobre vendas" quando do faturamento pela venda dos respectivos produtos. Para as saídas interestaduais o imposto começou a ser recuperado em julho de 2011. Até 30 de setembro de 2025, o montante recuperado foi de R\$809.378 (R\$684.793 em 31 de dezembro de 2024), conforme legislação específica. Os valores relativos ao ICMS-ST são utilizados apenas após a obtenção do código "hash", informado pela SEFAZ, e preferencialmente para pagamento a fornecedores.

(ii) Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações ajuizadas discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente pagos a tal título, conforme segue:

Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100: discutia-se o direito da Companhia referente aos fatos

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

geradores ocorridos antes da vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, já foi obtida decisão judicial favorável definitiva, transitada em julgado em 28/02/2019, autorizando a compensação dos valores indevidamente recolhidos de PIS e de COFINS, no período de 28/11/2002 até 31/12/2014; neste caso vale ressaltar que apesar do Mandado haver sido ajuizado em 2010, a sentença judicial considerou que os valores foram recolhidos indevidamente desde 2002, porque já havia sido o período apresentado em juízo um Protesto Interruptivo de Prescrição em 2007.

Como o Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100 teve trânsito em julgado de forma definitiva em 28 de fevereiro de 2019, a Companhia reconheceu em 2019 créditos totais de PIS/COFINS no montante total de R\$257.607 sendo R\$142.391 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais e R\$115.216 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras.

Até 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantinha contabilizada uma provisão relacionada ao risco de recuperabilidade sobre os créditos potenciais de PIS/COFINS no valor atualizado de R\$20.138, a qual, foi revertida em função da definição favorável da justiça e habilitação do valor total junto às autoridades fiscais.

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia protocolou o pedido de habilitação do crédito junto à Receita Federal do Brasil. Em 2 de outubro de 2020, foi emitido pela Receita Federal o Despacho Decisório Nº 1244/2020, que deferiu o pedido da Companhia de habilitação de crédito reconhecido por decisão judicial transitada em julgado relativo à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (processo 0011786-06.2010.4.03.6100).

Mandado de Segurança n. 5027247-83.2017.4.03.6100: discutia-se o direito da Companhia referente aos fatos geradores ocorridos após a vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, foi concedida a medida liminar (em 15/12/2017) para autorizar a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS a COFINS, tendo este provimento sido confirmado em sentença proferida em 14/02/2019. Com esteio nessas decisões, foi efetuada a referida exclusão do ICMS, da seguinte forma: (i) por meio de reconhecimento de créditos extemporâneos, em relação ao ano de 2018, e (ii) diretamente na apuração, a partir de 2019.

Em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF decidiu que a exclusão do ICMS da base do PIS e da COFINS é válida a partir de 15/03/2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral no julgamento do Recurso Especial (RE) 574.706. Diante deste evento, a Companhia efetuou o registro contábil dos créditos do PIS / COFINS, para o período compreendido entre 1º de abril e 31 de dezembro de 2017, no montante atualizado pela Taxa SELIC, de R\$35.935, conforme item (i) da decisão. O registro do crédito teve como contrapartida R\$23.116 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais em 2021 e R\$12.819 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras, dos quais, R\$2.390 foram contabilizados em 2024. e não registrou ainda os possíveis créditos relativos ao período de 1º de janeiro de 2015 a 31 de março de 2017.

Em 4 de agosto de 2021 foi realizado o julgamento do Recurso de Apelação da Fazenda Nacional, tendo o Tribunal decidido pela: (i) manutenção da sentença na parte em que garantiu o direito das empresas de excluírem o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, incluído o ICMS-ST; e (ii) aplicação da modulação dos efeitos definida no julgamento de repercussão geral firmado pelo STF, de modo a não reconhecer o direito de as empresas reaverem os valores indevidamente pagos no período entre a vigência da Lei nº 12.973/2014 e 03/2017 (que foi a data do primeiro julgamento do STF).

Especificamente com relação ao item (ii) da decisão acima mencionada, baseada na opinião de seus assessores jurídicos a Companhia decidiu apresentar os competentes recursos, especialmente visando discutir a questão da modulação, de modo que não seja restringido o seu direito no mencionado período.

Após o registro inicial, estes créditos tributários continuam sendo atualizados com base à SELIC, sendo que no exercício findo em 30 de setembro de 2025 foram registrados R\$1.049 como resultados financeiros (R\$1.157 em 31 de dezembro de 2024). Portanto o saldo apresentado na rubrica PIS/COFINS a recuperar, está assim composto:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	34.485
Atualização monetária dos créditos (após o registro inicial)	1.371
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	(26.951)
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.905
Saldo em 31 de dezembro de 2023	14.640
Atualização monetária dos créditos (após o registro inicial)	789
Saldo em 30 de setembro de 2024	15.429

Os efeitos tributários incidentes sobre os créditos (principal) foram registrados em mesma data como imposto diferido passivo.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Partes relacionadas**a) Saldos com partes relacionadas**

	30/09/2025	31/12/2024
Ativo não circulante		
Adiantamentos e conta corrente		
Spiral do Brasil Ltda. (i)	13.833	7.534
Contratos de mútuo		
Acionistas controladores (ii)	566.727	531.984
Blantys Participações Ltda. (ii)	15.324	13.122
	595.884	552.640
Passivo circulante		
Fornecedores		
KA Solution - Tecnologia	1.070	1.133
Spiral do Brasil Ltda - risco sacado	111.723	87.259
Arrendamentos e outras contas a pagar		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	884	815
Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	1.496	1.452
Spiral do Brasil Ltda.	300	290
	115.473	90.949
Passivo não circulante		
Empréstimos com partes relacionadas		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	5.742	6.312
Arrendamentos e outras contas a pagar		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	1.843	2.309
Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	2.743	3.753
Spiral do Brasil Ltda.	624	824
	10.952	13.198

- (i) Refere-se a adiantamentos e conta corrente com parte relacionada permitindo a importação e produção de materiais comercializados pela Companhia. A conta corrente é sujeita a encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia, que em 2025 ficou entre 1,00% e 1,47% ao mês (entre 1,01% e 1,17% em 31 de dezembro de 2024), sem vencimento predeterminado.
- (ii) Refere-se a contratos de mútuo classificados no ativo não circulante sujeitos a encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia, que em 2025 ficou entre 1,00% e 1,47% ao mês (entre 1,01% e 1,17% em 31 de dezembro de 2024), sem vencimento predeterminado.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Transações com partes relacionadas (período de nove meses)

30 de setembro de 2025						
	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendiment os Ltda.	Kalunga Participações e Empreendiment os Ltda.	Acionistas controladores	Blantys Participações Ltda.
Compras de produtos para revenda	267.525	-	-	-	-	-
Aluguéis pagos e apropriados	(219)	-	(640)	(972)	-	-
Despesas com tecnologia	-	(9.615)	-	-	-	-
Total despesas com vendas e administrativas	(219)	(9.615)	(640)	(972)	-	-
Aluguéis recebidos e apropriados – CD Barueri	396	-	-	-	-	-
Total de Outras Receitas	396	-	-	-	-	-
Receitas financeiras – mútuo	1.721	-	-	-	62.316	1.646
Despesas financeiras – mútuo	-	-	(678)	-	-	-
Total resultado financeiro	1.721	-	(678)	-	62.316	1.646

30 de setembro de 2024						
	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Kalunga Participações e Empreendime ntos Ltda.	Acionistas controladores	Blantys Participações Ltda.
Compras de produtos para revenda	266.896	-	-	-	-	-
Aluguéis pagos e apropriados	-	-	(611)	(1.059)	-	-
Despesas com tecnologia	-	(9.401)	-	-	-	-
Total despesas com vendas e administrativas	-	(9.401)	(611)	(1.059)	-	-
Aluguéis recebidos e apropriados – administrativo	209	-	-	-	-	-
Aluguéis recebidos e apropriados - CD Barueri	356	-	-	-	-	-
Total de Outras Receitas	565	-	-	-	-	-
Receitas financeiras – mútuo	4.649	-	-	-	49.781	1.161
Despesas financeiras – mútuo	-	-	(155)	-	-	-
Total resultado financeiro	4.649	-	(155)	-	49.781	1.161

c) Relacionamentos com partes relacionadas

As partes relacionadas listadas nos quadros anteriores correspondem a entidades controladas pelos (ou sob influência dos) acionistas controladores da Kalunga. A Companhia não possui vínculos societários com estas entidades, seja como investida ou investidora.

- Spiral do Brasil Ltda. - fornecedor de produtos fabricados e importados para revenda. A Kalunga proporciona suporte financeiro através de adiantamentos e mútuos de curto prazo (“conta corrente”) para esta empresa.;
- Blantys Participações Ltda. - a Companhia não realiza transações operacionais com essa parte relacionada, proporcionando apenas suporte financeiro através de mútuos;

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Ka Solution Tecnologia - parte relacionada que realiza a atividade de desenvolvimento de TI da Companhia;
- DMMG Participações e Empreendimentos Ltda. - locadora do imóvel da sede administrativa da Companhia. Além da locação, a Companhia eventualmente proporciona suporte financeiro através de contratos de mútuos;
- Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda. - locadora do imóvel da loja situada no bairro de Sacomã (São Paulo).

As condições e preços das transações entre as partes relacionadas são estabelecidas em acordos entre as entidades. Durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

As despesas relativas à remuneração do pessoal chave da Administração nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas abaixo:

	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração e encargos	10.775	10.166
Benefícios	297	304
Total	11.072	10.470

d) Avais com partes relacionadas:

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia é avalista da Spiral:

- Em cédula de crédito bancário junto ao Banco Original, no valor de R\$ 36,6 milhões, com vencimentos mensais e sucessivos de outubro de 2025 a agosto de 2028 (R\$ 25,4 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Em contratos de FINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco Bradesco S.A., no valor de R\$ 2,3 milhões, com vencimento de outubro a novembro de 2025 (R\$ 18,4 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Em contratos de FINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco Bradesco, no valor de R\$ 1,2 milhões, com vencimento em dezembro de 2025.
- Em contratos de REFINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco Santander S.A., no valor de R\$ 27,6 milhões, com vencimento de outubro a novembro de 2025 (R\$ 4,2 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Em contratos de REFINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco ABC, no valor de R\$ 13,0 milhões, com vencimento de outubro a dezembro de 2025;
- Em contratos de REFINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco BMG, no valor de R\$ 3,4 milhões, com vencimento fevereiro de 2026;
- Em contratos de REFINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco do Brasil, no valor de R\$ 6,5 milhões, com vencimento julho de 2026;
- Em cartas de crédito para importação com o Banco Itaú Unibanco, com vencimento de setembro a dezembro de 2025, no valor de R\$ 14,5 milhões (R\$ 12 milhões em 31 de dezembro de 2024);

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- ix) Em cartas de crédito para importação com o Banco Fibra, com vencimento de setembro a outubro de 2025, no valor de R\$ 1,1 milhões (no valor de R\$ 5,5 milhões em 31 de dezembro de 2024);

10. Depósitos judiciais

	30/09/2025	31/12/2024
Processos tributários – PIS/COFINS (i)	-	12.940
Processos tributários – PIS/COFINS (ii)	9.423	7.895
Processos tributários – PIS/COFINS (iii)	792	745
Processos trabalhistas	864	618
Processos cíveis	787	1.195
Processos tributários – ICMS DIFAL (iv)	37.108	29.232
	48.974	52.625
Provisão para perda de depósito do Processo PIS/COFINS (v)	(10.215)	-
	38.759	52.625

- (i) Refere-se ao depósito em juízo dos valores de créditos de PIS e COFINS tomados sobre as despesas consideradas insumos (taxa de cartões, material de embalagens, despesas com telefones e depreciação de máquinas e equipamentos) referentes ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015 para mitigar possíveis efeitos do auto de infração descrito na Nota 17 e a partir de então a Administração não reconheceu tais créditos. Este processo foi encerrado, com decisão desfavorável à Companhia, tendo sido o depósito revertido em favor da União.
- (ii) A Companhia discute judicialmente a incidência do PIS / COFINS sobre a atualização monetária de PIS / COFINS recuperados face a exclusão do ICMS da base de cálculo de ambos, relativo ao período de 01/04/2017 a 31/12/2017.
- (iii) Trata-se de discussão judicial para que seja reconhecido o direito da empresa de aplicar as alíquotas reduzidas de PIS e COFINS sobre as receitas financeiras, previstas no Decreto nº 11.322/2022, em relação aos fatos geradores ocorridos durante os primeiros noventa dias contados da publicação do Decreto nº 11.374/2023, bem como (2) o direito de levantar os valores dos tributos que tiverem sido depositados judicialmente.
- (iv) Trata-se de questionamento judicial da legalidade da exigência do Diferencial de Alíquota de ICMS ("DIFAL") pelas Unidades da Federação ("UFs") nas vendas interestaduais de mercadorias destinadas a consumidores finais não contribuintes do ICMS ("Serviços"). A partir da decisão do STF sobre os embargos de declaração dos estados da federação, passaram a ser efetuados depósitos judiciais a partir da competência setembro de 2021;
- (v) A Companhia foi informada pelos seus assessores jurídicos, patronos das causas descritas em (ii) e (iii) acima, que há perspectiva de perda provável para os dois processos. Desta forma foi constituída a respectiva provisão reconhecendo o risco de os depósitos serem revertidos em favor da União, classificada como redutora dos depósitos judiciais.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Arrendamentos

	Direito de uso	Passivo de arrendamento
Saldos em 31 de dezembro de 2024	354.091	(427.110)
Novos contratos (i)	40.133	(40.053)
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	20.875	(20.875)
Baixas de contratos	(13.136)	15.538
Amortização de direito de uso	(84.245)	-
Juros apropriados no período	-	(38.353)
Pagamentos de arrendamentos	-	123.779
Saldos em 30 de setembro de 2025	317.718	(387.074)
Circulante	-	(115.765)
Não circulante	317.718	(271.309)
Direito de uso, líquidos de amortização	316.208	-
Provisão para desmantelamento, líquido de amortização	1.510	-
Total	317.718	-

(i) O montante do passivo de arrendamento dos novos contratos não inclui o saldo de provisão para desmantelamento destes contratos.

	Direito de uso	Passivo de arrendamento
Saldos em 31 de dezembro de 2023	392.616	(465.780)
Novos contratos	45.472	(45.383)
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	11.941	(11.941)
Baixas de contratos	(3.098)	3.908
Amortização de direito de uso	(82.843)	-
Juros apropriados no exercício	-	(41.051)
Pagamentos de arrendamentos	-	120.908
Saldos em 30 de setembro de 2024	364.088	(439.339)
Circulante	-	(111.131)
Não circulante	364.088	(328.208)
Direito de uso, líquidos de amortização	362.195	-
Provisão para desmantelamento, líquido de amortização	1.893	-
Total	364.088	-

O direito de uso inclui os contratos de locação da Companhia que se referem a imóveis onde estão instaladas as lojas, centros de distribuição e prédio administrativo, bem como locação de equipamentos de informática. A composição dos ativos por direito de uso é como segue:

	30/09/2025	31/12/2024
Imóveis	317.282	353.380
Equipamentos de informática	436	711
Total	317.718	354.091

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A amortização é calculada em bases lineares pelo prazo vigente dos contratos, mais uma renovação, quando aplicável, sendo contabilizada em resultado, conforme sua natureza, em despesa de vendas ou gerais e administrativas, reduzida pelo rateio dos créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos.

Tais contratos tem uma duração de locação que varia de 5 a 24 anos e, quando praticamente certa sua renovação, é considerada a renovação por mais 5 anos, sem alterações nos demais termos e condições. Além disso esses contratos determinam que os pagamentos mínimos são reajustados anualmente pelos índices de inflação, que variam de acordo com as negociações com o locador.

As despesas de escalonamento de juros sobre os arrendamentos em resultado apresentam-se reduzidas pelo rateio dos créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos.

A Companhia não possui compromissos relevantes relativos a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor. Nos primeiros nove meses de 2025, as despesas relativas a estes arrendamentos foram irrelevantes.

A taxa média ponderada dos juros de empréstimos incremental aplicado no cálculo do desconto a valor presente dos arrendamentos foi de 1,34% a.m. (1,51% a.m. em 31 de dezembro de 2024), apurada sobre as transações de captação de recursos obtida pela Companhia junto a instituições financeiras e ajustes de riscos e garantias.

Parte dos contratos de arrendamento da Companhia são baseados em pagamentos variáveis (normalmente um percentual sobre o faturamento das lojas). Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, as despesas relativas a pagamentos de aluguéis variáveis totalizaram R\$ 1.418 (R\$ 1.616 em 30 de setembro de 2024).

A Companhia não identificou indicadores de não recuperação de ativos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

O valor de arrendamentos a pagar vincendo a longo prazo está assim distribuído:

	Valores a pagar	Crédito potencial de PIS e COFINS
De 01/10/2026 A 30/09/2029	290.143	26.838
De 01/10/2029 A 30/09/2032	31.456	2.910
De 01/10/2032 A 30/09/2035	10.576	978
De 01/10/2035 A 30/09/2038	1.747	162
Total dos pagamentos mínimos	333.922	30.888
Ajuste a valor presente dos pagamentos mínimos	(62.612)	
Valor presente dos pagamentos mínimos	271.310	

Informações adicionais - Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2) / IFRS 16 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras.

A comparação dos saldos dos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada abaixo:

	30/09/2025	2026	2027	2028	2029
Passivo de arrendamento					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	387.074	271.304	169.606	86.100	34.720
Projeção nominal e taxa nominal	387.074	284.096	188.131	100.881	43.322
Ativo de direito de uso (i)					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	317.718	211.043	125.657	60.418	22.997
Projeção nominal e taxa nominal	317.718	223.184	143.431	74.833	30.996
Encargos Financeiros					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(38.353)	(30.546)	(20.385)	(11.695)	(5.091)
Projeção nominal e taxa nominal	(38.353)	(31.424)	(22.107)	(13.408)	(6.113)
Despesa de Depreciação do direito de uso					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(84.245)	(77.398)	(61.523)	(46.984)	(25.041)
Projeção nominal e taxa nominal	(84.245)	(79.802)	(68.199)	(56.507)	(32.403)
Total de despesa					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(122.598)	(107.944)	(81.908)	(58.679)	(30.132)
Projeção nominal e taxa nominal	(122.598)	(111.226)	(90.306)	(69.915)	(38.516)

(i) Projeção considera apenas o componente de direito de uso referente ao fluxo descontado dos pagamentos mínimos de arrendamento.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imobilizado

	Equipamentos			Móveis e			Imobilizado		Total
	Benfeitorias	Instalações	de informática	Empilhadeiras	utensílios	Aeronaves	Veículos	Outros	imobilizado
Saldos em 31/12/2024	20.558	38.542	2.042	3.709	4.575	4.178	124	916	75.796
Custo total	157.823	125.914	29.272	8.819	15.166	9.447	248	3.751	351.592
Depreciação acumulada	(137.265)	(87.372)	(27.230)	(5.110)	(10.591)	(5.269)	(124)	(2.835)	(275.796)
Valor contábil, líquido	20.558	38.542	2.042	3.709	4.575	4.178	124	916	75.796
Aquisição	2.045	1.496	465	491	504	-	-	2	5.688
Baixas de custo	(219)	-	-	-	-	-	-	-	(219)
Depreciação	(5.314)	(6.312)	(888)	(500)	(755)	(460)	(18)	(224)	(14.471)
Transferências	-	90	79	-	238	-	-	-	-
Saldos em 30/09/2025	17.070	33.816	1.698	3.700	4.562	3.718	106	694	66.794
Custo total	159.649	127.500	29.816	9.310	15.908	9.447	248	3.753	357.061
Depreciação acumulada	(142.579)	(93.684)	(28.118)	(5.610)	(11.346)	(5.729)	(142)	(3.059)	(290.267)
Valor contábil, líquido	17.070	33.816	1.698	3.700	4.562	3.718	106	694	66.794

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

			Equipamentos	Móveis e			Imobilizado			Total
	Benfeitorias	Instalações	de informática	Empilhadeiras	utensílios	Aeronaves	Veículos	Outros	em andamento	imobilizado
Saldos em 31/12/2023	23.428	42.162	1.980	2.965	5.049	4.793	152	1.218	994	82.741
Custo total	152.609	120.767	27.975	7.498	14.631	9.447	248	3.705	994	337.874
Depreciação acumulada	(129.181)	(78.605)	(25.995)	(4.533)	(9.582)	(4.654)	(96)	(2.487)	-	(255.133)
Valor contábil, líquido	23.428	42.162	1.980	2.965	5.049	4.793	152	1.218	994	82.741
Aquisição	4.343	4.124	1.102	298	189	-	-	46	761	10.863
Depreciação	(6.262)	(6.611)	(918)	(412)	(763)	(460)	(20)	(262)	-	(15.708)
Transferências	-	79	-	66	93	-	-	-	(238)	-
Saldos em 30/09/2024	21.509	39.754	2.164	2.917	4.568	4.333	132	1.002	1.517	77.896
Custo total	156.952	124.970	29.077	7.862	14.913	9.447	248	3.751	1.517	348.737
Depreciação acumulada	(135.443)	(85.216)	(26.913)	(4.945)	(10.345)	(5.114)	(116)	(2.749)	-	(270.841)
Valor contábil, líquido	21.509	39.754	2.164	2.917	4.568	4.333	132	1.002	1.517	77.896

A Companhia não identificou indícios de não recuperabilidade dos ativos imobilizados e intangíveis no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Em 30 de setembro de 2025, não há valores (não houve valores em 31 de dezembro de 2024), relativos a bens do ativo imobilizado dados em garantias dos empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Fornecedores

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais - terceiros	666.263	763.357
Fornecedores nacionais - risco sacado com terceiros (i)	-	23.205
Fornecedores nacionais - risco sacado com partes relacionadas (i)	111.723	85.982
Ajuste a valor presente (AVP)	(27.175)	(36.553)
	750.811	835.991

O ajuste a valor presente para 30 de setembro de 2025 foi calculado considerando a taxa de 1,41% ao mês (1,39% a.m. em 31 de dezembro de 2024) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização.

- (i) A Companhia disponibiliza a seus fornecedores e para a parte relacionada Spiral a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada “risco sacado” (vide Nota 9). Essa operação possibilita que os fornecedores, desde que previamente aprovados pela Companhia, antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante desconto por uma taxa de juros pactuada entre as partes. Cabe salientar que estes títulos são mantidos na avaliação do ajuste a valor presente.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não foram antecipados valores pelos fornecedores terceiros (no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram antecipados R\$23.205 que geraram R\$2 de receita de comissão).

14. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Juros	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
Capital de giro –				
Cédula de Crédito Bancário (CCB)	Variação do índice do CDI) + 2,67% a.a. a 4,20% a.a.	Out/2029	473.252	511.597
Outros financiamentos	Pré-fixado de 8,32%	Fev/2025	-	10.987
	CDI + 2,00% a 3,40% a.a.	Jul/2027	6.920	52.288
	Dólar + 6,76% a 8,40% a.a.	Jul/2025	-	12.723
	IPCA + 10,75% a 10,83% a.a.	Jun/2028	18.979	-
	TJLP + 2,60% a.a.	Mai/2026 (*)	-	28.447
	IPCA + 10,75	Jun/2028 (*)	55.260	-
			554.411	616.042
Circulante			188.343	236.419
Não circulante			366.068	379.623

(*) Renegociado para encargos iguais ao IPCA + 10,75% e vencimento em junho/28.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Composição do não circulante, por ano de vencimento

Ano	30/09/2025	31/12/2024
4º trimestre - 2026	40.864	162.640
2027	148.315	122.966
2028	110.054	53.362
2029	66.835	40.655
	366.068	379.623

A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada na Nota 27.3.

a. Garantias:

Em garantia dos contratos de capital de giro, foram concedidas cédulas de crédito bancário avalizadas pelos acionistas controladores e mais recebíveis de cartões de crédito em 10% a 20% do saldo devedor do empréstimo (dependendo da instituição financeira) e, a critério do credor, caso o saldo de garantia de recebíveis não atenda aos limites contratados, a instituição financeira tem o direito a retenção de recebíveis até os limites de garantias estipuladas. Nos períodos apresentados, os limites de garantias foram atendidos, bem como, a alocação de certa quantia em aplicação financeira na própria instituição financeira. Nas instituições financeiras que são cooperativas, como parte da condição para se tornar cliente e, desta forma, obter empréstimos com a instituição, a Companhia precisou adquirir cotas da cooperativa, as quais, poderão se resgatar após liquidação da dívida ou mantidas enquanto, a Companhia pretender ser cliente da instituição.

Já nos contratos denominados “Outros financiamentos”, as garantias são os próprios bens financiados mais aval dos acionistas controladores.

b. Covenants:

A Companhia em 20 de março de 2023 assinou contrato de empréstimo na modalidade CCB, que contém cláusula relativa a cumprimento de índice financeiro de alavancagem, razão entre dívida líquida e EBITDA (IFRS 16) igual ou inferior a 4,0x para o exercício de 2023, de 3,5x para os exercícios de 2024 e 2025 e de 3,0x para os exercícios de 2026 e 2027. O índice é calculado com base nas demonstrações financeiras intercalares semestrais, portanto, em 30 de junho e 31 de dezembro de cada exercício, sendo que em 30 de junho de 2025, última mensuração, a Companhia apresentou o índice de alavancagem de 1,3x.

Em 14 de outubro de 2024 a Companhia assinou contrato de empréstimo na modalidade CCB, que contém cláusula relativa a cumprimento de índice financeiro de alavancagem, razão entre dívida líquida e EBITDA (calculado conforme cláusula contratual) igual ou inferior a 4,0x. O índice é calculado anualmente no final do exercício social com base nas demonstrações financeiras auditadas, portanto, em 31 de dezembro de cada exercício. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentou um índice de alavancagem de 1,3x, mantendo-se em patamar bastante inferior ao da cláusula de Covenants até a próxima verificação em 31 de dezembro do próximo exercício social. Dessa forma, em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantém-se em cumprimento da cláusula de Covenants até a próxima verificação em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c. Instrumentos financeiros derivativos

Para os contratos da modalidade “Outros Financiamentos” descritos na tabela acima, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para neutralizar e/ou mitigar os riscos relacionados a exposição cambial, inflação, bem como taxas prefixadas de juros, conforme descrito na Nota Explicativa 27.1 (d).

15. Obrigações fiscais

	30/09/2025	31/12/2024
IRRF a recolher	1.755	2.485
ISS de terceiros a recolher	11	56
PIS e COFINS a recolher	1.844	7.410
ICMS a recolher	46.886	46.009
IPTU a recolher	3.967	-
Total de impostos a pagar	54.463	55.960
Parcelamento PIS/COFINS – PERT	7.866	8.515
Total de obrigações fiscais	62.329	64.475
Circulante	56.154	57.539
Não circulante	6.174	6.936

Em setembro de 2017, a Companhia aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), instituído pela Lei nº 13.496/17, para pagamento de auto de infração, relativo a créditos de PIS/COFINS, referentes ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015. Com a adesão, a multa aplicada foi reduzida em 40% e os juros em 80%, sendo parcelado em 150 parcelas mensais e consecutivas, vencida a primeira em 31 de dezembro de 2017 e a última em 31 de janeiro de 2030.

A partir de então, a Companhia deixou de tomar determinados créditos, porém ajuizou ação contra a Receita Federal do Brasil – RFB com o objetivo de recuperá-los. Para minimizar os efeitos de possíveis novos autos de infração em relação as operações do ano de 2016 e parte do ano de 2017 foram efetuados depósitos judiciais. Vide outras informações na NE 10 (i) e (v) Depósitos Judiciais.

A seguir demonstramos a movimentação do parcelamento de tributos:

Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2024	8.515
Novos parcelamentos	-
Atualização monetária	579
Pagamentos realizados	(1.228)
Saldos de parcelamentos em 30 de setembro de 2025	7.866
Circulante	1.691
Não circulante	6.174

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2023	7.506
Novos parcelamentos	1.831
Atualização monetária	457
Pagamentos realizados	(1.057)
Saldos de parcelamentos em 30 de setembro de 2024	8.737
Circulante	1.549
Não circulante	7.188

Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
4º trimestre de 2026	1.690	1.579
2027	1.690	1.579
2028	1.421	1.554
2029	596	1.283
2030	211	284
2031	211	193
2032	211	193
2033	145	193
2034	-	78
	6.175	6.936

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Receita diferida

a) Receita diferida

	30/09/2025	31/12/2024
Garantia estendida e seguros para roubo, furto e quebra accidental (i)	8.154	3.129
Repasse de vendas de cartão pré-pago (ii)	1.184	3.161
	9.338	6.290

- (i) O seguro de garantia estendida tem como objeto garantir ao segurado (cliente da Kalunga) a reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de evento amparado pelas condições gerais da apólice de seguros. Pelas vendas do seguro de garantia, a Kalunga é remunerada entre 50% a 70% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro de garantia estendida, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida".
- Findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela seguradora (até o quinto dia útil do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços".
- A Companhia iniciou em 2019 também a comercialização de seguro para roubo, furto e quebra accidental, o qual garante ao segurado (cliente da Kalunga) a indenização, reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de sinistros amparados pelas condições gerais da apólice de seguros.
- Pelas vendas desta modalidade, a Kalunga é remunerada em 49% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro contra roubo, furto e quebra accidental, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida". As apurações têm frequência em regime mensal, e findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela Seguradora (até o décimo dia útil do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços".
- (ii) Corresponde ao saldo a repassar para o fornecedor de cartões pré-pagos interativos que são vendidos nas lojas. As vendas iniciaram em agosto de 2022 e sobre a venda de cada cartão a Companhia recebe uma comissão que varia entre 7% e 50%.

b) Receita diferida de contrato de parceria

	30/09/2025	31/12/2024
Receita diferida de contrato de parceria	652	10.364
	652	10.364
Circulante	652	10.364

O objeto do Contrato é estabelecer condições para comercialização, por parte da Kalunga, aos seus clientes, dos serviços prestados pela CDF, sendo o principal, Help Desk para instalações, configurações, diagnóstico de problemas etc. Pelas vendas realizadas a Companhia é remunerada a título de comissão correspondente a 45% e bônus pelo direito de exclusividade para os serviços da CDF.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

a) Provisões para perdas prováveis

Foram constituídas provisões sobre as causas que os assessores jurídicos consideram como perda provável, demonstradas a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	832	737
Trabalhistas	3.531	810
Tributárias	712	1.252
	5.075	2.799

Contingências trabalhistas:

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-colaboradores, requerendo indenizações e verbas previdenciárias incorporadas.

Contingências cíveis:

As causas cíveis referem-se a reclamações efetuadas por consumidores dentro do âmbito do Código de Defesa do Consumidor, e uma Ação Anulatória contra um AI emitido pelo Procon. Há depósito judicial, equivalente à metade do valor discutido.

Contingências tributárias:

As causas tributárias referem-se a créditos de PIS / COFINS que poderão ser questionados pela autoridade competente. A Companhia está avaliando em conjunto com sua assessoria tributária a alternativa mais adequada para mitigação do risco envolvido.

A movimentação das provisões para perdas prováveis está demonstrada abaixo:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributários	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	623	848	3.584	5.055
Provisão (reversão)	1.866	382	(1.864)	384
Pagamentos	(1.187)	(472)	(9)	(1.668)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.302	758	1.711	3.771
Saldos em 31 de dezembro de 2024	810	737	1.252	2.799
Provisão (reversão)	3.332	212	(540)	3.004
Pagamentos	(611)	(117)	-	(728)
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.531	832	712	5.075

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Contingências avaliadas como perda possível, portanto, não provisionadas

Os processos judiciais de risco de perda possível, estão apresentados abaixo por natureza:

Natureza	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	15.070	12.159
Cíveis	4.024	2.519
Tributárias	43.738	91.667
	62.832	106.345

Os valores relacionados a causas tributárias se referem substancialmente a:

- (i) Autos de infração de ICMS aplicados no estado de Pernambuco, cujas impugnações foram apresentadas pela Companhia requerendo o integral cancelamento dos mesmos, no valor de R\$ 2.424 em 30 de setembro de 2025 (R\$2.252 em 31 de dezembro de 2024).
- (ii) Auto de infração lavrado durante o exercício de 2017 sobre créditos de PIS e COFINS tomados pela Companhia no montante de R\$7.790 em 30 de setembro de 2025 (R\$7.370 em 31 de dezembro de 2024);
- (iii) A partir de setembro de 2021, baseado no julgamento do *leading case* RE nº 1.063.187/SC realizado no STF, os assessores jurídicos da Companhia passaram a classificar o risco de perda como remoto, no caso da incidência do IRPJ e CSLL, e mantém como possível o risco de perda relativo à incidência de PIS / COFINS, sobre as atualizações monetárias na repetição de indébitos, no montante de R\$11.330 em 30 de setembro de 2025 (R\$10.751 em 31 de dezembro de 2024).

Em 02 de agosto de 2024, o STJ ao analisar o Recurso de Agravo interposto pela Companhia, determinou o retorno dos autos ao TRF-3, permanecendo o processo suspenso enquanto pendente o julgamento definitivo do Tema 1237 dos Recursos Definitivos.

A Companhia até 30 de setembro de 2024, amparada na posição de seus assessores jurídicos, não adicionou a atualização monetária dos créditos extemporâneos da exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS (Nota 9), na base de cálculo do imposto de renda e contribuição social nem na base do PIS e COFINS. Os assessores jurídicos avaliaram até essa data, que em caso de autuação, o risco de perda é possível. O referido tema foi julgado de forma contrária aos contribuintes, assim os assessores jurídicos reavaliaram o andamento e a situação atual do caso, tendo sido alterada a perspectiva de perda de possível para provável, além da revisão do valor de R\$11.330 para R\$ 9.423, em 30 de setembro de 2025 equivalente ao valor dos depósitos judiciais efetuados.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iv) Defesa de AI lavrado em 12/24, visando à cobrança de supostos encargos legais aplicáveis ao IRPJ e CSLL relativos ao período de apuração de 01/01/2020 a 31/12/2020. A Companhia argumenta que o momento da tributação pelo IRPJ, pela CSLL, dos créditos decorrentes de decisão judicial transitada em julgado, referente a exclusão do ICMS da base do PIS / COFINS, ocorre apenas quando as empresas transmitem os PER/DCOMP. Em 30 de setembro de 2025, o valor da perda possível foi avaliado em R\$27.134 (R\$25.014 em 31 de dezembro de 2024).
- (v) Defesa de AI lavrado em dezembro de 2024, visando à cobrança de supostos encargos legais aplicáveis ao PIS e COFINS, relativos ao período de apuração de 30/11/2020 a 31/03/2021. A Companhia argumenta que não há incidência sobre os valores atinentes à atualização pela taxa SELIC (juros de mora e correção monetária) dos créditos decorrentes de decisão judicial transitada em julgado, referente a exclusão do ICMS da base do PIS / COFINS principalmente pela existência de depósitos judiciais garantindo a discussão. Em 30 de setembro de 2025, o valor da perda possível foi estimado em R\$5.400 (R\$12.583 em 31 de dezembro de 2024). Também estava avaliado como possível, o risco da incidência da multa e juros por atraso de pagamento dos tributos, face a diferença temporal do reconhecimento do crédito e o uso do mesmo através do sistema de compensação (PERDCOMP) utilizado para liquidação de tributos federais, no montante de R\$35.395 em 30 de setembro de 2025 e R\$ 31.914 em 31 de dezembro de 2024. Para evitar duplicidade no contingenciamento de eventual perda neste caso, os assessores jurídicos adotaram ajuste metodológico consistente no fracionamento do risco, da seguinte forma: (i) como “Perda remota”, foi definido o mesmo valor dos depósitos judiciais nos autos do Processo Judicial nº 5019287-71.2020.4.03.6100(até julho/2023), no valor de R\$8.249,e (ii) a diferença entre o valor atualizado desses depósitos judiciais (até julho/2023) é o valor atualizado de R\$ 5.400 do Auto de Infração deve ser mantida como “Perda possível”.

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025 o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$56.127 (idem em 31 de dezembro de 2024), representado por 622.139.776 ações ordinárias (idem em 31 de dezembro de 2024), sendo 50% detido por cada um dos acionistas.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 750.000.000 de ações ordinárias, sem valor nominal (idem em 31 de dezembro de 2024).

b) Reserva legal

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme artigo 193 da Lei 6.404/76 e 28 do Estatuto Social, do lucro líquido do exercício apurado, deduzidos os prejuízos acumulados e qualquer provisão de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, serão destinados 5%, no mínimo, do saldo remanescente para a constituição de reserva legal, no limite, em que o saldo desta reserva não supere 20% do capital social. Em 30 de setembro de 2025, o saldo da reserva legal é de R\$11.225 (idem em 31 de dezembro de 2024).

c) Reserva para investimento

Conforme artigo 28 §3º do Estatuto Social, após a constituição da reserva legal e observada a distribuição mínima obrigatória de dividendos, a Assembleia Geral poderá, por proposta da Administração, destinar o lucro líquido remanescente para constituição de reserva para investimento, a qual, tem a finalidade de assegurar a realização de investimentos de interesse da Companhia, bem como reforçar seu capital de giro. O saldo desta reserva não poderá ultrapassar, junto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, o capital social. Em 30 de setembro de 2025, não foi constituída a reserva de investimentos, pois o lucro remanescente no valor de R\$2.826 apurado se refere a resultado intermediário, assim o lucro líquido remanescente do período foi mantido em lucros acumulados.

d) Custos com emissão de ações

Conforme descrito na Nota 1, em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria "A" na CVM, visando uma captação de recursos financeiros através de oferta pública inicial de ações (IPO). Conforme requerido pelo CPC 08 (R1), os custos de transação incorridos até 30 de setembro de 2025, foram totalmente apropriados ao resultado, (R\$1.599 em 31 de dezembro de 2024), tendo sido baixados da conta transitória como pagamento antecipado no grupo de outros ativos circulantes. A Companhia optou por baixar os gastos face ao adiamento do IPO por prazo indeterminado.

e) Distribuição de Lucros relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e período intermediário em 2024

Conforme Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de fevereiro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares, no valor de R\$40.000 com base no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, e R\$51.000 com base no período intermediário encerrado em 31 de março de 2024, os quais, foram utilizados em sua integralidade para amortização do saldo de mútuo a pagar que os acionistas possuem junta a Companhia.

f) Distribuição intermediária de lucros relativos ao período encerrado em 31 de março de 2025

Conforme reunião do Conselho de Administração da Companhia, ocorrida em 30 de abril de 2025, os conselheiros aprovaram a distribuição de parte do saldo remanescente da Reserva de Lucros Acumulados do período findo em 31 de março

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de 2025, no valor de R\$45.000. Assim como em períodos anteriores, o pagamento foi realizado através do abatimento de parte da dívida dos acionistas com a Companhia.

19. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital da Companhia, a Administração pode rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas quotas ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice do grau de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos de curto e longo prazo, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e das aplicações financeiras de curto prazo. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a dívida líquida, os quais podem ser assim sumarizados:

	30/09/2025	31/12/2024
(+) Empréstimos e financiamentos	554.411	616.042
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(8.138)	(46.256)
(-) Aplicação Financeira	(1.908)	(2.684)
(-) Aplicação Financeira LP	(20.623)	(12.679)
(=) Dívida líquida	523.742	554.423
(+) Total do patrimônio líquido	70.184	67.358
(=) Total do capital	593.926	621.781
Índice de alavancagem financeira	88.18%	89,17%

20. Receita líquida

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

	30/09/2025	30/09/2024
Vendas brutas de produtos	2.631.483	2.651.094
Venda de serviços	11.498	11.791
Ajuste a valor presente (AVP)	(39.983)	(30.124)
Devoluções	(47.966)	(47.160)
ICMS sobre vendas	(441.073)	(432.649)
PIS e COFINS sobre vendas	(192.353)	(197.027)
ISSQN sobre vendas de serviços	(495)	(519)
Receita líquida	1.921.111	1.955.406

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A abertura da receita líquida por canal de vendas é como segue:

	30/09/2025	30/09/2024
Lojas físicas	1.621.624	1.626.498
Canal digital	295.787	325.304
Copy & Print	3.700	3.604
	1.921.111	1.955.406

21. Despesas com vendas

	30/09/2025	30/09/2024
Salários e encargos sociais	(212.014)	(196.813)
Amortização de direito de uso de arrendamentos (i)	(75.591)	(74.356)
Depreciação e amortização	(13.609)	(14.844)
Taxa de cartão de crédito	(32.797)	(33.468)
Propaganda e publicidade	(22.061)	(25.378)
Condomínios, fundos de promoção, etc.	(31.719)	(30.378)
Energia elétrica, água e telefone	(19.021)	(20.105)
Frete com vendas	(18.633)	(17.772)
Imposto predial e taxas de funcionamento	(13.831)	(13.526)
Despesas com manutenção	(8.469)	(9.039)
Despesas com ICMS/ICMS Difal	(8.796)	(12.578)
Perdas de Depósitos Judiciais	(13.468)	-
Serviços de terceiros	(12.207)	(10.425)
Materiais de embalagem	(5.737)	(4.719)
Impressos e material de escritório	(2.727)	(2.606)
Royalties	(6.822)	(6.440)
Provisão para perdas esperadas do contas a receber	(1.536)	(1.237)
Quebra de caixa	(279)	(388)
Provisão de contingências e despesas de indenizações vendas (ii)	(8.882)	-
Outras despesas	(10.880)	(6.420)
	(519.079)	(480.492)

- (i) Esse montante compreende R\$83.261 de amortização de direito de uso dos arrendamentos e dos gastos com desmantelamento (R\$81.894 em 30 de setembro de 2024), líquido e de R\$7.670 de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos (R\$7.538 em 30 de setembro de 2024).
- (ii) Refere-se a valor líquido de provisão constituída no período, no valor de R\$9.422, conforme nota explicativa n.º 10(v) Depósitos Judiciais e reversão de R\$540, conforme nota explicativa n.º 17(a) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Despesas gerais e administrativas

	30/09/2025	30/09/2024
Serviços de terceiros	(31.631)	(26.943)
Salários e encargos sociais	(27.411)	(27.549)
(Provisão) reversão de contingências e despesas de indenizações	(2.816)	(384)
Manutenção	(620)	(611)
Depreciação e amortização	(1.356)	(1.497)
Amortização de direito de uso de arrendamentos e de equipamentos de informática (i)	(918)	(887)
Energia elétrica, água e telefone	(122)	(194)
Aluguéis	(89)	(88)
Pró-labore	(6.375)	(5.175)
Legais e tributárias	(248)	(274)
Outras despesas	(3.597)	(4.900)
	(75.183)	(68.502)

- (i) Esse montante compreende R\$984 (R\$949 em 30 de setembro de 2024) de amortização de direito de uso dos arrendamentos e de equipamentos de informática (Nota 11), líquido de R\$66 (R\$62 em 30 de setembro de 2024) de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos.

23. Outras receitas, líquidas

	30/09/2025	30/09/2024
Perdas com contrato oneroso (i)	(758)	(1.475)
Outras receitas e despesas	3.960	1.513
	3.202	38

- (i) Trata-se do contrato de parceria, firmado entre a Companhia e CDF, para oferta de serviços de instalação, montagem, manutenção, suporte, assistência e outros para os clientes nas lojas e pela internet. Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 foram apurados receita de parceria e bônus, líquida de R\$9.792 (R\$17.625 em 30 de setembro de 2024) e despesa para o cumprimento de obrigações com o contrato, líquida de R\$10.550 (R\$19.100 em 30 de setembro de 2024), resultando na perda de R\$758 (R\$1.475 em 30 de setembro de 2024).

24. Resultado financeiro

	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras		
Juros sobre passivo de arrendamento (ii)	(35.016)	(37.958)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(68.170)	(64.302)
Juros s/ empréstimos c/ partes relacionadas	(678)	(155)
Amortização do custo de transação	(2.809)	(2.193)
Despesas bancárias	(2.303)	(2.279)
Ajuste a valor presente de fornecedores	(88.555)	(70.465)
Variação monetária passiva	-	(334)
Resultado com instrumentos financeiros passivo	(2.745)	(1.113)
Juros sobre antecipações de cartões	(18.742)	(10.059)
Outros	(9.413)	(2.871)
	(228.431)	(191.729)

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Receitas financeiras		
Juros sobre contratos de mútuo (partes relacionadas)	65.683	55.591
Juros ativos	340	327
Descontos obtidos	812	1.088
Rendimento de aplicações financeiras e operações de liquidez imediata e rendimentos de aplicações em ações	1.467	462
Ajustes a valor presente de contas a receber	39.317	30.384
Variação monetária ativa	4.714	3.310
(-) Impostos sobre receitas financeiras	(3.340)	(2.809)
Resultado com instrumentos financeiros ativo	731	64
Atualização monetária PIS / COFINS (i)	1.371	789
	111.095	89.206
Resultado financeiro	(117.336)	(102.523)

- (i) Atualização monetária dos créditos de PIS e COFINS do ganho de causa transitada e julgada de ação ajuizada discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, líquido de impostos incidentes. Vide Nota 8.
- (ii) Esse montante compreende R\$38.353 de juros de arrendamento (Nota 11), líquido de R\$3.337 de PIS e COFINS (R\$41.051 e R\$3.093 em 30 de setembro de 2024, respectivamente).

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Imposto de renda e contribuição social

a) Conciliação da taxa efetiva

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	71.081	98.613
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	(24.168)	(33.528)
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva:		
PAT – Programa de alimentação do trabalhador	378	343
Exclusão do lucro real conf. Art.19 – Lei 11.196/2005 – (Lei do bem)	317	362
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	6	6
Outras adições e exclusões permanentes	211	385
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido	(23.256)	(32.432)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	(34.727)	(35.763)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	11.471	3.331
	(23.256)	(32.432)
	32,72%	32,89%

b) Diferido

A composição do imposto de renda e a contribuição social diferidos está abaixo demonstrada:

	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para perdas esperadas com crédito	397	699
Provisão para perdas de estoques	236	415
Provisões para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	4.929	952
Ajuste a valor presente	(5.519)	(8.504)
Arrendamentos	24.094	24.826
Diferença de taxa de depreciação	188	(11)
Bonificação de estoques não realizados	4.010	5.352
Operação de SWAP	421	(325)
Prejuízo fiscal	9.377	2.670
Outros	634	1.198
Imposto de renda diferido ativo, líquido	38.767	27.272

A movimentação do imposto de renda e contribuição diferidos está abaixo demonstrada:

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial imposto de renda diferido ativo, líquido	27.297	27.963
(Reversão) no resultado do período	11.471	3.332
Saldo final imposto de renda diferido ativo, líquido	38.768	31.295

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado por ação

O cálculo do lucro líquido básico e diluído por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido da Companhia pela quantidade média ponderada de ações existentes no período.

A Companhia não possuía instrumentos diluidores do lucro nos períodos de três e seis meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

	Trimestre atual	Acumulado no exercício atual	Trimestre do exercício anterior	Acumulado no exercício anterior
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	(6.667)	47.825	(3.657)	66.181
Quantidade média ponderada de ações no período	622.139.776	622.139.776	622.139.776	622.139.776
Lucro (prejuízo) por ação - básico e diluído (expressos em Reais)	(0,0107)	0,0769	(0,0059)	0,1064

27. Instrumentos financeiros

27.1. Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõe a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço.

Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre equivalentes de caixa e sobre os empréstimos e financiamentos que têm suas taxas atreladas substancialmente à variação do CDI. Os parcelamentos de impostos estão atrelados substancialmente à Selic.

Em relação aos empréstimos e financiamentos, o risco associado decorre da possibilidade de aumento nas taxas de juros e/ou da variação cambial que resultem em acréscimo das despesas financeiras. Já para as aplicações financeiras, o risco decorre da possibilidade de redução nas taxas de CDI que diminuam as receitas financeiras. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas e cambial.

Apresentamos, a seguir, o quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve as oscilações que podem gerar ganhos ou perdas para a Companhia com um Cenário Provável (Cenário Base) e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. Apesar da revogação da Instrução CVM no. 475/08, entendemos que a apresentação dos percentuais de deterioração de 25% e 50% continuam sendo úteis para entendimento da sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia.

A análise de sensibilidade demonstrada abaixo considera a variação das taxas de juros sobre os ativos e passivos financeiros em 30 de setembro de 2025:

	Risco	30/09/2025	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos:				(i)		
Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)	Redução do CDI	818	CDI	54	41	27
Aplicações financeiras (AC)	Redução do CDI	1.908	CDI	282	212	141
Aplicações financeiras (ANC)	Redução do CDI	20.623	CDI	2.955	2.216	1.478
Partes relacionadas	Redução do CDI	595.884	CDI	85.390	64.043	42.695
Subtotal		619.233		88.681	66.512	44.341
Passivos:						
Empréstimos capital de giro (*)	Alta do CDI	(482.243)	CDI	(69.105)	(86.381)	(103.658)
Outros financiamentos (*)	Alta do CDI	(6.920)	CDI	(992)	(1.240)	(1.488)
Outros financiamentos (*)	Alta do IPCA	(74.239)	IPCA	(3.563)	(4.454)	(5.345)
Parcelamento de tributos	Alta da Selic	(7.866)	Selic	(1.180)	(1.475)	(1.770)
Subtotal		(571.268)		(74.840)	(93.550)	(112.261)
Total		47.965		13.841	(27.038)	(67.920)

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual DI pré conforme site B3 (14,33% a.a.) extraída em 03 de outubro de 2025. Em relação ao cenário provável da SELIC foi considerada a projeção anual divulgada no Boletim Focus emitido pelo Banco Central em 03 de outubro de 2025 (15,00% a.a.), assim como, a projeção anual do IPCA (4,80% a.a.).

(*) Valor bruto dos custos de transação de captações de recursos de terceiros no montante de R\$8.991.

	Risco	30/09/2024	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos:				(i)		
Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)	Redução do CDI	1.853	CDI	104	78	52
Aplicações financeiras (AC)	Redução do CDI	3.025	CDI	377	283	189
Partes relacionadas	Redução do CDI	544.330	CDI	66.299	49.724	33.150
Subtotal		549.208		66.780	50.085	33.391
Passivos:						
Empréstimos capital de giro (*)	Alta do CDI	(474.267)	CDI	(57.766)	(72.208)	(86.649)
Outros financiamentos (*)	Alta do CDI	(38.392)	CDI	(4.676)	(5.845)	(7.014)
Outros financiamentos (*)	Alta do Dólar	(17.125)	Dólar	(1.396)	(1.745)	(2.094)
Outros financiamentos (*)	Alta do TLP	(33.453)	TLP	(2.101)	(2.626)	(3.152)
Parcelamento de tributos	Alta Selic	(8.737)	Selic	(1.027)	(1.284)	(1.541)
Outros financiamentos (*)	Alta do IPCA	(22.878)	IPCA	(1.000)	(1.250)	(1.500)
Subtotal		(594.852)		(67.966)	(84.958)	(101.950)
Total		(45.644)		(1.186)	(34.873)	(68.560)

(*) Valor bruto dos custos de transação de captações de recursos de terceiros no montante de R\$4.811.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Risco cambial

A Companhia está exposta ao risco cambial sobre captações de empréstimos realizados em moeda estrangeira, Dólar Norte-Americano (USD). No entanto, a Companhia utiliza-se de contratos de instrumentos financeiros nessas operações, a fim de neutralizar e/ou minimizar os efeitos da exposição cambial.

b) Risco de crédito

A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de créditos, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber, os quais atualmente não são significativos, pois parte substancial das vendas é realizada à vista, ou, por meio de cartão de crédito, em que o risco de crédito é substancialmente das administradoras de cartões.

Para caixa e equivalentes de caixa, a Companhia tem como política trabalhar com instituições de primeira linha e não concentrar os investimentos em um único grupo econômico.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Para gerenciar a liquidez do caixa, a Administração estabelece premissas de desembolsos e recebimentos futuros, mantendo controle efetivo. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$348.039 (R\$292.554 em 31 de dezembro de 2024).

O endividamento está representado substancialmente por empréstimos e financiamentos com terceiros e com partes relacionadas.

Em 30 de setembro de 2025	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	750.811	-	-	750.811
Passivo de arrendamento	115.765	236.585	34.724	387.074
Empréstimos com partes relacionadas	-	5.742	-	5.742
Empréstimos e financiamentos	188.343	299.233	66.835	554.411
Total	1.054.919	541.560	101.559	1.698.038

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2024	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	732.672	-	-	732.672
Passivo de arrendamento	111.131	265.340	62.868	439.339
Empréstimos com partes relacionadas	-	6.090	-	6.090
Empréstimos e financiamentos	231.254	331.274	29.702	592.230
Total	1.075.057	602.704	92.570	1.770.331

d) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia não efetua operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros instrumentos de risco.

Instrumentos financeiros derivativos – as operações com derivativos têm por objetivo proteger a Companhia contra variações cambiais, taxas de juros prefixadas e de inflação conforme o IPCA-IBGE. A Companhia reconheceu os efeitos das operações com derivativos na demonstração de resultado.

A Companhia utiliza instrumentos financeiros com o objetivo de gerenciar a liquidez e sua exposição a riscos de oscilação no câmbio. A gestão desses riscos é efetuada por meio de políticas e limites de exposição. A Administração não designou os instrumentos financeiros derivativos como *hedge accounting* e, portanto, há um efeito de ganhos e perdas da transação no resultado.

A alta Administração da Companhia supervisiona a gestão desses riscos e conta com o suporte de profissionais capacitados que analisa os riscos financeiros e a estrutura de governança em riscos financeiros apropriada para a Companhia. Os profissionais fornecem garantia à alta Administração da Companhia de que as atividades da Companhia em que se assumem riscos financeiros são regidas por políticas e procedimentos apropriados e que os riscos financeiros são identificados, avaliados e gerenciados de acordo com as políticas da Companhia. É política da Companhia não participar de quaisquer negociações de derivativos para fins especulativos.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos a apuração do saldo de instrumentos financeiros derivativos:

Descrição	Valor nacional atual	Valor nacional original	Valor USD original	Troca			Início	Vencimento	Posição ativa	Posição passiva
				De	Para	Contraparte				
Variação cambial	R\$17.778	R\$20.000	\$3.760	IPCA	CDI	Banco Safra	29/04/2024	17/05/2027	(11.376)	11.035
Variação cambial	R\$20.000	R\$20.000	\$3.760	IPCA	CDI	Banco Safra	25/06/2025	17/07/2028	(19.720)	19.436
Variação Cambial	R\$9.829	R\$.9829	\$1.880	IPCA	CDI	Banco BMG	26/05/2025	15/06/2029	(9.829)	10.007
Variação indexador	R\$11.667	R\$15.000	\$2.820	IPCA	CDI	Banco Bradesco	28/06/2024	15/07/2027	9.170	(9.476)
Variação indexador	R\$11.667	R\$15.000	\$2.820	IPCA	CDI	Banco Bradesco	02/07/2024	15/07/2027	9.170	(9.476)
Subtotal Total líquido									(22.585)	21.526
										(1.059)

Resumo para apuração dos saldos no Passivo e Ativo

	Tipo SWAP	Valor em moeda estrangeira	Ponta ativa (Em R\$)	Ponta passiva (Em R\$)	Ganho (perda)
	Índice	\$3.760	(11.376)	11.035	(341)
	Índice	\$3.760	(19.720)	19.436	(284)
	Índice	\$2.820	9.170	(9.476)	(306)
	Índice	\$2.820	9.170	(9.476)	(306)
Subtotal Passivo			(12.756)	11.519	(1.237)
	Índice	\$1.880	(9.829)	10.007	178
Subtotal Ativo			(9.829)	(10.007)	178
			(22.585)	21.526	(1.059)

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Modalidade	Bancos	Empréstimos em		Derivativos em		Dívida líquida em	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024
CCB	Banco do Brasil	188.654	244.742	-	-	188.654	244.742
CCB	Banco Bradesco	123.654	157.104	-	-	123.654	157.104
Outros financiamentos	Banco Bradesco	18.054	25.573	(612)	-	17.442	25.573
CCB	Banco Fibra	13.004	8.386	-	-	13.004	8.386
CCB	Caixa Econômica	63.713	47.501	-	-	63.713	47.501
CCB	SICOOB	46.478	51.036	-	-	46.478	51.036
Financiamentos	Banco Votorantim	55.260	49.948	-	-	55.260	49.948
CCB	Banco Safra	6.920	9.924	-	-	6.920	9.924
Contrato Finame de Material - 342708	Banco Safra	11.189	16.201	(341)	(312)	10.848	15.889
Contrato Finame de Material - 355429	Banco Safra	-	5.008	-	606	-	5.614
Contrato Finame de Material - 364177	Banco Safra	-	7.715	-	660	-	8.375
Contrato Finame	Banco Safra	18.979	-	(284)	-	18.695	-
Outros financiamentos	BMG	9.421	-	178	-	9.599	-
Nota Comercial - 14682025	Banco Ourinbank	8.075	-	-	-	8.075	-
Totais		563.401	623.138	(1.059)	954	562.342	624.092

27.2. Classificação dos instrumentos financeiros

	Classificação	Hierarquia Valor Justo	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	-	8.138	46.256
Contas a receber	Custo amortizado	Nível 2	112.232	59.478
Aplicação financeira	Custo amortizado	Nível 2	1.908	2.684
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	Nível 2	(1.059)	955
Partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	595.884	552.640
Depósitos judiciais	Custo amortizado	Nível 2	48.974	52.625
			766.077	714.638
Fornecedores	Custo amortizado	Nível 2	750.811	835.991
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	Nível 2	554.411	616.042
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	Nível 2	387.074	427.110
Empréstimos com partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	5.742	6.312
			1.698.038	1.885.455

Os saldos contabilizados em 30 de setembro de 2025 estão próximos dos valores justos nas respectivas datas. Não houve alteração entre os níveis de hierarquia para determinação do valor justo durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.3. Mudanças dos passivos financeiros nas atividades de financiamento

Descrição	Em 31 de dezembro de 2024	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Custos de transação – Amortização	Custos de transação – Novos	Juros provisionados	Variação cambial	Em 30 de setembro de 2025
Passivo de arrendamento	427.110	(85.426)	(38.353)	45.390	-	-	38.353	-	387.074
Empréstimos e financiamentos	616.042	(436.345)	(67.759)	376.747	2.809	(4.705)	68.171	(549)	554.411
Empréstimos com partes relacionadas	6.312	(2.860)	-	1.612	-	-	678	-	5.742
	1.049.464	(524.631)	(106.112)	423.749	2.809	(4.705)	107.202	(549)	947.226

Descrição	Em 31 de dezembro de 2023	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Custos de transação – Amortização	Custos de transação	Juros provisionados	Variação cambial	Em 30 de setembro de 2024
Passivo de arrendamento	465.780	(79.857)	(41.051)	53.416	-	-	41.051	-	439.339
Empréstimos e financiamentos	666.702	(226.481)	(60.709)	147.000	2.193	(414)	64.302	(363)	592.230
Empréstimos com partes relacionadas	-	(5.600)	-	11.535	-	-	155	-	6.090
	1.132.482	(311.938)	(101.760)	211.951	2.193	(414)	105.508	(363)	1.037.659

28. Pagamento baseado em ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 3 de dezembro de 2020 foi aprovado o Plano de Outorga de Ações Restritas. A Administração do plano e outorga de opções caberá ao Conselho de Administração. Até 30 de setembro de 2025, não foram outorgadas opções e não houve, consequentemente, nenhum registro contábil desse plano.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras de forma relevante, contudo não impactaram o caixa:

	30/09/2025	30/09/2024
Abatimento de dividendos distribuídos do mútuo a receber de partes relacionadas	72.622	105.559
Arrendamentos contratados durante o período e provisão de desmantelamento	40.133	45.472
Remensuração de arrendamentos	20.875	11.941
Baixa de contratos de arrendamento	(13.136)	(3.098)
Dividendos propostos	-	49.972
Dividendos intermediários	45.000	51.000

30. Seguros contratados

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantém cobertura de seguros para o ativo imobilizado, estoques e despesas fixas de um ano, como a seguir indicados, para cobrir os riscos de eventuais sinistros:

- (a) Estabelecimentos comerciais (lojas) – incêndio, raio, explosão e outros eventos da natureza, no montante total de R\$738.442 (R\$738.442 em 31 de dezembro de 2024), com um limite máximo garantido de R\$98.100 (R\$98.100 em 31 de dezembro de 2024); Centros de Distribuição no montante total de R\$256.783 (R\$256.783 em 31 de dezembro de 2024), com um limite máximo garantido de R\$170.000 (R\$170.000 em 31 de dezembro de 2024);
- (b) Demais riscos, incluindo responsabilidade civil, nos montantes máximos de R\$5.500 (R\$5.500 em 31 de dezembro de 2024);
- (c) Seguro aeronáutico no montante limite de US\$13,3 milhões de dólares americanos (idem em 31 de dezembro de 2024), equivalentes a R\$70.737 (R\$82.357 em dezembro de 2024);
- (d) Responsabilidade cível de Administradores e Diretores (D&O) com um limite máximo garantido de R\$60.000 (R\$ 60.000 em 31 de dezembro de 2024); e
- (e) Proteção de Dados e Responsabilidade Cibernética (CyberEdge) com um limite máximo garantido de R\$1.000 (R\$ 1.000 em 31 de dezembro de 2024).

As informações relacionadas aos seguros contratados foram obtidas da Administração da Companhia e não foram objeto de procedimentos específicos por parte dos auditores independentes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

À
Diretoria e Conselho de Administração da
Kalunga S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Kalunga S.A. ("Companhia") contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis trimestrais (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Trimestrais Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis trimestrais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., uma empresa brasileira da sociedade simples, é membro da BDO Internacional Limited, uma companhia limitada por garantia do Reino Unido, e faz parte da rede internacional BDO de firmas-membro independentes. BDO é nome comercial para a rede BDO e cada uma das firmas da BDO.

Outros assuntos

Demonstrações trimestrais do Valor Adicionado (DVA) – informação suplementar

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. CRC 2 SP 013846/O-1

Victor Henrique Fortunato Ferreira Contador CRC 1 SP 223326/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Kalunga S.A. declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações trimestrais do trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

José Roberto Menezes Garcia
Diretor Presidente

Felipe de Albuquerque Campos
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Hoslei Amauri Touro Pimenta
Diretor

Plínio José Lopes Shiguematsu
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Kalunga S.A. declaram que revisaram, discutiram e concordaram com a conclusão expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

José Roberto Menezes Garcia
Diretor Presidente

Felipe de Albuquerque Campos
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Hoslei Amauri Touro Pimenta
Diretor

Plínio José Lopes Shiguematsu
Diretor