

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 9  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 10 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 12 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 17 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 18 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 20 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 21 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 22 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 23 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 44 |
|--------------------|----|

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 85 |
|-------------------------------------------------------------|----|

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 86 |
|-------------------------------------------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 87 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 88 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 89 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 277.335                       |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 277.335                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 3.000                         |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 3.000                         |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 4.630.000                             | 3.893.841                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 986.422                               | 1.452.851                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 309.534                               | 140.994                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 258.414                               | 346.168                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 245.593                               | 335.231                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 12.821                                | 10.937                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 345.332                               | 353.015                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 63.133                                | 65.231                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 63.133                                | 65.231                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 63.133                                | 65.231                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 10.009                                | 547.443                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 10.009                                | 547.443                                  |
| 1.01.08.03.02          | Dividendos e juros sobre capital próprio                            | 10.009                                | 11.962                                   |
| 1.01.08.03.03          | Outros investimentos                                                | 0                                     | 535.481                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 3.643.578                             | 2.440.990                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 187.774                               | 160.195                                  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 46.102                                | 43.127                                   |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 46.102                                | 43.127                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 8.173                                 | 15.875                                   |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                                            | 6.731                                 | 14.055                                   |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 1.442                                 | 1.820                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 41.173                                | 0                                        |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 56.328                                | 64.751                                   |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                                            | 56.328                                | 64.751                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 35.998                                | 36.442                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 15.074                                | 16.176                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 106                                   | 105                                      |
| 1.02.01.10.05          | Dividendos a Receber                                                | 10                                    | 16                                       |
| 1.02.01.10.08          | Impostos e Contribuições a Recuperar sobre Imobilizado              | 20.808                                | 20.145                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 2.792.126                             | 1.702.431                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 2.764.254                             | 1.702.431                                |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 36.787                                | 34.597                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                        | 2.727.467                             | 1.667.834                                |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 27.872                                | 0                                        |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 564.737                               | 477.678                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 471.595                               | 441.261                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 93.142                                | 36.417                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 98.941                                | 100.686                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 98.941                                | 100.686                                  |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis em Operação                                             | 98.941                                | 100.686                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                    | 4.630.000                             | 3.893.841                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                               | 597.181                               | 724.218                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                | 76.510                                | 65.805                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                          | 76.510                                | 65.805                                   |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Encargos                      | 63.052                                | 41.639                                   |
| 2.01.01.02.02          | Participações a Pagar                            | 13.458                                | 24.166                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                     | 140.045                               | 216.933                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                           | 131.094                               | 192.502                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                           | 122.551                               | 188.158                                  |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                     | 8.543                                 | 4.344                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                        | 8.951                                 | 24.431                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                               | 17.363                                | 31.924                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                      | 17.363                                | 31.924                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                     | 285.730                               | 260.357                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                     | 101.946                               | 108.206                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                | 74.426                                | 77.700                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                             | 27.520                                | 30.506                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                       | 183.784                               | 152.151                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                | 65.918                                | 137.059                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                           | 65.918                                | 137.059                                  |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar             | 6                                     | 15                                       |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                         | 35.167                                | 42.751                                   |
| 2.01.05.02.06          | Juros sobre Capital Próprio a Pagar              | 67                                    | 64.835                                   |
| 2.01.05.02.07          | Contas a Pagar por Combinação de Negócio         | 1.178                                 | 10.622                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outras Contas                                    | 15.699                                | 14.622                                   |
| 2.01.05.02.09          | Arrendamentos                                    | 13.801                                | 4.214                                    |
| 2.01.06                | Provisões                                        | 11.615                                | 12.140                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                 | 11.615                                | 12.140                                   |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                         | 7.845                                 | 7.302                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                          | 3.770                                 | 4.838                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                           | 1.623.057                             | 950.773                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                     | 1.328.104                             | 715.307                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                     | 438.532                               | 471.162                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                | 408.336                               | 436.006                                  |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                             | 30.196                                | 35.156                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                       | 889.572                               | 244.145                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                | 205.871                               | 150.760                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                           | 205.871                               | 150.760                                  |
| 2.02.02.02.03          | Outras Contas a Pagar                            | 9.543                                 | 9.717                                    |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos                                    | 86.358                                | 37.768                                   |
| 2.02.02.02.05          | Contas a Pagar por Combinação de Negócios        | 108.405                               | 100.896                                  |
| 2.02.02.02.06          | Participações a Pagar                            | 1.565                                 | 2.379                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                               | 0                                     | 22.028                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 0                                     | 22.028                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                        | 87.607                                | 61.203                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 87.607                                | 61.203                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 1.873                                 | 35                                       |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 80.399                                | 60.401                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 5.335                                 | 767                                      |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 1.475                                 | 1.475                                    |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                  | 1.475                                 | 1.475                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 2.409.762                             | 2.218.850                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.477.050                             | 1.229.400                                |
| 2.03.01.01             | Capital Social                                          | 1.477.050                             | 1.229.400                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -12.795                               | -16.556                                  |
| 2.03.02.07             | Gastos com Emissão de Ações                             | -32.624                               | -16.556                                  |
| 2.03.02.08             | Alteração de Participação em Controlada                 | 19.829                                | 0                                        |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 1.166.027                             | 1.034.004                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 110.392                               | 110.392                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 15.317                                | 15.317                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -13.352                               | -13.352                                  |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucros                               | 1.053.670                             | 921.647                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -220.520                              | -27.998                                  |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado             | 23.795                                | 24.317                                   |
| 2.03.08.02             | Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas   | -246.058                              | -68.323                                  |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                           | 1.743                                 | 16.008                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 441.747                                    | 1.296.238                                               | 450.434                                                          | 1.205.053                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -317.643                                   | -911.927                                                | -306.698                                                         | -853.854                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 124.104                                    | 384.311                                                 | 143.736                                                          | 351.199                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | 5.162                                      | -26.100                                                 | -32.584                                                          | -111.106                                                   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -41.098                                    | -131.434                                                | -42.872                                                          | -114.585                                                   |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -34.373                                    | -100.516                                                | -32.346                                                          | -93.468                                                    |
| 3.04.02.01      | Despesas Gerais e Administrativas                      | -32.846                                    | -95.899                                                 | -30.749                                                          | -88.813                                                    |
| 3.04.02.02      | Honorários da Administração                            | -1.527                                     | -4.617                                                  | -1.597                                                           | -4.655                                                     |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 10.680                                     | 36.792                                                  | 8.648                                                            | 13.528                                                     |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -17.121                                    | -37.381                                                 | 1.005                                                            | -46.545                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 87.074                                     | 206.439                                                 | 32.981                                                           | 129.964                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 129.266                                    | 358.211                                                 | 111.152                                                          | 240.093                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -62.653                                    | -191.523                                                | -26.766                                                          | 8.086                                                      |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 25.554                                     | 94.016                                                  | 36.591                                                           | 157.799                                                    |
| 3.06.01.01      | Receitas Financeiras                                   | 22.903                                     | 81.205                                                  | 42.359                                                           | 122.693                                                    |
| 3.06.01.02      | Correção Monetária                                     | 2.651                                      | 12.811                                                  | -5.768                                                           | 35.106                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -88.207                                    | -285.539                                                | -63.357                                                          | -149.713                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 66.613                                     | 166.688                                                 | 84.386                                                           | 248.179                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 39.699                                     | 55.664                                                  | 2.120                                                            | -14.160                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -577                                       | -577                                                    | 14.211                                                           | -5.231                                                     |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 40.276                                     | 56.241                                                  | -12.091                                                          | -8.929                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 106.312                                    | 222.352                                                 | 86.506                                                           | 234.019                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 106.312                                    | 222.352                                                 | 86.506                                                           | 234.019                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período             | 106.312                                    | 222.352                                                 | 86.506                                                           | 234.019                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes        | -39.532                                    | -190.866                                                | -9.347                                                           | 75.456                                                     |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão      | -39.532                                    | -177.735                                                | 484                                                              | 85.287                                                     |
| 4.02.02         | Hedge Accounting                     | 0                                          | -19.896                                                 | -9.831                                                           | -14.896                                                    |
| 4.02.03         | Impostos Diferidos sobre Derivativos | 0                                          | 6.765                                                   | 0                                                                | 5.065                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período      | 66.780                                     | 31.486                                                  | 77.159                                                           | 309.475                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/09/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 731.973                                                         | -352.717                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 139.717                                                         | 235.265                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Exercício                                               | 222.352                                                         | 234.019                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                | 39.386                                                          | 39.828                                                             |
| 6.01.01.03             | Provisão de Litígios                                                     | 17.940                                                          | 13.187                                                             |
| 6.01.01.04             | Equivalência Patrimonial                                                 | -206.439                                                        | -129.964                                                           |
| 6.01.01.05             | Variação sobre Empréstimos                                               | 173.201                                                         | 84.308                                                             |
| 6.01.01.06             | Provisão para Perdas de Créditos Esperadas                               | -535                                                            | 1.181                                                              |
| 6.01.01.07             | Outras Provisões                                                         | -22.290                                                         | 9.040                                                              |
| 6.01.01.08             | Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | -55.664                                                         | 14.160                                                             |
| 6.01.01.09             | Provisão para Estoques Obsoletos                                         | 7.691                                                           | 505                                                                |
| 6.01.01.10             | Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos             | 870                                                             | 862                                                                |
| 6.01.01.11             | Redução ao Valor Recuperável (Impairment)                                | -14.901                                                         | 9.553                                                              |
| 6.01.01.12             | Correção Monetária                                                       | -12.811                                                         | -35.106                                                            |
| 6.01.01.14             | Receitas de Processos Judiciais Ativos Líquida de Honorários             | -13.566                                                         | -7.480                                                             |
| 6.01.01.15             | Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio                        | -301                                                            | -1.860                                                             |
| 6.01.01.16             | Contraprestação a Pagar a Clientes                                       | 0                                                               | -467                                                               |
| 6.01.01.17             | Variação cambial e juros sobre arrendamentos                             | 4.784                                                           | 3.499                                                              |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | 592.256                                                         | -587.982                                                           |
| 6.01.02.01             | Outras Contas a Receber                                                  | 26.791                                                          | -10.096                                                            |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                                             | 97.497                                                          | -17.991                                                            |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                 | -8                                                              | -48.615                                                            |
| 6.01.02.04             | Fornecedores                                                             | -76.888                                                         | -16.601                                                            |
| 6.01.02.05             | Outras Contas a Pagar                                                    | -3.744                                                          | 39.402                                                             |
| 6.01.02.06             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | 0                                                               | -11.383                                                            |
| 6.01.02.07             | Aplicações Financeiras                                                   | 532.506                                                         | -489.000                                                           |
| 6.01.02.08             | Depósitos Judiciais                                                      | 1.882                                                           | 597                                                                |
| 6.01.02.09             | Impostos a recuperar                                                     | 14.220                                                          | -34.295                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -1.086.526                                                      | -158.166                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                                 | -60.570                                                         | -57.710                                                            |
| 6.02.02                | Adições ao Intangível                                                    | -1.634                                                          | -3.285                                                             |
| 6.02.04                | Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas                        | 71.047                                                          | 114.746                                                            |
| 6.02.05                | Combinação de Negócios                                                   | -10.872                                                         | -29.570                                                            |
| 6.02.06                | Integralização de Capital Controlada                                     | -1.084.497                                                      | -180.319                                                           |
| 6.02.07                | Integralização de Capital em Coligada                                    | 0                                                               | -2.028                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | 523.093                                                         | 38.358                                                             |
| 6.03.01                | Pagto Juros Capital Próprio e Dividendos                                 | -163.658                                                        | -162.805                                                           |
| 6.03.02                | Empréstimos Tomados                                                      | 779.135                                                         | 388.562                                                            |
| 6.03.03                | Pagamento de Empréstimos                                                 | -191.062                                                        | -113.454                                                           |
| 6.03.04                | Juros pagos por Empréstimos                                              | -123.105                                                        | -63.981                                                            |
| 6.03.05                | Pagamento de Arrendamentos                                               | -9.799                                                          | -9.964                                                             |
| 6.03.06                | Integralização de Capital                                                | 247.650                                                         | 0                                                                  |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.07         | Gasto com Emissão de Ações                | -16.068                                                 | 0                                                          |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 168.540                                                 | -472.525                                                   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 140.994                                                 | 624.267                                                    |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 309.534                                                 | 151.742                                                    |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.034.004         | 0                              | -27.998                       | 2.218.850          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.034.004         | 0                              | -27.998                       | 2.218.850          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 247.650                      | 3.761                                                        | 0                 | -90.851                        | -1.134                        | 159.426            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 247.650                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 247.650            |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações             | 0                            | -16.068                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -16.068            |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -90.851                        | 0                             | -90.851            |
| 5.04.09         | Alteração de Participação em Controlada | 0                            | 19.829                                                       | 0                 | 0                              | -1.134                        | 18.695             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 222.874                        | -191.388                      | 31.486             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 222.352                        | 0                             | 222.352            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 522                            | -191.388                      | -190.866           |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -177.735                      | -177.735           |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 522                            | -522                          | 0                  |
| 5.05.02.09      | Hedge Accounting                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -13.131                       | -13.131            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 132.023           | -132.023                       | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Reservas de Incentivos Fiscais          | 0                            | 0                                                            | 132.023           | -132.023                       | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.477.050                    | -12.795                                                      | 1.166.027         | 0                              | -220.520                      | 2.409.762          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                             | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 839.145           | 0                              | -213.801                      | 1.838.188          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                   | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 839.145           | 0                              | -213.801                      | 1.838.188          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios         | 0                            | 0                                                            | -35.266           | -65.654                        | 0                             | -100.920           |
| 5.04.06         | Dividendos                                  | 0                            | 0                                                            | -35.266           | 0                              | 0                             | -35.266            |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | -65.654                        | 0                             | -65.654            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 234.665                        | 74.810                        | 309.475            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 234.019                        | 0                             | 234.019            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 646                            | 74.810                        | 75.456             |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 85.287                        | 85.287             |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação do Valor Atribuído   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 646                            | -646                          | 0                  |
| 5.05.02.07      | Hedge Accounting                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.831                        | -9.831             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido     | 0                            | 0                                                            | 169.011           | -169.011                       | 0                             | 0                  |
| 5.06.05         | Reserva para Investimento e Capital de Giro | 0                            | 0                                                            | 169.011           | -169.011                       | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                               | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 972.890           | 0                              | -138.991                      | 2.046.743          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 1.601.207               | 1.591.489                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.555.411               | 1.519.762                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 36.792                  | 13.528                              |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 8.469                   | 59.380                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 535                     | -1.181                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -953.758                | -957.462                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -625.257                | -575.964                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -328.501                | -381.498                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 647.449                 | 634.027                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -39.386                 | -39.723                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -39.386                 | -39.723                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 608.063                 | 594.304                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 300.455                 | 287.763                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 206.439                 | 129.964                             |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 81.205                  | 122.693                             |
| 7.06.03         | Outros                                           | 12.811                  | 35.106                              |
| 7.06.03.01      | Correção Monetária                               | 12.811                  | 35.106                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 908.518                 | 882.067                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 908.518                 | 882.067                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 262.918                 | 244.660                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 189.387                 | 169.419                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 36.488                  | 33.513                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 18.968                  | 16.537                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 18.075                  | 25.191                              |
| 7.08.01.04.01   | Honorários e Participações dos Administradores   | 4.617                   | 4.655                               |
| 7.08.01.04.02   | Participação dos Empregados nos Lucros           | 12.440                  | 19.657                              |
| 7.08.01.04.03   | Plano de Aposentadoria                           | 1.018                   | 879                                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 122.747                 | 243.054                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 96.502                  | 141.707                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 25.463                  | 100.729                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 782                     | 618                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 300.501                 | 160.334                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 14.962                  | 10.621                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 285.539                 | 149.713                             |
| 7.08.03.03.01   | Juros e Despesas Financeiras                     | 285.539                 | 149.713                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 222.352                 | 234.019                             |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 90.851                  | 65.654                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 131.501                 | 168.365                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 6.892.506                             | 4.869.614                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 3.374.197                             | 3.078.097                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 974.991                               | 844.881                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 20.277                                | 13.993                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 20.277                                | 13.993                                   |
| 1.01.02.03.01          | Aplicações Financeiras                                              | 20.277                                | 13.993                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 670.579                               | 475.497                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 599.611                               | 433.628                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 70.968                                | 41.869                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 1.584.068                             | 1.054.752                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 124.195                               | 143.381                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 124.195                               | 143.381                                  |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 124.195                               | 143.381                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 87                                    | 545.593                                  |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda                                        | 87                                    | 9.450                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 0                                     | 536.143                                  |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 0                                     | 662                                      |
| 1.01.08.03.03          | Outros Investimentos                                                | 0                                     | 535.481                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 3.518.309                             | 1.791.517                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 247.238                               | 197.931                                  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 143.265                               | 107.038                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 15.568                                | 8.096                                    |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 15.568                                | 8.096                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 88.405                                | 82.797                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 29.262                                | 25.141                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 32.983                                | 35.036                                   |
| 1.02.01.10.06          | Impostos e Contribuições a Recuperar sobre imobilizado              | 26.160                                | 22.620                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 66.953                                | 36.896                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 36.795                                | 34.610                                   |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 36.795                                | 34.610                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 30.158                                | 2.286                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 1.392.624                             | 969.831                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 1.118.172                             | 808.201                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 274.452                               | 161.630                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 1.811.494                             | 586.859                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 1.811.494                             | 586.859                                  |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                                          | 1.811.494                             | 586.859                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                  | 6.892.506                             | 4.869.614                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 1.487.675                             | 1.499.219                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 136.308                               | 108.686                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                        | 136.308                               | 108.686                                  |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Encargos                    | 98.551                                | 61.840                                   |
| 2.01.01.02.02          | Participação a Pagar                           | 37.757                                | 46.846                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 614.987                               | 617.387                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 202.014                               | 267.560                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                         | 190.001                               | 262.348                                  |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                   | 12.013                                | 5.212                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                      | 412.973                               | 349.827                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 117.421                               | 140.895                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 117.421                               | 140.895                                  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 14.294                                | 14.294                                   |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações Fiscais Federais                    | 103.127                               | 126.601                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 390.936                               | 388.411                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 207.152                               | 236.260                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 88.407                                | 116.734                                  |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 118.745                               | 119.526                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                     | 183.784                               | 152.151                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 214.858                               | 230.046                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                         | 214.858                               | 230.046                                  |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 21                                    | 15                                       |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                       | 74.944                                | 56.555                                   |
| 2.01.05.02.05          | Juros sobre Capital Próprio a Pagar            | 67                                    | 64.835                                   |
| 2.01.05.02.06          | Contas a Pagar de Combinação de Negócio        | 1.178                                 | 26.042                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outras Contas                                  | 89.336                                | 58.512                                   |
| 2.01.05.02.08          | Arrendamentos                                  | 49.312                                | 24.087                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                      | 13.165                                | 13.794                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                               | 13.165                                | 13.794                                   |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                       | 9.308                                 | 8.773                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                        | 3.857                                 | 5.021                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 2.975.140                             | 1.118.910                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                   | 2.251.448                             | 722.767                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 1.361.876                             | 478.622                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 437.257                               | 438.933                                  |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 924.619                               | 39.689                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                     | 889.572                               | 244.145                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                              | 469.675                               | 275.442                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas               | 3.770                                 | 5.692                                    |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas         | 3.770                                 | 5.692                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                         | 465.905                               | 269.750                                  |
| 2.02.02.02.03          | Outros Passivos Não Circulantes                | 38.661                                | 16.970                                   |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos                                  | 256.118                               | 148.176                                  |
| 2.02.02.02.05          | Contas a Pagar por Combinação de Negócios      | 169.401                               | 100.896                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.02.02.07          | Participações a Pagar                                   | 1.725                                 | 2.600                                    |
| 2.02.02.02.08          | Fornecedores Estrangeiros                               | 0                                     | 1.108                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 116.898                               | 8.720                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 116.898                               | 8.720                                    |
| 2.02.03.01.02          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 116.898                               | 8.720                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 135.644                               | 110.506                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 135.644                               | 110.506                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 46.490                                | 44.863                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 83.814                                | 65.598                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 5.340                                 | 45                                       |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 1.475                                 | 1.475                                    |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                  | 1.475                                 | 1.475                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 2.429.691                             | 2.251.485                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.477.050                             | 1.229.400                                |
| 2.03.01.01             | Capital Social                                          | 1.477.050                             | 1.229.400                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -12.795                               | -16.556                                  |
| 2.03.02.07             | Gastos com Emissão de Ações                             | -32.624                               | -16.556                                  |
| 2.03.02.08             | Alteração de Participação em Controlada                 | 19.829                                | 0                                        |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 1.166.027                             | 1.034.004                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 110.392                               | 110.392                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 15.317                                | 15.317                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -13.352                               | -13.352                                  |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucros                               | 1.053.670                             | 921.647                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -220.520                              | -27.998                                  |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado             | 23.795                                | 24.317                                   |
| 2.03.08.02             | Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas   | -246.058                              | -68.323                                  |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                           | 1.743                                 | 16.008                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 19.929                                | 32.635                                   |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.414.067                                  | 4.105.925                                               | 1.036.493                                                        | 2.858.017                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -937.170                                   | -2.737.825                                              | -705.547                                                         | -1.921.884                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 476.897                                    | 1.368.100                                               | 330.946                                                          | 936.133                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -263.130                                   | -791.129                                                | -176.736                                                         | -588.400                                                   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -141.593                                   | -411.949                                                | -101.215                                                         | -275.348                                                   |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -115.198                                   | -364.311                                                | -80.926                                                          | -231.907                                                   |
| 3.04.02.01      | Despesas Gerais e Administrativas                      | -111.905                                   | -354.252                                                | -77.823                                                          | -222.461                                                   |
| 3.04.02.02      | Remuneração e participação dos administradores         | -3.293                                     | -10.059                                                 | -3.103                                                           | -9.446                                                     |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 13.009                                     | 58.230                                                  | 22.676                                                           | 40.091                                                     |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -20.380                                    | -75.289                                                 | -17.703                                                          | -121.437                                                   |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 1.032                                      | 2.190                                                   | 432                                                              | 201                                                        |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 213.767                                    | 576.971                                                 | 154.210                                                          | 347.733                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -102.748                                   | -301.353                                                | -42.545                                                          | 22.139                                                     |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 67.185                                     | 217.485                                                 | 74.970                                                           | 512.620                                                    |
| 3.06.01.01      | Receitas Financeiras                                   | 61.040                                     | 194.457                                                 | 79.094                                                           | 426.845                                                    |
| 3.06.01.02      | Correção Monetária                                     | 6.145                                      | 23.028                                                  | -4.124                                                           | 85.775                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -169.933                                   | -518.838                                                | -117.515                                                         | -490.481                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 111.019                                    | 275.618                                                 | 111.665                                                          | 369.872                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -3.468                                     | -48.368                                                 | -22.626                                                          | -130.295                                                   |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -35.491                                    | -99.053                                                 | -19.482                                                          | -111.794                                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 32.023                                     | 50.685                                                  | -3.144                                                           | -18.501                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 107.551                                    | 227.250                                                 | 89.039                                                           | 239.577                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 107.551                                    | 227.250                                                 | 89.039                                                           | 239.577                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 106.312                                    | 222.352                                                 | 86.506                                                           | 234.019                                                    |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 1.239                                      | 4.898                                                   | 2.533                                                            | 5.558                                                      |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.01.01      | ON                     | 0,3891                                     | 0,8237                                                  | 0,324                                                            | 0,8764                                                     |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                     | 0,3891                                     | 0,8237                                                  | 0,324                                                            | 0,8764                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 107.551                                    | 227.250                                                 | 89.039                                                           | 239.577                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | -54.335                                    | -208.470                                                | -9.347                                                           | 75.456                                                     |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão             | -54.335                                    | -195.339                                                | 484                                                              | 85.287                                                     |
| 4.02.02         | Hedge Accounting                            | 0                                          | -19.896                                                 | -9.831                                                           | -14.896                                                    |
| 4.02.03         | Impostos Diferidos sobre Derivarivos        | 0                                          | 6.765                                                   | 0                                                                | 5.065                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 53.216                                     | 18.780                                                  | 79.692                                                           | 315.033                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 66.780                                     | 31.486                                                  | 77.159                                                           | 309.475                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | -13.564                                    | -12.706                                                 | 2.533                                                            | 5.558                                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/09/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 1.030.921                                                       | -98.240                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 696.078                                                         | 531.696                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                                                 | 227.250                                                         | 239.577                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                | 173.796                                                         | 110.082                                                            |
| 6.01.01.03             | Provisão para Litígios                                                   | 17.801                                                          | 12.033                                                             |
| 6.01.01.04             | Provisão para Perdas de Crédito Esperadas                                | 685                                                             | 110                                                                |
| 6.01.01.05             | Outras Provisões                                                         | -11.128                                                         | -5.747                                                             |
| 6.01.01.06             | Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos             | 19.605                                                          | 9.881                                                              |
| 6.01.01.07             | Variação Empréstimos                                                     | 244.782                                                         | 92.904                                                             |
| 6.01.01.08             | Equivalência patrimonial                                                 | -2.190                                                          | -201                                                               |
| 6.01.01.09             | Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 48.368                                                          | 130.295                                                            |
| 6.01.01.10             | Provisão para Estoques Obsoletos                                         | 5.983                                                           | 6.959                                                              |
| 6.01.01.11             | Correção Monetária                                                       | -23.028                                                         | -85.775                                                            |
| 6.01.01.12             | Variação de Derivativos                                                  | 662                                                             | 3.593                                                              |
| 6.01.01.13             | Receita de Processos Judiciais Ativos Líquida de Honorários              | -16.056                                                         | -7.861                                                             |
| 6.01.01.14             | Redução ao valor recuperável (impairment)                                | -16.190                                                         | 7.873                                                              |
| 6.01.01.15             | Compensação valores retidos na combinação de negócio                     | -301                                                            | -1.860                                                             |
| 6.01.01.16             | Amortização mais valia de estoques                                       | 20.444                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.17             | Variação cambial de juros sobre arrendamentos                            | 5.595                                                           | 19.833                                                             |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | 334.843                                                         | -629.936                                                           |
| 6.01.02.01             | Outras Contas a Receber                                                  | -2.216                                                          | -21.701                                                            |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                                             | 56.607                                                          | 34.622                                                             |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                 | 99.825                                                          | -114.322                                                           |
| 6.01.02.04             | Fornecedores                                                             | -134.773                                                        | 36.304                                                             |
| 6.01.02.05             | Outras Contas a Pagar                                                    | -131.366                                                        | 123.770                                                            |
| 6.01.02.06             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | -75.838                                                         | -74.023                                                            |
| 6.01.02.07             | Aplicações Financeiras                                                   | 492.970                                                         | -562.190                                                           |
| 6.01.02.08             | Depósitos Judiciais                                                      | -3.228                                                          | 628                                                                |
| 6.01.02.09             | Impostos a recuperar                                                     | 32.862                                                          | -53.024                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -2.213.202                                                      | -118.651                                                           |
| 6.02.01                | Compras Imobilizado                                                      | -115.535                                                        | -82.662                                                            |
| 6.02.02                | Adições ao Intangível                                                    | -7.343                                                          | -4.391                                                             |
| 6.02.03                | Integralização de capital em coligadas                                   | 0                                                               | -2.028                                                             |
| 6.02.04                | Combinação de Negócios                                                   | -2.090.324                                                      | -29.570                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | 1.312.391                                                       | -18.599                                                            |
| 6.03.01                | Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos                             | -163.658                                                        | -162.805                                                           |
| 6.03.02                | Empréstimos Tomados                                                      | 1.777.635                                                       | 471.122                                                            |
| 6.03.03                | Pagamento de Empréstimos                                                 | -287.013                                                        | -226.903                                                           |
| 6.03.04                | Juros Pagos por Empréstimos                                              | -204.199                                                        | -72.855                                                            |
| 6.03.05                | Pagamento de Arrendamentos                                               | -41.956                                                         | -27.158                                                            |
| 6.03.06                | Integralização de Capital                                                | 247.650                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.07                | Gastos com Emissão de Ações                                              | -16.068                                                         | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | 130.110                                                         | -235.490                                                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 844.881                                                 | 1.050.412                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 974.991                                                 | 814.922                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.034.004         | 0                              | -27.998                       | 2.218.850          | 32.635                             | 2.251.485                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 1.034.004         | 0                              | -27.998                       | 2.218.850          | 32.635                             | 2.251.485                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 247.650                      | 3.761                                                        | 0                 | -90.851                        | -1.134                        | 159.426            | 0                                  | 159.426                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 247.650                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 247.650            | 0                                  | 247.650                        |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações             | 0                            | -16.068                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -16.068            | 0                                  | -16.068                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio             | 0                            | 0                                                            | 0                 | -90.851                        | 0                             | -90.851            | 0                                  | -90.851                        |
| 5.04.09         | Alteração de Participação em Controlada | 0                            | 19.829                                                       | 0                 | 0                              | -1.134                        | 18.695             | 0                                  | 18.695                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 222.874                        | -191.388                      | 31.486             | -12.706                            | 18.780                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 222.352                        | 0                             | 222.352            | 4.898                              | 227.250                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 522                            | -191.388                      | -190.866           | -17.604                            | -208.470                       |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -177.735                      | -177.735           | -17.604                            | -195.339                       |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 522                            | -522                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.09      | Hedge Accounting                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -13.131                       | -13.131            | 0                                  | -13.131                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 132.023           | -132.023                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Reserva de de Incentivos Fiscais        | 0                            | 0                                                            | 132.023           | -132.023                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.477.050                    | -12.795                                                      | 1.166.027         | 0                              | -220.520                      | 2.409.762          | 19.929                             | 2.429.691                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|----------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                              | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 839.145           | 0                              | -213.801                      | 1.838.188          | 22.926                             | 1.861.114                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                    | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 839.145           | 0                              | -213.801                      | 1.838.188          | 22.926                             | 1.861.114                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios          | 0                            | 0                                                            | -35.266           | -65.654                        | 0                             | -100.920           | 0                                  | -100.920                       |
| 5.04.06         | Dividendos                                   | 0                            | 0                                                            | -35.266           | 0                              | 0                             | -35.266            | 0                                  | -35.266                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -65.654                        | 0                             | -65.654            | 0                                  | -65.654                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 234.665                        | 74.810                        | 309.475            | 6.744                              | 316.219                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 234.019                        | 0                             | 234.019            | 5.558                              | 239.577                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 646                            | 74.810                        | 75.456             | 1.186                              | 76.642                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 85.287                        | 85.287             | 1.186                              | 86.473                         |
| 5.05.02.06      | Realização Depreciação do Valor Atribuído    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 646                            | -646                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Hedge Accounting                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.831                        | -9.831             | 0                                  | -9.831                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido      | 0                            | 0                                                            | 169.011           | -169.011                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.05         | Reserva para Investimentos e Capital de Giro | 0                            | 0                                                            | 169.011           | -169.011                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                | 1.229.400                    | -16.556                                                      | 972.890           | 0                              | -138.991                      | 2.046.743          | 29.670                             | 2.076.413                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/09/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 4.848.148                                                       | 3.687.703                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 4.777.580                                                       | 3.585.005                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 58.230                                                          | 38.117                                                             |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 13.023                                                          | 64.691                                                             |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -685                                                            | -110                                                               |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -3.065.646                                                      | -2.151.562                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -2.452.115                                                      | -1.493.749                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -613.531                                                        | -657.813                                                           |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.782.502                                                       | 1.536.141                                                          |
| 7.04                   | Retenções                                        | -194.240                                                        | -109.744                                                           |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -194.240                                                        | -109.744                                                           |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.588.262                                                       | 1.426.397                                                          |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 219.896                                                         | 514.795                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 2.190                                                           | 201                                                                |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 194.457                                                         | 426.845                                                            |
| 7.06.03                | Outros                                           | 23.249                                                          | 87.749                                                             |
| 7.06.03.01             | Correção monetária                               | 23.028                                                          | 85.775                                                             |
| 7.06.03.02             | Aluguéis                                         | 221                                                             | 1.974                                                              |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.808.158                                                       | 1.941.192                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.808.158                                                       | 1.941.192                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 458.030                                                         | 475.800                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 323.215                                                         | 342.656                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 69.171                                                          | 69.588                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 26.614                                                          | 22.140                                                             |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 39.030                                                          | 41.416                                                             |
| 7.08.01.04.01          | Honorários e Participações dos Administradores   | 10.059                                                          | 9.446                                                              |
| 7.08.01.04.02          | Participação dos Empregados no Lucros            | 19.865                                                          | 25.177                                                             |
| 7.08.01.04.03          | Plano de Aposentadoria                           | 3.549                                                           | 3.383                                                              |
| 7.08.01.04.04          | Comissões sobre Vendas                           | 5.557                                                           | 3.410                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 565.966                                                         | 714.931                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 379.904                                                         | 414.104                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 184.672                                                         | 299.941                                                            |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 1.390                                                           | 886                                                                |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 556.912                                                         | 510.884                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 38.074                                                          | 20.403                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 518.838                                                         | 490.481                                                            |
| 7.08.03.03.01          | Juros e Despesas Financeiras                     | 518.838                                                         | 490.481                                                            |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 227.250                                                         | 239.577                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 90.851                                                          | 65.654                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 131.501                                                         | 168.365                                                            |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 4.898                                                           | 5.558                                                              |

## Comentário do Desempenho



**KEEP LIFE  
IN MOTION**



Caldeira Verde no site  
Frasle Mobility Caxias do Sul (RS)

# RELEASE DE RESULTADOS 3T25

**FRAS**  
B3 LISTED N1

**IBRA B3**

**IGC B3**

**IGCT B3**

**SMLL B3**



[ri.fraslemobility.com](http://ri.fraslemobility.com)

## Comentário do Desempenho

**Caxias do Sul, 11 de novembro de 2025.** A Frasle Mobility (Fras-le S.A. - B3: FRAS3) anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25) e os nove meses de 2025 (9M25). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com o terceiro trimestre de 2024 (3T24) e o os nove meses de 2024 (9M24).

### DESTAQUES



RECEITA LÍQUIDA (R\$)

**4,1 B**

+43,7% vs. 9M24

GUIDANCE R\$ 5,4 - 5,8 B



MERCADO EXTERNO<sup>1</sup> (US\$)

**387,7 M**

+80,9% vs. 9M24

GUIDANCE US\$ 500 - 540 M



EBITDA AJUSTADO (R\$)

**761,6 M**

+48,8% vs. 9M24

MARGEM EBITDA<sup>2</sup> 18,5%

GUIDANCE<sup>2</sup> 17,5% - 20,5%



INVESTIMENTOS<sup>3</sup> (R\$)

**122,9 M**

+43,1% vs. 9M24

GUIDANCE R\$ 170 - 210 M

### MARKET CAP

R\$ 6,3 B

### COTAÇÃO E FECHAMENTO "FRAS3"

R\$ 22,6

### FREE FLOAT

38,1%

### Videoconferência de Resultados 3T25

12 de novembro de 2025 (Quarta-feira)

11:00 - Brasília

09:00 a.m - Nova Iorque

02:00 p.m - Londres

WEBCAST (Português/Inglês): **Clique aqui**

**Hemerson Fernando de Souza - DRI**

**Mariana Pimentel Guimarães**

Jéssica Cristina Cantele

Mônica Rech

Alene Batista

### Relações com Investidores

ri.fraslemobility.com

ri@fraslemobility.com

**DECLARAÇÕES PROSPECTIVAS.** As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios da FRASLE MOBILITY (FRAS-LE S.A.), às projeções de resultado e ao potencial de crescimento da Companhia constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais, podendo sofrer alterações.

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; <sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes; <sup>3</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.

## Comentário do Desempenho

# ACONTECIMENTOS DO 3T25

## GOVERNANÇA CORPORATIVA

A partir de 1º de setembro, a Companhia implementou mudanças em sua estrutura de governança. Daniel Randon tornou-se Presidente, Anderson Pontalti assumiu o cargo de CEO e Sérgio de Carvalho passou a atuar como *senior advisor*. A Companhia agradece a Sérgio de Carvalho por sua relevante contribuição e liderança ao longo de sua trajetória.

**ACESSE O FATO RELEVANTE**

## EXTEL AWARDS 2025

A Frasle Mobility foi reconhecida em todas as categorias do setor de bens de capital entre as Small Caps no Extel Awards 2025 – um dos mais prestigiados rankings do mercado de capitais na América Latina.

Esse reconhecimento é motivo de grande orgulho e reafirma o compromisso da Companhia com a transparência, a excelência no relacionamento com o mercado financeiro e a constante geração de valor para seus *stakeholders*.

**Reconhecimento pelo sell-side:**

2º lugar: Best CEO/Melhor CEO - Sergio L Carvalho

2º lugar: Best Company Board/Melhor Conselho de Administração

2º lugar: Best Investor/Analyst Event/Melhor Evento para Investidores

2º lugar: Best IR Program/Melhor Programa de RI

2º lugar: Best IR Team/Melhor Time de RI

3º lugar: Best IR Professional/Melhor Profissional

## TISAX

Unidades da Frasle Mobility localizadas nos Estados Unidos e na China conquistaram a certificação internacional TISAX – *Trusted Information Security Assessment Exchange*. O label (selo) atesta o compromisso da empresa com os mais elevados padrões de segurança da informação, essenciais para a atuação em um mercado automotivo cada vez mais exigente e globalizado.

**ACESSE MAIS INFORMAÇÕES**

## 33ª MOSTRA CCQ

O Círculo de Controle de Qualidade (CCQ) é uma iniciativa promovida pela Companhia há 36 anos, com o objetivo de incentivar equipes multidisciplinares a identificarem problemas do cotidiano, proporem soluções e compartilharem aprendizados.

Nesta edição, o programa contou com a participação de 25 grupos, reunindo 145 circulistas ativos. Todos os participantes são colaboradores da Frasle Mobility em Caxias do Sul (RS), atuando em diversas funções, como operadores de máquinas, analistas de produção e profissionais de manutenção.

As soluções desenvolvidas pelos grupos geram impactos diretos na rotina industrial, contribuindo tanto para a melhoria contínua dos processos quanto para o desenvolvimento profissional dos envolvidos.

Foto: Alex Battistel

**EVENTO SUBSEQUENTE**

## 6ª EMISSÃO DE DEBÊNTURES

No dia 9 de outubro, por meio de Fato Relevante, a Companhia comunicou ao mercado a captação da 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, com prazo de vencimento de cinco anos, totalizando R\$ 500 milhões.

Os recursos líquidos serão destinados ao reforço de caixa, à administração de riscos e ao pagamento dos valores referentes ao resgate antecipado das debêntures da 3ª e 4ª emissão da Companhia.

**ACESSE O FATO RELEVANTE**

## Comentário do Desempenho

### VISÃO GERAL DOS NEGÓCIOS NO TRIMESTRE

A Frasle Mobility mantém uma trajetória consistente de crescimento, sustentada por uma estratégia equilibrada entre expansão orgânica e aquisições. Historicamente, a Companhia tem apresentado desempenho sólido, com avanço anual na faixa de dois dígitos (entre 10% e 15%), reflexo da resiliência do mercado de reposição (*aftermarket*), reconhecido por sua estabilidade e previsibilidade de receitas, portfólio diversificado e da forte presença global.

No trimestre, o desempenho orgânico foi impactado pelos desafios enfrentados nos mercados de veículos pesados, especialmente no Brasil e nos Estados Unidos. Esse segmento, atravessa um ciclo de retração, o que limitou a evolução da Companhia no curto prazo. Apesar desse cenário, os demais negócios registraram evolução, com ganhos de participação de mercado em linhas de produtos como discos de freio e amortecedores. O período também foi marcado por avanço de rentabilidade, refletido na expansão da margem EBITDA consolidada, resultado da eficiência operacional e da disciplina na gestão de custos e despesas.

Entre as controladas, a performance foi heterogênea, com destaque para o desempenho consistente de Nakata e Fremax. Já a Dacomsa, cuja aquisição foi concluída em janeiro deste ano, contribuiu para o crescimento não orgânico, marcando um novo patamar de receita consolidada. A integração dessa controlada amplia a plataforma de fortalecimento da Frasle Mobility e reforça as bases para uma nova rodada de expansão orgânica a partir do próximo exercício, quando a captura de sinergias mapeadas no *business case* deve gerar ganhos adicionais de eficiência e rentabilidade.

Mesmo diante de um cenário mais desafiador no setor de pesados, a Frasle Mobility segue demonstrando maturidade operacional e disciplina na execução de sua estratégia, mantendo posições de mercado fortalecidas e fundamentos sólidos para sustentar sua trajetória de criação de valor de longo prazo.

#### Perspectivas

A Frasle Mobility segue confiante em retomar o ritmo de crescimento orgânico ao longo de 2026, apoiada pela integração da Dacomsa, pela recuperação gradual dos mercados de veículos pesados e pela solidez de seus negócios no *aftermarket*. Com um portfólio diversificado, marcas de forte reputação e presença global, a Companhia reforça seu compromisso com a criação de valor sustentável para acionistas, clientes e demais *stakeholders*.

## Comentário do Desempenho

### PRINCIPAIS NÚMEROS

em R\$ milhões, exceto mercado externo, exportações e %

|                                      | 3T25           | 3T24    | Δ %            | 2T25    | Δ %           | 9M25           | 9M24    | Δ %             |
|--------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|---------------|----------------|---------|-----------------|
| <b>DESTAQUES ECONÔMICOS</b>          |                |         |                |         |               |                |         |                 |
| <b>Receita Líquida</b>               | <b>1.414,1</b> | 1.036,5 | <b>36,4%</b>   | 1.360,1 | <b>4,0%</b>   | <b>4.105,9</b> | 2.858,0 | <b>43,7%</b>    |
| Mercado Interno                      | 682,7          | 647,8   | 5,4%           | 630,2   | 8,3%          | 1.917,4        | 1.735,0 | 10,5%           |
| Mercado Externo                      | 731,3          | 388,7   | 88,1%          | 729,9   | 0,2%          | 2.188,5        | 1.123,0 | 94,9%           |
| Mercado Externo US\$                 | 134,3          | 70,1    | 91,5%          | 128,9   | 4,1%          | 387,7          | 214,3   | 80,9%           |
| Exportações - Brasil US\$            | 29,9           | 31,1    | -4,1%          | 31,4    | -4,8%         | 90,9           | 86,4    | 5,2%            |
| <b>Lucro Bruto</b>                   | <b>476,9</b>   | 330,9   | <b>44,1%</b>   | 436,0   | <b>9,4%</b>   | <b>1.368,1</b> | 936,1   | <b>46,1%</b>    |
| Margem Bruta                         | 33,7%          | 31,9%   | 1,8 pp         | 32,1%   | 1,7 pp        | 33,3%          | 32,8%   | 0,6 pp          |
| <b>Lucro Operacional</b>             | <b>213,8</b>   | 154,2   | <b>38,6%</b>   | 170,5   | <b>25,4%</b>  | <b>577,0</b>   | 347,7   | <b>65,9%</b>    |
| Margem Operacional                   | 15,1%          | 14,9%   | 0,2 pp         | 12,5%   | 2,6 pp        | 14,1%          | 12,2%   | 1,9 pp          |
| <b>EBITDA</b>                        | <b>271,8</b>   | 191,2   | <b>42,2%</b>   | 238,4   | <b>14,0%</b>  | <b>771,2</b>   | 457,5   | <b>68,6%</b>    |
| Margem EBITDA                        | 19,2%          | 18,4%   | 0,8 pp         | 17,5%   | 1,7 pp        | 18,8%          | 16,0%   | 2,8 pp          |
| <b>Lucro Líquido</b>                 | <b>107,6</b>   | 89,0    | <b>20,8%</b>   | 49,7    | <b>116,3%</b> | <b>227,2</b>   | 239,6   | <b>-5,1%</b>    |
| Margem Líquida                       | 7,6%           | 8,6%    | -1,0 pp        | 3,7%    | 3,9 pp        | 5,5%           | 8,4%    | -2,8 pp         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>               | <b>270,2</b>   | 195,4   | <b>38,3%</b>   | 238,4   | <b>13,3%</b>  | <b>761,6</b>   | 512,0   | <b>48,8%</b>    |
| Margem EBITDA - Ajustada             | 19,1%          | 18,9%   | 0,3 pp         | 17,5%   | 1,6 pp        | 18,5%          | 17,9%   | 0,6 pp          |
| <b>DESTAQUES FINANCEIROS</b>         |                |         |                |         |               |                |         |                 |
| <b>Investimentos</b>                 | <b>52,2</b>    | 44,2    | <b>18,1%</b>   | 48,8    | <b>6,9%</b>   | <b>122,9</b>   | 85,9    | <b>43,1%</b>    |
| Dívida Líquida                       | 1.678,2        | -139,9  | -1299,5%       | 1.969,4 | -14,8%        | <b>1.678,2</b> | -139,91 | <b>-1299,5%</b> |
| Alavancagem Líquida                  | 1,7 x          | -0,2 x  | N/A            | 2,2 x   | N/A           | 1,7 x          | -0,2 x  | N/A             |
| <b>ROIC</b>                          | <b>13,1%</b>   | 12,9%   | <b>0,2 pp</b>  | 11,2%   | <b>1,9 pp</b> | <b>13,1%</b>   | 12,9%   | <b>0,2 pp</b>   |
| <b>ROE</b>                           | <b>16,0%</b>   | 17,5%   | <b>-1,5 pp</b> | 15,2%   | <b>0,8 pp</b> | <b>16,0%</b>   | 17,5%   | <b>-1,5 pp</b>  |
| <b>MERCADO DE CAPITAIS</b>           |                |         |                |         |               |                |         |                 |
| <b>Valor de Mercado <sup>1</sup></b> | <b>6.324,4</b> | 5.475,9 | <b>15,5%</b>   | 7.301,2 | <b>-13,4%</b> | <b>6.324,4</b> | 5.475,9 | <b>15,5%</b>    |
| Volume Financeiro Médio Diário       | 12,7           | 9,7     | 30,5%          | 10,3    | 23,1%         | 12,7           | 9,7     | 30,5%           |
| Cotação Média Dólar Norte-Americano  | <b>5,45</b>    | 5,55    | <b>-1,8%</b>   | 5,67    | <b>-3,9%</b>  | <b>5,65</b>    | 5,24    | <b>7,9%</b>     |

Nota: A Dacomsa passa a integrar os resultados da Companhia a partir de 14 de janeiro de 2025, data da conclusão da aquisição. Para mais informações, acesse o comunicado ao mercado divulgado na referida data. <sup>1</sup>O valor de mercado considera o preço de fechamento da ação no último dia do triemstre multiplicado pelo total de ações da Companhia em circulação.

## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO DE VENDAS

#### VOLUMES E RECEITA LÍQUIDA POR FAMÍLIA

em milhões de peças

|                                                | 3T25        | 3T24        | Δ %          | 2T25        | Δ %         | 9M25         | 9M24         | Δ %          |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>VOLUME DE VENDAS POR FAMÍLIA DE PRODUTO</b> |             |             |              |             |             |              |              |              |
| Fricção                                        | 29,5        | 28,5        | 3,4%         | 27,9        | 5,7%        | 84,6         | 80,6         | 5,0%         |
| Componentes para Sistema de Freio              | 3,1         | 2,8         | 11,4%        | 2,8         | 9,8%        | 8,7          | 7,2          | 20,1%        |
| Direção e Conforto                             | 5,9         | 5,0         | 19,1%        | 5,2         | 14,1%       | 15,9         | 13,7         | 15,6%        |
| Componentes para Motor                         | 5,3         | 2,0         | 160,6%       | 5,5         | -2,3%       | 16,3         | 5,3          | 207,1%       |
| Componentes para Transmissão e Powertrain      | 1,7         | 1,1         | 58,4%        | 1,6         | 2,4%        | 4,6          | 2,8          | 68,0%        |
| Outros Produtos                                | 1,2         | 0,7         | 89,8%        | 1,2         | 4,6%        | 3,2          | 2,3          | 38,6%        |
| <b>Total Volume de Vendas</b>                  | <b>46,7</b> | <b>40,0</b> | <b>16,8%</b> | <b>44,2</b> | <b>5,8%</b> | <b>133,3</b> | <b>111,9</b> | <b>19,1%</b> |

em R\$ milhões

|                                           | 3T25    |        | 3T24    |        | Δ %     | 2T25    |        | Δ %   | 9M25    |        | 9M24    |        | Δ %     |
|-------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|--------|-------|---------|--------|---------|--------|---------|
| RECEITA DE VENDAS POR FAMÍLIA DE PRODUTO  |         |        |         |        |         |         |        |       |         |        |         |        |         |
| Fricção                                   | 563,7   | 39,9%  | 468,7   | 45,2%  | 20,3%   | 555,3   | 40,8%  | 1,5%  | 1.687,7 | 41,1%  | 1.361,5 | 47,6%  | 24,0%   |
| Componentes para Sistema de Freio         | 220,1   | 15,6%  | 209,0   | 20,2%  | 5,3%    | 217,2   | 16,0%  | 1,3%  | 639,8   | 15,6%  | 535,2   | 18,7%  | 19,5%   |
| Direção e Conforto                        | 291,7   | 20,6%  | 254,5   | 24,6%  | 14,6%   | 259,7   | 19,1%  | 12,3% | 798,2   | 19,4%  | 677,5   | 23,7%  | 17,8%   |
| Componentes para Motor                    | 206,7   | 14,6%  | 16,7    | 1,6%   | 1134,1% | 200,3   | 14,7%  | 3,2%  | 603,4   | 14,7%  | 41,7    | 1,5%   | 1346,4% |
| Componentes para Transmissão e Powertrain | 109,5   | 7,7%   | 67,8    | 6,5%   | 61,4%   | 107,1   | 7,9%   | 2,3%  | 310,5   | 7,6%   | 179,0   | 6,3%   | 73,5%   |
| Outros Produtos                           | 22,4    | 1,6%   | 19,6    | 1,9%   | 14,2%   | 20,7    | 1,5%   | 8,4%  | 66,4    | 1,6%   | 63,1    | 2,2%   | 5,2%    |
| Total Receita Líquida                     | 1.414,1 | 100,0% | 1.036,5 | 100,0% | 36,4%   | 1.360,1 | 100,0% | 4,0%  | 4.105,9 | 100,0% | 2.858,0 | 100,0% | 43,7%   |

\*Os componentes estão detalhados ao final deste relatório. Vale ressaltar que o histórico de 2024 foi ajustado para refletir a nova abertura da família de produtos; O volume e a receita de vendas de materiais de fricção e componentes para sistema de freio sofreram alteração no total divulgado no ano de 2024, devido a ajustes na contabilização de peças; A Dacomsa passa a integrar os resultados a partir do dia 14 de janeiro de 2025, data da conclusão da aquisição. Para mais informações, acesse o comunicado ao mercado divulgado na referida data.

#### Materiais de Fricção

- > A linha de **pastilhas de freio** para veículos leves registrou crescimento em volume e receita na comparação entre o 3T25 e o 3T24, impulsionada pela conquista de novos projetos no segmento de montadoras, pela incorporação dos resultados da Fritec, marca de fricção da Dacomsa, e pelo aumento das exportações para a América Latina.
- > A linha de **lonas de freio** para veículos pesados registrou crescimento de volumes no mercado interno, compensando parcialmente a menor demanda de exportação para os Estados Unidos. A Companhia manteve uma atuação comercial mais ativa, voltada à preservação da competitividade e da participação de mercado.

#### Componentes para Sistema de Freio

- > O crescimento na comparação entre o 3T25 e o 3T24 reflete a expansão da capacidade produtiva na unidade de **discos de freio**, com foco no atendimento ao mercado interno e no avanço das exportações para regiões como a América Latina e México. Em relação ao 2T25, a variação cambial entre o dólar e o real limitou parcialmente o crescimento da receita, embora os volumes tenham se mantido em alta, impulsionados pelo ganho de *market share*.

#### Direção e Conforto

- > O avanço está principalmente associado ao crescimento de volume dos produtos: **amortecedores**, **barras**, **pivôs** e **terminais**. O aumento de receita e volume reflete as estratégias de posicionamento da marca Nakata, direcionadas à frota com idade média de até 10 anos, o que tem impulsionado a venda de produtos com maior valor agregado. Além dos fatores apresentados, a unidade trabalhou em antecipação de pedidos devido a migração para o sistema SAP, que ocorrerá no fim de dezembro de 2025<sup>1</sup>.
- > O centro de distribuição Cartagena também se destacou positivamente, com ganhos em *market share* impulsionados pelo fortalecimento do canal de entrega, pela maior disponibilidade de produtos e pela gestão estratégica de preços.

<sup>1</sup>As unidades de Extrema e Osasco estão se preparando para a migração ao sistema ERP, programada para ocorrer entre 29 de dezembro de 2025 a 11 de janeiro de 2026. O período estimado de indisponibilidade operacional ("dark period") é de nove dias úteis.

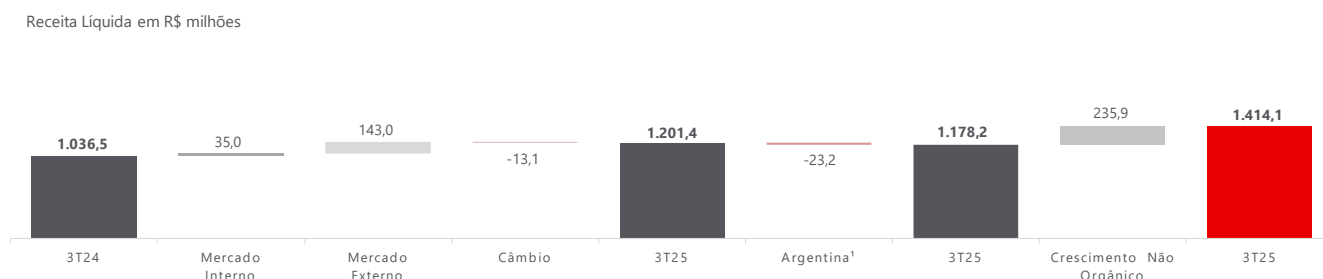
## Comentário do Desempenho

### Componentes para Motor, Transmissão e Powertrain

- As marcas da Dacomsa, Moresa e TF Victor, são o principal destaque em **componentes para motor**. Na comparação entre o 3T25 e o 2T25, a receita e volume andaram juntos com incremento sustentado pelo mix de produtos comercializados.
- O Centro de Distribuição em Cartagena mantém uma trajetória consistente de crescimento em volume e receita, impulsionada principalmente pela linha de **componentes de transmissão para motocicletas**, contribuindo para o avanço da rubrica entre os trimestres.
- Além disso, destacam-se como fatores positivos o aumento das exportações de produtos para a Argentina, a partir das operações Brasil, com ganhos de *share* em diversas categorias de produtos.

**NOTA:** É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois há efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias de produto, vide Anexo IV.

Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 3T25 em comparação com o 3T24.



<sup>1</sup> Atualização monetária em economia altamente inflacionária conforme previsto no CPC 42/IAS 29. Ajustes relacionados à inflação e valorização/desvalorização cambial.

## RECEITA POR MERCADO

|                       | em R\$ milhões |        |         |        |        |         |        |       |         |        |         |        |        |  |
|-----------------------|----------------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|-------|---------|--------|---------|--------|--------|--|
|                       | 3T25           |        | 3T24    |        | Δ %    | 2T25    |        | Δ %   | 9M25    |        | 9M24    |        | Δ %    |  |
| MERCADO INTERNO       | 682,7          | 48,3%  | 647,8   | 62,5%  | 5,4%   | 630,2   | 46,3%  | 8,3%  | 1.917,4 | 46,7%  | 1.735,0 | 60,7%  | 10,5%  |  |
| Reposição             | 629,7          | 44,5%  | 580,9   | 56,0%  | 8,4%   | 574,2   | 42,2%  | 9,7%  | 1.738,1 | 42,3%  | 1.560,1 | 54,6%  | 11,4%  |  |
| Montadora             | 53,0           | 3,8%   | 66,9    | 6,5%   | -20,7% | 56,0    | 4,1%   | -5,3% | 179,3   | 4,4%   | 174,9   | 6,1%   | 2,5%   |  |
| MERCADO EXTERNO       | 731,3          | 51,7%  | 388,7   | 37,5%  | 88,1%  | 729,9   | 53,7%  | 0,2%  | 2.188,5 | 53,3%  | 1.123,0 | 39,3%  | 94,9%  |  |
| Reposição             | 679,1          | 48,0%  | 335,8   | 32,4%  | 102,3% | 688,8   | 50,6%  | -1,4% | 2.041,9 | 49,7%  | 956,6   | 33,5%  | 113,5% |  |
| Montadora             | 52,2           | 3,7%   | 52,9    | 5,1%   | -1,5%  | 41,2    | 3,0%   | 26,8% | 146,6   | 3,6%   | 166,5   | 5,8%   | -12,0% |  |
| TOTAL RECEITA LÍQUIDA | 1.414,1        | 100,0% | 1.036,5 | 100,0% | 36,4%  | 1.360,1 | 100,0% | 4,0%  | 4.105,9 | 100,0% | 2.858,0 | 100,0% | 43,7%  |  |
| Reposição             | 1.308,9        | 92,6%  | 916,7   | 88,4%  | 42,8%  | 1.263,0 | 92,9%  | 3,6%  | 3.780,1 | 92,1%  | 2.516,6 | 88,1%  | 50,2%  |  |
| Montadoras            | 105,2          | 7,4%   | 119,8   | 11,6%  | -12,2% | 97,2    | 7,1%   | 8,3%  | 325,9   | 7,9%   | 341,4   | 11,9%  | -4,5%  |  |

### Mercado Interno (MI)

#### Reposição

- Os 9M25 apresentaram uma dinâmica distinta no consumo do mercado de reposição. Diante do custo de capital elevado, os distribuidores têm reduzido o volume de compras e se mostrado mais criteriosos na seleção das marcas disponíveis em suas prateleiras. Esse movimento tem favorecido a Companhia, que conta com marcas consolidadas e líderes de mercado — com destaque para Nakata e Fremax. Além disso, o aumento nas vendas de veículos usados tem contribuído positivamente para o desempenho no segmento de reposição.

## Comentário do Desempenho

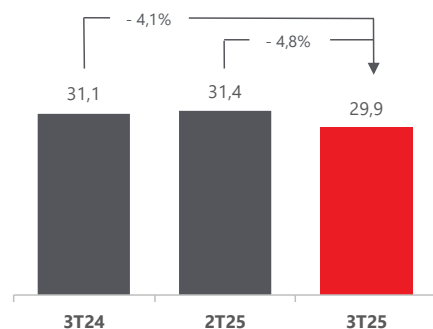
### Montadora

- > A retração observada entre os trimestres é influenciada pela redução nas vendas de veículos pesados, principalmente devido à manutenção da alta Taxa Selic e aos elevados custos de financiamento. O cenário segue cauteloso, especialmente considerando a previsão de férias das montadoras no quarto trimestre.
- > O avanço nos 9M25 é sustentado pelo aumento gradual da representatividade das peças para veículos leves, resultado da conquista de projetos em ciclos anteriores.

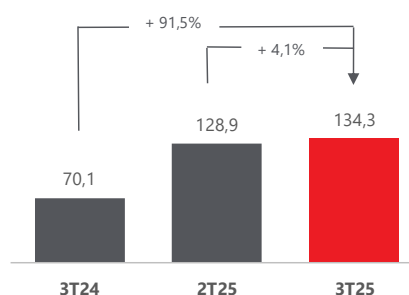
### Mercado Externo (ME)

O mercado externo corresponde à soma das exportações a partir do Brasil com a receita das operações no exterior.

Exportações - Brasil  
US\$ milhões



Mercado Externo  
US\$ milhões



Nota: As exportações da Companhia somadas às vendas intercompany para os Estados Unidos, com origem do Brasil, representaram 4,4% do total da receita líquida da Companhia no 3T25 e 5,6% no 9M25.

### Reposição

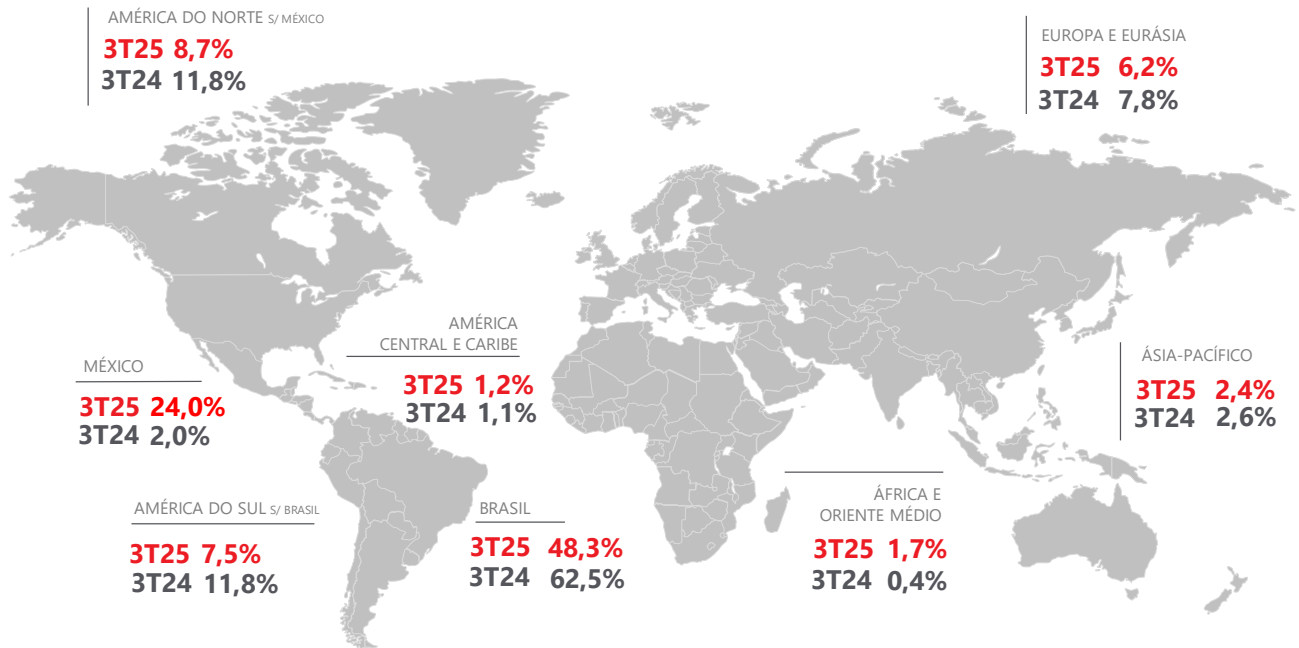
- > As exportações, a partir do Brasil, apresentaram avanço em representatividade para regiões como África, Oriente Médio e América Latina, no entanto, foram impactadas pela redução de demanda para os EUA, devido às incertezas políticas e econômicas no país, na comparação entre o 3T25 e o 2T25.
- > No mercado externo, o desempenho do 3T25 reflete a incorporação dos resultados da Dacomsa, adquirida em janeiro de 2025, contribuindo para o avanço na comparação anual. Excluindo a Dacomsa, a operação localizada nos Estados Unidos registrou ajustes e repasses pontuais de preços, como forma de mitigar os efeitos da redução de volume decorrente do consumo mais cauteloso, influenciado pelas incertezas político-econômicas do país — principal fator para a retração da receita. Como destaque positivo, a unidade na China apresentou crescimento, impulsionada pelo avanço das exportações.

### Montadora

- > As exportações de material de fricção para os Estados Unidos apresentaram melhora em relação ao 2T25, impulsionadas por promoções realizadas pelos distribuidores locais. Além disso, a unidade da China conquistou um novo projeto no segmento de *trailers*. A estabilidade da receita na comparação com o 3T24 reflete a equalização dos estoques e a redução no volume de vendas para o mercado norte americano.

## Comentário do Desempenho

### DISTRIBUIÇÃO DE RECEITA PELO GLOBO



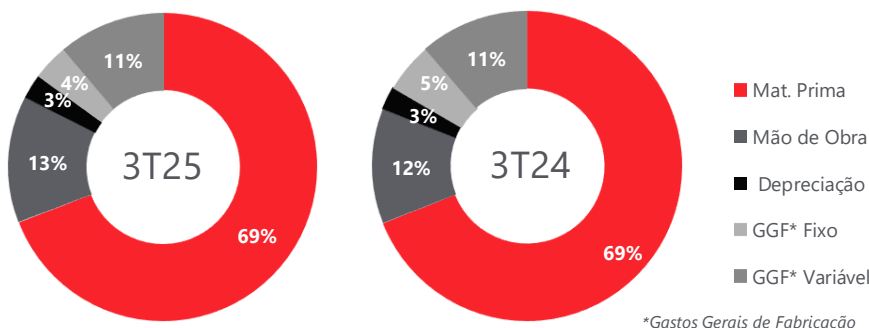
- > **América do Norte:** o mercado permanece cauteloso, com frotistas postergando investimentos em manutenção e distribuidores adotando postura mais conservadora em relação a gastos e estrutura operacional. A redução na representatividade da região na comparação trimestral está associada, em parte, à ampliação das vendas destinadas ao mercado mexicano pela expansão na região.
- > **México:** O mercado automotivo mexicano atravessou um período de estagnação, influenciado por incertezas econômicas. A indústria enfrentou desafios relacionados à desaceleração da economia local, às tensões comerciais com os Estados Unidos e à aplicação de tarifas a países sem acordos comerciais. Mesmo nesse contexto, a unidade apresentou crescimento de volumes e receitas, sustentado por um portfólio diversificado e pela forte presença no mercado de reposição.
- > **América do Sul:** o contexto segue exigindo atenção quanto a preços e novos entrantes no mercado, a Companhia mantém uma atuação estratégica voltada à eficiência, fortalecimento dos canais de venda e aprimoramento do portfólio, posicionando-se para capturar oportunidades à medida que a demanda se consolida na região. Cenário argentino de otimismo moderado, com avanços nas reformas econômicas e sinais de maior estabilidade; volumes no país superaram os do trimestre anterior, refletindo postura operacional eficiente e adaptável da Companhia.
- > **Europa e Eurásia:** as vendas na região mantêm trajetória positiva, impulsionadas pelo avanço no mercado de veículos seminovos e pela consequente demanda por manutenção. No segmento de pesados, novos projetos foram conquistados, com impactos positivos esperados já a partir do primeiro trimestre de 2026, reforçando a perspectiva de continuidade da expansão sustentável na região. A menor participação no consolidado em relação ao 3T24 reflete o aumento da representatividade de outras geografias.
- > **Ásia-Pacífico:** Na Índia, desafios logísticos, especialmente relacionados ao congestionamento portuário, impactaram o ritmo das exportações. Já na China, observou-se avanço em volume e receita, impulsionado pela conquista de novos negócios.

## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO OPERACIONAL

#### CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS (CPV) E LUCRO BRUTO

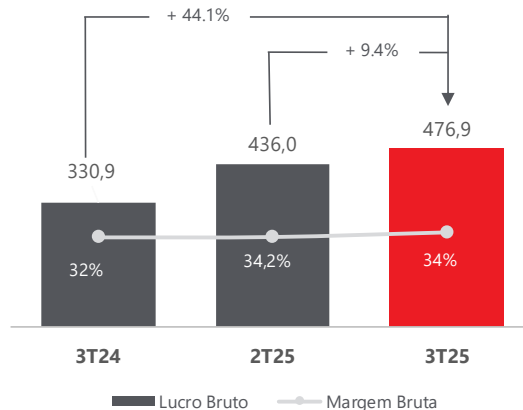
No 3T25, o custo dos produtos vendidos totalizou R\$ 937,2 milhões, equivalente a 66,3% da receita líquida, resultando em lucro bruto de R\$ 476,9 milhões e margem bruta de 33,7%, aumento de 1,8 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior. A seguir, apresentamos a composição do CPV.



Os custos do 3T25 não sofreram grandes variações em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo a combinação dos seguintes fatores:

- > **Matéria-prima:** custos estáveis dos principais insumos, como resinas e derivados de aço;
- > **Mão de obra:** adequação do quadro de pessoal entre os meses de maio e agosto, em linha com o nível de demanda da linha comercial;
- > **Gastos gerais de fabricação:** redução atribuída, principalmente, aos esforços contínuos de aprimoramento da eficiência operacional e captura de ganhos de produtividade.

Lucro Bruto e Margem Bruta  
R\$ milhões e %



Importante destacar que, no 3T24, a Dacomsa ainda não integrava os resultados consolidados. No entanto, o perfil da controlada é bastante alinhado ao do grupo, o que explica a ausência de variações relevantes nas principais rubricas.

#### DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS

em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

|                                    | 3T25          |               | 3T24   |        | Δ %            | 2T25   |        | Δ %           | 9M25          |               | 9M24   |        | Δ %           |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------|--------|----------------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|--------|--------|---------------|
| <b>Despesas com Vendas</b>         | <b>-141,6</b> | <b>-10,0%</b> | -101,2 | -9,8%  | <b>39,9%</b>   | -135,6 | -10,0% | <b>4,4%</b>   | <b>-411,9</b> | <b>-10,0%</b> | -275,3 | -9,6%  | <b>49,6%</b>  |
| Despesas Variáveis com Vendas      | -48,6         | -3,4%         | -36,5  | -3,5%  | 33,2%          | -48,5  | -3,6%  | 0,4%          | -143,6        | -3,5%         | -99,6  | -3,5%  | 44,2%         |
| Outras Despesas com Vendas         | -93,0         | -6,6%         | -64,7  | -6,2%  | 43,7%          | -87,1  | -6,4%  | 6,7%          | -268,3        | -6,5%         | -175,7 | -6,1%  | 52,7%         |
| <b>Despesas Administrativas</b>    | <b>-115,2</b> | <b>-8,1%</b>  | -80,9  | -7,8%  | <b>42,3%</b>   | -121,1 | -8,9%  | <b>-4,9%</b>  | <b>-364,3</b> | <b>-8,9%</b>  | -231,9 | -8,1%  | <b>57,1%</b>  |
| <b>Outras Despesas / Receitas</b>  | <b>-7,4</b>   | <b>-0,5%</b>  | 5,0    | 0,5%   | <b>-248,2%</b> | -9,4   | -0,7%  | <b>-21,6%</b> | <b>-17,1</b>  | <b>-0,4%</b>  | -81,3  | -2,8%  | <b>-79,0%</b> |
| Outras Despesas Operacionais       | -20,4         | -1,4%         | -17,7  | -1,7%  | 15,1%          | -16,7  | -1,2%  | 22,0%         | -75,3         | -1,8%         | -121,4 | -4,2%  | -38,0%        |
| Outras Receitas Operacionais       | 13,0          | 0,9%          | 22,7   | 2,2%   | -42,6%         | 7,3    | 0,5%   | 78,0%         | 58,2          | 1,4%          | 40,1   | 1,4%   | 45,2%         |
| <b>Equivalência Patrimonial</b>    | <b>1,0</b>    | <b>0,1%</b>   | 0,4    | 0,0%   | <b>138,9%</b>  | 0,6    | 0,0%   | <b>77,0%</b>  | <b>2,2</b>    | <b>0,1%</b>   | 0,2    | 0,0%   | <b>990,9%</b> |
| <b>Total Desp/Rec Operacionais</b> | <b>-263,1</b> | <b>-18,6%</b> | -176,7 | -17,1% | <b>48,9%</b>   | -265,5 | -19,5% | <b>-0,9%</b>  | <b>-791,1</b> | <b>-19,3%</b> | -588,4 | -20,6% | <b>34,5%</b>  |

As despesas e receitas operacionais consolidadas registraram um aumento de 48,9% sobre o 3T24 e redução de 0,9% sobre o 2T25. Quando analisadas em relação à receita operacional líquida, elas representaram 18,6%, 1,5 ponto percentual maior em relação ao 3T24. Os principais destaques foram:

## Comentário do Desempenho

- > **Despesas com vendas:** A incorporação da Dacomsa contribuiu para o aumento monetário da linha, com destaque para a participação em feiras e eventos ao longo do trimestre. Em comparação ao 2T25, houve também maior incidência de despesas com comissões.
- > **Despesas administrativas:** A redução em relação ao 2T25 reflete o ajuste do quadro de mão de obra, principalmente no site de Caxias do Sul. Na comparação com o 3T24, os principais incrementos da rubrica estão relacionados a despesas com viagens e aos serviços do Centro de Serviços Compartilhados (CSC) da Dacomsa.
- > **Outras receitas operacionais:** o trimestre teve impacto positivo de benefícios relativos ao Programa de Mobilidade Verde e Inovação (Mover) de R\$ 6,2 milhões, reversão de provisão no montante R\$ 1,2 milhão e ganho de processo tributário de R\$ 1,6 milhão (sendo o valor principal R\$ 1,9 milhão e R\$ 0,2 milhão de honorários).
- > **Outras Despesas Operacionais:** o avanço em relação ao 2T25 decorre de contingências trabalhistas no montante de R\$ 2,6 milhões e provisão para litígios no valor de R\$ 5,9 milhões. Mais informações sobre litígios na nota explicativa nº 20.

## EBITDA E EBITDA AJUSTADO

em R\$ milhões

|                                               | 3T25         | 3T24         | Δ %          | 2T25         | Δ %          | 9M25         | 9M24         | Δ %            |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado</b> |              |              |              |              |              |              |              |                |
| Lucro Líquido                                 | 107,6        | 89,0         | 20,8%        | 49,7         | 116,3%       | 227,2        | 239,6        | -5,1%          |
| Resultado Financeiro                          | 102,7        | 42,5         | 141,5%       | 99,8         | 3,0%         | 301,4        | -22,1        | -1461,4%       |
| Depreciação                                   | 58,1         | 37,0         | 56,9%        | 68,0         | -14,6%       | 194,2        | 109,7        | 77,0%          |
| IRPJ e CSLL                                   | 3,5          | 22,6         | -84,7%       | 21,0         | -83,5%       | 48,4         | 130,3        | -62,9%         |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>271,8</b> | <b>191,2</b> | <b>42,2%</b> | <b>238,4</b> | <b>14,0%</b> | <b>771,2</b> | <b>457,5</b> | <b>68,6%</b>   |
| Margem EBITDA                                 | 19,2%        | 18,4%        | 0,8 pp       | 17,5%        | 1,7 pp       | 18,8%        | 16,0%        | 2,8 pp         |
| <b>Eventos não recorrentes</b>                | <b>-1,6</b>  | <b>4,2</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>N/A</b>   | <b>-9,6</b>  | <b>54,5</b>  | <b>-117,6%</b> |
| Impairment de ativos                          | N/A          | N/A          | N/A          | N/A          | N/A          | 5,5          | 8,3          | 5,50           |
| Reestruturação Fanacif                        | N/A          | -1,5         | N/A          | N/A          | N/A          | N/A          | 40,5         | N/A            |
| Processos diversos                            | -1,6         | N/A          | N/A          | N/A          | N/A          | -4,6         | N/A          | N/A            |
| Venda de ativo                                | N/A          | 5,7          | N/A          | N/A          | N/A          | -10,5        | 5,7          | N/A            |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                        | <b>270,2</b> | <b>195,4</b> | <b>38,3%</b> | <b>238,4</b> | <b>13,3%</b> | <b>761,6</b> | <b>512,0</b> | <b>48,8%</b>   |
| Margem EBITDA - Ajustada                      | 19,1%        | 18,9%        | 0,3 pp       | 17,5%        | 1,6 pp       | 18,5%        | 17,9%        | 0,6 pp         |

No 3T25, o EBITDA foi impactado por uma combinação de fatores operacionais e macroeconômicos, entre os quais se destacam:

- > Redução de volumes, especialmente na linha de lonas para veículos comerciais, o que resultou em menor diluição de custos fixos nas unidades industriais de Caxias do Sul (Brasil) e Alabama (EUA);
- > A desvalorização do dólar frente ao real, cuja cotação média foi de R\$ 5,45 no 3T25, ante R\$ 5,67 no 2T25 (queda de 3,9%) e R\$ 5,55 no 3T24 (queda de 1,8%), influenciando os custos e margens de exportação;
- > Desempenho positivo das controladas, com destaque para a Nakata, que registrou recorde de receita impulsionado pela antecipação de pedidos; para a Fremax, que atingiu 100% da capacidade adicional instalada após a entrada em operação da nova subestação de energia; e para a Dacomsa, beneficiada pela venda de mix de produtos com maior valor agregado.

O evento não recorrente do 3T25:

- > Montante de R\$ 1,6 milhão é um valor adicional referente ao ganho de processo tributário reconhecido no primeiro trimestre desse ano. Mais informações sobre o processo estão na nota explicativa nº 12(a).

## Comentário do Desempenho

### RESULTADO FINANCEIRO

em R\$ milhões

|                                    | 3T25   | 3T24   | Δ %     | 2T25   | Δ %    | 9M25   | 9M24   | Δ %      |
|------------------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|----------|
| RECEITAS FINANCEIRAS               | 61,0   | 79,1   | -22,8%  | 62,6   | -2,4%  | 194,5  | 426,8  | -54,4%   |
| DESPESAS FINANCEIRAS               | -169,9 | -117,5 | 44,6%   | -170,2 | -0,1%  | -518,8 | -490,5 | 5,8%     |
| Ajuste Correção monetária (IAS 29) | 6,1    | -4,1   | -249,0% | 7,8    | -21,6% | 23,0   | 85,8   | -73,2%   |
| RESULTADO FINANCEIRO               | -102,7 | -42,5  | 141,5%  | -99,8  | 3,0%   | -301,4 | 22,1   | -1461,2% |

No trimestre, o resultado financeiro da Companhia totalizou R\$ 102,7 milhões negativos, sendo os principais destaques:

- > **Receitas financeiras:** menores ganhos em aplicações financeiras, decorrentes da redução de caixa disponível, e queda nos resultados de variação cambial versus 3T24. Mais informações sobre economia hiperinflacionária disponível na nota explicativa número 29.
- > **Despesas financeiras:** o aumento dos juros sobre financiamentos e das despesas bancárias reflete a elevação da taxa Selic e o maior volume de crédito contratado, especialmente relacionado à aquisição da Dacomsa. Adicionalmente, a linha de outras despesas financeiras apresentou acréscimo em função da escrituração da 5ª emissão debêntures.

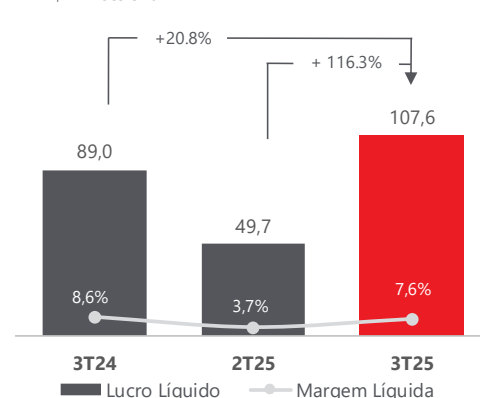
As linhas de despesas bancárias e imposto sobre operações financeiras também registraram alta em razão do maior volume de antecipações de recebíveis junto a clientes. Por fim, ajuste a valor presente foi impactado por adições de contratos de equipamentos, revisão de contratos antigos e ajustes de valores.

### LUCRO LÍQUIDO

A combinação dos fatores mencionados anteriormente resultou em lucro líquido de R\$ 107,6 milhões no 3T25, com margem líquida de 7,6%. A alíquota efetiva do ano até aqui é de 17,6%, 17,6 p.p. inferior à observada no 9M24 (35,2%). Entre os principais fatores que influenciaram o resultado, destacam-se:

- > No 3T24, foram registrados eventos não recorrentes que aumentaram a alíquota de imposto de renda e contribuição social;
- > A alíquota efetiva foi de 3,1% no 3T25, principalmente em função do benefício tributário do JSCP pago em agosto, que resultou na constituição de um ativo de IR diferido de R\$ 30,1 milhões. Para mais detalhes, consulte a nota explicativa nº 25.

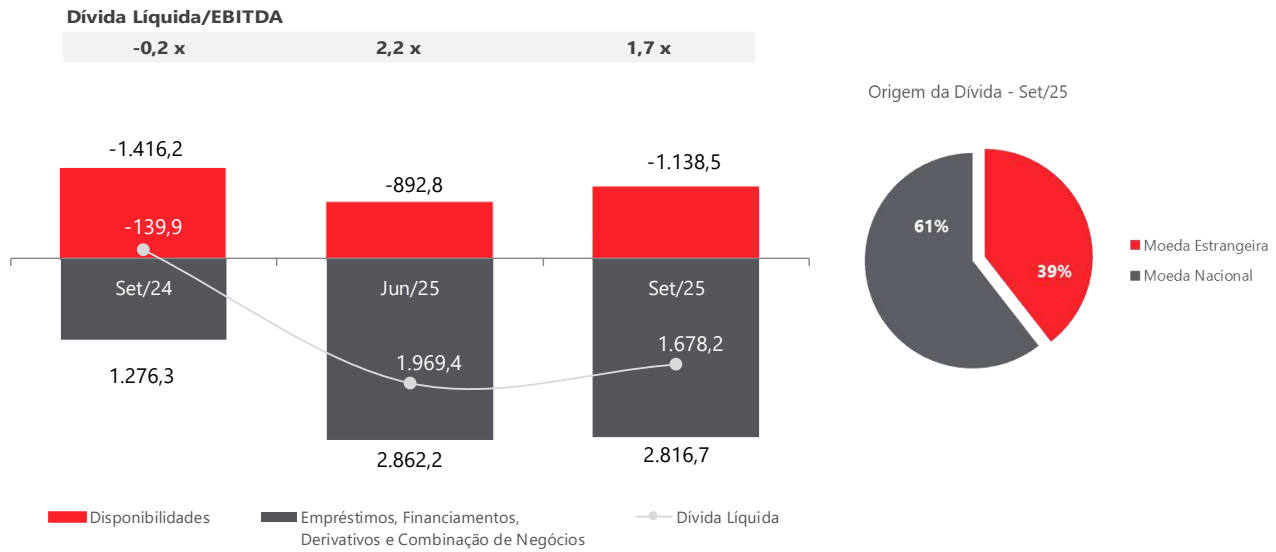
Lucro Líquido e Margem Líquida  
R\$ milhões e %



## Comentário do Desempenho

### GESTÃO FINANCEIRA

#### DÍVIDA LÍQUIDA

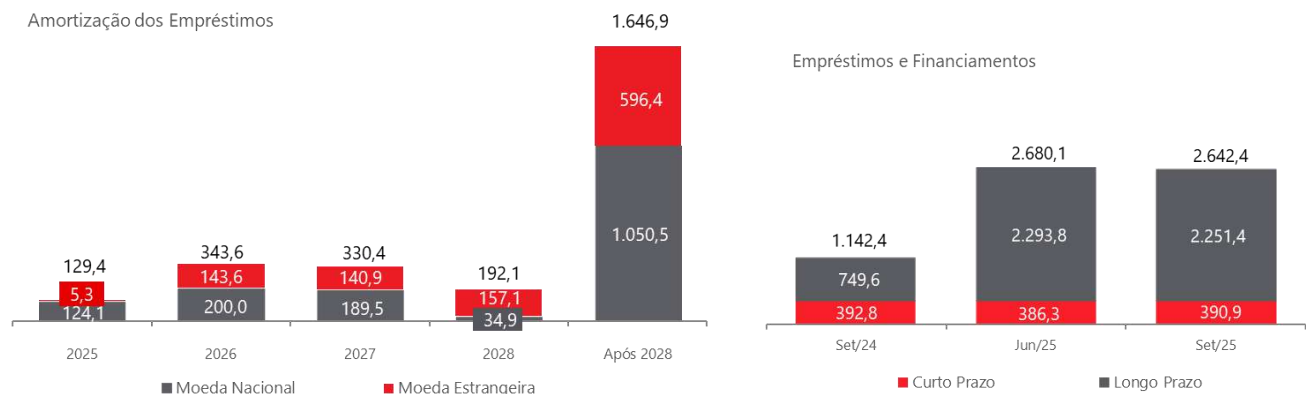


A alavancagem financeira da Companhia atingiu 1,7x no 3T25, redução de 0,5x em comparação ao 2T25. Essa melhora decorre principalmente da oferta subsequente de ações realizada em julho de 2025 pela Companhia, na qual foram emitidas 10.318.748 novas ações ordinárias ao preço de R\$ 24,00 cada, totalizando montante bruto da transação de R\$ 247,7 milhões, com o objetivo de reforçar sua estrutura de capital. **Considerando o EBITDA pro forma dos últimos 12 meses da empresa adquiria Dacomsa, a Companhia finalizaria o trimestre em 1,6x.**

Indexadores do endividamento bruto consolidado ao final do 3T25 foram:

- > Linhas em Reais indexadas ao CDI que representaram 54,2% (custo médio CDI + 1,32%);
- > Linhas em Euros (Euro + 2,00% ao ano) com 0,2%;
- > Linhas em Dólares (US\$ + média de 0,50% ao ano) com 4,2%;
- > Linhas em Pesos Mexicanos (MXN + 2,39% ao ano) com 34,8%;
- > Linhas em Rúpias (INR + média de 9,00% ao ano) com 0,3%;
- > Linhas em Reais indexadas a outros que representaram 6,3% (custo médio CDI + 0,11%).

Os gráficos a seguir trazem o detalhamento da dívida ao final do 3T25:



## Comentário do Desempenho

### NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

em R\$ milhões

|                                    | 9M24           | 2024           | 1T25           | 1S25           | 9M25           |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>APLICAÇÃO DE RECURSOS</b>       |                |                |                |                |                |
| <b>Clientes</b>                    | 386,6          | 434,4          | 662,3          | 576,7          | <b>606,3</b>   |
| <i>Em Dias</i>                     | 30 d           | 31 d           | 44 d           | 36 d           | 35 d           |
| <b>Estoques</b>                    | 879,4          | 1.054,8        | 1.676,3        | 1.661,7        | <b>1.584,1</b> |
| <i>Em Dias</i>                     | 69 d           | 76 d           | 111 d          | 103 d          | 92 d           |
| <b>Outros Recursos</b>             | 157,6          | 182,0          | 213,8          | 167,4          | <b>170,0</b>   |
| <b>TOTAL DE RECURSOS APLICADOS</b> | <b>1.423,6</b> | <b>1.671,2</b> | <b>2.552,4</b> | <b>2.405,8</b> | <b>2.360,4</b> |
| <b>FONTES</b>                      |                |                |                |                |                |
| <b>Fornecedores*</b>               | -476,6         | -619,0         | -641,1         | -614,0         | <b>-619,8</b>  |
| <i>Em Dias</i>                     | 37 d           | 45 d           | 42 d           | 38 d           | 36 d           |
| <b>Outras Fontes</b>               | -247,2         | -311,2         | -305,1         | -263,2         | <b>-332,5</b>  |
| <b>TOTAL DE FONTES DE RECURSOS</b> | <b>-723,8</b>  | <b>-930,2</b>  | <b>-946,2</b>  | <b>-877,1</b>  | <b>-952,4</b>  |
| <b>NCG EM R\$</b>                  | <b>699,8</b>   | <b>741,0</b>   | <b>1.606,2</b> | <b>1.528,7</b> | <b>1.408,0</b> |
| <b>NCG em Dias</b>                 | 55 d           | 54 d           | 106 d          | 95 d           | <b>82 d</b>    |

\*Soma das contas Fornecedores e Risco Sacado

A Companhia encerrou os 9M25 com 82 dias de necessidade de capital de giro, registrando uma redução de 13 dias em relação ao 1S25. A melhora reflete os esforços de extensão de prazos de pagamento com fornecedores e antecipação de recebíveis. Além disso, foram realizadas adequações nos níveis de estoques, com destaque para o centro de distribuição de Garin/Argentina.

### FLUXO DE CAIXA LIVRE

em R\$ milhões

|                                         | 9M24         | 2024         | 1T25            | 1S25            | 9M25            |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>EBITDA</b>                           | <b>457,5</b> | <b>677,2</b> | <b>261,0</b>    | <b>499,4</b>    | <b>771,2</b>    |
| Investimentos                           | -85,9        | -165,9       | -21,9           | -70,7           | -122,9          |
| Resultado Financeiro                    | 22,1         | 24,1         | -98,8           | -198,6          | -301,4          |
| IR e CSLL                               | -130,3       | -168,6       | -23,9           | -44,9           | -48,4           |
| Variação da NCG                         | -32,6        | -74,0        | -865,2          | -787,7          | -667,0          |
| <b>FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>       | <b>230,8</b> | <b>293,6</b> | <b>-748,9</b>   | <b>-602,5</b>   | <b>-368,4</b>   |
| Dividendos/JSCP                         | -162,8       | -162,8       | -72,8           | -72,8           | -163,7          |
| Integr. de capital / Aquis. de negócios | -34,1        | -38,4        | -2.089,3        | -2.132,2        | -1.911,6        |
| Outros                                  | 46,5         | 106,3        | 581,5           | 579,9           | 507,2           |
| <b>FLUXO DE CAIXA LIVRE</b>             | <b>80,4</b>  | <b>198,8</b> | <b>-2.329,5</b> | <b>-2.227,6</b> | <b>-1.936,4</b> |
| <b>CAIXA/DÍVIDA LÍQUIDA</b>             | <b>139,9</b> | <b>258,2</b> | <b>-2.071,3</b> | <b>-1.969,4</b> | <b>-1.678,2</b> |

A Companhia registrou fluxo de caixa operacional negativo de R\$ 368,4 milhões e fluxo de caixa livre de R\$ 1,7 bilhão negativo nos primeiros nove meses de 2025, refletindo principalmente os seguintes fatores:

- Em agosto, a Companhia efetuou o pagamento de R\$ 90,9 milhões a título de Juros sobre Capital Próprio, correspondentes ao valor bruto de R\$ 0,340245 por ação. Para mais informações, acesse o [Fato Relevante](#);
- A linha de integralização de capital e aquisições reflete as movimentações decorrentes do processo de emissão de ações, concluído em julho de 2025, no montante líquido de R\$ 231,6 milhões — composto pelo aumento de capital bruto de R\$ 247,7 milhões e pelas despesas da operação de R\$ 16,1 milhões. Adicionalmente, o montante total inclui a combinação de negócios do site de Extrema (R\$ 11,2 milhões). Mais informações podem ser consultadas nas notas explicativas número 5 e 6 respectivamente.

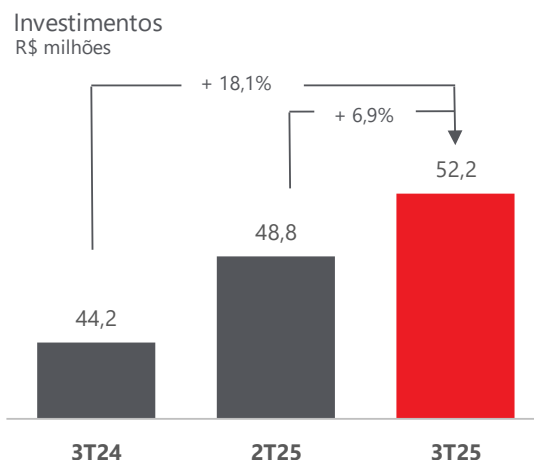
## Comentário do Desempenho

### INVESTIMENTOS (CAPEX)

No 3T25, os investimentos totalizaram R\$ 52,2 milhões, concentrados principalmente em iniciativas de expansão, modernização e sustentabilidade.

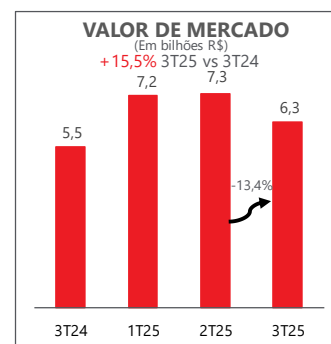
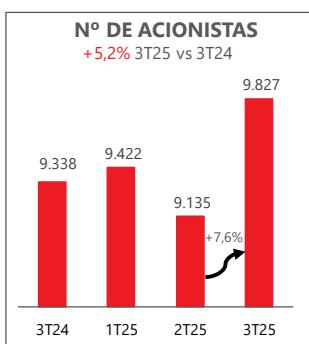
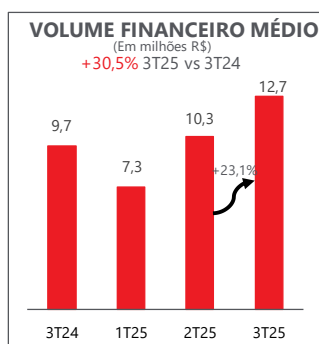
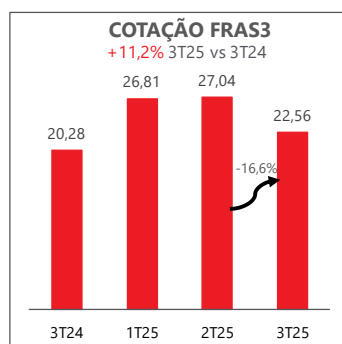
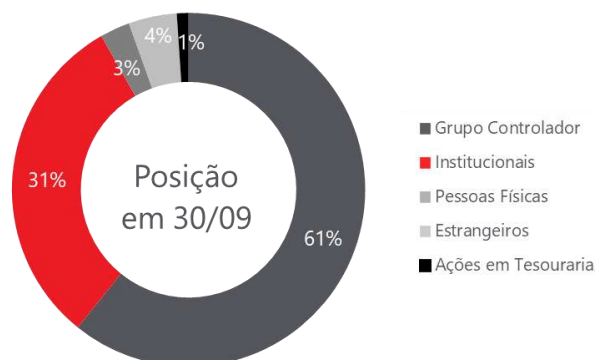
Na controladora, destacam-se os aportes em projeto de sustentabilidade voltado à eliminação do lançamento de efluentes, expansão de capacidade produtiva (R\$ 1,7 milhão), aquisição de ferramental (R\$ 2,2 milhões) e projetos de melhoria de processos e segurança (R\$ 2,9 milhões).

Entre as controladas, o site Controil realizou investimentos em aumento de capacidade produtiva (R\$ 1,2 milhão), o site Alabama adquiriu novos equipamentos (R\$ 1,6 milhão), a Dacomsa promoveu a atualização de máquinas no parque fabril de pistões (R\$ 18,5 milhões), o site Pinghu, na China, modernizou de ferramentais e o site Fremax avançou em projetos de expansão e manutenção (R\$ 3,5 milhões), além de iniciativas para eliminação do lançamento de efluentes.



### MERCADO DE CAPITAIS

No 3T25 foram negociadas uma média de 36,9 milhões de ações "FRAS3". Neste período, foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 12,7 milhões, representando um aumento de 30,5% quando comparado à movimentação registrada no 3T24. O valor de mercado da Companhia ao final de setembro atingiu R\$ 6,3 bilhões.

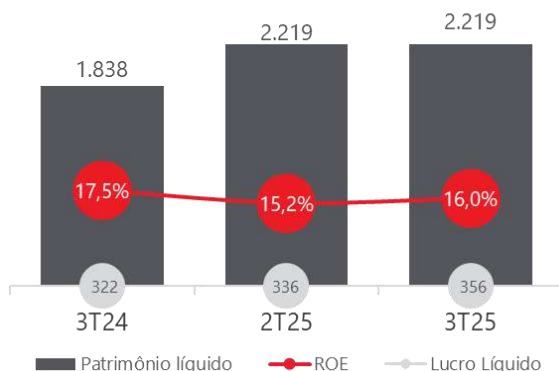


## Comentário do Desempenho

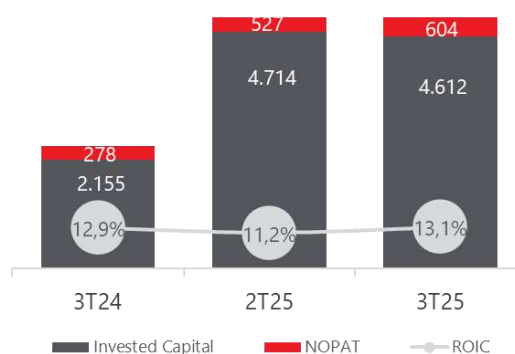
### ROE E ROIC

O terceiro trimestre de 2025 foi concluído com redução de 1,5 p.p. no ROIC em comparação com o mesmo período de 2024. **Ao ajustar o cálculo, excluindo efeitos não recorrentes - como ganhos tributários, reversões de impairment e reestruturações que acontecerem nos últimos 12 meses, bem como o impacto inicial da Dacomsa, o ROIC pro forma do período alcançaria 20,3%.** Esse indicador oferece uma visão mais fiel da rentabilidade das operações maduras e comparáveis, livre do impacto de eventos extraordinários.

ROE - Retorno sobre o Patrimônio Líquido



ROIC - Return on Invested Capital



## Comentário do Desempenho

### ANEXOS

Anexo I

#### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

|                                      | 3T25             | %             | 3T24      | %      | 9M25             | %             | 9M24       | %      | Variações     |                 |
|--------------------------------------|------------------|---------------|-----------|--------|------------------|---------------|------------|--------|---------------|-----------------|
|                                      |                  |               |           |        |                  |               |            |        | 3T25/3T24     | 9M25/9M24       |
| <b>Receita Líquida</b>               | <b>1.414.067</b> | <b>100,0%</b> | 1.036.494 | 100,0% | <b>4.105.925</b> | <b>100,0%</b> | 2.858.017  | 100,0% | <b>36,4%</b>  | <b>43,7%</b>    |
| Custo Vendas e Serviços              | -937.170         | -66,3%        | -705.546  | -68,1% | -2.737.826       | -66,7%        | -1.921.884 | -67,2% | 32,8%         | 42,5%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                   | <b>476.897</b>   | <b>33,7%</b>  | 330.947   | 31,9%  | <b>1.368.100</b> | <b>33,3%</b>  | 936.133    | 32,8%  | <b>44,1%</b>  | <b>46,1%</b>    |
| Despesas c/ Vendas                   | -141.594         | -10,0%        | -101.214  | -9,8%  | -411.950         | -10,0%        | -275.347   | -9,6%  | 39,9%         | 49,6%           |
| Despesas Administrativas             | -111.905         | -7,9%         | -77.823   | -7,5%  | -354.252         | -8,6%         | -222.461   | -7,8%  | 43,8%         | 59,2%           |
| Outras Despesas / Receitas           | -7.371           | -0,5%         | 4.973     | 0,5%   | -17.059          | -0,4%         | -81.346    | -2,8%  | -248,2%       | -79,0%          |
| <b>Resultado Financeiro</b>          | <b>-102.748</b>  | <b>-7,3%</b>  | -42.545   | -4,1%  | <b>-301.353</b>  | <b>-7,3%</b>  | 22.139     | 0,8%   | <b>141,5%</b> | <b>-1461,2%</b> |
| Receitas Financeiras                 | 61.040           | 4,3%          | 79.094    | 7,6%   | 194.457          | 4,7%          | 426.845    | 14,9%  | -22,8%        | -54,4%          |
| Despesas Financeiras                 | -169.933         | -12,0%        | -117.515  | -11,3% | -518.838         | -12,6%        | -490.481   | -17,2% | 44,6%         | 5,8%            |
| Ajuste Correção Monetária            | 6.145            | 0,4%          | -4.124    | -0,4%  | 23.028           | 0,6%          | 85.775     | 3,0%   | -249,0%       | -73,2%          |
| <b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>       | <b>111.019</b>   | <b>7,9%</b>   | 111.665   | 10,8%  | <b>275.618</b>   | <b>6,7%</b>   | 369.872    | 12,9%  | <b>-0,6%</b>  | <b>-25,5%</b>   |
| Provisão para IR e CSLL              | -3.468           | -0,3%         | -22.626   | -3,1%  | -48.368          | -1,2%         | -130.296   | -3,8%  | -84,7%        | -62,9%          |
| <b>Lucro Líquido</b>                 | <b>107.551</b>   | <b>7,6%</b>   | 89.040    | 8,6%   | <b>227.250</b>   | <b>5,5%</b>   | 239.577    | 8,4%   | <b>20,8%</b>  | <b>-5,1%</b>    |
| Atribuído a sócios não Controladores | -1.240           | -0,1%         | -2.533    | -0,2%  | -4.899           | -0,1%         | -5.558     | -0,2%  | -51,1%        | -11,9%          |

## Comentário do Desempenho

Anexo II

### BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

em R\$ mil

|                                               | 30.09.2025       | 30.09.2024       |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVO TOTAL</b>                            | <b>6.892.506</b> | <b>4.430.601</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                       | <b>3.374.197</b> | <b>2.760.523</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                 | 974.991          | 814.922          |
| Aplicações Financeiras                        | 20.277           | 17.085           |
| Contas a Receber                              | 670.579          | 436.694          |
| Estoques                                      | 1.584.068        | 879.407          |
| Tributos a Recuperar                          | 124.195          | 126.386          |
| Outros Ativos Circulantes                     | 87               | 486.029          |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                   | <b>3.518.309</b> | <b>1.670.078</b> |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                | 247.238          | 178.513          |
| Investimentos                                 | 66.953           | 36.539           |
| Imobilizado e Arrendamentos                   | 1.392.624        | 878.024          |
| Intangível                                    | 1.811.494        | 577.002          |
| <b>PASSIVO TOTAL</b>                          | <b>6.892.506</b> | <b>4.430.601</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                     | <b>1.487.675</b> | <b>1.222.860</b> |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas             | 136.308          | 116.425          |
| Fornecedores                                  | 614.987          | 471.192          |
| Obrigações Fiscais                            | 117.421          | 95.319           |
| Empréstimos e Financiamentos                  | 390.936          | 392.772          |
| Outras Obrigações                             | 214.858          | 140.085          |
| Provisões                                     | 13.165           | 7.067            |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                 | <b>2.975.140</b> | <b>1.131.328</b> |
| Empréstimos e Financiamentos                  | 2.251.448        | 749.638          |
| Outras Obrigações                             | 469.675          | 258.605          |
| Tributos Diferidos                            | 116.898          | 13.314           |
| Provisões                                     | 135.644          | 108.296          |
| Lucros e Receitas a Apropriar                 | 1.475            | 1.475            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                     | <b>2.429.691</b> | <b>2.076.413</b> |
| Capital Social Realizado                      | 1.477.050        | 1.229.400        |
| Reservas de Capital                           | -12.795          | -16.556          |
| Reservas de Lucros                            | 1.166.027        | 972.890          |
| Outros Resultados Abrangentes                 | -220.520         | -138.991         |
| Participação dos Acionistas Não Controladores | 19.929           | 29.670           |

**Comentário do Desempenho**

Anexo III

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO**

Valores em R\$ Mil

em R\$ mil

**30.09.25****30.09.24****FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**

|                                                                          |                  |                 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>                             | <b>1.030.921</b> | <b>-98.240</b>  |
| <b>Caixa gerado nas operações</b>                                        | <b>696.078</b>   | <b>531.696</b>  |
| Lucro Líquido do Período                                                 | 227.250          | 239.577         |
| Depreciação e Amortização                                                | 173.796          | 110.082         |
| Provisão para Litígios                                                   | 17.801           | 12.033          |
| Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa                             | 685              | 110             |
| Outras Provisões                                                         | -11.128          | -5.747          |
| Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos             | 19.605           | 9.881           |
| Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos                  | 244.782          | 92.904          |
| Equivalência Patrimonial                                                 | -2.190           | -201            |
| Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 48.368           | 130.295         |
| Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa                       | 5.983            | 6.959           |
| Variação de derivativos                                                  | 662              | 3.593           |
| Redução ao valor recuperável (impairment)                                | -16.190          | 7.873           |
| Amortização mais valia de estoques                                       | 20.444           | 0               |
| Variação cambial de juros sobre arrendamentos                            | 5.595            | 19.833          |
| Ajuste Correção Monetária                                                | -23.028          | -85.775         |
| Receita de Processos Judiciais Ativos                                    | -16.056          | -7.861          |
| Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio                     | -301             | -1.860          |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                   | <b>334.843</b>   | <b>-629.936</b> |
| Contas a Receber                                                         | -2.216           | -21.701         |
| Contas a Receber de Clientes                                             | 56.607           | 34.622          |
| Estoques                                                                 | 99.825           | -114.322        |
| Fornecedores                                                             | -134.773         | 36.304          |
| Contas a Pagar                                                           | -131.366         | 123.770         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | -75.838          | -74.023         |
| Aplicações Financeiras                                                   | 492.970          | -562.190        |
| Depósitos Judiciais                                                      | -3.228           | 628             |
| Impostos a Recuperar                                                     | 32.862           | -53.024         |

**FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS**

|                                                  |                   |                 |
|--------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Caixa Líquido Atividades de Investimentos</b> | <b>-2.213.202</b> | <b>-118.651</b> |
| Compras Imobilizado e Intangível                 | -122.878          | -87.053         |
| Integralização de Capital em Coligadas           | 0                 | -2.028          |
| Combinação de negócios                           | -2.090.324        | -29.570         |

**FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS**

|                                                     |                  |                |
|-----------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Caixa Líquido Atividades de Financiamentos</b>   | <b>1.312.391</b> | <b>-18.599</b> |
| Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos        | -163.658         | -162.805       |
| Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados      | 1.777.635        | 471.122        |
| Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros | -287.013         | -226.903       |
| Juros Pagos por Empréstimos                         | -204.199         | -72.855        |
| Pagamento de Arrendamentos                          | -41.956          | -27.158        |
| Integralização de Capital                           | 247.650          | 0              |
| Gastos com Emissão de Ações                         | -16.068          | 0              |

|                                                         |                |                   |
|---------------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| <b>AUMENTO/REDUÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b> | <b>130.110</b> | <b>-235.490,0</b> |
|---------------------------------------------------------|----------------|-------------------|

## Comentário do Desempenho

Anexo IV

### DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

| Descrição detalhada - Família de produto         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Material de Fricção</b>                       | Lonas de freio para veículos comerciais, Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte, Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais, automóveis e motocicletas, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais. |
| <b>Componentes para Sistema de Freio</b>         | Disco de Freio, Tambor, Cilindro Mestre, Servos, Cilindro de Roda, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Direção e Conforto</b>                        | Amortecedores, Molas a Gás, Bandejas de Suspensão, Barras, Pivos e terminais, Caixas de Direção, Peças Borracha & Metal Borracha, Bucha Suspensão, Rótulas, Molas de Suspensão, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações.                                                                                        |
| <b>Componentes para Motor</b>                    | Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas de Motores.                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Componentes para Transmissão e Powertrain</b> | Juntas Homocinéticas, Cubos de Roda, Conjunto Coroa e Pinhão, Componentes de Cardans, Cruzetas, Motopeças - Transmissão, Mancais, Eixos, Flange.                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Outros Produtos Diversos</b>                  | Líquidos Envasados (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes), Materiais Compósitos, Outros Produtos Diversos (Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro, aço).                            |

## Comentário do Desempenho



**NAKATA**

**FREMAX**

**CONTROIL**



**MORESA**

**TF VICTOR**



**composs**

## Notas Explicativas

# Frasle Mobility

## Informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1 Informações sobre a Companhia

A Frasle S.A. ("Frasle Mobility" ou "Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede na Rodovia RS 122, Km 66,1, número 10.945 em Caxias do Sul – RS. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é controlada direta pela Randoncorp S.A, que detém a maioria de suas ações com direito a voto. Atua como fabricante de produtos e componentes para controle de movimento nas estradas, trilhos e pistas de pouso, atende aos mais diversos segmentos, como veículos pesados, automóveis, motos, ferroviário, aviação, agrícola e industrial e está há 70 anos no mercado.

#### 2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas e individuais da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais – ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias no dia 11 de novembro de 2025.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação à última apresentação de demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de março de 2025 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não estão sendo apresentadas com a mesma sequência numérica ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas explicativas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

##### Nota explicativa

Nota explicativa 4 – Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Nota explicativa 9 – Contas a receber de clientes

Nota explicativa 12 – Partes relacionadas

Nota explicativa 13 – Plano de pensão e de benefícios pós emprego a funcionários

Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Nota explicativa 16 – Imobilizado

Nota explicativa 17 – Intangível

Nota explicativa 18 – Arrendamentos

Nota explicativa 24 – Informações sobre capital social e reservas

Nota explicativa 30 – Despesas com pessoal e participação nos lucros

Nota explicativa 31 – Outras receitas e despesas operacionais

## Notas Explicativas

### 2.1 Aumento de tarifas sobre exportações para os Estados Unidos

Em julho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a elevação da tarifa de importação para 50% sobre determinados produtos originados do Brasil. Desde então, a Companhia vem monitorando atentamente os desdobramentos da medida e seus potenciais reflexos sobre o negócio. No terceiro trimestre, foi possível observar um arrefecimento da demanda no setor automotivo norte-americano, reflexo das políticas tarifárias adotadas e do cenário político-econômico daquele país.

## 3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

### 3.1 Resolução CVM nº 197/2023 – Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pilar Two Model Rules*)

O Pilar II é um conjunto de regras globais desenvolvidas pela OCDE/G20 e adotado no Brasil por meio da Lei nº 15.079/2024, em vigor desde 1º de janeiro de 2025. Essa norma estabelece uma tributação mínima de 15% para grandes grupos multinacionais com receita consolidada superior a € 750.000 (aproximadamente R\$ 4.801.050 em 31 de dezembro de 2024).

Considerando que a Frasle Mobility ultrapassou esse patamar em 2024, a Companhia está avaliando os impactos desta regra em seus mercados internacionais, incluindo Alemanha, Holanda e Reino Unido. Após a entrega do *Country-by-Country Reporting (CbCR)*, em 31 de julho de 2025, a Companhia segue trabalhando na conclusão dos cálculos relacionados ao Pilar II. Eventuais ajustes tributários serão efetuados conforme os prazos e regulamentações aplicáveis em cada jurisdição.

Até o momento, a Companhia não espera impactos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras dos períodos correntes, principalmente em razão da aplicação das regras simplificadoras (*Safe Harbour*) previstas no cálculo do *GloBE (Global Anti-Base Erosion)*.

### 3.2 Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Informações Financeiras

O IFRS 18 substituirá a norma IAS 1 (equivalente ao CPC 26(R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis). Seu objetivo é aprimorar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, proporcionando uma visão mais clara do desempenho das empresas.

As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento, financiamento, operação descontinuada e de imposto de renda; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas “não GAAP” (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da aplicação da norma.

## 4 Principais assuntos do 3º trimestre de 2025

### 4.1 Pagamento de juros sobre capital próprio

No dia 14 de agosto de 2025, a Frasle Mobility efetuou o pagamento de Juros sobre Capital Próprio (JSCP) no montante de R\$ 90.851, valor equivalente a R\$ 0,340245 por ação, conforme deliberado em reunião do Conselho de Administração e divulgado em Fato Relevante em julho de 2025. O pagamento, que reflete o compromisso da Companhia em garantir uma política de remuneração consistente aos acionistas, teve como base a posição acionária de 04 de julho de 2025.

## Notas Explicativas

### 5 Oferta pública de ações

Em 30 de junho de 2025, a Companhia anunciou, por meio de Fato Relevante, o início de processo de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, com registro automático junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), nos termos da Resolução CVM nº 160/22. A operação foi destinada exclusivamente a investidores profissionais no Brasil, com prioridade assegurada aos acionistas da Companhia na subscrição das ações, e a investidores qualificados no exterior, conforme a regulamentação aplicável.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 15 de julho de 2025, ao preço por ação de R\$ 24,00, totalizando a emissão de 10.318.748 ações e um aumento de capital de R\$ 247.650. Com a emissão, o acionista controlador passou a deter 50,6% do capital social da Companhia. O novo capital social da Companhia passa a ser de R\$ 1.477.050 (1.229.400 em 31 de dezembro de 2024), representado por 280.335.091 (270.016.343 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os recursos da oferta primária foram integralmente destinados ao aumento de capital, líquidos dos custos diretamente atribuíveis à operação, no montante de R\$ 16.068, reconhecidos como redutores do patrimônio líquido. A Companhia não recebeu recursos da oferta secundária, cujos valores foram destinados exclusivamente aos acionistas vendedores.

O objetivo da Companhia com a transação é fortalecer a estrutura de capital, apoiando seus planos de crescimento orgânico e inorgânico.

### 6 Combinações de negócios e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

#### a. Aquisições em 2025

- *Aquisição da Kuo Refacciones*

Conforme divulgado no 2º trimestre de 2024, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV ("Frasle México") e a *Frasle North America, Inc.* a aquisição de 100% das ações da sociedade *Dacomsa* e, indiretamente por meio da *Dacomsa, S.A. de C.V. ("Dacomsa")*, de 99,99984017% das ações das sociedades *Kuo Motor, S.A. de C.V. ("Kuo Motor")* e 100% das ações da *Fricción y Tecnología S.A. de C.V. ("Fritec")*, incluindo ativos tangíveis e intangíveis relacionados aos

## Notas Explicativas

negócios das adquiridas. O objetivo desta transação insere-se na estratégia da Companhia de internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, incluindo a aprovação regulatória no México.

Em 28 de maio de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com os requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de negócios (IFRS 3). Em comparação à divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houveram alterações que impactaram nos lançamentos apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da *Kuo Refacciones* em 14 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

|                                                                                | Valor contábil   | Valor justo      |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                                                                   | <b>1.432.941</b> | <b>2.116.330</b> |
| <b>Circulante</b>                                                              | <b>922.121</b>   | <b>942.817</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                  | 52.511           | 52.511           |
| Clientes                                                                       | 223.275          | 223.275          |
| Estoques                                                                       | 639.274          | 659.970          |
| Outros ativos                                                                  | 7.061            | 7.061            |
| <b>Não circulante</b>                                                          | <b>510.820</b>   | <b>1.173.513</b> |
| Outros ativos não circulantes                                                  | 31.686           | 31.686           |
| Imobilizado                                                                    | 199.884          | 319.514          |
| Intangível                                                                     | 198.041          | 741.104          |
| Arrendamentos                                                                  | 81.209           | 81.209           |
| <b>Passivo</b>                                                                 | <b>324.978</b>   | <b>529.995</b>   |
| <b>Circulante</b>                                                              | <b>226.119</b>   | <b>226.119</b>   |
| Fornecedores                                                                   | 131.265          | 131.265          |
| Imposto de Renda e CSLL                                                        | 46.286           | 46.286           |
| Arrendamentos                                                                  | 14.514           | 14.514           |
| Outros passivos                                                                | 34.054           | 34.054           |
| <b>Não Circulante</b>                                                          | <b>98.859</b>    | <b>303.876</b>   |
| Arrendamentos                                                                  | 77.602           | 77.602           |
| Imposto de Renda Diferido                                                      | -                | 205.017          |
| Outros passivos não circulantes                                                | 21.257           | 21.257           |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b>                                             | <b>1.107.963</b> | <b>1.586.335</b> |
| O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue: |                  |                  |
| Contraprestação transferida (a)                                                |                  | 2.180.831        |
| Patrimônio líquido adquirido                                                   |                  | 1.107.963        |
| Ajustes a valor justo de ativos identificáveis                                 |                  |                  |
| Estoques (b)                                                                   |                  | 20.696           |
| Imobilizado (c)                                                                |                  | 119.630          |
| Intangível (d)                                                                 |                  | 543.063          |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferidos                           |                  | (205.017)        |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                                                |                  | <b>594.496</b>   |

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data de 14

## Notas Explicativas

de janeiro de 2025. Em 30 de setembro de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 60.996 para a liquidação total da operação de compra, sendo 50% previsto para liquidação em até 12 meses e o restante em até 24 meses.

(b) Os estoques da adquirida na data da aquisição eram compostos por produtos prontos. Para a avaliação dos estoques foram efetuados inventários e os itens foram avaliados a valor justo. O ajuste a valor justo alocado aos estoques foi de MXN 69.895 mil, equivalente a R\$ 20.696 em 14 de janeiro de 2025.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por terrenos, prédios e máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado a valor justo foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O ajuste a valor justo alocado ao imobilizado foi de MXN 404.018 mil, equivalente a R\$ 119.630 em 14 de janeiro de 2025.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo de vida útil remanescente dos ativos imobilizados.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM (*"Multi Period Excess Earnings Method"*), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicadas em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foi aplicada sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12,1 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de MXN 1.215,710 mil, equivalente a R\$ 359.972 em 14 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *"Relief from Royalties"*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar royalties por sua utilização. A economia de royalties foi determinada aplicando-se uma taxa de royalties de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 13 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de MXN 618.342 mil, equivalente a R\$ 183.091 em 14 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de MXN 2.101.853 mil, equivalente a R\$ 594.496 em 14 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com os norteadores estratégicos da Frasle Mobility. A *Kuo Reffaciones* contribuiu com receita líquida de R\$ 1.024.000 e lucro líquido de R\$ 66.683 da data da aquisição até 30 de setembro de 2025 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 4.150.791, e o lucro líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 218.677.

## Notas Explicativas

### b. Atualizações de aquisições e transações anteriores a 2025

- Aquisição da Nakata Automotiva S.A.**

No período findo em 30 de setembro de 2025, foram pagos valores retidos na combinação de negócio no montante de R\$10.872 e registrada uma redução adicional no contas a pagar de combinação de negócio de R\$ 301 (R\$ 20.731 em 31 dezembro de 2024), referente a compensação do pagamento de contingências ocorridas no período.

A Controlada Nakata Automotiva Ltda, por meio de ação judicial, obteve o direito de excluir da tributação do INSS patronal os valores pagos aos empregados a título de salário maternidade, limitado ao período entre 10/2009 a 08/2020. O valor apurado pela Nakata está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 88, foi provisionado em outras exigibilidades na Frasle S.A., líquido de impostos.

- Aquisição da AML Juratek Limited.**

No período findo em 30 de setembro de 2025, foram pagos valores retidos na combinação de negócio no montante de R\$ 14.566 (R\$ 15.420 em 31 de dezembro de 2024). Este pagamento representa a quitação integral das obrigações remanescentes da aquisição.

### c. Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente, está demonstrada abaixo:

|                           | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                           | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Armetal                   | 1.302          | 1.178          | 1.302          | 1.178          |
| Fremax                    | 13.852         | 12.551         | 13.852         | 12.551         |
| Nakata                    | 94.429         | 97.789         | 94.429         | 97.789         |
| AML Juratek               | -              | -              | -              | 15.420         |
| Dacomsa (Kuo Refacciones) | -              | -              | 60.996         | -              |
| <b>Total</b>              | <b>109.583</b> | <b>111.518</b> | <b>170.579</b> | <b>126.938</b> |
| <b>Circulante</b>         | <b>1.178</b>   | <b>10.622</b>  | <b>1.178</b>   | <b>26.042</b>  |
| <b>Não circulante</b>     | <b>108.405</b> | <b>100.896</b> | <b>169.401</b> | <b>100.896</b> |

As combinações de negócio passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

## 7 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- Segmento de reposição:** refere-se à área de negócio da Frasle Mobility dedicada ao fornecimento de produtos para o mercado de reposição de autopeças. A Companhia produz e comercializa materiais de fricção, componentes para sistemas de freio, componentes para sistemas de suspensão e *powertrain*, destinados à manutenção e reparo de veículos já em circulação. O segmento de reposição representa aproximadamente 92% (percentual com base nas receitas) das atividades da Frasle Mobility.

## Notas Explicativas

- **Segmento de montadoras:** refere-se à área de negócio da Frasle Mobility dedicada ao fornecimento de produtos específicos para fabricante de veículos, conhecidos como montadoras. Estes produtos incluem materiais de fricção, componentes para sistemas de freios e componentes para sistema de suspensão, que são essenciais para a fabricação e funcionamento de veículos. O segmento de montadoras representa aproximadamente 8% das atividades da Frasle Mobility.

### a. Informações por segmentos de negócios

|                                                      | Reposição   |             | Montadoras |            | Total       |             |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                                                      | 30/09/2025  | 30/09/2024  | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024  |
| <b>Receita líquida</b>                               | 3.780.071   | 2.516.642   | 325.854    | 341.375    | 4.105.925   | 2.858.017   |
| Terceiros                                            | 3.780.071   | 2.516.642   | 325.854    | 341.375    | 4.105.925   | 2.858.017   |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (2.472.662) | (1.680.357) | (265.163)  | (241.527)  | (2.737.825) | (1.921.884) |
| <b>Lucro bruto</b>                                   | 1.307.409   | 836.285     | 60.691     | 99.848     | 1.368.100   | 936.133     |
| <b>Despesas operacionais *</b>                       | -           | -           | -          | -          | (791.129)   | (588.400)   |
| Despesas com vendas                                  | -           | -           | -          | -          | (411.949)   | (275.348)   |
| Despesas Administrativas                             | -           | -           | -          | -          | (364.311)   | (231.907)   |
| Outras                                               | -           | -           | -          | -          | (14.869)    | (81.145)    |
| <b>Resultado financeiro líquido *</b>                | -           | -           | -          | -          | (301.353)   | 22.139      |
| <b>Lucro (antes do imposto sobre o lucro)</b>        | -           | -           | -          | -          | 275.618     | 369.872     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social *</b>      | -           | -           | -          | -          | (48.368)    | (130.295)   |
| <b>Lucro líquido *</b>                               | -           | -           | -          | -          | 227.250     | 239.577     |

\* Despesas operacionais, resultado financeiro, impostos de renda e contribuição social, lucro líquido, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

### b. Receitas líquida de vendas pelo destino de embarque

|                                         | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| Mercado nacional                        | 1.917.430        | 1.734.992        |
| USMCA (Estados Unidos, México e Canadá) | 1.339.398        | 392.200          |
| Europa                                  | 280.621          | 233.129          |
| América do Sul                          | 377.601          | 346.604          |
| África                                  | 32.774           | 17.139           |
| Ásia e Oceania                          | 80.334           | 83.382           |
| Outros                                  | 77.767           | 50.571           |
| <b>Total</b>                            | <b>4.105.925</b> | <b>2.858.017</b> |

## Notas Explicativas

### c. Ativo por área geográfica

|                | Ativo*           |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| Brasil         | 1.279.711        | 1.203.180        |
| México         | 1.739.487        | 158              |
| Argentina      | 131.938          | 194.123          |
| Inglaterra     | 12.832           | 161.501          |
| Estados Unidos | 67.451           | 78.724           |
| China          | 41.382           | 53.235           |
| Índia          | 32.552           | 44.542           |
| Uruguai        | 7.736            | 13.326           |
| Holanda        | 137.353          | 9.260            |
| Outros         | 914              | 675              |
| <b>Total</b>   | <b>3.451.356</b> | <b>1.758.724</b> |

\*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

## 8 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos compreendem os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

|                            | Indexador | Remuneração       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------|-----------|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                            |           |                   | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Caixa e bancos             |           |                   | 70.143         | 7.022          | 409.714        | 102.694        |
| Numerários em trânsito (a) |           |                   | 1.053          | 9.235          | 1.590          | 9.562          |
|                            |           | 96% a 110% (85% a |                |                |                |                |
| Aplicações financeiras     | CDI       | 110% em 2024)     | 238.338        | 124.737        | 563.687        | 732.625        |
| <b>Total</b>               |           |                   | <b>309.534</b> | <b>140.994</b> | <b>974.991</b> | <b>844.881</b> |

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das informações financeiras intermediárias.

Na nota explicativa 22 está descrita a política de risco de crédito.

## 9 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

## Notas Explicativas

| Aplicação               | Indexador | Remuneração         | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-------------------------|-----------|---------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                         |           |                     | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| CDB                     | CDI       | 96% (96% em 2024)   | 46.102        | 43.127        | 46.102         | 43.127         |
| Títulos públicos México | Fixo a.a. | 5,5%                | -             | -             | 60.996         | -              |
|                         |           | 3,0% a 5,0% (3,0% a |               |               |                |                |
| Títulos bopreal (a)     | Fixo a.a. | 5,0% em 2024)       | -             | -             | 56.353         | 77.803         |
| Conta garantia          |           |                     |               |               |                |                |
| remunerada              | Fixo a.a. | 7%(7% em 2024)      | -             | -             | 91             | 101            |
| <b>Total</b>            |           |                     | <b>46.102</b> | <b>43.127</b> | <b>163.542</b> | <b>121.031</b> |
| <b>Circulante</b>       |           |                     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>20.277</b>  | <b>13.993</b>  |
| <b>Não circulante</b>   |           |                     | <b>46.102</b> | <b>43.127</b> | <b>143.265</b> | <b>107.038</b> |

a) Títulos emitidos de dívida pública emitido pelo Banco Central da República Argentina (BCRA).

## 10 Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

|                                               | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                               | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| <b>No País</b>                                | <b>37.675</b>  | <b>31.403</b>  | <b>72.587</b>  | <b>104.798</b> |
| De terceiros                                  | 15.713         | 21.007         | 40.347         | 84.409         |
| Partes relacionadas (nota explicativa 13)     | 12.000         | 2.431          | 8.972          | 1.777          |
| Vendor                                        | 9.962          | 7.965          | 23.268         | 18.612         |
| <b>No exterior</b>                            | <b>219.630</b> | <b>322.865</b> | <b>550.436</b> | <b>340.434</b> |
| De terceiros                                  | 70.616         | 100.876        | 550.436        | 340.434        |
| Partes relacionadas (nota explicativa 13) (a) | 149.014        | 221.989        | -              | -              |
| <b>Subtotal</b>                               | <b>257.305</b> | <b>354.268</b> | <b>623.023</b> | <b>445.232</b> |
| Menos:                                        |                |                |                |                |
| Ajuste a valor presente                       | (2.710)        | (2.176)        | (2.891)        | (2.274)        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas     | (2.271)        | (2.806)        | (20.521)       | (9.330)        |
| <b>Total</b>                                  | <b>252.324</b> | <b>349.286</b> | <b>599.611</b> | <b>433.628</b> |
| <b>Circulante</b>                             | <b>245.593</b> | <b>335.231</b> | <b>599.611</b> | <b>433.628</b> |
| <b>Não circulante (a)</b>                     | <b>6.731</b>   | <b>14.055</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>       |

(a) Em 30 de setembro a Controladora possui saldo de clientes no não circulante referente a operações intercompany.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os prazos médios de recebimento, no consolidado, para o mercado interno de terceiros eram de 28 e 33, respectivamente, e 42 e 51 dias para o mercado interno partes relacionadas, respectivamente. Para o mercado externo, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os prazos foram de 42 e 55 dias para terceiros, respectivamente, e 41 e 96 dias para partes relacionadas, respectivamente.

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 22.

## Notas Explicativas

### 11 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                      | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Produtos acabados                    | 172.640      | 153.061    | 987.722     | 554.993    |
| Produtos em elaboração               | 43.789       | 43.484     | 142.618     | 78.012     |
| Matérias-primas                      | 119.714      | 122.049    | 322.183     | 213.633    |
| Materiais auxiliares e de manutenção | 15.949       | 17.211     | 45.653      | 36.080     |
| Adiantamentos a fornecedores         | 241          | 163        | 3.824       | 4.611      |
| Importações em andamento             | 10.283       | 26.640     | 153.747     | 185.619    |
| Efeito de hiperinflação              | -            | -          | 8.262       | 12.665     |
| Provisão para perdas com estoques    | (17.284)     | (9.593)    | (79.941)    | (30.861)   |
|                                      | 345.332      | 353.015    | 1.584.068   | 1.054.752  |

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observada a parcela de estoque realizada do material, dentro de um intervalo histórico de doze meses. O percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e documentados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

|                                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                  | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Saldo no início do período       | (9.593)      | (8.531)    | (30.861)    | (23.504)   |
| Adição por combinação de negócio | -            | -          | (43.097)    | -          |
| Adições                          | (11.308)     | (4.373)    | (18.990)    | (16.633)   |
| Baixas / realizações             | 3.617        | 3.311      | 13.007      | 9.276      |
| Saldo no final do período        | (17.284)     | (9.593)    | (79.941)    | (30.861)   |

### 12 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

## Notas Explicativas

|                                                                                                       | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                                                       | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)                                                      | 28.816        | 27.860        | 39.278         | 36.932         |
| Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) | 14.310        | 13.217        | 18.584         | 16.957         |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)                                             | 18.494        | 14.052        | 34.259         | 29.673         |
| Impostos sobre importação                                                                             | 3.410         | 7.891         | 5.037          | 12.065         |
| REINTEGRA                                                                                             | 580           | 1.855         | 615            | 16.990         |
| Imposto sobre produtos industrializados (IPI)                                                         | 56            | 34            | 76             | 45             |
| Imposto sobre valor adicionado (IVA)                                                                  | -             | -             | 60.457         | 58.301         |
| Goods and Services Tax (GST) Índia                                                                    | -             | -             | 1.236          | 1.993          |
| Programa de mobilidade verde (MOVER)                                                                  | 6.151         | 19.962        | 6.151          | 19.963         |
| Contribuição previdenciária patronal (a)                                                              | 12.110        | -             | 12.110         | -              |
| Outros                                                                                                | 120           | 610           | 5.535          | 8.118          |
| <b>Total</b>                                                                                          | <b>84.047</b> | <b>85.481</b> | <b>183.338</b> | <b>201.037</b> |
| <br>                                                                                                  |               |               |                |                |
| Circulante                                                                                            | 63.133        | 65.231        | 124.195        | 143.381        |
| Não circulante                                                                                        | 20.914        | 20.250        | 59.143         | 57.656         |

- (a) **Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:** Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Controladora possui saldo no ativo oriundo de ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Em 30 de setembro de 2025, o saldo na Controladora era de R\$ 12.110, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar. A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

No terceiro trimestre de 2025 houve a complementação da contabilização levada a efeito no primeiro trimestre, no montante de R\$3.017, com o acréscimo dos créditos calculados nos períodos de 2018 a 2020, em razão de não acolhimento, pelo STF, de pedido requerido pela União de alteração do marco temporal de modulação dos efeitos do Tema aqui tratado.

### 13 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, e transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas, entre si e com as demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conformidade com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

## Notas Explicativas

| Operações com Controladas                                    | ASK<br>Frasle<br>Friction | Frasle<br>México | Frasle<br>Argentina | Frasle<br>Europe<br>B.V. | Frasle<br>Friction<br>Pinghu | Frasle<br>North<br>America | Frasle<br>Panamericana | Frasle<br>Mobility<br>Sorocaba | Nakata          | Outras<br>controladas | Total<br>controladas |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | -                         | 127              | 33.466              | 377                      | 585                          | 78.370                     | 35.384                 | 5.635                          | -               | 779                   | 154.723              |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -                         | -                | 10                  | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | -               | 10.009                | 10.019               |
| Mútuo a receber                                              | 4.028                     | -                | 52.300              | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | -               | -                     | 56.328               |
| Outras contas a receber                                      | -                         | -                | 1.605               | -                        | -                            | -                          | -                      | 39                             | -               | 96                    | 1.740                |
| Fornecedores                                                 | (2.010)                   | -                | -                   | -                        | -                            | (11)                       | -                      | (1.220)                        | (915)           | -                     | (4.156)              |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 30 de setembro de 2025</b>       | <b>2.018</b>              | <b>127</b>       | <b>87.381</b>       | <b>377</b>               | <b>585</b>                   | <b>78.359</b>              | <b>35.384</b>          | <b>4.454</b>                   | <b>(915)</b>    | <b>10.884</b>         | <b>218.654</b>       |
| Venda de produtos e serviços                                 | -                         | 1.454            | 57.608              | 1.171                    | 1.153                        | 177.808                    | 31.668                 | 11.945                         | -               | 2.547                 | 285.354              |
| Compra de produtos e serviços                                | (8.558)                   | -                | -                   | (276)                    | (14.425)                     | (159)                      | -                      | (24.441)                       | (13.543)        | (3.455)               | (64.857)             |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | 162                       | (1.593)          | 2.881               | (112)                    | (593)                        | (906)                      | (260)                  | 356                            | (8.634)         | (1.153)               | (9.852)              |
| <b>Saldo Resultado em 30 de setembro de 2025</b>             | <b>(8.396)</b>            | <b>(139)</b>     | <b>60.489</b>       | <b>783</b>               | <b>(13.865)</b>              | <b>176.743</b>             | <b>31.408</b>          | <b>(12.140)</b>                | <b>(22.177)</b> | <b>(2.061)</b>        | <b>210.645</b>       |

| Operações com Controladas                                    | ASK<br>Frasle<br>Friction | Fanacif        | Frasle<br>Argentina | Frasle<br>Europe<br>B.V. | Frasle<br>Friction<br>Pinghu | Frasle<br>North<br>America | Frasle<br>Panamericana | Frasle<br>Mobility<br>Sorocaba | Nakata          | Outras<br>controladas | Total<br>controladas |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | 1.328                     | -              | 60.426              | 874                      | 869                          | 120.886                    | 36.259                 | 1.907                          | -               | 1.447                 | 223.996              |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -                         | -              | 16                  | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | 7.846           | 4.116                 | 11.978               |
| Mútuo a receber                                              | 7.034                     | -              | 57.717              | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | -               | -                     | 64.751               |
| Outras contas a receber                                      | -                         | -              | -                   | -                        | -                            | -                          | -                      | -                              | -               | 1.870                 | 1.870                |
| Fornecedores                                                 | (457)                     | (1.073)        | -                   | -                        | (181)                        | -                          | -                      | (817)                          | (9.395)         | (70)                  | (11.993)             |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>       | <b>7.905</b>              | <b>(1.073)</b> | <b>118.159</b>      | <b>874</b>               | <b>688</b>                   | <b>120.886</b>             | <b>36.259</b>          | <b>1.090</b>                   | <b>(1.549)</b>  | <b>7.363</b>          | <b>290.602</b>       |
| Venda de produtos e serviços                                 | (88)                      | 95             | 47.159              | 577                      | 533                          | 178.544                    | 23.006                 | 9.871                          | (1)             | 1.867                 | 261.563              |
| Compra de produtos e serviços                                | (1.910)                   | -              | -                   | -                        | (8.711)                      | (49)                       | -                      | -                              | (8.534)         | (11)                  | (19.215)             |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | 230                       | -              | 2.530               | (109)                    | (461)                        | (687)                      | (305)                  | 46                             | (5.504)         | (2.433)               | (6.693)              |
| <b>Saldo Resultado em 30 de setembro de 2024</b>             | <b>(1.768)</b>            | <b>95</b>      | <b>49.689</b>       | <b>468</b>               | <b>(8.639)</b>               | <b>177.808</b>             | <b>22.701</b>          | <b>9.917</b>                   | <b>(14.039)</b> | <b>(577)</b>          | <b>235.655</b>       |

## Notas Explicativas

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                      | Banco<br>Randon | Castertech   | Dramd    | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto<br>Hercílio<br>Randon | Master        | Randon S.A.     | Outras<br>partes<br>relacionadas | Total partes<br>relacionadas |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|----------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------|----------------------------------|------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                     | -               | -            | -        | -                                 | -                               | 5.806         | -               | 485                              | 6.291                        |
| Outras contas a receber                                          | -               | 4            | -        | -                                 | -                               | 9             | 2.657           | 2                                | 2.672                        |
| Fornecedores                                                     | -               | (1)          | -        | -                                 | -                               | -             | (1.140)         | (651)                            | (1.792)                      |
| Outras contas a pagar                                            | -               | -            | -        | -                                 | -                               | (1)           | (3.890)         | (25)                             | (3.916)                      |
| Outros passivos                                                  | (9.962)         | -            | -        | -                                 | -                               | -             | -               | -                                | (9.962)                      |
| Risco sacado                                                     | (8.543)         | -            | -        | -                                 | -                               | -             | -               | -                                | (8.543)                      |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 30 de setembro de 2025</b>           | <b>(18.505)</b> | <b>3</b>     | <b>-</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b>                        | <b>5.814</b>  | <b>(2.373)</b>  | <b>(189)</b>                     | <b>(15.250)</b>              |
| Venda de produtos e serviços                                     | -               | 8            | -        | -                                 | -                               | 41.726        | 812             | 975                              | 43.521                       |
| Compra de produtos e serviços                                    | -               | (32)         | -        | -                                 | -                               | -             | (10.617)        | (4.679)                          | (15.328)                     |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a) | (22.819)        | (641)        | -        | -                                 | -                               | (16)          | (38.235)        | (131)                            | (61.842)                     |
| Doações/Dotações Assistenciais                                   | -               | -            | -        | (1.207)                           | -                               | -             | -               | -                                | (1.207)                      |
| Projetos de inovação                                             | -               | -            | -        | -                                 | (4.500)                         | -             | -               | -                                | (4.500)                      |
| <b>Saldo Resultado em 30 de setembro de 2025</b>                 | <b>(22.819)</b> | <b>(665)</b> | <b>-</b> | <b>(1.207)</b>                    | <b>(4.500)</b>                  | <b>41.710</b> | <b>(48.040)</b> | <b>(3.835)</b>                   | <b>(39.356)</b>              |

a) O montante de R\$38.235 relacionado em Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas refere-se aos serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas pagos à controladora Randoncorp.

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                      | Banco<br>Randon | Castertech | Dramd          | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto<br>Hercílio<br>Randon | Master        | Randon          | Outras<br>partes<br>relacionadas | Total partes<br>relacionadas |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------|----------------------------------|------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                     | -               | -          | -              | -                                 | -                               | 44            | 33              | 346                              | 423                          |
| Outras contas a receber                                          | -               | -          | -              | -                                 | -                               | -             | 27              | -                                | 27                           |
| Fornecedores                                                     | -               | -          | -              | -                                 | -                               | -             | (1.477)         | (1.457)                          | (2.934)                      |
| Outras contas a pagar                                            | -               | -          | -              | -                                 | -                               | -             | (446)           | (4)                              | (450)                        |
| Outros passivos                                                  | (7.965)         | -          | -              | -                                 | -                               | -             | -               | -                                | (7.965)                      |
| Risco sacado                                                     | (4.344)         | -          | -              | -                                 | -                               | -             | -               | -                                | (4.344)                      |
| JSCP e dividendos a pagar                                        | -               | -          | (8.165)        | -                                 | -                               | -             | (32.898)        | -                                | (41.063)                     |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>           | <b>(12.309)</b> | <b>-</b>   | <b>(8.165)</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b>                        | <b>44</b>     | <b>(34.761)</b> | <b>(1.115)</b>                   | <b>(56.306)</b>              |
| Venda de produtos e serviços                                     | -               | 38         | -              | -                                 | -                               | 45.132        | 1.099           | 943                              | 47.212                       |
| Compra de produtos e serviços                                    | -               | (26)       | -              | -                                 | -                               | (24)          | (13.025)        | (7.376)                          | (20.451)                     |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a) | (17.341)        | 57         | -              | -                                 | -                               | (14)          | (10.618)        | (9)                              | (27.925)                     |
| Doações/Dotações Assistenciais                                   | -               | -          | -              | (966)                             | -                               | -             | -               | -                                | (966)                        |
| Projetos de Inovação                                             | -               | -          | -              | -                                 | (4.500)                         | -             | -               | -                                | (4.500)                      |
| <b>Saldo Resultado em 30 e setembro de 2024</b>                  | <b>(17.341)</b> | <b>69</b>  | <b>-</b>       | <b>(966)</b>                      | <b>(4.500)</b>                  | <b>45.094</b> | <b>(22.544)</b> | <b>(6.442)</b>                   | <b>(6.630)</b>               |

## Notas Explicativas

### 13.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

|                                               | Controladora  |              | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                               | 30/09/2025    | 30/09/2024   | 30/09/2025    | 30/09/2024    |
| Benefícios de curto e longo prazo (a)         | 9.830         | 6.217        | 21.032        | 18.199        |
| Benefícios pós-emprego – Plano de previdência | 241           | 133          | 241           | 163           |
| <b>Total</b>                                  | <b>10.071</b> | <b>6.350</b> | <b>21.273</b> | <b>18.362</b> |

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não realizou o pagamento às pessoas-chave da administração de remuneração baseada em benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações.

## 14 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### 14.1 Composição dos saldos

|                                      | Controladora     |                  | Consolidado   |               |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|                                      | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Participação em empresas controladas | 2.697.431        | 1.619.636        | -             | -             |
| Participação em empresas coligadas   | 36.787           | 34.597           | 36.787        | 34.597        |
| Outros investimentos                 | -                | -                | 8             | 13            |
| Ágio (a)                             | 50.455           | 78.317           | -             | -             |
| Lucro não realizado nos estoques     | (20.419)         | (30.119)         | -             | -             |
| <b>Total</b>                         | <b>2.764.254</b> | <b>1.702.431</b> | <b>36.795</b> | <b>34.610</b> |

(a) O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE, que foi designado como hedge de fluxo de caixa, conforme demonstrado na nota 22.4, foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora no momento da liquidação da operação, e compõe o montante em reais da contraprestação transferida na combinação de negócio, conforme apresentado na Nota Explicativa 6 de Combinação de Negócio.

## Notas Explicativas

## 14.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

|                                                             | Controladora     |                  | Consolidado   |               |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|                                                             | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Saldos no início do período                                 | 1.702.431        | 1.266.677        | 34.610        | 32.109        |
| Equivalência patrimonial                                    | 206.439          | 192.053          | 2.190         | 475           |
| Ajuste de correção monetária (a)                            | 12.811           | 40.308           | -             | -             |
| Integralização de capital                                   | 1.084.497        | 265.016          | -             | 2.028         |
| Lucro não realizado nos estoques                            | 9.700            | (15.368)         | -             | -             |
| Redução/reversão ao valor recuperável ( <i>impairment</i> ) | 14.820           | (9.591)          | -             | -             |
| Aquisição de participação societária em controlada          | 7.044            | -                | -             | -             |
| Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio    | (68.237)         | (199.661)        | -             | -             |
| Efeito de câmbio (a)                                        | (23.913)         | 5.597            | -             | -             |
| Variação cambial das investidas                             | (153.476)        | 157.475          | (5)           | -             |
| Ajuste ao ágio gerado na combinação de negócio - hedge      | (27.862)         | -                | -             | -             |
| Avaliação atuarial                                          | -                | (75)             | -             | (2)           |
| <b>Saldos no final do período</b>                           | <b>2.764.254</b> | <b>1.702.431</b> | <b>36.795</b> | <b>34.610</b> |

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se à atualização nas mais valias.

## 14.3 Movimentação dos saldos por controlada

|                          | Saldo em<br>31/12/2024 | Resultado<br>de<br>equivalência<br>patrimonial | Ajustes<br>acumulados<br>de conversão | Ajuste de<br>correção<br>monetária | Efeito de<br>câmbio | Redução ao<br>valor<br>recuperável<br>( <i>impairment</i> ) | Distribuição<br>de<br>dividendos | Integraliza-<br>ção de<br>capital /<br>Aquisição<br>participação<br>societária | Cisão /<br>Incorporação | Saldo em<br>30/09/2025 |
|--------------------------|------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Armetal                  | 149.828                | -                                              | -                                     | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | -                                                                              | (149.828)               | -                      |
| ASK Frasle               | 17.897                 | 3.565                                          | (3.388)                               | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | -                                                                              | -                       | 18.074                 |
| Friction                 | 26.035                 | (16.437)                                       | (4.060)                               | -                                  | (1.677)             | 14.820                                                      | -                                | -                                                                              | -                       | 18.681                 |
| Fanacif                  | 246                    | 305                                            | (36)                                  | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | -                                                                              | -                       | 515                    |
| Frasle Andina            | 38.216                 | 19.945                                         | (40.523)                              | 12.811                             | (22.186)            | -                                                           | -                                | -                                                                              | 149.828                 | 158.091                |
| Frasle Argentina         | 13.060                 | 842                                            | (417)                                 | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | -                                                                              | -                       | 13.485                 |
| Frasle Europe            | 189.971                | 18.209                                         | (18.479)                              | -                                  | (50)                | -                                                           | -                                | -                                                                              | -                       | 189.651                |
| Frasle Europe BV         | 91.692                 | 6.000                                          | (11.223)                              | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | -                                                                              | -                       | 86.469                 |
| Frasle Friction          | 4.214                  | 33.031                                         | (38.909)                              | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | 1.084.497                                                                      | -                       | 1.082.833              |
| Frasle México            | 438.701                | 3.125                                          | (36.561)                              | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | -                                                                              | -                       | 405.265                |
| Frasle North América     | 16.577                 | 3.593                                          | 120                                   | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | -                                                                              | -                       | 20.290                 |
| Frasle Panamericana      | 89.828                 | 11.095                                         | -                                     | -                                  | -                   | -                                                           | (6.421)                          | -                                                                              | -                       | 94.502                 |
| Freios Controil          | 75.319                 | 6.493                                          | -                                     | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | 7.044                                                                          | -                       | 88.856                 |
| Frasle Mobility Sorocaba | 467.359                | 114.766                                        | -                                     | -                                  | -                   | -                                                           | (61.816)                         | -                                                                              | -                       | 520.309                |
| Nakata                   | 693                    | (283)                                          | -                                     | -                                  | -                   | -                                                           | -                                | -                                                                              | -                       | 410                    |
| Nakata Osasco            | 1.619.636              | 204.249                                        | (153.476)                             | 12.811                             | (23.913)            | 14.820                                                      | (68.237)                         | 1.091.541                                                                      | -                       | 2.697.431              |

## 14.4 Aquisição quotas da controlada Jurid

Em 31 de julho de 2025, a Companhia concluiu a aquisição dos 19,9% remanescentes do capital social da Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., passando a deter 100% de participação. A operação tem como objetivo fortalecer a posição estratégica nos mercados original e de reposição e ampliar a capacidade produtiva de pastilhas de freio, especialmente da linha cerâmica. Após a conclusão, a unidade passou a ser denominada Frasle Mobility Site Sorocaba.

## Notas Explicativas

A transação envolveu a assunção de contingências que estavam cobertas pelo *Joint Venture Agreement*, nas quais o vendedor possuía a obrigação de reembolsar a Jurid em eventuais indenizações. Em contrapartida, houve a transferência da participação societária remanescente e de imóveis de propriedade do sócio, localizados junto à unidade fabril, os quais foram reconhecidos como propriedade para investimento. Os efeitos da operação foram registrados diretamente no Patrimônio Líquido da Controladora.

### 14.5 Restruturação controlada FANACIF

Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado, a Companhia informou o encerramento das atividades fabris da controlada FANACIF S.A. ("FANACIF") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de *footprint* em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A Companhia continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país.

Em 30 de setembro de 2025, os impactos relacionados à reestruturação da FANACIF na controlada foram de R\$ 10.495 referente à venda de Imobilizado e, na Controladora, de R\$ (5.457) referente à baixa de mais valia e reversão de *impairment*. O efeito contábil no lucro líquido consolidado da Frasle Mobility foi positivo em R\$ 5.038.

### 14.6 Incorporação da controlada Armetal pela controlada Frasle Argentina

Em 01 de janeiro de 2025 a controlada Armetal Autopartes S.A. foi incorporada pela controlada Frasle Argentina S.A., visando a otimização, sinergia e rentabilidade para a Companhia, possibilitando entregas mais eficientes e sustentáveis ao longo do tempo.

### 14.7 Movimentação dos saldos por coligadas

|                           | Saldo em 31/12/2024 | Resultado de equivalência patrimonial | Saldo em 30/09/2025 |
|---------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------|
| Centro Tecnológico Randon | 34.597              | 2.190                                 | 36.787              |
| <b>Total</b>              | <b>34.597</b>       | <b>2.190</b>                          | <b>36.787</b>       |

## 15 Imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

|                                          | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                          | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Custo do imobilizado bruto</b>        |                |                |                  |                  |
| Saldo inicial do período                 | 920.383        | 812.505        | 1.649.728        | 1.473.017        |
| Adição por combinação de negócio         | -              | -              | 357.568          | -                |
| Aquisições                               | 66.958         | 115.041        | 135.926          | 153.792          |
| Baixas                                   | (5.458)        | (7.163)        | (34.830)         | (55.366)         |
| Variação cambial                         | -              | -              | (76.271)         | 86.867           |
| Efeitos da hiperinflação                 | -              | -              | 9.910            | 15.688           |
| Reclassificação ativo mantido para venda | -              | -              | -                | (24.270)         |
| Mais valia na combinação de negócio      | -              | -              | 119.630          | -                |
| <b>Saldo final do período</b>            | <b>981.883</b> | <b>920.383</b> | <b>2.161.661</b> | <b>1.649.728</b> |

## Notas Explicativas

| Depreciação e perda do valor recuperável | 30/09/2025       | 31/12/2024       | 30/09/2025         | 31/12/2024       |
|------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Saldo inicial do período                 | (491.117)        | (458.838)        | (896.514)          | (817.378)        |
| Adição por combinação de negócio         | -                | -                | (157.684)          | -                |
| Despesa de depreciação do período        | (29.447)         | (38.368)         | (78.785)           | (81.908)         |
| Baixas                                   | 4.588            | 5.682            | 20.285             | 42.629           |
| Variação cambial                         | -                | -                | 38.248             | (44.252)         |
| Efeitos da hiperinflação                 | -                | -                | (4.554)            | (8.211)          |
| Perdas por redução ao valor recuperável  | 81               | 407              | 1.659              | (2.214)          |
| Reclassificação ativo mantido para venda | -                | -                | -                  | 14.820           |
| <b>Saldo final do período</b>            | <b>(515.895)</b> | <b>(491.117)</b> | <b>(1.077.345)</b> | <b>(896.514)</b> |
| <b>Valor residual líquido</b>            | <b>465.988</b>   | <b>429.266</b>   | <b>1.084.316</b>   | <b>753.214</b>   |

|                                                        | Controladora   |                | Consolidado      |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| Composição do imobilizado                              | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025       | 31/12/2024     |
| Imobilizado em operação                                | 465.988        | 429.266        | 1.084.316        | 753.214        |
| Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento | 5.607          | 11.995         | 33.856           | 54.987         |
| <b>Total</b>                                           | <b>471.595</b> | <b>441.261</b> | <b>1.118.172</b> | <b>808.201</b> |

## 16 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os *softwares*, capitalizados com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* em vez de fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados, os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinação de negócio, sendo relacionadas a marcas e carteira de clientes, e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

|                                     | Controladora   |                | Consolidado      |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| Custo do intangível                 | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025       | 31/12/2024     |
| Saldo inicial do período            | 149.545        | 145.592        | 817.821          | 711.781        |
| Adição por combinação de negócio    | -              | -              | 203.682          | -              |
| Aquisições                          | 1.634          | 3.953          | 7.343            | 5.976          |
| Baixas                              | -              | -              | (5.166)          | (1.327)        |
| Variação cambial                    | -              | -              | (67.802)         | 41.295         |
| Efeito de hiperinflação             | -              | -              | 19.161           | 60.096         |
| Mais valia na combinação de negócio | -              | -              | 543.063          | -              |
| Ágio na combinação de negócio       | -              | -              | 594.496          | -              |
| <b>Saldo final do período</b>       | <b>151.179</b> | <b>149.545</b> | <b>2.112.598</b> | <b>817.821</b> |

## Notas Explicativas

| Amortização e perda do valor recuperável         | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Saldo inicial do período                         | (48.859)   | (44.480)   | (230.962)  | (157.217)  |
| Adição por combinação de negócio                 | -          | -          | (5.641)    | -          |
| Despesa de amortização do período                | (3.379)    | (4.379)    | (64.097)   | (42.681)   |
| Baixas                                           | -          | -          | 106        | 434        |
| Variação cambial                                 | -          | -          | 5.429      | (8.450)    |
| Efeito de hiperinflação                          | -          | -          | (6.330)    | (19.883)   |
| Perdas/reversão por redução ao valor recuperável | -          | -          | 391        | (3.165)    |
| Saldo final do período                           | (52.238)   | (48.859)   | (301.104)  | (230.962)  |
| Valor residual líquido                           | 98.941     | 100.686    | 1.811.494  | 586.859    |

## 17 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (IFRS 16), onde os contratos de arrendamentos tem os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

### 17.1 Ativo de direito de uso

|                                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| Arrendamentos                    | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Saldo inicial do período         | 36.417       | 50.051     | 161.630     | 147.935    |
| Adição por combinação de negócio | -            | -          | 81.209      | -          |
| Adições                          | 63.192       | 5.860      | 79.153      | 13.264     |
| Baixas                           | -            | (9.692)    | (1.541)     | (10.932)   |
| Correção monetária               | -            | -          | 6.619       | 40.215     |
| Amortização                      | (6.467)      | (9.802)    | (30.891)    | (34.374)   |
| Variação cambial                 | -            | -          | (21.727)    | 5.522      |
| Saldo final do período           | 93.142       | 36.417     | 274.452     | 161.630    |

### 17.2 Passivos de arrendamento

|                                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| Arrendamentos                    | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Saldo inicial do período         | 41.982       | 55.549     | 172.263     | 154.973    |
| Adição por combinação de negócio | -            | -          | 92.116      | -          |
| Adições                          | 63.192       | 5.860      | 79.153      | 13.263     |
| Baixas                           | -            | (10.744)   | (1.741)     | (12.048)   |
| Juros de arrendamentos           | 4.784        | 4.497      | 17.990      | 43.500     |
| Pagamentos                       | (9.799)      | (13.180)   | (41.956)    | (39.244)   |
| Variação cambial                 | -            | -          | (12.395)    | 11.819     |
| Saldo final do período           | 100.159      | 41.982     | 305.430     | 172.263    |
| Circulante                       | 13.801       | 4.214      | 49.312      | 24.087     |
| Não circulante                   | 86.358       | 37.768     | 256.118     | 148.176    |

## Notas Explicativas

### a. Informações complementares ao fluxo de caixa

|                                         | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                         | 30/09/2025     | 30/09/2024    | 30/09/2025     | 30/09/2024     |
| Saldo no início do período              | 41.982         | 55.549        | 172.263        | 154.973        |
| <i>Alterações de caixa:</i>             |                |               |                |                |
| Recebimento (pagamento)                 | (9.799)        | (9.964)       | (41.956)       | (27.158)       |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>32.183</b>  | <b>45.585</b> | <b>130.307</b> | <b>127.815</b> |
| <i>Alterações que não afetam caixa:</i> |                |               |                |                |
| Despesa de juros                        | 4.784          | 3.499         | 17.990         | 11.383         |
| Adições / baixas                        | 63.192         | (6.361)       | 169.528        | (5.015)        |
| Variação cambial                        | -              | -             | (12.395)       | 8.450          |
| <b>Saldo no final do período</b>        | <b>100.159</b> | <b>42.723</b> | <b>305.430</b> | <b>142.633</b> |

## 18 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                         | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                         | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| <b>No país</b>          | <b>123.785</b> | <b>189.084</b> | <b>191.523</b> | <b>264.570</b> |
| De terceiros            | 119.859        | 175.937        | 173.567        | 248.044        |
| Partes relacionadas     | 3.926          | 13.147         | 17.956         | 16.526         |
| <b>No exterior</b>      | <b>8.951</b>   | <b>24.431</b>  | <b>412.973</b> | <b>349.827</b> |
| De terceiros            | 6.929          | 22.651         | 412.973        | 349.827        |
| Partes relacionadas     | 2.022          | 1.780          | -              | -              |
| <b>Subtotal</b>         | <b>132.736</b> | <b>213.515</b> | <b>604.496</b> | <b>614.397</b> |
| Ajuste a valor presente | (1.234)        | (926)          | (1.522)        | (1.114)        |
| <b>Total</b>            | <b>131.502</b> | <b>212.589</b> | <b>602.974</b> | <b>613.283</b> |
| <b>Circulante</b>       | <b>131.502</b> | <b>212.589</b> | <b>602.974</b> | <b>612.175</b> |
| <b>Não circulante</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>1.108</b>   |

## 19 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores, as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 30 de setembro de 2025, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 8.543 na Controladora, e R\$ 12.013 no Consolidado, (R\$ 4.344 e R\$ 5.212, em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

## 20 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

## Notas Explicativas

**Trabalhista** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**Tributário** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**Cível e outras** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas por clientes e outras ações.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 20.1 Provisão para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

|                 | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                 | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Trabalhistas    | 80.399        | 60.401        | 83.814         | 65.598         |
| Tributárias     | 1.873         | 767           | 46.490         | 44.863         |
| Cíveis e outras | 5.335         | 35            | 5.340          | 45             |
| <b>Total</b>    | <b>87.607</b> | <b>61.203</b> | <b>135.644</b> | <b>110.506</b> |

#### 20.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

|                 | Controladora        |               |                   |                           |                     | Consolidado         |               |                   |                           |                     |
|-----------------|---------------------|---------------|-------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------|-------------------|---------------------------|---------------------|
|                 | Saldo em 31/12/2024 | Adição        | Baixa/ Realização | Combinação de Negócio (a) | Saldo em 30/09/2025 | Saldo em 31/12/2024 | Adição        | Baixa/ Realização | Combinação de Negócio (a) | Saldo em 30/09/2025 |
| Trabalhistas    | 60.401              | 22.142        | (5.307)           | 3.163                     | 80.399              | 65.598              | 23.556        | (8.503)           | 3.163                     | 83.814              |
| Tributárias     | 767                 | 1.106         | -                 | -                         | 1.873               | 44.863              | 1.627         | -                 | -                         | 46.490              |
| Cíveis e outras | 35                  | -             | -                 | 5.300                     | 5.335               | 45                  | 5             | (10)              | 5.300                     | 5.340               |
| <b>Total</b>    | <b>61.203</b>       | <b>23.248</b> | <b>(5.307)</b>    | <b>8.463</b>              | <b>87.607</b>       | <b>110.506</b>      | <b>25.188</b> | <b>(8.513)</b>    | <b>8.463</b>              | <b>135.644</b>      |

a) Montante referente às contingências não ajuizados assumidas na aquisição da totalidade da controlada Jurid, conforme Nota Explicativa 14.4.

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas diretas Frasle Mobility Sorocaba e Nakata, as quais possuem como perda provável em 30 de setembro de 2025 os montantes de R\$ 7.397 (R\$ 6.900 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2024) respectivamente.

A Controladora responde por reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

### 20.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

## Notas Explicativas

|                | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Trabalhista    | 6.311         | 7.779         | 7.181         | 8.670         |
| Tributário     | 8.696         | 8.295         | 22.014        | 16.369        |
| Previdenciário | 67            | 67            | 67            | 67            |
| Cível          | -             | 35            | -             | 35            |
| <b>Total</b>   | <b>15.074</b> | <b>16.176</b> | <b>29.262</b> | <b>25.141</b> |

## 20.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

|              | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|--------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|              | 30/09/2025     | 31/12/2024    | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Trabalhista  | 100.753        | 53.149        | 119.977        | 64.239         |
| Tributário   | 37.786         | 36.604        | 66.425         | 65.154         |
| Cível        | 1.112          | 1.085         | 2.183          | 2.070          |
| <b>Total</b> | <b>139.651</b> | <b>90.838</b> | <b>188.585</b> | <b>131.463</b> |

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**Drawback** – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM (Adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante) incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerada sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 10.056.

**PIS e COFINS (Ações rescisórias)** – As controladas Nakata e Frasle Mobility Sorocaba foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito às empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido de perda possível é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 530 para a Frasle Mobility Sorocaba, totalizando em ambas as empresas o valor de R\$ 16.256.

**Imposto de Importação** – Em 04 de maio de 2010, foi lavrado Auto de Infração relacionado à aplicação do benefício fiscal previsto no artigo 5º da Lei nº 10.182/01, que trata da redução do Imposto de Importação para autopeças destinadas à industrialização. A controlada Nakata, beneficiária da norma, teve questionada a aplicação do incentivo fiscal sob o argumento de que não realizaria a industrialização das peças importadas.

Em resposta, a empresa apresentou Impugnação demonstrando, com base em documentação técnica e operacional, que efetivamente realiza a industrialização dos itens importados, atendendo aos requisitos legais para fruição do benefício. Apesar disso, a impugnação foi julgada improcedente, o que motivou a interposição de Recurso Voluntário ao Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), recebido em 05 de outubro de 2018, e atualmente pendente de julgamento.

O valor envolvido no processo é de R\$ 7.573, referente a tributos como II, IPI, PIS e COFINS, acrescidos de multa de ofício e juros de mora, relativos ao período de importações entre 01 de fevereiro de 2007 e 23 de março de 2009.

**Compensação não homologada de PIS e COFINS** – A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.288.

**ICMS** - A Controladora está sendo demandada judicialmente pelo Estado do Rio Grande do Sul, em razão de

## Notas Explicativas

cobrança de ICMS, oriundo de processo administrativo, atinente ao Auto de Infração referente à apropriação de créditos de ICMS sobre a aquisição de embalagens no período de 05/2013 a 03/2018. O processo está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso. O valor envolvido é de R\$ 2.670.

### 20.4 Ativo contingente

A Companhia é parte autora em processos cíveis, previdenciários e tributários que podem resultar em benefícios econômicos. De acordo com as práticas contábeis adotadas, esses ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente até que haja evidência objetiva e concreta de que a realização do ganho é altamente provável, como nos casos em que existem garantias reais ou decisões judiciais favoráveis e definitivas, sem possibilidade de novos recursos.

Os ativos contingentes cíveis decorrem, principalmente, de ações judiciais voltadas à recuperação de créditos, como cobranças e execuções. Para esses créditos, já foram constituídas provisões para perdas. Caso a Companhia obtenha êxito nas ações, as provisões serão revertidas.

Em 30 de setembro de 2025, os valores envolvidos totalizam R\$ 90 na controladora e R\$ 183 no consolidado (R\$ 138 e R\$ 239 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

### 21 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.



## Notas Explicativas

|                      | Indexador | Juros a.a.    | Vencimento<br>final | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------|-----------|---------------|---------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                      |           |               |                     | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Circulante           |           |               |                     |              |            |             |            |
| Moeda nacional:      |           |               |                     |              |            |             |            |
| Debêntures           | CDI+      | 1,22% a 1,45% | dez/31              | 183.784      | 152.151    | 183.784     | 152.151    |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%         | abr/33              | 35.033       | 6.527      | 35.033      | 6.527      |
| NCE                  | CDI+      | 1,18% a 1,29% | jun/29              | 26.582       | 59.437     | 27.167      | 87.825     |
| 4.131                | CDI+      | 1,09%         | mar/27              | -            | -          | 90          | -          |
| Vendor               | CDI+      | 4,00%         | out/25              | 9.962        | 7.964      | 23.268      | 18.610     |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,50% a 1,75% | jan/38              | 1.349        | 2.283      | 1.349       | 2.284      |
| Finep                | TJLP+     | 0,80%         | mar/30              | 1.417        | 1.420      | 1.417       | 1.420      |
| Exim Pré-Embarque    | CDI+      | 1,59%         | jun/29              | 83           | 69         | 83          | 69         |
| Moeda estrangeira:   |           |               |                     |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,75% a 9,15% | mar/28              | -            | -          | 25.138      | 88.662     |
| Capital de Giro      | SOFR+     | 3,30%         | mai/26              | -            | -          | 9.584       | -          |
| Capital de Giro      | TIEE (a)  | 2,39%         | jan/32              | -            | -          | 56.156      | -          |
| Pré Pgto Exportação  | SOFR+     | 3,53%         | jul/25              | -            | 30.426     | -           | 30.425     |
| ACC                  | FIXO      | 5,56%         | fev/26              | 27.451       | -          | 27.451      | -          |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 1,40%         | jun/29              | 69           | 80         | 69          | 80         |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%         | nov/28              | -            | -          | 347         | 358        |
| Total                |           |               |                     | 285.730      | 260.357    | 390.936     | 388.411    |
| Não circulante       |           |               |                     |              |            |             |            |
| Moeda nacional:      |           |               |                     |              |            |             |            |
| Debêntures           | CDI+      | 1,22% a 1,45% | dez/31              | 889.572      | 244.145    | 889.572     | 244.145    |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%         | abr/33              | 231.456      | 247.913    | 231.456     | 247.913    |
| NCE                  | CDI+      | 1,18% a 1,29% | jun/29              | 40.000       | 65.000     | 55.000      | 65.000     |
| 4.131                | CDI+      | 1,09%         | mar/27              | -            | -          | 10.000      | -          |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,50% a 1,75% | jan/38              | 10.836       | 7.353      | 14.757      | 10.280     |
| Finep                | TJLP+     | 0,80%         | mar/30              | 4.895        | 5.944      | 4.895       | 5.944      |
| Exim Pré-Embarque    | CDI+      | 1,59%         | jun/29              | 121.149      | 109.796    | 121.149     | 109.796    |
| Moeda estrangeira:   |           |               |                     |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,75%         | mar/28              | -            | -          | 25.848      | -          |
| Capital de Giro      | TIEE (a)  | 2,39%         | jan/32              | -            | -          | 864.440     | -          |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 1,40%         | jun/29              | 30.196       | 35.156     | 30.196      | 35.156     |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%         | nov/28              | -            | -          | 4.135       | 4.533      |
| Total                |           |               |                     | 1.328.104    | 715.307    | 2.251.448   | 722.767    |
| Total de empréstimos |           |               |                     | 1.613.834    | 975.664    | 2.642.384   | 1.111.178  |

(a) TIEE (Tasa de Interés Interbancária de Equilibrio) é a taxa base determinada pelo Banco do México com base nas cotações de instituições de crédito, ela é utilizada como referência para diversas operações financeiras no país.

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía financiamentos e empréstimos garantidos por avais/fianças da Randoncorp S.A. no montante de R\$ 280.833 (R\$ 266.454 em 31 de dezembro de 2024). A Frasle Mobility presta avais e fianças para suas controladas no valor de R\$ 1.016.788 (R\$ 125.306 em 31 de dezembro de 2024) e para sua controladora no valor de R\$ 268.649 (R\$ 256.817 em 31 de dezembro de 2024) em operações de empréstimos e financiamentos. A Controlada *Dacomsa S.A.* possui empréstimos no montante de R\$920.597 que possui aval de suas controladas *Kuo Motors S.A* e *Fricción y Tecnología, S.A.* A controlada *Frasle Europe B.V.* possui empréstimos no montante de R\$ 4.482 (R\$ 4.890 em 31 de dezembro de 2024) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

### a. Vendor

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

## Notas Explicativas

### b. Fundopem

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 54 a 60 meses e prazo de pagamento entre 61 e 90 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1,5% a 3% a.a.

### c. Debêntures

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

|                        |                |       |                        |           |            | Controladora e Consolidado |               |
|------------------------|----------------|-------|------------------------|-----------|------------|----------------------------|---------------|
| Data de emissão        | Número emissão | Série | Data de vencimento     | Indexador | Juros a.a. | Posição inicial            | Posição atual |
| 15 de Junho de 2020    | 3º emissão     | Única | 15 de Junho de 2027    | CDI+      | 1,45%      | 210.000                    | 140.000       |
| 15 de Julho de 2020    | 4º emissão     | Única | 15 de Julho de 2027    | CDI+      | 1,45%      | 210.000                    | 140.000       |
| 20 de dezembro de 2024 | 5º emissão     | Única | 20 de Dezembro de 2031 | CDI+      | 1,22%      | 750.000                    | 750.000       |

### d. Covenants

Atualmente a Companhia e suas controladas possuem contratos de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R\$ 2.263.600 (R\$ 650.736 em 31 de dezembro de 2024) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA.

Esses compromissos financeiros são acompanhados trimestralmente, mas medidos anualmente nas datas de encerramento de cada exercício social. Na última medição, em 31 de dezembro de 2024, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado, estavam menores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, assim, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

### e. Informações complementares ao fluxo de caixa

|                                         | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                         | 30/09/2025       | 30/09/2024       | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
| Saldo no início do período              | 975.665          | 715.010          | 1.111.179        | 878.142          |
| <b>Alterações de caixa:</b>             |                  |                  |                  |                  |
| Pagamento                               | (191.062)        | (113.454)        | (287.013)        | (226.903)        |
| Recebimento                             | 779.135          | 388.562          | 1.777.635        | 471.122          |
| Juros pagos                             | (123.105)        | (63.981)         | (204.199)        | (72.855)         |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>1.440.633</b> | <b>926.137</b>   | <b>2.397.602</b> | <b>1.049.506</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b> |                  |                  |                  |                  |
| Despesa de juros                        | 182.799          | 78.046           | 266.253          | 85.648           |
| Variação cambial                        | (9.598)          | 6.262            | (21.471)         | 7.256            |
| <b>Saldo no final do período</b>        | <b>1.613.834</b> | <b>1.010.445</b> | <b>2.642.384</b> | <b>1.142.410</b> |

## 22 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das *commodities* e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

## Notas Explicativas

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

### 22.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido às variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras intermediárias:

#### Controladora

|                                          |      |            | Valor contábil |            | Valor justo |            |
|------------------------------------------|------|------------|----------------|------------|-------------|------------|
|                                          | Nota | Hierarquia | 30/09/2025     | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Ativos                                   |      |            |                |            |             |            |
| Valor justo por meio do resultado        |      |            |                |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 8    | 2          | 309.534        | 140.994    | 309.534     | 140.994    |
| Aplicações financeiras                   | 9    | 2          | 46.102         | 43.127     | 45.878      | 43.127     |
| Outros investimentos                     | 22.4 | 2          | -              | 535.481    | -           | 535.481    |
| Custo amortizado                         |      |            |                |            |             |            |
| Clientes                                 | 10   |            | 252.324        | 335.231    | 252.324     | 335.231    |
| Passivos                                 |      |            |                |            |             |            |
| Passivos pelo custo amortizado           |      |            |                |            |             |            |
| Contas a pagar por combinação de negócio | 6    |            | (109.583)      | (111.518)  | (109.583)   | (111.518)  |
| Fornecedores                             | 18   |            | (131.502)      | (212.589)  | (131.502)   | (212.589)  |
| Risco sacado                             | 19   |            | (8.543)        | (4.344)    | (8.543)     | (4.344)    |
| Empréstimos e financiamentos             | 21   | 2          | (1.613.834)    | (975.664)  | (1.620.610) | (978.854)  |
| Total                                    |      |            | (1.255.502)    | (249.282)  | (1.262.502) | (252.472)  |

## Notas Explicativas

### Consolidado

|                                          |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                          | Nota | Hierarquia | 30/09/2025     | 31/12/2024  | 30/09/2025  | 31/12/2024  |
| Ativos                                   |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado        |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 8    | 2          | 974.991        | 844.880     | 974.991     | 844.880     |
| Aplicações financeiras                   | 9    | 2          | 163.542        | 121.031     | 163.318     | 121.031     |
| Outros investimentos                     | 22.4 | 2          | -              | 535.481     | -           | 535.481     |
| Custo amortizado                         |      |            |                |             |             |             |
| Clientes                                 | 10   |            | 599.611        | 433.628     | 599.611     | 433.628     |
| Passivos                                 |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado        |      |            |                |             |             |             |
| Passivos pelo custo amortizado           |      |            |                |             |             |             |
| Contas a pagar por combinação de negócio | 6    |            | (170.579)      | (126.938)   | (170.579)   | (126.938)   |
| Fornecedores                             | 18   |            | (602.974)      | (612.175)   | (602.974)   | (612.175)   |
| Risco sacado                             | 19   |            | (12.013)       | (5.212)     | (12.013)    | (5.212)     |
| Mútuo a pagar                            |      |            | (3.770)        | (5.692)     | (3.770)     | (5.692)     |
| Empréstimos e financiamentos             | 21   | 2          | (2.642.384)    | (1.111.178) | (2.649.160) | (1.114.368) |
| Total                                    |      |            | (1.693.576)    | 73.825      | (1.700.576) | 70.635      |

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

#### a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas a taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 está apresentada a seguir.

## Notas Explicativas

### Consolidado

|                       | Valor de referência           |               | Valor Justo (crédito) / débito |            | Efeito acumulado em 30/09/2025 (crédito)/ débito |            | Efeito acumulado em 31/12/2024 (crédito)/ débito |            |
|-----------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------------|------------|--------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|------------|
|                       | Notional – em milhares de R\$ |               |                                |            |                                                  |            |                                                  |            |
| Descrição/Contraparte | 30/09/2025                    | 31/12/2024    | 30/09/2025                     | 31/12/2024 | Valor recebido                                   | Valor pago | Valor recebido                                   | Valor pago |
| Contrato futuro       | -                             | 32.510        | -                              | 662        | -                                                | -          | -                                                | -          |
| <b>Total</b>          | <b>-</b>                      | <b>32.510</b> | <b>-</b>                       | <b>662</b> | <b>-</b>                                         | <b>-</b>   | <b>-</b>                                         | <b>-</b>   |

| Informações complementares ao fluxo de caixa | Ativo (Passivo) |            |
|----------------------------------------------|-----------------|------------|
|                                              | 30/09/2025      | 31/12/2024 |
| Saldo no início do período                   | 662             | -          |
| <i>Alterações de caixa:</i>                  |                 |            |
| Recebimento (pagamento)                      | -               | -          |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>662</b>      | <b>-</b>   |
| <i>Alterações que não afetam caixa:</i>      |                 |            |
| Variação cambial                             | (662)           | 662        |
| <b>Saldo no final do período</b>             | <b>-</b>        | <b>662</b> |

### 22.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houveram transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de setembro de 2025.

### 22.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos à taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, e CDI e variação nas taxas de juros americanos.

## Notas Explicativas

### 22.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de setembro de 2025 apresentou variação negativa de 14,11% (27,91% positiva no exercício findo em 31 de dezembro de 2024). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

#### a. Exposição cambial:

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

|                                                           | US\$ mil       |                |                 |               |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|
|                                                           | Controladora   |                | Consolidado     |               |
|                                                           | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025      | 31/12/2024    |
| A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos            | 407.162        | 205.087        | 116.871         | 102.566       |
| B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos | (10.852)       | (10.604)       | (196.173)       | (25.712)      |
| C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos    | -              | -              | -               | (107)         |
| <b>D. Exposição líquida</b>                               | <b>396.310</b> | <b>194.483</b> | <b>(79.302)</b> | <b>76.747</b> |

#### b. Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 6 de combinação de negócios. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a Companhia liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas), conforme quadro abaixo:

## Notas Explicativas

|                                             | Saldo em<br>31/12/2024 | Variação cambial<br>(ORA-PL) | Rendimentos<br>(Resultado Financeiro) | Liquidação em<br>06/01/2025 | Saldo em<br>30/09/2025 |
|---------------------------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Certificado de Operações Estruturadas (COE) | 535.481                | 7.966                        | 954                                   | (544.401)                   | -                      |
| <b>Total Outros Investimentos</b>           | <b>535.481</b>         | <b>7.966</b>                 | <b>954</b>                            | <b>(544.401)</b>            | <b>-</b>               |

O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora, conforme apresentado na Nota Explicativa 14 de Investimentos.

## 22.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e de juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível.

O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil (BCB). Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 30 de setembro de 2025.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 30 de setembro de 2025, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

| Controladora                       | 30/09/2025  | Provável      | Razoavelmente possível | Possível      |
|------------------------------------|-------------|---------------|------------------------|---------------|
| <b>Taxa de câmbio dólar - real</b> | <b>R\$</b>  | <b>5,450</b>  | <b>6,2476</b>          | <b>7,8427</b> |
| ACC                                | (27.451)    | (1.564)       | (1.837)                | (2.709)       |
| Exim                               | (30.265)    | (1.706)       | (2.004)                | (2.955)       |
| <b>Taxa de juros CDI</b>           | <b>R\$</b>  | <b>14,90%</b> | <b>19,26%</b>          | <b>27,97%</b> |
| Capital de giro                    | (266.489)   | (44.659)      | (56.535)               | (80.288)      |
| Debentures                         | (1.073.356) | (175.909)     | (223.301)              | (318.086)     |
| NCE                                | (66.582)    | (10.908)      | (13.845)               | (19.720)      |
| Aplicações financeiras             | 355.636     | 52.990        | 68.479                 | 99.458        |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>          | <b>R\$</b>  | <b>4,80%</b>  | <b>6,40%</b>           | <b>9,60%</b>  |
| Fundopem                           | (12.185)    | (776)         | (974)                  | (1.370)       |
| <b>Taxa de juros Selic</b>         | <b>R\$</b>  | <b>15,00%</b> | <b>19,36%</b>          | <b>28,07%</b> |
| Exim                               | (121.233)   | (20.402)      | (25.766)               | (36.494)      |
| Vendor                             | (9.962)     | (1.853)       | (2.404)                | (3.306)       |
| <b>Taxa de juros TJLP</b>          | <b>R\$</b>  | <b>6,00%</b>  | <b>6,00%</b>           | <b>6,00%</b>  |
| Finep                              | (6.311)     | (432)         | (432)                  | (432)         |

## Notas Explicativas

| Consolidado                                | 30/09/2025  | Provável      | Razoavelmente possível | Possível      |
|--------------------------------------------|-------------|---------------|------------------------|---------------|
| <b>Taxa de câmbio dólar – real</b>         | <b>R\$</b>  | <b>5,450</b>  | <b>6,2476</b>          | <b>7,8427</b> |
| ACC                                        | (27.451)    | (1.564)       | (1.837)                | (2.709)       |
| Capital de giro                            | (52.665)    | (3.720)       | (4.370)                | (6.444)       |
| Exim                                       | (30.265)    | (1.706)       | (2.004)                | (2.955)       |
| <b>Taxa de câmbio euro – real</b>          | <b>R\$</b>  | <b>6,4881</b> | <b>6,9142</b>          | <b>7,6086</b> |
| Capital de giro                            | (4.482)     | (93)          | (103)                  | (126)         |
| <b>Taxa de câmbio rúpias – real</b>        | <b>R\$</b>  | <b>0,0619</b> | <b>0,0682</b>          | <b>0,0795</b> |
| Capital de giro                            | (7.906)     | (728)         | (829)                  | (1.100)       |
| <b>Taxa de câmbio peso mexicano – real</b> | <b>R\$</b>  | <b>0,2916</b> | <b>0,3007</b>          | <b>0,3144</b> |
| Capital de giro                            | (920.597)   | (94.789)      | (98.289)               | (106.544)     |
| <b>Taxa de juros CDI</b>                   | <b>R\$</b>  | <b>14,90%</b> | <b>19,26%</b>          | <b>27,97%</b> |
| Capital de giro                            | (266.489)   | (44.659)      | (56.535)               | (80.288)      |
| 4131 Nacional                              | (10.090)    | (1.630)       | (2.074)                | (2.962)       |
| Debêntures                                 | (1.073.356) | (175.909)     | (223.301)              | (318.086)     |
| NCE                                        | (82.167)    | (13.441)      | (17.065)               | (24.313)      |
| Aplicações financeiras                     | 1.138.533   | 169.641       | 219.229                | 318.405       |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>                  | <b>R\$</b>  | <b>4,80%</b>  | <b>6,40%</b>           | <b>9,60%</b>  |
| Fundopem                                   | (16.106)    | (1.037)       | (1.298)                | (1.821)       |
| <b>Taxa de juros SELIC</b>                 | <b>R\$</b>  | <b>15,00%</b> | <b>19,36%</b>          | <b>28,07%</b> |
| Exim                                       | (121.233)   | (20.402)      | (25.766)               | (36.494)      |
| Vendor                                     | (23.268)    | (4.561)       | (5.615)                | (7.723)       |
| <b>Taxa de juros TJLP</b>                  | <b>R\$</b>  | <b>6,00%</b>  | <b>6,00%</b>           | <b>6,00%</b>  |
| Finep                                      | (6.311)     | (432)         | (432)                  | (432)         |
| <b>Taxa de juros TIIE</b>                  | <b>R\$</b>  | <b>7,14%</b>  | <b>8,36%</b>           | <b>10,81%</b> |
| Capital de giro                            | (920.597)   | (87.733)      | (99.010)               | (121.565)     |

### 22.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com encargos, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

## Notas Explicativas

## Controladora

|                                                                                    | Nota  | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
| Empréstimos e financiamentos                                                       | 21    | 1.613.834  | 975.664    |
| Contas a pagar por combinação de negócio                                           |       | 109.583    | 111.518    |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata | 8 e 9 | (355.636)  | (184.121)  |
| (-) Outros investimentos                                                           | 22.4  | -          | (535.481)  |
| Dívida líquida                                                                     |       | 1.367.781  | 367.580    |
| Patrimônio líquido                                                                 |       | 2.409.762  | 2.218.850  |
| Patrimônio e dívida líquida                                                        |       | 3.777.543  | 2.586.430  |

## Consolidado

|                                                                                    | Nota  | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|------------|
| Empréstimo, financiamentos                                                         | 21    | 2.642.384   | 1.111.178  |
| Mútuo a pagar                                                                      |       | 3.770       | 5.692      |
| Contas a pagar por combinação de negócio                                           |       | 170.579     | 126.938    |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata | 8 e 9 | (1.138.533) | (965.912)  |
| Instrumentos financeiros derivativos                                               |       | -           | (662)      |
| (-) Outros investimentos                                                           | 22.4  | -           | (535.481)  |
| Dívida líquida                                                                     |       | 1.678.200   | (258.247)  |
| Patrimônio líquido                                                                 |       | 2.409.762   | 2.218.850  |
| Patrimônio e dívida líquida                                                        |       | 4.087.962   | 1.960.603  |

## 22.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 8, 9 e 10.

## a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme *aging list*. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da carteira mais recente e são avaliadas possíveis correlações entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A companhia classifica os clientes da seguinte forma:

## Notas Explicativas

### Controladora

|              | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|--------------|------------|------------|
| Risco mínimo | 65%        | 65%        |
| Risco baixo  | 28%        | 20%        |
| Risco médio  | 3%         | 2%         |
| Risco alto   | 4%         | 13%        |

### Consolidado

|              | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|--------------|------------|------------|
| Risco mínimo | 56%        | 57%        |
| Risco baixo  | 36%        | 20%        |
| Risco médio  | 4%         | 3%         |
| Risco alto   | 4%         | 20%        |

#### b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadrem nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard & Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

### Controladora

| Ativos financeiros com avaliação de risco | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| AAA                                       | 355.541        | 719.525        |
| AA+                                       | 2              | 4              |
| AA-                                       | 93             | 73             |
| <b>Total</b>                              | <b>355.636</b> | <b>719.602</b> |

### Consolidado

| Ativos financeiros com avaliação de risco            | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| AAA                                                  | 942.510          | 1.140.987        |
| AA+                                                  | 90.035           | 157.006          |
| AA-                                                  | 93               | 73               |
| B- (a)                                               | 105.895          | 197.419          |
|                                                      | <b>1.138.533</b> | <b>1.495.485</b> |
| Ativos financeiros sem avaliação de risco            |                  |                  |
| Outros ativos financeiros sem avaliação de risco (b) | -                | 5.907            |
| <b>Total</b>                                         | <b>1.138.533</b> | <b>1.501.392</b> |

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

b) Aplicações sem classificação de rating.

## Notas Explicativas

### 22.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas no período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 dezembro de 2024 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

#### Controladora

| Período findo em 30 de setembro de 2025 | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos            | 128.861        | 292.416        | 1.163.596        | 978.819        | 2.563.692        | 1.613.834        |
| Combinação de negócios                  | 1.178          | 39.316         | 69.089           | -              | 109.583          | 109.583          |
| Fornecedores                            | 129.869        | 1.633          | -                | -              | 131.502          | 131.502          |
| Risco sacado                            | 8.543          | -              | -                | -              | 8.543            | 8.543            |
| <b>Total</b>                            | <b>268.451</b> | <b>333.365</b> | <b>1.232.685</b> | <b>978.819</b> | <b>2.813.320</b> | <b>1.863.462</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos     | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 63.695         | 262.736        | 806.920        | 104.432        | 1.237.783        | 975.664          |
| Combinação de negócios                    | -              | 10.622         | 93.190         | 7.706          | 111.518          | 111.518          |
| Fornecedores                              | 203.998        | 8.591          | -              | -              | 212.589          | 212.589          |
| Risco sacado                              | 4.344          | -              | -              | -              | 4.344            | 4.344            |
| <b>Total</b>                              | <b>272.037</b> | <b>281.949</b> | <b>900.110</b> | <b>112.138</b> | <b>1.566.234</b> | <b>1.304.115</b> |

#### Consolidado

| Período findo em 30 de setembro de 2025 | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos   | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos            | 147.160        | 378.976        | 1.818.413        | 1.243.212        | 3.587.761        | 2.642.384        |
| Combinação de negócios                  | 1.178          | 69.814         | 99.587           | -                | 170.579          | 170.579          |
| Fornecedores                            | 489.914        | 113.060        | -                | -                | 602.974          | 602.974          |
| Risco sacado                            | 12.013         | -              | -                | -                | 12.013           | 12.013           |
| <b>Total</b>                            | <b>650.265</b> | <b>561.850</b> | <b>1.918.000</b> | <b>1.243.212</b> | <b>4.373.327</b> | <b>3.427.950</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos     | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 139.755        | 314.371        | 808.398        | 105.882        | 1.368.406        | 1.111.178        |
| Combinação de negócios                    | -              | 26.042         | 93.190         | 7.706          | 126.938          | 126.938          |
| Fornecedores                              | 556.251        | 55.924         | 1.108          | -              | 613.283          | 613.283          |
| Risco sacado                              | 5.212          | -              | -              | -              | 5.212            | 5.212            |
| <b>Total</b>                              | <b>701.218</b> | <b>396.337</b> | <b>902.696</b> | <b>113.588</b> | <b>2.113.839</b> | <b>1.856.611</b> |

## Notas Explicativas

### 22.9 Risco alta volatilidade das *commodities*

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de *commodities*, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

### 23 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

A movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio pagos são demonstrados a seguir:

| Informações complementares ao fluxo de caixa | Controladora    |                  | Controladora    |                 |
|----------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                              | A pagar         |                  | A receber       |                 |
|                                              | 30/09/2025      | 30/09/2024       | 30/09/2025      | 30/09/2024      |
| Saldo no início do período                   | 64.850          | 54.889           | 11.978          | 29.173          |
| <b>Alterações de caixa:</b>                  |                 |                  |                 |                 |
| Dividendos e JSCP pagos                      | (163.658)       | (162.805)        | -               | -               |
| Dividendos e JSCP recebidos                  | -               | -                | (71.047)        | (114.746)       |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>(98.808)</b> | <b>(107.916)</b> | <b>(59.069)</b> | <b>(85.573)</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b>      |                 |                  |                 |                 |
| Distribuição de dividendos e JSCP            | 98.875          | 107.981          | 69.078          | 92.184          |
| <b>Saldo no final do período</b>             | <b>67</b>       | <b>65</b>        | <b>10.009</b>   | <b>6.611</b>    |

### 24 Resultado por ação

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potenciais diluidoras. Em 15 de julho a Companhia concluiu a liquidação da oferta pública de ações primárias e secundárias representando um incremento de 10.318.748, as informações detalhadas sobre a emissão de ações são divulgadas na nota 5.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

|                                                     | Controladora e Consolidado |               |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                                     | 30/09/2025                 | 30/09/2024    |
| Lucro líquido do período                            | 222.352                    | 234.019       |
| Média ponderada de ações emitidas (em milhares)     | 269.927                    | 267.016       |
| <b>Lucro por ação – básico e diluído (em Reais)</b> | <b>0,8237</b>              | <b>0,8764</b> |

### 25 Impostos sobre o lucro

#### 25.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, encontra-se resumida a seguir:

## Notas Explicativas

|                                                                                                            | Controladora  |                 | Consolidado     |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                            | 30/09/2025    | 30/09/2024      | 30/09/2025      | 30/09/2024       |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                                                           | (577)         | (5.231)         | (99.053)        | (111.794)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                           | 56.241        | (8.929)         | 50.685          | (18.501)         |
| <b>Receita/despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b> | <b>55.664</b> | <b>(14.160)</b> | <b>(48.368)</b> | <b>(130.295)</b> |

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

|                                                                       | Controladora  |                 | Consolidado     |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                                                                       | 30/09/2025    | 30/09/2024      | 30/09/2025      | 30/09/2024       |
| Lucro contábil antes dos impostos                                     | 166.688       | 248.179         | 275.618         | 369.872          |
| À alíquota fiscal de 34%                                              | (56.674)      | (84.381)        | (93.710)        | (125.757)        |
| Resultado equivalência patrimonial (a)                                | 83.418        | 51.790          | 13.973          | 7.670            |
| Juros sobre capital próprio                                           | 28.040        | 22.322          | 30.889          | 22.322           |
| Despesas incentivadas                                                 | -             | 3.791           | -               | 5.979            |
| Outras (despesas) receitas, não dedutíveis                            | (417)         | 816             | (6.355)         | (13.506)         |
| Receitas isentas de impostos                                          | 2.793         | 67              | 2.794           | 223              |
| Despesas não dedutíveis                                               | (1.496)       | (1.756)         | (2.302)         | (6.374)          |
| Tributação de lucros no exterior                                      | -             | (6.809)         | -               | (6.809)          |
| Diferença de alíquota de controladas                                  | -             | -               | 6.439           | (1.623)          |
| Diferido não constituído                                              | -             | -               | (96)            | (12.420)         |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b> | <b>55.664</b> | <b>(14.160)</b> | <b>(48.368)</b> | <b>(130.295)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                               | <b>33,39%</b> | <b>5,71%</b>    | <b>(17,55%)</b> | <b>(35,23%)</b>  |

a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

### 25.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, referem-se a:

## Notas Explicativas

### Controladora

|                                                                    | Balço patrimonial |            | Patrimônio líquido |            | Resultado  |            |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|
|                                                                    | 30/09/2025        | 31/12/2024 | 30/09/2025         | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Mais valia e ágio                                                  | (29.682)          | (45.608)   | 9.672              | (1.230)    | 6.254      | (7.693)    |
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (20.805)          | (20.296)   | -                  | -          | (509)      | 540        |
| Ajuste "valor atribuído" do imobilizado                            | (12.458)          | (12.527)   | -                  | -          | 69         | 333        |
| Ajuste a valor presente                                            | 2.533             | 1.733      | -                  | -          | 800        | 610        |
| Provisões diversas e outros (a)                                    | (8.983)           | 981        | (9.477)            | -          | (488)      | 651        |
| Avaliação atuarial                                                 | (964)             | (964)      | -                  | (111)      | -          | -          |
| Depreciação acelerada                                              | 860               | 468        | -                  | -          | 392        | 484        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 772               | 954        | -                  | -          | (182)      | 401        |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 2.524             | 2.411      | -                  | -          | 113        | 284        |
| Contraprestação a pagar à clientes                                 | -                 | -          | -                  | -          | -          | (159)      |
| Provisão para perdas nos estoques                                  | 5.870             | 3.262      | -                  | -          | 2.608      | 171        |
| Lucro não realizado nos estoques                                   | 6.943             | 10.240     | -                  | -          | (3.297)    | 4.364      |
| Redução valor recuperável (impairment)                             | 4.362             | 9.428      | -                  | -          | (5.066)    | 3.248      |
| Participação nos resultados                                        | 5.108             | 9.025      | -                  | -          | (3.917)    | (1.760)    |
| Atualização de contraprestação contingente                         | 4.820             | 4.820      | -                  | -          | -          | -          |
| Operações com derivativos                                          | -                 | (6.764)    | 6.765              | (6.764)    | -          | -          |
| Provisão para litígios                                             | 26.909            | 20.809     | -                  | -          | 6.100      | 4.484      |
| Prejuízos fiscais a compensar                                      | 53.364            | -          | -                  | -          | 53.364     | (14.887)   |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | -                 | -          | -                  | -          | 56.241     | (8.929)    |
| <b>Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>                             | 41.173            | (22.028)   | -                  | -          | -          | -          |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                          | -                 | -          | 6.960              | (8.105)    | -          | -          |

a) O montante de R\$ 9.477 refere-se ao imposto diferido constituído sobre a propriedade para investimento relacionada à aquisição da totalidade da controlada Jurid, conforme Nota Explicativa 14.4.

## Notas Explicativas

## Consolidado

|                                                                    | Balanco patrimonial |            | Patrimônio líquido |            | Resultado  |            |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|
|                                                                    | 30/09/2025          | 31/12/2024 | 30/09/2025         | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Mais valia e ágio                                                  | (242.669)           | (70.786)   | 9.672              | (1.230)    | 23.462     | (9.490)    |
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (29.334)            | (29.141)   | -                  | -          | 830        | 930        |
| Correção monetária                                                 | (18.158)            | (24.834)   | 10.810             | (1.951)    | (4.134)    | (1.914)    |
| Ajuste valor atribuído do imobilizado                              | (13.400)            | (13.529)   | -                  | -          | 129        | 533        |
| Ajuste a valor presente                                            | 5.037               | 4.039      | -                  | -          | 998        | 8.628      |
| Avaliação atuarial                                                 | (909)               | (907)      | -                  | (119)      | (2)        | -          |
| Ativos de indenização                                              | -                   | (1.322)    | -                  | -          | 1.322      | -          |
| Depreciação acelerada                                              | 860                 | 468        | -                  | -          | 392        | 378        |
| Provisões diversas e outros (a)                                    | (11.667)            | (1.723)    | (9.477)            | -          | (12.932)   | (8.210)    |
| Operações com derivativos                                          | -                   | (6.765)    | 6.765              | (6.765)    | -          | -          |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 2.847               | 2.543      | -                  | -          | 304        | 277        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 5.801               | 2.648      | -                  | -          | (156)      | (446)      |
| Contraprestação a pagar à clientes                                 | -                   | -          | -                  | -          | -          | (159)      |
| Redução valor recuperável (impairment)                             | 5.942               | 11.718     | -                  | -          | (5.776)    | 7.648      |
| Provisão para perdas nos estoques                                  | 24.252              | 11.177     | -                  | -          | (558)      | 1.638      |
| Participação nos resultados                                        | 9.368               | 10.366     | -                  | -          | (998)      | (8.977)    |
| Atualização de contraprestação contingente                         | 4.820               | 4.820      | -                  | -          | -          | -          |
| Provisão para litígios                                             | 42.549              | 36.880     | -                  | -          | 5.669      | 2.614      |
| Prejuízos fiscais a compensar                                      | 97.763              | 55.628     | -                  | -          | 42.135     | (11.951)   |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | -                   | -          | -                  | -          | 50.685     | (18.501)   |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                                     | (116.898)           | (8.720)    | -                  | -          | -          | -          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                          | -                   | -          | 17.770             | (10.065)   | -          | -          |

a) O montante de R\$ 9.477 refere-se ao imposto diferido constituído sobre a propriedade para investimento relacionada à aquisição da totalidade da controlada Jurid, conforme Nota Explicativa 14.4.

## 26 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

|                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                           | 30/09/2025   | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024 |
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b> | 1.562.048    | 1.522.534  | 4.846.707   | 3.643.307  |
| No Brasil                                 | 1.088.694    | 1.077.207  | 2.279.513   | 2.437.161  |
| No exterior                               | 473.354      | 445.327    | 2.567.194   | 1.206.146  |
| Impostos sobre as vendas                  | (259.173)    | (314.709)  | (671.655)   | (726.988)  |
| Devoluções e outras deduções (a)          | (6.637)      | (2.772)    | (69.127)    | (58.302)   |
| <b>Receita operacional líquida</b>        | 1.296.238    | 1.205.053  | 4.105.925   | 2.858.017  |

a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 30 de setembro de 2025 o montante foi de R\$39.374 (R\$38.287 em 30 de setembro de 2024) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

## Notas Explicativas

## 27 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

|                                                      | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | 30/09/2025         | 30/09/2024         | 30/09/2025         | 30/09/2024         |
| <b>Despesas por função</b>                           |                    |                    |                    |                    |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (911.927)          | (853.854)          | (2.737.825)        | (1.921.884)        |
| Despesas com vendas                                  | (131.434)          | (114.585)          | (411.949)          | (275.348)          |
| Despesas administrativas e gerais                    | (100.516)          | (93.468)           | (364.311)          | (231.907)          |
| <b>Total</b>                                         | <b>(1.143.877)</b> | <b>(1.061.907)</b> | <b>(3.514.085)</b> | <b>(2.429.139)</b> |
| <b>Despesas por natureza</b>                         |                    |                    |                    |                    |
| Matéria prima e materiais de uso e consumo           | (502.489)          | (473.810)          | (1.930.688)        | (1.316.549)        |
| Despesas com pessoal                                 | (291.898)          | (261.526)          | (693.654)          | (490.230)          |
| Fretes                                               | (56.650)           | (46.608)           | (127.348)          | (89.313)           |
| Serviços administrativos                             | (68.986)           | (45.019)           | (115.692)          | (61.659)           |
| Conservação e manutenção                             | (41.912)           | (45.124)           | (94.009)           | (73.073)           |
| Depreciação e amortização                            | (39.386)           | (39.723)           | (194.240)          | (109.744)          |
| Energia elétrica                                     | (23.942)           | (24.484)           | (44.859)           | (39.900)           |
| Honorários profissionais                             | (17.461)           | (14.907)           | (23.918)           | (19.355)           |
| Aluguéis                                             | (14.962)           | (10.621)           | (38.074)           | (20.403)           |
| Despesas com exportação                              | (16.548)           | (10.215)           | (18.874)           | (11.818)           |
| Serviços de logística                                | (2.462)            | (8.534)            | (448)              | (1.443)            |
| Comissões                                            | (8.585)            | (8.417)            | (8.580)            | (7.554)            |
| Remuneração e participação dos administradores       | (4.617)            | (4.655)            | (10.059)           | (9.446)            |
| Assessoria em TI                                     | (1.928)            | (2.120)            | (25.003)           | (7.013)            |
| Assistência técnica                                  | (5.962)            | (5.281)            | (16.627)           | (6.780)            |
| Outras despesas                                      | (46.089)           | (60.863)           | (172.012)          | (164.859)          |
| <b>Total</b>                                         | <b>(1.143.877)</b> | <b>(1.061.907)</b> | <b>(3.514.085)</b> | <b>(2.429.139)</b> |

## Notas Explicativas

### 28 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

|                                                          | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                          | 30/09/2025    | 30/09/2024     | 30/09/2025     | 30/09/2024     |
| <b>Receitas financeiras:</b>                             |               |                |                |                |
| Rendimentos de aplicações financeiras                    | 21.172        | 58.692         | 58.740         | 131.174        |
| Atualização de depósitos recursais e processos judiciais | 8.993         | 7.194          | 9.359          | 7.575          |
| Variação cambial                                         | 29.710        | 43.486         | 104.863        | 273.006        |
| Ajuste a valor presente                                  | 18.233        | 13.311         | 20.945         | 14.433         |
| Ganhos com operações de derivativos                      | -             | -              | -              | 282            |
| Outras receitas financeiras                              | 3.097         | 10             | 550            | 375            |
| <b>Total</b>                                             | <b>81.205</b> | <b>122.693</b> | <b>194.457</b> | <b>426.845</b> |

#### Despesas financeiras:

|                                               |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Juros sobre financiamentos                    | (159.835)        | (83.739)         | (239.272)        | (96.337)         |
| Despesas bancárias                            | (22.949)         | (17.474)         | (57.862)         | (37.048)         |
| Perdas com operações de derivativos           | -                | -                | -                | (3.875)          |
| Variações monetárias na combinação de negócio | (8.801)          | (8.432)          | (9.100)          | (8.432)          |
| Ajuste a valor presente                       | (15.827)         | (10.684)         | (28.427)         | (19.451)         |
| Imposto sobre operações financeiras           | (11.131)         | (5.381)          | (20.112)         | (11.201)         |
| Variação cambial                              | (63.924)         | (22.686)         | (138.487)        | (293.460)        |
| Descontos concedidos                          | (357)            | (141)            | (665)            | (1.750)          |
| Juros de mora                                 | (225)            | (149)            | (282)            | (512)            |
| Outras despesas financeiras                   | (2.490)          | (1.027)          | (24.631)         | (18.415)         |
| <b>Total</b>                                  | <b>(285.539)</b> | <b>(149.713)</b> | <b>(518.838)</b> | <b>(490.481)</b> |
| <b>Ajuste de correção monetária</b>           | <b>12.811</b>    | <b>35.106</b>    | <b>23.028</b>    | <b>85.775</b>    |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>           | <b>(191.523)</b> | <b>8.086</b>     | <b>(301.353)</b> | <b>22.139</b>    |

### 29 Economia hiperinflacionária

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No terceiro trimestre de 2025, a Argentina registrou inflação acumulada de 22,0% nos nove primeiros meses do ano (101,6% em 30 de setembro de 2024). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

| Impacto no resultado financeiro | 30/09/2025    | 30/09/2024    |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Frasle Argentina                | 10.217        | 20.961        |
| Frasle controladora             | 12.811        | 35.106        |
| Armetal                         | -             | 29.708        |
| <b>Total</b>                    | <b>23.028</b> | <b>85.775</b> |

Adicionalmente, o Peso Argentino apresentou desvalorização de aproximadamente 35,0% no período, refletindo o cenário de incertezas econômicas e políticas do país (6,7% de desvalorização no mesmo período de 2024).

## Notas Explicativas

### 30 Eventos Subsequentes

#### 30.1 Emissão de debêntures

Em 09 de outubro de 2025, conforme fato relevante divulgado, a Companhia aprovou a realização da 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até duas séries, totalizando R\$ 500.000. As debêntures têm prazo de vencimento de cinco e sete anos, respectivamente, com remuneração atrelada a 100% da variação acumulada das taxas DI, acrescida de 0,75% ao ano para a primeira série e 0,80% ao ano para a segunda série.

Os recursos líquidos captados por meio da emissão serão destinados ao reforço de caixa e à administração de risco (*liability management*), incluindo o pagamento dos valores decorrentes do resgate antecipado facultativo das debêntures da 3ª e da 4ª emissão da Companhia.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentários sobre as projeções empresariais do 9M25

| GUIDANCE 2025                         |                                 |                  |
|---------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Indicadores                           | Previsto                        | Realizado        |
| Receita líquida consolidada           | R\$ 5,4 ≤ X ≤ R\$ 5,8 bilhões   | R\$ 4,1 bilhões  |
| Receitas Mercado Externo <sup>1</sup> | US\$ 500 ≤ X ≤ US\$ 540 milhões | US\$ 388 milhões |
| Margem EBITDA - Ajustada <sup>2</sup> | 17,5% ≤ X ≤ 20,5%               | 18,5%            |
| Investimentos <sup>3</sup>            | R\$ 170 ≤ X ≤ R\$ 210 milhões   | R\$ 123 milhões  |

<sup>1</sup>Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; <sup>2</sup>Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes; <sup>3</sup>Valor referente a investimentos orgânicos.

#### Receita Líquida Consolidada e Mercado Externo

A Frasle Mobility informa que sua receita líquida consolidada no terceiro trimestre de 2025 totalizou R\$ 1,4 bilhão, representando um crescimento de 36% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse expressivo resultado reflete o avanço das estratégias de expansão e a efetividade das iniciativas comerciais implementadas pela Companhia.

O principal motor desse crescimento expressivo foi o desempenho das operações no mercado internacional. Destaca-se, especialmente, a consolidação das operações da Dacomsa, a mais recente aquisição da Companhia, que contribuiu de forma significativa para o aumento da receita no período.

No mercado doméstico, as unidades brasileiras apresentaram importante crescimento, impulsionadas pela performance do mercado de reposição, aliado a uma gestão focada em produtividade, estratégias comerciais eficazes e disciplina na execução. Esses resultados reforçam o compromisso da Frasle Mobility com a consolidação de sua presença global no mercado de reposição de autopeças, alinhada à estratégia de crescimento sustentável e geração de valor aos seus *stakeholders*.

#### Margem EBITDA

A Frasle Mobility entregou o planejado para a Margem EBITDA no terceiro trimestre de 2025, refletindo suas estratégias operacionais e de expansão. Para este período destacamos:

- A consolidação das operações da Dacomsa, que contribuiu significativamente para os resultados do trimestre;
- A captura de ganhos decorrentes de projetos de reestruturação e ganhos de produtividade e eficiência implementados pela Companhia.

Esse conjunto de iniciativas demonstra a solidez da gestão da Frasle Mobility e reforça o seu compromisso com a entrega de resultados consistentes e sustentáveis, alinhados à criação de valor.

#### Investimentos

Os investimentos no terceiro trimestre estão em linha com o planejado para o período.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista  
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Telefone +55 (51) 3327-0200  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Fras-le S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 11 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC SP-014428/F-7  
Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os Diretores, por unanimidade de votos, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, revisaram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao terceiro trimestre (3T2025) e o acumulado nos primeiros nove meses (9M2025) do exercício em curso, levantadas em 30 de setembro de 2025, auditadas pela KPMG Auditores Independentes.

Caxias do Sul, 11 de novembro de 2025.

Daniel Raul Randon- Diretor-presidente

Anderson Pontalti - Diretor-superintendente

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Por unanimidade de votos, os Diretores reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao terceiro trimestre (3T2025) e o acumulado nos primeiros nove meses (9M2025) do exercício em curso, levantadas em 30 de setembro de 2025, auditadas pela KPMG Auditores Independentes, bem como com as opiniões expressas por essa Auditoria no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 11 de novembro de 2025.

Daniel Raul Randon- Diretor-presidente

Anderson Pontalti - Diretor-superintendente

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores