

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	106
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	107
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	108
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	109

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	322.820.608
Preferenciais	0
Total	322.820.608
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.012.300
Preferenciais	0
Total	7.012.300
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.418.132	8.516.171
1.01	Ativo Circulante	4.356.508	4.411.673
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	501.247	475.683
1.01.01.01	Caixa e bancos	109.400	51.375
1.01.01.02	Aplicações financeiras	391.847	424.308
1.01.02	Aplicações Financeiras	52.850	270.004
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	52.850	270.004
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	52.850	270.004
1.01.03	Contas a Receber	1.992.881	1.857.450
1.01.03.01	Clientes	1.992.881	1.857.450
1.01.04	Estoques	1.341.876	1.378.475
1.01.06	Tributos a Recuperar	190.528	201.116
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	190.528	201.116
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	62.259	51.165
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar - Indébitos Tributários	598	598
1.01.06.01.03	Outros Tributos a Recuperar	127.671	149.353
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	277.126	228.945
1.01.08.03	Outros	277.126	228.945
1.01.08.03.01	Outros ativos	253.479	196.353
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	1.345	4.725
1.01.08.03.05	Transação com partes relacionadas	22.302	27.867
1.02	Ativo Não Circulante	4.061.624	4.104.498
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.049.623	1.023.142
1.02.01.04	Contas a Receber	13.265	16.430
1.02.01.04.01	Clientes	13.265	16.430
1.02.01.07	Tributos Diferidos	633.109	673.224
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	633.109	673.224
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	403.249	333.488
1.02.01.10.03	Outros ativos	15.762	16.211
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	120.444	74.102
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	41.398	41.036
1.02.01.10.07	Direito de Uso em Arrendamento	225.645	202.139
1.02.02	Investimentos	1.361.721	1.401.470
1.02.02.01	Participações Societárias	1.361.721	1.401.470
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	1.183
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.361.721	1.400.287
1.02.03	Imobilizado	294.471	306.176
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	294.471	306.176
1.02.04	Intangível	1.355.809	1.373.710
1.02.04.01	Intangíveis	1.355.809	1.373.710
1.02.04.01.02	Outros	1.355.809	1.373.710

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.418.132	8.516.171
2.01	Passivo Circulante	3.811.655	3.066.469
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.181	55.692
2.01.01.01	Obrigações Sociais	57.181	55.692
2.01.02	Fornecedores	2.578.489	2.354.933
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.542.512	2.331.973
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	35.977	22.960
2.01.03	Obrigações Fiscais	49.340	48.204
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.912	2.430
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a Recolher	1.323	5
2.01.03.01.03	Outros	589	2.425
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	46.783	45.131
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	645	643
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	692.263	248.888
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	57.824	40.064
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	57.824	40.064
2.01.04.02	Debêntures	634.439	208.824
2.01.05	Outras Obrigações	434.382	358.752
2.01.05.02	Outros	434.382	358.752
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	6.724	15.792
2.01.05.02.05	Outros	107.786	131.421
2.01.05.02.06	Fornecedores - reverse factoring	2.270	13.238
2.01.05.02.07	Tributos a recolher parcelados	6.722	12.547
2.01.05.02.08	Fornecedores partes relacionadas	0	3.200
2.01.05.02.09	Obrigações com ex-acionistas da subsidiária	18.790	2.017
2.01.05.02.10	Passivo de arrendamento	78.789	70.182
2.01.05.02.11	Obrigações por aquisição de investimento	213.301	110.355
2.02	Passivo Não Circulante	2.591.719	3.523.180
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.720.512	2.330.650
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	178.242	140.547
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	178.242	140.547
2.02.01.02	Debêntures	1.542.270	2.190.103
2.02.02	Outras Obrigações	740.625	768.194
2.02.02.02	Outros	740.625	768.194
2.02.02.02.04	Tributos a recolher	0	6.587
2.02.02.02.05	Tributos a recolher parcelados	34.666	31.217
2.02.02.02.06	Obrigações por aquisição de investimento	482.329	562.252
2.02.02.02.08	Passivo de arrendamento	193.663	168.138
2.02.02.02.10	Obrigações com ex-acionistas da subsidiária	15.042	0
2.02.02.02.11	Provisão para perdas com investimentos	14.925	0
2.02.04	Provisões	130.582	424.336
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	130.582	424.336
2.02.04.01.05	Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	130.582	424.336
2.03	Patrimônio Líquido	2.014.758	1.926.522
2.03.01	Capital Social Realizado	2.549.392	2.549.392

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	-275.794	-278.290
2.03.04	Reservas de Lucros	-258.840	-344.580
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-258.840	-344.580

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.436.152	7.282.206	2.528.455	7.311.472
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.163.134	-6.505.149	-2.286.137	-6.575.901
3.03	Resultado Bruto	273.018	777.057	242.318	735.571
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-43.422	-478.669	-453.761	-892.375
3.04.01	Despesas com Vendas	-46.657	-144.253	-41.278	-121.632
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-157.964	-476.092	-159.921	-478.159
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-5.750	-17.732	-84.310	-82.611
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	202.728	215.768	-6.790	11.822
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.843	-14.118	-99.169	-133.145
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-30.936	-42.242	-62.293	-88.650
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	229.596	298.388	-211.443	-156.804
3.06	Resultado Financeiro	13.953	-167.221	-99.730	-331.433
3.06.01	Receitas Financeiras	183.888	288.129	19.111	48.164
3.06.02	Despesas Financeiras	-169.935	-455.350	-118.841	-379.597
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	243.549	131.167	-311.173	-488.237
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.672	-34.582	73.436	165.826
3.08.01	Corrente	166	166	0	90
3.08.02	Diferido	-16.838	-34.748	73.436	165.736
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	226.877	96.585	-237.737	-322.411
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	226.877	96.585	-237.737	-322.411
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,7184	0,30583	-0,7496	-1,0129
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,7184	0,30583	-0,7496	-1,0129

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	226.877	96.585	-237.737	-322.411
4.03	Resultado Abrangente do Período	226.877	96.585	-237.737	-322.411

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	127.666	883.393
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	318.684	282.478
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido	96.585	-322.411
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	148.321	131.480
6.01.01.03	Resultado na alienação de imobilizado e intangível	4.037	450
6.01.01.04	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	17.732	82.611
6.01.01.05	Correção monetária sobre aquisições de investimentos	84.008	73.555
6.01.01.06	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	177.796	263.335
6.01.01.07	Juros sobre passivos de arrendamento	21.936	14.162
6.01.01.08	Provisão (reversão) de provisões diversas	-206.736	122.000
6.01.01.10	Participação nos (lucros) prejuízos de controlada	42.242	88.650
6.01.01.12	Imposto de Renda e Contribuição Social	34.582	-165.826
6.01.01.15	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.496	3.239
6.01.01.16	Avaliação de valor justo das obrigações por aquisição de investimentos	-3.603	-9.418
6.01.01.18	Perdas por descontinuidade de investimentos	4.877	0
6.01.01.19	Despesas relacionadas a desastres – Rio Grande do Sul	0	651
6.01.01.20	Resultado por recompra de debêntures	-105.589	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	42.669	844.140
6.01.02.01	Contas a receber	-149.998	592.004
6.01.02.02	Estoques	24.311	-76.870
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-33.007	39.603
6.01.02.04	Depósitos judiciais	13.352	-946
6.01.02.05	Outros ativos	-22.531	-43.196
6.01.02.06	Fornecedores	223.556	267.978
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	1.489	4.570
6.01.02.08	Obrigações tributárias	2.837	211
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	-9.068	168.615
6.01.02.10	Outros passivos	2.696	-8.414
6.01.02.11	Fornecedores - reverse factoring	-10.968	-99.415
6.01.03	Outros	-233.687	-243.225
6.01.03.01	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-233.687	-243.225
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	108.025	351.415
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-33.292	-35.306
6.02.04	Aquisição de intangível	-77.837	-66.007
6.02.05	Aumento de capital de controlada	-21.000	0
6.02.06	Dividendos recebidos	23.000	337.145
6.02.07	Aplicações financeiras	217.154	208.838
6.02.08	Caixa decorrente de incorporação	0	1.300
6.02.09	Valores pagos a ex-acionistas da subsidiária	0	-94.801
6.02.10	Recebimento pela venda de imobilizado	0	246
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-210.127	-505.275
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	63.870	0
6.03.02	Captação de debêntures e custos com emissão de debêntures	-12.776	396.901

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.03	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-18.180	0
6.03.04	Pagamento de debêntures	0	-800.000
6.03.05	Pagamento de passivos de arrendamento	-47.168	-21.006
6.03.06	Recompra de ações	0	-18.721
6.03.07	Mútuo concedido (recebido) a controlada/investida	5.565	-2.237
6.03.15	Recompra de debêntures	-144.374	0
6.03.16	Pagamento pela aquisição de investimentos	-46.566	-60.212
6.03.17	Pagamento de tributos parcelados	-10.498	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	25.564	729.533
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	475.683	321.985
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	501.247	1.051.518

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.549.392	-278.290	0	-344.580	0	1.926.522
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.549.392	-278.290	0	-344.580	0	1.926.522
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.496	0	-10.845	0	-8.349
5.04.10	Plano de remuneração em ações	0	2.496	0	0	0	2.496
5.04.12	Outros	0	0	0	-10.845	0	-10.845
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	96.585	0	96.585
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	96.585	0	96.585
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.549.392	-275.794	0	-258.840	0	2.014.758

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.549.392	-268.287	1.008.255	0	0	3.289.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.549.392	-268.287	1.008.255	0	0	3.289.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.785	62.657	0	0	47.872
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	697	0	0	0	697
5.04.08	Recompra de ações	0	-18.721	0	0	0	-18.721
5.04.09	Movimentação reflexa de controladas	0	0	3.563	0	0	3.563
5.04.10	Plano de remuneração em ações	0	3.239	0	0	0	3.239
5.04.11	Dividendos adicionais não aprovados em AGO/E (nota explicativa 23e (i))	0	0	59.094	0	0	59.094
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-322.411	0	-322.411
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-322.411	0	-322.411
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.549.392	-283.072	1.070.912	-322.411	0	3.014.821

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	8.125.906	8.113.967
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.139.720	8.192.254
7.01.02	Outras Receitas	3.918	4.324
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-17.732	-82.611
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.038.520	-7.366.045
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-6.974.386	-7.089.669
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-64.134	-276.376
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.087.386	747.922
7.04	Retenções	-148.321	-131.480
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-148.321	-131.480
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	939.065	616.442
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	245.887	-40.486
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-42.242	-88.650
7.06.02	Receitas Financeiras	288.129	48.164
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.184.952	575.956
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.184.952	575.956
7.08.01	Pessoal	204.995	189.041
7.08.01.01	Remuneração Direta	158.652	147.767
7.08.01.02	Benefícios	35.448	30.528
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.895	10.746
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	427.113	316.398
7.08.02.01	Federais	72.294	-82.767
7.08.02.02	Estaduais	352.468	396.515
7.08.02.03	Municipais	2.351	2.650
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	456.259	392.928
7.08.03.01	Juros	414.778	373.549
7.08.03.02	Aluguéis	4.934	9.605
7.08.03.03	Outras	36.547	9.774
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	96.585	-322.411
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	96.585	-322.411

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	9.063.534	9.545.108
1.01	Ativo Circulante	4.695.573	5.261.680
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	753.110	543.666
1.01.01.01	Caixa e bancos	166.597	130.423
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	586.513	413.243
1.01.02	Aplicações Financeiras	52.850	586.495
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	52.850	586.495
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	52.850	586.495
1.01.03	Contas a Receber	1.895.714	2.075.703
1.01.03.01	Clientes	1.895.714	2.075.703
1.01.04	Estoques	1.682.484	1.719.147
1.01.06	Tributos a Recuperar	232.610	241.632
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	232.610	241.632
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	75.160	61.278
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar - Indébitos Tributários	641	4.819
1.01.06.01.03	Outros Tributos a Recuperar	156.809	175.535
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	78.805	95.037
1.01.08.03	Outros	78.805	95.037
1.01.08.03.01	Outros ativos	76.731	93.181
1.01.08.03.05	Transação com partes relacionadas	2.074	1.856
1.02	Ativo Não Circulante	4.367.961	4.283.428
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.315.712	1.189.129
1.02.01.04	Contas a Receber	13.265	16.430
1.02.01.04.01	Clientes	13.265	16.430
1.02.01.07	Tributos Diferidos	678.154	699.480
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	678.154	699.480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	624.293	473.219
1.02.01.10.03	Outros ativos	28.382	27.980
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	126.798	81.480
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	61.474	72.978
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	382	8.953
1.02.01.10.07	Direito de Uso em Arrendamento	407.257	281.828
1.02.02	Investimentos	0	1.184
1.02.02.01	Participações Societárias	0	1.184
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	1.184
1.02.03	Imobilizado	493.728	536.286
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	493.728	536.286
1.02.04	Intangível	2.558.521	2.556.829
1.02.04.01	Intangíveis	2.558.521	2.556.829
1.02.04.01.02	Outros	2.558.521	2.556.829

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	9.063.534	9.545.108
2.01	Passivo Circulante	3.154.017	2.853.968
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	119.529	91.825
2.01.01.01	Obrigações Sociais	119.529	91.825
2.01.02	Fornecedores	1.680.505	1.843.848
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.639.454	1.812.881
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	41.051	30.967
2.01.03	Obrigações Fiscais	71.034	78.456
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.323	11.780
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.958	3.365
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a Recolher	7.258	3.779
2.01.03.01.03	Outros	2.107	4.636
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	56.920	65.055
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.791	1.621
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	796.779	402.752
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	150.141	153.751
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	84.004	64.334
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	66.137	89.417
2.01.04.02	Debêntures	646.638	249.001
2.01.05	Outras Obrigações	486.170	437.087
2.01.05.02	Outros	486.170	437.087
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	9.003	18.881
2.01.05.02.05	Outros	90.738	134.818
2.01.05.02.06	Fornecedores - reverse factoring	27.336	62.783
2.01.05.02.07	Tributos a recolher parcelados	10.610	15.674
2.01.05.02.08	Provisão para perdas com investimentos	0	3.200
2.01.05.02.09	Obrigações com ex-acionistas da subsidiária	18.790	2.017
2.01.05.02.10	Passivo de arrendamento	98.727	88.448
2.01.05.02.11	Obrigações por aquisição de investimento	222.154	110.355
2.01.05.02.12	Instrumentos financeiros derivativos	8.812	911
2.02	Passivo Não Circulante	3.894.759	4.764.618
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.809.872	3.469.652
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	272.500	284.636
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	222.670	196.429
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	49.830	88.207
2.02.01.02	Debêntures	2.537.372	3.185.016
2.02.02	Outras Obrigações	942.028	853.643
2.02.02.02	Outros	942.028	853.643
2.02.02.02.03	Outros Passivos	8.652	8.608
2.02.02.02.04	Tributos a recolher	0	6.587
2.02.02.02.05	Tributos a recolher parcelados	38.352	31.217
2.02.02.02.06	Obrigações por aquisição de investimento	517.060	573.083
2.02.02.02.08	Passivo de arrendamento	362.564	234.148
2.02.02.02.10	Obrigações com ex-acionistas da subsidiária	15.042	0
2.02.02.02.11	Provisão para perdas com investimentos	358	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.03	Tributos Diferidos	0	156
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	156
2.02.04	Provisões	142.859	441.167
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	142.859	441.167
2.02.04.01.05	Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	142.859	441.167
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.014.758	1.926.522
2.03.01	Capital Social Realizado	2.549.392	2.549.392
2.03.02	Reservas de Capital	-275.794	-278.290
2.03.04	Reservas de Lucros	-258.840	-344.580
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-258.840	-344.580

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.833.653	8.434.055	2.946.800	8.646.566
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.418.023	-7.211.756	-2.556.520	-7.463.103
3.03	Resultado Bruto	415.630	1.222.299	390.280	1.183.463
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-137.740	-787.305	-570.759	-1.260.375
3.04.01	Despesas com Vendas	-91.299	-270.975	-99.888	-297.265
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-248.787	-709.898	-233.355	-695.665
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-7.093	-21.508	-111.728	-111.046
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	205.363	226.574	-3.005	15.681
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	4.487	-10.213	-122.234	-170.661
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-411	-1.285	-549	-1.419
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	277.890	434.994	-180.479	-76.912
3.06	Resultado Financeiro	-37.893	-297.018	-135.552	-414.054
3.06.01	Receitas Financeiras	197.372	341.635	22.702	92.390
3.06.02	Despesas Financeiras	-235.265	-638.653	-158.254	-506.444
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	239.997	137.976	-316.031	-490.966
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-13.120	-41.391	78.294	168.555
3.08.01	Corrente	-3.687	-14.598	-3.797	-24.864
3.08.02	Diferido	-9.433	-26.793	82.091	193.419
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	226.877	96.585	-237.737	-322.411
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	226.877	96.585	-237.737	-322.411
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,7184	0,30583	-0,7496	-1,0129
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,7184	0,30583	-0,7496	-1,0129

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	226.877	96.585	-237.737	-322.411
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	226.877	96.585	-237.737	-322.411

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	105.439	538.856
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	514.140	419.131
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido	96.585	-322.411
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	238.527	229.728
6.01.01.03	Resultado na alienação de imobilizado e intangível	4.904	-2.888
6.01.01.04	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	21.508	111.046
6.01.01.05	Correção monetária sobre aquisições de investimentos	85.468	74.341
6.01.01.06	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	279.781	360.626
6.01.01.07	Juros sobre passivos de arrendamento	33.677	21.340
6.01.01.08	Provisão (reversão) de provisões diversas	-208.739	125.988
6.01.01.09	Instrumentos financeiros derivativos	22.365	-13.594
6.01.01.10	Participação nos (lucros) prejuízos de controlada	1.285	1.419
6.01.01.12	Imposto de Renda e Contribuição Social	41.391	-168.555
6.01.01.13	Ganho de processos fiscais	-769	-2.203
6.01.01.15	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.496	3.239
6.01.01.16	Avaliação de valor justo das obrigações por aquisição de investimentos	-3.627	-9.418
6.01.01.18	Perdas por descontinuidade de investimentos	4.877	0
6.01.01.19	Despesas relacionadas a desastres – Rio Grande do Sul	0	10.473
6.01.01.20	Resultado por recompra de debêntures	-105.589	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-10.240	449.132
6.01.02.01	Contas a receber	178.647	522.021
6.01.02.02	Estoques	20.691	-29.729
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-36.270	62.788
6.01.02.04	Depósitos judiciais	23.539	2.025
6.01.02.05	Outros ativos	20.713	32.868
6.01.02.06	Fornecedores	-163.432	-61.060
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	27.604	10.901
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-10.442	-16.396
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	-9.878	23.126
6.01.02.10	Outros passivos	-25.965	-16.435
6.01.02.11	Fornecedores - reverse factoring	-35.447	-80.977
6.01.03	Outros	-398.461	-329.407
6.01.03.01	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-385.675	-308.846
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-12.786	-20.561
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	415.492	-343.071
6.02.01	Aquisição de investimentos, líquido de caixa	-14.209	0
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-23.184	-49.626
6.02.04	Aquisição de intangível	-80.760	-67.527
6.02.07	Aplicações financeiras	533.645	-131.117
6.02.09	Valores pagos a ex-acionistas da subsidiária	0	-94.801
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-311.487	456.963
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	63.870	61.287
6.03.02	Captação de debêntures e custos com emissão de debêntures	-13.709	1.389.133

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.03	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-68.104	-43.102
6.03.04	Pagamento de debêntures	0	-800.000
6.03.05	Pagamento de passivos de arrendamento	-83.242	-57.613
6.03.06	Recompra de ações	0	-18.721
6.03.07	Mútuo concedido (recebido) a controlada/investida	-218	-913
6.03.12	Pagamento de derivativos	-5.892	-12.896
6.03.15	Recompra de debêntures	-144.374	0
6.03.16	Pagamento pela aquisição de investimentos	-48.250	-60.212
6.03.17	Pagamento de tributos parcelados	-11.568	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	209.444	652.748
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	543.666	472.702
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	753.110	1.125.450

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.549.392	-278.290	0	-344.580	0	1.926.522	0	1.926.522
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.549.392	-278.290	0	-344.580	0	1.926.522	0	1.926.522
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.496	0	-10.845	0	-8.349	0	-8.349
5.04.10	Plano de remuneração em ações	0	2.496	0	0	0	2.496	0	2.496
5.04.12	Outros	0	0	0	-10.845	0	-10.845	0	-10.845
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	96.585	0	96.585	0	96.585
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	96.585	0	96.585	0	96.585
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.549.392	-275.794	0	-258.840	0	2.014.758	0	2.014.758

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.549.392	-268.287	1.008.255	0	0	3.289.360	0	3.289.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.549.392	-268.287	1.008.255	0	0	3.289.360	0	3.289.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.785	62.657	0	0	47.872	0	47.872
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	697	0	0	0	697	0	697
5.04.08	Recompra de ações	0	-18.721	0	0	0	-18.721	0	-18.721
5.04.09	Movimentação reflexa de controladas	0	0	3.563	0	0	3.563	0	3.563
5.04.10	Plano de remuneração em ações	0	3.239	0	0	0	3.239	0	3.239
5.04.11	Dividendos adicionais não aprovados em AGO/E (nota explicativa 23e (i))	0	0	59.094	0	0	59.094	0	59.094
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-322.411	0	-322.411	0	-322.411
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-322.411	0	-322.411	0	-322.411
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.549.392	-283.072	1.070.912	-322.411	0	3.014.821	0	3.014.821

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	9.428.521	9.630.820
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.455.695	9.749.563
7.01.02	Outras Receitas	-5.666	-7.697
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-21.508	-111.046
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.968.670	-8.109.652
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.761.304	-7.608.608
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-207.366	-501.044
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.459.851	1.521.168
7.04	Retenções	-238.527	-229.728
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-238.527	-229.728
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.221.324	1.291.440
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	340.350	90.971
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.285	-1.419
7.06.02	Receitas Financeiras	341.635	92.390
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.561.674	1.382.411
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.561.674	1.382.411
7.08.01	Pessoal	397.081	355.980
7.08.01.01	Remuneração Direta	303.947	274.638
7.08.01.02	Benefícios	71.730	61.831
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.404	19.511
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	424.502	825.129
7.08.02.01	Federais	109.665	241.263
7.08.02.02	Estaduais	302.373	577.469
7.08.02.03	Municipais	12.464	6.397
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	643.506	523.713
7.08.03.01	Juros	594.386	494.547
7.08.03.02	Aluguéis	11.239	16.599
7.08.03.03	Outras	37.881	12.567
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	96.585	-322.411
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	96.585	-322.411

Comentário do Desempenho



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

O ecossistema de
soluções para
toda a cadeia da
saúde, que
nasceu com a
missão de
simplificar o
mercado.

3T25

Comentário do Desempenho

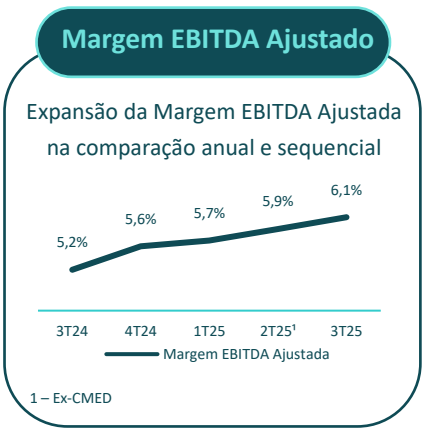
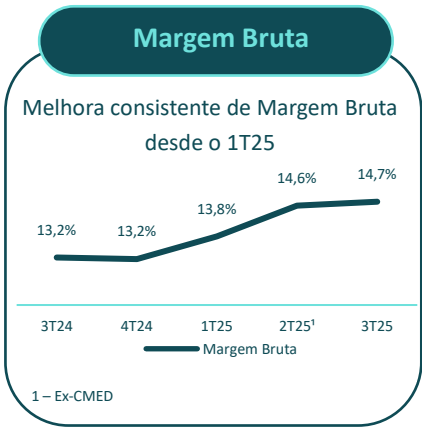


São Paulo, 11 de novembro de 2025 - A CM Hospitalar S.A. ("Viveo" ou "Companhia") anuncia hoje os resultados referentes ao terceiro trimestre (3T25) e acumulado de 2025 (9M25). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicadas de outra forma, são apresentadas em bases consolidadas e de acordo com a legislação societária aplicável. As informações são apresentadas em milhares de reais (R\$ mil) - exceto quando indicadas de outra forma – e são comparadas ao terceiro trimestre (3T24) e acumulado de 2024 (9M24).

DESTAQUES OPERACIONAIS 3T25/ 9M25

	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Receita Líquida	2.833.653	2.946.800	-3,8%	8.434.055	8.646.566	-2,5%
Lucro Bruto	415.630	390.280	6,5%	1.222.299	1.183.463	3,3%
Margem Bruta	14,7%	13,2%	1,4 p.p	14,5%	13,7%	0,8 p.p
EBITDA Ajustado	172.877	152.903	13,1%	510.291	487.975	4,6%
Margem EBITDA Ajustado	6,1%	5,2%	0,9 p.p	6,1%	5,6%	0,4 p.p
Lucro Líquido (Prejuízo) Ajustado ¹	42.414	(35.830)	N/A	(22.742)	(40.209)	-43,4%

1 - Considera os mesmos não recorrentes do EBITDA e valor de amortização da mais valia das aquisições descontados 34% de alíquota de impostos.



- Liquidez e Endividamento
- **Ciclo Caixa:** 55 dias no 3T25, melhor 2 dias em relação ao 2T5
 - **Geração de Caixa:** R\$ 166,9 milhões no 3T25
 - **Endividamento:** 4,17x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado Pro Forma, menor patamar de alavancagem desde o 4T24

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS - 3T25 E 9M25

Em português com tradução simultânea para o Inglês.

Data:
12/11/2025

Horário:
10:00 (Brasília)
09:00 (Nova York)

Webcast: [Clique aqui](#)



Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O terceiro trimestre de 2025 reforçou a capacidade da Viveo de executar com consistência o seu plano de recuperação e de avançar de forma estruturada em seus pilares de eficiência financeira e geração sustentável de valor. Seguimos comprometidos em aprimorar continuamente nossas operações, processos e disciplina nas vendas buscando retornos saudáveis e consistentes.

Os resultados do período refletem a maturação das iniciativas implementadas ao longo dos últimos trimestres, resultado da execução focada dos projetos estratégicos iniciados em 2024. Entre as principais frentes, destacam-se as renegociações de contratos, foco na melhoria de Margem Bruta, a gestão mais eficiente de estoques e fretes, a revisão de despesas e a simplificação de processos e sistemas. Esses avanços vêm se traduzindo em ganhos de margem, geração de caixa e maior estabilidade operacional, confirmando o avanço estrutural rumo à retomada da rentabilidade e à excelência no atendimento aos clientes.

A Receita Líquida manteve-se em linha com o trimestre anterior, apesar da queda de 3,8% em relação ao 3T24. Com as renegociações contratuais e o trabalho de *pricing* realizado, observou-se avanço de Margem Bruta nas principais linhas de negócio, que, somadas a um mix mais favorável, impulsionaram o Lucro Bruto e o EBITDA Ajustado. A Margem Bruta do trimestre foi 1,4 p.p. superior à do 3T24, representando o terceiro trimestre consecutivo de ganho de margem (excluindo o efeito sazonal da CMED no 2T25) e o melhor patamar dos últimos dois anos.

O ciclo de caixa apresentou nova melhora, principalmente pela redução do contas a receber, resultado das renegociações realizadas ao longo do segundo trimestre. Ainda há espaço para avanços adicionais, tanto na gestão de recebíveis quanto no financiamento de estoques. Esses progressos reforçam a trajetória positiva observada em 2025 e evidenciam a consistente execução do plano da Viveo.

Em nossos negócios, registramos evolução nos principais canais. Em Hospitais e Clínicas, seguimos priorizando rentabilidade e ROIC, consolidando uma base de contratos mais equilibrada e sustentável. Mesmo com queda de Receita Líquida comparada ao ano anterior, tivemos crescimento de Lucro Bruto neste canal. Em Laboratórios e Vacinas, mantivemos ritmo forte de crescimento, com volume importante de venda de vacinas devido aos lançamentos mais recentes e ao crescimento consistente do canal de laboratórios. O Varejo também apresentou desempenho positivo, sustentado pelo avanço da categoria de Private Label e pela consolidação em categorias estratégicas de produtos de primeiros socorros, enquanto no canal de Serviços, vimos entregamos sequencial de Receita Líquida nas manipuladoras.

O início do quarto trimestre tem trazido sinais encorajadores. Já observamos crescimento em nossas principais linhas de negócio, com destaque para a retomada em Hospitais e Clínicas que, depois do período de ajustes, negociações contratuais, e melhoria do nível de serviço, voltou a apresentar evolução em relação a 2024. Vemos espaço para retomada de crescimento com ROIC atrativo, sem ferir o plano prioritário de geração de caixa e desalavancagem da Companhia.

Além disso, o julgamento pelo STF da modulação do DIFAL de 2022 representou um desfecho positivo para o tema, ao afastar em definitivo um risco que gerava insegurança jurídica há mais de dois anos. Com os resultados apresentados e a tendência de recuperação gradual das receitas, seguimos confiantes na consolidação de uma trajetória sustentável, pautada pelo equilíbrio entre crescimento, geração de caixa e redução progressiva do endividamento.

Estamos certos de que ainda há espaço para evoluir. Já vemos melhora na linha de fretes e estamos perseguindo uma redução de despesas ainda maior para os próximos trimestres. Também há oportunidades de avançar com a otimização no capital de giro, como citado anteriormente. Guiados pelo nosso propósito de “Cuidar de cada vida”, simplificando o mercado da saúde, nos mantemos comprometidos em entregar resultados cada vez mais consistentes, fortalecendo nossas parcerias e gerando valor para todos os stakeholders, com execução, responsabilidade e visão de longo prazo.

Leonardo Byrro
Diretor Presidente

Comentário do Desempenho

Sobre a VIVEO

Um ecossistema de Cuidado

Somos um ecossistema de produtos e serviços, oferecendo soluções ágeis, confiáveis e inovadoras ao setor.



Hospitais e Clínicas

Portfólio completo de medicamentos e materiais hospitalares com alcance nacional e alto nível de serviço.



Vacinas e Laboratórios

Referência em confiança e qualidade no mercado de vacinas, reagentes e materiais descartáveis.



Varejo

Indústria de produtos hospitalares e itens de cuidado e higiene. Além de produtos de marca própria para os grandes varejistas do Brasil.



Serviços

Plataforma de serviços, soluções e manipulações estéreis. Entregas em todo Brasil e ampliação de serviços ao cliente.



Fundada em 1996, a Viveo é líder na fabricação e na distribuição de materiais e medicamentos para o segmento da saúde, com produtos e soluções para todo o Brasil.

Com capital 100% nacional, 70 unidades operacionais, mais de 130 mil m² de centros de distribuição em todas as regiões do país e, aproximadamente, 6 mil colaboradores diretos, somos um ecossistema especialista em cuidados que olha para cada vida de maneira única, conectando todos os elos da cadeia para simplificar o setor da saúde.

Comentário do Desempenho

Indicadores Financeiros

R\$ mil	3T25	3T24 ¹	Var.%	9M25	9M24 ¹	Var.%
Receita Líquida	2.833.653	2.946.800	-3,8%	8.434.055	8.646.566	-2,5%
Custos dos bens e serviços vendidos	(2.418.023)	(2.556.520)	-5,4%	(7.211.756)	(7.463.103)	-3,4%
Lucro Bruto	415.630	390.280	6,5%	1.222.299	1.183.463	3,3%
Margem Bruta	14,7%	13,2%	1,4 p.p	14,5%	13,7%	0,8 p.p
Despesas Operacionais	(137.740)	(570.759)	75,9%	(787.305)	(1.260.375)	37,5%
Desp. Operacionais ex. Não Rec. e D&A	(254.656)	(250.241)	1,8%	(747.197)	(730.414)	2,3%
Resultado Financeiro	(37.893)	(135.552)	72,0%	(297.018)	(414.054)	28,3%
Resultado antes do IR	239.997	(316.031)	N/A	137.976	(490.966)	N/A
IR e CSLL	(13.120)	78.294	N/A	(41.391)	168.555	N/A
Lucro (Prejuízo) Líquido	226.877	(237.737)	N/A	96.585	(322.411)	N/A
Lucro Líquido (Prejuízo) Ajustado	42.414	(35.830)	N/A	(22.742)	(40.209)	71,0%
Margem Líquida Ajustada ^{2,3}	1,5%	-1,2%	2,7 p.p	-0,3%	-0,5%	0,2 p.p

EBITDA	356.414	(98.907)	N/A	673.520	152.817	+340,7%
Margem EBITDA	12,6%	-3,4%	15,9 p.p	8,0%	1,8%	6,2 p.p
EBITDA Ajustado	172.877	152.903	13,1%	510.292	487.975	4,6%
Margem EBITDA Ajustada ²	6,1%	5,2%	0,9 p.p	6,1%	5,6%	0,4 p.p

1 - Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia tomou a decisão de encerrar as atividades da controlada Far.me, o resultado reportado da Companhia nesse material não considera a consolidação da Far.Me, no 3T24 e no 9M24 e, por isso, podem diferir dos apresentados em 2024.

2 - Margens calculadas dividindo o EBITDA Ajustado e Lucro Líquido Ajustado pela Receita Líquida.

3 - Considera os mesmos itens não recorrentes do EBITDA e valor de amortização da mais valia das aquisições líquidos dos 34% impostos.

Diferencial de Alíquota do ICMS – DIFAL

Nesse trimestre, a Companhia teve um impacto positivo de R\$ 314,6 milhões referente a reversões do DIFAL, já líquidas dos honorários advocatícios.

Em relação ao DIFAL 2022, o STF concluiu o julgamento sobre a modulação para as empresas que ingressaram com ações até 29/11/2023 e dessa maneira, os processos passaram a ser classificados como perda remota, permitindo a companhia fazer a reversão desta provisão. O impacto líquido do DIFAL 2022 foi de R\$ 294,7 milhões, sendo o principal contabilizado em Despesas Operacionais no valor de R\$ 180,2 milhões e R\$ 114,5 milhões referentes a juros e multas, revertidos dentro do Resultado Financeiro.

Já em relação ao DIFAL 2021, houve ganho de processos em dois estados da União e houve uma reversão total no 3T25 de R\$ 19,9 milhões, sendo R\$ 11,7 milhões em Despesas Operacionais e R\$ 8,2 milhões em Resultado Financeiro.

Em 30/09/25 a Companhia detinha cerca de R\$ 95,0 milhões de provisões relativas ao DIFAL de 2021.

Apresentamos a seguir os efeitos no resultado de 2025 das reversões das provisões de DIFAL 2021 e 2022:

(R\$ milhões)	Despesas	Resultado Financeiro	Total
DIFAL 2021	11,7	8,2	19,9
DIFAL 2022	180,2	114,5	294,7
Total	191,9	122,7	314,6

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

R\$ mil	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Hospitais e clínicas	2.001.028	2.188.618	-8,6%	5.968.603	6.352.454	-6,0%
Laboratórios e vacinas	335.078	286.312	17,0%	1.077.995	880.254	22,5%
Varejo	266.109	250.605	6,2%	742.459	703.369	5,6%
Serviços ¹	231.438	221.265	4,6%	644.997	710.489	-9,2%
Total	2.833.653	2.946.800	-3,8%	8.434.055	8.646.566	-2,5%

1 -Valores não consideram a consolidação da Far.Me no 3T24 e no 9M24 e, por isso, foram ajustados.

No 3T25, a Receita Líquida da Companhia atingiu R\$ 2.833,7 milhões, retração de 3,8% em relação ao 3T24. O desempenho refletiu, principalmente, a seletividade e renegociação de contratos no canal de Hospitais e Clínicas, alinhada à maior disciplina na execução da estratégia comercial iniciada em 2024, e retração no segmento de Especialidades. Esse movimento foi parcialmente compensado pelo avanço consistente em Laboratórios e Vacinas, pelo crescimento no Varejo e pela retomada positiva no canal de Serviços. No acumulado de 9M25, a Receita Líquida totalizou R\$ 8.434,1 milhões, redução de 2,5% em relação ao mesmo período de 2024.

Hospitais e Clínicas

O canal de Hospitais e Clínicas atingiu R\$ 2.001,0 milhões no 3T25, retração de 8,6% frente ao 3T24, mas com crescimento de 3,1% em relação ao 2T25. O desempenho segue impactado pela renegociação de contratos iniciada em 2024, que resultou na não renovação de contratos detratores de ROIC, seja por prazos ou margens, além de uma retração no segmento de Especialidades. Entretanto, cabe destacar que mesmo com a queda da Receita, houve evolução do Lucro Bruto e das margens no segmento, refletindo uma melhoria estrutural na composição da carteira e maior rentabilidade por contrato.

Nos 9M25, a receita do canal somou R\$ 5.968,6 milhões, queda de 6,0% frente ao mesmo período do ano anterior.

Laboratórios e Vacinas

O canal de Laboratórios e Vacinas apresentou Receita Líquida de R\$ 335,1 milhões no 3T25, crescimento de 17,0% em relação ao 3T24, porém com queda de 17,1% frente ao 2T25, considerando a sazonalidade do negócio. O trimestre manteve desempenho positivo impulsionado pela venda de imunizantes de lançamento mais recentes, como a vacina brasileira contra a dengue e a chegada ao mercado do imunizante contra o vírus sincicial respiratório (VSR), aplicado em gestantes para proteger recém-nascidos.

Esses fatores se somam ao crescimento consistente no canal de laboratórios, tanto no segmento analítico (reagentes) como no pré-analítico (materiais). Nos 9M25, o canal acumulou R\$ 1.078,0 milhões, alta de 22,5% em relação ao mesmo período de 2024.

Varejo

No 3T25, a Receita Líquida do canal de Varejo foi de R\$ 266,1 milhões, aumento de 6,2% frente ao 3T24 e de 4,5% em relação ao 2T25. O crescimento foi puxado pela retomada do Private Label, que registrou alta de 15,0% no acumulado do ano e ganho de 0,4 p.p. de *market share*, com destaque para as categorias de algodão e curativos.

No segmento de lenços umedecidos, a linha Piquitucho manteve forte evolução, com destaque para os novos lançamentos. A Cremer também manteve sua posição de liderança no mercado de primeiros

Comentário do Desempenho

socorros, com participações relevantes em curativos, ataduras e esparadrapos. Nos 9M25, a Receita Líquida de Varejo somou R\$ 742,5 milhões, alta de 5,6% em relação ao 9M24.

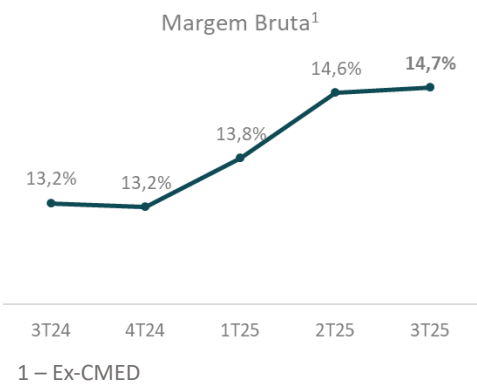
Serviços

A Receita Líquida do canal de Serviços atingiu R\$ 231,4 milhões no 3T25, avanço de 4,6% em relação ao 3T24 e de 7,0% frente ao 2T25, marcando crescimento YoY após trimestres de retração. O desempenho foi beneficiado pela internalização da DF Log, que impulsionou os resultados das operações logísticas, ampliando a base de clientes. Nos 9M25, a receita de Serviços totalizou R\$ 645,0 milhões, queda de 9,2% em relação ao mesmo período de 2024.

Lucro Bruto

R\$ mil	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Lucro Bruto	415.630	390.280	6,5%	1.222.299	1.183.463	3,3%
Margem Bruta	14,7%	13,2%	1,4 p.p	14,5%	13,7%	0,8 p.p

No 3T25, o Lucro Bruto da Viveo foi de R\$ 415,6 milhões, crescimento de 6,5% em relação ao 3T24, mesmo com a retração na Receita Líquida. A Margem Bruta atingiu 14,7% no trimestre, avanço de 1,4 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. No acumulado dos nove meses de 2025, o Lucro Bruto totalizou R\$ 1.222,3 milhões, aumento de 3,3% em relação aos 9M24. A Margem Bruta nos 9M25 foi de 14,5%, 0,8 p.p. superior à registrada em 2024. Se desconsiderado o efeito da CMED nos períodos, a evolução seria de 1,0 p.p.



A evolução da margem é reflexo da melhora individual nas principais linhas de negócio, sustentada por maior seletividade dos contratos, repasse de preços e na melhoria do mix de produtos para categorias de maior rentabilidade. Também contribuiu para o avanço, o mix entre os canais, consolidando a tendência de expansão da margem, observada desde o início do ano.

Despesas Operacionais

R\$ mil	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Despesas com vendas (ex-D&A)	(91.299)	(99.888)	-8,6%	(270.975)	(297.260)	-8,8%
Despesas gerais e administrativas (ex-D&A)	(182.166)	(164.648)	10,6%	(506.562)	(500.867)	1,1%
Perdas pela não recuperabilidade dos ativos (PDD)	(7.093)	(111.728)	-93,7%	(21.508)	(111.046)	-80,6%
Outras receitas e (despesas), líquidas	209.850	(125.239)	N/A	216.361	(154.980)	N/A
Resultado de Equivalência Patrimonial	(411)	(549)	-25,1%	(1.285)	(1.419)	-9,4%
D&A Despesas Adm e Vendas	(66.621)	(68.707)	-3,0%	(203.336)	(194.803)	4,4%
Total de Despesas	(137.740)	(570.759)	75,9%	(787.305)	(1.260.375)	37,5%
% da RL	-4,9%	-19,4%	14,5 p.p	-9,3%	-14,6%	5,2 p.p
Não recorrentes	(183.538)	251.811	N/A	(163.228)	335.158	N/A
Total Despesas ex. não recorrentes e D&A	(254.656)	(250.241)	1,8%	(747.197)	(730.414)	2,3%
% da RL	-9,0%	-8,5%	-0,5 p.p	-8,9%	-8,4%	-0,4 p.p

Comentário do Desempenho

No 3T25, as Despesas Operacionais excluindo itens não recorrentes e D&A totalizaram R\$ 254,7 milhões no trimestre, praticamente estáveis em relação ao 3T24 (+1,8%). Em relação as Despesas como percentual da Receita, o aumento é explicado principalmente pela menor diluição diante da redução da Receita Líquida. No acumulado do ano, esse grupo de despesas foi de R\$ 747,2 milhões, um avanço de 2,3% frente aos 9M24, mantendo-se em patamar compatível com a estratégia de racionalização de SG&A.

As Despesas com Vendas atingiram R\$ 91,3 milhões no trimestre, redução de 8,6% em relação ao 3T24, beneficiadas pelo início da integração da DF Log, que vem contribuindo para maior eficiência logística e diminuição do frete como percentual da receita. Já as Despesas Gerais e Administrativas somaram R\$ 182,2 milhões no trimestre, avanço de 10,6% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Na linha de Outras receitas e despesas, foi registrado resultado positivo de R\$ 209,9 milhões, frente a uma despesa de R\$ 125,2 milhões no 3T24, quando o resultado havia sido impactado por provisões não recorrentes de estoques. O principal impacto no 3T25 foi da reversão do DIFAL no valor líquido de R\$ 188,8 milhões.

O trimestre ainda refletiu despesa com PDD (R\$ 7,1 milhões), significativamente inferior ao valor observado no 3T24, uma vez que, no ano anterior, foi realizada revisão do saldo histórico de contas a receber, considerando títulos vencidos, garantias, o perfil de risco dos clientes e uma avaliação prospectiva do risco de crédito (ajuste classificado como não recorrente).

As despesas com D&A foram de R\$ 78,5 milhões, queda de 3,7% em relação ao mesmo período do ano passado, somando R\$ 238,5 milhões nos 9M25 (+3,8% vs. 9M24), em função de maior amortização de intangíveis ao longo do ano.

A seguir, detalhamos a abertura das principais linhas de despesas:

Depreciação e Amortização (D&A)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
(1) D&A Despesas Adm. e Vendas (1 = a+b+c)	(66.621)	(68.707)	-3,0%	(203.336)	(194.803)	4,4%
<i>Amortização da mais valia¹ (a)</i>	(26.741)	(30.263)	-11,6%	(84.427)	(90.769)	-7,0%
<i>Outros (b)</i>	(39.880)	(38.444)	3,7%	(118.909)	(104.029)	14,3%
D&A Despesa com Vendas (c)	-	-	N/A	-	(5)	N/A
(2) D&A Custos	(11.903)	(12.865)	-7,5%	(35.190)	(34.926)	0,8%
Total D&A = 1+2	(78.524)	(81.572)	-3,7%	(238.526)	(229.729)	3,8%

1 - Valores demonstrados nas notas explicativas 12, 13 e 14.

EBITDA e EBITDA Ajustado

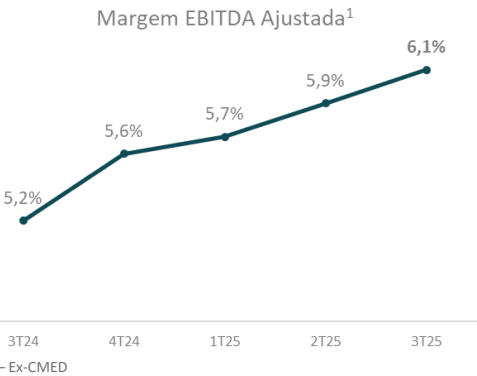
No 3T25, o EBITDA totalizou R\$ 356,4 milhões, resultado superior frente ao EBITDA negativo registrado no 3T24, quando o resultado havia sido impactado por provisões extraordinárias de estoques e PDD.

Comentário do Desempenho

O EBITDA Ajustado foi de R\$ 172,9 milhões no trimestre, crescimento de 13,1% em relação ao 3T24, com margem de 6,1%, uma expansão de 0,9 p.p. frente ao mesmo período do ano passado. Em relação ao 2T25, o EBITDA Ajustado apresentou leve retração de 2,8% em função da CMED. Excluindo o ganho da CMED, o crescimento em relação ao 2T25 foi de 4,2%.

No acumulado de 9M25, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 510,3 milhões, crescimento de 4,6% em relação ao mesmo período de 2024, mesmo com aproximadamente R\$ 19,0 milhões a menos de impacto da CMED nesse ano, e com margem de 6,1%, 0,4 p.p. superior ao 9M24.

A trajetória positiva da margem ajustada ao longo dos últimos trimestres, como evidenciado no gráfico reforça a eficácia das iniciativas e a priorização de vendas com melhor perfil de rentabilidade.



EBITDA (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Lucro/ Prejuízo Líquido	226.877	(237.737)	N/A	96.585	(322.411)	N/A
IR e CSLL	13.120	(78.294)	N/A	41.391	(168.555)	N/A
Resultado Financeiro	37.893	135.552	-72,0%	297.018	414.054	-28,3%
Depreciação e Amortização	78.524	81.572	-3,7%	238.526	229.729	3,8%
EBITDA	356.414	(98.907)	N/A	673.520	152.817	340,7%
Margem EBITDA	12,6%	-3,4%	9,6 p.p	5,9%	1,8%	4,1 p.p
(-) Não recorrentes	(183.538)	251.811	N/A	(163.228)	335.158	-95,5%
EBITDA Ajustado	172.876	152.903	13,1%	510.292	487.975	4,6%
Margem EBITDA Ajustada	6,1%	5,2%	0,9 p.p	6,1%	5,6%	0,4 p.p

	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
(-) Não recorrentes	(183.538)	251.811	N/A	(163.228)	335.158	N/A
Despesas com M&A	2.534	14.837	-82,9%	8.183	34.680	-76,4%
Stock Options	678	(1.027)	N/A	2.496	3.239	-23,0%
Escrow account	1.752	393	345,5%	5.155	28	18.309,2%
Projetos Estratégicos/Integração	3.090	12.828	-75,9%	10.415	22.765	-54,3%
ICMS - Processo DIFAL	(191.942)	1.028	N/A	(190.367)	42.957	N/A
Rio Grande do Sul	-	5.347	N/A	-	10.472	N/A
Baixa de Estoque	-	108.254	N/A	1.379	108.254	-98,7%
PDD	-	110.150	N/A	-	110.150	N/A
Outros	351	-	N/A	(488)	2.613	N/A

Resultado Financeiro

R\$ mil	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Receitas Financeiras	197.372	22.702	769,4%	341.635	92.390	269,8%
Rendimentos de aplicações	12.395	21.898	-43,4%	47.698	55.673	-14,3%
Juros ativos	2.439	2.451	-0,5%	10.113	10.246	-1,3%
Ganho com derivativos	-	(3.776)	N/A	-	13.594	N/A
Variação cambial	8.312	12	69.166,7%	31.875	201	15.758,2%
Resultado por recompra de debentures	46.879	-	N/A	105.589	-	N/A
Atualização monetária	124.706	1.508	8.169,6%	141.454	10.590	1.235,7%
Outras receitas financeiras	2.641	609	333,7%	4.906	2.086	135,2%
Despesas Financeiras	(235.265)	(158.254)	48,7%	(638.653)	(506.444)	26,1%
Juros sobre emp., finan. e debêntures	(145.603)	(116.303)	25,2%	(406.578)	(341.133)	19,2%
Despesas bancárias	(3.335)	(626)	432,7%	(7.828)	(3.672)	113,2%
Descontos concedidos	(1.566)	(1.522)	2,9%	(3.483)	(4.495)	-22,5%

Comentário do Desempenho

Perda com derivativos	(4.842)	-	N/A	(22.365)	-	N/A
Variação cambial	(4.229)	3.443	N/A	(7.354)	(27.456)	-73,2%
Atualização monetária	(53.335)	(18.193)	193,2%	(124.646)	(77.169)	61,5%
Imposto sobre Operação Financeira - IOF	(1.268)	(1.401)	-9,5%	(3.266)	(3.922)	16,7%
Juros arrendamento	(11.850)	(9.374)	26,4%	(33.677)	(21.340)	-57,8%
Outras despesas financeiras	(9.237)	(14.278)	35,3%	(29.456)	(27.257)	-8,1%
Resultado Financeiro	(37.893)	(135.552)	72,0%	(297.018)	(414.054)	28,3%

O Resultado Financeiro líquido da Companhia totalizou uma despesa de R\$ 37,9 milhões no 3T25, resultado 72,0% melhor do que o mesmo período do ano passado. Este resultado foi beneficiado pela reversão do DIFAL, contabilizado na rubrica de Atualização Monetária e também pelos ganhos com recompras de debêntures realizados no trimestre, que compensaram um menor saldo de caixa e maior taxa Selic.

No acumulado de 9M25, o Resultado Financeiro foi uma despesa de R\$ 297,0 milhões, melhora de 28,3% frente ao mesmo período de 2024. Além do efeito do DIFAL no 3T25, houve benefício das recompras de debêntures que ocorreram ao longo do ano, porém com maiores despesas financeiras em função do aumento da Selic e das atualizações monetárias dos passivos da Companhia.

Imposto de Renda e Contribuição Social

R\$ mil	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Resultado Antes dos Impostos	239.997	(316.031)	N/A	137.976	(490.966)	N/A
Despesa à alíquota básica	(81.599)	107.450	N/A	(46.912)	166.928	N/A
Resultado com a equivalência patrimonial	(2.071)	186	N/A	(437)	482	N/A
Incentivo fiscal	-	-	N/A	-	36.137	N/A
IRPJ/CSLL Indébito Tributário	-	-	N/A	-	2.523	N/A
Prejuízo fiscal e base negativa não constituídos	74.707	(15.739)	N/A	16.852	(15.739)	N/A
Efeitos de adições/exclusões permanentes	(4.157)	(13.603)	69,4%	(10.894)	(21.776)	50,0%
Total	(13.120)	78.294	N/A	(41.391)	168.555	N/A

No 3T25, a linha de Imposto de Renda e Contribuição Social apresentou despesa de R\$ 13,1 milhões, frente a uma receita de R\$ 78,3 milhões no 3T24. A variação é explicada pelo menor prejuízo antes dos impostos no período, o que reduziu a possibilidade de reconhecimento de créditos fiscais (benefício não constituído sobre prejuízo fiscal e base negativa). No acumulado de 9M25, o resultado foi uma despesa de R\$ 41,4 milhões, ante uma receita de R\$ 168,6 milhões em 9M24, refletindo a menor utilização de créditos fiscais ao longo deste ano.

Lucro Líquido e Lucro Líquido Ajustado

R\$ mil	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Lucro Líquido (Prejuízo)	226.877	(237.737)	N/A	96.585	(322.411)	N/A
Não Recorrentes EBITDA ¹	(121.135)	166.195	N/A	(107.730)	221.204	N/A
Amortização da mais valia ¹	17.649	19.974	-11,6%	55.722	59.908	-7,0%
Variação Monetária M&A ¹	-	-	N/A	-	15.680	N/A
FEE pré-pagamento debêntures	-	-	N/A	-	5.808	N/A
Subvenção para Investimentos (extraordinária/retroativa)	-	-	N/A	-	(36.137)	N/A
Juros e Multa DIFAL 2021 e 2022 ¹	(80.977)	-	N/A	(80.977)	-	N/A
Diferido não constituído ²	-	15.739	N/A	13.658	15.739	-13,2%
Lucro Líquido (Prejuízo) Ajustado	42.414	(35.830)	N/A	(22.742)	(40.209)	-43,4%
Margem líquida ajustada	1,5%	-1,2%	2,7 p.p	-0,3%	-0,5%	0,2 p.p

Divulgação de Resultados 3T25 e 9M25 ▪ 9

Comentário do Desempenho

1 - Descontados da alíquota de 34% (alíquota padrão de IR e CSLL)

2 - Imposto diferido sobre baixas definitivas de provisão de estoques no 4T24 conforme NE 20 do 1T25.

No 3T25, a Companhia apresentou um Lucro Líquido de R\$ 226,9 milhões, frente ao Prejuízo de R\$ 237,7 milhões no 3T24. Considerando os efeitos não recorrentes, o Lucro Líquido Ajustado foi de R\$ 42,4 milhões, ante um Prejuízo R\$ 35,8 milhões no mesmo trimestre do ano anterior. A variação reflete, principalmente, os ajustes já destacados no EBITDA, como despesas não recorrentes e a amortização da mais-valia, além do reconhecimento de juros e multa relacionados ao DIFAL. A Margem Líquida Ajustada ficou em 1,5%, 2,7 p.p. superior ao 3T24.

No acumulado de 9M25, o Lucro Líquido totalizou R\$ 96,6 milhões, frente a R\$ 322,4 milhões em 9M24. O prejuízo ajustado foi de R\$ 22,7 milhões, ante R\$ 40,2 milhões no mesmo período do ano anterior, com a Margem Líquida Ajustada de -0,3%, contra -0,5% em 9M24.

Indicadores de Fluxo de Caixa

R\$ mil	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
EBITDA	356.414	(98.907)	N/A	673.520	152.817	340,7%
Ajustes sem efeito caixa	(204.604)	201.536	N/A	(178.065)	237.656	N/A
IFRS 16 – Aluguéis	(27.688)	(24.563)	12,7%	(83.242)	(57.613)	44,5%
Variação do Capital de Giro	77.536	475.729	-83,7%	(3.919)	449.132	N/A
Contas a receber	74.600	437.841	-83,0%	168.769	545.147	-69,0%
Estoques	3.292	(96.840)	N/A	20.691	(29.729)	N/A
Fornecedores	9.330	94.020	-90,1%	(198.879)	(142.037)	40,0%
Impostos	(28.599)	15.447	N/A	(46.712)	46.392	N/A
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	3.944	6.942	-43,2%	27.604	10.901	153,2%
Outros efeitos operacionais	14.969	18.319	-18,3	24.608	18.458	33,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	(3.936)	(5.561)	-29,2%	(12.786)	(20.561)	-37,8%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais (1)	197.723	548.233	-63,9%	395.509	761.430	-48,1%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento (CAPEX) (2)	(30.801)	(43.588)	-29,3%	(103.944)	(117.153)	-11,3%
Fluxo de Caixa Livre (1+2)	166.922	504.645	-66,9%	291.565	644.277	-54,7%
Fluxo de Caixa Livre (1+2) ex. Δ Ant. de Recebíveis	166.922	129.645	28,8%	211.565	169.277	25,0%
Resultado Financeiro	(144.107)	(112.930)	27,6%	(366.991)	(280.187)	31,0%
Aplicações Financeiras	(29.331)	75.978	N/A	533.645	(131.117)	N/A
Captações	63.870	-	N/A	50.161	1.450.420	-96,5%
Amortizações	(76.209)	(6.958)	995,3%	(229.938)	(855.998)	-73,1%
Pagamentos M&A	(16.833)	(47.100)	-64,3%	(62.459)	(155.013)	-59,7%
Recompra de Valores Mobiliários	-	(5.701)	N/A	-	(18.721)	N/A
Intercompanies/Outros	(83)	(913)	-90,9%	(6.539)	(913)	616,2%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	(202.693)	(97.624)	107,6%	(82.121)	8.471	N/A
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	(35.771)	407.021	N/A	209.444	652.748	-67,9%

No 3T25, a Companhia apresentou geração de fluxo de caixa livre de R\$ 166,9 milhões, frente a R\$ 504,6 milhões no 3T24. Excluindo o delta antecipação de recebíveis dos períodos, houve aumento de geração de caixa de 28,8% em relação ao mesmo trimestre de 2024. A variação reflete, principalmente, o desempenho do capital de giro, com melhora em contas a receber e estoques, parcialmente compensada por maior consumo na linha de impostos.

Comentário do Desempenho

No acumulado de 9M25, o fluxo de caixa livre totalizou R\$ 291,6 milhões, ante R\$ 644,3 milhões em 9M24. Desconsiderando os deltas de antecipação de recebíveis, a geração do acumulado de 2025 foi 25,0% superior ao mesmo período de 2024, corroborando o trabalho realizado ao longo dos últimos trimestres, com melhoria de margens e otimização do capital de giro.

Ciclo de Caixa

O ciclo de caixa do 3T25 foi de 55 dias, comparado a 50 dias no 3T24. Normalizando o efeito das antecipações de recebíveis, o indicador seria de 62 dias, ante 63 dias no 3T24, evidenciando melhora na comparação anual e uma trajetória positiva ao longo de 2025, com redução em relação aos trimestres anteriores.

A evolução no ano de 2025 reflete o reequilíbrio das principais linhas de capital de giro, com melhora no prazo médio de recebimento de clientes, considerando ou não a antecipação de recebíveis, impulsionada pela renegociação de contratos, além de avanço consistente na gestão de estoques, que se mantiveram em níveis adequados, e estabilidade nos prazos de pagamento a fornecedores. Aqui temos confiança na possibilidade de melhora no contas a receber e maior financiamento dos estoques com contas a pagar.

O capital de giro sobre a receita líquida representou 17,2% no 3T25, ante 18,1% no 3T24, reforçando o avanço contínuo da Companhia na gestão eficiente do capital de giro e na disciplina financeira, com destaque no trabalho de redução de estoques.

Ciclo caixa (dias)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Ciclo contas a receber	51	59	61	58	56
Ciclo contas a receber ex. antec. recebíveis	64	63	67	65	63
Ciclo contas a pagar	68	67	72	64	64
Dias de estoque	67	61	70	63	63
Ciclo caixa	50	52	59	57	55
Ciclo Caixa ex. antecipação de recebíveis	63	57	65	64	62

Capital de giro ¹ / Receita Líquida (%)	18,1%	16,7%	18,4%	17,5%	17,2%
--	-------	-------	-------	-------	-------

1 - Vide anexo para detalhamento do Capital de Giro

Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

Empréstimos e Financiamentos (R\$ Milhões)	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024	Var. 30/09/2025 X 31/12/2024	Var. 30/09/2025 x 30/09/2024
Caixa e equivalentes e aplicações financeiras	806,0	812,4	884,2	1.130,2	1.790,0	-28,7%	-55,0%
Empréstimos e Financiamentos	(422,6)	(355,2)	(430,0)	(438,4)	(478,7)	-3,6%	-11,7%
Debêntures	(3.184,0)	(3.309,6)	(3.341,7)	(3.434,0)	(3.410,3)	-7,3%	-6,6%
Instrumentos de Derivativos ¹	(8,4)	(4,8)	(0,9)	8,0	(9,7)	N/A	-13,0%
Dívida Líquida	(2.809,1)	(2.857,2)	(2.888,4)	(2.734,2)	(2.108,8)	2,7%	33,2%
Tributos a recolher parcelados	(49,0)	(44,2)	(45,8)	(46,9)	(10,5)	4,4%	N/A

Comentário do Desempenho

Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado^{2,3}	4,17x	4,33x	4,49x	4,27x	3,07x	-	-
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	----------	----------

1 - Para mais informações vide Nota Explicativa 4.3 (f)

2 - No cálculo da Dívida Líquida / EBITDA Ajustado, foi considerado os Tributos a Recolher Parcelados como Dívida Líquida, a fim de compatibilizar com a conta para *covenants* da Companhia.

3 - Para cálculo do EBITDA é considerado o pro forma dos últimos 12 meses da aquisição da DF LOG realizada em maio de 2025.

Em 30 de setembro de 2025, o endividamento bruto da Companhia, considerando derivativos, era de R\$ 3.615,1 milhões – redução de R\$ 54,5 milhões em relação ao encerramento do 2T25 e R\$ 249,3 milhões na comparação com o final de 2024.

A Viveo apresentou Dívida Líquida de R\$ 2.809,1 milhões no encerramento do 3T25 – redução de R\$ 48,0 milhões em relação ao encerramento do 2T25 e posição maior em R\$ 74,9 milhões na comparação com o final de 2024.

Ao final do 3T25, 77,7% da dívida da Companhia tinha seu vencimento no longo prazo, sendo que o prazo médio do endividamento era de 2,8 anos. Do total da dívida, 96,6% são contratados em moeda nacional e a parcela registrada em moeda estrangeira está integralmente *hedgeada* com instrumentos financeiros para o Real. No 3T25, o custo médio da dívida da Companhia foi de CDI +1,54% contra CDI +1,56% no 4T24 e CDI 1,57% no 3T24.

É importante destacar que no final de 2024 e início de 2025, a Viveo, renegociou a curva de *covenants* (Dívida Líquida/EBITDA) das debêntures da Companhia e, como contrapartida, foram oferecidas garantias e outras obrigações usuais em negociações desse tipo, resultando em uma negociação de sucesso, sem impacto no custo das dívidas. Essas ações reforçam a segurança financeira da Viveo, permitindo foco na evolução de projetos, otimização operacional e fortalecimento das relações com stakeholders. Os novos índices para medição dos *covenants* são:

- 5,0x em 31 de dezembro de 2024 e 31 de março de 2025;
- 4,75x em 30 de junho de 2025 e 30 de setembro de 2025;
- 4,5x em 31 de dezembro de 2025; e
- 4,0x em 31 de março de 2026.

Na medição de junho de 2026, os *covenants* voltam para os pactuados na escritura original, de 3,5x.

A alavancagem da Companhia no encerramento do período, considerando os números pro forma, ou seja, consolidando a aquisição da DF Log nos resultados dos últimos doze meses é de 4,17x. Consulte o anexo para maiores informações. Além disso, foi adicionado novo índice financeiro de Dívida Bruta + M&A que em 30 de setembro de 2025 tem que ser inferior a R\$ 4.600,0 milhões. O valor apurado foi de R\$ 4.369,3 milhões.

Adicionalmente, as aquisições de companhias geraram obrigações futuras de pagamentos, que podem se materializar integral ou parcialmente. Em 30 de setembro de 2025, a expectativa de saldo a pagar em função dos M&As era de R\$ 739,3 milhões, com cronograma conforme tabela abaixo. Considerando o saldo de M&As a pagar, a alavancagem pro forma da Companhia é de 5,25x.

Cronograma¹ (R\$ mil)	Amortização de dívida	M&As a pagar	Tributos a recolher parcelados	Total
2025 (CP)	307.488	55.155	2.204	364.847
2026 (CP)	489.291	166.999	8.406	664.696
2026	371.016	54.652	2.325	427.993
2027	823.073	229.060	7.013	1.059.146
2028	877.692	125.564	6.213	1.009.469
2029	738.091	107.784	22.801	868.676
Total	3.606.651	739.214	48.962	4.394.827

1 - Não considera o pagamento de derivativos.

Comentário do Desempenho

Retorno sobre Capital Investido (ROIC)

(Em milhares de reais)	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025
(a) EBIT	41.719	(862.986)	(860.589)	(809.438)	(351.079)
(b) Ajustes de EBIT ¹ e Amortização mais valia	453.974	1.324.717	1.316.943	1.258.858	819.988
(c) EBIT Ajustado (a+b)	495.693	461.731	546.993	449.420	468.909
(d) IR e CSLL (34%)	(168.536)	(156.989)	(185.978)	(152.803)	(159.429)
(1) NOPAT (c+d)	327.157	304.742	361.015	296.617	309.480
(e) Capital de giro	2.096.222	1.990.375	2.103.604	2.008.131	1.954.297
Ativo Imobilizado (f)	536.990	536.286	522.369	510.573	493.728
Ativo Intangível ² (g)	267.025	271.259	291.135	306.314	317.342
(h) Ativo fixo (f + g)	804.015	807.545	813.504	816.887	811.070
(2) Capital Investido (e+h)	2.900.237	2.797.920	2.917.108	2.825.018	2.765.367
ROIC (1/2)	11,3%	10,9%	10,3%	10,5%	11,2%

1 - Considera os mesmos ajustes do EBITDA

2 - Considera software do intangível

Mercado de Capitais

Listadas no Novo Mercado da B3, segmento que concentra as empresas com maiores níveis de governança corporativa, as ações da Viveo (VVEO3), ao final do terceiro trimestre, compunham as carteiras dos seguintes índices:

- Índice Brasil Amplo (IBrA B3)
- Índice de Consumo (ICON B3)
- Índice de Diversidade (IDIVERSA B3)
- Índice de Governança Corporativa Trade (IGCT B3)
- Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada (IGC B3)
- Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado (IGC-NM B3)
- Índice de Ações com Tag Along Diferenciado (ITAG B3)
- Índice Small Cap (SMLL B3)

O valor de mercado da Companhia atingiu R\$ 416,4 milhões ao final do 3T25. Foram registrados, em média, 1,3 milhão de negócios no 3T25 e o volume financeiro médio diário negociado na B3, ao fim do período, foi de R\$ 2,6 milhões.

	VVEO3 ¹	Valor de Mercado	Volume Financeiro
30/06/2025	R\$ 1,17	R\$ 377,7 milhões	R\$ 1.308.821
30/09/2025	R\$ 1,29	R\$ 416,4 milhões	R\$ 2.577.157
Variação	10,3%	10,3%	96,9%

1 - Preço de fechamento ajustado por proventos

Comentário do Desempenho

Glossário

CD: Centro de distribuição.

Consumo: Vendas de produtos para saúde realizadas por farmácias, supermercados e outros canais de varejo aos consumidores e pacientes.

Ciclo de caixa: Tempo entre o pagamento dos fornecedores até o recebimento dos valores recebidos pela venda dos produtos.

CMED: A Câmara de Regulação do Mercado de Medicamentos (CMED) é o órgão interministerial responsável pela regulação econômica do mercado de medicamentos no Brasil e a Anvisa exerce o papel de Secretaria-Executiva da Câmara. A CMED estabelece limites para preços de medicamentos, adota regras que estimulam a concorrência no setor, monitora a comercialização e aplica penalidades quando suas regras são descumpridas. É responsável também pela fixação e monitoramento da aplicação do desconto mínimo obrigatório para compras públicas.

EBITDA: *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização” (também conhecida como LAJIDA).

Escrow account: Ajuste do resultado líquido dos valores referentes a despesas da Companhia que serão reembolsadas pelos vendedores das empresas adquiridas ou descontados de pagamentos futuros devidos pela Companhia a esses vendedores

ESG: *Environmental, social and governance* (ambiental, social e governança, em português), geralmente usada para medir as práticas ambientais, sociais e de governança de uma empresa.

M&A: *Mergers and Acquisitions* – fusões e aquisições.

Non-Retail: ou mercado institucional, formado pelas vendas para instituições tais como hospitais, clínicas, médicos e seguradoras onde são utilizados os medicamentos mais complexos e que exigem maior cuidado no consumo e aplicação, como por exemplo os medicamentos oncológicos.

One-stop-shop: É um ambiente, virtual ou físico, em que o consumidor pode fazer compras de diferentes itens em um só lugar.

Portfólio pré-analítico: Produtos utilizados na coleta e manipulação de amostras.

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidada

R\$ mil	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Receita Líquida	2.833.653	2.946.800	-3,8%	8.434.055	8.646.566	-2,5%
Custos dos bens e serviços vendidos	(2.418.023)	(2.556.520)	-5,4%	(7.211.756)	(7.463.103)	-3,4%
Lucro Bruto	415.630	390.280	6,5%	1.222.299	1.183.463	3,3%
Margem Bruta	14,7%	13,2%	1,4 p.p	14,5%	13,7%	0,8 p.p
Despesas Operacionais	(137.740)	(570.759)	75,9%	(787.305)	(1.260.375)	37,5%
Despesas com vendas	(91.299)	(99.888)	-8,6%	(270.975)	(297.265)	-8,8%
Despesas gerais e administrativas	(248.787)	(233.355)	6,6%	(709.898)	(695.665)	2,0%
PDD	(7.093)	(111.728)	-93,7%	(21.508)	(111.046)	-80,6%
Outras receitas	205.363	(3.005)	N/A	226.574	15.681	N/A
Outras despesas	4.487	(122.234)	N/A	(10.213)	(170.661)	94,0%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(411)	(549)	-25,1%	(1.285)	(1.419)	-9,4%
Resultado Financeiro	(37.893)	(135.552)	72,0%	(297.018)	(414.054)	28,3%
Receitas Financeiras	189.193	22.702	N/A	333.456	92.390	N/A
Despesas Financeiras	(227.086)	(158.254)	43,5%	(630.474)	(506.444)	24,5%
EBT	239.997	(316.031)	N/A	137.976	(490.966)	N/A
IR e CSLL	(13.120)	78.294	N/A	(41.391)	168.555	N/A
IR e CSLL - correntes	(3.687)	(3.797)	-2,9%	(14.598)	(24.864)	-41,3%
IR e CSLL - diferidos	(9.433)	82.091	N/A	(26.793)	193.419	N/A
Lucro Líquido	226.877	(237.737)	N/A	96.585	(322.411)	N/A

Demonstração do Resultado Consolidada (Ex-Far.Me)

R\$ mil	1T24	2T24	3T24	4T24
Receita Líquida	2.952.599	2.747.167	2.946.800	2.936.804
Custos dos bens e serviços vendidos	(2.554.887)	(2.351.696)	(2.556.520)	(2.814.316)
Lucro Bruto	397.712	395.471	390.280	122.488
Margem Bruta	13,5%	14,4%	13,2%	4,2%
Despesas Operacionais	(328.056)	(361.560)	(570.759)	(908.563)
Despesas com vendas	(96.556)	(100.821)	(99.888)	(186.785)
Despesas gerais e administrativas	(230.103)	(230.207)	(233.355)	(293.668)
Perdas pela não recuperabilidade dos ativos	3.199	(2.517)	(111.728)	1.110
Outras receitas	14.789	3.897	(3.005)	470
Outras despesas	(18.918)	(29.509)	(122.234)	(419.248)
Resultado de Equivalência Patrimonial	(467)	(403)	(549)	(10.442)
Resultado Financeiro	(112.669)	(165.833)	(135.552)	(314.506)
Receitas Financeiras	30.383	39.305	22.702	42.405
Despesas Financeiras	(143.052)	(205.138)	(158.254)	(356.911)
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	(43.013)	(131.924)	(316.031)	(1.100.581)
IR e CSLL	46.056	44.205	78.294	7.500
IR e CSLL - correntes	(15.691)	(5.376)	(3.797)	(886)
IR e CSLL - diferidos	61.747	49.581	82.091	8.386
Lucro Líquido (Prejuízo)	3.043	(87.717)	(237.737)	(1.093.081)

Comentário do Desempenho

Pro forma – Incluindo DF Log¹ (R\$ Milhões)

Viveo	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Receita Líquida Pro forma ¹	2.973,6	2.771,9	2.974,8	2.967,4	2.813,8	2.825,5	2.833,6
EBITDA Ajustado Pro forma	163,2	184,9	156,8	168,6	166,9	177,4	172,9

1 - Cabe ressaltar que mais de 2/3 da receita da DF Log era da própria Viveo e que após a aquisição passa a ser eliminada.

Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ Mil)

ATIVO	30/09/25	31/12/24	Var. %
Caixa e equivalentes de caixa	753.110	543.666	38,5%
Aplicações financeiras	52.850	586.495	-91,0%
Contas a receber de clientes	1.895.714	2.075.703	-8,7%
Estoques	1.682.484	1.719.147	-2,1%
Tributos a recuperar	157.450	180.354	-12,7%
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	N/A
Outros ativos	76.731	93.181	-17,7%
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	75.160	61.278	22,7%
Transação com partes relacionadas	2.074	1.856	11,7%
Total do ativo circulante	4.695.573	5.261.680	-10,8%
Contas a receber de clientes	13.265	16.430	-19,3%
Tributos a recuperar ²	126.798	81.480	55,6%
Depósitos judiciais	61.474	72.978	-15,8%
Ativo fiscal diferido	678.154	699.480	-3,0%
Outros ativos	28.382	27.980	1,4%
Investimentos	-	1.184	N/A
Imobilizado	493.728	536.286	-7,9%
Intangível	2.558.521	2.556.829	0,1%
Transação com partes relacionadas	-	-	N/A
Direito de uso do ativo	407.257	281.828	44,5%
Instrumentos financeiros derivativos	382	8.953	-95,7%
Total do ativo não circulante	4.367.961	4.283.428	2,0%
Total do ativo	9.063.534	9.545.108	-5,0%

Comentário do Desempenho

PASSIVO	30/09/25	31/12/24	Var. %
Fornecedores	1.680.505	1.843.848	-8,9%
Fornecedores - <i>reverse factoring</i>	27.336	62.783	-56,5%
Tributos a recolher	69.163	75.091	-7,9%
Empréstimos e financiamentos	150.141	153.751	-2,3%
Debêntures	646.638	249.001	N/A
Salários e obrigações sociais a pagar	119.529	91.825	30,2%
Tributos a recolher parcelados	10.610	15.674	-32,3%
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.871	3.365	-44,4%
Adiantamentos de clientes	9.003	18.881	-52,3%
Dividendos a pagar	-	-	N/A
Passivo de arrendamento	98.727	88.448	11,6%
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-	-	N/A
Instrumentos financeiros derivativos	8.812	911	N/A
Repasse ação tributária	-	-	N/A
Provisão para perdas com investimentos	-	3.200	N/A
Obrigações por aquisição de investimento	222.154	110.355	N/A
Obrigações com ex-subsidiária	18.790	2.017	N/A
Outros passivos	90.738	134.818	-32,7%
Total do passivo circulante	3.154.017	2.853.968	10,5%
Empréstimos e financiamentos	272.500	284.636	-4,3%
Debêntures	2.537.372	3.185.016	-20,3%
Obrigações por aquisição de investimento	517.060	573.083	-9,8%
Tributos a recolher	-	6.587	N/A
Tributos a recolher parcelados	38.352	31.217	22,9%
Tributos diferidos	-	156	N/A
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	142.859	441.167	-67,6%
Provisão para perdas com investimentos	358	-	N/A
Passivo de arrendamento	362.564	234.148	54,8%
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	-	N/A
Obrigações com ex-subsidiárias	15.042	-	N/A
Outros passivos	8.652	8.608	0,5%
Total do passivo não circulante	3.894.759	4.764.618	-18,3%
Capital social	2.549.392	2.549.392	0,0%
Reserva de capital	(275.794)	(278.290)	-0,9%
Reserva de lucros	(258.840)	(344.580)	-24,9%
Total do patrimônio líquido	2.014.758	1.926.522	4,6%
Total do passivo e PL	9.063.534	9.545.108	-5,0%

Comentário do Desempenho

Demonstração dos Fluxos de Caixa (R\$ Mil)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXO DE CAIXA	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Fluxos de caixa das atividades operacionais	81.304	459.866	-82,3%	105.439	538.856	-80,4%
Caixa Gerado pelas Operações	153.880	109.759	40,2%	514.140	419.131	22,7%
Lucro líquido (prejuízo)	226.877	(237.737)	N/A	96.585	(322.411)	N/A
Depreciações e amortizações	78.525	81.571	-3,7%	238.527	229.728	3,8%
Baixa de ativos e resultado na alienação do ativo imobilizado	4.615	(2.426)	-290,2%	4.904	(2.888)	N/A
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	7.093	111.728	-93,7%	21.508	111.046	-80,6%
Correção monetária sobre aquisições de investimentos	43.936	16.565	N/A	85.468	74.341	15,0%
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	26.213	112.968	-76,8%	279.781	360.626	22,4%
Juros sobre passivos de arrendamento	11.850	9.374	26,4%	33.677	21.340	57,8%
Provisão (reversão) para riscos	(217.716)	94.452	-330,5%	(208.739)	125.988	-265,7%
Instrumentos financeiros derivativos	4.842	3.776	28,2%	22.365	(13.594)	N/A
Participação nos (lucros) prejuízos de controlada	411	549	-25,1%	1.285	1.419	-9,4%
Imposto de renda	13.120	(78.294)	N/A	41.391	(168.555)	N/A
Ganho de processos fiscais	-	(2.203)	N/A	(769)	(2.203)	-65,1%
Opções Outorgadas Reconhecidas	678	(1.027)	N/A	2.496	3.239	-22,9%
Avaliação de valor justo das obrigações por aquisição de investimento	(631)	2.874	N/A	(3.627)	(9.418)	-61,5%
Perdas por descontinuidade de investimentos	946	(12.884)	N/A	4.877	-	N/A
Despesas relacionadas a desastres – Rio Grande do Sul	-	10.473	N/A	-	10.473	N/A
Resultado por recompra de debênture	(46.879)	-	N/A	(105.589)	-	N/A
Variações nos Ativos e Passivos	77.536	475.729	-83,7%	(10.240)	449.132	N/A
Contas a receber	77.944	429.130	-81,8%	178.647	522.021	-65,8%
Estoques	3.292	(96.840)	-103,4%	20.691	(29.729)	N/A
Impostos a recuperar	(20.805)	14.846	-240,1%	(36.270)	62.788	N/A
Depósitos judiciais	12.390	2.394	417,5%	23.539	2.025	N/A
Outros ativos	2.814	27.953	-89,9%	20.713	32.868	-37,0%
Fornecedores	27.733	71.127	-61,0%	(163.432)	(61.060)	N/A
Obrigações sociais e trabalhistas	3.944	6.942	-43,2%	27.604	10.901	N/A
Obrigações tributárias	(7.794)	601	-1396,8%	(10.442)	(16.396)	-36,3%
Adiantamentos de clientes	(3.344)	8.711	-138,4%	(9.878)	23.126	N/A
Outros passivos	(235)	(12.028)	-98,0%	(25.965)	(16.435)	58,0%
Fornecedores - reverse factoring	(18.403)	22.893	N/A	(35.447)	(80.977)	-56,2%
Outros	(150.112)	(125.622)	19,5%	(398.461)	(329.407)	21,0%
Juros pagos empréstimos e debêntures	(146.176)	(120.061)	21,8%	(385.675)	(308.846)	24,9%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.936)	(5.561)	-29,2%	(12.786)	(20.561)	-37,8%
Caixa Líquido das Atividades de Investimento	(60.132)	32.390	N/A	415.492	(343.071)	N/A
Aquisição de investimentos, líquido de caixa	-	-	N/A	(14.209)	-	N/A
Aquisição de imobilizado	(7.971)	(13.175)	-39,5%	(23.184)	(49.626)	-53,3%
Aquisição de intangível	(22.830)	(30.413)	-24,9%	(80.760)	(67.527)	19,6%
Aplicações financeiras	(29.331)	75.978	N/A	533.645	(131.117)	N/A

Comentário do Desempenho

Valores pagos a ex-acionistas da subsidiária	-	-	N/A	-	(94.801)	N/A
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	(56.943)	(85.235)	33,2%	(311.487)	456.963	N/A
Captação de empréstimos e financiamentos	63.870	-	N/A	63.870	61.287	4,2%
Captação de debêntures	-	-	N/A	(13.709)	1.389.133	N/A
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(5.385)	(5.446)	-1,1%	(68.104)	(43.102)	58,0%
Pagamento de debêntures	-	-	N/A	-	(800.000)	N/A
Pagamento de passivos de arrendamento	(27.688)	(24.563)	12,7%	(83.242)	(57.613)	44,5%
Recompra de debentures	(65.916)	-	N/A	(144.374)	-	N/A
Recompra de ações	-	(5.701)	N/A	-	(18.721)	N/A
Mútuo concedido (recebido) a controlada/investida	(83)	(913)	-90,9%	(218)	(913)	-76,1%
Pagamento de derivativos	(1.236)	(1.512)	-18,3%	(5.892)	(12.896)	-54,3%
Pagamento pela aquisição de investimentos	(16.833)	(47.100)	-64,3%	(48.250)	(60.212)	-19,9%
Pagamento de tributos parcelados	(3.672)	-	N/A	(11.568)	-	N/A
Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa	(35.711)	407.021	N/A	209.444	652.748	-67,9%
Caixa e equivalente de caixa no início do período	788.881	718.429	9,8%	543.666	472.702	15,0%
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	753.110	1.125.450	-33,1%	753.110	1.125.450	-33,1%

Comentário do Desempenho

Capital de Giro

R\$ Mil	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025
Contas a receber de clientes ¹	1.828.190	2.092.133	2.091.406	1.994.016	1.908.979
Estoques	1.904.944	1.719.147	1.867.437	1.683.363	1.682.484
Tributos a recuperar ¹	491.629	261.834	277.701	260.570	284.248
Outros ativos	117.934	93.181	75.139	75.188	76.731
Ativo	4.342.697	4.166.295	4.311.683	4.013.137	3.952.442

R\$ Mil	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025
Fornecedores	1.655.056	1.843.848	1.871.349	1.652.772	1.680.505
Fornecedores - <i>reverse factoring</i>	284.674	62.783	48.663	45.739	27.336
Salários e obrigações sociais a pagar	119.619	91.825	95.691	115.585	119.529
Tributos a recolher ¹	73.206	81.678	87.388	85.943	69.163
Adiantamento de clientes	67.536	18.881	15.035	12.347	9.003
Outros passivos	46.384	134.818	87.667	91.042	90.738
Passivo	2.246.475	2.237.198	2.208.079	2.005.006	1.998.145

Capital de giro líquido	2.096.222	1.929.097	2.103.604	2.008.131	1.954.297
Receita líquida	11.551.709	11.583.371	11.415.665	11.484.006	11.370.859
Capital de giro / Receita líquida	18,1%	16,7%	18,4%	17,5%	17,2%

1 - Considera Curto e Longo Prazo

Comentário do Desempenho

Aviso Legal

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam pontuações prospectivas incluem, porém não se limitam a palavras como, por exemplo, "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", "almejar", "buscar", bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia. Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas. A Companhia não se compromete a revisá-las ou atualizá-las, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores <https://ri.viveo.com.br/>. Este documento não constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

Comentário do Desempenho



www.viveo.com/ri

3T25

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias

1. Contexto operacional

A CM Hospitalar S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “Viveo”), constituída em 16 de agosto de 2010 como CM Hospitalar Ltda., é listada na CVM com ações negociadas na B3 com ticker VVEO3, e tem sua sede social em Ribeirão Preto, na Avenida Luiz Maggioni, 2727, Estado de São Paulo; e filiais localizadas nas cidades de Brasília (DF); Serra (ES); Catalão, Goiânia e Valparaíso de Goiás (GO); Contagem (MG); Jaboatão dos Guararapes (PE); Curitiba e Londrina (PR); Rio de Janeiro e São João de Meriti (RJ); São Gonçalo do Amarante (RN); Nova Santa Rita (RS); Blumenau, Brusque, Indaial e Santo Amaro da Imperatriz (SC); Cajamar, Campinas, Ribeirão Pires, e São Paulo (SP). As informações financeiras intermediárias da Companhia abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como “Grupo”, “Consolidado” ou “Viveo”).

O Grupo atua preponderantemente na exportação, importação, produção, representação, armazenamento, distribuição e expedição de medicamentos e produtos médicos, inclusive, de controle especial e comércio atacadista em geral, principalmente no comércio de produtos para saúde. Atua em todo o Brasil com uma forte estrutura comercial e logística. O planejamento estratégico do Grupo visa fortalecer o ecossistema e ampliar o portfólio de soluções oferecido para o mercado da saúde. Esse planejamento inclui a aquisição de negócios alinhados ou complementares ao atual portfólio de produtos e serviços, bem como o fortalecimento comercial e o crescimento de forma orgânica por todo o Brasil.

1.1. Aquisições de negócios no período

Em linha com seu planejamento a Viveo concluiu ao longo do primeiro semestre de 2025, as seguintes operações:

DFLog

Em 07 de Maio de 2025, a controlada Health Logística Hospitalar S.A. (“Health Log”) concluiu a aquisição da totalidade das ações representativas do capital da DFLog - Transporte de Cargas Ltda. (“DFLog”), conforme NE 4.2., que atua em transporte e logística no segmento de saúde humana.

2. Relação de entidades controladas

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do Grupo incluem, além da Companhia:

Controladas	Principal atividade	% participação			
		30/09/2025		31/12/2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Cremer S.A.	Fabricação de produtos hospitalares	100	-	100	-
Cremer Administradora de Bens Ltda.	Administradora de bens	-	100	-	100
Tecnocold Promoção de Vendas e Participações Ltda.	Comércio atacadista de medicamentos e drogas de uso humano	99,99	-	99,99	-
Health Logística Hospitalar S.A.	Transporte de cargas médico hospitalares	100	-	100	-
Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	Distribuição de reagentes e materiais para laboratórios	100	-	100	-
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	Comércio atacadista de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso odonto-médico-hospitalar; partes e peças	100	-	100	-
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	Comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios	100	-	100	-
CM Medicamentos Especiais Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas	100	-	100	-
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas	100	-	100	-
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	Comércio varejista de artigos médicos e ortopédicos	100	-	100	-
Boxifarma Soluções em Saúde Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas	100	-	100	-
Boxi Soluções em Saúde Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas	100	-	100	-
FAMAP Nutrição Parenteral Ltda.	Comércio atacadista de medicamentos e drogas de uso humano	100	-	100	-
Aporte Nutricional Ltda.	Atividades de terapia de nutrição enteral e parenteral	100	-	100	-
LIFE - Laboratório de Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas	100	-	100	-
Proinfusion S.A.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas	100	-	100	-
Ative Medicamentos Especiais Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas	-	100	-	100
Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas	-	100	-	100
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas	-	100	-	100

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Solus soluções Estéreis S.A.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas	-	100	-	100
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	Comércio atacadista de medicamentos e drogas de uso humano	100	-	100	-
Nutrífica Comércio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas	100	-	100	-
Far.me Farmacoterapia Otimizada S.A. (i)	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas	100	-	100	-
Drogaria Santa Cruz Paulista Ltda. (i)	Comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas	-	100	-	100
Neve Industria e comércio de produtos cirúrgicos Ltda.	Fabricação de materiais para medicina e odontologia	-	100	-	100
CMH Participações Ltda.	Atividades de atenção à saúde humana	100	-	100	-
DFLog - Transporte de Cargas Ltda.	Transporte e logística no segmento de saúde humana	-	100	-	-

(i) Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia tomou a decisão de descontinuar as atividades de suas controladas Far.me Farmacoterapia Otimizada S.A. e Drogaria Santa Cruz Paulista Ltda, conforme apresentado na NE 12.(d). O processo de descontinuidade das operações foi substancialmente concluído ao longo do exercício de 2025, havendo apenas gastos residuais e permanecendo em andamento os trâmites formais de baixa dos respectivos CNPJs.

Todas as controladas estão sediadas no Brasil.

Descrição das controladas:

Cremer S.A. (“Cremer”)

Adquirida em 04 de abril de 2018, com sede na cidade de Blumenau, estado de Santa Catarina, atua como produtora e fornecedora de produtos para cuidados com a saúde nas áreas de primeiros socorros, cirurgia, tratamento e higiene. A Cremer S.A. conta com operações fabris em Blumenau (de produtos têxteis, de adesivos e de plásticos), e em Minas Gerais (de produtos plásticos) e cinco Centros de Distribuição por todo o Brasil.

Cremer Administradora de Bens Ltda. (“CAB”)

Adquirida em 04 de abril de 2018, com sede na cidade de Blumenau, estado de Santa Catarina, atua como administradora de bens próprios, para aluguel e venda.

Tecnocold Promoção de Vendas e Participações Ltda. (“Tecnocold”)

Adquirida em 26 de abril de 2017, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, atua no comércio atacadista de vacinas, medicamentos e drogas de uso humano e comércio varejista de produtos farmacêuticos.

Health Logística Hospitalar S.A. (“Health Log”)

Fundada em 02 de abril de 2013, com sede na cidade de Ribeirão Preto, estado de São Paulo, atua como transportadora de carga municipal, intermunicipal e interestadual em geral, principalmente com transporte de carga médica e hospitalar.

Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda. (“Vitalab”)

Adquirida em 30 de abril de 2020, com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, atua no segmento de distribuição de reagentes e material para laboratórios de medicina diagnóstica.

Macromed Produtos Hospitalares Ltda. (“Macromed”)

Adquirida em 01 de dezembro de 2021, com sede na cidade de São Jose do Rio Preto, estado de São Paulo, atua no segmento de distribuição de reagentes para canal de laboratórios e na prestação de serviços de assistência e manutenção.

Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda. (“Apijã”)

Adquirida em 01 de dezembro de 2021, com sede na cidade de Goiânia, estado de Goiás, atua no segmento de distribuição de reagentes para canal de laboratórios e na prestação de serviços de assistência e manutenção.

CM Medicamentos Especiais Ltda. (“CM Medicamentos”)

Adquirida em 02 de dezembro de 2021, com sede na cidade de Ribeirão Preto, estado de São Paulo, atua na comercialização de materiais hospitalares, medicamentos especiais, nutrição, produtos ortopédicos, meias de compressão, fralda infantil e geriátrica, dermocosméticos, entre outros produtos.

CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda. (“CM Campinas”)

Adquirida em 02 de dezembro de 2021, com sede na cidade de Campinas, estado de São Paulo, atua na comercialização de materiais hospitalares, medicamentos especiais, nutrição, produtos ortopédicos, meias de compressão, fralda infantil e geriátrica, dermocosméticos, entre outros produtos.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda. (“Laborsys”)

Adquirida em 03 de dezembro de 2021, com sede na cidade de São José dos Pinhais, estado do Paraná, atua no segmento de distribuição de reagentes para canal de laboratórios e na prestação de serviços de assistência e manutenção.

Boxifarma Soluções em Saúde Ltda. (“Boxifarma”)

Adquirida em 19 de abril de 2022, com sede na cidade de Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul, *startup*, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas. presta serviços farmacoterapêuticos de unitarização automatizada, na prática, faz uso de inteligência artificial e outras tecnologias que vai da organização da prescrição médica, passando pela confecção personalizada do plano de medicação e tratamento.

Boxi Soluções em Saúde Ltda. (“Boxi Soluções”)

Adquirida em 19 de abril de 2022, com sede na cidade de Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas.

FAMAP Nutrição Parenteral Ltda. (“FAMAP”)

Adquirida em 29 de julho de 2022, com sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, atua no comércio atacadista de medicamentos e drogas de uso humano, com manipulação de fórmulas.

Aporte Nutricional Ltda. (“Aporte”)

Adquirida em 29 de julho de 2022, com sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, atua em atividades de terapia de nutrição enteral e parenteral.

LIFE - Laboratório de Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda. (“LIFE”)

Adquirida em 31 de agosto de 2022, com sede na cidade de Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas.

Proinfusion S.A. (“Proinfusion”)

Adquirida em 30 de setembro de 2022, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, atua no setor de saúde, oferecendo, sobretudo a hospitais e operadoras de saúde, serviços farmacêuticos de manipulação de terapias antineoplásicas com foco em tratamentos oncológicos, manipulação de nutrição parenteral e de outras soluções estéreis.

Ative Medicamentos Especiais Ltda. (“Ative”)

Adquirida em 30 de setembro de 2022, com sede na cidade de Palmas, estado do Tocantins, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas.

Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda. (“Hosp-Pharma”)

Adquirida em 30 de setembro de 2022, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas.

Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda. (“Seven”)

Adquirida em 30 de setembro de 2022, com sede na cidade de Ribeirão Preto, estado de São Paulo, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas.

Solus soluções Estéreis S.A. (“Solus”)

Adquirida em 30 de setembro de 2022, com sede na cidade de Curitiba, estado do Paraná, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas.

Alminhana Comércio e Representação Ltda. (“PHD”)

Adquirida em 31 de outubro de 2022, com sede na cidade de Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul, atua no segmento de distribuição de produtos hospitalares, nutricionais e medicamentos.

Nutrifica Comércio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda. (“Nutrifica”)

Adquirida em 29 de novembro de 2022, com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas, sendo especializada no comércio de nutrição enteral e parenteral, com manipulação de fórmulas de uso humano.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Far.me Farmacoterapia Otimizada S.A. ("Far.me")

Adquirida em 03 de fevereiro de 2023, com sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas, sendo uma farmácia especializada na oferta do serviço de atendimento personalizado e digital. Conforme mencionado na Nota Explicativa 2 (i), a entidade está em fase de descontinuação.

Drogaria Santa Cruz Paulista Ltda. ("Santa Cruz")

Adquirida em 03 de fevereiro de 2023, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, com manipulação de fórmulas. Conforme mencionado na Nota Explicativa 2 (i), a entidade está em fase de descontinuação.

Neve Industria e Comércio de Produtos Cirúrgicos Ltda. ("Neve")

Adquirida em 05 de junho de 2023, com sede na cidade de Bragança Paulista, estado de São Paulo, atua na fabricação de materiais para medicina e odontologia.

CMH Participações Ltda. ("CMH Participações")

Constituída em 15 de agosto de 2024, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, atua no segmento de atenção à saúde humana, com foco em Programa de Suporte ao Paciente (PSP).

DFLog - Transporte de Cargas Ltda ("DFLog")

Adquirida em 07 de maio de 2025, com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, atua como transportadora de carga municipal, intermunicipal e interestadual em geral, principalmente com transporte de carga médica e hospitalar.

Descrição das coligadas:

Drogaria X Farmácia S.A. ("X Farmácia")

Adquirido 30% do seu capital em 08 de setembro de 2022, com sede na cidade de São Bernardo do Campo, estado de São Paulo, atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas.

3. Base de preparação

3.1. Base de preparação e apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é exigida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às empresas de capital aberto. As IFRSs não exigem a apresentação dessas informações financeiras.

A emissão das informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto instrumentos financeiros derivativos, aplicações financeiras e combinações de negócios, que são ajustados para refletir a mensuração ao valor justo.

Apenas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

(a) Operações e saldos em moeda estrangeira

As operações com moedas estrangeiras são convertidas em moeda funcional com base nas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira pelas taxas de câmbio do final do exercício são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ganhos e as perdas cambiais são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

3.3. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras individuais e consolidadas do Grupo requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras intermediárias.

A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. O Grupo revisa suas estimativas em uma base contínua. As principais premissas relativas a fontes de incertezas nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incertezas em estimativas na data de reporte, envolvendo risco significativo de causar um ajuste no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são apresentadas a seguir:

3.3.1 Incertezas sobre estimativas e premissas

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com possibilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

(a) Nota explicativa 22 - Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

O Grupo reconhece provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(b) Nota explicativa 20 – Imposto de renda e contribuição social diferidos

Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos para todos os prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto de renda e contribuição social diferidos que podem ser reconhecidos, com base no nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. A compensação dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado exercício fiscal.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Nota explicativa 8 – Provisão para perdas de crédito esperadas

A provisão foi constituída com base nos saldos em aberto de determinados clientes que, segundo julgamento da Administração, apresentam maior risco de não liquidação, e com base na perda esperada de crédito e análise individual dos mesmos. Mensalmente o grupo constitui um percentual sobre a receita líquida, apurado com base nos dados históricos de inadimplência e projeções realistas, e revisa periodicamente a suficiência da provisão em conformidade com os critérios mencionados na nota explicativa 5.1(b). A despesa com a constituição de provisão de perda de crédito esperada está totalmente reconhecida no resultado. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores creditados na rubrica são realizados contra a baixa definitiva do título.

(d) Nota explicativa 15 – Arrendamentos – Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos

O Grupo não é capaz de determinar prontamente a taxa de juros implícita no arrendamento e, portanto, considera a sua taxa de incremento nominal sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que o Grupo teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo e garantia semelhantes, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis (como por exemplo, subsidiárias que não realizam operações de financiamento) ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento.

(e) Notas explicativas 13 e 14 – Perdas por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais o Grupo ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa, são detalhadas em nota explicativa 14 às demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(f) Notas explicativas 9 e 16 – Mensuração de operações de OL (Operador Logístico)

As operações realizadas com operadores logísticos envolvem a venda de produtos a terceiros em condições comerciais específicas, com posterior ressarcimento pelos fornecedores. Esse ressarcimento ocorre por meio de abatimentos em títulos ou descontos em compras futuras, em datas distintas daquelas originalmente contratadas.

A apuração dos valores a serem ressarcidos e reembolsados varia conforme a operação e o fornecedor envolvido. Para mensurar os custos, ativos e passivos relacionados a essas operações, são utilizadas premissas e estimativas contábeis, que podem impactar diretamente os saldos de estoques e fornecedores. Tais estimativas incluem, entre outros, o volume de produtos comercializados, os percentuais de ressarcimento acordados e o momento do reconhecimento contábil dos efeitos financeiros.

(g) Notas explicativas 13 e 14 – Vida Útil do Ativo Imobilizado e Intangível

A definição da vida útil econômica dos ativos imobilizados e intangíveis decorre de estimativas fundamentadas em premissas subjetivas e técnicas, não sendo, portanto, baseada em dados exatos ou completamente verificáveis. A vida útil deve refletir o período durante o qual se espera que o ativo gere benefícios econômicos à entidade. Essa estimativa considera, entre outros fatores, a experiência passada, planos de uso, desgaste físico esperado, obsolescência tecnológica e condições de mercado. Trata-se, portanto, de um julgamento que pode sofrer alterações ao longo do tempo, exigindo reavaliações sempre que houver mudanças relevantes nas premissas. Alterações nessas estimativas podem impactar significativamente o resultado do exercício por meio da depreciação ou amortização reconhecida.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.3.2 Julgamentos

Nota explicativa 15 – Arrendamentos – Determinação do prazo de arrendamento

O Grupo determina o prazo do arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os períodos incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com períodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa. O Grupo possui vários contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. O Grupo aplica julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial o Grupo reavalia o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir (por exemplo, realização de benfeitorias ou customizações significativas no ativo arrendado).

3.3.3 Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

O Grupo estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 2 com reporte diretamente ao Diretor Financeiro.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos das normas CPC/IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Questões significativas de avaliação são reportadas para o Conselho de Administração do Grupo. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

O Grupo reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

4. Políticas contábeis materiais

As práticas, políticas contábeis e os métodos de cálculo adotados na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, bem como os principais julgamentos e premissas utilizadas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, são as mesmas que as adotadas quando da preparação das demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgadas em 27 de março de 2025. Estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Administração vem acompanhando os pronunciamentos que já foram emitidos, e que terão vigência a partir de 1º de outubro de 2025 e concluiu que não deverá trazer impactos significativos sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.1. Novos pronunciamentos a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2025

Na data de autorização destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou de forma antecipada as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis.

(a) IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

(b) IFRS 19 – Controladas sem obrigação legal de divulgação

O IFRS 19 estabelece requerimentos de divulgação simplificados para as demonstrações contábeis consolidadas ou individuais de entidades elegíveis para a aplicação desta norma. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2027. O Grupo está avaliando os impactos da nova norma.

(c) IFRS 07 – Instrumentos Financeiros Divulgações

O IFRS 07 esclarece aspectos relacionados à classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada, com aplicação retrospectiva. Os possíveis impactos estão sendo avaliados pelo Grupo e serão concluídos até a data de entrada em vigor da norma.

(d) Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

4.2. Combinação de negócios

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para o Grupo. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável ao nível de sua unidade geradora de caixa, a qual não excede o seu segmento de reporte. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do Patrimônio Líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

Em 07 de maio de 2025, a controlada Health Log adquiriu 100% do capital social da DFLog – Transporte de Cargas Ltda., empresa de transporte e logística no segmento de saúde humana pelo preço de R\$ 30.000. O preço de compra será pago da seguinte forma: (i) R\$ 21.000 pagos na data da aquisição aos acionistas vendedores; (ii) R\$ 4.000, corrigidos pela variação positiva do IPCA, pagos, total ou parcialmente, à título de ajuste de preço de compra; e (iii) R\$ 5.000, corrigidos pelo CDI, pagos, total ou parcialmente, à título de parcela retida. Além do preço de compra, os acionistas vendedores farão jus ao pagamento de um adicional de performance de até R\$ 24.000 condicionada ao desempenho futuro do negócio adquirido.

4.2.1 Ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está em fase de mensuração dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos pelos respectivos valores justos e, portanto, reconheceu valores provisórios para a combinação de negócios da DFLog. No julgamento da Companhia, os efeitos dessa combinação de negócio não são materiais e deverão estar concluídos no decorrer do ano de 2025.

	DFLog 07/05/2025
Parcela do capital adquirida	100%
Contraprestação transferida ao valor justo	54.000
Valor dos ativos líquidos na data da aquisição	18.210
Ágio preliminar	35.790

4.2.2 Informações sobre o desempenho operacional

O montante da receita líquida e do resultado líquido do período da adquirida a partir da data da aquisição que foram incluídos na demonstração consolidada do resultado está abaixo indicado:

	DFLog	CM Hospitalar e controladas	Total
Receita contribuída da data de aquisição até 30 de setembro de 2025	43.706	8.390.349	8.434.055
Resultado contribuído da data de aquisição até 30 de setembro de 2025	1.373	95.212	96.585

Abaixo demonstramos a receita líquida de vendas e o resultado do período da adquirida combinada para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, como se a data da aquisição, para a combinação ocorrida durante o exercício, fosse 1º de janeiro de 2025.

	DFLog	CM Hospitalar e controladas	Total
Receita líquida	82.469	8.390.349	8.472.818
Resultado	5.549	95.212	100.762

Na determinação desses montantes a Administração assumiu que os ajustes de valor justo, determinados provisoriamente na data da aquisição, seriam os mesmos se a aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2025.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Gestão de risco financeiro

5.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

Os principais fatores de risco aos quais o Grupo está exposto refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, comportamento de demanda, concorrência e mudanças relevantes na estrutura da indústria, entre outros) são endereçados pelo modelo de gestão do Grupo.

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros. Esses riscos são administrados por meio de práticas de controle e monitoramento, estratégias específicas e determinação de limites.

O Grupo possui práticas de gestão dos recursos, instrumentos e riscos financeiros monitorada pela alta Administração, sendo que esta prática possui como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões.

Risco	Exposição	Metodologia utilizada para mensuração do impacto	Gestão
Risco de mercado – Câmbio	Ativos e passivos em moeda estrangeira	Avaliação de sensibilidade	Swap cambial
Risco de mercado – Taxa de juros	Empréstimos de longo prazo com taxas variáveis	Avaliação de sensibilidade	Práticas de aplicação financeira de baixo risco pós fixada, bem como contratos de empréstimos pós fixados
Risco de crédito	Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e instrumentos financeiros derivativos	Análise de vencimento; Avaliação de crédito.	Diversificação das instituições financeiras; Robusta política de análise de liberação de crédito; Monitoramento dos limites de crédito/ratings
Risco de liquidez	Empréstimos e financiamentos, debêntures e outros passivos financeiros	Previsões de fluxo de caixa	Linhas de crédito disponíveis Geração de caixa operacional

(a) Risco de mercado

Decorre da possibilidade de oscilação de demanda e preços de mercado, tais como retração e demanda de consumo de produtos, taxas de câmbio e taxas de juros.

(i) Risco de taxas de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de o Grupo incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. O Grupo monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações com instrumentos financeiros derivativos para proteção contra o risco de volatilidade dessas taxas. As taxas de juros dos ativos e passivos financeiros estão substancialmente atreladas às variações do CDI. A Companhia entende que o montante de dívida líquida está sujeito as variações dessa taxa, no entanto não espera efeitos relevantes em decorrências de possíveis flutuações significativas nesse indicador.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade da variação das taxas de juros aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas na data dos balanços, foram definidos 05 cenários diferentes. O cenário provável foi estimado com base nas variações dos indexadores (CDI em 13,28%) para os próximos doze meses (taxa anual ao final do exercício) conforme projeções divulgadas no Boletim Focus também para os próximos 12 meses. A partir do cenário provável foram determinados cenários com variações de 25% e 50%, de redução e de 25% e 50% de aumento. A análise foi elaborada apenas para a variação exposta ao indexador, e não considera os juros pré-fixados.

A exposição de juros e a correspondente análise de sensibilidade estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Operação	Risco	Saldo exposto 30/09/2025	Sensibilidade – (despesa)/receita no resultado do exercício				
			Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações Financeiras	CDI	444.697	29.517	44.275	59.034	73.792	88.550
Empréstimos	CDI	(236.066)	(15.669)	(23.503)	(31.338)	(39.172)	(47.007)
Debêntures	CDI	(2.176.709)	(144.479)	(216.719)	(288.958)	(361.198)	(433.437)
Obrigações por Aquisição de investimentos	CDI	(695.630)	(46.172)	(69.259)	(92.345)	(115.431)	(138.517)
Exposição CDI		(2.663.708)	(176.803)	(265.206)	(353.607)	(442.009)	(530.411)

Operação	Risco	Saldo exposto 30/09/2025	Sensibilidade – (despesa)/receita no resultado do exercício				
			Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações Financeiras	CDI	639.363	42.438	63.657	84.875	106.094	127.313
Empréstimos	CDI	(401.142)	(26.626)	(39.939)	(53.252)	(66.565)	(79.877)
Debêntures	CDI	(3.184.010)	(211.339)	(317.008)	(422.677)	(528.347)	(634.016)
Obrigações por Aquisição de investimentos	CDI	(739.214)	(49.065)	(73.598)	(98.131)	(122.663)	(147.196)
Exposição CDI		(3.685.003)	(244.592)	(366.888)	(489.185)	(611.481)	(733.776)

Operação	Risco	Saldo exposto 31/12/2024	Sensibilidade – (despesa)/receita no resultado do exercício				
			Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações Financeiras	CDI	694.312	51.483	77.225	102.966	128.708	154.450
Empréstimos	CDI	(180.611)	(13.392)	(20.088)	(26.785)	(33.481)	(40.177)
Debêntures	CDI	(2.398.927)	(177.880)	(266.821)	(355.761)	(444.701)	(533.641)
Obrigações por Aquisição de investimentos	CDI	(672.607)	(49.874)	(74.811)	(99.748)	(124.685)	(149.621)
Exposição CDI		(2.557.833)	(189.663)	(284.495)	(379.328)	(474.159)	(568.989)

Operação	Risco	Saldo exposto 31/12/2024	Sensibilidade – (despesa)/receita no resultado do exercício				
			Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações Financeiras	CDI	999.738	74.131	111.196	148.261	185.326	222.392
Empréstimos	CDI	(416.991)	(30.920)	(46.380)	(61.840)	(77.300)	(92.760)
Debêntures	CDI	(3.434.017)	(254.632)	(381.949)	(509.265)	(636.581)	(763.897)
Obrigações por Aquisição de investimentos	CDI	(683.438)	(50.677)	(76.015)	(101.354)	(126.692)	(152.031)
Exposição CDI		(3.534.708)	(262.098)	(393.148)	(524.198)	(655.247)	(786.296)

(ii) Risco de taxas de câmbio

O risco de taxas de câmbio refere-se à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de flutuações nas taxas de câmbio que possam impactar seus ativos e passivos denominados em moeda estrangeira. Essa exposição decorre, principalmente, de empréstimos e financiamentos contratados junto a instituições financeiras ou partes relacionadas, bem como de saldos a receber e obrigações com fornecedores no exterior. A Companhia monitora de forma contínua a volatilidade das taxas de câmbio e seus potenciais efeitos sobre as demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Contas a receber de clientes (EUR)	-	-	48	305
Contas a receber de clientes (USD)	216	-	2.293	5.125
Outros ativos	11.588	3.625	14.565	7.250
Total Ativo	11.804	3.625	16.906	12.680
Passivo				
Fornecedores	(35.977)	(22.960)	(41.051)	(30.659)
Empréstimos e financiamentos	-	-	(115.967)	(177.624)
Instrumentos financeiros derivativos (valores <i>notional</i>)	-	-	115.967	177.624
Total Passivo	(35.977)	(22.960)	(41.051)	(30.659)
Exposição Líquida	(24.173)	(19.335)	(24.145)	(17.979)

* Como mencionado na Nota 5.3, o Grupo adotou instrumentos derivativos para proteger seus fluxos de caixa contra variações cambiais relacionadas a esses empréstimos.

Sensibilidade a taxa de câmbio:

Com a finalidade de verificar a sensibilidade da variação cambial a qual a Companhia e suas controladas estão expostas na data dos balanços, foram definidos 05 cenários diferentes. O cenário provável foi estimado com base na variação cambial projetada para os próximos 12 meses, tendo como base o saldo em moedas estrangeiras na data dos balanços e as cotações do Dólar e do Euro divulgados pelo Boletim Focus (USD equivalente a R\$ 5,25 e EUR equivalente a R\$ 6,17) também para os próximos 12 meses. A partir do cenário provável foram determinados cenários com variações de 25% e 50%, de redução e de 25% e 50% de aumento.

Controladora							
Operação	Risco	30/09/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Ativos	USD	11.804	(5.983)	(3.072)	(162)	2.749	5.660
Passivos	USD	(35.977)	18.235	9.364	493	(8.378)	(17.249)
Total líquido		(24.173)	12.252	6.292	331	(5.629)	(11.589)
Consolidado							
Operação	Risco	30/09/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Ativos	USD	16.858	(8.544)	(4.388)	(231)	3.926	8.083
Passivos	USD	(157.018)	79.584	40.867	2.150	(36.566)	(75.283)
Derivativos	USD	115.967	(58.778)	(30.183)	(1.588)	27.006	55.601
		(24.193)	12.262	6.296	331	(5.634)	(11.599)
Ativos	EUR	48	(24)	(12)	(1)	11	23
		48	(24)	(12)	(1)	11	23
Total líquido		(24.145)	12.238	6.284	330	(5.623)	(11.576)
Controladora							
Operação	Risco	31/12/2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Ativos	USD	3.625	(1.813)	(907)	(302)	(76)	(15)
Passivos	USD	(22.960)	11.480	5.740	1.913	478	96
Total líquido		(19.335)	9.667	4.833	1.611	402	81

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado							
Operação	Risco	31/12/2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Ativos	USD	12.375	(6.188)	(3.094)	(1.031)	(258)	(52)
Passivos	USD	(208.283)	104.142	52.071	17.357	4.339	868
Derivativos	USD	177.624	(88.812)	(44.406)	(14.802)	(3.701)	(740)
		(18.284)	9.142	4.571	1.524	380	76
Ativos	EUR	305	(153)	(77)	(26)	(7)	(1)
		305	(153)	(77)	(26)	(7)	(1)
Total líquido		(17.979)	8.989	4.494	1.498	373	75

(b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de clientes. Parcela majoritária dos clientes do Grupo tem relacionamento superior há mais de um ano e não há cliente que individualmente represente mais que 10% das receitas. A gestão do risco de crédito do Grupo em relação a clientes tem como prática a análise da situação financeira e patrimonial de seus clientes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente da carteira em aberto. O direcionamento dos negócios é tratado em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados.

Os demais ativos aos quais o Grupo está exposto ao risco de crédito são: (i) caixa e equivalentes de caixa; (ii) aplicações financeiras e (iii) instrumentos derivativos. O Grupo gerencia o risco de crédito considerando que os principais ativos financeiros estão localizados no país, possuem um histórico irrelevante de perda, e os equivalentes de caixa estão aplicados em instituições financeiras considerados pela Administração de baixo risco.

A exposição máxima dos ativos é representada pelos saldos das respectivas contas conforme apresentado nas respectivas notas explicativas. No período findo em 30 de setembro de 2025, foram reconhecidas ao resultado a provisão (ajuste negativo no resultado) por perdas esperadas com créditos de contas a receber no valor de R\$ 17.732 na controladora e de R\$ 21.508 no consolidado - R\$ 82.611 de provisão (ajuste negativo no resultado) na controladora e R\$ 111.046 de provisão (ajuste negativo no resultado) no consolidado, em 30 de setembro de 2024. A composição da carteira por vencimento por faixa de atraso encontra-se divulgada na nota explicativa 8. Como regra geral, o Grupo registra provisão dos títulos vencidos em prazo superior a 210 dias para clientes privados e 730 dias para clientes públicos sem garantias reais, avaliando o histórico de perda / risco de cada cliente e expectativa de perdas futuras.

(c) Risco de liquidez

É o risco de o Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A abordagem do Grupo na administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar interrupções em suas operações.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas pela área de tesouraria, além das práticas de capital de giro.

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais do Grupo e elaborada pelo departamento de Finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas a qualquer momento, a fim de que o Grupo não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas sobre o balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é transferido para a Tesouraria do Grupo. A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Os quadros abaixo apresentam a análise de liquidez dos passivos financeiros e arrendamentos por vencimento e consideram os fluxos de pagamentos não descontados:

Em 30 de setembro de 2025	Controladora				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Fornecedores	2.578.489	-	-	-	2.578.489
Fornecedores - <i>reverse factoring</i>	2.270	-	-	-	2.270
Empréstimos e financiamentos	68.317	117.157	93.423	-	278.897
Debêntures	740.102	1.195.092	604.025	-	2.539.219
Obrigações por aquisição de investimento	235.271	287.227	244.782	-	767.280
Obrigações com sócios vendedores	14.508	6.218	16.591	-	37.317
Passivos de arrendamento	78.789	35.655	68.900	89.108	272.452
Outros passivos financeiros	107.786	-	-	-	107.786
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.825.532	1.641.349	1.027.721	89.108	6.583.710

Em 30 de setembro de 2025	Consolidado				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Fornecedores	1.680.505	-	-	-	1.680.505
Fornecedores - <i>reverse factoring</i>	27.336	-	-	-	27.336
Empréstimos e financiamentos	175.366	198.844	110.406	10.634	495.250
Debêntures	754.331	1.195.092	1.764.712	-	3.714.135
Obrigações por aquisição de investimento	245.036	312.934	251.545	5.838	815.353
Obrigações com sócios vendedores	14.508	6.218	16.591	-	37.317
Passivos de arrendamento	98.727	67.270	135.526	159.768	461.291
Outros passivos financeiros	99.390	-	-	-	99.390
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.095.199	1.780.358	2.278.780	176.240	7.330.577

Em 31 de dezembro de 2024	Controladora				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Fornecedores	2.354.933	-	-	-	2.354.933
Fornecedores - <i>reverse factoring</i>	13.238	-	-	-	13.238
Empréstimos e financiamentos	46.584	84.556	78.868	-	210.008
Debêntures	237.953	1.893.029	602.577	-	2.733.559
Obrigações por aquisição de investimento	122.302	428.165	194.953	-	745.420
Obrigações com sócios vendedores	1.565	670	-	-	2.235
Passivos de arrendamento	70.182	55.548	50.036	62.554	238.320
Outros passivos financeiros	131.421	-	-	-	131.421
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.978.178	2.461.968	926.434	62.554	6.429.134

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024	Consolidado				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Fornecedores	1.843.848	-	-	-	1.843.848
Fornecedores - <i>reverse factoring</i>	62.783	-	-	-	62.783
Empréstimos e financiamentos	176.285	221.882	95.574	10.357	504.098
Debêntures	283.541	1.893.029	1.731.478	-	3.908.048
Obrigações por aquisição de investimento	122.302	432.965	202.157	-	757.424
Obrigações com sócios vendedores	1.565	670	-	-	2.235
Passivos de arrendamento	88.448	85.650	78.314	70.184	322.596
Outros passivos financeiros	143.426	-	-	-	143.426
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.722.198	2.634.196	2.107.523	80.541	7.544.458

5.2. Instrumentos financeiros por categoria

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	Categoria de instrumento financeiro				
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	501.247	475.683	753.110	543.666
Aplicações financeiras	Custo amortizado	52.850	270.004	52.850	586.495
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	2.006.146	1.873.880	1.908.979	2.092.133
Dividendos a receber	Custo amortizado	1.345	4.725	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo por meio do resultado	-	-	382	8.953
Outros ativos	Custo amortizado	269.241	212.564	105.113	121.161
Total		2.830.829	2.836.856	2.820.434	3.352.408
Passivo					
Fornecedores	Custo amortizado	2.578.489	2.354.933	1.680.505	1.843.848
Fornecedores - reverse factoring	Custo amortizado	2.270	13.238	27.336	62.783
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	236.066	180.611	422.641	438.387
Debêntures	Custo amortizado	2.176.709	2.398.927	3.184.010	3.434.017
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo por meio do resultado	-	-	8.812	911
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	272.452	238.320	461.291	322.596
Obrigações por aquisição de investimentos		695.630	672.607	739.214	683.438
Outras contraprestações	Custo amortizado	695.630	664.783	715.214	675.614
Contraprestação contingente	Valor justo por meio do resultado	-	7.824	24.000	7.824
Outros passivos	Custo amortizado	107.786	131.421	99.390	143.426
Total		6.069.402	5.990.057	6.623.199	6.929.406

O valor justo dos instrumentos financeiros mensurados pelo seu custo amortizado representa uma aproximação de seu valor justo. Essa equivalência decorre, principalmente, do fato de que esses instrumentos possuem vencimentos de curto prazo, estão majoritariamente atrelados a taxas de mercado pós-fixadas (como CDI) ou são renegociados com frequência em condições de mercado.

A tabela abaixo apresenta a classificação dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por hierarquia de mensuração. Ao longo do período findo em 30 de setembro de 2025 não houve alteração entre os três níveis de hierarquia:

		Controladora		Consolidado	
	Nível hierárquico	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Instrumentos financeiros derivativos	2	-	-	382	8.953
Total		-	-	382	8.953

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Instrumentos financeiros derivativos	2	-	-	8.812	911
Obrigações por aquisição de investimentos					
Contraprestação contingente	3	-	7.824	24.000	7.824
Total		-	7.824	32.812	8.735

Nível 2 - Utiliza preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais os dados são observáveis. Nesse nível estão classificados os investimentos em aplicações financeiras de curto prazo ("CDB" - Certificados de Depósito Bancário) e instrumentos financeiros derivativos, que são mensurados por modelos de precificação conhecidos. Os dados observáveis são taxas e curvas de juros, fatores de volatilidade e taxas de câmbio.

Contraprestação contingente mensurada ao valor justo – Nível 3

Em relação às aquisições realizadas em 2025, o Grupo concordou em pagar aos ex-proprietários uma contraprestação adicional dependente do alcance das metas de desempenho nos períodos pós-aquisição. Esses períodos de performance têm duração de até 6 anos e serão liquidados em dinheiro na data de seu pagamento ao atingir as metas relevantes, conforme pactuado em cada contrato, sendo que o cálculo é realizado pela expectativa da administração de atingimento dessas metas.

A contraprestação contingente foi calculada com base na expectativa do Grupo sobre o que pagará em relação ao desempenho pós-aquisição das entidades adquiridas, ponderando a probabilidade de pagamentos para estimar sua obrigação.

Técnicas de avaliação:

A técnica de avaliação de fluxo de caixa descontado estima os fluxos de caixa futuros e os desconta a seu valor presente. As etapas incluem a projeção de fluxos de caixa, a seleção de uma taxa de desconto com base no risco, o desconto dos fluxos de caixa, a estimativa de um valor terminal e o cálculo do valor.

Dados significativos não observáveis:

					Consolidado
Data de aquisição	Entidades	Contraprestação contingente	Técnica de valuation	Input	Cap
07/05/2025	DFLog - Transportes de Cargas Ltda.	24.000	Estimativa de Saving	Despesas de frete	24.000

Para as demonstrações intermediárias de 30 de setembro de 2025, não foram identificadas diferenças relevantes na determinação do valor justo da contraprestação contingente.

5.3. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos para administrar a sua exposição a riscos de câmbio em empréstimos em moeda estrangeira. Os derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data de contratação e são posteriormente novamente mensurados pelo valor justo no encerramento do exercício. Eventuais ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado imediatamente.

Os derivativos não designados como instrumentos de *hedge* são classificados como ativo ou passivo de acordo com fluxo de vencimento.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Notional	Valor Justo	Notional	Valor Justo
Ativo não circulante				
Instrumentos financeiros derivativos – Swap	48.334	382	92.525	8.953
Passivo circulante				
Instrumentos financeiros derivativos – Swap	67.633	(8.812)	85.099	(911)
Exposição Líquida	115.967	(8.430)	177.624	8.042

Em 30 de setembro de 2025, a controlada Cremer S.A. mantém três contratos de empréstimo, sendo dois no montante de USD 8.523 mil cada e outro no montante total de USD 4.752 mil. Com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa contra riscos de variações de taxas de câmbio, os instrumentos de derivativos de *swap* foram contratados na mesma data, com mesmo vencimento e com mesmo valor *notional*.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixas e bancos	109.400	51.375	166.597	130.423
Aplicações financeiras (i)	391.847	424.308	586.513	413.243
Total	501.247	475.683	753.110	543.666

(i) Estão representadas por saldos de aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDB) com rendimento médio de 101% a.a. (102% a.a. em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valores e, por essa razão, foram consideradas como equivalentes de caixa.

A exposição da Companhia a riscos de taxa de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 5.1.

7. Aplicações financeiras

São aplicações com liquidez superior a 90 dias, classificadas como custo amortizado, considerando que é possível que sejam mantidas até o vencimento, podendo, no entanto, ser utilizadas para outros propósitos. As aplicações financeiras estão representadas por saldos de aplicações em CDBs com rendimento médio de 100% da variação do CDI em 30 de setembro de 2025 (102% da variação do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, os saldos de aplicações financeiras totalizaram R\$ 52.850 na controladora e no consolidado (R\$ 270.004 na controladora e R\$ 586.495 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

As exposições da Companhia a riscos de taxa de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 5.1.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes no país	1.571.751	1.810.537	2.033.312	2.225.058
Contas a receber de clientes do exterior	216	-	2.341	5.430
Partes relacionadas (nota explicativa 21)	534.609	165.286	-	1
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(100.430)	(101.943)	(126.674)	(138.356)
Total	2.006.146	1.873.880	1.908.979	2.092.133
Ativo circulante	1.992.881	1.857.450	1.895.714	2.075.703
Ativo não circulante	13.265	16.430	13.265	16.430

Composição por faixa de vencimento de contas a receber, antes da dedução da provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores a vencer	1.778.961	1.780.420	1.590.546	1.919.428
Vencidos				
Até 30 dias	101.700	17.203	124.566	55.415
Entre 31 e 60 dias	33.148	21.995	41.418	31.505
Entre 61 e 90 dias	22.106	10.615	27.445	15.944
Entre 91 e 180 dias	38.107	36.495	51.842	51.285
Entre 181 e 360 dias	45.247	90.585	69.017	117.793
Acima de 361 dias	87.307	18.510	130.819	39.119
Total	2.106.576	1.975.823	2.035.653	2.230.489

Os critérios adotados pelo Grupo para estimar a necessidade de provisões estão descritos na nota explicativa 5.1(b). Além da avaliação por faixa de vencimento, a Companhia realiza uma avaliação de risco de crédito para clientes dos setores público e privado.

A movimentação da provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	101.943	19.343	138.356	28.420
Incorporação	-	321	-	-
Constituição	17.732	93.020	21.508	122.330
Reversão	-	(10.741)	-	(12.394)
Baixas definitivas	(19.245)	-	(33.190)	-
Saldo no final do período	100.430	101.943	126.674	138.356

A provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa é reconhecida no resultado. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores creditados na rubrica são realizados contra a baixa definitiva do título.

Outros aspectos que são considerados pela Companhia na avaliação da provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa estão baseados na avaliação do negócio, principalmente relacionada a agilidade no recebimento desses ativos e a base ampla e pulverizada de clientes, sem dependência a clientes individualmente significativos.

A exposição ao risco de crédito e as estimativas de perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas nas tabelas acima.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Cessão de créditos

O Grupo realizou a cessão de parte de suas contas a receber, sem direito de regresso, a bancos, fundos e administradoras de cartão de crédito, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. De acordo com o CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros, as contas a receber cedidas deixam de ser reconhecidas quando a Companhia transfere o controle e, substancialmente, todos os riscos e benefícios para o comprador. Em 30 de setembro de 2025, o saldo correspondente a essas operações é de R\$ 234.431 na controladora e R\$ 249.999 no consolidado (R\$ 93.569 na controladora e R\$ 101.532 no consolidado, em 31 de dezembro de 2024). O valor foi baixado do saldo de contas a receber no balanço, pois todos os riscos e benefícios relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos.

(a) Garantias

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía R\$ 1.084.860 (R\$ 1.113.630 no consolidado) de contas a receber dadas em garantia de empréstimos, financiamentos e debêntures (R\$ 157.560 na Controladora e R\$ 193.609 no Consolidado de contas a receber dadas em garantia de empréstimos, financiamentos e debêntures, em 31 de dezembro de 2024).

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda e produtos acabados	1.309.924	1.417.787	1.516.684	1.640.447
Produtos em elaboração	3.681	1.379	27.132	25.065
Matéria-prima	24.940	17.871	110.033	97.140
Material de embalagem	14.238	28.836	25.015	41.118
Outros materiais	6.246	7.365	21.603	23.692
(-) Provisão para perdas de estoques	(17.153)	(94.763)	(17.983)	(108.315)
Total	1.341.876	1.378.475	1.682.484	1.719.147

A movimentação da provisão para perdas de estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	94.763	67	108.315	130
Constituição de provisão para perdas de estoques	12.288	157.746	15.972	182.645
Baixa para perdas	(89.898)	(63.050)	(106.304)	(74.460)
Total	17.153	94.763	17.983	108.315

A baixa para perdas acima mencionada refere-se a itens de estoques que não estão mais disponíveis para venda, devido à obsolescência, que tenham data de validade expirada ou algum nível de deterioração.

A provisão para perdas com estoques é realizada levando em consideração o menor valor entre o valor líquido de custo e o valor recuperável. Conforme CPC 16 e IAS 2, as despesas com a constituição da provisão para perda dos estoques relacionadas ao processo produtivo são registradas na demonstração do resultado na rubrica de “custo dos produtos vendidos”, e eventuais despesas com a constituição da provisão para as perdas anormais de estoques, ocorridas de forma excepcional e sem regularidade no curso das operações normais da empresa, são reconhecidas na demonstração do resultado na rubrica de “outras despesas operacionais”.

(a) Garantias

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 não há estoques dados em garantias de empréstimos, financiamentos, debêntures ou processos judiciais.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS (i)	244.789	202.438	273.984	228.128
Imposto de Renda e Contribuição Social – IRPJ e CSLL (ii)	62.259	51.165	75.160	61.278
Imposto de Renda e Contribuição Social - Indébito Tributário (iii)	598	598	641	4.819
Programa de Integração Social e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - PIS e COFINS (iv)	1.144	10.011	2.587	12.616
Outros	2.182	11.006	7.036	16.271
Total	310.972	275.218	359.408	323.112
Ativo circulante	190.528	201.116	232.610	241.632
Ativo não circulante	120.444	74.102	126.798	81.480

(i) Referem-se a créditos de ICMS gerados na compra de insumos, materiais, transferências entre filiais e ICMS na aquisição de imobilizado o qual é aproveitado à razão de 1/48 avos.

(ii) Refere-se principalmente ao pagamento a maior de Imposto de Renda e Contribuição Social, bem como ao Imposto de Renda retido em resgates de aplicações financeiras, os quais serão compensados com os impostos a pagar nos próximos exercícios fiscais.

(iii) Em 24 de setembro de 2021, foi julgado inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal (STF) o Recurso Extraordinário 1.063.187 - Tema 962 que discutia a incidência do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) sobre a Taxa Selic (juros de mora e correção monetária) recebida na repetição de indébitos tributários. Com base no CPC 32 (Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro) e no ICPC 22, dada a decisão em repercussão geral as empresas do grupo que possuem mandados de segurança em curso.

(iv) Referem-se a créditos reconhecidos após o trânsito em julgado de ações judiciais sobre os quais o Grupo estima que serão compensados com os tributos federais no decorrer de 2025.

11. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a terceiros (i)	21.165	26.888	38.211	59.892
Adiantamento a partes relacionadas (i)	69.408	67.485	-	-
Adiantamento a funcionários	4.311	1.091	7.005	2.262
Prêmios e seguros	10.977	8.154	13.787	11.427
Contas a receber relacionadas à venda de imóveis (ii)	-	-	11.630	10.786
Valores a receber com partes relacionadas (nota explicativa 21)	133.399	77.258	168	130
Ativo superveniente	15.042	15.291	15.042	15.291
Despesas reembolsáveis (iii)	8.764	10.462	9.160	10.462
Outros	6.175	5.935	10.110	10.911
Total	269.241	212.564	105.113	121.161
Ativo circulante	253.479	196.353	76.731	93.181
Ativo não circulante	15.762	16.211	28.382	27.980

(i) Refere-se a adiantamentos a fornecedores para compra de bens para o ativo imobilizado, para prestação de serviços e para compra de mercadorias para revenda.

(ii) Referem-se a valores a receber a prazo referentes à venda de dois terrenos pela Companhia. O primeiro terreno foi vendido em agosto de 2019 por R\$ 2.319 e o segundo em outubro de 2019 por R\$ 19.000. O recebimento total desses

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

valores dependia da decisão judicial sobre a substituição da hipoteca do imóvel. Em 25 de setembro de 2023, a controlada CAB fez um aditivo ao contrato, estabelecendo que R\$ 10.000 seriam retidos em conta Escrow até a conclusão do processo judicial, enquanto o restante seria pago na assinatura da Escritura Pública de Compra e Venda. Em 02 de abril de 2024, a controlada CAB recebeu R\$ 20.965 em decorrência da assinatura da Escritura Pública de Compra e Venda, sendo que, conforme mencionado acima, R\$ 10.000 permanecerão retidos em conta Escrow e estão classificados no ativo não circulante.

(iii) Refere-se a despesas reembolsáveis referente aos programas de PSP - Programa de Suporte ao Paciente e PSD Programa de Suporte ao Diagnóstico junto aos laboratórios. Todas as despesas na operação de atendimento personalizado são reembolsadas conforme definido em contrato.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos

(a) Composição dos investimentos em sociedades controladas e coligadas

	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Patrimônio líquido de acordo com os livros da controlada	Ágio na aquisição da controlada	Valor justo dos ativos intangíveis identificáveis – Marca	Valor justo dos ativos intangíveis identificáveis - Carteira de clientes	Valor justo de ativos imobilizados	Valor justo de estoques e ativos destinados a venda	Valor acordo não competição	Valor justo dos ativos intangíveis - Imposto de Renda Diferido	Amortização do valor justo de ativos e passivos adquiridos	Realização dos impostos diferidos	Outras movimentações	Patrimônio líquido ajustado
APIJÃ	4.842	19.010	981	490	6.704	2.964	717	1.064	-	(6.730)	-	-	25.200
APORTE	1.286	4.768	10.785	262	2.475	100	-	1.743	-	(2.454)	-	-	17.679
BOXI SOLUÇÕES	(397)	(1.509)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.509)
BOXIFARMA	16	(1.780)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1.781)
CM CAMPINAS	(741)	(387)	4.443	1.103	1.608	-	-	746	-	(1.452)	-	2	6.063
CM MEDICAMENTOS	(3.092)	(16.285)	28.761	10.444	10.862	-	-	1.807	-	(5.744)	-	-	29.845
CMH PARTICIPAÇÕES	(11.276)	(11.276)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(11.277)
CREMER	(6.120)	198.245	203.967	107.079	66.225	9.397	-	-	(52.716)	(75.008)	16.201	1	473.391
FAMAP	13.949	30.808	34.991	1.105	19.282	1.350	-	4.266	-	(10.939)	-	-	80.863
FAR.ME	-	(256)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(256)
HEALTH LOG	(2.738)	(12.516)	16.042	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.528
LABORSYS	882	3.974	6.033	595	2.097	2.411	426	595	-	(3.132)	-	(1)	12.998
LIFE	(2.490)	47.419	111.510	2.408	28.649	956	-	9.806	-	(17.066)	-	(1)	183.681
MACROMED	3.070	19.169	10.540	640	16.599	6.827	-	2.021	-	(10.458)	-	-	45.338
NUTRIFICA	34	3.437	19.757	383	6.854	378	-	2.246	-	(3.567)	-	3	29.491
PHD	(1.040)	22.238	21.321	1.825	17.953	798	-	7.132	-	(10.292)	-	-	60.975
PROINFUSION	(1.943)	98.728	183.846	15.596	64.175	3.086	-	36.329	-	(51.717)	-	(2)	350.041
TECNOCOLD	(6)	5.569	-	-	9.855	-	-	-	-	(4.969)	-	1	10.456
VITALAB	1.791	16.780	11.843	265	5.946	185	-	1.144	-	(3.992)	-	1	32.172
X-FARMÁCIA	(1.285)	(102)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(102)
TOTAL INVESTIMENTOS 09/2025	(5.258)	426.034	664.820	142.195	259.284	28.452	1.143	68.899	(52.716)	(207.520)	16.201	4	1.346.796
TOTAL INVESTIMENTOS 12/2024	(77.324)	446.346	665.531	142.195	258.576	28.452	1.143	68.898	(52.716)	(170.536)	13.581	-	1.401.470

(i) Em conformidade com o CPC 18 (IAS 28), os investimentos em controladas que apresentaram patrimônio líquido negativo ao final do período foram reclassificados para o passivo não circulante, no grupo “Provisão para perdas com investimentos”, no montante total de R\$ 14.925. Os R\$ 358 no consolidado referem-se às empresas Far.me e X Farmácia.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação dos investimentos em sociedades controladas e coligadas

	Saldo inicial em 31 de dezembro do ano anterior	Baixa por incorporação	Resultado com operações descontinuadas / baixa por encerramento	Transferência para provisão de perdas com investimentos	Mais valia ativo imobilizado	Software	Carteira de clientes	Acordo não competição	Ágio	Transferência do imposto de renda diferido	Aumento de capital em controlada	Dividendos (propostos/pagos) revertidos no período (i)	Resultado equivalência patrimonial e efeitos de mais valia:		Outras movimentações	Saldo em 30 de setembro de 2025
													Equivalência patrimonial	Amortização do valor justo de ativos e passivos adquiridos		
APIJÃ	21.535	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.842	(1.177)	-	25.200
APORTE	16.974	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.286	(582)	1	17.679
BOXI SOLUÇÕES	(1.111)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(397)	-	(1)	(1.509)
BOXIFARMA	(1.798)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	1	(1.781)
CM CAMPINAS	6.919	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(741)	(118)	3	6.063
CM MEDICAMENTOS	33.657	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.092)	(721)	1	29.845
CMH PARTICIPAÇÕES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.276)	-	(1)	(11.277)
CREMER	500.775	-	-	-	-	-	-	-	-	2.620	-	-	(6.120)	(7.708)	(16.176)	473.391
FAMAP	82.720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.216)	13.949	(2.590)	-	80.863
FAR.ME	-	-	(4.877)	(3.200)	-	-	-	-	-	-	7.821	-	-	-	-	(256)
HEALTH LOG	(14.734)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.000	-	(2.738)	-	-	3.528
LABORSYS	12.646	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	882	(530)	-	12.998
LIFE	193.322	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.000)	(2.490)	(4.152)	1	183.681
MACROMED	44.315	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.070	(2.046)	(1)	45.338
NUTRIFICA	30.400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34	(944)	1	29.491
PHD	64.661	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.040)	(2.646)	-	60.975
PROINFUSION	368.318	-	-	-	-	-	708	-	(708)	-	-	(3.404)	(1.943)	(12.928)	(2)	350.041
TECNOCOLD	10.833	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(371)	-	10.456
VITALAB	30.855	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.791	(471)	(3)	32.172
X-FARMÁCIA	1.183	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.285)	-	-	(102)
TOTAL INVESTIMENTOS 09/2025	1.401.470	-	(4.877)	(3.200)	-	-	708	-	(708)	2.620	28.821	(19.620)	(5.258)	(36.984)	(16.176)	1.346.796
TOTAL INVESTIMENTOS 12/2024	2.043.632	(75.150)	423	3.200	(58)	(9.274)	(38.175)	(5.710)	(69.886)	3.700	57.910	(288.154)	(167.447)	(57.069)	3.528	1.401.470

- (i) As controladas ao final de cada exercício propõem os dividendos mínimos conforme os seus estatutos. Os mesmos podem ser ratificados ou não pelas assembleias ordinárias que aprovam tais dividendos.
- (ii) Os valores de amortização de mais-valias das entidades controladas, que até setembro de 2025 totalizaram R\$ 36.984 na controladora, são considerados como depreciação de imobilizado e amortização de intangível no consolidado nas notas explicativas 13 e 14.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Informações financeiras resumidas das sociedades investidas

	30/09/2025					
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Lucro líquido
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	67.960	4.268	48.526	1.464	22.238	(1.040)
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	23.396	4.005	8.249	142	19.010	4.842
Aporte Nutricional Ltda.	4.763	3.257	1.716	1.536	4.768	1.286
Ative Medicamentos Especiais Ltda.	2.672	-	2.545	-	127	73
Boxi Soluções em Saúde Ltda.	328	67	1.904	-	(1.509)	(397)
Boxifarma Soluções em Saúde Ltda.	1.223	-	3.003	-	(1.780)	16
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	3.666	1.523	4.323	1.252	(387)	(741)
CM Medicamentos Especiais Ltda.	55.968	7.270	76.768	2.756	(16.285)	(3.092)
CMH Participações	1.545	25.205	38.026	-	(11.276)	(11.276)
Cremer Administradora de Bens Ltda	12.854	11.630	5.716	-	18.768	1.024
Cremer S.A.	1.752.385	534.544	825.260	1.263.424	198.245	(6.120)
DFLog - Transporte de Cargas Ltda.	22.014	90	4.210	-	17.894	1.373
Drogaria Santa Cruz Paulista Ltda.	123	52	75	33.177	(33.077)	(3.303)
FAMAP Nutrição Parenteral Ltda.	38.201	12.946	9.400	10.939	30.808	13.949
Far.me Farmacoterapia Otimizada Ltda.	704	-	947	13	(256)	(4.877)
Health Logística Hospitalar S.A.	61.870	74.209	118.742	29.853	(12.516)	(2.738)
Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda.	25.169	3.558	12.998	150	15.579	1.445
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	12.711	2.197	10.386	548	3.974	882
LIFE - Laboratório de Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	56.427	12.015	19.205	1.818	47.419	(2.490)
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	21.527	6.663	9.021	-	19.169	3.070
Neve Indústria e Comércio de Produtos Cirúrgicos Ltda.	34.060	14.560	25.591	708	22.321	(1.132)
Nutrifica Comércio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	8.173	2.305	6.975	65	3.437	34
Proinfusion S.A.	180.726	55.512	133.724	3.786	98.728	(1.943)
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda.	16.695	1.327	2.246	414	15.362	2.862
Solus soluções Estéreis S.A.	5.693	2.474	8.111	81	(26)	(1.548)
Tecnocold Locação de Espaços e Distribuição de Produtos Refrigerados Ltda.	5.570	1	2	-	5.569	(6)
Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	20.922	3.312	7.455	-	16.780	1.791
X Farmácia S.A.	2.414	3.277	1.462	2.249	1.980	(4.282)

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2024					
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido	Lucro líquido
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	74.896	5.058	55.099	1.578	23.277	(10.368)
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	17.995	4.844	8.429	241	14.169	1.681
Aporte Nutricional Ltda.	3.529	2.836	1.351	1.534	3.480	(7)
Ative Medicamentos Especiais Ltda.	2.596	9	2.550	-	55	(1.393)
Boxi - Serviços de Atenção à Saúde Ltda.	-	-	-	-	-	(15)
Boxi Soluções em Saúde Ltda.	713	76	1.900	-	(1.111)	(822)
Boxifarma Soluções em Saúde Ltda.	1.197	-	2.993	-	(1.796)	(1.371)
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	5.079	1.797	4.988	1.534	354	(1.913)
CM Medicamentos Especiais Ltda.	46.257	8.257	63.748	3.960	(13.194)	(19.005)
Cremer Administradora de Bens Ltda	12.672	10.786	7	-	23.451	2.190
Cremer S.A.	1.485.454	442.552	529.088	1.178.140	220.778	(73.135)
Drogaria Santa Cruz Paulista Ltda.	2.226	1.204	4.056	29.145	(29.771)	21.178
FAMAP Nutrição Parenteral Ltda.	38.453	11.076	8.939	10.516	30.074	5.946
Far.me Farmacoterapia Otimizada Ltda.	3.689	(871)	5.615	18.603	(21.400)	45.060
FW Indústria e Comércio de Produtos de Higiene Ltda.	-	-	-	-	-	5.034
Health Logística Hospitalar S.A.	48.781	33.290	112.138	711	(30.778)	(18.371)
Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda.	19.371	3.870	7.355	334	15.552	4.724
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	13.322	2.778	12.620	389	3.091	(1.607)
LIFE - Laboratório de Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	60.024	11.235	16.470	1.881	52.908	(9.233)
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	22.867	8.001	14.769	-	16.099	2.805
Neve Indústria e Comércio de Produtos Cirúrgicos Ltda.	30.952	16.576	21.919	2.156	23.453	604
Nutrifica Comércio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	7.452	2.625	6.429	243	3.405	(4.666)
Proinfusion S.A.	148.792	87.551	130.235	436	105.672	5.600
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda.	20.151	1.525	3.646	530	17.500	7.513
Solus soluções Estéreis S.A.	9.150	2.778	9.984	423	1.521	(88)
Tecnocold Locação de Espaços e Distribuição de Produtos Refrigerados Ltda.	5.574	2	-	-	5.576	(314)
Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	17.711	4.195	6.913	-	14.993	(607)
X Farmácia S.A.	4.517	3.870	2.331	2.114	3.942	(5.927)

(c) Investimentos em coligadas

A Companhia detém 30% da X Farmácia S.A. (“X Farmácia”), que tem sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, e atua no comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas. A Companhia não detém o controle desta investida, portanto, este investimento é registrado pelo método de equivalência patrimonial e não são consolidados nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(d) Descontinuação de negócio

Em 17 de dezembro de 2024, a Companhia tomou a decisão de descontinuar as atividades de sua controlada Far.me e sua subsidiária Santa Cruz. A decisão foi aprovada pelo Conselho de Administração na mesma data, e o processo de descontinuidade das operações foi substancialmente concluído ao longo do exercício de 2025, havendo apenas gastos residuais e permanecendo em andamento os trâmites formais de baixa dos respectivos CNPJs.

A Companhia está conduzindo todas as ações necessárias para a descontinuidade ordenada das operações da Far.me e sua subsidiária Santa Cruz, incluindo a alienação de ativos, liquidação de passivos e cumprimento de todas as obrigações legais e regulatórias aplicáveis. Durante o período de transição, os efeitos contábeis da descontinuidade serão devidamente reconhecidos e divulgados nas demonstrações financeiras da Companhia, de acordo com as normas contábeis vigentes.

Os resultados consolidados do período findo em 30 de setembro de 2025 da controlada Far.me foram conforme a seguir:

Demonstração do resultado do período findo em 30 de setembro de 2025	Far.me	Santa Cruz	Eliminações	Consolidado
Receita	809	2.914	-	3.723
Custos das mercadorias e produtos vendidos	(754)	(2.238)	-	(2.992)
Lucro bruto	55	676	-	731
Despesas com vendas	(841)	(85)	-	(926)
Despesas gerais e administrativas	(4.121)	(3.893)	-	(8.014)
Participação nos resultados de empresas investidas por equivalência patrimonial	(3.301)	-	3.301	-
Outras receitas	785	-	-	785
Outras despesas	2.772	122	-	2.894
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	(4.651)	(3.180)	3.301	(4.530)
Receitas financeiras	33	25	-	58
Despesas financeiras	(259)	(146)	-	(405)
Resultado antes dos impostos	(4.877)	(3.301)	3.301	(4.877)
Prejuízo do período	(4.877)	(3.301)	3.301	(4.877)

A Companhia também ajustou retrospectivamente as demonstrações financeiras do terceiro trimestre de 2024 para refletir os efeitos da classificação da Far.me como operação descontinuada, garantindo a comparabilidade dos períodos apresentados. Os resultados consolidados do período findo em 30 de setembro de 2024 da controlada Far.me foram conforme a seguir:

Demonstração do resultado do período findo em 30 de setembro de 2024	Far.me	Santa Cruz	Eliminações	Consolidado
Receita	4.699	13.732	-	18.431
Custos das mercadorias e produtos vendidos	(3.520)	(10.079)	-	(13.599)
Lucro bruto	1.179	3.653	-	4.832
Despesas com vendas	(1.255)	(2.534)	-	(3.789)
Despesas gerais e administrativas	(8.827)	(10.844)	-	(19.671)
Participação nos resultados de empresas investidas por equivalência patrimonial	(9.858)	-	9.858	-
Outras despesas	(377)	(14)	-	(391)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	(19.138)	(9.739)	9.858	(19.019)
Receitas financeiras	326	146	-	472
Despesas financeiras	(508)	(265)	-	(773)
Resultado antes dos impostos	(19.320)	(9.858)	9.858	(19.320)
Prejuízo do período	(19.320)	(9.858)	9.858	(19.320)

A Companhia reforça seu compromisso com a transparência e a conformidade regulatória, assegurando a adequada divulgação de todas as informações relevantes relacionadas a este processo.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(e) Garantias

Em 30 de setembro de 2025, as ações da Cremer eram garantia das debêntures e de alguns empréstimos do Grupo (não havia investimentos dados em garantias em 31 de dezembro de 2024).

13. Imobilizado

Controladora	Terras e Terrenos	Edifícios, dependências e benfeitorias	Equipamentos de informática e de comunicação	Máquinas e equipamentos	Móveis, utensílios e instrumentos	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
Custo								
Saldos em 01 de janeiro de 2024	461	57.353	42.616	187.693	33.219	36.270	29.767	387.379
Adições	-	18.837	3.840	11.711	658	-	9.532	44.578
Alienações/Baixas/Transferências	-	16.948	389	(26.749)	(165)	40.107	(27.143)	3.387
Incorporação	-	132	10	4.847	158	98	1.085	6.330
Saldos em 31 de dezembro de 2024	461	93.270	46.855	177.502	33.870	76.475	13.241	441.674
Adições	-	1.289	1.079	6.053	61	-	24.810	33.292
Alienações/Baixas/Transferências	-	17.066	(2.323)	(4.850)	(489)	(200)	(20.217)	(11.013)
Saldos em 30 de setembro de 2025	461	111.625	45.611	178.705	33.442	76.275	17.834	463.953
Depreciação								
Saldos em 01 de janeiro de 2024	-	(7.878)	(14.488)	(45.901)	(3.177)	(11.235)	-	(82.679)
Depreciações no período	-	(14.684)	(9.166)	(17.640)	(3.323)	(3.848)	-	(48.661)
Alienações/Baixas/Transferências	-	564	5.840	22.234	51	(32.847)	-	(4.158)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	(21.998)	(17.814)	(41.307)	(6.449)	(47.930)	-	(135.498)
Depreciações no período (i)	-	(13.798)	(2.467)	(18.200)	(2.378)	(2.664)	-	(39.507)
Alienações/Baixas/Transferências	-	935	2.400	1.891	297	-	-	5.523
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	(34.861)	(17.881)	(57.616)	(8.530)	(50.594)	-	(169.482)
Valor contábil líquido								
Em 31 de dezembro de 2024	461	71.272	29.041	136.195	27.421	28.545	13.241	306.176
Em 30 de setembro de 2025	461	76.764	27.730	121.089	24.912	25.681	17.834	294.471
Taxa anual de depreciação - %		4	20	10	10	20		

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Terras e terrenos	Edifícios, dependências e benfeitorias	Equipamentos de informática e de comunicação	Máquinas e equipamentos	Móveis, utensílios e instrumentos	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
Custo								
Saldos em 01 de janeiro de 2024	2.247	153.840	60.984	481.460	59.386	44.843	44.666	847.426
Adições	-	22.716	3.916	24.261	2.122	67	28.540	81.622
Alienações / Baixas / Transferências	-	17.898	830	(30.088)	498	38.927	(31.325)	(3.260)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.247	194.454	65.730	475.633	62.006	83.837	41.881	925.788
Adições	-	2.930	1.119	10.821	428	-	7.886	23.184
Alienações / Baixas / Transferências	-	18.888	608	(10.351)	(38)	(200)	(20.302)	(11.395)
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.247	216.272	67.457	476.103	62.396	83.637	29.465	937.577
Depreciação								
Saldos em 01 de janeiro de 2024	-	(58.493)	(31.212)	(170.049)	(17.756)	(15.481)	-	(292.991)
Depreciações no período	-	(21.801)	(10.747)	(40.331)	(4.785)	(3.921)	-	(81.585)
Alienações / Baixas / Transferências	-	(5.989)	6.056	18.073	(816)	(32.250)	-	(14.926)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	(86.283)	(35.903)	(192.307)	(23.357)	(51.652)	-	(389.502)
Depreciações no período (i)	-	(18.730)	(3.492)	(32.639)	(3.413)	(2.704)	-	(60.978)
Alienações / Baixas / Transferências	-	159	45	6.417	10	-	-	6.631
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	(104.854)	(39.350)	(218.529)	(26.760)	(54.356)	-	(443.849)
Valor contábil líquido								
Em 31 de dezembro de 2024	2.247	108.171	29.827	283.326	38.649	32.185	41.881	536.286
Em 30 de setembro de 2025	2.247	111.418	28.107	257.574	35.636	29.281	29.465	493.728
Taxa anual de depreciação - %		4	20	10	10	20		

(iii) Os valores de amortização de mais-valias das entidades adquiridas que constam no quadro de imobilizado totalizaram até setembro de 2025 o valor de R\$ 569 na controladora, sendo referentes a entidades incorporadas, e R\$ 3.439 no consolidado, sendo referentes a entidades controladas e incorporadas.

(a) Recuperabilidade (impairment) do ativo imobilizado

Anualmente ou quando houver indicação que uma perda foi incorrida, o Grupo realiza uma análise de recuperabilidade de ativo imobilizado de acordo com o CPC 01 (IAS36) – Redução ao valor recuperável de ativos, para determinar se há a necessidade de contabilização de provisão para perda. Em 30 de setembro de 2025, o Grupo não identificou a necessidade de contabilização de provisão para perdas do ativo imobilizado (impairment).

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Garantias

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui um saldo no consolidado de R\$ 3.612 de ativos dados em garantias de processos judiciais (em 31 de dezembro de 2024, eram R\$ 3.299 no consolidado).

14. Intangível

(a) Composição e movimentação dos ativos intangíveis

Controladora	Software	Ágios	Marcas	Carteira de clientes	Outros	Total
Vida útil determinada	5 anos		30 anos	12 anos	2 anos	
Saldos em 01 de janeiro de 2024	200.358	779.784	32.564	240.239	21.000	1.273.945
Adições	96.037	-	-	-	-	96.037
Amortização (i)	(38.220)	-	(4.289)	(38.113)	(12.863)	(93.485)
Alienações / baixas / transferência	2.115	-	(728)	-	(397)	990
Incorporação (nota explicativa 12 d)	8	-	-	-	-	8
Transferência decorrente de incorporação (nota explicativa 12a (iii))	-	52.858	-	38.175	5.182	96.215
Saldos em 31 de dezembro de 2024	260.298	832.642	27.547	240.301	12.922	1.373.710
Adições	77.210	-	-	-	627	77.837
Amortização (i)	(31.375)	-	(2.823)	(30.320)	(8.438)	(72.956)
Alienações / baixas / transferência	(22.782)	-	-	-	-	(22.782)
Saldos em 30 de setembro de 2025	283.351	832.642	24.724	209.981	5.111	1.355.809
Custo em 30 de setembro de 2025	387.035	832.642	34.229	293.512	35.106	1.582.524
Amortização em 30 de setembro de 2025	(103.684)	-	(9.505)	(83.531)	(29.995)	(226.715)
Saldos em 30 de setembro de 2025	283.351	832.642	24.724	209.981	5.111	1.355.809

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Software	Ágios	Marcas	Carteira de clientes	Outros	Total
Vida útil determinada	5 anos	-	30 anos	12 anos	5 anos	
Saldos em 01 de janeiro de 2024	228.066	1.638.026	190.088	447.017	130.834	2.634.031
Adições	103.345	-	-	-	321	103.666
Amortização (i)	(44.274)	-	(11.825)	(69.132)	(31.230)	(156.461)
Alienações / Baixas / Transferências	(15.878)	(7.865)	(738)	329	(255)	(24.407)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	271.259	1.630.161	177.525	378.214	99.670	2.556.829
Adições	80.133	-	-	-	627	80.760
Amortização (i)	(33.907)	-	(8.480)	(51.574)	(20.757)	(114.718)
Alienações / Baixas / Transferências	(143)	(708)	-	708	3	(140)
Adições de combinações de negócios	-	35.790	-	-	-	35.790
Saldos em 30 de setembro de 2025	317.342	1.665.243	169.045	327.348	79.543	2.558.521
Custo em 30 de setembro de 2025	446.531	1.665.243	211.331	561.209	183.569	3.067.883
Amortização em 30 de setembro de 2025	(129.189)	-	(42.286)	(233.861)	(104.026)	(509.362)
Saldos em 30 de setembro de 2025	317.342	1.665.243	169.045	327.348	79.543	2.558.521

(i) Os valores de amortização de mais-valia das entidades adquiridas que constam no quadro de intangível totalizaram até setembro de 2025 o valor de R\$ 42.027 na controladora, sendo referentes a entidades incorporadas, e R\$ 80.988 no consolidado, sendo referente a entidades controladas e incorporadas.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Ágio na aquisição de participações societárias

Os ágios mantidos pela Companhia estão abaixo resumidos:

Negócio adquirido	UGC	30/09/2025	31/12/2024
Cremer S.A.	Indústria	203.967	203.967
P. Simon S.A. ⁽¹⁾	Indústria	19.251	19.251
Embramed Indústria Comércio Produtos Hospitalares Ltda. ⁽¹⁾	Indústria	66.671	66.671
Neve Indústria e comércio de produtos cirúrgicos Ltda. ⁽³⁾	Indústria	27.348	27.348
Byogene Comércio de Produtos para Laboratório Clínico e Hospitalar Ltda. ⁽²⁾	Prevena	9.994	9.994
Biogenetix Importação e Exportação Ltda. ⁽²⁾	Prevena	5.585	5.585
Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	Prevena	11.843	11.843
Expressa Distribuidora de Medicamentos Ltda. ⁽²⁾	Distribuição	181.732	181.732
Flexicotton Indústria e Comércio de Produtos de Higiene Pessoal S.A. ⁽²⁾	Indústria	77.014	77.014
Daviso Indústria e Comércio de Produtos Higiênicos S.A. ⁽²⁾	Indústria	137.809	137.809
FW Indústria e Comércio de Produtos de Higiene S.A. ⁽²⁾	Indústria	52.858	52.858
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	Prevena	6.033	6.033
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	Prevena	10.540	10.540
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	Especialidades	4.443	4.443
CM Medicamentos Especiais Ltda.	Especialidades	28.761	28.761
CMI Hospitalar Ltda. ⁽²⁾	Especialidades	12.802	12.802
P.S Distribuidora de Produtos da Saúde Ltda. ⁽²⁾	Distribuição	6.090	6.090
Health Logística Hospitalar S.A.	Distribuição	16.042	16.042
DFLog - Transporte de Cargas Ltda. ⁽⁵⁾	Distribuição	35.790	-
Manganelli & Tesser Comercio de Produtos e Equipamentos Hospitalares Eireli ⁽²⁾	Distribuição	343	343
Medcare Comércio de Produtos e Equipamentos Médico Hospitalares Eireli ⁽²⁾	Distribuição	6.931	6.931
Íntegra Medical Consultoria S.A. ⁽²⁾	Humania	20.886	20.886
ARP Med S.A. ⁽²⁾	Especialidades	76.311	76.311
Mirandela e Amarante	Especialidades	29.227	29.227
CM PFS Hospitalar S.A. ⁽²⁾	Distribuição	182.238	182.238
Tiel e Marum	Distribuição	11.109	11.109
Azimute Med Consultoria e Assessoria S.A. ⁽²⁾	Humania	11.822	11.822
FAMAP Nutrição Parenteral Ltda.	Insuma	34.991	34.991
LIFE - Laboratório de Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	Insuma	111.510	111.510
Aporte Nutricional Ltda.	Insuma	10.785	10.785
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	Distribuição	21.321	21.321
Nutrifica Comércio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	Insuma	19.757	19.757
Hospshop Comércio, Importação, Exportação, Consultoria e Representação Ltda ⁽²⁾	Distribuição	9.126	9.126
ProInfusion S.A.	Insuma	119.530	119.530
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda. ⁽⁴⁾	Insuma	10.287	10.287
Solus Soluções Estéreis S. A. ⁽⁴⁾	Insuma	2.582	2.582
Ative Medicamentos Especiais Ltda. ⁽⁴⁾	Especialidades	1.216	1.216
Statum Participações ⁽⁴⁾	Insuma	4.216	4.216
Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda. ⁽⁴⁾	Insuma	416	416
Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda.	Insuma	18.358	18.358
Solus Soluções Estéreis S.A.	Insuma	6.944	6.944
Ative Medicamentos Especiais Ltda.	Especialidades	6.350	6.350
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda.	Insuma	32.664	33.372
Outros	Distribuição/Especialidades	1.750	1.750
		1.665.243	1.630.161

(1) Ágio das entidades P. Simon S.A. e Embramed Ind. Com. Prod. Hosp. Ltda. que foram incorporados em 2011 e 2019, respectivamente, na subsidiária Cremer S.A.

(2) Controladas incorporadas pela CM Hospitalar S.A. no decorrer dos anos de 2022, 2023 e 2024. Os valores de ágio decorrentes da aquisição dessas controladas estão sendo testados de acordo com suas respectivas UGCs.

(3) Refere-se ao ágio de entidade controlada pela subsidiária Cremer S.A.

(4) Refere-se ao ágio de entidades controladas pela subsidiária ProInfusion S.A.

(5) Refere-se ao ágio de entidades controladas pela subsidiária Health Logística Hospitalar S.A.

Os referidos ágios possuem vida útil indefinida, sendo seu fundamento econômico a rentabilidade futura das Companhias adquiridas, e anualmente ou quando houver indicação que uma perda foi incorrida são submetidos ao teste de recuperabilidade. Em 30 de setembro de 2025, o Grupo não identificou a necessidade de contabilização de provisão para perdas sobre os ágios (*impairment*).

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Arrendamentos

(a) Ativos de direito de uso

Controladora	Período médio em anos	31/12/2023	Adições	Incorporação	31/12/2024	Adições	30/09/2025
Custo							
Centros de distribuição	27	104.213	92.159	-	196.372	124	196.496
Edificações	10	25.799	4.270	3.199	33.268	22.672	55.940
Equipamento	5	579	25.231	-	25.810	36.568	62.378
Veículos	3	-	16.687	-	16.687	-	16.687
		130.591	138.347	3.199	272.137	59.364	331.501
Amortização							
Centros de distribuição		(29.544)	(25.430)	-	(54.974)	(21.057)	(76.031)
Edificações		(1.219)	(3.214)	-	(4.433)	(2.401)	(6.834)
Equipamento		(105)	(2.908)	-	(3.013)	(7.928)	(10.941)
Veículos		-	(7.578)	-	(7.578)	(4.472)	(12.050)
		(30.868)	(39.130)	-	(69.998)	(35.858)	(105.856)
Líquido		99.723	99.217	3.199	202.139	23.506	225.645

Consolidado	Período médio em anos	31/12/2023	Adições	Baixa	31/12/2024	Adições	30/09/2025
Custo							
Centros de distribuição	27	159.580	110.074	-	269.654	3.861	273.515
Edificações	10	166.010	37.464	-	203.474	147.757	351.231
Equipamento	5	16.911	25.909	(2.665)	40.155	36.643	76.798
Veículos	3	-	16.687	-	16.687	-	16.687
		342.501	190.134	(2.665)	529.970	188.261	718.231
Amortização							
Centros de distribuição		(77.938)	(37.400)	-	(115.338)	(31.234)	(146.572)
Edificações		(94.793)	(23.248)	-	(118.041)	(17.889)	(135.930)
Equipamento		(2.330)	(4.855)	-	(7.185)	(9.237)	(16.422)
Veículos		-	(7.578)	-	(7.578)	(4.472)	(12.050)
		(175.061)	(73.081)	-	(248.142)	(62.832)	(310.974)
Líquido		167.440	117.053	(2.665)	281.828	125.429	407.257

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos de direito de uso têm o valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, sendo que, para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Administração não encontrou a necessidade de constituição de provisão para o valor recuperável.

(b) Passivos de arrendamento

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía contratos de locação para suas unidades comerciais, industriais e administrativas, os quais foram classificados como arrendamento mercantil operacional. Para os contratos que foram escopo da norma, considerou-se como componente de passivo de arrendamento o valor dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros nominal.

A taxa média ponderada de desconto utilizada encontra-se entre 5,37% a.a. e 16,05% a.a.

Controladora	31/12/2023	Adições	Incorporação	Pagamentos de principal e juros	Juros apropriados	31/12/2024	Adições	Pagamentos de principal e juros	Juros apropriados	30/09/2025
Centros de distribuição	92.229	92.159	-	(25.439)	16.695	175.644	124	(29.737)	16.508	162.539
Edificações	23.830	4.270	3.598	(7.558)	1.627	25.767	22.672	(5.918)	1.338	43.859
Equipamento	605	25.231	-	(3.292)	1.822	24.366	36.568	(6.836)	3.437	57.535
Veículos	-	16.687	-	(5.939)	1.795	12.543	-	(4.677)	653	8.519
	116.664	138.347	3.598	(42.228)	21.939	238.320	59.364	(47.168)	21.936	272.452
Circulante	38.336					70.182				78.789
Não circulante	78.328					168.138				193.663

Consolidado	31/12/2023	Adições	Pagamentos de principal e juros	Juros apropriados	Baixas	31/12/2024	Adições	Pagamentos de principal e juros	Juros apropriados	30/09/2025
Centros de distribuição	96.159	110.074	(49.406)	20.238	-	177.065	3.861	(45.556)	19.154	154.524
Edificações	79.870	37.464	(27.591)	7.083	-	96.826	147.757	(26.173)	9.609	228.019
Equipamento	15.382	25.909	(5.366)	3.257	(3.020)	36.162	36.643	(6.836)	4.260	70.229
Veículos	-	16.687	(5.939)	1.795	-	12.543	-	(4.677)	653	8.519
	191.411	190.134	(88.302)	32.373	(3.020)	322.596	188.261	(83.242)	33.676	461.291
Circulante	68.830					88.448				98.727
Não circulante	122.581					234.148				362.564

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Fluxo de caixa não descontado do passivo não circulante

Cronograma de amortização	Controladora	Consolidado
2026	10.238	17.859
2027	25.417	49.411
2028	22.574	44.920
2029	23.163	45.303
2030 em diante	112.271	205.071
	193.663	362.564

Informações adicionais

Para a mensuração do passivo de arrendamento a Companhia adotou a taxa de juros nominal. Para fins de divulgação, conforme Ofício Circular da CVM 01/2020, mensuramos o valor do passivo de arrendamento utilizando a relação fluxo nominal x taxa nominal. A diferença apurada entre a forma de cálculo para contabilização (fluxo real x taxa nominal) e a forma imposta pela CVM para divulgação (fluxo nominal x taxa nominal) é considerada imaterial pela Companhia.

Na adoção inicial do IFRS 16 / CPC 06 R (2) a Companhia entendeu que o valor utilizado para a mensuração do passivo de arrendamento deveria ser bruto de impostos (PIS e Cofins).

16. Fornecedores, Fornecedores – *reverse factoring* e Obrigações com sócios vendedores e a pagar por aquisição de investimentos

(a) Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores mercado interno	1.397.559	1.522.549	1.639.454	1.812.881
Fornecedores mercado externo	35.977	22.960	41.051	30.967
Fornecedor – partes relacionadas (nota explicativa 21)	1.144.953	809.424	-	-
Total	2.578.489	2.354.933	1.680.505	1.843.848

O saldo de fornecedores refere-se substancialmente a aquisições de mercadorias para revenda e matéria-prima para industrialização. O Grupo possui transações para aquisições de mercadorias de fornecedores nos mercados interno e externo. As aquisições de mercadorias junto a fornecedores externos estão sujeitas à variação cambial.

(b) Fornecedores – *reverse factoring*

O saldo consolidado de operações de *reverse factoring* realizadas por fornecedores da Companhia totalizou R\$ 27.336 (R\$ 62.783 em dezembro de 2024). Na controladora, esses valores foram de R\$ 2.270 em 30 de setembro de 2025 e R\$ 13.238 em 31 de dezembro de 2024. As operações de *reverse factoring* possibilitam que o fornecedor receba os valores em um prazo mais curto do que a data de vencimento dos títulos, com uma instituição financeira sendo a credora da operação durante esse exercício. Nessa operação o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros comparado ao mercado porque a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador. O fornecedor é quem decide utilizar-se da operação de *reverse factoring* e quem arca com todos os encargos financeiros da transação. Os prazos de pagamento e características das transações com fornecedores não são afetados por essas transações, sendo, em média, de 90 dias para pagamento.

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***(c) Obrigações com sócios vendedores**

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Acionistas anteriores da Expressa (i)	33.832	2.017
Total	33.832	2.017
Circulante	18.790	2.017
Não Circulante	15.042	

(i) A Companhia reconheceu uma obrigação para com os antigos acionistas da controlada Expressa Distribuidora de Medicamentos Ltda., no montante total de R\$ 190.112, referente à decisão judicial favorável ocorrida em 2021 relacionado à discussão sobre o Diferencial de Alíquota do ICMS (Difal). O contrato de aquisição estabelece que parte dos valores obtidos com a decisão judicial é devida aos ex-sócios da controlada. Parte deste valor já foi pago aos antigos proprietários, e o saldo remanescente, no valor de R\$ 18.790, será pago à medida em que os depósitos judiciais forem liberados para a Companhia.

O pagamento dos valores do quadro acima, não afetarão o caixa da empresa, pois estão cobertos pela liberação de depósitos judiciais relativos a ações impetradas pelas antigas administrações e ainda em curso, e pela compensação de créditos fiscais.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(d) Obrigações por aquisições de investimentos - Consolidado

As obrigações para aquisições de investimentos são atualizadas mensalmente pela variação do CDI e estão compostas na tabela a seguir:

	31/12/2024	Considerações transferidas	Caixa transferido para vendedor	Juros	Pagamentos	Outras movimentações	30/09/2025
Cremer S.A.	244.258	-	-	24.446	-	(1.512)	267.192
Biogenetix Importação e Exportação Ltda.	1.523	-	-	92	(718)	-	897
Byogene Com. De Prod. Para Laboratório Clínico e Hospitalar Ltda.	1.405	-	-	106	(459)	-	1.052
Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	1.770	-	-	145	(472)	-	1.443
Expressa Distribuidora de Medicamentos Ltda.	154.839	-	-	15.543	-	(16.280)	154.102
Daviso Indústria e Comércio de Produtos Higiênicos S.A.	18.099	-	-	1.785	(1.652)	-	18.232
FW Indústria e Comércio de Produtos de Higiene Ltda.	13.279	-	-	1.392	-	(90)	14.581
Tecno4 Produtos Hospitalares Ltda.	13.674	-	-	996	(991)	(202)	13.477
P S Distribuidora de Produtos da Saúde Ltda. ("Pointmed")	6.323	-	-	1.113	(509)	-	6.927
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	4.263	-	-	440	-	-	4.703
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	1.705	-	-	176	-	-	1.881
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	426	-	-	44	-	-	470
CM Medicamentos Especiais Ltda.	14.184	-	-	1.607	-	-	15.791
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	2.269	-	-	258	-	-	2.527
CMI Hospitalar Ltda.	11.915	-	-	1.350	-	-	13.265
Manganelli & Tesser Esser Comercio de Produtos e Equipamentos Hospitalares Eireli. ("Bemk")	490	-	-	5	-	(123)	372
Medcare Comercio de Produtos e Equipamentos Médico Hospitalares Eireli	5.557	-	-	164	(2.309)	82	3.494
Boxifarma Soluções em Saúde Ltda.	202	-	-	21	-	-	223
Azimute Med Consultoria e Assessoria S.A. ("Azimute")	5.336	-	-	107	(1.271)	-	4.172
FAMAP Nutrição Parenteral Ltda. ("FAMAP")	8.339	-	-	688	(3.383)	-	5.644
Aporte Nutricional Ltda. ("Aporte")	2.073	-	-	167	(840)	-	1.400
Proinfusion S.A. e Statum Participações Ltda.	74.095	-	-	8.117	(757)	-	81.455
Alminhana Comércio e Representação Ltda. ("PHD")	25.628	-	-	2.975	(8.849)	(21)	19.733
Nutrifica Comércio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	10.145	-	-	1.046	-	-	11.191
Hospshop - Comércio, Importação, Exportação, Consultoria e Representações Ltda.	10.521	-	-	819	(3.356)	(499)	7.485
Hosp-Pharma Suprimentos Ltda.	13.479	-	-	1.214	-	-	14.693
Solus Soluções Estéreis S.A.	3.522	-	-	317	-	-	3.839
Ative Medicamento Especiais Ltda.	2.791	-	-	252	-	-	3.043
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda.	20.497	-	-	1.850	-	-	22.347
Neve Indústria e Comércio de Produtos Cirúrgicos Ltda.	10.831	-	-	1.230	-	(24)	12.037
DFLog - Transporte de Cargas Ltda.	-	54.000	(21.000)	230	(1.684)	-	31.546
Total	683.438	54.000	(21.000)	68.695	(27.250)	(18.669)	739.214
Movimentação em 2024	747.109	-	-	76.013	(76.936)	(62.748)	683.438
Passivo circulante	110.355						222.154
Passivo não circulante	573.083						517.060

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos da coluna “Outras movimentações” são referentes à nova mensuração da parcela retida pela aquisição de investimentos em decorrência de movimentação em contingências referentes ao período de responsabilidade dos antigos acionistas da adquirida e de reavaliação dos valores de parcelas contingentes, os quais não têm efeito caixa na demonstração do fluxo de caixa.

Os saldos da coluna “Pagamentos” são referentes a pagamentos de parcelas e tem efeito caixa na demonstração do fluxo de caixa.

Os montantes registrados no passivo não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

Cronograma de amortização

2026	54.652
2027	229.060
2028	125.564
2029	53.851
2030	48.640
2031	5.293
	517.060

17. Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Encargos financeiros incidentes	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional					
Capital de giro	CDI + 1,36% a 1,60% a.a.	236.066	180.611	236.066	180.611
Crédito à exportação	CDI + 1,40% a 1,60% a.a.	-	-	49.109	58.756
Projeto de inovação	TR + 3,80%	-	-	21.499	21.396
		236.066	180.611	306.674	260.763
Moeda estrangeira					
Capital de giro em moeda estrangeira (USD)	CDI + 1,55 a 2,00% a.a.	-	-	115.967	177.624
		-	-	115.967	177.624
Total		236.066	180.611	422.641	438.387
Circulante		57.824	40.064	150.141	153.751
Não circulante		178.242	140.547	272.500	284.636

Os montantes registrados no passivo não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	27.106	36.360	60.922	120.101
2027	72.060	36.360	108.688	72.988
2028 em diante	79.076	67.827	102.890	91.547
Total	178.242	140.547	272.500	284.636

Garantias

Alguns dos empréstimos e financiamentos do Grupo possuem garantia de duplicatas e alienação fiduciária de ações.

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Debêntures

Modalidade	Encargos financeiros incidentes	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional					
Debêntures	(CDI + 1,60% a 1,70% a.a.)	2.195.663	2.409.729	3.209.889	3.451.439
(-) Custos de transação na emissão de debêntures		(18.954)	(10.802)	(25.879)	(17.422)
Total		2.176.709	2.398.927	3.184.010	3.434.017
Passivo circulante		634.439	208.824	646.638	249.001
Passivo não circulante		1.542.270	2.190.103	2.537.372	3.185.016

Os montantes registrados no passivo não circulante, bruto dos custos de transação na emissão de debêntures, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	310.094	832.500	310.094	832.500
2027	714.385	828.792	714.385	828.792
2028	322.346	330.930	822.346	830.930
2029	195.445	197.881	690.547	692.794
Total	1.542.270	2.190.103	2.537.372	3.185.016

As emissões de debêntures do Grupo foram realizadas nos termos da Instrução CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009, e da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme aplicável a cada oferta. Das cinco emissões em curso, duas ocorreram sob a Instrução CVM 476 e três sob a Resolução CVM 160.

(i) 4ª emissão de Debêntures – Controladora

Em 28 de outubro de 2021, a CM Hospitalar S.A. efetuou a 4ª emissão de debêntures simples, em série única, de espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, não conversível em ações. Essa emissão foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 27 de outubro de 2021 e tem como principais características:

Montante: R\$ 530.000;

Datas: (a) emissão: 28 de outubro de 2021 e (b) vencimento: 05 de novembro de 2028;

Amortização: anual, com início de pagamento em 05 de novembro de 2025;

Remuneração: as debêntures renderão juros correspondentes a 100% da acumulação das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, “over extra grupo”, calculadas e divulgadas pela B3 S.A. acrescidas de uma sobretaxa de 1,70% a.a., com base em 252 dias úteis, incidentes sobre o Valor Nominal ou Saldo do Valor Nominal Unitário, a partir da data de emissão das debêntures;

Pagamento da Remuneração: os valores serão pagos semestralmente, sem carência contada da data de emissão, sendo o primeiro pagamento devido em 05 de maio de 2022.

(ii) 5ª emissão de Debêntures – Controladora

Em 22 de julho de 2022, a CM Hospitalar S.A. efetuou a 5ª emissão de debêntures simples, em série única, de espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, não conversível em ações. Essa emissão foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 29 de junho de 2022 e tem como principais características:

Montante: R\$ 1.000.000;

Datas: (a) emissão: 22 de julho de 2022; (b) vencimento: 22 de julho de 2027;

Amortização: (a) o saldo do valor nominal unitário das debêntures será amortizado em 2 (duas) parcelas consecutivas, sendo o primeiro pagamento devido em 22 de julho de 2026, e a última parcela na data de vencimento das debêntures;

Remuneração: (a) as debêntures renderão juros correspondentes a 100% da acumulação das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, “over extra grupo”, calculadas e divulgadas pela B3 S.A. acrescidas de uma

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

sobretaxa de 1,60% a.a., com base em 252 dias úteis, incidentes sobre o Valor Nominal ou Saldo do Valor Nominal Unitário, a partir da data de emissão das debêntures;

Pagamento da Remuneração: os valores serão pagos semestralmente, sem carência contada da data de emissão, sendo o primeiro pagamento devido em 22 de janeiro de 2023.

(iii) 6ª emissão de Debêntures – Controladora

Em 27 de outubro de 2022, a CM Hospitalar S.A. efetuou a 6ª emissão de debêntures simples, em série única, de espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, não conversível em ações. Essa emissão foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 18 de outubro de 2022 e tem como principais características:

Montante: R\$ 400.000;

Datas: (a) emissão: 27 de outubro de 2022 e (b) vencimento: 27 de outubro de 2027;

Amortização: o saldo do valor nominal unitário das debêntures será amortizado em 2 (duas) parcelas consecutivas, sendo o primeiro pagamento devido em 27 de outubro de 2026, e a última parcela na data de vencimento das debêntures;

Remuneração: as debêntures renderão juros correspondentes a 100% da acumulação das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, “over extra grupo”, calculadas e divulgadas pela B3 S.A. acrescidas de uma sobretaxa de 1,60% a.a., com base em 252 dias úteis, incidentes sobre o Valor Nominal ou Saldo do Valor Nominal Unitário, a partir da data de emissão das debêntures;

Pagamento da Remuneração: os valores serão pagos semestralmente, sem carência contada da data de emissão, sendo o primeiro pagamento devido em 27 de abril de 2023.

(iv) 7ª emissão de Debêntures – Controlada Cremer S.A.

Em 23 de fevereiro de 2024, a Cremer S.A. efetuou a 7ª emissão de debêntures simples, em série única, da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, não conversíveis em ações. Essa emissão foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 22 de fevereiro de 2024 e tem como principais características:

Montante: R\$ 1.000.000;

Datas: (a) emissão: 23 de fevereiro de 2024 e (b) vencimento: 28 de fevereiro de 2029;

Amortização: o saldo do valor nominal unitário das debêntures será amortizado em 2 (duas) parcelas consecutivas, sendo o primeiro pagamento devido em 28 de fevereiro de 2028, e a última parcela na data de vencimento das debêntures;

Remuneração: as debêntures renderão juros correspondentes a 100% da acumulação das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, “over extra grupo”, calculadas e divulgadas pela B3 S.A. acrescidas de uma sobretaxa de 1,60% a.a., com base em 252 dias úteis, incidentes sobre o Valor Nominal ou Saldo do Valor Nominal Unitário, desde a primeira Data de Integralização das Debêntures;

Pagamento da Remuneração: os valores serão pagos semestralmente, sem carência contada da data de emissão, sendo o primeiro pagamento devido em 28 de agosto de 2024.

(v) 7ª emissão de Debêntures – Controladora

Em 30 de abril de 2024, a CM Hospitalar S.A. efetuou a 7ª emissão de debêntures simples, em série única, da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, não conversíveis em ações. Essa emissão foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 30 de abril de 2024 e tem como principais características:

Montante: R\$ 400.000;

Datas: (a) emissão: 08 de maio de 2024 e (b) vencimento: 28 de fevereiro de 2029;

Amortização: o saldo do valor nominal unitário das debêntures será amortizado em 2 (duas) parcelas consecutivas, sendo o primeiro pagamento devido em 28 de fevereiro de 2028, e a última parcela na data de vencimento das debêntures;

Remuneração: as debêntures renderão juros correspondentes a 100% da acumulação das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, “over extra grupo”, calculadas e divulgadas pela B3 S.A. acrescidas de uma sobretaxa de 1,60% a.a., com base em 252 dias úteis, incidentes sobre o Valor Nominal ou Saldo do Valor Nominal Unitário, desde a primeira Data de Integralização das Debêntures;

Pagamento da Remuneração: os valores serão pagos semestralmente, sem carência contada da data de emissão, sendo o primeiro pagamento devido em 08 de novembro de 2024.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Cláusulas restritivas

O Grupo possui empréstimos e debêntures com instituições financeiras que incluem cláusulas restritivas relacionadas a índices econômicos e financeiros que devem ser aferidos trimestralmente, e estão sendo integralmente atingidos em 30 de setembro de 2025.

Durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os credores concordaram com a atualização dos termos contratuais das debêntures e a aplicação dos seguintes covenants financeiros: Dívida Financeira Líquida / EBITDA e Dívida Bruta (incluindo a dívida bancária e o saldo de M&A). Durante o período encerrado em setembro de 2025, a atualização dos termos foi ratificada em assembleias com os credores.

Os covenants financeiros, medidos pelo critério de Dívida Financeira Líquida / EBITDA devem ser apurados trimestralmente de forma progressiva, exigindo um índice financeiro máximo de (i) 5,0x no início do período de *waiver* a 31 de março de 2025; (ii) 4,75x, nos períodos a serem encerrados em 30 de junho de 2025 e em 30 de setembro de 2025; (iii) 4,5x, no exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) 4,0x, no período a ser encerrado em 31 de março de 2026; e (v) 3,5x nos períodos a serem encerrados a partir de 30 de junho de 2026, que é o índice original dos contratos de dívidas da Companhia.

Os conceitos de dívida líquida e EBITDA para a finalidade de acompanhamento dos índices financeiros são descritos a seguir:

“Dívida Financeira Líquida”: significa, em determinada data, o resultado de: (+) dívidas com instituições financeiras; (+) títulos e valores mobiliários representativos de dívida; (+) tributos parcelados (+) mútuos a pagar, exceto para empresas do Grupo; (+) leasings/arrendamento financeiro; (+/-) saldo líquido de operações de derivativos; (-) disponibilidades de caixa, títulos públicos, aplicações financeiras e equivalentes; (+) antecipação de recebíveis, descontos e operações similares que supere um saldo de R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais);

“EBITDA”: significa, com relação a determinado período, o resultado da seguinte fórmula: (+/-) Lucro/Prejuízo Líquido; (+/-) Despesa/Receita Financeira Líquida, exceto as contas de juros em operações ativas com clientes, descontos concedidos a clientes e descontos recebidos de fornecedores; (+) Provisão para IRPJ e CSLL; (+) Depreciações, Amortizações e Exaustões; (+) custos e despesas decorrentes da Aquisição ou da Oferta; (+) despesas com indenizações de qualquer natureza que estejam cobertas por direito contratual de indenização; (+) despesas com planos de remuneração baseada em ação sem efeito caixa; (+) despesas em operações de aquisição, incorridas com assessores legais e financeiras, auditores, empresas de consultoria e comissões; (+/-) Perdas/Lucros resultantes de Equivalência Patrimonial; (+/-) Provisões de Perdas/Ganhos contábeis na avaliação de ativos, baixas contábeis e eventos não recorrentes, desde que sem desembolso de caixa; (+) Provisões, reversões e/ou impactos no resultado sobre Diferencial de Alíquota do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (“Difal/ICMS”), exclusivamente para os períodos anteriores a 2023.

O *covenant* financeiro de Dívida Bruta (incluindo a dívida bancária e o saldo de M&A), deve ser apurado trimestralmente e não pode ultrapassar (i) R\$ 4.700.000,00 (quatro bilhões e setecentos milhões de reais) em 31 de março de 2025, (ii) R\$ 4.600.000.000,00 (quatro bilhões e seiscentos milhões de reais) em 30 de junho de 2025 e 30 de setembro de 2025; e (iii) R\$ 4.500.000.000,00 (quatro bilhões e quinhentos milhões de reais) em 31 de dezembro de 2025.

O conceito de Dívida Bruta é assim determinado para a finalidade de mensuração desse indicador financeiro:

“Dívida Bruta + M&A”: em relação às demonstrações financeiras consolidadas e auditadas da Companhia ou às informações financeiras consolidadas e revisadas da Companhia, representam a soma de: (i) empréstimos e financiamentos circulante e não circulante; (ii) debêntures circulante e não circulante; (iii) instrumentos financeiros derivativos líquidos circulante e não circulante; e (iv) obrigações por aquisição de investimentos circulante e não circulante.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Garantias

Em 30 de setembro de 2025, as debêntures do Grupo possuem garantias formadas por duplicatas e alienação fiduciária de ações. Em 31 de dezembro de 2024, não havia garantias dadas para as debêntures do grupo.

Reconciliação da movimentação de passivos relacionados à atividade de financiamento

Controladora	Empréstimos e financiamentos	Debêntures	Total
Em 01 de janeiro de 2024	198.185	2.799.715	2.997.900
Movimentação que afetaram o fluxo de caixa			
Obtenção de empréstimos/emissão debêntures (líquido de custos)	-	396.901	396.901
Pagamentos de principal	(18.180)	(800.000)	(818.180)
Pagamentos de juros	(25.749)	(311.895)	(337.644)
Movimentação que não afetaram o fluxo de caixa			
Provisão de juros de debêntures	-	314.206	314.206
Provisão de juros e variações cambiais	26.355	-	26.355
Em 31 de dezembro de 2024	180.611	2.398.927	2.579.538
Movimentação que afetaram o fluxo de caixa			
Obtenção de empréstimos	63.870	-	63.870
Custo com emissão de debêntures	-	(12.776)	(12.776)
Pagamentos de principal	(18.180)	-	(18.180)
Pagamentos de juros	(12.328)	(221.359)	(233.687)
Recompra de debêntures (i)	-	(144.374)	(144.374)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa			
Provisão de juros de debêntures	-	261.880	261.880
Provisão de juros e variações cambiais	22.093	-	22.093
Resultado financeiro em recompra de debêntures (i)	-	(105.589)	(105.589)
Em 30 de setembro de 2025	236.066	2.176.709	2.412.775

Consolidado	Empréstimos e financiamentos	Debêntures	Total
Em 01 de janeiro de 2024	427.209	2.799.715	3.226.924
Movimentação que afetaram o fluxo de caixa			
Obtenção de empréstimos/emissão debêntures (líquido de custos)	61.287	1.389.133	1.450.420
Pagamentos de principal	(94.722)	(800.000)	(894.722)
Pagamentos de juros	(41.548)	(371.212)	(412.760)
Movimentação que não afetaram o fluxo de caixa			
Provisão de juros de debêntures	-	416.381	416.381
Provisão de juros e variações cambiais	86.161	-	86.161
Em 31 de dezembro de 2024	438.387	3.434.017	3.872.404
Movimentação que afetaram o fluxo de caixa			
Obtenção de empréstimos	63.870	-	63.870
Custo com emissão de debêntures	-	(13.709)	(13.709)
Pagamentos de principal	(68.104)	-	(68.104)
Pagamentos de juros	(22.402)	(363.273)	(385.675)
Recompra de debêntures (i)	-	(144.374)	(144.374)
Movimentação que não afetaram o fluxo de caixa			
Provisão de juros de debêntures	-	376.938	376.938
Provisão de juros e variações cambiais	10.890	-	10.890
Resultado financeiro em recompra de debêntures (i)	-	(105.589)	(105.589)
Em 30 de setembro de 2025	422.641	3.184.010	3.606.651

(i) As Assembleias Gerais de Debenturistas (AGDs) da 4ª, 5ª, 6ª e 7ª emissões aprovaram um *waiver* temporário de dezembro de 2024 a dezembro de 2025. Em contrapartida, foi oferecido um "Programa de Aquisição Facultativa de Debêntures", no qual a Companhia e a controlada Cremer comprarão, facultativamente, um total de R\$ 5.000 em

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

debêntures por semana. Essa obrigação de compra facultativa se mantém enquanto a marcação ANBIMA da série estiver acima de CDI + 3,5% ou até que R\$ 75.000 em aquisições facultativas.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia realizou a recompra de Debêntures no montante de R\$ 144.374, sendo somado de um resultado financeiro de R\$ 105.589 na operação, conforme Nota Explicativa 29, totalizando o reconhecimento contábil de R\$ 249.963.

18. Salários e obrigações sociais a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários e ordenados a pagar	15.956	15.922	27.596	22.888
Encargos sociais a pagar	16.241	18.723	31.943	29.632
Provisões de férias	15.873	19.440	38.315	36.221
Provisões de 13º salário	8.624	-	20.356	-
Outros	487	1.607	1.319	3.084
Total	57.181	55.692	119.529	91.825

19. Tributos a recolher e imposto de renda e contribuição social a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS (i)	46.783	51.718	56.920	71.642
Imposto de Renda e Contribuição Social – IRPJ e CSLL	-	-	2.958	3.365
Programa de Integração Social e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - PIS e COFINS	1.323	5	7.258	3.779
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	254	315	1.063	1.233
Outros	980	2.753	2.835	5.024
Total	49.340	54.791	71.034	85.043
Passivo circulante	49.340	48.204	71.034	78.456
Passivo não circulante	-	6.587	-	6.587

(i) Corresponde ao saldo de ICMS devido nas operações de venda do grupo.

20. Imposto de renda e contribuição social

(a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos ativos e passivos foram constituídos considerando as alíquotas vigentes.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos ativos foram constituídos sobre o acumulado de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social e sobre as diferenças temporárias. Os passivos, por sua vez, foram constituídos com base nos efeitos da contabilização do custo atribuído, na diferença temporária de depreciação calculada pelas taxas fiscais e na vida útil econômica dos ativos sobre os ágios (amortizado fiscalmente, mas não contabilmente, conforme determinação da Lei 11.638/07).

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	430.031	430.031	516.369	501.506
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social - subvenção para investimentos (nota explicativa 23 c (iii))	164.232	164.232	164.331	164.331
Provisões para contingências	61.315	33.477	78.047	53.895
Mais-valia de investimentos	59.555	59.435	59.555	59.435
Arrendamento mercantil	21.462	12.301	22.090	12.224
Provisão programa de participação nos resultados	2.202	1.871	2.202	1.871
Provisão de perda de estoques	5.832	30.838	6.230	34.044
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	2.866	-
Outras diferenças temporárias	5.386	4.413	15.401	10.555
Tributos diferidos ativos	750.015	736.598	867.091	837.861
Passivo				
Ágio (i)	(111.239)	(57.707)	(140.828)	(87.000)
Vida útil	-	-	(4.140)	(7.413)
Efeito de ganho de participação em controlada	(5.667)	(5.667)	(5.667)	(5.667)
Mais valia do ativo imobilizado	-	-	(14.087)	(14.087)
Marca	-	-	(8.030)	(7.409)
Carteira de clientes	-	-	(16.185)	(15.059)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(1.902)
Tributos diferidos passivos	(116.906)	(63.374)	(188.937)	(138.537)
Total tributos diferidos líquidos	633.109	673.224	678.154	699.324
Total Ativo	633.109	673.224	678.154	699.480
Total Passivo	-	-	-	(156)

(i) Na controladora, o imposto de renda diferido é relacionado ao benefício fiscal de amortização (para fins fiscais apenas) dos ágios, sendo um benefício fiscal foi reconhecido tendo como base incorporações ocorridas de 2022 a 2024. No consolidado, é relacionado também ao benefício fiscal de amortização (para fins fiscais apenas) dos ágios reconhecidos pelas controladas Cremer S.A. e Arp Med S.A.

O imposto de renda diferido passivo é relativo à amortização de ativos mensurados ao valor justo originados na aquisição da controlada Cremer S.A. em 2018. Na data de aquisição, a Companhia reconheceu um imposto de renda diferido passivo, baseado nas limitações fiscais e legais para conduzir um futuro processo de incorporação entre a controlada e a Companhia.

O registro do crédito tributário está suportado por projeções que demonstram que a Companhia apurará lucros tributáveis em exercícios futuros, em montantes considerados suficientes para a realização de tais valores. Tais projeções foram preparadas com base no orçamento do exercício de 2025, elaborado pela Administração da Companhia e apresentado ao Conselho de Administração em reunião realizada em 22 de janeiro de 2025. Para elaborar as projeções dos lucros tributáveis futuros, a Companhia utiliza premissas alinhadas com suas estratégias corporativas, tais como o crescimento da receita e o aumento das margens de lucros, no cenário macroeconômico, considerando os desempenhos atuais e passado e o crescimento esperado no mercado de atuação.

Periodicamente a Administração reavalia o resultado efetivo desse plano de negócio na geração de lucros tributáveis e, consequentemente, reavalia a expectativa de realização desses créditos tributáveis registrados. Com base em suas projeções de resultado, a Administração estima que os créditos tributários registrados referentes a prejuízos fiscais serão integralmente realizados, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	Consolidado
2027	3.173	7.017
2028	26.799	48.173
2029	32.769	75.209
2030	46.908	65.580
2031	56.805	56.805
2032	66.782	66.782
2033	78.040	78.040
2034	88.571	88.571
2035 em diante	194.416	194.416
Total	594.263	680.593

As premissas relativas à perspectiva dos negócios, as projeções de resultados operacionais e financeiros e o potencial de crescimento da Companhia constituem-se em previsões e foram baseadas nas expectativas da Administração em relação ao futuro da Companhia. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões, portanto, a Companhia não reconheceu integralmente o saldo de imposto de renda diferido. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui o saldo de R\$ 347.579 de imposto de renda e contribuição social diferidos não reconhecidos na controladora e consolidado pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

A administração revisa periodicamente essa avaliação e o reconhecimento será reavaliado em períodos futuros.

Os impostos diferidos ativos da controladora e suas controladas estão apresentados líquidos dos impostos diferidos passivos.

(b) Conciliação da taxa fiscal efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais e da despesa de imposto de renda e de contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes dos impostos	131.167	(488.237)	137.976	(490.966)
Alíquota básica	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota básica	(44.597)	166.001	(46.912)	166.928
Efeito fiscal de (adições) exclusões permanentes:				
Resultado com equivalência patrimonial (nota explicativa 12)	(5.259)	(15.284)	(437)	482
Incentivo fiscal (nota explicativa 23 c (iii))	-	35.323	-	36.137
IRPJ/CSLL Indébito Tributário	-	-	-	2.523
Outras (adições) e exclusões permanentes	(1.578)	(4.475)	(10.894)	(21.776)
Imposto de renda e contribuição social diferido não constituído	16.852	(15.739)	16.852	(15.739)
(Despesa) receita de imposto de renda e contribuição social:	(34.582)	165.826	(41.391)	168.555
Alíquota efetiva	26,36%	33,96%	30,00%	34,33%
Imposto de renda e contribuição social correntes	166	90	(14.598)	(24.864)
Imposto de renda e contribuições social diferidos	(34.748)	165.736	(26.793)	193.419

Os incentivos fiscais apresentados no quadro acima dizem respeito exclusivamente a valores referentes a períodos anteriores 2024, conforme mencionado na nota explicativa 23 c (iii).

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas

O saldo de partes relacionadas refere-se substancialmente a operações com empresas do Grupo e pessoas físicas decorrente da revenda de mercadorias.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Contas a receber de clientes				
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	33.457	36.366	-	-
Aporte Nutricional Ltda.	2	-	-	-
Ative Medicamentos Especiais Ltda.	2.482	2.482	-	-
Boxifarma Soluções em Saúde Ltda.	328	328	-	-
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	1.473	1.479	-	-
CM Medicamentos Especiais Ltda.	58.113	52.185	-	-
Cremer S.A.	360.327	8.370	-	-
DFLog - Transporte de Cargas Ltda.	1.241	-	-	-
Drogaria Santa Cruz Paulista Ltda.	-	1	-	1
FAMAP Nutrição Parenteral Ltda.	116	213	-	-
Health Logística Hospitalar S.A.	3.705	3.705	-	-
Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda.	4.387	1.553	-	-
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	636	649	-	-
LIFE - Laboratório de Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	2.090	1.995	-	-
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	81	136	-	-
Neve Industria E Comercio De Produtos Cirúrgicos Ltda.	139	139	-	-
Nutrifica Comercio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	104	61	-	-
Proinfusion S.A.	60.125	49.954	-	-
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda.	31	312	-	-
Solus Soluções Estéreis S.A.	5.505	5.275	-	-
Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	267	83	-	-
	534.609	165.286	-	1
Adiantamento a Fornecedores				
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	2	2	-	-
CM Medicamentos Especiais Ltda.	325	325	-	-
Cremer S.A.	2.277	705	-	-
Health Logística Hospitalar S.A.	66.798	66.450	-	-
Neve Industria E Comercio De Produtos Cirúrgicos Ltda.	3	3	-	-
Nutrifica Comercio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	3	-	-	-
	69.408	67.485	-	-
Dividendos a Receber				
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	504	504	-	-
FAMAP Nutrição Parenteral Ltda.	-	1.784	-	-
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	841	841	-	-
Proinfusion S.A.	-	1.596	-	-
	1.345	4.725	-	-
Mútuos a receber				
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	-	1.916	-	-
Boxifarma Soluções em Saúde Ltda.	3.842	3.842	-	-
Drogaria X Farmácia S.A.	2.074	1.856	2.074	1.856
CMH Participações Ltda.	5.586	-	-	-
Health Logística Hospitalar S.A.	10.800	10.800	-	-
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	-	2.938	-	-
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	-	6.515	-	-
	22.302	27.867	2.074	1.856
Valores A Receber				
Alminhana Comercio e Representação Ltda.	2.359	1.868	-	-
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	1.874	1.272	-	-

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aporte Nutricional Ltda.	785	481	-	-
Boxi Soluções em Saúde Ltda.	84	32	-	-
Boxifarma Soluções em Saúde Ltda.	59	59	-	-
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	184	238	-	-
CM Medicamentos Especiais Ltda.	2.741	1.562	-	-
CMH Participações Ltda.	26.166	-	-	-
Cremer S.A.	65.500	44.851	-	-
FAMAP Nutrição Parenteral Ltda.	3.414	2.280	-	-
Far.me Farmacoterapia Otimizada Ltda.	168	130	168	130
Health Logística Hospitalar S.A.	5.451	4.563	-	-
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	1.057	764	-	-
LIFE - Laboratório de Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	5.692	4.255	-	-
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	1.517	1.057	-	-
Neve Industria E Comercio De Produtos Cirúrgicos Ltda.	1.005	665	-	-
Nutrifica Comercio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	1.031	853	-	-
Proinfusion S.A.	12.369	10.903	-	-
Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	1.943	1.425	-	-
	133.399	77.258	168	130
Total do Ativo	761.063	342.621	2.242	1.987

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Fornecedores				
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	28.836	28.836	-	-
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	26	-	-	-
Ative Medicamentos Especiais Ltda.	3	-	-	-
CM Medicamentos Especiais Ltda.	3.033	2.808	-	-
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	171	171	-	-
Cremer S.A.	1.080.471	737.127	-	-
DFLOG - Transporte de Cargas Ltda.	4.040	-	-	-
Health Logística Hospitalar S.A.	17.126	29.750	-	-
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	337	87	-	-
Neve Industria e Comercio De Produtos Cirúrgicos Ltda.	6.107	6.107	-	-
Nutrifica Comercio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	103	103	-	-
Proinfusion S.A.	5	-	-	-
Tecnocold Promoção de Vendas e Participações Ltda.	4.207	4.217	-	-
Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	488	218	-	-
	1.144.953	809.424	-	-
Adiantamento de Clientes				
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	158	-	-	-
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	-	1	-	-
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	20	24	-	-
CM Medicamentos Especiais Ltda.	638	503	-	-
Cremer S.A.	296	6.825	-	-
Drogaria Santa Cruz Paulista Ltda.	2	-	2	-
Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda.	-	7	-	-
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	2	1	-	-
LIFE - Laboratório de Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	103	102	-	-
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	-	1	-	-
Nutrifica Comercio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	47	48	-	-
Proinfusion S.A.	7	96	-	-
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda.	146	1	-	-
Solus Soluções Estéreis S.A.	1	-	-	-
	1.420	7.609	2	-

Outras contas a pagar

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Alminhana Comércio e Representação Ltda.	1.977	1.977	-	-
Aporte Nutricional Ltda.	1	-	-	-
Boxifarma Soluções em Saúde Ltda.	100	100	-	-
CM Medicamentos Especiais Ltda.	5	-	-	-
CMH Participações Ltda.	1	-	-	-
Cremer S.A.	2.723	2.425	-	-
Famap Nutrição Parenteral Ltda.	1	-	-	-
Health Logística Hospitalar S.A.	838	830	-	-
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	6	-	-	-
LIFE - Laboratório De Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	7	-	-	-
Neve Indústria e Comercio De Produtos Cirúrgicos Ltda.	2	-	-	-
Tecnocold Promoção de Vendas e Participações Ltda.	1.537	1.537	-	-
Vitalab Com de Prod. Para Laboratórios Ltda.	83	-	-	-
	7.281	6.869	-	-
Total do Passivo	1.153.654	823.902	2	-

(i) A Controladora realiza operações de compra de produtos da Controlada Cremer, alinhadas com as práticas de gestão de caixa do Grupo. Eventuais ajustes nos prazos de pagamento são feitos conforme o planejamento financeiro, visando a otimização do fluxo de caixa consolidado.

As operações de mútuo a receber de controladas não têm incidência de encargos, não têm garantias formalizadas e têm prazo de vencimento de um a dois anos.

Transações	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita de vendas		
Alminhana Comércio e Representação Ltda.	-	193
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	161	73
Aporte Nutricional Ltda	5	19
Ative Medicamentos Especiais Ltda.	-	386
CM Campinas Medicamentos Especiais Ltda.	-	410
CM Medicamentos Especiais Ltda.	24.126	16.347
Cremer S.A.	279.554	215.662
Drogaria Santa Cruz Paulista Ltda.	-	19
Famap Nutrição Parenteral Ltda	1.351	1.259
FW Industria E Comercio De Produtos De Higiene S.A.	-	971
Hosp-Pharma Manipulação E Suprimentos Ltda.	2.719	1.850
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	206	174
LIFE - Laboratório De Insumos Farmacêuticos Estéreis Ltda.	7.664	3.748
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	343	258
Nutrifica Comercio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	193	468
Proinfusion S.A.	24.930	21.547
Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda	512	844
Solus Soluções Estéreis S.A.	227	292
Vitalab Com de Prod. Para Laboratórios Ltda.	616	361
Total	342.607	264.881

Compra de serviços e produtos

Alminhana Comércio e Representação Ltda.	-	168
Apijã Produtos Hospitalares Laboratoriais Odontológicos e Assistência Técnica Ltda.	27	210
Ative Medicamentos Especiais Ltda.	-	57
CM Medicamentos Especiais Ltda.	306	1.784
Cremer S.A.	337.059	289.025
DFLOG - Transporte de Cargas Ltda.	34.437	-
FW Indústria e Comércio de Produtos de Higiene Ltda.	-	918
Health Logística Hospitalar S.A.	65.301	49.245
Laborsys Produtos Diagnósticos e Hospitalares Ltda.	61	130
Macromed Produtos Hospitalares Ltda.	211	272
Neve Indústria e Comercio De Produtos Cirúrgicos Ltda.	-	4.592
Nutrifica Comercio de Nutrição Enteral e Parenteral Ltda.	-	130

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Vitalab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda.	299	437
Total	437.701	346.968

(i) Controlada incorporada pela CM Hospitalar S.A. em 2024.

As operações comerciais de compra e venda de mercadorias e de serviços entre a controladora e suas controladas não possuem incidência de encargos, não têm garantias formalizadas e seus prazos de vencimento são em média de 45 dias.

Além dos valores apresentados nos quadros acima, a Companhia possui operação de backoffice a pagar às suas controladas, a qual não possui incidência de encargos e não tem garantias formalizadas. No período findo em 30 de setembro de 2025, os valores incorridos foram de R\$ 22.596 (R\$ 15.757 em 30 de setembro de 2024).

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e diretores estatutários e não-estatutários, cujas atribuições envolvem o poder de decisão e o controle das atividades da Companhia e de suas controladas. As despesas registradas na demonstração do resultado, relativas à remuneração de curto prazo do pessoal-chave, foram de R\$ 17.208 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 15.315, em 30 de setembro de 2024). Neste valor estão englobados benefícios de curto prazo, que correspondem a: (i) pró-labore ou honorário pago à Diretoria e aos membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal; (ii) bônus pago à Diretoria e (iii) outros benefícios, como plano de saúde. A Companhia não concede a seus administradores benefícios pós-emprego e/ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho, além dos previstos pela legislação aplicável. O pessoal-chave da Administração possui plano de pagamento baseado em ações, conforme demonstrado na nota explicativa 24.

22. Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, tributários e cíveis e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa quanto na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas pela Administração.

(a) Riscos de perdas prováveis

Referem-se a contingências trabalhistas e tributárias de provável pagamento pela Companhia, consistidas, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas às discussões sobre valores de rescisão contratual e a procedimentos fiscais adotados pelo Grupo que envolvem alto grau de julgamento.

A análise para provisionamento desses valores foi efetuada em acordo com os conceitos estabelecidos no CPC 25 (IAS 37) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Controladora	31/12/2024	Provisões	Baixas	Atualização monetária	30/09/2025
Trabalhistas	3.851	3.790	(2.879)	768	5.530
Tributárias (i)	418.790	2.160	(337.353)	38.895	122.492
Cíveis	1.695	2.407	(1.663)	121	2.560
	424.336	8.357	(341.895)	39.784	130.582

Consolidado	31/12/2024	Provisões	Baixas	Atualização monetária	30/09/2025
Trabalhistas	5.300	4.921	(4.102)	1.149	7.268
Tributárias (i)	419.249	4.992	(330.994)	34.153	127.400
Cíveis	16.618	2.515	(11.618)	676	8.191
	441.167	12.428	(232.200)	35.978	142.859

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Em 30 de setembro de 2025, as provisões relacionadas ao ICMS DIFAL somavam R\$ 95.703, sendo integralmente referentes ao exercício de 2021, com base em ações judiciais cuja probabilidade de perda permanece classificada como provável.

Com relação ao ICMS DIFAL de 2022, as provisões para riscos anteriormente constituídas foram revertidas líquidas de honorários advocatícios, no valor de R\$ 294.729 nas informações financeiras intermediárias consolidadas (reversão de R\$ 310.357 de provisão para riscos e constituição de R\$ 16.360 de provisão para honorários advocatícios na rubrica “Outros passivos”), após o julgamento do STF no RE 1.426.271 (Tema 1.266, de 27 de outubro de 2025), que modulou os efeitos da decisão favoravelmente às empresas que ajuizaram ação até 29 de novembro de 2023, data do julgamento da ADI 7066. A Administração da Companhia, suportada pela opinião de seus advogados externos, e com base na referida decisão, alterou a classificação do risco dos processos relativos ao ICMS DIFAL 2022 de “provável” para “remoto”. A Administração da Companhia concluiu que o referido evento subsequente confirmou as condições já existentes em 30 de setembro de 2025 e, consequentemente, reverteu a referida provisão para riscos, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 24 e norma internacional IAS 10. O valor da reversão inclui principal e atualização monetária. Vide notas explicativas 28, 29 e 32 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

(b) Riscos de perdas possíveis

A Companhia avaliou o montante de aproximadamente R\$ 257.746 na controladora e R\$ 688.856 no consolidado (R\$ 381.444 na controladora e R\$ 810.851 no consolidado em 2024) relativos aos riscos tributários, cíveis e trabalhistas sobre os quais não foram constituídas provisões para fazer face a eventuais perdas por terem sido avaliadas com risco de perda possível pela Administração. A redução nos montantes dos passivos contingentes refere-se substancialmente à decisão do ICMS DIFAL de 2022 mencionada no item (a) desta nota explicativa, cuja classificação de risco foi alterada de “possível” para “remoto”.

(i) Controladora – Autos de infração

A Controladora possui autos de infração relacionados ao questionamento pela Secretaria da Fazenda do Estado de Goiás quanto à isenção na tributação da saída de determinados medicamentos revendidos. As principais infrações são:

Processos nº 4012101558967, 4012101558703 e 4012101559181 – que juntos perfazem o montante de R\$ 13.968 – Autos de infração lavrados em 2022 pelo Fisco, decorrentes da utilização de carga tributária inferior à estabelecida na legislação tributária.

(ii) Controlada Cremer S.A.

A controlada Cremer S.A. possui as seguintes contingências classificadas como perda possível:

Processo 5019444-63.2021.4.04.7205 – no montante de R\$ 97.406 – Receita Federal do Brasil (RFB): Em 2016, a fiscalização resultou em auto de infração contra a Cremer Administradora de Bens Ltda., tratando as vendas de imóveis como operações sujeitas à apuração de ganho de capital.

Processo nº 5011734-94.2023.8.13.0525 – no montante de R\$ 126.605 – Lavrada no Estado de Minas Gerais, referente à suposta infração por falta de pagamento de imposto devido à desconsideração de hipótese de diferimento, envolvendo o estabelecimento da incorporada Embramed, no período de janeiro de 2016 a dezembro de 2016 e de janeiro de 2017 a setembro de 2019.

(iii) Incorporada Expressa Distribuidora de Medicamentos Ltda.

A incorporada está envolvida em processos judiciais decorrentes do curso normal dos negócios, classificados como perda possível. Nenhuma provisão foi constituída. A principal contingência em 30 de setembro de 2025 é:

Processo nº 0072896-34.2014.4.01.3800 – no montante de R\$ 26.894 – Ajuizada pelo Ministério Público Federal (MPF) em 2014, questionando a não aplicação da tabela CMED.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(iv) Incorporada CM PFS Hospitalar S.A.

A incorporada está envolvida em processos tributários surgidos no curso normal de seus negócios considerados como perda possível. Nenhuma provisão foi constituída. A principal contingência em 30 de setembro de 2025 refere-se a:

Processo nº 0007854-56.2020.8.16.0185 – no montante de R\$ 15.980 – Ajuizada pelo Estado do Paraná, visando a cobrança de suposta apropriação indevida de crédito de ICMS referente ao período de 2006 a 2010.

(c) Depósitos judiciais

Controladora	31/12/2024	Depósito	Baixas	Encargos	30/09/2025
Tributárias (i)	38.440	14.263	(28.258)	13.586	38.031
Trabalhistas	2.464	-	(105)	-	2.359
Cíveis	132	820	(72)	128	1.008
	41.036	15.083	(28.435)	13.714	41.398

Consolidado	31/12/2024	Depósito	Baixas	Encargos	30/09/2025
Tributárias (i)	61.291	14.780	(38.460)	15.419	53.030
Trabalhistas	3.324	-	(280)	126	3.170
Cíveis	8.363	820	(6.305)	2.396	5.274
	72.978	15.600	(45.045)	17.941	61.474

(i) Os depósitos judiciais relativos ao Difal do ICMS incidentes nas vendas interestaduais do período de setembro de 2017 a maio de 2020 estão sendo reembolsados aos antigos acionistas da incorporada Expressa Distribuidora de Medicamentos Ltda., pois o contrato estabelece que, em relação a esse período, os valores obtidos com a decisão judicial favorável são devidos aos ex-sócios da incorporada. Estes valores estão sendo pagos líquidos de honorários de advogados e tributos incidentes sobre a reversão da provisão de contingências sobre o Difal. O saldo remanescente (nota explicativa 16.c (i)) será pago à medida em que os depósitos judiciais forem liberados para a Companhia.

(d) Outros assuntos

(i) Subvenções para investimentos

A Companhia, beneficiada por subvenções para investimentos, optou por não se apropriar de sua dedutibilidade, aguardando decisões definitivas de seus Mandados de Segurança que discutem o direito com base no Pacto Federativo.

23. Patrimônio Líquido

(a) Capital social

O capital social em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 2.549.392 (R\$ 2.549.392 em 31 de dezembro de 2024) está representado por 322.820.608 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal (322.820.608 em 31 de dezembro de 2024).

(b) Reservas de capital

(i) Gastos com emissão de ações

A oferta pública inicial de distribuição primária e secundária de ações ordinárias foi liquidada no dia 09 de agosto de 2021. Baseado no preço por ação fixado em R\$ 19,92, os recursos brutos com o IPO atingiram a cifra de R\$ 700.000 antes das comissões e despesas. A Companhia incorreu com R\$ 47.750 em gastos com a oferta, que estão registrados no Patrimônio Líquido em “Gastos com emissão de ações”.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A segunda oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias foi liquidada no dia 04 de agosto de 2023. Baseado no preço por ação fixado em R\$ 21,21, os recursos brutos com o Follow On atingiram a cifra de R\$ 778.348 antes das comissões e despesas. A Companhia incorreu com R\$ 29.466 em gastos com a oferta, que estão registrados no Patrimônio Líquido em “Gastos com emissão de ações”.

(ii) Transações de capital – Phantom Shares

Em 05 de agosto de 2021 o Conselho de Administração aprovou a aumento de capital social em decorrência de entrega de ações aos beneficiários do programa de pagamento baseado em ações *Phantom Shares* no montante de R\$ 101.450. Parte do benefício foi pago em dinheiro no montante de R\$ 25.362, totalizando R\$ 126.812, líquido de encargos sociais. A operação está registrada no Patrimônio Líquido, em “Transações de Capital” na rubrica transações de capital.

(iii) Reserva de plano de pagamento baseado em ações

No dia 15 de fevereiro de 2022 a CM Hospitalar S.A. emitiu Instrumento Particular de Promessa de Outorga / Cessão de Ações e Outras Avenças, de seu primeiro Programa Sócio Viveonário, um plano de pagamento baseado em ações da própria Companhia. A quantidade de ações foi ofertada de forma individualizada para cada beneficiário e todas com data de outorga em 15 de fevereiro de 2022.

No dia 04 de maio de 2023 a CM Hospitalar S.A. emitiu Instrumento Particular de Promessa de Outorga / Cessão de Ações e Outras Avenças, de seu segundo Programa Sócio Viveonário, um plano de pagamento baseado em ações da própria Companhia. A quantidade de ações foi ofertada de forma individualizada para cada beneficiário e todas com data de outorga em 05 de maio de 2023.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui reserva para pagamento destes planos de pagamento baseado em ações no montante de R\$ 18.366 (R\$ 15.870 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa 24.

(iv) Ações em Tesouraria

Em 25 de outubro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a abertura de um programa de recompra de ações. A Companhia poderá adquirir até 6.335.996 ações ordinárias, escriturais, nominativas e sem valor nominal, o que representa 1,96% do capital total da Companhia e de 3,48% das ações em circulação, totalizando com as atuais ações em tesouraria 5,00% das ações em circulação, em conformidade com o estabelecido na Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022.

O programa teve um prazo de 18 meses, com início em 26 de outubro de 2023 e término em 25 de abril de 2025. As operações de compra foram suportadas pelos recursos disponíveis na conta de reserva de lucros pelo resultado do exercício em andamento, segregadas as destinações às reservas mencionadas no Art. 8º, §1º, inciso IV da Resolução CVM 77.

Até 30 de setembro de 2025, a Companhia adquiriu 7.012.300 ações, totalizando o valor de R\$ 59.169 (7.012.300 ações, totalizando o valor de R\$ 59.169 até 31 de dezembro de 2024).

(c) Reservas de lucros

(i) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal terá por finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo ou para aumentar o capital.

(ii) Reserva de retenção de lucros

Refere-se à destinação do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, da proposta de distribuição de dividendos e de juros sobre o capital próprio, constituída para realização de investimentos, expansão e reforço do capital de giro.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Reservas de incentivos fiscais

A Companhia possui subvenções para investimentos ligadas a incentivos fiscais de ICMS, registradas no Patrimônio Líquido e utilizadas como dedução de IRPJ e CSLL referente a exercícios anteriores a 2024. Conforme mencionado na nota explicativa 22 (d), a Companhia aguarda decisões judiciais para definir a continuidade do benefício.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou R\$ 830.306 da reserva de incentivos fiscais para absorver os prejuízos do exercício.

(d) Remuneração aos Acionistas

(i) Dividendos

Conforme Estatuto Social da Companhia, os acionistas possuem o direito de receber, em cada exercício, a título de dividendos, o percentual mínimo obrigatório de 30% sobre o lucro líquido, ajustado na forma da legislação societária. No exercício findo em 30 de dezembro de 2024 e no período findo em 30 de setembro de 2025, não houve a distribuição de dividendos em decorrência dos prejuízos acumulados.

24. Pagamento baseado em ações, liquidável em ações

(a) 1º programa de pagamento baseado em ações, liquidável em ações

Em 15 de fevereiro de 2022, a CM Hospitalar S.A. emitiu Instrumento Particular de Promessa de Outorga / Cessão de Ações e Outras Avenças, de seu primeiro Programa Sócio Viveonário, um plano de pagamento baseado em ações da própria Companhia. A quantidade de ações foi ofertada de forma individualizada para cada beneficiário e todas com data de outorga em 15 de fevereiro de 2022.

O Plano emitido é classificado como *Restricted stock units* (RSUs), pois representa uma promessa de entrega de ações ao participante, sem desembolso de caixa, numa data futura se certas condições de aquisição forem atendidas. Os participantes do plano são definidos anualmente pelo presidente, validados pelo Conselho de Administração conforme critérios do programa vigente no ano. Para o programa 2022/2026 foram convidados 42 beneficiários nas categorias de gerentes, diretores e diretores estatutários.

Metas de desempenho (performance condition):

Para exercer a opção, a ação da Companhia deverá ter atingido o valor mínimo de R\$ 19,92 (dezenove reais e noventa e dois centavos) (“Valor Mínimo”), sem atualização, acumulativos para todo o período de carência, ou seja, as ações do período de carência atual podem ser acessadas no próximo período de carência, caso o valor mínimo seja atingido.

Vesting:

Inicia a partir do 2º ano com exercício no mês de fevereiro. Prazo Final: O prazo máximo para transferência das ações é de 4 anos. Período de aquisição de direito (vesting period): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como: (i) 50% em fevereiro de 2024; (ii) 25% em fevereiro de 2025; e (iii) 25% em fevereiro de 2026.

Devido à homogeneidade dos participantes, foi realizada uma única avaliação utilizando o modelo Monte Carlo for Pricing Option.

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total das ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Percentual histórico de participação do plano	Total do valor justo do plano	Total provisionado
Programa Sócio Viveonário 2022	15/02/2022	4 anos encerrados em fevereiro de 2026	Monte Carlo for Pricing Option	2.384.266 ações	R\$ 6,54	85%	R\$ 13.248	R\$ 11.452

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais premissas utilizadas no modelo Monte Carlo

Resumo das premissas:

Valor justo na data da outorga	R\$ 6,54
Preço da ação na data da outorga	R\$ 18,30
Preço de exercício	R\$ 19,92
Volatilidade esperada (média ponderada)	54,02%
Vida da opção (expectativa de vida média ponderada)	2,6 anos
Dividendos esperados	2,35%
Taxa de juros livre de riscos	11,97%

Preço de exercício da opção:

O modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Companhia estabelece um valor mínimo de R\$ 19,92 para o exercício da opção. Este valor não é corrigido no tempo e vale para todos os períodos de carência.

Vida da opção:

O período de opção será de 4 anos a partir da data referência. Em relação ao período de execução das opções, consideramos que os beneficiários exercerão o direito no dia útil subsequente ao fim da carência. De acordo com o plano, os beneficiários terão direito:

- 50% no final do 2º ano de vesting
- 25% no final do 3º ano de vesting
- 25% no final do 4º ano de vesting

Preço corrente das ações subjacentes:

O valor da ação foi de R\$ 18,30, obtido através de cotação da ação VVEO3, na Bolsa de Valores do Brasil, para a data-base de 15 de fevereiro de 2022.

Volatilidade esperada do preço da ação:

Foi determinada com base na volatilidade média da Companhia, considerando seu histórico 130 dias de negociação, iniciados a partir da data de referência.

Dividendos:

Os dividendos esperados devem ser levados em conta na avaliação sempre que os beneficiários não receberem os dividendos pagos ou um ajuste nos termos da opção para refletir o pagamento de dividendos. A premissa de dividendos esperados pode vir de fontes públicas, como pelo histórico de dividendos da Companhia ou a média da taxa de dividendos de empresas comparáveis ou por informações obtidas fornecidas pela empresa. Como a opção não é protegida contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi próxima 2,35% estimada com base no ano findo em 31 de dezembro de 2021.

Taxa de juros livre de risco:

Foi utilizada a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo da opção foi obtida da curva publicada pela BM&F-Bovespa na data de referência.

Diluição:

Os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de opções e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das opções levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

Taxa de desligamento da Companhia:

A taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 85%, taxa utilizada no cálculo.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Despesas reconhecidas no período

As despesas reconhecidas no período findo em 30 de setembro de 2025 foram no montante de R\$ 895 (R\$ 392 no mesmo período em 2024), sendo registrado na rubrica reserva de capital no Patrimônio Líquido em contrapartida na demonstração do resultado do exercício.

(b) 2º programa de pagamento baseado em ações, liquidável em ações

No dia 05 de maio de 2023, a CM Hospitalar S.A. emitiu Instrumento Particular de Promessa de Outorga / Cessão de Ações e Outras Avenças, de seu segundo Programa Sócio Viveonário, um plano de pagamento baseado em ações da própria Companhia. A quantidade de ações foi ofertada de forma individualizada para cada beneficiário e todas com data de outorga em 05 de maio de 2023.

O Plano emitido é classificado como *Restricted stock units* (RSUs), pois representa uma promessa de entrega de ações ao participante, sem desembolso de caixa, numa data futura se certas condições de aquisição forem atendidas. Os participantes do plano são definidos anualmente pelo presidente, validados pelo Conselho de Administração conforme critérios do programa vigente no ano. Para o programa 2023/2027 foram convidados 65 beneficiários nas categorias de gerentes, diretores e diretores estatutários.

Metas de desempenho (performance condition):

Para exercer a opção, a ação da Companhia deverá ter atingido o valor mínimo de R\$ 22,75 (vinte e dois reais e setenta e cinco centavos) (“Valor Mínimo”), sem atualização, acumulativos para todo o período de carência, ou seja, as ações do período de carência atual podem ser acessadas no próximo período de carência, caso o valor mínimo seja atingido.

Vesting:

Inicia a partir do 2º ano com exercício no mês de março. Prazo Final: O prazo máximo para transferência das ações é de 4 anos. Período de aquisição de direito (vesting period): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como:

- (a) para beneficiários não participantes de programas anteriores: (i) 25% em março de 2024; (ii) 25% em março de 2025; (iii) 25% em fevereiro de 2026; (iv) 25% em fevereiro de 2027.
- (b) para beneficiários participantes do primeiro programa: (i) 50% em março de 2025; (ii) 25% em fevereiro de 2026; e (iii) 25% em fevereiro de 2027.

Devido à homogeneidade dos participantes, foi realizada uma única avaliação utilizando o modelo Monte Carlo for Pricing Option.

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total das ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Percentual histórico de participação do plano	Total do valor justo do plano	Total provisionado
Programa Sócio Viveonário 2023	05/05/2023	4 anos encerrados em março de 2027	Monte Carlo for Pricing Option	3.487.730 ações	R\$ 3,48	85%	R\$ 10.330	R\$ 6.914

As principais premissas utilizadas no modelo Monte Carlo

Resumo das premissas:

Valor justo na data da outorga	R\$ 3,48
Preço da ação na data da outorga	R\$ 16,40
Preço de exercício	R\$ 22,75
Volatilidade esperada (média ponderada)	45,25%
Vida da opção (expectativa de vida média ponderada)	2,3 anos
Dividendos esperados	2,04%
Taxa de juros livre de riscos	12,07%

Preço de exercício da opção:

O modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Companhia estabelece um valor mínimo de R\$ 22,75 para o exercício da opção. Este valor não é corrigido no tempo e vale para todos os períodos de carência.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Vida da opção:

O período de opção será de 4 anos a partir da data referência. Em relação ao período de execução das opções, consideramos que os beneficiários exercerão o direito no dia útil subsequente ao fim da carência. De acordo com o plano, os beneficiários terão direito:

(a) para beneficiários não participantes de programas anteriores:

- 25% no final do 1º ano de vesting
- 25% no final do 2º ano de vesting
- 25% no final do 3º ano de vesting
- 25% no final do 4º ano de vesting

(b) para beneficiários participantes do primeiro programa:

- 50% no final do 2º ano de vesting
- 25% no final do 3º ano de vesting
- 25% no final do 4º ano de vesting

Preço corrente das ações subjacentes:

O valor da ação foi de R\$ 16,40, obtido através de cotação da ação VVEO3, na Bolsa de Valores do Brasil, para a data-base de 05 de maio de 2023.

Volatilidade esperada do preço da ação:

Foi determinada com base na volatilidade média da Companhia, considerando seu histórico 130 dias de negociação, iniciados a partir da data de referência.

Dividendos:

Os dividendos esperados devem ser levados em conta na avaliação sempre que os beneficiários não receberem os dividendos pagos ou um ajuste nos termos da opção para refletir o pagamento de dividendos. A premissa de dividendos esperados pode vir de fontes públicas, como pelo histórico de dividendos da Companhia ou a média da taxa de dividendos de empresas comparáveis ou por informações obtidas fornecidas pela empresa. Como a opção não é protegida contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi próxima 2,0% estimada com base no ano findo em 31 de dezembro de 2021 e de 2022.

Taxa de juros livre de risco:

Foi utilizada a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo da opção foi obtida da curva publicada pela BM&F-Bovespa na data de referência.

Diluição:

Os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de opções e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das opções levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

Taxa de desligamento da Companhia:

A taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 85%, taxa utilizada no cálculo.

Despesas reconhecidas no período

As despesas reconhecidas no período findo em 30 de setembro de 2025 foram no montante de R\$ 1.601 (R\$ 2.847 no mesmo período em 2024), sendo registrado na rubrica reserva de capital no Patrimônio Líquido em contrapartida na demonstração do resultado do exercício.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Lucro (prejuízo) por ação

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da sociedade pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o exercício. O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado baseado no lucro atribuível aos acionistas ordinárias e o número médio ponderado de ações em circulação após ajuste para os efeitos de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Básico e diluído		
Lucro/(Prejuízo) líquido alocado para ações ordinárias	96.585	(322.411)
Média ponderada de ações ordinárias	315.808.308	318.305.747
Lucro/(Prejuízo) por ação – básico	0,30583	(1,01290)

Média ponderada das ações ordinárias

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Básico e diluído		
Ações ordinárias em circulação em 1º de janeiro	315.808.308	320.047.008
Recompra de ações em 2024	-	(4.238.700)
Média ponderada de ações ordinárias	315.808.308	318.305.747

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere aos planos de remuneração baseado em ações cujos detalhes estão descritos na Nota 24. Em 30 de setembro de 2025 e 2024, considerando o valor justo das ações ordinárias da Companhia e a cotação média das ações no período, o plano de remuneração proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado.

26. Receita

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de vendas e serviços prestados	8.383.640	8.393.052	9.768.896	10.014.129
(-) Abatimentos, vendas canceladas e devoluções	(243.920)	(210.798)	(313.201)	(289.566)
(-) Tributos sobre vendas	(857.514)	(870.782)	(1.021.640)	(1.077.997)
Total	7.282.206	7.311.472	8.434.055	8.646.566

A receita de vendas do Grupo refere-se principalmente ao fornecimento e distribuição de produtos e medicamentos, nas áreas de saúde hospitalar e de higiene pessoal.

As receitas do grupo no mercado doméstico representam 99,84%; as vendas para o exterior, 0,16%.

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente e é reconhecida quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes em suas instalações.

A receita operacional do Grupo é principalmente obtida no mercado brasileiro e o Grupo não possui nenhum cliente que represente 10% ou mais das receitas operacionais no exercício.

Para contratos que permitem ao cliente devolver as mercadorias, o que representa uma parcela pequena do faturamento do Grupo, a receita é reconhecida na medida em que seja altamente provável que reversões significativas no valor da receita acumulada reconhecida não ocorram. Caso seja provável que descontos sejam concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas. Esses descontos são mensurados com base nos termos contratuais de cada contrato com cliente, dependendo do relacionamento com a Companhia e o histórico de pagamentos.

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A desagregação da receita com base nos segmentos reportáveis está demonstrada na nota explicativa 30 - Informações por Segmento. As operações do Grupo não apresentam características cíclicas ou sazonais que poderiam afetar a comparabilidade e interpretação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

27. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Matéria-prima, produtos de revenda e custos de propriedade	6.423.666	6.497.672	6.955.372	7.203.918
Salários, férias e benefícios a empregados	181.397	185.164	353.208	339.474
Encargos sociais	45.560	51.859	85.441	88.579
Serviços de consultoria	10.842	32.337	19.424	42.061
Comissões	15.424	13.610	30.398	29.313
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	17.732	82.611	21.508	111.046
Frete	141.430	121.948	222.685	218.851
Embalagens	14.113	6.117	14.374	17.691
Aluguéis	23.208	24.598	34.059	36.824
Serviços de terceiros	54.490	36.448	105.997	109.211
Despesas de viagens	7.141	8.622	10.598	11.526
Depreciação e amortização	148.321	131.480	238.527	229.728
Materiais de uso e consumo	21.923	21.272	56.535	56.545
Combustíveis e lubrificantes	4.386	4.028	9.970	9.656
Manutenção de bens, veículos e equipamentos	18.060	26.482	30.646	39.064
Seguros	11.009	8.717	14.458	12.791
Taxas diversas	2.657	4.050	6.849	5.782
Outros gastos	1.867	1.288	4.088	5.019
Total	7.143.226	7.258.303	8.214.137	8.567.079

Classificadas como

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos das mercadorias e produtos vendidos	6.505.149	6.575.901	7.211.756	7.463.103
Despesas com vendas	144.253	121.632	270.975	297.265
Despesas gerais e administrativas	476.092	478.159	709.898	695.665
Perda pela não recuperabilidade de ativos	17.732	82.611	21.508	111.046
Total	7.143.226	7.258.303	8.214.137	8.567.079

Notas Explicativas**CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Outras despesas operacionais				
Doações e bonificações concedidas	(152)	(114)	(1.096)	(950)
Outros serviços de terceiros	(313)	(392)	(320)	(401)
(Provisões)/reversões de outras provisões	-	(117.291)	-	(120.743)
Despesas relacionadas a desastres – Rio Grande do Sul	-	(651)	-	(10.473)
Baixa de ativos e resultado na alienação do ativo imobilizado	(5.319)	(450)	(5.584)	(708)
Resultado com operações descontinuadas	(4.877)	-	(4.877)	(19.320)
Outras despesas	(3.457)	(14.247)	1.664	(18.066)
Total	(14.118)	(133.145)	(10.213)	(170.661)
Outras receitas operacionais				
Bonificações recebidas	-	11	774	641
Créditos tributários	12.588	-	18.539	807
Reversão de obrigação por aquisição de investimento	3.603	9.418	3.627	9.418
Valores recebidos avarias/sinistros	1.381	18	1.381	18
Valores recebidos de créditos com clientes	2.572	1.149	2.783	1.260
(Provisões)/reversões de outras provisões (i)	194.661	-	197.509	-
Outras receitas	963	1.226	1.961	3.537
Total	215.768	11.822	226.574	15.681
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	201.650	(121.323)	216.361	(154.980)

(i) O valor inclui montante de R\$ 180.215 referente à reversão da provisão para risco relativa ao ICMS Difal de 2022, líquida dos honorários advocatícios (R\$ 196.575 de reversão da provisão para risco e R\$ 16.360 de honorários advocatícios). Vide notas explicativas 22 (a) e 32 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	32.453	35.949	47.698	55.673
Juros ativos	6.446	8.898	10.113	10.246
Ganhos com derivativos	-	-	-	13.594
Variação cambial	3.341	1.491	31.875	201
Atualização monetária (i)	137.697	1.345	141.454	10.590
Resultado por recompra de debêntures (Nota Explicativa 17)	105.589	-	105.589	-
Outras receitas financeiras	2.603	481	4.906	2.086
Total	288.129	48.164	341.635	92.390
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(279.969)	(260.011)	(406.578)	(341.133)
Juros sobre arrendamentos	(21.936)	(14.162)	(33.677)	(21.340)
Perdas com derivativos	-	-	(22.365)	-
Despesas bancárias	(6.296)	(1.334)	(7.828)	(3.672)
Descontos concedidos	(25)	(152)	(3.483)	(4.495)
Variação cambial	(1.261)	(5.279)	(7.354)	(27.456)
Atualização monetária	(121.612)	(74.436)	(124.646)	(77.169)
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(2.993)	(1.849)	(3.266)	(3.922)
Outras despesas financeiras	(21.258)	(22.374)	(29.456)	(27.257)
Total	(455.350)	(379.597)	(638.653)	(506.444)

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) O valor inclui montante de R\$ 114.514 referente à reversão da atualização monetária da provisão para risco relativa ao ICMS Difal de 2022. Vide notas explicativas 22 (a) e 32 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

30. Informações por segmento

O CPC 22 e o IFRS 8 – Informações por Segmento requerem que os segmentos operacionais sejam identificados com base nos relatórios internos a respeito dos componentes da Companhia regularmente revisados pela Diretoria Executiva em conjunto com o Conselho de Administração, principais tomadores de decisões operacionais, para alocar recursos ao segmento e avaliar seu desempenho.

Como forma de gerenciar seus negócios tanto no âmbito financeiro como no operacional, a Companhia classificou seus negócios em Medicamentos, Materiais e Outros. Essas divisões são consideradas os segmentos primários para divulgação de informações. As principais características para cada uma das divisões são:

- Material – distribuição e fabricação de materiais das categorias: cardíaca, cirúrgica, urinários, diagnósticos, esterilização, paramentação, higiene e proteção entre outros.
- Medicamento – distribuição de medicamentos, analgésicos, antialérgicos, antibióticos, anti-inflamatório, oncológico, anestésico, vacinas, entre outros.
- Outros – referentes a operações das controladas do Grupo Boxifarma, que prestam serviços farmacoterapêuticos de unitarização automatizada e operações da controlada CMH Participações e das incorporadas Integra Medical Consultoria S.A. e Azimute Med Consultoria e Assessoria S.A., que atuam em atividades de atenção à saúde humana como Programa de Suporte ao Paciente (PSP).

30 de setembro de 2025	Consolidado			
	Medicamento	Material	Outros	Total
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.145.378	2.134.557	154.120	8.434.055
Resultado antes dos impostos sobre o Lucro	129.239	21.968	(13.231)	137.976
Depreciação / Amortização / Exaustão	189.446	44.738	4.342	238.526
Ativos Identificáveis	6.604.041	2.293.871	165.622	9.063.534
Passivos Identificáveis	5.136.011	1.783.960	128.806	7.048.777

30 de setembro de 2024	Consolidado			
	Medicamento	Material	Outros	Total
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.682.990	1.885.640	77.936	8.646.566
Resultado antes dos impostos sobre o Lucro	(411.984)	(76.970)	(2.012)	(490.966)
Depreciação / Amortização / Exaustão	177.709	47.416	4.603	229.728
Ativos Identificáveis	7.970.207	2.248.835	92.948	10.311.990
Passivos Identificáveis	5.640.032	1.591.364	65.773	7.297.169

As vendas no mercado doméstico representam 99,84% em cada um dos segmentos de negócio e as vendas ao mercado externo representam 0,16%. Os principais países para os quais o Grupo exporta são Argentina, Bolívia, Paraguai, México e Uruguai.

Todas as instalações industriais e de distribuição do Grupo estão localizadas no Brasil.

Para efeitos de divulgação do valor consolidado, realizamos eliminações de receitas entre companhias do mesmo grupo. No total, foram eliminados R\$ 808.421 no trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 616.674 no trimestre findo em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Itens não caixa

Itens não caixa são transações que afetam as demonstrações contábeis sem envolver entrada ou saída imediata de recursos financeiros, sendo relevantes para a compreensão da variação patrimonial e do resultado contábil. Em conformidade com o CPC 06 (R2) – Arrendamentos, a Companhia reconheceu, no período findo em 30 de setembro de 2025, novos contratos de arrendamento registrados como ativos de direito de uso e passivos de arrendamento, sem movimentação de caixa no momento do reconhecimento. Os valores reconhecidos foram de R\$ 59.364 na Controladora e R\$ 188.261 no Consolidado, enquanto em 30 de setembro de 2024 foram de R\$ 69.686 na Controladora e R\$ 118.973 no Consolidado. Por se tratar de uma transação contábil sem efeito imediato no caixa, tais valores não são refletidos na Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) elaborada pelo método indireto. Os pagamentos relacionados a esses contratos serão apropriados nas atividades operacionais e/ou de financiamento à medida que forem realizados.

32. Eventos subsequentes

Em 21 de outubro de 2025, o STF concluiu o julgamento do RE nº 1.426.271 (Tema 1.266), decidindo pela modulação dos efeitos da cobrança do ICMS Difal de 2022 nas operações interestaduais destinadas a consumidores finais não contribuintes.

Consequentemente, as provisões para riscos referentes ao Difal de 2022 foram revertidas, líquidas dos honorários advocatícios, no montante de R\$ 294.729, Vide notas explicativas 22 (a), 28 e 29 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

CM HOSPITALAR S.A. E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Mario Sergio Ayres Cunha Ribeiro – Presidente

Carla Schmitzberger

Jerome Paul Jacques Cadier

Luiz Felipe Duarte Martins Costa

Marcelo Strufaldi Castelli

Thayan Nascimento Hartmann

CONSELHO FISCAL

Conrado Lamastra Pacheco – Presidente

Marcelo Freitas Pereira – Vice-Presidente

Leda Maria Deiro Hahn

DIRETORIA

Leonardo Almeida Byrro

Artur de Barros Avancine

Frederico de Aguiar Oldani

Luiz Augusto de Lima e Silva Filho

Flávia de Lima Carvalho

Renan de Almeida Hervilha

Diretor Presidente

Vice-Presidente de Capital Humano e ESG

Vice-Presidente Administrativo e Financeiro

Vice-Presidente de Operações

Diretora de Relações com Investidores e M&A

Diretor Comercial

CONTADOR

Aroldo Mendes da Silva

CRC SP – 164.434/O-7

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Em atendimento à Instrução CVM nº 381, de 14 de janeiro de 2003, a Companhia não contratou qualquer outro serviço que não seja a auditoria externa, junto ao auditor independente Deloitte Touche Tohmatsu Consultores Ltda, que possam comprometer sua independência. A Companhia adota como princípio o fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, não exercer funções gerenciais, não advogar por seu cliente ou prestar quaisquer outros serviços que sejam considerados proibidos pelas normas vigentes, mantendo dessa forma a independência dos trabalhos realizados pelos prestadores de serviços de auditoria.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

CM Hospitalar S.A.

Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais Referentes ao Trimestre Findo em 30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
CM Hospitalar S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da CM Hospitalar S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado de 13 de novembro de 2024, o qual não conteve nenhuma modificação. Os valores correspondentes a 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado de 27 de março de 2025, o qual não conteve nenhuma modificação.

São Paulo, 11 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Guilherme Jorge Dagli Júnior
Contador
CRC nº 1 SP 223225/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nos termos da instrução CVM 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

DIRETORIA:

Leonardo Almeida Byrro – Diretor Presidente

Artur de Barros Avancine – Vice-Presidente da Capital Humano e ESG

Frederico de Aguiar Oldani – Vice-Presidente Administrativo e Financeiro

Luiz Augusto de Lima e Silva Filho – Vice-Presidente de Operações

Flávia de Lima Carvalho – Diretora de Relações com Investidores e M&A

Renan de Almeida Hervelha – Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Nos termos da instrução CVM 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

DIRETORIA:

Leonardo Almeida Byrro – Diretor Presidente

Artur de Barros Avancine – Vice-Presidente da Capital Humano e ESG

Frederico de Aguiar Oldani – Vice-Presidente Administrativo e Financeiro

Luiz Augusto de Lima e Silva Filho – Vice-Presidente de Operações

Flávia de Lima Carvalho – Diretora de Relações com Investidores e M&A

Renan de Almeida Hervilha – Diretor Comercial