

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	74
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	141
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	142
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	143

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	135.232.144
Preferenciais	0
Total	135.232.144
Em Tesouraria	
Ordinárias	801.800
Preferenciais	0
Total	801.800
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.643.279	2.369.686
1.01	Ativo Circulante	2.358.236	1.482.968
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	247.340	226.622
1.01.01.01	Caixa e equivalentes de caixa	247.340	226.622
1.01.02	Aplicações Financeiras	401.849	96.510
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	401.849	96.510
1.01.02.01.03	Titulos e valores mobiliários	401.849	96.510
1.01.03	Contas a Receber	388.956	577.869
1.01.03.01	Clientes	388.956	577.869
1.01.04	Estoques	854.629	217.085
1.01.06	Tributos a Recuperar	245.392	235.781
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	245.392	235.781
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	164.642	173.719
1.01.06.01.02	Impostos de Renda e contribuição social	80.750	62.062
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	220.070	129.101
1.01.08.03	Outros	220.070	129.101
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos-Ativo	31.338	13.602
1.01.08.03.02	Adiantamentos a fornecedores	187.279	112.028
1.01.08.03.03	Outros créditos	1.453	3.471
1.02	Ativo Não Circulante	1.285.043	886.718
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	504.692	106.543
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	362.377	12.929
1.02.01.02.02	Títulos e valores mobiliários LP	324.377	8.205
1.02.01.02.03	Adiantamentos a Fornecedores	38.000	4.724
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	142.315	93.614
1.02.01.10.03	Outros créditos	1.000	1.623
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	36.986	1.699
1.02.01.10.05	Ativo fiscal diferido	104.329	90.292
1.02.02	Investimentos	37.550	56.433
1.02.03	Imobilizado	740.676	723.239
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	716.244	696.037
1.02.03.01.01	Imobilizado	716.244	696.037
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	24.432	27.202
1.02.04	Intangível	2.125	503
1.02.04.01	Intangíveis	2.125	503

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.643.279	2.369.686
2.01	Passivo Circulante	631.916	393.667
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9.205	7.367
2.01.02	Fornecedores	322.222	141.935
2.01.03	Obrigações Fiscais	45.120	16.360
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	57.394	142.464
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	57.394	142.464
2.01.05	Outras Obrigações	197.975	85.541
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.029	0
2.01.05.02	Outros	195.946	85.541
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	17.732
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos-Passivo	0	2.196
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	190.034	57.837
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	5.912	7.776
2.02	Passivo Não Circulante	1.620.683	629.224
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.598.422	607.963
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.598.422	607.963
2.02.02	Outras Obrigações	20.973	21.261
2.02.02.02	Outros	20.973	21.261
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	20.973	21.261
2.02.04	Provisões	1.288	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.288	0
2.03	Patrimônio Líquido	1.390.680	1.346.795
2.03.01	Capital Social Realizado	719.420	719.420
2.03.04	Reservas de Lucros	629.889	627.375
2.03.04.01	Reserva Legal	36.373	36.373
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	522.096	522.096
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-11.842	-11.842
2.03.04.10	Reserva de lucros	76.444	76.444
2.03.04.11	Reserva de Capital	6.818	4.304
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	41.371	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.090.080	1.310.557	653.655	795.810
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-978.354	-1.143.667	-567.391	-684.743
3.03	Resultado Bruto	111.726	166.890	86.264	111.067
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.200	-93.900	-18.104	-62.030
3.04.01	Despesas com Vendas	-17.503	-39.430	-4.799	-26.956
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-19.470	-38.330	-13.983	-28.834
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.041	-14.050	-191	-4.795
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-95	621	143	294
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.909	-2.711	726	-1.739
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	77.526	72.990	68.160	49.037
3.06	Resultado Financeiro	-30.602	-29.786	-15.675	-2.108
3.06.01	Receitas Financeiras	28.381	162.800	19.569	127.800
3.06.02	Despesas Financeiras	-58.983	-192.586	-35.244	-129.908
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	46.924	43.204	52.485	46.929
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.899	-1.833	-17.447	-13.500
3.08.01	Corrente	-16.338	-16.338	-228	-364
3.08.02	Diferido	4.439	14.505	-17.219	-13.136
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	35.025	41.371	35.038	33.429
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	35.025	41.371	35.038	33.429

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	35.025	41.371	35.038	33.429
4.03	Resultado Abrangente do Período	35.025	41.371	35.038	33.429

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-194.589	-190.522
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	161.168	153.562
6.01.01.01	Resultado do Período	41.371	33.429
6.01.01.02	Depreciação e amortização	21.209	7.631
6.01.01.03	Resultado da baixa de ativo imobilizado	999	227
6.01.01.04	Provisão para perdas esperadas	14.051	4.795
6.01.01.05	Juros sobre empréstimos e arrendamento	119.365	95.571
6.01.01.06	Valor justo dos contrato futuros e estoques (estoques)	-29.123	-31.514
6.01.01.07	Resultado com derivativos não realizados	-19.932	30.840
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social - diferido	-14.505	13.136
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social - corrente	16.338	364
6.01.01.10	Ajuste a valor presente do contas a receber	5.705	-8.835
6.01.01.12	Participação em Investidas pelo método de Equivalência	3.615	2.492
6.01.01.14	Ajuste a valor presente de contas a pagar	6.714	3.946
6.01.01.15	Transação de pagamento baseado em ações, liquidável em ações	2.514	1.932
6.01.01.16	Provisão de devoluções de estoque	-8.441	-452
6.01.01.17	Provisão para processos judiciais	1.288	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-261.110	-243.863
6.01.02.01	Contas a receber	133.398	220.656
6.01.02.02	Estoques	-599.980	-536.579
6.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	-181.222	-214.646
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-44.898	-20.824
6.01.02.05	Outros créditos	3.109	28.676
6.01.02.06	Fornecedores	243.878	54.062
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	1.837	-213
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	12.422	1.988
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	170.346	223.017
6.01.03	Outros	-94.647	-100.221
6.01.03.01	Juros Pagos	-94.648	-96.617
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-3.604
6.01.03.03	Outros	1	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-636.866	-106.124
6.02.01	Adições do imobilizado	-37.840	-139.675
6.02.02	Adições do intangível	-1.694	-136
6.02.03	Aplicação/Resgate de títulos e valores mobiliários	-614.629	-10.796
6.02.04	Pagamentos Pela aquisição de controlada e aportes	-867	0
6.02.05	Recebimentos Pela Venda de Participação em Investidas	16.228	41.158
6.02.06	Dividendos recebidos	1.936	3.325
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	859.055	-15.004
6.03.02	Mútuos entre partes relacionadas	0	8.000
6.03.03	Empréstimos e financiamentos pagos	-142.255	-871.464
6.03.04	Empréstimos e financiamentos tomados	1.025.647	683.076
6.03.06	Pagamento do passivo de arrendamento	-6.605	-6.102
6.03.08	Juros sobre capital próprio pago	-17.732	-84.596

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.09	Recursos provenientes da liquidação de derivativos	0	-21.770
6.03.10	Recursos provenientes de emissão de ações ordinárias	0	300.000
6.03.11	Custo de transação relacionada a emissão de ações	0	-10.306
6.03.12	Recompra de ações próprias	0	-11.842
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-6.882	1.650
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	20.718	-310.000
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	226.622	462.522
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	247.340	152.522

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	719.420	550.931	76.444	0	0	1.346.795
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	719.420	550.931	76.444	0	0	1.346.795
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.514	0	0	0	2.514
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	2.514	0	0	0	2.514
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	41.371	0	41.371
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	41.371	0	41.371
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	719.420	553.445	76.444	41.371	0	1.390.680

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	429.726	555.247	27.656	0	0	1.012.629
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	429.726	555.247	27.656	0	0	1.012.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	289.694	-9.910	-20.000	0	0	259.784
5.04.01	Aumentos de Capital	300.000	0	0	0	0	300.000
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-10.306	0	0	0	0	-10.306
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-11.842	0	0	0	-11.842
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-20.000	0	0	-20.000
5.04.08	Transações com pagamento baseado em ações	0	1.932	0	0	0	1.932
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.429	0	33.429
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.429	0	33.429
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	719.420	545.337	7.656	33.429	0	1.305.842

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.297.128	791.309
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.308.670	789.662
7.01.02	Outras Receitas	2.508	6.442
7.01.02.01	Receitas Diversas	2.508	6.442
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.050	-4.795
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.139.193	-725.271
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.414.789	-675.108
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	275.596	-50.163
7.03	Valor Adicionado Bruto	157.935	66.038
7.04	Retenções	-22.118	-7.631
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-22.118	-7.631
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	135.817	58.407
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	160.089	126.061
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.711	-1.739
7.06.02	Receitas Financeiras	162.800	127.800
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	295.906	184.468
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	295.906	184.468
7.08.01	Pessoal	74.547	61.578
7.08.01.01	Remuneração Direta	54.826	47.102
7.08.01.02	Benefícios	16.508	10.708
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.213	3.768
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	64.689	13.857
7.08.02.01	Federais	34.133	881
7.08.02.02	Estaduais	22.177	12.818
7.08.02.03	Municipais	8.379	158
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	115.299	75.604
7.08.03.01	Juros	105.974	67.738
7.08.03.02	Aluguéis	6.605	6.102
7.08.03.03	Outras	2.720	1.764
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	41.371	33.429
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	41.371	33.429

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.102.580	2.666.602
1.01	Ativo Circulante	2.712.494	1.747.904
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	288.432	238.527
1.01.02	Aplicações Financeiras	641.449	338.507
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	641.449	338.507
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	641.449	338.507
1.01.03	Contas a Receber	424.259	577.856
1.01.03.01	Clientes	424.259	577.856
1.01.04	Estoques	869.120	227.243
1.01.06	Tributos a Recuperar	251.112	236.739
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	251.112	236.739
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	170.183	174.552
1.01.06.01.02	Impostos de Renda e contribuição social	80.929	62.187
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	238.122	129.032
1.01.08.03	Outros	238.122	129.032
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos-Ativo	31.338	13.602
1.01.08.03.02	Adiantamento a fornecedores	204.654	114.165
1.01.08.03.03	Outros créditos	2.130	1.265
1.02	Ativo Não Circulante	1.390.086	918.698
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	506.466	103.955
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	362.377	8.544
1.02.01.02.02	Títulos e valores mobiliários LP	324.377	8.205
1.02.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	38.000	339
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	144.089	95.411
1.02.01.10.03	Outros créditos	1.164	1.810
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	36.986	1.699
1.02.01.10.05	Ativo fiscal diferido	105.939	91.902
1.02.02	Investimentos	1.149	1.781
1.02.03	Imobilizado	878.639	810.751
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	819.337	802.234
1.02.03.01.01	Imobilizado	819.337	802.234
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	59.302	8.517
1.02.04	Intangível	3.832	2.211
1.02.04.01	Intangíveis	3.832	2.211

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.102.580	2.666.602
2.01	Passivo Circulante	739.086	430.083
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.985	8.631
2.01.02	Fornecedores	333.941	161.541
2.01.03	Obrigações Fiscais	51.662	20.455
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.662	20.455
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	65.471	140.956
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	65.471	140.956
2.01.05	Outras Obrigações	277.027	98.500
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	78	0
2.01.05.02	Outros	276.949	98.500
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	7.289	30.466
2.01.05.02.04	Instrumento financeiro e derivativos-Passivo	0	2.196
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	260.872	60.027
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	8.788	5.811
2.02	Passivo Não Circulante	1.328.071	282.249
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.263.422	273.051
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.263.422	273.051
2.02.02	Outras Obrigações	63.361	9.198
2.02.02.02	Outros	63.361	9.198
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	63.361	9.198
2.02.04	Provisões	1.288	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.288	0
2.02.04.01.05	Provisões para Processos Judiciais	1.288	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.035.423	1.954.270
2.03.01	Capital Social Realizado	719.420	719.420
2.03.02	Reservas de Capital	6.818	4.304
2.03.04	Reservas de Lucros	623.071	623.071
2.03.04.01	Reserva Legal	36.373	36.373
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	76.444	76.444
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	522.096	522.096
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-11.842	-11.842
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	41.371	0
2.03.06.01	Lucros acumulados	41.371	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	644.743	607.475

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.131.096	1.387.437	727.380	884.054
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-982.895	-1.179.891	-629.265	-760.640
3.03	Resultado Bruto	148.201	207.546	98.115	123.414
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-50.652	-116.535	-23.593	-64.000
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.233	-42.163	-7.903	-30.027
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.098	-49.421	-15.453	-28.599
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.043	-14.132	-191	-4.795
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-4.386	-9.642	-51	-584
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-892	-1.177	5	5
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	97.549	91.011	74.522	59.414
3.06	Resultado Financeiro	-11.390	26.746	-3.071	34.331
3.06.01	Receitas Financeiras	24.976	172.992	21.853	133.510
3.06.02	Despesas Financeiras	-36.366	-146.246	-24.924	-99.179
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	86.159	117.757	71.451	93.745
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-18.280	-8.214	-17.411	-13.500
3.08.01	Corrente	-22.719	-22.719	-192	-364
3.08.02	Diferido	4.439	14.505	-17.219	-13.136
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.879	109.543	54.040	80.245
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	67.879	109.543	54.040	80.245
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	35.025	41.371	35.038	33.429
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	32.854	68.172	19.002	46.816

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	67.879	109.543	54.040	80.245
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	67.879	109.543	54.040	80.245
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	35.025	41.371	35.038	33.429
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	32.854	68.172	19.002	46.816

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-117.466	-153.918
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	202.182	168.332
6.01.01.01	Resultado do período	109.543	80.245
6.01.01.02	Depreciação	30.622	13.205
6.01.01.03	Provisão para perdas esperadas	14.131	4.795
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e arrendamento	79.528	60.669
6.01.01.05	Valor justo dos contrato futuros e estoques (estoques)	-29.123	-31.514
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social - diferido	-14.505	13.136
6.01.01.07	Resultado com derivativos não realizados	-19.932	30.840
6.01.01.08	Ajustes a valor presente do contas a receber	1.334	-9.030
6.01.01.09	Participação em investidas pelo método de equivalência patrimonial	6.147	-5
6.01.01.11	Ajuste a valor presente de contas a pagar	5.183	3.939
6.01.01.12	Imposto de renda e contribuição social - corrente	22.719	364
6.01.01.13	Transação de pagamento baseado em ações, liquidável em ações	2.514	1.932
6.01.01.14	Resultado da baixa de ativo imobilizado	1.174	227
6.01.01.15	Provisão de devoluções de estoque	-8.441	-452
6.01.01.16	Outros	0	-19
6.01.01.17	Provisão para processos judiciais	1.288	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-264.917	-255.430
6.01.02.01	Contas a receber	102.373	235.903
6.01.02.02	Estoque	-604.313	-551.224
6.01.02.03	Adiantamento a fornecedores	-200.845	-258.307
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-49.660	-21.378
6.01.02.05	Outros créditos	249	-2.788
6.01.02.06	Fornecedores	237.444	102.637
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	2.353	-677
6.01.02.08	Obrigações tributárias	8.488	4.264
6.01.02.09	Adiantamento de clientes	238.994	236.140
6.01.03	Outros	-54.731	-66.820
6.01.03.01	Juros pagos	-54.731	-63.216
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-3.604
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-654.896	87.951
6.02.01	Adições do imobilizado	-39.041	-143.663
6.02.02	Aplicações/resgate de títulos de valores mobiliários	-612.232	-58.730
6.02.03	Investimentos em controlada	-367	0
6.02.04	Recebimentos pela venda de participação em investidas	16.228	41.158
6.02.05	Juros sobre capital próprio pago	-17.732	-84.596
6.02.06	Recursos provenientes da liquidação de derivativos	0	-21.770
6.02.07	Recursos provenientes de emissão de ações ordinárias	0	300.000
6.02.08	Custo de transação relacionada a emissão de ações	0	-10.306
6.02.09	Recompra de ações próprias	0	-11.842
6.02.10	Aportes de terceiros recebidos por controlada	0	77.836
6.02.11	Adições do intangível	-1.752	-136

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	829.149	-233.952
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos pagos	-142.461	-872.900
6.03.02	Empréstimos e financiamentos Tomados	1.035.647	683.076
6.03.04	Dividendos pagos	-57.568	-39.845
6.03.06	Pagamento do passivo de arrendamento	-6.469	-4.283
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-6.882	1.650
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	49.905	-298.269
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	238.527	465.589
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	288.432	167.320

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	719.420	550.931	76.444	0	0	1.346.795	607.475	1.954.270
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	719.420	550.931	76.444	0	0	1.346.795	607.475	1.954.270
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.514	0	0	0	2.514	-30.904	-28.390
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	2.514	0	0	0	2.514	0	2.514
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	0	0	0	0	21.220	21.220
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-52.124	-52.124
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	41.371	0	41.371	68.172	109.543
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	41.371	0	41.371	68.172	109.543
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	719.420	553.445	76.444	41.371	0	1.390.680	644.743	2.035.423

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	429.726	555.247	27.656	0	0	1.012.629	459.878	1.472.507
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	429.726	555.247	27.656	0	0	1.012.629	459.878	1.472.507
5.04	Transações de Capital com os Sócios	289.694	-9.910	-20.000	0	0	259.784	78.704	338.488
5.04.01	Aumentos de Capital	300.000	0	0	0	0	300.000	77.836	377.836
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-10.306	0	0	0	0	-10.306	0	-10.306
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-11.842	0	0	0	-11.842	0	-11.842
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-20.000	0	0	-20.000	0	-20.000
5.04.08	Transações com pagamento baseado em ações	0	1.932	0	0	0	1.932	0	1.932
5.04.09	Adição de minoritário por venda de cotas	0	0	0	0	0	0	41.158	41.158
5.04.10	Dividendos distribuídos para não controlador	0	0	0	0	0	0	-40.290	-40.290
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.429	0	33.429	46.816	80.245
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.429	0	33.429	46.816	80.245
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	719.420	545.337	7.656	33.429	0	1.305.842	585.398	1.891.240

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.392.343	892.783
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.413.091	892.014
7.01.02	Outras Receitas	-7.755	5.564
7.01.02.01	Produzir- Subvenção ICMS	1.887	6.148
7.01.02.02	Receitas Diversas	-9.642	-584
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.139	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.132	-4.795
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.200.865	-810.857
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.461.797	-750.227
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	260.932	-60.630
7.03	Valor Adicionado Bruto	191.478	81.926
7.04	Retenções	-30.622	-8.409
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-30.622	-8.409
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	160.856	73.517
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	171.815	133.510
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.177	0
7.06.02	Receitas Financeiras	172.992	133.510
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	332.671	207.027
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	332.671	207.027
7.08.01	Pessoal	83.926	69.377
7.08.01.01	Remuneração Direta	60.036	51.901
7.08.01.02	Benefícios	20.222	13.324
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.668	4.152
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	75.392	13.857
7.08.02.01	Federais	42.725	881
7.08.02.02	Estaduais	24.114	12.818
7.08.02.03	Municipais	8.553	158
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	63.810	43.548
7.08.03.01	Juros	61.928	38.134
7.08.03.02	Aluguéis	1.289	4.026
7.08.03.03	Outras	593	1.388
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	109.543	80.245
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	41.371	80.245
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	68.172	0

Comentário do Desempenho



○ DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3T25



Formosa-GO, 11 de novembro de 2025 – A Boa Safra (B3: SOJA3), anuncia o resultado do trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 (“3T25”). As Demonstrações Financeiras Intermediárias foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR).

Teleconferência de Resultados 3T25


12 de novembro de 2025

Quarta-feira
14h00(BRT)
15h00(NYT)


Português

Webcast

[Clique aqui](#)


Inglês

Webcast

[Clique aqui](#)

Boa Safra em Números

Consolidado (R\$ Mil)	3T24	3T25	Δ Var.	LTM3T24	LTM3T25	Δ Var.
Receita Operacional Líquida	727.380	1.131.096	56%	1.725.138	2.344.435	36%
CMV	(629.265)	(982.895)	-56%	(1.456.281)	(2.036.681)	-40%
Lucro Bruto	98.115	148.201	51%	268.857	307.754	14%
Margem Bruta (%)	13%	13%	-0,4 p.p.	16%	13%	-2,5 p.p.
EBITDA	78.536	107.972	37%	201.718	224.791	11%
Margem Ebitda (%)	11%	10%	-1,3 p.p.	12%	10%	-2,1 p.p.
EBITDA Ajustado	73.930	113.662	54%	193.738	226.923	17%
Margem Ebitda Ajustada (%)	10%	10%	-0,1 p.p.	11%	10%	-1,6 p.p.
Lucro Líquido	54.040	67.879	26%	295.302	189.806	-36%
Margem Líquida	7%	6%	-1,4 p.p.	17%	8%	-9,0 p.p.
Lucro Líquido Ajustado²	35.038	35.025	0%	179.360	101.402	-43%
Margem Líquida	5%	3%	-1,7 p.p.	10%	4%	-6,1 p.p.

Nota 1: Novo Ebitda Ajustado descrição do cálculo, seção de Ebitda abaixo no release.

Nota 2: Lucro Líquido Ajustado deduzido a participação de minoritários e o IR de anos anteriores a 2023.

Mensagem da Administração

Início do ciclo de faturamento impulsiona desempenho da Boa Safra

O terceiro trimestre de 2025 é marcado por novo recorde de faturamento da Boa Safra, período em que intensificamos as entregas aos nossos clientes e avançamos com consistência em nossas frentes operacionais. Este é, historicamente, um dos trimestres de maior intensidade comercial da Companhia, em razão da dinâmica da cultura da soja e da própria sazonalidade do setor.

Mesmo diante de um cenário desafiador climático para a produção de sementes e para o agronegócio brasileiro, a Boa Safra demonstrou solidez e capacidade de execução. A receita operacional bruta atingiu R\$ 1,2 bilhão no 3T25, com crescimento de 58% em relação ao mesmo período de 2024. No acumulado dos últimos 12 meses (LTM), o avanço foi de 38%, alcançando R\$ 2,5 bilhões.

Esse resultado e dada nossa carteira de pedidos também recorde de R\$ 861 milhões reflete a resiliência da nossa carteira de pedidos e a regularidade nas entregas, sustentadas por um portfólio amplo que alia qualidade, logística e capilaridade cada vez mais próximo do nosso cliente. Pelo quarto ano consecutivo, mantivemos um índice médio de germinação acima de 94%, reforçando o padrão elevado das nossas sementes de soja e a confiança do mercado.

Também observamos um crescimento expressivo no faturamento de outras culturas, serviços e insumos, que aumentaram 148% em relação ao 3T24. Com uma atuação cada vez mais diversificada, incluindo milho, sorgo, trigo, feijão, forrageiras e soluções voltadas à agricultura regenerativa, seguimos avançando na consolidação da Boa Safra como uma plataforma completa de soluções agrícolas, aproximando-nos do conceito de onde-stop shop no agronegócio.

Outro fator relevante foi o fortalecimento da estratégia financeira. Realizamos duas captações via CRA em 2025, com prazos longos e custo competitivo. Encerramos o trimestre com 95% do endividamento no longo prazo, o que garante previsibilidade, estrutura de capital sólida e suporte às nossas operações.

Esses avanços refletem nossa disciplina na execução e a capacidade de capturar oportunidades em um mercado em constante transformação. Reforçamos a qualidade em todas as etapas da produção, ao mesmo tempo em que ampliamos o faturamento com as demais culturas e insumos, além da continuidade nos embarques de soja.

Estamos convictos de que a Boa Safra está preparada para os próximos ciclos, com uma operação resiliente, base financeira estruturada e um time comprometido com a excelência. Nosso modelo de negócio se mantém sólido, mesmo diante da volatilidade do setor, e com foco em eficiência operacional otimização dos nossos ativos de forma estratégica e responsável.

Agradecemos a confiança de nossos acionistas, clientes, colaboradores e produtores. É com essa base que seguimos fortalecendo nossa marca e contribuindo para uma agricultura mais eficiente, sustentável e produtiva.

A Administração.

Atenciosamente,
Marino Colpo.
CEO e Cofundador

Semeadura 25/26

Velocidade de semeadura e embarques de sementes

A partir do terceiro trimestre, a Companhia inicia a maior parte das expedições e do faturamento, em linha com o calendário de plantio das principais regiões produtoras de sementes de soja. Esse período é determinante para a conversão em vendas dos pedidos realizados ao longo do ano.

Apesar de um ritmo mais acelerado do início do plantio de soja tivemos ausência de chuvas no meio da semeadura que segundo dados da Conab, até 30 de outubro, a semeadura atingiu 47,1%, abaixo dos 53,3% registrados no mesmo período do ano anterior. Indicando um plantio desuniforme e ainda expressivo para este quarto trimestre de 2025.

Diante desse cenário, o 4T25 representa um período estratégico para a Boa Safra. A expectativa é de embarques ainda intensos, acompanhando a evolução do plantio nas principais regiões produtoras. O foco da Companhia se mantém na conversão dos pedidos em faturamento, referentes às sementes produzidas na safra 2024/25 e destinadas ao plantio da safra 2025/26.

Velocidade de Semeadura



Qualidade e Estratégia Produtiva

Tivemos um ano climático desafiador na produção de sementes devido ao longo período de estiagem pré-colheita dos nossos campos de produção de sementes e mesmo assim pelo quarto ano consecutivo, a Boa Safra atinge o índice médio de germinação de 94% das sementes de soja, resultado que reforça a consistência do padrão de qualidade adotado. Esse desempenho está diretamente relacionado à ampliação dos campos de multiplicação e rigorosos procedimentos de qualidade na seleção dos lotes finais para comercialização que atendem aos critérios do padrão de excelência da Boa Safra.

Para o ciclo 2025/26, a área contratada foi ampliada para cerca de 302 mil hectares. A decisão considera os níveis médios de aprovação observados em ciclos anteriores e a necessidade de maior dispersão geográfica, visando garantir a disponibilidade de campos aptos à multiplicação e reduzir a exposição a variações climáticas.

O processo de seleção dos campos é conduzido com base em parâmetros agronômicos, com o objetivo de assegurar o desempenho das cultivares e a integridade da produção.

O portfólio da Companhia permanece diversificado. Para a nova safra, serão incorporadas 18 cultivares de sementes de soja, totalizando 98 opções adaptadas a diferentes regiões e perfis de produtores. Essa diversidade e atualização genética permitem ampliar o alcance regional e o leque de alternativas aos nossos clientes e, consequentemente, ao produtor final.

Evolução Cultivares de Soja



Demais culturas e insumos

A Boa Safra avança na diversificação de culturas, com presença crescente em milho, sorgo, trigo e agricultura regenerativa, fortalecendo sua posição como plataforma de soluções completas no modelo *one-stop shop*. Atendendo diferentes mercados e ampliando o portfólio de sementes, a empresa utiliza de forma eficiente a estrutura operacional, reduz a exposição à sazonalidade e contribui para maior previsibilidade ao longo do ano.

Entre as frentes em expansão, destaca-se a agricultura regenerativa, que atende tanto o segmento agrícola, com sistemas integrados e rotação de culturas, quanto o pecuário, com foco na formação e renovação de pastagens.

A linha de insumos complementa essa estrutura integrada, sendo direcionada ao produtor parceiro nos campos de produção da Companhia. Essa frente reforça a conexão entre as etapas da cadeia, oferecendo suporte agrônômico e operacional aos parceiros, contribuindo para a eficiência dos processos.

Portfólio Demais Culturas



16 variedades de Trigo



4 híbridos de Sorgo



9 variedades de Feijão



4 híbridos de milho



42 variedades em Agricultura Regenerativa
Pastagem, Cobertura, de solo, e Mix de Coberturas customizadas

Carteira de Pedidos

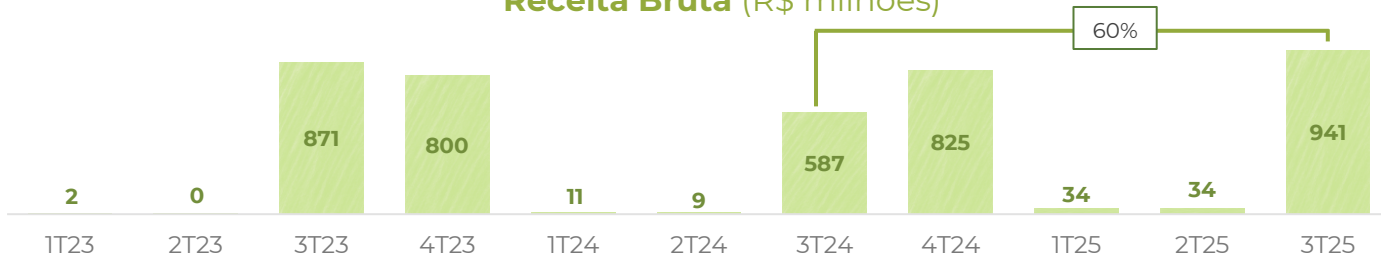
A carteira de pedidos no 3T25 totalizou R\$ 861 milhões, crescimento de 18% em relação ao 3T24. Os pedidos de soja somaram R\$ 760 milhões, alta de 9%, enquanto as demais culturas totalizaram R\$ 101 milhões, avanço de 206% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Com o aumento no volume de pedidos, a Companhia avançou na execução comercial, em paralelo ao calendário de plantio. O faturamento acompanhou o ritmo dos embarques, concentrados ao longo de setembro.

Carteira de Pedidos de Soja (R\$ milhões)



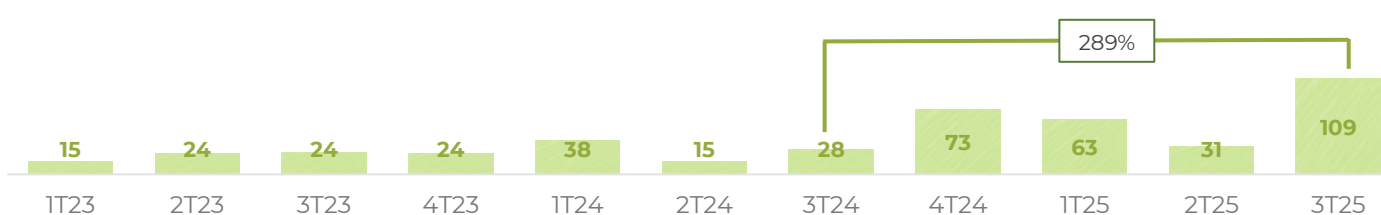
Receita Bruta (R\$ milhões)



Carteira de Pedidos Demais Culturas, Serviços e Insumos (R\$ milhões)



Receita Bruta (R\$ milhões)

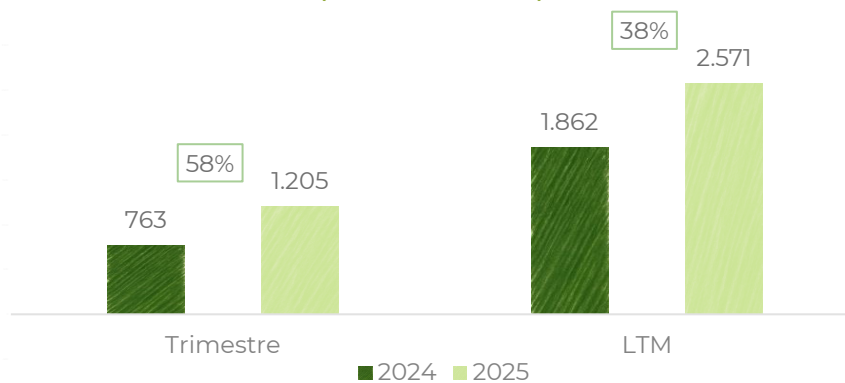


Receita Operacional Bruta – Consolidada

No 3T25, a receita operacional bruta somou R\$ 1,2 bilhão, crescimento de 58% em relação aos R\$ 763 milhões registrados no 3T24. No acumulado dos últimos doze meses (LTM 3T25), o valor totalizou R\$ 2,6 bilhões, alta de 38% frente aos R\$ 1,9 bilhão apurados no mesmo período do ano anterior.

Esse desempenho reflete a disponibilidade de um portfólio aderente às demandas dos produtores, aliado à execução comercial da Companhia e à regularidade dos embarques de sementes.

Receita Operacional Bruta (R\$ milhões)



Novas Culturas

As demais culturas e serviços seguem ganhando relevância dentro do portfólio, com evolução consistente tanto no trimestre quanto no acumulado do ano. No 3T25, a receita dessas linhas representou 10% da Receita Bruta Total, ante 5% no 3T24. No acumulado dos nove primeiros meses, o avanço foi de 12% para 17%, reforçando a tendência de diversificação e captura de novas oportunidades.

Esse avanço tem sido impulsionado pelo uso eficiente da estrutura e pelo fortalecimento do canal de vendas, que facilita o acesso do produtor a soluções integradas e amplia a penetração das novas culturas. A receita acumulada de novas culturas e serviços, excluindo grãos, alcançou R\$ 203 milhões no 9M25, representando um crescimento de +148% em relação aos R\$ 82 milhões registrados em 9M24. Os R\$ 203 milhões foram compostos principalmente por insumos agrícolas, que totalizaram R\$ 102 milhões.

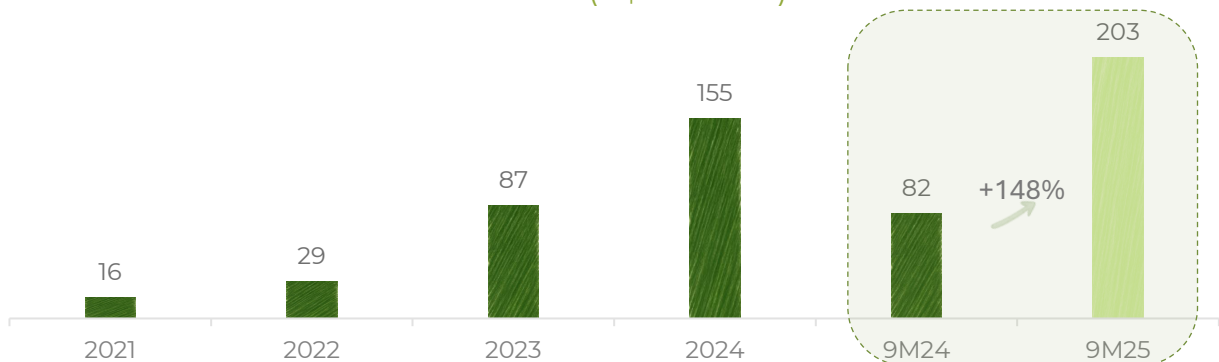
% Receita Bruta de Demais Culturas e Insumos



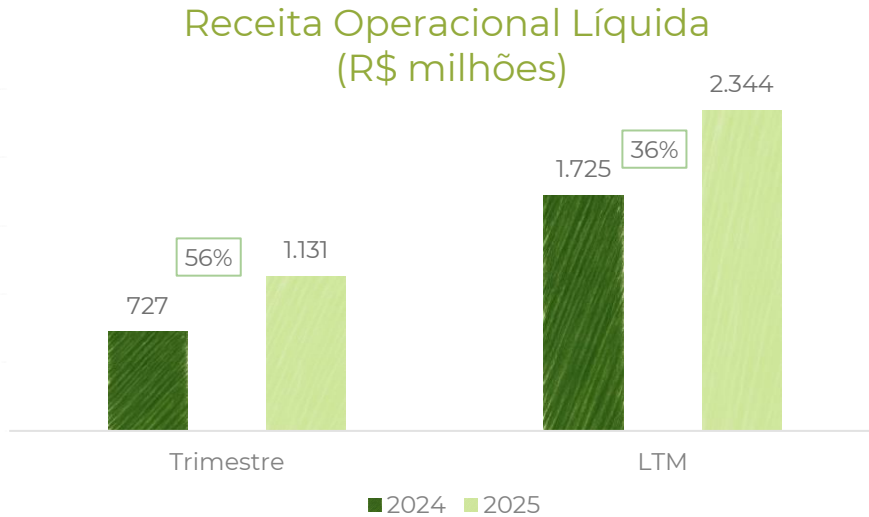
Receita Operacional Líquida – Consolidado

No 3T25, a receita operacional líquida totalizou R\$ 1,1 bilhão, aumento de 55% em relação aos R\$ 727 milhões do mesmo período do ano anterior. O LTM3T25 aumentou de 35% em relação ao mesmo período do ano anterior, R\$ 2,3 bilhões em receita líquida no LTM3T25 contra 1,7 bilhão no LTM3T24.

Receita de Novas Culturas e Serviços Ex Grãos (R\$ milhões)



Desse total, o complexo de soja respondeu por R\$ 1 bilhão em receita operacional líquida, representando um crescimento de 56% em relação ao 3T24. No acumulado dos nove meses de 2025, a receita atingiu R\$ 1,3 bilhão, um avanço de 57% frente ao mesmo período do ano anterior.

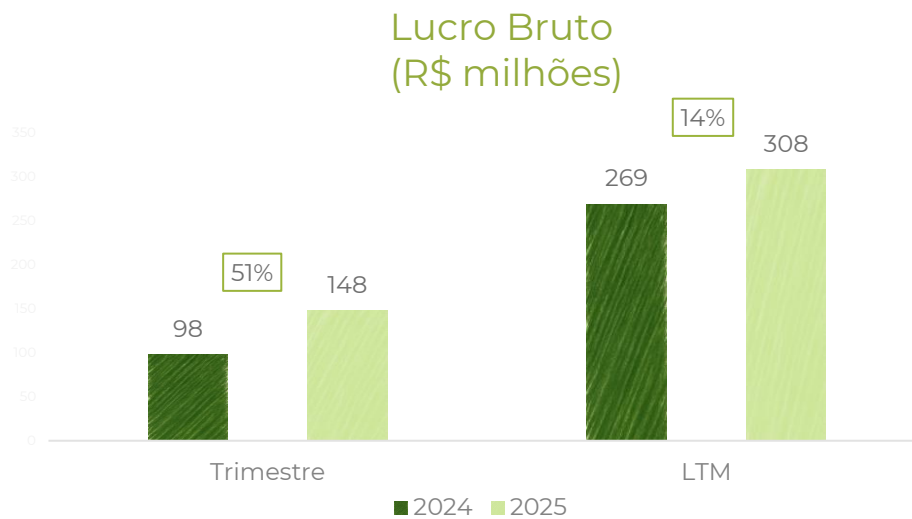


Lucro Bruto

O lucro bruto totalizou R\$ 148 milhões no 3T25, representando um crescimento de 51% em relação aos R\$98 milhões do 3T24. O resultado reflete, principalmente, o aumento da receita líquida, impulsionado pelo maior volume de vendas de sementes de soja realizado no trimestre. A margem bruta do trimestre foi de 13%, mantendo-se estável com o mesmo período do ano anterior.

No acumulado dos nove primeiros meses de 2025, a margem avançou para 15%, um aumento de 1,0 p.p. frente aos 14% de 9M24, refletindo a melhora gradual de eficiência operacional ao longo do período. No entanto, no LTM25, a margem ficou 2,4 p.p. inferior, reflexo do maior peso dos resultados expressivos registrados nos últimos três meses de 2023, que impactaram positivamente o LTM24, em comparação aos últimos meses de 2024, cuja contribuição foi relativamente menor no LTM25.

No LTM25, o lucro bruto atingiu R\$ 308 milhões, uma alta de 15% frente aos R\$269 milhões do LTM3T24, influenciada pelo desempenho dos nove primeiros meses de 2025, marcado por maior volume comercializado e melhor ritmo de expedições, em linha com o ciclo operacional da Companhia.



Ebitda Ajustado

O EBITDA Ajustado Consolidado totalizou R\$ 114 milhões no 3T25, um crescimento de 54% em relação aos R\$ 74 milhões registrados no mesmo trimestre de 2024. O desempenho reflete, principalmente, o avanço da receita operacional líquida, que aumentou 55%, passando de R\$ 727 milhões para R\$ 1,1 bilhão, impulsionada pelo maior volume de vendas e pela melhor dinâmica comercial observada ao longo do período.

A margem EBITDA Ajustada foi de 10% no trimestre, ante 10% no mesmo período do ano anterior. A redução da margem ganha com o Lucro Bruto reflete aumento de despesas operacionais, sobretudo nas linhas de vendas, administrativas.

Em despesas de vendas, o avanço decorre da maior disponibilização de frete na modalidade CIF (+R\$ 7 milhões na comparação 3T25 vs 3T24). Despesas administrativas cresceram em função do aumento de gastos com pessoal (+R\$ 11 milhões na comparação 3T25 vs 3T24).

No LTM3T25, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 227 milhões, frente a R\$ 194 milhões no LTM24, representando crescimento de 17%. A margem passou de 11% para 10%, movimento influenciado pela base comparativa com margens melhores no último trimestre de 2023, afetando o LTM3T24 e menores no último tri de 2024, afetando o LTM3T25.

Reconciliação Ebitda Consolidado (R\$ Mil)	3T24	3T25	LTM3T24	LTM3T25
Receita Operacional Líquida	727.380	1.131.096	1.725.138	2.344.435
Resultado operacional antes de juros e impostos	74.517	98.441	184.126	177.898
(+) Depreciação	4.019	9.531	17.592	46.893
EBITDA Contábil	78.536	107.972	201.718	224.791
Mg%	11%	10%	12%	10%
Ajustes ¹	(4.606)	5.690	(7.980)	2.132
EBITDA Ajustado Consolidado	73.930	113.662	193.738	226.923
Mg%	10%	10%	11%	10%

¹ Os ajustes contemplados nesse release são:

- Instrumento financeiro derivativo líquido (instrumentos financeiros derivativos de receitas financeiras com a subtração dos instrumentos financeiros derivativos das despesas financeiras)
- Valor justo dos contratos de commodities
- Ajuste de estoque a valor de mercado

Resultado Financeiro

As receitas financeiras totalizaram R\$ 25 milhões no 3T25, crescimento de 14% em relação ao mesmo período do ano anterior. O aumento foi impulsionado pelos rendimentos de aplicações financeiras, que avançaram 55% em razão do maior volume médio aplicado, e pelo ajuste a valor presente (AVP) de contas a pagar, parcialmente compensados pela marcação a mercado negativa dos instrumentos financeiros derivativos.

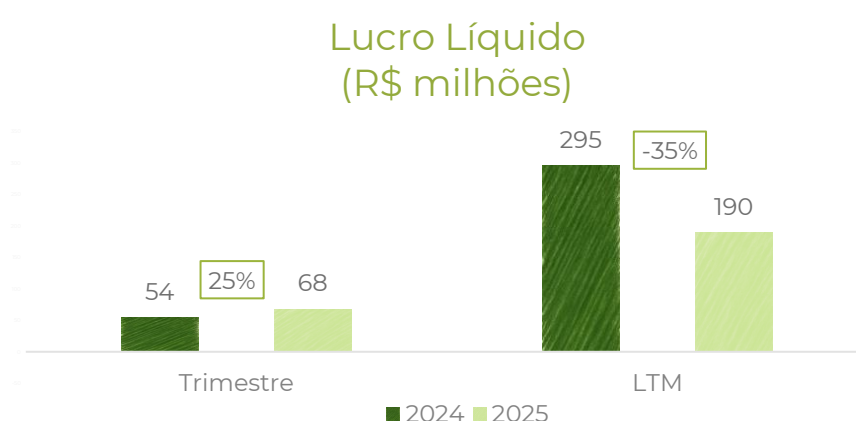
As despesas financeiras somaram R\$ 36 milhões, alta de 46% frente a 3T24. A elevação reflete, principalmente, o maior impacto de juros sobre os Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) e o efeito do AVP de contas a receber, em um contexto de maior volume de operações comerciais e alongamento dos prazos financeiros.

Como resultado, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 11 milhões no 3T25, frente a um resultado negativo de R\$ 3 milhões no mesmo trimestre do ano anterior.

Consolidado	3T24	3T25	Var %
Rendimentos com aplicações financeiras	12.743	19.752	55%
Descontos obtidos por antecipação	6.935	1.164	-83%
AVP - Clientes/Fornecedores	2.342	16.958	624%
Instrumentos financeiros derivativos	1.913	(14.299)	-847%
Outros	(2.080)	1.401	167%
Total - Receitas Financeiras	21.853	24.976	14%
Juros apropriados sobre empréstimos	(7.329)	(13.016)	-78%
AVP de clientes/Fornecedores	(14.255)	(27.018)	-90%
Instrumentos financeiros derivativos	0	4.577	-
Juros sobre fornecedores	59	(46)	-178%
Juros sobre impostos	705	95	-87%
Tarifa Bancária	(70)	(49)	30%
IOF	139	(300)	-316%
Descontos concedidos	(2.598)	(431)	83%
Outros	(1.575)	(178)	89%
Total - Despesas Financeiras	(24.924)	(36.366)	-46%
Resultado financeiro líquido	(3.071)	(11.390)	-271%

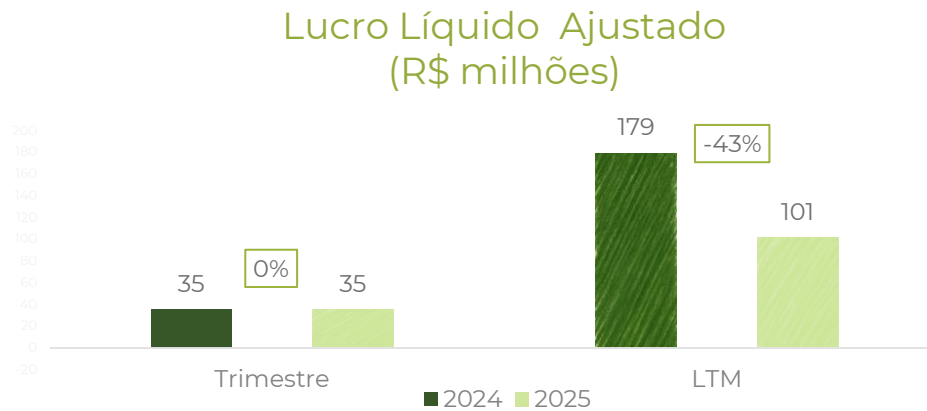
Resultado Líquido

O lucro líquido consolidado atingiu R\$ 68 milhões no 3T25, crescimento de 25% em relação ao 3T24 com R\$ 54 milhões, o que mostra o avanço da receita líquida e o bom desempenho operacional no período de maior concentração de embarques.



No LTM 3T25, o lucro líquido totalizou R\$ 190 milhões, representando uma redução de 35% em relação aos R\$ 295 milhões registrados no mesmo período do ano anterior. A variação decorre, principalmente, do efeito de base comparativa mais

elevada, em razão do maior resultado obtido no 4T23 frente ao 4T24, o que influenciou o montante consolidado dos últimos doze meses.

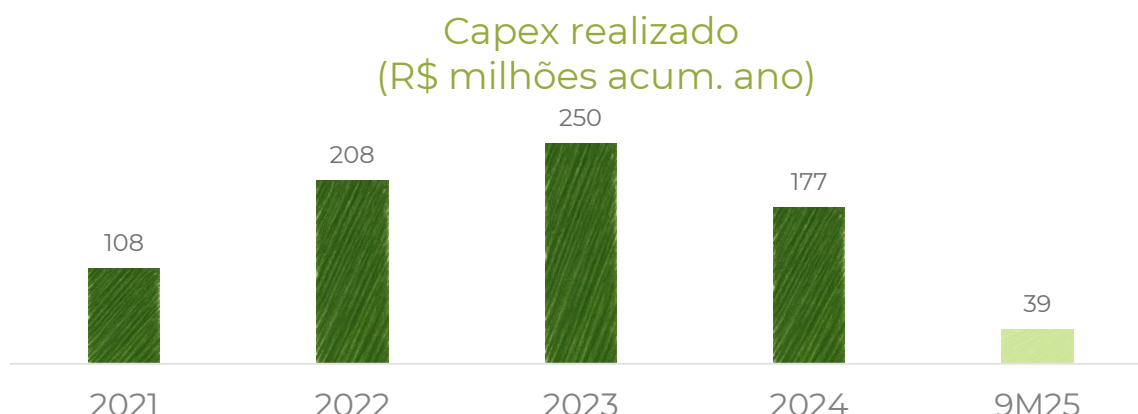


O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 35 milhões no 3T25, permanecendo praticamente em linha com o mesmo trimestre do ano anterior. O desempenho reflete o equilíbrio entre o avanço da receita e os custos e despesas operacionais mais elevados, influenciados pela maior disponibilização de frete na modalidade CIF, pelo aumento de gastos com pessoal. Além disso, o resultado foi parcialmente impactado por um resultado financeiro negativo líquido do período.

No acumulado de nove meses, o lucro ajustado alcançou R\$ 41 milhões, avanço frente ao mesmo período de 2024, com expansão de volume e ganhos operacionais sustentando o resultado, ainda que com menor margem líquida, em função do maior peso relativo das despesas comerciais, administrativas e financeiras.

No LTM3T25, o lucro ajustado somou R\$ 101 milhões, comparado a R\$ 89 milhões no LTM3T24. A variação é influenciada pelo efeito de base do último trimestre de 2023, que apresentou desempenho excepcional, elevando o ponto de comparação

Imobilizado/Capex



Nos nove primeiros meses de 2025, o Capex somou R\$ 39 milhões, aplicados principalmente na modernização das Unidades de Beneficiamento de Sementes (UBS) e na expansão da infraestrutura voltada à agricultura regenerativa. Os recursos foram destinados a iniciativas de automação, eficiência operacional e aprimoramento estrutural e adaptação ao beneficiamento e armazenagem das sementes.

Caixa e Endividamento

Visão Consolidada

O caixa e as aplicações financeiras somaram R\$ 1,2 bilhão, mantendo uma posição de liquidez confortável e compatível com o ciclo operacional da Companhia.

A dívida bruta consolidada totalizou R\$ 1,3 bilhão ao final do 3T25, frente aos R\$ 380 milhões registrados no mesmo período de 2024, refletindo o alongamento da estrutura de endividamento. Considerando o caixa e as aplicações financeiras, a dívida líquida consolidada encerrou o trimestre em R\$ 75 milhões, ante uma posição de caixa líquido de R\$ 116 milhões no 3T24.

Dívida Líquida Consolidada	3T24	3T25
Financiamentos e Empréstimos (passivo circulante)	142.986	65.471
Financiamentos e Empréstimos (passivo não circulante)	236.822	1.263.422
Dívida Bruta	379.808	1.328.893
(-) Caixa e equivalentes de caixa + Títulos e valores mobiliários (circulante e não circulante)	495.939	1.254.258
Dívida Líquida	(116.131)	74.635

O perfil de endividamento passou a ser majoritariamente de longo prazo, reforçando a previsibilidade financeira e a adequação entre prazos de captação e necessidades operacionais.



Do total do endividamento, cerca de R\$ 65 milhões (5%) vencem em até 12 meses, enquanto o saldo remanescente, equivalente a 95%, tem vencimentos acima de um ano distribuídos em R\$ 82 milhões de 12 a 36 meses, R\$ 522 milhões de 36 a 60 meses e R\$ 660 milhões com vencimento acima de 60 meses.

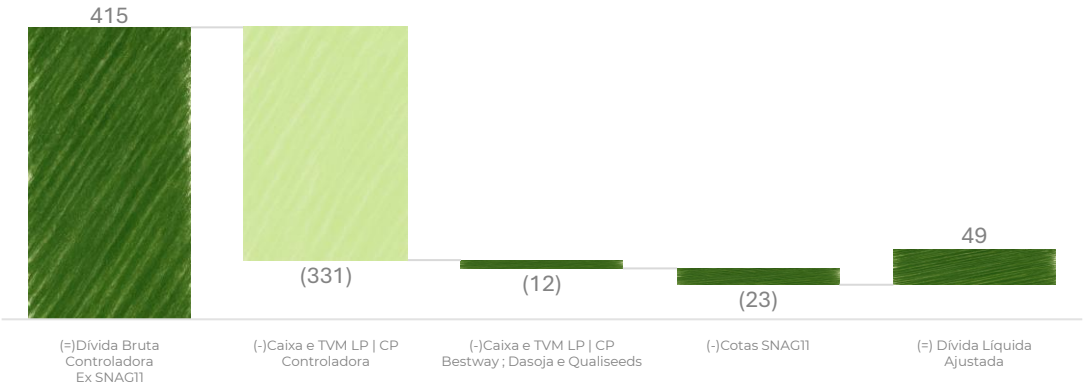
Essa estrutura reforça o perfil de longo prazo da dívida, conferindo maior previsibilidade financeira e adequação entre os prazos de pagamento e o ciclo de geração de caixa da Companhia.

Visão Dívida Líquida Ajustada ex-SNAG11

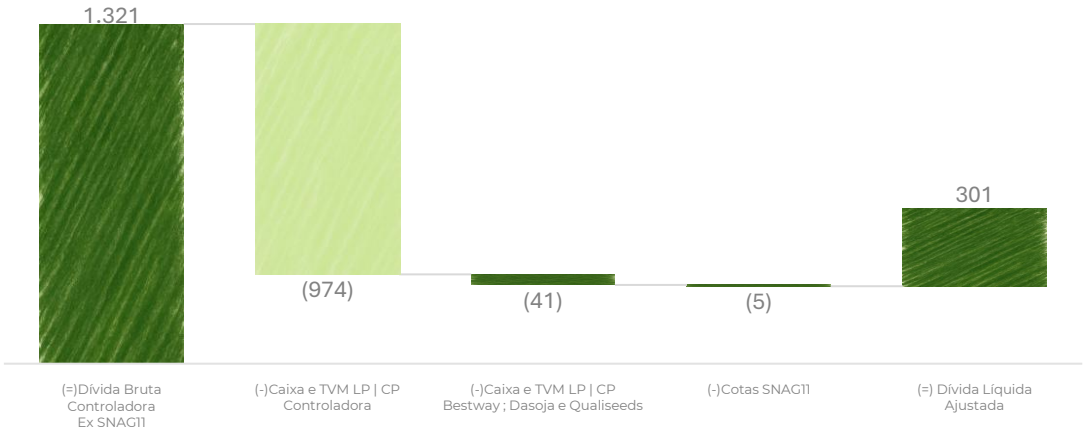
Com o objetivo de oferecer uma leitura mais precisa da estrutura de capital, a Companhia divulga também a Dívida Líquida Ajustada, métrica que ajusta os efeitos da consolidação do SNAG11, originado a partir da primeira emissão de CRA em 2022. Desse modo, considera-se a dívida bruta da controladora ex-SNAG11 e o caixa das controladas e das cotas de SNAG11.

No 3T25, a Dívida Líquida Ajustada atingiu R\$ 301 milhões, ante R\$ 49 milhões no 3T24, mantendo perfil compatível com a estratégia de gestão financeira de longo prazo. A distribuição dos vencimentos reforça o compromisso da Companhia com uma estrutura de capital equilibrada, em linha com seu modelo de crescimento sustentável.

Dívida Líquida Ajustada **3T24**



Dívida Líquida Ajustada **3T25**



Fluxo de Caixa

No 9M25, as atividades operacionais consumiram R\$ 117 milhões em caixa, valor 24% menor que o registrado no mesmo período de 2024 (R\$ 154 milhões negativos).

A dinâmica do capital de giro seguiu marcada pelo aumento dos estoques, que absorveram R\$ 613 milhões no acumulado 9 meses, em linha com o período de maior concentração de beneficiamento e armazenamento de sementes em 2025. Contas a receber contribuiu positivamente com R\$ 102 milhões, em um valor menor que o 9M24, devido aos alongamentos do prazo de recebimento. Adiantamentos de clientes permaneceram elevados, somando R\$ 239 milhões, praticamente estáveis em relação ao 9M24. O saldo de fornecedores apresentou crescimento de R\$ 234 milhões, reforçando o efeito compensatório sobre a necessidade de caixa operacional.

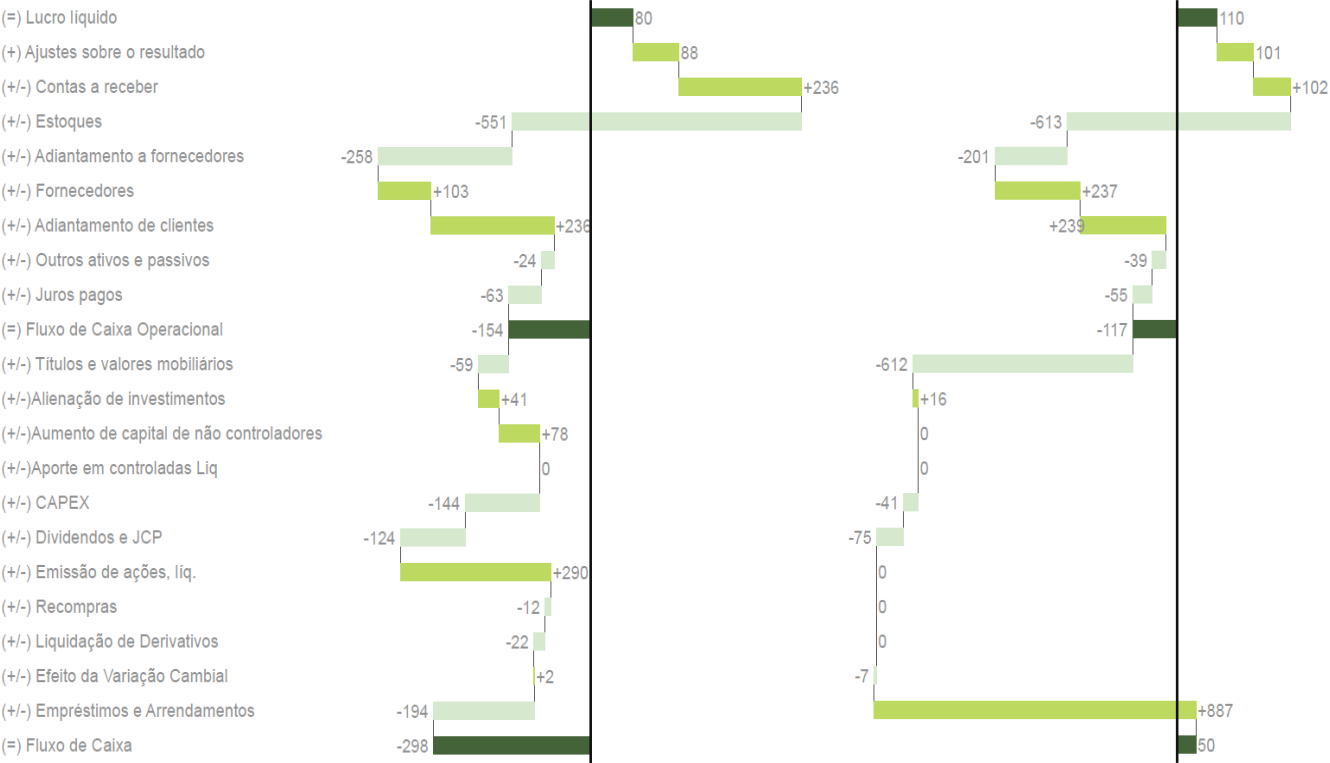
Nas atividades de investimento, o consumo líquido foi de R\$ 637 milhões, refletindo principalmente o movimento de aplicações temporárias em títulos e valores mobiliários, devido à aplicação do caixa captado no CRA de setembro de 2025. Adições ao imobilizado, que totalizaram R\$ 39 milhões no trimestre. Esse volume representa uma redução de mais de 70% frente ao observado no mesmo período do ano anterior, refletindo a adoção de uma estratégia mais conservadora na imobilização de ativos.

As atividades de financiamento, por sua vez, resultaram em entrada líquida de R\$ 811 milhões, impulsionadas pelas novas captações de CRA em janeiro e setembro, que mais do que compensaram os desembolsos com pagamento de dividendos (R\$ 57,7 milhões, relacionadas ao SNAG11), juros sobre capital próprio (R\$ 17,7 milhões, pagos no início do ano, referentes a 2024) e amortizações de arrendamentos (R\$ 6,5 milhões).

Com esses movimentos, o trimestre encerrou com aumento líquido de R\$ 56,8 milhões em caixa e equivalentes, revertendo a redução observada no mesmo período do ano anterior. Ao final de setembro de 2025, o saldo de caixa e equivalentes totalizava R\$ 288 milhões, ante R\$ 167 milhões em setembro de 2024, demonstrando a manutenção de uma posição de liquidez sólida e adequada à sazonalidade do ciclo operacional.

9M24

9M25



(-) Subtração
(+) Soma
(=) Resultado

ESG

A Boa Safra avançou em suas práticas ambientais, sociais e de governança, fortalecendo o compromisso com um agronegócio responsável e integrado à criação de valor sustentável. As ações refletem uma visão de longo prazo, orientada pela eficiência produtiva, responsabilidade social e transparência na gestão.

No pilar ambiental, a Companhia ampliou as iniciativas ligadas à agricultura regenerativa, com foco em rotação de culturas, recuperação do solo e plantio direto. A SBS Green Seeds, joint venture dedicada ao desenvolvimento de sementes de cobertura e soluções para a saúde do solo, consolidou-se como parceira estratégica nesse processo, apoiando o aumento da produtividade e a melhoria da qualidade ambiental. A Boa Safra também manteve investimentos em eficiência energética e avançou na migração para o mercado livre de energia, buscando otimização de custos e redução de emissões.

No pilar social, a Companhia manteve programas voltados ao bem-estar, saúde e desenvolvimento das pessoas, com destaque para a campanha Setembro Amarelo e para ações de engajamento comunitário, fortalecendo o vínculo com as regiões onde atua e promovendo o desenvolvimento local.

Em governança, a estrutura de gestão foi aprimorada com a nomeação de Maurício Pagotto como Diretor de Produtos e Novos Negócios, reforçando a estratégia de inovação e expansão. A Boa Safra segue alinhada aos mais altos padrões de ética, transparência e governança corporativa, listada no Novo Mercado da B3 e apoiada por um Conselho de Administração com membros independentes. Os Comitês de Auditoria, Estratégia e M&A garantem suporte técnico e estratégico ao Conselho, assegurando decisões consistentes e voltadas à geração de valor de longo prazo.

Anexos

Balanco Patrimonial – Ativo (R\$ milhares) - Consolidado	3T24	3T25	Var. %
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	167.320	288.432	72%
Títulos e valores mobiliários	320.545	641.449	100%
Contas a receber	248.235	424.259	71%
Estoques	721.286	869.120	20%
Instrumentos financeiros derivativos-Ativo	6.531	31.338	380%
Adiantamentos a fornecedores	346.163	204.654	-41%
Impostos a recuperar	64.900	170.183	162%
Impostos de Renda e contribuição social	57.111	80.929	42%
Ativo fiscal corrente	-	-	-
Outros créditos	3.069	2.130	-31%
Total do ativo circulante	1.935.160	2.712.494	40%
Títulos e valores mobiliários LP	8.074	324.377	3918%
Adiantamentos a fornecedores LP	339	38.000	11109%
Outros créditos LP	1.802	1.164	-35%
Impostos a recuperar LP	39.050	36.986	-5%
Ativo fiscal diferido	79.069	105.939	34%
Imobilizado	785.150	819.337	4%
Investimentos	1.781	1.149	-35%
Bens de direito de uso	10.108	59.302	487%
Propriedade para Investimento	-	-	-
Intangível	2.229	3.832	72%
Total do ativo não circulante	927.602	1.390.086	50%
Total do Ativo	2.862.762	4.102.580	43%

Balanco Patrimonial – Passivo (R\$ milhares) - Consolidado	3T24	3T25	Var. %
Circulante			
Fornecedores	260.901	333.941	28%
Financiamentos e empréstimos	142.986	65.471	-54%
Adiantamento de clientes	270.217	260.872	-3%
Instrumentos financeiros derivativos-Passivo	-	-	-
Passivo de arrendamento	6.204	8.788	42%
Obrigações sociais e trabalhistas	9.222	10.985	19%
Dividendos a pagar	5.235	7.289	39%
Juros sobre capital próprio a pagar	17.795	-	-100%
Obrigações com investidas	-	78	-
Obrigações tributárias	12.256	51.662	322%
Total do passivo circulante	724.816	739.086	2%
Financiamentos e empréstimos LP	236.822	1.263.422	433%
Passivo de arrendamento LP	9.884	63.361	541%
Provisão para processos judiciais	-	1.288	-
Passivo fiscal diferido	-	-	-
Total do passivo não circulante	246.706	1.328.071	438%
Capital social	719.420	719.420	0%
Reserva legal	31.700	36.373	15%
Reservas de incentivos fiscais	522.096	522.096	0%
Reservas de capital	3.383	6.818	102%
Ações em tesouraria	(11.842)	(11.842)	0%
Lucros acumulados	33.429	41.371	24%
Reserva de lucros	7.656	76.444	898%
Patrimônio líquido atribuível a controladores	1.305.842	1.390.680	6%
Participação de não controladores	585.398	644.743	10%
Total do patrimônio líquido	1.891.240	2.035.423	8%
Total do passivo	971.522	2.067.157	113%
Total do passivo e patrimônio líquido	2.862.762	4.102.580	43%

Demonstração de Resultados (R\$ milhares) - Consolidado	Período de três meses		Var. %
	3T24	3T25	
Receita operacional líquida	727.380	1.131.096	56%
Custos dos produtos vendidos	(629.265)	(982.895)	-56%
Lucro bruto	98.115	148.201	51%
Despesas de vendas	(7.903)	(19.233)	-143%
Despesas administrativas e gerais	(15.453)	(24.098)	-56%
Provisão para perdas esperadas	(191)	(2.043)	-970%
Outras receitas operacionais	(51)	(4.386)	-8500%
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquida de impostos	74.517	98.441	32%
Receitas financeiras	21.853	24.976	14%
Despesas financeiras	(24.924)	(36.366)	-46%
Financeiras líquidas	(3.071)	(11.390)	-271%
Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial	5	(892)	-17940%
Resultado antes dos impostos	71.451	86.159	21%
Imposto de renda e contribuição social diferido	(17.219)	4.439	126%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(192)	(22.719)	-11733%
Resultado do período	54.040	67.879	26%

Fluxos de caixa das atividades operacionais	9M24	9M25	Var %
Resultado do período	80.245	109.543	37%
Ajustes sobre o resultado do período	-	-	-
Depreciação e amortização	8.409	20.895	148%
Amortização de direito de uso	4.796	9.727	103%
Resultado da baixa de ativo imobilizado	227	1.174	417%
Resultado da baixa de ativo intangível	-	-	-
Provisão para perdas esperadas	4.795	14.131	195%
Ajuste a valor presente do contas a receber	(9.030)	1.334	115%
Ajuste a valor presente de fornecedores	3.939	5.183	32%
Juros sobre empréstimos e arrendamento	60.669	79.528	31%
Transação de pagamento baseado em ações, liquidável em ações	1.932	2.514	30%
Resultado com derivativos não realizados	30.840	(19.932)	(165%)
Valor justo dos contratos futuros e estoques (estoques)	(31.514)	(29.123)	8%
Provisão de devoluções de estoque	(452)	-	100%
Participação em investidas pelo método de equivalência	(5)	6.147	123.040%
Provisão para processos judiciais	-	1.288	-
Imposto de renda e contribuição social – diferido	13.136	(14.505)	(210%)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	364	22.719	6.141%
Outros	(19)	-	100%
(Aumento) redução nos ativos	-	-	-
Contas a receber	235.903	102.373	(57%)
Estoques	(551.224)	(612.754)	(11%)
Adiantamentos a fornecedores	(258.307)	(200.845)	22%
Impostos a recuperar	(21.378)	(49.660)	(132%)
Outros créditos	(2.788)	249	109%
Aumento (redução) nos passivos	-	-	-
Fornecedores	102.637	237.444	131%
Obrigações sociais e trabalhistas	(677)	2.353	448%
Obrigações tributárias	4.264	8.488	99%
Dividendos a pagar	-	-	-
Adiantamento de clientes	236.140	238.994	1%
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(87.098)	(62.735)	28%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.604)	-	100%
Juros pagos	(63.216)	(54.731)	13%
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(153.918)	(117.466)	24%
Aplicação de títulos e valores mobiliários	(1.137.787)	(1.708.231)	(50%)
Resgate de títulos e valores mobiliários	1.079.057	1.095.999	2%
Recebimentos pela venda de participação em investidas	41.158	16.228	(61%)
Aumento de capital de não controladores	77.836	-	(100%)
Pagamentos pela aquisição de controlada e aportes	-	(367)	-
Dividendos recebidos	-	-	-
Aquisição de propriedades para investimento	-	-	-
Investimento em controlada	-	-	-
Adições do imobilizado	(143.663)	(39.041)	73%
Adições do intangível	(136)	(1.752)	(1.188%)
Fluxo de caixa (utilizado nas) atividades de investimento	(83.535)	(637.164)	663%
Dividendos pagos	(39.845)	(57.568)	(44%)
Recebimento de recursos de acionistas	-	-	-
Pagamento do passivo de arrendamento	(4.283)	(6.469)	(51%)
Juros sobre capital próprio pago	(84.596)	(17.732)	79%
Mútuos entre partes relacionadas	-	-	-
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	(21.770)	-	100%
Recursos provenientes de emissão de ações ordinárias	300.000	-	(100%)
Custo de transação relacionada a emissão de ações	(10.306)	-	100%
Recompra de ações próprias	(11.842)	-	100%
Empréstimos e financiamentos pagos	(872.900)	(142.461)	84%
Empréstimos e financiamentos tomados	683.076	1.035.647	52%
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	(62.466)	811.417	1.399%
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(299.919)	56.787	119%
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalente de caixa	1.650	(6.882)	(517%)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	465.589	238.527	(49%)
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	167.320	288.432	72%
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(298.269)	49.905	117%

Disclaimer

Declaração sobre serviços prestados pelos Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução CVM no 381 de 14 de janeiro de 2003, a Companhia declara que mantém contrato com a KPMG Auditores Independentes ("KPMG"), firmado em 23 de abril de 2024, para a emissão do relatório de auditoria sobre as Demonstrações Financeiras do exercício a encerra-se em 31 de dezembro de 2025 e os relatórios sobre as Informações Trimestrais para os períodos findos em 31 de março, 30 de junho, 30 de setembro de 2025. A KPMG presta serviços apenas dedicados às revisões trimestrais e auditoria anual. Esclarecemos que a Companhia adere aos seguintes princípios quanto à contratação do auditor independente: (i) o auditor não realiza auditoria do seu próprio trabalho/relatório; (ii) o auditor não exerce funções gerenciais na Companhia; e (iii) o auditor não promove ou representa os interesses da Boa Safra Sementes S/A.

As informações contábeis aqui apresentadas no Comentário de Desempenho e nas Notas Explicativas para os períodos findos estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço.

O montante total da remuneração dos auditores independentes no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 676.026, valor referente à auditoria das demonstrações financeiras da Companhia.

Declarações da Diretoria: em observância às disposições constantes no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009 ("ICVM 480"), os Diretores declaram que discutiram, reviram e concordaram com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2025 e com a conclusão expressa no Relatório de Auditoria da KPMG Auditores Independentes referente às mesmas.

Comentário do Desempenho



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Marino Colpo
CEO

Felipe Marques
(CFO/DRI)

Marcelo Tsustsui
Gerente de RI e M&A

Relações com Investidores
(61) 3642-2005
ri@boasafraseementes.com.br
ri.boasafraseementes.com.br



Comentário do Desempenho



⊖ EARNINGS RELEASE

3Q25



Formosa-GO, November 11, 2025 – Boa Safra (B3: SOJA3) announces its earnings for the quarter ended September 30, 2025 (“3Q25”). The interim financial information was prepared in accordance with CPC 21 (R1), issued by the Brazilian Accounting Pronouncements Committee, and IAS 34 — Interim Financial Reporting — issued by the International Accounting Standards Board (IASB). The information presented herein complies with the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) applicable to the preparation of Quarterly Financial Information (ITR).

Earnings Conference Call - 3Q25


November 12, 2025

Wednesday
2:00 PM (BRT)
3:00 PM (NYT)


Portuguese

Webcast

[Click here](#)


English

Webcast

[Click here](#)

Boa Safra in Numbers

Consolidated (in R\$ thousands)	3Q24	3Q25	Var. Δ	LTM3Q24	LTM3Q25	Var. Δ
Net Operating Revenue	727,380	1,131,096	56%	1,725,138	2,344,435	36%
CMV	(629,265)	(982,895)	-56%	(1,456,281)	(2,036,681)	-40%
Gross Profit	98,115	148,201	51%	268,857	307,754	14%
Gross Margin (%)	13%	13%	-0.4 p.p.	16%	13%	-2.5 p.p.
EBITDA	78,536	107,972	37%	201,718	224,791	11%
EBITDA Margin (%)	11%	10%	-1.3 p.p.	12%	10%	-2.1 p.p.
Adjusted EBITDA	73,930	113,662	54%	193,738	226,923	17%
Adjusted EBITDA Margin (%)	10%	10%	-0.1 p.p.	11%	10%	-1.6 p.p.
Net Profit	54,040	67,879	26%	295,302	189,806	-36%
Net Margin	7%	6%	-1.4 p.p.	17%	8%	-9.0 p.p.
Adjusted Net Profit²	35,038	35,025	0%	179,360	101,402	-43%
Net Margin	5%	3%	-1.7 p.p.	10%	4%	-6.1 p.p.

Note 1: New Adjusted EBITDA description of the calculation can be found in the EBITDA section below in this release.

Note 2: Adjusted Net Income, net of non-controlling interests and income tax related to periods prior to 2023.

Message from the Management

The start of the invoicing cycle boosts Boa Safra's performance.

The third quarter of 2025 was marked by a new revenue record for Boa Safra, a period in which we intensified deliveries to our clients and consistently advanced our operational fronts. This is historically one of the Company's most commercially active quarters, driven by the dynamics of the soybean crop and the inherent seasonality of the sector.

Even amid a challenging climate scenario for seed production and for Brazilian agribusiness as a whole, Boa Safra demonstrated resilience and strong execution capabilities. Gross operating revenue reached R\$ 1.2 billion in Q3 2025, up 58% year over year. Over the last twelve months (LTM), revenue increased 38%, reaching R\$ 2.5 billion.

This result, supported by our record order backlog of R\$ 861 million, reflects the resilience of our order book and the consistency of deliveries, underpinned by a broad portfolio that combines quality, efficient logistics, and an increasingly close relationship with our clients. For the fourth consecutive year, we maintained an average germination rate above 94%, reinforcing the high standard of our soybean seeds and the confidence we enjoy in the market.

We also recorded significant growth in revenue from other crops, services, and inputs, which increased 148% compared to Q3 2024. With an increasingly diversified portfolio, including corn, sorghum, wheat, beans, forage crops, and solutions focused on regenerative agriculture, we continue to strengthen Boa Safra's position as a comprehensive platform for agricultural solutions, moving closer to the concept of a one-stop shop in agribusiness.

Another important highlight was the strengthening of our financial strategy. In 2025, we completed two CRA issuances with long maturities and competitive costs. At the end of the quarter, 95% of our debt was long term, reinforcing predictability, a solid capital structure, and operational support.

These developments reflect our discipline in execution and our ability to seize opportunities in a constantly evolving market. We reinforced quality across all stages of production, while simultaneously increasing revenue from other crops and inputs, and ensuring the continuity of soybean shipments.

We are confident that Boa Safra is prepared for the coming cycles, with a resilient operation, a solid financial foundation, and a team committed to excellence. Our business model remains solid despite sector volatility, driven by operational efficiency and the disciplined, strategic, and responsible use of our assets.

We thank our shareholders, clients, employees, and producers for their trust and partnership. Building on this foundation, we continue to strengthen our brand and promote a more efficient, sustainable, and productive agricultural sector.

The Management.

Yours sincerely,
Marino Colpo.
CEO and Co-founder

Sowing 25/26

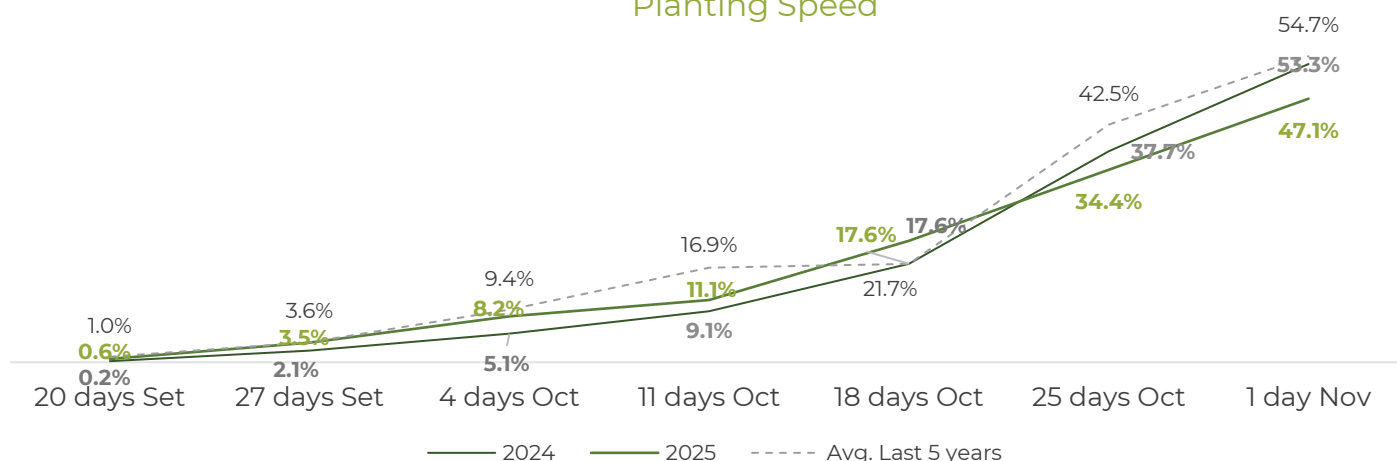
Seed planting speed and seed shipments

Beginning in the third quarter, the Company executes most of its shipments and invoicing activities, aligned with the planting schedule of the main soybean seed producing regions. This period is crucial for converting orders placed throughout the year into sales.

Despite a faster start to soybean planting, we experienced a lack of rainfall during the middle of the sowing period. According to Conab data, as of October 30, sowing had reached 47.1%, below the 53.3% recorded in the same period of the previous year. Indicating uneven progress and still significant planting activity expected for the fourth quarter of 2025.

In light of this scenario, the fourth quarter of 2025 is a strategic period for Boa Safra. Expectations point to continued strong shipments, aligned with the progress of planting in the main producing regions. The Company remains focused on converting orders into revenue derived from seeds produced in the 2024/25 crop season and destined for planting in the 2025/26 season.

Planting Speed



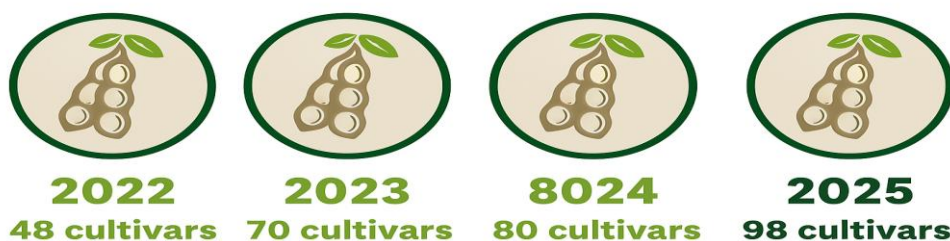
Quality and Production Strategy

It was a challenging year for seed production due to the prolonged pre-harvest drought in our production fields. Yet, for the fourth consecutive year, Boa Safra achieved an average germination rate of 94% for soybean seeds, a result that reinforces the consistency of our quality standards. This performance reflects the expansion of multiplication fields and the adoption of rigorous quality procedures in the selection of final batches for commercialization, fully aligned with Boa Safra's standard of excellence.

For the 2025/26 crop cycle, the contracted area increased to approximately 302,000 hectares. This decision considers the average approval rates from previous cycles and the need for broader geographic dispersion, with the goal of ensuring the availability of suitable multiplication fields and mitigating exposure to climatic variations.

The field selection process is carried out based on agronomic parameters, with the goal of ensuring cultivar performance and production integrity.

The Company continues to maintain a diversified portfolio. For the upcoming crop season, 18 new soybean seed cultivars will be incorporated, bringing the portfolio to 98 options adapted to different regions and producer profiles. This diversity and genetic improvement enable us to expand our regional reach and broaden the range of alternatives offered to our clients and, consequently, to end producers.



Other crops and inputs

Boa Safra continues to advance in crop diversification, with a growing presence in corn, sorghum, wheat, and regenerative agriculture, further strengthening its position as a comprehensive solutions platform under the *one-stop shop* model. By serving different markets and expanding its seed portfolio, the Company efficiently utilizes its operational structure, reduces exposure to seasonality, and enhances predictability throughout the year.

Regenerative agriculture stands out among the expanding areas, serving both the agricultural sector, through integrated systems and crop rotation, and the livestock sector, focused on pasture formation and renewal.

The line of inputs complements this integrated structure, serving partner producers in the Company's production fields. This initiative reinforces integration across the supply chain, providing agronomic and operational support to partners while enhancing overall process efficiency.

Portfolio - Other Crops



**16 varieties
of Wheat**



**4 hybrids of
Sorghum**



**9 varieties
of Beans**



**4 hybrids of
Corn**



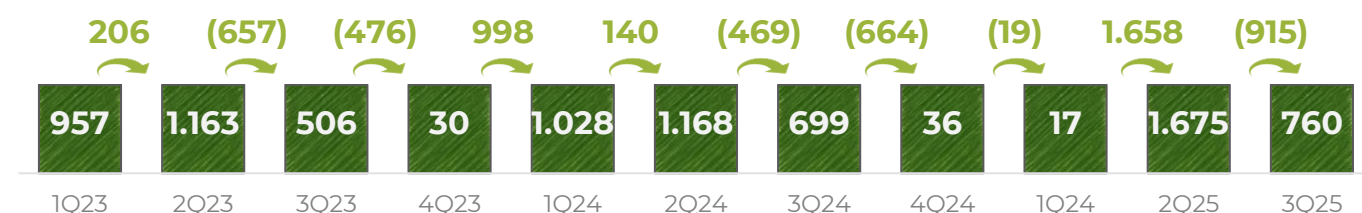
**42 varieties in
Regenerative
Agriculture**
*Pasture, Cover
Crops, and
Customized Cover
Crop Mixes*

Order Backlog

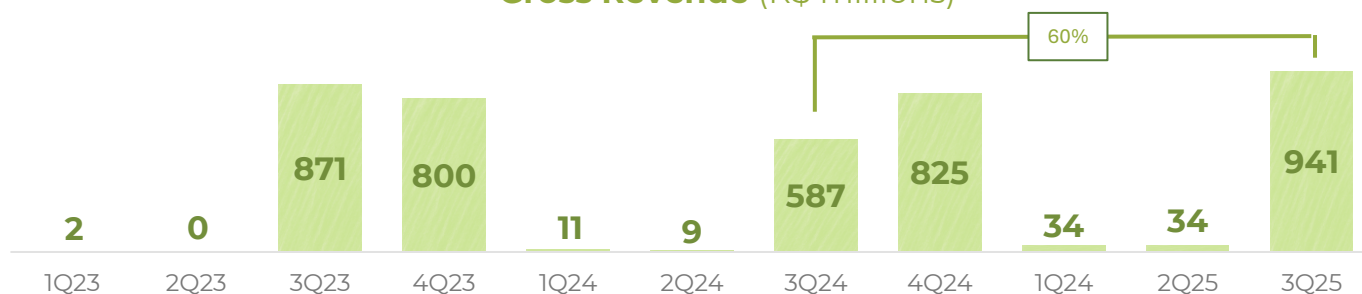
In Q3 2025, the order backlog reached R\$ 861 million, representing an 18% increase over Q3 2024. Soybean orders totaled R\$ 760 million, up 9%, while orders for other crops totaled R\$ 101 million, up 206% compared to the same period of the previous year.

With the higher order volume, the Company accelerated its commercial execution in line with the planting schedule. Revenue followed the pace of shipments, which were concentrated throughout September.

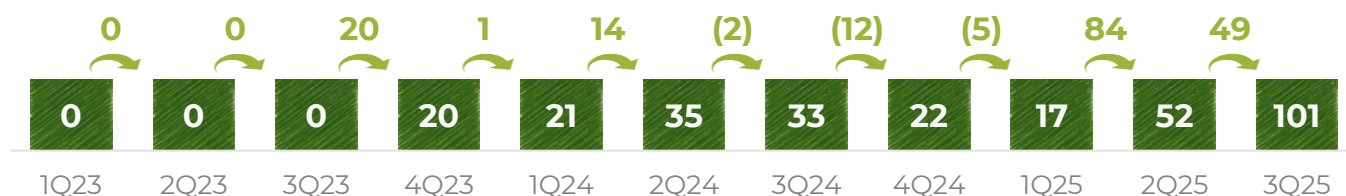
Soybean Order Backlog (R\$ millions)



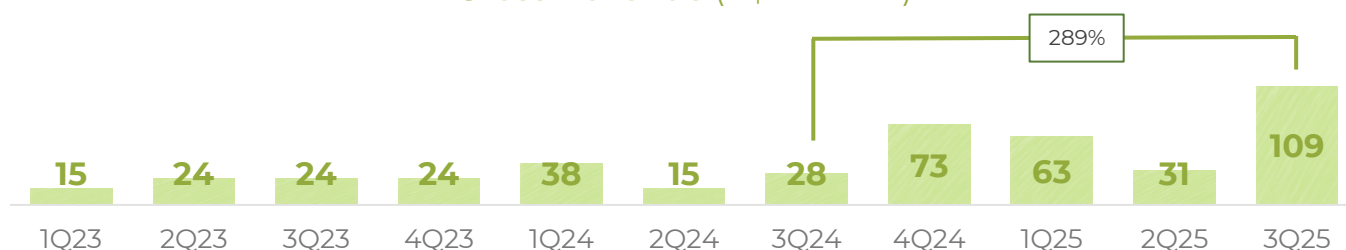
Gross Revenue (R\$ millions)



Order Backlog for Other Crops, Services and Inputs (R\$ million)



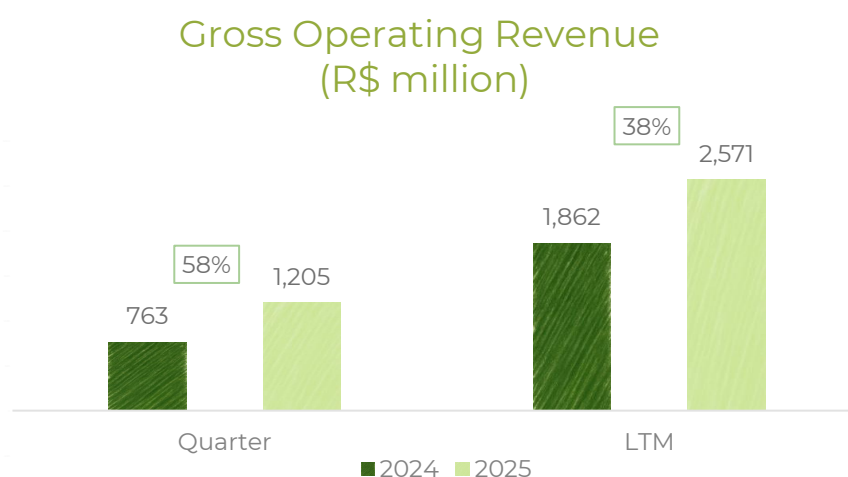
Gross Revenue (R\$ millions)



Gross Operating Revenue – Consolidated

In Q3 2025, gross operating revenue totaled R\$ 1.2 billion, a 58% increase compared to the R\$ 763 million recorded in Q3 2024. In the last twelve months (LTM 3Q25), the total reached R\$ 2.6 billion, up 38% from the R\$ 1.9 billion recorded in the same period of the previous year.

This performance reflects a portfolio aligned with producers' demands, supported by the Company's commercial execution and consistent seed shipments.

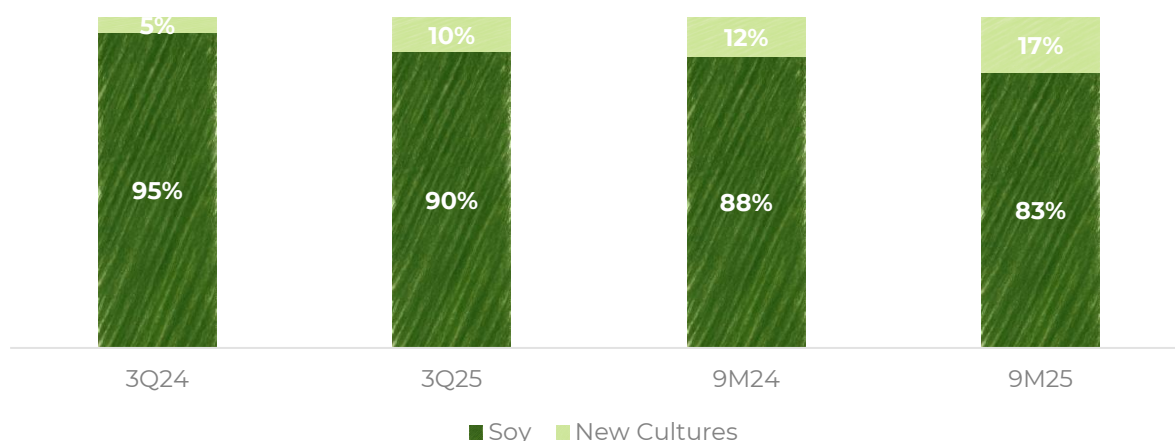


New Crops

Other crops and services continue to gain relevance in the portfolio, showing consistent growth both in the quarter and year to date. In Q3 2025, revenue from these lines accounted for 10% of total gross revenue, compared to 5% in Q3 2024. Over the first nine months, the share rose from 12% to 17%, reinforcing the trend of diversification and seizing new opportunities.

This progress has been supported by the efficient use of infrastructure and by the strengthening of the sales channel, enhancing producer access to integrated solutions and driving the expansion of new crops. Cumulative revenue from new crops and services, excluding grains, reached R\$ 203 million in 9M25, representing growth of 148% compared to the R\$ 82 million recorded in 9M24. The R\$203 million was mainly composed of agricultural inputs, which totaled R\$102 million.

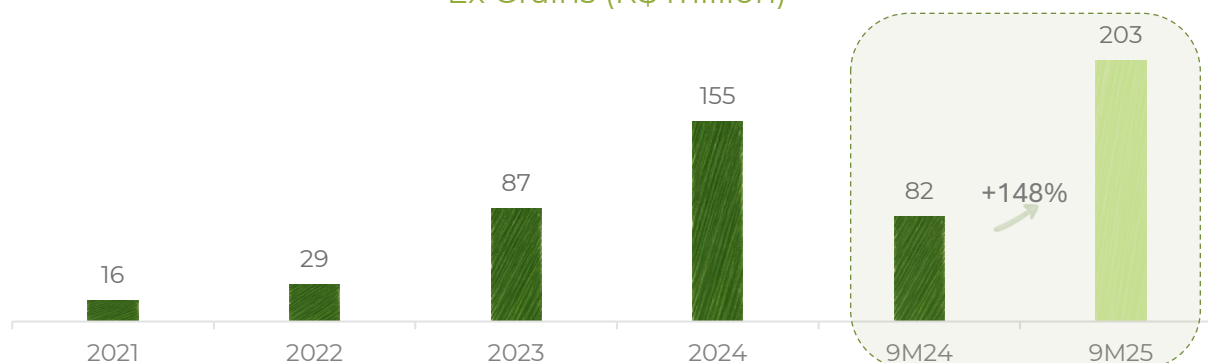
% Gross Revenue from Other Crops and Inputs



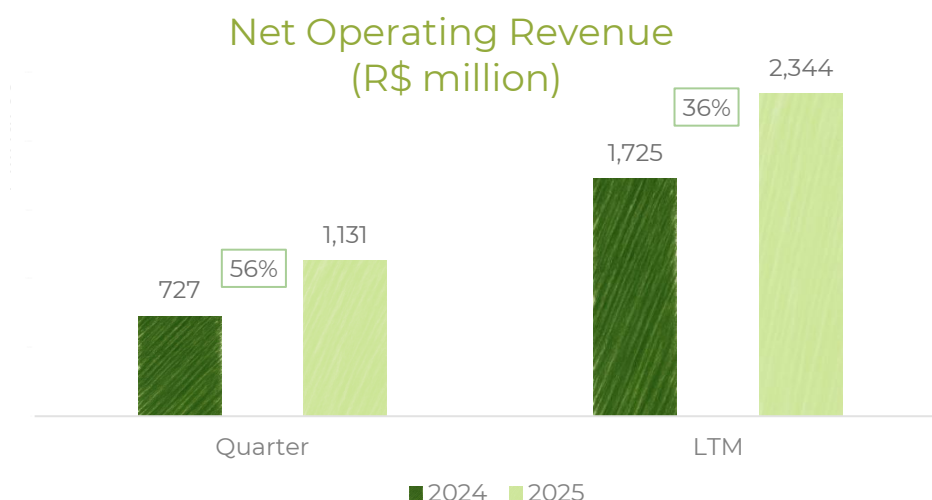
Net Operating Revenue – Consolidated

In Q3 2025, net operating revenue totaled R\$ 1.1 billion, a 55% increase compared to R\$ 727 million in the same period of the previous year. Net revenue increased 35% in LTM 3Q25 compared to the same period of the previous year, reaching R\$ 2.3 billion versus R\$ 1.7 billion in LTM 3Q24.

Revenue from Other Crops and Services Ex Grains (R\$ million)



Of this total, the soybean complex accounted for R\$ 1.0 billion in net operating revenue, representing a 56% increase compared to Q3 2024. In the first nine months of 2025, revenue totaled R\$ 1.3 billion, representing a 57% increase over the same period of the previous year.

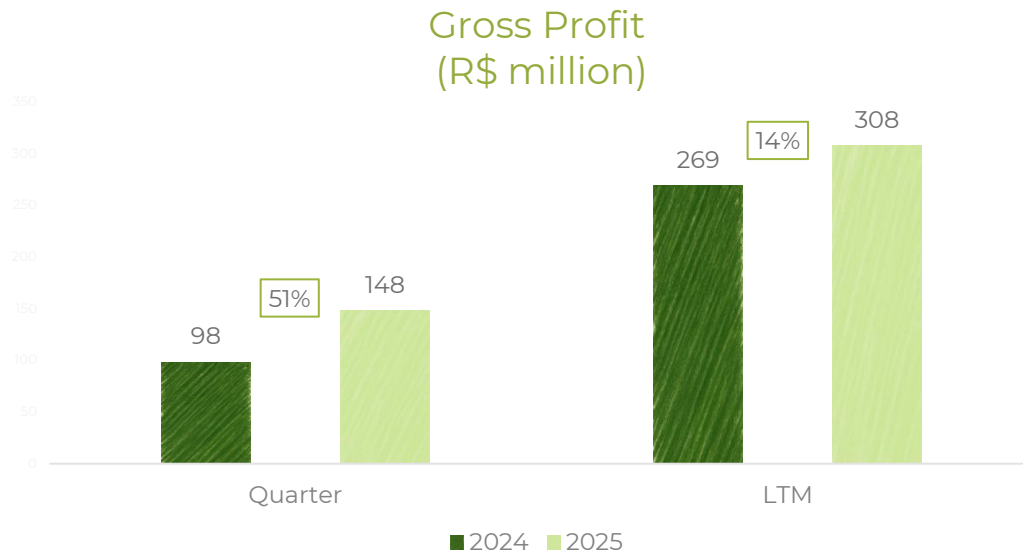


Gross Profit

Gross profit totaled R\$ 148 million in Q3 2025, up 51% from R\$ 98 million in Q3 2024. The result primarily reflects the increase in net revenue, driven by higher soybean seed sales volume in the quarter. The gross margin for the quarter was 13%, remaining stable compared to the same period of the previous year.

In the first nine months of 2025, the margin rose to 15%, up 1.0 percentage point from 14% in 9M24, reflecting gradual improvements in operational efficiency. However, in LTM 3Q25, the margin was 2.4 percentage points lower, reflecting the greater impact of the strong results recorded in the last three months of 2023, which positively affected LTM 3Q24, compared to the final months of 2024, whose contribution was relatively smaller in LTM 3Q25.

Gross profit in LTM 3Q25 reached R\$ 308 million, up 15% from R\$ 269 million in LTM 3Q24, reflecting higher sales volumes and a stronger pace of shipments during the first nine months of 2025, in line with the Company's operating cycle.



Adjusted EBITDA

Consolidated Adjusted EBITDA totaled R\$ 114 million in 3Q25, a growth of 54% compared to the R\$ 74 million recorded in the same quarter of 2024. The performance primarily reflects the 55% growth in net operating revenue, which rose from R\$ 727 million to R\$ 1.1 billion, driven by higher sales volumes and improved commercial dynamics throughout the period.

The Adjusted EBITDA margin was 10% in the quarter, remaining stable compared to the same period of the previous year. The reduction in profit margin reflects higher operating expenses, particularly in sales and administrative areas.

In terms of sales expenses, the increase was driven by higher availability of freight under the CIF modality (+R\$ 7 million versus Q3 2024). The increase in administrative expenses was primarily driven by higher personnel costs (+R\$ 11 million in the comparison between Q3 2025 and Q3 2024).

In LTM3Q25, Adjusted EBITDA reached R\$ 227 million, compared to R\$ 194 million in LTM24, representing growth of 17%. The margin declined from 11% to 10%, mainly due to the comparison base, with stronger margins in the last quarter of 2023 benefiting LTM3Q24 and weaker margins in the last quarter of 2024 weighing on LTM3Q25.

Reconciliação Ebitda Consolidado (R\$ Mil)	3 Months	3 Months	12 months	12 months
Receita Operacional Líquida	727,380	1,131,096	1,725,138	2,344,435
EBITDA Contábil	78,536	107,972	201,718	224,791
Mg%	10,80%	9,55%	11,69%	9,59%
Ajustes ¹	-4,606	5,690	-7,980	2,132
EBITDA Ajustado Consolidado	73,930	113,662	193,738	226,923
Mg%	10,16%	10,05%	11,23%	9,68%

¹ The adjustments included in this release are:

- Net derivative financial instrument (derivative financial instruments recorded under financial income, net of those recorded under financial expenses)
- Fair value of commodity contracts
- Inventory adjustment to market value

Financial Result

Financial revenues totaled R\$ 25 million in Q3 2025, up 14% compared to the same period of the previous year. The increase was driven by higher returns on financial investments, which rose 55% due to the higher average volume invested, and by the present value adjustment (PVA) of accounts payable, partially offset by the negative mark-to-market valuation of derivative financial instruments.

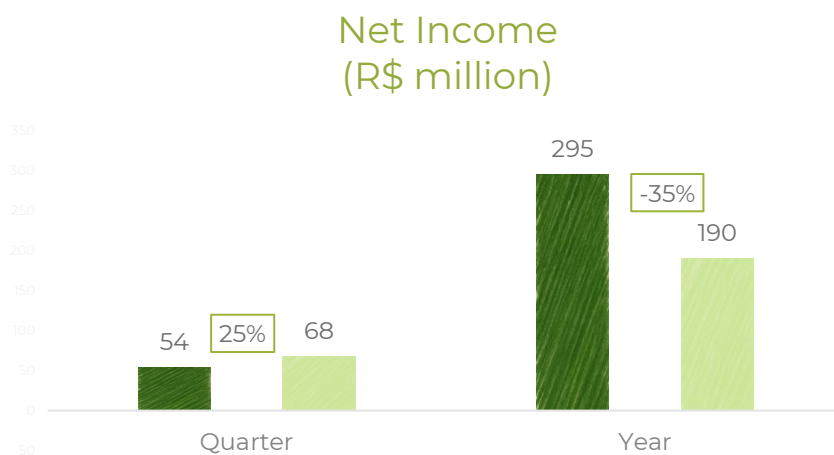
Financial expenses amounted to R\$ 36 million in Q3 2025, representing a 46% increase year over year. The increase was mainly driven by the impact of higher interest rates on Agribusiness Receivables Certificates (CRAs) and by the present value adjustment (PVA) of accounts receivable, reflecting greater transaction volumes and longer financial terms.

As a result, the net financial result was a negative R\$ 11 million in Q3 2025, compared to a negative R\$ 3 million in the same quarter of the previous year.

Consolidated	3Q24	3Q25	Var. %
Earnings from financial investments	12,743	19,752	55%
Discounts obtained for advance payment	6,935	1,164	-83%
PVA - Suppliers	2,342	16,958	624%
Derivative financial instruments	1,913	(14,299)	-847%
Others	(2,080)	1,401	167%
Total - Financial Income	21,853	24,976	14%
Interest accrued on loans	(7,329)	(13,016)	-78%
PVA Clients	(14,255)	(27,018)	-90%
Derivative financial instruments	0	4,577	-
Interest on suppliers	59	(46)	-178%
Interest on taxes	705	95	-87%
Interest on Agribusiness Receivables Certificates "locally known as "CRA")	(70)	(49)	30%
Bank Charges			
Brazilian Tax on Financial Transactions (known as "IOF")	139	(300)	-316%
Discounts granted	(2,598)	(431)	83%
Others	(1,575)	(178)	89%
Total - Financial Expenses	(24,924)	(36,366)	-46%
Net Financial Result	(3,071)	(11,390)	-271%

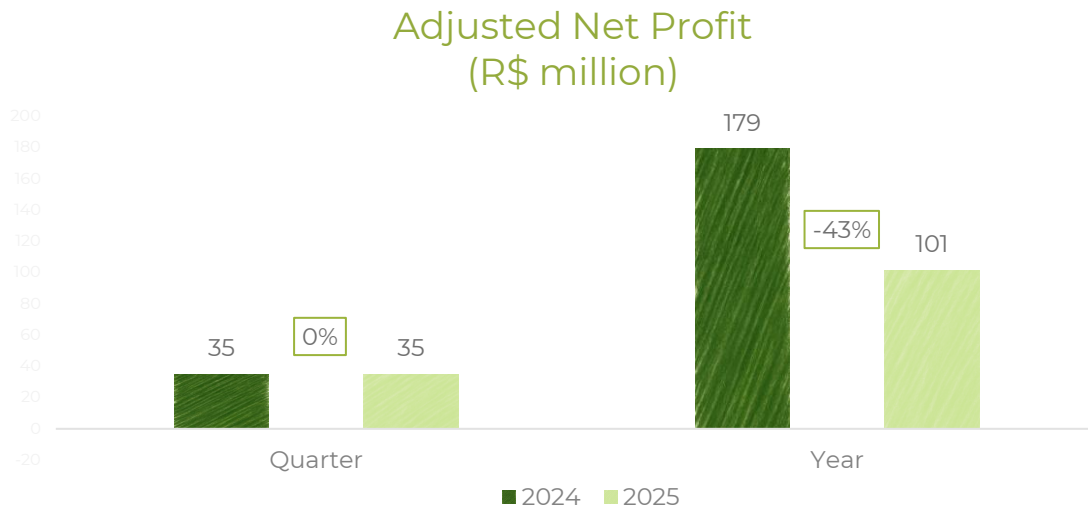
Net income

Consolidated net income reached R\$ 68 million in Q3 2025, a 25% increase compared to R\$ 54 million in Q3 2024, demonstrating the growth in net revenue and the solid operational performance during the period of highest shipment concentration.



In LTM3Q25, net income totaled R\$ 190 million, a 35% decrease compared to the R\$ 295 million recorded in the same period of the previous year. The variation

primarily reflects the higher comparison base, as the stronger performance in Q4 2023 relative to Q4 2024 affected the consolidated results for the last twelve months.

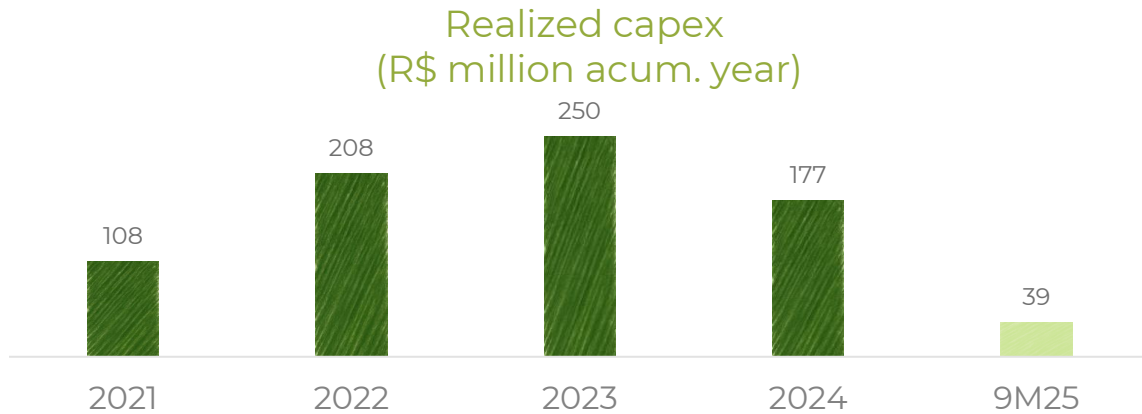


Adjusted net income totaled R\$ 35 million in Q3 2025, remaining virtually in line with the same quarter of the previous year. The performance reflects the balance between revenue growth and higher operating costs and expenses, influenced by greater freight availability under the CIF (Cost, Insurance and Freight) model and increased personnel costs. In addition, the result was partially impacted by a negative net financial result for the period.

Over the nine-month period, adjusted profit reached R\$ 41 million, an increase compared to the same period in 2024, supported by volume expansion and operational gains, albeit with a lower net margin due to the greater relative weight of commercial, administrative, and financial expenses.

In LTM3Q25, adjusted profit totaled R\$ 101 million, compared to R\$ 89 million in LTM3Q24. The variation was influenced by the base effect of the last quarter of 2023, which showed exceptional performance, raising the comparison base.

Property, Plant and Equipment/Capex



In the first nine months of 2025, Capex totaled R\$ 39 million, mainly allocated to the modernization of Seed Processing Units (UBS) and the expansion of infrastructure focused on regenerative agriculture. The resources were allocated to initiatives focused on automation, operational efficiency, and structural improvements and adaptations in seed processing and storage.

Cash and Indebtedness

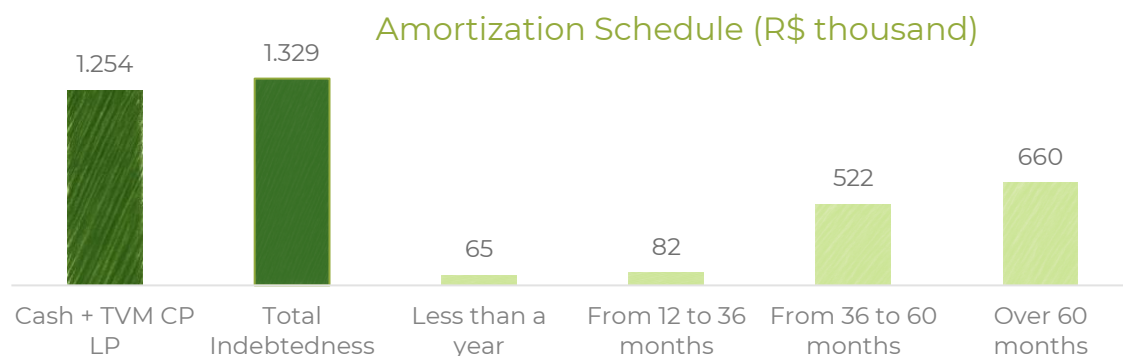
Consolidated View

Cash and financial investments totaled R\$ 1.2 billion, maintaining a comfortable liquidity position consistent with the Company's operating cycle.

Consolidated gross debt reached R\$ 1.3 billion at the end of Q3 2025, up from R\$ 380 million in the same period of 2024, mainly due to the extension of the debt maturity profile. Considering cash and financial investments, consolidated net debt ended the quarter at R\$ 75 million, compared to a net cash position of R\$ 116 million in Q3 2024.

Consolidated Net Debt	3Q24	3Q25
Financing and Loans (current liabilities)	142,986	65,471
Financing and Loans (non-current liabilities)	236,822	1,263,422
Gross Debt	379,808	1,328,893
(-) Cash and cash equivalents + Securities (current and non-current)	495,939	1,254,258
Net Debt	(116,131)	74,635

The debt profile has become predominantly long term, reinforcing financial predictability and the alignment between funding maturities and operational requirements.



Of the total debt, approximately R\$ 65 million (5%) is due within 12 months, while the remaining balance (95%) has maturities exceeding one year, distributed as follows: R\$ 82 million between 12 and 36 months, R\$ 522 million between 36 and 60 months, and R\$ 660 million maturing beyond 60 months.

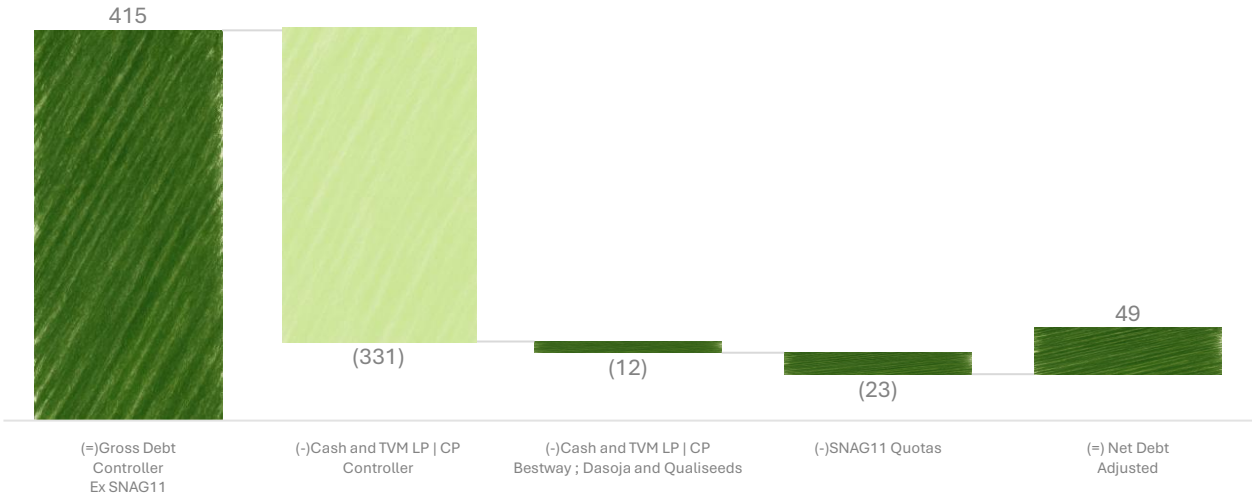
This structure reinforces the long-term profile of the debt, providing greater financial predictability and alignment between payment terms and the Company's cash generation cycle.

Adjusted Net Debt (ex-SNAG11)

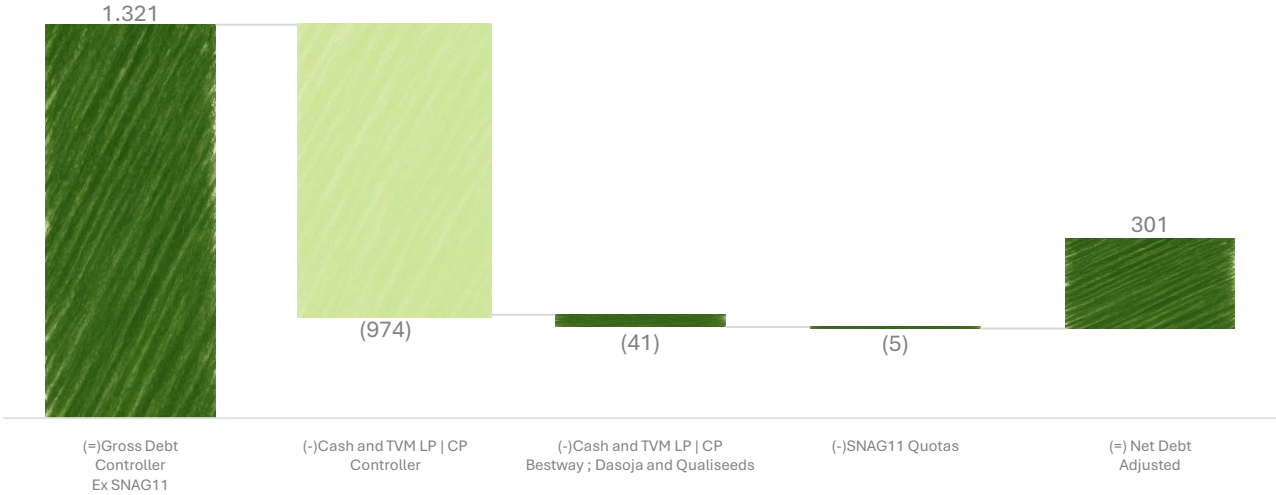
To provide a more accurate view of the capital structure, the Company also reports Adjusted Net Debt, a metric that adjusts for the effects of the consolidation of SNAG11, which originated from the first CRA insurance in 2022. Accordingly, gross debt at the parent-company level (formerly SNAG11) is considered, together with the cash flows of the subsidiaries and the SNAG11 shares.

In Q3 2025, Adjusted Net Debt reached R\$ 301 million, compared to R\$ 49 million in Q3 2024, maintaining a profile consistent with the Company's long-term financial management strategy. The distribution of maturities reinforces the Company's commitment to a balanced capital structure, in line with its sustainable growth model.

Adjusted Net Debt **3Q24**



Adjusted Net Debt **3Q25**



Cash Flow

Operating activities used R\$ 117 million in cash in the first nine months of 2025, a 24% reduction compared to the R\$ 154 million consumed in the same period of 2024.

Working capital dynamics continued to be marked by an increase in inventories, which absorbed R\$ 613 million over the nine-month period, in line with the peak seed processing and storage season in 2025. Accounts receivable contributed a positive R\$ 102 million, lower than in the first nine months of 2024, reflecting longer payment terms. Clients advances remained high, totaling R\$ 239 million, virtually stable compared to 9M24. The balance of accounts payable increased by R\$ 234 million, reinforcing its offsetting effect on operating cash flow requirements.

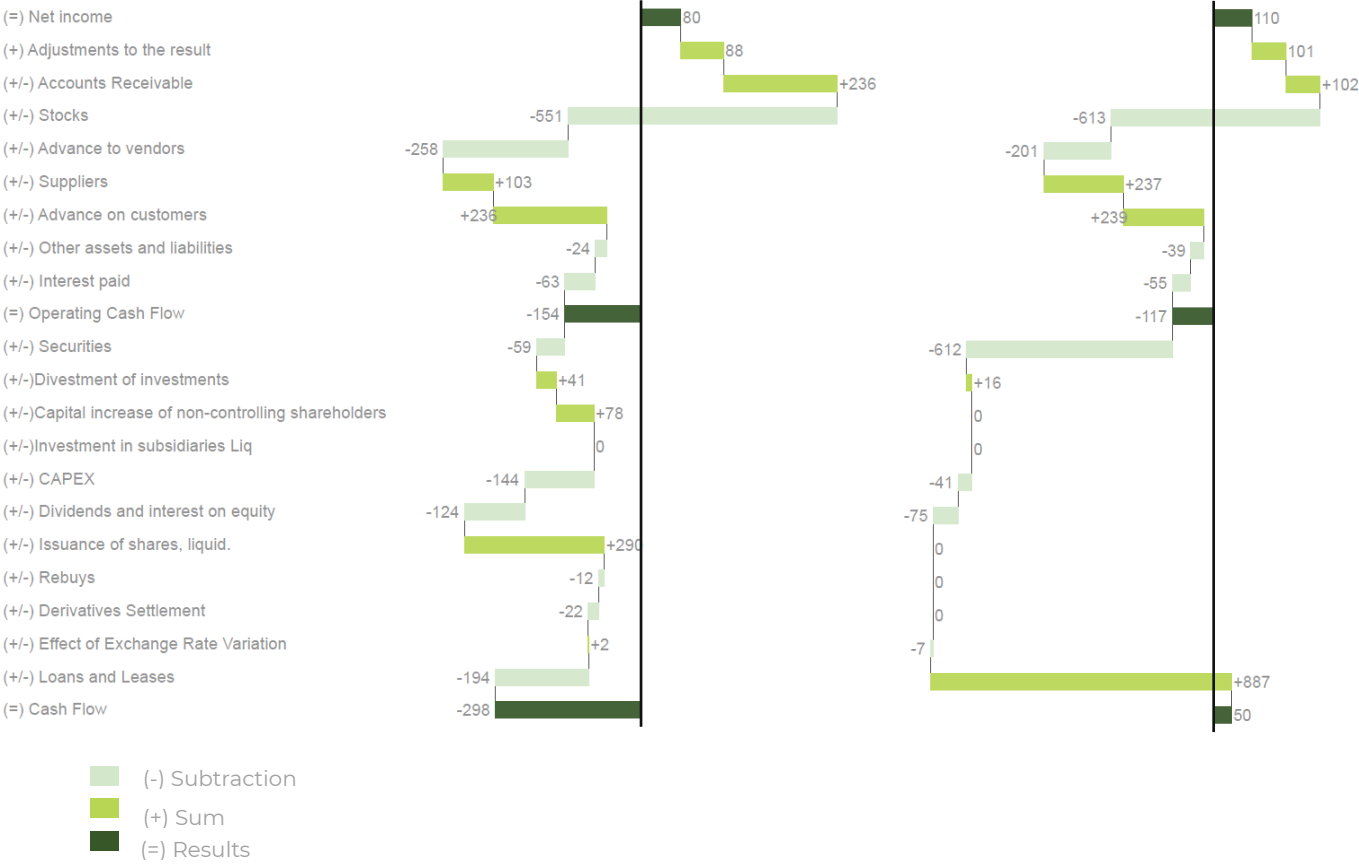
In investment activities, net cash consumption totaled R\$ 637 million, mainly reflecting movements in temporary investments in securities, due to the allocation of funds raised through the CRA (Certificate of Agribusiness Receivables) issued in September 2025, mainly reflecting additions to fixed assets, which totaled R\$ 39 million in the quarter. This volume represents a reduction of over 70% year over year, driven by the Company's adoption of a more conservative strategy for fixed asset investments.

Financing activities, in turn, resulted in a net inflow of R\$ 811 million, driven by new CRA issuances in January and September, which more than offset disbursements for dividend payments (R\$ 57.7 million, related to SNAG11), interest on equity (R\$ 17.7 million, paid at the beginning of the year, referring to 2024), and lease amortizations (R\$ 6.5 million).

As a result of these movements, the quarter ended with a net increase of R\$ 56.8 million in cash and cash equivalents, reversing the reduction observed in the same period of the previous year. As of the end of September 2025, cash and cash equivalents totaled R\$ 288 million, versus R\$ 167 million in September 2024, reflecting the maintenance of a solid liquidity position consistent with the seasonality of the operating cycle.

9M24

9M25



ESG

Boa Safra has continued to advance its environmental, social, and governance (ESG) initiatives, reinforcing its commitment to responsible agribusiness integrated with the generation of sustainable value. These actions reflect a long-term vision guided by productive efficiency, social responsibility, and transparency in management.

In the environmental pillar, the Company expanded its initiatives related to regenerative agriculture, focusing on crop rotation, soil recovery, and no-till farming. SBS Green Seeds, a joint venture dedicated to the development of cover crop seeds and soil health solutions, has established itself as a strategic partner in this process, supporting higher productivity and improved environmental quality. Boa Safra continued to invest in energy efficiency and progressed in its transition to the free energy market, aiming to optimize costs and reduce emissions.

In the social pillar, the Company maintained programs focused on people's well-being, health, and development, with emphasis on the Yellow September campaign and community engagement initiatives, strengthening ties with the regions where it operates and promoting local development.

In terms of governance, the management structure was strengthened with the appointment of Maurício Pagotto as Director of Products and New Business, reinforcing the Company's innovation and expansion strategy. Boa Safra continues to adhere to the highest standards of ethics, transparency, and corporate governance. The Company is listed in the Novo Mercado segment of the B3 stock exchange and is supported by a Board of Directors that includes independent members. The Audit, Strategy, and M&A Committees provide technical and strategic support to the Board, ensuring consistent decisions focused on generating long-term value.

Exhibits

Balance Sheet – Assets (R\$ thousands) - Consolidated	3Q24	3Q25	Var.%
Current	-	-	
Cash and cash equivalents	167,320	288,432	72%
Marketable Securities	320,545	641,449	100%
Accounts Receivable	248,235	424,259	71%
Inventory	721,286	869,120	20%
Derivative financial instruments-Asset	6,531	31,338	380%
Advances to suppliers	346,163	204,654	-41%
Taxes to be recovered	64,900	170,183	162%
Income Tax and Social Contribution	57,111	80,929	42%
Current tax asset	-	000	-
Other credits	3,069	2,130	-31%
Total current assets	1,935,160	2,712,494	40%
Marketable Securities (Long-term)	8,074	324,377	3918%
Advances to suppliers (Long-term)	339	38,000	11109%
Other Long-term Credits	1,802	1,164	-35%
Taxes to be recovered (Long-term)	39,050	36,986	-5%
Deferred tax asset	79,069	105,939	34%
Property, Plant and Equipment (Fixed assets)	785,150	819,337	4%
Investments	1,781	1,149	-35%
Right-of-use goods	10,108	59,302	487%
Property for Investment	-	-	-
Intangible	2,229	3,832	72%
Total non-current assets	927,602	1,390,086	50%
Total Assets	2,862,762	4,102,580	43%

Balance Sheet – Liabilities (R\$ thousands) - Consolidated	3Q24	3Q25	Var.%
Current			
Suppliers	260,901	333,941	28%
Financing and loans	142,986	65,471	-54%
Advance payment from clients	270,217	260,872	-3%
Derivative financial instruments-Liabilities	-	-	-
Lease liability	6,204	8,788	42%
Social and labor obligations	9,222	10,985	19%
Dividends payable	5,235	7,289	39%
Interest on equity to be paid	17,795	-	-100%
Liabilities to investees	-	078	-
Tax obligations	12,256	51,662	322%
Total current liabilities	724,816	739,086	2%
Financing and loans (Long-term)	236,822	1,263,422	433%
Long-term lease liability	9,884	63,361	541%
Provision for legal claims	-	1,288	-
Deferred tax liability	-	-	-
Total non-current liabilities	246,706	1,328,071	438%
Share Capital	719,420	719,420	0%
Legal reserve	31,700	36,373	15%
Tax incentive reserves	522,096	522,096	0%
Capital reserves	3,383	6,818	102%
Shares held in Treasury	-11,842	-11,842	0%
Retained earnings	33,429	41,371	24%
Profit reserve	7,656	76,444	898%
Net worth attributable to controlling shareholders	1,305,842	1,390,680	6%
Non-controlling interest	585,398	644,743	10%
Total net worth	1,891,240	2,035,423	8%
Total Liabilities	971,522	2,067,157	113%
Total liabilities and equity	2,862,762	4,102,580	43%

Income Statement (R\$ thousands) - Consolidated	Three-month period		Var.%
	3Q24	3Q25	
Net Operating Revenue	727,380	1,131,096	56%
Cost of goods sold	(629,265)	-982,895	-56%
Gross Profit	98,115	148,201	51%
Selling Expenses	-7,903	-19,233	-143%
Administrative and general expenses	-15,453	-24,098	-56%
Provision for expected losses	-191	-2,043	-970%
Other operating income	-051	-4,386	-8500%
Income before financial income (expenses) net after taxes	74,517	98,441	32%
Total - Financial Income	21,853	24,976	14%
Financial expenses	-24,924	-36,366	-46%
Net financial results	-3,071	-11,390	-271%
Share of profit (loss) of investees accounted for under the equity method	5	-892	-17940%
Income before taxes	71,451	86,159	21%
Deferred Income Tax and Social Contribution	-17,219	4,439	126%
Current Income Tax and Social Contribution	-192	-22,719	-11733%
Results for the period	54,040	67,879	26%

Cash flows from operating activities	9M24	9M25	Var. %
Results for the period	80,245	109,543	37%
Adjustments to the results of the period	-	-	-
Depreciation and amortization	8,409	20,895	148%
Amortization of right-of-use	4,796	9,727	103%
Result of the write-off of fixed assets	227	1,174	417%
Result of the write-off of intangible assets	-	-	-
Provision for expected losses	4,795	14,131	195%
Present value adjustment of accounts receivable	(9,030)	1,334	115%
Present value adjustment of accounts payable	3,939	5,183	32%
Interest on loans and leases	60,669	79,528	31%
Share-based payment transaction, settleable in shares	1,932	2,514	30%
Result with unrealized derivatives	30,840	(19,932)	(165%)
Fair value of futures contracts and inventories (stocks)	(31,514)	(29,123)	8%
Provision for inventory returns	(452)	-	100%
Shares in investees accounted for under the equity method	(5)	6,147	123,040%
Provision for legal claims	-	1,288	-
Income Tax and Social Contribution - deferred	13,136	(14,505)	(210%)
Income Tax and Social Contribution - current	364	22,719	6,141%
Others	(19)	-	100%
(Increase) reduction in assets	-	-	-
Accounts Receivable	235,903	102,373	(57%)
Inventory	(551,224)	(612,754)	(11%)
Advances to suppliers	(258,307)	(200,845)	22%
Taxes to be recovered	(21,378)	(49,660)	(132%)
Other credits	(2,788)	249	109%
(Increase) reduction in liabilities	-	-	-
Suppliers	102,637	237,444	131%
Social and labor obligations	(677)	2,353	448%
Tax obligations	4,264	8,488	99%
Dividends payable	-	-	-
Advance payment from clients	236,140	238,994	1%
Cash generated by (used in) operating activities	(87,098)	(62,735)	28%
Income tax and Social security contribution paid	(3,604)	-	100%
Interests paid	(63,216)	(54,731)	13%
Cash flow generated by (used in) operating activities	(153,918)	(117,466)	24%
Investment of bonds and securities	(1,137,787)	(1,708,231)	50%
Redemption of bonds and securities	1,079,057	1,095,999	2%
Proceeds from the sale of stakes in investees	41,158	16,228	(61%)
Non-controlling capital increase	77,836	-	(100%)
Payments for the acquisition of a subsidiary and capital contributions	-	(367)	-
Dividends received	-	-	-
Acquisition of properties for investment	-	-	-
Investment in subsidiary	-	-	-
Additions to property, plant and equipment (fixed assets)	(143,663)	(39,041)	73%
Additions to intangible assets	(136)	(1,752)	(1,188%)
Cash flow (used in) investment activities	(83,535)	(637,164)	(663%)
Dividends paid	(39,845)	(57,568)	(44%)
Receipt of funds from shareholders	-	-	-
Payment of lease liabilities	(4,283)	(6,469)	(51%)
Interest on equity paid	(84,596)	(17,732)	79%
Loans between related parties	-	-	-
Resources from the settlement of derivatives	(21,770)	-	100%
Resources from the issuance of common shares	300,000	-	(100%)
Transaction costs related to the issuance of shares	(10,306)	-	100%
Buyback of own shares	(11,842)	-	100%
Loans and Financing paid	(872,900)	(142,461)	84%
Loans and Financing taken	683,076	1,035,647	52%
Net cash from financing activities	(62,466)	811,417	1,399%
Net increase in cash and cash equivalents	(299,919)	56,787	119%
Effect of exchange rate variation on cash and cash equivalents	1,650	(6,882)	(517%)
Cash and cash equivalents as of January 1st	465,589	238,527	(49%)
Cash and cash equivalents at the end of the financial year	167,320	288,432	72%
Net increase in cash and cash equivalents	(298,269)	49,905	117%

Disclaimer

Statement regarding services provided by Independent Auditors

In accordance with CVM Instruction No. 381, dated January 14, 2003, the Company declares that it has a contract with KPMG Auditores Independentes ("KPMG"), signed on April 23, 2024, for the issuance of the audit report on the Financial Statements for the fiscal year ending December 31, 2025, as well as the review reports on the Accounting Information for the periods ending March 31, June 30, and September 30, 2025. KPMG provides services exclusively related to quarterly reviews and annual audits. We would like to clarify that the Company adheres to the following principles regarding the engagement of independent auditors: (i) the auditor does not audit his or her own work; (ii) the auditor does not perform management functions within the Company; and (iii) the auditor does not promote or represent the interests of Boa Safra Sementes S.A.

The accounting information presented in the Performance Commentary and Explanatory Notes for the periods ended has been prepared in accordance with the criteria established by Brazilian corporate law and is based on audited financial information. Non-financial information, as well as other operational information, was not subject to audit by the independent auditors.

Total fees paid to independent auditors, broken down by type of service.

Total fees paid to the independent auditors in the fiscal year ended December 31, 2024, amounted to R\$ 676,026, referring to the audit of the Company's financial statements.

Executive Board's Statement: In compliance with the provisions of Article 25, paragraph 1, items V and VI, of CVM Instruction No. 480, dated December 7, 2009 ("ICVM 480"), the Officers hereby declare that they have discussed, reviewed, and agreed with the Company's Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2024, as well as with the opinion expressed in the Independent Auditor's Report issued by KPMG Auditores Independentes on the same.

Comentário do Desempenho



Marino Colpo
CEO

Felipe Marques
(CFO/IRO)

Marcelo Tsustsui
Investor Relations and M&A Manager

Investor Relations
(61) 3642-2005
ri@boasafraseementes.com.br
ri.boasafraseementes.com.br



Notas Explicativas

Boa Safra
Sementes S.A.

**Informações trimestrais condensadas - ITR
individuais e consolidadas em
30 de setembro de 2025**

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre a revisão de informações trimestrais condensadas - ITR	3
Balanços patrimoniais	8
Demonstrações de resultados	9
Demonstrações de resultados abrangentes	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	12
Demonstrações dos valores adicionados	13
Notas explicativas às informações trimestrais - ITR	14

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
SAI/SO, Área 6580 - Bloco 02, 3º andar, sala 302 - Torre Norte
ParkShopping - Zona Industrial (Guará)
Caixa Postal 11619 - CEP: 71219-900 - Brasília/DF - Brasil
Telefone +55 (61) 3362 3700
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais condensadas- ITR

Aos Conselheiros e Diretores da
Boa Safra Sementes S.A.
Formosa-GO

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Boa Safra Sementes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Brasília - DF, 11 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-0



Fernando Rogério Liani
Contador CRC 1SP229193/O-2

Boa Safra Sementes S.A.

Balancos Patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4.a	247.340	226.622	288.432	238.527
Títulos e valores mobiliários	4.b	401.849	96.510	641.449	338.507
Contas a receber	5	388.956	577.869	424.259	577.856
Estoques	6	854.629	217.085	869.120	227.243
Instrumentos financeiros derivativos-Ativo	20	31.338	13.602	31.338	13.602
Adiantamentos a fornecedores	7	187.279	112.028	204.654	114.165
Impostos a recuperar	8.a	164.642	173.719	170.183	174.552
Impostos de Renda e contribuição social	8.b	80.750	62.062	80.929	62.187
Outros créditos	9	1.453	3.471	2.130	1.265
		<u>2.358.236</u>	<u>1.482.968</u>	<u>2.712.494</u>	<u>1.747.904</u>
Total do ativo circulante					
Títulos e valores mobiliários	4.b	324.377	8.205	324.377	8.205
Adiantamentos a fornecedores	7	38.000	4.724	38.000	339
Outros créditos	9	1.000	1.623	1.164	1.810
Impostos a recuperar	8	36.986	1.699	36.986	1.699
Ativo fiscal diferido	21	104.329	90.292	105.939	91.902
Imobilizado	10	716.244	696.037	819.337	802.234
Investimentos	11	37.550	56.433	1.149	1.781
Bens de direito de uso	16	24.432	27.202	59.302	8.517
Intangível	12	<u>2.125</u>	<u>503</u>	<u>3.832</u>	<u>2.211</u>
Total do ativo não circulante		<u>1.285.043</u>	<u>886.718</u>	<u>1.390.086</u>	<u>918.698</u>
Total do ativo		<u>3.643.279</u>	<u>2.369.686</u>	<u>4.102.580</u>	<u>2.666.602</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Fornecedores	13	322.222	141.935	333.941	161.541
Financiamentos e empréstimos	14	57.394	142.464	65.471	140.956
Adiantamento de clientes	15	190.034	57.837	260.872	60.027
Instrumentos financeiros derivativos-Passivo	20	-	2.196	-	2.196
Passivo de arrendamento	16	5.912	7.776	8.788	5.811
Obrigações sociais e trabalhistas		9.205	7.367	10.985	8.631
Dividendos a pagar	18	-	-	7.289	12.734
Juros sobre capital próprio a pagar		-	17.732	-	17.732
Obrigações com investidas	11	2.029	-	78	-
Obrigações tributárias	17	45.120	16.360	51.662	20.455
Total do passivo circulante		631.916	393.667	739.086	430.083
Não circulante					
Financiamentos e empréstimos	14	1.598.422	607.963	1.263.422	273.051
Passivo de arrendamento	16	20.973	21.261	63.361	9.198
Provisão para processos judiciais	19	1.288	-	1.288	-
Total do passivo não circulante		1.620.683	629.224	1.328.071	282.249
Patrimônio líquido					
	18				
Capital social		719.420	719.420	719.420	719.420
Reserva legal		36.373	36.373	36.373	36.373
Reservas de incentivos fiscais		522.096	522.096	522.096	522.096
Reservas de capital		6.818	4.304	6.818	4.304
Ações em tesouraria		(11.842)	(11.842)	(11.842)	(11.842)
Lucros acumulados		41.371	-	41.371	-
Reserva de lucros		76.444	76.444	76.444	76.444
Patrimônio líquido atribuível a controladores		1.390.680	1.346.795	1.390.680	1.346.795
Participação de não controladores		-	-	644.743	607.475
Total do patrimônio líquido		1.390.680	1.346.795	2.035.423	1.954.270
Total do passivo		2.252.599	1.022.891	2.067.157	712.332
Total do passivo e patrimônio líquido		3.643.279	2.369.686	4.102.580	2.666.602

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações de resultados

Períodos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		Período de nove meses findos em 30		Período de três meses		Período de nove meses findos em		Período de três meses	
		setembro de		findos em 30 setembro de		30 setembro de		findos em 30 setembro de	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	23	1.310.557	795.810	1.090.080	653.655	1.387.437	884.054	1.131.096	727.380
Custos dos produtos vendidos	24	(1.143.667)	(684.743)	(978.354)	(567.391)	(1.179.891)	(760.640)	(982.895)	(629.265)
Lucro bruto		166.890	111.067	111.726	86.264	207.546	123.414	148.201	98.115
Despesas de vendas	24	(39.430)	(26.956)	(17.503)	(4.799)	(42.163)	(30.027)	(19.233)	(7.903)
Despesas administrativas e gerais	24	(38.330)	(28.834)	(19.470)	(13.983)	(49.421)	(28.599)	(24.098)	(15.453)
Provisão para perdas esperadas	24	(14.050)	(4.795)	(2.041)	(191)	(14.132)	(4.795)	(2.043)	(191)
Outras receitas operacionais		621	294	(95)	143	(9.642)	(584)	(4.386)	(51)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquida de impostos		75.701	50.776	72.617	67.434	92.188	59.409	98.441	74.517
Receitas financeiras	25	162.800	127.800	28.381	19.569	172.992	133.510	24.976	21.853
Despesas financeiras	25	(192.586)	(129.908)	(58.983)	(35.244)	(146.246)	(99.179)	(36.366)	(24.924)
Financeiras líquidas		(29.786)	(2.108)	(30.602)	(15.675)	26.746	34.331	(11.390)	(3.071)
Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial		(2.711)	(1.739)	4.909	726	(1.177)	5	(892)	5
Resultado antes dos impostos		43.204	46.929	46.924	52.485	117.757	93.745	86.159	71.451
Imposto de renda e contribuicao social diferido		14.505	(13.136)	4.439	(17.219)	14.505	(13.136)	4.439	(17.219)
Imposto de renda e contribuicao social correntes		(16.338)	(364)	(16.338)	(228)	(22.719)	(364)	(22.719)	(192)
Resultado do período		41.371	33.429	35.025	35.038	109.543	80.245	67.879	54.040
Resultado atribuível aos:									
Acionistas controladores						7%	14%	22%	24%
Acionistas não controladores						41.371	33.429	35.025	35.038
						68.172	46.816	30.661	19.002
Resultado por ação						135.322		135.322	
Resultado por ação - básico (em R\$)						0,32	0,26		0,27
Resultado por ação - diluído (em R\$)						0,32	0,26		0,27

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações de resultados abrangentes

Períodos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses findos em 30 setembro de		Período de três meses findos em 30 setembro de		Período de nove meses findos em 30 setembro de		Período de três meses findos em 30 setembro de	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado do período	41.371	33.429	35.025	35.038	109.543	80.245	67.879	54.040
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	41.371	33.429	35.025	35.038	109.543	80.245	67.879	54.040
Resultado atribuível aos:								
Acionistas controladores					41.371	33.429	35.025	35.038
Acionistas não controladores					68.172	46.816	32.854	19.002

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Reservas de Lucros					Ações em tesouraria	Lucros/prejuízos acumulados	Patrimônio atribuível ao controlador	Participação de não controladores	Total
	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de capital	Reserva de lucros					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	429.726	31.700	522.096	1.451	27.656	-	-	1.012.629	459.878	1.472.507
Aumento de capital	300.000	-	-	-	-	-	-	300.000	77836	377.836
Gasto com emissão de ações	(10.306)	-	-	-	-	-	-	(10.306)	-	(10.306)
Transações com pagamento baseado em ações	-	-	-	1.932	-	-	-	1.932	-	1.932
Ações próprias adquiridas	-	-	-	-	-	(11.842)	-	(11.842)	-	(11.842)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(20.000)	-	-	(20.000)	-	(20.000)
Adição de minoritário por venda de cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	41158	41.158
Dividendos distribuídos para não controlador	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.290)	(40.290)
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	33.429	33.429	46816	80.245
										-
Saldos em 30 de setembro de 2024	719.420	31.700	522.096	3.383	7.656	(11.842)	33.429	1.305.842	585.398	1.891.240
Saldos em 31 de dezembro de 2024	719.420	36.373	522.096	4.304	76.444	(11.842)	-	1.346.795	607.475	1.954.270
Transações com pagamento baseado em ações	-	-	-	2.514	-	-	-	2.514	-	2.514
Adição de minoritário por venda de cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	21.220	21.220
Dividendos distribuídos para não controlador	-	-	-	-	-	-	-	-	(52.124)	(52.124)
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	41.371	41.371	68.172	109.543
										-
Saldos em 30 de setembro de 2025	719.420	36.373	522.096	6.818	76.444	(11.842)	41.371	1.390.680	644.743	2.035.423

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Resultado do período		41.371	33.429	109.543	80.245
Ajustes sobre o resultado do período					
Depreciação e amortização	10	16.706	3.279	20.895	8.409
Amortização de direito de uso	16	4.503	4.352	9.727	4.796
Resultado da baixa de ativo imobilizado	10	999	227	1.174	227
Provisão para perdas esperadas	5	14.051	4.795	14.131	4.795
Ajuste a valor presente do contas a receber	5	5.705	(8.835)	1.334	(9.030)
Ajuste a valor presente de fornecedores	13	6.714	3.946	5.183	3.939
Juros sobre empréstimos e arrendamento	14 16	119.365	95.571	79.528	60.669
Transação de pagamento baseado em ações, liquidável em ações		2.514	1.932	2.514	1.932
Resultado com derivativos não realizados	23	(19.932)	30.840	(19.932)	30.840
Valor justo dos contrato futuros e estoques (estoques)		(29.123)	(31.514)	(29.123)	(31.514)
Provisão de devoluções de estoque	6	(8.441)	(452)	(8.441)	(452)
Participação em investidas pelo método de equivalência	11	3.615	2.492	6.147	(5)
Provisão para processos judiciais	19	1.288	-	1.288	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido	21	(14.505)	13.136	(14.505)	13.136
Imposto de renda e contribuição social - corrente		16.338	364	22.719	364
Outros		-	-	-	(19)
(Aumento) redução nos ativos					
Contas a receber	5	133.398	220.656	102.373	235.903
Estoques	6	(608.421)	(536.579)	(612.754)	(551.224)
Adiantamentos a fornecedores	7	(181.222)	(214.646)	(200.845)	(258.307)
Impostos a recuperar	8	(44.898)	(20.824)	(49.660)	(21.378)
Outros créditos	9	3.109	28.676	249	(2.788)
Aumento (redução) nos passivos					
Fornecedores	13	243.878	54.062	237.444	102.637
Obrigações sociais e trabalhistas		1.838	(213)	2.353	(677)
Obrigações tributárias	18	12.422	1.988	8.488	4.264
Dividendos a pagar					
Adiantamento de clientes	15	170.346	223.017	238.994	236.140
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(108.382)	(90.301)	(71.176)	(87.098)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(3.604)	-	(3.604)
Juros pagos		(94.648)	(96.617)	(54.731)	(63.216)
		-			
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(203.030)	(190.522)	(125.907)	(153.918)
Fluxos de caixa de corrente das atividades de investimentos					
Aplicação de títulos e valores mobiliários	4.b	(1.708.231)	1.079.057	(1.708.231)	1.079.057
Resgate de títulos e valores mobiliários	4.b	1.093.602	(1.089.853)	1.095.999	(1.137.787)
Recebimentos pela venda de participação em investidas	4.b	16.228	41.158	16.228	41.158
Aumento de capital de não controladores	11	-	-	-	77.836
Pagamentos pela aquisição de controlada e aportes	11	(867)	-	(367)	-
Dividendos recebidos	11	1.936	3.325	-	-
Adições do imobilizado	10	(37.840)	(139.675)	(39.041)	(143.663)
Adições do intangível	12	(1.694)	(136)	(1.752)	(136)
Fluxo de caixa (utilizado nas) atividades de investimento		(636.866)	(106.124)	(637.164)	(83.535)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Dividendos pagos		-	-	(57.568)	(39.845)
Pagamento do passivo de arrendamento	16	(6.605)	(6.102)	(6.469)	(4.283)
Juros sobre capital próprio pago		(17.732)	(84.596)	(17.732)	(84.596)
Mútuos entre partes relacionadas		-	8.000	-	-
Recursos provenientes da liquidação de derivativos		-	(21.770)	-	(21.770)
Recursos provenientes de emissão de ações ordinárias		-	300.000	-	300.000
Custo de transação relacionada a emissão de ações		-	(10.306)	-	(10.306)
Recompra de ações próprias		-	(11.842)	-	(11.842)
Empréstimos e financiamentos pagos	14	(142.255)	(871.464)	(142.461)	(872.900)
Empréstimos e financiamentos tomados	14	1.025.647	683.076	1.035.647	683.076
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento		859.055	(15.004)	811.417	(62.466)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa		19.159	(311.650)	48.346	(299.919)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	4.a	226.622	462.522	238.527	465.589
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	4.a	247.340	152.522	288.432	167.320
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalente de caixa		(6.882)	1.650	(6.882)	1.650
		20.718	(310.000)	49.905	(298.269)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa					

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	1.297.128	791.309	1.392.343	892.783
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.308.670	789.662	1.413.091	892.014
Outras receitas	2.508	6.442	(7.755)	5.564
Produzir - Subvenção ICMS	1.887	6.148	1.887	6.148
Receitas diversas	621	294	(9.642)	(584)
Receitas relativas a construção de ativos próprios	-	-	1.139	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(14.050)	(4.795)	(14.132)	(4.795)
Insumos adquiridos de terceiros	(1.139.193)	(725.271)	(1.200.865)	(810.857)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.414.789)	(675.108)	(1.461.797)	(750.227)
Materiais, Energia, Servs de terceiros e outros	275.596	(50.163)	260.932	(60.630)
Valor adicionado bruto	157.935	66.038	191.478	81.926
Depreciação e amortização	(22.118)	(7.631)	(30.622)	(8.409)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	135.817	58.407	160.856	73.517
Valor adicionado recebido em transferência	160.089	126.061	171.815	133.510
Receitas financeiras líquidas	162.800	127.800	172.992	133.510
Resultado de equivalência patrimonial	(2.711)	(1.739)	(1.177)	-
Valor adicionado total a distribuir	295.906	184.468	332.671	207.027
Distribuição do valor adicionado	295.906	184.468	332.671	207.027
Pessoal	74.547	61.578	83.926	69.377
Remuneração direta	54.826	47.102	60.036	51.901
Benefícios	16.508	10.708	20.222	13.324
F.G.T.S.	3.213	3.768	3.668	4.152
Impostos e contribuições	64.689	13.857	75.392	13.857
Federais	34.133	881	42.725	881
Estaduais	22.177	12.818	24.114	12.818
Municipais	8.379	158	8.553	158
Remuneração de capitais de terceiros	115.299	75.604	63.810	43.548
Juros	105.974	67.738	61.928	38.134
Alugueis	6.605	6.102	1.289	4.026
Outras	2.720	1.764	593	1.388
Remuneração de capitais próprios	41.371	33.429	109.543	80.245
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-
Lucros retidos do período	41.371	33.429	41.371	80.245
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	68.172	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Notas explicativas às informações trimestrais - ITR

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Boa Safra Sementes S.A. (“Companhia” ou “Boa Safra”) tem sua sede localizada na Avenida Circular, número 209 Setor Industrial no município de Formosa, Estado de Goiás. A Boa Safra é uma Companhia aberta registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) sobre o número 25704 em 19 de abril de 2021. A Companhia é registrada no Novo Mercado da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro e suas ações são negociadas sob a denominação “SOJA3”.

A Companhia foi fundada em 07 de abril de 2009 e suas operações iniciaram 31 de outubro de 2013.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia é composta por seis Unidades de Beneficiamento de Sementes (UBS); cinco Centros de Distribuição (CDs); e doze filiais. Além destes, a Companhia está construindo uma UBS em Primavera do Leste (MT) e possui duas unidades de *tolling* de milho, em Uberlândia (MG).

1.1 Relação de entidades controladas

Abaixo a lista de controladas da Companhia Boa Safra Sementes S.A.

Razão Social	País	Participação acionária (%)	
		30/09/2025	31/12/2024
Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A. (a)	Brasil	66,67%	66,67%
Suno Agro Fiagro Imobiliário (b)	Brasil	0,83%	3,67%
DaSoja Sementes S.A. (c)	Brasil	45%	45%
Qualiseeds Sementes Ltda.(d)	Brasil	100%	-

a) Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A. (“Bestway Seeds do Brasil”)

Em 15 de setembro de 2022 a Companhia obteve o controle da Bestway Seeds do Brasil, empresa situada em Uberlândia-MG e que se dedica substancialmente a prestação de serviços e tratamento de sementes de milho. Foram adquiridos 2/3 das ações do capital votante da investida, logo a Companhia determinou que controla a Bestway Seeds do Brasil por possuir poder de fato, em razão de deter a maior parte das ações e por ser a responsável pela tomada de decisões chave da investida, sendo os demais acionistas com menos da metade do seu poder de voto.

b) Suno Agro Fiagro Imobiliário

A Companhia realizou a criação em 27 de abril de 2022 de um fundo em parceria com a Suno Agro Fiagro Imobiliário denominado Fundo SNAG 11 - Suno Agro FII – SNAG11, um fundo híbrido com alocação de recebíveis e imóveis. A Companhia realizou o aporte inicial de R\$ 25.000 para constituição do Fundo e posteriormente R\$ 125.000, totalizando um capital social de R\$ 150.000. Atualmente, o fundo é negociado em bolsa (B3) e a Companhia detém atualmente 0,83% das cotas do fundo (3,67% em 31 de dezembro de 2024). No entanto, com base nos termos dos acordos sob os quais esse Fundo foi estabelecido, a Companhia influencia substancialmente os retornos do

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Fundo, dado que a carteira deste é composta por maioria de ativos que a Boa Safra Sementes S.A. deve performar.

c) DaSoja Sementes S.A.

Em 30 de novembro de 2023 a DaSoja Sementes S.A. – “DaSoja”, empresa situada em Palmas - TO, que se dedica substancialmente a comercialização de sementes de soja, milho, sorgo, feijão, forrageiras e mix de cobertura de solo, emitiu debêntures conversíveis em ações no valor de R\$ 450 (quatrocentos e cinquenta mil reais) que foram adquiridas pela Boa Safra Sementes S.A com a opção de serem convertidas a qualquer momento em ações da DaSoja.

Em 16 julho de 2024, foi realizada a conversão das debêntures para instrumento patrimonial, momento em que a Companhia obteve o controle da investida. A subscrição de capital pela Boa Safra Sementes S.A. integralizada mediante conversão das debêntures pela Companhia detidas em ações o que se equivale a 45% das ações que compõem o patrimônio líquido da investida. A Companhia determinou que controla a DaSoja Sementes S.A. por ser a responsável pela tomada de decisões-chave da investida e estar envolvida nos processos diários da entidade. Este controle foi formalizado em documento assinado por ambas as partes.

d) Qualiseeds Sementes Ltda.

Em 27 de fevereiro de 2025 a Qualiseeds Sementes Ltda – “Qualiseeds”, empresa situada em Faxinal- Paraná, que se dedica substancialmente a comercialização de sementes de soja teve sua abertura mediante a capital integralizado no valor de R\$ 500 sendo 100% Boa Safra Sementes S.A.

Sazonalidade

O setor do agronegócio apresenta sazonalidade, especialmente em razão dos ciclos da lavoura que dependem de condições climáticas específicas. Assim, considerando que as atividades dos produtores integrados da Companhia e, conseqüentemente, estão diretamente relacionadas aos ciclos das lavouras e têm natureza sazonal, as receitas da Companhia também apresentam sazonalidade. Os resultados operacionais sofrem variações significativas entre o período de plantio e colheita de cada safra, o que cria flutuações nos estoques, normalmente com picos no primeiro trimestre para cobrir as vendas na entressafra. A sazonalidade das lavouras também implica a sazonalidade do lucro bruto apurado em bases diferentes do exercício social, o que pode causar um efeito adverso significativo nos resultados operacionais apurados em bases diferentes do exercício social.

1.2 Entidades coligadas

Em 05 de novembro de 2024 foi criada a empresa SBS Green SEED Produção e Comércio de Sementes Ltda. ("SBS"), localizada no município de Primavera do Leste – MT com capital social 100% detido pela Boa Safra Sementes S.A no valor de R\$200 (duzentos mil reais). Com o intuito de se atuar de forma conjunta no mercado de forrageiras e agricultura regenerativa, em janeiro de 2025 foi feita a conversão da SBS de Ltda. para SA e posteriormente a inclusão de um novo sócio, que passou a deter a participação de 70% do capital social de R\$ 140 (cento e quarenta mil). A Boa Safra manteve 30% de participação que equivale a R\$ 60 (sessenta mil reais) e poderá aumentar para 60% em decorrência de debêntures (títulos de dívida) conversíveis e mútuos permutáveis no montante total de R\$ 45.000 (quarenta e cinco milhões) dos quais a companhia figura como credor.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

2 Base de preparação**a. Declaração de conformidade**

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Conforme descrito no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nessas informações trimestrais de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações anuais. Dessa forma, estas informações trimestrais condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação, métodos de cálculo e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, emitidas em 25 de março de 2025, e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações. Entretanto, informações selecionadas foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridas para possibilitar o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

A Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais condensadas e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Em 10 de novembro de 2025, foi autorizada pela administração da Companhia e pelo Conselho de Administração a emissão das informações trimestrais em 30 de setembro de 2025, estando aprovadas para divulgação.

b. Uso de estimativas e julgamentos contábeis

Na preparação destas informações trimestrais condensadas, a administração fez julgamentos e estimativas sobre o futuro, incluindo riscos e oportunidades relacionados ao clima, que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados de ativos e passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas.

Os julgamentos significativos feitos pela administração ao aplicar as políticas contábeis da Companhia e as principais fontes de incerteza nas estimativas foram os mesmos descritos nas últimas demonstrações financeiras anuais.

b.1 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota Explicativa nº 5** - provisão para perdas esperadas de crédito do contas a receber.
- **Nota Explicativa nº 6** - determinação do valor justo dos estoques de *commodities*.
- **Nota Explicativa nº 20** – provisão para contingências.
- **Nota Explicativa nº 21** - instrumentos financeiros: determinação do valor justo dos contratos

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

futuros de compra e venda de *commodities*.

• **Nota Explicativa nº 22** - Exposições fiscais na apuração do imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos.

(i) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para os ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração dos valores justos. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3 com reporte diretamente ao Diretor Financeiro.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar os valores justos, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem aos requisitos das normas CPC/IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis, em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação, da seguinte forma:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das informações trimestrais condensadas em que ocorreram as mudanças. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na Nota Explicativa nº 20 – Instrumentos financeiros.

b.2 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas Informações trimestrais condensadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

• **Nota Explicativa 12** - consolidação e equivalência patrimonial em investidas: determinação se a Companhia detém ou não o controle sobre uma investida.

• **Nota Explicativa 17** - prazo do arrendamento: se a Companhia tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

c. Reclassificação

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Administração da Companhia reclassificou para uma melhor apresentação comparativa, os valores das despesas com fretes na modalidade CIF - Cost, Insurance and Freight, anteriormente apresentados em custos dos produtos vendidos nos valores de: R\$ 2.791 para o período de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2024 (R\$ 1.293 para o período de três meses findos em 30 de setembro de 2024), para despesas de vendas.

3 Políticas contábeis materiais

Essas informações trimestrais condensadas individuais e consolidadas são apresentadas sem a repetição de determinadas notas explicativas previamente divulgadas. Portanto, tais informações contábeis devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que contemplam o conjunto completo de notas explicativas, as quais foram aplicadas de forma consistente no período apresentado.

4 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

a. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Depósitos bancários	1.842	880	108.149	2.183
Depósitos bancários em moeda estrangeira	23.773	19.068	23.773	19.068
Aplicações financeiras (i)	221.725	206.674	156.510	217.276
	<u>247.340</u>	<u>226.622</u>	<u>288.432</u>	<u>238.527</u>

- (i) As aplicações financeiras referem-se a aplicações com remuneração média anual atrelada em média a 101,44% CDI (Certificado de Depósito Interbancário) em 30 de setembro de 2025 (101,5% CDI em 31 de dezembro de 2024).

b. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (i)	<u>726.226</u>	<u>104.715</u>	<u>965.826</u>	<u>346.712</u>
	<u>726.226</u>	<u>104.715</u>	<u>965.826</u>	<u>346.712</u>
Circulante	401.849	96.510	641.449	338.507
Não Circulante	324.377	8.205	324.377	8.205

- (i) As aplicações financeiras referem-se a aplicações com remuneração média anual atrelada, a 101,44% a.a.CDI (Certificado de Depósito Interbancário), as quais são mantidas como investimento em virtude da estratégia de fluxo de caixa da Companhia. Dentro dessa média de remuneração, consta Letras do Tesouro Nacional - LTN pré-fixado de 11,34% a.a. (11,34% a.a. em 31 de dezembro de 2024). O saldo no não circulante refere-se aos Fundos de Investimento atrelado a operação de garantia vinculadas aos contratos de empréstimos com vencimento previsto para 2033.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de mercado, de crédito e mensuração do valor justo relacionados a caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários estão incluídas na nota explicativa nº 20.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

5 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	5			4
Contas a receber	372.683	578.865	401.239	590.120
Contas a receber de prestação de serviços (Bestway)	-	-	4.334	5.757
Partes Relacionadas (nota explicativa 28)	60.171	25.536	59.033	9.251
	432.854	604.401	464.606	605.128
Provisão para perdas esperadas CR	(15.860)	(4.199)	(15.940)	(4.199)
Ajuste a valor presente	(28.038)	(22.333)	(24.407)	(23.073)
	388.956	577.869	424.259	577.856

Perdas por redução ao valor recuperável

O risco de crédito de contas a receber advém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de vendas. Com o intuito de avaliar a perda por redução ao valor recuperável no contas a receber, a Companhia adota como prática os seguintes procedimentos:

- (a) Análise da experiência histórica de perdas com clientes e segmento;
- (b) Análise das faturas vencidas por cliente por meio do *aging list*.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<i>Contas a receber a vencer</i>				
De 1 a 30 dias	41.177	18.867	41.177	17.922
De 31 a 120 dias	16.756	373.179	19.952	378.936
De 121 a 180 dias	554	170.875	4.587	182.130
De 181 dias a 360 dias	345.356	4.449	369.879	4.449
Acima de 360 dias	718	-	718	-
	404.561	567.370	436.313	583.437
<i>Contas a receber vencidos</i>				
De 1 a 30 dias	8.592	18.779	8.592	18.779
De 31 a 120 dias	4.029	18.085	4.029	2.745
De 121 a 180 dias	14.558	-	14.558	-
De 181 a 360 dias	44	167	44	167
Acima de 181 dias	1.070	-	1.070	-
	28.293	37.031	28.293	21.691
	432.854	604.401	464.606	605.128

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

As movimentações da provisão para perdas esperadas são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(4.199)	(2.067)	(4.199)	(2.067)
Adição	(36.821)	(12.451)	(36.901)	(12.451)
Reversão	25.160	10.319	25.160	10.319
Saldo final	(15.860)	(4.199)	(15.940)	(4.199)

Ajuste a valor presente.

O saldo de contas a receber da Companhia segue prazos de recebimento relacionado ao período de safra, logo, existe um longo prazo entre o momento da venda e sua respectiva liquidação. Dessa forma, os valores de contas a receber são ajustados a valor presente, com base na taxa de desconto que reflete as melhores avaliações do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos e expectativas do ativo em suas datas originais. Os efeitos deste cálculo e das respectivas reversões são registrados no resultado do período. A taxa de desconto utilizada pela Companhia foi de 15% ao ano (12,25% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(22.333)	(17.582)	(23.073)	(17.782)
Adição	(30.905)	(22.435)	(30.333)	(22.975)
Reversão	25.200	17.684	25.200	17.684
Saldo final	(28.038)	(22.333)	(28.206)	(23.073)

6 Estoque

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produto acabado				
Semente de soja	487.842	-	494.142	8.610
Grãos	51.692	25.440	51.692	25.524
Outras sementes	73.389	59.417	74.697	59.971
Outros	680	64	680	65
	613.603	84.921	621.211	94.170
Estoque em andamento				
Semente de soja em beneficiamento (i)	125.518	-	131.029	671
Insumos	89.496	97.222	90.868	97.460
Embalagens	24.726	34.225	24.726	34.225
Uso e consumo	1.286	717	1.286	717
	115.508	132.164	116.880	132.402
	854.629	217.085	869.120	227.243

- (i) São gastos pré-operacionais para beneficiamento da semente, como mão-de-obra, energia e outros insumos que serão agregados ao custo do produto.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Os estoques de soja em grãos e feijão em grãos são valorizados pelo seu valor justo deduzido dos custos de venda com base em preços de mercado ("mark to market"). Os preços de referência são públicos e obtidos junto a Safras & Mercados. O valor justo dos grãos resultou em um ganho de R\$ R\$ 29.439 em 30 de setembro de 2025 e um ganho de R\$ 31.514 em 30 de setembro de 2024. As sementes e demais estoques como defensivos, embalagens e materiais de uso e consumo são valorizados por seu custo médio. O valor justo é contabilizado na rubrica de custo das vendas no resultado do período. Os preços referência para o valor justo do estoque são os seguintes para cada período em reais:

Commodity	Índice de mercado	Unidade	09/2025	09/2024
Soja em grãos	Safras & Mercados	sc/60kg	125	133
Trigo em grãos	Safras & Mercados	sc/60kg	83	-
Feijão em grãos	Safras & Mercados	sc/60kg	228	225

7 Adiantamento a fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	150.647	109.614	197.163	111.797
Partes relacionadas (nota explicativa 28)	77.278	7.394	48.137	2.963
	227.925	117.008	245.300	114.760
Provisão para perdas esperadas	(2.646)	(256)	(2.646)	(256)
Total	225.279	116.752	242.654	114.504
Circulante	187.279	112.028	204.654	114.165
Não Circulante	38.000	4.724	38.000	339

Os adiantamentos a fornecedores referem-se a adiantamento a fornecedores de matérias-primas e de insumos. O saldo apresentou aumento no período devido a adiantamentos para compra de matéria-prima utilizada no processo produtivo de sementes de soja e principalmente em virtude do pagamento antecipado de insumos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno – Soja	75.840	39.686	115.867	41.869
Mercado interno – Insumos	51.840	64.911	51.840	64.911
Mercado interno – Partes relacionadas (nota explicativa 28)	77.278	7.394	48.137	2.963
Mercado interno – Outros	20.321	4.761	26.810	4.761
Total	225.279	116.752	242.654	114.504
Circulante	187.279	112.028	204.654	114.165
Não Circulante	38.000	4.724	38.000	339

Com o objetivo de reduzir o risco de crédito sobre os adiantamentos à fornecedores a Companhia adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus fornecedores, estabelecendo um limite de crédito e prazos, além de acompanhar permanentemente o saldo em aberto. A Companhia possui um Comitê de crédito composto pela diretoria comercial, financeira e presidente que aprovam ou recusam tais solicitações de crédito.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

As análises possuem, basicamente, três parâmetros:

- análise quantitativa contendo avaliação criteriosa dos índices econômico-financeiro relativos a endividamento, liquidez, rentabilidade, utilizado como os demonstrativos financeiro recebidos;
- análise qualitativa que deve conter a estrutura societária, consultas aos órgãos fiscais, Sintegra e Serasa, relatório de visita técnica, tempo de atuação no mercado, referências comerciais, relação dos principais fornecedores, relação dos bens da empresa e/ou dos sócios; e
- análise de garantias, examinados pelas áreas de Crédito, e jurídica, e solicitados sob o critério da discricionariedade de sua administração, visitas *in-loco*.

A área de Crédito e Originação monitora a relação entre o crédito cedido aos fornecedores, contra seu volume de entrega de produtos. Esse monitoramento visa garantir o acompanhamento dos limites de crédito disponibilizados e sugerir quando viável, possíveis reavaliações de tais limites.

Os adiantamentos com preço fixo estão garantidos por penhor mercantil representado por cédula de produtor rural. O saldo de adiantamentos concedidos será substancialmente realizado no próximo ano-safra através da entrega de produtos agrícolas, soja e pelos fornecedores parceiros.

A estimativa de perda por risco de crédito é avaliada baseada na análise de risco de rating realizadas pelo Departamento de Crédito da Companhia e histórico de perda, tendo como principal premissa o não recebimento dos produtos acima de 180 dias após o vencimento.

Abaixo o *aging list* dos saldos a receber da Companhia em suas respectivas datas-bases:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer				
A vencer de 1 a 30 dias	2.093	24.552	2.093	24.552
A vencer de 31 a 60 dias	13.207	4.343	13.207	4.343
A vencer de 61 a 120 dias	105.041	10.075	137.013	15.271
A vencer de 121 a 180 dias	60.831	64.525	46.234	62.277
A vencer de 181 a 360 dias	14.567	-	14.567	-
A vencer acima de 360 dias	-	5.535	-	339
	195.739	109.030	213.114	106.782
Vencido				
Vencido de 1 a 30 dias	4.008	6.513	4.008	6.513
Vencido de 31 a 60 dias	7.921	304	7.921	304
Vencido de 61 a 120 dias	5.263	494	5.263	494
Vencido de 121 a 180 dias	12.349	410	12.349	410
Vencido de 181 a 360 dias	2.572	45	2.572	45
Vencido acima de 360 dias	73	212	73	212
	32.186	7.978	32.186	7.978
	227.925	117.008	245.300	114.760

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

8 Impostos a recuperar**a. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (i)	148.261	144.268	148.261	144.268
PIS – Programa de Integração Social (i)	34.052	27.457	34.052	27.457
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	5.579	2.470	6.659	3.137
Outros impostos	13.736	1.223	18.197	1.389
	201.628	175.418	207.169	176.251
Circulante	164.642	173.719	170.183	174.552
Não circulante	36.986	1.699	36.986	1.699

- (ii) O saldo de PIS e COFINS é oriundo substancialmente de créditos de royalties pelo uso da tecnologia de terceiros para produção de sementes geneticamente modificadas. Como trata-se de um insumo imprescindível no processo produtivo, a Companhia com base na IN nº 1.911 e Leis 10.637 e 10.833 tomou crédito nos exercícios de 2022, 2023, 2024 e 2025, dos valores anteriormente pagos. A Companhia tem plano de recuperar estes créditos por meio de compensação com demais tributos e ressarcimento junto à Receita Federal. A Companhia atualiza tempestivamente o estudo de recuperabilidade de tais créditos.

9 Imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	67.849	54.991	68.022	55.116
Contribuição Social Sobre Lucro Líquido - CSSL	12.901	7.071	12.907	7.071
	80.750	62.062	80.929	62.187

Esses valores referem-se aos impostos que são retidos, dos rendimentos de aplicações financeiras, apuração e o pagamento da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). A Companhia adota o regime de Lucro Real, o que implica em uma apuração precisa do lucro tributável e permite o reconhecimento de ajustes fiscais da estimativa seguindo as normativas fiscais e contábeis vigentes para garantir o correto cumprimento das obrigações tributárias e a adequada transparência nas informações financeiras trimestrais.

10 Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores a receber com partes relacionadas	-	-	450	-
Outros créditos (a)	2.453	5.094	2.844	3.075
	2.453	5.094	3.294	3.075
Circulante	1.453	3.471	2.130	1.265
Não circulante	1.000	1.623	1.164	1.810

(a) Em 30 de setembro de 2025, são créditos da Controladora decorrentes de despesas antecipadas de R\$ 35 e R\$ 76 no Consolidado (R\$ 300 na Controladora e R\$ 314 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024), título de capitalização de R\$1.000 na Controladora e R\$ 1.164 no consolidado (R\$ 1.500 na Controladora e R\$ 1.707 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024), R\$ 450 de dividendos antecipados no consolidado (R\$ 2.286 na Controladora e não houve saldo no Consolidado em 31 de dezembro 2024) e seguros em geral de R\$ 1.418 e R\$ 1.604 (R\$ 1.008 na Controladora e R\$ 1.054 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

11 Imobilizado

Movimentação de 31 de dezembro de 2024 a 30 de setembro de 2025 – Controladora

	Terrenos	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Instalações	Obras em andamento	Adiantamento para aquisição de imobilizado	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.051	442.725	178.281	8.270	4.380	8.708	5.985	43.023	3.834	726.257
Aquisições	2.150	-	9.028	195	607	777	-	24.626	457	37.840
Baixas	-	-	-	-	-	(999)	-	-	-	(999)
Transferência	218	65.753	(20.694)	--	-	(1.742)	2	(40.889)	(2.648)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	33.419	508.478	166.615	8.465	4.987	6.744	5.987	26.760	1.643	763.098
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(9.674)	(15.530)	(934)	(1.648)	(2.028)	(406)	-	-	(30.220)
Depreciação	-	(7.078)	(7.187)	(608)	(625)	(935)	(272)	-	-	(16.705)
Baixas	-	-	-	-	-	71	-	-	-	71
Transferência	-	(1.160)	735	-	-	425	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(17.912)	(21.982)	(1.542)	(2.273)	(2.467)	(678)	-	-	(46.854)
Valor contábil líquido										
Em 31 de dezembro de 2024	31.051	433.051	162.751	7.336	2.732	6.680	5.579	43.023	3.834	696.037
Em 30 de setembro de 2025	33.419	490.566	144.633	6.923	2.714	4.277	5.309	26.760	1.643	716.244

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Movimentação de 31 de dezembro de 2023 a 30 de setembro de 2024 – Controladora

	Terrenos	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Instalações	Obras em andamento	Adiantamento para aquisição de imobilizado	Total
Custo										
Saldo inicial	18.915	281.637	112.742	1.670	1.570	4.163	3.737	117.969	8.497	550.900
Aquisições	10.900	70	17.214	443	800	2.828	717	95.006	13.327	141.305
Baixas	-	-	(72)	-	-	(155)	-	-	-	(227)
Transferências	-	130.790	45.292	6.088	1.842	20	1.531	(177.067)	(8.496)	-
Saldo final	29.815	412.497	175.176	8.201	4.212	6.856	5.985	35.908	13.328	691.978
Depreciação										
Saldo inicial	-	(1.964)	(6.880)	(476)	(818)	(957)	(117)	-	-	(11.212)
Depreciação	-	(421)	(1.807)	(116)	(458)	(566)	(32)	-	-	(3.400)
Saldo final	-	(2.385)	(8.687)	(592)	(1.276)	(1.523)	(149)	-	-	(14.612)
Valor contábil líquido										
Em 31 de dezembro de 2023	18.915	279.673	105.862	1.194	752	3.206	3.620	117.969	8.497	539.688
Em 30 de setembro de 2024	29.815	410.112	166.489	7.609	2.936	5.333	5.836	35.908	13.328	677.366

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Movimentação de 31 de dezembro de 2024 a 30 de setembro de 2025 – Consolidado

	Terrenos	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos informática	Veículos	Instalações	Obras em andamento	Adiantamento para aquisição de imobilizado	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	55.509	496.219	216.756	8.784	4.461	8.857	6.046	44.054	3.564	844.250
Aquisições	2.150	-	9.130	268	732	777	-	25.489	457	39.003
Baixas	-	-	(175)	-	-	(999)	-	-	-	(1.174)
Transferência	218	65.949	(20.695)			(1.742)	2	(41.084)	(2.648)	-
Aquisição combinação de negócios	-	-	-	3	35	-	-	-	-	38
Saldo em 30 de setembro de 2025	57.877	562.168	205.016	9.055	5.228	6.893	6.048	28.459	1.373	882.117
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(14.381)	(22.436)	(975)	(1.679)	(2.129)	(416)	-	-	(42.016)
Depreciação	-	(8.373)	(9.972)	(651)	(657)	(970)	(277)	-	-	(20.900)
Baixas	-	-	65	-	-	71	-	-	-	136
Transferência	-	(1.160)	735	-	-	425	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(23.914)	(31.608)	(1.626)	(2.336)	(2.603)	(693)	-	-	(62.780)
Em 31 de dezembro de 2024	55.509	481.838	194.320	7.809	2.782	6.728	5.630	44.054	3.564	802.234
Em 30 de setembro de 2025	57.877	538.254	173.408	7.429	2.892	4.290	5.355	28.459	1.373	819.337

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Movimentação de 31 de dezembro de 2023 a 30 de setembro de 2024 – Consolidado

	Terrenos	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Instalações	Obras em andamento	Adiantamento para aquisição de imobilizado	Total
Custo										
Saldo em 31 de dezembro de 2023	43.373	334.049	150.547	1.910	1.651	4.312	3.798	118.393	8.227	666.260
Aquisições	10.900	1.355	17.218	443	800	2.828	717	96.748	13.327	144.336
Baixas	-	-	(72)	-	-	(155)	-	-	-	(227)
Transferência	-	130.790	45.292	6.088	1.842	20	1.531	(177.067)	(8.496)	-
Aquisições – Combinação de negócios	-	-	628	329	-	-	-	-	-	957
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>54.273</u>	<u>466.194</u>	<u>213.613</u>	<u>8.770</u>	<u>4.293</u>	<u>7.005</u>	<u>6.046</u>	<u>38.074</u>	<u>13.058</u>	<u>811.326</u>
Depreciação										
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(5.054)	(10.142)	(486)	(833)	(1.009)	(121)	-	-	(17.645)
Adição	-	(777)	(6.513)	(134)	(470)	(602)	(35)	-	-	(8.531)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>-</u>	<u>(5.831)</u>	<u>(16.655)</u>	<u>(620)</u>	<u>(1.303)</u>	<u>(1.611)</u>	<u>(156)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(26.176)</u>
Valor contábil líquido										
Em 31 de dezembro de 2023	43.373	328.995	140.405	1.424	818	3.303	3.677	118.393	8.227	648.615
Em 30 de setembro de 2024	54.273	460.363	196.958	8.150	2.990	5.394	5.890	38.074	13.058	785.150

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

As obras em andamento referem-se principalmente à expansão da capacidade de armazenagem de big bags de sementes de soja, contemplando projetos de ampliação das unidades localizadas em Primavera do Leste – MT e Jaborandi – BA, bem como investimentos em sistemas de logística e integrações tecnológicas. Durante o período a obra da unidade de Buritis – MG foi concluída, tendo seus saldos transferidos para o ativo imobilizado em operação. Os bens dados em garantia estão relacionados Nota Explicativa nº 15.

Houve capitalização de juros em 2025 referente a custos de empréstimos que foram destinados às obras em andamento no valor de R\$1.155 e R\$18.561 em 31 de dezembro de 2024, calculados utilizando uma taxa média de capitalização de 9,21% a.a e 8,65% a.a respectivamente.

Provisão para redução ao valor recuperável

A Companhia avalia, ao final de cada exercício, eventuais indicativos de desvalorização de seus ativos que pudessem gerar a necessidade de testes sobre seu valor de recuperação. Para as informações contábeis do exercício findo em 30 de setembro de 2025, a Administração da Companhia não identificou qualquer evidência que justificasse a necessidade de realização dos testes de provisão para recuperabilidade.

12 Investimentos**a. Composição**

Controladas	30/09/2025	31/12/2024
Suno Agro FII – SNAG (a)	5.198	22.856
Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A.	25.898	31.315
DaSoja Sementes S.A.	5.305	481
Qualiseeds Sementes Ltda. (b)	-	-
Coligadas (Controladora e Consolidado):		
SBS Green Seed Produção e Comércio de Sementes S.A (d)	1.149	-
Outros investimentos em coligadas (c)	-	1.781
	<u>37.550</u>	<u>56.433</u>

- (a) A Boa Safra realiza a consolidação do Fundo SNAG 11 – Suno Agro FII pelo fato de ser a proprietária da maioria dos ativos do fundo, não tendo outro investidor com propriedade de ativos de forma significativa.
- (b) A equivalência patrimonial referente ao prejuízo que as investidas apresentaram no período fez com que o investimento no ativo zerasse e criou-se uma obrigação no passivo com as investidas.
- (c) Refere-se a participação de 25% na PR - JNW Administração De Bens Próprios e LTDA, 11,11% de participação no patrimônio líquido do Centro Tecnológico para Pesquisas Agropecuárias LTDA. A equivalência patrimonial referente ao prejuízo que as investidas apresentaram no período fez com que o investimento no ativo zerasse e criou-se uma obrigação no passivo com as investidas.
- (d) Refere-se a participação de 30% de participação na SBS Green Seed Produção e Comércio de Sementes S.A.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

b. Movimentação

Participação	SNAG	Bestway	DaSoja	Qualiseeds	Outros investimento s em coligadas (i)	Total
	0,85%	66,67%			25,00%	
Saldo inicial 1º de janeiro de 2025	22.856	31.315	481	-	1.781	56.433
(+) Aportes	-	-	-	500	367	867
(-) Amortização da mais valia	-	(909)	-	-	-	(909)
(-) Venda de quotas das investidas	(16.228)	-	-	-	-	(16.228)
(+/-) Equivalência patrimonial	506	(4.508)	4.824	(2.451)	(1.077)	(2.706)
(+) Obrigação com investida	-	-	-	1.951	78	2.029
(-) Dividendos recebidos	(1.936)	-	-	-	-	(1.936)
Saldo final em 30 de setembro de 2025	5.198	25.898	5.305	-	1.149	37.550

Participação	Fundo SNAG11	Bestway Seeds do Brasil	DaSoja	Outros	Total
	3,86%	66,67%			
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2024	64.869	38.436	-	1.776	105.081
(+) Aportes	-	-	450	-	450
(-) Amortização da mais valia	-	(753)	-	-	(753)
(-) Venda de quotas das investidas	(41.158)	-	-	-	(41.158)
(+/-) Equivalência patrimonial	1.835	(5.553)	1.974	5	(1.739)
(-) Dividendos recebidos	(3.325)	-	-	-	(3.325)
Saldo final em 30 de setembro de 2024	22.221	32.130	2.424	1.781	58.556

c. Resumo das informações financeiras

O quadro a seguir resume as demonstrações financeiras das investidas:

Informações financeiras resumidas em 30 de setembro de 2025	Suno	Bestway	DaSoja	Qualiseeds	Outros investimento os em coligadas (i)
	Agro FII	Seeds			
Ativos circulantes	577.941	29.833	143.338	43.093	52.291
Ativos não circulantes	50.274	79.527	1.786	5.888	27.786
Passivos circulantes	7.958	28.213	132.769	46.568	13.913
Passivos não circulantes	-	57.407	-	4.364	55.753
Patrimônio Líquido	560.684	30.361	1.637	500	5.312
Lucro/(Prejuízo) líquido do período	59.573	(6.621)	10.718	(2.451)	5.099
Receita	76.522	25.212	139.029	22.565	37.992
Custos e despesas	(16.949)	(31.833)	(128.311)	(25.016)	(32.893)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Informações financeiras resumidas em 31 de dezembro de 2024	Suno AgroFII	Bestway Seeds	Dasoja	Outros investiment os em coligadas(i)
Ativos circulantes	579.208	9.595	35.282	1
Ativos não circulantes	53.720	36.752	923	7.317
Passivos circulantes	6.824	9.946	39.212	110
Passivos não circulantes	-	6.032	-	105
Patrimônio Líquido	546.727	39.468	(8.156)	7.420
Lucro líquido	75.931	(9.096)	5.149	(317)
Receita	78.736	22.188	159.594	-
Custos e despesas	(2.805)	(31.284)	(148.445)	(317)
(i) Refere-se a participação de 25% na PR - JNW Administração De Bens Próprios e LTDA, 11,11% de participação no patrimônio líquido do Centro Tecnológico para Pesquisas Agropecuárias LTDA e 30% de participação na SBS Green Seed Produção e Comércio de Sementes S.A.				

d. Demonstração dos fluxos de caixa sintético – Fundo Agro FII- SNAG11

	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do período	59.573	47.546
Caixa aplicado nas atividades operacionais	1.238	361
Imposto de renda e contribuição social pagos	(52)	(222)
Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais	60.759	47.685
Fluxo de caixa (utilizado nas) atividades de investimento	(61.974)	(47.220)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	1.215	(265)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	-	-
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	5	5
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5	5
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	-	-

13 Intangível**a. Composição**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ágio por rentabilidade futura - Bestway Seeds do Brasil	-	-	1.704	1.704
Marcas, patentes e licenças	2.366	672	2.424	730
Total	2.366	672	4.128	2.434
(-) Amortização	(241)	(169)	(296)	(223)
Total	2.125	503	3.832	2.211

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

b. Movimentação do intangível

	Controladora			Consolidado			
	Softwares	Marcas e patentes	Total	Ágio por rentabilidade futura - Goodwill Bestway Seeds	Softwares	Marcas e patentes	Total
Custo							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	627	45	672	1.704	685	45	2.434
Aquisições	1.694	-	1.694	-	1.752	-	1.752
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.321	45	2.366	1.704	2.437	45	4.186
Depreciação							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(169)	-	(169)	-	(223)	-	(223)
Depreciação	(72)	-	(72)	-	(131)	-	(131)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(241)	-	(241)	-	(354)	-	(354)
Total	2.080	45	2.125	1.704	2.083	45	3.832

c. Testes de recuperabilidade de ágio

Anualmente, a Companhia avalia a recuperabilidade (*impairment*) dos saldos de intangíveis, substancialmente representados por ágio pela expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Bestway Seeds do Brasil Beneficiamento de Sementes e Serviços S.A. A metodologia utilizada é a de fluxo de caixa descontado, considerando dentre outros aspectos, as premissas descritas abaixo:

- Receitas projetadas, deduzidas de impostos e custo da prestação de serviço de *tolling*;
- Estimativas dos custos diretos e indiretos na prestação de serviços;
- Gastos associados às despesas com vendas, administrativas e gerais;
- Utilização da metodologia *Weighted Average Cost of Capital* (WACC) para desconto a valor presente dos fluxos de caixa estimados. A taxa utilizada foi de 20% em 31 de dezembro de 2024.

O exercício da projeção abrange cinco anos, e as taxas de crescimento utilizadas foram obtidas através do desempenho histórico da investida, investimento a serem realizados na capacidade produtiva e das projeções de crescimento disponíveis para o setor.

O ágio é submetido anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, quando há indicativos de que pode apresentar indicação de redução ao valor recuperável. Em 31 de dezembro de 2024 o valor recuperável foi superior aos valores contábeis. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não foram identificados quaisquer indicativos de que os testes anuais realizados pela Companhia apresentaram redução ao valor recuperável do ágio.

14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores (i)	239.833	132.495	322.012	152.027
Partes relacionadas (nota explicativa 28)	81.337	174	9.347	58
Outros passivos	9.863	11.363	9.863	11.554
	331.033	144.032	341.222	163.639
Ajuste a valor presente	(8.811)	(2.097)	(7.281)	(2.098)
Total	322.222	141.935	333.941	161.541

(i) Refere-se substancialmente à aquisição de insumos para produção e grãos para o processo fabril.

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.***Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025***Ajuste ao valor presente de fornecedores**

O saldo de fornecedores da Companhia segue prazos de pagamentos relacionado ao período de safra, logo, existe um longo prazo entre o momento da venda e sua respectiva liquidação. Dessa forma, os valores de fornecedores são ajustados a valor presente, com base na taxa de desconto que reflete as melhores avaliações do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos e expectativas do ativo em suas datas originais. Os efeitos deste cálculo e das respectivas reversões são registrados no resultado do período. A taxa de desconto utilizada pela Companhia foi de 15% em 30 de setembro de 2025 e 12,25% em 31 de dezembro de 2024.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(2.097)	(1.632)	(2.098)	(1.643)
Adição	(6.714)	(465)	(5.183)	(455)
Saldo final	(8.811)	(2.097)	(7.281)	(2.098)

15 Financiamentos e empréstimos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos financiamentos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia a riscos de taxas de juros, liquidez e uma análise de sensibilidade decorrentes destes financiamentos, veja Nota Explicativa nº 20.

a. Composição

Modalidade	Moeda	Indexador	Taxa média % (a.a.)	Vencimento	Controladora	
					30/09/2025	31/12/2024
Capital de giro (ii)	R\$	Selic/CDI/Pré	14,00%	2025 a 2026	25.352	102.069
Capital de giro (i)	USD	CDI+1.4 a.a.	19,05%	2026	1.042	2.917
CRA (ii)	R\$	CDI+3%	15,71%	2042	1.322.548	336.803
Recurso livre	R\$	Pré-fixado+IPCA	9,18%	2025 a 2033	306.874	308.638
Total					1.655.816	750.427
Circulante					57.394	142.464
Não circulante					1.598.422	607.963

Modalidade	Moeda	Indexador	Taxa média % (a.a.)	Vencimento	Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024
Capital de giro (ii)	R\$	Selic/CDI/Pré	14,00%	2025 a 2026	36.353	102.452
Capital de giro(i)	USD	CDI+1.4 a.a	19,05%	2026	1.042	2.917
CRA (ii)	R\$	CDI+3%	15,71%	2042	984.624	-
Recurso livre	R\$	Pré-fixado+IPCA	9,18%	2025 a 2033	306.874	308.638
Total					1.328.893	414.007
Circulante					65.471	140.956
Não circulante					1.263.422	273.051

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(i) A Companhia realizou a captação de cédula de crédito bancário no montante de R\$10.000, para o qual foi realizado swap de USD para o CDI. O vencimento desta operação será em fevereiro de 2026.

(ii) Contém Swap de pré para CDI no montante de R\$ 2.357 em 30 de setembro de 2025 com vencimento em 2026.

(iii) A Companhia cedeu ao fundo de direitos creditórios (Fundo Suno Agro FII – SNAG 11) o montante de R\$ 335.000 de fluxos de caixa futuros decorrentes de contas a receber de clientes em cobertura ao saldo em aberto do Certificado de Recebíveis do Agronegócio – CRA com datas de liberação abaixo:

CRA (*)	Data de liberação	Valor	Juros Incorridos	Total
1ª Liberação	04/08/2022	125.000	1.091	126.091
2ª Liberação	29/12/2022	145.000	1.266	146.266
3ª Liberação	06/12/2023	65.000	567	65.567
Total		335.000	2.924	337.924

(*) Custos de captação incluem juros, taxas administrativas, impostos e custos indiretos como comissões bancárias, auditorias, honorários advocatícios, taxas e demais serviços com o objetivo de captar recursos, controlados em contas patrimoniais do ativo a serem amortizados em de acordo com sua taxa e prazo de amortização em sumula são oriundos do CRA – Certificado de Recebíveis do Agronegócio – Títulos de renda fixa, emitidos pela securitizadora em nome da SLC Agrícola, lastreados em recebíveis originados de negócios entre produtores rurais, ou suas cooperativas, e terceiros, abrangendo financiamentos ou empréstimos relacionados à produção, à comercialização, ao beneficiamento ou à industrialização de produtos, insumos agropecuários ou máquinas e implementos utilizados na produção agropecuária. Os custos dessas transações, registrados na rubrica de empréstimos e financiamentos, totalizam R\$ 25.821 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 164, em 31 de dezembro de 2024).

b. Movimentação do saldo

Abaixo a movimentação do saldo de Financiamentos e Empréstimos:

Controladora

Modalidade	30/09/2025	Pagamentos empréstimos juros	Provisão de juros	Pagamentos empréstimos principal	Captações empréstimos	31/12/2024
Capital de giro	26.394	(4.282)	2.565	(126.875)	50.000	104.986
CRA	1.322.548	(81.743)	93.308	-	974.180	336.803
Recurso livre	306.874	(8.623)	20.772	(15.380)	1.467	308.638
	1.655.816	(94.648)	116.645	(142.255)	1.025.647	750.427

Modalidade	31/12/2024	Pagamentos empréstimos juros	Provisão de juros	Pagamentos empréstimos principal	Captações empréstimos	31/12/2023
Capital de giro	104.986	(57.762)	44.770	(1.018.500)	778.000	358.478
CRA	336.803	(44.528)	44.643	-	-	336.688
Recurso livre	308.638	(17.604)	23.813	(5.982)	95.092	213.319
	750.427	(119.894)	113.226	(1.024.482)	873.092	908.485

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Consolidado

Modalidade	30/09/2025	Pagamentos empréstimos juros	Provisão de juros	Pagamentos empréstimos principal	Captações empréstimos	31/12/2024
Capital de giro	37.395	(4.360)	3.467	(127.081)	60.000	105.369
CRA	984.624	(41.748)	52.192	-	974.180	-
Recurso livre	306.874	(8.623)	20.772	(15.380)	1.467	308.638
	1.328.893	(54.731)	76.431	(142.461)	1.035.647	414.007

Modalidade	31/12/2024	Pagamentos empréstimos juros	Provisão de juros	Pagamentos empréstimos principal	Captações empréstimos	31/12/2023
Capital de giro	105.369	(57.873)	43.754	(1.018.783)	778.000	360.271
Recurso livre	308.638	(17.604)	23.813	(5.982)	95.092	213.319
	414.007	(75.477)	67.567	(1.024.765)	873.092	573.590

c. Obrigações contratuais

A Companhia possui obrigações contratuais decorrentes dos contratos de Financiamentos e Empréstimos relacionadas à manutenção de determinados índices financeiros estabelecidos nesses contratos (*covenants*), considerando a dívida líquida/EBTIDA inferior ou igual a 3,5 e 4.

A Companhia está sujeita a cláusulas que, se não observadas, poderão acarretar vencimento antecipado dos empréstimos e financiamentos nas modalidades de capital de giro, CRA e recursos livres, devendo a Companhia, nesses casos, antecipar o valor principal acrescido de juros. O vencimento antecipado cruzado ou inadimplemento cruzado (*cross-default* e *cross-acceleration*) de outras obrigações da Companhia poderão ser desencadeados conforme cláusulas presentes em contratos de Financiamentos e Empréstimos existentes. Adicionalmente, o inadimplemento de obrigações assumidas por sociedades coligadas à Companhia e pelos controladores, que figuram como avalistas/garantidores de determinados contratos, também poderá acarretar o vencimento antecipado dos empréstimos e financiamentos nas modalidades de capital de giro, CRA e recursos livres da Companhia.

d. Garantias

As garantias oferecidas para financiamentos são negociadas com os próprios bens financiados em garantia, apenas em alguns casos, por conta da linha de crédito, se faz necessário também aval dos acionistas. Para Capital de Giro todas as operações são negociadas sem aval ou garantia.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	57.627	104.715	57.627	346.712
Máquinas e equipamentos	280.907	94.123	280.907	94.123
Penhor de soja	38.000	38.391	38.000	38.391
	376.534	237.229	376.534	479.226

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

16 Adiantamento de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes	183.177	55.071	260.608	57.261
Partes relacionadas (nota explicativa 28)	6.857	2.766	264	2.766
	190.034	57.837	260.872	60.027

Como forma de assegurar as vendas e minimizar o risco de crédito, a Companhia possui como prática de solicitar adiantamento junto aos clientes, referente a venda de sementes de soja. Esses adiantamentos serão utilizados para a operação de 2025.

17 Passivo de arrendamento e bens de direito de uso**a. Composição do saldo de bens de direito de uso**

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imóvel rural - Primavera do Leste - MT (i)	5.321	5.669	-	-
Imóvel rural - Sorriso - MT (i)	14.783	15.639	-	-
Planta industrial Uberlândia – UBS (ii)	-	-	48.239	2.623
Arrendamento área - Cereais Sul e BSA Invest. (iii)	4.052	5.894	4.052	5.894
Arrendamento Área - La Empreendimentos	276	-	276	-
Arrendamento Área – Campo Santo/TO	-	-	944	-
Imóvel Rural - Agro 100 e Campeã Agronegócios/PR	-	-	5.791	-
	24.432	27.202	59.302	8.517

(i) Referem-se a imóveis arrendados junto ao Fundo Suno Agro FII, controlado pela Companhia. Dessa forma, os valores de arrendamento reconhecidos na controladora são eliminados na consolidação, onde são reconhecidos pelo custo de aquisição na rubrica de Imobilizado do consolidado.

(ii) Refere-se à Unidade de Beneficiamento de Sementes - UBS arrendada pela controlada Bestway Seeds.

(iii) Refere-se ao arrendamento da unidade de beneficiamento de Sementes – UBS de Formosa/GO arrendada pela controladora.

A Companhia utilizou a taxa de desconto de 13,65% para os arrendamentos de Primavera do Leste, Sorriso, Cereais Sul e BSA Investimentos. Para o contrato com a La Empreendimentos a taxa de desconto é de 14,25%.

b. Movimentação do saldo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento				
Saldo inicial	29.037	32.266	15.009	18.960
(+) Novos arrendamentos/atualização de contrato	1.733	1.027	60.512	-
(-) Pagamento realizados	(6.605)	(8.241)	(6.469)	(5.583)
(+) Juros reconhecidos	2.720	3.985	3.097	1.632
Saldo final	26.885	29.037	72.149	15.009
Circulante	5.912	7.776	8.788	5.811
Não Circulante	20.973	21.261	63.361	9.198

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Bens de direito de uso (ativo)				
Saldo inicial	27.202	31.930	8.517	14.904
(+) Novos arrendamentos	382	-	60.075	-
(+) Atualização de contrato	1.351	1.027	437	-
(-) Depreciação	(4.503)	(5.755)	(9.727)	(6.387)
Saldo final	24.432	27.202	59.302	8.517

c. Taxas de Desconto

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para o pagamento:

Fluxo de Caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	20.221	15.830
PIS/COFINS potencial (9,25%)	(1.870)	(1.464)

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/Nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Passivo de arrendamento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	32.461	29.918	23.201	18.645	15.273	11.441	7.086	2.137
Fluxo com projeção de inflação	33.544	30.718	23.198	18.609	15.244	11.419	7.072	2.132
Variação	3%	3%	0%	-0%	0%	0%	0%	0%
Direito de uso líquido - saldo final								
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	22.657	15.996	12.972	9.069	6.290	3.510	444	18.550
Fluxo com projeção de inflação	24.544	18.591	15.440	12.549	9.658	6.767	459	-
Variação	8%	16%	19%	38%	54%	93%	3%	-100%
Despesa financeira								
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	2.968	3.593	2.787	2.239	1.834	1.374	851	257
Fluxo com projeção de inflação	5.418	4.393	2.784	2.203	1.805	1.352	837	252
Variação	37%	22%	0%	-2%	-2%	-2%	-2%	-2%
Despesa de depreciação								
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	2.984	7.085	3.024	2.779	2.779	2.779	3.066	18.994
Fluxo com projeção de inflação	1.492	5.953	3.150	2.891	2.891	2.891	1.661	17.945
Variação	-50%	-16%	4,0%	4%	4%	4%	-46%	-6%

A Companhia chegou às suas taxas incrementais nominais, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado, para os prazos de seus contratos ajustadas a sua realidade econômica. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos.

Contratos por prazo e taxa de desconto média	Taxa média percentual a.a
1 ano	9%
2 anos	10,3%
3 anos	8,7%
4 anos	3,4%
5 anos	3,4%
6 anos	3,4%
7 anos	3,4%
8 anos	3,4%

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

18 Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações tributárias				
Funde Infra a recolher	1.691	91	1.691	91
ICMS a recolher	8.830	1.528	9.658	1.706
IRPJ a recolher	12.419	8.613	17.124	10.661
CSLL a recolher	4.325	5.839	6.008	6.988
INSS/PIS/COFINS (i)	17.407	-	17.181	-
Outras obrigações tributárias	448	289	-	1.009
Total	45.120	16.360	51.662	20.455

(i) Refere-se a parcelamento de impostos federais não compensados.

19 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025, é de R\$ 768.834 (R\$ 768.834 em dezembro de 2024). Está representado por 135.322 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente integralizado. A Companhia registrou o montante de R\$ 39.108 com gastos com emissão de ações referente ao exercício de 31 de dezembro de 2021 e R\$ 10.306 referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, totalizando R\$ 49.414 com gastos em emissão de ações. O capital social em 30 de setembro de 2025 está apresentando como segue:

	30/09/2025
Capital Social	768.834
Gastos com emissão de ações	(49.414)
Total	719.420
	31/12/2024
Capital Social	768.834
Gastos com emissão de ações	(49.414)
Total	719.420

b. Emissões de ações ordinárias

Não houve emissões de ações no período referente a 30 de setembro de 2025 (emissão de 18.182 ações ordinárias a um preço de R\$ 16,50 por ação no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

c. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

- d. Destinação dos lucros
- De acordo com o Estatuto Social, a Companhia deve pagar aos seus acionistas, no mínimo, 10% de seu lucro líquido anual, calculado e ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações, sob a forma de dividendos ou juros sobre o capital próprio. O lucro líquido remanescente pode ser capitalizado, utilizado para compensar prejuízo ou então retido em reservas, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações e no Estatuto Social, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos ou juros sobre capital próprio. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia não apura dividendos a pagar na Controladora. No Consolidado apresenta o valor de R\$ 7.289 de dividendos a pagar.
- e. Juros sobre capital próprio
- Em conformidade com os requerimentos da Lei 9.249/95 (trata do imposto de renda das pessoas jurídicas e da contribuição social sobre o lucro líquido) o pagamento dos juros sobre capital próprio fica condicionado à existência de reservas de lucros no período ou reservas, em montante igual ou superior a duas vezes os juros a serem pagos. Não houve aprovação de juros sobre capital próprio no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 39.999 em 31 de dezembro de 2024).
- f. Reserva de retenção de lucros
- Corresponde ao saldo de lucros após as destinações estatutárias e legais, a disposição dos acionistas conforme proposta da Administração. Sua destinação será deliberada por conta da Assembleia que aprovar as demonstrações financeiras. Essa proposta está baseada na necessidade de manter capital de giro e de atender os projetos atuais e de expansão dos negócios previsto no seu plano de investimento denominado orçamento de capital.
- g. Ações em tesouraria
- Ações em tesouraria compreendem o custo das ações da Companhia detidas pela Companhia. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia detinha R\$ 11.842 mil ações em tesouraria (R\$ 11.842 em 30 de setembro de 2024) . As ações em tesouraria destinam-se, principalmente, ao programa de opções da Companhia.
- h. Participação de acionistas não controladores
- A tabela a seguir resume as informações relativas à cada uma das controladas da Companhia que tem participação material de acionistas não controladores, antes de quaisquer eliminações intragrupo:

Informações financeiras resumidas em 30 de setembro de 2025	Suno	Bestway	DaSoja	Qualiseeds	Total
	AgroFII	Seeds			
Patrimônio Líquido	560.684	30.361	1.637	500	
Lucro líquido	59.573	(6.621)	10.718	(2.451)	
Participação de não controladores nos ativos líquidos	99,15%	33,33%	55,00%	100,00%	
Mais valia e Ágio		7.204			
Valor contábil da participação de não controladores na investida	614.990	15.117	6.795	-	636.902

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Informações financeiras resumidas em 31 de dezembro de 2024	Suno Agro FII – SNAG 11	Bestway Seeds do Brasil	DaSoja Sementes	Total
Patrimônio Líquido	546.727	39.468	(8.156)	
Lucro líquido	75.931	(9.096)	5.149	
Participação de não controladores nos ativos líquidos	96,33%	33,33%	55%	
Mais valia e Ágio	-	7.970	-	
Valor contábil da participação de não controladores na investida	599.802	18.093	(1.654)	616.241

20 Provisão para contingências

A Companhia é parte em processos para os quais a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, internos e externos, julgou o risco de perda de seus processos. No período findo em 30 de setembro de 2025 o valor referente a processos com probabilidade de perda provável era de R\$ 1.288 (não houve reconhecimento em 31 de dezembro de 2024). O risco de perda classificado como possível, no mesmo período, era o valor total de R\$ 236.642 (R\$ 231.810 em 31 de dezembro de 2024). As obrigações decorrentes desses processos são consideradas como passivos contingentes, uma vez que não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação. A natureza dos principais passivos contingentes com probabilidade de perda possível são:

Tributário

Em 22 de agosto de 2024 a Companhia teve conhecimento de um auto de infração de imposto de renda e contribuição social, referente aos anos de 2020, 2021 e 2022 em razão da exclusão dos valores de outros incentivos de ICMS da apuração do IRPJ e CSLL. A Companhia considera a probabilidade de perda como possível, motivo pelo qual entende não haver necessidade de registro de provisão nos termos do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro. O valor da causa atualizado é de R\$ 222.236. A Companhia também possui processo tributário referente a contribuição destinada ao SENAR. O valor de causa atualizado é de R\$ 3.181. A Companhia reconheceu o valor de R\$ 201 referente a 1 (um) processos com probabilidade de perda provável.

Cível

Em 2021 foi firmado contrato com uma Construtora para uma obra a ser realizada em Jaborandi, dessa forma a Boa Safra realizou um adiantamento à construtora, porém a obra não foi entregue por pedido de rescisão de contrato por parte da Companhia por entendimento de má execução do serviço por parte da Construtora. Esta, por sua vez, entrou com processo judicial contra a Boa Safra para ressarcir-la com o custo que tiveram até o momento da rescisão contratual, alegando que sua falência foi devido à esta rescisão contratual. O processo encontrava-se em fase de estimativa de finalização aguardando audiência de instrução; contudo, com o julgamento improcedente e a manutenção da decisão pelo TJ-GO, o caso segue em fase recursal, aguardando eventual manifestação das partes quanto à interposição de novos recursos cabíveis. O valor atualizado da causa é de R\$ 1.100. A Companhia considera a probabilidade de perda para este processo como possível. A Companhia possui mais 17(dezessete) processos referentes a dano material e moral com probabilidades de perdas possível no valor atualizado total de R\$ 10.115. A Companhia reconheceu o valor de R\$ 587 referente e 2 (dois) processos com probabilidade de perda provável.

Trabalhista

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.

Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 1 (um) processos referentes a causas trabalhistas como horas extras, atualização salarial e outros benefícios empregatícios com probabilidades de perda possível no valor atualizado da causa de R\$ 10

Quadro resumo

Causa	Probabilidade	Qtde de processos	Valor
Tributária	Provável	1	201
	Possível	2	225.417
Cível	Provável	2	587
	Possível	18	11.215
Trabalhista	Provável	9	500
	Possível	1	10

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

21 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

Os contratos a termo de compra de grãos que atendem a definição de uso próprio, com base no modelo de negócios definido pela Companhia para segregação do portfólio de *Trading e Wholesale*, são tratados como contratos executórios.

Dessa forma, estes instrumentos são reconhecidos inicialmente apenas na data em que foram originados. Os contratos a termo que atendem a definição de *trading*, estão enquadrados no escopo do CPC 48 e, portanto, são reconhecidos quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais.

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Controladora		Nível	Valor contábil		Valor Justo	
Instrumento financeiro	Classificação		2025	2024	2025	2024
Ativo financeiro						
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	-	247.340	226.622	-	-
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	726.226	104.715	-	-
Contas a receber de cliente	Custo amortizado	-	388.956	577.869	-	-
Adiantamento a fornecedores (i)	Custo amortizado	-	149.439	77.066	-	-
Operações com corretoras	Valor justo por meio do resultado	II	14.806	13.602	14.806	13.602
Swap de taxa de juros	Valor justo por meio do resultado	II	16.532	-	16.532	-
Outros créditos	Custo amortizado	-	2.453	5.094	-	-
			1.545.752	1.004.968	31.338	13.602

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Consolidado			Valor contábil		Valor Justo	
Instrumento financeiro	Classificação	Nível	2025	2024	2025	2024
Ativo financeiro						
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	-	288.432	238.527	-	-
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	965.826	346.712	-	-
Contas a receber de cliente	Custo amortizado	-	424.259	577.856	-	-
Adiantamento a fornecedores (i)	Custo amortizado	-	126.787	72.635	-	-
Operações com corretoras	Valor justo por meio do resultado	II	14.806	13.602	14.806	13.602
Swap de taxa de juros	Valor justo por meio do resultado	II	16.532	-	16.532	-
Outros créditos	Custo amortizado	-	3.294	3.075	-	-
			1.839.936	1.252.407	31.338	13.602
Controladora						
Passivo financeiro			Valor contábil		Valor Justo	
	Classificação	Nível	2025	2024	2025	2024
Fornecedores	Outros passivos financeiros	-	322.222	141.935	-	-
Dividendos a pagar	Outros passivos	-	-	29.037	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (Operação com corretoras)	Valor justo por meio do resultado	-	-	2.196	-	2.196
Passivo de arrendamento	Outros passivos	-	26.885	29.037	-	-
Financiamentos e empréstimos	Outros passivos financeiros	II	1.655.816	750.427	1.632.498	1.090.615
			2.004.923	952.632	1.632.498	1.092.811
Consolidado						
Passivo financeiro			Valor contábil		Valor Justo	
	Classificação	Nível	2025	2024	2025	2024
Fornecedores	Outros passivos financeiros	-	333.941	161.541	-	-
Dividendos a pagar	Outros passivos	-	7.289	12.734	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (Operação com corretoras)	Valor justo por meio do resultado	-	-	2.196	-	2.196
Passivo de arrendamento	Outros passivos	-	72.149	15.009	-	-
Financiamentos e empréstimos	Outros passivos financeiros	-	1.328.893	414.007	972.015	735.812
			1.742.272	605.487	972.015	738.008

(i) Composto por adiantamento de mercado interno - royalties, mercado interno - partes relacionadas e mercado interno – outros, conforme nota explicativa

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

b. Mensuração do valor justo

Os saldos das contas a receber, títulos e valores mobiliários, adiantamento de fornecedores, outros créditos, fornecedores dividendos a pagar e passivo de arrendamento, menos a perda (*impairment*), se aproximam de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares.

A Companhia aplica a análise para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (Nível 3).

Em 30 de setembro de 2025 os instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado estão classificados no Nível 2. O valor justo dos ativos e passivos financeiros da Companhia aproximam-se de seu custo, com exceção dos empréstimos e financiamentos, os quais tinham como valor justo o montante de R\$1.632.498 em 30 de setembro de 2025 na controladora e R\$ 630.033 no consolidado (R\$ 1.090.615 na Controladora e R\$ R\$ 735.812 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

c. Gerenciamento de riscos financeiros

A Companhia possui exposição aos seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

(i) Estrutura do gerenciamento de risco

Os diretores da Companhia são responsáveis pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia, e os gestores de cada área se reportam regularmente à diretoria sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de riscos e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(ii) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber e de instrumentos financeiros da Companhia.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. As perdas de crédito estimadas sobre os ativos financeiros reconhecidas no resultado foram evidenciadas na Nota Explicativa nº 5.

Contas a receber e outros recebíveis

A Companhia tem atualmente recebíveis na venda de produtos e prestação de serviços. O risco de crédito de contas a receber advém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de vendas. Para atenuar esse risco, a Companhia adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecimento de um limite de crédito, acompanhamento permanente do seu saldo devedor, obtenção de garantias e apólice de seguro para carteira de crédito. Historicamente, a Companhia não sofreu nenhum inadimplemento relevante de nossos clientes e, portanto, o seguro de crédito nunca foi acionado.

Adiantamento a fornecedores

O risco de crédito de adiantamento a fornecedores advém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de adiantamentos realizados. Para atenuar esse risco, a Companhia tem como prática o acompanhamento detalhado dos prazos e vencimentos dessas transações, tendo como prazo médio histórico de recebimento de 180 dias, constituindo provisão de perdas para os valores vencidos acima deste prazo.

Caixa e equivalentes de caixa

O risco de crédito proveniente do caixa e equivalentes de caixa é atenuado pelo fato de a Companhia manter seus saldos com bancos e instituição financeira consideradas de primeira linha.

A Companhia e suas controladas têm como princípio trabalhar com instituições financeiras que apresentam rating “AA” ou superior avaliados por instituições de referência, tais como S&P Global Ratings, Fitch Ratings e Moody's Investors Service. Condições de mercado em relação a taxas, prazos e volume de exposição junto a cada instituição para que não haja concentração excessiva de recursos em um único banco também são avaliadas no momento da aplicação de recursos.

Contratos futuros

A Companhia, com o intuito de mitigar o risco de crédito para os contratos futuros realizados com produtores rurais, realiza uma seleção criteriosa de seus produtores considerando quesitos como histórico de pontualidade das entregas das matérias-primas, tempo de relacionamento comercial com o produtor e previsão da colheita. A Companhia também realiza o acompanhamento da lavoura desde o seu plantio até a colheita por engenheiros agrônomos e técnicos agrícolas da Companhia. Adicionalmente, o risco de crédito é reduzido em virtude da diversificação da carteira de produtores e dos procedimentos que monitoram esse risco.

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.***Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**Exposição ao risco de crédito*

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações contábeis intermediárias foi:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4.a	247.340	226.622	288.432	238.527
Títulos e valores mobiliários	4.b	726.226	104.715	965.826	346.712
Contas a receber	5	388.956	577.869	424.259	577.856
Adiantamento a fornecedores (i)	7	149.439	77.066	126.787	72.635
Outros créditos	10	2.453	5.094	3.294	3.075
Instrumentos financeiros derivativos	21	31.338	13.602	31.338	13.602
		1.545.752	1.004.968	1.839.936	1.252.407
Circulante		1.220.375	990.416	1.514.395	1.242.053
Não circulante		325.377	14.552	325.541	10.354

- (i) Composto por adiantamento de mercado interno - royalties, mercado interno - partes relacionadas e mercado interno – outros, conforme nota explicativa 7.

(iii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A responsabilidade pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Administração da Companhia e de sua diretoria, que gerencia o risco de liquidez de acordo com as necessidades de captação e gestão de liquidez de curto, médio e longo prazos, mantendo linhas de crédito de captação de acordo com suas necessidades de caixa, combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

A Companhia busca manter o nível de seu 'Caixa e equivalentes de caixa' em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros (exceto 'Fornecedores') para os próximos 365 dias.

A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do 'Contas a receber de clientes e outros créditos' em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à 'Fornecedores'.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Exposição ao risco de liquidez

O valor contábil dos passivos financeiros com risco de liquidez está representado abaixo:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	14	322.222	141.935	333.941	161.541
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	2.196	-	2.196
Dividendos a pagar		-	-	7.289	12.734
Passivo de arrendamento	17	26.885	29.037	72.149	15.009
Financiamentos e empréstimos	15	1.655.816	750.427	1.328.893	414.007
Total		2.004.923	923.595	1.742.272	605.487
Circulante		385.528	294.371	415.489	323.238
Não circulante		1.619.395	629.224	1.326.783	282.249

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto dos acordos de compensação:

Controladora 30 de setembro de 2025	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 12 meses	De 12 a 36 meses	De 36 a 60 meses	Acima de 60 meses
Fornecedores	322.222	322.222	322.222	-	-	-
Passivo de arrendamento	26.885	38.910	9.248	11.356	9.813	8.493
Financiamentos e Empréstimos	1.655.816	3.283.537	236.405	412.324	803.220	1.831.588
Total	2.004.923	3.644.669	567.875	423.680	813.033	1.840.081

Controladora 31 de dezembro de 2024	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 12 meses	De 12 a 36 meses	De 36 a 60 meses	Acima de 60 meses
Fornecedores	141.935	141.935	141.935	-	-	-
Passivo de arrendamento	29.037	42.647	8.328	13.290	9.312	11.717
Financiamentos e Empréstimos	750.427	1.465.840	105.811	189.271	137.500	1.033.258
Total	921.399	1.650.422	256.074	202.561	146.812	1.044.975

Consolidado 30 de setembro de 2025	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 12 meses	De 12 a 36 meses	De 36 a 60 meses	Acima de 60 meses
Fornecedores	333.941	333.941	333.941	-	-	-
Passivo de arrendamento	72.149	191.524	13.173	22.751	20.519	135.081
Dividendos a pagar	7.289	7.289	7.289	-	-	-
Financiamentos e Empréstimos	1.328.893	1.955.070	179.800	299.118	690.921	785.231
Total	1.742.272	2.487.824	534.203	321.869	711.440	920.312

Consolidado 31 de dezembro de 2024	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 12 meses	De 12 a 36 meses	De 36 a 60 meses	Acima de 60 meses
Fornecedores	161.541	161.541	161.541	-	-	-
Passivo de arrendamento	15.009	15.976	4.872	6.378	2.400	2.326
Dividendos a pagar	12.734	12.734	12.734	-	-	-
Financiamentos e Empréstimos	414.007	417.617	61.950	118.306	104.448	132.913
Total	603.291	607.868	214.097	124.684	106.848	135.239

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise de maturidade da Companhia possam ocorrer significativamente mais cedo, ou em valores diferentes.

(iv) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis e, ao mesmo tempo, otimizar o retorno.

(v) Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados às taxas de juros, em função de Financiamentos e Empréstimos, expostas, principalmente, à variação do CDI. A direção da Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas às suas dívidas:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras	4a 4b	947.951	257.297	1.228.489	468.361
Financiamentos e empréstimos	15	1.655.816	716.081	1.328.893	379.808

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa variável

Com base no saldo de aplicações financeiras e endividamento, no cronograma de desembolsos e nas taxas de juros dos Financiamentos e Empréstimos e dos ativos, efetuamos uma análise de sensibilidade de quanto teria aumentado (reduzido) o patrimônio líquido e o resultado. O Cenário base corresponde ao cenário atual na data das demonstrações financeiras. O Cenário I corresponde a uma alteração de 15% nas taxas por ser o mais provável conforme curva de juros futuro alinhado ao risco no qual a Companhia está inserida. Separamos os efeitos em apreciação e depreciação nas taxas, conforme as tabelas a seguir.

Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos - Apreciação das taxas

Instrumentos financeiros Controladora	Exposição em 30/09/2025	Index	Cenário Base		Cenário Provável (+15%)	
			%	Valor	15%	Valor
Aplicações financeiras	947.951	CDI	14,90%	125.428	17,14%	162.431
Empréstimos e financiamentos	(306.874)	IPCA	5,17%	(15.865)	5,95%	(18.245)
Empréstimos e financiamentos	(26.394)	CDI/Selic	15,00%	(3.959)	17,25%	(4.553)
Cessão de recebíveis	(1.322.548)	CDI+3	17,90%	(236.736)	20,59%	(272.247)
Total	(707.865)			(131.132)		(132.614)

Instrumentos financeiros Controladora	Exposição em 31/12/2024	Index	Cenário - Provável I		Cenário Provável II		Cenário Provável III	
			%	Valor	25%	Valor	50%	Valor
Aplicações financeiras	311.389	CDI	12,15%	37.834	15,19%	47.292	18,23%	56.751
Empréstimos e financiamentos	(308.638)	IPCA	4,83%	(14.907)	6,04%	(18.634)	7,25%	(22.361)
Empréstimos e financiamentos	(104.986)	CDI/Selic	12,25%	(12.861)	15,31%	(16.076)	18,38%	(19.291)
Cessão de recebíveis	(336.803)	CDI+3	15,15%	(51.026)	18,94%	(63.782)	22,73%	(76.538)
Total	(439.038)			(40.960)		(51.200)		(61.439)
				Cenário		Cenário		

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Instrumentos financeiros Consolidado	Exposição em 30/09/2025	Index	Base		Provável (+15%)	
			%	Valor	15%	Valor
Aplicações financeiras	1.228.489	CDI	14,90%	183.045	17,14%	210.502
Empréstimos e financiamentos	(306.874)	IPCA	5,17%	(15.865)	5,95%	(18.245)
Empréstimos e financiamentos	(37.395)	CDI/Selic	15,00%	(5.609)	17,25%	(6.451)
Cessão de recebíveis	984.624	CDI+3	17,90%	176.248	20,59%	202.685
Total	1.868.844			337.819		388.491

Instrumentos financeiros Consolidado	Exposição em		Cenário – Provável I		Cenário Provável II		Cenário Provável I	
	31/12/2024	Index	%	Valor	25%	Valor	50%	Valor
Aplicações financeiras	563.988	CDI	12,15%	68.525	15,19%	85.656	18,23%	102.787
Empréstimos e financiamentos	(308.638)	IPCA	4,83%	(14.907)	6,04%	(18.634)	7,25%	(22.361)
Empréstimos e financiamentos	(105.369)	CDI/Selic	12,25%	(12.908)	15,31%	(16.135)	18,38%	(19.362)
Total	149.981			40.710		50.887		61.064

Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos - Depreciação das taxas

Instrumentos financeiros Controladora	Exposição em 30/09/2025	Index	Cenário Base		Cenário Provável (-15%)	
			%	Valor	-15%	Valor
Aplicações financeiras	947.951	CDI	14,90%	141.245	12,67%	120.058
Empréstimos e financiamentos	(306.874)	IPCA	5,17%	(15.865)	4,39%	(13.486)
Empréstimos e financiamentos	(26.394)	CDI/Selic	15,00%	(3.959)	12,75%	(3.365)
Cessão de recebíveis	(1.322.548)	CDI+3	17,90%	(236.736)	15,22%	(201.226)
Total	(707.865)			(115.315)		(98.019)

Instrumentos financeiros Controladora	Exposição em		Cenário Provável I		Cenário Provável II		Cenário Provável I	
	31/12/2024	Index	%	Valor	25%	Valor	50%	Valor
Aplicações financeiras	311.389	CDI/LTN	12,15%	37.834	9,11%	28.375	6,08%	18.917
Empréstimos e financiamentos	(308.638)	IPCA	4,83%	(14.907)	3,62%	(11.180)	2,42%	(7.454)
Empréstimos e financiamentos	(104.986)	CDI/Selic	12,25%	(12.861)	9,19%	(9.646)	6,13%	(6.430)
Cessão recebíveis	(336.803)	CDI+3	15,15%	(51.026)	11,36%	(38.269)	7,58%	(25.513)
Total	(439.038)			(40.960)		(30.720)		(20.480)

Instrumentos financeiros Consolidado	Exposição em 30/09/2025	Index	Cenário Base		Cenário Provável (- 15%)	
			%	Valor	-15%	Valor
Aplicações financeiras	1.228.489	CDI	14,90%	183.045	12,67%	155.588
Empréstimos e financiamentos	(306.874)	IPCA	5,17%	(15.865)	4,39%	(13.486)
Empréstimos e financiamentos	(37.395)	CDI/Selic	15,00%	(5.609)	12,75%	(4.768)
Cessão de recebíveis	984.624	CDI+3	17,90%	176.248	15,22%	149.811
Total	1.868.844			337.819		287.145

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

	Exposição em		Cenário – Provável I		Cenário Provável II		Cenário Provável I	
Instrumentos								
Financeiros								
Consolidado	31/12/2024	Index	%	Valor	25%	Valor	50%	Valor
Aplicações financeiras	563.988	CDI/LTN	12,15%	68.525	9,11%	51.393	6,08%	34.262
Empréstimos e financiamentos	(308.638)	IPCA	4,83%	(14.907)	3,62%	(11.180)	2,42%	(7.454)
Empréstimos e financiamentos	<u>(105.369)</u>	CDI/Selic	12,25%	<u>(12.908)</u>	9,19%	<u>(9.681)</u>	6,13%	<u>(6.454)</u>
Total	<u>149.981</u>			<u>40.710</u>		<u>30.532</u>		<u>20.354</u>

Fontes: a informação do CDI foi extraída da base da B³, na data-base do último dia útil de setembro de 2025 e dezembro de 2024. Os demais saldos registrados em Financiamentos e Empréstimos referem-se a contratos com taxas juros pré-fixados.

Risco de preço de commodities

A Companhia produz sementes de soja e milho, produtos esses caracterizados como *commodities* agrícolas, oriundos de produção de terceiros.

A Companhia adquire os grãos mencionados anteriormente no mercado interno, beneficia e vende produtos processados como sementes e grãos no mercado interno.

As *commodities* são negociadas junto aos produtores. Entre as práticas adotadas, destacamos o uso de operações de mercado futuro com preço fixo, como ferramentas de proteção contra oscilações de preços dos produtos.

As operações de compra e venda de sementes e produtos processados são casadas, utilizando ferramentas de proteção de preço fixo.

Tradicionalmente temos um *hedge* na origem da matéria-prima para produção de sementes. Pois, ao mesmo período que são realizadas as vendas aos clientes da Companhia também acontecem as compra de matéria-prima junto aos produtores integrados. Isso minimiza consideravelmente a exposição da Companhia à flutuação do preço das *commodities*. Eventualmente, na impossibilidade de aquisição da matéria-prima são utilizados instrumentos financeiros para mitigação de variação. Na operação da Companhia existe a política de limite de exposição em Dólar, tendo em vista a grande flutuação do câmbio nos últimos anos, reduzindo consideravelmente a exposição cambial.

Risco de *performance* dos contratos de compras acabam sendo minimizados em virtude dos adicionais que são pagos para os produtores integrados a título de bônus pela produção.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Análise de sensibilidade de preço de commodities

Com base no preço das *commodities* em vigor em 30 de setembro de 2025, foi definido um cenário provável (Cenário provável) para calcular o resultado das variações no período de 12 meses, assumindo que todas as outras variáveis são mantidas constantes e, com base nisso, variações de 15% são calculadas conforme detalhado abaixo:

			Valorização		Desvalorização	
30/09/2025	Quantidade (sc 60kg)	Cenário Base	Cenário Provável (+15%)	Cenário II (-15%)		
<i>Controladora</i>						
Preço da soja (saca 60kg) CBOT		129	148	110		
Posição comprada	572.692	73.877	84.758	62.996		
Posição vendida	564.382	72.805	83.529	62.082		

			Valorização		Desvalorização	
31/12/2024	Quantidade (sc 60kg)	Cenário I	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)	Cenário II (-25%)	Cenário III (-50%)
<i>Controladora</i>						
Preço da soja (saca 60kg) CBOT		120	150	180	90	60
Posição comprada	2.454.938	294.593	368.241	441.889	220.944	147.296
Posição vendida	326.499	39.180	48.975	58.770	29.385	19.590

(vi) Futuro de commodities

Posição em 30 de setembro de 2025

Produto	Posição	Quantidade em Saca de 60 kg	Vencimento	Valor Justo	Resultado
Soja	Compra	339.562	Outubro/2025	42.919	42.919
Soja	Compra	120.543	Novembro/2025	15.511	15.511
Soja	Compra	35.000	Dezembro/2025	4.550	4.550
Soja	Compra	77.587	Janeiro/2026	10.066	10.066
Total		572.692		73.046	73.046

Produto	Posição	Quantidade em Saca de 60 kg	Vencimento	Valor Justo	Resultado
Soja	Venda	261.049	Outubro/2025	33.553	33.553
Soja	Venda	303.333	Outubro/2025	39.008	39.008
Total		564.382		72.561	72.561

Posição em 31 de dezembro de 2024

Produto	Posição	Quantidade em Saca de 60 kg	Vencimento	Valor Justo	Resultado
Soja	Compra	303.536	Janeiro/2025	40.619	40.619
Soja	Compra	59.975	Fevereiro/2025	6.862	6.862
Soja	Compra	87.700	Março/2025	10.225	10.225
Soja	Compra	1.360.351	Abril/2025	153.159	153.159
Soja	Compra	393.170	Mai/2025	44.546	44.546
Soja	Compra	122.100	Junho/2025	14.294	14.294
		105.106	Julho/2025	12.286	12.286
		23.000	Agosto/2025	2.773	2.773
Total		2.454.938		284.764	284.764

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Produto	Posição	Quantidade em Saca de 60 kg	Vencimento	Valor Justo	Resultado
Soja	Venda	25.767	Janeiro/2025	3.666	3.666
Soja	Venda	53.333	Março/2025	6.258	6.258
Soja	Venda	141.666	Abril/2025	17.070	17.070
Soja	Venda	65.733	Maior/2025	7.792	7.792
Soja	Venda	15.000	Junho/2025	1.815	1.815
Soja	Venda	25.000	Julho/2025	2.993	2.993
Total		326.499		39.594	39.594

Valor justo dos instrumentos financeiros no balanço patrimonial

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos, seja ele ativo ou passivo é reconhecido no balanço patrimonial da entidade.

Segue, abaixo, a conciliação de valor justo registrados no balanço patrimonial:

Efeitos no balanço patrimonial:

Ativo	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)		
Operação com corretoras (i)	14.806	13.602
Swap de taxas de juros	16.532	-
	31.338	13.602

(i) Trata-se de transações com corretoras para proteção à oscilação do preço da matéria prima da Companhia.

(vii) Gerenciamento de capital

A gestão de capital da Companhia é feita para equilibrar as fontes de recursos próprias e terceiras, balanceando o retorno para os acionistas e o risco para acionistas e credores. A dívida da Companhia para a relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Financiamentos e empréstimos (circulante e não circulante)	1.655.816	1.022.891	1.328.893	712.333
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (circulante e não circulante)	(973.566)	(331.337)	(1.254.258)	(585.239)
(=) Dívida Líquida (A)	682.250	691.554	74.635	127.094
Total do patrimônio líquido (B)	1.390.680	1.346.795	2.033.132	1.954.270
Dívida Líquida com relação ao patrimônio líquido (A/B)	0,49	0,51	0,04	0,07

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(viii) Operação com corretoras

Referem-se aos saldos a receber e a pagar de valores depositados referentes à margem e aos prêmios e ajustes pagos ou recebidos nas transações com instrumentos derivativos não liquidados na bolsa de valores.

22 Ativos e passivos fiscais diferidos

A Companhia reconheceu imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os seguintes valores:

a. Controladora

	Ativo		Passivo		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ajuste perda de estoque	-	3.663	-	-	(3.663)	(4.840)
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	5.391	89	-	-	5.302	-
Valor justo estoque grãos	107	536	2.988	-	(3.417)	(3.373)
Mais valia	4.501	4.969	-	-	-	-
AVP – Fornecedores/Clientes	10.474	9.020	3.036	714	(868)	(2.996)
Devolução de vendas	-	-	484	-	(484)	(1.612)
Prejuízo fiscal e base negativa	120.228	90.710	-	-	29.518	29.094
Valor Justo de Resíduos	-	6.486	-	-	(6.486)	(2.502)
Provisão Contas a pagar	-	-	-	-	-	(10.512)
Avaliação patrimonial	-	-	17.538	13.292	(4.246)	(9.658)
Contingências	791	-	-	-	791	-
Derivativos / Hedge	-	-	13.117	11.175	(1.942)	(6.737)
	141.492	115.473	37.163	25.181	14.505	(13.136)
Compensação (*)	(37.163)	(25.181)	(37.163)	(25.181)	-	-
Total	104.329	90.292	-	-	14.505	(13.136)

b. Consolidado

	Ativo		Passivo		Resultado	
	0/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ajuste perda de estoque	-	3.663	-	-	(3.663)	(4.840)
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	5.391	89	-	-	5.302	-
Valor justo estoque grãos	107	536	2.988	-	(3.417)	(3.373)
Instrumento financeiro	-	-	-	-	-	-
Mais valia	4.501	4.969	-	-	-	-
AVP – Fornecedores/Clientes	10.474	9.020	3.036	714	(868)	(2.996)
Devolução de vendas	-	-	484	-	(484)	(1.612)
Prejuízo fiscal e base negativa	121.838	92.320	-	-	29.518	29.094
Valor Justo de Resíduos	-	6.486	-	-	(6.486)	(2.502)
Provisão Contas a pagar	-	-	-	-	-	(10.512)
Avaliação patrimonial	-	-	17.538	13.292	(4.246)	(9.658)
Contingências	791	-	-	-	791	-
Derivativos / Hedge	-	-	-	-	-	(6.737)
Pagamento baseado em ações (stock options)	-	-	13.117	11.175	(1.942)	-
	143.102	117.083	37.163	25.181	14.505	(13.136)
Compensação (*)	(37.163)	(25.181)	(37.163)	(25.181)	-	-
Total	105.939	91.902	-	-	14.505	(13.136)

(*) Trata-se de compensação do passivo diferido, utilizando os saldos do ativo diferido que é composto, em sua maioria, pelo prejuízo fiscal.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

A conciliação da despesa calculada pela aplicação da alíquota fiscal e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Controladora			
	Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Reconciliação da taxa efetiva				
Resultado do período antes dos impostos	43.204	46.929	46.924	52.485
(-) JCP (i)	-	(20.000)	-	(20.000)
Resultado após JCP	43.204	26.929	46.924	32.485
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	(14.689)	(9.156)	(15.954)	(11.045)
Despesas com imposto a alíquota nominal				
Subvenções governamentais (ii)	641	3.780	641	3.625
Equivalência patrimonial	1.560	(1.739)	(121)	(901)
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	833	190	833	190
Provisão devolução de vendas	2.947	1.570	-	918
Gastos com emissão de ações	-	-	-	3.504
Prejuízo fiscal	-	-	-	-
Adições (exclusões) permanentes	6.875	(8.145)	2.702	(13.738)
Total	(1.833)	(13.500)	(11.899)	(17.447)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.505	(13.136)	4.439	(17.219)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	(16.338)	(364)	(16.338)	(228)
Alíquota efetiva	4%	29%	25%	33%

	Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Reconciliação da taxa efetiva				
Resultado do período antes dos impostos	115.564	93.745	83.966	71.451
(-) JCP (i)	-	(20.000)	-	(20.000)
Resultado após JCP	115.564	73.745	83.966	51.451
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	(39.292)	(25.073)	(28.548)	(17.493)
Despesas com imposto a alíquota nominal				
Subvenções governamentais (ii)	641	3.780	641	3.625
Equivalência patrimonial	1.560	190	(3.241)	-
Provisão devolução de vendas	2.947	1.570	-	-
Gastos com emissão de ações	-	-	-	3.504
Prejuízo fiscal	-	-	-	-
Adições (exclusões) permanentes	25.930	6.033	12.868	(7.047)
Total	(8.214)	(13.500)	(18.280)	(17.411)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.505	(13.136)	4.439	(17.219)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	(22.719)	(364)	(22.719)	(192)
Alíquota efetiva	7%	14%	22%	24%

(i)

Conforme nota explicativa nº 21, durante o exercício a Companhia destacou juros sobre capital próprio de acordo Lei 9.249/95 (trata do imposto de renda das pessoas jurídicas e da contribuição social sobre o lucro líquido), nos montantes apurados sobre a base de 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 39.999, respeitando os mesmos dispositivos legais da Lei 9.249/95, limitando os juros sobre capital próprio em 50% do lucro acumulado. Os montantes de juros sobre capital próprio resultaram em uma redução dos impostos correntes de R\$ 4.472 até 31 de dezembro de 2024 e R\$ 21.176 em 31 de dezembro de 2023.

(ii)

Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui apenas a subvenção do Produzir: Produzir é um programa do Governo do Estado de Goiás a partir da geração de ICMS pela Companhia, podendo ser utilizado até 2032. Trata-se de financiamento de 73% do ICMS apurado pelas empresas apura-se o ICMS do mês, recolhe-se 27% via DARE direto ao Tesouro Estadual. Antecipa o valor de 10% do valor financiado (73%), no ato de liberação de cada parcela mensal do benefício recolhe-se 0,2% de juro ao mês sobre o saldo devedor até sua quitação. Ao final do exercício de 2024, a Companhia reconheceu o total de R\$ 9.079 (R\$ 16.560 em 31 de dezembro de 2023).

23 Receita operacional líquida

Reconciliação da receita líquida:

Receita	Controladora			
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas operacionais:				
Sementes de soja	978.153	540.558	917.111	520.970
Grãos	260.360	235.160	144.444	139.782
Insumos	101.668	23.706	79.034	17.000
Outras Sementes	80.076	47.872	18.582	7.267
Outros	6.844	5.087	115	1.642
Receita bruta fiscal	1.427.101	852.383	1.159.286	686.661
Menos:				
Devoluções	(92.768)	(49.228)	(52.734)	(27.400)
Impostos sobre vendas	(25.663)	(13.493)	(18.359)	(11.298)
Produzir - Subvenção ICMS	1.887	6.148	1.887	5.692
Total de receita líquida	1.310.557	795.810	1.090.080	653.655

Receita	Consolidado			
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas operacionais:				
Sementes de soja	1.008.218	606.672	940.525	587.084
Soja em grãos	260.360	235.160	144.444	139.783
Beneficiamento de sementes de milho	101.668	23.706	79.034	17.000
Defensivos	103.894	59.645	31.876	12.498
Outros	38.405	18.190	9.210	6.450
Receita bruta fiscal	1.512.545	943.373	1.205.089	762.815
Menos:				
Devoluções	(99.454)	(51.359)	(56.133)	(29.511)
Impostos sobre vendas	(27.541)	(14.108)	(19.747)	(11.616)
Produzir - Subvenção ICMS	1.887	6.148	1.887	5.692
Total de receita líquida	1.387.437	884.054	1.131.096	727.380

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
 Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Receita líquida por cultivar:

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas operacionais:								
Milho	5.668	2.033	4.028	467	5.668	2.033	4.028	467
Beneficiamento de sementes de milho	-	-	-	-	22.235	11.138	12.283	4.909
Feijão	15.650	19.394	4.628	5.436	15.650	19.394	4.628	5.436
Soja	1.151.975	726.232	993.787	630.924	1.175.059	790.235	1.013.425	694.927
Outros	137.264	48.151	87.637	16.828	168.825	61.254	96.732	21.641
Total de receita líquida	1.310.557	795.810	1.090.080	653.655	1.387.437	884.054	1.131.096	727.380

24 Custos e despesas operacionais por natureza**Abertura dos gastos por natureza**

	Controladora			
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos com insumos	(1.102.275)	(652.157)	(942.742)	(552.677)
Ajuste de estoque a valor de mercado	29.123	31.514	(12.392)	6.519
Despesa com pessoal	(75.244)	(57.810)	(26.184)	(15.683)
Depreciação e amortização	(22.650)	(4.665)	(7.645)	(1.795)
Despesas de vendas	(39.430)	(26.656)	(17.503)	(4.799)
Despesas com manutenção	(8.483)	(5.842)	(2.351)	(2.795)
Despesas com serviços de terceiros	(2.327)	(2.270)	(162)	(227)
Despesas com impostos e taxas	(4.121)	(9.709)	(1.448)	(4.234)
Despesas corporativas (*)	(9.493)	(10.069)	(6.914)	(3.676)
Outras (i)	(577)	(7.664)	(27)	(6.997)
	(1.235.477)	(745.328)	(1.017.368)	(586.364)
	Consolidado			
	Período de nove meses findo em		Período de três meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos com insumos	(1.107.177)	(707.528)	(935.396)	(608.257)
Ajuste de estoque a valor de mercado	29.123	31.514	(12.392)	6.519
Despesa com pessoal	(85.569)	(65.408)	(30.234)	(17.781)
Depreciação e amortização	(35.641)	(11.076)	(11.804)	(3.919)
Despesas com vendas	(42.831)	(31.477)	(19.360)	(8.955)
Despesas com manutenção	(9.555)	(6.614)	(2.815)	(2.993)
Despesas com serviços de terceiros	(8.711)	(4.546)	(2.841)	(1.418)
Despesas com impostos e taxas	(4.160)	(9.712)	(1.476)	(4.295)
Despesas corporativas (*)	(20.509)	(11.972)	(11.922)	(5.138)
Outras (i)	(577)	(7.242)	(29)	(6.575)
	(1.285.607)	(824.061)	(1.028.269)	(652.812)

(i) Amostras grátis de sementes para testes

(*) Refere-se a bonificações, material de escritório, informática, uso e consumo e outras despesas vinculadas à parte administrativa.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Reconciliação com as despesas operacionais classificadas por função

Controladora				
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos produtos vendidos	(1.172.790)	(716.257)	(965.962)	(573.910)
Ajuste de estoque a valor de mercado	29.123	31.514	(12.392)	6.519
Total custos dos produtos vendidos	(1.143.667)	(684.743)	(978.354)	(567.391)
Despesas com vendas	(39.430)	(26.956)	(17.503)	(4.799)
Administrativas e gerais	(38.330)	(28.834)	(19.470)	(13.983)
Provisão para perdas esperadas	(14.050)	(4.795)	(2.041)	(191)
	(1.235.477)	(745.328)	(1.017.368)	(586.364)
Consolidado				
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos produtos vendidos	(1.209.012)	(792.154)	(970.501)	(635.784)
Ajuste de estoque a valor de mercado	29.121	31.514	(12.394)	6.519
Total custos dos produtos vendidos	(1.179.891)	(760.640)	(982.895)	(629.265)
Despesas com vendas	(42.163)	(30.027)	(19.233)	(7.903)
Administrativas e gerais	(49.421)	(28.599)	(24.098)	(15.453)
Provisão para perdas esperadas	(14.132)	(4.795)	(2.043)	(191)
	(1.285.607)	(824.061)	(1.028.269)	(652.812)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Abertura das despesas comerciais

	Controladora			
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesa de vendas				
Comissões	(9.227)	(5.229)	(84)	3.579
Pessoal	(6.119)	(5.150)	(4.123)	-
Frete/CIF	(8.568)	(2.791)	(8.568)	(1.293)
Viagens e estadias	(7.271)	(8.479)	(2.342)	(4.314)
Marketing	(6.879)	(4.381)	(1.857)	(2.488)
Depreciação	(24)	(10)	(22)	-
Outros	(1.342)	(916)	(507)	(283)
	(39.430)	(26.956)	(17.503)	(4.799)
Consolidado				
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesa de vendas				
Comissões/bonificações	(9.254)	(8.229)	(84)	125
Viagens e estadias	(7.271)	(8.479)	(2.342)	(4.314)
Frete/CIF	(8.568)	(2.791)	(8.568)	(1.293)
Pessoal	(7.191)	(5.150)	(4.535)	-
Marketing	(6.879)	(4.381)	(1.857)	(2.488)
Depreciação	(24)	(10)	(22)	-
Outros (*)	(2.976)	(987)	(1.825)	67
	(42.163)	(30.027)	(19.233)	(7.903)

(*) Composto por prestação de serviço de representantes comerciais e perdas e avarias de estoques.

Abertura despesas administrativas e gerais

Despesas administrativas	Controladora			
	Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Comunicação	(382)	(563)	(287)	253
Impostos e taxas	(649)	(701)	(111)	(81)
Informática	(2.662)	(2.748)	(872)	(897)
Pessoal	(19.097)	(10.542)	(12.658)	(2.023)
Serviços de terceiros	(8.960)	(8.787)	(3.118)	(11.065)
Viagens e estadias	(5.128)	(4.830)	(2.395)	-
Depreciação	(1.196)	(585)	(696)	-
Outros	(256)	(78)	667	(170)
Total	(38.330)	(28.834)	(19.470)	(13.983)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Despesas administrativas

	Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses	
	findos em		findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Comunicação	(586)	(1.190)	(326)	(318)
Impostos e taxas	(964)	(878)	(220)	(155)
Informática	(2.953)	(2.794)	(997)	(943)
Pessoal	(19.850)	(10.712)	(13.089)	(2.173)
Serviços de terceiros	(14.112)	(11.807)	(4.222)	(11.438)
Viagens e estadias	(5.531)	-	(2.554)	-
Depreciação	(1.416)	-	(827)	-
Outros	(4.009)	(1.218)	(1.863)	(426)
Total	(49.421)	(28.599)	(24.098)	(15.453)

25 Resultado financeiro

	Controladora			
	Período de nove meses		Período de três meses	
	meses findo em		findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos com aplicações financeiras	57.858	47.310	17.868	10.455
Descontos obtidos por antecipação	19.579	11.391	10.252	6.935
AVP – Clientes/Fornecedores	56.569	28.244	13.159	2.342
Instrumentos financeiros derivativos	27.224	40.461	(14.299)	1.913
Outros	1.570	394	1.401	(2.076)
	162.800	127.800	28.381	19.569
Despesas financeiras				
Juros apropriados sobre empréstimos	(110.440)	(77.368)	(28.048)	(16.893)
AVP - Clientes/Fornecedores	(69.807)	(14.255)	(34.980)	(14.255)
Instrumentos financeiros derivativos	(6.816)	(29.645)	4.577	-
Juros sobre fornecedores	(155)	(54)	(46)	59
Juros sobre impostos	(493)	(588)	95	(163)
Tarifa bancária	(664)	(752)	88	(66)
Imposto sobre Operações Financeiras (IOF)	(488)	(207)	(281)	204
Descontos concedidos	(3.723)	(3.707)	(388)	(2.598)
Outros	-	(3.332)	-	(1.532)
	(192.586)	(129.908)	(58.983)	(35.244)
Resultado financeiro líquido	(29.786)	(2.108)	(30.602)	(15.675)

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

	Consolidado			
	Período de nove meses findo em		Período de três meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos com aplicações financeiras	64.251	52.832	19.752	12.743
Descontos obtidos por antecipação	19.579	11.391	1.164	6.935
AVP - Clientes/Fornecedores	60.368	28.244	16.958	2.342
Instrumentos financeiros derivativos	27.224	40.461	(14.299)	1.913
Outros	1.570	582	1.401	(2.080)
	172.992	133.510	24.976	21.853
Despesas financeiras				
Juros apropriados sobre empréstimos	(69.946)	(46.490)	(13.016)	(7.329)
AVP - Clientes/Fornecedores	(61.845)	(14.255)	(27.018)	(14.255)
Instrumentos financeiros derivativos	(6.816)	(29.645)	4.577	-
Juros sobre fornecedores	(155)	(54)	(46)	59
Juros sobre impostos	(493)	(588)	95	705
Tarifa bancária	(808)	(759)	(49)	(70)
Imposto sobre Operações Financeiras (IOF)	(566)	(290)	(300)	139
Descontos concedidos	(3.801)	(3.723)	(431)	(2.598)
Outros	(1.816)	(3.375)	(178)	(1.575)
	(146.246)	(99.179)	(36.366)	(24.924)
Resultado financeiro líquido	26.746	34.331	(11.390)	(3.071)

26 Resultado por ação

O cálculo do lucro básico por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação após os ajustes para todas as potenciais ações ordinárias diluídas.

Média ponderada de ações ordinárias (Em milhares de ações)	Nº Ação Movimentada	Média ponderada
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro de 2021	8.834	420
Desdobramento de ações ordinárias à razão de 1 pra 8 em fevereiro de 2021	61.842	4.135
Emissão de novas ações ordinárias oriunda da abertura de capital em abril de 2021	40.404	3.148
Emissão de novas ações ordinárias (Greenshoes) em maio de 2021	6.060	101.400
Ações ordinárias existentes em 31 de dezembro de 2021	117.140	109.103
Ações ordinárias existentes em 30 de setembro de 2023	-	117.140
Emissão de novas ações ordinárias (Greenshoes) em abril de 2024	18.182	12.261
Ações ordinárias existentes em 30 de setembro de 2025	135.322	129.401
	Lucro Líquido	Lucro por ação
Lucro atribuído às ações ordinárias em 30 de setembro de 2024 - Básico	33.429	0,29
Lucro atribuído às ações ordinárias em 30 de setembro de 2025 - Básico	41.371	0,32

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Média ponderada de ações ordinárias diluído (Em milhares de ações)

	2025	2024
Média ponderada de ações ordinárias para o lucro básico por ações	129.401	129.401
Efeito da diluição oriundo de:		
Efeito das opções de ações exercidas	317	317
Ações ordinárias existentes em 30 de setembro de 2025	129.718	129.718

	Lucro Líquido	Lucro por ação
Lucro atribuído às ações ordinárias em 30 de setembro de 2024 - Diluído	33.429	0,26
Lucro atribuído às ações ordinárias em 30 de setembro de 2025 - Diluído	41.371	0,32

27 Informações por segmento

A Companhia possui dois segmentos reportáveis, conforme descrito abaixo, que são as unidades de negócios estratégicas da Companhia. As unidades de negócio oferecem diferentes produtos e serviços para cada uma das unidades estratégicas. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis da Companhia:

- Segmento de produção de soja, principalmente sementes de soja e soja em grãos.
- Prestação de serviços de *tolling* (Consolidado)
- Outros segmentos, principalmente defensivos agrícolas e outras sementes.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração da Companhia. O lucro do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

a. Controladora

	30/09/2025			30/09/2024		
	(nove meses)			(nove meses)		
	Soja	Outros	Total	Soja	Outros	Total
Receita líquida	1.151.975	158.582	1.310.557	726.232	69.578	795.810
Custos dos produtos vendidos	(985.370)	(135.647)	(1.121.017)	(619.967)	(60.111)	(680.078)
Depreciação	(19.909)	(2.741)	(22.650)	(4.257)	(408)	(4.665)
Lucro bruto	146.696	20.194	166.890	102.008	9.059	111.067
Despesas comerciais e provisão para perdas esperadas	(47.009)	(6.471)	(53.480)	(28.975)	(2.776)	(31.751)
Despesas administrativas e gerais	(33.692)	(4.638)	(38.330)	(26.312)	(2.522)	(28.834)
Outras receitas operacionais	546	75	621	268	26	294
Resultado antes dos impostos e resultado financeiro	66.541	9.160	75.701	46.989	3.787	50.776
Receitas financeiras	143.101	19.699	162.800	116.626	11.174	127.800
Despesas financeiras	(71.636)	(9.862)	(81.498)	(47.361)	(4.537)	(51.898)
Juros	(97.646)	(13.442)	(111.088)	(71.190)	(6.820)	(78.010)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.384)	(327)	(2.711)	(1.586)	(153)	(1.739)
Resultado antes dos impostos	37.976	5.228	43.204	43.478	3.451	46.929

	30/09/2025			30/09/2024		
	(três meses)			(três meses)		
	Soja	Outros	Total	Soja	Outros	Total
Receita líquida	937.871	152.209	1.090.080	630.924	22.731	653.655
Custos dos produtos vendidos	(817.802)	(137.902)	(955.704)	(545.927)	(19.669)	(565.596)
Depreciação	(19.909)	(2.741)	(22.650)	(1.733)	(62)	(1.795)
Lucro bruto	100.160	11.566	111.726	83.264	3.000	86.264
Despesas comerciais e provisão para perdas esperadas	(16.997)	(2.547)	(19.544)	(10.783)	5.793	(4.990)
Despesas administrativas e gerais	(16.266)	(3.204)	(19.470)	(16.355)	2.372	(13.983)
Outras receitas operacionais	(278)	183	(95)	167	(24)	143
Resultado antes dos impostos e resultado financeiro	66.619	5.998	72.617	56.293	11.141	67.434
Receitas financeiras	11.107	17.274	28.381	17.858	1.711	19.569
Despesas financeiras	(15.879)	(15.105)	(30.984)	(29.350)	11.103	(18.247)
Juros	(24.089)	(3.910)	(27.999)	(16.406)	(591)	(16.997)
Resultado de equivalência patrimonial	4.127	782	4.909	66	660	726
Resultado antes dos impostos	41.885	5.039	46.924	28.461	24.024	52.485

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

b. Consolidado

	2025				2024			
	(nove meses)				(nove meses)			
	Soja	Serviços	Outros	Total	Soja	Serviços	Outros	Total
Receita líquida	1.225.582	23.776	132.911	1.382.269	822.867	11.773	49.414	884.054
Custos dos produtos vendidos	(1.009.961)	(19.593)	(109.528)	(1.139.082)	(697.685)	(9.982)	(41.897)	(749.564)
Depreciação	(31.601)	(613)	(3.427)	(35.641)	(10.310)	(147)	(619)	(11.076)
Lucro bruto	184.020	3.570	19.956	207.546	114.872	1.644	6.898	123.414
Despesas comerciais e provisão para perdas esperadas	(49.914)	(769)	(5.612)	(56.295)	(32.411)	(464)	(1.946)	(34.821)
Despesas administrativas e gerais	(42.019)	(970)	(6.432)	(49.421)	(26.620)	(381)	(1.598)	(28.599)
Outras receitas operacionais	(8.549)	(166)	(927)	(9.642)	(544)	(8)	(32)	(584)
Resultado antes dos impostos e resultado financeiro	83.538	1.665	6.985	92.188	55.297	791	3.322	59.410
Receitas financeiras	144.709	2.723	25.560	172.992	124.270	1.778	7.462	133.510
Despesas financeiras	(59.728)	(1.090)	(14.834)	(75.652)	(48.445)	(693)	(2.909)	(52.047)
Juros	(62.592)	(1.214)	(6.788)	(70.594)	(43.870)	(628)	(2.635)	(47.133)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.039)	(22)	(116)	(1.177)	5	-	-	5
Resultado antes dos impostos	104.888	2.062	10.807	117.757	87.257	1.248	5.240	93.745

	2025				2024			
	(três meses)				(três meses)			
	Soja	Serviços	Outros	Total	Soja	Serviços	Outros	Total
Receita líquida	1.055.062	13.252	60.542	1.128.856	714.114	5.227	8.039	727.380
Custos dos produtos vendidos	(904.146)	(11.375)	(53.330)	(968.851)	(613.220)	(4.587)	(7.539)	(625.346)
Depreciação	(11.032)	(139)	(633)	(11.804)	(3.848)	(28)	(43)	(3.919)
Lucro bruto	139.884	1.738	6.579	148.201	97.046	612	457	98.115
Despesas comerciais e provisão para perdas esperadas	(26.233)	217	4.740	(21.276)	(13.594)	499	5.001	(8.094)
Despesas administrativas e gerais	(26.697)	192	2.407	(24.098)	(17.495)	168	1.874	(15.453)
Outras receitas operacionais	(4.995)	51	558	(4.386)	(174)	14	109	(51)
Resultado antes dos impostos e resultado financeiro	81.959	2.198	14.284	98.441	65.783	1.293	7.441	74.517
Receitas financeiras	56.317	(2.343)	(28.998)	24.976	21.454	157	242	21.853
Despesas financeiras	(21.869)	(275)	(1.255)	(23.399)	(18.024)	(132)	(203)	(18.359)
Juros	(12.120)	(152)	(695)	(12.967)	(6.445)	(47)	(73)	(6.565)
Resultado de equivalência patrimonial	(892)	-	-	(892)	5,00	-	-	5,00
Resultado antes dos impostos	103.395	(572)	(16.664)	86.159	62.773	1.271	7.407	71.451

A área de atuação da Companhia é dentro do território brasileiro, e as receitas são provenientes de comercialização de sementes de grãos.

As informações referentes aos ativos totais por segmentos não são apresentadas, pois não compõem o conjunto de informações disponibilizadas aos Administradores da Companhia que, por sua vez, tomam decisões sobre os investimentos e alocação de recursos considerando as informações dos ativos em bases consolidadas.

28 Partes relacionadas

a. Controlador final

A Companhia é controlada pelo Sr. Marino Stefani Colpo e pela Sra. Camila Stefani Colpo, possuindo ambos o controle compartilhado.

b. Remuneração de pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração é composto pela Diretoria e pelo conselho da Administração. A remuneração paga aos Diretores no exercício findo em 30 de setembro de 2025 a título de remuneração foi de R\$ 5.215 (R\$ 4.025 em 2024). A remuneração paga ao Conselho da Administração, a título de remuneração, foi de R\$ 963 (R\$ 1.144 em 2024).

A Companhia concede ao pessoal chave da administração benefícios com características de longo prazo por meio de pagamentos baseado em ações. O direito de aquisição de opções é adquirido após 3(três) anos da data de outorga. Todos os participantes do programa se encontram em período de *vesting*. A despesa referente a remuneração à administração com pagamento baseado em ações é no valor de R\$ 340 (R\$ 4.304 em 31 de dezembro de 2024).

c. Outras transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 2024, bem como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem principalmente de transações com acionistas e companhias ligadas do mesmo grupo econômico.

As transações com partes relacionadas, realizadas nas condições a seguir, estão sumarizadas nas tabelas demonstradas abaixo, e compreendem:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a receber (nota explicativa 5)				
Serra Bonita Sementes S.A (i)	903	4.155	903	4.155
Bestway Seeds do Brasil (vii)	649	-	-	-
Cereais Sul Ind. e Comercio Ltda. (vii)	-	2.303	-	2.303
DaSoja Sementes S.A (vii)	47.477	16.285	-	-
Humberto Pimenta Martins (x)	-	19	-	19
Qualiseed Sementes Ltda	2.606	-	-	-
SBS Green Seeds Prod. Com. Semente (iii)	8.092	-	8.092	-
Marino Stefani Colpo (x)	64	59	64	59
Agropecuária Gado Bravo (i)	380	2.715	380	2.715
Total	60.171	25.536	9.439	9.251

Notas Explicativas**Boa Safra Sementes S.A.***Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025*

	2025	2024	2025	2024
Adiantamento a fornecedores (nota explicativa 7)				
Agropecuária Gado Bravo (i)	6.187	2.963	6.187	2.963
Bestway Seeds do Brasil (viii)	4.940	4.431	-	-
DaSoja Sementes S.A (vii)	24.201	-	-	-
SBS Green Seeds Prod. Com Semente (xiv)	38.000	-	38.000	-
One Seeds Agronegócios Ltda	3.820	-	3.820	-
Humberto Pimenta Martins (x)	130	-	130	-
Total	77.278	7.394	48.147	2.963

Outros créditos (nota explicativa 9)				
Rogério Salamandac (xii)	-	-	450	-
	-	-	450	-

	2025	2024	2025	2024
Fornecedores (nota explicativa 13)				
One Seeds Agronegócios Ltda (vii)	502	-	502	-
Agropecuária Gado Bravo (iii)	7.534	-	7.534	-
Camila Stefani (iii)	58	58	58	58
Bestway Seeds do Brasil (ii)	1.138	116	-	-
DaSoja Sementes S.A (vii)	70.852	-	-	-
Marino Stefani Colpo (x)	621	-	621	-
SBS Green Seeds Prod. Com Semente (xiii)	13	-	13	-
AAX Produção e Comercio de Sementes (vii)	619	-	619	-
Total	83.337	174	9.347	58

	2025	2024	2025	2024
Adiantamento de cliente (nota explicativa 15)				
Bestway Seeds do Brasil (xiv)	6.266	-	-	-
Marino Stefani Colpo (x)	12	-	12	-
Agropecuária Gado Bravo (i)	252	992	252	992
DaSoja Sementes S.A (vii)	327	-	-	-
Cereais Sul Ind. e Comercio Ltda.(x)	-	1.774	-	1.774
Total	6.857	2.766	264	2.766

		2024		2024
Financiamentos e Empréstimos (nota explicativa 14)				
Pagamento de juros do CRA - Fundo Suno Agro FII – SNAG11 (v)	(39.995)	(44.528)	-	-
Fundo Suno Agro FII – SNAG11 – CRA (v)	337.924	336.803	-	-
Total	297.929	292.275		-

	2025	2024	2025	2024
Arrendamento (nota explicativa 16)				
Pagamento de arrendamento a Cereais Sul (vi)	1.917	2.400	1.917	2.400
Pagamento de arrendamento a BSA Investimentos (vi)	1.017	1.272	1.017	1.272
Pagamentos de arrendamento ao SUNO AGRO (iv)	3.555	4.569	-	1.911
Total	6.489	8.241	2.934	5.583

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

	2025	2024	2025	2024
Bens de direito de uso/Arrendamento (nota explicativa 16)				
Terreno arrendamento - Cereais Sul (vi)	3.399	3.853	3.399	3.853
Terreno arrendamento - BSA Investimentos (vi)	1.808	2.041	1.808	2.041
Imóvel rural - SUNO AGRO (iv)	21.408	21.308	-	-
Total	26.615	27.202	5.207	5.894
	2025	2024	2025	2024
Investimento				
Dividendos – Fundo Suno Agro FII – SNAG 11(xi)	1.936	3.860	-	-
Dividendos a pagar – Rogério Salamandac (ix)	-	-	-	4.374
Juros sobre capital próprio				
Juros sobre capital próprio pago	-	104.596	-	21.030
Total	-	104.596	-	21.030
(i) Refere-se à aquisição de bens e mercadorias e contrato de cooperação para produção e reprodução por parte da Serra Bonita (produtor cooperado) e Agropecuária Gado Bravo de sementes de soja para a safra de 2023/2024. Por se tratar de produtores e cooperados ao mesmo tempo, há transação de compra e de venda da Companhia para estas partes relacionadas.				
(ii) Refere-se à operação de mútuo entre a Companhia e a investida Bestway Seeds do Brasil, com a incidência de juros de 100% do CDI acrescidos de um spread.				
(iii) Trata-se de transação em condições normais de mercado de compra de sementes de soja.				
(iv) Refere-se ao arrendamento entre a Companhia e o Fundo Suno Agro FII – SNAG 11, para arrendamento de dois imóveis rurais localizados em Primavera do Leste e Sorriso, onde serão construídas futuras Unidades de Beneficiamento de Sementes. A Companhia chegou às suas taxas incrementais nominais, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado, para os prazos de seus contratos ajustadas a sua realidade econômica.				
(v) Refere-se à operação de cessão de fluxos de caixa de recebíveis pela venda de produtos para entrega futura ao Fundo Suno Agro FII – SNAG 11 – Fiagro Imobiliário, ocorridos em dezembro de 2023. A operação prevê a cobrança de juros de 3% acrescido do CDI (Certificado de Depósito Interbancário)				
(vi) Refere-se ao arrendamento entre a Companhia e as empresas dos acionistas, BSA Investimentos e Cereais Sul Indústria e Comércio de Cereais Ltda. (ambas de controle dos acionistas controladores da Companhia), sendo imóveis referentes às instalações administrativas e unidades industriais. A Companhia chegou às suas taxas incrementais nominais, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado, para os prazos de seus contratos ajustadas a sua realidade econômica. Ambas as empresas possuem a Sra. Camila Colpo como controladora em comum.				
(vii) Trata-se de transação em condições normais de mercado de venda de sementes de soja.				
(viii) Adiantamento para prestação de serviço de tolling com beneficiamento de sorgo para a Companhia.				
(ix) Refere-se ao valor pago no período findo em 30 de dezembro de 2024 pelo aluguel de sala comercial ao sócio Rogério Salamandac.				
(x) Trata-se de transação em condições normais de mercado de compra de sementes de soja.				
(xi) Valor refere-se aos dividendos recebidos equivalentes ao investimento no Fundo Suno Agro FII – SNAG 11.				
(xii) Antecipação de dividendos ao sócio da DaSoja Sementes, Rogério Salamandac.				
(xiii) Adiantamento e fornecimento para produção de forragérias em condições específicas definidas entre as partes.				
(xiv) Adiantamento referente a prestação de serviço de full tolling de milho.				

Transações que afetaram o resultado

As transações de compras significativas que influenciaram os resultados foram as seguintes:

	Período de nove meses findo em:		Período de três meses findo em:	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita				
AAX Produção e Comercio de Sementes	(1)	-	(11.915)	-
One Seeds Agronegócios Ltda	5.399	-	-	-
Dasoja Sementes S.A	60.012	56.986	58.504	56.986
Serra Bonita Sementes	3.750	3.362	(403)	2.267
Agropecuária Gado Bravo Ltda. (outras partes relacionadas)	4.031	1.662	2.792	1.308
Bestway Seeds do Brasil	905	-	662	-
SBS Green Seeds Prod. Com Semente	8.090	-	8.090	-
Qualiseed Sementes Ltda	25.787	-	25.787	-
Cereais Sul Industria e Comércio (outras partes relacionadas)	280	4.061	255	2.964
Total	108.253	66.071	83.772	63.525

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

	Período de nove meses findo em:		Período de três meses findo em:	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos				
AAX Produção e Comercio de Sementes	-	-	5.823	-
One Seeds Agronegócios Ltda	(1.552)	-	(1)	-
DaSoja Sementes S.A	(34.232)	(28.416)	(33.769)	(28.416)
Agropecuária Gado Bravo Ltda.	(3.981)	(1.486)	(1.248)	(1.162)
Serra Bonita Sementes	(3.703)	(3.225)	(2.615)	(2.176)
Bestway Seeds do Brasil	-	-	(687)	-
SBS Green Seeds Prod. Com Semente	(7.602)	-	(7.602)	-
Qualiseed Sementes Ltda	(8.644)	-	(8.644)	-
Cereais Sul Industria e Comércio	(915)	(3.793)	(183)	(3.453)
Total	(60.629)	(36.920)	(48.926)	(35.207)

(*) Refere-se a operações em condições acordadas entre as partes de venda de semente de soja e outras culturas dentro da operação da empresa.

	Período de nove meses findo em:		Período de três meses findo em:	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita Financeira				
DaSoja Sementes S.A (*)	9.568	-	-	-
Total	9.568	-	-	-

(*) Refere-se a desconto concedidos baseado no IFRS 9 – Instrumentos financeiro.

29 Compromissos futuros

A Companhia possui diversos acordos no mercado de sementes de soja, milho, feijão e demais cultivares que a Companhia apresenta em seu catálogo.

	30/09/2025	30/09/2024
Contratos de venda futura	861.537	699.155

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

30 Transações que não envolvem caixa

As seguintes transações não envolveram caixa ou equivalentes de caixa durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber/Adiantamento de Clientes (i)	38.149	30.269	38.149	30.269
Fornecedores/Adiantamento a Fornecedores (ii)	70.305	12.947	70.305	12.947
Imobilizado (iv)	-	1.630	-	1.630
Direito de Uso/Arrendamento (iii)	382	1.027	60.075	-
Provisão de Juros sobre capital próprio / Reserva de Lucros (v)	-	19.999	-	19.999
Títulos e valores mobiliários / Investimentos (vi)	-	1.836	-	-
	108.836	67.708	168.529	64.845

- (i) Encontro de contas entre adiantamento a clientes e contas a receber.
(ii) Encontro de contas entre adiantamento a fornecedores e fornecedores.
(iii) Adição de arrendamento mercantil pelo ativo de direito de uso e respectivo passivo de arrendamento referentes a novos arrendamentos.
(iv) Venda de imobilizado, no qual não houve recebimento monetário. O recebimento foi realizado com base na troca por outro imobilizado.
(v) Provisão de juros sobre capital próprio a pagar com reflexo na reserva de lucros e obrigações tributárias referente a retenção do imposto de renda.
(vi) Valor referente à conversão das debêntures emitidas pela DaSoja Sementes S.A.

* * *

Diretoria

Marino Stefani Colpo
Diretor Presidente

Felipe Marques
Diretor Financeiro

Patrícia Regina Baceti
Diretora Administrativo e Controladoria

Contador

Ademir Gomes Lima
CRC MG-090001/O-1

Notas Explicativas

Boa Safra Sementes S.A.
Informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

Pareceres e declarações – Declaração dos diretores sobre as informações contábeis intermediárias

Os diretores da Boa Safra Sementes S.A., sociedade por ações, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia – CNPJ/ME sob o nº 10.807.374/0001-77, com sede e foro na cidade de Formosa, Estado de Goiás, na Av. Circular nº 209, Setor Industrial, CEP 73.813-170 (“Companhia”), declaram, nos termos do art. 29, §1º, inciso II, da Instrução da CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 480”), que, juntamente com os demais diretores da Companhia:

- (a) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia; e
- (b) reviu, discutiu e concorda com as informações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 30/09/2025.

Formosa – GO
11 de novembro de 2025.
Marino Stefani Colpo
Diretor Presidente

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos
Conselheiros e aos diretores da
Boa Safra Sementes S.A.
Formosa - GO

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Boa Safra Sementes S.A. ("Companhia" ou "Boa Safra"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Brasília - DF, 11 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-0
Fernando Rogério Liani
Contador CRC 1SP229193/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e declarações – Declaração dos Diretores sobre as demonstrações financeiras

Os diretores da Boa Safra Sementes S.A., sociedade por ações, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (CNPJ/ME) sob o nº 10.807.374/0001-77, com sede e foro na cidade de Formosa, Estado de Goiás, na Av. Circular nº 209, Setor Industrial, CEP 73.813-170, declaram, nos termos do art. 29, §1º, inciso II, da Instrução da CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada ("Instrução CVM 480"), juntamente com os demais diretores da Companhia, que:

Reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e declarações – Declaração dos Diretores sobre as demonstrações financeiras

Os diretores da Boa Safra Sementes S.A., sociedade por ações, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (CNPJ/ME) sob o nº 10.807.374/0001-77, com sede e foro na cidade de Formosa, Estado de Goiás, na Av. Circular nº 209, Setor Industrial, CEP 73.813-170, declaram, nos termos do art. 29, §1º, inciso II, da Instrução da CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada ("Instrução CVM 480"), juntamente com os demais diretores da Companhia, que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia.