

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	79
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	347.699
Preferenciais	0
Total	347.699
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.412.890	1.478.422
1.01	Ativo Circulante	19.921	220.633
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.329	206.646
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.366	2.853
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.366	2.853
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.352	2.853
1.01.06.01.02	Tributos a recuperar	14	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	476	1.158
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	750	9.976
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	477	9.922
1.01.08.01.01	Partes relacionadas	477	9.922
1.01.08.03	Outros	273	54
1.02	Ativo Não Circulante	1.392.969	1.257.789
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	899	3.889
1.02.01.07	Tributos Diferidos	839	3.693
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	136
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	136
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	60	60
1.02.01.10.03	Outros créditos	60	60
1.02.02	Investimentos	1.386.079	1.249.850
1.02.02.01	Participações Societárias	1.386.079	1.249.850
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.386.079	1.249.850
1.02.03	Imobilizado	5.889	3.909
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.270	2.961
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	619	948
1.02.04	Intangível	102	141
1.02.04.01	Intangíveis	102	141
1.02.04.01.02	Intangíveis	102	141

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.412.890	1.478.422
2.01	Passivo Circulante	195.590	19.570
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.232	6.138
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4.232	6.138
2.01.02	Fornecedores	218	960
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	218	960
2.01.03	Obrigações Fiscais	245	224
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	245	224
2.01.03.01.02	Parcelamentos Tributários	245	224
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	190.558	11.742
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	28.588	151
2.01.04.02	Debêntures	161.482	11.148
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	488	443
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	488	443
2.01.05	Outras Obrigações	205	45
2.01.05.02	Outros	205	45
2.01.05.02.04	Obrigações tributárias	205	45
2.01.06	Provisões	132	461
2.01.06.02	Outras Provisões	132	461
2.01.06.02.05	Outras obrigações	132	461
2.02	Passivo Não Circulante	788.392	939.246
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	780.603	924.041
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	212.185	229.197
2.02.01.02	Debêntures	568.226	694.276
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	192	568
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar	192	568
2.02.02	Outras Obrigações	7.689	15.105
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	2	1.004
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	2	1.004
2.02.02.02	Outros	7.687	14.101
2.02.02.02.03	Parcelamentos tributários	734	839
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	6.953	13.262
2.02.04	Provisões	100	100
2.02.04.02	Outras Provisões	100	100
2.02.04.02.04	Obrigação com aquisição de controlada	100	100
2.03	Patrimônio Líquido	428.908	519.606
2.03.01	Capital Social Realizado	924.672	924.672
2.03.02	Reservas de Capital	51.719	51.719
2.03.02.07	Reserva de capital	51.719	51.719
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-511.731	-421.033
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-35.752	-35.752

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	689	10.147	6.210	-1.985
3.04.01	Despesas com Vendas	-1	-1	0	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	3.074	-3.449	-1.967	-5.959
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	3.074	-3.449	-1.967	-5.959
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	44	44	478	453
3.04.04.01	Outras receitas e despesas líquidas	44	44	478	453
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.428	13.553	7.699	3.521
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	-2.428	13.553	7.699	3.521
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	689	10.147	6.210	-1.985
3.06	Resultado Financeiro	-34.074	-97.992	-27.385	-85.184
3.06.01	Receitas Financeiras	-951	11.468	407	975
3.06.01.01	Receitas financeiras	-951	11.468	407	975
3.06.02	Despesas Financeiras	-33.123	-109.460	-27.792	-86.159
3.06.02.01	Despesas financeiras	-33.123	-109.460	-27.792	-86.159
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-33.385	-87.845	-21.175	-87.169
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	912	-2.853	126	-532
3.08.02	Diferido	912	-2.853	126	-532
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701
4.03	Resultado Abrangente do Período	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-79.558	-75.698
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-5.144	-4.818
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-90.698	-87.701
6.01.01.02	Amortização de Intangíveis	39	24
6.01.01.05	Resultado da equivalência patrimonial	-13.553	-3.521
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social	2.853	532
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos e financiamentos	28.387	14.821
6.01.01.09	Apropriação de custo sobre empréstimos	828	442
6.01.01.13	Juros sobre parcelamentos tributários	92	324
6.01.01.14	Depreciação de Imobilizado	-5.344	96
6.01.01.15	Perda com instrumentos financeiros derivativos	-6.308	3.278
6.01.01.17	Depreciação direito de uso	339	286
6.01.01.18	Apropriação custos com captação de debêntures	6.079	5.461
6.01.01.19	Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	53	67
6.01.01.20	Juros sobre debêntures	72.089	61.073
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.867	-4.747
6.01.02.01	Outros créditos	-219	-412
6.01.02.02	Fornecedores e outras contas a pagar	-742	790
6.01.02.03	Provisões, obrigações trabalhistas	-1.906	-4.771
6.01.02.05	Obrigações tributárias	160	-4
6.01.02.11	Outras obrigações	-329	-79
6.01.02.12	Despesas antecipados	682	-135
6.01.02.13	Tributos a Recuperar	-513	-136
6.01.03	Outros	-71.547	-66.133
6.01.03.01	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamento	-17.595	-9.690
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-53	-66
6.01.03.05	Pagamento de juros de debêntures	-53.884	-56.376
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	-15	-1
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-119.641	-160.520
6.02.02	Adiantamento para aumento de capital	-116.775	-158.797
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-2.866	-1.709
6.02.05	Aquisição de intangível	0	-14
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	7.882	139.703
6.03.02	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	160.000
6.03.08	Captação de debêntures	0	94.901
6.03.09	Amortização de principal de debêntures	0	-114.343
6.03.11	Pagamento de Arrendamento	-341	-268
6.03.12	Captação de empréstimos e financiamentos	0	-245
6.03.13	Pagamento de parcelamentos tributários	-161	-17
6.03.14	Pagamento (recebimento) de mútuos com partes relacionadas, líquido	8.579	-325
6.03.15	Custos de captação de empréstimos e financiamentos	-195	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-191.317	-96.515
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	206.646	148.111
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	15.329	51.596

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	924.672	51.719	0	-421.033	-35.752	519.606
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.672	51.719	0	-421.033	-35.752	519.606
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-90.698	0	-90.698
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-90.698	0	-90.698
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	924.672	51.719	0	-511.731	-35.752	428.908

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	764.672	51.719	0	-320.517	-35.752	460.122
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	764.672	51.719	0	-320.517	-35.752	460.122
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	160.000	160.000
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	0	0	0	160.000	160.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-87.701	0	-87.701
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-87.701	0	-87.701
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	764.672	51.719	0	-408.218	124.248	532.421

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	44	453
7.01.02	Outras Receitas	44	453
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.023	-3.183
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.023	-3.183
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.979	-2.730
7.04	Retenções	5.005	-406
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	5.005	-406
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.026	-3.136
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	25.021	4.496
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.553	3.521
7.06.02	Receitas Financeiras	11.468	975
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	27.047	1.360
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	27.047	1.360
7.08.01	Pessoal	3.788	1.091
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.649	795
7.08.01.02	Benefícios	139	296
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.387	1.904
7.08.02.01	Federais	4.341	1.814
7.08.02.02	Estaduais	9	0
7.08.02.03	Municipais	37	90
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	109.570	86.066
7.08.03.01	Juros	106.719	81.669
7.08.03.02	Aluguéis	87	1
7.08.03.03	Outras	2.764	4.396
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-90.698	-87.701
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-90.698	-87.701

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.159.537	2.329.155
1.01	Ativo Circulante	258.999	384.941
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	97.526	240.056
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	1.146
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	1.146
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	0	1.146
1.01.03	Contas a Receber	108.940	94.879
1.01.03.01	Clientes	108.940	94.879
1.01.04	Estoques	0	19
1.01.06	Tributos a Recuperar	21.466	21.044
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	21.466	21.044
1.01.06.01.01	Impostos de renda e contribuição social	3.828	6.190
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	17.638	14.854
1.01.07	Despesas Antecipadas	19.764	15.745
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11.303	12.052
1.01.08.03	Outros	11.303	12.052
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.406
1.01.08.03.02	Outros ativos	11.303	10.646
1.02	Ativo Não Circulante	1.900.538	1.944.214
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	94.818	80.084
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.019	13.991
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	5.019	13.991
1.02.01.07	Tributos Diferidos	12.774	3.693
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	77.025	62.400
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	21.884	19.172
1.02.01.10.04	Outros créditos	4.351	3.483
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	23.185	17.696
1.02.01.10.06	Despesas antecipadas	27.605	22.049
1.02.03	Imobilizado	833.078	870.240
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	825.850	853.905
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	7.228	16.335
1.02.04	Intangível	972.642	993.890
1.02.04.02	Goodwill	972.642	993.890
1.02.04.02.01	Intangível	972.642	993.890

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.159.537	2.329.155
2.01	Passivo Circulante	512.839	367.129
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.855	49.353
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	55.855	49.353
2.01.02	Fornecedores	102.475	107.337
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	102.475	107.337
2.01.03	Obrigações Fiscais	51.439	53.858
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.439	53.858
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	192	783
2.01.03.01.02	Parcelamento de tributos	38.268	42.967
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	12.979	10.108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	215.237	75.858
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	47.939	53.230
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	47.939	53.230
2.01.04.02	Debêntures	161.482	11.148
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.816	11.480
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	5.816	11.480
2.01.05	Outras Obrigações	87.833	80.723
2.01.05.02	Outros	87.833	80.723
2.01.05.02.04	Obrigações com aquisição de controladas	80.415	73.450
2.01.05.02.05	Outras obrigações	3.636	6.666
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	3.782	607
2.02	Passivo Não Circulante	1.217.790	1.442.420
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	817.304	995.658
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	247.150	297.508
2.02.01.02	Debêntures	568.226	694.276
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.928	3.874
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar	1.928	3.874
2.02.02	Outras Obrigações	247.655	311.485
2.02.02.02	Outros	247.655	311.485
2.02.02.02.03	Fornecedores	2.474	29.208
2.02.02.02.04	Parcelamento tributos	55.097	80.449
2.02.02.02.05	Obrigações com aquisição de controladas	171.647	177.558
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	11.370	11.008
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	7.067	13.262
2.02.03	Tributos Diferidos	28.582	8.207
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	28.582	8.207
2.02.04	Provisões	124.249	127.070
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	124.249	127.070
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	124.249	127.070
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	428.908	519.606
2.03.01	Capital Social Realizado	924.672	924.672
2.03.02	Reservas de Capital	51.719	51.719
2.03.02.07	Reserva de capital	51.719	51.719
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-511.731	-421.033

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-35.752	-35.752

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	237.806	691.473	179.956	530.897
3.01.01	Receita de serviços	237.806	691.473	179.956	530.897
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-123.398	-328.218	-85.976	-257.261
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-123.398	-328.218	-85.976	-257.261
3.03	Resultado Bruto	114.408	363.255	93.980	273.636
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-86.615	-278.789	-66.012	-205.693
3.04.01	Despesas com Vendas	-20.246	-57.780	-16.166	-47.345
3.04.01.01	Despesas comerciais	-20.246	-57.780	-16.166	-47.345
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-69.812	-228.711	-57.804	-169.278
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-69.812	-228.711	-57.804	-169.278
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.443	7.702	7.958	10.930
3.04.04.01	Outras receitas e despesas líquidas	3.443	7.702	7.958	10.930
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.793	84.466	27.968	67.943
3.06	Resultado Financeiro	-58.400	-161.597	-46.088	-142.769
3.06.01	Receitas Financeiras	-272	20.106	2.718	12.310
3.06.01.01	Receitas financeiras	-272	20.106	2.718	12.310
3.06.02	Despesas Financeiras	-58.128	-181.703	-48.806	-155.079
3.06.02.01	Despesas financeiras	-58.128	-181.703	-48.806	-155.079
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-30.607	-77.131	-18.120	-74.826
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.866	-13.567	-2.929	-12.875
3.08.01	Corrente	-20	-2.272	-31	-4.965
3.08.02	Diferido	-1.846	-11.295	-2.898	-7.910
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01.01	ON	0,09	0,26	-0,07	-0,3
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,09	0,26	-0,07	-0,3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-32.473	-90.698	-21.049	-87.701

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	150.742	94.236
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	324.222	246.752
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-90.698	-87.701
6.01.01.02	Depreciação	180.973	133.486
6.01.01.03	Amortização	38.920	34.795
6.01.01.04	Depreciação direito de uso	9.073	5.700
6.01.01.05	Diferença de variação cambial, líquido	-4.425	8.124
6.01.01.06	Valor residual do imobilizado e intangível baixados	121	144
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social	13.567	12.875
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos e financiamentos	31.391	24.642
6.01.01.09	Apropriação custos com captação de empréstimos	2.223	2.358
6.01.01.10	Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	923	830
6.01.01.11	Juros sobre parcelamento de tributos	11.466	9.278
6.01.01.12	Juros sobre obrigações com aquisição de controladas/ativos	22.791	13.993
6.01.01.13	Provisão para redução de valor recuperável de contas a receber	24.281	19.114
6.01.01.14	Reversão de provisão para contingências	-2.821	-1.347
6.01.01.15	Rendimentos de aplicação financeira	-410	-926
6.01.01.16	Perda com instrumentos financeiros derivativos	491	1.563
6.01.01.17	Apropriação custos com captação de debêntures	6.079	5.461
6.01.01.18	Juros sobre debêntures	72.089	61.073
6.01.01.19	Outros	447	-5
6.01.01.20	Apropriação de despesas antecipadas com comissão	7.741	3.295
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-86.832	-75.829
6.01.02.01	Contas a receber e outras contas a receber	-38.342	-18.924
6.01.02.02	Despesas antecipadas	-17.316	-12.058
6.01.02.03	Outros ativos	-1.525	-2.653
6.01.02.04	Estoques	19	-1
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-5.911	1.610
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-2.712	-3.482
6.01.02.07	Fornecedores e outras contas a pagar	-27.026	-6.628
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e sociais	6.502	-7.252
6.01.02.09	Obrigações tributárias	2.509	-23.031
6.01.02.11	Outras obrigações passivas	-3.030	-3.410
6.01.03	Outros	-86.648	-76.687
6.01.03.01	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamento	-19.966	-14.698
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-1.087	-1.045
6.01.03.03	Pagamento de Juros sobre aquisição de controlada	-5.811	-3.377
6.01.03.04	Pagamento de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	-2.069	0
6.01.03.05	Pagamento de juros de debêntures	-53.884	-56.376
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	-3.831	-1.191
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-163.147	-156.691
6.02.01	Aplicações financeiras	-7.103	-21.038
6.02.02	Resgates de aplicações financeiras	13.146	14.987

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-157.419	-135.219
6.02.05	Aquisição de intangível	-11.771	-15.421
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-130.125	94.347
6.03.01	Amortização de principal de empréstimos e financiamentos	-113.847	-117.344
6.03.02	Pagamento de arrendamentos	-8.860	-5.555
6.03.04	Amortização sobre aquisição de controlada	-16.083	-19.454
6.03.05	Pagamento de parcelamentos tributários	-38.205	-15.404
6.03.06	Captação de empréstimos e financiamentos	49.170	111.546
6.03.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	160.000
6.03.11	Captação de debêntures	0	94.901
6.03.12	Amortização de principal de debêntures	0	-114.343
6.03.14	Custo de captação de notas comerciais	-195	0
6.03.15	Pagamento (recebimento) de mútuos com partes relacionadas, líquido	-2.105	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-142.530	31.892
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	240.056	163.634
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	97.526	195.526

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	924.672	51.719	0	-421.033	-35.752	519.606	0	519.606
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.672	51.719	0	-421.033	-35.752	519.606	0	519.606
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-90.698	0	-90.698	0	-90.698
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-90.698	0	-90.698	0	-90.698
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	924.672	51.719	0	-511.731	-35.752	428.908	0	428.908

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	764.672	51.719	0	-320.517	-35.752	460.122	0	460.122
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	764.672	51.719	0	-320.517	-35.752	460.122	0	460.122
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	160.000	160.000	0	160.000
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	0	0	0	160.000	160.000	0	160.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-87.701	0	-87.701	0	-87.701
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-87.701	0	-87.701	0	-87.701
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	764.672	51.719	0	-408.218	124.248	532.421	0	532.421

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	760.184	589.523
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	776.935	597.607
7.01.02	Outras Receitas	7.530	11.030
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-24.281	-19.114
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-192.235	-161.156
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-103.852	-87.124
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-88.383	-74.032
7.03	Valor Adicionado Bruto	567.949	428.367
7.04	Retenções	-228.966	-173.981
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-228.966	-173.981
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	338.983	254.386
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.106	12.310
7.06.02	Receitas Financeiras	20.106	12.310
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	359.089	266.696
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	359.089	266.696
7.08.01	Pessoal	129.180	88.084
7.08.01.01	Remuneração Direta	95.671	60.448
7.08.01.02	Benefícios	24.359	20.098
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.150	7.538
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	134.014	109.499
7.08.02.01	Federais	71.741	65.849
7.08.02.02	Estaduais	61.097	41.619
7.08.02.03	Municipais	1.176	2.031
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	186.593	156.814
7.08.03.01	Juros	145.347	125.086
7.08.03.02	Aluguéis	5.349	2.204
7.08.03.03	Outras	35.897	29.524
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-90.698	-87.701
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-90.698	-87.701

Comentário do Desempenho

Release de Resultados

3T25



BLACK

alares

Internet que te leva mais longe

Comentário do Desempenho

Alares Divulga Resultados do Terceiro Trimestre de 2025

São Paulo, 12 de novembro de 2025 - A Alares Internet Participações S.A. ("Alares" ou "Companhia"), holding de empresas de banda larga de alta velocidade, anuncia hoje os resultados consolidados do terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, baseadas na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), como também de acordo com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

+32% A/A
R\$238M
Receita Líquida

+34% A/A
R\$111M
EBITDA

+49% A/A
R\$41M
EBITDA-CAPEX

+0,6p.p. A/A
46,7%
Margem EBITDA

alares 

Destaques
3T25

Números que nos levam mais longe!

-12% A/A
3.1x
Alavancagem

+25% A/A
800k
Assinantes

+26% A/A
3,2M
Homes Passed

+27% A/A
228
Cidades

Mensagem da Administração

Comentário do Desempenho

Alares entrega Margem EBITDA Recorde

O terceiro trimestre foi marcado pela expansão da rentabilidade, com avanço em receita e EBITDA. A companhia atingiu margem EBITDA recorde, reforçando sua posição como referência em expansão inorgânica, impulsionada pela rápida captura de sinergias de sua última aquisição.

A Receita Líquida alcançou R\$ 237,8 milhões, crescimento de 32,1% ano contra ano, sustentada pelo aumento do ARPU da base e pela maior contribuição de serviços de valor agregado. O EBITDA totalizou R\$ 111,0 milhões, alta de 33,8% em relação ao 3T24, com margem recorde de 46,7%, 0,6 p.p. acima do mesmo período do ano anterior, reflexo de rigor na gestão de despesas e captura de sinergias residuais de aquisições anteriores. A evolução do desempenho está ancorada na geração de valor do negócio e reforça a prioridade executiva de aprofundar iniciativas que reduzam o custo e elevem a disciplina comercial.

Operacionalmente, a base atingiu 800 mil assinantes, um aumento de 24,9% em relação ao 3T24, com maior capilaridade comercial e foco em áreas de maior potencial. O volume de vendas somou 70 mil no trimestre versus 54 mil no 3T24, crescimento de quase 30%. Além disso, ARPU da base também cresceu, contribuindo para a ampliação da receita e da rentabilidade.

O lançamento de ofertas com Wi-Fi 7 e fibra XGS-PON fortalece a proposta de valor da companhia. Além disso, a aceleração das vendas da recém-lançada plataforma de streaming Alares Play representa uma nova e promissora frente de monetização. A migração da marca Azza, mais recente aquisição, para Alares foi concluída após a integração de clientes e sistemas, etapas fundamentais para sustentar a capacidade da companhia de capturar sinergias e manter uma gestão de custos eficiente.

Em ESG, a Alares conectou mais de 12 mil alunos à internet de alta velocidade e ampliou sua presença comunitária com iniciativas como a ação voluntária realizada na Escola Municipal Renata Cabrerisso da Costa, em Sorocaba (SP), que beneficiou cerca de 300 crianças com oficinas educativas viabilizadas em parceria com as ONGs Escolas Conectadas e Desengarrando Mentes. Também expandiu sua atuação social ao incluir a Associação Madre Paulina, de Fortaleza (CE) — entidade fundada em 1996 para atender crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade — nos programas ‘Escolas Conectadas’, que garante internet gratuita, e ‘Primeiro Emprego’, focado em capacitação de jovens aprendizes. A iniciativa conta ainda com mobilização interna de colaboradores em ações de voluntariado e doações voltadas à educação e desenvolvimento desses jovens. No pilar de pessoas, a empresa foi reconhecida entre as melhores para se trabalhar no Ceará, ocupando a 25ª posição entre companhias de médio porte — sendo a única ISP no ranking.

Em reputação e relacionamento com clientes, a Alares foi reconhecida em duas premiações no período. No Prêmio ABEMD 2025, o case “Desperte seu potencial ilimitado” recebeu três troféus de bronze nas categorias *Digital*, *Innovation* e *CRM/Data Driven*, destacando o uso de Inteligência Artificial para definir linguagem visual e direcionar a comunicação com clientes. No Prêmio ABT, pelo terceiro ano consecutivo, a companhia foi laureada com Prata em Operações Comerciais pelo case “HUB de Vendas – Acelerando Conexões” e Bronze em Gestão de Pessoas com “Transformação Colaborativa – Uma jornada de evolução através da voz de quem faz”. Esses reconhecimentos reforçam a estratégia orientada por dados e a evolução de processos comerciais e de gestão de pessoas.

Os resultados reafirmam que é possível crescer de forma rentável e sustentável em meio a um mercado competitivo, a partir de uma cultura de responsabilidade e excelência. A Alares agradece o empenho e a contribuição de todos os seus colaboradores, a confiança de seus clientes e acionistas na construção dessa trajetória de alto desempenho.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

A receita líquida no 3T25 foi de R\$ 237,8 milhões, com crescimento de 32,1% na comparação com o 3T24. Esse desempenho foi sustentado por expansão base e aumento do ARPU da Base ano contra ano. A aceleração da operação adquirida Azza, além da expansão do volume de vendas, contribuíram para a elevação da receita.

Receita Operacional Líquida (R\$ Milhões)	3T25	3T24	% A/A	9M25	9M24	% A/A
Receita Bruta	266,8	202,7	31,6%	778,0	598,4	30,0%
(-) Impostos e Deduções	(29,0)	(22,8)	27,3%	(86,5)	(67,6)	28,1%
Receita Líquida	237,8	180,0	32,1%	691,5	530,9	30,2%
(-) Custos dos serviços prestados	(123,4)	(86,0)	43,5%	(328,2)	(257,3)	27,6%
Lucro Bruto	114,4	94,0	21,7%	363,3	273,6	32,8%
Margem Bruta (%)	48,1%	52,2%	-4,1p.p.	52,5%	51,5%	1,0p.p.

EBITDA

No 3T25, a Companhia registrou EBITDA de R\$ 111,0 milhões, crescimento de 33,8% em relação ao 3T24. A margem EBITDA foi de 46,7%, avanço de 0,6 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. A expansão da margem decorreu da maior alavancagem operacional e ganhos de eficiência pós-integração da Azza, reafirmando o compromisso da Alares com integração rápida e de qualidade de suas aquisições e com rigorosa disciplina em custos e despesas.

EBITDA (R\$ Milhões)	3T25	3T24	% A/A	9M25	9M24	% A/A
Lucro (Prejuízo) Líquido	(32,5)	(21,0)	54,3%	(90,7)	(87,7)	3,4%
Resultado financeiro	58,4	46,1	26,7%	161,6	142,8	13,2%
IR/CS	1,9	2,9	-36,3%	13,6	12,9	5,4%
Depreciação e Amortização	83,2	55,0	51,3%	229,0	174,0	31,6%
EBITDA ⁽¹⁾	111,0	83,0	33,8%	313,4	241,9	29,6%
Margem EBITDA (%)	46,7%	46,1%	0,6p.p.	45,3%	45,6%	-0,2p.p.

(1) EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (soma do lucro ou prejuízo líquido, resultado financeiro, impostos e depreciação).

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Depreciação e Amortização

A depreciação e amortização totalizaram R\$ 83,2 milhões no 3T25, um aumento de 51,3% em relação ao 3T24. O crescimento é explicado principalmente pela equalização dos critérios contábeis entre as operações da Azza e da Alares, que resultou em uma aceleração pontual na taxa de depreciação dos ativos adquiridos com a Azza. Adicionalmente, a ampliação da base de ativos em 2025, decorrente da incorporação dos ativos provenientes dessa aquisição, também contribuiu para a variação observada.

Depreciação e Amortização (R\$ Milhões)	3T25	3T24	% A/A	9M25	9M24	% A/A
Depreciação e Amortização	83,2	55,0	51,3%	229,0	174,0	31,6%

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 58,4 milhões no 3T25, representando uma variação de 26,7 % em relação ao 3T24. Essa variação decorre, principalmente, do aumento das despesas financeiras, influenciado pelo maior volume de obrigações a pagar, decorrente da aquisição da Azza.

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	3T25	3T24	% A/A	9M25	9M24	% A/A
(+) Receitas financeiras	(0,3)	2,7	-110,0%	20,1	12,3	63,3%
(-) Despesas financeiras	(58,1)	(48,8)	19,1%	(181,7)	(155,1)	17,2%
Resultado Financeiro Líquido	(58,4)	(46,1)	26,7%	(161,6)	(142,8)	13,2%

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 3T25, a Alares reportou prejuízo líquido de R\$ 32,5 milhões, com variação de 54,3% na comparação com o 3T24, impactado negativamente pelo resultado financeiro líquido.

Resultado Financeiro e Lucro Líquido (R\$MM)	3T25	3T24	% A/A	9M25	9M24	% A/A
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	27,8	28,0	-0,6%	84,5	67,9	24,3%
Receitas financeiras	(0,3)	2,7	-110,0%	20,1	12,3	63,3%
Despesas financeiras	(58,1)	(48,8)	19,1%	(181,7)	(155,1)	17,2%
Imposto de renda e contribuição social correntes	0,0	0,0	-35,5%	(2,3)	(5,0)	-54,2%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1,8)	(2,9)	-36,3%	(11,3)	(7,9)	42,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(32,5)	(21,0)	54,3%	(90,7)	(87,7)	3,4%
Margem líquida	-13,7%	-11,7%	-2,0p.p.	-13,1%	-16,5%	3,4p.p.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Liquidez e Endividamento

No final do terceiro trimestre de 2025, a Alares registrou dívida líquida de R\$ 1.230,7 milhões, composta por debêntures, empréstimos bancários, aquisições a pagar, caixa líquido e outros. Uma redução de 11,9% na relação Dívida Líquida/ Ebitda⁽⁶⁾ versus o mesmo período do ano anterior.

Liquidez e Endividamento (R\$ MM)	3T25	3T24	% A/A
Caixa e Equivalentes de Caixa	97,5	195,5	-50,1%
Aplicações Financeiras restritas	0,0	16,2	-100%
Empréstimos, Debêntures e Instrumentos Financeiros Derivativos ⁽⁵⁾	(1.076,5)	(979,5)	9,9%
Obrigações com Controladas e Aquisições de Ativos	(251,7)	(182,6)	37,8%
Dívida Bruta	1.328,2	1.162,1	14,3%
Dívida Líquida	1.230,7	950,4	29,5%
EBITDA ajustado LTM ⁽⁶⁾	396,6	269,9	47,0%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM ⁽⁷⁾	3,10	3,52	-11,9%

(5) Empréstimos e Debêntures: líquido do custo de captação.

(6) EBITDA excluindo IFRS-16 e considerando o passado de aquisições, de acordo com as cláusulas contratuais de covenants.

(7) Racional do cálculo: Dívida Líquida Ajustada para fins de covenant / EBITDA excluindo IFRS-16 para fins de covenant.

LTM = Last twelve months (últimos doze meses).

Capex

No 3T25 a Alares investiu R\$ 70,4 milhões, 26,4% acima do 3T24 — aumento ancorado sobretudo pelo Capex da operação da Azza. A Companhia mantém forte disciplina na alocação de seus investimentos, o que impulsionou o EBITDA-Capex para R\$ 40,7 milhões, crescimento de 49,0% na comparação ano contra ano. Além disso, a padronização de processos, o ganho de escala na compra de ativos, a maior recuperação de equipamentos e a gestão mais eficaz de fornecedores permitiram ganhos adicionais de eficiência e qualidade.

Anexo I

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial - Consolidado

	Consolidado (R\$ '000)	
Ativos	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	97.526	240.056
Aplicação financeira	-	1.146
Contas a receber de clientes	108.940	94.879
Estoques	-	19
Tributos a recuperar	17.638	14.854
Imposto de renda e contribuição social	3.828	6.190
Despesas antecipadas	19.764	15.745
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.406
Outros ativos	11.303	10.646
Total do ativo circulante	258.999	384.941
Aplicações financeiras	5.019	13.991
Ativo fiscal diferido	12.774	3.693
Depósitos judiciais	21.884	19.172
Tributos a recuperar	23.185	17.696
Despesas antecipadas	27.605	22.049
Outros ativos	4.351	3.483
Imobilizado	825.850	853.905
Direito de uso	7.228	16.335
Intangível	972.642	993.890
Total do ativo não circulante	1.900.538	1.944.214
Total do ativo	2.159.537	2.329.155
Passivos	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores e outras contas a pagar	102.475	107.337
Empréstimos e financiamentos	47.939	53.230
Debêntures	161.482	11.148
Arrendamentos	5.816	11.480
Obrigações trabalhistas e sociais	55.855	49.353
Obrigações tributárias	12.979	10.108
Imposto de renda e contribuição social a recolher	192	783
Parcelamentos tributários	38.268	42.967
Obrigações com aquisição de controladas	80.415	73.450
Instrumentos financeiros derivativos	3.782	607
Outras obrigações	3.636	6.666
Total do passivo circulante	512.839	367.129
Fornecedores e outras contas a pagar	2.474	29.208
Empréstimos e financiamentos	247.150	297.508
Debêntures	568.226	694.276
Arrendamentos	1.928	3.874
Passivo fiscal diferido	28.582	8.207
Obrigações tributárias	11.370	11.008
Parcelamentos tributários	55.097	80.449
Obrigações com aquisição de controladas	171.647	177.558
Instrumentos financeiros derivativos	7.067	13.262
Provisão para contingências	124.249	127.070
Total do passivo não circulante	1.217.790	1.442.420
Patrimônio líquido		
Capital social	924.672	924.672
Ajuste de avaliação patrimonial	(35.752)	(35.752)
Reserva de capital	51.719	51.719
Prejuízos acumulados	(511.731)	(421.033)
Total do patrimônio líquido	428.908	519.606
Total do passivo e patrimônio líquido	2.159.537	2.329.155

Anexo II

Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultado - Consolidado

Demonstrações do Resultado	Consolidado (R\$ '000)					
	3T25	3T24	% A/A	9M25	9M24	% A/A
Receita operacional líquida	237,8	180,0	32,1%	691,5	530,9	30,2%
Custo dos serviços prestados	(123,4)	(86,0)	43,5%	(328,2)	(257,3)	27,6%
Lucro bruto	114,4	94,0	21,7%	363,3	273,6	32,8%
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas comerciais	(20,2)	(16,2)	25,2%	(57,8)	(47,3)	22,0%
Despesas administrativas e gerais	(69,8)	(57,8)	20,8%	(228,7)	(169,3)	35,1%
Outras receitas (despesas) líquidas	3,4	8,0	-56,7%	7,7	10,9	-29,5%
Total de receitas (despesas) operacionais	(86,6)	(66,0)	31,2%	(278,8)	(205,7)	35,5%
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	27,8	28,0	-0,6%	84,5	67,9	24,3%
Receitas financeiras	(0,3)	2,7	-110,0%	20,1	12,3	63,3%
Despesas financeiras	(58,1)	(48,8)	19,1%	(181,7)	(155,1)	17,2%
Resultado financeiro líquido	(58,4)	(46,1)	26,7%	(161,6)	(142,8)	13,2%
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(30,6)	(18,1)	68,9%	(77,1)	(74,8)	3,1%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(0,0)	(0,0)	-35,5%	(2,3)	(5,0)	-54,2%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1,8)	(2,9)	-36,3%	(11,3)	(7,9)	42,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(32,5)	(21,0)	54,3%	(90,7)	(87,7)	3,4%
Resultado atribuído aos:						
Acionistas controladores	(32,5)	(21,0)	54,3%	(90,7)	(87,7)	3,4%
Acionistas não controladores	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-

Comentário do Desempenho **Sobre a Alares**

A Alares, operadora independente de serviços de telecomunicações sediada em São Paulo, fornece serviços de internet via fibra óptica, TV por assinatura, streaming e telefonia fixa. Reúne aproximadamente 2.750 colaboradores e atua em 228 cidades de sete Estados brasileiros – São Paulo, Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, Paraíba, Ceará e Bahia. Tem uma rede de mais de 31 mil km de fibra óptica de alta qualidade, com cobertura de 3,2 milhões de Homes Passed, atendendo 800.000 clientes.

Aviso Legal

Algumas afirmações contidas neste documento podem ser afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional. As afirmações sobre expectativas futuras não foram revisadas pelos auditores independentes.



Relações com Investidores

ri@alaresinternet.com.br
ri.alaresinternet.com.br

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Alares Internet Participações S.A. (“Companhia” ou “Grupo”, em conjunto com suas subsidiárias), anteriormente denominada Triple Play Brasil Participações S.A., é uma Companhia aberta, constituída em 8 de outubro de 2015 e sediada na rua São Tome, número 86, 10º andar, conj. 101, Vila Olimpia - São Paulo. A Companhia tem por objetivo a participação societária em outras empresas. As atividades realizadas pelas subsidiárias da Companhia estão descritas na nota explicativa nº 2. A Companhia obteve registro na CVM em 14 de outubro de 2020. Em 23 de abril de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovou a alteração da denominação social da Companhia de Triple Play Brasil Participações S.A. para “Alares Internet Participações S/A”.

A Companhia é controlada pela Condor Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - investimento no exterior, que detém de 96,3681% das ações, que por sua vez, é controlada pelo fundo norte-americano Grain Management.

Capital circulante líquido

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo apresenta capital circulante líquido negativo na controladora e no consolidado de R\$175.669 e R\$253.840, respectivamente (positivo em R\$201.063 e R\$17.812 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente). A Administração adota uma estratégia de crescimento tanto orgânico, quanto inorgânico, através de aquisição de empresas do segmento e entende que a capacidade de seus investimentos gerarem um fluxo de caixa futuro positivo, somado às linhas de crédito com instituições financeiras e aportes de capital dos investidores quando necessário, são suficientes para cumprimento de suas obrigações.

A Administração avaliou a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo do Grupo, e concluiu sobre a capacidade de continuidade operacional em função da geração de caixa prevista para os próximos 12 meses e ressalta-se que a Companhia e suas controladas têm liquidado todas suas obrigações e cumprindo seus vencimentos originais.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas do Grupo:

Controladas	País	Participação acionária %			
		30/09/2025		31/12/2024	
		Direto	Indireto	Direto	Indireto
Alares Internet S.A. (i)	Brasil	99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Videomar Rede Nordeste S.A.	Brasil	(*)	-	100,00%	-
Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Sevi Participações S.A.	Brasil	-	(*)	-	100,00%
Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A.	Brasil	-	(*)	-	100,00%

(*) Empresas incorporadas durante o ano de 2025, vide nota explicativa nº 4.

(i) Em 01 de outubro de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovou a alteração da denominação social da controlada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. para "Alares Internet S.A.".

3. Combinações de negócios

A seguir, as atualizações sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis.

3.1. Aquisição Sevi ("AZZA")

Em 17 de julho de 2024, a Companhia adquiriu por meio da subsidiária Alares Internet S.A., a Sevi Participações S.A. ("Sevi"), holding controladora da Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A. ("Azza"), por meio da aquisição de 100% de seu capital social, conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A contabilização inicial da combinação de negócios foi realizada com base em valores provisórios atribuídos à contraprestação transferida, aos ativos identificáveis adquiridos e aos passivos assumidos, conforme permitido pelo CPC 15 (R1) — Combinação de Negócios.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinações de negócios--Continuação

3.1. Aquisição Sevi ("AZZA")--Continuação

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2025, a Companhia obteve informações adicionais sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição, resultando na remensuração da contraprestação transferida. A referida alteração ocorreu dentro do período de mensuração de 12 meses contados da data da aquisição, conforme previsto no item 45 do CPC 15 (R1).

Como consequência, os valores anteriormente reconhecidos de forma provisória foram ajustados retroativamente, afetando os saldos divulgados nas demonstrações financeiras anteriores, incluindo os efeitos sobre o ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) reconhecido na combinação.

Efeitos da Remensuração na Data da Aquisição sobre as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Valor anterior ao ajuste	Valor reapresentado
Contraprestação Transferida	188.094	173.247
Ativos Líquidos Identificáveis	(9.349)	(9.230)
Goodwill Reconhecido	197.443	182.477

Reapresentação dos Saldos Comparativos:

Devido à aplicação retroativa exigida pelo CPC 15 (R1), os saldos comparativos das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024 foram reapresentados para refletir os efeitos da remensuração.

4. Reestruturação societária

Com o intuito de simplificar a estrutura societária do Grupo e obter maior ganho na sinergia através de redução de custos operacionais por meio de compartilhamento de estruturas administrativas, foram aprovadas as seguintes reestruturações societárias:

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Reestruturação societária--Continuação

Data do evento	Evento Societário	Ativos	Passivos	Acervo líquido
1º de maio de 2025	Incorporação da Sevi Participações S.A. na coligada Alares Internet S.A. (Empresa do mesmo Grupo Econômico).	-	(60.085)	60.085
1º de maio de 2025	Incorporação da Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A. na coligada Alares Internet S.A. (Empresa do mesmo Grupo Econômico).	160.731	(141.596)	(19.135)
1º de julho de 2025	Incorporação da Videomar Rede Nordeste S.A. na coligada Alares Internet S.A. (Empresa do mesmo Grupo Econômico).	599.443	(136.311)	(463.132)

As referidas reestruturações societárias ocorreram pelo valor contábil do patrimônio líquido das empresas envolvidas, composto por todos os ativos e passivos registrados e avaliados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, compreendendo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Standards Board (IASB)*. Foram emitidos Laudos de Avaliação por empresa especializada.

As alterações societárias não impactaram os saldos consolidados da Companhia.

5. Base de preparação e apresentação das informações das demonstrações e resumo das práticas contábeis

Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e as Normas Brasileiras de Contabilidade – NBCs, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A elaboração segue a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária, bem como as normas internacionais de contabilidade (IAS 34 – Interim Financial Reporting), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como sequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Base de preparação e apresentação das informações das demonstrações e resumo das práticas contábeis--Continuação

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 12 de novembro de 2025.

6. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

7. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

8. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

9. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas anuais da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Principais políticas contábeis--Continuação

Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, especificamente nas notas explicativas nº 7 e 9, que foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

10. Alterações de normas, leis e pronunciamentos contábeis

Desde 1º de janeiro de 2025, diversas normas novas ou alteradas tornaram-se aplicáveis para o período corrente, entretanto, a Companhia não precisou alterar suas políticas contábeis ou fazer ajustes retrospectivos como resultado da adoção dessas normas novas ou alteradas.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão descritas a seguir:

- IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras
- Alteração IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros
- CBPS 01 (IFRS S1): Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade
- CBPS 02 (IFRS S2): Divulgação de Informações Climáticas
- Resolução CVM nº 223 / OCPC 10: Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (allowances) e Crédito de Descarbonização (CBIO).

As alterações acima são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026 e devem ser aplicadas retrospectivamente. A Companhia espera impactos substanciais na elaboração da Demonstração de Resultado e da Demonstração dos Fluxos de Caixa, originados pela aplicação da IFRS 18 e está analisando os possíveis impactos referentes a este pronunciamento em suas demonstrações contábeis. A Companhia aguardará a orientação do CPC para a aplicação deste pronunciamento. Para as demais normas, a Companhia concluiu que não haverá impactos materiais na aplicação dessas alterações na prática atual em suas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Segmentos operacionais

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

Tendo em vista que: (i) todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em relatórios consolidados; (ii) a missão do Grupo e suas controladas é prover seus clientes de serviços de telecomunicações com qualidade; e (iii) todas as decisões relacionadas ao planejamento estratégico e financeiro, compras, investimentos e investimentos de fundos são tomadas de forma consolidada; a Administração concluiu que o Grupo e suas controladas operam em um único segmento operacional de prestação de serviços de telecomunicações. Toda a receita do Grupo é gerada no Brasil, bem como todos os ativos estão localizados no território nacional e não há cliente representando individualmente 10% ou mais da receita.

12. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	4	3
Bancos (i)	1.213	860	8.845	12.636
Aplicação financeira (ii)	14.116	205.786	88.677	227.417
Total	15.329	206.646	97.526	240.056

(i) O saldo em bancos corresponde aos valores disponíveis para uso imediato.

(ii) A Companhia possui aplicações financeiras de curto prazo em Letras Financeiras do Tesouro (LFT) e Certificados de Depósito Bancário (CDB), remuneradas pela taxa pós-fixada vinculada à variação do CDI. A rentabilidade contratual desses instrumentos situa-se entre 85% e 100% do CDI anual.

Adicionalmente, a Companhia mantém um mecanismo de aplicação automática diária do saldo disponível em conta corrente, que é direcionado para CDB com liquidez diária. A remuneração é progressiva e vinculada ao CDI, com percentual variável de aproximadamente 50% do CDI (para aplicação imediata) até 100% do CDI anual, dependendo do período decorrido desde a aplicação.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Garantia escrow (i)	4.346	8.759
Aplicações financeiras restritas (ii)	-	5.638
Outras aplicações financeiras	673	740
Total	5.019	15.137
Circulante	-	1.146
Não circulante	5.019	13.991

(i) Essas aplicações referem-se a depósitos em conta garantia ("*Escrow account*") das aquisições de controladas (Nota explicativa nº 27).

A aplicação financeira no valor de R\$4.346 corresponde a cotas de fundos de investimento sem vencimento mantidos pela controlada Alares Internet S.A. A rentabilidade média acumulada dos fundos de investimento para o período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi negativo de 0,18% a.a. e positivo de 23,19% a.a., respectivamente.

(ii) O valor restrito representado nas aplicações financeiras é aplicado em operações de renda variável, indexada à variação do CDI. Esta aplicação financeira consiste em garantias de empréstimos e financiamentos.

14. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de serviços	117.965	101.412
Outras contas a receber	745	461
Subtotal	118.710	101.873
Provisão para redução ao valor recuperável	(9.770)	(6.994)
Total	108.940	94.879

A Companhia e suas controladas possuem o montante de R\$36.415 dos recebíveis dados em garantias às emissões de empréstimos e financiamentos e debêntures conforme apresentadas nas notas explicativas nº 22 e 23, respectivamente.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Contas a receber de clientes--ContinuaçãoComposição por idade dos valores a receber

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	88.435	78.646
Vencido:		
Até 30 dias	12.361	10.235
De 31 a 60 dias	4.451	3.332
De 61 a 90 dias	3.693	2.666
De 91 a 120 dias	3.453	2.412
De 121 a 180 dias	6.317	4.582
Total	118.710	101.873

Movimentação da provisão para redução ao valor recuperável

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	(6.994)	(6.925)
Baixa por créditos incobráveis (*)	21.505	19.613
Constituição de provisão no período	(24.281)	(19.114)
Saldo final no período	(9.770)	(6.426)

(*) Títulos com vencimentos acima de 180 dias são considerados incobráveis.

15. Tributos a recuperar

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
ICMS a recuperar (a)	26.104	26.076
PIS e COFINS a recuperar (a)	14.710	6.465
Outros tributos a recuperar	9	9
Total	40.823	32.550
Circulante	17.638	14.854
Não circulante	23.185	17.696

(a) Créditos fiscais substancialmente oriundos de aquisição de ativos imobilizados, insumos, energia elétrica e aluguéis, e que serão compensados com tributos a pagar.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Depósitos judiciais

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Depósitos judiciais	21.884	19.172
	21.884	19.172

Em relação ao total de depósitos judiciais na data-base de 30 de setembro de 2025, o valor de R\$11.370 refere-se a valores depositados judicialmente pela Controlada Alares Internet S.A, devido à ação de cobrança do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST) incidentes sobre as mensalidades de ponto principal e de pontos adicionais pay-per-view. A Administração da Companhia está aguardando a cobrança formal por parte da ANATEL, quando então o saldo será compensado com o passivo provisionado, conforme explicado nas notas explicativas nº 25.

17. Partes relacionadas

O quadro a seguir apresenta o saldo em aberto com as partes relacionadas no período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Ativo	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
<i>Mútuo</i>		
Alares Internet S.A.	-	136
	-	136
<i>Compartilhamento de despesas (a)</i>		
Videomar Rede Nordeste S.A.	-	5.036
Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.	56	260
Alares Internet S.A.	421	4.626
	477	9.922
Total	477	10.058
Circulante	477	9.922
Não circulante	-	136

(a) Refere-se a despesas referente à remuneração da diretoria e outras despesas, diretamente relacionadas às controladas.

As transações entre partes relacionadas possuem característica de gerenciamento dos recursos financeiros do Grupo. Essas transações possuem condições acordadas entre as partes. Os saldos não são atualizados monetariamente, incidem o recolhimento do IOF e não possuem prazo de vencimento definido.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Partes relacionadas--Continuação

Nenhuma despesa ou receita foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas. Não existem outros saldos nem transações não divulgadas com partes relacionadas.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Administração do Grupo é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária da Companhia. As despesas com remuneração total da administração foram de R\$9.389 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$5.698 em 30 de setembro de 2024).

Estes montantes foram contabilizados como despesas gerais e administrativas. Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 os Diretores não receberam quaisquer benefícios de pensão, aposentadoria ou similares.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Investimentos

a) Composição

Os investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

Controladas Diretas	Capital social e Adiantamento para futuro aumento de capital		Patrimônio líquido		Percentual de participação		Resultado do período		Resultado de equivalência patrimonial		Ágio/Mais-valia		Investimento	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Alares Internet	1.255.725	385.257	1.306.958	763.783	99,99%	99,99%	5.877	(42.050)	5.876	(42.046)	-	-	1.306.828	763.706
Videomar (i)	-	459.689	-	408.496	100,00%	100,00%	12.030	(36.044)	12.030	(36.044)	-	-	-	408.496
Tecnet	65.518	14.218	23.227	27.525	100,00%	100,00%	(4.353)	(22.571)	(4.353)	(22.571)	56.024	50.123	79.251	77.648
Webby Participações (i)	-	-	-	-	-	10,00%	-	14.557	-	1.456	-	-	-	-
Total							13.554	(86.108)	13.553	(99.205)	56.024	50.123	1.386.079	1.249.850

(i) Em 1º de julho de 2024 e 2025, houve a incorporação da Webby Participações e Videomar Rede Nordeste S.A., respectivamente, onde ativos e passivos foram incorporados na Alares Internet S.A.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

A movimentação dos investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial em		
Investimentos	1.199.727	1.101.135
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	50.123	50.123
Total investimentos	1.249.850	1.151.258
Adiantamento (devolução) para futuro aumento de capital	116.775	158.797
Amortização de mais-valia de ativos	5.901	-
Equivalência patrimonial	13.553	3.521
Saldo final em	1.386.079	1.313.576
Investimentos	1.330.055	1.263.453
Ágio/Mais-valia	56.024	50.123

19. Imobilizado

A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

Descrição	Taxa anual de depreciação	Consolidado			
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido em 30/09/2025	Líquido em 31/12/2024
Terrenos	-	521	-	521	521
Edificações	4%	2.168	(851)	1.317	1.455
Benfeitoria bens de terceiros	10%	13.482	(6.422)	7.060	8.783
Postes	4%	3.553	(1.925)	1.628	1.526
Amplificador de rede	10%	156	(110)	46	50
Móveis e utensílios	7% a 20%	10.833	(6.077)	4.756	4.435
Sistema de comunicações	20%	790	(727)	63	120
Computadores e periféricos	10% a 50%	28.867	(23.022)	5.845	6.865
Máquinas e equipamentos	6% a 25%	44.495	(28.446)	16.049	17.169
Sistema de refrigerações	10%	2.584	(1.016)	1.568	1387
Sistema de combate a incêndio	10%	801	(404)	397	340
Ferragens, ferramentas e instrumentos	10% a 20%	12.041	(10.132)	1.909	2.489
Rede de transmissão, equipamento óptico	5% a 50%	646.398	(304.584)	341.814	329.863
Equipamentos TV/internet/rádio	8% a 20%	180.393	(103.134)	77.259	74.059
Cable, conversor, instalações domiciliares	10% a 50%	1.082.643	(738.860)	343.783	387.723
Veículos	20% a 26%	33.887	(16.432)	17.455	16.525
Celular	18% a 20%	1.063	(478)	585	409
Obras em andamento	-	3.795	-	3.795	186
Total		2.068.470	(1.242.620)	825.850	853.905

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imobilizado--Continuação

A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Descrição	Consolidado					Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 31/12/2024	Reclassificação (i)	Adições (ii)	Baixas (iii)	Depreciação	
Terrenos	521	-	-	-	-	521
Edificações	1.455	-	60	-	(198)	1.317
Benfeitoria bens de terceiros	8.783	-	771	-	(2.494)	7.060
Postes	1.526	-	195	-	(93)	1.628
Amplificador de rede	50	-	6	-	(10)	46
Móveis e utensílios	4.435	-	784	-	(463)	4.756
Sistema de comunicações	120	-	-	-	(57)	63
Computadores e periféricos	6.865	-	1.541	(16)	(2.545)	5.845
Máquinas e equipamentos	17.169	-	907	(13)	(2.014)	16.049
Sistema de refrigerações	1.387	-	316	-	(135)	1.568
Sistema de Combate a Incêndio	340	-	166	-	(109)	397
Ferragens, ferramentas e instrumentos	2.489	-	852	-	(1.432)	1.909
Rede de transmissão, equipamento óptico	329.863	-	36.473	-	(24.522)	341.814
Equipamentos TV/internet/rádio	74.059	-	11.300	(78)	(8.022)	77.259
Cable, conversor, instal. domiciliares (*)	387.723	(5.901)	97.049	(14)	(135.074)	343.783
Veículos	16.525	-	4.666	-	(3.736)	17.455
Celular	409	-	245	-	(69)	585
Obras em andamento	186	-	3.609	-	-	3.795
Total	853.905	(5.901)	158.940	(121)	(180.973)	825.850

(*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) O valor de reclassificação refere-se a transferências entre imobilizado e intangível.

(ii) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de direito de uso referente a ativos utilizados na operação, no montante de R\$1.521.

(iii) Os valores das baixas são apresentados no saldo residual.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imobilizado--Continuação

Descrição	Consolidado					Valor em 30/09/2024
	Valor em 31/12/2023	Transferências	Adições (i)	Baixas	Depreciação	
Terrenos	521	-	-	-	-	521
Edificações	50	1.132	-	-	333	1.515
Benfeitoria bens de terceiros	5.700	-	3.054	-	(271)	8.483
Postes	1.649	-	10	-	(100)	1.559
Amplificador de rede	64	-	-	-	(11)	53
Móveis e utensílios	3.668	48	307	-	(283)	3.740
Sistema de comunicações	188	-	13	-	(62)	139
Computadores e periféricos	6.611	84	575	-	(1.889)	5.381
Máquinas e equipamentos	12.230	1.059	412	-	(1.793)	11.908
Sistema de refrigerações	946	90	308	-	(140)	1.204
Sistema de combate a incêndio	367	-	24	-	(39)	352
Ferragens, ferramentas e instrumentos	2.801	67	271	-	341	3.480
Rede de transmissão, equipamento óptico	283.000	6.868	30.125	(27)	(33.823)	286.143
Equipamentos TV/internet/rádio	72.283	(18.344)	11.944	(1)	(2.742)	63.140
Cable, conversor, instal. domiciliares (*)	322.320	10.133	76.748	(116)	(91.234)	317.851
Veículos	6.306	1	12.687	-	(1.655)	17.339
Celular	531	(6)	34	-	(118)	441
Obras em andamento	1.132	(1.132)	85	-	-	85
Total	720.367	-	136.597	(144)	(133.486)	723.334

(*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de ativos utilizados na operação, no montante de R\$1.378.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Intangível

A composição e movimentação do ativo intangível dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 são conforme a seguir apresentados:

Descrição	Taxa anual de amortização	Saldo em 31/12/2024	Reclassificação (i)	Consolidado		Saldo em 30/09/2025
				Adições	Amortização	
Software	20%	39.857	-	11.771	(9.136)	42.492
Marcas e patentes	19 a 20%	2.604	-	-	(13)	2.591
Carteira de clientes	15% a 32%	119.488	-	-	(26.399)	93.089
Ágio (Goodwill)	-	816.806	5.901	-	-	822.707
Não concorrência	20% a 28%	15.135	-	-	(3.372)	11.763
Total		993.890	5.901	11.771	(38.920)	972.642

(i) O valor de reclassificação refere-se a transferências entre imobilizado e intangível.

Descrição	Taxa anual de amortização	Saldo em 31/12/2023	Combinação de negócios	Consolidado		Saldo em 30/09/2024
				Adições	Amortização	
Software	3% a 20%	27.219	-	15.421	(6.970)	35.670
Marcas e patentes	20%	2.625	-	-	(16)	2.609
Carteira de clientes	20% a 31,05%	110.341	132	-	(26.094)	84.379
Ágio (Goodwill)	-	633.561	769	-	-	634.330
Não concorrência	20%	7.292	13	-	(1.715)	5.590
Total		781.038	914	15.421	(34.795)	762.578

21. Fornecedores e outras contas a pagar

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores		
Fornecedores nacionais	52.566	57.891
Fornecedores estrangeiros	815	462
	53.381	58.353
Outras contas a pagar		
Contas a pagar programadoras	10.300	6.400
Acordos a pagar	17.977	52.590
Aquisições de ativos (i)	3.443	8.011
Outras	19.848	11.191
	51.568	78.192
Total	104.949	136.545
Circulante	102.475	107.337
Não circulante	2.474	29.208

(i) Refere-se a contas a pagar sobre aquisições de carteiras de clientes registradas no intangível, entre outros ativos.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Empréstimos e financiamentos

a) Composição do saldo

Modalidade	Vencimento	Taxa de juros	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Capital de giro (i)	Fev/28	23,14% a.a. CDI +	-	-	4.328	5.280
Capital de giro (ii)	Fev/29	3,25% a.a. CDI +	-	-	-	40.081
Capital de giro (ii)	Jul/28	4,60% a.a.	-	-	-	39.073
Crédito internacional (4131)	Mai/25	8,40% a.a.	-	-	-	21.573
Crédito internacional (4131) (iii)	Jul/28	6,72% a.a. CDI +	-	-	48.328	-
Notas comerciais (iv)	Dez/29	2,50% a.a. CDI +	156.770	150.059	156.770	150.059
Notas comerciais (v)	Dez/30	2,25% a.a.	89.174	85.092	89.174	85.092
Outros empréstimos e financiamentos		Prefixado e CDI	-	-	2.443	16.732
			245.944	235.151	301.043	357.890
(-) Custos com empréstimos			(5.171)	(5.803)	(5.954)	(7.152)
Total			240.773	229.348	295.089	350.738
Circulante			28.588	151	47.939	53.230
Não circulante			212.185	229.197	247.150	297.508

(i) Empréstimo realizado na controlada Webby Provedor de Internet Ltda., incorporada pela Webby Telecom Ltda. em 01 de janeiro de 2024. A ser paga em 48 parcelas com vencimento final em fevereiro de 2028;

(ii) Empréstimos realizados pelas incorporadas Videomar Rede Nordeste S.A. e Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A, no primeiro trimestre de 2025 houve a liquidação antecipada;

(iii) Em 29 de julho de 2025, a Companhia emitiu uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$50.000, com vencimento em 17 de julho de 2028. Transação com instrumento financeiro derivativo, na qual foi contratada uma operação de swap, que converteu a exposição da dívida para um custo de CDI + 2,98% a.a. no primeiro período e IPCA + 9,95% a.a. no segundo período, para mais detalhes dessas transações com instrumentos financeiros vide nota explicativa nº 31(c). A operação conta com garantias na forma de avais e SBLC.

(iv) Referem-se a notas comerciais emitidas pela Companhia, com prazo de amortização de sete anos e vencimento final em dezembro de 2029, e sujeitas a juros remuneratórios correspondentes a variação acumulada de 100% das taxas DI - Depósito Interfinanceiro acrescidas de taxa de 2,50% a.a., conforme disposto no contrato de emissão de notas comerciais. Em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do Contrato, a totalidade dos direitos creditórios, presentes e futuros, principais ou acessórios, de titularidade das controladas Alares Internet S.A. e Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.;

(v) Em 27 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a 2ª emissão de notas comerciais, em série única, no montante total de R\$85.000. As notas possuem vencimento em 15 de dezembro de 2030 e estão sujeitas a juros remuneratórios equivalentes a 100% da variação acumulada da taxa DI - Depósito Interfinanceiro, acrescidos de uma taxa de 2,25% a.a., conforme previsto no contrato de emissão de notas comerciais. A garantia é composta por direitos creditórios e aplicações financeiras.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Empréstimos e financiamentos--Continuação**b) Movimentação**

	Controladora		Consolidado	
	Notas comerciais	Empréstimos e financiamentos	Notas comerciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	146.759	84.279	146.759	231.038
Captações	-	114.000	-	114.000
Juros incorridos	14.821	9.821	14.821	24.642
Pagamento de principal	-	(117.344)	-	(117.344)
Pagamento de juros	(9.690)	(5.008)	(9.690)	(14.698)
Variação cambial	-	8.082	-	8.082
Custo de emissão	(245)	(2.209)	(245)	(2.454)
Apropriação dos custos de emissão	442	1.916	442	2.358
Saldo em 30 de setembro de 2024	152.087	93.537	152.087	245.624
Saldo em 31 de dezembro de 2024	229.348	121.390	229.348	350.738
Captações	-	50.000	-	50.000
Juros incorridos	28.387	3.004	28.387	31.391
Pagamento de principal	-	(113.847)	-	(113.847)
Pagamento de juros	(17.596)	(2.371)	(17.595)	(19.966)
Variação cambial	-	(4.425)	-	(4.425)
Custos de emissão	(194)	(830)	(195)	(1.025)
Apropriação dos custos de emissão	828	1.395	828	2.223
Saldo em 30 de setembro de 2025	240.773	54.316	240.773	295.089

c) Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	18.474	35.355	18.909	59.743
2027	57.644	57.678	75.717	81.190
2028	57.644	57.678	74.101	75.588
2029	57.644	57.678	57.644	60.178
2030 em diante	20.779	20.808	20.779	20.809
Total	212.185	229.197	247.150	297.508

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)

a) Segunda emissão das Debêntures

Em 08 de agosto de 2022, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a estruturação da 2ª emissão de debêntures simples.

A Companhia emitiu em 08 de agosto de 2022, debêntures não-conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, com garantia adicional Fidejussória, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo um total de R\$550.000, o processo de emissão destas debêntures foi concluído em 31 de agosto de 2022 quando houve a liquidação financeira desta emissão e os recursos captados foram disponibilizados à Companhia.

As debêntures têm um prazo de amortização de sete anos com vencimento em 15 de agosto de 2029, e incidirão juros remuneratórios correspondentes a um determinado percentual ao ano, correspondente entre (a) 7,68% a.a. e (b) a taxa interna de retorno do Título Público Tesouro IPCA+ com juros semestrais, conforme disposto no contrato de emissão de debêntures.

Esse contrato possui como finalidade da destinação dos recursos alocação em gastos, despesas ou dívidas relacionadas ao projeto de implantação e ampliação de rede de transporte e rede de acesso fixa para telecomunicações nas empresas que compõem o projeto são Conexão Serviços de Comunicação Multimídia (incorporada pela controlada Vídeomar Rede Nordeste S.A.) e Vídeomar Rede Nordeste S.A. (incorporada pela controlada Alares Internet S.A.)

b) Terceira emissão das Debêntures

Em 14 de junho de 2024, a Companhia emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real fidejussória adicional, em duas séries, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo o total de R\$120.000, as quais foram objeto de oferta pública com esforços restritos de colocação.

As debêntures têm um prazo de amortização de seis anos, com vencimento em 15 de maio de 2030, com pagamento de juros remuneratórios semestrais, correspondentes a: 1) Primeira série: juros remuneratórios prefixados correspondentes a 14,44% a.a.; 2) Segunda série: juros remuneratórios correspondentes a 100% do IPCA acrescidos de 8,67% a.a.

Os recursos líquidos a serem captados serão utilizados para suportar o plano de crescimento e expansão da Companhia.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuaçãoc) Movimentação

	Saldo em 31/12/2024	Provisão dos juros	Pagamento de juros	Apropriação do custo de aquisição	Saldo em 30/09/2025
2ª emissão de debêntures	623.898	59.721	(46.602)	-	637.017
3ª emissão de debêntures (i)	122.491	12.368	(7.282)	-	127.577
	746.389	72.089	(53.884)	-	764.594
(-) Custos de aquisição - 2ª emissão	(18.238)	-	-	2.932	(15.306)
(-) Custos de aquisição - 3ª emissão	(22.727)	-	-	3.147	(19.580)
Total	705.424	72.089	(53.884)	6.079	729.708
Circulante	11.148				161.482
Não circulante	694.276				568.226

(i) Transação com instrumento financeiro derivativo contratado, visando swap da taxa IPCA + 8,6740% para a taxa de CDI + 2,75% a.a. e Pré 14,4413% para a taxa CDI + 2,49% a.a. da primeira e segunda série, respectivamente. Para mais detalhes dessas transações com instrumento financeiros vide nota explicativa nº 31(c).

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuaçãoc) Movimentação--Continuação

	Saldo em 31/12/2023	Emissão de debêntures	Pagamento de principal	Provisão dos juros	Pagamento de juros	Apropriação do custo de aquisição	Saldo em 30/09/2024
1ª emissão de debêntures	123.235	-	(114.343)	3.038	(11.930)	-	-
2ª emissão de debêntures	595.622	-	-	52.861	(44.446)	-	604.037
3ª emissão de debêntures (i)	-	120.000	-	5.174	-	-	125.174
	718.857	120.000	(114.343)	61.073	(56.376)	-	729.211
(-) Custos de aquisição - 1ª emissão	(1.146)	-	-	-	-	1.146	-
(-) Custos de aquisição - 2ª emissão	(22.146)	-	-	-	-	2.931	(19.215)
(-) Custos de aquisição - 3ª emissão	-	(25.099)	-	-	-	1.384	(23.715)
Total	695.565	94.901	(114.343)	61.073	(56.376)	5.461	686.281
Circulante	163.801						2.727
Não circulante	531.764						683.554

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Debêntures (Controladora e Consolidado)--Continuação

d) Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	30/09/2025	31/12/2024
2026 (i)	(2.026)	143.540
2027	149.660	143.540
2028	149.660	143.540
2029	232.107	225.217
2030 em diante	38.825	38.439
Total	568.226	694.276

(i) O ano de 2026, refere-se à apropriação dos custos de transação na captação das dívidas que é reconhecida no resultado uma fração mensal de igual valor linearmente pelo prazo dos contratos. Não há amortização de principal prevista para o ano de acordo com o cronograma de vencimento.

e) Covenants

As debêntures emitidas pela Companhia possuem cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia cumprir o "índice financeiro" definido em suas respectivas escrituras. Esses contratos possuem *covenants* referente a índices financeiros que deverão ser cumpridos até o vencimento das debêntures. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia atendeu integralmente as cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado.

f) Garantias

Na emissão da segunda debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, dos direitos creditórios de titularidade da Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. e Alares Internet S.A.

Na emissão da terceira debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do presente Contrato, a propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta de: 1) Cessão Fiduciária: direitos creditórios e montantes contidos na titularidade da controlada Alares Internet S.A.; 2) Alienação Fiduciária: ativos de infraestrutura de rede contidos na titularidade da controlada Alares Internet S.A.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários e ordenados a pagar	452	421	8.495	6.893
INSS a recolher	165	132	4.414	3.805
Provisão para férias e encargos	-	-	15.419	16.138
Provisão para 13º salário e encargos	-	-	8.760	-
Provisão de renda variável	3.615	5.428	15.867	19.088
Outras obrigações trabalhistas	-	157	2.900	3.429
Total	4.232	6.138	55.855	49.353

25. Obrigações tributárias

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
FUST a pagar (i)	11.749	11.405
ICMS a recolher	7.315	7.238
PIS e COFINS a recolher	4.175	1.622
Outras obrigações tributárias	1.110	851
Total	24.349	21.116
Circulante	12.979	10.108
Não circulante	11.370	11.008

- (i) Em relação ao total, R\$11.370 refere-se a valores decorrente ao recolhimento em juízo (conforme nota explicativa nº 16) do imposto Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), uma vez que a controlada Alares Internet S.A., questiona a incidência dessa tributação sobre as receitas de mensalidade na justiça, o Grupo em determinado período, realizou o recolhimento desses impostos através de depósitos judiciais.

26. Parcelamentos tributários

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamentos federais (i)	63.268	74.904
Parcelamentos estaduais (ii)	30.097	48.512
Total	93.365	123.416
Circulante	38.268	42.967
Não circulante	55.097	80.449

- (i) Parcelamento de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, além da adesão ao Parcelamento Especial de Regularização Tributária - PERT.
- (ii) Parcelamentos dos impostos de ICMS corrente operacional e do ICMS sobre operações interestaduais.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Parcelamentos tributários--Continuação

Os saldos dos parcelamentos possuem atualização monetária atreladas a taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC.

Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2026	7.018	32.486
2027	25.409	24.606
2028	16.714	16.750
2029	5.858	6.515
2030 em diante	98	92
Total	55.097	80.449

27. Obrigação com aquisição de controladas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar (em conta garantia escrow) (i)	-	-	4.346	8.759
Sellers note (ii)	100	100	247.716	242.249
Total	100	100	252.062	251.008
Circulante	-	-	80.415	73.450
Não circulante	100	100	171.647	177.558

- (i) Refere-se a obrigações da Companhia e controladas, referente a aquisição de empresas, a serem liquidadas pelo prazo de prescrição das contingências e garantias das operações. O recurso financeiro para garantir a liquidez dessas obrigações está mantido em aplicações financeiras vinculadas, conforme descrito na nota explicativa nº 13.
- (ii) O montante em Sellers Note nas demonstrações financeiras consolidada refere-se ao saldo devedor a pagar pela aquisição das empresas Cortez Online, Starweb Telecomunicações, Webnet, Waynet, Webby, Azza, Vianet e na controladora o saldo a pagar deve-se pela aquisição da empresa Tecnet. Em 30 de setembro de 2025, consta o montante de R\$538 referente a ajuste a valor presente em obrigações com aquisição de controladas.

As contas a pagar pelas aquisições da controladora e das controladas de sellers note apresentam a seguinte maturidade:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	-	-	80.415	73.450
2026	-	-	57.654	81.264
2027	100	100	45.137	53.181
2028	-	-	45.137	17.684
2029	-	-	19.373	16.670
Total	100	100	247.716	242.249

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Ativo e passivo fiscal diferido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo fiscal diferido - Não circulante	839	3.693	12.774	3.693
Passivo fiscal diferido - Não circulante	-	-	(28.582)	(8.207)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	839	3.693	(15.808)	(4.514)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido é conforme a seguir apresentada.

	Controladora			
	Saldo em 31/12/2023	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 30/09/2025
Ativo (passivo) diferido				
Arrendamentos	7	7	14	13
Instrumentos financeiros derivativos	-	4.509	4.509	3.684
Outras provisões	461	(1.292)	(830)	(2.858)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	468	3.224	3.693	839
Ativo fiscal diferido	468		4.523	3.698
Passivo fiscal diferido	-		(830)	(2.859)

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2023	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 30/09/2025
Ativo (passivo) diferido				
IR e CS sobre diferenças temporárias				
Provisão para perdas sobre créditos	1.197	19	1.216	1.552
Provisão para contingências	306	(301)	5	(305)
Arrendamentos	336	(215)	121	152
Mais valia	6.571	(830)	5.741	5.030
Ágios	(31.899)	(7.115)	(39.014)	(47.033)
Provisões dedutíveis	(631)	24.684	24.053	23.811
Instrumentos financeiros derivativos	-	4.295	4.295	2.959
Outras provisões	(750)	(180)	(930)	(1.974)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	(24.870)	20.357	(4.513)	(15.808)
Ativo fiscal diferido	8.410		35.431	33.504
Passivo fiscal diferido	(33.280)		(39.944)	(49.312)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Provisões para contingências

a) Composição do saldo

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões cíveis, regulatório, tributárias e trabalhistas.

A Companhia provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, conforme a seguir demonstrado:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para ações cíveis	1.011	990
Provisão para ações regulatórios	30.791	30.871
Provisão para ações tributárias	85.241	85.424
Provisão para ações trabalhistas	7.206	9.785
Total	124.249	127.070

b) Movimentação das provisões para contingências

Descrição	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas
Provisão para ações cíveis	990	338	(317)
Provisão para ações regulatórios	30.871	12	(92)
Provisão para ações tributárias	85.424	16	(199)
Provisão para ações trabalhistas	9.785	634	(3.213)
Total	127.070	1.000	(3.821)

Descrição	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas
Provisão para ações cíveis	244	44	(151)
Provisão para ações regulatórios	286	-	(261)
Provisão para ações tributárias	1	-	(1)
Provisão para ações trabalhistas	4.130	36	(1.014)
Total	4.661	80	(1.427)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Provisões para contingências--Continuação

b) Movimentação das provisões para contingências--Continuação

A seguir os principais temas, por natureza, que compõem os processos judiciais e administrativos provisionados em 30 de setembro de 2025:

Natureza	Tema	Objeto
Cível	Indenização - Dano Material	Processos diversos em que a parte autora busca reparação por prejuízos financeiros ou patrimoniais decorrentes de descumprimento contratual, defeitos em produtos ou serviços, acidentes ou outras situações que causem impacto econômico.
	Rescisão Contratual	Processos de natureza de encerramento antecipado de contratos junto a fornecedores/prestadores de serviços, seja por descumprimento de obrigações ou inadimplência, envolvendo cobrança de multas ou outras medidas compensatórias, estipulados em contrato ou determinados por decisão judicial, cujos termos ou condições estão em discussão.
Regulatórios	FUST e FUNTEL	Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários referentes à contribuição ao Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações ("FUST") e ao Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTEL") sob receitas nos anos-calendários de 2008 a 2024.
Tributárias	ICMS - Operações Isentas	Processos judiciais e administrativos sob a justificativa de suposta ausência de tributação do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS") e Fundo de Pobreza ("FECOP"), além de juros e multa.
	IRPJ	Processo administrativo movido pela Receita Federal do Brasil no qual busca exigir valores a título de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") dos anos-calendários de 2017, 2018 e 2019, além de juros e multa, em razão da glosa de despesas de amortização fiscal de ágios.
	PIS/COFINS	Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários sob a justificativa de ausência de recolhimento ao Programa de Integração Social ("PIS") e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), além de juros e multa, sob receitas do ano-calendário de 2022.
Trabalhistas	Convenção/Acordo Coletivo de Trabalho	Processos movidos por sindicatos de trabalhadores ou por empregados individuais em que buscam o pagamento de verbas ou benefícios decorrentes de cláusulas constantes em convenções ou acordos coletivos de trabalho firmados pela empresa empregadora.
	Indenização - Dano Moral	Processos em que a parte autora busca reparar os prejuízos emocionais e psicológicos causados pelas atitudes da empresa empregadora ou de seus representantes.
	Verbas Rescisórias e Horas Extra	Processos em que a parte autora busca o pagamento das verbas devidas e supostamente não pagas pela empresa empregadora no momento da rescisão do contrato de trabalho.
	Reconhecimento de Vínculo Trabalhista	Processos em que prestadores de serviços terceirizados pleiteiam o reconhecimento de vínculo trabalhista e todos os seus reflexos de natureza salarial e indenizatória por parte da empresa contratante.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Provisões para contingências--Continuação

c) Processos cíveis, regulatórios, tributários e trabalhistas com possíveis chances de perda

O Grupo discute outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perdas possíveis. Para essas ações, não foi constituída provisão contábil para fazer face às eventuais perdas, tendo em vista que as Controladas consideram ter embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para a defesa.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Causas com prognóstico de perda possível - Natureza:		
Cíveis	5.437	10.608
Regulatórios	11.149	4.346
Tributárias	5.477	6.617
Trabalhistas (i)	136.403	8.827
Total	158.466	30.398

(i) No 1º trimestre de 2025, a controlada Alares Internet S.A. recebeu intimações de pedidos de cumprimento de sentenças ajuizados em autos processuais pelo Sindicato dos Empregados no Comércio de Fortaleza, em trâmite na 9ª Vara do Trabalho de Fortaleza/CE, as quais estão sendo discutidas verbas trabalhistas. Estas ações estão incluídas nos principais temas conforme o quadro da nota (b).

30. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia, em 30 de setembro de 2025 é de R\$924.672 representado por 347.699.058 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b) Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação no período. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não detém instrumentos com potencial dilutivo em 30 de setembro de 2025 e 2024.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Patrimônio líquido--Continuação

b) Resultado por ação--Continuação

	30/09/2025		30/09/2024	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Prejuízo do período:	(32.473)	(90.698)	(21.049)	(87.701)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares)	347.699	347.699	291.260	291.260
Prejuízo por ação (em Reais) - básico:	(0,09)	(0,26)	(0,07)	(0,30)
Prejuízo por ação (em Reais) - diluído:	(0,09)	(0,26)	(0,07)	(0,30)

31. Instrumentos financeiros

i) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo, no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

		Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024	
	Hierarquia de valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo					
Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado					
Equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	2	88.677	88.677	227.417	227.417
Aplicações financeiras (Garantia escrow)	2	4.346	4.346	8.759	8.759
Aplicações financeiras (Outras aplicações financeiras)	2	673	673	6.378	6.378
Contas a Receber	2	108.940	108.940	94.879	94.879
Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2	-	-	1.406	1.406
		202.636	202.636	338.839	338.839
Passivo					
Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	2	295.089	295.089	350.738	350.738
Debêntures	2	729.708	729.708	705.424	705.424
Arrendamentos	2	7.744	7.744	15.354	15.354
Obrigação com aquisição de controladas	2	252.062	252.062	251.008	251.008
Passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2	10.849	10.849	13.869	13.869
		1.295.452	1.295.452	1.336.393	1.336.393

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

i) Classificação contábil e valores justos--Continuação

A Companhia não possui instrumentos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*), que são utilizadas nas técnicas de avaliação.

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado ativo.

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras.

ii) Gerenciamento de capital

O objetivo do gerenciamento de capital do Grupo é assegurar que se mantenha um crédito forte perante as instituições financeiras e uma boa relação de capital, a fim de suportar os negócios do Grupo e maximizar o valor aos acionistas.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Com esse objetivo, o Grupo pode efetuar captação de novos empréstimos, investimentos em aquisições de empresas e expansão da sua área de atuação.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

ii) Gerenciamento de capital--Continuação

No período findo em 30 de setembro de 2025 não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital.

Os índices de endividamento consolidado sobre o patrimônio líquido do Grupo são compostos conforme a seguir apresentado:

	Consolidado	
	Saldo contábil em 30/09/2025	Saldo contábil em 31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	97.526	240.056
Aplicações financeiras	5.019	15.137
Empréstimos e financiamentos (*)	(295.089)	(350.738)
Debêntures (*)	(729.708)	(705.424)
Obrigação com aquisição de controladas	(252.062)	(251.008)
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	(10.849)	(12.463)
Endividamento	(1.185.163)	(1.064.440)
Patrimônio líquido	428.908	519.606
Índice de endividamento	276,32%	204,86%

(*) Considera o custo de captação de empréstimos e financiamentos e debêntures no montante de R\$5.954 e R\$34.886, respectivamente (notas explicativas nº 22 e 23, respectivamente).

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

A Administração do Grupo tem a responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. É também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia e suas controladas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas.

No período findo em 30 de setembro de 2025 não houve mudança nas políticas de gerenciamento de riscos financeiros.

a) *Risco de crédito*

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de ativos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros recebíveis

Risco de crédito para o Grupo é considerado moderado pela Administração, principalmente para as duas maiores controladas da Companhia, Alares Internet S.A. A maior parte das contas a receber do Grupo é relacionada a prestação de serviços de telecomunicação e possui sua carteira de clientes pulverizada, não possuindo nenhum cliente que sozinho represente 10% ou mais da carteira, reduzindo o risco de perdas significativas. O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 90 dias de atraso, e considerado como irrecuperável quando atinge 180 dias de vencido.

Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos sem o recebimento, o Grupo adota a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

a) *Risco de crédito*--Continuação

Contas a receber e outros recebíveis--Continuação

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para 'Contas a receber de clientes' por região geográfica era:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ceará	22.624	19.783
Rio Grande do Norte	26.382	23.848
Minas Gerais	18.846	16.553
São Paulo	33.924	28.493
Outros estados	7.164	6.202
Total	108.940	94.879

O Grupo estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que o Grupo avalie não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente.

As perdas por redução ao valor recuperável sobre os ativos financeiros foram as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Constituição de provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber (Nota explicativa nº 14)	(24.281)	(19.114)

Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo detinha 'Caixa e equivalentes de caixa' de R\$97.526 em 30 de setembro de 2025 (R\$240.056 em 31 de dezembro de 2024). O 'Caixa e equivalentes de caixa' são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

a) *Risco de crédito--Continuação*

Aplicações financeiras

A Administração do Grupo detinha aplicações financeiras de R\$5.019 em 30 de setembro de 2025 (R\$15.137 em 31 de dezembro de 2024), ao qual são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Apresentamos os ratings publicados pelas agências Moody's e S&P para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia manteve operações em aberto em 30 de setembro de 2025:

Ratings de longo prazo por contraparte	Moody's	S&P
Banco Santander	Ba1	BB-

b) *Risco de liquidez*

A seguir, apresentamos um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros consolidados, que incluem os valores de principal e juros futuros até a data dos vencimentos. Para os passivos de taxa fixa, os juros foram calculados com base nos índices estabelecidos em cada contrato. Para os passivos de taxa variável, os juros foram calculados com base na previsão de mercado para cada período.

	Saldo em 30/09/2025	Consolidado					
		2025	2026	2027	2028	>2029	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	104.949	102.475	3.775	-	-	-	106.250
Empréstimos e financiamentos	295.089	28.125	97.577	109.455	96.603	69.371	401.131
Debêntures	729.708	8.017	223.275	213.584	203.700	314.886	963.462
Arrendamentos	7.744	4.451	2.738	577	236	63	8.065
Parcelamentos de tributos	93.365	10.286	35.563	25.154	16.856	5.505	93.364
Obrigações com aquisição de controladas (Sellers Note)	247.716	71.124	82.906	50.392	38.222	31.541	274.185
Instrumentos financeiros derivativos	10.849	3.782	-	-	-	7.067	10.849
Outras obrigações	3.636	3.636	-	-	-	-	3.636
Total	1.493.056	231.896	445.834	399.162	355.617	428.433	1.860.942

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado*

Os riscos de mercado estão relacionados, principalmente com taxas de câmbio, de juros e outras taxas que possam influenciar os valores dos seus passivos financeiros.

Risco cambial

O Grupo está exposto ao risco cambial decorrente de diferenças entre as moedas nas quais são realizadas as operações de aquisições do direito de transmissão de operadoras estrangeiras, e as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo.

A Administração realizou uma análise de sensibilidade para cada uma das operações com instrumentos financeiros, e foi avaliada considerando um cenário de realização provável e dois cenários que possam gerar resultados adversos para o Grupo.

No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, nas datas de vencimento de cada uma das operações, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado (moedas e juros) da B3, assim como dados disponíveis no IBGE-Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas, Banco Central, FGV-Fundação Getúlio Vargas, entre outras. Para os cenários II e III, considerou-se, conforme instrução da CVM, uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, nas variáveis de risco.

Como o Grupo possui somente instrumentos financeiros não derivativos de passivos em moeda estrangeira, para estas operações, o Grupo divulga a seguir a exposição consolidada em cada um dos três cenários mencionados em 30 de setembro de 2025.

Operação	Fator de risco	Cenário Provável	Cenário Possível (25%)	Cenário Remoto (50%)
Fornecedores estrangeiros	Alta do dólar	(815)	(1.019)	(1.223)
Exposição de cada cenário		(815)	(1.019)	(1.223)
Efeito líquido na variação do valor atual		-	(204)	(408)
Moeda estrangeira	Dólar (USD)	5,3180	6,6475	7,9770

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado--Continuação*

Risco de taxa de juros

O resultado do Grupo é suscetível de sofrer variações, não significativas, oriundo da possibilidade na ocasião de um movimento desfavorável nessas taxas de juros, há a possibilidade de o Grupo vir a incorrer em perdas que possam afetar negativamente o resultado financeiro decorrentes das aplicações financeiras e empréstimos referenciados ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros pós-fixada

A Companhia e suas controladas contabilizam seus ativos e passivos financeiros com taxa de juros pós-fixado pelo valor justo por meio do resultado. A seguir a análise de sensibilidade considerando cenário com crescimento de 25% (ii) e 50% (iii), respectivamente, nas variáveis de risco. Foram incluídos, ainda, mais dois cenários com o efeito inverso demonstrando os efeitos de redução de 25% (iv) e redução de 50% (v) das variáveis de risco.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia:

Risco		Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%	Cenário V -50%
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	Queda na CDI	89.350	92.678	96.007	86.022	82.693
Exposição no resultado		6.480	3.328	6.657	(3.328)	(6.657)
Passivos financeiros						
Empréstimos e financiamentos	Alta da CDI	(295.089)	(350.049)	(361.041)	(262.113)	(273.105)
Debêntures	Alta da CDI	(729.708)	(865.616)	(892.798)	(648.163)	(675.345)
Arrendamentos	Alta do IGP-M	(7.744)	(9.186)	(9.475)	(6.879)	(7.167)
Parcelamentos tributários	Alta da SELIC	(93.365)	(110.871)	(114.372)	(82.861)	(86.363)
Obrigações com aquisição de controladas (Sellers Note)	Alta da CDI	(252.062)	(299.009)	(308.398)	(223.894)	(233.283)
Instrumentos financeiros derivativos	Alta da CDI	(10.849)	(12.870)	(13.274)	(9.637)	(10.041)
Exposição no resultado		(146.158)	(258.784)	(310.541)	(155.270)	(103.514)
Ativos - Passivos		(1.299.467)	(1.554.923)	(1.603.351)	(1.147.525)	(1.202.611)
Exposição líquida		(1.299.467)	(255.456)	(303.884)	151.942	96.856

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado*--Continuação

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros pós-fixada--Continuação

Abaixo demonstramos a variação das taxas para data base em 30 de setembro de 2025:

Taxa de risco	Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%	Cenário V -50%
CDI	14,90%	18,63%	22,35%	11,18%	7,45%
IGP-M	2,83%	3,54%	4,25%	2,12%	1,42%
SELIC	15,00%	18,75%	22,50%	11,25%	7,50%

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuaçãoiii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuaçãoc) *Risco de mercado--Continuação*Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

As movimentações para o período findo em 30 de setembro de 2025 dos passivos de atividades de financiamento da Companhia e suas controladas estão demonstrados a seguir:

	Controladora						Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 31/12/2024	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	Fluxo de caixa das atividades de operacionais	Transação não caixa	Ajuste de lucro Encargos financeiros e atualizações monetárias	Perdas em Instrumentos Financeiros	
Empréstimos e financiamentos	229.348	(11.786)	(6.004)	-	29.215	-	240.773
Debêntures	705.424	-	(53.884)	-	78.168	-	729.708
Arrendamentos	1.011	(341)	(53)	10	53	-	680
Parcelamentos tributários	1.063	(161)	(15)	-	92	-	979
Mútuo com partes relacionadas	9.054	(8.579)	-	-	-	-	475
Instrumentos financeiros derivativos	13.262	-	-	-	-	(6.309)	6.953
	959.162	(20.867)	(59.956)	10	107.528	(6.309)	979.568

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuaçãoiii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuaçãoc) *Risco de mercado--Continuação*Mudanças nos passivos de atividades de financiamento--Continuação

	Consolidado								
	Saldo em 31/12/2024	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	Fluxo de caixa das atividades de operacionais	Transação não caixa		Ajuste de lucro			Saldo 30/09/2025
				Transações	Outros	Encargos financeiros e atualizações monetárias	Perdas em Instrumentos Financeiros	Outros	
Fornecedores	136.545	(4.155)	(27.579)	-	-	138	-	-	104.949
Empréstimos e financiamentos	350.738	(64.872)	(19.966)	-	-	29.189	-	-	295.089
Debêntures	705.424	-	(53.884)	-	-	78.168	-	-	729.708
Arrendamentos	15.354	(8.860)	(1.087)	1.521	-	923	-	(107)	7.744
Parcelamentos tributários	123.416	(38.205)	(3.831)	-	-	11.466	-	519	93.365
Obrigação com aquisição de controlada	251.008	(11.928)	(5.258)	(4.413)	-	22.653	-	-	252.062
Instrumentos financeiros derivativos	13.869	(2.105)	-	-	(1.406)	-	491	-	10.849
	1.596.354	(130.125)	(111.605)	(2.892)	(1.406)	142.537	491	412	1.493.766

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros--Continuação

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

c) *Risco de mercado--Continuação*

Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui contratos de instrumentos financeiros derivativos, não designado como hedge accounting, utilizados para reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros (*SWAP* taxa de juros), não possuindo propósito especulativo.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo e passivo). Para as operações em aberto, a Companhia efetuou cálculo do valor de mercado - MTM (*Mark to Market*).

Ativos e Passivos

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	Nacional (R\$)	Saldo em 30/09/2025	Saldo em 31/12/2024
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,4985% a.a.	Pré + 14,4413% a.a.	(5.932)	91.574	(5.932)	(11.920)
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,7500% a.a.	IPCA + 8,6740% a.a.	(1.022)	28.426	(1.022)	(1.342)
Swap câmbio	Mar/25	USD + 8,98% a.a.	CDI + 4,00% a.a.	-	5.000	-	(607)
Swap câmbio	Mai/25	CDI + 3,00% a.a.	USD + 8,40% a.a.	-	10.000	-	1.406
Swap câmbio	Jan/26	USD + 8,21% a.a.	CDI + 2,98% a.a.	(2.461)	5.000	(2.461)	-
Swap câmbio	Jul/26	USD + 8,21% a.a.	CDI + 2,98% a.a.	(1.321)	5.000	(1.321)	-
Swap câmbio	Fev/27	USD + 8,21% a.a.	CDI + 2,98% a.a.	(487)	5.000	(487)	-
Swap câmbio	Ago/27	USD + 8,21% a.a.	IPCA + 9,95% a.a.	(25)	5.000	(25)	-
Swap câmbio	Fev/28	USD + 8,21% a.a.	IPCA + 9,95% a.a.	132	5.000	132	-
Swap câmbio	Jul/28	USD + 8,21% a.a.	IPCA + 9,95% a.a.	267	5.000	267	-
Total				(10.849)	-	(10.849)	(12.463)
				Ativos		-	1.406
				Passivos		(10.849)	(13.869)

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Imposto de renda e contribuição social**a) Composição do imposto de renda e contribuição social a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda s/ aplicação financeira	3.096	2.597	3.339	3.165
IRPJ a recuperar	256	256	428	2.197
CSLL a recuperar	-	-	61	828
Total	3.352	2.853	3.828	6.190

b) Imposto de renda e contribuição social a recolher

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ a recolher	192	559
CSLL a recolher	-	224
Total	192	783

c) Valores reconhecidos no resultado do período

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Despesa corrente de imposto de renda e contribuição social		
Imposto de renda	(1.506)	(3.630)
Contribuição social	(766)	(1.335)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(11.295)	(7.910)
Total	(13.567)	(12.875)

d) Reconciliação da alíquota efetiva

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Imposto de renda e contribuição social lucro real		
Resultado antes dos impostos	(77.131)	(74.826)
Taxa nominal de imposto de renda e contribuição social	34%	
	26.224	25.441
Adições e exclusões permanentes		
Incentivo fiscal (i)	7.459	9.496
Outras adições/exclusões	10.741	1.850
	44.424	36.787
Prejuízo fiscal e base negativa sem reconhecimento de ativo fiscal diferido	(58.010)	(49.680)
Outros	19	18
	(13.567)	(12.875)
Total Imposto de renda e contribuição social correntes	(2.272)	(4.965)
Total imposto de renda e contribuição social diferidos	(11.295)	(7.910)
	(13.567)	(12.875)
Taxa efetiva	-17,59%	-17,21%

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Reconciliação da alíquota efetiva--Continuação

(i) A controlada Alares Internet S.A. é beneficiária de incentivos fiscais de redução de 75% do imposto de renda e adicionais não restituíveis, concedidos pela SUDENE, com vigências até 31/12/2033 e 31/12/2034.

O Grupo não reconheceu ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição negativos acumulados no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, nos montantes de R\$569.612 e R\$723.624, respectivamente.

De acordo com a legislação tributária brasileira, os prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social não expiram, no entanto, seu uso é limitado a até 30% da receita tributável anual e não se beneficiam de nenhuma correção monetária de juros.

33. Receita operacional

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta				
Serviços de dados	249.518	732.813	189.922	555.675
Serviços de vídeo	8.891	27.860	10.387	34.570
Serviços voz STFC (*)	1.473	3.362	852	2.675
Serviços voz SCM (*)	1	1.132	482	1.672
Outros serviços	6.898	12.848	1.073	3.855
Subtotal - receita bruta	266.781	778.015	202.716	598.447
Receita a faturar	-	-	(796)	-
(-) Impostos sobre serviços	(28.438)	(85.462)	(21.660)	(66.710)
(-) Outras deduções	(537)	(1.080)	(304)	(840)
Receita operacional líquida	237.806	691.473	179.956	530.897

(*) STFC - Serviço Telefônico Fixo Comutado e SCM - Serviço de Comunicação de Multimídia.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

34. Custos dos serviços prestados

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Custos com serviços de terceiros (i)	(34.554)	(103.852)	(29.779)	(87.124)
Custo com pessoal	(17.207)	(49.833)	(11.465)	(31.955)
Depreciação e amortização	(71.637)	(174.533)	(44.732)	(138.182)
Total	(123.398)	(328.218)	(85.976)	(257.261)

(i) Inclui custos com interconexão e uso de redes, compra de conteúdo de TV, materiais e serviços de telefonia, custos com conexões, serviços de manutenção da planta, aluguéis de postes, instalações, energia elétrica e outros.

35. Despesas comerciais

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Despesas com comissões	(4.038)	(10.916)	(3.955)	(10.561)
Propaganda e publicidade	(6.703)	(22.583)	(6.020)	(17.670)
Provisão para redução de valor recuperável do contas a receber	(9.505)	(24.281)	(6.191)	(19.114)
Total	(20.246)	(57.780)	(16.166)	(47.345)

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

36. Despesas administrativas e gerais

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		30/09/2024	
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Despesa com pessoal	(1.682)	(5.263)	(450)	(2.280)	(35.716)	(107.157)	(28.323)	(78.736)
Despesas com amortização e depreciação	5.686	5.344	(48)	(120)	(9.391)	(45.360)	(8.393)	(30.099)
Despesas com depreciação de arrendamentos	(113)	(339)	(108)	(286)	(2.198)	(9.073)	(1.868)	(5.700)
Consultoria e assessoria	(122)	(825)	(926)	(2.043)	(5.303)	(18.417)	(6.737)	(16.454)
Aluguéis	(33)	(87)	(37)	(105)	(1.808)	(5.349)	(1.747)	(5.581)
Energia elétrica	(18)	(53)	(14)	(27)	(988)	(3.606)	(1.133)	(3.244)
Manutenção e reparo	(388)	(1.153)	(255)	(597)	(5.988)	(20.338)	(5.095)	(15.742)
Despesas legais e contingências	(1)	(1)	-	(5)	(1.139)	61	(286)	517
Despesas com aquisição de controladas	(13)	(119)	(58)	(213)	(189)	(372)	687	(1.812)
Outras despesas gerais	(242)	(953)	(71)	(283)	(7.092)	(19.100)	(4.909)	(12.427)
	3.074	(3.449)	(1.967)	(5.959)	(69.812)	(228.711)	(57.804)	(169.278)

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

37. Outras receitas (despesas) líquidas

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/06/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Outras receitas operacionais				
Créditos tributários	-	99	6.315	6.754
Recuperação de títulos incobráveis	981	2.979	413	1.818
Multa contratual	301	863	238	718
Outras receitas líquidas	897	3.589	1.057	1.740
	2.179	7.530	8.023	11.030
Outras despesas operacionais				
Outras despesas líquidas	(1.264)	172	(65)	(100)
	(1.264)	172	(65)	(100)
Total	3.443	7.702	7.958	10.930

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

38. Resultado financeiro líquido

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		30/09/2024	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras								
Juros e multas ativos	-	-	-	-	(2.967)	803	1.841	5.236
Descontos obtidos	8	13	-	-	352	779	73	205
Juros de aplicação financeira	720	5.147	425	993	1.465	6.480	1.853	2.944
Variação cambial positiva	-	-	2	2	2.546	4.880	3	66
Receitas com instrumentos financeiros derivativos	(1.679)	6.308	-	-	(1.679)	7.007	(990)	3.160
Outras receitas financeiras	-	-	(20)	(20)	11	157	(62)	699
	(951)	11.468	407	975	(272)	20.106	2.718	12.310
Despesas financeiras								
Multa de mora	(1)	(1)	(1)	(21)	(197)	(668)	(405)	(1.302)
Variação cambial passiva	-	-	-	-	(311)	(455)	(1.903)	(8.190)
Juros sobre empréstimos	(10.259)	(28.387)	(5.146)	(14.821)	(11.265)	(31.391)	(7.102)	(24.642)
Juros sobre debêntures	(20.321)	(72.089)	(19.472)	(61.073)	(20.321)	(72.089)	(19.472)	(61.073)
Juros sobre arrendamentos	(15)	(53)	(22)	(67)	(226)	(923)	(248)	(830)
Despesas financeiras com instrumentos derivativos	-	(1.402)	(365)	(3.278)	(3.896)	(7.498)	(365)	(3.278)
Apropriação de custos sobre empréstimos	(277)	(828)	(148)	(442)	(323)	(2.223)	(547)	(2.358)
Apropriação de custos sobre debêntures	(2.026)	(6.079)	(2.022)	(5.461)	(2.026)	(6.079)	(2.022)	(5.461)
Despesas bancárias	(172)	(440)	(104)	(361)	(2.300)	(7.241)	(2.912)	(9.374)
Juros sobre parcelamentos	(51)	(92)	(324)	(324)	(3.338)	(11.466)	(4.833)	(9.278)
Variação monetária passiva	-	-	-	-	(8.490)	(22.791)	(4.287)	(13.993)
Descontos concedidos	-	-	-	-	(3.271)	(11.683)	(3.538)	(11.325)
Outras despesas financeiras	(1)	(89)	(188)	(311)	(2.164)	(7.196)	(1.172)	(3.975)
	(33.123)	(109.460)	(27.792)	(86.159)	(58.128)	(181.703)	(48.806)	(155.079)
Total	(34.074)	(97.992)	(27.385)	(85.184)	(58.400)	(161.597)	(46.088)	(142.769)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

39. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes transações não caixas, que não estão refletidas na demonstração de fluxo de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Adições (baixas) de arrendamentos, líquido	10	642	1.323	2.162
Capitalização de depreciação e juros (Nota 19)	-	-	1.521	1.378
Contas a pagar - Escrow (Nota 26)	-	(25.365)	(4.413)	(24.646)
Combinação de negócios (Nota 3)	-	-	-	914

40. Evento Subsequente

Aquisição da Ipnet Telecom Ltda.

Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o “Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças” (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A. (anteriormente denominada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A.), subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnet Telecom Ltda (“Ipnet”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnet.

A Ipnet possui sede em Salto de Pirapora /SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votorantim, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari.

A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes.

Em contrapartida à aquisição da Ipnet, a Alares Internet pagará aos vendedores o montante total de R\$60.940, que poderá ser ajustado, para mais ou para menos, de acordo com determinadas premissas do Contrato usuais a esse tipo de operação, em moeda corrente nacional (“Preço de Aquisição”).

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

40. Evento Subsequente--Continuação

Aquisição da Ipnnet Telecom Ltda.--Continuação

A mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, através de técnicas de avaliação, depende, por exemplo, da conclusão de procedimentos de inventário físico de itens de ativo imobilizado e do estoque, os quais encontram-se em andamento na data de emissão destas demonstrações financeiras intermediárias. Essa análise será concluída no prazo máximo de 12 meses a partir da data da aquisição, conforme previsto no IFRS 03/CPC 15 - Combinação de negócios, por meio de laudo técnico, elaborado por consultores independentes contratados pela Companhia para embasar a conclusão da Administração.

Referente aos valores a serem apurados do ágio e mais valia desta combinação de negócios, é esperado que sejam dedutíveis para fins de imposto de renda e contribuição social, considerando a expectativa de rentabilidade futura, baseada em benefícios esperados com a sinergia da atuação da Companhia e seu Grupo Econômico.

Quarta emissão das Debêntures

Em 10 de outubro de 2025, o conselho de administração da Companhia aprovou a realização da 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, da Emissora, no valor total de R\$280.000, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários n.º 160, de 13 de julho de 2022. A emissão foi concluída em 11 de novembro de 2025.

As Debêntures foram objeto de distribuição pública sob rito de registro automático, nos termos do artigo 26, inciso V, alínea "b", da Resolução CVM 160, sem análise prévia da CVM, sob o regime misto de garantia firme e de melhores esforços de colocação.

As Debêntures terão prazo de vigência de 7 anos contados da Data de Emissão, e contarão com garantias reais e fiança prestadas pela Alares Internet S.A. (anteriormente denominada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A.).

Os recursos captados serão alocados no pagamento futuro ou reembolso, conforme aplicável, de gastos, despesas ou dívidas relacionadas ao projeto de construção de rede de acesso e infraestrutura para rede de telecomunicações.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Paulo Victor Oliveira de Alencar
Contador CRC CE-022992/O-2

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas da
Alares Internet Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alares Internet Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 12 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC CE-001042/F

Carlos Santos Mota Filho
Contador CRC PE-020728/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da Resolução CVM nº 80 de março de 2022, os diretores responsáveis pela elaboração das respectivas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da CVM nº 80 de março de 2022 os diretores responsáveis pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, declaram que reviram e discutiram as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, a Ernst & Young Auditores Independentes S. S. Ltda., informando que concordaram com tais opiniões, acerca das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores