

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	59
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	102
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	104
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	125.842
Preferenciais	223.883
Total	349.725
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	1.037
Total	1.037

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	7.050.187	7.053.243
1.01	Ativo Circulante	2.639.691	2.364.183
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.004.152	936.395
1.01.03	Contas a Receber	585.881	356.981
1.01.03.01	Clientes	585.881	356.981
1.01.04	Estoques	654.124	615.158
1.01.04.01	Matérias-primas	131.517	123.067
1.01.04.02	Produtos em elaboração	183.583	158.187
1.01.04.03	Produtos prontos	240.218	221.073
1.01.04.04	Material para revenda e manutenção	95.009	80.594
1.01.04.05	Adiantamentos a fornecedores	849	2.295
1.01.04.06	Importações em andamento	13.745	42.511
1.01.04.07	Provisão para perdas com estoques	-10.797	-12.569
1.01.06	Tributos a Recuperar	322.379	314.128
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	322.379	314.128
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.480	12.085
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	61.675	129.436
1.01.08.03	Outros	61.675	129.436
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	194
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	35.632	12.705
1.01.08.03.05	Juros sobre capital próprio e dividendos	23.577	114.071
1.01.08.03.06	Ativos mantidos para venda	2.466	2.466
1.02	Ativo Não Circulante	4.410.496	4.689.060
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	518.383	528.207
1.02.01.07	Tributos Diferidos	312.384	248.252
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	312.384	248.252
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	28.276	33.399
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	28.276	33.399
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	177.723	246.556
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	7.733	8.435
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	169.990	238.121
1.02.02	Investimentos	3.090.297	3.420.629
1.02.02.01	Participações Societárias	3.090.297	3.420.629
1.02.03	Imobilizado	791.267	731.760
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	727.371	712.531
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	63.896	19.229
1.02.04	Intangível	10.549	8.464
1.02.04.01	Intangíveis	10.549	8.464
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	10.549	8.464

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	7.050.187	7.053.243
2.01	Passivo Circulante	871.032	1.045.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	67.398	50.420
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	67.398	50.420
2.01.02	Fornecedores	309.041	484.207
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	282.562	470.440
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	264.830	458.168
2.01.02.01.02	Risco Sacado	17.732	12.272
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	26.479	13.767
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.932	47.539
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.932	47.539
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	316.774	263.877
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	316.774	263.877
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	293.123	208.973
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	23.651	54.904
2.01.05	Outras Obrigações	120.520	159.688
2.01.05.02	Outros	120.520	159.688
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	380	76.547
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	62.234	33.802
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	19.824	30.723
2.01.05.02.08	Outras Contas	26.514	12.693
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	1.032	3.572
2.01.05.02.11	Arrendamentos	10.536	2.351
2.01.06	Provisões	37.367	39.774
2.01.06.02	Outras Provisões	37.367	39.774
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	28.803	28.778
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	8.564	10.996
2.02	Passivo Não Circulante	2.894.503	2.777.815
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.762.879	2.678.974
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.762.879	2.678.974
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.555.606	2.419.796
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	207.273	259.178
2.02.02	Outras Obrigações	68.286	32.325
2.02.02.02	Outros	68.286	32.325
2.02.02.02.04	Outras Contas	6.510	6.700
2.02.02.02.05	Participações a pagar	4.951	5.921
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	1.136	1.028
2.02.02.02.07	Arrendamentos	55.689	18.676
2.02.04	Provisões	63.338	66.516
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	46.999	51.790
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.066	16.421
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	38.845	33.986
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.088	1.383
2.02.04.02	Outras Provisões	16.339	14.726
2.02.04.02.04	Provisão para perda Investimento	16.339	14.726

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	3.284.652	3.229.923
2.03.01	Capital Social Realizado	2.153.694	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	-151.339	-235.208
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-144.083	-228.037
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.256	-7.171
2.03.04	Reservas de Lucros	1.416.973	1.435.509
2.03.04.01	Reserva Legal	258.397	258.397
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	34.356	34.356
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.997	-9.997
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	1.134.217	1.152.753
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-134.676	29.622
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	70.146	71.060
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-215.447	-51.629
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	10.625	10.191

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	701.716	2.040.517	878.628	2.662.447
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-625.095	-1.816.021	-752.325	-2.252.584
3.03	Resultado Bruto	76.621	224.496	126.303	409.863
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	33.465	-78.871	63.773	103.064
3.04.01	Despesas com Vendas	-25.046	-78.585	-36.875	-106.527
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-47.389	-160.274	-48.698	-154.407
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.537	32.565	5.624	8.334
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.639	-23.293	-11.169	-57.472
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	101.002	150.716	154.891	413.136
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	110.086	145.625	190.076	512.927
3.06	Resultado Financeiro	-99.843	-229.651	-59.693	-214.406
3.06.01	Receitas Financeiras	57.925	173.650	56.395	143.464
3.06.02	Despesas Financeiras	-157.768	-403.301	-116.088	-357.870
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	10.243	-84.026	130.383	298.521
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.906	64.576	-8.479	-7.806
3.08.01	Corrente	444	444	4.338	4.338
3.08.02	Diferido	12.462	64.132	-12.817	-12.144
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	23.149	-19.450	121.904	290.715
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	23.149	-19.450	121.904	290.715

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	23.149	-19.450	121.904	290.715
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-32.837	-163.384	-17.151	61.669
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-32.837	-163.818	-12.315	65.371
4.02.02	Hedge Accounting	0	-3.122	-4.836	-3.702
4.02.03	Imposto Diferido sobre Derivativo	0	3.556	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-9.688	-182.834	104.753	352.384

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-342.853	-190.487
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-8.074	229.734
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-19.450	290.715
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	38.792	39.869
6.01.01.03	Provisão para Litígio	-4.791	24.169
6.01.01.04	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-39	-2.092
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	-1.772	-2.118
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-64.576	7.806
6.01.01.07	Outras Provisões	-17.117	-4.054
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	4.046	586
6.01.01.10	Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos	255.014	287.463
6.01.01.11	Variações em Derivativos	64	526
6.01.01.13	Redução Perda Valor Recuperável	-949	0
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	-150.716	-413.136
6.01.01.17	Receita de processos judiciais ativos	-46.580	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-242.333	-328.147
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-228.923	-144.790
6.01.02.03	Estoques	-37.194	-309.222
6.01.02.04	Fornecedores	-175.166	-45.010
6.01.02.05	Contas a Pagar	86.420	105.128
6.01.02.08	Impostos a recuperar	112.530	65.747
6.01.03	Outros	-92.446	-92.074
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	462.063	-70.241
6.02.01	Aquisição Ativo Imobilizado	-50.663	-49.215
6.02.02	Adições de Ativo Intangível	-4.156	-5.730
6.02.03	Integralização de Capital social	-108.600	-218.295
6.02.05	Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas	565.437	203.976
6.02.06	Redução de capital social em controlada	54.922	0
6.02.07	Empréstimos Concedidos a Controladas	5.123	-977
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-51.453	-142.573
6.03.01	Pagamento de Dividendos	-68.738	0
6.03.02	Juros sobre Capital Próprio	-15.328	-148.079
6.03.03	Empréstimos Tomados	1.102.376	1.000.225
6.03.04	Pagamento de Empréstimos	-992.620	-764.088
6.03.05	Juros Pagos por Empréstimos	-224.858	-222.393
6.03.06	Pagamento de Arrendamentos	-6.024	-7.903
6.03.08	Derivativos tomados	130	-335
6.03.09	Aumento de Capital	153.694	0
6.03.10	Gastos com emissão de ações	-85	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	67.757	-403.301
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	936.395	1.126.503
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.004.152	723.202

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923
5.04	Transações de Capital com os Sócios	153.694	83.869	-18.536	18.536	0	237.563
5.04.01	Aumentos de Capital	153.694	0	0	0	0	153.694
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-85	0	0	0	-85
5.04.08	Reserva para investimentos e capital giro	0	0	-18.536	18.536	0	0
5.04.09	Alteração participação em controlada decorrente de aumento de capital	0	83.954	0	0	0	83.954
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.536	-164.298	-182.834
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-19.450	0	-19.450
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-163.818	-163.818
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-163.818	-163.818
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	914	-480	434
5.05.03.02	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	33	-33	0
5.05.03.03	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	573	-573	0
5.05.03.04	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	308	-308	0
5.05.03.05	Hedge Accounting	0	0	0	0	7.337	7.337
5.05.03.06	Hedge accounting nas controladas	0	0	0	0	-6.903	-6.903
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.153.694	-151.339	1.416.973	0	-134.676	3.284.652

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	706.830	0	-465.759	-291.713	0	-50.642
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-50.642	0	-50.642
5.04.08	Reserva para investimentos e capital giro	706.830	0	-465.759	-241.071	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	291.713	60.675	352.388
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	290.715	0	290.715
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	998	60.675	61.673
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	65.371	65.371
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	35	-35	0
5.05.02.07	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	374	-374	0
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	1.466	1.466
5.05.02.09	Contratos Onerosos	0	0	0	4	0	4
5.05.02.10	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	585	-585	0
5.05.02.11	Hedge Accounting nas controladas	0	0	0	0	-5.168	-5.168
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	2.000.000	-235.208	1.401.482	0	-86.753	3.079.521

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.482.289	3.272.860
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.442.707	3.244.280
7.01.02	Outras Receitas	32.214	7.960
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	7.329	18.528
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	39	2.092
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.044.982	-2.715.598
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.817.657	-2.318.998
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-227.325	-396.600
7.03	Valor Adicionado Bruto	437.307	557.262
7.04	Retenções	-38.792	-39.869
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-38.792	-39.869
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	398.515	517.393
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	324.717	556.974
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	150.716	413.136
7.06.02	Receitas Financeiras	173.650	143.464
7.06.03	Outros	351	374
7.06.03.01	Alugueis e Royalties	351	374
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	723.232	1.074.367
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	723.232	1.074.367
7.08.01	Pessoal	249.715	308.733
7.08.01.01	Remuneração Direta	163.142	204.441
7.08.01.02	Benefícios	27.016	34.882
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.259	25.794
7.08.01.04	Outros	33.298	43.616
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	10.771	11.532
7.08.01.04.03	Participação dos empregados e diretoria nos Lucros	20.304	29.834
7.08.01.04.04	Plano de Aposentadoria e Pensão	2.223	2.250
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	68.270	97.505
7.08.02.01	Federais	54.826	74.897
7.08.02.02	Estaduais	9.233	19.623
7.08.02.03	Municipais	4.211	2.985
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	424.697	377.414
7.08.03.01	Juros	403.301	357.870
7.08.03.02	Aluguéis	21.396	19.544
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-19.450	290.715
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	50.642
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-19.450	240.073

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	18.438.468	15.437.636
1.01	Ativo Circulante	9.943.434	8.911.878
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.608.480	2.252.138
1.01.02	Aplicações Financeiras	20.853	13.993
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	20.853	13.993
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	20.853	13.993
1.01.03	Contas a Receber	3.012.367	2.650.385
1.01.03.01	Clientes	3.012.367	2.650.385
1.01.04	Estoque	3.389.771	2.572.377
1.01.04.01	Matérias-primas	964.979	726.103
1.01.04.02	Produtos em elaboração	536.065	439.715
1.01.04.03	Produtos prontos	1.273.423	744.878
1.01.04.04	Material auxiliar e manutenção	501.098	423.778
1.01.04.05	Adiantamento a fornecedores	7.759	9.135
1.01.04.06	Importações em andamento	204.695	282.708
1.01.04.07	Provisão para perda com estoques	-127.624	-72.314
1.01.04.08	Ajuste de correção monetária	29.376	18.374
1.01.06	Tributos a Recuperar	623.646	681.471
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	623.646	681.471
1.01.07	Despesas Antecipadas	129.319	100.051
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	158.998	641.463
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	2.942	2.747
1.01.08.03	Outros	156.056	638.716
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	7.378
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	153.177	81.298
1.01.08.03.03	Direitos por recurso de Consórcio	326	2.643
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	2.552	11.915
1.01.08.03.05	Randonprev avaliação atuarial	1	1
1.01.08.03.06	Outros Investimentos	0	535.481
1.02	Ativo Não Circulante	8.495.034	6.525.758
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.228.026	2.188.636
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	199.474	176.770
1.02.01.04	Contas a Receber	1.030.686	981.957
1.02.01.04.01	Contas a Receber	1.030.686	981.957
1.02.01.07	Tributos Diferidos	190.742	223.876
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	190.742	223.876
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	807.124	806.033
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	42.505	39.081
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	287.734	359.254
1.02.01.10.05	Ativos Mantidos para venda	11.625	6.261
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	436.800	376.070
1.02.01.10.09	Cotas de Consórcio	28.460	25.367
1.02.02	Investimentos	303.785	190.205
1.02.02.01	Participações Societárias	273.627	187.919

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	273.627	187.919
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	30.158	2.286
1.02.03	Imobilizado	3.418.420	2.878.898
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.951.572	2.616.768
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	466.848	262.130
1.02.04	Intangível	2.544.803	1.268.019
1.02.04.01	Intangíveis	2.544.803	1.268.019
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	2.544.803	1.268.019

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	18.438.468	15.437.636
2.01	Passivo Circulante	4.459.378	4.659.918
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	282.642	192.109
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	282.642	192.109
2.01.02	Fornecedores	1.259.628	1.412.814
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	736.276	990.698
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	736.276	990.698
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	523.352	422.116
2.01.03	Obrigações Fiscais	226.067	313.861
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	226.067	313.861
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	27.926	59.833
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	198.141	254.028
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.493.797	1.524.655
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.493.797	1.524.655
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.295.379	1.325.848
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	198.418	198.807
2.01.05	Outras Obrigações	1.102.620	1.120.293
2.01.05.02	Outros	1.102.620	1.120.293
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	27.641	127.327
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	223.184	195.244
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	82.340	122.555
2.01.05.02.07	Contas a pagar de combinação de negócios	73.837	41.167
2.01.05.02.08	Outras contas	267.105	196.190
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	1.032	4.611
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	3.287	259
2.01.05.02.11	Arrendamentos	90.715	46.467
2.01.05.02.12	Captação de recursos de terceiros	333.479	386.473
2.01.06	Provisões	91.682	93.439
2.01.06.02	Outras Provisões	91.682	93.439
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	54.030	57.615
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	37.652	35.824
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	2.942	2.747
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	2.942	2.747
2.01.07.02.01	Passivo de operações descontinuada	2.942	2.747
2.02	Passivo Não Circulante	9.273.476	6.270.030
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.838.114	5.208.157
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.838.114	5.208.157
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	6.201.648	4.559.827
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.636.466	648.330
2.02.02	Outras Obrigações	1.238.722	882.007
2.02.02.02	Outros	1.238.722	882.007
2.02.02.02.03	Impostos e Contribuições	12.569	1.388
2.02.02.02.04	Outras Contas	165.611	138.850
2.02.02.02.05	Obrigações por recursos de consorciados	2.442	2.476

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	268.444	166.205
2.02.02.02.07	Arrendamentos	416.443	221.331
2.02.02.02.08	Participações a pagar	8.787	11.402
2.02.02.02.09	Captação de recursos de terceiros	360.656	334.737
2.02.02.02.10	Débitos com outras partes relacionadas	3.770	5.618
2.02.04	Provisões	194.647	177.873
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	194.647	177.873
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	54.247	62.974
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	132.808	113.427
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	7.592	1.472
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.993	1.993
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.993	1.993
2.02.06.03.01	Reserva de incentivo fiscal	1.993	1.993
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.705.614	4.507.688
2.03.01	Capital Social Realizado	2.153.694	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	-151.339	-235.208
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-144.083	-228.037
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.256	-7.171
2.03.04	Reservas de Lucros	1.416.973	1.435.509
2.03.04.01	Reserva Legal	258.397	258.397
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	34.356	34.356
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.997	-9.997
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	1.134.217	1.152.753
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-134.676	29.622
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	70.146	71.060
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-215.447	-51.629
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	10.625	10.191
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.420.962	1.277.765

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.444.219	9.933.967	3.134.567	8.656.930
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.538.384	-7.381.601	-2.310.637	-6.332.175
3.03	Resultado Bruto	905.835	2.552.366	823.930	2.324.755
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-542.606	-1.728.031	-435.193	-1.368.532
3.04.01	Despesas com Vendas	-295.496	-845.408	-246.449	-663.176
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-240.455	-773.418	-193.448	-556.849
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	38.979	131.888	46.335	81.413
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-47.094	-250.338	-48.794	-229.368
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.460	9.245	7.163	-552
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	363.229	824.335	388.737	956.223
3.06	Resultado Financeiro	-249.104	-629.217	-101.470	-150.440
3.06.01	Receitas Financeiras	171.367	517.093	158.867	770.764
3.06.01.01	Receitas Financeiras	162.067	468.538	162.238	649.251
3.06.01.02	Ajuste Correção Monetária	9.300	48.555	-3.371	121.513
3.06.02	Despesas Financeiras	-420.471	-1.146.310	-260.337	-921.204
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	114.125	195.118	287.267	805.783
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.087	-59.152	-91.339	-313.806
3.08.01	Corrente	-63.827	-182.299	-62.713	-248.140
3.08.02	Diferido	39.740	123.147	-28.626	-65.666
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	90.038	135.966	195.928	491.977
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-55	88	57	176
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-55	88	57	176
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	89.983	136.054	195.985	492.153
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	23.149	-19.450	121.904	290.715
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	66.834	155.504	74.081	201.438
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01.01	ON	-0,074	-0,0558	0,3729	0,8855
3.99.01.02	PN	-0,074	-0,0558	0,3729	0,8855
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,074	-0,0558	0,3729	0,8855
3.99.02.02	PN	-0,074	-0,0558	0,3729	0,8855

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	89.983	136.054	195.985	492.153
4.02	Outros Resultados Abrangentes	38.727	-161.955	-47.403	75.082
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	38.727	-156.161	-42.567	78.784
4.02.02	Imposto Diferido sobre Derivativo	0	6.765	0	0
4.02.03	Hedge Accounting	0	-12.559	-4.836	-3.702
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	128.710	-25.901	148.582	567.235
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-9.688	-182.834	104.753	352.384
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	138.398	156.933	43.829	214.851

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.065.991	-344.203
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.214.907	1.537.999
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	136.054	492.153
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	363.819	242.983
6.01.01.03	Provisão para Litígios	17.901	34.712
6.01.01.04	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	33.926	16.736
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	12.213	7.627
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	59.152	313.806
6.01.01.07	Outras Provisões	-42.830	-28.531
6.01.01.08	Custo Residual dos Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	30.530	14.283
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-9.245	552
6.01.01.10	Variação s/ Empréstimos e Arrendamentos	744.341	560.368
6.01.01.11	Variação em Derivativos	12.567	-261
6.01.01.15	Ajuste Correção Monetária	-48.555	-121.513
6.01.01.16	Compensação valores retidos combinação de negócio	-301	-2.474
6.01.01.18	Receita de processos judiciais ativos	-73.039	-363
6.01.01.19	Reversão/Provisão para perda no valor recuperável	-21.626	7.921
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	126.596	-1.623.723
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-216.685	-546.287
6.01.02.03	Estoques	11.993	-682.946
6.01.02.04	Fornecedores	-297.269	26.361
6.01.02.05	Contas a Pagar	55.520	265.668
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-134.535	-123.177
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	506.918	-558.766
6.01.02.08	Impostos a recuperar	200.849	-4.403
6.01.02.09	Variação líquida das operações descontinuadas	-195	-173
6.01.03	Outros	-275.512	-258.479
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.693.533	-453.222
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-258.349	-248.867
6.02.02	Aquisição de Ativo intangível	-17.096	-20.198
6.02.04	Combinação de Negócios	-2.343.088	-184.157
6.02.09	Aquisição de participação em controlada sobre controle em conjunto	-75.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.983.884	-192.257
6.03.01	Pagamentos de Dividendos	-17.457	-38.502
6.03.02	Juros s/ Capital Próprio	-149.246	-214.700
6.03.03	Empréstimos Tomados	5.291.741	2.439.756
6.03.04	Pagamento de Empréstimos	-2.762.417	-1.826.389
6.03.05	Juros Pagos por Empréstimos	-688.409	-494.410
6.03.06	Pagamentos de Arrendamentos	-71.510	-54.702
6.03.07	Empréstimos Outras Partes Relacionadas	-1.848	-1.013
6.03.09	Aumento de capital em controladas por acionistas não controladores	247.650	0
6.03.11	Derivativos tomados	130	-335

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.12	Pagamento de derivativos	-2.291	-1.962
6.03.13	Aumento de Capital	153.694	0
6.03.14	Gastos com emissão de ações	-16.153	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	356.342	-989.682
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.252.138	2.864.807
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.608.480	1.875.125

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923	1.277.765	4.507.688
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923	1.277.765	4.507.688
5.04	Transações de Capital com os Sócios	153.694	83.869	-18.536	18.536	0	237.563	-13.736	223.827
5.04.01	Aumentos de Capital	153.694	0	0	0	0	153.694	0	153.694
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-85	0	0	0	-85	0	-85
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.676	-1.676
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	-12.060	-12.060
5.04.08	Reserva para investimentos e capital giro	0	0	-18.536	18.536	0	0	0	0
5.04.09	Alteração participação em controlada decorrente de aumento de capital	0	83.954	0	0	0	83.954	0	83.954
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.536	-164.298	-182.834	156.933	-25.901
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-19.450	0	-19.450	155.504	136.054
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-163.818	-163.818	7.657	-156.161
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-163.818	-163.818	7.657	-156.161
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	914	-480	434	-6.228	-5.794
5.05.03.02	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	33	-33	0	0	0
5.05.03.03	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	573	-573	0	0	0
5.05.03.04	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	308	-308	0	0	0
5.05.03.05	Hegde Accountig	0	0	0	0	7.337	7.337	0	7.337
5.05.03.06	Hegde accountig nas controladas	0	0	0	0	-6.903	-6.903	-6.228	-13.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.153.694	-151.339	1.416.973	0	-134.676	3.284.652	1.420.962	4.705.614

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775	1.117.615	3.895.390
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775	1.117.615	3.895.390
5.04	Transações de Capital com os Sócios	706.830	0	-465.759	-291.713	0	-50.642	-41.463	-92.105
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-31.528	-31.528
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-50.642	0	-50.642	-9.935	-60.577
5.04.08	Reserva para investimentos e capital giro	706.830	0	-465.759	-241.071	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	291.713	60.675	352.388	210.188	562.576
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	290.715	0	290.715	201.438	492.153
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	998	60.675	61.673	8.750	70.423
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	65.371	65.371	13.413	78.784
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	35	-35	0	0	0
5.05.02.07	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	374	-374	0	0	0
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	1.466	1.466	0	1.466
5.05.02.09	Contratos Onerosos	0	0	0	4	0	4	0	4
5.05.02.10	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	585	-585	0	0	0
5.05.02.11	Hedge accounting nas controladas	0	0	0	0	-5.168	-5.168	-4.663	-9.831
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	-235.208	1.401.482	0	-86.753	3.079.521	1.286.340	4.365.861

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	11.787.755	10.744.019
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.668.272	10.583.588
7.01.02	Outras Receitas	123.361	72.304
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	30.048	104.863
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-33.926	-16.736
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.355.736	-7.324.141
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-7.523.656	-5.882.115
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-832.080	-1.442.026
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.432.019	3.419.878
7.04	Retenções	-363.819	-242.983
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-363.819	-242.983
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.068.200	3.176.895
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	534.865	779.321
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.245	-552
7.06.02	Receitas Financeiras	468.538	649.251
7.06.03	Outros	57.082	130.622
7.06.03.01	Aluguéis e Royalties	8.527	9.109
7.06.03.02	Ganho/Perda Correção Monetária	48.555	121.513
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.603.065	3.956.216
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.603.065	3.956.216
7.08.01	Pessoal	1.297.841	1.266.679
7.08.01.01	Remuneração Direta	948.324	896.634
7.08.01.02	Benefícios	162.239	163.477
7.08.01.03	F.G.T.S.	85.178	86.088
7.08.01.04	Outros	102.100	120.480
7.08.01.04.02	Honorários da Administração	29.640	25.563
7.08.01.04.03	Participação dos Empregados e da Diretoria nos Lucros	64.264	87.158
7.08.01.04.04	Plano de Aposentadoria e Pensão	8.196	7.759
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	932.142	1.221.378
7.08.02.01	Federais	587.459	706.501
7.08.02.02	Estaduais	327.607	502.940
7.08.02.03	Municipais	17.076	11.937
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.236.940	975.830
7.08.03.01	Juros	1.146.310	921.204
7.08.03.02	Aluguéis	90.630	54.626
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	136.054	492.153
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	60.577
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-19.450	230.138
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	155.504	201.438
7.08.05	Outros	88	176
7.08.05.01	Lucro/Prejuízo proveniente das operações descontinuadas	88	176

Comentário do Desempenho

RANDONCORP

Construindo o amanhã



RAPT

B3 LISTED N1

Release de Resultados

3T25

Comentário do Desempenho

Introdução

Caxias do Sul, 12 de novembro de 2025.

A Randoncorp S.A. (B3: RAPT3 e RAPT4), anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25) e nove meses de 2025 (9M25). As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

> MERCADO DE CAPITAIS

Dados em 30/09/2025

RAPT3 – R\$ 6,09

RAPT4 – R\$ 6,15

MARKET CAP – R\$ 2,1 bilhões

FREE FLOAT – 56,7%



> VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

13 de novembro de 2025, quinta-feira
11h Brasil | 09h NY | 14h Londres
Transmissão em inglês e português
Interpretação em libras

Clique aqui para acessar o evento.



> RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI
Esteban M. Angeletti – Diretor
Davi C. Bacichette – Gerente
Caroline I. Colleto – Especialista
Gustavo Schwaizer – Analista
Lucas da Motta – Analista



> CONTATOS

ri.randoncorp.com
ri@randoncorp.com



As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



[Clique aqui](#) para fazer o *download* das tabelas deste relatório.

Comentário do Desempenho

Destques do 3T25

Financeiros

 Receita Líquida Consolidada	R\$ 3,4 bilhões +9,9% vs. 3T24	Receitas internacionais continuaram sendo o principal vetor de crescimento deste indicador, não apenas pela expansão no mercado de reposição internacional , mas pela retomada das vendas em diversas geografias.
 EBITDA e Margem EBITDA Ajustados	R\$ 479,8 milhões 13,9% +1,0% e -1,2 p.p. vs. 3T24	Avanço importante, fruto das medidas adotadas para adequação de estrutura e controle rigoroso de custos e despesas , apesar da forte queda de volumes de semirreboques e peças para veículos comerciais em 2025.
 Resultado Líquido e Margem Líquida	R\$ 23,1 milhões 0,7% -81,0% e -3,2 p.p. vs. 3T24	Menor rentabilidade frente ao mesmo período do ano anterior, resultado da retração da demanda em nossos principais mercados de atuação e da elevação da taxa de juros no Brasil .
 ROIC	8,7% -0,8 p.p. vs. 3T24	Redução de 0,8 p.p. no comparativo com o 3T24, pelo maior nível de capital investido e de despesas não usuais registradas nos últimos 12 meses.

Estratégicos

 Retomada da rentabilidade, pelas adequações realizadas principalmente no 1S25 e pelo contínuo e rigoroso controle de despesas.	 Redução da alavancagem, especialmente pela conclusão das operações de captação no mercado de capitais e forte redução da NCG no período.	 Manutenção do <i>rating</i> corporativo em BrAAA, concedido pela S&P, com alteração de perspectiva de estável para negativa.	 Mudanças em governança corporativa, em que o presidente Daniel Randon assumiu também o cargo de CEO da Companhia a partir de 1º de setembro.
---	---	---	---



Comentário do Desempenho

Principais Números

Destaques Econômicos	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Bruta Consolidada	4.084.808	3.847.658	6,2%	3.893.403	4,9%	11.730.728	10.660.434	10,0%
Receita Líquida Consolidada	3.444.219	3.134.566	9,9%	3.298.384	4,4%	9.933.968	8.656.930	14,8%
Receitas Mercado Externo US\$ ¹	198.979	104.072	91,2%	197.641	0,7%	581.095	308.113	88,6%
Lucro Bruto Consolidado	905.835	823.930	9,9%	797.336	13,6%	2.552.367	2.324.755	9,8%
Margem Bruta (%)	26,3%	26,3%	0,0 p.p.	24,2%	2,1 p.p.	25,7%	26,9%	-1,2 p.p.
EBITDA Consolidado	484.543	470.871	2,9%	364.357	33,0%	1.188.155	1.198.642	-0,9%
Margem EBITDA (%)	14,1%	15,0%	-1,0 p.p.	11,0%	3,0 p.p.	12,0%	13,8%	-1,9 p.p.
EBITDA Ajustado	479.784	475.075	1,0%	364.357	31,7%	1.269.205	1.253.124	1,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	13,9%	15,2%	-1,2 p.p.	11,0%	2,9 p.p.	12,8%	14,5%	-1,7 p.p.
Resultado Líquido	23.149	121.904	-81,0%	-34.930	-166,3%	-19.450	290.715	-106,7%
Margem Líquida (%)	0,7%	3,9%	-3,2 p.p.	-1,1%	1,7 p.p.	-0,2%	3,4%	-3,6 p.p.
Resultado por Ação R\$	0,07	0,37	-82,1%	-0,11	-162,4%	-0,06	0,89	-106,3%

Destaques Financeiros	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Patrimônio Líquido Consolidado	3.284.652	3.079.521	6,7%	3.056.777	7,5%	3.284.652	3.079.521	6,7%
Investimentos ²	125.665	283.925	-55,7%	315.454	-60,2%	2.770.268	458.226	504,6%
Dívida Líquida	7.546.577	4.142.641	82,2%	8.149.947	-7,4%	7.546.577	4.142.641	82,2%
Dívida Líquida Sem Banco Randon	5.462.599	2.266.869	141,0%	6.192.140	-11,8%	5.462.599	2.266.869	141,0%
Alavancagem Líquida	4,68 x	2,79 x	67,9%	5,10 x	-8,2%	4,68 x	2,79 x	67,9%
Alavancagem Líquida (Sem Banco Randon)	3,40 x	1,55 x	118,4%	3,88 x	-12,4%	3,40 x	1,55 x	118,4%
Alavancagem Líquida Pró-forma (Sem Banco Randon) ³	3,27 x	1,55 x	110,2%	3,52 x	-7,3%	3,27 x	1,55 x	110,2%
ROE (últimos 12 meses)	3,0%	12,5%	-9,4 p.p.	6,1%	-3,1 p.p.	3,0%	12,5%	-9,4 p.p.
ROIC (últimos 12 meses)	8,7%	9,5%	-0,8 p.p.	8,0%	0,7 p.p.	8,7%	9,5%	-0,8 p.p.

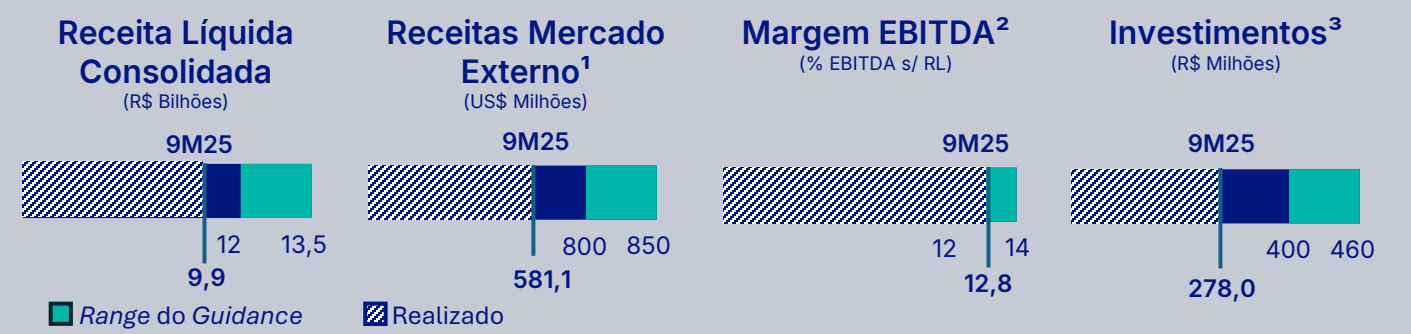
1 Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

2 Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

3 Considera o EBITDA Pró-forma dos últimos 12 meses de operações adquiridas.

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

Guidance 2025



Comentário do Desempenho

Visão Geral do Negócio

O terceiro trimestre de 2025 foi marcado pela recuperação da rentabilidade da Companhia, mesmo diante de um cenário global desafiador, marcado por guerras tarifárias, juros elevados e instabilidade política e econômica em diversos mercados. Esses obstáculos não nos paralisaram; pelo contrário, reforçaram nossa determinação em seguir avançando.

Essa evolução é fruto de um trabalho consistente ao longo do ano, com iniciativas para enfrentar a desaceleração de alguns segmentos e reduzir nossa alavancagem. Ajustamos estruturas, realizamos captações estratégicas no mercado de capitais e implementamos medidas para otimizar nosso capital de giro. Cada decisão foi tomada com foco em preservar a solidez financeira e preparar a Companhia para o futuro.

No 3T25, os mercados de caminhões e de semirreboques seguiram apresentando retração frente ao ano anterior, tanto em produção quanto em vendas. Sem grandes mudanças no cenário macroeconômico, a queda da demanda no segmento de caminhões se intensificou nos últimos meses, pressionando especialmente nossas operações de autopeças no período. Em implementos rodoviários, os volumes seguiram em baixo patamar, mas com leve retomada se comparados ao 2T25. Ainda é cedo para confirmar uma tendência, mas estamos atentos e prontos para ajustar nossa produção com agilidade sempre que necessário.

No segmento de reposição, encontramos maior resiliência de demanda, mesmo diante do contexto complexo, validando nossa estratégia de expansão neste segmento. Mesmo com desafios como a mudança no comportamento dos distribuidores, que tem trabalhado com menor nível de estoques para reduzir seu capital de giro, a necessidade de manutenção de veículos sustenta a demanda, evitando quedas mais acentuadas.

Apesar das adversidades, nosso perfil diversificado e nossa governança sólida continuam sendo reconhecidos. No 3T25, celebramos o retorno de nossas ações ao índice IBrX100 da B3 e a liderança em todas as categorias do setor de bens de capital entre as *small caps* no ranking Extel. Nesse período, realizamos o Randoncorp Day – edição Site Visit, fortalecendo nossas relações com investidores, reafirmando nosso compromisso com a transparência. Destacamos também, que diante das iniciativas implementadas para a melhora de nossa estrutura de capital, bem como a ampliação dos nossos negócios para geografias e setores mais resilientes, tivemos a manutenção do nosso rating em brAAA, concedido pela agência de risco de crédito Standard & Poor's.

No 3T25, também seguimos investindo em pilares que constroem o futuro: pessoas, qualidade, tecnologia e sustentabilidade. Lançamos programas para o desenvolvimento de lideranças, conquistamos a certificação internacional TISAX em unidades da Frasle Mobility na China e nos EUA, inauguramos a subestação de energia na Frasle Mobility site Fremax, e avançamos com a NIONE, que apresentou ao mercado uma solução inédita para transformar plásticos reciclados em materiais de alta performance. Concluímos também a transição de CEO, com Daniel Randon assumindo a posição antes ocupada por Sergio L. Carvalho, a quem reiteramos nosso agradecimento pelo legado construído.

Em 2025, estamos correndo uma maratona cheia de obstáculos. Mas cada passo reafirma nossa capacidade de superação. Com pessoas preparadas, estratégia sólida e valores inegociáveis, seguimos firmes na construção de um futuro sustentável e inovador. Em tempos de incerteza, nossa força está em transformar desafios em oportunidades e seguir avançando com coragem e propósito.

Boa leitura!



Comentário do Desempenho

Visão Geral do Mercado

		3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Produção	Caminhões ¹	32.261	38.220	-15,6%	34.640	-6,9%	98.632	102.611	-3,9%
	Semirreboques ³	19.218	23.578	-18,5%	18.630	3,2%	57.172	69.705	-18,0%
Vendas Brasil	Caminhões ¹	29.312	34.331	-14,6%	27.005	8,5%	84.066	91.098	-7,7%
	Semirreboques ²	17.791	22.723	-21,7%	17.393	2,3%	53.613	67.379	-20,4%
Exportações	Caminhões ¹	8.195	4.676	75,3%	7.497	9,3%	21.639	11.716	84,7%
	Semirreboques ³	1.427	855	66,9%	1.237	15,4%	3.559	2.326	53,0%

¹ Anfavea
² Anfir
³ Anfir + Aliceweb

Volumes em unidades

	Caminhões	Semirreboques	Reposição
 Mercado Doméstico	> Continuidade da queda nas vendas de caminhões nos comparativos com 2024, de forma mais expressiva no segmento de pesados (-28,1% vs. 3T24), diante do cenário macroeconômico desafiador; > Desaceleração da produção, com reduções de jornada na maior parte das OEMs, em resposta à menor demanda no mercado doméstico, atenuada parcialmente pelo aumento das exportações.	> Demanda do agronegócio seguiu inferior ao mesmo período do ano anterior (-23,8% vs. 3T24), mas com leve retomada quando comparada com o 2T25 (+7,5%); > Venda de implementos para cargas líquidas apresentou quedas relevantes frente ao 3T24 (-58,0%); > Após aumentos consecutivos de volumes nos últimos trimestres, os emplacamentos para o setor industrial tiveram retração no 3T25.	> Manutenção do fluxo de veículos em oficinas no Brasil, favorecendo uma demanda consistente por substituição de peças; > Aquisição de veículos seminovos avançou 16,4%, sobre 2024, de acordo com a FENAUTO, estimulando o mercado de reposição.
 Mercado Internacional	> O desempenho das exportações a partir do Brasil permaneceu robusto, com destaque para o mercado argentino como principal vetor de crescimento.	> Ambiente político e econômico favorável no Chile e Mercosul impulsionou investimentos e demanda; > Vendas nos EUA desaceleraram devido a continuidade das incertezas comerciais e geopolíticas.	> Envelhecimento da frota global reforça a necessidade contínua de manutenção e reposição de peças.
 Cenário Macroeconômico	> Combinação de juros elevados e inflação acima da meta impõe desafios adicionais ao ambiente econômico brasileiro; > Expectativa de nova safra recorde no Brasil para o ciclo 2025/2026; > Avanço de políticas protecionistas e tarifas comerciais elevam os custos e dificultam o comércio internacional.		

Perspectivas



> Câmbio¹

R\$ 5,41



> Taxa Selic¹

15,00%

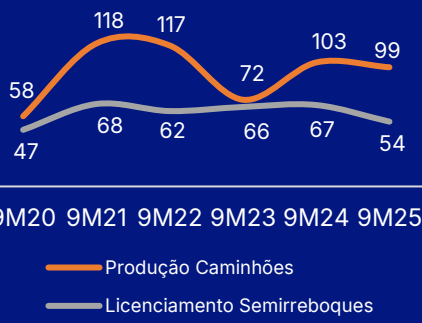


> Safra²

354,7 Milhões (ton.)

+0,8% frente à safra de 2024/2025.

HISTÓRICO DO MERCADO AUTOMOTIVO BRASILEIRO (mil/un.)



¹ Relatório Focus 27/10/25 BCB (fim de período).
² 1º Levantamento Safra 25/26 Conab.

Comentário do Desempenho

Desempenho Consolidado

Receita Líquida

	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	3.444.219	3.134.566	9,9%	3.298.384	4,4%	9.933.968	8.656.930	14,8%
Mercado Interno	2.360.230	2.557.418	-7,7%	2.179.467	8,3%	6.655.054	7.038.901	-5,5%
Mercado Externo ¹	1.083.989	577.148	87,8%	1.118.917	-3,1%	3.278.913	1.618.028	102,6%

¹ Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

Valores em R\$ Mil

> Vendas no mercado externo mantiveram forte crescimento, apesar do impacto negativo da valorização do real frente ao dólar no período, impulsionadas pelas aquisições de empresas no exterior (Dacomsa, EBS e AXN), que adicionaram R\$ 463,1 milhões no 3T25, e pela continuidade das entregas de semirreboques na Argentina, Chile e EUA;

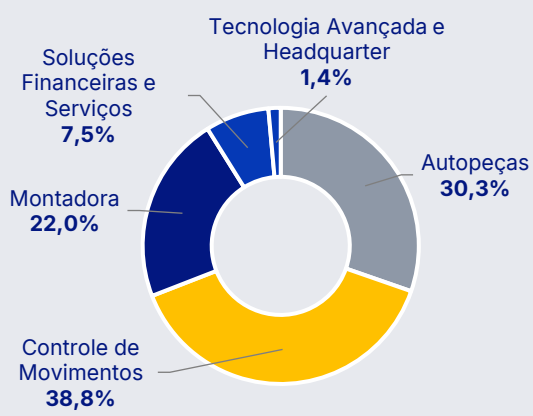
> Receitas de soluções financeiras e serviços em expansão, vinculadas ao crescimento da carteira de crédito da Randon Consórcios e do Banco Randon, à adição das receitas da Delta Global (R\$ 10,3 milhões), bem como ao avanço na performance da DB, refletindo os ganhos com contratos conquistados em 2025;

> Unidades de Mogi Guaçu contribuíram positivamente para o indicador, por meio das vendas de fundidos e de eixos dianteiros (R\$ 203,3 milhões no 3T25);

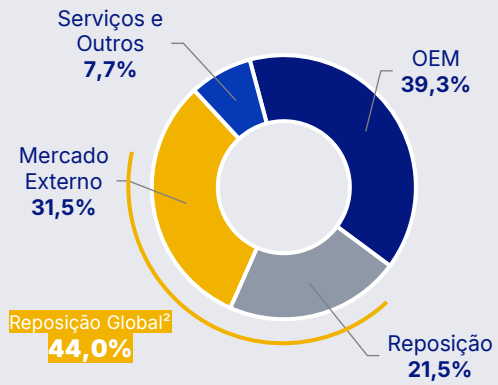
> Redução das receitas para o setor do agronegócio, da indústria e da mineração e construção civil, devido ao contexto desafiador para investimentos no Brasil, com elevado nível de custo de capital, que afetou de forma mais intensa o segmento de veículos comerciais;

> Reposição global² manteve patamar de representatividade sob a receita consolidada da Randoncorp (44,0% no 3T25), apesar de leve queda no Brasil, concentrada no mercado de veículos comerciais.

Receita Líquida por Vertical 3T25¹



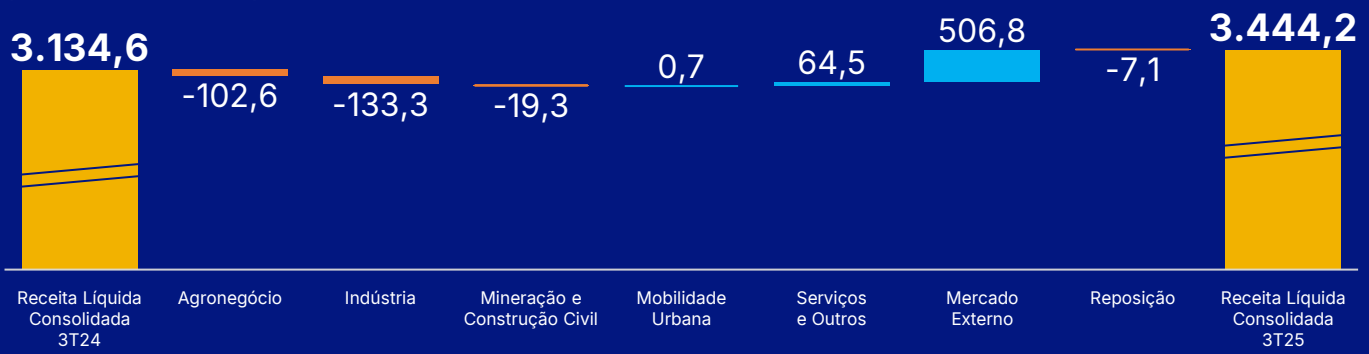
Receita Líquida por Segmento 3T25



¹ Considera a Receita Líquida Consolidada das Verticais antes das eliminações das vendas *intercompany*.
² Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

Causal das Receitas por Setor

(Valores em R\$ Milhões)



Receitas Mercado Externo

	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Autopeças	27.590	11.326	143,6%	29.725	-7,2%	88.073	28.626	207,7%
Controle de Movimentos	134.256	70.092	91,5%	128.919	4,1%	387.732	214.327	80,9%
Montadora	36.050	22.174	62,6%	38.227	-5,7%	102.814	63.343	62,3%
Soluções Fin. e Serviços	125	102	22,9%	127	-1,7%	367	265	38,7%
Tecnologia Avançada e HQ	957	379	152,4%	643	48,8%	2.109	1.552	35,9%
Mercado Externo Consolidado	198.979	104.072	91,2%	197.641	0,7%	581.095	308.113	88,6%

Valores em US\$ Mil

A Companhia continuou registrando forte crescimento de suas vendas provenientes do mercado externo no 3T25. O desempenho foi impulsionado, especialmente, pelas recentes aquisições de empresas no exterior — Dacomsa, EBS e AXN (adição de US\$ 85,0 milhões no 3T25), que permitiram o atingimento de 31,5% de representatividade das receitas internacionais sobre a receita líquida consolidada da Companhia neste período.

Ao comparar os dados por região neste trimestre, observamos os seguintes movimentos:

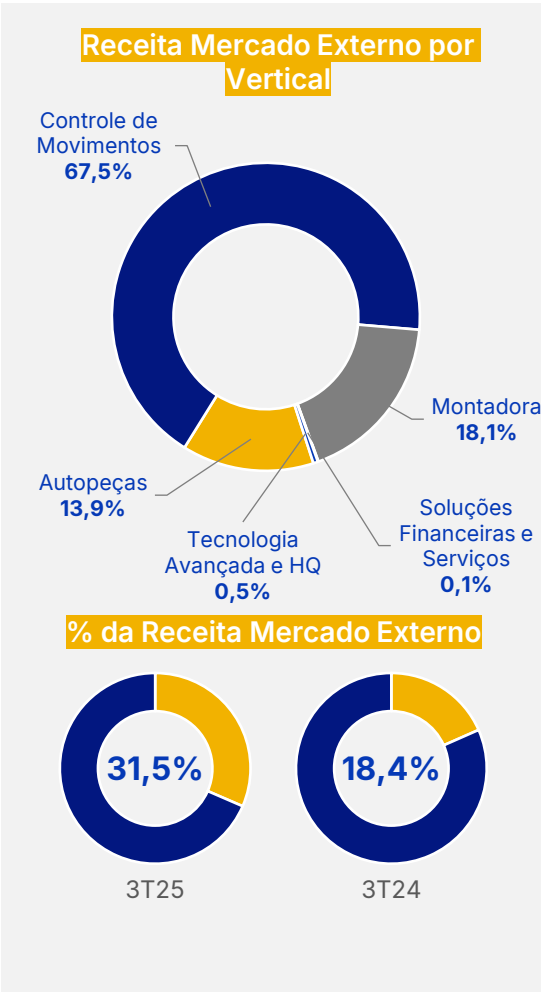
USMCA¹: O aumento da representatividade da região foi sustentado pela integração das operações da Dacomsa e da AXN, aliado às entregas de bases de container realizadas pela Hercules, apesar de impactos pontuais relativos às tarifas impostas pelos EUA e pelo ambiente negócios desafiador neste país;

Mercosul+Chile: Evolução das vendas na maior parte dos países desta região, com demanda resultante da retomada de investimentos e reabertura econômica, especialmente na Argentina e no Chile;

EMEA: Manutenção da tendência de crescimento nas receitas da região, impulsionada pela incorporação da EBS (US\$ 12,8 milhões), pelo bom desempenho nas vendas de semirreboques na África e pela expansão da comercialização de materiais de fricção em múltiplas geografias;

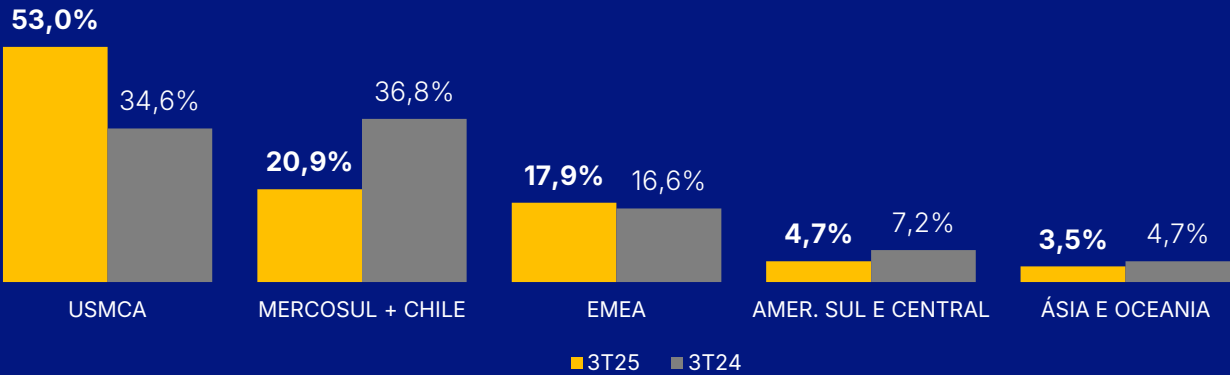
Ásia e Oceania: Aumento das exportações de autopeças para a região e boa performance nas operações locais.

¹ No 3T25 as exportações da Companhia para os EUA, via Brasil, representaram 3,3% da receita líquida consolidada (3,4% no acumulado de 2025).



Mercado Externo por Região

(% s/ a Receita Mercado Externo)



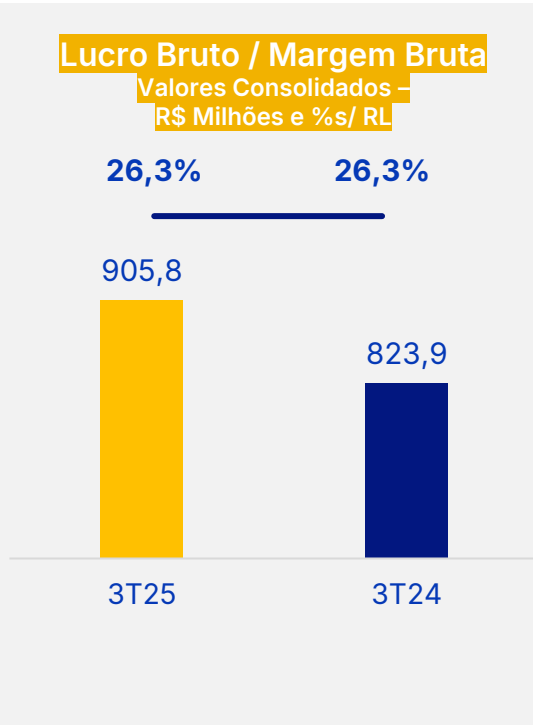
Lucro Bruto

	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	3.444.219	3.134.566	9,9%	3.298.384	4,4%	9.933.968	8.656.930	14,8%
CPV	-2.538.384	-2.310.637	9,9%	-2.501.048	1,5%	-7.381.601	-6.332.175	16,6%
Lucro Bruto	905.835	823.930	9,9%	797.336	13,6%	2.552.367	2.324.755	9,8%
Margem Bruta	26,3%	26,3%	0,0 p.p.	24,2%	2,1 p.p.	25,7%	26,9%	-1,2 p.p.

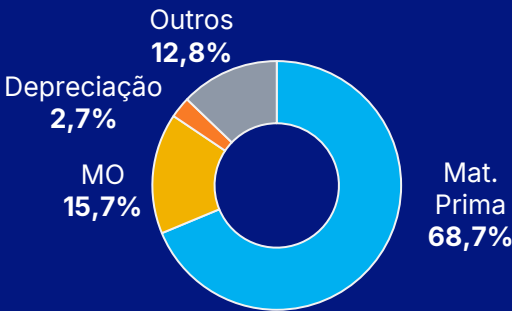
Valores em R\$ Mil

A Companhia apresentou estabilidade na margem bruta, quando comparada com o 3T24 e evolução importante frente ao trimestre imediatamente anterior. Esse desempenho é explicado principalmente por:

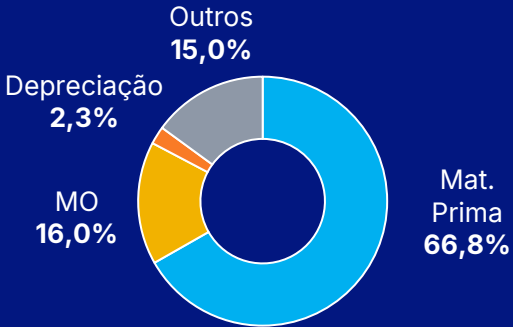
- > Esforços nas negociações de matéria-prima, atenuaram menor diluição de custos fixos por redução expressiva de volumes;
- > Benefícios operacionais resultantes das adequações realizadas nos últimos trimestres, mesmo diante de novos ajustes de estrutura nas verticais Autopeças e Controle de Movimentos no 3T25;
- > Impactos negativos da elevação da taxa SELIC no custo de captação do Banco Randon, pressionando a margem da carteira de crédito atrelada à produtos bancários pré-fixados de longo prazo;
- > Amortização das Mais Valias sobre os estoques da EBS somaram R\$ 5,1 milhões, afetando o lucro bruto, mas sem impacto no EBITDA.



Abertura CPV 3T25



Abertura CPV 3T24



Despesas Operacionais, Comerciais e Administrativas

	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Despesas c/ Vendas	-295.495	-246.449	19,9%	-286.340	3,2%	-845.408	-663.176	27,5%
Despesas Administrativas	-240.454	-193.449	24,3%	-268.413	-10,4%	-773.418	-556.850	38,9%
Outras Despesas/ Receitas	-8.115	-2.459	230,0%	-13.005	-37,6%	-118.450	-147.954	-19,9%
Outras Desp. Operacionais	-47.094	-48.795	-3,5%	-41.798	12,7%	-250.337	-229.369	9,1%
Outras Rec. Operacionais	38.979	46.336	-15,9%	28.792	35,4%	131.888	81.415	62,0%
Equivalência Patrimonial	1.459	7.163	-79,6%	5.392	-72,9%	9.245	-552	-1773,8%
Total Desp./Rec. Operacionais	-542.605	-435.193	24,7%	-562.366	-3,5%	-1.728.031	-1.368.532	26,3%

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida

As despesas operacionais da Companhia somaram R\$ 542,6 milhões no terceiro trimestre de 2025, aumento de 24,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse acréscimo se deve, principalmente à incorporação dos resultados das empresas adquiridas, que adicionaram R\$ 111,2 milhões a este indicador no trimestre.

Na análise da representatividade das despesas operacionais sobre a receita, observa-se no gráfico ao lado, o menor nível do ano, refletindo as adequações em nossas estruturas, dado o cenário de mercado mais desafiador, e à disciplina na realização de novas despesas.

Entre os principais fatores que impactaram o desempenho deste indicador no trimestre, destacam-se:

> Despesas com Vendas:

- Estabilidade nas contas que compõem esse grupo, sendo o comparativo, afetado em sua maior parte pela inclusão das despesas provenientes dos novos negócios, como já mencionado.

> Despesas Administrativas:

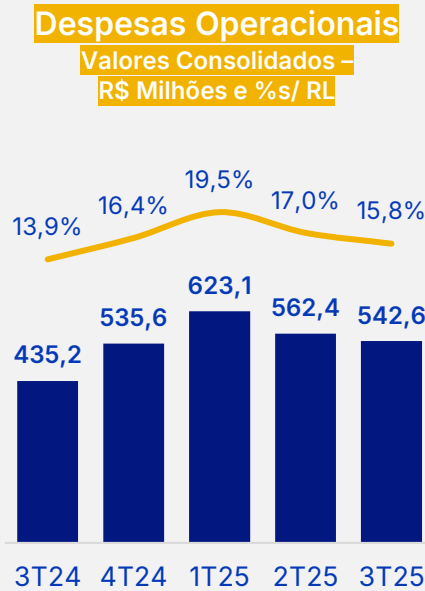
- Amortização das Mais Valias das aquisições recentes (Dacomsa, EBS, AXN e Delta), totalizou R\$ 15,7 milhões no 3T25, afetando o resultado líquido, porém sem impacto no EBITDA;
- Honorários relativos ao complemento de ganho de processo tributário, que somaram R\$ 2,1 milhões no trimestre. Para mais informações, acesse a nota explicativa nº 12;
- Redução de 10,4% no comparativo com o 2T25, evidenciando os esforços para controle de despesas neste período complexo.

> Outras Receitas Operacionais:

- Benefícios do Programa de Mobilidade Verde e Inovação (Mover), que somaram R\$ 7,7 milhões no 3T25 (R\$ 16,2 milhões no 3T24);
- Receita não usual relativa a assinatura de termo de ressarcimento de débitos de cliente da Vertical Montadora (R\$ 6,8 milhões);
- Valor complementar referente ao ganho de processo tributário registrado no 1T25, ajustado como não recorrente ao EBITDA (R\$ 6,8 milhões no 3T25). Para mais informações, acesse a nota explicativa nº 12.

> Outras Despesas Operacionais:

- Atualização de provisões para contingências (R\$ 6,6 milhões no 3T25).



EBITDA Consolidado

	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Resultado Líquido	23.149	121.904	-81,0%	-34.930	-166,3%	-19.450	290.715	-106,7%
Operação Descontinuada	-55	56	-198,3%	75	-173,8%	88	176	-50,1%
Minoritários	-66.834	-74.080	-9,8%	-33.833	97,5%	-155.504	-201.437	-22,8%
IR e CSSL	-24.088	-91.339	-73,6%	-23.249	3,6%	-59.152	-313.806	-81,2%
Resultado Financeiro	-249.104	-101.470	145,5%	-212.892	17,0%	-629.216	-150.440	318,3%
EBIT	363.230	388.736	-6,6%	234.970	54,6%	824.336	956.222	-13,8%
Depreciação e Amortização	121.313	82.134	47,7%	129.387	-6,2%	363.819	242.420	50,1%
EBITDA Consolidado	484.543	470.871	2,9%	364.357	33,0%	1.188.155	1.198.642	-0,9%
Margem EBITDA (%)	14,1%	15,0%	-1,0 p.p.	11,0%	3,0 p.p.	12,0%	13,8%	-1,9 p.p.
Não recorrentes ¹	-4.758	4.204	-213,2%	-	-	81.051	54.482	48,8%
EBITDA Consolidado Ajustado ²	479.784	475.075	1,0%	364.357	31,7%	1.269.205	1.253.124	1,3%
Margem EBITDA Ajustada(%)	13,9%	15,2%	-1,2 p.p.	11,0%	2,9 p.p.	12,8%	14,5%	-1,7 p.p.

¹ Para mais informações sobre os não recorrentes acesse as notas explicativas nº 12 ITR do 3T25 e nº 13.3.1 e 14 no ITR do 3T24.

² Detalhamento do EBITDA por vertical no capítulo Desempenho por Segmento de Negócios

Valores em R\$ Mil

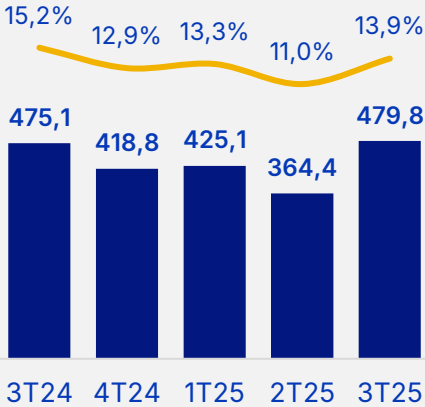
Seguem abaixo os principais destaques sobre o desempenho do indicador no 3T25:

- › Efeito positivo da evolução do lucro bruto, especialmente pelas iniciativas realizadas para mitigar os efeitos da forte queda de volumes oriundos do segmento de veículos comerciais no Brasil;
- › Impacto da consolidação dos novos negócios, que apesar de serem bons geradores de caixa, ainda estão em fase de *ramp up* ou no início da captura das sinergias mapeadas, afetando a rentabilidade consolidada até sua estabilização;
- › Crescimento significativo da margem EBITDA no comparativo com 2T25, com recuperação da rentabilidade em todas as verticais de negócio, não apenas pelos avanços em CPV, mas também pela disciplina na realização de despesas comerciais e administrativas;
- › Adição de receitas não recorrentes, mencionadas no capítulo anterior, que impactaram positivamente o EBITDA neste trimestre (R\$ 4,8 milhões).

Ao ajustar os efeitos não recorrentes, a Companhia atingiu EBITDA Consolidado Ajustado de R\$ 479,8 milhões no 3T25 e margem EBITDA Ajustada de 13,9%, aumento de 2,9 pontos percentuais sobre o trimestre anterior.

EBITDA Ajustado / Margem EBITDA Ajustada

Valores Consolidados – R\$ Milhões e %s/ RL



Causal do EBITDA Ajustado por Vertical

(Valores em R\$ Milhões)



Resultado Financeiro

Comentário do Desempenho

	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receitas financeiras	162.067	162.238	-0,1%	151.081	7,3%	468.538	649.251	-27,8%
Despesas financeiras	-420.470	-260.338	61,5%	-377.364	11,4%	-1.146.310	-921.204	24,4%
Ajuste correção monetária (IAS 29)	9.300	-3.371	-375,9%	13.390	-30,5%	48.555	121.513	-60,0%
Resultado financeiro	-249.104	-101.470	145,5%	-212.892	17,0%	-629.216	-150.440	318,3%

Valores em R\$ Mil

A seguir os principais fatores que impactaram o resultado financeiro da Companhia no 3T25:

- > Elevação das despesas financeiras, devido ao crescimento do endividamento bancário e ao patamar elevado da taxa Selic;
- > Redução do rendimento das aplicações financeiras, em razão da menor disponibilidade de recursos na média do 3T25 quando comparado com o mesmo período de 2024;
- > Ganho de atualização monetária ligado ao reconhecimento de processo tributário, já mencionado anteriormente, no valor de R\$ 4,6 milhões;
- > Embora superior ao 3T24, a correção monetária oriunda das operações situadas na Argentina (IAS 29), apresentou nova redução, após estabilização econômica do país e menor inflação.

Para abertura do resultado financeiro, vide nota explicativa 28 junto às Informações Financeiras Trimestrais (ITR).

Causal Resultado Financeiro

(Valores em R\$ Milhões)



3T24	Correção Monetária	Outros¹	Rendimento Aplicações	Serviço da Dívida	Variação Cambial	3T25
------	--------------------	---------	-----------------------	-------------------	------------------	------

¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a ajustes a valor presente (AVP), IOF e atualização dos depósitos judiciais.



Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
EBIT	363.230	388.736	-6,6%	234.970	54,6%	824.336	956.222	-13,8%
Resultado Financeiro	-249.104	-101.470	145,5%	-212.892	17,0%	-629.216	-150.440	318,3%
Resultado Antes dos Impostos	114.126	287.266	-60,3%	22.077	416,9%	195.119	805.782	-75,8%
IR e CSLL	-24.088	-91.339	-73,6%	-23.249	3,6%	-59.152	-313.806	-81,2%
Operação Descontinuada	-55	56	-198,3%	75	-173,8%	88	176	-50,1%
Minoritários	-66.834	-74.080	-9,8%	-33.833	97,5%	-155.504	-201.437	-22,8%
Resultado Líquido	23.149	121.904	-81,0%	-34.930	-166,3%	-19.450	290.715	-106,7%
Margem Líquida (%)	0,7%	3,9%	-3,2 p.p.	-1,1%	1,7 p.p.	-0,2%	3,4%	-3,6 p.p.
ROE (últimos 12 meses)	3,0%	12,5%	-9,4 p.p.	6,1%	-3,1 p.p.	3,0%	12,5%	-9,4 p.p.

Valores em R\$ Mil

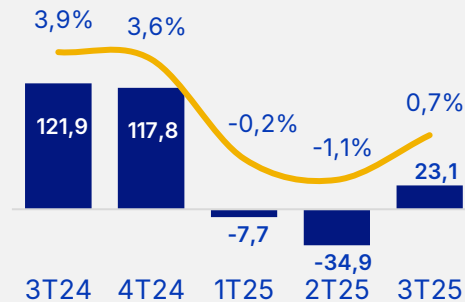
No 3T25, a Companhia voltou a apresentar lucratividade, após um primeiro semestre bastante desafiador, fruto das iniciativas adotadas para mitigar os efeitos da forte redução da demanda em nossos principais segmentos de atuação.

Além dos fatores já mencionados nos capítulos anteriores, ligados a volumes, custos e despesas, na análise comparativa do indicador com o 3T24, destacamos os seguintes impactos:

- Amortizações das Mais Valias registradas sobre os ativos das empresas adquiridas (Dacomsa, AXN, Delta e EBS), com efeito negativo de R\$ 9,3 milhões no 3T25 e de R\$ 31,4 milhões no acumulado de 2025;
- Menor impacto de ajuste fiscal referente a tributação de lucros realizados no exterior - Tributação de Bases Universais (TBU) - (R\$ 0,7 milhão no 3T25 vs. R\$ 16,6 milhões no 3T24);
- IR diferido não constituído sobre prejuízo fiscal, decorrente de resultados negativos das novas unidades em *ramp up* e da reestruturação da Vertical Montadora (R\$ 5,8 milhões no 3T25).

Resultado Líquido / Margem Líquida

R\$ Milhões e %s/ RL



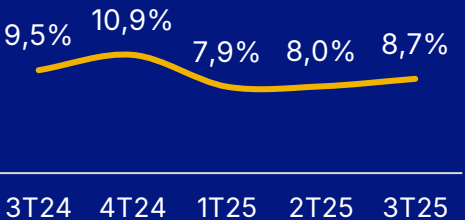
ROIC (Return on Invested Capital)

A Randoncorp atingiu ROIC de 8,7% no terceiro trimestre de 2025, redução de 0,8 ponto percentual frente ao mesmo período do ano anterior, mas um avanço de 0,7 p.p. com relação aos números reportados no encerramento do 2T25.

Seu desempenho é atribuído aos seguintes fatores:

- Aumento de 48,1% no capital investido, principalmente pelas aquisições feitas recentemente;
- Despesas não recorrentes dos últimos doze meses, que afetaram negativamente o resultado operacional no período, (R\$ 86,3 milhões no 3T25);
- Relevante redução da necessidade de capital de giro quando comparado com o trimestre anterior, fruto das diversas iniciativas adotadas pela Companhia para melhorar esse indicador;
- Melhora da alíquota efetiva acumulada, reflexo principalmente da redução dos efeitos não recorrentes de 2024.

ROIC (%)



Comentário do Desempenho

Investimentos

		3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Orgânicos (CAPEX)	Autopeças	32.451	40.867	-20,6%	31.021	4,6%	85.717	107.294	-20,1%
	Controle de Movimentos	52.191	44.166	18,2%	48.805	6,9%	122.879	85.854	43,1%
	Montadora	11.164	22.625	-50,7%	24.473	-54,4%	50.899	52.207	-2,5%
	Soluções Fin. e Serviços	932	2.036	-54,2%	3.535	-73,6%	5.839	7.283	-19,8%
	Tecnologia Av. e HQ	3.481	7.829	-55,5%	3.300	5,5%	12.632	16.209	-22,1%
	Subtotal	100.220	117.523	-14,7%	111.135	-9,8%	277.966	268.846	3,4%
Não Orgânicos e Integralização de Capital¹	Autopeças	14.539	-	-	59.920	-75,7%	154.957	-	-
	Controle de Movimentos	10.906	19.345	-43,6%	42.890	-74,6%	2.143.137	32.044	6588,0%
	Montadora	-	144.384	-100%	101.509	-100%	101.509	144.384	-29,7%
	Soluções Fin. e Serviços	-	2.674	-100,0%	-	-	92.700	12.953	615,7%
	Tecnologia Av. e HQ	-	-	-	-	-	-	-	-
	Subtotal	25.444	166.402	-84,7%	204.319	-87,5%	2.492.303	189.380	1216,0%
Investimentos Totais		125.665	283.925	-55,7%	315.454	-60,2%	2.770.268	458.226	504,6%

Valores em R\$ Mil

¹ Os montantes referentes à integralização de capital passarão a ser reportados juntamente com os não orgânicos, apenas nos casos em que o recurso for investido em controladas que não são consolidadas, para que os números não sejam considerados em duplicidade na linha de orgânicos (CAPEX). A base de 2024 foi ajustada utilizando este mesmo critério.

Os principais investimentos do terceiro trimestre de 2025 foram:

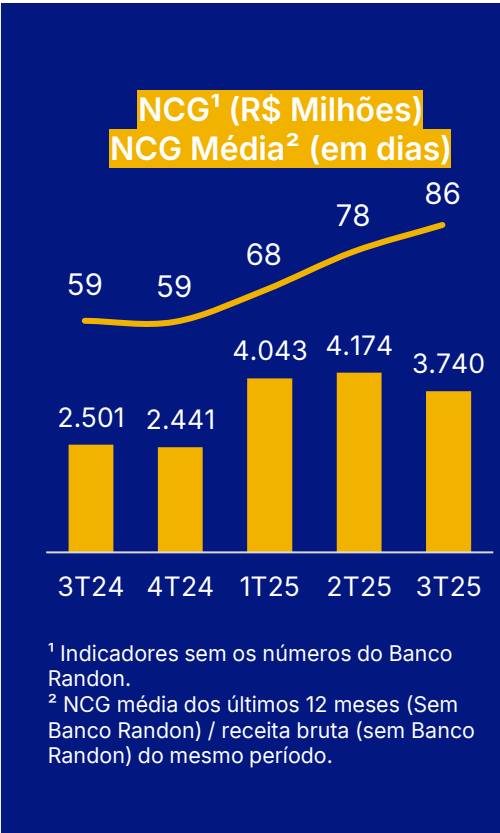
- > **Orgânicos:** i) aquisição de máquinas para atualização do parque fabril de pistões da Dacomsa (R\$ 18,5 milhões); ii) projetos de expansão de capacidade e manutenção da Frasle Mobility site Fremax (R\$ 3,5 milhões); iii) máquinas e equipamentos na Suspensys Mogi Guaçu (R\$ 4,1 milhões); iv) construção de centro de distribuição da Vertical Autopeças em Mogi Guaçu (R\$ 3,4 milhões); v) máquinas e instalações na Randon Araraquara (R\$ 4,7 milhões) e vi) implantação de linha de produção na AXN (R\$ 4,2 milhões).
- > **Não Orgânicos:** compra dos estoques da AXN (R\$ 14,5 milhões) e pagamento de saldo remanescente referente a aquisição da Nakata (R\$ 10,9 milhões).

Necessidade de Capital de Giro (NCG)¹

No 3T25, a Companhia reduziu sua NCG¹ em R\$ 434,5 milhões, atingindo R\$ 3,7 bilhões no encerramento do período, devido à:

- > Diminuição de R\$ 249,6 milhões em estoques, especialmente de produtos prontos, impulsionado pela campanha de vendas na Vertical Montadora;
- > Menor nível das contas de clientes e impostos a recuperar, vinculado ao nível de atividade atual;
- > Efeito positivo dos esforços junto aos fornecedores, para extensão do prazo de pagamento dos contratos de compra.

A NCG Média² apresentou aumento no 3T25, devido principalmente ao patamar mais elevado do indicador ao longo dos últimos trimestres. No entanto, à medida que os benefícios das iniciativas para redução da NCG forem capturados, refletirá na redução deste indicador.



Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa LIVRE (Sem Banco Randon)

	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
EBITDA	477.766	466.009	2,5%	373.343	28,0%	1.193.302	1.174.766	1,6%
Investimentos	-99.631	-115.802	-14,0%	-110.374	-9,7%	-275.852	-262.400	5,1%
Resultado Financeiro	-249.128	-101.420	145,6%	-212.932	17,0%	-629.311	-150.385	318,5%
IR/CSLL	-21.367	-92.141	-76,8%	-27.671	-22,8%	-62.487	-306.601	-79,6%
Variação NCG	434.476	-95.910	-553,0%	-131.878	-429,5%	-1.299.198	-710.244	82,9%
Fluxo de Caixa Operacional	542.116	60.737	792,6%	-109.513	-595,0%	-1.073.546	-254.863	321,2%
Dividendos/JSCP	-42.825	-87.433	-51,0%	-22.910	86,9%	-168.599	-277.600	-39,3%
Integ. De Capital e M&As	359.831	-166.402	-316,2%	-204.319	-276,1%	-2.096.327	-209.380	901,2%
Outros	-129.582	96.190	-234,7%	115.220	-212,5%	474.090	59.960	690,7%
Fluxo de Caixa Livre	729.540	-96.909	-852,8%	-221.521	-429,3%	-2.864.383	-681.883	320,1%

Valores em R\$ Mil

Veja a seguir os principais destaques deste indicador no 3T25:

- > Menor nível de investimentos realizados, com foco em iniciativas de maior impacto e geração de valor no curto prazo;
- > Elevação das despesas financeiras, pressionadas pelo aumento do endividamento líquido da Companhia e alto patamar de juros no Brasil;
- > Continuidade da queda em IR e CSLL nos comparativos trimestrais, com impactos relativos ao não reconhecimento de imposto diferido sobre prejuízo fiscal e pelo pagamento de TBU mais expressivo em 2024;
- > Redução importante no capital de giro, pelos esforços para sua otimização;
- > Captações junto ao mercado de capitais, que somaram aproximadamente R\$ 400 milhões no 3T25:
 - i) Follow-on da controlada Frasle Mobility;
 - ii) Aumento de Capital Privado na Randoncorp.

Causal Movimentação de Caixa

(Valores em R\$ Milhões)



¹ Para detalhamento da movimentação do caixa, consultar Demonstrativo de Fluxo de Caixa nas páginas 34 e 35 deste relatório.

Comentário do Desempenho

Endividamento

	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025
Disponibilidades Curto Prazo	2.378.705	2.808.991	2.273.475	1.725.995	2.629.333
Disponibilidades Longo Prazo	155.794	176.770	219.026	199.454	199.474
Total Disponibilidades	2.534.500	2.985.760	2.492.502	1.925.449	2.828.807
Dívida Circulante Moeda Nacional	1.699.240	1.712.321	1.675.532	1.663.241	1.628.859
Dívida Circulante Moeda Estrangeira	183.655	198.807	264.496	312.656	198.417
Dívida Bancária Circulante	1.882.895	1.911.128	1.940.028	1.975.897	1.827.276
Dívida Não Circulante Moeda Nacional	4.242.423	4.894.563	6.465.858	6.121.109	6.562.305
Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira	346.149	648.331	1.511.811	1.606.525	1.636.465
Dívida Bancária Não Circulante	4.588.572	5.542.894	7.977.668	7.727.633	8.198.770
Dívida Bancária Total	6.471.467	7.454.022	9.917.696	9.703.531	10.026.046
Operações com Derivativos	4.654	259	305	951	3.287
Débitos com Empresas Ligadas	5.179	5.618	4.079	4.172	3.770
Contas a Pagar por Combinação de Negócios	195.842	207.372	554.870	366.741	342.281
Dívida Bruta	6.677.141	7.667.271	10.476.951	10.075.395	10.375.384
Dívida Líquida Consolidada	4.142.641	4.681.510	7.984.449	8.149.947	7.546.577
Dívida Líquida Sem Banco Randon	2.266.869	2.598.217	5.970.619	6.192.140	5.462.599
Alavancagem Líquida	2,79 x	2,89 x	4,94 x	5,10 x	4,68 x
Alavancagem Líquida Sem Banco Randon	1,55 x	1,63 x	3,75 x	3,88 x	3,40 x
Alavancagem Líquida Pró-forma Sem Banco Randon	1,55 x	1,59 x	3,19 x	3,52 x	3,27 x
Prazo Médio da Dívida Bancária	2,8 anos	2,8 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,7 anos
Prazo Médio da Dívida Bancária Sem Banco Randon	3,2 anos	3,3 anos	4,0 anos	4,0 anos	4,3 anos
Custo Médio da Dívida					
Moeda Nacional	12,7% a.a.	13,9% a.a.	15,8% a.a.	16,4% a.a.	16,4% a.a.
Moeda Nacional Sem Banco Randon	12,3% a.a.	13,6% a.a.	15,3% a.a.	16,0% a.a.	15,9% a.a.
Moeda Estrangeira	6,9% a.a.	7,1% a.a.	9,3% a.a.	9,0% a.a.	8,4% a.a.

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

No encerramento do 3T25, a alavancagem líquida apresentou queda frente aos comparativos anteriores. Essa diminuição é fruto de diversas iniciativas adotadas ao longo do ano, como as captações junto ao mercado de capitais, a otimização da NCG e o controle rigoroso de investimentos e despesas.

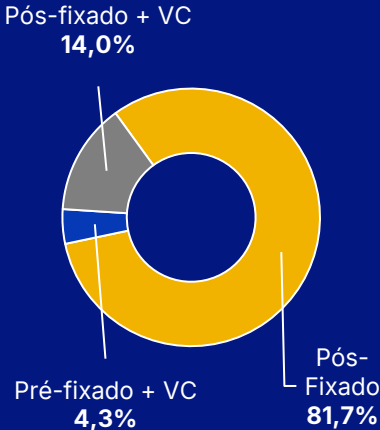
Para melhor avaliação deste indicador, apresentamos abaixo os números considerando dois cenários de EBITDA:

- > EBITDA (sem Banco Randon): **3,40x**;
- > EBITDA Pró-forma, considerando os últimos 12 meses deste indicador das empresas adquiridas – Dacomsa, EBS, AXN e Delta: **3,27x**;

Nossos compromissos financeiros permitem alavancagem de até 3,5x, excluindo o Banco Randon, e incluindo o EBITDA Pró-Forma dos últimos 12 meses das operações adquiridas. Os *covenants* têm como base os dados de 31 de dezembro de cada ano.

Além da busca pela redução de nossa alavancagem, também buscamos a melhora do perfil de nossas dívidas. Neste sentido, realizamos em outubro, a 6ª emissão de debêntures da Frasle Mobility, no montante de R\$ 500 milhões, em série única, com prazo de cinco anos e taxa de CDI+ 0,75% a.a., cujos recursos serão utilizados principalmente para pagamento de dívidas com custos mais elevados.

Indexadores da Dívida 3T25



Comentário do Desempenho

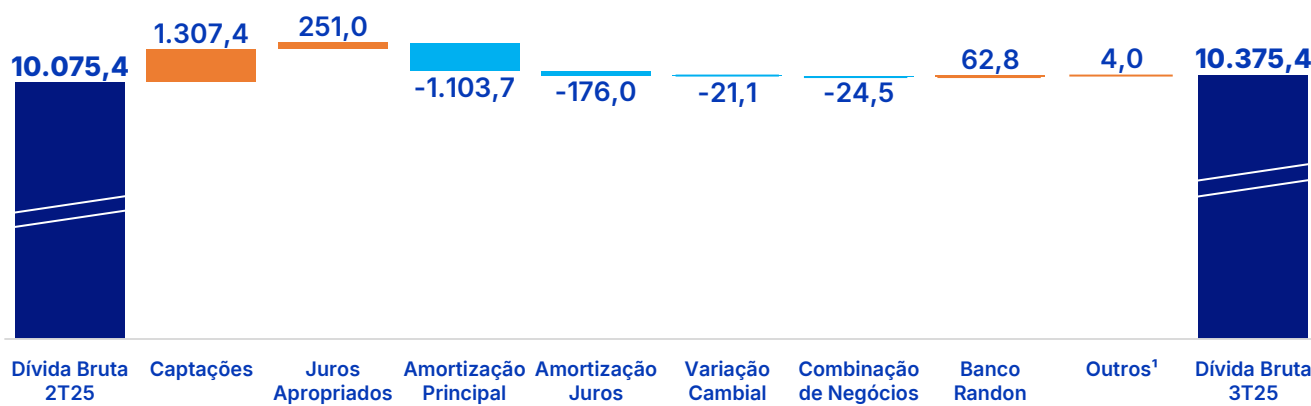
Histórico da Dívida Líquida (Sem Banco Randon)



¹ No 3T25, a alavancagem da Companhia, considerando o EBITDA Pró-forma das empresas adquiridas, foi de 3,27x. Considerando também os eventos não recorrentes ao EBITDA dos últimos 12 meses, seria de 3,13x.

Evolução da Dívida Bruta

R\$ Milhões



¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a operações com derivativos e débitos com empresas ligadas.

Amortização da Dívida Bancária

R\$ Milhões



Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio



MASTER

EBS

AXN
HEAVY DUTY

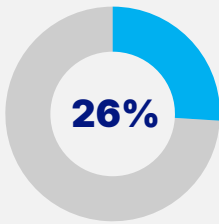
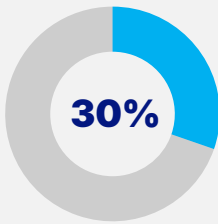
CASTERTECH

Suspensys®

JOST

Receita Líquida 3T25
(% RL Total)

EBITDA Ajustado 3T25
(% EBITDA Aj. Total)





FRASLE

NAKATA®

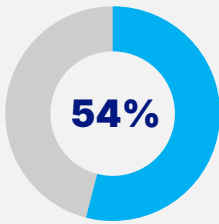
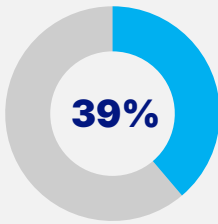
FREMAX

FRASLE
MOBILITY

controil

Dacomsa

JURATEK

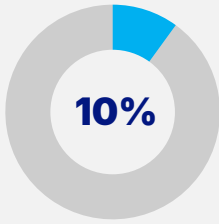
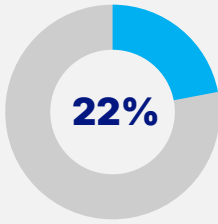




RANDON

HERCULES
CHASSIS

RANDON
TRIEL-HT





Rands
Soluções Financeiras

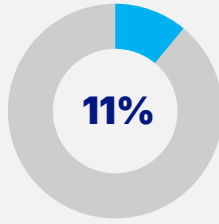
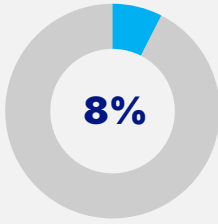
RV

CONEX

Addiante®

<db>

DELTA
GLOBAL

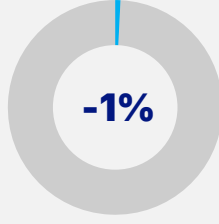
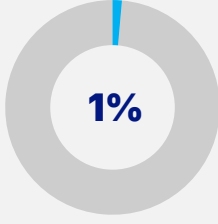




ETR
DRIVEN BY INNOVATION

Auttom^o

NIONE



Comentário do Desempenho

Autopeças



Distribuição da RL		3T25		3T24		2T25				9M25		9M24	
Volumes em Unidades	Qtde.	RL	Qtde.	RL Δ%	Qtde.	Qtde.	RL Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL Δ%	Qtde.
Freios	159.919	285.946	255.441	318.817	-37,4%	189.784	307.008	-15,7%	548.233	923.169	710.588	847.175	-22,8%
Sist. de Acoplamento	26.953	126.007	36.464	158.185	-26,1%	28.212	133.407	-4,5%	86.602	393.883	109.557	480.355	-21,0%
Eixos e Suspensões	52.202	519.690	49.386	360.230	5,7%	48.865	469.635	6,8%	146.353	1.343.659	136.526	963.943	7,2%
Fundição e Usinagem¹	21.604	174.149	26.583	211.033	-18,7%	21.237	186.537	1,7%	64.443	530.348	72.858	586.153	-11,6%
Resultado		3T25		3T24	Δ%		2T25	Δ%		9M25		9M24	Δ%
Receita Líquida		1.105.792		1.048.265	5,5%		1.096.587	0,8%		3.191.059		2.877.625	10,9%
CPV		-900.685		-813.766	10,7%		-905.441	-0,5%		-2.607.752		-2.240.142	16,4%
Lucro Bruto		205.107		234.499	-12,5%		191.146	7,3%		583.308		637.484	-8,5%
Margem Bruta %		18,5%		22,4%	-3,8 p.p.		17,4%	1,1 p.p.		18,3%		22,2%	-3,9 p.p.
Rec./Desp. Operacionais		-112.221		-84.074	33,5%		-106.857	5,0%		-307.323		-243.736	26,1%
EBIT		92.886		150.425	-38,3%		84.289	10,2%		275.984		393.747	-29,9%
EBITDA		130.697		171.833	-23,9%		121.604	7,5%		372.806		456.415	-18,3%
Margem EBITDA %		11,8%		16,4%	-4,6 p.p.		11,1%	0,7 p.p.		11,7%		15,9%	-4,2 p.p.
EBITDA Ajustado		129.784		171.833	-24,5%		121.604	6,7%		369.965		456.415	-18,9%
Margem EBITDA Aj. %		11,7%		16,4%	-4,7 p.p.		11,1%	0,6 p.p.		11,6%		15,9%	-4,3 p.p.

¹ Volumes em toneladas. Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Nota: No 3T25, foram realizadas alterações nos volumes de sistemas de acoplamento, devido a reclassificação de itens, com histórico já ajustado às novas regras na tabela acima.



Mercado

> Queda na produção de caminhões nos comparativos trimestrais, com desaceleração mais significativa em pesados (-23,6% x 3T24 e de -6,7% x 2T25), reflexo da menor demanda no Brasil e da estratégia das OEMs de reduzir seus estoques, com paradas produtivas programadas ao longo do segundo semestre;

> Continuidade da retração do mercado de semirreboques resultou em redução das vendas de autopeças no trimestre;

> Segmento de máquinas agrícolas mostrou sinais de recuperação em relação a 2024, mas ainda em patamares reduzidos;

> Incertezas no contexto global, especialmente com relação às políticas tarifárias norte-americanas, afetam relações comerciais com esta região.



Econômico-Financeiro

> Crescimento na receita líquida no comparativo com o 3T24, suportado pela adição das receitas da EBS (R\$ 69,5 milhões), AXN (R\$ 38,5 milhões) e das novas operações em Mogi Guaçu (R\$ 203,3 milhões), mitigando o efeito da forte redução de volumes vendidos no Brasil;

> Pressão nas margens do 3T25 devido à: i) menor diluição de custos fixos, oriunda da diminuição dos volumes vendidos no período; ii) despesas adicionais vinculadas à adequação das operações, para enfrentar a nova realidade de mercado; iii) impactos do *ramp up* dos novos negócios; iv) redução das receitas do Mover, frente ao 3T24 (de R\$ 4,3 milhões para R\$ 1,0 milhão); v) impacto líquido de receita não recorrente referente a ganho de processo tributário (R\$ 0,9 milhão no 3T25).



Perspectivas

> As principais entidades do setor automotivo apontam queda nos emplacamentos dos mercados de caminhões e de semirreboques frente a 2024;

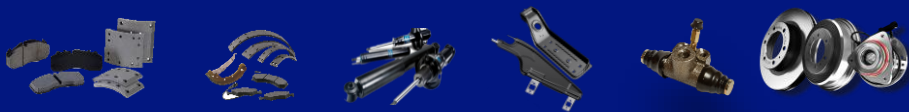
> Expectativa de ganhos de eficiência produtiva nas unidades de Mogi Guaçu, com a conclusão de *ramp up* operacional;

> Cenário macroeconômico deve continuar pressionando demanda do segmento de máquinas agrícolas;

> Impactos das incertezas geopolíticas nas exportações de autopeças a partir do Brasil e na operação localizada nos EUA.

Comentário do Desempenho

Controle de Movimentos



Distribuição da Receita Líquida	3T25			3T24			2T25			9M25		9M24	
Volumes em Mil/Un.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.
Materiais de Fricção	29.458	563.715	28.492	468.713	3,4%	27.850	555.327	5,8%	84.602	1.687.741	80.565	1.361.484	5,0%
Comp. Sistemas de Freio	3.077	220.059	2.762	209.042	11,4%	2.802	217.155	9,8%	8.690	639.756	7.238	535.250	20,1%
Direção e Conforto	5.939	291.699	4.987	254.532	19,1%	5.206	259.674	14,1%	15.884	798.176	13.737	677.457	15,6%
Componentes para Motor	5.334	206.662	2.047	16.746	160,6%	5.461	200.252	-2,3%	16.313	603.353	5.300	41.715	207,8%
Comp. Transmissão e Powertrain	1.684	109.534	1.063	67.846	58,4%	1.643	107.068	2,4%	4.632	310.467	2.757	178.972	68,0%
Outros Produtos ²	1.246	22.399	656	19.614	89,8%	1.191	20.665	4,6%	3.218	66.433	2.322	63.139	38,6%

O volume e a receita de vendas de materiais de fricção e comp. para sistemas de freio sofreram alteração no total divulgado no ano de 2024, devido a ajustes na contabilização de peças.
¹ Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility.

Resultado	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	1.414.067	1.036.493	36,4%	1.360.140	4,0%	4.105.926	2.858.017	43,7%
CPV	-937.170	-705.546	32,8%	-924.126	1,4%	-2.737.825	-1.921.884	42,5%
Lucro Bruto	476.897	330.946	44,1%	436.014	9,4%	1.368.100	936.133	46,1%
Margem Bruta %	33,7%	31,9%	1,8 p.p.	32,1%	1,7 p.p.	33,3%	32,8%	0,6 p.p.
Rec./Desp. Operacionais	-264.162	-177.168	49,1%	-266.117	-0,7%	-793.319	-588.601	34,8%
Equivalência Patrimonial	1.032	432	138,9%	583	77,0%	2.190	201	990,9%
EBIT	213.767	154.211	38,6%	170.480	25,4%	576.971	347.733	65,9%
EBITDA	271.829	191.221	42,2%	238.431	14,0%	771.211	457.477	68,6%
Margem EBITDA %	19,2%	18,4%	0,8 p.p.	17,5%	1,7 p.p.	18,8%	16,0%	2,8 p.p.
EBITDA Ajustado	270.213	195.425	38,3%	238.431	13,3%	761.601	511.959	48,8%
Margem EBITDA Aj. %	19,1%	18,9%	0,3 p.p.	17,5%	1,6 p.p.	18,5%	17,9%	0,6 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Mercado

- > Manutenção do fluxo de veículos em oficinas mecânicas no Brasil;
- > Postergação nas compras dos distribuidores, que estão operando com estoques abaixo do padrão, para reduzir sua necessidade de capital de giro;
- > Desaceleração da demanda de materiais de fricção ligados aos veículos pesados, diante do ambiente de negócios desafiador para investimentos no país;
- > Bom ritmo de vendas para o mercado internacional de reposição, com crescimento na Europa, América do Sul e Ásia, apesar das dificuldades enfrentadas nos EUA, decorrentes das incertezas econômicas.

Econômico-Financeiro

- > Avanço nos volumes e receitas em todas as linhas de produto desta vertical com destaque para: i) adição das vendas da Dacomsa (R\$ 356,1 milhões); ii) aumento de capacidade de produção de discos de freio para atendimento do mercado doméstico; iii) antecipação de pedidos da Nakata, em preparação à migração de sistema ERP que ocorrerá no final do ano; e iv) ganhos de *market share* em diversas linhas de produto;
- > Melhora na rentabilidade em todos os comparativos por: i) mix de produtos vendidos com maior valor agregado; ii) esforços contínuos para melhora de eficiência operacional e de produtividade, como as reduções de estrutura realizadas no 1S25; iii) receita não recorrente oriunda de êxito em processo tributário (R\$ 1,6 milhão) e iv) ganhos com o programa Mover, que totalizaram R\$ 6,2 milhões no 3T25.

Perspectivas

- > Continuidade dos desafios no mercado de veículos comerciais no Brasil e nos EUA, pelo contexto macroeconômico, afetando principalmente as vendas de materiais de fricção;
- > Expansão de portfólio das marcas Nakata e Fras-le para a América Latina e Europa, ampliando sinergias comerciais entre as operações da Frasle Mobility;
- > Conclusão da 6ª emissão de debêntures da empresa, destinada especialmente à liquidação antecipada da 3ª e 4ª emissões da controlada, resultando em redução do custo médio da dívida e alongamento dos prazos de pagamento. Para mais informações, [clique aqui](#).

Comentário do Desempenho

Montadora



Distribuição da RL		3T25			3T24			2T25			9M25			9M24		
Volumes em Unidades	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.
Semirreboques Brasil	3.904	457.818	5.657	760.630	-31,0%	3.445	436.403	13,3%	11.969	1.455.337	18.149	2.270.588	-34,1%	2.270.588	-34,1%	2.270.588
Semirreboques EUA ¹	851	51.268	125	16.349	580,8%	835	66.699	1,9%	2.652	183.510	521	62.123	409,0%	62.123	409,0%	62.123
Semirreboques Outros Países	913	154.611	449	89.585	103,3%	929	163.425	-1,7%	2.352	417.443	1.209	233.837	94,5%	233.837	94,5%	233.837
Vagões	54	33.547	120	70.462	-55,0%	-	-	-	-	54	33.547	174	99.855	-69,0%	99.855	-69,0%
Reposição	-	105.256	-	135.862	-	-	102.041	-	-	314.550	-	379.652	-	379.652	-	379.652
Resultado		3T25		3T24	Δ%		2T25	Δ%		9M25		9M24	Δ%			
Receita Líquida		802.500		1.072.888	-25,2%		768.567	4,4%		2.404.387		3.046.055	-21,1%			
CPV		-715.001		-928.224	-23,0%		-719.948	-0,7%		-2.180.751		-2.625.629	-16,9%			
Lucro Bruto		87.499		144.664	-39,5%		48.620	80,0%		223.636		420.426	-46,8%			
Margem Bruta %		10,9%		13,5%	-2,6 p.p.		6,3%	4,6 p.p.		9,3%		13,8%	-4,5 p.p.			
Rec./Desp. Operacionais		-58.507		-103.514	-43,5%		-79.244	-26,2%		-209.431		-300.979	-30,4%			
EBIT		28.992		41.150	-29,5%		-30.624	-194,7%		14.205		119.447	-88,1%			
EBITDA		48.928		61.038	-19,8%		-12.134	-503,2%		71.184		171.917	-58,6%			
Margem EBITDA %		6,1%		5,7%	0,4 p.p.		-1,6%	7,7 p.p.		3,0%		5,6%	-2,7 p.p.			
EBITDA Ajustado		47.266		61.038	-22,6%		-12.134	-489,5%		65.636		171.917	-61,8%			
Margem EBITDA Ajustada %		5,9%		5,7%	0,2 p.p.		-1,6%	7,5 p.p.		2,7%		5,6%	-2,9 p.p.			

¹ Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

> Cenário desafiador, marcado pelo alto custo de financiamento (juros e *spreads* elevados) e menor disponibilidade do crédito;

> Emplacamento de semirreboques para o agronegócio apresentou leve recuperação, porém com intensificação da queda no segmento de cargas líquidas, quando comparado ao 2T25;

> Aumento da demanda internacional, com destaque para Argentina, por sua reabertura econômica, e para o Chile, impulsionado por maior atividade no setor de mineração;

> Ambiente de negócios complexo nos EUA, principalmente em função das incertezas relacionadas às políticas tarifárias, reduzindo o apetite por novos investimentos.



Econômico-Financeiro

> Queda na receita líquida quando comparada com o 3T24, mas com recuperação frente ao 2T25, suportada por aumento da venda de basculantes e de graneleiros, além do início da entrega do lote de vagões vendidos no 1S25;

> Expansão das receitas internacionais, tanto pela venda de bases de contêiner da controlada Hercules, quanto pelo crescimento dos volumes entregues para países do Mercosul e Chile;

> Embora ainda abaixo dos seus patamares usuais de rentabilidade, a vertical obteve importante recuperação de margens frente ao 2T25, devido à: i) melhora no mix de vendas; ii) forte redução em custos fixos e despesas operacionais, resultado das adequações de estrutura realizadas desde o 3T24; iii) receita não usual referente à assinatura de termo de ressarcimento de débitos de cliente (R\$ 6,8 milhões) e iv) receita não recorrente vinculada ao ganho de processo tributário (R\$ 1,7 milhão).



Perspectivas

> Manutenção da liderança no mercado doméstico (26% no acumulado dos 9M25), apesar da forte queda de volumes em nossos principais mercados de atuação;

> Exportações impulsionadas por vendas para a América do Sul, com ambiente econômico favorável para investimentos em bens de capital;

> Contexto de incertezas no EUA seguem afetando a demanda por semirreboques;

> Continuidade na entrega do lote de 272 vagões ferroviários vendidos no 1S25, além de novas negociações em andamento.

Comentário do Desempenho

Soluções Financeiras e Serviços



Distribuição da Receita Líquida	3T25		3T24		2T25				9M25		9M24			
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.
Cotas de Consórcio Vendas	6.130	113.627	9.608	95.056	-36,2%	6.650	106.924	-7,8%	17.793	321.439	20.375	270.324	-12,7%	
Banco Randon	-	101.605	-	83.286	-	-	97.692	-	-	298.594	-	247.381	-	
Seguros	-	2.968	-	2.595	-	-	3.364	-	-	8.814	-	6.363	-	
Inovação e Tecnologia	-	53.932	-	32.803	-	-	49.119	-	-	150.656	-	88.105	-	
Resultado	3T25		3T24		Δ%		2T25		Δ%		9M25		9M24	
Receita Líquida	272.132		213.741		27,3%		257.099		5,8%		779.502		612.172	
CPV	-112.779		-76.841		46,8%		-112.099		0,6%		-331.435		-218.725	
Lucro Bruto	159.354		136.899		16,4%		145.000		9,9%		448.067		393.447	
Margem Bruta %	58,6%		64,0%		-5,5 p.p.		56,4%		2,2 p.p.		57,5%		64,3%	
Receitas e Despesas Operacionais	-107.406		-87.245		23,1%		-111.948		-4,1%		-319.751		-228.775	
Equivalência Patrimonial	1.459		7.163		-79,6%		5.392		-72,9%		9.245		-552	
EBIT	53.407		56.817		-6,0%		38.444		38,9%		137.560		164.120	
EBITDA	56.376		58.787		-4,1%		41.598		35,5%		145.941		169.346	
Margem EBITDA %	20,7%		27,5%		-6,8 p.p.		16,2%		4,5 p.p.		18,7%		27,7%	
EBITDA Ajustado	56.244		58.787		-4,3%		41.598		35,2%		145.438		169.346	
Margem EBITDA Ajustada %	20,7%		27,5%		-6,8 p.p.		16,2%		4,5 p.p.		18,7%		27,7%	

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

- > Redução das cotas de consórcio comercializadas para o agronegócio, em linha com as quedas nas vendas de caminhões pesados, implementos rodoviários e máquinas agrícolas;
- > Demais segmentos de consórcio voltados ao varejo seguiram com boa demanda;
- > Elevado patamar de juros no Brasil continua pressionando o custo do crédito, limitando a expansão dos financiamentos;
- > Crescimento da demanda de serviços de tecnologia por iniciativas voltadas à produtividade, modernização, e digitalização de processos administrativos.



Econômico-Financeiro

- > Avanço da receita nos comparativos trimestrais e no acumulado do ano, suportado pela expansão da carteira de crédito da Randon Consórcios e do Banco Randon nos últimos períodos, pela incorporação das receitas da Delta (R\$ 10,3 milhões) e pela conquista de novos contratos pela DB;
- > Margem bruta pressionada principalmente pela elevação nos custos de captação do Banco Randon, atrelados à taxa SELIC;
- > Queda na margem EBITDA no comparativo com o 3T24, especialmente por: i) aumento do CPV relativo às operações de crédito, já explicado; ii) incorporação dos resultados da Delta, empresa em processo de integração; iii) maior nível de comissões a pagar sobre a venda de cotas de consórcios e iv) redução da equivalência patrimonial oriunda da Addiante;
- > No entanto, evidenciamos avanço da rentabilidade frente ao 2T25, com destaque para as iniciativas adotadas para redução de custos e despesas operacionais.



Perspectivas

- > Estabilidade nas vendas de cotas de consórcio para veículos comerciais e crescimento nas linhas destinadas à aquisição de imóveis e veículos leves;
- > Novos contratos de serviços obtidos pela DB reforçam boas perspectivas para o restante do ano e sustentam oportunidades de crescimento nos períodos seguintes;
- > Banco Randon permanece atento ao ambiente macroeconômico desafiador e ao elevado custo do crédito, que resulta em redução da atividade dos seus clientes.

Comentário do Desempenho

Tecnologia Avançada



Distribuição da Receita Líquida	3T25	3T24		2T25		9M25	9M24	
	RL	RL	Δ%	RL	Δ%	RL	RL	Δ%
Holding	24.195	25.617	-5,6%	27.354	-11,6%	74.312	77.517	-4,1%
CTR	14.688	10.579	38,8%	13.661	7,5%	40.559	27.231	48,9%
Auttom	13.345	15.411	-13,4%	9.681	37,8%	31.010	46.027	-32,6%

Resultado	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	52.227	51.607	1,2%	50.696	3,0%	145.882	150.775	-3,2%
CPV	-22.028	-21.062	4,6%	-17.070	29,0%	-56.214	-57.206	-1,7%
Lucro Bruto	30.198	30.544	-1,1%	33.625	-10,2%	89.668	93.569	-4,2%
Margem Bruta %	57,8%	59,2%	-1,4 p.p.	66,3%	-8,5 p.p.	61,5%	62,1%	-0,6 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-36.137	-24.522	47,4%	-40.441	-10,6%	-210.485	-106.855	97,0%
Equivalência Patrimonial	96.530	158.075	-38,9%	18.935	409,8%	126.973	436.207	-70,9%
EBIT	90.592	164.098	-44,8%	12.119	647,5%	6.157	422.920	-98,5%
EBITDA	93.126	165.955	-43,9%	14.597	538,0%	13.554	435.232	-96,9%
Margem EBITDA %	178,3%	321,6%	-143,3 p.p.	28,8%	149,5 p.p.	9,3%	288,7%	-279,4 p.p.
EBITDA Ajustado	92.690	165.955	-44,1%	14.597	535,0%	113.106	435.232	-74,0%
Margem EBITDA Ajustada %	177,5%	321,6%	-144,1 p.p.	28,8%	148,7 p.p.	77,5%	288,7%	-211,1 p.p.
EBITDA Sem Equivalência Patrimonial	-3.404	7.880	-143,2%	-4.338	-21,5%	-113.419	-974	11541,3%
Margem EBITDA % Sem Equivalência Patrimonial	-6,5%	15,3%	-21,8 p.p.	-8,6%	2,0 p.p.	-77,7%	-0,6%	-77,1 p.p.
EBITDA Sem Holding	1.429	1.648	-13,3%	1.658	-13,8%	1.022	6.843	-85,1%
Margem EBITDA % Sem Holding	5,1%	6,3%	-1,2 p.p.	7,1%	-2,0 p.p.	1,4%	9,3%	-7,9 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

- > Demanda por serviços de testes permaneceu consistente, impulsionada pela entrada de novos fabricantes no Brasil, gerando maior volume nas linhas de veículos leves e comerciais;
- > Postergação de novos projetos de automação industrial, devido à redução do nível de investimentos pelas empresas, em função do alto custo de capital e por condições macroeconômicas desfavoráveis.



Econômico-Financeiro

- > CTR atingiu recorde de receitas, sustentado pela ampliação de sua infraestrutura de testes e pela incorporação de novas soluções ao portfólio, consolidando sua posição como referência em tecnologia e serviços especializados na América Latina;
- > Auttom apresentou avanço em suas receitas frente ao 2T25, devido à entrega de projetos de automação no mercado norte-americano;
- > Margem EBITDA foi afetada por despesas relacionadas à adequação das estruturas, especialmente no *headquarter*, que totalizaram R\$ 2,4 milhões no 2T25;
- > Receita não recorrente vinculada ao ganho de processo tributário no valor de R\$ 435,8 mil.



Perspectivas

- > Backlog robusto de pedidos para testes de laboratório no CTR e expectativa de expansão da utilização das pistas por veículos leves;
- > Apresentação de soluções inovadoras desenvolvidas pela NIONE, como o lançamento de aditivos nanoestruturados à base de nióbio capazes de restaurar e potencializar as propriedades de plásticos reciclados, gerarão receitas para a vertical em longo prazo. Para informações adicionais, consulte o capítulo Ambição ESG.

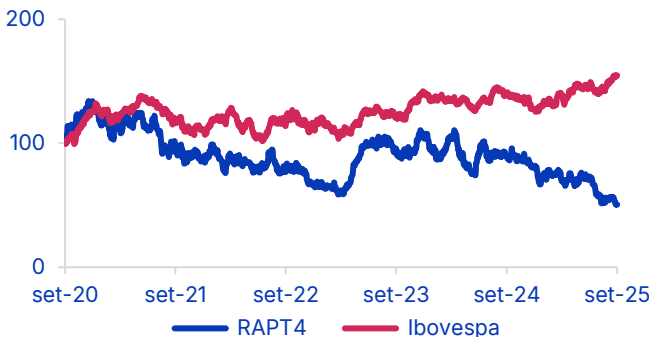
Comentário do Desempenho

Mercado de Capitais

Mercado de Capitais	30/09/2025	30/09/2024	Δ%	30/06/2025	Δ%
Cotação Fechamento RAPT4 ¹	6,15	10,78	-42,9%	8,91	-31,0%
Cotação Fechamento RAPT3 ¹	6,09	8,84	-31,1%	8,41	-27,6%
Quantidade de Ações RAPT4 ²	223.883	212.815	5,2%	212.815	5,2%
Quantidade de Ações RAPT3 ²	125.842	116.516	8,0%	116.516	8,0%
Valor de Mercado ³	2.136.879	3.312.965	-35,5%	2.866.839	-25,5%
Ações em Tesouraria (RAPT4) ²	1.037	1.037	0,0%	1.037	0,0%
Valor Patrimonial por Ação ¹	13,50	13,30	1,5%	13,20	2,3%

¹ Valores em R\$ e cotações ajustadas aos dividendos e JSCP pagos
² Valores em Mil
³ Valores em R\$ Mil

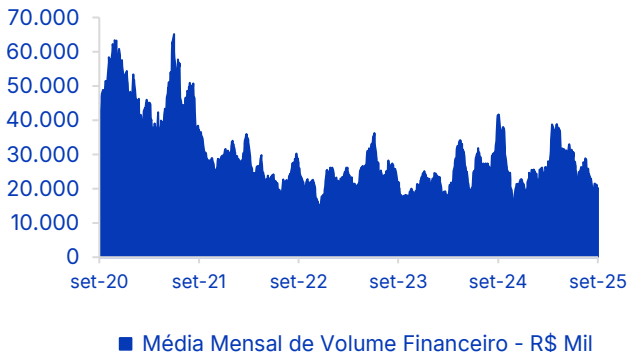
RAPT X IBOV



No período de cinco anos encerrado em setembro de 2025, as ações preferenciais da Randoncorp (RAPT4) acumularam queda de 49,5%, enquanto o Ibovespa avançou 54,6%.

No trimestre, os papéis da Randoncorp recuaram 31%, enquanto o Ibovespa apresentou crescimento de 5,3%.

Volume Financeiro



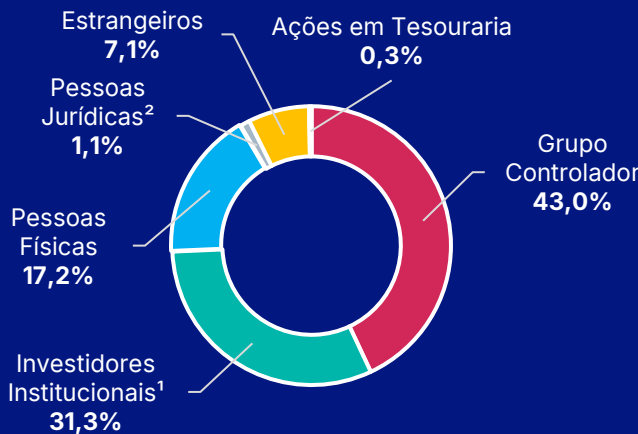
Em volume financeiro, a liquidez média diária foi de R\$ 23,4 milhões no trimestre, apresentando queda de 28,9% frente ao 2T25 e de 26,4% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Retornamos ao IBRx100!

Voltamos a integrar o índice IbrX 100 da B3, que reúne as 100 ações de maior negociabilidade e representatividade do mercado acionário brasileiro. Esse marco reforça a relevância da Randoncorp e evidencia a confiança do mercado na nossa governança, liquidez e capacidade de geração de valor.

Perfil de Acionistas

A base acionária da Randoncorp encerrou o 3T25 com 35.204 investidores, registrando retração de 1,1% na comparação com o trimestre anterior e de 25,9% em relação ao 3T24. A seguir, a distribuição por perfil acionário:



¹ Fundos e Clubes de Investimentos
² Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

Comentário do Desempenho

Eventos

No 3T25, a Companhia, por meio de sua equipe de relações com investidores, participou dos seguintes eventos:

- > Citi's 17th Annual Brazil Equities Conference;
- > UBS BB II Infrastructure & Transportation One-on-One Conference;
- > 26ª Conferência Anual Santander;
- > J. Safra Investment Conference 2025;
- > Global Emerging Markets One-on-One Conference.

Randoncorp Day | Site Visit 2025

Em 3 de setembro de 2025, realizamos o Randoncorp Day - Edição Site Visit em nossas instalações em Caxias do Sul (RS), reunindo cerca de cinquenta investidores e analistas do mercado de capitais. O encontro reforçou nosso compromisso com a transparência, oferecendo uma imersão nas operações da Companhia.

No evento, os participantes visitaram diversas unidades de negócio da Randoncorp e participaram de uma sessão de perguntas e respostas com membros do Comitê Executivo, aprofundando o entendimento sobre estratégias, práticas de governança e perspectivas da empresa.

[Clique aqui](#) para acessar a apresentação do Site Visit em pdf.



Crédito: Alex Battistel

Informe de Governança

Em 31 de julho de 2025, a Companhia publicou seu Informe de Governança, detalhando práticas corporativas e registrando adesão de 80,9% às recomendações da Resolução CVM nº 80. Entre os destaques do ciclo, está a atualização da redação do item 3.2.2, referente à avaliação da diretoria.



[Clique aqui](#) para acessar o Informe de Governança de 2025.

Remuneração aos Acionistas

Segue abaixo o histórico de pagamentos dos últimos anos:



Distribuição por período de competência e líquida de Imposto de Renda.

Aumento de Capital Privado

Em 15 de julho de 2025, o Conselho de Administração da Randoncorp aprovou aumento de capital social por meio de subscrição privada, conforme comunicado em [Fato Relevante](#) publicado na mesma data. Após o período de preferência (21/07 a 19/08) e a rodada de sobras (26/08 a 03/09), em **12 de setembro de 2025** foram homologadas subscrições que totalizaram **R\$ 153.693.586,03**.

Foram emitidas **20.394.138 ações**, sendo 9.326.411 ordinárias, ao preço de R\$ 7,14, e 11.067.727 preferenciais, ao preço de R\$ 7,87. Na rodada de sobras, a demanda por ações ordinárias foi maior que a oferta, exigindo rateio proporcional entre os investidores, enquanto as sobras de ações preferenciais não subscritas foram canceladas.

Os recursos captados contribuíram para o fortalecimento da estrutura de capital da Companhia. Com a homologação, o capital social passou de R\$ 2.000.000.000,00 (329.330.533 ações) para R\$ 2.153.693.586,03 (349.724.671 ações), sendo 125.841.938 ordinárias e 223.882.733 preferenciais.

Mais informações podem ser acessadas no [Fato Relevante](#) e nos respectivos Avisos aos Acionistas, divulgados em [25/08/2025](#) e [12/09/2025](#).

Comentário do Desempenho

Ambição ESG



Planeta (Environmental)



Pessoas (Social)



Negócios (Governance)

- > Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.
- > Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

- > Zerar acidentes graves em nossas operações.
- > Duplicar o número de mulheres na liderança até 2025.

- > Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

Planeta (Environmental)

No 3T25, avançamos em iniciativas relevantes para a gestão ambiental e para a redução de impactos climáticos.

Seguem abaixo alguns destaques do período:

> A Frasle Mobility inaugurou nova subestação de energia no site Fremax, em Joinville (SC), garantindo autonomia energética, eliminando o uso de geradores movidos a combustíveis fósseis e ampliando a capacidade produtiva em cerca de 25%. Com isso, aproximadamente 2,4 mil toneladas de CO₂ deixarão de ser emitidas por ano, reforçando a estratégia de eficiência energética e sustentabilidade, além de contribuir para o desenvolvimento econômico da região com a geração de cem novos empregos diretos. Para saber mais, [clique aqui](#).

> A NIONE apresentou tecnologia inédita com aditivos nanoestruturados à base de nióbio, capazes de restaurar e potencializar as propriedades de plásticos reciclados. Essa inovação permite que os polímeros retornem a aplicações de alta performance, evitando perdas de qualidade após múltiplos ciclos de reciclagem. A solução fortalece a economia circular, reduz impactos ambientais e contribui para a descarbonização, prolongando a vida útil dos materiais e diminuindo a necessidade de matéria-prima virgem. Para mais informações, [clique aqui](#).



Inauguração da Nova Subestação – Site Fremax, Joinville (SC).



Comentário do Desempenho

No 3T25, a Randoncorp reforçou seu compromisso com o desenvolvimento humano e a responsabilidade social por meio de diversas iniciativas:

- > **33ª Mostra CCQ**, evento realizado pela Frasle Mobility, que apresentou os melhores projetos desenvolvidos por colaboradores em formato teatral, conectando o desenvolvimento de pessoas e a busca por soluções para a indústria, com ganhos relevantes em melhoria contínua;
- > Implementação de projeto-piloto na unidade fabril da marca Nakata da Frasle Mobility, utilizando **IA para mapear ergonomia em postos fabris**, promovendo melhorias na saúde e segurança dos colaboradores;
- > Por meio da Conexo, lançamos **programas gratuitos para a comunidade**, com foco em liderança feminina e letramento digital 50+, ampliando acesso à capacitação e inclusão digital;
- > Promovemos ações educacionais e culturais, como o **Projeto Educamais**, voltado à formação técnica de jovens, e a participação na Feira do Livro, pelo **Projeto Vida Sempre**, levando cerca de mil estudantes ao teatro, para atividades de conscientização no trânsito;
- > Realização da **Homenagem por Tempo de Empresa** (25, 35 e 40 anos), com **49 colaboradores reconhecidos** por sua trajetória e contribuição à companhia.

Negócios (Governance)

Foram destaques no 3T25:

- > Oficialização das mudanças em **governança corporativa**, divulgada por meio de comunicado ao mercado em 1º de setembro, na qual Daniel Randon assumiu as posições de presidente e CEO da Randoncorp, além de presidente da Frasle Mobility, enquanto Anderson Pontalti, até então COO da Vertical Controle de Movimentos, passa ao cargo de CEO da mesma vertical, respondendo por toda a operação tanto no Brasil quanto no Exterior. Pontalti também segue na posição de EVP (*Executive Vice President*) Internacional da Randoncorp, respondendo pelas unidades das verticais Autopeças e Montadora nas geografias internacionais, com exceção da América do Sul.
- > As unidades da Frasle Mobility nos Estados Unidos e na China conquistaram a certificação internacional **TISAX**, reconhecida globalmente por validar práticas robustas de segurança da informação em ambientes industriais e automotivos;
- > A Frasle Mobility avançou no uso de IA, que incorpora técnicas avançadas de modelagem e otimização matemática, para definir globalmente a melhor alocação de produção entre as plantas no Brasil, China e Índia, elevando eficiência e qualidade de atendimento. A iniciativa integra o **Brain**, estratégia corporativa da Randoncorp para uso responsável de IA, com governança e segurança de dados que permitem adoção em larga escala.



33ª Mostra CCQ – Frasle Mobility.



Tem Gente Teatrando – Projeto Vida Sempre.

Somos a 3ª empresa privada que mais registrou patentes de invenção no Brasil em 2024, de acordo com o ranking do INPI.

Somente em 2024, foram **73 novas patentes**, resultado de um trabalho contínuo que une tecnologia, pesquisa e estratégia para impulsionar o futuro da mobilidade.

Comentário do Desempenho Premiações

> Melhores & Maiores 2025 | EXAME

A Randoncorp foi a vencedora na categoria Bens de Capital e Eletroeletrônicos da 52ª edição do prêmio **Melhores & Maiores da Exame**. O reconhecimento destaca a relevância e resiliência da Companhia em um cenário desafiador, ancorada em disciplina operacional, inovação e visão de longo prazo.

> Campeãs da Inovação 2025 | Grupo Amanhã

A Randoncorp foi reconhecida no ranking Campeãs da Inovação 2025, promovido pelo Grupo Amanhã, reforçando a consistência do *pipeline* de P&D e a cultura de melhoria contínua em toda a Companhia.

> Empresa Inovadora em TI | SUCESU-RS

A SUCESU-RS reconheceu a Companhia como empresa inovadora de TI, premiação tradicional que valoriza iniciativas com impacto relevante e transformador no setor de tecnologia.

> Suppliers of the Year 2025 Latam | Iveco Group

No **Supplier IVECO Group Latam 2025**, duas empresas da Randoncorp foram premiadas: a Master Freios, na categoria Driving Sustainability (Sustentabilidade), pelo compromisso com práticas responsáveis, e a Suspensys, na categoria Driving Proactivity (Proatividade), reconhecida pela agilidade e excelência na relação com clientes.

> Prêmio Exportação RS 2025 | ADVB/RS

Fomos reconhecidos com a Distinção Diamante no Prêmio Exportação RS 2025, alcançando nossa 10ª conquista consecutiva e mantendo a posição de referência como empresa exportadora.



Prêmio Melhores & Maiores 2025.



Suppliers of the Year 2025 Latam.

Extel Awards 2025 | Institutional Investor

Pelo sexto ano consecutivo, a Randoncorp foi reconhecida como *"Most Honored Company"* no tradicional prêmio **Extel Awards 2025**, destacando-se como líder entre as *Small Caps* do setor de bens de capital. A Companhia conquistou o 1º lugar em todas as categorias, tais como Melhor CEO, CFO, Conselho, Programa ESG, Programa de Relações com Investidores, Profissional de RI, Dia do Investidor e Equipe de RI.

Agradecemos a todos os profissionais do mercado que participaram da votação e contribuíram para esse reconhecimento, que reflete nosso compromisso com práticas de gestão transparentes e responsáveis, além da proximidade com o mercado.

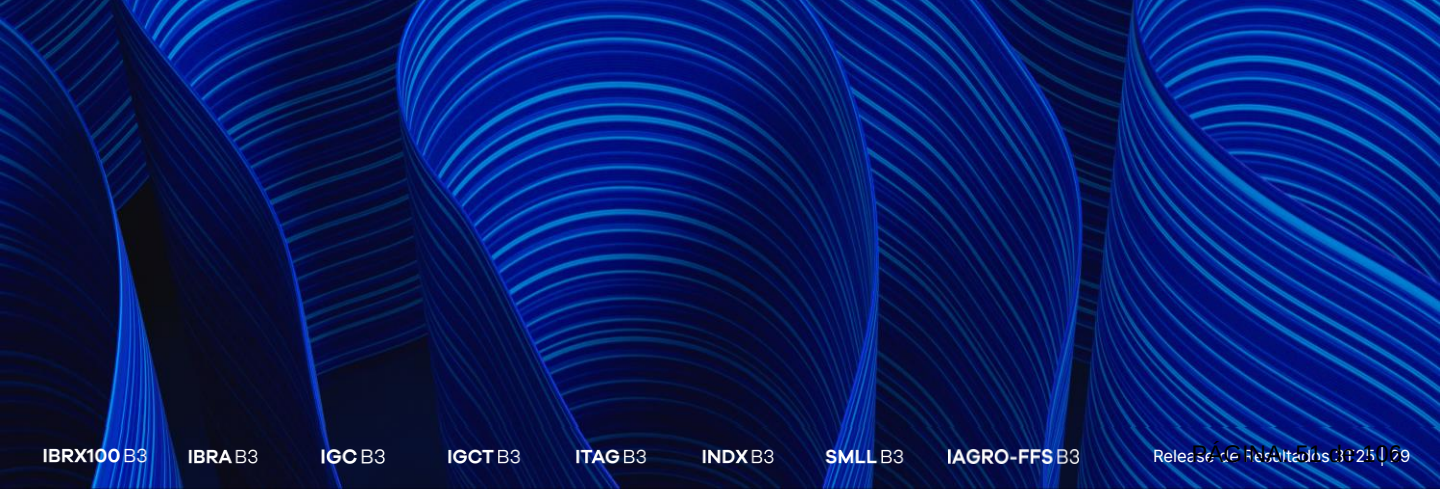


Crédito: Alexandre Takashi

Comentário do Desempenho



Anexos



Comentário do Desempenho

DRE Consolidado - Valores em R\$ Mil

	3T25		%	3T24		%	2T25		%	Variações %	
										3T25/3T24	3T25/2T25
Receita Bruta	4.084.808	118,6%		3.847.658	122,7%		3.893.403	118,0%		6,2%	4,9%
Deduções da Receita Bruta	-640.589	-18,6%		-713.091	-22,7%		-595.019	-18,0%		-10,2%	7,7%
Receita Líquida	3.444.219	100,0%		3.134.566	100,0%		3.298.384	100,0%		9,9%	4,4%
Custo Vendas e Serviços	-2.538.384	-73,7%		-2.310.637	-73,7%		-2.501.048	-75,8%		9,9%	1,5%
Lucro Bruto	905.835	26,3%		823.930	26,3%		797.336	24,2%		9,9%	13,6%
Despesas c/ Vendas	-295.495	-8,6%		-246.449	-7,9%		-286.340	-8,7%		19,9%	3,2%
Despesas Administrativas	-240.454	-7,0%		-193.449	-6,2%		-268.413	-8,1%		24,3%	-10,4%
Outras Despesas / Receitas	-8.115	-0,2%		-2.459	-0,1%		-13.005	-0,4%		230,0%	-37,6%
Equivalência Patrimonial	1.459	0,0%		7.163	0,2%		5.392	0,2%		-79,6%	-72,9%
Resultado Financeiro	-249.104	-7,2%		-101.470	-3,2%		-212.892	-6,5%		145,5%	17,0%
Receitas Financeiras	162.067	4,7%		162.238	5,2%		151.081	4,6%		-0,1%	7,3%
Despesas Financeiras	-420.470	-12,2%		-260.338	-8,3%		-377.364	-11,4%		61,5%	11,4%
Correção Monetária (IAS 29)	9.300	0,3%		-3.371	-0,1%		13.390	0,4%		-375,9%	-30,5%
Resultado Antes IR	114.126	3,3%		287.266	9,2%		22.077	0,7%		-60,3%	416,9%
Provisão para IR e Contribuição Social	-24.088	-0,7%		-91.339	-2,9%		-23.249	-0,7%		-73,6%	3,6%
Operação Descontinuada	-55	0,0%		56	0,0%		75	0,0%		-198,3%	-173,8%
Lucro Consolidado	89.983	2,6%		195.983	6,3%		-1.097	0,0%		-54,1%	-8304,2%
Atribuído a Não Controladores	66.834	1,9%		74.080	2,4%		33.833	1,0%		-9,8%	97,5%
Atribuído à Empresa Controladora	23.149	0,7%		121.904	3,9%		-34.930	-1,1%		-81,0%	-166,3%
EBIT	363.230	10,5%		388.736	12,4%		234.970	7,1%		-6,6%	54,6%
EBITDA	484.543	14,1%		470.871	15,0%		364.357	11,0%		2,9%	33,0%
MARGEM EBITDA (%)	14,1%			15,0%			11,0%			-1,0 p.p.	3,0 p.p.
EBITDA AJUSTADO	479.784			475.075			364.357			1,0%	31,7%
MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)	13,9%			15,2%			11,0%			-1,2 p.p.	2,9 p.p.

	9M25		%	9M24		%	Variações %
							9M25/9M24
Receita Bruta	11.730.728	118,1%		10.660.434	123,1%		10,0%
Deduções da Receita Bruta	-1.796.761	-18,1%		-2.003.505	-23,1%		-10,3%
Receita Líquida	9.933.968	100,0%		8.656.930	100,0%		14,8%
Custo Vendas e Serviços	-7.381.601	-74,3%		-6.332.175	-73,1%		16,6%
Lucro Bruto	2.552.367	25,7%		2.324.755	26,9%		9,8%
Despesas c/ Vendas	-845.408	-8,5%		-663.176	-7,7%		27,5%
Despesas Administrativas	-773.418	-7,8%		-556.850	-6,4%		38,9%
Outras Despesas / Receitas	-118.450	-1,2%		-147.954	-1,7%		-19,9%
Equivalência Patrimonial	9.245	0,1%		-552	0,0%		-1773,8%
Resultado Financeiro	-629.216	-6,3%		-150.440	-1,7%		318,3%
Receitas Financeiras	468.538	4,7%		649.251	7,5%		-27,8%
Despesas Financeiras	-1.146.310	-11,5%		-921.204	-10,6%		24,4%
Correção Monetária (IAS 29)	48.555	0,5%		121.513	1,4%		-60,0%
Resultado Antes IR	195.119	2,0%		805.782	9,3%		-75,8%
Provisão para IR e Contribuição Social	-59.152	-0,6%		-313.806	-3,6%		-81,2%
Operação Descontinuada	88	0,0%		176	0,0%		-50,1%
Lucro Consolidado	136.054	1,4%		492.152	5,7%		-72,4%
Atribuído a Não Controladores	155.504	1,6%		201.437	2,3%		-22,8%
Atribuído à Empresa Controladora	-19.450	-0,2%		290.715	3,4%		-106,7%
EBIT	824.336	8,3%		956.222	11,0%		-13,8%
EBITDA	1.188.155	12,0%		1.198.642	13,8%		-0,9%
MARGEM EBITDA (%)	12,0%			13,8%			-1,9 p.p.
EBITDA AJUSTADO	1.269.205			1.253.124			1,3%
MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)	12,8%			14,5%			-1,7 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE Trimestral por Vertical de Negócio – Valores em R\$ Mil

	Autopeças			Controle de Movimentos		
	3T25	3T24	Δ%	3T25	3T24	Δ%
Receita Bruta	1.354.742	1.311.108	3,3%	1.667.340	1.308.141	27,5%
Deduções da Receita Bruta	-248.950	-262.843	-5,3%	-253.273	-271.648	-6,8%
Receita Líquida	1.105.792	1.048.265	5,5%	1.414.067	1.036.493	36,4%
Custo Vendas e Serviços	-900.685	-813.766	10,7%	-937.170	-705.546	32,8%
Lucro Bruto	205.107	234.499	-12,5%	476.897	330.946	44,1%
Margem Bruta (%)	18,5%	22,4%	-3,8 p.p.	33,7%	31,9%	1,8 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-112.221	-84.074	33,5%	-264.162	-177.168	49,1%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	1.032	432	138,9%
EBIT	92.886	150.425	-38,3%	213.767	154.211	38,6%
EBITDA	130.697	171.833	-23,9%	271.829	191.221	42,2%
Margem EBITDA (%)	11,8%	16,4%	-4,6 p.p.	19,2%	18,4%	0,8 p.p.
EBITDA Ajustado	129.784	171.833	-24,5%	270.213	195.425	38,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,7%	16,4%	-4,7 p.p.	19,1%	18,9%	0,3 p.p.

	Montadora			Soluções Financeiras e Serviços		
	3T25	3T24	Δ%	3T25	3T24	Δ%
Receita Bruta	956.184	1.291.966	-26,0%	290.464	229.590	26,5%
Deduções da Receita Bruta	-153.684	-219.078	-29,8%	-18.332	-15.849	15,7%
Receita Líquida	802.500	1.072.888	-25,2%	272.132	213.741	27,3%
Custo Vendas e Serviços	-715.001	-928.224	-23,0%	-112.779	-76.841	46,8%
Lucro Bruto	87.499	144.664	-39,5%	159.354	136.899	16,4%
Margem Bruta (%)	10,9%	13,5%	-2,6 p.p.	58,6%	64,0%	-5,5 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-58.507	-103.514	-43,5%	-107.406	-87.245	23,1%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	1.459	7.163	-79,6%
EBIT	28.992	41.150	-29,5%	53.407	56.817	-6,0%
EBITDA	48.928	61.038	-19,8%	56.376	58.787	-4,1%
Margem EBITDA (%)	6,1%	5,7%	0,4 p.p.	20,7%	27,5%	-6,8 p.p.
EBITDA Ajustado	47.266	61.038	-22,6%	56.244	58.787	-4,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	5,9%	5,7%	0,2 p.p.	20,7%	27,5%	-6,8 p.p.

	Tecnologia Avançada e Headquarter			Eliminações			Consolidado		
	3T25	3T24	Δ%	3T25	3T24	Δ%	3T25	3T24	Δ%
Receita Bruta	59.954	58.816	1,9%	-243.876	-351.963	-30,7%	4.084.808	3.847.658	6,2%
Deduções da Receita Bruta	-7.727	-7.210	7,2%	41.377	63.536	-34,9%	-640.589	-713.091	-10,2%
Receita Líquida	52.227	51.607	1,2%	-202.499	-288.427	-29,8%	3.444.219	3.134.566	9,9%
Custo Vendas e Serviços	-22.028	-21.062	4,6%	149.279	234.804	-36,4%	-2.538.384	-2.310.637	9,9%
Lucro Bruto	30.198	30.544	-1,1%	-53.220	-53.623	-0,8%	905.835	823.930	9,9%
Margem Bruta (%)	57,8%	59,2%	-1,4 p.p.	-	-	-	26,3%	26,3%	0,0 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-36.137	-24.522	47,4%	34.368	34.166	0,6%	-544.065	-442.356	23,0%
Equivalência Patrimonial	96.530	158.075	-38,9%	-97.562	-158.507	-38,4%	1.459	7.163	-79,6%
EBIT	90.592	164.098	-44,8%	-116.414	-177.964	-34,6%	363.230	388.736	-6,6%
EBITDA	93.126	165.955	-43,9%	-116.414	-177.964	-34,6%	484.543	470.871	2,9%
Margem EBITDA (%)	178,3%	321,6%	-143,3 p.p.	-	-	-	14,1%	15,0%	-1,0 p.p.
EBITDA Ajustado	92.690	165.955	-44,1%	-116.414	-177.964	-34,6%	479.784	475.075	1,0%
Margem EBITDA Ajustada (%)	177,5%	321,6%	-144,1 p.p.	-	-	-	13,9%	15,2%	-1,2 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE por Vertical de Negócio Acumulado - Valores em R\$ Mil

	Autopeças			Controle de Movimentos		
	9M25	9M24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Bruta	3.885.010	3.609.477	7,6%	4.807.334	3.605.021	33,4%
Deduções da Receita Bruta	-693.950	-731.852	-5,2%	-701.408	-747.004	-6,1%
Receita Líquida	3.191.059	2.877.625	10,9%	4.105.926	2.858.017	43,7%
Custo Vendas e Serviços	-2.607.752	-2.240.142	16,4%	-2.737.825	-1.921.884	42,5%
Lucro Bruto	583.308	637.484	-8,5%	1.368.100	936.133	46,1%
Margem Bruta (%)	18,3%	22,2%	-3,9 p.p.	33,3%	32,8%	0,6 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-307.323	-243.736	26,1%	-793.319	-588.601	34,8%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	2.190	201	990,9%
EBIT	275.984	393.747	-29,9%	576.971	347.733	65,9%
EBITDA	372.806	456.415	-18,3%	771.211	457.477	68,6%
Margem EBITDA (%)	11,7%	15,9%	-4,2 p.p.	18,8%	16,0%	2,8 p.p.
EBITDA Ajustado	369.965	456.415	-18,9%	761.601	511.959	48,8%
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,6%	15,9%	-4,3 p.p.	18,5%	17,9%	0,6 p.p.

	Montadora			Soluções Financeiras e Serviços		
	9M25	9M24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Bruta	2.870.191	3.700.642	-22,4%	835.600	656.618	27,3%
Deduções da Receita Bruta	-465.804	-654.587	-28,8%	-56.098	-44.446	26,2%
Receita Líquida	2.404.387	3.046.055	-21,1%	779.502	612.172	27,3%
Custo Vendas e Serviços	-2.180.751	-2.625.629	-16,9%	-331.435	-218.725	51,5%
Lucro Bruto	223.636	420.426	-46,8%	448.067	393.447	13,9%
Margem Bruta (%)	9,3%	13,8%	-4,5 p.p.	57,5%	64,3%	-6,8 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-209.431	-300.979	-30,4%	-319.751	-228.775	39,8%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	9.245	-552	-1773,8%
EBIT	14.205	119.447	-88,1%	137.560	164.120	-16,2%
EBITDA	71.184	171.917	-58,6%	145.941	169.346	-13,8%
Margem EBITDA (%)	3,0%	5,6%	-2,7 p.p.	18,7%	27,7%	-8,9 p.p.
EBITDA Ajustado	65.636	171.917	-61,8%	145.438	169.346	-14,1%
Margem EBITDA Ajustada (%)	2,7%	5,6%	-2,9 p.p.	18,7%	27,7%	-9,0 p.p.

	Tecnologia Avançada e Headquarter			Eliminações			Consolidado		
	9M25	9M24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Bruta	167.660	169.197	-0,9%	-835.066	-1.080.521	-22,7%	11.730.728	10.660.434	10,0%
Deduções Receita Bruta	-21.779	-18.422	18,2%	142.278	192.807	-26,2%	-1.796.761	-2.003.505	-10,3%
Receita Líquida	145.882	150.775	-3,2%	-692.788	-887.715	-22,0%	9.933.968	8.656.930	14,8%
Custo Vendas e Serviços	-56.214	-57.206	-1,7%	532.376	731.411	-27,2%	-7.381.601	-6.332.175	16,6%
Lucro Bruto	89.668	93.569	-4,2%	-160.412	-156.303	2,6%	2.552.367	2.324.755	9,8%
Margem Bruta (%)	61,5%	62,1%	-0,6 p.p.	-	-	-	25,7%	26,9%	-1,2 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-210.485	-106.855	97,0%	103.034	100.966	2,0%	-1.737.275	-1.367.980	27,0%
Equivalência Patrimonial	126.973	436.207	-70,9%	-129.163	-436.407	-70,4%	9.245	-552	-1773,8%
EBIT	6.157	422.920	-98,5%	-186.541	-491.745	-62,1%	824.336	956.222	-13,8%
EBITDA	13.554	435.232	-96,9%	-186.541	-491.745	-62,1%	1.188.155	1.198.642	-0,9%
Margem EBITDA (%)	9,3%	288,7%	-279,4 p.p.	-	-	-	12,0%	13,8%	-1,9 p.p.
EBITDA Ajustado	113.106	435.232	-74,0%	-186.541	-491.745	-62,1%	1.269.205	1.253.124	1,3%
Margem EBITDA Aj. (%)	77,5%	288,7%	-211,1 p.p.	-	-	-	12,8%	14,5%	-1,7 p.p.

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial – Valores em R\$ Mil

	Consolidado	Controladora	Banco Randon ¹
Ativo	18.438.468	7.050.187	2.589.061
Circulante	9.943.434	2.639.691	1.477.374
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.608.480	1.004.153	34.261
Aplicações Financeiras	20.853	-	576
Clientes	3.012.366	585.882	1.427.720
Estoques	3.389.771	654.125	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	623.646	322.379	2.748
Outros	288.317	73.152	12.069
Não circulante	8.495.034	4.410.496	1.111.687
Realizável a Longo Prazo	2.228.026	518.383	1.093.627
Aplicações de Liquidez não imediata	199.474	-	23.944
Partes Relacionadas	-	28.276	-
Clientes LP	1.030.685	-	1.030.685
Cotas de consórcio	28.460	-	-
Impostos Diferidos/Recuperar LP	478.476	482.374	27.335
Outros Direitos Realizáveis	448.425	-	11.662
Depósitos Judiciais	42.505	7.733	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível	5.800.160	3.828.216	17.465
Direito de Uso de Arrendamentos	466.848	63.896	595
Passivo	18.438.468	7.050.187	2.589.061
Circulante	4.459.378	871.032	1.202.243
Fornecedores	1.259.627	309.041	19.867
Instituições Financeiras CP	1.497.085	316.774	841.019
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	73.837	-	-
Salários/Encargos	282.641	67.399	2.347
Impostos e Taxas	226.066	19.932	3.522
Adiantamento Clientes e Outros	1.029.407	147.350	335.325
Arrendamentos CP	90.715	10.536	162
Não circulante	9.273.476	2.894.503	994.490
Instituições Financeiras LP	7.838.114	2.762.879	633.207
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	268.444	1.136	-
Subvenção Governamental	1.993	-	-
Partes Relacionadas LP	3.770	-	-
Impostos a pagar/Impostos diferidos	12.569	-	66
Provisão para Litígios	194.647	46.999	-
Outras Exigibilidades	165.612	6.510	-
Obrigações por Recursos de Consórcios LP	2.442	-	-
Adiantamento Clientes e Outros LP	369.443	21.290	360.656
Arrendamentos LP	416.443	55.689	561
Patrimônio Líquido Total	4.705.614	3.284.652	392.329
Patrimônio Líquido	3.284.652	3.284.652	392.329
Participação Acionistas não controladores	1.420.962	-	-

¹ Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado – Valores em R\$ Mil

	Consolidado	Controladora	Banco Randon¹
Receita Líquida	9.933.968	2.040.517	298.594
Custo Vendas e Serviços	-7.381.601	-1.816.021	-210.016
Lucro Bruto	2.552.367	224.496	88.577
Despesas c/ Vendas	-845.408	-78.585	-35.824
Despesas Administrativas	-773.418	-160.274	-57.828
Outras Despesas / Receitas	-118.450	9.273	-2.861
Resultado Participações	9.245	150.717	-
Resultado Financeiro	-629.216	-229.651	95
Resultado Antes IR, CS e Participações	195.119	-84.025	-7.841
Provisão para IR e Contrib. Social	-59.152	64.575	3.334
Participação dos Acionistas Não controladores	-155.504	-	-
Operação descontinuada	88	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	-19.450	-19.450	-4.507
EBIT	824.336	145.626	-7.936
EBITDA	1.188.155	184.418	-5.147
Margem EBITDA (%)	12,0%	9,0%	-1,7%

¹ Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado líquido do exercício	-19.450	290.715	136.054	492.153
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-64.576	7.806	59.152	313.806
Variação cambial e juros sobre empréstimos	251.904	284.851	734.071	529.828
Provisão juros sobre arrendamentos	3.110	2.612	10.270	30.540
Depreciação e amortização	38.792	39.869	335.094	242.983
Amortização mais valias estoques	-	-	28.725	-
Outras provisões	-17.117	-4.054	-42.830	-28.531
Provisões (reversões) para litígios	-4.791	24.169	17.901	34.712
Variação em derivativos	64	526	12.567	-261
Custo residual de ativos baixados e vendidos	4.046	586	30.530	14.283
Provisão (reversão) para perdas esperadas	-39	-2.092	33.926	16.736
Provisão (reversão) para perdas de estoques	-1.772	-2.118	12.213	7.627
Resultado de equivalência patrimonial	-150.716	-413.136	-9.245	552
Receita de processos judiciais ativos, líquido de honorários	-46.580	-	-73.039	-363
Reversão/Redução perda no valor recuperável	-949	-	-21.626	7.921
Efeito de hiperinflação	-	-	-48.556	-121.513
Compensação valores retidos combinação de negócio	-	-	-301	-2.474
	-8.074	229.734	1.214.906	1.537.999
Variações nos ativos e passivos				
Aplicações financeiras	-	-	506.918	-558.766
Contas a receber de clientes	-228.923	-144.790	-216.685	-546.287
Estoques	-37.194	-309.222	11.994	-682.946
Impostos a recuperar	112.530	65.747	200.849	-4.403
Outros ativos	-92.446	-92.074	-275.512	-258.479
Fornecedores e Risco Sacado	-175.166	-45.010	-297.269	26.361
Outras contas a pagar	86.420	105.128	55.520	265.668
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	-195	-173
Caixa gerado pelas atividades operacionais	-342.853	-190.487	1.200.526	-221.026
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-134.535	-123.177
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	-342.853	-190.487	1.065.991	-344.203

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	565.437	203.976	-	-
Integralização de capital em controlada	-108.600	-218.295	-	-
Redução de capital social	54.922	-	-	-
Empréstimos concedidos a controladas	5.123	-977	-	-
Aquisição de participação em controlada em conjunto	-	-	-75.000	-
Combinação de negócios	-	-	-2.343.088	-184.157
Aquisição de ativo imobilizado	-50.663	-49.215	-258.349	-248.867
Aquisição de ativo intangível	-4.156	-5.730	-17.096	-20.198
Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos	462.063	-70.241	-2.693.533	-453.222
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos pagos	-15.328	-148.079	-17.457	-253.202
Juros sobre capital próprio pagos	-68.738	-	-149.246	-
Derivativos tomados	130	-335	130	-335
Pagamento de derivativos	-	-	-2.291	-1.962
Empréstimos tomados	1.102.376	1.000.225	5.291.741	2.439.756
Pagamento de empréstimos	-992.620	-764.088	-2.762.417	-1.826.389
Recebimento pela emissão de ações	153.694	-	153.694	-
Gastos com emissão de ações	-85	-	-16.153	-
Juros pagos por empréstimos	-224.858	-222.393	-688.409	-494.410
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	-1.848	-1.013
Pagamento de arrendamentos	-6.024	-7.903	-71.510	-54.702
Aumento de capital em controladas por acionistas não controladores	-	-	247.650	-
Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos	-51.453	-142.573	1.983.884	-192.257
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	936.395	1.126.503	2.252.138	2.864.807
No fim do período	1.004.152	723.202	2.608.480	1.875.125
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	67.757	-403.301	356.342	-989.682

Comentário do Desempenho



randoncorp



ri.randoncorp.com

Randoncorp

Informações financeiras intermediárias em
30 de setembro de 2025

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Randoncorp S.A. ("Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia"), denominada até 24 de abril de 2025 como Randon S.A. Implementos e Participações, é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (RAPT3 e RAPT4), com sede na Avenida Abramo Randon, número 770, em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3. A Companhia possui atuação diversificada, nos segmentos de montadoras, controle de movimentos, soluções financeiras e serviços, autopeças e tecnologia avançada.

2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas e individuais da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais - ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas no dia 12 de novembro de 2025.

Com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas apresentações das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de março de 2025 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não estão sendo apresentadas com a mesma sequência numérica ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais.

Nota explicativa

Nota 04 – Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Nota 09 – Contas a receber de clientes

Nota 12 – Partes relacionadas

Nota 13 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários

Nota 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Nota 16 – Imobilizado

Nota 17 – Intangível

Nota 18 – Arrendamentos

Nota 24 – Informações sobre o capital social

Nota 30 – Despesas com funcionários e participação nos lucros

Nota 31 – Outras receitas e despesas operacionais

Nota 34 – Ativos e passivos de operações descontinuadas

Notas Explicativas

2.1 Aumento de tarifas sobre exportações para os Estados Unidos

Em julho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a elevação da tarifa de importação para 50% sobre determinados produtos originados do Brasil. Desde então, a Companhia vem monitorando atentamente os desdobramentos da medida e seus potenciais reflexos sobre o negócio. No terceiro trimestre, foi possível observar um arrefecimento da demanda no setor automotivo norte-americano, reflexo das políticas tarifárias adotadas e do cenário político-econômico daquele país.

3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

3.1 Resolução CVM nº 197/2023 – Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pillar Two Model Rules*)

O Pilar II é um conjunto de regras globais desenvolvidas pela OCDE/G20 e adotado no Brasil por meio da Lei nº 15.079/2024, em vigor desde 1º de janeiro de 2025. Essa norma estabelece uma tributação mínima de 15% para grandes grupos multinacionais com receita consolidada superior a € 750.000 (aproximadamente R\$ 4.801.050 em 31 de dezembro de 2024).

Considerando que a Randoncorp ultrapassou esse patamar em 2024, a Companhia está avaliando os potenciais impactos da aplicação das referidas regras em seus mercados internacionais, incluindo Alemanha, Holanda, Irlanda, Reino Unido e Romênia. Após a entrega do *Country-by-Country Reporting (CbCR)*, em 31 de julho de 2025, a Companhia segue trabalhando na conclusão dos cálculos relacionados ao Pilar II. Eventuais ajustes tributários serão efetuados conforme os prazos e regulamentações aplicáveis em cada jurisdição.

Até o momento, a Companhia não espera impactos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras dos períodos correntes, principalmente em razão da aplicação das regras simplificadoras (*Safe Harbour*) previstas no cálculo do *GloBE*.

3.2 Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 substituirá a norma IAS 1 (equivalente ao CPC 26(R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis). Seu objetivo é aprimorar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, proporcionando uma visão mais clara do desempenho das empresas.

As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento, financiamento, operação descontinuada e de imposto de renda; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da aplicabilidade da norma.

4 Principais assuntos do 3º trimestre de 2025

4.1 Aumento de Capital Social da Companhia

O Conselho de Administração aprovou, em 15 de julho de 2025, aumento de capital dentro do limite autorizado, por meio de subscrição privada de ações ordinárias e preferenciais. No 3º trimestre de 2025, o processo foi concluído, com homologação parcial em 12 de setembro de 2025. Foram emitidas 20.394.138 ações, sendo 9.326.411 ordinárias, ao preço de R\$ 7,14, e 11.067.727 preferenciais, ao preço de R\$ 7,87, totalizando R\$ 153.694. Com a homologação, o capital social passou de R\$ 2.000.000 (329.330.533 ações) para R\$ 2.153.694 (349.724.671 ações), sendo 125.841.938 ordinárias e 223.882.733 preferenciais. A acionista controladora da Randoncorp, Dramd Participações e Administração Ltda. passou a deter 104.515.297 ações ordinárias (83,1% das ON) e 45.161.958 ações preferenciais (20,2% das PN), equivalente a 42,8% do total de ações da Companhia.

Notas Explicativas

Os recursos serão destinados ao fortalecimento da estrutura de capital da Companhia.

5 Oferta pública de ações da controlada Fras-le

Em 30 de junho de 2025, a Companhia comunicou ao mercado, por meio de Fato Relevante, o início de processo de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua controlada direta, Frasle S.A., com registro automático junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), nos termos da Resolução CVM nº 160/22. A operação foi destinada exclusivamente a investidores profissionais no Brasil, com prioridade assegurada aos acionistas da Frasle na subscrição das ações, e a investidores qualificados no exterior, conforme a regulamentação aplicável.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 15 de julho de 2025, ao preço por ação de R\$ 24,00, totalizando a emissão de 10.318.748 ações ordinárias e um aumento de capital de R\$ 247.650 na controlada. Com a emissão, a participação da Companhia no capital social da Frasle passou a ser de 50,6%, uma vez que a controladora optou por não exercer seus direitos de prioridade na subscrição das ações ofertadas. O novo capital social da controlada passou a ser de R\$ 1.477.050 (1.229.400 em 31 de dezembro de 2024), representado por 280.335.091 (270.016.343 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os recursos líquidos da oferta primária foram destinados ao aumento de capital da Frasle, já descontados os custos diretamente relacionados à operação, de R\$ 16.068, registrados como redutores do patrimônio líquido. A controlada não recebeu valores da oferta secundária, cujos recursos ficaram com os acionistas vendedores, Dramd Participações e Administração Ltda., e que foi utilizado para participar do aumento de capital privado da Randoncorp, aprovado em 15 de julho de 2025.

O objetivo da Companhia com a oferta pública é fortalecer a estrutura de capital, apoiando seus planos de crescimento orgânico e inorgânico.

6 Combinações de negócio, aquisições e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinações de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida e os custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a) Aquisições em 2025

- Aquisição da Kuo Refacciones

Notas Explicativas

Conforme divulgado, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV ("Frasle México") e a Frasle North America, Inc. a aquisição de 100% das ações da sociedade Dacomsa e indiretamente por meio da Dacomsa, S.A de C.V. ("Dacomsa"), de 99,99984017% das ações das sociedades Kuo Motor, S.A. de C.V. ("Kuo Motor") e 100% das ações da Fricción y Tecnología S.A. de C.V. ("Fritec"), além de outros ativos tangíveis e intangíveis relacionados aos negócios das adquiridas. O objetivo desta transação insere-se na estratégia da Companhia de internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, incluindo a aprovação regulatória no México.

Em 28 de maio de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com os requerimentos do CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação à divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram nos resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Kuo Refacciones em 14 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	1.432.941	2.116.330
Circulante	922.121	942.817
Caixa e equivalentes de caixa	52.511	52.511
Clientes	223.275	223.275
Estoques	639.274	659.970
Outros ativos	7.061	7.061
Não circulante	510.820	1.173.513
Outros ativos não circulantes	31.686	31.686
Imobilizado	199.884	319.514
Intangível	198.041	741.104
Arrendamentos	81.209	81.209
Passivo	324.978	529.995
Circulante	226.119	226.119
Fornecedores	131.265	131.265
Imposto de Renda e CSLL	46.286	46.286
Arrendamentos	14.514	14.514
Outros passivos	34.054	34.054
Não Circulante	98.859	303.876
Arrendamentos	77.602	77.602
Imposto de Renda Diferido	-	205.017
Outros passivos não circulantes	21.257	21.257
Ativos líquidos de passivos	1.107.963	1.586.335

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	2.180.831
Patrimônio líquido adquirido	1.107.963
Ativos identificáveis	
Estoques (b)	20.696
Imobilizado (c)	119.630
Intangível (d)	543.063
(-) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(205.017)
Ágio apurado na operação	594.496

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data de 14 de janeiro de 2025. Em 30 de setembro de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 60.996 para a liquidação total da operação de compra, sendo 50% previsto para liquidação em até 12 meses e

Notas Explicativas

o restante em até 24 meses.

(b) Os estoques da adquirida na data da aquisição eram compostos por produtos prontos. Para a avaliação dos estoques foram efetuados inventários e os itens foram avaliados a valor justo. O valor justo alocado aos estoques foi de MXN 69.895 mil, equivalente a R\$ 20.696 em 14 de janeiro de 2025.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por terrenos, prédios e máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado a valor justo foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de MXN 404.018 mil, equivalente a R\$ 119.630 em 14 de janeiro de 2025.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo de vida útil remanescente dos ativos imobilizados.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("*Multi Period Excess Earnings Method*"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicadas em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foi aplicada sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12,1 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de MXN 1.215,710 mil, equivalente a R\$ 359.972 em 14 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 13 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de MXN 618.342 mil, equivalente a R\$ 183.091 em 14 de janeiro de 2025, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de MXN 2.101.853 mil, equivalente a R\$ 594.496 em 14 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com seus norteadores estratégicos da Randoncorp. A Kuo Refacciones contribuiu com receita líquida de R\$ 1.024.000 e lucro líquido de R\$ 66.683 da data da aquisição até 30 de setembro de 2025 para o resultado do período. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 9.978.833, e o prejuízo líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 21.381.

- **Aquisição do Grupo Delta**

Conforme comunicado, em 08 de outubro de 2024, a Randoncorp, por meio de sua Vertical de Soluções Financeiras e Serviços, informou que ampliaria seu investimento no Grupo Delta, empresa especializada

Notas Explicativas

em tecnologia e serviços para o mercado de seguros e transportes. Com esse movimento, a Randoncorp passou a deter 80% do capital social da Delta Global, fortalecendo a parceria estratégica iniciada em 2021.

A Delta Global, que gerencia mais de 600 mil veículos, oferece uma plataforma integrada que combina tecnologia avançada e serviços para seguradoras e empresas de transporte e logística. Com esse aumento de participação, a Randoncorp visa expandir a base de clientes e ampliar as sinergias entre as soluções oferecidas pela Vertical, fortalecendo sua posição no mercado digital e de serviços financeiros.

O fechamento do negócio ocorreu em 14 de janeiro de 2025, onde a Randon Serviços e Participações Ltda. concluiu a aquisição de 80% da Delta Global Serviços e Tecnologia S.A. O valor total pago na aquisição é de R\$ 36.750.

Em 25 de junho de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram os resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Delta Global em 01 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimado com base no relatório dos especialistas. Para fins de resultados absorvidos no consolidado, a Companhia optou por considerar todos os dias do mês de janeiro de 2025, desconsiderando a data efetiva do *closing* da operação.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	20.544	28.910
Circulante	18.524	18.524
Caixa e equivalentes de caixa	10.703	10.703
Aplicações financeiras	648	648
Clientes	4.677	4.677
Adiantamentos	1.092	1.092
Impostos a recuperar	3	3
Impostos a compensar	445	445
Despesas antecipadas	639	639
Outros ativos	317	317
Não circulante	2.020	10.386
Aplicações financeiras	353	353
Outros ativos	398	398
Imobilizado	883	1.050
Intangível	115	8.314
Arrendamentos	271	271
Passivo	64.249	67.093
Circulante	44.331	44.331
Fornecedores	12.818	12.818
Empréstimos e financiamentos	23.690	23.690
Obrigações trabalhistas	2.508	2.508
Obrigações tributárias	4.326	4.326
Arrendamentos	299	299
Outros passivos	690	690
Não circulante	19.918	22.762
Empréstimos e financiamentos	423	423
Imposto de Renda Diferido	-	2.844
Obrigações tributárias	14.044	14.044
Outros passivos não circulantes	5.451	5.451
Ativos líquidos de passivos	(43.705)	(38.183)
Minoritários	(8.741)	(7.637)

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	36.750
Minoritários	(7.637)
Patrimônio líquido adquirido	(43.705)
Ativos identificáveis	
Imobilizado (b)	167
Intangível (c)	8.199

Notas Explicativas

(-) Imposto de renda e contribuição social diferidos

(2.844)

Ágio apurado na operação

67.296

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total pela empresa adquirida foi de R\$ 36.750 na data de 01 de janeiro de 2025, sendo R\$ 10.700 pagos após o fechamento da aquisição em 15 de janeiro de 2025 e R\$ 26.050 sendo de um mútuo conversível em participação societária, na mesma data.

(b) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos e móveis e utensílios. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. O ajuste a valor justo 100% foi de R\$ 167 em 01 de janeiro de 2025, sendo R\$ 134 alocado na Randon Serviços equivalente a participação de 80%.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se em quase sua totalidade a tecnologia. A tecnologia desenvolvida foi avaliada pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da tecnologia obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para o intangível foi de 5 anos e o valor justo de 100%, na data de aquisição, foi de R\$ 8.199 em 01 de janeiro de 2025, o qual foi alocado R\$ 6.559 equivalente a 80% na Randon Serviços, e será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

A aquisição contribuiu com receita líquida de R\$ 34.500 e prejuízo líquido de R\$ 15.169 da data da aquisição até 30 de setembro de 2025 para o resultado do período.

- Aquisição AXN Heavy Duty**

Conforme divulgado em 17 de janeiro de 2025, a Companhia informou por meio de sua controlada Randon Auto Parts North America LLC ("Randon Auto Parts") a aquisição das operações industriais da AXN Heavy Duty LLC, incluindo estoques, ativos imobilizados e intangíveis relacionados. Este movimento insere-se na estratégia de internacionalização de negócios da Companhia, ampliando as marcas do portfólio de autopeças, bem como sua exposição em moeda forte e atuação em economias desenvolvidas.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 31 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todos os termos previstos para a conclusão.

Em 25 de junho de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram os resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando a posição patrimonial em 31 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	224.025	281.846
Circulante	199.354	199.354

Notas Explicativas

Estoques	199.354	199.354
Não circulante	24.671	82.492
Imobilizado	13.599	13.599
Intangível	-	57.821
Arrendamentos	11.072	11.072
Passivo	11.072	11.072
Circulante	5.529	5.529
Arrendamentos	5.529	5.529
Não Circulante	5.543	5.543
Arrendamentos	5.543	5.543
Ativos líquidos de passivos	212.953	270.774

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	271.593
Patrimônio líquido adquirido	212.953
Ativos identificáveis	
Intangível (b)	57.821
Ágio apurado na operação	819

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de US\$ 46.584 mil, equivalente a R\$ 271.593 na data de 31 de janeiro de 2025. Em 30 de setembro de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 102.398 para a liquidação do montante total da operação de compra, o valor será pago em 36 vezes mensalmente a contar da data de aquisição.

(b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método *MPEEM* ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de US\$ 8.900 mil, equivalente a R\$ 51.888 em 31 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 17 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de US\$ 1.018 mil, equivalente a R\$ 5.935 em 31 de janeiro de 2025, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de US\$ 140 mil, equivalente a R\$ 819 em 31 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com seus norteadores estratégicos da Randoncorp. A aquisição contribuiu com receita líquida de R\$ 168.491 e prejuízo líquido de R\$ 15.022 da data da aquisição até 30 de setembro de 2025 para o resultado do período. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 9.959.032, e o prejuízo líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 23.237.

b) Aquisições em 2024

- Aquisição do Grupo EBS Aftermarket

Conforme fato relevante divulgado em 17 de outubro de 2024, a controlada Master Europe Automotive Systems Limited ("Master Europe") celebrou o Contrato de Compra e Venda/*Shares Purchase*

Notas Explicativas

Agreement ("SPA") objetivando a aquisição de 100% das ações da EBS Aftermarket Group Limited ("Grupo EBS") com sede em Manchester, Reino Unido, incluindo suas subsidiárias, European Braking Systems Ltd; Drakefield Limited; Air Brake Company Holland BV, Assured Performance International (Ireland) Limited, Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd; European Braking Systems S.R.L., e EAGAL Inc.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 8 de novembro de 2024, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição.

Em 17 de outubro de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3).

Em comparação as divulgações efetuadas em 31 de dezembro de 2024 e 30 de junho de 2025, houve alterações que impactaram nos valores contábeis de Impostos de renda diferido e Imposto de Renda e CSLL reconhecidos, bem como ajuste nas mais valias sobre Carteira de Clientes reconhecida, com contrapartida no ágio no montante de R\$ 12.838, o qual foi ajustado dentro dos períodos de 30 de junho e 30 de setembro de 2025.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial do Grupo EBS em 8 de novembro de 2024, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	229.166	357.432
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	14.232	14.232
Clientes	58.136	58.136
Estoques	89.919	100.288
Impostos a recuperar	15.649	15.649
Outros ativos	5.706	5.706
Não circulante		
Imposto de renda diferido	4.871	4.871
Imobilizado	25.339	58.509
Intangível	2.096	86.823
Arrendamentos	13.218	13.218
Passivo	71.592	71.592
Circulante		
Fornecedores	18.513	18.513
Salários e ordenados a pagar	1.014	1.014
Imposto de Renda e CSLL	20.468	20.468
Arrendamentos	1.574	1.574
Outros passivos	17.171	17.171
Não circulante		
Arrendamentos	11.644	11.644
Outros passivos não circulantes	1.208	1.208
Ativos líquidos de passivos	157.574	285.840

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida	446.927
Patrimônio líquido adquirido	157.573
Ativos identificáveis	
Estoques	10.368
Imobilizado	33.171
Intangível	84.727
Ágio apurado na operação	161.088

c) Aquisições em 2023

- Aquisição da AML Juratek Limited.

No período findo em 30 de setembro de 2025, foram pagos valores retidos da combinação de negócio

Notas Explicativas

no montante de R\$ 14.566 (R\$ 15.420 em 31 de dezembro de 2024). Este pagamento representa a quitação integral das obrigações remanescentes da aquisição.

- **Aquisição DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.**

No período findo em 30 de setembro de 2025, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 8.572. Em 30 de setembro de 2025, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 26.322 (R\$ 32.236 em 31 de dezembro de 2024).

- **Incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda.**

Em 01 de abril de 2023, a Administração aprovou a incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda. A incorporação não resultou em aumento de capital. Em 30 de setembro de 2025, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 3.395 (R\$ 3.063 em 31 de dezembro de 2024).

d) Efeitos das aquisições anteriores a 2023

- **Aquisição Nakata Automotiva S.A.**

No período findo em 30 de setembro de 2025, foram pagos valores retidos na combinação de negócio no montante de R\$ 10.872 e registrada uma redução no contas a pagar de combinação de negócio de R\$ 301 (R\$ 20.731 em 31 de dezembro de 2024), referente a compensação do pagamento de contingências ocorridas no período.

- **Aquisição Hercules Enterprises, LLC**

A Companhia finalizou em 21 de abril de 2025 negociações que estavam em curso relativas à aquisição da Hercules Enterprise LLC., que ocorreu no exercício findo em 31 de dezembro de 2022. As negociações estavam relacionadas ao montante de EBITDA base para cálculo do *earn-out* previsto nesta combinação de negócio.

Como resultado dessas negociações, foi reconhecido um impacto negativo de R\$ 101.718 no resultado do primeiro trimestre de 2025, registrado na rubrica de Outras Despesas Operacionais. O efeito no lucro líquido, após impostos, foi negativo de R\$ 71.203 no primeiro trimestre de 2025. A liquidação do montante ocorreu em 02 de maio de 2025.

Adicionalmente, o montante de R\$ 24.887 apresentado na rubrica de Contas a Pagar por Combinações de Negócios, contempla o *escrow account* reconhecido.

e) Contas a pagar por combinações de negócio

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócio, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
AXN Heavy Duty LLC	-	-	102.398	-
Nakata Automotiva Ltda.	-	-	94.429	97.789
Dacomsa	-	-	60.996	-
Hercules Enterprises LLC.	-	-	24.877	30.607
DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.	-	-	26.322	32.236
Fremax Sistemas Automotivos Eireli	-	-	13.852	12.551
Grupo EBS Aftermarket	-	-	7.388	7.762
CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	3.987	3.540
Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	3.395	3.063
Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	2.199	2.198
Armetal Autopartes S.A.	-	-	1.302	1.178
Randon Corretora de Seguros Ltda.	1.136	1.028	1.136	1.028
AML Juratek Limited.	-	-	-	15.420
Total	1.136	1.028	342.281	207.372
Circulante	-	-	73.837	41.167
Não Circulante	1.136	1.028	268.444	166.205

Notas Explicativas

As combinações de negócio passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

7 Informações por segmento

A segregação das informações por segmento está apresentada abaixo e leva em consideração os resultados operacionais que a Administração da Companhia utiliza na tomada de decisão do negócio. Seu desempenho é avaliado com base no lucro ou prejuízo operacional, financiamentos das empresas (incluindo receitas e despesas de financiamentos) e impostos sobre o lucro que são administrados no âmbito do consolidado, não sendo alocados aos segmentos operacionais.

- (a) **Segmento de autopeças:** compreendem os resultados das unidades de negócio de sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem.
- (b) **Segmento controle de movimentos:** compreendem os resultados das unidades de negócio de materiais de fricção, componentes para freio e para sistemas de suspensão, direção e *powertrain*.
- (c) **Segmento de montadoras:** compreendem os resultados das unidades de negócio de implementos, reboques, semirreboques, carrocerias para chassi, vagões ferroviários e peças de reposição.
- (d) **Segmento de soluções financeiras e serviços:** compreendem os resultados das unidades de negócio de consórcios, crédito, seguros, investimento em *startups*, aluguel de veículos pesados, desenvolvimento de *softwares* e serviços de assistência e gestão de frota.
- (e) **Segmento de tecnologia avançada e *headquarter*:** compreendem os resultados das unidades de negócio de *headquarter*, fabricação e comercialização de células robotizadas, automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade, produção e beneficiamento de materiais por meio de nanotecnologia.

Notas Explicativas

7.1 Informações por segmentos de negócios

	Montadora		Controle Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida	2.404.387	3.046.055	4.105.925	2.858.017	779.502	612.172	3.191.059	2.877.626	145.882	150.774	(692.788)	(887.714)	9.933.967	8.656.930
Terceiros	2.394.002	3.027.654	4.053.505	2.805.196	694.069	530.772	2.742.595	2.241.316	49.796	51.992	-	-	9.933.967	8.656.930
Intersegmentos	10.385	18.401	52.420	52.821	85.433	81.400	448.464	636.310	96.086	98.782	(692.788)	(887.714)	-	-
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(2.180.751)	(2.625.629)	(2.737.825)	(1.921.884)	(331.435)	(218.725)	(2.607.752)	(2.240.142)	(56.214)	(57.206)	532.376	731.411	(7.381.601)	(6.332.175)
Lucro bruto	223.636	420.426	1.368.100	936.133	448.067	393.447	583.307	637.484	89.668	93.568	(160.412)	(156.303)	2.552.366	2.324.755
Receitas (Despesas) Operacionais	(209.431)	(300.981)	(791.130)	(588.398)	(310.507)	(229.327)	(307.323)	(243.736)	(83.512)	329.351	(26.129)	(335.441)	(1.728.031)	(1.368.532)
Vendas	(101.332)	(128.217)	(411.950)	(275.347)	(193.150)	(137.929)	(137.911)	(125.260)	(6.434)	(3.762)	5.369	7.339	(845.408)	(663.176)
Gerais e Administrativas	(110.249)	(122.191)	(364.311)	(231.907)	(123.205)	(86.528)	(164.973)	(110.795)	(108.345)	(99.054)	97.665	93.626	(773.418)	(556.849)
Outras receitas (despesas) Operacionais	2.150	(50.573)	(17.059)	(81.344)	(3.397)	(4.318)	(4.439)	(7.681)	(95.706)	(4.039)	-	-	(118.450)	(147.955)
Equivalência patrimonial	-	-	2.190	200	9.245	(552)	-	-	126.973	436.206	(129.163)	(436.406)	9.245	(552)
Resultado financeiro líquido	(83.196)	(59.333)	(301.352)	22.139	(1.882)	5.627	(133.124)	(27.078)	(165.152)	(145.089)	55.490	53.294	(629.217)	(150.440)
Lucro/prejuízo (antes dos impostos sobre o lucro)	(68.991)	60.112	275.618	369.874	135.678	169.747	142.860	366.670	(158.996)	277.830	(131.051)	(438.450)	195.118	805.783
IRPJ e CSLL	14.656	(19.311)	(48.368)	(130.296)	(44.762)	(58.327)	(49.632)	(111.971)	68.954	6.099	-	-	(59.152)	(313.806)
Op. descontinuada	88	176	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	176
Não controladores	(1.966)	(1.920)	(4.898)	(5.558)	3.792	-	6	3	-	-	(152.438)	(193.963)	(155.504)	(201.438)
Resultado líquido	(56.213)	39.057	222.352	234.020	94.708	111.420	93.234	254.702	(90.042)	283.929	(283.489)	(632.413)	(19.450)	290.715

Depreciação e Amortização por segmentos de negócio:

	Montadora		Controle Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação e Amortização	56.979	52.470	194.240	109.744	8.381	5.226	96.821	62.668	7.398	12.312	0	0	363.819	242.420
Total	56.979	52.470	194.240	109.744	8.381	5.226	96.821	62.668	7.398	12.312	0	0	363.819	242.420

Notas Explicativas

7.2 Receitas líquidas de vendas pelo destino de embarque

	30/09/2025	30/09/2024
Nacional	6.655.053	7.038.902
USMCA (Estados Unidos, México e Canadá)	1.743.290	558.273
Mercosul + Chile	712.939	550.277
Europa	491.883	238.436
América do Sul	117.141	76.775
Ásia	74.606	78.984
África	59.030	53.881
Outros	80.025	61.402
Total	9.933.967	8.656.930

7.3 Ativos por segmentos de negócio:

	Montadora		Controle Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Não Circulante														
Realizável a longo prazo	254.588	333.859	247.238	197.931	1.528.483	1.440.007	49.252	52.338	483	1.017	(42.760)	(60.392)	2.037.284	1.964.760
Imobilizado	833.472	821.144	1.118.172	808.200	6.174	4.523	925.879	913.245	76.499	76.500	(8.624)	(6.844)	2.951.572	2.616.768
Intangível	343.575	346.683	1.811.494	586.859	127.945	57.578	249.346	264.187	919	12.712	11.524	-	2.544.803	1.268.019
Direito de Uso de Arrendamentos	104.855	57.711	274.452	161.631	2.470	2.560	82.657	36.103	7.521	8.838	(5.107)	(4.713)	466.848	262.130
Mais valia Imobilizado e Intangível/Agio	-	-	-	-	-	-	-	-	11.524	-	(11.524)	-	-	-
Total	1.536.490	1.559.397	3.451.356	1.754.621	1.665.072	1.504.668	1.307.134	1.265.873	96.946	99.067	(56.491)	(71.949)	8.000.507	6.111.677

*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

Notas Explicativas

8 Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os depósitos bancários à vista, e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos			109.424	39.991	649.762	250.032
Numerários em trânsito (a)			8.732	14.839	16.731	37.906
Aplicações financeiras	CDI	50,0% a 110,0% (50,0% a 110,0% em 2024)	885.996	881.565	1.941.987	1.964.200
Total			1.004.152	936.395	2.608.480	2.252.138

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras intermediárias.

Na nota explicativa 22 está descrita a prática e política de risco de crédito.

9 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa, considerando a data da transação e as Letras Financeiras do Tesouro (LFT) e títulos públicos federais. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Indexador	Remuneração	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
Títulos Públicos México	Fixo a.a.	5,5%	60.996	-
Títulos Bopreal (a)	Fixo a.a.	3,0% a 5,0% (3,0% a 5,0% em 2024)	56.353	77.803
CDB	CDI	96% (96% em 2024)	46.102	43.129
Escrow Account remunerada	Fixo a.a.	1,0% a 4,0% (1,0% a 4,0% em 2024)	32.265	36.511
LFT	SELIC	100% (100% em 2024)	24.520	33.219
Conta garantia remunerada	Fixo a.a.	7,0% (7,0% em 2024)	91	101
Total			220.327	190.763
Circulante			20.853	13.993
Não circulante			199.474	176.770

(a) Títulos emitidos de dívida pública emitido pelo Banco Central da República Argentina (BCRA).

10 Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No País	387.697	225.517	3.396.497	3.158.926
- De terceiros	251.209	33.997	3.344.969	3.122.747
- Partes relacionadas (a) (nota explicativa 13)	136.375	191.344	51.528	33.772
- Vendor	113	176	-	2.407
No exterior	207.541	138.012	777.386	555.731
- De terceiros	73.766	75.746	679.141	395.476
- De partes relacionadas (a) (nota explicativa 13)	133.775	62.266	98.245	160.255
Subtotal	595.238	363.529	4.173.883	3.714.657
Menos:				
- Ajuste a valor presente	(5.690)	(2.842)	(11.513)	(7.901)

Notas Explicativas

- Provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes

	(3.667)	(3.706)	(119.317)	(74.414)
Total	585.881	356.981	4.043.053	3.632.342

Circulante	585.881	356.981	3.012.367	2.650.385
Não circulante	-	-	1.030.686	981.957

(a) Na controladora estão sendo considerados os saldos de suas controladas e de outras partes relacionadas, enquanto no consolidado permanece apenas o saldo de outras partes relacionadas.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, no ativo circulante, os prazos médios de recebimento no consolidado, para o mercado interno, são de 24 e 22 dias respectivamente, e para o mercado externo 44 e 54 dias, respectivamente. Os prazos médios de recebimento dos ativos não circulantes no consolidado são de 1.126 dias em 30 de setembro de 2025 e 1.026 em 31 de dezembro de 2024 e referem-se principalmente às operações das instituições financeiras.

A exposição do grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 22.

11 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	240.218	221.073	1.273.423	744.878
Produtos em elaboração	183.583	158.187	536.065	439.715
Matérias-primas	131.517	123.067	964.979	726.103
Material auxiliar e de manutenção	95.009	80.594	501.098	423.778
Importações em andamento	13.745	42.511	204.695	282.708
Adiantamentos a fornecedores	849	2.295	7.759	9.135
Ajuste correção monetária	-	-	29.376	18.374
Provisão para perdas com estoques	(10.797)	(12.569)	(127.624)	(72.314)
Total	654.124	615.158	3.389.771	2.572.377

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observada a parcela de estoque realizada do material, dentro de um intervalo histórico de doze meses. O percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e documentados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(12.569)	(11.366)	(72.314)	(53.629)
Adição por combinações de negócio	-	-	(43.097)	(7.434)
Adições	(6.497)	(8.778)	(60.872)	(38.518)
Recuperações/ realizações	8.269	7.575	48.659	27.267
Saldo no final do período	(10.797)	(12.569)	(127.624)	(72.314)

12 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (a)	218.045	253.794	319.133	357.044

Notas Explicativas

Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) (b)	116.998	180.639	177.676	231.826
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	90.470	64.833	187.372	169.431
Contribuição previdenciária patronal (c)	30.958	-	51.569	-
Imposto sobre produtos industrializados (IPI)	18.850	34.548	30.752	49.147
Programa de mobilidade verde (MOVER)	9.993	4.178	21.857	40.593
Imposto sobre importação	5.425	12.844	24.017	49.936
Reintegra	1.630	1.406	2.656	19.200
<i>Goods and Services Tax (GTS) India</i>	-	-	-	1.993
Imposto sobre o valor adicionado (IVA)	-	-	77.734	84.415
Outros	-	7	18.614	37.140
Total	492.369	552.249	911.380	1.040.725
Circulante	322.379	314.128	623.646	681.471
Não circulante	169.990	238.121	287.734	359.254

a) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)

A Companhia possui saldo no ativo oriundo da ação da exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Em 30 de setembro de 2025, o saldo era de R\$ 200.020 na controladora e R\$ 219.115 no consolidado (R\$ 238.256 e R\$ 258.102, em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 30 de setembro de 2025, foram compensados os valores consolidados de R\$ 779.842 (R\$ 751.644 em 31 de dezembro de 2024).

Em outubro de 2024 houve o trânsito em julgado de decisão favorável à controlada indireta Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda., a qual reconheceu o direito de a empresa calcular créditos de PIS e COFINS nas operações de entrada de insumos recicláveis. Sendo assim, a Companhia, por meio da sua controlada indireta Fundituba, reconheceu o valor de R\$ 2.047 de crédito de PIS e COFINS. Atualmente aguarda-se o deferimento do pedido de habilitação do crédito pela Receita Federal do Brasil, a fim de possibilitar a compensação desses créditos com débitos próprios.

b) Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) e indébito da Selic

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em julgamento de recurso extraordinário com repercussão geral, decidiu que é inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre a atualização da taxa SELIC, incidentes sobre os indêbitos tributários.

Com base na decisão do STF e apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 96.572 na controladora e R\$ 160.170 no consolidado.

As pessoas jurídicas Frasle S.A., Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Randoncorp S.A., Fremax Sistemas Automotivos, Frasle Mobility Sorocaba, Freios Controil Ltda., Master Flores da Cunha, Castertech Fundação e Tecnologia Ltda., Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. e Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. tiveram sentença judicial favorável transitada em julgado e habilitação administrativa deferida pelo Fisco no exercício de 2024.

A pessoa jurídica Randon Implementos para o Transporte teve sentença judicial transitada em julgado e requereu, no quarto trimestre de 2024, a expedição de precatório no montante de R\$ 929, por meio de ação de repetição de indébito.

A pessoa jurídica Nakata Automotiva Ltda. aguarda o trânsito em julgado de sua respectiva ação sobre essa tese. O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado à cláusula contratual de superveniência ativa do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, provisionado em 2021, quando constituída a provisão, foi de R\$ 5.603 e foi registrado em outras

Notas Explicativas

exigibilidades na compradora Frasle Mobility, no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL era de R\$ 24.002 na controladora e R\$ 32.209 no consolidado, (R\$ 73.258 e R\$ 82.731, em 31 de dezembro de 2024). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 30 de setembro de 2025 foi compensado o montante de R\$ 77.972 na controladora (R\$ 24.922 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 142.101 no consolidado (R\$ 88.204 em 31 de dezembro de 2024).

c) Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:

Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Companhia possui saldo no ativo oriundo de ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Em 30 de setembro de 2025, o saldo era de R\$ 30.958, na Controladora, e de R\$ 51.569, no Consolidado, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar.

No terceiro trimestre de 2025 houve a complementação da contabilização levada a efeito no primeiro trimestre, no montante de R\$11.434, com o acréscimo dos créditos calculados nos períodos de 2018 a 2020, em razão de não acolhimento, pelo STF, de pedido requerido pela União de alteração do marco temporal de modulação dos efeitos do Tema aqui tratado.

A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

13 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas, considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

A Randoncorp é controlada diretamente pela Dramd Participações e Administração Ltda., que detém a maioria de suas ações com direito a voto. A seguir são apresentadas as principais operações da Companhia com as empresas controladas e outras partes relacionadas:

Notas Explicativas

Operações com controladas	Banco Randon	Castertech e controladas	Frasle e controladas	Jost	Master e controladas	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Implementos Transportes	Venice	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	102	3.505	15.467	7	1.888	504	118.775	45.915	59.839	23.602	269.604
Aplicações financeiras e outros	128.543	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128.543
JSCP e dividendos a receber	-	-	97	2.109	21.371	-	-	-	-	-	23.577
Mútuo a receber	-	-	-	-	-	-	15.530	-	-	12.746	28.276
Outras contas a receber	-	3.042	4.829	624	1.373	1.564	-	1.303	97	2.315	15.147
Fornecedores	-	(27.727)	-	(11.692)	(4.618)	-	-	(50)	(148)	(256)	(44.491)
Risco Sacado	(17.732)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.732)
Adiantamento de clientes	(436)	-	(189)	-	(92)	-	-	-	-	(2)	(719)
Outros Passivos	(113)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(113)
Outras contas a pagar	-	(5.479)	(3.173)	(5)	(1.899)	-	-	(45)	(50)	(550)	(11.201)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de setembro de 2025	110.364	(26.659)	17.031	(8.957)	18.023	2.068	134.305	47.123	59.738	37.855	390.891
Venda de produtos e serviços	5.229	18.551	34.487	609	9.569	5.530	81.011	32.841	183.427	36.705	407.959
Compra de produtos e serviços	-	(342.935)	(1.094)	(108.126)	(51.165)	-	-	(11.136)	(1.820)	(17.713)	(533.989)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a)	(3.838)	28.643	47.160	6.811	14.229	6.140	855	1.580	881	9.341	111.802
Saldo Resultado em 30 de setembro de 2025	1.391	(295.741)	80.553	(100.706)	(27.367)	11.670	81.866	23.285	182.488	28.333	(14.228)

a) O montante de R\$ 30.788 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas da controlada Frasle refere-se aos serviços administrativos pagos à controladora detalhados a seguir: i) projetos, serviços e estrutura de TI R\$ 16,798; ii) serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas R\$ 8.527; iii) outros serviços diversos R\$ 5.463.

Operações com controladas	Banco Randon	Castertech e controladas	Frasle e controladas	Jost	Master e controladas	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Implementos Transportes	Venice	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	25	4.085	13.572	103	1.838	-	48.979	60.716	106.708	17.188	253.214
Aplicações financeiras e outros	59.907	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.907
JSCP e dividendos a receber	3.479	30.370	32.995	3.960	13.968	29.299	-	-	-	-	114.071
Mútuo a receber	-	-	-	-	-	-	17.138	-	-	16.261	33.399
Outras contas a receber	116	605	1.073	-	358	179	50	605	-	206	3.192
Fornecedores	(18)	(32.883)	(1.467)	(13.498)	(8.638)	-	-	(34)	(238)	(5.687)	(62.463)
Risco Sacado	(12.272)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.272)
Adiantamento de clientes	(5)	(42)	-	-	(45)	-	-	(1)	-	(9)	(102)
Outros passivos	(176)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(176)
Outras contas a pagar	-	-	(27)	-	-	-	-	-	-	(14)	(41)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	51.056	2.135	46.146	(9.435)	7.481	29.478	66.167	61.286	106.470	27.945	388.729
Venda de produtos e serviços	2.014	24.681	26.366	1.800	8.844	3.177	12.623	115.660	221.971	32.732	449.868
Compra de produtos e serviços	-	(494.967)	(1.509)	(177.534)	(102.630)	-	(16)	(9.868)	(2.213)	(13.994)	(802.731)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(18.648)	24.463	42.836	6.264	14.002	5.635	751	6.205	759	7.870	90.137
Saldo Resultado em 30 de setembro de 2024	(16.634)	(445.823)	67.693	(169.470)	(79.784)	8.812	13.358	111.997	220.517	26.608	(262.726)

Informações financeiras intermediárias 3T25|19

Notas Explicativas

Operações com Outras Partes Relacionadas	Addiante S.A.	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Outras partes relacionadas	Total outras partes relacionadas
Contas a receber de clientes	-	-	-	544	2	546
Fornecedores	-	-	-	-	(14)	(14)
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	(3)	(3)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de setembro de 2025	-	-	-	544	(15)	529
Venda de produtos e serviços	47.499	199	448	1.904	476	50.526
Compra de produtos e serviços	-	-	-	(4)	(397)	(401)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(111)	(111)
Projetos de inovação – outras despesas	-	-	-	(15.000)	-	(15.000)
Doações/Dotações assistenciais	-	-	(1.270)	-	-	(1.270)
Saldo Resultado em 30 de setembro de 2025	47.499	199	(822)	(13.100)	(32)	33.744

Operações com Outras Partes Relacionadas	Addiante S.A.	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Outras partes relacionadas	Total outras partes relacionadas
Contas a receber de clientes	-	-	-	396	-	396
Fornecedores	-	-	-	-	(144)	(144)
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	(18)	(18)
JSCP e dividendos a pagar	-	(29.139)	-	-	-	(29.139)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	-	(29.139)	-	396	(162)	(28.905)
Venda de produtos e serviços	55.194	163	507	1.149	54	57.067
Compra de produtos e serviços	-	-	-	(7)	(556)	(563)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(163)	(163)
Projetos de inovação – outras despesas	-	-	-	(17.282)	-	(17.282)
Doações/Dotações assistenciais	-	-	(3.751)	-	-	(3.751)
Saldo Resultado em 30 de setembro de 2024	55.194	163	(3.244)	(16.140)	(665)	35.308

Notas Explicativas

13.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Benefícios de curto e longo prazo (a)	29.660	31.482	74.835	75.948
Benefícios pós-emprego – Plano de previdência	988	1.318	1.568	1.958
Total	30.648	32.800	76.403	77.906

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

13.2 Outras transações com pessoal-chave da Administração

Em 30 de setembro de 2025, o pessoal-chave da administração da Companhia possui aplicações financeiras junto ao Banco Randon, controlada direta da Companhia, no montante de R\$ 3.984. Essas aplicações são precificadas com base em condições de mercado.

Adicionalmente, a Companhia não realizou o pagamento de remuneração baseada em ações ao seu pessoal-chave da Administração.

14 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

14.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participação em controladas	3.074.729	3.413.421	-	-
Outros investimentos	3.643	2.144	7.245	5.782
Investimentos em negócio conjunto	-	-	266.382	182.137
Lucros não realizados nos estoques/imóveis	(4.414)	(9.662)	-	-
Total	3.073.958	3.405.903	273.627	187.919
Classificação no ativo não circulante				
Investimentos em controladas	3.090.297	3.420.629	-	-
Outros investimentos	-	-	7.245	5.782
Investimentos em negócio conjunto	-	-	266.382	182.137
Classificação no passivo não circulante				
Provisão para perda com investimento	(16.339)	(14.726)	-	-
Total dos investimentos líquidos	3.073.958	3.405.903	273.627	187.919

Notas Explicativas

14.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldos no início do período	3.405.903	2.743.947	187.919	100.900
Integralização de capital	108.600	273.845	-	-
Redução de capital (a)	(54.922)	-	-	-
Integralização de capital controlada em conjunto (b)	-	-	75.000	75.000
Equivalência patrimonial	150.716	559.509	9.245	9.487
Variação cambial das investidas no exterior	(161.350)	169.225	(36)	2.110
Lucros/prejuízos não realizados nos estoques / imóveis	5.248	(5.764)	-	-
Juros sobre capital próprio e dividendos	(458.787)	(341.884)	-	-
Alteração de participação em controlada – nota explicativa 4	83.955	-	-	-
Hedge de fluxo de caixa - COE	(6.904)	6.904	-	-
Outros resultados de controladas	1.499	121	1.499	422
Saldos no final do período	3.073.958	3.405.903	273.627	187.919

(a) Em março de 2025 houve a redução de capital da controlada direta Castertech Fundição e Tecnologia no valor de R\$ 54.788. Em agosto de 2025 a controlada direta Randon Collection foi extinta por liquidação voluntária e o investimento de R\$ 134 baixado como perdas de investimento no resultado.

(b) Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou integralização de capital no montante de R\$ 75.000 na controlada em conjunto Addiante S.A. (Em 2024 o valor era de R\$ 75.000).

Notas Explicativas

14.3 Movimentação dos saldos por controlada

	Saldo em 31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização/ Redução de capital	JSCP e dividendos recebidos	Ajustes acumulados de conversão	Hedge de Fluxo de Caixa	Alteração de participação em controladas	Saldo em 30/09/2025
Frasle Mobility (a)	1.165.086	115.010	-	(48.296)	(90.559)	(6.904)	83.955	1.218.292
Randon Investimentos Ltda.	396.836	(4.507)	-	-	-	-	-	392.329
HoldCO USA	509.418	(88.485)	-	-	(66.150)	-	-	354.783
Randon Serviços e Participações Ltda.	208.817	348	108.600	-	-	-	-	317.765
Castertech Fundição e Tecnologia Ltda. (a)	603.261	14.568	(54.788)	(321.056)	(376)	-	-	241.609
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	168.481	97.332	-	(69.577)	-	-	-	196.236
Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)	143.128	26.969	-	(8.710)	(3.941)	-	-	157.446
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)	46.047	20.209	-	(3.943)	-	-	-	62.313
RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.	50.958	(1.278)	-	-	(38)	-	-	49.642
Centro Tecnológico Randon Ltda.	42.166	2.669	-	-	-	-	-	44.835
Randon Auttom Ltda.(a)	17.526	(8.228)	-	-	-	-	-	9.298
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	9.618	2.040	-	-	-	-	-	11.658
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (a)	11.432	(2.373)	-	-	(31)	-	-	9.028
Venice Implementos Rodoviários Ltda.	12.501	(215)	-	(3.250)	-	-	-	9.036
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	16.880	(8.049)	-	-	-	-	-	8.831
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli	21.270	(17.583)	-	-	-	-	-	3.687
Randon Corretora de Seguros Ltda.	4.249	3.800	-	(3.955)	-	-	-	4.094
Fras-le Argentina S.A.	60	47	-	-	79	-	-	186
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda.	132	2	(134)	-	-	-	-	-
Suspensys Automotive Systems	(78)	(2)	-	-	(4)	-	-	(84)
Randon Perú S.A.C	3	(262)	-	-	2	-	-	(257)
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.	278	(1.409)	-	-	-	-	-	(1.131)
Randon Argentina S.A.	(14.648)	113	-	-	(332)	-	-	(14.867)
Total	3.413.421	150.716	53.678	(458.787)	(161.350)	(6.904)	83.955	3.074.729

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Frasle Mobility (R\$ 1.770), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 810), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.528) e Castertech Fundição e Tecnologia Ltda. (R\$ 1.046). Exclui lucros não realizados nos imobilizados Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (R\$ 3.538). Randon Auttom Ltda. (R\$ 4.345). Além disso, exclui efeito do IFRS 16 arrendamentos: Master Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 59, Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 168.

Notas Explicativas

14.3.1 Reestruturação controlada FANACIF

Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado da controlada Frasle Mobility, a Companhia informou o encerramento das atividades fabris de sua subsidiária Fanacif S.A. ("Fanacif") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de *footprint* em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A Companhia continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país.

Em 30 de setembro de 2025, os impactos relacionados à reestruturação da FANACIF na controlada indireta foram de R\$ 10.495 referente à venda de imobilizado e, na controlada Frasle Mobility, de R\$ (5.457) referente à baixa de mais valia e reversão de impairment. O efeito contábil no lucro líquido da Randoncorp, após não controladores, foi de R\$ 2.648 (R\$ 22.611 em 31 de dezembro de 2024).

14.3.2 Aquisição quotas da controlada indireta Jurid, pela controlada Frasle S.A.

Em 31 de julho de 2025, a Companhia, através de sua controlada Frasle, concluiu a aquisição da participação remanescentes de sua controlada direta Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., passando a deter 100% de participação societária. A operação tem como objetivo fortalecer a posição estratégica nos mercados original e de reposição e ampliar a capacidade produtiva de pastilhas de freio, especialmente da linha cerâmica. Após a conclusão, a unidade passou a ser denominada Frasle Mobility Site Sorocaba.

A transação envolveu a assunção de contingências que estavam cobertas pelo *Joint Venture Agreement*, nas quais o vendedor possuía a obrigação de reembolsar a Jurid em eventuais indenizações. Em contrapartida, houve a transferência da participação societária remanescente e de imóveis de propriedade do sócio, localizados junto à unidade fabril, os quais foram reconhecidos como Propriedade para Investimento. Os efeitos da operação foram registrados diretamente no Patrimônio Líquido da Controlada Frasle S.A..

14.4 Movimentação dos saldos por controlada em conjunto

	Saldo em 31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de Capital	Saldo em 30/09/2025
Addiante S.A.	182.137	9.245	75.000	266.382
Total	182.137	9.245	75.000	266.382

14.5 Parceria Estratégica na Vertical Soluções Financeiras e Serviços

A Companhia divulgou, através de Fato Relevante publicado em 7 de abril de 2025, Acordo de Investimento com a Kamaroopin Gestora de Recursos Ltda. (KMP), por meio dos fundos KMP Growth Capital Fund II e Patria High Growth KMP Coinvestimento I. A operação prevê a reestruturação societária das controladas Randon Administradora de Consórcios Ltda. e Randon Corretora de Seguros Ltda., por meio da constituição de uma holding que consolidará a participação nessas sociedades, possibilitando a entrada da KMP como acionista indireta.

A KMP realizará um aporte total de até R\$ 320.000, mediante a subscrição de ações preferenciais da nova holding, podendo alcançar até 20% de participação no capital social, conforme exercício de opção adicional. A transação visa impulsionar a expansão escalável e sustentável das soluções em consórcios e seguros, alavancando sinergias estratégicas e fortalecendo a Vertical Soluções Financeiras e Serviços da Companhia.

Até 30 de setembro de 2025, não ocorreu o fechamento da operação, que está sujeito a condições precedentes usuais estabelecidas na negociação.

15 Imobilizado

Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*). As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

Custo do imobilizado	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.075.736	1.002.809	4.650.151	4.078.593
Aquisições	60.518	78.005	302.252	413.973
Adição por combinações de negócio	-	-	372.860	54.081
Baixas	(10.773)	(5.078)	(79.616)	(78.534)
Mais valia nas combinações de negócio	-	-	119.764	33.171
Variação cambial	-	-	(130.340)	102.830
Efeito de hiperinflação	-	-	24.570	70.307
Outros (a)	-	-	-	(24.270)
Saldo final	1.125.481	1.075.736	5.259.641	4.650.151

Depreciação e perdas por redução a valor recuperável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(404.413)	(364.227)	(2.154.026)	(1.903.499)
Despesas de depreciação no período	(32.727)	(43.261)	(183.364)	(207.074)
Adição por combinações de negócio	-	-	(158.494)	(28.742)
Baixas	6.900	3.852	54.352	57.195
Recuperação/perda por redução ao valor recuperável	777	(777)	6.924	(1.658)
Variação cambial	-	-	61.831	(49.523)
Efeito de hiperinflação	-	-	(12.032)	(35.545)
Reclassificação ativo mantido para venda	-	-	-	14.820
Saldo final	(429.463)	(404.413)	(2.384.809)	(2.154.026)
Valor residual líquido	696.018	671.323	2.874.832	2.496.125

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imobilizado em operação	696.018	671.323	2.874.832	2.496.125
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	31.353	41.208	76.740	120.643
Total	727.371	712.531	2.951.572	2.616.768

16 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os softwares; capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados; os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinações de negócio, sendo relacionados a marcas e carteira de clientes; e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

Custo do intangível	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	105.153	99.231	1.715.862	1.263.405
Adição por combinações de negócio	-	-	203.909	2.865
Aquisições	4.156	6.194	17.096	28.328
Baixas	(957)	(272)	(6.158)	(2.750)
Mais valia nas combinações de negócio	-	-	607.443	84.571
Ágio nas combinações de negócio	-	-	675.605	148.249
Variação cambial	-	-	(146.991)	130.198
Efeito de hiperinflação	-	-	19.391	60.996
Saldo final	108.352	105.153	3.086.157	1.715.862

Amortização e perdas por redução a valor recuperável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(96.689)	(94.375)	(447.843)	(344.808)
Adição por combinações de negócio	-	-	(5.753)	(769)
Despesas de amortização no período	(2.070)	(2.353)	(95.317)	(67.430)

Notas Explicativas

Baixas	784	211	892	883
Recuperação/perda por redução ao valor recuperável	172	(172)	562	(3.337)
Variação cambial	-	-	12.663	(11.624)
Efeito de hiperinflação	-	-	(6.558)	(20.758)
Saldo final	(97.803)	(96.689)	(541.354)	(447.843)

Valor residual líquido	10.549	8.464	2.544.803	1.268.019
-------------------------------	---------------	--------------	------------------	------------------

17 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (*IFRS 16*), onde os contratos de arrendamentos têm os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

Ativo e direito de uso	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	19.229	27.873	262.130	267.017
Adições	59.688	10.492	208.121	42.112
Adição por combinações de negócio	-	-	92.552	13.218
Baixas	(11.026)	(11.044)	(18.676)	(45.212)
Efeito de hiperinflação	-	-	6.619	40.215
Variação cambial	-	-	(27.485)	12.796
Amortizações	(3.995)	(8.092)	(56.413)	(68.016)
Saldo final	63.896	19.229	466.848	262.130

Passivo de direito uso	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	21.027	29.247	267.798	279.130
Adições	59.688	10.492	220.065	42.112
Adição por combinações de negócio	-	-	103.487	13.218
Baixas	(11.576)	(11.608)	(22.952)	(63.627)
Juros de arrendamentos	3.110	3.477	28.619	53.870
Pagamentos	(6.024)	(10.581)	(71.510)	(76.189)
Variação cambial	-	-	(18.349)	19.284
Saldo final	66.225	21.027	507.158	267.798

Circulante	10.536	2.351	90.715	46.467
Não circulante	55.689	18.676	416.443	221.331

A movimentação dos arrendamentos está descrita no quadro abaixo:

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	21.027	29.247	267.798	279.130
Adições por combinações de negócio	-	-	103.487	-
Alterações de caixa:				
Recebimento (pagamento)	(6.024)	(5.246)	(71.510)	(36.658)
Subtotal	(6.024)	(5.246)	(71.510)	(36.658)
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	3.110	1.719	28.619	13.022
Adições / baixas	48.112	9.851	197.113	(22.207)
Outros	-	-	(18.349)	13.024
Subtotal	51.222	11.570	207.383	3.839
Saldo no final do período	66.225	35.571	507.158	246.311

18 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No país	268.408	460.408	744.752	995.897
De terceiros	223.903	399.499	744.702	995.897
Partes relacionadas	44.505	60.909	50	-
No exterior	26.479	13.767	523.352	422.116

Notas Explicativas

De terceiros	26.479	12.213	522.911	422.116
Partes relacionadas	-	1.554	441	-
Subtotal	294.887	474.175	1.268.104	1.418.013
Ajuste a valor presente	(3.578)	(2.240)	(8.476)	(5.199)
Total	291.309	471.935	1.259.628	1.412.814
Circulante	291.309	471.935	1.259.628	1.412.814

19 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 30 de setembro de 2025, o montante de operações de risco sacado era R\$ 17.732 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado (em função das operações serem efetuadas com o Banco Randon, controlada da Companhia, e eliminadas no Consolidado). Em 31 de dezembro de 2024, os saldos eram de R\$ 12.272 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado.

20 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

Trabalhista - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

Tributário - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

Cível e outras - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas por clientes e outras ações.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

20.1 Provisões para litígios

Os valores estimados do risco de perda prováveis atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhista	38.845	33.986	132.808	113.427
Tributário	6.066	16.421	54.247	62.974
Cível e outras	2.088	1.383	7.592	1.472
Total	46.999	51.790	194.647	177.873

Movimentação da provisão para litígios passivos:

	Controladora	Consolidado
--	--------------	-------------

Notas Explicativas

	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 30/09/2025	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa/ Realização	Combinações de negócio (a)	Saldo em 30/09/2025
Trabalhista	33.986	10.922	(6.063)	38.845	113.427	38.595	(22.377)	3.163	132.808
Tributário	16.421	424	(10.779)	6.066	62.975	2.115	(10.843)	-	54.247
Cível e outras	1.383	705	-	2.088	1.471	832	(11)	5.300	7.592
Total	51.790	12.051	(16.842)	46.999	177.873	41.542	(33.231)	8.463	194.647

(a) Montante referente às contingências não ajuizadas assumidas na aquisição da totalidade da controlada indireta Jurid, conforme Nota Explicativa 14.3.2.

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas indiretas Frasle Mobility Sorocaba e Nakata, as quais possuem como perda provável em 30 de setembro de 2025 os montantes de R\$ 7.397 (R\$ 6.900 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente.

A Companhia responde por reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

20.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhista	7.475	7.561	19.236	20.870
Tributário	212	196	23.152	17.420
Cível	46	90	67	136
Previdenciário	-	588	50	655
Total	7.733	8.435	42.505	39.081

20.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não são registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhista	142.612	104.706	329.901	223.051
Tributário	86.358	93.871	185.013	201.472
Cível	8.260	9.446	12.228	14.706
Previdenciário	-	330	-	416
Total	237.230	208.353	527.142	439.645

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

20.3.1) PIS e COFINS - A Controladora está sendo executada pela União, relativamente à cobrança de PIS e COFINS oriundos de processos administrativos, que tratam de pedidos de compensação de débitos com créditos de IPI adquiridos de terceiros. O valor envolvido é de R\$ 33.186.

20.3.2) Compensação com Base no Saldo Negativo de IRPJ/CSLL - A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente ao indeferimento das declarações de compensação de saldos negativos de IRPJ/CSLL, apurados nos exercícios de 2004, 2005 e 2006. O valor dos processos é de R\$ 28.599.

20.3.3) COFINS - Execução Fiscal requerida pela União, em relação a crédito tributário oriundo de processo administrativo que decorre de supostos débitos de COFINS (FINSOCIAL) e está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso de apelação. O valor envolvido é de R\$ 13.715, na Controladora.

20.3.4) PDI - Incentivo a Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico - Glosa dos dispêndios considerados no cálculo do incentivo à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, pela Receita Federal do Brasil, sob o argumento de que estes não coadunam com o P&D da Companhia (controlada Castertech no valor de

Notas Explicativas

R\$ 10.096 e controlada Jost no valor de R\$ 4.347). O valor envolvido é R\$ 14.444.

20.3.5) PIS e COFINS (Ações rescisórias) - As controladas indiretas Nakata e Jurid foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito de as empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 530 para a Jurid, totalizando o valor de R\$ 16.256.

20.3.6) Drawback - Autos de Infração lavrados pela Delegacia da Receita Federal em face da Controladora, da controlada Frasle Mobility e da controlada Master, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes em importação, devidamente acrescidos de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. O valor envolvido é de R\$ 10.056 para a Frasle Mobility e de R\$ 2.415 para a Master, totalizando o valor de R\$ 12.472.

20.3.7) II, IPI, PIS e COFINS - Refere-se a auto de infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da controlada Indireta Nakata Automotiva Ltda., requerendo débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes a importações realizadas de 2007 a 2009. O valor envolvido é R\$ 7.573.

20.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 30 de setembro de 2025, o valor total de causas ativas com probabilidade provável de ganho, que se classificam como ativos contingentes, não reconhecidas contabilmente, era de R\$ 4.342 na Controladora (R\$ 4.303 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 5.970 do Consolidado (R\$ 5.986 em 31 de dezembro de 2024).

21 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante							
Moeda nacional:							
Capital de Giro	CDI+	(2,87)% a 2,98%	Jan/30	-	-	249.944	326.235
Debêntures	CDI+	0,85% a 1,69%	Jul/32	238.945	180.365	422.730	332.515
Exim Pré-Embarque	TLP+	0,80%	Jan/29	18.885	19.065	18.885	19.065
Exim Pré-Embarque	CDI+	0,80% a 1,59%	Jun/29	-	-	62.409	56.564
Finame	SELIC+	1,41%	Jun/28	-	-	383.486	376.558
Finop	TJLP+/TR+	0,80% a 3,80%	Set/40	147	109	3.501	1.559
Fundopem	IPCA+	1,00% a 3,00%	Set/38	-	-	1.834	3.539
IFC	CDI+	1,50%	Abr/33	35.033	6.092	70.066	12.619
NC	CDI+	0,90% a 1,25%	Mar/32	-	-	22.556	14.718
NCE	CDI+	1,18% a 1,50%	Mai/32	-	3.166	34.277	124.439
Vendor	CDI+	4,00%	Out/25	113	176	25.602	21.164
4131	CDI+	1,09%	Fev/27	-	-	89	36.873
Moeda estrangeira:							
ACC	FIXO	5,27% a 5,56%	Set/26	-	-	32.813	3.176
Capital de Giro	FIXO	6,75% a 9,15%	Mar/28	-	-	25.138	88.662
Capital de Giro	FIXO	28,00% a 47,00%	Out/26	-	-	8.381	14.388
Capital de Giro	SOFR+	2,25% a 3,30%	Set/30	-	-	43.941	6.396
Capital de Giro	TIEE	2,39%	Jan/32	-	-	56.156	-
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	0,8% a 1,40%	Jun/29	20.577	22.732	20.685	22.856
NCE	FIXO	5,45 a 5,64%	Mai/29	3.074	844	4.210	1.219
Pré Pgto Exportação	SOFR+	3,53%	Jul/25	-	31.328	-	61.752
Term Loan	FIXO	2,00%	Nov/28	-	-	347	358
Term Loan	SONIA+	2,85%	Nov/31	-	-	6.747	-
				316.774	263.877	1.493.797	1.524.655

Não circulante

Moeda nacional:

Notas Explicativas

Capital de Giro	CDI+	(2,87)% a 2,98%	Jan/30	-	-	76.666	6.667
Debêntures	CDI+	0,85% a 1,69%	Jul/32	2.193.530	1.730.569	3.083.101	1.974.714
Exim Pré-Embarque	TLP+	0,80%	Jan/29	43.750	57.813	43.750	57.813
Exim Pré-Embarque	CDI+	0,80% a 1,59%	Jun/29	-	-	204.176	227.368
Finame	SELIC+	1,41%	Jun/28	-	-	633.207	714.303
Finep	TJLP+ TR+	0,80% a 3,80%	Set/40	81.639	81.639	197.130	103.711
Fundopem	IPCA+	1,00% a 3,00%	Set/38	5.232	3.588	54.818	33.434
IFC	CDI+	1,50%	Abr/33	231.455	246.187	462.911	494.100
NC	CDI+	0,90% a 1,25%	Mar/32	-	-	1.300.889	504.051
NCE	CDI+	1,18% a 1,50%	Mai/32	-	300.000	135.000	410.333
4.131	CDI+	1,09%	Fev/27	-	-	10.000	33.333

Moeda estrangeira:

Capital de Giro	FIXO	28,00% a 47,00%	Out/26	-	-	30	499
Capital de Giro	FIXO	6,75%	Mar/28	-	-	25.848	-
Capital de Giro	TIEE (a)	2,39%	Jan/32	-	-	864.440	-
Capital de Giro	SOFR+	2,50%	Set/30	-	-	191.221	-
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	0,80% a 1,40%	Jun/29	47.715	73.410	94.018	127.316
NCE	FIXO	5,45 a 5,64%	Mai/29	159.558	185.768	218.632	254.546
Term Loan	FIXO	2,00%	Nov/28	-	-	4.135	4.533
Term Loan	SONIA+ (b)	2,85%	Nov/31	-	-	238.142	261.436

Total de empréstimos	2.762.879	2.678.974	7.838.114	5.208.157
	3.079.653	2.942.851	9.331.911	6.732.812

(a) TIEE (*Tasa de Interés Interbancária de Equilibrio*) é a taxa base determinada pelo Banco do México com base nas cotações de instituições de crédito, ela é utilizada como referência para diversas operações financeiras no país. (b) SONIA (*Sterling Overnight Index Average*) é uma taxa de juros de referência no mercado financeiro do Reino Unido.

No período findo em 30 de setembro de 2025, a controladora garantia as operações de empréstimos e financiamentos de suas controladas no valor de R\$ 2.574.723 (R\$ 1.601.013 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada Frasle Mobility, em 30 de setembro de 2025, garantia as operações de empréstimos e financiamentos para suas controladas no valor R\$ 1.016.788 (R\$ 125.306 em 31 de dezembro de 2024) e para sua controladora no valor de R\$ 268.649 (R\$ 256.817 em 31 de dezembro de 2024) em operações de empréstimos e financiamentos.

A controlada indireta Dacomsa, S.A. possui empréstimos no montante de R\$ 920.597 que possui aval de suas controladas Kuo Motors S.A e Fricción y Tecnología, S.A. A controlada indireta Fras-le Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.482 (R\$ 4.890 em 31 de dezembro de 2024) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

A controlada Master presta aval para sua controlada Master Europe no valor de R\$ 244.889 (R\$ 260.535 em 31 de dezembro de 2024).

a) Coventants

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas detém contratos de financiamentos com bancos, IFC, BNDES, além de operações de debêntures, notas comerciais e capital de giro no valor de R\$ 6.985.148 (R\$ 4.445.410 em 31 de dezembro de 2024) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA, sem efeito da controlada Randon Investimentos Ltda., controladora do Banco Randon.

Esses compromissos financeiros são acompanhados trimestralmente, mas medidos anualmente nas datas de encerramento de cada exercício social. Na última medição, em 31 de dezembro de 2024, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado, estavam menores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, assim, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

b) Vendor

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

c) Fundopem

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente. O incentivo disponibiliza uma carência de 54 a 60 meses e tem prazos de pagamento entre 84 e 96 meses, a partir de cada

Notas Explicativas

débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1% a 3,00% a.a..

d) Debêntures

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

						Controladora		Consolidado	
Data de emissão	Série	Data de vencimento	Emissão	Indexador	Juros a.a.	Posição Inicial	Posição Atual	Posição Inicial	Posição Atual
10 de Abril de 2019	Única	10 de Abril de 2026		7°	CDI+	1,20%	400.000	133.332	400.000
15 de Junho de 2020	Única	15 de Junho de 2027		3°	CDI+	1,45%	-	-	210.000
15 de Julho de 2020	Única	15 de Julho de 2027		4°	CDI+	1,45%	-	-	210.000
09 de Novembro de 2022	1ª	09 de Novembro de 2027		10°	CDI+	1,50%	229.000	229.000	229.000
09 de Novembro de 2022	2ª	09 de Novembro de 2029		10°	CDI+	1,69%	271.000	271.000	271.000
22 de Maio de 2024	Única	19 de Maio de 2031		11°	CDI+	1,17%	600.000	600.000	600.000
22 de Maio de 2024	1ª	25 de Setembro de 2030		12°	CDI+	1,17%	550.000	550.000	550.000
22 de Maio de 2024	2ª	25 de Setembro de 2032		12°	CDI+	1,17%	550.000	550.000	550.000
06 de Janeiro de 2025	Única	20 de Dezembro de 2031		5°	CDI+	1,22%	-	-	750.000

21.1 Movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	2.942.851	2.633.372	6.732.812	5.338.832
Adição por combinações de negócio	-	-	24.113	-
Alterações de caixa:				
Recebimento	1.102.376	1.000.225	5.209.404	2.439.756
Pagamento	(992.620)	(764.088)	(2.680.096)	(1.826.389)
Juros pagos	(224.858)	(222.393)	(688.409)	(494.410)
Subtotal	(115.102)	13.744	1.840.899	118.957
Alterações que não afetam caixa				
Despesas de juros	293.425	253.400	839.057	497.533
Variação cambial	(41.459)	31.509	(104.970)	32.495
Outros	(62)	(58)	-	(200)
Subtotal	251.904	284.851	734.087	529.828
Saldo no final do período	3.079.653	2.931.967	9.331.911	5.987.617

22 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e risco de liquidez, aos quais a Companhia entende que está exposta, de acordo com a natureza de seus negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros. Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

Informações financeiras intermediárias 3T25|31

Notas Explicativas

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia. Os riscos da Companhia e suas controladas estão descritos a seguir.

22.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros mantidos até o vencimento e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras.

Controladora

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	8	2	1.004.152	936.395	1.004.152	936.395
Instrumentos financeiros e derivativos	22.1	2	-	194	-	194
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	10		585.881	356.981	585.881	356.981
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores	18		(291.309)	(471.935)	(291.309)	(471.935)
Risco sacado	19		(17.732)	(12.272)	(17.732)	(12.272)
Contas a pagar por combinações de negócio	6		(1.136)	(1.028)	(1.136)	(1.028)
Empréstimos e financiamentos	21	2	(3.079.653)	(2.942.851)	(3.090.468)	(2.962.931)
Total			(1.799.797)	(2.134.516)	(1.810.612)	(2.154.596)

Consolidado

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	8	2	2.608.480	2.252.138	2.608.480	2.252.138
Certificados de operações estruturadas	22.4	2	-	535.481	-	535.481
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	9	2	220.327	190.763	220.103	190.763
Instrumentos financeiros derivativos	22.1	2	-	7.378	-	7.378
Direito por recursos de consórcio		2	326	2.643	326	2.643
Cotas de consórcios		2	28.460	25.367	28.460	25.367
Custo Amortizado						
Contas a receber de clientes	10		4.043.053	3.632.342	4.043.053	3.632.342
Passivos						
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	22.1	2	(3.287)	(259)	(3.287)	(259)
Passivo pelo custo amortizado						
Fornecedores	18		(1.259.628)	(1.412.814)	(1.259.628)	(1.412.814)
Contas a pagar por combinações de negócio	6		(342.281)	(207.372)	(342.281)	(207.372)
Empréstimos e financiamentos	21	2	(9.331.911)	(6.732.812)	(9.358.617)	(6.760.904)
Total			(4.036.461)	(1.707.145)	(4.063.391)	(1.735.237)

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão

Informações financeiras intermediárias 3T25|32

Notas Explicativas

de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

a) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas tem por política efetuar operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de mitigar ou de eliminar riscos inerentes à sua operação.

A Administração da Companhia e de suas controladas mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio de seus controles internos.

Atualmente, os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, todos com registro na CETIP, são decorrentes de risco de câmbio, com objetivo específico de proteção de sua exposição estimada em moeda estrangeira.

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia e suas controladas foram substancialmente de operações com *Non Deliverable Forward (NDF)* visando à proteção (*hedge*) de vendas futuras esperadas a clientes no exterior para as quais a Companhia prevê que seja altamente provável a realização das transações e saldo credor denominado em moeda estrangeira, e operações de *swap* cambial, visando à proteção da variação cambial de alguns empréstimos contratados em moeda estrangeira. Nesta modalidade de operação, a Companhia tem deveres e obrigações com base em uma cotação contratada previamente no momento de seu vencimento, ou seja, os contratos a termo contratados pela Companhia não possuem margens de variação. O resultado líquido dessas operações é registrado por competência nas suas demonstrações financeiras.

Abaixo estão apresentados, por seu valor justo, alocados no resultado financeiro, os ganhos e perdas nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, agrupados pelas principais categorias de riscos:

Operações de Proteção Cambial	Moeda	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Derivativos Financeiros	R\$	(40)	309	(12.141)	11.461
Total	R\$	(40)	309	(12.141)	11.461

Nos quadros a seguir demonstramos os saldos de derivativos da Companhia.

Controladora

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares de R\$		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 30/09/2025 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 30/09/2024 (crédito)/ débito	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	-	18.577	-	194	130	-	335	-
Total	-	18.577	-	194	130	-	335	-

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 30/09/2025 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 30/09/2024 (crédito)/ débito	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	59.074	87.355	(3.287)	6.717	130	(2.291)	335	(1.962)
Contrato Futuro	-	29.329	-	402	-	-	-	-
Total	59.074	116.684	(3.287)	7.119	130	(2.291)	335	(1.962)

Movimentação dos instrumentos financeiros derivativos	Ativo				Passivo	
	Controladora		Consolidado		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	194	564	7.378	564	259	7.309
Alterações de caixa:						
Recebimento	(130)	-	(130)	-	-	(1.962)
Pagamento	-	335	-	335	(2.291)	-

Notas Explicativas

Subtotal	(130)	335	(130)	335	(2.291)	(1.962)
Alterações que não afetam caixa:						
Variação cambial	(64)	(526)	(7.248)	(432)	5.319	(693)
Subtotal	(64)	(526)	(7.248)	(432)	5.319	(693)
Saldo no final do período	-	373	-	467	3.287	4.654

22.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (*IFRS 7*) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Nível 1: preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A Companhia possui apenas instrumentos financeiros derivativos avaliados a valor justo considerando uma técnica de avaliação de Nível 2. Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de setembro de 2025.

22.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos a taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

22.4 Risco de câmbio

A Companhia adota o *hedge accounting*, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48/*IFRS 9*) e regulamento interno, com o objetivo de minimizar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o Dólar dos Estados Unidos (USD), que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real – BRL, adotando como

Notas Explicativas

instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao *budget* de venda de produtos fabricados.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de setembro de 2025 apresentou variação negativa de 14,11% (27,91% positiva em 31 de dezembro de 2024). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

a) Instrumentos financeiros designados como *hedge accounting*

Em abril de 2025, a companhia efetuou o pagamento da última parcela da sua operação de *hedge accounting*, no montante total de US\$ 3.000, equivalente a R\$ 5.766, que foi devidamente registrado no resultado, conforme quadro abaixo:

Controladora e Consolidado					
Tipo	Taxa Contratação	Taxa de Designação	Notional US\$ mil em 31/12/2024	Notional US\$ mil em 30/09/2025	Efeito resultado 30/09/2025
PPE	3,7430	3,7430	1.500	-	2.888
PPE	3,7491	3,7491	1.500	-	2.878
Total			3.000	-	5.766

b) Exposição cambial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	30.741	24.284	146.779	154.851
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(43.418)	(50.740)	(344.994)	(136.856)
C. Instrumentos financeiros derivativos	-	3.000	11.107	18.843
D. Exportações futuras designadas para <i>Hedge Accounting</i>	-	3.000	-	3.000
E. Exposição líquida	(12.677)	(20.456)	(187.108)	39.838

c) Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 6 de combinações de negócio. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma

Notas Explicativas

vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a Companhia liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas), conforme quadro abaixo:

	Saldo em 31/12/2024	Variação cambial (ORA-PL)	Rendimentos (Resultado Financeiro)	Liquidação em 06/01/2025	Saldo em 30/09/2025
Certificado de Operações Estruturadas (COE)	535.481	7.966	954	(544.401)	-
Total Outros Investimentos	535.481	7.966	954	(544.401)	-

O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na controlada Frasle no momento da liquidação da operação e compõe o montante da contraprestação transferida nas combinações de negócio.

22.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível. O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil. Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 30 de setembro de 2025.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 30 de setembro de 2025, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Controladora

Instrumento / Sensibilidade	Valores expostos em 30/09/2025	Provável	Razoavelmente Possível	Possível
Taxa de câmbio dólar - real	R\$	5,45	6,2476	7,8427
Exim	(68.291)	(3.118)	(3.662)	(5.400)
NCE	(162.633)	(9.399)	(11.041)	(16.281)
Taxa de juros CDI	R\$	14,9%	19,26%	27,97%
Capital de Giro	(266.489)	(44.659)	(56.535)	(80.288)
Debêntures	(2.432.475)	(396.647)	(504.202)	(719.312)
Aplicações Financeiras	1.004.152	149.619	193.354	280.823
Taxa de juros IPCA	R\$	4,8%	6,4%	9,6%
Fundopem	(5.232)	(306)	(390)	(559)
Taxa de juros SELIC	R\$	3,77%	11,08%	25,71%
Vendor	(113)	(22)	(27)	(38)
Taxa de juros TLP	R\$	10,63%	12,32%	15,69%
Exim	(62.635)	(7.210)	(8.276)	(10.408)
Taxa de juros TR	R\$	2,12%	6,19%	14,35%
Finep	(81.785)	(3.651)	(7.063)	(13.887)

Notas Explicativas

Consolidado

Instrumento / Sensibilidade	Valores expostos em 30/09/2025	Provável	Razoavelmente Possível	Possível
Taxa de câmbio dólar - real	R\$	5,45	6,2476	7,8427
ACC	(32.814)	(1.854)	(2.177)	(3.211)
Capital de Giro	(278.242)	(19.476)	(22.8780)	(33.735)
Exim	(114.698)	(5.733)	(6.734)	(9.930)
NCE	(222.842)	(12.762)	(14.991)	(22.105)
Taxa de câmbio euro - real	R\$	6,4881	6,9142	7,6086
Capital de Giro	(4.482)	(93)	(103)	(126)
Taxa de câmbio peso argentino - real	R\$	0,0039	0,0032	0,0026
Capital de Giro	(8.412)	(3.512)	(2.920)	(1.972)
Taxa de câmbio rúpias - real	R\$	0,0618	0,0682	0,0795
Capital de Giro	(7.906)	(728)	(829)	(1.100)
Taxa de câmbio libras - real	R\$	7,3649	7,7777	8,4349
Capital de Giro	(244.889)	(17.193)	(18.698)	(22.054)
Taxa de câmbio peso mexicano - real	R\$	0,2916	0,3007	0,3144
Capital de Giro	(920.597)	(94.789)	(98.289)	(106.544)
Taxa de juros CDI	R\$	14,9%	19,26%	27,97%
4131	(10.090)	(1.630)	(2.074)	(2.962)
Capital de Giro	(639.675)	(106.790)	(135.340)	(192.441)
Debêntures	(3.505.831)	(572.556)	(727.503)	(1.037.398)
NC	(1.323.445)	(215.908)	(274.446)	(391.523)
NCE	(169.277)	(27.824)	(35.295)	(50.238)
SWAP CDI x dólar (Passivo)	(3.287)	(2.856)	(10.909)	(21.784)
Aplicações Financeiras	2.828.807	421.492	544.698	791.110
Taxa de juros IPCA	R\$	4,8%	6,4%	9,6%
Fundopem	(56.651)	(3.529)	(4.447)	(6.284)
Taxa de juros SELIC	R\$	15%	19,36%	28,07%
Exim	(266.586)	(46.667)	(55.417)	(78.918)
Vendor	(25.661)	(5.030)	(6.192)	(8.517)
Taxa de juros SOFR	R\$	3,77%	11,08%	25,71%
Capital de Giro	(41.518)	(2.600)	(5.636)	(11.708)
Taxa de juros SOFR 6M	R\$	3,77%	11,08%	25,71%
Capital de Giro	(193.644)	(12.141)	(26.302)	(54.623)
Taxa de juros SONIA	R\$	3,8%	6,82%	12,85%
Capital de Giro	(244.889)	(16.285)	(23.672)	(38.445)
Taxa de juros TEC-3	R\$	48,15%	76,73%	133,9%
Capital de Giro	(317)	(143)	(234)	(415)
Taxa de juros TIIE	R\$	7,14%	8,36%	10,81%
Capital de Giro	(920.597)	(87.733)	(99.010)	(121.565)
Taxa de juros TJLP	R\$	6%	6%	6%
Finep	(6.311)	(432)	(432)	(432)
Taxa de juros TLP	R\$	10,63%	12,32%	15,69%
Exim	(62.635)	(7.210)	(8.276)	(10.408)
Taxa de juros TR	R\$	2,12%	6,16%	14,35%
Finep	(194.320)	(10.312)	(18.484)	(34.829)

22.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da Administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

Não houve alterações quanto a objetivos, políticas ou processos durante os períodos findos em 30 de

[Informações financeiras intermediárias 3T25|37](#)

Notas Explicativas

setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e os financiamentos com rendimento, menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações de liquidez não imediata, como demonstrado abaixo.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	21	3.079.653	2.942.851	9.331.911	6.732.812
Instrumentos financeiros derivativos	22.1	-	-	3.287	259
Contas a pagar por combinações de negócio	6	1.136	1.028	342.281	207.372
Débitos com outras partes relacionadas	13	-	-	3.770	5.618
Captações de recursos de terceiros		-	-	694.135	721.210
(-) Caixa e equivalentes de caixa	8	(1.004.152)	(936.395)	(2.608.480)	(2.252.138)
(-) Outros Investimentos	22.4	-	-	-	(535.481)
(-) Aplicações de liquidez não imediata	9	-	-	(220.327)	(190.763)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	22.1	-	(194)	-	(7.378)
Dívida líquida		2.076.637	2.007.290	7.546.577	4.681.511
Patrimônio líquido		3.284.652	3.229.923	3.284.652	3.229.923
Patrimônio e dívida líquida		5.361.289	5.237.213	10.831.229	7.911.434

22.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 8, 9 e 10.

a) Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A análise de crédito é feita pela controlada indireta Banco Randon S.A. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Algumas vendas são financiadas pelo Banco Randon S.A. onde a Companhia equaliza taxas, além disso algumas vendas são garantidas pela rede de distribuidores. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada para todos os clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme *aging list*. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da safra mais recente de carteira e é avaliada uma possível correlação entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a Companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A Companhia classifica os clientes da seguinte forma:

Controladora

	30/09/2025	31/12/2024
Risco mínimo	67%	75%
Risco baixo	14%	4%
Risco médio	11%	3%
Risco alto	7%	10%
Risco muito alto	0%	8%

Consolidado

	30/09/2025	31/12/2024
Risco mínimo	72%	50%
Risco baixo	19%	33%
Risco médio	4%	7%
Risco alto	3%	9%
Risco muito alto	2%	2%

Notas Explicativas

b) Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadram nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard e Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

Controladora

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/09/2025	31/12/2024
AAA	712.616	642.118
AA+	261.316	294.277
A+	30.220	-
Total	1.004.152	936.395

Consolidado

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/09/2025	31/12/2024
AAA	2.389.082	2.444.951
AA+	299.834	314.538
AA-	146	76
A+	30.220	-
A	2.654	1.754
B-(a)	106.871	199.051
	2.828.807	2.960.370
Ativos financeiros sem avaliação de risco		18.012
Outros ativos financeiros sem avaliação de riscos (b)		18.012
Total		2.978.382

- a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.
b) Aplicações sem classificação de rating.

22.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa é monitorado diariamente, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Período findo em 30 de setembro de 2025	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	137.070	476.951	2.911.470	1.548.692	5.074.183	3.079.653
Contas a pagar por combinações de negócio	-	-	1.136	-	1.136	1.136
Fornecedores	291.309	-	-	-	291.309	291.309
Risco sacado	17.732	-	-	-	17.732	17.732
Total	446.111	476.951	2.912.606	1.548.692	5.384.360	3.389.830

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	44.433	496.131	2.889.492	810.741	4.240.797	2.942.851
Contas a pagar por combinações de negócio	-	-	1.028	-	1.028	1.028
Fornecedores	468.177	3.561	193	4	471.935	471.935
Risco sacado	12.272	-	-	-	12.272	12.272

Notas Explicativas

Total	524.882	499.692	2.890.713	810.745	4.726.032	3.428.086
-------	---------	---------	-----------	---------	-----------	-----------

Consolidado

Período findo em 30 de setembro de 2025	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	321.133	1.021.791	5.817.402	3.532.765	10.693.091	9.331.911
Contas a pagar por combinações de negócio	-	73.837	268.444	-	342.281	342.281
Fornecedores	1.189.917	69.711	-	-	1.259.628	1.259.628
Total	1.511.050	1.165.339	6.085.846	3.532.765	12.295.000	10.933.820

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	321.427	816.439	4.102.478	538.399	5.778.743	6.732.812
Contas a pagar por combinações de negócio	-	59.949	147.423	-	207.372	207.372
Fornecedores	1.283.407	127.576	1.799	32	1.412.814	1.412.814
Total	1.604.834	1.003.964	4.251.700	538.431	7.398.929	8.352.998

22.9 Risco de alta volatilidade das commodities

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de commodities, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

23 Dividendos e juros sobre o capital próprio

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e recebidos são demonstradas a seguir:

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	Controladora		Controladora		Consolidado	
	A receber		A pagar		A pagar	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	114.071	98.492	76.547	104.171	127.327	150.992
Alterações de caixa:						
Dividendos e JSCP recebidos	(565.437)	(203.976)	-	-	-	-
	-	-	(84.066)	(148.079)	(166.702)	(253.202)
Subtotal	(565.437)	(203.976)	(84.066)	(148.079)	(166.702)	(253.202)
Alterações que não afetam caixa:						
Distribuição de dividendos e JSCP	474.943	135.056	8.066	44.558	67.194	113.690
Dividendos e JSCP prescritos	-	(2.037)	(167)	(188)	(178)	(1.679)
Subtotal	474.943	133.019	7.899	44.370	67.016	112.011
Saldo no final do período	23.577	27.535	380	462	27.641	9.801

24 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	30/09/2025		30/09/2024	
	Ordinárias	Preferenciais	Ordinárias	Preferenciais
(Prejuízo)/Lucro líquido do período	(7.020)	(12.430)	103.178	187.537
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	125.842	222.846	116.516	211.779
(Prejuízo)/Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	(0,0558)	(0,0558)	0,8855	0,8855

25 Impostos sobre o lucro

25.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de

Informações financeiras intermediárias 3T25|40

Notas Explicativas

setembro de 2025 e 2024, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	444	4.338	(182.299)	(248.140)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	64.132	(12.144)	123.147	(65.666)
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	64.576	(7.806)	(59.152)	(313.806)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) contábil antes dos impostos	(84.026)	298.521	195.118	805.783
À alíquota fiscal combinada de 34%	28.569	(101.497)	(66.340)	(273.966)
Diferencial de alíquota de controladas	-	-	869	(1.623)
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal	-	(29.631)	(23.458)	(47.208)
Juros sobre capital próprio recebidos	(24.632)	(5.624)	(24.632)	(5.624)
Resultado de equivalência patrimonial (a)	51.243	140.466	3.171	397
Mais Valia	-	-	14.373	-
Juros sobre capital próprio pagos	-	-	42.765	36.082
Incentivo à tecnologia	-	-	6.083	8.008
Tributação em Bases universais – TBU	-	(9.781)	-	(16.590)
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	(3.249)	(4.077)	(27.438)	(15.872)
Receitas isentas de impostos	12.645	2.338	15.455	2.590
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	64.576	(7.806)	(59.152)	(313.806)
Alíquota efetiva	(76,85%)	(2,61%)	(30,32%)	(38,94%)

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

25.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, referem-se a:

Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio Líquido		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	332.154	262.095	-	13.815	70.059	(9.780)
Provisão para participação nos resultados	8.423	12.459	-	-	(4.036)	(2.806)
Provisão para garantias	9.793	9.785	-	-	8	1.293
Provisões diversas	9.966	5.546	-	-	4.420	(7.907)
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.247	1.260	-	-	(13)	(712)
Provisão para litígios	15.980	17.608	-	-	(1.628)	8.218
Provisão para perdas de estoques	3.671	4.274	-	-	(603)	(761)
Lucros não realizados nos estoques/imobilizado	1.501	3.285	-	-	(1.784)	1.427
Provisão para comissões e fretes	1.253	2.391	-	-	(1.138)	194
Ajuste a valor presente	1.139	580	-	-	559	(50)
Operações com derivativos	-	(66)	-	-	66	192
Impairment de ativos	1.209	1.531	-	-	(322)	-
Avaliação atuarial	(1.344)	(2.055)	-	154	711	-
Reavaliação a realizar	(2.616)	(2.641)	-	-	25	25
Depreciação valor justo ativo imobilizado	(30.297)	(30.547)	-	-	250	256
Depreciação vida útil / fiscal	(39.695)	(37.253)	-	-	(2.442)	(1.733)
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	64.132	(12.144)
Ativo fiscal diferido	312.384	248.252	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	-	13.969	-	-

Consolidado

	Balanço patrimonial		Patrimônio Líquido		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	491.950	360.872	-	16.639	131.078	(12.333)
Provisão para participação nos resultados	26.961	38.651	-	-	(11.690)	(16.379)
Provisão para litígios	61.393	58.709	-	-	2.684	8.405
Provisões diversas (b)	20.400	2.708	(9.367)	196	27.059	(12.947)
Provisão para perdas de crédito esperadas	35.689	22.573	-	-	13.116	6.488

Informações financeiras intermediárias 3T25|41

Notas Explicativas

Provisão para perdas de estoques	37.479	21.369	-	16.110	3.306
Provisão para garantias	17.665	17.746	-	(81)	3.721
Provisão para comissões e fretes	12.618	11.885	-	733	(2.018)
Atualização de contraprestação contingente	4.820	4.820	-	-	-
Impairment de ativos	7.151	14.673	-	(7.522)	10.448
Contraprestação a pagar à clientes	-	-	-	-	(159)
Créditos fiscais a utilizar	-	-	-	-	(4.349)
Lucros não realizados nos estoques/imobilizado	45	3.395	-	(3.350)	1.392
Contratos onerosos	343	597	2	(254)	(270)
Operações com derivativos	1.118	(6.831)	6.765	(6.764)	1.184
Depreciação acelerada incentivada	860	468	-	392	378
Reavaliação a realizar	(2.616)	(2.641)	-	25	(1.709)
Avaliação atuarial	(3.019)	(3.731)	135	712	(41)
Ajuste a valor presente	8.477	5.380	-	3.097	8.533
Adoção inicial CPC 47 – Resol. BCB 120	(117.513)	(89.405)	-	(28.108)	(30.103)
Correção monetária	(29.654)	(19.303)	14.323	2.630	(24.674)
Mais valia (a)	(238.449)	(70.196)	9.672	(2490)	(177.925)
Adição por combinações de negócio	-	(1.211)	-	-	178.885
Valor justo ativo imobilizado	(43.017)	(46.136)	-	-	3.119
Depreciação vida útil / fiscal	(101.959)	(100.516)	-	-	(1.443)
Despesa de IRPJ e CSLL diferidos	-	-	-	123.147	(65.666)
Ativo fiscal diferido	190.742	223.876	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	21.393	10.348	-

(a) Conforme mencionado na nota explicativa 5, com a conclusão de negociação de Earn-out da aquisição da Hercules Enterprise LLC., foi registrado diferido de R\$ 30.516.

(b) O montante de R\$9.477 refere-se ao imposto diferido constituído sobre a propriedade para investimento relacionada à aquisição da totalidade da controlada indireta Jurid, conforme Nota Explicativa 14.3.2

26 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/06/2024	30/09/2025	30/06/2024
Receita bruta de vendas	2.463.588	3.286.066	11.730.728	10.698.721
No Brasil	2.197.903	3.107.157	8.280.779	7.769.259
No exterior	265.686	178.909	3.449.950	2.929.462
Impostos sobre a venda	(402.190)	(581.833)	(1.734.304)	(1.926.658)
Devolução de vendas e outras deduções (a)	(20.881)	(41.786)	(62.457)	(115.133)
Receita operacional líquida	2.040.517	2.662.447	9.933.967	8.656.930

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 30 de setembro de 2025 o montante foi de R\$ 39.374 (R\$ 38.287 em 30 de setembro de 2024) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

27 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/06/2024
Despesas por função:				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.816.021)	(2.252.584)	(7.381.601)	(6.332.175)
Despesas com vendas	(78.585)	(106.527)	(845.408)	(663.176)
Despesas gerais e administrativas	(160.274)	(154.407)	(773.418)	(556.849)
Total	(2.054.880)	(2.513.518)	(9.000.427)	(7.552.200)

Despesas por natureza:

Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(1.465.483)	(1.825.826)	(5.268.695)	(4.476.717)
Despesas com pessoal	(235.934)	(340.260)	(1.648.351)	(1.357.972)
Conservação e manutenção	(94.119)	(101.465)	(285.413)	(274.834)
Serviços administrativos	(47.210)	(47.258)	(246.175)	(173.005)
Depreciação e amortização	(38.792)	(39.869)	(363.819)	(242.983)
Despesas com TI	(29.464)	(25.061)	(52.908)	(32.749)

Notas Explicativas

Aluguéis	(21.396)	(19.544)	(90.630)	(54.626)
Assistência técnica	(20.506)	(25.120)	(53.297)	(52.791)
Comissões	(18.371)	(22.887)	(114.950)	(92.662)
Fretes	(14.033)	(23.887)	(219.050)	(188.651)
Honorários profissionais	(13.917)	(2.281)	(16.418)	(11.563)
Honorários da administração	(10.771)	(11.532)	(29.640)	(25.563)
Energia elétrica	(10.412)	(11.997)	(104.735)	(100.051)
Outras despesas	(34.472)	(16.531)	(506.346)	(468.033)
Total	(2.054.880)	(2.513.518)	(9.000.427)	(7.552.200)

28 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras:				
Variação cambial	61.689	33.895	179.411	332.247
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	38.768	74.883	137.723	224.807
Atualização de depósitos recursais e processos judiciais	37.192	18.884	52.447	28.558
Ajuste a valor presente	31.537	21.377	86.532	55.830
Estorno atualização indébito Selic	-	(10.611)	-	(11.653)
Juros ativos	3.422	656	3.536	691
Ganhos com operações de derivativos	160	751	3.993	10.006
Outras receitas financeiras	882	3.629	4.896	8.765
Total de receitas financeiras	173.650	143.464	468.538	649.251
Despesas financeiras:				
Juros e comissões sobre financiamentos	(297.684)	(255.426)	(721.154)	(407.831)
Variação cambial	(49.846)	(30.334)	(224.110)	(357.922)
Ajuste a valor presente de ativos e passivos	(31.845)	(32.313)	(95.357)	(73.342)
Imposto sobre operações financeiras	(3.550)	(8.721)	(27.092)	(22.596)
Perdas com operações de derivativos	(200)	(548)	(16.134)	(9.109)
Variações monetárias na combinação de negócio	-	-	(9.100)	(8.432)
Custos bancários	(12.951)	(27.322)	(10.756)	(2.785)
Outras despesas financeiras	(7.225)	(3.206)	(42.607)	(39.187)
Total de despesas financeiras	(403.301)	(357.870)	(1.146.310)	(921.204)
Ajuste de correção monetária	-	-	48.555	121.513
Resultado financeiro	(229.651)	(214.406)	(629.217)	(150.440)

29 Economia hiperinflacionária

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No terceiro trimestre de 2025, a Argentina registrou inflação acumulada de 22,0% nos nove primeiros meses do ano (101,6% em 30 de setembro de 2024).

Impacto em resultado financeiro	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Randon Argentina	25.527	35.738
Frasle Mobility	12.811	35.106
Frasle Argentina	10.217	20.961
Armetal	-	29.708
Total	48.555	121.513

Adicionalmente, o Peso Argentino apresentou desvalorização de aproximadamente 35,0% no período, refletindo o cenário de incertezas econômicas e políticas do país (6,7% de desvalorização no mesmo período de 2024).

Em 01 de janeiro de 2025 a controlada indireta Armetal Autopartes S.A. foi incorporada pela controlada indireta Fras-le Argentina S.A., este movimento visa a otimização, sinergia e rentabilidade para a Companhia, possibilitando entregas mais eficientes e sustentáveis ao longo do tempo.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

	<i>Guidance 2025</i>	Realizado 9M25
Receita Líquida Consolidada	R\$ 12 ≤ X ≤ R\$ 13,5 bilhões	R\$ 9,9 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 800 ≤ X ≤ US\$ 850 milhões	US\$ 581,1 milhões
Margem EBITDA ²	12% ≤ X ≤ 14%	12,8%
Investimentos ³	R\$ 400 ≤ X ≤ R\$ 460 milhões	R\$ 278,0 milhões

¹ Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

² Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

³ Valores referentes a investimentos orgânicos.

Os primeiros nove meses de 2025 foram marcados por avanços estratégicos importantes, mas também por desafios significativos, que exigiram da Randoncorp resiliência, agilidade e foco em sua visão de longo prazo.

Sob a ótica da estratégia, concretizamos aquisições internacionais relevantes e firmamos uma parceria com o Pátria Investimentos, ainda em fase de aprovação de condições precedentes, que fortalecerá nossas operações de seguros e consórcios. Além disso, realizamos movimentos no mercado de capitais, como a oferta pública de ações da Frasle Mobility e o aumento de capital privado da Randoncorp.

Durante o período, o ambiente macroeconômico continuou pressionando nossos negócios, principalmente em razão dos juros elevados e da instabilidade global, o que reduziu a demanda nos mercados de caminhões e semirreboques. Para enfrentar esse cenário, implementamos ajustes estruturais, otimizamos o capital de giro e reforçamos o controle rigoroso de despesas. Apesar da retração nesses segmentos, o mercado de reposição mostrou resiliência, sustentando uma parcela relevante da nossa receita e confirmando a assertividade da nossa recente expansão nesse setor.

Seguem abaixo mais detalhes dos indicadores projetados:

Receita Líquida Consolidada

› Crescimento expressivo das vendas ao mercado externo, pela consolidação dos novos negócios internacionais (R\$ 1,4 bilhão nos 9M25) e pela entrega de semirreboques nos EUA, Chile e Argentina;

› Ampliação das vendas da Vertical de Soluções Financeiras e Serviços, que além da boa performance de seus mercados de atuação, contou com a incorporação da Delta (R\$ 34,5 milhões), empresa adquirida em janeiro de 2025;

› Avanço das entregas vinculadas ao segmento de reposição no Brasil, pela estabilidade nas passagens de veículos em oficinas;

› Adição das receitas das novas unidades da Vertical Autopeças, em Mogi Guaçu (R\$ 332,7 milhões em 2025);

› Diminuição das vendas de autopeças e de semirreboques, no comparativo com o mesmo período do ano anterior, especialmente por redução da demanda por veículos comerciais.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Receitas Mercado Externo

- › Receitas das empresas adquiridas no exterior – Dacomsa, AXN e EBS (US\$ 243,3 milhões);
- › Entregas das bases de contêiner comercializadas pela Hercules em 2024, contribuindo para o desempenho do indicador;
- › Aumento das vendas de peças, vinculadas ao mercado de reposição na América do Sul;
- › Avanço das receitas de autopeças para OEMs e de semirreboques no Mercosul e Chile, impulsionado pela retomada econômica e pelo crescimento dos investimentos na região, que reativaram a demanda por veículos comerciais;
- › Expansão das vendas de produtos da Vertical Controle de Movimentos, voltados para atender o mercado de reposição no EMEA.

Margem EBITDA

- › Impacto da consolidação dos novos negócios, que apesar de serem bons geradores de caixa, ainda estão em fase de *ramp up* ou no início da captura das sinergias mapeadas, afetando a rentabilidade consolidada até sua estabilização;
- › Efeito positivo do aumento das receitas internacionais, que possuem rentabilidade superior às vendas do mercado doméstico;
- › Redução da margem decorrente da menor diluição dos custos fixos, reflexo da queda nas vendas para o segmento de veículos comerciais no Brasil.
- › Incremento de despesas relacionadas à readequação das operações, visando alinhar a estrutura da companhia ao atual nível de demanda;
- › Efeitos não-recorrentes¹ que penalizaram o EBITDA em R\$ 81,1 milhões no período.

Investimentos Orgânicos

- › Obras e novas instalações nas plantas industriais e no centro de distribuição de autopeças em Mogi Guaçu;
- › Conclusão do projeto da subestação de energia elétrica na Frasle Mobility, site Fremax;
- › Investimentos em produtividade e eficiência na Randon Araraquara;
- › Aquisições de máquinas para atualização de parque fabril na Dacomsa;
- › Implantação de linha de produção na AXN.

¹ Despesas não recorrentes referentes à: i) contabilização da provisão do earn out da Hercules (R\$ 101,7 milhões); ii) reversão da mais valia, atrelada à venda do terreno da controlada indireta Fanacif (R\$ 5,5 milhões). Receitas não recorrentes relativas à: i) reconhecimento de ganho de processo tributário (R\$ 15,6 milhões) e ii) venda do terreno da controlada indireta Fanacif (R\$ 10,5 milhões).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Telefone +55 (51) 3327-0200
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Randoncorp S.A.

Caxias do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Randoncorp S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 12 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras ("DFs"), individuais e consolidadas, relativas ao terceiro trimestre (3T2025) e primeiros nove meses (9M2025) do exercício em curso, levantadas em 30 de setembro de 2025, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no Relatório dos Auditores Independentes ("Relatório"), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 12 de novembro de 2025.

Daniel Raul Randon
Alexandre Randon
Paulo Prignolato
Daniel Martin Ely

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram, discutiram e concordam com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao terceiro trimestre (3T2025) e primeiros nove meses (9M2025) e com as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 12 de novembro de 2025.

Daniel Raul Randon
Alexandre Randon
Paulo Prignolato
Daniel Martin Ely