

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	22
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	23
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	24

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	62.783
Preferenciais	0
Total	62.783
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.109.136	1.779.633
1.01	Ativo Circulante	350.060	239.638
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	96.787	24.379
1.01.03	Contas a Receber	221.852	168.161
1.01.03.01	Clientes	221.852	168.161
1.01.04	Estoques	12.927	14.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	18.494	32.307
1.01.08.03	Outros	18.494	32.307
1.01.08.03.03	Outros ativos	18.494	32.307
1.02	Ativo Não Circulante	1.759.076	1.539.995
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	418.826	196.157
1.02.01.07	Tributos Diferidos	343.994	79.245
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	343.994	79.245
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	74.832	116.912
1.02.02	Investimentos	41.721	27.443
1.02.02.01	Participações Societárias	41.721	27.443
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	32.717	19.304
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	9.004	8.139
1.02.03	Imobilizado	368.258	369.458
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	64.951	67.725
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	303.307	301.733
1.02.04	Intangível	930.271	946.937

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.109.136	1.779.633
2.01	Passivo Circulante	162.127	122.958
2.01.02	Fornecedores	62.462	52.482
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	62.462	52.482
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	27.664	41
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	27.470	0
2.01.04.02	Debêntures	194	41
2.01.05	Outras Obrigações	72.001	70.435
2.01.05.02	Outros	72.001	70.435
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisição	21.505	21.755
2.01.05.02.06	Obrigações tributárias	0	104
2.01.05.02.07	Dividendos a pagar	0	1
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	50.496	48.575
2.02	Passivo Não Circulante	1.712.575	1.375.708
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	307.582	256.218
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	54.427	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	54.427	0
2.02.01.02	Debêntures	1.150	1.151
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	252.005	255.067
2.02.02	Outras Obrigações	1.400.402	1.114.954
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.130.985	1.086.163
2.02.02.02	Outros	269.417	28.791
2.02.02.02.04	Outras obrigações	264.477	10.449
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisição	4.940	18.342
2.02.04	Provisões	4.591	4.536
2.02.04.02	Outras Provisões	4.591	4.536
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	4.591	4.536
2.03	Patrimônio Líquido	234.434	280.967
2.03.01	Capital Social Realizado	451.291	451.291
2.03.04	Reservas de Lucros	47.917	47.917
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-264.774	-218.241

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	114.396	332.554	92.041	296.479
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-84.381	-246.978	-83.762	-245.967
3.03	Resultado Bruto	30.015	85.576	8.279	50.512
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-4.697	-14.939	2.332	-17.390
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.188	-30.517	-4.489	-13.022
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.334	4.709	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-1.293	-6.712
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.157	10.869	8.114	2.344
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.318	70.637	10.611	33.122
3.06	Resultado Financeiro	-51.958	-141.721	-33.995	-100.022
3.06.01	Receitas Financeiras	2.511	4.477	195	1.908
3.06.02	Despesas Financeiras	-54.469	-146.198	-34.190	-101.930
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-26.640	-71.084	-23.384	-66.900
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	10.066	24.560	2.430	15.525
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-16.574	-46.524	-20.954	-51.375
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-16.574	-46.524	-20.954	-51.375
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,264	-0,7412	-0,2302	-0,8183

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-16.574	-46.533	-20.954	-51.375
4.03	Resultado Abrangente do Período	-16.574	-46.533	-20.954	-51.375

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	23.691	22.616
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-18.820	51.688
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	-71.093	-51.375
6.01.01.02	Provisões para contingências	320	0
6.01.01.04	Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	15.125	8.924
6.01.01.05	Amortização do ativo intangível	17.569	17.560
6.01.01.06	Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e	28.688	68.552
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-11.006	-2.344
6.01.01.08	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-2.660	10.371
6.01.01.09	Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	4.237	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	71.725	40.432
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-51.031	11.873
6.01.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	11.327	-23.744
6.01.02.04	Fornecedores	9.980	-4.485
6.01.02.05	Estoque	1.864	-268
6.01.02.06	Outros Ativos	12.683	4.270
6.01.02.11	Partes relacionadas - mútuo	86.902	116.889
6.01.02.12	Outras Obrigações	0	-64.103
6.01.03	Outros	-29.214	-69.504
6.01.03.01	Juros pagos (empréstimos e arrendamentos)	-29.214	-69.504
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.212	-30.372
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-4.606	-7.945
6.02.03	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-16.606	-22.427
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	69.929	-1.073
6.03.01	Empréstimos	81.292	0
6.03.02	Passivo de Arrendamento - Amortizações	-11.363	-1.073
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	72.408	-8.829
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	24.379	20.705
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	96.787	11.876

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	451.291	45.625	2.292	-218.241	0	280.967
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	451.291	45.625	2.292	-218.241	0	280.967
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-46.533	0	-46.533
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-46.533	0	-46.533
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	451.291	45.625	2.292	-264.774	0	234.434

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	451.291	0	47.917	-130.424	0	368.784
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	451.291	0	47.917	-130.424	0	368.784
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-51.375	0	-51.375
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-51.375	0	-51.375
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	451.291	0	47.917	-181.799	0	317.409

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	350.054	304.060
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	347.394	314.431
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.660	-10.371
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-171.488	-171.941
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-58.280	-54.893
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-93.710	-97.239
7.02.04	Outros	-19.498	-19.809
7.02.04.01	Utilidades e Serviços	-24.525	-17.220
7.02.04.02	Outras despesas (receitas)	7.370	1.933
7.02.04.03	Viagens e hospedagens	-2.343	-4.522
7.03	Valor Adicionado Bruto	178.566	132.119
7.04	Retenções	-32.694	-26.484
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-32.694	-26.484
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	145.872	105.635
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.337	4.252
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.860	2.344
7.06.02	Receitas Financeiras	4.477	1.908
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	161.209	109.887
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	161.209	109.887
7.08.01	Pessoal	65.944	56.905
7.08.01.01	Remuneração Direta	48.957	42.247
7.08.01.02	Benefícios	14.447	12.467
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.540	2.191
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-4.400	2.427
7.08.02.01	Federais	-11.672	-15.525
7.08.02.03	Municipais	7.272	17.952
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	146.198	101.930
7.08.03.01	Juros	146.198	101.930
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-46.533	-51.375
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-46.533	-51.375

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.237.668	2.045.973
1.01	Ativo Circulante	508.734	383.493
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	109.310	31.255
1.01.03	Contas a Receber	357.920	303.858
1.01.03.01	Clientes	357.920	303.858
1.01.04	Estoques	15.343	17.801
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	26.161	30.579
1.01.08.03	Outros	26.161	30.579
1.02	Ativo Não Circulante	1.728.934	1.662.480
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	111.954	60.672
1.02.01.07	Tributos Diferidos	111.954	60.672
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	111.954	60.672
1.02.02	Investimentos	12.153	11.175
1.02.02.01	Participações Societárias	12.153	11.175
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	12.153	11.175
1.02.03	Imobilizado	414.032	574.777
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	104.549	269.891
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	309.483	304.886
1.02.04	Intangível	1.190.795	1.015.856

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.237.668	2.045.973
2.01	Passivo Circulante	207.679	164.957
2.01.02	Fornecedores	96.159	80.189
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	96.159	80.189
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	89.458	62.254
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	37.251	13.243
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	37.251	13.243
2.01.04.02	Debêntures	194	41
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	52.013	48.970
2.01.05	Outras Obrigações	22.062	22.514
2.01.05.02	Outros	22.062	22.514
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisição	21.505	21.755
2.01.05.02.09	Outras obrigações	557	759
2.02	Passivo Não Circulante	1.785.610	1.589.817
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	55.575	7.666
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	54.425	6.515
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	54.425	6.515
2.02.01.02	Debêntures	1.150	1.151
2.02.02	Outras Obrigações	1.724.272	1.577.148
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.304.621	1.178.622
2.02.02.02	Outros	419.651	398.526
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	257.217	258.016
2.02.02.02.04	Outras obrigações	35.456	16.238
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisição	126.978	124.272
2.02.04	Provisões	5.763	5.003
2.02.04.02	Outras Provisões	5.763	5.003
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	5.763	5.003
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	244.379	291.199
2.03.01	Capital Social Realizado	451.291	451.291
2.03.04	Reservas de Lucros	47.917	47.917
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-264.774	-218.241
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	9.945	10.232

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	150.327	439.243	126.932	408.631
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-111.274	-324.346	-103.488	-322.361
3.03	Resultado Bruto	39.053	114.897	23.444	86.270
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-14.712	-43.107	-15.724	-42.920
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-16.856	-50.773	-14.118	-33.757
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.144	7.666	-1.606	-9.163
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	24.341	71.790	7.720	43.350
3.06	Resultado Financeiro	-60.605	-171.109	-32.820	-107.005
3.06.01	Receitas Financeiras	2.888	5.928	-738	2.939
3.06.02	Despesas Financeiras	-63.493	-177.037	-32.082	-109.944
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-36.264	-99.319	-25.100	-63.655
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	19.855	53.731	4.410	12.841
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-16.409	-45.588	-20.690	-50.814
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-16.409	-45.588	-20.690	-50.814
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-16.574	-46.533	-21.548	-51.375
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	165	945	858	561
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	-0,8183	-0,8183

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-16.409	-45.588	-20.690	-50.814
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-16.409	-45.588	-20.690	-50.814
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-16.574	-46.533	-20.954	-51.375
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	165	945	264	561

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	67.281	120.863
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-41.636	108.790
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	-99.319	-43.944
6.01.01.02	Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	19.679	18.197
6.01.01.03	Amortização do ativo intangível	32.194	17.570
6.01.01.04	Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e	43.494	67.906
6.01.01.05	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-47.580	15.209
6.01.01.06	Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	8.933	33.503
6.01.01.07	Provisões para contingências	963	349
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	84.631	77.986
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-6.482	-74.469
6.01.02.02	Estoques	2.458	115
6.01.02.03	Outros ativos	-18.831	13.771
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	15.968	-6.449
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social	-34.481	25.606
6.01.02.07	Outras obrigações	0	25.106
6.01.02.08	Contas a pagar com partes relacionadas	125.999	94.306
6.01.03	Outros	24.286	-65.913
6.01.03.01	Juros pagos (empréstimos e arrendamentos)	-29.445	-69.504
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	53.731	3.591
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-48.894	-47.791
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-31.276	-27.354
6.02.04	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-17.618	-20.437
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	59.668	-77.931
6.03.02	Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	-8.515	-94.060
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	80.000	20.000
6.03.05	Distribuição de dividendos	0	-3.366
6.03.07	Pagamento de passivo de arrendamento	-11.817	-505
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	78.055	-4.859
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	31.255	26.824
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	109.310	21.965

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	451.291	45.625	2.292	-218.241	0	280.967	10.232	291.199
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	60	60
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	451.291	45.625	2.292	-218.241	0	280.967	10.292	291.259
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-1.292	-1.292
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.292	-1.292
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-46.533	0	-46.533	945	-45.588
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-46.533	0	-46.533	945	-45.588
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	451.291	45.625	2.292	-264.774	0	234.434	9.945	244.379

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	451.291	0	47.917	-130.424	0	368.784	9.621	378.405
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	451.291	0	47.917	-130.424	0	368.784	9.621	378.405
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-51.375	0	-51.375	561	-50.814
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-51.375	0	-51.375	561	-50.814
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	451.291	0	47.917	-181.799	0	317.409	10.182	327.591

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	418.515	419.238
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	370.935	434.447
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	47.580	-15.209
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-164.173	-211.459
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-74.393	-72.976
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-105.908	-115.703
7.02.04	Outros	16.128	-22.780
7.02.04.01	Utilidades e Serviços	-35.992	-21.267
7.02.04.02	Outras despesas (receitas)	55.246	3.474
7.02.04.03	Viagens e hospedagens	-3.126	-4.987
7.03	Valor Adicionado Bruto	254.342	207.779
7.04	Retenções	-51.873	-50.391
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-51.873	-50.391
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	202.469	157.388
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.928	2.939
7.06.02	Receitas Financeiras	5.928	2.939
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	208.397	160.327
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	208.397	160.327
7.08.01	Pessoal	103.827	88.222
7.08.01.01	Remuneração Direta	77.082	65.497
7.08.01.02	Benefícios	22.746	19.328
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.999	3.397
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-26.879	12.975
7.08.02.01	Federais	-36.928	-12.841
7.08.02.03	Municipais	10.049	25.816
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	177.037	109.944
7.08.03.01	Juros	177.037	109.944
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-45.588	-50.814
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-46.533	-51.375
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	945	561

APRESENTAÇÃO

A Administração do Hospital Anchieta (ou “Companhia”) divulga, a seguir, o Relatório da Administração e as Informações trimestrais Individuais e Consolidadas, referentes ao período findo de 30 de setembro de 2025, preparadas de acordo com os padrões e práticas contábeis oriundos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O **H. Anchieta Taguatinga** é um dos maiores hospitais do Distrito Federal e do país, sendo reconhecido por sua excelência médica, instalações modernas com equipamentos tecnológicos de última geração. Além disso, oferece uma jornada completa para os seus pacientes que inclui desde atendimentos no pronto-socorro e internações de diversas especialidades, até unidades de terapia intensiva (UTI) e serviços oncológicos. Junto a aquisição do H. Anchieta Taguatinga, foi adquirido o **Centro de Diagnósticos Anchieta** (CDA), centro que engloba um laboratório de análises clínicas e exames de imagem localizado dentro do hospital, proporcionando laudos seguros e precisos aos pacientes.

Em janeiro e abril de 2022, a Companhia fez mais duas aquisições, sendo elas respectivamente: (i) o **H. Anchieta Ceilândia** (antigo H. São Francisco), referência em alta complexidade na região de Ceilândia-DF, que se destaca por oferecer uma UTI abrangente, além de salas de cirurgia e consultórios ocupados por diversas especialidades médicas, laboratório, hemodinâmica, radiologia e ala de maternidade; e (ii) o **Instituto de Radioterapia de Taguatinga** (IRT), clínica especializada em radioterapia oncológica avançada que atua no tratamento do câncer.

No 3T25, tivemos uma ampliação da complexidade e qualidade, por meio de **expansão das operações da Anchieta Hemodinâmica e oncológica**, finalizando assim os nove primeiros meses do ano com um recorde de **receita líquida – totalizando R\$ 439,2 milhões**.

Ao todo, a Companhia administra **315 leitos operacionais** na região de Taguatinga (DF) e Ceilândia (DF), com medicina de qualidade e solução completa de serviços para as fontes pagadoras, médicos e pacientes.

AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **crescimento e consolidação**, seguindo confiante na trajetória escolhida. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais stakeholders pela confiança.

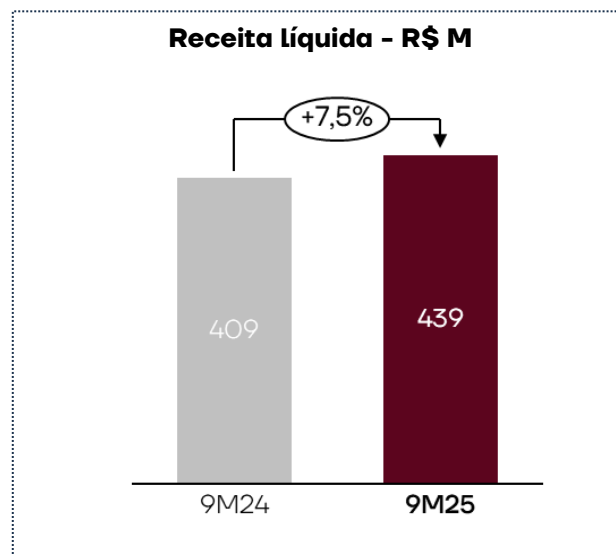
Antonio Benjamim
Diretor
Presidente

Thiago Nogueira
Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores



PERFORMANCE OPERACIONAL**DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO****RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA**

No 9M25, a **receita líquida consolidada totalizou R\$ 439 milhões**, representando um aumento de 7,5% quando comparado ao 9M24.

**CUSTOS E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS CONSOLIDADOS**

No 9M25, as despesas gerais e administrativas e os custos dos serviços prestados consolidados totalizaram R\$375 milhões, representando 85,4% da receita líquida – uma variação de 1,7 p.p. em relação ao 9M24.

R\$ milhares	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida	439.243	408.631	7%
Pessoal	-103.827	-88.222	18%
Materiais e Medicamentos	-74.393	-66.269	12%
Serviços de terceiros	-105.908	-108.826	-3%
Utilidades e serviços	-33.749	-41.993	-20%
Aluguéis	-3.126	-4.987	-37%
Viagens e hospedagens	-51.873	-45.504	14%
Depreciações e amortizações	-2.243	-317	608%
Custos e despesas	-375.119	-356.118	5,3%
% da Receita Líquida	-85,4%	-87,1%	1,7 p.p.

EBITDA CONSOLIDADO

No 9M25, o EBITDA consolidado da Companhia totalizou R\$ 123,6 milhões, representando um aumento de 39,2% em relação ao 9M24. A margem EBITDA totalizou 28,2%, um aumento de 6,4 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, em função do aumento de margem bruta.

R\$ milhares	9M25	9M24	Δ%
Lucro líquido	-45.588	-50.814	-10%
Resultado financeiro	171.109	107.005	60%
Imposto de renda e contribuição social	-53.731	-12.841	318%
Depreciação e amortização	51.873	45.504	14%
EBITDA	123.663	88.854	39,2%
Margem EBITDA (%)	28,2%	21,7%	6,4 p.p.

LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO

No 9M25, o resultado líquido totalizou um prejuízo de R\$45,6 milhões em função do maior patamar de despesas financeiras no período.



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e à Diretoria do
Hospital Anchieta S.A.
Brasília – DF

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Hospital Anchieta S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial condensado em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas Informações Trimestrais (ITR), acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) e IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração condensada do Valor Adicionado (DVA) As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem a Demonstração condensada do

Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas aos procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais (ITR), com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração condensada do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Brasília, 12 de novembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 DF 002567/F

Laureano Gomes de Oliveira Souza
Contador CRC 1 MG 110753/O-S-DF

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores do Hospital Anchieta S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Brasília, 14 de agosto de 2025.

Antônio Alves Benjamin Neto
Diretor Presidente

Marcello Caio de Souza Reis
Diretor Geral

Thiago Lima Freitas Nogueira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores do Hospital Anchieta S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Brasília, 14 de agosto de 2025.

Antônio Alves Benjamin Neto
Diretor Presidente

Marcello Caio de Souza Reis
Diretor Geral

Thiago Lima Freitas Nogueira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores