

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	58
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	136
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	137
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	138

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.646.299.065
Preferenciais	0
Total	2.646.299.065
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.263.742	8.153.947
1.01	Ativo Circulante	1.166.674	1.003.606
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	414	367
1.01.02	Aplicações Financeiras	947.171	744.824
1.01.03	Contas a Receber	20.561	0
1.01.03.01	Clientes	20.561	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	73.204	101.692
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	73.204	101.692
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	125.324	156.723
1.01.08.03	Outros	125.324	156.723
1.01.08.03.01	Adiantamentos a fornecedores	0	378
1.01.08.03.02	Dividendos e juros sobre capital proprio a receber	80.628	71.535
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	25.570	60.213
1.01.08.03.04	Outros ativos	19.126	24.597
1.02	Ativo Não Circulante	7.097.068	7.150.341
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.357.440	2.745.410
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	10.878	27.610
1.02.01.02.02	Dividendos e juros sobre capital proprio a receber	9.035	26.050
1.02.01.02.03	Depositos judiciais	1.843	1.560
1.02.01.04	Contas a Receber	31.321	0
1.02.01.04.01	Clientes	31.321	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.088.693	2.248.675
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.088.693	2.248.675
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	226.548	469.125
1.02.01.10.03	Adiantamentos para futuro aumento de capital	5.332	232.450
1.02.01.10.04	Outros ativos	37.478	50.952
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	183.276	185.264
1.02.01.10.06	Tributos a recuperar	462	459
1.02.02	Investimentos	3.937.108	3.531.125
1.02.02.01	Participações Societárias	3.937.108	3.531.125
1.02.03	Imobilizado	16.208	20.228
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.696	7.922
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.512	12.306
1.02.04	Intangível	786.312	853.578
1.02.04.01	Intangíveis	786.312	853.578

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.263.742	8.153.947
2.01	Passivo Circulante	344.582	271.864
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.503	65.062
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	59.503	65.062
2.01.02	Fornecedores	23.742	25.886
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	23.742	25.886
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	179.324	130.615
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	36.601	9.644
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	36.601	9.644
2.01.04.02	Debêntures	139.643	117.464
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	3.080	3.507
2.01.05	Outras Obrigações	82.013	50.301
2.01.05.02	Outros	82.013	50.301
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	1.112
2.01.05.02.04	Tributos a pagar	2.721	5.656
2.01.05.02.06	Outros passivos	249	303
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	79.043	43.230
2.02	Passivo Não Circulante	4.711.470	4.625.114
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.423.087	4.318.481
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	766.125	681.153
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	766.125	681.153
2.02.01.02	Debêntures	3.647.617	3.625.421
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	9.345	11.907
2.02.02	Outras Obrigações	135.376	163.693
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	12.502	94.684
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	12.502	94.684
2.02.02.02	Outros	122.874	69.009
2.02.02.02.03	Benefícios a empregados	6.378	5.109
2.02.02.02.04	Fornecedores	11.357	18.000
2.02.02.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	105.139	45.900
2.02.03	Tributos Diferidos	152.811	142.693
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	152.811	142.693
2.02.04	Provisões	196	247
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	196	247
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	196	247
2.03	Patrimônio Líquido	3.207.690	3.256.969
2.03.01	Capital Social Realizado	4.008.806	4.008.806
2.03.02	Reservas de Capital	56.966	56.666
2.03.04	Reservas de Lucros	445.524	444.412
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-69.087	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.234.519	-1.252.915

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.949	7.032	0	0
3.03	Resultado Bruto	2.949	7.032	0	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	75.928	183.754	76.117	197.752
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-17.445	-29.336	-7.789	-14.830
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-7.450	10.267	-1.844	31.735
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	100.823	202.823	85.750	180.847
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	78.877	190.786	76.117	197.752
3.06	Resultado Financeiro	-112.064	-271.239	-77.600	-182.240
3.06.01	Receitas Financeiras	210.313	498.071	96.174	312.912
3.06.02	Despesas Financeiras	-322.377	-769.310	-173.774	-495.152
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-33.187	-80.453	-1.483	15.512
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.953	11.366	-641	12.462
3.08.01	Corrente	0	51	0	0
3.08.02	Diferido	1.953	11.315	-641	12.462
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.234	-69.087	-2.124	27.974
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-2.570	-12.991
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-31.234	-69.087	-4.694	14.983
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,02361	-0,05221	-0,00258	0,01623

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-31.234	-69.087	-4.694	14.983
4.02	Outros Resultados Abrangentes	11.134	18.396	7.335	-5.324
4.02.01	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa - Companhia	16.869	27.872	11.114	-10.223
4.02.02	Efeitos fiscais hedge accounting de fluxo de caixa - Companhia	-5.735	-9.476	-3.779	3.476
4.02.03	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa - Controladas	0	0	0	2.156
4.02.04	Efeitos fiscais hedge accounting de fluxo de caixa - Controladas	0	0	0	-733
4.03	Resultado Abrangente do Período	-20.100	-50.691	2.641	9.659

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	309.574	244.217
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	196.737	199.146
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-80.453	15.512
6.01.01.02	Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	0	-12.991
6.01.01.03	Depreciação e amortização	88.277	87.700
6.01.01.04	Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	354	6
6.01.01.05	Equivalência patrimonial das operações continuadas	-202.823	-180.847
6.01.01.06	Equivalência patrimonial das operações descontinuadas	0	2.349
6.01.01.07	Provisão para riscos	-91	321
6.01.01.08	Benefícios a empregados	1.058	1.181
6.01.01.09	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	232.320	309.808
6.01.01.10	Amortização ativo de direito de uso	2.211	3.268
6.01.01.11	Ajuste a valor presente	1.116	1.539
6.01.01.12	Valor residual do ativo de direito de uso baixados	-261	-984
6.01.01.13	Ajuste a valor justo da dívida	3.939	0
6.01.01.14	Ganhos (perdas) com instrumentos derivativos	151.090	-31.765
6.01.01.15	Ganho e perda na alienação de investimento	0	-6.593
6.01.01.16	Ganho na alienação de investimento das operações descontinuadas	0	10.642
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	112.837	45.071
6.01.02.01	Contas a receber	2.240	0
6.01.02.02	Adiantamentos a fornecedores	378	0
6.01.02.03	Tributos a recuperar	40.528	-3.559
6.01.02.04	Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	157.759	138.295
6.01.02.05	Depósitos judiciais	150	-1.196
6.01.02.07	Outros ativos	20.406	13.114
6.01.02.08	Fornecedores	-8.787	-23.821
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-5.559	-17.575
6.01.02.10	Tributos a pagar	-3.038	6.156
6.01.02.12	Partes relacionadas	-91.186	-65.603
6.01.02.16	Outros passivos	-54	-631
6.01.02.17	Provisão para riscos	0	-109
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-144.172	-1.081.224
6.02.01	Adiantamento para futuro aumento de capital	-36.332	-626.051
6.02.02	Aumento de capital em controladas	-89.808	-410.030
6.02.05	Adições ao imobilizado	-1	-64
6.02.06	Adições ao ativos de contrato e intangível	-20.138	-26.896
6.02.08	Caixa decorrente de incorporação	2.107	218
6.02.09	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos descontinuadas	0	-28.901
6.02.10	Baixa de investimentos	0	10.500
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	36.992	1.065.726
6.03.01	Ingressos de empréstimos e financiamentos	795.000	548.350
6.03.02	Amortizações de empréstimos e financiamentos	-583.000	-339.332

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-37.315	-23.061
6.03.04	Custo de transação sobre ingressos de debentures	0	-13.720
6.03.05	Juros pagos de debêntures	-399.848	-264.490
6.03.06	Partes relacionadas	291.294	231.645
6.03.07	Ingressos de debêntures	0	950.000
6.03.09	Instrumentos financeiros derivativos pagos	-26.178	-21.200
6.03.10	Amortizações de passivo de arrendamento	-3.261	-2.466
6.03.12	Programa de investimento - Opção de compra de ações	300	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	202.394	228.719
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	745.191	600.304
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	947.585	829.023

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.008.806	56.666	444.412	0	-1.252.915	3.256.969
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.008.806	56.666	444.412	0	-1.252.915	3.256.969
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	300	1.112	0	0	1.412
5.04.08	Programa de investimento - Opção de compra de ações	0	300	0	0	0	300
5.04.09	Reversão de dividendos mínimos obrigatórios	0	0	1.112	0	0	1.112
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-69.087	18.396	-50.691
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-69.087	0	-69.087
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	18.396	18.396
5.05.02.06	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa líquido de imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	18.396	18.396
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.008.806	56.966	445.524	-69.087	-1.234.519	3.207.690

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.008.806	55.166	440.842	0	-1.244.747	3.260.067
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.008.806	55.166	440.842	0	-1.244.747	3.260.067
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.983	-5.324	9.659
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.983	0	0
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.324	9.659
5.05.02.06	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	-5.324	9.659
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.008.806	55.166	440.842	14.983	-1.250.071	3.269.726

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	18.425	31.735
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.158	0
7.01.02	Outras Receitas	10.267	31.735
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-46.289	-49.876
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-46.289	-49.876
7.03	Valor Adicionado Bruto	-27.864	-18.141
7.04	Retenções	-90.488	-90.968
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-90.488	-90.968
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-118.352	-109.109
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	929.191	718.157
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	202.823	180.847
7.06.02	Receitas Financeiras	498.071	312.912
7.06.03	Outros	228.297	224.398
7.06.03.01	Repasse de despesa	228.297	237.389
7.06.03.02	Reversão de provisão para perda de investimentos	0	-12.991
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	810.839	609.048
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	810.839	609.048
7.08.01	Pessoal	104.136	94.674
7.08.01.01	Remuneração Direta	83.648	74.311
7.08.01.02	Benefícios	15.145	14.670
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.343	5.693
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.422	2.360
7.08.02.01	Federais	5.076	2.276
7.08.02.02	Estaduais	215	1
7.08.02.03	Municipais	131	83
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	770.368	497.031
7.08.03.01	Juros	738.787	466.936
7.08.03.02	Aluguéis	1.058	1.879
7.08.03.03	Outras	30.523	28.216
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-69.087	14.983
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-69.087	14.983

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	19.762.775	19.233.623
1.01	Ativo Circulante	3.377.463	3.419.413
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	71.489	64.868
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.940.110	1.961.799
1.01.03	Contas a Receber	1.108.016	1.090.247
1.01.03.01	Clientes	1.108.016	1.090.247
1.01.04	Estoques	48.520	41.211
1.01.06	Tributos a Recuperar	150.849	203.686
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	150.849	203.686
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	58.479	57.602
1.01.08.03	Outros	58.479	57.602
1.01.08.03.03	Adiantamentos a fornecedores	759	16.359
1.01.08.03.04	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	5.867	5.867
1.01.08.03.05	Outros ativos	51.853	35.376
1.02	Ativo Não Circulante	16.385.312	15.814.210
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.243.697	4.935.649
1.02.01.04	Contas a Receber	4.244.814	4.066.159
1.02.01.07	Tributos Diferidos	294.558	258.349
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	294.558	258.349
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	43.634	35.423
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	660.691	575.718
1.02.01.10.03	Fundos restritos	230.029	135.943
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	85.411	90.691
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	61.107	61.887
1.02.01.10.08	Outros ativos	100.868	101.933
1.02.01.10.09	Instrumentos financeiros derivativos	183.276	185.264
1.02.02	Investimentos	104.262	113.511
1.02.02.01	Participações Societárias	46.546	55.795
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	57.716	57.716
1.02.03	Imobilizado	346.105	324.128
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	89.160	86.078
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	256.945	238.050
1.02.04	Intangível	10.691.248	10.440.922
1.02.04.01	Intangíveis	10.691.248	10.440.922
1.02.04.01.02	Ativos de contrato	956.339	837.333
1.02.04.01.03	Intangível	9.734.909	9.603.589

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	19.762.775	19.233.623
2.01	Passivo Circulante	1.431.879	1.417.372
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	162.361	162.429
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	162.361	162.429
2.01.02	Fornecedores	220.453	269.263
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	220.453	269.263
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	803.305	739.636
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	313.147	306.972
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	313.147	306.972
2.01.04.02	Debêntures	420.345	365.997
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	69.813	66.667
2.01.05	Outras Obrigações	245.760	246.044
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.728	30.039
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	11.728	30.039
2.01.05.02	Outros	234.032	216.005
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	431	3.748
2.01.05.02.04	Obrigações com o poder concedente	20.327	36.970
2.01.05.02.06	Tributos a pagar	99.098	91.096
2.01.05.02.07	PIS e COFINS diferidos	28.657	29.020
2.01.05.02.08	Outros passivos	6.476	11.941
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	79.043	43.230
2.02	Passivo Não Circulante	15.057.613	14.472.864
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.409.700	12.934.252
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.527.521	5.457.451
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.527.521	5.457.451
2.02.01.02	Debêntures	7.663.620	7.280.276
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	218.559	196.525
2.02.02	Outras Obrigações	858.274	783.728
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	52.428	46.175
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	52.428	46.175
2.02.02.02	Outros	805.846	737.553
2.02.02.02.03	PIS e COFINS diferidos	385.672	369.602
2.02.02.02.04	Obrigações com o Poder Concedente	222.652	223.405
2.02.02.02.05	Dividendos e juros sobre capital próprio a paFar	147	147
2.02.02.02.07	Outros passivos	39.860	41.730
2.02.02.02.08	Benefícios a empregados	41.019	38.769
2.02.02.02.09	Fornecedores	11.357	18.000
2.02.02.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	105.139	45.900
2.02.03	Tributos Diferidos	752.193	716.145
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	752.193	716.145
2.02.04	Provisões	37.446	38.739
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	37.446	38.739
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.158	9.598
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	30.288	29.141
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.273.283	3.343.387

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	4.008.806	4.008.806
2.03.02	Reservas de Capital	56.966	56.666
2.03.04	Reservas de Lucros	445.524	444.412
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-69.087	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.234.519	-1.252.915
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	65.593	86.418

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.201.032	3.382.993	1.039.427	3.081.059
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-634.055	-1.820.368	-576.321	-1.729.965
3.03	Resultado Bruto	566.977	1.562.625	463.106	1.351.094
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-222.632	-621.459	-184.552	-527.863
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-215.772	-631.226	-185.651	-562.603
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-183.401	-543.317	-165.896	-497.599
3.04.02.02	Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	-32.371	-87.909	-19.755	-65.004
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-4.862	19.016	947	38.258
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.998	-9.249	152	-3.518
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	344.345	941.166	278.554	823.231
3.06	Resultado Financeiro	-353.711	-975.769	-268.211	-768.612
3.06.01	Receitas Financeiras	198.710	470.105	107.363	330.536
3.06.02	Despesas Financeiras	-552.421	-1.445.874	-375.574	-1.099.148
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-9.366	-34.603	10.343	54.619
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-25.630	-49.068	-12.384	-32.187
3.08.01	Corrente	-21.862	-58.285	-10.562	-46.105
3.08.02	Diferido	-3.768	9.217	-1.822	13.918
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-34.996	-83.671	-2.041	22.432
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-2.570	-12.991
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-34.996	-83.671	-4.611	9.441
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-31.234	-69.087	-4.694	14.983
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.762	-14.584	83	-5.542
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,02361	-0,05221	0,01623	0,01623

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-34.996	-83.671	-4.611	9.441
4.02	Outros Resultados Abrangentes	11.134	18.396	7.335	-5.324
4.02.07	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	16.869	27.872	11.114	-8.067
4.02.08	Efeitos fiscais hedge accounting de fluxo de caixa	-5.735	-9.476	-3.779	2.743
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-23.862	-65.275	2.724	4.117
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-20.100	-50.691	2.641	9.659
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.762	-14.584	83	-5.542

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.388.484	1.232.697
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.724.319	1.530.944
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-34.603	54.619
6.01.01.02	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	0	-12.991
6.01.01.03	Depreciação e amortização	464.524	444.804
6.01.01.04	Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	628	421
6.01.01.05	Equivalência patrimonial das operações continuadas	9.249	3.518
6.01.01.06	Ajuste a valor justo da dívida	3.939	0
6.01.01.07	Rendimentos de fundos restritos	-25.391	-15.290
6.01.01.09	Perdas de créditos esperadas	87.909	65.004
6.01.01.10	Provisão para riscos	20.007	19.290
6.01.01.11	Benefícios a empregados	-126	3.380
6.01.01.12	Margem de construção	-15.372	-12.349
6.01.01.13	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	966.784	925.649
6.01.01.14	Ganho e perda na alienação de investimento	0	-6.593
6.01.01.15	Ganho na alienação de investimento das operações descontinuadas	0	10.642
6.01.01.16	Ganhos (perdas) com instrumentos derivativos	151.090	-33.221
6.01.01.17	Amortização do ativo de direito de uso	61.830	58.262
6.01.01.18	Valor residual do ativo de direito de uso baixados	-2.387	-3.741
6.01.01.19	Ajustes para reconciliação do lucro do período dos ativos disponíveis para venda	0	1.556
6.01.01.20	Ajuste a valor presente	36.238	27.984
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-291.363	-259.514
6.01.02.01	Contas a receber	-243.120	-204.583
6.01.02.02	Adiantamentos a fornecedores	15.600	4.078
6.01.02.03	Tributos a recuperar	57.781	4.748
6.01.02.04	Estoques	-7.309	4.826
6.01.02.06	Depósitos judiciais	780	-11.762
6.01.02.08	Outros ativos	-15.412	-22.913
6.01.02.09	Fornecedores	-22.980	-10.288
6.01.02.10	Salários e encargos sociais	-68	-8.049
6.01.02.11	Tributos a pagar	-6.231	3.675
6.01.02.13	PIS e COFINS diferidos	15.707	9.665
6.01.02.14	Obrigações com o poder concedente	-34.606	-2.584
6.01.02.15	Provisão para riscos	-21.300	-11.826
6.01.02.16	Outros passivos	-7.334	2.975
6.01.02.17	Partes relacionadas	-22.871	-17.476
6.01.03	Outros	-44.472	-38.733
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-44.472	-38.690
6.01.03.02	Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais descontinuadas	0	-43
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-568.431	-435.399
6.02.01	Fundos restritos	-68.695	2.864
6.02.04	Adições ao imobilizado	-11.402	-5.673

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.05	Adições ao ativos de contrato e intangível	-488.334	-442.723
6.02.06	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos descontinuadas	0	-367
6.02.07	Baixa de investimentos	0	10.500
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-835.121	-670.311
6.03.01	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-8.110	-13.454
6.03.02	Ingressos de empréstimos e financiamentos	1.024.179	746.755
6.03.03	Amortizações de empréstimos e financiamentos	-894.364	-984.491
6.03.04	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-373.025	-372.891
6.03.05	Ingressos de debêntures	260.000	1.470.000
6.03.06	Custo de transação sobre ingressos de debentures	-1.370	-22.536
6.03.07	Amortizações das debêntures	-58.462	-833.721
6.03.08	Juros pagos de debêntures	-650.665	-441.765
6.03.09	Programa de investimento - Opção de compra de ações	300	0
6.03.10	Custo de transação sobre ingressos de empréstimos e financiamento	-22	-10.393
6.03.11	Partes relacionadas	-20.692	-83.427
6.03.12	Instrumentos financeiros derivativos pagos	-26.178	-21.646
6.03.13	Efeito de caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas	0	-1.150
6.03.15	Amortizações de passivo de arrendamento	-86.712	-78.138
6.03.16	Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	0	-23.454
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-15.068	126.987
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.026.667	1.808.524
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.011.599	1.935.511

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.008.806	56.666	444.412	0	-1.252.915	3.256.969	86.418	3.343.387
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.008.806	56.666	444.412	0	-1.252.915	3.256.969	86.418	3.343.387
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	300	1.112	0	0	1.412	0	1.412
5.04.08	Programa de investimento - Opção de compra de ações	0	300	0	0	0	300	0	300
5.04.09	Reversão de dividendos mínimos obrigatórios	0	0	1.112	0	0	1.112	0	1.112
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-69.087	18.396	-50.691	-14.584	-65.275
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-69.087	0	-69.087	-14.584	-83.671
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	18.396	18.396	0	18.396
5.05.02.06	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa líquido de imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	18.396	18.396	0	18.396
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.008.806	56.966	445.524	-69.087	-1.234.519	3.207.690	71.834	3.279.524

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.008.806	55.166	440.842	0	-1.244.747	3.260.067	100.045	3.360.112
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.008.806	55.166	440.842	0	-1.244.747	3.260.067	100.045	3.360.112
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-12.603	-12.603
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.983	-5.324	9.659	-5.542	4.117
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.983	0	0	-5.542	9.441
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.324	9.659	0	0
5.05.02.06	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	-5.324	9.659	0	0
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	0	-5.324
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.008.806	55.166	440.842	14.983	-1.250.071	3.269.726	81.900	3.351.626

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.608.332	3.323.466
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.732.677	3.403.195
7.01.02	Outras Receitas	-36.436	-14.725
7.01.02.01	Outras Receitas	19.016	38.258
7.01.02.02	(-) Abatimentos e cancelamentos	-55.452	-52.983
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-87.909	-65.004
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.385.850	-1.279.027
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-656.314	-689.288
7.02.04	Outros	-729.536	-589.739
7.02.04.01	Custo de construção	-729.536	-589.739
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.222.482	2.044.439
7.04	Retenções	-526.354	-503.066
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-526.354	-503.066
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.696.128	1.541.373
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	472.918	327.568
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-9.249	-3.518
7.06.02	Receitas Financeiras	470.105	330.536
7.06.03	Outros	12.062	550
7.06.03.01	Repasse de despesa	12.062	13.541
7.06.03.02	Reversão de provisão para perda de investimentos	0	-12.991
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.169.046	1.868.941
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.169.046	1.868.941
7.08.01	Pessoal	414.133	415.962
7.08.01.01	Remuneração Direta	282.094	287.135
7.08.01.02	Benefícios	109.261	106.693
7.08.01.03	F.G.T.S.	22.778	22.134
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	368.052	320.313
7.08.02.01	Federais	364.180	312.227
7.08.02.02	Estaduais	1.690	3.661
7.08.02.03	Municipais	2.182	4.425
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.470.532	1.123.225
7.08.03.01	Juros	1.307.024	979.665
7.08.03.02	Aluguéis	24.658	24.077
7.08.03.03	Outras	138.850	119.483
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-83.671	9.441
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-69.087	14.983
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-14.584	-5.542

Comentário do Desempenho

The BRK logo is displayed in white, bold, sans-serif capital letters on a dark blue background. The background of the entire page features a photograph of an industrial facility at dusk or dawn, with yellow pipes and a large white storage tank with a blue top section also bearing the BRK logo.

3T 25

RELEASE DE
RESULTADOS

Teleconferência de Resultados

13 de novembro de 2025 | 11h00 (BRT)

Webcast

[Clique aqui](#)

Contatos

riambiental@brkambiental.com.br
www.ri.brkambiental.com.br

Comentário do Desempenho**BRK apresenta mais um trimestre com recordes de EBITDA Ajustado e margem (56%)**

São Paulo, 12 de novembro de 2025 - A **BRK Ambiental Participações S.A.** ("BRK" ou "Companhia"), empresa privada de saneamento presente em 13 Estados e mais de 100 municípios, anuncia hoje os resultados do terceiro trimestre de 2025.

As informações a seguir apresentam comparações entre os desempenhos dos terceiros trimestres de 2025 (3T25) e de 2024 (3T24), bem como entre os desempenhos dos primeiros nove meses de 2025 (9M25) e de 2024 (9M24).

"No 3T25, registramos mais um trimestre de resultados recordes, com destaque para a receita operacional líquida, EBITDA e margem, reafirmando a solidez da nossa estratégia de eficiência.

Além disso, realizamos uma bem-sucedida operação de liability management, aprimorando a qualidade do perfil de dívida da Companhia e reduzindo o nosso custo financeiro.

Fomos no trimestre reconhecidos como a empresa mais inovadora do setor de infraestrutura, segundo o anuário Valor Inovação Brasil 2025, que premiou projetos que reforçam a integração da inovação e melhoria de processos, com a sustentabilidade ambiental."

Alexandre Thiollier, CEO da BRK

Destaques do 3T25 (vs. 3T24)**Desempenho Operacional e Financeiro¹**

- **A Receita Operacional Líquida Ajustada** atingiu R\$ 926 milhões, um crescimento de 6,7%, refletindo o aumento na tarifa média, a adição de novas economias, e aumento do volume faturado.
- As **Economias Ativas²** de água e esgoto tiveram crescimento de 2,2%, com acréscimo de aproximadamente 70 mil economias, das quais 22 mil correspondem à operação de Saneatins, 9 mil à operação de Goiás e 8 mil à operação da BRK Ambiental - Região Metropolitana de Maceió S.A. ("BRK RMM" ou "RMM").
- O **Volume Faturado** de água e esgoto registrou 117 milhões de m³, crescimento de 1,1%.
- O **PMSO Ajustado** apresentou estabilidade vs. 3T24, fruto da contínua gestão eficiente dos custos da Companhia.
- O **EBITDA Ajustado³** registrou mais um recorde para o período (R\$ 516 milhões), representando um crescimento de 12,9%, de forma que a **margem EBITDA Ajustado** atingiu 55,7%, o maior patamar já registrado pela Companhia (vs. 52,6% em 3T24).
- Os **Investimentos Ajustados⁴** alcançaram R\$ 278 milhões, representando um avanço de 48,5%. O volume maior de investimentos na comparação entre os períodos, é fruto, principalmente, do andamento das obras na Região Metropolitana de Maceió ("RMM") e na Região Metropolitana de Recife ("RMR"), em concordância com o cronograma acordado nos aditivos assinados.
- A métrica **"EBITDA menos CAPEX"⁵** totalizou R\$ 238 milhões no trimestre e R\$ 734 milhões no acumulado do ano, demonstrando a continuidade da agenda de fortalecimento da geração de caixa operacional da Companhia.
- O **Prejuízo Líquido** foi de R\$ 35 milhões no 3T25, refletindo principalmente o aumento das despesas financeiras, em função do aumento nos indexadores de dívida, além de efeitos contábeis oriundos de instrumentos financeiros derivativos sobre a operação de refinanciamento de dívida corporativa.

¹ O Desempenho Financeiro apresentado considera valores gerenciais não-auditados sob a rubrica "Ajustado". A Administração entende que os ajustes realizados permitem uma maior compreensão da rentabilidade do negócio, de forma a aproximar EBITDA Ajustado do potencial de geração de caixa da Companhia e refletir a participação (%) da BRK nos ativos

² Inclui a quantidade de economias ativas médias e o volume faturado de cada período, considerando a participação (%) da BRK nos ativos, e não inclui os dados de ativos financeiros da BRK

³ Cálculo do EBITDA Ajustado na página 8

⁴ Medido pelo Custo de Construção

⁵ Medido pelo EBITDA Ajustado e Investimentos Ajustados



Comentário do Desempenho

Indicadores (R\$ mm)	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Operacional Líquida	919	841	9,2%	2.638	2.479	6,4%
Receita Operacional Líquida Ajustada	926	868	6,7%	2.688	2.584	4,0%
EBITDA	523	444	18,0%	1.468	1.313	11,7%
Margem EBITDA ¹	56,9%	52,7%	4,2 p.p	55,6%	53,0%	2,7 p.p
EBITDA Ajustado	516	457	12,9%	1.469	1.379	6,5%
Margem EBITDA Ajustado	55,7%	52,6%	3,1 p.p	54,6%	53,4%	1,3 p.p
Lucro (Prejuízo) Líquido	(35)	(5)	n.a.	(84)	9	n.a.
Investimentos Ajustados	278	187	48,5%	735	571	28,8%

Financiamentos e Fontes de Recursos para Investimentos

- Em setembro, a BRK concretizou um financiamento 4.131, no valor de US\$ 150 milhões (R\$ 795 milhões) junto ao Scotiabank, com full hedge e prazo de 5 anos.
- Em outubro, foi celebrada a escritura da 14ª emissão de debêntures simples, no valor de R\$ 1,5 bilhão e prazo de 5 anos (*bullet*), com remuneração equivalente a CDI + 1,90% a.a.
- Os recursos de ambas as transações serão utilizados para o pré-pagamento do endividamento da Companhia com vencimento em 2027 e 2028 (custos entre CDI + 3,40% e + 2,40% a.a.), alinhado à estratégia de alongamento dos prazos e redução dos custos financeiros.

Destaques Corporativos e ESG

- Em setembro, a Moody's **afirmou o Rating Corporativo 'AA-.br' da BRK**, com perspectiva estável, destacando principalmente (i) o portfólio geograficamente diversificado e com contratos de longo prazo; (ii) o fluxo de caixa operacional estável e previsível; e (iii) a posição de liquidez adequada e perfil alongado da dívida ([relatório](#)).
- A BRK foi eleita a **empresa mais inovadora do setor de infraestrutura**, segundo o anuário Valor Inovação Brasil 2025, realizado pelo Valor em parceria com a Strategy&, da PWC. Entre as conquistas reconhecidas, a BRK se destacou pela iniciativa eficaz de redução de perdas de água em Cachoeiro do Itapemirim (ES) e pelo reaproveitamento de lodo de esgoto em Gurupi (TO), onde biossólidos foram reaproveitados para apoiar o cultivo de eucalipto. Estes casos reforçam a integração da inovação e melhoria de processos, com a sustentabilidade ambiental da Companhia.
- O GRI Infra Awards Infrastructure Brazil 2025 elegeu o **Fonte de Futuro**, projeto da BRK que tem transformado a realidade de crianças e adolescentes levando água potável e educação ambiental, como o **melhor projeto de impacto social do setor de infraestrutura no Brasil**. O projeto já alcançou 40 escolas, beneficiando cerca de 42 mil pessoas país afora.
- Em setembro, a BRK foi submetida à auditoria de manutenção da **ISO 37.001 - Sistema de Gestão Antissuborno (SGAS)**. O processo foi concluído sem qualquer registro de não conformidades. Essa conquista reforça a solidez do Programa de Compliance e o compromisso contínuo com a prevenção ao suborno e à corrupção.
- Em relação à agenda contratual, na Região Metropolitana de Recife ("RMR"), a BRK e a COMPESA (Companhia Pernambucana de Saneamento) assinaram o **2º Memorando de Entendimento (MoU)**, com atualização de condições contratuais.

¹ Margem EBITDA = EBITDA / Receita Líquida Operacional (excluída a receita de construção, apurada pela aplicação de margem de lucro estimada sobre custos de construção, de acordo com o IFRIC12 / ICPC01)



Comentário do Desempenho

Sumário

1. Desempenho Econômico-Financeiro Consolidado (R\$ mm)	4
1.1 Receita Líquida e Receita Operacional Líquida Ajustada (R\$ mm)	4
1.2 Custos e Despesas e Custos e Despesas Ajustados (R\$ mm)	6
1.3 Inadimplência (%)	7
1.4 Perdas (%)	8
1.5 EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ mm)	8
1.6 Resultado Financeiro (R\$ mm)	9
1.7 Lucro / (Prejuízo) Líquido IFRS (R\$ mm)	10
2. Liquidez e Endividamento	10
2.1 Dívida Bruta (R\$ mm)	10
2.2 Disponibilidades (R\$ mm)	12
2.3 Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ mm)	12
2.4 Alavancagem (x)	12
3. Investimentos e Investimentos Ajustados (R\$ mm)	12
4. Desempenho Econômico e Financeiro das SPEs	14
4.1 BRK Ambiental – Região Metropolitana do Recife/Goiana SPE S.A. (“RMR”)	14
4.2 Companhia de Saneamento do Tocantins S.A. (“Saneatins”)	17
4.3 BRK Ambiental – Região Metropolitana de Maceió S.A. (“RMM”)	20
4.4 BRK Ambiental – Goiás S.A.	23
4.5 BRK Ambiental – Limeira S.A.	26
5. Anexos	29
6. Sobre a BRK	35
7. Composição Acionária e Estrutura Societária	35
8. Aviso Legal	36
9. Critérios contábeis adotados	36
10. Medidas não-contábeis	36
11. Serviços Prestados pelo Auditor Independente	36

Comentário do Desempenho**1. Desempenho Econômico-Financeiro Consolidado (R\$ mm)**

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Bruta	1.324	1.149	15,2%	3.733	3.403	9,7%
Água	446	416	7,4%	1.274	1.207	5,5%
Esgoto	496	457	8,5%	1.422	1.362	4,4%
Vendas	1,4	0,5	152,6%	3,5	1,2	185,5%
Construção	290	203	43,3%	769	617	24,5%
Ativo Financeiro	80	68	17,2%	244	203	20,1%
Outros Serviços	9	4	108,9%	21	13	65,8%
Impostos e contribuições	(103)	(91)	13,2%	(294)	(269)	9,4%
Deduções e cancelamentos	(20)	(19)	5,6%	(55)	(53)	4,7%
Receita Líquida	1.201	1.039	15,5%	3.383	3.081	9,8%
Receita Operacional Líquida	919	841	9,2%	2.638	2.479	6,4%
Receita de Construção Líquida	282	198	42,5%	745	602	23,7%
Custos e Despesas	(855)	(761)	12,3%	(2.433)	(2.254)	7,9%
Custos dos Serviços Prestados	(252)	(277)	-8,9%	(778)	(817)	-4,9%
Desp. Gerais e Administrativas	(147)	(123)	19,9%	(399)	(344)	16,0%
Custos de Construção	(276)	(194)	42,5%	(730)	(590)	23,7%
Depreciação e amortização	(179)	(168)	6,8%	(526)	(503)	4,6%
Resultado Financeiro	(354)	(268)	31,9%	(976)	(769)	27,0%
Resultado Equiv. Patrimonial	(2)	0	n.a.	(9)	(4)	162,9%
IR/CSLL (corrente + diferido)	(26)	(12)	107,0%	(49)	(32)	52,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido Operações Continuadas	(35)	(2)	n.a.	(84)	22	n.a.
Prejuízo Líquido Operações Descontinuadas	-	(3)	n.a.	-	(13)	n.a.
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(35)	(5)	n.a.	(84)	9	n.a.
Receita Operacional Líquida Ajustada	926	868	6,7%	2.688	2.584	4,0%
EBITDA	523	444	18,0%	1.468	1.313	11,7%
Margem EBITDA ¹	56,9%	52,7%	4,2 p.p	55,6%	53,0%	2,7 p.p
EBITDA Ajustado	516	457	12,9%	1.469	1.379	6,5%
Margem EBITDA Ajustada	55,7%	52,6%	3,1 p.p	54,6%	53,4%	1,3 p.p

1.1 Receita Líquida e Receita Operacional Líquida Ajustada (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	1.201	1.039	15,5%	3.383	3.081	9,8%
(-) Receita de Construção Líquida	(282)	(198)	42,5%	(745)	(602)	23,7%
(=) Receita Oper. Líq. ("ROL")	919	841	9,2%	2.638	2.479	6,4%
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(2)	16	n.a.	18	68	-74,1%
(+) Empresas controladas em conjunto	43	43	0,8%	132	131	0,8%
(-) Participação de acionistas não controladores	(34)	(32)	6,0%	(99)	(93)	6,2%
Receita Oper. Líq. Ajustada ("ROL Ajustada")	926	868	6,7%	2.688	2.584	4,0%

A **Receita Operacional Líquida ("ROL")** da Companhia totalizou R\$ 919 milhões no 3T25, crescimento de 9,2% em relação ao 3T24. No acumulado do ano, a ROL totalizou R\$ 2.638 milhões, aumento de 6,4% em comparação com o 9M24.

¹ Margem EBITDA = EBITDA / Receita Operacional Líquida (receita excluída a receita de construção, apurada pela aplicação de margem de lucro estimada sobre custos de construção, de acordo com o IFRIC12 / ICPC01)



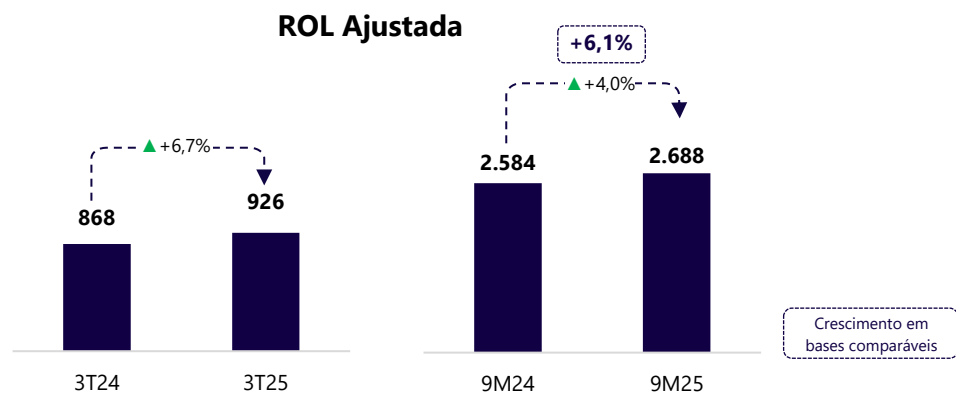
Comentário do Desempenho

A **Receita de Construção Líquida** alcançou R\$ 282 milhões no 3T25 e R\$ 745 milhões no acumulado do ano, representando crescimentos de 42,5% e 23,7%, respectivamente, em comparação ao 3T24 e 9M24, decorrente principalmente do andamento das obras nas controladas RMM e RMR, em concordância com o cronograma acordado nos aditivos.

A **Receita Líquida** é composta 77% por Receita Operacional e 23% por Receita de Construção. A Receita Líquida alcançou R\$ 1.201 milhões no 3T25 e R\$ 3.383 milhões no 9M25, crescimentos de 15,5% e 9,8%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos do ano anterior.

A **Receita Operacional Líquida Ajustada ("ROL Ajustada")** é composta pela ROL e considera:

- (i) Exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 - Contratos de Concessão, substituindo a receita contábil de ativos financeiros pelo faturamento líquido deles.
- (ii) Adição da ROL da controlada em conjunto, F.AB Zona Oeste S.A. ("AP-5"), considerando a participação de 50%, para capturar apenas a parcela da BRK atribuível à participação nessa controlada.
- (iii) Exclusão da ROL atribuída à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK (BRK Ambiental - Goiás S.A., BRK Ambiental - Rio Claro S.A. e Saneaqua Mairinque S.A.) para capturar apenas a parcela da BRK atribuível à participação nessas controladas.



A **ROL Ajustada** totalizou R\$ 926 milhões no 3T25, crescimento de 6,7% em relação ao 3T24, e R\$ 2.688 milhões no 9M25, crescimento de 4,0% em relação ao 9M24. Considerando o impacto do término do contrato de Rio das Ostras ("RDO") em maio de 2024, se colocarmos o período acumulado do ano em bases comparáveis¹, o crescimento da ROL Ajustada teria sido de 6,1%.

A seguir, demonstramos a evolução dos principais *drivers* para a composição da ROL Ajustada:

- (i) Economias Ativas²: com o avanço na cobertura de atendimento, fruto da eficiente execução dos investimentos, foram adicionadas na comparação entre os trimestres aproximadamente 70 mil economias, crescimento de 2,2% em relação ao 3T24, com destaque para as 22 mil em Saneatins, 9 mil em Goiás e 8 mil em Maceió;
- (ii) Volume faturado: com maior concentração em clientes residenciais, o 3T25 totalizou 117 milhões de m³, crescimento de 1,1% em relação ao 3T24, impulsionado pelo consumo em Saneatins e Goiás, ainda que impactado negativamente por um maior volume de chuvas e menor temperatura no período;

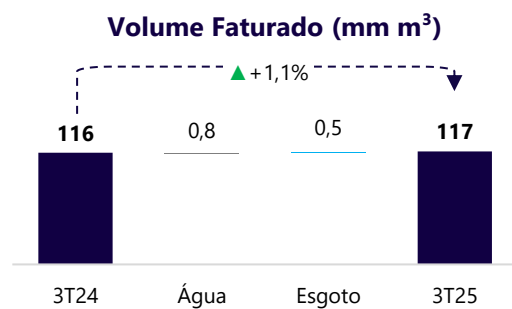
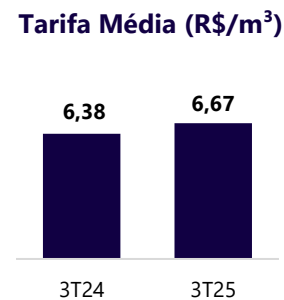
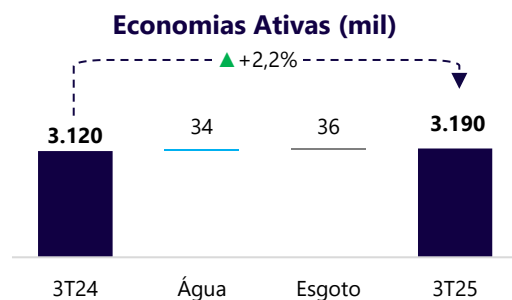
¹ Considera a exclusão dos resultados de RDO, dado encerramento do contrato em 1º de maio de 2024

² Considera dados médios do período

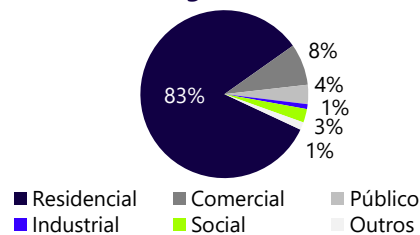


Comentário do Desempenho

- (iii) Tarifa média: de R\$ 6,38 no 3T24 para R\$ 6,67 no 3T25, refletindo a aplicação de reajustes tarifários e ganhos decorrentes das ações comerciais, tais como a substituição de hidrômetros e regularização de cadastro;
- (iv) Faturamento líquido de ativos financeiros: R\$ 80 milhões no 3T25 (+17,2% vs. 3T24) e R\$ 244 milhões no 9M25 (+20,1% vs. 9M24);
- (v) Deduções e cancelamentos: -R\$ 20 milhões no 3T25, e -R\$ 55 milhões no 9M25, conforme receita dos contratos de concessão auferida no período;
- (vi) Receita de vendas¹: R\$ 1,4 milhão no 3T25 (vs. R\$ 0,5 milhão no 3T24) e R\$ 3,5 milhões no 9M25 (vs. R\$ 1,2 milhão no 9M24).



Volume Faturado por Categoria (3T25)



1.2 Custos e Despesas e Custos e Despesas Ajustados (R\$ mm)²

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(156)	(168)	-7,1%	(475)	(468)	1,3%
Materiais	(82)	(84)	-2,7%	(255)	(264)	-3,2%
Serviços	(123)	(143)	-14,3%	(366)	(402)	-9,1%
Energia Elétrica	(38)	(42)	-10,7%	(116)	(121)	-4,4%
Terceiros	(50)	(73)	-30,5%	(158)	(197)	-19,8%
Manutenção	(19)	(16)	17,6%	(56)	(47)	20,2%
Outros Serviços	(15)	(12)	28,3%	(36)	(37)	-4,4%
Outros	(39)	(4)	n.a.	(81)	(27)	n.a.
PMSO	(399)	(400)	0,0%	(1.177)	(1.162)	1,3%
Depreciação e Amortização	(179)	(168)	6,8%	(526)	(503)	4,6%
Custo de Construção	(276)	(194)	42,5%	(730)	(590)	23,7%
Custos e Despesas	(855)	(761)	12,3%	(2.433)	(2.254)	7,9%

¹ Receita de vendas inclui a receita de venda do excedente de energia elétrica gerado pela Pequena Central Hidrelétrica ("PCH") instalada na SPE de Cachoeiro de Itapemirim

² As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade



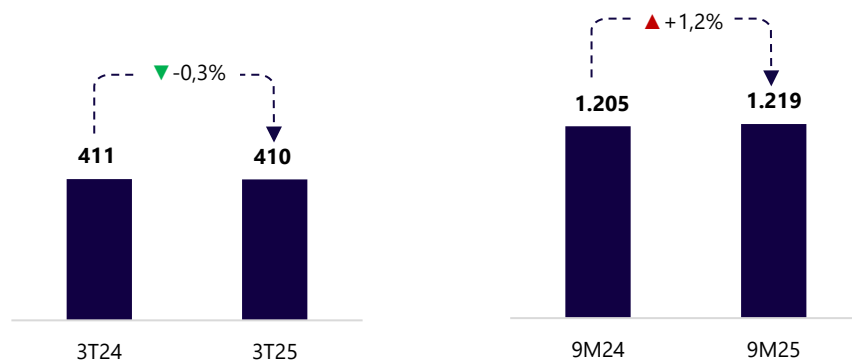
Comentário do Desempenho

O **PMSO** alcançou R\$ 399 milhões no 3T25 (estável vs. 3T24) e R\$ 1.177 milhões no 9M25 (+1,3% vs. 9M24). As principais variações de PMSO ocorreram nas linhas de:

- Pessoal (-7,1% vs. 3T24): refletindo o progresso contínuo das iniciativas de eficiência operacional.
- Materiais (-2,7% vs. 3T24) e Serviços (-14,3% vs. 3T24): refletindo os efeitos positivos das iniciativas de eficiência operacional, frente à uma inflação acumulada de 5,17%.
- Outros (R\$ 39 milhões): o 3T24 foi impactado positivamente pelo saldo proveniente da venda de ativos do laboratório central.

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
PMSO	(399)	(400)	0,0%	(1.177)	(1.162)	1,3%
(+) Empresas controladas em conjunto	(22)	(23)	-4,2%	(76)	(76)	-0,5%
(-) Participação de acionistas não controladores	11	11	0,5%	33	33	1,5%
PMSO Ajustado	(410)	(411)	-0,3%	(1.219)	(1.205)	1,2%

PMSO Ajustado



O **PMSO Ajustado** é composto pelo PMSO e considera:

- (i) adição do PMSO de AP-5 na participação de 50%;
- (ii) exclusão do PMSO atribuído à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK (BRK Ambiental - Goiás S.A., BRK Ambiental - Rio Claro S.A. e Saneaqua Mairinque S.A.);

O **PMSO Ajustado** totalizou R\$ 410 milhões no 3T25 (-0,3% vs. 3T24) e R\$ 1.219 milhões no 9M25 (+1,2% vs. 9M24), absorvendo os impactos de uma inflação acumulada de 5,17% no decorrer dos últimos 12 meses, além do crescimento da base de economias. Os resultados refletem uma gestão eficiente dos custos, amparada pelo programa de eficiência em curso aplicado a todas as SPEs da Companhia.

1.3 Inadimplência Ajustada (%)^{1,2,3,4}

A **Inadimplência Ajustada** considera os seguintes ajustes:

- (i) exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (substituindo a receita contábil de ativos financeiros pelo faturamento líquido);

¹ Perdas de créditos esperadas. Valores acumulados dos últimos 12 meses (UDM) e calculados com base na análise de perdas futuras, conforme o histórico de inadimplência segregando clientes privados e públicos, e de acordo com avaliação da administração

² Considera o percentual da BRK na participação das controladas

³ Para efeitos de comparabilidade, os valores de inadimplência estão excluindo o efeito da operação de Rio das Ostras, dado término do contrato em 01 de maio de 2024

⁴ Os valores do 3T25 desconsideram o efeito da revisão da estimativa da carteira consolidada de recebíveis, realizada no mês de julho



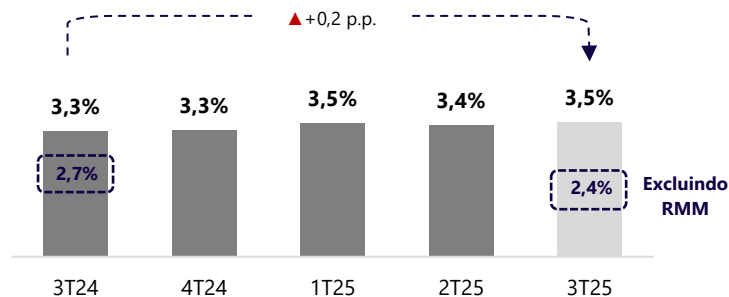
Comentário do Desempenho

(ii) adição da contabilização das perdas de créditos esperadas da AP-5 na participação de 50%;
(iii) exclusão da contabilização das perdas de créditos esperadas referentes à participação atribuída a acionistas minoritários nas controladas da BRK (BRK Ambiental - Goiás S.A., BRK Ambiental - Rio Claro S.A. e Sanequa Mairinque S.A.).

No 3T25, a BRK registrou 3,5% de inadimplência, representando um ligeiro crescimento de 0,2 p.p. quando comparado ao 3T24.

Caso excluíssemos a operação de RMM, a inadimplência da Companhia teria atingido 2,4%, uma redução de 0,3 p.p. fruto da (i) estratégia de combate a inadimplência adotada, especialmente na AP-5; (ii) intensificação de negociações com clientes inadimplentes Públicos e Privados; (iii) realização de feirões de renegociação e parcerias com órgão de gestão de crédito; e (iv) demais iniciativas comerciais.

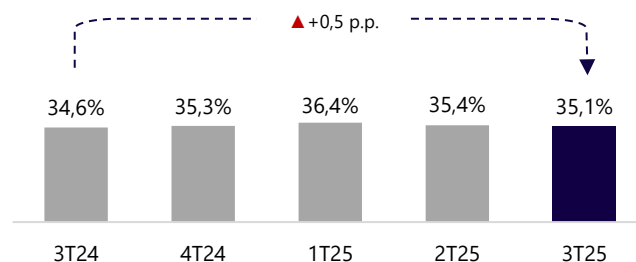
Inadimplência Ajustada (%)



1.4 Perdas (%)^{1,2}

O índice de perdas da BRK atingiu 35,1% no 3T25.

Perdas (%)



1.5 EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido / (Prejuízo)	(35)	(5)	n.a.	(84)	9	n.a.
(+) Resultado Financeiro	354	268	31,9%	976	769	27,0%
(+) IR/CSLL (corrente + diferido)	26	12	107,0%	49	32	52,4%
(+) Depreciação e amortização	179	168	6,8%	526	503	4,6%
EBITDA	523	444	18,0%	1.468	1.313	11,7%
Margem EBITDA	56,9%	52,7%	4,2 p.p	55,6%	53,0%	2,7 p.p

¹ Índice de Perdas segue a metodologia do Balanço Hídrico da IWA (International Water Association)

² O índice de perdas da BRK não considera os dados referentes à SPE RMM



Comentário do Desempenho

(+/-) Lucro Líq. / (Prejuízo) Op. Descontinuadas	-	3	n.a.	-	13	n.a.
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(8)	12	n.a.	2	56	-96,3%
(+) Empresas controladas em conjunto	24	20	17,5%	65	58	12,6%
(-) Participação de acionistas não controladores	(23)	(22)	8,3%	(66)	(61)	8,1%
EBITDA Ajustado	516	457	12,9%	1.469	1.379	6,5%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>55,7%</i>	<i>52,6%</i>	<i>3,1 p.p</i>	<i>54,6%</i>	<i>53,4%</i>	<i>1,3 p.p</i>

O **EBITDA** atingiu recordes de R\$ 523 milhões no 3T25 e R\$ 1.468 milhões no 9M25, crescimentos de 18,0% e 11,7%, respectivamente, comparado aos mesmos períodos do ano anterior.

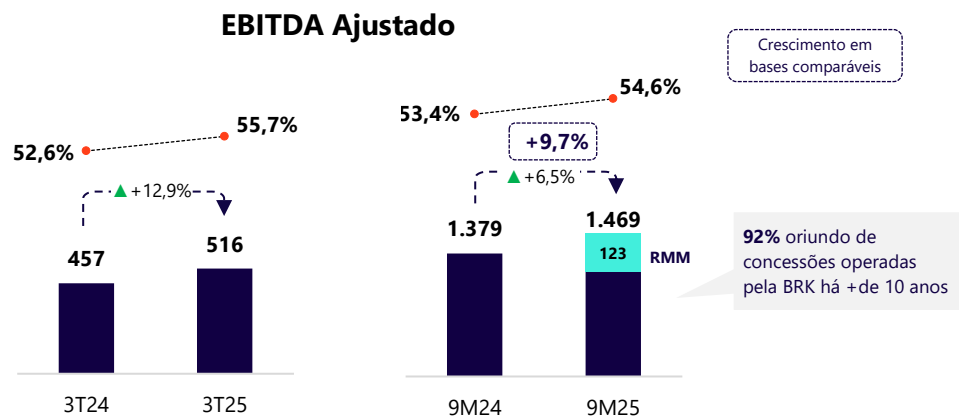
A **margem EBITDA** atingiu 56,9% no 3T25 e 55,6% no 9M25, 4,2 p.p. e 2,7 p.p. superior ao 3T24 e 9M24, respectivamente.

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão do Lucro / Prejuízo Líquido de Operações Descontinuadas, além dos ajustes:

(i) exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (substituindo a receita contábil de ativos financeiros pelo faturamento líquido dos mesmos e excluindo a margem de construção de todos os ativos);

(ii) adição do EBITDA de AP-5 na participação de 50%;

(iii) exclusão do EBITDA atribuído à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK (BRK Ambiental - Goiás S.A., BRK Ambiental - Rio Claro S.A. e Saneagua Mairinque S.A.).



O **EBITDA Ajustado** alcançou R\$ 516 milhões no 3T25 (+12,9% vs. 3T24) e R\$ 1.469 milhões no 9M25 (+6,5% vs. 9M24), ambos valores recordes para os períodos. Se colocarmos em bases comparáveis, o crescimento do EBITDA Ajustado teria sido de 9,7% no acumulado do ano.

A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 55,7% no 3T25 (+3,1 p.p. vs. 3T24), o maior patamar de margem já registrado na Companhia. Caso excluíssemos a operação de Maceió, com margens naturalmente mais baixas em vista do estágio inicial de maturação, a margem da BRK teria atingido 60,3% no trimestre. No 9M25, a margem consolidada atingiu 54,6%.

1.6 Resultado Financeiro (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receitas Financeiras	199	107	85,1%	470	331	42,2%
Despesas Financeiras	(552)	(376)	47,1%	(1.446)	(1.099)	31,5%
Resultado Financeiro	(354)	(268)	31,9%	(976)	(769)	27,0%



Comentário do Desempenho

No 3T25, o Resultado Financeiro totalizou -R\$ 354 milhões, uma variação de 31,9% quando comparado ao mesmo período de 2024. O período foi impactado principalmente pelo crescimento das despesas financeiras, relacionado ao (i) aumento dos indexadores, (ii) volume maior de dívida no período, além de (iii) efeitos contábeis oriundos de instrumentos financeiros derivativos sobre a operação de refinanciamento da dívida corporativa da Holding com o Scotiabank.

1.7 Lucro / (Prejuízo) Líquido IFRS (R\$ mm)

No 3T25, o Prejuízo Líquido totalizou R\$ 35 milhões. O resultado da ROL aliado a uma melhor gestão de custos e despesas, foi impactado por maiores despesas financeiras, conforme explicado acima.

2. Liquidez e Endividamento

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	14.397	13.763	4,6%
Disponibilidades e instrumentos financeiros derivativos	2.425	2.348	3,3%
Dívida Líquida	11.972	11.415	4,9%
EBITDA IFRS UDM	1.945	1.790	8,6%
<i>Alavancagem (IFRS)</i>	<i>6,2x</i>	<i>6,4x</i>	<i>-0,2x</i>
(+) Empresas controladas em conjunto	515	510	1,0%
(-) Participação de acionistas não controladores	(520)	(491)	5,9%
(+) Instrumentos financeiros derivativos	104	142	-26,6%
Dívida Líquida Ajustada	12.071	11.576	4,3%
EBITDA Ajustado UDM	1.953	1.863	4,8%
<i>Alavancagem Ajustada</i>	<i>6,2x</i>	<i>6,2x</i>	<i>0,0x</i>

2.1 Dívida Bruta (R\$ mm)

A Dívida Bruta consolidada da BRK totalizou R\$ 14,4 bilhões em set/25, sendo 34% concentrada na Holding e 66% nas SPEs.

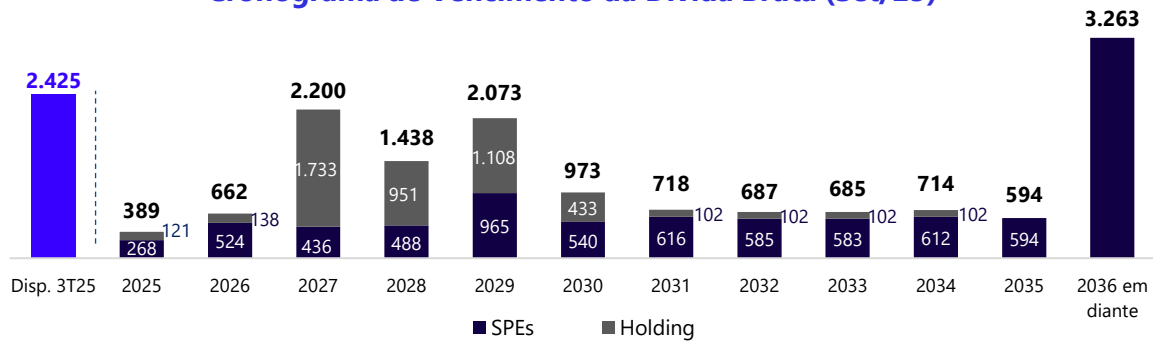
O endividamento bruto aumentou 4,6% quando comparado com dez/24, dado efeito de juros acruados, e resultado da execução dos nossos investimentos, em sua maior parte financiados. Conforme cronograma de vencimento da dívida abaixo, o saldo a vencer em 2025 totaliza aproximadamente R\$ 0,4 bilhão, frente às disponibilidades de caixa, que totalizaram R\$ 2,4 bilhões em set/25.

Em setembro, a BRK realizou uma operação junto ao Scotiabank (Holding), no valor de US\$ 150 milhões (R\$ 795 milhões), com full hedge e prazo de 5 anos, endereçando assim a dívida anterior que teria vencimento em março de 2027, juntamente com a amortização extraordinária parcial da 11ª emissão de debentures (R\$ 247 milhões), com vencimento em 2028 - amortização esta ocorrida no início de outubro.



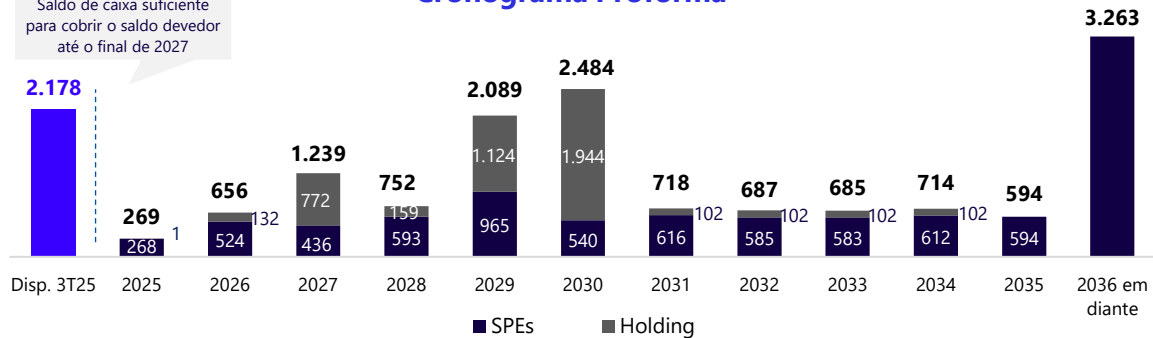
Comentário do Desempenho

Cronograma de Vencimento da Dívida Bruta (Set/25)



Ainda em outubro, as discussões para o refinanciamento das dívidas à nível da Holding avançaram e possibilitaram o alongamento do prazo médio e redução do custo da dívida. O cronograma de amortização *proforma* abaixo considera o efeito da transação descrita como evento subsequente nas demonstrações financeiras de set/25, isto é, a emissão de debêntures simples no valor de R\$ 1,5 bilhão e vencimento em 5 anos (*bullet*).

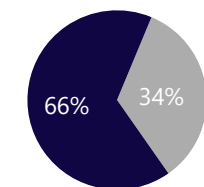
Cronograma Proforma*



*Informações não-auditadas

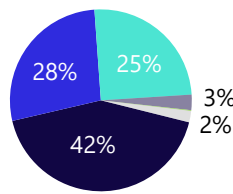
O prazo médio da dívida da BRK em setembro de 2025 é de 10 anos, e o custo médio consolidado está em 13,3% a.a.

Perfil da Dívida



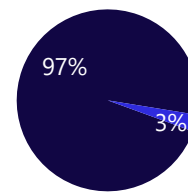
■ SPEs ■ Holding

Indexador



■ CDI ■ IPCA ■ TR
■ PRE ■ Outros

Prazo



■ Longo Prazo ■ Curto Prazo

Caixa Consolidado

R\$ 2,4 bilhões

Custo Médio

13,3%

Prazo Médio

10 anos

Comentário do Desempenho

2.2 Disponibilidades (R\$ mm)

No 3T25, a Companhia seguiu com elevada liquidez, encerrando o período com um saldo de caixa consolidado¹ de R\$ 2.425 milhões (+3,3% vs. dezembro de 2024), sendo R\$ 1.131 milhões (47%) na Holding e R\$ 1.294 milhões (53%) nas SPEs.

2.3 Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ mm)

A **Dívida Líquida** totaliza R\$ 12,0 bilhões no 3T25, um aumento de 4,9% em relação ao 3T24.

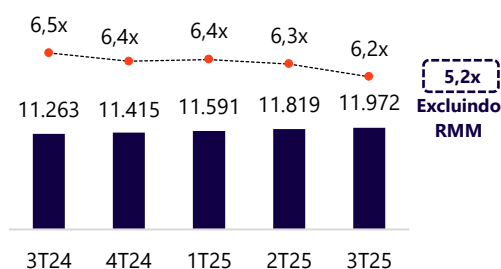
A **Dívida Líquida Ajustada** é composta pela Dívida Líquida e considera:

- (i) Adição da Dívida Líquida da companhia controlada em conjunto AP5, considerando a participação da BRK de 50%.
- (ii) Exclusão da Dívida Líquida atribuída à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK.
- (iii) Exclusão dos instrumentos financeiros derivativos.

A **Dívida Líquida Ajustada** alcançou R\$ 12,0 bilhões.

2.4 Alavancagem (x)

Dívida Líquida | Alavancagem (R\$ mm | x)



A alavancagem da BRK totalizou 6,2x no 3T25, -0,2x quando comparada ao indicador de dezembro/24, mesmo considerando o impacto do término da concessão de RDO no EBITDA. Excluindo Maceió, que traz uma assimetria para esse indicador, a alavancagem totalizaria 5,2x. A Companhia permanece focada na desalavancagem contínua, que segue ocorrendo como consequência do foco em eficiência, otimização de investimentos, amadurecimento dos ativos e expansão do EBITDA.

3. Investimentos² e Investimentos Ajustados (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Investimentos	276	194	42,5%	730	590	23,7%
(+) Empresas controladas em conjunto	10	6	63,6%	27	17	53,8%
(-) Participação de acionistas não controladores	(9)	(13)	-34,0%	(21)	(36)	-41,9%
Investimentos Ajustados	278	187	48,5%	735	571	28,8%

Os **Investimentos** totalizaram R\$ 276 milhões no 3T25 e R\$ 730 milhões no acumulado do ano, representando crescimentos de 42,5% e 23,7%, respectivamente, na comparação com os mesmos períodos do ano anterior. O volume maior de investimentos é fruto, principalmente,

¹ Inclui saldo de fundos restritos e derivativos

² Medido pelo Custo de Construção



Comentário do Desempenho

do andamento das obras nas controladas RMM e RMR, em concordância com o cronograma acordado nos aditivos e Memorando de Entendimento (MoU) assinados.

Os **Investimentos Ajustados** são compostos pelos Investimentos e consideram:

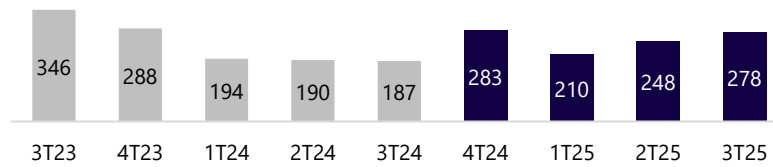
- (i) Adição dos Investimentos da companhia controlada em conjunto AP5, considerando a participação da BRK de 50%.
- (ii) Exclusão dos Investimentos atribuídos à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK.

Os **Investimentos Ajustados** alcançaram R\$ 278 milhões no 3T25 (+48,5% vs. 3T24) e R\$ 735 milhões no 9M25 (+28,8% vs. 9M24).

No 3T25, o indicador EBITDA – CAPEX atingiu R\$ 238 milhões, representando o 11º trimestre consecutivo com resultado positivo, comprovando o foco contínuo na agenda de geração de caixa operacional.

Investimentos Ajustados

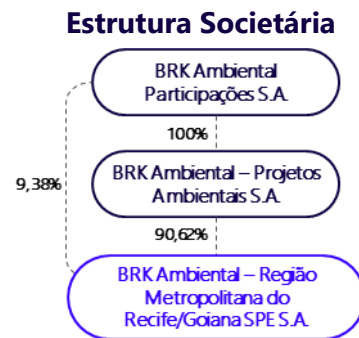
EBITDA Aj. -
Investimentos Aj.



4. Desempenho Econômico e Financeiro das SPEs

A seguir, apresentamos detalhadamente as 5 maiores SPEs em termos de faturamento, que representam 63% da ROL Ajustada da BRK no 3T25.

4.1 BRK Ambiental – Região Metropolitana do Recife/Goiana SPE S.A. ("RMR")



Localização: 15 municípios em Pernambuco (PE) | Região Metropolitana de Recife

Escopo: Exploração e operação dos serviços de coleta e tratamento de esgoto, incluindo serviços complementares

Tipo: Parceria Pública Privada ("PPP") de Esgoto com a Compesa

Prazo: 2048

Fase: Investimento

Destaques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	211	155	35,9%	602	468	28,5%
Receita Operacional Líquida	130	110	18,3%	370	321	15,5%
Receita de Construção Líquida	81	46	78,1%	231	148	56,6%
Custos e Despesas	(119)	(86)	38,2%	(341)	(270)	26,5%
PMSO	(37)	(39)	-4,7%	(108)	(118)	-8,3%
Custos de Construção	(80)	(45)	78,1%	(226)	(144)	56,6%
Depreciação e amortização	(2)	(3)	-6,6%	(7)	(8)	-5,3%
Resultado Financeiro	(44)	(33)	32,9%	(125)	(93)	34,3%
IR/CSLL (corrente + diferido)	(16)	(12)	30,6%	(45)	(36)	24,3%
Lucro Líquido	32	24	34,2%	90	69	30,3%
Receita Operacional Líquida Ajustada	104	97	7,4%	316	292	8,1%
EBITDA	94	72	31,6%	268	206	29,7%
Margem EBITDA	72,7%	65,4%	7,3 p.p	72,2%	64,3%	7,9 p.p
EBITDA Ajustado	67	59	14,4%	208	175	19,2%
Margem EBITDA Ajustado	64,5%	60,5%	4,0 p.p	65,9%	59,7%	6,2 p.p

Comentário do Desempenho**Receita Líquida e Receita Líquida Ajustada (R\$ mm)**

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	211	155	35,9%	602	468	28,5%
(-) Receita de Construção Líquida	(81)	(46)	78,1%	(231)	(148)	56,6%
Receita Operacional Líquida	130	110	18,3%	370	321	15,5%
(-) Exclusão da ROL devido aos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(130)	(110)	17,8%	(370)	(321)	15,5%
(+) Faturamento líquido	104	98	6,9%	316	292	8,1%
Receita Operacional Líquida Ajustada	104	97	7,4%	316	292	8,1%

A **ROL Ajustada** é composta pela ROL e considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12, com a substituição da receita do ativo financeiro pelo faturamento líquido dele, por meio de CPM. Em RMR, a CPM é calculada com base na arrecadação da COMPESA e é reajustada anualmente por inflação, conforme previsto em contrato.

A **ROL Ajustada** alcançou R\$ 104 milhões no 3T25 (+7,4% vs. 3T24) e R\$ 316 milhões no 9M25 (+8,1% vs. 9M24) decorrente de (i) avanço na cobertura de atendimento, (ii) aplicação de reajuste tarifário de 4,6% em fevereiro/25, e (iii) efeito da intensificação de troca de hidrômetros no âmbito do MoU assinado em 2024 com a COMPESA, proporcionando maior volume medido.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(18)	(22)	-18,5%	(52)	(60)	-14,4%
Materiais	(3)	(3)	-13,4%	(9)	(11)	-17,0%
Serviços	(11)	(13)	-15,1%	(34)	(36)	-6,2%
Energia Elétrica	(2)	(3)	-23,6%	(8)	(8)	-1,6%
Terceiros	(5)	(7)	-34,4%	(14)	(19)	-26,4%
Manutenção	(3)	(3)	4,0%	(8)	(6)	17,2%
Outros Serviços	(2)	(1)	108,7%	(4)	(2)	99,2%
Outros	(5)	(0)	n.a.	(13)	(10)	29,0%
PMSO	(37)	(39)	-4,7%	(108)	(118)	-8,3%
Depreciação e Amortização	(2)	(3)	-6,6%	(7)	(8)	-5,3%
Custo de Construção	(80)	(45)	78,1%	(226)	(144)	56,6%
Custos e Despesas	(119)	(86)	38,2%	(341)	(270)	26,5%

O **PMSO** totalizou R\$ 37 milhões no 3T25 (-4,7% vs. 3T24) e R\$ 108 milhões no 9M25 (-8,3% vs. 9M24), decorrente, principalmente, dos efeitos positivos das múltiplas iniciativas de eficiência operacional aplicadas.

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade.

Comentário do Desempenho**EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ mm)**

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido	32	24	34,2%	90	69	30,3%
(-) Resultado Financeiro	44	33	32,9%	125	93	34,3%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	16	12	30,6%	45	36	24,3%
(-) Depreciação e amortização	2	3	-6,6%	7	8	-5,3%
EBITDA	94	72	31,6%	268	206	29,7%
Margem EBITDA	72,7%	65,4%	7,3 p.p	72,2%	64,3%	7,9 p.p
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(27)	(13)	110,3%	(59)	(32)	87,9%
EBITDA Ajustado	67	59	14,4%	208	175	19,2%
Margem EBITDA Ajustado	64,5%	60,5%	4,0 p.p	65,9%	59,7%	6,2 p.p

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (substituição da receita do ativo financeiro pelo faturamento líquido, além da exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 67 milhões (+14,4% vs. 3T24) e R\$ 208 milhões no 9M25 (+19,2% vs. 9M24), refletindo o aumento da ROL Ajustada e a redução dos custos e despesas.

A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 64,5% no 3T25 (+4,0 p.p. vs. 3T24) e 65,9% no 9M25 (+6,2 p.p. vs. 9M24).

Endividamento e Alavancagem (R\$ mm)

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	1.430	1.466	-2,4%
Disponibilidades	223	307	-27,4%
Dívida Líquida	1.207	1.159	4,1%
EBITDA UDM	347	285	14,1%
EBITDA Ajustado UDM	271	238	21,5%
Alavancagem	3,5x	4,1x	-0,6x
Alavancagem Ajustada	4,4x	4,9x	-0,5x

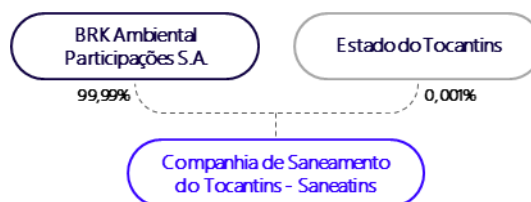
A **Dívida Líquida** totalizou R\$ 1.207 milhões e a **Alavancagem Ajustada** recuou para 4,4x ao final do 3T25, uma redução de 0,5x.

Comentário do Desempenho

4.2 Companhia de Saneamento do Tocantins S.A. ("Saneatins")



Estrutura Societária



Localização: 46 municípios em Tocantins (TO) e 5 municípios no Pará (PA)

Escopo: Implantação, operação e manutenção dos serviços de abastecimento de água potável e de esgotamento sanitário

Tipo: Contratos de concessão

Prazo: Variados (última concessão vence em 2049)

Fase: Investimento

Destaques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	248	213	16,4%	642	597	7,5%
Receita Operacional Líquida	198	190	4,2%	534	517	3,4%
Receita de Construção Líquida	50	23	117,7%	108	80	34,0%
Custos e Despesas	(152)	(145)	4,9%	(443)	(436)	1,5%
PMSO	(64)	(84)	-24,3%	(221)	(245)	-9,8%
Custos de Construção	(49)	(22)	117,7%	(106)	(79)	34,0%
Depreciação e amortização	(39)	(38)	3,2%	(117)	(113)	3,3%
Resultado Financeiro	(51)	(46)	12,7%	(148)	(132)	12,3%
IR/CSLL (corrente + diferido)	(4)	1	-586,2%	(6)	(1)	950,1%
Lucro Líquido	40	23	75,0%	45	28	59,8%

EBITDA	135	106	27,4%	316	274	15,3%
Margem EBITDA	68,3%	55,8%	12,5 p.p	59,1%	53,0%	6,1 p.p
EBITDA Ajustado	134	106	27,0%	313	272	15,2%
Margem EBITDA Ajustado	67,8%	55,6%	12,2 p.p	58,7%	52,7%	6,0 p.p

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Economias Ativas (mil)	701	679	3,2%	695	673	3,2%
Água	484	467	3,7%	479	462	3,7%
Esgoto	217	212	2,1%	215	211	2,1%
Volume Faturado (milhões de m³)	28	27	4,2%	75	73	3,1%
Água	19	18	3,7%	51	50	2,9%
Esgoto	9	8	5,3%	24	23	3,5%
Inadimplência (%)	2,2%	2,0%	0,2 p.p	2,2%	2,0%	0,2 p.p

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida (R\$ mm)

A **ROL** totalizou R\$ 198 milhões no 3T25 (+4,2% vs. 3T24) e R\$ 534 milhões no 9M25 (+3,4% vs. 9M24), em decorrência da expansão da base de economias e aumento do volume faturado.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(17)	(29)	-42,8%	(74)	(82)	-9,5%
Materiais	(7)	(9)	-19,2%	(23)	(24)	-3,3%
Serviços	(20)	(27)	-25,1%	(65)	(76)	-15,4%
Energia Elétrica	(8)	(9)	-14,9%	(26)	(26)	-0,5%
Terceiros	(8)	(14)	-47,3%	(26)	(41)	-36,2%
Manutenção	(2)	(2)	-3,1%	(6)	(5)	20,9%
Outros Serviços	(3)	(1)	91,2%	(6)	(5)	43,9%
Outros	(20)	(19)	3,4%	(59)	(62)	-5,8%
PMSO	(64)	(84)	-24,3%	(221)	(245)	-9,8%
Depreciação e Amortização	(39)	(38)	3,2%	(117)	(113)	3,3%
Custo de Construção	(49)	(22)	117,7%	(106)	(79)	34,0%
Custos e Despesas	(152)	(145)	4,9%	(443)	(436)	1,5%

O **PMSO** registrou R\$ 64 milhões (-24,3% vs. 3T24) e R\$ 221 milhões (-9,8% vs. 9M24), decorrente, principalmente, dos efeitos positivos das múltiplas iniciativas de eficiência operacional.

EBITDA (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido	40	23	75,0%	45	28	59,8%
(-) Resultado Financeiro	51	46	12,7%	148	132	12,3%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	4	(1)	-586,2%	6	1	950,1%
(-) Depreciação e amortização	39	38	3,2%	117	113	3,3%
EBITDA	135	106	27,4%	316	274	15,3%
Margem EBITDA	68,3%	55,8%	12,5 p.p	59,1%	53,0%	6,1 p.p
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(1)	(0)	117,7%	(2)	(2)	34,0%
EBITDA Ajustado	134	106	27,0%	313	272	15,2%
Margem EBITDA Ajustado	67,8%	55,6%	12,2 p.p	58,7%	52,7%	6,0 p.p

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 134 milhões (+27,0% vs. 3T24) e no 9M25 alcançou R\$ 313 milhões (+15,2% vs. 9M24). A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 67,8% no 3T25 (+12,2 p.p. vs. 3T24) e 58,7% no 9M25 (+6,0 p.p. vs. 9M24).

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade.

Comentário do Desempenho

Endividamento e Alavancagem (R\$ mm)

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	908	929	-2,3%
Disponibilidades	80	65	22,4%
Dívida Líquida	828	863	-4,1%
EBITDA UDM	412	370	11,3%
EBITDA Ajustado UDM	409	368	11,2%
<i>Alavancagem</i>	<i>2,0x</i>	<i>2,3x</i>	<i>-0,3x</i>
<i>Alavancagem Ajustada</i>	<i>2,0x</i>	<i>2,3x</i>	<i>-0,3x</i>

No 3T25, a **Dívida Bruta** totalizou R\$ 908 milhões, enquanto as **Disponibilidades** totalizaram R\$ 80 milhões (+22,4% vs. 4T24), dado desembolsos no âmbito do programa “Saneamento para Todos”.

Consequentemente, a **Dívida Líquida** totalizou R\$ 828 milhões ao final do 3T25, com a **Alavancagem Ajustada**, finalizando o trimestre em 2,0x, uma redução de 0,3x.

Comentário do Desempenho

4.3 BRK Ambiental – Região Metropolitana de Maceió S.A. (“RMM”)



Estrutura Societária



Localização: Maceió + 12 municípios de Alagoas (AL) | Região Metropolitana de Maceió

Escopo: Implantação, operação e manutenção dos serviços de água e esgoto

Tipo: Concessão plena

Prazo: 2056

Fase: Investimento

Destques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	219	178	23,1%	650	543	19,7%
Receita Operacional Líquida	151	140	7,7%	452	428	5,5%
Receita de Construção Líquida	69	38	79,1%	198	115	72,9%
Custos e Despesas	(202)	(166)	21,2%	(616)	(505)	22,0%
PMSO	(102)	(101)	1,4%	(329)	(312)	5,5%
Custos de Construção	(67)	(38)	79,1%	(195)	(113)	72,9%
Depreciação e amortização	(32)	(28)	14,8%	(93)	(81)	14,9%
Resultado Financeiro	(19)	(16)	13,3%	(61)	(47)	30,5%
IR/CSLL (corrente + diferido)	0	2	-83,6%	9	3	221,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(1)	(3)	n.a.	(18)	(6)	n.a.

EBITDA	50	40	25,0%	127	119	6,8%
Margem EBITDA	33,1%	28,5%	4,6 p.p.	28,1%	27,7%	0,4 p.p.
EBITDA Ajustado	48	39	23,9%	123	116	5,5%
Margem EBITDA Ajustado	32,2%	28,0%	4,2 p.p.	27,2%	27,2%	0,0 p.p.

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Economias Ativas (mil)	558	550	1,5%	556	548	1,4%
Água	417	410	1,9%	416	409	1,7%
Esgoto	141	140	0,5%	140	140	0,3%
Volume Faturado (milhões de m³)	17	16	0,4%	51	50	0,3%
Água	12	12	0,6%	37	36	0,6%
Esgoto	5	5	-0,1%	14	14	-0,4%
Inadimplência (%)¹	8,5%	5,9%	2,6 p.p.	8,5%	5,9%	2,6 p.p.

¹ Os valores do 3T25 desconsideram o efeito da revisão de estimativa da carteira consolidada de recebíveis, realizada no mês de julho



Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida (R\$ mm)

A **ROL** totalizou R\$ 151 milhões no 3T25 (+7,7% vs. 3T24) e R\$ 452 milhões no 9M25 (+5,5% vs. 9M24), decorrente do (i) acréscimo de 8 mil novas Economias Ativas; e (ii) aumento de tarifa média, decorrente do reajuste tarifário (+4,04%) e da recomposição das tarifas em 0,93%, ambos aplicados em dezembro/24, conforme previsto no terceiro termo aditivo assinado em fevereiro/24.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(15)	(14)	11,1%	(44)	(36)	20,6%
Materiais	(53)	(51)	4,4%	(167)	(165)	1,6%
Serviços	(7)	(17)	-58,4%	(37)	(50)	-25,3%
Energia Elétrica	(3)	(3)	-10,2%	(8)	(9)	-12,6%
Terceiros	(3)	(10)	-64,1%	(18)	(24)	-25,2%
Manutenção	(0)	(2)	-93,3%	(6)	(8)	-25,0%
Outros Serviços	(1)	(2)	-59,6%	(6)	(9)	-38,2%
Outros	(26)	(19)	41,5%	(80)	(61)	32,3%
PMSO	(102)	(101)	1,3%	(329)	(312)	5,5%
Depreciação e Amortização	(32)	(28)	14,8%	(93)	(81)	14,9%
Custo de Construção	(67)	(38)	79,1%	(195)	(113)	72,9%
Custos e Despesas	(202)	(166)	21,2%	(616)	(505)	22,0%

O **PMSO** registrou R\$ 102 milhões no 3T25 (+1,3% vs. 3T24), abaixo da inflação acumulada do período e absorvendo a expansão da base de economias, dada gestão eficiente dos custos.

No 9M25, o PMSO totalizou R\$ 329 milhões (+5,5% vs. 9M24), principalmente devido ao (i) impacto na linha de Pessoal, refletindo o acordo coletivo aplicado em agosto/25 e a ampliação de equipes para continuidade dos serviços de água e esgoto na área da concessão, e (ii) impacto negativo na linha de Outros, refletindo principalmente o efeito de recuperação de Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa fruto de negociações com clientes públicos e privados ocorrido no 1T24.

EBITDA (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido / (Prejuízo)	(1)	(3)	-81,8%	(18)	(6)	192,9%
(-) Resultado Financeiro	19	16	13,3%	61	47	30,5%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	(0)	(2)	-83,6%	(9)	(3)	221,7%
(-) Depreciação e amortização	32	28	14,8%	93	81	14,9%
EBITDA	50	40	25,0%	127	119	6,8%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>33,1%</i>	<i>28,5%</i>	<i>4,6 p.p</i>	<i>28,1%</i>	<i>27,7%</i>	<i>0,4 p.p</i>
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(1)	(1)	79,1%	(4)	(2)	72,9%
EBITDA Ajustado	48	39	23,9%	123	116	5,5%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>32,2%</i>	<i>28,0%</i>	<i>4,2 p.p</i>	<i>27,2%</i>	<i>27,2%</i>	<i>0,0 p.p</i>

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade.

Comentário do Desempenho

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 48 milhões (+23,9% vs. 3T24). No 9M25, totalizou R\$ 123 milhões (+5,5% vs. 9M24). A **margem EBITDA Ajustado**, por sua vez, atingiu 32,2% no 3T25 (+4,2 p.p. vs. 3T24) e 27,2% no 9M25 (estável vs. 9M24).

Endividamento (R\$ mm)

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	3.241	3.006	7,8%
Disponibilidades	446	512	-12,8%
Dívida Líquida	2.795	2.494	12,1%

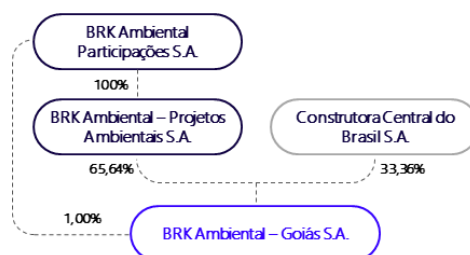
A **Dívida Bruta** registrou crescimento de 7,8% vs. 4T24, impactada por desembolsos para execução de investimentos, ao passo que as **Disponibilidades** totalizaram R\$ 446 milhões ao final do 3T25.

Comentário do Desempenho

4.4 BRK Ambiental – Goiás S.A.



Estrutura Societária



Localização: 4 municípios em Goiás (GO)

Escopo: Exploração e operação dos serviços de coleta e tratamento de esgoto e gestão comercial

Tipo: Subdelegação de serviços públicos de esgotamento sanitário com a Saneago

Prazo: 2041

Fase: Maturidade

Destaques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	99	109	-9,3%	275	313	-12,3%
Receita Operacional Líquida	78	74	5,8%	222	210	6,0%
Receita de Construção Líquida	21	35	-40,9%	53	104	-49,3%
Custos e Despesas	(73)	(84)	-13,0%	(210)	(248)	-15,4%
PMSO	(23)	(22)	1,4%	(70)	(69)	1,2%
Custos de Construção	(20)	(35)	-40,9%	(52)	(102)	-49,3%
Depreciação e amortização	(30)	(27)	10,7%	(88)	(77)	14,3%
Resultado Financeiro	(54)	(43)	26,9%	(162)	(124)	30,2%
IR/CSLL (corrente + diferido)	10	6	61,7%	32	20	65,2%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(19)	(12)	n.a.	(64)	(39)	n.a.

Receita Operacional Líquida Ajustada	52	49	5,8%	148	140	6,0%
EBITDA	56	52	7,0%	153	143	7,5%
Margem EBITDA	71,4%	70,6%	0,8 p.p	69,1%	68,1%	1,0 p.p
EBITDA Ajustado	37	34	7,7%	102	94	8,1%
Margem EBITDA Ajustado	70,9%	69,6%	1,3 p.p	68,6%	67,3%	1,3 p.p

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Economias Ativas de Esgoto (mil)	230	221	4,0%	227	219	3,7%
Volume Faturado de Esgoto (milhões de m³)	8	8	1,5%	22	22	2,4%
Inadimplência (%)	0,7%	0,4%	0,3 p.p	0,7%	0,4%	0,3 p.p



Comentário do Desempenho

Receita Líquida e Receita Líquida Ajustada (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	99	109	-9,3%	275	313	-12,3%
(-) Receita de Construção Líquida	(21)	(35)	-40,9%	(53)	(104)	-49,3%
Receita Operacional Líquida	78	74	5,8%	222	210	6,0%
(-) % não-controladores	(26)	(25)	5,8%	(74)	(70)	6,0%
Receita Operacional Líquida Ajustada	52	49	5,8%	148	140	6,0%

A **ROL Ajustada** é composta pela ROL e considera somente a participação da BRK no ativo (65,6%), desconsiderando a participação dos não-controladores.

A **ROL Ajustada** totalizou R\$ 52 milhões no 3T25 (+5,8% vs. 3T24) e R\$ 148 milhões no 9M25 (+6,0% vs. 9M24), decorrente da (i) adição de 9 mil Economias Ativas, e (ii) aplicação de reajuste tarifário de 4,2% em abril/25.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(10)	(10)	8,3%	(31)	(28)	10,9%
Materiais	(3)	(4)	-29,4%	(9)	(13)	-29,9%
Serviços	(7)	(6)	15,7%	(18)	(17)	11,0%
Energia Elétrica	(1)	(1)	50,0%	(4)	(3)	24,3%
Terceiros	(2)	(3)	-26,3%	(8)	(9)	-14,6%
Manutenção	(2)	(1)	88,5%	(4)	(3)	52,2%
Outros Serviços	(1)	(1)	75,1%	(3)	(2)	47,9%
Outros	(3)	(3)	-9,5%	(11)	(11)	-1,8%
PMSO	(23)	(22)	1,4%	(70)	(69)	1,2%
Depreciação e Amortização	(30)	(27)	10,7%	(88)	(77)	14,3%
Custo de Construção	(20)	(35)	-40,9%	(52)	(102)	-49,3%
Custos e Despesas	(73)	(84)	-13,0%	(210)	(248)	-15,4%
PMSO	(23)	(22)	1,4%	(70)	(69)	1,2%
(-) % não controladores	8	7	1,4%	23	23	1,2%
PMSO Ajustado	(15)	(15)	1,5%	(47)	(46)	1,2%

O **PMSO Ajustado** totalizou R\$ 15 milhões no 3T25 (+1,5% vs. 3T24) e R\$ 47 milhões no 9M25 (+1,2% vs. 9M24), absorvendo o efeito da inflação do período, além do crescimento da base de economias.

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade.



Comentário do Desempenho

EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido / (Prejuízo)	(19)	(12)	60,5%	(64)	(39)	64,2%
(-) Resultado Financeiro	54	43	26,9%	162	124	30,2%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	(10)	(6)	61,7%	(32)	(19,7)	65,2%
(-) Depreciação e amortização	30	27	10,7%	88	77	14,3%
EBITDA	56	52	7,0%	153	143	7,5%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>71,4%</i>	<i>70,6%</i>	<i>0,8 p.p</i>	<i>69,1%</i>	<i>68,1%</i>	<i>1,0 p.p</i>
(+) Exclusão efeitos do ICPC 01/IFRIC 12	(0)	(0)	-40,9%	(1)	(1)	-49,3%
(+) % não controladores	(19)	(17)	7,0%	(51)	(47)	7,9%
EBITDA Ajustado	37	34	7,7%	102	94	8,1%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>70,9%</i>	<i>69,6%</i>	<i>1,2 p.p</i>	<i>68,6%</i>	<i>67,3%</i>	<i>1,3 p.p</i>

O **EBITDA Ajustado** considera apenas o resultado atribuído aos controladores, e a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 37 milhões (+7,7% vs. 3T24), e no 9M25 totalizou R\$ 102 milhões (+8,1% vs. 9M24). A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 70,9% no 3T25 (+1,2 p.p. vs. 3T24) e 68,6% no 9M25 (+1,3 p.p. vs. 9M24).

Endividamento e Alavancagem (R\$ mm)

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	1.496	1.464	2,2%
Disponibilidades	6	54	-89,2%
Dívida Líquida	1.490	1.411	5,7%
(-) Participação de acionistas não controladores	(497)	(470)	5,7%
Dívida Líquida Ajustada	993	940	5,7%
EBITDA UDM	257	246	4,3%
EBITDA Ajustado UDM	168	162	3,9%
<i>Alavancagem</i>	<i>5,8x</i>	<i>5,7x</i>	<i>0,1x</i>
<i>Alavancagem Ajustada</i>	<i>5,9x</i>	<i>5,8x</i>	<i>0,1x</i>

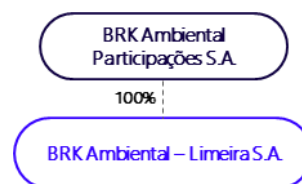
A **Dívida Líquida** aumentou 5,7% na comparação com o 4T24. A **Alavancagem Ajustada** encerrou o 3T25 em 5,9x, refletindo a redução das Disponibilidades no período.

Comentário do Desempenho

4.5 BRK Ambiental – Limeira S.A.



Estrutura Societária



Localização: município de Limeira (SP)

Escopo: Concessão dos serviços públicos de abastecimento de água, e coleta, tratamento e destino de esgotos sanitários

Tipo: Concessão plena

Prazo: 2039

Fase: Maturidade

Destaques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	76	71	8,1%	215	199	8,0%
Receita Operacional Líquida	70	63	10,3%	198	185	7,0%
Receita de Construção Líquida	6	7	-11,9%	17	14	20,3%
Custos e Despesas	(53)	(50)	6,4%	(148)	(141)	5,0%
PMSO	(40)	(36)	10,6%	(110)	(107)	3,1%
Custos de Construção	(6)	(7)	-11,9%	(16)	(14)	20,3%
Depreciação e amortização	(7)	(7)	3,5%	(22)	(21)	5,2%
Resultado Financeiro	(9)	(8)	22,1%	(26)	(21)	26,0%
IR/CSLL (corrente + diferido)	(5)	(4)	7,9%	(13)	(12)	12,9%
Lucro Líquido	9	9	5,1%	27	25	7,1%

EBITDA¹	30	28	9,8%	88	79	12,5%
Margem EBITDA	43,4%	43,7%	-0,3 p.p	44,7%	42,5%	2,2 p.p
EBITDA Ajustado	30	28	9,9%	88	78	12,5%
Margem EBITDA Ajustado	43,3%	43,4%	-0,1 p.p	44,5%	42,4%	2,1 p.p

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Economias Ativas (mil)	272	268	1,3%	272	267	1,6%
Água	136	135	1,3%	136	134	1,6%
Esgoto	135	134	1,4%	135	133	1,7%
Volume Faturado (milhões de m³)	12	12	-0,3%	36	36	-0,3%
Água	6	6	-0,2%	18	18	-0,2%
Esgoto	6	6	-0,4%	18	18	-0,4%
Inadimplência (%)	0,8%	0,7%	0,1 p.p	0,8%	0,7%	0,1 p.p

¹ Em Limeira, o pagamento de outorga impacta as margens. A outorga representa aproximadamente 10% da ROL



Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida (R\$ mm)

A **ROL** totalizou R\$ 70 milhões no 3T25 (+10,3% vs. 3T24) e R\$ 198 milhões no 9M25 (+7,0% vs. 9M24). A ROL foi positivamente impactada por (i) aplicação da revisão quadrienal ordinária de 6,24% em setembro de 2024; e (ii) acréscimo de 4 mil novas economias.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(11)	(10)	6,5%	(31)	(30)	2,1%
Materiais	(4)	(4)	1,7%	(10)	(10)	-1,8%
Serviços	(12)	(10)	17,4%	(33)	(30)	9,7%
Energia Elétrica	(5)	(5)	-3,2%	(15)	(13)	12,3%
Terceiros	(3)	(4)	-13,6%	(11)	(12)	-4,0%
Manutenção	(2)	(1)	172,4%	(5)	(3)	63,2%
Outros Serviços	(1)	(1)	174,8%	(2)	(2)	0,0%
Outros	(13)	(12)	11,2%	(36)	(36)	-0,2%
PMSO	(40)	(36)	10,6%	(110)	(107)	3,1%
Depreciação e Amortização	(7)	(7)	3,5%	(22)	(21)	5,2%
Custo de Construção	(6)	(7)	-11,9%	(16)	(14)	20,3%
Custos e Despesas	(53)	(50)	6,4%	(148)	(141)	5,0%

O **PMSO** registrou R\$ 40 milhões no 3T25 (+10,6% vs. 3T24) e R\$ 110 milhões no 9M25 (+3,1% vs. 9M24), crescimento abaixo da inflação acumulada no período, dada gestão eficiente dos custos.

EBITDA (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido	9	9	5,1%	27	25	7,1%
(-) Resultado Financeiro	9	8	22,1%	26	21	26,0%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	5	4	7,9%	13	12	12,9%
(-) Depreciação e amortização	7	7	3,5%	22	21	5,2%
EBITDA²	30	28	9,8%	88	79	12,5%
Margem EBITDA	43,4%	43,7%	-0,3 p.p	44,7%	42,5%	2,2 p.p
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(0)	(0)	-11,9%	(0)	(0)	20,3%
EBITDA Ajustado	30	28	9,9%	88	78	12,5%
Margem EBITDA Ajustado	43,3%	43,4%	-0,1 p.p	44,5%	42,4%	2,1 p.p

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 30 milhões (+9,9% vs. 3T24), e no 9M25 totalizou R\$ 88 milhões (+12,5% vs. 9M24). A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 43,3% no 3T25 (-0,1 p.p. vs. 3T24) e 44,5% no 9M25 (+2,1 p.p. vs. 9M24).

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade

² Em Limeira, o pagamento de outorga impacta as margens. A outorga representa aproximadamente 10% da ROL

Comentário do Desempenho**Endividamento e Alavancagem (R\$ mm)**

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	323	309	4,6%
Disponibilidades	51	32	58,7%
Dívida Líquida	272	277	-1,7%
EBITDA UDM	117	108	9,1%
EBITDA Ajustado UDM	118	108	9,0%
Alavancagem	2,3x	2,6x	-0,3x
Alavancagem Ajustada	2,3x	2,6x	-0,3x

A **Dívida Líquida** no 3T25 totalizou R\$ 272 milhões (-1,7% vs. 4T24). A **Alavancagem Ajustada** atingiu 2,3x, uma redução de 0,3x.

Comentário do Desempenho**5. Anexos****BRK Ambiental Participações S.A. | Demonstração de Resultados (R\$ mil)¹**

A tabela a seguir reflete a consolidação contábil da BRK para o terceiro trimestre de 2025.

Demonstração de Resultados (R\$ mil)	Recife	Saneatins	Goiás	Limeira	Maceió	Outros²	BRK Consolidado
Receita Líquida	210.795	247.575	98.945	76.362	219.406	347.952	1.201.035
Receita Líquida Operacional	129.500	197.839	78.078	70.024	150.604	292.933	918.979
Receita Líquida de Construção	81.295	49.735	20.867	6.337	68.802	55.018	282.055
Custos e Despesas	(118.931)	(151.855)	(73.106)	(53.145)	(201.564)	(256.089)	(854.689)
Custos e Despesas	(37.089)	(63.790)	(22.742)	(39.726)	(102.114)	(133.980)	(399.442)
Custos dos Serviços Prestados	(24.697)	(32.602)	(16.021)	(25.957)	(68.112)	(84.752)	(252.141)
Despesas Gerais e Administrativas	(12.391)	(31.188)	(6.721)	(13.769)	(34.002)	(49.229)	(147.301)
Custos de Construção	(79.504)	(48.741)	(20.449)	(6.211)	(67.426)	(53.916)	(276.246)
Depreciação e amortização	(2.338)	(39.324)	(29.915)	(7.209)	(32.024)	(68.193)	(179.002)
Resultado Financeiro	(43.691)	(51.461)	(54.065)	(9.366)	(18.624)	(176.503)	(353.711)
Resultado Equiv. Patrimonial	-	-	-	-	-	(1.998)	(1.998)
IR/CSLL (corrente + diferido)	(15.865)	(3.954)	9.580	(4.541)	246	(11.096)	(25.631)
Lucro Líquido / (Prejuízo)	32.308	40.304	(18.647)	9.309	(536)	(97.735)	(34.996)
Indicadores	Recife	Saneatins	Goiás	Limeira	Maceió	Outros²	BRK Consolidado
Lucro Líquido / (Prejuízo)	32.308	40.304	(18.647)	9.309	(536)	n.a.	(34.996)
(-) Resultado Financeiro	43.691	51.461	54.065	9.366	18.624	n.a.	353.711
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	15.865	3.954	(9.580)	4.541	(246)	n.a.	25.631
(-) Depreciação e amortização	2.338	39.324	29.915	7.209	32.024	n.a.	179.002
EBITDA	94.203	135.044	55.753	30.425	49.866	n.a.	523.348
Margem EBITDA	72,7%	68,3%	71,4%	43,4%	33,1%	n.a.	56,9%
Dívida Bruta	1.429.812	907.662	1.496.096	323.073	3.241.087	6.999.457	14.397.186
Disponibilidades	222.743	80.114	5.767	50.905	446.230	1.619.146	2.424.904
Dívida Líquida	1.207.069	827.548	1.490.329	272.168	2.794.857	5.380.311	11.972.283
Dívida Líquida / EBITDA	3,5x	2,0x	5,8x	2,3x	n.a.	n.a.	6,2x

¹ Considera apenas as Operações Continuadas da Companhia

² Inclui o resultado referente às outras SPEs, holding e eliminações

Comentário do Desempenho**BRK Ambiental Participações S.A. | Balanço Patrimonial - Ativo (R\$ mil)**

Ativo	30 de Setembro de 2025	31 de Dezembro de 2024
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2.011.599	2.026.667
Contas a receber, líquidas	1.108.016	1.090.247
Adiantamentos a fornecedores	759	16.359
Tributos a recuperar	150.849	203.686
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	5.867	5.867
Estoques	48.520	41.211
Outros ativos	51.853	35.376
	3.377.463	3.419.413
Não circulante		
Contas a receber, líquidas	4.244.814	4.066.159
Fundos restritos	230.029	135.943
Instrumentos financeiros derivativos	183.276	185.264
Tributos a recuperar	85.411	90.691
Partes relacionadas	43.634	35.423
Imposto de renda e contribuição social diferidos	294.557	258.349
Depósitos judiciais	61.107	61.887
Outros ativos	100.868	101.933
	5.243.696	4.935.649
Investimentos em controladas e controladas em conjunto	46.546	55.795
Propriedades para investimento	57.716	57.716
Imobilizado	89.160	86.078
Ativos de contrato	956.339	837.333
Ativo de direito de uso	256.946	238.050
Intangível	9.734.909	9.603.589
	16.385.312	15.814.210
Total do ativo	19.762.775	19.233.623



Comentário do Desempenho

BRK Ambiental Participações S.A. | Balanço Patrimonial - Passivo (R\$ mil)

	30 de Setembro de 2025	31 de Dezembro de 2024
Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Fornecedores	220.453	269.263
Empréstimos e financiamentos	313.147	306.972
Passivo de arrendamento	69.813	66.667
Debêntures	420.345	365.997
Instrumentos financeiros derivativos	79.043	43.230
Salários e encargos sociais	162.361	162.429
Tributos a pagar	99.098	91.096
PIS e COFINS diferidos	28.657	29.020
Obrigações com o poder concedente	20.327	36.970
Partes relacionadas	11.728	30.039
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	431	3.748
Outros passivos	6.476	11.941
	1.431.879	1.417.372
Não circulante		
Fornecedores	11.357	18.000
Empréstimos e financiamentos	5.527.521	5.457.451
Passivo de arrendamento	218.559	196.525
Debêntures	7.663.620	7.280.276
Instrumentos financeiros derivativos	105.139	45.900
Partes relacionadas	52.428	46.175
PIS e COFINS diferidos	385.672	369.602
Imposto de renda e contribuição social diferidos	752.193	716.145
Provisões para riscos	37.446	38.739
Obrigações com o poder concedente	222.652	223.405
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	147	147
Benefícios a empregados	41.019	38.769
Outros passivos	39.860	41.730
	15.057.613	14.472.864
Patrimônio líquido		
Capital social	4.008.806	4.008.806
Reserva de capital	56.966	56.666
Reserva de lucros	445.524	444.412
Ajuste de avaliação patrimonial	-1.234.519	-1.252.915
Resultado do período	-69.087	-
Participação dos não controladores	65.593	86.418
	3.273.283	3.343.387
Total do passivo e patrimônio líquido	19.762.775	19.233.623

Comentário do Desempenho**BRK Ambiental Participações S.A. | Demonstração de Resultados (R\$ mil)**

	3T25	9M25	3T24	9M24
Operações continuadas				
Receita líquida de serviços e vendas	1.201.032	3.382.993	1.039.427	3.081.059
Custos dos serviços prestados e vendas	(634.055)	(1.820.368)	(576.321)	(1.729.965)
Lucro bruto	566.977	1.562.625	463.106	1.351.094
Receitas (despesas) operacionais				
Gerais e administrativas	(183.401)	(543.317)	(165.896)	(497.599)
Perdas de créditos esperadas	(32.371)	(87.909)	(19.755)	(65.004)
Outras receitas (despesas), líquidas	(4.862)	19.016	947	38.258
Equivalência patrimonial	(1.998)	(9.249)	152	(3.518)
	344.345	941.166	278.554	823.231
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	198.710	470.105	107.363	330.536
Despesas financeiras	(552.421)	(1.445.874)	(375.574)	(1.099.148)
Resultado financeiro líquido	(353.711)	(975.769)	(268.211)	(768.612)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(9.366)	(34.603)	10.343	54.619
Imposto de renda e contribuição social correntes	(21.862)	(58.285)	(10.562)	(46.105)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(3.768)	9.217	(1.822)	13.918
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(34.996)	(83.671)	(2.041)	22.432
Prejuízo das operações descontinuadas	-	-	(2.570)	(12.991)
Lucro (prejuízo) líquido das operações continuadas e descontinuadas	(34.996)	(83.671)	(4.611)	9.441
Atribuível aos				
Acionistas da Companhia	(31.234)	(69.087)	(4.694)	14.983
Participação dos não controladores	(3.762)	(14.584)	83	(5.542)
	(34.996)	(83.671)	(4.611)	9.441



Comentário do Desempenho

BRK Ambiental Participações S.A. | Fluxo de Caixa (R\$ mil)

	9M25	9M24
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(34.603)	54.619
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	-	(12.991)
Ajustes:		
Depreciação e amortização	464.524	444.804
Amortização ativo de direito de uso	61.830	58.262
Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	628	421
Valor residual do ativo de direito de uso baixados	(2.387)	(3.741)
Equivalência patrimonial das operações continuadas	9.249	3.518
Perdas de créditos esperadas	87.909	65.004
Provisão para riscos	20.007	19.290
Ganho e perda na alienação de investimento	-	(6.593)
Ganho na alienação de investimento das operações descontinuadas	-	10.642
Ganhos (perdas) com instrumentos derivativos	151.090	(33.221)
Rendimento de fundos restritos	(25.391)	(15.290)
Margem de lucro de construção	(15.372)	(12.349)
Benefícios a empregados	(126)	3.380
Ajuste a valor presente	36.238	27.984
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	970.723	925.649
	1.724.319	1.529.388
Ajustes para reconciliação do lucro do exercício dos ativos disponíveis para venda	-	1.556
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	(243.120)	(204.583)
Adiantamentos a fornecedores	15.600	4.078
Tributos a recuperar	57.781	4.748
Estoques	(7.309)	4.826
Depósitos judiciais	780	(11.762)
Outros ativos	(15.412)	(22.913)
Fornecedores	(22.980)	(10.288)
Salários e encargos sociais	(68)	(8.049)
Tributos a pagar	(6.231)	3.675
PIS e COFINS diferidos	15.707	9.665
Obrigações com o poder concedente	(34.606)	(2.584)
Provisões para riscos	(21.300)	(11.826)
Partes relacionadas	(22.871)	(17.476)
Outros passivos	(7.334)	2.975
Caixa proveniente das operações	1.432.956	1.271.430
Imposto de renda e contribuição social pagos	(44.472)	(38.690)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	1.388.484	1.232.740
Total do caixa líquido aplicado nas atividades operacionais descontinuadas	-	(43)
Total do caixa líquido proveniente das atividades operacionais	1.388.484	1.232.697
Baixa de investimentos	-	10.500
Fundos restritos	(68.695)	2.864
Adições ao imobilizado	(11.402)	(5.673)
Adições ao ativos de contrato e intangível	(488.334)	(442.723)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos continuadas	(568.431)	(435.032)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos descontinuadas	-	(367)
Total do caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(568.431)	(435.399)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(8.110)	(13.454)
Ingressos de empréstimos e financiamentos	1.024.179	746.755
Custo de transação sobre ingressos de empréstimos e financiamento	(22)	(10.393)
Amortizações de empréstimos e financiamentos	(894.364)	(984.491)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(373.025)	(372.891)
Instrumentos financeiros derivativos pagos	(26.178)	(21.646)
Ingressos de debêntures	260.000	1.470.000
Custo de transação sobre ingressos de debêntures	(1.370)	(22.536)
Amortizações das debêntures	(58.462)	(833.721)
Juros pagos de debêntures	(650.665)	(441.765)
Amortização de passivo de arrendamento	(86.712)	(78.138)
Programa de investimento - Opção de compra de ações	300	-
Partes relacionadas	(20.692)	(83.427)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(835.121)	(645.707)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	-	(23.454)
Total do caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(835.121)	(669.161)
Efeito de caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas	-	(1.150)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	(15.068)	126.987
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2.026.667	1.808.524
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2.011.599	1.935.511

Comentário do Desempenho

BRK Ambiental Participações S.A. | Informações Operacionais¹

	3T25	3T24	Δ (%)
Economias Ativas (mil)	3.190	3.120	2,2%
Água	1.498	1.464	2,3%
Esgoto	1.692	1.656	2,2%
Volume Faturado (milhões de m³)	117	116	1,1%
Água	54	53	1,4%
Esgoto	63	62	0,8%
Inadimplência (%)²	3,5%	3,3%	0,2 p.p
Perdas (%)³	35,1%	34,6%	0,5 p.p
Funcionários (#)⁴	6.249	6.067	3,0%

¹ Inclui a quantidade de economias ativas médias de cada período, considerando a participação (%) da BRK nos ativos e não inclui as economias de ativos financeiros da BRK

² Para efeitos de comparabilidade, os valores de inadimplência estão excluindo o efeito da operação de Rio das Ostras, dado término do contrato em 01 de maio de 2024, e uma vez que os valores acumulados dos últimos 12 meses não compreendem o resultado cheio de um trimestre desta operação

³ Não inclui a contabilização das perdas em RMM

⁴ Considera 100% de todas as SPes da BRK



Comentário do Desempenho

6. Sobre a BRK

A BRK é uma das maiores companhias privadas de saneamento no Brasil. Atua em mais de 100 municípios, com impacto decisivo no desenvolvimento dessas comunidades.

Suas unidades gerem serviços de água e esgoto por meio de parcerias com companhias estaduais e privadas, estados e municípios, complementando os investimentos públicos para a universalização do saneamento no país. Ao final do 3T25, as operações da Companhia empregavam mais de 6.000 funcionários e beneficiavam cerca de 16 milhões de usuários, trabalhando pela contínua melhoria da sua qualidade de vida.

O diversificado portfólio de ativos da Companhia, composto por 20 Sociedades de Propósito Específico (SPEs) de saneamento (água e/ou esgoto) em 13 estados, distribuídos por todas as regiões do país, mitiga a concentração de receita e os riscos hidrológicos. São 15 concessões e 5 PPPs (Parcerias Público-Privadas), com contratos de longo prazo em diferentes estágios: investimento ou maturidade.

Importante observar que, com participação de 50%, a BRK compartilha o controle da F.AB Zona Oeste S.A. (em operação na AP5, na Zona Oeste da cidade do Rio de Janeiro), como refletido no item "Equivalência Patrimonial" das Demonstrações Financeiras.

Para mais informações, visite: www.ri.brkambiental.com.br



www.facebook.com/brk.ambiental/

x.com/brkambiental

www.linkedin.com/company/brkambiental/

www.instagram.com/brkambiental/

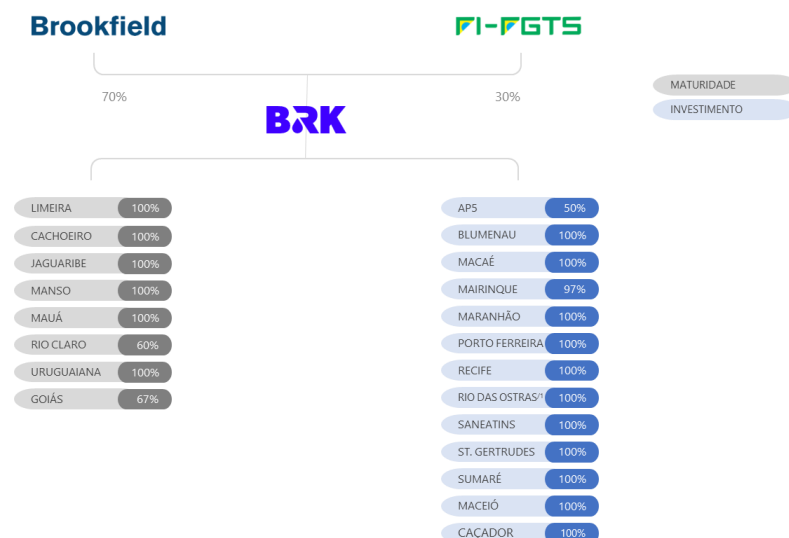
www.youtube.com/brkambiental

7. Composição Acionária e Estrutura Societária

Em abril de 2017, a Brookfield assumiu o controle indireto da BRK ao adquirir 70% de seu capital por meio do Fundo de Investimento em Participações BR Ambiental ("BR FIP"), enquanto o FI-FGTS, maior Fundo de Investimento em Infraestrutura da América Latina, detém os 30% remanescentes.

Com significativo crescimento e *track record* comprovado em negócios, a Brookfield gere um portfólio global de cerca de US\$ 1 trilhão. No Brasil, a BRK é a plataforma para o setor de saneamento.

O quadro abaixo apresenta a estrutura organizacional da controladora BRK e de suas controladas. As informações refletem a composição acionária na data base deste Relatório.



^{1/1}: A sociedade concluiu a operação da PPP com o município de Rio das Ostras, no estado do Rio de Janeiro em 1º de maio de 2024
^{2/2}: A SPE Capivari foi incorporada pela Holding em março de 2025

Comentário do Desempenho

8. Aviso Legal

Este documento contém declarações e informações prospectivas. Tais declarações e informações prospectivas são, unicamente, previsões e não garantias do desempenho futuro. Advertimos a todos os stakeholders que as referidas declarações e informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a riscos, incertezas e fatores relativos às operações e aos ambientes de negócios da BRK e suas controladas, em virtude dos quais os resultados reais de tais sociedades podem diferir de maneira relevante de resultados futuros expressos ou implícitos nas declarações e informações prospectivas.

9. Critérios contábeis adotados

As informações estão apresentadas na forma consolidada, em Reais, e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), a partir de demonstrações financeiras auditadas.

As informações operacionais consolidadas consideram as controladas consolidadas pela BRK Ambiental Participações S.A. na visão CPC/IFRS.

10. Medidas não-contábeis

Consistentemente com práticas de mercado, a Companhia divulga medidas não contábeis (não-GAAP) que não são reconhecidas sob IFRS ou outros padrões contábeis. A Administração da BRK acredita que a divulgação dessas medidas não contábeis fornece informações úteis para seus investidores, analistas de mercado e o público em geral para comparar seu desempenho operacional com o de outras empresas. Entretanto, essas medidas não contábeis não têm significados e metodologias padronizadas e podem não ser diretamente comparáveis com métricas de nome igual ou similar publicadas por outras empresas.

11. Serviços Prestados pelo Auditor Independente

A Companhia e suas controladas não contrataram a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., seu auditor externo, para serviços adicionais à auditoria independente.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Balanços patrimoniais
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024
(Em milhares de reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024			30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	947.585	745.191	2.011.599	2.026.667	Fornecedores	13	23.742	25.886	220.453	269.263
Contas a receber, líquidas	7	20.561		1.108.016	1.090.247	Empréstimos e financiamentos	14.1	36.601	9.644	313.147	306.972
Partes relacionadas	21	25.570	60.213			Passivo de arrendamento	14.2	3.080	3.507	69.813	66.667
Adiantamentos a fornecedores			378	759	16.359	Debêntures	14.3	139.643	117.464	420.345	365.997
Tributos a recuperar		73.204	101.692	150.849	203.686	Instrumentos financeiros derivativos	15	79.043	43.230	79.043	43.230
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	8 (e)	80.628	71.535	5.867	5.867	Salários e encargos sociais	16	59.503	65.062	162.361	162.429
Estoques				48.520	41.211	Tributos a pagar		2.721	5.656	99.098	91.096
Outros ativos		19.126	24.597	51.853	35.376	PIS e COFINS diferidos				28.657	29.020
						Obrigações com o Poder Concedente	17			20.327	36.970
						Partes relacionadas	21		11.728	30.039	
						Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	18		431	3.748	
		1.166.674	1.003.606	3.377.463	3.419.413	Outros passivos		249	303	6.476	11.941
								344.582	271.864	1.431.879	1.417.372
Não circulante						Não circulante					
Contas a receber, líquidas	7	31.321		4.244.814	4.066.159	Fornecedores	13	11.357	18.000	11.357	18.000
Fundos restritos	6			230.029	135.943	Empréstimos e financiamentos	14.1	766.125	681.153	5.527.521	5.457.451
Instrumentos financeiros derivativos	15	183.276	185.264	183.276	185.264	Passivo de arrendamento	14.2	9.345	11.907	218.559	196.525
Tributos a recuperar		462	459	85.411	90.691	Debêntures	14.3	3.647.617	3.625.421	7.663.620	7.280.276
Adiantamentos para futuro aumento de capital	8 (f)	5.332	232.450			Instrumentos financeiros derivativos	15	105.139	45.900	105.139	45.900
Partes relacionadas	21	2.088.693	2.248.675	43.634	35.423	Partes relacionadas	21	12.502	94.684	52.428	46.175
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20 (a)			294.558	258.349	PIS e COFINS diferidos				385.672	369.602
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	8 (e)	9.035	26.050			Imposto de renda e contribuição social diferidos	20 (a)	152.811	142.693	752.193	716.145
Depósitos judiciais		1.843	1.560	61.107	61.887	Provisões para riscos	19	196	247	37.446	38.739
Outros ativos		37.478	50.952	100.868	101.933	Obrigações com o Poder Concedente	17			222.652	223.405
						Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	18			147	147
		2.357.440	2.745.410	5.243.697	4.935.649	Benefícios a empregados	22	6.378	5.109	41.019	38.769
						Outros passivos				39.860	41.730
								4.711.470	4.625.114	15.057.613	14.472.864
Investimentos em controladas e controladas em conjunt						Patrimônio líquido					
Propriedades para investimento	8 (b)	3.937.108	3.531.125	46.546	55.795	Capital social	23	4.008.806	4.008.806	4.008.806	4.008.806
Imobilizado	9	6.696	7.922	57.716	57.716	Reserva de capital		56.966	56.666	56.966	56.666
Ativos de contrato	10			89.160	86.078	Reserva de lucros		445.524	444.412	445.524	444.412
Ativo de direito de uso	11	9.512	12.306	956.339	837.333	Ajuste de avaliação patrimonial		(1.234.519)	(1.252.915)	(1.234.519)	(1.252.915)
Intangível	12	786.312	853.578	9.734.909	9.603.589	Resultado do período		(69.087)		(69.087)	
						Participação dos controladores		3.207.690	3.256.969	3.207.690	3.256.969
						Participação dos não controladores				65.593	86.418
		7.097.068	7.150.341	16.385.312	15.814.210			3.207.690	3.256.969	3.273.283	3.343.387
Total do ativo		8.263.742	8.153.947	19.762.775	19.233.623	Total do passivo e patrimônio líquido		8.263.742	8.153.947	19.762.775	19.233.623

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Demonstrações dos resultados para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto lucro (prejuízo) por ação)

Nota explicativa	Controladora			
	Trimestre 01/07/2025 a 30/09/2025	Acumulado 30 de setembro de 2025	Trimestre 01/07/2024 a 30/09/2024	Acumulado 30 de setembro de 2024
Operações continuadas				
Receita líquida de serviços e vendas (i)	24 (a)	2.949	7.032	
Lucro bruto		2.949	7.032	
Receitas (despesas) operacionais				
Gerais e administrativas	24 (c)	(17.445)	(29.336)	(7.789)
Outras receitas (despesas), líquidas	24 (c)	(7.450)	10.267	(1.844)
Equivalência patrimonial	8 (c)	100.823	202.823	85.750
Lucro antes das receitas e despesas financeiras		78.877	190.786	76.117
Resultado financeiro	24 (d)			
Receitas financeiras		210.313	498.071	96.174
Despesas financeiras		(322.377)	(769.310)	(173.774)
Resultado financeiro líquido		(112.064)	(271.239)	(77.600)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(33.187)	(80.453)	(1.483)
Imposto de renda e contribuição social correntes	20 (b)		51	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20 (b)	1.953	11.315	(641)
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas		(31.234)	(69.087)	(2.124)
Prejuízo do período das operações descontinuadas	1.1 (a)		(2.570)	(12.991)
Lucro (prejuízo) do período		(31.234)	(69.087)	(4.694)
Lucro (prejuízo) por ação básico atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação) das operações continuadas	23 (b) e (c)	(0,0118)	(0,0261)	(0,0008)
Lucro (prejuízo) por ação diluído atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação) das operações continuadas	23 (b) e (c)	(0,0118)	(0,0261)	(0,0008)
Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação) das operações descontinuadas	23 (b) e (c)		(0,0010)	(0,0049)

(i) Reestruturação societária (Nota 1.1 (c)).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Demonstrações dos resultados para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto lucro (prejuízo) por ação)

		Trimestre 01/07/2025 a 30/09/2025	Acumulado 30 de setembro de 2025	Trimestre 01/07/2024 a 30/09/2024	Consolidado Acumulado 30 de setembro de 2024
	Nota explicativa				
Operações continuadas					
Receita líquida de serviços e vendas	24 (a)	1.201.032	3.382.993	1.039.427	3.081.059
Custos dos serviços prestados e vendas	24 (c)	(634.055)	(1.820.368)	(576.321)	(1.729.965)
Lucro bruto		566.977	1.562.625	463.106	1.351.094
Receitas (despesas) operacionais					
Gerais e administrativas	24 (c)	(183.401)	(543.317)	(165.896)	(497.599)
Perdas de créditos esperadas	24 (c)	(32.371)	(87.909)	(19.755)	(65.004)
Outras receitas (despesas), líquidas	24 (c)	(4.862)	19.016	947	38.258
Equivalência patrimonial	8 (c)	(1.998)	(9.249)	152	(3.518)
Lucro antes das receitas e despesas financeiras		344.345	941.166	278.554	823.231
Resultado financeiro	24 (d)	198.710	470.105	107.363	330.536
Receitas financeiras		(552.421)	(1.445.874)	(375.574)	(1.099.148)
Despesas financeiras					
Resultado financeiro líquido		(353.711)	(975.769)	(268.211)	(768.612)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(9.366)	(34.603)	10.343	54.619
Imposto de renda e contribuição social correntes	20 (b)	(21.862)	(58.285)	(10.562)	(46.105)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20 (b)	(3.768)	9.217	(1.822)	13.918
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas		(34.996)	(83.671)	(2.041)	22.432
Prejuízo do período das operações descontinuadas	1.1 (a)			(2.570)	(12.991)
Lucro (prejuízo) do período		(34.996)	(83.671)	(4.611)	9.441
Atribuível aos					
Acionistas da Companhia		(31.234)	(69.087)	(4.694)	14.983
Participação dos não controladores		(3.762)	(14.584)	83	(5.542)
		(34.996)	(83.671)	(4.611)	9.441
Lucro (prejuízo) por ação básico atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação) das operações continuadas	23 (b) e (c)	(0,0118)	(0,0261)	0,0081	0,0106
Lucro (prejuízo) por ação diluído atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação) das operações continuadas	23 (b) e (c)	(0,0118)	(0,0261)	0,0081	0,0106
Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R\$ por ação) das operações descontinuadas	23 (b) e (c)			(0,0010)	(0,0049)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Demonstrações dos resultados abrangentes para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora			
	Nota explicativa	Trimestre 01/07/2025 a 30/09/2025	Acumulado 30 de setembro de 2025	Trimestre 01/07/2024 a 30/09/2024	Acumulado 30 de setembro de 2024
Lucro (prejuízo) do período		(31.234)	(69.087)	(4.694)	14.983
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado					
	23 (d)				
	Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - Companhia	16.869	27.872	11.114	(10.223)
	Efeitos fiscais <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - Companhia	(5.735)	(9.476)	(3.779)	3.476
	Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - Controladas				2.156
	Efeitos fiscais <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - Controladas				(733)
		11.134	18.396	7.335	(5.324)
Total do resultado abrangente do período		(20.100)	(50.691)	2.641	9.659

		Consolidado			
	Nota explicativa	Trimestre 01/07/2025 a 30/09/2025	Acumulado 30 de setembro de 2025	Trimestre 01/07/2024 a 30/09/2024	Acumulado 30 de setembro de 2024
Lucro (prejuízo) do período		(34.996)	(83.671)	(4.611)	9.441
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado					
	23 (d)				
	Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa	16.869	27.872	11.114	(8.067)
	Efeitos fiscais <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa	(5.735)	(9.476)	(3.779)	2.743
		11.134	18.396	7.335	(5.324)
Total do resultado abrangente do período		(23.862)	(65.275)	2.724	4.117

Atribuível a					
	Acionistas da Companhia	(20.100)	(50.691)	2.641	9.659
	Participação dos não controladores	(3.762)	(14.584)	83	(5.542)
		(23.862)	(65.275)	2.724	4.117

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Atribuível aos acionistas da controladora									
Nota explicativa	Capital social	Reserva de capital	Reserva de Lucros		Lucros (prejuízos) acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total	Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
			Reserva legal	Retenção de lucros					
Em 1º de janeiro de 2024	4.008.806	55.166	32.877	407.965		(1.244.747)	3.260.067	100.045	3.360.112
Resultado do período:									
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas					27.974		27.974	(5.542)	22.432
Prejuízo do período das operações descontinuadas					(12.991)		(12.991)		(12.991)
Outros resultados abrangentes:									
Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa líquido de imposto de renda e contribuição social						(5.324)	(5.324)		(5.324)
Total do resultado abrangente do período					14.983	(5.324)	9.659	(5.542)	4.117
Transações de capital com sócios:									
Outras transações com não controladores								(12.603)	(12.603)
Em 30 de setembro de 2024	4.008.806	55.166	32.877	407.965	14.983	(1.250.071)	3.269.726	81.900	3.351.626
Em 1º de janeiro de 2025	4.008.806	56.666	33.111	411.301		(1.252.915)	3.256.969	86.418	3.343.387
Resultado do período:									
Prejuízo do período					(69.087)		(69.087)	(14.584)	(83.671)
Outros resultados abrangentes:									
Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa líquido de imposto de renda e contribuição social						18.396	18.396		18.396
Total do resultado abrangente do período					(69.087)	18.396	(50.691)	(14.584)	(65.275)
Transação de capital com sócios:									
Programa de investimento - opção de compra de ações		300					300		300
Reversão de dividendos mínimos obrigatórios				1.112			1.112		1.112
Outras transações com não controladores								(6.241)	(6.241)
Em 30 de setembro de 2025	4.008.806	56.966	33.111	412.413	(69.087)	(1.234.519)	3.207.690	65.593	3.273.283

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(80.453)	15.512	(34.603)	54.619
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas		(12.991)		(12.991)
Ajustes				
Depreciação e amortização	88.277	87.700	464.524	444.804
Amortização do ativo de direito de uso	2.211	3.268	61.830	58.262
Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	354	6	628	421
Valor residual do ativo de direito de uso baixados	(261)	(984)	(2.387)	(3.741)
Equivalência patrimonial das operações continuadas	(202.823)	(180.847)	9.249	3.518
Equivalência patrimonial das operações descontinuadas		2.349		
Perdas de créditos esperadas			87.909	65.004
Provisões para riscos	(91)	321	20.007	19.290
Ganho e perda na alienação de investimento		(6.593)		(6.593)
Ganho na alienação de investimento das operações descontinuadas		10.642		10.642
Ganhos (perdas) com instrumentos derivativos	151.090	(31.765)	151.090	(33.221)
Rendimentos de fundos restritos			(25.391)	(15.290)
Margem de lucro de construção			(15.372)	(12.349)
Benefícios a empregados	1.058	1.181	(126)	3.380
Ajuste a valor presente	1.116	1.539	36.238	27.984
Ajuste a valor justo da dívida	3.939		3.939	
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	232.320	309.808	966.784	925.649
	196.737	199.146	1.724.319	1.529.388
Ajustes para reconciliação do lucro do período dos ativos disponíveis para venda				1.556
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	2.240		(243.120)	(204.583)
Adiantamentos a fornecedores	378		15.600	4.078
Tributos a recuperar	40.528	(3.559)	57.781	4.748
Estoques			(7.309)	4.826
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	157.759	138.295		
Depósitos judiciais	150	(1.196)	780	(11.762)
Outros ativos	20.406	13.114	(15.412)	(22.913)
Fornecedores	(8.787)	(23.821)	(22.980)	(10.288)
Salários e encargos sociais	(5.559)	(17.575)	(68)	(8.049)
Tributos a pagar	(3.038)	6.156	(6.231)	3.675
PIS e COFINS diferidos			15.707	9.665
Obrigações com o Poder Concedente			(34.606)	(2.584)
Provisões para riscos		(109)	(21.300)	(11.826)
Partes relacionadas	(91.186)	(65.603)	(22.871)	(17.476)
Outros passivos	(54)	(631)	(7.334)	2.975
Caixa proveniente das operações continuadas	309.574	244.217	1.432.956	1.271.430
Imposto de renda e contribuição social pagos			(44.472)	(38.690)
Caixa líquido proveniente das operações continuadas	309.574	244.217	1.388.484	1.232.740
Total do caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas				(43)
Total do caixa líquido proveniente das atividades operacionais	309.574	244.217	1.388.484	1.232.697

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	(continuação)			
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Adiantamento para futuro aumento de capital	(36.332)	(626.051)		
Aumento de capital em controladas	(89.808)	(410.030)		
Caixa decorrente de incorporação	2.107	218		
Baixa de investimentos		10.500		10.500
Fundos restritos			(68.695)	2.864
Adições ao imobilizado	(1)	(64)	(11.402)	(5.673)
Adições ao ativos de contrato e intangível	(20.138)	(26.896)	(488.334)	(442.723)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos continuadas	(144.172)	(1.052.323)	(568.431)	(435.032)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos descontinuadas		(28.901)		(367)
Total do caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(144.172)	(1.081.224)	(568.431)	(435.399)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos			(8.110)	(13.454)
Ingressos de empréstimos e financiamentos	795.000	548.350	1.024.179	746.755
Custo de transação sobre ingressos de empréstimos e financiamento			(22)	(10.393)
Amortizações de empréstimos e financiamentos	(583.000)	(339.332)	(894.364)	(984.491)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(37.315)	(23.061)	(373.025)	(372.891)
Instrumentos financeiros derivativos pagos	(26.178)	(21.200)	(26.178)	(21.646)
Ingressos de debêntures		950.000	260.000	1.470.000
Custo de transação sobre ingressos de debêntures		(13.720)	(1.370)	(22.536)
Amortizações de debêntures			(58.462)	(833.721)
Juros pagos de debêntures	(399.848)	(264.490)	(650.665)	(441.765)
Amortizações de passivo de arrendamento	(3.261)	(2.466)	(86.712)	(78.138)
Programa de investimento - Opção de compra de ações	300		300	
Partes relacionadas	291.294	231.645	(20.692)	(83.427)
Total do caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos continuadas	36.992	1.065.726	(835.121)	(645.707)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas				(23.454)
Total do caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	36.992	1.065.726	(835.121)	(669.161)
Efeito de caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas				(1.150)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	202.394	228.719	(15.068)	126.987
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	745.191	600.304	2.026.667	1.808.524
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	947.585	829.023	2.011.599	1.935.511

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Demonstrações do valor adicionado para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas				
Receita bruta de serviços e vendas	8.158		3.732.677	3.403.195
Outras receitas	10.267	31.735	19.016	38.258
(-) Abatimentos e cancelamentos			(55.452)	(52.983)
(-) Perdas de créditos esperadas			(87.909)	(65.004)
	18.425	31.735	3.608.332	3.323.466
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo de construção			(729.536)	(589.739)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(46.289)	(49.876)	(656.314)	(689.288)
	(46.289)	(49.876)	(1.385.850)	(1.279.027)
Valor adicionado bruto	(27.864)	(18.141)	2.222.482	2.044.439
Depreciação e amortização	(90.488)	(90.968)	(526.354)	(503.066)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(118.352)	(109.109)	1.696.128	1.541.373
Valor adicionado recebido em transferência				
Equivalência patrimonial das operações continuadas	202.823	180.847	(9.249)	(3.518)
Reversão de provisão para perda de investimentos		(12.991)		(12.991)
Repasse de despesa	228.297	237.389	12.062	13.541
Receitas financeiras	498.071	312.912	470.105	330.536
Valor adicionado total a distribuir	810.839	609.048	2.169.046	1.868.941
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal	104.136	94.674	414.133	415.962
Remuneração direta	83.648	74.311	282.094	287.135
Benefícios	15.145	14.670	109.261	106.693
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS)	5.343	5.693	22.778	22.134
Impostos, taxas e contribuições	5.422	2.360	368.052	320.313
Federais	5.076	2.276	364.180	312.227
Estaduais	215	1	1.690	3.661
Municipais	131	83	2.182	4.425
Remuneração de capitais de terceiros	770.368	497.031	1.470.532	1.123.225
Juros	738.787	466.936	1.307.024	979.665
Aluguéis	1.058	1.879	24.658	24.077
Outras	30.523	28.216	138.850	119.483
Remuneração de capitais próprios	(69.087)	14.983	(83.671)	9.441
Lucro (prejuízo) do período	(69.087)	14.983	(69.087)	14.983
Participação dos não controladores			(14.584)	(5.542)
Valor adicionado distribuído	810.839	609.048	2.169.046	1.868.941

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras

intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A BRK Ambiental Participações S.A. ("Companhia") foi constituída em 29 de janeiro de 2016, tendo sido adquirida em 25 de abril de 2017 pelo BR Ambiental Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("BR FIP") como acionista controlador, fundo de investimento sob gestão da Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. e controlado pela Brookfield Asset Management, Inc, e tem como acionista minoritário o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço ("FGTS"). A Companhia tem como objetivo investir e operar projetos ambientais e prestar serviços com foco no segmento de Água e Esgoto, através de suas controladas diretas e indiretas e sociedades controladas em conjunto (coletivamente chamado "Grupo"), por meio de contratos de concessões públicas, parceria público-privadas, prestação de serviços, entre outros.

Em 22 de outubro de 2019, a Companhia obteve o registro de companhia aberta junto à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") para a categoria "B" e em 7 de novembro de 2022, a CVM concedeu a Companhia, a conversão do registro de companhia aberta para categoria "A".

A sede da Companhia está localizada na Avenida das Nações Unidas, 14.401 – Torre Paineira, 7º andar – Vila Gertrudes - São Paulo – SP.

As presentes informações financeiras intermediárias foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Concessões públicas de Água e Esgoto

Empresa	Objeto do contrato	Ano inicial - final	Poder concedente (cliente)	Outorga	Índice base de reajuste anual de preços
Companhia (i)	Construção e locação da Estação de Tratamento de Esgoto de Campinas/SP.	2007 - 2029	Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S.A - SANASA	Não	Fórmula paramétrica
BRK Ambiental - Limeira S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	1995 - 2039	Município de Limeira - SP	Variável	Fórmula paramétrica
BRK Ambiental - Cachoeiro de Itapemirim S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	1998 - 2048	Município de Cachoeiro do Itapemirim - ES	Variável	IPCA
Companhia de Saneamento do Tocantins - Saneatins	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, com exceção dos contratos de concessão com os Municípios de Almas, Araguaia e Eldorado dos Carajás, cujos escopos abrangem apenas os serviços de abastecimento de água.	1999 - 2049, a depender do contrato	46 municípios no Estado do Tocantins e 5 do Estado do Pará	Não, fixa ou variável, a depender do contrato	IPCA, exceto São Geraldo do Araguaia (Fórmula paramétrica)
BRK Ambiental - Mauá S.A.	Serviços de esgotamento sanitário.	2003 - 2043	Município de Mauá - SP	Não	Fórmula paramétrica
BRK Ambiental - Rio Claro S.A.	Serviços de esgotamento sanitário.	2007 - 2037	Município de Rio Claro - SP	Não	IPCA
BRK Ambiental - Jaguaribe S.A.	Construção e operação do sistema de disposição oceânica do Jaguaribe em Salvador/BA.	2006 - 2026	Empresa Baiana de Águas e Saneamento S.A - EMBASA	Não	IPCA
BRK Ambiental - Blumenau S.A.	Serviços de esgotamento sanitário.	2010 - 2065	Serviço Autônomo Municipal de Água e Esgoto - SAMAE	Fixa	IPCA
BRK Ambiental - Santa Gertrudes S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	2010 - 2040	Município de Santa Gertrudes - SP	Fixa	IPCA
Saneaqua Mairinque S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	2010 - 2055	Município de Mairinque - SP	Não	IGPM
BRK Ambiental - Uruguaiana S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	2011 - 2043	Município de Uruguaiana - RS	Não	IGPM
BRK Ambiental - Porto Ferreira S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	2011 - 2041	Município de Porto Ferreira - SP	Fixa	Fórmula paramétrica
F. AB. Zona Oeste S.A.	Serviços de esgotamento sanitário.	2012 - 2042	Município do Rio de Janeiro - RJ	Fixa e Variável	IPCA-E
BRK Ambiental - Macaé S.A.	Serviços de esgotamento sanitário.	2012 - 2047	Município de Macaé - RJ	Não	IGPM
BRK Ambiental - Região Metropolitana do Recife/Goiana SPE S.A.	Serviços de esgotamento sanitário.	2013 - 2048	Companhia Pernambucana de Saneamento - COMPESA	Não	IPCA
BRK Ambiental - Goiás S.A.	Serviços de esgotamento sanitário.	2013 - 2041	Saneamento de Goiás S.A - SANEAGO	Fixa	IPCA
BRK Ambiental - Manso S.A.	Serviços de ampliação e manutenção do sistema de captação de água do Rio Manso. Construção, operação e manutenção da captação Paraopeba.	2013 - 2028	Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA	Não	IPCA
BRK Ambiental - Maranhão S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	2015 - 2050	Consórcio Intermunicipal de Saneamento Básico - CISAB	Não	IPCA
BRK Ambiental - Sumaré S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	2015 - 2045	Município de Sumaré - SP	Fixa	IPCA
BRK Ambiental - Caçador S.A.	Serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.	2018 - 2048	Município de Caçador - SC	Variável	Fórmula paramétrica
BRK Ambiental - Região Metropolitana de Maceió S.A.	Serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário e obras no Sistema Produtor da CASAL.	2021 - 2056	Estado de Alagoas	Fixa	Fórmula paramétrica

(i) Reestruturação societária (Nota 1.1 (c)).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia operava os serviços de saneamento (água e/ou esgoto) em 13 estados, distribuídos por todas as regiões do país. São 16 concessões, 4 Parcerias Público-Privadas ("PPP") e 1 locação de ativos, com contratos de longo prazo em diferentes estágios: desenvolvimento, investimento e maturidade. Em todas as concessões, as concessionárias têm o direito pleno de utilizar os ativos concedidos ao longo do período estipulado, seguindo as condições acordadas. Além disso, são responsáveis por realizar investimentos, conforme compromissos e/ou obrigações definidas nos contratos de concessão para aprimorar e ampliar os sistemas, estipulado em cada contrato. Esses investimentos podem ser objeto de discussão com o Poder Concedente, por meio de aditivos contratuais e negociações eventuais. Os investimentos são remunerados pelo Poder Concedente através de contraprestações mensais ou por intermédio de tarifa paga diretamente pelos usuários. Adicionalmente, conforme detalhado na Nota 1.1 (c), a Companhia incorporou a operação de locação de ativos, BRK Ambiental – Capivari S.A. ("Capivari"), assumindo integralmente os respectivos direitos e obrigações.

Às concessionárias é requerido que sejam realizadas manutenções periódicas como manutenção em redes, preventiva e corretiva dos ativos. Estas manutenções também são remuneradas através de contraprestações mensais ou por intermédio de tarifa paga diretamente pelos usuários.

1.1 Outras informações

(a) Programa SOX

A Companhia, sendo uma controlada da Brookfield Business Corporation, uma companhia pública com registro na *Securities and Exchange Commission* ("SEC"), segue as diretrizes de controles internos do seu acionista controlador, o qual segue a Seção 404 da Lei Norte-Americana *Sarbanes-Oxley* ("SOX"), que visa prevenir, detectar e tratar qualquer potencial inconformidade, com efeito material relacionada às informações financeiras arquivadas na SEC pelo seu acionista controlador. A exigência de conformidade com a Seção 404 da SOX se aplica exclusivamente ao acionista controlador.

(b) Programa de Compliance

A Companhia e suas controladas estão comprometidas em realizar as suas atividades com integridade e com os mais altos padrões éticos e de transparência, tomando por base o total cumprimento das legislações e regulamentações aplicáveis, e adotando uma postura de tolerância zero a atos de corrupção, discriminação e comportamentos antiéticos.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Dessa forma, a Companhia e suas controladas estabeleceram em sua governança corporativa a adoção de um Programa de *Compliance*, que determina as diretrizes que devem orientar as relações internas e externas de seus funcionários, administradores, diretores, conselheiros e acionistas. Este Programa visa consolidar as iniciativas para a promoção e o fortalecimento da cultura ética e da integridade e para a mitigação de riscos por meio de mecanismos de prevenção, detecção e resposta de atos ilícitos e indesejados, inclusive em sociedades controladas.

A Companhia é associada ao Instituto Ethos e signatária do Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção, que une empresas com o objetivo de promover um mercado mais íntegro e ético e erradicar o suborno e a corrupção. A Companhia também é signatária do Pacto Global das Nações Unidas, uma iniciativa da Organização das Nações Unidas (ONU), que busca mobilizar a comunidade empresarial internacional em prol de uma relação mais próxima com as áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

Em 2023, a Companhia recebeu, pela segunda edição consecutiva, o selo Pró-Ética, uma iniciativa da Controladoria Geral da União ("CGU") e do Instituto Ethos com o objetivo de reconhecer publicamente os esforços das empresas que se mostram verdadeiramente comprometidas com a prevenção e o combate à corrupção e outros tipos de fraudes.

Em 2024 a Companhia e suas controladas foram recertificadas, com validade de 3 anos, na ISO 37.001, referente ao seu Sistema de Gestão Antissuborno (SGAS). Ainda, aderimos ao Pacto Brasil pela Integridade Empresarial, uma iniciativa da CGU, com a qual reafirmamos publicamente nosso compromisso com a integridade em todos os aspectos da nossa atuação.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Reestruturação societária

Capivari

Em 28 de março de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação pela Companhia, do acervo pelo valor contábil da sua controlada direta Capivari, com a consequente extinção das ações incorporadas, a Companhia passou a ser sucessora legal em todos os direitos e obrigações da Capivari, passando a atuar diretamente na locação da estação de tratamento de esgoto para Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S.A. - SANASA. Considerando que o patrimônio líquido da incorporada já se encontrava refletido no balanço patrimonial da Companhia, não houve alteração em seu capital social.

Abaixo apresentamos os ativos, passivos e acervo líquido incorporados:

	28 de março de 2025
Ativo	
Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	2.107
Contas a receber	18.584
Outros ativos	8
	20.699
Não circulante	
Contas a receber	35.538
Outros ativos	1.894
Total do ativo	58.131
Passivo	
Circulante	
Tributos a recolher	154
Não circulante	
Adiantamento para futuro aumento de capital	31.000
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.957
Outros passivos	40
Total do passivo	43.151
Acervo líquido	14.980

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras

intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(d) Classificação de crédito

Em julho de 2025, a Companhia obteve uma nova classificação de crédito através da agência S&P Global Ratings, o Rating Corporativo 'brAA-' com perspectiva estável, destacando o histórico dos contratos de concessão, eficiência operacional, diversificação contratual das receitas e geração de caixa e a sólida flexibilidade financeira.

Em setembro de 2025, a Moody's América Latina Ltda. afirmou o Rating Corporativo 'AA-.br' da Companhia, com perspectiva estável, destacando principalmente o fluxo de caixa operacional estável e previsível, o portfólio geograficamente diversificado e com contratos de longo prazo e a posição de liquidez adequada e perfil alongado da dívida.

2 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias correspondem às práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS Accounting Standards* ("IFRS")), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e correspondem às políticas contábeis aplicadas na elaboração das informações financeiras intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2025, consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.1 Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 emitida pelo IASB e estão sendo apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todas as informações exigidas para as demonstrações financeiras anuais. A leitura dessas informações financeiras intermediárias deve ser feita em conjunto com as demonstrações financeiras anuais divulgadas em 31 de dezembro de 2024.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e são apresentadas em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações financeiras intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas no curso normal dos negócios, no pressuposto de sua continuidade operacional e na manutenção do compromisso formal de suporte financeira dos acionistas controladores. A Administração não identificou incerteza significativa sobre a capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades nos próximos 12 meses.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (“DVA”) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas adotadas no Brasil aplicáveis as companhias abertas de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado e é apresentada como informação suplementar para fins de IAS 34. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras.

2.2 Consolidação

(a) Companhias consolidadas

As informações financeiras intermediárias abrangem as informações financeiras da Companhia e de suas controladas em 30 de setembro de 2025, nas quais são mantidas as seguintes participações acionárias, diretas e indiretas:

	Local de constituição e operação	Negócio	Quantidade de ações / cotas possuídas		Participação no capital social (%)	
			30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Empresas Controladas:						
Diretas:						
BRK Ambiental - Blumenau S.A. ("Blumenau")	Brasil (SC)	Concessão Esgoto	2.661.465.970	2.661.465.970	100,00	100,00
Companhia de Saneamento do Tocantins - Saneatins ("Saneatins")	Brasil (TO)	Concessão Água e Esgoto	7.341.231	7.341.231	100,00	100,00
BRK Ambiental - Mauá S.A. ("Mauá")	Brasil (SP)	Concessão Esgoto	10.477.116	10.477.116	100,00	100,00
BRK Ambiental - Rio Claro S.A. ("Rio Claro")	Brasil (SP)	Concessão Esgoto	7.643.739	7.643.739	60,00	60,00
BRK Ambiental - Rio das Ostras S.A. ("Rio das Ostras")	Brasil (RJ)	Concessão Esgoto	186.462.234	130.717.027	100,00	100,00
BRK Ambiental - Santa Gertrudes S.A. ("Santa Gertrudes")	Brasil (SP)	Concessão Água e Esgoto	38.958.829	38.958.829	100,00	100,00
BRK Ambiental - Uruguiana S.A. ("Uruguiana")	Brasil (RS)	Concessão Água e Esgoto	47.516.236	47.516.236	100,00	100,00
BRK Ambiental - Porto Ferreira S.A. ("Porto Ferreira")	Brasil (SP)	Concessão Água e Esgoto	285.509.789	285.509.789	100,00	100,00
Saneaqua Mairinque S.A. ("Mairinque")	Brasil (SP)	Concessão Água e Esgoto	26.470.391	26.470.391	96,56	96,56
BRK Ambiental - Sumaré S.A. ("Sumaré")	Brasil (SP)	Concessão Água e Esgoto	215.191.177	215.191.177	100,00	100,00
Ecoaqu Soluções S.A. ("Ecoaqu")	Brasil (RJ)	Holding	198.019.305	198.019.305	100,00	100,00
Mauá Água S.A. ("Mauá Água")	Brasil (SP)	Concessão Água	15.667.402	15.667.402	100,00	100,00
Projetos Ambientais S.A. ("BRK Projetos Ambientais")	Brasil (SP)	Holding	130.356.582	110.066.671	100,00	100,00
BRK Ambiental - Participações em Negócios Industriais S.A. ("BRK Negócios Industriais")	Brasil (SP)	Holding	844.514.907	844.514.907	100,00	100,00
BRK Ambiental Caçador S.A. ("Caçador")	Brasil (SC)	Concessão Água e Esgoto	23.361	23.361	100,00	100,00
BRK Ambiental - Região Metropolitana de Maceió S.A. ("RMM")	Brasil (SP)	Concessão Água e Esgoto	1.488.754.772	1.407.552.519	100,00	100,00
BRK Ambiental - Manso S.A. ("Manso")	Brasil (MG)	Concessão Água	100.000.000	100.000.000	100,00	100,00
BRK Ambiental - Cachoeiro de Itapemirim S.A. ("Cachoeiro")	Brasil (ES)	Concessão Água e Esgoto	3.403.223	3.403.223	100,00	100,00
Capihari (I)	Brasil (SP)	Concessão Esgoto		9.258.384		100,00
BRK Ambiental - Jaguaribe S.A. ("Jaguaribe")	Brasil (BA)	Concessão Esgoto	30.000.000	30.000.000	100,00	100,00
BRK Ambiental - Limeira S.A. ("Limeira")	Brasil (SP)	Concessão Água e Esgoto	43.360	43.360	100,00	100,00
BRK Ambiental - Maranhão S.A. ("Maranhão")	Brasil (MA)	Concessão Água e Esgoto	349.110.553	345.168.406	100,00	100,00
Indiretas:						
BRK Ambiental - Macaé S.A. ("Macaé")	Brasil (RJ)	Concessão Esgoto	126.473.537	126.473.537	100,00	100,00
BRK Ambiental - Região Metropolitana do Recife/Goiânia SPE S.A. ("RMR")	Brasil (PE)	Concessão Esgoto	56.159.403	56.159.403	100,00	100,00
BRK Ambiental - Goiás S.A. ("Goiás")	Brasil (GO)	Concessão Esgoto	112.650.782	112.650.782	65,65	65,65
Entidade de Propósito Específico ("EPPE"):						
Fundo de Investimento em Direito Creditório-Caixa Dublin ("FIDC")	Brasil (SP)	Fundo de investimento	241.448	256.312	100,00	100,00
Empresas Controladas em Conjunto:						
Diretas:						
F. AB. Zona Oeste	Brasil (RJ)	Concessão Esgoto	72.118.371	72.118.371	50,00	50,00

(i) Controlada extinta por incorporação na Companhia (Nota 1.1 (c))

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Mudança nas políticas contábeis e divulgações

Não ocorreram mudanças nas práticas contábeis aplicadas na elaboração destas informações financeiras intermediárias em relação àquelas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

3 Estimativas e políticas contábeis materiais

As estimativas e políticas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As estimativas e políticas contábeis aplicadas na elaboração destas informações financeiras intermediárias correspondem às estimativas e políticas contábeis aplicadas na elaboração e divulgados nas demonstrações financeiras anuais para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4 Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

Considerações gerais

O Grupo participa em operações envolvendo instrumentos financeiros, incluindo caixa e equivalentes de caixa, fundos restritos, contas a receber, contas a pagar a fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures, instrumentos financeiros derivativos, partes relacionadas e obrigações com o Poder Concedente. Adicionalmente, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

Os instrumentos financeiros operados pelo Grupo têm como objetivo administrar a disponibilidade financeira de suas operações. A administração dos riscos envolvidos nessas operações é feita através de mecanismos do mercado financeiro que buscam minimizar a exposição dos ativos e passivos das empresas, protegendo a rentabilidade dos contratos e o patrimônio do Grupo. O Grupo não participa de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos especulativos.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Riscos de mercado

(i) Risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de fluxo de caixa associado com taxa de juros do Grupo decorre dos seguintes instrumentos financeiros: (i) aplicações financeiras e fundos restritos cujos rendimentos estão atrelados, principalmente, a taxa de Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"); e (ii) empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento, debêntures e instrumentos financeiros derivativos que estão atrelados a indexadores diversos.

Apresentamos a seguir os impactos estimados nos instrumentos financeiros que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos relevantes de flutuação nas taxas de juros às quais o Grupo está exposto no final do período.

O cenário provável foi calculado considerando uma taxa projetada para o período de doze meses e tomou como base as projeções disponíveis no mercado e o *spread* médio, detalhadas no quadro abaixo, para mensurar os impactos da mudança destas variáveis sobre os saldos de 30 de setembro de 2025 para os próximos doze meses.

Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

	Saldos patrimoniais 30 de setembro de 2025	
	Ativo	Passivo
Caixa e equivalentes de caixa: Aplicações financeiras		
Em CDI	1.940.110	
Fundos restritos		
Em CDI	230.029	
Empréstimos e financiamentos		
Em Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo ("IPCA")		(775.413)
Em CDI		(1.230.758)
Em USD		(798.787)
Em Taxa Referencial ("TR")		(3.473.265)
Em Taxa de Juros de Longo Prazo ("TJLP")		(17.924)
		(6.296.147)
Passivo de arrendamento		
Em Índice Geral de Preços - Mercado ("IGPM")		(237.802)
Em IPCA		(50.570)
		(288.372)
Debêntures		
Em IPCA		(3.302.999)
Em CDI		(4.842.656)
Em TR		(123.371)
		(8.269.026)
Derivativos		
Swap - Ponta ativa		798.849
Swap - Ponta passiva		(796.024)
		2.825

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Risco	Provável	+25%	+50%	-25%	-50%
Caixa e equivalentes de caixa: Aplicações financeiras						
Em CDI	Redução do CDI	276.242	345.303	414.363	207.182	138.121
Fundos restritos						
Em CDI	Redução do CDI	31.815	39.769	47.723	23.861	15.908
Empréstimos e financiamentos						
Em IPCA	Aumento do IPCA	(48.774)	(56.470)	(64.166)	(41.078)	(33.382)
Em CDI	Aumento do CDI	(202.337)	(245.598)	(288.860)	(159.076)	(115.815)
Em USD	Variação cambial	(31.998)	(39.998)	(47.997)	(23.999)	(15.999)
Em TR	Aumento da TR	(367.471)	(385.011)	(402.551)	(349.931)	(332.391)
Em TJLP	Aumento da TJLP	(2.017)	(2.424)	(2.830)	(1.611)	(1.204)
		(652.597)	(729.501)	(806.404)	(575.695)	(498.791)
Passivo de arrendamento						
Em IGPM	Aumento do IGPM	(9.988)	(12.485)	(14.982)	(7.491)	(4.994)
Em IPCA	Aumento do IPCA	(2.008)	(2.510)	(3.012)	(1.506)	(1.004)
		(11.996)	(14.995)	(17.994)	(8.997)	(5.998)
Debêntures						
Em IPCA	Aumento do IPCA	(374.890)	(407.672)	(440.455)	(342.108)	(309.326)
Em TR	Aumento da TR	(14.336)	(14.959)	(15.582)	(13.713)	(13.090)
Em CDI	Aumento do CDI	(809.207)	(979.426)	(1.149.646)	(638.988)	(468.769)
		(1.198.433)	(1.402.057)	(1.605.683)	(994.809)	(791.185)
		(1.554.969)	(1.761.481)	(1.967.995)	(1.348.458)	(1.141.945)

Indicadores de Macroeconomia	Fonte	Projeções	Extração	Data base	Observação	Outubro de 2025 a setembro de 2026
101,19%	Media ponderada aplicações livres	12 meses	06/10/2025	30/09/2025		14,24%
98,47%	Media ponderada fundo restrito	12 meses	06/10/2025	30/09/2025		13,83%
TR	B3	12 meses	06/10/2025	30/09/2025		2,02%
CDI	B3	12 meses	06/10/2025	30/09/2025		14,06%
TJLP	BNDES	12 meses	06/10/2025	30/09/2025	Taxa divulgada trimestralmente	9,07%
IPCA	BACEN	12 meses	06/10/2025	30/09/2025		3,97%
IGPM	BACEN	12 meses	06/10/2025	30/09/2025		4,20%

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros derivativos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a administração pretende cobrir (câmbio e taxa de juros), o qual é apreciado pela Companhia para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia utiliza operações de *swap* para substituir a exposição em dólar a uma taxa pré-fixada por uma exposição em reais a taxa CDI+ *spread*. O *swap* está designado como instrumento de proteção para um empréstimo contratado em moeda estrangeira (Nota 14.1 e 15).

	Risco	Provável	+25%	+50%	-25%	-50%
Empréstimos moeda estrangeira						
Swap Ponta Ativa - Pré-fixado	Variação cambial	32.001	40.001	48.001	24.000	16.000
Swap Ponta Passiva - CDI	Aumento do CDI	(126.800)	(154.780)	(182.761)	(98.820)	(70.840)
		(94.799)	(114.779)	(134.760)	(74.820)	(54.840)
Indicadores de Macroeconomia	Fonte	Projeções	Extração	Data base	Outubro de 2025 a setembro de 2026	
CDI	B3	12 meses	06/10/2025	30/09/2025	14,06%	
USD/BRL Futuro	B3	12 meses	06/10/2025	30/09/2025	5,7877	
Ptax USD/BRL	BACEN		06/10/2025	30/09/2025	5,3186	

Os cenários de 25,00% e 50,00% são extrapolações das taxas projetadas para cenário provável sem efeito sobre o *spread* médio.

(b) Risco de crédito

A política do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis é inerente ao modelo de negócio do Grupo, o que mitiga eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

O Grupo possui caixa e equivalentes de caixa e fundos restritos, predominantemente em bancos cuja classificação de *rating* é AAA, conforme avaliação das agências S&P e Fitch.

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil dos títulos classificados como equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, fundos restritos e contas a receber na data do balanço (Notas 5, 6 e 7).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, premissas de desembolsos e recebimentos futuros foram estabelecidas e são monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros e passivos de arrendamento do Grupo por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total por vencimento	Valores a incorrer (i)	Total no balanço patrimonial
Em 30 de setembro de 2025							
Fornecedores	220.453	9.039	2.318		231.810		231.810
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	729.299	730.574	2.819.866	4.873.564	9.153.303	(3.311.729)	5.841.574
Passivo de arrendamento	107.969	85.547	127.835	176.181	497.532	(209.160)	288.372
Debêntures	1.140.645	2.760.684	4.092.008	4.996.829	12.990.166	(4.906.201)	8.083.965
	2.198.366	3.585.844	7.042.027	10.046.574	22.872.811	(8.427.090)	14.445.721

- (i) Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores são conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial consolidado, através da coluna valores a incorrer.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma adequada estrutura de capital para reduzir o respectivo custo.

Em benefício de sua gestão, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender participação em ativos para otimizar sua estrutura de capital.

Condizente com outras companhias do setor, o Grupo monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento, debêntures e instrumentos financeiros derivativos (incluindo valores circulantes e não circulantes), conforme demonstrados no balanço patrimonial consolidado, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e fundos restritos.

O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

O índice de alavancagem financeira, correspondente à dívida líquida dividida pelo total do capital, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, pode ser assim sumarizado:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Empréstimos e financiamentos (Nota 14.1)	5.840.668	5.764.423
Passivo de arrendamento (Nota 14.2)	288.372	263.192
Debêntures (Nota 14.3)	8.083.965	7.646.273
Passivo instrumentos financeiros derivativos (Nota 15)	184.182	89.130
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(2.011.599)	(2.026.667)
(-) Fundos restritos (Nota 6)	(230.029)	(135.943)
(-) Ativo instrumentos financeiros derivativos (Nota 14)	(183.276)	(185.264)
Dívida líquida	11.972.283	11.415.144
Total do patrimônio líquido e participação dos não controladores	3.273.283	3.343.387
Total do capital	15.245.566	14.758.531
Índice de alavancagem financeira - %	79%	77%

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.3 Estimativa do valor justo

Caixa e equivalentes de caixa e fundos restritos são compostos, basicamente, por Certificados de Depósitos Bancários ("CDB"), fundos de investimentos e operações compromissadas, remunerados com base na curva da taxa CDI para a data final do período, conforme definido em sua data de contratação. Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores e obrigações com o Poder Concedente a valor contábil, menos a provisão para perdas de créditos esperadas e Ajuste a Valor Presente ("AVP"), estejam próximos de seus valores justos.

Os financiamentos de longo prazo contratados junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), Caixa Econômica Federal, BTG Pactual, Banco do Nordeste do Brasil e Banco Interamericano de Desenvolvimento possuem características próprias e não há no mercado oferta de crédito às entidades em geral que se equiparem às condições definidas nos referidos contratos e, por esta razão, são considerados pelo valor nominal atualizado até a data do balanço.

As debêntures foram projetadas até a data de vencimento final de acordo com as taxas contratuais, descontadas a valor presente às taxas de mercado futuro de juros obtidas no site da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

A Companhia utiliza operações com derivativos (*Swap*) para conferir proteção às oscilações de indexadores macroeconômicos e conferir proteção às oscilações de cotações de moedas estrangeiras. Estas operações não são realizadas em caráter especulativo.

A Administração concluiu que para todos os instrumentos financeiros, ativos e passivos do Grupo, considerando os prazos de vencimento, sua natureza e comparando as taxas de juros contratuais com as de mercado em operações similares, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

Os instrumentos financeiros apresentados, estão classificados como Nível 2 na hierarquia de valor justo, que correspondem a aplicações financeiras, instrumentos financeiros derivativos, empréstimos e financiamentos e debêntures.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.4 Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros do Grupo são classificados da seguinte forma:

		Controladora				Consolidado			
		30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024		30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
Nota explicativa		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros pelo custo amortizado									
Caixa e equivalentes de caixa	5	947.585	947.585	745.191	745.191	2.011.599	2.011.599	2.026.667	2.026.667
Fundos restritos	6					230.029	230.029	135.943	135.943
Contas a receber, líquidas	7	51.882	51.882			5.352.830	5.352.830	5.156.406	5.156.406
Partes relacionadas	21	2.114.263	2.114.263	2.308.888	2.308.888	43.634	43.634	35.423	35.423
		3.113.730	3.113.730	3.054.079	3.054.079	7.638.092	7.638.092	7.354.439	7.354.439
Ativos financeiros pelo valor justo									
Instrumentos financeiros derivativos	15	183.276	183.276	185.264	185.264	183.276	183.276	185.264	185.264
		3.297.006	3.297.006	3.239.343	3.239.343	7.821.368	7.821.368	7.539.703	7.539.703
Passivos financeiros pelo custo amortizado									
Fornecedores	13	(35.099)	(35.099)	(43.886)	(43.886)	(231.810)	(231.810)	(287.263)	(287.263)
Empréstimos e financiamentos	14.1			(690.797)	(695.551)	(5.037.942)	(4.239.181)	(5.764.423)	(5.769.210)
Passivo de arrendamento	14.2	(12.425)	(12.425)	(15.414)	(15.414)	(288.372)	(288.372)	(263.192)	(263.192)
Debêntures	14.3	(3.787.260)	(3.860.395)	(3.742.885)	(3.783.520)	(8.083.965)	(7.826.438)	(7.646.273)	(7.442.050)
Obrigações com o Poder Concedente	17					(242.979)	(242.979)	(260.375)	(260.375)
Partes relacionadas	21	(12.502)	(12.502)	(94.684)	(94.684)	(64.156)	(64.156)	(76.214)	(76.214)
		(3.847.286)	(3.920.421)	(4.587.666)	(4.633.055)	(13.949.224)	(12.892.936)	(14.297.740)	(14.098.304)
Passivos financeiros pelo valor justo									
Empréstimos e financiamentos	14.1	(802.726)	(802.726)			(802.726)	(802.726)		
Instrumentos financeiros derivativos	15	(184.182)	(184.182)	(89.130)	(89.130)	(184.182)	(184.182)	(89.130)	(89.130)
		(4.834.194)	(4.907.329)	(4.676.796)	(4.722.185)	(14.936.132)	(13.879.844)	(14.386.870)	(14.187.434)

4.5 Qualidade de crédito dos ativos financeiros

O Grupo possui caixa e equivalente de caixa e fundos restritos, predominantemente em bancos cuja classificação de *rating* é AAA.

Devido às características do contas a receber do Grupo, sendo elas (i) carteira de recebíveis sem complexidade, e (ii) baixo risco de crédito, a Companhia adotou a abordagem simplificada de perda de crédito esperada, que consiste em reconhecer a perda de crédito esperada para a vida útil total do ativo. A provisão para perdas de crédito esperadas é mensurada com base em uma matriz de provisões levando em consideração o histórico de perdas.

As contas a receber são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, menos as perdas de créditos esperadas, calculados com base na análise de perdas futuras, conforme o histórico de inadimplência segregando clientes privados e públicos, e de acordo com avaliação da Administração.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Fundo fixo			1	1
Bancos conta movimento	414	367	71.488	64.867
Aplicações financeiras (i)	947.171	744.824	1.940.110	1.961.799
	<u>947.585</u>	<u>745.191</u>	<u>2.011.599</u>	<u>2.026.667</u>

- (i) O saldo de aplicações financeiras está representado, substancialmente, por CDB, fundos de investimento e operações compromissadas predominantemente em bancos cuja classificação de *rating* é AAA, com liquidez imediata e remuneração média de 101,2% do CDI (31 de dezembro de 2024 – 99% do CDI).

6 Fundos restritos

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Rio Claro	1.772	1.802
Mauá	38.589	
Santa Gertrudes	105	80
Uruguaiana	1.908	1.744
Porto Ferreira	11.570	12.822
Sumaré	3.508	2.678
Cachoeiro	321	180
Limeira	2.425	3.035
Manso	15.924	15.754
Caçador	1.135	913
RMM	72.764	15.976
BRK Projetos Ambientais Consolidado	62.513	64.513
Saneatins	17.495	16.446
	<u>230.029</u>	<u>135.943</u>

Os saldos representam, substancialmente, aplicações em fundos de investimento, com rendimento de 98,5% do CDI (31 de dezembro de 2024 – 93,1% do CDI), tendo sua utilização vinculada ao cumprimento de obrigações contratuais de empréstimos e financiamentos e debêntures, sendo que os valores são retidos até o vencimento das dívidas correlatas.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7 Contas a receber, líquidas

	Controladora (i)	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber de clientes			
Concessões públicas		2.064.606	2.032.555
Perdas de créditos esperadas		(416.036)	(372.534)
		1.648.570	1.660.021
Direitos a faturar			
Concessões públicas	51.882	3.704.260	3.496.385
	51.882	5.352.830	5.156.406
Circulante	20.561	1.108.016	1.090.247
Não circulante	31.321	4.244.814	4.066.159

(i) Reestruturação societária (Nota 1.1 (c)).

Todas as contas a receber e direitos a faturar do Grupo são denominadas em reais e estão apresentadas líquidas de provisão para perdas de créditos esperadas.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui direitos creditórios cedidos em contas a receber e direitos a faturar, como garantia de empréstimos e financiamentos e debêntures. Nesta data, o saldo devedor dos empréstimos e financiamentos e debêntures que possuem essa garantia é de R\$ 7.992.341 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 7.919.622).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora (i)	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
A vencer		301.054	294.256
Vencidos			
Até 30 dias		124.959	162.049
De 31 a 60 dias		33.019	40.102
De 61 a 90 dias		19.677	23.865
De 91 a 180 dias		41.726	49.867
Mais de 180 dias (ii)		947.398	948.118
Valores a faturar		172.677	131.553
Contas a receber de clientes		1.640.510	1.649.810
Agentes arrecadadores		8.060	10.211
Direitos a faturar	51.882	3.704.260	3.496.385
Total	51.882	5.352.830	5.156.406

(i) Reestruturação societária (Nota 1.1 (c)).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii)
- Do montante, R\$ 853.249 referem-se ao saldo de contas a receber registrado na controlada direta Rio das Ostras, objeto de litígio e para o qual há um Fundo Garantidor, administrado por instituição financeira, que detém a obrigação de realizar os pagamentos do referido saldo devedor, além de eventuais multas e encargos, obrigação que permanece mesmo após o término da PPP em 1º de maio de 2024, conforme previsão contratual e determinação do art. 11 da Lei Municipal n. 1.029/2006, tendo sido depositados valores conforme determinação judicial. Em 2025, na ação revisional, foi proferida decisão de mérito favorável à Companhia rejeitando os pedidos do município e, na ação indenizatória, foi reconhecido o direito à indenização da Companhia e determinada a manutenção do Fundo Garantidor. Ambas as decisões estão sujeitas a recurso.

A movimentação das perdas de créditos esperadas de contas a receber do Grupo é a seguinte:

	Saldo início do período/ exercício	Adições	Reversão de perdas de créditos esperadas por recebimento ou renegociação	Perdas com créditos incobráveis	Saldo final do período/ exercício
Em 30 de setembro de 2025	(372.534)	(146.592)	58.683	44.407	(416.036)
Em 31 de dezembro de 2024	(296.885)	(182.187)	92.338	14.200	(372.534)

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8 Investimentos

(a) Resumo das informações financeiras de controladas e investimentos controlados em conjunto

Os quadros abaixo apresentam resumos das informações financeiras das controladas e investimentos controlados em conjunto. As informações financeiras de controladas referem-se as controladas diretas ou indiretas de primeiro e segundo nível:

									31 de dezembro de 2024			30 de setembro de 2024
	% de participação	Ativo circulante	Passivo circulante	Ativo (passivo) circulante líquido	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Ativo (passivo) não circulante líquido	Patrimônio líquido	Investimento	Receita líquida de serviços e vendas	Lucro bruto	Lucro líquido (prejuízo) do período
Controladas												
Diretas												
Rio Claro	60,00	92.412	21.484	70.928	148.240	129.806	18.434	89.362	53.616	62.383	31.635	18.694
BRK Ambiental - Rio das Ostras Participações S.A. (i)												(16)
Mauá	100,00	35.521	35.501	20	198.943	126.703	72.240	72.260	72.260	74.800	51.021	16.390
Blumenau	100,00	38.044	83.087	(44.443)	359.947	227.125	132.822	88.379	88.379	58.670	33.085	5.412
Santa Gertrudes	100,00	6.966	3.248	3.718	25.358	16.196	9.162	12.880	12.880	13.052	4.029	1.313
Mairinque	96,56	17.021	24.751	(7.730)	63.165	16.040	47.125	39.395	38.040	20.927	8.632	1.751
Uruguaiana	100,00	75.385	27.061	48.324	308.233	299.266	8.967	57.291	57.291	71.847	37.772	3.793
Porto Ferreira	100,00	12.772	6.877	5.895	109.207	47.062	62.145	68.040	68.040	29.726	7.858	954
Centro Norte Participações Consolidado (i)												(5.472)
Saneatins	100,00	188.786	188.522	264	2.031.146	1.672.979	358.167	358.431	358.431	597.031	278.190	28.209
BRK Negócios Industriais	100,00	80	4.000	(3.920)	43.523	15.074	28.449	24.529	24.529			(19)
Maranhão	100,00	84.282	19.336	64.946	403.993	210.507	193.486	258.432	258.432	118.372	51.276	(197)
BRK Projetos Ambientais Consolidado	100,00	79.597	17.049	62.548	973.106	329.379	643.727	706.275	706.275	855.599	365.674	36.144
Sumaré	100,00	43.799	19.637	24.162	415.572	349.064	66.508	90.670	90.670	143.216	37.130	664
Mauá Água	100,00	723	2	721	758	318	440	1.161	1.161			(3)
Rio das Ostras	100,00	11.364	9.405	1.959	937.059	497.042	440.017	441.976	441.976	27.602	20.570	(3.329)
RMR	9,39	487.820	250.414	237.406	3.018.280	2.395.141	623.139	860.545	860.545	468.244	233.258	69.397
Goás	1,00	200.604	225.146	(24.542)	2.148.866	1.979.984	168.882	144.340	144.340	313.399	95.377	(39.113)
Caçador	100,00	21.986	48.348	(26.362)	67.629	56.403	31.226	4.864	4.864	30.981	10.008	(650)
RMM	100,00	712.641	162.262	550.379	3.833.843	3.594.714	239.129	789.508	789.508	542.890	161.993	(6.269)
Manso	100,00	223.716	64.257	159.459	232.128	304.270	(72.142)	87.317	87.317	80.600	53.351	24.295
Cachoeiro	100,00	75.494	36.346	39.148	254.448	215.950	38.498	77.646	77.646	105.562	60.005	20.813
Limeira	100,00	72.210	40.030	32.180	329.686	312.907	16.779	48.959	48.959	198.925	97.553	25.377
Capivari	100,00	21.134	4.831	16.303	37.954	28.589	9.365	25.668	25.668	10.780	10.780	6.351
Jaguaribe	100,00	104.681	37.992	66.689	48.088	39.355	8.733	75.422	75.422	38.095	29.981	19.280
BRK NE/N/CO S.A. (i)												(8.535)
BRK NI S.A. (ii)												8
Entidades privadas												
Ecoaquia	100,00	38	11	27	11.734		11.734	11.761	11.761			637
Investimento em controladas em 31 de dezembro de 2024									3.475.330			
Empresas controladas em conjunto												
F. AB. Zona Oeste	50,00	195.621	199.660	(4.039)	1.175.269	1.059.640	115.629	111.590	55.795	296.595	161.233	(7.036)
Investimento em controladas em conjunto em 31 de dezembro de 2024									55.795			
Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2024									3.531.125			

(i) Controladas extintas por incorporação na Companhia no exercício de 2024.

(ii) Controlada alienada em 27 de setembro de 2024.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30 de setembro de 2025												
	% de participação	Ativo circulante	Passivo circulante	Ativo (passivo) circulante líquido	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Ativo (passivo) não circulante líquido	Patrimônio líquido	Investimento	Receita líquida de serviços e vendas	Lucro bruto	Lucro líquido (prejuízo) do período
Controladas												
Diretas												
Rio Claro	60,00	87.819	17.531	70.288	150.900	130.428	20.472	90.760	54.456	69.798	35.951	16.799
Mauá	100,00	36.150	34.821	1.329	317.714	270.210	47.504	48.833	48.833	89.631	64.456	13.397
Blumenau	100,00	42.627	87.779	(45.152)	359.088	219.359	139.729	94.577	94.577	66.424	44.576	11.540
Santa Gertrudes	100,00	10.480	4.049	6.431	25.718	18.150	7.568	13.999	13.999	12.617	4.749	1.896
Mairinque	96,56	11.075	25.314	(14.239)	64.243	8.487	55.756	41.517	40.088	25.148	12.131	4.473
Uruguaiana	100,00	69.811	17.614	52.197	300.013	292.827	7.186	59.383	59.383	74.704	41.790	5.552
Porto Ferreira	100,00	15.402	7.531	7.871	106.375	46.000	60.375	68.246	68.246	27.050	7.481	725
Saneatins	100,00	205.615	212.331	(6.716)	2.032.316	1.639.996	392.320	385.604	385.604	641.741	314.231	45.165
BRK Negócios Industriais	100,00	79	4.000	(3.921)	43.523	14.999	28.524	24.603	24.603			74
Maranhão	100,00	86.058	21.461	64.597	427.071	229.624	197.447	262.044	262.044	118.531	51.832	662
BRK Projetos Ambientais Consolidado	100,00	79.327	17.066	62.261	1.012.202	197.080	815.122	877.383	877.383	953.236	438.069	38.808
Sumaré	100,00	68.672	24.252	44.420	452.825	406.381	46.444	90.864	90.864	146.768	42.656	194
Mauá Água	100,00	5	2	3	758	318	440	443	443		(44)	(10.055)
Rio das Ostras	100,00	67.534	8.045	59.489	877.012	317.580	559.432	618.921	618.921			
RMR	9,39	390.440	268.161	122.279	3.343.317	2.514.639	828.678	950.957	89.247	601.507	303.204	90.413
Goiás	1,00	96.537	136.142	(39.605)	2.152.064	2.032.347	119.717	80.112	800	274.798	92.863	(64.227)
Caçador	100,00	29.921	4.932	24.989	97.327	117.232	(19.905)	5.084	5.084	36.991	13.946	220
RMM	100,00	575.350	162.135	413.215	4.272.523	3.861.549	410.974	824.189	824.189	650.056	211.977	(18.362)
Manso	100,00	257.920	71.970	185.950	188.367	275.109	(86.742)	99.208	99.208	85.160	59.847	25.626
Cachoeiro	100,00	56.303	38.928	17.375	271.761	199.283	72.478	89.853	89.853	118.087	68.301	21.781
Limeira	100,00	91.179	59.596	31.583	327.256	308.792	18.464	50.047	50.047	214.797	106.739	27.185
Capivari (i)										2.111	2.111	1.069
Jaguaribe	100,00	112.823	17.781	95.042	16.287	31.268	(14.981)	80.061	80.061	43.111	34.719	24.211
Entidades privadas												
Ecoagua	100,00	71	34	37	12.592		12.592	12.629	12.629			868
Investimento em controladas em 30 de setembro de 2025									3.890.562			
Empresas controladas em conjunto												
F. AB. Zona Oeste	50,00	171.251	110.950	60.301	1.202.958	1.170.168	32.790	93.091	46.546	317.730	177.777	(18.499)
Investimento em controladas em conjunto em 30 de setembro de 2025									46.546			
Saldo do investimento em 30 de setembro de 2025									3.937.108			

(i) Controlada extinta por incorporação na Companhia (Nota 1.1 (c)).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Empresas controladas	3.890.562	3.475.330		
Empresas controladas em conjunto	46.546	55.795	46.546	55.795
Total de investimentos, líquido	3.937.108	3.531.125	46.546	55.795

(c) Movimentação dos investimentos - controladora

A movimentação dos investimentos está apresentada a seguir:

	Saldo inicial	Adições	Dividendos e juros sobre capital próprio	Equivalência patrimonial - operações continuadas	Outros resultados abrangentes	Movimentações societárias	Outras movimentações	Saldo final
Controladas diretas								
Rio Claro	53.616		(9.241)	10.081				54.456
Mauá	72.260		(36.824)	13.397				48.833
Blumenau	88.379		(5.342)	11.540				94.577
Mairinque	38.040		(2.271)	4.319				40.088
Santa Gertrudes	12.880		(777)	1.896				13.999
Ecoaquia	11.761			868				12.629
Uruguaiana	57.291		(3.460)	5.552				59.383
Porto Ferreira	68.040		(519)	725				68.246
Saneatins	358.431		(17.992)	45.165				385.604
Mauá Água	1.161	8		(726)				443
BRK Projetos Ambientais Consolidado (iv)	706.275	132.300		38.808				877.383
BRK Negócios Industriais	24.529			74				24.603
RMR	80.762			8.485				89.247
Rio das Ostras (iii)	441.976	187.000		(10.055)				618.921
Goiás	1.443			(643)				800
Caçador	4.864			220				5.084
RMM (v)	789.508	53.043		(18.362)				824.189
Sumaré	90.670			194				90.864
Manso	87.317		(13.735)	25.626				99.208
Cachoeiro	77.646		(9.574)	21.781				89.853
Limeira	48.959		(26.097)	27.185				50.047
Capivari (i)	25.668		(11.757)	1.069		(14.980)		
Jaguaribe	75.422		(19.572)	24.211				80.061
Maranhão (ii)	258.432	2.950		662				262.044
Empresas controladas em conjunto								
F. AB. Zona Oeste	55.795			(9.249)				46.546
Em 30 de setembro de 2025	3.531.125	375.301	(157.161)	202.823		(14.980)		3.937.108
Em 31 de dezembro de 2024	3.318.249	460.502	(288.690)	304.943	5.415	(148.667)	(120.627)	3.531.125

- (i) Controlada extinta por incorporação na Companhia (Nota 1.1 (c)).
- (ii) Em 28 de abril de 2025, a Companhia aumentou o capital social da controlada direta Maranhão no montante de R\$ 2.950, com emissão de 3.942.147 novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, mediante capitalização de adiantamento para futuro aumento de capital ("AFAC").
- (iii) Em 29 de abril de 2025, a Companhia aumentou o capital social da controlada direta Rio das Ostras no montante de R\$ 187.000, com emissão de 55.745.207 novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, mediante capitalização de AFAC.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iv) Em 30 de abril de 2025, a Companhia aumentou o capital social da controlada direta Projetos Ambientais no montante de R\$ 132.300, com emissão de 20.289.911 novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, mediante capitalização de AFAC.
- (v) Em 2 de junho de 2025, a Companhia aumentou o capital social da controlada direta RMM no montante de R\$ 53.043, com emissão de 81.202.253 novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, mediante a capitalização de créditos detidos contra a Companhia.

(d) Movimentação dos investimentos no consolidado

A movimentação dos investimentos está apresentada a seguir:

	Saldo inicial	Resultado de equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Saldo final
Empresas controladas em conjunto				
F. AB. Zona Oeste	55.795	(9.249)		46.546
Em 30 de setembro de 2025	55.795	(9.249)		46.546
Em 31 de dezembro de 2024	59.379	(3.902)	318	55.795

(e) Dividendos e juros sobre capital próprio a receber

(i) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Mairinque	5.104	3.175		
Mauá	6.562	27.141		
Jaguaribe	140			
Rio Claro	285	3.697		
Rio das Ostras	1.213	1.213		
Porto Ferreira	1.672	1.231		
Uruguaiana	5.554	13.116		
F. AB. Zona Oeste	5.867	5.867	5.867	5.867
RMR	8.206	8.206		
Santa Gertrudes	1.375	715		
Capivari (a)		425		
BRK Negócios Industriais	4.000	4.000		
Blumenau	8.270	3.729		
Saneatins	23.726	8.433		
Cachoeiro	1.072	20		
Maranhão	873	873		
BRK Projetos Ambientais	15.744	15.744		
	89.663	97.585	5.867	5.867
Circulante	80.628	71.535	5.867	5.867
Não circulante	9.035	26.050		

- (a) Controlada extinta por incorporação na Companhia (Nota 1.1 (c)).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Movimentação

	Controladora						
	Saldo inicial	Adições	Imposto de renda retido na fonte	Recebimento	Cessão	Retenções	Movimentações societárias
Juros sobre capital próprio							
Mairinque	1.351	2.271	(342)				3.280
Maranhão	873						873
Manso		4.735	(710)	(4.025)			
Musú	1.011	2.298	(344)	(1.830)			1.133
Rio Claro		3.241	(486)	(2.470)			285
Porto Ferreira	636	519	(78)				1.077
Cachoeiro		4.374	(656)	(2.646)			1.072
Jaguaribe		1.587	(238)	(1.209)			140
Limeira		1.889	(283)	(1.606)			
Capivari (a)	425	341	(51)	(715)			
Uruguaiana	3.186	3.460	(519)	(5.473)			654
Blumenau	3.729	5.342	(801)				8.270
Saneatins		17.992	(2.699)				15.293
Santa Gertrudes		777	(117)				1.375
	11.926	48.824	(7.324)	(19.974)			33.452
Dividendos a receber							
Mairinque	1.824						1.824
Manso		9.000		(9.000)			
Musú	26.130	34.528		(55.229)			5.429
Rio Claro	3.697	6.000		(9.697)			
Porto Ferreira	595						595
Rio das Ostras	1.213						1.213
Uruguaiana	9.930			(5.030)			4.900
FAB - Zona Oeste	5.867						5.867
RMR	8.206						8.206
Cachoeiro	20	5.200		(5.220)			
Jaguaribe		17.985		(17.985)			
Limeira		24.208		(24.208)			
Capivari (a)		11.416		(11.416)			
BRK Negócios Industriais	4.000						4.000
Saneatins	8.433						8.433
BRK Projetos Ambientais	15.744						15.744
	85.659	108.337		(137.785)			56.211
Em 30 de setembro de 2025	97.585	157.161	(7.324)	(157.759)			89.663
Em 31 de dezembro de 2024	151.741	292.840	(17.262)	(245.606)	(19.376)	(4.150)	97.585

(a) Controlada extinta por incorporação na Companhia (Nota 1.1 (c)).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (f) Adiantamento para futuro aumento de capital
- (i) Composição

	Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
BRK Projetos Ambientais		42.500
Rio das Ostras	1.582	187.000
Maranhão	3.750	2.950
	5.332	232.450

- (ii) Movimentação

	Controladora				
	Saldo Inicial	Adição	Aporte	Movimentações societárias	Saldo final
BRK Projetos Ambientais	42.500	89.800	(132.300)		
Rio das Ostras	187.000	1.582	(187.000)		1.582
Maranhão	2.950	3.750	(2.950)		3.750
Capivari (a)		31.000		(31.000)	
Mauá Água		8	(8)		
Em 30 de setembro de 2025	232.450	126.140	(322.258)	(31.000)	5.332
Em 31 de dezembro de 2024	54.646	1.086.263	(489.358)	(419.101)	232.450

- (a) Controlada extinta por incorporação na Companhia (Nota 1.1 (c)).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9 Imobilizado

	Controladora					
	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Móveis e utensílios	Veículos	Obras em andamento
						Total
Custo de aquisição						
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	6.517	4.844	17.247	2.728	4.521	35.857
Adições		8				107
Baixas	(4)	(684)		(88)	(902)	(1.678)
Movimentações societárias		(9.670)	(10.549)	(460)		(20.679)
Outras transferências		8.172	10.605	48		18.769
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	6.513	2.670	17.303	2.228	3.619	32.376
Depreciação acumulada						
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	(6.038)	(2.292)	(10.140)	(1.622)	(4.519)	(24.611)
Depreciação	(269)	(377)	(712)	(157)		(1.515)
Baixas	4	684		82	902	1.672
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	(6.303)	(1.985)	(10.852)	(1.697)	(3.617)	(24.454)
Valor contábil líquido	210	685	6.451	531	2	7.922
Custo de aquisição						
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	6.513	2.670	17.303	2.228	3.619	32.376
Adições						1
Baixas		(596)	(12)	(32)		(640)
Outras transferências			44			(44)
Saldo final em 30 de setembro de 2025	6.513	2.074	17.335	2.196	3.619	31.737
Depreciação acumulada						
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	(6.303)	(1.985)	(10.852)	(1.697)	(3.617)	(24.454)
Depreciação	(129)	(116)	(548)	(80)		(873)
Baixas		271	7	8		286
Saldo final em 30 de setembro de 2025	(6.432)	(1.830)	(11.393)	(1.769)	(3.617)	(25.041)
Valor contábil líquido	81	244	5.942	427	2	6.696
Vida útil (anos)	5	5 a 10	10 a 50	10	5	

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado							
	Terrenos	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Edificações	Móveis e utensílios	Veículos	Obras em andamento	Total
Custo de aquisição								
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	35.166	31.857	45.940	33.237	20.450	7.650	1.358	175.658
Adições		1.029	1.794	12	811	31	4.330	8.007
Baixas		(848)	(1.048)	(2)	(387)	(1.070)		(3.355)
Movimentações societárias			(9.670)	(10.549)	(460)			(20.679)
Outras transferências		125	13.431	11.960	64		(2.036)	23.544
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	35.166	32.163	50.447	34.658	20.478	6.611	3.652	183.175
Depreciação acumulada								
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024		(26.623)	(30.093)	(14.512)	(12.809)	(7.355)		(91.392)
Depreciação		(1.945)	(3.105)	(1.583)	(1.203)	(105)		(7.941)
Baixas		801	1.000	2	363	1.070		3.236
Outras transferências			(998)		(2)			(1.000)
Saldo final em 31 de dezembro de 2024		(27.767)	(33.196)	(16.093)	(13.651)	(6.390)		(97.097)
Valor contábil líquido	35.166	4.396	17.251	18.565	6.827	221	3.652	86.078
Custo de aquisição								
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	35.166	32.163	50.447	34.658	20.478	6.611	3.652	183.175
Adições		1.309	1.151		914	65	8.036	11.475
Baixas		(301)	(630)	(12)	(121)		(13)	(1.077)
Outras transferências			(60)	1.727	30		(3.793)	(2.096)
Saldo final em 30 de setembro de 2025	35.166	33.171	50.908	36.373	21.301	6.676	7.882	191.477
Depreciação acumulada								
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025		(27.767)	(33.196)	(16.093)	(13.651)	(6.390)		(97.097)
Depreciação		(1.425)	(2.358)	(1.157)	(889)	(59)		(5.888)
Baixas		298	278	7	82			665
Outras transferências			3					3
Saldo final em 30 de setembro de 2025		(28.894)	(35.273)	(17.243)	(14.458)	(6.449)		(102.317)
Valor contábil líquido	35.166	4.277	15.635	19.130	6.843	227	7.882	89.160
Vida útil (anos)		5	5 a 10	10 a 50	10	5		

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Ativos de contrato

(a) Movimentação

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo no início do período/ exercício	837.333	1.048.145
(+) Adições	456.170	627.509
(-) Transferências - ativo intangível	(337.164)	(838.321)
Saldo no final do período/ exercício	956.339	837.333

(b) Capitalização de juros e encargos financeiros

No decorrer do período findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo capitalizou juros e encargos financeiros nos ativos no valor de R\$ 54.342 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 67.258), durante o período no qual os ativos estavam em construção.

A taxa média ponderada dos encargos financeiros utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos, a ser capitalizado como parte integrante dos ativos em construção, foi de 11,51% a.a. no período findo em 30 de setembro de 2025 (31 de dezembro de 2024 – 11,56% a.a.).

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 Ativo de direito de uso

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Custo de aquisição				
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	38.557	11.068		49.625
Adições	695	2.176	9	2.880
Baixas	(27.195)	(2.138)		(29.333)
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	12.057	11.106	9	23.172
Amortização acumulada				
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	(19.821)	(7.031)		(26.852)
Amortização	(2.494)	(1.607)	(1)	(4.102)
Baixas	20.078	10		20.088
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	(2.237)	(8.628)	(1)	(10.866)
Valor contábil líquido	9.820	2.478	8	12.306
Custo de aquisição				
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	12.057	11.106	9	23.172
Adições		106		106
Baixas		(9.163)		(9.163)
Saldo final em 30 de setembro de 2025	12.057	2.049	9	14.115
Amortização acumulada				
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	(2.237)	(8.628)	(1)	(10.866)
Amortização	(1.524)	(685)	(2)	(2.211)
Baixas		8.474		8.474
Saldo final em 30 de setembro de 2025	(3.761)	(839)	(3)	(4.603)
Valor contábil líquido	8.296	1.210	6	9.512
Vida útil (anos)	6	4	3	

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Veículos
Custo de aquisição				
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	151.093	25.472	110.993	42.232
Adições	14.901	9.818	84.023	37.241
Baixas	(33.533)	(5.963)	(57.111)	(17.292)
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	132.461	29.327	137.905	62.181
Amortização acumulada				
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	(53.490)	(12.691)	(47.637)	(25.265)
Amortização	(15.626)	(5.773)	(36.325)	(22.830)
Baixas	25.422	1.128	52.778	16.485
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	(43.694)	(17.336)	(31.184)	(31.610)
Valor contábil líquido	88.767	11.991	106.721	30.571
Custo de aquisição				
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	132.461	29.327	137.905	62.181
Adições	6.656	2.219	19.904	73.341
Baixas	(921)	(18.250)	(17.235)	(29.341)
Outras transferências			(19.296)	19.296
Saldo final em 30 de setembro de 2025	138.196	13.296	121.278	125.477
Amortização acumulada				
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	(43.694)	(17.336)	(31.184)	(31.610)
Amortização	(11.846)	(3.236)	(20.739)	(28.731)
Baixas	472	14.765	10.925	20.912
Saldo final em 30 de setembro de 2025	(55.068)	(5.807)	(40.998)	(39.429)
Valor contábil líquido	83.128	7.489	80.280	86.048
Vida útil (anos)	1 a 25	1 a 6	1 a 25	1 a 5

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12 Intangível

	Controladora				
	Direito de concessão (mais valia)	Ágio (goodwill)	Softwares	Intangível em formação	Outros
Custo de aquisição					
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	499.195	8.777	571.728	62.182	3.267
Adições			22.734	7.795	
Movimentação societária	128.447				
Outras transferências			20.593	(39.362)	
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	627.642	8.777	615.055	30.615	3.267
Amortização acumulada					
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	(141.443)		(174.666)		(655)
Amortização	(27.004)		(87.684)		(326)
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	(168.447)		(262.350)		(981)
Valor contábil líquido	459.195	8.777	352.705	30.615	2.286
Custo de aquisição					
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	627.642	8.777	615.055	30.615	3.267
Adições			18.101	2.037	
Outras transferências	204.877		2.029	(2.029)	
Saldo final em 30 de setembro de 2025	832.519	8.777	635.185	30.623	3.267
Amortização acumulada					
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	(168.447)		(262.350)		(981)
Amortização	(26.399)		(60.760)		(245)
Outras transferências	(204.877)				
Saldo final em 30 de setembro de 2025	(399.723)		(323.110)		(1.226)
Valor contábil líquido	432.796	8.777	312.075	30.623	2.041
Vida útil (anos)	12 a 36		5		10

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Sistema de água e esgoto	Ágio (goodwill)	Direito de concessão	Softwares	Intangível em formação	Outros
Custo de aquisição						
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	6.939.214	8.777	3.937.599	593.036	62.182	3.274
Adições	41.860		286.058	36.867	7.795	
Baixas	(2.907)			(131)		
Movimentação societária			(204.877)			
Transferências - ativos de contrato	838.321					
Outras transferências	(5.218)			21.036	(39.362)	
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	7.811.270	8.777	4.018.780	650.808	30.615	3.274
Amortização acumulada						
Saldo inicial em 1º janeiro de 2024	(1.711.088)		(643.739)	(188.623)		(653)
Amortização	(361.944)		(130.373)	(91.712)		(326)
Baixas	2.515			131		
Movimentação societária			204.877			
Outras transferências	1.029			(29)		
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	(2.069.488)		(569.235)	(280.233)		(979)
Valor contábil líquido	5.741.782	8.777	3.449.545	370.575	30.615	2.295
Custo de aquisição						
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	7.811.270	8.777	4.018.780	650.808	30.615	3.274
Adições	18.436		206.846	23.596	2.037	
Baixas	(6.521)					
Transferências - ativos de contrato	337.164					
Outras transferências	133		204.877	3.992	(2.029)	
Saldo final em 30 de setembro de 2025	8.160.482	8.777	4.430.503	678.396	30.623	3.274
Amortização acumulada						
Saldo inicial em 1º janeiro de 2025	(2.069.488)		(569.235)	(280.233)		(979)
Amortização	(288.101)		(103.727)	(66.563)		(245)
Baixas	6.305					
Outras transferências	(3)		(204.877)			
Saldo final em 30 de setembro de 2025	(2.351.287)		(877.839)	(346.796)		(1.224)
Valor contábil líquido	5.809.195	8.777	3.552.664	331.600	30.623	2.050
Vida útil (anos)	5 a 55		28 a 50	5		10

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13 Fornecedores

A Companhia mantém contratos com diversos fornecedores e empreiteiros, os quais prestam serviços e fornecem materiais para operacionalização de prestação de serviços de tratamento e distribuição de água e esgotamento sanitário.

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Aquisição de infraestrutura			74.630	107.103
Serviços e materiais para operação	19.699	22.504	109.019	120.169
Retenções contratuais	1	1	21.574	23.250
Serviços medidos	15.399	21.381	26.587	36.741
	<u>35.099</u>	<u>43.886</u>	<u>231.810</u>	<u>287.263</u>
Circulante	<u>23.742</u>	<u>25.886</u>	<u>220.453</u>	<u>269.263</u>
Não circulante	<u>11.357</u>	<u>18.000</u>	<u>11.357</u>	<u>18.000</u>

14 Empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Total dos empréstimos e financiamentos	14.1	802.726	690.797	5.840.668	5.764.423
Total do passivo de arrendamento	14.2	12.425	15.414	288.372	263.192
Total das debêntures	14.3	3.787.260	3.742.885	8.083.965	7.646.273
		<u>4.602.411</u>	<u>4.449.096</u>	<u>14.213.005</u>	<u>13.673.888</u>
Circulante		<u>179.324</u>	<u>130.615</u>	<u>803.305</u>	<u>739.636</u>
Não circulante		4.423.087	4.318.481	13.409.700	12.934.252

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.1 Empréstimos e financiamentos

(a) Composição

Modalidade e encargos financeiros anuais	Encargos médios anuais	Vencimentos	Custos de transação incorridos	Saldos dos custos a apropriar	Consolidado	
					30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Empréstimos moeda estrangeira						
<u>Controladora</u>						
Capital de giro (i)	15,98%	set/2030			802.726	690.797
<u>Controladas</u>						
Empréstimos moeda nacional						
Capital de giro	15,52%	mar/2026			17.485	17.781
Estruturado	10,10%	nov2025 a dez2047	70.623	(53.404)	5.073.861	5.111.972
(-) Custos de transação					(53.404)	(56.127)
Total			70.623	(53.404)	5.840.668	5.764.423
Total de empréstimos curto prazo					316.809	309.987
(-) Custo de transação					(3.662)	(3.015)
Circulante					313.147	306.972
Total de empréstimos longo prazo					5.577.263	5.510.563
(-) Custo de transação					(49.742)	(53.112)
Não circulante					5.527.521	5.457.451
					5.840.668	5.764.423

- (i) Em 26 de setembro de 2025, a Companhia assinou o contrato de empréstimo em moeda estrangeira dólar norte americano junto ao banco *The Bank of Nova Scotia* (“*Scotia*”) no montante de US\$ 150.000, convertidos em moeda local no valor de R\$ 795.000, com vencimento em 26 de setembro de 2030. Na mesma data, a Companhia contratou um swap que substitui, a taxa de juros pré-fixada por taxa pós-fixada em CDI mais *spread* e moeda de dólares para reais com principal finalidade de proteção em relação a exposição cambial e o valor justo (*hedge* de valor justo - Nota 15). Abaixo composição do saldo contábil: custo amortizado e valor justo.

Composição do saldo contábil: custo amortizado e valor justo	Operação	Vencimentos	Ponta	Principal + Juros	Ajuste ao valor justo	Controladora
						30 de setembro de 2025
Dívida Moeda Estrangeira	4.131	set/2030	Passiva	798.787	3.939	802.726

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Operações continuadas</u>				
Saldo no início do período/ exercício	690.797	330.577	5.764.423	5.736.392
(+) Adição de principal	795.000	548.350	1.024.179	888.793
(+) Adição de juros	29.730	31.058	409.218	503.386
(+) Ajuste a valor justo	3.939		3.939	
(+/-) Variações cambiais	(96.425)	143.206	(96.425)	149.280
(-) Amortização de principal	(583.000)	(339.332)	(894.364)	(1.036.437)
(-) Amortização de juros	(37.315)	(23.062)	(373.025)	(470.338)
(-) Adição de custo de transação			(22)	(10.741)
(+) Amortização do custo de transação			2.745	4.088
	<u>802.726</u>	<u>690.797</u>	<u>5.840.668</u>	<u>5.764.423</u>
Saldo no final do período/ exercício				

(c) Prazo de vencimento

O montante classificado como não circulante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

	30 de setembro de 2025	
	Controladora	Consolidado
2026		49.569
2027	34.743	325.409
2028	137.925	471.122
2029	160.324	536.338
2030	433.133	779.326
2031		401.775
2032		405.661
2033		381.374
2034		386.965
2035		342.885
2036 em diante		1.447.097
	<u>766.125</u>	<u>5.527.521</u>

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(d) Garantias

As controladas do Grupo buscam estruturar o financiamento para realização de seus investimentos na modalidade de financiamento a projetos, visando uma adequada mitigação e alocação de riscos destes projetos, contando com o necessário suporte dos acionistas para a sua conclusão. Neste sentido, a composição das garantias concedidas aos financiamentos do Grupo é apresentada a seguir:

Classe de garantia	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Garantia(s) do Acionista			385.895	403.645
Garantia(s) de projeto (i)			6.288	44.607
Garantia(s) de projeto e Garantia(s) do Acionista			4.699.163	4.681.501
Total garantido			5.091.346	5.129.753
Sem garantias	802.726	690.797	802.726	690.797
(-) Custos de transação			(53.404)	(56.127)
Total empréstimos e financiamentos	802.726	690.797	5.840.668	5.764.423

- (i) As garantias de projeto compreendem, principalmente, a cessão ou penhor dos direitos creditórios, receitas e/ou direitos emergentes das concessões e penhor ou alienação das ações das controladas. A Administração faz monitoramento e não foi identificada a necessidade de reconhecimento de passivo oriundo das garantias concedidas.

(e) Informações adicionais

A seguir estão demonstradas as liberações de empréstimos e financiamentos realizadas no decorrer do período:

	30 de setembro de 2025	
	Modalidade	
Companhia	Capital de giro	795.000
Santa Gertrudes	Estruturado	2.269
Saneatins	Estruturado	16.937
Sumaré	Estruturado	53.921
Caçador	Estruturado	14.269
RMM	Estruturado	75.026
Macaé	Estruturado	8.669
Goiás	Estruturado	34.474
RMR	Estruturado	23.614
		<u>1.024.179</u>

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.2 Passivo de arrendamento

(a) Composição

Unidade	Vencimentos	Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Controladora</u>			
Companhia	jun/2027 a out/2029	12.425	15.414
<u>Controladas</u>			
Rio Claro	jan/2026 a ago/2028	2.168	1.051
Mauá	jan/2026 a mar/2028	1.626	1.841
Blumenau	jun/2026 a fev/2028	1.441	1.162
Santa Gertrudes	dez/2025 a ago/2028	927	915
Mairinque	nov/2025 a fev/2028	646	322
Uruguaiana	dez/2025 a dez/2027	2.424	3.141
Porto Ferreira	jan/2026 a ago/2028	1.720	1.014
Saneatins	dez/2025 a dez/2041	96.599	97.203
Maranhão	out/2025 a ago/2049	54.349	51.413
Sumaré	jan/2026 a ago/2028	5.751	4.410
Caçador	dez/2025 a mar/2028	1.670	1.862
RMM	out/2025 a dez/2028	21.336	11.750
Macaé	out/2025 a dez/2028	2.280	1.327
RMR	dez/2025 a dez/2048	40.054	34.856
Manso	dez/2025 a mai/2028	1.115	465
Goiás	dez/2025 a abr/2029	32.824	27.468
Limeira	out/2025 a ago/2028	5.959	5.758
Jaguaribe	jun/2027 a mar/2028	316	180
Cachoeiro	dez/2025 a dez/2027	2.742	1.640
Total		288.372	263.192
Circulante		69.813	66.667
Não circulante		218.559	196.525
		288.372	263.192

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais classes de ativos nas quais a Companhia possui arrendamentos são: equipamentos de informática, veículos, imóveis e máquinas e equipamentos. A taxa de desconto utilizada nos arrendamentos é a taxa incremental. Essa taxa é fixa na data do contrato e permanece inalterada durante todo o prazo do arrendamento, as taxas utilizadas variam entre 1,41% e 19,56%.

O saldo de passivo de arrendamento apresentado acima contém transações com a parte relacionada Unidas Locações e Serviços S.A. ("Unidas"), totalizando R\$ 135.038 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 88.820). Estas transações estão vinculadas aos contratos globais celebrados em 6 de agosto de 2019 e 30 de dezembro de 2024, referente a frota pesada e frota leve com vigência iniciada a partir da data de entrega do último veículo locado, conforme os termos estabelecidos, e com vencimentos programados entre outubro de 2025 e agosto de 2049.

Em 11 de setembro de 2023, foi firmado o contrato entre partes relacionadas, sendo: PDC Fundo de Investimento Imobiliário e a Companhia para a locação da sede em São Paulo. O contrato tem duração de 72 meses, abrangendo o período de 1º de novembro de 2023 a 31 de outubro de 2029. Adicionalmente, o locador cedeu os direitos creditórios desta locação à OPEA Securitizadora S.A.

(b) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Operações continuadas</u>				
Saldo no início do período/ exercício	15.414	24.306	263.192	212.470
(+) Adição de principal	106	2.880	102.120	145.983
(-) Baixas	(950)	(10.285)	(21.060)	(22.626)
(-) Amortização de principal	(3.261)	(3.470)	(86.712)	(106.199)
(+) Amortização AVP	1.116	1.983	30.832	33.564
Saldo no final do período/ exercício	12.425	15.414	288.372	263.192

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Prazo de vencimento

O montante classificado como não circulante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

	30 de setembro de 2025	
	Controladora	Consolidado
2026	814	14.686
2027	3.036	55.854
2028	2.872	42.961
2029	2.623	20.278
2030		9.146
2031		10.247
2032		2.294
2033		2.638
2034		2.626
2035		3.013
2036		54.816
	9.345	218.559

(d) Informações adicionais

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS 16/CPC 06 (R2) e do ofício circular CVM 02/19 ("Ofício 02/19"), a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS 16/CPC 06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27b do Ofício 02/19.

Para atender a orientação do ofício e transparência requerida, informamos abaixo os impactos no balanço, com a comparabilidade dos juros nominais com juros efetivos. Para o cálculo da taxa efetiva é utilizado o índice que regula cada contrato específico, substancialmente os contratos são indexados pelo IGPM. As taxas são aplicadas nos fluxos de pagamento para determinação de seus impactos nos contratos de arrendamento.

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Fluxo nominal		
Passivo de arrendamento	497.532	471.594
Juros embutidos	(209.160)	(208.402)
	288.372	263.192
Fluxo real efetivo inflacionado		
Passivo de arrendamento	617.491	620.125
Juros embutidos	(265.254)	(278.854)
	352.237	341.271

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.3 Debêntures

(a) Composição

Modalidade	Encargos médios anuais	Vencimentos	Custos de transação incorridos	Saldos dos custos a apropriar	Consolidado	
					30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladora						
Capital de giro	15,90%	abr/2027 a set/2034	62.132	(36.408)	3.823.668	3.786.005
(-) Custo de transação					(36.408)	(43.120)
					3.787.260	3.742.885
Controladas						
Capital de giro	19,67%	jun/2028 a dez/2038	16.469	(11.665)	1.436.393	1.162.288
Outorga	13,25%	jun/2042	150.261	(128.184)	2.667.566	2.528.097
Estruturado	12,88%	dez/2027 a jul/2037	11.496	(8.804)	341.399	368.840
(-) Custo de transação					(148.653)	(155.837)
Total consolidado			240.358	(185.061)	8.083.965	7.646.273
Total de debêntures curto prazo					440.812	378.340
(-) Custo de transação					(20.467)	(12.343)
Circulante					420.345	365.997
Total de debêntures longo prazo					7.828.214	7.466.890
(-) Custo de transação					(164.594)	(186.614)
Não circulante					7.663.620	7.280.276
					8.083.965	7.646.273

Em 15 de janeiro de 2025, a controlada direta Mauá realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no valor total de R\$ 260.000 com vencimento em 15 de dezembro de 2038. A destinação dos recursos será para pagamento de dívida e reforço de caixa.

(b) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Operações continuadas				
Saldo no início do período/ exercício	3.742.885	2.736.272	7.646.273	6.676.822
(+) Novas emissões		950.000	260.000	1.470.000
(+) Encargos financeiros	437.511	430.998	872.923	924.606
(-) Amortização de principal			(58.462)	(844.982)
(-) Amortização de juros	(399.848)	(368.710)	(650.665)	(577.032)
(-) Adição de custo de transação		(13.961)	(1.370)	(25.077)
(+) Amortização do custo de transação	6.712	8.286	15.266	21.936
Saldo no final do período/ exercício	3.787.260	3.742.885	8.083.965	7.646.273

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Prazo de vencimento

O montante classificado como não circulante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

	30 de setembro de 2025	
	Controladora	Consolidado
2026		104.376
2027	1.589.961	1.713.555
2028	704.635	924.110
2029	944.917	1.516.245
2030		185.017
2031	101.888	305.745
2032	101.888	279.324
2033	101.888	301.238
2034	102.440	324.886
2035		248.426
2036 em diante		1.760.698
	3.647.617	7.663.620

(d) Garantias

As características das garantias das debêntures são similares àquelas descritas para os empréstimos e financiamentos (Nota 14.1 (d)), sendo a composição destas garantias apresentada como segue:

Classe de garantia	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Garantia(s) do Acionista			739.838	515.272
Garantia(s) de projeto			468.542	509.639
Garantia(s) de projeto e Garantia(s) do Acionista			2.818.348	2.683.675
Total garantido			4.026.728	3.708.786
Sem garantias	3.823.668	3.786.005	4.242.298	4.136.444
(-) Custo de transação	(36.408)	(43.120)	(185.061)	(198.957)
Total debêntures	3.787.260	3.742.885	8.083.965	7.646.273

14.4 Cronograma de amortização dos custos de transação de empréstimos e financiamentos e debêntures

O quadro a seguir demonstra o cronograma dos efeitos anuais nas despesas financeiras decorrentes da amortização dos custos de transação:

	Controladora						
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Debêntures	(2.237)	(8.949)	(6.646)	(5.134)	(2.864)	(2.219)	(8.359)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(2.237)	(8.949)	(6.646)	(5.134)	(2.864)	(2.219)	(8.359)
	Consolidado						
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Empréstimos e financiamentos	(915)	(3.662)	(3.662)	(3.662)	(3.576)	(3.234)	(34.693)
Debêntures	(5.108)	(20.417)	(18.045)	(16.091)	(12.723)	(11.424)	(101.253)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(6.023)	(24.079)	(21.707)	(19.753)	(16.299)	(14.658)	(135.946)

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.5 Cláusulas contratuais restritivas – *Covenants*

O Grupo possui em seus contratos de empréstimos e financiamentos e debêntures, cláusulas restritivas que obrigam o cumprimento de garantias especiais, incluindo *covenants* financeiros.

A consequência pelo não cumprimento desses compromissos é a antecipação do vencimento da dívida.

Em 30 de setembro de 2025, apenas a controlada indireta RMR possuía a exigência de cumprimento de cláusula restritiva e estava adimplente no período.

15 Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia têm o propósito de proteger suas operações contra os riscos de flutuação das taxas de câmbio e de juros, e não são utilizados para fins especulativos.

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado pelo fluxo futuro, apurado pela aplicação das taxas de juros contratuais até o vencimento, e descontado a valor presente na data das informações financeiras pelas taxas de mercado vigentes. Abaixo composição do saldo:

	Controladora	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Composição no balanço patrimonial		
Ativo instrumento financeiro derivativo	183.276	185.264
Passivo instrumento financeiro derivativo	(184.182)	(89.130)
	(906)	96.134

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Hedge de fluxo de caixa

Em 26 de setembro de 2025, a Companhia liquidou no montante de R\$ 646.493, (R\$ 38.933 liquidado em março de 2025), do contrato de Empréstimo na Modalidade 4.131 em dólares norte-americanos, que havia sido contratado em 13 de março de 2024, com o *Scotia*. No ato da contratação, a Companhia havia contratado um *swap* que substitui a taxa de juros pré-fixada por taxa pós-fixada em CDI mais *spread* e moeda de dólares para reais com principal finalidade de proteção (*hedge*) em relação a variações cambiais da dívida.

Instrumento	Operação	Vencimentos	Ponta	Moeda	Taxas	Controladora	
						30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Contrato de Swap - Curva	Swap USD x CDI	mar/2027	Ativa	USD	3,97%		692.499
Contrato de Swap - Curva	Swap USD x CDI	mar/2027	Passiva	BRL	CDI + 2,90%		(568.493)
Total líquido de Swap curva							124.006
Contrato de Swap - Valor justo	Swap USD x CDI	mar/2027	Ativa	USD			695.551
Contrato de Swap - Valor justo	Swap USD x CDI	mar/2027	Passiva	BRL			(599.417)
Total líquido de valor justo do Swap							96.134
Saldo no início do período/ exercício						96.134	(8.582)
Ganho (perda) reconhecido em outros resultados abrangentes acumulado						27.872	(22.573)
Ganho (perda) reconhecido no resultado acumulado						(124.006)	127.289
Saldo no final do período/ exercício							96.134

(b) Hedge de valor justo

A Companhia contratou empréstimo em dólares norte-americanos, com desembolso no dia 26 de setembro de 2025, com o *Scotia* no montante de US\$ 150.000, convertidos em R\$ 795.000, e com vencimento em 26 de setembro de 2030. Na mesma data, a Companhia contratou um *swap* que substitui a taxa de juros pré-fixada por taxa pós-fixada em CDI mais *spread* e moeda de dólares para reais, com principal finalidade de proteção (*hedge*) em relação a variações cambiais da dívida, na modalidade de valor justo (Nota 14.1 (a)).

A Companhia optou pelo *hedge* de valor justo para se proteger dos riscos de variação da taxa de juros e de variação cambial do *swap* contratado. Conforme definição do pronunciamento técnico CPC 48/ IFRS 9, o ganho ou a perda do item protegido deverá ajustar o valor contábil e será reconhecida no resultado

Instrumento	Operação	Vencimentos	Ponta	Principal + Juros	Moeda	Taxas	Controladora
							30 de setembro de 2025
Contrato de Swap - Curva	Swap USD x CDI	set/2030	Ativa	150.078	USD	3,97%	798.849
Contrato de Swap - Curva	Swap USD x CDI	set/2030	Passiva	796.024	BRL	CDI + 2,35%	(796.024)
Total líquido de Swap curva							2.825
Contrato de Swap - Valor justo	Swap USD x CDI	set/2030	Ativa	150.806	USD		802.726
Contrato de Swap - Valor justo	Swap USD x CDI	set/2030	Passiva	803.632	BRL		(803.632)
Total líquido de valor justo do Swap							(906)
Saldo no início do período							
Perda reconhecido no resultado acumulado							(906)
Saldo no final do período							(906)

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16 Salários e encargos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários			3.464	3.405
Obrigações sociais	3.642	4.888	17.718	21.307
Provisões de férias e 13º salário	18.949	12.141	74.825	48.686
Benefícios	805	754	2.350	2.132
Participação sobre os lucros (i)	36.107	47.279	64.004	86.899
	<u>59.503</u>	<u>65.062</u>	<u>162.361</u>	<u>162.429</u>

- (i) Refere-se à provisão na forma de Participação nos Lucros e/ou Resultados (Lei nº 10.101/2000) atreladas as metas individuais e metas corporativas, apurada de acordo com desempenho individual e do resultado da Companhia, sendo paga no exercício subsequente à aferição do resultado.

17 Obrigações com o Poder Concedente

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Outorga fixa (i)		
Santa Gertrudes	28	32
Saneatins	2.841	3.320
Goiás	<u>230.078</u>	<u>246.708</u>
	232.947	250.060
Outorga variável	<u>10.032</u>	<u>10.315</u>
	242.979	260.375
Circulante	<u>20.327</u>	<u>36.970</u>
Não circulante	<u>222.652</u>	<u>223.405</u>

- (i) Refere-se ao saldo remanescente do direito de exploração do contrato de concessão de água e esgotamento sanitário, que serão pagos ao Poder Concedente e os montantes são atualizados de acordo com cada contrato.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18 Dividendos e juros sobre o capital próprio (“JCP”) a pagar

(a) Composição

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Dividendos a pagar			
BR FIP	778		778
FI-FGTS	334		334
Latam Water Participações Ltda.			2.464
Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP		270	270
	1.112	270	3.846
JCP a pagar			
Latam Water Participações Ltda.		190	
Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP		118	49
		308	49
	1.112	578	3.895
Circulante	1.112	431	3.748
Não Circulante		147	147

(b) Movimentação

	Consolidado				
	Saldo inicial	Provisão	Imposto de renda retido na fonte	Pagamento	Reversão de dividendos mínimos obrigatórios (i)
Juros sobre capital próprio					Saldo final
Latam Water Participações Ltda.		2.160	(324)	(1.646)	190
Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP	49	81	(12)		118
	49	2.241	(336)	(1.646)	308
Dividendos a pagar					
BR FIP	778				(778)
FI-FGTS	334				(334)
Latam Water Participações Ltda.	2.464	4.000		(6.464)	
Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP	270				270
	3.846	4.000		(6.464)	(1.112)
Em 30 de setembro de 2025	3.895	6.241	(336)	(8.110)	(1.112)
Em 31 de dezembro de 2024	2.081	17.700	(1.207)	(14.679)	3.895

- (i) Em 6 de maio de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram, em assembleia, a destinação do valor de R\$ 1.112, correspondente aos dividendos mínimos obrigatórios apurados nas demonstrações financeiras de 2024, para a conta de reserva de retenção de lucros.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19 Provisões para riscos

As movimentações das provisões dos processos judiciais foram como segue:

	Consolidado				
	Reclamações cíveis	Riscos trabalhistas e previdenciários	Riscos tributários	Ambiental	Total
Em 1º de janeiro de 2025	25.192	9.598	90	3.859	38.739
(+) Provisões adicionais reconhecidas (incluindo juros e atualização monetária)	25.121	12.729	1.154	1.468	40.472
(-) Reduções decorrentes de remensuração e valores não usados, estornados	(11.128)	(9.056)	(60)	(221)	(20.465)
(-) Pagamentos	(13.041)	(6.113)	(1.110)	(1.036)	(21.300)
Em 30 de setembro de 2025	26.144	7.158	74	4.070	37.446

O cálculo da provisão para riscos foi feito em consonância com o controle de processos judiciais de natureza tributária, civil, trabalhistas e ambiental, com base na avaliação dos consultores jurídicos, internos e externos, e considera as ações nas quais as empresas do Grupo são rés e para as quais a classificação de perda é provável, ou seja, acima de 50% de probabilidade de perda.

(a) Processos com probabilidade de perda classificada como possível

As empresas do Grupo são partes em outros processos judiciais em andamento, nas instâncias administrativas e judiciais, perante diferentes tribunais, cuja probabilidade de perda está avaliada como possível e, por este motivo, nenhuma provisão foi constituída.

Processos de natureza cível - Referem-se aos processos administrativos e judiciais, indicados como reclamações cíveis, que envolvem, principalmente, reclamações decorrentes de relação de consumo e responsabilidade civil, questões imobiliárias e ações que discutem o cumprimento de obrigações regulatórias e contratuais no montante de R\$ 205.169 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 197.766), representado por diversos processos.

Processos de natureza trabalhista - Referem-se aos processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista e previdenciárias. Estes processos versam, principalmente, sobre verbas trabalhistas alegadamente não adimplidas reclamadas por empregados próprios e terceirizados, que se encontram em diversas instâncias judiciais, no montante de R\$ 12.979 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 11.994), representado por diversos processos.

Processos de natureza tributária - Referem-se aos processos administrativos e judiciais de natureza tributária. Estes processos versam, principalmente, à cobrança de tributos, questionadas em virtude da discordância quanto à autuação ou divergência de interpretação da legislação por parte do Grupo, no montante de R\$ 99.989 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 117.135), representado por diversos processos.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Processos de natureza ambiental - Referem-se aos processos administrativos e judiciais que envolvem, principalmente, reclamações decorrentes de obrigações de fazer e não fazer, com previsão de multa pelo descumprimento, além da aplicação de penalidades ambientais no montante de R\$ 159.074 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 148.873), representado substancialmente por autuações administrativas relacionadas ao não cumprimento de termo de compromisso.

Além dos casos acima, há acompanhamento de pedido de nulidade do contrato de concessão de Maranhão no qual houve uma decisão de 1ª instância em Ação Civil Pública (“ACP”) no dia 5 de março de 2018, declarando nulo o contrato da BRK Ambiental Maranhão S.A., sendo que, em 20 de março de 2018, essa decisão foi suspensa pelo Tribunal de Justiça do Maranhão até o julgamento do caso. Ainda, em Ação Direta de Inconstitucionalidade (“ADI”) ajuizada pelo Ministério Público (“MP”) questionando a lei que autorizou a concessão (e que, em tese, poderia resultar na anulação da concessão), foi negada pelo Tribunal de Justiça do Maranhão a liminar pedida pelo MP, o que demonstra que a maioria dos desembargadores entendeu pela constitucionalidade da referida lei e da concessão. O MP contestou o indeferimento da liminar, e o Tribunal de Justiça do Maranhão confirmou a negativa em 30 de junho de 2021. Ambas as ações terão o mérito julgado pelo Tribunal de Justiça do Maranhão futuramente, sem data definida. Caso houvesse, no futuro, decisão final determinando a anulação do contrato de concessão, a subsidiária teria direito a pleitear indenização, englobando os investimentos não-amortizados, bem como a manutenção do contrato de concessão até que tal indenização seja efetivamente paga. A Companhia baseada na opinião de seus assessores legais, avaliou como risco remoto as duas ações judiciais acima referidas (ACP e ADI), contando ainda com decisão judicial no âmbito da ACP, proferida em março de 2018 pelo desembargador-relator dos recursos de apelação, portanto estabilizada há seis anos, que impede a produção dos efeitos da sentença até o julgamento do caso pelo tribunal. A decisão suspensiva encontra-se consolidada a ponto de, na prática, tornar inviável sua reversão antes do julgamento do mérito das ações, mantendo assim as operações da concessionária.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração considera ter sólido embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para defesa. Segue abaixo composição dos processos possíveis:

	Consolidado				Total
	Reclamações civéis	Riscos trabalhistas e previdenciários	Riscos tributários	Ambiental	
Companhia	11		53.563		53.574
Blumenau	3.587	64	11	133	3.795
Caçador	6		61	56	123
Mauá	11.404	744	4.588		16.736
Porto Ferreira	623		159	41	823
Rio Claro	157	97	12		266
Santa Gertrudes	10	70	10	37	127
Sumaré	1.547	1.457	10	73	3.087
Uruguaiana	652	32	1	75	760
Maranhão	6.720	165	1.058	3.782	11.725
Mairinque	107		69	75	251
Manso			1		1
RMM	54.362	1.517	1	2.502	58.382
Ecoaquia	253				253
Rio das Ostras	25.919		2.440	45.703	74.062
Saneatins	32.096	323	22.248	81.533	136.200
Macaé	3.328	2.769	26	18	6.141
RMR	44.472	1.140	6.864	6.676	59.152
BRK Projetos Ambientais	108		357		465
Goias	9.541			18.159	27.700
Cachoeiro	5.106	4.055	1.582	17	10.760
Jaguaribe			1		1
Limreira	5.160	546	6.927	194	12.827
Em 30 de setembro de 2025	205.169	12.979	99.969	159.074	477.211

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

(a) Composição, expectativa de realização e movimentação de imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Composição no balanço patrimonial (não circulante)				
Ativo diferido			294.558	258.349
Passivo diferido	(152.811)	(142.693)	(752.193)	(716.145)
	(152.811)	(142.693)	(457.635)	(457.796)

Impostos de renda e contribuição social diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias/prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Conforme projeções elaboradas pela Administração da Companhia, os lucros tributáveis futuros permitem a recuperação do ativo fiscal diferido e liquidação do passivo fiscal diferido existentes, conforme estimativa a seguir:

	30 de setembro de 2025	
	Controladora	Consolidado
Ativo de imposto diferido		
Ativo de imposto diferido a ser recuperado em até 12 meses	3.778	15.929
Ativo de imposto diferido a ser recuperado depois de 12 meses		1.056.353
	3.778	1.072.282
Expectativa por ano de realização do ativo diferido é como segue:		
2025	3.778	15.929
2026		24.243
2027		30.187
2028		34.848
2029		53.140
2030		62.838
2031		78.562
2032		73.375
2033		80.913
2034		141.071
Demais anos		477.176
	3.778	1.072.282

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	Consolidado
Passivo de imposto diferido		
Passivo de imposto diferido a ser recuperado em até 12 meses	(4.405)	(52.857)
Passivo de imposto diferido a ser recuperado depois de 12 meses	(152.184)	(1.477.060)
	<u>(156.589)</u>	<u>(1.529.917)</u>
 Expectativa por ano de realização do passivo diferido é como segue:		
2025	(4.405)	(52.857)
2026	(13.174)	(68.453)
2027	(14.139)	(69.196)
2028	(15.408)	(61.591)
2029	(13.460)	(51.543)
2030	(10.275)	(52.700)
2031	(8.586)	(49.819)
2032	(6.305)	(53.080)
2033	(5.165)	(57.079)
2034	(5.165)	(58.677)
Demais anos	(60.507)	(954.922)
	<u>(156.589)</u>	<u>(1.529.917)</u>
	<u>(152.811)</u>	<u>(457.635)</u>

Caso haja fatores relevantes que venham modificar as projeções, essas serão revisadas durante os respectivos períodos. Os referidos créditos são passíveis de compensações com lucros tributáveis futuros do Grupo, sem prazo de prescrição.

A movimentação dos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos durante o período, levando em consideração a compensação dos saldos é a seguinte:

	Controladora			
	31 de dezembro de 2024	Reconhecido na demonstração do resultado	Reconhecido diretamente no patrimônio líquido	30 de setembro de 2025
Ativo fiscal diferido				
Swap	9.477	2.608	(9.476)	2.609
Variação Cambial	45.283	(44.114)		1.169
Total ativo fiscal diferido	54.760	(41.506)	(9.476)	3.778
Compensação CPC 32 (IAS12)	(54.760)		50.982	(3.778)
		<u>(41.506)</u>	<u>(9.476)</u>	<u>50.982</u>
 Passivo fiscal diferido				
Receita e Custo de Construção e Receita Financeira Concessões/ Contratos Ativo Financeiro (ICPC, 01, CPC 06 e ICPC 03)		868	(11.957)	(11.089)
Combinação de negócios mais valia (ativo imobilizado e intangível)	(113.839)	4.756		(109.083)
Demais diferenças temporárias decorrentes da lei 12.973	(83.614)	47.197		(36.417)
Total passivo fiscal diferido	(197.453)	52.821	(11.957)	(156.589)
Compensação CPC 32 (IAS12)	54.760		(50.982)	3.778
	<u>(142.693)</u>	<u>52.821</u>	<u>(62.939)</u>	<u>(152.811)</u>
Total	<u>(142.693)</u>	<u>11.315</u>	<u>(9.476)</u>	<u>(152.811)</u>

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	31 de dezembro de 2024	Reconhecido na demonstração do resultado	Reconhecido diretamente no patrimônio líquido	30 de setembro de 2025
Ativo fiscal diferido				
Prejuízo fiscal e base negativa da CSLL	897.515	114.476		1.012.411
Provisões	40.053	(3.339)		36.714
Demais diferenças temporárias decorrentes da lei 12.973	51	(33)		18
Lei 9656 - obrigações com benefícios pós-emprego	9.846	961		10.807
Arrendamento - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	6.593	1.962		8.555
Swap	9.476	2.609	(9.476)	2.609
Variação Cambial	45.282	(44.114)		1.168
Total ativo fiscal diferido	1.008.816	72.522	(9.476)	1.072.282
Compensação CPC 32 (IAS12)	(750.467)			(777.724)
	258.349	72.522	(9.476)	294.558
Passivo fiscal diferido				
Lucros diferidos (órgãos governamentais)	(228.024)	(5.190)		(233.214)
Receita e custo de construção concessões ativo intangível	(22.736)	(1.789)		(24.525)
Receita e custo de construção e receita financeira concessões/ contratos ativo financeiro	(222.635)	(31.003)		(253.638)
Capitalização de juros e custo de transação	(747.492)	(77.392)		(824.884)
Diferença de taxa de amortização de ativos intangíveis	(8.059)	(3.496)		(11.555)
Ágio (Instrução CVM 319/99)	(3.959)	3.959		
Combinação de negócios mais valia (ativo imobilizado e intangível)	(134.690)	6.545		(128.145)
Demais diferenças temporárias decorrentes da lei 12.973	(97.495)	44.982		(52.513)
Arrendamento - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	(1.522)	79		(1.443)
Total passivo fiscal diferido	(1.466.612)	(63.305)		(1.529.917)
Compensação CPC 32 (IAS12)	750.467			777.724
	(716.145)	(63.305)		(752.193)
Total	(457.796)	9.217	(9.476)	(457.635)

Os ativos de tributos diferidos são reconhecidos, para os prejuízos fiscais e diferenças temporárias, na proporção da probabilidade de realização do respectivo benefício fiscal por meio do lucro tributável futuro. O Grupo não reconheceu ativo fiscal diferido de R\$ 72.993, saldo acumulado até 30 de setembro de 2025, com relação aos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social no montante de R\$ 214.685, oriundos principalmente da Companhia e da controlada Projetos Ambientais que podem ser compensados com lucro tributável futuro. Esses prejuízos, embora não reconhecidos, não possuem data de expiração, conforme legislação corrente.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Reconciliação da alíquota nominal com a taxa efetiva

O imposto de renda e contribuição social sobre o lucro do Grupo, antes do imposto de renda e contribuição social, diferem do valor teórico que seria obtido com o uso da alíquota de imposto de renda e contribuição social nominal, aplicáveis aos lucros individual e consolidado, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes de imposto de renda e contribuição social operação continuada	(80.453)	15.512	(34.603)	54.619
Resultado antes de imposto de renda e contribuição social operação descontinuada		(12.991)		(12.991)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal operação continuada	27.354	(5.274)	11.765	(18.570)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal operação descontinuada		4.417		4.417
Efeito das adições (exclusões) permanentes	(15.988)	13.319	(60.833)	(18.034)
Equivalência patrimonial continuada	68.960	61.488	(3.145)	(1.196)
Equivalência patrimonial descontinuada		(4.417)		
Ganho ou perda na operação descontinuada		4.417		(4.417)
Incentivos fiscais			13.214	9.210
Multas	(1)		(57)	(113)
Juros sobre capital próprio	(16.600)	(21.642)	762	2.228
Prejuízo fiscal (ano corrente) não constituído IR/CS diferido	(72.646)	(50.087)	(72.879)	(46.940)
Outros	4.299	23.560	1.272	23.194
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social	11.366	12.462	(49.068)	(32.187)
Composição do IR e da CS:				
Imposto de renda e contribuição social correntes operação continuada	51		(58.285)	(46.105)
Imposto de renda e contribuição social diferidos operação continuada	11.315	12.462	9.217	13.918
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social	11.366	12.462	(49.068)	(32.187)
Alíquota efetiva	14,13%	494,33%	141,80%	77,32%

21 Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos e transações com partes relacionadas estão apresentados a seguir:

Notas Explicativas
BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora						
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado		
			Partes relacionadas	Despesas gerais e administrativas	Receitas (despesas) financeiras	
	Taxa efetiva de juros anual	Vencimentos	31 de dezembro de 2024		30 de setembro de 2024	
Mútuo (i)						
Blumenau	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2028	33.829		1.377	
Cachoeiro	CDI + 3,77% a 4,77%	Ago/2026		83.041	(575)	
Ecoaquá	Selic 100%	dez/2030		11.643	(850)	
F. AB. Zona Oeste	CDI + 3% a 5%	dez/2027	25.044		2.427	
Goiás	CDI + 2% a 4,25%	jan/2027 a dez/2038	115.417		4.104	
Goiás	CDI + 2,25% a 4,25%	jan/2025 a mar/2025	60.213		5.427	
Macaé	CDI + 3,5% a 4,77%	dez/2028 a dez/2038	156.821		3.805	
Maranhão	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2026	11.050			
Porto Ferreira	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2028 a dez/2033	1.067			
RMR	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2028	265.752		12.568	
RMM	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2026	51.666		4.961	
Saneatins	CDI + 1,7% a 4,77%	dez/2038	521.025		48.260	
BRK Ambiental - Araguaia Saneamento S.A.					180	
Sumaré	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2027	5.697		1.093	
Uruguaiana	CDI + 2% a 5%	dez/2037	45.790		4.642	
			60.213	1.233.158	94.684	87.419
Demais partes relacionadas (ii)						
Blumenau			18.478	4.119	1.006	
BRK Negócios Industriais			202			
Caçador			11.548	2.644	1.100	
Cachoeiro			1.776	8.539	2.763	
F. AB. Zona Oeste			8.823	13.124		
Goiás			58.071	12.555		
Jaguaribe			333	3.133	1.830	
Limeira			2.459	14.030	5.380	
Macaé			44.002	5.442	2.222	
Manso			451	4.619		
Maranhão			91.759	11.278	384	
Mauá			879	8.018	434	
Porto Ferreira			22.082	3.000		
Rio das Ostras			5.705	7.443	1.644	
RMR			190.693	26.781	14.956	
Saneatins			234.759	50.737	5.418	
Sumaré			50.190	10.034	2.932	
Uruguaiana			17.129	5.787	910	
BRK Projetos Ambientais			9.814	249		
RMM			227.830	38.878	19.002	
Outros			18.534	6.979	1.739	
			1.015.517	237.389	61.720	
			60.213	2.248.675	94.684	149.139

Notas Explicativas
BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

			Controladora			
			Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
					Partes relacionadas	Despesas gerais e administrativas
					Recitas (despesas) financeiras	
					30 de setembro de 2025	
Taxa efetiva de juros anual	Vencimentos					
<i>Mútuo (i)</i>						
Blumenau	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2028		27.077		3.300
Cachoeiro						(3.254)
Ecoaquia	Selic 100%	dez/2030			12.502	(1.194)
F. AB. Zona Oeste	CDI + 3% a 5%	dez/2027		28.726		3.528
Goías	CDI + 2% a 4,25%	jan/2027 a dez/2038		130.610		15.271
Goías	CDI + 2,25% a 4,25%	dez/2025	25.570			7.631
Macaé	CDI + 3,5%	dez/2038		45.626		5.398
Maranhão	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2026		12.741		1.496
Porto Ferreira						41
RMR	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2028		302.390		36.637
RMM						3.695
Saneatins	CDI + 1,7% a 4,77%	dez/2038		552.861		66.869
Mauá						(1.278)
Sumaré	CDI + 3,77% a 4,77%	dez/2027		6.486		790
Uruguaiana	CDI + 2% a 5%	dez/2037		52.279		6.489
			25.570	1.158.796	12.502	145.419
<i>Demais partes relacionadas (ii)</i>						
Blumenau				23.861		4.380
BRK Negócios Industriais				202		1002
Caçador				15.480		2.699
Cachoeiro				4.290		8.546
F. AB. Zona Oeste				13.352		12.469
Goías				58.280		12.522
Jaguaribe				398		3.108
Limeira				2.493		13.677
Macaé				51.355		5.102
Manso				590		4.658
Maranhão				101.440		10.261
Mauá				1.915		8.260
Porto Ferreira				22.386		2.708
Rio das Ostras				16.747		11.041
RMR				57.467		26.452
Saneatins				196.336		47.272
Sumaré				49.994		9.069
Uruguaiana				4.629		5.469
BRK Projetos Ambientais				9.817		268
RMM				288.024		34.156
Outros				10.841		6.180
				929.897		228.297
			25.570	2.088.693	12.502	209.777

Notas Explicativas
BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado			
		Ativo Não Circulante	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Resultado
				Partes relacionadas 31 de dezembro de 2024	Despesas gerais e administrativas 30 de setembro de 2024
		Taxa efetiva de juros anual	Vencimentos		Receitas (despesas) financeiras
<u>Mútuo (i)</u>					
Controladas em conjunto					
F. AB. Zona Oeste		CDI + 3% a 5%	dez/2027	25.044	2.427
Ligadas					
Construtora Central do Brasil S.A ("CCB")		CDI + 2,25% a 4,25%	jan/2025 a jan/2027	30.039	46.175
				25.044	30.039
				46.175	(8.855)
<u>Demais partes relacionadas (ii)</u>					
Controladas em conjunto					
F. AB. Zona Oeste				8.823	13.124
Ligadas					
CCB				1.556	
Outros					37.372
				1.556	37.372
				10.379	50.496
				35.423	30.039
				46.175	50.496
					(919)

Notas Explicativas
BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado			
		Ativo	Passivo	Passivo	Resultado
		Não Circulante	Circulante	Não Circulante	Receitas
				Partes	(despesas)
				relacionadas	financeiras
				Despesas	30 de setembro
				gerais e	de 2025
				administrativas	
	Taxa efetiva de juros anual	Vencimentos			
<u>Mútuo (i)</u>					
Controladas em conjunto					
F. AB. Zona Oeste	CDI + 3% a 5%	dez/2027	28.726		3.528
<u>Ligadas</u>					
CCB	CDI + 2,25% a 4,25%	dez/2025 a jan/2027		11.728	(8.480)
			28.726	52.428	(4.952)
<u>Demais partes relacionadas (ii)</u>					
Controladas em conjunto					
F. AB. Zona Oeste			13.352	12.469	
<u>Ligadas</u>					
CCB			1.556		
Outros				33.192	
			1.556	33.192	
			14.908	45.661	
			43.634	52.428	(4.952)

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo mantido com partes relacionadas, tanto ativo quanto passivo, é apurado de acordo com condições negociadas entre as partes, em conformidade com exigências legais e de acordo com as políticas internas.

- (i) Os contratos de mútuos mantidos entre a Companhia e as controladas representam transações usuais e recorrentes, tais como coberturas de déficits operacionais de caixa, realização de investimentos e cumprimento de obrigações financeiras previstas nos contratos de financiamentos e debêntures destas controladas. As remunerações e vencimentos desses contratos são apresentados na tabela acima, e sua classificação entre circulante e não circulante considera o prazo de vencimento estabelecido em cada contrato, conforme critérios gerais previstos no IAS 01/CPC 26 (R2). Os contratos de mútuos em aberto em 30 de setembro de 2025 classificados no ativo circulante e não circulante possuem, substancialmente, a característica de empréstimos ponte às controladas cujos projetos de investimento em infraestrutura possuem a Companhia como patrocinadora e seguem o cronograma de investimentos das concessões.
- (ii) Refere-se, substancialmente, aos i) contratos de rateios para compartilhamento de despesas corporativas, estruturas técnicas de engenharia e respectivos gastos entre a Companhia e as controladas, sem encargos financeiros e vigência por período indeterminado; ii) contrato de repasse de garantias prestadas pela Companhia em favor das controladas, em razão de contratos de empréstimos e/ou financiamentos, com vigência por período indeterminado.

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração e diretores estatutários. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços prestados, está apresentada a seguir, nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Consolidado	
	2025	2024
Salários e outros benefícios de curto prazo	17.159	16.724
Benefícios pós-emprego	208	192
Outras despesas	52	48
	17.419	16.964

Notas Explicativas**BRK Ambiental Participações S.A. e controladas****Notas explicativas às informações financeiras****intermediárias em 30 de setembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****(b) Passivo de arrendamento com partes relacionadas**

Arrendador	Arrendatário	Vencimentos	Consolidado	
			30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Rio Claro	Unidas	abr/2026 a mar/2028	1.656	386
Mauá	Unidas	jan/2026 a fev/2028	1.249	1.151
Blumenau	Unidas	jul/2026 a fev/2028	1.189	744
Santa Gertrudes	Unidas	dez/2025 a mar/2028	741	610
Mairinque	Unidas	nov/2025 a fev/2028	406	125
Uruguaiana	Unidas	jul/2026 a dez/2027	2.168	2.077
Porto Ferreira	Unidas	fev/2026 a mar/2028	1.448	388
Saneatins	Unidas	mar/2028 a mar/2029	27.786	20.123
Maranhão	Unidas	out/2025 a mar/2029	9.398	7.049
Sumaré	Unidas	mar/2026 a mar/2028	5.353	3.308
Caçador	Unidas	abr/2027 a mar/2028	1.502	1.438
RMM	Unidas	dez/2025 a dez/2028	14.918	4.990
Macaé	Unidas	mar/2026 a dez/2027	1.515	168
RMR	Unidas	jun/2026 a ago/2029	31.253	22.354
Manso	Unidas	dez/2025 a mar/2028	789	16
Goiás	Unidas	dez/2027 a abr/2029	25.946	18.538
Limeira	Unidas	out/2025 a mar/2028	5.296	4.645
Jaguaribe	Unidas	mar/2028	231	28
Cachoeiro	Unidas	jan/2026 a dez/2027	2.187	682
Total			135.031	88.820
Circulante			43.669	30.239
Não circulante			91.362	58.581
			135.031	88.820

(c) Demais partes relacionadas

	Ativo não circulante		Passivo circulante		Resultado	
	Ativos de contratos		Fornecedores		Custos/ despesas operacionais	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	2025	2024
Demais partes relacionadas - Grupo Brookfield						
Concessionária de Rodovias do Interior Paulista S.A. (i)					11	10
Ascenty Data Centers e Telecomunicações (ii)			48		490	380
Elera Comercializadora Ltda (iii)					6.016	8.723
Brookfield Brasil Asset Management (v)			410	410	3.687	3.600
Elera Gestão e Energia S.A. (vi)					6.408	
Irapuru III Energia S.A. (vii)					2.972	
Unidas (viii)					539	
			458	410	20.123	12.713
Acionistas não controladores						
CCB (iv)	4.828	27.551	407	981		
	4.828	27.551	407	981		
	4.828	27.551	865	1.391	20.123	12.713

Notas Explicativas**BRK Ambiental Participações S.A. e controladas****Notas explicativas às informações financeiras****intermediárias em 30 de setembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- (i) Em 3 de novembro de 2015, a controlada direta Limeira, assinou o contrato de direito de passagem com a Concessionária de Rodovias do Interior Paulista S.A. e vencimento até 1 de junho de 2039.
- (ii) Em 11 de maio de 2020, a Companhia assinou o contrato de serviço de data center e infraestrutura de informática com Ascenty Data Centers e Telecomunicações com vencimento no decorrer de 2025.
- (iii) Em 17 de junho de 2020, as controladas diretas Cachoeiro, Uruguaiana, Blumenau, Caçador, SNT, Limeira, Mauá, Mairinque e Sumaré e as controladas indiretas RMR e Goiás, assinaram o contrato com a parte relacionada Elera Comercializadora Ltda, para fornecimento de energia elétrica com vencimento em 31 de dezembro de 2031.
- (iv) No decorrer dos exercícios de 2020 e 2021, a controlada indireta Goiás assinou contratos para construção de infraestrutura com o seu acionista não controlador CCB, os serviços foram prestados até o vencimento do contrato, ocorrido em 14 de agosto de 2025.
- (v) Em 3 de agosto de 2022, a Companhia assinou o acordo de compartilhamento de serviços com a Brookfield Brasil Asset Management investimentos Ltda., com vencimento em 31 de março de 2027.
- (vi) Em 20 de fevereiro de 2024, as controladas diretas Cachoeiro, Uruguaiana, Blumenau, Caçador, Limeira, Mauá, Mairinque e Sumaré e a controlada indireta Goiás, assinaram o contrato com a parte relacionada Elera Gestão e Energia S.A., para fornecimento de energia elétrica com vencimento em 31 de dezembro de 2025.
- (vii) Em 20 de fevereiro de 2024, as controladas diretas Cachoeiro, Uruguaiana, Blumenau, Caçador, Limeira, Mauá, Mairinque e Sumaré e a controlada indireta Goiás, assinaram o contrato com a parte relacionada Irapuru III Energia S.A., para fornecimento de energia elétrica com vencimento em 31 de dezembro de 2025.
- (viii) No decorrer do exercício de 2025, a controlada indireta RMR realizou, de forma pontual, a contratação de serviços de locação de veículos leves junto à parte relacionada com a Unidas Locadora Ltda.

Além das transações mencionadas com partes relacionadas, a Companhia possui operações de arrendamento (Nota 14.2) com a Unidas, referentes à locação de veículos e equipamentos de linha amarela, utilizados em atividades operacionais das controladas com pagamento mensal.

Notas Explicativas**BRK Ambiental Participações S.A. e controladas****Notas explicativas às informações financeiras****intermediárias em 30 de setembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****22 Benefícios a empregados**

		Controladora		Consolidado	
	Nota explicativa	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo atuarial	22.1	3.132	2.733	34.916	31.691
Incentivos de longo prazo	22.2	3.246	2.376	6.103	7.078
		6.378	5.109	41.019	38.769

22.1 Passivo atuarialPlano de assistência médica pós-empregoMovimentação

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo no início do período/ exercício	2.733	1.971	31.691	33.624
(+) Adição de principal	188	452	849	2.602
(+) Adição de juros	211	202	2.376	3.385
(+/-) Remensuração de perdas reconhecidos em outros resultados abrangentes		108		(7.920)
Saldo no final do período/ exercício	3.132	2.733	34.916	31.691

22.2 Incentivos de longo prazo

O programa de incentivo de longo prazo (Programa de *Matching*) refere-se à bonificação de diretores e/ou gerentes elegíveis pela liderança da Companhia e tem como principais premissas aumentar a capacidade de atração e retenção, além de estimular o comprometimento dos elegíveis com a estratégia do Grupo, alinhando os interesses e criando valor para o negócio. A duração do programa (ciclo) é de três anos com início em 2021 e com possibilidade de adesões anuais seguindo o ciclo do programa. Adicionalmente, os ciclos referentes aos programas de 2021 e 2022 foram concluídos, respectivamente, em junho de 2024 e junho de 2025, conforme prazo inicialmente estabelecido.

O Programa de *Matching* é facultativo e tem como base a aquisição de “ações virtuais” a partir do investimento pelos elegíveis, limitado a um percentual de sua Participação nos Lucros ou Resultados e/ou Bônus do último exercício que antecedeu o programa. Para as ações virtuais, adquiridas e mantidas por um período de três anos, a Companhia outorgará a mesma quantidade de ações virtuais adquiridas inicialmente, atualizadas pelo *valuation* da Companhia como referência. O resgate é integral e em dinheiro a título de bonificação, não sendo possível converter as ações virtuais em ações ordinárias ou preferenciais.

Em 30 de setembro de 2025, o valor do passivo de incentivos de longo prazo na Companhia e suas controladas totalizam R\$ 3.246 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 2.376) para a controladora e R\$ 6.103 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 7.078) para o consolidado.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23 Patrimônio líquido

(a) Capital social

	Tipo de ações	% de participação		Capital social		Quantidade de ações	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
BR Ambiental Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	ON	70,00	70,00	2.806.164	2.806.164	1.852.409.346	1.852.409.346
Fundo de Investimento do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FI-FGTS	ON	30,00	30,00	1.202.642	1.202.642	793.889.719	793.889.719
				4.008.806	4.008.806	2.646.299.065	2.646.299.065

(b) Lucro básico (prejuízo) por ação

O lucro básico (prejuízo) por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período. Adicionalmente, a Companhia não mantém ações em tesouraria.

	Controladora e consolidado	
	2025	2024
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia operações continuadas	(69.087)	27.974
Prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia operações descontinuadas		(12.991)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	2.646.299	2.646.299
Lucro básico (prejuízo) por ação (em R\$) operações continuadas	(0,0261)	0,0106
Prejuízo por ação (em R\$) operações descontinuadas		(0,0049)

(c) Lucro (prejuízo) diluído por ação

Para a controladora o lucro (prejuízo) por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada a quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve efeito dilutivo devido ao prejuízo no período. O cálculo do resultado diluído por ação é demonstrado abaixo e o resultado é igual ao lucro básico.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras

intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras

intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Programa consiste na oferta onerosa de opções de compra ou subscrição de Ações preferenciais ("Opções") aos Investidores Elegíveis, que poderão voluntariamente optar por adquiri-las ou não. O valor da Opção é determinado com base em modelo econômico de Black, Scholes & Merton ("BSM"). O método BSM foi aplicado por consultoria especializada e independente, considerando as variáveis do mercado de capitais brasileiro e do setor de saneamento brasileiro e internacional, levando em conta as premissas estabelecidas pelo programa de investimento como: (i) prazo estimado para evento de liquidez, (ii) preço de exercício da opção aplicado na data-base da outorga das opções, acrescido de taxa anual de carregamento, (iii) volatilidade esperada no valor da opções determinada pelo histórico de empresas comparáveis à Companhia para o período de referência, (iv) taxa de dividendos que reflete a média de empresas comparáveis para o período de referência e (v) taxa livre de risco determinada pela curva de swap DI na data da outorga informada pela B3.

Por intermédio da oferta de Opções por meio de planos de investimento específicos aprovados pelo Conselho de Administração ("Plano"), os Investidores Elegíveis terão a possibilidade de, voluntariamente, adquirir em prazo e por preço previamente fixados, ações da Companhia.

O Programa está limitado a oferta de Opções representativas de até 3% do capital social total da Companhia, considerando o efeito da diluição decorrente do exercício de todas as opções concedidas e ainda não exercidas no âmbito do Programa.

As Opções se tornarão exercíveis nos termos do Programa e do Plano, na proporção de 20% (vinte por cento) ao ano, a partir do primeiro ano da data da oferta, por um período de 5 (cinco) anos. As Opções ofertadas nos termos deste Programa permanecerão válidas entre o 1º (primeiro) aniversário da data da oferta, até o 10º (décimo) aniversário da data de oferta. Após esse período as Opções não exercidas serão canceladas.

Em 23 de abril de 2025, os investidores Elegíveis adquiriram novas opções de compra pelo valor de R\$ 300, tendo o Programa de Investimento acumulado um total de R\$ 20.237 em opções de ações, seguindo a conformidade com as premissas estabelecidas pelo Programa.

O valor pago pelos Investidores Elegíveis que optaram por aderir ao primeiro Plano teve como contrapartida o registro no patrimônio líquido da Companhia em reserva de capital. Quando exercidas, serão liquidadas através da emissão de novas ações, enquanto os atuais acionistas continuarão detendo ações ordinárias.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 Resultado do período

(a) Receita

A reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida a seguinte:

	Consolidado	
	2025	2024
Receita de água	1.273.635	1.206.672
Receita de esgoto	1.422.122	1.362.320
Receita de vendas	3.454	1.210
Receita de construção	768.641	617.406
Receita do ativo financeiro	243.510	202.711
Outros serviços	21.315	12.876
	3.732.677	3.403.195
Impostos e contribuições sobre serviços e vendas	(294.232)	(269.153)
Abatimentos e cancelamentos	(55.452)	(52.983)
	3.382.993	3.081.059

A receita líquida apresenta a seguinte composição:

	Consolidado	
	2025	2024
Receita de água	1.133.537	1.075.061
Receita de esgoto	1.257.816	1.204.738
Receita de vendas	3.454	1.210
Receita de construção	744.908	602.088
Receita do ativo financeiro	221.963	185.086
Outros serviços	21.315	12.876
	3.382.993	3.081.059

Não há clientes que representem individualmente mais de 10% da receita líquida do Grupo, exceto na controlada indireta RMR, por se tratar de uma concessão classificada como ativo financeiro e com propósito específico, no qual o faturamento é realizado junto à COMPESA (Poder Concedente) e representa 18% do total.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Receita de construção

A receita líquida e o custo de construção estão relacionados aos contratos de concessão de longo prazo, sendo associados aos respectivos direitos conforme o tipo de ativo (intangível ou financeiro), e estão assim apresentados:

Empresa	Receita líquida de construção		Custo de construção		Margem de construção	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intangível						
Rio Claro	9.616	5.848	(9.424)	(5.731)	192	117
Mauá	3.448	2.454	(3.379)	(2.404)	69	50
Blumenau	5.542	5.649	(5.431)	(5.536)	111	113
Santa Gertrudes	1.556	2.306	(1.526)	(2.260)	30	46
Mairinque	2.792	1.639	(2.736)	(1.606)	56	33
Uruguaiana	8.798	10.450	(8.622)	(10.241)	176	209
Porto Ferreira	2.282	5.500	(2.237)	(5.390)	45	110
Saneatins	107.718	80.364	(105.964)	(78.757)	2.154	1.607
Maranhão	28.636	32.035	(28.063)	(31.394)	573	641
Sumaré	43.410	46.385	(42.542)	(45.458)	868	927
Goias	52.555	103.666	(51.504)	(101.593)	1.051	2.073
Macaé	6.910	9.649	(6.771)	(9.456)	139	193
Caçador	13.234	10.242	(12.969)	(10.037)	265	205
Limeira	16.787	13.951	(16.451)	(13.672)	336	279
Cachoeiro	10.318	6.857	(10.112)	(6.720)	206	137
RMM	198.478	114.810	(194.509)	(112.514)	3.969	2.296
Subtotal intangível	512.080	451.805	(501.840)	(442.769)	10.240	9.036
Ativo financeiro						
Rio das Ostras (i)		474		(463)		11
RMR	231.197	147.618	(226.101)	(144.364)	5.096	3.254
Manso	161	499	(157)	(488)	4	11
Jaguaribe	1.470	1.692	(1.438)	(1.655)	32	37
Subtotal ativo financeiro	232.828	150.283	(227.696)	(146.970)	5.132	3.313
Total	744.908	602.088	(729.536)	(589.739)	15.372	12.349

(i) Encerramento do contrato de PPP ocorrido em 1º de maio de 2024.

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Despesas por natureza

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Operações continuadas				
Classificadas por natureza:				
Custo de construção			(729.536)	(589.739)
Pessoal				
Remunerações	(83.648)	(74.311)	(282.094)	(287.135)
Encargos sociais e trabalhistas	(20.650)	(20.059)	(83.147)	(74.557)
Benefícios	(15.145)	(14.670)	(109.261)	(106.693)
	(119.443)	(109.040)	(474.502)	(468.385)
Materiais	(447)	(258)	(255.299)	(263.689)
Serviços				
Aluguéis e condomínios	(1.057)	(1.876)	(24.499)	(24.000)
Energia elétrica		(65)	(115.810)	(121.144)
Manutenções	(7.327)	(3.887)	(56.183)	(46.735)
Auditorias, consultorias e assessorias	(13.587)	(18.413)	(40.439)	(55.035)
Serviços pessoa física e jurídica	(12.918)	(13.833)	(117.731)	(142.307)
Outros	(1.983)	(3.400)	(11.020)	(13.141)
	(36.872)	(41.474)	(365.682)	(402.362)
Tributos, taxas e contribuições	(784)	(857)	(41.415)	(39.820)
Partes relacionadas	21 228.297	237.389	45.661	50.496
Seguros	(465)	(505)	(7.683)	(9.347)
Depreciação e amortização	(90.488)	(90.968)	(526.354)	(503.066)
Viagens	(2.417)	(2.475)	(4.819)	(5.649)
Perdas de créditos esperadas			(87.909)	(65.004)
Outras	3.550	25.093	14.960	42.255
	(19.069)	16.905	(2.432.578)	(2.254.310)
Classificadas por função:				
Custo dos serviços prestados e vendas			(1.820.368)	(1.729.965)
Gerais e administrativas	(29.336)	(14.830)	(631.226)	(562.603)
Outras receitas	10.267	31.735	19.016	38.258
	(19.069)	16.905	(2.432.578)	(2.254.310)

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(d) Resultado financeiro

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Operações continuadas				
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	77.929	66.878	218.088	174.875
Partes relacionadas	215.503	150.564	3.528	10.363
Variações monetárias	7.534	5.268	12.731	9.285
Operações de instrumentos financeiros derivativos	8.188	2.125	8.188	7.017
Variações cambiais de instrumentos financeiros derivativos		50.840		50.840
Swap realizado de instrumentos financeiros derivativos	83.655	23.062	83.655	26.456
Multa e juros sobre atraso de recebimentos	4.238		49.968	44.272
Variações cambiais	115.216	24.169	115.345	25.145
Descontos condicionais obtidos			2.062	1.466
(-) Tributos sobre receitas financeiras (Pis e Cofins)	(14.192)	(9.994)	(23.460)	(19.183)
	498.071	312.912	470.105	330.536
Despesas financeiras				
Comissões bancárias	(829)	(967)	(18.030)	(10.229)
Despesas com juros	(475.030)	(336.666)	(1.040.406)	(825.906)
Partes relacionadas	(5.726)	(1.425)	(8.480)	(11.282)
Tributos sobre operações financeiras	(5.579)	(6.556)	(9.904)	(10.147)
Variações cambiais de instrumentos financeiros derivativos	(129.368)		(129.368)	(2.990)
Swap realizado de instrumentos financeiros derivativos	(109.833)	(44.262)	(109.833)	(48.102)
Ajuste a valor justo do derivativo	(3.732)		(3.732)	
Ajuste a valor justo da dívida	(3.939)		(3.939)	
Descontos concedidos			(38.591)	(37.461)
AVP	(1.116)	(1.539)	(36.238)	(28.379)
Multa e juros por atraso de pagamento	(3)	(21)	(2.002)	(101)
Variações cambiais	(18.830)	(84.583)	(18.937)	(91.385)
Juros obrigações com benefícios pós emprego	(211)	(152)	(2.376)	(2.538)
Outras	(15.114)	(18.981)	(24.038)	(30.628)
	(769.310)	(495.152)	(1.445.874)	(1.099.148)
Resultado financeiro, líquido	(271.239)	(182.240)	(975.769)	(768.612)

Notas Explicativas
BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25 Segmentos

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões estratégicas, a Diretoria Executiva, em conjunto com o Conselho de Administração. O Grupo atua no segmento de Água e Esgoto, por meio de contratos de concessões públicas, parceria público-privadas, prestação de serviços, entre outros.

(a) Reconciliação do resultado do segmento com o resultado contábil

					Consolidado
					2024
					Total de operações continuadas e descontinuadas
Água e esgoto	Holding	Ajustes e eliminações	Total de operações continuadas	Operações descontinuadas	
Receita líquida de serviços e vendas			3.081.059		3.081.059
Custos dos serviços prestados e vendas			(1.729.965)		(1.729.965)
Lucro bruto			1.351.094		1.351.094
Despesas operacionais gerais e administrativas	(23.606)		(562.603)		(562.603)
Outras receitas	31.735		38.258		38.258
Lucro operacional	8.129		826.749		826.749
Equivalência patrimonial	217.129	(220.647)	(3.518)		(3.518)
Receitas financeiras	364.156	(176.099)	330.536		330.536
Despesas financeiras	(558.723)	177.508	(1.099.148)		(1.099.148)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(535)		(46.105)		(46.105)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.563		13.918		13.918
Perda na alienação de operações descontinuadas				(12.991)	(12.991)
Lucro (prejuízo) do período	50.719	(219.238)	22.432	(12.991)	9.441

Notas Explicativas
BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras
intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado				
2025				
			Total de operações continuadas	Total de operações continuadas e descontinuadas
	Água e esgoto	Holding	Ajustes e eliminações	
Receita líquida de serviços e vendas	3.375.961	7.032		3.382.993
Custos dos serviços prestados e vendas	(1.820.368)			(1.820.368)
Lucro bruto	1.555.593	7.032		1.562.625
Despesas gerais e administrativas	(600.887)	(30.339)		(631.226)
Outras receitas	8.749	10.267		19.016
Lucro operacional	963.455	(13.040)		950.415
Equivalência patrimonial		241.924	(251.173)	(9.249)
Receitas financeiras	188.556	499.249	(217.700)	470.105
Despesas financeiras	(894.262)	(769.311)	217.699	(1.445.874)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(58.088)	(197)		(58.285)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.099)	11.316		9.217
Lucro (prejuízo) do período	197.562	(30.059)	(251.174)	(83.671)

Notas Explicativas**BRK Ambiental Participações S.A. e controladas****Notas explicativas às informações financeiras****intermediárias em 30 de setembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****(b) Reconciliação por segmento de outros ganhos e perdas no resultado**

	2024			
	Depreciação e amortização	Receitas financeiras	Despesas financeiras	IR e CS correntes e diferidos
<i>Operações continuadas</i>				
Água e esgoto	(403.906)	142.479	(541.851)	(52.215)
Holding	(99.160)	188.057	(557.297)	20.028
	<u>(503.066)</u>	<u>330.536</u>	<u>(1.099.148)</u>	<u>(32.187)</u>
	2025			
	Depreciação e amortização	Receitas financeiras	Despesas financeiras	IR e CS correntes e diferidos
<i>Operações continuadas</i>				
Água e esgoto	(435.865)	188.556	(682.288)	(60.187)
Holding	(90.489)	281.549	(763.586)	11.119
	<u>(526.354)</u>	<u>470.105</u>	<u>(1.445.874)</u>	<u>(49.068)</u>

(c) Ativos e Passivos

	30 de setembro de 2025				31 de dezembro de 2024			
	Total de ativos	Investimentos em joint ventures	Adições nos ativos não circulantes	Total de passivos	Total de ativos	Investimentos em joint ventures	Adições nos ativos não circulantes	Total de passivos
Água e esgoto	17.504.360	46.546	546.076	11.429.780	17.106.683	55.795	943.116	11.071.743
Holding	2.258.415		83.197	5.059.712	2.126.940		876.991	4.818.493
	<u>19.762.775</u>	<u>46.546</u>	<u>629.273</u>	<u>16.489.492</u>	<u>19.233.623</u>	<u>55.795</u>	<u>1.820.107</u>	<u>15.890.236</u>

26 Seguros

A identificação, mitigação, gerenciamento de riscos e contratação de seguros são tratados na Companhia obedecendo a parâmetros e coberturas estabelecidas pela Administração.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui seguros contratados, substancialmente, para a cobertura de prédios e instalações, garantias dos contratos assinados referente à prestação de serviços, além de cobertura de responsabilidade civil para riscos de engenharia, riscos operacionais e garantia de cumprimento de obrigações do contrato de concessão, resumidos como segue:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Tipo de cobertura		
Seguros de garantia	1.099.228	1.221.969
Seguro aeronáutico (drone)	574	514
Responsabilidade civil	50.000	50.000
Risco de engenharia	1.879.308	1.583.704
Riscos operacionais	400.000	400.000
Veículos	2.250	2.250
Risco ambiental	130.000	130.000
Seguro cibernético	20.000	20.000
Seguro D&O	80.000	80.000

Notas Explicativas

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27

Operações que não afetaram caixa (demonstração dos fluxos de caixa)

No decorrer do período findo em 30 de setembro de 2025, foram realizadas operações não envolvendo caixa nas demonstrações do fluxo de caixa, do qual demonstramos as principais a seguir:

Contas a receber	Consolidado
	2025
Total de movimentação do Contas a Receber (Nota 7)	196.424
Itens que não afetam caixa (ver composição a seguir)	46.696
Total das movimentações do Contas a Receber conforme demonstração do fluxo de caixa	243.120
Transações de investimento e financiamentos que afetaram o contas a receber, mas não envolveram caixa:	
Juros capitalizados no período	(9.073)
Garantias corporativas capitalizadas	(2.325)
Juros de mútuo capitalizado	(4.994)
Outras capitalizações	(3.512)
Fornecedores	(16.177)
Perdas de créditos esperadas	87.909
Margem de construção do período (Nota 24 (b))	(5.132)
Total	46.696
Ativos de contrato e Intangível	Consolidado
	2025
Total de adições dos ativos de contrato e intangível (Notas 10 e 12)	707.085
Itens que não afetam caixa (ver composição a seguir)	(218.751)
Total das adições nos ativos de contrato e intangível conforme demonstração do fluxo de caixa	(488.334)
Transações de investimentos e financiamentos, que afetaram o intangível, mas não envolveram caixa ou afetaram o caixa no período corrente e referem-se a adições de períodos anteriores:	
Juros capitalizados no período	(257.161)
Fornecedores	48.650
Margem de construção do período (Nota 24 (b))	(10.240)
Total das adições nos ativos de contrato e intangível conforme demonstração do fluxo de caixa	(218.751)

28

Eventos subsequentes

Em 3 de outubro de 2025, a Companhia realizou a 14ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no valor total de R\$ 1.500.000 com vencimento em 3 de outubro de 2030. A destinação dos recursos será para pagamento de dívidas da Companhia (*liability management*), em linha com a estratégia de alongamento do perfil da dívida e redução do custo financeiro.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
BRK Ambiental Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da BRK Ambiental Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Guilherme Jorge Dagli Júnior
Contador
CRC nº 1 SP 223225/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO

Felipe Cardoso de Gusmão Cunha, brasileiro, casado, economista, portador da Carteira de Identidade R.G. nº 11.697.576-4, expedida pela SSP/RJ, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia (CPF/ME) sob o nº 086.504.307-83, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida das Nações Unidas, 14.401, 7º andar – Torre Paineira – Setor B, Vila Gertrudes, CEP 04794-000, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na qualidade de Diretor de Relações com Investidores da BRK Ambiental Participações S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida das Nações Unidas, 14.401, 7º andar – Torre Paineira – Setor B, Vila Gertrudes, CEP 04.794-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Economia (CNPJ/ME) sob o nº 24.396.489/0001-20 (“Companhia”), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, e 31, §1º, inciso II da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que, juntamente com os demais diretores da Companhia: (i) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia; e (ii) reviu, discutiu e concorda com as demonstrações financeiras da Companhia elaboradas para fins de registro referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

Felipe Cardoso de Gusmão Cunha
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

BRK Ambiental Participações S.A. e controladas
Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos auditores independentes

DECLARAÇÃO

Felipe Cardoso de Gusmão Cunha, brasileiro, casado, economista, portador da Carteira de Identidade R.G. nº 11.697.576-4, expedida pela SSP/RJ, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia (CPF/ME) sob o nº 086.504.307-83, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida das Nações Unidas, 14.401, 7º andar – Torre Paineira – Setor B, Vila Gertrudes, CEP 04794-000, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na qualidade de Diretor de Relações com Investidores da BRK Ambiental Participações S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida das Nações Unidas, 14.401, 7º andar – Torre Paineira – Setor B, Vila Gertrudes, CEP 04.794-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Economia (CNPJ/ME) sob o nº 24.396.489/0001-20 (“Companhia”), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, e 31, §1º, inciso II da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que, juntamente com os demais diretores da Companhia: (i) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia; e (ii) reviu, discutiu e concorda com as demonstrações financeiras da Companhia elaboradas para fins de registro referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

Felipe Cardoso de Gusmão Cunha
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores