

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	33
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	34
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	35

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	229.371.078
Preferenciais	45.361.277
Total	274.732.355
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	42.458
Total	42.458
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.183.987	990.056
1.01	Ativo Circulante	600.973	468.265
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	289.929	153.974
1.01.01.01	Caixa e equivalentes de caixa	153.302	13.818
1.01.01.02	Títulos e valores mobiliários	136.627	140.156
1.01.03	Contas a Receber	200.646	183.032
1.01.03.01	Clientes	200.646	183.032
1.01.04	Estoques	12.497	10.828
1.01.06	Tributos a Recuperar	14.529	7.260
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	14.529	7.260
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.180	7.099
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	78.192	106.072
1.01.08.03	Outros	78.192	106.072
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	1.155	1.207
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	65.228	90.858
1.01.08.03.03	Juros sobre capital próprio a receber	5.474	8.008
1.01.08.03.04	Debêntures a receber	6.335	5.999
1.02	Ativo Não Circulante	583.014	521.791
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	78.356	68.775
1.02.01.04	Contas a Receber	514	514
1.02.01.04.01	Clientes	514	514
1.02.01.07	Tributos Diferidos	43.753	38.617
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	43.753	38.617
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	4.118	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	29.143	29.143
1.02.01.09.05	Debêntures a receber	29.143	29.143
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	828	501
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	828	501
1.02.02	Investimentos	254.753	238.079
1.02.03	Imobilizado	39.940	16.538
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	39.940	16.538
1.02.04	Intangível	209.965	198.399
1.02.04.01	Intangíveis	209.965	198.399

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.183.987	990.056
2.01	Passivo Circulante	201.090	118.537
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	29.144	28.472
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	29.144	28.472
2.01.02	Fornecedores	66.056	48.007
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	66.056	48.007
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.240	7.066
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	97.561	34.208
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	36.128	22.605
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	36.128	22.605
2.01.04.02	Debêntures	54.388	9.902
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	7.045	1.701
2.01.05	Outras Obrigações	1.089	784
2.01.05.02	Outros	1.089	784
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisições	1.089	784
2.02	Passivo Não Circulante	822.397	729.898
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	813.339	721.358
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	90.046	124.794
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	90.046	124.794
2.02.01.02	Debêntures	702.802	594.160
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	20.491	2.404
2.02.03	Tributos Diferidos	1.112	665
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.112	665
2.02.03.01.01	Obrigações fiscais	1.112	665
2.02.04	Provisões	7.946	7.875
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.946	7.875
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.066	7.250
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	880	625
2.03	Patrimônio Líquido	160.500	141.621
2.03.01	Capital Social Realizado	104.579	93.525
2.03.02	Reservas de Capital	23.196	23.889
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-93	-93
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	23.289	23.982
2.03.04	Reservas de Lucros	16.522	16.522
2.03.04.01	Reserva Legal	2.253	2.253
2.03.04.10	Reserva para investimentos	14.269	14.269
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.518	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	7.685	7.685
2.03.06.01	Transações entre acionistas	7.685	7.685

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	127.256	361.624	103.098	280.270
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-79.894	-230.373	-64.426	-176.354
3.03	Resultado Bruto	47.362	131.251	38.672	103.916
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-21.533	-59.597	-12.457	-38.407
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.977	-84.345	-21.599	-68.631
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.248	2.717	1.966	2.288
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.196	22.031	7.176	27.936
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.829	71.654	26.215	65.509
3.06	Resultado Financeiro	-27.219	-69.723	-18.372	-61.157
3.06.01	Receitas Financeiras	8.826	24.549	6.138	14.232
3.06.02	Despesas Financeiras	-36.045	-94.272	-24.510	-75.389
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.390	1.931	7.843	4.352
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.832	6.587	-1.877	5.736
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.442	8.518	5.966	10.088
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.442	8.518	5.966	10.088
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0052	0,0311	0,0219	0,0371
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0051	0,0301	0,021	0,0355

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	1.442	8.518	5.966	10.088
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.442	8.518	5.966	10.088

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.336	-40.965
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	126.905	86.400
6.01.01.01	Lucro do período antes do imposto de renda e da contribuição social	1.931	4.352
6.01.01.03	Depreciação e amortização	22.253	11.800
6.01.01.04	Reversão de para riscos cíveis e trabalhistas	226	485
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	-22.031	-27.936
6.01.01.06	Provisão para descartes de hemocomponentes	-3	99
6.01.01.07	Provisão para perdas de crédito esperadas e glosas	28.421	11.224
6.01.01.08	Alienação de ativos imobilizados	32	0
6.01.01.09	Atualização monetária, juros sobre empréstimos, debêntures e arrendamento	83.531	63.996
6.01.01.11	Pagamento baseado em ações	12.545	22.382
6.01.01.12	Baixa de arrendamentos	0	-2
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-52.352	-77.694
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-47.742	-90.682
6.01.02.02	Estoque	-1.666	-6.180
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-7.269	-702
6.01.02.05	Fornecedores e outras contas a pagar	6.586	10.282
6.01.02.06	Obrigações fiscais	1.936	2.460
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-1.696	-4.610
6.01.02.08	Pagamentos de riscos cíveis e trabalhistas	-27	-251
6.01.02.10	Despesas antecipadas	-2.199	2.579
6.01.02.11	Depósitos judiciais	-327	-100
6.01.02.13	Partes relacionadas	52	9.510
6.01.03	Outros	-62.217	-49.671
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.316	-538
6.01.03.02	Pagamento de juros de empréstimos e debêntures	-60.503	-48.086
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre arrendamento	-2.636	-230
6.01.03.05	Prêmio Flat	-1.585	-4.288
6.01.03.06	Recebimento de juros sobre debêntures	3.823	3.471
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	27.816	-95.486
6.02.01	Aquisições de ativos imobilizados	-3.519	-2.387
6.02.02	Aquisições de ativos intangíveis	-8.413	-13.395
6.02.03	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	0	-285
6.02.07	Dividendos recebidos	30.680	990
6.02.09	Aquisição de controlada	0	-5.562
6.02.10	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-150.628	-135.000
6.02.11	Resgate de títulos e valores mobiliários	159.696	52.411
6.02.12	Contas a pagar por aquisição	0	-2.688
6.02.13	Caixa gerado pelas empresas incorporadas	0	10.430
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	99.332	137.145
6.03.01	Dividendos pagos	0	-11.465
6.03.02	Pagamento dos arrendamentos	-4.427	-854
6.03.03	Pagamento de principal de empréstimos e debêntures	-17.857	-360.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.04	Captação de empréstimos e debêntures	121.616	509.464
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	139.484	694
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	13.818	64.176
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	153.302	64.870

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	93.525	31.574	16.522	0	0	141.621
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	93.525	31.574	16.522	0	0	141.621
5.04	Transações de Capital com os Sócios	11.054	-693	0	0	0	10.361
5.04.08	Outorga de ações plano RSU	11.054	-11.054	0	0	0	0
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	10.361	0	0	0	10.361
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	8.518	0	8.518
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.518	0	8.518
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	104.579	30.881	16.522	8.518	0	160.500

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	93.525	12.978	27.239	0	0	133.742
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	93.525	12.978	27.239	0	0	133.742
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.235	-8.599	0	0	4.636
5.04.08	Transações entre acionistas	0	-176	0	0	0	-176
5.04.09	Plano RSU	0	13.411	0	0	0	13.411
5.04.10	Dividendos destinados	0	0	-8.599	0	0	-8.599
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.088	0	10.088
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.088	0	10.088
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	93.525	26.213	18.640	10.088	0	148.466

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	376.549	300.535
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	402.151	309.430
7.01.02	Outras Receitas	2.819	2.329
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-28.421	-11.224
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-170.189	-135.985
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-47.369	-40.097
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-122.597	-95.304
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	3	-99
7.02.04	Outros	-226	-485
7.02.04.01	Reversão de riscos trabalhistas	-226	-485
7.03	Valor Adicionado Bruto	206.360	164.550
7.04	Retenções	-22.253	-11.800
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-22.253	-11.800
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	184.107	152.750
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.580	42.168
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	22.031	27.936
7.06.02	Receitas Financeiras	24.549	14.232
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	230.687	194.918
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	230.687	194.918
7.08.01	Pessoal	83.959	74.011
7.08.01.01	Remuneração Direta	66.963	60.427
7.08.01.02	Benefícios	12.075	9.671
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.484	3.736
7.08.01.04	Outros	437	177
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	37.109	31.718
7.08.02.01	Federais	24.567	21.430
7.08.02.03	Municipais	12.542	10.288
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	101.101	79.101
7.08.03.01	Juros	89.186	64.736
7.08.03.02	Aluguéis	6.582	3.708
7.08.03.03	Outras	5.333	10.657
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	8.518	10.088
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	8.518	10.088

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.366.328	1.175.054
1.01	Ativo Circulante	747.390	582.060
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	416.323	273.672
1.01.01.01	Caixa e equivalentes de caixa	277.825	117.755
1.01.01.02	Títulos e valores mobiliários	138.498	155.917
1.01.03	Contas a Receber	251.069	246.293
1.01.03.01	Clientes	251.069	246.293
1.01.04	Estoques	35.574	31.745
1.01.06	Tributos a Recuperar	27.430	13.757
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	27.430	13.757
1.01.07	Despesas Antecipadas	16.994	16.593
1.02	Ativo Não Circulante	618.938	592.994
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	56.364	49.851
1.02.01.04	Contas a Receber	955	931
1.02.01.04.01	Clientes	955	931
1.02.01.07	Tributos Diferidos	43.984	37.831
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	43.984	37.831
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	4.118	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.307	11.089
1.02.01.10.03	Depósito judiciais	5.908	5.232
1.02.01.10.04	Outros ativos	391	386
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	1.008	5.471
1.02.02	Investimentos	416	0
1.02.03	Imobilizado	205.160	178.355
1.02.04	Intangível	356.998	364.788

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.366.328	1.175.054
2.01	Passivo Circulante	238.715	160.400
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	40.681	37.878
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	40.681	37.878
2.01.02	Fornecedores	66.804	51.944
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	66.804	51.944
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.556	22.350
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	104.248	39.826
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	38.235	24.929
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	38.235	24.929
2.01.04.02	Debêntures	54.388	9.902
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	11.625	4.995
2.01.05	Outras Obrigações	6.426	8.402
2.01.05.02	Outros	6.426	8.402
2.01.05.02.04	Dividendos a pagar	3.635	4.956
2.01.05.02.05	Outros passivos	536	619
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisições	2.255	2.827
2.02	Passivo Não Circulante	886.370	798.887
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	843.784	752.324
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	98.490	134.662
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	98.490	134.662
2.02.01.02	Debêntures	702.802	594.160
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	42.492	23.502
2.02.02	Outras Obrigações	20.732	23.346
2.02.02.02	Outros	20.732	23.346
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições	0	681
2.02.02.02.05	Outros passivos	20.732	22.665
2.02.03	Tributos Diferidos	11.299	12.439
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11.299	12.439
2.02.03.01.01	Obrigações fiscais	1.493	1.080
2.02.03.01.02	Impostos diferidos	9.806	11.359
2.02.04	Provisões	10.555	10.778
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.695	1.251
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	1.695	1.251
2.02.04.02	Outras Provisões	8.860	9.527
2.02.04.02.04	Obrigações trabalhistas	8.860	9.527
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	241.243	215.767
2.03.01	Capital Social Realizado	104.579	93.525
2.03.02	Reservas de Capital	23.196	23.889
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-93	-93
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	23.289	23.982
2.03.04	Reservas de Lucros	16.522	16.522
2.03.04.01	Reserva Legal	2.253	2.253
2.03.04.10	Reserva para investimentos	14.269	14.269
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.518	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	7.685	7.685
2.03.06.01	Transações entre acionistas	7.685	7.685
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	80.743	74.146

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	190.313	538.220	180.009	502.819
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-116.413	-332.050	-107.065	-301.580
3.02.01	Custos dos serviços prestados	-96.253	-275.795	-89.322	-258.392
3.02.02	Custos das mercadorias vendidas	-20.160	-56.255	-17.743	-43.188
3.03	Resultado Bruto	73.900	206.170	72.944	201.239
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-41.855	-120.341	-36.689	-106.447
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-43.831	-125.826	-42.314	-114.340
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.050	5.559	5.015	6.069
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-74	-74	610	1.824
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.045	85.829	36.255	94.792
3.06	Resultado Financeiro	-26.270	-65.719	-18.000	-61.366
3.06.01	Receitas Financeiras	11.316	32.823	7.867	18.253
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.586	-98.542	-25.867	-79.619
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.775	20.110	18.255	33.426
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-521	-2.480	-5.621	-9.945
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.254	17.630	12.634	23.481
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.254	17.630	12.634	23.481
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.442	8.518	5.996	10.088
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.812	9.112	6.668	13.393
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	0,0219	0,0371
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,021	0,0355

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.254	17.630	12.634	23.481
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.254	17.630	12.634	23.481
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.442	8.518	5.966	10.088
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.812	9.112	6.668	13.393

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	76.210	12.736
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	200.096	178.038
6.01.01.01	Lucro do período antes do imposto de renda e da contribuição social	20.110	33.426
6.01.01.03	Depreciação e amortização	44.492	31.290
6.01.01.04	Reversão de para riscos cíveis e trabalhistas	265	931
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	74	-1.824
6.01.01.06	Provisão para descartes de hemocomponentes	37	-217
6.01.01.07	Provisão para perdas de crédito esperadas e glosas	33.188	24.034
6.01.01.08	Alienação de ativos imobilizados	0	61
6.01.01.09	Atualização monetária, juros sobre empréstimos, debêntures e arrendamento	89.385	68.381
6.01.01.11	Pagamento baseado em ações	12.545	22.382
6.01.01.12	Baixa de arrendamentos	0	-426
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-41.580	-97.407
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-39.695	-83.182
6.01.02.02	Estoque	-3.866	-6.149
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-9.210	-3.012
6.01.02.05	Fornecedores e outras contas a pagar	14.860	-4.820
6.01.02.06	Obrigações fiscais	3.679	-471
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-48	-2.248
6.01.02.08	Pagamentos de riscos cíveis e trabalhistas	-84	-345
6.01.02.09	Outros passivos	-2.021	-190
6.01.02.10	Despesas antecipadas	-4.519	2.629
6.01.02.11	Depósitos judiciais	-676	381
6.01.03	Outros	-82.306	-67.895
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-15.246	-13.200
6.01.03.02	Pagamento de juros de empréstimos e debêntures	-61.007	-48.579
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre arrendamento	-4.468	-1.828
6.01.03.05	Prêmio Flat	-1.585	-4.288
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.851	-89.410
6.02.01	Aquisições de ativos imobilizados	-16.923	-8.572
6.02.02	Aquisições de ativos intangíveis	-11.895	-14.462
6.02.04	Aquisição de participação em controlada	-490	0
6.02.07	Dividendos recebidos	0	990
6.02.08	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-151.627	-138.236
6.02.09	Resgate de títulos e valores mobiliários	175.642	65.916
6.02.10	Contas a pagar por aquisição	-1.558	-2.688
6.02.11	Caixa líquido oriundo de combinação de negócios	0	7.642
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	90.711	126.658
6.03.01	Dividendos pagos	0	-11.465
6.03.02	Pagamento dos arrendamentos	-7.362	-4.306
6.03.03	Pagamento de principal de empréstimos e debêntures	-19.707	-361.472
6.03.04	Captação de empréstimos e debêntures	121.616	509.464
6.03.07	Pagamento de dividendos à acionistas não controladores	-3.836	-5.563

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	160.070	49.984
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	117.755	124.561
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	277.825	174.545

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	93.525	31.574	16.522	0	0	141.621	74.146	215.767
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	93.525	31.574	16.522	0	0	141.621	74.146	215.767
5.04	Transações de Capital com os Sócios	11.054	-693	0	0	0	10.361	-2.515	7.846
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-2.515	-2.515
5.04.08	Outorga de ações plano RSU	11.054	-11.054	0	0	0	0	0	0
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	10.361	0	0	0	10.361	0	10.361
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	8.518	0	8.518	9.112	17.630
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.518	0	8.518	9.112	17.630
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	104.579	30.881	16.522	8.518	0	160.500	80.743	241.243

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	93.525	12.978	27.239	0	0	133.742	4.331	138.073
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	93.525	12.978	27.239	0	0	133.742	4.331	138.073
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.636	0	0	0	4.636	45.002	49.638
5.04.08	Transações entre acionistas	0	-176	0	0	0	-176	-293	-469
5.04.09	Plano RSU	0	13.411	0	0	0	13.411	0	13.411
5.04.10	Dividendos destinados	0	-8.599	0	0	0	-8.599	-1.035	-9.634
5.04.11	Aquisição de controlada	0	0	0	0	0	0	46.330	46.330
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.088	0	10.088	13.393	23.481
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.088	0	10.088	13.393	23.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	93.525	17.614	27.239	10.088	0	148.466	62.726	211.192

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	587.864	549.515
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	615.318	567.406
7.01.02	Outras Receitas	5.734	6.143
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-33.188	-24.034
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-239.211	-222.293
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-124.367	-101.551
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-114.381	-118.312
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-37	217
7.02.04	Outros	-426	-2.647
7.02.04.01	Reversão de riscos trabalhistas	-426	-931
7.02.04.02	Outros custos	0	-1.716
7.03	Valor Adicionado Bruto	348.653	327.222
7.04	Retenções	-44.492	-31.290
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-44.492	-31.290
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	304.161	295.932
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	32.749	20.077
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-74	1.824
7.06.02	Receitas Financeiras	32.823	18.253
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	336.910	316.009
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	336.910	316.009
7.08.01	Pessoal	128.299	124.712
7.08.01.01	Remuneração Direta	103.185	103.149
7.08.01.02	Benefícios	18.052	15.570
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.625	5.735
7.08.01.04	Outros	437	258
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	88.726	86.259
7.08.02.01	Federais	50.140	53.622
7.08.02.02	Estaduais	22.509	15.721
7.08.02.03	Municipais	16.077	16.916
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	102.255	81.557
7.08.03.01	Juros	92.059	67.699
7.08.03.02	Aluguéis	3.415	1.908
7.08.03.03	Outras	6.781	11.950
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	17.630	23.481
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	8.518	10.088
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	9.112	13.393

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho

3T25

GSHCORP
SPECIALIST IN HEALTHCARE

Comentário do Desempenho

Aviso Legal

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da GSH CORP Participações S.A. ("Companhia" ou "GSH CORP") apresenta-lhes, a seguir, os resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25), a partir de análises gerenciais que a Administração entende traduzir a melhor forma o negócio da Companhia, e as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS")

Para informações complementares, recomendamos a leitura dos Demonstrativos Financeiros, Informações Trimestrais e do Formulário de Referência, disponíveis no site de Relações com Investidores da Companhia: <http://ri.gshcorp.com.br/>

GSH CORP

Plataforma Gestora de Soluções Especializada em Saúde

A GSH CORP ("Companhia") é uma plataforma gestora de soluções especializadas em saúde, focada no atendimento a hospitais, clínicas e serviços de medicina nuclear, operando, atualmente, em dois segmentos: o de **hemoterapia e terapia celular** e o de **radiofarmácia**. O modelo de atendimento da Companhia e sua capacidade de escalabilidade com qualidade geram diversos benefícios a seus clientes e parceiros, tais como a padronização e eficiência dos serviços oferecidos em quaisquer de seus pontos de atendimento, distribuídos ao longo do território nacional.

No segmento de hemoterapia e terapia celular, a Companhia dedica-se à captação, tratamento, logística, sorologia e transfusão de hemocomponentes do sangue, bem como ao serviço de coleta de doação de sangue e atendimento aos doadores e pacientes, realizados em seus núcleos de hemoterapia e nos hospitais e clínicas atendidos. A Companhia dispõe de um amplo portfólio de soluções integradas em hemoterapia, incluindo transfusão hospitalar e ambulatorial de hemocomponentes, aférese terapêutica, coleta de plaquetas por aférese, transfusão autóloga, coleta e preservação de célula tronco hematopoética, suporte no transplante de medula óssea e preparo de hemocomponentes para cirurgias.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava presente em 17 estados do país, com 12 bancos de sangue e 148 agências transfusionais, distribuídas em 78 municípios brasileiros. Tamanha capilaridade contribuiu para que a Companhia realizasse atendimento a mais de 32 mil leitos hospitalares.

No segmento de radiofarmácia, a Companhia atende a serviços de medicina nuclear. Trata-se de especialidade clínica que, utilizando métodos seguros e não invasivos, emprega materiais radioativos com finalidade diagnóstica (por imagem) e terapêutica, em diversas áreas como cardiologia, oncologia, hematologia, neurologia, entre outras.

Nesse segmento, a Companhia oferece serviços especializados na fabricação de reagentes liofilizados (também conhecidos como cold kits), além da manipulação e distribuição de doses individuais e prontas de radiofármacos. Esses serviços permitem a visualização de processos fisiológicos de maneira não invasiva. As doses são preparadas nos cinco ciclotrons da Companhia, bem como nas duas unidades de radiofarmácia centralizadas.

A Companhia é atualmente a única prestadora de serviços a apresentar solução completa em radiofarmácia, atendendo a mais de 420 clínicas e hospitais com serviços de medicina nuclear.

A partir de fevereiro de 2024, a Companhia se torna a controladora da R2 PHARMA S.A. (anteriormente denominado R2 IBF Participações S.A.), que é a maior empresa de ciclotrons do Brasil.

Em 31 de outubro de 2025, foi concluída a operação de alienação de 98,5% (noventa e oito vírgula cinco por cento) das ações da Companhia à George Holding S.A., sociedade controlada por fundos geridos pela CVC Capital Partners.

Comentário do Desempenho
GSH CORP

Desempenho Financeiro

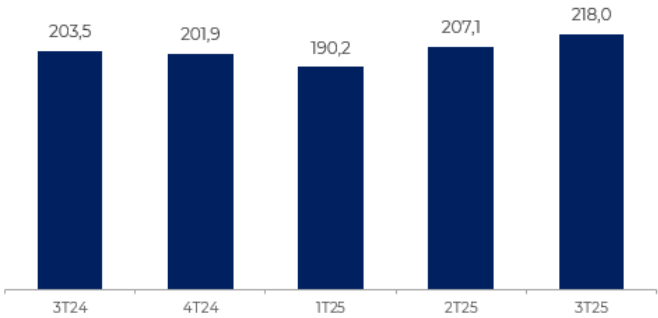
Indicadores Financeiros Consolidados (em R\$ milhões)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var.% 3T24	Var.% 2T25
Receita Bruta	165,4	198,6	203,5	201,9	190,2	207,1	218,0	7,1%	5,3%
Receita líquida	147,4	175,4	180,0	171,7	166,0	181,9	190,3	5,7%	4,6%
Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas	(90,2)	(104,4)	(107,1)	(105,8)	(102,5)	(113,1)	(116,4)	8,7%	2,9%
Lucro bruto	57,2	71,1	72,9	65,9	63,5	68,8	73,9	1,3%	7,4%
Margem bruta	38,8%	40,5%	40,5%	38,4%	38,2%	37,8%	38,8%	-1,7p.p	1,1p.p
Despesas gerais e administrativas	(33,7)	(38,3)	(42,3)	(66,0)	(37,3)	(44,7)	(43,8)	3,5%	-2,0%
Outras despesas operacionais/ Equivalência Patrimonial	0,8	1,5	5,6	0,9	1,4	2,1	1,9	-66,2%	-7,8%
Lucro operacional	24,3	34,3	36,3	0,8	27,6	26,2	32,0	-11,7%	22,3%
Resultado financeiro	(16,9)	(26,4)	(18,0)	(19,9)	(18,9)	(20,6)	(26,3)	46,1%	28,0%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7,3	7,8	18,3	-19,2	8,7	5,6	5,7	-68,8%	1,4%
Imposto de renda e contribuição social	(2,5)	(1,9)	(5,6)	7,8	(1,7)	(0,2)	(0,5)	-91,1%	118,3%
Lucro líquido do período	4,9	6,0	12,6	-11,4	7,0	5,4	5,2	-58,8%	-3,5%
Margem Líquida	3,3%	3,4%	7,0%	-6,7%	4,2%	3,0%	2,7%	-4,3p.p	-0,3p.p

No terceiro trimestre de 2025 (3T25), a receita bruta da Companhia foi de R\$218,0 milhões, 7,1% superior ao terceiro trimestre de 2024 (3T24) e 5,3% superior ao segundo trimestre de 2025 (2T25). A receita bruta da GSH Corp é composta pela receita proveniente dos segmentos de hemoterapia e terapia celular e o de radiofarmácia.

O segmento de hemoterapia e terapia celular representou 70,3% da receita bruta no 3T25, somando R\$155,1 milhões no período, excluindo R\$1,4 milhão de eliminação.

O segmento de radiofarmácia representou 29,7% da receita bruta no trimestre, atingindo R\$65,5 milhões, excluindo R\$1,4 milhão de eliminação.

”
Evolução Receita Bruta Trimestral
(R\$ milhões)



Os custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas são compostos majoritariamente pelas contas de pessoal, materiais, exames, serviços de terceiros e aluguéis. Encerramos o trimestre com 12 bancos de sangue, 148 agências transfusionais, 2 radiofarmácias centralizadas, 1 fábrica de Cold Kits e 5 ciclotrons operacionais. Neste trimestre, os custos totalizaram R\$116,4 milhões.

Diante do exposto acima, o Lucro Bruto do trimestre totalizou R\$73,9 milhões e 38,8% de margem bruta.

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$43,8 milhões. Em função da outorga de ações restritas, com início de vigência em dez/22 até 2028, a Companhia registrou R\$4,2 milhões referente as despesas líquidas de RSU. Em 1 de outubro de 2025, a Administração da Companhia deliberou pelo cancelamento do Programa de Outorga de Ações Restritas. Na data do cancelamento, apenas as ações cujos direitos já haviam sido integralmente adquiridos (vested) até aquela data foram efetivamente outorgadas aos participantes. As ações ainda não vestidas foram canceladas sem substituição, compensação ou pagamento adicional aos beneficiários.

Comentário do Desempenho

GSH Corp

Ebitda

No 3T25, o Ebitda Recorrente foi de R\$50,9 milhões registrando uma margem Ebitda recorrente de 26,7%, uma redução de 6,5% no Ebitda e uma redução de 3,6 p.p na margem Ebitda em relação ao 3T24 e um aumento de 12,1% e um aumento de 1,7 p.p em relação ao 2T25. Abaixo a reconciliação do Ebitda e do Ebitda recorrente a partir do Lucro líquido do período.

Resultado (R\$/milhões)	2024				2025			
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25
Reconciliação do Ebitda								
Lucro (prejuízo) líquido	4,9	6,0	12,6	(11,4)	12,1	7,0	5,4	5,2
(+) Resultado financeiro	16,9	26,4	18,0	19,9	81,3	18,9	20,6	26,3
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	2,5	1,9	5,6	(7,7)	2,2	1,7	0,2	0,5
(+) Depreciação e amortização	9,9	10,7	10,7	19,7	51,1	14,7	15,1	14,7
EBITDA	34,2	45,0	46,9	20,5	146,6	42,3	41,2	46,7
Margem Ebitda (%)	24,9%	25,7%	26,1%	12%	22%	25,5%	22,7%	24,5%
Efeitos não recorrentes/ RSU	7,4	7,4	7,5	7,5	29,9	4,1	4,2	4,2
EBITDA Recorrente	41,6	52,5	54,5	28,0	176,5	46,5	45,4	50,9
Margem Ebitda recorrente (%)	28,2%	29,9%	30,3%	16%	26,2%	28,0%	25,0%	26,7%

Endividamento

Ao final do 3T25, o saldo da Dívida Bruta¹, correspondente a soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures e contas a pagar por aquisição foi de R\$896,2 milhões. No final do trimestre, a posição de caixa e equivalentes de caixa da Companhia, incluindo títulos e valores mobiliários, foi de R\$416,3 milhões. Como resultado, a Dívida Líquida² da Companhia encerrou o trimestre em R\$479,8 milhões. Mantendo o indicador de alavancagem financeira (dívida líquida/ Ebtida) para 2,3x.

Indicadores Financeiros Consolidados (em R\$ milhões)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var.% 3T24	Var.% 2T25
Composição da Dívida									
Empréstimo e Financiamentos	156,9	160,4	156,0	159,6	155,2	159,8	136,7	-12,4%	-14,5%
Debêntures	479,6	601,8	621,4	604,1	625,7	608,3	757,2	21,9%	24,5%
Contas a pagar por aquisições*	11,7	11,3	6,7	3,5	3,1	2,7	2,3	-65,7%	-14,8%
Dívida Bruta ⁽¹⁾	648,2	773,5	784,1	767,2	783,9	770,8	896,2	14,3%	16,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa	173,0	268,0	297,1	273,7	296,0	267,8	416,3	40,1%	55,5%
Dívida Líquida ⁽²⁾	475,2	505,5	487,0	493,5	488,0	503,0	479,8	-1,5%	-4,6%
Ebitda LTM (Escritura) ⁽³⁾	187,1	195,7	208,9	207,0	212,1	218,8	207,0	-0,9%	-5,4%
Dívida Líquida (Escritura)	475,2	505,5	487,0	493,5	488,0	503,0	479,8	-1,5%	-4,6%
Dívida Líquida / Ebitda	2,5	2,6	2,3	2,4	2,3	2,3	2,3		

(1) Dívida Bruta é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, e corresponde aos saldos, ativos e passivos, das debêntures, empréstimos e financiamentos e contas a pagar por aquisição. A Dívida Bruta não é uma medida reconhecida de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ou IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável à Dívida Bruta elaborada por outras empresas.

(2) Dívida Líquida/Caixa Líquido é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, e corresponde ao saldo da Dívida Bruta, líquido dos saldos de caixa e equivalentes de caixa. A Dívida Líquida/Caixa Líquido não é uma medida reconhecida de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ou IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável à Dívida Líquida/Caixa Líquido elaborada por outras empresas.

(3) Ebitda LTM (Escritura) significa o lucro líquido ajustado pelo resultado financeiro líquido, das despesas de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, das depreciações e amortizações, acrescidos de (i) provisão para créditos de liquidação duvidosa;(ii) (ganho), ou prejuízo na alienação de imobilizado e intangível; (iii) resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial; (iv) (reversão), ou provisão para contingências;(v) despesas com pagamentos baseados em opções de ações ou ações concedidas aos executivos; e (vi) (ganho), ou perda impairment por valor justo / atualização de ativos (sem efeito caixa), sendo que poderá ser considerado o EBITDA corrente dos últimos 12 (dozes) meses à data de apuração.

* Incluído após alteração na escritura da debênture de 2ª emissão deliberada na AGD realizada em 01 de agosto de 2023.

Comentário do Desempenho
GSH CORP

Resultado por segmento de negócio

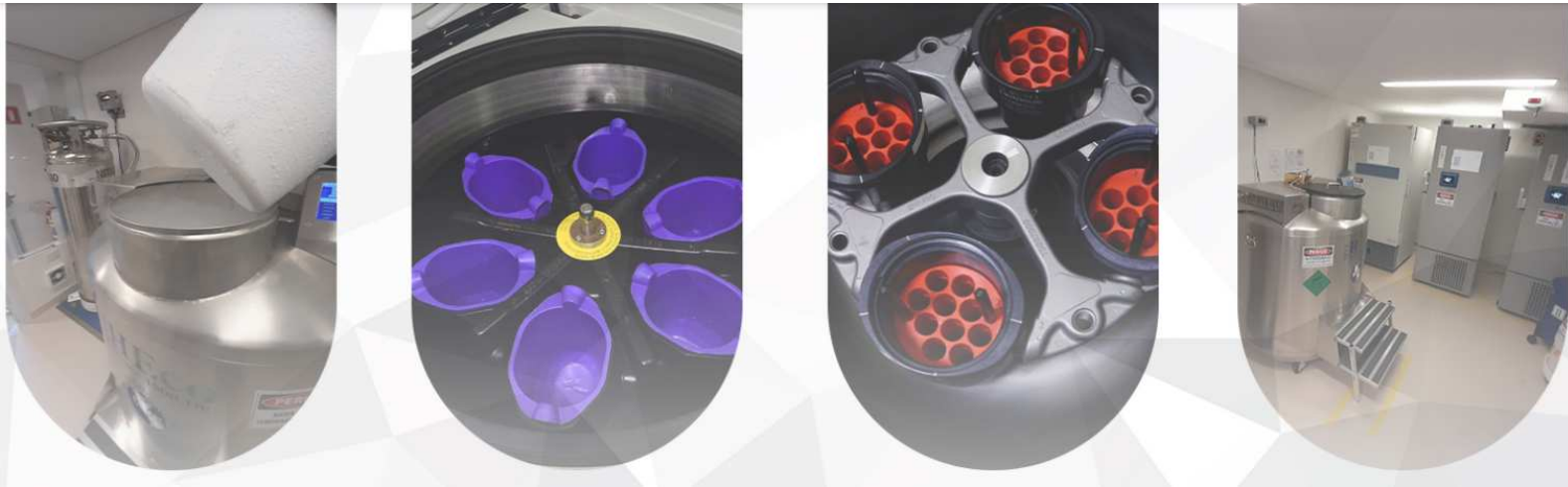
Abaixo reproduzimos a nota explicativa 26 das informações financeiras intermediárias individual e consolidada da GSH CORP.

Nota Explicativa 26 (R\$mil)	Hemoterapia e terapia celular	Radiofarmácia	Total dos segmentos	Eliminações (*)	Consolidado
Receita bruta	155.087	65.526	220.613	(2.638)	217.975
Receita líquida (**)	139.287	53.664	192.951	(2.638)	190.313
Gastos com pessoal	(39.793)	(7.463)	(47.256)	-	(47.256)
Pagamento baseado em ações	(4.228)	-	(4.228)	-	(4.228)
Materiais, exames e hemocomponentes	(22.634)	(17.353)	(39.987)	2.638	(37.349)
Serviços de terceiros e aluguéis	(33.852)	(12.581)	(46.433)	109	(46.324)
Depreciação e amortização	(11.232)	(2.463)	(13.695)	(1.039)	(14.734)
Equivalência patrimonial	7.467	8.284	15.751	(15.825)	(74)
Receitas financeiras	11.912	949	12.861	(1.545)	11.316
Despesas financeiras	(36.803)	(2.328)	(39.131)	1.545	(37.586)
Imposto de renda e contribuição social	2.078	(3.083)	(1.005)	484	(521)
Outros montantes que impactam o lucro	(7.131)	(852)	(7.983)	(320)	(8.303)
Lucro líquido do exercício	5.071	16.774	21.845	(16.591)	5.254
Reconciliação Ebitda					
Lucro líquido	5.071	16.774	21.845	(16.591)	5.254
(+) Resultado financeiro	24.891	1.379	26.270	-	26.270
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	(2.078)	3.083	1.005	(484)	521
(+) Depreciação e amortização	11.232	2.463	13.695	1.039	14.734
EBITDA ⁽¹⁾	39.116	23.699	62.815	(16.036)	46.779
Receita líquida	139.287	53.664	192.951	(2.638)	190.313
Margem EBITDA (%) ⁽²⁾	28,1%	44,2%	32,6%	n.a	24,6%
(+) Pagamento baseado em ações	4.228	-	4.228	-	4.228
EBITDA Recorrente	43.344	23.699	67.043	(16.036)	51.007
Receita líquida	139.287	53.664	192.951	(2.638)	190.313
Margem EBITDA Recorrente (%)	31,1%	44,2%	34,7%	n.a	26,8%

Eliminações do segmento de Radiofarmácia
Eliminações do segmento de Hemoterapia e Terapia Celular
Eliminações em ambos os segmentos de negócio

(1) EBITDA é uma medida não contábil e corresponde ao lucro (prejuízo) líquido ajustado pelo resultado financeiro, pelo imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e pelos custos e despesas de depreciação e amortização. O EBITDA não é uma medida contábil reconhecida pelo BR GAAP ou pelo IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável ao EBITDA elaborado por outras empresas. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como substituto para o lucro líquido, lucro operacional ou para o fluxo de caixa operacional da Companhia, base de distribuição de dividendos ou indicador de liquidez, desempenho operacional ou capacidade de pagamento.

(2) Margem EBITDA é uma medida não contábil elaborada pela Companhia e corresponde à divisão do EBITDA pela receita líquida. A Margem EBITDA não é uma medida contábil reconhecida pelo BR GAAP ou pelo IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável à Margem EBITDA elaborada por outras empresas. A Margem EBITDA não deve ser considerada isoladamente ou como substituto para o lucro líquido, lucro operacional ou para o fluxo de caixa operacional da Companhia, base de distribuição de dividendos ou indicador de liquidez, desempenho operacional ou capacidade de pagamento.



Centro de Processamento Celular, Banco de Sangue São Paulo, SP.

Comentário do Desempenho

GSH Corp

Hemoterapia e Terapia Celular

No segmento de hemoterapia e terapia celular as receitas são oriundas, principalmente, da prestação de serviços, incluindo a captação, tratamento, logística, sorologia e transfusão de sangue (hemocomponentes), bem como serviço de coleta de doação de sangue e atendimento aos doadores realizados nos pontos de coleta da Companhia. As receitas desse segmento de negócio são historicamente impactadas por: (i) volume de pacientes, (ii) complexidade de serviços prestados, (iii) evolução do número de leitos atendidos e (iv) repasse da inflação nos contratos firmados, principalmente, com operadoras de saúde. Abaixo apresentamos os principais indicadores operacionais que demonstram a capilaridade e dispersão geográfica do Grupo.

Indicadores Operacionais	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var.% 3T24	Var.% 2T25
Leitos Atendidos (mil)	29,8	30,6	31,6	32,1	32,2	7,9%	0,2%
Estados Atendidos + DF	16	17	17	17	17	6,3%	0,0%
Municípios Atendidos	71	74	77	78	78	9,9%	0,0%
Bancos de Sangue Ativos (pontos de coleta)	12	12	12	12	12	0,0%	0,0%
Agências Transfusionais ¹	137	140	142	145	148	8,0%	2,1%

No 3T25 a receita bruta do segmento de hemoterapia e terapia celular, executando as eliminações, foi de R\$ 155,1 milhões, registrando um aumento de 6,0% em comparação com o 2T25, período que alcançou R\$146,3 milhões de receita bruta.

Radiofarmácia (R2PHARMA)

O segmento de radiofarmácia da Companhia está inserido na área de medicina nuclear, que consiste em uma especialidade clínica que, utilizando métodos seguros e não invasivos, emprega materiais radioativos em diversas áreas como cardiologia, oncologia, hematologia, neurologia, entre outras, como ferramenta para acessar o funcionamento dos órgãos e tecidos vivos, realizando imagens, diagnósticos e, também, tratamentos. A Companhia oferece tais serviços e soluções completas às clínicas e hospitais com serviços de medicina nuclear. As receitas são oriundas principalmente da (i) fabricação e comercialização de *Cold Kits*, os quais são produzidos pela Companhia em sua fábrica localizada na cidade de Porto Alegre (RS) e são utilizados em exames SPECT e PET, (ii) manipulação e distribuição de doses personalizadas de radiofármacos e (iii) produção radioisótopos nos cinco ciclotrons operacionais.

No 3T25 a receita bruta do segmento de Radiofarmácia (R2PHARMA), executando as eliminações, foi de R\$ 65,5 milhões, registrando um aumento de 7,7% em comparação com o 2T25, período que alcançou R\$ 60,8 milhões de receita bruta.

Indicadores Operacionais	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var.% 3T24	Var.% 2T25
Fábrica de Cold Kits	1	1	1	1	1	0,0%	0,0%
Radiofarmácia centralizadas	2	2	2	2	2	0,0%	0,0%
Ciclotrons Operacionais	5	5	5	5	5	0,0%	0,0%



Comentário do Desempenho



Anexos

Comentário do Desempenho

I Anexos

Fluxo de Caixa Contábil

R\$ mil	Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro (prejuízo) do período antes do imposto de renda e da contribuição social das operações em continuidade	20.110	33.426
Ajustes por:		
Depreciação e amortização	44.492	31.290
Alienação de ativos imobilizados e intangíveis	-	61
Baixa de arrendamentos		(426)
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquido	265	931
Equivalência patrimonial	74	(1.824)
Provisão para descartes de hemocomponentes	37	(217)
Provisão para perdas de crédito esperadas e glosas e outros abatimentos	33.188	24.034
Pagamento baseado em ações	12.545	22.382
Atualizações monetárias, rendimento títulos e valores mobiliários, juros sobre empréstimos, debêntures e arrendamento	89.385	68.381
Variações dos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(39.695)	(83.182)
Estoques	(3.866)	(6.149)
Tributos a recuperar	(9.210)	(3.012)
Despesas antecipadas	(4.519)	2.629
Depósitos judiciais	(676)	381
Fornecedores e outras contas a pagar	14.860	(4.820)
Obrigações fiscais	3.679	(471)
Obrigações trabalhistas	(48)	(2.248)
Pagamento de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(84)	(345)
Outros ativos e passivos	(2.021)	(190)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	158.516	80.631
Pagamento de juros de empréstimos e debêntures	(61.007)	(48.579)
Pagamento de prêmio aos debênturistas	(1.585)	(4.288)
Pagamento de juros sobre arrendamento	(4.468)	(1.828)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(15.246)	(13.200)
Caixa líquido gerado (aplicado nas) pelas atividades operacionais	76.210	12.736
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de ativos imobilizados	(16.923)	(8.572)
Aquisições de ativos intangíveis	(11.895)	(14.462)
Dividendos recebidos	-	990
Aquisição de controlada	(490)	-
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(151.627)	(138.236)
Resgate de títulos e valores mobiliários	175.642	65.916
Contas a pagar por aquisição	(1.558)	(2.688)
Caixa líquido oriundo de combinação de negócios	-	7.642
Caixa líquido gerado (aplicado) nas pelas atividades de investimentos	(6.851)	(89.410)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Captação de empréstimos/Debêntures, líquido dos custos de captação	121.616	509.464
Pagamento de principal de empréstimos/Debêntures	(19.707)	(361.472)
Pagamento de principal dos arrendamentos	(7.362)	(4.306)
Pagamento de dividendos à acionistas controladores	-	(11.465)
Pagamento de dividendos à acionistas não controladores	(3.836)	(5.563)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	90.711	126.658
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	160.070	49.984
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	117.755	124.561
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	277.825	174.545

Comentário do Desempenho

Anexos

Balanço Patrimonial

R\$ mil	30/09/2025	31/12/2024	R\$ mil	30/09/2025	31/12/2024
Ativo			Passivo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	277.825	117.755	Fornecedores e outras contas a pagar	66.804	51.944
Títulos e valores mobiliários	138.498	155.917	Empréstimos e financiamentos	38.235	24.929
Contas a receber de clientes	251.069	246.293	Debêntures	54.388	9.902
Estoques	35.574	31.745	Obrigações por arrendamento	11.625	4.995
Tributos a recuperar	27.430	13.757	Contas a pagar por aquisições	2.255	2.827
Despesas antecipadas	16.994	16.593	Obrigações fiscais	20.556	22.350
Outros ativos circulantes			Obrigações trabalhistas	40.681	37.878
	747.390	582.060	Dividendos a pagar	3.635	4.956
			Outros passivos	536	619
				238.715	160.400
Não circulante			Não circulante		
Contas a receber de clientes	955	931	Empréstimos e financiamentos	98.490	134.662
Impostos diferidos	43.984	37.831	Debêntures	702.802	594.160
Impostos a recuperar	1.008	5.471	Obrigações por arrendamento	42.492	23.502
Despesa antecipada	4118	0	Contas a pagar por aquisições	-	681
Debêntures a receber	-	-	Obrigações fiscais	1.493	1.080
Depósitos judiciais	5.908	5.232	Obrigações trabalhistas	8.860	9.527
Outros ativos	391	386	Impostos diferidos	9.806	11.359
Investimentos	416	-	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.695	1.251
Imobilizado	205.160	178.355	Outros passivos	20.732	22.665
Intangível	356.998	364.788		886.370	798.887
	618.938	592.994			
Total do ativo	1.366.328	1.175.054	Total do passivo	1.125.085	959.287
			Patrimônio líquido		
			Capital social	104.579	93.525
			Ações em tesouraria	-93	-93
			Reserva para pagamento baseado em ações	23.289	23.982
			Reservas de lucros	16.522	16.522
			Transações entre acionistas	7.685	7.685
			Lucros acumulados	8.518	-
			Patrimônio líquido dos acionistas controladores	160.500	141.621
			Participação dos acionistas não controladores	80.743	74.146
			Total do patrimônio líquido	241.243	215.767
			Total do passivo e do patrimônio líquido	1.366.328	1.175.054

Comentário do Desempenho

Anexos

Demonstrações dos resultados
visão gerencial

Resultado (R\$/mil)	2024				2025			
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25
Receita bruta de serviços prestados e de produtos	165,4	198,6	203,5	201,9	769,3	190,2	207,1	218,0
(-) Deduções	(18,0)	(23,2)	(23,4)	(30,2)	(94,8)	(24,2)	(25,2)	(27,7)
Receitas líquidas de vendas e serviços	147,4	175,4	180,0	171,7	674,5	166,0	181,9	190,3
(-) Custo dos serviços prestados e produtos vendidos	(90,2)	(104,4)	(107,1)	(105,8)	(407,4)	(102,5)	(113,1)	(116,4)
Lucro bruto	57,2	71,1	72,9	65,9	267,1	63,5	68,8	73,9
Margem bruta (%)	39%	41%	41%	38%	39,6%	38%	37,8%	38,8%
Despesas gerais e administrativas	(33,7)	(38,3)	(42,3)	(66,0)	(180,3)	(37,3)	(44,7)	(43,8)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0,2	0,8	5,0	(0,1)	6,0	1,4	2,1	2,0
Equivalência patrimonial	0,5	0,7	0,6	0,9	2,7	-	-	(0,1)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro, IR e CSLL	24,3	34,3	36,3	0,8	95,6	27,6	26,2	32,0
Margem operacional (%)	16%	20%	20%	0%	14%	17%	14%	17%
Resultado Financeiro	(16,9)	(26,4)	(18,0)	(19,9)	(81,3)	(18,9)	(20,6)	(26,3)
Receitas financeira	4,4	6,0	7,9	8,6	26,9	10,3	11,2	11,3
Despesas financeiras	-21,4	-32,4	-25,9	-28,6	-108,2	-29,2	-31,7	-37,6
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	7,3	7,8	18,3	(19,2)	14,3	8,7	5,6	5,7
Margem LAIR (%)	5%	1%	12%	-11%	2%	5%	1%	3%
Imposto de renda e contribuição social	(2,5)	(1,9)	(5,6)	7,7	(2,2)	(1,7)	(0,2)	(0,5)
Lucro (prejuízo) líquido das operações em continuidade	4,9	6,0	12,6	(11,4)	12,1	7,0	5,4	5,2
Margem líquida (%)	4%	1%	9%	-7%	2%	4%	1%	3%
Lucro (prejuízo) líquido	4,9	6,0	12,6	(11,4)	12,1	7,0	5,4	5,2
Reconciliação do Ebitda								
Lucro (prejuízo) líquido	4,9	6,0	12,6	(11,4)	12,1	7,0	5,4	5,2
(+) Resultado financeiro	16,9	26,4	18,0	19,9	81,3	18,9	20,6	26,3
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	2,5	1,9	5,6	(7,7)	2,2	1,7	0,2	0,5
(+) Depreciação e amortização	9,9	10,7	10,7	19,7	51,1	14,7	15,1	14,7
EBITDA	34,2	45,0	46,9	20,5	146,6	42,3	41,2	46,7
Margem Ebitda (%)	24,9%	25,7%	26,1%	12%	22%	25,5%	22,7%	24,5%
Lucro (prejuízo) líquido das operações descontinuadas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Efeitos não recorrentes/ RSU	7,4	7,4	7,5	7,5	29,9	4,1	4,2	4,2
EBITDA Recorrente	41,6	52,5	54,5	28,0	176,5	46,5	45,4	50,9
Margem Ebitda (%)	28,2%	29,9%	30,3%	16%	26,2%	28,0%	25,0%	26,7%
Ajustes Escritura Debênture	30,8	25,0	23,9	26,7	60,4	7,5	9,7	12,3
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	2,5	3,0	6,6	21,2	33,4	3,4	5,7	7,8
Provisão/Reversão de Contingencias	0,3	0,4	0,3	(2,0)	(1,0)	(0,1)	(0,3)	0,2
(ganho), ou prejuízo na alienação de imobilizado e intangível	0,1	-	-	-	-	-	-	-
Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial;	(0,5)	(0,7)	(0,6)	(0,9)	(2,7)	-	-	0,1
Despesas com pagamentos baseados em opções de ações ou ações concedidas aos executivos;	7,4	7,4	7,5	7,5	29,9	4,1	4,2	4,2
(ganho), ou perda impairment por valor justo / atualização de ativos (sem efeito caixa)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ebitda LTM (Empresa Adquirida)	21,0	14,9	10,1	2,9	2,9	-	-	-
Ebitda LTM (Escritura)	187,1	195,7	208,9	207,0	207,0	212,1	218,8	207,5
Dívida Líquida escritura (GSH)	475,2	505,5	487,0	493,5	493,5	488,0	503,0	479,8
Dívida Líquida / Ebitda	2,5	2,6	2,3	2,4	2,4	2,3	2,3	2,3

Comentário do Desempenho

Anexos

Demonstrações dos resultados visão contábil

R\$ mil	Consolidado			
	3T24	1T25	2T25	3T25
Receita líquida	180.009	166.005	181.902	190.313
Custos dos serviços prestados	(89.322)	(84.679)	(94.863)	(96.253)
Custos das mercadorias vendidas	(17.743)	(17.857)	(18.238)	(20.160)
Lucro bruto	72.944	63.469	68.801	73.900
Despesas gerais e administrativas	(42.314)	(37.304)	(44.691)	(43.831)
Outras receitas operacionais	5.015	1.448	2.061	2.050
Equivalência patrimonial	610	-	-	(74)
Lucro operacional	36.255	27.613	26.171	32.045
Receitas financeiras	7.867	10.313	11.194	11.316
Despesas financeiras	(25.867)	(29.210)	(31.746)	(37.586)
Resultado financeiro	(18.000)	(18.897)	(20.552)	(26.270)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição	18.255	8.716	5.619	5.775
Imposto de renda e contribuição social	(5.621)	(1.730)	(229)	(521)
Lucro líquido do período	12.634	6.986	5.390	5.254
Atribuível aos:				
Acionistas controladores	5.966	4.468	2.608	1.442
Acionistas não controladores	6.668	2.518	2.782	3.812

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

ri@gshcorp.com.br
www.ri.gshcorp.com.br

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos administradores e acionistas da
GSH Corp Participações S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da GSH Corp Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP015199/F

Felipe Sant' Anna Vergete
Contador CRC RJ-106842/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores da GSH Corp Participações S.A. ("Companhia") em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Trimestrais da Companhia referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2025.

Eduardo Ferro de Carvalho
Diretor Presidente

Marcos Aurélio Faccioli
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores da GSH Corp Participações S.A. ("Companhia") em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2025.

Eduardo Ferro de Carvalho
Diretor Presidente

Marcos Aurélio Faccioli
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores