

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	73
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	75
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	76

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	156.934.120
Preferenciais	0
Total	156.934.120
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	7.213.072	6.392.965
1.01	Ativo Circulante	964.432	784.624
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	624.641	628.165
1.01.03	Contas a Receber	260.655	124.802
1.01.03.01	Clientes	260.655	124.802
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.080	15.682
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.080	15.682
1.01.07	Despesas Antecipadas	33.693	14.946
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.363	1.029
1.01.08.03	Outros	19.363	1.029
1.01.08.03.01	Adiantamentos a fornecedores	3.483	1.029
1.01.08.03.03	Antecipações de dividendos	15.880	0
1.02	Ativo Não Circulante	6.248.640	5.608.341
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	392.716	270.059
1.02.01.07	Tributos Diferidos	123.523	84.961
1.02.01.07.02	Tributo diferidos	123.523	84.961
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	189.524	82.314
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	11.272	48.644
1.02.01.09.04	Transações com partes relacionadas	11.272	48.644
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	68.397	54.140
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	5.510	577
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	62.887	53.563
1.02.02	Investimentos	0	3.228.769
1.02.02.01	Participações Societárias	0	3.228.769
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	0	3.228.769
1.02.03	Imobilizado	2.499.213	750.197
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.499.213	750.197
1.02.04	Intangível	3.356.711	1.359.316
1.02.04.01	Intangíveis	3.356.711	1.359.316
1.02.04.01.02	Intangível	3.241.145	1.271.386
1.02.04.01.03	Direito de uso de bens	115.566	87.930

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	7.213.072	6.392.965
2.01	Passivo Circulante	794.778	638.334
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.358	64.644
2.01.01.01	Obrigações Sociais	75.358	64.644
2.01.02	Fornecedores	160.076	162.160
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	160.076	162.160
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.629	13.736
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.629	13.736
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições sociais a recolher	22.629	13.736
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	384.353	205.859
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	156.173	104.931
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	156.173	104.931
2.01.04.02	Debêntures	162.912	56.933
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	65.268	43.995
2.01.05	Outras Obrigações	152.362	191.935
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	30.109
2.01.05.02	Outros	152.362	161.826
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	6.934	5.687
2.01.05.02.05	Valores a restituir a clientes e outros passivos	15.762	4.178
2.01.05.02.07	Receitas diferidas	749	1.875
2.01.05.02.08	Obrigações por aquisição de participação societária	83.501	145.757
2.01.05.02.09	Fornecedores – convênio	45.416	4.329
2.02	Passivo Não Circulante	3.303.566	2.710.246
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.123.923	2.454.080
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	204.968	318.584
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	204.968	318.584
2.02.01.02	Debêntures	2.861.811	2.088.324
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	57.144	47.172
2.02.02	Outras Obrigações	82.034	172.034
2.02.02.02	Outros	82.034	172.034
2.02.02.02.03	Obrigações por aquisição de participação societária	44.477	132.953
2.02.02.02.04	Fornecedores	670	0
2.02.02.02.05	Valores a restituir a clientes e outros passivos	19.437	11.505
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	10.238	27.576
2.02.02.02.08	Perda com investimento	7.212	0
2.02.03	Tributos Diferidos	3.544	5.632
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.544	5.632
2.02.03.01.01	Impostos e contribuições a recolher	3.544	5.632
2.02.04	Provisões	94.065	78.500
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.083	0
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5.083	0
2.02.04.02	Outras Provisões	88.982	78.500
2.02.04.02.04	Provisões para demandas judiciais	88.982	78.500
2.03	Patrimônio Líquido	3.114.728	3.044.385
2.03.01	Capital Social Realizado	938.547	920.288

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	2.113.791	2.100.898
2.03.02.07	Reservas de capital	2.113.791	2.100.898
2.03.04	Reservas de Lucros	62.390	23.199
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	62.390	23.199

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	434.246	1.302.500	238.518	700.140
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-156.824	-452.102	-66.959	-229.899
3.03	Resultado Bruto	277.422	850.398	171.559	470.241
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-173.279	-515.247	-81.495	-297.365
3.04.01	Despesas com Vendas	-60.776	-171.506	-28.401	-86.550
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-111.414	-339.334	-53.884	-179.940
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-594	-1.753	-7	-152
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-495	-2.654	797	-30.723
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	104.143	335.151	90.064	172.876
3.06	Resultado Financeiro	-82.392	-321.754	-78.128	-153.696
3.06.01	Receitas Financeiras	34.533	120.442	19.435	92.138
3.06.02	Despesas Financeiras	-116.925	-442.196	-97.563	-245.834
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	21.751	13.397	11.936	19.180
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.580	43.914	12.371	17.620
3.08.01	Corrente	0	0	0	-1.624
3.08.02	Diferido	-9.580	43.914	12.371	19.244
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.171	57.311	24.307	36.800
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	12.171	57.311	24.307	36.800

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	12.171	57.311	24.307	36.800
4.03	Resultado Abrangente do Período	12.171	57.311	24.307	36.800

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	535.494	353.223
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	798.873	424.115
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	13.397	19.180
6.01.01.02	Provisão para perda de crédito esperada	62.914	30.554
6.01.01.03	Depreciação e amortização	341.070	153.173
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	2.654	30.723
6.01.01.05	Juros sobre empréstimos e financiamentos	306.205	140.644
6.01.01.06	Juros sobre obrigações por aquisições de participações societárias	22.120	29.401
6.01.01.07	Resultados em Instrumentos Financeiros Derivativos	22.807	12.607
6.01.01.08	Reserva para pagamento baseado em ações	5.545	7.991
6.01.01.09	Ajuste a valor presente de passivos de arrendamento	15.141	26.754
6.01.01.10	Baixa de Ativo Imobilizado	1.578	40
6.01.01.11	Provisão para demandas judiciais	11.800	59
6.01.01.13	Resultado por ajuste de inventário	0	373
6.01.01.14	Amortização de custos incrementais na obtenção de contratos com clientes	15.607	9.425
6.01.01.15	Amortização dos custos de transação	13.469	7.193
6.01.01.16	Desconto ex cotistas	-35.434	-44.002
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-263.379	-70.750
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-77.153	-40.117
6.01.02.02	Despesas Antecipadas	-85.787	-35.543
6.01.02.03	Estoques	0	-9.806
6.01.02.04	Adiantamento a Fornecedores	1.304	-1.512
6.01.02.05	Tributos a Recuperar	400	3.756
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-8.204	-6.276
6.01.02.09	Fornecedores	-98.378	7.478
6.01.02.10	Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	-8.114	-6.348
6.01.02.11	Impostos, Taxas e Contribuições	-21.458	-301
6.01.02.14	Outras Contas a Pagar	15.124	18.414
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	-2.483	0
6.01.02.16	Pagamento de demandas judiciais	-6.468	-495
6.01.02.18	Fornecedores - convênio	27.838	0
6.01.03	Outros	0	-142
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-142
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-54.859	-568.999
6.02.01	Caixa líquido incorporado – America Net	289.274	0
6.02.02	Partes relacionadas	-2.330	0
6.02.12	Acréscimo no Ativo Imobilizado e Intangível	-341.803	-194.272
6.02.16	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	-374.727
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-484.159	418.304
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Pagos	-411.436	-436.199
6.03.02	Empréstimos e Financiamentos Tomados	327.060	1.140.091
6.03.04	Passivo de Arrendamentos Pagos	-69.360	-48.686

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.07	Custo na emissão de ações	0	-1.860
6.03.08	Dividendos adicionais pagos a acionistas	-33.061	-34.000
6.03.09	Pagamento de parcela de aquisição	-297.362	-201.042
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.524	202.528
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	628.165	204.014
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	624.641	406.542

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	920.288	2.100.898	23.199	0	0	3.044.385
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	920.288	2.100.898	23.199	0	0	3.044.385
5.04	Transações de Capital com os Sócios	18.259	12.893	0	-18.120	0	13.032
5.04.01	Aumentos de Capital	18.259	-18.259	0	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-18.120	0	-18.120
5.04.08	Reserva para pagamento baseado em ações	0	5.545	0	0	0	5.545
5.04.10	Mudança na participação relativa em controlada	0	25.607	0	0	0	25.607
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	57.311	0	57.311
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	57.311	0	57.311
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	938.547	2.113.791	23.199	39.191	0	3.114.728

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	976.904	2.085.111	80.130	0	-74.589	3.067.556
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	976.904	2.085.111	80.130	0	-74.589	3.067.556
5.04	Transações de Capital com os Sócios	20.763	14.025	-33.056	0	-1.860	-128
5.04.01	Aumentos de Capital	20.763	-20.763	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	0	0	0	-1.860	-1.860
5.04.06	Dividendos	0	0	-33.056	0	0	-33.056
5.04.08	Reserva para opção de compra de ações	0	7.991	0	0	0	7.991
5.04.09	Aquisição de participação em controladora	0	-7.000	0	0	0	-7.000
5.04.10	Mudança de participação relativa em controlada	0	33.797	0	0	0	33.797
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.800	0	36.800
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.800	0	36.800
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	997.667	2.099.136	47.074	36.800	-76.449	3.104.228

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.416.399	795.827
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.478.534	824.567
7.01.02	Outras Receitas	779	1.814
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-62.914	-30.554
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-304.818	-166.081
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-136.508	-78.115
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-167.889	-87.593
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-421	-373
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.111.581	629.746
7.04	Retenções	-341.070	-153.173
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-341.070	-153.173
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	770.511	476.573
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	117.788	61.415
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.654	-30.723
7.06.02	Receitas Financeiras	120.442	92.138
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	888.299	537.988
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	888.299	537.988
7.08.01	Pessoal	145.141	106.088
7.08.01.01	Remuneração Direta	92.573	68.594
7.08.01.02	Benefícios	38.839	29.027
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.729	8.467
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	161.466	136.056
7.08.02.01	Federais	49.352	51.779
7.08.02.02	Estaduais	103.301	79.834
7.08.02.03	Municipais	8.813	4.443
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	524.381	259.044
7.08.03.01	Juros	442.146	222.847
7.08.03.02	Aluguéis	82.235	36.197
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	57.311	36.800
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	18.120	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	39.191	36.800

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	7.205.860	7.330.274
1.01	Ativo Circulante	965.027	1.216.441
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	624.970	917.486
1.01.03	Contas a Receber	260.655	246.416
1.01.03.01	Clientes	260.655	246.416
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.346	26.405
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.346	26.405
1.01.07	Despesas Antecipadas	33.693	21.346
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.363	4.788
1.01.08.03	Outros	19.363	4.788
1.01.08.03.01	Adiantamentos a fornecedores	3.483	4.788
1.01.08.03.03	Antecipações de dividendos	15.880	0
1.02	Ativo Não Circulante	6.240.833	6.113.833
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	381.444	308.333
1.02.01.07	Tributos Diferidos	123.523	115.401
1.02.01.07.02	Tributos Diferidos	123.523	115.401
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	189.524	131.691
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	68.397	61.241
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	5.510	6.436
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	62.887	54.805
1.02.03	Imobilizado	2.502.678	2.415.781
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.502.678	2.415.781
1.02.04	Intangível	3.356.711	3.389.719
1.02.04.01	Intangíveis	3.356.711	3.389.719
1.02.04.01.02	Intangível	3.241.145	3.272.728
1.02.04.01.03	Direito de uso de bens	115.566	116.991

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	7.205.860	7.330.274
2.01	Passivo Circulante	794.778	968.838
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.358	88.545
2.01.01.01	Obrigações Sociais	75.358	88.545
2.01.02	Fornecedores	160.076	259.126
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	160.076	259.126
2.01.03	Obrigações Fiscais	106.131	312.868
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	106.131	312.868
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	311
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições sociais a recolher	22.630	22.529
2.01.03.01.03	Obrigações por aquisição de participação societária	83.501	290.028
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	384.353	275.857
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	156.173	104.990
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	156.173	104.990
2.01.04.02	Debêntures	162.912	110.337
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	65.268	60.530
2.01.05	Outras Obrigações	68.860	32.442
2.01.05.02	Outros	68.860	32.442
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	6.934	5.687
2.01.05.02.05	Valores a restituir a clientes e outros passivos	15.761	7.303
2.01.05.02.07	Receitas diferidas	749	1.875
2.01.05.02.09	Fornecedores – convênio	45.416	17.577
2.02	Passivo Não Circulante	3.296.354	3.291.444
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.123.923	2.960.009
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	204.968	318.584
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	204.968	318.584
2.02.01.02	Debêntures	2.861.811	2.580.240
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	57.144	61.185
2.02.02	Outras Obrigações	74.822	205.735
2.02.02.02	Outros	74.822	205.735
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	44.477	166.654
2.02.02.02.04	Fornecedores	670	0
2.02.02.02.05	Valores a restituir a clientes e outros passivos	19.437	11.505
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	10.238	27.576
2.02.03	Tributos Diferidos	3.544	41.928
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.544	41.928
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.544	6.136
2.02.03.01.02	Tributos diferidos	0	35.792
2.02.04	Provisões	94.065	83.772
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	94.065	83.772
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	88.982	83.772
2.02.04.01.05	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	5.083	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.114.728	3.069.992
2.03.01	Capital Social Realizado	938.547	920.288
2.03.02	Reservas de Capital	2.113.791	2.100.898

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.07	Reservas de capital	2.113.791	2.100.898
2.03.04	Reservas de Lucros	62.390	23.199
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	62.390	23.199
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	25.607

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	434.246	1.302.500	414.344	1.230.824
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-156.893	-452.307	-153.602	-503.748
3.03	Resultado Bruto	277.353	850.193	260.742	727.076
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-172.829	-512.730	-147.493	-461.897
3.04.01	Despesas com Vendas	-60.776	-171.506	-52.845	-157.959
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-111.459	-339.471	-96.013	-306.062
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	1.365	2.124
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-594	-1.753	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	104.524	337.463	113.249	265.179
3.06	Resultado Financeiro	-82.773	-324.066	-113.177	-270.072
3.06.01	Receitas Financeiras	34.155	118.135	24.777	109.208
3.06.02	Despesas Financeiras	-116.928	-442.201	-137.954	-379.280
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	21.751	13.397	72	-4.893
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.580	43.914	20.457	43.243
3.08.01	Corrente	0	0	0	-8.112
3.08.02	Diferido	-9.580	43.914	20.457	51.355
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.171	57.311	20.529	38.350
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	12.171	57.311	20.529	38.350
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	12.171	57.311	24.307	36.800
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	-3.778	1.550
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,07756	0,36519	0,16058	0,21758
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,07565	0,35624	0,15637	0,21341

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	12.171	57.311	20.529	38.350
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	12.171	57.311	20.529	38.350
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	12.171	57.311	24.307	36.800
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	-3.778	1.550

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	533.446	593.349
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	796.500	714.714
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	13.397	-4.893
6.01.01.02	Provisão para perda de crédito esperada	62.914	57.466
6.01.01.03	Depreciação e amortização	341.413	359.131
6.01.01.05	Juros sobre empréstimos e financiamentos	306.205	241.536
6.01.01.06	Juros sobre obrigações por aquisições de participações societárias	22.120	40.088
6.01.01.07	Resultados em Instrumentos Financeiros Derivativos	22.807	12.607
6.01.01.08	Reserva para pagamento baseado em ações	5.545	7.991
6.01.01.09	Ajuste a valor presente de passivos de arrendamento	15.141	29.193
6.01.01.10	Baixa de Ativo Imobilizado	1.638	2.694
6.01.01.11	Provisão para demandas judiciais	11.678	-8.672
6.01.01.13	Resultado por ajuste de inventário	0	305
6.01.01.14	Amortização de custos incrementais na obtenção de contratos com clientes	15.607	12.822
6.01.01.15	Amortização dos custos de transação	13.469	8.448
6.01.01.16	Desconto ex cotistas	-35.434	-44.002
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-263.054	-112.290
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-77.153	-72.390
6.01.02.02	Despesas Antecipadas	-85.803	-62.112
6.01.02.03	Estoques	0	-28.910
6.01.02.04	Adiantamento a Fornecedores	1.305	-2.209
6.01.02.05	Tributos a Recuperar	674	20.309
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-8.082	-6.381
6.01.02.09	Fornecedores	-98.380	24.137
6.01.02.10	Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	-8.104	1.624
6.01.02.11	Impostos, Taxas e Contribuições	-21.458	-8.854
6.01.02.14	Outras Contas a Pagar	15.060	13.950
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	-2.483	-2.030
6.01.02.16	Pagamento de demandas judiciais	-6.468	-8.771
6.01.02.17	Ativo indenizatório	0	19.347
6.01.02.19	Fornecedores - convênio	27.838	0
6.01.03	Outros	0	-9.075
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-9.075
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-341.803	-374.340
6.02.12	Acréscimo no Ativo Imobilizado e Intangível	-341.803	-374.340
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-484.159	-51.668
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Pagos	-411.436	-732.084
6.03.02	Empréstimos e Financiamentos Tomados	327.060	1.140.091
6.03.04	Passivo de Arrendamentos Pagos	-69.360	-61.937
6.03.07	Custo na emissão de ações	0	-1.860
6.03.08	Dividendos adicionais pagos a acionistas	-33.061	-34.000
6.03.09	Pagamento de parcela de aquisição	-297.362	-361.878

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-292.516	167.341
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	917.486	326.672
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	624.970	494.013

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	920.288	2.100.898	23.199	0	0	3.044.385	25.607	3.069.992
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	920.288	2.100.898	23.199	0	0	3.044.385	25.607	3.069.992
5.04	Transações de Capital com os Sócios	18.259	12.893	0	-18.120	0	13.032	-25.607	-12.575
5.04.01	Aumentos de Capital	18.259	-18.259	0	0	0	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-18.120	0	-18.120	0	-18.120
5.04.08	Reserva para pagamento baseado em ações	0	5.545	0	0	0	5.545	0	5.545
5.04.10	Mudança na participação relativa em controlada	0	25.607	0	0	0	25.607	-25.607	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	57.311	0	57.311	0	57.311
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	57.311	0	57.311	0	57.311
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	938.547	2.113.791	23.199	39.191	0	3.114.728	0	3.114.728

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	976.904	2.085.111	80.130	0	-74.589	3.067.556	65.573	3.133.129
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	976.904	2.085.111	80.130	0	-74.589	3.067.556	65.573	3.133.129
5.04	Transações de Capital com os Sócios	20.763	14.025	-33.056	0	-1.860	-128	-41.322	-41.450
5.04.01	Aumentos de Capital	20.763	-20.763	0	0	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	0	0	0	-1.860	-1.860	0	-1.860
5.04.06	Dividendos	0	0	-33.056	0	0	-33.056	0	-33.056
5.04.08	Reserva para opção de compra de ações	0	7.991	0	0	0	7.991	0	7.991
5.04.09	Aquisição de participação em controladora	0	-7.000	0	0	0	-7.000	0	-7.000
5.04.10	Mudança de participação relativa em controlada	0	33.797	0	0	0	33.797	-33.797	0
5.04.11	Transação de capital	0	0	0	0	0	0	-7.525	-7.525
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.800	0	36.800	1.550	38.350
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.800	0	36.800	1.550	38.350
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	997.667	2.099.136	47.074	36.800	-76.449	3.104.228	25.801	3.130.029

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.416.399	1.404.218
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.478.534	1.457.593
7.01.02	Outras Receitas	779	4.091
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-62.914	-57.466
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-304.818	-326.882
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-136.508	-161.791
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-167.889	-164.786
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-421	-305
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.111.581	1.077.336
7.04	Retenções	-341.413	-359.131
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-341.413	-359.131
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	770.168	718.205
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	118.135	109.208
7.06.02	Receitas Financeiras	118.135	109.208
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	888.303	827.413
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	888.303	827.413
7.08.01	Pessoal	145.141	137.819
7.08.01.01	Remuneração Direta	92.573	88.518
7.08.01.02	Benefícios	38.839	36.536
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.729	12.765
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	161.466	217.817
7.08.02.01	Federais	49.352	57.034
7.08.02.02	Estaduais	103.301	143.442
7.08.02.03	Municipais	8.813	17.341
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	524.385	433.427
7.08.03.01	Juros	442.150	355.539
7.08.03.02	Aluguéis	82.235	77.888
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	57.311	38.350
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	18.120	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	39.191	38.350

Comentário do Desempenho

Comentários da Administração

Prezados acionistas, clientes, colaboradores e parceiros,

O terceiro trimestre de 2025 consolidou um ciclo de crescimento sólido e sustentável para a Vero. Mantivemos a combinação entre eficiência operacional, rentabilização e proximidade com nossos clientes, pilares que sustentam nossa trajetória de expansão nos mercados B2B e B2C.

Mais do que resultados, o trimestre reafirma nossa capacidade de gerar valor em um ambiente competitivo, com disciplina financeira, investimentos criteriosos e evolução contínua da experiência do cliente. Esse equilíbrio tem sido essencial para manter o ritmo de crescimento consistente ao longo dos últimos trimestres.

Desempenho Financeiro e Operacional

Encerramos o período com receita líquida de R\$ 434,2 milhões, crescimento de 4,8% em relação ao 3T24, impulsionado pelo avanço da base de produtos e pelo fortalecimento da oferta de soluções para os segmentos residencial e corporativo. O EBITDA ajustado atingiu R\$ 234,7 milhões (+5,0% vs 3T24), com margem de 54%, refletindo ganhos de escala e eficiência nos custos operacionais. O lucro líquido ajustado acumulado alcançou praticamente R\$ 78 milhões, crescimento de 83,6% vs 2024, mantendo a tendência positiva de rentabilidade.

Destaco ainda dois indicadores relevantes:

- A forte geração de caixa operacional (EBITDA Ajustado - Capex), que atingiu R\$ 131,4 milhões, alta de 84,3% frente ao 3T24;
- E a evolução expressiva da base móvel, que chegou a 268 mil clientes (+42,4% vs 3T24), resultado da nossa estratégia de diversificação de receita e sucesso dos novos produtos.

A qualidade da base segue em expansão:

- 30,2% dos clientes já utilizam serviços digitais premium;
- 9,7% já contam com serviços de móvel;
- 69% possuem velocidade acima de 600 Mb, com média de 645 Mb, mantendo a liderança em velocidade contratada segundo a Anatel.

A Vero segue demonstrando capacidade de crescer com rentabilidade, sustentada pela oferta de um portfólio robusto e por sinergias decorrentes da expansão geográfica. Nossas iniciativas de digitalização e automação de processos continuam reduzindo custos e aprimorando a qualidade do atendimento, garantindo ainda mais eficiência para o negócio.

Transformação Estratégica e Inovação

Acreditamos que o futuro das telecomunicações passa pela integração inteligente de tecnologia e proximidade humana. Neste trimestre, avançamos em projetos estruturantes que fortalecem nossa posição como uma empresa de conectividade e soluções digitais, indo além do serviço de internet para entregar valor agregado às empresas e residências atendidas.

A ampliação das ofertas no segmento corporativo reforça nossa presença em mercados de alto potencial, enquanto a consolidação do modelo de atendimento regional garante que a Vero continue sendo reconhecida pela proximidade e excelência no relacionamento com o cliente.

Comentário do Desempenho

Compromisso com Sustentabilidade e Pessoas

O crescimento da Vero está ancorado em práticas sustentáveis, que abarcam os aspectos social, ambiental e de governança nos negócios. Reforçamos nossa atuação nas comunidades onde estamos presentes, ampliando a inclusão digital tanto pela doação de pacotes de dados para escolas públicas – alcançando 264 escolas e 158 mil alunos beneficiados – quanto pela contribuição na implementação de políticas públicas, especialmente o Escola Conectada, viabilizado com recursos do FUST. Internamente, seguimos investindo em diversidade, capacitação, e bem-estar dos colaboradores, reconhecendo que nosso maior ativo são as pessoas que constroem a empresa todos os dias. Do ponto de vista ambiental, mantemos nossos compromissos promovendo o uso de energia renovável e intensificando as ações de reuso de equipamentos.

Seguimos comprometidos com um crescimento que respeita o meio ambiente, valoriza as pessoas e fortalece as comunidades onde atuamos.

Perspectivas e posicionamento estratégico

Encerramos o trimestre com confiança e foco em seguir crescendo de forma sustentável. O desempenho do 3T25 comprova a maturidade da Vero e sua capacidade de expansão— eficiente, inovadora e próxima das pessoas.

Agradeço a todos que fazem parte dessa trajetória: nossos acionistas, pela confiança; nossos colaboradores, pelo comprometimento; e nossos clientes, pela parceria que nos inspira a evoluir continuamente.

Seguimos firmes no propósito de conectar pessoas, negócios e oportunidades, contribuindo para o desenvolvimento das regiões onde atuamos e consolidando a Vero como uma das principais empresas de telecomunicações do país.

Atenciosamente,

Fabiano Oliveira Ferreira
Diretor Presidente, CFO e IRO

Comentário do Desempenho

Resultados Comparados - 2025 vs 2024

R\$ MM	3T25	3T24	Var	9M25	9M24	Var
Receita Líquida	434,2	414,3	4,8%	1.302,5	1.230,8	5,8%
Lucro Líquido	12,2	20,5	-40,6%	57,3	38,4	49,2%
EBITDA	228,7	215,8	6,0%	678,9	624,3	8,7%
Margem EBITDA	52,7%	52,1%	0,6 p.p.	52,1%	50,7%	1,4 p.p.
Itens Não Recorrentes						
(+) Plano de Opção de Ações	4,5	3,3	36,2%	13,5	16,2	-16,8%
(+) M&A	1,4	4,4	nm	6,7	6,2	8,4%
(=) Total itens não recorrentes	5,9	7,7	-23,1%	20,2	22,4	-9,8%
(=) EBITDA Ajustado	234,7	223,5	5,0%	699,1	646,7	8,1%
Mg EBITDA Ajustada (%)	54,0%	53,9%	0,1 p.p.	53,7%	52,5%	1,4 p.p.
(=) Lucro Líquido Ajustado	18,1	16,0	13,1%	77,5	60,8	27,5%

R\$ MM	3T25	3T24	Var	9M25	9M24	Var
Reconciliação do Ebitda						
Lucro Líquido	12,2	20,5	-40,5%	57,3	38,4	49,2%
IR/CS	9,6	(20,5)	-146,8%	(43,9)	(43,2)	1,6%
Resultado Financeiro	82,8	113,2	-26,9%	324,1	270,1	20,0%
Depreciação	124,2	102,5	21,2%	341,4	359,1	-4,9%
EBITDA	228,7	215,8	6,0%	678,9	624,3	8,7%
Receita Líquida	434,2	414,3	4,8%	1.302,5	1.230,8	5,8%
Margem EBITDA (%)	52,7%	52,1%	0,6 p.p.	52,1%	50,7%	1,4 p.p.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Vero S.A. (“Vero” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima com registro na Comissão de Valores Mobiliários, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia foi constituída em 11 de outubro de 2018 e em 13 de agosto de 2024, ocorreu alteração de endereço da sua sede social para Avenida Doutora Ruth Cardoso nº 7221, conjunto 1401, BL A e Dep 05, Pinheiros, CEP 05425-902, São Paulo/SP.

A Companhia, tem por objeto social: (i) a prestação de serviços de telecomunicações e internet em geral envolvendo, entre outras atividades correlatas e não expressamente especificadas, o serviço de comunicação multimídia – SCM (CNAE 61.10-8-03); (ii) o serviço telefônico fixo comutado – STFC (CNAE 61.10-8-01); (iii) o serviço de operadora de televisão por assinatura por cabo (CNAE 61.41-8-00); (iv) a prestação de serviços como provedor de acesso às redes de comunicações (CNAE 61.90-6-01); (v) a prestação de serviços como provedor de voz sobre o protocolo internet – VOIP (CNAE 61.90-6-02); (vi) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet (CNAE 63.19-4-00); (viii) a exploração de serviços de valor adicionado, incluindo, disponibilização sem cessão definitiva, de conteúdo de áudio, vídeo, imagem e texto, aplicativos e congêneres.

Além do acima exposto, a Companhia, na consecução do seu objeto social, poderá: (i) promover a importação de bens e serviços necessários à execução de atividades compreendidas no seu objeto; (ii) elaborar, implantar e instalar projetos relacionados às atividades da Companhia; (iii) gerir e prestar serviços de engenharia e executar obras de construção civil e correlatas, necessárias para a execução de projetos relacionados às atividades da Companhia; (iv) prestar serviço de intermediação de negócios em geral; (v) exercer outras atividades afins ou correlatas que lhe forem atribuídas conforme regulamentação aplicável emitida pela Agência Nacional de Telecomunicações - ANATEL”.

Contrato de autorização

O Grupo Vero obteve autorização com prazo indeterminado da Anatel para explorar o Serviço de Comunicação Multimídia - SCM em todo território nacional, o que habilita a expansão de suas operações e o desenvolvimento de novos negócios.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Reestruturação societária

Em 2025, ocorreram as seguintes reestruturações:

- 02 de janeiro de 2025, a Administração concluiu o processo de reestruturação realizando a incorporação da controlada America Net S.A.; e
- 02 de janeiro de 2025, a Administração concluiu o processo de incorporação reversa da controlada Impera pela controlada America Net S.A.

Em 2024, ocorreram as seguintes reestruturações:

- 01 de março de 2024, a Administração concluiu o processo de reestruturação realizando a incorporação das controladas Fit Telecomunicações America Net S.A e Rede Informática Internet S.A pela sua também controlada America Net S.A;
- 01 de abril de 2024, a Administração concluiu o processo de reestruturação realizando a incorporação das controladas Ensite Brasil Telecomunicações Ltda, F Soluções e Serviços de Tecnologia Ltda, Pop Brasil Telecomunicações Ltda e Utrawave Telecomunicações S.A pela sua também controlada America Net S.A;
- 01 de agosto de 2024, a Administração concluiu o processo de reestruturação realizando a incorporação da controlada Meppel Participações S.A pela sua também controlada Impera Investimentos Ltda.

As referidas incorporações levaram em consideração os laudos contábeis preparados por peritos independentes de acordo com os requerimentos em vigor. Vide informações sobre as investidas na nota 6.c.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis

2.1. Declaração de conformidade e base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma. Foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – “Demonstrações Intermediárias”, e com a norma internacional IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e, também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e, apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

Essas demonstrações financeiras intermediárias apresentam informações comparativas em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, bem como aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral, na preparação das suas demonstrações financeiras intermediárias. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros derivativos, que foram mensurados pelos seus valores justos. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Essas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.1. Declaração de conformidade e base de preparação--Continuação

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação. As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.2. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC

No período findo em 30 de setembro de 2025, as novas normas vigentes, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

2.3. Consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas compreendem as informações financeiras da Vero S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 dezembro de 2024 nas quais são mantidas as seguintes participações acionárias diretas ou indiretas:

Controladas	País sede	Participação	30/09/2025	31/12/2024
Meppel Participações S.A.	Brasil	Direta	-	-
Impera Investimentos Ltda.	Brasil	Direta	-	100%
America Net S.A. ^(a)	Brasil	Direta e Indireta	-	97,97%
Siena ^(b)	Brasil	Direta e Indireta	100%	100%

^{a)} Em 31 de dezembro de 2024 inclui participação de 77,35% detida diretamente pela Companhia e 20,62% detidas pela Impera Investimentos S.A.

^{b)} Em 30 de setembro de 2025 inclui participação direta de 100% detida diretamente pela Companhia e em 31 de dezembro de 2024 inclui participação indireta de 100% detidas anteriormente pela America Net S.A.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

Meppel Participações S.A.

Constituída em 29 de setembro de 2014, a Meppel, dedica-se à outras sociedades de participação, exceto holdings e, encontra-se localizada em Barueri-SP. A controlada foi incorporada pela Impera Investimentos em 01 de agosto de 2024.

Impera Investimentos Ltda.

Constituída em 11 de janeiro de 2024, a Impera Investimentos Ltda, é uma sociedade limitada, tendo como objetivo social a participação nos serviços de telecomunicações e nas atividades correlatas a esses serviços e encontra-se localizada em São Paulo – SP. A controlada foi incorporada pela America Net S.A em 02 de janeiro de 2025.

America Net.S.A

Constituída em 22 de abril de 1997, a America Net S.A., é uma sociedade anônima fechada, tendo como objetivo social a participação nos serviços de telecomunicações e nas atividades correlatas a esses serviços e encontra-se localizada em Barueri – SP. A controlada foi incorporada pela Vero S.A em 02 de janeiro de 2025.

Siena Brasil Ltda.

Constituída em 12 de maio de 2022, a Siena, dedica-se à construção de estações e redes de telecomunicações e encontra-se localizada em Barueri -SP.

2.4. Reavaliação dos ativos

Com auxílio de uma assessoria externa, foi realizada em setembro de 2024 a reavaliação da vida útil dos ativos. Esta revisão teve como base melhores práticas de mercado e com isso a Companhia estima estar utilizando taxas de depreciação mais próximas da real vida útil dos bens. As taxas atualizadas, bem como a comparação com o exercício anterior, estão detalhadas na nota explicativa 5.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.5 Reapresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Administração da Companhia está reapresentando as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos três meses comparativos referentes ao ano de 2024, devido à finalização do laudo de alocação do preço de compra da Meppel de 04 de outubro de 2024, refletidos nos números divulgados de 30 de setembro de 2024.

Os efeitos desta mudança estão sendo apresentados em conformidade com o CPC 23/IAS 8 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e CPC 26(R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis e produziram os seguintes impactos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia em relação aos valores anteriormente apresentados.

Demonstrações dos resultados dos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2024

	Controladora			Consolidado		
	3 meses (Originalmente apresentado)	Ajustes	3 meses (Reapresentado)	3 meses (Originalmente apresentado)	Ajustes	3 meses (Reapresentado)
Receita operacional líquida	238.518	-	238.518	414.344	-	414.344
Custos dos serviços prestados	(66.959)	-	(66.959)	(166.484)	12.882 a/b	(153.602)
Lucro bruto	171.559	-	171.559	247.860	12.882	260.742
Despesas com vendas	(28.401)	-	(28.401)	(52.845)	-	(52.845)
Gerais e administrativas	(53.884)	-	(53.884)	(101.667)	5.654 a/b	(96.013)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(7)	-	(7)	1.365	-	1.365
Resultado de equivalência patrimonial	(11.437)	12.234 a/b	797	-	-	-
Receitas (despesas) operacionais	(93.729)	12.234	(81.495)	(153.147)	5.654	(147.493)
Resultado antes do resultado financeiro líquido e dos impostos	77.830	12.234	90.064	94.713	18.536	113.249
Receitas financeiras	19.435	-	19.435	24.777	-	24.777
Despesas financeiras	(97.563)	-	(97.563)	(137.954)	-	(137.954)
Resultado financeiro líquido	(78.128)	-	(78.128)	(113.177)	-	(113.177)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(298)	12.234	11.936	(18.464)	18.536	72
Corrente	-	-	-	-	-	-
Diferido	12.371	-	12.371	26.759	(6.302) a/b	20.457
Imposto de renda e contribuição social	12.371	-	12.371	26.759	(6.302)	20.457
Resultado líquido do período	12.073	12.234 a/b	24.307	8.295	12.234	20.529
Resultado líquido do período atribuído aos:						
Acionistas controladores				12.073	12.234	24.307
Acionistas não controladores				(3.778)	-	(3.778)
Resultado líquido do período				8.295	12.234	20.529

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.5 Reapresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

Demonstrações dos resultados dos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2024--
Continuação

- a) Efeito do ajuste do laudo PPA em versão final para a Combinação de Negócios com a America Net, compreendendo os ajustes das mais valias e respectivas amortizações no período.
b) Efeito dos ajustes citados em (a) em imposto de renda e contribuição social diferidos.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	18.322	23.358	18.322	30.439
Certificados de depósitos bancários (a)	606.319	604.807	606.648	887.047
Total	624.641	628.165	624.970	917.486

- (a) O saldo é composto por Certificados de Depósitos Bancários CDBs. As aplicações são remuneradas entre 85% e 102,21% da taxa de variação do Certificado de Depósito Interbancário CDI.

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	391.010	157.552	391.010	313.857
Provisão para perdas de crédito esperadas	(130.355)	(32.750)	(130.355)	(67.441)
Total	260.655	124.802	260.655	246.416

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber --Continuação

O *aging* das contas a receber é o seguinte:

	Consolidado			
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	195.438	94.330	195.438	182.865
Vencidos:				
De 01 a 30 dias	28.740	19.980	28.740	39.414
De 31 a 60 dias	14.532	6.118	14.532	14.243
De 61 a 90 dias	14.715	4.879	14.715	11.702
De 91 a 120 dias	12.593	3.998	12.593	9.721
De 121 a 150 dias	12.189	3.572	12.189	7.399
De 151 a 180 dias	10.519	3.339	10.519	5.928
De 181 a 210 dias	9.804	3.368	9.804	5.927
De 211 a 240 dias	8.914	3.497	8.914	6.262
De 241 a 270 dias	8.019	3.489	8.019	8.584
De 271 a 300 dias	9.027	3.673	9.027	6.976
De 301 a 330 dias	8.533	3.825	8.533	7.691
De 331 a 360 dias	8.072	3.484	8.072	7.145
Acima de 361 dias (*)	49.915	-	49.915	-
Total	391.010	157.552	391.010	313.857

(*) Os títulos vencidos acima de 361 dias estão 100% provisionados.

A movimentação do saldo de provisão para perdas de crédito esperadas é como se segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	(32.750)	(67.441)
Efeito de incorporação	(34.691)	-
Constituição / reversão	(62.914)	(62.914)
Saldo em 30/09/2025	(130.355)	(130.355)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	(33.559)	(72.012)
Constituição/reversão	(30.554)	(57.466)
Saldo em 30/09/2024	(64.113)	(129.478)

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Imobilizado

As vidas úteis estimadas para o período de 30 de setembro de 2025 e 2024 são as seguintes:

Categoria de ativo	Taxa média de depreciação anual	
	30/09/2025	30/09/2024
Equipamentos de comutação/transmissão ⁽ⁱⁱ⁾	7% - 20%	7% - 20%
Equipamentos terminais/modens	9%	9%
Infraestrutura ⁽ⁱ⁾	4% - 20%	4% - 20%
Equipamentos de informática	14%	14%
Veículos	20%	20%
Máquinas e equipamentos ⁽ⁱⁱ⁾	7% - 10%	7% - 10%
Móveis e utensílios	10%	10%
Capex frota e folha de pagamento	9%	7%

⁽ⁱ⁾ Infraestrutura é composta por postes (4% de taxa média de depreciação), torres (7% de taxa média de depreciação), construções prediais, equipamentos de ar-condicionado geral, equipamento de energia e benfeitorias em propriedades de terceiros (10% de taxa média de depreciação).

⁽ⁱⁱ⁾ Máquinas e equipamentos e, equipamentos de comutação e transmissão são compostos por equipamentos transmissão via meio óptico ou metálico digitais (7% de taxa média de depreciação); equipamentos digitais, cabos de fibras ópticas aéreas, equipamentos de transmissão (10% de taxa média de depreciação); equipamentos de transmissão de TV por assinatura (13% taxa média de depreciação) e equipamentos de transmissão via rádio e rede de dados (20% de taxa média de depreciação).

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Imobilizado--Continuação

	Controladora									
	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 30/09/2024	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências ⁽ⁱ⁾	Incorporação	Saldos em 30/09/2025
Custo										
Equipamentos de comutação/transmissão	702.332	150.625	-	852.957	904.051	97.821	(24)	18.781	1.397.905	2.418.534
Equipamentos terminais/modens	67.493	11.995	-	79.488	81.932	24	(7)	120.194	42.773	244.916
Infraestrutura	16.101	1.360	-	17.461	18.053	711	(14)	38.030	178.183	234.963
Equipamentos de informática	14.204	138	-	14.342	14.366	407	-	16.478	(8.060)	23.191
Veículos	2.578	-	(51)	2.527	2.527	-	(1.623)	(91)	2.900	3.713
Máquinas e equipamentos	20.627	1.264	-	21.891	22.070	58	(4)	(11.214)	30.453	41.363
Móveis e utensílios	6.452	700	-	7.152	7.227	121	(8)	(136)	1.422	8.626
Bens e instalações em andamento	21.409	-	-	21.409	49.467	192.487	-	(219.042)	16.140	39.052
Subtotal	851.196	166.082	(51)	1.017.227	1.099.693	291.629	(1.680)	(37.000)	1.661.716	3.014.358
Depreciação										
Equipamentos de comutação/transmissão	(194.457)	(73.163)	-	(267.620)	(284.717)	(147.413)	18	17.059	-	(415.053)
Equipamentos terminais/modens	(20.453)	(10.161)	-	(30.614)	(32.266)	(9.665)	7	(4.092)	-	(46.016)
Infraestrutura	(5.779)	(1.517)	-	(7.296)	(7.456)	(14.942)	3	(296)	-	(22.691)
Equipamentos de informática	(3.945)	(1.404)	-	(5.349)	(5.718)	(5.091)	-	707	-	(10.102)
Veículos	(1.456)	(316)	11	(1.761)	(1.798)	(300)	74	(68)	-	(2.092)
Máquinas e equipamentos	(11.556)	(3.111)	-	(14.667)	(14.905)	(1.579)	-	118	-	(16.366)
Móveis e utensílios	(1.924)	(537)	-	(2.461)	(2.636)	(671)	-	482	-	(2.825)
Subtotal	(239.570)	(90.209)	11	(329.768)	(349.496)	(179.661)	102	13.910	-	(515.145)
Valor residual	611.626	75.873	(40)	687.459	750.197	111.968	(1.578)	(23.090)	1.661.716	2.499.213

⁽ⁱ⁾ Reclassificação entre linhas do imobilizado para refletir melhor sua natureza e uso, conforme o IAS 16. A mudança não alterou o valor total do ativo nem impactou o resultado do período.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Imobilizado--Continuação

	Consolidado								
	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 30/09/2024	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências(i)	Saldos em 30/09/2025
Custo									
Equipamentos de comutação/transmissão	1.320.047	150.625	-	1.470.672	1.521.766	97.821	(24)	1.321.867	2.941.430
Equipamentos terminais/modens	58.764	11.996	-	70.760	73.203	24	(7)	172.446	245.666
Infraestrutura	836.459	141.387	(2.440)	975.406	1.031.156	711	(14)	(721.974)	309.879
Equipamentos de informática	57.616	498	(70)	58.044	58.068	407	-	(37.096)	21.379
Veículos	10.319	-	(61)	10.258	8.579	-	(1.623)	(610)	6.346
Máquinas e equipamentos	173.617	29.317	(785)	202.149	213.843	58	(4)	(156.602)	57.295
Móveis e utensílios	16.307	718	-	17.025	16.400	121	(8)	(5.701)	10.812
Bens e instalações em andamento	21.569	700	(700)	21.569	66.479	192.487	(60)	(218.182)	40.724
Subtotal	2.494.698	335.241	(4.056)	2.825.883	2.989.494	291.629	(1.740)	354.148	3.633.531
Depreciação									
Equipamentos de comutação/transmissão	(210.935)	(121.458)	-	(332.393)	(365.589)	(147.693)	18	(412.023)	(925.287)
Equipamentos terminais/modens	(25.596)	(10.162)	-	(35.758)	(37.409)	(9.664)	8	(8.912)	(55.977)
Infraestrutura	(18.553)	(60.720)	710	(78.563)	(93.904)	(14.942)	2	14.490	(94.354)
Equipamentos de informática	(18.575)	(3.295)	256	(21.614)	(22.417)	(5.091)	-	13.008	(14.500)
Veículos	(2.267)	(935)	125	(3.077)	(2.179)	(301)	74	(2.162)	(4.568)
Máquinas e equipamentos	(14.557)	(27.292)	248	(41.601)	(46.492)	(1.579)	-	16.993	(31.078)
Móveis e utensílios	(4.725)	(783)	23	(5.485)	(5.723)	(734)	-	1.368	(5.089)
Subtotal	(295.208)	(224.645)	1.362	(518.491)	(573.713)	(180.004)	102	(377.238)	(1.130.853)
Valor residual	2.199.490	110.596	(2.694)	2.307.392	2.415.781	111.625	(1.638)	(23.090)	2.502.678

⁽ⁱ⁾ Reclassificação entre linhas do imobilizado para refletir melhor sua natureza e uso, conforme o IAS 16. A mudança não alterou o valor total do ativo nem impactou o resultado do período.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Investimentos

a) Movimentação

	Controladora				Total
	Meppel	Impera	America Net	Siena	
Saldo 31/12/2023 (reapresentado)	2.278.454	-	-	-	2.278.454
Aquisição de investimento ^(a)	26.797	-	-	-	26.797
Incorporação	(2.264.048)	2.264.048	-	-	-
Equivalência não controladores	-	(1.550)	-	-	(1.550)
Resultado de equivalência patrimonial	(41.203)	12.030	-	-	(29.173)
Saldo 30/09/2024	-	2.274.528	-	-	2.274.528
Saldo 31/12/2024	-	2.259.517	969.252	-	3.228.769
Aquisição de investimento ^(c)	-	-	-	(4.558)	(4.558)
Equivalência patrimonial	-	-	-	(2.654)	(2.654)
Incorporação ^(b)	-	(2.259.517)	(969.252)	-	(3.228.769)
Saldo 30/09/2025	-	-	-	(7.212)	(7.212)

- (a) A aquisição de investimento da Meppel Participações S.A. de R\$ 26.797 refere-se à incorporação da participação de minoritários, partes integrantes do processo de combinação de negócios realizado em 02 de dezembro 2023, variação da participação acionária dos respectivos acionistas minoritários.
- (b) A Impera Investimentos Ltda foi incorporada pela America Net S.A em 02 de janeiro de 2025 e a America Net S.A foi incorporada pela Vero S.A nesta mesma data.
- (c) Em 02 de janeiro de 2025 a Vero S.A. passa a ter 100% de participação direta na controlada Siena Brasil Ltda, decorrente da mudança de participação em controlada devido incorporação da America Net.

b) Os saldos das contas de balanço das controladas são:

Em 30/09/2025	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido	Prejuízo líquido
Siena Brasil	595	3.465	-	(11.273)	4.559	2.654

Em 30/09/2024	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido ⁽ⁱ⁾	Lucro líquido
Impera Investimentos	374.453	1.662.079	1.479.582	(93.634)	650.585	11.735

(i) Os valores apresentados acima não incluem as alocações oriundas de combinações de negócios.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Investimentos--Continuação

- c) O sumário das informações financeiras das entidades incorporadas está apresentado a seguir:

America Net	Incorporada em 02/01/2025
Ativo circulante	470.280
Contas a receber	121.614
Ativo não circulante	1.786.050
Imobilizado, líquido	1.095.333
Mais valia ativo imobilizado	654.910
Intangível, líquido	599.124
Ágio não alocado – <i>Goodwill</i>	1.470.220
Carteira de clientes	50.632
Tributos diferidos	35.792
Ativo de direito de uso	29.061
Passivo circulante	409.254
Passivo não circulante	591.813
Provisões para demandas judiciais	11.328
Patrimônio líquido	1.255.265

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível

a) Movimentação

	Controladora							
	Saldos em 31/12/2023	Adições	Saldos em 30/09/2024	Saldos em 31/12/2024	Adições	Incorporações	Transferências	Saldos em 30/09/2025
Custo								
Goodwill	1.043.406	-	1.043.406	1.043.406	-	1.470.273	-	2.513.679
Marcas e patentes	2.231	-	2.231	2.231	-	277.846	-	280.077
Carteira de clientes	209.493	-	209.493	209.026	-	226.855	-	435.881
Softwares e licenças	100.235	27.720	127.955	131.938	49.074	26.321	22.363	229.696
Acordo de não concorrência	4.727	-	4.727	4.727	-	-	-	4.727
Contratos vantajosos	913	-	913	2.298	-	-	-	2.298
Outros ativos intangíveis	9.175	470	9.645	8.962	1.100	31	-	10.093
Subtotal	1.370.180	28.190	1.398.370	1.402.588	50.174	2.001.326	22.363	3.476.451
Amortização								
Marcas e patentes	-	-	-	-	(9.962)	-	-	(9.962)
Carteira de clientes	(43.505)	(21.057)	(64.562)	(71.581)	(57.243)	-	-	(128.824)
Softwares e licenças	(31.469)	(13.843)	(45.312)	(50.691)	(35.452)	-	727	(85.416)
Acordo de não concorrência	(2.979)	(970)	(3.949)	(4.272)	(940)	-	-	(5.212)
Contratos vantajosos	(949)	(159)	(1.108)	(1.161)	(159)	-	-	(1.320)
Outros ativos intangíveis	(2.337)	(860)	(3.197)	(3.497)	(1.075)	-	-	(4.572)
Subtotal	(81.239)	(36.889)	(118.128)	(131.202)	(104.831)	-	727	(235.306)
Valor residual	1.288.941	(8.699)	1.280.242	1.271.386	(54.657)	2.001.326	23.090	3.241.145

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2023	Adições	Saldos em 30/09/2024	Saldos em 31/12/2024	Adições	Saldos em 30/09/2025
Custo						
Goodwill	2.315.859	-	2.315.859	2.513.679	-	2.513.679
Marcas e patentes	293.359	-	293.359	293.359	-	293.359
Carteira de clientes	675.529	-	675.529	477.709	-	477.709
Softwares e licenças	170.607	38.629	209.236	220.315	49.074	291.736
Acordo de não concorrência	6.418	-	6.418	6.418	-	6.418
Contratos vantajosos	1.380	-	1.380	2.299	-	2.299
Outros ativos intangíveis	8.621	470	9.091	8.407	1.100	9.507
Subtotal	3.471.773	39.099	3.510.872	3.522.186	50.174	3.594.707
Amortização						
Marcas e patentes	-	-	-	-	(9.962)	(9.962)
Carteira de clientes	(74.284)	(66.972)	(141.256)	(175.708)	(57.243)	(232.951)
Softwares e licenças	(35.247)	(19.097)	(54.344)	(62.280)	(35.452)	(97.005)
Acordo de não concorrência	(4.902)	(970)	(5.872)	(6.195)	(940)	(7.135)
Contratos vantajosos	(1.347)	(159)	(1.506)	(1.559)	(159)	(1.718)
Outros ativos intangíveis	(2.506)	(10.863)	(13.369)	(3.716)	(1.075)	(4.791)
Subtotal	(118.286)	(98.061)	(216.347)	(249.458)	(104.831)	(353.562)
Valor residual	3.353.487	(58.962)	3.294.525	3.272.728	(54.657)	3.241.145

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

b) Consolidado--Continuação

A composição do ágio não alocado - *Goodwill* em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é a seguinte:

	30/09/2025	31/12/2024
Lafaité	102.874	102.874
DDJL	10.095	10.095
Infoline	100.117	100.117
City 10	56.840	56.840
S&M	5.889	5.889
NWNet	8.341	8.341
Efibra	11.193	11.193
Melgaço	9.256	9.256
Vlaceu	8.037	8.037
Divifibra	6.955	6.955
BD Fibra	8.474	8.474
MC Fibra	7.254	7.254
G4 Telecom	3.780	3.780
MKA	85.332	85.332
INB	147.409	147.409
Empire	28.351	28.351
Plugnet, G4 e Mega	16.723	16.723
Neorede	189.902	189.902
HTEC	25.298	25.298
Giga	92.248	92.248
Renovare	73.104	73.104
Fixtell	45.985	45.985
Meppel	1.470.222	1.470.222
Total	2.513.679	2.513.679

Os ativos classificados como “softwares e licenças” correspondem à aquisição e custos de implementação de softwares operacionais da Companhia e suas controladas. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve perda relacionada à redução ao valor recuperável (*impairment*).

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Empréstimos e financiamentos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Capital de Giro	361.140	423.299	361.140	423.299
Debêntures	3.024.724	2.145.473	3.024.724	2.690.793
Leasing	-	-	-	59
Total	3.385.864	2.568.772	3.385.864	3.114.151
Circulante	319.085	161.864	319.085	215.327
Não circulante	3.066.779	2.406.908	3.066.779	2.898.824

Composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures

Descrição	Modalidade	Encargos a.a.	Vencimento	Controlada		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Santander ⁽ⁱ⁾	Capital de Giro	CDI + 2,18%	fev/26	-	43.750	-	43.750
China Bank	Capital de Giro	CDI + 1,50%	nov/26	15.663	25.095	15.663	25.095
Banco ABC S.A.	Capital de Giro	CDI + 2,80%	mar/25	-	33.482	-	33.482
Banco ABC S.A.	Capital de Giro	CDI + 3,00%	fev/27	30.378	51.979	30.378	51.979
Banco Itaú S.A.	Capital de Giro	CDI + 2,50%	mar/26	114.665	113.963	114.665	113.963
Banco do Brasil	Capital de Giro	CDI + 1,75%	dez/29	161.899	155.030	161.899	155.030
BNDES (g)	Capital de Giro	TR + 2,70%	jul/30	38.535	-	38.535	-
Mercado (a)	Debêntures	CDI + 2,30%	dez/27	137.701	157.651	137.701	157.651
Mercado (b)	Debêntures	IPCA + 9,34%	mar/30	408.392	400.397	408.392	400.397
Mercado 1ª série (c)	Debêntures	IPCA + 8,40%	mar/31	510.301	496.155	510.301	496.155
Mercado 2ª série (c)	Debêntures	12,80%	mar/31	209.993	200.380	209.993	200.380
		IPCA + 5,60% e					
Mercado (d)	Debêntures	8,96%	nov/30	520.539	-	520.539	545.320
Mercado Vero 14 1ª série (e)	Debêntures	CDI + 1,75%	out/29	170.103	161.128	170.103	161.128
Mercado Vero 14 2ª série (e)	Debêntures	IPCA + 8,35%	out/31	274.010	256.469	274.010	256.469
Mercado Vero 14 3ª série (e)	Debêntures	14,70%	out/31	214.858	206.514	214.858	206.514
Mercado Vero 14 4ª série (e)	Debêntures	IPCA + 8,70%	out/34	284.856	266.779	284.856	266.779
Mercado Vero 15 1ª série (f)	Debêntures	15,03%	jul/32	73.736	-	73.736	-
Mercado Vero 15 2ª série (f)	Debêntures	IPCA + 9,26%	jul/32	199.633	-	199.633	-
Mercado Vero 15 3ª série (f)	Debêntures	IPCA + 9,27%	jul/35	20.602	-	20.602	-
HP Financeira	Leasing	1,30%	abr/25	-	-	-	59
Total				3.385.864	2.568.772	3.385.864	3.114.151

(i) A Companhia realizou a liquidação antecipada de capital de giro no montante de R\$ 43.750 em 17 de janeiro de 2025, originalmente com vencimento em fevereiro de 2026.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Empréstimos, financiamentos e debêntures—Continuação

- (a) Em 08 de dezembro de 2021, a Companhia realizou sua 1ª emissão de debêntures não conversíveis em ações, a operação consistiu na emissão de 350 mil debêntures no valor total de R\$ 350.000, com data de vencimento em 6 anos (08 de dezembro de 2026), amortizado em 49 parcelas mensais, iniciando-se em 08 de dezembro de 2023 e demais parcelas nos dias 08 de cada mês. A remuneração das debêntures será calculada com base em 100% da DI - Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescido de spread de 2,30% (dois inteiros e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis ("Remuneração"). Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, contração de operações no mercado financeiro ou de capitais, obrigações pecuniárias, inadimplemento de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 3 vezes o EBITDA e o EBITDA deve ser no mínimo 3 vezes a despesa financeira líquida. O custo total da operação foi de R\$ 3.937, reconhecido como redutora do saldo da operação. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava em conformidade com os covenants.
- (b) Em 12 de abril de 2023 a Companhia realizou sua 2ª emissão de debêntures não conversíveis em ações, a operação consistiu na emissão de 375 mil debêntures no valor total de R\$375.000, com data de vencimento em 7 anos (17 de março de 2030), amortizado em 4 parcelas anuais, iniciando-se em 15 de março de 2027 e demais parcelas nos dias 15 de março de cada ano. A remuneração das debêntures será com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 9,34% ao ano, base 252 dias úteis. Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, obrigações pecuniárias, inadimplemento de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 4 vezes o EBITDA e o EBITDA deve ser no mínimo 2 vezes a despesa financeira líquida. O custo total da operação foi de R\$16.732, reconhecido como redutora do saldo da operação. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava em conformidade com os covenants.
- (c) Em 25 de março de 2024 a Companhia realizou sua 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, em duas séries da espécie quirografária a operação consistiu na emissão de 725 mil debêntures no valor total de R\$725.000, com data de vencimento em 7 anos (15 de março de 2031), amortizado em 3 parcelas anuais, iniciando-se em 15 de março de 2029, o segundo no dia 15 de março de 2030 e o último na data de vencimento. A remuneração das debêntures será com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 8,4% ao ano primeira série e 12,8% segunda série, base 252 dias úteis. Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, obrigações pecuniárias, inadimplemento de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 4 vezes o EBITDA e o EBITDA deve ser no mínimo 2 vezes a despesa financeira líquida. O custo total da operação foi de R\$44.840, reconhecido como redutora do saldo da operação. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava em conformidade com os covenants.
- (d) Em 15 de março de 2023 e 06 de dezembro de 2022 a Companhia realizou emissões de debêntures não conversíveis em ações, as operações constituíram na emissão de 250 mil debêntures no valor total de R\$250.000, e na emissão de 300 mil debêntures no valor total de R\$300.000, retrospectivamente, com data de vencimento em 8 anos (15 de março de 2029) e (15 de novembro de 2030), amortizado em 2 parcelas anuais, iniciando-se a primeira emissão em 15 de março de 2023 e demais parcelas nos dias 15 de março e 15 de setembro de cada ano, a segunda emissão iniciando-se em 15 de maio de 2023 e demais parcelas nos dias 15 de maio e 15 de novembro de cada ano. A remuneração das debêntures será com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 5,60% e 8,96% ao ano, base 252 dias úteis. Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia. Os contratos preveem covenants, onde a dívida líquida do Grupo dividida pelo EBITDA não pode ultrapassar 3,5. A Companhia não atingiu tal índice, porém está dentro dos requisitos para o não vencimento antecipado. Após este evento, a Companhia realizou Assembleia Geral dos Debenturistas no dia 10 de outubro de 2023, onde ficou estabelecido os novos critérios de covenants, abaixo os novos índices para os trimestres futuros. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava em conformidade com os covenants.
- 4,20 (quatro inteiros e vinte centésimos) entre 30 de setembro de 2023 e até 31 de dezembro de 2023;
 - 3,95 (três inteiros e noventa e cinco centésimos) entre 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024;
 - 3,75 (três inteiros e setenta e cinco centésimos) entre 1º de janeiro de 2025 e 31 de dezembro de 2025;
 - 3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos) entre 1º de janeiro de 2026 e 31 de dezembro de 2026; e
 - 3,25 (três inteiros e vinte e cinco centésimos) entre 1º de janeiro de 2027.
- (e) Em 15 de outubro de 2024, a Companhia realizou emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie quirografária, composta por 900.000 mil debêntures com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 com o valor total da emissão de R\$ 900.000 (novecentos milhões de reais) na data da emissão, sendo emitida em quatro séries, com a primeira série de 163.288 debêntures, a segunda série de 259.032 debêntures, a terceira série de 208.413 debêntures e quarta série de 269.267 debêntures. Conforme previsto na Escritura da Emissão, a primeira série tem seu vencimento em 5 anos (15 de outubro de 2029), sendo que o valor nominal terá remuneração correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extra-grupo", expressas na forma percentual ano, acrescida de spread ou sobretaxa de 1,75% ao ano, com base em 252 dias úteis, a segunda série terá remuneração com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 8,3524% ao ano, base 252 dias úteis, a terceira série tem seu vencimento em 7 anos (15 de outubro de 2031), sendo que a terceira remuneração de spread prefixado de 14,6958% ao ano, base 252 dias úteis e a quarta série tem seu vencimento em 10 anos (15 de outubro de 2034), sendo que o valor

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

nominal da quarta série terá remuneração com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 8,7014% ao ano, base 252 dias úteis. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia estava em conformidade com os covenants.

- (f) Em 12 de agosto de 2025 a Companhia realizou emissões de debêntures não conversíveis em ações, as operações constituíram na emissão de 300 mil debêntures em três séries com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, perfazendo, na data de emissão das Debêntures, qual seja, 12 de agosto de 2025, o montante inicial de até R\$300.000, sendo 75.000 debêntures emitidas no âmbito da Primeira Série com data de vencimento para julho de 2032; 203.950 debêntures emitidas no âmbito da Segunda Série com data de vencimento para julho de 2032 e 21.050 debêntures emitidas no âmbito da Terceira Série com data de vencimento para julho de 2035. A remuneração das debêntures da 1ª série será acrescida de spread de 15,03% a.a., a remuneração da 2ª série será com base na variação do IPCA, acrescida de spread de 9,26% a.a., e a remuneração da 3ª série será com base na variação do IPCA, acrescida de spread de 9,27% a.a. O custo total da operação foi de R\$ 11.085, reconhecido como redutora do saldo da operação. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, obrigações pecuniárias, inadimplemento de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos) vezes o EBITDA a partir de 2025 até o vencimento (1ª série - 15/07/2032; 2ª série - 15/07/2032; 3ª série - 15/07/2035;) e o EBITDA deve ser no mínimo 2 (dois inteiros) vezes a despesa financeira líquida.
- (g) Em 02 de julho de 2025, a Companhia celebrou a contratação de crédito de giro emergencial junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, no montante de R\$ 40.000, com prazo de 60 meses, com 12 meses de carência, e pagamento do valor financiado em 48 parcelas mensais, sendo a primeira prestação em 15 de agosto de 2026 e a última prestação em 15 de julho de 2030, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à taxa composta por TR (Taxa Referencial) e spread do BNDES de 2,70% a.a.. O custo total da operação foi de R\$ 1.856, reconhecido como redutora do saldo da operação.

9. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

9.1 Ativo de direito de uso

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de imóveis, máquinas e equipamentos utilizados em suas operações. O prazo médio dos arrendamentos de imóveis e de máquinas e equipamentos é de 2 a 5 anos. As obrigações da Companhia e suas controladas nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Geralmente, a Companhia e suas controladas estão impedidas de ceder e sublicenciar os ativos arrendados.

A movimentação dos ativos de direito de uso para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 foi a seguinte:

	Direito de uso de ativos	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	87.930	116.991
Efeito de incorporação	29.061	-
Adições e remensuração	61.054	61.054
Baixas	(5.901)	(5.901)
Amortização	(56.578)	(56.578)
Saldo em 30/09/2025	115.566	115.566

	Direito de uso de ativos	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	94.210	115.195
Adições e remensuração	7.017	13.608
Amortização	(26.075)	(36.425)
Saldo em 30/09/2024	75.152	92.378

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento—Continuação

9.2 Passivo de arrendamento

A movimentação dos arrendamentos para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 foi a seguinte:

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	91.167	121.715
Efeito de incorporação	30.548	-
Adições e remensuração	61.054	61.054
Baixas	(6.138)	(6.138)
Juros	15.141	15.141
Pagamentos	(69.360)	(69.360)
Saldo em 30/09/2025	122.412	122.412
Circulante	65.268	65.268
Não circulante	57.144	57.144

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	95.205	119.419
Adições e remensuração	7.017	13.608
Juros	26.754	29.193
Pagamentos	(48.686)	(61.937)
Saldo em 30/09/2024	80.290	100.283
Circulante	34.834	47.055
Não circulante	45.456	53.228

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Prazos	Taxa % a.a.
24 meses	19,93%
36 meses	19,95%
41 meses	19,98%
48 meses	20,03%
49 meses	20,03%
60 meses	20,05%
69 meses	20,03%
75 meses	20,03%
96 meses	20,00%
120 meses	19,97%
240 meses	19,95%

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento--Continuação

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	69.159	122.412
PIS/COFINS potencial (9,25%)	(6.397)	(11.323)
Total	62.762	111.089

Informações adicionais – Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019

Para efetuar o desconto a valor presente de arrendamentos a pagar, a Companhia e suas controladas utilizaram a taxa de juros incremental nominal. Os contratos de arrendamento da Companhia e suas controladas têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários. Para atender as orientações da CVM, em seu Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019, a Companhia fornece abaixo informações adicionais sobre as características dos contratos para que os usuários dessas demonstrações financeiras intermediárias possam, a seu critério, realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pela inflação do período:

	2025	2026	2027	Acima de 2028	Total
Fluxo nominal	16.222	51.909	29.752	24.529	122.412
Fluxo com Projeção de Inflação ^(a)	17.001	54.131	30.912	25.437	127.480
	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	4,14%

^(a) Fluxo com projeção considera o IPCA projetado para os próximos anos – Relatório Focus.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Despesas antecipadas e outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custos com contratos de clientes	208.526	88.298	208.526	143.166
Outras despesas antecipadas	9.879	7.675	9.879	8.582
Outros ativos	4.812	1.287	4.812	1.289
Total	223.217	97.260	223.217	153.037
Circulante	33.693	14.946	33.693	21.346
Não circulante	189.524	82.314	189.524	131.691

Os custos com contratos com clientes incluem os custos incrementais na obtenção de contratos e custos para cumprir obrigações de desempenho e são substancialmente representados por comissões de vendas pagas a funcionários, parceiros para obtenção de contratos de clientes e materiais adquiridos para execução dos serviços e são decorrentes da aplicação do IFRS 15 / CPC 47, os quais são reconhecidos em resultado em conformidade com o benefício econômico a ser gerado, usualmente entre 6 e 15 anos.

A seguir, apresentamos a movimentação dos custos incrementais na obtenção de contratos com clientes:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	88.298	143.166
Efeito de incorporação	54.868	-
Ingressos	80.967	80.967
Baixas (amortizações)	(15.607)	(15.607)
Saldo em 30/09/2025	208.526	208.526
Circulante	24.950	24.950
Não circulante	183.576	183.576
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	49.200	74.387
Ingressos	32.583	56.636
Baixas (amortizações)	(9.425)	(12.822)
Saldo em 30/09/2024	72.358	118.201
Circulante	15.138	20.772
Não circulante	57.220	97.429

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Materiais para operação	43.288	49.439	43.288	124.247
Tráfego de dados	30.366	25.923	30.366	25.923
Serviços de terceiros	80.519	78.389	80.519	100.547
Convênio	45.416	4.329	45.416	17.577
Publicidade	4.393	2.641	4.393	2.641
Locação de imóveis	1.466	2.871	1.466	2.871
Outros	714	2.897	714	2.897
Total	206.162	166.489	206.162	276.703
Circulante	205.492	166.489	205.492	276.703
Não circulante	670	-	670	-

11.1 – Fornecedores - Convênio

A Companhia mantém convênios firmados com o banco parceiro BTG S.A. para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de créditos em que a Companhia é a legítima devedora. Nesta operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca de recebimento antecipado. O banco por sua vez, passa a ser credor da operação sendo que a Companhia efetua liquidação do título na mesma data acordada com seu fornecedor.

O acordo firmado com os fornecedores não envolve garantia ou caução da Companhia. A operação permite que eles façam a antecipação dos títulos através do crédito pré-aprovado e isso não gera nenhuma taxa ou ônus para a Companhia. Não existe um prazo fixo para as faixas e datas de vencimento, porém, conforme o calendário abaixo, giram entre 30 e 120 dias.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
De 01 a 30 dias	10.086	3.475	10.086	4.741
De 31 a 60 dias	5.059	420	5.059	6.387
De 61 a 90 dias	4.559	434	4.559	6.449
De 91 a 120 dias	25.712	-	25.712	-
Total	45.416	4.329	45.416	17.577

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Partes relacionadas

	Controladora			
	Ativo/(passivo)		Receitas/(despesas)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Impera ^(a)		(30.109)	-	-
America Net ^(a)		48.644	-	-
Siena ^(a)	11.272	-	-	-
Total	11.272	18.535	-	-

	Controladora			
	Ativo/(passivo)		Receitas/(despesas)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Acionistas Minoritários ^(b)	(862)	(1.085)	(862)	(1.085)
Total	(862)	(1.085)	(862)	(1.085)

^(a) Valor decorrente a repasses de mútuo com parte relacionada, formalizado entre as partes com condições previamente acordadas e em conformidade com práticas de mercado.

^(b) Valores referentes à locação de imóveis utilizados como lojas e POP's (Pontos de presença de rede), são avaliados pelos valores e condições de mercado da região.

12.1 Pagamento do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração é composto, basicamente, pelos diretores estatutários da companhia. A remuneração referente ao período, incluindo valores pagos e a pagar pelos serviços prestados, está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024
Salários e outros benefícios de curto prazo	16.006	11.167
Pagamento baseado em ações – RSU	5.545	7.991
Pagamento baseado em ações - Phantom	7.932	8.229
Total	29.483	27.387

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Obrigações por aquisições de participações societárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações por aquisições de participações societárias	88.962	239.694	88.962	417.666
Valor retido em garantia ^(a)	39.016	39.016	39.016	39.016
Total	127.978	278.710	127.978	456.682
Circulante	83.501	145.757	83.501	290.028
Não Circulante	44.477	132.953	44.477	166.654

^(a) Valores em garantia dos valores a pagar aos ex - controladores da Neorede e Renovare, atrelado as contingências materializadas, conforme previsto no acordo de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças. A Companhia irá realizar a baixa dos valores retidos somente após a publicação da decisão transitada em julgado dos processos, seja a decisão favorável aos respectivos autores ou as rés (Neorede e Renovare), gerando respectivamente um pagamento aos reclamantes ou aos ex controladores.

A movimentação do saldo de obrigações por participações societárias é como se segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	278.710	456.682
Incorporações	177.972	-
Pagamentos	(297.362)	(297.362)
Retenção contingencial	(18.028)	(18.028)
Juros e variação monetária	22.120	22.120
Descontos obtidos ^(b)	(35.434)	(35.434)
Saldo em 30/09/2025	127.978	127.978

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	498.265	847.691
Adições	-	7.000
Pagamentos	(201.042)	(361.878)
Juros e variação monetária	29.401	40.088
Descontos obtidos ^(b)	(44.002)	(44.002)
Saldo em 30/09/2024	282.622	488.899

^(b) Valor decorrente de descontos obtidos na antecipação de pagamentos a ex quotistas.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	9.560	6.945	9.560	12.331
PIS/ COFINS	1.864	1.246	1.864	3.187
FUST/ FUNTTEL	516	340	516	771
IRRF	5.693	243	5.693	441
ISS, CIDE e outros tributos	1.533	951	1.533	1.906
Parcelamentos federais	965	1.676	965	1.676
Parcelamentos estaduais	6.042	7.967	6.043	8.353
Total	26.173	19.368	26.174	28.665
Circulante	22.629	13.736	22.630	22.529
Não circulante	3.544	5.632	3.544	6.136

15. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	9.882	8.051	9.882	10.148
Provisão para 13º. salário	8.838	-	8.838	-
Provisão de férias e adicional de férias	15.931	11.756	15.931	15.903
Provisão de bônus e premiações	18.211	29.165	18.211	38.828
FGTS	2.950	2.206	2.950	2.908
INSS	19.242	8.952	19.242	11.350
IRRF	2.494	2.815	2.494	3.856
Outros	2.893	1.699	2.893	5.552
Total	80.441	64.644	80.441	88.545
Circulante	75.358	64.644	75.358	88.545
Não circulante	5.083	-	5.083	-

16. Provisão para demandas judiciais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as contingências provisionadas estão relacionadas a passivos contingentes oriundos de processos de combinação de negócios, bem como a processos cíveis e ambientais, tributários e trabalhistas e previdenciários, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo contingente	2.412	4.953	2.412	4.953
Tributário	73.151	67.888	73.151	68.623
Trabalhistas e previdenciárias	9.645	4.632	9.645	7.910
Cíveis	3.774	1.027	3.774	2.286
Total	88.982	78.500	88.982	83.772

Notas Explicativas**Vero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais--Continuação

A movimentação da provisão para demandas judiciais está demonstrada abaixo:

Controladora					
	Saldo 31/12/2024	Adições / (Reversões)	Pagamentos	Incorporações	Saldo em 30/09/2025
Passivo contingente	4.953	(2.541)	-	-	2.412
Tributário	67.888	11.731	(6.468)	-	73.151
Trabalhistas e previdenciárias	4.632	1.237	-	3.776	9.645
Cíveis	1.027	1.373	-	1.374	3.774
Total	78.500	11.800	(6.468)	5.150	88.982

Controladora					
	Saldo 31/12/2023	Adições / (Reversões)	Pagamentos	Incorporações	Saldo em 30/09/2024
Passivo contingente	10.417	(3.987)	-	-	6.430
Tributário	63.098	3.980	(495)	-	66.583
Trabalhistas e previdenciárias	2.640	(203)	-	-	2.437
Cíveis	602	269	-	-	871
Total	76.757	59	(495)	-	76.321

Consolidado					
	Saldo 31/12/2024	Adições / (Reversões)	Pagamentos	Ativo indenizatório	Saldo em 30/09/2025
Passivo contingente	4.953	(2.541)	-	-	2.412
Tributário	68.623	10.996	(6.468)	-	73.151
Trabalhistas e previdenciárias	7.910	1.735	-	-	9.645
Cíveis	2.286	1.488	-	-	3.774
Total	83.772	11.678	(6.468)	-	88.982

Consolidado					
	Saldo 31/12/2023	Adições / (Reversões)	Pagamentos	Ativo indenizatório	Saldo em 30/09/2024
Passivo contingente	10.417	(3.987)	-	-	6.430
Tributário	63.098	(7.745)	(991)	17.477	71.839
Trabalhistas e previdenciárias	3.978	(2.567)	(644)	6.100	6.867
Cíveis	2.316	5.627	(7.136)	1.714	2.521
Total	79.809	(8.672)	(8.771)	25.291	87.657

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais--Continuação

a) Passivo contingente

A Companhia possui passivo contingente de natureza tributária originado em combinações de negócios, cujo valor em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 2.412 na controladora e no consolidado (R\$ 4.953 em 31 de dezembro de 2024).

As controladas listadas abaixo possuem dispositivos contratuais que asseguram à Companhia garantir eventuais desembolsos em demandas contingentes específicas, que serão reconhecidas se materializadas, e a sua realização será por meio de retenção de montantes a serem pagos ou restituição por parte dos vendedores.

Controladas	Status
Participação direta	
MKANET Serviços e Comércio de Informática Ltda.	Incorporada
INB Telecom EIRELI - EPP	Incorporada
Empire Serviços de Internet Ltda.	Incorporada
G4 Telecomunicações Comércio e Serviços de Informática EI	Incorporada
Neorede Telecomunicação Ltda.	Incorporada
HTEC Telecomunicações Ltda.	Incorporada
Clic Rápido Telecomunicação Ltda.	Incorporada
Participação indireta	
Rede Informática S.A.	Incorporada pela America Net
Ultrawave Telecom S.A.	Incorporada pela America Net
Impera Investimentos Ltda.	Incorporada pela America Net

b) Processos tributários

As principais demandas judiciais tributárias, cuja probabilidade de perda é provável e, de perda possível superior a 50%, estão relacionadas a execução fiscal promovida pelo Estado de Minas (processo nº 5010749-72.2021.8.13.0145 no montante de R\$ 28.083) e ações anulatórias promovidas pelo Estado de Santa Catarina (processos nºs 5002126-68.2023.8.24.0007; 5001654-67.2023.8.24.0007 e 5001653-82.2023.8.24.0007 no montante de R\$ 33.348)

A provisão de R\$ 33.348 está atrelada as ações anulatórias oriundas em combinação de negócios, possuindo garantias pelo ex controlador da Neorede. Deste montante, R\$ 9.303 encontra-se retido pela Companhia (vide nota explicativa nº 13), e R\$ 27.727 possui depósito judicial realizado em garantia pelo ex controlador em favor da Companhia.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais--Continuação

c) Processos trabalhistas

De acordo com a análise dos advogados externos, em 30 de setembro de 2025, a Companhia e demais empresas controladas eram partes em 613 processos judiciais e 28 processos administrativos de natureza trabalhista, dos quais 172 processos têm chance de perda provável, para os quais foram constituídas provisão de R\$ 9.645 na controladora e no consolidado.

Não existem processos de natureza trabalhista individualmente relevantes para a Companhia em 30 de setembro de 2025, e as reclamações versam, majoritariamente, sobre equiparação salarial e questionamento de verbas rescisórias.

d) Processos cíveis

Os processos cíveis versam, em geral, sobre execuções de contratos, cobrança de valores e indenizações, negativas, portabilidade e retirada de equipamentos decorrentes das atividades da Companhia, incluindo demandas regulatórias.

e) Depósitos judiciais

Para fazer frente às provisões para demandas judiciais tributárias, trabalhistas e previdenciárias e cíveis, a Companhia possui em depósitos judiciais os montantes de R\$ 62.887 na controladora e no consolidado em 30 de setembro de 2025, (R\$ 53.563 na controladora e R\$ 54.805 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

f) Perdas possíveis

A composição dos processos considerados como risco de perda possível, para os quais não há provisão constituída, está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	75.713	51.870	75.713	78.961
Trabalhistas e previdenciárias	43.477	21.072	43.477	33.483
Cíveis	49.837	16.262	49.837	28.163
Total	169.027	89.204	169.027	140.607

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 02 de janeiro de 2025, em decorrência da incorporação da controlada America Net, foi realizado o aumento de capital social da Companhia por meio de reserva de capital, no montante de R\$ 18.259.

O capital subscrito de R\$ 1.015.926, é representado por 156.934.120 de ações ordinárias e sem valor nominal em 30 de setembro de 2025 (R\$ 997.667 representado por 151.371.429 em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o custo com emissão de ações é de R\$ 77.379 e refere-se aos gastos com assessores quando da emissão de novas ações da Companhia em linha com a aquisição da Meppel S.A., totalizando um capital social de R\$ 938.547 (R\$ 920.288 em 31 de dezembro de 2024).

A composição acionária é demonstrada a seguir em quantidade de ações:

Acionistas	30/09/2025	% Part.	31/12/2024	% Part.
Vinci Capital Partners III C Fundo de investimentos em Participações Multiestratégia	57.918.730	36,91%	57.918.730	38,26%
WP XII G Fundo de Investimento em participações Multi	33.978.417	21,65%	33.978.417	22,45%
Viareal Participações Ltda.	13.371.401	8,52%	13.371.401	8,83%
Lincoln Oliveira da Silva	12.913.261	8,23%	12.913.261	8,53%
Invest Special Situations Fip Multiestratégia	10.863.990	6,92%	10.863.990	7,18%
Cesar Sales Borges	4.357.714	2,78%	4.357.714	2,88%
Rodrigo Melgaço Alves	3.930.497	2,50%	3.930.497	2,60%
Carlos Felipe Tavares Monteiro	3.884.327	2,48%	3.884.327	2,57%
Demais acionistas	15.715.783	10,01%	10.153.092	6,71%
Total	156.934.120	100%	151.371.429	100%

b) Reserva de capital

Em janeiro de 2025, ocorreu a movimentação de R\$ 25.607, relativa à mudança de participação societária, devido à incorporação da controlada America Net.

Em 30 de setembro de 2025, o montante da reserva de capital é de R\$ 2.113.791 (R\$ 2.100.898 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Patrimônio líquido—Continuação

c) Reserva legal

A reserva legal é constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício até o limite de 20% do capital social, de acordo com o artigo 193 da Lei das Sociedades por Ação.

d) Antecipação de dividendos

Em 16 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou a antecipação do pagamento de dividendos no montante de R\$ 15.880, pagos entre os dias 28 de maio de 2025 a 09 de junho de 2025.

e) Juros sobre capital próprio

Em 16 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio, referente ao período do 1º trimestre de 2025, no montante de R\$ 18.120, antes dos tributos, no montante de R\$ 17.181 líquido, pagos entre os dias 28 de maio de 2025 a 09 de junho de 2025.

18. Plano de pagamento baseado em ações

Plano de Ações Restritas - RSU

A Companhia aprovou, em 01 dezembro de 2023, um plano de outorga de Ações Restritas - denominado RSU, com número máximo de outorgas de 3.387.288 ações, valor referencial inicial de R\$ 19,91 e valor justo de R\$ 7,00 antes dos impostos e R\$ 5,08 descontados os tributos.

As despesas contabilizadas para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 5.545 (R\$ 7.991 para o período findo em 30 de setembro de 2024) e foram registradas como despesas de opções de compra de ações restritas (demonstrações dos resultados) contra a reserva de pagamentos. No período findo em 30 de setembro de 2025 houve o cancelamento de 465.276 de ações RSU.

Plano de Ações Phantom

A Companhia aprovou em 01 dezembro de 2023, um plano de outorga de Ações Phantom - denominado Phantom, com número máximo de outorgas de 883.825 ações, valor referencial inicial de R\$ 30,52 e valor justo de R\$ 31,31 descontados os tributos.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

As despesas contabilizadas para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 7.932 (R\$ 8.229 para o período findo em 30 de setembro de 2024) e foram registradas como despesas (demonstrações dos resultados) contra a outros passivos de longo prazo. Não ocorreram novas outorgas ou cancelamentos para o período.

Segue movimentação dos planos acima citados:

Data outorga	Plano de Ações Restritas (RSU)	Plano de ações Phantom	Total dos planos
Saldo em 31/12/2023	3.387.288	883.825	4.271.113
Outorgadas	239.838	-	239.838
Canceladas	(409.203)	(25.000)	(434.203)
Saldo em 31/12/2024	3.217.923	858.825	4.076.748
Novas outorgas	624.414	-	624.414
Canceladas	(757.561)	-	(757.561)
Saldo em 30/09/2025	3.084.776	858.825	3.943.601
Nº ações da Companhia			156.934.120
%			2,51

19. Receita operacional líquida

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Serviços prestados	488.986	279.612	1.478.534	824.567	488.986	489.051	1.478.534	1.457.593
Receita operacional, bruta	488.986	279.612	1.478.534	824.567	488.986	489.051	1.478.534	1.457.593
Tributos sobre serviços prestados	(54.740)	(41.094)	(176.034)	(124.427)	(54.740)	(74.707)	(176.034)	(226.769)
Receita operacional, líquida	434.246	238.518	1.302.500	700.140	434.246	414.344	1.302.500	1.230.824

Tributos sobre os serviços prestados

Sobre as receitas de prestação de serviços da controladora e suas controladas há incidência de imposto de duas formas: parte calculada pelo regime cumulativo, tendo o PIS (0,65%), COFINS (3,00%) e ICMS entre 17,00% e 23,00% e para o regime não cumulativo, PIS (1,65%), COFINS (7,60%), além de ISS, com alíquota entre 2,00% a 5,00%.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Custos dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	findos em		findos em		findos em		findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Serviços de tráfego de dados	(31.225)	(20.071)	(97.692)	(54.646)	(31.225)	(49.023)	(97.692)	(150.467)
Depreciação e amortização	(74.462)	(24.939)	(204.642)	(105.836)	(74.531)	(70.762)	(204.848)	(248.145)
Aluguéis de estruturas, máquinas e equipamentos	(28.290)	(9.294)	(81.112)	(28.615)	(28.290)	(11.935)	(81.112)	(37.286)
Materiais para prestação de serviços	(1.587)	(1.711)	(4.091)	(4.779)	(1.587)	(2.733)	(4.091)	(11.707)
Ajustes de inventário	-	(169)	-	(373)	-	(165)	-	(305)
Salários, encargos e benefícios	(13.578)	(8.554)	(42.950)	(26.414)	(13.578)	(15.781)	(42.950)	(42.538)
Gastos com veículos	(1.452)	476	(3.958)	(969)	(1.452)	345	(3.958)	(1.971)
Energia Elétrica	(1.132)	(343)	(4.150)	(1.232)	(1.132)	(564)	(4.150)	(2.278)
Outros custos	(5.098)	(2.354)	(13.507)	(7.035)	(5.098)	(2.984)	(13.506)	(9.051)
Total	(156.824)	(66.959)	(452.102)	(229.899)	(156.893)	(153.602)	(452.307)	(503.748)

21. Despesas com vendas

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	findos em		findos em		findos em		findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários, encargos e benefícios	(27.451)	(9.264)	(65.783)	(28.607)	(27.451)	(12.708)	(65.783)	(47.874)
Propaganda e publicidade	(5.148)	(6.109)	(19.157)	(16.429)	(5.148)	(17.185)	(19.157)	(41.471)
Perda de crédito esperada	(20.407)	(9.115)	(62.914)	(30.554)	(20.407)	(19.308)	(62.914)	(57.466)
Outras	(7.770)	(3.913)	(23.652)	(10.960)	(7.770)	(3.644)	(23.652)	(11.148)
Total	(60.776)	(28.401)	(171.506)	(86.550)	(60.776)	(52.845)	(171.506)	(157.959)

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	findos em		findos em		findos em		findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários, encargos e benefícios	(14.760)	(19.252)	(58.228)	(59.450)	(14.760)	(23.149)	(58.228)	(73.892)
Serviços de terceiros ^(a)	(29.949)	(10.095)	(92.172)	(27.074)	(29.949)	(22.718)	(92.172)	(64.739)
Despesas/ reversões com demandas judiciais	(4.092)	(622)	(9.789)	(59)	(4.092)	90	(9.789)	4.210
Aluguéis, seguros e ocupações	(4.702)	(5.640)	(13.959)	(16.755)	(4.702)	(7.237)	(13.959)	(20.607)
Impostos, taxas e contribuições	(782)	(557)	(4.434)	(2.734)	(782)	(2.137)	(4.434)	(6.915)
Depreciação e amortização	(49.642)	(11.154)	(136.428)	(47.337)	(49.687)	(31.755)	(136.565)	(110.986)
Opção de compra de ações	(4.493)	(3.321)	(13.477)	(16.220)	(4.493)	(3.321)	(13.477)	(16.220)
Outras despesas	(2.994)	(3.243)	(10.847)	(10.311)	(2.994)	(5.786)	(10.847)	(16.913)
Total	(111.414)	(53.884)	(339.334)	(179.940)	(111.459)	(96.013)	(339.471)	(306.062)

^(a) Refere-se a serviços de consultoria financeira, jurídica, de informática, regulatória, contábil, técnica, comercial, manutenção, monitoramento, comunicação, RH, softwares e outros.

23. Resultado financeiro

23.1. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses	
	findos em		findos em		findos em		findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas sobre aplicações financeiras	21.093	13.505	59.524	38.191	21.103	16.678	59.547	46.448
Juros ativos	1.365	4.082	6.333	6.569	1.365	5.355	6.333	12.701
Ganhos em instrumentos financeiros	-	193	-	193	-	193	-	994
Desconto obtido nos pagamentos de ex-quotistas ^(a)	10.790	337	35.434	44.731	10.790	337	35.434	44.731
Outras receitas financeiras	1.285	1.318	19.151	2.454	897	2.214	16.821	4.334
Total	34.533	19.435	120.442	92.138	34.155	24.777	118.135	109.208

^(a) Descontos obtidos devida repactuação do preço de aquisição realizado com ex quotistas das Neorede, Giganet e demais empresas de Minas Gerais, estes descontos estão atrelados a antecipação de pagamentos, onde foi firmado o desconto de juros incorridos

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado financeiro--Continuação

23.2. Despesas financeiras—Continuação

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Tarifas e serviços bancários	(2.034)	(1.943)	(7.516)	(5.264)	(2.036)	(3.060)	(7.520)	(10.256)
Juros passivos	(100.339)	(62.742)	(330.478)	(173.552)	(100.339)	(93.832)	(330.478)	(286.581)
Descontos concedidos	(8.396)	(7.285)	(30.262)	(17.278)	(8.396)	(14.207)	(30.262)	(27.230)
Juros sobre arrendamentos financeiros	10.066	(9.692)	(15.141)	(26.754)	10.066	(10.602)	(15.141)	(29.193)
Perdas em instrumentos financeiros ^(a)	(6.403)	-	(36.415)	-	(6.403)	-	(36.415)	(1.607)
Outras despesas financeiras ^(b)	(9.819)	(15.901)	(22.384)	(22.986)	(9.820)	(16.253)	(22.385)	(24.413)
Total	(116.925)	(97.563)	(442.196)	(245.834)	(116.928)	(137.954)	(442.201)	(379.280)

^(a) Valor decorrente da perda a valor justo das debêntures

^(b) Valor principalmente de despesas financeiras com debêntures

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social

- a) A reconciliação do resultado com o imposto de renda e contribuição social dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 está apresentada a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro / (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	21.751	13.487	13.397	20.731	21.751	72	13.397	(4.893)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto pela alíquota combinada	(7.395)	(4.586)	(4.555)	(7.049)	(7.395)	(24)	(4.555)	1.664
Resultado de equivalência patrimonial	(1.636)	438	(902)	11.155	-	-	-	-
Baixa/ Constituição de perdas para devedores duvidosos	-	3.423	-	16.209	-	8.191	-	32.116
Baixa de passivo diferido, incorporação América Net (*)	-	-	50.519	-	-	-	50.519	-
Outras adições e exclusões indedutíveis	(549)	13.096	(1.148)	(2.695)	(2.185)	12.291	(2.050)	9.464
Imposto de renda e contribuição social no resultado no período	(9.580)	12.371	43.914	17.620	(9.580)	20.457	43.914	43.243
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	-	(1.624)	-	-	-	(8.112)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(9.580)	12.371	43.914	19.244	(9.580)	20.457	43.914	51.355
Imposto de renda e contribuição social no resultado no período	(9.580)	12.371	43.914	17.620	(9.580)	20.457	43.914	43.243
Alíquota efetiva	(44,04%)	(303,65%)	327,79%	84,99%	(44,04%)	28412,50%	327,79%	77,09%

(*) Baixa de saldo de diferido devido a incorporação da companhia ocorrido em janeiro de 2025.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Amortização de mais-valia gerada em combinações de negócios	-	-	-	30.440
Provisão para demandas judiciais	17.207	12.440	17.207	12.440
Provisão para perda de crédito esperada	24.030	11.135	24.030	11.135
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	157.857	67.659	157.857	67.659
Premiações	6.192	12.621	6.192	12.621
Efeitos de arrendamentos (IFRS 16)	2.328	1.334	2.328	1.334
Operações com instrumentos financeiros	12.764	5.788	12.764	5.788
Depreciação e Amortização (variação de vida útil)	76.333	29.893	76.333	29.893
Outras provisões	3.006	1.262	3.006	1.262
Amortização de ágio	(188.757)	(65.153)	(188.757)	(65.153)
Despesa com pagamento baseado em ações	12.563	7.982	12.563	7.982
Combinação de negócios	-	-	-	(26.609)
Amortização da Carteira de Clientes	-	-	-	(9.164)
Outros (variação cambial)	-	-	-	(19)
Tributos diferidos ativos	123.523	84.961	123.523	115.401
Tributos diferidos passivos	-	-	-	(35.792)

c) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

Consolidado	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Amortização de mais-valia gerada em combinações de negócios	30.440	-	(30.440)	-
Provisão para demandas judiciais	12.440	4.767	-	17.207
Provisão para perda de crédito esperada	11.135	12.895	-	24.030
Prejuízo fiscal e base negativa da CSLL	67.660	90.197	-	157.857
Premiações	12.621	-	(6.429)	6.192
Outras provisões	1.262	1.744	-	3.006
Efeitos de arrendamentos (IFRS 16)	1.334	994	-	2.328
Operações com instrumentos financeiros	5.769	6.995	-	12.764
Depreciação e Amortização (variação de vida útil)	29.893	46.440	-	76.333
Despesa com pagamento baseado em ações	7.982	4.581	-	12.563
Amortização da Carteira de Clientes	(9.164)	-	9.164	-
Amortização de ágio	(91.763)	(96.994)	-	(188.757)
Total	79.609	71.619	(27.705)	123.523

d) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos por ano de realização

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos foram constituídos considerando-se a existência de lucro tributável e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. A Companhia e suas controladas prevê que a realização dos tributos diferidos se dará como segue:

	Consolidado
2025	-
2026	5.016
2027	52.581
2028	41.222
2029	24.704
Total	123.523

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Resultado por ação

Número de ações	30/09/2025	30/09/2024
Número de Ações	156.934	151.371
Lucro líquido do período	57.311	36.800
Resultado básico por ação ordinária (em R\$)	0,365191	0,217576
Resultado diluído por ação ordinária (em R\$)	0,356240	0,213407

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos

A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e a reduzir a exposição a riscos de crédito, de taxas de juros e de moeda.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam apenas o risco de taxa de juros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, obrigações por aquisições de participações societárias e aplicações financeiras.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos e aplicações financeiras em bancos e instituições financeiras.

c) Risco de liquidez

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito.

Representado pela possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de suas contas a receber.

Para reduzir esse tipo de risco, a Companhia e suas controladas atuam na gerência de contas a receber, detectando os segmentos de clientes com maior possibilidade de inadimplência, suspendendo o fornecimento de serviços de telecomunicações e implementando políticas específicas de cobrança.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

A Companhia e suas controladas gerenciam o risco de liquidez através do acompanhamento diário do fluxo de caixa, controle dos vencimentos dos ativos e passivos financeiros e relacionamento próximo com as principais instituições financeiras.

A tabela a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Passivos financeiros	30/09/2025					
	Controladora			Consolidado		
	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total
Fornecedores	160.076	670	160.746	160.076	670	160.746
Fornecedores - convênio	45.416	-	45.416	45.416	-	45.416
Empréstimos, financiamentos e debêntures	319.085	3.066.779	3.385.864	319.085	3.066.779	3.385.864
Obrigações por aquisições de participações societárias	83.501	44.477	127.978	83.501	44.477	127.978
Passivo de arrendamento	65.268	57.144	122.412	65.268	57.144	122.412
Instrumentos financeiros derivativos	6.934	10.238	17.172	6.934	10.238	17.172
Total	680.280	3.179.308	3.859.588	680.280	3.179.308	3.859.588

Passivos financeiros	31/12/2024					
	Controladora			Consolidado		
	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total
Fornecedores	162.160	-	162.160	259.126	-	259.126
Fornecedores - convênio	4.329	-	4.329	17.577	-	17.577
Empréstimos, financiamentos e debêntures	161.864	2.406.908	2.568.772	215.327	2.898.824	3.114.151
Obrigações por aquisições de participações societárias	145.757	132.953	278.710	290.028	166.654	456.682
Passivo de arrendamento	43.995	47.172	91.167	60.530	61.185	121.715
Instrumentos financeiros derivativos	5.687	27.576	33.263	5.687	27.576	33.263
Total	523.792	2.614.609	3.138.401	848.275	3.154.239	4.002.514

d) Gestão de capital

O principal objetivo da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito sólida e de uma razão de capital bem estruturada, de modo a apoiar os negócios e maximizar o valor para os acionistas. A Companhia realiza a gestão de sua estrutura de capital, ajustando-a conforme as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou readequar essa estrutura, a Companhia pode adotar diferentes estratégias, tais como: ajustar o pagamento de dividendos, realizar a devolução de capital aos acionistas ou promover a emissão de novas ações.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.385.864	2.568.772	3.385.864	3.114.151
Obrigações por aquisições de participações societárias	127.978	278.710	127.978	456.682
Instrumentos financeiros derivativos	17.172	33.263	17.172	33.263
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(624.641)	(628.165)	(624.970)	(917.486)
(=) Dívida líquida	2.906.373	2.252.580	2.906.044	2.686.610
Passivos de arrendamento	122.412	91.167	122.412	121.715
(=) Dívida considerando passivos de arrendamento	3.028.785	2.343.747	3.028.456	2.808.325
Patrimônio líquido	3.114.728	3.044.385	3.114.728	3.069.992
Dívida e patrimônio líquido	6.143.513	5.388.132	6.143.184	5.878.317

e) Sensibilidade à taxa de juros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e financiamentos, debêntures e obrigações por aquisições de participações societárias e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 30 de setembro de 2025, se aproximam dos valores de mercado. Os principais riscos atrelados às operações da Companhia e suas controladas estão ligados à variação do CDI, IPCA e taxa pré.

No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, na data do vencimento da operação, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado obtidas através do relatório FOCUS do Banco Central do Brasil. Dessa maneira, no cenário provável, não há impacto sobre o valor justo do instrumento financeiro. A Companhia e suas controladas consideraram uma deterioração de 25% e 50% para as variáveis de risco.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade preparada pela Administração da Companhia e o efeito das operações em aberto considerando um ano de correção a partir de 30 de setembro de 2025 e quadro comparativo de 31 de dezembro de 2024:

Cenários – 30/09/2025					
	Provável	25%	50%		
Indexador (CDI)	14,90%	18,63%	22,35%		
Controladora					
Operação	Risco	30/09/2025	Cenário Provável	Aumento do indexador	
				Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	624.641	717.713	740.980	764.248
Empréstimos e financiamentos	Dívida	(361.141)	(414.951)	(428.404)	(441.856)
Debêntures	Dívida	(3.024.723)	(3.475.407)	(3.588.078)	(3.700.749)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Dívida	(127.978)	(147.047)	(151.814)	(156.581)
	Líquido	(2.889.201)	(3.319.692)	(3.427.316)	(3.534.938)
	Efeito líquido no resultado		(430.491)	(538.115)	(645.737)

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

e) Sensibilidade à taxa de juros--Continuação

Consolidado					
Operação	Risco	30/09/2025	Cenário Provável	Aumento do indexador	
				Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	624.970	718.091	741.371	764.651
Empréstimos e financiamentos	Dívida	(361.141)	(414.951)	(428.404)	(441.856)
Debêntures	Dívida	(3.024.723)	(3.475.407)	(3.588.078)	(3.700.749)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Dívida	(127.978)	(147.047)	(151.814)	(156.581)
	Líquido	(2.888.872)	(3.319.314)	(3.426.925)	(3.534.535)
	Efeito líquido no resultado		(430.442)	(538.053)	(645.663)

Cenários – 31/12/2024			
	Provável	25%	50%
Indexador (CDI)	12,15%	15,19%	18,23%

Controladora					
Operação	Risco	31/12/2024	Cenário Provável	Aumento do indexador	
				Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	628.165	704.487	723.568	742.648
Empréstimos e financiamentos	Dívida	(423.515)	(474.972)	(487.836)	(500.701)
Debêntures	Dívida	(2.145.257)	(2.405.906)	(2.471.068)	(2.536.230)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Dívida	(278.710)	(312.573)	(321.039)	(329.505)
	Líquido	(2.219.317)	(2.488.964)	(2.556.375)	(2.623.788)
	Efeito líquido no resultado		(269.647)	(337.058)	(404.471)

Consolidado					
Operação	Risco	31/12/2024	Cenário Provável	Aumento do indexador	
				Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	917.486	1.028.961	1.056.829	1.084.698
Empréstimos e financiamentos	Dívida	(423.574)	(475.038)	(487.904)	(500.770)
Debêntures	Dívida	(2.690.577)	(3.017.482)	(3.099.208)	(3.180.935)
Obrigações por aquisições de participações societárias	Dívida	(456.682)	(512.169)	(526.041)	(539.912)
	Líquido	(2.653.347)	(2.975.729)	(3.056.324)	(3.136.919)
	Efeito líquido no resultado		(322.382)	(402.977)	(483.572)

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

f) Valor justo

A tabela abaixo apresenta a comparação entre o valor contábil e o valor justo dos principais ativos e passivos financeiros da controladora:

	Valor contábil/ Valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	624.641	628.165	624.970	917.486
Conta a receber de clientes	260.655	124.802	260.655	246.416
Antecipações de dividendos	15.880	-	15.880	-
Adiantamento a fornecedores	3.483	1.029	3.483	4.788
Outros ativos	4.812	1.287	4.812	1.289
Total	909.471	755.283	909.800	1.169.979
Passivos financeiros				
Passivos de arrendamento	122.412	91.167	122.412	121.715
Obrigações por aquisições de participação societárias	127.978	278.710	127.978	456.682
Fornecedores	160.746	162.160	160.746	259.126
Fornecedores - convênio	45.416	4.329	45.416	17.577
Empréstimos e financiamentos	3.385.864	2.568.772	3.385.864	3.114.151
Outras contas a pagar	15.762	4.179	15.761	7.289
Instrumentos financeiros derivativos	17.172	33.263	17.172	33.263
Total	3.875.350	3.142.580	3.875.349	4.009.803

g) Estimativa do valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo valor justo, sendo:

	Consolidado		
	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	624.970	-	624.970
Contas a receber	-	260.655	260.655
Antecipações de dividendos	-	15.880	15.880
Adiantamento à fornecedores	-	3.483	3.483
Outros ativos	-	4.812	4.812
Total	624.970	284.830	909.800
Passivos financeiros			
Fornecedores	-	160.746	160.746
Fornecedores - convênio	-	45.416	45.416
Empréstimos e financiamentos	-	361.141	361.141
Debêntures	-	3.024.723	3.024.723
Passivos de arrendamento	-	122.412	122.412
Obrigações por aquisições de participação societária	-	127.978	127.978
Outros passivos	-	15.761	15.761
Instrumentos financeiros derivativos	17.172	-	17.172
Total	17.172	3.858.177	3.875.349

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

g) Estimativa do valor justo--Continuação

Os ativos e passivos financeiros registrados ou divulgados a valor justo são classificados de acordo com os níveis a seguir:

- Nível 1: preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Os saldos de aplicações financeiras informados nas demonstrações financeiras são similares ao valor justo em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos da Companhia mensurados ao valor justo em 30 de setembro de 2025:

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	624.970	-	-	624.970
Total do Ativo	624.970	-	-	624.970
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Passivos financeiros				
Instrumentos financeiros derivativos	17.172	-	-	17.172
Total do Passivo	17.172	-	-	17.172

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não houve alteração na classificação dos níveis.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--
Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

g) Estimativa do valor justo--Continuação

Instrumentos financeiros derivativos

Os derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo no final de cada período de relatório. A contabilização de alterações subsequentes no valor justo depende de o derivativo estar designado como um instrumento de hedge e, em caso afirmativo, a natureza do item objeto de hedge. A Companhia designa certos derivativos como hedges do valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de um compromisso firme (hedge de valor justo).

As operações com instrumentos financeiros derivativos contratadas foram de swap e têm o objetivo de proteger da exposição cambial. Ganhos e perdas realizados e não realizados referente a estes contratos são registrados no resultado financeiro. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui os seguintes contratos:

Instrumentos Derivativos		Nocional		Contábil		Resultado	
		R\$		R\$		Ajuste a valor justo	
		31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025
Objeto - Debêntures	12,80%	217.635	217.635	200.380	209.993	(24.963)	(8.790)
Instrumento - SWAP	CDI + 1,94%	217.568	217.568	(33.263)	(17.172)	(33.035)	(16.809)

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Seguros

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas mantinham suas apólices, e as coberturas totais por ramo são as seguintes:

	Importância segurada			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Responsabilidade cível dos diretores e administradores	100.000	50.000	100.000	55.000
Responsabilidade civil	20.000	20.000	20.000	50.000
Compreensivo empresarial	25.000	25.000	25.000	61.304

28. Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras, porém não envolveram caixa.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Arrendamentos contratados e baixados	54.916	7.017	54.916	13.608
Aquisição de investimento	-	26.797	-	-

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

A seguir, é apresentada a movimentação das alterações nos passivos relacionados às atividades de financiamento, para os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora												
	31/12/2024	Pagamento de principal	Custos com emissão, líquido	Juros pagos ⁽ⁱ⁾	Adições	Incorporação	Juros	Descontos ex cotistas	Retenções contingenciais	Ajuste de marcação a mercado	Transferência	Adoção IFRS 16 e remensuração	30/09/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures - circulante	161.864	(176.311)	13.469	(235.125)	327.060	545.379	306.205	-	-	36.415	(659.871)	-	319.085
Empréstimos, financiamentos e debêntures - não circulante	2.406.908	-	-	-	-	-	-	-	-	-	659.871	-	3.066.779
Passivos de arrendamento - circulante	43.995	(69.360)	-	-	-	30.548	15.141	-	-	-	(9.972)	54.916	65.268
Passivos de arrendamento - não circulante	47.172	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.972	-	57.144
Contas a pagar por aquisições	278.710	(297.362)	-	-	-	177.972	22.120	(35.434)	(18.028)	-	-	-	127.978
Instrumentos financeiros derivativos	33.263	(2.483)	-	-	-	-	-	-	-	(13.608)	-	-	17.172
Total	2.971.912	(545.516)	13.469	(235.125)	327.060	753.899	343.466	(35.434)	(18.028)	22.807	-	54.916	3.653.426

	Controladora										
	31/12/2023	Pagamento de principal	Custos com emissão, líquido	Juros pagos ⁽ⁱ⁾	Adições	Juros	Descontos ex cotistas	Ajuste de marcação a mercado	Transferência	Adoção IFRS 16 e remensuração	30/09/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures - circulante	161.661	(317.623)	7.193	(118.576)	1.140.091	140.644	-	-	(887.630)	-	125.760
Empréstimos e financiamentos - não circulante	657.947	-	-	-	-	-	-	-	887.630	-	1.545.577
Passivos de arrendamento - circulante	33.642	(48.686)	-	-	-	26.754	-	-	16.107	7.017	34.834
Passivos de arrendamento - não circulante	61.563	-	-	-	-	-	-	-	(16.107)	-	45.456
Contas a pagar por aquisições	498.265	(201.042)	-	-	-	29.401	(44.002)	-	-	-	282.622
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	12.607	-	-	12.607
Total	1.413.078	(567.351)	7.193	(118.576)	1.140.091	196.799	(44.002)	12.607	-	7.017	2.046.856

⁽ⁱ⁾ A Companhia optou por divulgar no fluxo de caixa, os juros pagos como atividade de financiamento atendendo ao CPC 03.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento--Continuação

	Consolidado											
	31/12/2024	Pagamento de principal	Custos com emissão, líquido	Juros pagos ⁽ⁱ⁾	Adições	Juros	Descontos ex cotistas	Retenções contingenciais	Ajuste de marcação a mercado	Transferência	Adoção IFRS 16 e remensuração	30/09/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures - circulante	215.327	(176.311)	13.469	(235.125)	327.060	306.205	-	-	36.415	(167.955)	-	319.085
Empréstimos, financiamentos e debêntures - não circulante	2.898.824	-	-	-	-	-	-	-	-	167.955	-	3.066.779
Passivos de arrendamento - circulante	60.530	(69.360)	-	-	-	15.141	-	-	-	4.041	54.916	65.268
Passivos de arrendamento - não circulante	61.185	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.041)	-	57.144
Contas a pagar por aquisições	456.682	(297.362)	-	-	-	22.120	(35.434)	(18.028)	-	-	-	127.978
Instrumentos financeiros derivativos	33.263	(2.483)	-	-	-	-	-	-	(13.608)	-	-	17.172
Total	3.725.811	(545.516)	13.469	(235.125)	327.060	343.466	(35.434)	(18.028)	22.807	-	54.916	3.653.426

	Consolidado										30/09/2024
	31/12/2023	Pagamento de principal	Custos com emissão, líquido	Juros pagos ⁽ⁱ⁾	Adições	Juros	Descontos ex cotistas	Ajuste de marcação a mercado	Transferência	Adoção IFRS 16 e remensuração	
Empréstimos, financiamentos e debêntures - circulante	522.692	(533.451)	8.448	(198.633)	1.140.091	241.536	-	-	(847.799)	-	332.884
Empréstimos e financiamentos - não circulante	1.421.260	-	-	-	-	-	-	-	847.799	-	2.269.059
Passivos de arrendamento - circulante	46.161	(61.937)	-	-	-	29.193	-	-	20.030	13.608	47.055
Passivos de arrendamento - não circulante	73.258	-	-	-	-	-	-	-	(20.030)	-	53.228
Contas a pagar por aquisições	847.691	(361.878)	-	-	7.000	40.088	(44.002)	-	-	-	488.899
Instrumentos financeiros derivativos	2.030	(2.030)	-	-	-	-	-	12.607	-	-	12.607
Total	2.913.092	(959.296)	8.448	(198.633)	1.147.091	310.817	(44.002)	12.607	-	13.608	3.203.732

⁽ⁱ⁾ A Companhia optou por divulgar no fluxo de caixa, os juros pagos como atividade de financiamento atendendo ao CPC 03.

Notas Explicativas

Vero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--

Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Eventos subsequentes

Em 31 de outubro de 2025, a Companhia optou por dissolver e extinguir a sociedade Siena do Brasil Ltda, encerrando todas as suas operações. A Siena do Brasil Ltda era integralmente controlada de forma direta pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos Diretores e administradores da
Vero S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Vero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP034519/O

Raphael de Oliveira Costa
Contador CRC-SP295905/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores Sobre as Informações Contábeis Intermediárias e Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria Estatutária da Vero S.A. declara que:

1. revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e as conclusões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes e;
2. revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Fabiano Oliveira Ferreira
Diretor Presidente, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores Sobre as Informações Contábeis Intermediárias e Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria Estatutária da Vero S.A. declara que:

1. revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e as conclusões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes e;
2. revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Fabiano Oliveira Ferreira
Diretor Presidente, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores