

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 7  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 8  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9  |
| Comentário do Desempenho         | 10 |
| Notas Explicativas               | 19 |

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 40 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 41 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 42 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 608.830                       |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 608.830                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                      | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                                             | 9.154.734                     | 10.405.303                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                                        | 649.548                       | 2.121.180                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 40.664                        | 927.322                          |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                                                  | 303.241                       | 941.915                          |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 303.241                       | 941.915                          |
| 1.01.02.01.03   | Aplicações financeiras                                                                  | 136.797                       | 941.915                          |
| 1.01.02.01.04   | Depósitos bancários vinculados                                                          | 166.444                       | 0                                |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                                        | 266.184                       | 224.192                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                                                | 266.184                       | 224.192                          |
| 1.01.03.01.01   | Contas a receber e outros recebíveis                                                    | 266.184                       | 224.192                          |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                                    | 21.425                        | 17.541                           |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 21.425                        | 17.541                           |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                                               | 18.034                        | 10.210                           |
| 1.01.08.03      | Outros                                                                                  | 18.034                        | 10.210                           |
| 1.01.08.03.01   | Outros ativos                                                                           | 18.034                        | 10.210                           |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                                    | 8.505.186                     | 8.284.123                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 914.090                       | 760.021                          |
| 1.02.01.02      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 13.509                        | 0                                |
| 1.02.01.02.02   | Depósitos bancários vinculados                                                          | 13.509                        | 0                                |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                                      | 900.255                       | 759.039                          |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de renda e contribuição social diferidos                                        | 900.255                       | 759.039                          |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 326                           | 982                              |
| 1.02.01.10.03   | Outros ativos                                                                           | 326                           | 982                              |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                                             | 18.255                        | 32.322                           |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                                                 | 3.506                         | 3.829                            |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                                          | 14.749                        | 28.493                           |
| 1.02.04         | Intangível                                                                              | 7.572.841                     | 7.491.780                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                                             | 7.572.841                     | 7.491.780                        |
| 1.02.04.01.03   | Intangível e ativo de contrato                                                          | 7.572.841                     | 7.491.780                        |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 9.154.734                             | 10.405.303                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 785.968                               | 2.138.710                                |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 193.232                               | 223.708                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 193.232                               | 223.708                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores e outras contas a pagar                    | 167.141                               | 200.792                                  |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - risco sacado                             | 26.091                                | 22.916                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 18.572                                | 19.289                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 17.833                                | 18.609                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 93                                    | 38                                       |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 646                                   | 642                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 498.855                               | 16.149                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 438                                   | 144                                      |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 438                                   | 144                                      |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 488.495                               | 0                                        |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 9.922                                 | 16.005                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 75.309                                | 1.879.564                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 51.481                                | 42.713                                   |
| 2.01.05.01.03          | Débitos com Controladores                               | 51.481                                | 42.545                                   |
| 2.01.05.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 0                                     | 168                                      |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 23.828                                | 1.836.851                                |
| 2.01.05.02.04          | Outras Obrigações                                       | 23.828                                | 18.548                                   |
| 2.01.05.02.05          | Poder concedente a pagar                                | 0                                     | 1.818.303                                |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 8.074.068                             | 7.694.369                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.963.247                             | 7.583.689                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 615.668                               | 485.751                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 615.668                               | 485.751                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 7.341.834                             | 7.085.017                                |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 5.745                                 | 12.921                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 110.116                               | 110.394                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 110.116                               | 110.116                                  |
| 2.02.02.01.03          | Débitos com Controladores                               | 110.083                               | 110.083                                  |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 33                                    | 33                                       |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 0                                     | 278                                      |
| 2.02.02.02.04          | Outras obrigações                                       | 0                                     | 278                                      |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 705                                   | 286                                      |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 705                                   | 286                                      |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para perdas com causas judiciais              | 705                                   | 286                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 294.698                               | 572.224                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 2.048.615                             | 2.048.615                                |
| 2.03.01.01             | Capital Social                                          | 608.830                               | 608.830                                  |
| 2.03.01.02             | Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações       | 1.439.785                             | 1.439.785                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -1.753.917                            | -1.476.391                               |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 380.462                                    | 1.263.654                                               | 394.762                                                          | 1.198.257                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -271.587                                   | -827.871                                                | -281.400                                                         | -856.209                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 108.875                                    | 435.783                                                 | 113.362                                                          | 342.048                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | 38.847                                     | -44.826                                                 | -24.145                                                          | -87.704                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | 38.769                                     | -44.989                                                 | -24.176                                                          | -88.017                                                    |
| 3.04.02.01      | Despesas administrativas e gerais                      | 38.769                                     | -44.989                                                 | -24.176                                                          | -88.017                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 78                                         | 163                                                     | 31                                                               | 313                                                        |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 147.722                                    | 390.957                                                 | 89.217                                                           | 254.344                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -228.085                                   | -809.699                                                | -194.561                                                         | -697.354                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 14.206                                     | 52.505                                                  | 36.876                                                           | 84.723                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -242.291                                   | -862.204                                                | -231.437                                                         | -782.077                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -80.363                                    | -418.742                                                | -105.344                                                         | -443.010                                                   |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 27.721                                     | 141.216                                                 | 35.840                                                           | 150.606                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 27.721                                     | 141.216                                                 | 35.840                                                           | 150.606                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -52.642                                    | -277.526                                                | -69.504                                                          | -292.404                                                   |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -52.642                                    | -277.526                                                | -69.504                                                          | -292.404                                                   |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,02619                                   | -0,13807                                                | -0,03458                                                         | -0,14548                                                   |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | -0,02619                                   | -0,13807                                                | -0,03458                                                         | -0,14548                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -52.642                                    | -277.526                                                | -69.504                                                          | -292.404                                                   |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -52.642                                    | -277.526                                                | -69.504                                                          | -292.404                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                        | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                           | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                     | -1.405.995              | 348.576                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                | 486.307                 | 484.057                             |
| 6.01.01.01      | Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social              | -418.742                | -443.010                            |
| 6.01.01.03      | Provisões                                                                 | 419                     | 29.569                              |
| 6.01.01.07      | Depreciação e amortização                                                 | 188.806                 | 171.970                             |
| 6.01.01.08      | Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa                       | -33.195                 | 16.288                              |
| 6.01.01.09      | Atualização de outorga                                                    | 0                       | 58.485                              |
| 6.01.01.10      | Encargos e variações monetárias, líquidas                                 | 749.019                 | 650.755                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                           | -1.858.597              | 38.694                              |
| 6.01.02.01      | Contas a receber e outros recebíveis                                      | -4.465                  | 4.173                               |
| 6.01.02.02      | Outros ativos                                                             | -7.168                  | -26.071                             |
| 6.01.02.03      | Fornecedores e partes relacionadas                                        | -29.676                 | 58.031                              |
| 6.01.02.04      | Obrigações fiscais                                                        | -717                    | 954                                 |
| 6.01.02.05      | Impostos e contribuições a recuperar                                      | -3.884                  | -521                                |
| 6.01.02.06      | Outras obrigações                                                         | 5.002                   | 2.128                               |
| 6.01.02.07      | Poder concedente a pagar                                                  | -1.817.689              | 0                                   |
| 6.01.03         | Outros                                                                    | -33.705                 | -174.175                            |
| 6.01.03.01      | Juros recebidos sobre atualização do contas a receber e outros recebíveis | 4.332                   | 3.527                               |
| 6.01.03.02      | Juros pagos de debêntures, financiamentos e arrendamentos                 | -38.037                 | -177.702                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                  | 412.041                 | -284.891                            |
| 6.02.01         | Aquisições de ativo intangível, imobilizado e ativo de contrato           | -246.514                | -328.487                            |
| 6.02.02         | Aplicações financeiras                                                    | 833.343                 | 43.596                              |
| 6.02.03         | Depósitos bancários vinculados                                            | -174.788                | 0                                   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                 | 107.296                 | 842.375                             |
| 6.03.01         | Debêntures                                                                | 120.555                 | 2.700.000                           |
| 6.03.02         | Custo de transação pago no período                                        | 0                       | -179.217                            |
| 6.03.04         | Pagamentos de debêntures e arrendamentos                                  | -13.259                 | -1.678.408                          |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                 | -886.658                | 906.060                             |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                     | 927.322                 | 43.791                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                       | 40.664                  | 949.851                             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 608.830                      | 1.439.785                                                    | 0                 | -1.476.391                     | 0                             | 572.224            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 608.830                      | 1.439.785                                                    | 0                 | -1.476.391                     | 0                             | 572.224            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -277.526                       | 0                             | -277.526           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -277.526                       | 0                             | -277.526           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 608.830                      | 1.439.785                                                    | 0                 | -1.753.917                     | 0                             | 294.698            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 560.001                      | 1.503.282                                                    | 0                 | -1.068.955                     | 0                             | 994.328            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 560.001                      | 1.503.282                                                    | 0                 | -1.068.955                     | 0                             | 994.328            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 48.829                       | -63.497                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -14.668            |
| 5.04.08         | Conversão parcial                       | 48.829                       | -48.829                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.04.09         | Modificação de contrato                 | 0                            | -14.668                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -14.668            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -292.404                       | 0                             | -292.404           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -292.404                       | 0                             | -292.404           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 608.830                      | 1.439.785                                                    | 0                 | -1.361.359                     | 0                             | 687.256            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 1.415.661               | 1.282.234                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.382.303               | 1.298.214                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 163                     | 308                                 |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 33.195                  | -16.288                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -659.435                | -707.864                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -649.556                | -689.841                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -9.879                  | -18.023                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 756.226                 | 574.370                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -188.806                | -171.970                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -188.806                | -171.970                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 567.420                 | 402.400                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 52.505                  | 84.728                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 52.505                  | 84.723                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | 0                       | 5                                   |
| 7.06.03.01      | Outras despesas                                  | 0                       | 5                                   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 619.925                 | 487.128                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 619.925                 | 487.128                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 85.202                  | 73.454                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 67.331                  | 60.562                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 15.575                  | 10.924                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 2.296                   | 1.968                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | -47.924                 | -72.624                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | -47.925                 | -72.624                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 1                       | 0                                   |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 860.173                 | 778.702                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 791.686                 | 676.469                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 600                     | 608                                 |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 67.887                  | 101.625                             |
| 7.08.03.03.01   | Despesa com atualização de outorga               | 0                       | 58.485                              |
| 7.08.03.03.02   | Outras                                           | 67.887                  | 43.140                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -277.526                | -292.404                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -277.526                | -292.404                            |

Comentário do Desempenho



RIO

# RESULTADOS 3T25 & 9M25

# A Iguaá Rio registra Receita Líquida Ajustada de R\$ 1 bilhão no acumulado do ano



## DESTAQUES:

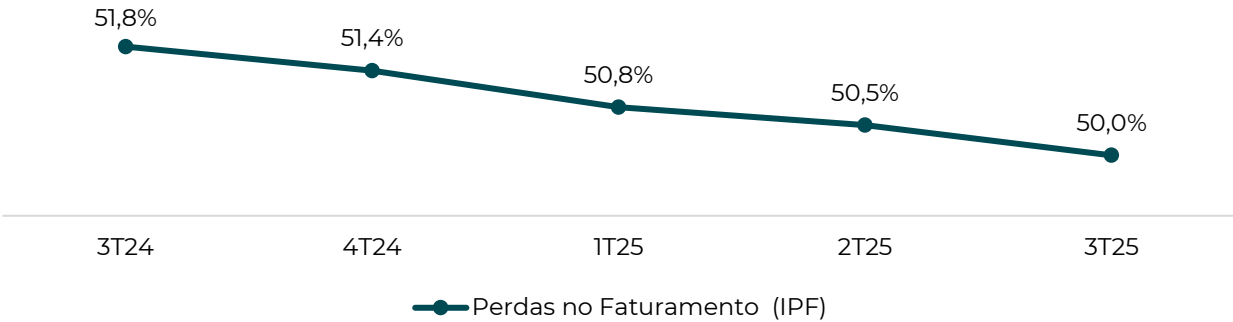
- **A Receita Líquida Ajustada totalizou R\$ 299,4 milhões e R\$ 1.008,6, no 3T25 e 9M25,** impulsionada principalmente pela ampliação da base de clientes e pelo desempenho positivo das operações comerciais.
- **O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 211,4 milhões no 3T25, um crescimento de 43,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.** No acumulado de 2025, o indicador somou R\$ 579,8 milhões, aumento de 36,0% sobre 2024. **A margem EBITDA Ajustado evoluiu para 70,6% no trimestre e 57,5% no 9M25,** refletindo a consolidação dos resultados operacionais e o efeito positivo de reversão de PECLD.
- **O total de economias de água e esgoto apresentou crescimento de 3,0%, alcançando 706,4 mil no 3T25.** O avanço resulta das obras de expansão das redes de atendimento, dos esforços de recadastramento de clientes e da intensificação das fiscalizações presenciais, que contribuíram para a regularização e formalização de ligações.
- **Redução de 1,8 p.p. no Índice de Perdas no Faturamento, que atingiu 50,0% no 3T25.** O resultado é reflexo dos avanços nos investimentos em setorização, ganhos de eficiência decorrentes dos investimentos em infraestrutura e do aprimoramento das ações de controle e fiscalização.

Comentário do Desempenho

Performance Operacional

|                                   | 3T25  | 3T24  | Δ%        | 9M25  | 9M24  | Δ%        |
|-----------------------------------|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|
| Economias (mil)                   | 706,4 | 685,6 | 3,0%      | 706,4 | 685,6 | 3,0%      |
| Água                              | 373,3 | 362,1 | 3,1%      | 373,3 | 362,1 | 3,1%      |
| Esgoto                            | 333,0 | 323,5 | 2,9%      | 333,0 | 323,5 | 2,9%      |
| Volume faturado (milhões m³)      | 38,1  | 38,5  | -1,1%     | 118,4 | 117,5 | 0,8%      |
| Água                              | 20,2  | 20,3  | -0,5%     | 62,2  | 61,9  | 0,4%      |
| Esgoto                            | 18,0  | 18,3  | -1,7%     | 56,2  | 55,6  | 1,1%      |
| Perdas de faturamento de água (%) | 50,0  | 51,8  | -1,8 p.p. | 50,0  | 51,8  | -1,8 p.p. |
| Inadimplência (%)                 | 0,02  | 1,8   | 1,78 p.p. | 0,02  | 1,8   | 1,78 p.p. |

- Economias:** No comparativo anual, as economias vinculadas aos serviços de distribuição de água apresentaram crescimento de 3,0%, refletindo o fortalecimento das ações de fiscalização e regularização comercial nas áreas de atuação da Companhia. Essas iniciativas têm contribuído para a expansão da base ativa de clientes e para a consolidação dos resultados operacionais.
- Volume faturado:** O volume faturado apresentou redução de 1,1% no 3T25 em relação ao 3T24, impactado pelo ajuste na faixa mínima de consumo da Tarifa Social, que passou de 21m³ para 15m³, sem efeito negativo sobre a receita. No acumulado até setembro de 2025, o volume faturado cresceu 0,8% frente ao mesmo período do ano anterior, refletindo a ampliação da base de clientes regulares e os investimentos estruturais e comerciais realizados ao longo do ano.
- Perdas de faturamento de água:** No 3T25, o Índice de Perdas no Faturamento apresentou redução de 1,8 p.p., resultado da efetividade das ações de controle de vazões e setorização de redes, combinadas com iniciativas de fiscalização e regularização de clientes.

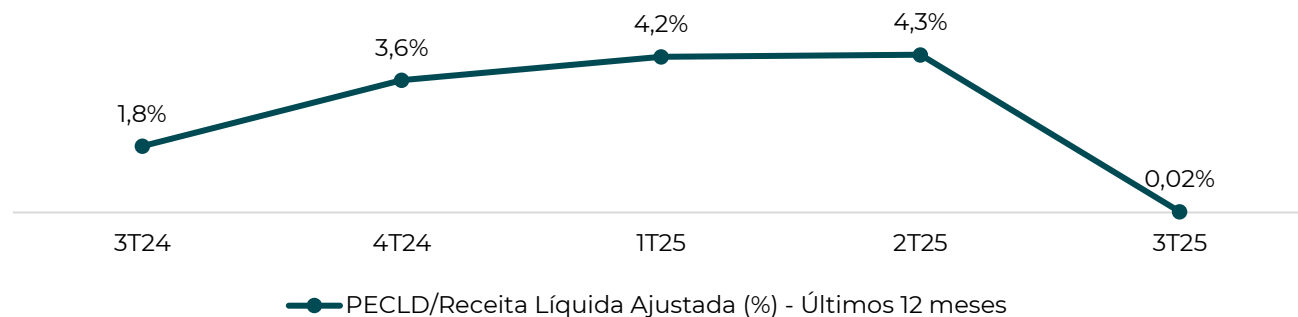


- Inadimplência:** A Companhia segue intensificando as ações de recuperação de crédito e renegociação de débitos, aliadas ao fortalecimento do relacionamento com os clientes. Essas

## RELEASE DE RESULTADOS DA IGUÁ RIO – 3º TRIMESTRE DE 2025

**Comentário do Desempenho**

medidas visam reduzir a inadimplência, assegurando previsibilidade e sustentabilidade da receita. Como resultado, o índice de inadimplência atingiu 0,02% no 3T25.



## Comentário do Desempenho

## Performance Econômico-Financeira

## Destaques Financeiros (R\$ '000)

|                                                                                        | 3T25             | 3T24             | Δ%            | 9M25             | 9M24             | Δ%           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|--------------|
| Receita de água                                                                        | 209.569          | 185.566          | 12,9%         | 620.649          | 557.577          | 11,3%        |
| Receita de esgoto                                                                      | 203.186          | 165.889          | 22,5%         | 589.722          | 489.417          | 20,5%        |
| Receita de construção                                                                  | 81.047           | 96.293           | -15,8%        | 255.011          | 303.233          | -15,9%       |
| Receita de serviços                                                                    | 22.890           | 8.323            | 175,0%        | 82.220           | 16.806           | 389,2%       |
| Deduções                                                                               | (136.230)        | (61.309)         | 122,2%        | (283.948)        | (168.776)        | 68,2%        |
| <b>Receita Operacional Líquida</b>                                                     | <b>380.462</b>   | <b>394.762</b>   | <b>-3,6%</b>  | <b>1.263.654</b> | <b>1.198.257</b> | <b>5,5%</b>  |
| Compra d'água                                                                          | (87.689)         | (88.124)         | -0,5%         | (264.042)        | (265.172)        | -0,4%        |
| Depreciação e amortização                                                              | (63.715)         | (57.762)         | 10,3%         | (188.806)        | (171.970)        | 9,8%         |
| Custo de construção                                                                    | (81.047)         | (96.293)         | -15,8%        | (255.011)        | (303.233)        | -15,9%       |
| Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa                                    | 65.124           | (447)            | -14.669,1%    | 33.195           | (16.288)         | -303,8%      |
| Despesas com pessoal                                                                   | (31.766)         | (27.405)         | 13,7%         | (93.377)         | (80.794)         | 15,6%        |
| Serviços de terceiros                                                                  | (8.385)          | (12.928)         | -35,1%        | (29.761)         | (37.043)         | -19,7%       |
| Outorga e taxas de fiscalização                                                        | (12.929)         | (11.622)         | 11,2%         | (40.940)         | (36.141)         | 13,3%        |
| Outros custos e despesas                                                               | (12.411)         | (10.995)         | 12,9%         | (34.118)         | (33.585)         | 1,6%         |
| Outras receitas (despesas)                                                             | 77               | 31               | 149,9%        | 163              | 313              | -47,9%       |
| <b>Custos e Despesas</b>                                                               | <b>(232.741)</b> | <b>(305.545)</b> | <b>-23,8%</b> | <b>(872.697)</b> | <b>(943.913)</b> | <b>-7,5%</b> |
| Juros de aplicações financeiras, outros investimentos e depósitos bancários vinculados | 9.969            | 33.844           | -70,5%        | 41.397           | 76.393           | -45,8%       |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures                                   | (493.261)        | (192.584)        | 156,1%        | (737.281)        | (447.309)        | 64,8%        |
| Comissões e despesas bancárias                                                         | 47.888           | -                | 0,0%          | (3.981)          | (27.228)         | -85,4%       |
| Atualização de outorga                                                                 | (30.531)         | (12.772)         | 139,0%        | (57.642)         | (58.485)         | -1,4%        |
| Outras despesas (receitas) financeiras                                                 | 237.850          | (23.049)         | -1131,9%      | (52.192)         | (240.725)        | -78,3%       |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                                            | <b>(228.085)</b> | <b>(194.561)</b> | <b>17,2%</b>  | <b>(809.699)</b> | <b>(697.354)</b> | <b>16,1%</b> |
| IR/CSLL                                                                                | 27.722           | 35.840           | -22,7%        | 141.217          | 150.606          | -6,2%        |
| <b>Resultado do Período</b>                                                            | <b>(52.643)</b>  | <b>(69.504)</b>  | <b>-24,3%</b> | <b>(277.526)</b> | <b>(292.404)</b> | <b>-5,1%</b> |

## Comentário do Desempenho

- **Receita:** No terceiro trimestre de 2025, a receita (excluindo construção) manteve trajetória de crescimento, impulsionada pelo fortalecimento das ações comerciais, pela ampliação da base de clientes e pelos investimentos contínuos em infraestrutura e fiscalização.
  - **Água:** O desempenho positivo de +12,9% e +11,3% no 3T25 e 9M25, respectivamente, reflete a expansão da cobertura dos serviços, o aumento do volume faturado e a efetividade das iniciativas de regularização de ligações, evidenciando a capacidade da Companhia de ampliar sua base de clientes e fortalecer a geração de receita de forma sustentável.
  - **Esgoto:** Manteve evolução consistente no trimestre, com crescimentos de 22,5% e 20,5% no 3T25 e 9M25, respectivamente, em função dos efeitos positivos das iniciativas comerciais, operacionais e de fiscalização já mencionadas ao longo deste relatório.
  - **Serviços:** O desempenho foi favorecido pela intensificação das atividades de fiscalização e pelas ações de combate a irregularidades.
- **Custos e Despesas:** No 3T25, os custos e despesas totalizaram R\$ 232,7 milhões, queda de 23,8% em relação ao 3T24, refletindo principalmente a redução nos custos de compra de água, a estabilidade da linha de pessoal e a reversão líquida de PECLD, em função da melhora na carteira de recebíveis.
  - **Pessoal:** No trimestre, a linha de Pessoal apresentou aumento, reflexo da expansão do quadro de colaboradores em função do crescimento das operações e da ampliação dos serviços prestados, além do reajuste salarial previsto no acordo coletivo de 2025.
  - **Serviços de Terceiros:** Registrou redução no período, resultado dos ganhos de eficiência operacional obtidos com a otimização contínua de processos, o que contribuiu para maior produtividade e controle de custos.
  - **Compra de Água:** Apresentou variação de -0,5% em relação ao trimestre anterior, movimento que reforça o controle e a eficiência na gestão dos contratos de fornecimento e no consumo operacional.
  - **PECLD:** A variação reflete, em parte, o efeito pontual da decisão estratégica de aprimorar a metodologia de apuração do indicador. Adicionalmente, a companhia vem implementando iniciativas voltadas ao afinilamento da carteira de inadimplência, com foco na redução de novas ocorrências e na recuperação do estoque existente, fortalecendo a qualidade dos ativos e a consistência dos resultados futuros.

## RELEASE DE RESULTADOS DA IGUÁ RIO – 3º TRIMESTRE DE 2025

## Comentário do Desempenho

EBITDA (R\$ '000)<sup>1</sup>

|                                 | 3T25            | 3T24            | Δ%               | 9M25             | 9M24             | Δ%              |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Resultado do período</b>     | <b>(52.643)</b> | <b>(69.504)</b> | <b>-24,3%</b>    | <b>(277.526)</b> | <b>(292.404)</b> | <b>-5,1%</b>    |
| (+) Tributos sobre o lucro      | (27.722)        | (35.840)        | -22,7%           | (141.217)        | (150.606)        | -6,2%           |
| (+) Financeiras líquidas        | 228.085         | 194.561         | 17,2%            | 809.699          | 697.354          | 16,1%           |
| (+) Amortização / Depreciação   | 63.715          | 57.762          | 10,3%            | 188.806          | 171.970          | 9,8%            |
| <b>EBITDA IFRS</b>              | <b>211.435</b>  | <b>146.979</b>  | <b>43,9%</b>     | <b>579.763</b>   | <b>426.314</b>   | <b>36,0%</b>    |
| (+/-) ICPC 01                   | 81.047          | 96.293          | -15,8%           | 255.011          | 303.233          | -15,9%          |
| <b>Receita Líquida ajustada</b> | <b>299.415</b>  | <b>298.469</b>  | <b>0,3%</b>      | <b>1.008.643</b> | <b>895.024</b>   | <b>12,7%</b>    |
| <b>EBITDA Ajustado</b>          | <b>211.436</b>  | <b>146.979</b>  | <b>43,9%</b>     | <b>579.763</b>   | <b>426.314</b>   | <b>36,0%</b>    |
| <b>Margem EBITDA Ajustado</b>   | <b>70,6%</b>    | <b>49,2%</b>    | <b>21,4 p.p.</b> | <b>57,5%</b>     | <b>47,6%</b>     | <b>9,8 p.p.</b> |

A Receita Líquida Ajustada totalizou R\$ 299,4 milhões no trimestre (+0,3%) e R\$ 1,01 bilhão nos nove meses (+12,7%), sustentada pelo crescimento da base de clientes, aumento do volume faturado e impacto positivo do reajuste tarifário de 11,49%, vigente desde dezembro de 2024.

O EBITDA Ajustado da Iguá Rio alcançou R\$ 211,4 milhões no 3T25, crescimento de 43,9% frente a 3T24, impulsionado pela expansão da receita e pela melhora de eficiência operacional. A margem EBITDA Ajustada evoluiu 21,4 p.p., atingindo 70,6%, refletindo o maior controle de custos e despesas operacionais e o efeito positivo de reversão de PECLD.

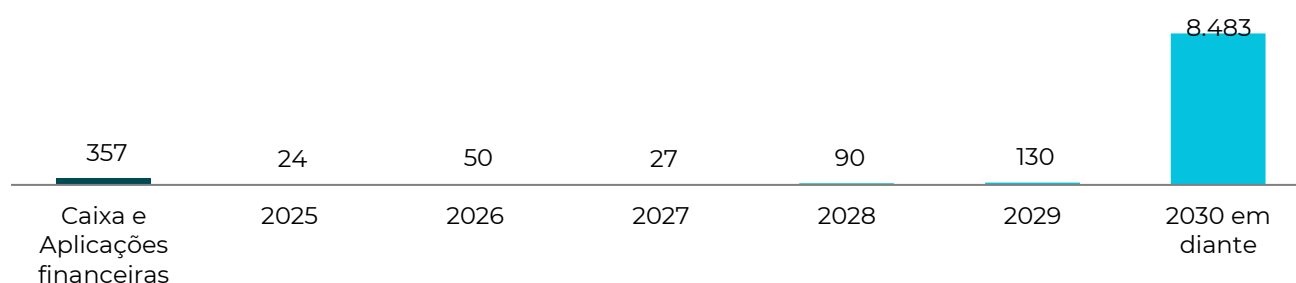
No acumulado dos nove primeiros meses de 2025, o EBITDA somou R\$ 579,8 milhões, alta de 36,0%, com margem de 57,5%, demonstrando a consolidação dos ganhos operacionais e financeiros ao longo do período.

<sup>1</sup> A partir do 1T25, a Companhia adotou novo critério para cálculo do EBITDA Ajustado, reduzindo a quantidade de ajustes e aproximando o indicador do resultado contábil auditado. Com isso, os efeitos dos CPCs 47 e 48 (Receita do Cliente e PECLD) passaram a ser incluídos nas bases de Receita e EBITDA Ajustados, alterando a base comparativa para os períodos anteriores.

**Comentário do Desempenho****Endividamento****Alavancagem (R\$ '000)**

|                                                                                    | <b>3T25</b>      | <b>2T25</b>      | <b>Δ%</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e depósitos vinculados</b> | <b>357.414</b>   | <b>282.479</b>   | <b>26,5%</b> |
| Empréstimos e financiamentos                                                       | 616.106          | 612.485          | 0,6%         |
| Debêntures emitidas                                                                | 7.743.960        | 7.616.992        | 1,7%         |
| Partes Relacionadas                                                                | (86.368)         | (83.273)         | 3,7%         |
| <b>Dívida Bruta</b>                                                                | <b>8.446.435</b> | <b>8.229.477</b> | <b>2,6%</b>  |
| <b>Dívida Líquida</b>                                                              | <b>8.089.021</b> | <b>7.946.998</b> | <b>1,8%</b>  |
| EBITDA Ajustado (12 meses)                                                         | <b>728.297</b>   | <b>663.840</b>   |              |
| <b>Alavancagem</b>                                                                 | <b>11,1x</b>     | <b>12,0x</b>     | <b>-</b>     |

A dívida líquida registrou leve aumento de 1,8% em relação ao trimestre anterior, refletindo a atualização monetária das debêntures de longo prazo durante o período de carência de juros e principal. Caixa e equivalentes apresentaram crescimento de 26,5%, resultado do desempenho operacional consistente da Companhia e da gestão eficiente de liquidez, que permitiram fortalecer a posição financeira.

**Cronograma de Amortização (R\$ '000)<sup>2</sup>**

Os valores referem-se principalmente às debêntures IRJS14, IRJS15 e IRJS24, com início dos pagamentos em novembro de 2025 e amortizações semestrais customizadas ao fluxo de caixa esperado para o projeto. O prazo médio da dívida é de 14,0 anos, refletindo um perfil de longo prazo que confere previsibilidade e está alinhado à estratégia da Companhia de fortalecer sua estabilidade financeira e garantir a sustentabilidade dos compromissos operacionais.

<sup>2</sup> Cronograma do pagamento de principal. Desconsidera as debêntures adquiridas pela controladora Iguá Saneamento e juros.

**Comentário do Desempenho****Investimentos**

| (R\$ '000)           | 3T25          | 3T24          | Δ%            | 9M25           | 9M24           | Δ%            |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Rede de Água         | 15.116        | 34.078        | -55,6%        | 70.024         | 94.837         | -26,2%        |
| Rede de Esgoto       | 51.877        | 48.804        | 6,3%          | 145.889        | 166.258        | -12,3%        |
| Demais investimentos | 14.056        | 13.410        | 4,8%          | 39.099         | 42.137         | -7,2%         |
| <b>Total</b>         | <b>81.049</b> | <b>96.292</b> | <b>-15,8%</b> | <b>255.012</b> | <b>303.232</b> | <b>-15,9%</b> |

A Iguaá Rio manteve o ritmo de execução de seu plano de investimentos no 3T25, com foco em projetos estruturantes voltados à expansão e modernização dos sistemas de esgotamento sanitário e abastecimento de água nas áreas sob concessão.

No município do Rio de Janeiro, os investimentos foram direcionados principalmente para o Complexo Lagunar, retrofit da ETE Barra, projetos em áreas irregulares, redução de perdas, reservatório de Jacarepaguá e reforma de travessias.

O Complexo Lagunar segue em execução com avanço consistente das atividades de dragagem, contribuindo para a recuperação ambiental da região. As obras de retrofit da ETE Barra estão em fase final e devem ser concluídas até o final de 2025, modernizando a infraestrutura de tratamento de esgoto.

Nos projetos em áreas irregulares, prosseguem as intervenções de regularização e expansão das redes, enquanto as iniciativas de combate a perdas avançam com a substituição de hidrômetros e implantação de Distritos de Medição e Controle (DMCs). O novo reservatório de Jacarepaguá também apresentou progresso relevante, ampliando a capacidade de armazenamento e reforçando a segurança operacional do sistema.

Na região serrana, os investimentos concentraram-se no Sistema de Esgotamento Sanitário Integrado (SES Integrado), com avanços nas frentes de implantação de redes e ligações de esgoto, reforçando o compromisso da concessionária com a ampliação da cobertura e a melhoria da qualidade ambiental da região.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

---

## 1. Informações sobre a Companhia

### 1.1. Informações gerais

A Iguá Rio de Janeiro S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com registro na categoria “B” na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e sem negociação *free float*, com sede na Av. Ayrton Senna, 1791, Barra da Tijuca, na cidade do Rio de Janeiro/RJ.

A controladora direta da Companhia é a Iguá Saneamento S.A.

As informações financeiras intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2025, foram aprovadas e autorizadas para emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

### 1.2. Contexto operacional

A Companhia foi constituída em 11 de junho de 2021 e tem como objeto principal a prestação de serviços públicos de saneamento básico de água e esgotamento sanitário e dos serviços complementares nas regiões da Barra da Tijuca, Recreio, Jacarepaguá e Vargens na capital Rio de Janeiro/RJ, e dos municípios de Miguel Pereira/RJ e Paty do Alferes/RJ. A concessão tem prazo de 35 anos a partir de 7 de fevereiro de 2022, quando assumiu as operações, após 6 meses de operação assistida.

### 1.3. Continuidade operacional

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia incorreu em prejuízo de R\$277.526 em comparação ao prejuízo de R\$292.404 em 30 de setembro de 2024, decorrentes principalmente de despesas com juros sobre debêntures, sendo que a alavancagem financeira da Companhia é de 28,85 e 13,92 em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, respectivamente (vide nota explicativa nº17). As despesas com juros sobre debêntures foram de R\$737.281 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$664.229 no período findo em 30 de setembro de 2024), conforme nota explicativa nº5.

Conforme mencionado anteriormente, a Companhia está em início das operações de concessão com prazo de 35 anos. Esses indicadores de alavancagem e despesas financeiras são esperados e estão alinhados com a estratégia de financiamento da Administração da Companhia.

## 2. Apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das práticas contábeis

### 2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting” emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das ITR.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### **Notas explicativas às informações financeiras intermediárias** **Períodos findos em 30 de setembro** **Em milhares de reais**

---

Estas informações financeiras intermediárias não incluem todas as divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Administração declara que todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo quando requeridos pelas normas.

A Companhia possui um único segmento operacional, sendo ele a concessão.

#### **2.2. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis materiais**

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas, bem como as principais práticas contábeis, adotadas na apresentação e preparação dessas informações trimestrais, são os mesmos divulgados nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, com exceção de critérios utilizados para a mensuração de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa que compõe a nota explicativa 10, onde a Administração revisou a estimativa para refletir a situação atual com base no comportamento recente das concessões, levando a um cenário mais próximo da realidade atual da Companhia.

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

**3. Receita operacional líquida**

|                                             | 30/09/2025     | 30/09/2024     | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                             | 3 meses        | 3 meses        | 9 meses          | 9 meses          |
| Água                                        | 209.569        | 185.566        | 620.649          | 557.577          |
| Esgoto                                      | 203.186        | 165.889        | 589.722          | 489.417          |
| Construção                                  | 81.047         | 96.293         | 255.011          | 303.233          |
| Serviços                                    | 22.890         | 8.323          | 82.220           | 16.806           |
| Abatimentos e cancelamentos                 | (100.888)      | (28.061)       | (165.299)        | (68.819)         |
| <b>Total da receita operacional</b>         | <b>415.804</b> | <b>428.010</b> | <b>1.382.303</b> | <b>1.298.214</b> |
| Impostos sobre serviços                     | (35.342)       | (33.248)       | (118.649)        | (99.957)         |
| <b>Total da receita operacional líquida</b> | <b>380.462</b> | <b>394.762</b> | <b>1.263.654</b> | <b>1.198.257</b> |

**4. Custos e despesas**

| Natureza dos custos e despesas                      | 30/09/2025       | 30/09/2024       | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                     | 3 meses          | 3 meses          | 9 meses          | 9 meses          |
| Água                                                | (87.689)         | (88.124)         | (264.042)        | (265.172)        |
| Custo de construção                                 | (81.047)         | (96.293)         | (255.011)        | (303.233)        |
| Depreciação e amortização                           | (63.715)         | (57.762)         | (188.806)        | (171.970)        |
| Despesas com pessoal                                | (31.766)         | (27.405)         | (93.377)         | (80.794)         |
| Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa | 65.125           | (447)            | 33.195           | (16.288)         |
| Outorga e taxas de fiscalização                     | (12.929)         | (11.622)         | (40.940)         | (36.141)         |
| Serviços de terceiros                               | (8.385)          | (12.928)         | (29.761)         | (37.043)         |
| Outros custos e despesas                            | (12.412)         | (10.995)         | (34.118)         | (33.585)         |
| <b>Total</b>                                        | <b>(232.818)</b> | <b>(305.576)</b> | <b>(872.860)</b> | <b>(944.226)</b> |
| Custo dos serviços prestados                        | (271.587)        | (281.400)        | (827.871)        | (856.209)        |
| Despesas administrativas e gerais                   | 38.769           | (24.176)         | (44.989)         | (88.017)         |
| <b>Total</b>                                        | <b>(232.818)</b> | <b>(305.576)</b> | <b>(872.860)</b> | <b>(944.226)</b> |

**5. Resultado financeiro**

|                                                           | 30/09/2025       | 30/09/2024       | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                           | 3 meses          | 3 meses          | 9 meses          | 9 meses          |
| <b>Receitas financeiras</b>                               |                  |                  |                  |                  |
| Juros de aplicações financeiras                           | 9.969            | 33.844           | 41.397           | 76.393           |
| Juros de contas a receber de clientes                     | 2.562            | 2.193            | 8.664            | 7.054            |
| Outras receitas financeiras                               | 1.675            | 839              | 2.444            | 1.276            |
| <b>Total</b>                                              | <b>14.206</b>    | <b>36.876</b>    | <b>52.505</b>    | <b>84.723</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>                               |                  |                  |                  |                  |
| Juros sobre debêntures                                    | (211.077)        | (192.584)        | (737.281)        | (664.229)        |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                  | (15.862)         | -                | (43.345)         | -                |
| Juros sobre arrendamento                                  | (592)            | (61)             | (2.195)          | (209)            |
| Juros sobre debêntures com partes relacionadas - Nota 19  | (3.095)          | (2.223)          | (8.866)          | (5.819)          |
| Perda líquida na remensuração das debêntures conversíveis | -                | (6.212)          | -                | (6.212)          |
| Despesa com atualização de outorga                        | -                | (12.772)         | -                | (58.485)         |
| Fiança bancária                                           | (8.717)          | (13.314)         | (57.642)         | (38.678)         |
| Comissões e despesas bancárias                            | (1.037)          | (911)            | (3.981)          | (2.775)          |
| Outras despesas financeiras                               | (1.911)          | (3.360)          | (8.894)          | (5.670)          |
| <b>Total</b>                                              | <b>(242.291)</b> | <b>(231.437)</b> | <b>(862.204)</b> | <b>(782.077)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                               | <b>(228.085)</b> | <b>(194.561)</b> | <b>(809.699)</b> | <b>(697.354)</b> |

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

## 6. Imposto de renda e contribuição social

### 6.1. Composição

Impostos diferidos ativos, passivos e resultado foram atribuídos da seguinte forma:

|                                                                                | Ativo          |                | Passivo    |            | Resultado     |               | Resultado      |                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                                | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025    | 30/09/2024    | 30/09/2025     | 30/09/2024     |
|                                                                                |                |                |            |            | 3 meses       | 3 meses       | 9 meses        | 9 meses        |
| Prejuízo fiscal do imposto de renda e base negativa da contribuição social (a) | 775.225        | 668.200        | -          | -          | 38.624        | 31.997        | 107.025        | 123.776        |
| Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa e receita não reconhecida  | 148.629        | 112.434        | -          | -          | (7.779)       | 7.423         | 36.195         | 28.163         |
| Outras diferenças temporárias                                                  | 3.236          | 3.331          | -          | -          | 791           | 451           | (95)           | (586)          |
| Direitos a faturar                                                             | -              | -              | 23.520     | 22.913     | (3.837)       | (4.303)       | (607)          | (379)          |
| Diferimento receita órgão público                                              | -              | -              | 2.867      | 2.013      | (78)          | 272           | (854)          | (368)          |
| Juros capitalizados                                                            | -              | -              | 448        | -          | -             | -             | (448)          | -              |
|                                                                                | 927.090        | 783.965        | 26.835     | 24.926     | 27.721        | 35.840        | 141.216        | 150.606        |
| Compensação (b)                                                                | (26.835)       | (24.926)       | (26.835)   | (24.926)   | -             | -             | -              | -              |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>900.255</b> | <b>759.039</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>27.721</b> | <b>35.840</b> | <b>141.216</b> | <b>150.606</b> |

(a) Com base na estimativa do plano anual de negócios, a Companhia reconheceu o ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados. A compensação dos prejuízos fiscais de imposto de renda e da base negativa da contribuição social está limitada, conforme a legislação, à base de 30% dos lucros tributáveis anuais, sem prazo de prescrição.

(b) Saldos de ativos e passivos fiscais diferidos compensados, sendo a natureza da compensação ativa, pois estão relacionados com tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária.

### 6.2. Conciliação da alíquota nominal com a taxa efetiva

|                                                                       | 30/09/2025    | 30/09/2024    | 30/09/2025     | 30/09/2024     |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                       | 3 meses       | 3 meses       | 9 meses        | 9 meses        |
| Resultado do exercício antes dos impostos                             | (80.363)      | (105.344)     | (418.742)      | (443.010)      |
| Alíquota nominal                                                      | 34%           | 34%           | 34%            | 34%            |
| <b>Benefício com imposto a alíquota nominal</b>                       | <b>27.323</b> | <b>35.817</b> | <b>142.372</b> | <b>150.623</b> |
| <b>Ajuste do imposto de renda e contribuição social</b>               |               |               |                |                |
| Despesas não dedutíveis                                               | (115)         | (253)         | (1.669)        | (293)          |
| Outras                                                                | 513           | 276           | 513            | 276            |
| <b>Total de benefícios com imposto de renda e contribuição social</b> | <b>27.721</b> | <b>35.840</b> | <b>141.216</b> | <b>150.606</b> |
| Imposto diferido                                                      | 27.721        | 35.840        | 141.216        | 150.606        |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                               | <b>(34%)</b>  | <b>(34%)</b>  | <b>(34%)</b>   | <b>(34%)</b>   |

### 6.3. Cronograma de realização

Os impostos diferidos ativos foram constituídos, exclusivamente, com base em prejuízos fiscais de imposto de renda e base de cálculo negativa da contribuição social. A estimativa é de realização integral do ativo fiscal diferido antes do fim do contrato de concessão.

Conforme nota explicativa nº 1.3, a Companhia possui saldo de impostos diferidos ativos devido aos prejuízos gerados pelo início da operação. A estimativa utilizada para realização do saldo foi feita com base no plano de negócios 25-29 que considera que a Companhia, devido a maturação da eficiência operacional, crescimento da base de economias em função do aumento de cobertura,

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 30 de setembro Em milhares de reais

iniciativas comerciais, redução dos níveis de perdas e iniciativas de fiscalização, gerará lucros tributáveis até o final da concessão superiores ao montante total dos créditos fiscais.

### 7. Resultado por ação

O resultado por ação, básico e diluído, é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela média ponderada de ações ordinárias em circulação, conforme demonstrativo abaixo. Não há instrumentos financeiros ou patrimoniais com potencial de diluição em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

|                                                              | 30/09/2025        | 30/09/2024        | 30/09/2025        | 30/09/2024        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | 3 meses           | 3 meses           | 9 meses           | 9 meses           |
| Prejuízo do período                                          | (52.642)          | (69.504)          | (277.526)         | (292.404)         |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação | 2.010.001.000     | 2.010.001.000     | 2.010.001.000     | 2.010.001.000     |
| <b>Resultado por ação básico e diluído (reais) (a)</b>       | <b>(0,026190)</b> | <b>(0,034579)</b> | <b>(0,138073)</b> | <b>(0,145475)</b> |

(a) Conforme mencionado na nota explicativa nº16 b., a Companhia possui 1,4 bilhão de debêntures obrigatoriamente conversíveis em ação, que por sua natureza são consideradas no denominador do cálculo do resultado por ação básico e diluído.

### 8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

|                                            | Rentabilidade média | Taxa média de remuneração | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>       |                     |                           |                |                |
| Caixa e bancos                             |                     |                           | 30.352         | 19.552         |
| Operações compromissadas                   | 75,00% do CDI       | 9,98%                     | 10.312         | 3.046          |
| Certificado de depósito bancário           |                     |                           | -              | 904.724        |
| <b>Total caixa e equivalentes de caixa</b> |                     |                           | <b>40.664</b>  | <b>927.322</b> |
| <b>Aplicações financeiras</b>              |                     |                           |                |                |
| Fundo de investimento (a)                  | 101,78% do CDI      | 13,54%                    | 136.797        | 941.915        |
| <b>Total aplicações financeiras</b>        |                     |                           | <b>136.797</b> | <b>941.915</b> |

(a) Fundos de investimento, cuja composição refere-se principalmente a aplicações em outros fundos de investimento não exclusivos de renda fixa tipo FIC com liquidez diária e referenciados ao DI, remunerado em condições e taxas normais de mercado. A exposição da Companhia a riscos de taxa de juros, riscos de crédito, liquidez e análise de sensibilidade são divulgadas na nota explicativa nº18.

### 9. Depósitos bancários vinculados

|                        | Rentabilidade média | Taxa média anual de remuneração | 30/09/2025     |
|------------------------|---------------------|---------------------------------|----------------|
| Fundos de investimento | 102,50% do CDI      | 13,63%                          | 178.404        |
| Conta corrente         |                     |                                 | 1.549          |
| Circulante             |                     |                                 | 166.444        |
| Não circulante         |                     |                                 | 13.509         |
| <b>Total</b>           |                     |                                 | <b>179.953</b> |

Depósitos bancários vinculados, em 30 de setembro de 2025, referem-se ao saldo acumulado em contas vinculadas, com fluxo de composição das contas em conformidade com o estabelecido nos contratos de financiamento firmados, para: (I) constituição da conta pagamento no montante equivalente a 1 (uma) parcela do serviço dos financiamentos do Saneamento para Todos contratados junto ao Banco BTG Pactual S.A.; (II) constituição da conta pagamento composta mensalmente em montante equivalente a 1/6 do valor da parcela da 1ª série da 4ª emissão de debêntures; (III) constituição da conta pagamento composta mensalmente em montante equivalente a 1/6 do valor da parcela da 2ª série da 4ª emissão de debêntures e (IV) constituição da conta reserva no montante equivalente a 1 (uma) parcela da 1ª série da 4ª emissão de debêntures.

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

**10. Contas a receber e outros recebíveis**

|                                                         | <b>Nota</b> | <b>30/09/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Contas a receber de saneamento e serviços               |             | 341.119           | 335.479           |
| Direitos a faturar (a)                                  |             | 76.226            | 74.260            |
| <b>Total contas a receber</b>                           |             | <b>417.345</b>    | <b>409.739</b>    |
| (-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa |             | (157.878)         | (191.073)         |
|                                                         |             | <b>259.467</b>    | <b>218.666</b>    |
| Operações mensais - partes relacionadas                 | 19 b.       | -                 | 12                |
| Outros                                                  |             | 6.717             | 5.514             |
| <b>Total</b>                                            |             | <b>266.184</b>    | <b>224.192</b>    |

(a) São os serviços prestados e ainda não faturados, correspondente à última leitura até a data de apresentação das informações financeiras intermediárias.

A composição por vencimento das contas a receber de saneamento e serviços e direitos a faturar é como segue:

|                                | <b>30/09/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| A vencer                       | 249.913           | 238.891           |
| Vencidos até 30 dias           | 12.508            | 19.862            |
| Vencidos entre 31 e 60 dias    | 10.448            | 11.687            |
| Vencidos entre 61 e 90 dias    | 4.256             | 7.682             |
| Vencidos entre 91 e 120 dias   | 4.022             | 6.836             |
| Vencidos entre 121 e 150 dias  | 4.406             | 2.362             |
| Vencidos entre 151 e 180 dias  | 3.948             | 3.840             |
| Vencidos acima de 180 dias (a) | 127.844           | 118.579           |
| <b>Total</b>                   | <b>417.345</b>    | <b>409.739</b>    |

(a) Em sua maioria refere-se a clientes públicos.

O movimento nas perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa em relação ao contas a receber e outros recebíveis durante o período é como segue:

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>                          | <b>141.940</b> |
| Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa reconhecida  | 16.288         |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>                          | <b>158.228</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                          | <b>191.073</b> |
| Reversão das perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa | (33.195)       |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>                          | <b>157.878</b> |

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 não houve baixas de perdas efetivas de recebíveis de clientes.

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias  
Períodos findos em 30 de setembro  
Em milhares de reais

## 11. Intangível e ativo de contrato

## a) Valor contábil

|                                         | Intangível<br>ICPC 01<br>(R1) / IFRIC 12 (i) | Ativo de contrato<br>(obras em<br>andamento) | Outorga da<br>concessão (ii) | Software     | Total            |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|--------------|------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>232.630</b>                               | <b>169.563</b>                               | <b>6.900.583</b>             | <b>4.890</b> | <b>7.307.666</b> |
| Adições                                 | -                                            | 303.233                                      | -                            | 430          | 303.663          |
| Transferências                          | 149.093                                      | (149.093)                                    | -                            | -            | -                |
| Amortização                             | (9.819)                                      | -                                            | (156.436)                    | (841)        | (167.096)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b> | <b>371.904</b>                               | <b>323.703</b>                               | <b>6.744.147</b>             | <b>4.479</b> | <b>7.444.233</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>489.411</b>                               | <b>305.697</b>                               | <b>6.692.001</b>             | <b>4.671</b> | <b>7.491.780</b> |
| Adições                                 | -                                            | 255.010                                      | -                            | 512          | 255.522          |
| Transferências                          | 165.610                                      | (165.610)                                    | -                            | -            | -                |
| Amortização                             | (17.048)                                     | -                                            | (156.436)                    | (977)        | (174.461)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b> | <b>637.973</b>                               | <b>395.097</b>                               | <b>6.535.565</b>             | <b>4.206</b> | <b>7.572.841</b> |

## (i) Intangível ICPC 01 (R1) / IFRIC 12

|                                      | Taxa média de<br>amortização %<br>a.a. (a) | 31/12/2024      |                 | 30/09/2025     |                 |
|--------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                      |                                            | Custo total     | Adições         | Transferência  | Custo total     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 3,05                                       | 13.906          | -               | 2.052          | 15.958          |
| Máquinas, aparelhos e equipamentos   | 16,67                                      | 42.837          | -               | 21.149         | 63.986          |
| Rede de Água                         | 3,07                                       | 248.500         | -               | 55.913         | 304.413         |
| Rede de Esgoto                       | 3,10                                       | 203.857         | -               | 86.496         | 290.353         |
| <b>Total</b>                         |                                            | <b>509.100</b>  | <b>-</b>        | <b>165.610</b> | <b>674.710</b>  |
| <b>Amortização acumulada</b>         |                                            | <b>(19.689)</b> | <b>(17.048)</b> | <b>-</b>       | <b>(36.737)</b> |
| <b>Total líquido</b>                 |                                            | <b>489.411</b>  | <b>(17.048)</b> | <b>165.610</b> | <b>637.973</b>  |

|                                      | Taxa média de<br>amortização %<br>a.a. (a) | 31/12/2023     |                | 30/09/2024     |                 |
|--------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                      |                                            | Custo          | Adições        | Transferência  | Custo total     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 3,01                                       | 8.937          | -              | 25             | 8.962           |
| Máquinas, aparelhos e equipamentos   | 15,00                                      | 26.877         | -              | 6.020          | 32.897          |
| Rede de Água                         | 3,02                                       | 115.531        | -              | 82.678         | 198.209         |
| Rede de Esgoto                       | 3,02                                       | 87.083         | -              | 60.370         | 147.453         |
| <b>Total</b>                         |                                            | <b>238.428</b> | <b>-</b>       | <b>149.093</b> | <b>387.521</b>  |
| <b>Amortização acumulada</b>         |                                            | <b>(5.798)</b> | <b>(9.819)</b> | <b>-</b>       | <b>(15.617)</b> |
| <b>Total líquido</b>                 |                                            | <b>232.630</b> | <b>(9.819)</b> | <b>149.093</b> | <b>371.904</b>  |

(a) Os prazos de amortização não excedem o prazo da concessão.

## (ii) Outorga de concessão

Refere-se a outorga fixa de R\$7.286.000 incluindo outros gastos relativos à aquisição da concessão (folha salarial e consultoria envolvida na elaboração do projeto para aquisição da concessão). Em 6 de fevereiro de 2025, a Companhia realizou depósito no valor de R\$1.817.689 referentes à terceira e última parcela do pagamento da outorga referente à concessão do Bloco 2 do leilão da CEDAE. Os pagamentos efetuados nessa data foram de R\$989 milhões em conta indicada pela Secretaria de Fazenda do Governo do Estado do RJ e R\$828 milhões junto à conta indicada pela CAMARB -

**Notas Explicativas****Iguá Rio de Janeiro S.A.**
**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

Câmara de Arbitragem Empresarial - Brasil, em consonância com a Ordem Processual nº 1 do Procedimento Arbitral nº A-494/25-E.

Em 5 de junho de 2025, foi homologado pelo Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro o acordo entre a Companhia e o Estado do Rio de Janeiro referente ao pagamento da terceira parcela de outorga fixa prevista no contrato de concessão. O montante de R\$828 milhões referente ao pagamento da terceira parcela da outorga, depositado em conta vinculada à Câmara de Arbitragem Empresarial - Brasil (CAMARB), devido a decisão do juízo arbitral de caráter provisório e conectada com a análise dos pleitos supracitados, foi liberado de forma definitiva com o reconhecimento formal, por parte do Estado, da quitação da terceira parcela da outorga fixa paga em 6 de fevereiro de 2025.

A taxa de amortização é de 2,86% a.a., linear para todo o período do contrato de concessão.

b) Amortização

O ativo intangível, registrado na rubrica intangível ICPC 01 (R1), refere-se exclusivamente a capitalização de gastos com construções e melhorias na infraestrutura. A amortização ocorre de forma linear, considerando como início da amortização a data de aquisição do bem ou de término das obras.

c) Redução ao valor recuperável

A Companhia não possui nenhuma indicação de que a UGC (unidade geradora de caixa) tenha sofrido desvalorização ao longo do período findo em 30 de setembro de 2025. A Companhia considera como UGC o direito de concessão com vida útil definida registrado no intangível.

## 12. Fornecedores

|                                | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Água comprada para revenda (a) | 61.439         | 62.402         |
| Fornecedores diversos          | 105.702        | 138.390        |
| <b>Total</b>                   | <b>167.141</b> | <b>200.792</b> |

(a) Refere-se ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia Estadual de Águas e Esgoto do Rio de Janeiro (CEDAE) à Companhia, que ocorrerá pelo mesmo prazo do contrato de concessão e reajustado a cada período de 12 meses pelo Índice de Reajuste Contratual, conforme previsto no contrato de interdependência.

### Fornecedores – Risco sacado

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresenta em linha separada no balanço patrimonial o montante de R\$26.091 (R\$22.916 em 31 de dezembro de 2024) referente a fornecedores risco sacado, nesta operação não há alteração de prazos e condições de pagamento.

## 13. Empréstimos e financiamentos

### 13.1. Composição

| Linha de crédito                    | Indexador | Juros médios |            | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------|-----------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                                     |           | a.a. (a)     | Vencimento |                |                |
| Contrato de financiamento e repasse | TR        | 9,88         | 2048       | 641.512        | 512.136        |
|                                     |           |              |            | <b>641.512</b> | <b>512.136</b> |

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                        |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|
| (-) Custo de transação | (25.406)       | (26.241)       |
| Circulante             | 438            | 144            |
| Não circulante         | 615.668        | 485.751        |
| <b>Total</b>           | <b>616.106</b> | <b>485.895</b> |

(a) Os juros médios incorporam os juros fixos e, quando aplicável, a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.

**13.2. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de empréstimos e financiamentos**

|                                                                 |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                         | <b>485.895</b> |
| <b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b>           |                |
| Captação                                                        | 120.555        |
| <b>Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento</b> | <b>120.555</b> |
| <b>Outras variações</b>                                         |                |
| Custo de transação                                              | 835            |
| Pagamento de juros                                              | (35.842)       |
| Juros a capitalizar                                             | 1.318          |
| Provisão de juros                                               | 43.345         |
| <b>Total de outras variações</b>                                | <b>9.656</b>   |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>                         | <b>616.106</b> |

**14. Debêntures**

**14.1. Composição**

| Linha de crédito                            | Indexador | Juros médios |      | Vencimento | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------------------|-----------|--------------|------|------------|------------|------------|
|                                             |           | a.a. (a)     |      |            |            |            |
| Debêntures 1ª emissão (Iguá Saneamento) (b) |           | 1,20         | 2027 | 60.093     | 53.918     |            |
| Debêntures 3ª emissão (Iguá Saneamento) (b) |           | 2,00         | 2028 | 26.275     | 23.585     |            |
| Debêntures 4ª emissão - 1ª série            | IPCA      | 13,37        | 2043 | 2.634.956  | 2.396.251  |            |
| Debêntures 4ª emissão - 2ª série            | IPCA      | 13,14        | 2052 | 2.360.287  | 2.149.805  |            |
| Debêntures 5ª emissão                       | IPCA      | 12,30        | 2044 | 3.204.115  | 2.935.526  |            |
|                                             |           |              |      | 8.285.726  | 7.559.085  |            |
| (-) Custo de transação                      |           |              |      | (455.397)  | (474.068)  |            |
| Circulante                                  |           |              |      | 488.495    | -          |            |
| Não circulante                              |           |              |      | 7.341.834  | 7.085.017  |            |
| Total                                       |           |              |      | 7.830.329  | 7.085.017  |            |

(a) Os juros médios incorporam os juros fixos e, quando aplicável, a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.

(b) Refere-se a debêntures obrigatoriamente conversíveis em ação, adquiridas integralmente pela controladora da Companhia.

**Debêntures obrigatoriamente conversíveis**

**1ª emissão**

Em 4 de abril de 2022, a Companhia aditou a escritura da 1ª emissão de debêntures no valor de R\$1.240.277. As debêntures são conversíveis em ações (*ordinárias*) da Companhia a qualquer momento entre a data de emissão das notas e sua data de liquidação ou obrigatoriamente conversíveis na data de vencimento em 9 de agosto de 2027. A Iguá Saneamento S.A., no papel de debenturista na hipótese de conversão, será detentora de 1.150.000.000 de ações. Em 7 de agosto de 2024, foi realizada a conversão de 48.829.000 debêntures em cotas do capital social e

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 30 de setembro Em milhares de reais

nesta mesma data foi realizado o 3º aditamento a esta escritura que altera o prazo de vencimento para a data supracitada. Esta alteração resultou em uma remensuração do passivo financeiro e gerou uma perda de R\$4.605, reconhecida no resultado financeiro.

#### 3ª emissão

Em 27 de janeiro de 2022, a Companhia emitiu 300.000.000 debêntures ao valor nominal unitário de R\$1,00. As debêntures são conversíveis em ações (*ordinárias*) da Companhia a qualquer momento entre a data de emissão das notas e sua data de liquidação ou obrigatoriamente conversíveis na data de vencimento em 27 de janeiro de 2028. O preço de conversão é fixo e corresponde à relação de 1 ação por 1 debênture. Em 7 de agosto de 2024, foi realizado o 3º aditamento a esta escritura que altera o prazo de vencimento para a data supracitada. Esta alteração resultou em uma remensuração do passivo financeiro e gerou uma perda de R\$1.607, reconhecida no resultado financeiro.

Os recursos líquidos recebidos pela 1ª emissão e 3ª emissão das debêntures obrigatoriamente conversíveis foram segregados entre o elemento do passivo financeiro e o componente do patrimônio líquido, conforme segue:

|                                                                            | 1ª emissão | 3ª emissão |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Valor da emissão – Debêntures                                              | 1.240.277  | 300.000    |
| Taxa de juros anuais a mercado (a)                                         | 15,60%     | 15,54%     |
| Taxa de juros do instrumento financeiro (b)                                | 1,20%      | 2,00%      |
| Prazo (meses)                                                              | 65         | 73         |
| Instrumento financeiro passivo na data de emissão                          | 25.084     | 11.912     |
| Instrumento patrimonial na data de emissão (vide nota explicativa nº16 b.) | 1.215.194  | 288.088    |

(a) Taxa de desconto estimada para transações com terceiros sem conversibilidade em ações. A Companhia considerou CDI + 1,20% e CDI + 2,0%, respectivamente.

(b) Conforme escrituras de emissão de debêntures privadas obrigatoriamente conversíveis em ações.

#### Debêntures simples, não conversíveis

#### 4ª emissão

Em 15 de maio de 2023, a Companhia concluiu a oferta pública de distribuição da 4ª Emissão de Debêntures Simples, em duas séries, inicialmente, no montante de R\$3.800.000. A 1ª série no montante de R\$2.000.000 possui vencimento final em 15 de maio de 2043 e remuneração fixa equivalente a 8,20% a.a. + 100% da variação acumulada do IPCA. A 2ª série no montante de R\$1.800.000 possui vencimento final em 15 de maio de 2052 e remuneração fixa equivalente a 7,97% a.a. + 100% da variação acumulada do IPCA.

#### 5ª emissão

Em 1 de abril de 2024, a Companhia concluiu a emissão de oferta pública de distribuição da 5ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$2.700.000. As debêntures serão amortizadas em 36 parcelas semestrais e consecutivas a partir de 15 de agosto de 2026, com vencimento final em 15 de fevereiro de 2044 e remuneração fixa equivalente a 7,1303% a.a. + 100% da variação acumulada do IPCA.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 30 de setembro Em milhares de reais

As garantias das debêntures emitidas pela Companhia consistem em: fiança bancária (2ª série da 4ª emissão); fiança da controladora Iguá Saneamento S.A.; cessão fiduciária de 100% dos recebíveis; alienação de 100% das ações detidas pela Companhia; cessão fiduciária das indenizações provenientes do acionamento dos seguros da concessão; cessão fiduciária dos contratos de EPC (contrato de obras) e dos contratos de operação e manutenção do Projeto, com valor individual acima de R\$10.000; cessão fiduciária das contas vinculadas e contas reservas equivalentes a uma parcela vincenda. Ademais, ressalva-se que as garantias das debêntures são compartilhadas de forma proporcional com os contratos de financiamento e repasse.

#### 14.2. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de debêntures

|                                                                                           |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>                                                   | <b>5.531.217</b> |
| <b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b>                                     |                  |
| Captação                                                                                  | 2.700.000        |
| Custo de transação pago                                                                   | (179.217)        |
| Amortização de principal                                                                  | (1.674.026)      |
| Custo de transação                                                                        | (57.921)         |
| <b>Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento</b>                           | <b>788.836</b>   |
| <b>Outras variações</b>                                                                   |                  |
| Custo de transação                                                                        | 66.721           |
| Pagamento de juros                                                                        | (177.493)        |
| Provisão de juros - partes relacionadas                                                   | 5.819            |
| Perda na remensuração do passivo                                                          | 6.212            |
| Reclassificação oriunda da remensuração do passivo financeiro das debêntures conversíveis | 14.668           |
| Provisão de juros                                                                         | 597.508          |
| <b>Total de outras variações</b>                                                          | <b>513.435</b>   |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>                                                   | <b>6.833.488</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                                                   | <b>7.085.017</b> |
| <b>Outras variações</b>                                                                   |                  |
| Custo de transação                                                                        | 18.670           |
| Provisão de juros - partes relacionadas                                                   | 8.866            |
| Provisão de juros                                                                         | 717.776          |
| <b>Total de outras variações</b>                                                          | <b>745.312</b>   |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>                                                   | <b>7.830.329</b> |

#### 14.3. Cumprimento de cláusula contratual restritiva (covenants)

Os índices financeiros são verificados com base nas datas estipuladas nos contratos firmados entre a Companhia e os respectivos agentes, nesse caso, todo encerramento de exercício. A Administração acompanha os cálculos deste índice periodicamente a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. A Companhia não possui *covenants* financeiros a serem cumpridos em 30 de setembro de 2025, bem como também se encontra adimplente com os não financeiros nesta data.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

## 15. Provisão para perdas em causas judiciais

### 15.1. Natureza das Provisões e dos Passivos Contingentes

a) Cível: As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de clientes, fornecedores e de danos causados a terceiros, pleiteando indenizações por danos morais e materiais, questionamento dos valores faturados e questionamentos sobre a metodologia de cobrança de tarifas.

b) Trabalhista: As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas por ex-empregados da Companhia, ex-empregados de empresas prestadoras de serviços (responsabilidade subsidiária), reclamando diferenças salariais e encargos trabalhistas, danos morais, horas-extras e sobreaviso, escala de revezamento, adicionais de insalubridade, periculosidade e desvio de função.

### 15.2. Composição

|                                         | Cíveis     | Trabalhistas | Total      |
|-----------------------------------------|------------|--------------|------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>254</b> | <b>32</b>    | <b>286</b> |
| Adições                                 | 465        | 68           | 533        |
| Reversões                               | (12)       | -            | (12)       |
| Pagamentos                              | (102)      | -            | (102)      |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b> | <b>605</b> | <b>100</b>   | <b>705</b> |

As contingências passivas não registradas nas informações financeiras intermediárias são de natureza cível e trabalhista, avaliadas, com apoio de assessores jurídicos como sendo de risco possível e montam na Companhia uma estimativa de:

| Natureza     | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
|--------------|---------------|---------------|
| Cíveis       | 44.301        | 31.545        |
| Trabalhistas | 8.979         | 5.478         |
| Ambientais   | 5.311         | -             |
| <b>Total</b> | <b>58.591</b> | <b>37.023</b> |

## 16. Patrimônio líquido

### a) Capital social

O capital social da Companhia, subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$608.830 (idêntico em 31 de dezembro de 2024), representado por 608.830 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. A controladora Iguá Saneamento S.A. detém 100% das ações.

A Companhia deverá obedecer ao cronograma exigido no Contrato de Concessão para aumento de seu capital social sujeito a uma multa sobre o faturamento, de modo que o capital social mínimo subscrito e integralizado deverá ser de:

- R\$603.681 até o final do 3º ano da concessão;
- R\$661.030 até o final do 4º ano da concessão; e
- R\$717.370 até o final do 5º ano da concessão.

**Notas Explicativas****Iguá Rio de Janeiro S.A.****Notas explicativas às informações financeiras intermediárias****Períodos findos em 30 de setembro****Em milhares de reais****b) Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações**

|            | <b>Data</b> | <b>Prazo de vencimento</b> | <b>Taxa de juros</b> | <b>Quantidade (em milhares)</b> | <b>Total registrado em patrimônio líquido</b> |
|------------|-------------|----------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1ª emissão | 2022        | 09/08/2027                 | 1,20%                | 1.101.171                       | 1.155.234                                     |
| 3ª emissão | 2022        | 27/01/2028                 | 2,00%                | 300.000                         | 284.551                                       |

Cada debênture, cujo valor unitário nominal foi de R\$1 (um real), será obrigatoriamente convertida em 1 nova ação ordinária da Companhia até as respectivas datas de vencimento. Não há atualização monetária dos valores unitários nominais. Os juros serão liquidados ao final dos prazos de vencimento dos instrumentos em questão.

**c) Reservas de lucros****Reserva legal**

É constituída a razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social, após a compensação de prejuízos acumulados.

**d) Dividendos**

O Estatuto Social da Companhia determina um percentual não inferior a 25% para pagamento dos dividendos mínimos obrigatórios, após a compensação de prejuízos acumulados.

**17. Gerenciamento do capital**

A gestão de capital da Companhia é feita para equilibrar as fontes de recursos próprias e terceiras, balanceando o retorno para os acionistas e o risco para acionistas e credores.

A dívida da Companhia para a relação ajustada do capital ao final do período e exercício é apresentada a seguir:

|                                                                                  | <b>30/09/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Total do passivo                                                                 | 8.860.036         | 9.833.079         |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e depósitos vinculados | (357.414)         | (1.869.237)       |
| (=) Dívida líquida (A)                                                           | 8.502.622         | 7.963.842         |
| Total do patrimônio líquido (B)                                                  | 294.698           | 572.224           |
| Índice de alavancagem (A/B)                                                      | <b>28,85</b>      | <b>13,92</b>      |

Espera-se que o índice de alavancagem continue em alta ao longo de 2025, à medida que a Companhia realize os desembolsos da linha de financiamento "Saneamento Para Todos", conforme detalhado na Nota Explicativa nº13 – Empréstimos e Financiamentos, para viabilizar as intervenções nos sistemas de abastecimento de água e de coleta e tratamento de esgoto.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

## 18. Instrumentos financeiros

### 18.1. Categorias dos instrumentos financeiros

A seguir são demonstrados os instrumentos financeiros por categoria e os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado foram classificados no nível 2 e não ocorreram transferências entre níveis a serem consideradas em 30 de setembro de 2025.

|                                      | Nota  | Valor justo por meio do resultado (nível 2) |                  | Ativo mensurado ao custo amortizado |                | Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado |                   |
|--------------------------------------|-------|---------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|-------------------|
|                                      |       | 30/09/2025                                  | 31/12/2024       | 30/09/2025                          | 31/12/2024     | 30/09/2025                                          | 31/12/2024        |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 8     | -                                           | 907.770          | 40.664                              | 19.552         | -                                                   | -                 |
| Aplicações financeiras               | 8     | 136.797                                     | 941.915          | -                                   | -              | -                                                   | -                 |
| Depósitos bancários vinculados       | 9     | 179.953                                     | -                | -                                   | -              | -                                                   | -                 |
| Contas a receber e outros recebíveis | 10    | -                                           | -                | 266.184                             | 224.192        | -                                                   | -                 |
| <b>Ativos financeiros</b>            |       | <b>316.750</b>                              | <b>1.849.685</b> | <b>306.848</b>                      | <b>243.744</b> | -                                                   | -                 |
| Fornecedores e outras contas a pagar | 12    | -                                           | -                | -                                   | -              | 193.232                                             | 223.708           |
| Partes relacionadas a pagar          | 19 b. | -                                           | -                | -                                   | -              | 161.597                                             | 152.829           |
| Poder concedente a pagar             | 11 a. | -                                           | -                | -                                   | -              | -                                                   | 1.818.303         |
| Passivo de arrendamento              |       | -                                           | -                | -                                   | -              | 15.667                                              | 28.926            |
| Empréstimos e financiamentos (a)     | 13    | -                                           | -                | -                                   | -              | 641.512                                             | 512.136           |
| Debêntures (a)                       | 14    | -                                           | -                | -                                   | -              | 8.285.726                                           | 7.559.085         |
| <b>Passivos financeiros</b>          |       | -                                           | -                | -                                   | -              | <b>9.297.734</b>                                    | <b>10.294.987</b> |

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

### 18.2. Fatores de riscos financeiros

A Companhia possui exposição a riscos de crédito, liquidez, preço e de mercado, resultantes de instrumentos financeiros.

#### Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração é responsável pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e os gestores de cada área se reportam regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados, para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia que através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 30 de setembro Em milhares de reais

##### i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Companhia incorrer em perdas financeiras caso o cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. A diversificação de sua carteira de recebíveis é inerente ao modelo de negócio do Grupo, o que mitiga eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber. O risco de crédito proveniente do caixa e equivalentes de caixa é atenuado pelo fato de o Grupo manter seus saldos com instituições financeiras consideradas de primeira linha. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, como segue abaixo:

|                                      | Nota | 30/09/2025     | 31/12/2024       |
|--------------------------------------|------|----------------|------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa        | 8    | 40.664         | 927.322          |
| Aplicações financeiras               | 8    | 136.797        | 941.915          |
| Depósitos bancários vinculados       | 9    | 179.953        | -                |
| Contas a receber e outros recebíveis | 10   | 266.184        | 224.192          |
| Circulante                           |      | 610.089        | 2.093.429        |
| Não circulante                       |      | 13.509         | -                |
| <b>Total</b>                         |      | <b>623.598</b> | <b>2.093.429</b> |

##### ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de a Companhia encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Adicionalmente, caso necessário, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos (incluindo aporte dos sócios) de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia.

O valor contábil dos passivos financeiros com risco de liquidez está representado abaixo:

|                                      | Nota  | 30/09/2025       | 31/12/2024        |
|--------------------------------------|-------|------------------|-------------------|
| Fornecedores e outras contas a pagar | 12    | 193.232          | 223.708           |
| Passivo de arrendamento              |       | 15.667           | 28.926            |
| Poder concedente a pagar             | 11 a. | -                | 1.818.303         |
| Empréstimos e financiamentos (a)     | 13    | 641.512          | 512.136           |
| Debêntures (a)                       | 14    | 8.199.358        | 7.481.582         |
| Circulante                           |       | 718.001          | 2.081.910         |
| Não circulante                       |       | 8.331.768        | 7.982.745         |
| <b>Total</b>                         |       | <b>9.049.769</b> | <b>10.064.655</b> |

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 30 de setembro Em milhares de reais

---

##### *iii) Risco de preço*

As tarifas são atualizadas por uma fórmula paramétrica que busca limitar eventual desequilíbrio entre matriz de custo e faturamento. Existe risco de determinação de reajuste de forma arbitrária, diferente do previsto no contrato de concessão, que pode gerar desequilíbrios financeiros no curto prazo, mas, no longo prazo, esses eventos tendem a ser equacionados através de mediação, regulação ou processo judicial para reestabelecer condição econômico-financeira do contrato.

##### *iv) Risco de mercado*

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

##### Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis. Este risco é proveniente da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de oscilações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, debêntures e outros passivos financeiros. As operações da Companhia estão expostas a taxas de juros indexadas ao CDI, IPCA e TR.

##### Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

Com base no saldo das aplicações financeiras e endividamento, no cronograma de desembolso e nas taxas de juros, a Companhia efetuou uma análise de sensibilidade de quanto teriam aumentado (reduzido) o patrimônio líquido e o resultado do período de acordo com as premissas a seguir.

O cenário 1 corresponde ao cenário considerado mais provável nas taxas de juros, na data das informações financeiras intermediárias. O cenário 2 corresponde a uma alteração de 25% nas taxas, e o cenário 3 corresponde a uma alteração de 50% nas taxas. Os efeitos em apreciação e depreciação nas taxas, são apresentados conforme as tabelas a seguir:

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias  
Períodos findos em 30 de setembro  
Em milhares de reais

## Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros - apreciação e depreciação das taxas

| Instrumentos                                                     | Exposição em<br>30/09/2025 | Cenários             |                  |                              |                    |                              |                    |                              |                  |                              |                  |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|
|                                                                  |                            | Apreciação das taxas |                  |                              |                    |                              |                    | Depreciação das taxas        |                  |                              |                  |
|                                                                  |                            | Provável             |                  | Variação do índice<br>em 25% |                    | Variação do índice<br>em 50% |                    | Variação do índice<br>em 25% |                  | Variação do índice<br>em 50% |                  |
|                                                                  |                            | %                    | Valor            | %                            | Valor              | %                            | Valor              | %                            | Valor            | %                            | Valor            |
| <u>Indexados ao CDI</u>                                          |                            |                      |                  |                              |                    |                              |                    |                              |                  |                              |                  |
| <b>Ativos financeiros</b>                                        |                            |                      |                  |                              |                    |                              |                    |                              |                  |                              |                  |
| Aplicações financeiras                                           | 147.109                    | 14,32                | 21.059           | 17,90                        | 26.326             | 21,48                        | 31.592             | 10,74                        | 15.793           | 7,16                         | 10.526           |
| Depósitos bancários vinculados                                   | 178.404                    | 14,69                | 26.205           | 18,36                        | 32.752             | 22,03                        | 39.300             | 11,02                        | 19.658           | 7,35                         | 13.110           |
| Total                                                            | 325.513                    |                      | 47.264           |                              | 59.078             |                              | 70.892             |                              | 35.451           |                              | 23.636           |
| <b>Impacto no resultado e no patrimônio líquido</b>              |                            |                      |                  |                              | <b>11.814</b>      |                              | <b>23.628</b>      |                              | <b>(11.813)</b>  |                              | <b>(23.628)</b>  |
| <u>Indexados ao IPCA</u>                                         |                            |                      |                  |                              |                    |                              |                    |                              |                  |                              |                  |
| <b>Passivos financeiros</b>                                      |                            |                      |                  |                              |                    |                              |                    |                              |                  |                              |                  |
| Debêntures 4ª emissão                                            | (4.995.243)                | 10,30                | (514.510)        | 12,88                        | (643.387)          | 15,45                        | (771.765)          | 7,72                         | (385.633)        | 5,15                         | (257.255)        |
| Debêntures 5ª emissão                                            | (3.204.115)                | 10,30                | (330.024)        | 12,88                        | (412.690)          | 15,45                        | (495.036)          | 7,72                         | (247.358)        | 5,15                         | (165.012)        |
| Total                                                            | (8.199.358)                |                      | (844.534)        |                              | (1.056.077)        |                              | (1.266.801)        |                              | (632.991)        |                              | (422.267)        |
| <b>Impacto no resultado e no patrimônio líquido</b>              |                            |                      |                  |                              | <b>(211.543)</b>   |                              | <b>(422.267)</b>   |                              | <b>211.543</b>   |                              | <b>422.267</b>   |
| <u>Indexados a TR</u>                                            |                            |                      |                  |                              |                    |                              |                    |                              |                  |                              |                  |
| <b>Passivos financeiros</b>                                      |                            |                      |                  |                              |                    |                              |                    |                              |                  |                              |                  |
| Contrato de financiamento e repasse                              | (641.512)                  | 2,03                 | (13.023)         | 2,54                         | (16.294)           | 3,05                         | (19.566)           | 1,52                         | (9.753)          | 1,01                         | (6.480)          |
| <b>Impacto no resultado e no patrimônio líquido</b>              |                            |                      |                  |                              | <b>(3.271)</b>     |                              | <b>(6.543)</b>     |                              | <b>3.270</b>     |                              | <b>6.543</b>     |
| <b>Exposição líquida total dos ativos e passivos financeiros</b> |                            |                      |                  |                              |                    |                              |                    |                              |                  |                              |                  |
|                                                                  | <b>(8.515.357)</b>         |                      | <b>(810.293)</b> |                              | <b>(1.013.293)</b> |                              | <b>(1.215.475)</b> |                              | <b>(607.293)</b> |                              | <b>(405.111)</b> |
| <b>Impacto total no resultado e no patrimônio líquido</b>        |                            |                      |                  |                              | <b>(203.000)</b>   |                              | <b>(405.182)</b>   |                              | <b>203.000</b>   |                              | <b>405.182</b>   |

Fontes: Foram consideradas as taxas projetadas de IPCA e CDI para o período de doze meses e tomou como base as divulgações realizadas pela B3.

Notas Explicativas



Iguá Rio de Janeiro S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias  
Períodos findos em 30 de setembro  
Em milhares de reais

19. Partes relacionadas

a) Remuneração de pessoal-chave da Administração

Os diretores são as pessoas chaves que têm autoridade e responsabilidade por planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. Em 30 de setembro de 2025 e 2024, foram reconhecidos benefícios de curto prazo (ordenados, salários, assistência médica, entre outros), contabilizados na rubrica “Despesas administrativas e gerais”. O total de remuneração aprovada para o exercício de 2025 é no montante de R\$4.291 (R\$4.249 para o exercício de 2024). A remuneração de pessoal-chave da Administração compreende:

|                                      | 30/09/2025   | 30/09/2024   |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Remuneração da diretoria             | 1.197        | 780          |
| Participação nos lucros e resultados | 1.422        | 376          |
| Encargos sociais                     | 524          | 192          |
| Benefícios diretos e indiretos       | 61           | 49           |
| <b>Total</b>                         | <b>3.204</b> | <b>1.398</b> |

b) Transações com partes relacionadas

Os saldos de ativos e passivos, bem como as transações que influenciaram os resultados, são demonstradas a seguir:

|                                                                                        | Ativo      |            | Passivo        |                | Resultado       |                 | Resultado       |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                        | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025      | 30/09/2024      | 30/09/2025      | 30/09/2024      |
|                                                                                        |            |            |                |                | 3 meses         | 3 meses         | 9 meses         | 9 meses         |
| <b>Em contas a receber e outros recebíveis, partes relacionadas e debêntures</b>       | (Nota 10)  | (Nota 10)  |                |                |                 |                 |                 |                 |
| Repasse de recursos e custos e Centro de soluções compartilhadas - Iguá Saneamento (a) | -          | 12         | 161.564        | 152.628        | (11.154)        | (10.221)        | (34.842)        | (33.172)        |
| Repasse de recursos e custos (a)                                                       | -          | -          | 33             | 33             | (2)             | -               | -               | -               |
| Serviços prestados / Locação de Equipamentos - Fluxx.ia (b)                            | -          | -          | -              | 168            | 11              | (480)           | (662)           | (1.310)         |
| Debêntures - Iguá Saneamento - nota explicativa 14                                     | -          | -          | 86.368         | 77.503         | (3.095)         | (8.435)         | (8.866)         | (12.031)        |
| Circulante                                                                             | -          | 12         | 51.481         | 42.713         | -               | -               | -               | -               |
| Não circulante                                                                         | -          | -          | 196.484        | 187.619        | -               | -               | -               | -               |
| <b>Total</b>                                                                           | -          | <b>12</b>  | <b>247.965</b> | <b>230.332</b> | <b>(14.240)</b> | <b>(19.136)</b> | <b>(44.370)</b> | <b>(46.513)</b> |

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 30 de setembro Em milhares de reais

(a) Refere-se a repasses de gasto com estrutura administrativa compartilhada entre as partes para prestação de serviço administrativo (contábil, financeiro e fiscal) e operacionais, cujo critério de rateio varia de acordo com a natureza do serviço e a repasses de recursos pagos durante o período em que a Companhia esteve em fase de operação assistida e rateio de custos e despesas comuns, cujo critério de rateio varia de acordo com natureza do serviço.

(b) Refere-se à prestação de serviços e locação de hidrômetros inteligentes da Companhia do grupo Fluxx.IA Medição Inteligente S.A.

## 20. Cobertura de seguros

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a cobertura de seguros contra riscos operacionais, aplicáveis a Companhia, são as seguintes:

|                            | 30/09/2025       | 31/12/2024     |
|----------------------------|------------------|----------------|
| Riscos operacionais (a)    | 77.000           | 67.000         |
| Seguro garantia            | 85.996           | 81.490         |
| Responsabilidade civil (b) | 100.000          | 90.000         |
| Veículos                   | 96.105           | 96.105         |
| Risco de engenharia        | 625.797          | 515.000        |
| Riscos ambientais          | 50.000           | 50.000         |
| <b>Total</b>               | <b>1.034.898</b> | <b>899.595</b> |

(a) Limite máximo de R\$77.000 de cobertura em 30 de setembro de 2025, compartilhado entre as empresas do Grupo.

(b) Limite máximo de R\$60.000 de cobertura em 30 de setembro de 2025, compartilhado entre as empresas do Grupo.

## 21. Compromissos

### a) Decorrente do direito de outorga variável

Refere-se ao preço da delegação do serviço público, representado por valor variável, que corresponde a um percentual da arrecadação (dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário) efetivamente obtida mensalmente correspondente a 3,5% (3% de outorga + 0,5% para o Instituto Rio Metrópoles – Fundo de desenvolvimento) no caso do município do Rio de Janeiro e 3% nos municípios de Paty do Alferes e Miguel Pereira.

No período findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecido o montante líquido de R\$37.879 (R\$33.816 em 30 de setembro de 2024).

### b) Taxa de regulação

De acordo com o art. 19 da Lei nº 4.556/05 deverá ser recolhida taxa de regulação de serviços concedidos e permitidos, mensurada por meio da aplicação da alíquota de 0,5% sobre o somatório das receitas das tarifas auferidas mensalmente pelo concessionário, nos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, excluindo os cancelamentos realizados sobre esses serviços e os tributos sobre ela incidentes.

No período findo em 30 de setembro de 2025 foi reconhecido o montante de R\$5.637 (R\$4.901 em 30 de setembro de 2024).

**Notas Explicativas****Iguá Rio de Janeiro S.A.**
**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**
**c) Ativo imobilizado transferido pelo poder concedente à concessão**

A prática contábil adotada pela Companhia é a de não registrar o imobilizado transferido pelo poder concedente à concessão, entretanto, a Companhia possui o compromisso de manter controle físico dos bens reversíveis e formalizar as movimentações ao poder concedente.

**d) Decorrente da compra de água da CEDAE**

Refere-se ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia Estadual de Águas e Esgoto do Rio de Janeiro (CEDAE) à Companhia, que ocorrerá pelo mesmo prazo do contrato de concessão e reajustado a cada período de 12 meses pelo Índice de Reajuste Contratual.

**22. Informações complementares a DFC**
**Transações não envolvendo caixa**

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, a Companhia realizou as seguintes atividades operacionais, de investimento e financiamento não envolvendo caixa; portanto, essas não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

a) As adições abaixo foram adquiridas com base em termos de pagamento diferido, cuja liquidação ainda está em aberto no final do período.

|                                       | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Aquisição de ativo intangível a prazo | 52.875     | 26.917     |

A Companhia também realizou pagamentos referente a aquisição de intangível a prazo adquirido em exercícios anteriores:

|                                                     | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Pagamento referente aquisição de intangível a prazo | (44.907)   | (50.816)   |

## Notas Explicativas

**Iguá Rio de Janeiro S.A.**



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

---

### **Composição da Diretoria**

#### **Diretoria**

Flavio da Costa Vaz  
William Gomes Figueiredo  
Lucas Tadeu Bergamim Arrosti

#### **Contador**

Fabício dos Santos Teixeira  
CRC/SP nº 1SP347408/O-9

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas, ao Conselho de Administração e à Diretoria da Igua Rio de Janeiro S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Igua Rio de Janeiro S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário das Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado - DVA referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Campinas, 12 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Manoel P. da Silva  
Contador  
CRC nº 1 SP 205664/O-2

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

IGUÁ RIO DE JANEIRO S.A.

CNPJ/MF: 42.353.180/0001-35

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES DA COMPANHIA**

Pelo presente instrumento, os diretores da Companhia para fins do disposto nos incisos VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009 declaram que reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 11 de novembro de 2025.

Flavio da Costa Vaz  
Diretor Geral e de Relações com Investidores

Lucas Tadeu Bergamim Arrosti  
Diretor de Operações

William Gomes Figueiredo  
Diretor

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

IGUÁ RIO DE JANEIRO S.A.

CNPJ/MF: 42.353.180/0001-35

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES DA COMPANHIA**

Pelo presente instrumento, os diretores da Companhia para fins do disposto nos incisos V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declaram que reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório de auditoria da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, relativamente às demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 11 de novembro de 2025.

Flavio da Costa Vaz  
Diretor Geral e de Relações com Investidores

Lucas Tadeu Bergamim Arrosti  
Diretor de Operações

William Gomes Figueiredo  
Diretor