

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	45
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	47
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	48

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	10.478
Preferenciais	7.894
Total	18.372
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	600.368	572.816
1.01	Ativo Circulante	105.494	77.581
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	37.471	14.453
1.01.01.01	Caixas e Banco	938	14.453
1.01.01.02	Aplicações de Liquidez Imediata	36.533	0
1.01.03	Contas a Receber	44.743	47.524
1.01.03.01	Clientes	30.633	37.561
1.01.03.01.01	Contas a Receber - Líquidas	30.633	37.561
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	14.110	9.963
1.01.03.02.02	Adiantamentos e Outras Contas a Receber	12.961	9.963
1.01.03.02.04	Outros Créditos	1.149	0
1.01.04	Estoques	5.329	4.238
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.096	11.270
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	17.096	11.270
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	17.096	11.270
1.01.07	Despesas Antecipadas	855	96
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	855	96
1.02	Ativo Não Circulante	494.874	495.235
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	256.819	267.922
1.02.01.04	Contas a Receber	16.808	32.733
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	16.808	32.733
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	226.366	223.357
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	226.366	223.357
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.645	11.832
1.02.01.10.03	Depósito Judicial	13.645	11.832
1.02.02	Investimentos	187	187
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	187	187
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	187	187
1.02.03	Imobilizado	237.868	227.126
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	237.868	227.126
1.02.03.01.01	Imobilizado	237.868	227.126

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	600.368	572.816
2.01	Passivo Circulante	128.522	135.355
2.01.02	Fornecedores	5.059	6.379
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.059	6.379
2.01.02.01.01	Serviços Públicos	1.910	1.654
2.01.02.01.02	Fornecedores de Serviços e Mercadoria	3.149	4.725
2.01.03	Obrigações Fiscais	91.191	98.260
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	83.348	91.308
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.994	22.455
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições	62.886	60.609
2.01.03.01.04	Impostos e Contribuições Perse	10.468	8.244
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7.843	6.952
2.01.03.03.01	Impostos e Taxa s/Patrimonio	7.843	6.952
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5	1.022
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5	1.022
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5	1.022
2.01.05	Outras Obrigações	0	624
2.01.05.02	Outros	0	624
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	0	624
2.01.06	Provisões	32.267	29.070
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.267	29.070
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	32.267	29.070
2.02	Passivo Não Circulante	502.928	497.857
2.02.02	Outras Obrigações	1.891	3.136
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.891	3.136
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.891	3.136
2.02.03	Tributos Diferidos	52.478	53.840
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	52.478	53.840
2.02.03.01.01	IRPJ/CSLL - Reserva Reavaliação	52.478	53.840
2.02.04	Provisões	448.559	440.881
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	448.559	440.881
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	90.358	90.358
2.02.04.01.05	Provisões Operacionais e Trabalhistas	27.527	27.623
2.02.04.01.07	Parcelamentos de Tributos/Contribuições	125.047	115.630
2.02.04.01.08	Parcelamentos de Taxas/Emolumentos	22.696	22.610
2.02.04.01.09	Provisão para Perda de Investimento	102.729	102.086
2.02.04.01.10	Parcelamento Programa Perse	80.202	82.574
2.03	Patrimônio Líquido	-31.082	-60.396
2.03.01	Capital Social Realizado	31.984	31.984
2.03.03	Reservas de Reavaliação	57.883	60.875
2.03.03.01	Ativos Próprios	56.627	59.619
2.03.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	1.256	1.256
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-146.715	-178.674
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	25.766	25.419
2.03.06.01	Avaliação de Imóveis	25.766	25.419

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	40.853	137.041	32.419	102.760
3.01.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	40.853	137.041	32.419	102.760
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14.160	-45.391	-11.646	-35.315
3.02.01	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14.160	-45.391	-11.646	-35.315
3.03	Resultado Bruto	26.693	91.650	20.773	67.445
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-16.119	-34.549	30.236	16.132
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.606	-9.130	-1.655	-6.786
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.565	-38.270	-11.177	-34.057
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	124	13.840	43.280	58.843
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-21	-346	-75	-835
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-51	-643	-137	-1.033
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-51	-643	-137	-1.033
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	10.574	57.101	51.009	83.577
3.06	Resultado Financeiro	-4.930	-20.489	-2.537	-38.865
3.06.01	Receitas Financeiras	2.827	7.355	1.548	4.913
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.757	-27.844	-4.085	-43.778
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.644	36.612	48.472	44.712
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.239	-7.286	-2.342	-1.434
3.08.01	Corrente	-2.693	-8.648	-2.796	-2.796
3.08.02	Diferido	454	1.362	454	1.362
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.405	29.326	46.130	43.278
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-4	-12	-6	-10
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-4	-12	-6	-10
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.401	29.314	46.124	43.268
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,18508	1,5954	2,51047	2,35507

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	3.401	29.314	46.124	43.268
4.03	Resultado Abrangente do Período	3.401	29.314	46.124	43.268

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	59.334	39.147
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	58.106	89.829
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	29.314	43.268
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	7.927	7.109
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	643	1.033
6.01.01.04	Provisões (reversão) para perdas	50	806
6.01.01.06	Provisão para Devedores Duvidosos	0	97
6.01.01.08	Juros Apropriados	21.534	38.987
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	-1.362	-1.362
6.01.01.12	Reversão de provisões	0	-109
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.228	-50.682
6.01.02.01	Contas a Receber	6.928	-9.121
6.01.02.02	Estoques	-1.091	-647
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-5.826	-1.425
6.01.02.04	Adiantamentos e Outras Contas a Receber	-2.998	-10.539
6.01.02.05	Outros Ativos	12.204	97.638
6.01.02.06	Fornecedores	-1.412	-3.043
6.01.02.07	Salários e Contribuições	3.197	-1.616
6.01.02.08	Impostos a Recolher	-7.402	-54.985
6.01.02.09	Outras Exigibilidades	-10	1.861
6.01.02.10	Adiantamento de Clientes	-624	917
6.01.02.11	Partes Relacionadas	-1.738	-69.722
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.669	-12.889
6.02.01	(Aumento) Redução de Imobilizado	-18.669	-12.930
6.02.03	(Aumento) Redução de Títulos e Valores Mobiliários	0	41
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-17.647	-21.321
6.03.01	Aumento (Redução) em Empréstimos e Financiamentos	-1.077	929
6.03.05	Amortização do Passivo Tributário	-16.570	-22.250
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	23.018	4.937
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	14.453	6.506
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	37.471	11.443

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	31.984	0	0	-178.674	86.294	-60.396
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	31.984	0	0	-178.674	86.294	-60.396
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.314	0	29.314
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.314	0	29.314
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	2.646	-2.646	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	2.646	-2.646	0
5.07	Saldos Finais	31.984	0	0	-146.714	83.648	-31.082

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	31.984	0	0	-263.333	89.819	-141.530
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-1	1	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	31.984	0	0	-263.334	89.820	-141.530
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	43.268	0	43.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	43.268	0	43.268
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	2.645	-2.645	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	2.645	-2.645	0
5.07	Saldos Finais	31.984	0	0	-217.421	87.175	-98.262

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	163.437	169.350
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	149.933	110.571
7.01.02	Outras Receitas	13.834	58.843
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-330	-64
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-53.166	-42.548
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-52.328	-40.911
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-51	-806
7.02.04	Outros	-787	-831
7.03	Valor Adicionado Bruto	110.271	126.802
7.04	Retenções	-7.927	-7.110
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.927	-7.110
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	102.344	119.692
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.354	3.763
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-643	-1.033
7.06.02	Receitas Financeiras	7.355	4.914
7.06.03	Outros	-358	-118
7.06.03.02	Outras despesas Operacionais	-358	-118
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	108.698	123.455
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	108.698	123.455
7.08.01	Pessoal	20.952	18.191
7.08.01.01	Remuneração Direta	12.955	11.885
7.08.01.02	Benefícios	6.172	4.665
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.825	1.641
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.788	16.703
7.08.02.01	Federais	20.003	9.272
7.08.02.02	Estaduais	1.031	839
7.08.02.03	Municipais	7.754	6.592
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	29.644	45.293
7.08.03.01	Juros	27.540	43.467
7.08.03.02	Aluguéis	2.104	1.826
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	29.314	43.268
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	29.314	43.268

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	527.527	498.883
1.01	Ativo Circulante	106.280	78.308
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	37.471	14.453
1.01.01.01	Caixas e Banco	938	14.453
1.01.01.02	Aplicações de Liquidez Imediata	36.533	0
1.01.03	Contas a Receber	44.995	47.775
1.01.03.01	Clientes	30.633	37.561
1.01.03.01.01	Contas a Receber - Líquidas	30.633	37.561
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	14.362	10.214
1.01.03.02.02	Adiantamentos e Outras Contas a Receber	13.213	10.214
1.01.03.02.04	Outros Créditos	1.149	0
1.01.04	Estoques	5.805	4.714
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.096	11.270
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	17.096	11.270
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	17.096	11.270
1.01.07	Despesas Antecipadas	913	96
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	913	96
1.02	Ativo Não Circulante	421.247	420.575
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	177.823	189.237
1.02.01.04	Contas a Receber	18.895	34.821
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	18.895	34.821
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	145.118	142.419
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	145.118	142.419
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.810	11.997
1.02.01.10.03	Depósito Judicial	13.810	11.997
1.02.02	Investimentos	465	270
1.02.02.01	Participações Societárias	205	10
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	205	10
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	260	260
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	260	260
1.02.03	Imobilizado	242.959	231.068
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	242.959	231.068
1.02.03.01.01	Imobilizado	242.959	231.068

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	527.527	498.883
2.01	Passivo Circulante	142.332	148.460
2.01.02	Fornecedores	5.437	6.620
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.437	6.620
2.01.02.01.01	Serviços Públicos	1.910	1.654
2.01.02.01.02	Fornecedores de Serviços e Mercadoria	3.158	4.738
2.01.02.01.04	Outras Exigibilidades	369	228
2.01.03	Obrigações Fiscais	104.610	111.109
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	85.333	93.331
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.994	22.455
2.01.03.01.02	Impostos de Contribuições s/Faturamento	64.871	62.632
2.01.03.01.04	Impostos e Contribuições Perse	10.468	8.244
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	19.277	17.778
2.01.03.03.01	Impostos e Taxas s/Patrimônio	19.277	17.778
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5	1.022
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5	1.022
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5	1.022
2.01.05	Outras Obrigações	0	624
2.01.05.02	Outros	0	624
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	0	624
2.01.06	Provisões	32.280	29.085
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.280	29.085
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	32.280	29.085
2.02	Passivo Não Circulante	449.457	443.650
2.02.02	Outras Obrigações	22.880	24.126
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	22.880	24.126
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	22.880	24.126
2.02.03	Tributos Diferidos	53.310	54.672
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	53.310	54.672
2.02.03.01.01	IRPJ/CSLL - Reservas de Reavaliação	53.310	54.672
2.02.04	Provisões	373.267	364.852
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	373.267	364.852
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	90.358	90.358
2.02.04.01.05	Provisões Operacionais e Trabalhistas	53.166	53.278
2.02.04.01.07	Parcelamentos Tributos/Contribuições	125.047	115.630
2.02.04.01.08	Parcelamento de Taxas/Emolumentos	24.494	23.012
2.02.04.01.09	Parcelamento Programa Perse	80.202	82.574
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-64.262	-93.227
2.03.01	Capital Social Realizado	31.984	31.984
2.03.03	Reservas de Reavaliação	57.883	60.875
2.03.03.01	Ativos Próprios	56.628	59.619
2.03.03.02	Controladas/Coligadas e Equiparadas	1.255	1.256
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-146.715	-178.674
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	25.766	25.419
2.03.06.01	Avaliação de Imóveis	25.766	25.419

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-33.180	-32.831

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	40.853	137.041	32.419	102.760
3.01.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	40.853	137.041	32.419	102.760
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14.160	-45.391	-11.646	-35.315
3.02.01	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14.160	-45.391	-11.646	-35.315
3.03	Resultado Bruto	26.693	91.650	20.773	67.445
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-16.229	-34.117	30.322	16.644
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.606	-9.130	-1.655	-6.786
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.693	-38.847	-11.331	-35.104
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	124	13.840	43.280	58.843
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-21	-346	-538	-1.298
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-33	366	566	989
3.04.06.01	Resultado da Equivalência Patrimonial	4	17	464	415
3.04.06.02	Participação de Acionistas Não Controladores	-37	349	102	574
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	10.464	57.533	51.095	84.089
3.06	Resultado Financeiro	-4.821	-20.921	-2.623	-39.377
3.06.01	Receitas Financeiras	2.832	7.413	1.579	4.960
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.653	-28.334	-4.202	-44.337
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.643	36.612	48.472	44.712
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.239	-7.286	-2.342	-1.434
3.08.01	Corrente	-2.693	-8.648	-2.796	-2.796
3.08.02	Diferido	454	1.362	454	1.362
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.404	29.326	46.130	43.278
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-4	-12	-6	-10
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-4	-12	-6	-10
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	3.400	29.314	46.124	43.268
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01.01	ON	0,18508	1,59557	2,51047	2,35507

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	3.400	29.314	46.124	43.268
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	3.400	29.314	46.124	43.268
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.400	29.314	46.124	43.268

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	60.663	39.095
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	57.724	88.482
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	29.314	43.268
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	7.927	7.109
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	-17	-252
6.01.01.04	Provisão (Reversão) para Perdas	50	806
6.01.01.06	Provisão para Devedores Duvidosos	0	97
6.01.01.08	Juros Apropriados	22.161	39.499
6.01.01.09	Participação dos Não Controladores	-349	-574
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	-1.362	-1.362
6.01.01.12	Reversão de Provisões	0	-109
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.939	-49.387
6.01.02.01	Contas a Receber	6.928	12.119
6.01.02.02	Estoques	-1.091	-632
6.01.02.03	Impostos s Recuperar	-5.826	-733
6.01.02.04	Adiantamentos e Outras Contas a Receber	-2.999	-10.538
6.01.02.05	Outros Ativos	12.147	32.026
6.01.02.06	Fornecedores	-1.416	-4.397
6.01.02.07	Salários e Contribuições	3.195	-1.613
6.01.02.08	Impostos a Recolher	-9.740	-71.792
6.01.02.09	Outras Exigibilidades	1.511	2.173
6.01.02.10	Adiantamentos de Clientes	-624	917
6.01.02.11	Partes Relacionadas	854	-6.917
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.998	-12.837
6.02.01	(Aumento) Redução de Imobilizado	-19.998	-12.878
6.02.03	(Aumento) Redução de Títulos e Valores Mobiliários	0	41
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-17.647	-21.321
6.03.01	Aumento (Redução) em Empréstimos e Financiamentos	-1.077	929
6.03.02	Amortização de Passivo Tributário	-16.570	-22.250
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	23.018	4.937
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	14.453	6.506
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	37.471	11.443

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	31.984	0	0	-178.674	86.294	-60.396	-32.831	-93.227
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	31.984	0	0	-178.674	86.294	-60.396	-32.831	-93.227
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.314	0	29.314	-349	28.965
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.314	0	29.314	-349	28.965
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	2.646	-2.646	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	2.646	-2.646	0	0	0
5.07	Saldos Finais	31.984	0	0	-146.714	83.648	-31.082	-33.180	-64.262

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	31.984	0	0	-263.333	89.819	-141.530	-33.671	-175.201
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-1	1	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	31.984	0	0	-263.334	89.820	-141.530	-33.671	-175.201
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	43.268	0	43.268	-878	42.390
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	43.268	0	43.268	-878	42.390
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	2.645	-2.645	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	2.645	-2.645	0	0	0
5.07	Saldos Finais	31.984	0	0	-217.421	87.175	-98.262	-34.549	-132.811

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	163.437	169.350
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	149.933	110.571
7.01.02	Outras Receitas	13.834	58.843
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-330	-64
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-53.362	-43.789
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-52.524	-41.689
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-51	-1.269
7.02.04	Outros	-787	-831
7.03	Valor Adicionado Bruto	110.075	125.561
7.04	Retenções	-7.927	-7.110
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.927	-7.110
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	102.148	118.451
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.072	5.230
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	17	414
7.06.02	Receitas Financeiras	7.413	4.934
7.06.03	Outros	-358	-118
7.06.03.02	Outras despesas Operacionais	-358	-118
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	109.220	123.681
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	109.220	123.681
7.08.01	Pessoal	20.979	18.218
7.08.01.01	Remuneração Direta	12.982	11.912
7.08.01.02	Benefícios	6.172	4.665
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.825	1.641
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	29.136	16.946
7.08.02.01	Federais	20.014	9.289
7.08.02.02	Estaduais	1.031	839
7.08.02.03	Municipais	8.091	6.818
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.140	45.823
7.08.03.01	Juros	28.036	43.998
7.08.03.02	Aluguéis	2.104	1.825
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	29.314	43.268
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	29.314	43.268
7.08.05	Outros	-349	-574
7.08.05.01	Participação Minoritária	-349	-574

Comentário do Desempenho



OTHON – Release de resultados: 3T25

EBITDA RECORRENTE ATINGE R\$52,9 MM NO 9M25 E MARGEM LÍQUIDA DE 38,6%

RECEITA LÍQUIDA ATINGE R\$137,0 MM, NO 9M25, COM AUMENTO DE 33,4% EM RELAÇÃO AO 9M24

O ano de 2025, até o 3º trimestre, consolidou nossa política de consistência nas margens do hotel. Nossos indicadores operacionais e financeiros, como taxa de ocupação, diária média e REVPAR superaram 2024. Adicionalmente, o Ebitda Recorrente atingiu a marca de R\$ 52,9 milhões, aliado à Margem Ebitda de 38,6% frente a 33,4% no mesmo período de 2024.

Destaques Financeiros e Operacionais

- A taxa de ocupação no 9M25 ficou em 75,7% contra 68,9% no 9M24.
- A diária média apresentou um aumento de 20,8%, passando de R\$653,30 no 9M24 para R\$789,33 no 9M25.
- O RevPAR registrou uma melhora de 34,4%, principalmente devido ao aumento na diária média.
- A receita líquida consolidada aumentou em 33,4% com um volume de R\$137,0 milhões nos nove meses de 2025, contra R\$102,8 milhões no mesmo período de 2024.
- Os Custos Operacionais dos Serviços Prestados totalizaram R\$45,4 milhões no período 9M25, gerando uma Margem Bruta sobre a Receita Líquida de 66,9% frente aos 65,6% no período 9M24, mantendo a consistência na geração do resultado operacional.
- Despesas Comerciais apresentaram crescimento nos 9M25 de 34,5% fechando em R\$9,1 milhões, contra R\$6,8 milhões do 9M24, sendo o fator preponderante na formação desta despesa as comissões de agências, resultado da retomada da atividade econômica e o aumento na ocupação e receita dos hotéis.
- Despesas Gerais e Administrativas cresceram 11,2%. No 9M25 foram incorridos R\$30,8 milhões, enquanto no 9M24 as despesas foram de R\$27,7 milhões.
- Com isto, o Ebitda Recorrente de Hotéis Othon S/A, considerando os ativos operacionais e despesas gerais e administrativas nos dois períodos analisados, ficou em R\$52,9 milhões no 9M25, contra um Ebitda recorrente de R\$34,3 milhões no 9M24. Na margem Ebitda foi detectada uma melhora, passando de 33,4% no 9M24 para 38,6% no 9M25, devido aos ganhos de produtividade.
- Sobre o Resultado Líquido, no 9M25, o Grupo registrou um lucro de R\$ 29,3 milhões, ao passo que no 9M24, o lucro foi de R\$ 43,3 milhões.

HOOT4 Cotação: R\$5,03/ação (em 12/11/25)

Quantidade de Ações: 18.372.411

Valor de Mercado: R\$92,4 MM

Free Float: 13,9%

Contato de RI: Carlos Eduardo Ripper Vianna (Diretor de Relações com Investidores) (+55 21 2125-0225)

Comentário do Desempenho

1. Mensagem da Administração:

Os indicadores do 3º trimestre de 2025 demonstram a manutenção na geração de resultados em Hotéis Othon. A taxa de ocupação de nossos hotéis em 2025 seguiu o crescimento da cidade do Rio de Janeiro, que foi eleita o melhor destino turístico da América do Sul.

2. Principais Indicadores Operacionais e Financeiros

Tabela 1 – Principais Indicadores

	3T24	3T25	Var.		9M24	9M25	Var.	
Taxa de ocupação (%) total	66,8%	69,6%	2,8	p.p.	68,9%	75,7%	6,8	p.p.
Diária média com café (R\$)	623,83	726,69	16,5%		653,30	789,33	20,8%	
Pernoites / Ocupação	44.667	47.090	5,4%		137.122	151.596	10,6%	
Revpar (R\$) ³	385,83	471,61	22,2%		417,43	560,85	34,4%	
R\$ milhares								
Receita Bruta	35.154	44.780	27,4%		110.690	149.934	35,5%	
Receita Líquida ¹	32.419	40.853	26,0%		102.760	137.041	33,4%	
Lucro Bruto Caixa	20.773	26.693	28,5%		67.444	91.650	35,9%	
Margem Bruta (%)	64,1%	65,3%	1,3	p.p.	65,6%	66,9%	1,3	p.p.
EBITDA	53.498	13.539	-74,7%		91.196	65.597	-28,1%	
Margem EBITDA (%)	165,0%	33,1%			88,7%	47,9%		
EBITDA Recorrente Ajustado ²	10.577	13.775	30,2%		34.317	52.871	54,1%	
Margem EBITDA Recorrente Ajustada (%)	32,6%	33,7%	1,1	p.p.	33,4%	38,6%	5,2	p.p.
Lucro / (Prejuízo) Líquido	46.123	3.400	-92,6%		43.268	29.314	-32,2%	

(1) Receita Líquida: Inclui diária de hóspedes (incluindo café da manhã), alimentos e bebidas, receitas com eventos corporativos e outros ocorridos na rede de hotéis, entre outros.
(2) EBITDA Recorrente Ajustado para refletir as atividades contínuas de hotelaria.
(3) RevPar = "Revenues Per Available Room" = Receita por quarto disponível (divisão da receita de hospedagem pelo número de quartos disponíveis).

3. Receita

Tabela 2 – Composição da Receita

R\$ milhares	3T24	3T25	Var.%	9M24	9M25	Var.%
Diária de Hospedagem com Café	27.864,8	34.219,9	22,8%	89.615,7	119.659,0	33,5%
Receita de Alimentos e & Bebidas (A&B)	5.230,8	8.254,5	57,8%	14.388,5	22.252,3	54,7%
Outras Receitas (espaços, frigobar, telefone, lavanderia, etc)	649,6	567,2	-12,7%	2.084,4	1.991,1	-4,5%
Recuperação de ISS	1.408,6	1.738,3	23,4%	4.601,0	6.031,2	31,1%
Receita Bruta das Atividades	35.153,8	44.779,8	27,4%	110.689,6	149.933,5	35,5%
Deduções da Receita Bruta	(2.734,7)	(3.927,0)	43,6%	(7.929,8)	(12.891,9)	62,6%
Descontos Concedidos	-	-	-	-	-	-
Cancelamento/Devolução de Reservas	-	-	-	-	-	-
Impostos	(2.734,7)	(3.927,0)	43,6%	(7.929,8)	(12.891,9)	62,6%
Receita Líquida das Atividades	32.419,1	40.852,8	26,0%	102.759,7	137.041,6	33,4%

A receita bruta das atividades de hotelaria aumentou 35,5% no 9M25 frente ao 9M24, impactada pelo acréscimo de 33,5% na diária de hospedagem com café, a qual alcançou R\$119,7 milhões contra R\$89,6 nos 9 meses de 2024, além do aumento de quase 54,7% na Receita de A&B.

A receita líquida apresentou um aumento de 33,4% no 9M25 comparada com 9M24, alcançando R\$137,0 milhões neste ano contra R\$102,8 milhões no mesmo período de 2024.

Comentário do Desempenho

4. Custos dos Serviços Prestados (CSP)

No 9M25, os custos atingiram R\$45,4 milhões com acréscimo de 28,5% frente ao mesmo período do ano anterior. Este aumento foi proporcionalmente menor ao incremento nas Receitas, demonstrando aumento nas margens operacionais.

Tabela 3 – Custos Diretos dos Serviços Prestados (CSP) Caixa

R\$ milhares	3T24	% RL	3T25	% RL	Var.	9M24	% RL	9M25	% RL	Var.
Custos Serviços Prestados Caixa	11.646	35,9%	14.160	34,7%	21,6%	35.315	34,4%	45.391	33,1%	28,5%
Custos Alimentos e Bebidas (A&B)	2.403	7,4%	3.707	9,1%	54,3%	7.405	7,2%	10.913	8,0%	47,4%
Custos de Telefonia, Lavanderia, Frigobar, etc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custos com Pessoal	3.676	11,3%	4.655	11,4%	26,6%	11.666	11,4%	14.582	10,6%	25,0%
Comissões sobre vendas e Reservas	1.748	5,4%	2.265	5,5%	29,6%	6.860	6,7%	8.636	6,3%	25,9%
Serviços Terceirizados	885	2,7%	1.146	2,8%	29,5%	2.515	2,4%	3.715	2,7%	47,7%
Outros Custos	2.934	9,0%	2.386	5,8%	-18,7%	6.869	6,7%	7.545	5,5%	9,9%

5. Lucro Bruto

No 9M25, o Lucro Bruto Caixa alcançou R\$91,7 milhões com Margem Bruta de 66,9%, refletindo um aumento de 35,9% comparado ao Lucro Bruto Caixa de R\$67,4 milhões do 9M24, que havia gerado 65,6% de Margem Bruta.

Tabela 4 – Lucro Bruto

R\$ milhares	3T24	3T25	Var	9M24	9M25	Var
Receita Líquida	32.419,1	40.852,8	26,0%	102.759,7	137.041,1	33,4%
CSP Caixa	(11.645,9)	(14.159,9)	21,6%	(35.315,2)	(45.391,1)	28,5%
Lucro Bruto Caixa	20.773,2	26.692,9	28,5%	67.444,6	91.650,0	35,9%
<i>Margem Bruta</i>	<i>64,1%</i>	<i>65,3%</i>	<i>1,3 p.p.</i>	<i>65,6%</i>	<i>66,9%</i>	<i>1,2 p.p.</i>

6. Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas (VGA)

As Despesas Comerciais/Vendas somaram R\$9,1 milhões no 9M25, um acréscimo de 34,5% frente aos R\$6,8 milhões incorridos no mesmo período do ano anterior; sendo a maior representatividade as comissões com agências de viagens, impactada diretamente pelo aumento nas receitas dos hotéis.

As despesas gerais e administrativas registraram R\$30,8 milhões em 9M25, ao passo que no 9M24 alcançaram R\$27,7 milhões.

Tabela 5 – Despesas Comerciais/Vendas, Gerais e Administrativas

R\$ milhares	3T24	% RL	3T25	% RL	Var.	9M24	% RL	9M25	% RL	Var.
Comerciais/Vendas, Gerais e Administrativas	10.577	32,6%	13.221	32,4%	25,0%	34.458	33,5%	39.901	29,1%	15,8%
Comerciais/Vendas	1.655	5,1%	2.606	6,4%	57,4%	6.786	6,6%	9.130	6,7%	34,5%
- PDD	18	0,1%	284	0,7%	1460,0%	97	0,1%	336	0,2%	244,9%
- Publicidade/Vendas	1.637	5,0%	2.322	5,7%	41,8%	6.689	6,5%	8.794	6,4%	31,5%
Gerais e Administrativas Caixa	8.922	27,5%	10.615	26,0%	19,0%	27.671	26,9%	30.771	22,5%	11,2%
- Pessoal	3.905	12,0%	4.112	10,1%	5,3%	11.625	11,3%	12.665	9,2%	9,0%
- Outras Despesas Administrativas Caixa	5.017	15,5%	6.503	15,9%	29,6%	16.047	15,6%	18.106	13,2%	12,8%

7. Resultado Financeiro

Houve uma melhora no resultado financeiro da Companhia no 9M25 comparado ao mesmo período no ano anterior. O resultado foi negativo de R\$21,1 milhões contra negativo de R\$39,4 milhões registrados nos nove meses do ano anterior.

Esta rubrica é impactada principalmente pela atualização juros sobre nosso passivo tributário e RJ. A melhora no Resultado Financeiro se deve à paulatina redução de nossa Dívida Tributária.

Comentário do Desempenho

8. Ebitda Recorrente Ajustado

O EBITDA Recorrente de Hotéis Othon alcançou R\$52,9 milhões no 9M25 contra R\$34,3 milhões no 9M24, representando uma expressiva melhora no resultado operacional da empresa.

Tabela 6 – EBITDA Recorrente Ajustado

R\$ milhares	3T24	3T25	Var.	9M24	9M25	Var.
Lucro / (Prejuízo) Líquido	46.123,4	3.400,4		43.268,3	29.314,4	
<i>Exclusões (-):</i>						
(-) Resultado Financeiro	2.626,0	4.960,1		39.383,9	21.070,0	
(-) Depreciação e Amortização	2.406,2	2.939,1		7.109,5	7.926,7	
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	2.341,9	2.238,9		1.433,9	7.285,6	
EBITDA	53.497,6	13.538,5		91.195,6	65.596,7	
<i>Margem EBITDA</i>	<i>165,0%</i>	<i>33,1%</i>		<i>88,7%</i>	<i>47,9%</i>	
<i>Ajustes (-):</i>						
(-) Resultado de Atividades não Continuadas	6,5	4,1		9,8	12,4	
(-) Despesas não Recorrentes de Rescisões de Pessoal	142,1	187,8		428,8	665,0	
(-) Participação de Acionistas não Controladores	(102,2)	31,5		(573,6)	(348,9)	
(-) Outras Receitas e Despesas Não Operacionais	(43.058,3)	3,5		(57.864,1)	(13.118,0)	
(-) Outras Despesas Operacionais	91,5	9,8		1.120,7	63,7	
EBITDA Recorrente Ajustado	10.577,2	13.775,3	30,2%	34.317,1	52.870,9	54,1%
<i>Margem EBITDA Recorrente Ajustada</i>	<i>32,6%</i>	<i>33,7%</i>	<i>1,1 p.p.</i>	<i>33,4%</i>	<i>38,6%</i>	<i>5,2 p.p.</i>

9. Lucro / (Prejuízo) Líquido

No comparativo de 2024 com 2025, o Lucro Líquido de R\$29,3 milhões é advindo da melhora nas margens operacionais, demonstradas nos quadros anteriores, porém impactado por ganhos menores não operacionais oriundos das transações fiscais de parcelamento.

Tabela 7 – Lucro / (Prejuízo) líquido

R\$ milhares	3T24	3T25	Var.	9M24	9M25	Var.
Lucro / (Prejuízo) Líquido	46.123	3.400	92,6%	43.268	29.314	
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>142,3%</i>	<i>8,3%</i>		<i>42,1%</i>	<i>21,4%</i>	

10. História: Hotéis Othon S.A.

Ao final de 1943, o fundador, o Sr. Othon Bezerra de Mello, criava a Cia Brasileira de Novos Hotéis, que se transformou na maior rede hoteleira do Brasil com capital nacional. O primeiro deles foi aberto em 1943, no Rio de Janeiro, com a inauguração do Hotel Aeroporto. Nos anos 50, foi inaugurado o Othon Palace na capital paulista. No mesmo período e até os anos 70 foram construídos mais sete hotéis em Copacabana. Em 1975, foi inaugurado o Bahia Othon Palace e no ano seguinte era inaugurado o Rio Othon Palace que é, até hoje, a principal unidade da rede. Poucos anos depois abria as portas o Belo Horizonte Othon Palace.

Com a venda do Bahia e Belo Horizonte Othon e devido ao impacto negativo causado pela pandemia de Coronavírus, a Companhia tomou a decisão de descontinuar as atividades de hotéis administrados restando apenas a operação dos dois hotéis próprios do Rio de Janeiro (Rio Othon e Savoy) e do Quiosque Wave by Othon na praia de Copacabana.

Estamos cumprindo sem surpresas o Plano de Recuperação Judicial da empresa e continuamente revendo estratégias e implementando medidas para manutenção de nosso resultado operacional.

Comentário do Desempenho**Tabela 8 – Demonstração do Resultado Consolidado / EBITDA Recorrente Ajustado**

(R\$ milhares)	3T24	% AV	3T25	% AV	% cresc.	9M24	% AV	9M25	% AV	% cresc.
Receita bruta das atividades	35.187,3	108,4%	44.779,8	109,6%	27,3%	110.713,6	107,7%	149.933,5	109,4%	35,4%
Diária de Hospedagem com Café	27.864,8	85,9%	34.219,9	83,8%	22,8%	89.615,7	87,2%	119.659,0	87,3%	33,5%
Receita de Alimentos e Bebidas (A&B)	5.230,8	16,1%	8.254,5	20,2%	57,8%	14.388,5	14,0%	22.252,3	16,2%	54,7%
Outras Receitas (espaços, frigobar, telefone, lavanderia, etc)	683,1	2,1%	567,2	1,4%	-17,0%	2.108,4	2,1%	1.991,1	1,5%	-5,6%
Recuperação de ISS	1.408,6	4,3%	1.738,3	4,3%	23,4%	4.601,0	4,5%	6.031,2	4,4%	31,1%
Deduções da receita bruta	(2.734,7)	-8,4%	(3.927,0)	-9,6%	43,6%	(7.929,8)	-7,7%	(12.892,5)	-9,4%	62,6%
Descontos Concedidos	(0,0)	0,0%	-	0,0%		0,0	0,0%	(0,0)	0,0%	
Cancelamento/Devolução de Reservas	-	0,0%	-	0,0%		-	0,0%	(0,6)	0,0%	
Impostos	(2.734,7)	-8,4%	(3.927,0)	-9,6%	43,6%	(7.929,8)	-7,7%	(12.891,9)	-9,4%	62,6%
Receita líquida das atividades	32.452,6	100,0%	40.852,8	100,0%	25,9%	102.783,7	100,0%	137.041,1	100,0%	33,3%
Custos Direto dos Serviços Prestados (Caixa)	(11.679,5)	-36,0%	(14.159,9)	-34,7%	21,2%	(35.315,2)	-34,4%	(45.391,1)	-33,1%	28,5%
Custos Diretos Alimentos e Bebidas (A&B)	(2.403,2)	-7,4%	(3.707,0)	-9,1%	54,3%	(7.405,1)	-7,2%	(10.912,8)	-8,0%	47,4%
Custos de Telefonia, Lavanderia, etc	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Custos com Pessoal	(3.676,3)	-11,3%	(4.655,4)	-11,4%	26,6%	(11.666,1)	-11,4%	(14.581,6)	-10,6%	25,0%
Comissões sobre Vendas e Reservas	(1.748,3)	-5,4%	(2.265,3)	-5,5%	29,6%	(6.860,0)	-6,7%	(8.636,4)	-6,3%	25,9%
Serviços Terceirizados	(884,5)	-2,7%	(1.145,9)	-2,8%	29,5%	(2.515,3)	-2,4%	(3.714,8)	-2,7%	47,7%
Outros Custos	(2.118,7)	-6,5%	(2.386,3)	-5,8%	12,6%	(6.053,7)	-5,9%	(7.545,5)	-5,5%	24,6%
Lucro Bruto (Caixa)	20.773,1	64,0%	26.692,9	65,3%	28,5%	67.468,5	65,6%	91.650,0	66,9%	35,8%
Margem Bruta (%)	64,0%		65,3%			65,6%		66,9%		
Comerciais/Vendas, Gerais e Administrativas (Caixa) (VGA)	(10.583,6)	-32,6%	(13.224,9)	-32,4%	25,0%	(34.485,1)	-33,6%	(39.913,3)	-29,1%	15,7%
- Comerciais / Vendas	(1.655,1)	-5,1%	(2.605,5)	-6,4%	57,4%	(6.786,5)	-6,6%	(9.129,6)	-6,7%	34,5%
- PDD	(18,2)	-0,1%	(283,7)	-0,7%	1460,0%	(97,4)	-0,1%	(335,8)	-0,2%	244,9%
- Publicidade / Vendas	(1.636,9)	-5,0%	(2.321,9)	-5,7%	41,8%	(6.689,1)	-6,5%	(8.793,8)	-6,4%	31,5%
- Gerais e Administrativas (Caixa)	(8.928,6)	-27,5%	(10.619,3)	-26,0%	18,9%	(27.698,6)	-26,9%	(30.783,7)	-22,5%	11,1%
Lucro Operacional (Caixa)	10.189,5	31,4%	13.468,0	33,0%	-32,2%	32.983,4	32,1%	51.736,7	37,8%	56,9%
Resultado de Equivalência Patrimonial	1,3	0,0%	(0,8)	0,0%	-163,7%	(48,3)	0,0%	16,8	0,0%	-134,9%
Participação de Acionistas não Controladores	102,2	0,3%	(31,5)	-0,1%	-130,9%	573,6	0,6%	348,9	0,3%	-39,2%
Outras Receitas e Despesas Não Operacionais	43.058,3	132,7%	(3,5)	0,0%	100,0%	57.864,1	56,3%	13.118,0	9,6%	-77,3%
Resultado Financeiro	(2.626,0)	-8,1%	(4.960,1)	-12,1%	-88,9%	(39.390,1)	-38,3%	(21.070,0)	-15,4%	46,5%
- Receita Financeira	1.552,4	4,8%	2.831,7	6,9%	82,4%	4.934,1	4,8%	7.412,8	5,4%	50,2%
- Despesa Financeira	(4.178,5)	-12,9%	(7.791,7)	-19,1%	86,5%	(44.324,2)	-43,1%	(28.482,8)	-20,8%	-35,7%
Depreciação e Amortização	(2.406,2)	-7,4%	(2.939,1)	-7,2%	22,1%	(7.109,5)	-6,9%	(7.926,7)	-5,8%	11,5%
Outras Receitas Operacionais	237,7	0,7%	116,2	0,3%		949,6	0,9%	440,0	0,3%	
Outras Despesas Operacionais	(91,5)	-0,3%	(9,8)	0,0%	-89,3%	(1.120,7)	-1,1%	(63,7)	0,0%	-94,3%
Lucro / (Prejuízo) antes da CSLL e do IR	48.465,2	149,3%	5.639,3	13,8%	-88,4%	44.702,2	43,5%	36.600,0	26,7%	-18,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.341,9)	-7,2%	(2.238,9)	-5,5%	-4,4%	(1.433,9)	-1,4%	(7.285,6)	-5,3%	408,1%
Lucro / (Prejuízo) Líquido	46.123,3	142,1%	3.400,4	8,3%	-92,6%	43.268,3	42,1%	29.314,4	21,4%	-32,2%
Margem Líquida (%)	142,1%		8,3%			42,1%		21,4%		
Exclusões (-):										
(-) Resultado Financeiro	2.626,0		4.960,1			39.390,1		21.070,0		
(-) Depreciação e Amortização	2.406,2		2.939,1			7.109,5		7.926,7		
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	2.341,9		2.238,9			1.433,9		7.285,6		
EBITDA	53.497,5	164,8%	13.538,5	33,1%	-74,7%	91.201,8	88,7%	65.596,7	47,9%	-28,1%
Margem EBITDA (%)	164,8%		33,1%			88,7%		47,9%		
Ajustes (-):										
(-) Despesas Não Recorrentes de Rescisões de Pessoal	142,1	0,4%	187,8	0,5%		428,8	0,4%	665,0	0,5%	
(-) Participação de Acionistas não Controladores	(102,2)	-0,3%	31,5	0,1%		(573,6)	-0,6%	(348,9)	-0,3%	
(-) Outras Receitas Operacionais - Não Recorrente	(43.058,3)	-132,7%	3,5	0,0%		(57.864,1)	-56,3%	(13.118,0)	-9,6%	
(-) Outras Despesas Operacionais	91,5	0,3%	9,8	0,0%		1.120,7	1,1%	63,7	0,0%	
EBITDA Recorrente Ajustado	10.570,6	32,6%	13.771,2	33,7%	-30,3%	34.313,6	33,4%	52.858,5	38,6%	-54,0%
Margem EBITDA Recorrente Ajustada (%)	30,4%		33,7%			33,4%		38,6%		

Comentário do Desempenho**Tabela 9 - Balanço Patrimonial Consolidado**

Balanço Patrimonial (R\$ milhões)	31/12/2024	30/09/2025
Ativo Circulante	78,3	106,3
Caixa e equivalentes de caixa	14,5	37,5
Títulos e valores mobiliários	-	-
Contas a receber	37,6	30,6
Estoques	4,7	5,8
Impostos a recuperar	11,3	17,1
Adiantamentos e outras contas a receber	10,2	13,2
Partes relacionadas	-	-
Despesas antecipadas	0,1	0,9
Outros	-	1,1
Não Circulante	420,6	421,2
Realizável a longo prazo	189,2	177,8
Partes relacionadas	142,4	145,1
Depósitos judiciais	12,0	13,8
Impostos diferidos ativos	-	-
Outros	34,8	18,9
Permanente	231,3	243,4
Investimentos	0,3	0,5
Em controladas e coligadas	-	-
Outros	0,3	0,5
Imobilizado	231,1	243,0
Intangível	-	-
Total do ativo	498,9	527,5
Passivo e Patrimônio Líquido / (Passivo a Descoberto)	31/12/2024	30/09/2025
Passivo Circulante	148,5	142,3
Empréstimos e financiamentos	1,0	0,0
Fornecedores e serviços públicos	6,4	5,1
Salários e encargos sociais	29,1	32,3
Obrigações Tributárias	102,9	94,1
Adiantamentos de clientes	0,6	-
Parcelamento de obrigações tributárias e previdenciárias pelo programa Refis	-	-
Parcelamento de obrigações tributárias e previdenciárias pelo programa Perse	8,2	10,5
Arrendamentos a pagar	-	-
Partes relacionadas	-	-
Outros	0,2	0,4
Não Circulante		
Exigível a Longo Prazo	443,7	449,5
Empréstimos e financiamentos		
Provisão para contingências	53,3	53,2
Obrigações tributárias e previdenciárias parceladas	115,6	125,0
Parcelamento de obrigações tributárias e previdenciárias pelo programa Refis	-	-
Parcelamento de obrigações tributárias e previdenciárias pelo programa Perse	82,6	80,2
Partes relacionadas	24,1	22,9
Contribuição social e imposto de renda sobre a reserva de reavaliação	54,7	53,3
Outras obrigações	113,4	114,9
Patrimônio Líquido	(93,2)	(64,3)
Capital social	32,0	32,0
Reserva de reavaliação	60,9	57,9
Ajustes de avaliação patrimonial	25,4	25,8
Prejuízos acumulados	(178,7)	(146,7)
Participação dos acionistas não controladores	(32,8)	(33,2)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)	498,9	527,5

Comentário do Desempenho**Tabela 10 – Fluxo de Caixa**

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhões)	9M24	9M25
Caixa gerado nas operações		
Lucro / (Prejuízo) Líquido do Período	43,3	29,3
Ajustes para conciliar o resultado às Disponibilidades geradas pelas Atividades Operacionais:		
Depreciação e amortização	7,1	7,9
Resultado de Equivalência Patrimonial	(0,3)	(0,0)
Provisão (reversão) para perdas	0,8	0,0
Reversões para Provisões	(0,1)	-
Provisão para Devedores Duvidosos	0,1	-
Provisão para Contingências	-	-
Juros apropriados	39,5	22,2
Juros sobre Passivo Fiscal	41,2	24,6
Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	0,1	0,1
Juros sobre Fornecedores	1,6	0,1
Juros sobre Associadas	(3,4)	(2,6)
Participação dos não Controladores	(0,6)	(0,3)
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(1,4)	(1,4)
Fluxo de caixa das Atividades Operacionais	88,5	57,7
Variações nos Ativos e Passivos:		
Redução (aumento) em contas a receber	12,1	6,9
Redução (aumento) em estoques	(0,6)	(1,1)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(0,7)	(5,8)
Redução (aumento) adiantamentos e outras contas a receber	(10,5)	(3,0)
(Aumento) redução em outros ativos	32,0	12,1
Aumento (redução) em fornecedores	(4,4)	(1,4)
Aumento (redução) em salários e contribuições	(1,6)	3,2
(Redução) aumento em impostos a recolher	(71,8)	(9,7)
(Redução) aumento em outras exigibilidades	2,2	1,5
(Redução) aumento em adiantamentos de clientes	0,9	(0,6)
Variação nas operações com partes relacionadas		
(Aumento) redução em contas a receber	(4,7)	0,0
(Redução) aumento em contas a pagar	(2,2)	0,8
Variação nos ativos e Passivos	(49,4)	2,9
Disponibilidades Líquidas geradas (aplicadas) pelas Atividades Operacionais	39,1	60,7
Fluxo de caixa das Atividades de Investimentos:		
Títulos e Valores Mobiliários	-	-
Imobilizado	(12,9)	(20,0)
Investimentos	-	-
Disponibilidades Líquidas geradas (aplicadas) pelas Atividades de Investimentos	(12,9)	(20,0)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:		
Integralização de capital	-	-
(Redução) aumento em empréstimos e financiamentos	0,9	(1,1)
Dividendos pagos a acionistas controladores	-	-
Outros	-	-
Amortização de passivo tributário	(22,3)	(16,6)
Disponibilidades líquidas geradas nas Atividades de Financiamentos	(21,3)	(17,6)
Aumento nas Disponibilidades:		
No início do Exercício	6,5	14,5
No final do Exercício	11,4	37,5
Variação no saldo de Disponibilidades	4,9	23,0

Notas Explicativas



HOTÉIS OTHON S.A. – Em recuperação judicial

Notas explicativas às Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1) Contexto Operacional

Hotéis Othon S.A. – Em Recuperação Judicial (“Companhia”) é uma empresa de capital aberto, cuja atividade é a prestação de serviços na indústria hoteleira. Fundada em 1943, na época com outra denominação, seu primeiro hotel foi o Aeroporto Othon, inaugurado em 1944 no centro do Rio de Janeiro.

Hoje a Rede de Hotéis possui 2 hotéis próprios no Estado do Rio de Janeiro.

A Recuperação Judicial

Conforme informado detalhadamente nas demonstrações financeiras de dezembro de 2018, em 27 de novembro de 2018, a Companhia, juntamente com suas controladas Othon Empreendimentos Hoteleiros S.A. (“Othon E.”) e HBBH – Empresa Brasileira de Novos Hotéis Ltda. (“HBBH”), estas últimas “controladas em recuperação judicial” e com a Companhia “Recuperandas”, em vista da situação financeira desfavorável em que se encontravam, ajuizou, pedido recuperação judicial nos termos dos artigos 51 e seguintes da Lei no 11.101/05, perante o Juízo da 5ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro nos autos do processo nº 0280230-13.2018.8.19.0001, o qual foi deferido no dia seguinte.

O Plano aprovado e homologado foi objeto de recursos de agravo de instrumento pela União e pelos credores concursais Companhia Estadual de Águas e Esgotos CEDAE e Lazar Empreendimentos Imobiliários Ltda., que se insurgiram contra determinadas condições do Plano aprovadas de forma soberana pela AGC. Esses recursos foram julgados pelo Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e pelo Superior Tribunal de Justiça, restando, ao final, homologado sem alterações o plano de recuperação judicial, que concedeu a recuperação da Companhia e de suas controladas por decisão transitada em julgado em 15 de maio de 2025.

Julgamento da Administração quanto à continuidade operacional e plano de negócios

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui capital circulante líquido negativo de R\$ 23.028 mil na controladora e R\$ 36.052 mil no consolidado, e passivo a descoberto de R\$ 31.082 mil na controladora e R\$ 64.262 mil no consolidado.

Reforçamos que não há qualquer mudança em relação aos pontos principais estabelecidos, em 2019, quando o plano de reorganização e pagamento aos credores foi definido e aprovado em Assembleia Geral de Credores.

A empresa segue com todos os procedimentos e, paralelamente ao debate processual, discute com as Fazendas a solução mais adequada para o atendimento de todas as obrigações fiscais.

Notas Explicativas



2) Elaboração e Apresentação das Demonstrações Financeiras

A autorização para conclusão da preparação destas Demonstrações Financeiras ocorreu na reunião da Diretoria realizada em 12 de novembro de 2025.

As Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração destas Demonstrações Financeiras em 30 de setembro de 2025 e 2024, juntamente com composição dos saldos das principais rubricas, estão descritas nas notas seguintes.

As Demonstrações Financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas pelo método de equivalência patrimonial, de acordo com a legislação brasileira vigente. Hoje o método de equivalência patrimonial é considerado como estando dentro das IFRSs, e não mais exigindo a avaliação desses investimentos nas demonstrações separadas da controladora pelo seu valor justo ou pelo custo.

Contudo, não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado e o patrimônio líquido e resultado da Controladora em suas demonstrações financeiras individuais.

Assim sendo, as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e as demonstrações financeiras individuais da Controladora estão sendo apresentadas lado a lado em um único conjunto de demonstrações financeiras.

2.1. Base de mensuração

As Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas, além do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis.

Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 2.3.

2.2. Moeda funcional

As Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas foram apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia.

Notas Explicativas



2.3. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das Demonstrações Financeiras da controladora e consolidadas está em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), requerem que a Administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e suposições que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir destas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas anualmente pela Administração da Companhia, sendo alterações reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

3. Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia estão descritas a seguir:

a) Apuração do resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do exercício.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez com vencimentos originais de três meses ou menos, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

c) Receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas.

d) Base de consolidação

Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas; os resultados das transações entre as empresas consolidadas, bem como os saldos ativos e passivos são eliminados no processo de consolidação.

Notas Explicativas

As seguintes práticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.



Controladas

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia e nas quais normalmente há uma participação acionária de mais da metade dos direitos de voto. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As operações entre as empresas, bem como os saldos, os ganhos e as perdas não realizados nessas operações, foram eliminados. As práticas contábeis das controladas foram ajustadas para assegurar consistência com as práticas contábeis adotadas pela Companhia.

Demonstrações Financeiras individuais

Nas Demonstrações Financeiras individuais as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Controladora.

As Demonstrações Financeiras consolidadas incluem as demonstrações da Companhia e sua controlada a seguir relacionada:

	<u>% de participação</u>
	<u>2025</u>
Othon Empreendimentos Hoteleiros S.A.	77,72

Os principais procedimentos para consolidação são os seguintes:

- soma dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a natureza contábil;
- eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos e receitas e despesas entre as empresas consolidadas;
- eliminação da participação da controladora no patrimônio líquido das controladas; e
- destaque das participações dos acionistas não controladores no patrimônio líquido e no resultado do exercício.

e) Instrumentos Financeiros

Durante os exercícios de 2025 e 2024, a Companhia não celebrou contratos que possam ser considerados como instrumentos financeiros derivativos.

• **Ativos financeiros não derivativos**

A Companhia reconhece os empréstimos e recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

Notas Explicativas



A Companhia desconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tem o direito legal de compensar os valores e tem a intenção de quitar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

- **Empréstimos e recebíveis**

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

- **Passivos financeiros não derivativos**

A Companhia reconhece títulos de dívida emitidos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo aqueles passivos designados pelo valor justo registrado no resultado) são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas. A Companhia utiliza a data de liquidação como critério de contabilização.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tem o direito legal de compensar os valores e tem a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

A Companhia tem, principalmente, os seguintes passivos financeiros não derivativos: partes relacionadas, empréstimos, fornecedores e outras contas a pagar.

Os passivos financeiros de empréstimos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

- **Passivos financeiros derivativos**

O reconhecimento de tal tipo de instrumento derivativo é feito inicialmente pelo valor justo, acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis, e mensalmente o resultado líquido gerado por esta operação, é reconhecido segundo o regime de competência.

Durante os exercícios de 2025 e 2024, a Companhia não contratou instrumentos financeiros derivativos.

Notas Explicativas



f) Contas a Receber

O Contas a receber corresponde materialmente a valores a receber de clientes pela prestação de serviços de hospedagem no decurso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento for superior a um ano, o contas a receber será classificado no ativo não circulante. No entanto, o contas a receber de clientes refere-se na sua totalidade a operações de curto prazo.

O Contas a receber de clientes, inicialmente, é reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente, mensurado pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a provisão para créditos de liquidação duvidosa quando aplicável.

g) Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber. A companhia adota como adequado constituir provisão para títulos com atraso superior a 180 dias e seu montante é considerado suficiente para cobrir eventuais prejuízos na realização de créditos.

h) Ajuste a valor presente

A Companhia avaliou os ativos e passivos monetários circulantes e não circulantes sujeitos à avaliação a valor presente e não identificou efeitos materiais a serem registrados nas demonstrações financeiras decorrentes de ajustes a valor presente de ativos e passivos monetários.

i) Estoques

Valorizados ao custo médio de aquisição, que não excede ao valor de mercado.

j) Investimentos

Nas Demonstrações Financeiras da controladora, as participações em sociedades controladas e coligadas foram ajustadas pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo, ajustados por provisão para perdas, quando aplicável.

k) Imobilizado

Demonstrado ao custo histórico, deduzido da depreciação acumulada e de provisão para ajuste ao valor provável de realização (*impairment*), quando aplicável.

O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos bens e também pode incluir os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao bem e que o custo possa ser mensurado com segurança. Gastos com reparos e manutenções são registrados no resultado do exercício quando incorridos.

Notas Explicativas



A depreciação de bens é calculada pelo método linear a partir da entrada em operação dos bens, às taxas mencionadas na Nota 9 que levam em consideração a vida útil econômica desses bens.

Os itens do ativo imobilizado são baixados quando vendidos ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda.

Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor residual do ativo) são reconhecidos na demonstração do período em que o ativo for baixado. Os valores de alienação com o valor contábil são incluídos no resultado do exercício nas rubricas “Outras despesas e/ou receitas operacionais”, no momento da alienação.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

l) Demais ativos (circulante e não circulante)

São apresentados pelo valor líquido de realização.

m) Empréstimos, financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação, e subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida durante o período em que os empréstimos estão em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros, como parcela complementar do custo do empreendimento (ativo qualificável em construção), ou na demonstração do resultado.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após as datas dos balanços.

n) Passivo circulante e não circulante

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data dos balanços.

Com o deferimento do processamento da recuperação judicial, todas as obrigações assumidas e não pagas antes da data do pedido englobam o passivo concursal, cujo pagamento será feito na forma e condições constantes do Plano que vier a ser aprovado pela Assembleia Geral de Credores e homologado pelo Juízo da Recuperação Judicial. Desta forma, os passivos circulante e não circulante estão sendo apresentados conforme seus vencimentos na data do pedido de recuperação.

o) Contribuição social e imposto de renda diferidos

As provisões para imposto de renda e contribuição social diferidos, registradas no passivo não circulante, foram constituídas tendo como base o valor correspondente ao saldo da reserva de reavaliação e ao custo atribuído (“deemedcost”), considerando o CPC 32.

p) Passivos contingentes

Notas Explicativas



Constituída com base na expectativa de perda estimada pela Administração, respaldada na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, em montante considerado suficiente para cobrir as perdas potenciais (prováveis) com ações em curso em consonância ao CPC 25.

q) Ajuste a valor presente

Conforme avaliado pela Companhia, não houve a necessidade de ajustar a valor presente os ativos e passivos de curto e longo prazos, em atendimento ao previsto no CPC 12.

r) Informação por segmento

A Companhia e suas controladas não elaboraram suas demonstrações por segmento conforme orientação do CPC 22, devido sua operação não possuir segmentos distintos, significativos, mas ser representada, substancialmente pela atividade hoteleira.

s) Operações descontinuadas

Nas demonstrações dos resultados da controladora e consolidada do período corrente e do período anterior, as receitas e despesas de operações descontinuadas são divulgadas em separado das demais receitas e despesas, depois da rubrica lucros após impostos. O lucro ou prejuízo resultante (após impostos) é divulgado separadamente na demonstração do resultado.

t) Demonstração do valor adicionado

A Companhia incluiu na divulgação das suas Demonstrações Financeiras a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), que tem o objetivo de demonstrar o valor da riqueza gerada pela Companhia, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como empregados, financiadores, acionistas, governo e outros, bem como a parcela da riqueza não distribuída.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e Bancos	938	1.133	938	1.133
Aplicações Financeiras	36.533	13.320	36.533	13.320
	<u>37.471</u>	<u>14.453</u>	<u>37.471</u>	<u>14.453</u>

As Aplicações Financeiras existentes referem-se a aplicações em Renda Fixa em instituições tradicionais e de baixo grau de risco.

Notas Explicativas

5. Contas a Receber



	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber	32.227	38.828	32.227	38.828
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.594)	(1.267)	(1.594)	(1.267)
	30.633	37.561	30.633	37.561

O montante está registrado pelos valores nominais e não são ajustados a valor presente por representarem vencimentos de curto prazo logo sem efeito relevante nas Demonstrações Financeiras.

A seguir, são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Composição por vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	28.461	36.355	28.461	36.355
Vencidas até 30 dias	1.031	659	1.031	659
Vencidas de 31 a 120 dias	608	456	608	456
Vencidas de 121 a 180 dias	2	202	2	202
Vencidas há mais de 180 dias	2.125	1.157	2.125	1.157
	32.227	38.828	32.227	38.828

As perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa são constituídas tendo como política a análise individual das posições pendentes de recebimento. Leva-se em consideração a situação de risco e crédito de cada cliente, sendo registrada provisão para os casos em que a probabilidade de não recebimento é considerada provável pela Administração.

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	5	4	5	4
Mercadorias para revenda (alimentos e bebidas)	1.767	1.192	1.767	1.192
Materiais de uso, consumo e manutenção	3.562	3.046	4.039	3.522
	5.329	4.238	5.805	4.714

Os estoques da Companhia de maior movimentação ao longo do ano têm características perecíveis e são de alta rotatividade. Logo, em nosso modelo de negócio, não temos provisão para estoques obsoletos.

7. Partes Relacionadas

Controladora

Notas Explicativas

- (1) Demonstrações Financeiras não auditadas
(2) Demonstrações Financeiras auditadas

Em 31 de março de 2024, a subsidiária integral HBBH Novos Hotéis Ltda foi incorporada por Hotéis Othon S.A, motivo pelo qual o saldo de Partes Relacionadas com esta empresa deixou de existir.

Partes Relacionadas	Categorias	Ativo		Passivo		Resultado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2023
Othon L. Bezerra de Mello Com e Importação (1)	controladora	82.537	82.466	-	-	-	-
Cotonifício Othon Bezerra de Mello S.A (1)	coligada	35.805	35.669	1.148	1.090	-	-
Companhia Açucareira Usina Carapebus (1)	outras	37.200	37.200	-	-	-	-
Companhia Central Usina Barcelos (1)	outras	4.155	4.623	-	-	-	-
Othon Administração S.A (1)	controladora	-	-	743	2.046	-	-
Companhia Açucareira Usina Cupim (1)	outras	186	396	-	-	-	-
HBBH – Novos Hotéis Ltda (2)	controlada	-	-	-	-	-	(10)
Othon Empreendimentos Hoteleiros S.A (2)	controlada	93.884	93.848	-	-	-	-
Companhia Agropastoril Vale do Rio Una (1)	coligada	47.074	46.794	-	-	-	-
Plantravel (2)	controlada	-	-	-	-	-	(250)
Outros	outras	25.483	22.715	-	-	4.201	5.007
		326.326	323.712	1.892	3.136	4.201	4.747
Provisão para perdas		(99.959)	(100.355)	-	-	(1.671)	(1.743)
		<u>226.366</u>	<u>223.357</u>	<u>1.892</u>	<u>3.136</u>	<u>2.529</u>	<u>3.003</u>
Circulante		-	-	-	-	-	-
Não Circulante		<u>226.366</u>	<u>223.357</u>	<u>1.891</u>	<u>3.136</u>	-	-
		<u>226.366</u>	<u>223.357</u>	<u>1.891</u>	<u>3.136</u>	-	-

Consolidado

Partes Relacionadas	Categorias	Ativo		Passivo		Resultado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Othon L. Bezerra de Mello Com e Importação (1)	controladora	82.537	82.466	-	-	-	-
Cotonifício Othon Bezerra de Mello S.A (1)	coligada	35.805	35.669	1.148	1.091	-	-
Companhia Açucareira Usina Carapebus (1)	outras	37.201	37.201	-	-	-	-
Companhia Central Usina Barcelos (1)	outras	4.156	4.624	19.028	19.028	(849)	(849)
Othon Administração S.A (1)	controladora	11.116	11.116	743	2.046	489	489
Companhia Açucareira Usina Cupim (1)	outras	2.198	2.408	1.900	1.900	(88)	(88)
Companhia Agropastoril Vale do Rio Una (1)	coligada	100.044	99.765	61	61	2.333	2.333
Outros	outras	24.989	22.496	-	-	4.226	5.033
		298.047	295.743	22.880	24.126	6.112	6.918
Provisão para perdas		(152.929)	(153.325)	-	-	(4.761)	(4.833)
		<u>145.118</u>	<u>142.419</u>	<u>22.880</u>	<u>24.126</u>	<u>1.351</u>	<u>2.085</u>
Circulante		-	-	-	-	-	-
Não Circulante		<u>145.118</u>	<u>142.419</u>	<u>22.880</u>	<u>24.126</u>	-	-
		<u>145.118</u>	<u>142.419</u>	<u>22.880</u>	<u>24.126</u>	-	-

- (1) Demonstrações Financeiras não auditadas

Termos e condições das transações com partes relacionadas

As principais transações mantidas entre a Companhia e as empresas ligadas são empréstimos (mútuos).

As perdas julgadas prováveis pela Administração da Companhia, referentes aos ativos de difícil realização, foram provisionadas.

Transações com o pessoal chave da Administração

Notas Explicativas



Conforme requerido pela Deliberação CVM nº 642/2010, o pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e diretores que se encontram em Hotéis Othon S/A – Em Recuperação Judicial. Sua remuneração está demonstrada a seguir:

Remuneração dos administradores	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração dos conselheiros e estatutários	245	214
Encargos sociais de diretores e conselheiros	18	2
Benefícios de curto prazo a participação de resultados	4	3
	267	219

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego, bem como não oferece outros benefícios de longo prazo e tão pouco remuneração baseada em ações. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da alta Administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente no Brasil.

8. Investimentos

Controladora

	Participação em 31/12/2024	Patrimônio líquido		Lucro (prejuízo) do período		Resultado de equivalência patrimonial	Saldo contábil dos investimentos		Saldo de provisão para perda sobre passivos a descoberto	
	%	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Othon Empreendimentos Hoteleiros S.A. (2)	77,72	(111.518)	(137.117)	(825)	8.925	(641)	(1.018)	-	102.609	101.967
Colônias Othon Seneca de Melão S.A. (1)	50,27	(10.881)	(10.748)	(77)	(77)	-	-	-	-	-
Cia. Agropecuária Vale do Rio Una (2)	6,36	(1.884)	(1.602)	(28)	(133)	(2)	(15)	-	120	118
HBBH Novos Hotéis Ltda. (2)	99,68	-	138.217	-	-	-	-	-	-	-
Plantravel - Planes, Viagens e Turismo (2)	98,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
						(643)	(1.033)	-	102.729	102.086
Provisão para perdas em investimentos:						(643)	(1.033)	-	102.729	102.086

- (1) Demonstrações Financeiras não auditadas
- (2) Demonstrações Financeiras auditadas

Em 31 de março de 2024, a subsidiária integral HBBH Novos Hotéis Ltda foi incorporada por Hotéis Othon S.A, motivo pelo qual o saldo de Investimentos com esta empresa deixou de existir.

Consolidado

Notas Explicativas



	Participação em 30/09/2025	Patrimônio líquido		Lucro (prejuízo) do período		Resultado de equivalência patrimonial		Saldo contábil dos investimentos		Saldo da provisão para perda sobre passivo e descoberto	
	%	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ca-Agreptador Volo do Rio Una (1)	34,34		(1.881)		(1.897)						
Outros											
						17	(33)				
Provisão para perdas em investimentos						17	(33)				

9. Imobilizado

Itens	CONTROLADORA				
	Taxa Média de Depreciação	Custo Atualizado e Atribuído	Depreciações Acumuladas	Valor Líquido	Valor Líquido
Terrenos, edificações e construções (*)		319.199	(125.906)	193.293	194.220
Instalações	2,83 a 4,00 (*)	11.559	(9.273)	2.286	1.690
Móveis e utensílios	7,14	34.483	(22.856)	11.627	7.015
Máquinas e equipamentos	6,67	22.581	(18.247)	4.334	3.480
Veículos	6,67	-	-	-	-
Computadores, periféricos e softwares	10	4.842	(3.537)	1.305	1.075
Imobilizações em curso e outras (*)	9,09	25.023	-	25.023	19.646
Total		417.687	(179.819)	237.868	227.126

Itens	CONSOLIDADO				
	Taxa Média de Depreciação	Custo Atualizado e Atribuído	Depreciações Acumuladas	Valor Líquido	Valor Líquido
Terrenos, edificações e construções (*)		324.207	(125.906)	198.301	198.167
Instalações	2,83 a 4,00 (*)	11.559	(9.273)	2.286	1.690
Móveis e utensílios	7,14	34.483	(22.856)	11.627	7.015
Máquinas e equipamentos	6,67	22.581	(18.247)	4.334	3.480
Veículos	6,67	142	(59)	83	-
Computadores, periféricos e softwares	10	4.842	(3.537)	1.305	1.075
Imobilizações em curso e outras (*)	9,09	25.023	-	25.023	19.646
Total		422.837	(179.878)	242.959	231.068

(*) saldos de terrenos e imobilizações em curso da Controladora, no montante de R\$ 93.103 e do Consolidado de R\$ 141.069 não são depreciados.

10. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Encargos financeiros	Controladora		Consolidado	
Modalidade		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Em moeda nacional					
Conta garantida	Juros de 18,58% a.a.	5	1.022	5	1.022
		5	1.022	5	1.022

A Companhia possui contas garantidas junto a Instituições Financeiras, onde são dados os direitos creditórios de sua titularidade.

Notas Explicativas



11. Obrigações Tributárias Parceladas – Não Circulante

Os vencimentos dos parcelamentos são demonstrados como segue:

Parcelamentos					
Impostos	2026	2027	2028	Após 2028	Não Circulante
IPTU	1.934	7.734	7.734	68.319	85.721
CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS		22	6	-	28
Transação PGDAU 2.24 LP	577	2.308	2.308	1.346	6.538
PARCELAMENTO SIMPLIFICADO ECAC	1.076	4.303	4.303	3.945	13.627
Parcelamento PGDAU 11.25	250	999	999	6.410	8.657
Parcelamento PGDAU 11.25 HBBH	302	1.209	1.209	7.756	10.475
	<u>4.138</u>	<u>16.575</u>	<u>16.559</u>	<u>87.775</u>	<u>125.047</u>

12. Parcelamentos de Obrigações Tributárias e Previdenciárias pelo Programa PERSE e Quita PGFN

Em maio de 2022, com base na Lei 14.148 de 3 de maio de 2021, a companhia incluiu todos os seus débitos do âmbito PGFN no PERSE (Programa Emergencial Retomada Setor Eventos), incluindo as que estavam parceladas no REFIS IV que foi perdido.

A movimentação dos tributos parcelados – PERSE, no ano de 2025 e 2024 foi como segue:

Demonstrativo das variações no PERSE	
	Lei 14.148/2021
Saldo em 31 de dezembro de 2024	90.815
Pagamentos	(6.701)
Juros	6.556
Saldo em 30 de setembro de 2025	90.670
Passivo circulante	10.468
Passivo não circulante	80.202
Saldo em 30 de setembro de 2025	90.670

13. Operação descontinuada

Conforme comunicado na nota de eventos subsequentes do 3º trimestre de 2018, a Companhia decidiu por encerrar suas atividades nas unidades Bahia Othon Palace e Belo Horizonte Othon Palace a partir de 18 de novembro de 2018. Apesar de tradicionais e muito conhecidos nas regiões em que atuavam, as duas unidades vinham apresentando queda nas taxas de ocupação e com isto deixaram de apresentar resultados satisfatórios para a Empresa.

O resultado do período das 2 unidades é apresentado a seguir de forma separada:

Notas Explicativas



	BAHIA	BELO HORIZONTE	TOTAL	BAHIA	BELO HORIZONTE	TOTAL
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025
Resultado líquido de operações descontinuadas						
Receitas	-	-	-	24	-	24
despesas	-	(12)	(12)	(22)	(12)	(34)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	-	(12)	(12)	2	(12)	(10)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do imposto de renda e da contribuição social	-	(12)	(12)	2	(12)	(10)
Ganho ou perda em operações descontinuadas	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda sobre operações descontinuadas	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido de operações descontinuadas	-	(12)	(12)	2	(12)	(10)

14. Contribuição Social e Imposto de Renda

A reconciliação dos impostos apurados, conforme alíquotas nominais e o valor dos impostos registrados no período findo em 30 de setembro de 2025 está apresentada a seguir:

	30/09/2025		30/09/2024	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social operações continuadas	29.327	27.885	43.268	43.268
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social operações descontinuadas	(12)	(12)	(10)	(10)
Alíquota nominal combinada de IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	9.967	9.477	14.708	14.708
Ajustes para cálculo pela alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	218	700	351	-
Despesas não dedutíveis	173	181	432	712
Compensação de prejuízo fiscal	-	-	-	-
Crédito tributário diferido não contabilizado	1.956	1.956	1.140	1.140
Reversões de provisões administrativas	(1.750)	(1.750)	-	-
Realização da reserva de reavaliação	1.362	1.362	1.362	1.362
Participação de Acionista Não Controladores	-	-	-	-
Benefício adquirido pela migração para REFIS IV Lei 11.941	-	-	-	-
Utilização do Prej. Fiscal acumulado como forma de quitação reabertura REFIS IV	-	-	-	-
Benefício adquirido Perse	(4.553)	(4.553)	(16.560)	(16.560)
Outras	(87)	(87)	-	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	7.286	7.286	1.433	1.362
Correntes	(8.648)	(8.648)	(2.795)	(2.795)
Diferidos	1.362	1.362	1.362	1.362
Alíquota efetiva	24,84%	26,13%	3,31%	3,15%

Notas Explicativas



As declarações de rendimentos da Companhia estão sujeitas à revisão e eventual lançamento adicional por parte das autoridades fiscais durante o período de cinco anos. Outros impostos, taxas e contribuições estão também sujeitos a essas condições, conforme legislação aplicável.

15. Provisão para Contingências

O passivo contingencial da Companhia engloba processos de natureza trabalhista, cível e tributária. A Administração, consubstanciada na opinião de seus assessores legais, tomou as providências cabíveis em cada situação e entende que são suficientes para salvaguardar o patrimônio líquido da Companhia, não existindo indicações da necessidade de reconhecimento de quaisquer contingências adicionais em relação às contabilizadas.

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
	Contingências	Depósitos	Contingências	Depósitos	Contingências	Depósitos	Contingências	Depósitos
Trabalhistas	14.625	7.342	14.643	6.494	14.625	7.342	14.643	6.494
Cíveis	12.902	6.212	12.980	5.248	38.541	6.378	38.636	5.413
Fiscais	0	90	0	90	0	90	0	90
	27.527	13.645	27.623	11.832	53.166	13.810	53.278	11.997

A Companhia figura como ré, em 30 de setembro de 2025, em 138 reclamações trabalhistas. Os pleitos das ações, em sua grande maioria, estão relacionados com vínculo empregatício, verbas rescisórias, FGTS, danos morais, integração da taxa de serviço ao salário, responsabilidade subsidiária e/ou solidária, equiparação salarial, adicionais noturnos, de insalubridade e periculosidade, horas extras, plano de saúde, indenizações decorrentes de suposta doença ocupacional ou acidente do trabalho. A Administração de Hotéis Othon, com base na opinião de seus assessores legais, entende que a provisão de R\$ 14.625 é suficiente para resguardar o seu patrimônio líquido.

No que tange às causas cuja opinião dos assessores legais seja de perda provável, possuímos R\$ 12.902 de contingências de natureza cível.

16. Capital Social

Em 12 de agosto de 2015, atendendo ao ofício nº 147/2015 - DRE BM&FBovespa, a companhia procedeu o grupamento das ações ordinárias e preferenciais, ambas na proporção de 10 (dez) para 1 (uma) para manutenção da cotação em valor superior ou igual a R\$ 1,00 por unidade. Dessa forma, o capital autorizado da Companhia é de R\$ 39.000 e o capital subscrito e integralizado é de R\$ 31.984 e compõem-se de 10.477.917 ações ordinárias e 7.894.494 ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal.

17. Seguros

A Companhia possuía, em 30 de setembro de 2025, apólices de seguros com os seguintes capitais segurados, os quais entende serem adequados para cobertura dos seus ativos:

Notas Explicativas



Modalidade	Importância segurada
Danos materiais	280
Roubo	100
Acidentes pessoais	921
Lucros cessantes	50.000
Responsabilidade Civil	10.000
Outros	6.225

18. Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros sobre mútuos	2.712	3.636	2.730	3.656
Juros recebidos por atraso	2.681	9	2.681	9
Rendimentos de aplicação financeira	499	80	499	80
Descontos obtidos	648	411	648	411
Outras receitas	814	777	853	777
	<u>7.355</u>	<u>4.913</u>	<u>7.413</u>	<u>4.934</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	205	413	205	413
Juros sobre passivos fiscais	23.946	40.645	24.188	41.145
Juros sobre faturas fornecedores e serviços públicos	92	1.556	92	1.556
Tributos sobre receita financeira	304	208	307	209
Descontos concedidos	311	229	311	229
Outras despesas	2.985	727	3.231	758
	<u>27.844</u>	<u>43.777</u>	<u>28.334</u>	<u>44.310</u>

A linha de Juros sobre Passivos Fiscais contém a atualização dos parcelamentos de impostos, bem como os juros dos impostos correntes em atraso.

19. Receita Líquida

	Consolidado 30/09/2025	Consolidado 30/09/2024
Receita bruta		
Receita com diárias	119.659	89.616
Receita de alimentos e bebidas (A&B)	22.252	14.388
Taxa de administração de hotéis	-	-
Outras receitas	8.023	6.686
Deduções da receita bruta	-	-
Cancelamentos e devoluções	-	-
Descontos concedidos	-	-
Impostos	(12.893)	(7.930)
	<u>137.041</u>	<u>102.760</u>
Receita líquida		

Notas Explicativas



20. Créditos Fiscais

A Companhia não possui em 30 de setembro de 2025 prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração utilizou esses créditos para compensação dos valores de IRPJ e CSSL apurados no ano.

21. Gestão de Riscos

As ações de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia pode estar exposta, de modo a definir limites e controles apropriados para o monitoramento desses riscos e aderência aos limites. Os principais riscos financeiros aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas na condução de suas atividades são:

Risco de mercado - É o risco de que o valor justo ou os fluxos de caixa futuros de instrumento financeiro oscilem devido as mudanças nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros disponíveis para venda e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Risco de taxa de juros – Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui baixo índice de endividamento bancário e seus empréstimos são atrelados a taxas de juros flutuantes vinculadas à variação do CDI.

Risco de crédito – É o risco de uma das partes contratantes de instrumento financeiro causar prejuízo financeiro à outra parte pelo não cumprimento da sua obrigação perante esta outra.

A Companhia adota procedimentos para gerir o risco de crédito e minimizar o risco de default que passam pela seletividade e análise criteriosa da situação financeira e econômica, assim como do histórico de crédito dos seus clientes e ainda pelo acompanhamento semanal da pontualidade de pagamentos que lhe são devidos. A exposição ao risco de crédito é, desta forma, monitorada com grande rigor, resultando historicamente num prazo médio de faturamento inferior a 20 dias e numa taxa de inadimplência em torno de 1,5%.

Risco Cambial – Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta das flutuações no câmbio em contratos firmados em outras moedas.

Risco de Liquidez - É o risco de que a Companhia enfrente dificuldades para cumprir obrigações relacionadas a passivos financeiros que são liquidados pela entrega de caixa ou outro ativo financeiro.

Com o deferimento do processamento da recuperação judicial, todas as ações e execuções em face da Companhia e suas controladas em recuperação judicial, à exceção das de natureza fiscal, estão suspensas, e todas as obrigações assumidas e não pagas antes da data do pedido englobam o

Notas Explicativas

passivo concursal, cujo pagamento será feito na forma e condições constantes do Plano que vier a ser aprovado pela Assembleia Geral de Credores e homologado pelo Juízo da Recuperação Judicial. As obrigações assumidas após o pedido de recuperação judicial não estão sujeitas a este procedimento e, portanto, deverão ser quitadas nos vencimentos acordados.



22. Eventos subsequentes

Não ocorreu evento relevante na Companhia, que justifique menção neste relatório e explicação ao mercado, entre a data base de 30 de setembro de 2025 e a divulgação de nossas Demonstrações Financeiras.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INTERMEDIÁRIAS

Aos

Administradores e Acionistas de
Hotéis Othon S.A. – Em recuperação judicial
Rio de Janeiro - RJ

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Hotéis Othon S.A. – Em recuperação judicial ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfases

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

As demonstrações financeiras mencionadas no primeiro parágrafo foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a uma Empresa em continuidade normal dos negócios, que pressupõe a realização de ativos, bem como a liquidação das obrigações no curso normal de suas operações. A Companhia nos exercícios anteriores apresentou lucro operacional de R\$ 81.134 Mil (2024), de R\$ 123.511 Mil (2023), de R\$197.694 (2022), respectivamente, e nos demais, prejuízos, em 2021 de R\$ 39.939 Mil, e em 2020 de R\$ 90.774 Mil permanecendo ainda com passivo a descoberto, e, como consequência, índices de liquidez negativos. A Companhia vinha, também, incorrendo em fluxos de caixa operacionais insuficientes, não tendo conseguido honrar parte dos seus passivos correntes.

Conforme mencionado no Contexto Operacional das Notas Explicativas da Administração, em 27 de novembro de 2018, a Companhia, juntamente com suas controladas Othon Empreendimentos Hoteleiros S.A. ("Othon E.") e HBBH – Empresa Brasileira de Novos Hotéis Ltda. ("HBBH"), estas últimas "controladas em recuperação judicial" e com a Companhia "Recuperandas", em vista da situação financeira desfavorável em que se encontravam, ajuizou, pedido recuperação judicial nos termos dos artigos 51 e seguintes da Lei no 11.101/05, perante o Juízo da 5ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro (doravante "Juízo da Recuperação Judicial") nos autos do processo nº 0280230-13.2018.8.19.0001, o qual foi deferido no dia seguinte.

O Plano de Recuperação Judicial foi aprovado em Assembleia Geral dos Credores ocorrida em 05 de dezembro de 2019, sendo homologado judicialmente em 09 de julho de 2020, pelo Órgão competente nos termos da referida Lei.

O Plano aprovado e homologado foi objeto de recursos de agravo de instrumento pela União e pelos credores concursais Companhia Estadual de Águas e Esgotos CEDAE e Lazar Empreendimentos Imobiliários Ltda., que se insurgem contra determinadas condições do Plano aprovadas de forma soberana pela AGC. Esses recursos foram julgados pelo Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.

A União interpôs recurso especial que foi desprovido, restando pendente apenas o julgamento de seu agravo interno. Dessa forma, a decisão que homologou o plano de recuperação judicial e concedeu a recuperação da Companhia e de suas controladas segue plenamente válida e eficaz.

A continuidade normal dos negócios da Companhia e de suas controladas está diretamente vinculada ao sucesso e implementação do plano de recuperação judicial, após a aprovação pela Assembleia de Credores, e à eventual geração de caixa para liquidação de suas dívidas. Nossa opinião não está ressalvada em relação a este assunto.

Outras observações

Parcelamentos de Obrigações Tributárias e Previdenciárias pelo Programa Perse e Quita PGFN

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº12 em maio de 2022, com base na Lei 14.148 de 03 de maio de 2021, a Companhia incluiu todos os seus débitos do âmbito PGFN no PERSE (Programa Emergencial Retomada Setor Eventos), incluindo as que

estavam parceladas no REFIS IV que foi perdido.

Outros assuntos

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2025, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas de maneira consistente, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2025

MANDARINO & ASSOCIADOS AUDITORES

CRC-RJ 003812

Humberto da Silva Mandarino

CONTADOR - CRC-RJ 62.074/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução nº 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Contábeis (Controladora e Consolidado) do exercício social encerrado em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2025

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução nº 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no parecer dos Auditores Independentes, datado em 12 de novembro de 2025, relativo às Demonstrações Contábeis (Controladora e Consolidado) do exercício encerrado em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2025