

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	82
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	83
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	84

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	591.629.015
Preferenciais	0
Total	591.629.015
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.529.451	5.643.867
1.01	Ativo Circulante	4.412.619	3.662.065
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.339.035	530.223
1.01.03	Contas a Receber	1.770.852	1.837.747
1.01.03.01	Clientes	1.770.852	1.837.747
1.01.04	Estoques	1.036.558	908.815
1.01.06	Tributos a Recuperar	196.594	253.578
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	196.594	253.578
1.01.06.01.01	Impostos e contribuições a recuperar	189.872	234.583
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar sobre o lucro	6.722	18.995
1.01.07	Despesas Antecipadas	36.068	18.990
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.512	112.712
1.01.08.03	Outros	33.512	112.712
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	9.976
1.01.08.03.02	Outros ativos	33.512	102.736
1.02	Ativo Não Circulante	2.116.832	1.981.802
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	327.158	289.851
1.02.01.04	Contas a Receber	73.252	0
1.02.01.04.01	Clientes	73.252	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	26.290	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	360	562
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	227.256	289.289
1.02.01.10.03	Outros ativos	636	6.048
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	34.646	38.640
1.02.01.10.06	Partes relacionadas	35.529	43.892
1.02.01.10.07	Impostos e contribuições a recuperar	156.445	200.709
1.02.02	Investimentos	697.493	705.014
1.02.03	Imobilizado	754.189	702.579
1.02.04	Intangível	337.992	284.358

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.529.451	5.643.867
2.01	Passivo Circulante	1.260.371	1.229.296
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	255.228	261.454
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	255.228	261.454
2.01.01.02.01	Obrigações trabalhistas e tributárias	255.228	261.454
2.01.02	Fornecedores	500.310	471.210
2.01.03	Obrigações Fiscais	0	21.864
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	0	21.864
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	21.864
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	360.504	324.967
2.01.05	Outras Obrigações	109.996	130.722
2.01.05.02	Outros	109.996	130.722
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	19.301
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	22.007	2.827
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	69.639	77.187
2.01.05.02.06	Cessão de créditos por fornecedores	18.350	31.407
2.01.06	Provisões	34.333	19.079
2.01.06.02	Outras Provisões	34.333	19.079
2.01.06.02.04	Provisão para demandas judiciais	34.333	19.079
2.02	Passivo Não Circulante	3.247.577	2.482.235
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.110.051	2.284.496
2.02.02	Outras Obrigações	95.940	128.707
2.02.02.02	Outros	95.940	128.707
2.02.02.02.03	Obrigações trabalhistas e tributárias	4.169	5.618
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	91.771	123.089
2.02.03	Tributos Diferidos	0	17.750
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	17.750
2.02.03.01.01	Impostos diferidos	0	17.750
2.02.04	Provisões	41.586	51.282
2.02.04.02	Outras Provisões	41.586	51.282
2.02.04.02.04	Provisão para demandas judiciais	41.586	51.282
2.03	Patrimônio Líquido	2.021.503	1.932.336
2.03.01	Capital Social Realizado	1.470.742	1.470.742
2.03.01.01	Capital Social	1.470.742	1.470.742
2.03.02	Reservas de Capital	1.680	1.680
2.03.04	Reservas de Lucros	393.721	442.352
2.03.04.01	Reserva Legal	109.928	109.928
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	283.793	332.424
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	139.245	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	16.115	17.562

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.236.050	3.090.808	1.041.984	2.864.742
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-677.338	-1.692.132	-532.561	-1.491.920
3.03	Resultado Bruto	558.712	1.398.676	509.423	1.372.822
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-363.868	-1.034.153	-308.955	-1.026.989
3.04.01	Despesas com Vendas	-193.590	-551.287	-179.225	-519.064
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-191.910	-548.875	-182.169	-530.976
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.206	-3.278	16.497	1.088
3.04.03.01	Perdas de crédito esperadas	-1.206	-3.278	16.497	1.088
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.116	72.453	1.082	3.168
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.722	-3.166	34.860	18.795
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	194.844	364.523	200.468	345.833
3.06	Resultado Financeiro	-98.661	-265.110	-64.492	-255.739
3.06.01	Receitas Financeiras	72.674	217.216	49.334	146.828
3.06.02	Despesas Financeiras	-171.335	-482.326	-113.826	-402.567
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	96.183	99.413	135.976	90.094
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.540	39.832	-200	70.559
3.08.01	Corrente	0	-4.208	0	6.412
3.08.02	Diferido	5.540	44.040	-200	64.147
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	101.723	139.245	135.776	160.653
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	101.723	139.245	135.776	160.653

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	101.723	139.245	135.776	160.653
4.02	Outros Resultados Abrangentes	419	-1.447	49.321	52.589
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	419	-1.447	49.321	52.589
4.03	Resultado Abrangente do Período	102.142	137.798	185.097	213.242

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	482.673	190.198
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	503.505	436.925
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	99.413	90.094
6.01.01.02	Perda de crédito esperada	3.278	15.991
6.01.01.03	Provisão para perdas em estoques	36.461	42.208
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial, líquido de impostos	1.287	-18.031
6.01.01.05	Encargos financeiros e variações cambiais	282.150	263.383
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	16.803	16.368
6.01.01.07	Resultado na venda de bens do ativo imobilizado	-132	-240
6.01.01.08	Juros e ajuste a valor presente	-8.460	-8.313
6.01.01.09	Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros não liquidados	66.366	-35.563
6.01.01.11	Lucros nos estoques não realizados	1.879	-764
6.01.01.12	Receita com créditos tributários	-70.887	0
6.01.01.13	Depreciação e amortização	75.347	71.792
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-20.832	-246.727
6.01.02.01	Contas a receber	-11.851	-107.491
6.01.02.02	Estoques	-164.204	-66.864
6.01.02.03	Impostos a recuperar	172.354	661
6.01.02.04	Outros ativos	39.867	2.255
6.01.02.05	Despesas antecipadas	-16.876	-6.513
6.01.02.06	Fornecedores	24.373	-126.390
6.01.02.07	Cessão de créditos por fornecedores	-13.057	-133
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	-8.728	61.664
6.01.02.09	Outros passivos	-29.600	2.206
6.01.02.10	Impostos de renda e contribuição social pagos	-13.110	-6.122
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-97.255	-190.021
6.02.01	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-95.327	-86.585
6.02.02	Aquisição de intangível	-1.928	-103.631
6.02.04	Recebimento na venda de ativo imobilizado	0	195
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	423.394	305.740
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	928.306	1.726.713
6.03.02	Pagamento principal de empréstimos e financiamentos	-217.644	-1.201.609
6.03.03	Pagamento dos juros de empréstimos e financiamentos	-157.761	-123.569
6.03.04	Pagamento de arrendamentos	-68.870	-57.318
6.03.05	Juros sobre capital próprio	-41.336	-29.487
6.03.06	Dividendos pagos a acionistas	-19.301	-8.990
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	808.812	305.917
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	530.223	239.519
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.339.035	545.436

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.470.742	1.680	442.352	0	17.562	1.932.336
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.470.742	1.680	442.352	0	17.562	1.932.336
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-48.631	0	0	-48.631
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-48.631	0	0	-48.631
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	139.245	-1.447	137.798
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	139.245	0	139.245
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.447	-1.447
5.05.02.06	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	-1.447	-1.447
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.470.742	1.680	393.721	139.245	16.115	2.021.503

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	686.290	1.680	965.863	0	-64.640	1.589.193
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	686.290	1.680	965.863	0	-64.640	1.589.193
5.04	Transações de Capital com os Sócios	784.452	0	-784.452	-29.487	0	-29.487
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-29.487	0	-29.487
5.04.08	Integralização das reservas de incentivos fiscais	784.452	0	-784.452	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	160.653	52.589	213.242
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	160.653	0	160.653
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	52.589	52.589
5.05.02.06	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	52.589	52.589
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.470.742	1.680	181.411	131.166	-12.051	1.772.948

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.604.835	3.249.720
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.521.806	3.253.549
7.01.02	Outras Receitas	85.724	11.607
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	585	555
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.280	-15.991
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.869.511	-1.643.563
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.357.760	-1.188.961
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-511.751	-454.602
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.735.324	1.606.157
7.04	Retenções	-75.347	-71.792
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-75.347	-71.792
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.659.977	1.534.365
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	214.050	165.623
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.166	18.795
7.06.02	Receitas Financeiras	217.216	146.828
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.874.027	1.699.988
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.874.027	1.699.988
7.08.01	Pessoal	704.103	675.225
7.08.01.01	Remuneração Direta	552.217	538.924
7.08.01.02	Benefícios	106.911	96.572
7.08.01.03	F.G.T.S.	44.975	39.729
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	540.557	454.562
7.08.02.01	Federais	336.798	258.979
7.08.02.02	Estaduais	202.190	194.030
7.08.02.03	Municipais	1.569	1.553
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	490.122	409.548
7.08.03.01	Juros	482.326	402.567
7.08.03.02	Aluguéis	7.796	6.981
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	139.245	160.653
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	48.631	29.487
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	90.614	131.166

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.668.803	5.786.233
1.01	Ativo Circulante	4.576.884	3.855.014
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.439.601	621.907
1.01.03	Contas a Receber	1.624.213	1.712.216
1.01.03.01	Clientes	1.624.213	1.712.216
1.01.04	Estoques	1.134.972	1.038.063
1.01.06	Tributos a Recuperar	288.634	334.171
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	288.634	334.171
1.01.06.01.01	Impostos e contribuições a recuperar	239.141	277.524
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar sobre o lucro	49.493	56.647
1.01.07	Despesas Antecipadas	40.119	19.875
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.345	128.782
1.01.08.03	Outros	49.345	128.782
1.01.08.03.01	Outros ativos	49.345	118.806
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	9.976
1.02	Ativo Não Circulante	2.091.919	1.931.219
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	379.340	331.989
1.02.01.04	Contas a Receber	73.252	0
1.02.01.04.01	Clientes	73.252	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	95.245	51.173
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	989	1.197
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	209.854	279.619
1.02.01.10.03	Outros ativos	9.353	23.146
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	37.001	41.027
1.02.01.10.06	Partes relacionadas	3.051	11.021
1.02.01.10.07	Impostos e contribuições a recuperar	160.449	204.425
1.02.02	Investimentos	120.298	105.357
1.02.03	Imobilizado	938.308	905.461
1.02.04	Intangível	653.973	588.412

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.668.803	5.786.233
2.01	Passivo Circulante	1.367.035	1.318.583
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	304.424	304.417
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	304.424	304.417
2.01.01.02.01	Obrigações trabalhistas e tributárias	304.424	304.417
2.01.02	Fornecedores	532.512	481.639
2.01.03	Obrigações Fiscais	763	21.864
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	763	21.864
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	763	21.864
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	361.232	326.004
2.01.05	Outras Obrigações	133.074	164.541
2.01.05.02	Outros	133.074	164.541
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	19.301
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	22.007	2.827
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	89.783	102.676
2.01.05.02.06	Cessão de créditos por fornecedores	21.284	39.737
2.01.06	Provisões	35.030	20.118
2.01.06.02	Outras Provisões	35.030	20.118
2.01.06.02.04	Provisão para demandas judiciais	35.030	20.118
2.02	Passivo Não Circulante	3.280.265	2.535.314
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.110.072	2.284.921
2.02.02	Outras Obrigações	110.944	156.636
2.02.02.02	Outros	110.944	156.636
2.02.02.02.03	Obrigações trabalhistas e tributárias	4.169	5.618
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	106.775	151.018
2.02.03	Tributos Diferidos	0	17.750
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	17.750
2.02.03.01.01	Impostos diferidos	0	17.750
2.02.04	Provisões	59.249	76.007
2.02.04.02	Outras Provisões	59.249	76.007
2.02.04.02.04	Provisão para demandas judiciais	59.249	76.007
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.021.503	1.932.336
2.03.01	Capital Social Realizado	1.470.742	1.470.742
2.03.01.01	Capital social	1.470.742	1.470.742
2.03.02	Reservas de Capital	1.680	1.680
2.03.04	Reservas de Lucros	393.721	442.352
2.03.04.01	Reserva Legal	109.928	109.928
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	283.793	332.424
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	139.245	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	16.115	17.562

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.271.626	3.183.432	1.094.539	2.994.316
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-689.213	-1.733.243	-559.485	-1.553.339
3.03	Resultado Bruto	582.413	1.450.189	535.054	1.440.977
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-387.761	-1.099.422	-341.031	-1.092.665
3.04.01	Despesas com Vendas	-193.590	-551.405	-179.232	-519.102
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-210.259	-631.790	-197.145	-590.035
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.206	-3.278	16.497	1.088
3.04.03.01	Perdas de crédito esperadas	-1.206	-3.278	16.497	1.088
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.373	76.984	778	3.423
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.921	10.067	18.071	11.961
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	194.652	350.767	194.023	348.312
3.06	Resultado Financeiro	-98.202	-267.381	-54.596	-265.252
3.06.01	Receitas Financeiras	75.709	226.210	62.026	179.129
3.06.02	Despesas Financeiras	-173.911	-493.591	-116.622	-444.381
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	96.450	83.386	139.427	83.060
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.273	55.859	-3.651	77.593
3.08.01	Corrente	-1.655	-5.963	0	6.412
3.08.02	Diferido	6.928	61.822	-3.651	71.181
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	101.723	139.245	135.776	160.653
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	101.723	139.245	135.776	160.653
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1719	0,2354	0,2295	0,2715
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1719	0,2354	0,2295	0,2715

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	101.723	139.245	135.776	160.653
4.02	Outros Resultados Abrangentes	419	-1.447	49.321	52.589
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	419	-1.447	49.321	52.589
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	102.142	137.798	185.097	213.242

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	537.250	254.710
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	542.409	491.540
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	83.386	83.060
6.01.01.02	Perda de crédito esperada	3.278	15.991
6.01.01.03	Provisão para perdas em estoques	71.304	60.108
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-10.067	-11.961
6.01.01.05	Encargos financeiros e variações cambiais	288.977	292.225
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	10.934	15.537
6.01.01.07	Resultado na venda de bens do ativo imobilizado	-132	-243
6.01.01.08	Juros e ajuste a valor presente	-8.710	-9.445
6.01.01.09	Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros não liquidados	66.366	-43.333
6.01.01.10	Amortização do contrato de fornecimento	0	-14.400
6.01.01.12	Receita com créditos tributários	-70.887	0
6.01.01.13	Depreciação e amortização	107.960	104.001
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.159	-236.830
6.01.02.01	Contas a receber	9.333	-116.625
6.01.02.02	Estoques	-168.212	-58.439
6.01.02.03	Impostos a recuperar	160.619	-14.542
6.01.02.04	Outros ativos	43.182	5.298
6.01.02.05	Despesas antecipadas	-20.040	-6.777
6.01.02.06	Fornecedores	45.813	-120.712
6.01.02.07	Cessão de créditos por fornecedores	-18.453	-316
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	-296	66.273
6.01.02.09	Outros passivos	-42.532	16.617
6.01.02.10	Impostos de renda e contribuição social pagos	-14.573	-7.607
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-109.141	-207.108
6.02.01	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-107.171	-103.671
6.02.02	Aquisição de intangível	-1.970	-103.632
6.02.04	Recebimento na venda de ativo imobilizado	0	195
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	399.663	142.752
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	928.306	1.726.713
6.03.02	Pagamento principal de empréstimos e financiamentos	-218.463	-1.332.610
6.03.03	Pagamento dos juros de empréstimos e financiamentos	-157.796	-131.713
6.03.04	Pagamento de arrendamentos	-92.274	-81.076
6.03.05	Juros sobre capital próprio	-41.336	-29.487
6.03.06	Dividendos pagos a acionistas	-19.301	-8.990
6.03.07	Partes relacionadas	527	-85
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-10.078	-6.771
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	817.694	183.583
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	621.907	462.417
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.439.601	646.000

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.470.742	1.680	442.352	0	17.562	1.932.336	0	1.932.336
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.470.742	1.680	442.352	0	17.562	1.932.336	0	1.932.336
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-48.631	0	0	-48.631	0	-48.631
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-48.631	0	0	-48.631	0	-48.631
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	139.245	-1.447	137.798	0	137.798
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	139.245	0	139.245	0	139.245
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.447	-1.447	0	-1.447
5.05.02.06	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	-1.447	-1.447	0	-1.447
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.470.742	1.680	393.721	139.245	16.115	2.021.503	0	2.021.503

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	686.290	1.680	965.863	0	-64.640	1.589.193	0	1.589.193
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	686.290	1.680	965.863	0	-64.640	1.589.193	0	1.589.193
5.04	Transações de Capital com os Sócios	784.452	0	-784.452	-29.487	0	-29.487	0	-29.487
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-29.487	0	-29.487	0	-29.487
5.04.08	Integralização das reservas de incentivos fiscais	784.452	0	-784.452	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	160.653	52.589	213.242	0	213.242
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	160.653	0	160.653	0	160.653
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	52.589	52.589	0	52.589
5.05.02.06	Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	52.589	52.589	0	52.589
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.470.742	1.680	181.411	131.166	-12.051	1.772.948	0	1.772.948

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.737.076	3.427.406
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.648.950	3.427.793
7.01.02	Outras Receitas	90.820	15.052
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	586	555
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-3.280	-15.994
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.808.645	-1.583.967
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.228.012	-1.072.754
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-580.633	-511.213
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.928.431	1.843.439
7.04	Retenções	-107.960	-104.001
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-107.960	-104.001
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.820.471	1.739.438
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	236.277	191.090
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.067	11.961
7.06.02	Receitas Financeiras	226.210	179.129
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.056.748	1.930.528
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.056.748	1.930.528
7.08.01	Pessoal	830.398	798.774
7.08.01.01	Remuneração Direta	638.062	622.586
7.08.01.02	Benefícios	140.273	129.310
7.08.01.03	F.G.T.S.	52.063	46.878
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	585.402	519.462
7.08.02.01	Federais	353.707	289.507
7.08.02.02	Estaduais	227.946	226.318
7.08.02.03	Municipais	3.749	3.637
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	501.703	451.639
7.08.03.01	Juros	493.591	444.381
7.08.03.02	Aluguéis	8.112	7.258
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	139.245	160.653
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	48.631	29.487
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	90.614	131.166

Comentário do Desempenho



Relatório de Administração

União Química

3º trimestre 2025



GENOM





Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 3º TRI 2025

| 2



A União Química alcançou uma **receita líquida de R\$ 1,3 bilhão** no 3º trimestre de 2025, com incremento de **16,2%**.

E um **EBITDA** acumulado no ano de **R\$ 459 milhões**, com crescimento de **1,4%**.

SÃO PAULO, 13 DE NOVEMBRO DE 2025

A União Química Farmacêutica Nacional anuncia seus resultados referentes ao terceiro trimestre e nove meses de 2025. As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das informações contábeis intermediárias consolidadas, elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), em conformidade com as normas aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).





Destaques do 3º trimestre de 2025

A União Química continua com seu plano de crescimento, expansão e lançamentos. Os resultados demonstram a estabilidade da estratégia de investimentos da companhia:

- Receita operacional líquida de R\$ 1,3 bilhão, com aumento de 16,2%*;
- O sell-out¹ de Retail da Companhia cresceu 10,1%*;
- EBITDA de R\$ 459 milhões e margem de 14,4%, com um aumento de 1,4%*;
- Lucro líquido de R\$ 139 milhões com margem de 4,4%;
- Investimento de R\$ 200 milhões em Pesquisa & Desenvolvimento (P&D), representando 6,3% da receita líquida;

*Em relação ao 3º trimestre de 2024
Nota: (1) Sell-out PPP (Pharmacy Purchase Price), conforme informado pelo IQVIA, considera o preço médio de compra pelas redes e farmácias.

R\$ Milhões	3T24	3T25	Δ%	9M24	9M25	Δ%
Receita operacional líquida	1.094,5	1.271,6	16,2%	2.994,3	3.183,4	6,3%
CPV e CSP	(559,5)	(689,2)	23,2%	(1.553,3)	(1.733,2)	11,6%
Lucro bruto	535,0	582,4	8,9%	1.441,0	1.450,2	0,6%
Margem bruta	48,9%	45,8%		48,1%	45,6%	
Despesas Operacionais	(341,1)	(387,8)	13,7%	(1.092,7)	(1.099,4)	0,6%
EBIT	193,9	194,6	0,4%	348,3	350,8	0,7%
Margem EBIT	17,7%	15,3%		11,6%	11,0%	
Depreciação e Amortização	35,1	36,8	4,8%	104,0	108,0	3,8%
EBITDA	229,0	231,4	1,0%	452,3	458,8	1,4%
Margem EBITDA	20,9%	18,2%		15,1%	14,4%	
Depreciações E amortizações	(35,1)	(36,8)	4,8%	(104,0)	(108,0)	3,8%
Resultado Financeiro	(54,6)	(98,2)	79,9%	(265,3)	(267,4)	0,8%
Imposto de renda e Cont. Social	(3,5)	5,3	-251,4%	77,7	55,8	-28,2%
Lucro Líquido	135,8	101,7	-25,1%	160,7	139,2	-13,4%
Margem Líquida	12,4%	8,0%		5,4%	4,4%	
Investimento em P&D	56,7	70,2	23,7%	159,6	200,3	25,5%
Margem P&D	5,2%	5,5%		5,3%	6,3%	



ESG GOVERNANÇA



CLASSIFICAÇÃO AA NA FITCH RATINGS

A União Química teve sua classificação **AA** na agência internacional **Fitch Ratings** renovada pelo quinto ano consecutivo, mantendo a perspectiva estável e reafirmando sua solidez financeira e capacidade de crescimento sustentável. O resultado reflete o desempenho positivo da companhia em indicadores como receita, margem bruta e geração de EBITDA, além de sua diversificação de negócios e histórico consistente de resultados. Em 2025, a empresa também concluiu sua sexta emissão de debêntures, totalizando R\$ 750 milhões em captação voltada para investimentos em expansão do portfólio, pesquisa e desenvolvimento, e ampliação do parque fabril, reforçando sua posição entre as líderes do setor farmacêutico nacional.



PROCESSO DE AQUISIÇÃO

O Grupo União Química está em processo de aquisição da unidade fabril da **MSD Saúde Animal** em Montes Claros (MG), ampliando sua presença no segmento e a parceria com a multinacional. A iniciativa integra a estratégia de expansão da divisão Agener Saúde Animal, uma das líderes do setor no Brasil, com portfólio diversificado para animais de companhia e de produção.





ESG GOVERNANÇA

PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS

Em agosto e setembro, a União Química marcou presença em importantes eventos científicos e setoriais, reforçando seu compromisso com a inovação, a educação médica e o fortalecimento de suas unidades de negócio. Na **SOGESP 2025**, a companhia promoveu debates sobre contracepção e saúde da mulher, apresentou sua parceria com Amanda Oliveira no combate à pobreza feminina e destacou o portfólio da Genom Saúde Feminina. Na **Pet Vet Expo**, a Agener União celebrou seus 25 anos de atuação no segmento de saúde animal, enquanto no **Congresso Brasileiro de Oftalmologia**, a Genom Oftalmologia impactou mais de 4.500 médicos com atividades de capacitação e o simpósio "Glaucoma Além da Visão". A unidade também apresentou o simulador EYELAB, tecnologia pioneira para o treinamento cirúrgico. Além disso, a Genom consolidou sua entrada na cardiologia durante o **80º Congresso Brasileiro de Cardiologia**, e a equipe de Grandes Animais da Agener esteve presente na **Agroleite**, evento de destaque no setor leiteiro da América Latina.

LANÇAMENTO DE PRODUTOS

No 3º trimestre, a União Química ampliou seu portfólio com lançamentos e iniciativas que reforçam sua liderança e compromisso com a saúde e o bem-estar. A empresa apresentou o **Bioflexis® HA**, novo suplemento alimentar voltado à saúde articular e prevenção da osteoartrite, e o **MegaFert**, suplemento desenvolvido pela Genom para oferecer suporte nutricional à fertilidade de casais em busca da gestação.

Além disso, a Genom celebrou a inclusão de **Microvlar** no Sistema Único de Saúde (SUS), com a distribuição de mais de 14 milhões de unidades até 2026, ampliando o acesso a um dos contraceptivos mais utilizados do mundo. Com esse marco, a União Química reforça sua posição de destaque em contracepção na América Latina e seu papel essencial no planejamento reprodutivo e na saúde da mulher.





ESG AMBIENTAL



SELO EURECICLO

O selo **EuReciclo** reforça o compromisso da União Química com a sustentabilidade e a economia circular, certificando que a empresa compensa ambientalmente as embalagens que coloca no mercado. Por meio da compra de créditos de reciclagem gerados por cooperativas, a União Química contribui para a coleta e destinação correta de resíduos, promove a geração de renda para catadores, cumpre as diretrizes da Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305/2010) e fortalece sua **atuação responsável** junto à sociedade e ao meio ambiente.



ESG SOCIAL



AÇÕES DE IMPACTO À SOCIEDADE

Em agosto a União Química apoiou a inauguração do Centro Cultural **IBT**, um espaço plural e acessível dedicado à valorização das artes cênicas e expressões culturais em São Paulo. Com programação gratuita e múltiplas linguagens artísticas como teatro, música, dança, poesia e cinema, o centro reafirma o compromisso da companhia com a transformação social por meio da cultura. A missão do IBT é democratizar o acesso à arte, promovendo inclusão, diversidade e o reconhecimento da **cultura como um direito universal**.





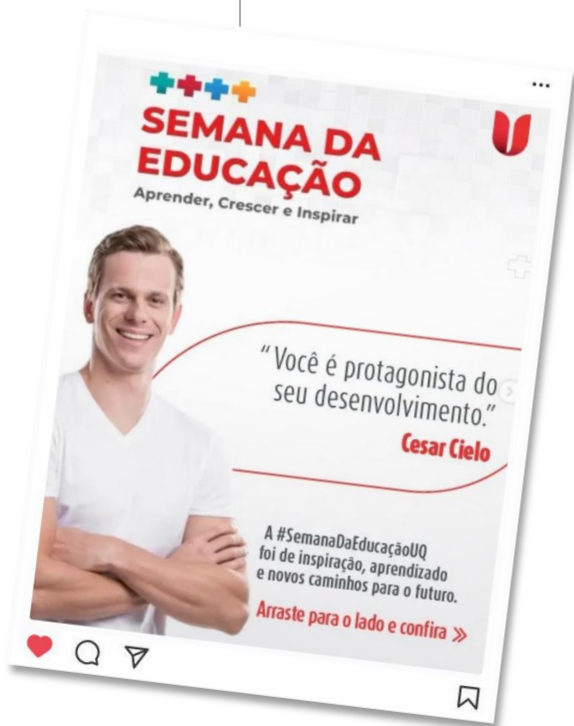
ESG SOCIAL



AÇÕES VOLTADAS ÀS NOSSAS PESSOAS

Cuidado e bem-estar: A União Química avançou para fase final da construção de sua **creche corporativa em Pouso Alegre**, um espaço dedicado ao acolhimento e desenvolvimento de crianças de 4 meses a 5 anos.

A iniciativa beneficiará dezenas de famílias, proporcionando um ambiente seguro, educativo e afetivo, onde as crianças poderão aprender, brincar e crescer enquanto seus pais trabalham com tranquilidade.



Desenvolvimento e aprendizado contínuo: Entre os dias 11 e 15 de agosto, a companhia promoveu a **Semana da Educação**, dias especiais de palestras, treinamentos e atividades conduzidas por especialistas internos e externos, fortalecendo a troca de conhecimento e a capacitação dos colaboradores, em linha com o compromisso da União Química com o desenvolvimento pessoal e profissional de suas equipes.



ESG SOCIAL



Engajamento e cultura organizacional: A companhia também deu início ao programa **União Lovers**, que reconhece e valoriza colaboradores que representam o Jeito de Ser União: pessoas engajadas, orgulhosas de fazer parte da empresa e alinhadas aos seus valores. Atuando como embaixadores da marca e da cultura organizacional, esses profissionais têm o papel de inspirar suas equipes, compartilhar boas práticas e fortalecer o sentimento de pertencimento dentro e fora da União Química.

Reconhecimento e valorização da trajetória: Em setembro, foi lançado o programa **Tempo de União**, criado para homenagear colaboradores que completam 5, 10, 15, 20, 25 e mais de 30 anos de empresa. As celebrações incluem homenagens personalizadas e cerimônias especiais, refletindo o valor essencial da companhia: o Respeito pelas Pessoas. A iniciativa reconhece não apenas o tempo de casa, mas também as histórias, escolhas e conquistas que constroem o legado da União Química.



Comentário do Desempenho

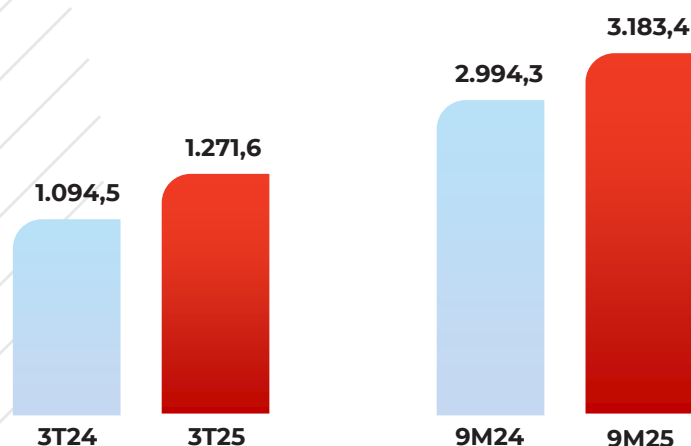
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 3º TRI 2025

| 9



RECEITA LÍQUIDA

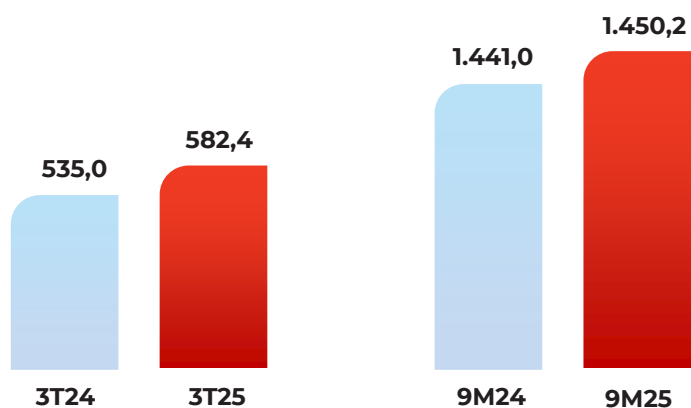
Em R\$ milhões



A receita líquida do terceiro trimestre de 2025 atingiu R\$ 1,3 bilhão, representando um crescimento expressivo de 16,2% em relação ao mesmo período do ano anterior.

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

Em R\$ milhões



O lucro bruto nos nove meses de 2025 foi de R\$ 1,5 bilhão, com margem bruta de 45,6%.



DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ Milhões	3T24	3T25	Δ%	9M24	9M25	Δ%
Despesas operacionais	(341,1)	(387,8)	13,7%	(1.092,7)	(1.099,4)	0,6%
Despesas gerais e administrativas	(197,1)	(210,3)	6,7%	(590,0)	(631,8)	7,1%
Despesas com vendas	(179,2)	(193,6)	8,0%	(519,1)	(551,4)	6,2%
Perdas de créditos esperados	16,5	(1,2)	-107,3%	1,1	(3,2)	-390,9%
Outras despesas/receitas operacionais	18,7	17,3	-7,5%	15,3	87,0	468,6%

As despesas operacionais totalizaram R\$ 1,1 bilhão, praticamente estáveis frente ao ano anterior, com variação de apenas 0,6%. Esse desempenho reflete disciplina na gestão e reforça a estratégia da companhia de manter investimentos essenciais para o crescimento, incluindo Pesquisa & Desenvolvimento, estrutura administrativa e comercial, além do reconhecimento de créditos tributários extemporâneos.





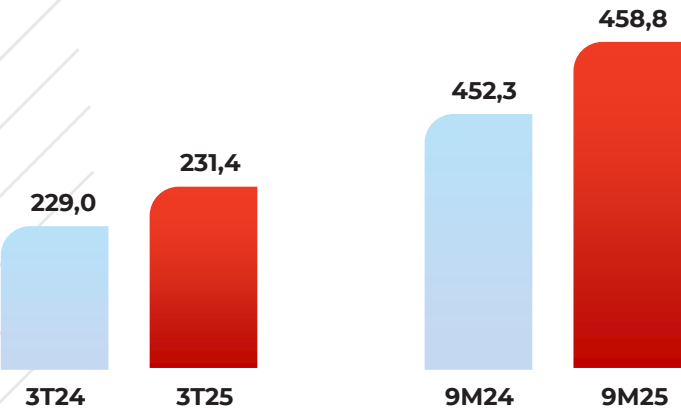
RESULTADO FINANCEIRO

R\$ Milhões	3T24	3T25	Δ%	9M24	9M25	Δ%
Receitas Financeiras	62,0	75,7	22,1%	179,1	226,2	26,3%
Despesas Financeiras	(116,6)	(173,9)	49,1%	(444,4)	(493,6)	11,1%
Resultados Financeiros	(54,6)	(98,2)	79,9%	(265,3)	(267,4)	0,8%

O resultado financeiro acumulou saldo negativo de R\$ 267 milhões, apenas 0,8% acima do registrado em 2024, mesmo diante da elevação da taxa Selic de 10,75% para 15,0%. Esse desempenho demonstra disciplina na gestão financeira e mitigação dos efeitos do ambiente macroeconômico.

EBITDA E MARGEM EBITDA

Em R\$ milhões



O EBITDA do 3º trimestre de 2025 foi de R\$ 231 milhões, valor 1,0% superior ao registrado no mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA foi de 18,2%.

Comentário do Desempenho



LUCRO LÍQUIDO

R\$ Milhões	3T24	3T25	Δ%	9M24	9M25	Δ%
EBITDA	229,0	231,4	1,0%	452,3	458,8	1,4%
Depreciações e amortizações	(35,1)	(36,8)	4,8%	(104,0)	(108,0)	3,8%
Resultados financeiros	(54,6)	(98,2)	79,9%	(265,3)	(267,4)	0,8%
Imposto de renda e contribuição social	(3,5)	5,3	-251,4%	77,7	55,8	-28,2%
Lucro Líquido	135,8	101,7	-25,1%	160,7	139,2	-13,4%

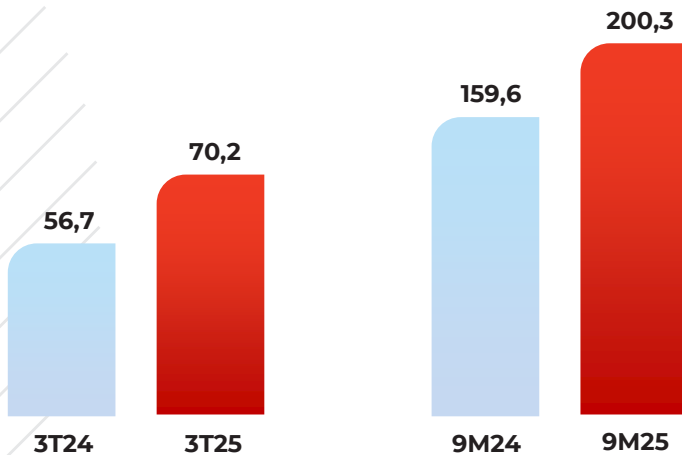
O **lucro líquido** foi de **R\$ 139,2 milhões**, mantendo-se em linha com o mesmo período do ano anterior e apresentando evolução frente ao primeiro semestre de 2025





PESQUISA & DESENVOLVIMENTO

Em R\$ milhões



Reforçando seu compromisso com inovação, a União Química destinou **R\$ 200,3 milhões** à Pesquisa & Desenvolvimento nos nove meses de 2025, representando **6,3% do faturamento líquido**, fator que contribuiu para o desempenho positivo da companhia.

DESEMPENHO FINANCEIRO

Reconhecimento no Ranking Valor 1000 Melhores e Maiores 2025

A União Química foi destaque no Ranking Valor 1000 Melhores e Maiores 2025, figurando entre as **10 maiores e melhores empresas farmacêuticas do Brasil**. O levantamento reconhece o desempenho das companhias que mais se destacaram em resultados e gestão no país.

Além disso, a União Química foi a empresa do setor que **mais cresceu em evolução de receita líquida**, reafirmando sua grandeza, solidez e constante expansão no mercado nacional.





RECONCILIAÇÃO EBITDA E DÍVIDA LÍQUIDA

R\$ Milhões	9M24	9M25	Δ%
Reconciliação do Lucro Líquido para o EBITDA			
Lucro Líquido do período	160,7	139,2	-13,4%
(+/-) Resultado financeiro, líquido	265,2	267,5	0,9%
(+) Imposto de renda e contribuição social	(77,6)	(55,9)	-28,0%
(+) Depreciação e Amortização	104,0	108,0	3,8%
(=) EBITDA	452,3	458,8	1,4%
Margem EBITDA	15,1%	14,4%	
Convenants (EBITDA/Dívida Líquida)			
Curto Prazo	360,4	361,0	0,2%
Longo Prazo	2.258,5	3.110,0	37,7%
Operações líquidas com derivativos	1,0	4,2	320,0%
Dívida Bruta	2.619,9	3.475,2	32,6%
Caixa e equivalentes de Caixa	646,0	1.439,6	122,8%
Dívida Líquido	1.973,9	2.035,6	3,1%
EBITDA LTM	772,2	858,0	11,1%
Dívida Líquido/EBITDA	2,56	2,37	

A União Química encerrou o terceiro trimestre de 2025 com dívida líquida de R\$ 2,0 bilhões, refletindo um leve incremento decorrente da contratação de financiamento junto à FINEP, no valor de R\$ 183 milhões, em agosto de 2025.



RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a companhia, ao contratar os auditores independentes, adota como procedimento formal assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha a afetar sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente.

A política da companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

No período de nove meses, findo em 30 de setembro de 2025, a KPMG Auditores Independentes não prestou serviços cuja remuneração global tenha ultrapassado 5% (cinco por cento) da remuneração pelos serviços de auditoria externa.

Comentário do Desempenho



GENOM



Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
*Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025*

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A União Química Farmacêutica Nacional S.A. (“União Química”, “Companhia” ou “Controladora”), e suas controladas (conjuntamente, “Grupo”), é uma Companhia aberta que têm como atividade principal a fabricação, manipulação, comercialização e distribuição de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário, de produtos biológicos para controle de pragas, de produtos cosméticos, dietéticos, de higiene pessoal, concentrando suas operações nas linhas Oftalmológicos, Sistema Nervoso Central e Dor, Medicamentos Isentos de Prescrição (MIP), Linha Farma, Linha Hospitalar, Linha de Produtos Éticos e Genéricos. A Companhia não apresenta a informação por segmento conforme definido no CPC 22/IFRS 8 pois suas atividades são exercidas por meio de um único segmento operacional (farmacêutico).

Atualmente, a Companhia e suas subsidiárias possuem oito plantas fabris, localizadas em Embu-Guaçu - SP, Guarulhos - SP, Taboão da Serra - SP e São Paulo - SP, duas em Pouso Alegre - MG e duas em Brasília - DF; um centro de distribuição localizado em Pouso Alegre - MG e dois escritórios, a sede administrativa e de vendas na cidade de São Paulo – SP e um call center na cidade de Goiânia – GO.

A Companhia possui participação societária nas seguintes empresas:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Bionovis S.A. (controlada em conjunto)	25%	-	25%	-
Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. “Anovis”	100,00%	-	100,00%	-
Union Química Farmacêutica Internacional S.A. “Union Química”	100,00%	-	100,00%	-
Laboratil Farmacêutica Ltda. “Laboratil”	100,00%	-	100,00%	-
União Química Internacional Ltda. “União Química Internacional”	100,00%	-	100,00%	-
Songbook Holding B.V. “Songbook Holding”	100,00%	-	100,00%	-
Songbook B.V. “Songbook BV”	-	100,00%	-	100,00%

2. Políticas contábeis materiais**2.1. Preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****a) Declaração de conformidade**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitido pelo Internacional Accounting Standards Board (“IASB”) e com o CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Nessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas as políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Por isso, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

2. Políticas contábeis materiais--Continuação

2.1. Preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

a) Declaração de conformidade--Continuação

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e, somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão das operações da Companhia.

A emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 13 de novembro de 2025.

2.2. Preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

b) Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quanto a determinados elementos patrimoniais mensurados a valor justo conforme evidenciado ao longo destas notas explicativas.

A Companhia não teve nenhuma alteração em suas políticas contábeis em relação às aplicadas nas demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024.

2.3. Uso de estimativas contábeis

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas de forma prospectiva.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data de reporte, envolvendo risco de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

2. Políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Uso de estimativas contábeis--Continuação

a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos que têm efeito significativo na aplicação das políticas contábeis e valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão apresentados nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa nº 2.2.b – Base de consolidação: se a Companhia detém de fato o controle sobre uma investida.
- Nota Explicativa nº 11 – equivalência patrimonial em investidas: determinação se a Companhia detém influência significativa sobre uma investida.
- Notas Explicativas nºs 12 e 13 – Vidas úteis do ativo imobilizado e prazo de amortização dos intangíveis com vidas úteis definidas.
- Notas Explicativas nºs 12 e 20 – Direito de uso e passivo de arrendamentos: se a Companhia tem razoável certeza para exercer opções para prorrogação dos prazos.

b. Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas nas premissas e estimativas que possuam um risco de resultado em um ajuste no exercício estão apresentadas nas seguintes notas explicativas:

- Notas Explicativas nºs 5 – Perda de crédito esperado.
- Notas Explicativas nºs 6 – Provisão para perdas de estoques.
- Notas Explicativas nºs 14 – Análise de indicadores de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros.
- Notas Explicativas nº 19 – Reconhecimento, mensuração e realização de ativos fiscais diferidos.
- Notas Explicativas nºs 21 – Provisão para demandas judiciais e passivos contingentes.

c. Mensuração do valor justo

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado tanto quanto possível e estão apresentados nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa nº 27.d – Hierarquia de valores justos: os valores justos são classificados em diferentes níveis utilizando técnicas de avaliação.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros

3.1. Fatores de riscos financeiros

As atividades da Companhia e de suas controladas expõem a diversos riscos financeiros; incluindo risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez.

A Companhia e suas controladas seguem controle de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos deste controle, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

O controle de gerenciamento de risco da Companhia e de suas controladas foi definido pela Diretoria da Companhia e suas controladas. Nos termos deste controle, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

Não houve alteração nos fatores de riscos financeiros em relação ao descrito nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentados em 31 de dezembro de 2024.

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio e taxas de juros - irão afetar os ganhos da Companhia e suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis e, ao mesmo tempo, otimizar o retorno.

i) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e de suas controladas incorrerem em perdas decorrentes de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado de forma dinâmica e busca a diversificação de indexadores em seu passivo financeiro, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento/recebimento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Os valores em exposição de taxas de juros da Companhia e suas controladas são indexados a taxas pré e/ou pós fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por CDI, TJLP e SELIC. A exposição líquida da Companhia em 30 de setembro de 2025 está apresentada na Nota explicativa 27.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação**3.1. Fatores de riscos financeiros--Continuação****a) Risco de mercado--Continuação****ii) Risco com taxa de câmbio**

O risco associado decorre da possibilidade da Companhia e de suas controladas virem a incorrer em perdas decorrente de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem valores captados no mercado. A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos hedge para proteger seu risco cambial, a volatilidade do mercado, tais contratos são geralmente designados como hedges de valor justo.

As moedas nas quais as transações da Companhia e suas controladas são primariamente denominadas: o Dólar Norte-Americano (USD) e o Euro (€). A exposição da Companhia em 30 de setembro de 2025 está apresentada na Nota explicativa 27.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco da Companhia e de suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco no final do período foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	1.339.035	530.223	1.439.601	621.907
Contas a receber de clientes	1.844.104	1.837.747	1.697.465	1.712.216
Instrumentos financeiros	-	9.976	-	9.976
Créditos com partes relacionadas	35.529	43.892	3.051	11.021
Ativos indenizatórios	-	-	5.756	14.076
Outros ativos	34.148	108.784	52.942	127.876
	3.252.816	2.530.622	3.198.815	2.497.072

Caixa e equivalente de caixa e instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas detinham “Caixa e equivalentes de Caixa” de R\$ 1.439.601 em 30 de setembro de 2025 (2024 – R\$ 621.907) e “Instrumentos Financeiros Derivativos” para proteção das flutuações do câmbio decorrentes de transações em moeda estrangeira, sendo em 30 de setembro de 2025 o montante de R\$ 0 (2024 – R\$ 9.976). O “Caixa e equivalentes de Caixa” são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

O impairment estimado no caixa e equivalente de caixa é calculado com base na perda esperada de 12 meses e reflete os curtos prazos de vencimento das exposições de risco, para período findo em 30 de setembro de 2025, não houve indicativo de impairment. A Companhia e suas controladas consideram que o seu caixa e equivalentes de caixa tem baixo risco de crédito com base nos ratings de créditos externos das contrapartes.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação

3.1. Fatores de riscos financeiros--Continuação

Contas a receber e créditos com partes relacionadas.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera.

A Administração da Companhia estabeleceu uma política de crédito no qual cada cliente é analisado individualmente e avaliado quanto a sua capacidade de pagamento (análise de crédito), a qualidade do crédito, levando em consideração a experiência passada, comportamento de mercado, consultas de créditos e outros fatores. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

As vendas para os clientes são, geralmente, interrompidas quando há evidência de inadimplência. Para os demais clientes com histórico de inadimplências, a Administração exige, em alguns casos, o recebimento antecipado para liberação de novos pedidos.

A perdas estimadas são integralmente provisionadas. A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência, exceto pela provisão de perda de crédito esperada, apresentada na Nota Explicativa 5.

A Companhia possui contratos de empréstimos de mútuo que tem por objetivo a concessão de crédito rotativo para empresas integrantes do Grupo, ou seja, exclusivamente para custeio de capital de giro, conforme apresentada na Nota Explicativa 10.

c) Risco de liquidez

É o risco da Companhia e de suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. O objetivo do Grupo ao administrar a liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a sua reputação.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas pela área de Tesouraria.

A seguir, estão apresentados os vencimentos contratuais dos passivos financeiros na data de fechamento das demonstrações financeiras. Esses valores são baseados em pagamentos não descontados e previstos em contratos.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação**3.1. Fatores de riscos financeiros--Continuação****c) Risco de liquidez--Continuação**

	Controladora			
	Valor contábil		Fluxo contratual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	500.310	471.210	500.310	471.210
Fornecedores - Risco sacado	18.350	31.407	18.350	31.407
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	22.007	(7.149)	22.007	(7.149)
Empréstimos e financiamentos	3.470.555	2.609.463	5.470.442	4.217.908
Arrendamentos por direito de uso	80.277	101.344	88.798	114.319
Contas a pagar por aquisição de controladas	80.073	90.998	80.073	90.998
Outras contas a pagar	1.060	2.100	1.060	2.100
	4.172.632	3.299.373	6.181.040	4.920.793

	Consolidado			
	Valor contábil		Fluxo contratual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	532.512	481.639	532.512	481.639
Fornecedores - Risco sacado	21.284	39.737	21.284	39.737
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	22.007	(7.149)	22.007	(7.149)
Empréstimos e financiamentos	3.471.304	2.610.925	5.471.258	4.219.578
Arrendamentos por direito de uso	103.153	139.328	113.385	157.016
Contas a pagar por aquisição de controladas	80.073	90.998	80.073	90.998
Outras contas a pagar	13.332	23.368	13.332	23.368
	4.243.665	3.378.846	6.253.851	5.005.187

3.2. Gestão de risco de capital

Os objetivos da Companhia e de suas controladas ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

A alavancagem financeira é decorrente basicamente das seguintes operações:

- (i) Operações de leasing financeiro (máquinas, equipamentos e veículos);
- (ii) Financiamento e refinanciamento de importações;
- (iii) Contratação de capital de giro;
- (iv) Operações FINAME (Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais com índice de nacionalização mínimo de 60%); e
- (v) Debêntures.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação**3.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros (consolidado)**

O passivo financeiro da Companhia e suas controladas está atrelado majoritariamente a contratos pré-fixados pela variação do CDI - Certificado de depósito interbancário, representado por 81,85% do volume do passivo financeiro consolidado em setembro de 2025. Além disso, um total de 12,35% do volume do endividamento bancário está atrelada às taxas de juros pré-fixadas; 5,79% vinculados a contratos com variação cambial e 0,01% restantes atualizados por outros indexadores de correção monetária (tais como TJLP, TR e SELIC).

O CPC 39 – Instrumentos financeiros: Apresentação, CPC 40 – Instrumentos Financeiros: Evidenciação e CPC 48 – Instrumentos Financeiros dispõem sobre a apresentação de informações sobre instrumentos financeiros, em nota explicativa específica, e sobre a divulgação do quadro demonstrativo de análise de sensibilidade.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas ao qual a Companhia e suas controladas estão expostas na base de 30 de setembro de 2025, foram estimados 3 cenários distintos, considerando o volume de financiamento total. Com base nestes montantes consolidados em 30 de setembro de 2025, definimos o Cenário Provável para os 12 meses seguintes (Cenário I). A partir do Cenário I (Provável) simulamos acréscimo e decréscimo de 20% (Cenário II) e 40% (Cenário III) sobre as projeções dos índices de correção de cada contrato.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos bem como o fluxo de vencimento de cada contrato programado para o decorrer de 2025 e anos seguintes. A data base utilizada foi 30 de setembro de 2025, projetando os índices de correção de cada contrato para os próximos 12 meses e avaliando a sensibilidade destes em cada cenário.

Controladora Risco	Cenário provável	Cenário II		Cenário III	
		20% de oscilação		40% de oscilação	
		Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação
Cotação do dólar	5,7968	6,9561	4,6374	8,1155	3,4781
Variação cambial	200.861	262.702	139.019	306.486	95.236
Despesa financeira projetada	18.058	61.841	(61.841)	105.625	(105.625)
Variação %	8,99%	30,79%	-30,79%	52,59%	-52,59%
CDI	2.840.521	3.378.598	2.302.444	3.971.751	1.709.292
Taxa de remuneração %	14,34%	17,21%	11,47%	20,08%	8,60%
Despesa financeira projetada	409.465	538.077	(538.077)	1.131.229	(1.131.229)
Variação %	14,42%	18,94%	-18,94%	39,82%	-39,82%
Pré-fixado	428.676	512.424	344.928	541.884	315.468
Taxa de remuneração %	14,34%	17,21%	11,47%	20,08%	8,60%
Despesa financeira projetada	61.569	83.748	(83.748)	113.208	(113.208)
Variação %	14,36%	19,54%	-19,54%	26,41%	-26,41%
Outros	497	584	584	584	584
Taxa de remuneração %	17,33%	17,33%	17,33%	17,33%	17,33%
Despesa financeira projetada	86	86	86	86	86
Variação %	17,33%	17,33%	17,33%	17,33%	17,33%
Total endividamento bancário	3.470.555	4.154.309	2.786.975	4.820.704	2.120.580
Total despesa financeira projetada	489.178	683.753	(683.581)	1.350.149	(1.349.976)
Total Variação %	14,10%	19,70%	-19,70%	38,90%	-38,90%

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação

3.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros (consolidado)--Continuação

Consolidado Risco	Cenário provável	Cenário II		Cenário III	
		20% de oscilação		40% de oscilação	
		Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação
Cotação do dólar	5,7968	6,9561	4,6374	8,1155	3,4781
Variação cambial	200.861	262.702	139.019	306.486	95.236
Despesa financeira projetada	18.058	61.841	(61.841)	105.625	(105.625)
Variação %	8,99%	30,79%	-30,79%	52,59%	-52,59%
CDI	2.841.270	3.379.512	2.303.029	3.972.821	1.709.719
Taxa de remuneração %	14,34%	17,21%	11,47%	20,08%	8,60%
Despesa financeira projetada	409.573	538.242	(538.242)	1.131.551	(1.131.551)
Variação %	14,42%	18,94%	-18,94%	39,83%	-39,83%
Pré-fixado	428.676	512.424	344.928	541.884	315.468
Taxa de remuneração %	14,34%	17,21%	11,47%	20,08%	8,60%
Despesa financeira projetada	61.569	83.748	(83.748)	113.208	(113.208)
Variação %	14,36%	19,54%	-19,54%	26,41%	-26,41%
Outros	497	584	584	584	584
Taxa de remuneração %	17,33%	17,33%	17,33%	17,33%	17,33%
Despesa financeira projetada	86	86	86	86	86
Variação %	17,33%	17,33%	17,33%	17,33%	17,33%
Total endividamento bancário	3.471.304	4.155.223	2.787.559	4.821.775	2.121.007
Total despesa financeira projetada	489.286	683.918	(683.745)	1.350.470	(1.350.298)
Total Variação %	14,10%	19,70%	-19,70%	38,90%	-38,90%

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 estão atrelados à remuneração diária de um percentual de variação do CDI, com liquidez diária. Parte das aplicações são caracterizadas como aplicações automáticas, de acordo com o saldo final disponível em conta corrente. Outra parte, foi aplicada em CDB – Certificado de depósito bancário, com liquidez diária através de montantes/lotos específicos negociados e distribuídos nas principais instituições de relacionamento da Companhia e suas controladas. A análise de sensibilidade seguiu os mesmos critérios para o cálculo do passivo, anteriormente descritos.

Controladora	Cenário I provável	Cenário II		Cenário III	
		20% de oscilação		40% de oscilação	
		Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação
Aplicações CDI	1.270.880	1.469.493	1.403.289	1.502.595	1.403.289
Receita financeira projetada	165.511	198.613	132.409	231.715	132.409
Taxa sujeita a variação	14,92%	17,90%	11,94%	20,89%	8,95%
Variação		33.102	(33.102)	66.204	(33.102)

Consolidado	Cenário I provável	Cenário II		Cenário III	
		20% de oscilação		40% de oscilação	
		Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação
Aplicações CDI	1.322.460	1.529.575	1.184.383	1.564.095	1.218.902
Receita financeira projetada	172.596	207.115	138.077	241.635	103.558
Taxa sujeita a variação	14,92%	17,90%	11,94%	20,89%	8,95%
Variação		34.519	(34.519)	69.038	(69.038)

A Companhia e suas controladas incluem as NDFs e Swap na análise de sensibilidade utilizando os seguintes cenários:

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

3. Gestão de risco dos instrumentos financeiros--Continuação**3.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros (consolidado)--Continuação**

Cenário I - considerado como referencial pela Companhia e suas controladas: obtido através da cotação do câmbio a R\$ /US\$ e taxas CDI, com base na compilação de projeções mercadológicas extraídas de relatórios das principais consultorias, instituições financeiras nacionais e internacionais e do Banco Central do Brasil.

Cenário II a V – apreciação e deterioração sobre as taxas câmbio e de CDI – esses cenários consideram reduções (deterioração) e aumentos (apreciações) de 20% e 40% sobre as taxas de juros (marcados a mercado) atreladas aos instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia e suas controladas com posições em aberto na data de fechamento.

Os valores de sensibilidade na tabela abaixo são de variações dos instrumentos financeiros derivativos sob cada cenário.

	Controladora e Consolidado				
	30/09/2025				
	Cenário (i) Provável	Cenário (ii) Deterioração 20%	Cenário (iii) Deterioração 40%	Cenário (iv) Apreciação 20%	Cenário (v) Apreciação 40%
NDF (Bancos)	(17.797)	(69.595)	(121.393)	34.001	85.798
Variação (R\$)		51.798	103.596	(51.798)	(103.596)
Swap	(4.210)	(75.968)	(147.725)	67.548	139.305
Variação (R\$)		71.758	143.515	(71.758)	(143.515)
Total valor justo	(22.007)	(145.563)	(269.118)	101.548	225.104
Total variação (R\$)		(123.556)	(247.111)	123.555	247.111

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	68.155	2.889	117.141	64.800
Aplicações financeiras (i)	1.270.880	527.334	1.322.460	557.107
	1.339.035	530.223	1.439.601	621.907

- (i) As aplicações financeiras referem-se a operações compromissadas e CDBs que possuem remunerações médias em torno de 102% (102% em 2024) do CDI. Compreendem valores em caixa ou equivalentes, aplicados em títulos emitidos por instituições financeiras de primeira linha, com *ratings* de crédito atribuídos pelas agências internacionais de *rating*, com alta liquidez, resgatáveis em qualquer momento sem perda efetiva.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	1.008.050	1.033.621	1.039.247	1.093.545
Clientes estrangeiros	33.329	34.490	33.196	35.570
Partes relacionadas (vide Nota 10)	809.126	772.759	631.446	586.247
	1.850.505	1.840.870	1.703.889	1.715.362
(-) Perda de crédito esperada	(6.401)	(3.123)	(6.424)	(3.146)
	1.844.104	1.837.747	1.697.465	1.712.216
Circulante	1.770.852	1.837.747	1.624.213	1.712.216
Não circulante	73.252	-	73.252	-

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

5. Contas a receber de clientes--Continuação

A Companhia e suas controladas adotam, como procedimento, constituir provisão para perda de crédito esperada levando em consideração características dos clientes, bem como os prazos de vencimento dos títulos, em conjunto como a análise individual de sua carteira de clientes e perdas esperadas. Não são realizadas provisões para operações entre partes relacionadas.

A seguir, a movimentação da perda de crédito esperada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	(2.696)	(2.699)
Provisão	(26.057)	(26.060)
Reversão	10.066	10.069
Baixa (perda efetiva)	17.079	17.079
Saldo em 30/09/2024	(1.608)	(1.611)
Movimentação no período de outubro a dezembro de 2024, líquida	(1.515)	(1.535)
Saldo em 31/12/2024	(3.123)	(3.146)
Provisão	(11.123)	(11.123)
Reversão	7.845	7.845
Saldo em 30/09/2025	(6.401)	(6.424)

Os vencimentos das contas a receber sintética estão apresentados a seguir:

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Privado	Público	Total	Privado	Público	Total
A vencer	1.486.635	32.333	1.518.968	1.582.553	16.375	1.598.928
Vencidos até 30 dias	131.029	7.420	138.449	20.301	7.612	27.913
Vencidos de 31 a 60 dias	2.288	4.603	6.891	4.173	7.308	11.481
Vencidos de 61 a 120 dias	6.627	238	6.865	6.533	5.058	11.591
Vencidos de 121 a 180 dias	5.515	2.995	8.510	4.910	2.419	7.329
Vencidos de 181 a 360	12.094	6.281	18.375	12.739	2.230	14.969
Vencidos acima de 361 dias	147.607	4.840	152.447	166.475	2.184	168.659
	1.791.795	58.710	1.850.505	1.797.684	43.186	1.840.870

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Privado	Público	Total	Privado	Público	Total
A vencer	1.502.971	32.333	1.535.304	1.633.819	16.375	1.650.194
Vencidos até 30 dias	132.670	7.420	140.090	19.290	7.612	26.902
Vencidos de 31 a 60 dias	1.403	4.603	6.006	2.753	7.308	10.061
Vencidos de 61 a 120 dias	1.807	238	2.045	2.262	5.058	7.320
Vencidos de 121 a 180 dias	1.882	2.995	4.877	743	2.419	3.162
Vencidos de 181 a 360	2.262	6.281	8.543	1.920	2.230	4.150
Vencidos acima de 361 dias	2.184	4.840	7.024	11.389	2.184	13.573
	1.645.179	58.710	1.703.889	1.672.176	43.186	1.715.362

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	450.709	252.847	456.238	265.766
Produtos em processo	55.036	60.341	65.031	79.927
Matérias-primas	333.077	334.410	369.230	385.701
Materiais de embalagem	93.579	90.342	123.915	120.797
Material de manutenção e segurança	46.809	43.130	61.623	56.561
Adiantamento para aquisição de materiais (i)	57.348	127.745	58.935	129.311
	1.036.558	908.815	1.134.972	1.038.063

- (i) Refere-se a adiantamentos para aquisição de matéria-prima e medicamentos importados para revenda, sendo substancialmente o montante R\$ 41.477 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 116.724 em 2024) representado com a parte relacionada Union Agener, conforme nota explicativa 10.

A movimentação da provisão de perdas é apresentada da seguinte forma:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	(80.696)	(106.541)
Provisão/Reversão	(42.208)	(60.108)
Baixa (perda efetiva)	52.723	68.729
Saldo em 30/06/2024	(70.181)	(97.920)
Movimentação no período de julho a dezembro de 2024, líquida	(3.319)	(13.182)
Saldo em 31/12/2024	(73.500)	(111.102)
Provisão/Reversão	(36.461)	(71.304)
Baixa (perda efetiva)	33.519	43.809
Saldo em 30/09/2025	(76.442)	(138.597)

7. Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	94.853	116.226	104.793	126.111
PIS (i)	26.104	38.283	32.736	43.583
COFINS (i)	117.881	173.970	143.868	193.108
IPI	1.205	9.794	1.485	10.710
INSS (ii)	82.504	82.504	82.504	82.504
Outros	23.770	14.515	34.204	25.933
Impostos e contribuições a recuperar	346.317	435.292	399.590	481.949
Circulante	189.872	234.583	239.141	277.524
Não circulante	156.445	200.709	160.449	204.425
Imposto de renda (iii)	5.068	16.619	38.973	45.789
Contribuição social sobre o lucro líquido (iii)	1.654	2.376	10.520	10.858
Impostos a recuperar sobre o lucro	6.722	18.995	49.493	56.647
Circulante	6.722	18.995	49.493	56.647

- (i) Refere-se substancialmente a créditos de PIS e COFINS oriundos de compra de insumos para industrialização com expectativa de compensação com tributos federais pelos próximos doze meses.
- (ii) Refere-se substancialmente a créditos de INSS decorrente da compensação de contribuições recolhidas indevidamente ao sistema S e outras contribuições sobre a folha de pagamento.
- (iii) Refere-se substancialmente a saldos negativos e pagamento a maior constituídos nos exercícios de 2013 a 2023 pertinentes a controlada União Química Internacional.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

8. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	4.287	32.206	4.943	34.028
Adiantamento a funcionários (i)	28.586	32.589	42.063	45.494
Ativos indenizatórios (ii)	-	-	5.756	14.076
Cauções e garantias	666	395	622	395
Dividendos a receber de coligadas	-	5.413	-	5.413
Outros (iii)	609	38.181	5.314	42.546
	34.148	108.784	58.698	141.952
Circulante	33.512	102.736	49.345	118.806
Não circulante	636	6.048	9.353	23.146

(i) Refere-se substancialmente a adiantamento de férias.

(ii) Refere-se substancialmente a ativos indenizatórios relacionados a provisão de demandas judiciais anteriores a combinação de negócios entre a Companhia e a Bayer.

(iii) Em abril de 2025 a Companhia utilizou para aquisição de marcas conforme nota 13, o crédito a receber entre a Companhia com a empresa Bayer, relativos a gastos com a melhoria das instalações da fábrica de sua controlada UQ Internacional, no montante de R\$ 37.557 reconhecido em 2023.

9. Instrumentos financeiros derivativos

	Contraparte	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Contrato a Termo - NDF (bancos)	Bradesco/ Santander/ Itaú/ Citibank	-	9.976	-	9.976
		-	9.976	-	9.976
Passivo					
	Bradesco / Citibank / Itaú /				
Contrato a Termo - NDF (bancos)	Santander / Safra	(17.797)	-	(17.797)	-
Contrato de SWAP	Citibank/Itaú/Santander	(4.210)	(2.827)	(4.210)	(2.827)
		(22.007)	(2.827)	(22.007)	(2.827)
Instrumentos financeiros, líquidos		(22.007)	7.149	(22.007)	7.149

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/06/2024	30/09/2025	30/06/2024
Saldo anterior	7.149	(44.980)	7.149	(56.136)
Novas contratações	74.420	14.301	74.420	21.072
Liquidações do instrumento financeiro	(37.210)	(7.151)	(37.210)	(10.536)
Mensuração a valor justo	(66.366)	35.563	(66.366)	43.333
	(22.007)	(2.267)	(22.007)	(2.267)

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

10. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas e seus respectivos saldos estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas								
Vendas para Anovis (i)	5.013	14.523	4.286	14.914	-	-	-	-
Vendas para F&F Distribuidora (ii)	484.927	1.179.275	415.010	1.114.377	484.927	1.179.275	415.010	1.114.377
	489.940	1.193.798	419.296	1.129.291	484.927	1.179.275	415.010	1.114.377
Compras								
Compras da Anovis (i)	48.930	170.003	66.922	202.822	-	-	-	-
Compras da Laboratil (i)	4.344	11.800	79	262	-	-	-	-
Compras da União Química Internacional (i)	17.678	48.169	12.167	55.330	-	-	-	-
Compras da Union Agener (ii)	154.474	386.179	106.758	145.892	154.474	386.179	106.758	145.892
	225.426	616.151	185.926	404.306	154.474	386.179	106.758	145.892
Despesas								
Despesas financeiras e de depreciação com arrendamento junto a Robferma (v)	2.037	6.330	2.379	4.818	2.037	6.330	2.379	4.818
Despesas financeiras e de depreciação com arrendamento junto a Monte Parnon (v)	9.533	28.686	10.253	20.630	16.444	41.971	17.685	35.583
Despesas com royalties junto a Songbook B.V (vi)	222	497	166	466	-	-	-	-
	11.792	35.513	12.798	25.914	18.481	48.301	20.064	40.401

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
*Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025*

10. Partes relacionadas—Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Contas a receber da Anovis (i)	174.105	183.835	-	-
Contas a receber F&F Distribuidora (ii)	631.446	586.247	631.446	586.247
Contas a receber da União Química Internacional (i)	3.491	2.671	-	-
Contas a receber da Laboratil (i)	84	6	-	-
	809.126	772.759	631.446	586.247
Descontos concedidos F&F Distribuidora (vii)	-	31.780	-	31.780
Estoques				
Adiantamento com a Union Agener (ii)	41.477	116.724	41.477	116.724
Ativo não circulante				
Outras contas a receber da Union Agener (iv)	-	9.355	-	9.882
Outras contas a receber da F&F Distribuidora (iii)	3.051	1.139	3.051	1.139
Outras contas a receber da Anovis (iii)	3.661	7.266	-	-
Outras contas a receber da Laboratil (iii)	28.347	25.689	-	-
Outras contas a receber da União Química Internacional (iii)	470	443	-	-
	35.529	43.892	3.051	11.021
Direito de uso (ativo imobilizado) junto a Robferma (v)	5.219	10.438	5.219	10.438
Direito de uso (ativo imobilizado) junto a Monte Parnon (v)	22.017	44.069	37.975	76.012
	27.236	54.507	43.194	86.450
Passivo circulante				
Contas a pagar para Anovis (i)	6.147	24.232	-	-
Contas a pagar para Laboratil (ii)	1.448	45	-	-
Contas a pagar para F&F Distribuidora (i)	253	10.593	253	10.593
Contas a pagar para União Química Internacional (i)	21.658	20.933	-	-
Contas a pagar para Union Agener (ii)	31.612	10.389	31.612	10.389
Contas a pagar para a Songbook (vi)	269	184	-	-
	61.387	66.376	31.865	20.982
Arrendamentos a pagar para a Robferma (v)	6.916	11.672	6.916	11.672
Arrendamentos a pagar para a Monte Parnon (v)	32.853	49.451	56.666	85.295
	39.769	61.123	63.582	96.967

- (i) Saldos referentes a operações de compra e venda de medicamentos e materiais de embalagem.
- (ii) Saldos referentes a operações de compra e venda de medicamentos com preços e condições usuais acordadas entre as partes. A Companhia, a F&F Distribuidora e a Union Agener possuem controlador em comum;
- (iii) Saldos são substancialmente representados por mútuos e serviços compartilhados. Os empréstimos de mútuo são apresentados pelo valor nominal sendo acrescido de juros de 100% do CDI. Os juros de R\$ 2.659 referem-se ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.805 em 2024). O contrato de mútuo tem por objetivo a concessão de crédito rotativo para empresas integrantes do Grupo, ou seja, exclusivamente para custeio de capital de giro. O empréstimo é regido por contratos formalizados e a disponibilização dos recursos é feita conforme as necessidades da mutuária e a possibilidade da mutuante. O prazo de vencimento de todas as operações é indeterminado e não existe expectativa para liquidação nos próximos 12 meses; os serviços compartilhados têm o objetivo de aumentar a eficiência administrativa das partes concentrando serviços administrativos e de apoio na Companhia, também visa estabelecer as regras e condições para o compartilhamento e reembolso proporcional pela controlada à Companhia. Os principais serviços compartilhados são relativos às áreas de tecnologia da informação, área de RH, área regulatória, área jurídica, área de garantia de qualidade, área de compras, área de logística e áreas pertencentes a diretoria financeira. O contrato prevê que o compartilhamento será realizado com base de custos incorridos, sem remuneração adicional.
- (iv) Refere-se a despesas pagas pela Companhia referentes a consultorias e mão de obra utilizada na Union Agener, empresa do mesmo controlador da Companhia. O valor foi baixado em 30/09/2025, pelo valor nominal
- (v) Refere-se ao saldo em aberto de direito de uso registrado no ativo imobilizado e da obrigação a pagar pelos arrendamentos mercantis do centro de distribuição e da planta fabril junto a Robferma. Além disso as plantas fabris da Companhia e controladas Anovis e UQ Internacional junto a Monte Parnon, com vigência contratual de 4 anos e taxa de desconto de 8,11% a 17,68% aa.
- (vi) Refere-se ao saldo em aberto proveniente de pagamentos de royalties pela utilização das marcas registradas na controlada Songbook.
- (vii) Refere-se ao saldo em aberto de descontos concedidos sobre as operações de compra e venda de mercadoria junto a empresa F&F Distribuidora.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
*Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025*

10. Partes relacionadas—Continuação

Todos os saldos em aberto com estas partes relacionadas são precificados com base em condições acordadas entre as partes. Nenhum dos saldos possuem garantias. Em 2025, foi reconhecida despesa no ano para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos com a parte relacionada Union Agener Inc. no montante de R\$ 9.335.

a. Controlador final

O controlador final da Companhia é o Sr. Fernando de Castro Marques, que detém controle direto da Robferma Administração e Participações Ltda., esta que detém o controle direto da Companhia e indireto das demais controladas. Vide nota 22 – Patrimônio líquido.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Assembleia Geral Ordinária realizada em 25 de abril de 2025 aprovou a remuneração global do pessoal-chave da Administração para o exercício social de 2025, a remuneração é composta por verbas fixas e variáveis pagas ou a pagar. Demonstramos os valores a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Salários e encargos	20.040	13.268
Remuneração de Conselheiros	5.170	4.994
	25.210	18.262

11. Investimentos**11.1. Informações sobre investimentos**

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta os saldos de investimentos referente às participações diretas:

	Participação direta	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Bionovis S.A. (controlada em conjunto)	25,00%	120.298	105.357	120.298	105.357
Anovis Industrial Farmacêutica Ltda. “Anovis”	100,00%	6.736	27.298	-	-
Laboratil Farmacêutica Ltda. “Laboratil”	99,99%	5.056	7.212	-	-
Union Química Farmacêutica Internacional S.A. “Union Química”	100,00%	667	795	-	-
União Química Internacional Ltda. “União Química Internacional”	100,00%	93.702	92.658	-	-
Songbook Holding B.V. “Songbook Holding”	100,00%	471.034	471.694	-	-
Total		697.493	705.014	120.298	105.357

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

11. Investimentos--Continuação**11.2. Movimentação dos investimentos**

	Bionovis	Anovis	Union	Laboratil	União Química	Songbook	
	(i)	(ii)	Química	(iv)	Internacional (v)	Holding	Total
			(iii)			(vii)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	81.539	12.751	652	9.521	101.992	390.159	596.614
Equivalência patrimonial	11.961	(1.459)	35	414	(6.733)	957	5.175
Equivalência patrimonial - Depreciação mais valia de ativos	-	-	-	(317)	(1.228)	-	(1.545)
Equivalência patrimonial - Amortização do contrato de fornecimento	-	14.400	-	-	-	-	14.400
Equivalência patrimonial - Lucros nos estoques não realizados	-	(1.318)	-	-	2.083	-	765
Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	-	-	10	-	-	52.579	52.589
Dividendos propostos	5.125	-	-	-	-	-	5.125
Saldo em 30 de setembro de 2024	98.625	24.374	697	9.618	96.114	443.695	673.123
Movimentação no período de julho a dezembro de 2024, líquida	6.732	2.924	98	(2.406)	(3.456)	27.999	31.891
Saldo em 31 de dezembro de 2024	105.357	27.298	795	7.212	92.658	471.694	705.014
Equivalência patrimonial	10.067	(18.942)	(65)	(1.838)	10.850	186	258
Equivalência patrimonial - Depreciação mais valia de ativos	-	-	-	(318)	(1.227)	-	(1.545)
Equivalência patrimonial - Lucros nos estoques não realizados	-	(1.620)	-	-	(259)	-	(1.879)
Ativos indenizatórios e demandas judiciais	-	-	-	-	(8.320)	-	(8.320)
Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	-	-	(63)	-	-	(846)	(909)
Dividendos propostos	5.412	-	-	-	-	-	5.412
Outras movimentações em patrimônio líquido de investida	(538)	-	-	-	-	-	(538)
Saldo em 30 de setembro de 2025	120.298	6.736	667	5.056	93.702	471.034	697.493

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

11. Investimentos--Continuação**11.2. Movimentação dos investimentos--Continuação**

- (i) Em 02 de julho de 2012, a Companhia integralizou R\$2.500 do capital social na Bionovis S.A., primeira empresa brasileira de produtos biotecnológicos, fundada pela Companhia em conjunto com a Aché Laboratórios Farmacêuticos S.A., EMS Participações S.A. e Hypera S.A. A equivalência patrimonial de R\$ 10.067 refere-se ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$11.961 em 30/09/2024).
- (ii) A Anovis Industrial Farmacêutica Ltda., foi adquirida em 13 de fevereiro de 2015, pelo montante de R\$83.147, e atua no segmento de medicamento e terceirização de produção. A equivalência patrimonial de R\$ (18.942) refere-se ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$(1.459) em 30/09/2024). Em 30 de setembro de 2025, não houve a amortização da mais valia do contrato de manufatura, o contrato foi encerrado em 31/12/2024 (R\$ 14.400 em 30/09/2024). A Companhia ainda reconheceu para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 o montante de R\$ (1.620) relativo a lucros não realizados nos estoques, proveniente de operações de venda de medicamentos para essa investida (R\$ (1.318) em 30/09/2024).
- (iii) Investimento realizado pela Companhia para criação da empresa “Union Química Farmacêutica Internacional”, empresa localizada no Uruguai. A equivalência patrimonial de R\$(65) refere-se ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 35 em 30/09/2024).
- (iv) A Laboratil Farmacêutica Ltda., foi adquirida em 18 de fevereiro de 2021, pelo montante de R\$15.935 e atua no segmento de medicamento e terceirização de produção. A equivalência patrimonial de R\$(1.818) refere-se ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 414 em 30/09/2024). Em 30 de setembro de 2025 a Companhia reconheceu no período de nove meses, a depreciação sobre a mais valia dos ativos tangíveis adquiridos na combinação de negócios, no montante de R\$ 318 (R\$ 317 em 30/09/2024).
- (v) A União Química Internacional Ltda, anteriormente denominada de “Schering do Brasil Química e Farmacêutica Ltda”, foi adquirida em 01 de abril de 2022, pelo montante R\$212.098, e atua nos segmentos de medicamentos e terceirização de produção. A equivalência patrimonial de R\$ 10.850 refere-se ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$(6.733) em 30/09/2024). Em 30 de novembro de 2022 foi realizada a cisão parcial de seus ativos no montante de R\$ 59.945. A Companhia ainda reconheceu relativo a lucros não realizados nos estoques, proveniente de operações de compra de medicamentos dessa controlada o montante de R\$(259) referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 2.083 em 30/09/2024). Em 30 de setembro de 2025 a Companhia reconheceu no período de nove meses, a depreciação sobre a mais valia dos ativos tangíveis adquiridos na combinação de negócios, no montante de R\$ 1.228 (R\$1.228 em 30/09/2024). O montante de R\$ 5.756 (R\$ 14.076 em 31/12/2024) que compõem o saldo do investimento na União Química Internacional Ltda. refere-se a provisão de demandas judiciais anteriores à combinação de negócios entre a Companhia e a Bayer. Esses ativos dizem respeito a processos judiciais que estavam sob responsabilidade da Bayer antes da combinação, de forma que, caso haja decisão desfavorável e a Companhia efetue o pagamento, a Bayer ressarcirá a União Química.
- (vi) A Songbook Holding BV, foi constituída em maio de 2021 localizada na Holanda e atua como detentora de marcas de medicamento sublicenciados para a Companhia. A equivalência patrimonial de R\$186 referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 957 em 30/09/2024).

11.3 Composição dos investimentos

30/09/2025					
Investimento - Equivalência patrimonial	Ágio	Mais valia de ativos e passivos, líquida	Diferenças cambiais e lucros não realizados e outros	Saldo investimento	
Bionovis S.A.	118.162	-	-	2.136	120.298
Anovis Industrial Farmacêutica Ltda.	8.776	-	-	(2.040)	6.736
Union Química Farmacêutica Internacional S.A.	647	-	-	20	667
Laboratil Indústria Farmacêutica Ltda	(17.356)	11.876	10.536	-	5.056
União Química Internacional Ltda.	200.261	134.659	(232.093)	(9.125)	93.702
Songbook Holding	471.880	-	-	(846)	471.034
	782.370	146.535	(221.557)	(9.855)	697.493

31/12/2024					
Investimento - Equivalência patrimonial	Ágio	Mais valia/ contrato de fornecimento	Diferenças cambiais e lucros não realizados	Saldo investimento	
Bionovis S.A.	103.221	-	-	2.136	105.357
Anovis Industrial Farmacêutica Ltda.	27.717	-	-	(419)	27.298
Union Química Farmacêutica Internacional S.A.	712	-	-	83	795
Laboratil Indústria Farmacêutica Ltda	(15.519)	11.876	10.855	-	7.212
União Química Internacional Ltda.	189.412	134.659	(230.867)	(546)	92.658
Songbook Holding	391.691	-	-	80.003	471.694
	697.234	146.535	(220.012)	81.257	705.014

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

12. Imobilizado

Conforme divulgado em Nota Explicativa nº 17, a Companhia possui bens do ativo imobilizado dados em garantia para operações de empréstimos de capital de giro e financiamentos de bens, como máquinas, equipamentos, veículos e imóveis.

	Controladora								
	Edificações e Benfeitorias	Máquinas e equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos e outros	Direito de uso	Total em operação	Adiantamento a fornecedor	Obras em andamento	Total
Custo									
Saldo contábil em 31/12/2023	6.821	653.125	32.510	70.042	240.109	1.002.607	27.847	66.907	1.097.361
Adições	24	22.034	600	1.772	23.719	48.149	(4.093)	66.248	110.304
Baixas	-	(1.459)	(76)	(370)	(2.988)	(4.893)	(120)	-	(5.013)
Transferências	10.248	237	-	-	-	10.485	(4.544)	(5.941)	-
Saldo contábil em 30/09/2024	17.093	673.937	33.034	71.444	260.840	1.056.348	19.090	127.214	1.202.652
Movimentação no período de outubro a dezembro de 2024, líquida	(8.880)	17.418	702	(672)	5.207	2.112.696	(12.944)	5.479	2.105.231
Saldo contábil em 31/12/2024	8.213	691.355	33.736	70.772	266.047	1.070.123	6.146	132.693	1.208.962
Adições	20	33.370	974	703	37.441	72.508	11.244	49.016	132.768
Baixas	-	(23.268)	(1.401)	(987)	(11.027)	(36.683)	-	62	(36.621)
Transferências	-	7.993	99	-	-	8.092	(1.318)	(6.774)	-
Saldo contábil em 30/09/2025	8.233	709.450	33.408	70.488	292.461	1.114.040	16.072	174.997	1.305.109
Depreciação									
Saldo contábil em 31/12/2023	30.468	(294.148)	(18.413)	(23.313)	(116.259)	(421.665)	-	-	(421.665)
Adições	(14)	(18.441)	(1.085)	(4.555)	(45.217)	(69.312)	-	-	(69.312)
Baixas	-	1.311	69	311	1.299	2.990	-	-	2.990
Saldo contábil em 30/09/2024	30.454	(311.278)	(19.429)	(27.557)	(160.177)	(487.987)	-	-	(487.987)
Movimentação no período de outubro a dezembro de 2024, líquida	(3)	(4.522)	39.109	55.859	333.229	(18.396)	-	-	(18.396)
Saldo contábil em 31/12/2024	30.451	(315.800)	(19.680)	(28.302)	(173.052)	(506.383)	-	-	(506.383)
Adições	(11)	(18.212)	(1.053)	(4.509)	(50.084)	(73.869)	-	-	(73.869)
Baixas	-	23.133	1.366	988	3.845	29.332	-	-	29.332
Saldo contábil em 30/09/2025	30.440	(310.879)	(19.367)	(31.823)	(219.291)	(550.920)	-	-	(550.920)
Saldo líquido 31/12/2023	37.289	358.977	14.097	46.729	123.850	580.942	27.847	66.907	675.696
Saldo líquido 30/09/2024	47.547	362.659	13.605	43.887	100.663	568.361	19.090	127.214	714.665
Saldo líquido 31/12/2024	38.664	375.555	14.056	42.470	92.995	563.740	6.146	132.693	702.579
Saldo líquido 30/09/2025	38.673	398.571	14.041	38.665	73.170	563.120	16.072	174.997	754.189
Taxa de depreciação	1,67% a 8,11%	5% a 6,67%	10%	6,6% a 20%	8,11% a 8,52%	-	-	-	-

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

12. Imobilizado—Continuação

	Consolidado					Total em operação	Adiantamento a fornecedor	Obras em andamento (i)	Total
	Edificações e Benfeitorias	Máquinas e equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos e outros	Direito de uso				
Custo									
Saldo contábil em 31/12/2023	86.411	1.042.548	40.685	70.689	312.424	1.552.757	31.944	69.017	1.653.718
Adições	25	27.860	924	1.772	27.304	57.885	3.725	69.365	130.975
Baixas	-	(7.119)	(560)	(370)	(4.862)	(12.911)	(120)	(22)	(13.053)
Transferências	10.248	2.737	17	-	-	13.002	(6.617)	(6.385)	-
Saldo contábil em 30/09/2024	96.684	1.066.026	41.066	72.091	334.866	1.610.733	28.932	131.975	1.771.640
Movimentação no período de julho a dezembro de 2024, líquida	8.880	(22.768)	(951)	672	(5.722)	(19.889)	18.743	(6.422)	(7.568)
Saldo contábil em 31/12/2024	87.804	1.088.794	42.017	71.419	340.588	1.630.622	10.189	138.397	1.779.208
Adições	20	38.201	1.534	703	42.049	82.507	14.082	52.631	149.220
Baixas	-	(23.414)	(1.442)	(987)	(11.503)	(37.346)	(238)	(2.446)	(40.030)
Transferências	-	7.993	99	-	-	8.092	(1.318)	(6.774)	-
Saldo contábil em 30/09/2025	87.824	1.111.574	42.208	71.135	371.134	1.683.875	22.715	181.808	1.888.398
Depreciação									
Saldo contábil em 31/12/2023	(34.079)	(535.464)	(25.740)	(23.880)	(133.544)	(752.707)	-	-	(752.707)
Adições	(206)	(31.945)	(1.674)	(4.556)	(62.596)	(100.977)	-	-	(100.977)
Baixas	-	6.773	522	310	1.306	8.911	-	-	8.911
Saldo contábil em 30/09/2024	(34.285)	(560.636)	(26.892)	(28.126)	(194.834)	(844.773)	-	-	(844.773)
Movimentação no período de julho a dezembro de 2024, líquida	69	8.964	421	744	18.776	28.974	-	-	28.974
Saldo contábil em 31/12/2024	(34.354)	(569.600)	(27.313)	(28.870)	(213.610)	(873.747)	-	-	(873.747)
Adições	(203)	(31.198)	(1.641)	(4.510)	(68.697)	(106.249)	-	-	(106.249)
Baixas	-	23.283	1.404	988	4.231	29.906	-	-	29.906
Saldo contábil em 30/09/2025	(34.557)	(577.515)	(27.550)	(32.392)	(278.076)	(950.090)	-	-	(950.090)
Saldo líquido 31/12/2023	52.332	507.084	14.945	46.809	178.880	800.050	31.944	69.017	901.011
Saldo líquido 30/09/2024	62.399	505.390	14.174	43.965	140.032	765.960	28.932	131.975	926.867
Saldo líquido 31/12/2024	53.450	519.194	14.704	42.549	126.978	756.875	10.189	138.397	905.461
Saldo líquido 30/09/2025	53.267	534.059	14.658	38.743	93.058	733.785	22.715	181.808	938.308
Taxa de depreciação	1,67% a 8,11%	5% a 6,67%	10%	6,6% a 20%	8,11% a 8,52%	-	-	-	-

(i) Obras em andamento

Em 30 de setembro de 2025, além do projeto de ampliação da nova fábrica ICL no valor R\$ 89.427, o imobilizado em andamento incluía o projeto de injetáveis no valor de R\$ 24.756 e o projeto de microdosagem de pó estéril no valor de R\$22.158, e o valor de R\$16.446 em investimentos relativos a projetos para ampliação da área industrial e aumento da capacidade produtiva, com previsão para conclusão até 31/12/2025. As obras em andamento serão registradas como “Instalações e edificações” após finalização da construção, com previsão para conclusão no final de 2025. Os juros capitalizados foram de R\$ 586 no período de 9 meses no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 555 em 30/09/2024).

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

13. Intangível

Controladora				
	Marcas e patentes (i)	Ágio (ii)	Software (iii)	Total
Custo				
Saldo contábil em 31/12/2023	170.383	13.501	31.919	215.803
Adições	101.950	-	1.681	103.631
Saldo contábil em 30/09/2024	272.333	13.501	33.600	319.434
Movimentação no período de outubro a dezembro de 2024, líquida	(2.489)	-	41	(2.448)
Saldo contábil em 31/12/2024	269.844	13.501	33.641	316.986
Adições	53.184	-	1.928	55.112
Saldo contábil em 30/09/2025	323.028	13.501	35.569	372.098
Amortização				
Saldo contábil em 31/12/2023	(3.544)	-	(26.011)	(29.555)
Adições	-	-	(2.480)	(2.480)
Saldo contábil em 30/09/2024	(3.544)	-	(28.491)	(32.035)
Movimentação no período de outubro a dezembro de 2024, líquida	-	-	(593)	(593)
Saldo contábil em 31/12/2024	(3.544)	-	(29.084)	(32.628)
Adições	-	-	(1.478)	(1.478)
Saldo contábil em 30/09/2025	(3.544)	-	(30.562)	(34.106)
Saldo líquido 31/12/2023	166.839	13.501	5.908	186.248
Saldo líquido 30/09/2024	268.789	13.501	5.109	287.399
Saldo líquido 31/12/2024	266.300	13.501	4.557	284.358
Saldo líquido 30/09/2025	319.484	13.501	5.007	337.992
Consolidado				
	Marcas e patentes (i)	Ágio (ii)	Software (iii)	Total
Custo				
Saldo contábil em 31/12/2023	260.366	160.036	39.739	460.141
Adições	101.950	-	1.682	103.632
Ajuste de conversão	46.063	-	-	46.063
Saldo contábil em 30/09/2024	408.379	160.036	41.421	609.836
Movimentação do período de outubro a dezembro de 2024, líquida	20.724	-	26	20.750
Saldo contábil em 31/12/2024	429.103	160.036	41.447	630.586
Adições	53.184	-	1.970	55.154
Ajuste de conversão	12.118	-	-	12.118
Saldo líquido 30/09/2025	494.405	160.036	43.417	697.858
Amortização				
Saldo contábil em 31/12/2023	(5.580)	-	(32.888)	(38.468)
Adições	-	-	(3.024)	(3.024)
Saldo contábil em 30/09/2024	(5.580)	-	(35.912)	(41.492)
Movimentação do período de outubro a dezembro de 2024, líquida	-	-	(682)	(682)
Saldo contábil em 31/12/2024	(5.580)	-	(36.594)	(42.174)
Adições	-	-	(1.711)	(1.711)
Saldo líquido 30/09/2025	(5.580)	-	(38.305)	(43.885)
Saldo líquido 31/12/2023	254.786	160.036	6.851	421.673
Saldo líquido 30/09/2024	402.799	160.036	5.509	568.344
Saldo líquido 31/12/2024	423.523	160.036	4.853	588.412
Saldo líquido 30/09/2025	488.825	160.036	5.112	653.973

- (i) Está representado pelo custo de aquisição de marcas e patentes de determinados produtos produzidos e comercializados pela Companhia, os quais substancialmente não são amortizados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi realizado o teste de recuperabilidade das marcas e patentes, que demonstrou a necessidade de registro de reversão de impairment no valor de R\$ 1.365. Em abril de 2022 houve aquisição das marcas da Bayer pela empresa Songbook BV, correspondente as propriedades intelectuais dos produtos (IP) e registro das licenças sanitária para o Brasil e América Latina. Em 31 de maio de 2024 houve a aquisição da marca Apresolina, junto a empresa Novartis, no valor de R\$101.950, pago integralmente. Em abril de 2025 houve aquisição de marcas Primogyna, Primogynova, Ciclocur e Cicloprimogyna pelo montante de USD 12.000 junto a Bayer dos quais foram inteiramente liquidadas mediante utilização de créditos junto a Bayer já reconhecidos na nota explicativa nº 8.
- (ii) Está substancialmente representado pelo ágio de R\$ 78.724 gerado na aquisição da empresa Schering do Brasil Química e Farmacêutica Ltda., R\$10.992 referente ao ágio pago na investida Tecnopec Consultoria Comércio e Representações Ltda., em 2010, e que foi incorporada pela Companhia no exercício de 2011 e pelo ágio de R\$11.876 gerado na aquisição da empresa Laboratil Farmacêutica Ltda.
- (iii) Está representado por licenças adquiridas de programas de computador, amortizadas no prazo de cinco anos.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias s
em 30 de setembro de 2025

14. Teste de perda por redução ao valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

A Companhia e suas controladas avaliaram, em 31 de dezembro de 2024, a recuperação do valor contábil do ágio e das marcas e patentes com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para as UGCs. O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, aprovada pela Administração. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o teste de recuperação não identificou necessidade de redução ao valor recuperável desses ativos.

A provisão para perda por redução ao valor recuperável e eventuais reversões subsequentes são reconhecidas em relação a um novo produto e sobre o ágio na unidade geradora de caixa. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio foi alocado para unidades geradoras de caixa (UGC) do Grupo como segue:

	Consolidado					
	Marcas e Patentes		Ágio		Total	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Unidades geradoras de caixa (UGCs)						
Linha humana e animal	494.405	429.103	160.036	160.036	654.441	589.139
Impairment reconhecido	-	-	-	-	-	-

O valor recuperável das UGC's acima foi baseado no valor justo menos os custos da venda, estimados com base em fluxos de caixa descontados. A mensuração do valor justo foi classificada como Nível 3 com base nos inputs utilizados na técnica de avaliação.

As principais premissas utilizadas para estimar o valor recuperável estão definidas a seguir. Os valores atribuídos às principais premissas representam a avaliação de tendências futuras da Administração em setores relevantes e foram baseadas em dados históricos e fontes internas.

- (i) Margens brutas
- (ii) Taxas de desconto
- (iii) Modelo de cálculo CAPM - Capital assets pricing model.
- (iv) Taxa WACC para fluxo caixa descontado
- (v) Participação de mercado durante o período de previsão
- (vi) Investimento em working capital - clientes-estoques/contas a pagar

15. Fornecedores

As operações que a União Química e suas controladas mantém com fornecedores nacionais e do exterior são substancialmente representadas por transações de compra de equipamentos industriais e insumos específicos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	261.235	247.591	319.101	296.006
Fornecedores estrangeiros	177.688	157.243	181.546	164.651
Partes relacionadas (vide Nota 10.1)	61.387	66.376	31.865	20.982
	500.310	471.210	532.512	481.639

Os vencimentos das obrigações junto aos fornecedores nacionais e do exterior estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Vencidos até 15 dias	125.231	58.017	129.250	61.607
A vencer até 30 dias	188.887	206.855	220.560	227.220
A vencer de 31 a 60 dias	79.475	116.815	84.605	123.103
A vencer de 61 a 120 dias	106.717	89.523	98.097	69.709
	500.310	471.210	532.512	481.639

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

16. Fornecedores – Risco Sacado

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	18.350	31.407	21.284	39.737
Mercado local (risco sacado)	18.350	31.407	21.284	39.737

A Companhia possibilita que alguns fornecedores tenham a opção de ceder títulos da Companhia, sem direito de regresso, para Instituições Financeiras. Nessa operação, o fornecedor tem o direito de reduzir os seus custos financeiros pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador. Em 30 de setembro de 2025, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas por nossos fornecedores junto às instituições financeiras no mercado local ficaram entre 1,45% a.m. e 1,80% a.m. (1,24% a.m. e 1,57% a.m em 2024), com média ponderada de 1,71% a.m. (1,45% a.m em 2024). Não ocorreram operações de cessão realizadas por nossos fornecedores junto a Instituições Financeiras no mercado externo.

17. Empréstimos e financiamentos

Modalidade			Controladora		Consolidado	
Moeda Estrangeira:	Taxa média de encargos %	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
FINIMP	7,48 a.a	2025	22.553	104.432	22.553	104.432
Empréstimo resolução 4131 (i)	7,80% a.a	2028	178.308	211.457	178.308	211.457
			200.861	315.889	200.861	315.889
Moeda Nacional:						
BNDES – FINAME (ii)	Selic + 2,34% a 4,14% a.a.	2025-2029	-	6.401	-	6.470
Capital de giro	CDI + 1,95% a.a	2031	327.505	370.639	327.505	370.639
FINEP	TR + 2,30% a TJLP + 3,30% a.a.	2031-2040	428.676	256.711	428.676	256.711
Debêntures (a)	CDI + 1,30% a CDI + 1,90%	2026-2032	2.503.334	1.632.024	2.503.334	1.632.024
Arrendamento mercantil	CDI + 2,70% à CDI + 5,40% a.a	2025-2028	10.179	27.799	10.928	29.192
			3.269.694	2.293.574	3.270.443	2.295.036
			3.470.555	2.609.463	3.471.304	2.610.925
Circulante			360.504	324.967	361.232	326.004
Não circulante			3.110.051	2.284.496	3.110.072	2.284.921

(i) Operações firmadas pela Companhia de acordo com a Resolução 4131 que possui swap atrelado que resultam em custo de dívida final de CDI + 2,45% a.a.

(ii) Operações firmadas pela Companhia junto ao Banco BNDES para financiamentos de equipamentos.

- Empréstimo Lei nº 4131 - Recursos obtidos para suprir necessidade capital de giro.
- FINAME - Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais
- FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos
- FINIMP - Financiamento à importação

Dívida por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	182.441	324.967	182.737	326.004
2026	256.488	191.223	256.941	191.648
2027	217.403	181.573	217.403	181.573
2028	216.404	174.268	216.404	174.268
Acima de 2029	2.597.819	1.737.432	2.597.819	1.737.432
	3.470.555	2.609.463	3.471.304	2.610.925

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias s
em 30 de setembro de 2025

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os contratos de FINAME e de arrendamento mercantil estão garantidos, respectivamente, pelas máquinas, equipamentos e pelos veículos financiados. Os demais financiamentos estão garantidos por carta fiança, alienação fiduciária e standby letter credit, as quais estão vinculadas às operações de empréstimos bancários internacionais (Lei 4131). As cartas de fiança apresentam um valor contábil total de R\$ 429.071 e são destinadas à cobertura de empréstimos junto à FINEP.

a) Debêntures

Em 13 de outubro de 2021, a Companhia celebrou junto aos bancos Bradesco e Santander, a 4ª emissão de debêntures no montante de R\$ 600.000, com prazo total de 60 meses, sendo carência de 6 meses para amortização dos juros semestrais e carência de 24 meses para pagamento das parcelas semestrais principais. As debêntures não são conversíveis em ações, possuem garantias fidejussórias das quais constam como garantidores o Sr. Fernando de Castro Marques e a Robferma Administração e a Participações Ltda., e sua remuneração é baseada em 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI acrescida de 1,90% ao ano.

Em 13 de junho de 2024, a Companhia celebrou junto aos bancos BTG Pactual e UBS BB a 5ª emissão de debêntures no montante de R\$1.500.000, com prazo total de 7 anos, com pagamento de juros semestrais e com amortizações do principal no 5º, 6º e 7º ano. As debêntures são simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária e possui garantia clean. Sua remuneração é baseada em CDI acrescido de 1,30% ao ano.

Em 07 de abril de 2025 foi celebrado junto ao banco UBS BB a emissão da 6ª emissão de debêntures no montante de R\$ 750.000, com prazo total de 7 anos, com pagamento de juros semestrais e com amortizações do principal no 5º, 6º e 7º ano. As debêntures são simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária e possui garantia clean. Sua remuneração é baseada em CDI acrescido de 1,30% ao ano.

b) Covenants

A Companhia e suas controladas possuem contratos de empréstimos e financiamentos com cláusulas restritivas (“covenants”) normalmente aplicáveis a esses tipos de operações, relacionados ao atendimento de índices econômico-financeiros, geração de caixa e outros.

As principais cláusulas contratuais estabelecem que a dívida líquida da Companhia (definida em contrato por: a soma dos saldos dos empréstimos, financiamentos e outras dívidas financeiras onerosas, sem limitação, as debêntures, o saldo líquido das operações ativas com derivativos, bem como avais, fianças e demais garantias em benefício de empresas não controladas nas demonstrações financeiras auditadas da Companhia (inclusive avais, fianças e outras garantias prestadas que sejam mantidas fora do balanço do Grupo), classificadas no passivo circulante e exigível de longo prazo, bem como obrigações de pagamento por aquisição de ativos e exigível de longo prazo, excluindo-se os passivos de direito de uso (ou passivos de arrendamentos), menos as disponibilidades (Caixa e Equivalentes de Caixa), dividida pelo EBITDA (definido por: Lucro antes dos Juros, Imposto sobre Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização) dos últimos doze meses, não pode exceder aos índices contratuais, medidos semestral ou trimestralmente – a depender do contrato. Os contratos também preveem que o índice de liquidez corrente (definido pelo ativo circulante dividido pelo passivo circulante) se mantenha sempre acima de 1,20.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias s
em 30 de setembro de 2025

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação**i) Valores contábeis e fluxo contratual**

Os valores contábeis e a estimativa dos fluxos contratuais dos empréstimos, financiamentos são os seguintes:

Modalidade	Controladora			
	Valor contábil		Fluxo contratual	
<u>Moeda Estrangeira:</u>	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
FINIMP	22.553	104.432	22.882	108.732
Empréstimo resolução 4131	178.308	211.457	253.773	280.546
	200.861	315.889	276.655	389.278
<u>Moeda Nacional:</u>				
BNDES – FINAME	-	6.401	-	6.704
Capital de giro	327.505	370.639	458.544	552.718
FINEP	428.676	256.711	577.029	344.852
Debêntures	2.503.334	1.632.024	4.146.776	2.892.985
Arrendamento mercantil	10.179	27.799	11.438	31.371
	3.269.694	2.293.574	5.193.787	3.828.630
	3.470.555	2.609.463	5.470.442	4.217.908

Modalidade	Consolidado			
	Valor contábil		Fluxo contratual	
<u>Moeda Estrangeira:</u>	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
FINIMP	22.553	104.432	22.882	108.732
Empréstimo resolução 4131	178.308	211.457	253.773	280.546
	200.861	315.889	276.655	389.278
<u>Moeda Nacional:</u>				
BNDES – FINAME	-	6.470	-	6.774
Capital de giro	327.505	370.639	458.544	552.718
Finep	428.676	256.711	577.029	344.852
Debêntures	2.503.334	1.632.024	4.146.776	2.892.985
Arrendamento mercantil	10.928	29.192	12.254	32.971
	3.270.443	2.295.036	5.194.603	3.830.300
	3.471.304	2.610.925	5.471.258	4.219.578

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias s
em 30 de setembro de 2025

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

ii) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Controladora					
				Derivativos (Ativos/Passivos) mantidos para hedge de empréstimos		Total
	Passivos			Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	
	Empréstimo e financiamentos	Dividendos propostos	Juros sobre o capital próprio	Arrendamentos mercantis		
Em 31 de dezembro de 2024	2.609.463	19.301	-	101.344	(9.976)	2.722.959
Variações dos fluxos de caixa de financiamento						
Captações de empréstimos e financiamentos	928.306	-	-	-	-	928.306
Pagamento de empréstimos - principal	(180.434)	-	-	-	(37.210)	(217.644)
Pagamento de empréstimos - juros	(157.761)	-	-	-	-	(157.761)
Pagamento de arrendamentos	-	-	-	(68.870)	-	(68.870)
Pagamento de juros sobre o capital próprio	-	-	(41.336)	-	-	(41.336)
Dividendos pagos	-	(19.301)	-	-	-	(19.301)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	590.111	(19.301)	(41.336)	(68.870)	(37.210)	423.394
Outras variações						
Arrendamentos mercantis	-	-	-	37.441	-	37.441
Juros apropriados	306.975	-	-	10.362	-	317.337
Juros sobre capital próprio	-	-	41.336	-	-	41.336
Mensuração a valor justo	-	-	-	-	47.186	66.366
Variação cambial	(37.488)	-	-	-	-	(37.488)
Comissão de debêntures	1.494	-	-	-	-	1.494
Total das outras variações relacionadas com passivos	270.981	-	41.336	47.803	47.186	426.486
Em 30 de setembro de 2025	3.470.555	-	-	80.277	-	3.572.839

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias s
em 30 de setembro de 2025

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação**ii) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento--Continuação**

	Consolidado						
	Derivativos (Ativos/Passivos) mantidos para hedge de empréstimos						
	Passivos						
	Empréstimo e financiamentos	Dividendos propostos	Juros sobre o capital próprio	Arrendamentos mercantis	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Total
Em 31 de dezembro de 2024	2.610.925	19.301	-	139.328	(9.976)	2.827	2.762.405
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							
Captações de empréstimos e financiamentos	928.306	-	-	-	-	-	928.306
	(181.253)	-	-	-	(37.210)	-	-
Pagamento de empréstimos - principal	(157.796)	-	-	-	-	-	(218.463)
Pagamento de empréstimos - juros	-	-	-	(92.274)	-	-	(157.796)
Pagamento de arrendamentos	-	-	-	(92.274)	-	-	(92.274)
Pagamento de juros sobre o capital próprio	-	-	(41.336)	-	-	-	(41.336)
Dividendos pagos	-	(19.301)	-	-	-	-	(19.301)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	589.257	(19.301)	(41.336)	(92.274)	(37.210)	-	399.136
Outras variações							
Arrendamentos mercantis	-	-	-	42.050	-	-	42.050
Juros apropriados	307.116	-	-	14.049	-	-	321.165
Juros sobre capital próprio	-	-	41.336	-	-	-	41.336
Mensuração a valor justo	-	-	-	-	47.186	19.180	66.366
Variação cambial	(37.488)	-	-	-	-	-	(37.488)
Comissão de debêntures	1.494	-	-	-	-	-	1.494
Total das outras variações relacionadas com passivos	271.122	-	41.336	56.099	47.186	19.180	434.923
Em 30 de setembro de 2025	3.471.304	-	-	103.153	-	22.007	3.596.464

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias s
 em 30 de setembro de 2025

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação**ii) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento--Continuação**

	Controladora						
	Derivativos (Ativos/Passivos) mantidos para hedge de empréstimos						
	Passivos						
	Empréstimo e financiamentos	Dividendos propostos	Juros sobre o capital próprio	Arrendamentos mercantis	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Total
Em 31 de dezembro de 2023	1.959.850	8.990	-	127.835	(666)	45.646	2.141.655
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							
Captações de empréstimos e financiamentos	1.723.389 (1.152.913)	-	-	-	- (10.158)	-	1.723.389
Pagamento de empréstimos - principal							(1.163.071)
Pagamento de empréstimos - juros	(117.503)	-	-	-	-	-	(117.503)
Pagamento de arrendamentos	-	-	-	(38.510)	-	-	(38.510)
Pagamento de juros sobre o capital próprio	-	-	(15.309)	-	-	-	(15.309)
Dividendos pagos	-	(8.990)	-	-	-	-	(8.990)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	452.973	(8.990)	(15.309)	(38.510)	(10.158)	-	380.006
Outras variações							
Arrendamentos mercantis	-	-	-	10.635	-	-	10.635
Juros apropriados	103.919	-	-	8.694	-	-	112.613
Juros sobre capital próprio	-	-	15.309	-	-	-	15.309
Mensuração a valor justo	-	-	-	-	6.102	(44.380)	(38.278)
Variação cambial	81.955	-	-	-	-	-	81.955
Comissão de debêntures	(6.490)	-	-	-	-	-	(6.490)
Outras variações	-	-	-	-	1	-	1
Total das outras variações relacionadas com passivos	179.384	-	15.309	19.329	6.103	(44.380)	175.745
Em 30 de setembro de 2024	2.592.207	-	-	108.654	(4.721)	1.266	2.697.406

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias s
 em 30 de setembro de 2025

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação**i) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento—Continuação**

	Consolidado						
	Derivativos (Ativos/Passivos) mantidos para hedge de empréstimos					Total	
	Passivos						
	Empréstimo e financiamentos	Dividendos propostos	Juros sobre o capital próprio	Arrendamentos mercantis	Instrumentos financeiros derivativos ativos		Instrumento s financeiros derivativos passivos
Em 31 de dezembro de 2023	2.077.844	8.990	-	185.289	(666)	56.802	2.328.259
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							-
Captações de empréstimos e financiamentos	1.723.389	-	-	-	-	-	1.723.389
Pagamento de empréstimos - principal	(1.280.237)	-	-	-	(13.543)	-	(1.293.780)
Pagamento de empréstimos - juros	(125.630)	-	-	-	-	-	(125.630)
Pagamento de arrendamentos	-	-	-	(54.833)	-	-	(54.833)
Pagamento de juros sobre o capital próprio	-	-	(15.309)	-	-	-	(15.309)
Dividendos pagos	-	(8.990)	-	-	-	-	(8.990)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	317.522	(8.990)	(15.309)	(54.833)	(13.543)	-	224.847
Outras variações							
Arrendamentos mercantis	-	-	-	14.108	-	-	14.108
Juros apropriados	111.744	-	-	12.848	-	-	124.592
Juros sobre capital próprio	-	-	15.309	-	-	-	15.309
Mensuração a valor justo	-	-	-	-	9.488	(55.536)	(46.048)
Variação cambial	93.501	-	-	-	-	-	93.501
Comissão de debêntures	(6.490)	-	-	-	-	-	(6.490)
Total das outras variações relacionadas com passivos	198.755	-	15.309	26.956	9.488	(55.536)	194.972
Em 30 de setembro de 2024	2.594.121	-	-	157.412	(4.721)	1.266	2.748.078

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

18. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações trabalhistas				
Provisão de férias e encargos sociais	75.994	60.737	90.188	73.114
Provisão de 13º salário	43.744	-	51.529	-
INSS a recolher	16.557	17.620	19.573	20.308
FGTS a recolher	3.797	5.365	4.471	6.228
Provisão para comissões e prêmios	8.093	7.034	8.093	7.034
Provisão de PLR e bônus	10.118	57.296	18.186	68.185
Outras obrigações trabalhistas	1.661	3.105	2.412	4.341
	159.964	151.157	194.452	179.210
Obrigações tributárias				
ICMS a recolher	48.240	50.870	59.925	62.415
PIS e COFINS	38.907	45.412	41.142	47.442
ICMS Parcelamento (a)	2.508	3.241	2.508	3.241
IPI - ISS	726	218	739	256
IRRF	6.316	12.622	7.091	13.919
IDEAS / Emprega DF	2.707	3.518	2.707	3.518
Outras obrigações tributárias	29	34	29	34
	99.433	115.915	114.141	130.825
	259.397	267.072	308.593	310.035
Circulante	255.228	261.454	304.424	304.417
Não circulante	4.169	5.618	4.169	5.618

(a) Composto pelos seguintes parcelamentos de ICMS na controladora:

Localidade	Parcelas restantes	Valor da parcela (em reais)	Saldo devedor
Minas Gerais (i)	32	58.774	1.940
São Paulo (ii)	20	18.595	372
São Paulo (iii)	20	9.812	196
			2.508

(i) Parcelamento relativo ao ICMS ST incidente sobre as operações internas no Estado de Minas Gerais, referente ao período de 2014 a 2018, no valor total de R\$7.053 parcelado em 120 meses, sendo a primeira parcela liquidada em setembro de 2018. O saldo devedor em 30 de setembro de 2025, no montante de R\$1.940 está deduzido do valor de R\$59, relativo a ajuste a valor presente – AVP, para fazer face as diferenças entre as taxas utilizadas pela Companhia e a Secretária da Fazenda de Minas Gerais.

(ii) Parcelamento relativo ao ICMS incidente sobre as operações internas no Estado de São Paulo, no valor total de R\$651 parcelado em 35 meses. O saldo devedor em 30 de setembro de 2025, no montante de R\$ 372.

(iii) Parcelamento relativo ao ICMS incidente sobre as operações internas no Estado de São Paulo, no valor total de R\$343 parcelado em 35 meses. O saldo devedor em 30 de setembro de 2025, no montante de R\$ 196.

(b) Parcelamento por vencimento:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	273	1.099
2026	1078	1.017
2027	862	832
acima de 2028	295	293
	2.508	3.241

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

19. Imposto de renda e contribuição social**19.1. Reconciliação de despesa com imposto de renda e contribuição social**

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e de contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	96.183	99.413	135.976	90.094	96.450	83.386	139.427	83.060
Alíquota nominal combinada do tributos -%	34	34	34	34	34	34	34	34
Imposto de renda e contribuição social	(32.702)	(33.800)	(46.232)	(30.632)	(32.792)	(28.350)	(47.404)	(28.240)
Ajustes para cálculo pela alíquota efetiva:								
Equivalência patrimonial	5.345	(1.076)	11.852	6.390	2.694	3.423	6.144	4.067
Inovação tecnológica	17.484	49.670	14.628	40.337	17.484	49.670	14.628	40.337
Doações e brindes	(2.770)	(8.637)	(2.490)	(7.029)	(2.770)	(8.637)	(2.490)	(7.029)
Subvenções para investimento	9.036	20.995	8.663	23.539	9.036	20.995	8.663	23.539
Juros sobre capital próprio	8.010	16.535	4.821	10.026	8.010	16.535	4.821	10.026
Selic créditos tributários	169	6.541	-	-	169	6.541	-	-
Dedução de benefícios do programa alimentação trabalhador	-	-	-	-	29	31	-	-
Compensação de prejuízos fiscais e base negativa	-	-	-	-	(713)	(796)	-	-
Outras adições e exclusões permanentes	968	(10.396)	8.558	27.928	4.126	(3.553)	11.987	34.893
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado	5.540	39.832	(200)	70.559	5.273	55.859	(3.651)	77.593
Impostos correntes	-	(4.208)	-	6.412	(1.655)	(5.963)	-	6.412
Impostos diferidos	5.540	44.040	(200)	64.147	6.928	61.822	(3.651)	71.181
Resultado IRPJ/CSLL corrente / diferido	5.540	39.832	(200)	70.559	5.273	55.859	(3.651)	77.593

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**19.2. Imposto de renda e contribuição social a compensar (pagar)**

Movimentação do imposto de renda e contribuição social a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	21.864	6.122	21.864	8.043
Provisão	-	21.864	1.728	22.717
Imposto pago	(13.110)	(6.122)	(14.573)	(8.019)
Imposto pago a maior	-	-	498	(877)
Compensação	(8.754)	-	(8.754)	-
Total	-	21.864	763	21.864

A diferença do valor da provisão e a despesa de imposto de renda e contribuição social do período refere-se a parcela do benefício da Lei do Bem que é registrada contra o resultado operacional.

19.3. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda (IRPJ) e da contribuição social (CSLL) diferido ativo e passivo é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisões	82.900	94.478	113.297	119.822
Impairment de ativos	2.331	2.331	2.331	2.331
Prejuízo fiscal	55.072	-	88.991	26.527
	140.303	96.809	204.619	148.680
Arrendamento mercantil	(36.959)	(31.073)	(21.635)	(22.090)
Depreciação - bens de Pesquisa e Desenvolvimento	(20.691)	(20.691)	(20.691)	(20.691)
Depreciação - efeitos entre vida útil fiscal e societária	(62.738)	(58.593)	(73.578)	(68.315)
Instrumentos financeiros derivativos	7.482	(2.430)	7.482	(2.430)
Compra vantajosa	(899)	(899)	(899)	(899)
Outros	(208)	(873)	(53)	(832)
	(114.013)	(114.559)	(109.374)	(115.257)
Impostos diferidos - ativo	26.290	-	95.245	51.173
Impostos diferidos - passivo	-	(17.750)	-	(17.750)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferida é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldo do imposto diferido ativo em 31 de dezembro de 2023	-	36.098
Saldo do imposto diferido passivo em 31 de dezembro de 2023	(19.726)	(19.726)
Movimentação no exercício findo em 30/09/2024, líquida	64.347	71.381
Saldo do imposto diferido ativo em 30 de setembro de 2024	44.621	87.753
Movimentação no período de outubro a dezembro de 2024, líquida	(62.371)	(54.330)
Saldo do imposto diferido ativo em 31 de dezembro de 2024	-	33.423
Saldo do imposto diferido passivo em 31 de dezembro de 2024	(17.750)	-
Movimentação no período findo em 30/09/2025, líquida	44.040	61.822
Saldo do imposto diferido ativo em 30 de setembro de 2025	26.290	95.245

O prejuízo fiscal acumulado possui compensação limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal e não possui data de vencimento.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social tenham as seguintes realizações:

2025	2026	2027	2028	2029	2030-2036	TOTAL
56.593	2.571	2.270	2.819	3.425	21.313	88.991

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

20. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Novartis Biociências S.A. (i)	11.071	10.660	16.302	19.013
Bayer S.A (ii)	69.628	86.172	76.601	93.145
Arrendamentos (iii)	80.277	101.344	103.153	139.328
Outras obrigações	434	2.100	502	2.208
	161.410	200.276	196.558	253.694
Circulante	69.639	77.187	89.783	102.676
Não Circulante	91.771	123.089	106.775	151.018

(i) Refere-se dívidas contraídas junto à Novartis Biociências S.A. Na controladora, o montante diz respeito a aquisição de terreno, este valor é atualizado pelo IPCA e durante o período findo em 30 de setembro de 2025 foram reconhecidos no resultado financeiro o montante de R\$411 (R\$493 em dezembro de 2024), na controlada Anovis refere-se a saldos a pagar decorrentes do contrato de beneficiamento firmado entre as partes.

(ii) Refere-se substancialmente a contraprestação reconhecida pela aquisição da Schering do Brasil Química e Farmacêutica Ltda junto à Bayer S.A. O pagamento da contraprestação está condicionado a realização de créditos tributários adquiridos no momento da aquisição da empresa Schering pela Companhia. A Companhia espera realizar os pagamentos a Bayer conforme os créditos tributários (nota explicativa nº 7) sejam ressarcidos ou compensados.

(iii) Os saldos são representados por arrendamentos de imóveis, veículos e equipamentos e a Companhia e suas controladas utilizam a taxa de desconto entre 8,11% a.a. e 17,68% a.a. As movimentações dos saldos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Direito de uso (registrado no ativo imobilizado)				
Saldo no início do período	92.995	123.850	126.978	178.880
Novos contratos e remensuração de contratos existentes	37.441	23.719	42.050	27.304
Depreciação	(50.084)	(45.217)	(68.697)	(62.596)
Baixa	(7.182)	(1.689)	(7.273)	(3.556)
Saldo no final do período	73.170	100.663	93.058	140.032
Arrendamentos a pagar (registrado no passivo exigível)				
Saldo no início do período	101.344	127.835	139.328	185.289
Novos contratos e remensuração de contratos existentes	37.441	23.719	42.050	27.304
Baixa por pagamento de passivo de arrendamento	(68.870)	(57.318)	(92.274)	(81.076)
Juros sobre passivos de arrendamento	10.362	14.841	14.049	20.833
Saldo no final do período	80.277	109.077	103.153	152.350
Circulante	58.135	60.840	78.212	85.232
Não Circulante	22.142	48.237	24.941	67.118
	80.277	109.077	103.153	152.350
Despesa de depreciação com arrendamento	(50.084)	(45.217)	(68.697)	(62.596)
Despesas financeiras de juros com passivos de arrendamento	(10.362)	(14.841)	(14.049)	(20.833)
Efeito do arrendamento	(60.446)	(60.058)	(82.746)	(83.429)

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2) Arrendamentos, na mensuração e remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

20. Outras contas a pagar--Continuação

Essa vedação pode gerar distorções relevantes na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos, concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os fluxos de caixa dos contratos de arrendamento são, em sua maioria, atualizados pelo IPCA, anualmente. A análise do vencimento é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	21.391	75.006	29.338	104.559
2026	47.081	34.687	61.047	47.133
2027	12.679	3.187	14.041	3.630
2028	6.711	1.227	7.883	1.475
2029	935	213	1.076	219
	88.797	114.320	113.385	157.016
(-) Ajuste a valor Presente	(8.520)	(12.976)	(10.232)	(17.688)
	80.277	101.344	103.153	139.328

Controladora

	2025	2026	2027	2028	2029
Fluxo de pagamentos futuros					
Fluxo de desembolso sem AVP	21.391	47.081	12.679	6.711	935
Cenário com inflação	22.420	51.365	14.327	7.832	1.126

Consolidado

	2025	2026	2027	2028	2029
Fluxo de pagamentos futuros					
Fluxo de desembolso sem AVP	29.338	61.047	14.041	7.883	1.076
Cenário com inflação	30.749	66.602	15.866	9.199	1.296

Taxa média de inflação (*)	4,81%	9,10%	13,00%	16,7%	20,40%
-----------------------------------	--------------	--------------	---------------	--------------	---------------

(*) Taxas obtidas através das projeções divulgadas pelo boletim Focus

O direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme demonstrado a seguir:

Controladora

	2025	2026	2027	2028	2029
Fluxo de pagamentos futuros					
Fluxo de desembolso sem AVP	21.391	47.081	12.679	6.711	935
Potencial PIS/COFINS	(1.979)	(4.355)	(1.173)	(621)	(86)
	19.412	42.726	11.506	6.090	849

Consolidado

	2025	2026	2027	2028	2029
Fluxo de pagamentos futuros					
Fluxo de desembolso sem AVP	29.338	61.047	14.041	7.883	1.076
Potencial PIS/COFINS	(2.714)	(5.647)	(1.299)	(729)	(100)
	26.624	55.400	12.742	7.154	976

Complementarmente, os usuários dessas demonstrações financeiras podem, a seu critério, utilizar-se de outros itens fornecidos nesta nota explicativa, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo, para realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pelos índices de inflação observáveis no mercado.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

21. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso regular de suas operações, envolvendo questões de natureza tributária, previdenciária, reclamações trabalhistas e processos cíveis. As provisões relacionadas a essas demandas judiciais são constituídas com base na análise de ações em andamento, considerando prognósticos de perdas classificados como prováveis pela Administração e pelos assessores jurídicos.

	Depósitos judiciais				Provisão para demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	32.989	30.660	34.996	32.667	7.565	7.027	7.612	7.971
Trabalhistas e previdenciárias	798	871	928	1.025	46.294	41.847	57.487	52.475
Cíveis	859	7.109	1.077	7.335	22.060	21.487	29.180	35.679
	34.646	38.640	37.001	41.027	75.919	70.361	94.279	96.125
Circulante	-	-	-	-	34.333	19.079	35.030	20.118
Não Circulante	34.646	38.640	37.001	41.027	41.586	51.282	59.249	76.007

Movimentação das provisões:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	61.714	85.616
Adições	5.394	6.107
Baixa por perda	(9.907)	(10.492)
Baixa por reversão	(444)	(3.029)
Atualização de saldo	13.185	14.226
Saldo em 30/09/2024	69.942	92.428
Movimentação no período de outubro a dezembro de 2024, líquida	419	3.697
Saldo em 31/12/2024	70.361	96.125
Adições	17.235	20.376
Baixa por perda	(13.640)	(15.165)
Baixa por reversão	(11.780)	(21.373)
Atualização de saldo	13.743	14.316
Saldo em 30/09/2025	75.919	94.279

A natureza das demandas judiciais e obrigações pode ser resumida como segue:

Tributárias: Referem-se a ações judiciais em que são discutidas a legalidade ou a constitucionalidade de tributos, tais como impostos, taxas e contribuições, bem como divergências quanto à forma de apuração, compensação ou recolhimento desses tributos. Tais discussões podem envolver tanto obrigações federais quanto estaduais e municipais. Destacam-se os processos de cobrança de ISS pela Prefeitura Municipal de São Paulo e a defesa aos autos de infração relativos à cobrança de IPI, IRPJ e CSLL.

Trabalhistas e previdenciárias: Abrangem, principalmente, processos movidos por ex-colaboradores e ex-prestadores de serviço, envolvendo o pagamento de verbas trabalhistas, vínculos empregatícios, contribuições previdenciárias e possíveis pedidos de reconhecimento de vínculo de direitos não formalizados durante a vigência contratual.

Ações cíveis: Incluem ações decorrentes de alegações sobre efeitos adversos de medicamentos fabricados pela Companhia, além de disputas contratuais com fornecedores, prestadores de serviço e demais parceiros comerciais. Também podem abranger reclamações de consumidores, indenizações por danos materiais ou morais, entre outras hipóteses de responsabilidade civil.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

21. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais--ContinuaçãoPerdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras

A Empresa tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos da Empresa como possíveis, para as quais não há provisão constituída, distribuídos da seguinte forma:

Possíveis	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	189.401	161.070	191.643	161.585
Trabalhistas e previdenciárias	58.443	66.385	66.550	73.647
Cíveis	103.076	79.479	103.173	79.520
	350.920	306.934	361.366	314.752

Os principais processos da Empresa com grau de risco possível, assim considerado pelos seus assessores jurídicos, correspondem a ações tributárias.

Tributários

(i) Ação Anulatória visando cancelar os lançamentos tributários em razão da correta classificação fiscal quando das importações de produto. Processo em fase de conhecimento, sem decisão.

(ii) Auto de infração que exige IRPJ e CSLL em decorrência da glosa de despesas apropriadas pela Companhia para a apuração da base de cálculo desses tributos, no ano-calendário de 2011. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(iii) Despacho decisório que não homologou a compensação de pagamento a maior de estimativa de IRPJ (11/2014) com débitos de PIS e COFINS. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(iv) Despacho decisório que não homologou a compensação de pagamento a maior de estimativa de IRPJ (12/2015) com débitos de COFINS. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(v) Auto de Infração lavrado para exigir supostos débitos de IPI no período de 06.2018 a 12.2018, em razão de suposto erro na classificação de produtos. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(vi) Auto de Infração lavrado para apurar exigência de IRPJ e CSLL sobre custo dos bens e serviços vendidos e custos das despesas não comprovadas e despesas indedutíveis de outubro a dezembro de 1999. Aguarda-se o julgamento de Recurso Voluntário.

(vii) Execução fiscal ajuizada pelo Estado de Minas Gerais com o objetivo de se exigir débitos de ICMS referente aos meses de março, abril, junho, agosto, outubro e novembro de 2019. Processo em fase de conhecimento, sem decisão.

(viii) Execução fiscal ajuizada pelo Estado de Minas Gerais com o objetivo de exigir, débitos de ICMS referentes ao período de janeiro de 2017 a dezembro de 2018, sob a acusação de suposta prática de importação indireta, tendo em vista que as mercadorias teriam sido desembaraçadas pela matriz localizada em São Paulo, mas estariam predestinadas à filial localizada em Minas Gerais. Processo em fase de conhecimento, sem decisão.

(ix) Execução fiscal ajuizada pelo Estado de Minas Gerais com o objetivo de se exigir débitos de ICMS referentes ao período de outubro/2015 a junho/2016 e agosto/2016 a dezembro/2016. Aguarda-se julgamento de apelação.

Cíveis

(i) Ação de cobrança referente a rescisão de contrato de distribuição. Processo em fase de conhecimento, sem decisão.

(ii) Ação de execução proposta por representante comercial para discussão referente a rescisão contratual. Pendente de julgamento de Agravo em Recurso Especial.

(iii) Ação declaratória em face de Distribuidora de medicamentos para apuração de saldo devedor à Cia em que houve pedido de reconvenção. Pendente de julgamento de Agravo em Recurso Especial.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

21. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais--ContinuaçãoPerdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras--Continuação*Cíveis--Continuação*

(iv) Ação envolvendo propriedade de marcas de medicamentos. Requer indenização por danos materiais e perdas e danos referente ao período em que não houve comercialização dos produtos pela Autora, bem como, devolução das marcas à Autora. Foi proferida sentença de improcedência. Autora interpôs recurso de Apelação que teve provimento negado pelo TJSP. Autora interpôs RESP, pendente de decisão de admissibilidade pelo TJSP.

(vi) Ação indenizatória envolvendo Sinistro ocorrido na unidade fabril de Guarulhos. As proporções do incêndio justificaram o acionamento da Apólice de Seguros Patrimoniais, firmada com a Tokio Marine Seguradora S.A., por intermédio da Corretora AON Holding Corretores de Seguros Ltda. O registro desse sinistro junto à Seguradora iniciou um processo de apuração de prejuízos, e, em razão da demora na regulação do sinistro e do impasse a respeito dos valores de indenização devidos, a Companhia ajuizou ação de indenização securitária em desfavor da Tokio Marine Seguradora S.A., pleiteando o pagamento de indenização relativa a todos prejuízos decorrentes do sinistro, com apuração do valor em fase de liquidação de sentença. A Seguradora efetuou um adiantamento de R\$3,8 milhões à União Química em agosto de 2023, como reconhecimento parcial dos prejuízos causados pelo incêndio. No entanto, a avaliação dos Danos Materiais e Lucros Cessantes ainda está em curso, para que haja o ressarcimento integral das perdas materiais significativas pela Seguradora, incluindo equipamentos e insumos, além dos lucros cessantes decorrentes da inviabilidade da produção de milhões de unidades de ampolas de medicamentos.

(vii) Ação Declaratória para liberação de carga, com pedido de reconhecimento da abusividade dos valores cobrados pela armazenagem. Liminar deferida e carga liberada. Apresentada Réplica. Autos aguardam despacho saneador.

(viii) Ação Cautelar antecipada para liberação de carga, com pedido de reconhecimento da abusividade dos valores cobrados pela armazenagem. Liminar indeferida. Interposto Agravo de Instrumento, tendo a liminar sido deferida e a carga liberada. Autos principais aguardam apresentação de contestação.

(ix) Ação inibitória c.c. pedido de ressarcimento de danos materiais por comercialização de medicamento que teve a marca anulada perante a Justiça Federal. Liminar indeferida. Apresentada contestação. Aguardando a apresentação de réplica.

x) Ação Anulatória visando a nulidade de processo administrativo perpetrado pela Prefeitura, que culminou na imposição de multa pela inexecução total de contratos administrativos e na suspensão temporária do direito de licitar e de contratar com a administração pública. Sentença de improcedência. Interposto recurso de Apelação, o qual aguarda julgamento pelo TJPA.

xi) Ação visando recebimento valores decorrentes de ação declaratória, ainda pendente de recurso. Aguardando a intimação para apresentar impugnação e garantia judicial no valor objeto do incidente

Trabalhistas

(i) A Companhia e suas controladas possuem ações trabalhistas envolvendo o pagamento de verbas trabalhistas, contribuições previdenciárias e possíveis pedidas de reconhecimento de vínculo de direitos não formalizados durante a vigência contratual.

22. Patrimônio líquido**22.1. Capital social**

Assim, em 30 de setembro de 2025, o capital social integralizado era representado por ações ordinárias, assim distribuídas:

	30/09/2025 e 31/12/2024	
	Ações	%
Robferma Administração e Participações Ltda.	477.175.650	80,654538%
MJP Adm. Participações S/S Ltda.	67.330.995	11,380611%
AFP Participações Ltda.	23.561.185	3,982426%
Cleide Marques Pinto	23.561.185	3,982426%
	591.629.015	100,00%

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

22. Patrimônio líquido--Continuação**22.2. Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, deduzida da parcela de subvenção governamental e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital.

22.3. Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros é constituída anualmente em conformidade com a proposta de destinação do resultado do exercício conforme deliberado em assembleia-geral ordinária. Após a constituição da reserva legal, distribuições de dividendos e juros sobre capital próprio o saldo remanescente é destinado como reserva de retenção de lucros.

22.4. Reserva incentivos fiscais

A Companhia goza de benefícios fiscais do ICMS, os quais foram concedidos em processo administrativo-tributário, respaldados por lei/decreto junto ao Governo de Minas Gerais e ao Governo do Distrito Federal, mediante assinatura de “Convênio” e “Contrato”, respectivamente.

No Estado do Distrito Federal, a Companhia possui o incentivo fiscal “Emprega DF”, firmado com o Governo do Distrito Federal através do Decreto Distrital nº 39.803/2019, que concede benefícios para empresas que realizem investimentos, mantenham e gerem empregos no Distrito Federal. Este benefício consiste em um sistema de pontuação, que prevê a concessão de crédito presumido no limite de até 67% na base de cálculo do ICMS, decorrente da saída de produtos de fabricação própria.

No Estado de Minas Gerais, a Companhia possui o incentivo fiscal de ICMS concedido através do Termo de Acordo de Regime Especial de Tributação (“RET”), que prevê que os débitos das mercadorias contempladas por essa subvenção sejam estornados da apuração própria e transportados para a sub-apuração e com base no faturamento desses produtos sejam aplicadas a alíquota efetiva, para que cada regime apresente a possibilidade de aproveitamento do crédito presumido.

A companhia reconhece estes benefícios na rubrica de receita líquida. Com advento da Lei 14.789/2023, foi revogado o artigo 30 da Lei 12.973/2014 desobrigando assim a constituição de reserva de incentivos fiscais.

22.5. Dividendos mínimos obrigatórios

De acordo com o estatuto social, 6% do lucro líquido anual ajustado como previsto na legislação societária brasileira são destinados para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios de que trata o artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. O cálculo dos dividendos propostos está apresentado a seguir:

A movimentação dos dividendos está apresentada a seguir:

Dividendo a pagar – 31 de dezembro de 2023	8.990
Pagamentos no período	(8.990)
Dividendo a pagar – 31 de dezembro de 2024	19.301
Pagamentos no período	(19.301)
Dividendo a pagar – 30 de setembro de 2025	-

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

22. Patrimônio líquido--Continuação**22.6. Juros sobre capital próprio**

Em conformidade com os requerimentos da Lei 9.249/95 (trata do imposto de renda das pessoas jurídicas e da contribuição social sobre o lucro líquido) o pagamento dos juros sobre capital próprio fica condicionado à existência de reservas de lucros no período ou reservas, em montante igual ou superior a duas vezes os juros a serem pagos.

22.7. Lucro por ação

O cálculo básico e diluído do lucro por ação é feito através da divisão do resultado do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício. Não há instrumentos ou acordos para a emissão de ações ordinárias e, conseqüentemente, não há evento que possa diluir os dividendos atribuíveis às ações da Companhia. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo do lucro básico e diluído por ação:

	01/07/2025	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Resultado atribuído aos detentores de ações ordinárias	101.723	139.245	135.776	160.653
Denominador				
Média ponderada de ações ordinárias em circulação – básico e diluído	591.629.015	591.629.015	591.629.015	591.629.015
Lucro por ação básico diluído (em R\$)	0,1719	0,2354	0,2295	0,2715

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 em 30 de setembro de 2025

23. Receita operacional líquida

A receita de vendas de produtos é reconhecida quando os riscos e benefícios significativos da propriedade dos produtos são transferidos ao comprador, que geralmente ocorre na sua entrega.

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Vendas brutas de produtos	1.437.121	3.592.327	1.198.900	3.331.280	1.372.965	3.417.877	1.158.656	3.199.672
Vendas brutas de serviços	20.615	62.143	21.152	45.248	131.758	387.823	130.666	360.522
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(170.579)	(430.998)	(144.535)	(388.807)	(180.752)	(465.518)	(159.300)	(433.477)
(-) Devolução, descontos e abatimentos	(51.107)	(132.664)	(33.533)	(122.979)	(52.345)	(156.750)	(35.483)	(132.401)
	1.236.050	3.090.808	1.041.984	2.864.742	1.271.626	3.183.432	1.094.539	2.994.316

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

24. Despesas por natureza e função

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(560.958)	(1.357.760)	(432.740)	(1.188.961)	(515.829)	(1.228.012)	(400.685)	(1.072.754)
Comissões sobre vendas	(27.929)	(77.367)	(26.437)	(72.808)	(27.929)	(77.367)	(26.437)	(72.808)
Salários e benefícios a empregados	(201.563)	(581.176)	(182.621)	(562.133)	(242.606)	(700.382)	(218.547)	(678.533)
Encargos previdenciários	(59.137)	(176.227)	(54.282)	(158.816)	(69.292)	(206.046)	(63.755)	(187.261)
Depreciação e amortização	(25.748)	(75.347)	(24.187)	(71.792)	(36.752)	(107.960)	(34.975)	(104.001)
Despesas com transporte	(24.887)	(67.970)	(20.871)	(55.394)	(25.208)	(69.099)	(21.111)	(56.357)
Gastos com publicidade	(14.577)	(38.874)	(14.055)	(41.430)	(14.605)	(38.947)	(14.076)	(41.488)
Pesquisa e desenvolvimento	(14.349)	(42.564)	(9.163)	(44.227)	(19.585)	(73.981)	(11.078)	(47.940)
Serviços prestados	(24.406)	(89.554)	(21.397)	(59.873)	(26.775)	(98.998)	(28.383)	(79.451)
Despesas com veículos	(5.240)	(15.111)	(4.813)	(14.265)	(5.466)	(15.652)	(4.881)	(14.498)
Despesas com água e energia elétrica	(6.781)	(22.577)	(7.249)	(23.083)	(9.703)	(31.915)	(10.161)	(32.903)
Impostos e taxas	(3.087)	(9.378)	(2.947)	(8.944)	(4.207)	(12.511)	(3.904)	(12.154)
Aluguéis	(2.603)	(7.796)	(3.954)	(6.981)	(2.672)	(8.112)	(3.996)	(7.258)
Manutenção	(21.937)	(63.466)	(20.744)	(60.441)	(29.290)	(83.373)	(26.820)	(80.271)
Comunicações	(79)	(250)	(89)	(286)	(94)	(305)	(114)	(364)
Amostra grátis	(21.713)	(51.240)	(11.381)	(60.182)	(21.744)	(51.341)	(11.396)	(60.136)
Despesas processuais, liquidas	(16.911)	(30.364)	(12.361)	(24.459)	(9.570)	(25.104)	(10.455)	(24.038)
Multas	(334)	(934)	(429)	(1.535)	(314)	(933)	(437)	(1.573)
Seguros	(1.859)	(5.516)	(1.980)	(6.210)	(2.402)	(6.816)	(2.212)	(7.349)
Brindes e doações	(7.366)	(23.857)	(7.470)	(20.269)	(7.510)	(24.217)	(7.510)	(20.412)
Viagens e hospedagem	(12.157)	(29.181)	(10.338)	(25.857)	(12.272)	(29.543)	(10.466)	(26.352)
Feiras e congressos	(8.027)	(22.658)	(6.064)	(11.162)	(8.046)	(22.694)	(6.075)	(10.926)
Perda com recebimento de crédito	-	(2)	(17.079)	(17.079)	-	(2)	(17.082)	(17.082)
Perda de crédito esperada	(1.206)	(3.278)	16.497	1.088	(1.206)	(3.278)	16.497	1.088
Outras despesas	(1.190)	(3.125)	(1.304)	(5.773)	(1.191)	(3.128)	(1.306)	(6.567)
	(1.064.044)	(2.795.572)	(877.458)	(2.540.872)	(1.094.268)	(2.919.716)	(919.365)	(2.661.388)
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(677.338)	(1.692.132)	(532.561)	(1.491.920)	(689.213)	(1.733.243)	(559.485)	(1.553.339)
Despesas gerais e administrativas	(191.910)	(548.875)	(182.169)	(530.976)	(210.259)	(631.790)	(197.145)	(590.035)
Despesas com vendas	(193.590)	(551.287)	(179.225)	(519.064)	(193.590)	(551.405)	(179.232)	(519.102)
Perdas de crédito esperadas	(1.206)	(3.278)	16.497	1.088	(1.206)	(3.278)	16.497	1.088
	(1.064.044)	(2.795.572)	(877.458)	(2.540.872)	(1.094.268)	(2.919.716)	(919.365)	(2.661.388)

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

25. Outras receitas operacionais, liquidas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Recuperação de despesas (i)	5.186	10.726	2.833	7.314	6.772	14.672	3.830	10.724
Resultado líquido na venda de bens do ativo imobilizado	5	132	254	240	5	132	254	243
Receita de vendas de materiais sucateados	461	1.221	384	1.130	564	1.447	486	1.412
Receita de incentivos fiscais	-	729	-	-	-	729	-	-
Recuperação de créditos com clientes	4	35	27	202	4	36	27	205
Receita créditos tributários (ii)	6.122	70.887	-	-	6.122	70.887	-	-
Outras, liquidas	(4.662)	(11.277)	(2.416)	(5.718)	(4.094)	(10.919)	(3.819)	(9.161)
	7.116	72.453	1.082	3.168	9.373	76.984	778	3.423

(i) Substancialmente representado pelo reembolso das transportadoras por sinistros e avarias em produtos e ressarcimento de despesas operacionais.

(ii) Refere-se substancialmente a reconhecimento de créditos tributários conforme mencionado na nota explicativa nº 7.

26. Resultado financeiro, líquido

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas financeiras								
Rendimentos de aplicações financeiras	35.025	77.257	14.789	23.618	35.953	79.948	15.392	31.336
Variação cambial ativa	22.963	85.607	23.356	37.856	23.613	89.311	23.810	39.794
Juros ativos, descontos e outras receitas	3.390	8.631	2.708	10.155	3.476	8.680	14.318	21.421
Ajuste a valor presente	2.104	15.986	-	418	3.475	18.536	25	360
Resultado positivo NDFs	7.512	19.376	4.371	22.333	7.512	19.376	4.371	22.333
Valor justo SWAP	1.680	10.359	4.110	52.448	1.680	10.359	4.110	63.885
	72.674	217.216	49.334	146.828	75.709	226.210	62.026	179.129
Despesas financeiras								
Variação monetária e comissões financeiras	(4.356)	(11.819)	(3.179)	(18.972)	(5.100)	(13.879)	(3.407)	(26.846)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(120.873)	(306.975)	(73.106)	(177.984)	(120.914)	(307.116)	(72.992)	(185.872)
Juros sobre outros passivos	96	(1.645)	(810)	(5.233)	52	(1.742)	(857)	(6.804)
Juros sobre arrendamentos IFRS16	(3.133)	(10.362)	(6.147)	(14.841)	(4.151)	(14.049)	(7.985)	(20.833)
Variação cambial passiva	(14.355)	(45.755)	(15.603)	(128.538)	(15.061)	(48.461)	(16.029)	(142.043)
Despesas bancárias e IOF	(242)	(2.143)	622	(9.050)	(265)	(2.417)	611	(9.293)
Ajuste a valor presente	(3.705)	(7.526)	(4.408)	(8.731)	(3.705)	(9.826)	(4.768)	(9.805)
Resultado negativo NDFs	(18.634)	(77.090)	(6.355)	(8.607)	(18.634)	(77.090)	(2.970)	(8.607)
Valor justo SWAP	(6.133)	(19.011)	(4.840)	(30.611)	(6.133)	(19.011)	(8.225)	(34.278)
	(171.335)	(482.326)	(113.826)	(402.567)	(173.911)	(493.591)	(116.622)	(444.381)
	(98.661)	(265.110)	(64.492)	(255.739)	(98.202)	(267.381)	(54.596)	(265.252)

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

27. Instrumentos financeiros

Gestão de capital

A política da Companhia e de suas controladas em manterem uma base sólida de capital resultam na confiabilidade dos investidores, credores e mercado, assim como solidifica alicerces para desenvolvimento de negócios futuros.

Ao administrar seu capital, os objetivos da Companhia e suas controladas são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal, capaz de promover a otimização dos custos incorridos. A Companhia e suas controladas administram a estrutura do capital e a ajustam considerando as mudanças nas condições econômicas e requerimentos de Covenants financeiros. Condizente com outras companhias do setor, a Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamento de curto e longo prazo, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O Capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	3.470.555	2.609.463	3.471.304	2.610.925
(-) Caixa e equivalentes de caixas	(1.339.035)	(530.223)	(1.439.601)	(621.907)
	2.131.520	2.079.240	2.031.703	1.989.018
Patrimônio líquido	2.021.503	1.932.336	2.021.503	1.932.336
Patrimônio e dívida líquida	4.153.023	4.011.576	4.053.206	3.921.354
Quociente de alavancagem	51%	52%	50%	51%

Para atingir esse objetivo geral, a gestão de capital da Companhia e suas controladas, entre outras coisas, visa assegurar que cumpra com os compromissos financeiros associados aos empréstimos e financiamentos que definem os requisitos de estrutura de capital.

As violações no cumprimento dos *covenants* financeiros permitiriam que o banco requeresse imediatamente a liquidação dos empréstimos e financiamentos.

Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante o período de novem meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

a) Classificação dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas estão classificados nas seguintes ‘s:

- (i) Ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e
- (ii) Custo amortizado.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

27. Instrumentos financeiros

Gestão de capital—Continuação

a) Classificação dos instrumentos financeiros--Continuação

As posições dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 eram as seguintes:

Ativo	Categoria	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	(ii)	1.339.035	530.223	1.439.601	621.907
Contas a receber de clientes	(ii)	1.844.104	1.837.747	1.697.465	1.712.216
Outros ativos	(ii)	34.148	108.784	58.698	141.952
Instrumentos financeiros derivativos	(i)	-	9.976	-	9.976
Depósitos judiciais	(ii)	34.646	38.640	37.001	41.027
		3.251.933	2.525.370	3.232.765	2.527.078
Passivo					
Fornecedores	(ii)	500.310	471.210	532.512	481.639
Fornecedores - Risco sacado	(ii)	18.350	31.407	21.284	39.737
Instrumentos financeiros derivativos	(i)	22.007	2.827	22.007	2.827
Empréstimos e financiamentos	(ii)	3.470.555	2.609.463	3.471.304	2.610.925
Outras contas a pagar	(ii)	161.410	200.276	196.558	253.694
		4.172.632	3.315.183	4.243.665	3.388.822

b) Valores justos dos instrumentos financeiros

As estimativas dos valores justos dos instrumentos financeiros para o período findo em 30 de setembro de 2025 consideraram os seguintes métodos e premissas:

- Caixa e equivalentes de caixa: estão apresentados ao seu valor de mercado, que equivale ao seu valor contábil, conforme Nota Explicativa 4.
- Contas a receber mercado interno e externo: decorrem diretamente das operações da Companhia e suas controladas e são classificados como custo amortizado, estão registrados pelos seus valores originais, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, e sujeitos a provisão para perdas. Os valores contabilizados se assemelham aos valores justos nas datas de encerramento das demonstrações financeiras, conforme Nota Explicativa 5.
- Instrumentos financeiros derivativos: são classificados como ativos e passivos financeiros e estão contabilizados pelos valores atualizados através do resultado, conforme Nota Explicativa 9.
- Depósitos judiciais: são classificados como custo amortizado e atualizados pelo método dos juros efetivos, conforme Nota Explicativa 21.
- Fornecedores: são classificados como passivos financeiros pelo custo amortizado e os valores são equivalentes aos respectivos valores justos das obrigações registradas nessa rubrica, conforme Nota Explicativa 15.
- Fornecedores – Risco sacado: são classificados como passivos financeiros pelo custo amortizados e estão contabilizados pelos seus valores contratuais, conforme Nota explicativa 16.
- Empréstimos e financiamentos (em moeda nacional e estrangeira): são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado e estão contabilizados pelos seus valores contratuais, conforme Nota Explicativa 17.
- Outras contas a pagar: são classificados como custo amortizado e atualizados pelo método dos juros efetivos (custo amortizado), conforme Nota Explicativa 20.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

27. Instrumentos financeiros--Continuação

Gestão de capital—Continuação

c) Cálculos dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos

Os cálculos dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 consideraram os seguintes métodos e premissas:

- **Non Deliverable Forward (“NDF”)**: os valores de mercado dos contratos de NDF foram obtidos através de informações disponíveis no mercado ativo onde esses instrumentos financeiros são negociados.
- **SWAP**: valor justo de *swaps* de taxas de juros é mensurado como o valor presente de fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado.

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem as estratégias de proteção de preços, de taxas de câmbio e de juros estabelecidas pela Companhia e suas controladas.

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros são determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativa poderiam causar um efeito diferente nos valores justos estimados.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes posições com instrumentos financeiros derivativos:

		Controladora e Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024	
				Valor	
Objeto de Proteção	Moeda de Referência	Valor Notional (USD)	Valor Justo (R\$)	Notional (USD)	Valor Justo (R\$)
Non-deliverable forwards	Moeda USD	47.650	(17.797)	28.100	9.976
Swap	Moeda USD	30.083	(4.210)	25.839	(2.827)
Total Derivativos de Moedas		77.733	(22.007)	53.939	7.149

Na avaliação da diretoria do Grupo os seus controles internos são suficientes e adequados para gerenciar os seus instrumentos financeiros derivativos e mitigar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. As controladas Anovis, Inovat, UQ Indústria Gráfica, Laboratil, Aptus, Union e Songbook não possuíam operações com instrumentos financeiros derivativos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

d) Hierarquias de valores justos

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas, os quais estão registrados pelos seus valores justos. Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

- Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos semelhantes.
- Nível 2: Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

27. Instrumentos financeiros--ContinuaçãoGestão de capital—Continuaçãod) Hierarquias de valores justos

A Companhia e suas controladas evidenciam no quadro abaixo, os seus respectivos instrumentos financeiros, bem como suas classificações nos níveis supracitados:

	Controladora e Consolidado							
	30/09/2025				31/12/2024			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	9.976	-	9.976
	-	-	-	-	-	9.976	-	9.976
Instrumentos financeiros derivativos	-	(22.007)	-	(22.007)	-	(2.827)	-	(2.827)
	-	(22.007)	-	(22.007)	-	(2.827)	-	(2.827)

A Companhia e suas controladas auferiram ganhos e perdas com instrumentos financeiros derivativos, conforme o quadro abaixo:

	Controladora					
	Efeito no balanço patrimonial		Efeitos no resultado		Efeito no balanço patrimonial	Efeitos no resultado
	30/09/2025		31/12/2024		31/12/2024	30/09/2024
	Ativo circulante	Passivo circulante			Ativo circulante	Passivo circulante
Riscos cambial NDF (bancos)	-	(17.797)	(57.714)	9.976	-	13.726
Swap	-	(4.210)	(8.652)	-	(2.827)	21.837
	-	(22.007)	(66.366)	9.976	(2.827)	35.563

	Consolidado					
	Efeito no balanço patrimonial		Efeitos no resultado		Efeito no balanço patrimonial	Efeitos no resultado
	30/09/2025		31/12/2024		31/12/2024	30/09/2024
	Ativo circulante	Passivo circulante			Ativo circulante	Passivo circulante
Riscos cambial NDF (bancos)	-	(17.797)	(57.714)	9.976	-	13.726
Swap	-	(4.210)	(8.652)	-	(2.827)	29.607
	-	(22.007)	(66.366)	9.976	(2.827)	43.333

e) Risco de taxas de câmbio, de juros e operações com instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos, tais como NDF's e Swap, para e sujeitas a efeitos de flutuações cambiais e de juros.

As operações de derivativos não têm desembolsos iniciais, sendo devidas apenas nos respectivos vencimentos.

Os preços das matérias primas utilizadas pela Companhia e suas controladas são parcialmente referenciados pela cotação do dólar norte americano e do euro, enquanto uma parte significativa dos custos, despesas, investimentos e endividamento, são indexados em reais. Sendo assim, o fluxo de caixa da Companhia é continuamente exposto à volatilidade do dólar e do euro frente ao real e das taxas de juros, especialmente em função da oscilação da moeda americana, já que existe uma parcela de custos e de despesas em reais.

Notas Explicativas

União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Informações contábeis intermediárias
em 30 de setembro de 2025

27. Instrumentos financeiros--ContinuaçãoGestão de capital--Continuaçãoe) Risco de taxas de câmbio, de juros e operações com instrumentos financeiros derivativos--Continuação

O valor justo é calculado por fluxo de caixa descontado, e os recebimentos e pagamentos referem-se às previsões de fluxo de caixa no período. Abaixo, resumo da exposição líquida da Companhia e suas controladas ao fator taxa de câmbio em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	US\$ mil	US\$ mil	US\$ mil	US\$ mil
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	9.021	10.053
Contas a receber mercado externo	6.255	4.258	6.281	4.316
Adiantamento a fornecedor externo	10.574	24.602	11.300	25.259
Non-deliverable forwards	47.650	28.100	47.650	28.100
Swap	30.083	25.839	30.083	25.839
Total exposição ativa	94.562	82.799	104.335	93.567
Empréstimos e financiamentos	(37.770)	(52.220)	(37.770)	(52.220)
Fornecedores externos	(39.133)	(27.075)	(39.913)	(28.348)
Outras contas a pagar	(13.093)	(13.281)	(13.093)	(13.281)
Total exposição passiva	(89.996)	(92.576)	(90.776)	(93.849)
Exposição líquida	4.566	(9.777)	13.559	(282)

28. Transações que não afetaram o caixa

No quadro a seguir estão apresentadas as transações que não afetaram o caixa, na demonstração do fluxo de caixa, nos períodos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Aumento de capital pela transferência da reserva de incentivos fiscais	-	784.452	-	784.452
Dividendo declarado e não pago por subsidiária	-	5.125	-	5.125
Variação cambial – Contraprestação - aquisição Schering do Brasil	(9.539)	9.350	(9.539)	9.350
Diferenças cambiais sobre conversão de balanços	(1.447)	52.589	8.631	-
Direito de uso	37.441	23.719	42.050	27.304
	26.455	875.235	41.142	826.231

29. Eventos subsequentes

No dia 13 de novembro de 2025 a Companhia aprovou por meio de Reunião do Conselho de Administração a proposta de distribuição proporcional de juros sobre capital próprio no valor bruto de R\$ 46.027, sendo o montante líquido de R\$ 39.123 referente ao exercício social de 2025 dos quais serão pagos até o dia 31 de dezembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
União Química Farmacêutica Nacional S.A.
Embu Guaçu – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da União Química Farmacêutica Nacional S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente dos períodos de três e nove meses findos naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Brasília, 13 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes
CRC SP-023228/O-4 F-DF

Fernando Rogério Liani
Contador CRC 1SP 229193/O-2

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

O Conselho Fiscal da União Química Farmacêutica Nacional S/A ("Companhia"), no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, por voto da totalidade dos seus membros, é de opinião que as citadas peças, examinadas à luz da legislação societária vigente, encontram-se em condições de serem divulgadas pela Companhia.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

Geraldo Thadeu Pedreira dos Santos
Presidente

Robson Tuma

Juarez Ranieiro Fonseca

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento às disposições constantes no inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da Resolução CVM Nº. 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da União Química Farmacêutica Nacional S.A. ("Companhia"), declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, nos termos da lei e do estatuto social da Companhia.

Brasília, 13 de novembro de 2025.

Fernando de Castro Marques
Presidente

Dayane de Souza Duarte
Diretora Financeira e de Relação com Investidores

Itacir Alves Nascimento
Diretor de Controladoria
CRC 1SP159830/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento às disposições constantes no inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da União Química Farmacêutica Nacional S.A. ("Companhia"), declaram que reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria da KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

Brasília, 13 de novembro de 2025.

Fernando de Castro Marques
Presidente

Dayane de Souza Duarte
Diretora Financeira e de Relação com Investidores

Itacir Alves Nascimento
Diretor de Controladoria
CRC 1SP159830/O-9