

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.878
Preferenciais	3.327
Total	6.205
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	774.514	752.708
1.01	Ativo Circulante	524.170	491.146
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.717	9.619
1.01.02	Aplicações Financeiras	44.744	20.242
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	44.744	20.242
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	44.744	20.242
1.01.03	Contas a Receber	251.902	267.596
1.01.03.01	Clientes	251.902	267.596
1.01.04	Estoques	209.215	174.676
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.702	9.749
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.702	9.749
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.382	4.268
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.508	4.996
1.01.08.03	Outros	1.508	4.996
1.01.08.03.02	Outro Ativos Circulantes	1.508	4.996
1.02	Ativo Não Circulante	250.344	261.562
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	55.281	65.220
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	118
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.184	14.927
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	5.184	14.927
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	49.933	50.011
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	42.966	42.871
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	6.937	7.111
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	30	29
1.02.02	Investimentos	11.376	11.762
1.02.02.01	Participações Societárias	11.376	11.762
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	11.376	11.762
1.02.03	Imobilizado	171.754	173.372
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	163.762	158.416
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	905	712
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	7.087	14.244
1.02.04	Intangível	11.933	11.208
1.02.04.01	Intangíveis	11.933	11.208
1.02.04.01.02	Intangível	11.933	11.208

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	774.514	752.708
2.01	Passivo Circulante	256.997	269.187
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	63.163	51.228
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.623	4.680
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	58.540	46.548
2.01.02	Fornecedores	111.827	111.911
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	98.458	103.861
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.369	8.050
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.788	15.997
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.842	5.284
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.798	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	44	5.284
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	7.608	10.686
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	338	27
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	32.444	38.692
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.444	17.692
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	11.444	17.692
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	15.971	30.850
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.014	2.731
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	3.014	2.731
2.01.05.02	Outros	12.957	28.119
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	3.800	7.481
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil	973	546
2.01.05.02.07	Importação em andamento	7.665	20.070
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	519	22
2.01.06	Provisões	22.804	20.509
2.01.06.02	Outras Provisões	22.804	20.509
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	5.321	3.355
2.01.06.02.05	Outras Provisões	17.483	17.154
2.02	Passivo Não Circulante	463.581	478.052
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	386.600	400.317
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	14.141	6.864
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	14.141	6.864
2.02.01.02	Debêntures	372.459	393.453
2.02.02	Outras Obrigações	11.783	14.239
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.006	10.006
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	10.006	10.006
2.02.02.02	Outros	1.777	4.233
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	1.777	3.982
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil	0	251
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	52.953	51.251
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.165	14.052

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.565	12.265
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	528	1.608
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	72	179
2.02.04.02	Outras Provisões	39.788	37.199
2.03	Patrimônio Líquido	53.936	5.469
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-69.865	-118.325
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	189.162	525.043	167.673	468.157
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-103.638	-291.283	-91.394	-257.791
3.03	Resultado Bruto	85.524	233.760	76.279	210.366
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-58.440	-162.551	-40.857	-145.353
3.04.01	Despesas com Vendas	-40.942	-113.266	-37.318	-104.909
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-16.950	-48.312	-14.634	-52.612
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.206	4.815	23.993	26.431
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-817	-2.776	-12.331	-13.610
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-937	-3.012	-567	-653
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.084	71.209	35.422	65.013
3.06	Resultado Financeiro	-3.491	-12.479	-2.926	-4.004
3.06.01	Receitas Financeiras	3.457	9.011	3.222	18.310
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.948	-21.490	-6.148	-22.314
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.593	58.730	32.496	61.009
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.165	-10.270	-5.912	-4.671
3.08.01	Corrente	-5.165	-10.270	-5.912	-9.688
3.08.02	Diferido	0	0	0	5.017
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.428	48.460	26.584	56.338
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	18.428	48.460	26.584	56.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,37736	3,62242	1,98703	4,21131
3.99.01.02	PN	1,59218	4,18694	2,29668	4,86759
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,37751	3,62242	1,98703	4,21131
3.99.02.02	PN	1,59218	4,18694	2,29668	4,86759

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	18.428	48.460	26.584	56.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	7	7	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	18.435	48.467	26.584	56.338

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	52.149	72.018
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	108.415	119.980
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do período	48.460	56.338
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-3.303	-1.253
6.01.01.03	Provisão Para Perda de Crédito de Liquidação Duvidosa	456	362
6.01.01.04	Provisão Para Perda de Estoques	-408	1.148
6.01.01.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.012	653
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	1.098	11.012
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	13.451	11.321
6.01.01.09	Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível	-786	0
6.01.01.11	Atualização Monetária de Empréstimos e Financiamentos	10.083	13.498
6.01.01.12	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente	10.270	9.688
6.01.01.13	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Diferido	0	-5.017
6.01.01.14	Provisão Para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	-887	1.382
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	20.286	14.815
6.01.01.18	Reconhecimento Faturamento Competência	6.186	6.033
6.01.01.20	Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	497	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-56.266	-47.962
6.01.02.02	Contas a Receber	-10.346	-19.953
6.01.02.03	Estoques	-21.174	-9.531
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	3.952	-1.423
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	1.004	-332
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	174	-2.209
6.01.02.10	Outros Ativos	3.487	1.841
6.01.02.11	Obrigações sociais e trabalhistas	-4.161	-3.224
6.01.02.12	Contas a Pagar	-84	-5.110
6.01.02.13	Obrigações tributárias	-2.761	-309
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	-10.270	-9.688
6.01.02.20	Outros Passivos	-16.087	1.976
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-22.293	-9.892
6.02.01	Aplicação Financeira	-21.199	-22.251
6.02.02	Créditos com Partes Relacionadas	9.996	32.724
6.02.03	Adições do Ativo Imobilizado, Intangível e Biológico	-11.090	-20.365
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-31.758	-64.226
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	15.836	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimo Principal	-42.342	-57.087
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-3.542	-5.539
6.03.05	Amortização de arrendamento	-1.710	-1.600
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.902	-2.100
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.619	5.245
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.717	3.145

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	48.460	7	48.467
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	48.460	0	48.460
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7	7
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	7	7
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-69.865	23.777	53.936

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	56.338	0	56.338
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	56.338	0	56.338
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-180.396	23.770	-56.602

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	633.363	589.361
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	627.468	563.489
7.01.02	Outras Receitas	4.726	26.234
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.169	-362
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-373.283	-342.516
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-442.711	-399.046
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.299	-34.590
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	192.780	170.789
7.02.04	Outros	-84.053	-79.669
7.03	Valor Adicionado Bruto	260.080	246.845
7.04	Retenções	-13.451	-11.321
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-13.451	-11.321
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	246.629	235.524
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.999	17.657
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.012	-653
7.06.02	Receitas Financeiras	9.011	18.310
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	252.628	253.181
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	252.628	253.181
7.08.01	Pessoal	156.304	133.021
7.08.01.01	Remuneração Direta	129.773	112.736
7.08.01.02	Benefícios	19.351	13.999
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.180	6.286
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	117.666	103.565
7.08.02.01	Federais	72.955	63.157
7.08.02.02	Estaduais	43.387	39.092
7.08.02.03	Municipais	1.324	1.316
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-69.802	-39.743
7.08.03.01	Juros	21.490	22.314
7.08.03.02	Aluguéis	671	872
7.08.03.03	Outras	-91.963	-62.929
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	48.460	56.338
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	48.460	56.338

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	724.854	706.533
1.01	Ativo Circulante	482.865	464.252
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.434	10.650
1.01.02	Aplicações Financeiras	60.282	56.638
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	60.282	56.638
1.01.03	Contas a Receber	188.302	198.362
1.01.03.01	Clientes	188.302	198.362
1.01.04	Estoques	213.949	177.914
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.876	10.631
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.876	10.631
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.446	4.281
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.576	5.776
1.01.08.03	Outros	1.576	5.776
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	1.576	5.776
1.02	Ativo Não Circulante	241.989	242.281
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	50.279	50.489
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	118
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.115	50.207
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	42.988	42.907
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	6.968	7.142
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	159	158
1.02.03	Imobilizado	179.725	180.522
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	166.672	162.139
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.063	4.138
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	7.990	14.245
1.02.04	Intangível	11.985	11.270
1.02.04.01	Intangíveis	11.985	11.270
1.02.04.01.02	Intangível	11.985	11.270

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	724.854	706.533
2.01	Passivo Circulante	253.471	266.879
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	64.531	52.930
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.802	4.970
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	59.729	47.960
2.01.02	Fornecedores	105.905	105.894
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	92.536	97.844
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.369	8.050
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.024	17.526
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.978	5.634
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.823	19
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	155	5.615
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	8.698	11.863
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	348	29
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	32.444	38.692
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.444	17.692
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	11.444	17.692
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	14.975	30.349
2.01.05.02	Outros	14.975	30.349
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	4.035	7.733
2.01.05.02.06	Direito de Uso - Arrendamento	2.756	2.524
2.01.05.02.07	Importação em andamento	7.665	20.070
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	519	22
2.01.06	Provisões	23.592	21.488
2.01.06.02	Outras Provisões	23.592	21.488
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	5.321	3.355
2.01.06.02.05	Outras Provisões	18.271	18.133
2.02	Passivo Não Circulante	417.447	434.185
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	386.600	400.317
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	14.141	6.864
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	14.141	6.864
2.02.01.02	Debêntures	372.459	393.453
2.02.02	Outras Obrigações	4.616	6.740
2.02.02.02	Outros	4.616	6.740
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	1.892	4.579
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil Operacional	2.724	2.161
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	13.986	14.883
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.986	14.883
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.786	12.486
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	528	1.608
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	672	789
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	53.936	5.469

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-69.865	-118.325
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	192.018	534.314	171.855	480.274
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-102.852	-289.586	-91.886	-258.602
3.03	Resultado Bruto	89.166	244.728	79.969	221.672
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-62.488	-175.078	-44.913	-158.430
3.04.01	Despesas com Vendas	-46.001	-128.706	-41.997	-118.339
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-16.952	-48.631	-14.647	-52.985
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.313	5.166	24.065	26.644
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-848	-2.907	-12.334	-13.750
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	26.678	69.650	35.056	63.242
3.06	Resultado Financeiro	-3.068	-10.875	-2.557	-2.230
3.06.01	Receitas Financeiras	3.915	10.868	3.703	20.505
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.983	-21.743	-6.260	-22.735
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.610	58.775	32.499	61.012
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.182	-10.315	-5.915	-4.674
3.08.01	Corrente	-5.182	-10.315	-5.915	-9.691
3.08.02	Diferido	0	0	0	5.017
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.428	48.460	26.584	56.338
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	18.428	48.460	26.584	56.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,37736	3,62235	1,9871	4,21123
3.99.01.02	PN	1,37736	4,18685	1,9871	4,86751
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,37736	3,62235	1,9871	4,21123
3.99.02.02	PN	1,37736	4,18685	1,9871	4,86751

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	18.428	48.460	26.584	56.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	7	7	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	18.435	48.467	26.584	56.338
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.435	48.467	26.584	56.338

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	41.883	82.227
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	106.283	119.973
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	48.460	56.338
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-5.673	-3.911
6.01.01.03	Provisão Para Perda de Crédito de Liquidação Duvidosa	456	361
6.01.01.04	Provisão Para Perda de Estoques	-335	1.111
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	1.103	11.525
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	16.231	14.270
6.01.01.09	Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível	-786	-388
6.01.01.11	Atualização Monetária de empréstimos e Financiamentos	10.083	13.498
6.01.01.12	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente	10.315	9.691
6.01.01.13	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Diferido	0	-5.017
6.01.01.14	Provisão Para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	-897	1.384
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	20.685	15.145
6.01.01.18	Reconhecimento Faturamento Competência	6.144	5.966
6.01.01.20	Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	497	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-64.400	-37.746
6.01.02.02	Contas a Receber	-15.849	-10.475
6.01.02.03	Estoques	-22.809	-9.032
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	3.674	-1.794
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	953	-380
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	174	-2.100
6.01.02.10	Outros Ativos	4.199	2.175
6.01.02.11	Obrigações sociais e trabalhistas	-4.776	-3.568
6.01.02.12	Contas a Pagar	11	-3.910
6.01.02.13	Obrigações tributárias	-3.559	-876
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	-10.315	-9.691
6.01.02.20	Outros Passivos	-16.103	1.905
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.255	-17.183
6.02.01	Aplicação Financeira	2.029	3.281
6.02.03	Adições do Ativo Imobilizado, Intangível e Biológico	-12.284	-20.464
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-33.851	-66.321
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	15.836	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimos Principal	-42.342	-57.087
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-3.542	-5.539
6.03.05	Pagamento de arrendamento mercantil	-3.803	-3.695
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	7	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.216	-1.277
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.650	6.158
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.434	4.881

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469	0	5.469
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469	0	5.469
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	48.460	7	48.467	0	48.467
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	48.460	0	48.460	0	48.460
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7	7	0	7
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	7	7	0	7
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-69.865	23.777	53.936	0	53.936

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940	0	-112.940
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940	0	-112.940
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	56.338	0	56.338	0	56.338
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	56.338	0	56.338	0	56.338
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-180.396	23.770	-56.602	0	-56.602

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	648.300	607.254
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	641.794	581.035
7.01.02	Outras Receitas	5.337	26.534
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.169	-315
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-376.095	-346.937
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-440.966	-399.850
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.420	-34.677
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	192.716	171.224
7.02.04	Outros	-88.425	-83.634
7.03	Valor Adicionado Bruto	272.205	260.317
7.04	Retenções	-16.231	-14.270
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.231	-14.270
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	255.974	246.047
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.868	20.505
7.06.02	Receitas Financeiras	10.868	20.505
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	266.842	266.552
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	266.842	266.552
7.08.01	Pessoal	164.169	139.239
7.08.01.01	Remuneração Direta	136.497	118.061
7.08.01.02	Benefícios	20.044	14.537
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.628	6.641
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	123.083	109.121
7.08.02.01	Federais	73.991	64.436
7.08.02.02	Estaduais	47.614	43.239
7.08.02.03	Municipais	1.478	1.446
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-68.870	-38.146
7.08.03.01	Juros	21.743	22.735
7.08.03.02	Aluguéis	1.349	1.436
7.08.03.03	Outras	-91.962	-62.317
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	48.460	56.338
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	48.460	56.338

Comentário do Desempenho

ANO BASE 2025

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Karsten

3º ITR
2025

Comentário do Desempenho

ÍNDICE

Para nossos Acionistas	03
Linha Cama	04
Linha Banho	05
Linha Mesa	06
Karsten Decor	07
Trussardi	08
Varejo	09
Destaques Financeiros	10
Dívida Líquida	12
Investimentos	12
Destaques Operacionais	12
Lucro Bruto	13
Despesas Operacionais	13
Ebitda	14
Projeções	15
Sobre a Karsten	16

Comentário do Desempenho



PARA NOSSOS ACIONISTAS

Destaques estratégicos

A Karsten estabelece todos os dias o seu compromisso de seguir crescendo e oferecendo o melhor. É com o objetivo de ter o máximo de assertividade em nossas decisões estratégicas, que trabalhamos no avanço contínuo de dados e estudos que são o alicerce de nossos resultados.

A melhoria do mix e qualificação de portfólio tem sido um passo importante, no qual envolvemos o canal multimarcas e varejo - com lojas físicas e on-line - para consolidar novas linhas de produtos.

O retorno de investimento em mídia - redes sociais, blog, sites, eventos e OOH - tem potencializado a exposição das marcas, dando ainda mais visibilidade e garantindo projeção entre os consumidores.

A coleção Despertar, de julho/2025, faz um convite para fazer uma pausa e reencontrar o que há de mais genuíno em si. Como destaques, a coleção contou com 77 novos nomes comerciais, mais de 20 criações na linha cama com fronhas em estampa dimensionada, 17 novos itens complementares, incluindo colchas avulsas, mantas e almofadas, cinco lançamentos e 14 recolorações na linha banho e cinco novos produtos na linha mesa. Além disso, retornam os produtos de Natal com guardanapos, toalhas de mesa, panos de copa, toalha lavabo, almofadas e manta.



Comentário do Desempenho

A Companhia segue investindo em importantes tecnologias aplicadas aos produtos, com destaque para as já consolidadas:

LINHA CAMA

O principal diferencial de nossos produtos da linha cama é o Selo Algodão Soft, que consiste no somatório de um tecido 100% algodão e um processo inovador de acabamento têxtil. Os produtos são finalizados em calandra e adquirem um toque sedoso e leve brilho, proporcionando mais suavidade e conforto, remetendo sensações de aconchego e tranquilidade.

A Karsten expressa sua essência por meio do toque associado a elementos de design, o que a torna única, diferenciada e relevante. Tudo para proporcionar beleza, conforto, qualidade superior e inovação. As embalagens, entregues nos pontos de venda ou enviadas aos consumidores, permitem acesso fácil aos produtos, convidando o consumidor a ter uma primeira experiência satisfatória de contato com o toque que oferecemos.

Os itens da linha cama Karsten trazem mais aconchego e carinho para a casa. O toque Soft e Soft200 contam com a suavidade do fio penteado 100% brasileiro e conforto inigualáveis. Além deles, o toque Supremo



traz a elegância do cetim 300 fios, unindo a qualidade de um algodão egípcio selecionado ao processo exclusivo de fabricação da Karsten utilizado em todas as peças de cama. É muito mais conforto para acolher toda a família em um produto que casa com você.

A linha Essenciais complementa o mix de produtos, compondo a primeira camada da cama com travesseiros, pillow top, saia para colchão e protetores de colchão e travesseiro.

Na coleção Despertar foi lançado o Toque Especial, categoria destinada a produtos de cama produzidos a partir de matérias-primas diferenciadas e selecionadas. O primeiro nome comercial é o jogo de cama e colcha Elise, que conta com uma combinação de algodão e linho.

Comentário do Desempenho

LINHA BANHO

Na linha Banho, o Softmax é o acabamento exclusivo Karsten, que consiste em adicionar ar entre as fibras do algodão, garantindo toalhas com melhor absorção, mais volumosas e macias.

Com o objetivo de trazer novidades além das expectativas do mercado e gerar resultados extraordinários, em 2020 o investimento foi ampliado para a difusão da tecnologia do Fio Penteado Max.

Já empregado no sucesso de vendas com a toalha Unika, a inovação é pioneira no Brasil, assim como no âmbito mundial, sendo exclusividade da Karsten. Lançamos novos produtos que combinam pesquisa, tecnologia e tendências com um fio único no mercado mundial.

O Fio Penteado Max, que em 2022 se transformou na família de produtos com tecnologia Unika, tem o propósito de atender aos consumidores mais exigentes, que buscam artigos de banho de alta performance no que diz respeito a maciez, volume e absorção.



Leve e com alta capacidade de absorção, a tecnologia Zero Twist da Karsten eleva o conforto do puro algodão. Seus fios sem torção preservam o toque original das fibras, proporcionando ainda mais suavidade ao toque em uma toalha extremamente volumosa.

A tecnologia Antimicrobiano conta com a toalha Hera, que combina alta absorção com um processo neutralizador, que cria uma barreira antimicrobiana em cada fibra do tecido, evitando a proliferação de bactérias e prevenindo o surgimento de manchas de mofo e odores.

Visando um produto mais gentil com o meio ambiente, a tecnologia Re.nov é altamente sustentável, o processo aproveita tecidos remanescentes da indústria têxtil que seriam descartados e soma ao algodão 100% brasileiro, proporcionando um fio macio, que dispensa o uso de corantes e reduz em 65% o volume de água utilizada no beneficiamento.

É aconchego aliado a toda inovação Karsten com toque e sensações de conforto irresistível. Um abraço para o pós-banho!

Comentário do Desempenho



LINHA MESA

Na linha Mesa, a já conhecida Sempre Limpa, desenvolvida pela Karsten, conta com um tratamento especial aplicado aos fios. Toalhas de mesa mais resistentes à lavação, que ficam limpas por muito mais tempo.

Ainda na linha Mesa, temos a linha Celebra com a tecnologia *Easy Wash* (lava fácil), que deixa o tecido resistente a manchas de alimentos, óleos e líquidos, pois evita que a sujeira fique impregnada nas fibras. Além dela, exploramos o toque das fibras naturais do algodão com a linha Nature Jacquard que também conta com tecnologia antimanchas, fazendo com que o conforto seja parte da rotina.

O nome comercial Essencia, lançamento da coleção Despertar, é produzido a partir de fios reciclados, feitos de resíduos têxteis, combinados ao algodão para garantir a suavidade ao toque padrão da Karsten.

Por fim, a linha de toalhas democráticas e versáteis, que contempla Mesa Karsten, possui tecidos em diferentes composições, com os traços e cores únicos.



Comentário do Desempenho



KARSTEN DECOR

Karsten Decor tem coleções de tecidos para decoração desenvolvidas para diferentes tipos de públicos e estilos, oferecendo ao mercado diversas possibilidades de decorar e renovar ambientes.

• Acquablock

Os tecidos Acquablock são impermeáveis, bloqueiam a entrada de líquidos ou poeiras e possuem mais proteção para raios de sol.

Além do Acquablock tradicional, trouxemos ao mercado o Acquablock Interno. Tecidos pensados para áreas internas e externas cobertas, que têm um toque mais macio e suave, junto a estampas com traços suaves.



Comentário do Desempenho



TRUSSARDI

ESTADO DA ARTE NA ROTINA

A marca Trussardi traz a sofisticação e elegância da alfaiataria italiana para seus enxovais de cama e banho. Com 127 anos de tradição, a marca é conhecida por sua qualidade superior, conforto e design exclusivo. As peças são elaboradas com as melhores matérias-primas do mundo e acabamentos feitos à mão, inspirados nas tradições artesanais italianas, trazendo delicadeza e beleza a cada nova coleção.

A marca hoje conta com três lojas próprias: Campo Largo Trussardi - City Center Outlet Premium, em Campo Largo, Paraná, Trussardi Curitiba Batel, em Curitiba, Paraná, e Trussardi São Paulo, na capital, em São Paulo. Além disso, seus produtos podem ser encontrados em mais de 900 lojas especializadas em cama, mesa e banho em todo o Brasil, como também em www.trussardi.com.br

Comentário do Desempenho

VAREJO

O canal varejo segue em expansão e evolução, com foco em oferecer uma jornada de compra cada vez mais fluida e integrada para o consumidor final. Iniciamos um processo de estruturação omnichannel, com o objetivo de unificar a experiência entre lojas físicas e digital, oferecendo conveniência, personalização e maior proximidade com o cliente.

A estratégia contempla o fortalecimento e a melhoria contínua das soluções omnichannel, como a retirada em loja, integração de estoques e o atendimento personalizado, visando aprimorar cada vez mais a experiência do consumidor.

Essa transformação visa alavancar métricas-chave como:

- Aumento de novos clientes por meio de uma jornada mais acessível e conectada;
- Elevação da recorrência através de ações de CRM e fidelização mais assertivas;



- Crescimento do LTV (Lifetime Value), com foco em relacionamento de longo prazo;
- Ganho de eficiência operacional por meio de processos integrados;
- Aumento da receita e do ticket médio, impulsionados por uma experiência omnicanal.

Atualmente, a Karsten possui lojas físicas em Blumenau (SC), Balneário Camboriú (SC), Porto Belo (SC), Florianópolis (SC), Londrina (PR), Curitiba (PR), São Paulo (SP) e Campo Largo (PR)

Essa atuação conjunta fortalece o posicionamento das marcas no varejo nacional, ao mesmo tempo que permite um maior controle sobre a experiência de compra, precificação e exposição dos produtos — pilares estratégicos para o crescimento sustentável do canal.

Comentário do Desempenho



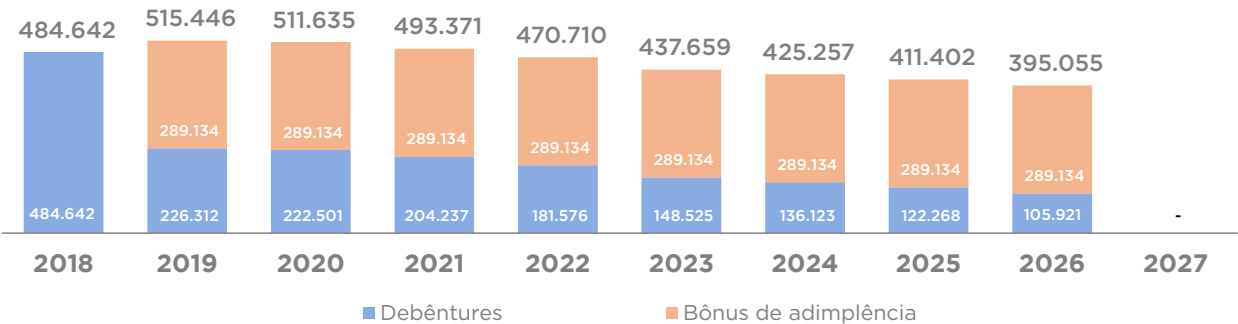
DESTAQUES
FINANCEIROS

Em 28 de junho de 2019, a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação das debêntures, firmando o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças.

A Companhia informa que todos os Covenants estão sendo cumpridos integralmente.

O gráfico abaixo demonstra a evolução da dívida das debêntures renegociadas, ao final de cada ano, até 2027, momento em que será finalizada:

DEBÊNTURES
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA
R\$ milhares
Data Base: 30/09/2025

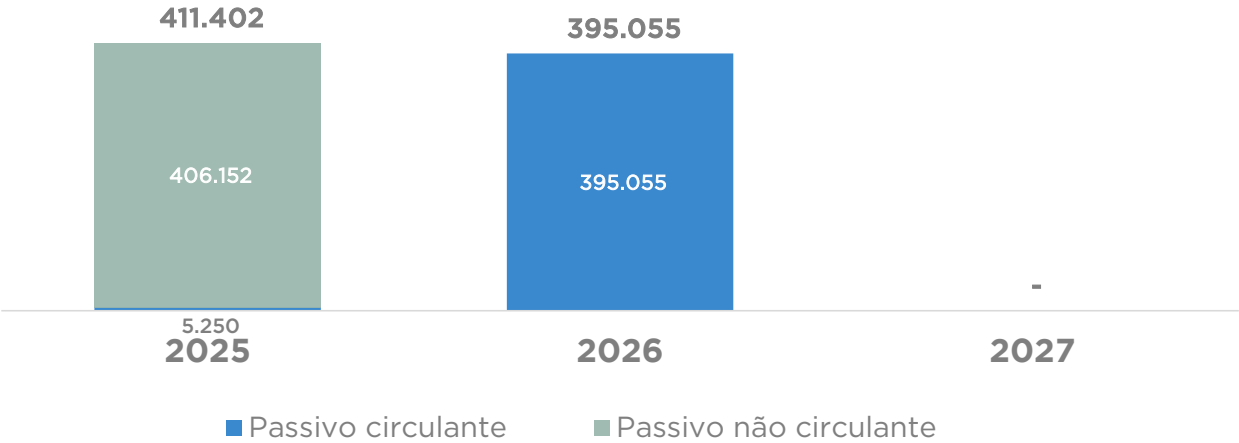


Comentário do Desempenho

A projeção da dívida das debêntures em passivo circulante e passivo não circulante, ao final de cada ano, está ilustrada no gráfico abaixo. O montante do ano de 2026 está integralmente no passivo circulante em decorrência do bônus de adimplência ser realizado no ano de 2027.

CLASSIFICAÇÃO DAS DEBÊNTURES NO PASSIVO

R\$ milhares
Data Base: 30/09/2025



Comentário do Desempenho



DÍVIDA
LÍQUIDA

A redução da dívida líquida/EBITDA ajustado é decorrente da diminuição dos empréstimos e do aumento do EBITDA ajustado.

COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA	3T25	3T24	VAR. %
Circulante	32.444	44.775	-27,5%
Não Circulante	386.600	408.111	-5,3%
DÍVIDA BRUTA	419.044	452.886	-7,5%
Caixa e Equivalentes	8.434	4.881	72,8%
Aplicações Financeiras	60.282	49.736	21,2%
DÍVIDA LÍQUIDA	350.328	398.269	-12,0%

DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA AJUSTADO1	3,42	4,70	-27,2%
--	-------------	-------------	---------------

1. EBITDA ajustado acumulado dos últimos 12 meses.

INVESTIMENTOS

Em 2025 foi investido o montante de R\$8.176 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de acabamento, fição e tecelagem.

DESTAQUES
OPERACIONAIS

Em 2025, a companhia continuou praticando ações em conformidade com seu planejamento, realizando a modernização na área produtiva conforme já destacado.

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO

A companhia realizou em 2025 uma receita operacional líquida consolidada de R\$534.314 mil, um aumento de 11,3% em relação ao mesmo período de 2024. Porém houve uma diminuição de -0,4 p.p. no lucro bruto sobre a ROL.

	3T25	3T24	VAR. %
Receita Líquida	534.314	480.274	11,3%
Custo dos Produtos Vendidos	(289.586)	(258.602)	-12,0%
LUCRO BRUTO (% ROL)	45,8%	46,2%	-0,4 p.p.

DESPESAS OPERACIONAIS

Os gastos fixos e as variáveis de venda aumentaram em 2025 em decorrência do aumento da receita líquida em relação ao período anterior. Já o impacto da redução das despesas administrativas é pelo fato do registro de débitos tributários parcelados em 2024.

	3T25	3T24	VAR. %
Despesas com vendas	128.706	118.339	8,8%
Despesas gerais e administrativas	48.631	52.985	-8,2%

Comentário do Desempenho

EBITDA

Os efeitos já destacados acima fizeram com que o EBITDA Ajustado em 2025 tivesse um resultado de R\$81.882 contra R\$67.376 referente ao mesmo período de 2024, aumentando a margem EBITDA Ajustado de 14,0% para 15,3%.

Para a composição do EBITDA Ajustado, a companhia retira os efeitos não operacionais para que esses efeitos não contaminem a situação da operação e, também, para preservar a comparabilidade real dos exercícios. Para o cálculo do EBITDA, a companhia segue as orientações da Resolução CVM 156/22 e efetua ajustes para fins da posição do EBITDA Ajustado.

COMPOSIÇÃO EBITDA	3T25	3T24	VAR. %
Lucro líquido	48.460	56.338	-14,0%
(+/-) IRPJ/CSLL	10.315	4.674	120,7%
(+/-) Resultado financeiro	10.875	2.230	387,7%
(+/-) Depreciação e amortização	16.231	14.270	13,7%
EBITDA	85.881	77.512	10,8%
% ROL	16,1%	16,1%	-0,1 p.p.
(+/-) Arrendamentos (a)	(3.673)	(3.755)	2,2%
(+/-) Processos judiciais (b)	-	(197)	100,0%
(+/-) Créditos tributários extemporâneos (c)	(326)	(1.056)	69,1%
(+/-) Débitos tributários parcelados (d)	-	4.995	-100%
(+/-) Venda de imóveis não operacionais	-	(10.123)	-100%
EBITDA AJUSTADO	81.882	67.376	21,5%
% ROL	15,3%	14,0%	1,3 p.p.

1 - Medição não contábil reconciliada com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia, conforme estabelecido pela Resolução CVM nº 156 de 23/06/2022.

(a) Valores compostos pelas linhas “Depreciação” e “Juros incorridos” da Nota 13 das Demonstrações Contábeis da Companhia.

(b) Valores parciais divulgado nas linhas “Recuperação de créditos tributários” da nota explicativa 24 e valor parcial de “Serviços profissionais” da nota explicativa 22.

(c) Valores parciais divulgado nas linhas “Recuperação de créditos tributários” da nota explicativa 24 e valor parcial de “Serviços profissionais” da nota explicativa 22.

(d) Valores parciais divulgado nas linhas “Débitos tributários parcelados” da nota explicativa 22.

Comentário do Desempenho

PROJEÇÕES

A rentabilidade operacional, aliada à utilização eficiente dos recursos, continua sendo uma prioridade estratégica da Administração. Diversas frentes estão em andamento para garantir a sustentabilidade e o crescimento da Companhia, entre as quais destacam-se:

(i) Preservação de caixa, com foco na maximização do capital de giro, priorização de vendas com maior rentabilidade e ações contínuas de redução de custos em todas as áreas da empresa;

(ii) Fortalecimento das marcas da Companhia no mercado, por meio de iniciativas direcionadas aos consumidores e clientes, com campanhas mais assertivas e presença ampliada nos canais de comunicação;

(iii) Expansão da rede de lojas, com foco em crescimento sustentável, presença estratégica em novas praças e aumento da capilaridade das marcas;

(iv) Avanço do digital, com investimentos em canais de venda online, melhoria da experiência do cliente e integração dos ambientes físico e digital, impulsionando a omnicanalidade;

(v) Adoção de práticas de global sourcing, com o objetivo de diversificar fornecedores, obter melhores condições comerciais e aumentar a competitividade da Companhia no mercado;

(vi) Fomento à inovação, tanto em produtos quanto em modelos de negócio, fortalecendo a diferenciação da marca e a geração de valor no longo prazo.

Essas iniciativas reforçam o compromisso da Administração com a eficiência, a competitividade e a construção de um crescimento sólido e sustentável.



Comentário do Desempenho



SOBRE A KARSTEN

A Companhia

Somos a Karsten S.A., uma das empresas mais longevas do Brasil com mais de 143 anos de história. Nosso toque inteligente une razão e emoção em roupas de cama, mesa, banho e tecidos para decoração.

Quando combinamos o que traz praticidade com o que aconchega, acreditamos que a casa funciona de um jeito inteligente e tudo fica mais confortável.

Renovação, transformação e inovação são os conceitos que nos impulsionam desde o nosso início. E com esse direcionamento, reunimos mais de 2400 funcionários movidos por ideias e desafios.

Os nossos produtos são comercializados em mais de 7 mil pontos de venda no Brasil e também estamos presentes em 24 países por meio dos canais de exportação. Atuamos em diversas frentes, como lojas especializadas de cama, mesa, banho e tecidos para decoração, lojas de departamento e autosserviço.

A partir do fortalecimento de nossas marcas e relacionamento com clientes, aceleramos o crescimento em nosso e-commerce. Ampliamos, também, nossa atuação para o mercado digital internacional a partir do lançamento do e-commerce da Karsten no Chile.

Em setembro de 2025 a Companhia adquiriu uma nova unidade, sendo uma empresa recentemente constituída, localizada no Paraguai ainda sem operação, com o foco de ampliar a capacidade produtiva para a fabricação de produtos têxtil.

A Karsten foi reconhecida pelo oitavo ano consecutivo como uma das melhores empresas para se trabalhar em Santa Catarina, pelo instituto Great Place to Work (GPTW). Um resultado que a empresa conquistou junto a seus colaboradores, pois gostar de gente e acreditar que juntos somos melhores faz parte da busca incansável para estarmos cada vez mais próximos fazendo o melhor, sempre.

A empresa convida a todos para se renovarem diariamente, oferecendo um ambiente saudável de trabalho, preservando as boas relações e investindo no potencial de cada um.

Comentário do Desempenho

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Aline Ferreira Penna Peli
Armando Cesar Hess de Souza
Carlos Odebrecht
Gil Conrado Karsten
Haroldo Luiz Rodrigues Melo
João Karsten Neto
Lilian Maria Ferezim Guimarães
Rui Leopoldo Hess de Souza

DIRETORIA

Márcio Luiz Bertoldi
Diretor Presidente

Hélio Lippert da Silva
**Diretor Administrativo Financeiro
e de Relações com Investidores**

Alvin Rauh Neto
Diretor Comercial e de Varejo

CONTADOR

Djalma dos Santos Machado
CRC PR - 037394/O-1

Karsten

"Construímos uma história de mais de 140 anos de muitas realizações e conquistadas, com uma base fundamental: a confiança na nossa gente! Da indústria ao varejo, nos tornamos uma plataforma que cria experiências, que abraçam o consumidor e os convidam para renovar a casa e a vida."

Márcio Luiz Bertoldi
Presidente Karsten S/A

Comentário do Desempenho

Karsten

Karsten!Decor

TRUSSARDI

Notas Explicativas

Balanços patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	7.717	9.619	8.434	10.650
Aplicações financeiras	5	44.744	20.242	60.282	56.638
Contas a receber	6/9	251.902	267.596	188.302	198.362
Estoques	7	209.215	174.676	213.949	177.914
Tributos a recuperar	8	5.702	9.749	6.876	10.631
Outras contas a receber		4.890	9.264	5.022	10.057
		524.170	491.146	482.865	464.252
Não circulante					
Partes relacionadas	9	5.184	14.927	-	-
Tributos a recuperar	8	42.966	42.871	42.988	42.907
Depósitos judiciais	17a	6.937	7.111	6.968	7.142
Outras contas a receber		194	311	323	440
Investimentos em controladas	10	11.376	11.762	-	-
Imobilizado	11	170.849	172.660	174.662	176.384
Intangível	12	11.933	11.208	11.985	11.270
Direito de uso	13	905	712	5.063	4.138
		250.344	261.562	241.989	242.281
Total do ativo		774.514	752.708	724.854	706.533

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Balancos patrimoniais
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	32.444	38.692	32.444	38.692
Fornecedores	9/14	111.827	111.911	105.905	105.894
Instrumentos financeiros derivativos	25	519	22	519	22
Obrigações sociais e trabalhistas	16	63.163	51.228	64.531	52.930
Obrigações fiscais	19	10.788	15.997	12.024	17.526
Arrendamentos a pagar	13	973	546	2.756	2.524
Provisões	17e	22.804	20.508	23.592	21.488
Partes relacionadas	9	3.014	2.731	-	-
Importações em andamento		7.665	20.070	7.665	20.070
Outras contas a pagar		3.800	7.481	4.035	7.733
		256.997	269.186	253.471	266.879
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	386.600	400.317	386.600	400.317
Partes relacionadas	9	10.006	10.006	-	-
Provisão para riscos processuais	17	13.165	14.052	13.986	14.883
Provisão para perdas em investimentos	10	39.788	37.200	-	-
Tributos diferidos	18	12.245	12.245	12.245	12.245
Arrendamentos a pagar	13	-	251	2.724	2.161
Obrigações fiscais	19	1.777	3.982	1.892	4.579
		463.581	478.053	417.447	434.185
Patrimônio líquido					
Capital social	20	100.024	100.024	100.024	100.024
Ajustes de avaliação patrimonial	20	23.770	23.770	23.770	23.770
Ajustes acumulados de conversão	20	7	-	7	-
Prejuízos acumulados	20	(69.865)	(118.325)	(69.865)	(118.325)
		53.936	5.469	53.936	5.469
Total do passivo e patrimônio líquido		774.514	752.708	724.854	706.533

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações do resultado
Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	NEs	Controladora				Consolidado			
		01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida	21	189.162	525.043	167.673	468.157	192.018	534.314	171.855	480.274
Custo dos produtos vendidos	22	(103.638)	(291.283)	(91.394)	(257.791)	(102.852)	(289.586)	(91.886)	(258.602)
Lucro bruto		85.524	233.760	76.279	210.366	89.166	244.728	79.969	221.672
Receitas (despesas) operacionais									
Vendas	22	(40.942)	(113.266)	(37.318)	(104.909)	(46.001)	(128.706)	(41.997)	(118.339)
Administrativas e gerais	22	(16.950)	(48.312)	(14.634)	(52.612)	(16.952)	(48.631)	(14.647)	(52.985)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(937)	(3.012)	(567)	(653)	-	-	-	-
Outras receitas operacionais líquidas	24	389	2.039	11.662	12.821	465	2.259	11.731	12.894
Resultado operacional antes do resultado financeiro		27.084	71.209	35.422	65.013	26.678	69.650	35.056	63.242
Receitas financeiras	23	3.457	9.011	3.222	18.310	3.915	10.868	3.703	20.505
Despesas financeiras	23	(6.948)	(21.490)	(6.148)	(22.314)	(6.983)	(21.743)	(6.260)	(22.735)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		23.593	58.730	32.496	61.009	23.610	58.775	32.499	61.012
Imposto de renda e contribuição social correntes	18	(5.165)	(10.270)	(5.912)	(9.688)	(5.182)	(10.315)	(5.915)	(9.691)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18	-	-	-	5.017	-	-	-	5.017
Lucro líquido do período		18.428	48.460	26.584	56.338	18.428	48.460	26.584	56.338
Ações em circulação no final do período									
	20	-	-	-	-	6.205	6.205	6.205	6.205
Resultado por ação - básico	28	-	-	-	-	2,97	7,81	4,28	9,08
Resultado por ação - diluído	28	-	-	-	-	2,97	7,81	4,28	9,08

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações do resultado abrangente
Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro líquido do período	18.428	48.460	26.584	56.338	18.428	48.460	26.584	56.338
Outros resultados abrangentes	7	7	-	-	7	7	-	-
Resultado abrangente do período	18.435	48.467	26.584	56.338	18.435	48.467	26.584	56.338

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	100.024	23.770	(236.734)	-	(112.940)
Lucro líquido do período	-	-	56.338	-	56.338
Saldos em 30 de setembro de 2024	100.024	23.770	(180.396)	-	(56.602)
				-	
Saldos em 1º de janeiro de 2025	100.024	23.770	(118.325)	-	5.469
Lucro líquido do período	-	-	48.460	-	48.460
Outros resultados abrangentes	-	-	-	7	7
Saldos em 30 de setembro de 2025	100.024	23.770	(69.865)	7	53.936

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do período	48.460	56.338	48.460	56.338
Rendimento de aplicações financeiras	(3.303)	(1.253)	(5.673)	(3.911)
Provisão para perda esperada com crédito de liquidação	456	362	456	361
Provisão para perda de estoques	(408)	1.148	(335)	1.111
Resultado de equivalência patrimonial	3.012	653	-	-
Baixa líquida de ativo imobilizado e intangível	1.098	11.012	1.103	11.525
Depreciação e amortização	13.451	11.321	16.231	14.270
Impairment de ativo imobilizado e intangível	(786)	-	(786)	(388)
Atualização monetária e variação cambial de empréstimos	10.083	13.498	10.083	13.498
Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	497	-	497	-
Provisão para riscos processuais	(887)	1.382	(897)	1.384
Demais provisões operacionais	20.286	14.815	20.685	15.145
Reconhecimento faturamento competência	6.186	6.033	6.144	5.966
IRPJ e CSLL diferidos	-	(5.017)	-	(5.017)
IRPJ e CSLL correntes	10.270	9.688	10.315	9.691
	108.415	119.980	106.283	119.973
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	(10.346)	(19.953)	(15.849)	(10.475)
Estoques	(21.174)	(9.531)	(22.809)	(9.032)
Tributos a recuperar	3.952	(1.423)	3.674	(1.794)
Despesas antecipadas	1.004	(332)	953	(380)
Depósitos judiciais	174	(2.209)	174	(2.100)
Outros ativos	3.487	1.841	4.199	2.175
Obrigações sociais e trabalhistas	(4.161)	(3.224)	(4.776)	(3.568)
Contas a pagar	(84)	(5.110)	11	(3.910)
Obrigações fiscais	(2.761)	(309)	(3.559)	(876)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	(10.270)	(9.688)	(10.315)	(9.691)
Outros passivos	(16.087)	1.976	(16.103)	1.905
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	52.149	72.018	41.883	82.227
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aplicação financeira	(21.199)	(22.251)	2.029	3.281
Créditos com partes relacionadas	9.996	32.724	-	-
Adições do imobilizado e intangível	(11.090)	(20.365)	(12.284)	(20.464)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(22.293)	(9.892)	(10.255)	(17.183)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos com terceiros	15.836	-	15.836	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(42.342)	(57.087)	(42.342)	(57.087)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	(3.542)	(5.539)	(3.542)	(5.539)
Pagamento de arrendamento mercantil	(1.710)	(1.600)	(3.803)	(3.695)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	1.758	(64.226)	(33.851)	66.321)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes	-	-	7	-
Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa	(1.902)	(2.100)	(2.216)	(1.277)
Demonstração do aumento do caixa e equivalentes de caixa				
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	9.619	5.245	10.650	6.158
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	7.717	3.145	8.434	4.881
Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa	(1.902)	(2.100)	(2.216)	(1.277)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações do valor adicionado
Para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	627.468	563.489	641.794	581.035
Outras receitas	4.726	26.234	5.337	26.534
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.169	(362)	1.169	(315)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(442.711)	(399.046)	(440.966)	(399.850)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(39.299)	(34.590)	(39.420)	(34.677)
Perda/recuperação de ativos	192.780	170.789	192.716	171.224
Outros	(84.053)	(79.669)	(88.425)	(83.634)
Valor adicionado bruto	260.080	246.845	272.205	260.317
Depreciações e amortizações	(13.451)	(11.321)	(16.231)	(14.270)
Valor adicionado líquido	246.629	235.524	255.974	246.047
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(3.012)	(653)	-	-
Receitas financeiras	9.011	18.310	10.868	20.505
	5.999	17.657	10.868	20.505
Valor adicionado a distribuir	252.628	253.181	266.842	266.552
Distribuição do valor adicionado	252.628	253.181	266.842	266.552
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	129.773	112.736	136.497	118.061
Benefícios	19.351	13.999	20.044	14.537
FGTS	7.180	6.286	7.628	6.641
	156.304	133.021	164.169	139.239
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	72.955	63.157	73.991	64.436
Estaduais	43.387	39.092	47.614	43.239
Municipais	1.324	1.316	1.478	1.446
	117.666	103.565	123.083	109.121
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	21.490	22.314	21.743	22.735
Aluguéis	671	872	1.349	1.436
Outras	(91.963)	(62.929)	(91.962)	(62.317)
	(69.802)	(39.743)	(68.870)	(38.146)
Resultado do período	48.460	56.338	48.460	56.338
Valor adicionado total atribuído	252.628	253.181	266.842	266.552

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) Objeto social

A Karsten S.A. ("Karsten" ou "Companhia") e suas controladas têm como atividades preponderantes a industrialização e comercialização das seguintes linhas de produtos: cama, mesa, banho e tecidos para decoração e bordar.

A Companhia, com sede na rua Johann Karsten, 260, Testo Salto, em Blumenau/SC, é uma sociedade anônima de capital aberto e suas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da Bolsa de Valores Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob os códigos CTKA3 (ON) e CTKA4 (PN).

A Companhia possui estrutura e os custos administrativos, gerenciais e operacionais parcialmente compartilhados com as demais empresas controladas.

b) Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 69.865 (R\$ 118.325 em 31 de dezembro de 2024) e o patrimônio líquido positivo foi de R\$ 53.936 (R\$ 5.469 em 31 de dezembro de 2024).

A partir de 1º de janeiro de 2015, a Companhia descontinuou os pagamentos referente as debêntures, e os montantes vencidos totalizaram R\$ 484.643 em 31 de dezembro de 2018. Em 28 de junho de 2019 a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação desta dívida, sendo assinado o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças, por meio do qual se estabelece que suas condições de pagamento estão sujeitas a eficácia e implementação cumulativa das seguintes medidas:

- (i) Homologação Judicial do Acordo;
- (ii) Homologação Judicial da renúncia da Companhia e dos seus Garantidores aos direitos que se fundam em eventuais embargos às Execuções, revisionais e quaisquer outras ações de qualquer natureza movida contra os Credores e que estejam pendentes, com extinção dessas com resolução do mérito pelo artigo 487, III, "c", do Código de Processo Civil;
- (iii) A Homologação Judicial da desistência de todo e qualquer recurso interposto pela Companhia e seus Garantidores;
- (iv) Aperfeiçoamento de todas as penhoras requeridas pelas partes no Acordo e nas Ações de Execução.

Com o implemento cumulativo das condições acima descritas, a renegociação foi considerada como eficaz e devidamente implementada.

Conforme divulgado na nota explicativa nº 15, o valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte no valor atual de R\$ 104.324, será paga em 21 parcelas residuais. A segunda parte, no valor de aproximadamente R\$ 289.134 será tida como um bônus de adimplência no caso de a Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam, sobre todo o débito, os encargos previstos na escritura das Debêntures. A Companhia informa que está realizando os pagamentos normalmente.

A rentabilidade operacional aliada a melhor utilização dos recursos da Companhia é o grande foco da administração. Abaixo estão as principais ações em andamento:

- (i) Preservação do caixa é um dos aspectos fundamentais da gestão da Companhia, por isso a busca constante pela maximização do capital de giro, vendas com melhor rentabilidade e reduções de custos em todos os ambientes da Companhia é fundamental;
- (ii) Fortalecimento das marcas da Companhia junto ao mercado, com ações direcionadas aos consumidores e clientes;
- (iii) Mapeamento e otimização dos processos internos, visando redução de desperdícios e ineficiências, bem como a melhor forma de utilização dos recursos da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Em setembro de 2025 a Companhia adquiriu uma nova unidade, sendo uma empresa recentemente constituída, localizada no Paraguai ainda sem operação, com o foco de ampliar a capacidade produtiva para a fabricação de produtos têxtil.

A Administração acredita que os resultados das ações acima trarão para a Companhia as melhorias necessárias para o equilíbrio financeiro e melhora nos resultados.

c) ESG

A Companhia está realizando planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dos impactos ambientais de suas operações e efeitos climáticos que possam vir a afetar a Companhia. Até o momento não foram identificados impactos nas informações contábeis.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

a) Base de apresentação das informações contábeis

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), em conformidade com as *International Financial Reporting Standards (IFRS)*, *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas como *IFRS Accounting Standards*), e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas nas demonstrações contábeis auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo dos nove meses findo em 30 de setembro de 2025, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

b) Declaração de conformidade

As informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, foram autorizadas pela Administração em 12 de novembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados na divulgação dos relatórios contábeis e financeiros, em especial as contidas nas notas explicativas. A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

c) Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Essa informação tem por finalidade evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição no período abrangido por estas informações contábeis, e é apresentada pela Companhia conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas informações contábeis e como informação suplementar às informações contábeis individuais e consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelas IFRS's.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis, que servem de base de preparação das informações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta de vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

d) Base de mensuração

As informações contábeis foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando as notas explicativas indicarem o contrário. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contrapartidas pagas em troca de ativos.

e) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para a unidade de milhar mais próxima.

f) Julgamento e uso de estimativas contábeis

A preparação das informações contábeis, de acordo com as normas IFRS e as normas brasileiras, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação as estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

(i) Nota explicativa nº 6 – Contas a receber: eventual incapacidade das contrapartes em liquidar suas obrigações, pode levar a perdas por impairment;

(ii) Nota explicativa nº 7 – Estoques: as estimativas do valor realizável são baseadas em circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor;

(iii) Nota explicativa nº 11 – Imobilizado: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;

(iv) Nota explicativa nº 12 – Intangível: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;

(v) Nota explicativa nº 17 – Provisão para riscos cíveis, fiscais, trabalhistas e depósitos judiciais: evoluções nos processos nos quais a Companhia e suas controladas são parte e podem resultar na necessidade de complemento ou reversões de provisões;

(vi) Nota explicativa nº 18 – Imposto de renda e contribuição social diferidos (Tributos diferidos): quando o resultado das provisões efetuadas é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no exercício em que o valor definitivo é determinado;

(vii) Nota explicativa nº 25 – Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros.

g) Consolidação

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em operações entre empresas do grupo são eliminados. Os prejuízos não realizado também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As informações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis da Companhia e das suas controladas diretas, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Empresas consolidadas (controladas):	Percentual de Participações	
	30/09/2025	31/12/2024
Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	100%	99,99%
Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	100%	99,99%
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	100%	99,99%
Trucasa Comercial Ltda.	100%	99,99%
Alnitak S.A.	99,99%	-

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11 (CPC 21 (R1)) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3, Resumo das principais práticas contábeis, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento.

Todas as práticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 são consistentes com as práticas contábeis adotadas pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	188	205	650	617
Bancos conta movimento	2.104	4.796	2.359	5.415
Numerários em trânsito (i)	5.425	4.618	5.425	4.618
	7.717	9.619	8.434	10.650

(i) Valor disponível para fechamento de câmbio referente a recebimentos de clientes do mercado externo.

O caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Reais	2.229	4.909	2.872	5.940
Dólares norte – americanos	5.488	4.710	5.525	4.710
Guarani Paraguaio	-	-	37	-
	7.717	9.619	8.434	10.650

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ 5,32 e R\$ 6,19 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente. E a taxa para conversão dos valores em guarani paraguaio foi de R\$ 0,00074 em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	44.744	20.242	60.282	56.638
	44.744	20.242	60.282	56.638

As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remuneradas entre 101% e 105% do CDI (100% e 110% em 31 de dezembro de 2024) e a Operação Compromissada remunerada a 95% do CDI (94% em 31 de dezembro de 2024). O prazo máximo destas aplicações é de 6 meses, classificado assim como curto prazo.

6. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes mercado interno	173.623	185.456	185.098	197.085
Clientes mercado externo	5.727	4.970	5.727	4.970
Valores a receber de partes relacionadas (i)	75.075	80.863	-	-
(-) Perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa	(2.523)	(3.693)	(2.523)	(3.693)
	251.902	267.596	188.302	198.362
Circulante	251.902	267.596	188.302	198.362

(i) A Companhia apresenta os montantes a receber de parte relacionada dentro do grupo de “clientes”, que está detalhado por empresa do grupo na nota explicativa nº 9.

A composição do saldo de contas a receber, no país e no exterior, por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	248.505	266.304	184.382	196.586
Vencidos há 30 dias	2.766	912	2.767	967
Vencidos de 31 a 60 dias	266	202	266	251
Vencidos de 61 a 90 dias	221	96	223	153
Vencidos de 91 a 180 dias	428	273	456	415
Vencidos há mais de 180 dias	2.239	3.502	2.731	3.683
	254.425	271.289	190.825	202.055
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(2.523)	(3.693)	(2.523)	(3.693)
	251.902	267.596	188.302	198.362

O saldo de contas a receber da Companhia e suas controladas, líquidos da estimativa de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa, são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Reais	246.175	262.626	182.575	193.392
Dólares norte – americanos	5.727	4.970	5.727	4.970
	251.902	267.596	188.302	198.362

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ R\$ 5,32 e R\$ 6,19 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Com o intuito de estimar os montantes de perdas esperadas na realização de créditos, a serem reconhecidos no período, a Administração da Companhia realiza análises de suas contas a receber, especialmente sobre os montantes vencidos, levando em consideração a composição dos saldos de contas a receber por idade de vencimento e a expectativa de recuperação.

Consequentemente, as perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD) são registradas quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos, de acordo com os prazos originais das contas a receber.

Dessa forma, a Companhia avaliou a necessidade de registro de PECLD por meio de análise individual dos clientes vencidos há mais de 30 dias, conjugado com o índice de perdas sobre as contas a receber e concluiu sobre a necessidade de registro de perdas esperadas de R\$ 2.523, em 30 de setembro de 2025, nas informações contábeis individuais e consolidadas. Em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Companhia realiza a estimativa de perda com base em perdas históricas.

Demonstramos abaixo a movimentação da PECLD:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º janeiro de 2024	(3.628)	(3.674)
Adições no período	(820)	(820)
Valores baixados definitivamente por perda	755	801
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(3.693)	(3.693)
Adições no período	(456)	(456)
Valores baixados definitivamente por perda	1.626	1626
Saldo em 30 de setembro de 2025	(2.523)	(2.523)

Garantias: Em 30 de setembro de 2025 a companhia possuía títulos vinculados a empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 14.532 (R\$ 29.129 em 31 de dezembro de 2024).

7. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados e mercadorias para revenda	106.078	57.397	113.352	62.178
Produtos em elaboração	49.115	48.035	49.115	48.035
Matérias-primas	37.014	39.146	34.458	37.608
Almoxarifado	11.646	10.607	11.646	10.607
Material de embalagem	84	76	84	76
Estoque em trânsito	9.566	24.111	9.908	24.359
Provisão para ajuste ao valor líquido realizável	(4.288)	(4.696)	(4.614)	(4.949)
	209.215	174.676	213.949	177.914

Os saldos da provisão para ajuste ao valor líquido realizável de estoques, cuja reversão tem como contrapartida o custo das vendas, estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(3.738)	(4.039)
Constituição de provisão	(958)	(910)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.696)	(4.949)
Reversão das perdas	408	408
Constituição de provisão	-	(73)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(4.288)	(4.614)

Garantias: em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possuía estoques cedidos em garantia e ou vinculados a empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS/Cofins	-	-	14	-
Imposto de renda e contribuição social (i)	45.509	49.865	46.637	50.695
IPI	500	489	500	489
ICMS	2.259	2.201	2.313	2.269
Processos tributários federais	395	65	395	65
Outros tributos a recuperar	5	-	5	20
	48.668	52.620	49.864	53.538
Circulante	5.702	9.749	6.876	10.631
Não circulante	42.966	42.871	42.988	42.907

(i) Os créditos referentes a Imposto de Renda e Contribuição Social são oriundos de valores retidos na fonte sobre aplicações financeiras, saldo negativo de imposto de exercícios anteriores e estimativas mensais recolhidas no ano corrente, e estão atualizados até a data do balanço com base na variação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia – “Selic”. A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 42.014 mil em 30 de setembro de 2025 e 2024, respectivamente, os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. Segue fluxo de recuperabilidade abaixo:

Ano	
2025	2.823
2026	3.431
2027	33.125
2028	1.804
2029	831
Saldo final	42.014

9. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga, na forma de pró-labore, por serviços está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Honorários da diretoria	986	4.368	947	2.745
Conselho de administração	1.255	3.613	1.124	3.196
	2.241	7.981	2.071	5.941

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço.

Não há benefícios específicos para o desligamento dos membros da alta administração, além daqueles definidos pela legislação. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global máxima dos administradores em R\$ 19.255 para o ano de 2025 (R\$ 18.338 para o ano de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Participação dos administradores

O Estatuto Social da Companhia prevê que do resultado apurado em cada exercício, após deduzidos eventuais prejuízos acumulados e efetuada a provisão para imposto de renda, será destinada uma quantia de até 10% para gratificações dos administradores não podendo ultrapassar o total das remunerações anuais atribuídas aos mesmos. Tal participação será provisionada no resultado do período e classificada como despesas gerais e administrativas, caso a Companhia apresente resultados positivos.

c) Transações e saldos – Controladora

	Notas			Encargos anuais	Prazos médios, datas e vencimentos
		30/09/2025	31/12/2024		
Ativo circulante					
Valores a receber de partes relacionadas	6				
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda		-	3	Sem encargos	180 dias
Karsten Comércio Têxtil Ltda		75.075	80.860	Sem encargos	180 dias
		75.075	80.863		
Ativo não circulante					
Valores a receber de partes relacionadas	6				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		5.184	4.609	TIR + CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda		-	10.318	Sem encargos	Indeterminado
		5.184	14.927		
Passivo circulante					
Valores a pagar a partes relacionadas	14				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		(6.512)	(6.970)	Sem encargos	Indeterminado
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda		(3.014)	(2.731)	CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda		-	(34)	Sem encargos	Indeterminado
		(9.526)	(9.735)		
Passivo não circulante					
Valores a pagar a partes relacionadas	14				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		(10.006)	(10.006)	Sem encargos	Indeterminado
		(10.006)	(10.006)		
Classificado como:		30/09/2025	31/12/2024		
Fornecedores	14	(6.512)	(7.004)		
Débito com controladas		(13.020)	(12.737)		
		(19.532)	(19.741)		

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

As transações com efeito no resultado estão demonstradas a seguir:

	Vendas			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Karsten Comércio Têxtil Ltda	8.368	23.667	5.568	17.026
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda	-	-	-	-
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda	-	-	-	-
Trucasa Comercial Ltda	-	-	-	-
	8.368	23.667	5.568	17.026

	Resultado financeiro			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Karsten Comércio Têxtil Ltda	-	-	-	-
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda	201	575	172	496
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda	(108)	(283)	(68)	(197)
Trucasa Comercial Ltda	-	-	-	-
	93	292	104	299

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado desses períodos, relativos às operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre as partes. Não são obtidas ou prestadas garantias sobre as transações acima efetuadas nas controladas integrais. As demais transações, substancialmente compras e vendas de produtos e mercadorias, são realizadas de acordo com as tabelas de preços vigentes à época. A controladora não prestou avais ou fianças em nome de suas controladas.

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIDAS

a) Movimentação dos investimentos

	Investimentos (ativo)				Perdas com investimentos (passivo)		
	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Alnitak S.A.	Total de investimentos	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.	Total de perdas em investimentos
Saldo em 1º/01/2024	11.758	820	-	12.578	(36.445)	(739)	(37.184)
Equivalência patrimonial	(825)	9	-	(816)	(474)	(3)	(477)
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	-	462	-	462
Saldo em 31/12/2024	10.933	829	-	11.762	(36.457)	(742)	(37.199)
Equivalência patrimonial	(651)	228	-	(423)	(1.572)	-	(1.572)
Integralização de Capital	-	-	30	30	-	-	-
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	-	(1.017)	-	(1.017)
Ajustes Acumulados de Conversão	-	-	7	7	-	-	-
Saldo em 30/09/2025	10.282	1.057	37	11.376	(39.046)	(742)	(39.788)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Informações sobre as investidas em 30 de setembro de 2025

	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.	Alnitak S.A.
Resultado do período	(651)	228	(1.572)	-	-
Patrimônio líquido:					
Capital	68.973	15.206	639	2.977	30
Reservas de lucro	3.250	-	-	-	-
Prejuízos acumulados	(61.290)	(14.377)	(35.558)	(3.719)	-
Lucro não realizado nos estoques	-	-	(2.555)	-	-
Ajustes Acumulados de Conversão	-	-	-	-	7
Total do patrimônio líquido	10.282	1.057	(39.046)	(742)	37
Quotas	68.973	15.206	639	2.977	30
Participação no capital social	100%	100%	100%	100%	99,99%

11. IMOBILIZADO

a) Movimentação

	Controladora						
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	Total
Taxas médias de depreciação (%)	-	3,16	10,07	15,73	16,22	-	
Saldos em 1º/01/2024	45.850	31.002	66.077	10.033	559	9.816	163.337
Adições	-	93	17.140	2.962	196	12.964	33.355
Transferências	-	7.848	652	20	-	(8.520)	-
Baixas	(4.605)	(6.173)	(74)	(55)	(89)	(16)	(11.012)
Depreciação	-	(1.919)	(8.534)	(2.455)	(112)	-	(13.020)
Saldos em 31/12/2024	41.245	30.851	75.261	10.505	554	14.244	172.660
Adições	-	452	4.855	2.527	146	2.132	10.112
Transferências	-	3.395	5.738	153	-	(9.286)	-
Baixas	-	(15)	(1.059)	(21)	-	(3)	(1.098)
Impairment (Reversão)	-	-	786	-	-	-	786
Depreciação	-	(1.672)	(7.751)	(2.087)	(101)	-	(11.611)
Saldos em 30/09/2025	41.245	33.011	77.830	11.077	599	7.087	170.849

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas médias de depreciação (%)	-	4,50	10,07	15,32	16,22	-	-
Saldos em 01/01/2024	45.850	34.323	66.077	11.922	559	9.815	168.546
Adições	-	116	17.141	3.068	196	12.980	33.501
Transferências	-	7.862	652	20	-	(8.534)	-
Baixas	(4.605)	(6.540)	(74)	(183)	(89)	(16)	(11.507)
Impairment (Reversão)	-	372	-	16	-	-	388
Depreciação	-	(3.096)	(8.534)	(2.802)	(112)	-	(14.544)
Saldos em 31/12/2024	41.245	33.037	75.262	12.041	554	14.245	176.384
Adições	-	470	4.855	2.801	146	3.034	11.306
Transferências	-	3.395	5.738	153	-	(9.286)	-
Baixas	-	(15)	(1.059)	(26)	-	(3)	(1.103)
Impairment (Reversão)	-	-	786	-	-	-	786
Depreciação	-	(2.495)	(7.752)	(2.363)	(101)	-	(12.711)
Saldos em 30/09/2025	41.245	34.392	77.830	12.606	599	7.990	174.662

Em 2025 foi investido o montante de R\$8.176 (sendo R\$4.855 na linha de adições e R\$3.321 na linha de tranferências que referem-se a importações), em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de acabamento, fiação e tecelagem (R\$ 17.141 em 31 de dezembro de 2024).

b) Recuperabilidade (impairment) do ativo imobilizado

De acordo com o CPC 01, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. Em fevereiro de 2025 a Companhia efetuou a reversão parcial das provisões já constituídas, em decorrência da alienação de algumas máquinas que estavam desativadas.

A movimentação referente ao impairment do imobilizado está apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Perda estimada em 31 de dezembro de 2023	(2.459)
Baixa da provisão	388
Perda estimada em 31 de dezembro de 2024	(2.071)
Baixa da provisão	786
Perda estimada em 30 de setembro de 2025	(1.285)

Garantias: Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui bens do imobilizado registrados contabilmente no valor consolidado de R\$ 60.843 (R\$ 60.364 em 31 de dezembro de 2024), dados em penhora em processos administrativos fiscais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

12. INTANGÍVEL

a) Movimentação

	Controladora				Total
	Marcas e patentes (i)	Software	Implantação de ERP	Ativos de Sustentabilidade	
Taxa de amortização (%)	-	19,93	-	-	-
Saldos em 1º de janeiro de 2024	10.172	1.013	31	-	11.216
Adições	-	325	63	-	388
Transferências	-	44	(44)	-	-
Amortização	-	(396)	-	-	(396)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.172	986	50	-	11.208
Adições	-	966	-	12	978
Amortização	-	(252)	-	(1)	(253)
Saldos em 30 de setembro de 2025	10.172	1.700	50	11	11.933

	Consolidado				Total
	Marcas e patentes (i)	Software	Implantação de ERP	Ativos de Sustentabilidade	
Taxa de amortização (%)	-	19,93	-	-	-
Saldos em 1º de janeiro de 2024	10.172	1.071	41	-	11.284
Adições	-	325	63	-	388
Transferências	-	44	(44)	-	-
Baixas	-	(19)	-	-	(19)
Impairment (Reversão)	-	20	-	-	20
Amortização	-	(403)	-	-	(403)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.172	1.038	60	-	11.270
Adições	-	966	-	12	978
Amortização	-	(262)	-	(1)	(263)
Saldos em 30 de setembro de 2025	10.172	1.742	60	11	11.985

(i) Ativo intangível com vida útil indefinida;
(ii) Em 2025 foram comprados 1.868 créditos de carbono para compensar o equivalente a 20% das emissões da Karsten referente ao ano de 2024. A finalidade desta ação faz parte do plano de compensação das emissões de gases de efeito estufa.

b) Recuperabilidade (impairment) do Intangível

Anualmente ou quando houver indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização, a Companhia realiza uma análise de recuperabilidade de ativo de acordo com o IAS 36/CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável de ativos, para determinar se há a necessidade de contabilização de perda estimada ao valor recuperável de um determinado ativo.

Em 2024 a Companhia analisou a recuperabilidade do seu ativo com base em projeções de fluxo de caixa descontado que levou em consideração premissas como: custo de capital, taxa de crescimento e ajustes aplicados aos fluxos em perpetuidade, metodologia para determinação de capital de giro, plano de investimentos e projeções econômico-financeiras de longo prazo. Os testes de recuperação destes ativos são avaliados com base na análise e identificação de fatos ou circunstâncias que possam acarretar a necessidade de se realizar o teste de recuperabilidade.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Para determinação do valor recuperável dos ativos em 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 5 (cinco) anos considerando as seguintes premissas:

- (i) Receitas: projetadas de 2025 a 2029 considerando o crescimento médio de 8,8% das vendas e do crescimento de iniciativas das vendas por meio digital;
- (ii) Custos e despesas: projetadas no mesmo período e premissas em relação às receitas com base nas margens e orçamentos estimados;
- (iii) A taxa de crescimento de perpetuidade utilizada foi de 1,5% sobre o 5º ano da projeção do fluxo de caixa e a taxa de desconto para o fluxo de caixa foi de 16,7%.

A Companhia não identificou nenhum fato que justificasse a necessidade de efetuar o registro de uma perda estimada ao valor recuperável dos ativos (impairment), para o intangível (marca sem vida útil definida).

13. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

a) Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Taxas de depreciação (%)	60,54	58,13	32,01	31,79
Direito de uso				
Saldo inicial	712	980	4.138	7.082
Adições	1.780	1.719	4.182	1.931
Depreciação	(1.587)	(1.987)	(3.257)	(4.306)
Baixa	-	-	-	(569)
	905	712	5.063	4.138
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento				
Saldo inicial	797	1.069	4.685	7.689
Adições	1.779	1.719	4.182	1.931
Pagamentos	(1.710)	(2.143)	(3.803)	(4.874)
Juros incorridos	107	152	416	606
Baixa	-	-	-	(667)
	973	797	5.480	4.685
Circulante	973	546	2.756	2.524
Não circulante	-	251	2.724	2.161

Demonstramos o montante do saldo não circulante por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	-	251	328	1.400
2027	-	-	1.120	660
2028	-	-	558	101
2029	-	-	488	-
2030	-	-	230	-
	-	251	2.724	2.161

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Atualmente a Companhia possui somente contratos de arrendamento de imóveis que compõem o seu direito de uso, considerando uma taxa média de desconto atual de 0,68% a.m. utilizada no cálculo do valor presente da posição do passivo. Não ocorreram gastos com arrendamentos de curto prazo.

Os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor das contraprestações com os fornecedores, ou seja, sem considerar os créditos tributários incidentes após o pagamento. Demonstramos abaixo o direito potencial de PIS e COFINS embutidos no passivo de arrendamento.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento	973	797	5.480	4.685
Potencial crédito de PIS e COFINS	90	74	507	433

Para fins de atendimento ao que requer o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, de 18/12/2019, o passivo de arrendamento mercantil de direito de uso foi mensurado considerando a taxa de desconto de empréstimo incremental, com a incorporação da inflação futura projetada de 4,81%, apresentando a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fluxo nominal				
Passivo de arrendamento	1.007	851	6.181	5.150
Juros embutidos	(34)	(54)	(701)	(465)
	973	797	5.480	4.685
Fluxo inflacionado				
Passivo de arrendamento	1.033	961	7.013	5.978
Juros embutidos	(35)	(62)	(823)	(550)
	998	899	6.190	5.428

14. FORNECEDORES

a) Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores mercado interno	91.946	96.857	92.536	97.844
Fornecedores mercado externo	13.369	8.050	13.369	8.050
Valores a pagar de partes relacionadas	6.512	7.004	-	-
	111.827	111.911	105.905	105.894

A Companhia não possui operações de risco sacado e não apurou impactos relevantes no cálculo do ajuste a valor presente de fornecedores em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

a) Composição de saldo

		Controladora e Consolidado	
	Encargos anuais (%)	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional			
Debêntures (i)	TR + 3,4 a 6,17% a.a.	393.459	414.453
FINEP	TR + 5,50% a.a.	11.367	-
Capital de giro	CDI + 3,16 a 6,21% a.a.	13.013	20.927
Financiamentos/Leasing	CDI + 6,15% a 7,86% a.a.	1.205	3.629
Moeda estrangeira			
		419.044	439.009
Circulante		32.444	38.692
Não circulante		386.600	400.317

(i) O valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte, no valor atual de R\$ 104.324, será paga em 21 parcelas residuais. A segunda parte, no valor de aproximadamente R\$ 289.134 será tida como um bônus de adimplência no caso de a Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam, sobre todo o débito, os encargos previstos na escritura das Debêntures. O montante a longo prazo tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2026	6.742	26.573
2027	373.418	373.744
2028	3.134	-
2029	2.834	-
2030	472	-
	386.600	400.317

b) Resumo dos empréstimos por moeda de origem:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Reais - R\$	419.044	439.009
	419.044	439.009

c) Movimentação dos empréstimos:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	439.009	502.014
Captação	15.836	-
Juros	10.083	17.715
Pagamento de principal	(42.342)	(73.673)
Pagamento de juros	(3.542)	(7.047)
Saldo final	419.044	439.009

Garantias: O valor contábil residual das garantias de imóveis para as debêntures foi de 12.497 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

16. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

As obrigações sociais e trabalhistas referem-se aos compromissos com as entidades governamentais, decorrentes da relação empregatícia e do cumprimento das legislações trabalhistas e previdenciárias e são reconhecidas de acordo com os princípios contábeis. O saldo é composto, também, por provisões de férias.

A administração da Companhia mantém uma gestão rigorosa dessas obrigações, monitorando continuamente os custos trabalhistas, buscando garantir o cumprimento das obrigações legais.

17. PROVISÃO PARA RISCOS PROCESSUAIS

A Companhia é parte em certos processos judiciais que surgem no curso normal de seus negócios e registra provisões quando a Administração, entende que existem probabilidades de perdas prováveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base no histórico de julgamento e a experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão considerando os prognósticos e informações existentes até a data-base do encerramento das informações contábeis. Demonstramos abaixo a composição:

a) Composição das provisões e dos depósitos judiciais

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	41	528	215	1.608
Cíveis	332	72	332	179
Fiscais	6.564	12.565	6.564	12.265
	6.937	13.165	7.111	14.052

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	41	528	215	1.608
Cíveis	364	672	364	789
Fiscais	6.563	12.786	6.563	12.486
	6.968	13.986	7.142	14.883

b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	12.488	13.316
Pagamento de Processos	215	215
Mudança de estimativa nos processos em aberto	1.349	1.352
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.052	14.883
Pagamento de Processos	(510)	(510)
Mudança de estimativa nos processos em aberto	(377)	(387)
Saldo em 30 de setembro de 2025	13.165	13.986

c) Natureza

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, fiscais e outros em andamento, os quais estão sendo discutidos na esfera administrativa e/ou judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Os

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

processos com risco de perda provável são estimados e provisionados pela Administração amparadas pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser resumizada como segue:

- (i) Fiscais - referem-se principalmente a glosa de créditos federais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos;
- (ii) Trabalhistas e previdenciárias - consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;
- (iii) Ações cíveis - as principais ações se referem a processos de clientes e prestadores de serviços ou fornecedores que tramitam na justiça comum. Adicionalmente, em 08 de março de 2021 iniciou-se a fase de liquidação de sentença pela Trussardi Spa, referente a compra das marcas que eram de propriedade da empresa Romaria Empreendimentos Ltda., que foi adquirida no ano de 2010 e incorporada pela controlada Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda no ano de 2012. A administração, com base na sua avaliação e de seus assessores jurídicos externos, e dada a fase da perícia para cálculo da liquidação, observa que não é possível, no momento, estimar com confiabilidade o potencial montante envolvido, em decorrência da incerteza relacionada ao método de mensuração e da ação abranger operações realizadas antes da aquisição.

d) Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza fiscal, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela administração e pelos seus assessores jurídicos como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme abaixo:

- (i) Fiscais: R\$ 177.782 (R\$ 178.361 em 31 de dezembro de 2024), composto por 52 processos. As principais ações referem-se principalmente a glosa de créditos federais e estaduais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos.
- (ii) Trabalhistas: R\$ 5.205 (R\$ 1.347 em 31 de dezembro de 2024), composto por 21 processos. Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;
- (iii) Cíveis: R\$ 23 (R\$ 96 em 31 de dezembro de 2024), composto por 2 processos. As principais ações se referem a processos de clientes e outras que são processadas na justiça comum.

e) Provisões

A Companhia possui provisões para despesas já incorridas e que ainda não recebeu o documento para lançamento. Essas provisões estão relacionadas, principalmente, a saldos de fretes, comissões e outros valores tributários.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Apuração dos tributos do período com efeito no resultado

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes dos impostos	58.730	61.009	58.774	61.012
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
	(19.968)	(20.743)	(19.983)	(20.744)
Adições e exclusões:				
Equivalência patrimonial	(1.024)	(222)	-	-
Despesas indedutíveis e receitas não tributáveis (i)	10.926	10.550	10.899	10.550
Reconhecimento contábil de prejuízo fiscal (ii)	-	5.017	-	5.017
Parcela não reconhecida de prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(204)	727	(1.231)	503
Imposto de renda e contribuição social sobre o resultado	(10.270)	(4.671)	(10.315)	(4.674)
Alíquota efetiva - %	17%	8%	18%	8%
Corrente	(10.270)	(9.688)	(10.315)	(9.691)
Diferido	-	5.017	-	5.017

(i) Nossas operações em Santa Catarina se beneficiam do crédito presumido de ICMS, caracterizado como subvenção para investimento conforme a Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. A operação gera um efeito tributário no valor de R\$15.429. Esse entendimento permanece válido mesmo após a promulgação da Lei nº 14.789/23, respaldado por decisões judiciais favoráveis à Companhia. Em conformidade com o ICPC 22/IFRIC 23, a Administração, com apoio de seus assessores jurídicos, analisou a adequação desse tratamento tributário e concluiu que a tese tem respaldo em jurisprudência firmada.

(ii) A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 42.014 (R\$ 50.398 em 2023), os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. As diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais acumulados não estão sujeitos a prescrição.

O reconhecimento desses ativos fiscais diferidos realizado no último semestre de 2024, está fundamentado em um estudo técnico elaborado por empresa especializada, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 07 de fevereiro de 2025. Esse estudo contempla projeções de lucros tributáveis futuros da Companhia e suporta a expectativa de realização do saldo registrado. Com base nessas estimativas, a Companhia espera recuperar o montante do ativo fiscal diferido existente no prazo de cinco anos, a partir de 2025.

Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia não reconhecia esses ativos fiscais diferidos, registrando-os apenas nos livros fiscais. Entretanto, com a melhora do cenário de geração de lucros tributáveis e o histórico de compensação fiscal, a Companhia avaliou a probabilidade de realização desses tributos diferidos. Com base nessa avaliação, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia passou a reconhecer os ativos fiscais diferidos correspondentes, uma vez que considera provável a utilização futura desses benefícios fiscais.

A legislação fiscal de imposto de renda e contribuição social determina que os prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social não possuem prazo de prescrição e são compensáveis, em qualquer ano, no limite de 30% do lucro tributável do período antes dos impostos, determinado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado conforme a legislação fiscal.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Passivos fiscais diferidos reconhecidos

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Passivo		
Custo atribuído (i)	(36.014)	(36.014)
Alíquota nominal - %	34%	34%
	(12.245)	(12.245)

(i) Custo atribuído referente a terrenos;

19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS/COFINS	3.734	1.934	3.746	2.096
PIS/COFINS - Faturados e não entregues	(4.837)	(1.321)	(4.836)	(1.321)
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta	3.032	3.971	3.032	3.971
ICMS	3.973	3.101	4.371	3.627
ICMS - Faturados e não entregues	(1.568)	(428)	(1.568)	(428)
ICMS - Parcelamento (i)	3.635	8.849	4.442	10.098
IRPJ/CSLL	2.798	-	2.823	19
Impostos municipais (ISS, IPTU)	338	27	348	29
IR a pagar	1.271	3.652	1.355	3.809
Outros	189	194	203	205
	12.565	19.979	13.916	22.105
Circulante	10.788	15.997	12.024	17.526
Não circulante	1.777	3.982	1.892	4.579

(i) Em 26 de março de 2024 a controladora aderiu ao Parcelamento Estadual – Programa Recupera Mais de Santa Catarina, autorizado pela Lei 18.819, de 04 de Janeiro de 2024, em razão de créditos de ICMS apurados pela Companhia entre os períodos de 07/2010 a 10/2010 e 08/2014 a 01/2016. O valor total do parcelamento corresponde ao montante de R\$ 13.630 parcelado em 24 (vinte e quatro) meses, com os valores das parcelas mensais corrigidas pela taxa de juros Selic. O impacto no resultado do exercício está demonstrado nas notas explicativas 22 e 23.

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social no montante de R\$ 100.024 é dividido em 2.878.404 ações ordinárias e 3.326.971 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 6.205.375 ações. As ações preferenciais adquiriram direito a voto, pois a sociedade deixou de pagar dividendos por 3 (três) exercícios consecutivos. Esse direito será conservado até o exercício em que lhes forem atribuídos dividendos. O valor patrimonial por ação em 30 de setembro de 2025 é de R\$ (8,69) e R\$ (0,88) em 31 de dezembro 2024.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal não apresenta saldo por ter sido integralmente utilizada para compensar prejuízos acumulados.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Ajuste de avaliação patrimonial

Em 2010, a Companhia e suas controladas, efetuaram a avaliação dos seus terrenos pelo custo atribuído. Os bens avaliados que receberam o custo atribuído foram aqueles adquiridos até 31 de dezembro de 2008. A diferença entre o valor contábil e o valor da avaliação foram registrados na rubrica contábil “ajuste a avaliação patrimonial” líquido dos efeitos dos tributos.

d) O Ajuste Acumulado de Conversão representa as variações cambiais decorrentes da conversão das demonstrações contábeis das controladas situadas no exterior para a moeda de apresentação da controladora. Em 2025 a Companhia adquiriu uma nova unidade, localizada no Paraguai.

21. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta de vendas e serviços				
Mercado interno	225.363	629.554	203.585	568.805
Mercado externo	9.069	25.889	6.796	16.568
Prestação de serviços	377	1.526	443	1.448
Venda de subprodutos	1.411	3.556	1.138	3.104
(-) Devoluções e abatimentos	(10.707)	(33.057)	(10.117)	(26.437)
Receita operacional antes dos impostos	225.513	627.468	201.845	563.488
(-) Impostos sobre vendas	(36.351)	(102.425)	(34.172)	(95.331)
Receita operacional líquida	189.162	525.043	167.673	468.157

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta de vendas e serviços				
Mercado interno	233.938	654.273	213.684	597.728
Mercado externo	9.069	25.889	6.796	16.568
Prestação de serviços	377	1.526	443	1.448
Venda de subprodutos	1.411	3.556	1.138	3.104
(-) Devoluções e abatimentos	(14.635)	(43.451)	(14.169)	(37.814)
Receita operacional antes dos impostos	230.160	641.793	207.892	581.034
(-) Impostos sobre vendas	(38.142)	(107.479)	(36.037)	(100.760)
Receita operacional líquida	192.018	534.314	171.855	480.274

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia registrou na linha de Impostos sobre vendas o montante de R\$ 33.360 (R\$ 45.381 em 31 de dezembro de 2024) referente a incentivos fiscais, conforme descrito na nota explicativa 27.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

22. CUSTOS E DESPESA POR NATUREZA E FUNÇÃO

Controladora				
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Depreciação e amortização	(4.601)	(13.451)	(3.746)	(11.321)
Despesas com pessoal	(49.840)	(141.631)	(39.261)	(111.560)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(63.262)	(173.575)	(56.499)	(155.946)
Ajustes de inventário	(647)	(1.712)	(144)	(1.636)
Reversão de perda esperada na realização dos estoques	364	408	(36)	(1.148)
Frete e demais despesas variáveis	(8.378)	(22.854)	(8.728)	(22.767)
Comissões e indenizações a representantes	(6.927)	(18.870)	(5.878)	(16.869)
Despesas com vendas e marketing	(6.463)	(18.098)	(5.592)	(16.405)
Energia elétrica e outras utilidades	(3.663)	(11.465)	(3.977)	(12.723)
Serviços profissionais	(10.290)	(29.731)	(8.925)	(28.574)
Débitos tributários parcelados	-	-	-	(10.035)
Outros gastos	(7.823)	(21.882)	(10.560)	(26.328)
	(161.530)	(452.861)	(143.346)	(415.312)
Classificadas como:				
Custos dos produtos vendidos	(103.638)	(291.283)	(91.394)	(257.791)
Despesas com vendas	(40.942)	(113.266)	(37.318)	(104.909)
Despesas gerais e administrativas	(16.950)	(48.312)	(14.634)	(52.612)
	(161.530)	(452.861)	(143.346)	(415.312)

Consolidado				
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Depreciação e amortização	(5.536)	(16.231)	(4.643)	(14.270)
Despesas com pessoal	(52.205)	(148.946)	(41.212)	(116.920)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(64.720)	(177.217)	(58.067)	(159.982)
Ajustes de inventário	(849)	(2.156)	(453)	(2.067)
Reversão de perda esperada na realização dos estoques	375	335	(19)	(1.111)
Frete e demais despesas variáveis	(8.378)	(22.854)	(8.727)	(22.767)
Comissões e indenizações a representantes	(7.156)	(19.422)	(6.114)	(17.729)
Despesas com vendas e marketing	(6.908)	(19.516)	(6.117)	(17.618)
Energia elétrica e outras utilidades	(3.912)	(12.307)	(4.228)	(13.512)
Serviços profissionais	(10.821)	(31.744)	(9.526)	(30.429)
Débitos tributários parcelados	-	-	-	(10.035)
Outros gastos	(5.695)	(16.865)	(9.424)	(23.486)
	(165.805)	(466.923)	(148.530)	(429.926)
Classificadas como:				
Custos dos produtos vendidos	(102.852)	(289.586)	(91.886)	(258.602)
Despesas com vendas	(46.001)	(128.706)	(41.997)	(118.339)
Despesas gerais e administrativas	(16.952)	(48.631)	(14.647)	(52.985)
	(165.805)	(466.923)	(148.530)	(429.926)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

23. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros recebidos	979	2.854	1.112	1.818
Juros sobre parcelamento tributário (i)	-	-	-	12.837
Descontos recebidos	30	67	32	97
Variações cambiais ativas (ii)	764	2.456	1.206	2.305
Rendimentos de aplicações financeiras	1.433	3.303	872	1.253
Ganho com instrumentos financeiros	251	331	-	-
	3.457	9.011	3.222	18.310
Despesas financeiras				
Juros e encargos	(1.102)	(3.088)	(480)	(5.385)
Descontos concedidos	(6)	(22)	-	-
Variações cambiais passivas (ii)	(913)	(3.113)	(580)	(1.482)
Despesas bancárias	(581)	(1.887)	(564)	(1.347)
Encargos financeiros com financiamentos	(1.262)	(4.194)	(2.163)	(7.236)
Encargos financeiros com debêntures	(1.990)	(5.889)	(2.384)	(6.262)
Perda com instrumentos financeiros	(782)	(2.662)	-	-
Outras despesas financeiras	(312)	(635)	23	(602)
	(6.948)	(21.490)	(6.148)	(22.314)
Resultado financeiro líquido	(3.491)	(12.479)	(2.926)	(4.004)

	Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros recebidos	839	2.341	974	1.355
Juros sobre parcelamento tributário (i)	-	-	-	12.837
Descontos recebidos	29	67	32	97
Variações cambiais ativas (ii)	765	2.456	1.206	2.305
Rendimentos de aplicações financeiras	2.031	5.673	1.491	3.911
Ganho com instrumentos financeiros	251	331	-	-
	3.915	10.868	3.703	20.505
Despesas financeiras				
Juros e encargos	(1.002)	(2.833)	(432)	(5.256)
Descontos concedidos	(6)	(22)	-	-
Variações cambiais passivas (ii)	(912)	(3.113)	(580)	(1.482)
Despesas bancárias	(622)	(2.047)	(633)	(1.539)
Encargos financeiros com financiamentos	(1.262)	(4.329)	(2.146)	(7.228)
Encargos financeiros com debêntures	(1.990)	(5.889)	(2.384)	(6.262)
Perda com instrumentos financeiros	(782)	(2.662)	-	-
Outras despesas financeiras	(407)	(848)	(85)	(968)
	(6.983)	(21.743)	(6.260)	(22.735)
Resultado financeiro líquido	(3.068)	(10.875)	(2.557)	(2.230)

(i) Em 26 de março de 2024 a Controladora aderiu ao Parcelamento Estadual – Programa Recupera Mais de Santa Catarina, autorizado pela Lei 18.819, de 04 de Janeiro de 2024, em razão de créditos de ICMS apurados pela Companhia entre os períodos de 07/2010 a 10/2010 e 08/2014 a 01/2016. O ganho está relacionado ao desconto de 80% dos juros e da multa do Programa Recupera Mais.

(ii) A variação cambial em 30 de setembro de 2025 e 2024 é reflexo da oscilação da taxa do dólar, principalmente no saldo de clientes e fornecedores.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

24. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

	Controladora			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Outras receitas				
Vendas de subprodutos	241	632	245	545
Receita na venda de ativo imobilizado	25	25	21.999	22.115
Aluguéis recebidos	130	130	-	-
Ganho de processos judiciais	17	371	-	-
Recuperação de créditos tributários (i)	247	1.172	1.209	2.692
Baixa de títulos decorrentes de conciliação (ii)	537	2.374	416	587
Outras receitas	9	111	124	492
	1.206	4.815	23.993	26.431
Outras despesas				
Custo referente baixa de ativo imobilizado	(66)	(190)	(10.815)	(11.002)
Perdas e impostos sobre vendas diversas	(165)	(437)	(433)	(1.279)
Baixa de títulos não recuperáveis	(579)	(2.125)	(993)	(1.076)
Outras despesas	(7)	(24)	(90)	(253)
	(817)	(2.776)	(12.331)	(13.610)
	389	2.039	11.662	12.821

	Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Outras receitas				
Vendas de subprodutos	240	632	245	545
Receita na venda de ativo imobilizado	25	25	22.001	22.115
Aluguéis recebidos	130	130	-	-
Ganho de processos judiciais	17	371	-	-
Recuperação de créditos tributários (i)	318	1.384	1.270	2.893
Baixa de títulos decorrentes de conciliação (ii)	570	2.508	425	596
Reversões de provisões	-	-	24	24
Outras receitas	13	116	100	471
	1.313	5.166	24.065	26.644
Outras despesas				
Custo referente baixa de ativo imobilizado	(66)	(189)	(10.812)	(11.126)
Perdas e impostos sobre vendas diversas	(162)	(416)	(432)	(1.288)
Baixa de títulos não recuperáveis	(700)	(2.341)	(994)	(1.076)
Outras despesas	80	39	(96)	(260)
	(848)	(2.907)	(12.334)	(13.750)
	465	2.259	11.731	12.894

(i) Valores referentes a créditos de PIS e COFINS sobre arrendamento mercantil, depreciação e créditos extemporâneos;

(ii) Valores referentes à baixa de títulos a pagar e adiantamentos de clientes que correspondem a registros financeiros que, após uma análise detalhada pela Companhia, foram identificados como muito antigos. Esses títulos e adiantamentos referem-se a obrigações financeiras registradas que, por sua antiguidade, não estavam mais em aberto ou não representavam valores pendentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

25. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Gerenciamento do risco financeiro - Visão geral

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- a) Risco de mercado
- b) Risco de crédito
- c) Risco liquidez
- d) Risco operacional
- e) Gestão de capital

Essa nota apresenta (i) informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas à cada um dos riscos supramencionados; (ii) os objetivos da Companhia e suas controladas; (iii) as políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e; (iv) o gerenciamento de capital da Companhia e suas controladas. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gerenciamento de risco que orientam em relação a transações e requerem a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade e exposição das contrapartes.

Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou manter o nível de flexibilidade financeira.

A diretoria executiva examina e revisa informações financeiras incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de riscos.

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e as taxas de juros, ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

(i) Risco cambial

O risco cambial associado decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam os valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

De acordo com a política da Companhia e suas controladas, são vedadas a utilização de qualquer instrumento financeiro indexado a moedas estrangeiras.

A Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Exposição cambial líquida:

	Controladora e Consolidado				
	30/09/2025			31/12/2024	
	PYG	USD	Reais	USD	Reais
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	50	1.032	5.525	761	4.710
Contas a receber	-	1.077	5.727	803	4.970
	50	2.109	11.252	1.564	9.680
Passivo					
Fornecedores	-	(2.497)	(13.277)	(1.264)	(7.827)
Comissões a pagar	-	(17)	(92)	(36)	(223)
	-	(2.514)	(13.369)	(1.300)	(8.050)
Exposição líquida	50	(405)	(2.117)	264	1.630

(ii) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

(iii) Análise de sensibilidade

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos e empréstimos são afetados pelas variações nas taxas de juros e variação cambial.
Os cenários a seguir foram estimados para o período de um ano:

	30/09/2025	Risco	Consolidado					
			Provável		25%		50%	
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de juros								
Aplicações financeiras	60.282	Alta da CDI	15,00	60	18,75	2.321	22,50	4.581
Empréstimos	(14.218)	Alta da CDI	15,00	(14)	18,75	(547)	22,50	(1.081)
Empréstimos - Finep	(11.367)	Alta da TR	1,17	-	1,46	(33)	1,76	(66)
Debêntures	(393.459)	Alta da TR	1,17	-	1,46	(1.151)	1,76	(2.302)
	(358.762)			46		590		1.132

	30/09/2025	Risco	Consolidado					
			Provável		25%		50%	
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de dólar								
Numerários em trânsito	5.363	Alta do Dólar	5,40	(83)	4,05	1.279	2,70	2.640
Numerários em trânsito	62	Alta do Euro	6,62	(4)	4,97	13	3,31	29
Cientes ME	8.901	Baixa do Dólar	5,40	(137)	4,05	(2.122)	2,70	(4.382)
Fornecedores ME	13.369	Alta do Dólar	5,40	(206)	4,05	3.188	2,70	6.581
Efeito líquido no resultado	27.695			(430)		2.358		4.868

b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis do Grupo de clientes.
A Política de Crédito do mercado interno segue os preceitos da Política de Crédito e Cobrança da Companhia e suas controladas. Toda a carteira de clientes ativos é gerenciada diariamente por informações internas e por um critério de classificação e de pontuação do comportamento do cliente no mercado. Conforme o grau de risco, a classificação e pontuação do cliente aumentam ou diminuem; nesta última situação o cliente é reanalisado para liberação ou bloqueio. Este procedimento é realizado para clientes com pedidos em carteira e no processo produtivo. Neste caso se a classificação altera para risco muito alto, o sistema informatizado sinaliza e toda mercadoria alocada ao cliente é direcionada para outro cliente.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

(i) Contas a receber e outros créditos

Todos os clientes possuem um limite de crédito definido conforme os critérios de alçada de limite da política de crédito. Qualquer mudança que altere o cenário de risco do cliente pode gerar uma nova reavaliação, adequando o crédito à nova situação. Concedido o crédito, os clientes com pedidos possuem acompanhamento e atualização das informações internas e do mercado, avaliando periodicamente os níveis de riscos e se os pontos positivos avaliados anteriormente permanecem. A avaliação de riscos de crédito é feita de forma clara e objetiva observando os riscos internos e externos. Portanto, os riscos que a Companhia e suas controladas avaliam são com evidências e fatos que tenham a previsibilidade de ocorrência e que possam ser mensurados com maior proximidade do realismo e segurança.

(ii) Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações contábeis foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	7.717	9.619	8.434	10.650
Aplicações financeiras	44.744	20.242	60.282	56.638
Contas a receber	251.902	267.596	188.302	198.362
Outras contas a receber	4.920	9.411	5.181	10.333
	309.283	306.868	262.199	275.983

(iii) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos

A Companhia e suas controladas estabelecem uma perda estimada para redução ao valor recuperável com base em um componente de perda estabelecido pelo provisionamento de títulos vencidos acima de um determinado período.

c) Risco de liquidez

É o risco da Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e suas controladas e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e suas controladas, cumprimento de cláusulas e das metas internas do quociente do balanço patrimonial.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia e suas controladas, por faixa de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Total
Em 30 de setembro de 2025				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	32.444	380.160	6.440	419.044
Fornecedores	111.827	-	-	111.827
Instrumentos financeiros	519	-	-	519
Arrendamentos a pagar	973	-	-	973
Provisões	22.807	-	-	22.807
Importações em andamento	7.665	-	-	7.665
Outras contas a pagar	3.800	-	-	3.800
	180.035	380.160	6.440	

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	38.692	26.573	373.744	439.009
Fornecedores	111.911	-	-	111.911
Instrumentos financeiros	22	-	-	22
Arrendamentos a pagar	546	251	-	797
Provisões	20.508	-	-	20.508
Importações em andamento	20.070	-	-	20.070
Outras contas a pagar	7.481	-	-	7.481
	199.230	26.824	373.744	

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Total
Em 30 de setembro de 2025				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	32.444	380.160	6.440	419.044
Fornecedores	105.905	-	-	105.905
Instrumentos financeiros	519	-	-	519
Arrendamentos a pagar	2.756	2.724	-	5.480
Provisões	23.594	-	-	23.594
Importações em andamento	7.665	-	-	7.665
Outras contas a pagar	4.035	-	-	4.035
	176.918	382.884	6.440	

Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	38.692	26.573	373.744	439.009
Fornecedores	105.894	-	-	105.894
Instrumentos financeiros	22	-	-	22
Arrendamentos a pagar	2.524	2.161	-	4.685
Provisões	21.488	-	-	21.488
Importações em andamento	20.070	-	-	20.070
Outras contas a pagar	7.733	-	-	7.733
	196.423	28.734	373.744	

Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores e outras obrigações.

d) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e suas controladas.

O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros, danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custo. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar os riscos operacionais é atribuída à alta administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia e suas controladas para a administração de riscos operacionais.

e) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15)	419.044	439.009	419.044	439.009
(-) Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)	(7.717)	(9.619)	(8.434)	(10.650)
(-) Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)	(44.744)	(20.242)	(60.282)	(56.638)
Dívida líquida (i)	366.583	409.148	350.328	371.721

(i) Não é uma medida contábil reconhecida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil nem pelas IFRS, não sendo revisada pelos auditores independentes.

Para diminuir o grau de endividamento bancário a Companhia adotou diversas ações onde destaca as principais:

- (i) redução de custos e despesas através do orçamento matricial;
- (ii) reestruturações no modelo de negócio para alavancar receitas;
- (iii) redução gradual das linhas com menores margens, objetivando melhorar as margens de lucratividade.

f) Classificação dos instrumentos financeiros

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- (i) Equivalentes de caixa - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (ii) Aplicações financeiras - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (iii) Contas a receber - são classificados como ativos financeiros ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;
- (iv) Valores a receber de partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;
- (v) Empréstimos - são classificados como outros passivos financeiros ao custo amortizado, e são contabilizados inicialmente pelo valor justo, líquidos dos custos da transação. Posteriormente, são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, e a despesa financeira é reconhecida com base na remuneração efetiva. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis;
- (vi) Instrumentos financeiros derivativos - são classificados com valor justo por meio do resultado;
- (vii) Valores a pagar a partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos atribuíveis a transação. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Instrumentos financeiros por categoria

Classificação		Controladora			
		Valor contábil		Valor Justo	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros não derivativos					
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)	Custo amortizado	7.530	9.414	7.530	9.414
Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)	Custo amortizado	44.745	20.242	44.745	20.242
Contas a receber (nota explicativa nº 6)	Custo amortizado	251.903	267.596	251.903	267.596
Outros ativos	Custo amortizado	1.538	5.025	1.538	5.025
		305.716	302.277	305.716	302.277
Passivos financeiros					
Fornecedores (nota explicativa nº 14)	Custo amortizado	(111.827)	(111.911)	(111.827)	(111.911)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(35.764)	(48.627)	(35.764)	(48.627)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15)	Custo amortizado	(419.044)	(439.009)	(419.044)	(439.009)
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	(519)	(22)	(519)	(22)
		(567.154)	(599.569)	(567.154)	(599.569)
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		(261.438)	(297.292)	(261.438)	(297.292)

Classificação		Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros não derivativos					
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)	Custo amortizado	7.785	10.033	7.785	10.033
Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5)	Custo amortizado	60.283	56.638	60.283	56.638
Contas a receber (nota explicativa nº 6)	Custo amortizado	188.302	198.362	188.302	198.362
Outros ativos	Custo amortizado	1.735	5.934	1.735	5.934
		258.105	270.967	258.105	270.967
Passivos financeiros					
Fornecedores (nota explicativa nº 14)	Custo amortizado	(105.905)	(105.894)	(105.905)	(105.894)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(38.569)	(51.837)	(38.569)	(51.837)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15)	Custo amortizado	(419.044)	(439.009)	(419.044)	(439.009)
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	(519)	(22)	(519)	(22)
		(564.037)	(596.762)	(564.037)	(596.762)
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		(305.932)	(325.795)	(305.932)	(325.795)

A Companhia possui derivativos a valor justo, classificados em nível 1, não tendo as características de um derivativo exótico ou altamente complexo, sendo do tipo NDF.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS CONSOLIDADOS

A Administração da Companhia definiu que os mercados de atuação estão segmentados em Indústria e Varejo.

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				01/07/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	165.292	26.726	192.018	192.018
Custo dos produtos vendidos	(88.112)	(14.740)	(102.852)	(102.852)
Lucro bruto	77.180	11.986	89.166	89.166
Contas a receber de clientes	179.080	9.222	188.302	188.302
Contas a pagar de fornecedores	100.718	5.187	105.905	105.905
Imobilizado	166.108	8.554	174.662	174.662
Total do ativo	689.353	35.501	724.854	724.854
Lucro líquido do período	17.525	903	18.428	18.428

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	507.588	26.726	534.314	534.314
Custo dos produtos vendidos	(274.846)	(14.740)	(289.586)	(289.586)
Lucro bruto	232.742	11.986	244.728	244.728
Contas a receber de clientes	179.080	9.222	188.302	188.302
Contas a pagar de fornecedores	100.718	5.187	105.905	105.905
Imobilizado	166.108	8.554	174.662	174.662
Total do ativo	689.353	35.501	724.854	724.854
Lucro líquido do período	46.087	2.373	48.460	48.460

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				01/07/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida	147.060	24.795	171.855	171.855
Custo dos produtos vendidos	(78.079)	(13.807)	(91.886)	(91.886)
Lucro bruto	68.981	10.988	79.969	79.969
Contas a receber de clientes	173.321	9.039	182.360	182.360
Contas a pagar de fornecedores	86.850	4.530	91.380	91.380
Imobilizado	158.632	8.273	166.905	166.905
Total do ativo	618.651	32.265	650.916	650.916
Lucro líquido do período	25.266	1.318	26.584	26.584

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida	455.479	24.795	480.274	480.274
Custo dos produtos vendidos	(244.795)	(13.807)	(258.602)	(258.602)
Lucro bruto	210.684	10.988	221.672	221.672
Contas a receber de clientes	173.321	9.039	182.360	182.360
Contas a pagar de fornecedores	86.850	4.530	91.380	91.380
Imobilizado	158.632	8.273	166.905	166.905
Total do ativo	618.651	32.265	650.916	650.916
Lucro líquido do período	53.545	2.793	56.338	56.338

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela diretoria-executiva.

A Companhia e suas controladas não possuem nenhum cliente que represente mais de 10% das receitas totais.

A Companhia efetua sua análise do negócio, segmentando-o sob a ótica de produto industrializado e vendas no varejo, independentemente de sua localização geográfica.

27. INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia detém incentivos fiscais no âmbito Estadual de ICMS nas operações com artigo têxtil fabricado, trata-se de crédito presumido que é concedido em substituição aos créditos efetivos da entrada. Nas saídas tributadas à alíquota de 17% é concedido 82,35% de crédito presumido; nas saídas com a alíquota de 12% é concedido 75% de crédito presumido e nas saídas tributadas à alíquota de 7% o crédito presumido é de 57,14%.

Para usufruir desse incentivo fiscal é condicionado, além de estorno os créditos de ICMS relativo à operação de entrada de industrialização dos produtos fabricados, que a Companhia contribua com o Fundo Social, instituído pela Lei 13.334 de 28 de fevereiro de 2005, em montante equivalente a 0,18% das saídas tributadas e para o Fundo de Apoio à Manutenção e ao Desenvolvimento da Educação Superior no Estado de Santa Catarina/FUMDES, instituído pela Lei Complementar nº 407, de 2008, em montante equivalente a 2,0% do valor mensal do crédito presumido apropriado.

As subvenções governamentais são registradas contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado do período e submetida à Assembleia dos Acionistas para aprovação de sua destinação.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

28. RESULTADO POR AÇÃO

a) Básico e diluído

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro/prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia e suas controladas, pela quantidade média ponderada das ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Cálculo do lucro líquido/prejuízo básico por ação

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro líquido do período atribuível aos	18.428	48.460	26.584	56.338
Ações ordinárias e preferenciais	6.205	6.205	6.205	6.205
Resultado por ação básico - R\$	2,97	7,81	4,28	9,08

b) Cálculo do lucro líquido/prejuízo diluído por ação

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro líquido do período atribuível aos	18.428	48.460	26.584	56.338
Número médio ponderado de ações	6.205	6.205	6.205	6.205
Número médio ponderado de ações	6.205	6.205	6.205	6.205
Resultado líquido diluído por ação - R\$	2,97	7,81	4,28	9,08

29. COMPROMISSOS

a) Compromissos para aquisição de ativos

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possuía compromissos contratuais para aquisição de ativos, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado
Máquinas e equipamentos	2.175
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.175

b) Compromissos com arrendamento mercantil operacional

A Companhia e suas controladas possuem contratos de aluguéis de lojas e galpões onde atuam como arrendatárias.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Outros compromissos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de longo prazo firmados com fornecedores, os quais preveem penalidades para a Companhia e suas controladas em caso de descontinuidade antecipada desses contratos conforme a seguir:

Contratos de Algodão: Caso a Companhia não cumpra os contratos de algodão e estes estiverem registrados na BBM (Bolsa Brasileira de Mercadorias), irão para arbitragem (na Bolsa onde o contrato foi registrado). No caso de a parte faltante não cumprir o determinado pelo laudo arbitral, ela se torna inadimplente perante a BBM. De posse do laudo arbitral, a parte ganhadora pode entrar na justiça comum contra a parte faltante. O contrato firma preço, condição de pagamento, condição de frete, prazos de entrega e qualidade do algodão em pluma.

30. COBERTURA DE SEGUROS

Em 30 de setembro de 2025, a cobertura de seguro contra riscos operacionais é de R\$ 976.088 para a totalidade das empresas e locais ocupados pelo grupo.

É composta de R\$ 751.905 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes (limite máximo indenizável é de R\$ 225.000 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes). A cobertura de seguros contra responsabilidade civil é de até R\$ 8.000.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Administradores da Karsten S.A.
Porto Alegre – RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Karsten S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota Explicativa no 1 que indica que em 30 de setembro de 2025 a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 69.865 mil (R\$ 118.325 mil em 31 de dezembro 2024). Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na referida nota explicativa, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas.

Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 12 de novembro de 2025
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC RS-006.086/F-0

Romeu Sabino da Silva
Contador CRC 1RS-071.263/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Blumenau, 12 de novembro de 2025.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Blumenau, 12 de novembro de 2025.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo