

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	92
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	94
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	95

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	212
Preferenciais	0
Total	212
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	18.268.665	16.907.124
1.01	Ativo Circulante	3.338.993	3.487.458
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.478.105	2.096.731
1.01.03	Contas a Receber	859.612	595.933
1.01.03.01	Clientes	838.125	572.127
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	21.487	23.806
1.01.03.02.01	Partes Relacionadas	21.487	23.806
1.01.06	Tributos a Recuperar	158.866	157.341
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	158.866	157.341
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	842.410	637.453
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	532.509	196.844
1.01.08.01.01	Carros em Desativação para Renovação da Frota	532.509	196.844
1.01.08.03	Outros	309.901	440.609
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	24.008	7.090
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros - Derivativos swap	165.645	374.252
1.01.08.03.04	Partes relacionadas	5.195	5.039
1.01.08.03.05	Outros	115.053	54.228
1.02	Ativo Não Circulante	14.929.672	13.419.666
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.115.775	1.087.942
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.115.775	1.087.942
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	4.372	4.728
1.02.01.10.04	Instrumentos Financeiros - Derivativos swap	168.125	414.075
1.02.01.10.05	Outros	116.308	80.619
1.02.01.10.07	Tributos a recuperar	826.970	588.520
1.02.03	Imobilizado	12.638.019	11.153.222
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	12.633.742	11.147.735
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.277	5.487
1.02.03.02.01	Imobilizado Arrendado	15	202
1.02.03.02.02	Direito de Uso	4.262	5.285
1.02.04	Intangível	1.175.878	1.178.502
1.02.04.01	Intangíveis	1.175.878	1.178.502
1.02.04.01.02	Ágio na Aquisição de Investimento	917.994	917.994
1.02.04.01.03	Carteira de Clientes	198.796	218.676
1.02.04.01.04	Software em Operação	59.088	41.832

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	18.268.665	16.907.124
2.01	Passivo Circulante	6.124.866	5.701.001
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.727	22.809
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	17.727	22.809
2.01.02	Fornecedores	1.579.712	1.391.901
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.579.712	1.391.901
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.967	2.281
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.369	1.678
2.01.03.01.02	Outros Impostos Federais	1.369	1.678
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	93	109
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	505	494
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.785.380	3.250.222
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.085.455	2.768.360
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	698.121	463.039
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.387.334	2.305.321
2.01.04.02	Debêntures	699.925	481.862
2.01.05	Outras Obrigações	740.080	1.033.788
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5	4
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	5	4
2.01.05.02	Outros	740.075	1.033.784
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	190.175
2.01.05.02.04	Instrumentos Financeiros - Derivativos swap	118.848	5.107
2.01.05.02.05	Cessão de Créditos para Aquisição de Veículos	145.830	539.453
2.01.05.02.06	Outros Passivos Circulantes	475.397	299.049
2.02	Passivo Não Circulante	9.528.654	8.760.510
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.625.745	8.282.838
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.011.253	3.916.484
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.314.620	1.216.633
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.696.633	2.699.851
2.02.01.02	Debêntures	5.614.492	4.366.354
2.02.02	Outras Obrigações	580.266	114.962
2.02.02.02	Outros	580.266	114.962
2.02.02.02.03	Instrumentos Financeiros - Derivativos swap	353.300	12.549
2.02.02.02.04	Outros Passivos não Circulantes	226.158	101.838
2.02.02.02.06	Passivo descoberto	808	575
2.02.03	Tributos Diferidos	316.885	358.716
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	316.885	358.716
2.02.04	Provisões	5.758	3.994
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.758	3.994
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	272	198
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.486	3.796
2.03	Patrimônio Líquido	2.615.145	2.445.613
2.03.01	Capital Social Realizado	1.093.351	1.093.351
2.03.02	Reservas de Capital	1.240.818	1.240.818
2.03.04	Reservas de Lucros	225.866	35.691

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	190.802	35.064
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	35.064	627
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	42.405	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.705	75.753

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.446.044	3.714.967	1.086.142	3.076.386
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-932.869	-2.345.699	-744.040	-2.085.928
3.03	Resultado Bruto	513.175	1.369.268	342.102	990.458
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-51.036	-127.814	-37.740	-114.309
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.894	-109.601	-24.536	-100.416
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.401	35.905	15.625	40.636
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-23.453	-53.885	-28.771	-54.343
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-90	-233	-58	-186
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	462.139	1.241.454	304.362	876.149
3.06	Resultado Financeiro	-441.820	-1.158.479	-261.473	-648.536
3.06.01	Receitas Financeiras	178.682	365.209	176.665	752.086
3.06.02	Despesas Financeiras	-620.502	-1.523.688	-438.138	-1.400.622
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.319	82.975	42.889	227.613
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.225	-40.570	-15.708	-75.656
3.08.01	Corrente	0	-49.922	0	0
3.08.02	Diferido	-11.225	9.352	-15.708	-75.656
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	9.094	42.405	27.181	151.957
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	9.094	42.405	27.181	151.957
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	42,93	200,2	128,32	717,4
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	42,93	200,2	128,32	717,4

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	9.094	42.405	27.181	151.957
4.02	Outros Resultados Abrangentes	40.056	-63.048	13.368	25.629
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	40.056	-63.048	13.368	25.629
4.03	Resultado Abrangente do Período	49.150	-20.643	40.549	177.586

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-463.834	-2.540.218
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.581.513	2.969.404
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda	82.975	227.613
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	233	186
6.01.01.03	Depreciação e amortizações	637.221	381.562
6.01.01.04	Valor residual do imobilizado baixado	1.620.517	1.661.231
6.01.01.05	Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	1.202.016	681.059
6.01.01.06	Custo de transação dos empréstimos, financiamentos e debêntures	6.820	5.328
6.01.01.07	Provisão para contingências	2.579	-988
6.01.01.08	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.464	5.955
6.01.01.09	Provisão para o ajuste ao valor realizável líquido	8.904	18.102
6.01.01.11	Outras provisões	-2.213	7.421
6.01.01.12	Atualização de tributos	-13.243	-18.065
6.01.01.13	Consórcio	34.240	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.045.347	-5.509.622
6.01.02.01	Contas a receber	-265.144	-187.249
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-226.732	-256.552
6.01.02.03	Depósitos judiciais	356	-1.079
6.01.02.04	Outros ativos circulantes e não circulantes	-96.670	-82.406
6.01.02.05	Fornecedores	-401.183	-328.719
6.01.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	-5.082	5.469
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-50.236	-165
6.01.02.08	Outros passivos circulantes e não circulantes	643.911	129.882
6.01.02.09	Contingências	-815	-3.136
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	-16.918	-3.414
6.01.02.11	Cessão de créditos para aquisição de veículos	-580.076	-321.727
6.01.02.12	Aquisição de veículos	-3.046.758	-4.460.526
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-32.582	-17.592
6.02.03	Aquisições de outros imobilizados	-3.938	-2.653
6.02.04	Aquisições de intangíveis	-28.644	-14.939
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-122.210	1.882.732
6.03.01	Empréstimos e financiamentos - captações	1.932.385	3.757.048
6.03.02	Empréstimos e financiamentos - amortizações	-1.870.443	-1.454.588
6.03.03	Debêntures - captações	1.750.000	800.000
6.03.04	Debêntures - amortizações	-375.000	-150.000
6.03.05	Distribuição de lucros	0	-151.757
6.03.07	Pagamento de consórcio	-602.608	-148.338
6.03.08	Pagamento de passivo de arrendamento	-4.044	-2.937
6.03.09	Liquidação operação de swap	-122.864	-171.937
6.03.10	Pagamento de custos de transação de empréstimos, financiamentos e debêntures	-8.538	-8.994
6.03.12	Empréstimos e financiamentos - juros	-314.375	-309.589
6.03.13	Debêntures - juros	-506.723	-276.176

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-618.626	-675.078
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.096.731	1.610.647
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.478.105	935.569

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.093.351	1.275.882	627	0	75.753	2.445.613
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.093.351	1.275.882	627	0	75.753	2.445.613
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.405	-63.048	-20.643
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.405	0	42.405
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-63.048	-63.048
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-63.048	-63.048
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	190.175	0	0	190.175
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	190.175	0	0	190.175
5.07	Saldos Finais	1.093.351	1.275.882	190.802	42.405	12.705	2.615.145

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.093.351	1.265.873	627	0	-4.607	2.355.244
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.093.351	1.265.873	627	0	-4.607	2.355.244
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	151.957	25.629	177.586
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	151.957	0	151.957
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	25.629	25.629
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	25.629	25.629
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.093.351	1.265.873	627	151.957	21.022	2.532.830

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.968.730	3.266.299
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.934.290	3.231.619
7.01.02	Outras Receitas	35.904	40.635
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.464	-5.955
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.134.102	-2.056.581
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.897.688	-1.869.489
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-236.414	-187.092
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.834.628	1.209.718
7.04	Retenções	-637.221	-381.562
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-637.221	-381.562
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.197.407	828.156
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.233.772	909.131
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-233	-186
7.06.02	Receitas Financeiras	1.234.005	909.317
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.431.179	1.737.287
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.431.179	1.737.287
7.08.01	Pessoal	82.714	77.707
7.08.01.01	Remuneração Direta	36.677	37.772
7.08.01.02	Benefícios	15.792	12.355
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.973	3.929
7.08.01.04	Outros	25.272	23.651
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	705	6.682
7.08.02.01	Federais	-123.679	-95.701
7.08.02.02	Estaduais	123.548	101.472
7.08.02.03	Municipais	836	911
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.305.355	1.500.941
7.08.03.01	Juros	2.289.338	1.491.440
7.08.03.02	Aluguéis	16.017	9.501
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	42.405	151.957
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	42.405	151.957

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	18.267.971	16.906.785
1.01	Ativo Circulante	3.342.021	3.490.899
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.479.387	2.097.849
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.479.387	2.097.849
1.01.03	Contas a Receber	859.612	595.933
1.01.03.01	Clientes	838.125	572.127
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	21.487	23.806
1.01.06	Tributos a Recuperar	158.902	157.355
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	158.902	157.355
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	844.120	639.762
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	532.509	196.844
1.01.08.01.01	Carros em Desativação para Renovação da Frota	532.509	196.844
1.01.08.03	Outros	311.611	442.918
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros - Derivativos swap	165.645	374.252
1.01.08.03.02	Adiantamento a Fornecedores	24.022	7.105
1.01.08.03.03	Outros	121.944	61.561
1.02	Ativo Não Circulante	14.925.950	13.415.886
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.112.007	1.083.945
1.02.01.07	Tributos Diferidos	912	792
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	912	792
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.111.095	1.083.153
1.02.01.10.03	Instrumentos Financeiros - Derivativos swap	168.125	414.075
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	4.372	4.728
1.02.01.10.05	Outros	111.628	75.830
1.02.01.10.06	Tributos a recuperar	826.970	588.520
1.02.03	Imobilizado	12.638.066	11.153.432
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	12.633.750	11.145.636
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.316	7.796
1.02.03.02.01	Imobilizado Arrendado	15	202
1.02.03.02.02	Direito de Uso	4.301	7.594
1.02.04	Intangível	1.175.877	1.178.509
1.02.04.01	Intangíveis	257.883	260.515
1.02.04.01.02	Software em Operação	59.087	41.839
1.02.04.01.03	Carteira de Clientes	198.796	218.676
1.02.04.02	Goodwill	917.994	917.994

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	18.267.971	16.906.785
2.01	Passivo Circulante	6.124.973	5.701.203
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.727	22.810
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	17.727	22.810
2.01.02	Fornecedores	1.579.769	1.391.913
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.579.769	1.391.913
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.967	2.281
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.369	1.677
2.01.03.01.02	Outros Impostos Federais	1.369	1.677
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	93	109
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	505	495
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.785.380	3.250.222
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.085.455	2.768.360
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	698.121	463.039
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.387.334	2.305.321
2.01.04.02	Debêntures	699.925	481.862
2.01.05	Outras Obrigações	740.130	1.033.977
2.01.05.02	Outros	740.130	1.033.977
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	190.175
2.01.05.02.04	Outros	475.452	299.242
2.01.05.02.05	Instrumentos Derivativos - swap	118.848	5.107
2.01.05.02.06	Cessão de Créditos para Aquisição de Veículos	145.830	539.453
2.02	Passivo Não Circulante	9.527.853	8.759.969
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.625.745	8.282.838
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.011.253	3.916.484
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.314.620	1.216.633
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.696.633	2.699.851
2.02.01.02	Debêntures	5.614.492	4.366.354
2.02.02	Outras Obrigações	579.465	114.421
2.02.02.02	Outros	579.465	114.421
2.02.02.02.03	Instrumentos Financeiros Derivativos - swap	353.300	12.549
2.02.02.02.04	Outros	226.165	101.872
2.02.03	Tributos Diferidos	316.885	358.716
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	316.885	358.716
2.02.04	Provisões	5.758	3.994
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.758	3.994
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	272	198
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.486	3.796
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.615.145	2.445.613
2.03.01	Capital Social Realizado	1.093.351	1.093.351
2.03.02	Reservas de Capital	1.240.818	1.240.818
2.03.04	Reservas de Lucros	225.866	35.691
2.03.04.01	Reserva Legal	35.064	35.064
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	190.802	627
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	42.405	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.705	75.753

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.446.044	3.715.237	1.086.142	3.076.386
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-932.967	-2.346.032	-744.022	-2.085.954
3.03	Resultado Bruto	513.077	1.369.205	342.120	990.432
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-50.975	-127.806	-37.725	-114.250
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.924	-109.826	-24.578	-100.543
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.401	35.903	15.624	40.636
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-23.452	-53.883	-28.771	-54.343
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	462.102	1.241.399	304.395	876.182
3.06	Resultado Financeiro	-441.829	-1.158.544	-261.536	-648.664
3.06.01	Receitas Financeiras	178.675	365.153	176.605	751.970
3.06.02	Despesas Financeiras	-620.504	-1.523.697	-438.141	-1.400.634
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.273	82.855	42.859	227.518
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.179	-40.450	-15.678	-75.561
3.08.01	Corrente	0	-49.922	0	0
3.08.02	Diferido	-11.179	9.472	-15.678	-75.561
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	9.094	42.405	27.181	151.957
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	9.094	42.405	27.181	151.957
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	9.094	42.405	27.181	151.957
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	42,93	200,2	128,32	717,4
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	42,93	200,2	128,32	717,4

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	9.094	42.405	27.181	151.957
4.02	Outros Resultados Abrangentes	40.056	-63.048	13.368	25.629
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	40.056	-63.048	13.368	25.629
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	49.150	-20.643	40.549	177.586
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	29.490	-12.386	24.329	106.552
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	19.660	-8.257	16.220	71.034

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-463.488	-2.540.236
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.581.337	2.969.205
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda	82.855	227.518
6.01.01.02	Depreciação e amortização	637.391	381.637
6.01.01.03	Valor residual de imobilizado baixado	1.620.517	1.661.231
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	1.202.016	681.059
6.01.01.05	Custo de transação dos empréstimos, financiamentos e debêntures	6.820	5.328
6.01.01.06	Provisão para contingências	2.579	-988
6.01.01.07	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.464	5.955
6.01.01.08	Provisão para o ajuste de realizável líquido	8.904	18.102
6.01.01.09	Outros	-2.206	7.428
6.01.01.10	Efeito líquido ação judicial	-13.243	-18.065
6.01.01.12	Consórcio	34.240	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.044.825	-5.509.441
6.01.02.01	Contas a receber	-265.144	-187.249
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-226.756	-256.562
6.01.02.04	Depósitos judiciais	356	-1.079
6.01.02.05	Outros ativos circulantes e não circulantes	-96.178	-82.403
6.01.02.06	Fornecedores	-401.139	-328.718
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	-5.083	5.469
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-50.236	-166
6.01.02.09	Contingências	-815	-3.136
6.01.02.10	Outros passivos circulantes e não circulantes	643.922	133.918
6.01.02.11	Adiantamento a fornecedores	-16.918	-7.262
6.01.02.12	Cessão de créditos para aquisição de veículos	-580.076	-321.727
6.01.02.13	Aquisição de veículos	-3.046.758	-4.460.526
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-32.582	-17.592
6.02.03	Aquisições de intangíveis	-28.644	-14.939
6.02.04	Aquisições de outros imobilizados	-3.938	-2.653
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-122.392	1.882.660
6.03.01	Empréstimos e financiamentos - captações	1.932.385	3.757.048
6.03.02	Empréstimos e financiamentos - amortizações	-1.870.443	-1.454.588
6.03.03	Debêntures - captações	1.750.000	800.000
6.03.04	Debêntures - amortizações	-375.000	-150.000
6.03.06	Pagamento de consórcio	-602.608	-148.338
6.03.07	Pagamento do passivo de arrendamento	-4.225	-3.009
6.03.08	Liquidação operação de derivativos - swap	-122.864	-171.937
6.03.09	Outros	-8.539	-8.994
6.03.11	Pagamento de dividendos	0	-151.757
6.03.12	Empréstimos e financiamentos - juros	-314.375	-309.589
6.03.13	Debêntures - juros	-506.723	-276.176
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-618.462	-675.168
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.097.849	1.611.137
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.479.387	935.969

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.093.351	1.275.882	627	0	75.753	2.445.613	0	2.445.613
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.093.351	1.275.882	627	0	75.753	2.445.613	0	2.445.613
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.405	-63.048	-20.643	0	-20.643
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.405	0	42.405	0	42.405
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-63.048	-63.048	0	-63.048
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-63.048	-63.048	0	-63.048
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	190.175	0	0	190.175	0	190.175
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	190.175	0	0	190.175	0	190.175
5.07	Saldos Finais	1.093.351	1.275.882	190.802	42.405	12.705	2.615.145	0	2.615.145

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

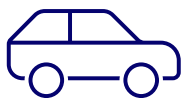
Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.093.351	1.265.873	627	0	-4.607	2.355.244	0	2.355.244
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.093.351	1.265.873	627	0	-4.607	2.355.244	0	2.355.244
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	151.957	25.629	177.586	0	177.586
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	151.957	0	151.957	0	151.957
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	25.629	25.629	0	25.629
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	25.629	25.629	0	25.629
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.093.351	1.265.873	627	151.957	21.022	2.532.830	0	2.532.830

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.969.004	3.266.299
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.934.564	3.231.619
7.01.02	Outras Receitas	35.904	40.636
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.464	-5.956
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.134.558	-2.056.677
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.898.025	-1.869.489
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-236.533	-187.188
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.834.446	1.209.622
7.04	Retenções	-637.391	-381.637
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-637.391	-381.637
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.197.055	827.985
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.233.948	909.201
7.06.02	Receitas Financeiras	1.233.948	909.201
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.431.003	1.737.186
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.431.003	1.737.186
7.08.01	Pessoal	82.713	77.707
7.08.01.01	Remuneração Direta	36.677	37.772
7.08.01.02	Benefícios	15.792	12.355
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.973	3.929
7.08.01.04	Outros	25.271	23.651
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	590	6.595
7.08.02.01	Federais	-123.799	-95.797
7.08.02.02	Estaduais	123.553	101.472
7.08.02.03	Municipais	836	920
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.305.295	1.500.927
7.08.03.01	Juros	2.289.338	1.491.440
7.08.03.02	Aluguéis	15.957	9.487
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	42.405	151.957
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	42.405	151.957

Comentário do Desempenho



Earnings Release 3T25

LM Transportes Interestaduais Serviços e
Comércio S.A. anuncia os resultados do
3T25



Comentário do Desempenho

Sumário

Destaques do 3T25	3
Mensagem da Administração	5
Frota.....	7
Custos	11
Despesas Operacionais	13
Resultado Financeiro Líquido.....	15
Endividamento	16
Anexos.....	18
Balanço Patrimonial.....	20
Efeito da Combinação de Negócio na Demonstração do Resultado do Exercício (R\$ MM) – MAIS VALIA	21



Comentário do Desempenho

Salvador, 13 de novembro de 2025 – A LM Transportes Interestaduais Serviços e Comércio S.A. (“Companhia ou **LM Mobilidade**”), divulga seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações trimestrais consolidadas são elaboradas em conformidade com o padrão contábil internacional IFRS e estão apresentadas em Reais. As comparações apresentadas, exceto quando indicado o contrário, referem-se ao terceiro trimestre de 2024 (3T24).

Destaques do 3T25



Receita líquida atinge valor acima de **R\$ 1,4 bilhão**, em virtude da expansão da frota e venda de **8.858** veículos.



Lucro bruto de **R\$ 707,7 milhões no 3T25** (antes da depreciação), acompanhando o crescimento da receita líquida e o desempenho financeiro positivo



EBITDA **R\$ 669,1 milhões** no 3T25, crescendo **48,4%** sobre o 3T24.



Dívida Líquida: ~R\$11,1 bilhões. **Captação** de ~R\$1,5 bilhão no 3T25. **Caixa** de R\$1,5 bilhão.

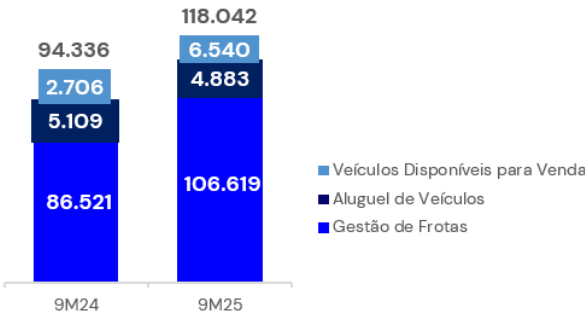


Frota com mais de **118 mil veículos** → **(8,4 mil são caminhões pesados)**



LM Mobilidade é membro do PACTO GLOBAL DA ONU

Frota final do período (quantidade)





Comentário do Desempenho

Principais indicadores

em R\$ MM (exceto %)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Receita Líquida	1.086,1	1.446,0	33,1%	3.076,4	3.715,2	20,8%
Lucro Bruto	342,1	513,1	50,0%	990,4	1.369,2	38,2%
Margem Bruta	31,5%	35,5%	4,0 pp	32,2%	36,9%	4,7 pp
EBITDA (Sem ajuste de MAIS VALIA) *	452,5	667,6	47,5%	1.267,8	1.873,5	47,8%
Margem EBITDA (sem ajuste de MAIS VALIA) **	82,5%	86,4%	3,9pp	83,7%	87,2%	3,5 pp
Dívida Líquida	8.297,0	11.070,1	33,4%	8.297,0	11.070,1	33,4%
Frota Total - Final Período	94.336	118.042	25,1%	94.336	118.042	25,1%

*EBITDA sem o ajuste contábil da Combinação de Negócios (MAIS VALIA)
**Para fins de cálculo de margem EBITDA, a receita de venda de veículos é excluída

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Temos a satisfação de apresentar os avanços e resultados alcançados no terceiro trimestre de 2025 — um período desafiador, no qual a companhia manteve uma trajetória sólida de crescimento operacional, reforçando sua posição de destaque no setor nacional de mobilidade.

A **LM Mobilidade** reforça sua visão de longo prazo ao direcionar suas iniciativas de maneira estruturada e alinhada a uma estratégia sólida, priorizando a eficiência operacional, a sustentabilidade e o desenvolvimento de pessoas como pilares em sua atuação. No terceiro trimestre de 2025, a frota total ultrapassou a marca de 118 mil unidades, representando um crescimento expressivo de 25% em relação ao mesmo período de 2024.

A receita líquida no 3T25 alcançou R\$ 1,4 bilhão, refletindo um aumento de 33% na comparação com o mesmo período do ano anterior. Impulsionado pela crescente demanda por soluções de mobilidade personalizadas, o segmento de Gestão e Terceirização de Frotas registrou uma expansão significativa, com crescimento de 30% frente ao terceiro trimestre de 2024. Mantemos uma trajetória de sólida **rentabilidade**, com o EBITDA registrando crescimento contínuo. No terceiro trimestre de 2025, o indicador apresentou expansão superior a 48%, no comparativo com o mesmo período de 2024, totalizando R\$ 669,1 milhões. Esses resultados reforçam a capacidade da **LM** de gerar valor de forma consistente, mesmo em cenários desafiadores, refletindo a solidez de sua estratégia, a eficácia de sua execução e o compromisso contínuo com o crescimento.

Através de uma gestão financeira responsável e norteada pela excelência técnica, permanecemos com uma forte posição financeira por meio de captações bilaterais no valor de R\$ 1,5 bilhão, resultando em um caixa líquido de R\$ 1,5 bilhão ao final do terceiro trimestre de 2025. Os resultados alcançados demonstram a **robustez financeira** da empresa e sua capacidade de alavancar oportunidades estratégicas. Mantemos uma postura sólida e confiante diante dos desafios futuros, concentrando nossos esforços na expansão de novas frentes de crescimento e na **geração contínua de valor sustentável**.

A **sustentabilidade** integra os pilares estratégicos que orientam o desenvolvimento da empresa. Desde 2024, como signatária do Pacto Global da ONU, a companhia reafirma seu comprometimento com os princípios universais de responsabilidade corporativa, alinhando suas práticas às metas globais de desenvolvimento sustentável. Entre as iniciativas implementadas,





Comentário do Desempenho

destaca-se o programa de modernização da frota, que registrou um aumento de 15% na participação de veículos híbridos e elétricos entre o segundo e o terceiro trimestre de 2025. Essa evolução reflete um avanço consistente em nossa estratégia de eficiência operacional — mantendo a idade média baixa — e de descarbonização, contribuindo para a redução das emissões de gases de efeito estufa, em conformidade com os princípios ESG (Environmental, Social and Governance).

A busca pela excelência permanece como um dos pilares centrais de nossos negócios. A obtenção da certificação ISO 9001 reforça nosso compromisso com a melhoria contínua e a eficácia dos processos, refletindo nosso foco permanente em proporcionar uma experiência de excelência aos clientes. Reafirmamos, assim, nosso propósito de **fidelizar cliente**, mantendo relacionamentos duradouros, fundamentados na qualidade, eficiência e aprimoramento constante.

A **cultura organizacional** da LM Soluções de Mobilidade é um dos pilares que sustentam nossa trajetória de sucesso. Mantemos o compromisso com um ambiente de trabalho inclusivo, diverso e pautado pelo respeito, reconhecido pelos selos de Diversidade Étnico-Racial e LGBTQ+. Nosso compromisso em promover um espaço que inspire e valorize as pessoas é reforçado pelas certificações Great Place to Work (GPTW) e Great People Mental Health (GPMH). Valorizamos e potencializamos o nosso capital humano por meio de programas de capacitação, treinamentos técnicos e workshops especializados, fortalecendo o pilar cultural que sustenta nosso **crescimento sustentável**.

Os resultados expressivos alcançados refletem o comprometimento inabalável de nossas equipes e a força de uma atuação colaborativa guiada pelos valores que sustentam a cultura da **LM Mobilidade**. Temos a convicção de que o sucesso é resultado da capacidade de transformar visão estratégica em realizações concretas, conduzindo nossos compromissos com responsabilidade e excelência. Cada conquista representa mais do que um marco em nossa trajetória — é a reafirmação do propósito que nos move: crescer de forma sustentável, gerando valor para nossos clientes, colaboradores e a sociedade.

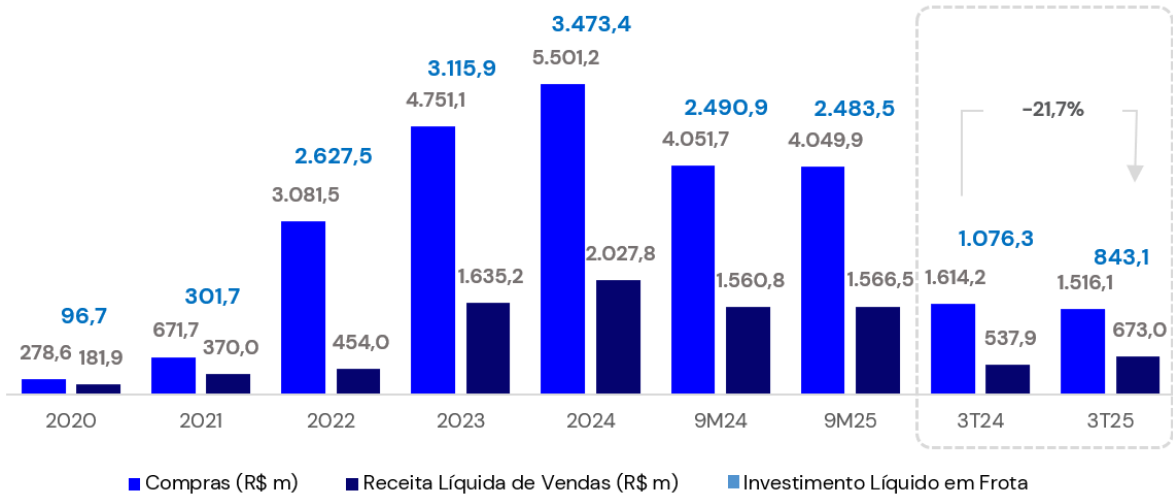
Agradecemos a todos que fazem parte desta trajetória. Seguiremos fortalecendo a **LM**, com inovação e propósito, construindo um futuro inspirador, sustentável e transformador para a mobilidade no país.

A Administração.

Comentário do Desempenho

Frota

Investimento Líquido em Frota (R\$ MM)

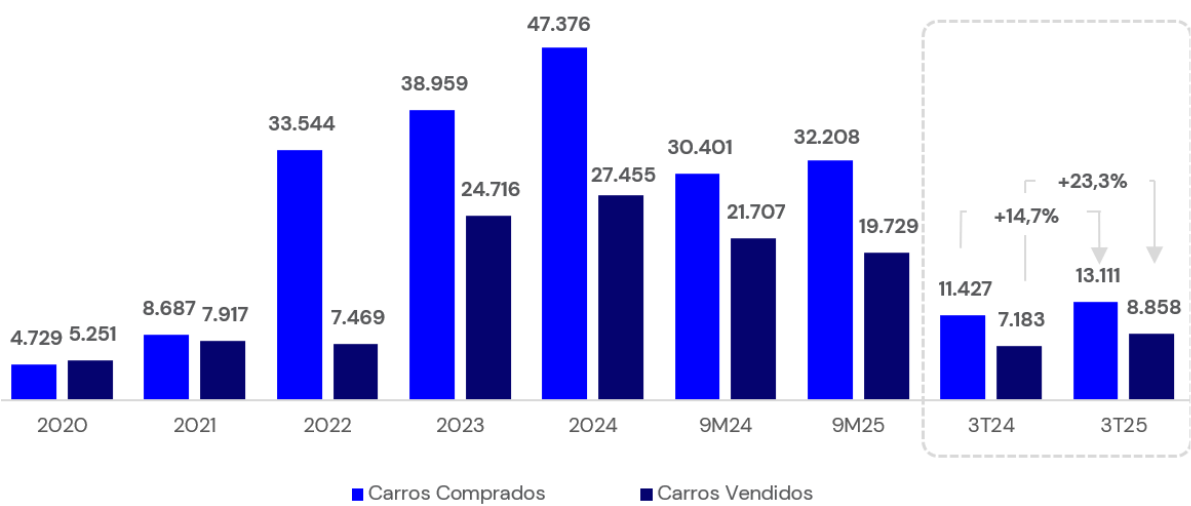


O investimento líquido em frota atingiu **R\$843,1 milhões** no 3T25. Houve uma redução no investimento quando comparado com o mesmo período do ano anterior, principalmente pelo aumento da receita líquida de vendas em 25%, o que não afetou a capacidade de investimento da **LM Mobilidade**. O investimento líquido do 3T25 foi composto por compras de ~**R\$1,5 bilhão** e por receita líquida de vendas de **R\$673,0 milhões**. A redução no Investimento Líquido representou 21,7% em comparação ao 3T24, onde o total de compras foi de R\$1,6 bilhão e a Receita Líquida atingiu R\$537,9 milhões.

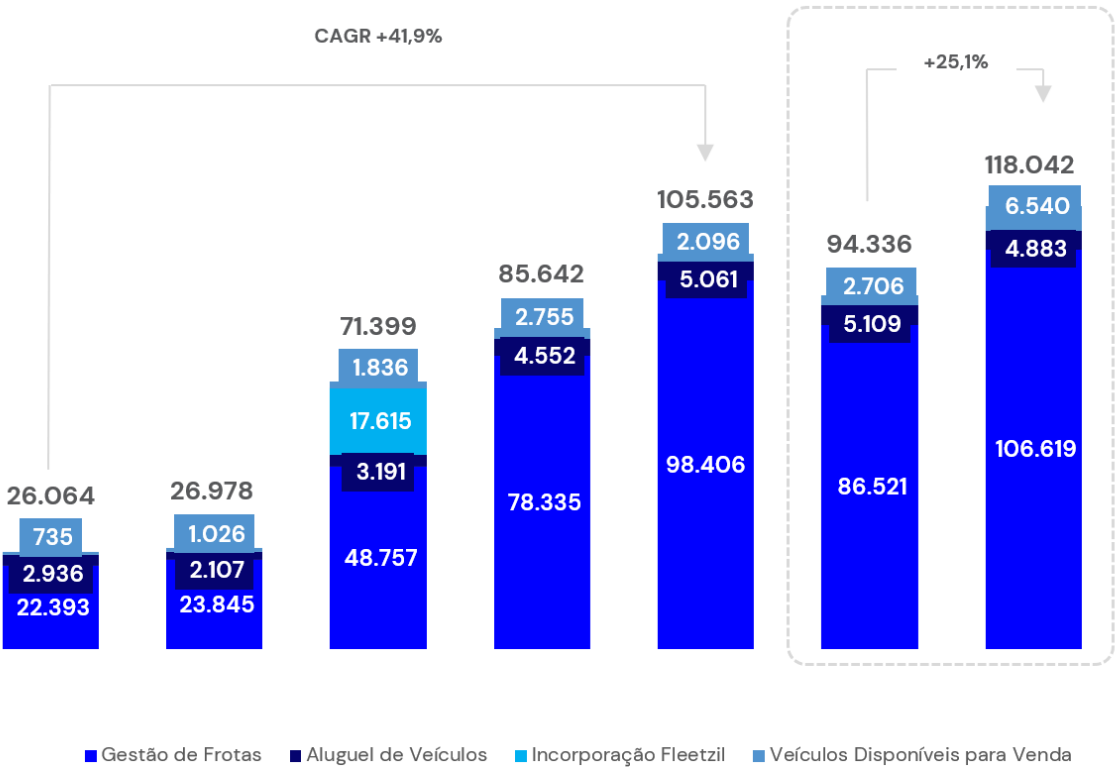


Comentário do Desempenho

Investimento em Frota (quantidade)



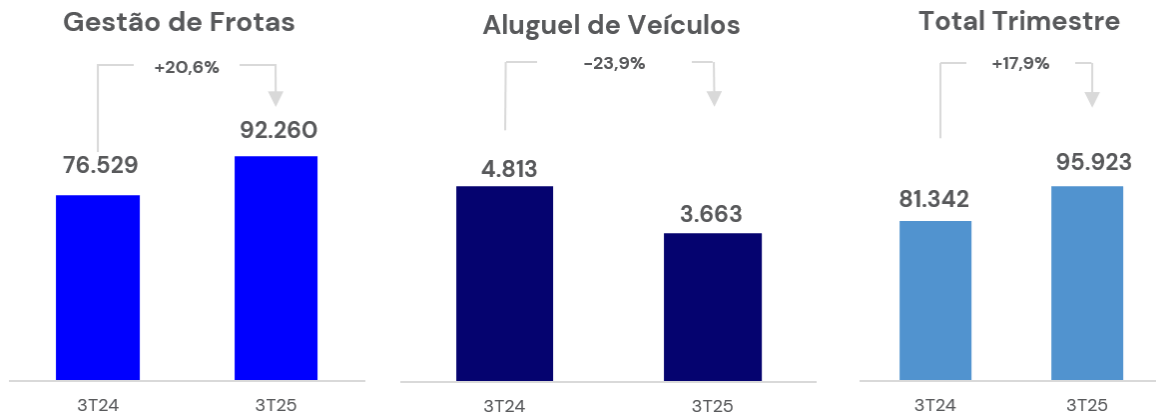
Frota Final do Período (quantidade)



A frota final do primeiro trimestre de 2025 é de 118.042 veículos, em comparação a 94.336 veículos no final do mesmo período do ano anterior, representando um crescimento de 25,1%. O segmento de gestão de frotas foi responsável pela maior parte desse incremento, passando de 86.521 veículos para 106.619.

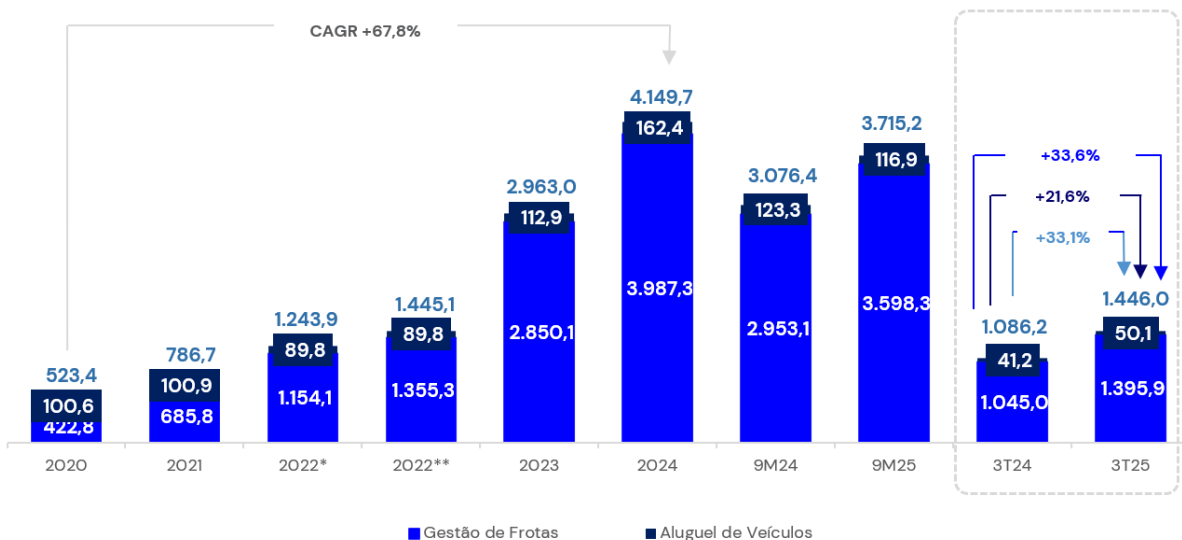
Comentário do Desempenho

Frota Média Alugada (quantidade)



A frota média alugada da Companhia no 3T25 somou 95.923 veículos, representando aumento de 17,9% em comparação com o 3T24. Essa elevação reflete, conforme comentado anteriormente, o crescimento orgânico no tamanho da frota. O segmento de **gestão de frotas registrou aumento de 20,6% em sua frota média alugada**. O segmento de aluguel de veículos, que tem como clientes, motoristas de aplicativos por sua vez, registrou uma redução de 23,9%, essa variação está alinhada às decisões estratégicas operacionais, refletindo a diminuição planejada nas aquisições voltadas a esse segmento. **No contexto geral, a Taxa de Utilização da Frota Total alugada no período já está em 85,0%.**

Receita Líquida (R\$ MM)



*Valores do 2022 contemplam apenas o saldo de maio a dezembro da Fleetzil, incorporada à LM em abril de 2022.

**Valores do 2022 Pró-forma contemplam o saldo de janeiro a dezembro da Fleetzil e LM.

A receita líquida atingiu um valor superior a R\$ 1,4 bilhão no 3T25, 33,1% superior ao 3T24, refletindo aumento na prestação de serviços. Na análise por segmento, a Gestão de Frota atingiu no 3T25 uma receita aproximada de R\$ 1,4 bilhão, 33,6% superior ao mesmo período no ano anterior que foi de R\$ 1,0 bilhão.

Comentário do Desempenho

Gestão de frotas (Receita Líquida)

(R\$ m)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Gestão de Frotas	1.045,0	1.395,9	33,6%	2.953,1	3.598,3	21,8%
Prestação de Serviços	520,8	745,5	43,1%	1.439,6	2.069,7	43,8%
Venda de Veículos	524,2	650,4	24,1%	1.513,5	1.528,6	1,0%

O segmento gestão de frotas apresentou crescimento de 29,9% na receita líquida do trimestre quando comparado com igual período de 2024, atingindo um valor aproximado de R\$ 1,4 bilhão no 3T25. No acumulado, a receita de prestação de serviços teve um aumento de 43,8%, saindo de R\$1,4 bilhão no terceiro trimestre de 2024 para R\$2,1 bilhões no mesmo período de 2025.

A categoria de prestação de serviços teve um crescimento significativo no 3T25 em comparação com o 3T24, apresentando um crescimento de 43,1%, a receita passou de R\$ 520,8 milhões no 3T24 para R\$ 745,5 milhões no 3T25. Já na categoria de venda de veículos, houve um aumento de 17,4% no 3T25, saindo de R\$ 524,2 milhões no 3T24 para R\$ 650,4 no trimestre atual, o que gerou um impacto direto positivo no resultado do segmento.

Aluguel de veículos (Receita Líquida)

(R\$ m)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Aluguel de Veículos	41,2	50,1	21,6%	123,3	116,9	-5,2%
Prestação de Serviços	27,4	27,5	0,4%	76,0	79,1	4,1%
Venda de Veículos	13,8	22,6	63,8%	47,3	37,8	-20,1%

No terceiro trimestre de 2025, o segmento de aluguel de veículos registrou uma receita líquida de R\$50,1 milhões, representando um crescimento de 21,6% quando comparado com o mesmo período do ano passado. O maior responsável por esse aumento foi a categoria de vendas de veículos que saiu de R\$13,8 milhões no 3T24 para R\$22,6 milhões no 3T25, um aumento de 63,8%.

Comentário do Desempenho

Custos

Custo na Venda de Veículos

(R\$ m)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Custo na Venda de Veículos	574,5	700,6	21,9%	1.658,5	1.614,4	-2,7%

No 3T25, os custos com a venda de veículos elevaram em 21,9%, saindo de um custo no 3T24 de R\$574,5 para R\$700,6 no 3T25, considerando uma frota maior e maior valor agregado por veículo, portanto um perfil diferente dos veículos, visando atender as demandas emergentes do mercado.

Demais Custos

(R\$ m)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Pessoal	16,0	17,6	10,0%	42,1	54,5	29,5%
Operacionais	48,1	67,6	40,5%	129,1	189,0	46,4%
Legalização do Veículo	46,5	58,7	26,2%	122,7	149,2	21,6%
Serviços Prestados	8,7	12,9	48,3%	33,3	36,9	10,8%
Outros Custos	50,4	46,9	-6,9%	119,6	130,8	9,5%
Depreciação de Veículos	135,8	194,6	43,3%	350,4	601,7	71,7%
Total Demais Custos Antes dos Créditos (A)	305,5	398,3	30,4%	797,1	1.162,1	45,8%
Quantidade Frota do período (B)	94.336	118.042	25,1%	94.336	118.042	25,1%
Total Demais Custos Antes dos Créditos por Veículo (em R\$) – (A/B)	3.238,4	3.374,2	4,2%	8.449,6	9.844,8	16,5%

No 3T25, os demais custos operacionais aumentaram em 30,4%, se comparado com o 3T24, considerando uma frota maior e maior valor agregado por veículo, portanto um perfil diferente dos veículos. O item de depreciação foi o que representou o maior crescimento em valor no 3T25, aumento de 43,3% quando comparado como mesmo período do ano anterior, reflexo da quantidade e perfil de veículos citados acima.

A linha de legalização no 3T25 teve uma elevação de 26,2% comparado como 3T24, decorrente principalmente pelo incremento da frota total. Referente a linha de Pessoal, foi realizada uma reclassificação de despesas de pessoal da equipe de seminovos, passando a mesma a ser classificada como custo e não mais despesas gerais e administrativas, para melhor refletir a realidade.

Quando comparados o 3T24 e o 3T25, no que diz respeito aos custos apropriados pela quantidade de veículos na frota, há uma pequena variação de 4,2%. Em linha com o novo perfil da frota, com veículos com maior valor agregado.

Comentário do Desempenho

Demais Custos com Reflexos de Créditos de PIS/COFINS

(R\$ m)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Total Custos Antes dos Créditos	305,5	398,3	30,4%	797,1	1.162,1	45,8%
Crédito PIS/COFINS	(136,0)	(163,5)	20,2%	(369,7)	(428,1)	15,8%
Total com reflexos de Crédito de PIS/COFINS	169,5	234,8	38,5%	427,4	734,0	71,7%

O Crédito de PIS/COFINS registrado no 3T25 foi de R\$ 163,5 milhões, decorrente da depreciação dos veículos, que é realizada com base em laudo de aceleração da depreciação para efeitos fiscais de crédito de PIS/COFINS. No 3T24 o crédito de PIS/COFINS foi de R\$ 136,0 milhões, comparando com o 3T25 o aumento foi de 20,2%.



A LM Mobilidade, com o apoio da VWFS Brasil, tem se empenhado na análise de créditos tributários. O reconhecimento destes créditos é fruto deste esforço conjunto entre as duas empresas do Grupo VW. A partir de 2024 os veículos pesados foram incluídos no cálculo do crédito referente a depreciação acelerada fiscal.

Depreciação e Depreciação Média Anualizada por Carro

(R\$ MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Depreciação	135,8	194,6	43,3%	350,4	601,7	71,7%

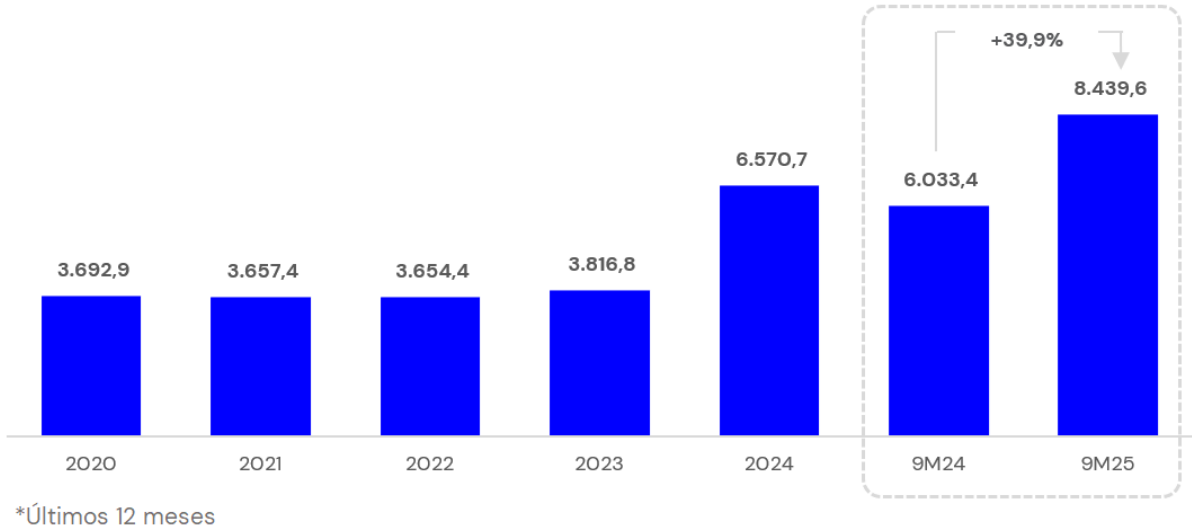
Considerando custos operacionais, a depreciação totalizou R\$ 194,6 milhões no 3T25, representando um aumento de 43,3% quando comparado com o mesmo período do ano anterior, decorrente do aumento na frota da Companhia. **Importante analisar o valor por veículo abaixo:**

No 3T25, a depreciação média anualizada por carro atingiu R\$ 8,4 mil, representando um aumento de 39,9% em relação ao mesmo período de 2024, reflexo da mudança de perfil da frota.



Comentário do Desempenho

Depreciação Média Anualizada* por Carro (R\$)



Lucro Bruto

(R\$ m)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Lucro Bruto	342,1	513,1	50,0%	990,4	1.369,2	38,2%
Margem Bruta	31,5%	35,5%	4,0 pp	32,2%	36,9%	4,7 pp

No 3T25, o Lucro Bruto foi de R\$ 513,1 milhões, enquanto no 3T24 esse valor foi de R\$ 342,1 milhões, representando um aumento de 50,0%, nominalmente temos um crescimento relevante. Já a margem bruta esta foi de 31,5% no 3T24 para 35,5% no 3T25 um aumento de 4,0 pp.

Despesas Operacionais

(R\$ m)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Despesas com Pessoal	(11,1)	(12,9)	16,2%	(35,7)	(28,2)	-21,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(2,8)	(15,7)	460,7%	(33,7)	(45,9)	36,6%
Outras Rec./Desp. Operacionais	(13,1)	(10,1)	-22,9%	(13,7)	(18,0)	31,4%
Depreciação e Amortização	(10,7)	(12,3)	15,0%	(31,2)	(35,7)	14,4%
Total Despesas/Receitas Operacionais	(37,7)	(51,0)	35,3%	(114,3)	(127,8)	11,9%
Total Despesas/Receitas Operacionais por Veículo (em R\$)	(399,6)	(432,0)	8,1%	(1.210,6)	(1.082,7)	-10,6%

Comentário do Desempenho

Analizando o total das despesas/receita operacionais, no terceiro trimestre de 2025 (3T25) houve uma elevação de 35,3% se comparado com o mesmo período do ano anterior, saindo de R\$37,7 no 3T24 para R\$51,0 no 3T25. No contexto geral de despesas operacionais, no 3T25, a Companhia teve os seguintes aspectos: na linha de despesas gerais e administrativas houve um aumento de 460,7%, decorrente principalmente da alteração da classificação de despesas acumuladas com marketing, passando a ser considerado como custo e não mais despesas no mesmo período do ano anterior.

A linha de Outras Receitas/Despesas Operacionais teve uma redução de 22,9% no 3T25, saindo de R\$ 13,1 milhões para R\$ 10,1 milhões. Além disso, há um aumento nas despesas com pessoal de 16,2%, sem alterações significativas no período.

EBITDA E EBIT

(R\$ MM)	3T24	3T25	3T25 sem mais valia**	3T24X25 Δ %	9M24	9M25	9M25 sem mais valia**	9M24X25Δ %
Lucro Líquido	27,2	9,1	13,0	-66,5%	152,0	42,4	53,0	-72,1%
(+) Imposto de renda e contribuição social	15,7	11,2	11,2	-28,7%	75,6	40,5	40,5	-46,4%
(+) Despesas Financeiras	498,2	740,4	740,5	48,6%	1.027,6	2.213,2	2.214,0	115,4%
(+/-) Variação Cambial	(60,1)	(119,9)	(119,9)	99,5%	373,0	(689,5)	(689,5)	-284,9%
(-) Receitas Financeiras	(176,6)	(178,7)	(178,8)	1,2%	(752,0)	(365,2)	(365,4)	-51,4%
(+) Depreciação e Amortização	146,6	207,0	201,6	41,2%	381,6	637,4	620,9	67,0%
EBITDA	451,0	669,1	667,6	48,4%	1.257,8	1.878,8	1.873,5	49,4%
Margem Ebitda*	82,3%	86,5%	86,4%	4,2 pp	83,0%	87,4%	87,2%	4,4 pp
EBIT	304,4	462,1	466,0	51,8%	876,2	1.241,4	1.252,6	41,7%
Margem EBIT	28,0%	32,0%	32,2%	4,0 pp	28,5%	33,4%	33,7%	4,9 pp

* Margem EBITDA com exclusão da receita de venda de seminovos.

** Sem o ajuste contábil da Combinação de Negócios (MAIS VALIA)

O EBITDA de R\$ 451,0 milhões no 3T24, cresceu 48,4% e chegou em **R\$ 669,1 milhões** no 3T25, refletindo o aumento na receita líquida da Companhia, parcialmente atenuado pelas pressões de custos e despesas comentadas anteriormente.

Excluindo-se o efeito da combinação de negócios, o EBITDA do período foi de R\$ 667,6 milhões, que representa um crescimento de 47,5% em comparação ao mesmo período do ano de 2024.

O EBIT aumentou de R\$ 304,4 milhões para R\$ 462,1 milhões, representando um crescimento de 51,8%.

O EBIT do período 3T25, excluindo-se o efeito da amortização da combinação de negócios, foi de **R\$ 466,0 milhões**, representando um crescimento de 49,7% em comparação ao 3T24.

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro Líquido

(R\$ MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Resultado Financeiro Líquido	(261,5)	(441,8)	68,9%	(648,6)	(1.158,5)	78,6%

A companhia, com o apoio da VWFS Brasil tem efetuado uma gestão conservadora das dívidas, contribuindo paulatinamente para a redução do custo do spread da dívida, buscando soluções que equilibrem ao mesmo tempo a liquidez da Companhia e os custos de alongamento que poderiam impactar o resultado. O custo maior em termos de valores decorre de um volume maior de dívida para suportar a demanda de crescimento da companhia e consequente aumento no volume da frota.

A Companhia continua com a manutenção de seus ratings em AA+ pela Moody's e S&P, denotando um *upgrade* de alguns 'notches' desde a sua constituição como empresa do Grupo Volkswagen que contribuiu para a consequente alteração de estruturas de garantias e outras restrições contratuais. A bancabilidade da Companhia conta com um reforço das linhas de crédito internacionais do Grupo Volks com custos mais acessíveis, disponíveis e que contribui para uma gestão mais prudente da liquidez da Companhia.

O resultado financeiro líquido do 3T25 foi de R\$ 441,8 milhões versus R\$ 261,5 milhões no 3T24, aumento que está relacionado ao volume da dívida e ao patamar da taxa básica de juros – SELIC, que reflete diretamente no CDI que permanece elevado. O aumento do endividamento, por sua vez, está principalmente relacionado ao capex realizado para aumento e renovação da frota.

Lucro Líquido

(R\$ MM)	3T24	3T25	Δ %	9M24	9M25	Δ %
Lucro Líquido	27,2	9,1	-66,5%	152,0	42,4	-72,1%
Margem Líquida*	5,0%	1,2%	-3,8 pp	10,0%	2,0%	-8 pp

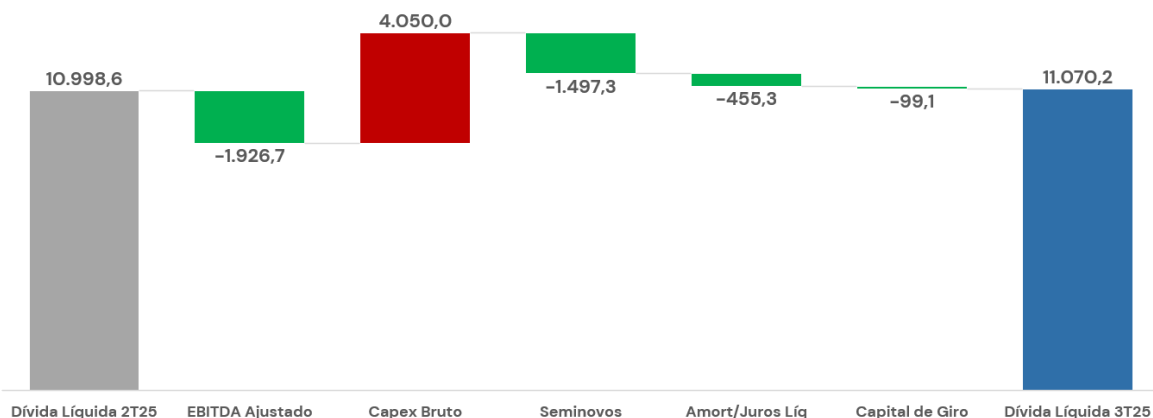
*Desconsiderando Vendas de Veículos

Expurgando o efeito da combinação de negócios, conforme pró-forma apresentado nos anexos, o **resultado líquido foi de R\$ 13,0 milhões no trimestre**. O lucro líquido do 3T25 com os efeitos da MAIS VALIA performou em R\$ 9,1 milhões, mais uma vez impactado pelo custo financeiro.

Comentário do Desempenho

Endividamento

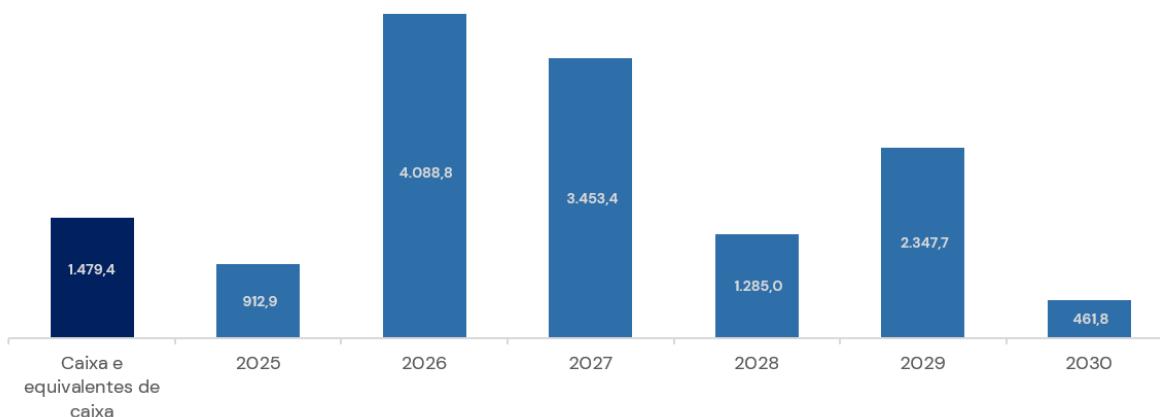
Movimentação da Dívida Líquida (R\$ MM)



A dívida líquida atingiu ~R\$ 11,1 bilhões, frente à ~R\$ 11,0 bilhões ao final do 2T25, representando uma elevação de 0,7%, decorrente de um volume maior da frota, captação de novos empréstimos no valor de R\$1,5 bilhão.

Cronograma da Dívida

Cronograma de amortização de dívida financeira em setembro de 2025



A Companhia encerrou o período (3T25) com uma posição de caixa de ~R\$ 1,5 bilhão, fruto de uma forte gestão do capital de giro, com prazos de pagamentos mais alongados junto a montadoras e fornecedores, além de um gerenciamento eficiente da dívida, com foco na renovação da dívida no momento mais adequado, evitando o pagamento de *fees* adicionais ou custos extras de refinanciamento.



Comentário do Desempenho

A **LM Mobilidade** captou R\$ 1,5 bilhão no terceiro trimestre de 2025, considerando operações bilaterais. Para as dívidas de longo prazo, considerando o critério contábil apresentado nas notas 15 e 16 da Demonstração Financeira do 3T25, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Tipo de Endividamento	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Empréstimos	335,7	1.826,8	-	848,8	-	3.011,3
Swap	72,7	56,4	-	-	-	129,1
Debêntures	798,5	1.570,2	1.285,0	1.498,9	461,8	5.614,5
Total	1.206,9	3.453,4	1.285,0	2.347,7	461,8	8.754,8



Comentário do Desempenho

Anexos

Dados Operacionais	2019	2020	2021	2022	1T23	2T23	3T23	4T23	2023	2024	1T25	2T25	3T25
Frota no final do período	23.148	26.064	26.976	72.826	70.347	75.211	78.390	85.642	85.642	105.563	108.320	113.789	118.042
Terceirização de Frotas	18.569	22.927	24.732	68.208	65.125	68.563	72.348	78.335	78.335	98.406	101.448	105.760	106.619
Locação de curto prazo	4.579	3.137	2.246	3.191	3.175	3.465	3.967	4.552	4.552	5.061	5.198	4.924	4.883
Veículos Disponíveis para venda	-	-	-	1.527	2.047	3.163	3.035	2.755	2.755	2.096	1.674	3.105	6.540
Frota em implantação	2.042	1.197	2.256	14.048	5.835	7.832	6.912	4.387	4.387	5.215	5.126	7.613	7.296
Frota em desativação	1.216	735	1.026	1.527	2.047	3.163	3.035	2.755	2.755	2.096	1.674	3.105	6.540
Frota operacional	17.732	23.130	22.023	51.265	56.252	60.093	63.416	69.752	69.752	91.291	94.405	94.166	100.152
Preparação para Venda	-	-	-	-	6.213	4.123	5.987	8.748	8.748	2.045	4.306	6.815	2.399
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.916	2.809	2.090	1.735
Frota média alugada	18.122	19.747	22.151	40.119	54.740	59.896	60.548	68.044	60.807	80.057	93.884	92.802	95.923
Terceirização de Frotas	15.264	17.321	20.505	38.120	51.873	56.891	57.594	63.854	57.553	75.469	89.093	89.236	92.260
Locação de curto prazo	2.633	2.426	1.645	1.999	2.867	3.008	2.954	4.190	3.255	4.588	4.791	3.566	3.663
Idade média da frota operacional (meses)	18	20	25	21	17	19	16	15	17	15	17	18	18
Terceirização de Frotas	18	20	26	23	17	19	15	15	16	15	17	17	17
Locação de curto prazo	8	14	16	11	8	12	12	13	11	16	22	25	28
Ticket Médio	1.578	1.544	1.744	1.982	2.153	1.968	2.086	2.290	2.124	2.536	2.812	2.795	3.009
Ticket médio (R\$) - Terceirização de Frotas	1.595	1.688	1.765	1.967	1.937	1.973	2.087	2.297	2.073	2.528	2.858	2.819	3.018
Ticket médio (R\$) - Locação curto prazo	1.207	1.180	1.518	1.952	2.043	1.874	2.063	2.176	2.039	2.117	2.004	2.282	2.770
Valor da Frota (R\$ mil)	1.169.242	1.469.712	1.731.922	5.886.280	5.936.521	6.555.420	7.624.247	8.677.531	8.677.531	11.819.122	12.569.223	13.233.356	13.609.270
Terceirização de Frotas	1.000.770	1.347.145	1.629.313	5.732.870	5.740.056	6.337.222	7.381.872	8.358.091	8.358.091	11.429.155	12.163.614	12.848.809	13.232.084
Locação de curto prazo	168.472	122.568	102.608	153.410	196.465	218.198	242.374	319.440	319.440	389.967	405.609	384.547	377.187
Valor frota por carro (R\$ mil) - Terceirização de Frotas	53.895	58.758	65.879	84.050	88.139	92.402	102.033	106.697	106.697	116.143	119.900	121.490	124.106
Valor frota por carro (R\$ mil) - Locação curto prazo	36.792	39.072	45.685	48.076	61.879	62.972	61.098	70.176	70.176	77.053	78.032	78.096	77.245
Depreciação (veículos e acessórios) (R\$ mil)	176.807	192.927	263.239	358.244	346.764	327.633	337.721	372.939	372.939	680.799	842.272	938.062	985.808
Depreciação / Imobilizado operacional médio (%)	15,1%	14,3%	16,2%	6,2%	5,8%	5,0%	4,4%	4,3%	4,3%	5,8%	6,7%	7,1%	7,2%
Depreciação média por carro (R\$ mil) - Terceirização de Frotas	3.916	3.508	3.635	2.598	474	507	921	1.098	2.909	5.595	1.986	1.767	1.726
Depreciação média por carro (R\$ mil) - Locação curto prazo	2.398	2.314	1.982	2.223	707	708	763	1.693	3.784	4.366	2.726	2.276	2.325
Aquisição Investimento (R\$ mil)	527.057	278.646	671.673	3.081.459	402.447	1.115.599	1.590.036	1.642.992	4.751.075	5.501.183	1.246.109	1.287.673	1.516.137
Terceirização de Frotas	401.472	231.096	657.240	3.030.225	374.056	1.081.692	1.545.467	1.594.204	4.595.420	5.344.011	1.226.221	1.290.167	1.500.238
Locação de curto prazo	125.585	47.550	14.433	51.234	28.392	33.907	44.568	48.788	155.655	157.172	19.888	-	2.494
Número de carros comprados	11.015	4.729	8.687	33.544	2.948	11.505	11.736	12.770	38.959	47.376	7.544	11.553	13.111
Terceirização de Frotas	7.601	3.480	8.205	32.437	2.519	11.010	11.003	11.965	36.497	45.550	7.355	11.553	12.803
Locação de curto prazo	3.414	1.249	482	1.107	429	495	733	805	2.462	1.826	189	-	308
Preço médio dos carros comprados (R\$)	44.802	52.239	77.319	91.863	136.515	96.966	135.484	128.660	121.951	116.118	165.179	111.458	115.639
Terceirização de Frotas	52.818	66.407	80.102	93.419	148.494	98.246	140.459	133.239	125.912	117.322	166.719	111.674	117.179
Locação de curto prazo	36.785	38.071	29.944	46.282	66.181	68.499	60.803	60.606	63.223	86.074	105.225	-	51.618
Número de carros vendidos	6.378	5.251	7.917	7.469	4.000	6.644	7.594	6.478	24.716	27.455	4.787	6.084	8.858
Terceirização de Frotas	5.092	3.159	6.057	6.376	3.555	6.439	7.363	6.258	23.615	26.138	4.735	5.810	8.509
Locação de curto prazo	1.286	2.092	1.860	1.093	445	205	231	220	1.101	1.317	52	274	349
Preço médio dos carros vendidos (R\$)	28.466	35.332	46.729	60.786	68.642	58.054	65.221	74.043	66.160	73.857	80.080	83.844	75.977
Terceirização de Frotas	24.961	37.257	49.075	63.531	71.774	58.699	65.877	75.419	67.336	75.360	80.569	85.490	76.438
Locação de curto prazo	31.970	33.407	39.088	44.770	43.613	37.818	44.319	34.900	40.941	44.035	35.531	48.935	64.746



Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado

(R\$ mil)	3T24	3T25	9M24	9M25
Receita Operacional Líquida	1.086.142	1.446.044	3.076.386	3.715.237
Custo dos Serviços Prestados	(744.022)	(932.967)	(2.085.954)	(2.346.032)
Lucro Bruto	342.120	513.077	990.432	1.369.205
Gerais e Administrativas	(24.578)	(40.924)	(100.543)	(109.826)
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, líquidas	(13.147)	(10.051)	(13.707)	(17.980)
Lucro antes do Resultado Financeiro	304.395	462.102	876.182	1.241.399
Receitas Financeiras	176.605	178.675	751.970	365.153
Despesas Financeiras	(498.236)	(740.442)	(1.027.644)	(2.213.240)
Variações Cambiais, líquidas	60.095	119.938	(372.990)	689.543
Resultado Financeiro	(261.536)	(441.829)	(648.664)	(1.158.544)
Lucro antes da Tributação	42.859	20.273	227.518	82.855
Corrente	-	-	-	(49.922)
Diferido	(15.678)	(11.179)	(75.561)	9.472
Imposto de Renda e Contribuição Social	(15.678)	(11.179)	(75.561)	(40.450)
Lucro Líquido	27.181	9.094	151.957	42.405

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial

(R\$ mil)	3T24	3T25	2T25
TOTAL ATIVO	14.266.880	18.267.971	16.904.688
Total do Ativo Circulante	2.118.014	3.342.021	2.546.049
Caixa e Equivalentes de Caixa	935.969	1.479.387	966.611
Contas a Receber de Clientes	517.756	859.612	814.446
Instrumentos Financeiros Derivativos	114.424	165.645	149.950
Tributos a Recuperar	209.668	158.902	162.195
Carros em Desativação para Renovação da Frota	253.422	532.509	250.901
Adiantamento a fornecedores	5.922	24.022	15.475
Outros Ativos Circulantes	80.853	121.944	186.471
Total do Ativo Não Circulante	12.148.866	14.925.950	14.358.639
Tributos a Recuperar	475.268	826.970	729.048
Instrumentos Financeiros Derivativos	113.202	168.125	38.910
Depósitos Judiciais	4.833	4.372	4.934
Imposto de renda e contribuição social diferidos	665	912	866
Outros Ativos Não Circulantes	54.695	111.628	101.871
Imobilizado	10.319.943	12.638.066	12.308.378
Intangível	1.180.260	1.175.877	1.174.632
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.266.880	18.267.971	16.904.688
Total do Passivo Circulante	4.525.279	6.124.973	5.415.784
Fornecedores	1.172.701	1.579.769	1.038.759
Cessão de créditos fornecedores	378.595	145.830	89.729
Empréstimos e Financiamentos	2.241.248	3.085.455	2.879.897
Debêntures	434.628	699.925	886.396
Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.728	17.727	14.545
Obrigações Tributárias	1.468	1.967	14.346
Instrumentos Financeiros Derivativos	16.901	118.848	33.634
Dividendos e juros s/ capital próprio	-	-	-
Outros Passivos Circulantes	261.010	475.452	458.478
Total do Passivo Não Circulante	7.208.771	9.527.853	8.869.745
Empréstimos e Financiamentos	3.888.070	3.011.253	3.804.592
Debêntures	2.869.020	5.614.492	4.366.524
Provisão para Riscos Fiscais, Cíveis e Trabalhistas	3.254	5.758	5.517
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	305.679	316.885	312.413
Instrumentos Financeiros Derivativos	10.700	353.300	183.066
Outros Passivos Não Circulantes	132.048	226.165	197.633
Total do Patrimônio Líquido	2.532.830	2.615.145	2.619.159
Capital Social	1.093.351	1.093.351	1.093.351
Reservas de capital	1.240.818	1.240.818	1.240.818
Reservas de Lucros	25.682	225.866	225.866
Ajuste de Avaliação Patrimonial	21.022	12.705	25.813
Lucros Acumulados	151.957	42.405	33.311

Comentário do Desempenho

Efeito da Combinação de Negócio na Demonstração do Resultado do Exercício (R\$ MM) – MAIS VALIA

	EBITDA	DEPRECIAÇÃO	EBIT	FINANCEIRO	LUCRO LÍQUIDO
Sem efeito de combinação de negócios*	667,6	(201,6)	466,0	(441,8)	13,0
Com efeito de combinação de negócios*	669,1	(207,0)	462,1	(441,8)	9,1
Impacto não caixa*	(1,5)	5,4	3,9	-	3,9

*Valores não auditados.



Na DRE, fruto desse ajuste, o resultado é impactado de forma “não caixa” em 3,9 milhões no 3T25.



Comentário do Desempenho

Glossário



Ajustado: Ajustes efetuados em indicadores para excluir efeitos pontuais contribuindo para uma melhor avaliação da variação

CAGR: Taxa de crescimento composta anualizada (*compound annual growth rate*).

Notches: Degraus ou níveis na escala de rating de crédito.

Depreciação de carros: O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo com base no prazo do contrato.

Dívida líquida: Endividamentos de curto e longo prazo menos caixa e equivalentes de caixa.

EBITDA: É resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

EBIT: É resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.

Frota média alugada: No Aluguel de Veículos, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na Gestão de Frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.

Instrumento Financeiro: Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do período. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros em: ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, mantido até o vencimento, empréstimos e recebíveis, disponível para venda e outros passivos financeiros.

MAIS VALIA: Efeito não caixa, decorrente da avaliação dos ativos no momento da combinação dos negócios entre a LM Mobilidade e a Fleetzil.



Comentário do Desempenho

RI: <https://ri.immobilidade.com.br>

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

1. Contexto operacional

A LM Transportes Interestaduais Serviços e Comércio S.A. (“Companhia” ou, em conjunto com sua controlada, o “Grupo”), com sede em Salvador, Estado da Bahia, é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Categoria B junto a Comissão de Valores Mobiliários - CVM, que tem por objeto social a locação de veículos automotores, o transporte rodoviário de cargas, gestão de frota de veículos, transporte municipal de passageiros, intermediação e agenciamento de serviços e negócios, atividades de monitoramento de sistema de segurança eletrônico, colocação de profissionais qualificados para execução das atividades supracitadas (fornecimento e gestão de recursos humanos), locação de caminhões, ônibus, micro-ônibus, reboques, semirreboques e similares, incluindo a comercialização de veículos e a participação no capital social de outras empresas, como sócia, quotista ou acionista. Atualmente as operações concentram-se nas atividades de locação e comercialização de veículos e no segmento de terceirização de frotas de veículos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou passivos circulantes em excesso aos ativos circulantes, na controladora e no consolidado, no montante de R\$2.785.873 e R\$2.782.952, respectivamente, substancialmente em virtude das dívidas com fornecedores (R\$1.579.712 - controladora, R\$1.579.769 - consolidado), cessão de crédito para aquisição de veículos (R\$145.830 - controladora e consolidado), e empréstimos, financiamentos e debêntures (R\$3.785.380 - controladora e consolidado) que possuem vencimento nos próximos 12 meses. A Administração da Companhia entende que, com base nas suas estimativas e projeções, a situação do capital circulante líquido negativo será suportada por uma combinação de caixa gerado pela própria operação, bem como novas contratações de financiamentos bancários. Conforme pode ser visto na Demonstração dos Fluxos de Caixa os referidos recursos são usados primariamente na aquisição de veículos para serem usados na atividade operacional da Companhia.

A Administração da Companhia aprovou a conclusão destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas em 13 de novembro de 2025.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação, e todos os valores estão demonstrados em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com o *International Accounting Standard* nº 34, *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e com a NBC TG 21 (R4) Demonstração Intermediária, que abrange as demonstrações intermediárias e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações contábeis publicadas em 28 de março de 2025.

A Administração considerou as orientações emanadas da orientação OCPC 07(R1), emitidas pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações contábeis e afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão divulgadas e correspondem ao que é utilizado na gestão da Companhia.

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos, exceto para determinados ativos e passivos financeiros que são mensurados pelo valor justo. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos/perdas esperadas, assim como a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

Estimativas e premissas são revistas de maneira contínua. Revisões com relação às estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as mesmas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

2.1. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas foram preparadas em conformidade com as políticas contábeis materiais descritas na Nota Explicativa nº 3 das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 e abrangem as demonstrações contábeis da Companhia e da controlada cujas demonstrações contábeis foram elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora.

Notas Explicativas

LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo que esta é a data na qual a controladora obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir.

Na consolidação, foram eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das controladas, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos, despesas e lucros não realizados, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. As transações entre a controladora e as empresas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e da seguinte empresa controlada, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Percentual de participação	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
LM Comércio de Veículos Seminovos Limitada.	100%	100%

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	35	44	-	44
Depósitos bancários à vista	10.180	2.925	10.298	3.043
Aplicações financeiras	1.190.411	1.999.353	1.191.610	2.000.353
Operações compromissadas	277.479	94.409	277.479	94.409
	<u>1.478.105</u>	<u>2.096.731</u>	<u>1.479.387</u>	<u>2.097.849</u>

As aplicações são representadas por Certificado de Depósito Bancário (CDB) pós-fixados, operações compromissadas (operação financeira de venda de títulos com compromisso de recompra, para liquidação em data pré-estabelecida), os quais estão vinculados à variação das taxas dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI) e podem ser resgatados em qualquer momento, pois possuem liquidez diária, de acordo com as necessidades de recursos da Companhia e sua controlada. As taxas de remuneração dos CDBs variaram entre 101% e 103% do CDI (31 de dezembro de 2024 - 101% e 103%). Em relação à compromissada, as taxas de remuneração variaram entre 80% e 97% do CDI (31 de dezembro de 2024 - 80%).

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros derivativos (controladora e consolidado)

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui instrumentos de *swap* para proteção contra riscos cambiais de empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira (vide Nota Explicativa nº 14), nas seguintes condições:

	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ponta ativa pré-fixada e ponta passiva pós fixada (CDI+) (a)	(91.526)	83.754
Ponta ativa pós fixada (SOFR) e ponta passiva pré-fixada (b)	68.941	301.587
Ponta ativa e passiva pré-fixada (c)	(115.793)	283.216
Ponta ativa pós fixada (SOFR) e ponta passiva pós fixada (CDI+)	-	102.114
	<u>(138.378)</u>	<u>770.671</u>

Os saldos de instrumentos segregados entre curto e longo prazo têm as seguintes condições:

	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Total instrumentos financeiro curto prazo	46.797	369.145
Total instrumentos financeiro longo prazo	(185.175)	401.526
	<u>(138.378)</u>	<u>770.671</u>

Notas ExplicativasLM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Ponta ativa pré-fixada e ponta passiva pós fixada (CDI+)

Início	Vencimento	Valor principal contratado (USD)	Valor justo em 30/09/2025 (R\$)	Valor Justo - MTM 30/09/2025 (R\$)	Valor Marcação a Mercado 30/09/2025	Índice ponta ativa	Índice ponta passiva
19/07/2024	20/07/2026						Pós fixado indexado ao CDI + spread bancário
		36.597	196.786	(9.565)	(11)	Variação cambial + 6,62% a.a.	Pós fixado indexado ao CDI + spread bancário
27/12/2024	17/12/2026						Pós fixado indexado ao CDI + spread bancário
		50.000	269.571	(52.850)	(1.608)	Variação cambial + 5,53% a.a.	Pós fixado indexado ao CDI + spread bancário
27/05/2025	26/05/2027						Pós fixado indexado ao CDI + spread bancário
		50.000	269.900	(29.111)	(2.235)	Variação cambial + 5,02% a.a.	Pós fixado indexado ao CDI + spread bancário
				(91.526)			

(b) Ponta ativa pós fixada (SOFR) e ponta passiva pré-fixada

Início	Vencimento	Valor principal contratado (USD)	Valor justo em 30/09/2025 (R\$)	Valor Justo - MTM 30/09/2025 (R\$)	Valor Marcação a Mercado 30/09/2025	Índice ponta ativa	Índice ponta passiva
18/10/2023	17/10/2025						
		23.000	125.397	3.276	(416)	Variação cambial + 6,05% a.a.	Pré-fixada
22/11/2023	19/11/2025						
		27.624	147.980	10.974	(452)	Variação cambial + 6,94% a.a.	Pré-fixada
26/01/2024	26/01/2026						
		36.500	196.226	16.498	(1.136)	Variação cambial + 7,07% a.a.	Pré-fixada
11/03/2024	11/03/2026						
		91.000	485.612	36.776	(3.645)	Variação cambial + 6,78% a.a.	Pré-fixada
26/06/2024	26/06/2026						
		30.000	159.689	1.417	(1.663)	Variação cambial + 5,59% a.a.	Pré-fixada
				68.941			

Notas ExplicativasLM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Ponta Ativa e Passiva Pré Fixada

Início	Vencimento	Valor principal contratado (USD)	Valor principal contratado (EUR\$)	Valor justo em 30/09/2025 (R\$)	Valor Justo - MTM 30/09/2025 (R\$)	Valor Marcação a Mercado 30/09/2025	Índice ponta ativa	Índice ponta passiva
14/06/2024	02/06/2026	50.000	-	266.558	(804)	540	Variação cambial + 7,84% a.a.	Pré-fixada
16/07/2024	14/07/2026	40.000	-	215.149	(4.145)	(118)	Variação cambial + 6,30% a.a.	Pré-fixada
29/08/2024	27/08/2026	50.000	-	267.107	(4.374)	(1.675)	Variação cambial + 5,68% a.a.	Pré-fixada
27/09/2024	25/09/2026	-	50.000	312.244	13.490	(579)	Variação cambial + 4,73% a.a.	Pré-fixada
30/01/2025	29/01/2027	50.000	-	267.878	(46.378)	(8.660)	Variação cambial + 5,00% a.a.	Pré-fixada
27/03/2025	25/03/2027	74.626	-	397.239	(33.901)	(1.861)	Variação cambial + 7,11% a.a.	Pré-fixada
25/06/2025	26/01/2027	62.000	-	334.229	(23.723)	(21.968)	Variação cambial + 5,92% a.a.	Pré-fixada
27/06/2025	25/06/2027	57.000	-	303.375	(15.790)	(28.516)	Variação cambial + 6,00% a.a.	Pré-fixada
19/09/2025	19/09/2027	50.000	-	266.265	(168)	(4.361)	Variação cambial + 4,84% a.a.	Pré-fixada
					<u>115.793</u>			

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os índices e taxas são aplicados sobre o valor nominal do início até o término do período de vigência. Os valores justos dos contratos de *SWAP* de moeda e taxas de juros, em aberto em 30 de setembro de 2025, correspondem a R\$138.378 de passivo líquido (31 de dezembro de 2024 - R\$770.671 de ativo líquido) e foram registrados na Rubrica “Instrumentos financeiros derivativos”.

O saldo dos derivativos contratados em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está demonstrado a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
SWAPS (ponta ativa) - circulante	165.645	374.252
SWAPS (ponta ativa) - não circulante	168.125	414.075
SWAPS (ponta passiva) - circulante	(118.848)	(5.107)
SWAPS (ponta passiva) - não circulante	(353.300)	(12.549)
	(138.378)	770.671

As operações foram contratadas para a totalidade das operações de empréstimos com exposição cambial, de forma que os ganhos e perdas dessas operações decorrentes da variação cambial sejam compensados pelos ganhos e perdas equivalentes das dívidas em moeda estrangeira. A movimentação do derivativo para o período/exercício é como segue:

	30/09/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	770.671	(265.383)
(Perda)/ganho	(936.072)	767.104
Outros resultados abrangentes	(95.841)	121.757
Liquidação operação de SWAP	122.864	147.193
Saldos finais	(138.378)	770.671

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha instrumentos financeiros derivativos designados tanto em relações de hedge de valor justo quanto de hedge de fluxo de caixa, conforme os requisitos do CPC 48 / IFRS 9 - Instrumentos Financeiros.

Os derivativos designados como hedge de valor justo são mensurados ao valor justo, com as variações reconhecidas diretamente no resultado do período, de forma a compensar os efeitos da mensuração a valor justo dos itens cobertos.

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para fins de mitigação de risco, a Companhia utiliza um mix de contratos pré-fixados e pós-fixados, para uma melhor gestão e para tanto contratos pré-fixados utilizam a metodologia de *hedge* de fluxo de caixa. Considerando que estes contratos não estão expostos à oscilação do CDI. O contrato de *hedge* de fluxo de caixa implica na mensuração e no registro de ajustes a valor de mercado nos resultados abrangentes (patrimônio líquido) deduzido do Imposto de Renda pertinente, se aplicável. A transferência para o resultado se dará na liquidação do instrumento principal. A parcela inefetiva reconhecida no resultado decorrente de operação de *hedge* de fluxo de caixa totaliza um ganho de R\$313 em setembro de 2025, vide Nota Explicativa nº 26.

5. Contas a receber de clientes

A composição das contas a receber é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Clientes	878.225	610.763
Clientes - partes relacionadas (Nota Explicativa nº 7)	21.487	23.806
Provisão para perdas esperadas com créditos	(40.100)	(38.636)
	859.612	595.933

O quadro a seguir resume os saldos a receber por vencimento:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	740.008	506.015
Vencidos		
Até 30 dias	53.926	43.397
De 31 a 60 dias	19.450	16.736
De 61 a 180 dias	30.989	21.343
De 181 a 365 dias	36.759	36.451
Há mais de 365 dias	18.580	10.627
	899.712	634.569

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa é conforme segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	(38.636)	(46.490)
Constituição	(5.358)	(26.281)
Reversão (a)	3.894	34.135
Saldos finais	(40.100)	(38.636)

(a) Reversão decorrente de baixa de títulos das contas a receber.

Em 30 de setembro de 2025, com base na avaliação do risco de crédito e no histórico de perdas dos clientes no último exercício, a Administração entende que não se faz necessária a constituição de provisão adicional para perdas na realização das contas a receber, além dos montantes constituídos.

A Administração julga o valor provável de realização das contas a receber de clientes avaliado com base na experiência de perda real, na avaliação do risco de inadimplimento das contrapartes e no monitoramento das negociações vigentes para recuperação de créditos com determinados clientes, além da magnitude do eventual impacto no lucro líquido do período/exercício resultante de alterações nessas premissas.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possui clientes que representem individualmente mais de 17% do saldo total de contas a receber.

6. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (a)	35.223	34.327	35.223	34.327
Imposto de Renda (b)	149.472	144.224	149.508	144.237
Contribuição Social (b)	9.157	14.703	9.158	14.704
PIS/COFINS (c)	791.747	552.384	791.747	552.384
INSS (d)	237	223	236	223
	985.836	745.861	985.872	745.875
Circulante	158.866	157.341	158.902	157.355
Não circulante	826.970	588.520	826.970	588.520

(a) Trata-se de Ação Ordinária ajuizada pela LMTS, que foi incorporada em 30 de março de 2023 conforme apresentado na Nota Explicativa nº 1.1 das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024, visando a restituição do tributo recolhido indevidamente a maior (período de novembro de 1989 a dezembro de 1996) em virtude da Lei Estadual Baiana nº 4.825/89. A Companhia assinou contratos de cessão de créditos tributários com terceiros para venda do referido crédito com um deságio médio de 12%. A transação será efetivada após a homologação da Fazenda Estadual;

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Referem-se a saldo negativo de Imposto de Renda e Contribuição Social e pagamentos efetuados a maior. Em especial em 2023, houve o reconhecimento do Imposto de Renda e Contribuição Social em decorrência do reprocessamento para recomposição de depreciação fiscal da Fleetzil Locações e Serviços Ltda. (entidade extinta e incorporada pela LMIS em abril de 2022), no período compreendido entre julho de 2018 a abril de 2022 - a recomposição se deu pelo fato de à época a empresa incorporada não ter utilizado a base completa do ativo imobilizado para fins de cálculo de depreciação fiscal;

- (b) Os saldos de PIS e COFINS referem-se a créditos decorrentes da aquisição de insumos utilizados na atividade de locação. Além disso, baseado em parecer jurídico, a Companhia e sua então controlada LMTS passaram a apropriar créditos de PIS/COFINS sobre a depreciação fiscal para o ano corrente e para os últimos 5 anos. Destaca-se ainda, o trabalho realizado iniciado em 2023 para a Companhia, da depreciação acelerada fiscalmente das novas taxas atribuídas pelo Instituto Nacional de Tecnologia (INT) que tem continuidade para 2025 incorporando as novas aquisições de veículos.
- (c) INSS a recuperar sobre rubricas previdenciárias incluídas após a revisão de base de cálculo feita por escritório especializado, gerando efeitos na base de cálculo do tributo, dos últimos 5 anos, bem como gerando benefícios futuros.

Ao decorrer dos anos de 2023 e 2024, a LM Interestadual trabalhou na revisão de vida útil da frota de aluguel de carros em conformidade no artigo 57, § 4, da Lei nº 4.506/1964 e art. 3º, VI, c/c § 1º, III, das Leis nºs 10.637/2002 e 10.833/2003.

A partir de 2024 o foco da Administração foi sobre os veículos pesados, que possuem um uso discrepante em relação aos veículos leves, o que levou a uma necessidade de realização de um estudo próprio apenas a estes veículos.

Para isso, contamos com o apoio de consultoria especializada e contratação do Instituto Nacional de Tecnologia para segregação do estoque de ativos em grupos homogêneos, bem como a definição dos veículos a serem vistoriados localmente sendo que, foram fisicamente avaliados veículos nos pátios e clientes em São Bernardo do Campo, Rio de Janeiro, Salvador, Belo Horizonte, São Paulo e Paraná.

Como consequência do trabalho foi emitido pelo Instituto Nacional de Tecnologia laudo de avaliação técnico de depreciação do estoque de veículos, concluindo pelo entendimento de que a maioria dos veículos deveria receber o efeito fiscal de depreciação em 12 ou 24 meses.

Assim, com base nesse laudo técnico demos os efeitos fiscais de depreciação para os veículos discriminados no relatório do Instituto Nacional de Tecnologia e seus equivalentes, calculando o efeito de depreciação fiscal para fins de apuração de PIS e COFINS, tendo seu início no mês que se iniciaram as vistorias técnicas, ou seja, para o ano de 2024 o mês de setembro de 2024.

Notas Explicativas
LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Partes relacionadas

Controladora

	Aplicações Financeiras (a)		Clientes (b)		Outros créditos (c)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Volkswagen do Brasil Ind. de veículos Automotores	-	-	12.571	16.399	-	-
Volkswagen Participações Ltda.	-	-	1.689	1.641	-	-
Volkswagen Truck	-	-	3.554	2.499	-	-
Banco Volkswagen S.A.	1.190.411	1.925.221	65	259	-	-
Scania Administradora de Consórcio	-	-	49	127	-	-
Scania Banco	-	-	119	110	-	-
Scania Latin America	-	-	2.264	1.896	-	-
Lots Latin America Logística e Transportes	-	-	109	53	-	-
Porsche Brasil Importadora de Veículos	-	-	121	91	-	-
Codema Comercial e Importadora	-	-	403	215	-	-
Ducati do Brasil	-	-	31	32	-	-
Volkswagen Group Services South América	-	-	95	-	-	-
Bravo Caminhões e Empreendimentos	-	-	96	86	-	-
AURABRASIL Transporte de Máquinas e Equipamentos	-	-	321	398	-	-
LM Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	-	-	5.188	5.032
Santo Antônio Imóveis e Empreendimentos	-	-	-	-	7	7
	1.190.411	1.925.221	21.487	23.806	5.195	5.039

Notas ExplicativasLM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Aplicações Financeiras (a)		Clientes (b)		Outros créditos (c)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Volkswagen do Brasil Ind. de veículos Automotores	-	-	12.571	16.399	-	-
Volkswagen Participações Ltda.	-	-	1.689	1.641	-	-
Volkswagen Truck	-	-	3.554	2.499	-	-
Banco Volkswagen S.A.	1.190.411	1.925.221	65	259	-	-
Scania Administradora de Consórcio	-	-	49	127	-	-
Scania Banco	-	-	119	110	-	-
Scania Latin America	-	-	2.264	1.896	-	-
Lots Latin America Logística e Transportes	-	-	109	53	-	-
Porsche Brasil Importadora de Veículos	-	-	121	91	-	-
Codema Comercial e Importadora	-	-	403	215	-	-
Ducati do Brasil	-	-	31	32	-	-
Volkswagen Group Services South América	-	-	95	-	-	-
Bravo Caminhões e Empreendimentos	-	-	96	86	-	-
AURABRASIL Transporte de Máquinas e Equipamentos	-	-	321	398	-	-
Santo Antônio Imóveis e Empreendimentos	-	-	-	-	7	7
	1.190.411	1.925.221	21.487	23.806	7	7

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado									
	Fornecedores (d)		Cessão de créditos (e)		Empréstimos e mútuos (f)		Dividendos (g)		Outras contas a pagar (h)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Volkswagen do Brasil Ind. de Veículos Automotores	1.027.263	691.704	-	-	-	-	-	-	-	-
Volkswagen Participações Ltda.	-	2.734	-	-	-	-	-	-	-	-
Volkswagen Administradora de Negócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Volkswagen Truck & Bus Industria e Comercio de Veículos	6.070	66.570	-	-	-	-	-	-	-	-
Audi do Brasil Industria e Comércio de Veículos Ltda.	-	1.646	-	-	-	-	-	-	-	-
Consórcio Nacional Volkswagen Adm Consórcio	-	-	-	-	-	134.974	-	-	-	-
Volkswagen Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Volkswagen S.A.	7.845	-	145.830	539.453	-	-	-	-	-	-
Volkswagen Finance Overseas B.V	-	-	-	-	397.239	-	-	-	-	-
Simple Way Locações e Serviços	-	-	-	-	-	-	-	114.105	-	-
Luiz Lopes Mendonça Filho	-	-	-	-	-	-	-	38.035	-	-
Aurora Maria Moura Mendonça	-	-	-	-	-	-	-	38.035	-	-
Bravo Caminhões e Empreendimentos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	110	65
Aurabrasil Transporte de Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1.041.178	762.654	145.830	539.453	397.239	134.974	-	190.175	110	65

Notas Explicativas

LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	Receita (i)		Despesa (j)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Volkswagen do Brasil Ind. De Veículos Automotores	51.087	36.159	-	-
Volkswagen Participações Ltda.	14.022	13.131	-	-
Volkswagen Administradora de Negócios	-	-	-	(1.534)
Volkswagen Truck	22.622	19.232	-	-
Consórcio Nacional Volkswagen Adm Consórcio	-	-	(771)	(7.239)
Volkswagen serviços	-	-	-	(2.046)
Banco Volkswagen S.A.	2.435	2.782	-	-
Volkswagen Finance Overseas B.V	-	-	(12.185)	-
Scania Administradora de Consórcio	381	419	-	-
Scania Banco	967	1.051	-	-
Scania Latin America	17.653	19.954	-	-
Simple Way Locações e Serviços	-	-	-	(455)
Lots Latin America Logística e Transportes	703	560	-	-
Porsche Brasil Importadora de Veículos	848	1.493	-	-
Codema Comercial e Importadora	2.078	2.144	-	-
Ducati do Brasil	284	12	-	-
Volkswagen Group Services South América	670	-	-	-
Bravo Caminhões e Empreendimentos	644	519	-	-
AURABRASIL Transporte de Máquinas e Equipamentos	2.649	3.093	-	-
LM Transportes Serviços e Comércio	-	-	-	-
Santo Antônio Imóveis e Empreendimentos	-	-	(767)	(635)
LM Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	(508)	(353)
	117.043	100.549	(14.231)	(12.262)

Notas Explicativas**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Consolidado			
	Receita (i)		Despesa (j)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Volkswagen do Brasil Ind. de Veículos Automotores	51.087	36.159	-	-
Volkswagen Participações Ltda.	14.022	13.131	-	-
Volkswagen Administradora de Negócios	-	-	-	(1.534)
Volkswagen Truck	22.622	19.232	-	-
Consórcio Nacional Volkswagen Adm Consórcio	-	-	(771)	(7.239)
Volkswagen serviços	-	-	-	(2.046)
Banco Volkswagen S.A.	2.435	2.782	-	-
Volkswagen Finance Overseas B.V	-	-	(12.185)	-
Scania Administradora de Consórcio	381	419	-	-
Scania Banco	967	1.051	-	-
Scania Latin America	17.653	19.954	-	-
Simple Way Locações e Serviços	-	-	-	(455)
Lots Latin America Logística e Transportes	703	560	-	-
Porsche Brasil Importadora de Veículos	848	1.493	-	-
Codema Comercial e Importadora	2.078	2.144	-	-
Ducati do Brasil	284	12	-	-
Volkswagen Group Services South América	670	-	-	-
Bravo Caminhões e Empreendimentos	644	519	-	-
AURABRASIL Transporte de Máquinas e Equipamentos	2.649	3.093	-	-
Santo Antônio Imóveis e Empreendimentos	-	-	(767)	(635)
	117.043	100.549	(13.723)	(11.909)

- (a) Aplicações financeiras de liquidez diária realizadas junto a parte relacionada;
- (b) Contas a receber de clientes decorrente de operações comerciais entre as empresas, como exemplo, locação de veículos e venda de veículos;
- (c) Outros créditos decorrentes de operações entre as empresas, como exemplo, rateio de despesas administrativas, incluindo rateio de aluguel de imóveis administrativos e operacionais;
- (d) Fornecedores a pagar decorrente de operações comerciais entre as empresas, como compra de veículos;
- (e) Cessões de créditos referentes a aquisição de veículos das montadoras do grupo para o Banco Volkswagen (Nota Explicativa nº 13).
- (f) Operações de mútuo e empréstimos de capital de giro (Nota Explicativa nº 14);
- (g) Valores propostos de dividendos a pagar aos acionistas;
- (h) Outras contas a pagar decorrente de operações comerciais entre as empresas, como exemplo, manutenção de veículos, venda de veículos etc.;
- (i) Receita de locação de veículos e receita de rateio de despesa;
- (j) Despesa de juros de mútuo e despesas de aluguéis de imóveis administrativos.

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As transações entre as partes relacionadas são efetuadas de acordo com as condições pactuadas entre as partes.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

As despesas referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração (Presidência, Diretorias estatutárias e não estatutárias e Conselho) estão apresentadas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração do Conselho de Administração	225	180
Diretoria		
Remuneração	6.385	4.990
Encargos sociais	1.591	1.458
Total	8.201	6.628

A Companhia e sua controlada não concederam outros benefícios aos administradores ou empregados (pós emprego ou remuneração baseada em ações). A Companhia e sua controlada não fornecem garantias a terceiros.

8. Carros em desativação para renovação da frota

Os carros em desativação para renovação da frota estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais. Com isso, a sua venda é altamente provável por haver um mercado ativo de compra e venda de carros usados, que é superior ao de carro novo, ou seja, a Administração está comprometida com o plano de venda dos carros. Além disso, os carros em desativação para renovação da frota são efetivamente colocados à venda por preço razoável em relação ao seu valor justo corrente. Ainda, espera-se que a venda se qualifique como concluída em até um ano a partir da data da classificação.

A Companhia mantém políticas e procedimentos para analisar e comparar o valor contábil dos carros em desativação para renovação da frota com seu valor justo. E, quando há incertezas quanto à realização do seu valor realizável líquido, uma provisão para ajuste ao valor realizável líquido é constituída.

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação dos carros em desativação para renovação da frota e da provisão para ajuste ao valor realizável líquido encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado						
	31/12/2023	Transf./ Adição	Baixas	31/12/2024	Transf./ Adição	Baixas	30/09/2025
Carros em desativação para renovação da frota	236.483	212.347	(231.468)	217.362	531.232	(186.663)	561.931
Provisão para ajuste ao valor realizável líquido	(456)	(20.513)	451	(20.518)	(26.834)	17.930	(29.422)
	236.027	191.834	(231.017)	196.844	504.398	(168.733)	532.509

9. Investimentos (Provisão para perda em investimento)

A participação na sociedade controlada foi avaliada pelo método de equivalência patrimonial, tomando por base as informações contábeis da empresa em 30 de setembro de 2025, considerando os seguintes dados da controlada:

Informações financeiras resumidas das controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024													
Empresa	Percentual de participação	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido		Lucro líquido (prejuízo)		Investimento/ (Passivo descoberto)		Equivalência patrimonial resultado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
LM Comércio de Veículos	100%												
Seminovos Ltda .(LMVS)		4.494	4.694	5.303	5.270	(808)	(575)	(233)	(186)	(808)	(575)	(233)	(186)
										(808)	(575)	(233)	(186)

Controlada	31/12/2023	Lucros distribuídos	Equivalência patrimonial	31/12/2024	Lucros distribuídos	Equivalência patrimonial	30/09/2025
LMVS	(143)	-	(432)	(575)	-	(233)	(808)
Total	(143)	-	(432)	(575)	-	(233)	(808)

10. Imobilizado

	Controladora						
	Veículos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Computadores e periféricos	Direito de uso (a)	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	8.304.592	403	551	2.922	7.909	1.906	8.318.283
Adições	5.492.578	558	178	1.230	3.000	1.168	5.498.712
Baixas, líquidas	(1.931.045)	-	-	(17)	-	-	(1.931.062)
Depreciação	(515.454)	(128)	(91)	(1.040)	(3.516)	(135)	(520.364)
Transferência para bens à venda (Nota Explicativa nº 8)	(212.347)	-	-	-	-	-	(212.347)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	11.138.324	833	638	3.095	7.393	2.939	11.153.222
Adições	4.055.303	59	289	1.212	-	2.380	4.059.243
Baixas, líquidas	(1.437.257)	-	-	(4)	-	-	(1.437.261)
Depreciação	(601.676)	(95)	(73)	(864)	(3.131)	(114)	(605.953)
Transferência para bens à venda (Nota Explicativa nº 8)	(531.232)	-	-	-	-	-	(531.232)
Saldos em 30 de setembro de 2025	12.623.462	797	854	3.439	4.262	5.205	12.638.019
Taxa anual média de depreciação (%)	0 a 20	10	10	10	20 a 50	1 a 10	-

Notas Explicativas**LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Consolidado						Total
	Veículos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Computadores e periféricos	Direito de uso (a)	Outros	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	8.304.592	407	552	2.927	8.059	1.907	8.318.444
Adições	5.492.578	558	178	1.230	3.172	1.167	5.498.883
Baixas líquidas	(1.931.045)	-	-	(17)	-	-	(1.931.062)
Depreciação	(515.454)	(128)	(91)	(1.040)	(3.638)	(135)	(520.486)
Transferência para bens à venda (Nota Explicativa nº 8)	(212.347)	-	-	-	-	-	(212.347)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	11.138.324	837	639	3.100	7.593	2.939	11.153.432
Adições	4.055.303	59	289	1.211	-	2.380	4.059.242
Baixas líquidas	(1.437.257)	-	-	(4)	-	-	(1.437.261)
Depreciação	(601.676)	(96)	(74)	(863)	(3.293)	(113)	(606.115)
Transferência para bens à venda (Nota Explicativa nº 8)	(531.232)	-	-	-	-	-	(531.232)
Saldos em 30 de setembro de 2025	12.623.462	800	854	3.444	4.300	5.206	12.638.066
Taxa anual média de depreciação (%)	0 a 20	10	10	10	20 a 50	10	

(a) A taxa de amortização dos arrendamentos, classificados como direito de uso da Companhia, foram definidas de acordo com a vigência de cada contrato firmado.

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Bens concedidos em garantias

Em virtude das operações via Consórcio a Companhia e sua controlada possuíam, em 30 de setembro de 2025, veículos avaliados em R\$1.214.695, concedidos como garantia das referidas operações, pela natureza obrigatória do tipo de transação.

Depreciação

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual. Para os veículos, o valor residual é o valor estimado de venda depois de sua vida útil econômica.

Os veículos são depreciados linearmente de acordo com o método econômico que considera o valor estimado de realização desses ativos na data esperada de venda. Desta forma, as taxas de depreciação são calculadas considerando a diferença entre o valor de compra e o valor de venda esperado pelo prazo do contrato.

No caso em que o valor justo residual de venda do veículo seja superior ao seu valor contábil, não será realizada a depreciação do veículo.

No caso em que o valor de venda seja inferior ao residual e houver indicador de perda, será realizado uma provisão para redução do valor recuperável.

A revisão da taxa é feita no mínimo uma vez por ano para melhor refletir os resultados futuros na venda de seus veículos, considerando um cenário normal de preço de vendas. O efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Essa metodologia está em conformidade com as normas contábeis, principalmente, com vistas ao teste de recuperabilidade (*impairment*), na forma dos CPCs 01 (R1) e 27.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados

O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Para os veículos locados, a Companhia e sua controlada efetuam o cálculo pelo valor em uso, com base na expectativa do valor de venda do veículo.

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****11. Intangível**

	Controladora			
	Ágio	Lista de clientes	Software	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	917.994	245.182	29.630	1.192.806
Adições	-	-	23.056	23.056
Amortização	-	(26.506)	(10.854)	(37.360)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	917.994	218.676	41.832	1.178.502
Adições	-	-	28.644	28.644
Amortização	-	(19.880)	(11.388)	(31.268)
Saldos em 30 de setembro de 2025	917.994	198.796	59.088	1.175.878
Taxa anual média de amortização (%)	-	10	20	-

	Consolidado			
	Ágio	Lista de clientes	Software	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	917.994	245.182	29.649	1.192.825
Adições	-	-	23.056	23.056
Amortização	-	(26.506)	(10.866)	(37.372)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	917.994	218.676	41.839	1.178.509
Adições	-	-	28.644	28.644
Amortização	-	(19.880)	(11.396)	(31.276)
Saldos em 30 de setembro de 2025	917.994	198.796	59.087	1.175.877
Taxa anual média de amortização (%)	-	10	20	-

A Companhia adota a prática de demonstrar o ágio resultante de uma combinação de negócios, classificado como de vida útil indefinida, ao custo na data da combinação do negócio.

A lista de clientes foi obtida através de combinação de negócios e foi reconhecida pelo valor justo na data de aquisição. A carteira de clientes tem vida útil definida e o valor foi mensurado pelo custo, menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear sobre a vida útil estimada.

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para sua aquisição e implantação. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada de 5 anos.

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Teste da redução ao valor recuperável (*impairment*)

Conforme exigido pela norma contábil, a Companhia realiza anualmente teste de *impairment* para os ágios relacionados às combinações de negócios.

A Administração da Companhia entende que a menor unidade geradora de caixa para teste de *impairment* do ágio na combinação de negócios anteriormente descrito abrange o negócio a nível consolidado, portanto abrange a Companhia e sua controlada. Essa metodologia está alinhada com o direcionamento estratégico da Companhia. A Companhia entende que os resultados consolidados representam uma única unidade geradora de caixa para fins de teste de *impairment* de ativos de vida útil indefinida de acordo com IAS 36 / CPC 01 (R1). Em 31 de dezembro de 2024, o teste de *impairment* foi realizado comparando o valor contábil (*carrying amount*) com o valor justo conforme previsto no IAS 36 / CPC 01 (R1).

O teste foi realizado utilizando a metodologia do fluxo de caixa livre para o acionista (FCFE), descontado a valor presente, a uma taxa de 15,92%. O fluxo de caixa foi projetado para 16 anos e 3 meses, sendo 5 anos e 3 meses de projeção da Administração, 5 anos de redução de parâmetros de crescimento e os 6 últimos anos utilizados unicamente para estabilização do fluxo pela perpetuidade, em linha com as normas contábeis. Com base no teste efetuado, foi concluído que o valor em uso identificado por meio do fluxo de caixa livre para o acionista é superior ao valor contábil, não sendo necessário a provisão para redução ao valor recuperável em 31 de dezembro de 2024.

Parâmetros de projeção:

- **Receita líquida:** a receita projetada é composta por dois segmentos, sendo eles: (i) locação de veículos, que considera a locação de frotas, AssineCar, entre outras; e (ii) venda de veículos, que se refere a venda dos veículos da frota após seu período de permanência em média 3 anos. Ao longo da projeção a receita operacional líquida da LM apresentou um CAGR24-40 de 11%.
- **Custos operacionais:** reúnem custos relacionados às operações de locação e venda de veículos, sendo compostos principalmente por: (i) custo de veículos vendidos; (ii) custo de legalização dos veículos; (iii) custo de manutenção; (iv) outros custos; (v) crédito PIS/COFINS;
- **Despesas Operacionais:** as despesas operacionais são compostas por: (i) despesas gerais e Administrativas diversas; (ii) Custo com pessoal; (iii) despesas com risco, que são provisões de risco de créditos: as despesas operacionais e custo de pessoal foram calculados considerando um percentual de participação sobre as receitas líquidas totais e as despesas com risco considerando o critério adotado pela Companhia; (iv) Outras receitas ou despesas líquidas, calculadas sobre a venda de seminovos, representa a receita de comissão de vendas de veículos seminovos através de financiamentos.

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****12. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Veículos (a)	404.497	574.128	404.497	574.137
Veículos - Partes relacionadas (Nota Explicativa nº 7 (d))	1.041.178	762.654	1.041.178	762.654
Materiais e serviços	68.970	49.351	69.018	49.354
Outros fornecedores	65.067	5.768	65.076	5.768
	1.579.712	1.391.901	1.579.769	1.391.913

(a) Refere-se ao saldo a pagar às montadoras decorrente da compra de veículos efetuados no final dos períodos e com prazo médio de pagamento de 150 dias, podendo chegar a 210 dias.

13. Cessão de créditos para aquisição de veículos (controladora e consolidado)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui registrado algumas operações em que seus fornecedores e partes relacionadas (montadoras de veículos) - realizaram operação de cessão de recebíveis no sistema financeiro. Nesses casos, a Companhia foi notificada da cessão dos recebíveis, deu a anuência para que a operação fosse concluída e houve a migração do passivo para a instituição financeira, Banco Volkswagen, que faz parte do grupo Volkswagen assim como todas as partes envolvidas na cessão. As condições e prazos inicialmente firmados com a montadora permaneceram exatamente os mesmos junto ao novo credor. Não houve alteração de prazo, condição financeira ou rebates. Em 30 de setembro de 2025, o total do passivo relacionado a esta operação é de R\$ 145.830 (vide Nota Explicativa nº 7) (em 31 de dezembro de 2024 o total era de R\$ 539.453).

14. Empréstimos e financiamentos (Controladora e Consolidado)

Modalidade	Taxa média de juros	30/09/2025	31/12/2024
Capital de Giro/CCB -Taxa Pós fixada	CDI+ 1,85% a.a.	161.440	144.330
Capital de Giro/CDC/CCB -Taxa Pré fixada	12,55% a.a.	560.113	545.670
Empréstimos em moeda estrangeira	USD+ 5,64% a.a.	2.656.819	2.599.901
Empréstimos em moeda estrangeira	SOFR+ 1,60% a.a.	1.114.904	1.884.425
Empréstimos em moeda estrangeira	EUR+ 4,73% a.a.	312.244	520.846
Empréstimos em moeda estrangeira PR	USD+ 7,11%	397.239	-
Mútuo (Nota Explicativa nº 7 (f))	107,52% do CDI	-	134.974
Nota comercial	CDI+ 1,80% a.a.	897.694	859.584
(-) Custos de transações a apropriar	-	(3.745)	(4.886)
		6.096.708	6.684.844
Circulante		3.085.455	2.768.360
Não circulante		3.011.253	3.916.484

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A movimentação dos empréstimos e financiamentos encontra-se demonstrada a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	6.684.844	3.497.135
Captações de recursos (i)	1.932.385	4.065.328
Juros e variação monetária	352.699	395.097
Variação cambial	(689.543)	934.515
Amortizações de principal e juros	(2.184.818)	(2.204.144)
Variação nos custos de transações e AVJ	1.141	(3.087)
Saldos finais	6.096.708	6.684.844

(i) Captações de recursos

As principais captações da Companhia foram realizadas para aquisição ou renovação da frota de veículos devido à renovação de contrato dos seus principais clientes, recomposição de caixa e para pagamento antecipado de financiamentos com custos mais onerosos.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia e sua controlada apropriaram custos de transação no montante de R\$ 1.141 (31 de dezembro de 2024 - R\$1.198).

Os montantes classificados no não circulante têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2026	335.716	3.067.698
2027	1.826.752	-
2029	848.785	848.786
	3.011.253	3.916.484

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existem *covenants* financeiros.

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****15. Debêntures (controladora e consolidado)**

A Companhia mantém uma política de financiamento estruturada predominantemente por meio de emissões de debêntures e contratos de empréstimos bancários, com o objetivo de sustentar seu ciclo operacional e expandir sua capacidade de atendimento em gestão de frotas. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentava um endividamento bruto consolidado composto por diversas séries de debêntures não conversíveis, com vencimentos escalonados entre 2025 e 2030, e indexadores majoritariamente vinculados ao CDI acrescido de spreads que variam conforme a emissão. A estratégia da Administração tem priorizado emissões com prazos longos, visando alongar o perfil da dívida e reduzir o risco de refinanciamento, mantendo-se dentro de limites operacionais sustentáveis. O quadro a seguir detalha as características contratuais das debêntures em circulação.

Modalidade	Taxa média de juros	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
5ª emissão	CDI + 2,60% a.a.	28/05/2025	-	151.795
6ª emissão 1ª série	CDI + 1,49% a.a.	25/09/2025	-	232.184
6ª emissão 2ª série	CDI + 1,70% a.a.	27/09/2027	776.439	800.179
7ª emissão	CDI + 2,40% a.a.	25/05/2026	529.815	506.678
8ª emissão	CDI + 1,93% a.a.	10/12/2026	839.996	805.911
9ª emissão	CDI + 1,85% a.a.	15/03/2027	805.509	828.111
10ª emissão	CDI + 1,70% a.a.	15/10/2029	1.610.486	1.537.169
11ª emissão 1ª série	CDI + 1,50% a.a.	17/01/2028	154.767	-
11ª emissão 2ª série	CDI + 1,70% a.a.	17/01/2030	360.955	-
12ª emissão 1ª série	CDI + 1,30% a.a.	23/09/2028	1.141.518	-
12ª emissão 2ª série	CDI + 1,50% a.a.	23/09/2030	112.257	-
Ajuste a valor justo (AVJ)			-	655
(-) Custos de transação			(17.325)	(14.466)
			6.314.417	4.848.216
Circulante			699.925	481.862
Não circulante			5.614.492	4.366.354

A movimentação das debêntures encontra-se demonstrada a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	4.848.216	2.637.936
Captações	1.750.000	2.300.000
Juros	600.783	434.161
Amortizações de principal e juros	(881.723)	(519.055)
Variação nos custos de transação e AVJ	(2.859)	(4.826)
Saldo final	6.314.417	4.848.216

As debêntures emitidas pela Companhia nos termos da Instrução CVM nº 476/2009, conforme alterada e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, apresentam as seguintes características:

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Debênture	Data da emissão	Tipo	Valor Total	Quantidade	Valor nominal unitário (expresso) em R\$)	Encargos	Prazo	Destinação	Garantias
5ª Emissão	01/06/2021	Espécie Quirografária, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, para distribuição pública com esforços restritos	R\$ 300.000	300.000	1.000	CDI + 2,6% aa	4 anos, amortização em duas parcelas, sendo a primeira com vencimento em 28 de maio de 2024 e a segunda na data de vencimento em 28 de maio de 2025	Recomposição de caixa e capital de giro da Companhia, dentro de sua gestão ordinária	Sem garantia
6ª Emissão - 1ª série	29/09/2022	Espécie Quirografária, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, em até 2 (duas) Séries. Não conversíveis em ações.	R\$ 225.000	225.000	1.000	CDI+1,49% aa	3 anos, amortização em parcela única prevista para 25 de setembro de 2025.	Serão utilizados para fins corporativos em geral, que inclui, mas não se limita, a despesas de capital (CAPEX)	Sem garantia
6ª Emissão - 2ª série	29/09/2022	Espécie Quirografária, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, em até 2 (duas) Séries. Não conversíveis em ações.	R\$ 775.000	775.000	1.000	CDI+1,70% aa	5 anos, amortização em parcela única para 25 de setembro de 2027.	Serão utilizados para fins corporativos em geral, que inclui, mas não se limita, a despesas de capital (CAPEX)	Sem garantia
7ª Emissão	25/05/2023	Espécie Quirografária, não conversíveis em ações, série única	R\$ 500.000	500.000	1.000	CDI +2,40% aa	3 anos, amortização em parcela única prevista para 25 de maio de 2026	Serão utilizados para fins corporativos em geral, que inclui, mas não se limita, a despesas de capital (CAPEX)	Sem garantia
8ª Emissão	10/12/2023	Espécie Quirografária, não conversíveis em ações, série única	R\$ 800.000	800.000	1.000	CDI +1,93% aa	3 anos, amortização em parcela única prevista para 10 de dezembro de 2026	Serão utilizados para fins corporativos em geral, que inclui, mas não se limita, a despesas de capital (CAPEX)	Sem garantia
	15/03/2024	Espécie Quirografária, não conversíveis em ações, série única	R\$ 800.000	800.000	1.000	CDI +1,85% aa	3 anos, amortização em parcela única prevista para 15 de março de 2027	Serão utilizados para fins corporativos em geral, que inclui, mas não se limita, a despesas de capital (CAPEX)	Sem garantia
9ª Emissão	15/10/2024	Espécie Quirografária, não conversíveis em ações, série única	R\$ 1.500.000	1.500.000	1.000	CDI +1,70%	5 anos, amortização em parcela única prevista para 15 de outubro de 2029	Serão utilizados para fins corporativos em geral, que inclui, mas não se limita, a despesas de capital (CAPEX)	Sem garantia
10ª Emissão		Espécie Quirografária, não conversíveis em ações, série única	R\$ 500.000	500.000	1.000	CDI+ 1,50%	3 anos, amortização em parcela única	Serão utilizados para o pagamento de	Sem garantias
11ª Emissão - 1ª série	17/01/2025								

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Debênture	Data da emissão	Tipo	Valor Total	Quantidade	Valor nominal unitário (expresso) em R\$)	Encargos	Prazo	Destinação	Garantias
11ª Emissão - 2ª série	17/01/2025	convertíveis em ações, série única				CDI+ 1,70%	prevista para 17 de janeiro de 2028	obrigações financeiras com vencimento de curto prazo Serão utilizados para o pagamento de obrigações financeiras com vencimento de curto prazo	
12ª Emissão - 1ª série	23/09/2025	Espécie Quirografária, não convertíveis em ações, série única	R\$ 500.000	500.000	1.000	CDI+ 1,30% a.a.	5 anos, amortização em parcela única prevista para 17 de janeiro de 2030	obrigações financeiras com vencimento de curto prazo	Sem garantias
12ª Emissão - 2ª série	23/09/2025	Espécie Quirografária, não convertíveis em ações, em até 2 (duas) Séries. Não convertíveis em ações.	R\$ 1.138.085	1.138.085	1.000	CDI+ 1,50% a.a.	3 anos, amortização em parcela única prevista para 25 de setembro de 2028	Serão utilizados para fins corporativos em geral, que inclui, mas não se limita, a despesas de capital (CAPEX)	Sem garantia
		Espécie Quirografária, não convertíveis em ações, em até 2 (duas) Séries. Não convertíveis em ações.	R\$ 111.915	111.915	1.000		5 anos, amortização em parcela única prevista para 23 de setembro de 2030	Serão utilizados para fins corporativos em geral, que inclui, mas não se limita, a despesas de capital (CAPEX)	Sem garantia

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os montantes de longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	30/09/2025	31/12/2024
2026	798.545	1.295.052
2027	1.570.248	1.572.926
2028	1.284.954	-
2029	1.498.906	1.498.376
2030	461.839	-
	5.614.492	4.366.354

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia apropriou custos de transação no montante de R\$ 5.680 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 6.411).

Para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existem *covenants* financeiros a serem cumpridos referentes às debêntures.

16. Obrigações tributárias

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
IRRF sobre folha de pagamento	785	1.231
PIS / COFINS	584	446
ICMS	93	109
Outros	505	495
	1.967	2.281

17. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Consórcio (a)	669.952	362.170	669.952	362.170
Adiantamento de clientes	21.003	24.525	21.019	24.540
Passivo de arrendamento (b)	5.008	8.166	5.051	8.375
Outras contas a pagar partes relacionadas (Nota Explicativa nº7)	110	65	110	65
Cauções por locações de curto prazo	3.992	4.370	3.992	4.370
Outros passivos	1.495	1.595	1.493	1.594
	701.560	400.891	701.617	401.114
Circulante	475.402	299.053	475.452	299.242
Não circulante	226.158	101.838	226.165	101.872

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****(a) Consórcio**

A Companhia utiliza a modalidade da contratação de consórcios para aquisição de parte da sua frota de veículos. A movimentação dos consórcios encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	362.170	-
Captações	913.803	662.232
Amortizações	(602.608)	(274.371)
Taxa de administração	(28.897)	(32.866)
Atualização Consórcio	25.484	7.175
Saldos finais	669.952	362.170

(b) Passivo de arrendamento

O passivo de arrendamento refere-se ao arrendamento de imóveis. A Companhia utilizou as taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro para descontar o fluxo de caixa projetado, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia.

O valor presente, principal e de juros em 30 de setembro de 2025 para os contratos analisados, foram estimados mês a mês, com base na taxa média incremental dos empréstimos da Companhia que atualmente está em 8% a.a. Os valores de arrendamentos considerados de baixo valor ou menores de 12 meses foram reconhecidos como despesa de aluguel.

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	8.166	8.493	8.375	8.652
Adição por novos contratos	-	3.000	-	3.172
Juros do período/exercício	886	620	901	629
Contraprestação paga	(4.044)	(3.947)	(4.225)	(4.078)
Saldos finais	5.008	8.166	5.051	8.375

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Segue abaixo a análise de maturidade dos contratos, prestações não descontadas, conciliadas com os saldos em 30 de setembro:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Vencimento das prestações				
2025	938	3.676	945	3.844
2026	2.578	2.577	2.611	2.609
2027	389	389	389	389
2028	466	466	467	467
2029	219	219	219	219
Valores não descontados	4.590	7.327	4.631	7.528
Juros embutidos	418	839	420	847
Saldo passivo arrendamento	5.008	8.166	5.051	8.375

A movimentação de saldos do ativo direito de uso está evidenciada na Nota Explicativa nº 10.

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de caixa	Controladora		Consolidado	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação de arrendamento	6.205	5.633	6.304	5.726
PIS/COFINS potencial (9,25%)	574	521	583	530

18. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia e sua controlada estão envolvidas em processos cíveis, tributários e trabalhistas surgidos no curso normal dos seus negócios. Tendo como suporte a opinião dos seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas nos seguintes montantes:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	5.486	3.796
Trabalhistas	272	198
	5.758	3.994

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A movimentação da provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Tributárias (a)	Cíveis (b)	Trabalhistas (c)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.998	3.944	436	7.378
Adições	-	2.745	825	3.570
Pagamentos	(1.074)	(1.383)	(800)	(3.257)
Reversão	(1.924)	(1.510)	(263)	(3.697)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	3.796	198	3.994
Adições	-	5.985	100	6.085
Pagamentos	-	(815)	-	(815)
Reversão	-	(3.480)	(26)	(3.506)
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	5.486	272	5.758

- (a) Baseada em decisões proferidas pelas cortes judiciais superiores e em parecer legal emitido por especialistas relacionado aos critérios legais para apropriação de créditos de PIS e COFINS não cumulativos sobre insumos de locação de veículos, a Administração da Companhia revisou os procedimentos adotados para constituição da provisão para contingências fiscais decorrentes da utilização desses créditos, decidindo pela reversão da provisão anteriormente constituída para fazer face a eventuais perdas relacionadas a esse assunto por entender que essas são altamente remotas;
- (b) Referem-se a ações movidas, basicamente por empregados dos clientes que usufruem dos veículos locados ou terceiros que se envolveram com acidentes com os veículos locados, contra a Companhia e a empregadora envolvendo, principalmente, indenizações em decorrência de acidentes de trânsito;
- (c) Referem-se a ações movidas por ex-empregados contra a Companhia envolvendo cobrança de horas extras, desvio de função, equiparação salarial, discussão sobre plano de cargos e salários e outras.

A Companhia e sua controlada revisam suas estimativas e consideram as provisões existentes suficientes para cobrir eventuais perdas relacionadas a estes processos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía processos trabalhistas, cíveis e tributários no montante de R\$ 70.124 (31 de dezembro de 2024 - R\$97.952) que, baseado na opinião dos advogados, as probabilidades de perda são consideradas como possíveis e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Estes processos referem-se basicamente a:

- (a) Causas trabalhistas no montante total de R\$ 776 substancialmente representadas por ações movidas por ex-empregados contra a Companhia envolvendo cobrança de horas extras, desvio de função, equiparação salarial, discussão sobre plano de cargos e salários e outras;

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- (b) Causas cíveis no montante total de R\$ 69.348, cuja ações movidas basicamente por empregados dos clientes que usufruem dos veículos locados ou terceiros que se envolveram com acidentes com os veículos locados, contra a Companhia e a empregadora requerendo, principalmente, indenizações em decorrência de acidentes de trânsito.

19. Patrimônio líquido**a) Capital social**

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 1.093.351 e está representado por 211.816 (duzentos e onze mil e oitocentas e dezesseis) ações ordinárias nominativas sem valor nominal, conforme demonstrado abaixo:

	30/09/2025 e 31/12/2024	
	Ações	Participação
Simple Way Locações e Serviços S.A.	127.090	60,00%
Luiz Lopes Mendonça Filho	42.363	20,00%
Aurora Maria Moura Mendonça	42.363	20,00%
	211.816	100,00%

O capital social está representado exclusivamente por ações ordinárias e cada ação ordinária dá o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. De acordo com o estatuto social da Companhia, o capital autorizado é de R\$ 1.093.351.

Os acionistas possuem direito de preferência na subscrição de novas ações ou quaisquer outros valores mobiliários conversíveis em ações emitidos pela Companhia, na proporção das suas participações no capital social.

b) Reserva de capital

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de reserva de capital é de R\$ 1.240.818, referente ao ágio originado na venda de participação da Companhia realizada em 03 de janeiro de 2022, que, após a incorporação reversa da Fleetzil, passou a fazer parte do patrimônio líquido da Companhia.

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****c) Destinação do resultado****i) Reserva de lucros - Reserva legal**

Constituída com base na legislação societária, representando 5% do lucro líquido do exercício antes de qualquer destinação, estando limitada a 20% do capital social.

ii) Dividendos e juros sobre capital próprio

Conforme previsto no Estatuto Social e acordo de acionistas, os acionistas da Companhia terão direito a um dividendo anual de 100% do lucro líquido do exercício ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76) ou o valor aprovado pelos acionistas, conforme previsto em Estatuto.

A movimentação dos dividendos a pagar e juros sobre capital próprio é como segue:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldos no início do período	190.175	151.757
Dividendos pagos	-	(151.757)
Reversão de distribuição de dividendos propostos	(190.175)	-
Dividendos propostos	-	190.175
Saldos no final do período	-	190.175

iii) Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos visando a aplicação nos investimentos para expansão e reforço do capital de giro, a ser deliberado na Assembleia Geral em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

20. Lucro por ação

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. A Companhia não possui ações em tesouraria nos períodos apresentados. Em 30 de setembro de 2025 e 2024, as ações da Companhia não possuem efeito dilutivo.

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora	
	Jan a set/2025	Jan a set/2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	42.405	151.957
Média ponderada de ações ordinárias emitidas	211.816	211.816
Lucro básico e diluído por ação (em Reais)	<u>200,20</u>	<u>717,40</u>

21. Imposto de Renda e Contribuição Social corrente e diferidos

A Companhia constitui impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa e diferenças temporárias substancialmente ocasionadas pela diferença entre as taxas de depreciação fiscais e a vida útil dos itens do ativo imobilizado, amortização fiscal do ágio, diferenças de leasing e provisões cuja composição está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos fiscais diferidos				
Prejuízo fiscal/base negativa	1.825.275	1.729.984	1.827.955	1.732.306
Passivo de arrendamento	5.008	8.166	5.051	8.375
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	5.758	3.994	5.758	3.994
Outras provisões	-	11.316	-	11.316
Provisão para devedores duvidosos	40.100	38.636	40.100	38.636
Instrumentos financeiros derivativos	472.148	17.656	472.148	17.656
Provisão para redução ao valor recuperável	144	268	144	268
Ajuste ao valor realizável líquido	29.422	20.518	29.422	20.517
	<u>2.377.855</u>	<u>1.830.538</u>	<u>2.380.578</u>	<u>1.833.068</u>
Imposto de Renda diferido (25%)	594.463	457.635	595.144	458.267
CSLL diferida (9%)	214.007	164.748	214.252	164.976
Total de impostos diferidos ativos	808.470	622.383	809.396	623.243
Passivos fiscais diferidos				
Depreciação dos veículos	2.344.526	1.600.067	2.344.526	1.600.067
Diferenças leasing	15	202	15	202
Direito de uso	4.262	7.393	4.301	7.594
Amortização fiscal do ágio	627.296	489.597	627.296	489.597
Instrumentos financeiros derivativos	333.770	788.327	333.770	788.327
	<u>3.309.869</u>	<u>2.885.586</u>	<u>3.309.908</u>	<u>2.885.787</u>
Imposto de Renda diferido (25%)	827.467	721.396	827.477	721.446
CSLL diferida (9%)	297.888	259.703	297.892	259.721
Total de impostos diferidos passivos	1.125.355	981.099	1.125.369	981.167
Total tributos diferidos ativos	-	-	912	792
Total tributos diferidos passivos	316.885	358.716	316.885	358.716

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A movimentação dos impostos diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	358.716	216.820	358.716	216.820
Movimentação resultado do exercício/período	(9.352)	100.499	(9.472)	100.276
Hedge Fluxo de Caixa	(32.479)	41.398	(32.479)	41.398
Outros	-	(1)	120	222
Saldos finais	316.885	358.716	316.885	358.716

A realização dos tributos diferidos ativos relativos às diferenças temporárias depende de eventos futuros que tornarão as provisões que lhes deram origem dedutíveis para fins fiscais.

A estimativa de realização dos tributos diferidos ativos é a seguinte:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	76.465	76.465	76.465	76.465
2026	245.302	245.302	245.302	245.302
2027	48.262	48.262	48.262	48.262
2028 em diante	438.441	252.354	439.367	253.214
	808.470	622.383	809.396	623.243

A compensação desses créditos tributários não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis.

O aumento dos prejuízos fiscais em períodos anteriores deve-se, principalmente, pela amortização do ágio decorrente da combinação de negócios, bem como dos efeitos fiscais da depreciação, tendo em vista que a Companhia teve um aumento exponencial da sua frota. Desta forma, tendo em vista o efeito temporário das principais linhas de impacto no cálculo do Lucro Real, não há incerteza sobre a realização do crédito tributário sobre prejuízo fiscal.

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Conciliação da despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social corrente:**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	82.975	227.613	82.855	227.518
Alíquota combinada - IR e CSSL	34%	34%	34%	34%
	(28.212)	(77.388)	(28.171)	(77.356)
Equivalência patrimonial	(79)	(63)	-	-
Adições (exclusões) permanentes, líquidas	(11.292)	1.729	(11.410)	1.729
Adições (exclusões) temporárias, líquidas	(952)	55	(834)	56
Outras adições, líquidas	(35)	11	(35)	10
Total das adições (exclusões), líquidas	(12.358)	1.732	(12.279)	1.795
Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado	(40.570)	(75.656)	(40.450)	(75.561)
Alíquota efetiva	48,9%	33,2%	48,8%	33,2%

A Companhia alterou a periodicidade do regime de tributação do Imposto de Renda para o ano de 2025, saindo do lucro real anual para lucro real trimestral.

22. Receita operacional líquida

A conciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada nas demonstrações dos resultados dos períodos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Jan a set/2025	Jan a set/2024	Jan a set/2025	Jan a set/2024
Receita operacional bruta	3.934.289	3.231.619	3.934.564	3.231.619
ICMS	-	-	(5)	-
ISS	(169)	(282)	(169)	(282)
PIS	(39.092)	(27.640)	(39.092)	(27.640)
COFINS	(180.061)	(127.311)	(180.061)	(127.311)
(-) Impostos	(219.322)	(155.233)	(219.327)	(155.233)
(=) Receita líquida	3.714.967	3.076.386	3.715.237	3.076.386

	Controladora		Consolidado	
	Jul a set/2025	Jul a set/2024	Jul a set/2025	Jul a set/2024
Receita operacional bruta	1.524.705	1.142.225	1.524.705	1.142.225
ISS	(52)	(61)	(52)	(61)
PIS	(14.022)	(9.993)	(14.022)	(9.993)
COFINS	(64.587)	(46.029)	(64.587)	(46.029)
(-) Impostos	(78.661)	(56.083)	(78.661)	(56.083)
(=) Receita líquida	1.446.044	1.086.142	1.446.044	1.086.142

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia não possuía clientes do segmento de gestão de frotas e do segmento de aluguel de veículos com receita individual total superior a 10% da receita total.

A Companhia e sua controlada possuem receita de prestação de serviços apenas relacionados a contratos de clientes firmados no Brasil. A divulgação por tipo de receita está na Nota Explicativa nº 28.

23. Custo dos produtos vendidos e serviços prestados - por natureza

	Controladora		Consolidado	
	Jan a set/2025	Jan a set/2024	Jan a set/2025	Jan a set/2024
Pessoal	(54.521)	(42.057)	(54.521)	(42.057)
Custo com venda de veículos	(1.614.067)	(1.658.494)	(1.614.404)	(1.658.494)
Custo de manutenção de veículos	(405.273)	(311.907)	(405.273)	(311.907)
Créditos de PIS/COFINS (Nota Explicativa nº 6 (c))	430.470	369.677	430.470	369.677
Serviços prestados por terceiros (a)	(36.913)	(33.286)	(36.920)	(33.299)
Amortizações e depreciações	(601.676)	(350.413)	(601.676)	(350.413)
Aluguéis	(15.838)	(9.002)	(15.822)	(8.992)
Comissões	(46.720)	(38.543)	(46.720)	(38.543)
Outros	(1.161)	(11.903)	(1.166)	(11.926)
	(2.345.699)	(2.085.928)	(2.346.032)	(2.085.954)

	Controladora		Consolidado	
	Jul a set/2025	Jul a set/2024	Jul a set/2025	Jul a set/2024
Pessoal	(17.599)	(16.012)	(17.599)	(16.012)
Custo com venda de veículos	(700.603)	(574.547)	(700.603)	(574.547)
Custo de manutenção de veículos	(151.981)	(123.974)	(151.981)	(123.974)
Créditos de PIS/COFINS (Nota Explicativa nº 6 (c))	165.930	136.050	165.930	136.050
Serviços prestados por terceiros (a)	(12.899)	(8.678)	(12.899)	(8.686)
Amortizações e depreciações	(194.638)	(135.830)	(194.638)	(135.830)
Aluguéis	(5.314)	(3.353)	(5.412)	(3.320)
Comissões	(15.139)	(14.906)	(15.139)	(14.906)
Outros	(626)	(2.790)	(626)	(2.797)
	(932.869)	(744.040)	(932.967)	(744.022)

(a) Referem-se, principalmente, a serviços de despachante, monitoramento de veículos, vigilância e limpeza.

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****24. Despesas gerais e administrativas - por natureza**

	Controladora		Consolidado	
	Jan a set/2025	Jan a set/2024	Jan a set/2025	Jan a set/2024
Pessoal	(28.192)	(35.650)	(28.192)	(35.650)
Serviços prestados por terceiros (a)	(37.592)	(27.951)	(37.646)	(28.003)
Serviços de utilidade pública	(721)	(740)	(721)	(740)
Amortizações e depreciações (b)	(35.545)	(31.149)	(35.715)	(31.224)
Aluguéis	(621)	(886)	(621)	(886)
Viagens e estadias	(2.456)	(1.797)	(2.456)	(1.797)
Publicações legais	(56)	(103)	(56)	(103)
Outros	(4.418)	(2.140)	(4.419)	(2.140)
	(109.601)	(100.416)	(109.826)	(100.543)

	Controladora		Consolidado	
	Jul a set/2025	Jul a set/2024	Jul a set/2025	Jul a set/2024
Pessoal	(12.908)	(11.079)	(12.908)	(11.079)
Serviços prestados por terceiros (a)	(12.308)	(846)	(12.327)	(864)
Serviços de utilidade pública	(254)	(235)	(254)	(235)
Amortizações e depreciações (b)	(12.310)	(10.706)	(12.321)	(10.731)
Aluguéis	(290)	(292)	(290)	(292)
Viagens e estadias	(788)	(655)	(788)	(655)
Publicações legais	-	(2)	-	(2)
Outros	(2.036)	(721)	(2.036)	(720)
	(40.894)	(24.536)	(40.924)	(24.578)

(a) Refere-se, principalmente, a serviços advocatícios, informática, consultoria e publicidade e propaganda;

(b) Refere-se substancialmente à amortização da mais valia da carteira de clientes.

25. Outras receitas (despesas) operacionais - por natureza

	Controladora		Consolidado	
	Jan a set/2025	Jan a set/2024	Jan a set/2025	Jan a set/2024
Reversão contingências fiscais (Nota Explicativa nº 18 (a))	3.481	3.133	3.481	3.133
Receita de recuperação de veículos	16.000	16.542	16.000	16.542
Provisão para riscos processuais	1.717	7.257	1.717	7.257
PECLD (Nota Explicativa nº 5)	(1.464)	(5.955)	(1.464)	(5.955)
Perda de clientes	(39.798)	(31.218)	(39.798)	(31.062)
Impostos e taxas diversas	(2.863)	(3.617)	(2.863)	(3.618)
Provisão (reversão) de <i>impairment</i>	126	1.045	126	1.045
Atualização de tributos	13.243	18.065	13.243	18.065
Provisão a mercado (Nota Explicativa nº 8)	(8.904)	(18.101)	(8.904)	(18.101)
Outras receitas/(despesas) líquidas	482	(858)	482	(1.013)
	(17.980)	(13.707)	(17.980)	(13.707)

Notas Explicativas - LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	Jul a set/2025	Jul a set/2024	Jul a set/2025	Jul a set/2024
Reversão contingências fiscais (Nota Explicativa nº 18 (a))	1.238	531	1.238	531
Receita de recuperação de veículos	7.714	6.872	7.714	6.872
Provisão para riscos processuais	997	1.994	997	1.994
PECLD (Nota Explicativa nº 5)	(696)	918	(696)	918
Perda de clientes	(11.495)	(17.757)	(11.911)	(17.724)
Impostos e taxas diversas	(1.017)	(1.787)	(1.017)	(1.787)
Provisão (reversão) de <i>impairment</i>	68	110	68	110
Atualização de tributos	3.497	4.669	3.497	4.669
Provisão a mercado (Nota Explicativa nº 8)	(10.387)	(8.846)	(10.387)	(8.846)
Outras receitas (despesas) líquidas	29	150	446	116
	(10.052)	(13.146)	(10.051)	(13.147)

26. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	Jan a set/2025	Jan a set/2024	Jan a set/2025	Jan a set/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	123.796	78.926	123.895	78.968
Valor justo dos instrumentos financeiros	123.408	642.743	123.408	642.743
Descontos obtidos	6.137	3.272	6.137	3.272
Juros recebidos	12.573	6.624	12.573	6.624
Receitas com instrumentos financeiros	98.791	20.363	98.791	20.363
Ineficiência dos <i>hedges</i> de fluxo de caixa (Nota Explicativa nº 4)	313	-	313	-
Outras receitas financeiras	191	158	36	-
	365.209	752.086	365.153	751.970
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 14)	(352.699)	(269.790)	(352.699)	(269.790)
Juros sobre debêntures (Nota Explicativa nº 15)	(602.475)	(292.919)	(602.475)	(292.919)
Custo de captação de empréstimos (Nota Explicativa nº 15)	(498)	(601)	(498)	(601)
Valor justo dos instrumentos financeiros	(936.929)	(274.548)	(936.929)	(274.548)
Apropriação custos com transações debêntures (Nota Explicativa nº 16)	(5.680)	(4.513)	(5.680)	(4.513)
Custo de captação de nota comercial (Nota Explicativa nº 15)	(643)	(214)	(643)	(214)
Juros e atualização consórcio	(40.057)	(6.127)	(40.057)	(6.127)
Impostos sobre receita financeira	(44.945)	(41.064)	(44.945)	(41.064)
Despesas bancárias	(4.543)	(2.701)	(4.544)	(2.701)
Despesas com instrumentos financeiros	(221.655)	(133.918)	(221.655)	(133.918)
Outras despesas financeiras	(3.107)	(1.237)	(3.115)	(1.249)
	(2.213.231)	(1.027.632)	(2.213.240)	(1.027.644)
 Variações cambiais (Nota Explicativa nº 15)	 689.543	 (372.990)	 689.543	 (372.990)
	(1.158.479)	(648.536)	(1.158.544)	(648.664)

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	Jul a set/2025	Jul a set/2024	Jul a set/2025	Jul a set/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	37.023	22.332	37.066	22.363
Valor justo dos instrumentos financeiros	119.023	135.519	119.023	135.519
Descontos obtidos	510	1.204	510	1.204
Juros recebidos	4.503	3.517	4.503	3.517
Receitas com instrumentos financeiros	17.224	14.002	17.224	14.002
Ineficiência dos <i>hedges</i> de fluxo de caixa (Nota Explicativa nº 4)	313	-	313	-
Outras receitas financeiras	86	91	36	-
	178.682	176.665	178.675	176.605
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 14)	(124.417)	(108.860)	(124.417)	(108.860)
Juros sobre debêntures (Nota Explicativa nº 15)	(222.618)	(104.266)	(222.618)	(104.266)
Custo de captação de empréstimos (Nota Explicativa nº 15)	(164)	(169)	(164)	(169)
Valor justo dos instrumentos financeiros	(209.699)	(166.318)	(209.699)	(166.318)
Apropriação custos com transações debêntures (Nota Explicativa nº 16)	(1.668)	(1.581)	(1.668)	(1.581)
Custo de captação de nota comercial (Nota Explicativa nº 15)	(214)	(214)	(214)	(214)
Juros e atualização consórcio	(14.855)	(3.503)	(14.855)	(3.503)
Impostos sobre receita financeira	(19.302)	(26.676)	(19.302)	(26.676)
Despesas bancárias	(26)	(1.083)	(26)	(1.084)
Despesas com instrumentos financeiros	(146.145)	(84.637)	(146.145)	(84.637)
Outras despesas financeiras	(1.332)	(926)	(1.334)	(928)
	(740.440)	(498.233)	(740.442)	(498.236)
 Variações cambiais (Nota Explicativa nº 15)	 119.938	 60.095	 119.938	 60.095
	(441.820)	(261.473)	(441.829)	(261.536)

27. Seguros

A Companhia e sua controlada possuem apólices para danos a terceiros (RC-F) e passageiros (APP) para a totalidade de sua frota. Para o casco, tendo em vista seu elevado custo e a baixa sinistralidade, observam, de forma fidedigna o cumprimento do objeto contratual quanto a esta exigência de apólice ou realizam auto cobertura.

28. Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho; e (iii) para os quais haja informação financeira individualizada disponível.

Notas ExplicativasLM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.

Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e sua controlada definiram dois segmentos operacionais, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela Administração da Companhia e sua controlada. As políticas contábeis desses segmentos operacionais são as mesmas descritas na Nota Explicativa nº 2 ou nas notas explicativas das respectivas rubricas destas demonstrações contábeis.

- (a) **Gestão de Frotas:** Divisão responsável pela gestão de frotas para pessoas jurídicas, por períodos de longo prazo, geralmente de 24 a 60 meses. A frota dessa divisão é adquirida após assinatura dos contratos, de acordo com as necessidades e solicitações dos seus clientes, sendo, portanto, mais diversificada em modelos e marcas. Os carros desativados são vendidos ao término dos contratos firmados, em média com 24 meses de uso, diretamente a consumidores finais ou a revendedores por meio de uma rede própria de pontos para venda. Neste segmento inclui também Assinecar, Assine Truck, Sign&Drive que são locações mensais para pessoas físicas e jurídicas com contratos de no mínimo 12 meses;
- (b) **Aluguel de Veículos:** Divisão responsável pelo aluguel de veículos para motoristas de aplicativos por períodos diversos com prazo máximo de 12 meses. Os aluguéis são contratados por pessoas físicas e jurídicas. Os veículos disponibilizados para essa operação são vendidos após 12 meses pelos canais de venda da Companhia prioritariamente para consumidores finais, mas também contam com a abordagem de atacado.

As informações por segmento de negócios, revisadas pela Administração da Companhia e sua controlada e correspondentes ao período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, são as seguintes:

a) Demonstração do resultado

	9 meses findos em 30 de setembro de 2025		
	Gestão de frotas	Aluguel de veículos	Total
Receita de prestação de serviços	2.281.285	86.825	2.368.110
Receita na venda de veículos	1.528.603	37.851	1.566.454
Receita bruta	3.809.888	124.676	3.934.564
Deduções impostos	(211.559)	(7.768)	(219.327)
Receita operacional líquida	3.598.329	116.908	3.715.237
Custo dos serviços prestados	(659.909)	(71.719)	(731.628)
Custo dos veículos vendidos	(1.570.227)	(44.177)	(1.614.404)
Custos operacionais	(2.230.136)	(115.896)	(2.346.032)

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	9 meses findos em 30 de setembro de 2025		
	Gestão de frotas	Gestão de frotas	Gestão de frotas
Receita operacional, líquida dos custos operacionais	1.368.193	1.012	1.369.205
Gerais e administrativas	(105.913)	(3.913)	(109.826)
Outras receitas operacionais, líquidas	(10.236)	(7.744)	(17.980)
Despesas operacionais	(116.149)	(11.657)	(127.806)
Lucro antes do resultado financeiro	1.252.044	(10.645)	1.241.399
	3 meses findos em 30 de setembro de 2025		
	Gestão de frotas	Aluguel de veículos	Total
Receita de prestação de serviços	821.669	30.030	851.699
Receita na venda de veículos	650.409	22.597	673.006
Receita bruta	1.472.078	52.627	1.524.705
Deduções impostos	(76.137)	(2.524)	(78.661)
Receita operacional líquida	1.395.941	50.103	1.446.044
Custo dos serviços prestados	(206.897)	(25.467)	(232.364)
Custo dos veículos vendidos	(675.905)	(24.698)	(700.603)
Custos operacionais	(882.802)	(50.165)	(932.967)
Receita operacional líquida dos custos operacionais	513.139	(62)	513.077
Gerais e administrativas	(39.717)	(1.207)	(40.924)
Outras receitas operacionais líquidas	(8.790)	(1.261)	(10.051)
Despesas operacionais	(48.507)	(2.468)	(50.975)
Lucro antes do resultado financeiro	464.632	(2.530)	462.102
	9 meses findos em 30 de setembro de 2024		
	Gestão de frotas	Aluguel de veículos	Total
Receita de prestação de serviços	1.587.134	83.651	1.670.785
Receita na venda de veículos	1.513.525	47.309	1.560.834
Receita bruta	3.100.659	130.960	3.231.619
Deduções impostos	(147.583)	(7.650)	(155.233)
Receita operacional líquida	2.953.076	123.310	3.076.386
Custo dos serviços prestados	(406.114)	(21.346)	(427.460)
Custo dos veículos vendidos	(1.594.724)	(63.770)	(1.658.494)
Custos operacionais	(2.000.838)	(85.116)	(2.085.954)

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	9 meses findos em 30 de setembro de 2025		
	Gestão de frotas	Gestão de frotas	Gestão de frotas
Receita operacional líquida dos custos operacionais	952.238	38.194	990.432
Gerais e administrativas	(96.913)	(3.630)	(100.543)
Outras receitas operacionais líquidas	(9.956)	(3.751)	(13.707)
Despesas operacionais	(106.869)	(7.381)	(114.250)
Lucro antes do resultado financeiro	845.369	30.813	876.182

	3 meses findos em 30 de setembro de 2024		
	Gestão de frotas	Aluguel de veículos	Total
Receita de prestação de serviços	574.068	30.256	604.324
Receita na venda de veículos	524.168	13.733	537.901
Receita bruta	1.098.236	43.989	1.142.225
Deduções impostos	(53.265)	(2.818)	(56.083)
Receita operacional líquida	1.044.971	41.171	1.086.142
Custo dos serviços prestados	(161.962)	(7.513)	(169.475)
Custo dos veículos vendidos	(557.842)	(16.705)	(574.547)
Custos operacionais	(719.804)	(24.218)	(744.022)
Receita operacional líquida dos custos operacionais	325.167	16.953	342.120
Gerais e administrativas	(23.544)	(1.034)	(24.578)
Outras receitas operacionais líquidas	(8.735)	(4.412)	(13.147)
Despesas operacionais	(32.279)	(5.446)	(37.725)
Lucro antes do resultado financeiro	292.888	11.507	304.395

b) Ativo imobilizado

	30/09/2025		
	Gestão de frotas	Aluguel de veículos	Total
Custo	13.275.156	377.186	13.652.342
Depreciação acumulada	(930.974)	(83.302)	(1.014.276)
Total	12.344.182	293.884	12.638.066

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	31/12/2024	
	Gestão de frotas	Aluguel de veículos
Custo	11.468.402	389.967
Depreciação acumulada	(639.195)	(65.742)
Total	10.829.207	324.225

Total
11.858.369
(704.937)
11.153.432

29. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

Os ativos financeiros pós fixados são classificados, no reconhecimento inicial, em uma das seguintes categorias a seguir, de acordo com sua natureza e finalidade: (i) a valor justo por meio do resultado; (ii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e (iii) custo amortizado. A Companhia e sua controlada consideraram dois fatores para definir a classificação dos ativos financeiros: o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais.

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos (contratos de *swap*) tratados na contabilidade como *hedge* de fluxo de caixa, decorrentes de operações pré-fixada, não sujeitas a variação do CDI, cuja variação é registrada em “outros resultados abrangentes”. Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes”, líquidos de impostos, são realizados na demonstração do resultado nos exercícios em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado, na liquidação do item objeto de *hedge*.

Os valores constantes nas contas do ativo e passivo estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, instrumentos financeiros derivativos, empréstimos e financiamentos, debêntures, mútuo, fornecedores, cessão de crédito e passivo de arrendamento. Os valores registrados se equivalem aos valores de mercado.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas.

A Companhia e sua controlada não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****a) Risco de taxa de juros**

Decorre da possibilidade da Companhia e sua controlada sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Companhia e sua controlada possuem aplicações financeiras e empréstimos, financiamentos e debêntures indexados à variação do CDI. A exposição destes ativos e passivos à taxa variável é monitorada pela Administração da Companhia que acompanha a variação das taxas, com o propósito de ajustar, se necessário, as tarifas de aluguel para mitigar essas flutuações. Adicionalmente, o saldo de equivalentes de caixa e aplicações financeiras da Companhia e sua controlada são também indexadas à variação do CDI.

Análise de sensibilidade

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras e nos empréstimos, financiamentos e debêntures aos quais a Companhia e sua controlada estavam expostas na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos 3 cenários diferentes com base em projeções divulgadas por instituições financeiras. Foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses, considerando o percentual de 12,57% para setembro de 2025 e este definido como cenário provável, a partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculado o “resultado financeiro” não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações financeiras e o fluxo de vencimentos de cada contrato.

A data base utilizada da carteira e dos empréstimos e financiamentos foi 30 de setembro de 2025 consolidados, projetados por um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário.

Operação	Risco	Saldo em 30 de setembro 2025	Cenário Provável	Cenário Possível	Cenário Remoto
Ativos financeiros					
Aplicação financeira	Redução do CDI	1.469.089	12,57%	9,43%	6,29%
Receita financeira			184.664	138.535	92.406
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	Aumento do CDI Indexado	897.697	12,57%	15,71%	18,86%
Despesas financeiras			(112.841)	(141.028)	(169.306)
Debêntures	Aumento do CDI	6.331.742	12,57%	15,71%	18,86%
Despesas financeiras			(795.900)	(994.717)	(1.194.167)

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Todas as operações de passivos financeiros, sujeitas a variação de moeda internacional, estão totalmente protegidas por *hedge* (Contratos de *SWAP*). Conforme demonstrado acima, qualquer cenário de aumento de moeda estrangeira terá um efeito contrário que anula a variação.

b) Risco de crédito

A Companhia e sua controlada mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diversas instituições financeiras e vendas de produtos e serviços para diversos clientes, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito. Para reduzir esse tipo de risco e para auxiliar no gerenciamento do risco de inadimplência, a Companhia e sua controlada monitoram as contas a receber de clientes realizando diversas ações de cobrança, incluindo a interrupção dos fornecimentos de produtos serviços, caso o cliente deixe de realizar seus pagamentos.

A exposição da Companhia e sua controlada ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. Os clientes da Companhia e sua controlada são pulverizados, sendo que nenhum cliente representa mais de 17% do total das contas a receber em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024. Apesar disso, a Companhia e sua controlada não considera que seus recebíveis estejam concentrados e a diretoria realiza análises periódicas visando pulverizar seus recebíveis e suas receitas.

Como mitigante para a inadimplência dos contratos de locação, considera-se a alta liquidez da frota no caso de rescisões contratuais, recebíveis e suas receitas.

c) Risco de variação cambial

Os riscos de variações cambiais relacionam-se com a possibilidade da Companhia e sua controlada computarem prejuízos derivados de flutuações nas taxas de câmbio de euro e dólar, aumentando os saldos de dívida com financiamentos obtidos no mercado e as despesas financeiras correspondentes. Para que esses tipos de riscos sejam extintos, a Companhia e sua controlada estabelecem, quando aplicável, *hedge* com contratos de *SWAP* com instituições financeiras. A análise de sensibilidade para risco está apresentada a seguir.

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos empréstimos e financiamentos aos quais a Companhia e sua controlada estavam expostas na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos 3 cenários diferentes com base em projeções divulgadas por instituições financeiras. Foi obtida a projeção do dólar e euro para os próximos 12 meses, foi de R\$5,32 e R\$6,24 respectivamente, para setembro de 2025 e este definido como cenário provável, a partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculado o “resultado financeiro” não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações financeiras e o fluxo de vencimentos de cada contrato.

A data base utilizada da carteira e dos empréstimos e financiamentos foi 30 de setembro de 2025, projetados por um ano e verificando a sensibilidade do dólar e euro com cada cenário.

Operação	Risco	Saldos em 30 de setembro 2025	Cenário Provável	Cenário Possível	Cenário Remoto
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	Aumento USD	4.168.962	5,32	6,65	7,98
Despesas financeiras			(221.789)	(277.236)	(332.683)
Empréstimos e financiamentos	Aumento EURO	312.244	6,24	7,80	9,36
Despesas financeiras			(20.055)	(24.355)	(29.226)
SWAP dos Passivos Financeiros					
Empréstimos e financiamentos	Aumento USD	4.168.962	5,32	6,65	7,98
Despesas financeiras			221.789	277.236	332.683
Empréstimos e financiamentos	Aumento EURO	312.244	6,24	7,80	9,36
Despesas financeiras			20.055	24.355	29.226

A operação de passivos financeiros está totalmente protegida por *hedge*, constantes de contratos de *SWAP*. Conforme demonstrado acima, qualquer cenário de aumento de moeda estrangeira terá um efeito contrário que anula a variação.

d) Valor justo

As mensurações de valor justo são classificadas nas categorias Níveis 1, 2 e 3, descritas a seguir, com base no grau com que os dados e informações para as mensurações do valor justo são observáveis e na importância dos dados e informações para a mensuração do valor justo em sua totalidade:

Notas Explicativas **LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.****Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	30/09/2025	Consolidado		
		Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos financeiros				
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado				
Aplicações financeiras	1.469.089	-	1.1469.089	-
Instrumentos financeiros derivativos	(138.378)	-	(138.378)	-

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- (a) **Nível 1 - Mercado Ativo - Preço:** um instrumento financeiro é considerado como cotado em mercado ativo se os preços cotados forem pronta e regularmente disponibilizados por bolsa ou mercado de balcão organizado, por operadores, por corretores, ou por associação de mercado, por entidades que tenham como objetivo divulgar preços por agências reguladoras, e se esses preços representarem transações de mercado que ocorrem regularmente entre partes independentes, sem favorecimento;
- (b) **Nível 2 - Sem Mercado Ativo:** Técnica de Avaliação: para um instrumento que não tenha mercado ativo o valor justo deve ser apurado utilizando-se metodologia de avaliação/apreçamento. Podem ser utilizados critérios como dados do valor justo corrente de outro instrumento que seja substancialmente o mesmo, de análise de fluxo de caixa descontado e modelos de apreçamento de opções. O objetivo da técnica de avaliação é estabelecer qual seria o preço da transação na data de mensuração em uma troca com isenção de interesses motivada por considerações do negócio;
- (c) **Nível 3 - Sem Mercado Ativo:** inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis). Para 30 de setembro de 2025 a Companhia não possuía nenhum instrumento financeiro classificado nesta categoria.

e) Gestão do capital social

Para atender a sua estratégia de expansão, a Companhia e sua controlada requerem capital intensivo de longo prazo para financiamento da frota, no sentido de garantir a continuidade operacional. Para tanto, tem buscado assegurar uma classificação de crédito da melhor qualidade, de forma a conquistar a confiança e solidez que as instituições financeiras requerem para as empresas que atuam no segmento, bem como a manutenção de limites de créditos junto a essas Instituições, compatíveis com o seu planejamento estratégico para crescimento.

Notas Explicativas LM TRANSPORTES INTERESTADUAIS SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.**Notas explicativas da Diretoria às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Período findo em 30 de setembro de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O nível de endividamento da Companhia e sua controlada em relação ao patrimônio líquido está demonstrado a seguir:

	Controlada		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 14)	6.096.708	6.684.844	6.096.708	6.684.844
Debêntures (Nota Explicativa nº 15)	6.314.417	4.848.216	6.314.417	4.848.216
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 3)	(1.478.105)	(2.096.731)	(1.479.387)	(2.097.849)
(-) Instrumentos financeiros derivativos (Nota Explicativa nº 4)	138.378	(770.671)	138.378	(770.671)
Dívida líquida (A)	11.071.398	8.665.658	11.070.116	8.664.540
Patrimônio líquido (B)	2.615.145	2.445.613	2.615.145	2.445.613
Quociente de alavancagem (A/(A+B))	80,9%	78,0%	80,9%	78,0%

30. Informações suplementares ao fluxo de caixa

	Controlada		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adição de direito de uso	-	3.000	-	3.172
Passivo de arrendamento por direito de uso	(5.008)	(8.166)	(5.051)	(8.375)
Cessão de crédito entre empresas do grupo	(145.830)	(539.453)	(145.830)	(539.453)
Aquisição de veículos no período, não caixa (a)	4.055.303	5.492.578	4.055.303	5.492.578
	3.904.465	4.947.959	3.904.422	4.947.922

(a) Valor total das aquisições de veículos no período, caixa e não caixa.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Aos
Administradores e Acionistas da
LM Transportes Interestaduais Serviços e Comércio S.A.
Salvador - BA

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da LM Transportes Interestaduais Serviços e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as Normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de maneira consistente em relação as informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Salvador, 13 de novembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 BA 007894/F

Antomar de Oliveira Rios
Contador CRC 1 BA 017715/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da LM Transportes Interestaduais Serviços e Comércio S.A. ("Companhia"), sociedade anônima de capital aberto, registrada na Categoria B junto a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, com sede em Salvador, Estado da Bahia, para fins do disposto no inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2025.

Salvador, 13 de novembro de 2025.

Ricardo Soeiro dos Santos Cunha
Diretor Presidente

Leonardo Viera da Rocha
Diretor financeiro e de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da LM Transportes Interestaduais Serviços e Comércio S.A. ("Companhia"), sociedade anônima de capital aberto, registrada na Categoria B junto a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, com sede em Salvador, Estado da Bahia, para fins do disposto no inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes da Companhia sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia, relativas ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2025.

Salvador, 13 de novembro de 2025.

Ricardo Soeiro dos Santos Cunha
Diretor Presidente

Leonardo Viera da Rocha
Diretor financeiro e de Relação com Investidores