

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	86
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	85.608.392
Preferenciais	0
Total	85.608.392
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.224.442
Preferenciais	0
Total	1.224.442
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.241.145	1.302.459
1.01	Ativo Circulante	294.878	447.499
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	77.354	170.547
1.01.02	Aplicações Financeiras	147.397	209.965
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	147.397	209.965
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	147.397	209.965
1.01.03	Contas a Receber	30.406	36.582
1.01.03.01	Clientes	30.406	36.582
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.329	22.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.329	22.651
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.392	7.754
1.01.08.03	Outros	13.392	7.754
1.01.08.03.01	Adiantamentos a terceiros	7.799	7.754
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	5.593	0
1.02	Ativo Não Circulante	946.267	854.960
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	37.945	43.365
1.02.01.04	Contas a Receber	1.723	3.640
1.02.01.04.01	Clientes	1.666	3.627
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	57	13
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.222	39.725
1.02.01.10.20	Empréstimos a partes relacionadas	36.222	39.725
1.02.02	Investimentos	716.243	619.855
1.02.03	Imobilizado	4.205	5.089
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.146	3.621
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.059	1.468
1.02.04	Intangível	187.874	186.651
1.02.04.01	Intangíveis	187.874	186.651

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.241.145	1.302.459
2.01	Passivo Circulante	35.797	91.871
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.588	19.105
2.01.02	Fornecedores	14.223	11.761
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.533	1.340
2.01.05	Outras Obrigações	1.453	59.665
2.01.05.02	Outros	1.453	59.665
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	50.762
2.01.05.02.04	Arrendamento custo amortizado	797	796
2.01.05.02.05	Empréstimos a pagar	442	0
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	7.892
2.01.05.02.07	Outras obrigações	214	215
2.02	Passivo Não Circulante	69.395	44.091
2.02.02	Outras Obrigações	36.836	11.766
2.02.02.02	Outros	36.836	11.766
2.02.02.02.03	Arrendamento custo amortizado	720	1.176
2.02.02.02.04	Contraprestações a pagar	17.388	10.590
2.02.02.02.05	Empréstimos a pagar	18.728	0
2.02.03	Tributos Diferidos	32.466	32.127
2.02.04	Provisões	93	198
2.02.04.02	Outras Provisões	93	198
2.02.04.02.04	Outras Obrigações	93	198
2.03	Patrimônio Líquido	1.135.953	1.166.497
2.03.01	Capital Social Realizado	1.233.744	1.233.744
2.03.02	Reservas de Capital	-10.009	3.625
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-18.502	-4.233
2.03.02.07	Reservas de capital	8.493	7.858
2.03.04	Reservas de Lucros	98.451	156.945
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	98.451	98.451
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	58.494
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	75.424	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-241.926	-235.068
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-19.731	7.251

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	27.467	88.726	30.807	99.665
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-10.118	-36.950	-13.208	-41.163
3.03	Resultado Bruto	17.349	51.776	17.599	58.502
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	23	7.709	-2.357	6.543
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.393	-46.656	-11.733	-28.939
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20	60	46	4.508
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.436	54.305	9.330	30.974
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.372	59.485	15.242	65.045
3.06	Resultado Financeiro	15.152	48.560	9.949	26.014
3.06.01	Receitas Financeiras	16.400	51.707	10.884	31.260
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.248	-3.147	-935	-5.246
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	32.524	108.045	25.191	91.059
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	8.495	-2.621	-5.054	-13.008
3.08.01	Corrente	8.495	-2.621	-5.054	-13.008
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	41.019	105.424	20.137	78.051
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	41.019	105.424	20.137	78.051
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,49	1,25	0,24	0,91
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,49	1,25	0,23	0,91

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	41.019	105.424	20.137	78.051
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.786	-26.982	-8.903	23.109
4.03	Resultado Abrangente do Período	37.233	78.442	11.234	101.160

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	46.613	73.611
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	47.600	70.730
6.01.01.01	Resultado antes dos Tributos s/ o Lucro	108.045	91.059
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	8.899	8.484
6.01.01.03	Juros sobre empréstimo com parte relacionada	-1.667	-587
6.01.01.04	Variações cambiais sobre empréstimos com parte relacionada	18	-13
6.01.01.05	Juros sobre empréstimo	226	0
6.01.01.06	Juros sobre arrendamento	193	240
6.01.01.07	Opções de ações da controladora a empregados da empresa	3.035	3.050
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-54.305	-30.974
6.01.01.09	Demais juros pagos e recebidos	3	2
6.01.01.10	Variação no valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-21.382	3.020
6.01.01.11	Depreciação de direitos de uso	405	383
6.01.01.12	Baixa líquida de imobilizado e intangível	0	20
6.01.01.13	Baixa por redução a valor recuperável	0	7.927
6.01.01.14	Provisão para perdas	4.190	572
6.01.01.15	Variação no valor justo de contraprestações	-60	-12.453
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	10.602	12.311
6.01.02.01	Contas a receber de Clientes	3.947	24.315
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-3.678	-5.010
6.01.02.03	Adiantamentos a Terceiros - Ativos Operacionais	-45	-2.621
6.01.02.04	Outros valores a receber	-44	20
6.01.02.05	Obrigações com pessoal	2.192	-750
6.01.02.06	Tributos a recolher	5.874	5.091
6.01.02.07	Contas a pagar	2.462	-8.640
6.01.02.08	Outras Obrigações	-106	-94
6.01.03	Outros	-11.589	-9.430
6.01.03.01	CSLL E IRPJ pagos	-11.393	-9.188
6.01.03.02	Juros líquidos pagos	-196	-242
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	105	-27.195
6.02.01	Aquisição de imobilização e intangível	-9.647	-8.163
6.02.02	Aumento de capital social em controladas	-60.213	-9.266
6.02.03	Aquisição líquida de títulos e valores mobiliários	62.568	-19.639
6.02.04	Recebimentos de empréstimos a partes relacionadas	83	204
6.02.05	Empréstimos a partes relacionadas	-591	-211
6.02.07	Pagamento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-2.261	-638
6.02.08	Recebimento de Dividendos	8	0
6.02.09	Recebimento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	10.158	10.518
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-139.911	-53.659
6.03.01	Pagamento de arrendamentos	-451	-350
6.03.03	Pagamento de dividendos	-135.826	-40.425

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-22.578	-12.879
6.03.06	Empréstimos de partes relacionadas	0	84
6.03.07	Pagamento de empréstimos de partes relacionadas	0	-89
6.03.08	Empréstimo de terceiros	19.002	0
6.03.09	Pagamento de empréstimos de terceiros	-58	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-93.193	-7.243
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	170.547	125.936
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	77.354	118.693

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	-4.233	106.309	0	-169.323	1.166.497
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	-4.233	106.309	0	-169.323	1.166.497
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.269	-8.309	-26.570	-58.494	-107.642
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-22.578	0	0	0	-22.578
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	-58.494	-58.494
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-26.570	0	-26.570
5.04.08	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	8.309	-8.309	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	101.994	-33.840	68.154
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	101.994	-33.840	68.154
5.05.02.06	Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio intermediários	0	0	0	-3.430	0	-3.430
5.05.02.07	Resultado líquido do período	0	0	0	105.424	0	105.424
5.05.02.08	Ajuste referente ao valor justo de opções em combinação de negócios	0	0	0	0	-6.858	-6.858
5.05.02.09	Ajuste acumulado de conversão	0	0	0	0	-26.982	-26.982
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8.944	0	0	8.944
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	8.944	0	0	8.944
5.07	Saldos Finais	1.233.744	-18.502	106.944	75.424	-261.657	1.135.953

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	-9.569	115.428	0	-255.995	1.083.608
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	-9.569	115.428	0	-255.995	1.083.608
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.419	-22.298	0	-19.857	-32.736
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.879	0	0	0	-12.879
5.04.08	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	4.780	-4.780	0	0	0
5.04.09	Cancelamento de ações em tesouraria	0	17.518	-17.518	0	0	0
5.04.10	Pagamento de juros sobre capital próprio adicionais propostos	0	0	0	0	-19.857	-19.857
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	78.051	22.628	100.679
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	78.051	22.628	100.679
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	23.109	23.109
5.05.02.06	Resultado líquido do exercício	0	0	0	78.051	0	78.051
5.05.02.07	Ajuste referente ao valor justo de opções em combinação de negócios	0	0	0	0	-481	-481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.002	0	0	5.002
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	5.002	0	0	5.002
5.07	Saldos Finais	1.233.744	-150	98.132	78.051	-253.224	1.156.553

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	98.230	113.145
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	94.038	105.936
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	8.382	7.781
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.190	-572
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-40.524	-33.163
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-21.212	-20.279
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-16.648	-12.388
7.02.04	Outros	-2.664	-496
7.03	Valor Adicionado Bruto	57.706	79.982
7.04	Retenções	-9.304	-8.867
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.304	-8.867
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	48.402	71.115
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	106.013	62.234
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	54.306	30.974
7.06.02	Receitas Financeiras	51.707	31.260
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	154.415	133.349
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	154.415	133.349
7.08.01	Pessoal	33.970	29.804
7.08.01.01	Remuneração Direta	29.354	24.531
7.08.01.02	Benefícios	3.284	3.968
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.332	1.305
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	14.283	24.993
7.08.02.01	Federais	12.285	22.663
7.08.02.03	Municipais	1.998	2.330
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	738	501
7.08.03.01	Juros	422	242
7.08.03.02	Aluguéis	316	259
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	105.424	78.051
7.08.04.02	Dividendos	30.000	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	75.424	78.051

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.728.851	1.627.212
1.01	Ativo Circulante	1.196.766	1.068.748
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	300.522	378.610
1.01.02	Aplicações Financeiras	174.661	209.965
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	174.661	209.965
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	174.661	209.965
1.01.03	Contas a Receber	632.794	399.944
1.01.03.01	Clientes	179.710	191.402
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	453.084	208.542
1.01.03.02.01	Valores a receber das operadoras de meios de pagamento	453.084	208.542
1.01.04	Estoques	16.120	15.740
1.01.06	Tributos a Recuperar	47.669	46.585
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.000	17.904
1.01.08.03	Outros	25.000	17.904
1.01.08.03.01	Adiantamentos a terceiros	18.229	16.631
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	1.178	1.273
1.01.08.03.03	Instrumentos financeiros derivativos	5.593	0
1.02	Ativo Não Circulante	532.085	558.464
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	57.352	62.532
1.02.01.04	Contas a Receber	37.350	40.404
1.02.01.04.01	Clientes	34.641	38.504
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.709	1.900
1.02.01.07	Tributos Diferidos	20.002	22.128
1.02.02	Investimentos	2.216	2.143
1.02.03	Imobilizado	16.195	16.393
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.420	10.220
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.775	6.173
1.02.04	Intangível	456.322	477.396

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.728.851	1.627.212
2.01	Passivo Circulante	510.746	405.790
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	60.671	55.217
2.01.02	Fornecedores	122.708	122.843
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.176	12.469
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	442	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	442	0
2.01.05	Outras Obrigações	311.749	215.261
2.01.05.02	Outros	311.749	215.261
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	50.762
2.01.05.02.05	Arrendamento custo amortizado	2.355	2.071
2.01.05.02.06	Outras Obrigações	4.319	8.883
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	7.892
2.01.05.02.08	Valores a repassar a operadoras de telefonia móvel e empresas do segmento de utilities	305.075	145.653
2.02	Passivo Não Circulante	75.501	51.383
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	18.728	0
2.02.02	Outras Obrigações	24.307	19.256
2.02.02.02	Outros	24.307	19.256
2.02.02.02.03	Arrendamento custo amortizado	3.533	5.155
2.02.02.02.04	Contraprestações a pagar	17.388	10.590
2.02.02.02.05	Outras obrigações	3.282	3.390
2.02.02.02.06	Adiantamentode Terceiros	104	121
2.02.03	Tributos Diferidos	32.466	32.127
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.142.604	1.170.039
2.03.01	Capital Social Realizado	1.233.744	1.233.744
2.03.02	Reservas de Capital	-10.009	3.625
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-18.502	-4.233
2.03.02.07	Reserva de capital	8.493	7.858
2.03.04	Reservas de Lucros	98.451	156.945
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	58.494
2.03.04.10	Reserva de Lucros	98.451	98.451
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	75.424	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-241.926	-235.068
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-19.731	7.251
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	6.651	3.542

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	438.405	1.234.504	381.337	1.098.232
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-323.759	-920.282	-295.757	-848.206
3.03	Resultado Bruto	114.646	314.222	85.580	250.026
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-75.664	-205.378	-58.347	-162.492
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-75.665	-205.548	-58.407	-164.491
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-20	97	60	1.999
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	21	73	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	38.982	108.844	27.233	87.534
3.06	Resultado Financeiro	16.698	43.773	9.655	29.242
3.06.01	Receitas Financeiras	21.663	66.040	14.784	38.487
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.965	-22.267	-5.129	-9.245
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	55.680	152.617	36.888	116.776
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-13.071	-44.064	-16.377	-38.466
3.08.01	Corrente	-13.071	-44.064	-16.377	-38.466
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	42.609	108.553	20.511	78.310
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	42.609	108.553	20.511	78.310
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	41.019	105.424	20.137	78.051
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.590	3.129	374	259
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,51	1,29	0,24	0,91
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,5	1,28	0,24	0,91

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	42.609	108.553	20.511	78.310
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.786	-26.982	-8.903	23.109
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	38.823	81.571	11.608	101.419
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	37.233	78.442	11.234	101.160
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.590	3.129	374	259

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	83.417	139.958
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	198.951	170.960
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos sobre o lucro	152.617	116.776
6.01.01.02	Provisão de perdas	6.013	652
6.01.01.03	Depreciação de direitos de uso	2.191	693
6.01.01.04	Depreciação e amortização	50.065	48.668
6.01.01.05	Baixa líquida de imobilizado e intangível	9	58
6.01.01.06	Juros sobre arrendamentos	618	416
6.01.01.08	Baixa por redução a valor recuperável	0	7.927
6.01.01.09	Variação no valor justo de contraprestações	-60	-12.401
6.01.01.11	Demais juros	9	149
6.01.01.13	Resultado de equivalência patrimonial	-73	0
6.01.01.14	Variação no valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-21.382	3.020
6.01.01.15	Opções de ações da controladora a empregados do Grupo	8.944	5.002
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-76.481	-565
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	9.542	21.661
6.01.02.02	Estoques	-380	10.181
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-1.084	-7.560
6.01.02.04	Adiantamentos de terceiros - Ativos Operacionais	-1.598	-1.386
6.01.02.05	Outros valores a receber	-714	7.435
6.01.02.06	Obrigações com pessoal	8.163	4.036
6.01.02.07	Tributos a recolher	-466	-1.103
6.01.02.08	Contas a pagar	-135	-7.873
6.01.02.09	Valores a repassar a operadoras de telefonia móvel e empresas do segmento de utilities	159.422	15.269
6.01.02.10	Valores a receber das operadoras de meios de pagamento	-244.542	-42.401
6.01.02.11	Outras obrigações	-4.672	1.164
6.01.02.12	Adiantamentos de terceiros	-17	12
6.01.03	Outros	-39.053	-30.437
6.01.03.01	CSLL e IRPJ pagos	-38.426	-29.872
6.01.03.02	Juros líquidos pagos	-627	-565
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-55	-48.490
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-43.256	-38.723
6.02.05	Aquisição líquida de títulos e valores mobiliários	35.304	-19.639
6.02.06	Pagamento para aquisição de controlada	0	-8
6.02.07	Pagamento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-2.261	-638
6.02.08	Recebimento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	10.158	10.518
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-141.350	-56.580
6.03.01	Pagamento de Arrendamento	-1.890	-623
6.03.02	Empréstimos de Terceiros	19.002	0
6.03.03	Pagamento de empréstimos de terceiros	-58	0
6.03.05	Pagamentos de dividendos	-135.826	-40.425
6.03.06	Pagamento de contraprestações	0	-2.653

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.07	Ações em tesouraria adquiridas	-22.578	-12.879
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-20.100	7.384
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-78.088	42.272
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	378.610	262.973
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	300.522	305.245

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	-4.233	106.309	0	-169.323	1.166.497	3.542	1.170.039
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	-58.494	-58.494	0	-58.494
5.02.01	Pagamento de dividendos adicionais propostos	0	0	0	0	-58.494	-58.494	0	-58.494
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	-4.233	106.309	0	-227.817	1.108.003	3.542	1.111.545
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-22.578	0	-30.000	0	-52.578	0	-52.578
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-22.578	0	0	0	-22.578	0	-22.578
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-26.570	0	-26.570	0	-26.570
5.04.08	Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio intermediários	0	0	0	-3.430	0	-3.430	0	-3.430
5.05	Resultado Abrangente Total	0	8.309	-8.309	105.424	-33.840	71.584	3.109	74.693
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	8.309	-8.309	105.424	-26.982	78.442	3.109	81.551
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-26.982	-26.982	0	-26.982
5.05.02.06	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	8.309	-8.309	0	0	0	0	0
5.05.02.07	Resultado Líquido do exercício	0	0	0	105.424	0	105.424	0	105.424
5.05.02.08	Participação dos Não controladores	0	0	0	0	0	0	3.109	3.109
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-6.858	-6.858	0	-6.858
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-6.858	-6.858	0	-6.858
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8.944	0	0	8.944	0	8.944
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	8.944	0	0	8.944	0	8.944
5.07	Saldos Finais	1.233.744	-18.502	106.944	75.424	-261.657	1.135.953	6.651	1.142.604

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.233.744	-9.569	115.428	0	-255.995	1.083.608	2.734	1.086.342
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.233.744	-9.569	115.428	0	-255.995	1.083.608	2.734	1.086.342
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.879	0	0	-19.857	-32.736	0	-32.736
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.879	0	0	0	-12.879	0	-12.879
5.04.08	Pagamento de juros sobre capital próprio adicionais propostos	0	0	0	0	-19.857	-19.857	0	-19.857
5.05	Resultado Abrangente Total	0	22.298	-17.296	78.051	22.628	105.681	366	106.047
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	22.298	-17.296	78.051	22.628	105.681	366	106.047
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	23.109	23.109	0	23.109
5.05.02.06	Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	4.780	-4.780	0	0	0	0	0
5.05.02.07	Cancelamento de ações em tesouraria	0	17.518	-17.518	0	0	0	0	0
5.05.02.08	Constituição de reserva de capital mediante concessão de ações a empregados	0	0	5.002	0	0	5.002	0	5.002
5.05.02.09	Resultado Líquido do exercício	0	0	0	78.051	0	78.051	0	78.051
5.05.02.10	Ajuste referente ao valor justo de opções em combinação de negócios	0	0	0	0	-481	-481	0	-481
5.05.02.11	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	366	366
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.233.744	-150	98.132	78.051	-253.224	1.156.553	3.100	1.159.653

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.363.107	1.226.483
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.330.616	1.192.798
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	38.504	34.337
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-6.013	-652
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-952.804	-855.131
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-852.423	-779.008
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-79.060	-69.529
7.02.04	Outros	-21.321	-6.594
7.03	Valor Adicionado Bruto	410.303	371.352
7.04	Retenções	-52.256	-49.361
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-52.256	-49.361
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	358.047	321.991
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	66.115	38.487
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	75	0
7.06.02	Receitas Financeiras	66.040	38.487
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	424.162	360.478
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	424.162	360.478
7.08.01	Pessoal	151.824	134.368
7.08.01.01	Remuneração Direta	134.250	114.967
7.08.01.02	Benefícios	12.494	14.507
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.080	4.894
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	160.728	144.890
7.08.02.01	Federais	152.943	137.342
7.08.02.02	Estaduais	930	941
7.08.02.03	Municipais	6.855	6.607
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.057	2.910
7.08.03.01	Juros	848	650
7.08.03.02	Aluguéis	2.209	2.260
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	108.553	78.310
7.08.04.02	Dividendos	30.000	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	78.553	78.310

Comentário do Desempenho



BEMOBI

Relatório de Resultados

3T25 – Resultados Trimestrais

ri@bemobi.com.br

Site: ri.bemobi.com.br

Teleconferência em Português com
tradução simultânea para Inglês

14 de novembro de 2025

9h30 de Brasília e 7h30 de NYC

Replay disponível no site de RI



Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O terceiro trimestre ficou marcado pela **aceleração do crescimento de receitas**, estimulado sobretudo pelas divisões de Pagamentos e SaaS. Conforme comunicamos no nosso 2º Investor Day, **estes segmentos são a base para nosso posicionamento como provedor de pagamentos verticais, que é fonte de vantagens competitivas e deve responder por 80%-90% de nosso crescimento futuro**. Neste trimestre, destacamos a chegada de **dois novos importantes clientes: Hapvida (saúde) e Vero (ISP)**. O primeiro marca a entrada da Bemobi no setor de saúde, que conta com 52 milhões de usuários de planos de saúde particular e um *total payment value* (TPV) de R\$28 bilhões, e que tem na Hapvida seu maior *player* e consolidador. A Vero, um dos 10 maiores *internet service providers* (ISPs) do país, é fruto da contínua expansão da nossa presença no segmento, potencializada pela aquisição da 7AZ em 2023.

No 3T25 a Bemobi **expandiu a receita líquida em 22% YoY**, uma aceleração frente aos 19% YoY reportados no 2T25, com destaque para **Pagamentos (40% YoY) e Software as a Service (SaaS, 16% YoY)**, embora todos os segmentos tenham registrado crescimento de dois dígitos. Nossa solução de Pagamentos continuou ganhando tração, com TPV crescendo 38% YoY, alcançando R\$2,9 bilhões no trimestre, sendo impulsionado pelo ramp-up das iniciativas recentes, como Sabesp, Salta, Light, Copel, Enel, Inspira, entre outras. Já o segmento de SaaS registrou aceleração em função do crescimento das soluções de engajamento, oriundas de aquisições realizadas (7AZ, AgendaEdu e Wave) e que são extremamente sinérgicas com o negócio de pagamentos. Os segmentos de Microfinanças e Assinaturas também apresentaram crescimento de receita de dois dígitos (ambos em 12% YoY), apesar da relativa maturidade dessas operações.

O EBITDA ajustado manteve a trajetória de expansão e cresceu 24% YoY, impulsionado por um efeito positivo de alavancagem operacional, parcialmente compensado por investimentos no time para garantir a entrega de crescimento futuro e por um aumento pontual de provisão para devedores duvidosos. Consequentemente, a margem EBITDA ajustada expandiu 40bps YoY para 33,4%. Já o **Lucro Líquido ajustado ex-swap registrou crescimento de 57% YoY para R\$41 milhões**, impulsionado pelo crescimento do resultado operacional e pela menor alíquota fiscal em função do pagamento de juros sobre o capital próprio (JCP) no trimestre.

A geração de caixa operacional cresceu 28% YoY, totalizando R\$48 milhões no trimestre, em linha com a evolução do resultado operacional. No entanto, a posição de caixa diminuiu ligeiramente para R\$475 milhões, em virtude principalmente do consumo de capital de giro na operação de pagamento parcelado e do pagamento de JCP efetuado durante o trimestre. A **prioridade** do uso do caixa continua sendo **explorar oportunidades de M&As** e, estando atentos aos desdobramentos da reforma tributária, consideramos uma **aceleração no pagamento de dividendos**.

Estamos bastante otimistas com as perspectivas de crescimento da companhia, suportadas pelo binômio Pagamentos e SaaS e também pela nova ótica de atendimento ao cliente, potencializada pelo novo produto Grace IA. Estar na vanguarda da inovação em pagamentos é nossa estratégia para continuarmos crescendo de maneira acelerada e sustentável. Nesse sentido, nossa solução **Bemobi Pay lançou recentemente dois novos produtos: o smart checkout e o orquestrador de pix**, que reforçam esse posicionamento. Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, fornecedores e acionistas por nos acompanhar nessa jornada de digitalização de pagamentos e atendimento das grandes indústrias de serviços essenciais recorrentes.

Pedro Ripper

CEO da Bemobi Mobile Tech S.A.

Notas Explicativas**BALANÇO PATRIMONIAL**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

		Controladora		Consolidado	
	Notas explicativas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO					
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	77.354	170.547	300.522	378.610
Títulos e valores mobiliários	5	147.397	209.965	174.661	209.965
Contas a receber de clientes	6	30.406	36.582	179.710	191.402
Valores a receber das operadoras de meios de pagamento	10	-	-	453.084	208.542
Estoques	7	-	-	16.120	15.740
Tributos a recuperar	8	26.329	22.651	47.669	46.585
Adiantamentos a terceiros		7.799	7.754	18.229	16.631
Instrumentos financeiros derivativos	9	5.593	-	5.593	-
Outros valores a receber		-	-	1.178	1.273
Total do ativo circulante		294.878	447.499	1.196.766	1.068.748
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO					
Contas a receber de clientes	6	1.666	3.627	34.641	38.504
Outros valores a receber		57	13	2.709	1.900
Tributos diferidos	11	-	-	20.002	22.128
Empréstimos a partes relacionadas	27.2	36.222	39.725	-	-
		37.945	43.365	57.352	62.532
Investimentos	12	716.243	619.855	2.216	2.143
Direitos de uso	18	1.059	1.468	4.775	6.173
Imobilizado	13	3.146	3.621	11.420	10.220
Intangível	14	187.874	186.651	456.322	477.396
Total do ativo não circulante		946.267	854.960	532.085	558.464
TOTAL DO ATIVO		1.241.145	1.302.459	1.728.851	1.627.212

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**BALANÇO PATRIMONIAL**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

		Controladora		Consolidado	
	Notas explicativas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PASSIVO					
CIRCULANTE					
Obrigações com pessoal	15	18.588	19.105	60.671	55.217
Tributos a recolher	16	1.533	1.340	15.176	12.469
Empréstimos a pagar	19	442	-	442	-
Contas a pagar	17	14.223	11.761	122.708	122.843
Valores a repassar a operadoras de telefonia móvel e empresas de <i>utilities</i> e educação	10	-	-	305.075	145.653
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	21.6	-	50.762	-	50.762
Arrendamentos	18	797	796	2.355	2.071
Instrumentos financeiros derivativos	9	-	7.892	-	7.892
Outras obrigações		214	215	4.319	8.883
Total do passivo circulante		35.797	91.871	510.746	405.790
NÃO CIRCULANTE					
Tributos diferidos	11	32.466	32.127	32.466	32.127
Arrendamentos	18	720	1.176	3.533	5.155
Empréstimos a pagar	19	18.728	-	18.728	-
Contraprestações a pagar	20	17.388	10.590	17.388	10.590
Outras obrigações		93	198	3.386	3.511
Total do passivo não circulante		69.395	44.091	75.501	51.383
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	21.1	1.233.744	1.233.744	1.233.744	1.233.744
Ações em tesouraria	21.8	(18.502)	(4.233)	(18.502)	(4.233)
Reservas de capital	21.2	8.493	7.858	8.493	7.858
Reservas de lucros	21.3	98.451	98.451	98.451	98.451
Dividendo adicional proposto	21.6	-	58.494	-	58.494
Lucros acumulados		75.424	-	75.424	-
Ajuste de avaliação patrimonial	21.4	(241.926)	(235.068)	(241.926)	(235.068)
Outros resultados abrangentes	21.7	(19.731)	7.251	(19.731)	7.251
		1.135.953	1.166.497	1.135.953	1.166.497
Participação de não controladores		-	-	6.651	3.542
Total do patrimônio líquido		1.135.953	1.166.497	1.142.604	1.170.039
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.241.145	1.302.459	1.728.851	1.627.212

Notas Explicativas

BALANÇO PATRIMONIAL

Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

		Controladora		Consolidado	
		01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
		a	a	a	a
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	Notas explicativas				
Receita líquida	23	27.467	30.807	438.405	381.337
Custos dos serviços prestados e mercadorias revendidas	24	(10.118)	(13.208)	(323.759)	(295.757)
Lucro bruto		17.349	17.599	114.646	85.580
Despesas gerais e administrativas	25	(23.393)	(11.733)	(75.665)	(58.407)
Resultado de equivalência patrimonial	12	23.436	9.330	21	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		(20)	46	(20)	60
Lucro operacional		17.372	15.242	38.982	27.233
Receitas financeiras	26	16.400	10.884	21.663	14.784
Despesas financeiras	26	(1.248)	(935)	(4.965)	(5.129)
		15.152	9.949	16.698	9.655
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		32.524	25.191	55.680	36.888
Imposto de renda e contribuição social	28	8.495	(5.054)	(13.071)	(16.377)
Lucro líquido do período		41.019	20.137	42.609	20.511
Atribuível aos controladores		41.019	20.137	41.019	20.137
Atribuível aos não controladores		-	-	1.590	374
Lucro básico por ação	21.5	0,49	0,24	0,51	0,24
Lucro diluído por ação	21.5	0,49	0,23	0,50	0,24

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
PERÍODOS FINDOS EM 31 de DEZEMBRO

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

		Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
	Notas explicativas				
Receita líquida	23	88.726	99.665	1.234.504	1.098.232
Custos dos serviços prestados e mercadorias revendidas	24	(36.950)	(41.163)	(920.282)	(848.206)
Lucro bruto		51.776	58.502	314.222	250.026
Despesas gerais e administrativas	25	(46.656)	(28.939)	(205.548)	(164.491)
Resultado de equivalência patrimonial	12	54.305	30.974	73	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		60	4.508	97	1.999
Lucro operacional		59.485	65.045	108.844	87.534
Receitas financeiras	26	51.707	31.260	66.040	38.487
Despesas financeiras	26	(3.147)	(5.246)	(22.267)	(9.245)
		48.560	26.014	43.773	29.242
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		108.045	91.059	152.617	116.776
Imposto de renda e contribuição social	28	(2.621)	(13.008)	(44.064)	(38.466)
Lucro líquido do período		105.424	78.051	108.553	78.310
Atribuível aos controladores		105.424	78.051	105.424	78.051
Atribuível aos não controladores		-	-	3.129	259
Lucro básico por ação	21.5	1,25	0,91	1,29	0,91
Lucro diluído por ação	21.5	1,25	0,91	1,28	0,91

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

		Controladora		Consolidado	
		01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
		a	a	a	a
Notas explicativas		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período		41.019	20.137	42.609	20.511
Valores que serão reclassificados subsequentemente para o resultado:					
Ajuste de conversão de controladas no exterior	21.7	(3.786)	(8.903)	(3.786)	(8.903)
Total do resultado abrangente do período		37.233	11.234	38.823	11.608
Atribuível aos controladores		37.233	11.234	37.233	11.234
Atribuível aos não controladores		-	-	1.590	374

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODOS FINDOS EM 31 de DEZEMBRO
Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

		Controladora		Consolidado	
		01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
		a	a	a	a
Notas explicativas		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período		105.424	78.051	108.553	78.310
Valores que serão reclassificados subsequentemente para o resultado:					
Ajuste de conversão de controladas no exterior	21.7	(26.982)	23.109	(26.982)	23.109
Total do resultado abrangente do período		78.442	101.160	81.571	101.419
Atribuível aos controladores		78.442	101.160	78.442	101.160
Atribuível aos não controladores		-	-	3.129	259

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

	Notas explicativas	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros Resultados abrangentes	Total (Controladora)	Participação de não controladores	Total (Consolidado)
					Reserva legal	Reserva estatutária							
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		1.233.744	(9.569)	5.433	14.162	95.833	-	19.857	(234.403)	(41.449)	1.083.608	2.734	1.086.342
Pagamento de juros sobre capital próprio adicionais propostos		-	-	-	-	-	-	(19.857)	-	-	(19.857)	-	(19.857)
Ações em tesouraria adquiridas		-	(12.879)	-	-	-	-	-	-	-	(12.879)	-	(12.879)
Constituição de reserva de capital com base em plano de incentivo de longo prazo		-	-	5.002	-	-	-	-	-	-	5.002	-	5.002
Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria		-	4.780	(4.780)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cancelamento de ações em tesouraria		-	17.518	-	-	(17.518)	-	-	-	-	-	-	-
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	366	366
Opção de venda de ações por parte de acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	(481)	-	(481)	-	(481)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	78.051	-	-	-	78.051	-	78.051
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	-	-	23.109	23.109	-	23.109
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024		1.233.744	(150)	5.655	14.162	78.315	78.051	-	(234.884)	(18.340)	1.156.553	3.100	1.159.653

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

		Reservas de lucros											
	Notas explicativas	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva estatutária	Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Total (Controladora)	Participação de não controladores	Total (Consolidado)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		1.233.744	(4.233)	7.858	20.135	78.316	-	58.494	(235.068)	7.251	1.166.497	3.542	1.170.039
Pagamento de dividendos adicionais propostos	21.6	-	-	-	-	-	-	(58.494)	-	-	(58.494)	-	(58.494)
Ações em tesouraria adquiridas	21.8	-	(22.578)	-	-	-	-	-	-	-	(22.578)	-	(22.578)
Constituição de reserva de capital com base em plano de incentivo de longo prazo	21.2	-	-	8.944	-	-	-	-	-	-	8.944	-	8.944
Pagamento de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	21.2 e 21.8	-	8.309	(8.309)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio intermediários	21.6	-	-	-	-	-	(26.570)	-	-	-	(26.570)	-	(26.570)
Imposto de renda retido sobre juros sobre capital próprio intermediários	21.6	-	-	-	-	-	(3.430)	-	-	-	(3.430)	-	(3.430)
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.109	3.109
Opção de venda de ações por parte de acionistas não controladores	21.4 e 20	-	-	-	-	-	-	-	(6.858)	-	(6.858)	-	(6.858)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	105.424	-	-	-	105.424	-	105.424
Ajuste acumulado de conversão	21.7	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.982)	(26.982)	-	(26.982)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		1.233.744	(18.502)	8.493	20.135	78.316	75.424	-	(241.926)	(19.731)	1.135.953	6.651	1.142.604

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

Notas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Atividades operacionais				
Lucro antes dos tributos sobre o lucro		108.045	91.059	152.617
<u>Ajuste do lucro antes dos tributos sobre o lucro pelos efeitos de:</u>				116.776
Provisão para perdas	6	4.190	572	6.013
Depreciação de direitos de uso	18	405	383	2.191
Depreciação e amortização	13 e 14	8.899	8.484	50.065
Baixa líquida de imobilizado e intangível		-	20	9
Baixa por redução a valor recuperável	14	-	7.927	-
Juros sobre arrendamentos	18	193	240	618
Juros sobre empréstimo	19	226	-	-
Juros sobre empréstimo a parte relacionada	27.2	(1.667)	(587)	-
Variações cambiais sobre empréstimo a parte relacionada	27.2	18	(13)	-
Variação no valor justo de contraprestações a pagar	20	(60)	(12.453)	(60)
Demais juros		3	2	9
Plano de incentivo de longo prazo	21.2	3.035	3.050	8.944
Resultado de equivalência patrimonial	12	(54.305)	(30.974)	(73)
Variação no valor justo de instrumentos financeiros derivativos	9	(21.382)	3.020	(21.382)
<u>Aumento/Redução de ativos e passivos operacionais</u>				3.020
Contas a receber de clientes	6	3.947	24.315	9.542
Valores a receber das operadoras de meios de pagamento	10	-	-	(244.542)
Estoques	7	-	-	(380)
Tributos a recuperar	8	(3.678)	(5.010)	(1.084)
Adiantamentos a terceiros		(45)	(2.621)	(1.598)
Outros valores a receber		(44)	20	(714)
Obrigações com pessoal	15	2.192	(750)	8.163
Tributos a recolher	16	5.874	5.091	(466)
Contas a pagar	17	2.462	(8.640)	(135)
Valores a repassar a operadoras de telefonia móvel e empresas de utilities e educação	10	-	-	159.422
Outras obrigações		(106)	(94)	(4.689)
Caixa gerado nas operações		58.202	83.041	122.470
Juros líquidos pagos		(196)	(242)	(627)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(11.393)	(9.188)	(38.426)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		46.613	73.611	83.417
Atividades de investimento				
Venda (aquisição) líquida de títulos e valores mobiliários	5	62.568	(19.639)	35.304
Empréstimos a partes relacionadas		(591)	(211)	-
Recebimentos de empréstimos a partes relacionadas		83	204	-
Recebimento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	9	10.158	10.518	10.158
Pagamento na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	9	(2.261)	(638)	(2.261)
Pagamento para aquisição de controladas		-	-	(8)
Aumento de capital social em controladas	12	(60.213)	(9.266)	-
Recebimento de dividendos	12	8	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível	13 e 14	(9.647)	(8.163)	(43.256)
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento		105	(27.195)	(55)
Atividades de financiamento				
Pagamento de arrendamentos	18	(451)	(350)	(1.890)
Empréstimos de terceiros	19	19.002	-	19.002
Pagamento de empréstimos de terceiros	19	(58)	-	(58)
Empréstimos de partes relacionadas		-	84	-
Pagamento de empréstimos de partes relacionadas		-	(89)	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	21.6	(135.826)	(40.425)	(135.826)
Pagamento de contraprestações		-	-	(2.653)
Ações em tesouraria adquiridas	21.8	(22.578)	(12.879)	(22.578)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento		(139.911)	(53.659)	(141.350)
Efeitos da variação nas taxas de câmbio sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(20.100)
Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa		(93.193)	(7.243)	(78.088)
Caixa e equivalentes de caixa:				
Saldo inicial		170.547	125.936	378.610
Saldo final		77.354	118.693	300.522
Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa		(93.193)	(7.243)	(78.088)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
Valores expressos em milhares de Reais (R\$)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas					
Vendas de serviços, mercadorias e outros	23	94.038	105.936	1.330.616	1.192.798
Receitas relativas a desenvolvimento de ativos próprios	14	8.382	7.781	38.504	34.337
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	6	(4.190)	(572)	(6.013)	(652)
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos de serviços, mercadorias e outros vendidos		(21.212)	(20.279)	(852.423)	(779.008)
Materiais, energia e serviços de terceiros		(16.648)	(12.388)	(79.060)	(69.529)
Outros insumos adquiridos de terceiros		(2.664)	(496)	(21.321)	(6.594)
Valor adicionado bruto		57.706	79.982	410.303	371.352
Depreciação e amortização	24 e 25	(9.304)	(8.867)	(52.256)	(49.361)
Valor adicionado líquido produzido		48.402	71.115	358.047	321.991
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	12	54.306	30.974	75	-
Receitas financeiras	26	51.707	31.260	66.040	38.487
Valor adicionado total a distribuir		154.415	133.349	424.162	360.478
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta		(29.354)	(24.531)	(134.250)	(114.967)
Benefícios		(3.284)	(3.968)	(12.494)	(14.507)
FGTS		(1.332)	(1.305)	(5.080)	(4.894)
		(33.970)	(29.804)	(151.824)	(134.368)
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		(12.285)	(22.663)	(152.943)	(137.342)
Estaduais		-	-	(930)	(941)
Municipais		(1.998)	(2.330)	(6.855)	(6.607)
		(14.283)	(24.993)	(160.728)	(144.890)
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros		(422)	(242)	(848)	(650)
Aluguéis	25	(316)	(259)	(2.209)	(2.260)
		(738)	(501)	(3.057)	(2.910)
Remuneração de capitais próprios					
Dividendos		(30.000)	-	(30.000)	-
Lucros retidos		(75.424)	(78.051)	(78.553)	(78.310)
		(105.424)	(78.051)	(108.553)	(78.310)
Valor adicionado distribuído		(154.415)	(133.349)	(424.162)	(360.478)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Bemobi Mobile Tech S.A. (“Companhia”) foi constituída em 28 de agosto de 2007 e tem sede na Avenida Barão de Tefé, 27, sala 1.201 – Saúde – Rio de Janeiro/RJ. A Companhia possui uma filial constituída em 13 de maio de 2019, localizada na Avenida Ibirapuera, 2.332, bloco 01, 10º andar, sala 102 – Indianópolis – São Paulo/SP.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e tem como principais atividades, em conjunto com suas controladas: (i) o desenvolvimento de tecnologias; (ii) o desenvolvimento de programas de computador (*softwares*) e de ferramentas de programas de computador especificamente desenvolvidas para a rede mundial de computadores (*internet*); (iii) a prestação de consultoria relacionada a aplicações para telefones celulares; (iv) a atividade de veiculação de publicidade digital; (v) a distribuição de recarga de celulares pré-pagos; (vi) a gestão digital de faturamento e cobrança de planos de telefonia móvel; (vii) o comércio varejista e atacadista de cartões, *chips* e recargas para telefones e dispositivos móveis; (viii) o microfinanciamento de saldo para planos pré-pagos, baseado em inteligência artificial; e (ix) a participação em outras sociedades, simples ou empresárias, como acionista ou sócia, quaisquer que sejam seus objetos sociais, no Brasil ou no exterior.

1.1. Empresas consideradas nas demonstrações contábeis intermediárias consolidadas

Empresas controladas diretamente pela Companhia:

	Participação em 30/09/2025	Participação em 31/12/2024
Bemobi International AS (Noruega)	100,00%	100,00%
Bemobi Ukraine LLC (Ucrânia)	100,00%	100,00%
Open Markets AS (Noruega)	100,00%	100,00%
Bemobi Mobile Spain SL (Espanha) (“Bemobi Spain”)	100,00%	100,00%
Multidisplay Comércio e Serviços Tecnológicos Ltda. (Brasil) (“Multidisplay”)	100,00%	100,00%
Bemobi Paytech Ltda. (Brasil) (“Bemobi Paytech”)	100,00%	100,00%
M4 Produtos e Serviços Ltda. (Brasil) (“M4P”)	100,00%	100,00%
7AZ Softwares S.A. (Brasil) (“7AZ”)	51,00%	51,00%
Wave Tech do Brasil S.A. (Brasil) (“Wave Tech”)	51,00%	51,00%

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Empresas controladas indiretamente pela Companhia:

	Participação em 30/09/2025	Participação em 31/12/2024
Apps Club Del Mexico Sociedad Anonima Promotora de Capital Variable (México) (a)	100,00%	100,00%
Apps Club de Chile SPA (Chile) (a)	100,00%	100,00%
Bemobi Colombia S.A.S (Colômbia) (a)	100,00%	100,00%
Apps Club de Argentina S.R.L (Argentina) (a)	100,00%	100,00%
Zonamovil Inc. (EUA) (a)	100,00%	100,00%
Tiixa Philippines Inc. (Filipinas) (b)	95,00%	95,00%
Servicios Interactivos Móviles de Perú S.A.C. (Peru) (b)	100,00%	100,00%
Servicios MOB. ID S.A. de C.V. (México) (b)	100,00%	100,00%
Servicios Interactivos Móviles Ltda. (Chile) (b)	100,00%	100,00%
Servicios Interactivos Tiixa Chile Ltda. (Chile) (b)	100,00%	100,00%
Bemobi DCO Servicios Tecnologicos Ltda. (Chile) (b)	100,00%	100,00%
Tiixa International Company PTE Ltd. (Singapura) (b)	100,00%	100,00%
Tiixa Bangladesh Ltd. (Bangladesh) (c)	100,00%	100,00%
Agenda Edu S.A. (Brasil) (d)	100,00%	100,00%
Bemobi Finance Holding S.A. (Brasil) (d)	100,00%	100,00%

(a) Empresas controladas pela Bemobi Spain.

(b) Empresas controladas pela Zonamovil Inc.

(c) Empresa controlada pela Tiixa International Company PTE Ltd.

(d) Empresas controladas pela Bemobi Paytech Ltda.

O Grupo Tiixa é formado pelas empresas Zonamovil Inc., Tiixa Philippines Inc., Servicios Interactivos Móviles de Perú S.A.C., Servicios MOB. ID S.A. de C.V., Servicios Interactivos Móviles Ltda., Servicios Interactivos Tiixa Chile Ltda., Bemobi DCO Servicios Tecnologicos Ltda., Tiixa International Company PTE Ltd. e Tiixa Bangladesh Ltd.

Os principais saldos dessas empresas são apresentados na Nota 12.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com a IAS 34 - *Interim Financial Reporting* (CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária), nos padrões internacionais de relatórios financeiros (*International Financial Reporting Standards* - “IFRS”) emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*), e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, implementadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Companhia.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração é apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

A preparação de demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão divulgadas na Nota 3.

2.2. Bases de mensuração

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto no caso de ativos e passivos financeiros ajustados para refletir a mensuração a valor justo.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridos no período, e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As políticas contábeis materiais, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos adotados na elaboração das últimas demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais.

2.3. Consolidação de demonstrações contábeis intermediárias

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas consideram os saldos das controladas direta e indiretamente pela Companhia, na mesma data-base e de acordo com as mesmas políticas contábeis. Quando necessário, as demonstrações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas adotadas pela Companhia.

Todas as transações, saldos, receitas, custos e despesas entre as empresas consideradas nas demonstrações contábeis intermediárias consolidadas são eliminados integralmente para fins de consolidação.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

2.4. Políticas contábeis materiais e outros temas

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas abaixo ou nos respectivos itens destas notas explicativas. As políticas contábeis materiais são consistentes em todos os períodos apresentados.

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua (“moeda funcional”). As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As informações contábeis das empresas do exterior são convertidas para a moeda de apresentação da Companhia conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2)/IAS 21. As principais moedas funcionais das controladas direta e indiretamente pela Companhia, que atuam em ambiente econômico internacional, são a Coroa Norueguesa (“NOK”) e o Dólar Americano (“US\$”).

As principais taxas cambiais utilizadas pela Companhia para converter suas operações no exterior são as seguintes:

	Taxa corrente		Taxa média do período findo em	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Coroa Norueguesa (NOK)	0,5328	0,5461	0,5398	0,4919
Dólar Americano (US\$)	5,3186	6,1923	5,6502	5,2445

b) Demonstração dos fluxos de caixa

Os fluxos de caixa das atividades operacionais são apresentados pelo método indireto, conforme o item 18.b do Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2)/IAS 7.

c) Informações por segmento

Segmentos operacionais são componentes da entidade que desenvolvem atividades de negócio das quais pode-se obter receitas e incorrer em despesas. Seus resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações da entidade, que toma as decisões sobre alocação de recursos e avalia o desempenho do segmento. Para a existência do segmento é necessário haver informação financeira individualizada do mesmo.

Os principais tomadores de decisões operacionais na Companhia, responsáveis pela alocação de recursos e pela avaliação periódica de desempenho, são a Diretoria-Executiva e o Conselho de Administração, que são responsáveis pela tomada de decisões estratégicas da Companhia e por sua gestão. Apesar de haver atividades diversas, os principais tomadores de decisão entendem que a Companhia representa apenas um segmento de negócio. Todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são efetuadas em bases únicas e pensando na Companhia como um todo.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

d) Autorização para divulgação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 13 de novembro de 2025.

e) Clientes localizados em países com restrições sobre remessas

A Companhia, através de suas controladas no exterior, possui atividades em países que impõem restrições à remessa de recursos financeiros, como Paquistão, Myanmar, Bangladesh, Nepal e Rússia. Essas restrições tornam o ciclo de recebimento de clientes que estão nesses países mais longo do que o de clientes de outras regiões. No entanto, a Companhia tem, historicamente, recebido os recursos e implementado medidas visando garantir seu recebimento e mitigar os efeitos adversos.

f) Implementação global das regras do modelo Pilar Dois da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”) divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional, de modo a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem tributos sobre o lucro à alíquota efetiva mínima de 15%. Quando a alíquota efetiva de qualquer entidade do grupo econômico, agregada por jurisdição onde o grupo opera, for inferior a 15%, o grupo multinacional deverá pagar um valor complementar de tributos sobre o lucro referente à diferença entre a alíquota efetiva e a alíquota mínima.

Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação de cada país, sendo que alguns já promulgaram normas ou estão em processo de discussão e aprovação. No Brasil, por intermédio da Lei nº. 15.079/2024, foi instituído, a partir de 01 de janeiro de 2025, um adicional da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) para empresas multinacionais, como parte da adaptação da legislação brasileira às regras globais contra a erosão da base tributária (regras “GloBE”), com o objetivo de garantir a tributação mínima efetiva de 15% sobre os lucros gerados por essas empresas, alinhando-se às regras do modelo Pilar Dois da OCDE.

A administração entende que a Companhia e suas controladas não possuem exposição fiscal relevante relacionada às novas regras. Não há expectativa de aumento na sua carga tributária no Brasil, em decorrência da adoção da referida lei, porque todas as entidades do Grupo no Brasil têm uma taxa efetiva superior a 15%. Adicionalmente, o Grupo, incluindo as controladas no exterior, não possui receita anual superior a 750 milhões de Euros em dois dos últimos quatro exercícios. Portanto, o Grupo espera não ser materialmente afetado por essas regras.

g) Novas regras de preço de transferência (“*transfer pricing*”) no Brasil

A partir de 01 de janeiro de 2024, a Lei nº. 14.596/2023 entrou em vigor e introduziu novas regras de preço de transferência no Brasil. Essas regras visam se alinhar aos padrões internacionais estabelecidos pela OCDE, de acordo com o princípio de *arm's length*, que estipula que os termos e condições de uma transação entre partes relacionadas devem ser consistentes com aqueles que seriam estabelecidos entre terceiros em transações comparáveis. A Companhia, com o suporte de seus assessores técnicos, avaliou como as novas regras de preço de transferência poderiam impactar suas transações com partes relacionadas. Esse trabalho concluiu que não são esperados impactos materiais no cálculo dos tributos sobre o lucro devido às novas regras.

h) Reforma tributária no Brasil

Em 2024, foi aprovada pelo Congresso Nacional do Brasil a reforma tributária, que tem foco na tributação sobre o consumo, por meio de um modelo baseado no imposto sobre valor agregado (IVA). Essa reforma busca substituir e unificar alguns tributos existentes, além de simplificar a estrutura tributária e torná-la mais

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

equitativa. A reforma tributária será implementada entre 2026 e 2032, conforme regra de transição. Durante esse período, os dois sistemas tributários, atual e novo, vão coexistir. Em 2033, alguns dos atuais tributos serão extintos e o novo sistema estará completamente vigente. Os impactos da reforma tributária na apuração dos tributos, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação. Consequentemente, não há qualquer efeito da reforma tributária nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.

i) Tarifas aplicadas pelos Estados Unidos da América (EUA)

A Companhia está sujeita a fatores de risco externos relacionados às suas operações, ao perfil da sua carteira de clientes, e à cadeia de suprimentos. Em fevereiro de 2025, o presidente dos EUA decretou a implementação de tarifas sobre produtos e serviços de diversos países. O decreto estabelece tarifas de importação individualizadas por país, tomando como base uma tarifa mínima de 10%. A data de vigência e as alíquotas variam de acordo com o país, bem como os produtos e serviços comercializados. Novas tarifas foram divulgadas recentemente e a Companhia está monitorando os desdobramentos. Até o momento, a Companhia não espera efeitos diretos sobre suas operações.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

3. ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS

A preparação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis.

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e são baseados na experiência e no conhecimento da administração, em informações disponíveis na data das demonstrações contábeis intermediárias e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Por definição, as estimativas contábeis raramente serão iguais aos respectivos resultados futuros reais.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, com risco significativo de provocar ajuste material nos valores contábeis de ativos e passivos ao longo dos próximos períodos, estão relacionadas a seguir.

3.1. Ágio por expectativa de rentabilidade futura

O valor do ágio por expectativa de rentabilidade futura, mencionado na Nota 14, se refere às combinações de negócios realizadas pela Companhia em 2015, 2021, 2023 e 2024. Esses valores são testados anualmente para avaliação do seu valor recuperável (teste de *impairment*), ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*. O valor recuperável é definido com base no cálculo do valor em uso, efetuado com base em estimativas da administração.

Para fins de avaliação de *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC). Para fins desse teste, o ágio é alocado às UGC ou aos grupos de UGC que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.

A Companhia espera que os valores de ágio reconhecidos sejam futuramente dedutíveis para fins de imposto de renda e contribuição social.

3.2. Imposto de renda e contribuição social (correntes e diferidos)

O imposto de renda e a contribuição social (correntes e diferidos) são calculados de acordo com interpretações da legislação em vigor. Esse processo normalmente envolve estimativas complexas para determinar o lucro tributável e as diferenças temporárias. Em particular, eventuais créditos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, que são reconhecidos na proporção da probabilidade de que um lucro tributável futuro esteja disponível e possa ser utilizado. A mensuração da recuperabilidade dos tributos diferidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias leva em consideração a estimativa de lucro tributável. Os tributos sobre o lucro e outros tributos são apurados e registrados com base na interpretação da legislação por parte da administração.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

3.3. Consideração sobre principal e agente na análise de contratos com clientes

A administração da Companhia, à luz do Pronunciamento Técnico CPC 47/IFRS 15, suportada pelo entendimento de seus assessores, realiza uma avaliação contínua das atividades e dos contratos com seus clientes de forma a determinar se atua como principal ou agente nos respectivos contratos. A administração entende que a Companhia atua como principal nas atividades de revenda de bens e prestação de serviços, quando ocorrem os seguintes fatos:

- i) É a responsável primária pelo cumprimento do compromisso de fornecer os bens e serviços;
- ii) Incorre em riscos na gestão e manutenção de estoque antes que os bens sejam transferidos aos clientes;
- iii) Incorre em riscos de crédito e na gestão de fluxos de caixa ao adquirir os bens antes mesmo de realizar a revenda aos seus clientes; e
- iv) Tem poder para determinação do preço dos bens que comercializa.

3.4. Contraprestações a pagar

Os valores das contraprestações a pagar decorrentes das aquisições da 7AZ e Wave Tech, referentes à obrigação pela opção de venda detida pelos acionistas não controladores da 7AZ e Wave Tech, foram mensurados pelo valor presente do preço de exercício futuro da opção, com base na receita líquida, no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da 7AZ e Wave Tech estimados para 2026 (7AZ) e 2028 (Wave Tech). Essas contraprestações contingentes estão classificadas como de nível 3 na hierarquia do valor justo.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e contas bancárias	39	31	101.460	105.245
Aplicações financeiras (*)	77.315	170.516	199.062	273.365
Total	77.354	170.547	300.522	378.610

(*) As aplicações financeiras se referem a Certificados de Depósitos Bancários – CDB, operações compromissadas e Letras Financeiras (LF) de curto prazo e alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações no Brasil, nos períodos apresentados, possuem rendimento entre 85,0% e 104,0% do CDI – Certificado de Depósito Interbancário e são mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos e valores mobiliários	147.397	209.965	174.661	209.965
Total	147.397	209.965	174.661	209.965

O valor se refere a aplicações financeiras em títulos públicos LFT (Tesouro Selic) e a outras aplicações financeiras com prazo de carência para resgate ou mantidas como garantia para contratação de instrumentos financeiros derivativos (vide Nota 9). Todas as aplicações financeiras são mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha.

O resumo das aplicações financeiras em 30 de setembro de 2025 está apresentado abaixo:

Tipo de aplicação financeira	Saldo	Rentabilidade aproximada	Prazo
LFT (Tesouro Selic)	10.640	100% da Taxa Selic	01/03/2027
Certificados de Depósitos Bancários – CDB	106.658	100,0% do CDI a 104,0% do CDI	21/10/2025 a 30/09/2027
Letras Financeiras – LF	57.363	101,0% do CDI a 102,4% do CDI	17/05/2027 a 17/07/2028
Total	174.661		

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

O contas a receber de clientes corresponde aos valores a receber por prestação de serviços e revenda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, o contas a receber é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante.

O contas a receber de clientes é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente, mensurado pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, menos a provisão para perdas de créditos esperada (*impairment*).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Receitas faturadas	18.902	15.410	141.201	149.485
Receitas a faturar	18.371	25.896	95.569	98.159
Provisão para perdas (i)	(5.201)	(1.097)	(22.419)	(17.738)
Total	32.072	40.209	214.351	229.906
Circulante	30.406	36.582	179.710	191.402
Não circulante (ii)	1.666	3.627	34.641	38.504

- (i) A provisão para perdas é reconhecida com base em perdas estimadas, que levam em consideração as informações históricas e a probabilidade de ocorrência de eventos futuros. Nos períodos apresentados, as provisões para perdas se referem, substancialmente, a contestações de clientes das operadoras de telefonia móvel, que são suportadas contratualmente pela Companhia. Adicionalmente, a Companhia, através de suas controladas no exterior, possui contas a receber de países onde há certa restrição sobre movimentações financeiras imposta pelos governos, como Paquistão, Myanmar, Bangladesh, Nepal e Rússia, tornando o ciclo de recebimento mais longo e gerando aumento no saldo a receber vencido, parcialmente provisionado. No entanto, a Companhia tem, historicamente, recebido os recursos e implementado medidas visando garantir seu recebimento e mitigar os efeitos adversos.
- (ii) O saldo de contas a receber classificado como ativo não circulante no consolidado corresponde, substancialmente, a valores a receber no exterior em geografias que apresentam algum tipo de restrição sobre remessas de divisas internacionais. Neste caso, a Companhia pode fazer uso de parceiros locais para receber tais valores e ajudar a Companhia nos trâmites burocráticos para liberação gradual de divisas junto aos Bancos Centrais locais. Em 30 de setembro de 2025, cerca de R\$ 33.000 estão em posse de parceiros locais (R\$ 35.000 em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, a Companhia, historicamente, consegue receber os saldos oriundos desses países, ainda que com atraso.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

A idade do contas a receber faturado apresenta-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total	18.902	15.410	141.201	149.485
A vencer	12.717	10.284	59.697	72.729
Contas a receber vencidas				
de 1 a 30 dias	220	129	8.864	6.662
de 31 a 60 dias	121	-	5.742	10.896
de 61 a 90 dias	121	-	5.494	4.044
de 91 a 180 dias	363	-	8.278	24.372
de 181 a 360 dias	363	-	12.846	3.155
há mais de 360 dias	4.997	4.997	40.280	27.627

A movimentação da provisão para perdas no período está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>(1.097)</u>	<u>(17.738)</u>
(Provisões)/Reversões	(4.190)	(9.710)
Perdas efetivas	86	5.029
<u>Saldo em 30 de setembro de 2025</u>	<u>(5.201)</u>	<u>(22.419)</u>

7. ESTOQUES

O valor se refere, substancialmente, a créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos mantidos pela Multidisplay, com giro médio de 6 dias.

A Multidisplay possui, como atividade principal, a compra para revenda desses créditos.

Os estoques estão avaliados ao custo médio de aquisição, que não excede o seu valor de mercado, e são apropriados ao resultado do período como custo de mercadorias revendidas por ocasião do consumo. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela administração.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Antecipação de CSLL e IRPJ (i)	9.095	-	9.101	157
Saldo negativo de CSLL e IRPJ (ii)	14.456	19.807	17.554	23.949
Tributos a recuperar no exterior (iii)	-	-	16.726	18.504
Outros tributos a recuperar	2.778	2.844	4.288	3.975
Total	26.329	22.651	47.669	46.585

- (i) Representa antecipações de CSLL e IRPJ efetuadas no período corrente.
- (ii) Representa antecipações de CSLL e IRPJ efetuadas no exercício anterior que resultaram em valor superior ao devido no encerramento do exercício, e que podem ser compensadas com outros tributos federais. A Companhia possui expectativa de compensar esses valores no curto prazo.
- (iii) Representam, substancialmente, retenções na fonte por parte de clientes nas operações internacionais. A Companhia possui expectativa de compensar esses valores no curto prazo com o lucro tributável gerado pela própria operação.

9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

A Companhia possui 10 instrumentos financeiros derivativos contratados, do tipo “swap”, com a finalidade de maximizar a geração de valor para os acionistas por meio de uma administração eficiente da estrutura de liquidez e de capital.

O valor nominal total dos contratos é de R\$ 52.832. Nestes contratos, a ponta ativa é representada pela variação percentual entre o valor de mercado das ações da Companhia e o valor-base médio de aproximadamente R\$ 20,29. E a ponta passiva é representada pela taxa CDI anual mais um spread médio de aproximadamente 0,53% a.a. Os contratos foram firmados junto a instituições financeiras independentes de grande porte e possuem vencimento entre 01 de outubro de 2025 e 27 de maio de 2026.

Esses derivativos são contabilizados como ativos ou passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado. Portanto, as variações no valor justo são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado, na linha de “receitas financeiras” ou “despesas financeiras”. No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu um ganho de R\$ 21.382 no resultado (perda de R\$ 3.020 no período findo em 30 de setembro de 2024), vide Nota 26.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

A movimentação dos saldos no período está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>(7.892)</u>	<u>(7.892)</u>
(Recebimentos)/Pagamentos no período	(7.897)	(7.897)
Ajuste a valor justo	21.382	21.382
<u>Saldo em 30 de setembro de 2025</u>	<u>5.593</u>	<u>5.593</u>

10. VALORES A RECEBER DAS OPERADORAS DE MEIOS DE PAGAMENTO E VALORES A REPASSAR A OPERADORAS DE TELEFONIA MÓVEL E EMPRESAS DE UTILITIES E EDUCAÇÃO

A Companhia oferece uma solução de pagamentos *white-label* completa que automatiza e simplifica os pagamentos digitais, facilitando a aceitação em qualquer canal, com múltiplas formas de pagamento e total flexibilidade. Sua abordagem vertical, segmentada por indústria, permite que empresas de serviços essenciais recorrentes maximizem a conversão de pagamentos e ofereçam uma experiência de pagamento integrada. A plataforma oferece um *gateway* de pagamento que viabiliza transações seguras, um motor de recorrência para a gestão eficiente de assinaturas, e soluções de multiadquirência e subadquirência.

As transações são realizadas por meio de cartão de crédito, boleto bancário ou PIX, sendo intermediadas por empresas que operam esses meios de pagamento. A inadimplência do cliente final não representa um risco relevante para a Companhia, dado que seus valores a receber são com grandes operadoras de meios de pagamento como Cielo e Rede, as quais assumem o risco de inadimplência dos respectivos clientes finais.

O fluxo operacional é realizado por meio das controladas M4P e Bemobi Paytech, entidades que recebem das operadoras de meios de pagamento o valor total das vendas realizadas por operadoras de telefonia móvel e das cobranças efetuadas por empresas de *utilities* e educação aos seus clientes, deduzem a comissão contratual (receita da M4P e da Bemobi Paytech), e repassam o valor líquido às referidas operadoras e empresas. Os recebíveis junto às operadoras de meios de pagamento têm prazo médio de liquidação superior ao prazo contratual de repasse às operadoras de telefonia móvel e às empresas de *utilities* e educação.

A Companhia tem como foco consolidar-se como provedora de pagamentos por verticais, o que tem resultado na expansão de sua base de clientes, e consequentemente no aumento dos valores a receber das operadoras de meios de pagamento, que em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 453.084 (R\$ 208.542 em 31 de dezembro de 2024), e no aumento dos valores a repassar às operadoras de telefonia móvel e empresas de *utilities* e educação, que em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 305.075 (R\$ 145.653 em 31 de dezembro de 2024).

Pelo fato de a M4P e a Bemobi Paytech atuarem como agentes nessas transações, somente o percentual referente à prestação de serviço é reconhecido no resultado, na linha de “receita líquida”.

Os valores a receber das operadoras de meios de pagamento e os valores a repassar às operadoras de telefonia móvel e às empresas de *utilities* e educação não são apresentados em base líquida porque a M4P e a Bemobi Paytech não têm o direito de compensar os valores apresentados.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

11. TRIBUTOS DIFERIDOS

Os tributos diferidos compreendem a contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) e o imposto de renda (IRPJ) recuperáveis em períodos futuros, relacionados, substancialmente, a diferenças temporárias dedutíveis.

As alíquotas, para cálculo dos tributos diferidos, são de 9% para a CSLL e de 25% para o IRPJ.

Tributos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que um lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação com as diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Tributos diferidos passivos são reconhecidos integralmente.

Os saldos de tributos diferidos ativos e passivos são apresentados pelo valor líquido no balanço patrimonial quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionados com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Os prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social acumulados das operações não possuem prazo de prescrição, mas sua compensação é limitada em exercícios futuros a até 30% do montante do lucro tributável de cada exercício.

A composição do saldo de tributos diferidos no período está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mais-valia	6.562	5.605	7.011	6.054
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	(52.677)	(52.677)	(52.677)	(52.677)
Contraprestações	(3.278)	(3.257)	(3.260)	(3.239)
Prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	4.587	5.573	4.587	5.573
Diferenças temporárias dedutíveis	12.340	12.629	31.875	34.290
Total	(32.466)	(32.127)	(12.464)	(9.999)
Ativo	-	-	20.002	22.128
Passivo	(32.466)	(32.127)	(32.466)	(32.127)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

A movimentação dos tributos diferidos no período está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>(32.127)</u>	<u>(9.999)</u>
Efeitos sobre amortização de mais-valia	957	957
Efeitos sobre amortização da contraprestação paga	(21)	(21)
Compensação de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	(986)	(986)
Diferenças temporárias dedutíveis	(289)	(2.415)
<u>Saldo em 30 de setembro de 2025</u>	<u>(32.466)</u>	<u>(12.464)</u>

Cabe ressaltar que a Companhia apresenta histórico de lucros tributáveis, bem como possui expectativa de que, nos exercícios futuros, estarão disponíveis lucros tributáveis para serem compensados com esses créditos ativos.

Posições fiscais incertas

A Companhia aplica julgamento contábil crítico na identificação de incertezas tributárias sobre o lucro, que podem impactar as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. E está sujeita a fiscalização para seus tributos sobre o lucro em geral para os exercícios de 2020 a 2024.

Amortização fiscal do ágio por expectativa de rentabilidade futura

Em agosto de 2015, a Opera Software Brasil Ltda. (“Opera”) adquiriu a Companhia (“Aquisição Bemobi”) e, posteriormente, em 31 de janeiro de 2018, a Companhia incorporou a Opera. A partir de fevereiro de 2018, a Companhia passou a deduzir, para fins fiscais, o ágio (*goodwill*) decorrente da combinação de negócios referente à Aquisição Bemobi, em conformidade com a legislação vigente. A amortização fiscal do ágio foi realizada pelo prazo de cinco anos, contados de fevereiro de 2018, com base em pareceres de seus assessores jurídicos, os quais entendem o procedimento aderente à legislação tributária aplicável.

Em 30 de setembro de 2025, o montante das incertezas associadas à dedutibilidade fiscal do ágio totaliza R\$ 60.616, não havendo provisão registrada para esse valor, em razão da avaliação de probabilidade de perda considerada possível pelos assessores jurídicos.

Em 11 de julho de 2025, foi lavrado Auto de Infração contra a Companhia, no valor total de R\$ 52.616, relacionado à referida dedução do ágio. Tal valor corresponde à dedução supostamente indevida da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, resultando em redução dos tributos no montante de R\$ 25.545, referente aos anos de 2021 e 2022, acrescido de juros de mora e multa de ofício de 75%.

Com base na análise dos fatos, os assessores jurídicos da Companhia entendem que as teses de defesa são fortes, resultando em risco de perda possível, motivo pelo qual não foi reconhecida provisão para contingência relacionada a esse tema.

Incentivos fiscais – “Lei do Bem”

A Companhia se utiliza de incentivos fiscais relacionados ao desenvolvimento de inovação tecnológica (Lei nº. 11.196/2005 – Lei do Bem).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Em 30 de setembro de 2025, as incertezas associadas à Lei do Bem totalizam o valor de R\$ 9.626 (R\$ 9.626 em 31 de dezembro de 2024) e não estão provisionadas. Com base na posição de seus assessores jurídicos internos e externos, a Companhia entende que essas posições incertas serão provavelmente aceitas pela autoridade fiscal.

Tributos sobre o lucro no exterior

A Companhia opera em várias jurisdições, onde surgem incertezas na aplicação dos requerimentos fiscais em função da complexidade da legislação tributária nessas localidades, bem como em relação ao tratamento fiscal no Brasil dos lucros auferidos no exterior. A Companhia e suas controladas estão sujeitas a revisões das declarações fiscais e, portanto, podem surgir disputas com autoridades fiscais em razão da interpretação das leis e regulamentos aplicáveis.

Adicionalmente, não foram identificados impactos materiais nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes às regras-modelo do Pilar Dois publicadas pela OCDE.

A administração não identificou outros tratamentos tributários incertos que possam resultar em passivo relevante para a Companhia.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

12. INVESTIMENTOS

A movimentação dos saldos de investimentos no período apresentado está demonstrada a seguir:

<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>619.855</u>
Aumento de capital social em controladas	60.213
Aumento de capital social na Bemobi Spain	1.143
Aumento de capital social na Bemobi Paytech	30.000
Aumento de capital social na Bemobi M4P	26.500
Aumento de capital social na Bemobi 7AZ	2.570
Dividendos a receber de controladas	(8)
Dividendos a receber da Wave Tech	(8)
Incentivo de longo prazo concedido a empregados de controladas	3.199
Incentivo de longo prazo, baseado em ações da Companhia, concedido a empregados de controladas (vide Nota 31)	3.199
Amortização de mais-valia em controladas (i)	(2.814)
Amortização de mais-valia na Multidisplay, M4P, 7AZ e Wave Tech	(2.814)
Resultado de equivalência patrimonial (ii)	57.119
Prejuízo da Bemobi International AS	(1.003)
Lucro líquido da Bemobi Ukraine LLC	434
Lucro líquido da Open Markets AS	949
Lucro líquido da Bemobi Spain	3.861
Lucro líquido da Multidisplay	12.423
Lucro líquido da Bemobi Paytech	21.582
Lucro líquido da M4P	15.620
Lucro líquido da 7AZ	1.056
Lucro líquido da Wave Tech	2.197
Ajuste acumulado de conversão	(21.321)
Ajuste acumulado de conversão de controladas no exterior (ii)	(21.321)
<u>Saldo em 30 de setembro de 2025</u>	<u>716.243</u>

- (i) A amortização de mais-valia é considerada como resultado de equivalência patrimonial da Companhia (controladora) na demonstração do resultado do período.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

- (ii) Refere-se ao somatório do ajuste acumulado de conversão de controladas no exterior e do efeito da variação cambial sobre o empréstimo com a Zonamovil Inc., que é tratado como investimento líquido em entidade no exterior, vide comentário na Nota 21.7.

O resumo dos saldos apresentados em 30 de setembro de 2025 por cada empresa considerada nas demonstrações contábeis intermediárias consolidadas está relacionado abaixo:

Controladas diretas:

	Ativo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
Bemobi International AS (Noruega)	125.926	76.062	107.466	(1.003)
Bemobi Ukraine LLC (Ucrânia)	6.284	5.301	5.135	434
Open Markets AS (Noruega)	42.477	23.706	16.397	949
Bemobi Mobile Spain SL (Espanha)	137.305	134.061	1.466	3.861
Multidisplay Comércio e Serviços Tecnológicos Ltda. (Brasil)	143.705	73.379	746.585	12.423
Bemobi Paytech Ltda. (Brasil)	130.001	110.555	61.874	21.582
M4 Produtos e Serviços Ltda. (Brasil)	545.664	212.856	113.208	15.620
7AZ Softwares S.A. (Brasil)	10.649	5.995	11.699	2.071
Wave Tech do Brasil S.A. (Brasil)	11.003	10.004	10.194	4.308

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Controladas indiretas:

	Ativo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
Apps Club Del Mexico Sociedad Anonima Promotora de Capital Variable (México)	5.208	3.701	387	(421)
Apps Club de Chile SPA (Chile)	15.600	8.696	7.126	1.297
Bemobi Colombia S.A.S (Colômbia)	6.693	3.755	4.830	1.167
Apps Club de Argentina S.R.L (Argentina)	3.492	1.540	1.529	757
Zonamovil Inc. (EUA)	159.094	55.735	22.637	8.611
Tiixa Philippines Inc. (Filipinas)	4.549	1.425	4.625	47
Servicios Interactivos Móviles de Perú S.A.C. (Peru)	2.597	2.049	2.732	278
Servicios MOB. ID S.A. de C.V. (México)	20.181	5.029	30.675	2.328
Servicios Interactivos Móviles Ltda. (Chile)	9.212	7.748	3.004	5
Servicios Interactivos Tiixa Chile Ltda. (Chile)	40.232	5.056	36.242	2.539
Bemobi DCO Servicios Tecnologicos Ltda. (Chile)	66.278	59.782	14.807	2.481
Tiixa International Company PTE Ltd. (Singapura)	877	60	610	38
Tiixa Bangladesh Ltd. (Bangladesh)	6	(101)	-	(19)
Agenda Edu S.A. (Brasil)	43.116	38.983	11.110	1.232
Bemobi Finance Holding S.A. (Brasil)	3.312	3.312	-	104

A administração concluiu que, para os períodos apresentados, não há indicativos de *impairment* sobre o valor dos investimentos, não sendo necessário nenhum ajuste.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

13. IMOBILIZADO

Os ativos imobilizados são reconhecidos pelo custo de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável.

Os ativos são depreciados pelo método linear, conforme o item 62 do Pronunciamento Técnico CPC 27/IAS 16, considerando a vida útil estimada pela administração, e seus valores residuais são considerados iguais a zero.

A administração concluiu que, para os períodos apresentados, não há indicação de que os ativos possam ter sofrido desvalorização.

A vida útil dos ativos estimada pela administração é a seguinte:

	Vida útil
Equipamentos de informática	3 a 5 anos
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)
Móveis e utensílios	5 a 10 anos
Equipamentos eletrônicos	3 a 5 anos
Equipamentos telefônicos	3 a 5 anos

* Vida útil de acordo com a estimativa da administração e os prazos contratuais, de até 5 anos.

Os saldos líquidos do imobilizado são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Equipamentos de informática	686	404	2.013	1.845
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.837	2.501	2.761	3.413
Móveis e utensílios	489	558	787	799
Equipamentos eletrônicos	111	140	5.777	4.068
Equipamentos telefônicos	23	18	82	95
Total	3.146	3.621	11.420	10.220

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

14. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis são reconhecidos pelo custo de aquisição, líquido da amortização acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável.

Os ativos são amortizados pelo método linear, considerando a vida útil estimada pela administração, e seus valores residuais são considerados iguais a zero.

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor de venda de um ativo, menos os seus custos de alienação, e o seu valor em uso.

A vida útil dos ativos estimada pela administração é a seguinte:

	Vida útil
Mais-valia de ativos intangíveis	5 a 30 anos
Plataformas desenvolvidas (*)	3 a 5 anos
<i>Softwares</i> adquiridos de terceiros	3 a 5 anos

* Plataformas desenvolvidas internamente pela Companhia. A vida útil desses ativos é reavaliada anualmente pela administração da Companhia.

Os saldos líquidos do intangível são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mais-valia de ativos intangíveis (i)	-	-	66.713	84.236
Marca	-	-	5.273	10.652
Carteira de clientes	-	-	47.634	53.124
Tecnologia	-	-	13.806	20.460
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (ii)	154.933	154.933	251.144	257.568
Plataformas desenvolvidas (iii)	23.257	30.907	105.103	132.662
<i>Softwares</i> adquiridos de terceiros	1.302	811	2.503	2.930
Plataformas em desenvolvimento (iii)	8.382	-	30.859	-
Total	187.874	186.651	456.322	477.396

- (i) Marca: R\$ 4.281 (US\$ 805 mil) são referentes à marca Tiaxa (R\$ 9.066, equivalentes a US\$ 1.464 mil, em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 5 anos; e R\$ 992 são referentes à marca Agenda Edu (R\$ 1.586 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 3 anos.

Carteira de clientes: R\$ 14.997 (US\$ 2.819 mil) são referentes à carteira de clientes do Grupo Tiaxa (R\$ 19.552, equivalentes a US\$ 3.158 mil, em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 10,3 anos; R\$ 3.264

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

são referentes à carteira de clientes da Multidisplay (R\$ 3.357 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 30 anos; e R\$ 29.373 são referentes à carteira de clientes da M4P (R\$ 30.215 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 30 anos.

Tecnologia: R\$ 3.739 (US\$ 703 mil) são referentes à tecnologia do Grupo Tiaxa (R\$ 7.920, equivalentes a US\$ 1.279 mil, em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 5 anos; R\$ 1.241 são referentes à tecnologia da M4P (R\$ 2.038 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 5 anos; R\$ 918 são referentes à tecnologia da 7AZ (R\$ 1.073 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 6,7 anos; R\$ 3.895 são referentes à tecnologia da Agenda Edu (R\$ 4.490 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 6,7 anos; e R\$ 4.013 são referentes à tecnologia da Wave Tech (R\$ 4.939 em 31 de dezembro de 2024), amortizada em 5 anos.

- (ii) Ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado em 2015, no valor de R\$ 154.933, no processo de aquisição da Companhia pela Opera, que foi incorporada pela Companhia em 31 de janeiro de 2018.

Adicionalmente, no consolidado, R\$ 39.107 (US\$ 7.353 mil) são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição do Grupo Tiaxa (R\$ 45.531, equivalentes a US\$ 7.353 mil, em 31 de dezembro de 2024); R\$ 22.755 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da M4P (R\$ 22.755 em 31 de dezembro de 2024); R\$ 6.082 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da 7AZ (R\$ 6.082 em 31 de dezembro de 2024); R\$ 24.999 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Agenda Edu (R\$ 24.999 em 31 de dezembro de 2024); R\$ 3.260 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Wave Tech (R\$ 3.260 em 31 de dezembro de 2024); e R\$ 8 são referentes ao ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição da Bemobi Finance (R\$ 8 em 31 de dezembro de 2024).

- (iii) Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, quando incorridos. Os custos de desenvolvimento de novas aplicações e aprimoramentos que são diretamente atribuíveis às plataformas e *softwares* são reconhecidos como ativos intangíveis quando os critérios de capitalização são atendidos. Os custos diretamente atribuíveis que são capitalizados como parte do *software* estão relacionados, substancialmente, a custos com empregados diretamente alocados em seu desenvolvimento. Intangíveis em desenvolvimento representam o custo dos projetos até o momento em que entrarem em operação. Neste momento, esses ativos passam a ser amortizados com base na vida útil respectiva.

Os ativos intangíveis desenvolvidos foram avaliados para fins de *impairment* em 31 de dezembro de 2024, não sendo necessário nenhum ajuste.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

As movimentações do intangível são:

	Controladora				
	31/12/2024				30/09/2025
	Saldo	Adição	Baixa	Transferência	Saldo
<u>Custo</u>					
Mais-valia de ativos intangíveis	40.674	-	-	-	40.674
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	154.933	-	-	-	154.933
Plataformas desenvolvidas	76.831	-	-	-	76.831
Softwares adquiridos de terceiros	12.803	782	-	-	13.585
Plataformas em desenvolvimento	-	8.382	-	-	8.382
Subtotal	285.241	9.164	-	-	294.405
<u>Amortização acumulada</u>					
Mais-valia de ativos intangíveis	(40.674)	-	-	-	(40.674)
Plataformas desenvolvidas	(45.924)	(7.650)	-	-	(53.574)
Softwares adquiridos de terceiros	(11.992)	(291)	-	-	(12.283)
Subtotal	(98.590)	(7.941)	-	-	(106.531)
Total líquido	186.651	1.223	-	-	187.874

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

	Consolidado					30/09/2025
	31/12/2024				Ajuste de conversão	
	Saldo	Adição	Baixa	Transferência		Saldo
Custo						
Mais-valia de ativos intangíveis (*)	178.446	-	-	-	(11.261)	167.185
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (i)	257.568	-	-	-	(6.424)	251.144
Plataformas desenvolvidas	341.753	7.769	-	-	(3.080)	346.442
Softwares adquiridos de terceiros	45.801	822	-	-	(2.306)	44.317
Plataformas em desenvolvimento	-	30.859	-	-	-	30.859
Subtotal	823.568	39.450	-	-	(23.071)	839.947
Amortização acumulada						
Mais-valia de ativos intangíveis (*)	(94.210)	(12.891)	-	-	6.629	(100.472)
Plataformas desenvolvidas	(209.091)	(33.731)	-	-	1.483	(241.339)
Softwares adquiridos de terceiros	(42.871)	(1.014)	-	-	2.071	(41.814)
Subtotal	(346.172)	(47.636)	-	-	10.183	(383.625)
Total líquido	477.396	(8.186)	-	-	(12.888)	456.322

Avaliação sobre o valor recuperável de ativos ("teste de impairment")

Como exigido pela norma contábil, a Companhia realiza anualmente teste de *impairment* para o ágio por expectativa de rentabilidade futura (vide Nota 3.1), bem como para os demais ativos que apresentam indicativo de que possam estar desvalorizados.

A metodologia para cálculo é o valor em uso, através de fluxo de caixa descontado, com base em projeção para 5 anos, considerando premissas em bases nominais.

Os valores de ágio por expectativa de rentabilidade futura foram avaliados para fins de *impairment* em 31 de dezembro de 2024, não sendo necessário nenhum ajuste, já que não foram identificados indicativos de *impairment* no período.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

15. OBRIGAÇÕES COM PESSOAL

Os saldos correspondem às obrigações usuais da Companhia referentes a remunerações de empregados e respectivos encargos sociais. Não há valores vencidos a pagar nos períodos apresentados.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para férias	2.793	2.430	11.762	11.209
Provisão para participação nos resultados	4.439	7.345	18.060	21.280
Plano de incentivo de longo prazo (i)	3.079	2.286	6.276	4.465
Salários e 13º a pagar	2.593	1.349	9.647	4.634
Instituto Nacional da Seguridade Social a recolher	2.483	2.423	6.731	4.064
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço a recolher	343	391	1.167	1.463
Imposto de renda retido na fonte a recolher	2.437	2.525	5.580	6.635
Outros	421	356	1.448	1.467
Total	18.588	19.105	60.671	55.217

(i) Plano de incentivo de longo prazo destinado a executivos da Companhia, vide Nota 31.

16. TRIBUTOS A RECOLHER

Os saldos correspondem às obrigações usuais da Companhia referentes a tributos a recolher, exceto os encargos sociais classificados na Nota 15. Não há valores vencidos a recolher nos períodos apresentados.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) e imposto de renda (IRPJ)	-	-	3.190	639
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	422	170	1.138	775
Programa de integração social (PIS)	68	28	220	157
Imposto sobre serviços (ISS)	939	1.080	2.382	2.066
Tributos a recolher no exterior	-	-	7.530	7.823
Outros	104	62	716	1.009
Total	1.533	1.340	15.176	12.469

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

17. CONTAS A PAGAR

Os saldos correspondem às obrigações usuais da Companhia referentes, substancialmente, a valores a pagar a fornecedores. Não há valores vencidos a pagar nos períodos apresentados.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para direitos autorais (i)	6.507	5.597	17.695	20.952
Fornecedores de serviços e materiais (ii)	7.716	6.164	105.013	101.891
Total	14.223	11.761	122.708	122.843

- (i) Valores devidos a título de direitos autorais para os desenvolvedores de aplicativos e *softwares*. Esses valores são pagos, geralmente em períodos inferiores a 12 meses, com base em percentuais definidos nos contratos.
- (ii) O saldo, no consolidado, é substancialmente referente a valores a pagar para aquisição de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos, destinados à revenda por parte da Multidisplay.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

18. ARRENDAMENTOS

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui sete contratos de locação de imóvel de terceiros sujeitos ao Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2)/IFRS 16.

O resumo dos contratos, por prazo e taxa de desconto, é demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Prazo restante dos contratos</u>	<u>Taxa (% a.a.)</u>	<u>Taxa (% a.a.)</u>
Imóvel utilizado como sede da Companhia, Multidisplay, M4P e filial da Bemobi Paytech (Rio de Janeiro/RJ) – Cerca de 2 anos	15,54	15,54
Imóvel utilizado pela filial da Companhia (São Paulo/SP) – Cerca de 2 anos	15,43	15,43
Imóvel utilizado pela filial da Multidisplay (Brasília/DF) – Cerca de 4 anos	-	14,79
Imóvel utilizado como sede da Agenda Edu (Fortaleza/CE) – Cerca de 1 ano	-	16,63
Imóvel utilizado pela filial da Agenda Edu (Fortaleza/CE) – Cerca de 3 anos	-	17,88
Imóvel utilizado como sede da Servicios Interactivos Tiaxa Chile Ltda. (Chile) – Cerca de 1,5 ano	-	6,12
Imóvel utilizado como sede da Servicios MOB. ID S.A. de C.V. (México) – Cerca de 2,5 anos	-	11,88

A movimentação dos saldos de passivo de arrendamento é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>1.972</u>	<u>7.226</u>
Adição no período	-	838
Remensuração no período	(4)	(40)
Juros no período	193	618
Ajuste de conversão no período	-	(246)
Pagamentos no período	(644)	(2.508)
<u>Saldo em 30 de setembro de 2025</u>	<u>1.517</u>	<u>5.888</u>
Circulante	797	2.355
Não circulante	720	3.533

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

O resumo dos pagamentos futuros é demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<u>Vencimento</u>	<u>Valor</u>	<u>Valor</u>
2025	215	840
2026	861	3.367
2027	686	2.157
2028	-	330
2029	-	61
Total dos pagamentos nominais	1.762	6.755
Juros embutidos	(245)	(867)
<u>Saldo do passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2025</u>	<u>1.517</u>	<u>5.888</u>

A movimentação dos saldos de ativo de direitos de uso é demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<u>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>1.468</u>	<u>6.173</u>
Adição no período	-	838
Remensuração no período	(4)	(40)
Ajuste de conversão no período	-	(5)
Amortização no período	(405)	(2.191)
<u>Saldo líquido em 30 de setembro de 2025</u>	<u>1.059</u>	<u>4.775</u>

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

19. EMPRÉSTIMOS A PAGAR

Em 16 de abril de 2025, a Companhia firmou um contrato de financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, no âmbito do programa BNDES Mais Inovação. O contrato prevê um crédito de R\$ 65.716, a ser concedido de modo parcelado à Companhia.

Em 27 de junho de 2025, a Companhia recebeu o montante bruto de R\$ 19.700 (líquido de R\$ 19.002 após desconto de comissões e tributos) referente a esse contrato. Esse valor está sujeito a juros equivalentes à taxa referencial (TR) + 2,20% a.a.

Os juros são pagos trimestralmente, a partir de 15 de agosto de 2025. A partir de 15 de junho de 2028, o principal e os juros devem ser pagos em 84 parcelas mensais, com vencimento final em 15 de maio de 2035.

A movimentação de empréstimos a pagar no período está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	-	-
Empréstimos no período	19.002	19.002
Juros no período	226	226
Pagamentos no período	(58)	(58)
<u>Saldo em 30 de setembro de 2025</u>	19.170	19.170
Circulante	442	442
Não circulante	18.728	18.728

20. CONTRAPRESTAÇÕES A PAGAR

A movimentação de contraprestações a pagar no período está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<u>Saldo em 31 de dezembro de 2024</u>	10.590	10.590
Variação no valor justo no período	6.798	6.798
<u>Saldo em 30 de setembro de 2025</u>	17.388	17.388
<u>Passivo não circulante</u>	17.388	17.388
7AZ	8.457	8.457
Wave Tech	8.931	8.931

Grupo M4U

Em 03 de novembro de 2021, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Multidisplay, que detinha integralmente a M4P.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

O acordo de compra e venda celebrado entre a Companhia e a parte vendedora (“Contrato”) previa um pagamento final a esta (“*earn-out*”), calculado com base na contribuição bruta das empresas adquiridas, referente ao período de 2023.

Em 06 de dezembro de 2024, em conformidade com o Contrato celebrado entre as partes e com base no resultado da auditoria independente contratada para essa finalidade, a Companhia efetuou o pagamento à vendedora da contraprestação contingente no valor de R\$ 4.626. A auditoria, cujo laudo confirmou o valor apurado pela Companhia, é vinculante para a solução da controvérsia, nos termos do Contrato. Mesmo assim, o montante foi questionado pela contraparte, e encontra-se em discussão, tendo sido iniciado um procedimento arbitral. Vide Nota 30.

7AZ

Em 30 de junho de 2023, a Companhia concluiu a aquisição de ações que representam 51% do capital social da 7AZ.

Na conclusão da operação, a Companhia reteve o valor de R\$ 500 até abril de 2029, corrigido pela variação da taxa Selic, para pagamento de eventuais passivos não identificados, bem como foi firmada entre as partes uma opção de compra e venda das ações correspondentes a 49% do capital social da 7AZ. Os acionistas não controladores da 7AZ possuem opção de vender para a Companhia os 49% restantes do capital social em 2027, bem como a Companhia possui opção de comprar os 49% restantes do capital social em 2027, caso os acionistas não controladores da 7AZ não exerçam o direito de vender as ações restantes.

A Companhia estimou o valor presente do preço de exercício futuro da opção de venda detida pelos acionistas não controladores da 7AZ, com base na receita líquida, no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da 7AZ estimados para 2026. Essa contraprestação contingente está classificada como de nível 3 na hierarquia do valor justo.

Em 30 de setembro de 2025, o valor presente da contraprestação contingente é de R\$ 8.457 (R\$ 6.122 em 31 de dezembro de 2024), sendo R\$ 564 referentes à retenção para pagamento de eventuais passivos não identificados, e R\$ 7.893 referentes à opção. As variações do valor retido (baixa líquida de R\$ 61) são contabilizadas em contrapartida ao resultado da Companhia, na linha de “outras receitas e despesas”, e as variações do valor justo da opção (aumento de R\$ 2.396) são contabilizadas em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, na linha de “ajuste de avaliação patrimonial”.

Wave Tech

Em 29 de dezembro de 2023, a Companhia concluiu a aquisição de ações que representam 51% do capital social da Wave Tech.

Na conclusão da operação, foi firmada entre as partes uma opção de compra e venda das ações correspondentes a 49% do capital social da Wave Tech. Os acionistas não controladores da Wave Tech possuem opção de vender para a Companhia os 49% restantes do capital social em 2029, bem como a Companhia possui opção de comprar os 49% restantes do capital social em 2029, caso os acionistas não controladores da Wave Tech não exerçam o direito de vender as ações restantes.

A Companhia estimou o valor presente do preço de exercício futuro da opção de venda detida pelos acionistas não controladores da Wave Tech, com base na receita líquida, no *EBITDA*, no *CAPEX* e no endividamento líquido da Wave Tech estimados para 2028. Essa contraprestação contingente está classificada como de nível 3 na hierarquia do valor justo.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Em 30 de setembro de 2025, o valor presente da contraprestação contingente é de R\$ 8.931 (R\$ 4.468 em 31 de dezembro de 2024). As variações do valor justo da contraprestação contingente (aumento de R\$ 4.463) são contabilizadas em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, na linha de “ajuste de avaliação patrimonial”.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1. Capital social

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, é representado por 85.608.392 ações ordinárias (85.608.392 em 31 de dezembro de 2024), todas nominativas e sem valor nominal. A composição do capital social é da seguinte forma:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações	Participação	Ações	Participação
Otello Technology Investment AS	32.719.588	38,22%	32.719.588	38,22%
Pedro Ripper	4.692.107	5,48%	N/A	N/A
4UM	4.411.200	5,15%	4.411.200	5,15%
SPX Equities	4.297.333	5,02%	4.835.533	5,65%
Outros	38.263.722	44,70%	43.294.871	50,57%
Subtotal	84.383.950	98,57%	85.261.192	99,59%
Ações em tesouraria	1.224.442	1,43%	347.200	0,41%
Total	85.608.392	100,00%	85.608.392	100,00%

21.2. Reserva de capital

Representa, substancialmente, o plano de incentivo de longo prazo destinado a administradores da Companhia, vide Nota 31.

21.3. Reserva de lucros

a) Reserva legal

Conforme o art. 193 da Lei nº. 6.404/1976, a reserva legal é constituída com base na destinação de 5% do lucro líquido de cada exercício, antes de qualquer outra destinação, e não deve exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital social.

b) Reserva estatutária

O saldo remanescente do lucro líquido de cada exercício, após a destinação da reserva legal e dos dividendos mínimos obrigatórios, poderá ser utilizado para constituição de reserva estatutária (reserva de investimento), respeitando o limite de 80% do capital social, como previsto no estatuto social da Companhia. A reserva de investimento tem por fim assegurar a manutenção do nível de capitalização da Companhia, a expansão das

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

atividades sociais e/ou o reforço do capital de giro.

21.4.Ajuste de avaliação patrimonial

O saldo de (R\$ 225.102) representa a diferença entre a contraprestação acordada e o valor contábil dos ativos líquidos adquiridos em combinações de negócios envolvendo entidades sob controle comum em 31 de dezembro de 2020 (Bemobi International AS, Bemobi Ukraine LLC e Open Markets AS), 28 de julho de 2021 (Bemobi Spain) e 24 de agosto de 2022 (Bemobi Paytech).

Adicionalmente, o saldo de (R\$ 16.824) é referente ao valor presente das opções de venda detidas pelos acionistas não controladores da 7AZ (R\$ 7.893) e Wave Tech (R\$ 8.931).

21.5.Lucro por ação

O lucro básico por ação nos períodos apresentados é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	41.019	20.137	42.609	20.511
Quantidade média de ações (em milhares de ações)	84.358	85.606	84.358	85.606
Lucro básico por ação	0,49	0,24	0,51	0,24

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	105.424	78.051	108.553	78.310
Quantidade média de ações (em milhares de ações)	84.366	86.048	84.366	86.048
Lucro básico por ação	1,25	0,91	1,29	0,91

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

O lucro diluído por ação, considerando os efeitos do plano de incentivo de longo prazo para administradores (vide Nota 31), nos períodos apresentados é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	41.019	20.137	42.609	20.511
Quantidade média de ações (em milhares de ações)	84.465	85.836	84.465	85.836
Lucro diluído por ação	0,49	0,23	0,50	0,24

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	105.424	78.051	108.553	78.310
Quantidade média de ações (em milhares de ações)	84.491	86.181	84.491	86.181
Lucro diluído por ação	1,25	0,91	1,28	0,91

21.6.Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

Conforme o Estatuto Social da Companhia, a remuneração mínima obrigatória aos acionistas é de 25% do lucro líquido do exercício, após a destinação para constituição da reserva legal.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo representava os dividendos e juros sobre capital próprio deliberados e aprovados em 2024, no valor de R\$ 50.762. O pagamento foi realizado em 07 de janeiro de 2025.

Em 20 de março de 2025, a Companhia, via Fato Relevante, informou a seus acionistas e ao mercado em geral, que o seu Conselho de Administração aprovou a potencial distribuição de proventos de R\$ 200.000, de acordo com os seguintes critérios:

- (iii) proposta de destinação do lucro líquido da Companhia referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, a qual prevê o pagamento de dividendos complementares no valor de R\$ 58.494, que estava classificado como dividendo adicional proposto no patrimônio líquido, aguardando a aprovação pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia, o que ocorreu em 24 de abril de 2025, para ser reclassificado para o passivo circulante. O pagamento foi realizado em 09 de maio de 2025; e
- (iv) política de dividendos da Companhia para o exercício de 2025, a qual estabelece as diretrizes para a distribuição de até 100% do lucro líquido auferido no exercício a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025, a critério da administração, podendo inclusive utilizar o saldo de reservas de lucros da Companhia, sendo essa distribuição condicionada à observância das necessidades de caixa da Companhia e à manutenção de uma situação econômica que viabilize a medida sem comprometer sua sustentabilidade financeira e operacional.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Para a distribuição de proventos de R\$ 200.000, o lucro líquido da Companhia no exercício de 2025 deve ser de, no mínimo, R\$ 100.000.

Em 18 de agosto de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 30.000, resultando em R\$ 26.570 líquidos do imposto de renda retido na fonte, cujo pagamento foi realizado em 29 de agosto de 2025.

21.7. Outros resultados abrangentes

Representa o ajuste acumulado de conversão das informações contábeis das empresas do exterior para a moeda funcional e de apresentação da Companhia. No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu uma perda no valor de R\$ 26.982 (ganho de R\$ 23.109 no período findo em 30 de setembro de 2024) referente às controladas diretas mencionadas na Nota 12. Esse valor considera também a variação cambial sobre o empréstimo com a Zonamovil Inc., vide comentário abaixo.

Investimento líquido em entidade no exterior

A Companhia designou o empréstimo de longo prazo a receber da Zonamovil Inc., em Dólar Americano, para o qual a liquidação não é provável de ocorrer, nem está planejada para um futuro previsível, como parte de seu investimento líquido em entidade no exterior. As diferenças cambiais decorrentes desse item monetário, que passaram a fazer parte do investimento líquido em entidade no exterior, passaram a ser reconhecidas em outros resultados abrangentes e só serão reclassificadas do patrimônio líquido para o resultado se houver alienação total ou parcial do investimento líquido.

No período findo em 30 de setembro de 2025, o efeito das diferenças cambiais desse instrumento financeiro reconhecidas em outros resultados abrangentes é uma perda no valor de R\$ 5.659.

21.8. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui 1.224.442 ações em tesouraria, no valor total de R\$ 18.502, resultando em um custo médio de R\$ 15,11 por ação.

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Identificação

Os ativos e passivos financeiros relevantes da Companhia são: Caixa e equivalentes de caixa (vide Nota 4), títulos e valores mobiliários (vide Nota 5), contas a receber de clientes (vide Nota 6), empréstimos a partes relacionadas (vide Nota 27.2), instrumentos financeiros derivativos (vide Nota 9), empréstimos a pagar (vide Nota 19), contas a pagar (vide Nota 17), obrigações com pessoal (vide Nota 15) e contraprestações a pagar (vide Nota 20).

Classificação

Conforme definição do Pronunciamento Técnico CPC 48/IFRS 9, os instrumentos financeiros relevantes da Companhia são classificados entre ativos financeiros subsequentemente mensurados ao custo amortizado, passivos financeiros subsequentemente mensurados ao custo amortizado e ativos ou passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado, vide o quadro abaixo.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Estimativa do valor justo

Os valores contábeis dos instrumentos financeiros da Companhia classificados como subsequentemente mensurados ao custo amortizado se aproximam, substancialmente, do valor justo.

O resumo dos saldos está relacionado abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros mensurados</u>				
<u>pelo custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	77.354	170.547	300.522	378.610
Títulos e valores mobiliários	147.397	209.965	174.661	209.965
Contas a receber de clientes	32.072	40.209	214.351	229.906
Empréstimos a partes relacionadas	36.222	39.725	-	-
<u>Ativos financeiros mensurados</u>				
<u>a valor justo por meio do resultado</u>				
Contratos <i>swap</i> (derivativos)	5.593	-	5.593	-
<u>Passivos financeiros mensurados</u>				
<u>pelo custo amortizado</u>				
Empréstimos a pagar	19.170	-	19.170	-
Contas a pagar	14.223	11.761	122.708	122.843
Obrigações com pessoal	18.588	19.105	60.671	55.217
Arrendamentos	1.517	1.972	5.888	7.226
<u>Passivos financeiros mensurados</u>				
<u>a valor justo por meio do resultado</u>				
Contratos <i>swap</i> (derivativos)	-	7.892	-	7.892
Contraprestações a pagar	17.388	10.590	17.388	10.590

A Companhia classifica os ativos e passivos contabilizados a valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis são definidos como segue:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercado ativo para ativos ou passivos idênticos.

Nível 2: informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis pelo mercado para ativos ou passivos, seja diretamente (preço) ou indiretamente (derivados do preço).

Nível 3: informações para ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (premissas não observáveis).

O valor justo dos contratos *swap* (derivativos), vide Nota 9, é classificado como de nível 2.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

O valor justo das contraprestações a pagar, vide Nota 20, é classificado como de nível 3.

Não há outro ativo ou passivo mensurado a valor justo por meio do resultado.

Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a certos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxas de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco é realizada pela diretoria financeira da Companhia segundo as políticas aprovadas em relação a risco cambial, risco de taxas de juros, risco de crédito, risco de liquidez e investimento de excedentes de caixa.

Os principais riscos associados às operações da Companhia estão relacionados abaixo:

a) Risco de crédito

Está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em prejuízos decorrentes do não recebimento de seus clientes.

As atividades operacionais da Companhia (controladora) são mantidas substancialmente no mercado de telefonia móvel, portanto, a Companhia (controladora) possui certa concentração de suas receitas e contas a receber em poucos clientes, sendo que as três principais operadoras de telefonia móvel do país, Telefônica Brasil S.A., Claro S.A. e Tim S.A., representam, juntas, a maior parte das receitas da Companhia (controladora) nos períodos apresentados.

No consolidado, como as operações da Multidisplay, de compra e revenda de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos, são realizadas substancialmente via cartão de crédito para o varejo, existe risco de *default* por parte dos clientes. No consolidado, as operações de varejo representam menos da metade das receitas nos períodos apresentados.

A administração da Companhia entende que, nos períodos apresentados, esse risco não é relevante, pois seus principais clientes são grandes empresas do Brasil, bem como a Companhia não possui histórico de perdas relevantes sobre o contas a receber.

No consolidado, o maior risco de perdas está relacionado às operações da Multidisplay, e é inerente ao modelo de negócio, onde as revendas de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos ocorrem substancialmente via cartão de crédito para o varejo, sendo sujeitas a contestações.

b) Risco de liquidez

As necessidades de caixa e exigências de liquidez da Companhia são monitoradas pela diretoria financeira, sendo as necessidades de caixa definidas com base nos compromissos futuros assumidos com fornecedores, empregados e outros, bem como para manutenção de um nível de capital de giro adequado às operações.

Esse risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em prejuízos decorrentes da necessidade de liquidar seus ativos em situações desfavoráveis.

A administração da Companhia entende que, nos períodos apresentados, esse risco não é relevante, pois o capital da Companhia é gerido de modo adequado às suas operações e os saldos de caixa e equivalentes de caixa são mantidos junto a grandes instituições financeiras.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS****EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

c) Risco de mercado

Está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em prejuízos decorrentes da oscilação dos valores de mercado dos instrumentos financeiros devido a variações cambiais, alterações na taxa de juros, dentre outros.

A administração da Companhia entende que, nos períodos apresentados, os riscos aos quais a Companhia está exposta decorrem, substancialmente, de fatores de risco relacionados (i) a taxas de juros, principalmente decorrentes da oscilação na taxa CDI (Certificado de Depósito Interbancário), que remunera suas aplicações financeiras e afeta a ponta passiva dos contratos *swap* (vide Nota 9), e (ii) a taxas de câmbio, que afetam o valor de contas a receber de clientes por parte das controladas direta e indiretamente no exterior. A avaliação desse potencial impacto, oriundo da volatilidade da taxa de juros, é realizada periodicamente para apoiar o processo de tomada de decisão a respeito da estratégia de gestão do risco.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia referentes ao período remanescente do balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

	Controladora			Total
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Acima de 5 anos	
Em 30 de setembro de 2025				
Contas a pagar e obrigações com pessoal	32.811	-	-	32.811
Arrendamentos	797	720	-	1.517
Contraprestações a pagar	-	17.388	-	17.388
Em 31 de dezembro de 2024				
Contas a pagar e obrigações com pessoal	30.866	-	-	30.866
Arrendamentos	796	1.176	-	1.972
Contraprestações a pagar	113	10.477	-	10.590
	Consolidado			Total
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Acima de 5 anos	
Em 30 de setembro de 2025				
Contas a pagar e obrigações com pessoal	183.379	-	-	183.379
Arrendamentos	2.355	3.533	-	5.888
Contraprestações a pagar	-	17.388	-	17.388
Em 31 de dezembro de 2024				
Contas a pagar e obrigações com pessoal	178.060	-	-	178.060
Arrendamentos	1.500	2.274	-	3.774
Contraprestações a pagar	113	10.477	-	10.590

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Em 30 de setembro de 2025, o principal risco de mercado, relacionado a taxas de juros, originado por instrumentos financeiros da Companhia, é relativo às aplicações financeiras (vide Nota 4) e aos títulos e valores mobiliários (vide Nota 5), e é referente à queda nas taxas CDI e Selic. O quadro demonstrativo da análise de sensibilidade é demonstrado a seguir:

Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	Queda nas taxas CDI e Selic	55.421	41.566	27.711
Derivativos (passivo)	Aumento na taxa CDI	(7.147)	(8.872)	(10.597)

Cenário Provável: Considera que as taxas CDI e Selic permanecerão estáveis (15,00% a.a.), gerando uma receita financeira, que seria registrada nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nos próximos 12 meses, de cerca de R\$ 55.421 referente a aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários, e uma despesa financeira de cerca de R\$ 7.147 referente a derivativos.

Cenário II: Considera uma deterioração de 25% em relação ao cenário provável.

Cenário III: Considera uma deterioração de 50% em relação ao cenário provável.

Em 30 de setembro de 2025, o risco de mercado relacionado a taxas de câmbio, originado por instrumentos financeiros da Companhia, é decorrente principalmente do contas a receber de clientes por parte das controladas direta e indiretamente no exterior (vide Nota 6), e é referente à desvalorização do Real em relação a moedas estrangeiras.

Segue abaixo o demonstrativo da análise de sensibilidade para esse item:

Operação	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Contas a receber de clientes em moeda estrangeira	Desvalorização do Real frente a outras moedas	226.902	238.247	249.592

Cenário I: Considera que as taxas de câmbio permanecerão estáveis até o recebimento do contas a receber de clientes em moeda estrangeira.

Cenário II: Considera uma desvalorização do Real de 5%.

Cenário III: Considera uma desvalorização do Real de 10%.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

23. RECEITA LÍQUIDA

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber por prestação de serviços ou revenda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos tributos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A Companhia reconhece a receita quando o controle do serviço e da mercadoria é transferido ao cliente, o valor da receita pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

A Companhia (controladora) tem como principais clientes as três grandes operadoras de telefonia móvel que atuam no mercado brasileiro. Os principais serviços oferecidos pela Companhia (controladora) são decorrentes de aplicativos e serviços diversos para uso em telefones celulares, tais como: *Apps Club*, *Mobile Couponing*, microfinanças e plataformas digitais diversas (*software as a service* – “SaaS”). Destes, o principal produto da Companhia é o *Apps Club*, uma plataforma que funciona como um clube de aplicativos que permite ao usuário ter acesso a um catálogo de aplicativos pagos do segmento *premium* a partir de uma assinatura semanal ou mensal.

Esses contratos concedem às empresas de telecomunicações o direito de oferecer a seus clientes os aplicativos de celular sublicenciados pela Companhia, concedendo a eles o direito de acessar os aplicativos através de uma assinatura. Apesar de esses contratos incluírem outros serviços vendidos juntamente com o direito de acessar os aplicativos, esses outros serviços não são distintos e, portanto, não representam uma obrigação de desempenho separada.

A Companhia, através de suas controladas, também atua em parceria com as grandes operadoras de telefonia móvel na distribuição de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos, com forte presença nos canais digitais, na gestão digital de faturamento e cobrança de planos de telefonia móvel, e no comércio varejista e atacadista de cartões, *chips* e créditos para recarga de telefones e dispositivos móveis.

Adicionalmente, a Companhia, através de suas controladas, possui outras linhas de serviço no seu portfólio, agregando soluções de pagamento digital, microfinanças e *SaaS*.

Avaliando os critérios para reconhecimento da obrigação de desempenho de acordo como o CPC 47/IFRS 15, a administração concluiu que a receita por prestação de serviços deve ser reconhecida ao longo do tempo, pois é ao longo do tempo que a Companhia transfere o controle do serviço prestado. As receitas não faturadas até o final do mês (receitas a faturar) são identificadas, processadas e reconhecidas no mês em que o serviço foi prestado. As receitas oriundas da distribuição de créditos para recarga e do comércio varejista e atacadista de cartões e *chips* são reconhecidas no momento em que os riscos e benefícios são transferidos ao usuário.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prestação de serviços (i)	29.117	32.697	182.913	149.305
Revenda de mercadorias (ii)	-	-	289.808	264.129
Receita bruta	29.117	32.697	472.721	413.434
Tributos sobre a receita (iii)	(1.650)	(1.890)	(34.316)	(32.097)
Receita líquida	27.467	30.807	438.405	381.337

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prestação de serviços (i)	93.942	105.787	514.597	431.902
Revenda de mercadorias (ii)	-	-	815.924	760.749
Receita bruta	93.942	105.787	1.330.521	1.192.651
Tributos sobre a receita (iii)	(5.216)	(6.122)	(96.017)	(94.419)
Receita líquida	88.726	99.665	1.234.504	1.098.232

- (i) A Companhia (controladora) possui operações somente no Brasil, de subscrição de aplicativos, microfinanças e plataformas, sendo que, através da Bemobi International AS e do Grupo Tiixa, principalmente, a Companhia possui operações em diversos países emergentes. Porém, em nenhum deles a receita bruta com prestação de serviços atinge 10% do total da receita bruta consolidada. Além disso, a Companhia possui operações no Brasil de meios de pagamento, através das controladas M4P e Bemobi Paytech, e na América Latina através de suas controladas indiretas no Chile e Colômbia.
- (ii) Representa, substancialmente, a revenda de créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos por parte da Multidisplay, no qual a Companhia atua como principal.
- (iii) Os tributos incidentes sobre a receita são: ISS - Imposto sobre serviços, contribuição para o PIS - Programa de integração social, COFINS - Contribuição para financiamento da seguridade social, CPRB - Contribuição previdenciária sobre a receita bruta e ICMS - Imposto sobre operações relativas à circulação de mercadorias e sobre prestações de serviços de transporte interestadual e intermunicipal e de comunicação.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

24. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Comissões, direitos autorais e aquisição de mídia	5.942	6.281	31.097	32.846
Custo de mercadorias revendidas (i)	-	-	250.908	227.990
Custos com pessoal (ii)	1.558	4.473	10.589	9.718
Depreciação e amortização	2.550	2.410	13.118	12.420
Serviços de terceiros (iii)	66	44	12.233	7.041
Perdas com recargas concedidas (iv)	-	-	4.428	4.881
Outros custos	2	-	1.386	861
Total	10.118	13.208	323.759	295.757

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Comissões, direitos autorais e aquisição de mídia	18.449	20.148	97.457	90.233
Custo de mercadorias revendidas (i)	-	-	704.921	656.052
Custos com pessoal (ii)	10.719	13.653	34.046	30.620
Depreciação e amortização	7.650	7.231	39.263	35.849
Serviços de terceiros (iii)	127	131	28.776	20.166
Perdas com recargas concedidas (iv)	-	-	13.090	12.905
Outros custos	5	-	2.729	2.381
Total	36.950	41.163	920.282	848.206

- (i) Custos referentes aos créditos para recarga de telefones celulares pré-pagos revendidos pela Multidisplay.
- (ii) No consolidado, o aumento está relacionado à variação cambial sobre custos das controladas no exterior e à não opção pela CPRB na M4P, reduzindo os tributos incidentes sobre a receita bruta e aumentando os custos com pessoal.
- (iii) Refere-se, substancialmente, às comissões sobre transações via cartão de crédito nas operações de comércio e serviços de meios de pagamento da Multidisplay, M4P e Bemobi Paytech.
- (iv) Refere-se a perdas com créditos para recarga de telefonia móvel, que foram concedidas aos usuários finais das operadoras parceiras na operação do Grupo Tiixa.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

25. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação e amortização	540	551	4.223	4.480
Despesas com pessoal (i)	11.725	7.761	40.904	31.797
Serviços de terceiros (ii)	6.157	2.530	21.377	18.564
Despesas com viagens	196	258	1.285	1.296
Aluguéis (iii)	111	101	745	712
Outras despesas	4.664	532	7.131	1.558
Total	23.393	11.733	75.665	58.407

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação e amortização	1.654	1.636	12.993	13.512
Despesas com pessoal (i)	23.598	15.012	106.767	83.069
Serviços de terceiros (ii)	14.753	9.774	63.563	55.848
Despesas com viagens	776	699	4.698	3.651
Aluguéis (iii)	316	259	2.209	2.259
Outras despesas	5.559	1.559	15.318	6.152
Total	46.656	28.939	205.548	164.491

- (i) No consolidado, o aumento está relacionado ao plano de incentivo de longo prazo, vide Nota 31, com novas outorgas em 2025, com o reforço do quadro de colaboradores, principalmente associado às soluções de pagamentos e *SaaS*, e com um aumento no provisionamento de remuneração variável, em virtude do desempenho operacional da Companhia em 2025. Adicionalmente, houve impactos referentes à variação cambial sobre despesas das controladas no exterior e à não opção pela CPRB na M4P, reduzindo os tributos incidentes sobre a receita bruta e aumentando as despesas com pessoal.
- (ii) No consolidado, refere-se, substancialmente, às despesas com *data center* virtual (*hosting*) do Grupo Tiixa, da Multidisplay e M4P.
- (iii) Refere-se, substancialmente, a contratos de arrendamento com período inferior a 12 meses ou de baixo valor (inferior a R\$ 20 por ano).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS**

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

26. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/202	30/09/202	30/09/202	30/09/202
	5	4	5	4
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimentos de aplicações financeiras	9.299	9.930	13.852	11.578
Ganho com contratos <i>swap</i> (i)	6.040	407	6.040	407
Outras receitas	1.061	547	1.771	2.799
	16.400	10.884	21.663	14.784
<u>Despesas financeiras</u>				
Variações cambiais	(96)	(12)	(2.334)	(1.428)
Juros	(285)	(76)	(416)	(204)
Tributos sobre transações financeiras	(825)	(826)	(1.047)	(913)
Outras despesas	(42)	(21)	(1.168)	(2.584)
	(1.248)	(935)	(4.965)	(5.129)
Total	15.152	9.949	16.698	9.655

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/202	30/09/202	30/09/202	30/09/202
	5	4	5	4
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimentos de aplicações financeiras	27.122	29.494	38.606	34.234
Variações cambiais	-	193	-	47
Ganho com contratos <i>swap</i> (i)	21.382	-	21.382	-
Outras receitas	3.203	1.573	6.052	4.206
	51.707	31.260	66.040	38.487
<u>Despesas financeiras</u>				
Variações cambiais	(722)	-	(15.154)	-
Juros	(422)	(242)	(856)	(649)
Perda com contratos <i>swap</i> (i)	-	(3.020)	-	(3.020)
Tributos sobre transações financeiras	(1.888)	(1.938)	(2.444)	(2.183)
Outras despesas	(115)	(46)	(3.813)	(3.393)
	(3.147)	(5.246)	(22.267)	(9.245)
Total	48.560	26.014	43.773	29.242

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

- (i) Valor referente à marcação a mercado dos contratos *swap*, vide Nota 9.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

27. PARTES RELACIONADAS

27.1. Pessoal-chave da administração

A remuneração total da diretoria da Companhia, que representa o pessoal-chave da administração, nos períodos apresentados foi a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração fixa e variável	1.007	937	1.485	1.393
Remuneração baseada em ações (i)	1.133	1.462	1.702	2.249
Total	2.140	2.399	3.187	3.642

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração fixa e variável	3.019	2.783	4.451	4.136
Remuneração baseada em ações (i)	5.686	3.969	10.465	6.092
Total	8.705	6.752	14.916	10.228

(i) Conforme detalhes do plano de incentivo de longo prazo, vide Nota 31.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

27.2. Saldos e transações com partes relacionadas

Nos períodos apresentados, a Companhia manteve transações com as seguintes partes relacionadas:

30 de setembro de 2025	Controladora			
	Ativo	Passivo	Receitas	Custos e Despesas
M4 Produtos e Serviços Ltda.	10	-	-	-
Zonamovil Inc.	35.595	-	1.665	-
Apps Club de Argentina SRL	116	-	2	(18)
Bemobi Paytech Ltda.	1	-	-	-
7AZ Softwares S.A.	500	-	-	-
	<u>36.222</u>	<u>-</u>	<u>1.667</u>	<u>(18)</u>

31 de dezembro de 2024	Controladora			
	Ativo	Passivo	Receitas	Custos e Despesas
M4 Produtos e Serviços Ltda.	1	-	-	-
Zonamovil Inc.	39.590	-	585	-
Apps Club de Argentina SRL	133	-	15	-
Bemobi Paytech Ltda.	1	-	-	-
	<u>39.725</u>	<u>-</u>	<u>600</u>	<u>-</u>

A Companhia possui um empréstimo em Dólar Americano a receber da Zonamovil Inc., no valor equivalente a R\$ 35.595 (R\$ 39.590 em 31 de dezembro de 2024), com juros equivalentes a uma taxa de juros de referência internacional, *SOFR* (“*Secured Overnight Financing Rate*”), acrescida de um *spread* de 1,75% a.a. Conforme mencionado na Nota 21.7, a administração da Companhia designou esse empréstimo como parte de seu investimento líquido na Zonamovil Inc. Portanto, a variação cambial é reconhecida em outros resultados abrangentes e será reclassificada do patrimônio líquido para o resultado somente se houver alienação total ou parcial do investimento líquido nessa entidade.

A Companhia possui também um empréstimo em Dólar Americano a receber da Apps Club de Argentina SRL, no valor equivalente a R\$ 116 (R\$ 133 em 31 de dezembro de 2024), com juros equivalentes a uma taxa de juros de referência internacional, *SOFR* (“*Secured Overnight Financing Rate*”), acrescida de um *spread* de 1,75% a.a., e com expectativa de recebimento até 31 de dezembro de 2025. A variação cambial referente a esse empréstimo é reconhecida imediatamente na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

30 de setembro de 2025	Consolidado			
	Ativo	Passivo	Receitas	Custos e despesas
Otello Corporation ASA (i)	-	102	-	(946)
HST Invest AS (ii)	-	66	-	(638)
	-	168	-	(1,584)

31 de dezembro de 2024	Consolidado			
	Ativo	Passivo	Receitas	Custos e Despesas
Otello Corporation ASA (i)	-	-	-	(708)
HST Invest AS (ii)	-	77	-	(541)
	-	77	-	(1,249)

(i) Em 2024, foi firmado um contrato de trabalho temporário, com prazo até 31 de dezembro de 2025, entre a Companhia e um membro da administração da Otello Corporation ASA, com o objetivo de prestação de serviços de jurídicos à Companhia.

(ii) Em 2022, foi firmado um acordo entre a Companhia e um membro do Conselho de Administração da Companhia, com prazo até 31 de janeiro de 2026, com o objetivo de prestação de serviços de consultoria à Companhia, devido à relevante influência desse membro junto a empresas do setor de telecomunicações em todo o mundo.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

28. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO

A Companhia apura seus tributos sobre o lucro com base no regime do lucro real. A conciliação da despesa com a CSLL e o IRPJ está demonstrada a seguir.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	32.524	25.191	55.680	36.888
Alíquota combinada de CSLL e IRPJ	34%	34%	34%	34%
	11.058	8.565	18.931	12.542
<u>Ajustes:</u>				
Resultado de equivalência patrimonial	(7.969)	(3.172)	(7)	-
Resultado com contratos <i>swap</i>	(1.510)	(102)	(1.510)	(102)
Juros sobre capital próprio	(10.200)	-	(10.200)	-
Outros ajustes (*)	126	(237)	5.857	3.937
CSLL e IRPJ	(8.495)	5.054	13.071	16.377
CSLL e IRPJ correntes	(4.255)	3.027	17.291	14.768
CSLL e IRPJ diferidos	(4.240)	2.027	(4.220)	1.609
	(8.495)	5.054	13.071	16.377
Alíquota efetiva de tributos sobre o lucro	(26,1%)	20,1%	23,5%	44,4%

(*) No consolidado, parte substancial é referente a retenções na fonte por clientes das controladas no exterior que excedem o valor recuperável na apuração dos tributos sobre o lucro.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	108.045	91.059	152.617	116.776
Alíquota combinada de CSLL e IRPJ	34%	34%	34%	34%
	36.735	30.960	51.890	39.704
Ajustes:				
Resultado de equivalência patrimonial	(18.464)	(10.531)	(25)	-
Resultado com contratos <i>swap</i>	(5.346)	755	(5.346)	755
Juros sobre capital próprio	(10.200)	(7.516)	(10.200)	(7.516)
Outros ajustes (*)	(104)	(660)	7.745	5.523
CSLL e IRPJ	2.621	13.008	44.064	38.466
CSLL e IRPJ correntes	2.283	3.639	41.858	29.490
CSLL e IRPJ diferidos	338	9.369	2.206	8.976
	2.621	13.008	44.064	38.466
Alíquota efetiva de tributos sobre o lucro	2,4%	14,3%	28,9%	32,9%

(*) No consolidado, parte substancial é referente a retenções na fonte por clientes das controladas no exterior que excedem o valor recuperável na apuração dos tributos sobre o lucro.

29. SEGUROS

A Companhia mantém apólices de seguro contratadas junto a conceituadas seguradoras do país, que levam em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. As coberturas dessas apólices são emitidas de acordo com os objetivos definidos pela Companhia, a prática de gestão de risco corporativo e as limitações impostas pelo mercado de seguros. Os ativos da Companhia diretamente relacionados às suas operações estão contemplados na cobertura dos seguros contratados por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

30. CONTINGÊNCIAS

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia está exposta a reclamações de natureza trabalhista, fiscal e cível. Assim, a Companhia realiza uma avaliação contínua dos eventos que possam resultar em contingências, com risco de gerar perdas reconhecidas no resultado de períodos futuros.

No processo de avaliação, a Companhia registra uma provisão se houver uma obrigação presente, derivada de eventos já ocorridos, e se for provável uma saída de recursos para liquidar essa obrigação. Caso contrário, se for apenas possível uma saída de recursos (passivo contingente), as contingências são apenas mencionadas em notas explicativas.

Passivos contingentes identificados

O detalhamento das contingências existentes, classificadas como possíveis pela Companhia, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não foi reconhecida provisão, é o seguinte:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis (i)	17.416	405
Trabalhistas	108	-
Tributários (ii)	74.631	21.142
Total	92.155	21.547

(i) Substancialmente decorrente da disputa arbitral sobre a contraprestação contingente (“*earn-out*”) referente à aquisição do Grupo M4U (vide Nota 20). O Termo de Arbitragem foi assinado em 29 de julho de 2025, sendo o valor em discussão de R\$ 16.578. Dado o estágio atual do procedimento, não é possível estimar o desfecho ou eventual impacto financeiro. A Companhia seguirá acompanhando os desenvolvimentos e prestando as informações cabíveis.

(ii) Substancialmente vinculados a um questionamento sobre imposto de renda e contribuição social na Multidisplay, no montante de R\$ 21.518, e à dedução fiscal do ágio registrado na combinação de negócios envolvendo a Opera e a Companhia, no montante de R\$ 52.616. Em agosto de 2015, a Opera adquiriu a Companhia e, em 31 de janeiro de 2018, a Companhia incorporou a Opera. A partir de fevereiro de 2018, a Companhia passou a amortizar, para fins fiscais, o ágio decorrente dessa combinação, ao longo de cinco anos. Em 11 de julho de 2025, foi lavrado Auto de Infração contra a Companhia, no valor total de R\$ 52.616, referente à dedução nos anos de 2021 e 2022. Com base em pareceres de seus assessores jurídicos quanto à aderência do procedimento à legislação tributária aplicável, a probabilidade de perda é considerada possível.

Além dos passivos contingentes mencionados, existem incertezas tributárias, vide Nota 11.

31. PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO PARA EXECUTIVOS E ADMINISTRADORES

O Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1)/IFRS 2 define que a contabilização de pagamentos baseados em ações depende da forma de liquidação dos planos, que podem ser liquidados em caixa ou com instrumentos patrimoniais.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Quando um plano é liquidado em caixa, a obrigação de pagamento é reconhecida como um passivo, que é atualizado a valor justo em contrapartida ao resultado a cada data de elaboração das demonstrações contábeis e na data de liquidação da obrigação.

Quando o plano é liquidado em ações, o valor justo do plano é calculado na data de concessão do benefício e o valor é reconhecido no resultado de forma linear durante o período de prestação do serviço, em contrapartida ao patrimônio líquido.

Em ambos os casos, a despesa da Companhia é reconhecida no resultado na linha de “despesas gerais e administrativas”.

Em 11 de março de 2022, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o primeiro plano de incentivo de longo prazo da Companhia. Posteriormente, em 26 de abril de 2024, foi aprovado o segundo plano, ambos com o objetivo principal de incentivar a permanência e estimular o desempenho dos diretores estatutários. As obrigações decorrentes desses planos são liquidadas em ações da Companhia.

A outorga das ações previstas nos planos é de competência do Conselho de Administração. No âmbito desses planos aprovados, o Conselho de Administração deliberou, nos anos de 2022, 2023, 2024 e 2025, pela aprovação de programas de outorga de ações destinados aos diretores estatutários da Companhia. Em 30 de setembro de 2025, o saldo disponível para distribuição pelo Conselho de Administração é de 169 mil ações.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Plano de incentivo de longo prazo referenciado em ações restritas da Companhia com liquidação em ações

Nesse plano, os diretores elegíveis adquirem direito a receber uma certa quantidade de ações da Companhia em troca pelos serviços prestados à Companhia.

A entrega das ações outorgadas ocorre anualmente, tendo como contrapartida requerida, em especial, a permanência do respectivo beneficiário como diretor estatutário da Companhia e/ou suas controladas. O valor justo do título patrimonial outorgado é determinado a cada ano, com base no preço de mercado da ação da Companhia na data da outorga das ações aos beneficiários.

A despesa decorrente das obrigações assumidas pela Companhia é reconhecida mensalmente, em base linear, em contrapartida ao patrimônio líquido, à medida em que o serviço é prestado pelos diretores durante o período de *vesting*.

No escopo das outorgas aprovadas pelo Conselho de Administração, em 02 de janeiro de 2025 foram outorgadas 492.500 ações decorrentes desse plano, ao valor unitário de R\$ 13,09, e 21.750 ações outorgadas a R\$ 13,60.

Durante o período de 2025, a Companhia registrou uma despesa no montante de R\$ 5.789, em contrapartida ao patrimônio líquido, referente ao valor a ser liquidado em ações, líquido de encargos sociais.

Plano de incentivo de longo prazo baseado em *matching* de ações da Companhia com liquidação em ações

Nesse plano, os diretores elegíveis adquiriram, até 30 de junho de 2024, ações da Companhia no mercado e não podem vendê-las por até três anos. Assim, a partir de 01 de julho de 2024, os beneficiários adquiriram o direito a receber uma ação da Companhia para cada duas ações adquiridas no mercado.

A concessão das ações ocorre anualmente, durante o período de três anos, tendo como contrapartida requerida, além da sua permanência na Companhia, a manutenção das ações adquiridas. O valor justo do título patrimonial outorgado foi determinado na data-limite para aquisição das ações pelos diretores elegíveis, com base no preço de mercado da ação da Companhia na data da outorga do direito (R\$ 13,60).

A despesa decorrente das obrigações assumidas pela Companhia é reconhecida mensalmente, em base linear, em contrapartida ao patrimônio líquido, à medida em que o serviço é prestado pelos diretores durante o período de *vesting*.

Durante o período de 2025, a Companhia registrou uma despesa no montante de R\$ 3.155, em contrapartida ao patrimônio líquido, referente ao valor a ser liquidado em ações, líquido de encargos sociais.

Plano de incentivo de longo prazo referenciado em ações restritas da Companhia com liquidação em caixa

Esse plano de incentivo de longo prazo destinado a executivos elegíveis, que foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em março de 2022, tem como principal objetivo incentivar a permanência e estimular o desempenho dos mesmos. As obrigações decorrentes desse plano são liquidadas em caixa.

Nesse plano, um montante equivalente a uma parcela do bônus de curto prazo dos executivos elegíveis é convertido em uma determinada quantidade de ações virtuais da Companhia, para que possam futuramente, completado o período de *vesting*, receber um montante em caixa equivalente ao preço da ação na data de liquidação.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma.

Esse plano possui período de *vesting* de três anos, tendo como contrapartida requerida a sua permanência na Companhia. Portanto, na data de concessão do benefício, que ocorre a cada ano, o executivo sabe a quantidade de ações virtuais a que tem direito e que serão convertidas em caixa e liquidadas em seu favor.

O valor justo do plano é mensurado a cada data de elaboração das demonstrações contábeis e a apropriação da despesa, em contrapartida ao passivo, é realizada mensalmente, à medida em que o serviço é prestado pelo executivo durante o período de *vesting*.

O valor de outorga utilizou como parâmetro o preço da ação da Companhia na data da concessão do benefício, nos valores de R\$ 14,91, R\$ 13,77 e R\$ 13,61.

Durante o período de 2025, a Companhia registrou despesas no montante de R\$ 5.714 referente a esse plano.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas Bemobi Mobile Tech S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Bemobi Mobile Tech S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5
Valter Vieira de Aquino Junior
Contador CRC 1SP263641/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Bemobi Mobile Tech S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 09.042.817/0001-05, com sede na Avenida Barão de Tefé, 27 - 13º Andar - Rio de Janeiro – RJ, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 13 de Novembro de 2025.

Bemobi Mobile Tech S.A.
A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Bemobi Mobile Tech S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 09.042.817/0001-05, com sede na Avenida Barão de Tefé, 27 - 13º Andar - Rio de Janeiro – RJ, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 13 de Novembro de 2025.

Bemobi Mobile Tech S.A.
A Diretoria