

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	77
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	79
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	80
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	114.334
Preferenciais	0
Total	114.334
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.686.015	1.656.814
1.01	Ativo Circulante	529.703	488.168
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	36.855	35.255
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	19.642
1.01.03	Contas a Receber	219.555	174.743
1.01.03.01	Clientes	216.556	173.543
1.01.03.01.01	Clientes	216.556	173.543
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.999	1.200
1.01.03.02.02	Outros Créditos a Receber	2.999	1.200
1.01.04	Estoques	261.732	249.099
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.092	6.388
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.092	6.388
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	9.092	6.388
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.469	3.041
1.02	Ativo Não Circulante	1.156.312	1.168.646
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	316.928	317.084
1.02.01.04	Contas a Receber	14.147	14.303
1.02.01.04.01	Clientes	4.080	4.693
1.02.01.04.02	Depósito Judicial	10.067	9.610
1.02.01.07	Tributos Diferidos	302.781	302.781
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	302.781	302.781
1.02.02	Investimentos	0	322
1.02.03	Imobilizado	319.358	335.562
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	319.358	335.562
1.02.04	Intangível	520.026	515.678
1.02.04.01	Intangíveis	520.026	515.678

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.686.015	1.656.814
2.01	Passivo Circulante	381.051	322.054
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	58.142	49.108
2.01.02	Fornecedores	125.934	104.117
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	123.043	102.364
2.01.02.01.01	Fornecedores	103.723	83.581
2.01.02.01.02	Fornecedores Confirming	19.320	18.783
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.891	1.753
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.650	30.659
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	139.833	107.806
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	856	854
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	856	854
2.01.04.02	Debêntures	75.334	47.524
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	63.643	59.428
2.01.05	Outras Obrigações	16.091	9.460
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	690
2.01.05.02	Outros	16.091	8.770
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	11	169
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	16.080	8.601
2.01.06	Provisões	20.401	20.904
2.01.06.02	Outras Provisões	20.401	20.904
2.01.06.02.04	Provisões diversas	20.401	20.904
2.02	Passivo Não Circulante	250.059	291.476
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	204.299	240.088
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.935	4.557
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.935	4.557
2.02.01.02	Debêntures	99.462	108.828
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	100.902	126.703
2.02.02	Outras Obrigações	25.144	30.744
2.02.02.02	Outros	25.144	30.744
2.02.02.02.04	Outros contas a pagar	2.881	3.704
2.02.02.02.07	Obrigações Fiscais	22.263	27.040
2.02.04	Provisões	20.616	20.644
2.02.04.02	Outras Provisões	20.616	20.644
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	20.616	20.644
2.03	Patrimônio Líquido	1.054.905	1.043.284
2.03.01	Capital Social Realizado	935.140	934.807
2.03.01.02	Capital Social Realizado	935.140	934.807
2.03.02	Reservas de Capital	51.536	49.286
2.03.02.07	Reserva de capital	51.536	49.286
2.03.04	Reservas de Lucros	60.023	60.023
2.03.04.10	Reserva de Lucro	60.023	60.023
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.206	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	-832

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	309.400	895.176	264.590	802.892
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-111.361	-325.619	-99.536	-294.978
3.03	Resultado Bruto	198.039	569.557	165.054	507.914
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-174.151	-515.625	-164.808	-490.258
3.04.01	Despesas com Vendas	-129.537	-383.783	-120.787	-359.099
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-43.938	-132.769	-42.865	-128.271
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-697	-1.992	-702	-1.994
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	222	4.643	431	1.944
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-199	-1.746	-727	-2.482
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2	22	-158	-356
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.888	53.932	246	17.656
3.06	Resultado Financeiro	-15.961	-45.726	-12.036	-40.337
3.06.01	Receitas Financeiras	1.551	5.666	2.225	5.614
3.06.02	Despesas Financeiras	-17.512	-51.392	-14.261	-45.951
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.927	8.206	-11.790	-22.681
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	0	11.308
3.08.02	Diferido	0	0	0	11.308
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.927	8.206	-11.790	-11.373
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.927	8.206	-11.790	-11.373
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,06942	0,07186	-0,10353	-0,09987
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,06786	0,07176	-0,10353	-0,09987

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	7.927	8.206	-11.790	-11.373
4.02	Outros Resultados Abrangentes	22	832	8	11
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.949	9.038	-11.782	-11.362

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	138.634	178.218
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	181.995	136.148
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	8.206	-22.681
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	131.107	130.145
6.01.01.03	Provisão para riscos trabalhistas, cível e tributários	3.449	-2.618
6.01.01.04	Despesas de juros	18.229	12.682
6.01.01.05	Despesas de juros sobre cessão de recebíveis com direito de regresso	0	893
6.01.01.06	Amortização do valor justo por remensuração das debêntures	503	504
6.01.01.09	Resultado na venda/baixa do imobilizado e intangível	1.991	-7
6.01.01.10	Resultado equivalência patrimonial	-22	356
6.01.01.12	Redução ao valor recuperável (impairment) do imobilizado e intangível	0	911
6.01.01.13	Juros apropriados sobre arrendamentos	13.434	13.091
6.01.01.14	Constituição para perda esperada de recebíveis comerciais	1.992	1.994
6.01.01.15	Constituição de provisão para perda de estoque	0	878
6.01.01.17	Plano de opções de compra de ações	2.250	0
6.01.01.18	Perda com ajuste de reclassificação	856	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-43.361	42.070
6.01.02.01	Contas a receber	-44.392	-23.859
6.01.02.02	Estoques	-12.633	7.031
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-2.704	47.555
6.01.02.04	Despesas antecipadas	572	975
6.01.02.05	Outros créditos	-1.799	-427
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-457	-705
6.01.02.07	Fornecedores	21.817	23.092
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-14.786	-17.755
6.01.02.09	Obrigações trabalhistas	9.034	5.107
6.01.02.10	Outras contas a pagar	6.657	-74
6.01.02.11	Partes relacionadas	-690	241
6.01.02.12	Pagamento de contingências	-3.477	-5.229
6.01.02.13	Consumo de provisões diversas	-503	6.118
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-75.359	-102.824
6.02.01	Acréscimo de imobilizado	-25.230	-29.809
6.02.02	Acréscimo de intangível	-70.091	-70.482
6.02.03	Aportes de capital em investida	320	-539
6.02.04	Investimentos em títulos e valores mobiliários	19.642	-1.994
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-61.675	-82.300
6.03.01	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-265	-299
6.03.02	Pagamento de arrendamentos principal e juros	-60.942	-57.954
6.03.03	Aumento de Capital Social	333	10.049
6.03.04	Captação de cessão de recebíveis com direito de regresso	0	22.391
6.03.05	Pagamento de principal e juros de cessão de recebíveis com direito de regresso	0	-49.554
6.03.06	Custo de transação sobre debêntures	0	-1.247

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.07	Dividendos pagos	-158	-5.404
6.03.08	Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-643	-282
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.600	-6.906
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	35.255	31.196
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	36.855	24.290

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284
5.04	Transações de Capital com os Sócios	333	2.250	0	0	0	2.583
5.04.01	Aumentos de Capital	333	0	0	0	0	333
5.04.08	Plano de opções de compra de ações	0	2.250	0	0	0	2.250
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	8.206	832	9.038
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.206	0	8.206
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	832	832
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	832	832
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	935.140	51.536	60.023	8.206	0	1.054.905

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	924.758	49.286	59.516	0	-867	1.032.693
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.758	49.286	59.516	0	-867	1.032.693
5.04	Transações de Capital com os Sócios	10.049	0	0	0	0	10.049
5.04.01	Aumentos de Capital	10.049	0	0	0	0	10.049
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-11.373	11	-11.362
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-11.373	0	-11.373
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	11	11
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	11	11
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	934.807	49.286	59.516	-11.373	-856	1.031.380

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.105.399	1.013.655
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.102.728	1.013.705
7.01.02	Outras Receitas	2.671	-50
7.01.02.01	Outras Receitas	4.663	1.944
7.01.02.02	Constituição para perda esperada de recebíveis comerciais	-1.992	-1.994
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-446.527	-403.044
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-294.208	-263.247
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-118.774	-106.911
7.02.04	Outros	-33.545	-32.886
7.03	Valor Adicionado Bruto	658.872	610.611
7.04	Retenções	-131.107	-130.145
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-131.107	-130.145
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	527.765	480.466
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.453	5.258
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	22	-356
7.06.02	Receitas Financeiras	5.431	5.614
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	533.218	485.724
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	533.218	485.724
7.08.01	Pessoal	200.281	193.265
7.08.01.01	Remuneração Direta	167.059	160.953
7.08.01.02	Benefícios	21.545	21.144
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.677	11.168
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	233.507	221.185
7.08.02.01	Federais	106.098	85.708
7.08.02.02	Estaduais	122.310	130.514
7.08.02.03	Municipais	5.099	4.963
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	91.224	82.647
7.08.03.01	Juros	51.157	45.951
7.08.03.02	Aluguéis	40.067	36.696
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	8.206	-11.373
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	8.206	-11.373

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.686.015	1.656.533
1.01	Ativo Circulante	529.703	488.209
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	36.855	35.290
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	19.642
1.01.03	Contas a Receber	219.555	174.749
1.01.03.01	Clientes	216.556	173.543
1.01.03.01.02	Clientes	216.556	173.543
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.999	1.206
1.01.03.02.02	Outros Créditos a Receber	2.999	1.206
1.01.04	Estoques	261.732	249.099
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.092	6.388
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.092	6.388
1.01.06.01.02	Impostos a Recuperar	9.092	6.388
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.469	3.041
1.02	Ativo Não Circulante	1.156.312	1.168.324
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	316.928	317.084
1.02.01.04	Contas a Receber	14.147	14.303
1.02.01.04.01	Clientes	4.080	4.693
1.02.01.04.02	Depósito Judicial	10.067	9.610
1.02.01.07	Tributos Diferidos	302.781	302.781
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	302.781	302.781
1.02.03	Imobilizado	319.358	335.562
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	319.358	335.562
1.02.04	Intangível	520.026	515.678
1.02.04.01	Intangíveis	520.026	515.678

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.686.015	1.656.533
2.01	Passivo Circulante	381.051	321.773
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	58.142	49.108
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	58.142	49.108
2.01.02	Fornecedores	125.934	104.272
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	123.043	102.364
2.01.02.01.01	Fornecedores	103.723	83.581
2.01.02.01.02	Fornecedores Confirming	19.320	18.783
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.891	1.908
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.650	30.659
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	139.833	107.806
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	856	854
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	856	854
2.01.04.02	Debêntures	75.334	47.524
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	63.643	59.428
2.01.05	Outras Obrigações	16.091	9.024
2.01.05.02	Outros	16.091	9.024
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	11	169
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	16.080	8.855
2.01.06	Provisões	20.401	20.904
2.01.06.02	Outras Provisões	20.401	20.904
2.01.06.02.04	Provisões diversas	20.401	20.904
2.02	Passivo Não Circulante	250.059	291.476
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	204.299	240.088
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.935	4.557
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.935	4.557
2.02.01.02	Debêntures	99.462	108.828
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	100.902	126.703
2.02.02	Outras Obrigações	25.144	30.744
2.02.02.02	Outros	25.144	30.744
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	2.881	3.704
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	22.263	27.040
2.02.04	Provisões	20.616	20.644
2.02.04.02	Outras Provisões	20.616	20.644
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	20.616	20.644
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.054.905	1.043.284
2.03.01	Capital Social Realizado	935.140	934.807
2.03.01.01	Capital Social Realizado	935.140	934.807
2.03.02	Reservas de Capital	51.536	49.286
2.03.02.08	Reservas de capital	51.536	49.286
2.03.04	Reservas de Lucros	60.023	60.023
2.03.04.10	Reserva de Lucro	60.023	60.023
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.206	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	-832

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	309.400	895.176	264.590	802.892
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-111.361	-325.619	-99.536	-294.978
3.03	Resultado Bruto	198.039	569.557	165.054	507.914
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-174.150	-515.609	-164.802	-490.241
3.04.01	Despesas com Vendas	-129.537	-383.783	-120.789	-359.117
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-43.939	-133.051	-43.015	-128.592
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-697	-1.992	-702	-1.994
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	222	4.978	431	1.944
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-199	-1.761	-727	-2.482
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.889	53.948	252	17.673
3.06	Resultado Financeiro	-15.962	-45.742	-12.042	-40.354
3.06.01	Receitas Financeiras	1.551	5.666	2.225	5.614
3.06.02	Despesas Financeiras	-17.513	-51.408	-14.267	-45.968
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.927	8.206	-11.790	-22.681
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	0	11.308
3.08.02	Diferido	0	0	0	11.308
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.927	8.206	-11.790	-11.373
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.927	8.206	-11.790	-11.373
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.927	8.206	-11.790	-11.373
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,06942	0,07186	-0,10353	-0,09987
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,06786	0,07176	-0,10353	-0,09987

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.927	8.206	-11.790	-11.373
4.02	Outros Resultados Abrangentes	22	832	8	11
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	7.949	9.038	-11.782	-11.362
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	7.949	9.038	-11.782	-11.362

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	138.087	177.678
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	181.161	135.810
6.01.01.01	Resultado antes do impostos	8.206	-22.681
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	131.107	130.163
6.01.01.04	Constituição de provisão para demandas judiciais	3.449	-2.618
6.01.01.05	Despesa de juros	18.229	12.682
6.01.01.10	Constituição de provisão para perda de estoque	0	878
6.01.01.11	Amortização do valor justo por remensuração das debêntures	503	504
6.01.01.14	Resultado na venda/baixa do imobilizado e intangível	1.991	-7
6.01.01.16	Despesas de juros sobre cessão de recebíveis com direito de regresso	0	893
6.01.01.17	Redução ao Valor Recuperável (impairment) de imobilizado e intangível	0	911
6.01.01.18	Juros apropriados sobre arrendamentos	13.434	13.091
6.01.01.19	Constituição para perda esperada de recebíveis comerciais	1.992	1.994
6.01.01.20	Plano de opções de compra de ações	2.250	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-43.074	41.868
6.01.02.01	Contas a receber	-44.392	-23.859
6.01.02.02	Estoques	-12.633	7.031
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-2.704	47.555
6.01.02.04	Despesas antecipadas	572	975
6.01.02.05	Outros créditos	-1.793	-426
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-457	-705
6.01.02.07	Fornecedores	21.662	23.106
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-14.786	-17.755
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas	9.034	5.107
6.01.02.11	Outras contas a pagar	6.403	-49
6.01.02.15	Pagamento de contingência	-3.477	-5.229
6.01.02.18	Consumo de provisões diversas	-503	6.117
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-74.847	-102.274
6.02.01	Acréscimo do imobilizado	-25.230	-29.809
6.02.02	Acréscimo do intangível	-70.091	-70.482
6.02.05	Efeito de Variação Cambial pela Conv. De Inv. No Ext.	832	11
6.02.06	Investimentos em títulos e valores mobiliários	19.642	-1.994
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-61.675	-82.300
6.03.02	Pagamento de empréstimos e debêntures	-643	-282
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-265	-299
6.03.04	Arrendamento mercantil financeiro	-60.942	-57.954
6.03.07	Dividendos pagos	-158	-5.404
6.03.11	Captação de cessão de recebíveis com direito de regresso	0	22.391
6.03.12	Aumento de Capital	333	10.049
6.03.15	Pagamento de principal e juros de cessão de recebíveis com direito de regresso	0	-49.554
6.03.16	Custo de transação sobre debêntures	0	-1.247
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.565	-6.896

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	35.290	31.208
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	36.855	24.312

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284	0	1.043.284
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284	0	1.043.284
5.04	Transações de Capital com os Sócios	333	2.250	0	0	0	2.583	0	2.583
5.04.01	Aumentos de Capital	333	0	0	0	0	333	0	333
5.04.08	Plano de opções de compra de ações	0	2.250	0	0	0	2.250	0	2.250
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	8.206	832	9.038	0	9.038
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.206	0	8.206	0	8.206
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	832	832	0	832
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	832	832	0	832
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	935.140	51.536	60.023	8.206	0	1.054.905	0	1.054.905

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	924.758	49.286	59.516	0	-867	1.032.693	0	1.032.693
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.758	49.286	59.516	0	-867	1.032.693	0	1.032.693
5.04	Transações de Capital com os Sócios	10.049	0	0	0	0	10.049	0	10.049
5.04.01	Aumentos de Capital	10.049	0	0	0	0	10.049	0	10.049
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-11.373	11	-11.362	0	-11.362
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-11.373	0	-11.373	0	-11.373
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	11	11	0	11
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	11	11	0	11
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	934.807	49.286	59.516	-11.373	-856	1.031.380	0	1.031.380

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.105.399	1.013.655
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.102.728	1.013.705
7.01.02	Outras Receitas	2.671	-50
7.01.02.01	Outras Receitas	4.663	1.944
7.01.02.02	Constituição para perda esperada de recebíveis comerciais	-1.992	-1.994
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-446.489	-403.365
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-294.208	-263.247
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-118.735	-107.232
7.02.04	Outros	-33.546	-32.886
7.03	Valor Adicionado Bruto	658.910	610.290
7.04	Retenções	-131.107	-130.163
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-131.107	-130.163
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	527.803	480.127
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.431	5.614
7.06.02	Receitas Financeiras	5.431	5.614
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	533.234	485.741
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	533.234	485.741
7.08.01	Pessoal	200.281	193.265
7.08.01.01	Remuneração Direta	167.059	160.953
7.08.01.02	Benefícios	21.545	21.144
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.677	11.168
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	233.507	221.185
7.08.02.01	Federais	106.098	85.708
7.08.02.02	Estaduais	122.310	130.514
7.08.02.03	Municipais	5.099	4.963
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	91.240	82.664
7.08.03.01	Juros	51.173	45.968
7.08.03.02	Aluguéis	40.067	36.696
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	8.206	-11.373
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	8.206	-11.373

Comentário do Desempenho

VESTE **Release**
3T25



Comentário do Desempenho

Conferência de Resultados

Data:

14 de novembro de 2025

Horário:

10:00 (Brasília)

08:00 (Nova York)

CEO:

Alexandre Afrange

DRI:

Elisa Bastos de Lima

Coordenador de RI:

Nicolas Costa

Relações com Investidores:

ri@veste.com



DUDALINA

São Paulo, Brasil, 13 de novembro de 2025. A Veste S.A. Estilo ("Companhia"; B3:VSTE3), empresa do setor de vestuário e acessórios de alto padrão no Brasil, apresenta seus resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25), de acordo com as normas internacionais de Contabilidade (IFRS).



**Clique aqui
para acessar**

Comentário do Desempenho



Destaques

Comentário do Desempenho

Destaques

Financeiros

Faturamento bruto de R\$ 378,9 milhões no trimestre, +15,1% vs. o 3T24

Lucro bruto ajustado de R\$ 200,3 milhões, +19,1% vs. o 3T24

EBITDA ajustado de R\$ 67,7 milhões, +53,8% vs. o 3T24

Lucro líquido ajustado de R\$ 9,4 milhões com margem líquida ajustada de 3,0%

Redução de 9,3% no saldo de estoque na comparação com o 3T24

Operacionais

Same Store Sales consolidado de 13,5% vs. o 3T24

Participação de vendas a preço cheio no canal B2C, considerando lojas e sites, de 88% (+3p.p. vs. o 3T24)

Faturamento do B2C Digital de R\$ 71,6 milhões, crescimento de 26,7% vs. o 3T24

Participação das vendas por aplicativos de 27,2% do canal digital (ex- Le Lis)

Evolução de todas as marcas no Canal B2B, que faturou R\$ 84,8 milhões, +30,4% vs. o 3T24

Abertura de quatro novas franquias da Dudalina, avançando em seu projeto de expansão desse canal

Comentário do Desempenho



BO.BÔ

Dados
Consolidados

Comentário do Desempenho

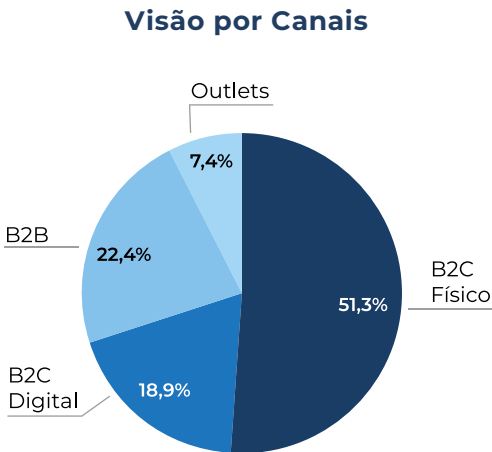
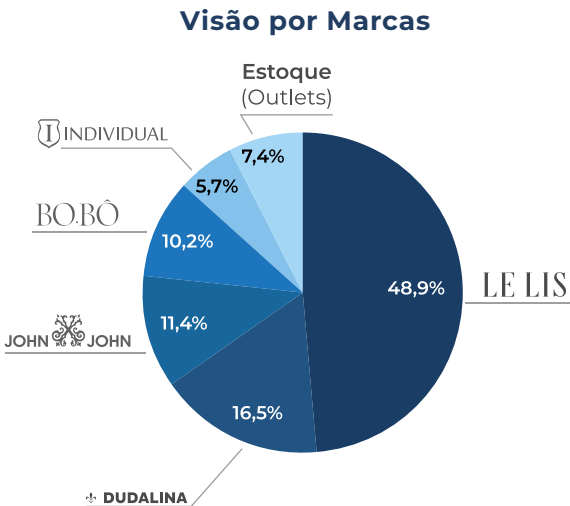
Demonstrativo do Resultado do Exercício

Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Milhões	3T24	3T25	Var. %	9M24	9M25	Var. %
Faturamento bruto	329,2	378,9	15,1%	1.013,7	1.102,7	8,8%
Faturamento líquido ajustado	268,0	312,3	16,5%	812,7	903,6	11,2%
Lucro bruto ajustado	168,1	200,3	19,1%	516,9	576,8	11,6%
Margem bruta ajustada %	62,7%	64,1%	1,4p.p.	63,6%	63,8%	0,2p.p.
EBITDA ajustado	44,0	67,7	53,8%	155,6	189,9	22,0%
Margem EBITDA ajustada %	16,4%	21,7%	5,3p.p.	19,1%	21,0%	1,9p.p.
Lucro líquido ajustado	(10,0)	9,4	n.a.	1,1	15,9	1401,4%
Margem líquida ajustada %	-3,7%	3,0%	6,7p.p.	0,1%	1,8%	1,6p.p.

* Detalhamento dos ajustes na seção "Ajustes do Período" na página 19

Faturamento Bruto, visão por Canais e Marcas

Faturamento Bruto R\$ Milhões	3T24	3T25	Var. %	9M24	9M25	Var. %
Faturamento	329,2	378,9	15,1%	1.013,7	1.102,7	8,8%
Por Canal						
B2C	234,7	266,0	13,3%	756,9	813,0	7,4%
Lojas Físicas	178,2	194,5	9,1%	583,3	605,4	3,8%
Digital	56,5	71,6	26,7%	173,6	207,6	19,5%
B2B	65,0	84,8	30,4%	180,5	215,9	19,6%
Outlets	29,4	28,1	-4,6%	76,3	73,8	-3,2%
Lojas Outlets	17,6	19,9	13,0%	55,3	59,4	7,4%
Site Estoque	11,8	8,2	-30,7%	20,9	14,4	-31,3%
Por Marca						
Le Lis	157,3	185,2	17,7%	503,3	559,7	11,2%
Dudalina	56,5	62,5	10,7%	171,1	180,0	5,2%
John John	41,5	43,1	3,9%	127,9	130,2	1,8%
BO.BÔ	28,3	38,7	36,7%	91,6	104,7	14,3%
Individual	17,1	21,4	25,4%	45,5	54,3	19,4%
Estoque (Outlets)	29,4	28,1	-4,6%	76,3	73,8	-3,2%
Outras	(0,8)	-	-100,0%	(1,9)	-	-100,0%



Comentário do Desempenho



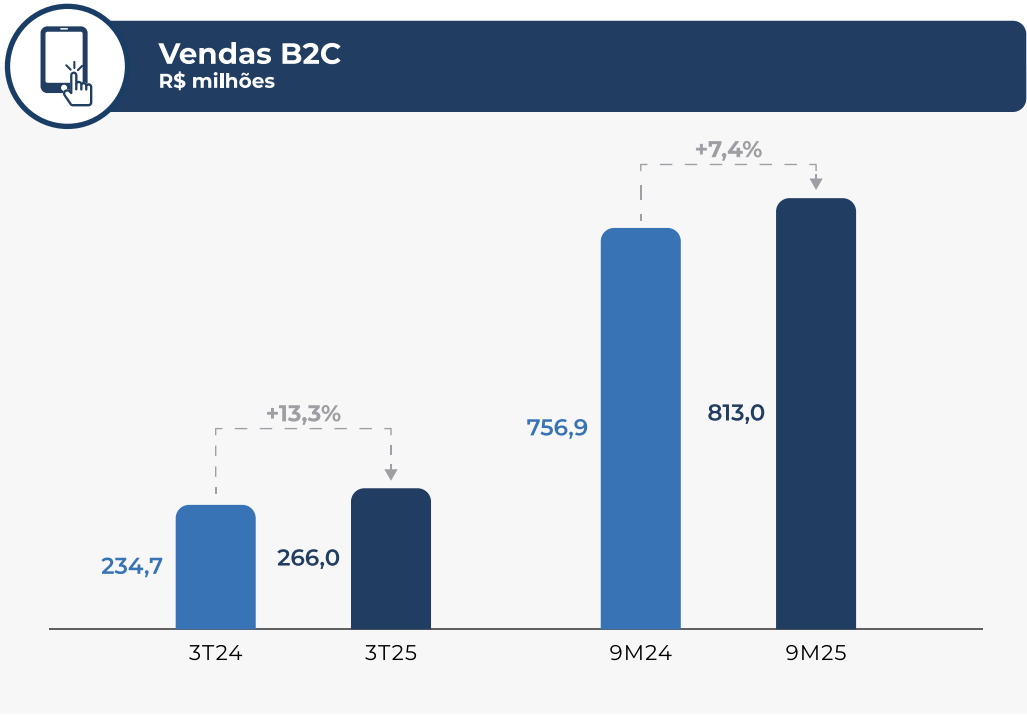
DUDALINA

Canais & Marcas

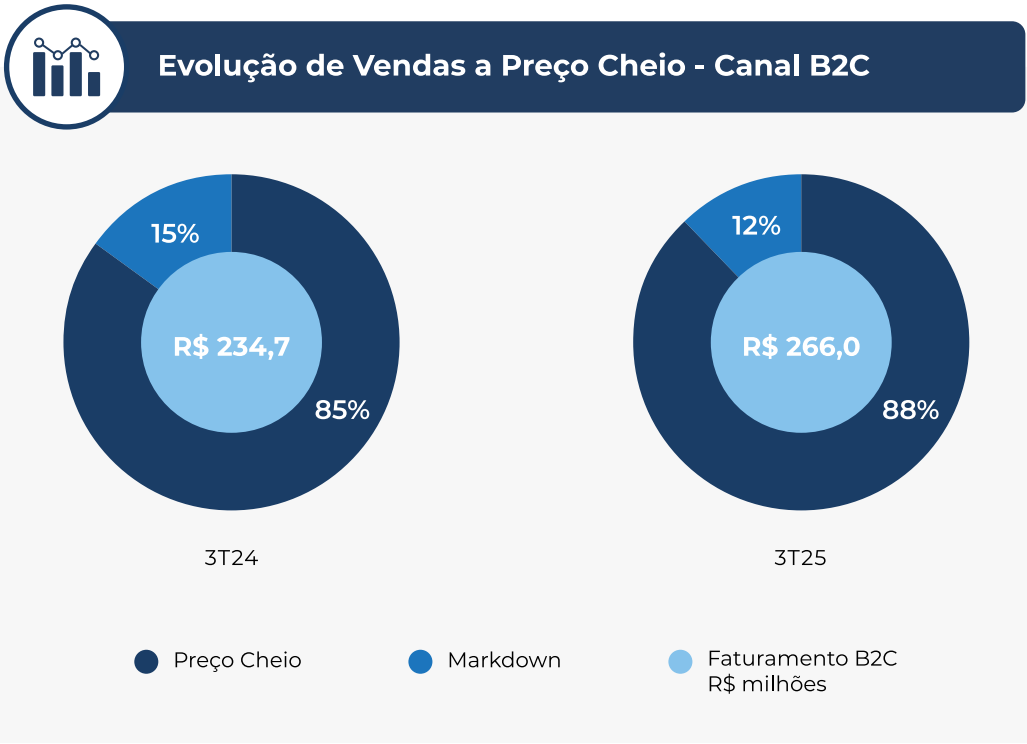
Comentário do Desempenho

Canal B2C

O faturamento bruto do canal B2C totalizou R\$ 266,0 milhões no 3T25, crescimento de 13,3% vs. o 3T24. O desempenho reflete a consistência da operação, tanto física quanto digital, com sortimento de produtos certo, que continua contribuindo para aumentar o aproveitamento de vendas a preço cheio. Destaque para a Le Lis, que apresentou crescimento de 17,7% no trimestre, confirmando a força da marca.



As vendas a preço cheio representaram 88% do total das vendas do canal. O trimestre demonstra a capacidade da Companhia em sustentar seu crescimento com qualidade e rentabilidade.



Comentário do Desempenho

Same Store Sales

O *same store sales* consolidado totalizou 13,5% no trimestre. O quadro abaixo apresenta o *same store sales* por marca e consolidado:

Same Store Sales	3T25 vs. 3T24	9M25 vs. 9M24
B2C		
Le Lis	15,3%	10,6%
Dudalina	4,8%	1,5%
John John	-2,1%	3,3%
BO.BÔ	31,2%	11,5%
Consolidado	13,5%	8,5%

Número de Lojas

A Companhia finalizou o trimestre com 187 lojas, sendo 159 lojas próprias das marcas, 10 operações da Estoque e 18 franquias, das quais 4 novas foram abertas no trimestre. Abaixo é apresentado o quadro por marca e consolidado:

Número de Lojas	3T24	3T25	vs. 3T24	2T25	vs. 2T25
Le Lis	73	73	-	73	-
Dudalina	40	37	(3)	38	(1)
John John	34	33	(1)	33	-
BO.BÔ	16	16	-	16	-
Lojas Estoque (outlets)	9	10	1	12	(2)
Lojas próprias	172	169	(3)	172	(3)
Franquias	9	18	9	14	4
Total de lojas	181	187	6	186	1

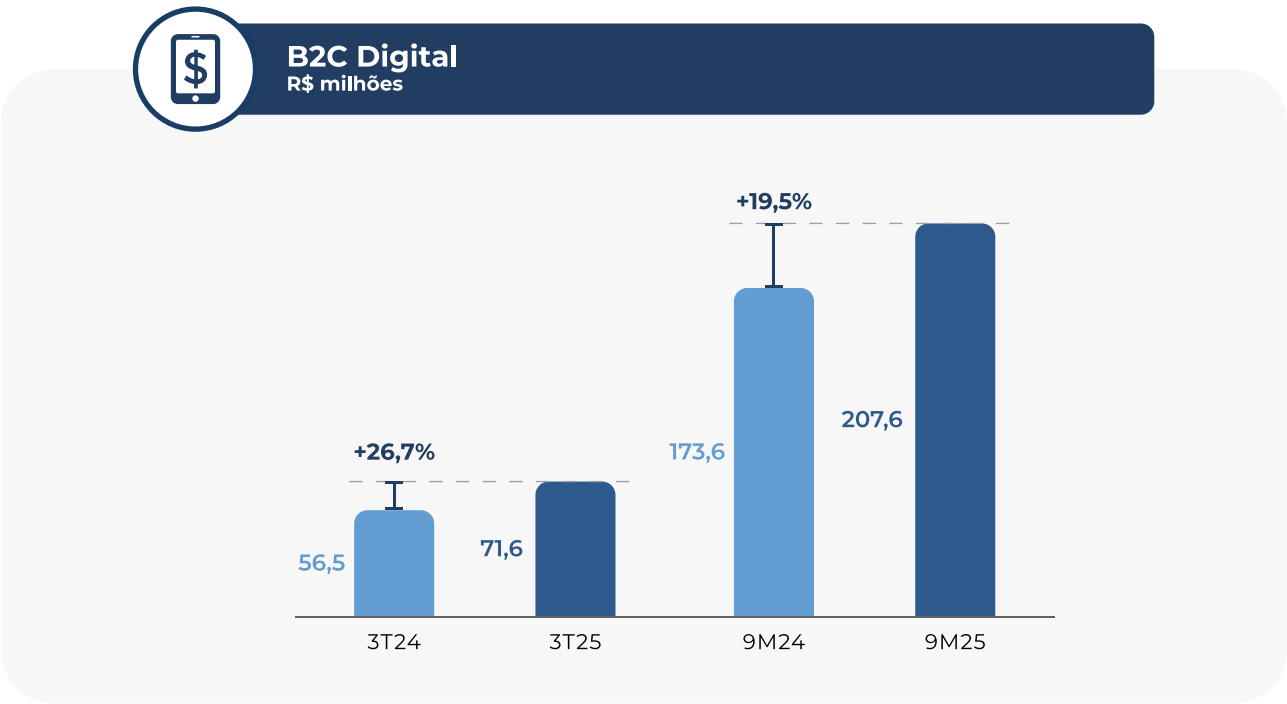


Comentário do Desempenho

Vendas Digitais

B2C Digital

O B2C Digital registrou faturamento bruto de R\$ 71,6 milhões no trimestre, expansão de 26,7% vs. o 3T24, com sólida elevação na margem bruta, de 240 bps. O desempenho no período reflete o aumento de 45% no número de visitas aos sites das marcas, parte da estratégia do canal de apresentar as marcas para um público maior e conquistar novos clientes.



O trimestre também marcou o lançamento do aplicativo da Le Lis, em 30 de setembro, concluindo o ciclo de implantação de *apps* para todas as marcas e a migração plena para a plataforma VTEX. Nos dias posteriores ao lançamento, o aplicativo já apresentou evolução acelerada em *downloads* e vendas, confirmando a força da marca e de suas clientes. Considerando as marcas que já possuíam aplicativos, a representatividade das vendas via *apps* alcançou 27,2% do canal digital, com mais de 50 mil novos *downloads* no trimestre.

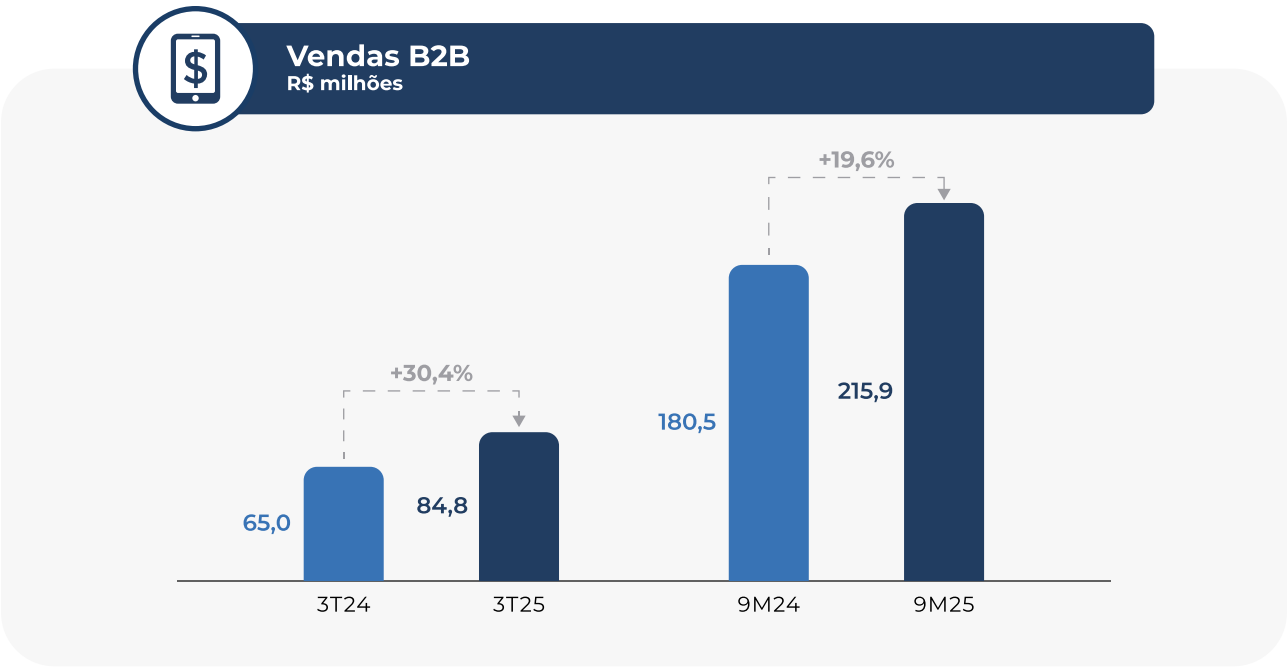
Vendas Digitais

No terceiro trimestre, as vendas digitais totalizaram R\$ 151,0 milhões, aumento de 34,4% em relação ao 3T24. No acumulado do ano, o faturamento através de ferramentas digitais alcançou R\$ 407,8 milhões, um avanço de 37,7% frente aos 9M24, com a penetração digital atingindo 37,0% do total de vendas da Companhia no período.

Comentário do Desempenho

Canal B2B

O Canal B2B manteve seu ritmo de retomada de crescimento e finalizou mais um trimestre consistente. O faturamento bruto total foi de R\$ 84,8 milhões, crescimento de 30,4% em relação ao 3T24, reforçando a escolha da estratégia para sua operação e a capacidade de reação das novas dinâmicas comerciais e de portfólio implementadas.



Como destaque, a Dudalina apresentou crescimento no canal de 29,3% vs. o 3T24, resultado dos ajustes operacionais implementados nos últimos trimestres, como melhorias na exposição de produtos, reforço de sinalização e ações voltadas à melhor experiência do cliente em loja.

A John John também apresentou forte desempenho, +28,1% vs. o 3T24. O resultado já reflete o acerto do novo sortimento de produtos e do reposicionamento da marca, que têm sustentado o ritmo de vendas esperado para 2025.

Canal Outlets

O canal de Outlets registrou faturamento bruto de R\$ 28,1 milhões no trimestre, queda de 4,6% em relação ao 3T24. No ano anterior foram realizadas ações pontuais voltadas ao escoamento de estoques antigos, o que explica a redução de vendas no canal.

No acumulado de 2025, o canal mantém sua posição como um complemento estratégico às vendas das marcas e com *share* nas vendas consolidadas em linha com o planejado, em torno de 6,5% no ano.

Comentário do Desempenho

Marcas

Le Lis

A Le Lis apresentou faturamento bruto de R\$ 185,2 milhões no 3T25, crescimento de 17,7% em relação ao 3T24, com *same store sales* de 15,3%. O desempenho reflete a força da marca, sustentado por um mix de produtos cada vez mais certo e por operações de loja bem ajustadas, com bom giro das peças de inverno.

A Le Lis também apresentou avanço no canal digital, com alta de 27,3% vs. o 3T24 em seu *e-commerce* (já operando integralmente na nova plataforma), o que impulsionou as vendas *omnichannel* e trouxe maior integração entre os canais. O aplicativo da marca, lançado em 30 de setembro, apresentou rápida adesão e forte ritmo inicial de *downloads* e vendas.

A base ativa de clientes cresceu 4,4% no trimestre, seguindo seu movimento de elevação, reflexo das novas estratégias de comunicação, maior personalização nas campanhas e readequação da presença digital da marca.

Dudalina

A Dudalina registrou faturamento bruto de R\$ 62,5 milhões no 3T25, avanço de 10,7% em relação ao 3T24, com *same store sales* de 4,8%.

A marca segue em linha com a estratégia traçada para 2025, com foco na expansão do canal de franquias, que mais que dobrou o faturamento de *sell-in* no trimestre, e no fortalecimento do B2B como principal vetor de crescimento.

John John

O faturamento bruto da John John no trimestre foi de R\$ 43,1 milhões, variação de 3,9% vs. o 3T24, com *same store sales* de -2,1%. O desempenho está em linha com o plano de estabilização da marca.

A John John tem a retomada do foco em *jeanswear* como principal proposta em seu novo posicionamento, trazendo novamente essa linha como ícone. No período, a participação do jeans no mix da marca subiu 3,6p.p., confirmando o momento.

O canal de atacado segue apresentando boa evolução, refletindo o ganho de consistência do sortimento e a resposta positiva dos clientes a essa nova fase.

BO.BÔ

A BO.BÔ encerrou o 3T25 com faturamento bruto de R\$ 38,7 milhões, expressivo crescimento de 36,7% vs. o 3T24, e *same store sales* de 31,2%. O resultado reflete a normalização do fornecimento, que permitiu à marca retomar um mix completo de produtos, com maior amplitude de preços.

Comentário do Desempenho

No período, a base ativa de clientes cresceu 5,9% na comparação com o ano anterior, reforçando o bom momento da marca, a aceitação dos produtos e a evolução consistente de seu relacionamento com as clientes.

Individual

A Individual apresentou faturamento bruto de R\$ 21,4 milhões no 3T25, alta de 25,4% vs. o 3T24. O resultado confirma a consolidação da estratégia implementada nos últimos trimestres, com plano de sortimento ajustado, política de preços adequada e melhor equilíbrio de margens. No período, o avanço da margem bruta foi de 360 bps em relação ao 3T24.

A parceria com a coleção Palestra 1914 continua reforçando a visibilidade da marca, também no B2C, e sua conexão com o público masculino.



Comentário do Desempenho

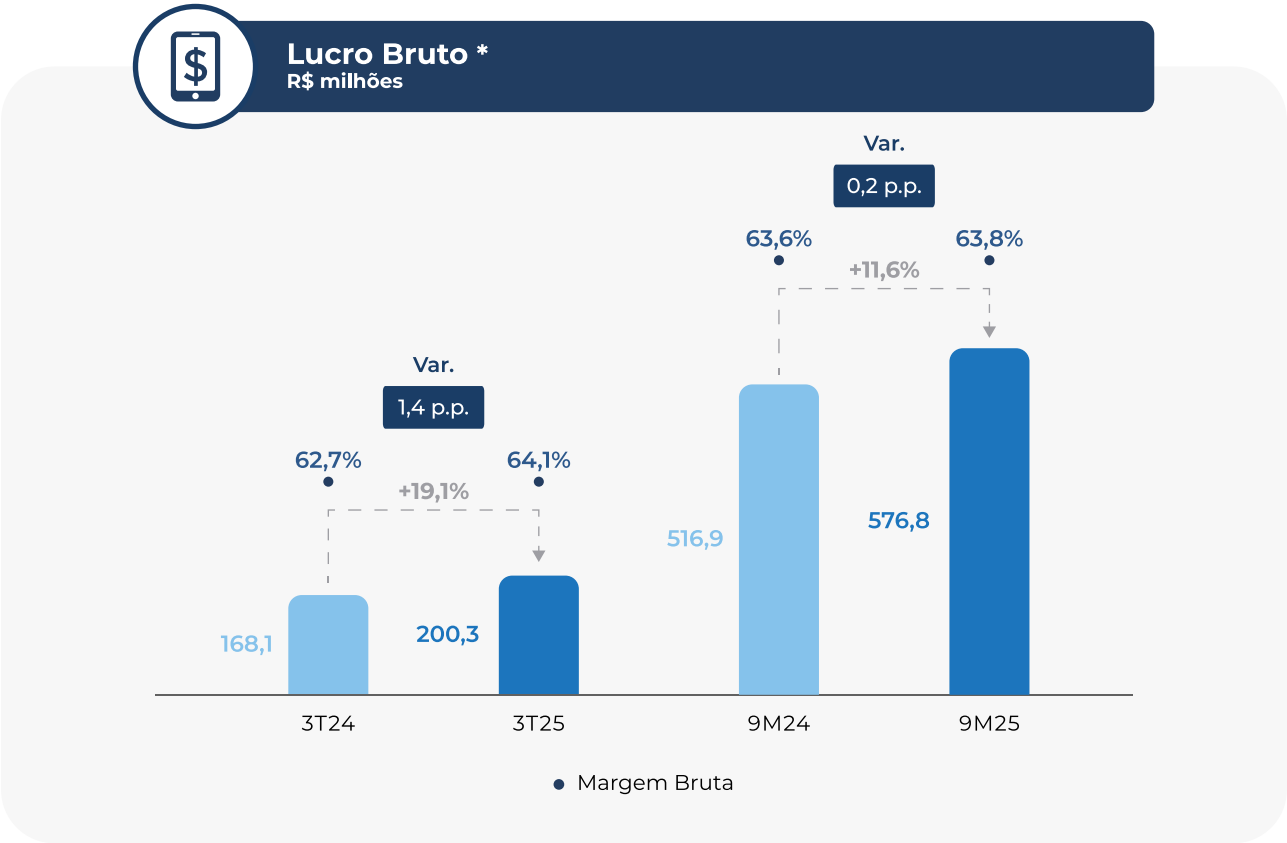


**Indicadores
Financeiros**

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

O lucro bruto ajustado do trimestre foi de R\$ 200,3 milhões, elevação de 19,1% vs. o 3T24. A margem bruta ajustada foi de 64,1% (+1,4p.p. vs. o 3T24).



* Detalhamento dos ajustes na seção "Ajustes do Período"

Despesas Operacionais

A despesa operacional ajustada totalizou R\$ 134,3 milhões, +6,9% vs. o 3T24. O crescimento é explicado, principalmente, pelo aumento em despesas variáveis, que acompanharam o faturamento, e em despesas com pessoal, devido ao maior provisionamento de bônus em 2025, refletindo a melhor performance versus o ano anterior.

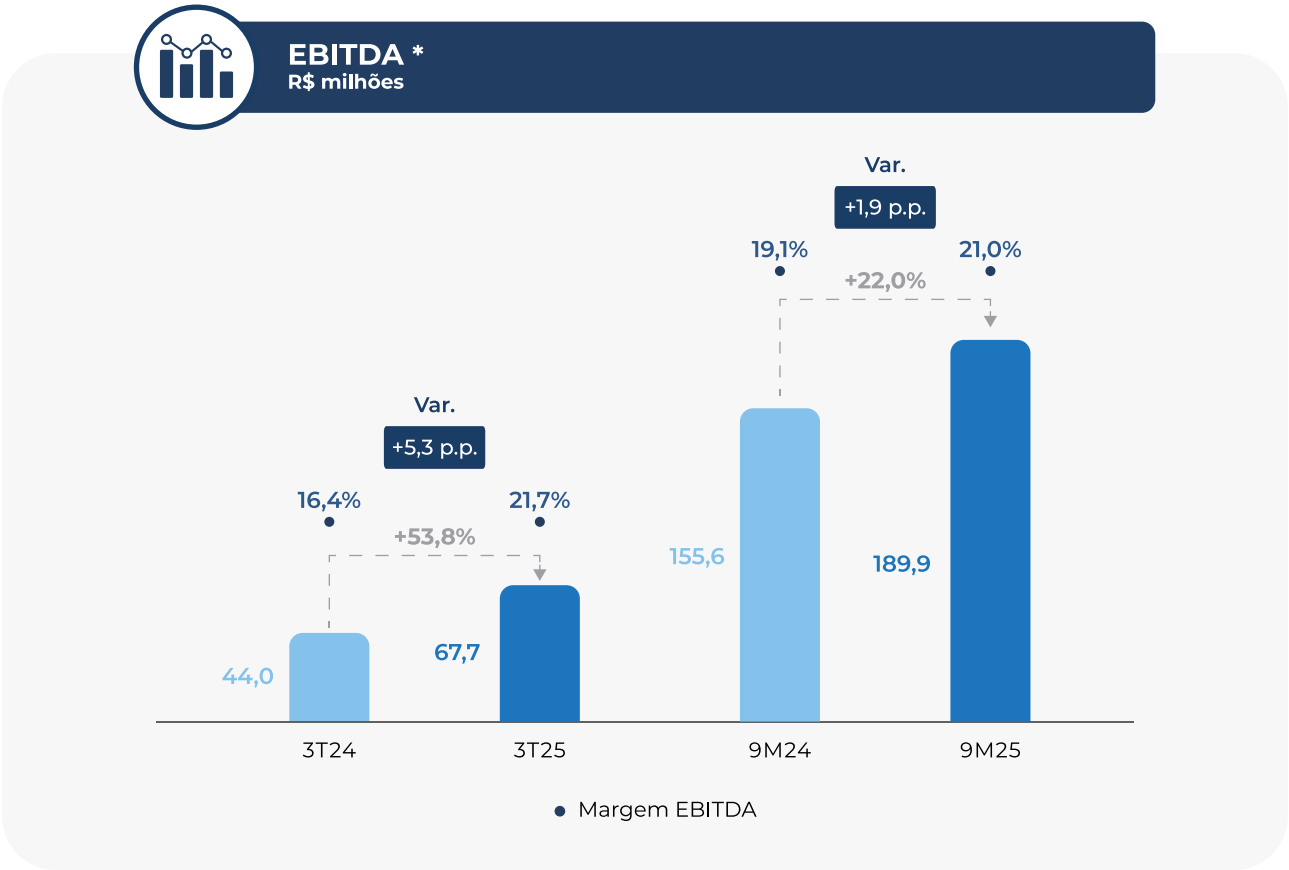
Em paralelo, a Companhia conseguiu gerar importante alavancagem operacional, reduzindo a participação sobre a receita líquida em 3,9p.p. em comparação ao 3T24.

Despesas R\$ Mil	3T24 Ajustado	3T25 Ajustado	Var. %	9M24 Ajustado	9M25 Ajustado	Var. %
Marketing	(16.000)	(16.289)	1,8%	(43.122)	(43.688)	1,3%
Pessoal	(55.673)	(62.575)	12,4%	(170.315)	(187.510)	10,1%
Ocupação	(14.027)	(14.977)	6,8%	(43.150)	(45.414)	5,2%
Comissão de cartão	(5.056)	(6.014)	18,9%	(15.645)	(17.948)	14,7%
Despesas com vendas	(90.757)	(99.854)	10,0%	(272.232)	(294.561)	8,2%
Despesas gerais e administrativas	(15.685)	(15.444)	-1,5%	(47.339)	(45.353)	-4,2%
Outras receitas (despesas)	(19.187)	(18.962)	-1,2%	(46.571)	(52.210)	12,1%
Subtotal	(125.628)	(134.261)	6,9%	(366.142)	(392.124)	7,1%
Sobre a ROL %	-46,9%	-43,0%	3,9p.p.	-45,0%	43,4%	7p.p.
Depreciação e amortização	(40.460)	(41.514)	2,6%	(120.634)	(123.924)	2,7%
SG&A	(166.089)	(175.775)	5,8%	(486.776)	(516.048)	6,0%

Comentário do Desempenho

EBITDA

O EBITDA ajustado da Companhia totalizou R\$ 67,7 milhões no trimestre, com margem de 21,7%, representando forte elevação de 53,8% e 5,3p.p. em relação ao 3T24, respectivamente. A melhora decorre de fatores como o maior nível de alavancagem operacional e o avanço da margem bruta, que contribuiu de forma relevante para a expansão da rentabilidade no período.



* Detalhamento dos ajustes na seção "Ajustes do Período"

Lucro Líquido

O lucro líquido ajustado do trimestre foi de R\$ 9,4 milhões com margem líquida ajustada de 3,0%, revertendo o resultado negativo registrado no 3T24. No acumulado do ano, o lucro líquido ajustado é de R\$ 15,9 milhões, com margem líquida de 1,8%. Abaixo é apresentada a reconciliação do lucro líquido no período:

Reconciliação do Lucro Líquido	3T24	3T25	9M24	9M25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(11.790)	7.927	(22.681)	8.206
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	11.308	-
Lucro líquido	(11.790)	7.927	(11.373)	8.206
(i) Deduções sobre a receita bruta	3.415	2.854	9.856	8.416
(ii) Custo dos produtos vendidos	(337)	(589)	(889)	(1.131)
(iii) Despesas com pessoal	(1.616)	(2.266)	(2.202)	(6.461)
(iv) Despesas com ocupação	-	-	50	328
(v) Outras despesas	-	327	982	3.706
(vi) Depreciação e amortização	330	314	4.636	1.991
(vii) Resultado financeiro	-	856	-	856
Lucro líquido ajustado	(9.999)	9.424	1.060	15.911

Os ajustes referentes a 2024 estão detalhados no Release de Resultados do 3T24.

Comentário do Desempenho

Endividamento

A dívida líquida da Companhia ao final do período era de R\$ 142,7 milhões, equivalente a 0,8x o EBITDA ajustado acumulado.

Endividamento R\$ Mil	3T24	3T25
Caixa e equivalentes de caixa	43.218	36.855
Endividamento de curto prazo*	(851)	(76.190)
Endividamento de longo prazo**	(156.528)	(103.397)
Dívida Líquida	(114.161)	(142.732)
EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)	141.618	179.596
Dívida Líquida/EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)	-0,8x	-0,8x
Arrendamento mercantil financeiro de curto prazo	(53.794)	(63.643)
Arrendamento mercantil financeiro de longo prazo	(110.833)	(100.902)
Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)	(278.788)	(307.277)
EBITDA LTM ajustado	216.999	259.156
Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)/EBITDA LTM ajustado	-1,3x	-1,2x

* Debêntures, empréstimos e cessão de recebíveis com direito de regresso
** Debêntures e empréstimos

O endividamento atual está concentrado, majoritariamente, no saldo das debêntures da 13ª emissão, emitidas em 2023, como parte do processo de conversão do endividamento em ações, concluído ao final de 2022. Em 27 de outubro de 2025, a Companhia efetuou o pagamento da primeira parcela dessas debêntures, no valor de R\$ 66,9 milhões.

Em novembro de 2025, a Companhia recebeu a liberação da parcela remanescente do financiamento junto ao FINEP, no valor de R\$ 37,3 milhões, vinculada ao projeto do Ecossistema Digital. O contrato, aprovado em 2021, prevê o pagamento do principal em parcelas mensais a partir de dezembro de 2025, com vencimento final em junho de 2031.

Investimentos (CAPEX)

No trimestre, os investimentos totalizaram R\$ 21,8 milhões (ex - desenvolvimento de coleção), o equivalente a 7,0% da receita líquida ajustada. Os investimentos em lojas e operação foram, majoritariamente, destinados à atualização dos conceitos de 5 lojas, conforme descrito abaixo:

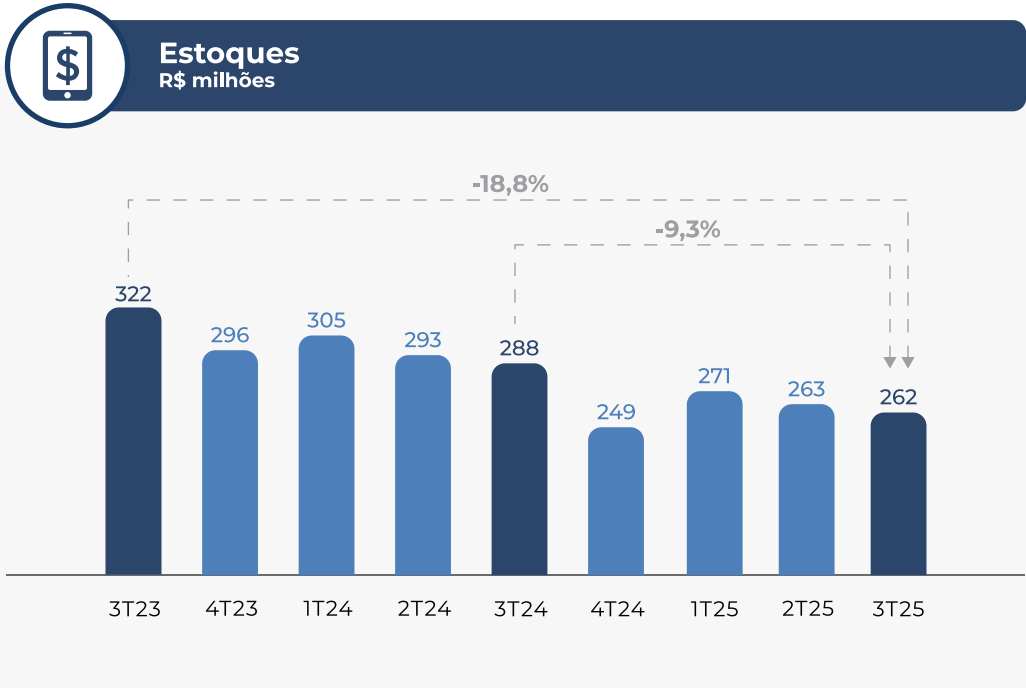
- Le Lis: Balneário Shopping (SC)
- Dudalina: Brasília Shopping (DF)
- BO.BÔ: Vila Nova Conceição (SP) e Flamboyant Shopping (GO)
- John John: Balneário Shopping (SC)

Investimentos R\$ Mil	3T24	3T25	% ROL	9M24	9M25	% ROL
Lojas & operação	11.605	10.607	3,4%	29.808	27.248	3,0%
Desenvolvimento de coleção	10.499	9.869	3,2%	32.879	31.059	3,4%
Tecnologia	10.634	11.182	3,6%	37.532	39.032	4,3%
Outros	-	-	0,0%	71	-	0,0%
Total	32.738	31.658	10,1%	100.290	97.339	10,8%

Comentário do Desempenho

Gestão de Estoques

O estoque totalizou R\$ 261,7 milhões no 3T25, redução de 9,3% em relação ao 3T24. O resultado evidencia a capacidade da Companhia de sustentar o crescimento das vendas com maior eficiência na gestão de estoques, reduzindo apostas e otimizando o uso do capital empregado.



Comentário do Desempenho

Ajustes no Período

Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Mil	3T25	(-) ajustes	3T25 Ajustado	9M25	(-) ajustes	9M25 Ajustado
Receita líquida	309.400	2.854	312.254	895.176	8.416	903.592
(-) Custo dos produtos vendidos	(109.713)	(589)	(110.302)	(320.427)	(1.131)	(321.558)
(-) Depreciação e amortização	(1.648)	-	(1.648)	(5.192)	-	(5.192)
Lucro bruto	198.039	2.265	200.304	569.557	7.285	576.842
Margem bruta %	64,0%		64,1%	63,6%		63,8%
(-) SG&A	(132.322)	(1.939)	(134.261)	(389.694)	(2.427)	(392.121)
EBITDA	67.365	326	67.691	185.055	4.858	189.913
Margem EBITDA %	21,8%		21,7%	20,7%		21,0%
(-) Depreciação e amortização	(41.828)	314	(41.514)	(125.915)	1.991	(123.924)
(+/-) Resultado financeiro	(15.962)	856	(15.106)	(45.742)	856	(44.886)
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) líquido	7.927	1.497	9.424	8.206	7.705	15.911
Margem líquida %	2,6%		3,0%	0,9%		1,8%

O cenário 3T25 ajustado considera os seguintes efeitos não recorrentes:

Deduções sobre a receita bruta: em janeiro de 2024, conforme a redação da Lei nº 12.546/2011, que trata sobre a Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (“CPRB”) vigente naquele momento, a Companhia aderiu à desoneração da folha de pagamento. A adesão modifica a base de cálculo de parte do INSS, passando esse a incidir sobre a receita bruta de vendas e que incidia anteriormente sobre a folha de pagamento da Companhia (custos e SG&A). O montante total incorrido em deduções sobre a receita bruta, decorrente da adesão à CPRB, foi de R\$ 2,9 milhões. Para efeito de comparabilidade com os exercícios anteriores à adesão à CPRB, a Companhia optou por considerar esse impacto como ajuste da receita líquida.

Custo dos produtos vendidos: ajuste referente à mudança de alocação de parte do INSS decorrente da adesão à CPRB, relativa à folha de pagamentos de colaboradores das fábricas, no valor de (R\$ 0,6 milhão), que passou a ser considerado como dedução da receita bruta.

SG&A: ajustes na linha de despesas com pessoal, referentes (i) à mudança de alocação de parte do INSS decorrente da adesão à CPRB, relativa à folha de pagamentos de colaboradores da força de vendas e administrativos, no valor de R\$ (2,3 milhões), que passaram a ser considerados como dedução da receita bruta; (ii) despesas relativas à reestruturação de áreas corporativas e encerramento de operações, no valor de R\$ 0,2 milhão; (iii) despesas com plano de *Stock Option* no valor de R\$ 0,2 milhão.

Depreciação & amortização: efeito de recálculo da vida útil das lojas reformadas, com impacto de R\$ 0,3 milhão.

Resultado financeiro: encerramento da operação da Veste International, em R\$ 0,9 milhão.

Comentário do Desempenho



LE LIS

Demonstrativos Financeiros

Comentário do Desempenho

Demonstrativo do Resultado do Exercício (contábil)

Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Mil	3T24	3T25	Var. %	9M24	9M25	Var. %
Receita líquida	264.590	309.400	16,9%	802.892	895.176	11,5%
(-) Custo dos produtos vendidos	(98.028)	(109.713)	11,9%	(290.085)	(320.427)	0,5%
(-) Depreciação e amortização	(1.580)	(1.648)	9,3%	(4.893)	(5.192)	6,1%
Lucro bruto	165.054	198.039	20,0%	507.914	569.557	12,1%
Margem bruta %	62,4%	64,0%	1,6p.p.	63,3%	63,6%	0,4p.p.
Receitas (despesas) operacionais	(164.802)	(174.150)	5,7%	(490.241)	(515.609)	5,2%
(-) Pessoal	(61.466)	(68.151)	10,9%	(190.876)	(203.815)	6,8%
(-) Ocupação	(18.107)	(18.905)	4,4%	(57.316)	(57.552)	0,4%
(-) Marketing	(16.000)	(16.288)	1,8%	(43.122)	(43.688)	1,3%
(-) Outras receitas e despesas	(28.439)	(28.978)	1,9%	(73.657)	(84.639)	14,9%
(-) Depreciação e amortização	(40.790)	(41.828)	2,5%	(125.270)	(125.915)	0,5%
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro	252	23.889	9379,8%	17.673	53.948	205,3%
(+/-) Resultado financeiro	(12.042)	(15.962)	32,6%	(40.354)	(45.742)	13,4%
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(11.790)	7.927	-167,2%	(22.681)	8.206	-136,2%
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	11.308	-	-100,0%
Lucro líquido	(11.790)	7.927	-167,2%	(11.373)	8.206	-172,2%
Margem líquida %	-4,5%	2,6%	7,0p.p.	-1,4%	0,9%	2,3p.p.
EBITDA	42.550	67.365	58,3%	147.836	185.055	25,2%
Margem EBITDA %	16,1%	21,8%	5,7p.p.	18,4%	20,7%	2,3p.p.



Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial R\$ Mil	3T24	3T25
Ativo circulante	495.121	529.703
Caixas e bancos	24.312	36.855
Aplicações Financeiras	18.906	-
Contas a receber	136.367	216.556
Estoques	288.477	261.732
Impostos a recuperar	21.770	9.092
Despesas antecipadas	2.919	2.469
Outros créditos	2.370	2.999
Ativo não circulante	1.145.780	1.156.312
Dépósito judicial	9.506	10.067
Imposto de renda e contribuição social diferidos	302.781	302.781
Contas a receber	4.774	4.080
Imobilizado	313.353	319.358
Intangível	515.366	520.026
Total do ativo	1.640.901	1.686.015

Balanço Patrimonial R\$ Mil	3T24	3T25
Passivo circulante	292.740	381.051
Empréstimos e financiamentos	851	856
Debêntures	-	75.334
Fornecedores	119.880	125.934
Outras obrigações	96.177	94.883
Arrendamentos	53.794	63.643
Provisões diversas	22.038	20.401
Passivo não circulante	316.781	250.059
Empréstimos e financiamentos	4.764	3.935
Debêntures	151.764	99.462
Obrigações tributárias	23.359	22.263
Arrendamentos	110.833	100.902
Provisão para contingências	22.076	20.616
Outras contas a pagar	3.985	2.881
Patrimônio líquido	1.031.380	1.054.905
Capital social	934.807	935.140
Reserva de capital	49.286	51.536
Ajustes acumulados de conversão	(856)	-
Reserva de lucro	59.516	60.023
Resultados acumulados	(11.373)	8.206
Total do passivo e patrimônio líquido	1.640.901	1.686.015

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Demonstrativo do Fluxo de Caixa R\$ Mil	9M24	9M25
Das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(22.681)	8.206
Ajustes para reconciliar o resultado antes dos impostos ao caixa líquido gerado nas atividades operacionais	158.491	172.955
Depreciações e amortizações	130.163	131.107
Redução ao valor recuperável (impairment) de imobilizado e intangível	911	-
Resultado na venda/baixa do imobilizado	(7)	1.991
Provisão para contingências	(2.618)	3.449
Despesa de juros	12.682	18.229
Despesas de juros sobre cessão de recebíveis com direito de regresso	893	-
Provisão para perda perdas em estoque	878	-
Constituição para perda esperada de recebíveis comerciais	1.994	1.992
Plano de opções de compra de ações	-	2.250
Juros de arrendamentos	13.091	13.434
Valor justo por remensuração da dívida	504	503
Variação de ativos e passivos operacionais	41.868	(43.074)
Contas a receber	(23.859)	(44.392)
Estoques	7.031	(12.633)
Impostos a recuperar	47.555	(2.704)
Despesas antecipadas	975	572
Outros créditos a receber	(426)	(1.793)
Depósitos judiciais	(705)	(457)
Fornecedores	23.106	21.662
Provisões diversas	6.117	(503)
Obrigações tributárias	(17.755)	(14.786)
Obrigações trabalhistas	5.107	9.034
Outras contas a pagar	(49)	6.403
Pagamento de contingências	(5.229)	(3.477)
Caixa líquido proveniente (consumido) das atividades operacionais	177.678	138.087
Acréscimo do imobilizado	(29.809)	(25.230)
Acréscimo do intangível	(70.482)	(70.091)
Investimentos em títulos e valores mobiliários	(1.994)	19.642
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(102.285)	(75.679)
Captação de cessão de recebíveis com direito de regresso	22.391	-
Pagamento de empréstimos e debêntures	(282)	(643)
Pagamento de principal e juros de cessão de recebíveis com direito de regresso	(49.554)	-
Dividendos pagos	(5.404)	(158)
Pagamento de arrendamento mercantil financeiro	(57.954)	(60.942)
Pagamento de juros de empréstimos e debêntures	(299)	(265)
Adição de custo de transação de debêntures	(1.247)	-
Aumento de capital Social	10.049	333
Caixa líquido proveniente (consumido) das atividades de financiamento	(82.300)	(61.675)
Efeito de variação cambial pela conversão de investimentos no exterior	11	832
Geração (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(6.896)	1.565
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	31.208	35.290
No fim do exercício	24.312	36.855
Geração (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(6.896)	1.565

Comentário do Desempenho

Resumo Operacional

	3T24	3T25	Var.%	9M24	9M25	Var.%
Total Rede						
Consolidado						
Total de Lojas Próprias	172	169	-1,7%	172	169	-1,7%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	36.915	35.285	-4,4%	36.915	35.285	-4,4%
Área média de vendas (m²)	37.090	35.285	-4,9%	32.796	30.887	-5,8%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	4.296	5.114	19,1%	14.052	15.789	12,4%
Ticket médio (ex-outlets)	1.004	1.103	9,9%	986	1.048	6,3%
SSS (ex-outlets)	1,9%	13,5%	n.a	3,5%	8,5%	n.a
Visão por Marca						
Le Lis						
Total de Lojas Próprias	73	73	0,0%	73	73	0,0%
Área de vendas (m²)	22.711	21.307	-6,2%	22.711	21.307	-6,2%
Área média de vendas (m²)	22.576	21.307	-5,6%	22.531	21.778	-3,3%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	3.960	4.697	18,6%	13.057	14.824	13,5%
Ticket médio	1.093	1.179	7,8%	1.063	1.127	6,0%
SSS	6,8%	15,3%	n.a	6,8%	10,6%	n.a
Dudalina						
Número Total de Lojas Próprias	40	37	-7,5%	40	37	-7,5%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	2.791	2.543	-8,9%	2.791	2.543	-8,9%
Área média de vendas (m²)	2.791	2.543	-8,9%	2.763	2.613	-5,4%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	7.002	7.551	7,8%	22.801	22.658	-0,6%
Ticket médio	758	740	-2,4%	756	726	-4,0%
SSS	0,6%	4,8%	n.a	4,8%	1,5%	n.a
John John						
Número Total de Lojas Próprias	34	33	-2,9%	34	33	-2,9%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	5.340	4.866	-8,9%	5.340	4.866	-8,9%
Área média de vendas (m²)	5.650	4.866	-13,9%	6.036	5.024	-16,8%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	2.872	2.945	2,6%	8.843	9.788	10,7%
Ticket médio	645	641	-0,7%	621	647	4,1%
SSS	-15,0%	-2,1%	n.a	-14,4%	3,3%	n.a
BO.BÔ						
Número Total de Lojas Próprias	16	16	0,0%	16	16	0,0%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	1.466	1.474	0,5%	1.466	1.474	0,5%
Área média de vendas (m²)	1.466	1.474	0,5%	1.466	1.471	0,4%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	9.794	14.096	43,9%	34.231	38.373	12,1%
Ticket médio	2.333	3.047	30,6%	2.374	2.674	12,6%
SSS	-2,5%	31,2%	n.a	6,4%	11,5%	n.a
Outlets						
Número Total de Lojas Próprias	9	10	11,1%	9	10	11,1%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	4.607	5.096	10,6%	4.607	5.096	10,6%
Área média de vendas (m²)	4.607	5.096	10,6%	4.402	5.304	20,5%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	2.848	2.840	-0,3%	9.343	8.335	-10,8%
Ticket médio	337	353	5,0%	371	370	-0,2%
SSS	0,3%	-5,7%	n.a	15,7%	-10,6%	n.a

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

VESTE S.A. ESTILO

**Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em
30 de setembro de 2025**

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Veste S.A. Estilo, (a "Companhia" ou "Grupo") estabelecida no Brasil, com sede na Rua Othão, 405, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, constituída em 19 de abril de 1982, é uma companhia registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e listada na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") sob o código de negociação VSTE3.

A Companhia tem como objetivos principais: o desenvolvimento, a exploração da indústria, o comércio, a importação e a exportação de roupas e acessórios do vestuário; e o comércio de objetos de decoração, higiene e cosméticos, entre outros.

Em 30 de Setembro de 2025, a Companhia tinha 159 lojas próprias (165 em 31 de dezembro de 2024), distribuídas entre as marcas Le Lis Blanc Deux, Dudalina, Individual, Bo.Bô e John John; 10 outlets e 18 lojas franqueadas.

Além disso, a Companhia tem 2 unidades fabris nos Estados de Goiás e Paraná e 3 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Minas Gerais e Goiás. Na unidade fabril de Goiás, a Companhia firmou com o Estado de Goiás o direito de usufruir o benefício do Programa de Desenvolvimento Industrial – ProGoiás, que concede o benefício do Crédito Outorgado para efeito de compensação de ICMS para as empresas industriais de vestuário instaladas nesse Estado. A Companhia tem como obrigação estar instalada e ter atividades industriais em Goiás, em contrapartida, deve realizar o depósito de 15% sobre o benefício utilizado para o Fundo PROTEGE (Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás).

Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia estabeleceu um centro de distribuição no Município de Extrema, Minas Gerais, e firmou um acordo com o Estado, garantindo o direito de usufruir o benefício do Regime Especial TTS/E-commerce. O benefício fiscal concedido pelo Governo de Minas Gerais consiste na redução da alíquota do ICMS nas operações de vendas por e-commerce destinadas ao consumidor final. Para as vendas internas, o ICMS efetivamente pago varia entre 6% e 14%, enquanto para as vendas interestaduais a alíquota é de 1,3%.

1.1 Veste International LLC

Em 28 de dezembro de 2019, a diretoria da Companhia aprovou o encerramento das atividades operacionais da Veste LLC. O fechamento das lojas ocorreu no início de 2020 e, desde então, a controlada permaneceu dormente. No terceiro trimestre de 2025, a Companhia concluiu formalmente o processo de encerramento da subsidiária.

2 Apresentação das informações trimestrais

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

As informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas para o período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas em todos os aspectos relevantes de acordo com o CPC 21 e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis às Informações Trimestrais (ITR), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia apresenta, em 30 de setembro de 2025, o Balanço Patrimonial apenas da controladora, considerando que durante o terceiro trimestre findo nessa data, foi concluído formalmente o processo de encerramento da Veste LLC (nota 1.1).

A emissão das informações contábeis trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 13 de novembro de 2025.

As informações contábeis trimestrais foram elaboradas de maneira consistente com os principais julgamentos e políticas contábeis descritos nas notas explicativas 4 e 5 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 25 de fevereiro de 2025 e, conseqüentemente, as mesmas devem ser lidas em conjunto.

2.2 Novas Normas em vigor no ano corrente

Em 2025, a Companhia avaliou as emendas e novas interpretações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2025.

A seguinte norma alterada não impactou significativamente as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia:

Alterações a IAS 21 - As alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível, e como determinar a taxa de câmbio quando não for.

Adicionalmente, a Companhia analisa os impactos das novas normas contábeis para a adoção futura, conforme prazo definido nas mesmas, sendo que há potenciais impactos em suas divulgações (IFRS18).

3 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

a. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Caixa	356	302	356	311
Bancos – Moeda nacional	301	837	301	837
Bancos – Moeda estrangeira	-	-	-	26
Total das disponibilidades	657	1.139	657	1.174

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

Certificado de depósito bancários	8.983	22.811	8.983	22.811
Operações compromissadas	27.215	11.305	27.215	11.305
Total das aplicações financeiras (i)	36.198	34.116	36.198	34.116
	36.855	35.255	36.855	35.290

- (i) As aplicações financeiras correspondem substancialmente a Certificados de Depósito Bancários e debêntures de terceiros remuneradas pela variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI). As taxas pactuadas, que remuneram esses investimentos em moeda nacional, são de 85% a 100% da variação do CDI (100% a 100,10% em 31 de dezembro de 2024), não possuem cláusulas restritivas para resgate imediato, tampouco preveem perda no resgate antecipado, sendo consideradas, portanto, equivalentes de caixa.

b. Títulos e valores mobiliários

Em 31 de dezembro de 2024, o montante de R\$ 19.642, refere-se a aplicações financeiras em moeda nacional em LFSNs (Letras Financeiras Sêniores), com seu vencimento em 30 de janeiro de 2025, na qual, na data de vencimento, foi realizado o resgate.

4 Contas a receber

	Controladora e consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Administradora de cartões de crédito (i)	145.008	131.867
Cientes - pessoa jurídica	80.589	51.771
Provisão para perda esperada de recebíveis comerciais (ii)	(4.961)	(5.402)
	220.636	178.236

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Circulante	216.556	173.543
Não circulante	4.080	4.693
	220.636	178.236

O saldo de “clientes - pessoa jurídica” está representado, substancialmente, por vendas no atacado para diversos clientes com perfis de risco similares entre eles e por distribuidores multimarcas de vendas *online*.

A seguir apresentamos os montantes a receber, por idade de vencimento em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024:

	Controladora e consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
A vencer	221.785	176.312
Vencidos	3.812	7.326
Até 30 dias	1.096	4.015
De 31 a 60 dias	1.009	298
De 61 a 90 dias	306	273
Acima de 91 dias	1.401	2.739

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

225.597	183.638
---------	---------

A movimentação da estimativa para perda está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2023	(20.329)
Adição do exercício	(2.739)
Realização do exercício	17.666
Saldo em 31 de dezembro 2024	(5.402)
Adição do período	(1.992)
Realização do período	2.433
Saldo em 30 de setembro 2025 (ii)	(4.961)

- (i) A Companhia realizou antecipação de parte de suas contas a receber junto às administradoras de meios de pagamento, sem direito de regresso, durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025. Os descontos financeiros aplicados a essas transações, foram de R\$ 8.552 para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, (R\$ 9.816 para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024). O valor contábil do saldo das antecipações realizadas com as adquirentes foi de R\$ 69.013 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 90.161 em 31 de dezembro de 2024);
- (ii) Provisão constituída baseada no percentual histórico de perdas efetivas da carteira de clientes – pessoas jurídicas.

5 Estoques

	Controladora e consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Produto acabado	199.580	177.186
Matérias-primas	35.703	45.780
Mercadorias em poder de terceiros	11.327	12.639
Produtos em elaboração	8.228	6.638
Importações em andamento	9.762	10.484
Embalagens	2.510	2.970
(-) Provisão para perda	(5.378)	(6.598)
	<u>261.732</u>	<u>249.099</u>

A movimentação da provisão para obsolescência dos estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora e consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2023	(6.936)
Adição do período	(1.663)
Realização do período	2.001
Saldo em 31 de dezembro 2024	(6.598)
Realização do período	1.220
Saldo em 30 de setembro 2025	(5.378)

Matérias-primas: O saldo da provisão constituída para fazer face a perdas prováveis decorrentes da não utilização de itens considerados de giro lento no montante de R\$ 4.205 (R\$ 5.148 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

Produtos acabados: O saldo de provisão, referente a provisão para perdas com o intuito de eliminar os estoques de coleções passadas no montante de R\$ 1.173 (R\$ 1.450 em 31 de dezembro de 2024).

6 Impostos a recuperar

	Controladora e consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
ICMS	4.359	3.394
IRRF	2.313	286
INSS	2.008	2.007
Pis e Cofins	388	654
IPI	24	47
	9.092	6.388

7 Imobilizado

Custo	Controladora e Consolidado			
	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixas	Saldo em 30.09.2025
Móveis e Utensílios	157.318	6.591	(2.588)	161.321
Máquinas e Equipamentos	24.239	1.523	(116)	25.646
Instalações	4.494	177	(11)	4.660
Veículos	371	-	-	371
Equipamentos de informática	34.325	187	(132)	34.380
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	300.271	18.264	(4.813)	313.722
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	15.053
Direito de uso(ii)	509.437	30.683	(9.511)	530.609
Terrenos	2.300	-	-	2.300
Edificações	3.547	-	-	3.547
Manequins e cabides	17.662	506	(419)	17.749
	1.069.017	57.931	(17.590)	1.109.358

Depreciação	Controladora e Consolidado			
	Saldo em 31.12.2024	Depreciação	Baixas	Saldo em 30.09.2025
Móveis e Utensílios	(120.711)	(5.561)	2.567	(123.705)
Máquinas e Equipamentos	(11.634)	(710)	86	(12.258)
Instalações	(3.294)	(196)	11	(3.479)
Veículos	(362)	-	-	(362)
Equipamentos de informática	(31.548)	(968)	132	(32.384)
Benfeitorias Imóveis Terceiros(i)	(187.772)	(11.914)	4.402	(195.284)
Imóvel (arrendamento financeiro)	(12.907)	(969)	-	(13.876)
Direito de uso(ii)	(348.132)	(45.887)	2.731	(391.288)
Edificações	(1.570)	(135)	-	(1.705)
Manequins e cabides	(15.525)	(546)	412	(15.659)
	(733.455)	(66.886)	10.341	(790.000)
	335.562	(8.955)	(7.249)	319.358

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

Custo	Controladora e Consolidado					Saldo em 30.09.2024
	Saldo em 31.12.2023	Adições	Baixas	Transferências (iii)	Outros	
Móveis e Utensílios	169.282	8.976	-	(23.316)	-	154.942
Máquinas e Equipamentos	23.126	1.124	-	(828)	-	23.422
Instalações	4.578	212	-	(296)	-	4.494
Veículos	371	-	-	-	-	371
Equipamentos de informática	36.438	742	-	(3.109)	-	34.071
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	319.669	16.394	-	(41.959)	-	294.104
Imobilizado em andamento	172	1.657	-	-	-	1.829
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	-	-	15.053
Direito de uso (ii)	437.280	51.108	(9.793)	-	(4.658)	473.937
Terrenos	2.300	-	-	-	-	2.300
Edificações	3.617	-	-	(70)	-	3.547
Manequins e cabides	21.027	703	-	(4.207)	-	17.524
	1.032.913	80.916	(9.793)	(73.785)	(4.658)	1.025.594

Depreciação	Controladora e Consolidado					Saldo em 30.09.2024
	Saldo em 31.12.2023	Depreciação	Baixas	Transferências (iii)	Outros	
Móveis e Utensílios	(136.322)	(5.922)	-	23.316	-	(118.928)
Máquinas e Equipamentos	(11.458)	(754)	-	828	-	(11.384)
Instalações	(3.333)	(192)	-	296	-	(3.229)
Veículos	(362)	-	-	-	-	(362)
Equipamentos de informática	(32.736)	(1.561)	-	3.109	-	(31.188)
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	(213.069)	(13.024)	-	41.959	-	(184.134)
Imóvel (arrendamento financeiro)	(11.616)	(968)	-	-	-	(12.584)
Direito de uso (ii)	(294.684)	(42.932)	4.064	-	-	(333.551)
Edificações	(1.459)	(136)	-	70	-	(1.525)
Manequins e cabides	(19.076)	(486)	-	4.207	-	(15.355)
	(724.115)	(65.975)	4.064	73.785	-	(712.241)
	308.798	14.941	(5.729)	-	(4.658)	313.353

- (i) Referentes às benfeitorias em lojas, as quais são depreciadas de acordo com a vida útil do ativo.
- (ii) Os direitos de uso referem-se a contratos de arrendamento de imóveis e equipamentos de informática. Adicionalmente, as adições referem-se a novos contratos, renovações contratuais e atualizações monetárias de passivos e não há efeito no fluxo de caixa, nesta mesma rubrica, há R\$2.018 relativos a outros créditos com efeito caixa.
- (iii) Refere-se à baixa de ativos decorrente do fechamento de lojas.

8 Intangível

Vida útil	Custo	Controladora e consolidado			Saldo em 30.09.2025
		Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixa	
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	47.761	31.059	(44.148)	34.672
Definida	Implantação e licença de software (ii)	293.830	39.032	(52)	332.810
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	127.252	-	-	127.252
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	42.687	-	(1.510)	41.177
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (iv)	210.257	-	-	210.257
		721.787	70.091	(45.710)	746.168

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

Vida útil	Amortização	Controladora e consolidado			
		Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixa	Saldo em 30.09.2025
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(26.143)	(32.364)	44.148	(14.359)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(179.966)	(31.857)	40	(211.783)
		(206.109)	(64.221)	44.188	(226.142)
		515.678	5.870	(1.522)	520.026

Vida útil	Custo	Controladora e consolidado				
		Saldo em 31.12.2023	Adições	Transferência (vi)	Impairment	Saldo em 30.09.2024
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	390.002	32.879	(386.389)	-	36.492
Definida	Implantação e licença de software (ii)	245.936	37.532	-	-	283.468
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	127.181	71	-	-	127.252
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	43.598	-	-	(911)	42.687
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	210.257	-	-	-	210.257
		1.016.974	70.482	(386.389)	(911)	700.156

Vida útil	Amortização	Controladora e consolidado				
		Saldo em 31.12.2023	Adições	Transferência (vi)	Impairment	Saldo em 30.09.2024
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(367.543)	(33.799)	386.389	-	(14.953)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(139.455)	(30.382)	-	-	(169.837)
		(506.998)	(64.181)	386.389	-	(184.790)
		509.976	6.301	-	(911)	515.366

- (i) Referem-se aos gastos específicos incorridos no desenvolvimento de futuras coleções, os quais serão amortizados pelo período de comercialização destas (geralmente 6 meses).
- (ii) Amortização efetuada pelo período de 60 meses, que representa a melhor estimativa de vida útil do ativo.
- (iii) Referem-se, substancialmente, ao custo de aquisição das marcas Bo.Bô, John John, Dudalina e Motor Oil.
- (iv) Refere-se a valor de luvas pagas aos proprietários dos pontos comerciais e cuja vida útil foi classificada pela Companhia como indefinida, já que a sua recuperação se dará quando da rescisão contratual, baseada na possibilidade de revenda no ponto comercial a terceiros pela Companhia, quando aplicável, ou pela sua redução ao valor recuperável.
- (v) Em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$ 210.257 (R\$ 210.257 em 31 de dezembro de 2024) é composto por R\$ 192.441 referente à operação de combinação de negócios ocorrida em 2014, decorrente da aquisição da Dudalina S.A. (o ágio da Dudalina está líquido de impairment reconhecido em exercícios anteriores), de R\$ 13.213 referente à operação de combinação de negócios ocorrida em 2011, decorrente da aquisição da Foose Cool Jeans Ltda., empresa detentora da marca John John e R\$ 4.603, referente à operação de combinação de negócios referente à aquisição das empresas CF Comércio de Roupas Ltda., SH Recife Comércio de Roupas Ltda. e Marthi Comércio do Vestuário Ltda. Todas essas empresas foram incorporadas pela Controladora.

Teste de redução a valor recuperável de ativos (*impairment*)

Conforme mencionado na nota explicativa 13 das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ativos com vida útil indefinida utilizando inicialmente o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado. Em caso de apuração de valor inferior ao valor contábil é feita também a apuração do preço líquido de venda para finalmente determinar se há perda a registrar. Não houve novos

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

indicadores que gerasse a necessidade de uma nova avaliação e, desta forma, não há perda identificada para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

9 Financiamentos

	Controladora e consolidada	
	30.09.2025	31.12.2024
Empréstimos – Moeda Nacional (i)	4.791	5.411
	4.791	5.411

	Taxas Contratuais	Vencimentos	Circulante	Não Circulante	Total em 30.09.2025
financiamentos – Moeda nacional					
<i>Finep</i> (i)	TJLP + 1,5%a.a.	Entre out/25 e jun/31	856	3.935	4.791
<i>Total</i>			856	3.935	4.791

(i) No período findo em 30 de setembro de 2025, há contratação de fiança bancária como garantia do financiamento do FINEP no montante de R\$ 4.791.

Eventos de vencimento antecipado

As cláusulas de vencimento antecipado, que não contém índices financeiros, referem-se basicamente à cláusula de cumprimento do objeto principal, tais como:

- Aplicação dos recursos do financiamento em finalidades diversas;
- Aplicação dos recursos do financiamento em desacordo com o Cronograma de Desembolso;
- A constituição, sem prévia autorização da Finep, de gravame sobre as garantias estabelecidas no presente Contrato.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava adimplente com as cláusulas de vencimentos antecipados.

10 Debêntures

O saldo das Debêntures é composto pela 12ª Emissão e 13ª Emissão, que têm o vencimento de principal e juros de 20 (vinte) anos contados da data original da emissão.

A tabela abaixo, apresenta informações adicionais sobre as debêntures:

	12ª Emissão	13ª Emissão
Valor total	R\$ 13.361	Até R\$117.034
Garantia	Quirografária, sem garantia	Quirografária, sem garantia
Início	Outubro de 2022	Outubro de 2022
Vencimento	Outubro de 2040 (18 anos)	Outubro de 2030 (8 anos)
Amortização	Pagamento único em outubro de 2040	Pagamentos semestrais a partir de outubro de 2025

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

Remuneração	100,00% TR + 1,0%a.a.	100,00% CDI + 1,1%a.a.
Pagamento da remuneração (i)	Pagamento único em outubro de 2040	Pagamentos semestrais a partir de outubro de 2025
Saldo em 30.09.2025	4.335 (i)	170.461

A tabela a seguir demonstra o cronograma de amortização da dívida:

	Controladora e consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Circulante	75.334	47.524
Não Circulante	99.462	108.828
	<u>174.796</u>	<u>156.352</u>

Parcela	Data de amortização	Valor de amortização	
		12 ° Emissão	13 ° Emissão
1ª Principal e Juros	27/10/2025	-	64.776
2ª Principal	27/04/2026	-	10.558
3ª Principal	27/10/2026	-	10.570
4ª Principal	27/04/2027	-	10.570
5ª Principal	27/10/2027	-	10.570
6ª Principal	27/04/2028	-	10.570
7ª Principal	27/10/2028	-	10.570
8ª Principal	27/04/2029	-	10.570
9ª Principal	27/10/2029	-	10.570
10ª Principal	27/04/2030	-	10.570
11ª Principal	27/10/2030	-	10.567
1ª Principal e Juros	04/06/2040	4.335	-
	Total (i)	4.335	170.461

(i) Os vencimentos de longo prazo das debêntures estão classificados em não circulante.

Movimentação da dívida de debêntures:

Debenturistas	R\$
Saldo contábil em 31 de dezembro de 2023	140.129
Juros incorridos no período	17.551
Custo de transação (i)	(1.328)
Saldo contábil em 31 de dezembro de 2024	156.352
Juros incorridos no período	17.709
Custo de transação (i)	735
Saldo contábil em 30 de setembro de 2025	174.796

(vi) Os custos de transação incorridos na captação dos recursos estão reduzindo os saldos de debêntures, evidenciando o valor líquido captado.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

Eventos de vencimento antecipado

Os principais eventos de vencimento antecipado das debêntures são:

- Descumprimento de obrigação pecuniária e não pecuniária oriundas da Emissão, não sanado nos prazos previstos na Escritura de Emissão.
- Cisão, fusão ou incorporação, incluindo incorporação de ações, ou qualquer outra forma de reorganização societária da Companhia, exceto se (i) previamente autorizada pelos Debenturistas; (ii) for realizada exclusivamente entre Companhia e controladas e/ou entre controladas da Companhia; ou (iii) assegurado aos Debenturistas o direito de resgate das Debêntures por eles detidas, nos termos do artigo 231, parágrafos 1º e 2º, da Lei das Sociedades por Ações;
- Transformação do tipo societário da Companhia;
- Resgate ou amortização de ações, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio, empréstimos, mútuos ou a realização de quaisquer outros pagamentos a seus acionistas exclusivamente caso a Companhia esteja em mora com qualquer de suas obrigações pecuniárias em relação às Debêntures;
- Mudança ou alteração no objeto social da Companhia que modifique a atividade principal atualmente por ela praticada de forma relevante, exceto se previamente autorizada pelos Debenturistas;
- Qualquer transação, independentemente da forma jurídica, que implique na aquisição de participações societárias ou marcas pela Companhia ou suas controladas, desde que tais transações envolvam a aquisição de participações societárias ou marcas que não sejam alinhadas com o objeto social da Companhia.

11 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Fornecedores nacionais	103.723	83.581	103.723	83.581
Fornecedores Confirming (i)	19.320	18.783	19.320	18.783
Fornecedores estrangeiros	2.891	1.753	2.891	1.908
	<u>125.934</u>	<u>104.117</u>	<u>125.934</u>	<u>104.272</u>

- (i) A Companhia mantém acordos de convênios firmados (“confirming”, “risco sacado” ou “forfaiting”) com determinadas instituições financeiras que permitem o financiamento da sua cadeia de suprimentos. Pelos termos estabelecidos com as instituições, os fornecedores da Companhia podem optar por receber o pagamento de suas faturas de forma antecipada através do agente financeiro. Nos termos do acordo, a instituição financeira concorda em pagar os valores devidos ao fornecedor participante antecipadamente e receber a liquidação da duplicata por parte da Companhia em uma data posterior. O principal objetivo desse programa é o de facilitar o processamento de pagamentos e permitir que os fornecedores dispostos antecipem seus recebíveis devidos pela Companhia a um banco antes da data de vencimento. Esta faculdade é conferida aos fornecedores, inexistindo cobranças financeiras direcionadas a Companhia.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

A Diretoria, com base no CPC 03 (R2)/IAS 7 e CPC 40 (R1)/IFRS 7, avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor, variando entre 30 e 188 dias e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados. A Diretoria também avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para divulgação. Referidos saldos são classificados como "Fornecedores Confirming" e os fluxos de caixa advindos destas transações é apresentado como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa. Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras).

12 Obrigações tributárias

	Controladora e consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
PIS e COFINS	3.371	703
ICMS (i)	38.674	56.255
Outros	868	741
	<u>42.913</u>	<u>57.699</u>
Circulante	20.650	30.659
Não Circulante	22.263	27.040
	<u>42.913</u>	<u>57.699</u>

- (i) Em 30 de setembro de 2025, no montante há R\$ 31.864 relativos a parcelamento de ICMS a pagar, sendo que o último vencimento será em abril de 2029.

13 Obrigações trabalhistas

	Controladora e consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Salários a pagar	8.538	9.745
IR sobre Folha	2.634	5.311
Obrigações previdenciárias - FGTS/INSS	6.999	8.282
Provisão - férias, 13o salário e encargos	39.165	25.130
Outros	806	640
	<u>58.142</u>	<u>49.108</u>

14 Arrendamentos

A Companhia arrenda, substancialmente, imóveis onde estão localizadas suas lojas, cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 5 anos. Os contratos de arrendamento são reajustados anualmente pelo IGP-M para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel que são baseados em volume de receita auferido pela loja, estes valores são contabilizados em despesas de vendas. Para certos arrendamentos, a Companhia é impedida de entrar em qualquer contrato de subarrendamento.

A Companhia também arrenda equipamentos de informática, com prazos de contratos que variam de um a três anos.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

Os arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor, a Companhia optou por não reconhecer os ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para esses arrendamentos.

A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os “spreads” foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazos dos contratos</u>	<u>Taxa de desconto média anual</u>
1	5,73%
2	5,67%
3	5,63%
4	5,06%
5	6,09%

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	<u>Controladora e consolidado</u>
Passivo de arrendamento em 31.12.2023	<u>168.770</u>
Adições	88.292
Pagamentos	(76.572)
Juros apropriados	17.732
Baixa por rescisões contratuais	(7.413)
Outros	(4.678)
Passivo de arrendamento em 31.12.2024	<u>186.131</u>
Adições	32.702
Pagamentos	(60.942)
Juros sobre arrendamento	13.434
Baixa por rescisões contratuais	(6.780)
Passivo de arrendamento em 30.09.2025	<u>164.545</u>

	<u>Controladora e consolidado</u>	
	<u>30.09.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Circulante	63.643	59.428
Não Circulante	100.902	126.703
	<u>164.545</u>	<u>186.131</u>

As informações relativas aos ativos por direito de uso, estão divulgadas na nota explicativa 7.

Os cronogramas de amortização estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2025	15.344
2026	61.478
2027	44.208
2028	28.074

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

2029	14.165
2030	1.276
	<u>164.545</u>

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do Arrendamento	175.460	149.732
Pis /Cofins	17.358	14.813

A diretoria da Companhia na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, utilizou-se da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados. Caso a Companhia tivesse considerado a inflação (substancialmente IGPM) em seu fluxo de caixa o efeito sobre o direito de uso e o passivo de arrendamento seria um aumento aproximado de R\$ 4.640

15 Partes relacionadas**(i) Transações e saldos com partes relacionadas**

Os saldos e transações com partes relacionadas compreendem:

	Veste S.A		Veste Internacional LLC	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Saldos patrimoniais				
Contas a receber - Partes relacionadas	-	-	-	690
Contas a pagar - Partes relacionadas	-	690	-	-
	Veste S.A			
	30.09.2025	30.09.2024		
Saldos resultado				
Aluguel imóvel matriz (i)	433	1.663		

- (i) Refere-se a despesa paga a sociedades investidas e administradas por membro da Diretoria da Companhia, referente à locação do imóvel onde estão localizados a sede da Companhia e um de seus centros de distribuição.

(ii) Remuneração dos Administradores

Conforme divulgado na Ata da Assembleia Geral ordinária, realizada em 30 de abril de 2025, o limite do valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2025 é

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

de R\$ 16.100. Os valores pagos aos administradores (conselheiros, membros do comitê e diretores) da Companhia no período são resumidos como segue:

	Diretoria		Conselho	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Salários, honorários, encargos sociais e benefícios	3.804	4.255	2.540	2.854
Plano de opção	2.250	-	-	-
Bônus	691	461	-	-
	<u>6.745</u>	<u>4.716</u>	<u>2.540</u>	<u>2.854</u>

16 Provisão para demandas judiciais**a) Riscos trabalhistas, cíveis e tributários**

A Companhia é parte integrante em ações judiciais e processos administrativos em decorrência do curso normal de suas operações, envolvendo questões de naturezas fiscal, cível, trabalhista e previdenciária.

	Controladora e Consolidado			
	31.12.2024	Adições / (Reversão)	Pagamentos	30.09.2025
FAP/RAT/Trabalhistas (i)	16.242	2.350	(2.325)	16.267
Cíveis	3.079	728	(387)	3.420
tributário	1.323	371	(765)	929
	<u>20.644</u>	<u>3.449</u>	<u>(3.477)</u>	<u>20.616</u>

(i) Esta rubrica é composta basicamente pelas seguintes ações judiciais: (a) Fator Acidentário de Prevenção, no montante de R\$ 2.366; (b) Composto por 127 processos trabalhistas no montante de R\$ 11.201 e 8 ações sindicais no montante de R\$ 2.700.

b) Perdas possíveis

A Companhia possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciários, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização.

	30.09.2025	31.12.2024
FAP/RAT/Trabalhistas (i)	32.003	34.884
Cíveis (ii)	23.054	6.984
Governo Estadual (iii)	41.595	46.359
Governo Federal (iv)	178.636	111.037
	<u>275.289</u>	<u>199.264</u>

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

(i) Esta rubrica é composta basicamente pelas seguintes ações judiciais:

(a) Contribuição previdenciária, sobre aplicação do limitador de 20 vezes o valor do salário-mínimo, para fins de formação da base de cálculo das contribuições destinadas a terceiras entidades ou fundos (Sistema S), no montante de R\$ 22.146, na qual a Companhia deteve liminar para o não recolhimento;

Em 13 de março de 2024, Supremo Tribunal de Justiça - STJ, finalizou o julgamento do Tema 1079, encerrando a discussão quanto à tese da limitação dos 20 salários. O Colegiado, por maioria, entendeu que, a partir da entrada em vigor do artigo 1º, inciso I do Decreto-Lei nº 2.318/1986, as contribuições destinadas ao SESI, ao SENAI, ao SESC e ao SENAC não estão submetidas ao teto de 20 salários-mínimos. Ainda, nesta Seção do Supremo Tribunal de Justiça, por maioria, modulou os efeitos da decisão, resguardando o direito ao passado das empresas que (i) ingressaram com ação judicial e/ou protocolaram pedidos administrativos até a data de início do presente julgamento (ii) e obtiveram pronunciamento judicial ou administrativo favorável, restringindo-se a limitação. Os efeitos da decisão foram confirmados com a publicação do acórdão em 02 de maio de 2024. Conforme citado acima, a Companhia obteve liminar para o não recolhimento até a data da publicação do acórdão e nossos Consultores jurídicos mantêm as chances de êxito como possível com relação ao período compreendido na ação.

(b) O montante de R\$ 9.857 é representado por 73 processos judiciais trabalhistas.

(ii) O montante de R\$15.695, refere-se a um processo da Companhia junto asseguradora, relacionado a questões contratuais. Adicionalmente, o montante de R\$ 7.359, refere-se a 85 processos relacionados a diversos temas cíveis.

(iii) O montante de R\$ 41.595, é representado por 103 processos, basicamente refere-se à tributação de ICMS - Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços, em diversos estados da federação Brasileira.

(iv) Esta rubrica é composta basicamente pelos seguintes temas:

(a) O montante de R\$ 55.124 refere-se a PERDCOMP não homologada, relativo a créditos de IRRF sobre rendimento de aplicações financeiras e SWAP

(b) O montante de R\$ 120.271 relativos a créditos fiscais de Pis e Cofins (O montante em questão contempla auto de infração lavrado no terceiro trimestre de 2025, no valor de R\$ 60.453, decorrente da apropriação de créditos de PIS e COFINS sobre determinadas rubricas. A Companhia submeteu o referido auto à análise de seus assessores jurídicos, os quais entendeu como probabilidade de perda possível. A Companhia entende que os procedimentos adotados estão adequados, e por essa razão, apresentou recurso questionando o auto de infração.

c) Depósitos judiciais

A Companhia tem registrado o montante de R\$ 10.067 (R\$ 9.610 em 31 de dezembro de 2024), representado, substancialmente, por depósitos atrelados aos processos previdenciários e trabalhistas.

17 Patrimônio Líquido

a) Capital social integralizado

Em 29 de abril de 2025, o Conselho da Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, com a emissão de novas ações ordinárias, sem valor nominal, subscritas pela Companhia, em virtude do exercício de opções de compra de ações no âmbito do Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações aprovado em 14 de julho de 2021 ("Plano") em Assembleia Geral Extraordinária. Em 28 de abril de 2025, foi concluído o aumento de capital no montante de R\$ 333.

Em 30 de setembro de 2025 o capital social da Companhia subscrito é de R\$ 935.140 (R\$ 934.807 em 31 de dezembro de 2024).

Composição acionária da Companhia em 30 de setembro de 2025:

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

	30.09.2025		31.12.2024	
Acionistas	Quantidade de Ações	%	Quantidade de Ações	%
Fundos sob gestão da WNT Gestora de Recursos	51.676.523	45,20%	44.453.971	38,99%
Banco BTG Pactual S.A.	21.762.248	19,03%	-	0,00%
Geribá Participações 11 S.A.	20.214.430	17,68%	20.470.230	17,96%
Trustee DTVM	-	0,00%	14.834.800	13,01%
Porto Empreendimentos e Part. S.A.	9.690.880	8,48%	10.023.580	8,79%
Banco XP S.A.	-	0,00%	12.800.000	11,23%
Outros	10.989.762	9,61%	11.417.929	10,02%
Total	114.333.843	100,00%	114.000.510	100,00%

b) Resultado por ação

A tabela a seguir reconcilia o resultado líquido aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído em 30 de setembro de 2025 e 2024.

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024
Numerador básico:		
Lucro (prejuízo) líquido alocado para ações ordinárias	8.206	(11.373)
Denominador básico:		
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	114.190	113.869
Lucro (prejuízo) por ação – Básico e diluído	0,07186	(0,09988)
Diluído		
Numerador diluído:		
Lucro (prejuízo) líquido alocado para ações ordinárias	8.206	(11.373)
Denominador diluído:		
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	114.190	113.869
Mais:		
Ações ordinárias em função do plano de opções de ações (em milhares)	167	-
Lucro (prejuízo) por ação – diluído	0,07176	(0,09987)

c) Reservas de capital

Em 30 de setembro de 2025, o saldo da Reserva de Capital é de R\$ 49.261 (R\$ 49.261 em 31 de dezembro de 2024).

d) Plano de opção de ação

Em 12 de fevereiro de 2025 (retificada em 28 de março de 2025), o Conselho da Administração, aprovou, por unanimidade, a outorga de opções de compra de 500.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia, âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de julho de 2021.

O valor justo foi calculado na data da outorga das opções de compra de ações, a ser registrado em uma base pro rata temporis, durante o período de prestação de serviços até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção. Este modelo (binominal) é calculado com base em premissas

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

como o valor de mercado da cotação da ação da Companhia na data da outorga, o preço de exercício da opção, a volatilidade do preço das ações da Companhia, a taxa de juros livre de risco e o prazo de vigência do contrato e prestação do serviço. É registrado tendo como vigência o período da prestação do serviço, que se inicia na data da outorga, até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção.

A data de outorga iniciou-se em 02 de janeiro de 2025, no montante de R\$2.630, com a taxa de dividendos de 2,30%, volatilidade de 42,56% e 48,03%, a taxa livre de risco entre 15,51% e 15,72%, o período de vesting inicia-se em 28 de abril de 2025 a 28 de abril de 2026. O total de despesa incorrido no resultado para trimestre findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 2.250.

Em 29 de abril de 2025, foi exercida a Opção de compra de 333.333 ações ordinárias de emissão da Companhia, uma vez que cumpridas as regras delimitadas no Contrato de Outorga.

e) Reservas de lucros

(i) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos acumulados e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

O saldo da reserva legal em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 3.936 (R\$ 3.936 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Reserva de lucros para orçamento de Capital

Esta reserva consiste na retenção de lucros por proposta pela administração, baseadas em orçamento de capital. Em 30 de setembro de 2025, o saldo é de R\$ 56.087 (R\$ 56.087 em 31 de dezembro de 2024), conforme divulgado na nota explicativa 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

f) Distribuição de dividendos

O Estatuto social da Companhia assegura aos acionistas dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto na legislação, no montante de 25% do lucro líquido após a constituição das reservas obrigatórias por lei. Em 31 de dezembro de 2024 o dividendo destacado obrigatório pode ser assim demonstrado:

	31.12.2024 (i)
Lucro líquido do exercício	665
Reserva legal - 5%	(33)
Base de cálculo dos dividendos	633
Dividendo mínimo obrigatório - 25% (i)	(158)
Reserva de lucro	474

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(i) Em 30 de abril de 2025, foi aprovado o pagamento do dividendo mínimo obrigatório, no montante de R\$ 158. O pagamento do dividendo foi efetuado integralmente em de maio de 2025.

g) Ajuste de Avaliação Patrimonial

Conforme divulgado na nota explicativa 1, em razão do encerramento das atividades da unidade Veste LLC, não há saldo em ajustes de avaliação patrimonial em 30 de setembro de 2025 (R\$ 832 em 31 de dezembro de 2024). Esse valor referia-se às diferenças de conversão de moeda estrangeira geradas na conversão para a moeda de apresentação.

Durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2025, a entidade jurídica foi encerrada tendo como consequência a baixa total da entidade localizada no exterior. Diante do exposto e conforme requerido nas normas contábeis foi reciclado ao resultado do período, o montante que estava registrado anteriormente na rubrica de Ajuste de Avaliação Patrimonial no patrimônio líquido, como ajuste de reclassificação, conforme CPC 02 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis.

18 Receita líquida de vendas

Em função das características dos negócios da Companhia, para todos os canais de venda, o reconhecimento da receita se refere a produtos transferidos em momento específico no tempo. A tabela seguinte apresenta a composição analítica da receita de vendas, desagregada por canal de venda e época do reconhecimento da receita:

	Controladora e consolidado			
	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	01.07.2024 a 30.09.2024	01.01.2024 a 30.09.2024
Desagregação por canais de vendas				
Receita líquida de vendas-lojas de varejo (i)	209.508	660.043	194.896	636.156
Receita líquida de vendas-atacado	89.661	220.721	72.127	189.150
Receita líquida de vendas-canais <i>online</i> varejo	79.766	221.964	62.154	188.399
Impostos sobre vendas	(69.535)	(207.552)	(64.587)	(210.813)
	<u>309.400</u>	<u>895.176</u>	<u>264.590</u>	<u>802.892</u>

(i) Nesta rubrica, para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, há o montante de R\$ 8.416 (Em 30 de setembro de 2024 o montante foi de R\$ 9.856) referente a Contribuição previdenciária sobre Receita Bruta, na qual, em janeiro de 2025 e 2024, a Companhia realizou a opção pela desoneração da folha de pagamento para os produtos citados, conforme a Lei nº 12.546/2011.

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas informações de resultado do período:

	Controladora e Consolidado			
	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	01.07.2024 a 30.09.2024	01.01.2024 a 30.09.2024
Receita bruta de vendas	418.227	1.214.380	361.798	1.111.285
Impostos sobre vendas	(69.535)	(207.552)	(64.587)	(210.813)
Devoluções, abatimentos e cancelamentos (i)	(39.292)	(111.652)	(32.621)	(97.580)

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

309.400	895.176	264.590	802.892
---------	---------	---------	---------

(i) De acordo com a política de devoluções da Companhia, para vendas realizadas nas lojas de varejo e online, o cliente recebe, no ato da devolução, um vale-troca no mesmo valor da mercadoria devolvida para posterior utilização em uma nova compra. Em 30 de setembro de 2025 o total de devoluções referente a vale-troca foi de R\$ 107.975 (R\$93.118 em 30 de setembro de 2024).

19 Custo dos produtos vendidos

	Controladora e consolidado			
	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	01.07.2024 a 30.09.2024	01.01.2024 a 30.09.2024
Custo de revenda de mercadorias	(80.792)	(245.009)	(70.273)	(215.155)
Custo de venda de itens produzidos	(30.569)	(80.610)	(29.263)	(79.823)
	(111.361)	(325.619)	(99.536)	(294.978)

20 Despesas por natureza

	Controladora			
	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	01.07.2024 a 30.09.2024	01.01.2024 a 30.09.2024
Despesas com pessoal	(68.151)	(203.815)	(61.466)	(190.876)
Despesas com ocupação (i)	(18.905)	(57.552)	(18.107)	(57.316)
Despesas com marketing	(16.288)	(43.688)	(16.000)	(43.122)
Despesas de depreciação e amortização	(41.828)	(125.915)	(40.787)	(125.252)
Comissão de cartão de crédito	(6.013)	(17.948)	(5.056)	(15.645)
Decoração de vitrine	(552)	(1.922)	(896)	(2.526)
Honorários advocatícios	(1.572)	(4.701)	(2.161)	(5.739)
Assessoria de informática	(2.315)	(6.071)	(2.036)	(4.793)
Fretes	(6.475)	(17.700)	(6.445)	(14.808)
Outras	(11.376)	(37.240)	(10.698)	(27.293)
	(173.475)	(516.552)	(163.652)	(487.370)

	Consolidado			
	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	01.07.2024 a 30.09.2024	01.01.2024 a 30.09.2024
Despesas com pessoal	(68.151)	(203.815)	(61.466)	(190.876)
Despesas com ocupação (i)	(18.905)	(57.552)	(18.107)	(57.316)
Despesas com marketing	(16.288)	(43.688)	(16.000)	(43.122)
Despesas de depreciação e amortização	(41.828)	(125.915)	(40.790)	(125.270)
Comissão de cartão de crédito	(6.013)	(17.948)	(5.056)	(15.645)
Decoração de vitrine	(552)	(1.922)	(896)	(2.526)
Honorários Advocatícios	(1.572)	(4.701)	(2.161)	(5.739)
Assessoria de informática	(2.315)	(6.071)	(2.036)	(4.793)
Fretes	(6.475)	(17.700)	(6.445)	(14.809)
Outras	(11.377)	(37.522)	(10.847)	(27.613)

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(173.476)	(516.834)	(163.804)	(487.709)
-----------	-----------	-----------	-----------

- (i) Refere-se as despesas com aluguel variável, condomínio, fundo de promoção, IPTU e energia elétrica da administração e lojas.

	Controladora			
	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	01.07.2024 a 30.09.2024	01.01.2024 a 30.09.2024
Despesas gerais e administrativas	(43.938)	(132.769)	(42.865)	(128.271)
Despesas com vendas	(129.537)	(383.783)	(120.787)	(359.099)
	<u>(173.475)</u>	<u>(516.552)</u>	<u>(163.652)</u>	<u>(487.370)</u>

	Consolidado			
	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	01.07.2024 a 30.09.2024	01.01.2024 a 30.09.2024
Despesas gerais e administrativas	(43.939)	(133.051)	(43.015)	(128.592)
Despesas com vendas	(129.537)	(383.783)	(120.789)	(359.117)
	<u>(173.476)</u>	<u>(516.834)</u>	<u>(163.804)</u>	<u>(487.709)</u>

21 Resultado financeiro

	Controladora			
	01.07.2025 a 30.09.2025	30.09.2025	01.07.2024 a 30.09.2024	30.09.2024
<u>Despesas financeiras</u>				
Variações passivas (i)	(284)	(623)	(58)	(433)
Juros (ii)	(11.148)	(32.800)	(9.375)	(28.516)
Despesas bancárias	(170)	(494)	508	(46)
Juros de arrendamentos	(4.145)	(13.434)	(4.138)	(13.090)
Amortização do ganho valor justo da dívida remanescente conforme CPC 48	(168)	(504)	(168)	(504)
Amortização do custo de transação de empréstimos e debênture	(125)	(450)	(115)	(312)
Outras (iii)	(1.472)	(3.087)	(915)	(3.050)
	<u>(17.512)</u>	<u>(51.392)</u>	<u>(14.261)</u>	<u>(45.951)</u>
<u>Receitas financeiras</u>				
Variações ativas (i)	113	699	536	696
Rendimento de aplicação financeira	748	3.149	1.113	3.081
Juros ativos	518	1.292	332	1.317
Outras	172	526	244	520
	<u>1.551</u>	<u>5.666</u>	<u>2.225</u>	<u>5.614</u>
Resultado Financeiro	<u>(15.961)</u>	<u>(45.726)</u>	<u>(12.036)</u>	<u>(40.337)</u>

	Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

	01.07.2025 a 30.09.2025		01.07.2024 a 30.09.2024	
<u>Despesas financeiras</u>				
Variações passivas (i)	(284)	(623)	(58)	(433)
Juros (ii)	(11.148)	(32.800)	(9.375)	(28.516)
Despesas bancárias	(171)	(510)	502	(63)
Juros de arrendamentos	(4.145)	(13.434)	(4.138)	(13.090)
Amortização do ganho valor justo da dívida remanescente conforme CPC 48	(168)	(504)	(168)	(504)
Amortização do custo de transação de empréstimos e debênture	(125)	(450)	(115)	(312)
Outras (iii)	(1.472)	(3.087)	(915)	(3.050)
	<u>(17.513)</u>	<u>(51.408)</u>	<u>(14.267)</u>	<u>(45.968)</u>
<u>Receitas financeiras</u>				
Variações ativas (i)	113	699	536	696
Rendimento de aplicação financeira	748	3.149	1.113	3.081
Juros ativos	518	1.292	332	1.317
Outras	172	526	244	520
	<u>1.551</u>	<u>5.666</u>	<u>2.225</u>	<u>5.614</u>
Resultado Financeiro	<u>(15.962)</u>	<u>(45.742)</u>	<u>(12.042)</u>	<u>(40.354)</u>

- (i) Referem-se, substancialmente, à variação cambial sobre os fornecedores estrangeiros.
- (ii) Refere-se, substancialmente, a apropriação de juros de debêntures. Em 30 de setembro de 2025 o total foi de R\$ 17.709 (R\$ 12.378 em 30 de setembro de 2024).
- (iii) Nesta rubrica, há o montante de R\$856 relativo a baixa total do saldo de Ajuste de Avaliação Patrimonial da Veste LLC, devido ao encerramento da unidade Veste LLC realizado durante o terceiro trimestre de 2025.

22 Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente.

Impostos de renda e contribuição social diferidos

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Ativo de imposto diferido		
Diferenças temporárias		
Provisão para estoques	1.828	2.244
Impairment de ativos não financeiros	1.797	6.098
Provisão para riscos trabalhistas, cível e tributários	7.009	7.019
Outras provisões	11.228	9.836
Plano de Opções de Ações	765	-
Variação cambial diferida	-	80
Ativo diferido sobre arrendamento	55.945	63.284
Total diferenças temporárias	<u>78.572</u>	<u>88.561</u>
 Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL (i)	<u>327.476</u>	<u>325.460</u>

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

Total dos tributos diferidos ativos	406.048	414.021
Passivo de imposto diferido		
Amortização do fundo de comércio	(4.747)	(4.747)
Passivo diferido sobre direito de uso	(47.369)	(54.843)
Valor justo da aquisição da Dudalina S.A. (ii)	(40.541)	(41.039)
Outras	(10.610)	(10.611)
Total dos tributos diferidos passivos	(103.267)	(111.240)
Imposto de renda e contribuição diferidos líquidos	302.781	302.781

- (i) A expectativa da realização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre a parcela remanescente de prejuízos fiscais acumulados e base negativa de contribuição social considera as projeções de lucros tributáveis futuros.
- (ii) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre os montantes identificados para determinar a diferença entre os valores de aquisição contábil e o valor justo da Dudalina S.A.

A seguir a movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	291.473
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado	11.308
Saldo em 31 de dezembro de 2024	302.781
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	302.781

i) Cronograma de realização dos tributos diferidos líquido

O montante registrado no ativo diferido líquido em 30 de setembro de 2025 apresenta o seguinte cronograma previsto de realização:

2027	13.550
2028	28.651
2029	35.145
2030	41.889
2031	47.616
A partir de 2032	135.930
Total	302.781

A conciliação da despesa calculada pela alíquota combinada e da despesa de imposto de renda e contribuição social do resultado é demonstrada como segue:

Controladora		Consolidado	
30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

Resultado antes dos impostos	8.206	(22.681)	8.206	(22.681)
Alíquota nominal - %	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(2.790)	7.712	(2.790)	7.712
Adições permanentes	(608)	(1.051)	(608)	(1.051)
Ativo fiscal diferido não reconhecido devido a recuperabilidade	3.390	2.404	3.390	2.404
Equivalência Patrimonial	8	121	-	121
Tributos diferidos de subsidiárias	-	-	8	-
Absorção de lucro pelo prejuízo do primeiro trimestre de 2024	-	1.937	-	1.937
Outras	-	185	-	186
	-	11.308	-	11.309
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período				
Diferido	-	11.308	-	(11.309)
Efeito do Imposto do Renda e Contribuição Social no Resultado do período	-	11.308	-	(11.309)
Alíquota efetiva - %	0%	50%	0%	50%

ii) Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A tabela abaixo faz referência aos ativos fiscais diferidos que não foram reconhecidos, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

	30.09.2025	
	Valor	Efeito tributário
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados	1.808.931	615.037

23 Instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Ativos e passivos consolidados 30 de setembro de 2025		Mensuração		
Em milhares de Reais	Nota	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalente de Caixa	3	-	356	356
Bancos em moeda nacional	3	-	301	301
Aplicações financeiras	3	36.198	-	36.198
Títulos e valores mobiliários	3	0	-	0
Contas a receber de clientes	4	-	225.597	225.597
Outros créditos a receber		-	2.999	2.999
Depósito judicial	16		10.067	10.067
		36.198	239.320	275.518
Passivos financeiros				
Financiamentos	9	-	4.791	4.791
Debêntures	10	-	174.796	174.796

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

Fornecedores	11	-	125.934	125.934
Outras contas a pagar		-	16.080	16.080
Arrendamento	14	-	164.545	164.545
		-	486.146	486.146

Ativos e passivos consolidados		Mensuração		
31 de dezembro de 2024				
Em milhares de Reais	Nota	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos financeiros				
Caixa	3	-	311	311
Bancos em moeda nacional	3	-	863	863
Aplicações financeiras	3	34.116	-	34.116
Títulos e valores mobiliários	3	19.642	-	19.642
Contas a receber de clientes	4	-	183.638	183.638
Outros créditos a receber		-	1.206	1.206
		53.758	186.018	239.776
Passivos financeiros				
Financiamentos	9	-	5.411	5.411
Debêntures	10	-	156.352	156.352
Fornecedores	11	-	104.272	104.272
Outras contas a pagar		-	8.855	8.855
Arrendamento	14	-	186.131	186.131
		-	461.021	461.021

O valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

- (i) **Mensuração do valor justo**
- a. Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis**

As tabelas abaixo apresentam as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial, assim como os inputs significativos utilizados. Os processos de avaliação estão descritos na nota explicativa 5 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possuía instrumentos financeiros cujo valor justo tenha sido mensurado pelos níveis 1 e 3.

Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
------	----------------------	---------------------------------------	---

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

<i>Aplicações financeiras</i>	Aplicações financeiras em CDBs remunerados pela variação do CDI, com taxas que variavam de 85% a 100% do referido índice. Não são vendidas e são liquidadas diretamente com a contraparte, de modo que o valor contábil apresentado consiste numa aproximação razoável do valor justo	Não aplicável.	Não aplicável.
-------------------------------	---	----------------	----------------

O valor justo dos saldos de contas a receber de clientes, outros créditos a receber, fornecedores, debêntures e outras contas a pagar são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(ii) Gerenciamento dos riscos financeiros

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

Risco de crédito (veja (c)(v));
Risco de liquidez (veja (c)(vi)); e
Risco de mercado (veja (c)(iv)).

(iii) Estrutura de gerenciamento de risco

O Conselho de Administração da Companhia tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. A Diretoria Financeira é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. A Diretoria reporta regularmente ao Conselho de Administração sobre suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(iv) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente de contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria de acordo com as diretrizes discutidas pelo Conselho de Administração. Os recursos excedentes são investidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Companhia está exposta ao risco de crédito.

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito é determinada somente em escala nacional ("Br") para caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários, conforme segue:

	Consolidado
	30.09.2025
Rating Nacional de AAA até A	36.693
Rating Nacional A- até B-	162

Notas Explicativas**Veste S.A. Estilo***Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

36.855

Contas a receber de clientes

A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria.

A Diretoria Financeira estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia inclui a avaliação de ratings externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados trimestralmente. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação da Diretoria Financeira.

A Companhia não exige garantias com relação a contas a receber de clientes e outros recebíveis. Apesar disso, a Companhia monitora constante e consistentemente seus índices de inadimplência.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por região geográfica era:

	Valor contábil	
	30.09.2025	31.12.2024
<i>Em milhares de Reais</i>		
Brasil	225.597	183.638
Total	225.597	183.638

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por tipo de contraparte era:

	Valor contábil	
	30.09.2025	31.12.2024
<i>Em milhares de Reais</i>		
Clientes no atacado	80.589	51.771
Clientes no varejo	145.008	131.867
	225.597	183.638

(v) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo

*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

A Companhia busca manter o nível de seu ‘Caixa e equivalentes de caixa’ e outros investimentos com mercado ativo em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros (exceto ‘Fornecedores’) para os próximos 60 dias. A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do ‘Contas a receber de clientes e outros recebíveis’ em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à ‘Fornecedores e outras contas a pagar’. Isso exclui o potencial impacto de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, tais como desastres naturais.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

30 de setembro de 2025

	Valor contábil	Total	1 ano	1 a 2	3 a 5	mais que 5 anos
Em milhares de Reais						
Passivos financeiros não-mensurados ao valor justo						
Financiamentos	4.791	6.602	1.409	1.298	3.239	656
Debêntures	174.796	233.316	85.137	33.279	80.850	34.050
Fornecedores	125.934	125.934	125.934	-	-	-
Outras contas a pagar	18.961	18.961	18.961	-	-	-
Arrendamentos	164.545	192.819	72.376	59.393	61.050	-
	<u>489.027</u>	<u>577.632</u>	<u>303.817</u>	<u>93.970</u>	<u>145.139</u>	<u>34.706</u>

A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

Conforme divulgado na nota explicativa 10, a Companhia possui debêntures sem garantia que contêm cláusulas de vencimentos antecipados. O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais pode exigir que a Companhia pague tais operações antes da data indicada na tabela acima. Estas cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a diretoria para garantir que o contrato esteja sendo cumprido. Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise acima possam ocorrer significativamente mais cedo, ou em valores significativamente diferentes.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não se utiliza de instrumentos financeiros derivativos para gerenciar riscos de mercado.

Risco cambial

O risco cambial é decorrente de operações comerciais atuais e futuras, geradas principalmente pela importação de mercadorias denominadas em dólar norte americano (USD).

Exposição ao risco cambial

Um resumo da exposição a risco cambial da Companhia, conforme reportado à diretoria está apresentado abaixo:

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025*

<i>Em milhares de Reais</i>	30.09.2025		31.12.2024	
	R\$	USD	R\$	USD
Fornecedores em moeda estrangeira	2.891	552	1.753	285
Exposição líquida do balanço patrimonial	2.891	552	1.753	285

As seguintes taxas de câmbio foram aplicadas:

<i>Real</i>	Taxa média		Taxa de fechamento	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
BRL x 1 USD	5,2373	6,1509	5,3180	6,1917

Sensibilidade a taxa de câmbio

Para definição da cotação do dólar utilizada no cenário esperado, a Companhia segue projeções do mercado futuro “B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão”. O valor apresentado abaixo refere-se a estimativa de cotação para os próximos 12 meses.

	Saldo em	Cenário	stress	
	30.09.2025	Possível	25%	50%
	R\$	R\$ (i)	R\$ (i)	R\$ (i)
Ativos financeiros - Moeda Estrangeira	-	-	-	-
Fornecedores - Moeda Estrangeira	(2.891)	(3.145)	(3.209)	(3.273)
Exposição Líquida (i)	(2.891)	(3.145)	(3.209)	(3.273)

- (i) Corresponde ao valor adicional de (despesa) ou receita, líquida, que afetaria o resultado e o patrimônio líquido se a mudança tivesse ocorrido já em 30 de setembro de 2025.

(vi) Risco de taxa de juros

O risco referente às taxas de juros decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e debêntures. A política da Companhia é a de manter 100% de seus empréstimos no mercado de financiamentos e debêntures, com captações remuneradas tanto a taxa de juros fixa, bem como atreladas ao CDI e, também, com variação de índices de inflação. A manutenção de ativos financeiros indexados ao CDI, bem como, o curto prazo de realização dos recebíveis corrigidos a taxas de juros fixa, garante à Companhia baixo nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros.

A Companhia analisa sua exposição às taxas de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e hedge natural. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Permanentemente é efetuado acompanhamento das taxas contratadas versus

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

taxas vigentes no mercado.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários dos juros (CDI em 25% ou 50% superiores e inferiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas: cenário esperado para taxa de juros do CDI de 14,06% a.a. A estimativa de CDI tem como base projeções do mercado futuro B3. O valor apresentado abaixo refere-se a estimativa de juros para os próximos 12 meses.

	Saldo em 30.09.2025	Cenário Possível (i)	stress	
			25% (i)	50% (i)
Aplicações Financeiras vinculadas ao CDI	36.198	5.089	6.362	7.634
Debêntures (Passivo)	(174.796)	(24.576)	(30.720)	(36.865)
Exposição Líquida (i)	(138.598)	(19.487)	(24.358)	(29.231)

- (i) Corresponde à despesa/receita líquida, anual (isto é, 12 meses de juros), que afetaria o resultado e o patrimônio líquido, se a mudança tivesse ocorrido já em 30 de setembro de 2025.

24 Gestão de capital e liquidez

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar uma relação de capital eficiente, a fim de suportar os negócios e maximizar o valor aos acionistas. A administração de capital de giro para fazer frente aos investimentos, considera a geração de caixa operacional e quando aplicável, outras fontes de financiamento, historicamente, de longo prazo, ou seja, emissão de debêntures, empréstimos bancários dentre outros. O quadro abaixo demonstra a alavancagem da Companhia.

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Debêntures e financiamentos	179.587	161.763
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(36.855)	(54.932)
Dívida líquida	142.732	106.831
Patrimônio líquido	1.054.905	1.043.284
Alavancagem financeira	13,53%	10,24%

25 Cobertura de Seguros

A Companhia mantém seguros segundo a cobertura contratada, considerada suficiente pela diretoria para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
Transportes	Transportes nacionais e Internacionais	5.818
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	20.000

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

Responsabilidade civil	Directors & Officers	60.000
Seguro empresarial	Equipamentos e lucros cessantes	270.282

26 Demonstrações dos fluxos de caixa

a. Variações do passivo decorrente de atividade de financiamento e investimentos

A Companhia apresentou as seguintes variações no passivo decorrente as atividades de financiamento no período, conforme demonstrado no fluxo de caixa consolidado.

	Variação do fluxo de caixa			Ajuste a valor presente	Apropriações de Juros	Depreciação e amortização	Adições de passivo de arrendamento	Outros	Saldo em 30.09.2025
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Pagamento						
Imobilizado	335.562	25.230	-	-	-	(66.886)	32.702	(7.250)	319.358
Intangível	515.678	70.091	-	-	-	(64.221)	-	(1.522)	520.026
Cessão de recebíveis com direito de regresso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamentos	5.411	-	(908)	-	288	-	-	-	4.791
Debêntures	156.352	-	-	503	17.941	-	-	-	174.796
Arrendamentos	186.131	-	(60.942)	-	13.434	-	32.702	(6.780)	164.545
	1.199.134	95.321	(61.850)	503	31.663	(131.107)	65.404	(15.552)	1.183.516

	Variação do fluxo de caixa			Ajuste a valor presente	Apropriações de Juros	Depreciação e amortização	Adições de passivo de arrendamento	Outros	Saldo em 30.09.2024
	Saldo em 31.12.2023	Adição	Pagamento						
Imobilizado	308.798	29.809	-	-	-	(65.981)	45.379	(4.652)	313.353
Intangível	509.976	70.482	-	-	-	(65.092)	-	-	515.366
Cessão de recebíveis com direito de regresso	26.270	22.391	(49.554)	-	893	-	-	-	-
Financiamentos	5.892	-	(581)	-	304	-	-	-	5.615
Debêntures	140.129	(1.247)	-	504	12.378	-	-	-	151.764
Arrendamentos	168.770	-	(57.954)	-	13.091	-	45.379	(4.659)	164.627
	1.159.835	121.435	(108.089)	504	26.666	(131.073)	90.758	(9.311)	1.150.725

A Companhia classifica os juros pagos como atividade de financiamento, por entender que tal classificação melhor representa os fluxos de obtenção de recursos.

27 Eventos Subsequentes

1. Em 09 de outubro de 2025, a Companhia divulgou através de comunicados ao mercado que:
- A WNT Gestora de recursos Ltda, reduziu sua posição acionária, por meio de veículos de investimento sob sua gestão, passando sua posição, nesta data, para 664.710 (seiscentas e sessenta e quatro mil, setecentas e dez) Ações, equivalentes à 0,58% do Capital Social da Companhia.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025

- O BTG Pactual S.A. (“BTG”), em conjunto com suas subsidiárias, exerceu parte do direito de compra de ações de emissão da Companhia, dessa forma, a participação passou a ser de 56.833.714 ações ordinárias emitidas pela Companhia, equivalendo a, aproximadamente, 49,71% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia.
 - O fundo de investimento Patrimonial Gestão de Recursos Ltda., sob sua gestão tornou-se titular de 15.913.747 (quinze milhões, novecentas e treze mil e setecentas e quarenta e sete) ações ordinárias de emissão da Companhia, representando 13,92% do capital social.
2. Em 27 de outubro de 2025, a Companhia efetuou o pagamento da primeira parcela da dívida referente às debêntures mencionadas na Nota Explicativa nº 10, no montante de R\$ 66.890.
3. Em maio de 2021, a Companhia aprovou junto ao FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos, um contrato de financiamento no montante de R\$43.156, relativo ao projeto do Ecossistema Digital. O contrato tem a previsão da liberação do montante de acordo o andamento do projeto.

Em 14 de dezembro de 2021, foi liberada a primeira parcela no montante de R\$5.869. O pagamento da primeira parcela do principal teve início em junho de 2024, com vencimento da última parcela em junho de 2031.

Em 05 de novembro de 2025, o Finep liberou a parcela remanescente do contrato no montante de R\$37.287, que segue as mesmas condições da primeira liberação, com vencimentos mensais a partir de 15 de dezembro de 2025 e o último vencimento em junho de 2031.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Veste S.A. Estilo
Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas do
Período de Nove Meses Findo em
30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e Administradores da
Veste S.A. Estilo

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Veste S.A. Estilo ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Eduardo Franco Tenório
Contador
CRC nº 1 SP 216175/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

VESTE S.A. ESTILO
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43
NIRE 35.300.344.910

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 06 DE NOVEMBRO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: Realizada em 06 de novembro de 2025, às 9h, por vídeo conferência.

CONVOCAÇÃO: Convocação realizada de acordo com o e-mail enviado em 30 de outubro de 2025.

PRESENCAS: Estiveram presentes os membros do Conselho Fiscal da Companhia em exercício, Srs. Stefano Malvezi e Ana Toledo Vieira. Compareceram, também, os Diretores da Companhia, Srs. Alexandre Afrange e Elisa Bastos de Lima, bem como, o Sr. Fernando Pedroso dos Santos e os representantes da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, Srs. Eduardo Tenório e Adriele Franchi. Registrou-se a ausência do Sr. Luciano Castiglioni Pascon, em razão de compromisso de viagem.

MESA: Presidente: Stefano Malvezi; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.

ORDEM DO DIA: Apreciar as Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 (3T25), acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Deliberações tomadas por unanimidade: Após a análise das Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 (3T25), acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os membros do Conselho Fiscal da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, manifestaram-se favoravelmente às referidas Informações Trimestrais, bem como, recomendaram o encaminhamento, sem ressalvas, ao Conselho de Administração da Companhia para a devida apreciação e deliberação aplicável.

LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA: A presente Ata foi lavrada, lida, conferida e por todos assinada.

ASSINATURAS: Presidente: Stefano Malvezi; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco. Membros do Conselho Fiscal: Stefano Malvezi e Ana Toledo Vieira.

A presente é cópia fiel da ata original lavrada no livro próprio

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

Mesa:
Stefano Malvezi
Presidente

Márcia Maria Vilela de Torres Areco
Secretária

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

VESTE S.A. ESTILO
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43
NIRE 35.300.344.910

ATA DE REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA
REALIZADA EM 07 DE NOVEMBRO DE 2025

Data, hora e local: Realizada em 07 de novembro de 2025, às 10h, por vídeo conferência (plataforma teams).

Convocação: Convocação realizada de acordo com o e-mail enviado em 04 de novembro de 2025, na forma prevista no artigo 3.2 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria.

Presenças: Presentes todos os membros do Comitê de Auditoria da Companhia em exercício, Srs. Marcelo Moojen Epperlein, Luciano Mathia Penha e Pedro Tavares Martins. Presentes, também, os Diretores da Companhia, Elisa Bastos de Lima e Alexandre Afrange, bem como, o Sr. Fernando Pedroso dos Santos e os integrantes da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes ("Deloitte"), Srs. Eduardo Tenório e Adriele Franchi.

Mesa: Presidente: Marcelo Moojen Epperlein; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.

Ordem do dia: Apreciar as Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 (3T25), acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Deliberações tomadas por unanimidade: Após a análise das Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 (3T25), acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os membros do Comitê de Auditoria da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, manifestaram-se favoravelmente às referidas Informações Trimestrais, bem como, recomendaram o encaminhamento, sem ressalvas, ao Conselho de Administração da Companhia para a devida apreciação e deliberação aplicável.

Lavratura e aprovação da ata: A presente Ata foi lavrada, lida, conferida e por todos assinada.

Assinaturas: Presidente: Marcelo Moojen Epperlein; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.

Membros do Comitê de Auditoria: Marcelo Moojen Epperlein, Luciano Mathia Penha e Pedro Tavares Martins. A presente é cópia fiel da ata original lavrada no livro próprio.

São Paulo, 07 de novembro de 2025.

Mesa:

Marcelo Moojen Epperlein
Presidente

Márcia Maria Vilela de Torres Areco
Secretária

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

VESTE S.A. ESTILO
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43
NIRE nº 35.300.344.910
Companhia Aberta

Os Diretores da Veste S.A. Estilo ("Companhia") abaixo relacionados, declaram que, para fins do artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 (3ITR) e divulgadas nesta data.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Alexandre Calixto Afrange
Diretor Presidente

Rogério Okada
Diretor de Abastecimento e Logística

Renata Caldeira Viacava
Diretora de Supervisão de Lojas

Elisa Bastos de Lima
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

VESTE S.A. ESTILO
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43
NIRE nº 35.300.344.910
Companhia Aberta

Os Diretores da VESTE S.A. ESTILO ("Companhia") abaixo relacionados, declaram que, para fins do artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes, elaborado pela Deloitte Touche Tohmatsu, sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 (3ITR) e divulgadas nesta data.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Alexandre Calixto Afrange
Diretor Presidente

Rogério Okada
Diretor de Abastecimento e Logística

Renata Caldeira Viacava
Diretora de Supervisão de Lojas

Elisa Bastos de Lima
Diretora Financeira e de Relações com Investidores